



تقرير مجلس الإدارة

للعام المالي ٢٠١١م

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد

إلى السادة مساهمي الشركة الكرام

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته...

يتقدم إليكم مجلس الإدارة بالتقرير السنوي التاسع والعشرين للشركة ، الذي يستعرض فيه نشاطات الشركة ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في ٢٠١١/١٢/٣١م ، ويلقي الضوء على الخطط المستقبلية للشركة .





إنتاج الحليب والتصنيع الغذائي

مزارع الأبقار

- ارتفع حجم إنتاج الحليب الخام بنسبه ٧,١٢% خلال عام ٢٠١١م مقارنة بالعام السابق ٢٠١٠م.
- شهدت مزارع الأبقار نمواً في تعداد القطيع حيث وصل إلى ٥٧,٤٠٨ رأساً بنهاية عام ٢٠١١م مقارنة بعدد ٥٣٧٧٠ رأساً خلال عام ٢٠١٠م محققه نسبة نمو بلغت ٦,٨%.
- بلغ عدد العجول المباعة خلال هذا العام ١٣,٦٠٠ رأس بزيادة قدرها ٢٦,٧%
- شهد عام ٢٠١١م وصول المزرعة ٦ إلى كامل طاقتها الإستيعابية البالغة ١٢,٠٠٠ رأس من الأبقار الحلابة.
- إنشاء توسعه لحظائر المزرعة ٥ بعدد ٤ حظائر لزيادة طاقة المزرعة بنسبة ١٣%.
- إنشاء توسعه لحظائر مزرعة العجلات بعدد ٦ حظائر لزيادة طاقة المزرعة بنسبة ٢٥%.
- توسعه مظلات تخزين بقسم التغذية بعدد ٤ مظلات لزيادة طاقة التخزين بنسبة ٢٥%.

التصنيع

- بناءً على الخطط التوسعية في مجال صناعة الألبان والعصائر فقد تحقق في عام ٢٠١١م زيادة في حجم الإنتاج بما نسبته ٦,١٥% مقارنة بالعام السابق ٢٠١٠م تتركز هذه الزيادة في منتجات (اللبن - الحليب - الزبادي - حليب طويل الصلاحية - العصائر - الجبن الفيتا - جبن الكاسات) . كما تم خلال العام البدء بإنتاج حليب بالمانجو ٢٠٠ مل ، ٥٠٠ مل.
- تنفيذ تعديلات بمكائن التعبئة والمناولة نتيجة لتغيير أشكال بعض العبوات.
- رفع طاقات التبريد لمواكبة زيادة حجم الإنتاج.
- استكمال مبنى الخدمات بمساحة ٢٠٠٠ متر مربع ويشمل المكاتب والاستقبال والورشة وقطع الغيار ومنطقة الغسيل وخدمات العاملين .
- استكمال محطة استلام الحليب بمساحة ٨٤٠ متر مربع وتشمل ٤ مسارات.
- تطوير مكنة خطوط التصنيع بتقنيات تضمن التحكم الآلي التام في عمليات التصنيع .





الإنتاج الزراعي

لدى الشركة أربعة مشاريع زراعية منتشرة في مناطق من المملكة (الدواسر، حرض، حائل، الجوف) مساحتها الإجمالية ١٠٧ ألف هكتار وفيما يلي أهم انجازات القطاع الزراعي في عام ٢٠١١م.

محاصيل الحبوب

(١) - القمح: -

بلغت المساحة المزروعة بالقمح هذا العام ١٣,٦٢٥ هكتار، أنتجت ١٠٣,٠٠٠ طن، بمعدل ٧,٦ طن/هـ. تم توريد كمية ٨٨,٠٠٠ طن منها للمؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق والباقي مخصص لإنتاج التقاوي لإستخدامات الشركة والبيع للعملاء.

(٢) - الذرة الصفراء: -

تم في هذا العام زراعة الذرة الصفراء وبلغت كمية الإنتاج ٣٢,٠٠٠ طن بمتوسط إنتاجية قدرها ١٢ طن/هـ. لتغطية إحتياجات مزارع الأبقار وبيع الفائض منها.

محصول الأعلاف

تنتج الشركة الأعلاف الخضراء لتغذية قطيع الأبقار في الشركة، وقد بلغت المساحة المزروعة بمختلف أنواع الأعلاف كالبرسيم والرودس والذرة الشامية والذرة الرفيعة وحشيشة السودان خلال عام ٢٠١١م ١٣,٠٠٠ هكتار أعطت إنتاجاً إجمالياً قدره ٢٨٠,٠٠٠ طن من الأعلاف.

محاصيل الخضار

(١) - البطاطس: -

تعد نادك أحد المنتجين الرئيسيين للبطاطس التصنيعية بالمملكة والخليج، إلى جانب التميز في إنتاج بطاطس طازج طوال العام بأصناف منتخبة وبمواصفات مطلوبة، مما جعلها المورد المفضل لدى معظم المصانع المحلية المتخصصة في تصنيع شرائح وأصابع البطاطس. بلغ إنتاج نادك عام ٢٠١١م من البطاطس التصنيعية في مشاريعها المختلفة ٨٠,٠٠٠ طن، هذا بالإضافة إلى إنتاج التقاوي لتغطية إحتياجات مشاريع نادك.

(٢) - البصل: -

بلغ معدل إنتاجية محصول البصل ٦٠ طن/هكتار هذا العام وبلغت الكمية المنتجة من هذا المحصول في مشاريع الشركة المختلفة أكثر من ٢٧,٠٠٠ طن من أصناف ثبت جدواها تسويقياً. وتغطي نادك نسبة كبيرة من إحتياجات السوق المحلي للبصل الطازج متوفر على مدار العام.





تبلغ المساحة المستغلة بنشاط الفاكهة بمشروع الشركة بالجوف ٣٥٠ هكتار مزروعة بأشجار الفاكهة المتساقطة الأوراق كالخوخ والمشمش والبرقوق، والتي بلغ عددها أكثر من ٣٥٥,٠٠٠ شجرة، وتم إنتاج ١,٤٠٠ طن من الثمار العضوية لتلك الأشجار ، حيث حصلت الشركة على شهادة الزراعة العضوية من شركة SEREC الألمانية المعتمدة لدى وزارة الزراعة السعودية .

الزيتون

بلغ إجمالي المساحة المزروعة بأشجار الزيتون بمشروع الشركة بالجوف ٣١٠ هكتار بعدد ٢٦٠,٠٠٠ شجرة . وبلغ إجمالي إنتاج الشركة من زيت الزيتون ٢٤٥,٠٠٠ لتر ، بالزراعة العضوية التي حصلت فيها الشركة على شهادات بذلك من هيئات عالمية متخصصة.

إنتاج العسل

بلغ إنتاج الشركة من العسل في هذا العام ٢,٦٤٠ كيلو جرام من خلال تغذية النحل على أزهار الخضر والبرسيم والفاكهة والنباتات البرية.

الكومبوست

سماد الكومبوست له أهمية كبيرة في تحسين خواص التربة وقد أنتجت الشركة في هذا العام ٣٠,٠٠٠ طن استخدم في الزراعة العضوية لبعض المحاصيل التي تزرعها الشركة.

التسويق والمبيعات

عملت الشركة خلال عام ٢٠١١م على تركيز جهودها في تطوير وتحسين القدرات التسويقية والبيعية ومن أهم الانجازات في هذا المجال مايلي:

- طرح العصائر الطازجة في عبوات جديدة بقالب مبتكر سهل الاستخدام. كما تم إنتاج حليب طويل الأجل في عبوات جديدة سعة ١٥٠ مل (ندووك) ، وتم إنتاج حليب طازج بنكهة المانجو .
- تم تطوير وتحسين العديد من مراكز التوزيع داخل وخارج المملكة شملت مراكز توزيع مكة المكرمة ، الطائف ، الهفوف ، جازان ، القصيم ، قطر ، البحرين .
- تأمين وتوزيع العديد من ثلاثات العرض ومنصات عرض جينة الكاسات وتحديث وزيادة سيارات فريق الترويج وسيارات التوزيع وبرادات نقل المنتجات .
- تنفيذ العديد من الحملات الدعائية والإعلانية عبر مختلف وسائل الإعلان مثل حملة اللبن وحملة الزبادي وحملة العصائر الطازجة .
- استحداث أنظمة وآليات لتطوير العمل بإدارة التموين وتعزيز العمل مع العملاء الحاليين واستقطاب عملاء جدد وتنمية مبيعات المنتجات لعملاء التموين كما وربحية



تقنية المعلومات

لقد كان لتقنية المعلومات دور كبير في تحقيق اهداف الشركة علي مستوي جميع القطاعات سواء كان علي المستوي التقني أو التطبيقات .

على المستوى التقني :

- دعم نظام الإتصالات بمشروع حرض باستخدام "الألياف الضوئية" لاستبدال نظام اللاسلكي المعمول به سابقا وذلك لزيادة سرعة واستقرار الاتصالات.

- تطبيق نظام أل "IP Telephone" في فرع الكويت.

- تحسين امن الشبكة الرئيسية.

- تم ترقية الأجهزة وقاعدة البيانات المستخدمة للأنظمة لتتلاءم مع حجم النمو المتصاعد لجميع العمليات .

على مستوى تطبيقات الانظمة :

- اتمتة السياسات والإجراءات وتحسين أداء مسار العمليات وخاصة في قطاعات الإمداد والتموين ،التصنيع، الموارد البشرية، والمالية وتخفيض الأعمال اليدوية والربط الآلي بين تلك القطاعات.

- الانتهاء من استبدال الاجهزة الكفية الخاصة بالمبيعات في المنطقة الغربية والرياض والدمام وجاري العمل علي استبدالها في بقية المراكز.

- تطوير نظام "الروت برو" ليتوافق مع تلك الأجهزة.

- تطبيق نظام المبيعات الزراعية على نظام أل ERP .

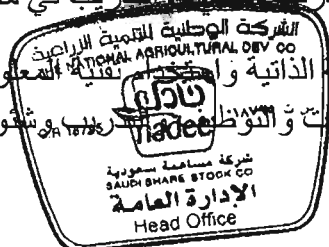
الموارد البشرية

تدرك نادك أهمية العنصر البشري في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة، وذلك من خلال الآتي:

- تسعى الشركة بشكل حثيث لسعودة العديد من الوظائف عن طريق استقطاب الكوادر الوطنية وتأهيل وتدريب السعوديين حديثي التخرج وتحفيزهم. بالإضافة إلى تدريب وسعودة بعض الوظائف القيادية في مجال المبيعات والتشغيل وذلك لإعداد صف جديد ومساند من القادة ليحملوا على عاتقهم مسؤولية تطوير وإدارة أعمال الشركة.

- تستثمر نادك في آلية التدريب والتطوير لرفع كفاءة منسوبيها ليسهموا في تحقيق خطط نادك الطموحة، حيث وفرت مراكز تدريب في معظم المناطق والمشاريع والمراكز مثل الرياض، جدة ومشروع حرض شملت برامجها اللغة الإنجليزية، التدريب الإداري، التدريب التقني والتدريب في مجال المبيعات .

- كما حرصت الشركة على تطوير وتحديث نظام الخدمة الذاتية وأنظمة تقنية المعلومات (نظام الأوراكل) في جميع تعاملاتها ومن ذلك إدارة الرواتب والتعويضات والتوظيف والتدريب وتقوم الموظفين بالإضافة





إلى إدارة الأداء. وقد أسهم ذلك في سرعة ودقة إنجاز الأعمال بسهولة ويسر، كما أسهم أيضا في خفض التكلفة والوقت والجهد.

- البدء في تطبيق نظام جديد للحوافز قائم على ربط المكافآت بتحقيق الأهداف، وتقديم للموظفين السعوديين العاملين في مشاريع الشركة بدلات تحفيزية وخدمات إسكان مناسبة. كما تقدم لجميع العاملين وأفراد أسرهم أفضل تغطية طبية.

