

# ٣٠ عاماً من النمو والإنجاز

التقرير السنوي ٢٠٠٩



مجموعة صافولا

## المحتويات

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| أهم مؤشرات عام ٢٠٠٩           | ٢  |
| ٣٠ عاماً من النمو والإنجاز    | ٤  |
| كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة  | ٦  |
| مجلس الإدارة                  | ٨  |
| كلمة عضو مجلس الإدارة المنتدب | ١٠ |
| المجلس التنفيذي               | ١٢ |
| تقرير مجلس الإدارة            | ١٥ |
| تقرير مراجعي الحسابات         | ٤٦ |
| معلومات الإتصال               | ٧٦ |



تُعد مجموعة صافولا واحدةً من شركات المساهمة العامة الرائدة في المملكة العربية السعودية ودول الإقليم. وهي تمارس نشاطاتها في أربعة قطاعات رئيسية- الأغذية، التجزئة، صناعة البلاستيك والنشاط العقاري- عن طريق عملياتها المنتشرة بشكل واسع في دول الشرق الأوسط وشمال افريقيا وآسيا الوسطى، كما تملك استثمارات رئيسية وهامة في شركات رائدة وصناديق استثمارية واعدة. ويزيد عدد موظفي مجموعة صافولا على ١٦,٠٠٠ موظفاً، و١٦٠,٠٠٠ مساهماً.



## أهم مؤشرات عام ٢٠٠٩

### إيرادات صافولا لخمس سنوات (بملايين الريالات)



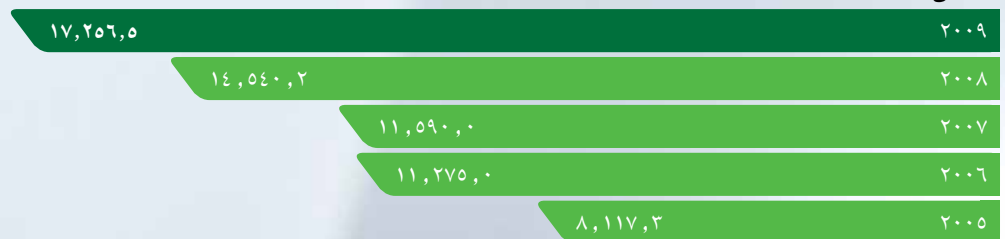
### صافي الأرباح لخمس سنوات (بملايين الريالات)



### حقوق ملكية مساهمي الشركة (بملايين الريالات)



### مجموع الموجودات (بملايين الريالات)





لقد تميزت هذه السنة بأداء استثنائي في جميع القطاعات العاملة بحمد الله، والتي ساهمت في تحقيق عائدات ربح صافي لهذا العام بلغ ٩٥٢ مليون ريال سعودي، مقارنةً بصافي ربح بلغ ٢٠٢ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٨م. وقد تم توظيف عوائد الاستثمار لتنمية القطاعات الرئيسية للمجموعة (الأغذية والتجزئة والبلاستيك) مما عزز المزايا التنافسية لهذه القطاعات محلياً وإقليمياً.

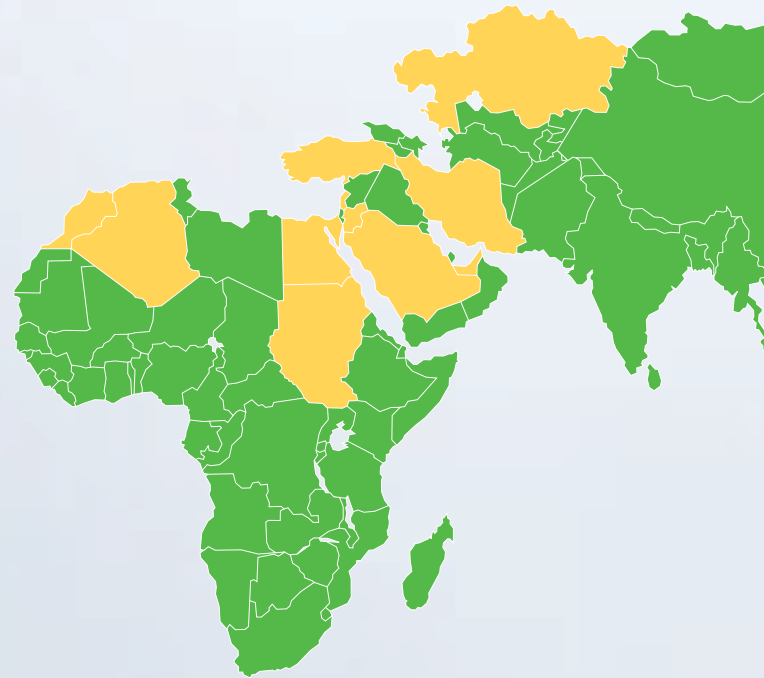
**قطاع الأغذية** إن هذا القطاع يمثل أكبر مساهم في الربح الصافي للمجموعة، حيث بلغت أرباح القطاع ٤٠٠ مليون ريال سعودي، محققة نمواً بلغت نسبته ٢٨٥ في المائة خلال عامين. إن قطاع الأغذية لدى مجموعة صافولا يمتلك الآن ١٢ مصنعاً في ثمانية دول ويقوم بتسويق زيوت الطعام والسكر لأكثر من ٣٠ دولة في الشرق الأوسط، شمال أفريقيا، ومنطقة وسط آسيا.

**قطاع التجزئة** بعد الاستحواذ على المخازن الكبرى ومتاجر جيان داخل المملكة العربية السعودية، فقد نمت الشبكة الإقليمية لمتاجر بنده المتمثلة بمحال السوبرماركت والهايبرماركت لتصل إلى ١٥٢ متجراً. وباستحواذها على ٨ في المائة من سوق التجزئة فإن بنده الآن تمتلك أكبر سلسلة متاجر في المملكة العربية السعودية.

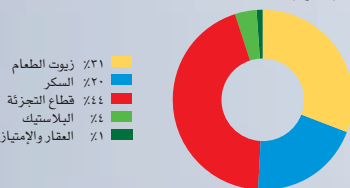
**قطاع البلاستيك** بلغ صافي أرباح مجموعة صافولا من أنظمة التغليف ١٠٣ مليون ريال سعودي، وذلك بزيادة عن الأرباح التي حققتها في عام ٢٠٠٨ والتي بلغت حينها ٥٦ مليون ريال سعودي. وقد ارتفع العائد على رأس المال العامل من ١٠ في المائة إلى ١٧ في المائة، وقد عززت المجموعة بذلك موقعها القيادي في أسواق هذا القطاع.

**قطاع التطوير العقاري** ارتفعت نسبة الإشغال في المجمعات التجارية التابعة لكنان، وقد شرعت الشركة في تنفيذ مشروعها السكني الأول.

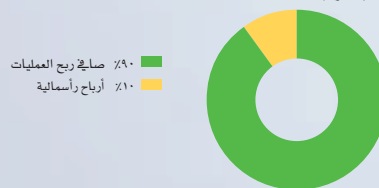
إن هدفنا هو تحقيق مزيد من التطوير لقطاعاتنا الرئيسية، بينما نقوم في نفس الوقت بتقليل الاعتماد على الأرباح الرأسمالية. كما أن عملياتنا التشغيلية داخل المملكة وخارجها تحقق عوائد أفضل مما تحققه الاستثمارات الخارجية ونحن الآن أقل عرضة للمستويات العالية من التذبذب التي عادة ما تميز هذه الاستثمارات.



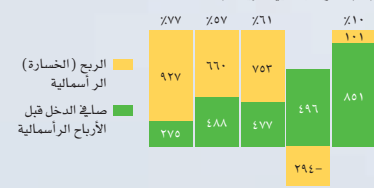
الإيرادات / المبيعات حسب القطاع للعام ٢٠٠٩ (نسبة مئوية)



نسبة الأرباح الرأسمالية لصافي الربح للعام ٢٠٠٩ (نسبة مئوية)



نسبة الأرباح الرأسمالية إلى صافي الربح (للعوام ٢٠٠٩-٢٠٠٥) (نسبة مئوية / ملايين الريالات)



# ٣٠ عاماً من النمو والإنجاز

مسيرة نمو ونجاح يتجدد (١٩٧٩ - ٢٠٠٩م)

وانطلاقاً من نجاحاتها في المملكة العربية السعودية، توسّعت صافولا في أنشطة قطاع الأغذية في البلدان المجاورة لتشمل كلاً من مصر والجزائر وبلاد الشام وإيران والمغرب وتركيا والسودان وكازاخستان، كما يستمر القطاع في التوسع على محورين: المحور الجغرافي عبر استكشاف مناطق جديدة، ومحور أفقي يتمثل في دراسة المنتجات الجديدة التي يمكن إضافتها للقطاع.

دخلت صافولا في نشاط التجزئة في أواخر عام ١٩٩٨م عبر الاستحواذ على مجموعة أسواق بنده. وهكذا تمكّنت مجموعة صافولا، التي كانت تتمتع بالفعل بصناعة غذائية مزدهرة، من توسيع سلسلة محفظتها الاستثمارية الخاصة بها لتمتد من الصناعة والإنتاج وحتى أسواق البيع بالتجزئة. وقد بلغ عدد متاجر التجزئة ١٥٢ متجراً مع نهاية ٢٠٠٩م. أدى الاستحواذ على مجموعة أسواق بنده إلى نشوء مكوّن عقاري مهم يتمثل في عشرة مراكز تسوق كانت مجموعة بنده هي المالك الرئيسي فيها. ونظراً إلى الاختلاف بين طبيعة نشاطي التجزئة والعقارات، حيث يتمتع كل نشاط منهما بدوافع عمل خاصة به، فقد قامت صافولا بفصل النشاطين وشكلت قطاعاً مملوكاً بالكامل خاصاً بالتطوير العقاري. وخلال عام ٢٠٠٦م تم تأسيس شركة كنان الدولية للتطوير العقاري لتكون هي الجهة المالكة والمشغلة للعقارات الخاصة بمراكز التسوق الكبيرة، حيث تملك مجموعة صافولا ٣٠٪ من رأسمالها، أما الباقي فيملكه شركاء إستراتيجيون.

تضمنت عملية استحواذ مجموعة صافولا على بنده في نهاية ديسمبر عام ١٩٩٨م، استحواذها ضمناً على حصة رئيسية (٧٠٪) في مجموعة هـ في مطاعم الوجبات السريعة. وقد طرحت حالياً أسهم شركة هـ في للتد اول العام، وهي خطوة أدت إلى خفض حصة صافولا فيها إلى ٤٩٪، لكنها ستمنح المجموعة سيولة نقدية تساعد في توسيع أنشطتها الرئيسية بإذن الله.

وفي مبادرة لخلق فرص لرواد الأعمال السعوديين الشباب تمكّنتهم من إدارة أعمال خاصة بهم، أنشأت صافولا شركة البتول العالمية في أبريل من عام ٢٠٠٣م، وهي شركة مملوكة بالكامل للمجموعة تدير علامات الامتياز التجارية الأجنبية في مجال الأزياء ومواد التجميل.

كما أدركت صافولا منذ البداية أن المواد الخام تشكل ما يقارب ٧٠٪ من التكلفة الإجمالية للمنتج النهائي حين يصل للمستهلك. لذا فقد وجهت صافولا ومنذ وقت مبكر اهتمامها في مجال شراء المواد الخام وذلك باستخدام أساليب علمية متطورة في مجال أبحاث السلع ساعد في تأمين عقود شرائية أفضل، مما عزز الميزات التنافسية لصافولا إزاء الشركات العالمية منذ وقت مبكر في مسيرتها.

ومنذ ذلك الحين شكّلت هذه المبادئ جزءاً أساسياً من سياسة العمل في صافولا، ليس في شركة زيوت الطعام الأولى فحسب، بل في الأنشطة المتنوعة التي تلت ذلك في مجالات الأغذية والبلاستيك والتجزئة والتطوير العقاري.

شكل تأسيس مصنع البلاستيك عام ١٩٩١م تطوراً طبيعياً لصناعة زيوت الطعام. فامتلاك الشركة لوحداث تصنيع خاصة بها يؤمن لها بشكل دائم حاجتها من منتجات التغليف عالية الجودة. إلا أن تطور صناعة التغليف في المملكة لاحقاً جعل من الممكن الاعتماد بشكل أكبر على المصانع المحلية في توفير معظم احتياجات الشركة، فقامت صافولا ببيع عدد من أنشطة التغليف لديها مثل صناعة الكرتون وصناعة الزجاج والطباعة على الصفيح وطباعة اللاصقات، بينما احتفظت بنشاط قطاع المواد البلاستيكية، حيث كان ولا زال يمثل قطاعاً واعداً بالنمو. ولقد تطور قطاع البلاستيك ونما حتى أصبح من كبريات شركات منتجات التغليف البلاستيكي في المملكة ويقدم منتجاته للعديد من الشركات الصناعية في المملكة وخارجها، بينما لا يتجاوز استهلاك مجموعة صافولا حالياً ٤٪ من الإنتاج السنوي لهذا النشاط.

بدأ العمل في قطاع السكر في عام ١٩٩٤م من خلال تأسيس مصفاة للسكر في جدة بطاقة إنتاجية قدرها ٥٠٠ ألف طن متري سنوياً، وتبلغ طاقتها الإنتاجية حالياً ما يزيد على ١,٢ مليون طن متري سنوياً. ويتم توزيع إنتاجها وتصديره إلى دول مجلس التعاون الخليجي ودول منطقة الشرق الأوسط. وأطلقت مجموعة صافولا أيضاً مصفاة للسكر في مصر بطاقة إنتاجية قدرها ٧٥٠ ألف طن متري سنوياً، وقد بدأ العمل والتحضير العام الماضي لتأسيس مصفاة أخرى لسكر البنجر في مصر أيضاً.

تم تأسيس صافولا عام ١٩٧٩ كشركة متخصصة في زيوت الطعام والسمن النباتي برأسمال يبلغ ٤٠ مليون ريال سعودي وبعدد ٢٠٠ موظفاً تقريباً وكان اسمها التجاري «الشركة السعودية للزيوت والسمن النباتي»، وقد بدأت باستيراد وتصفية الزيوت النباتية الخام. أما اليوم فقد وصل رأسمال الشركة المدفوع إلى خمسة مليارات ريال سعودي ويقارب عدد موظفيها أكثر من ١٦ ألف موظفاً في المملكة وخارجها.

لم تكن مسيرة الشركة في بدايتها سهلة، فقد كانت الشركة تشق طريقها بصعوبة وسط منافسة شديدة من الشركات متعددة الجنسيات والمتواجدة بقوة في السوق السعودي آنذاك. لكن أسلوب الشركة في الاستجابة للتطوير والتحديات ساهم بشكل كبير في استمرارها وتعزيز مكانتها إلى ما هي عليه الآن بعد مسيرة طويلة وجهود رجال أعطوا من جهدهم ووقتهم الغالي والنفيس لتحقيق ذلك. فالتجربة لكل من شارك في هذا البناء من مؤسسين وأعضاء مجلس إدارة وتفيذين ومديرين وموظفين على كافة المستويات الإدارية والتشغيلية. وننتهز هنا هذه الفرصة لندعو بالمغفرة والقبول لمن سبق منهم إلى رحمة ربه، والشكر لمن ساهم في إدارتها سابقاً والقائمين عليها حالياً.

ولقد تمثلت استجابة الشركة لتلك الظروف في الاستجابة المرنة والمنافسة القوية والذكية، وذلك من خلال البحث الجاد عن تلك المجالات التي يمكن أن تتمتع فيها الشركة بميزة إزاء منافسيها العالميين. ولقد دفع البحث عن الميزة التنافسية الشركة إلى التركيز على أبحاث السوق وأبحاث السلع، وهما وسيلتان لم تكونا معروفتين تقريباً في المملكة في ذلك الحين.

فقد تمكّنت صافولا من خلال التواصل مع زبائنها والتعرف على رغباتهم وما يفضلون، من تطوير منتجات تناسب الطلب في السوق. إن هذه الممارسة، «استطلاع رغبات المستهلكين»، منحت صافولا ميزة تنافسية كبيرة جعلت من علاماتها التجارية - مثل عافية والعربي - علامات مميزة في الأسواق التي تعمل فيها.



لقد شكَّلت الاستثمارات على امتداد تاريخ مجموعة صافولا جزءاً أساسياً من أنشطتها في فترة لم يكن في السوق السعودي صناديق الاستثمار الخاص (Private Equity)، حيث أسهمت بدرجة كبيرة في زيادة الأرباح من خلال الأرباح الرأسمالية التي تتحقق عند بيع الاستثمارات. إلا أن المرحلة الحالية من تطور صافولا أضحت مرحلة التركيز على الأنشطة الرئيسية التي تمتلك فيها صافولا ميزة تنافسية متراكمة وكبيرة. حيث قامت صافولا ببيع معظم استثماراتها الجانبية أو تلك التي لا تحقق عوائد مجزية لكي تستثمر النقد المتوفر من تلك العمليات في توسيع أنشطتها الرئيسية. كما أنها لا تزال تسعى الخروج من استثماراتها الجانبية الأخرى متى ما كان الوقت والسعر مناسبين. إلا أن صافولا استمرت في الاحتفاظ بحصتها في شركة المراعي، التي بلغت بنهاية هذا العام أكثر من ٢٦٪ والتي استحوذت عليها عام ١٩٩١م، إذ أن المراعي هي شركة رائدة في الشرق الأوسط في مجال منتجات الألبان وعصائر الفواكه الطازجة والمعجنات. ولقد أثبتت شركة المراعي أنها تشكل استثماراً إستراتيجياً جيداً لصافولا يحمل قيمة مضافة للمجموعة.

إن فترة الثلاثين عاماً التي مرت منذ تأسيس صافولا، كان حصاها خبرة كبيرة وتنوع وتوسع في القطاعات المختلفة التي تعمل فيها، مما جعلها في موقع يؤهلها لدخول مرحلة جديدة من التركيز والنمو العضوي (Organic Growth)، وكنيجة لهذا النضج المؤسسي، اعتمدت صافولا معايير حوكمة الشركات منذ عام ٢٠٠٤م، ولم يكن ذلك بهدف الوفاء بالمتطلبات القانونية فحسب، بل باعتبارها التزاماً أخلاقياً يتماشى مع الثقافة المؤسسية في المجموعة التي تهدف إلى تعزيز قيم ثقافة المجموعة «الأمانة والبر والتقوى والمجاهدة». كما تمثل المسؤولية الاجتماعية جزءاً أساسياً من السياسة الإدارية التي تنتهجها صافولا، ويتبين ذلك من خلال دعمها لبرامج خدمة المجتمع من خلال مبادراتها «جسور صافولا». وتعد عملية العودة أولوية دائمة، حيث تشكل الكوادر السعودية جزءاً كبيراً ومتنامياً من إجمالي الموظفين في المجموعة، حيث يصل عددهم إلى ما يقارب ٥,٠٠٠ من العدد الكلي للقوى العاملة بالمجموعة وشركاتها بالملكة والبالغ أكثر من ١٢,٥٠٠ موظفاً، بينما تجاوز عدد القوى العاملة خارج المملكة ٣,٥٠٠ شخصاً. ويتواصل الجهد لاستيعاب المزيد من شباب الوطن.

### ثقافة صافولا

تلتزم مجموعة صافولا بثقافة مؤسسية راسخة من خلال نهج «الطريق المتوازن» وهي ثقافة قائمة على مبادئ وقيم مستمدة من تراثنا وهي:

**الأمانة** مسؤوليتنا تجاه مساهميننا وذلك من خلال تعظيم أرباحهم والالتزام بمبدأ الشفافية والإفصاح عن أداء شركتهم.

**البر** مسؤوليتنا تجاه موظفينا وذلك من خلال تطوير قدراتهم وتحفيزهم وتوجيههم وتبادل الآراء معهم.

**التقوى** مسؤوليتنا تجاه عملائنا والمجتمع ككل وذلك من خلال تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة وبأسعار مناسبة، بالإضافة إلى الوفاء بحقوق مورديننا وكافة أصحاب المصالح، وكذلك بالمشاركة في تنمية المجتمع الذي نعمل فيه من خلال برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية «جسور صافولا».

**المجاهدة** دافعا الداخلي نحو تطوير الذات وإلى الوصول إلى درجات أعلى من الانضباط في العمل بكامل طاقاتها وقدراتنا لتحقيق مزيد من السبق والتميز.

