



جودة تستحق الثقة

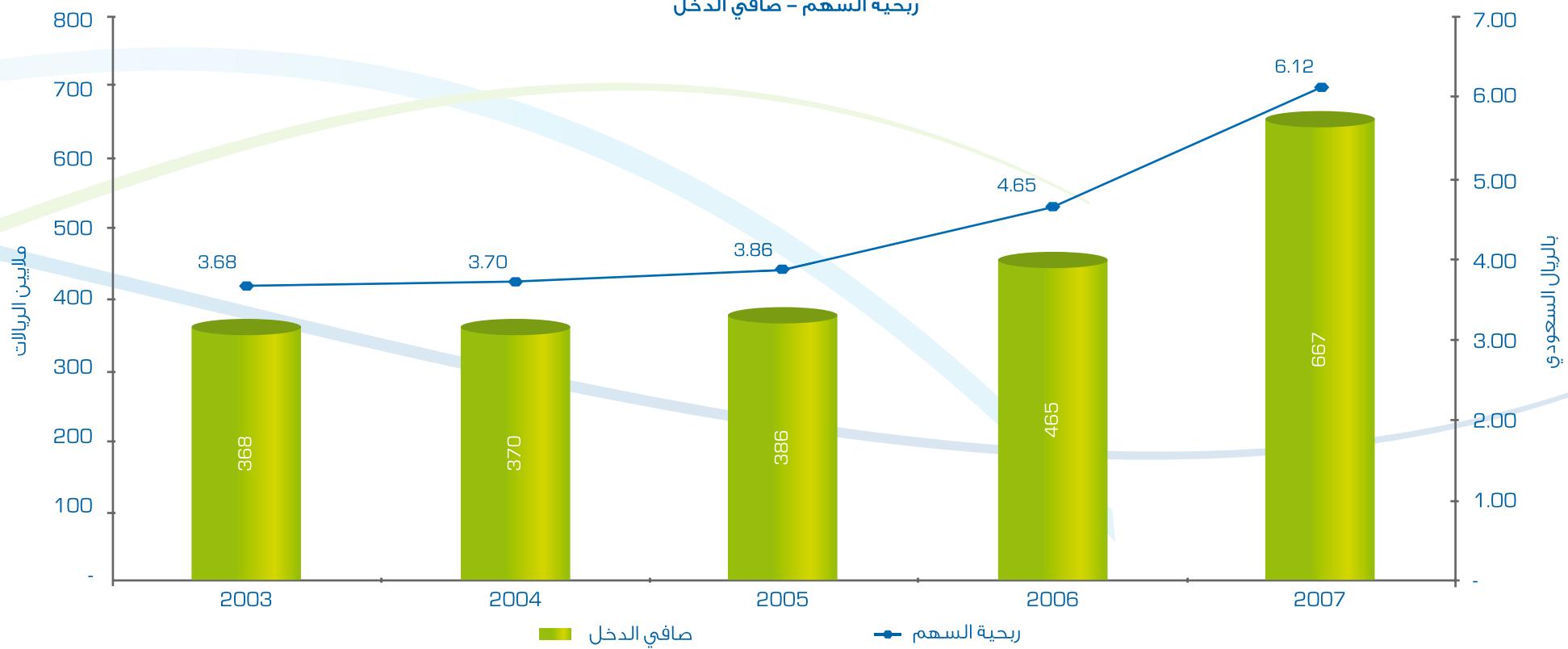
جودة تستحق الثقة  
جودة تستحق الثقة

شركة الملاعبي  
**2007**  
التقرير السنوي 2007

# مؤشر الأداء حتى العام 2007

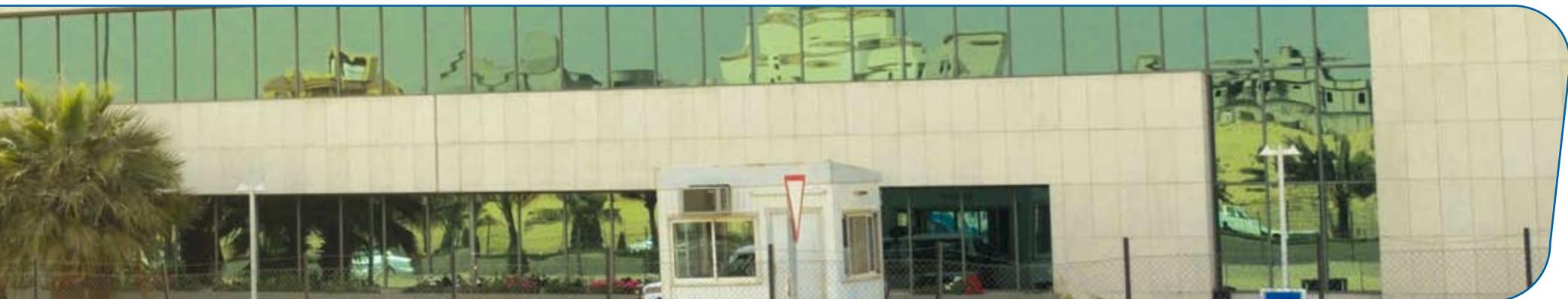


ربحية السهم - صافي الدخل



# المحتويات

2	كلمة رئيس مجلس الإدارة
4	نبذة عن تاريخ الشركة ورسالتها
6	تقرير مجلس الإدارة
10	محطات هامة في العام 2007
12	تحليل الادارة للمركز المالي للشركة ونتائج الاعمال
15	تكاليف التشغيل
16	الاستهلاك والاطفاء
17	المبالغ المدفوعة للجهات الحكومية
17	الدخل الصافي
18	التدفقات النقدية
20	أرباح الأسهم
21	القروض
22	اجتماعات المجلس ومكافآت الاعضاء
23	التعاملات مع الاطراف ذوي العلاقة
24	التقارير القطاعية
25	الشركات التابعة
25	إدارة المخاطر
26	حكومة الشركات
27	إجتماع الجمعية العامة
27	إقرار
28	عوامل النجاح
28	رضاء المستهلكين والعملاء
30	كفاءات بشرية مقتدرة
31	جودة المنتجات
32	كفاءة الأنظمة
34	قوة العلامات التجارية
35	المسؤولية الاجتماعية
36	المؤشرات المالية الرئيسية
37	تقرير مراجع الحسابات



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

بتوفيق من الله، تواصل المراعي نجاحها عاماً بعد آخر، حيث كانت سنة 2007 موسمًا جديداً للتميز حيث حققت الشركة نتائج مالية تفوق ما تحقق في السنوات المنصرمة، حيث بلغت مبيعات الشركة في هذا العام (3,769.8) مليون ريال سعودي وذلك لأول مرة في تاريخها بزيادة مقدارها (36.7%) مقارنة بالعام الماضي، بينما بلغ صافي الأرباح (667.6) مليون ريال سعودي بزيادة مقدارها (43.6%).

تدعم هذه النتائج المبشرة لهذا العام توجه الشركة في استثماراتها للخمس سنوات القادمة والتي تم إقرارها في شهر يونيو الماضي. نحن على يقين بأن هذه الاستثمارات والجهود المبذولة لمعرفة وتلبية حاجات المستهلكين من خلال منتجات ذات جودة عالية سوف تعزز موقف شركة المراعي التنافسي في الأسواق.

في سبيل تفعيل سياسة تنوع مصادر الدخل وزيادة حقوق المساهمين أكملت المراعي عملية الاستحواذ على شركة المخابز الغربية المحدودة المعروفة بعلامتها التجارية "لوزين" لمنتجات الخبز والفطائر والمعجنات، كما تبشر نتائج "شركة المخابز الغربية المحدودة" لعام 2007 بمستقبل واعد حيث عززت هذه الخطوة موقعنا كشركة رائدة في مجال الصناعة الغذائية على مستوى المملكة ودول الخليج.





تدرك شركة المراعي دورها ومسؤولياتها الاجتماعية حيث نعمل جاهدين للقيام بهذا الدور، وكذلك العمل على تلبية حاجات المستهلكين بتوفير منتجات غذائية صحية عالية الجودة وبأسعار مناسبة كما نعمل على استقطاب الكفاءات البشرية المؤهلة وتزويدها بالموارد المناسبة ضمن بيئة عمل ملائمة تضمن تطور الكفاءات واستمراريتها وبناء جسور من التواصل والثقة والولاء المتبادل.

أوّد التأكيد على إستمرار المراعي في عمليات التوسيع والإستثمار في كل مرافق الشركة. وتجدر الإشارة إلى أن مجلس الإدارة قد أعتمد في شهر يونيو 2007 خطة خمسية طموحة وإنجاز العديد من هذه المشاريع التي يتم تنفيذها بإذن الله في الفترة من 2007-2011 حيث ستتسعهم في تكريس دورنا الريادي في الأسواق.

وبالله التوفيق...

سلطان بن محمد بن سعود الكبير  
21 يناير 2008



جودة تستحق الثقة



## بذرة عن تاريخ الشركة ورسالتها

### رؤية الشركة

أن تكون منتجات المراعي الغذائية الخيار المفضل للأسرة في دول الخليج العربي.

### رسالة الشركة

تسعى المراعي لتحقيق حاجات المستهلكين بتوفير منتجات غذائية عالية الجودة وتقديم أعلى مستويات الخدمة لعملائها وتعزيز أدائها من خلال تطويرها المستمر لقدراتها البشرية والإدارية والتقنية.



بدأت مسيرة المراعي في عام 1976 عندما استشعر سمو الامير سلطان بن محمد بن سعود الكبير أهمية تطوير صناعة الالبان في المملكة العربية السعودية لتلبية الحاجة المتزايدة في السوق المحلية من هذه المنتجات. وفي فترة زمنية قصيرة تم إنشاء وتطوير عدة مشاريع متنوعة عالية الكفاءة لتحقيق هذا الهدف مما أدى إلى نمو عمليات الشركة ومضاعفة قدراتها الانتاجية، وتحولت من شركة محلية لمنتجات الألبان الطازجة إلى أكبر شركات الصناعات الغذائية في الشرق الأوسط.

وقد كانت مسيرة الشركة غنية بشواهد الانجاز، ففي بداية التسعينيات استطاعت المراعي أن تحقق مركزاً متميزاً في الاسواق عندما نجحت في تحقيق تفوق نوعي هائل تمثل في بناء وتشغيل مجمعاً لها الاول للصناعات الغذائية ليحل محل مصنع متنقلة كانت موجودة في السابق. وقد صاحب ذلك التطور إنشاء (4) مزارع كبرى للابقار لكي تحل محل عشر من المزارع الصغيرة. وقد مكنت هذه العمليات من رفع الكفاءة التشغيلية إلى أعلى المستويات وخفض تكاليف الإنتاج مما منحها مركز الريادة في المنطقة.



ومنذ ذلك الحين تواصلت مسيرة التطور في كل مرافق الشركة، فتم تشغيل المجمع الثاني للصناعات الغذائية في عام 2005، كما تم إنشاء مزرعة ابقار عملاقة هي مزرعة البديعة، ويتم حالياً إنشاء مزرعة أخرى بنفس المستوى والحجم، وقد مكنت هذه المشروعات من مضاعفة الإنتاج ومن ثم خدمة أكثر من 34,000 محل لبيع بالتجزئة في المملكة ودول الخليج التي يجري تزويدها بشكل يومي بمنتجات عالية الجودة.

لا يُعزى نجاح المراعي إلى مزارعها ومصانعها المتقدمة وشبكة توزيعها المتميزة فحسب بل أيضاً إلى قدرتها على تقديم وتطوير منتجات غذائية صحية عالية الجودة تلبي حاجات المستهلكين، كما تستثمر المراعي في فرص جديدة مبنية على خطط قصيرة وطويلة الأجل تهدف إلى مواكبة الطلب المتنامي على منتجاتها التي تغطي معظم مناطق دول الخليج العربي لتصل إلى المستهلك طازجة محققة للالتزام بالجودة التي يعكسها شعار الشركة "جودة تستحق الثقة".

في العام 2007 تم الاستحواذ على شركة "المخابز الغربية المحدودة" وهي من أكبر شركات إنتاج الخبز والمعجنات في المملكة، كما تم الإستحواذ على شركة خدمات المخابز العالمية المحدودة التابعة لها. هذا الاستحواذ هو جزء من رؤية الشركة لتصبح شركة للصناعات الغذائية المتنوعة. لقد حققت المراعي نجاحاً ظاهراً في العام 2007. بربحية تعادل 667.3 مليون ريال سعودي، وإجمالي مبيعات قدره 3,770 مليون ريال سعودي.

وفي سياق خطة البناء والتطوير للشركة أقر مجلس الإدارة خطة خمسية لزيادة رأس المال إلى (4) مليار ريال سعودي في السنوات التالية. ويصاحب هذا النمو تطور آخر يتمثل في الإستثمار في تدريب وتطوير مواردها البشرية بصورة مستمرة وموازية للتطور المشهود في قطاعات الشركة الأخرى.

# تقرير مجلس الإدارة

بحمد الله و توفيقه، تواصل شركتكم مسيرة نجاحها من عام إلى آخر. وفي العام 2007 حققت الشركة نتائج متميزة في نمو إيراداتها وأرباحها بشكل قياسي.

وقد حققت الشركة مبيعات قياسية وصلت إلى 3,769.8 مليون ريال وبلغ صافي الدخل 667.3 مليون ريال سعودي بزيادة 36.7% و 43.6% على التوالي مقارنة مع أرقام العام السابق. وترجع هذه النتائج لقدرة الشركة على مقاولة احتياجات العملاء والمستهلكين من خلال منتجاتها عالية الجودة.

2007 عام التنوع

أسهمت خطوة الشركة بشراء المخابز الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة بصورة إيجابية في نمو الأرباح والإيرادات، كما أسهمت في تعزيز دور المماعي الريادي كأكبر شركة أغذية بالشرق الأوسط، وتوسيع نطاق المنتجات والفرص الجديدة، حيث تشكل منتجات المخابز نسبة 9.8% من حجم مبيعات الشركة، وتحتل المركز الثالث من حيث مصدر الإيرادات بالشركة.

وتحتبر شركة المخابز الغربية المحدودة هي المنتج والموزع لمجموعة واسعة من المخبوزات والمعجنات تحت الإسم التجاري «لوزين» في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية، ويجري العمل حالياً لإدخال منتجات لوزين لأسوق دول الخليج مستفيدة من إمكانيات شركة المماعي التوزيعية بتلك الأسواق.

استمرت الشركة في النمو مستفيدة من قوّة علامتها التجارية لتكون الإختيار المفضل للمستهلك من جميع الأعمار، وتحقق هذا من خلال الجمع بين الحرص على معرفة احتياجات المستهلك وتقديم منتجات عالية الجودة والخدمة المميزة. على سبيل المثال نمت مبيعات الألبان الطازجة بنسبة 20.4% كذلك نمت مبيعات العصائر بنسبة 64.8% نتيجةً لإضافة نكهات عصائر جديدة بالإضافة إلى تغيير الشكل التارجي للعبوات إلى عبوات من PET المميزة والفريدة.





شهدت المراعي في عام 2007 أكبر معدل نمو في تاريخها حيث زادت المبيعات بنسبة 36.7%. وذلك نتيجة لنجاح سياسات الشركة التسويقية والتوزيعية مستفيدة من الإستثمارات الرأسمالية الأخيرة حيث استطعنا أن نصل إلى أكبر عدد من محلات التجزئة وبفضل مراكز بيعنا المنتشرة في أغلب مناطق المملكة العربية السعودية ودول الخليج. حيث تقوم حالياً بإدارة 90 مركزاً للبيع وتزامن ذلك مع دعم أسطول الشركة من سيارات التوزيع ووسائل عرض المنتجات.

ويأتي هذا التطور نتيجة لتفعيل رسالة الشركة "أن تكون الخيار المفضل للمستهلك في أسواقها الرئيسية من خلال توفير منتجات غذائية متنوعة ذات جودة وقيمة غذائية عالية".

وتشكل هذه الرسالة الدافع الأساسي للمراعي لتطوير خطط نموها بغية المحافظة على وضعها كأكبر الشركات الغذائية في الشرق الأوسط. وقد صاحب هذه الخطط التوسعية في العام 2007 زيادة في القوة العاملة الإجمالية، بحيث أصبح عدد العاملين بالشركة 9,506 موظفاً.