الجهود الإعلامية وخدمة المجتمع

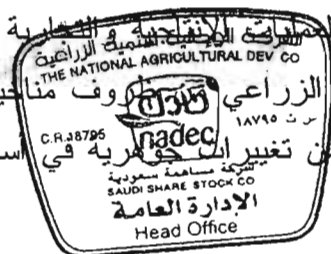
تهتم الشركة في الجانب الإعلامي والعلاقات العامة بما يتناسب مع حجم الشركة ومكانتها ، حيث أنجزت في هذا المجال ما يلي :

- إبراز الأخبار الصحفية المتعلقة بإنجازات الشركة ومشاركاتها وبرامجها المناطة بالمسئولية الاجتماعية عبر وسائل الإعلام المختلفة.
- رعاية البرامج الوطنية بالتعاون مع العديد من المؤسسات الوطنية التعليمية والطبية .
- تكريس الجهود الإعلامية في المحافل المحلية والدولية عبر المشاركات الفاعلة في المعارض الزراعية والغذائية ذات الاختصاص المباشر بعمل الشركة ومنها (معرض الخليج الدولي للأغذية بدبي ، مهرجان الجوف الرابع لمنتجي زيت الزيتون ، معرض البحرين الدولي للمنتجات الغذائية ، المعرض الزراعي الدولي بالرياض) .
- قامت الشركة برعاية العديد من البرامج الوطنية الطلابية بالتعاون مع المدارس الحكومية والخاصة ورعاية البرامج الثقافية والتوعوية بالتعاون مع المراكز الخيرية والمدن الطبية .
- تنظيم الزيارات الرسمية لعدد من الوفود الدبلوماسية لمشروع الشركة في حرض .
- تنظيم برامج العلاقات الداخلية لموظفي الشركة السنوية .

الخط المستقبلية والمخاطر

لا زال الاستثمار الزراعي في السودان يعد أهم الخطط المستقبلية للشركة ، وبهذا الصدد بدأت الشركة بحفر (٤) آبار لتنفيذ زراعة تجريبية وتقييم نتائجها، كما تخطط الشركة لتنفيذ مزرعة أبقار جديدة بمشروع حرض بطاقة ٢٠,٠٠٠ رأس .

وبالنسبة للمخاطر على نشاطات الشركة وكما هو الحال في كافة المشاريع الإنتاجية الزراعية فإن المخاطر قائمة في جميع الأوقات وتتمثل فيما يمكن أن يواجه نشاط الإنتاج الزراعي الظروف مناخية وما يكتنف رعاية الأبقار من مخاطر ، هذا بالإضافة إلى ما يمكن أن يطرأ من تغيير أسعار الأبقار في أسعار المنتجات



مجلات الإنتاج. ولدى الشركة جملة من السياسات والإجراءات لإدارة المخاطر من شأنها بإذن الله الحد من التأثيرات السلبية لتلك المخاطر.

لائحة الحوكمة:

تقوم الشركة بتطبيق متطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية وفيما يلي بيان ذلك:-

رقم المادة	موضوعها	المطبق منها
المادة الثالثة	الحقوق العامة للمساهمين	كلها
المادة الرابعة	تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	كلها
المادة الخامسة	حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	كلها
المادة السادسة	حقوق التصويت	كلها
المادة السابعة	حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	كلها
المادة الثامنة	السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	كلها
المادة التاسعة	الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	كلها
المادة العاشرة	الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	البند (أ) ، الفقرة (٤،٣،٢) من البند (ب)
المادة الحادية عشرة	مسئوليات مجلس الإدارة	كلها
المادة الثانية عشرة	تكوين مجلس الإدارة	كلها
المادة الثالثة عشرة	لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	كلها
المادة الرابعة عشرة	لجنة المراجعة	كلها
المادة الخامسة عشرة	لجنة الترشيحات والمكافآت	كلها
المادة السادسة عشرة	اجتماعات لجنة مجلس الإدارة وجدول الأعمال	كلها
المادة السابعة عشرة	مكافآت مجلس الإدارة وتعويضاتهم	كلها
المادة الثامنة عشرة	تعارض المصالح في مجلس الإدارة	كلها

وسبب عدم تطبيق بعض البنود من لائحة الحوكمة هو أن الشركة تعمل علي أستكمال ما تبقى بشكل تدريجي.

مهام لجنة المراجعة:-

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة.
- التحقق من كفاية تصميم الأنشطة الرقابية في الشركة وفاعلية تطبيقها بطريقة مناسبة.
- تقويم فاعلية تقدير الشركة للمخاطر المهمة المحتملة وكيفية مراقبة ومواجهة هذه المخاطر.
- دراسة السياسة المحاسبية للشركة.
- دراسة القوائم المالية السنوية والأولية قبل اعتمادها ونشرها.
- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين واعتماد خطة عمل المراجعة الداخلية في الشركة.
- التوصية باختيار المحاسب القانوني ومتابعة أعماله.

ولجنة المراجعة في الشركة تتكون من عضوين مستقلين من خارج مجلس الإدارة بالإضافة لعضو من المجلس وهم:

- سعد صالح السبتي رئيس

- عبد الرحمن السكران عضو

- عبد الوهاب الراجحي عضو

ولدى معظمهم مؤهلات علمية ومهنية تمكنهم من المشاركة الفاعلة في أعمال لجنة المراجعة. وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١١ م عدد ١٢ اجتماع ، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ٢٣٤٠٠٠٠ ريال منها ١٤٠٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و ١٥٠٠٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

مهام اللجنة التنفيذية :

تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:

- دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء ما يلزم من تعديل أو إضافات عليها .
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها .
- الإشراف علي إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة .
- دراسة وضع التمويل وتدبير الاحتياجات المالية اللازمة للشركة .
- دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتشغيلي والتأكد من مطابقتها لهذه الخطط.
- دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة

اللجنة التنفيذية في الشركة من الأعضاء التالية أسمائهم :-



- محمد عبد الله أبو نيان رئيس
- محمد عبد الله الشبيحة عضو
- سمير علي قباني عضو
- عبد العزيز محمد البابطين عضو

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١١م عدد ١١ اجتماع ، وبلغت مستحقاتها ١١٧،٠٠٠ ريال كبديل حضور .

مهام لجنة الترشيحات والمكافآت :

تشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على ما يلي:

- ١- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
- ٢- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- ٣- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- ٤- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة ، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- ٥- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين ، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- ٦- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين ، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة من الأعضاء التالية أسمائهم :-

- سمير علي قباني
- فهد ثنيان الثنيان
- عبد الوهاب صالح الراجحي
- عبد العزيز محمد البابطين

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١١م عدد ٢ اجتماع ، وبلغت مستحقاتها ٢١،٠٠٠ ريال كبديل حضور .



بيانات: (بالآلف ريال سعودي)

البيان	٢٠١١ م	النسبة من الإجمالي	٢٠١٠ م	النسبة من الإجمالي	نسبة التغير
مبيعات محاصيل	١٨٣,٦٣٠	% ١١,٨	١٦١,٣٩٢	% ١١,١	% ١٣,٨
مبيعات خضار وفاكهة	٩٤,٤٩٣	% ٦,١	١١٣,٣١٦	% ٧,٨	% (١٦,٦)
مبيعات الألبان والعصائر	١,٢٢٧,٨٨٨	% ٧٨,٩	١,١٣٢,٨٥١	% ٧٨,٣	% ٨,٤
مبيعات إنتاج حيواني	٣٩,٢٢٤	% ٢,٥	٣٠,٧٨٥	% ٢,١	% ٢٧,٤
أخرى	١٠,٤٢١	% ٠,٧	٩,٢١٦	% ٠,٧	% ١٣
الإجمالي	١,٥٥٥,٦٥٦	% ١٠٠	١,٤٤٧,٥٦٠	% ١٠٠	% ٧,٥

المبيعات حسب التوزيع الجغرافي: (بالآلف ريال سعودي)

البيان	٢٠١١ م	النسبة من الإجمالي	٢٠١٠ م	النسبة من الإجمالي	نسبة التغير
المملكة العربية السعودية	١,٣٣٠,٣٤٦	% ٨٦	١,٢٤٠,٢٧٦	% ٨٦	% ٧,٣
دول مجلس التعاون ودول أخرى	٢٢٥,٣١٠	% ١٤	٢٠٧,٢٨٤	% ١٤	% ٨,٧
الإجمالي	١,٥٥٥,٦٥٦	% ١٠٠	١,٤٤٧,٥٦٠	% ١٠٠	% ٧,٥



- حصلت الشركة علي تمويل بالمرابحة قصير ومتوسط الأجل من بنوك محلية لتنفيذ البرامج الاستثمارية الخاصة بمزارع الأبقار ومصانع الألبان.

(بالآلف ريال)		البيان
م٢٠١٠	م٢٠١١	
١,٠٢٨,٢٩٣	٩٠٨,١٤٣	رصيد أول المدة
٣,٦٧٦,٥٣٩	٣,٢٠١,٧٣٧	التمويل خلال السنة
٣,٧٩٦,٦٨٩	٣,٢٩٥,٢٢٧	السداد خلال السنة
٩٠٨,١٤٣	٨١٤,٦٥٣	رصيد آخر السنة

- حصلت الشركة علي قرض طويل الأجل من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتنفيذ البرامج الاستثمارية الخاصة بمصانع الألبان بمبلغ ١٠٥ مليون ريال.

(بالآلف ريال)		البيان
م٢٠١٠	م٢٠١١	
٧٤,٩١٥	٧٢,١٦٥	رصيد أول المدة
-	٢٩,٨٣٥	التمويل خلال السنة
٢,٧٥٠	٩,٢٠٠	السداد خلال السنة
٧٢,١٦٥	٩٢,٨٠٠	رصيد آخر السنة

وفيما يلي جدول بمستحقات القروض :

(بالآلف ريال)		البيان
م٢٠١٠	م٢٠١١	
٦٥٩,٥٧٨	٦٩٧,٩٠٧	أقل من سنة
٢٨٦,٧٦٥	١٦٣,٢٤٦	من سنة إلى سنتين
٣٣,٩٦٥	٤٦,٣٠٠	من سنتين إلى خمس سنوات
-	-	أكثر من خمس سنوات
٩٨٠,٣٠٨	٩٠٧,٤٥٣	



النتائج المالية :

حققت الشركة في عام ٢٠١١ م صافي ربح مقداره ٩١,٢٧٦,٠٧٨ ريال مقابل صافي ربح مقداره ١٠٠,٤٦١,٦٦٧ ريال في عام ٢٠١٠ م بنسبة زيادة قدرها ٧٧٢ % ويعود تحقيق الشركة ربحاً في عام ٢٠١١ م بشكل رئيسي إلى:
تحسن أداء القطاع الزراعي و قطاع التصنيع الغذائي علي الرغم من ارتفاع تكلفة المواد ألا أن الشركة تمكنت من تحجيم اثر ارتفاع هذه التكاليف عن طريق التحكم بالمصاريف الأخرى وزيادة الكفاءة والاستغلال الأمثل للموارد المتاحة .