للإطلاع على المزيد حول ثقافة صافولا بكمكم زيارة موقعنا على الإنترنت (www.savola.com)

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أفضل خلق الله، سيدنا محمد بن عبد الله، وعلى آله وصحبه أفضل الصلوات وأتم التسليم.

### مساهمينا الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

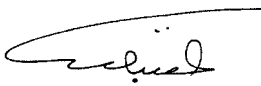
يطيب لي أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لمجموعة صافولا عن العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م، لاسيما وأن هذا العام يتزامن مع مرور ثلاثين عاماً على تأسيس مجموعة صافولا، ويعد هذا العام عاماً مميزاً في تاريخ مجموعتنا، متوجاً هذه المرحلة الهامة بأداء عالٍ وبنجاحات متميزة.

ولقد توجت هذه النجاحات بتحقيق مجموعة صافولا لأرباح صافية لهذا العام بلغت ٩٥٢ مليون ريال سعودي، جاءت ما نسبته ٩٠٪ منها من العمليات الأساسية، مما يجسد نجاح إستراتيجيتنا في خفض الاعتماد على الأرباح الرأسمالية كمصدر رئيسي للدخل. ولقد أظهرت إستراتيجيتنا القائمة على «التركيز على الأنشطة الرئيسية وتعزيز القدرات» نتائج إيجابية مع سعيها لاستثمار القدرات والموارد الأساسية بكفاءة وفاعلية. ولقد تمكنت المجموعة بحمد الله من تحقيق هذه النتائج المتميزة رغم التأثيرات الكبيرة التي فرضتها الأزمة المالية العالمية وما تبعها من تراجع في أسعار السلع والمواد الخام. وتبين بشكل جلي مدى أهمية وواقعية قرار المجموعة بوضع مخصصات احترازية لمحفظتنا الاستثمارية وتخفيض قيمة مخزون المواد الخام بما يوازي قيمتها الفعلية، رغم صعوبة اتخاذ هذا القرار في حينه. كما أدى التركيز على رفع كفاءة رأس المال العامل إلى تحرير النقد وتوفير السيولة، مما مكّننا من استغلال فرص توسع جديدة رغم شح السيولة في أسواق المال العالمية والمحلية.

وانسجاماً مع سياسة صافولا في الاستمرار في توزيع أرباح ربع سنوية على مساهميها، فقد حرصت المجموعة على توزيع ١٠٪ من رأسمال أسهم الشركة كأرباح لهذا العام، حيث تم بالفعل توزيع ٣٧٥ مليون ريال خلال الثلاث أرباع الأولى من عام ٢٠٠٩م، وسيتم توزيع ١٢٥ مليون ريال عن الربع الرابع حال موافقة جمعيتكم الموقرة على ذلك. وإنني لعلّي يقين من أن هذه النتائج المتميزة إنما جاءت بتوفيق من الله أولاً، ثم بفضل جهود العاملين المخلصة في هذا الكيان. كما جاءت كذلك ثمرة لفلسفة صافولا المستلهمة من التزامها بثقافة عمل مستمدة من ديننا الحنيف ومبنية على المثل العليا والمبادئ الأخلاقية في العمل، حيث أن هذه المبادئ توجه الفكر الإستراتيجي لمجموعة صافولا كما تحكم التعاملات اليومية مع كافة أصحاب المصالح من مساهمين وموظفين وعملاء وموردين والمجتمع ككل. وحتى يتسنى للمساهمين الاطلاع على ثقافة صافولا، عمدنا في تقريرنا السنوي هذا العام إلى تضمين جزء حول ثقافة عمل المجموعة وقيمها الأخلاقية.

إن التزام مجموعة صافولا بثقافة عملها وبمبادئها الأخلاقية يجد ترجمته الفعلية أيضاً في التزامنا بمسؤوليتنا الاجتماعية، من خلال مبادرة «جسور صافولا»، والتزامنا تجاه أصحاب المصالح وحسن إدارة الشركة من خلال مبادرة حوكمة الشركات «موثيق صافولا».

وختاماً، أنتهز هذه الفرصة لأعرب عن خالص الشكر وعظيم الامتنان لمقام سيدي خادم الحرمين الشريفين ولحكومة المملكة العربية السعودية، ولكم - مساهميننا الموقرين - على دعمكم غير المحدود وثقتكم التي نعتز بها.



عادل محمد فقيه  
رئيس مجلس الإدارة







(من اليمين إلى اليسار)

أ. عبدالعزيز بن خالد الغفيلي  
عضو مجلس إدارة

د. غسان أحمد السليمان  
عضو مجلس إدارة

د. سامي محسن باروم  
العضو المنتدب

أ. عمار عبدالواحد الخضير  
عضو مجلس إدارة

د. عبدالله محمد علي تلمساني  
عضو مجلس إدارة

أ. إبراهيم محمد العيسى  
عضو مجلس إدارة



(من اليمين إلى اليسار)

أ. يوسف محمد علي رضا  
عضو مجلس إدارة

أ. موسى عمران العمران  
عضو مجلس إدارة

معالي المهندس عادل محمد فقيه  
رئيس مجلس الإدارة

أ. محمد عبدالقادر الفضل  
عضو مجلس إدارة

م. طلال إبراهيم الميمان  
عضو مجلس إدارة

## الأخوة والأخوات مساهمي مجموعة صافولا المحترمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني أن ألتقي بكم عبر التقرير السنوي لمجلس الإدارة ونحن نختم عامنا المالي ٢٠٠٩م لنستعرض معكم أداء ونتائج أعمال مجموعتكم خلال هذا العام المنتهي في ٢٠٠٩م ١٢/٢١، حيث مثل - بفضل الله وتوفيقه - عام ٢٠٠٩م عاماً متميزاً بالنسبة لمجموعة صافولا. ففي هذا العام حققت المجموعة صافي أرباح من العمليات متجاوزة ٨٥١ مليون ريال، وحققت صافي أرباح موحدة بلغت ٩٥٢ مليون ريال، وازداد إجمالي مبيعاتها بنسبة ٣٠٪ فبلغت ما قيمته ١٨ مليار ريال سعودي. ومن أبرز إنجازات هذا العام كذلك زيادة صافي دخل قطاع المنتجات البلاستيكية بنسبة ٨٠٪، ونمو إيرادات قطاع تجارة التجزئة بنسبة ٣١٪؛ وتضاعف صافي أرباح قطاع الأغذية ثلاث أضعاف، وتنويع محفظة قطاع التطوير العقاري بالدخول في تطوير المشاريع السكنية. إن هذا الأداء يتيح لصافولا أن تكون في موقع يهيئها بحول الله لتحقيق أهداف تشغيلية أعلى خلال عام ٢٠١٠م.

ويعود الفضل في كثير من هذا النجاح، بعد توفيق الله عز وجل، إلى جهود العاملين في المجموعة والتزامهم بتقافة عمل المجموعة، وإلى الاستمرار في تطبيق إستراتيجية التركيز على النشاطات الرئيسية وتعزيز القدرات، والتي نركز من خلالها على تنمية أنشطتنا الرئيسية في مجال الأغذية وتجارة التجزئة والتغليف والتطوير العقاري، مع تعزيز قدراتنا الذاتية في مجال الكفاءات البشرية والخبرات الإدارية.

لقد اعتمدت مجموعة صافولا في مراحل سابقة من تاريخها على الأرباح الرأسمالية المحصلة من الاستثمارات كجزء مؤثر من أرباحها السنوية. وكانت العوائد المتحققة من هذه الاستثمارات تستخدم استخداماً فعالاً في تنمية أنشطة العمليات الأساسية كالمواد الغذائية والمنتجات البلاستيكية وتجارة التجزئة. أما الآن وقد بلغت هذه القطاعات الأساسية مرحلة النضج، وأصبحت شيئاً فشيئاً مراكز ربحية هامة في حد ذاتها، فقد أخذ تركيزنا ينصب ويتمحور على زيادة تنمية هذه القطاعات الأساسية مع تقليص الاعتماد على الأرباح الرأسمالية.

ولقد أضحت هذه القطاعات من الحجم بحيث امتلكت القدرة على استيعاب القدرات الاستثمارية التي تمتلكها المجموعة والتي كانت تستخدم سابقاً في استثمارات متنوعة خارج مجال الأنشطة الأساسية للمجموعة. ولا تقتصر أفضلية الاستثمار في الأنشطة الأساسية على تحقيقها عوائد أفضل من الاستثمارات الخارجية فحسب، بل أنها تمنحنا أيضاً ميزة خفض درجة التعرض لمستويات عالية من التذبذب في الأرباح، والذي تتصف به هذه المحافظ الاستثمارية في أغلب الأحيان.

ومن خلال التركيز على الأنشطة الرئيسية للمجموعة ونموها المضطرد، اكتسبت تلك القطاعات قدراً أكبر من الاستقلالية في اتخاذ القرارات والسياسات التوسعية المتعلقة بها، في حين أصبح دور المقر الرئيسي للمجموعة هو التركيز في العمل على إحداث القيمة المضافة، وليس الاهتمام بإدارة الشؤون اليومية للعمل. ونتيجة لذلك، أصبحت تركيبة موظفي المقر الرئيسي أقل تكلفة وأكثر كفاءة، مع تحقيق خفض موازٍ في النفقات الإدارية للقطاعات التشغيلية.

إن قرار اتخاذ المخصصات في الربع الرابع من العام ٢٠٠٨ مكن المجموعة بفضل الله من التحرر من حمل استثمارات ومخزون بتكلفة عالية قد تعيق أو تبطئ تطبيق إستراتيجية المجموعة في الخارج من الأنشطة الفرعية والأصول ذات العوائد المنخفضة ومن ثم إعادة توجيه التدفقات النقدية المحصلة من ذلك إلى القطاعات الرئيسية للمجموعة. ولقد تمكنت المجموعة في العام ٢٠٠٩ من التوسع بقوة في نشاطاتها الرئيسية واقتناص الفرص في شراء الأصول وحصول الأقلية في القطاعات الرئيسية بالرغم من شح فرص التمويل خلال فترة الأزمة المالية، وذلك عن طريق توليد نقدية من العمليات بلغ ٢,٣ مليار ريال مدعوماً بقيم مخزون منخفضة بعد أخذ المخصصات اللازمة، بالإضافة إلى نقدية تجاوزت ٥٠٠ مليون ريال نتيجة الخروج من بعض الاستثمارات مثل بيع محفظة الأسهم وبيع وإعادة استثمار المستودع المركزي لبنده. ولقد مكن ذلك المجموعة من إعادة استثمار مبلغ ٧٠٠ مليون ريال في استكمال التوسعات الرأسمالية لزيادة الطاقات الإنتاجية وافتتاح أسواق جديدة لبنده كما تم استثمار ١,٢ مليار ريال في شراء حصص الأقلية وأصول شركات منافسة بالإضافة إلى توزيع ٥٠٠ مليون ريال أرباح للمساهمين.

وضمن قطاعات المجموعة، نعمل على ترشيد عملياتنا من خلال تنفيذ سياسات تأزيرية كإدخال أنظمة التوزيع المشتركة للسكر وزيت الطعام. كما قمنا بمواصلة تعزيز قطاع الأغذية من خلال إدخال تحسينات على نموذج العمل في كافة مراحله بدءاً من توفير المواد الخام إلى عمليات التصنيع وصولاً إلى التوزيع.

وفي قطاع تجارة التجزئة، حققت إستراتيجية «القيمة المقدمة للعميل» (value for money) نجاحاً كبيراً، وانعكس ذلك في النمو الكبير في عدد العملاء وحجم المبيعات. كما عززنا أيضاً أسواق التجزئة من خلال عدد من عمليات الاندماج والاستحواذ، كاستحواذ بنده على المخازن الكبرى واستحواذها على أصول متاجر جيان السعودية في المملكة.

ولقد تمكن قطاع المنتجات البلاستيكية من الاستفادة من وجوده في قلب أكبر منتج للمواد الخام في العالم، بحيث أصبح الآن مهياً للاستفادة من إنجازاته العديدة التي حققها عام ٢٠٠٩م، وأبرزها تحسين العائد على رأس المال المستثمر من ١٠٪ إلى ١٧٪، لكي يعزز مركزه في هذه الصناعة.

وفي قطاع العقارات، تمكنت شركة كنان من زيادة نسبة الإشغال العامة في مختلف مراكز التسوق التابعة لها - بحيث وصلت في بعضها إلى ١٠٠٪ - كما شرعت بتطوير أول مشروع عقاري سكني لها.

وسوف تواصل مجموعة صافولا، بعون الله عز وجل، التركيز على تعزيز مركزها التنافسي في مختلف القطاعات، والاستمرار في تحويل تركيزنا من الاعتماد على الأرباح الرأسمالية إلى التركيز على الربحية المتحققة من العمليات التشغيلية التي تمكننا من تحقيق التوازن الأمثل لمساهميننا.

واسمحوا لي ختاماً أن أعرب عن خالص شكري لأعضاء مجلس الإدارة على جهودهم وتفانيهم ونظراتهم الناقية في توجيه أعمال الشركة، ولفريق الإدارة وكافة الموظفين داخل المملكة وخارجها لأدائهم المتميز، مواصلة طريقنا نحو مزيد من الازدهار والنجاح في عام ٢٠١٠م بحول الله وتوفيقه.



سامي محسن باروم  
عضو مجلس الإدارة المنتدب





### د. سامي محسن باروم العضو المنتدب

دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية – جامعة إنديانا بالولايات المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) مدرسة وارتن للإدارة، جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة.

### د. محمد أمين قشقرى الرئيس التنفيذي لقطاعي

التجزئة والبلستيك  
دكتوراه وماجستير في الهندسة الكيميائية – جامعة ستانفورد بأمريكا، والبالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية.

### م. زهير الودغيري لفشوش الرئيس التنفيذي لقطاع الأغذية

ماجستير هندسة صناعية من جامعة أيكول للاتصالات ودبلوم في الهندسة الصناعية من جامعة أيكول دي ميل بفرنسا.

### م. نضال عبد المجيد جمجوم الرئيس التنفيذي لشركة كنان الدولية للتطوير العقاري

بالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبد العزيز بجدة ١٩٩١م.

### د. محمد أمين جفري رئيس قطاع الامتياز

دكتوراه وماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة ميشنجان بأمريكا، بالوريوس من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية.

### أ. ماجد ضياء الدين كريم المدير المالي (CFO)

بالوريوس في الإدارة المالية، جامعة الملك سعود، الرياض ١٩٩٣م.

### أ. محمود منصور عبد الغفار نائب الرئيس التنفيذي الأول

للمشئون العامة وأمين مجلس الإدارة  
درجة البكالوريوس من جامعة سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة الأمريكية في مجال السلامة والأمن الصناعي.

### أ. نافذ رياض المرعبي الرئيس التنفيذي لشئون الاستثمار

ماجستير في العلوم المالية والمحاسبية من جامعة لنكاستر بانجلترا ١٩٩٧م وبالوريوس في إدارة الأعمال جامعة البلمند بلبنان ١٩٩٥م.





## المحتويات

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| المناخ الاقتصادي العام            | ١٦ |
| ملخص نتائج أداء العام ٢٠٠٩م       | ١٦ |
| سياسة توزيع الأرباح               | ١٨ |
| توقعات العام المالي ٢٠١٠م         | ١٨ |
| القروض طويلة وقصيرة الأجل         | ١٨ |
| نتائج أداء قطاعات المجموعة        | ٢١ |
| جهود السعودة والتدريب             | ٣٣ |
| البرامج الخاصة بموظفي المجموعة    | ٣٣ |
| برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية | ٣٤ |
| حوكمة الشركات                     | ٣٦ |
| شكر وتقدير                        | ٤٤ |

# تقرير مجلس الإدارة

يتشرف مجلس إدارة مجموعة صافولا أن يقدم لكم التقرير السنوي للعام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م. والذي يعكس الأداء الإجمالي للمجموعة وأداء الشركات الفرعية داخل وخارج المملكة والشركات التي لا تديرها المجموعة، بالإضافة إلى البرامج الاجتماعية والمتطلبات الخاصة بنظام حوكمة الشركات والأنظمة الأخرى ذات العلاقة، الصادرة من هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والصناعة بالمملكة، وأفضل الممارسات في هذا الجانب. كما يتضمن الحسابات الختامية المدققة، والإيضاحات المصاحبة لها، وتقرير المراجع الخارجي عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م.



## ١- المناخ الاقتصادي العام

على الرغم من الأزمة المالية وتباطؤ الاقتصاد العالمي نتيجة لها، حققت السياسة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية أداءً جيداً مقارنةً بأداء الاقتصادات الأخرى في المنطقة. فقد حقق الاقتصاد السعودي نمواً بنسبة ١٪ في ٢٠٠٩م مقارنة بحوالي ٣، ٤٪ في ٢٠٠٨م، وذلك وفقاً لتقديرات قامت بها عدة مصارف استثمارية. ويرجع هذا النمو أيضاً إلى استمرار سياسة الإنفاق الحكومي في مختلف المجالات الخدمية وفي قطاعات البنى التحتية. وقد صادقت الحكومة في مطلع هذا العام على أكبر ميزانية في تاريخ المملكة لعام ٢٠١٠م بهدف تسريع النمو الاقتصادي وتعزيز إيجاد فرص العمل. ونتيجة لبرنامج الإنفاق الكبير هذا، يتوقع أن يسجل اقتصاد المملكة نمواً بمعدل ٢٪ في عام ٢٠١٠م. ويتوقع بعض الاقتصاديين معدلاً أعلى من ذلك يقارب ٤٪ وذلك نتيجة للإنفاق الحكومي واستمرار الطلب العالمي على النفط. ويتفق كثير من الخبراء المصرفيين على أن المملكة نجحت في تجاوز آثار التراجع الاقتصادي العالمي وأن التوقعات للمستقبل القريب بمشيئة الله تبقى إيجابية.

ورغم أن القطاع العام هو محرك الاستثمار الرئيسي في المملكة، إلا أن إسهام القطاع الخاص يزداد باضطراد مع سير المملكة في تطبيق خططها الصناعية واستمرار وتيرة الاستثمارات الكبرى في قطاع البتروكيماويات. ويتوقع أن يستمر الطلب الكبير على السكن نتيجة النمو السكاني المستمر وارتفاع نسبة الشباب بين السكان. كما سجلت تجارة التجزئة علامات تحسن حسب بيانات مؤسسة النقد العربي السعودي.

إن هذه الظروف الاقتصادية الواعدة في القطاعات التي تعمل فيها مجموعة صافولا تساعد على استمرار نمو مجموعتنا في عام ٢٠١٠م بمشيئة الله.

## ٢- ملخص نتائج أداء العام ٢٠٠٩م

### أبرز النتائج المالية للمجموعة

- نمو المبيعات والعائدات بنسبة ٣٠٪ لتصل إلى ١٨ مليار ريال سعودي.
- التدفقات النقدية من العمليات تحقق ٢، ٣ مليار ريال سعودي.
- بلغ صافي الربح لهذا العام ٩٥٢ مليون ريال سعودي مقابل ٢٠٢ مليون ريال العام الماضي.
- صافي أرباح المجموعة من أنشطتها الرئيسية قبل الأرباح الرأسمالية تضاعفت ٣ مرات عما كانت عليه قبل ٣ سنوات.
- استمرار تطبيق سياسة توزيع الأرباح بنسبة ١٠٪ من رأسمال المجموعة.
- الاستثمار في شراء حصص الأقلية في الشركات التي تديرها المجموعة.

### أبرز النتائج التشغيلية

- نمو حجم قطاع الأغذية بنسبة ٢٥٪
- عمليات الاستحواذ والاندماج تسهم في زيادة المساحة البيعية لقطاع التجزئة بنسبة ٢٤٪ حيث وصلت إلى ٤٢٥، ٠٠٠ متر مربع.
- ارتفاع عدد عملاء وزبائن قطاع التجزئة بنسبة ٣٧٪ ليصل إلى ٧٤ مليون زبون.
- توسع قطاع التطوير العقاري ليشمل الأبنية السكنية.
- ارتفاع التدفقات النقدية التشغيلية في قطاع البلاستيك بنسبة ٥٥٪.

### التوقعات المالية ٢٠١٠

- يتضمن هذا التقرير التوقعات المالية للقطاعات الرئيسية.
- تتوقع مجموعة صافولا تحقيق صافي ربح من العمليات بمقدار ٩٢٠ مليون ريال سعودي بنهاية عام ٢٠١٠م.