في الربع الثالث من سنة 2007م، قامت المراعي بدفع حصتها بشركة الإتصالات التي تقدّمها زين الكويت (المعروفة سابقاً باسم شركة الإتصالات المتنقلة في الكويت - أم تي سي) لتشغيل شبكة المحمول الثالثة في المملكة العربية السعودية، تمتلك شركة المراعي 5% من هذه الشركة والتي ستنخفض إلى 2.5% بعد تحويلها لشركة مساهمة المتوقع طرحها من 9 إلى 18 من شهر فبراير 2008.

وعلى ضوء التزام الإدارة باستمرار النمو والتطور والمتمثل في نتائج العام 2007 فإننا نكرر التزامنا بمواصلة البحث عن فرص إستثمارية جديدة بهدف زيادة عائدات الشركة وزيادة حقوق وأرباح المساهمين وتوفير منتجات وخدمات بجودة ترضي عملائنا والمستهلكين الكرام.

واعتماداً على المولى عز وجل ثم على المناخ الاقتصادي الواحد في المملكة العربية السعودية و دول الخليج وعلى الخطط الاستراتيجية المستقبلية للشركة، والتي اتضحت بعض نتائجها في العام 2007م، فإننا سنواصل العمل لتحقيق المزيد من النجاح في السنوات القادمة.

ويسرنا ان ننتهز هذه الفرصة لتقديم الشكر الى ادارة الشركة التنفيذية والى كافة الموظفين لدعمهم المتواصل واخلاصهم والتزامهم بأهداف التطوير.

مجلس الإدارة  
21 يناير 2008



جودة تستحق الثقة

# مجلس الإدارة

## الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيس مجلس الإدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية، وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة الإتحاد العربي للأسمنت ومواد البناء، وشركة المشرق للتجارة والمقاولات، وشركة سمامة، وشركة الدرع العربي للتأمين، والعضو المنتدب في شركة أسمنت اليمامة، وعضو مجلس إدارة شركة أراسكو، وشركة الفارابي للبتروكيماويات، وهو عضو مؤسس لمدارس المملكة وعضو مجلس الأماناء لمؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، كما أنه عضو في مجلس إدارة نادي الفروسية، وعضو لجنة خريجي معهد العاصمة النموذجي.



## الأستاذ / إبراهيم محمد العيسى عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية، ويشغل منصب المدير الإداري لشركة خدمات السياحة والشحن، كما أنه عضو مجلس إدارة في الشركة السعودية التركية القابضة للاستثمار والبنك السعودي الفرنسي ومجموعة صافولا.



## د. ماجد عبدالله القصبي عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة الماجستير في الهندسة المدنية من جامعة باركلي في الولايات المتحدة الأمريكية، كما يحمل شهادتي الماجستير والدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة ميسوري في الولايات المتحدة الأمريكية. وهو عضو مجلس إدارة في الهيئة العامة للموانئ، وشركة الكابلات السعودية، ونادي الفروسية في منطقة مكة المكرمة، وأيضاً في مجموعة صافولا، والشركة المتحدة للسكر، وعضو مؤسس في مجلس إدارة شركة جدة القابضة.



## الأستاذ / محمد عبد الرحمن الدامر عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة باسيفيك في ستوكتون، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل بوزارة الخارجية من 1976م حتى 1981م، وهو عضو نشط في الأعمال المتخصصة بالأسهم والعقارات، كما أنه مؤسس ورئيس شركة ميرنا للتكنولوجيا المحدودة، وشركة حلول الأنظمة المعلوماتية والتي تأسست عام 1992م.



الأستاذ / موسى بن محمد العمران  
عضو مجلس الادارة

حاصل على درجة (البكالوريوس) في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود في الرياض عام 1991م، وعلى شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سينت ادوارد في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1994م، وحصل أيضاً على دبلوم في علوم وتقنية المخابز من معهد (بيتسبرغ) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2001م، وهو عضو مجلس ادارة شركة صافولا، وشركة الامتحنة للسكر، وشركة عافية وكذلك البنك السعودي الفرنسي، كما أنه عضو فعال في جمعية المدراء الشباب، وفي اللجنة الاجتماعية والاقتصادية بإمارة مكة المكرمة، وهيئة الرعاية الصناعية للغرفة التجارية الصناعية بجدة، وإدارة الهيئة العامة للاستثمار، وأخيراً عضو مجلس منطقة مكة المكرمة.



م. ناصر محمد المطوع  
عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ماركيت، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل في القطاع الحكومي من عام 1973 حتى 1979 وفي القطاع الخاص من عام 1980 حتى الوقت الحاضر. ويلك حصصاً في شركات متعددة في الشرق الأوسط. كما أنه عضو نشط في عدة مؤسسات خيرية مثل دار رعاية الأيتام، والجمعية الخيرية لرعاية المعوقين، ولجنة أصدقاء المرضى، ودار طيبة الخيرية وجمعية الهلال الأحمر السعودي.



الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير  
عضو مجلس إدارة

تخرج من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية وهو رئيس شركة المشاريع والتحاقدات التقنية.



د. سامي بن محسن باروم  
عضو مجلس الادارة

حاصل على درجة الدكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية، وأيضاً شهادة الماجستير في إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) من مدرسة وارتون للإدارة جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة الأمريكية. وهو عضو مجلس ادارة شركة مدينة السيرة للتطوير العقاري، وشركة العزيزية بمنطقة الممتدة، وشركة المرافق الحديثة للتطوير العقاري (قطاع العقارات بمجموعة صافولا) وكذلك الشركة المتحدة للتطوير العقاري، وهو عضو مجلس ادارة بنك فنישر كابيتال الإستثماري (البحرين)، ورئيس مجلس إدارة شركة التقنيات الإعلامية الحديثة للشرق الأوسط (تكنولوجيديا)، كما أنه الرئيس التنفيذي للشركة الرباعية الدولية للتطوير العقاري، والمدير التنفيذي المكلف لمشروع مدينة المعرفة الاقتصادية، وقد تولى مناصب عدة بادارة مجموعة صافولا



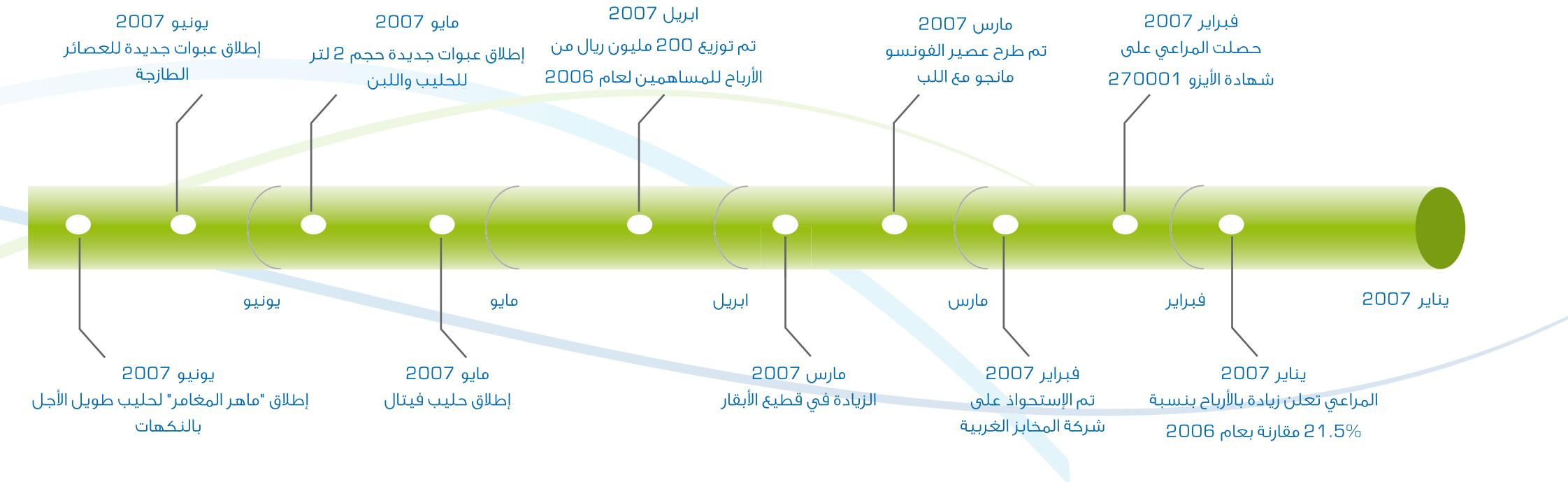
إنضم إلى المراعي في عام 1979م بعد تخرجه من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية من قسم الاقتصاد الزراعي. وتم تعيينه عضواً منتدباً في عام 1997م، وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة اراسكو، وبنك اركبيتا الأول في البحرين، وعضو مجلس إدارة شركة الأسماك السعودية، كما أنه عضه اللجنة الزراعية في الغرفة التجارية والصناعية بالرياض.



جودة تستحق الثقة



## محدثات هامة في العام 2007





ديسمبر 2007  
تم تحقيق مبيعات قياسية  
بمقدار 3,770 مليون ريال

نوفمبر 2007  
طرح عبوات واحد لتر للعصائر

سبتمبر 2007  
طرح عصير التفاح الأخضر  
مع اللب

يوليو 2007  
شراء 5% من حصص شركة زين  
للاتصالات في السعودية

ديسمبر 2007  
ديسمبر 2007  
طرح جبنة الشيدر المعلبة قليلة  
الدهن

نوفمبر  
أكتوبر 2007  
أكتوبر 2007  
طرح عبوات 300 مل للعصائر  
الطاżżeġa

أغسطس 2007  
يوليو  
طرح جبنة فيتا قليلة الكوليسترول



جودة تستحق الثقة

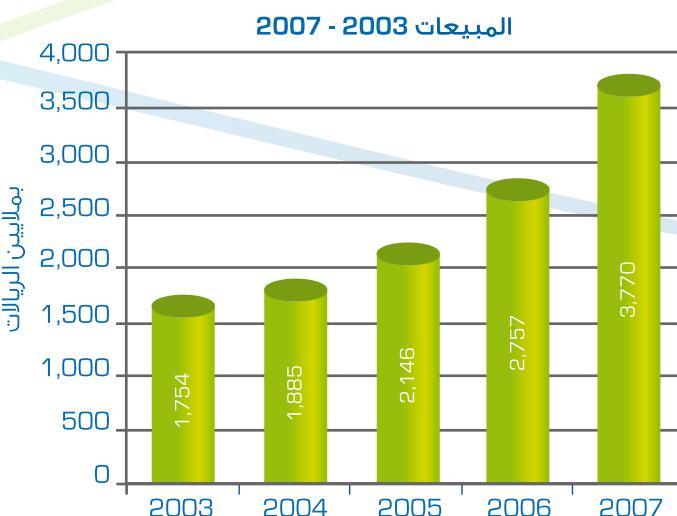
التغير %	السنة المنتهية في 31 ديسمبر		المبيعات حسب فئة المنتجات (بملايين الريالات)
	2006	2007	
20.0%	1,848.2	1,977.1	البان طازجة
23.6%	251.3	310.7	البان طويلة الأجل
64.8%	206.5	340.3	العصائر
17.8%	629.6	741.5	أجبان وزيادة
47.6%	21.3	31.4	أخرى
23.4%	2,756.9	3,401.0	[إجمالي المبيعات (منتجات 2006)]
-	368.8	368.8	المخابز
36.7%	2,756.9	3,769.8	[إجمالي المبيعات (منتجات 2007)]



## تحليل الادارة للمركز المالي للشركة ونتائج الاعمال

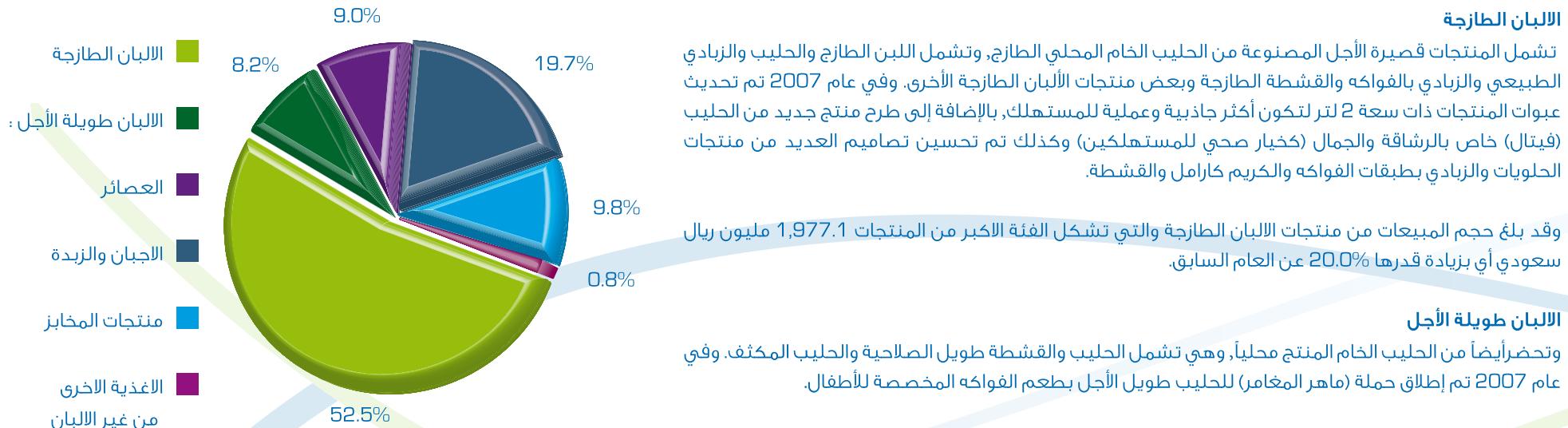
في عام 2007 بلغت مبيعاتنا 3,769.8 مليون ريال سعودي، كما بلغ صافي الأرباح 667.3 مليون ريال سعودي، بزيادة 36.7% و 43.6% على التوالي مقارنة بالعام السابق.

ويمثل العام 2007 عاماً مميزاً في تاريخ المراعي، حيث نمت مبيعاتنا بنسبة 23.4% مقارنة مع العام السابق بدون إضافة منتجات المخابز. ويعزى هذا النجاح إلى قوة علامة (المراعي) التجارية ولوجوده المنتجات، فضلاً عن الاستراتيجيات التسويقية والتوزيعية التي تتبعها الشركة. وعزز ذلك بالمساهمة الكبيرة من منتجات شركة المخابز الغربية، والتي شكلت ثالث أكبر مصدر لإيرادات الشركة كما ذكرنا آنفاً.



ويبيّن الجدول التالي مبيعاتنا حسب نوع المنتج ..

التغير %	السنة المنتهية في 31 ديسمبر		المبيعات حسب فئة المنتجات (بملايين الريالات)
	2006	2007	
20.0%	1,648.2	1,977.1	البان طازجة
23.6%	251.3	310.7	البان طويلة الأجل
64.8%	206.5	340.3	العصائر
17.8%	629.6	741.5	أجبان وزيادة
47.6%	21.3	31.4	أخرى
23.4%	2,756.9	3,401.0	[إجمالي المبيعات (منتجات 2006)]
-	368.8	368.8	المخابز
36.7%	2,756.9	3,769.8	[إجمالي المبيعات (منتجات 2007)]



#### اللبن الطازجة

تشمل المنتجات قصيرة الأجل المصنوعة من الحليب الخام المحلي الطازج، وتشمل اللبن الطازجة والحليب والزيادي الطبيعي والزيادي بالفواكه والقشطة الطازجة وبعض منتجات الألبان الطازجة الأخرى. وفي عام 2007 تم تحديث عبوات المنتجات ذات سعة 2 لتر لتكون أكثر جاذبية وعملية للمستهلك، بالإضافة إلى طرح منتج جديد من الحليب (فيتال) خاص بالرشاقة والجمال (كحيل صحي للمستهلكين) وكذلك تم تحسين تصاميم العديد من منتجات الحلويات والزيادي بطبقات الفواكه والكريمة كaramel والكريمة.

وقد بلغ حجم المبيعات من منتجات اللبن الطازجة والتي تشكل الفئة الأكبر من المنتجات 1,977.1 مليون ريال سعودي أي بزيادة قدرها 20.0% عن العام السابق.