ملخص النتائج المالية:

قائمة المركز المالي: (بالآلف ريال سعودي)

البيان	٢٠١١ م	٢٠١٠ م	٢٠٠٩ م - معدلة	٢٠٠٨ م - معدلة	٢٠٠٧ م
موجودات متداولة	٦٤٨,٠٦٣	٦٨٥,٣٥٤	٧٦٧,٠٨٥	٧٥٩,٢٥٥	٥٧٩,٢٥٢
مطلوبات متداولة	٩٩١,٠٠٩	١,٠٠٦,٨٦٣	١,٣٢٧,٣٠٩	١,٢٩٣,٣٦١	٧٨٤,٤٠٧
رأس المال العامل	(٣٤٢,٩٤٦)	(٣٢١,٥٠٩)	(٥٦٠,٢٢٤)	(٥٣٤,١٠٦)	(٢٠٥,١٥٥)
الأصول الأخرى- طويلة الأجل	٣١٩,٥٥٥	٢٦١,٥٩٦	٢٢٤,٦٩٥	٣٩٨,١٢٨	٢٤٩,٥٢٧
الأصول الثابتة	١,٣٧٤,١٢٢	١,٤٢٧,٥٨٥	١,٥٠٤,٣٨٣	١,٢٤٦,٣٦٤	٩٩٩,٤٦٩
إجمالي الموجودات	١,٣٥٠,٧٣١	١,٣٦٧,٦٧٢	١,١٦٨,٨٥٤	١,١١٠,٣٨٦	١,٠٤٣,٨٤١
مطلوبات غير متداولة	٢٨٧,٧٥٨	٣٩٥,٩٧٥	٢٠٧,٦١٩	٦١,٢٤١	٥٣,٩٠٧
إجمالي المطلوبات	٢٨٧,٧٥٨	٣٩٥,٩٧٥	٢٠٧,٦١٩	٦١,٢٤١	٥٣,٩٠٧
رأس المال المدفوع	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠
الاحتياطات والأرباح المدورة	٤٦٢,٩٧٣	٣٧١,٦٩٧	٣٦١,٢٣٥	٤٤٩,١٤٥	٥٨٩,٩٣٤
حقوق المساهمين	١,٠٦٢,٩٧٣	٩٧١,٦٩٧	٩٦١,٢٣٥	١,٠٤٩,١٤٥	٩٨٩,٩٣٤
إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين	١,٣٥٠,٧٣١	١,٣٦٧,٦٧٢	١,١٦٨,٨٥٤	١,١١٠,٣٨٦	١,٠٤٣,٨٤١



البيان	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م - معدل	٢٠٠٨م - معدل	٢٠٠٧م
إيرادات النشاط	١,٥٥٥,٦٥٦	١,٤٤٧,٥٦٠	١,٣٣٤,٥٠٠	١,٣٣٨,٦٢٧	١,٠٨٣,٣١٠
تكاليف النشاط	(١,٠٠٧,٨١١)	(٩٦٩,١٥٠)	(٩١٦,٠٥٢)	(٨٧١,٥٩٠)	(٦٧٦,٧١٥)
إجمالي الربح	٥٤٧,٨٤٥	٤٧٨,٤١٠	٤١٨,٤٤٨	٤٦٧,٠٣٧	٤٠٦,٥٩٥
مصاريف إدارية وبيع وتوزيع، ومخصصات	(٤٥٦,٢٧٠)	(٤٧٦,٨٦٣)	(٤٤٩,٨٥١)	(٤١٧,٣٠٧)	(٣٣٨,٨٥٩)
مصاريف وإيرادات أخرى	١٢,٧٢٤	١٥,٧٣٠	(٢,٥٤٢)	١٧,٣٢٣	١١,٤٥٩
الزكاة	(١٣,٠٢٣)	(٦,٨١٥)	(٨,٩٦٥)	(٧,٨٤١)	(٧,٦١٢)
صافي (الخسارة) الدخل	٩١,٢٧٦	١٠,٤٦٢	(٤٢,٩١٠)	٥٩,٢١٢	٧١,٥٨٣

سياسة الشركة في توزيع الأرباح:

ينص النظام الأساسي للشركة على توزيع الإرباح كما يلي:

- تجنب ١٠% من الإرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي.
- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥% من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم من الباقي مكافأة لمجلس الإدارة وفقاً لما تقرره الجمعية العامة على أن لا يزيد عن ٥% من الباقي المذكور.
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.



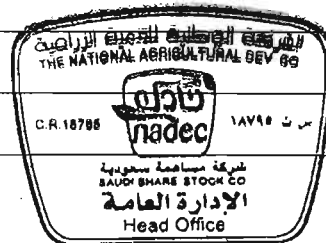
الاسم	المنصب / نوع العضوية	الشركات التي هو عضوا في مجالس إدارتها
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي	مصرف الراجحي - أسمنت ينبع
محمد بن عبد الله أبو نيان	عضو - مستقل	المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق
محمد بن عبد الله الشبيخ	عضو - غير تنفيذي	-
سمير بن علي قباني	عضو - مستقل	-
فهد بن ثنيان الثنيان	عضو - مستقل	الجبس الأهلية - أسمنت اليمامة - مكيين كابيتل
عبد الوهاب بن صالح الراجحي	عضو - مستقل	-
عبد العزيز بن محمد البابطين	عضو - رئيس تنفيذي	-

اجتماعات مجلس الإدارة ومكافأة أعضاء المجلس :

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام (٢٠١١ م) أربعة اجتماعات، وبلغت مستحقات المجلس ٧٧٢,٠٠٠ ريال منها ٧٢,٠٠٠ ريال كبديل حضور و ٧٠٠ الف ريال مكافآت .

الاسم	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	بديل الحضور	مكافأة
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	√	√	√	√	١٢,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
محمد بن عبد الله أبو نيان	√	√	X	√	٩,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
محمد بن عبد الله الشبيخ	√	√	√	√	١٢,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
سمير بن علي قباني	√	√	√	√	١٢,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
فهد بن ثنيان الثنيان	√	√	√	√	١٢,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
عبد الوهاب بن صالح الراجحي	X	X	√	X	٣,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
عبد العزيز بن محمد البابطين	√	√	√	√	١٢,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠

البيان	أعضاء تنفيذيين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء مستقلين
بديل حضور	١٢,٠٠٠	٢٤,٠٠٠	٣٦,٠٠٠
مكافآت	١٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠
الإجمالي	١١٢,٠٠٠	٢٢٤,٠٠٠	٤٣٦,٠٠٠



مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة :-

الإسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	أزواجهم وأولادهم القصر	إجمالي الأسهم نهاية العام	نسبة التملك نهاية العام
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	١١,٨٧٢,٧٧١	%١٩,٨	(٧,٦٢٤,٥٣٨)	(%٦٤,٢)	١٤٥,٣٢١	٤,٢٤٨,٢٣٣	%٧,٠٨
محمد بن عبد الله أبو نيان	١,٥٠٠	-	-	-	-	١,٥٠٠	-
محمد بن عبد الله الشبيحة (ممثل حصة الدولة)	١٢,٠٠٠,٠٠٠	%٢٠	-	-	-	١٢,٠٠٠,٠٠٠	%٢٠
سمير بن علي قباني	١,٠٠٠	-	-	-	-	١,٠٠٠	-
فهد بن ثنيان الثنيان	٣,٠٧٠	-	-	-	-	٣,٠٧٠	-
عبد الوهاب بن صالح الراجحي	١,٥٠٠	-	-	-	-	١,٥٠٠	-
عبد العزيز بن محمد البابطين	٢,٥٧٢	-	١١,٨١٢	-	-	١٤,٣٨٤	%٠,٠٢

مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة :-

لا يمتلك أي من كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر أي اسهم بالشركة خلال العام .

المكافآت والتعويضات لكبار التنفيذيين :

بلغت تعويضات كبار التنفيذيين (خمسة) خلال العام (٥,٧٠٨,٦٠٠) ريال بضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي ، منها ٣,٩٠٩,٦٠٠ ريال رواتب و ١,٦٥٠,٠٠٠ ريال بدلات و ١٤٩,٠٠٠ ريال مكافآت .

التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة:

لكل من رئيس مجلس الإدارة (سليمان بن عبد العزيز الراجحي) وعضو المجلس (محمد بن عبد الله أبو نيان) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) وهي مبينة في الإيضاح رقم (٢٤) ضمن القوائم المالية.



خلال العام تم تسديد المبالغ التالية:

(بالآلاف ريال)		البيان
م ٢٠١٠	م ٢٠١١	
٥,٤٥٣	٧,٠٤١	الرسوم الجمركية
٧,٩٢٥	٤,٥٤٢	الزكاة
١٥,٣٤٦	١٤,٤٢٨	التأمينات الاجتماعية
٨,٤٢٠	٩,٠٨٢	تكاليف تأشيرات وجوازات
٣٧,١٤٤	٣٥,٠٩٣	الإجمالي

إقرارات مجلس الإدارة :

- لقد تم أعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح .
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية .
- لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة علي مواصلة نشاطها .

توصية مجلس الإدارة :

في ضوء النتائج التي أظهرتها القوائم المالية لعام ٢٠١١ م والتي أسفرت عن تحقيق أرباح مقدارها ٩١,٢٧٦,٠٧٨ ريال سعودي ، فإن مجلس الإدارة يوصي الجمعية العامة بصرف أرباح للمساهمين بنسبة ٧,٥ % من رأس المال أي ما يعادل ٧٥ هلة للسهم الواحد .

الخاتمة:

وفي ختام هذا التقرير فإن المجلس يؤكد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق ما يلي تطلعاتهم، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والأمان ويزيدها من فضلة في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهما الله. وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

مجلس الإدارة






الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية

القوائم المالية وتقرير مراجعي الحسابات
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

المحتويات

١. تقرير مراجعي الحسابات .
٢. قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م .
٣. قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م .
٤. قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م .
٥. قائمة التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م .
٦. إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م .



إرنست ويونغ

محاسبون قانونيون
• صندوق بريد ٢٧٢٢
برج النخيلية - طابق ٦ و ٧
طريق الملك فهد - الرياض ١١٤٦١
الملكة العربية السعودية
هاتف: +٩٦٦ ١ ٢٧٢ ٤٧٤ / +٩٦٦ ١ ٢٧٢ ٤٧٤
فاكس: +٩٦٦ ١ ٢٧٢ ٤٧٢
www.ey.com/sa
رقم الترخيص: ٤٥

تقرير مراجعي الحسابات إلى المساهمين في
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
(شركة مساهمة سعودية)

نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي المرفقة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (الشركة) - شركة مساهمة سعودية، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١، وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية من مسئولية إدارة الشركة وقد تم إعدادها وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات السعودي وقدمت لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسئوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والإفصاحات التي تتضمنها القوائم المالية. كما تشمل على تقويم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقييمات الهامة المطبقة من قبل الإدارة والعرض العام للقوائم المالية. باعتبارنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة تمكننا من إبداء رأينا حول القوائم المالية.

الرأي المطلق

في رأينا، أن القوائم المالية ككل:-

- ١ - تظهر بعقل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.
- ٢ - تتفق مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن إرنست ويونغ

فهد محمد الطعيبي
محاسب قانوني

قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم (٣٥٤)



الرياض : ٢٤ ربيع الأول ١٤٣٣ هـ
(١٦ فبراير ٢٠١٢)

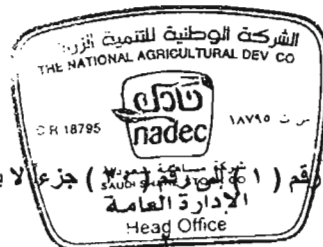
**الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة المركز المالي**