تميز هذا العام بأداء استثنائي في جميع القطاعات التشغيلية، حيث أسهمت قطاعات المجموعة الرئيسية بنسبة قدرها ٨٥٪ من الأرباح الصافية لهذا العام والبالغة ٩٥٢ مليون ريال سعودي، مقابل صافي ربح بلغ ٢٠٢ مليون في العام السابق، حيث تضمنت نتائج العام السابق مخصصات للانخفاض في القيمة العادلة للاستثمارات ومخصصات إعادة تقييم المخزون نتيجة لانخفاض أسعار المواد الخام في الربع الرابع من العام ٢٠٠٨م.

تجدر الإشارة إلى أن المجموعة تمكنت بفضل الله من تحقيق أعلى صافي ربح في تاريخها متجاوزاً ٨٥١ مليون ريال دون أخذ الأرباح الرأسمالية في الحسبان، علماً بأن المجموعة سبق وأن أعلنت في أول العام الماضي بأنها تتوقع تحقيق صافي ربح قبل الأرباح الرأسمالية للعام ٢٠٠٩م يصل إلى ٨٠٠ مليون ريال، ثم زادت توقعاتها للربح المقدّر إلى ٨٤٦ في بداية الربع الرابع من العام ٢٠٠٩م.

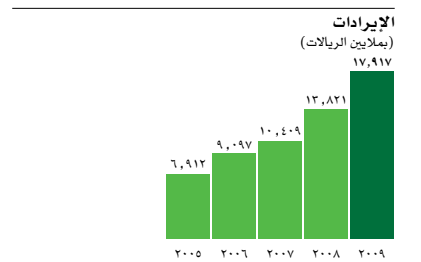
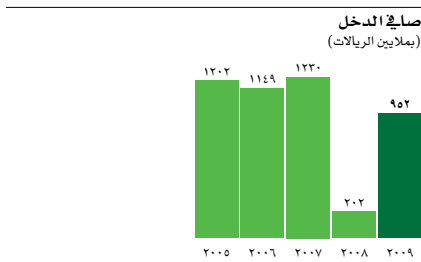
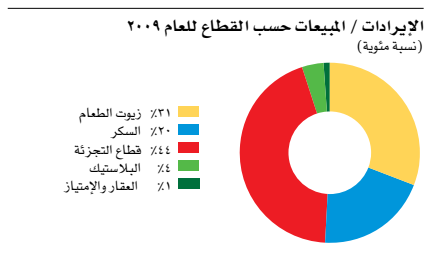
وقد كان قطاع الأغذية هو القطاع الأكثر إسهاماً في تلك الربحية، حيث وصلت أرباحه الصافية إلى ٤٠٠ مليون ريال سعودي، وأسهم قطاع البلاستيك بأكثر من ١٠٠ مليون ريال سعودي. وقطاع التجزئة بـ ٨٥ مليون ريال سعودي، ويعتبر الرقم الأخير هو الناتج بعد اقتطاع تكاليف الاستثمار في إعادة الهيكلة وتكاليف التوسع والتكامل بعد عمليات الاندماج مع سلسلة متاجر جيان السعودية. ويتوقع أن ينمو قطاع التجزئة بدرجة كبيرة بعد تطبيق اقتصاديات الحجم الكبير. وهو يعد الآن أكبر سلسلة لمتاجر التجزئة المتخصصة في الأغذية في الشرق الأوسط، كما يُعدّ الرائد في السوق السعودية، حيث يملك ٨، ٥٪ من حصة السوق بنهاية ٢٠٠٩م.

(أ) النتائج المالية للعام ٢٠٠٩م مقارنةً بنتائج العام الماضي.

أنظر الجدول ٢-أ في الصفحة المقابلة.

(ب) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/مبيعات

أنظر الجدول ٢-ب في الصفحة المقابلة.



جدول ٢-أ: النتائج المالية للعام ٢٠٠٩م مقارنةً بنتائج العام الماضي

| بآلاف الريالات                                           | ٢٠٠٩م        | ٢٠٠٨م        | التغيرات + أو - | نسبة التغير % |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|
| الإيرادات - بالصافي                                      | ١٧,٩١٧,٢٠٢   | ١٣,٨٢١,٣٧٧   | ٤,٠٩٥,٨٢٥       | 30%           |
| تكلفة الإيرادات                                          | (١٤,٨٠٩,٨٨٧) | (١٢,٠٠٧,٠٥٤) | (٢,٨٠٢,٨٣٣)     | 23%           |
| مجموع الربح                                              | ٣,١٠٧,٣١٥    | ١,٨١٤,٣٢٣    | ١,٢٩٣,٩٩٢       | 71%           |
| صافي حصة أرباح الشركاء والشركات الزميلة وتوزيعات الأرباح | ٣٥٢,٧٩٩      | ٣٣٥,١٧٤      | ١٧,٦٢٥          | 5%            |
| إيرادات أخرى - بالصافي                                   | ٧٩,٨٧٧       | ١١٠,٥٣٦      | (٣٠,٦٤٩)        | -28%          |
| مجموع الدخل                                              | ٣,٥٣٩,٩٩١    | ٢,٢٦٠,٠٢٣    | ١,٢٧٩,٩٦٨       | 57%           |
| مصروفات بيع وتسويق                                       | (١,٤٩٠,٩٢٠)  | (١,١٢٣,٠٣٣)  | (٣٦٧,٨٨٧)       | 23%           |
| مصروفات عمومية وإدارية                                   | (٦٧١,٤٣٧)    | (٤٦٥,٤٩١)    | (٢٠٥,٩٤٦)       | 44%           |
| مجموع المصروفات                                          | (٢,١٦٢,٣٥٧)  | (١,٥٨٨,٥٢٤)  | (٥٧٣,٨٣٣)       | 36%           |
| الربح (الخسارة) التشغيلي                                 | ١,٣٧٧,٦٣٤    | ٦٧١,٤٩٩      | ٧٠٦,١٣٥         | 105%          |
| الربح (الخسارة) من بيع استثمارات                         | ٣١٨,١١٦      | ١٤٧,٩٨٠      | ١٧٠,١٣٦         | 115%          |
| انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستفدة                     | (٢٢١,٥٩٦)    | (٤٤٢,٤٠٦)    | ٢٢٠,٨١٠         | -50%          |
| مصاريف تمويل - بالصافي                                   | (٢٢٧,٣٣٧)    | (١٥٣,٦٥٨)    | (٧٣,٦٧٩)        | 48%           |
| الربح (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية    | ١,٢٤٩,٨١٧    | ٢٢٣,٤١٥      | ١,٠٢٦,٤٠٢       | 458%          |
| الزكاة وضريبة الدخل                                      | (٦٣,٣٢٣)     | (٥٣,٢٨٧)     | (٩,٩٣٦)         | 19%           |
| صافي الربح قبل حقوق الأقلية                              | ١,١٨٣,٤٩٤    | ١٧٠,١٢٨      | ١,٠١٣,٤٦٦       | 596%          |
| حقوق الأقلية                                             | (٢٣١,٩٢٩)    | ٣٢,٣٣٠       | (٢٦٤,٢٥٩)       | -817%         |
| صافي الربح                                               | ٩٥١,٥٦٥      | ٢٠٢,٣٥٨      | ٧٤٩,٢٠٧         | 370%          |

جدول ٢-ب: تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/مبيعات المجموعة وشركاتها التابعة (بآلاف الريالات)

| النشاط       | الدول                                        | المنتجات/العلامات التجارية                                                                                                                       | ٢٠٠٩       | ٢٠٠٨       |
|--------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| زيوت الطعام  | المملكة العربية السعودية والخليج واليمن      | عافية، العربي، أوليت، المائدة، شمس                                                                                                               | ١,٥١٢,٧٤٨  | ١,٧٦٤,٢٢٨  |
|              | مصر                                          | روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة                                                                                                                   | ٨٩٣,٠٠٥    | ١,٢٦١,١٩١  |
|              | إيران (في ٢٠٠٨ لم يجر توحيد النتائج المالية) | لادان، افتاب، بهار، عافية                                                                                                                        | ١,٨٠٤,٦٢٩  | -          |
|              | كازاخستان                                    | ليتو، جلوريا، مينولا                                                                                                                             | ١٥٨,٣٧٠    | ١٤٣,١٠١    |
|              | السودان                                      | العربي، شمس، صفاء، الطيب، صباح، سوداني                                                                                                           | ٢١١,٣٨٩    | ٢٢٩,٨٢٥    |
|              | المغرب                                       | عافية، هالة                                                                                                                                      | ٣٧٨,١٥٦    | ٣٦٨,٥٨٧    |
|              | تركيا                                        | تم شراء الشركة خلال عام ٢٠٠٨م (يودوم، سيرما)                                                                                                     | ٥٨٣,٤٥٣    | ٧٦١,١١١    |
|              | الجزائر                                      | تم تدشين المصنع خلال الربع الرابع ٢٠٠٨م (عافية)                                                                                                  | ٢٢١,٧٢٤    | ٣٠,٠٦٠     |
|              | استبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية          |                                                                                                                                                  | (٤٢,٥٤٤)   | (٦٢١)      |
|              | إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام        |                                                                                                                                                  | ٥,٧٢١,٣٧٩  | ٤,٥٥٧,٤٨٢  |
| السكر        | المملكة العربية السعودية ودول الخليج واليمن  | سكر الأسرة وسكر زيادة ونواعم، صفاء، نهار                                                                                                         | ٢,٥٠٦,٧٨٥  | ٢,١١٧,١١٢  |
|              | مصر (الشركة المصرية المتحدة للسكر)           | سكر الأسرة - تم تدشين الإنتاج التجاري في مايو ٢٠٠٨م                                                                                              | ١,١٠٨,٨٢٠  | ٣٤٤,٩٤٩    |
|              | إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر              |                                                                                                                                                  | ٣,٦١٥,٦٠٦  | ٢,٤٦٢,٠٦١  |
| البلاستيك    | المملكة العربية السعودية                     | يقوم القطاع بتصنيع العبوات حسب طلب العملاء                                                                                                       | ٦٤٤,٣٣٢    | ٦٣٣,٩٩٥    |
|              | «مصانع جدة والرياض»                          | يقوم القطاع بتصنيع العبوات حسب طلب العملاء                                                                                                       | ١٠٥,١١٠    | ١٣٧,٤٤٨    |
|              | مصر (نيومارينا)                              |                                                                                                                                                  | ٧٤٩,٤٤٢    | ٧٧١,٤٤٣    |
|              | إجمالي مبيعات نشاط البلاستيك                 |                                                                                                                                                  | ٦,٧٢٣,٨٠٩  | ٥,١٩٤,٧٤٤  |
| قطاع التجزئة | المملكة العربية السعودية                     | أسواق بندة والعريزية                                                                                                                             | ٣٣٨,٧٤٨    | ٣٥٠,١١٢    |
|              | الإمارات العربية المتحدة - دبي               | هايبير بندة                                                                                                                                      | ٢٩٣,٨٧٠    | ٦٩,٤٨١     |
|              | الجمهورية اللبنانية                          | منتجات وسلسلة مطاعم (هر في)                                                                                                                      | ٥١٧,٥٩٤    | ٤٦٦,٤٦٤    |
|              | إجمالي إيرادات قطاع التجزئة                  |                                                                                                                                                  | ٧,٨٧٤,٠٢١  | ٦,٠٨٠,٨٠١  |
| قطاع العقار  | المملكة العربية السعودية                     | حصة المجموعة في إيجارات المحلات والمراكز التجارية المملوكة لشركة كنان الدولية.<br>(بونيا Bonia، جاكين ريو Jacqueline Riu، إيف روشيه Yves Rocher) | ٩٧,٧٤٩     | ٣٩,٢٣٠     |
|              | المملكة العربية السعودية                     | وتوم تيلور Tom Tailor)                                                                                                                           | ٤٣,٦٢٣     | ٣٧,٥٢٧     |
|              | إجمالي الإيرادات                             |                                                                                                                                                  | ١٨,١٠١,٨٢٠ | ١٣,٩٤٨,٥٥٤ |
|              | استبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية          |                                                                                                                                                  | (١٨٤,٦١٨)  | (١٢٧,١٧٧)  |
|              | صافي الإيرادات                               |                                                                                                                                                  | ١٧,٩١٧,٢٠٢ | ١٣,٨٢١,٣٧٧ |

ملاحظة: بالنسبة لإيران، بلغت مبيعات العام ٢,٢ مليار ريال. يمثل الرقم ٨,١ مليار النتائج الموحدة منذ ١ أبريل وحتى نهاية العام ٢٠٠٩.

ج) مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٥م إلى ٢٠٠٩م)

أنظر الجدول ٢-ج في الصفحة المقابلة التي تتضمن بيان بقائمة الدخل للعام المالي ٢٠٠٩، والتي تضمنت مبيعات الشركة وتكاليف ومجمل الربح والمصروفات مقارنة بالأعوام المالية الخمسة السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها في الجزء الخاص بالقوائم المالية من هذا التقرير).

د) مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٥م إلى ٢٠٠٩م)

أنظر الجدول ٢-د في الصفحة المقابلة التي تتضمن بيان بقائمة المركز المالي للعام المالي ٢٠٠٩ التي توضح بنود الموجودات والمطلوبات وحقوق المساهمين مقارنة بالأعوام المالية الأربعة السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها في الجزء الخاص بالقوائم المالية من هذا التقرير).

## ٢- سياسة توزيع الأرباح

وفقاً للنظام الأساسي للشركة فإن سياسة توزيع الأرباح لمجموعة صافولا تتمثل فيما يلي:

- تجنيب ١٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى ما بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.

- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥٪ من رأس المال المدفوع.

- يخصص بعد ما تقدم ٧,٥٪ من الباقي لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة.

- يوزع الباقي بعد ذلك للمساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

وانسجماً مع ما ورد في النظام الأساسي للشركة أعلاه، فإن المجموعة تقوم بتوزيع أرباح نقدية ربع سنوية على مساهميها بواقع ١٠٪ من رأس المال سنوياً. وكتطبيق عملي لهذه السياسة بلغ ما تم توزيعه وما سيتم توزيعه خلال العام ٢٠٠٩م مبلغ (٥٠٠) مليون ريال أرباح على مساهمي الشركة وبواقع واحد ريال للسهم الواحد. هذا وستستمر الشركة في تطبيق هذه السياسة خلال عام ٢٠١٠م، ما لم يحدث أي تغيير جوهري في التوقعات المالية للمجموعة. علماً بأن مجلس الإدارة يقوم بتحديد تاريخ أحقية هذه الأرباح والإعلان عنها عبر شاشة موقع السوق المالية السعودية (تداول) والصحف المحلية وفقاً للنظام.

وفيما يتعلق بالمكافأة السنوية لعضوية مجلس الإدارة الموضحة في النظام الأساسي والمشار إليها أعلاه، فإن الشركة تلتزم بالقرار الوزاري رقم ١٠٧١ وتاريخ ١٤١٢هـ والذي حدد بموجبه الحد الأقصى للمكافأة السنوية لعضو مجلس الإدارة والتي لا تتجاوز مبلغ (٢٠٠,٠٠٠) ألف ريال سعودي للعضو الواحد.

## ٤- توقعات العام المالي ٢٠١٠م

تتوقع المجموعة أن يتم بحول الله تحقيق صافي أرباح يبلغ ٩٢٠ مليون ريال للعام ٢٠١٠م، وصافي ربح قدره ١٥٠ مليون ريال للربع الأول من العام ٢٠١٠م وذلك دون الأخذ في الحسبان أي أرباح رأسمالية قد تتحقق خلال السنة، بما فيها الأرباح الناتجة من طرح شركة هريفي للاكتتاب والتي يتوقع أن تصل إلى ٢٠٠ مليون ريال. كما تتوقع أن تكون أرباح المجموعة وقطاعاتها الرئيسية للعام ٢٠١٠م، على النحو التالي:

| بملايين الريالات                        | ٢٠٠٩م | ٢٠١٠م |
|-----------------------------------------|-------|-------|
| قطاع الأغذية                            | ٤٠٠   | ٤٥٠   |
| قطاع التجزئة                            | ٨٤    | ١٩٠   |
| قطاع البلاستيك                          | ١٠٣   | ١٢٠   |
| أرباح المجموعة (قبل الأرباح الرأسمالية) | ٨٥١   | ٩٢٠   |

## ٥- القروض طويلة وقصيرة الأجل

نود أن نشير هنا إلى أن إدارة مجموعة صافولا تتحرى دائماً أن تتم معاملاتها المالية وفقاً للشريعة الإسلامية، خاصة فيما يتعلق بسياسة القروض. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تتحصل عليها المجموعة داخل المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية. وفيما يلي تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل القائمة مع نهاية عام ٢٠٠٩م:

أ) قروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م. أنظر الجدول ٥-أ في الصفحة ٢٠.

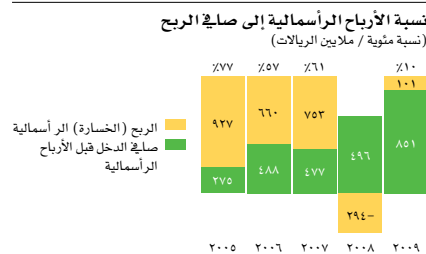
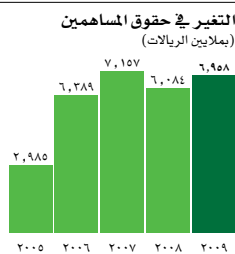
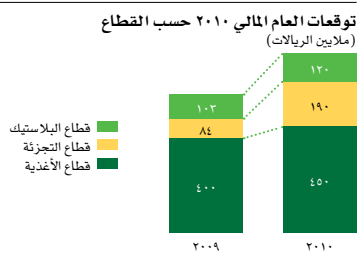
ب) سداد إجمالي القروض طويلة الأجل القائمة كما في ٣١/١٢/٢٠٠٩م (بآلاف الريالات). أنظر الجدول ٥-ب في الصفحة ٢٠.

ج) قروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بآلاف الريالات).

أنظر الجدول ٥-ج في الصفحة ٢٠.

## د) المدفوعات النظامية المستحقة

أنظر الجدول ٥-د في الصفحة ٢٠ الذي يوضح مقارنة بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة للجهات التنظيمية أو الرقابية بالدولة (بآلاف الريالات).



