

التقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام المالي ٢٠٠٧م

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد

إلى السادة مساهمي الشركة الكرام

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته...

يتقدم إليكم مجلس الإدارة بالتقرير السنوي الخامس والعشرين للشركة ، الذي يستعرض

فيه نشاطات الشركة ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٠٧م ، ويلقي

الضوء على الخطط المستقبلية للشركة .

## إنتاج الألبان والتصنيع الغذائي

قطاع الألبان بشقيه إنتاج الحليب الخام ومصانع الألبان والعصائر يمثل المحور الرئيسي في نشاط الشركة بالإضافة إلي أهميته في التكامل مع أنشطة الشركة الأخرى، لقد أصبحت نادك عنصرا أساسيا وفاعلا في سوق الألبان والعصائر على مستوى المملكة والخليج، وخلال السنوات الثلاثة الماضية ظلت الشركة ترفع من سقف طموحاتها وفق برامج موضوعة لزيادة الإنتاج والمبيعات والارباح من خلال الاستثمارات الرأسمالية والتشغيلية التي نفذتها الشركة للتطوير والتوسعة ورفع كفاءة الأداء للأرباح. وفيما يلي أهم منجزات قطاع الألبان في إطار تلك المستهدفات خلال عام ٢٠٠٧م.

### مزارع الأبقار

وفقاً لرؤية الشركة وخططها الطموحة نحو التوسع في إنتاج الألبان فقد شهدت مزارع الأبقار خلال عام ٢٠٠٧م توسعاً أفقياً كبيراً ومواكباً للنمو الراسي المتوالي لمعدلات القطيع خلال السنوات الثلاث الماضية نتيجة للخطوات الجوهرية والمتلاحقة لتحسين وتطوير البيئة وتفعيل الخدمات المستحدثة لمراعاة حاجة الأبقار المعيارية في التربية والإنتاج وقد تحقق من خلال ذلك ما يلي:-

١- تشغيل المزرعة رقم (٥) حيث بلغ إجمالي قطيع الأبقار في الشركة عدد ٣٥ ألف رأس بنهاية عام ٢٠٠٧م مقارنة بعدد ٢٩ ألف بنهاية ٢٠٠٦م، وبنسبة نمو قدرها ٢٠,٧%.

٢- زيادة إنتاج الحليب الخام بنسبة قدرها ٢٣,٢% عن العام السابق ٢٠٠٦م.

٣- البدء في تنفيذ المزرعة رقم (٦) ليتم تشغيلها خلال العام ٢٠٠٨م وإثر ذلك يتوقع زيادة في إنتاج الحليب الخام بمشيئة الله بنسبة ٢٦,٥%.

٤- يتوقع أن يصل حجم القطيع إلى أكثر من ٤٢ ألف رأس بنهاية عام ٢٠٠٨م ولمقابلة هذا التوسع الكبير فقد تم دعم المرافق الخدمية التالية:-

- زيادة الطاقة الاستيعابية لمزرعة العجلات رقم (٩).
- تطوير مركز التغذية بإضافة العديد من الآليات التشغيلية وزيادة السعة التخزينية للأعلاف من خلال إنشاء صوامع لتخزين الحبوب ومظلات إضافية لتخزين الأعلاف السائبة.
- استمرارية دعم الجهاز الفني بخبرات استشارية عالمية بالإضافة إلي التدريب الخارجي والداخلي.
- زيادة الطاقة الإنتاجية لتعليه المياه.
- تحديث أجهزة تبريد الحليب الخاصة بمحالب المزرعتين رقم ٢، ٣ وإضافة توابك تخزين لمقابلة زيادة الإنتاج.
- تطوير الجوانب الفنية والوراثية لتقنية نقل الأجنة.
- سعودة العديد من الوظائف بمزارع الأبقار خاصة الفنية والإدارية.
- دعم خطط الشركة لرفع الكفاءة الإنتاجية ببرامج أحلال القطيع بمزارع الأبقار وزيادة نسبة مواليد الإناث والتي سيتم تطبيقها بشكل موسع في السنوات اللاحقة وفقاً للنتائج المتحصل عليها.

### مصانع الألبان والعصائر:

- عملت الشركة خلال الأعوام الثلاثة الماضية على تنفيذ العديد من التوسعات في خطوط التصنيع والتعبئة والخدمات الأخرى، بجانب كل ما يتعلق بتأكيد جودة منتجاتها من الألبان والعصائر وسعيها المتواصل لإرضاء المستهلك وانسياب منتجاتها بالأسواق. وفيما يلي أهم ما تم انجازه خلال عام ٢٠٠٧م.
- ١- زيادة منتجات الألبان بنسبة ٢٣% والعصائر بنسبة ٢٧% عن عام ٢٠٠٦م.
  - ٢- توسعة مباني المصانع لاستيعاب خطوط إنتاج إضافية وزيادة الطاقة التصنيعية لمقابلة الاحتياج المستقبلي.

- ٣- ولنفس الغرض أعلاه تم تنفيذ توسعة الطاقة التخزينية للمستودعات المبردة.
- ٤- بدأ العمل لتحويل نظم التصنيع والتعبئة وميكنتها للعمل الآلي.
- ٥- طرح منتجات جديدة بالأسواق ومن أهمها ما يلي:-
  - حلى توستر بأربع نكهات
  - حلى بودي بثلاث نكهات
  - عصير جوافة بحجم ٢٠٠مل، ٥٠٠مل، ١ لتر، ٢ لتر.
  - جبنه فيتا حجم ٢٠٠ جرام.
  - زبده حجم ٥٠٠ جرام.
- ٦- دعم ورفع الكفاءة الفنية والإدارية من خلال التدريب الداخلي والخارجي ، وسعودة العديد من الوظائف الفنية والإدارية بمصانع الألبان.
- ٧- يجري حالياً تنفيذ العديد من التوسعات في مصانع الألبان تشمل خطوط إنتاجية مثل الأجبان وكذلك خطوط تعبئة وتوسعة المباني ومن المتوقع إن شاء الله اكتمالها في النصف الثاني من عام ٢٠٠٨م.

### إنتاج وتصنيع التمور:

إن لهذا النشاط أهمية خاصة لدى نادك لكون المملكة موطن رئيسي لأشجار النخيل وترى في مستقبله إمكانيات جيدة خصوصاً بعد أن أوجدت نادك اسماً لها في السوق المحلي والخليجي خلال الأعوام الماضية والفرصة متاحة لزيادة حصة الشركة من التمر في هذه الأسواق ، لذلك وضعت في إستراتيجيتها المستقبلية العمل على زيادة الكميات المصنعة من التمور والاستفادة من الثقة التي اكتسبتها تمور نادك لدى المستهلك تزامناً مع الجانب التطويري المستمر الذي تنهجه الشركة في مجالات الإنتاج والتعبئة ، وخلال عام ٢٠٠٧م تم إنتاج وتعبئة ٢٥٠٧ طن من أصناف التمور الجيدة • بنسبة نمو قدرها ٦١,٥% مقارنة بالعام السابق.

## الإنتاج الزراعي:

يعتبر الإنتاج الزراعي أحد أهم نشاطات الشركة لما يمثله من مصدر رئيسي في دخل الشركة، وقد استطاعت الشركة تنويع إنتاج هذا القطاع ضمن خطة الشركة الإستراتيجية للتطور والتوسع وفيما يلي استعراض لأهم إنجازات القطاع الزراعي خلال عام ٢٠٠٧م:

## محاصيل الحبوب

### محصول القمح:

تزاوّل الشركة الإنتاج الزراعي من خلال أربعة مشاريع عملاقة موزعة على مناطق مختلفة بالمملكة في كل من (حرض - وادي الدواسر - حائل - الجوف) بمساحات إجمالية قدرها ١٠٧ ألف هكتار، وقد وجهت نادك إمكاناتها نحو زراعة القمح باعتباره المحصول الرئيسي في إستراتيجية الأمن الغذائي، حيث تمكنت الشركة من تحقيق معدلات إنتاجية طيبة في هذا المحصول وصلت إلى ما يزيد عن ٨ طن/هـ، وتقوم نادك بالمساهمة في إجمالي إنتاج القمح بالمملكة من خلال الوفاء بحصتها لدى صوامع الغلال ومطاحن الدقيق، هذا وفي عام ٢٠٠٧م بلغ إجمالي إنتاج الشركة من هذا المحصول (١٥٠,٠٠٠) طن.

### تقاوي القمح:

تقوم الشركة بزراعة محصول القمح أيضاً بغرض إنتاج التقاوي المحسنة لتغطية حاجتها وتلبية طلب المزارعين باعتبارها أحد منتجي البذور المعتمدين بالمملكة، وقد أنتجت هذه التقاوي وفق خطة تهدف إلى تحسين الصنف من خلال زراعة بذور أساس وبذور مسجلة وذلك بالتعاون مع لجنة منتجي البذور وجامعة الملك سعود، خاصة بعد امتلاك الشركة لأحدث محطة تنقية ومعالجة وتعبئة لتقاوي القمح، وبلغ

إجمالي إنتاج تقاوي القمح لهذا الموسم ١٦,٥٠٠ طن، وتمكنت نادك من الحصول على شهادة الأيزو ٩٠٠١-٢٠٠٠ ISO في إنتاج تقاوي القمح.

## الذرة الصفراء

تمشياً مع سياسة الشركة في تنويع المحاصيل الزراعية واستغلال المساحات المتاحة فقد تم التوسع هذا العام في زراعة وإنتاج الذرة الصفراء وذلك لتأمين احتياجات مزارع الأبقار بالإضافة إلى تغطية عدد من التعاقدات مع بعض الشركات حيث تم إنتاج كمية قدرها ٥٥,٢٠٠ طن في عام ٢٠٠٧م بمعدل إنتاجية قدره ١٠ طن/هـ ودخلت الشركة لأول مرة في زراعة أصناف ذرة تصنيعية وتعاقدت مع بعض الشركات لتصنيع الذرة بهدف تعظيم الفائدة وأن يكون لها السبق في هذا المجال بين الشركات الزراعية ولتفادي آثار سياسة دعم الذرة العلفية على ربحية هذا المحصول.

## محصول الأعلاف

يعتبر إنتاج الأعلاف أحد مجالات الإنتاج الرئيسية بالشركة وذلك لأهميتها في توفير التغذية اللازمة لقطيع الأبقار في الشركة وكذلك كجزء من الدورة الزراعية مع محاصيل الحبوب ، وفي عام ٢٠٠٧م بلغ إجمالي ما تم إنتاجه من محاصيل الأعلاف المختلفة كالبرسيم والرودس والذرة الشامية والذرة الرفيعة (لإنتاج السيلاج) وحشيشة السودان (٢٠٠,٠٠٠) طن من الأعلاف لسد احتياجات مزارع الأبقار بالشركة وتغطية عقود مبرمة مع جهات أخرى.

## محاصيل الخضار

### البطاطس:

تعتبر نادك أكبر الشركات الزراعية المنتجة للبطاطس التصنيعية بالمملكة والخليج ، كما انها الشركة الوحيدة التي تنتج البطاطس الطازج طوال العام ، وقد استطاعت عن طريق العديد من الأبحاث والتجارب إنتاج أفضل الأصناف وفق أعلى مواصفات

الجودة المطلوبة من المصانع، بالإضافة إلى ذلك فإن الميزة النسبية في انتشار مشاريعها في مناطق المملكة المختلفة وانفرادها عن باقي المنتجين في إمكانية إنتاج بطاطس طازجة على مدار العام جعل نادك المورد الأول والمفضل لدى معظم المصانع المحلية المتخصصة في تصنيع شرائح وأصابع البطاطس حيث تستحوذ نادك على ٦٠% من سوق البطاطس التصنيعية في المملكة ودول الخليج العربي. بلغ إنتاج نادك عام ٢٠٠٧م من البطاطس التصنيعية في المشاريع الأربعة ما يقارب ١٠٤,٠٠٠ طن، هذا بالإضافة إلى إنتاج تقاوي البطاطس التصنيعية لتغطية احتياجات مشاريع الشركة ، وتتجه نادك حالياً إلى إنتاج تقاوي بطاطس المائدة وتسويقها محلياً لمزارعي هذا المحصول بالمملكة.

### **البصل:**

حققت نادك نجاحاً كبيراً في زراعة هذا المحصول فقد تمكنت من تحقيق معدلات إنتاج عالية وصلت إلى ٥٨ طن/هكتار هذا العام وبلغت الكمية المنتجة من البصل في مشاريع الشركة بحائل - الدواسر - الجوف في عام ٢٠٠٧م أكثر من ٢٣,٠٠٠ طن من أصناف ثبت جدواها تسويقياً وتتلاءم مع الظروف المناخية لكل مشروع وتغطي نادك نسبة كبيرة من احتياجات السوق المحلي بالإضافة إلى تصدير جزء من إنتاجها إلى بعض دول الخليج، خاصة أن إنتاجها من البصل الطازج متوفر على مدار العام، وذلك من خلال تطوير البرامج الزراعية بمشاريعها المختلفة واستغلال الميزة النسبية التي يوفرها انتشار المشاريع في ظروف مناخية متباينة.

### **الفاكهة:**

تبلغ المساحة المستغلة بنشاط الفاكهة بمشروع الجوف ٣٥٠ هكتار مزروعة بأشجار الفاكهة المتساقطة الأوراق كالخوخ والمشمش والبرقوق، والتي بلغ عددها ١١١,٠٠٠ ألف شجرة وفي عام (٢٠٠٧م) تم زراعة ٤١,٠٠٠ شجرة (خوخ ومشمش) ، وتم إنتاج ١٦٤٦ طن من ثمار الفاكهة هذا العام من الأشجار



التي وصلت طور الإنتاج، علماً بأن الشركة بدأت بتطبيق متطلبات الزراعة العضوية على أشجار الفاكهة.