كما في ٣١ ديسمبر

٢٠١٠ م	٢٠١١ م	الإيضاح	الأصول
ريال سعودي	ريال سعودي		
٤٧,٢٠٥,٠٧٠	٢٧,٧٦٥,٤٥١	(٣)	الأصول المتداولة
٢٦٧,٦٠٩,٢٨٨	٢٥٠,٧٩٣,٤٤٤	(٤)	نقد وما في حكمه
٣١١,٢١٢,٢٢١	٣١٢,١٣٦,٨٢١	(٥)	مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي)
٥٩,٣٢٧,٢٨٠	٥٧,٣٦٧,٨٦٨	(٦)	مخزون (صافي)
٦٨٥,٣٥٣,٨٥٩	٦٤٨,٠٦٣,٢٨٤		زراعات قائمة
			إجمالي الأصول المتداولة
٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠	(٧)	الأصول غير المتداولة
١٨,٥٥٢,١٠٩	١٩,٧١٥,٩١١	(٨)	إستثمارات طويلة الأجل (صافي)
١١٨,٦٤٢,٢٤٧	١٥١,٩٦٢,٩٨٥	(٩)	مصروفات مؤجلة
١١٦,٦٧٤,٠٧١	١٤٠,١٤٨,٣١٠	(١٠)	أعمال تحت التنفيذ
١,٤٢٧,٥٨٥,٢٨٧	١,٣٧٤,١٢٢,٢٩١	(١١)	الأبقار المنتجة
١,٦٨٩,١٨١,٧١٤	١,٦٩٣,٦٧٧,٤٩٧		أصول ثابتة (صافي)
٢,٣٧٤,٥٣٥,٥٧٣	٢,٣٤١,٧٤٠,٧٨١		إجمالي الأصول غير المتداولة
			مجموع الأصول
			الخصوم وحقوق المساهمين
			الخصوم المتداولة
٣٠,٤٧٧,٢٦٥	٢٤٢,٤٥٢,٢٤٠	(١٢)	دائنون و أرصدة دائنة أخرى
٢٧,٢٤٨,١٤٤	٢٦,٩٠٤,٣٩٢		توزيعات أرباح مستحقة
٣٨٦,٦٣٤,٦٨٥	٥٣٢,٦٣٨,٢٥٢	(١٣)	تمويل بالمرابحة - قصير الأجل
٢٦٣,٧٤٢,٢٠٩	١٥١,٧٦٨,٤٥٧	(١٣)	أساط مستحقة من تمويل بالمرابحة طويل الأجل
٩,٢٠٠,٠٠٠	١٣,٥٠٠,٠٠٠	(١٤)	قسط مستحق من قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي
١٥,٢٦٤,٩٤٤	٢٣,٧٤٦,٤٧٦	(١٥)	مخصص الزكاة
١,٠٠٦,٨٦٣,٦٣٢	٩٩١,٠٠٩,٨١٧		إجمالي الخصوم المتداولة
			الخصوم غير المتداولة
٢٥٧,٧٦٥,٠٧٥	١٣٠,٢٤٥,٨١٧	(١٣)	تمويل بالمرابحة - طويل الأجل
٦٢,٩٦٥,٠٠٠	٧٩,٣٠٠,٠٠٠	(١٤)	قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي
٧٥,٢٤٤,٦٧٦	٧٨,٢١١,٨٧٩		مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٣٩٥,٩٧٤,٧٥١	٢٨٧,٧٥٧,٦٩٦		إجمالي الخصوم غير المتداولة
١,٤٠٢,٨٣٨,٣٨٣	١,٢٧٨,٧٦٧,٥١٣		إجمالي الخصوم
			حقوق المساهمين
٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	(١)	رأس المال
٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	(١٦)	منح حكومية
١١٦,٧١٠,٤٩٩	١٢٢,٠٥٠,٩٧٩		إحتياطي نظامي
(٣٧,٨٧١,٢٧٦)	٤٨,٠٦٤,٣٢٢	(٢٥)	أرباح مبقاة (خسائر متراكمة)
٩٧١,٦٩٧,١٩٠	١,٠٦٢,٩٧٣,٢٦٨		إجمالي حقوق المساهمين
٢,٣٧٤,٥٣٥,٥٧٣	٢,٣٤١,٧٤٠,٧٨١		مجموع الخصوم وحقوق المساهمين

عضو مجلس الإدارة
الرئيس التنفيذي

م / عبدالعزيز بن محمد الباطين



مدير عام الإدارة المالية

عادل بن عبد العزيز العبد السلام

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

الإدارة العامة
Head Office

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

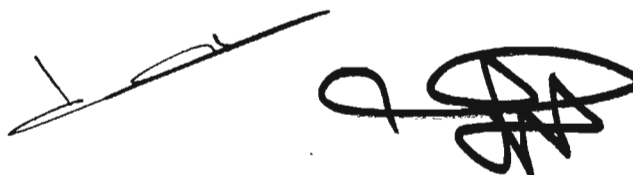
قائمة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

الإيضاح	٢٠١١ م	٢٠١٠ م
	ريال سعودي	ريال سعودي
المبيعات	١,٥٥٥,٦٥٥,٩٣٤	١,٤٤٧,٥٥٩,٥٧١
تكلفة المبيعات	(١,٠٠٧,٨١٠,٨٧٠)	(٩٦٩,١٥٠,٣٤٩)
إجمالي الربح	٥٤٧,٨٤٥,٠٦٤	٤٧٨,٤٠٩,٢٢٢
الربح المؤجل عن مبيعات السنة	(١٥,١٨٩,٥٦٨)	(٩,٨٥٩,٩٥٩)
الربح المحقق عن مبيعات السنة	١٥,١٨٩,٥٦٨	٩,٨٥٩,٩٥٩
إجمالي الربح الكلي	٥٤٧,٨٤٥,٠٦٤	٤٧٨,٤٠٩,٢٢٢
المصروفات :		
بيع وتوزيع	(٣٦٧,٥٤٥,٠٧١)	(٣٨١,٢٦٩,٦٤٥)
عمومية وإدارية	(٦١,٩١٣,٩٤٠)	(٦٠,٩٠٧,٥٩٢)
	(٤٢٩,٤٥٩,٠١١)	(٤٤٢,١٧٧,٢٣٧)
دخل العمليات الرئيسية	١١٨,٣٨٦,٠٥٣	٣٦,٢٣١,٩٨٥
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية	(٢٦,٨١١,٠٦٥)	(٣٤,٦٨٥,٤٨٩)
إيرادات أخرى (صافي)	١٢,٧٢٤,٤٤١	١٥,٧٣٠,٤٤٩
الدخل قبل الزكاة	١٠٤,٢٩٩,٤٢٩	١٧,٢٧٦,٩٤٥
الزكاة	(١٣,٠٢٣,٣٥١)	(٦,٨١٥,٢٧٨)
صافي دخل السنة	٩١,٢٧٦,٠٧٨	١٠,٤٦١,٦٦٧

ربح السهم (بالريال السعودي) :

المتعلق بدخل العمليات الرئيسية	١,٩٧	٠,٦٠
المتعلق بصافي دخل السنة	١,٥٢	٠,١٧

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٣٠) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠١٠م ريال سعودي	٢٠١١م ريال سعودي
١٧,٢٧٦,٩٤٥	١٠٤,٢٩٩,٤٢٩
١٦٩,١٥٤,٤٩١	١٦٥,٧٩٦,٩٤٦
١١,٢١١,٢١٧	١١,٠٩٠,٩٤٥
١٦,٠٢١,٧٨٣	١٤,٦٨٩,٣٥٧
٦,٩٦٨,٣٣٣	٥٤٧,٠٧٣
١٠,٩٥٠,٠٠٠	٩,١٢٥,٢٦٩
٣٤,٦٨٥,٤٨٩	٢٦,٨١١,٠٦٥
(٧,٥٥٨,٤٦٣)	(٦,٧٦٨,٣٧٣)
٢٥٨,٧٠٩,٧٩٥	٣٢٥,٥٩١,٧١١
(٨,٣٥٢,٣٤٤)	١٦,٢٦٩,٠٧١
٧٥,٩٥٥,٣٤٤,٠٠٠	(١٠,٠٤٩,٨٦٩)
٨,١٢٥,١٧٠	١,٩٥٩,٤١٢
(١٣,٧٣٣,٠٨٩)	(٦٢,٣٢٠,٤١٠)
(٤٥,٦٣٢,٢٧٧)	(٣٠,٠٧١,٦٩٥)
(٧,٩٢٥,٠٥٣)	(٤,٥٤١,٨١٩)
(٩,٩٣٨,١٩٤)	(١١,٧٢٢,١٥٤)
٢٥٧,٢٠٩,٣٥٢	٢٢٥,١١٤,٢٤٧
(١٤٤,٠١٢,٦٥٨)	(١٩١,٠٠٤,٣٢٣)
٢٣,٧١٦,٦٨٧	٢٨,٦٧٩,٧٦٩
(١٢,٦١٥,١٠٠)	(١٢,٢٥٤,٧٤٧)
(١٣٢,٩١١,٠٧١)	(١٧٤,٦١٥,٣٠١)
(٤٢٩,٦٦٨)	(٣٤٣,٧٥٢)
٣,٦٧٦,٥٣٨,٩٤٠	٣,٢٣١,٥٧١,٧١٦
(٣,٧٨٨,٤٩٢,٦٤٠)	(٣,٣٠١,١٦٦,٥٢٩)
(١١٢,٣٨٣,٣٦٨)	(٦٩,٩٣٨,٥٦٥)
١١,٩١٤,٩١٣	(١٩,٤٣٩,٦١٩)
٣٥,٢٩٠,١٥٧	٤٧,٢٠٥,٠٧٠
٤٧,٢٠٥,٠٧٠	٢٧,٧٦٥,٤٥١

تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية

الدخل قبل الزكاة

تعديلات لتسوية الدخل قبل الزكاة مع صافي النقدية

النتيجة من الأنشطة التشغيلية

الإستهلاكات

الإطفاءات

مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (المكون)

مخصص الديون المشكوك في تحصيلها (المكون)

مخصص مواد وقطع غيار راكدة (المكون)

تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية

أرباح بيع أصول ثابتة وأبقار

التغيرات في الأصول والخصوم التشغيلية

التغير في الدينون والأرصدة المدينة الأخرى

التغير في المخزون

التغير في الزراعات القائمة

التغير في الدائنون والأرصدة الدائنة الأخرى

تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية المدفوعة

المدفوع والمستطع من الزكاة

مخصص مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين

صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

تدفقات نقدية من أنشطة الاستثمار

مشتريات أصول ثابتة وأبقار وأعمال تحت التنفيذ

متحصلات بيع أصول ثابتة وأبقار

إضافات مصروفات مؤجلة

صافي النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار

تدفقات نقدية من أنشطة التمويل

المسدد من توزيعات أرباح مستحقة

متحصلات من تمويل بالمرابحة

مدفوعات إلى تمويل بالمرابحة

صافي النقدية المستخدمة في أنشطة التمويل

صافي التغير في النقد وما في حكمه

النقد وما في حكمه في أول السنة

النقد وما في حكمه في نهاية السنة



تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٣٠) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

٤



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

الإجمالي ريال سعودي	أرباح مبقاة ريال سعودي	إحتياطي نظامي ريال سعودي	منح حكومية ريال سعودي	رأس المال ريال سعودي	البيانات
٩٦١,٢٣٥,٥٢٣	٤٨,٣٣٢,٩٤٣-	١١٦,٧١٠,٤٩٩	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٢٠١٠ / ١٠ / ٠١ م
١٠,٤٦١,٦٦٧	١٠,٤٦١,٦٦٧	-	-	-	صافي دخل سنة ٢٠١٠ م
٩٧١,٦٩٧,١٩٠	٣٧,٨٧١,٢٧٦-	١١٦,٧١٠,٤٩٩	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٢٠١١ / ٠١ / ٠١ م
٩١,٢٧٦,٠٧٨	٩١,٢٧٦,٠٧٨	-	-	-	صافي دخل سنة ٢٠١١ م
-	(٥,٣٤٠,٤٨٠)	٥,٣٤٠,٤٨٠	-	-	المحول إلي الإحتياطي النظامي
١,٠٠٦,٩٧٣,٢٦٨	٤٨,٠٦٤,٣٢٢	١٢٢,٠٥٠,٩٧٩	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٢٠١١ / ١٢ / ٣١ م



Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
(شركة مساهمة سعودية)
إيضاحات حول القوائم المالية
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م



(١) : معلومات عن الشركة :



- تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية) بموجب المرسوم الملكي رقم (م/٤١) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١ هـ (الموافق ١٧ أغسطس ١٩٨١ م) ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٠١٠٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذو الحجة ١٣٩٨ هـ (الموافق ٢٦ نوفمبر ١٩٧٨ م) .
- يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني و استصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاتها.
- يبلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل ٦٠٠ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٦٠ مليون سهم بقيمة ١٠ ريالات للسهم الواحد. تمتلك الدولة نسبة ٢٠٪ من أسهم الشركة وباقي الأسهم مملوكة لمؤسسات وأفراد آخرين .
- تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام .

إيضاح (٢) : ملخص لأهم السياسات المحاسبية :

(أ) عام :

- المعايير المحاسبية المطبقة- تم إعداد القوائم المالية المرفقة وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين .
- أسس القياس – تم إعداد هذه القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية .

(ب) استخدام الحكم والتقديرات :

يتطلب من الإدارة عند إعداد القوائم المالية طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها بالمملكة العربية السعودية استخدام الحكم والتقديرات والإفتراضات التي قد تؤثر في تطبيق السياسات والمبالغ المبينة للأصول والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. وبالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على المعلومات والأحداث الحالية المتوفرة لدى الإدارة ، فإنه من الممكن أن تختلف النتائج الفعلية النهائية عن هذه التقديرات . تتم مراجعة التقديرات والإفتراضات بصفة دورية .

(ج) النقد وما في حكمه :

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ، إن وجدت ، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إنشائها وتتوفر للشركة بدون أية قيود .