جدول ٢-ج: مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٥م إلى ٢٠٠٩م)

| (بالآلاف بالريال السعودي)                             | ٢٠٠٩م        | ٢٠٠٨م        | ٢٠٠٧م       | ٢٠٠٦م       | ٢٠٠٥م       |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| الإيرادات - بالصافي                                   | ١٧,٩١٧,٢٠٢   | ١٣,٨٢١,٣٧٧   | ١٠,٤٠٩,٥٣٠  | ٩,٠٩٦,٦٨٧   | ٦,٩١٢,٠٣٠   |
| تكلفة الإيرادات                                       | (١٤,٨٠٩,٨٨٧) | (١٢,٠٠٧,٠٥٤) | (٨,٧٠٥,٨٥٩) | (٧,٥٥٣,٣٣٠) | (٥,٧٠٠,٣٦٢) |
| مجمعل الربح                                           | ٣,١٠٧,٣١٥    | ١,٨١٤,٣٢٣    | ١,٧٠٣,٦٧١   | ١,٥٤٣,٣٥٧   | ١,٢١١,٦٦٨   |
| صافي إيرادات استثمار                                  | ٣٥٢,٧٩٩      | ٣٣٥,١٧٤      | ٢٤٣,٧٥٣     | ١٨١,٦٠٧     | ١٧١,٧٠٧     |
| إيرادات أخرى - بالصافي                                | ٧٩,٨٧٧       | ١١٠,٥٢٦      | ٨٢,٠٥٧      | ٩٧,٨٢٤      | ٥٧,٧٨٠      |
| مجمعل الدخل                                           | ٣,٥٣٩,٩٩١    | ٢,٢٦٠,٠٢٣    | ٢,٠٢٩,٤٨١   | ١,٨٢٢,٧٨٨   | ١,٤٤١,١٥٥   |
| مصروفات بيع وتسويق                                    | (١,٤٩٠,٩٢٠)  | (١,١٢٣,٠٣٣)  | (٨٣٩,٥١٦)   | (٧١٩,٣٢٠)   | (٥٥٣,٠٣٣)   |
| مصروفات عمومية وإدارية                                | (٦٧١,٤٣٧)    | (٤٦٥,٤٩١)    | (٤٥٦,٧٩٤)   | (٣٤٥,١٦٦)   | (٣٥٢,٨٦٩)   |
| اجمالي المصروفات                                      | (٢,١٦٢,٣٥٧)  | (١,٥٨٨,٥٢٤)  | (١,٢٩٦,٣١٠) | (١,٠٦٤,٣٨٦) | (٩٠٥,٨٩٢)   |
| الربح (الخسارة) من التشغيل                            | ١,٣٧٧,٦٣٤    | ٦٧١,٤٩٩      | ٧٣٣,١٧١     | ٧٥٨,٤٠٢     | ٥٣٥,٢٦٣     |
| الربح (الخسارة) من بيع استثمارات                      | ٣١٨,١١٦      | ١٤٧,٩٨٠      | ٨٦٣,٩٨٢     | ٦٥٩,٧٥٥     | ٩٢٧,١٥٧     |
| انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستفدة                  | (٢٢١,٥٩٦)    | (٤٤٢,٤٠٦)    | (١١٠,٤٨٢)   | (٧١,٤٥٤)    | (٩١,٤٣٢)    |
| مصاريق تمويل - بالصافي                                | (٢٢٧,٣٣٧)    | (١٥٣,٦٥٨)    | (٣٢,٣٢٦)    | (٧١,٤٥٤)    | (٩١,٤٣٢)    |
| الدخل (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية | ١,٢٤٦,٨١٧    | ٢٢٣,٤١٥      | ١,٤٥٣,٣٤٥   | ١,٣٤٦,٧٠٣   | ١,٣٧٠,٩٨٨   |
| الزكاة وضريبة الدخل                                   | (١٣,٣٣٣)     | (٥٣,٣٨٧)     | (١١٥,٤٦٣)   | (٤٥,٦٧٧)    | (٣٠,٧٨٠)    |
| صافي الدخل قبل حقوق الأقلية                           | ١,١٨٣,٤٨٤    | ١٧٠,٠٢٨      | ١,٣٣٧,٨٨٢   | ١,٣٠١,٠٢٦   | ١,٣٤٠,٢٠٨   |
| حصة حقوق الأقلية                                      | (٢٣١,٩٩٩)    | ٣٢,٣٣٠       | (١٠٧,٨٥٨)   | (١٥٢,٤٣٨)   | (١٣٨,٠٣٤)   |
| صافي الربح                                            | ٩٥١,٥٥٥      | ٢٠٢,٣٥٨      | ١,٢٣٠,٠٢٤   | ١,١٤٨,٥٨٨   | ١,٢٠٢,١٧٤   |

جدول ٢-د: مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٥م إلى ٢٠٠٩م)

| (بالآلاف بالريال السعودي)        | ٢٠٠٩م      | ٢٠٠٨م       | ٢٠٠٧م      | ٢٠٠٦م      | ٢٠٠٥م     |
|----------------------------------|------------|-------------|------------|------------|-----------|
| موجودات متداولة (أ)              | ٥,٦٣٣,٥٠٧  | ٤,٧٦٤,٤٣٠   | ٣,٧١١,٣٢٩  | ٥,٨٥٤,٠١٦  | ٢,٩٤٣,٦٠٥ |
| مطلوبات متداولة (ب)              | ٦,٣١٦,٠٣٢  | ٦,٠٠١,٦٠٦   | ٣,١٣٨,٥٦٦  | ٣,٦٢٩,٥٩٥  | ٣,٢٧٩,٠١٥ |
| رأس المال العامل (أ - ب)         | (٦٨٢,٥٢٥)  | (١,٢٣٧,١٧٦) | ٥٧٢,٧٧٣    | ٢,٢٢٤,٤٢١  | (٣٣٥,٤١٠) |
| موجودات متداولة                  | ٥,٦٣٣,٥٠٧  | ٤,٧٦٤,٤٣٠   | ٣,٧١١,٣٢٩  | ٥,٨٥٤,٠١٦  | ٢,٩٤٣,٦٠٥ |
| الأصول الأخرى طويلة الأجل        | ٦,٠٨٦,٢٥٦  | ٥,٥٢٥,٠٥٩   | ٤,٣٦٤,٨٦٤  | ٢,٤٣٦,٥٨٥  | ١,٢٥٦,٠٥٤ |
| ممتلكات, آلات ومعدات             | ٥,٥٣٦,٧٦١  | ٤,٢٥٠,٦٦٣   | ٣,٥١٣,٨٠١  | ٢,٩٨٤,٤٠٢  | ٣,٩١٧,٦١٢ |
| إجمالي الموجودات                 | ١٧,٢٥٦,٥٢٤ | ١٤,٥٥٠,١٥٢  | ١١,٥٩٠,٠٠٤ | ١١,٢٧٥,٠٠٣ | ٨,١١٧,٢٧١ |
| المطلوبات المتداولة              | ٦,٣١٦,٠٣٢  | ٦,٠٠١,٦٠٦   | ٣,١٣٨,٥٦٦  | ٣,٦٢٩,٥٩٥  | ٣,٢٧٩,٠١٥ |
| قروض طويلة الأجل                 | ١,٩٩٦,٢٠٢  | ١,١١٧,١٣٦   | ٤٥٦,٥٤٠    | ٥٦٠,٠٥١    | ٩٤١,٦٥٣   |
| المطلوبات الأخرى                 | ٤١٨,٩٧٩    | ٢٨٤,٧٣٠     | ٢٢٢,٢٢١    | ٢١٠,٢٧٥    | ٢٥٠,٥٢٨   |
| إجمالي المطلوبات                 | ٨,٧٣١,٢١٣  | ٧,٤٠٣,٤٧٢   | ٣,٨١٧,٣٢٧  | ٤,٣٩٩,٩٢١  | ٤,٤٧١,١٩٥ |
| رأس المال المدفوع                | ٥,٠٠٠,٠٠٠  | ٥,٠٠٠,٠٠٠   | ٣,٧٥٠,٠٠٠  | ٣,٧٥٠,٠٠٠  | ١,٥٠٠,٠٠٠ |
| الاحتياطات والأرباح المدورة      | ١,٩٥٨,٠٢٨  | ١,٢٨٩,١٦٥   | ٣,٤٠٦,٩٠١  | ٢,٣٣٣,٥٤٩  | ١,٤٨٥,١١٣ |
| حقوق المساهمين                   | ٦,٩٥٨,٠٢٨  | ٦,٢٨٩,١٦٥   | ٧,١٥٦,٩٠١  | ٦,٠٨٣,٥٤٩  | ٢,٩٨٥,١١٣ |
| حقوق الأقلية                     | ١,٥٧٧,٢٨٣  | ٧٤٧,٥١٥     | ٦١٥,٧٧٦    | ٧٩١,٥٢٣    | ٦٦٠,٩١٣   |
| إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين | ٨,٥٣٥,٣١١  | ٧,٠٣٦,٦٨٠   | ٧,٧٧٢,٦٧٧  | ٦,٨٧٥,٠٧٢  | ٣,٦٤٦,٠٢٦ |



## تقرير مجلس الإدارة (يتبع)

جدول هـ-أ: قروض طويلة الأجل: تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ من الآتي

| قروض طويلة الأجل (بآلاف الريالات السعودية) | اسم البنك/ الجهة المقرضة                                            | ٢٠٠٩م            | ٢٠٠٨م            |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>صندوق التنمية الصناعية السعودي</b>      |                                                                     |                  |                  |
| الشركة المتحدة للسكر                       | صندوق التنمية الصناعية                                              | -                | ٦,٢١٥            |
| شركة هريج للخدمات الغذائية                 | صندوق التنمية الصناعية                                              | ١٠,٦٣٩           | ١٣,٠٧٩           |
| شركة صافولا لأنظمة التغليف                 | صندوق التنمية الصناعية                                              | ١٠,٤٩٥           | ١٢,٩٤٥           |
| <b>المجموع (أ)</b>                         |                                                                     | <b>٢١,١٣٤</b>    | <b>٣٢,٢٣٩</b>    |
| <b>بنوك تجارية</b>                         |                                                                     |                  |                  |
| مجموعة صافولا                              | السعودي الفرنسي                                                     | ١,١٣١,٢٥٠        | ٣٠٠,٠٠٠          |
| بنده العزيزيه                              | البنك الأهلي التجاري                                                | ٢٤٠,٠٠٠          | -                |
| شركة عافية العالمية                        | سامبا، البنك الأهلي التجاري بنك الراجحي، بنوك أوروبية ومصرية وتركية | ٨٥٢,٥٦٦          | ٤٦٥,١٤٠          |
| شركة صافولا للأسواق الناشئة                | بنوك مغربية وسودانية وجزائرية وأوروبية                              | ٤٠,٧٧٤           | ٥١,٢٦٨           |
| شركة هريج للخدمات الغذائية                 | العربي الوطني                                                       | ٧,٥٠٠            | ١٦,٨٧٥           |
| الشركة المتحدة للسكر                       | سامبا، التجاري الدولي بمصر                                          | ٤٩٤,٣٤٣          | ٣٨٢,٧١٣          |
| شركة صافولا لأنظمة التغليف                 | البنك السعودي البريطاني، بنك أجريكول للاعتماد بمصر                  | ٣,٧٢٣            | ٨,٥٤٠            |
| <b>المجموع (ب)</b>                         |                                                                     | <b>٢,٧٧٠,١٥٧</b> | <b>١,٢٢٤,٥٣٦</b> |
| <b>مجموع القروض طويلة الأجل (أ + ب)</b>    |                                                                     | <b>٢,٧٩١,٢٩١</b> | <b>١,٢٥٦,٧٧٥</b> |
| <b>ناقصا الجزء المتداول:</b>               |                                                                     |                  |                  |
| صندوق التنمية                              |                                                                     | (٦,٢٥٠)          | (١١,١٦٥)         |
| بنوك تجارية                                |                                                                     | (٧٨٨,٨٣٩)        | (١٢٨,٤٧٦)        |
| <b>قروض طويلة الأجل</b>                    |                                                                     | <b>١,٩٩٦,٢٠١</b> | <b>١,١١٧,١٣٤</b> |

جدول هـ-ب: جدول سداد إجمالي القروض طويلة الأجل

| السنة المالية  | مجموعة صافولا    | عافية العالمية | شركة هريج     | صافولا لأنظمة التغليف | الشركة المتحدة للسكر | صافولا للأغذية | بنده           | ٢٠٠٩م المجموع    | ٢٠٠٨م المجموع    |
|----------------|------------------|----------------|---------------|-----------------------|----------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| ٢٠١٠م          | ٢٠٥,٠٠٠          | ٤١١,٩٥٥        | ٨,٨٠٠         | ٥,٣١٦                 | ١٢٤,٩٧٤              | ٣,٦٨٤          | ٣٥,٣٦٠         | ٧٩٥,٠٨٩          | ٨١٨,٥٦٢          |
| ٢٠١١م          | ٩٢٦,٢٥٠          | ٢٢٢,١٩١        | ٧,١٠٠         | ٢,٨٠٧                 | ٢٠٩,٤١٠              | ٨,٢٧٨          | ٨٠,٠٠٠         | ١,٤٥٦,٠٣٦        | ١٣٢,٩٨٤          |
| ٢٠١٢م          | -                | ١١١,٥٣٢        | ٢,٢٣٩         | ٣,٤٠٠                 | ٦١,٥٢٠               | ٩,٠٤٤          | ٨٠,٠٠٠         | ٢٦٧,٧٣٥          | ١٢٦,٨٨٧          |
| ٢٠١٣م          | -                | ١٠١,٤٠٧        | -             | ٢,٦٩٥                 | ٦١,٥٢٠               | ٩,٠٤٤          | ٤٤,٦٤٠         | ٢١٩,٣٠٦          | ٢٣٢,٩٨٥          |
| ٢٠١٤م          | -                | ٤,٣٢٧          | -             | -                     | ٣٦,٩١٩               | ٩,٠٤٤          | -              | ٥٠,٢٩٠           | ١٣,٥٦٤           |
| ٢٠١٥م          | -                | ١,١٥٤          | -             | -                     | -                    | ١,٦٨١          | -              | ٢,٨٣٥            | ١,١٥٤            |
| <b>المجموع</b> | <b>١,١٣١,٢٥٠</b> | <b>٨٥٢,٥٦٦</b> | <b>١٨,١٣٩</b> | <b>١٤,٢١٨</b>         | <b>٤٩٤,٢٤٣</b>       | <b>٤٠,٧٧٥</b>  | <b>٢٤٠,٠٠٠</b> | <b>٢,٧٩١,٢٩١</b> | <b>١,٢٥٦,٧٧٧</b> |

جدول هـ-ج: قروض قصيرة الأجل يتم سدادها خلال فترة سنة

| الشركة                           | اسم البنك/ الجهة المقرضة                                                                                   | ٢٠٠٩م            | ٢٠٠٨م            |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>مجموعة صافولا</b>             | السعودي البريطاني، بنك الجزيرة، السعودي الفرنسي، بنك الراجحي                                               | ٦١٥,١٩١          | ١,١٦٢,٩٥٤        |
| شركة عافية العالمية              | الإسلامي للتنمية، بنك الراجحي، البنك الأهلي التجاري السعودي البريطاني، سامبا، (بنوك أوروبية، مصرية وتركية) | ٦٧٠,٣٢٦          | ١,٠٥٢,٨٦٦        |
| شركة صافولا للأسواق الناشئة      | البنك الإسلامي للتنمية، وبنوك مغربية وسودانية وجزائرية وأوروبية                                            | ١٩٦,٩٥٦          | ٢٤٥,٥٠٢          |
| شركة العزيزية بنده المتحدة       | البنك الأهلي التجاري                                                                                       | -                | ١٢٦,٩٦٧          |
| شركة صافولا لأنظمة التغليف       | السعودي البريطاني، بنك أبوظبي بمصر                                                                         | ٣٠٢,٥٨٠          | ١٤٣,٩٦٠          |
| الشركة المتحدة للسكر             | الإسلامي للتنمية، سامبا، السعودي البريطاني البنك التجاري العالمي بمصر                                      | ٤٠٧,١٢٩          | ٥٢٦,٣١٨          |
| شركة البترول العالمية (الامتياز) | السعودي البريطاني                                                                                          | ٣٤,٩٩٩           | ٣٤,٩٩٩           |
| <b>إجمالي القروض قصيرة الأجل</b> |                                                                                                            | <b>٢,٢٢٧,١٨١</b> | <b>٣,٢٩٣,٥٦٦</b> |

جدول هـ-د: ملخص المدفوعات النظامية المستحقة لعام ٢٠٠٩

| البيان                                    | ٢٠٠٩م          | ٢٠٠٨م          |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| الرسوم الجمركية                           | ٢٧٩,٠٥٠        | ١٢٨,٧٥٨        |
| الزكاة والضريبة                           | ٥٨,٩٨٤         | ٣٣,٢٤١         |
| المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وأخرى | ٨٠,٧٣٢         | ٥٥,٩٩٦         |
| تكاليف تأشيرات ورسوم حكومية               | ١٨,٣٤٨         | ١٢,١١٤         |
| أخرى                                      | ٩٧,٤٤٠         | ١٣,٣٤٣         |
| <b>الإجمالي</b>                           | <b>٥٣٤,٥٥٥</b> | <b>٢٣٣,٥٤٢</b> |

## ٦- نتائج أداء قطاعات المجموعة

### ٦-١ قطاع الأغذية

تملك شركة صافولا للأغذية وتدير ١٢ مصنعاً في ٨ دول تمتد من المغرب إلى كازاخستان. وتباع منتجاتها من زيوت الطعام والسكر في أكثر من ٣٠ دولة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومنطقة آسيا الوسطى.

إن شركة صافولا للأغذية، التي تدير العمليات الواردة في هذا القطاع، هي بدورها مملوكة بنسبة ٩٠٪ لمجموعة صافولا وتخضع لإدارتها بالكامل.

حققت شركة صافولا للأغذية إنجازات كبيرة في عام ٢٠٠٩م، سواء على مستوى العمليات التشغيلية أو عمليات الاندماج والاستحواذ. وكان من أبرز هذه الإنجازات تحقيق نسبة نمو سنوية بواقع ٢٥٪ في حجم المبيعات، مما ساهم في تحقيق نتائج متميزة للشركة بنهاية العام. وقد بلغ حجم المبيعات أكثر من ٣ مليون طن في هذا العام، بينما وصلت الأرباح الصافية إلى ٤٠٠ مليون ريال سعودي مقارنة بواحد مليون ريال للعام الماضي. تجدر الإشارة إلى أن انخفاض ربحية قطاع الأغذية في العام الماضي تعزى إلى المخصصات الاستثنائية التي اتخذتها المجموعة لمقابلة انهيار أسعار المخزون في عام ٢٠٠٨م، في حين تضاعفت الأرباح بمقدار ٣ مرات تقريباً عن نسبتها في عام ٢٠٠٧م والتي وصلت في حينها ١٤٠ مليون ريال.

وبعد التذبذبات الحادة التي شهدتها أسعار زيوت الطعام خلال السنة الماضية، شهد عام ٢٠٠٩م عودة للاستقرار النسبي في الأسعار. وقد ساعد هذا الأمر شركة صافولا للأغذية في التركيز على تحسين الجوانب الرئيسية لأعمالها كدعم المنتجات من خلال اتساع شبكة التوزيع وتحسين تصميم وجودة مواد التغليف والتعبئة وإعادة تطوير وإطلاق العديد من علاماتها التجارية.

شهدت أسعار السكر تذبذباً كبيراً خلال عام ٢٠٠٩م، وكان الاتجاه فيها صاعداً بشكل عام. وقد أدى هذا لفرض ضغوط كبيرة على أعمال الشركة في مصر بوجه خاص، وعلى صعيد المصانع الأخرى، حققت شركة عافية الجزائر لزيوت الطعام حصة سوقية بلغت ٢٤٪ من السوق المحلية بعد سنة واحدة فقط من انطلاق عملياتها بفضل الله. وفي السودان وكازاخستان، تم الاستثمار في رفع الطاقة الإنتاجية لهذه المصانع.

وكجزء من خطة عام ٢٠١٠م تعمل شركة صافولا للأغذية على التركيز على رفع كفاءة العمليات المشتركة بين شركاتها، والتي يتوقع أن توفر فرصاً كبيرة لاستغلال الإمكانيات المتاحة للقطاع التي تنتظر مزيداً من التطوير. وفي هذا الصدد، ستستمر جهود عمليات الاستحواذ للدخول في السوق الباكستاني الكبير، مما يعزز طاقتها الإنتاجية. كما ينتظر أيضاً أن يبدأ إنتاج المكرونة في مصر في بداية عام ٢٠١١م ضمن المصانع التابعة لشركة عافية العالمية بمصر.

وحتى يتسنى لمجموعة صافولا إدارة نموها المتواصل بكفاءة، تقوم المجموعة على الدوام بتوفير التدريب لموظفيها على كافة المستويات - من مستوى المبتدئين حتى مستوى الإدارة العليا - في مجال مهارات العمل المطلوبة لتقديم أعلى درجات الجودة في الأداء. وخلال عام ٢٠٠٩م أجريت ست دورات تدريبية حضرها أكثر من ١٢٠ مديراً من جميع وحدات العمل، وتمثل هذه الدورات إعداداً متطوراً لبناء شركة عالمية ناجحة.

### ٦-١-١ زيوت الطعام

#### أ) شركة عافية العالمية (الجزيرة العربية وشرق المتوسط)

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٩٥٪ لشركة صافولا للأغذية، ويقوم مصنع عافية في جدة بتزويد أسواق كل من المملكة العربية السعودية ودول الخليج العربي واليمن ودول شرق البحر الأبيض المتوسط بمنتجات زيوت الطعام عالية الجودة. وبلغت إيرادات المبيعات للمنطقة ١,٥ مليار ريال سعودي عام ٢٠٠٩، بزيادة مقدارها ١٥٪ عن السنة الماضية في حين زاد حجم المبيعات بنسبة ١٢٪. وبلغ صافي الأرباح في المملكة العربية السعودية ٢٢٦ مليون ريال مقابل ٥٦,٦ مليون ريال للعام السابق. تجدر الإشارة إلى أن العام الماضي تأثر بشطب الخسارة التي نتجت عن انخفاض قيمة المخزون من خلال تكوين مخصص مالي لمقابلة هذا الانخفاض نتيجة للآزمة المالية مما أثر سلباً على ربحية الشركة العام الماضي، إلا أن الشركة تمكنت في عام ٢٠٠٩م من استعادة جزء من هذه المخصصات.

كما حققت إدارة الشركة في دول الخليج وشرق المتوسط إنجازات هامة أيضاً على مستوى الأرباح.