## الزيتون:

تزرع أشجار الزيتون في مشروع الشركة بالجوف لغرض إنتاج زيت الزيتون من النوع البكر الممتاز وبالطريقة التقليدية على مساحة ١٧٨ هكتار، ويبلغ عدد أشجار الزيتون حوالي ٤٥,٥٠٠ شجرة، وتمت إضافة مساحة ١٣٢ هكتار هذا العام مزروعة بعدد ٢١٥,٠٠٠ شجرة زيتون بنظام حديث هو الزراعة المكثفة، حيث تم إدخال هذا الأسلوب من الزراعة لأول مرة بالمملكة بهدف استغلال وحدة المساحة والحصاد الآلي بكفاءة عالية ، بهذا يكون عدد أشجار الزيتون بنادك ٢٦٠,٠٠٠ شجرة والكمية المنتجة عام ٢٠٠٧م من عدد ١٠,٠٠٠ شجرة م بالزراعة التقليدية تبلغ ٢٥,٠٠٠ لتر من زيت الزيتون ، ويتم التعامل مع أشجار الزيتون كزراعة عضوية توجت بالحصول على الشهادة العضوية من شركة إيكوسيرت الألمانية.

## إنتاج العسل :

تتوفر البيئة الطبيعية الملائمة لتغذية النحل في مشاريع نادك في كل من حائل والجوف لإنتاج العسل الطبيعي المتميز بجودته وصفائه حيث يتغذى النحل على أزهار الخضر والبرسيم والنباتات البرية والمحاصيل الأخرى في مشروع حائل وعلى أزهار الفاكهة في مشروع الجوف، وقد بلغ إنتاج نادك من العسل الطبيعي هذا العام ٩٠٠٠ كيلو جرام.

كما تعمل نادك على زيادة عدد خلايا النحل لتصل إلى ١٥٠٠ خلية وتنوع منتجات المناحل مثل إنتاج غذاء الملكات النقي وإنتاج ملكات النحل من أفضل السلالات النقية لتزويد ودعم منتجي العسل بالمملكة.

## الزراعة العضوية:

تطبق الشركة متطلبات الزراعة العضوية على أشجار النخيل في مشروع حرض وأشجار الزيتون في مشروع الجوف، ويجري حالياً تحويل المساحات

المزروعة بالفاكهة أيضاً إلى نظام الزراعة العضوية بالنظر لتوفر السماد الطبيعي بكميات كبيرة من مزارع الأبقار ، وتم تجديد شهادة الزراعة العضوية من شركة ايكو سيرت الألمانية في موسم ٢٠٠٧م، كما تم تسجيل نادك لدى الاتحاد الدولي للزراعة العضوية بألمانيا (IFOAM) كشركة رائدة في مجال الإنتاج العضوي بالمملكة ، ويدعم هذا التوجه مشروع الكومبوست الذي بدأت الشركة بأنتاجه بحرض في موسم (٢٠٠٦م) ، ولسماد الكومبوست أهمية خاصة في تحسين خواص التربة الزراعية لاحتوائه على المادة العضوية والأحياء الدقيقة التي تعمل على تيسير امتصاص المواد الغذائية للنباتات، ويعتبر أساساً للزراعات العضوية وتخفيض تكلفة الأسمدة الكيماوية وتدوير مخلفات مزارع الأبقار، وقد بلغ انتاج الشركة من سماد الكومبوست في عام (٢٠٠٧م) ٥٠,٠٠٠ طن.

## الأبحاث الزراعية:

تهتم الشركة بإجراء البحوث والدراسات العلمية الرامية لتطوير منتجاتها حيث يوجد بالشركة مختبر بمشروع حرض مجهز بأحدث الأجهزة العلمية تجري فيه كافة التحليلات الكيماوية للتربة والنبات والمياه وتم إنشاء وتجهيز مختبر متخصص آخر بمشروع الشركة بحائل لفحص البذور المعالجة وأمراض النبات، ومن جانب آخر استمرت الشركة خلال عام ٢٠٠٧م في إجراء تجارب على المحاصيل المختلفة والري بغرض تحسين الإنتاجية والجودة وتخفيض تكلفة الإنتاج ، خلال موسم ٢٠٠٧م تم إنجاز ٨٤ بحثاً على (مبيدات - أصناف جديدة - ري - أسمدة) وذلك لمختلف المحاصيل بمشاريع الشركة ويجري الاستفادة من النتائج في تحديث البرامج الزراعية للقطاع الزراعي.

كما تعمل الشركة على فتح آفاق التعاون في مجال الأبحاث الزراعية مع المراكز البحثية المتخصصة والجهات العلمية ذات العلاقة.

### ترشيد استهلاك المياه:

إدراكاً من نادك لأهمية مياه الري وحفاظاً على هذا العنصر الحيوي الهام قامت الشركة بجهود كبيرة جداً لترشيد استهلاك المياه في مشاريعها المختلفة تتلخص في التالي: -

١- استخدام أجهزة حديثة لقياس كميات المياه في التربة ونسبة التبخر وكمية المياه المضافة وتحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل بدقة متناهية وبالتالي الري حسب حاجة المحصول، ومن هذه الأجهزة جهاز الإنفيروسكان وجهاز الري الذكي وجهاز فوجي لقياس تدفق المياه.

٢- كما استخدمت الشركة أحدث الأجهزة والتقنيات الحديثة في ترشيد المياه والأسمدة والمبيدات من خلال استخدام جهاز الداكوم للإنذار المبكر لإدارة المحاصيل، ويعمل على قياس كميات المياه المضافة وربطها بالظروف الجوية واحتياج النبات، كما يعمل أيضاً على التنبؤ بحدوث الأمراض الفطرية من خلال قياسات دقيقة للظروف المحيطة بواسطة الأقمار الصناعية وإرسالها كل ١٥ دقيقة ويتم الحصول على التوصيات بواسطة الإنترنت.

٣- استعانت الشركة باستشاريين متخصصين في هذا المجال من الجامعات ومراكز الأبحاث للمشاركة في تحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل في كل منطقة وبالتالي ترشيد المياه والذي ينعكس أيضاً على ترشيد الطاقة.

٤- الاستغلال الأمثل لوحدة المساحة عن طريق زيادة مساحة الحقل بنفس إمكانات الري السابقة للعديد من المحاصيل المزروعة بهدف ترشيد المياه. وقد أدت هذه الخطوات إلى عدة نتائج إيجابية كان من أهمها: -

- تخفيض كمية المياه المضافة لمحصول القمح من ٩٠٠٠م٣/هـ إلى ما بين ٥٠٠٠-٣٥٥٠٠م٣/هـ واحتياجات الأعلاف من ٢٢,٠٠٠م٣/هـ إلى ١٨,٠٠٠م٣/هـ.

- خفض كمية مياه الري للبطاطس من ٩٥٠٠م٣/هـ إلى ٧٠٠٠م٣/هـ.
- ارتفعت إنتاجية هذين المحصولين مقارنة بالسنوات الماضية.
- استطاعت الشركة إضافة ٤٨٦٧ هكتار أي ما يعادل ٩٣ جهاز ري محوري في كافة المشاريع نتيجة لزيادة وحدة المساحة.

### التسويق والمبيعات:

خلال عام ٢٠٠٧م تحركت شركة "نادك" بقوة لتعزيز أعمالها في مجال التسويق والمبيعات للوصول إلى التميز التنافسي ، حيث تم استنفار وتضافر كل الجهود في مختلف المواقع لهدف تطوير وتحسين الأداء التسويقي والبيعي لتغطية الأسواق وكسب مساحات تسويقية لمنتجات شركة "نادك" وتتلخص الإنجازات لهذا القطاع بما يلي:

- ١/ استكمال وتطوير هيكلية التسويق والمبيعات واستقطاب كفاءات وطنية مؤهلة وتنمية مهاراتهم بالتدريب الفعال والمنتظم بواسطة مهنيين.
- ٢/ ضمن إستراتيجية الشركة في تنويع المنتجات وإضافة الجديد وفق احتياجات السوق ورغبات المستهلكين تم طرح العديد من المنتجات الجديدة مثل عصير الجوافة وعصير برتقال باللب وجبنة الشرائح بأصنافها المتعددة وجبنة المثلثات ولبنة قليلة الدسم وحلى بودي وحلى تويستر . بالإضافة إلى التطوير المستمر لكثير من منتجات الشركة من حيث المظهر والجوهر التزاما بالجودة العالية.

٣/ تم تنفيذ حملات دعائية ناجحة من خلال العديد من وسائل الإعلام النشطة للوصول إلى المستهلك لبيان عناصر التميز في منتجات الشركة وبما يدعم ترويجها.

٤/ أستمّر تطوير وتحسين مراكز التوزيع حيث تم خلال عام ٢٠٠٧م إفتتاح مبنى الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الغربية في مدينة جدة ، وأوشك العمل على الإنتهاء من تنفيذ المركز الإقليمي للمنطقة الشمالية في حائل ، وتم شراء قطعة أرض في ابها لإنشاء مبنى الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الجنوبية.

٥/ تم تأمين وتوزيع ثلاثيات ووسائل عرض على العديد من منافذ البيع لزيادة المساحات المخصصة لعرض منتجات الشركة ، وفق أساليب حفظ وترويج حديثة.

٦/ تنفيذ عمليات توسعة وتحديث في أصول قطاع المبيعات لرفع كفاءة الخدمات المساندة ومن ذلك تأمين أسطول سيارات جديدة للنقل والتوزيع المبرد وغيرها لضمان تغطية جميع منافذ البيع ووصول منتجات الشركة للأسواق طازجة في وقت قياسي .

#### رابعاً : تقنية المعلومات :

تعتبر المعلومة العصب الأساسي في اتخاذ القرار ، واستمراراً لمسيرة دعم إدارة تقنية المعلومات لاستراتيجيات الشركة وتطورها و انطلاقاً من انجازات السنوات الماضية فقد تم تحديد أهم أهداف تقنية المعلومات لعام ٢٠٠٨ كما يلي :

- ١- إنشاء مركز معلومات احتياطي للطوارئ خارج المكتب الرئيسي
- ٢- رفع أداء العاملين وقدراتهم على تنفيذ المهام بتحسين إجراءات العمل واختصار الدورة المستندية إلكترونياً
- ٣- استكمال ربط أنظمة المصانع ومزارع الأبقار بالنظام المتكامل
- ٤- تنفيذ المرحلة الثانية لتطوير شبكة الاتصالات في كل من المشاريع ومراكز المبيعات

١. ترقية وتوثيق الشبكة الداخلية ( المرحلة الثانية) بالإدارة العامة بالرياض.
٢. الانتهاء من توحيد جميع بيانات الشركة و تخزينها في وحده تخزين رئيسية
٣. تطبيق نظام صيانة أصول الشركة .

### الموارد البشرية ٢٠٠٧م

عملت ( نادك ) على إيجاد بيئة عمل جاذبة للكوادر المؤهلة كما أولت اهتماما كبيرا بتوطين الوظائف وسعت لتنمية قدرات ومهارات موظفيها بالتأهيل العلمي والتدريب العملي واستحقت بموجب ذلك شهادة تقدير في العام ٢٠٠٧م كواحدة من أفضل بيئات العمل في المملكة .

كما سخرت الموارد البشرية قدراتها لتشجيع التعلم و الابتكار والاستثمار في العنصر البشري لتحقيق الأهداف العامة للشركة.

ومن أبرز الإجراءات والخطوات التي تمت لدعم التوطين وتطوير بيئة العمل ما يلي:

#### تطوير الهيكل الإداري :

واكب تطوير الهيكل الإداري كل مرحلة من مراحل عمر الشركة وغطى كافة جوانب العمل فيها ، بحيث شمل تحديث الهياكل التنظيمية و التوصيف والتحليل الوظيفي والحوافز والبدلات بما يتناسب مع المعايير العالمية.

#### آليات الحوافز و المكافآت التشجيعية :

اعتمدت الشركة على عدد من أنظمة الحوافز التي تهدف إلى تشجيع الابتكار والاستفادة من الأفكار والثقافات وطرق التفكير المتميزة لتطوير الأداء وتحسين الإنتاجية وبناء نظام عمل فعال ومرن ومن أهمها:

- ١- حوافز سنوية لتحقيق أهداف الشركة .
- ٢- مكافآت المتميزين والمبدعين لكافة فئات الموظفين.
- ٣- الحوافز الفورية للإنجاز والجهود الإضافية.
- ٤- مكافأة الاقتراحات المميزة على مدار السنة.

هيأت الشركة فرص التدريب للعاملين و أعدت البرامج الملائمة لاحتياجات العمل ومنها:

- ١- البرامج التخصصية : وتهدف إلى إعداد وتأهيل الكفاءات الفنية و المتخصصة حسب الاحتياجات الوظيفية
- ٢- البرامج التطويرية : وتهدف إلى تطوير الكفاءات الإدارية و الفنية وتحسين مستوى أدائها .
- ٣- الفعاليات : وتهدف إلى التعريف بالأساليب الإدارية والفنية الجديدة ونقل الخبرات .

#### استخدام التقنية المعلوماتية :

تتميز إدارة الموارد البشرية بتوجهها نحو استخدام أحدث أساليب تقنية المعلومات بما يساعد على سلاسة العمل وسرعة الانجاز ، مستفيدة بذلك من النظام الآلي المتكامل الذي تطبقه الشركة فقامت بتطبيق نظام الخدمة الذاتية لجميع الموظفين وتحويل الكثير من الإجراءات لتتم آلياً واستخدام الشبكة الداخلية لنشر التعليمات والمعلومات والأخبار.