(د) المدينون :

يتم عرض المدينين بالقوائم المالية بمبالغ الفواتير الأصلية ناقصاً المخصص لقاء أية مبالغ مشكوك في تحصيلها . يتم تكوين مخصص لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها عندما يعتبر تحصيلها مشكوكاً فيه . تشطب الديون المشكوك فيها عند عدم إمكانية تحصيلها .

(هـ) المخزون :

- يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو السوق أيهما أقل .
- يتم تحديد تكلفة المواد وقطع الغيار بالتكلفة الفعلية التي يتم تحديدها على أساس الإنتاج التام على التكاليف المباشرة وحصصة ملائمة من التكاليف غير المباشرة . يتم تجنب المخصص للمخزون إلا في حالة الضرورة .



Handwritten signature and date: ٦



الزراعات القائمة :

هي عبارة عن تكلفة مساحة المحاصيل المزروعة حديثاً والتي لم تبدأ في الإنتاج أو في مرحلة الإنتاج .
أجل تكاليف الإنتاج للزراعات القائمة في نهاية الفترة المالية والتي لم تصل لمرحلة الحصاد ويتم الاعتراف بتلك التكاليف
حصاد أو بيع المحصول .



(ز) الاستثمارات طويلة الأجل :

يتم تسجيل الاستثمارات في الشركات التي تساهم فيها الشركة بنسبة أقل من ٢٠% من رأس مال الشركة المستثمر بها
بالتكلفة . يحمل الانخفاض غير المؤقت في قيمة الاستثمارات على قائمة الدخل . تسجل إيرادات تلك الاستثمارات عند إقرار
توزيعها من قبل الشركات المستثمر بها وتظهر في قائمة الدخل ضمن الإيرادات الأخرى .

(ح) مصروفات مؤجلة :

المصروفات المؤجلة هي المصروفات التي تعود بالفائدة على أكثر من فترة مالية ، ويتم إطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت
على مدى الفترة المقدرة للانتفاع منها .

(ط) الأصول الثابتة و الأبقار المنتجة والأعمال تحت التنفيذ :

يتم تسجيل الأصول الثابتة والأعمال تحت التنفيذ بالتكلفة التاريخية ، ويتم استهلاكها (فيما عدا الأراضي والأعمال تحت التنفيذ)
بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية حسب النسب السنوية التالية :

النسبة	البند
١٠٪ -	مباني وإنشاءات
١٠٪ -	منشآت مدنية وآبار
٢٠٪ -	آلات وتجهيزات
١٥٪ -	خزانات وصوامع
٢٠٪ -	آليات زراعية
٢٥٪ -	وسائل نقل
	عدد وأدوات
	أثاث ومعدات مكتبية
	حدائق وأشجار
	الأبقار

- الأبقار المنتجة يتم إثباتها بالتكلفة ، و يتم استهلاكها إلى القيمة المتبقية المقدرة لها على ٥ سنوات وهو العمر الإنتاجي
المتوقع لها .

تظهر بكريرات الأبقار المرباة التي لم تصل إلى سن الإنتاج ضمن أعمال تحت التنفيذ وعندما تصل إلى سن الإنتاج يتم
إضافتها إلى الأبقار المنتجة بالتكلفة . تتضمن التكلفة المصاريف الفعلية خلال فترة التربية .

- تتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول الثابتة والأصول غير المتداولة الأخرى للتأكد ما إذا كان هناك أي دليل على حدوث
خسارة نتيجة انخفاض في قيمتها . وعندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية غير قابلة للاسترداد،
يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الانخفاض في القيمة والتي تمثل زيادة القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، إن وجدت . إن
القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة الأصل عند الاستخدام ، أيهما أكبر . لغرض تقييم
الانخفاض في قيمة الأصول ، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة
منفصلة .



(ي) الدائنون و الأرصدة الدائنة الأخرى :

يتم إثبات الالتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواء قدمت لهم تقدم بها فواتير .

٧

الزكاة:

يتم تعيين مخصص للزكاة وفقاً للأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية ومعيار الزكاة ، ويتم إدراج المخصص ضمن قائمة الدخل ، ويتم إجراء التسويات الناتجة عن الربوط الزكوية النهائية المستلمة خلال الفترة التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط



مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين :



يتم تكوين مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين عن فترات الخدمة المتراكمة لكل موظف بالشركة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية وذلك وفقاً لنظام العمل في المملكة العربية السعودية .

(م) العمليات بالعملة الأجنبية :

يتم تسجيل العمليات التي تتم بالعملة الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ، ويتم تحويل أرصدة الأصول والخصوم المسجلة بالعملة الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ قائمة المركز المالي ، وتدرج الفروقات من ربح أو خسارة في قائمة الدخل .

(ن) الإحتياطي النظامي :

يتم تكوين الإحتياطي النظامي طبقاً لنظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة . يجب تحويل ١٠% من صافي دخل السنة (بعد خصم الخسائر المتراكمة) إلى الإحتياطي النظامي ، ويجوز للجمعية العامة العادية التوقف عن إجراء مثل هذا التحويل عندما يبلغ مجموع نصف رأس المال . إن الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع .

(ش) تحقق الإيرادات :

- يتم تحقق الإيرادات عند البيع و إستلام العميل للبضاعة ، أما الإنتاج المضمون ببيعته بموجب عقود مع العملاء فيتم تحقق الإيراد منه عند إكمال إنتاجه .
- يتحقق إيراد محصول القمح والشعير المضمون ببيعته للدولة عند اكتمال الإنتاج ، ويتم تأجيل الربح لحين تسليمه .

(ص) المصروفات :

يتم تصنيف المصروفات التي لا تعتبر جزءاً من تكاليف الإنتاج كمصروفات بيع وتوزيع أو عمومية وإدارية بحسب طبيعتها .

(ض) الإيجارات التشغيلية :

الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية تحمل على قائمة الدخل وفقاً لفترات عقود الإيجار .

(ظ) رسملة تكاليف التمويل :

يتم رسملة تكاليف التمويل المرتبطة مباشرة بالأصل الذي يتطلب إنشاؤه أو إنتاجه ليكون صالحاً للاستخدام فترة زمنية طويلة . وفي حالة عدم وجود تمويل مخصص لإنشاء الأصل تحسب الرسملة على أساس المتوسط المرجح لتكلفة التمويل خلال فترة الإنشاء على ألا تزيد تكلفة الرسملة عن تكلفة التمويل الفعلية .

(ق) المعلومات القطاعية :

القطاع هو جزء أساسي من الشركة يقوم ببيع أو تقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع أو تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي) ، وعادة ما يكون القطاع معرضاً لمخاطر وعوائد ذات طبيعة مختلفة عن القطاعات الأخرى .

(ف) المنح الحكومية :

هي عبارة عن منح حكومية مطلقة ، ويتم قياسها وإثباتها ضمن حقوق المساهمين على أساس قيمة الإسهام التي تم الحصول عليها بتاريخ الاقتناء وهي غير قابلة للتوزيع .



٨



إيضاح (٣) : نقد وما في حكمه :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠م	٢٠١١م
ريال سعودي	ريال سعودي
٤٠,٠٠٣,٣٠٧	٢٠,٠٠٧,٥١١
٧,٢٠١,٧٦٣	٧,٧٥٧,٩٤٠
٤٧,٢٠٥,٠٧٠	٢٧,٧٦٥,٤٥١

أرصدة لدى البنوك
نقدية في الصندوق

إيضاح (٤) : مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي) :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠م	٢٠١١م
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٣٣,٢٣٠,١٩٨	٢٠٩,٤٦١,٠٢٢ *
٤٠,٤٢٣,٩٢٨	٣٧,٨٨٨,٩٠٩ **
(٢٨,٧٤٥,٧٠٨)	(١٥,٤٠٤,٩٠٤)
٢٤٤,٩٠٨,٤١٨	٢٣١,٩٤٥,٠٢٧
٢٢,٧٠٠,٨٧٠	١٨,٨٤٨,١١٧
٢٦٧,٦٠٩,٢٨٨	٢٥٠,٧٩٣,١٤٤

مدينون تجاريون
مدينون آخرون
مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
صافي المدينون
مصرفات مدفوعة مقدماً

* تتضمن أرصدة المدينون التجاريون كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م مبلغاً وقدره ٥٦,٩٥٦,٥٣٧ ريال سعودي مستحق على المؤسسة العامة لصوامع الغلال والدقيق (٢٠١٠ م : ٢٤,٠٥٨,٧٨٤ ريال سعودي) .

** تتضمن أرصدة مدينون آخرون مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة قدرها (صفر) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م (٢٠١٠ م : ١,١٥٩,٩٤١ ريال سعودي) (إيضاح رقم ٢٤) .

كانت حركة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها خلال السنة كما يلي :-

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠م	٢٠١١م
ريال سعودي	ريال سعودي
٢١٧٧٧٣٧٥	٢٨,٧٤٥,٧٠٨
٦,٩٦٨,٣٣٣	٥٤٧,٠٧٣
٢٨,٧٤٥,٧٠٨	(١٣,٨٨٧,٨٧٧)
١٥,٤٠٤,٩٠٤	

رصيد بداية السنة
المحمل للسنة (إيضاح ١٩)
المستبعد خلال السنة
رصيد نهاية السنة



٩

يضاح (٥) : مخزون (صافي) :

في ٣١ ديسمبر

٢٠١٠ م	٢٠١١ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٥,٦٦٣,٨٢٩	٥,٨٣٨,١٦٠	وقود وقوى محرقة
١٩٢,٨١٦,٢٣٥	١٩٤,٨٥٠,٤٨٦	مواد وخامات
٥٦,١١٩,٠١٣	٥٥,١٤٧,٩٥٨	قطع غيار ومواد أخرى
(٢٤,٥٢٧,٩١٥)	(١٧,٢٣٤,٦٤٤)	مخصص مواد وقطع غيار راكدة
٢٣٠,٠٧١,١٦٢	٢٣٨,٦٠١,٩٦٠	صافي المواد وقطع الغيار
٣٧,٤٣٥,٧٤٥	٣٢,٨١٩,٦٨٤	مخزون منتجات زراعية
٣٠,٩٨٥,٧٨٠	٢٧,٩٤٣,٦٤٧	مخزون تصنيع غذائي
١١,٩٤٤,٢١٢	١٢,٦٤٥,٣٣٦	مخزون منتجات حيوانية
٧٧٥,٣٢٢	١٢٦,١٩٤	أخرى
٣١١,٢١٢,٢٢١	٣١٢,١٣٦,٨٢١	

كانت حركة مخصص مواد وقطع غيار راكدة خلال السنة كما يلي :-

في ٣١ ديسمبر

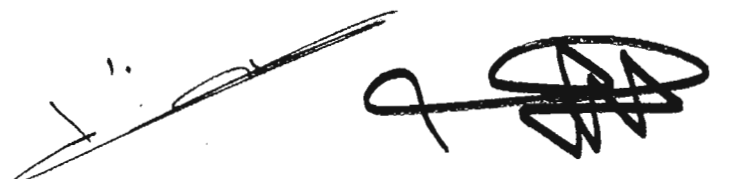
٢٠١٠ م	٢٠١١ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٥,٤٢٢,٥٥٧	٢٤,٥٢٧,٩١٥	رصيد بداية السنة
١٠,٩٥٠,٠٠٠	٩,١٢٥,٢٦٩	المحمل للسنة (ايضاح ١٨)
(١,٨٤٤,٦٤٢)	(١٦,٤١٨,٥٤٠)	المستبعد خلال السنة
٢٤,٥٢٧,٩١٥	١٧,٢٣٤,٦٤٤	رصيد نهاية السنة

إيضاح (٦) : الزراعات القائمة :

تتمثل الزراعات القائمة في قيمة تكاليف الإنتاج الزراعي القائم في نهاية السنة عن زراعات لم يتم حصادها بعد والتي تتمثل بصفة رئيسية في محاصيل القمح والذرة والبطاطس والتي بلغت تكلفتها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م مبلغ ٥٧,٣٦٧,٨٦٨ ريال سعودي (٢٠١٠ م : ٥٩,٣٢٧,٢٨٠ ريال سعودي).