فقد سجلت شركة عافية - الخليج أرباحاً بلغت ٢٢ مليون ريال، في حين بلغت أرباح عافية في دول شرق المتوسط ٥ مليون ريال. وتم إعادة تدشين علامة «عافية» التجارية في المملكة العربية السعودية ودول الخليج الأخرى، حيث تم تقديمها بتغليف جديد وتصميم مطور لمظهرها. كما تمت إعادة إطلاق علامة «العربية» التجارية بمعايير متطورة في المملكة العربية السعودية. وأثبتت هاتان العلامتان قيمتهما بالنسبة للمجموعة خلال عام ٢٠٠٩م، باعتبارهما من الأصول الكبيرة التي تملكها الشركة ويتمتعان بسمعة ولاء كبير في السوق من قبل العملاء، كما انعكست تلك القيمة في تواصل نمو حصتهما من السوق، حيث حلت «عافية» في المرتبة الأولى على مستوى المنطقة بين العلامات التجارية العربية للسلع الاستهلاكية (FMCG) وفق تصنيف مجلة فوربس.

تجدر الإشارة إلى أن شركة عافية العالمية بالمملكة تملك عمليات زيوت الطعام في كل من (إيران، ومصر، وتركيا، وكازاخستان) تقاويل أداء الشركات التابعة لشركة عافية العالمية فيما يلي:

#### أ-١) شركة صافولا بهشهر (إيران)

تمتلك شركة عافية العالمية نسبة ٨٠٪ من شركة صافولا بهشهر، وذلك بعد الاستحواذ الإضافي مؤخراً على حصص الأقلية من الشركاء. ونتيجة لذلك، بدأت بتوحيد حسابات الشركة بدءاً من أول أبريل ٢٠٠٩م. وتمتلك شركة صافولا بهشهر ثلاث مصانع لزيوت الطعام في جمهورية إيران الإسلامية هي شركة بهشهر الصناعية وشركة مارجارين للتصنيع وشركة بهشهر أرفاند. وبلغ مجموع إيرادات مبيعات الشركة ٢,٤ مليار ريال سعودي عام ٢٠٠٩م. وحافظت الشركة على حصتها الإجمالية من السوق بواقع ٤٠٪. وبلغ صافي أرباح صافولا بهشهر ٢٧٦ مليون ريال مقارنة بزيادة ١٨٥,٨ مليون ريال للعام السابق. ويعود سبب الزيادة في صافي الأرباح إلى قيام الشركة في عام ٢٠٠٨م بخفض قيمة مخزونها من المواد الخام لتعكس قيمتها السوقية الفعلية، مما منح الشركة هامشاً أعلى من الربح في عام ٢٠٠٩م. كما تمت إعادة إطلاق العلامة التجارية لزيوت «لادن» بتغليف جديد وتطوير لتصميم مظهر المنتج، وحصلت على عدد من الجوائز لجودتها. هذا في حين حظيت عمليات صافولا ككل في إيران بجائزة «العام لحقوق المستهلكين» المرموقة.

أ- (٢) شركة عافية العالمية (مصر)

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٨, ٩٩٪ لشركة عافية العالمية، مقابل ٩٠٪ للعام الماضي، حيث تم شراء حصة الأقلية خلال العام ٢٠٠٩م. وتتصدر الشركة سوق التجزئة لزيت الطعام في مصر باستحوادها على نسبة ٤٢٪ من السوق بقيادة علاماتها التجارية الراقية «روابي وعافية وجنة وحلوة». وخلال عام ٢٠٠٩م، تم إطلاق أغلفة جديدة لمنتجات السمينة - على شكل أكياس خاصة بأحجام مصممة لتتناسب المستهلكين ذوي الدخل المحدود - بحيث توفر جودة منتجات «روابي» و«جنة» بنفس سعر السمينة غير المعبأة. وكان لصافولا قدم السبق في هذا الإبداع التسويقي الذي يوفر قيمة عالية والذي لقي استحساناً ملفتاً بين المستهلكين. كما شهدت مصر أيضاً إطلاق بديل لزبدة الكاكاو، وهو عبارة عن نوع خاص جداً من الدهن للاستخدام في صناعة الحلويات والبسكويت والمثلجات. وبلغ صافي أرباح الشركة ٢٥ مليون ريال مقارنة بمبلغ ٨٢, ٧ مليون ريال للعام السابق، ويعزى الانخفاض في الربحية هذا العام إلى الزيادة الكبيرة في حجم سوق الزيوت المدعومة من قبل الدولة، مما أدى بالتالي إلى تراجع حجم السوق غير المدعومة والتي تعمل فيها شركة صافولا.

أ- (٣) شركة يودوم التركية لزيت الطعام

تدير شركة يودوم التركية (المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية) مصنعاً لتصنيع زيوت الطعام في أيفاليك بتركيا. وتزود يودوم سوق المستهلك التركي لزيت الطعام بعلامتيها التجاريتين الرئيسيتين وهما «يودوم» (التي تبلغ حصتها من السوق ١٨٪ بالنسبة لزيت دوار الشمس و٩٪ بالنسبة لزيت الذرة) و«سيرما» (التي تبلغ حصتها من سوق زيت الذرة ١٥٪). كما تصدر الشركة أيضاً زيت الزيتون تحت علامتيها التجاريتين «سيلو» و«بريلو» إلى الشرق الأقصى. وبلغت مبيعات الشركة ٥٨٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م لقاء حجم مبيعاتها الذي بلغ ٩٣ ألف طن متري. ونتيجة لهذه الجهود حققت الشركة صافي أرباح لعام ٢٠٠٩م بلغ ٦ مليون ريال مقابل صافي ربح قدره ٠, ٢ مليون ريال للعام الماضي. تجدر الإشارة إلى أن تدني ربحية العام الماضي يرجع بشكل كبير إلى الانخفاض الحاد في أسعار المواد الخام وسعر صرف الليرة التركية مقابل الدولار الأمريكي خلال الربع الرابع من العام الماضي.

ويأتي إطلاق منتج زيت الذرة «يودوم» خلال عام ٢٠٠٩م كتوسيع لعلامة يودوم الخاصة بزيت دوار الشمس، حيث بلغ هذا المنتج المرتبة الثانية ضمن شريحة زيوت الذرة خلال بضعة أشهر من إطلاقه بحمد الله.

أ- (٤) صافولا كازاخستان

سيطرت شركة صافولا كازاخستان، المملوكة بنسبة ٩٥٪ من قبل شركة عافية العالمية، على حصة كبيرة من السوق قبل أن يتأثر مركزها سلباً بفعل إغراق السوق بمنتجات روسية منخفضة السعر. وازداد حجم مبيعات الشركة بنسبة ٦٠٪ بالمقارنة مع عام ٢٠٠٨م، بيد أنه تم تسجيل خسارة إجمالية بقيمة ٢٠ مليون ريال نتيجة لعملية الإغراق وحرب الأسعار التي اشتعلت في سوق الزيوت هناك.

ب (١) شركة صافولا للأسواق الناشئة

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٩٥, ٤٪ لشركة صافولا للأغذية، والتي تملك بدورها عمليات زيوت الطعام في كل من (المغرب، والسودان، والجزائر) وفيما يلي تفاصيل أداء الشركات التابعة لشركة صافولا للأسواق الناشئة:

ب- (١) صافولا المغرب

هذه الشركة مملوكة بنسبة ١٠٠٪ لشركة صافولا للأسواق الناشئة. وخلال عام ٢٠٠٩م، نمت حصة علامة «عافية» من السوق مع التركيز على بناء العلامة التجارية وتوزيع منتجاتها بشكل أفضل، وتمثل علامة «عافية» المنتج الرئيسي للشركة، أما «هلا» فتتمثل علامة تجارية للمنتج الذي يستهدف الفئات من ذوي الدخل المحدود. وساهمت الزيادة الكبيرة في نسب التوزيع التي تم تحقيقها خلال العام في زيادة الإيرادات والأرباح للشركة. وارتفع حجم المبيعات بنسبة ٣٩٪ ليصل إلى ٨٣ ألف طن متري عام ٢٠٠٩م، كما تحول صافي الخسارة الذي بلغ ٢٥ مليون ريال عام ٢٠٠٨م إلى ربح بلغ ١٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م بحمد الله. تجدر الإشارة إلى أن أحد الأسباب الرئيسية للخسارة التي سجلتها الشركة العام الماضي كان الانخفاض الكبير الذي صاحب أسعار المواد الخام خلال الربع الأخير من العام الماضي، مما أدى إلى انخفاض حاد في هوامش الربح المحققة من بيع المخزون عالي التكلفة.

ب- (٢) شركة صافولا (السودان)

دخلت شركة صافولا لزيت الطعام (السودان)، المملوكة بالكامل من قبل شركة صافولا للأسواق الناشئة، عامها الرابع من العمل، مسجلة نمواً في حجم مبيعاتها بنسبة ٢٣٪ حيث وصل إلى ٣٧ ألف طن متري، محققة ربحاً قدره ٦ مليون ريال سعودي مقابل خسارة قدرها ٣٠, ٦ مليون ريال للعام الماضي. ويتمتع المنتج الرئيسي للشركة، «صباح»، باستحسان كبير بين التجار والمستهلكين، لاسيما في ضوء إستراتيجية الشركة طويلة الأجل لتحويل المستهلكين السودانيين إلى منتجات الزيوت المعبأة تحت علامات تجارية مميزة ذات مواصفات أكثر سلامة وصحة بدلاً من استخدام الزيت الخام. وكان للشركة مبادرة رائدة تمثلت في إطلاقها لمنتج «صباح» في أكياس صغيرة عام ٢٠٠٩م لتلبية حاجات الكثير من المستهلكين الذين يشتركون المنتجات بكميات صغيرة وبشكل يومي. وسيتم دعم النمو مستقبلاً من خلال تحسين شبكة التوزيع، بالاعتماد على مجموعة من الموزعين الخاضعين لإدارة صافولا والمسؤولين عن تنفيذ التوزيع محلياً. كما تتوقع الشركة إحداث وفر في تكاليف الإنتاج من خلال إبرام اتفاقية مع الحكومة السودانية للدخول في شراكة جديدة لعصر بذور دوار الشمس.

ب- (٣) عافية العالمية (الجزائر)

بدأت شركة عافية العالمية (الجزائر)، التي تملكها شركة صافولا للأسواق الناشئة بالكامل، عملياتها وطلحت منتجاتها في السوق الجزائري في شهر أكتوبر ٢٠٠٨م. وخلال أول سنة للشركة من مباشرة أعمالها وبفاعلية، استقادت الشركة من الطاقة الإنتاجية لمصنعها البالغ ٢٠٠, ٠٠٠ طن متري سنوياً لتغطية حاجة ٢٤٪ من حصة السوق الجزائرية. ويتمتع مصنع الشركة القائم في وهران غرب الجزائر بالقدرة على توفير ٤٠٪ من إجمالي الطلب في السوق الجزائرية، وهو الآن على وشك الوصول إلى أقصى طاقته الإنتاجية، مما يعزز حصة الشركة الحالية في السوق الجزائرية. ويمثل منتج «عافية» العلامة التجارية الرئيسية لمنتجات صافولا في السوق الجزائرية، وقد حظي إطلاق المنتج بحملة تسويقية كبيرة. وبلغت مبيعات الشركة هذا العام ٢٢١ مليون ريال، إلا أن تكاليف التأسيس الكبيرة كبدت الشركة خسائر بقيمة ٢٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل خسارة قدرها ٤٣ مليون ريال للعام السابق.





## ٦-١-٢ نشاط السكر

### أ) الشركة المتحدة للسكر

(المملكة العربية السعودية والتصدير الدولي)

تقوم الشركة المتحدة للسكر بتنفيذ عملياتها من ميناء جدة الإسلامي وتعود ملكيتها بنسبة ٦٥٪ لشركة صافولا للاستثمارات الصناعية المملوكة بنسبة ٩٥٪ لشركة صافولا للأغذية. وتملك وتشغل الشركة المتحدة للسكر ثالث أكبر مصفاة لتكرير السكر في العالم بطاقة إنتاجية تزيد على ١,٢ مليون طن متري سنوياً. وأسست الشركة في الشرق الأوسط قاعدة تسويق قوية لمنتجات علاماتها التجارية الأساسية وهي «الأسرة» و«زيادة» وحقت حصة إجمالية بلغت ٦٨٪ في سوق المملكة العربية السعودية. وخلال عام ٢٠٠٩م تمت إعادة إطلاق علامة «الأسرة» في المملكة العربية السعودية في ثوب جديد يعكس تصميماً مميزاً لمظهر المنتج ولجودة تغليفه. وبلغ حجم مبيعات الشركة ١٠٠٪ من الطاقة الإنتاجية عام ٢٠٠٩م، مثلت الصادرات منها ٤,٠ مليون طن متري. وبلغ صافي أرباح الشركة الموحدة مبلغ ٢٣٥ مليون ريال سعودي مقابل صافي خسارة موحدة قدرها ٥ مليون ريال للعام الماضي، حيث تضمنت نتائج العام الماضي مخصصات مالية تم استعادة جزء كبير منها هذا العام مع ارتفاع سعر السكر الخام عالمياً، علماً بأن أرباح عام ٢٠٠٩م قد تضمنت نتائج الشركة المصرية المتحدة للسكر، والتي تملك الشركة المتحدة للسكر فيها نسبة ٥٢٪. كما وقعت الشركة هذا العام مذكرة تفاهم مع شركة تيت أند لايل Tate & Lyle البريطانية (الشريك الأجنبي) لشراء حصتها في كل من الشركة المتحدة للسكر بالمملكة العربية السعودية والبالغة (٩,٦٩٪) وحصتها في الشركة المصرية المتحدة للسكر بمصر والبالغة (٣,٥٨٪)، وذلك تمهيداً مع إستراتيجية صافولا لتركيز عملياتها في قطاعاتها الرئيسية ورفع ملكيتها في شركاتها الفرعية الحالية داخل المملكة وخارجها.

### ب) الشركة المصرية المتحدة للسكر

هذه الشركة المصرية مملوكة بنسبة ٥٢,٢٪ للشركة المتحدة للسكر. ولمجموعة صافولا حصة ملكية مباشرة تبلغ ١٨,٨٪ في هذه الشركة. بدأت الشركة عملياتها عام ٢٠٠٨م من خلال مصفاة تكرير السكر الجديدة التابعة لها في ميناء عين السخنة بطاقة إنتاجية تبلغ ٧٥٠ ألف طن متري، وقد زاد حجم مبيعاتها بأكثر من الضعف خلال عام ٢٠٠٩م ليصل إلى ٥٧٥ ألف طن متري. وبلغت مبيعاتها خلال العام ١,١ مليار ريال. كما أظهرت نتائج الشركة ربحية بلغت ٣٨ مليون ريال مقابل خسارة قدرها ١٩٤ مليون ريال تكبدتها الشركة العام الماضي نتيجة لتكاليف فترة التشغيل، بجانب المخصصات التي اتخذتها الشركة مقابل تذبذب أسعار المواد الخام للسكر وفقاً للأسعار العالمية والتي تأثرت بإفرازات الأزمة المالية. ويمثل هذا العام للشركة عام تحقيق نقطة التعادل، علماً بأن الربحية التي تحققت هذا العام تعود إلى استرداد جزء من مخصصات تم اتخاذها في العام الماضي. ودفعت الإمكانات التي يتمتع بها السوق المصري بالنسبة لمكعبات السكر الشركة إلى إطلاق منتج مكعبات السكر في عام ٢٠٠٩م ليتوج تشكيلة منتجات الأسرة من السكر الأبيض. فمنتجات مكعبات السكر محدودة الوفرة في السوق المصرية، لذلك سوف يسهم خط المنتجات الجديد لمجموعة صافولا بحول الله في توسيع هذه الشريحة والاستحواذ على حصة أكبر من السوق. كما أطلقت الشركة تحت علامتها التجارية «الأسرة» تشكيلة من خلطات البسبوسة والكيك التي توفر للمستهلك منتجاً سهل الاستخدام وعالي الجودة لتحضير أصناف الحلويات. ولقد حققت خبرة منتجات «الأسرة» نجاحاً في خلق سمعة مميزة تفوقت على منافسيها. وقد اتضح ذلك في التطوير الواسع للمنتج وفي اختبارات المستهلكين الخاصة به.

### ج) شركة الإسكندرية للسكر

تعتبر شركة الإسكندرية للسكر أول مشروع لصافولا يستخدم البنجر كمادة أولية رئيسية في إنتاج السكر. ستعمل الشركة على إنتاج السكر الأبيض من محصول البنجر المحلي، من خلال مصفاة تكرير السكر بطاقة إنتاجية تبلغ ١٨٠ ألف طن من السكر الأبيض و ٦٠ ألف طن من المولاس و ٦٠ ألف طن من العلف سنوياً. الجدير بالذكر أن شركة الإسكندرية للسكر تأسست عام ٢٠٠٨م ووصلت خططها الآن إلى مرحلة متقدمة في توفير محصول البنجر، بعدما دخلت في شراكة مع منتجين محليين. ومن المخطط أن تبدأ عمليات العصر عام ٢٠١٢.

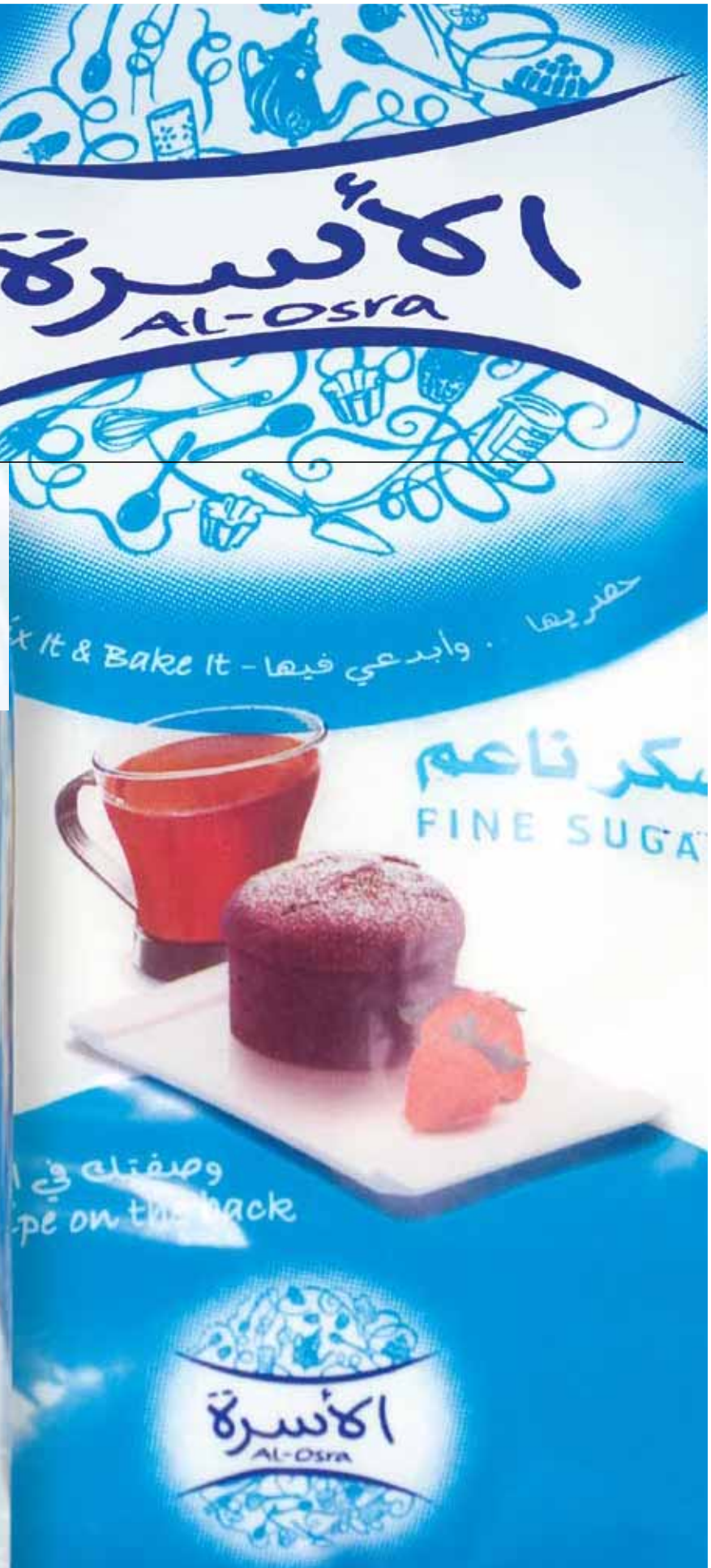
وقعت الشركة هذا العام مذكرة تفاهم مع شركة تيت أند لايل Tate & Lyle البريطانية (الشريك الأجنبي) لشراء حصتها في كل من الشركة المتحدة للسكر بالمملكة العربية السعودية والبالغة (٩,٦٩٪) وحصتها في الشركة المصرية المتحدة للسكر بمصر والبالغة (٣,٥٨٪).