#### اللبن طولية الأجل

وتحضر أيضاً من الحليب الخام المنتج محلياً، وهي تشمل الحليب والقشطة طويل الصلاحية والحليب المكثف. وفي عام 2007 تم إطلاق حملة (ماهر المخامر) للحليب طول الأجل بطعم الفواكه المخصصة للأطفال.

وقد بلغ حجم المبيعات من منتجات اللبن طولية الأجل 310.7 مليون ريال سعودي، بزيادة 23.6% مقارنة بالعام السابق.

#### العصائر

خلال عام 2007م شهدت مبيعات عصائر الفواكه نمواً كبيراً قدره 64.8% عن العام السابق حيث بلغت المبيعات من العصائر 340.3 مليون ريال سعودي، وقد ساهم في هذا النمو طرح عصائر جديدة وتطوير أخرى بالإضافة إلى استخدام عبوات PET جديدة بأحجام مختلفة مما أعطانا ميزة تنافسية في زيادة حصتنا في السوق المحلي والخليجي. بالإضافة إلى طرح منتجين جديدين على مستوى العالم هما عصير الفونوس مانجو مع اللب وعصير التفاح الأخضر مع اللب.



جودة تستحق الثقة



### الاجبان والزبدة

خلال عام 2007 تم إضافة منتجات جديدة مثل جبنة الفيتا قليلة الدهون وأجبان الشيدر بعبوات مميزة، بالإضافة إلى منتج جديد بالسوق وهو جبنة الشيدر المعلبة قليلة الدسم.

بلغت قيمة المبيعات من الاجبان والزبدة 741.5 مليون ريال سعودي، أي بزيادة قدرها 17.8% عن العام السابق.

### منتجات المخابز

بلغت قيمة مبيعات منتجات المخابز والمعجنات والتي تشمل كوب الكيك والمعمول والخبز 368.8 مليون ريال سعودي، وتمثل 9.8% من مجموع إيرادات الشركة.

**الاغذية الأخرى من غير الالبان**  
تشمل معجون الطماطم والمربيات بأنواعها.





تكلفة التشغيل (بملايين الريالات)		السنة المنتهية في 31 ديسمبر
	2006	2007
تكلفة مواد مباشرة	1,170.6	1,601.9
تكلفة مبيعات أخرى	511.7	674.6
مصاريف بيع وتوزيع	423.2	570.1
مصاريف عامة وإدارية	116.7	142.5
إجمالي تكاليف التشغيل	2,222.2	2,989.1

## تكاليف التشغيل

اتسعت تكاليف التشغيل بزيادة ملحوظة مقارنة مع العام السابق 2006م. وتعزى الزيادة في التكاليف التشغيلية للعام 2007 مقارنة بعام 2006 الى ارتفاع مستوى تكاليف المواد الأولية بسبب الزيادات الكبيرة في أسعار السلع والمواد الخام وتقلبات العملات عالمياً وزيادة حجم المبيعات الإجمالية.

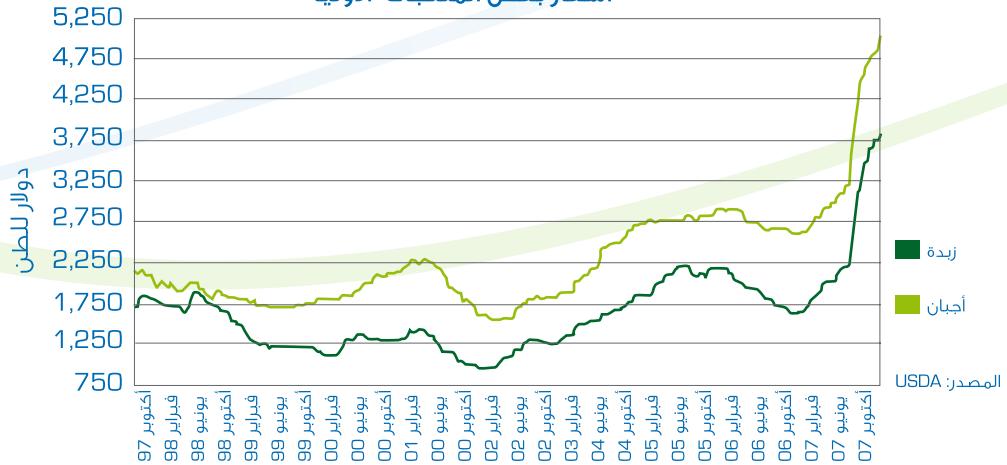
أدى ارتفاع أسعار السلع والمواد الخام إلى زيادة في تكاليف المواد المباشرة في عام 2007. وينطبق ذلك بشكل خاص على التغذية الحيوانية، والمواد الأولية بما في ذلك مواد التعبئة والتخليف. وتماشياً مع

سياستنا الهادفة الى تقديم منتجاتنا بجودتها المعهودة للمستهلكين، نسعى دائماً إلى تجنب زيادة أسعار المنتجات ما أمكن ذلك، أو نقل من تأثيرها بالبحث عن مصادر بديلة أو بطرق أخرى. وقد زادت تكاليف التشغيل الأخرى بالتوافق مع النمو في مبيعاتنا.

### الزيادة في مدخلات الإنتاج 2007-2002

الزيادة	التوضيح
32% - 25%	تكلفة الأعلاف لكل لتر
170% - 155%	الأجبان والزبدة
157%	مواد التخليف
43%	اليورو مقابل الريال

## أسعار بعض المنتجات الأولية





ويمكن كذلك عرض هذه التكاليف بصورة مختلفة وحسب طبيعة الإنفاق:

نسبة المبيعات %	السنة المنتهية في 31 ديسمبر		تكاليف التشغيل (بملايين الريالات)
	2006	2007	
42.5%	1,170.6	42.5%	تكلفة مواد مباشرة
16.4%	451.7	15.8%	تكلفة الموظفين
10.0%	274.4	9.4%	مصاريف تشغيلية
5.0%	139.0	5.1%	مصاريف تسويق
0.5%	12.7	0.5%	تأمين
6.3%	173.8	6.0%	الإستهلاك والإطفاء
80.6%	2,222.2	79.3%	إجمالي تكاليف التشغيل

### الاستهلاك والإطفاء

يتم تصنيف قطاع الأبقار وأصول ثابتة بموجب سياستنا المحاسبية المتماشية مع المعايير المحاسبية المتعارف عليها بهذا الخصوص حسبما هي موضحة في قوائمنا المالية. وقد زاد إستهلاك الأصول الثابتة بنحو 53.9 مليون ريال سعودي بسبب الاستثمارات المتواصلة في المزارع ومرافق الانتاج والتوزيع.



## المبالغ المدفوعة للجهات الحكومية

خلال العام تم تسديد الدفعات التالية للجهات الحكومية المبينه في الجدول:

الدفعات إلى المؤسسات الحكومية (بملايين الريالات)	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2006	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007
الرسوم الجمركية	46.0	55.6
الزكاة	11.2	14.0
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	13.9	17.4
تكاليف التأشيرات والإقامة	11.5	14.2
أخرى	6.0	6.3
إجمالي الدفعات إلى المؤسسات الحكومية	88.6	107.5

الدخل الصافي

زاد الدخل الصافي من 464.7 مليون ريال الى 667.3 مليون ريال في عام 2007، وارتفعت نسبة صافي الدخل بالنسبة للمبيعات من 16.9% الى 17.7%. وقد تم تحقيق هذه النتائج الممتازة بالرغم من تحمل الشركة لزيادة الناتج في اسعار المواد الاولية.



جودة تستحق الثقة



السنة المنتهية في 31 ديسمبر	السيولة النقدية (بملايين الريالات)
2006	2007
629.7	725.2
(824.2)	(1,488.2)
220.8	833.0
26.3	70.0
41.7	68.0
68.0	138.0

السنة المنتهية في 31 ديسمبر	السيولة النقدية من النشاطات التشغيلية (بملايين الريالات)
2006	2007
464.7	667.3
173.8	227.7
55.9	94.9
15.9	19.5
0.4	0.5
(81.0)	(284.7)
629.7	725.2

**التدفقات النقدية**  
تنتج العمليات التشغيلية للمراعي تدفقات نقدية قوية جداً تستخدم في الأساس للمحافظة على قاعدة الأصول وتنميتها وتسديد الديون، وتستخدم كذلك في توزيع الارباح للمساهمين.



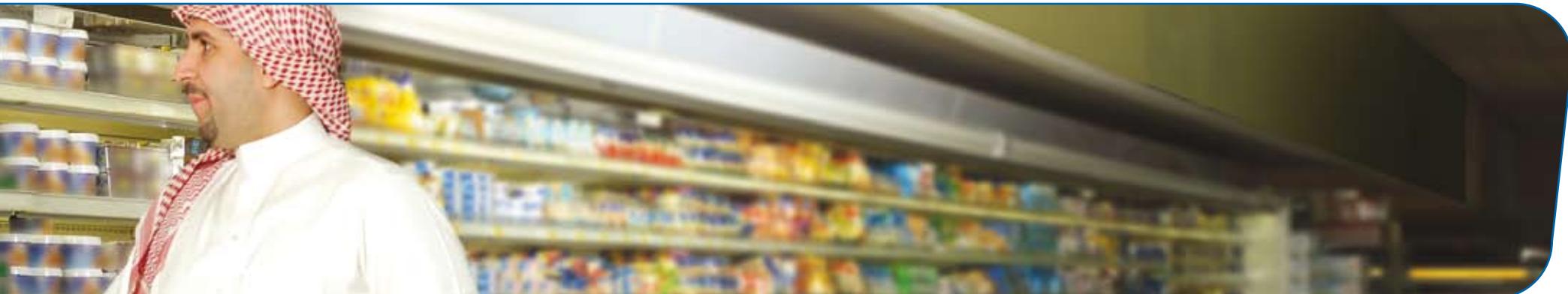
تحرص الإدارة على الإستثمار في الأصول ب بصورة مستمرة لتمكن من توفير احتياجات السوق المتزايدة من المنتجات. وسوف تستمر مستويات الاستثمار العالية لمواجهة النمو المرتقب وللإستثمار في المحافظة على مركز الريادة في الأسواق.



بصورة عامة، فإن المطالبات الخاصة برأس المال العامل محدودة نسبياً مقارنة بمبيعاتنا في ضوء فترة الصلاحية القصيرة للعديد من منتجاتنا النهائية والنسبة الكبيرة لمبيعات النقدية. هذا وقد أدى التزايد في أسعار السلع والمستويات المتوفرة من المخزون إلى زيادة المطالبات من رأس المال العامل بمقدار 284.7 مليون ريال.

يعكس المستوى المرتفع لانفاق الرأسمالي في عام 2007 الاستثمارات المتواصلة في المزارع ومرافق الانتاج والتوزيع.

السيولة النقدية الإستثمارية (بملايين الريالات)	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	2006	2007
مصاريف رأس مالية		[877.5]	[1,099.2]
عواائد بيع أصول ثابتة		54.2	73.6
استثمارات		-	[471.1]
مشتقات أصول مالية		[0.9]	0.9
صافي النقد من عمليات الإستحواذ على شركات تابعة		-	7.6
صافي السيولة النقدية الإستثمارية		[824.2]	[1,488.2]



## أيام الأسهم

وافقت الجمعية العامة للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 8 ربيع الأول 1428 هـ (27 مارس 2007م) على توزيع أرباح على المساهمين بمبلغ 200 مليون ريال سعودي (2 ريال سعودي لكل سهم) عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2006م، وتم دفع هذه التوزيعات بتاريخ 22 ربيع الأول 1428 هـ (الموافق 10 أبريل 2007م).

وبالنسبة للعام المالي 2007م، يوصي مجلس الإدارة بالموافقة على توزيع أرباح 2.5 ريال سعودي لكل سهم بمبلغ إجمالي 272.5 مليون ريال سعودي.

		السنة المنتهية في 31 ديسمبر الريالات)	السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات التمويلية (بملايين
	2006	2007	الريالات)
-		(199.4)	توزيعات أرباح مدفوعة
[0.4]		[0.4)	توزيعات نقدية لمالك الحقوق الأقلية
(26.5)		(48.2)	القروض من مؤسسات مالية حكومية
108.1		140.5	المردودات
(61.5)		(61.5)	لمتحصلات
257.0		1,096.8	صافي الحركة في القروض الإسلامية (مراقبة)
			رسوم بنكية
(55.9)		(94.9)	صافي الحركة في القروض البنكية من مؤسسات مالية حكومية
220.9		833.0	رسوم بنكية
			صافي السيولة النقدية للنشاطات التمويلية

وكما ورد أعلاه ، فإن السنوات القليلة القادمة ستشهد مستوى عالٍ من الاستثمار، الأمر الذي يتطلب المفاضلة بين خيارات وسياسات بديلة لتوزيع الأرباح واختيار الأنسب منها وتطبيقه في المستقبل بما يحقق مصلحة الشركة ومساهميها على السواء.





## القروض

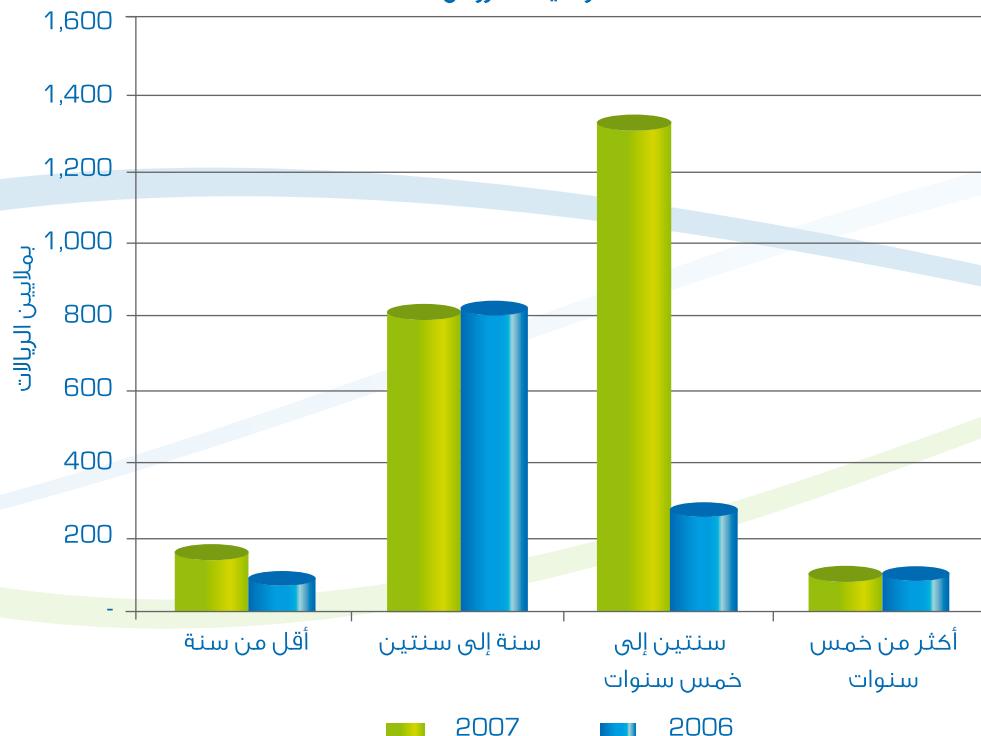
لقد حصلنا على التمويل اللازم لبرامجنا الاستثمارية الكبرى من مؤسسات تمويلية حكومية ممثلة في صندوق التنمية الصناعية السعودي والبنك الزراعي العربي السعودي، وهو تمويل بدون فائدة أو عمولة، وبالنسبة لصندوق التنمية الصناعية السعودي يتضمن تكاليف التمويل تقييم مبدئي وتكاليف متابعة مستمرة. إن التكلفة الفعلية لهذه القروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي هي أقل بكثير من القروض المقدمة من البنوك التجارية ولا تخضع لمخاطر تقلبات معدلات العمولة.

وبسبب زيادة مستويات و تكاليف القروض زادت الرسوم والاتّهاب البنكي من 55.9 مليون ريال لتصل إلى 94.9 مليون ريال.