#### جهود التوطين :

من منطلق التزام ( نادك ) بدورها الوطني في توفير فرص العمل الكريم لأبناء الوطن ، قامت بتوقيع اتفاقيات التوظيف والتدريب مع الجهات الرسمية المختصة مثل صندوق تنمية الموارد البشرية وبرنامج التنظيم الوطني للتدريب المشترك كما شاركت في العديد من أيام المهنة وبرامج التدريب التعاوني والتوظيف الصيفي.

#### الجهود الإعلامية وخدمة المجتمع :

تعد الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) رائده في مجال صناعة وإنتاج الأغذية وهي لا تقف عند حد نشاطاتها التجارية والاستثمارية فقط ، فتحقيق الربح وإن كان

هدفا يحقق مصالح الشركة ومساهميها ، إلا إن شركة نادك لم تغفل دورها في دعم القضايا التي تهم المجتمع في كافة المجالات مستشعرا بذلك مسؤوليتها الاجتماعية فمنذ أن تأسست شركة نادك ساهمت في العديد من الأنشطة الاجتماعية والإنسانية المختلفة وذلك تأكيدا لدور نادك في خدمة قضايا المجتمع وكان من أهمها :

- ١- رعاية ودعم العديد من الفعاليات والمناشط الاجتماعية منها ، اليوم العالمي للصم ، ملتقى المرأة السعودية ، صلاتي نجاتي ، مهرجان الأسرة ، مهرجان المعاقين ، اليوم الوطني لشرب الحليب .
- ٢- دعم الهيئات العامة . كالجمعية السعودية للغذاء والأدوية ، الجمعية السعودية للعلوم الزراعية.
- ٣- تمويل إصدار مطبوعات ذات النفع العام مثل مجلة المدن الصحية ، السلامة العامة ، إلى جانب إصدارات التوعية بالأمراض المختلفة.
- ٤- المشاركة في المعارض والمهرجانات مثل المهرجان الوطني للتراث والثقافة بالجنادرية ، مهرجان الجوف للزيتون ، المعرض الزراعي ، معرض الصناعات والصادرات السعودية ، معرض الشرق الأوسط للزراعة العضوية بدبي ، ندوة النخيل الرابعة والمعرض المصاحب لها.

### **الخطى المستقبلية والمخاطر :**

بعد أن انتهت الشركة من تنفيذ مزرعة الأبقار رقم ( ٥ ) وبدأ التشغيل فيها ، فقد شرعت في تنفيذ مزرعة الأبقار الجديدة رقم ( ٦ ) بطاقة ١٠,٠٠٠ رأس من الأبقار ويتوقع الانتهاء من تنفيذها بنهاية عام ٢٠٠٨م ، كما أن العمل جارٍ في تنفيذ وإنشاء مصنع لخطوط إنتاج الاجبان والوحدات الخدمية المساندة ، وعلى رأس ذلك إنشاء محطة كهرباء جديدة في حرض التي بدء تنفيذ المرحلة الثانية منها ، وفيما يتعلق بالقطاع الزراعي انتهت الشركة من تنفيذ مشروع زراعة أشجار الزيتون



المكثف الذي يتوقع بدء إنتاجه بعد عامين ، وضمن خطط الشركة لتوسعة نشاطاتها فإنها تعمل على دراسة عدد من البدائل والفرص المتعلقة بإنتاج الأغذية ، ومن ناحية أخرى فإن الشركة مستمرة في سعيها لتملك وإنشاء مقر لمراكز بيع في المدن المختلفة حيث أوشكت على الانتهاء من تنفيذ مبنى الإدارة الإقليمية للمنطقة الشمالية ، وبدء المراحل الأولى لإنشاء مبنى الإدارة الإقليمية للمنطقة الجنوبية .  
والشركة في المرحلة الأخيرة من عملية إعداد خطة إستراتيجية لاستثماراتها تغطي فترة حتى نهاية عام ٢٠١٢م.

أما بالنسبة للمخاطر المحتملة فأنها تتمثل فيما يمكن أن يواجه النشاط الزراعي من ظروف مناخية قد تؤثر على معدلات الإنتاج وكذلك ما يكتنف قطاع الأبقار من مخاطر تتعلق بظهور أوبئة بالإضافة إلى التغيرات الجوهرية على أسعار بيع المنتجات ، ولدى الشركة جملة من السياسات والإجراءات لإدارة المخاطر من شأنها بأذن الله منع أو الحد من التأثيرات السلبية لتلك المخاطر.

## لائحة الحوكمة :

تقوم الشركة بتطبيق العديد من متطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية وفيما يلي بيان ذلك:-

رقم المادة	موضوعها	المطبق منها
المادة الرابعة	تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	كلها
المادة الخامسة	حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	كلها
المادة السادسة	حقوق التصويت	البنود (أ) ، (ج)
المادة السابعة	حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	كامل
المادة التاسعة	الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	البنود (أ) ، (ب) ، (ج) ، (د) ، (ز)
المادة العاشرة	الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	البند (أ) ، الفقرة (٢ و ٤) من البند (ب)
المادة الحادية عشرة	مسئوليات مجلس الإدارة	البنود (أ) ، (ب) ، (ج) ، (د) ، (هـ) ، (ز) ، (ح)
المادة الثانية عشرة	تكوين مجلس الإدارة	كلها
المادة الثالثة عشرة	لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	البند (ب)
المادة الرابعة عشرة	لجنة المراجعة	كلها
المادة السادسة عشرة	اجتماعات لجنة مجلس الإدارة وجدول الأعمال	كلها
المادة السابعة عشرة	مكافآت مجلس الإدارة وتعويضاتهم	كلها
المادة الثامنة عشرة	تعارض المصالح في مجلس الإدارة	كلها

وسبب عدم تطبيق المواد أو البنود الأخرى من لائحة الحوكمة يعود لان الشركة قامت بتكليف أحد المكاتب الاستشارية المتخصصة بإعداد نظام شامل للائحة الحوكمة وقد أوشك المكتب على الانتهاء منها، وبموجب ذلك سينظر في استكمال ما تبقى من عملية تطبيق اللائحة.

## اختصاصات ومهام لجنة المراجعة:

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي :

- ١- التحقق من كفاية تصميم الأنشطة الرقابية في الشركة وفاعلية تصميمها بطريقة مناسبة.
  - ٢- تقويم فاعلية تقدير الشركة للمخاطر المهمة المحتملة وكيفية مراقبة ومواجهة هذه المخاطر .
  - ٣- دراسة السياسة المحاسبية للشركة .
  - ٤- دراسة القوائم المالية السنوية والأولية قبل اعتمادها ونشرها .
  - ٥- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين ودراسة خطة عمل المراجعة الداخلية في الشركة .
  - ٦- التوصية باختيار مراجع الحسابات الخارجي .
- ولجنة المراجعة في الشركة مكونة من ثلاثة أعضاء مستقلين من خارج مجلس الإدارة وهم:

- الأستاذ / سعد صالح السبتي رئيس
  - الدكتور / أسامة فهد الحيزان عضو (مستقيل ورشح عضو بدل عنه )
  - الدكتور / يحيى على الجبر عضو
- ولديهم جميعاً خبرات عملية ومهنية تؤهلهم للمشاركة الفاعلة في أعمال لجنة المراجعة . وقد بلغت جلسات اللجنة خلال عام ٢٠٠٧م عدد ٧ جلسات . وبلغ بدل حضور جلسات لجنة المراجعة ٤٥,٠٠٠ ريال .

البيان	٢٠٠٧	النسبة من الإجمالي	٢٠٠٦	النسبة من الإجمالي	نسبة التغير
مبيعات محاصيل	٢٠٦,٥٠٧,٢١٦	%١٩,١	٢٠٧,١٦٦,٤٦٦	%٢٤,٣	-
مبيعات خضار وفاكهة	١١٣,٧٣٢,٨٨٠	%١٠,٥	٥٩,٨٧٠,٤٧٥	%٧,٠	٩٠%
مبيعات منتجات الألبان والعصائر	٧٣٠,٣٠٢,٩٨٨	%٦٧,٤	٥٦٣,٦٨١,٨٣٩	%٦٦,٢	٣٠%
مبيعات تمور	١٩,٤٢٩,٩٠٨	%١,٨	١٠,٨٣٦,٥٠٥	%١,٣	٧٩%
مبيعات إنتاج حيواني	١١,٢٩٦,٤٢٢	%١,٠	٩,٠١٧,٤٧٦	%١,١	٢٥%
أخرى	٢,٠٤٠,٥٤٩	%٠,٢	١,٠٢٦,٥٠١	%٠,١	٩٩%
الإجمالي	١,٠٨٣,٣٠٩,٩٦٣	%١٠٠	٨٥١,٥٩٩,٢٦٢	%١٠٠	٢٧%

مبيعات الشركة تتركز في دول مجلس التعاون الخليجي وما تم بيعه خارج هذا النطاق الجغرافي ضئيل ولا يتجاوز ١ % من أجمالي مبيعات الشركة

### القروض:

حصلت الشركة علي تمويل إسلامي قصير الأجل ( سنة فأقل ) من بنوك محلية لتنفيذ البرامج الاستثمارية الخاصة بمزارع الأبقار ومصانع الألبان.

البيان	٢٠٠٧	٢٠٠٦
تمويل إسلامي من بنوك محلية		
رصيد أول المدة	١٠٣,٣٧٠,٧٦٤	٥٦,٤٩٣,٧٨٧
التمويل خلال الفترة	٥١٩,٥٤١,١٥٤	١١٤,١٩٠,٥٨٣
السداد خلال الفترة	١٧٧,٦٣٧,٣٩٧	٦٧,٣١٣,٦٠٦
رصيد آخر الفترة	٤٤٥,٢٧٤,٥٢١	١٠٣,٣٧٠,٧٦٤

## المدفوعات النظامية:

خلال العام تم تسديد المبالغ التالية:



( بالآلاف ريال )		البيان
٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٧٩٨	١,٧٦٠	الرسوم الجمركية
----	٣,١٦٧	الزكاة
٩,٤٠٤	١١,٩٠١	التأمينات الاجتماعية
٤,١١٦	٥,٣٢٦	تكاليف تأشيرات وجوازات
١٤,٣١٨	٢٢,١٥٤	الإجمالي

## تكوين مجلس الإدارة :

ملاحظات	عدد مرات الحضور	الشركات التي هو عضو في مجالس إدارتها	المنصب / نوع العضوية	الاسم
	٥	مصرف الراجحي - أسمنت ينبع	رئيس مجلس الإدارة - غير مستقل	سليمان بن عبد العزيز الراجحي
	٤	ثمار - السعودية للأبحاث والتسويق - سامبا المالية	عضو - غير مستقل	محمد بن عبد الله أبو نيان
	٤	-	عضو - غير مستقل	محمد بن عبد الله الشبيحة
استقال في شهر ٣/٢٠٠٧م	١	شركة الاتصالات السعودية	عضو - مستقل	محمد بن عمران العمران
تم تعيينه في شهر ٤/٢٠٠٧م	٣	-	عضو - مستقل	مساعِد بن حمد الضاوي
	٤	الجبس الأهلية - أسمنت اليمامة	عضو - مستقل	فهد بن ثنيان الثنيان
	٥	-	عضو - غير مستقل	عبد الوهاب بن صالح الراجحي
	٥	-	رئيس تنفيذي / عضو - غير مستقل	عبد العزيز بن محمد الباطين

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة في أسهم الشركة:

الاسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	إجمالي الأسهم نهاية العام	إجمالي نسبة التملك نهاية العام
سليمان بن عبدالعزيز الراجحي	٥,٢٥٥,٠٠٠	%١٣,١	٩٩٩,٠٠٠	%١٩	٦,٢٥٤,٠٠٠	%١٥,٦
محمد بن عبدالله ابونيان	١٠٠٠				١٠٠٠	
محمد بن عبدالله الشبيحة	-				-	
فهد بن ثيان الثنيان	١٠,٠٠٠		(٨٠٠٠)	(%٨٠)	٢٠٠٠	
مسعود بن حمد الضاوي	-				١٠٠٠	
عبدالوهاب بن صالح الراجحي	١٢٥٠		١٠٠٠	%٨٠	٢٢٥٠	
عبدالعزيز بن محمد الباطين	١١٠٠				١١٠٠	

- قام المساهم رياض محمد عبدالله الحميدان بإبلاغ الشركة عن ملكيته للأسهم كما في أدناه:

عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	إجمالي الأسهم نهاية العام	إجمالي نسبة التملك نهاية العام
١٤٥,٠٠٠	%٠,٠٠٤	٢,٣٥٥,٠٠٠	%١٦٢٤	٢,٥٠٠,٠٠٠	%٦,٢

## التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة:

لكل من رئيس مجلس الإدارة ( سليمان بن عبدالعزيز الراجحي ) وعضو المجلس ( محمد بن عبدالله أبو نيان ) علاقات تعامل ( بيع وشراء ) وهي مبينة في الإيضاح رقم (٢٣) ضمن القوائم المالية.