بدأت الشركة المصرية عملياتها عام ٢٠٠٨م من خلال مصفاة تكرير السكر الجديدة التابعة لها في ميناء عين السخنة بطاقة إنتاجية تبلغ ٧٥٠ ألف طن متري، وقد زاد حجم مبيعاتها بأكثر من الضعف خلال عام ٢٠٠٩م ليصل إلى ٥٧٥ ألف طن متري.



٦٨٪

الحصة الإجمالية لعلامتي «الأسرة» و«زيادة»  
في السوق السعودية





HyperPanda

هايبربند

٣٧٪

النمو في عدد عملاء قطاع التجزئة ليصل  
إلى ٧٤ مليون

أفضل  
اختيار  
Our Choice



## ٦-٢ قطاع التجزئة

تملك صافولا حالياً ٨٠٪ من شركة العزيزية بنده المتحدة (بنده)، وتملك مجموعة المهيدب الـ ٢٠٪ الباقية، ويتوقع أن يتم خلال النصف الأول من العام ٢٠١٠م تخصيص ٧٪ من رأسمال شركة العزيزية بنده المتحدة لشركة جيان السعودية (إحدى شركات مجموعة فواز الحكير)، حيث ستخفض نسبة صافولا إلى ٤٠، ٧٤٪ ومجموعة المهيدب إلى ١٨، ٦٪ وذلك حسب عقد شراء الأصول المبرم مع شركة جيان السعودية. وتدير بنده حالياً ١١٧ سوبرماركت و ٣٥ هايبرماركت في السعودية ودبي وقطر ولبنان، مما يجعلها الشركة الرائدة في المنطقة في مجال تجارة التجزئة. وبعد صفقة الاستحواذ على متاجر المخازن الكبرى في ٢٠٠٨م تمت إعادة تطوير ودمج ١٩ متجراً من متاجر المخازن الكبرى بنجاح إلى عمليات بنده خلال عام ٢٠٠٩م. وفي الربع الرابع من عام ٢٠٠٩م حدثت عملية استحواذ أخرى وتم نتيجتها إعادة تطوير ودمج ١٠ من متاجر جيان السعودية بنجاح تحت مظلة سلسلة متاجر بنده.

خلال ٢٠٠٩م تمكنت بنده - بفضل الله - من تحقيق نمو في المبيعات بنسبة ٣١٪ من ٥، ٦ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٠٨م إلى ٧، ٢ مليار ريال سعودي في ٢٠٠٩م، معتمدة بعد الله على تاريخها الذي امتد إلى ثلاثين عاماً من النجاح والخبرة في قطاع التجزئة، كما حققت الشركة صافي أرباح قدره ٨٥ مليون ريال مقابل ٤، ٩٦ مليون ريال للعام الماضي. تجدر الإشارة إلى أن سبب الانخفاض في الربحية يعود إلى اتخاذ الشركة لمخصصات احترازية بمبلغ ٥٠ مليون ريال مقابل بضائع بطيئة الحركة نتيجة لعملية الاندماج مع جيان السعودية والمخازن الكبرى بالإضافة إلى مبلغ ٣١ مليون ريال عبارة عن خسائر تشغيلية متعلقة بإعادة تشغيل متاجر جيان السعودية التي سبق إغلاقها قبل عملية التملك تمهيداً لتطويرها وتأهيلها للافتتاح خلال فترة الثلاثة الأشهر الأخيرة من العام ٢٠٠٩م.

وقد تمكنت بنده من زيادة المساحة البيعية الإجمالية لأسواقها لتصل إلى ٤٥٠٠٠ متر مربعاً، أي بنسبة ٣٤٪ مقارنة مع العام السابق، وذلك بفضل افتتاح ٢٠ سوقاً تجارياً جديداً تضمنت ١٢ هايبرماركت و ٨ سوبرماركت (شاملة عشرة من متاجر جيان التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً).

وقد واكب ذلك زيادة عدد عملاء أسواق بنده خلال عام ٢٠٠٩م بنسبة ٣٧٪ حيث وصل إلى ٧٤ مليون عميل. كما حصلت بنده على المرتبة الأولى في كل مدينة تعمل فيها حسب رأي العملاء وذلك في مجال الجودة ونوعية الخدمة المقدمة لهم.

تستحوذ بنده حالياً على حصة قدرها ٨٪ من سوق التجزئة للأغذية والسلع الاستهلاكية في المملكة مما يجعلها أكبر شركة في قطاع التجزئة في المملكة. وهي تطمح إلى الوصول إلى حصة سوقية تبلغ نسبة ٩، ٥٪ بنهاية ٢٠١٠م عن طريق تحسين أداء أسواقها الحالية وافتتاح ٥ متاجر هايبرماركت و ٧ متاجر سوبر ماركت جديدة خلال عام ٢٠١٠م.

تقوم إستراتيجية بنده للنمو في أحد محاورها على التركيز على تطوير منتجاتها الخاصة التي تحمل علاماتها التجارية «بنده». وقد تم توسيع دائرة منتجاتها الخاصة عام ٢٠٠٩م لتشمل أصنافاً جديدة مثل المشروبات والمأكولات الحلوة والمالحة، والأغذية المجمدة، والمواد غير الغذائية مثل أدوات المطابخ ومواد التنظيف، وسلعاً عامة منها مستلزمات الحدائق المنزلية. من جهة أخرى، بدأ العمل لتحسين الإمكانيات اللوجستية بإضافة ٢٠، ٠٠٠ متر مربعاً إلى مستودع الرياض المركزي، ورفع إجمالي المساحة المبنية إلى ٩٢، ٥٠٠ متر مربعاً في الربع الأخير من عام ٢٠١٠م. ويضم هذا المستودع المجهز بأحدث التقنيات، والذي اكتمل العمل فيه في ٢٠٠٨م، أقساماً منفصلة يمكن التحكم بحرارة كل منها بحيث تناسب حاجات تخزين أنواع مختلفة من الأغذية، الطازجة والجافة والمبردة والمجمدة، وتخدم جميع متاجر بنده بالمملكة. كما قامت بنده بإجراء ترشيد لقائمة المنتجات المعروضة من كل صنف من أصناف السلع، مما نتج عنه إزالة السلع بطيئة الحركة وتوفير السلع التي يحتاجها العملاء. فتركيز تنوع السلع في عدد أقل من العلامات التجارية يصب في مصلحة العملاء، حيث يحسن العروض المقدمة لهم. ولتحسين القيمة وتعزيز توافر السلع للعملاء تم تطبيق نظام الشحن التلقائي للأصناف والبضائع اللازمة في جميع المتاجر، الأمر الذي يقلل من تكاليف الاحتفاظ بالسلع غير الضرورية، مما يعود بالفائدة على العملاء في وفرة السلع وانخفاض أسعارها.

تجدر الإشارة إلى أن الشركة قامت ببيع المستودع المركزي بالرياض بمبلغ قدره ٢٩٩ مليون ريال سعودي، كما تم إعادة استئجاره لمدة ثمانية عشر سنة قابلة للتديد لمدة سبع سنوات أخرى. وتأتي هذه الخطوة تمشياً مع خطط الشركة ببيع الأصول العقارية العاملة وإعادة استئجارها بهدف رفع العائد على الأصول، وبهدف إعادة استثمار السيولة المتحصلة من عمليات البيع هذه في تعزيز الأنشطة الرئيسية للمجموعة.

افتتحت بنده، بالتعاون مع مؤسسة التدريب الفني والمهني، معهد التجزئة السعودي الذي يهدف إلى تدريب ١٠، ٠٠٠ شاب سعودي وتأمين وظائف لهم في أسواق بنده على مدى ثلاث سنوات. وقد كانت بنده داعمة وفعالة في أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركة وأطلقت عدة برامج لدعم المجتمع. ومن أبرز هذه البرامج برنامج «دع الباقي لهم» الذي أكمل عامه الثاني خلال ٢٠٠٩م ومن المزمع متابعتها للعام الثالث خلال ٢٠١٠م. يشجع هذا البرنامج الملايين من عملاء بنده على التبرع بالهلات المتبقية بعد الشراء لصالح «جمعية الأطفال المعوقين». ومن البرامج المنفذة كذلك خلال ٢٠٠٩م: حملة غرة لمساعدة الشعب الفلسطيني، وحملة التطعيم ضد شلل الأطفال بالتنسيق مع وزارة الصحة، وحملة التبرع بالدم، وحملة مساعدة المتضررين من سيول جدة. وقد توقفت بنده عن بيع السجائر ومنتجات التبغ في جميع أسواقها في المملكة وذلك في إطار جهودها لدعم وتعزيز بيئة صحية في المجتمع. ونتيجة لجهودها في عدد من المجالات، فازت بنده بعدد من الجوائز خلال ٢٠٠٩م منها المرتبة السادسة بين الشركات الأسرع نمواً في المملكة، وإحدى أفضل عشر شركات من حيث بيئة العمل.

ومن الأهداف الأساسية لعام ٢٠١٠م تعزيز موقع الريادة الذي تتمتع به بنده، ومواصلة التوسع المستمر في المملكة، وتحقيق وفورات من اقتصاديات الحجم الكبير لتحسين هوامش الربح من خلال التفاوض على شروط أفضل مع الموردين، وتحويل تلك المزايا إلى قيمة أفضل لعملائها. وفي سياق ذلك تبرز تحديات تتمثل بالحفاظ على النمو في المبيعات وفي عدد العملاء، وإتمام دمج الأسواق التي تم الاستحواذ عليها حديثاً.

### ٦-٣ قطاع البلاستيك

تعتبر شركة صافولا لأنظمة التغليف أحد كبار المنتجين لمواد التغليف البلاستيكية الصلبة والمرنة في المملكة. وتمتلك شركة صافولا نسبة ١٠٠٪ من شركة صافولا لأنظمة التغليف والتي يقع مقرها بمدينة جدة، ونسبة ٩٣٪ من شركة الشرق للصناعات البلاستيكية والتي يقع مركزها الرئيسي بمدينة الرياض، و ١٠٠٪ من شركة مارينا بلاست بمدينة الإسكندرية بمصر. ويوجد لدى الشركة مصنعان في جدة ومصنعان في الرياض ومصنعان في الإسكندرية بجمهورية مصر العربية.

وتقوم الشركة بتوفير العبوات ومواد التغليف للمياه والمشروبات الغازية وزيت الطعام ومنتجات الرعاية الصحية والعناية الشخصية ومواد التنظيف ومواد التشحيم وغيرها. كما تنتج الشركة للنفائف الرقيقة من البلاستيك (films) والتي تستخدم في صناعة الأكياس البلاستيكية لتجارة التجزئة والاستخدامات المنزلية.

ويعتبر قطاع البلاستيك حالياً المنتج الأول لمواد البولي إيثيلين في منطقة الخليج العربي، إضافة لتصديرها إلى ٢٧ دولة. ويتركز أبرز المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد تمت إضافة سريلانكا وفلسطين كسوقين جديدين لصادرات الشركة خلال هذا العام.

حقق قطاع البلاستيك نتائج جيدة لعام ٢٠٠٩م، حيث بلغ صافي الأرباح الموحدة لشركات القطاع ١٠٣ مليون ريال مقابل ٥٦ مليون ريال للعام الماضي. كما بلغت مبيعات الشركة هذا العام ٧٤٩ مليون ريال سعودي. وتسعى الشركة خلال عام ٢٠١٠م لتحقيق صافي أرباح تصل إلى ١٢٠ مليون ريال. كما حقق القطاع توسعاً في تشكيلة منتجاته خلال عام ٢٠٠٩م الذي شهد إدخال عدة مقاسات جديدة من قوالب البولي إيثيلين مسبقة الصنع (المستخدمة بكثرة في عمليات التعبئة والذي يعد واحداً من أشهر خطوط الإنتاج في الشركة)، والأكياس ذات الجودة العالية بتشكيلة تتضمن ما يصل إلى ٨ ألوان واللفات البلاستيكية لصالح عدد من الشركات المحلية، مما ساهم في زيادة مبيعات وربحية القطاع. كما تم شراء كامل حصص الأقلية في شركة مارينا بلاست لتحقيق نسبة ملكية ١٠٠٪. وتم تأمين العديد من كبار العملاء داخل وخارج جمهورية مصر العربية.

أحرزت جميع شركات القطاع نتائج جيدة وأداء متميزاً، حيث بلغت مبيعات شركة صافولا لأنظمة التغليف لعام ٢٠٠٩م مبلغ ٤٤٨ مليون ريال مقابل ٤٢٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م، نتج عنها صافي أرباح قدرها ٧٩ مليون ريال مقابل ٢٩ مليون ريال للعام الماضي، وذلك بفضل النمو الكبير في حجم المبيعات وعلى الرغم من انخفاض سعر البيع بما يزيد على ٢٠٪. بينما بلغت مبيعات شركة الشرق للصناعات للبلاستيكية بالرياض مبلغ ١٩٨ مليون ريال مقابل ٢١١ مليون ريال للعام الماضي، نتج عنها صافي أرباح قدرها ٢٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل ٢٥ مليون ريال لعام للعام الماضي. كما حققت شركة نيومارينا بمصر مبيعات قدرها ١٠٤ مليون ريال مقابل ١٢٣ مليون ريال للعام الماضي، نتجت عنها أرباح صافية بلغت ٥ مليون ريال مقابل ٨،٤ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م. وقد تأثرت ربحية شركة نيومارينا هذا العام بانخفاض هوامش الربحية بسبب دخول منافسين جدد في السوق المصرية.

وعلى صعيد تحفيز الموظفين تم إدخال برامج جديدة مثل جوائز تقدير الموظفين وجوائز صافولا للقيم. كما استفاد ٢٥ قسماً في مصانع الشركة من الدورات التدريبية التي شملت مجموعة متنوعة من الخبرات. ويتمثل الهدف الرئيسي لعام ٢٠١٠م في زيادة المبيعات بنسبة لا تقل عن ٣٠٪.

يعتبر قطاع البلاستيك في صافولا حالياً المنتج الأول لمواد البولي إيثيلين في منطقة الخليج العربي، إضافة لتصديرها إلى ٢٧ دولة. ويتركز أبرز المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

حقق قطاع البلاستيك نتائج جيدة لعام ٢٠٠٩م، حيث بلغ صافي الأرباح الموحدة لشركات القطاع ١٠٣ مليون ريال مقابل ٥٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م.



٥٥٪

نمو التدفق النقدي للعمليات التشغيلية  
في قطاع البلاستيك خلال ٢٠٠٩



صافولا لأنظمة التغليف

فروع شركة صافولا  
هاتف ٠٢-٦٣٨٠٦٦٠ فاكس ٠٢-٦٣٨٠٦٥٧ تليكس ٦٠٢٤٨١ صافولا اس.جي  
ص.ب ٢٤٤٩٥ جدة ٢١٤٦٨ المملكة العربية السعودية

٣٣٪

زيادة عدد المتسوقين خلال ٢٠٠٩ ليصل إلى ٤٥ مليون متسوقاً مقارنة بـ ٣٤ مليون في العام الماضي.

ويقوم هذا المجمع السكني على أساس مشروع مشترك بين شركة كنان ومجموعة صافولا ومجموعة بن لادن، ويغطي أكثر من ٣ مليون متر مربع. وتبلغ تكلفته ما يزيد على ٤,٢ مليار ريال سعودي. وفي سبيل توفير الدعم لهذا التوسع والتنوع في المحفظة، قامت الشركة بتوظيف أشخاص من ذوي الخبرات العالمية في مجال التطوير العقاري، متوجة شبكتها القوية من المستشارين المحليين والدوليين. ولقابلة الطلب المتزايد، ولزيد من التنوع في منتجاتها العقارية، ستضيف شركة كنان روافد إيرادات جديدة من خلال وضع المخططات الرئيسية للمشاريع وبيع المواقع للمطورين الفرعيين وبيع الوحدات الكاملة إضافة للعائدات الحالية من ممتلكاتها في مراكز التسوق.

#### ٦-٥ نشاط الامتياز

تدير هذا النشاط وتقوم بتشغيله شركة البتول الدولية والملوكة بالكامل لمجموعة صافولا حيث يهدف هذا النشاط إلى استخدام حقوق الإمتياز في تجارة التجزئة للمساهمة في الأرباح وفي تحقيق تدفق نقدي إيجابي للمجموعة بينما يتم توفير فرص أعمال لرواد الأعمال من الشباب السعوديين. وتمتلك الشركة حقوق إمتياز في المملكة العربية السعودية وبعض دول مجلس التعاون الخليجي لعدد من العلامات التجارية العالمية في صناعة مستحضرات التجميل والجلديات وملابس النساء والمأكولات السريعة. وهذه العلامات هي بونيا وكارلورينو (الجلديات)، جاكين ريو (ملابس)، إيف روشيه (مستحضرات تجميل)، مغ أند بين (مقاهي). وبعد تحديد العلامات التجارية التي أثبتت نجاحها، تخطط الشركة حالياً للتوسع من خلال افتتاح ١٦ محلاً جديداً تحت علامة إيف روشيه خلال عام ٢٠١٠م ليبلغ مجموعها ٣٢ محلاً تحمل هذه العلامة التجارية. وقد أثبتت هذه العلامات نجاحاً كبيراً، حيث ساهمت في تحقيق التدفق النقدي الإيجابي لشركة البتول الذي بلغ ٤,٨ مليون ريال سعودي من العمليات خلال عام ٢٠٠٩م. ووصلت مبيعات الشركة لعام ٢٠٠٩م إلى ٤٣,٦ مليون ريال سعودي إلا أن حجم المبيعات لم يصل إلى نقطة التعادل بعد، وبالتالي سجلت الشركة صافي خسائر قدرها ١٧,٢ مليون ريال سعودي خلال العام تضمنت مبلغ ٧,٥ مليون ريال سعودي لقاء شطب حسابات المتاجر ذات الأداء المنخفض، وذلك تمهيداً للخروج من هذا الاستثمار في الوقت الأمثل.

#### ٦-٤ قطاع التطوير العقاري

من أهم الاستثمارات التي تشملها محفظة صافولا العقارية امتلاكها لحصة ٣٠٪ من شركة كنان الدولية للتطوير العقاري، وحصة ٤٠٪ في الشركتين الإداريتين المسؤولتين عن توجيه عملية تطوير مشروع شركة مدينة المعرفة الاقتصادية (قيد التأسيس)، و٥٪ من شركة تعمير الأردنية القابضة و٣٪ من شركة إعمار مدينة الملك عبد الله الاقتصادية. كما يستثمر قطاع التطوير العقاري لدى المجموعة في مجال الأراضي الجديدة القابلة للتطوير، وذلك من خلال قيام شراكة إستراتيجية مع شركات تطوير عقارية أخرى بهدف رفع القيمة الاقتصادية لهذه الأراضي والمواقع التي تملكها المجموعة.

#### أ) شركة كنان الدولية للتطوير العقاري

تضم محفظة شركة كنان العقارية ١٠ مراكز تسوق منتشرة في سبعة مدن، وتبلغ القيمة الرأسمالية لمجموع أصولها ٧,٢ مليار ريال سعودي. وتقوم صافولا بتعيين ثلاثة من الأعضاء التسعة لجلس إدارتها الشركة. وما تزال أسواق بنده تمثل الشاغل والمستأجر الرئيسي لمختلف مراكز كنان التسويقية، مما يوجد علاقات تآزرية متبادلة بين الشركتين. ورغم الصعوبات التي شهدتها قطاع التأجير العقاري خلال العام ٢٠٠٩م فقد حققت مراكز كنان التسويقية زيادة في معدلات الإشغال الإجمالية - فبلغت في بعض الحالات نسبة إشغال ١٠٠٪. وقد ساهم تحسن نسبة الإشغال، بالإضافة إلى تنوع المستأجرين والإنفاق على المبادرات التسويقية، في إحداث زيادة كبيرة في أعداد المرتادين لمراكز كنان. ففي عام ٢٠٠٩م ارتفع عدد المتسوقين إلى ٤٥ مليون متسوقاً مقابل ٣٤ مليون متسوق في العام السابق.