قامت الشركة بإعادة جدولة قروضها الإسلامية (المراحة) القصيرة الأجل حيث أصبحت متوسطة إلى طويلة الأجل من ثلاثة إلى خمس سنوات لتنماشى مع الأصول (الأعمال الإنتاجية) التي تم شراؤها من هذه القروض. وبذلك يصبح أكثر من نصف قروض الشركة قروض متوسطة إلى طويلة الأجل. ومن جهة أخرى فإن القروض متوسطة و طويلة الأجل أفضل من ناحية تكلفة التمويل من قصيرة الأجل. وتبلغ القروض متوسطة إلى طويلة الأجل المتاحة للسحب والتي لم تستخدم حتى الآن 352 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2007م.

كما تبلغ قروض صندوق التنمية الصناعي المتاحة للسحب والتي لم تستخدم حتى الآن 321 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر وهي قروض مدتها أكثر من خمس سنوات.

المدة الزمنية للقروض



جودة تستحق الثقة



## اجتماعات المجلس ومكافآت الاعضاء

عقد المجلس خلال العام 5 اجتماعات تميز معظمها بحضور جميع الاعضاء. وبلغت مكافآت مجلس الادارة المدفوعة عن العام المنصرم 2007 مبلغ 2.1 مليون ريال.

النوع	الأسماء والشركات المساهمة
مستقل / غير مستقل	الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة) شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين
غير مستقل	الأستاذ ابراهيم بن محمد العيسى البنك السعودي الفرنسي، مجموعة صافولا، شركة أسمنت ينبع، طيبة للاستثمارات
مستقل	د.ماجد بن عبدالله القصبي شركة البحر الأحمر
مستقل	الأستاذ محمد بن عبدالرحمن الدامر
غير مستقل	الأستاذ موسى بن عمران العمريان (عين بتاريخ 27 مارس 2007) البنك السعودي الفرنسي، مجموعة صافولا، أسمنت العربية
مستقل	المهندس/ ناصر بن محمد المطوع شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين
غير مستقل	الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
غير مستقل	د.سامي بن محسن باروم (عين بشهر ابريل 2007) مجموعة صافولا
غير مستقل	د.عبدالرؤوف بن محمد مناع (حتى تاريخ 13 مارس 2007) مجموعة صافولا
غير مستقل	الأستاذ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنـا (العضو المنتدب) الشركة السعودية للأسمـاك



### التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

خلال العام بلغت المبيعات الى الاطراف ذوي العلاقة 105.5 مليون ريال بينما بلغت المشتريات 173.6 مليون ريال.

الاطراف ذات العلاقة (بملايين الريالات)	طبيعة المعاملات	المبلغ	الرصيد في 31 ديسمبر	2007	
				مساهمون رئيسيون	مساهمون رئيسيون
مبيعات	مشتريات	[105.5]	15.6 [36.6]	173.6	
2006				مساهمون رئيسيون	مساهمون رئيسيون
مبيعات	مشتريات	[80.4]	10.4 [26.6]	100.3	



## التقارير القطاعية

يتضمن نشاط عمل المجموعة تصنيع وبيع منتجات الألبان وعصائر الفواكه ومنتجات الألبان وغير الألبان ومنتجات المخباز والأنشطة الإستثمارية. وفيما يلي المعلومات المالية المختارة للسنوات المنتهيتين في 31 ديسمبر 2007م و 2006م على أساس قطاعات الإنتاج:

المجموع	الأنشطة الإستثمارية		منتجات المخباز		منتجات الألبان، عصائر فواكه ومنتجات أخرى		بملايين الريالات
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	
2,756.9	3,769.8	-	-	-	368.8	2,756.9	3,401.0
708.5	1,008.4	-	-	-	115.8	708.5	892.6
(173.8)	(227.7)	-	-	-	(34.4)	(173.8)	(193.3)
534.7	780.7	-	-	-	81.4	534.7	699.3
(55.9)	(94.9)	-	(2.8)	-	(4.6)	(55.9)	(87.5)
(13.7)	(18.1)	-	-	-	(2.0)	(13.7)	(16.0)
(0.4)	(0.5)	-	-	-	-	(0.4)	(0.5)
464.7	667.3	-	(2.8)	-	74.8	464.7	595.3
2,929.6	4,847.2	-	235.6	-	832.6	2,929.6	3,779.1
3,771.9	6,335.8	-	471.1	-	958.3	3,771.9	4,906.5
(1,873.7)	(3,282.1)	-	(471.1)	-	(173.1)	(1,873.7)	(2,637.9)
18.3%	16.1%	-	-	-	9.8%	18.3%	18.5%
-	18.2%	-	-	-	28.7%	-	-
100.0	109.0	-	-	-	9.0	100.0	100.0
4.65	6.12	-	-	-	8.31	4.65	5.95



الأصول غير المتداولة		المبيعات		بملايين الريالات
2006	2007	2006	2007	
3,045.8	5,060.8	2,737.7	3,741.1	دول مجلس التعاون
-	-	19.2	28.7	دول أخرى
3,045.8	5,060.8	2,756.9	3,769.8	المجموع

تتركز معظم أنشطة وأصول الشركة في دول الخليج العربي، وفيما يلي بعض المعلومات المالية للقطاعات الجغرافية كما في نهاية 2007م و 2006م:

### الشركات التابعة

ملكية المستفيد المباشر		بلد المنشأ	اسم الشركة
2006	2007		
-	100%	المملكة العربية السعودية	شركة المخابز الغربية المحدودة
-	100%	المملكة العربية السعودية	الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة
90%	90%	سلطنة عمان	شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة
100%	100%	مملكة البحرين	شركة المراعي البحرين المحدودة

### ادارة المخاطر

احتمالات المخاطرة قائمة في كل العمليات التجارية. ويتم إدارة المخاطر في أعمالنا التشغيلية بصورة واعية حيث يتم تحديد وتقييم إحتمالية حدوث المخاطر وتقدير العواقب ووضع الخطط المناسبة لتجنب المخاطر المحتملة وإحتوائها حال حدوثها.

ويتم تصنيف المخاطر بصورة عامة إلى مخاطر تشغيلية ومخاطر مالية. وتحرص الإدارة على معالجة المخاطر حسب الأنشطة التشغيلية والمالية مع تحديد مسؤوليات إدارة المخاطر داخل كل وحدة.



وتنتهي الشركة سياسات وإجراءات خاصة بإدارة المخاطر تشمل المراجعة الدورية لأنشطتها للمراقبة والضبط لمستوى مقبول على جميع فئات المخاطر، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، المخاطر التشغيلية في عمليات الشركة التسويقية والإنتاجية، والمخاطر المالية في عمليات تقلب العملات والقروض.

## حوكمة الشركات

تلتزم الشركة بأفضل معايير الإدارة المتعارف عليها في حوكمة الشركات، بما فيها توفير المعلومات الأساسية إلى المساهمين، والمستثمرين من المعلومات المالية في الأوقات المحددة حسب أنظمة هيئة السوق المالية، كما تلتزم الشركة بضوابط حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية.

وتختص اللجنة لمراجعة الرقابة الداخلي ومراجعة القوائم المالية السنوية والرباعية، وكذلك التواصل مع إدارة الشركة بخصوص تعزيز نظامها الرقابي الداخلي ورصد ومتابعة المخاطر المحتملة، ورفع تقاريرها للمجلس لتحسين وتطوير سلامة التعاملات المالية بالشركة.

تم تشكيل لجنة المراجعة والمخاطر من الأعضاء التاليه أسماؤهم:

- أ) د.إبراهيم حسن المدهون ، الرئيس
- ب) الأمير/ نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
- ج) هشام احمد محمد طاشكendi

وقد اجتمعت اللجنة عدد (4) إجتماعات في السنة المالية (2007).





لجنة المكافآت والترشيحات:

تم تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات وتتألف من الأعضاء التالية أسماؤهم:



وتقوم اللجنة بتقييم ومراجعة تعويضات كبار التنفيذيين في الشركة من رواتب ومكافآت أخرى، ووضع الضوابط الالزمة لتلك المصاري夫. كما تشمل وضع ضوابط اختيار وترشيح كبار التنفيذيين وأعضاء مجلس الإدارة. وسيقوم المجلس بعرض قواعد عمل اللجنة لاعتمادها من قبل الجمعية العامة القادمة حسب المتبوع.

اتصالات الجمعية العامة

سيقوم مجلس الإدارة بإبلاغ المساهمين عن موعد الجمعية العامة في حينه.



جودة تستحق الثقة

اقرار

**نقر بأن الضوابط الداخلية تعمل بفعالية ويتم الاحتفاظ بسجلات محاسبية مناسبة مع الوثائق المرتبطة بها ولا توجد أي مخاطر أو معوقات تؤثر على قدرة الشركة علىمواصلة نشاطها.**



## عوامل النجاح

### إضاء المستهلكين والعملاء

يعزى نجاح المراعي إلى قدرتها على تحسين احتياجات المستهلكين وتقديم منتجات عالية الجودة تلبي هذه الاحتياجات. لذا تولى إدارة الشركة الإهتمام الأكبر بالمستهلكين والعملاء باعتبارهم الشريك الأهم في أعمالها.

ومن خلال التخطيط الوعي والتنفيذ الدقيق، استطاعت المراعي في سنة 2007 أن تتفوق بصورة خاصة في جودة وتنوع منتجاتها، واستحداث عبوات جديدة فائقة الجاذبية وقد أسعهم طرح المنتجات الجديدة مثل عصير مانجو الفونسو مع اللب والتفاح الأخضر وإستخدام العبوات الجديدة ذات الأحجام المتعددة في زيادة حصة المراعي في سوق العصائر بنسبة 50% مقارنة بسنة 2006.

تبقى الألبان الطازجة والحليب واللبن ومشتقاتهما الداعمة الأساسية لأعمال الشركة، حيث حصلت المراعي في هذا الجانب على المركز الأول في أسواق المملكة بحصة تبلغ 50%. إضافة إلى ذلك تم طرح أول حليب مقوى للسيدات تحت إسم (فيتال). كما تم إطلاق حليب جديد طويل الأجل بنكهات متعددة للأطفال سميته ( Maher المغامر) وهو شخصية كرتونية تمثل الشجاعة والبطولة حيث أسعهم هذا في نجاح المنتج لدى الأطفال وأثبتت وقوته في السوق.





نما زبادي المراعي بقوة متزايدة في سوقنا الرئيسي بالمملكة العربية السعودية، حيث أصبح الآن يسيطر على حصة الأسد في السوق بنسبة 50%. هذا وقد تم تحديث عبوات منتجات عديدة مثل الحالى أسميناه (بون سوپت) حيث تم طرحه بتصميم جديد وجذاب، شأنه في ذلك شأن الزبادي بطبيعة الفواكه، اللين بالفواكه، الكريم كاراميل والقشطة.

أما بالنسبة لأداء مجموعة أجبان وزبدة المراعي فقد استطاعت أن تتبّأ المركز الأول في الحصة السوقية لكل من جبنة الكاسات، جبنة الشرائح والزبدة. وقد أضفنا إلى هذه المجموعة منتجات إبداعية جديدة مثل جبنة (الفيتا) ذات الكولسترول المنخفض، وقوالب الشيدار، كما تم إضافة منتج آخر جديد هو الأول من نوعه في السوق وهو جبنة الشيدار المعلبة قليلة الدسم.

\* هذه المعلومات مصدرها شركة آيه سي نيلسون بناءً على مسح أجري في سبتمبر 2007م.



## كفاءات بشرية مؤهلة

عدد الموظفين 2003 - 2007



تمثل الموارد البشرية أحد أهم عناصر القوة في الشركة. وقد صاحب نمو عمليات الشركة المتضاعف في السنوات السابقة، وفي العام 2007 على وجه التحديد، نمواً موازياً في القوى البشرية من حيث التوظيف والتأهيل والتدريب والترقي.

تحرص المراعي دوماً على جذب أكفاء العناصر في جميع أقسامها وعلى إيجاد أنظمة عمل وسياسة مكافآت ومنازياً منافسة وتوفير بيئة عمل مثالية تضمن تطور قدرات موظفيها واستمراريتها في العمل، فضلاً عن بناء أسس التواصل والولاء المتبادل بين المراعي وبينهم.

بالإضافة إلى التدريب وتطوير المهارات، توفر الشركة لكافة موظفيها أفضل الخدمات الصحية، كما توفر بيئة عمل آمنة تتمكن كل موظف من أداء مهامه على أكمل وجه. ونشير إلى أن عدد العاملين في الشركة ودول مجلس الخليج يناهز (9,500) ألف موظف.

ومن جانب آخر فإن الشركة تحرص على دعم توطين العمالة وذلك بتوظيف السعوديين ومواطني دول مجلس التعاون و توفير فرص التدريب والترقي اللازمة لاستمراهم وتطوير مهاراتهم، كما تتعاون مع الجهات الحكومية في دعم هذه الأهداف. وتتجدر الإشارة بأن الشركة قد أبرمت عقداً مع صندوق تنمية الموارد البشرية لتوظيف وتدريب الشباب السعودي.



## جودة المنتجات

تتمثل رؤية «المراعي» في جعل منتجاتها الاختيار المفضل للعائلة، تحت شعار «جودة تستحق الثقة» بهدف المحافظة على موقعها الريادي، في كافة دول مجلس التعاون الخليجي.

ولتأكيد إلتزامها بالجودة أضافت «المراعي» في عام 2007 إدارة خاصة للجودة وتطوير المنتجات لتتولى مهمة الربط والتكامل بين جميع أقسام الجودة في الشركة.

حصلت المراعي في عام 2000 على شهادة الجودة الآيزو(9000:2000) كأول منشأة في مجال إنتاج الألبان في المنطقة، وعلى شهادة (الأيزو 22000 : 2005) في عام 2007م، وهو مسعى استغرق (18) شهراً من التدريب وتعزيز تكامل الأنظمة الموجهة لسياستها وإجراءاتها الداخلية وتطبيقاتها على أرض الواقع.

ومما يجدر ذكره بأنه خلال سنة 2007 أبرمت المراعي سلسلة من التحالفات الإستراتيجية والاتفاقيات مع الموردين الرئيسيين للمواد الخام، بما يضمن التزامهم بنظم ومعايير الجودة المطبقة لدى المراعي.

تحرص الشركة على ضمان جودة المنتجات من خلال معايير وإجراءات تستخدم فيها أفضل تقنيات التصنيع والتعبئة والتبريد والنقل وخدمة العملاء ووسائل العرض والدعاية والإعلان، مما مكّنها لتكون الخيار الأول للمستهلك.



جودة تستحق الثقة



## كفاءة الأنظمة

لقد شهد العام 2007 ارتفاعاً بتكاليف الإنتاج وذاتة ما يتعلق بأعلاف المواشي ومكونات المنتجات وتكليف مواد التعبئة والتغليف، حيث عملت المراعي على تنوع مصادر التوريد لدعم قدرتها التنافسية وانخفاض أسعار الشراء لضبط تكاليف الإنتاج، وفي هذا الصدد قد تم بناء مرفق خاص لتصنيع العبوات لخفض تكلفتها.

تحرص المراعي على خدمة عملائها وتزويدهم بالمنتجات الطازجة من الحليب الذي يتم توريده من مزارع المراعي المجاورة للمصنع والذي يعمل على مدار الساعة طوال أيام العام.

وقد شهد عام 2007 إنشاء مستودعات توزيع جديدة وتطوير عدداً من مستودعاتها البالغة 90 مستودعاً منتشرة في دول مجلس التعاون السنت.

وتملك المراعي أسطولاً ضخماً من الناقلات المبردة، حيث تم تصميم تلك الناقلات بما يؤمن الحفاظ على جودة المنتجات أثناء نقلها. ويتم توزيع المنتجات على مراكز ومستودعات التوزيع في كل مناطق المملكة ودول الخليج وقد بلغ عدد الناقلات المبردة أكثر من 1400 ناقلة لإيصال المنتجات إلى المستودعات ومراكز التوزيع و محلات التجزئة في كل أسواق الشركة الرئيسية.





ومما يجدر ذكره بأن عام 2007م قد شهد تطويراً هاماً في أنظمة المعلومات التي تعنى بعمليات الرصد والتنبؤ وقياس توزيع المنتجات بشكل دقيق إلى ما يربو عن 35.000 محل تجزئة وقد ساهم هذا من تقليل كميات الرجيع.