## مكافأة أعضاء مجلس الإدارة :

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام (٢٠٠٧ م) خمسة اجتماعات ، وبلغت مكافأة أعضاء المجلس لهذا العام ٧٠٠,٠٠٠ ريال ، وهي تمثل ما نسبته ٥٠% من المكافأة المستحقة وفقاً للنظام الأساسي للشركة وتعليمات وزارة التجارة . كما بلغ بدل حضور جلسات مجلس الإدارة ٩٣,٠٠٠ ريال

## النتائج المالية :

حققت الشركة في عام ٢٠٠٧م صافي أرباح مقدارها ١١٢,٨٩٦,٣٣٧ ريال مقابل ١١٨,٢٩٩,٨٥٧ ريال في عام ٢٠٠٦م ، أي أنها قد انخفضت بنسبة ٤,٥% ، ويعود سبب انخفاض الأرباح إلى ارتفاع التكلفة نتيجة زيادة أسعار معظم المدخلات الرئيسية للإنتاج بنسب كبيرة ، وكذلك لعدم إدراج جزء من القمح المنتج خلال العام ضمن المبيعات لكونه لم يورد للصوامع ، أما المبيعات فإنها بلغت ١,٠٨٣,٣٠٩,٩٦٣ ريال في حين كانت في العام السابق ٨٥١,٥٩٩,٢٦٢ ريال أي أنها زادت بنسبة ٢٧% وقد جاءت هذه الزيادة نتيجة توسع الشركة في مبيعاتها في مناطق جديدة تحسين أسعار بعض المنتجات الزراعية علماً بأن زيادة المبيعات قد حدثت بشكل فاعل من التأثير السلبي لارتفاع التكلفة.

## ملخص النتائج المالية:

قائمة الدخل: (بالآلاف ريال سعودي)

البيان	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
إيرادات النشاط	١,٠٨٣,٣١٠	٨٥١,٥٩٩	٧٠٢,٦٩٧	٥٨٩,٢٣١	٥٢٢,١٩١
تكاليف النشاط	(٦٨٥,٨٠١)	(٥٢٥,٨٠٨)	(٤٥٠,٣٠٤)	(٣٧٧,٢٢٩)	(٣٦١,٣٦٧)
مجموع ربح النشاط	٣٩٧,٥٠٩	٣٢٥,٧٩١	٢٥٢,٣٩٣	٢١٢,٠٠٢	١٦٠,٨٢٤
مصاريف إدارية وتسويقية، ومخصصات	(٣٣٨,٨٥٨)	(٢٤٦,١١٥)	(١٩٠,٧٢٩)	(١٦١,١٠٩)	(١٣١,٢٥٨)
ربح إعادة تقييم الأبقار المرباه	٥٧,١٠٤	٣٦,٤١٧	-	-	-
الإيرادات الأخرى	٦,٩٨٧	٩,٣٦٣	٨,٥٨٣	١٠,٨٧٦	٢,٧١٦
الزكاة	(٨,٦٧٢)	(٧,١٥٧)	(٨,٠٧٠)	(٣,٤٣٧)	(٤,٧٣٧)
الربح المؤجل	(١,١٧٤)	-	-	-	-
صافي الربح	١١٢,٨٩٦	١١٨,٢٩٩	٦٢,١٧٧	٥٨,٣٣٢	٢٧,٥٤٥

البيان	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
موجودات متداولة	٥٧٦,٤٧٩	٤٣١,٨٧٠	٤٣٩,٣٤٥	٣٢٩,٠٧٧	٣٥٧,٢٥١
مطلوبات متداولة	٧٨٢,٦٩٣	٣٤٧,٨٠٩	٢٩٣,٢٢٩	١٨٨,٣١٩	١٧١,٣٧٠
رأس المال العامل	(٢٠٦,٢١٤)	٨٤,٠٦١	١٤٦,١١٦	١٤٠,٧٥٨	١٨٥,٨٨١
الأصول الأخرى - طويلة الأجل	٣٢٤,١٤١	١٩٦,٧٤٦	٩١,٧٤٢	٧٣,٩٧٣	٧٥,٠٥٨
الأصول الثابتة	٩٩٩,٤٦٩	٧٧١,٥١٩	٧٣٨,٦١٦	٧٠٠,٤٨٢	٦٣٣,٨٢٢
إجمالي الموجودات	١,١١٧,٣٩٦	١,٠٥٢,٣٢٦	٩٧٦,٤٧٤	٩١٥,٢١٣	٨٩٤,٧٦١
مطلوبات غير متداولة	٥٣,٩٠٧	٤٢,٩٠٨	٣٤,٩٩٦	٣١,٤٨١	٢٧,١٣٧
إجمالي المطلوبات	٥٣,٩٠٧	٤٢,٩٠٨	٣٤,٩٩٦	٣١,٤٨١	٢٧,١٣٧
رأس المال المدفوع	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠
الاحتياطيات والأرباح المدورة	٦٦٣,٤٨٩	٦٠٩,٤١٨	٥٤١,٤٧٨	٤٨٣,٧٣٢	٤٦٧,٦٢٤
حقوق المساهمين	١,٠٦٣,٤٨٩	١,٠٠٩,٤١٨	٩٤١,٤٧٨	٨٨٣,٧٣٢	٨٦٧,٦٢٤
إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين	١,١١٧,٣٩٦	١,٠٥٢,٣٢٦	٩٧٦,٤٧٤	٩١٥,٢١٣	٨٩٤,٧٦١

### سياسة الشركة في توزيع الأرباح:

- ينص النظام الأساسي للشركة على توزيع الإرباح كما يلي:
- تجنب ١٠% من الإرباح الصافية لتكوين احتياط نظامي.
  - يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥% من رأس المال المدفوع.
  - يخصص بعد ما تقدم من الباقي مكافأة لمجلس الإدارة وفقاً لما تقرره الجمعية العامة على أن لا يزيد عن ٥% من الباقي المذكور



- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

### توصية مجلس الإدارة:

يوصي مجلس الإدارة للجمعية العامة بزيادة رأس مال الشركة من ٤٠٠ مليون الى ٦٠٠ مليون ريال بنسبة ٥٠% أي بزيادة اسهم الشركة ٤٠ مليون سهم الى ٦٠ مليون سهم عن طريق المنح من الأرباح المبقاه سهم واحد لكل سهمين علماً ان الزيادة برأس المال هي بغرض مواجهة التوسع في أنشطة الشركة الاستثمارية .

### الخاتمة :

وفي ختام هذا التقرير يؤكد مجلس الإدارة بأن الشركة قامت بأعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح ، وأنه لدى الشركة إدارة للمراجعة الداخلية ترفع تقاريرها للجنة المراجعة التي حرصت على التأكد من أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة قد أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية ، كما يؤكد المجلس قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها ، مع التأكيد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق مزيد من الانجازات والطموحات بما يلبي تطلعاتهم ، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والأمان ويزيدها من فضلة في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهما الله . وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته..  
مجلس الإدارة،،،

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
شركة مساهمة سعودية

القوائم المالية وتقرير مراجعي الحسابات  
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م

المحتويات

١. تقرير مراجعي الحسابات .
٢. قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م .
٣. قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م .
٤. قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م .
٥. قائمة التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م .
٦. إيضاحات القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م .

## تقرير مراجعي الحسابات

إلى السادة / المساهمين  
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية- نادك  
الرياض- المملكة العربية السعودية

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية للمرفقة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)- شركة مساهمة سعودية-(الشركة) والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٢٩) المحببة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية .

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة . وتتضمن هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ بنظام رقابة داخلية مناسب لإعداد وعرض قوائم مالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية، سواءاً كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وإختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل ظروف الشركة. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة القوائم المالية .

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. وقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير إتزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية

تتضمن المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي تم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواءاً كانت ناشئة عن غش أو أخطاء، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية للقرع الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للمنشأة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة ، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة المبادئ المحاسبية المستخدمة ومعقولة التقديرات المحاسبية التي تمت بواسطة الإدارة، بالإضافة إلى تقييم المرض لعام للقوائم المالية .

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

وفي رأينا، إن القوائم المالية ككل :

١ - تظهر يعادل من كافة النواحي الجوهرية ، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين لسنة المنتهية بذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف الشركة .

٢ - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية .

عن / كي بي أم جي الفوزان والسدحان



التوقيع : طارق عبد الرحمن السدحان  
الإسم : طارق عبد الرحمن السدحان  
رقم الترخيص : ٣٥٢  
التاريخ : ١٧ صفر ١٤٢٩  
الموافق : ٢٤ فبراير ٢٠٠٨

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية ( نادك )  
شركة مساهمة سعودية  
قائمة المركز المالي

في ٣١ ديسمبر		رقم الإيضاح	الأصول
٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م		
ريال سعودي	ريال سعودي		
			<u>الأصول المتداولة</u>
		(٤)	نقد ومافي حكمة
٤٠٣٠٧٠٨٧١	١٧٠٠٢٨٠٠٦٢	(٥)	مدينون و أرصدة مدينة أخرى ( صافي )
٢٠٣٠٨٩١٠٣٩١	٢٤٣٠٨٦٠٠١٧٠	(٦)	مخزون وبضاعة بالطريق (صافي)
١٦٨٠١٦٠٠٩٩٧	٢٤٢٠٠٢٩٠٢٨٨	(٢)	زراعات قائمة
٥٥٠٥١٠٠١٨٦	٧٣٠٥٦١٠٢٦٤		<u>إجمالي الأصول المتداولة</u>
٤٣١٠٨٧٠٠٤٤٥	٥٧٦٠٤٧٨٠٧٨٤		<u>الأصول غير المتداولة</u>
		(٧)	إستثمارات طويلة الأجل (صافي)
٧٠٧٢٨٠٠٠٠	٧٠٧٢٨٠٠٠٠	(٨)	مصرفات مؤجلة
٢٣٠٦٤٦٠٣٥٧	٢٤٠٨٤٨٠٦٧٤	(٩)	أعمال تحت التنفيذ
٨٦٠٥١٠٠١١	١٥٤٠٤٠٠٣٦٥	(١٠)	أبقار منتجة
٧٨٠٨٧٠٠٥٦٨	١٣٧٠١٦٤٠٣٦٤	(١١)	أصول ثابتة (صافي)
٧٧١٠٥١٩٠٤٨٤	٩٩٩٠٤٦٩٠٢٦		<u>إجمالي الأصول غير المتداولة</u>
٩٦٨٠٢٦٥٠٤٢٠	١٠٣٢٣٠٦١٠٣٢٩		<u>مجموع الأصول</u>
١٠٤٠٠٠١٣٥٠٨٦٥	١٠٩٠٠٠٠٨٩٠١١٣		<u>الخصوم وحقوق المساهمين</u>
			<u>الخصوم المتداولة</u>
		(١٢)	دائنون و أرصدة دائنة أخرى
١٨٠٠٨١٨٠٠٨٠	٢٧٤٠٤٧٥٠٩٣١		مخصصات أخرى
١١٠٠٩٩٠٤٧٣	١١٠٠٩٩٠٤٧٣		أرباح أسهم لم تصرف
٣٠٠٤٢٣٠١٤٣	٣٣٠٠٦١٠٨٦٧	(١٥)	بنوك - تمويل إسلامي
١٠٣٠٣٧٠٠٧٦٤	٤٤٥٠٢٧٤٠٥٢١	(٢/١٣)	مخصص الزكاة الشرعية
٢٢٠٠٩٧٠٧٠٤	١٨٠٧٨١٠٥٩٥		<u>إجمالي الخصوم المتداولة</u>
٣٤٧٠٨٠٩٠١٦٤	٧٨٢٠٦٩٣٠٣٨٧		<u>الخصوم غير المتداولة</u>
		(٢)	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
٤٢٠٩٠٨٠٥٢٩	٥٣٠٩٠٦٠٨٥٩		<u>إجمالي الخصوم غير المتداولة</u>
٤٢٠٩٠٨٠٥٢٩	٥٣٠٩٠٦٠٨٥٩		<u>إجمالي الخصوم</u>
٣٩٠٠٧١٧٠٦٩٣	٨٣٦٠٦٠٠٤٢٤٦		<u>حقوق المساهمين</u>
		(١)	رأس المال المدفوع
٤٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	(١٦)	إحتياطي نظامي
١٠٥٠٨٩٦٠٥٤٧	١١٧٠١٨٦٠١٨١	(١٧)	منح حكومية
٢٩٢٠٨٥٧٠٩٦٧	٢٩٢٠٨٥٧٠٩٦٧		أرباح مقترح توزيعها
٦٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	-		أرباح مؤجلة
-	١٠١٧٤٠٣٥٨	(١٤)	أرباح مبقاة
١٥٠٠٦٦٣٠٦٥٨	٢٥٢٠٢٧٠٣٦١		<u>إجمالي حقوق المساهمين</u>
١٠٠٠٩٠٤١٨٠١٧٢	١٠٠٦٣٠٤٨٨٠٨٦٧		<u>مجموع الخصوم وحقوق المساهمين</u>
١٠٤٠٠٠١٣٥٠٨٦٥	١٠٩٠٠٠٠٨٩٠١١٣		

عضو مجلس الإدارة  
الرئيس التنفيذي

عبدالعزیز بن محمد البابطين

المدير التنفيذي للمالية

عبدالله بن عبدالعزيز الكنهل

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ( ١ ) الي ( ٢٩ ) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

رقم الإيضاح	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م
	ريال سعودي	ريال سعودي
(١٨)	١,٠٨٣,٣٠٩,٩٦٣	٨٥١,٥٩٩,٢٦٢
(١٩)	(٦٨٥,٨٠١,١١٦)	(٥٢٥,٨٠٧,٦٥٦)
	٣٩٧,٥٠٨,٨٤٧	٣٢٥,٧٩١,٦٠٦
(٢٠)	(٢٥٧,٤٣٤,٩٧٣)	(١٩٢,١١٣,٧٥٣)
(٢١)	(٧٦,٢٩٨,٥١٨)	(٥٢,٣٤٢,٥١٠)
	٦٣,٧٧٥,٣٥٦	٨١,٣٣٥,٣٤٣
(٢)	٥٧,١٠٤,٠٣٩	٣٦,٤١٧,٠٦٠
(٢٢)	٩,٦٩٣,٥٧٠	٤,٥١٥,٢٨٧
(٢٣)	(٢,٧٠٦,٩٤٣)	٤,٨٤٧,٨٤٧
	١٢٧,٨٦٦,٠٢٢	١٢٧,١١٥,٥٣٧
(٢٤)	(٥,١٢٣,٨٢٢)	(١,٦٥٨,٧٣٢)
	١٢٢,٧٤٢,٢٠٠	١٢٥,٤٥٦,٨٠٥
(١/١٣)	(٨,٦٧١,٥٠٥)	(٧,١٥٦,٩٤٨)
	١١٤,٠٧٠,٦٩٥	١١٨,٢٩٩,٨٥٧
	(١,١٧٤,٣٥٨)	-
	١١٢,٨٩٦,٣٣٧	١١٨,٢٩٩,٨٥٧
	٢,٨٢	٢,٩٦