وفي أعقاب القرار الإستراتيجي عام ٢٠٠٨م بتتويج المحفظة العقارية عبر الدخول في مجال تطوير المشاريع السكنية، وبالنظر إلى النمو المتوقع في الطلب على الوحدات السكنية، شرعت شركة كنان في تنفيذ أول مشروع سكني لها لأصحاب الدخل المتوسط. وسيتم تطوير المجمع الذي تم إعداد مخططة الرئيسي إلى الشمال من مدينة جدة على عدة مراحل بحيث يستوعب ٥٥,٠٠٠ ساكناً عند اكتماله في غضون ست إلى ثماني سنوات.





## ٦-٦ استثمارات أخرى (لا تديرها المجموعة)

### أ) شركة المراعي

تمتلك مجموعة صافولا حوالي ٢٦,٥٪ من رأسمال شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية مدرجة في سوق الأسهم السعودي)، وتعتبر شركة المراعي من الشركات الرائدة في مجال الأغذية في الشرق الأوسط وتتمتع علامتها التجارية «المراعي» بسمعة جيدة لما تتميز به منتجاتها من جودة عالية. وقد أصبحت علامة المراعي من العلامات التجارية المألوفة في عالمنا العربي.

ونتيجة للجهود المتميزة التي بذلتها إدارة الشركة وسعيها الدؤوب لزيادة مبيعاتها وحصتها السوقية في كافة القطاعات، وتنويع أسواق ومصادر دخل الشركة وزيادة الكفاءة التشغيلية نتيجة للاستثمارات المستمرة التي تملكها الشركة، فقد حققت الشركة نتائج متميزة خلال العام ٢٠٠٩م، حيث بلغ صافي أرباحها للعام أكثر من مليار ريال وذلك بارتفاع قدره ٢٠,٥٪، وقفزت كذلك إجمالي مبيعات الشركة للعام ٢٠٠٩م ليصل إلى ٥,٨ مليار ريال بارتفاع قدره ١٦,٧٪ عن العام الماضي. ويعود ارتفاع ربحية الشركة إلى زيادة مبيعاتها وحصتها السوقية في كافة القطاعات، وتنويع الأسواق التي تعمل فيها ومصادر دخلها وزيادة الكفاءة التشغيلية نتيجة للاستثمارات المستمرة للشركة.

من جانب آخر أنهت الشركة صفقة الاستحواذ على ١٠٪ من أسهم شركة حائل للتنمية الزراعية «هادكو»، كما تمت زيادة رأسمال الشركة من ١,٠٩ مليار ريال سعودي إلى ١,١٥ مليار ريال. بناء عليه فإن حصة مجموعة صافولا في شركة المراعي انخفضت من حوالي ٢٨٪ إلى ٢٦,٥٪. كما أتمت شركة المراعي خلال هذا العام صفقة استحواذ على ١٠٠٪ من أسهم الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي «بيتي» في جمهورية مصر العربية، وقد بلغت قيمة هذه الصفقة حوالي ٤٣٠ مليون ريال سعودي.



### ب) شركة هرفي للخدمات الغذائية

تأسست شركة هرفي للخدمات الغذائية في عام ١٩٨١م، وتعمل هرفي بصورة رئيسية في تشغيل سلسلة مطاعم الوجبات السريعة والتي يصل عددها إلى ١٤٨ فرعاً منتشرة في أنحاء المملكة و١٢ فرعاً خارج المملكة، كما تقوم بإنتاج منتجات المخازن ومنتجات اللحوم ولها شبكة توزيع واسعة لهذه المنتجات، كما تملك قسمًا خاصاً بخدمات التموين، ولها خبرة متميزة في هذا المجال. حققت شركة هرفي أرباحاً صافية بلغت ١١٤,٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل أرباح قدرها ٩١,٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م. علماً بأن مجموعة صافولا لا تديرها، إلا أن لها ممثلين في مجلس إدارتها.

أنهت شركة هرفي للخدمات الغذائية عملية الاكتتاب في ٣٠٪ من أسهم رأسمالها البالغة ٨,١ مليون سهماً، وذلك بسعر ٥١ ريال للسهم، حيث تمت عملية الاكتتاب بنجاح خلال الفترة من ١١ إلى ١٧ من يناير ٢٠١٠م. وقد تمت تغطية كافة الأسهم المطروحة للاكتتاب. تجدر الإشارة إلى أن صافولا والتي تملك نسبة ٧٠٪ قبل الطرح، انخفضت حصتها - بعد عملية الاكتتاب - إلى ٤٩٪، ونتيجة لهذه العملية ستحقق صافولا أرباحاً رأسمالية صافية في حدود ٢٠٠ مليون ريال، ستعكس في قوائمها المالية في الربع الأول من العام ٢٠١٠م بمشئئة الله.

### ج) استثمارات أخرى

من الاستثمارات الأخرى التي تملكها مجموعة صافولا

#### ج-١) شركة سويكوب السعودية

وهي شركة استشارات مالية تتمتع بكفاءات بشرية وخبرات متميزة تؤهلها لتكون مؤسسة الاستشارات المالية الرائدة في الشرق الأوسط، وتملك مجموعة صافولا ١٥٪ باستثمار قدره ١١٦ مليون ريال. وتحقق شركة سويكوب ربحية منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٧.

#### ج-٢) شركة إنتاج كابيتال المحدودة

وهي عبارة عن صندوق استثماري في الأسهم الخاصة، قامت المجموعة بإنشائه وتديره شركة سويكوب، ويركز على الصناعات التي تتمتع بإمكانيات نمو عالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويبلغ حجم استثمار صافولا في هذا الصندوق ٤٤٠ مليون ريال تمثل نسبة ٤٩٪ من حجم الصندوق الذي قام باستثمار مبلغ ٨٥٠ مليون ريال في عدة شركات ذات ربحية جيدة.

#### ج-٣) شركة جسور سويكوب

وهي عبارة عن صندوق استثماري في الأسهم الخاصة يركز على الصناعات المعتمدة على الطاقة بكثافة والتي تتمتع المملكة العربية السعودية فيها بميزة تنافسية. ويبلغ حجم استثمار صافولا في هذا الصندوق ٢٨٧ مليون ريال يمثل نسبة ١٤٪ من حجم الصندوق. وقد قامت صافولا باتخاذ مخصص انخفاض في قيمة الصندوق بمبلغ ٧٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٨م متزامناً مع هبوط الأسواق في ظل الأزمة المالية العالمية. وقد استثمر الصندوق مبلغ ١,٩ مليار ريال في عدة مشاريع واعدة يتوقع أن ترفع من قيمة الصندوق.

#### ج-٤) إيميرج إنفست

وهي عبارة عن صندوق شراكة مرنة في الأسهم الخاصة تبحث عن فرص استثمارات في النمو، مع إعطاء الشركاء حق الاختيار في المشاركة أو عدم المشاركة عند ظهور الفرص. وقد بلغ استثمار صافولا في هذا الصندوق ٢٢ مليون ريال.

#### ٧- جهود السعودية والتدريب

تشكل الكوادر السعودية جزءاً كبيراً ومتنامياً من إجمالي الموظفين في المجموعة، حيث يصل عددهم إلى ما يقارب ٥,٠٠٠ من العدد الكلي للقوى العاملة بالمجموعة. ويتواصل الجهد لاستيعاب المزيد من شباب الوطن، علماً بأن إجمالي عدد الموظفين في أعمال المجموعة المحلية والدولية يبلغ أكثر من ١٦,٠٠٠ موظفاً، منهم حوالي ١٢,٥٠٠ موظف بشركات المجموعة العاملة بالمملكة العربية السعودية.

كما أن النمو والتوسع الكبير والسريع الذي تشهده قطاعات المجموعة المختلفة يشكل أحد الحوافز الرئيسية للمجموعة لتعيين المزيد من الشباب السعوديين بهدف تحقيق هدف توطيد الوظائف الذي تسعى إليه باستمرار. وفي هذا الخصوص قامت المجموعة من خلال أسواق بنده بتأسيس المعهد السعودي للبيع والتسويق بالتعاون مع المؤسسة العامة للتدريب التقني وصندوق تنمية الموارد البشرية، والذي بدأ أعماله خلال عام ٢٠٠٩م بتدريب وتأهيل أعداد كبيرة من الشباب السعودي للعمل في قطاع التجزئة بالمجموعة والشركات الأخرى بالمملكة، حيث يهدف هذا المعهد إلى تدريب وتوظيف ١٠ آلاف شاب سعودي خلال ثلاث سنوات بإذن الله.

ونظراً لأهمية التدريب واكتساب المهارات الفنية والإدارية من قبل موظفيها، فقد واصلت شركات المجموعة داخل المملكة وخارجها برامجها التدريبية والتأهيلية على مدار العام ٢٠٠٩م. كما استفادت شركات المجموعة من الخبرات العالية لدى كوادرها الحالية المؤهلة، حيث واصلت تدريب وتأهيل المئات من الكوادر الإدارية والفنية في شركاتها الجديدة في كل من الجزائر والمغرب والسودان ومصر داخلياً وذلك من خلال استغلال الكوادر الحالية المؤهلة بالمجموعة لتقوم بتدريب العاملين الجدد في عملياتها الجديدة، مما ساهم بشكل كبير في تقليل تكلفة المتدرب وتسهيل عملية نقل المهارات، بجانب نقل ثقافة المجموعة وغرسها في البيئات الجديدة لشركات المجموعة.

#### ٨- البرامج الخاصة بموظفي المجموعة

عملاً بمبدأ البر الذي تتبناه مجموعة صافولا كقيمة عمل راسخة للتعاون والتكافل بين الأفراد في بيئة العمل الواحدة، تتبنى المجموعة عدداً من البرامج التي تهدف إلى تعزيز علاقاتها الاجتماعية مع موظفيها ومن أبرز هذه البرامج ما يلي:

#### أ) برنامج قروض مساكن موظفي صافولا

يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز موظفي المجموعة وشركاتها الفرعية على استمرارهم في العمل وتميز أدائهم بصفة مستمرة. حيث تقوم المجموعة بتخصيص قرض حسن قدره ٥٠ راتباً أساسياً بحد أدنى قدره ٥٠٠ ألف ريال وبحد أقصى قدره ٢,٥ مليون ريال يتم تسديده خلال ١٢٠ شهراً وذلك لمساعدة الموظفين المتميزين لشراء منزل لهم ولأسرهم وفقاً لشروط معتمدة مسبقاً. تم إطلاق هذا البرنامج في عام ١٩٩٢م وواصل أعماله حتى تاريخه، وبلغ عدد المستفيدين من هذا البرنامج منذ بدايته وحتى نهاية ٢٠٠٩/١٢/٢١م أكثر من ٧٥ موظفاً سعودياً. حيث ساهم بشكل كبير في المحافظة على الكفاءات البشرية المتميزة بالمجموعة وشركاتها.

#### ب) برنامج التكافل التعاوني للموظفين في حالة الوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي

يهدف هذا البرنامج إلى توفير تعويض مالي لموظفي المجموعة في حالة الوفاة لأي سبب من الأسباب أو العجز الكلي أو الجزئي الدائم، حيث وقعت المجموعة اتفاقية مع بنك الجزيرة يقوم البنك بموجبه بدفع تعويض قدره ٢٤ راتباً أساسياً للموظف (على أن لا يقل المبلغ المدفوع عن ٥٠ ألف ريال) وذلك في الحالات المشار إليها. وفي هذا الخصوص بلغت المبالغ المدفوعة لحالات الوفاة والعجز التي حدثت خلال عام ٢٠٠٩م حوالي ١,٧ مليون ريال.

#### ج) صندوق تكافل الموظفين

يهدف هذا البرنامج إلى مساعدة الموظفين في الدرجات الوظيفية الأقل (غير المديرين) الذين تواجههم بعض الظروف والمشاكل الطارئة الخاصة بهم وبعائلاتهم مما يجعلهم في حاجة ماسة إلى مساعدة مالية عاجلة. كما يعتمد هذا البرنامج في تمويله على المساهمات الذاتية التطوعية الرمزية التي يتم استقطاعها شهرياً من موظفي المجموعة بجميع الدرجات الوظيفية بالمملكة الراغبين في المشاركة في هذه العمل الخيري. وفي هذا الخصوص بلغ عدد المستفيدين خلال عام ٢٠٠٩م من هذا الصندوق حوالي (١١٥) موظفاً وبلغ المبلغ المستقطع من الموظفين ومشاركة مجموعة صافولا لعام ٢٠٠٩م مبلغ ٢٩٥ ألف ريال مقابل ٢٧٢ ألف ريال لعام ٢٠٠٨م.



#### ٩- برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية

وضمن جهود مجموعة صافولا لنقل خبراتها وتجاربها إلى المؤسسات التعليمية ومؤسسات القطاع العام والخاص، تم إطلاق برنامج «القدرات الإدارية والقيادة» (Leadership Programs) بهدف نشر هذه التجارب في المجتمع. وقد تم إطلاق هذا البرنامج بقيادة العضو المنتدب وفريق الإدارة التنفيذية، حيث قام العضو المنتدب وعدد من المديرين التنفيذيين بالمجموعة وشركاتها الفرعية بتقديم عدد من المحاضرات واللقاءات المفتوحة لعدد من الجامعات والمؤسسات العلمية والعامّة، والمشاركة في المؤتمرات والندوات وتقديم أوراق عمل فيها، كان من أبرزها تقديم محاضرة عن الأزمة المالية وتداعياتها بالغرفة التجارية الصناعية بجدة في مارس ٢٠٠٩م، وتقديم مسيرة وتجربة مجموعة صافولا لفريق التنفيذيين السعوديين المشاركين في الإدارة المتقدمة الذي تنظمه جامعة أكسفورد في أبريل ٢٠٠٩م وذلك بمدينة الرياض. بالإضافة إلى تقديم تجربة المجموعة في مجال حوكمة الشركات خلال المؤتمر السنوي لمعهد (حوكمة) بدبي في نوفمبر ٢٠٠٩م.

كما قامت مجموعة صافولا بالمشاركة مع شركاتها الفرعية في مبادرة دعم المتضررين من السيول التي اجتاحت مدينة جدة في أواخر عام ٢٠٠٩م، ودعم عدد من مؤسسات القطاع العام ومؤسسات المجتمع المدني الأخرى، وذلك لمساعدة هذه المؤسسات في تحقيق أهدافها التي تسعى إليها.

ونظراً لأهمية مشاركة المجموعة في تنمية المجتمع الذي تعمل فيه، فقد أقر مجلس إدارة مجموعة صافولا تخصيص ١٪ من صافي الأرباح المتحققة من العمليات سنوياً إلى دعم برامج المسؤولية الاجتماعية.

انطلاقاً من حرص مجموعة صافولا والتزامها الوطني بخدمة وتلبية احتياجات المجتمع، واصلت المجموعة جهودها في تبني وتنفيذ العديد من برامج خدمة المجتمع من خلال مبادرة «جسور صافولا» خلال العام المالي ٢٠٠٩م والتي تأتي منسجمة مع رسالة الشركة وقيمها. ولقد كان من أبرز هذه البرامج تأسيس مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة، والذي يهدف إلى تدريب وتوظيف ٢٠٠٠ من الأشخاص ذوي الإعاقة بنهاية عام ٢٠١٢م بمشيئة الله. وضمن الخطوات العملية للوصول إلى هذا الهدف تم إطلاق المرحلة التجريبية للبرنامج (Pilot Program)، حيث ستقوم المجموعة بتوظيف جميع الأشخاص ذوي الإعاقة الذين يخضعون للفترة التجريبية بالإدارة العامة وشركاتها الفرعية. كما تتواصل الجهود لتهيئة بيئة العمل لهم ولتسهيل عملية وصولهم لمقار عملهم (Accessibility)، كما تم عقد ورش عمل لتوعية أسر المعاقين بطبيعة الدعم المطلوب للمتدربين.

من جانب آخر، أطلقت المجموعة معهد المدينة للقيادة والريادة (MILE) والذي تمت إقامته في مدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة بهدف تطوير الكوادر الإدارية العليا في كل من المملكة ودول العالم العربي والإسلامي. كما شاركت مجموعة صافولا في برنامج إنجاز السعودية (Entrepreneurs Project) الذي يهدف إلى دعم رواد الأعمال من الشباب والشابات السعوديين، حيث ستقوم المجموعة من خلال هذه البرنامج بإدخال فئة الشباب المعاقين وتوجيه الدعم لهم من خلال هذا البرنامج.



إطلاق أول برنامج تدريبي لمعهد المدينة للقيادة والريادة (MILE)



تأسيس مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة، والذي يهدف إلى تدريب وتوظيف ٢٠٠٠ من الأشخاص ذوي الإعاقة بنهاية عام ٢٠١٢م بمشيئة الله.





#### ١٠- حوكمة الشركات

#### د) مجلس الإدارة

يُعد مجلس الإدارة في المجموعة الجهاز الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة وذلك وفقاً للقانون والنظام الأساسي للشركة. ومن أبرز مهام المجلس رسم واعتماد التوجيهات الإستراتيجية والأهداف الرئيسية للمجموعة ووضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية وضمان كفاءتها وفعاليتها، واعتماد الموازنات الرئيسية والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، ووضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بجانب وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن تطبيق وتنفيذ الأنظمة واللوائح الرسمية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية عن الشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول وخصوم الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة.

#### أ) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم

تولي مجموعة صافولا اعتباراً خاصاً لحقوق مساهميتها وأصحاب المصالح (Stakeholders) وذلك بتضمينها في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة الذي قامت بتطويره منذ عام ٢٠٠٤م، حيث تضمنت هذه الوثائق حقوق المساهمين التي تنص عليها القوانين والأنظمة والتي يمكن الإطلاع عليها بالرجوع إلى موقع الشركة الإلكتروني (www.Savola.com)، بالإضافة إلى التزامها بنشر التقارير المالية وغير المالية والإعلانات والمعلومات الجوهرية عبر موقع تداول والصحف اليومية ونشرة أخبار صافولا التي تصدر بصفة ربع سنوية. كما توجد إدارة خاصة لمتابعة شئون المساهمين.

#### ب) رأسمال الشركة والأسهم الحرة كما في ٢٠٠٩/١٢/٣١م

|                                                                |                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|
| رأس المال المصرح به                                            | ٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال |
| عدد الأسهم المصدرة<br>(جميع أسهم الشركة<br>أسهم عادية)         | ٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم    |
| عدد الأسهم الحرة<br>(Float shares) وفقاً لسجل<br>الشركة بتداول | ٣٤٥,٣٤٢,٣٥٧ سهم    |
| رأس المال المدفوع                                              | ٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال |
| القيمة الاسمية للسهم                                           | ١٠ ريال سعودي      |
| القيمة المدفوعة للسهم                                          | ١٠ ريال سعودي      |

ملحوظة: عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية ببيعاً وشراءً في سوق الأسهم.

#### ج) تواريخ هامة للمساهمين والمستثمرين في ٢٠١٠م

أنظر الجدول ١٠-ج في الصفحة المقابلة.

#### د-١) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه وبيان مؤهلاتهم

حددت المادة (١٦) من النظام الأساسي للشركة عدد أعضاء مجلس الإدارة بـ (١١) عضواً، وهو ما يتوافق مع الفقرة (أ) من المادة (١٢) من لائحة حوكمة الشركات السعودية الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية بتاريخ ١١/١٢/٢٠٠٦م. كما أن منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي منفصلان وذلك وفقاً لمتطلبات لائحة الحوكمة التي سبق الإشارة إليها. للإطلاع على أسماء أعضاء المجلس وتصنيف عضويتهم وبيان مؤهلاتهم أنظر الجدول ١٠-د في صفحة ٣٩.

#### د-٢) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة وشركات المساهمة التي يتولى أعضاء المجلس عضويتها

تعزيزاً لدوره، فقد عقد مجلس الإدارة (٨) اجتماعات خلال العام ٢٠٠٩م، منها (٦) اجتماعات مجدولة واجتماعين غير مجدولين (استثنائية)، ويوضح الجدول ١٠-د في صفحة ٣٩ موقف حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس المجدولة والاستثنائية خلال العام ٢٠٠٩م وبيان بشركات المساهمة التي مازال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها.

