

شركة تبوك للتنمية الزراعية (تادكو)

## تقرير مجلس الإدارة

للسادة مساهمي الشركة عن السنة المالية المنتهية في  
2011/12/31م

2011

النسخة المعتمدة من المجلس



عضو اللجنة الوطنية للشركات السعودية المساعدة

## **محتويات التقرير**

**1) كلمة رئيس المجلس**

**2) الانشطة الرئيسية والإنجازات والأفصاحات**

**3) الشراكات والتحالفات الاستراتيجية للشركة وفرص النمو**

**4) أنشطة المسؤولية الاجتماعية**

**5) توصيات**

.....  
**مرفقات (نموذج رقم 8)**

## **الرسالة والرؤية والقيم المشتركة:**

### **1) الرسالة:**

**"توفير منتجات وخدمات زراعية ذات ربحية عالية الجودة تلبي احتياجات العملاء في الأسواق الاستهلاكية والصناعية على النحو المطلوب مع مراعاة التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية النشطة والتقليل من استهلاك المياه والامتثال التام لنص وروح قوانين المملكة"**

### **2) الرؤية:**

**"زيادة العائدات إلى أكثر من 200 مليون ريال وصافي الارباح إلى 30 مليون ريال خلال الخمسة سنوات القادمة (2015-2011)"**

### **3) القيم المشتركة:**

- المصداقية والنزاهة.
- خدمة عملائنا من خلال جهود تكاملية بين وحدات أعمال وقطاعات الشركة المختلفة.
- الالتزام بتلبية متطلبات جميع أصحاب المصلحة في الشركة.
- السعي اليومي إلى التعلم المستمر.
- �احترام التقاليف الوطنية لموظفيها متعدد الجنسيات.
- الجدية والمثابرة.
- �احترام قيمة الوقت واستخدامه بالشكل الأمثل في أداء مهام العمل.
- إحتضان التغيير والمبادرات.
- توفير بيئة السلامة للعاملين.

## 1) كلمة رئيس المجلس:

الى حضرات السادة مساهمي شركة تبوك للتنمية الزراعية  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

الحمد لله على جزيل نعمه وعظيم آياته والصلوة والسلام على أشرف وأكمل خلق الله محمد بن عبد الله وعلى آله  
وصحبه وسلم تسليماً كثيراً.

وبعد:

يسعدني ويشرفني أن أقدم إلى حضراكم نهاية عن مجلس الإدارة التقرير السنوي عن العام المالي المنتهي في 31/12/2011م الذي يمثل العام الأول لتنفيذ الخطة الاستراتيجية للشركة للسنوات (2011-2015م)، حيث شكل العام إستهلاكاً طيباً لتنفيذ الخطة إذ جاءت نتائجه المالية بفضل الله وتوفيقه ثم بجهد العاملين بأفضل مما هو مستهدف في الخطة الاستراتيجية لكل من حجم المبيعات التي ارتفعت عن العام الماضي بنسبة 15,4% وصافي الارباح التي ارتفعت بنسبة 185% مقارنة بنتائج العام السابق؛ هذا وستجدون في متن هذا التقرير كل ما يتعلق بمتطلبات الإفصاح عن أعمال الشركة ونتائجها التشغيلية والمالية وخطط نموها وتوجهاتها المستقبلية بالتفصيل الكافي الذي يستوفي بنود المادة 27 من قواعد التسجيل والإدراج والمادة التاسعة من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة سوق المال بما يؤكد حرص الشركة على إحترام ورعاية حقوقكم الأساسية.

و برغم المخاطر التي تكتف بيئه النشاط الزراعي فإنه يسرني أن أؤكد لمساهمينا وعملائنا وشركائنا الكرام أن تبوك الزراعية تسير بخطى ثابتة وواقة نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية المخطط لها وأننا واصلونا بإذن الله تعالى ثم العلاقات الراسخة بيننا إلى ما نصبو إليه من النتائج المستهدفة في خطتنا الاستراتيجية الحالية (2011-2015م) وما سيليها من خطط مستقبلية ترمي ليس فقط إلى تأكيد وتأمين استمرارية الشركة بل وبنوها المكانة المرموقة التي تليق بها وتستحقها على المستويين الإقليمي والعالمي.

وفي هذا المقام نرفع أكف الضراعة إلى المولى عز وجل أن يعيينا ويوافقنا في سعينا الدؤوب لمواصلة هذه المسيرة الناجحة لشركتكم الرائدة بما يجعلها دائماً وابداً في طليعة الشركات الزراعية على مستوى المملكة وبنوها لمنافسة الشركات الزراعية العالمية بإذن الله ، إنه ولن ذلك والقادر عليه.

وفي ختام كلمتي هذه أود اصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء المجلس أن أتوجه بأسمى آيات الشكر وعبارات الثناء إلى مقام خالق الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين وحكومتنا الرشيدة على الرعاية والإهتمام التي ظلوا وما فتتوا يولونها للقطاع الزراعي بكافة مكوناته والتي تشكل حافزاً ودافعاً كبيراً لنا على المزيد من العطاء لتحقيق الأمن الغذائي والتنمية المستدامة في وطننا العزيز.

كما نتقدم بالشكر الجزيل لصاحب السمو الملكي الأمير فهد بن سلطان بن عبد العزيز أمير منطقة تبوك الرئيس الفخري لمجلس إدارة الشركة على رعايته الكريمة لأعمال الشركة وتقديره لإسهاماتها المتصلة في مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لمنطقة تبوك خاصة والمملكة عامة .

كما يسعدني أن أوجه لشركائنا من عمال الشركة وموردين وممولين على ما ظلوا يقدمونه من تعاون صادق وحرص على تطوير وترسيخ شراكاتهم وتحالفاتهم الاستراتيجية مع شركتنا.

يسعدني أيضاً أن أرجي شكري الجزيل للإدارة التنفيذية وكافة منسوبي الشركة على جهدهم الدؤوب وحرصهم الدائم على التحسين المستمر لأداء أعمال الشركة.

أخيراً وليس آخراً الشكر جله والتقدير أجزله للجمعية العمومية لمساهمي تبوك الزراعية على تقديرهم لجهود المجلس والإدارة التنفيذية في تطوير أعمال الشركة وتعزيز النتائج المالية المتتحققة عاماً بعد عام ، ودعمهم لهذه الجهود.

والشكر والحمد من قبل ومن بعد الله العظيم على توفيقه وإمتانه وعظيم نعمه وتتابع إحسانه ، سائلين له عز وجل أن يديم علينا نعمه وتوفيقه ويسدد خطانا لما فيه خيرنا في ديننا ودنيانا إنه ولـي ذلك والقادر عليه. ونصلّى ونسلّم على خاتم الأنبياء والمرسلين وصحبه وسلم ... والحمد لله رب العالمين

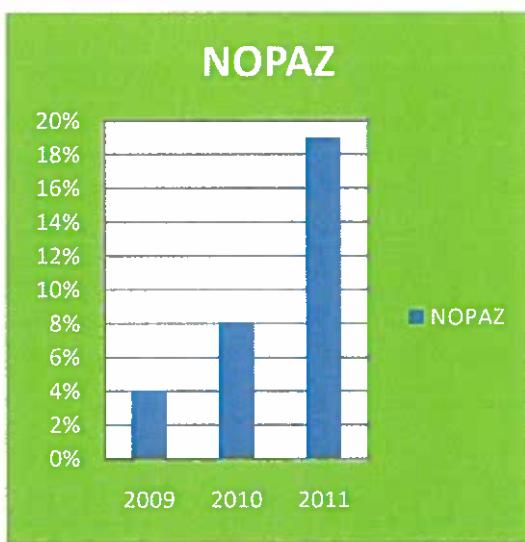
محمد بن عبد الله الراجحي  
رئيس مجلس الإدارة

## موقف الأداء المالي للشركة خلال الثلاثة سنوات الماضية

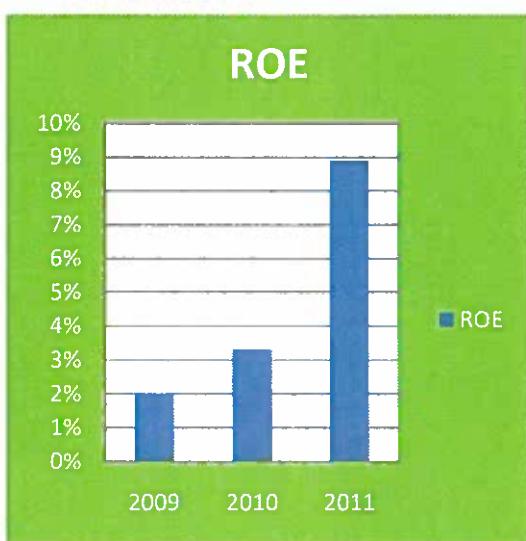
نسبة تكلفة المبيعات إلى المبيعات



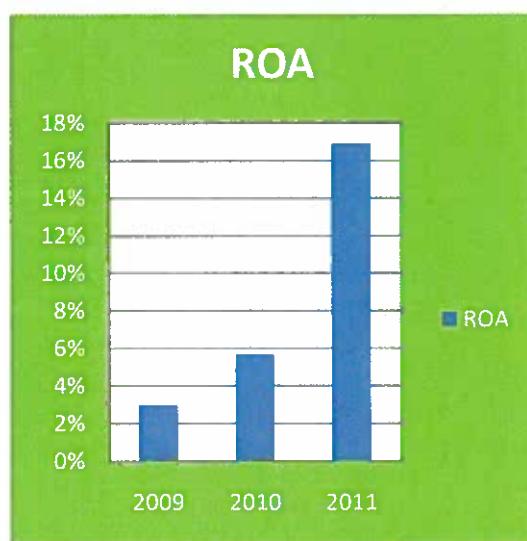
هامش صافي الدخل بعد الزكاة



العائد على حقوق الملكية



العائد على صافي الأصول



## 2) نتائج نشاط الشركة ومتطلبات الافصاح :

أولاً- متطلبات الافصاح وفقاً للمادة 27 من قواعد التسجيل والادراج:

### 1-2 وصف لأنواع النشاط الرئيسية بالشركة:

النشاط الرئيسي (1): قطاع الحبوب:

أ- محصول القمح (الحبوب) :

% التغير	2011	2010	بيان
2.8-	42688.27	43911.36	الانتاج (طن)

ب- تقلوي القمح:

% التغير	2011	2010	بيان
2.8-	6536	6727.5	الانتاج (طن)

ج- تبن القمح:

% التغير	2011	2010	بيان
13.3	12267.47	10829.28	الانتاج (طن)

هذا ولقد بلغت مساهمة نشاط قطاع الحبوب في نتائج العام 2011م نسبة 30,39 % من إجمالي مبيعات الشركة.

### النشاط الرئيسي (2): الأعلاف

% التغير	2011	2010	بيان
7.4-	46521.16	50236.26	الانتاج (طن)

هذا ولقد بلغت مساهمة نشاط الأعلاف في نتائج العام 2011م نسبة 22,66 % من إجمالي مبيعات الشركة.

### **النشاط الرئيسي (3): الخضار**

**أ- محصول البطاطس :**

بيان	الانتاج (طن)	2010	2011	% التغير
	21386.82	22565.24	5.5	

**ب- محصول البصل :**

بيان	الانتاج (طن)	2010	2011	% التغير
	4324.75	7721.5	78.5	

هذا ولقد بلغت مساهمة نشاط الخضار في نتائج العام 2011م نسبة 14,12 % من إجمالي مبيعات الشركة.

### **النشاط الرئيسي (4): الفاكهة:**

بيان	الانتاج (كجم)	2010	2011	% التغير
	8661086	11442657.51	32.1	

هذا ولقد بلغت مساهمة نشاط الفاكهة في نتائج العام 2011م نسبة 29,79 % من إجمالي مبيعات الشركة.

**النشاط الرئيسي (5): الزيتون:**

بيان	إنتاج الزيتون (كجم)	2010	2011	% التغير
إنتاج الزيت (لت)	14755	162394	1000.603	
إنتاج ثمار الزيتون (كجم)	326305	2486291	661.9531	

\* يعزى تحسن النتائج إلى ارتفاع إنتاجية الأشجار وإرتفاع نسبة الاستخلاص

ولقد بلغت مساهمة نشاط في نتائج العام 2011م نسبة 1,8 % من إجمالي مبيعات الشركة.

هذا ولقد ساهمت الأنشطة الرئيسية المذكورة بعاليه خلال العام 2011م بحوالي 98,8 % من صافي الدخل للشركة والإيرادات الأخرى بـ 1,2 %

## 2-2 وصف للخطط والقرارات المهمة:

### 2-2-1 إعادة الهيكلة وتوسيعة الاعمال والعمليات:

#### a. تحديث الخطة الاستراتيجية الخمسية للشركة:

لقد مثلت الميزانية المعتمدة للعام 2011 بداية تنفيذ الخطة الخمسية للشركة للأعوام (2011-2015م) والتي أشرف على إعدادها مشكوراً فريق عمل من مجلس الإدارة والأدارة التنفيذية خلال عام 2010م، ونظراً للمتغيرات المتلاحقة في بيئه العمل الخارجية والداخلية فقد تم تحديث الخطة للعام 2012م من خلال ورشة عمل نظمت بواسطة قطاع تطوير الأعمال (مكتب إدارة الاستراتيجية) في نهاية أكتوبر 2011م بحضور المدراء العاملين لوحدات الأعمال بالشركة ورؤساء القطاعات حيث إستخدمت مخرجات التحديث كمدخلات ومعطيات لإعداد الموازنة التقديرية التي تم إعتمادها للعام المالي 2012م.