ونود أن نشير إلى إهتمام الشركة بالمحلات التجارية الخدمة (هايبر ماركت) من حيث تنظيم العلاقة معها وبما يضمن ترويج وتسويق منتجاتنا بصورة فاعلة وزيادة المساحات المخصصة لها حيث ساهم ذلك في نمو مبيعاتنا في هذه الأسواق.



جودة تستحق الثقة



## العلامات التجارية

إن علامة المراعي التجارية هي الأكبر والأقوى في المنطقة في مجالها وذلك حسب نتائج الدراسة التي أجرتها مجلة فوريز العالمية. حيث تستمد هذه العلامة قوتها من التزامها بوعودها للمستهلكين وتلبية حاجاتهم.

وانطلاقاً من الجهد المستمر الذي تبذله المراعي لتلبية حاجات ومتطلبات المستهلكين. فمننا بإنتاج وإطلاق حليب (فيتال) وهو فريد من نوعه حيث أنه قليل الدسم مقوى بالكالسيوم والبروتين. وقد استطاع هذا المنتج أن يلبي تلك الاحتياجات وذلك لتمتعه بكافة المزايا الغذائية التي تحتاجها السيدات للحفاظ على صحتهن ورشاقتهن.

وتحظى عصائر المراعي بالتميز في أسواق المملكة ودول الخليج، وذلك لجودتها وملاءمتها لمختلف الأعمار والأذواق. وقد تطورت مجموعة عصائر المراعي بشكل مضطرد عن طريق إنتاج عصائر جديدة مثل عصير الفروالة، ومانجو ألغونسو مع اللب من النخب الأول (هو الأول من نوعه في العالم). كما قمنا بإنتاج عصير التفاح الأخضر مع اللب (هو الأول من نوعه في المنطقة). كما طرحت المراعي عبوات جديدة من الـ PET بتصميم عملي وجميل بأحجام مختلفة.

تم إطلاق شخصية (ماهر المغامر) لمنتجات الألبان طويلة الأجل بالنكهات، لاستهداف المستهلكين صغار السن. وهذه الشخصية تتركز على تكريس الفيم والتقاليد الحميدة عند الأطفال.





## المسؤولية الاجتماعية

تحرص المراعي دوماً على مسؤوليتها الاجتماعية والإنسانية والمساهمة في الفعاليات والأنشطة التي تخدم المجتمع. وللشركة مساهمات لنشر الوعي الصحي كما حدث في حملتها التوعوية بمخاطر هشاشة العظام حيث كانت الراعي الرئيسي للحملة التي قامت بها وزارة الصحة، حيث تم إرسال أكثر من مليون رسالة توعوية على الهاتف النقال للتنبه بخطورة هذا المرض والبدء بعلاجه.

كما تبنت المراعي جائزة الإبداع العلمي بالتعاون مع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا والتي تشجع فيها العلماء، إجراء بحوثهم العلمية فيما يعود بالنفع على مجتمعهم، وتعاون المراعي مع مكاتب التربية في دول الخليج لتشجيع الطلاب وتقديم الجوائز والحوافز للمتفوقين في المراحل الابتدائية والمتوسطة والثانوية. ولا يقتصر نشاط المراعي الاجتماعي على هذا بل يتعداه لتنظيم المسابقات لدعم المواهب الإبداعية للطلاب وتنميتها. وقد كان موضوع المسابقة لهذا السنة (مهندسي أرسمها بريشتني).

كما تدعم المراعي الجمعيات الخيرية وتقدم منح مالية وعينية لقضايا إنسانية على المستوى المحلي والدولي، فضلاً عن رعاية المناسبات الاجتماعية والرياضية. كل ذلك ينطلق من إيمان الشركة بقضايا خدمة المجتمع بغرض المساهمة في تحسين مستقبل المنطقة كلها.



جودة تستحق الثقة

# المؤشرات المالية الرئيسية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					المؤشرات المالية الرئيسية (بملايين الريالات)
2003	2004	2005	2006	2007	
1,754 (1,019)	1,885 (1,127)	2,146 (1,299)	2,757 (1,682)	3,770 (2,277)	الأداء التشغيلي
735 (258)	758 (276)	847 (322)	1,075 (423)	1,494 (570)	إجمالي المبيعات
(80) (19)	(86) (17)	(93) (36)	(117) (56)	(143) (95)	تكلفة المبيعات
378 (10)	379 (9)	396 (10)	479 (14)	686 (18)	ربح الإجمالي
-	-	-	-	[1]	مصاريف البيع والتوزيع
368	370	386	465	667	المصاريف الإدارية والعمومية
					تكلفة التمويل والرسوم البنكية
					الدخل قبل الركاة
					الزكاة
					حقوق الأقلية
					صافي الدخل
					المركز المالي
148 1,586	143 1,909	168 2,396	249 3,046	561 4,041	صافي رأس المال العامل
- -	- -	- -	- -	549 471	الأصول الثابتة
1,734 458 54 1,222	2,052 707 53 1,293	2,564 1,069 66 1,429	3,295 1,315 82 1,898	5,622 2,463 105 3,054	أصول غير ملموسة - الشهرة
1,734	2,052	2,564	3,295	5,622	الاستثمار
					صافي الأصول التشغيلية
					صافي القروض
					مكافأة نهاية الخدمة
					حقوق المساهمين
					حقوق الأقلية
					إجمالي الأصول
					التدفقات النقدية
464 433 280	518 450 300	537 614 250	630 824 -	725 1,488 199	السيولة النقدية من النشاطات التشغيلية
					السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات الاستثمارية
					الأرباح الموزعة
					المؤشرات الرئيسية
21.0% 31.3% 25.4% 37.4% 167.6%	19.6% 29.4% 20.9% 54.7% 159.1%	18.0% 28.4% 18.7% 74.8% 118.6%	16.9% 27.9% 18.3% 69.3% 141.2%	17.7% 23.6% 16.1% 80.7% 166.1%	العائد على المبيعات
9.6% 81.5% 3.68	7.5% 67.5% 3.70	13.8% - 3.86	28.5% 42.9% 4.65	36.7% 40.8% 6.12	العائد على حقوق المساهمين <sup>1</sup>
-	-	-	-	273	نسبة التداول
					معدل نمو المبيعات
					نسبة الأرباح الموزعة <sup>2</sup>
					ربحية السهم - بالريال <sup>3</sup>
					التوزيعات المقترنة

<sup>1</sup> بعد شراء المخابز الغربية، زادت حقوق الملكية بمبلغ 702 مليون ريال سعودي وزاد صافي الأصول التشغيلية بمبلغ 778 مليون ريال سعودي اعتباراً من بداية يناير 2007م.

<sup>2</sup> بالنسبة لعام 2007 تم إحتساب النسبة على أساس الأرباح المقترن توزيعها.

<sup>3</sup> يتم حساب ربحية السهم على أساس عدد الأسهم الصادرة كما في 31 ديسمبر 2007م (أي 109 مليون سهم)، بينما حسبت ربحية السهم للأعوام السابقة على أساس الأسهم الصادرة كما في 31 ديسمبر 2006م (100 مليون سهم).

# تقرير مراجعبي الحسابات

الدار لتدقيق الحسابات  
عبد الله البصري وشركاه

تقرير مراجعبي الحسابات للسادة المساهمين المحترمين  
شركة المراعي  
شركة مساهمة سعودية  
الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية - كما في 31 ديسمبر 2007م وكلا من قائمة الدخل الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وقائمة التغيرات الموحدة في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007م ، والإيضاحات من رقم (1) إلى رقم (29) المعتبرة جزءاً من القوائم المالية التي أعدتها إدارة الشركة. ونبدي هنا رأينا حولها استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها والتي ما حصلنا عليها من معلومات رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا على وجه مرض.

لقد تمت مراجعتنا لهذه القوائم وفقاً لقواعد المراجعة المتuarف عليها والتي تتطلب بأن يكون الهدف من تخطيطنا وتنفيذنا لأعمال المراجعة هو التوصل إلى درجة مقبولة من القناعة بأن القوائم المالية موضوع المراجعة لا تتضمن أية أخطاء جوهيرية، وتشتمل أعمال المراجعة على الفحص الأختباري للمستندات المؤيدة للبالغ والمعلومات الواردة ضمن القوائم المالية، كما تشتمل على تقويم للأصول المحاسبية المتبرعة وللتقديرات الهامة التي استندت إليها الإدارة في إعداد هذه القوائم وتقويمها عاماً لطريقة عرضها. وفي اعتقادنا أن أعمال المراجعة التي قمنا بها تشكل أساساً معقولاً نستند إليه في إبداء رأينا على هذه القوائم.

وفي رأينا أن القوائم المالية الموحدة المذكورة أعلاه ككل:

- تظهر بعدل ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية - كما في 31 ديسمبر 2007م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007م في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوي عليها القوائم المالية ووفقاً للأصول المحاسبية المتuarف عليها الملائمة لظروف الشركة.
- تتفق مع متطلبات نظام الشركات المعمول به في المملكة العربية السعودية وعقد تأسيس الشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

لدار لتدقيق الحسابات  
عبد الله البصري وشركاه

عبد الله  
البصري

عبد الله بن محمد البصري  
(محاسب قانوني - ترخيص رقم 171)



الرياض في 13 محرم 1429هـ  
الموافق 21 يناير 2008م



جودة تستحق الثقة

## قائمة المركز المالي الموددة

2006		2007		إيضاح	قائمة المركز المالي الموحدة
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية				
68,026	137,975	5			الأصول
5,690	938	23			الأصول المتداولة
221,100	402,502	6			نقد في الصندوق ولدى البنوك
431,283	733,573	7			أدوات مالية مشتقة
<u>726,099</u>	<u>1,274,988</u>				ذمم مدينة ومدفوعات مقدمة
					بضاعة
					مجموع الأصول المتداولة
					الأصول غير المتداولة
-	471,074	8			استثمارات وأصول مالية
3,045,810	4,041,132	9			الممتلكات والآلات والمعدات
-	548,636	10/4			أصول غير ملموسة - شهرة
<u>3,045,810</u>	<u>5,060,842</u>				مجموع الأصول غير المتداولة
<u>3,771,909</u>	<u>6,335,830</u>				مجموع الأصول
					الخصوم وحقوق المساهمين
					الخصوم المتداولة
110,781	182,348	11			قرصون قصيرة الأجل
403,378	575,337	12			ذمم دائنة ومستحقات
-	10,033	23			أدوات مالية مشتقة
<u>514,159</u>	<u>767,718</u>				مجموع الخصوم المتداولة
					الخصوم غير المتداولة
1,277,425	2,409,428	11			قرصون طويلة الأجل
82,102	104,903				مخصص مكافأة ترك الخدمة
<u>1,359,527</u>	<u>2,514,331</u>				مجموع الخصوم غير المتداولة
					حقوق المساهمين
1,000,000	1,090,000	13			رأس المال
-	612,000	4			علاوة اصدار
258,936	325,663	14			احتياطي نظامي
4,759	(9,095)	15			احتياطيات أخرى
634,336	1,034,878				أرباح مبقة
<u>1,898,031</u>	<u>3,053,446</u>				مجموع حقوق المساهمين
					حقوق الأقلية
192	335				
<u>3,771,909</u>	<u>6,335,830</u>				

«ان الانباء المفقة تعتبر حزناً لا يتحمّل من القوائم المالية»

# قائمة الدخل الموحدة

المبيعات	إيضاح	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	م2006	م2007
تكلفة المبيعات				2,756,935	3,769,833
مجمل الربح				(1,682,262)	(2,276,495)
مصاريف بيع وتوزيع				1,074,673	1,493,338
مصاريف إدارية وعمومية				(423,181)	(570,149)
صافي الدخل قبل المصاريف البنكية والزكاة وحقوق الأقلية				(116,760)	(142,451)
مصاريف بنكية				534,732	780,738
صافي الدخل قبل الزكاة وحقوق الأقلية				(55,915)	(94,860)
زكاة				478,817	685,878
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية				(13,687)	(18,079)
حقوق الأقلية				465,130	667,799
صافي الدخل				(402)	(530)
ربح السهم (ريال سعودي)				464,728	667,269
				4.65	6.12
				21	

«إن الإيضاحات المرفقة تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية»

# قائمة التدفقات النقدية الموددة

النقدية الموحدة قائمة التدفقات	إيضاح	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	م2006	م2007
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية				464,728	667,269
صافي الدخل				173,762	227,684
التعديلات في :	22			55,915	94,860
إستهلاكات				15,901	19,509
مصاريف بنكية				402	530
التغير في مخصص مكافأة ترك الخدمة				(3,661)	(146,808)
حصة حقوق الأقلية في صافي دخل الشركات التابعة				(110,302)	(279,646)
التغير في :				32,987	141,801
الذمم المدينة والمدفوعات المقدمة				629,732	725,199
البضاعة					
الذمم الدائنة والمستحقات					
التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية					
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية					
إضافات الممتلكات والآلات والمعدات	9			(877,517)	(1,099,196)
عوائد بيع الممتلكات والآلات والمعدات				54,203	73,556
الاستحواذ على استثمارات وأصول مالية	8			-	(471,074)
الاستحواذ / استبعاد أدوات مالية مشتقة				(931)	931
صافي النقد المتحصل من الاستحواذ على شركات تابعة	4			-	7,580
التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية				(824,245)	(1,488,203)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية					
الزيادة في القروض				277,141	1,127,596
توزيعات أرباح				-	(199,396)
توزيعات أرباح للأقلية				(362)	(387)
مصاريف بنكية				(55,915)	(94,860)
التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التمويلية				220,864	832,953
الزيادة في النقد في الصندوق والبنوك				26,351	69,949
رصيد النقد في الصندوق والبنوك أول السنة				41,675	68,026
رصيد النقد في الصندوق والبنوك آخر السنة				68,026	137,975

«إن الإيضاحات المرفقة تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية»

# قائمة التغيرات الموحدة في حقوق المساهمين

المجموع آلاف الريالات السعودية	حقوق الأقلية آلاف الريالات السعودية	أرباح مبقة آلاف الريالات السعودية	احتياطيات أخرى آلاف الريالات السعودية	احتياطي نظامي آلاف الريالات السعودية	علاوة اصدار آلاف الريالات السعودية	رأس المال آلاف الريالات السعودية	قائمة التغيرات الموحدة في حقوق المساهمين
1,428,696	152	216,081	-	212,463	-	1,000,000	الرصيد في 1 يناير 2006م
465,130	402	464,728	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	(46,473)	-	46,473	-	-	المحول من الأرباح المبقة
(362)	(362)	-	-	-	-	-	توزيعات مدفوعة
4,759	-	-	4,759	-	-	-	صافي التغيرات من عمليات التحوط النقدية
1,898,223	192	634,336	4,759	258,936	-	1,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2006م
1,898,223	192	634,336	4,759	258,936	-	1,000,000	الرصيد في 1 يناير 2007م
667,799	530	667,269	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	(66,727)	-	66,727	-	-	المحول من الأرباح المبقة
702,000	-	-	-	-	612,000	90,000	(4) أسمهم مصدرة
(387)	(387)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح للأقلية
(200,000)	-	(200,000)	-	-	-	-	(27) توزيعات مدفوعة
(13,854)	-	-	(13,854)	-	-	-	صافي التغيرات من عمليات التحوط النقدية
3,053,781	335	1,034,878	(9,095)	325,663	612,000	1,090,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2007م

«إن الإيضاحات المرفقة تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية»

# إيضاحات حول القوائم المالية المودعة

## -1- نبذة مختصرة

تم تحويل شركة المراعي الى شركة مساهمة سعودية بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م)، وقد بدأت الشركة نشاطها بموجب السجل التجاري الرئيسي رقم 1010084223 بتاريخ 19/12/1411هـ الموافق 01/7/1991م.

تعد الشركة والشركات التابعة لها (المجموعة) من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط ومن الشركات الرائدة في المملكة العربية السعودية ومنطقة الخليج ويتم إنتاج الحليب ومشتقاته وأنشطة تصنيع المواد الغذائية في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة، كما يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية من أماكن التصنيع داخل المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة ومن خلال أسطول التوزيع إلى مراكز التوزيع المحلية.

يتم إدارة جميع مراكز التوزيع في منطقة الخليج (ما عدا البحرين وعمان) من خلال اتفاقيات مبرمة مع الموزعين التاليين:

الكويت : شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.