تعتبر الإيضاحات المرفقة من ( ١ ) الي ( ٢٩ ) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م

٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٢٥,٤٥٦,٨٠٥	١٢٢,٧٤٢,٢٠٠	<b>تدفقات نقدية من أنشطة العمليات</b>
		الربح قبل الزكاة
		<b>تعديلات لتسوية صافي الربح مع صافي النقدية من أنشطة العمليات</b>
١٠١,٣١١,٠٣٧	١٣٢,٢١٥,٩٥٧	الإستهلاكات و الإطفاءات
١٠,١١٥,٧٩٩	١٤,٢٩٦,٩٢٣	مخصص مكافأة نهاية الخدمة (المكون)
١,٦٥٨,٧٣٢	٥,١٢٣,٨٢٢	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
٤,١٩٠,٥٨٣	١٩,٥٤١,١٥٤	تكلفة التمويل
(٣٦,٤١٧,٠٦٠)	(٥٧,١٠٤,٠٣٩)	ربح اعادة تقييم الايقار المرباه
(٤,٨٤٧,٨٤٧)	٢,٧٠٦,٩٤٣	خسائر ( أرباح ) رأسمالية
		<b>تدفقات نقدية من أنشطة العمليات</b>
١٩,٠٧٣,١٥٥	(٤٥,٠٩٢,٦٠١)	التغير في الدينون والأرصدة المدينة الأخرى (صافي)
(٢,٣١٣,٦٠٦)	(٧,٦٣٧,٣٩٧)	تكلفة التمويل المدفوعة
(٤٣,٦٢٢,٦١٣)	(٧٣,٨٦٨,٢٩١)	التغير في المخزون (صافي)
٧,٦١٤,٢٤٧	(١٨,٠٥١,٠٧٨)	التغير في الزراعات القائمة
٢٣٨,١٣٦	١٨,٨٢٠,٤٥٢	التغير في الدائنون والأرصدة الدائنة الأخرى
(٥,٨٨٤,٨١٠)	(١١,٩٨٧,٦١٤)	المدفوع والمستقطع من الزكاة الشرعية
(٢,٢٠٣,٣١٧)	(٣,٢٩٨,٥٩٣)	المدفوع من مخصص ترك الخدمة
(١,٤١٦,٧٤٧)	-	التغير في الأرباح المبقاة
١٧٢,٩٥٢,٤٩٤	٩٨,٤٠٧,٨٣٨	<b>صافي النقدية الناتجة من أنشطة العمليات</b>
		<b>تدفقات نقدية من أنشطة الإستثمار</b>
(١٧٧,٥٥١,١٣٩)	(٣٤٩,٠١٧,٤٩٥)	مشتريات أصول ثابتة وأعمال تحت التنفيذ
١٠,٣١٠,٢٨٨	٤,٤٨٦,٤٩٤	متحصلات بيع أصول ثابتة
(١٨,٠٠٤,٣٦٢)	(١٣,٧٩٥,٣٧٠)	إضافات مصروفات مؤجلة
(١٨٥,٣٢٥,٢١٣)	(٣٥٨,٣٢٦,٣٧١)	<b>صافي النقدية المستخدمة في أنشطة الإستثمار</b>
		<b>تدفقات نقدية من أنشطة التمويل</b>
(٥٥,٣٧٨,٠٨٢)	(٥٧,٣٦١,٢٧٦)	التغير في أرباح أسهم لم تصرف
١١٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	متحصلات من بنوك - تمويل إسلامي
(٦٥,٠٠٠,٠٠٠)	(١٧٠,٠٠٠,٠٠٠)	مدفوعات الي بنوك - تمويل إسلامي
(١٠,٣٧٨,٠٨٢)	٢٧٢,٦٣٨,٧٢٤	<b>صافي النقدية المستخدمة في أنشطة التمويل</b>
(٢٢,٧٥٠,٨٠١)	١٢,٧٢٠,١٩١	صافي التغير في النقد خلال العام
٢٧,٠٥٨,٦٧٢	٤,٣٠٧,٨٧١	النقدية في أول العام
٤,٣٠٧,٨٧١	١٧,٠٢٨,٠٦٢	النقدية في نهاية العام

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) الي رقم (٢٩) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية




**الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (للدلك)**  
**شركة مساهمة سعودية**  
**قائمة التغيرات في حقوق المساهمين**  
**للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م**

	الإجمالي	إرباح مبقاة	أرباح موزعة	أرباح مقترح توزيعها	إحتياطي رأسمالي	إحتياطي نظامي	رأس المال	المجموع
	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
	٩٤١,٤٧٨,٢٣٥	١,٥٤٦,١٠,٥٣٤	-	٤٨٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٩٣,٨٠,١٤٠	٩٤٠,٦٦,٥٦١	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	عام ٢٠٠٦ م
	(١,٤٦٦,٨٤٧)	(١,٤٦٦,٨٤٧)	-	-	-	-	-	رصيد ٢٠٠٦ / ١ / ١ م
	(٩٤٣,١٧٣)	-	-	-	(٩٤٣,١٧٣)	-	-	تسويات سنوات سابقة
	٨٦,٥٥٨,١٩٧	٨٦,٥٥٨,١٩٧	-	-	-	-	-	تسويات منتج حكومية
	-	(١١,٨٢٩,٩٨٦)	-	-	-	١١,٨٢٩,٩٨٦	-	صافي ربح ٢٠٠٦ م
	(٤٨٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	(٤٨٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	محول إلى الإحتياطي النظامي
	٣٢,٢٤١,٦٦٠,٠٠٠	٣٢,٢٤١,٦٦٠,٠٠٠	-	٢٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	توزيعات ارباح معتمدة لعام ٢٠٠٥ م
	-	(٢٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-	ربح اعادة تقييم الاقرار المبراه
	-	-	-	٢٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	أرباح مقترح توزيعها لعام ٢٠٠٦ م
	١,٠٠٠,٩٤١,٨١٧,٢	١,٥٠,٦٦٣,٦٥٨	-	٢٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	١,٠٥,٨٩٦,٥٤٧	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	رصيد ٢٠٠٦ / ١٢ / ٣١ م
	١١٢,٨٩٦,٣٣٧	١١٢,٨٩٦,٣٣٧	-	-	-	-	-	صافي ربح ٢٠٠٧ م
	١,١٧٤,٣٥٨	-	١,١٧٤,٣٥٨	-	-	-	-	أرباح موزعة
	-	(١١,٢٨٩,٦٣٤)	-	-	-	١١,٢٨٩,٦٣٤,٠٠٠	-	محول إلى الإحتياطي النظامي
	(٢٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	(٢٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	توزيعات ارباح معتمدة لعام ٢٠٠٦ م
	١,٠٦٣,٤٨٨,٨٦٧	٢٥٢,٢٧٠,٣٦١	١,١٧٤,٣٥٨	٠	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	١,١٧,١٨٦,١٨١	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	رصيد ٢٠٠٧ / ١٢ / ٣١ م

تعين الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٢٩) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

٥







## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

### إيضاحات القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م

#### إيضاح (١) : معلومات عن الشركة :

- تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية) بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/٤١) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١ هـ ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٠١٠٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذوالحجة ١٣٩٨ هـ .
- يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني و استصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاتها .
- يبلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل ٤٠٠ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٤٠ مليون سهم بقيمة ١٠ ريالات للسهم الواحد وتمتلك الدولة نسبة ٢٠٪ من أسهم الشركة وباقي الأسهم مملوكة لمؤسسات وأفراد سعوديين الجنسية.
- تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

#### إيضاح (٢) : أهم السياسات المحاسبية :

##### ( أ ) عام :

- يتم إعداد القوائم المالية بالريال السعودي وفقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومعيار العرض والإفصاح العام ، ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة .
- تسجل الشركة أصولها وخصومها بموجب التكلفة التاريخية فيما عدا بكريات الأبقار المربأة التي تصل إلى سن الإنتاج فيتم تقييمها بالقيمة العادلة ، كما تسجل مصروفاتها وإيراداتها على أساس الاستحقاق .

##### ( ب ) المخزون :

- يتم تقييم المواد وقطع الغيار بالتكلفة الفعلية التي يتم تحديدها على أساس المتوسط المرجح مع تجنب المخصص اللازم مقابل البنود الراكدة .





- يتم تقييم المخزون من الإنتاج التام على أساس التكلفة الفعلية أو السوق أيهما أقل.
- تم تعديل سياسة تقييم القمح المضمون بيعة للدولة والذي كان يظهر ضمن المخزون بسعر البيع حسب قرار مجلس إدارة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين رقم ١/١/٦٤ في ١٤٢٨/١/١٨ هـ ، أنظر الفقرة ل .

#### ( ج ) الزراعات القائمة :

- يتم تأجيل تكاليف الإنتاج للزراعات القائمة في نهاية السنة والتي لم تصل لمرحلة الحصاد.

#### ( د ) الأصول الثابتة :

- يتم تسجيل الأصول الثابتة بالتكلفة التاريخية ، ويتم استهلاكها بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية حسب النسب السنوية التالية :

مباني وإنشاءات	٢%	-	١٠%
منشآت مدنية وأبار	٢%	-	١٠%
آلات وتجهيزات	٥%	-	٢٠%
خزانات وصوامع	٧,٥%	-	١٥%
آليات زراعية	١٢,٥%	-	٢٠%
وسائل النقل	١٢,٥%	-	٢٥%
عدد وأدوات	١٥%		
أثاث ومعدات مكتبية	٢٠%		
حدائق وأشجار	٥%		
الأبقار	٢٠%		

- يتم احتساب الاستهلاك على الإضافات من بداية الشهر التالي لتاريخ الشراء ، وعلى الإستبعادات إلى نهاية الشهر السابق لتاريخ الاستبعاد .
- يتم تقييم بكرات الأبقار المرباة التي تصل إلى سن الإنتاج حسب القيمة العادلة ، ويظهر الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة في قائمة الدخل كربح أو خسارة إعادة تقييم الأبقار المرباة .




- يتم تقييم بكریات الأبقار المرباة التي لم تصل مرحلة الإنتاج بالتكلفة نظراً لعدم توافر سوق نشطة لمثل هذه المرحلة العمرية وتظهر ضمن أعمال تحت التنفيذ .

**( هـ ) مخصص مكافأة نهاية الخدمة :**

- يتم تكوين مخصص مكافأة نهاية الخدمة عن فترات الخدمة المتراكمة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية وفقاً لنظام العمل في المملكة العربية السعودية.

**( و ) مخصص ديون مشكوك في تحصيلها :**

- يتم تكوين مخصص لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها و يتم عرض المدينين بالقوائم المالية بعد خصم المخصص المقابل لها .

**( ز ) الإستثمارات :**

- يتم تسجيل الإستثمارات في الشركات التي تساهم فيها الشركة بالتكلفة التاريخية ويتم تكوين مخصص لقاء الانخفاض غير المؤقت في قيمتها وتظهر في القوائم المالية بالتكلفة مخصوم منها المخصص المكون لها . تسجل إيرادات تلك الإستثمارات عند إقرار توزيعها من قبل الشركات المستثمر فيها وتظهر تلك الإيرادات في قائمة الدخل ضمن الإيرادات الأخرى .

**( ح ) إحتياطي نظامي :**

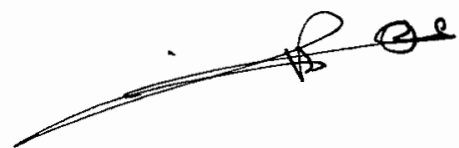
- يتم تكوين الإحتياطي النظامي طبقاً لنظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة .

**( ط ) الزكاة الشرعية :**

- يتم تكوين مخصص للزكاة الشرعية سنوياً وفقاً للنظام المعمول به في المملكة العربية السعودية ومعيار الزكاة ، ويتم إدراج المخصص ضمن قائمة الدخل.

**( ي ) العمليات بالعملات الأجنبية :**

- يتم تسجيل العمليات بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ويتم في نهاية السنة تحويل أرصدة الأصول والخصوم وفقاً لأسعار الصرف في ذلك التاريخ وتدرج الفروق من ربح أو خسارة في قائمة الدخل .

### ( ك ) مصروفات مؤجلة :

يتم تأجيل المصروفات التي تعود بالفائدة على أكثر من سنة مالية ويتم إطفائها كما يلي :-

- تطفأ المصروفات المؤجلة خلال الفترة المقدرة للاستفادة منها والتي تتراوح من ( ٣-٥ سنوات ) .
- تطفأ المصروفات الزراعية المؤجلة للأعلاف خلال مدة من ٢-٣ سنوات إعتباراً من السنة التي يتحقق فيها الإيراد .
- يتم إعتبار تكاليف الطرق الأسفلتية خارج مشاريع الشركة مصروفات إنشائية مؤجلة وتطفأ على ( ٢٠ سنة ) .