#### ii. تطبيق نظام بطاقات الأداء المتوازن في متابعة تنفيذ إستراتيجية الشركة:

وهو نظام إداري يهدف إلى ترجمة رؤية الشركة واستراتيجياتها إلى مجموعة من الأهداف والقياسات الاستراتيجية المتراقبة من خلال قانون علاقة السبب والنتيجة في إطار خريطة للإستراتيجية تشمل إلى جانب الأداء المالي جوانب الأداء الرئيسية الأخرى التي من غيرها يصعب الحصول على النتائج المالية المستهدفة ، وهي جوانب القدرات التنظيمية والعمليات والعملاء. ولقد تم تطبيق النظام في إعداد التقارير الدورية الشهرية وربع السنوية المعدة بإستخدام صفحات برنامج الإكسل بغرض إستعراض الأدلة العليا للشركة لموقف تنفيذ الاستراتيجية ، حيث تشمل التقارير على موقف تنفيذ الأهداف الاستراتيجية من خلال النتائج المتحققة في جوانب الأداء الأربع المذكورة بعالية على مستوى الشركة ككل وعلى مستوى وحدات الأعمال بالإضافة إلى موقف تنفيذ المبادرات (برامج العمل) ذات الصلة بالأهداف الاستراتيجية في جوانب القدرات التنظيمية والعمليات والعملاء. وبالمحصلة يؤدي تطبيق هذا النظام إلى تضييق الفجوة بين النتائج المستهدفة والمتحققة إلى أدنى مستوى ممكن من خلال المراجعات الدورية لموقف الأداء وإتخاذ القرارات التصحيحية اللازمة في الوقت المناسب.

#### iii. إكمال التنفيذ وبدء التشغيل في مشروع توسيع مستودعات البطاطس والبصل المبردة بطاقة 15 ألف

طن:

لقد إكتمل العمل في مشروع توسيع المستودعات المبردة لمحصولي البطاطس والبصل حيث يبدأ التشغيل الفعلى له في شهر أكتوبر من عام 2011م ، وهو مشروع يستهدف رفع الطاقات التخزينية لمحصولي البطاطس التصنيعية والبصل إلى 31 ألف طن ، حيث يمثل التوسيع الانتاجي في هذين المنتجين جانب أساسى من إستراتيجية الشركة للسنوات (2011-2015م). ويسامم هذا المشروع في

رفع تنافسية هذين المحصولين وخدمة العملاء بالمستوى الذي يتطلعون إليه في ظل علاقاتهم الاستراتيجية مع الشركة.

#### ١٧. تعديلات لائحة حوكمة الشركة:

لقد تم خلال العام المالى 2011 إدخال بعض التعديلات على لائحة حوكمة الشركة المعتمدة فى أبريل من عام 2009م وذلك بتضمين بعض المطلبات الأساسية ذات الصلة بواجبات مجلس الادارة والتى تتمثل فى آلية الاختيار لأعضاء المجلس ومعايير الاختيار الأساسية وأسلوب وكيفية الاختيار، ومصفوفة المؤهلات والمهارات لأعضاء ولجان المجلس ، وكذلك إضافة بنود إضافية فيما يختص بمسبيات فقدان عضوية مجلس الإدارة بغرض تأكيد الفاعلية والنزاهة والشفافية للمجلس فى كل الاوقات. علماً بأن هذه التعديلات قد اعتمدت بواسطة الجمعية العمومية المنعقدة فى أبريل من عام 2011م.

## **2-2-2 التوقعات المستقبلية لـ أعمال الشركات**

أ. تعميد بيت خبرة مالى لدراسة إمكانية زيادة رأس المال وتحويل تبوک الزراعية الى شركة قابضة:  
 عطفاً على قرار مجلس الادارة بدراسة إمكانية زيادة رأس مال الشركة وتحويلها الى كيان قابض بناء  
 يتيح لها التنافسية والاستمرارية في ظل قرارات الدولة بتنقيص حصة القمح ووقفها بنهاية عام 2016م  
 ومبادرة خادم الحرمين الشريفين لتحقيق الأمن الغذائي عن طريق الإستثمار الخارجى ، فلقد تم تعميد  
 بيت خبرة مالى سعودى فى أغسطس 2011م لإجراء هذه الدراسة والاشراف على إستكمال المهام  
 المالية والقانونية والادارية اللاحقة فى حال ثبوت جدوى الحاجة الى زيادة راس المال . ووفقاً لاتفاقية  
 الارتباط الذى وقعت مع بيت الخبرة يفترض أن يستكمل هذا العمل بنهاية العام 2012م.

ii. تأسيس شركة شرق آسيا للاستثمار الزراعي:

تم البدء في إجراءات تأسيس شركة شرق آسيا للتنمية والإستثمار الزراعي في فبراير 2011م برأس مال مصري بـ 100 مليون ريال سعودي حيث تستهدف الشركة ممارسة أنشطة زراعية متعددة في إطار كيان قابض وهي شركة مساهمة سعودية مغلقة وتعمل على شراء وتوريد الأغذية الاستراتيجية إلى المملكة والدخول في شراكات أو الإستحواذ على شركات محلية متخصصة في إنتاج الأغذية. حيث بلغت نسبة حصة أسهم تبوك الزراعية 20,8% في رأس المال المدفوع حتى 31/12/2011م والبالغ (48 مليون ريال) ويجرى العمل في تحصيل نصية أسهم الشركاء الآخرين واستكمال إجراءات التسجيل.

iii. تخصيص قطعة أرض بجمهورية السودان لتركيب محطة لتتنفسة الحيوانات والتقاوئ:

في إطار توجّه الشركة للاستثمار الخارجي في محاصيل الحبوب والأعلاف تمت الموافقة على تخصيص قطعة أرض بـالولاية الشمالية (مدينة دنقلا) بـجمهورية السودان بمساحة 20 ألف متر مربع لغرض دراسة تركيب محطة تبقيمة بنزور القمح ومحاصيل أخرى. وفي ذات السياق تجري الاتصالات

مع الجهات المسئولة في الولاية الشمالية لتصديق قطعة أرض زراعية بمساحة 50 ألف فدان (ما يعادل 21 ألف هكتار) لإنشاء مشروع لإنتاج الحبوب والأعلاف وبصفة خاصة القمح والبرسيم الحجازي بغرض التصدير إلى المملكة بشكل أساسي.

#### ٧أ. مستجدات تأسيس الشركة العربية للاستثمار الزراعي:

بالإشارة إلى ما تم إعلانه سابقاً بموقع تداول حول توقيع الشركة مذكرة تفاهم مع الهيئة العربية للاستثمار والإئماء الزراعي وبعض المستثمرين الآخرين حول دراسة إنشاء شركة استثمار زراعي قابضة، فقد انتهت الدراسات التي شملت على خطة العمل ودراسات الجدوى الأولية للمشاريع المقترحة تحت مظلة الشركة، ويجري العمل حالياً على استقطاب شركاء للمساهمة في رأس المال الشركة والبدء في إجراءات تسجيلها.

#### ٧. تقييم شركات زراعية مغربية بغرض الاستحواذ:

في إطار سعي الشركة للاستفادة من فرص الاستثمار الخارجي المعروضة عليها يجري التفاوض مع إحدى المجموعات المغربية المالكة لحقوق الاستثمار في ثلاثة ضيوعات زراعية بالمملكة المغربية بغرض التنازل عن حقوق الاستثمار في هذه الضيوعات إلى تبوك الزراعية حيث تعزز الشركة إجراء دراسات الفحص المالي والقانوني النافي للجهالة توطئة للتعاقد ومبشرة الاستثمار في هذه الضيوعات من خلال خطة أعمال تستهدف إنتاج الحمضيات بغرض التصدير إلى الأسواق الخليجية والأوروبية.

#### ٧.٦. تقييم مزرعة عنب وتمور بجنوب أفريقيا:

وفقاً لاستراتيجية الشركة الرامية إلى التوسيع في مجال إنتاج وتسويقي الفاكهة الذي يمثل أحد أنشطتها الرئيسية ، تدرس الشركة إمكانية الاستفادة من عرض فرصة إستثمارية تتمثل في الاستحواذ على حصة أسهم بنسبة 50% من رأس المال لشركة عنب وتمور بالكيب الشمالي في جنوب أفريقيا يتم تسويق منتجاتها في الأسواق الأوروبية والمملكة العربية السعودية وبقية دول مجلس التعاون الخليجي.

### ٢-٣ المخاطر الحالية التي تواجه الشركة:

من المخاطر الرئيسية التي تواجه الشركة في المديين القصير والمتوسط ما يلى:

- i. لا يزال القرار الوزاري القاضي بوقف شراء القمح المنتج محلياً تدريجياً في مدة أقصاها ثمان سنوات بمعدل سنوي 12,5% يشكل أحد المخاطر التي تواجهها الشركة في المديين القصير والمتوسط ، حيث يمثل نشاط القمح أحد الأنشطة الرئيسية للشركة ، ولقد تم التعامل لإحتواء سلبيات هذا القرار في إطار إستراتيجية الشركة للسنوات (2011-2015) بأن يتم بحلول عام 2014 تعریض كامل مساحات القمح بمصادر بديلة على رأسها محاصيل الخضار والفاكهه.

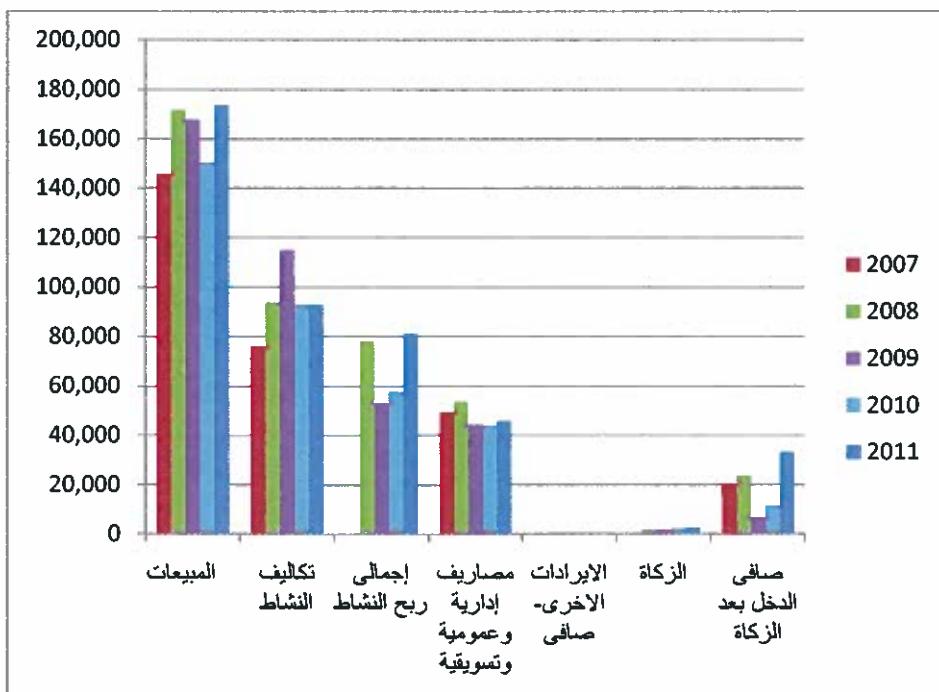
- ii. استمرار ارتفاع اسعار مدخلات وموارد الانتاج الرئيسية من لسمدة ومبادات حشرية وحشائش وقطع غيار ويتم التعامل مع هذه المشكلة بالتركيز على إدارة التكلفة التشغيلية للمزروعات والمحافظة عليها في المستويات التنافسية التي ظلت الشركة تميز بها طيلة السنوات الماضية.
- iii. ارتفاع أجور العمالة الزراعية وتأثيره السلبي على التكلفة التشغيلية للمنتجات حيث تم العمل على إحتواء هذه الاشكالية خلال الاستخدام الشامل للميكنة الزراعية في معظم الأنشطة الزراعية وحسن الاستغلال للابدي العاملة والتحسين المستمر لكافعاتها الانتاجية في الأنشطة التي يصعب الاستغناء عن العمالة فيها.
- v. صعوبة توفير الأيدي العاملة الماهرة وغير الماهرة لتغطية إحتياجات الشركة.
- v. ارتفاع أجور نقل المنتجات الى الأسواق وتأثيره السلبي على المصروفات التسويقية الأمر الذي يحتم على الادارة التنفيذية بذل جهد مضاعف للمحافظة على تكلفة المنتجات في المستويات الدنيا التي تؤهلها للتميز التنافسي في ظل إحداث المنافسة السوقية في الاسواق الداخلية.

وتجدر الاشارة هنا الى أن لدى الشركة سياسة مكتوبة لإدارة المخاطر في إطار لائحة الحوكمة المعتمدة بواسطة الجمعية العمومية يتم تنفيذها لإدارة مثل هذه المخاطر.