10

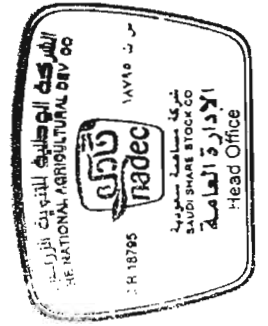


إيضاح (٧) : إستثمارات طويلة الأجل (صافي) :

المبالغ المسددة عن الأسهم أو الحصص المكتتب بها	نسبة المساهمة في رأس المال	الكيان القانوني	المقر
٢٠١٠م			
ريال سعودي			
٤,١٢٨,٠٠٠	٪١٣,٩٩	ذات مسئولية محدودة	السعودية *
٣,٠٠٠,٠٠٠	٪١٧,٢٠	ذات مسئولية محدودة	السعودية *
٦,٠٠٠,٠٠٠	٪٨,٢٦	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٥,٠٠٠,٠٠٠	٪٧,٣٠	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٨,٢٢٨,٠٠٠			
(٥,٠٠٠,٠٠٠)			
٧,٧٢٨,٠٠٠			

إستثمارات في شركات
 الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)
 شركة تأصيل الدواجن (عروق)
 الشركة المتحدة لمزارع الألبان
 الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)
 إجمالي الإستثمارات طويلة الأجل
 مخصص إنخفاض إستثمارات طويلة الأجل

* حصلت الشركة خلال سنة ٢٠١١ م على توزيعات أرباح من الشركات أعلاه بقيمة ٢,٣٦٠,٠٠٠ ريال سعودي (٢٠١٠ م : ٢,٣٠٠,٠٠٠ ريال سعودي)
 إيضاح (٢١) .



Handwritten signature and stamp area.





إيضاح (٨) : مصروفات مؤجلة :

٢٠١١م

الرصيد في	الإطفاء	الإضافات	صافي الرصيد في
٢٠١١/١٢/٣١م	ريال سعودي	ريال سعودي	٢٠١١/١/١م
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
٩,٨٥٩,٧٨٠	٧,٣٧٦,٣٠٠	٦,١٢٦,٥٣٥	١١,١٠٩,٥٤٥
٩,٨٥٦,١٣١	٣,١٩٩,٨١٣	٦,١٢٨,٢١٢	٦,٩٢٧,٧٣٢
-	٥١٤,٨٣٢	-	٥١٤,٨٣٢
١٩,٧١٥,٩١١	١١,٠٩٠,٩٤٥	١٢,٢٥٤,٧٤٧	١٨,٥٥٢,١٠٩

مصاريف زراعية مؤجلة *
مصاريف سفلة طرق وتحسينات
مصاريف تطوير منتجات

٢٠١٠م

الرصيد في	الإطفاء	الإضافات	صافي الرصيد في
٢٠١٠/١٢/٣١م	ريال سعودي	ريال سعودي	٢٠١٠/١/١م
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
١١,١٠٩,٥٤٥	٧,٢٦٦,١٦٩	٧,٤٦٦,٤٩١	١٠,٩٠٩,٢٢٣
٦,٩٢٧,٧٣٢	٢,١٤٧,١٥٦	٥,١٤٨,٦٠٩	٣,٩٢٦,٢٧٩
٥١٤,٨٣٢	١,٣٩٣,٩٤٦	-	١,٩٠٨,٧٧٨
-	٤٠٣,٩٤٦	-	٤٠٣,٩٤٦
١٨,٥٥٢,١٠٩	١١,٢١١,٢١٧	١٢,٦١٥,١٠٠	١٧,١٤٨,٢٢٦

مصاريف زراعية مؤجلة *
مصاريف سفلة طرق وتحسينات
مصاريف تطوير منتجات
أخرى

* تتمثل المصاريف الزراعية المؤجلة في تكلفة تجهيز الأرض اللازمة للمحاصيل التي تكون دورة زراعتها وحصادها عامين.

لعل



Handwritten signature and stamp.



أعمال تحت التنفيذ : (٩)

٢٠١١م

الرصيد في	التحويلات	الإضافات	الرصيد في
٢٠١١/١٢/٣١م	ريال سعودي	ريال سعودي	٢٠١١/١/١م
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
٢٨,٥٤٩,٤١٨	١٩,١٣٩,٥٤٣	٣٠,٣١١,٣٩٨	١٧,٣٧٧,٥٦٣
١٢٣,٤١٣,٥٦٧	٦٢,٨٨٩,٤٣٥	٨٥,٠٣٨,٣١٨	١٠١,٢٦٤,٦٨٤
١٥١,٩٦٢,٩٨٥	٨٢,٠٢٨,٩٧٨	١١٥,٣٤٩,٧١٦	١١٨,٦٤٢,٢٤٧

أعمال تحت التنفيذ
بكریات الأبقار - غير منتجة

٢٠١٠م

الرصيد في	التحويلات	الإضافات	الرصيد في
٢٠١٠/١٢/٣١م	ريال سعودي	ريال سعودي	٢٠١٠/١/١م
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
١٧,٣٧٧,٥٦٣	٣٢,٩٦٣,٣١٩	٢٦,٤٤٩,٣١٠	٢٣,٨٩١,٥٧٢
١٠١,٢٦٤,٦٨٤	٥١,٤٢٥,٩٤٩	٧٥,٨٨٨,١٦١	٧٦,٨٠٢,٤٧٢
١١٨,٦٤٢,٢٤٧	٨٤,٣٨٩,٢٦٨	١٠٢,٣٣٧,٤٧١	١٠٠,٦٩٤,٠٤٤

أعمال تحت التنفيذ
بكریات الأبقار - غير منتجة

إيضاح (١٠) : الأبقار المنتجة :

في ٣١ ديسمبر	٢٠١١م	٢٠١٠م
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
١٧٤,٤٤٥,٠٦٤	١٧٤,٤٤٥,٠٦٤	١٥٦,٢٣٧,٧٤٦
٦٢,٨٨٩,٤٣٥	٦٢,٨٨٩,٤٣٥	٥١,٤٢٥,٩٤٩
(٤٠,٨١٥,٥٣١)	(٤٠,٨١٥,٥٣١)	(٣٣,٢١٨,٦٣١)
١٩٦,٥١٨,٩٦٨	١٩٦,٥١٨,٩٦٨	١٧٤,٤٤٥,٠٦٤

التكلفة

الرصيد في أول السنة
الإضافات خلال السنة
الإستبعادات خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

مجمع الاستهلاك

الرصيد في أول السنة
استهلاك خلال السنة (إيضاح ١٨)
الإستبعادات خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

٥٧,١١٣,٥٣٠	٥٧,٧٧٠,٩٩٣
١٩,٣٧٣,٣٠٠	١٩,٣٤٨,٢٧٨
(١٨,٧١٥,٨٣٧)	(٢٠,٧٤٨,٦١٣)
٥٧,٧٧٠,٩٩٣	٥٦,٣٧٠,٦٥٨

صافي القيمة الدفترية

١١٦,٦٧٤,٠٧١

١٤٠,١٤٨,٣١٠

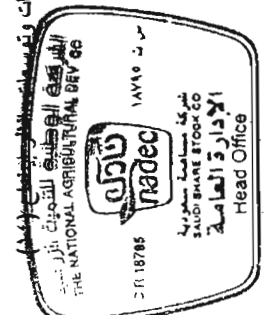


Handwritten signature and date

إيضاح (١١) : أصول ثابتة (صافي) :

صافي القيمة الدفترية كما في		مجموع الاستهلاك				مجموع الاستهلاك في				التكلفة			
ريال سعودي	م ٢٠١١/١٢/٣١	مجموع الاستهلاك في	الاستهلاك	ريال سعودي	ريال سعودي	مجموع الاستهلاك في	التكلفة في	الإضافات	ريال سعودي	ريال سعودي	م ٢٠١١/١/١	البيان	
ريال سعودي	م ٢٠١١/١٢/٣١	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	م ٢٠١١/١/١		
١٧٢,٧٧١,٠١٣	١٧٢,٧٧١,٠١٣	-	-	-	١٧٢,٧٧١,٠١٣	-	-	-	١٧٢,٧٧١,٠١٣	-	١٧٢,٧٧١,٠١٣	أراضي	
٤٥٠,٠٨٧,٣٧٩	٣٩٥,٢٠٦,٢٧٧	١٩٠,٥١٨,٤٥٦	٢٢,٦٩٢,٨٩٥	١٦٧,٨٢٥,٥١١	٥٨٥,٧٢٤,٦٨٣	-	-	١٢,٨١١,٧٩٤	٥٧٢,٩١٢,٨٨٩	-	٥٧٢,٩١٢,٨٨٩	مباني وإنشاءات	
١٦٦,٨٧٠,٥١٥	١٦٧,٠٠٦,٥١٦	١٨٦,٦٤٩,٦١٥	٧,٨٩٣,٦٠٧	١٧٨,٧٩٩,٧٧٨	٣٥٥,٧١٤,٧٧٨	٤٣,٧٧٠	٤٣,٧٧٠	٨٠,٨٨١,٢٥٥	٣٤٥,٦٧٠,٢٩٣	-	٣٤٥,٦٧٠,٢٩٣	منشآت مدنية وآبار	
٤٦٨,٧٢٢,١٤٨	٤٥٥,١٨٤,٤٥٨	٦٢٤,٨٣٠,٣٨٠	١٢,٢٥٢,٢٥٢	٥٩٢,٥٨٠,٦٥٠	١,٠٠٨,٠٠٠,١٤,٨٣٨	١٢,٧٠,٨٥٣١	١٢,٧٠,٨٥٣١	٣٥,٨٤٦,١٥٦	١,٠٠٥,٨٧٧,٢١٣	-	١,٠٠٥,٨٧٧,٢١٣	ألات وتجهيزات	
٢١,٥٨٨,٥٠٨	١٩,١٢١,٧١٤	٥٣,٨٨٩,٠٢٠	٥٤٤٥٣	٥٠,٤٩٦,٩١٣	٧٣,٠١٠,٧٣٤	٥٧,٦٧٦	٥٧,٦٧٦	٩٨٢,٩٨٨	٧٢,٠٨٥,٤٢٢	-	٧٢,٠٨٥,٤٢٢	خزانات وصوامع	
٤٧,٩٢١,٣٣٦	٤٢,٣٦٤,١٩٧	٨٨,٢١٥,٣٢٨	١٣,٦١٥,٣٩٤	٨١,٥٩٨,٦٢٩	١٣,٠٤٧,٩٤٥	٧,٢٧١,٠٦٣	٧,٢٧١,٠٦٣	٨,٠٠٠,٥٢٣	١٢,٩٦٦,٩٦٥	-	١٢,٩٦٦,٩٦٥	أليات زراعية	
٦٧,٥٨١,٤٩٢	٥١,٥٢٢,٤٧٠	١٨٤,٨١٢,٩٨٥	٢٢,٦١٨,٩٧٦	١٦٩,١٢٢,٣٨٤	٢٣٦,٣٣٥,٤٥٥	٧,١١٥,٥٧١	٧,١١٥,٥٧١	٦,٥٧٧,١٥٠	٢٣٦,٧٠٢,٨٧٦	-	٢٣٦,٧٠٢,٨٧٦	ومائل نقل	
٤٥,٩١٢,٢٩٤	٤٠,٩٧٠,٨١٩	١٠٠,٧٤٢,١٢٤	٢٠,١٤١,٧٩٢	٨١,١٢٧,٢٢٠	١٤١,٧١٢,٩٤٣	٥٧٢,٤٧٢	٥٧٢,٤٧٢	١٥,٢٤٦,٨٠٠	١٢٧,٠٣٩,١١٥	-	١٢٧,٠٣٩,١١٥	عدد وأدوات	
٢٢,١٦٧,٢٦٦	١٨,٣٦١,٥٧٢	٦٧,٥٨١,٥٨٦	٧,٦٣٢,٤٣٥	٦٠,٢٩٤,٦٤٩	٨٥,٨٤٢,٦٥٨	٣,٩٨,٨٢٦	٣,٩٨,٨٢٦	٣,٧٧٩,١٦٩	٨٢,٤٢٢,٣١٥	-	٨٢,٤٢٢,٣١٥	أثاث ومعدات مكتبية	
٧,٩٥٢,٨٣٦	١٠,٧٥٥,١٠٨	١,٨٧٦,٥٥٤	٤٤٥,٠٤٢	١,٤٣١,٥١٢	١٢,٦٣١,٦٦٢	-	-	٣,٢٤٧,٣١٥	٩,٣٨٤,٢٤٧	-	٩,٣٨٤,٢٤٧	حدائق وأشجار	
١,٤٢٢,٥٥٢,٨٧	١,٣٧٤,١٢٢,٢٩١	١,٤٩٩,١١٥,٨٩٨	٢٧,٣٢٤,٤٣١	١,٣٧٩,٩٩١,٦٦١	٢,٨٧٣,٢٣٨,١٨٩	٢٩,١٦٨,٩٠٩	٢٩,١٦٨,٩٠٩	٩٤,٨٣٠,١٥٠	٢,٨٠٧,٥٧٦,٩٤٨	-	٢,٨٠٧,٥٧٦,٩٤٨		