### ( ل ) تحقق الإيرادات :

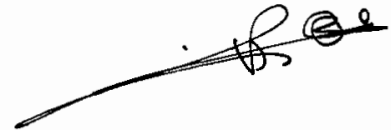
- يتم تحقق الإيرادات عند البيع وإستلام العميل للبضاعة أما الإنتاج المضمون بيعه بموجب عقود مع العملاء فيتم تحقق الإيراد منه عند إكتمال إنتاجه .
- يتحقق إيراد محصول القمح والشعير المضمون بيعه للدولة عند اكتمال الإنتاج ، ويتم تأجيل الربح لحين تسليمه .

### ( م ) المصروفات العمومية والإدارية والتسويقية :

- يتم تصنيف المصاريف التي لا تعتبر جزءاً من تكاليف الإنتاج كمصاريف عمومية وإدارية ومصاريف تسويقية بحسب طبيعتها .

### ( و ) ربح السهم :

- يتم إحتساب ربح السهم على أساس صافي الربح مقسوماً على عدد الأسهم .



**( ن ) رسملة تكاليف التمويل :**

- يتم رسملة تكاليف التمويل المرتبطة مباشرة بالأصل الثابت الذي يتطلب إنشاؤه أو إنتاجه ليكون صالحاً للاستخدام فترة زمنية طويلة ، وفي حالة عدم وجود تمويل مخصص لإنشاء الأصل يتم إعتبار تكلفة التمويل جزءاً من تكلفة ذلك الأصل لتجهيزها للاستخدام في الأغراض المحددة لها وتحسب علي أساس المتوسط المرجح لتكلفة التمويل الإسلامي خلال فترة الإنشاء علي ألا يزيد تكلفة الرسملة عن تكلفة التمويل الفعلية.

**إيضاح ( ٣ ) : التغيير في السياسات :**

- في حال إجراء الشركة أية تغييرات في السياسات المحاسبية والتي كانت مطبقة في الفترات السابقة فأنها تقوم بتعديل الرصيد الافتتاحي لمكونات حقوق المساهمين للفترات السابقة والأرصدة ذات العلاقة لتلك التعديلات في أرقام المقارنة

- قامت الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بتعديل الفقرتين ١١٢ ، ١١٣ من معيار الإيرادات وذلك بالنسبة للمنتجات الزراعية ذات السعر المستقر أو المضمون ببيعة وذلك علي النحو التالي :-

يتم إثبات الإيرادات عند اكتمال عملية الإنتاج إذا توافر أي من الشرطين التاليين:

- ١- إذا كان المنتج قابلاً للبيع وفقاً لأسعار معلومة ومحددة من خلال سوق متجانسة قادرة على استيعاب كامل الكمية التي تقنتيها المنشأة في وقت وجيز ، ودون أن يكون لذلك أثر مهم على السعر، وبدون تكاليف تسويقية تذكر كما هو الحال في المعادن الثمينة.

- ٢ - إذا كان المنتج مضمون البيع وفقاً لأسعار ثابتة ومحددة من خلال ضمانات حكومية كما هو الحال لبعض المنتجات الزراعية ، على أن يعالج إجمالي الربح المتعلق بالكمية التي لم تسلم كأرباح مؤجله وذلك إلى أن تتم عملية التسليم.

- قامت الشركة بتعديل سياسة تقييم بكريات الأبقار المرباة التي تصل إلى سن الإنتاج بالقيمة العادلة بدل من التكلفة طبقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٤١ .
- هذا ونظراً لقيام الشركة بتعديل أرقام المقارنة لتتواءم مع التغير في السياسات المحاسبية ، تم تعديل أرقام المقارنة علي النحو التالي :-

ديسمبر ٢٠٠٦ م بعد التعديل ريال سعودي	ديسمبر ٢٠٠٦ م قبل التعديل ريال سعودي	
٧٨,٨٧٠,٥٦٨	٤٦,٦٢٨,٩٠٨	أبقار منتجة
١٠٥,٨٩٦,٥٤٧	١٠٢,٦٧٢,٣٨١	إحتياطي نظامي
١٥٠,٦٦٣,٦٥٨	١٢١,٦٤٦,١٦٤	أرباح مبقاة
٥٢٥,٨٠٧,٦٥٦	٥٢١,٦٣٢,٢٥٦	تكلفة المبيعات الشركة
٣٦,٤١٧,٠٦٠	—	ربح إعادة تقييم الأبقار المرباة
١١٨,٢٩٩,٨٥٧	٨٦,٠٥٨,١٩٧	صافي الربح
قوائم نهائية ديسمبر ٢٠٠٧ م بعد التعديل ريال سعودي	قوائم أولية ديسمبر ٢٠٠٧ م قبل التعديل ريال سعودي	
١٣٧,١٦٤,٣١٤	٦٢,٥٥٠,٥٠١	أبقار منتجة
١١٧,١٨٦,١٨١	١٠٢,٦٧٢,٣٨١	إحتياطي نظامي
٢٥٢,٢٧٠,٣٦١	١٩٩,٢٢٦,٤٩٥	أرباح مبقاة
٦٨٥,٨٠١,١١٦	٦٧٥,٥٤١,٢٩٢	تكلفة المبيعات الشركة
٥٧,١٠٤,٠٣٩	—	ربح إعادة تقييم الأبقار المرباة
(٢,٧٠٦,٩٤٣)	١,٧٦٥,١٢٠	أرباح وخسائر رأسمالية
١١٢,٨٩٦,٣٣٧	٧٧,٥٨٠,٣٣١	صافي الربح





إيضاح (٤) : نقد وما في حكمه :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦,٦٠٢,٦٠٩	١٤,١١٥,١٨٧	بنوك حسابات جارية
(١٠,٢١٤,٣٩٧)	(٢,٧٧٣,٢٩٨)	بنوك - أرصدة دائنة
٧,٩١٩,٦٥٩	٥,٦٨٦,١٧٣	نقدية بالصندوق
٤,٣٠٧,٨٧١	١٧,٠٢٨,٠٦٢	الإجمالي

لا توجد أية عوائد بنكية علي رصيد بنوك - أرصدة دائنة .

إيضاح (٥) : مدينون و أرصدة مدينة اخرى ( صافي ) :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٥٨,٤٣٨,٠٩٦	٢٢٦,٥٨٢,٨٧٧ *	مدينون تجاريون
٤٨,٤٨٠,٠٧٩	٢١,٥٢٦,٤٨٨	مدينون آخرون
(١١,١٦٦,٠٩٤)	(١٥,٠٢٥,٧٤١) **	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
١٩٥,٧٥٢,٠٨١	٢٣٣,٠٨٣,٦٢٤	صافي المدينون
٨,١٣٩,٣١٠	١٠,٧٧٦,٥٤٦	مصرفات مدفوعة مقدماً
٢٠٣,٨٩١,٣٩١	٢٤٣,٨٦٠,١٧٠	مدينون و أرصدة مدينة أخرى ( صافي )


\* تتضمن أرصدة المدينون التجاريون في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م مبلغ وقدره (٣٢,١٨٣,٢٤٥) ريال سعودي مستحقة على المؤسسة العامة لصوامع الغلال والدقيق ( ٢٠٠٦ م : (٢٠,٥٣٢,٤٢٤) ريال سعودي ) .

\*\* تم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها وفق دراسة فعلية لحسابات المدينون وتجنيب المخصص الملائم لمقابلة الديون المشكوك في تحصيله .

١٢

**إيضاح (٦) : مخزون وبضاعة بالطريق ( صافى ) :**

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٧,٤٣٩,٤١١	١٠,٠١١,٦٢٢	وقود وقوى محرك
٩٧,٦٠١,٨٢٢	١٤٧,٤٠١,٠٤٤	مواد وخامات
٤٥,٣٢٧,٧٥١	٤٧,٩١٩,١٠١	قطع غيار ومواد مختلفة
(١٢,٠٥٦,٩٤٠)	(٩,٣٤٥,٦٩٣)	مخصص مواد وقطع غيار راكدة
١٣٨,٣١٢,٠٤٤	١٩٥,٩٨٦,٠٧٤	صافي المواد وقطع الغيار
١٥,٧٠١,٦٠٨	٢٠,٨٣٦,٣٢٩	مخزون منتجات زراعية
١٢,٨٣٧,٧٧٢	٢٢,٩٤٤,٠٦١	مخزون تصنيع غذائي
٨٦,٠٢٤٧	١,٩٤٢,٩٠٤	مخزون منتجات حيوانية
٤٤٩,٣٢٦	٣١٩,٩٢٠	مخزون منتجات اخري
١٦٨,١٦٠,٩٩٧	٢٤٢,٠٢٩,٢٨٨	صافي المخزون

**إيضاح (٧) : إستثمارات طويلة الأجل ( صافي ) :**

المبالغ المسددة عن الأسهم المكتتب بها		نسبة المساهمة في رأس المال	الشكل القانوني	المقر
٢٠٠٦م ريال سعودي	٢٠٠٧م ريال سعودي			
٤,١٢٨,٤٠٠	٤,١٢٨,٤٠٠	%١٣,٩٩	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٣,٤٠٠,٤٠٠	٣,٤٠٠,٤٠٠	%١٧,٢٠	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٦,٠٠٠,٤٠٠	٦,٠٠٠,٤٠٠	%٨,٢٦	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٥,٠٠٠,٤٠٠	٥,٠٠٠,٤٠٠	%٧,٣٠	ذات مسئولية محدودة	السعودية
١,٤٠٠,٤٠٠	١,٤٠٠,٤٠٠	%٣,٩١	مساهمة	السعودية
٩,٢٢٨,٤٠٠	٩,٢٢٨,٤٠٠			
(١,٥٠٠,٤٠٠)	(١,٥٠٠,٤٠٠)			
٧,٧٢٨,٤٠٠	٧,٧٢٨,٤٠٠			

**إستثمارات في شركات**

الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)  
شركة تأصيل الدواجن (صروق)  
الشركة المتحدة لمزارع الألبان  
الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)  
الشركة الوطنية لصناعة ودياجة الجلود (تحت التصفية)  
إجمالي الإستثمارات طويلة الأجل  
مخصص إنخفاض إستثمارات طويلة الأجل  
صافي الإستثمارات طويلة الأجل



١٤







**إيضاح (٨) : مصروفات موجلة :**

الرصيد في	الأطفاءات	الأضافات	الرصيد في	
م ٢٠٠٧/١٢/٣١	ريال سعودي	ريال سعودي	م ٢٠٠٧/١/١	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
٧,٨٥١,٠٧١	٢,٨٦٩,٠٠٩	٦,٢٣٥,٩٩٩	٤,٤٨٤,٠٨١	مصاريف زراعية موجله
٦,٦٤٤,٨٨٢	٦,٥٠٧,٥٦١	١,٨٦٧,٩٤٦	١١,٢٨٤,٤٩٧	مصاريف إنشاءات وصيانة
٩,٢٠٦,٦٥٩	٢,٥٨٦,٥٥٤	٥,٣٠٨,٨٢٠	٦,٤٨٤,٣٩٣	مصاريف تطوير منتجات
١,١٤٦,٠٦٢	٦٢٩,٩٢٩	٣٨٢,٦٠٥	١,٣٩٣,٣٨٦	أخري
٢٤,٨٤٨,٦٧٤	١٢,٥٩٣,٠٥٣	١٣,٧٩٥,٣٧٠	٢٣,٦٤٦,٣٥٧	الإجمالي

**إيضاح (٩) : أعمال تحت التنفيذ :**

الرصيد في	التحويلات	الأضافات	الرصيد في	
م ٢٠٠٧/١٢/٣١	ريال سعودي	ريال سعودي	م ٢٠٠٧/١/١	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
١٢٠,٧٨٠,٩٧٣	١٤١,٧١١,٣٢٢	٢٠٨,٣٠٧,١٧٤	٥٤,١٨٥,١٢١	عقود وأعمال تحت التنفيذ *
٣٣,٦١٩,٣٤٢	٤,٤٨١,٩٧٦	٥,٧٨٥,٤٢٨	٣٢,٣١٥,٨٩٠	بكريات الأبقار
١٥٤,٤٠٠,٣١٥	١٤٦,١٩٣,٢٩٨	٢١٤,٠٩٢,٦٠٢	٨٦,٥٠١,٠١١	الإجمالي

\* بلغت تكاليف التمويل التي تم رسملتها خلال الفترة مبلغ ٧,٥ مليون ريال بمعدل رسملة ٥,٢٣ % .




في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	القيمة
٥٥,٩٠٥,٤١٩	١٠٩,٤٩٠,٠٩٤	الرصيد في أول العام
٣١,٥٥٩,٨٩٦	٣٧,١٢٧,١٤١	الإضافات خلال العام
(١٤,٣٩٢,٢٨١)	(١٩,٩٢٤,٨٤٣)	الإستبعادات خلال العام
٣٦,٤١٧,٠٦٠	٥٧,١٠٤,٠٣٩	ربح اعادة تقييم الابقار المرباه
١٠٩,٤٩٠,٠٩٤	١٨٣,٧٩٦,٤٣١	الرصيد في نهاية العام
<b>مجمع الاستهلاك</b>		
٢٤,٨٤٠,٥٩٥	٣٠,٦١٩,٥٢٦	الرصيد في أول العام
١٥,٢٥٧,٥٤٣	٢٤,٧٢٢,٦٣٧	أستهلاك خلال العام
(٩,٤٧٨,٦١٢)	(٨,٧١٠,٠٤٦)	الإستبعادات خلال العام
٣٠,٦١٩,٥٢٦	٤٦,٦٣٢,١١٧	الرصيد في نهاية العام
٧٨,٨٧٠,٥٦٨	١٣٧,١٦٤,٣١٤	صافي القيمة الدفترية

### مخاطر إنتاج الألبان :-

يكتنف نشاط تربية الأبقار مخاطر تتمثل في ظهور أوبئة . وبعد مشروع الأبقار عن المشاريع الأخرى يشكل عنصر وقاية من هذه الأوبئة كما أن الشركة تهتم برعاية قطيع الأبقار وفق معايير وإجراءات وشروط عالية المستوى تشكل عاملاً للحد من هذه الأمراض . وبالنسبة لنشاط مبيعات الألبان وكما هو الحال في أي نشاط تجاري فإن الشركة معرضه لمخاطر مالية لما قد ينشأ عن التغيرات الجوهرية في أسعار بيع منتجاتها من الألبان ، والشركة لا تتوقع حدوث مثل هذه التغيرات في المستقبل المنظور ولذلك فإنه من المستبعد أن يترتب عليها التزامات مالية أو تعاقدية عن مخاطر الانخفاض في أسعار بيع الألبان ، والشركة تقوم بمراجعة حاجتها لذلك بصورة منتظمة .