قطر : شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.

الإمارات العربية المتحدة : مؤسسة بستان الخليج.

تبادر الشركة نشاطها في كل من مملكة البحرين وسلطنة عمان من خلال شركة تابعة باسم شركة المراعي البحرين - شركة ذات مسؤولية محدودة وشركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق - شركة ذات مسؤولية محدودة على التوالي.

يقع المركز الرئيسي للشركة في:  
الطريق الدائري الشمالي - مخرج 7 - حي الازدهار  
صندوق بريد 8524 الرياض 11492  
المملكة العربية السعودية

بتاريخ 30 محرم 1428هـ (الموافق 18 فبراير 2007م) استحوذت الشركة على 100% من رأس المال شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة التابعة لها الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة وهما شركتان ذات مسؤولية محدودة مسجلتان بالمملكة العربية السعودية.

وبتاريخ 8 ربيع الأول 1428هـ (الموافق 27 مارس 2007م) أصدرت الشركة 9 ملايين سهم لمالكها شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة التابعة لها الشركة العالمية لخدمات المخابز نتيجة الاستحواذ عليهما (ايضاح رقم 4) ونتيجة لذلك زاد رأس مال الشركة من 100 مليون سهم مدفوعة القيمة كل منها 109 ريالات سعودي إلى 109 مليون سهم مدفوعة القيمة كل منها 10 ريال سعودي.

خلال الربع الثاني لعام 2007م دخلت شركة المخابز الغربية المحدودة في مشروع مشترك لتصنيع وتوزيع منتجات المخابز تحت العلامة التجارية (سبعة أيام) وهذه الشركة ما زالت تحت الإنشاء ويبلغ رأس مالها المبدئي 35 مليون ريال سعودي تبلغ حصة شركة المخابز الغربية المحدودة 60%، وشركة فيفارتييا السعودية 25%، وشركة العليان للتمويل 15%.

وفي مايو 2007م دفعت الشركة 7 مليون ريال سعودي تمثل 10% من رأس مال شركة جنات للاستثمار الزراعي وهي شركة ذات مسؤولية محدودة وتمثل أغراضها بصفة أساسية في تطوير مستلزمات الأطعمة بكافة أنواعها داخل وخارج المملكة العربية السعودية.

وبتاريخ 25 جماد الاول 1428هـ (الموافق 23 يونيو 2007م) قرر مجلس الوزراء الترخيص للتحالف الذي تقوده شركة زين الكويت (شركة الاتصالات المتنقلة الكويتية سابقاً) لتشغيل شبكة الجوال الثالثة في المملكة العربية السعودية وقد ربح هذا التحالف (الذي تشارك فيه شركة المراعي بنسبة 2.5% بعد العرض للاكتتاب العام الذي سيتم خلال الفترة من 9 الى 18 فبراير 2008م) هذه المناقصة بمبلغ 22.9 مليون ريال سعودي.

وبتاريخ 23 يوليو 2007م قامت شركة المراعي بدفع مبلغ 464 مليون ريال سعودي في حسابات خاصة يمثل حصتها في هذا التحالف، وتضمن هذا المبلغ 354 مليون ريال سعودي حقوق ملكية ومتى 110 مليون ريال سعودي كقرض من الشركاء المؤسسين.

وفي ما يلي تفاصيل الشركات التابعة :

اسم الشركة التابعة	البلد	نسبة حقوق الملكية	2006م	2007م
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	-	100%	
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	-	100%	
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق - شركة ذات مسؤولية محدودة	سلطنة عمان	90%	90%	
شركة المراعي البحرين - شركة ذات مسؤولية محدودة	مملكة البحرين	100%	100%	

## 2- العرف المحاسبي وأسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية

- أ ) يتم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية على أساس الاستحقاق وبما يتمشى مع المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- ب ) تمسك الشركة حساباتها باللغة العربية على الحاسوب الآلي.
- ج ) يتم إعادة تصنيف أو تعديل بعض أرقام المقارنة للسنة/لفترة لتتناسب مع تصنيف أرقام السنة/الفترة الحالية. إن التعديلات التي تمت على الفترة السابقة لم تكن ذات أهمية نسبية.
- د ) تظهر القوائم المالية الأولية الموحدة جميع أنشطة الشركة والشركات التابعة لها وأصولها والتزاماتها بما فيها المتعلقة بالمراكم المدارة نيابة عنها.
- ه ) يتم تقارب الأرقام الظاهرة في القوائم المالية الأولية الموحدة إلى أقرب ألف ريال سعودي صحيح.

### 3 السياسات المحاسبية الهامة المتبعة

#### أ) استخدام التقديرات

يطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها استخدام تقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الأصول والالتزامات والإفصاح عن الأصول والالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة وكذلك مبالغ الإيرادات والمصروفات خلال تلك السنة وبالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على أفضل ما توفر للإدارة من معلومات عن الأحداث والظروف الحالية فإنه من الممكن أن تختلف النتائج الفعلية في النهاية عن هذه التقديرات.

#### ب) تحقيق الإيراد

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع النهائي أو الإرجاع ، ويتم تحقيق الإيراد عند تسليم المنتجات إلى المستهلكين بواسطة الشركة أو موزعيها مع احتمال إرجاع المنتجات غير المباعة .  
ويتم إجراء التعديلات الخاصة بالرجوعات الفعلية.

#### ج) النقد وما يعادله

تظهر الودائع الآجلة والتي لها تاريخ استحقاق تقل عن ثلاثة أشهر ضمن بند النقد في البنوك.

#### د) الذمم المدينة

تدرج الذمم المدينة بالمبلغ الصافي بعد خصم استدراك الديون المشكوك في تحصيلها ويتم إثبات استدراك الديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك بإمكانية تحصيل الذمم.

#### هـ) تقويم البضاعة

يتم تقويم البضاعة بالتكلفة الفعلية أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل، ويتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح متضمنة مصاريف النقل والتحميم. ويتم تحديد تكلفة البضاعة المصنعة على أساس كافة التكاليف المباشرة طبقاً لمستوى الإنتاج العادي، وت تكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف الإنتاج الإضافية ليصبح الإنتاج تماماً ومعدلاً للبيع وكذلك مصاريف البيع والتوزيع الازمة. ويتمأخذ المخصصات اللازمة للبضاعة المتقدمة أو بطبيعة الحركة أو التالفة إن كان ذلك ضرورياً.

#### و) الشهرة

تمثل الشهرة قيمة الفرق بين سعر شراء منشأة ومجموع القيم السوقية العادلة لصافي أصولها بتاريخ الشراء ويتم مراجعة قيمة النقص في هذه الشهرة سنوياً أو بشكل متكرر إذا تبين أن هناك أحاديث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة المرحلية لهذه الشهرة قد تنقص.

## ز) الممتلكات والآلات والمعدات

تثبت الأصول الثابتة بالتكلفة مطروحا منها مجموع الاستهلاك ولعدم وجود سوق مفتوح للقطع في دول مجلس التعاون الخليجي يتم من خلاله قياس القيمة العادلة له ويتم معاملته في الحسابات مثل الأصول الثابتة بثباته بتكلفة الشراء أو تكلفة التربية حتى يصل إلى مرحلة الإنتاج الأولى مطروحا منها مجموع الاستهلاك الخاصة به. يتم تحديد تكلفة المواليد الجديدة بتكلفة التربية وفقاً لأعمارها.

يتم استهلاك الأبقار الحلوب بنسب تتراوح ما بين 10% - 25% اعتماداً على عمرها الإنتاجية المتوقعة. تتبع الشركة طريقة القسط الثابت في استهلاك أصولها الثابتة الأخرى حسب النسبة المئوية السنوية التالية:

مباني	10% - 3
آلات ومعدات	33% - 5
سيارات	25% - 15
لا يتم استهلاك الأراضي	

يتم مراجعة القيم المرحلية للأصول الثابتة عندما تشير التغيرات أو الظروف إلى أن هذه القيم المرحلية قد لا تتحقق، وفي هذه الحالة التي تكون فيها القيمة المرحلية أعلى من القيمة المتوقعة تحقيقها يتم تخفيض الأصول الثابتة إلى القيم المتوقعة تحقيقها ويتم معالجة الخسائر الناتجة عن هذا التخفيض في قائمة الدخل الموحدة.

وفي حالة عكس هذه الخسائر لاحقاً يتم زيادة القيم المرحلية للأصول إلى القيم التقديرية المتوقعة تحقيقها بحيث لا تزيد عن القيم التي تم تعديلها في السنوات أو الفترات السابقة ويتم معالجة هذه الفروقات في قائمة الدخل الموحدة مباشرة.

## ج) تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بعملات أجنبية خلال السنة المالية إلى الريال السعودي حسب أسعار صرف ثابتة يتم تعديلها دورياً لتتوافق مع متوسط أسعار الصرف السائدة في السوق، أو طبقاً لأسعار الشراء كما وردت في عقود شراء العملات الآجلة إن وجدت، أما الأصول والخصوم التي تحتفظ بها الشركة بالعملات الأجنبية في نهاية السنة فيتم تحويلها إلى الريال السعودي حسب سعر الصرف بتاريخ القوائم المالية الموحدة أو طبقاً لأسعار عقود الشراء الآجلة إن وجدت ويتم معالجة الفرق سواء بالربح أو الخسارة ضمن بنود قائمة الدخل الموحدة. كما يتم إثبات الأرباح والخسائر في الأدوات المالية المستخدمة لتخفيض عائدات أجنبية عند حدوثها في قائمة الدخل الموحدة.

## ط ) مخصص مكافأة نهاية الخدمة

يتم إثبات مخصص مكافأة نهاية الخدمة كمبلغ إجمالي لجميع الموظفين العاملين وفقاً لنظام العمل والعمال في المملكة العربية السعودية وذلك عن فترة خدماتهم المتجمعة بموجب عقود العمل الخاصة بهم ويتم احتساب المبلغ المستحق على أساس القيمة الحالية للأمتيازات المكتسبة للموظف فيما لو ترك عمله في تاريخ قائمة المركز المالي الموحد ويتم دفع المبالغ المستحقة عند انتهاء خدمات الموظفين على أساس رواتبهم وبدلاتهم الأخيرة وعدد سنوات خدمتهم طبقاً لأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية.

## ي ) مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تتضمن مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر تكلفة مبيعات طبقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها ، ويتم توزيع المصاريف بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية عندما يكون ذلك ضرورياً طبقاً لأسس متماثلة. ويتم تحويل المبالغ المدفوعة طبقاً للعقود طويلة الأجل مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

## ك ) أتعاب إدارة

يتم إثبات وخصم الإيرادات الناتجة عن إدارة مزارع الأعلاف المدارة من قبل الشركة من المصاريف الإدارية والعمومية.

## ل ) الزكاة

يتم تكوين مخصص الزكاة بالقوائم المالية الموحدة طبقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة والضريبة في المملكة العربية السعودية ويتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط النهائي في السنة التي يتم فيها اعتماد الربط.

## م ) الإيجارات التشغيلية

يتم تحويل الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عقود الإيجار التشغيلية.

## ن ) الاستثمارات في الأوراق المالية

يتم تقويم واثبات الاستثمارات في الأوراق المالية في القوائم المالية الأولية الموحدة بالقيمة العادلة، وفي حال عدم وجود قيمة سوقية لهذه الاستثمارات يتم تقويمها بالتكلفة التي تعتبر القيمة العادلة في هذه الحالة.

## س ) التحوط

قامت الشركة بتوقيع عقود شراء عملات أجنبية آجلة للحماية من التغيرات في أسعار العملات لمشتريات ومصاريف المجموعة التي تتم بالعملة الأجنبية.

كما قامت بتوقيع اتفاقيات حماية ضد تقلبات تكاليف التمويل.

وقدّمت الشركة بتوقيع عقود آجلة للحماية من اختلاف بعض أسعار المواد التي تستخدمها المجموعة.

ويتوقع أن تكون كافة هذه التحوطات في حدود من 80%-125% من الاحتياجات ويعاد تقديرها بشكل مستمر ويتم تسجيل مكاسب أو خسائر التقويم كأدوات مالية مشتقة في قائمة المركز المالي ويتم عكسها في الاحتياطي ضمن حقوق الملكية وعندما تستحق هذه الأدوات أو تنتهي فإن المكاسب أو الخسائر في الاحتياطييات الأخرى يتم عكسها في قائمة الدخل الموحدة أو في قيمة الأصل المشتري الذي خضع للتحوط.

## 4 توحيد النشاط

الإستحواذ على شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة التابعة لها الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة ( شركات تابعة)

بتاريخ 30 محرم 1428هـ (الموافق 18 فبراير 2007م) استحوذت الشركة على 100% من رأس مال شركة المخابز الغربية المحدودة التي تعمل في إنتاج الخبز وأصناف أخرى من منتجات المخابز والشركة التابعة لها الشركة العالمية لخدمات المخابز التجارية في الأغذية والتجزئة في الأغذية وألات ومعدات المخابز وأصناف المطبخة وغير المطبخة مقابل مبلغ 708 مليون ريال سعودي وتتضمن هذه القوائم المالية الموحدة نتائج أعمال هاتين الشركتين التابعتين للفترة من 1 يناير 2007م حيث أصبحت للشركة السيطرة على هاتين الشركتين منذ ذلك التاريخ.

وبتاريخ الإستحواذ كانت القيمة العادلة للأصول والخصوم لهاتين الشركتين التابعتين على النحو التالي:

الأصول الثابتة	بضاعة	ذمم مدينة مدفوعات مقدمة	نقد في الصندوق ولدي البنوك	ذمم دائنة ومستحقات	بنوك دائنة وقروض قصيرة الأجل	قروض طويلة الأجل	مخصص مكافأة نهاية الخدمة	القيمة العادلة لصافي الأصول	الشهرة الناتجة عن الاستحواذ	تكلفة الاستحواذ	مجموع تكلفة الاستحواذ	أسهم مصدرة بالقيمة العادلة	تكلفة المباشرة للاستحواذ	المجموع		
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
197,366	-	-	197,366	25,233	33,224	42,750	3,291	159,381	548,636	708,017	708,017	702,000	6,017	9,275	7,580	
27,664	(5,019)	-	22,645	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
37,927	(3,334)	-	34,593	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9,275	-	-	9,275	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<u>272,232</u>	<u>(8,353)</u>		<u>263,879</u>													
25,233	-	-	25,233	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33,224	-	-	33,224	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42,750	-	-	42,750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3,291	-	-	3,291	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>104,498</u>	<u>-</u>		<u>104,498</u>													
167,734	<u>(8,353)</u>		159,381	548,636	<u>708,017</u>											
نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017	نحو 708,017
نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275	نحو 9,275
نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580	نحو 7,580

وتتمثل تكلفة الإستحواذ البالغة 708 مليون ريال سعودي في إصدار أسهم والتكاليف المباشرة المتعلقة بالاستحواذ وقد أصدرت الشركة 9 ملايين سهم عادي بقيمة عادلة 78 ريال لكل سهم والتي تمثل سعر سهم شركة المراعي المعلن في السوق المالي بذلك التاريخ.

نتجت الشهرة من المراكز القوية لهاتين الشركتين في أسواقهما والتدفقات النقدية المتوقعة بعد الاستحواذ عليهما من قبل الشركة.