- قامت شركة أرامكو السعودية باستقطاع جزء من أرض مشروع نادك في منطقة حرض والمدرجة قيمتها ضمن الأصول الثابتة، ونشأ عن ذلك خلاف مع شركة أرامكو السعودية حول قيمة التعويض، لم تحسم القضية بعد، علماً بأنه صدر حكم نهائي من محكمة التمييز يقضي برفع يد أرامكو السعودية عن الأرض المستقطعة.
- الأراضي المنقحة للشركة بوادي الدواسر وحائل ووادي السرحان من قبل الدولة والتي تم إستصلاحها وإستغلالها في أنشطة الشركة والمدرجة في سجلات الموجودات الثابتة والبالغ قيمتها (١٢٠,٨٦٠,٨٥٦) ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م : ١٢٠,٨٦٠,٨٥٦ ريال سعودي)، تقدمت الشركة بطلب تملكها ولم تحصل على صكوك لها حتى تاريخه.
- تشمل تكلفة الأصول الثابتة المتبقية من الأصول الثابتة المؤهوبة من الدولة (منح حكومية) والتي بلغت تكلفتها ٢٤٩ مليون ريال سعودي ومجموع إستهلاكها ٦٤ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م بلغت تكلفتها ٢٤٩ مليون ريال سعودي ومجموع إستهلاكها ٢٣ مليون ريال سعودي)، انظر إيضاح (١٦).
- تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتمويل وتوسعة مصنع الألبان القائم في حرض بضمان الأصول الثابتة للمصنع بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتعميرات. انظر إيضاح (١٦).



Handwritten signature and a drawing of a pen.



إيضاح (١١) : أصول ثابتة (صافي) - تتمة :

تم تحميل الاستهلاك للسنة كالتالي :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠ م	٢٠١١ م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٠٤,٩٤٧,٨٨٨	١٠٤,١٧٣,٥٣١
٤١,٣٣٣,٢٨١	٣٩,٢٥٠,١١٩
٣,٥٠٠,٠٢٢	٣,٠٢٥,٠١٨
١٤٩,٧٨١,١٩١	١٤٦,٤٤٨,٦٦٨

تكلفة المبيعات (إيضاح ١٨)

مصروفات البيع والتوزيع (إيضاح ١٩)

المصروفات العمومية والإدارية (إيضاح ٢٠)

إيضاح (١٢) : دائنون وأرصدة دائنة أخرى :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠ م	٢٠١١ م
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٥١,٠٣٥,٦٣٨	١٩٤,٢٢٢,٨٩٠
٣٥,٠٠٥,٤٧٣	٢١,١٦٦,٥٨٠
١٠,٦٩٥,٣٥٤	١٩,٦٢٠,٠٠٠
٢,٧٢٥,٦٣٠	٢,٤٤٤,٢٤٧
١,٢٠٢,٥٠٤	١,١٩٩,٩٢٢
٤,١٠٨,٠٥١	٣,٧٩٨,٦٠١
٣٠٤,٧٧٢,٦٥٠	٢٤٢,٤٥٢,٢٤٠

* دائنون تجاريون

مستحقات موظفين

مصروفات مستحقة

دفعات مستلمة مقدماً من العملاء

دائنو أسهم مبيعة

أخرى

* تتضمن أرصدة دائنون تجاريون مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة قدرها ٦,٣١١,٣٤٠ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (٢٠١٠ م : ٢,٦٧٤,٠٢٧ ريال سعودي) (إيضاح ٢٤) .



إيضاح (١٣) : تمويل بالمرابحة :

أبرمت الشركة مع بنوك محلية عقود تمويل بالمرابحة قصيرة وطويلة الأجل لتنفيذ المشاريع الاستثمارية الخاصة بمزارع الأبقار ومصانع الألبان . تخضع هذه العقود لتكاليف مرابحة تحدد وفقاً للأسس المتبعة في عمليات المرابحة .

تسدد أقساط التمويل بالمرابحة طويلة الأجل كما يلي :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠م	٢٠١١م
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٦٣,٧٤٣,٢٠٩	١٥١,٧٦٨,٤٥٧
٢٥٧,٧٦٥,٠٧٥	١٣٠,٢٤٥,٨١٧
٥٢١,٥٠٨,٢٨٤	٢٨٢,٠١٤,٢٧٤

أقل من سنة
من سنة إلى سنتين

إيضاح (١٤) : قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي :

بتاريخ ١٥ / ١٠ / ١٤٣٠ هـ الموافق ٠٤ / ١٠ / ٢٠٠٩م، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي برقم ٢١٣٢ و ٢١٥٥ بقيمة إجمالية قدرها ١٠٥ مليون ريال سعودي ، بضمان الأصول الثابتة للمصنع بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات على أن يتم السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ من ٢٥ / ٩ / ٢٠١٠م وتنتهي بتاريخ ١٤ / ١ / ٢٠١٧م .

تسدد أقساط القرض كما يلي :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠م	٢٠١١م
ريال سعودي	ريال سعودي
٩,٢٠٠,٠٠٠	١٣,٥٠٠,٠٠٠
٢٩,٠٠٠,٠٠٠	٣٣,٠٠٠,٠٠٠
٣٣,٩٦٥,٠٠٠	٤٦,٣٠٠,٠٠٠
٧٢,١٦٥,٠٠٠	٩٢,٨٠٠,٠٠٠

أقل من سنة
من سنة إلى سنتين
من سنتين إلى خمس سنوات



1

إيضاح (١٥) : مخصص الزكاة :

١- الزكاة المحملة للسنة :

في ٣١ ديسمبر

٢٠١٠م	٢٠١١م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٧,٢٧٦,٩٤٥	١٠٤,٢٩٩,٤٢٩
١٨,٩٦٣,٩٥١	١٢,٦٣٩,٥٤٥
٣٦,٢٤٠,٨٩٦	١١٦,٩٣٨,٩٧٤
٩٦١,٢٣٥,٥٢٢	٩٧١,٦٩٧,١٩٠
١٥٦,١١٨,٥٧٢	١٣٣,٩٦١,٨٤٢
٣٤,٣٠٠,٨٤٢	٢٨,١٠٤,٣١٤
٩٠٨,١٤٢,٩٦٩	٨١٤,٦٥٢,٥٢٦
٧٢,١٦٥,٠٠٠	٩٢,٨٠٠,٠٠٠
٢,١٦٨,٢٠٣,٨٠١	٢,١٥٨,١٥٤,٨٤٦
١,٧٦١,٦٢٨,٢٩٨	١,٦٠٥,٥٤١,٠٢١
٥٩,٣٢٧,٢٨٠	٥٧,٣٦٧,٨٦٨
١٨٧,٥٣٠,٣٤٠	١٣٥,٧٧٧,٠٥٠
١٥٩,٧١٧,٨٨٣	٣٥٩,٤٦٨,٩٠٧
(٨,١١٧,٣٧٠)	(٢٠,٢٠٧,٦٢٧)
١٥١,٦٠٠,٥١٣	٣٣٩,٢٦١,٢٨٠
٣,٧٩٠,٠١٣	٨,٤٨١,٥٣٢
٣,٠٢٥,٢٦٥	٤,٥٤١,٨١٩
٦,٨١٥,٢٧٨	١٣,٠٢٣,٣٥١

الدخل قبل الزكاة

مخصصات مضافة خلال السنة

صافي الدخل المعدل

يضاف إليه :

حقوق المساهمين

مخصصات مدورة

دائنو وأرباح أسهم

تمويل بالمرابحة

قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي

الإجمالي

يخصم منه :

أصول طويلة الأجل

زراعات قائمة

مخزون مواد وقطع غيار

وعاء الزكاة

دخل المحاصيل المزكى

الزكاة المستحقة ٢,٥٪ من وعاء الزكاة أو

الدخل المعدل ، أيهما أكبر

يضاف إليه :

زكاة مستقطعة عن مبيعات القمح

إجمالي زكاة السنة

Cal



إيضاح (١٥) : مخصص الزكاة - تنمة :

٢- حركة مخصص الزكاة :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠م	٢٠١١م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٦,٣٧٤,٧١٩	١٥,٢٦٤,٩٤٤	رصيد بداية السنة
٣,٧٩٠,٠١٣	٨,٤٨١,٥٣٢	الزكاة عن السنة *
(٤,٨٩٩,٧٨٨)	-	الزكاة المسددة
١٥,٢٦٤,٩٤٤	٢٣,٧٤٦,٤٧٦	رصيد نهاية السنة

* لايشتمل مبلغ الزكاة عن السنة الزكاة المستقطعة عن مبيعات القمح البالغة ٤,٥٤١,٨١٩ ريال سعودي (٢٠١٠م: ٣,٠٢٥,٢٦٥ ريال سعودي) ، انظر إيضاح (١/١٥) .

٣- الوضع الزكوي :

تم الربط النهائي للزكاة حتى سنة ١٩٩٧ م ، وأعدت المصلحة ربط عن السنوات ١٩٩٨ م حتى سنة ٢٠٠٦ م . واعترضت الشركة على بعض بنوده لدي المصلحة وجاري متابعتها من قبل المستشار الزكوي للشركة، ولقد قامت الشركة بتكوين مخصص بالمبلغ .

تسلمت الشركة الربط المعد من قبل المصلحة عن سنة ٢٠٠٧ م في نهاية شهر ديسمبر ٢٠١١ م . يظهر الربط فروقات زكوية بقيمة ٩,٤ مليون ريال سعودي، حيث قامت الشركة بالاعتراض على هذا الربط لدي المصلحة. واستنادا إلى رأي المستشار الزكوي ، تعتقد إدارة الشركة بأن المحصلة النهائية لهذا الاعتراض ستكون في صالح الشركة.

قدمت الشركة الإقرارات الزكوية للسنوات ٢٠٠٨ م حتى ٢٠١٠ م ، ولاتزال الإقرارات قيد الدراسة من قبل المصلحة.

إيضاح (١٦) : منح حكومية :

المنح الحكومية هي عبارة عن هبة الدولة للشركة ، والتي تتمثل في أراضي ومباني ومنشآت مدنية وآبار وآليات زراعية . تم إدراج هذه الأصول بتاريخ منحها من قبل الدولة .