**إيضاح (١١) : أصول ثابتة (صافي) :**

صافي القيمة المكتسبة كما في		اللاك		مجموع الإستهلاك		٤		المكافئة	
رصيد	رصيد	رصيد	رصيد	رصيد	رصيد	رصيد	رصيد	رصيد	رصيد
٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
٠٠٦/١٢/٣١	٢٠٠٧/١٢/٣١	رصيد مجموع الإستهلاك في الإستهلاك في ٢٠٠٧/١٢/٣١	رصيد مجموع الإستهلاك من الإستهلاك في ٢٠٠٧/١٢/٣١	إستهلاك العنصر الحالي	رصيد مجموع الإستهلاك في ٢٠٠٧/١٢/٣١	إضافات خلال العام	إحصالات خلال العام	رصيد	إحصالات خلال العام
٧٠٠٢٤٤٠١١٣	١٧٣٣٠٣٧٤٠١١٣	-	-	-	-	١٧٣٢٣٧٤٠١١٣	-	٣٢٥٠٠٠٠٠٠	١٧٠٠١٢٤٠١١٣
٤٤٠٢١٠٠٣٢٤	٢١٧٠٢٧٤٤٠٤٨٥	١٢١٠٨٨٤٩٣٨	١٤٤٨٠١٠٠١	٧٥٥٦٦٠٨٦٤	١١٥٨٠٠٠١٧٥	٣٣٩١٥٩٤٤٢٣	١٥٥٤٠٣٢٧	٨٠٠٧٠٢٠٢٥١	٢٦٠٠١٠٠٤٩٩٩
٦١٠٨١٣٤٤٧٩	١٣٦٠٧٧٠٠٦٠٣	١٦٣٠٢٣٦١٢٢٢	٦٠١٩٠٠٤٢٤	٦٠٧٤٨٥٤٢	١٦٢٠٦٧٨٠٢٠٤	٣٣٠٠٠٠٠٦٧٢٥	٦٠١٩٠٠٤٢٤	١١٧٠٥٠٦٦٦	٣٢٤٤٩١٠٦٨٣
٥٠٩٠٥٧٠٠٠١	٣٣٦٤٤٧٠٣٩٦	٤٧٦٠٣٧٦١١٥	٣١٠١٨٩٠٢٠٥	٣٧٠٧٥٨٤٤٣	٤٦٩٠٨٠٦٨٧٧	٧٠٢٠٨٧٣٤١١	٣١٠٢٢٢٧٠٩٩٦	١٠٤٢٣٧٤٠٥٢٩	٦٢٩٠٢٧٦٨٧٨
٦٠١١٤٤٤٩٣	٨٠٠٥٩٠٢١٥	٤٤٠٩٥٧٠٤٥٦	٥٦٨٠٢٣٨	٩٠٢٠٩٨٠	٤٤٠٦٢٣٢١٤	٥٣٠١٧٠١٧١	٥٦٨٠٢٣٨	٢٨٤٤٧٠٢	٥٠٠٧٣٧٠٧
٣٥٨٢٧٠٨٢٦	٤٥٠٦٥٥٠١٧٨	٦٤٠٩٢٣٦٧٧	١٩٠٦٩٣٧٩٦	٨٠٩٠٢٤٤٦٤	٧٥٠٧١٤٠٠٠٩	١١٠٠٥٧٨٨٨٥٥	٢٠٠٢١٦١٧٥٩	١٩٠٢٥٣٧٧٩	١١١٠٥١٠٨٣٥
٦٠٠٤١٣٩٦٨	٧٥٠٥٨٠٥٥٧	١١٧٠٦٢١٢٧١	١٤٠٥٧١٦٨١	١٩٠٥١٩٤٤٩	١١٢٠٦٧٣٥٠٣	١٩٢١٤٩٠٨٢٨	١٥٠٠٠٠٢٥٥	٣٥١١٢٠١١٢	١٧٢٠٠٨٧٤٧١
٢٠٠٠٩٠٠٧٣٣	٦٤٠٩١٠٨٤٣	٢٢٠٣٤٦٠٠٥٧	٤١٢٠١٢٧٧	٧٠١٩٠٠٥٥٢	١٥٥٥٦٧٠٦٣٢	٨٧٠٢٥٩٠٠٠	٤١٢٠٩٨٣	٥٢٠٠١١٠٥١٨	٣٥٠٦٥٨٠٣٦٥
١١٠٩٦٧٠٤٥٥	٣٠٤٢٩٠٩٥٠	٤٣٨٠٧٠٠٩٣	٤٥١٢٤٢٧٩	٦٠١٨٠٠٩٩٠	٤٢٠١٣٨٣٢٨٢	٦٤٤٢٧٧٠٤٣	٤٤٥٣١٠٧٦٣	١٤٤٧٠٢٠٩٦٩	٥٤١٠٥٠٨٣٧
١٠٣٨٧٠٠٩٢	٩٧٨٠٧٨٦	٤٠٠٨٨٠٣٦٦	٣٣٦٠٦٧٤	١٢٨٠٩٨٣	٤٤٢٩٦٠٥٧	٥٠٠٦٧٠١٥٢	٦١٥٠٩٩٧	-	٥٠٦٨٣٠١٤٩
٧٧١٥١٩٤٨٤	٩٩٩٤٦٩٠٠٢٦	١٠٠٥٩٠٢٤١٥٩٥	٧٨٠٩٥٦٠٧٢٥	٩٤٠٩٠٠٢٦٧	١٠٠٤٢٠٢٩٨٠٠٥٣	٢٠٠٥٨٠٧١٠١٦٧١	٨٠٠٣٦٨٠٩٤٢	٣٢٤٠٢٠٢٠٢٦	١٠٨١٤٨١٧٠٥٣٧

ذراكمو السوردية اصعل في منطقة حرض ، وقد استقطع لتنفيذ هذه الاصل جزء من ارض مشروع نادر في حرض والمدرج قيمتها ضمن الاصول الثابتة ، ونشأ عن ذلك خلاف مع ارامكو حول قيمة التعويض ، وشاركت القضية لم تحسم بعد .

يبلغ تكلفة الاصول الثابتة المستهكلة بالكامل وحالها مستخدم ( ٦٢٦٦ ) مليون ريال سعودي .

الاراضي المنقحة للشركة بوزارة الدواسر وحال وادي السرحان من قبل الوزارة ، والتي تم استصلاحها واستغلالها في المنطقة الشركة والمرج في سجلات الموجودات الثابتة بقيمة ( ١٢٠٠٨٦٠٠٨٥٦ ) ريال سعودي ، تقدمت الشركة بطلب تملكها ولم تحصل على صكوك لها حتى تاريخه .

شمل تكلفة الاصول الثابتة المتبقى من الاصول الثابتة الموهوبة من الوزارة البالغ تكلفتها ٢٥٤ مليون ريال سعودي ومجموع اهلاكها ٦٣ مليون ريال سعودي انظر ايضاح (١٥) .



إيضاح (١٢) : دائنون وأرصدة دائنة أخرى :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٣٨,٤٦٦,٣٥٠	٢٢٨,٢٥٠,٠٦٥
٢٠,٩٠٤,١١٦	٢٦,١١٤,٩٩٧
١,٢٢٤,٦٣٧	١,٢١٥,٥٥٣
٣,٢٥٨,١٩٤	١٠,٦٠٨,٠١٩
١٦,٩٦٤,٧٨٣	٨,٢٨٧,٢٩٧
١٨٠,٨١٨,٠٨٠	٢٧٤,٤٧٥,٩٣١

دائنون تجاريون  
مستحقات عاملين  
دائنو أسهم مياحة  
مصرفات مستحقة  
أخرى  
الإجمالي





إيضاح (١٣) : مخصص الزكاة الشرعية :

١- احتساب الزكاة للسنة المنتهية في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٧ م و ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٦ م :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٢٥,٤٥٦,٨٠٥	١٢٢,٧٤٢,٢٠٠	الربح قبل الزكاة
٩,٥٧١,٢١٤	٢٠,٢٤٠,٢٦٠	مخصصات مضافة خلال العام
(٣٠,٥٥٩,١٦٢)	(٢٢,٢٦٧,٩٤١)	ربح المحاصيل المزكى
١٠٤,٤٦٨,٨٥٧	١٢٠,٧١٤,٥١٩	صافي الربح المعدل
		يضاف إليه
٨٩٢,٠٦١,٤٨٨	٩٤٩,٤١٨,١٧٠	حقوق المساهمين
٨٩,٩٨٥,٣٩٠	٨٦,٤٠١,٢٣٨	مخصصات مدورة
٣١,٦٤٧,٧٨٠	٣٤,٢٧٧,٤٢٠	دائنو وأرباح أسهم
-	٤٤٥,٢٧٤,٥٢١	بنوك - تمويل إسلامي
١,١١٨,١٦٣,٥١٥	١,٦٣٦,٠٨٥,٨٦٨	الإجمالي
		يخصم منه :
٩٦٦,٤٣٩,٨٤٠	١,٣٢٥,١١٠,٣٢٩	الأصول الثابتة وشبه الثابتة
٥٥,٥١٠,١٨٦	٧٣,٥٦١,٢٦٤	زراعات قائمة
٤٥,٣٢٧,٩٧١	٢٠,٥٣١,٧٦٦	مخزون المواد
١,٠٦٧,٢٧٧,٩٩٧	١,٦٠٤,٠٠٣,٣٥٩	إجمالي الخصميات
٥٠,٨٨٥,٥١٨	٣٢,٠٨٢,٥٠٩	وعاء الزكاة
١,٢٧٢,١٣٨	٣,٠١٧,٨٦٣	الزكاة المستحقة ٢,٥%
		يضاف إليه
٥,٨٨٤,٨١٠	٥,٦٥٣,٦٤٢	زكاة مستقطعة عن مبيعات القمح
٧,١٥٦,٩٤٨	٨,٦٧١,٥٠٥	إجمالي زكاة العام





## ٢- حركة مخصص الزكاة

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٠,٨٢٥,٥٦٦	٢٢,٠٩٧,٧٠٤	رصيد في بداية السنة
١,٢٧٢,١٣٨	٣,٠١٧,٨٦٣ *	الزكاة عن السنة
-	(٦,٣٣٣,٩٧٢)	الزكاة المسددة و المستبعدة خلال السنة
٢٢,٠٩٧,٧٠٤	١٨,٧٨١,٥٩٥	رصيد نهاية السنة

\* لايشتمل مبلغ الزكاة عن السنة الزكاة المستقطعة عن مبيعات القمح البالغ إجماليها (٥,٦٥٣,٦٤٢) ريال سعودي، أنظر أيضا (١/١١) .

٣- تم الربط الزكوي من عام ١٩٩٨ م و حتي عام ٢٠٠٦ م، تم تكوين المخصص المقابل لذلك و جاري تقديم اعتراض من قبل مستشار الشركة الزكوي الي المصلحة .

### إيضاح (١٤) : إرباح مبقاة:

يوصي مجلس إدارة شركة نادك للجمعية العمومية بزيادة رأس المال من ٤٠٠ مليون ريال الي ٦٠٠ مليون ريال بنسبة ٥٠% أي بزيادة أسهم الشركة من ٤٠ مليون سهم إلي ٦٠ مليون سهم عن طريق المنح من الأرباح المبقاة سهم واحد لكل سهمين ، بعد أخذ موافقة الجهات المختصة والجمعية غير العادية.

### إيضاح (١٥) : بنوك - تمويل إسلامي :

حصلت الشركة علي تمويل إسلامي من بنوك محلية خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م على أن يتم سداد التمويل البالغ إجماليه (٤٥٣,٧٥٥,٠٧٠) ريال سعودي في يوليو ٢٠٠٨ م ، وبلغ الرصيد القائم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م مبلغ (٤٤٥,٢٧٤,٥٢١) ريال سعودي .

### إيضاح (١٦) : الإحتياطي النظامي :

وفقا لمتطلبات نظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة ، تم تجنب (١٠%) من ربح العام إلي الإحتياطي النظامي ، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الإحتياطي نصف رأس المال . إن هذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع .

### إيضاح (١٧) : منح حكومية :

المنح الحكومية هي عبارة عن هبة الدولة للشركة وتسجلها الشركة ضمن حقوق المساهمين كإحتياطي غير قابل للتوزيع .