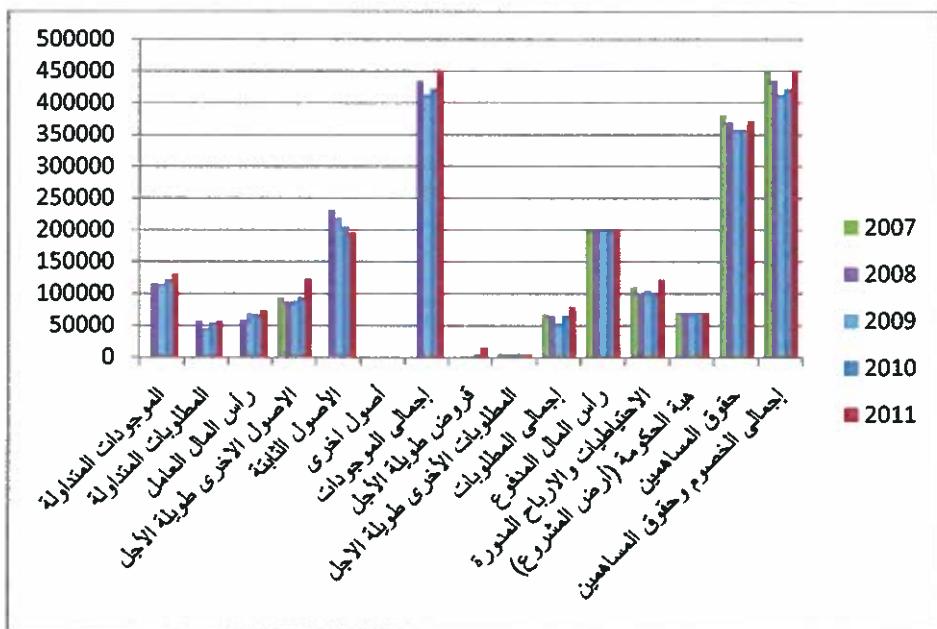
## 2- ملخص لأصول وخصوم الشركة ونتائج أعمالها للسنوات الخمس الأخيرة (2007-2011) :

2-3-1 المقارنة في شكل رسم بياني لقائمة الدخل وقائمة المركز المالي:

(أ) قائمة الدخل (بالملايين) خلال الفترة من 2007-2011م:



**ب) قائمة المركز المالي (بالألف ريال) خلال الفترة من 2007-2011م**



**3-2 المقارنة في شكل جدول لقائمة الدخل والمركز المالي:**

بيان	2011	2010	2009	2008	2007
<b>(أ) قائمة الدخل: (بالألف ريال):</b>					
المبيعات	173,760	150,508	167,812	171,844	145,652
تكاليف النشاط	92,772	92,772	114,835	93,821	75,932
إجمالي ربح النشاط	80,988	57,737	52,977	78,023	69,72
مصاريف إدارية وعمومية وتسويقيّة	45,838	43,946	44,277	53,435	49,244
الإيرادات الأخرى - صافي	546	526	461	862	1.221
الزكاة	2,587	2,180	1,939	1,778	1,51
صافي الدخل بعد الزكاة	33,107	11,615	7,043	23,671	20,186
<b>(ب) قائمة المركز المالي (بالألف ريال):</b>					
الموجودات المتداولة	131,274	122,446	115,540	116,007	111,41
المطلوبات المتداولة	57,318	54,726	46,547	57,031	57,89

73,955	67,720	68,993	58,976	53,52	رأس المال العامل
123,069	95,041	88,541	86,888	94,402	الأصول الأخرى طويلة الأجل
195,793	204,923	219,315	231,993	245,49	الأصول الثابتة
0	0	0	0	0	أصول أخرى
450,136	422,410	412,696	434,888	448,31	إجمالي الموجودات
16,354	4,844	1,875	2,812	3,75	قرصن طويلة الأجل
5,321	5,806	5,699	5,464	6,174	المطلوبات الأخرى
78,993	65,376	54,121	65,307	67,793	إجمالي المطلوبات
200,000	200,000	200000	200000	200000	رأس المال المدفوع
122,081	102,413	105,033	99,581	110,492	الاحتياطيات والأرباح المدورة
70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	هبة الحكومة (أرض المشروع)
371,142	357,034	358,575	369,581	380,492	حقوق المساهمين
450,135	422,410	412,696	434,888	448,285	إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين

#### 4-2 تحليل جغرافي لإجمالي الإيرادات وإيرادات الشركات التابعة :

يعتبر النشاط الزراعي هو المصدر الوحيد لإيرادات الشركة ويتم إدارة المبيعات مركزياً وجغرافياً من خلال قطاع التسويق والمبيعات وفريق مبيعاته المنتشر في الأسواق الرئيسية بالمملكة، وتمثل الإيرادات الواردة بالجدول أدناه حصيلة نشاط الشركة للعام 2011 مقارنة بالعام 2010م.

#### 4-2-1 توزيع المبيعات حسب الدول والمنتجات (بالي ريال):

السنة	بيان	السعودية	الكويت	الامارات	البحرين	قطر	المجموع
2011	إجمالي إيرادات المبيعات	165611015	1677720	2787897	1161063	2522407	173760102
	القمح	52817043					52817043
	الأعلاف	39388659					39388659
	الخضار	23474908	189416	680302	201698	0	24546324
	الفاكهة	44686982	1488304	2107595	959365	2522407	51764653
	الزيتون	3150042	0	0	0	0	3150042
	المنتجات المصنعة	2093381	0	0	0	0	2093381
2010	إجمالي إيرادات المبيعات	143763509	3287598	1970329	880257	607153	150508846

						القمح	
466030517	0	0	0	0	466030517		
38237416	0	0	0	0	38237416	الأعلاف	
26128693	53255	35355	561291	1143515	24335277	الخضار	
37941851	553898	844902	1409038	2144083	32989930	الفاكهة	
935683	0	0	0	0	935683	الزيتون	
102130	0	0	0	0	102130	المنتجات الصناعية	

#### 2-4-2 توزيع المبيعات حسب مناطق البيع (بالريلان):

الجملة	دول مجلس التعاون الخليجي	المنطقة الشمالية	المنطقة الجنوبية	المنطقة الغربية	المنطقة الوسطى	المنطقة الشرقية	المنتجات
52817043	0	52047173	0	197124	572746	0	الحبوب والتقلوبي
39388659	0	26250332	0	0	1847304	11291023	الأعلاف
24546324	1071416	5086285	43702	2868669	13367095	2109157	الخضار
51764653	7077671	1912917	5926808	13969801	11266783	11610673	الفاكهة
3150042	0	1953284	1748	1067749	126852	409	الزيتون
2093381	0	2093381	0	0	0	0	المنتجات الصناعية
173760102	8149087	89343372	5972258	18103343	27180780	25011262	الجملة الكلية

#### 5-ايصال لاي فروقات جوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة أو أي توقعات معلنة:

كما يشير الجدول أدناه فقد شهدت المبيعات إرتقاباً مقدراً بلغت نسبته نحو 15,45% ، مع المحافظة على مستوى تكلفة المبيعات للعام السابق في دلالة على الانخفاض الكبير الذي طرأ على نسبة تكلفة المبيعات إلى المبيعات ، والذي يعزى إلى التحسين المستمر في إدارة التكلفة برغم الزيادة المضطردة في أسعار المدخلات الزراعية وموارد الانتاج الأخرى لا سيما القوة البشرية ذات الاستخدام المكثف في عمليات الإنتاج. كما يلاحظ إرتقاب إجمالي الربح بنسبة 40,27% عن العام السابق نظراً لزيادة المبيعات وإنخفاض التكلفة التشغيلية ، ولقد إنعكس ذلك على الإرتقاب الكبير الذي طرأ على صافي الربح التشغيلي بنسبة زيادة 185% عن العام السابق. ويلاحظ أيضاً عدم وجود مصروفات أخرى بخلاف مصروفات العمليات الرئيسية. وبصفة عامة تعبر الفروقات الجوهرية المذكورة بعاليه عن الاداء الايجابي المميز في نتائج العام 2011م.

البيان	عام 2011م	عام 2010م	معدل التغير %	-/+	نسبة التغير %
المبيعات	173,760,107	150,508,845	23,251,262	15,45	
تكلفة المبيعات	92,772,019	92,771,984	35	0,00	
إجمالي الربح التشغيلي	80,988,088	57,736,861	23,251,227	40,27	
مصاريف العمليات الرئيسية	45,838,898	43,945,984	1,892,914	4,31	
الربح/ الخسارة من العمليات الرئيسية	35,149,191	13790877	21,358,314	154,87	
الإيرادات الأخرى	545,630	525,729	19,901	3,79	
المصروفات الأخرى	0	521,184-	521,184	-100,00	
الزكاة	2,587,505	2,179,947	407,558	18,70	
صافي الربح/ الخسارة	33,107,316	11,615,475	21,491,841	185,03	

## 6-2 إيضاح لأى اختلاف عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين :

لا يوجد اختلاف بين المعايير المحاسبية المستخدمة في الشركة و تلك الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين السعوديين .

## 7-2 اسر كل شركة تابعة ونشاطها الرئيسي والدولة محل الرئيس لعملياتها والدولة محل تأسيسها :

#	اسم الشركة التابعة	نشاطها الرئيسي	الدولة محل لعملياتها	الدولة محل تأسيسها
1	شركة جنات للاستثمار الزراعي (شركة ذات مسؤولية محدودة)	إنتاج الأعلاف والحبوب	جمهورية مصر العربية	المملكة العربية السعودية

### وصف تفاصيل الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة:

اسم الشركة التابعة	تاريخ التأسيس	رأس المال كما في 31/12/2011 (ريال)	عدد حصص الاسهم في الشركة التابعة	إجمالي قيمة الاسهم (ريال)	نسبة الحصص في رأس المال
شركة جنات للاستثمار الزراعي	مايو(2007)م 1428هـ	63 مليون ريال سعودي	1,750,000	17,500,000	% 27,77

## 8-2 وصف لسياسة الشركة في توزيع الأرباح:

وفقاً لنص المادة 43 من النظام الأساسي فإن سياسة الشركة لتوزيع الأرباح كما يلى :

توزيع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم المصاريف العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه التالي :

i. تجنب 10% من الأرباح الصافية لتكوين إحتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال .

ii. تجنب من الباقى 5% من الأرباح الصافية لتكوين إحتياطي اقتصادي يخصص لتدعم مركز الشركة ومواجهة المخاطر ويوقف هذا التجنب إذا بلغ الاحتياطي المذكور 25% من رأس المال.

iii. يوزع بعد ذلك دفعه أولى للمساهمين تعادل 5% من رأس المال المدفوع.

iv. للجمعية العامة العادية أن تقرر توزيع الباقى (إن وجد) من الأرباح الصافية أو جزء منه كحصة أخرى للمساهمين أو إضافته إلى إحتياطي الطوراي وترحيل ما تبقى من أرباح لحساب الأرباح المرحلحة

## 9-2 وصف لأى مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزواجهم وأولادهم القصر) قاموا بإبلاغ الشركة بذلك الحقوق :

لم يوجد لأى مصلحة أو تغيير في تلك الحقوق خلال العام المالى المنتهى في 31 ديسمبر 2011م.

10-2 وصف لأى مصلحة وحقوق خيار وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين للشركة أو أي من شركاتها التابعة أو أي تغير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق :

نسب تملك أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر في أسهم تبوك الزراعية وأى تغير في تلك المصلحة خلال عام 2011 \*

#	اسم من تعود له المصلحة	بداية العام	نهاية العام		صافي التغير	% التغير
			أدوات الدين	عدد الأسهم		
1	محمد عبد الله الراجحي	1400	0	3550	2150	%53,57
2	فيصل سعود المعمري	1000	0	1000	0	0
3	محمد نجيب خضر	4000	0	1000	3000 -	%75-
4	أحمد عبد العزيز السماري	1000	0	1000	0	0
5	محمد عبد الهادي البشري	1000	0	1000	0	0
6	فهد عبد الله الراجحي	.	0	738	738	%100
7	عبد الله إبراهيم عبد المنعم ***	500000	0	500000	0	0

### ملحوظات:

\* لا يوجد تملك لكبار التنفيذيين في أسهم الشركة خلال العام المالى 2011م

\*\* لم تقم الشركة بإصدار أي أدوات دين خلال العام المالى 2011م

\*\*\* ممثل المؤسسة العامة للتقاعد.

## 11-2 المعلومات المتعلقة بـأى قروض على الشركة:

بيان	الجهة المانحة	تاريخ المنح	المبلغ بالريال	الفوائد %	جملة الدفعيات المستحقة	قسط المداد السنوى	جملة الأقساط المسددة حتى تاريخه (ريال)	جملة الأقساط المتبقية حتى تاريخه (ريال)	جملة الأقساط
قرض (1)	وزارة المالية	2001م	9375000	0	9375000	937500	8437500	937500	937500
قرض (2)	صندوق التنمية الزراعية *	2010م	19999998	0	19999998	1999999	0	19999998	19999998
قرض (3)	البنك الأهلي	2011م	10000000	4,374	11749447	2937360	0	11749447	11749447

\* تم إسلام دفعة أولى فقط من مبلغ القرض تبلغ 3907301 ريال في نوفمبر 2010م ودفعه ثانية بمبلغ 5475103 ريال في يونيو 2011م. أيضا تم التصديق بمبلغ قرض إضافي بمبلغ 1598594 ريال علاوة على مبلغ القرض الأصلي المصدق وقدره 18401404 ريال، ويشار إلى أن هذا القرض يشتمل على إعانة قدرها 25% في حالة الوفاء بسداد أقساط القرض في المواعيد المحددة لها.

\*\* عمولة مراقبة إسلامية.

## 12-2 وصف لفنات وأعداد أي أدوات قابلة للتحويل إلى أسهم أو أي حقوق خيار أو مذكرات اكتتاب أو حقوق مشابهة تم إصدارها :

لم توجد خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2011م أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق ملكية أو حقوق مشابهة أصدرتها الشركة أو منحتها خلال السنة المالية المنتهية في التاريخ المذكور .

## 13-2 وصف لأى حقوق تحويل أو اكتتاب بمحض أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم :

لم توجد خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2011م أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها الشركة أو منحتها خلال السنة المالية المنتهية في التاريخ المذكور .

## 14-2 وصف لأى إسترداد أو شراء أو إلغاء لأى أدوات دين قابلة للإسترداد :

لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2011م أي إسترداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأى أدوات دين قابلة للإسترداد .