(Handwritten signature and stamp)



إيضاح (١٧) : المبيعات :

في ٣١ ديسمبر

٢٠١٠ م	٢٠١١ م
ريال سعودي	ريال سعودي
١,١٤١,٥٤٥,٢١٥	١,٢٣٧,٨٥٦,٩٠١
٢٧٤,٧٠٧,٢٣٤	٢٧٨,١٢٢,٤٢٩
٣٠,٧٨٤,٨٧٠	٣٩,٢٢٣,٧٦٤
٥٢٢,٢٥٢	٤٥٢,٨٤٠
<u>١,٤٤٧,٥٥٩,٥٧١</u>	<u>١,٥٥٥,٦٥٥,٩٣٤</u>

مبيعات التصنيع الغذائي
مبيعات الإنتاج النباتي
مبيعات الإنتاج الحيواني
أخرى

إيضاح (١٨) : تكلفة المبيعات :

في ٣١ ديسمبر

٢٠١٠ م	٢٠١١ م
ريال سعودي	ريال سعودي
٦٧٥,٦٧٥,٧٩٩	٧٢٩,٤٢٤,٢٠٤
١٢٤,٣٢١,١٨٨	١٢٣,٥٢١,٨٠٩
١٢٢,٧٠٠,٥٥٣	١٢٠,٠٧٢,٤٣٠
١٠,٩٥٠,٠٠٠	٩,١٢٥,٢٦٩
٨,٤٤٨,٥٢٣	٨,١٦١,٣٨٩
٢٧,٠٥٤,٢٨٦	١٧,٥٠٥,٧٦٩
<u>٩٦٩,١٥٠,٣٤٩</u>	<u>١,٠٠٧,٨١٠,٨٧٠</u>

تكلفة المواد (صافي)
إستهلاك (إيضاحي ١٠ و ١١)
رواتب ومزايا موظفين
مخصص مواد وقطع غيار راكدة (إيضاح ٥)
الإطفاءات
أخرى

١٤٢



Handwritten signature and stamp

إيضاح (١٩) : مصروفات البيع والتوزيع :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠م	٢٠١١م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٤٠,٥٢٦,١٣١	١٣٠,٣٤٧,٩٠٤	مصروفات تسويقية
١٢٢,٠٩٥,٢٥٧	١٢٤,٨٣٥,٩٢٠	رواتب ومزايا موظفين
٤١,٣٣٣,٢٨١	٣٩,٢٥٠,١١٩	إستهلاك (إيضاح ١١)
٣٠,٥٢٠,٢٦٥	٣٢,١٣٢,٦٠٧	مصروفات مواد وصيانة
٢,٣٥٨,٧٤٨	٢,٩٢٩,٥٥٦	الإطفاءات
٦,٩٦٨,٣٣٣	٥٤٧,٠٧٣	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها (إيضاح ٤)
٣٧,٤٦٧,٦٣٠	٣٧,٥٠١,٨٩٢	أخرى
<u>٣٨١,٢٦٩,٦٤٥</u>	<u>٣٦٧,٥٤٥,٠٧١</u>	

إيضاح (٢٠) : المصروفات العمومية والإدارية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠م	٢٠١١م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤٧,٣٥٥,٢١١	٤٧,٨٣٢,٣٧٣	رواتب ومزايا موظفين
٣,٥٠٠,٠٢٢	٣,٠٢٥,٠١٨	إستهلاك (إيضاح ١١)
٢,٢٨٧,٠٠٢	٢,٨١٤,٠٥٩	برامج تقنية المعلومات
٢,٥١٥,٥٦٤	٢,٦٢٤,٤٤٢	دراسات واستشارات
٥,٢٤٩,٧٩٣	٥,٦١٨,٠٤٨	أخرى
<u>٦٠,٩٠٧,٥٩٢</u>	<u>٦١,٩١٣,٩٤٠</u>	

إيضاح (٢١) : إيرادات أخرى (صافي) :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠م	٢٠١١م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٧,٥٥٨,٤٦٣	٦,٧٦٨,٣٧٢	أرباح بيع / استبعاد أصول ثابتة وأبقار (صافي)
٢,٣٠٠,٠٠٠	٢,٣٦٠,٠٠٠	إيرادات إستثمارات في شركات (إيضاح ٧)
١,٣٢٥,٠٠٧	(١,١٩٧,١٥٣)	(خسائر) مكاسب فروقات عملة
٤,٥٤٦,٩٧٩	٤,٧٩٣,٢٢٢	إيرادات أخرى
١٥,٧٣٠,٤٤٩	١٢,٧٢٤,٤٤١	

إيضاح (٢٢) : ربح السهم :

يتم احتساب ربح السهم على أساس دخل العمليات الرئيسية / صافي دخل السنة مقسوماً على عدد الأسهم المصدرة في نهاية السنة .

إيضاح (٢٣) : التزامات محتملة:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠م	٢٠١١م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٤٦,٤٣٦,٩١٤	٩٢,٣٧٩,٦٦٩	ضمانات بنكية وإعتمادات مستندية
٢,٧٨٠,٨٤٧	١٩,٦١٧,١٢٨	عقود توريد
٢٦٢,٤٩١,٤٧١	٣٢٩,٥١٦,٠٣٤	أوامر شراء
٤١١,٧٠٩,٢٣٢	٤٤١,٥١٢,٨٣١	



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

إيضاح (٢٤) : معاملات مع أطراف ذات العلاقة :

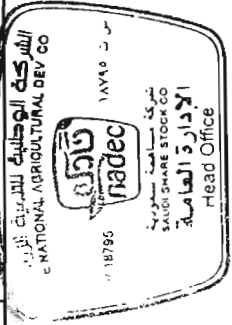
نورد فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة :

رصيد دائن (مدين) ريال سعودي	الحركة خلال العام		رصيد دائن (مدين) ريال سعودي	نوع التعامل	طبيعة العلاقة	الشركة
	دائن ريال سعودي	مدين ريال سعودي				
١,١٤٨,٦٧٥	٥,٣٥١,٦٢٩	٥,٥٢٠,٣٦٣	١,٣١٧,٤٤٩	شراء مواد تعبئة	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للبلاستيك
١٤,٠٠٠	٢٦٣,٣٠٠	٣٢٨,٣٠٠	٧٩,٠٠٠	نقل منتجات	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للنقل
-	١,١٥٩,٩٤١	-	(١,١٥٩,٩٤١)	بيع أغنام وأعلاف	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
-	٨,٠٠٠	١٦٧,٠٠٠	١٥٩,٠٠٠	شراء تقاوي بطاطس	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
٩,٥٠٠	٣٣,٦٨٠	٢٤,١٨٠	-	شراء مواد تعبئة	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الرياض للكرتون
١,٢١٥,٠٨٦	٨,٧٧٥,٠٨٦	٧,٥٦٠,٠٠٠	-	شراء شعير	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الشركة السعودية للأعلاف والحبوب
٣,٩٢٤,٠٧٩	٦,٣٣٥,٩٠٧	٣,٥٠٧,٦٩٦	١,٠٩٥,٨٦٨	شراء قطع غيار	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شركة عبد الله الراشد ابو نيان
-	-	٢٢,٧٥٠	٢٢,٧٥٠	شراء ادوية بيطرية	شركة ذات مسئولية محدودة مستثمر بها	الشركة المتحدة لمزارع الألبان

المبالغ المستحقة من (إلى) أطراف ذات علاقة مبنية في الإيضاحين (٤) و (١٢) على التوالي .



٢٢



إيضاح (٢٥) : أرباح مقترح توزيعها :

أوصى مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٤ ربيع الأول ١٤٣٣ هـ (الموافق ١٦ فبراير ٢٠١٢م) بتوزيع أرباح قدرها ٤٥ مليون ريال سعودي الي المساهمين بنسبة (٧,٥ %) من رأس المال المدفوع بما يعادل (٠,٧٥) ريال للسهم ، وصرف مبلغ ٧٠٠ الف ريال سعودي كمكافأة لإعضاء مجلس الإدارة ، حيث يخضع ذلك لموافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية .

إيضاح (٢٦) : المعلومات القطاعية :

تدار الشركة من خلال قطاعين رئيسيين وتمثل أنشطتها الرئيسية في الإنتاج الزراعي وقطاع الألبان والتصنيع الغذائي وتختلف أرباح وخسائر كل قطاع عن القطاعات الأخرى.

بملايين الريالات السعودية

البيان	قطاع التصنيع الغذائي		قطاع الإنتاج الزراعي		الإجمالي
	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠م	
المبيعات	١,٢٥٠	١,١٥٤	٣٠٦	٢٩٤	١,٤٤٨
إجمالي الربح الكلي	٤٤٥	٤٢٣	١٠٣	٥٥	٤٧٨
إجمالي الأصول	١,٣٩٤	١,٣٨٣	٦٧٤	٦٩٤	٢,٠٦٨

بلغت قيمة الأصول المشتركة التي تخدم القطاعين مبلغ ٢٧٤ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (٢٠١٠ م : ٢٩٨ مليون ريال سعودي) ، وهي ممثلة في أصول إدارة التشغيل والخدمات والإدارة العامة .

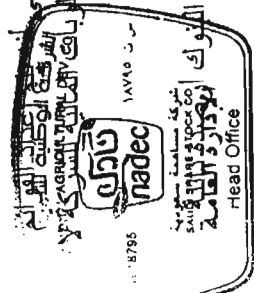
إيضاح (٢٧) : القيمة العادلة للأدوات المالية :

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بها مبادلة الأصول والمطلوبات بين أطراف علم كامل ورغبة في إتمام العملية في ظروف متكافئة . ونظراً إلى أن الأدوات المالية على أساس التكلفة التاريخية ، فقد تحدث اختلافات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. ترى الإدارة أن القيمة العادلة للأصول والمطلوبات المتكافئة . ونظراً إلى أن الأدوات المالية على أساس التكلفة التاريخية ، فقد تحدث اختلافات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. ترى الإدارة أن القيمة العادلة للأصول والمطلوبات المتكافئة . ونظراً إلى أن الأدوات المالية على أساس التكلفة التاريخية ، فقد تحدث اختلافات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. ترى الإدارة أن القيمة العادلة للأصول والمطلوبات المتكافئة .



الهيئة للشركة بصفة رئيسية من النقد وما في حكمه والمدينون والزراعات القائمة. تتكون المطلوبات المالية للشركة من الدائنين و الفوائد المدفوعة العامة المستحقة وتمويل بالمرابحة وقرض صندوق التنمية الصناعية السعودي .

٢٣





(٢٨) : إدارة المخاطر :



مخاطر أسعار العمولات

تخضع الشركة لمخاطر أسعار العمولات بشأن أصولها ومطلوباتها المرتبطة بعمولة بما في ذلك تمويلات المربحة .

مخاطر الائتمان

الأصول المالية التي من المحتمل تعرضها لتركيز مخاطر الائتمان تتكون بشكل رئيسي من النقد لدى البنوك وأرصدة المدينون . النقدية وما في حكمها التي تمتلكها الشركة هي في بنوك ذات سمعة لذا فإن مخاطر الائتمان المرتبطة بها محدودة. تقوم إدارة الشركة بدراسة المدينون وتكوين المخصصات اللازمة للديون المشكوك في تحصيلها ومراقبتها بشكل مستمر لتقليل تلك المخاطر .

مخاطر السيولة

تقوم الشركة بالحد من مخاطر السيولة وذلك بالتأكد من توفر التسهيلات البنكية اللازمة . تقوم إدارة الشركة بمراجعة متطلبات إدارة مخاطر السيولة بشكل دوري .

مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغير في أسعار صرف العملات الأجنبية . تخضع الشركة لمخاطر التقلبات في أسعار الصرف الأجنبي خلال دورة أعمالها العادية .

مخاطر إنتاج الألبان

يكتنف نشاط تربية الأبقار مخاطر تتمثل في ظهور أوبئة ، ولذلك يبعد مشروع الأبقار عن المشاريع الأخرى مما يشكل عنصر وقاية من هذه الأوبئة، كما أن الشركة تهتم برعاية قطيع الأبقار وفق معايير وإجراءات وشروط طبية عالية المستوى تشكل عاملاً للحد من هذه الأمراض . وبالنسبة لنشاط مبيعات الألبان وكما هو الحال في أي نشاط تجاري فإن الشركة معرضة لمخاطر مالية لما قد ينشأ عن التغيرات الجوهرية في أسعار بيع منتجاتها من الألبان. لا تتوقع الشركة حدوث مثل هذه التغيرات في المستقبل المنظور، ولذلك فإنه من المستبعد أن يترتب عليها التزامات مالية أو تعاقدية عن مخاطر الانخفاض في أسعار بيع الألبان ، وتقوم الشركة بمراجعة حاجتها لذلك بصورة منتظمة .

إيضاح (٢٩) : اعتماد مجلس الإدارة :

اعتمد مجلس إدارة الشركة القوائم المالية بتاريخ ٢٤ ربيع الأول ١٤٣٣ هـ (الموافق ١٦ فبراير ٢٠١٢ م) .

إيضاح (٣٠) : إعادة تبويب :

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للسنة الماضية بما يتماشى مع تبويب السنة الحالية .



(Handwritten signature and stamp)