٢٠



إيضاح (١٨) : المبيعات :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٦٧,٠٣٦,٩٤١	٣٢٠,٢٤٠,٠٩٦	مبيعات الإنتاج النباتي
٥٧٤,٥١٨,٣٤٤	٧٤٩,٧٣٢,٨٩٦	مبيعات التصنيع الغذائي
٩,٠١٧,٤٧٦	١١,٢٩٦,٤٢٢	مبيعات الإنتاج الحيواني
١,٠٢٦,٥٠١	٢,٠٤٠,٥٤٩	مبيعات أخرى
<u>٨٥١,٥٩٩,٢٦٢</u>	<u>١,٠٨٣,٣٠٩,٩٦٣</u>	الإجمالي

إيضاح (١٩) : تكلفة المبيعات :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦٣,١٢٤,٤٣٣	٥٥,٥١٠,١٨٦	زراعات قائمة أول السنة
		<u>يضاف إليه :</u>
		تكلفة المواد
٣٥٩,٠٧٩,٥٠١	٤٩٣,٧٦٠,٢٧٥	مصروفات عمالة
٦٩,٦٩٤,٣٩٨	٩٨,٠٥٣,٥٨٩	مصروفات أخرى
١٢,٣٢٨,١٤٧	١٦,٨٥٧,٠٤٠	إستهلاكات المشاريع
٧٧,٠٩١,٣٦٣	٩٥,١٨١,٢٩٠	الإجمالي
<u>٥٨١,٣١٧,٨٤٢</u>	<u>٧٥٩,٣٦٢,٣٨٠</u>	<u>يخصم منه :</u>
		زراعات قائمة آخر السنة
(٥٥,٥١٠,١٨٦)	(٧٣,٥٦١,٢٦٤)	تكلفة المبيعات
<u>٥٢٥,٨٠٧,٦٥٦</u>	<u>٦٨٥,٨٠١,١١٦</u>	




إيضاح (٢٠) : المصروفات التسويقية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦٧,١٠٩,٦١٨	٨٣,٧٠٢,٨٣٢	مصروفات عمالة
١٥,٨٧٩,٠١٩	٢٠,٤٤٣,٥٠٦	مصروفات مواد وصيانة
٧٥,٤٧٣,٤٦٣	١٠٧,٠٧٢,٣٧٨	مصروفات بيع وتوزيع
١٣,٢٨٤,٧٥٤	٢١,٢٨٨,٠٦١	إستهلاكات
٢٠,٣٦٦,٨٩٩	٢٤,٩٢٨,١٩٦	مصروفات أخرى
<u>١٩٢,١١٣,٧٥٣</u>	<u>٢٥٧,٤٣٤,٩٧٣</u>	الإجمالي

إيضاح (٢١) : المصروفات العمومية والإدارية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٣٥,٩٢٣,٧٠١	٤٦,٤٨٥,٨٣٦	مصروفات عمالة
٢,١٧٥,٢٧٧	٤,١١٥,٠٦٩	إستهلاكات
١٤,٢٤٣,٥٣٢	٢٥,٦٩٧,٦١٣	مصروفات أخرى
<u>٥٢,٣٤٢,٥١٠</u>	<u>٧٦,٢٩٨,٥١٨</u>	الإجمالي







إيضاح (٢٢) : إيرادات أخرى:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٩٧٥,٠٠٠	٨٤٥,٤٦٠	إيرادات إستثمارات في شركات
٣,٥٤٠,٢٨٧	٨,٨٤٨,١١٠	إيرادات أخرى
<u>٤,٥١٥,٢٨٧</u>	<u>٩,٦٩٣,٥٧٠</u>	الإجمالي

إيضاح (٢٣) : صافي (خسائر) أرباح رأسمالية:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦,٤٨٤,٩٢٧	٤,٨٠٧,٤٧٤	أرباح بيع أصول ثابتة
(١,٦٣٧,٠٨٠)	(٧,٥١٤,٤١٧)	خسائر إستبعاد أصول ثابتة
<u>٤,٨٤٧,٨٤٧</u>	<u>(٢,٧٠٦,٩٤٣)</u>	صافي (خسائر) أرباح رأسمالية

إيضاح (٢٤) : مخصصات مكونة خلال العام:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١,٦٥٨,٧٣٢	٥,١٢٣,٨٢٢	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
<u>١,٦٥٨,٧٣٢</u>	<u>٥,١٢٣,٨٢٢</u>	الإجمالي



إيضاح (٢٥) : معاملات مع جهات ذات العلاقة :

رصيد ٢٠٠٧/١٢/٣١ دائن ( مدين ) ريال سعودي	الحركة خلال العام		رصيد ٢٠٠٧/١/١ دائن ( مدين ) ريال سعودي	نوع التعامل	طبيعة العلاقة	الشركة
	دائن ريال سعودي	مدين ريال سعودي				
١,٥٥٠,٠٨١٥	٣,٥٤٥,٤٢١	٣,٣٦٩,٦٦٧	* ١,٨٢٥,٠٦١	شراء مواد تعبئة	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للبلاستيك
(١,١٥٩,٩٤١)	-	-	* (١,١٥٩,٩٤١)	بيع اظلام واعلاف	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
٢٠٩,٩٩٤	٣,٧٣٦,٧٢٦	٣,٥٢٦,٧٣٢	-	نقل منتجات	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للنقل
-	١١٨,٥٠٠	١١٨,٥٠٠	-	رسوم دراسية	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
-	٢,٥٢٩,٦٧٠	٢,٨٧٤,٦٧٠	** ٣٤٥,٠٠٠	شراء سماء عضوي	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	دواجن الوطنية
١,٨٣٥,٢٦٠	٦,٧٦٩,٥٣٠	٩,٧٥٣,٧٩٤	* ٤,٨١٩,٥٢٤	شراء قطع خييار	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شركة عيد الله الراشد ابو نيمان
(٢٠٥,٥٦٠)	-	٢٤٥,٤٦٠	٣٩,٩٠٠	شراء أدوية بيطرية	شركة ذات مسئولية محدودة مستثمر بها	الشركة المتحدة لمزارع الألبان

كانت للشركات معاملات قبل العضوية في مجلس الإدارة واستمر التعامل حتى ١٢ / ١٢ / ٢٠٠٧ م .  
التعامل مع الشركة بعد عضويته في مجلس الإدارة .

**إيضاح (٢١) : نتائج أعمال الشركة الأولية ( غير مراجعه ) :**

تم نشر القوائم المالية الأولية للربع الرابع المنتهي في ٢١ / ١٢ / ٢٠٠٧ م بالموقع الإلكتروني لسوق الأسهم السعودي ( تداول ) ، ويظهر أثناء نتائج أعمال الشركة الربح سنوية مقارنة بالعام الماضي :

الربح الرابع	الربح الثالث		الربح الثاني			الربح الاول		
	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	
٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٢٩,٤٥٥,٢٤٧	٣٠٩,٩١١,٥٨٧	٢٠٠,٧٥٥,٢٧١	٢٢٣,٥٨٢,٣٠٧	٢٦٥,٨١١,٧٠٨	٣٠٩,٨٦٩,٧١٥	١٥٥,٥٧٧,٠٣٦	١٩٩,٩٢٨,٣٥٤	المبيعات
(١,٤٥,٥٩٤,٢٦٨)	(٢٢٠,٢٢١,٣٥٦)	(١١٢,٨٤٥,٩٠٢)	(١٥١,٠٢٣,٥٤٦)	(١٦٧,٩١٠,٦١٠)	(١٩٥,١٢٣,٥٨٤)	(٩٩,٤٥٦,٤٧٦)	(١١٩,٢٨٢,٦٣٥)	تكلفة المبيعات
٨٣,٨٦٠,٥٧٩	٨٩,٦٩٨,٢٣١	٨٧,٩٠٩,٣٦٩	١١٢,٥١٨,٧٦٦	٩٧,٩٠١,٠٩٨	١١٤,٧٣٦,١٣١	٥٦,١٢٠,٥٦٠	٨٠,٥٥٥,٧١٩	إجمالي الربح
(٥٥,٨٤٨,٠٧٠)	(٧٤,٥٧٤,٧٠٤)	(٥٠,٦٨٠,٣٢٩)	(٧٢,٩٩٦,٦١٧)	(٤٧,٣٠٩,٨٥١)	(٦١,١٢٢,٣٠١)	(٣٨,٧٧٥,٥٠٣)	(٤٨,٧٤١,٣٥١)	المصروفات التسويقية
(١٧,٣٨٢,٣٣٧)	(٢٣,٨٣٥,٧٧٠)	(١٣,٤٧٦,٥٣٦)	(١٦,٥٧٢,٩١٨)	(١١,٧٥٣,٠٢٦)	(١٩,٩٩٢,٨٥٣)	(٩,٧٢٩,٦١١)	(١٥,٨٩٥,٩٧٧)	المصروفات العمومية والإدارية
١٠,٦٢٩,١٧٢	(٨,١٧٢,٤٣٤)	٢٣,٧٥٢,٥٠٤	٢٢,٩٤٩,٢٣١	٣٨,٨٣٨,٢٢١	٣٢,٦١٩,٩٧٧	٨,١١٥,٤٤٦	١٥,٩١٨,٣٩١	الربح من العمليات الرئيسية
٣٦,٤١٧,٠٦٠	٥٧,١٠٤,٠٤٠	-	-	-	-	-	-	ربح ( خسارة ) اعادة تقييم الإقراض المرباه
١,٤٩٧,٣٦٥	٦,٠٠٤,٣٢٩	٣١٧,٨٤٦	٢,٢٠٩,٨٨٥	١,١٥١,٩٤٤	٦٧٤,٠٧٢	١,٥٤٨,٢٣٢	٨٠٥,٢٨٤	إيرادات ( مصروفات ) أخرى
١,٩٢٩,٤٩٤	(٤,٢٠٣,٠٧٣)	٨٩٧,٧٦٦	٧٨٨,٣٧٥	١,٢٠٤,٩٧٧	١,٠١٣,٤٢٠	٧١٥,٦١٠	٧٦,٥١٥	أرباح وخسائر رأسمالية ( صافي )
(١,٦٥٨,٧٣٢)	(٥,١٢٣,٨٧٢)	-	-	-	-	-	-	مخصصات مكونة خلال العام
٤٨,٨١٤,٢٥٩	٤٥,٠٧٠,٤٣١	٢٤,٩٦٨,١١٦	٢٥,٤٤٧,٤٩١	٤١,٢٩٥,١٤٢	٣٥,٤٢٤,٢٨٩	١٠,٣٧٩,٢٨٨	١٦,٨٠٠,١٩٠	صافي الربح قبل الزكاة و الربح المؤجل
(٢,٣٢,٣٧٥)	(٣,٥٩٨,٨٧٥)	(٣,٨٧١,٣٧٩)	(٣,٦١٧,٨٦٣)	(٢,٣٧٩,٩٥٦)	(١,١٣٦,٧٦٧)	(٧,٢٤٢)	(٣١٨,٠٠٠)	الزكاة الشرعية
٤٨,٦١٠,٩٨٤	٤١,٤٧١,٥٥٦	٢١,٠٩٦,٧٣٧	٢١,٨٢٩,٦٢٨	٣٨,٩١٥,١٩٠	٣٤,٢٨٧,٥٢٢	٩,٦٧٦,٩٤٦	١٦,٤٨٢,١٩٠	صافي الربح قبل الربح المؤجل
٨,٣٨١,٨٥٤	٥,٣٢٣,٠٣٥	١٥,٥٦٢,٠٤٦	١٣,٠٩٤,٤٣٧	(١٩,٥٣٥,٢٣٦)	(١٥,٠٣٥,٩٠٠)	(٤,٤٤٠,٨٦٨)	(٤,٥٦٥,٩٣١)	الربح المؤجل
٥٦,١٩٢,٨٣٨	٤٦,٧٩٤,٣٩١	٣٦,٦٥٨,٧٨٣	٣٤,٩٢٤,٠٦٥	١٩,٣٧٩,٩٥٨	١٩,٢٦١,٦٢٢	٥,٢٦٨,٤٧٨	١١,٩١٦,٢٥٩	صافي الربح
١,٤٢	١,١٧	٠,٩٢	٠,٨٧	٠,٤٨	٠,٤٨	٠,١٣	٠,٣٠	ربح السهم *

*(Handwritten signatures and scribbles)*



**نادك**  
naded

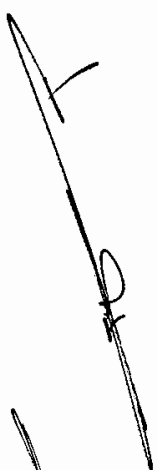
إيضاح (٢٧) : البيانات القطاعية :

تدار الشركة من خلال قطاعتين رئيسيتين وتتمثل أنشطتها الرئيسية في الإنتاج الزراعي والتصنيع الغذائي .

بالمليون ريال ( ريال سعودي )

الإجمالي	قطاع الإنتاج الزراعي		قطاع التصنيع الغذائي		البيانات
	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٦	
ريال سعودي	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٦	
٨٥٢	١٠٠٨٣	٢١٦	٣٢٢	٥٨٦	المبيعات
٣٢٦	٣٩٨	٨٠	١٢٠	٢٤٦	مجموع الربح
١,٢٢٢٦	١,٢٦٩٤	٦٥٤	٧٥٣	٥٧٢	إجمالي الأصول

بلغت قيمة الأصول المشتركة التي تختم القطاعين ( ٢٠٦ مليون ريال ديسمبر ٢٠٠٧ م ، مقارنة ١٧٤ مليون ريال ديسمبر ٢٠٠٦ م ) وهي متمثلة في أصول إدارة التشغيل والخدمات والإدارة العامة .


إيضاح (٢٨) : التزامات محتملة:

في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م
ريال سعودي	ريال سعودي
٦٨,٢٧١,٢٩١	٢٢٩,٤٦٦,٨٢٦
٦٧,٣٦١,١٤٤	١٦٧,٣٠٤,٠٩٩
٣٠,٦٣٤,٠٠٩	٢٧,١٣٦,٣٠٠
<u>١٦٦,٢٦٦,٤٤٤</u>	<u>٤٢٣,٩٠٧,٢٢٥</u>

ضمانات بنكية وإعتمادات مستندية  
عقود توريد  
أوامر شراء  
الإجمالي

إيضاح (٢٩) : إعادة تبويب:

تم إعادة تبويب لبعض ارقام سنة المقارنة لتتوافق مع عرض البيانات المالية للعام الحالي .