## 2-15 عدد اجتماعات مجلس الادارة وسجل الحضور لكل اجتماع:

عقد مجلس إدارة تبوك الزراعية خلال العام 2011م عدد 7 جلسات حيث كان موقف حضور الاعضاء كما يلى:

الاجتماعات	أ. محمد عبد الله الراجحي	أ. فيصل سعود المعمري	أ. محمد عبد العزيز السماري	أ. محمد عبد العزيز الهادي البشري	أ. فيد عبد الله البراجي	أ. عبد الله إبراهيم العبد المنعم
الجتماع الاول 2011/02/13	-	-	1	1	1	1
الجتماع الثاني 2011/02/22	-	-	1	1	1	1
الجتماع الثالث 2011/04/12	-	-	1	0	1	1
الجتماع الرابع 2011/06/15	1	0	1	1	1	1
الجتماع الخامس 2011/09/25	1	1	1	1	1	1
الجتماع السادس 2011/12/23	1	1	1	1	1	1
الجتماع السابع 2011/12/24	1	1	1	1	1	1
الجملة	4	3	7	6	7	7
نسبة الحضور	%100	%75	%100	%86	%100	%100

\* تم دخول العضوين فهد عبد الله الراجحي و عبد الله إبراهيم العبد المنعم كاعضاء جدد اعتباراً من الاجتماع الرابع رقم 9/16 بتاريخ 2011/06/15

## 2-16 معلومات متعلقة باى عقد تكون الشركة طرفاً فيه وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد الأعضاء:

تقر إدارة الشركة بأنه ليس لديها أى عقود مبرمة خلال العام 2011 م توجد أو كانت توجد فيها مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو رئيس قطاع المالية أو لأى شخص ذى علاقة بأى منهم.

2-17 بيان باى ترتيبات أو إتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء المجلس أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض؛ لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2011 م أي ترتيبات أو إتفاق تنازل بموجبه أي أحد من أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض؛ كما لا يوجد أعضاء مجلس إدارة أو كبار

تغيفين لم يتقاضوا لأي بدلات مقابل حضور اجتماعات مجلس الإدارة أو أي مصاريف سفر أو تنقلات أو أي بدلات أخرى أو تنازلوا عن مكافآتهم وتعويضاتهم عن العام المذكور.

#### **18-2 بيان بأي ترتيبات أو إتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح:**

لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2011م أي ترتيبات أو إتفاق تنازل بموجبه أي من المساهمين عن حقوقه في الأرباح.

#### **19-2 بيان بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة على الشركة:**

الجدول التالي يبين قيم المدفوعات النظامية المستحقة على الشركة للعام 2011م والتي تشمل على مبالغ الزكاة الشرعية وأقساط المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وتکاليف التأشيرات والجوازات والرسوم الجمركية والرسوم الأخرى علماً بأن كافة المستحقات تم سدادها بالكامل عدا مبلغ الزكاة الشرعية الذي سيتم سداده بإذن الله (بعد إجازة المجلس الموقر لقوائم المالية للعام).

بيان المدفوعات	2011 (ألف ريال سعودي)	عام 2010م (ألف ريال سعودي)
الزكاة الشرعية	2,587	2,180
الرسوم الجمركية	4.3,7	305,5
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	1,150	1,199
تكليف تأشيرات وجوازات	598,4	122,9
تكليف أخرى	10,0	10,0
الجملة	4,749	3,817

#### **20-2 بيان بقيمة أي إستثمارات أو احتياطيات أخرى تم إنشاؤها لصالح موظفي الشركة:**

لم تقم الشركة بإنشاء أي إستثمارات أو احتياطيات أخرى تم إنشاؤها لمصلحة موظفي الشركة خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2011م أو أي من الأعوام السابقة .

## 21-2 إقرارات:

تقر الشركة بما يلى:

- (أ) أنه قد تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح
- (ب) أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفاعلية
- (ت) أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرتها على مواصلة نشاطها.

## 22- ملخص تقرير المحاسب القانوني (مراقب الحسابات الخارجي)

لا يتضمن تقرير المحاسب القانوني أي تحفظات بشأن النتائج والتقارير المالية للعام 2011م

## 23- إستبدال المحاسب القانوني (مراقب الحسابات الخارجي)

لا توجد توصية للمجلس بإستبدال المحاسب القانوني (مراقب الحسابات الخارجي) قبل إنتهاء فترة الثلاثة سنوات المتالية.

**ثانياً- متطلبات الإفصاح وفقاً للمادة التاسعة من لائحة حوكمة الشركات:**

### 24-2 مانع تطبيقه من أحكام لائحة حوكمة الشركات والاحكام التي لم تطبق وأسباب ذلك:

يقر مجلس الإدارة أن شركة تبوك للتنمية الزراعية قد قامت بتطبيق كافة أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة سوق المال السعودي خلال العام المالي قيد الإستعراض، بالإضافة للائحة حوكمة الشركة مع التوافق التام مع النظام الأساسي للشركة.

## 25- تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه:

يتكون مجلس إدارة شركة تبوك الزراعية من :

#	الإسم	الوظيفة	صفة العضوية (مستقل/ التنفيذي/غير تنفيذي)	عضويته في مجالس إدارات شركات مساهمة أخرى
1	محمد عبد الله الراجحي	الرئيس	غير تنفيذى	مصرف الراجحي
2	فيصل سعود المعمري	عضو	مستقل	
3	محمد نجيب خضر	عضو	مستقل	
4	أحمد عبد العزيز السماري	عضو	مستقل	
5	محمد عبد الهادي البشري	عضو	مستقل	
6	فهد عبد الله الراجحي	عضو	غير تنفيذى	
7	عبد الله إبراهيم العبد المنعم *	عضو	مستقل	

\* مثل المؤسسة العامة للتقاعد في مجلس الإدارة.

## 2-26 وصف مختصر لاختصاصات لجان المجلس ومهامها والمكافآت:

لقد شكل مجلس الادارة عدة لجان لمساعدته على الوفاء بمسؤولياته وإلتزاماته تجاه مساهي الشركة و تعمل هذه اللجان وفقاً لمهام العمل والمسؤوليات والصلاحيات المنصوص عليها في لوائح عملها المعتمدة بواسطة الجمعية العمومية . وتوجد شفافية وإفصاح كامل من لجان المجلس إلى المجلس حيث يزود رؤساء اللجان المجلس بتقارير شفهية عن نتائج أنشطة لجائهم وبالتالي التوصيات المهمة ذات الصلة بمهام عمل هذه اللجان، علماً بأن محاضر إجتماعات هذه اللجان تعرض لجميع أعضاء المجلس للإطلاع . ولجان المجلس مخولة لاتخاذ مشورة مستقلة من جهات مهنية خارجية متى ما دعت الضرورة لذلك )0

وفيما يلى نبذة عن لجان المجلس ومهامها والمكافآت الخاصة بكل منها:

### أ. اللجنة التنفيذية :

تقوم بمسؤوليات مجلس الادارة ذات الصلة بإدارة أعمال الشركة خلال الفترات بين الاجتماعات الدورية المقررة للمجلس ، أو حينما يتعدى إنعقاد إجتماعات المجلس لأى أسباب طارئة أو خارجة عن الإرادة ، و تقدم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول مختلف الموضوعات ذات الصلة بإعداد وتنفيذ إستراتيجية الشركة ، ويفوض المجلس اللجنة لتصريف بعض مهامه مثل إعتماد سياسات الاستثمار و تعينات القيادات العليا والمشتريات (فيما دون اثنين مليون ريال) ، و تجدر الإشارة هنا إلى أن لدى الشركة لائحة صلاحيات متكاملة توضح حدود الصلاحيات المالية و التشغيلية والإدارية لكل من المجلس واللجنة التنفيذية والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين وإلى أدنى مستويات الادارة التنفيذية وهي لائحة معتمدة من مجلس الادارة . و تتكون اللجنة التنفيذية من الأستاذ/محمد عبدالله الراجحي رئيساً وعضوية كلاً من الأستاذ/ فيصل بن سعود المعمر و د. محمد نجيب خضر ، ويتناقضى أعضاء اللجنة بدل جلسات أى من ريال ( 2000 ) لكل عضو عن كل جلسة علاوة على مكافأة يعتمدتها المجلس في نهاية العام بناءً على موقف الأداء المالي للشركة ونوبية لجنة الترشيحات والمكافآت.

### ii. لجنة المراجعة :

تساعد اللجنة مجلس الادارة في أداء مسؤولياته المتعلقة بالرقابة على الأداء المالي وسلامة الاجراءات المالية ونظام المراجعة الداخلية للشركة ومراجعة التقارير المالية والتحقق من مطابقتها للمتطلبات القانونية والنظمية وعدالة المعاملات المالية بين الشركة والجهات الخارجية ذات الصلة بأعمال الشركة من خلال دورها الإشرافي على أداء قسم المراجعة الداخلية بالشركة وعمليات المراجع الداخلي المستقل ، وفي هذا السياق تضطلع اللجنة بمهام تفعيل توصيات المجلس فيما يتعلق بالإشراف على التقارير المالية الدورية وتقارير عمليات المراجعة الداخلية والخارجية وتقدير مدى كفايتها ، كما تقوم اللجنة

بالتحقق من كفاءة نظم الرقابة وإدارة المخاطر بالشركة . و تتكون اللجنة من الأستاذ/ عبد الله إبراهيم العبد المنعم رئيساً وعضوية كلّاً من الأستاذ/ متعب عبد الله الراجحي والأستاذ/ إحسان عباس بافقهه والدكتور/ عبد العزيز فهد الدخيل والأستاذ/ ابراهيم صالح أباليخيل، علماً بأنّ الأستاذ/ محمد عبد الهادي البشري تولى رئاسة اللجنة للنصف الأول من عام 2011م، هذا ويتقاضى أعضاء اللجنة بدل جلسات ألفي ريال ( 2000 ) لكل عضو عن كل جلسة علاوة على مكافأة يعتمدها المجلس في نهاية العام بناءً على موقف الأداء المالي للشركة وتوصية لجنة الترشيحات والمكافآت، علماً بأنّ لائحة عمل اللجنة ينص على التجديد السنوي للأعضاء حسب توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت.

### iii. لجنة الترشيحات والمكافآت :

تضطلع بمهام التوصية للمجلس بالأشخاص المرشحين للانتخاب لعضوية المجلس وفقاً للمعايير الواردة في لائحة حوكمة الشركة المعتمدة بواسطة الجمعية العمومية ، ومراجعة هيكل المجلس ، وإعداد وتطبيق مبادئ الحوكمة للشركة والمجلس ، والتقييم المنتظم لأداء المجلس وأعضائه وكبار التنفيذيين وإستحقاقات التعويضات والمكافآت مقابل جهودهم المبذولة لخدمة الشركة والنتائج المتحققة بالإضافة إلى إعتماد الحوافز السنوية لمنسوبي الشركة، وكذلك مراقبة إيفاء الشركة بمسؤوليتها تجاه أصحاب المصالح . و تتكون اللجنة من الأستاذ / فيصل سعود المعمري رئيساً وعضوية كلّاً من الدكتور محمد نجيب خضر والأستاذ أحمد عبد العزيز السمارى ، والأستاذ محمد عبد الهادي البشري، ويتقاضى أعضاء اللجنة بدل جلسات ألفي ريال ( 2000 ) لكل عضو عن كل جلسة علاوة على مكافأة يقررها المجلس في نهاية العام بناءً على موقف الأداء المالي للشركة. علماً بأنّ لائحة عمل اللجنة تنص على التجديد السنوي للأعضاء.

### iv. لجنة الاستثمار :

تضطلع بمهام دراسة فرص الاستثمار الرامية لتطوير ونمو النشاط الاقتصادي للشركة والإشراف على إعداد الدراسات ذات الصلة والتوصية للمجلس بالمشروعات الاستثمارية المحلية والخارجية التي تثبت جدواها الاقتصادية على ضوء سياسة الاستثمار المعتمدة للشركة. و تتكون اللجنة من الأستاذ / محمد عبدالله الراجحي رئيساً وعضوية كلّاً من الدكتور محمد نجيب خضر والمهندس سعد محمد السواط الرئيس التنفيذي للشركة، ويتقاضى أعضاء اللجنة بدل جلسات ألفي ريال ( 2000 ) لكل عضو عن كل جلسة علاوة على مكافأة يعتمدها المجلس في نهاية العام بناءً على موقف الأداء المالي للشركة وتوصية لجنة الترشيحات والمكافآت.

## 27-2 اجتماعات لجان المجلس خلال العام 2011م :

### i. اجتماعات اللجنة التنفيذية:

الاعضاء	الاجتماع 12/1/2011	الاجتماع 2/2/2011	الاجتماع 17/3/2011	الاجتماع 30/7/2011	الاجتماع 14/6/2011	الاجتماع 21/5/2011	الاجتماع 17/4/2011	الاجتماع 12/2/2011	الاجتماع 17/1/2011	% الحضور	الجملة
أ. محمد عبد الله الراجحي	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	8
أ. فيصل سعود المعمري	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	8
د. محمد نجيب خضر	1	1	1	1	1	1	0	1	1	88%	7

### ii. اجتماعات لجنة المراجعة :

الاعضاء	الاجتماع 29/1/2011	الاجتماع 10/4/2011	الاجتماع 25/7/2011	الاجتماع 19/10/2011	% الحضور	الجملة
أ. محمد عبد الهادي البشري	1	1	—	—	100%	2
أ. متعب عبد الله الراجحي	0	1	1	1	75%	3
أ. إحسان عباس بالفقه	1	1	1	1	100%	4
د. عبد العزيز فهد الدخيل	1	1	—	1	100%	2
أ. عبد الله ابراهيم العبد المنعم	—	—	1	1	100%	2
أ. ابراهيم صالح أبا الخول	—	—	1	1	100%	2

\* بدأت دورة اجتماعات لجنة المراجعة للعام 2011م بالاعضاء الاربعة الأول ، وتم لاحقاً دخول العضوين الاستاذ/ عبد الله العبد المنعم والاستاذ/ ابراهيم صالح أبا الخيل اعتباراً من تاريخ 01/07/2011م بدلاً للعضوين محمد عبد الهادي البشري ود. عبد العزيز فهد الدخيل الذين شغلوا عضوية اللجنة للنصف الأول من عام 2011م.