جودة تستحق الثقة

م2006	م2007	
		آلاف الريالات السعودية

### 5 النقد في الصندوق ولدي البنوك

36,330	108,617	نقد لدى البنوك
31,696	29,358	نقد في الصناديق
<u>68,026</u>	<u>137,975</u>	المجموع

### 6 الذمم المدينة والمدفوعات المقدمة

149,977	252,317	صافي ذمم مدينة
71,123	150,185	مدفوعات مقدمة
<u>221,100</u>	<u>402,502</u>	المجموع

344,357	592,654	مواد خام
6,311	18,500	بضاعة تحت التصنيع
80,615	122,419	بضاعة تامة الصنع
<u>431,283</u>	<u>733,573</u>	المجموع

### 7 البضاعة

-	7,000	شركة جنات للاستثمار الزراعي - 10%
-	354,487	حصة الشركة في الاستثمار في شركة زين
-	109,587	حصة الشركة في القرض الممنوح لشركة زين
<u>-</u>	<u>471,074</u>	

### 8 استثمارات وأصول مالية

## ٩ الممتلكات والآلات والمعدات

المجموع	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	المواليد الجديدة	الأبقار الحلوب	سيارات	آلات ومعدات	أراضي ومباني	
آلف الريالات السعودية	آلف الريالات السعودية	آلف الريالات السعودية	آلف الريالات السعودية	آلف الريالات السعودية	آلف الريالات السعودية	آلف الريالات السعودية	
التكلفة							
4,351,786	593,145	122,924	312,286	408,338	1,798,203	1,116,890	في ١ يناير ٢٠٠٧م
318,655	37,594	-	-	63,754	157,100	60,207	الاستحواذ على شركات تابعة
1,099,196	829,521	141,400	-	20,373	72,291	35,611	الإضافات خلال ٢٠٠٧م
165,807	-	165,807	-	-	-	-	تقدير القطبي
-	(654,801)	(215,915)	215,915	72,609	354,469	227,723	تحويلات خلال ٢٠٠٧م
(196,853)	-	(32,693)	(98,441)	(28,505)	(28,528)	(8,686)	استبعادات خلال ٢٠٠٧م
<b>5,738,591</b>	<b>805,459</b>	<b>181,523</b>	<b>429,760</b>	<b>536,569</b>	<b>2,353,535</b>	<b>1,431,745</b>	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م
مجموع الاستهلاك							
1,305,976	-	-	108,698	195,140	780,495	221,643	في ١ يناير ٢٠٠٧م
121,289	-	-	-	23,206	71,607	26,476	الاستحواذ على شركات تابعة
(96,331)	-	-	(36,649)	(27,196)	(25,126)	(7,360)	استبعادات خلال ٢٠٠٧م
366,525	-	-	50,997	77,298	192,403	45,827	المحمل خلال ٢٠٠٧م
<b>1,697,459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>123,046</b>	<b>268,448</b>	<b>1,019,379</b>	<b>286,586</b>	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م
صافي القيمة الدفترية							
4,041,132	805,459	181,523	306,714	268,121	1,334,156	1,145,159	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م
<b>3,045,810</b>	<b>593,145</b>	<b>122,924</b>	<b>203,588</b>	<b>213,198</b>	<b>1,017,708</b>	<b>895,247</b>	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

## 10 فحص الهبوط في الأصول غير الملموسة - الشهرة

تم إخضاع الشهرة الناتجة عن الإستحواذ (ايصال رقم 4) على شركتي شركة المخابز العربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة (الشركات التابعة) لفحص الهبوط في قيمتها. وكانت القيمة المرحلية لهذه الشهرة كما في 31 ديسمبر 2007 مبلغ 548.6 مليون ريال سعودي.

وأجري فحص هبوط قيم الأصول بمقارنة قيمها المرحلية المتبقية الناتجة عن كل وحدة من وحدات توليد النقد مع القيم المسترددة التي تم احتسابها اعتماداً على طريقة التدفقات النقدية المخصومة باستخدام توقعات لفترة خمس سنوات موافق عليها من الإدارة العليا وذلك بتطبيق سعر خصم مقداره 12%. تم احتساب القيم المرحلية في نهاية كل فترة باستخدام معدل مكرر ربحية السهم كما في تاريخ الإستحواذ مضروباً بصفيف ربح السنه لتلك الفترات.

### التقديرات الرئيسية المستخدمة في الاحتساب

اعتمدت الادارة في توقعاتها على نمو المبيعات وهامش الربح بناء على ما تم تحقيقه سابقاً وتوقعاتها المستقبلية لوضع السوق. وتعكس اسعار الخصم توقعات الادارة بالمخاطر الخاصة بالقطاع واعتمدت التقديرات في تضخم اسعار المواد الاولية على المعلومات المنشرة في المملكة العربية السعودية وحركة اسعار المواد الاولية الفعلية خلال الفترة السابقة والتي استخدمت كمؤشرات على حركة الاسعار المستقبلية واعتمدت معدلات النمو على معدلات الصناعة.

ان احتساب القيمة المسترددة يتاثر تأثراً كبيراً بتقديرات معدلات نمو المبيعات والتضخم في اسعار المواد الاولية المستخدمة لاستنباط التدفقات النقدية خلال فترة التوقعات.

### الحساسية للتغير في التقديرات

تعتقد الادارة انه لا توجد احتمالات معقولة تغير من التقديرات السابقة التي قد تؤثر بشكل جوهري على القيم المرحلية عن القيم المسترددة وان نتائج التقديرات الاساسية على النحو التالي:

#### أ) تقدير نمو المبيعات

يبلغ النمو الحالي للمبيعات 34% وتم تقدير هذا النمو في فترة التوقعات بمعدل مركب سنوي 20% وفي حالة بقاء التقديرات الأخرى كما هي وانخفاض نسبة النمو إلى 12% تكون القيمة معادلة إلى القيم المرحلية الحالية.

#### ب) التضخم في اسعار المواد الاولية

إن مكونات الانتاج الأساسية المستخدمة في الانتاج هي الجبنة البيضاء والسمن النباتي والدقيق وتتوقع الادارة بشكل متحفظ في ارتفاع اسعار الجبنة البيضاء والسمن النباتي بنسبة 15% سنوياً والدقيق بنسبة 10% سنوياً للسنوات الثلاثة القادمة ومع كل هذه الارتفاعات المأذودة في الاعتبار فإن تكلفة المبيعات تمثل 37% من المبيعات في ظل هذه التوقعات. وفي حال زيادة تكلفة المبيعات إلى 54% تكون القيمة مساوية إلى القيم الحالية المرحلية.

## 11 القروض

2006	2007	
آلاف الريالات	آلاف الريالات	
السعودية	السعودية	
411,030	544,280	صندوق التنمية الصناعية السعودية
19,099	16,638	البنك الزراعي العربي السعودي
958,077	2,030,858	تسهيلات بنكية إسلامية (مراقبة)
<b>1,388,206</b>	<b>2,591,776</b>	<b>المجموع</b>

أ ) تم الحصول على قروض صندوق التنمية الصناعية السعودية مقابل ما يلي:

1) رهن أصول محددة مقابل القرض البالغ 453.9 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2007م و 394.9 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2006م.

2) ضمان بنكي مقابل القرض البالغ 16.2 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2006م ولا يوجد ضماناً بنكية مقدمة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007م.

ب ) تم الحصول على قروض من البنك الزراعي العربي السعودي مقابل ضمان بنكي.

ج ) تم الحصول على تسهيلات البنكية الإسلامية (مراقبة) بموجب سندات لأفر صادرة من المجموعة.

د ) استحقاق القروض:

110,781	182,348	أقل من سنة
850,569	871,932	من سنة الى سنتين
302,856	1,409,050	من سنتين الى خمس سنوات
124,000	128,446	أكثر من خمس سنوات
<b>1,388,206</b>	<b>2,591,776</b>	<b>المجموع</b>

ان التسهيلات البنكية الإسلامية (مراقبة) المستحقة الواردة خلال فترة تقل عن سنتين بطيبيعتها متعددة.

قامت المجموعة خلال عام 2007م بإعادة هيكلة تسهيلات بنكية تجارية بمبلغ 1.7 مليار ريال سعودي بتكليف اثمنة قروض متعددة وطويلة الأجل تستحق خلال فترة من ثلاثة الى 5 سنوات وبلغت التسهيلات غير المستعملة كما في 31 ديسمبر 2007م 352 مليون ريال سعودي وهي قابلة للسحب.

وبتاريخ 31 ديسمبر 2007م كان لدى المجموعة مبلغ 321 مليون ريال سعودي من التسهيلات البنكية الممنوحة من صندوق التنمية الصناعية السعودية قابلة للسحب وتستحق السداد بشكل رئيسي بعد اثمنة خمس سنوات.



جودة تستحق الثقة

2006	2007	
آلاف الريالات	آلاف الريالات	
السعودية	السعودية	

## 12 الدعم الدائنة والمستحقات

<b>234,108</b>	<b>361,796</b>	ذمم دائنة
156,569	195,513	مصاريف مستحقة
12,701	18,028	مخصص الزكاة
<b>403,378</b>	<b>575,337</b>	<b>المجموع</b>

## 13 رأس المال

بلغ رأس مال الشركة بتاريخ 31 ديسمبر 2007م و 31 ديسمبر 2006م 1,090 مليون ريال سعودي و 1,000 مليون ريال سعودي تتكون من 109 مليون سهم مدفوعة القيمة كل منها 10 ريال سعودي و 100 مليون سهم مدفوعة القيمة كل منها 10 ريال سعودي على التوالي.

بتاريخ 8 ربيع الاول 1428هـ (الموافق 27 مارس 2007م) قامت الشركة باصدار 9 ملايين سهم لمالكي شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة التابعة لها الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة نظير استحواذ المراجع على هاتين الشركاتين (ايضاح رقم 4) ونتج عن ذلك زيادة رأس مال الشركة من 100 مليون سهم مدفوعة القيمة كل منها 10 ريال سعودي الى 109 مليون سهم مدفوعة القيمة كل منها 10 ريال سعودي.

## 14 الاحتياطي النظامي

وفقا للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات يتم تجنب 10% من صافي الدخل في كل عام وتحويله الى الاحتياطي النظامي ويتم إيقاف تجنب هذا الاحتياطي عندما يصل الى 50% من رأس المال، علما بأن هذا الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع.

## 15 احتياطيات أخرى

يتضمن هذا الاحتياطي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المعدة للبيع وأرباح أو خسائر التحوط من التدفق النقدي للأدوات المالية ويتم تصنيف أرباح أو خسائر الأدوات المالية عند استحقاقها أو انتهاءها في قائمة الدخل الموحدة أو في قيمة الأصل المشتري الذي خضع للتحوط.

## 16 قطاعات العمل

يتضمن نشاط عمل المجموعة تصنيع وبيع منتجات الألبان وعصائر الفواكه ومنتجات الألبان وغير الألبان ومنتجات المخابز والأنشطة الاستثمارية. وفيما يلي المعلومات المالية المختارة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2007م و2006م على أساس قطاعات الإنتاج:

المجموع	الأنشطة الاستثمارية	منتجات المخابز	منتجات الألبان، عصائر فواكه ومنتجات أخرى	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
3,769,833	-	368,795	3,401,038	2007م
(227,684)	-	(34,379)	(193,305)	المبيعات
667,269	(2,826)	74,798	595,297	الاستهلاك
6,335,830	471,074	958,268	4,906,488	صافي الدخل
(3,282,049)	(471,074)	(173,052)	(2,637,923)	مجموع الأصول
				مجموع الخصوم
2,756,935	-	-	2,756,935	2006م
(173,762)	-	-	(173,762)	المبيعات
464,728	-	-	464,728	الاستهلاك
3,771,909	-	-	3,771,909	صافي الدخل
(1,873,686)	-	-	(1,873,686)	مجموع الأصول
				مجموع الخصوم
الأصول غير المتداولة				
المبيعات				
آلاف الريالات				
السعودية				
5,060,842	-	3,741,105	دول مجلس التعاون الخليجي	2007م
5,060,842	-	28,728	دول أخرى	
		3,769,833	المجموع	
3,045,810	-	2,737,724	دول مجلس التعاون الخليجي	2006م
3,045,810	-	19,211	دول أخرى	
		2,756,935	المجموع	
2006				
آلاف الريالات				
السعودية				
1,648,265	-	1,977,117	ألبان طازجة	
251,286	-	310,704	ألبان طويلة الأجل	
206,502	-	340,274	عصائر فواكه	
629,630	-	741,581	أجبان وزبدة	
21,252	-	368,795	منتجات المخابز	
		31,362	أخرى	
2,756,935	-	3,769,833	المجموع	

يتركز نشاط العمل والأصول التشغيلية للمجموعة في دول مجلس التعاون الخليجي. وفيما يلي المعلومات المالية المختارة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2007م و2006م حسب المناطق الجغرافية:

وفيما يلي تحليل المبيعات على أساس المنتجات:

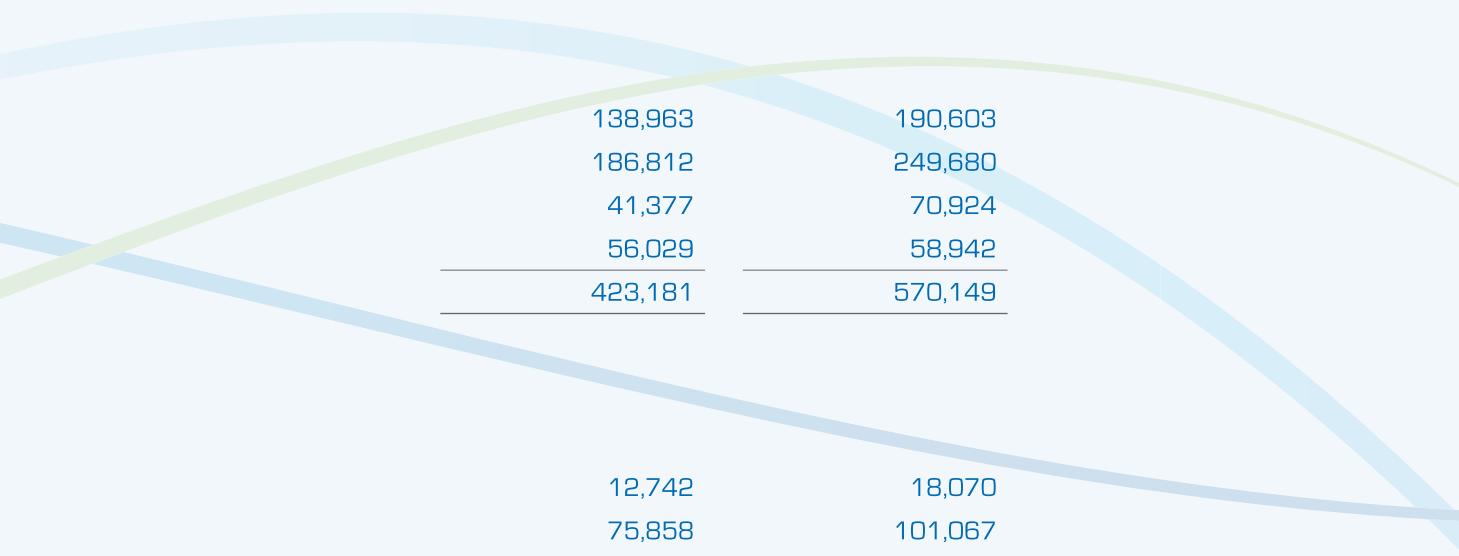


جودة تستحق الثقة

## 17 تكلفة المبيعات

2006	2007	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
1,170,584	1,601,895	تكلفة مواد مباشرة
189,043	244,076	رواتب وملحقاتها
239,120	287,086	استهلاكات
(132,419)	(165,807)	تقويم القطبيع
18,780	37,543	خسائر استبعاد قطبيع
197,154	271,702	مصاريف أخرى
<hr/> 1,682,262	<hr/> 2,276,495	<b>المجموع</b>

## 18 مصاريف البيع والتوزيع



138,963	190,603	Mصاريف تسويق
186,812	249,680	رواتب وملحقاتها
41,377	70,924	استهلاكات
56,029	58,942	مصاريف أخرى
<hr/> 423,181	<hr/> 570,149	<b>المجموع</b>

## 19 المصاريف الإدارية والعمومية



12,742	18,070	تأمين
75,858	101,067	رواتب وملحقاتها
7,625	8,515	إستهلاكات
(721)	(10,577)	أرباح استبعاد اصول ثابتة أخرى
21,256	25,376	مصاريف أخرى
<hr/> 116,760	<hr/> 142,451	<b>المجموع</b>

2006	2007	
آلاف الريالات السعودية		آلاف الريالات السعودية

## 20 الزكاة

أ) طبقاً لأنظمة الزكوة المعمول بها في المملكة العربية السعودية، يتم احتساب الزكوة على أساس صافي الدخل المعدل أو رأس المال العامل المعدل أيهما أكبر، وعليه فقد تم احتساب الزكوة للسنة على أساس صافي الدخل المعدل وطبقاً لما يلي:

صافي الدخل قبل الزكوة	478,817	685,878
تعديلات على صافي الدخل		
مخصص مكافأة نهاية الخدمة	22,716	26,822
مخصصات أخرى	6,518	10,460
الوعاء الزكوي	<u>508,051</u>	<u>723,160</u>
الزكوة بواقع 2.5%	12,701	18,079
فروقات سنوات سابقة	986	-
الزكوة المحمولة على قائمة الدخل الموحدة	<u>13,687</u>	<u>18,079</u>
رصيد أول السنة	10,237	12,701
رصيد أول السنة المحول من الشركات التابعة	-	1,250
المحمل على قائمة الدخل الموحدة	13,687	18,079
الزكوة المدفوعة	(11,223)	(14,002)
رصيد آخر السنة	<u>12,701</u>	<u>18,028</u>

ب) مخصص الزكاة

ج) سددت الشركة التزاماتها الزكوية حتى 31 ديسمبر 2006م وحصلت على الشهادة حتى ذلك التاريخ ووافقت على كافة الربوط الزكوية المستلمة من مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2004م وأجابت على استفسارات المصلحة عن عامي 2005م و2006م ولم تتسلم الربوط الزكوية حتى الآن.