### iii. اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت :

الاعضاء	الاجتماع 11/1/2011	الاجتماع 29/1/2011	الاجتماع 27/2/2011	الاجتماع 31/10/2011	الاجتماع 13/12/2011	% الحضور	الجملة
أ. فيصل سعود المعمري	1	1	1	1	1	100%	9
أ. أحمد عبد العزيز المساري	1	1	1	1	1	100%	9
أ. محمد عبد الهادي البشري	—	—	—	1	—	4%	1

\* تم دخول الاستاذ محمد عبد الهادي البشري عضواً بلجنة الترشيحات اعتباراً من تاريخ 01/07/2011م

#### iv. إجتماعات لجنة الاستثمار:

% الحضور	الجلسة	الاجتماع لنفس العام 12/14	الاجتماع لنفس العام 11/23	الاجتماع السادس العام 10/2	الاجتماع الخامس العام 7/30	الاجتماع الرابع العام 6/14	الاجتماع الثالث العام 5/21	الاجتماع الثاني العام 3/23	الاجتماع الأول العام 1/17	الاعضاء
%100	8	1	1	1	1	1	1	1	1	أ. محمد عبد الله الراجحي
%100	8	1	1	1	1	1	1	1	1	د. محمد نجيب خضر
%100	8	1	1	1	1	1	1	1	1	أ. سعد محمد المواط

#### 28-2 تفاصيل المكافآت المنوحة لأعضاء المجلس وكبار التنفيذيين:

البيان	أعضاء المجلس التنفيذيين	أعضاء المجلس غير التنفيذيين/ المستقلين	خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات
الرواتب	0	0	1,964,719
البدلات	0	335,000	102,155
المكافآت الدورية والسنوية	0	1,300,000	320,843
الخطط التحفيزية	0	0	0
أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي	0	100,000	333,734
الإجمالي	0	1,735,000	2,721,451

والجدير بالذكر أن تعويضات أعضاء المجلس الموضحة بالجدول أعلاه شاملة مكافآت المجلس وفقاً للمادة 20 من النظام الأساسي للشركة ومكافآت أعضاء لجان المجلس المختلفة وهي اللجنة التنفيذية ، ولجنة المراجعة ، ولجنة الاستثمار ، ولجنة الترشيحات والمكافآت.

كما تجدر الإشارة أيضاً إلى أن كبار التنفيذيين الخمسة المشمولين بالتصنيف الوارد في الجدول أعلاه من ضمنهم الرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي ورئيس قطاع المالية.

#### 29-2 أي عقوبة أو جزاء أو قيد إحتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى:

لم يتم خلال العام 2011م فرض أي عقوبة أو جزاء أو قيد إحتياطي على الشركة من قبل هيئة سوق المال أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

## **2-30 نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية:**

### **2-30-1 إجراءات الرقابة الداخلية المتبعه (الدورة الرقابية).**

تقوم الشركة بشكل سنوى منظم بإجراءات الرقابة الداخلية فى إطار خطة مراجعة شاملة تم عن طريق قسم المراجعة الداخلية الذى يعود فنياً وإدارياً مباشرة الى رئيس قطاع المالية ، وكذلك عن طريق مكتب المراجع الداخلى المستقل المعتمد معه بغرض التأكيد من تحقق فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية المتبعه بالشركة والتى تستهدف بشكل أساسى ما يلى:

- i. التحقق من المطابقة العينية للأصول والموجودات مع السجلات.
- ii. المحافظة على الأصول.
- iii. تحقيق أكبر قدر من الكفاءة فى استخدام الموارد.
- iv. التتحقق من صحة الاجراءات المحاسبية
- v. التأكيد من دقة البيانات المحاسبية.
- vi. الالتزام بلوائح وأنظمة العمل بالشركة.

### **2-30-2 المراجعة التي تمت للتحقق من فاعلية الاجراءات الرقابية (الدورة الرقابية).**

اشتملت خطة المراجعة التي تمت خلال العام 2011م على الآتى :-

- i. التتحقق من إجراءات دوره المبيعات وإجراء الاختبارات التفصيلية.
- ii. التتحقق من الدورة المستتبية للنقدية وجرد الخزينة ومطابقة حسابات البنوك.
- iii. التتحقق من الدورة المستتبية للمشتريات والمخازن.
- iv. التتحقق من سجلات الأصول الثابتة .
- v. التتحقق من عمليات جرد الأصول الثابتة وجرد المخزون.
- vi. التتحقق من أرصدة المدينين و الدائنين .
- vii. فحص القوائم المالية.
- viii. التتحقق من تنفيذ القرارات الإدارية المنظمة للعمل.
- ix. مراجعة اللوائح والأنظمة الخاصة بالشركة بناء على طلب المجلس والأدارة التقنية.

### **3-30-2 نتائج المراجعة للإجراءات الرقابية .**

يقوم المراجع الداخلى المستقل برفع ملاحظاته عن عمليات التدقيق والفحص التي يجريها إلى لجنة المراجعة عن طريق سكرتارية مجلس الإدارة ، حيث أشارت تقارير المراجعة الدورية التي أعدها أن نتائج خطة المراجعة للعام 2011م لم تسفر عن أي ملاحظات جوهريه فيما يخص البنود التي اشتملت عليها الخطة.

وبؤكد ذلك خطاب المراجع الداخلى المرفق والخاص بتقرير المراجعة الداخلية للشركة للعام المالي 2011 .

### **(3) الشراكات والتحالفات الاستراتيجية للشركة وفرص النمو:**

تعمل إدارة الشركة بشكل منظم وفعال على التطوير المستمر لشراكتها وتحالفاتها الاستراتيجية مع شركات الانتاج والخدمات الزراعية ذات الصلة ب مجالات عملها ومع المنظمات التمويلية داخل وخارج المملكة مستفيدة من الأجواء الإيجابية التي أفرزتها مبادرة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للإستثمار الخارجي ومن ارتفاع الطلب على الغذاء وإرتفاع أسعار السلع الغذائية المستمر منذ عام 2008م وذلك من خلال تكوين تكتلات إستثمارية تعمل على تأسيس شركات زراعية في البلدان التي تتميز بميزة نسبية في إنتاج محاصيل الحبوب بأنواعها المختلفة والأعلاف التي تستهدفها مبادرة خادم الحرمين الشريفين بشكل رئيسي ولقد حققت نجاحاً كبيراً في ذلك من خلال تأسيس شركة جنات للإستثمار الزراعي (شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في عام 2007م) وشركة شرق آسيا للتنمية والاستثمار (شركة مساهمة سعودية مغلقة تحت التأسيس) والشركة العربية للإستثمار الزراعي (تحت التأسيس). وعلى مستوى الشراكات الاستراتيجية مع العملاء تخرّج الشركة بتطور علاقاتها مع كبار عملائها في مجال إنتاج الألبان والصناعات الغذائية التي تميزت طيلة السنوات السابقة بتحقق المكاسب والمنفعة للطرفين.

وفيما يتصل بفرص النمو فعلى المستوى الداخلي تعامل الشركة على الزيادة المنتظمة والمقدرة في الإيرادات وصافي الأرباح من مواردها المتوفّرة خلال فترة خطتها الخمسية الحالية (2011-2015م) حسب ما هو مشار إليه في الرؤية الرقمية للشركة المذكورة في صدر هذا التقرير ، وذلك دون أن يكون هناك تأثير سلبي لقرار الوقف التدريجي لمحصول القمح على الموقف المالي للشركة. وعلى المستوى الخارجي تستهدف الشركة تعزيز نموها وإستمراريّتها المستقبليّة من خلال مشروعى الأعلاف والحبوب ، وتنمية البذور المقاومين بجمهورية السودان والذين قطع التحضير لتنفيذهما شوطاً بعيداً حيث يتوقع مباشرة نشاط محطة التنمية خلال العام 2012م. وكذلك من خلال إستغلال الفرص الاستثمارية المتاحة للشركة في كل من المملكة المغربية من خلال مشروعات إنتاج الحمضيات بغرض التصدير للأسواق الأوروبية ، وفي جنوب أفريقيا من خلال مشروع مزرعة العنب والتمور التي تستهدف أيضاً الأسواق الأوروبية بمنتجاتها.

### **(4) أنشطة المسؤولية الاجتماعية:**

إنراكاً من تبوك الزراعية لواجباتها المجتمعية فقد جعلت من إلتزامها بالمسؤولية الاجتماعية النشطة صناً لهدف تعظيم القيمة لمساهميها حيث أفردت لهذا الإلتزام مساحة مقدرة في صلب رسالة الشركة الواردة في صدر هذا التقرير. وهي بذلك تتفهم تماماً دورها في تحقيق التنمية المستدامة عبر المشاركة النشطة في خدمة المجتمع السعودي ومراعاتها لمصالحه على مستوى منطقة تبوك وعلى مستوى المملكة ككل. وفي هذا السياق تنشط الشركة في مجالات المسؤولية الاجتماعية التالية:

أ. الإلتزام بنص وروح القوانين السارية في المملكة سيما سياسات وقرارات الدولة الرامية إلى ترشيد إستهلاك المياه الجوفية والتي تمثل جزء لا يتجزأ من رسالتنا كشركة مساهمة زراعية رائدة.

- اً. الامتثال التام لتطبيق القوانين واللوائح وقواعد السلوك المهني وفقاً وفقاً للممارسات المثلى لحكومة الشركات والمونت لها في لائحة الحكومة للشركة المعتمدة بواسطة جمعيتها العمومية في أبريل من عام 2009 .
- iii. تعمل الشركة وبشكل فعال على دعم برنامج توطين الوظائف وذلك من خلال إعطاء الأولوية لل سعوديين من خريجي الجامعات والمعاهد العليا في برنامج التوظيف وإعطائهم التدريب اللازم لاكتساب المهارات العملية التي تساعدهم في أداء مهام وظائفهم بمستوى الكفاءة المطلوب وتقع الشركة في النطاق الأخضر في نظام النطاقات الخاص بوزارة العمل.
- v. تعمل الشركة بشكل دوّوب على المحافظة على سلامة الأغذية المنتجة لديها بغرض المحافظة على صحة المستهلكين وذلك من خلال الالتزام بمعايير السلامة المعتمدة لدى المنظمة الدولية للمقاييس وتوفير منتجات طبيعية خالية من بقايا المدخلات الكيماوية ، حيث تم ترجمة ذلك بحصول الشركة على شهادة نظام سلامة الأغذية 2005:2000 وحصولها على شهادة الجودة لمنتجاتها من العسل وزيت الزيتون من الهيئة السعودية للمواصفات والمقييس والجودة.
- vi. تنفذ الشركة عالياتها الإنتاجية بالامتثال التام عن أي ممارسات وأنشطة زراعية تؤدي إلى تلوث البيئة المحلية.
- vii. تسهم الشركة وبشكل فعال في نشر ثقافة التشجير وتجميل المدن من خلال توفير شتلات الزينة والظل بأسعار زهيدة الثمن في متناول يد جميع السكان .
- viii. تقوم الشركة بتنظيم برامج تدريب منتظمة بشكل سنوي تستهدف بناء القدرات لمنسوبي المصالح الحكومية ذات الصلة بالعمل الزراعي مثل منسوبي وزارة الزراعة وصندوق التنمية الزراعية بالإضافة الى طلاب الجامعات، هذا جانبًا من توفير فرص التدريب الصيفي لطلاب المدارس الثانوية والمتوسطة بالمنطقة ومساعدتهم في إكتساب المهارات العملية وتوفير الدعم المادي لهم.
- viii. دعم برامج البحث العلمي لطلاب الجامعات من خلال توفير بيانات البحث لطلاب الجامعات السعودية والطلاب السعوديين الدارسين بالخارج والاتفاق مع الجامعات لاستقبال طلابها للتدريب ضمن برامج التدريب التعاوني المشترك. كما تساهم الشركة في دعم برامج البحث العلمي المتعلقة بإيجاد الحلول للمشكلات الزراعية والاقتصادية على مستوى الوطن والتي ترعاها الجامعات السعودية.
- x. تساهم الشركة على مستوى المنطقة في دعم الفعاليات والأنشطة الاجتماعية والدينية من خلال توفير الدعم المادي للجمعيات الخيرية وجمعيات تحفيظ القرآن وفرع شعبة توعية الجاليات وجمعيات أصدقاء المرضى ونشاط سباق الهجن بالمنطقة. وفي ذات السياق تساهم الشركة في برامج الرعاية والدعم المالي للبرامج والحملات والفعاليات التي تقوم بها المصالح الحكومية بالمنطقة بغرض تعريف المواطن في المجالات الأمنية والصحية والسلامة المرورية.
- x. تساهم الشركة إسهاماً كبيراً وفعلاً في تشجيع وتحريك الدورة الاقتصادية بالمنطقة من خلال الاعتماد على الموردين الوطنيين في توفير المدخلات ووسائل وتقنيات الانتاج ، ومن خلال توفير مجالات العمل لوسائل النقل ، ومن خلال عمليات الانتاج والتداول والاستهلاك للسلع المتنوعة التي تقوم الشركة بإنتاجها، والانعكاسات الإيجابية لذلك كله على الاستقرار والأمن الاجتماعي بالمنطقة.