## 21 ربح السهم

تم احتساب ربح السهم طبقاً لعدد الأسهم المصدرة في 31 ديسمبر 2007م و 31 ديسمبر 2006م البالغة 109 مليون سهم و 100 مليون سهم على التوالي.

بتاريخ 8 ربيع الأول 1428هـ (الموافق 27 مارس 2007م) قامت الشركة باصدار 9 ملايين سهم لمالكي شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة التابعة لها الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة نظير استحواذ المراجع على هاتين الشركتين (ايضاح رقم 4) ونتج عن ذلك زيادة رأس مال الشركة من 100 مليون سهم مدفوعة القيمة كل منها 10 ريال سعودي الى 109 مليون سهم مدفوعة القيمة كل منها 10 ريال سعودي.

## 22 الاستهلاك

2006	2007	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
58,365	50,997	قطيع الأبقار
(132,419)	(165,807)	استهلاك الأبقار الحلوب
(74,054)	(114,810)	تقويم المواليد الجديدة
229,757	315,528	صافي تقدير القطيع
18,780	37,543	استهلاك الممتلكات والألات والمعدات
(721)	(10,577)	خسائر استبعاد القطيع
173,762	227,684	ارباح استبعاد الممتلكات والألات والمعدات
		اجمالي الاستهلاك والإطفاء
		(ارباح) خسائر استبعاد الأصول
(42,253)	(56,942)	القطيع
39,204	61,792	عوائد استبعاد المواليد الجديدة
21,829	32,693	صافي القيمة الدفترية للأبقار الحلوب المستبعدة
18,780	37,543	صافي القيمة الدفترية للمواليد الجديدة المستبعدة
		خسائر استبعاد الممتلكات والألات والمعدات
		الأصول الثابتة
(11,950)	(16,614)	عوائد استبعاد الممتلكات والألات والمعدات
11,229	6,037	صافي القيمة الدفترية للأصول المستبعدة
(721)	(10,577)	(ارباح) استبعاد الممتلكات والألات والمعدات

## 23 الأدوات المالية

تتضمن الأدوات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة النقد في الصناديق والبنوك والذمم المدينة التجارية والأخرى والقروض قصيرة الأجل والذمم الدائنة التجارية والمصاريف المستحقة والالتزامات الأخرى والقروض طويلة الأجل.

**مخاطر الائتمان** وهي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبـد الطرف الآخر لخسارة مالية ولا تتعامل الشركة إلا مع أطراف معروفة وذات مصداقية عالـية. ومن سياساتها اخضاع كافة العملاء الذين يرغـبون بالتعامل معها بالشروط الآجلة إلى إجراءات التحقق من الائتمان. وتستـحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء السوق المحلي وإطـراف ذات عـلاقـة ويتم إثباتـها بالقيمة المقدرة القابلة للتحقيق كما يتم مراقبـة ارصـدة الذمم بـشكل مستـمر للتحقق منـ أنها تتـعرض للشركة لـذمم مـعـدـومة وهـنـاك مـخـاطـر اـئـتمـان قد تـتـعرـض لهاـ المـجمـوعـة نـاتـجة عنـ اـصـولـهاـ المـالـيةـ الأـخـرىـ التي تـتـأـلـفـ منـ النـقـدـ والنـقـدـ الـمـعـادـلـ وـالـاـسـتـثـمـارـاتـ فـيـ الـأـورـاقـ الـمـالـيةـ وـدـفـعـاتـ الـقـرـوـضـ الـمـقـدـمـةـ نـتـيـجـةـ لـتـقـصـيرـ الـطـرـفـ الـمـقـابـلـ وـانـ اـقـصـىـ الـخـسـارـةـ الـتـيـ قدـ تـتـعـرضـ لـهـاـ الـمـجـمـوعـةـ هيـ قـيـمـةـ هـذـهـ الـأـدـوـاتـ وـتـقـومـ الـشـرـكـةـ بـايـدـاعـ الـنـقـدـ لـدـىـ بـنـوـكـ محلـيـةـ وـعـالـمـيـةـ ذـاتـ مـسـتـوـىـ اـئـتمـانـ عـالـيـ وـأـنـ كـافـةـ الـأـدـوـاتـ الـمـالـيـةـ الـمـشـتـقـةـ تـشـكـلـ جـزـءـاـ فـعـالـاـ مـنـ تـحـوـلـاتـ الـتـدـفـقـاتـ الـنـقدـيـةـ.

**مخاطر سعر الفائدة** هي المخاطر المتعددة المرتبطة بالتغييرات في أسعار الفائدة الجارية في السوق على المركز المالي الموحد والتـدـفـقـاتـ الـنـقدـيـةـ الموـحـدةـ لـلـشـرـكـةـ وـلـمـ يـكـنـ لـدـىـ الشـرـكـةـ اـصـولـ هـامـةـ تحـمـلـ بـفوـائدـ خـلـالـ السـنـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فـيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2007ـ مـ.ـ إنـ الـإـلـزـامـاتـ وـالـتـسـهـيلـاتـ الـبـنـكـيـةـ الـإـسـلـامـيـةـ (ـمـراـبـحةـ)ـ الـبـالـغـةـ 2,030.9ـ مـلـيـونـ رـيـالـ سـعـودـيـ وـ958.1ـ مـلـيـونـ رـيـالـ سـعـودـيـ كـمـاـ فـيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2006ـ مـ وـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2007ـ مـ تـحـمـلـ بـمـصـارـيفـ بـنـكـيـةـ حـسـبـ الـأـسـعـارـ السـائـدـةـ بـالـسـوقـ.

**مخاطر السيولة** هي مخاطر عدم قدرة منشأة ما على تأمين السيولة الـلاـزـمـةـ لـمـقـابـلـةـ الـلـتـزـامـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـأـدـوـاتـ الـمـالـيـةـ وـقـدـ تـنـتـجـ هـذـهـ الـمـخـاطـرـ مـنـ عـدـمـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ بـيعـ أـصـلـ مـالـيـ بـسـرـعـةـ بـمـبـلـعـ يـقـرـبـ مـنـ قـيـمـتـهـ الـعـادـلـةـ.ـ وـتـقـومـ الـشـرـكـةـ وـبـشـكـلـ مـسـتـمرـ بـالـتـأـكـدـ مـنـ توـفـرـ السـيـوـلـةـ الـكـافـيـةـ لـسـدـادـ الـلـتـزـامـاتـ الـمـسـتـقـبـلـةـ أـنـظـرـ إـيـضـاحـ (11).

**مخاطر العملة** هي مخاطر التـغـيـرـ فيـ قـيـمـةـ الـأـدـوـاتـ الـمـالـيـةـ بـسـبـبـ التـغـيـرـاتـ فـيـ أـسـعـارـ صـرـفـ الـعـمـلـاتـ وـانـ مـعـاـملـاتـ الشـرـكـةـ الـأـسـاسـيـةـ هيـ بـالـرـيـالـ السـعـودـيـ وـالـدـوـلـارـ الـأـمـرـيـكـيـ وـالـجـنـيـهـ الـإـسـتـرـلـيـنـيـ وـالـيـوـرـوـ وـتـعـتـقـدـ الـادـارـةـ أـنـ مـخـاطـرـ الـعـمـلـةـ لـمـشـتـريـاتـ الـمـخـزـونـ وـالـمـشـتـريـاتـ الرـأـسـمـالـيـةـ يـتـمـ إـدارـتـهـاـ بـشـكـلـ منـاسـبـ وـكـافـ منـ خـلـالـ اـتـفـاقـيـاتـ شـرـاءـ الـعـمـلـاتـ الـأـجـنبـيـةـ وـانـ الـمـعـاـملـاتـ الـأـخـرىـ بـالـعـمـلـاتـ الـأـجـنبـيـةـ غـيـرـ جـوـهـرـيـةـ.

وـبـلـغـتـ اـتـفـاقـيـاتـ الـشـرـاءـ الـأـجـلـ لـلـعـمـلـاتـ الـأـجـنبـيـةـ عـلـىـ النـحوـ التـالـيـ:

		2006	2007	
		آلاف الـرـيـالـاتـ الـسـعـودـيـةـ		
		239,545	532,632	اليورو
		101,226	-	الدولـارـ الـأـمـرـيـكـيـ
		27,602	60,911	الـجـنـيـهـ الـإـسـتـرـلـيـنـيـ
		20,890	7,971	أـخـرىـ
		389,263	601,514	المـجـمـوعـ

إنـ تـلـكـ إـتـفـاقـيـاتـ مـضـمـوـنـةـ بـمـوجـبـ سـنـدـاتـ لـأـمـرـ صـادـرـةـ مـنـ الـشـرـكـةـ.

**القيمة العادلة** هي القيمة التي يتم بها تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف راغبة في ذلك وتنتمي بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى وبما أنه يتم إعداد القوائم المالية للشركة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية فإنه قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة وتعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للأصول والالتزامات لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

**الأدوات المالية المشتقة والتحوط**  
لدى الشركة بتاريخ 31 ديسمبر 2007م ثلاثة اتفاقيات فوائد لحماية التقلبات في تكاليف التمويل تصل إلى 300 مليون ريال سعودي و 53.3 مليون دولار أمريكي بينما كان لديها في 31 ديسمبر 2006م اتفاقيتين تغطي مبالغ تصل إلى 200 مليون ريال سعودي و 53.3 مليون دولار أمريكي.

وينتاج عن هذه الاتفاقيات أن تستلم الشركة تكلفه تمويل ستة أشهر متغيرة على أساس سايبور ولابور للدولار الأمريكي بينما تدفع تكلفه تمويل ثابتة.

وتستخدم هذه الاتفاقيات لحماية من التعرض للتغيرات في تكلفه التمويل المستحقة على قروض الشركة وتتضمن اتفاقيات القروض وتكلفه التمويل المصاحبة نفس الشروط.

كما لدى الشركة بتاريخ 31 ديسمبر 2007م و 2006م عقود شراء عملات أجنبية متنوعة والتي تم تصميدها كتحوط للشراء والمصاريف الأخرى بالعديد من العملات الأجنبية. وكان لديها في 31 ديسمبر 2006م عدة عقود شراء سلع آجلة تم تصميدها لحماية من تقلبات الأسعار بعض مواد الاعلاف.

تستخدم كافة الأدوات المالية المشتقة كتحوطات تدفقات نقدية ويتم تسجيلها في قائمة المركز المالي بالقيمة العادلة وان كافة تحوطات التدفقات النقدية قد تم اتخاذها مقابل التزامات حالية على المجموع او التزامات مستقبلية متوقعة.

وكانت التحوطات لعام 2007م فعالة جداً وبلغت صافي الخسائر الناتجة عن التدفق النقدي للتحوط خلال العام والتي تظهر في الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية 9.1 مليون ريال سعودي (2006 : 4.8 مليون ريال سعودي صافي أرباح) كما بلغ صافي الأرباح المسجلة في قائمة الدخل 4.8 مليون ريال سعودي (2006 : صفر ريال سعودي).

## 24 التعهدات والارتباطات المالية

أ ) بلغت الارتباطات المالية مقابل اعتمادات مستندية 73.2 مليون ريال سعودي و 52.9 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2007م و 31 ديسمبر 2006م على التوالي.

ب ) بلغت الالتزامات الطارئة مقابل خطابات ضمان 13.4 مليون ريال سعودي و 33.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2007م و 31 ديسمبر 2006م على التوالي.

ج ) هناك التزامات على الشركة نظير عقود إنشاء رأسمالية بلغت 647.4 مليون ريال سعودي و 475.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2007م و 31 ديسمبر 2006م على التوالي، علماً بأن هذه العقود تهدف إلى إنشاء مراكز إنتاج جديدة وتطوير مراكز التوزيع وأسطول التوزيع والثلاجات وأنظمة المعلومات.

د ) بلغت الإرتباطات والتعهدات مقابل الإيجارات التشغيلية كما يلي:

2006	2007	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
35,676	45,958	خلال سنة
69,260	56,831	من سنتين إلى خمس سنوات
13,094	100,383	أكثر من خمس سنوات
<hr/>	<hr/>	المجموع
118,030	203,172	

## 25 مكافأة أعضاء مجلس الادارة

بلغت مكافأة أعضاء مجلس الادارة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2007م و 31 ديسمبر 2006م 2.1 مليون ريال سعودي عن كل سنة.

## 26 المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تمت المعاملات الرئيسية التالية مع أطراف ذات علاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007م:

نوع العلاقة	نوع التعامل	حجم التعامل	الرصيد كما في 31 ديسمبر	آلاف الريالات السعودية
مساهمون رئيسيون	مبيعات	[105,527]	15,621	(36,582)
مساهمون رئيسيون	مشتريات	173,552		
2007م				
مساهمون رئيسيون	مبيعات	[80,390]	10,420	(26,603)
مساهمون رئيسيون	مشتريات	100,295		
2006م				

يتضمن المساهمون الرئيسيون المشار اليهم اعلاه - مجموعة صافولا وشركة الدرع العربي للتأمين وشركه أراسكو كما تتضمن المزارع المدارة ومجمع نوفا للفروسية والتي يملكونها مساهمون رئيسيون في الشركة.

تمت الموافقة على اسعار وشروط الدفع لهذه المعاملات في ظل الشروط والقواعد التنافسية بالسوق.

## 27 التوزيعات المقترحة

وافقت الجمعية العامة للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 8 ربيع الأول 1428هـ (27 مارس 2007م) على توزيع أرباح على المساهمين بمبلغ 200 مليون ريال سعودي (2 ريال سعودي لكل سهم) عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2006م، وتم دفع هذه التوزيعات بتاريخ 22 ربيع الأول 1428هـ (الموافق 10 أبريل 2007م).

## 28 التوصيات المقترحة

اوصى مجلس الادارة في اجتماعهم المؤرخ في 13 محرم 1429هـ الموافق 21 يناير 2008م للجمعية العامة العاديه بتوزيع ارباح تبلغ 272.5 مليون ريال سعودي (2.5 ريال سعودي عن كل سهم) عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007م.

## 29 الأحداث اللاحقة

وفقاً لرأي الإدارة لا توجد أية أحداث لاحقة حتى نهاية السنة يمكن ان تكون ذات تأثير جوهري على المركز المالي الموحد للشركة كما تم الإفصاح عنه في هذه القوائم المالية الموحدة.

## معلومات الاتصال

شركة المراعي ترحب بآرائكم واقتراحاتكم واستفساراتكم.

للأمور المتعلقة بعلاقات المستثمرين، يرجى الإتصال بـ

خالد بن محمد الناصر  
1280 +966 (1) 470 0005  
[investor.relations@almarai.com](mailto:investor.relations@almarai.com)

للأمور المتعلقة بالمنتجات، يرجى الإتصال بـ

800 124 6688 (من السعودية)  
+966 (1) 453 6688 (من خارج المملكة)  
[info@almarai.com](mailto:info@almarai.com)

[www.almarai.com](http://www.almarai.com)



جودة تستحق الثقة



المركز الرئيسي ص.ب. 8524. الرياض 11492 المملكة العربية السعودية  
هاتف: +966 470 1555 فاكس: +966 0005 470 1] (1) [1]  
[www.almarai.com](http://www.almarai.com)