- Ax. تقدم الشركة ومنذ تأسيسها في عام 1983م لمزارعى المنطقة خدمات الارشاد الزراعي المجانية ، وتوفير تقاوى وشنول الحاصلات الزراعية ، وخدمات التحاليل المختبرية ، وخدمات عصر الزيتون بأسعار رمزية.
- Axii. تعتبر الشركة من أعظم المعالم الشاهدة على تقدم تطور الزراعة بالمملكة مقارنة بالشركات الزراعية العالمية والإقليمية وهى بذلك تعتبر مرفق مهنى وتعليمى رائد على مستوى المملكة يؤمه الباحثون والمتخصصون وكبار الزوار من المسؤولين بالمملكة وضيوفهم من خارج المملكة من نقل المعرفة وتبادل التجارب.
- Axiii. تمثل الجماليات والمرافق الترفيهية المتوفرة بالشركة من مبادرات ومسطحات خضراء وملعب رياضية فرصة للسياحة الداخلية المجانية لمواطني المنطقة وطلاب المدارس.
- Axv. تقوم الشركة برعاية الحفل السنوى لجائزة صاحب السمو الملكى الامير فهد بن سلطان بن عبدالعزيز للمزرعة النموذجية التى تهدف الى الاحتفاء بالمزارعين المتميزين على مستوى المنطقة وإنشاء روح المنافسة بينهم وتحفيزهم على زيادة وتحسين الانتاج خدمة لمواطني المنطقة خاصة والمملكة عامه. وتعمل الشركة مع لجنة الجائزة لتطوير الجائزة الى كيان مؤسى ذى رسالة وطنية ورؤية إستراتيجية تsem فى تطوير الزراعة وتحقيق التنمية المستدامة على مستوى المملكة.

## (5) توصيات:

- بناء على ما تم عرضه فى هذا التقرير يوصى المجلس لجمعيتكم المؤقة بما يلى:
1. الموافقة على ما جاء في تقرير مجلس الادارة.
  2. إبراء ذمة أعضاء المجلس للسنة المالية المنتهية في 31/12/2011م.
  3. الموافقة على تقرير مراقب الحسابات الخارجى والقوائم المالية لنتائج أعمال الشركة لعام 2011م.
  4. الموافقة على تجديد عقد مراقب الحسابات الخارجى الحالى للعام المالى 2012م ، علماً بأنه ليس للجنس هنالك تحفظات على أدائه خلال الفترة المنتهية من عقده.
  5. الموافقة على توزيع ارباح 10 مليون ريال سعودى وهو ما يعادل 5% من رأس المال المدفوع (بواقع 0,5 ريال للسهم) لمالكي الأسهم المسجلين بسجلات مركز ايداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة، على أن يرحل باقي رصيد الأرباح المبقاه لدعم موقف الشركة في تنفيذ إستراتيجيتها المعتمدة. وبذلك تكون الشركة قد وزعت منذ تأسيسها إلى تاريخه حوالي (402 مليون ريال) ما نسبته 201% من رأس المال المدفوع.



License No. 154  
P.O.Box 15046 Jeddah 21444  
Tel.: 6600085 / 6670692  
Fax: 6609320  
Jeddah - Kingdom of Saudi Arabia

ترخيص رقم ١٥٤٦  
ص.ب ١٥٠٤٦ جدة ٢١٤٤١  
هاتف: ٦٦٠٠٨٥ / ٦٦٧٠٦٩٢  
فلس: ٦٦٠٣٢٠  
جدة - المملكة العربية السعودية  
التاريخ: ٢٦/٣/١٤٣٣  
الموافق: ٢٠١٢/٠٢/١٨

المحترمين

السادة / رئيس وأعضاء مجلس الإدارة  
شركة تبوك للتنمية الزراعية (تادكو)

الموضوع: المراجعة الداخلية للشركة من العام المالي المنتهي في ٣١/١٢/٢٠١١ م

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

بالإشارة إلى تقاريرنا الربع سنوية السابق تقديمها لإدارة الشركة بناء على تعديدها لنا بالقيام بأعمال المراجعة الداخلية التفصيلية للمعاملات المالية عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م، نفيدكم بأننا قد قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة الداخلية وفقاً لنطاق العمل المنتفق عليه ووفقاً للخطة المعتمدة من لجنة المراجعة بالشركة وذلك بغرض مساعدة إدارة الشركة في تحقيق رقابة داخلية تعمل بكفاءة وفعالية لفحص وتقيم أداء أعمال الشركة ككل لتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة والمحافظة على أصول ومتلكات الشركة والإلتزام باللوائح والأنظمة والتحقق من تطبيق القرارات الإدارية المنظمة للعمل وقد قمنا بتنفيذ أعمالنا وفقاً للمعايير المهنية المعترف عليها وقدمنا تقاريرنا الربع سنوية والتي اقترحنا فيها التوصيات الملائمة للشركة لكي تتمكن الشركة من تحسين عناصر الرقابة الداخلية التي تطبق من قبل إدارتها الحالية والتي من وجهة نظرنا تؤدي أعمالها بكفاءة وفاعلية.

إن إدارة الشركة هي المسئولة عن إيجاد نظام رقابة داخلية فعال وعند قيام الإدارة بمسؤوليتها فإن الحكم والتقدير من قبل الإدارة ضروري لتحديد الفوائد المتوقعة والتکاليف المرتبطة من جراء تطبيق هذا النظام وأن الهدف من نظام الرقابة الداخلية هو تزويد الإدارة بتأكيدات معقولة وليست مطلقة للمحافظة على الموجودات من سوء الامتناع بالإضافة إلى أن المعاملات التي يجري تنفيذها طبقاً لسياسات الشركة وتعليمات الإدارة تقييد بالدفاتر بشكل سليم يسمح بإعداد البيانات المالية طبقاً لأنظمة ذات العلاقة والمعايير المحاسبية المعترف عليها.

وحيث أن الغرض من فحصنا لا يهدف إلى فحص القوائم المالية وإبداء الرأي حول عدالتها بموجب معايير مراجعة الحسابات المقبولة عموماً، فإننا لن نبني مثل هذا الرأي، وإن تقاريرنا تتعلق فقط بفحص الحسابات والإجراءات الرقابية واللوائح والأنظمة والقرارات الإدارية التي تطبقها الشركة ولا تشمل القوائم المالية كل.

ونود التوجيه هنا إلى أن التقارير الربع سنوية التفصيلية السابق تقديمها . والتي تم مناقشة الملاحظات والتوصيات الواردة بها مع لجنة المراجعة بالشركة في إجتماعاتها الربع سنوية واجتماعها السنوي المنعقد بتاريخ ٢٨/١٢/٢٠١٢م . موجهة فقط إلى إدارة شركة تبوك للتنمية الزراعية وذلك للاستفادة منها في تحسين نظام الرقابة والضبط الداخلي للشركة ولا ينبغي استخدامها لغير هذا الغرض.

أسامي عبد الله الخريجي

وتقبلوا تحياتنا وتقديرنا،،،



**شركة تبوك للتنمية الزراعية "تابوك"**

**شركة مساهمة سعودية**

**تبوك - المملكة العربية السعودية**

**القواعد المالية وتقرير مراقب الحسابات**

**في ٢١ ديسمبر ٢٠١١**



## الخراشي محاسبون ومراجعون قانونيون

٢٠١٢ يناير ١٦

تقرير مراقب الحسابات

المحترمين

إلى السادة / المساهمين

شركة تبوك للتنمية الزراعية (تادكو)

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،

لقد راجعنا قائمة المركز المالي لشركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو (شركة مساهمة سعودية) كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات من رقم (١) إلى رقم (١٩) المعتبرة جزءاً من هذه القوائم المعدة من قبل الشركة وفقاً لنص المادة (١٢٢) من نظام الشركات السعودي والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها وكانت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المعترف عليها واعتمدنا على فحص السجلات الحاسبية والإجراءات الأخرى التي رأيناها ضرورية لتكوين درجة معقولة من القناعة تمكناً من إبداء الرأي على القوائم المالية .

وفي رأينا فإن القوائم المالية المذكورة أعلاه ككل :

١) تعبير بصورة عادلة عن المركز المالي لشركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو (شركة مساهمة سعودية) كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ ، في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوى عليها القوائم المالية ووفقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها والملائمة لظروف الشركة .

٢) تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية .  
تحتفظ الشركة بالسجلات المحاسبية بالحاسب الآلي وأن القوائم المالية مطابقة لها .

سليمان عبد الله الخراشي

محاسب قانوني، ترخيص رقم (٩١)

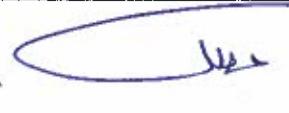


عضو في مازارد

الرئيس التنفيذي  
سعد محمد السواط



رئيس القطاع المالي  
عبد القادر حسن علي



سليمان الخراشي  
ترخيص رقم ٩١

رئيس مجلس الإدارة  
محمد العبد الله الراجحي

عضو مجلس الإدارة المفوض



**شركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو"**  
**شركة مساهمة سعودية**  
**قائمة المراكز المالية**

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤,٨١٢,٢٣٧	٤,٨٤٥,٧٨٢	(إيضاح ٣)
١١,٥٠٠,٤٦٣	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	
٥٥,٨١٢,٩٤١	٤٤,٩٤١,٣٩٠	
٢٥,٦٦٢,٦٨٩	٢٨,٦٩١,١٧٣	(إيضاح ٤)
١,٣٢٢,٩٨٤	٥٦٠,٣٩٧	
١٣,٣٦٥,٥٦٢	٧,٢٣٥,٤٣٤	(إيضاح ٥)
<b>١٢٢,٤٤٦,٨٤٦</b>	<b>١٣١,٢٧٤,١٧٦</b>	
<b>الموجودات المتداولة :</b>		
٩٣٧,٥٠٠	٥,٧١٥,٠٠٠	(إيضاح ٦)
٨,٢١١,٨١٦	٧,١٢٧,٥٤٦	
٢٠,٦٤٧,٨٩٦	٢١,٠٨٢,٩٣١	
٢,١٧٩,٩٤٧	٢,٥٨٧,٥٠٥	(إيضاح ٧)
١٢,٧٤٩,٥٢٢	١٠,٧٩٥,٧٧١	(إيضاح ٨)
١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	
<b>٥٤,٧٣٦,٦٨٢</b>	<b>٥٧,٣١٨,٧٥٢</b>	
<b>٦٧,٧٢٠,١٦٤</b>	<b>٧٣,٩٥٥,٤٢٣</b>	
<b>المطلوبات المتداولة :</b>		
١٧,٢٣١,٦٦	٢٢,٥٦٩,٩٧٦	(إيضاح ٩)
١٣,١٦١,٣٤٩	١٢,٦٤٣٥١	(إيضاح ١٠)
٦٤,٥٤٩,٠٨٢	٨٧,٣٣٥,١٥٧	(إيضاح ١١)
٢٠٤,٩٢٢,٦٧٥	١٩٥,٧٩٣,٧٢٣	(إيضاح ١٢)
٢٩٩,٩٦٥,٧٢٣	٣٨,٨٦٣,٢١٧	
(٥,٨٠٦,٤٤٩)	(٥,٣٢١,٣٧٨)	
(٤,٨٤٤,٨٠١)	(١٦,٣٥٤,٣٥١)	(إيضاح ٦)
<b>٢٥٧,٠٣٤,٦٣٧</b>	<b>٣٧١,١٤٢,٩١١</b>	
<b>الموجودات غير المتداولة :</b>		
٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	(إيضاح ١)
٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠,٠٠٠	(إيضاح ١٢)
٩٠,١٨٠,٢٧٥	٩٥,١٤٦,٣٧٣	(إيضاح ١٤)
(١٥,٣٧٩,١٣١)	(٢٠,٩٣٨,٩٥٣)	
١٢,٢٢٣,٤٩٣	٢٦,٩٣٥,٤٩١	
<b>٢٥٧,٠٣٤,٦٣٧</b>	<b>٣٧١,١٤٢,٩١١</b>	
<b>حقوق المساهمين :</b>		
رأس المال		
هبة الحكومة		
احتياطييات		
خسائر غير محققة عن استثمارات مالية		
أرباح مبقة		
صافي حقوق المساهمين		

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

٢

رئيس التنفيذي  
سعود محمد السواط

رئيس القطاع المالي  
عبد القادر حسن علي

رئيس مجلس الإدارة  
محمد العبد الله الراجحي

عضو مجلس الإدارة المفوض



قائمة الدخل

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

	٢٠١٠	٢٠١١	
	ريال سعودي	ريال سعودي	
المبيعات	١٥٠,٥٠٨,٨٤٥	١٧٣,٧٦٠,١٠٧	(إيضاح ١٥)
تكلفة المبيعات	(٩٢,٧٧١,٩٨٤)	(٩٢,٧٧٢,٠١٩)	(إيضاح ١٦)
مجمل الربح	٥٧,٧٣٦,٦٦١	٨٠,٩٨٨,٠٨٨	
المصروفات التسويقية	(٣٠,٥٢٩,١٧٨)	(٣١,٤٤٨,٨٥٠)	(إيضاح ١٧)
المصروفات العمومية والأدارية	(١٣,٤١٦,٨٠٦)	(١٤,٣٩٠,٠٤٥)	(إيضاح ١٨)
صافي ربح العمليات الرئيسية	١٣,٧٩٠,٨٧٧	٣٥,١٤٩,١٩٣	
خسائر استثمارات	(٥٢١,١٨٤)	-	
الإيرادات الأخرى	٥٢٥,٧٢٩	٥٤٥,٦١٠	
صافي ربح العام قبل خصم الزكاة	١٣,٧٩٥,٤٢٢	٣٥,٧٩٤,٨٢٣	
الزكاة الشرعية	(٢,١٧٩,٩٤٧)	(٢,٥٨٧,٥٠٥)	(إيضاح ٧)
صافي ربح العام بعد خصم الزكاة	١١,٧١٥,٤٧٥	٣٣,١٠٧,٣١٨	
ربحية السهم من الأعمال الرئيسية	٠,٦٩	١,٧٦	
ربحية السهم من الأعمال الأخرى	٠,٠٠٠٢	٠,٠٢٧٣	
ربحية السهم العادي بالريال	٠,٥٨	١,٦٦	



إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

٣

رئيس التنفيذي  
سعد محمد السواط

رئيس القطاع المالي  
عبد القادر حسن علي

رئيس مجلس الإدارة  
محمد عبد الله الراجحي

عضو مجلس الإدارة المفوض

**شركة تبوك للتنمية الزراعية (تادكو)**

**شركة مساهمة سعودية  
قائمة التدفقات النقدية  
الزيادة (النقص) في النقديات**

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٣,٧٩٥,٤٤٢	٢٥,٦٩٤,٨٢٢
<b>٢٤,١٥٢,٤٧٩</b>	<b>٢٢,٧٣٤,١٠٧</b>
٢,٠٧٦,٠٦٤	٢,٠٢٤,٨٩٩
(١٢,١٧٩,٧٦٧)	١٠,٩٤١,٥٥١
٧,٤٢٠,٥٠٨	(٢,٠٢٨,٤٨٤)
(٥,٨٦٦,٠٠١)	٦,٣٣,١٣٨
(٥,٠٨٠,١٧٤)	(١,٠٧٤,٢٧٠)
٢,٨١٧,٨٩٩	(١,٩٥٣,٧٥٢)
(٥,٠٩,٨٦٧)	٤٣٥,٠٣٥
(١,٤٦٩,٢٦٣)	(٢,٥٩,٩٢٠)
(١,٩٣٩,١١٠)	(٢,٣٧٢,٩٤٠)
<b>٢٢,٧١٨,٢٤٠</b>	<b>٦٦,٩٢١,١٢٧</b>
<b>(١٤,٦٧,٨٥٧)</b>	<b>(١٢,٨٩٢,٧٠٦)</b>
٤,٨٤٧,٤٤٢	٢٨٩,٥٤١
(٢٢٧,١٩٥)	٧٦٢,٥٨٧
(٥,٩٩٣,٠٧٧)	(٢٢,٧٨٦,٠٧٤)
(٩٢٩,٢٤٩)	(٣٤,٣٠٠,٧٥١)
<b>(١١,٩٠٩,٩٣٦)</b>	<b>(٦٩,٩٢٨,٤٠٣)</b>
٢,٩٠٧,٣٠١	١٧,٢٢٤,٥٥٠
(٩٢٧,٥٠٠)	(٩٢٧,٥٠٠)
(٢,١٣٣,٨١١)	(٣,٤٣٩,٢٢٢)
-	١٩٢,٩٩٣
(٢,١٠١,٣٢٤)	-
(١٠,٠٠٠,٠٠٠)	(١٠,٠٠٠,٠٠٠)
(١١,٢٦٥,٣٣٤)	٣,٠٤٠,٨٢١
(٥,٤٥٧,٠٢٠)	٢٢,٥٤٥
١٠,٢٦٩,٢٦٧	٤,٨١٢,٢٢٧
<b>٤,٨١٢,٢٣٧</b>	<b>٤,٨٤٥,٧٨٢</b>

**تدفقات نقدية من أنشطة العمليات :**

صافي الربح قبل الزكاة الشرعية

تعديلات لتسوية صافي الربح لصافي النقديات

الناتجة من (المستخدمة في) أنشطة العمليات

الاستهلاك

مخصص ترك الخدمة المكون

نقصد (زيادة) في الذمم المدينة التجارية

(زيادة) نقص في المخزون

نقص (زيادة) في الأرصدة المدينة الأخرى

(نقص) في الذمم الدائنة

(نقص) زيادة في لرصدة دائنة أخرى

زيادة (نقص) في دائن توقيعات أرباح

السداد من مكافأة ترك الخدمة

السداد من الزكاة الشرعية

صافي النقديات الناتجة من أنشطة العمليات

**تدفقات نقدية من أنشطة الاستثمار :**

إضافات موجودات ثابتة

استبعادات موجودات ثابتة (بالصافي)

صافي التغير في ممتلكات معدة للبيع

(زيادة) في مشروعات تحت التنفيذ

(زيادة) في الاستثمارات

صافي النقديات (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار

**التدفقات النقدية من أنشطة التمويل :**

المستلم من القروض

السداد من قرض صندوق التنمية

تسويات سنوات سابقة

تسويات على مخصص الزكاة

المحول من الاحتياطيات

أرباح مقترح توقيعها وتوزيعات أرباح

صافي النقديات الناتجة من (المستخدمة في) أنشطة التمويل

صافي الزيادة (النقص) في ارصدة النقد

رصيد النقد في بداية العام

رصيد النقد في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

٤

**رئيس التنفيذي**  
**سعد محمد السواط**

**رئيس القطاع المالي**  
**عبد القادر حسن علي**

**رئيس مجلس الإدارة**  
**محمد العبد الله الراجحي**



**شُرُكَةُ تَعْوِيْلٍ لِّلْمُتَحَدِّهِ اَللَّهُو اَنْجَهُ "تَاهَهُ كُوُّ"**

إن الإيضاخات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

### **إيضاح (١) : الشركة وطبيعة أعمالها :**

- شركة تبوك للتنمية الزراعية (تادكو) تأسست كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (١١/م) بتاريخ ٧ جمادى الثانى ١٤٠٣ هـ الموافق ٢٢ مارس ١٩٨٣ م ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة تبوك تحت رقم ٣٥٥٠٤٠٣ بتاريخ ١٥ شعبان ١٤٠٤ هـ الموافق ١٧ مايو ١٩٨٤ م.
- يبلغ رأس مال الشركة ٢٠٠ مليون ريال سعودي مدقق بقيمة إيسينية ١٠ ريال للسهم الواحد.
- يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني والتصنيع الزراعي وتسيير منتجاتها.

### **إيضاح (٢) : ملخص السياسات المحاسبية المبادرة :**

يتم إعداد القوائم المالية الأولية وفقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بما فيها محياير التقارير المالية الأولية وبينفس الأسس والسياسات المحاسبية المتتبعة في إعداد القوائم المالية السنوية وفيما يلي ملخص لأهم السياسات المحاسبية المتتبعة:

#### **أ. أسس إعداد القوائم المالية:**

يتم إعداد القوائم المالية المبينة بالريال السعودي وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ومبدأ التكلفة التاريخية ومتطلبات نظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة.

#### **ب. المخزون :**

يتكون المخزون من إنتاج تام ومواد أولية ومستلزمات إنتاج ومهمات وقطع غيار ويتم إظهارها بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل . وتشتمل تكلفة الإنتاج التام على تكلفة المواد الأولية والأيدي العاملة ومصاريف الإنتاج الأخرى المباشرة وغير المباشرة . أما تكلفة المواد الأولية والمستلزمات والمهمات وقطع الغيار فيتم التوصل إليها بطريقة المتوسط المرجح كما يتم تكوين مخصص للمخزون التالف وبطء الحركة.

#### ج. الاستثمارات :

- يتم إثبات استثمارات الشركة في شركات أخرى وعوائدها بما يتفق مع المعايير المحاسبية ذات العلاقة بحسب مؤشرات السيطرة وتعتبر نسب ملكية الشركة في رؤوس أموال هذه الشركات قرينة للسيطرة .
- تم تصنيف الأوراق المالية بالقوائم المالية المرفقة كأوراق مالية متاحة للبيع وتم إدراج الإنخفاض المؤقت في قيمتها كخسائر غير محققة ضمن حقوق المساهمين بقائمة المركز المالي .

#### د. الممتلكات والآلات والمعدات والأشجار :

يتم إثبات الممتلكات والآلات والمعدات والأشجار بالتكلفة والذي يشمل الإضافات والتحسينات التي تزيد من طاقتها الإنتاجية ومدة الاستفادة منها ويتم استهلاكها على أساس القسط الثابت خلال الفترة المقدرة للغير الإنتاجي لها وحسب النسب التالية :

٦٠	معدات زراعية
٥٩	مولدات كهربائية ومضخات
٥٨	تجهيزات الآبار والرشاشات
٥٧	مباني وإنشاءات
٥٦	سيارات
٥٥	اثاث ومفروشات
٥٤	معدات المكاتب والعيادة
٥٣	معدات وآلات الورش
٥٢	محصلة تنقية البذور
٥١	شبكة الري لمشروع الفاكهة
٥٠	مخازن التبريد
٤٩	مصنع صناديق البولسترين
٤٨	معصرة الزيتون
٤٧	أشجار الفاكهة

شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

#### هـ. تحقيق الإيراد :

- يتم إثبات إيرادات المبيعات عند تسليم المنتجات للعملاء .
- يتم إثبات قيمة مبيعات القمح لصوامع الدولة بصفى القيمة البيعية وبعد استنزال الزكاة ونسبة الشوائب المخصوصة .
- يتم إثبات الإيرادات الأخرى عند تتحققها .

#### وـ. تكلفة المبيعات :

يتم احتساب تكلفة المبيعات وفقاً لتكلفة إنتاج الوحدات المباعة والتي يتم تحديدها بالتكاليف الفعلية المباشرة والتي تشتمل على تكلفة المواد ومستلزمات الإنتاج وتكلفة الأيدي العاملة واستهلاكات الموجودات الثابتة المباشرة بالإضافة إلى نصيبها من المصاريف غير المباشرة .

#### زـ. المدروفات :

- يتم تصنيف المدروفات الناتجة عن مجهودات الشركة المتعلقة بعمليات بيع وتسويقه منتجاتها كمدروفات بيعية وتسويقية ويتم في نهاية الفترات المالية استنزال جزء من تلك المدروفات وتحميدها على تكلفة أشجار الفاكهة في طور النمو والتي لم تصل إلى العمر الافتراضي للإنتاج التجاري والمدرجة ضمن المشروعات تحت التنفيذ وذلك بموجب المعادلة التالية :

مبيعات الفاكهة للأشجار في طور النمو

٥٠٪ من مصروفات البيع والتسويق غير المباشرة X

أجمالي مبيعات الفاكهة

- يتم تصنيف المدروفات المباشرة وغير المباشرة المتعلقة بالإدارة والتي لا تتعلق بوظيفة الإنتاج أو وظيفة البيع والتسويق كمدروفات إدارية وعمومية ويتم استنزال جزء من تلك المدروفات وتحميدها على تكلفة أشجار الفاكهة في طور النمو والتي لم تصل إلى العمر الافتراضي للإنتاج التجاري والمدرجة ضمن المشروعات تحت التنفيذ وذلك بموجب المعادلة التالية :

تكلفة التشغيل للأشجار في طور النمو خلال العام

أجمالي المدروفات العمومية

X

أجمالي تكلفة التشغيل خلال العام

شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

#### ح. الاحتياطيات:

يتم تكوين الاحتياطيات طبقاً لنظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة .

#### ط. الزكاة الشرعية:

يخضع صافي حقوق المساهمين للزكاة الشرعية طبقاً لتعليمات مصلحة الزكاة والدخل ويتم تكوين مخصص للزكاة المقترنة .

#### ي. العمليات بالعملات الأجنبية:

يتم تسجيل العمليات بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ويتم في نهاية السنة تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ ويسجل الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية على قائمة دخل العام.

شركة تبوك للتنمية الزراعية . تادكو

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٣) : نقد بالصندوق ولدي البنوك :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤,٧٠٢,٤٣٦	٤,٨١٣,٨٨٠	حسابات جارية لدى البنوك
١٠٨,٨٠١	٣١,٩٠٢	نقد بالصندوق
<b>٤,٨١٢,٣٣٧</b>	<b>٤,٨٤٥,٧٨٢</b>	<b>الإجمالي</b>

إيضاح (٤) : المخزون :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦,٥٦٧,٦٦٠	٣,٦٩٤,١١٧	حبوب وبذور وأعلاف
١,٤٠٨,٩٣١	٤,٤٥٤,٧٣٦	خضراوات وفواكه
٨,١٤١,٤٦٨	٩,٠٧٠,٦٥٧	مواد غذائية منتجه
٤٥٨,٣٥٢	٤٢٧,٨٩٢	أشجار
٥,٠٥٧,٥٣٢	٨,٠١٢,٨٤٥	أسمدة ومواد كميائية
١٥,٠٠١,٤٧٩	١٣,٠٩٢,٤٨٣	قطع غيار ومواد مستهلكة وأخرى
<b>٣٦,٦٣٥,٤٢٢</b>	<b>٣٨,٧٥٢,٧٣٠</b>	<b>الإجمالي</b>
<b>(٩٧٢,٧٣٣)</b>	<b>(٦١,٥٥٧)</b>	<b>مخصص مخزون راكد</b>
<b>٣٥,٦٦٢,٦٨٩</b>	<b>٣٨,٦٩١,١٧٣</b>	<b>صافي قيمة المخزون</b>

**إيضاح (٥) : أرصدة مدينة أخرى :**

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٣٦٦,١٤٦	٣٦٧,١٤٦	ضمانات لدى الغير
٢,٢٥٠,٠٨٨	١,٣٥١,٣٣٠	مصاريف مقدمة
٢١٧,٠٥٨	٨٨,٣٧٧	تأمين إعتمادات مستندية
٩٩٤,٩٩١	١,٠٥٢,٥١١	سلف العاملين
٨,٤٣٨,٣٢١	٤,٤٠٢,٦٨٣	دفعات مقدمة لوردين
١,٠٤٨,٩٥٨	٢٣,٣٨٧	آخر
<b>١٣,٢٦٥,٥٦٢</b>	<b>٧,٢٣٥,٤٣٤</b>	<b>الإجمالي</b>

**إيضاح (٦) : القروض :**

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢,٨١٢,٥٠٠	٥,٧٨٢,٣٠١	رصيد ١/١
٣,٩٠٧,٣٠١	١٧,٢٤٤,٥٥٠	المستلم حلال العام
(٩٣٧,٥٠٠)	(٩٣٧,٥٠٠)	المسدد حلال العام
٥,٧٨٢,٣٠١	٢٢,٠٦٩,٣٥١	رصيد ١٢/٣١
(٩٣٧,٥٠٠)	(٥,٧١٥,٠٠٠)	الجزء المتداول
<b>٤,٨٤٤,٨٠١</b>	<b>١٦,٣٥٤,٣٥١</b>	<b>الجزء غير المتداول</b>

**النهاية (٢) : مقدمة الزكاة الشرعية :****احتساب الزكاة**

<b>في ٣١ ديسمبر</b>	
<b>٢٠١٠</b>	<b>٢٠١١</b>
<b>ريال سعودي</b>	<b>ريال سعودي</b>
١٣,٧٩٥,٤٢٢	٣٥,٧٩٤,٨٢٣
٢,٢٢٥,٨٧٢	١,١١٣,٦٧٣
١٧,٠٢١,٢٩٤	٣٦,٨٠٨,٤٩٦
٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠,٠٠٠
١٦,٠٢١,٢٩٤	٣٦,٨٠٨,٤٩٦
١٢,٣٦٠,٣٤٠	٨,٧٩٤,٢٧١
٢٠,٦٤٧,٨٩٦	٢١,٠٨٢,٩٣١
١,٨٧٤,٤٥٥	١,٨٧٣,٢٦٧
٨٩٤,٨٢٥	٨٩٤,٨٢٥
-	٤,٨٤٤,٨٠١
٨٨,٤٣٧,٩٥٣	٩٠,١٨٠,٢٧٥
٤,٥٥٣,٣١٠	٤,٣٦٩,٣٦٢
٤١٤,٧٩٠,٠٧٣	٤٣٨,٧٤٨,١٢٨
٢٠٤,٩٢٢,٦٧٥	١٩٥,٧٩٣,٧٢٣
٦٤,٥٤٩,٠٨٣	٨٧,٣٣٥,١٥٧
١٩,٧٨٢,٨٦٢	٢١,١٠٥,٣٢٨
-	٥٦٠,٣٩٧
٣٠,٤٩٢,٩٦٥	٢٢,٥٦٩,٩٧٦
٣١٩,٧٤٨,٥٨٦	٣٢٧,٣٦٤,٥٩١
٩٥,٠٤١,٤٨٧	١١١,٣٨٣,٥٣٧
(٧,٨٤٣,٦٠٨)	(٧,٨٨٣,٣١٩)
٨٧,١٩٧,٨٧٩	١٠٣,٥٠٠,٢١٨
٢,١٧٩,٩٤٧	٢,٥٨٧,٥٠٥

صافي الربح الدفترى ويعدل بما يلى :

المخصصات المكونة خلال العام

صافي الربح المعدل

وعاء الزكاة

رأس المال المدفوع

هبة الحكومة

صافي الربح المعدل

الأرباح المتباقة

دائنو توزيعات

دائنو أسهم مباعدة

دائنو فائض اكتتاب

القروض

الاحتياطيات المدورة

المخصصات المدورة

الاجمالي ويخصم منه :

الأصول الثابتة (الصافي)

المشروعات تحت التنفيذ

مخزون قطع الغيار ومستلزمات إنتاج

ممتلكات ومعدات معدة للبيع

الاستثمارات طويلة الأجل

اجمالي الخصميات

وعاء الزكاة

تخصم : أرباح القمح المزكى

صافي وعاء الزكاة

الزكاة المستحقة بواقع ٢٥%

شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو

شركة مساهمة سعودية

بيانات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

#### نقطة ايضاح (٢) : مخصص الزكاة الشرعية :

كانت حركة مخصص الزكاة كما يلي:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١,٧٧٨,٥٦٩	٢,١٧٩,٩٤٧	الرصيد في ١/١
٢,١٧٩,٩٤٧	٢,٥٨٧,٥٠٥	الزكاة المستحقة عن العام
-	١٩٢,٩٩٣	تسويات
(١,٧٧٨,٥٦٩)	(٢,٣٧٢,٩٤٠)	الزكاة المسددة خلال العام
<u>٢,١٧٩,٩٤٧</u>	<u>٢,٥٨٧,٥٠٥</u>	الرصيد في ١٢/٣١

حصلت الشركة على شهادة الزكاة النهائية حتى عام ٢٠١٠.

#### إيضاح (٨) : أرصدة دائنة أخرى :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢,٥٧,٨٥٣	٢,٠٩٣,٩٣٤	مستحقات عاملين
٣,٨٦٩,٣٠٠	٢,٦٥٥,١١٨	مصاريفات مستحقة
١,٠٧٣,٩٥١	١,٦٤٤,٤٦٠	تأمين محتجز
١,٨٧٤,٤٥٥	١,٨٧٣,٢٦٧	دائنو مبيعات أسهم
٨٩٤,٨٢٥	٨٩٤,٨٢٥	دائنو إكتتاب وأمانات مساهمين
٢,٥٢٩,١٣٩	١,٦٢٩,٦٥٩	عملاء دفعات مقدمة
-	٤,٥٠٨	أخرى
<u>١٢,٧٤٩,٥٢٣</u>	<u>١٠,٧٩٥,٧٧١</u>	الإجمالي

شركة تبوك للتنمية الزراعية  
شركة مساهمة سعودية  
إيضاحات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م

إيضاح (٩) : استثمارات في شركات:

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠١٠	٢٠٠١١	نسبة المشاركة
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٦,٦٩٨,٨١٦	١١,٩٣٧,١٧٦	٪٢٧,٧٨
٤١٢,٨٠٠	٤١٢,٨٠٠	٪١,٤٠
١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٪١٤,٢٨
١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	
٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	
-	١٠,٠٠٠,٠٠٠	
١٧,٣٣١,٦١٦	٢٢,٥٦٩,٩٧٦	

- \* شركة جنات للاستثمار الزراعي
- الشركة الوطنية لإنتاج وتجارة البذور
- المجموعة الزراعية السعودية
- جمعية البطاطس التعاونية
- جمعية القمح التعاونية
- شركة شرق آسيا للاستثمار الزراعي (تحت التأسيس)
- الإجمالي

\* تم تقييم الاستثمار في شركة جنات للاستثمار الزراعي وفقاً لطريقة حقوق الملكية اعتماداً على نتائج القوائم المالية للشركة في ١٢/٣١/٢٠١٠م.

شركة تبوك للتنمية الزراعية - تاديسكو

شركة مساهمة سعودية

بيانات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

الإضاح (١٠) : استئمارات في أوراق مالية مقاومة للبيع :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٩,٣٧٣,٣٤٤	٩,٣٧٦,٣٤٦	صندوق بنك الرياض
٣,٧٨٨,٠٠٥	٣,٧٨٨,٠٠٥	بيت التمويل الخليجي
<u>١٣,١٦١,٣٤٩</u>	<u>١٣,١٦٤,٣٥١</u>	<u>الإجمالي</u>

الإضاح (١١) : مشروعات تحت التنفيذ :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٣,٧٦٠,٤١٧	٤٢,١٥٥,٣٩٢	إنشاءات مدنية تحت التنفيذ
٣٣,٣٣٠,٧٨٠	٢٩,٦٧٩,٧٠١	محاصيل في طور النمو
١٧,٣٥٢,٩٠٤	١٣,٨٤٤,٠٤٣	بساتين غير ناضجة
١٠٤,٩٨٢	٦٥٦,٠٢١	آخر
<u>٦٤,٥٤٩,٠٨٣</u>	<u>٨٧,٣٣٥,١٥٧</u>	<u>الإجمالي</u>

**النحو (١٢) :** الْمُؤْمِنُ بِاللّٰهِ أَكْبَرُ

شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

#### إيضاح (١٢) : هبة الحكومة :

تمثل هبة الحكومة أرض المشروع المنوحة للشركة بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (٥٠/م) وتاريخ ١٤٠٥/٩ والبالغ مساحتها ٣٥ الف هكتار من الأراضي الحكومية الواقعة على طريق تبوك بئر بن هرماس بغرض استثمارها في المشاريع الزراعية وقد تم تقدير الأرض بمبلغ ٧٠ مليون ريال سعودي طبقاً للشهادة الصادرة من مكتب عقاري بتاريخ ١٤٠٦/٥/٢هـ.

#### إيضاح (١٤) : الاختيارات :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦١,٨٧٣,٨٣٥	٦٥,١٨٤,٥٥٧	احتياطي نظامي
٢٨,٢٧٠,٧١٩	٢٩,٩٢٦,٠٨٥	احتياطي اتفافي
٣٥,٧٣١	٣٥,٧٣١	احتياطي طوارئ
٩٠,١٨٠,٢٧٥	٩٥,١٤٦,٣٧٣	الإجمالي

شركة تبوك للتنمية الزراعية . تاديكو

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (١٥) : المبيعات :

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤٢,٦١٣,٩٠٥	٤١,٥١٥,٦٧٥	مبيعات حبوب
٤١,٦٥٤,٠٣٠	٥٠,٦٩٠,٠٢٧	مبيعات أعلاف
٦٣,٨٦٧,٩٤٤	٧٦,٤٠٤,٨٢٣	مبيعات خضرروات وفواكه
١,٠٣٥,٥٦٢	٣,٢٣٢,٧٩١	مبيعات مواد غذائية منتجة
٣٠٤,٨٥٠	٣١٩,٢٦٣	مبيعات أشجار
١,١٣٢,٥٥٤	١,٥٩٧,٥٢٨	مبيعات صناديق بلاستيك
<u>١٠٠,٥٠٨,٨٤٥</u>	<u>١٧٣,٧٦٠,١٠٧</u>	<u>الإجمالي</u>

إيضاح (١٦) : تكلفة المبيعات :

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٣٣,٧٦٢,١٤٩	٣٢,٣٤٧,١٥٧	تكلفة مبيعات حبوب
٢١,٤١٥,٨١٤	٢٢,٠٠٥,٢٠٤	تكلفة مبيعات أعلاف
٣٥,١٧٤,٨٧٠	٣٢,٧٣٤,٧١١	تكلفة مبيعات خضر وفواكه
٩٤٠,٩٩٠	٣,٠٥٤,٩٤٣	تكلفة مبيعات مواد غذائية منتجة
١٨٩,١٤٨	٢٩٧,٢٠٤	تكلفة مبيعات أشجار
١,٢٣٩,٠١٣	١,٧٨٢,٨٠٠	تكلفة مبيعات صناديق بلاستيك
<u>٩٢,٧٧١,٩٨٤</u>	<u>٩٢,٧٧٢,٠١٩</u>	<u>الإجمالي</u>

شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

البضاع (١٧) : المصاروفات التسويقية :

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٩,٠٢٧,٩٢٠	٧,٩٤٠,٤١٨	مصاروفات نقل وشحن
٥,٩٥٩,٤٠٦	٧,١٨٤,٩٠٢	تكلفة العمالة
٤,٩١٢,٣٤٨	٣,١٩٨,١٦٦	استهلاكات
٣,٩٢٥,٨٠٦	٥,٤٠٥,٦٦٧	مصاروفات تعبئة وتغليف
٢,٣٠٣,٥٤٠	٣,٠٧٠,٤٧١	عمولة مبيعات
٧٢٧,٩٤٧	١,٣١٦,٧٩٦	فائد وتالف
١,٣٦٩,٦٠٨	١,٣٦٤,٢٤٨	وقود وطاقة
٨٦٨,٩٠٢	٦٩٢,٦٤٠	صيانة واصلاح وقطع غيار
٤٩٠,٣٥٥	٦٣٨,١٥٢	مواد مستهلكة
٣٨٩,٦٤٦	١٤١,١٩٨	معارض ودعائية وإعلان
١٣٦,٩٠١	١٣٨,٣٧٧	مصاروفات تأمين
٦٣,٦٢٣	٥٠,٢٤٧	سفر وانتقالات
٧١,٣٠٦	٨٤,٧٣٥	إيجارات
٥٩,٦٥٣	١٤٢,٨٥١	برق وبريد وهاتف
٣٢٥,٢١٧	٧٩,٩٨٢	أخرى
<b>٣٠,٥٢٩,١٧٨</b>	<b>٣١,٤٤٨,٨٥٠</b>	<b>صافي المصاروفات التسويقية</b>

**البنجاح (١٨) : المدروفات العمومية والإدارية :**

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠١	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦,٨٦٩,٣٠٣	٧,٦٧١,٤٣١	تكلفة العمالة
١٩٦,٦٣٤	١٢١,٩٧٢	مصاريف سفر وانتقالات
٢,١٥٢,٢٧٢	١,٩٩٣,٠٠٢	استهلاكات
٤١٢,١١٠	٤٢٥,٧١٩	وقود وطاقة
٧٨٣,٦٧٩	٨٠٠,٨٥٧	صيانة واصلاح وقطع غيار
٢٤٢,٧٨٥	٢٢٨,٠٩٧	مواد مستهلكة
٥٣٠,٣٣٠	٦٥٤,٦٠٠	علاقات عامة ومعارض
١٠١,٩٣٧	٣٤٩,٨٣٩	اعلانات إدارية
٢٧٨,٣٤٤	٢٩٩,٩٩٩	تبرعات
٢٠١,٩٤١	٢٨١,٩٢٠	أتعاب مهنية واستشارات
٤٧٧,٣٩٧	٥٨٣,٢٧٣	تراخيص
٥٦,٤٠٩	٥٥,٣١٣	إيجارات
٢٠٣,٣٧٧	٢٦٠,٧٥٠	مصاريف بنكية
١٤٣,٨٣٧	١٤٦,٥٦٦	برق وبريد وهاتف
٤٠١,٣٧٥	-	مخصص مخزون راكد
٦٣,٩٩٥	٦٣,٢٧٢	تأمين
١٧١,٠٩١	٤٥٣,٦٣٥	أخرى
<b>١٣,٤١٦,٨٠٦</b>	<b>١٤,٣٩٠,٠٤٥</b>	<b>الإجمالي</b>

شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات حول القوائم المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

**الإيضاح (١٩) : ارتباطات والتزامات مستقبلية :**

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤,٨٥٠,٠٠٠	٤,٨٥٠,٠٠٠	خطابات ضمان صادرة للفير
٤,٠٧٣,١٦١	١,٦٧٩,١٢٩	اعتمادات مستندية
٨,٩٢٣,١٦١	٦,٥٢٩,١٢٩	الإجمالي