جدول ١٠-ج: تواريخ هامة للمساهمين والمستثمرين خلال عام ٢٠١٠م

| التاريخ                       | الحدث                                                                                | ملاحظات                                                                                                                                                                |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١٨ أبريل                      | موعد انعقاد الجمعية العامة للمساهمين                                                 | يتم الإعلان عن موعد الجمعية عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني قبل ٢٥ يوماً من تاريخ انعقاد الجمعية على الأقل وذلك بعد الحصول على موافقة الجهات المختصة. |
| أهم أحداث الربع الأول ٢٠١٠م:  |                                                                                      |                                                                                                                                                                        |
| ١٨ أبريل                      | موعد انعقاد مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الأول   | يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح ويتم الإعلان عنها فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.                                                |
| ١٨-٢١ أبريل                   | موعد نشر نتائج الربع الأول ٢٠١٠م                                                     | سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.                                                                                                            |
| ١٥ يوم من تاريخ الأحقية       | الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الأول                                                | تاريخ الأحقية المحدد في إعلان صرف الأرباح الذي سينشر في موقع تداول                                                                                                     |
| ٧ مايو                        | موعد صدور نشرة أخبار صافولا للربع الأول ٢٠١٠م                                        | يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني.                                                                                                            |
| أهم أحداث الربع الثاني ٢٠١٠م: |                                                                                      |                                                                                                                                                                        |
| خلال يونيو ٢٠١٠م              | موعد انعقاد الجمعية العامة لانتخاب مجلس الإدارة للدورة الجديدة                       | يتم الإعلان عنها وعن فتح باب الترشيح لعضوية المجلس عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني وذلك بعد الحصول على موافقة الجهات المختصة.                         |
| ١٩ يوليو                      | تاريخ اجتماع مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الثاني | سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.                                                                                                            |
| ١٩-٢١ يوليو                   | نشر حسابات الربع الثاني ٢٠١٠م                                                        | سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.                                                                                                            |
| ١٥ يوم من تاريخ الأحقية       | الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الثاني ٢٠١٠م                                         | تاريخ الأحقية المحدد في الإعلان                                                                                                                                        |
| ٧ أغسطس                       | صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثاني ٢٠١٠م                                            | يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني.                                                                                                            |
| أهم أحداث الربع الثالث ٢٠١٠م: |                                                                                      |                                                                                                                                                                        |
| ١٧ أكتوبر                     | اجتماع مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الثالث       | يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح ويتم الإعلان عنها فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.                                                |
| ١٧-٢١ أكتوبر ٢٠١٠م            | نشر نتائج الربع الثالث ٢٠١٠م                                                         | سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.                                                                                                            |
| ١٥ يوم من تاريخ الأحقية       | الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الثالث ٢٠١٠م                                         | تاريخ الأحقية المحدد في الإعلان                                                                                                                                        |
| ٧ نوفمبر                      | صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثالث ٢٠١٠م                                            | يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني.                                                                                                            |
| أهم أحداث الربع الرابع ٢٠١٠م: |                                                                                      |                                                                                                                                                                        |
| ١٨-٢١ يناير ٢٠١١              | نشر التوقعات المالية للشركة للعام ٢٠١١م                                              | سيتم نشر التوقعات المالية للشركة للعام ٢٠١١م في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية مع نتائج الربع الرابع ٢٠١٠م.                                              |
| ١٨-٢١ يناير ٢٠١١م             | نشر نتائج الربع الرابع ٢٠١٠م                                                         | سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.                                                                                                            |
| ١٥ يوم من تاريخ الأحقية       | الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الرابع ٢٠١٠م                                         | تاريخ الأحقية المحدد في الإعلان                                                                                                                                        |
| ٧ فبراير ٢٠١١م                | صدور نشرة أخبار صافولا للربع الرابع ٢٠١٠م                                            | يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني.                                                                                                            |

ملحوظة: هذه التواريخ مخطط لها من قبل المجموعة، إلا أنها تعتبر تقريبية حيث أن بعضها قد يتغير نتيجة للمواعيد التي تحددها أو توافق عليها الجهات النظامية المختصة.

د-٣) التقييم السنوي لمجلس الإدارة  
(Annual Board Evaluation)

حرصاً من مجلس إدارة المجموعة على تحديد جوانب الضعف والقوة للمجلس وأعضائه ومعالجتها، فقد تم تنفيذ تقييم لأعضاء المجلس خلال العام الماضي للمجلس ككل، كما تم عرض نتائج التقييم على المجلس في يونيو ٢٠٠٩م، وقد تضمنت نتائج التقييم عدداً من التوصيات لمعالجة نقاط الضعف وتعزيز نقاط القوة في المجلس، حيث تم تنفيذ ورشة عمل تدريبية في ديسمبر ٢٠٠٩م، ويجري مراعاة وتنفيذ بقية التوصيات وفقاً لما هو مخطط له.

د-٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

تقوم مجموعة صافولا بدفع مكافآت ومصاريف وبدل حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء المجالس الفرعية واللجان المنبثقة من المجلس، استناداً إلى أنظمة وزارة التجارة والصناعة والنظام الأساسي للشركة، كما تقوم المجموعة بدفع رواتب ومكافآت وتعويزات كبار التنفيذيين حسب عقود العمل المبرمة معهم.

وفيما يلي تفاصيل المكافآت والرواتب والمصروفات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة والعضو المنتدب وسبعة من كبار التنفيذيين في المجموعة بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة عن العام ٢٠٠٩م على النحو التالي:

١) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعام ٢٠٠٩م

انظر الجدول ١٠-د-٤-١ في الصفحة المقابلة. فيما يتعلق بمكافأة رئيس مجلس الإدارة، نود الإشارة إلى أن معالي رئيس المجلس لم يتقاض أي مخصصات مالية خلال العام ٢٠٠٩م عن عضويته في مجلس إدارة المجموعة، حيث أن المكافأة السنوية وبدل حضور الجلسات الخاصة بعضويته للعام ٢٠٠٩م والبالغ قدرها ٢٢٥ ألف ريال قد تم دفعها بشيك مصدق مباشرة باسم صندوق الاستثمارات العامة ولحساب الصندوق الذي يمثل رئيس المجلس - معالي المهندس عادل فقيه - عضويته في مجلس إدارة المجموعة، عليه يكون إجمالي مكافآت جميع أعضاء المجلس (التنفيذيين وغير التنفيذيين) مبلغ قدره ٢,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل ٢,٥ مليون ريال للعام ٢٠٠٨م.

٢) مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة لعام ٢٠٠٩م

انظر الجدول ١٠-د-٤-٢ في الصفحة المقابلة.

يتقاضى العضو المنتدب للمجموعة (راتباً أساسياً قدره ٢٢٥ ألف ريال شهرياً (زائداً ٢٥٪ بدل سكن و١٠٪ بدل مواصلات) وتأمين صحي له ولأسرته ورسوم مدارس لأبنائه بعد أقصى قدره ٧٠ ألف ريال وفقاً للعقد المبرم معه، بالإضافة إلى مكافأة أداء سنوية تتمثل في: (٧٥٪ من صافي الدخل من العمليات - قبل الأرباح الرأسمالية - و٣٥٪ من صافي الأرباح الرأسمالية المتحققة بنهاية السنة المالية) والتي بلغت هذا العام ٦,٧٤ مليون ريال مقابل ٢,٦٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م والتي كان قد تنازل عنها العام الماضي لدعم برامج المسؤولية الاجتماعية بالمجموعة.

تجدر الإشارة إلى أن إجمالي ما تقاضاه العضو المنتدب (عن عضويته في مجلس الإدارة ومخصصاته كرئيس تنفيذي للشركة وفقاً للتفاصيل المذكورة أعلاه) للعام ٢٠٠٩م بلغ ١٠,٤٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل ٣,٨٦ مليون ريال للعام الماضي.

د-٥) لجان مجلس الإدارة

للشركة لجان فرعية منبثقة عن مجلس الإدارة وعددها (٦) لجان فرعية تم تشكيل عضويتها من قبل أعضاء المجلس وأعضاء خارجيين وتنفيذيين من ذوي الخبرات والتخصصات وهي كما يلي:

د-٥-١) لجنة المراجعة

تتكون لجنة المراجعة من (٤) أعضاء جميعهم غير تنفيذيين ومن بينهم مختص بالشؤون المالية والمحاسبية. عقدت اللجنة خلال العام ٢٠٠٩م عدد (٧) اجتماعات، وتقوم هذه اللجنة بدور أساسي وهام في مساعدة مجلس الإدارة للوفاء بواجباته النظامية.

قامت اللجنة خلال عام ٢٠٠٩م بالإشراف والتنسيق على عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للمجموعة وذلك بهدف التحقق من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية، وقد تمثلت أبرز إنجازات اللجنة خلال العام في ما يلي:

- مراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والختامية للعام ٢٠٠٩م مع المراجع الخارجي والتوصية لمجلس الإدارة باعتمادها.
- متابعة تنفيذ خطة المراجعة الداخلية للعام ٢٠٠٩م.
- تطوير خطة المراجعة الداخلية للعام ٢٠١٠م.
- إعادة تطوير ميثاق لجنة المراجعة.
- مراجعة الوضع الزكوي للمجموعة وشركاتها الفرعية بصفة دورية.
- رفع تقارير دورية من اللجنة للمجلس عن سير أعمالها.

قامت اللجنة خلال العام الماضي بالتوصية بتعيين مكتب (KPMG) الفوزان والسدحان كمراجع خارجي بأتعاب قدرها ١٩٥ ألف ريال لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والختامية، والتي وافق عليها مجلس الإدارة والجمعية العامة للمساهمين. كما تستعين اللجنة بشركة إرنست أند يونغ (Ernst & Young) لتقديم خدمات المراجعة الداخلية لبعض شركات المجموعة الفرعية، بالإضافة إلى كواد إدارة المراجعة الداخلية بالمجموعة وقطاعاتها المختلفة. ونتيجة لهذه الجهود فقد عكست نتائج المراجعة الداخلية مدى فاعلية وكفاءة إجراءات الرقابة الداخلية بالمجموعة وشركاتها الفرعية، كما تقوم اللجنة بعمليات المتابعة المستمرة وذلك لمزيد من الكفاءة والفعالية.

كما قامت اللجنة بتزويد مجلس الإدارة بملخص عن نتائج أعمال المراجعة الداخلية وتوصياتها حول كفاءة وفاعلية الرقابة الداخلية، وقام المجلس بالإطلاع على هذه النتائج والجهود المبذولة لتنفيذ التوصيات الخاصة بها. فيما يلي أسماء أعضاء لجنة المراجعة وسجل حضور اجتماعات اللجنة وملخص لأبرز مهامها (الجدول ١٠-د-٥-١ في الصفحة ٤١).

في أكتوبر ٢٠٠٩م تم تعيين الأستاذ/ عبد الحميد سليمان المهيدب، عضواً جديداً باللجنة، والذي يحمل درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال (تخصص إدارة مالية) من جامعة ميامي بالولايات المتحدة الأمريكية.



جدول ١٠-د-١: تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه وبيان مؤهلاتهم

| اسم العضو                            | تصنيف العضوية | تعريف موجز بمؤهلات وخبرات العضو                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١ معالي المهندس عادل محمد فقيه       | غير تنفيذي    | بكالوريوس مع مرتبة الشرف في الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبد العزيز بجدة، العضو المنتدب لمجموعة صافولا سابقاً، رئيس الفرقة التجارية والصناعية سابقاً، وأمين محافظة جدة منذ مارس ٢٠٠٥م وحتى تاريخه. |
| ٢ د. سامي محسن باروم (العضو المنتدب) | تنفيذي        | دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية – جامعة إنديانا بالولايات المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) مدرسة وارتن للإدارة، جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة.                   |
| ٣ الأستاذ إبراهيم محمد العيسى        | غير تنفيذي    | بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشامباين – كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية.                                                                                                                |
| ٤ الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي | غير تنفيذي    | ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود.                                                                                                              |
| ٥ الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني  | مستقل         | دكتوراه في التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة كلفورنيا -بركلي، ماجستير في التخطيط والتصميم العمراني، جامعة هارفارد، بكالوريوس عمارة، كلية الهندسة – جامعة الملك عبد العزيز.                              |
| ٦ الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى    | مستقل         | ماجستير إدارة هندسية من جامعة جورج واشنطن، بكالوريوس هندسة معمارية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية.                                                                                  |
| ٧ الدكتور غسان أحمد السليمان         | مستقل         | دكتوراه في الإدارة الإستراتيجية من جامعة هل بالمملكة المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) من جامعة سان فرانسيسكو، بكالوريوس إدارة أعمال بدرجة الشرف من جامعة منلو – كاليفورنيا.            |
| ٨ الأستاذ محمد عبد القادر الفضل      | مستقل         | بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو – الولايات المتحدة الأمريكية.                                                                                                                 |
| ٩ الأستاذ موسى عمران العمران         | مستقل         | ماجستير إدارة أعمال – جامعة سانت إدورد، بكالوريوس هندسة صناعية – جامعة الملك سعود، دبلوم من المعهد الأمريكي (AIB) معهد بيتسبرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.                                           |
| ١٠ الأستاذ يوسف محمد علي رضا         | مستقل         | ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة كاليفورنيا – بيركلي.                                                                                                                                                 |
| ١١ المهندس طلال إبراهيم الميمان      | مستقل         | بكالوريوس هندسة كهربائية – الولايات المتحدة الأمريكية، برنامج الإدارة العليا – جامعة هارفارد.                                                                                                         |

جدول ١٠-د-٢: سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة وشركات المساهمة التي يتولى أعضاء المجلس عضويتها

| اسم العضو                       | مرات الحضور (٦ جدول) | مرات الحضور (٢ استثنائي) | الشركات المساهمة الأخرى التي ما زال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها       |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| ١ معالي م. عادل محمد فقيه       | ٥                    | ٢                        | –                                                                       |
| ٢ د. سامي محسن باروم            | ٦                    | ٢                        | شركة المراعى، شركة الأسمنت العربية.                                     |
| ٣ أ. إبراهيم محمد العيسى        | ٥                    | ٢                        | شركة طيبة، البنك السعودي الفرنسي                                        |
| ٤ أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي | ٦                    | ٢                        | شركة المراعى، شركة أسمنت ينبع.                                          |
| ٥ د. عبد الله محمد علي تلمساني  | ٦                    | ٢                        | مصرف الراجحي، شركة هريج للخدمات الغذائية.                               |
| ٦ أ. عمار عبد الواحد الخضيرى    | ٤                    | ٢                        | –                                                                       |
| ٧ د. غسان أحمد السليمان         | ٦                    | ١                        | شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني                                      |
| ٨ أ. محمد عبد القادر الفضل      | ٦                    | ٢                        | شركة المملكة القابضة، شركة هريج للخدمات الغذائية.                       |
| ٩ أ. موسى عمران العمران         | ٥                    | ١                        | شركة الأسمنت العربية.                                                   |
| ١٠ أ. يوسف محمد علي رضا         | ٦                    | ١                        | شركة الأسمنت العربية، شركة المراعى، البنك السعودي الفرنسي.              |
| ١١ م. طلال إبراهيم الميمان      | ١                    | ١                        | –                                                                       |
|                                 |                      |                          | شركة المملكة القابضة، شركة التصنيع الوطنية، شركة هريج للخدمات الغذائية. |

جدول ١٠-د-٤-١: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعام ٢٠٠٩م

| التفاصيل                                                                                                                                                                 | رئيس المجلس (غير تنفيذي) | العضو المنتدب (مكافآت كمعضو تنفيذي بالمجلس) | الأعضاء غير التنفيذيين/المستقلين وعددهم تسعة |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|
| الرواتب                                                                                                                                                                  | لا يتقاضى راتباً شهرياً  | أنظر مكافآت كبار التنفيذيين في الجدول أدناه | لا يتقاضوا راتب شهري                         |
| البدلات: وهي عبارة عن بدل حضور جلسات مجلس إدارة المجموعة واللجان الفرعية المنبثقة من المجلس ومصاريف السفر لحضور تلك الاجتماعات وذلك بواقع خمسة آلاف ريال للجلسة الواحدة. | ١٥,٠٠٠                   | ٤٠,٠٠٠                                      | ٤٩٨,٧٣٠                                      |
| المكافأة السنوية لأعضاء المجلس عن عضويتهم في مجلس إدارة المجموعة بواقع ٢٠٠ ألف للعضو.                                                                                    |                          | ٢٠٠,٠٠٠                                     | ١,٨٠٠,٠٠٠                                    |
| <b>المجموع</b>                                                                                                                                                           | <b>١٥,٠٠٠</b>            | <b>٢٤٠,٠٠٠</b>                              | <b>٢,٢٩٨,٧٣٠</b>                             |

جدول ١٠-د-٤-٢: مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة لعام ٢٠٠٩م

| البيان                    | العضو المنتدب (بصفته رئيساً تنفيذياً للشركة) | تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين بالمجموعة وعددهم (٧) أعضاء بما فيهم المدير المالي للمجموعة (٢٠٠٩) | تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين بالمجموعة وعددهم (٧) أعضاء بما فيهم المدير المالي للمجموعة (٢٠٠٨) |
|---------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرواتب                   | ٢,٧٠٠,٠٠٠                                    | ٦,٧٠٠,٠٠٠                                                                                       | ٥,٨٣٤,٠٠٠                                                                                       |
| البدلات                   | ٩٩١,٠٠٠                                      | ٢,٤٣٥,٠٠٠                                                                                       | ١,٥٥١,٩٠٠                                                                                       |
| المكافآت الدورية والسنوية | ٦,٧٥٨,٩٦٣                                    | ٨,٢٢١,٢٩١                                                                                       | ٣,١٢١,٤٨٦                                                                                       |
| <b>المجموع</b>            | <b>١٠,٤٤٩,٩٦٣</b>                            | <b>١٧,٣٥٦,٢٩١</b>                                                                               | <b>١٠,٥٠٧,٢٨٦</b>                                                                               |

#### د-٢-٥) لجنة المكافآت والترشيحات

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات من (٤) أعضاء جميعهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين ومستقلين، وقد عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال العام ٢٠٠٩م قامت من خلالها بالوقوف على تطبيق وتنفيذ مهامها المناطة بها ومن أبرزها المهام المذكورة في الجدول ١٠-د-٢-٥ في الصفحة المقابلة.

#### د-٣-٥) لجنة إدارة المخاطر

لا يخلو أي قطاع اقتصادي من مخاطر محتملة، لذا فإن المجموعة باعتبارها كياناً اقتصادياً تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية، وفي هذا الخصوص يمكن تلخيص أبرز هذه المخاطر في احتمال تعرض أعمال المجموعة لخطر التذبذب في أسعار المواد الخام والمنافسة الحادة في أسعار بيع منتجاتها في الأسواق المحلية والإقليمية التي تعمل فيها، بالإضافة إلى المخاطر المرتبطة بالتوسع الجغرافي ودخول أسواق جديدة ضمن إستراتيجيتها التوسعية المعلنة التي تتبناها.

وفي هذا الخصوص قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة خاصة لإدارة المخاطر بنهاية عام ٢٠٠٨م بعد أن كان هذا الدور موكل للجنة المراجعة، حيث تتكون من (٥) أعضاء ممن لهم خبرة وكفاءة في هذا المجال. وقد بدأت اللجنة أعمالها فعلياً اعتباراً من يناير ٢٠٠٩م.

وتعزيزاً لدورها في إدارة المخاطر بالمجموعة وشركاتها الفرعية، فقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام ٢٠٠٩م. وفيما يلي أسماء أعضاء اللجنة وسجل حضور اجتماعات اللجنة وملخص لأبرز مهامها (الجدول ١٠-د-٣-٥ في الصفحة المقابلة).

الدكتور مازن اسكاف، عضو جديد تم تعيينه في أكتوبر ٢٠٠٩م، يحمل دكتوراه في النظم الاقتصادية الهندسية من جامعة ستانفورد.

#### د-٤-٥) لجنة الاستثمار

توجد لجنة للاستثمار منبثقة من مجلس إدارة المجموعة، حيث تقوم هذه اللجنة بمهام إستراتيجية تتعلق بتطوير وتنفيذ وإدارة الخطط والأنشطة الاستثمارية للمجموعة بالإضافة إلى القيام بعمليات تقييم مخاطر الاستثمار ومتابعة الإستراتيجية الاستثمارية ومراجعتها والوقوف على فاعليتها ونتائجها ورفع تقاريرها ومرئياتها بذلك للمجلس، حيث تتابع أعمالها وتجتمع وفقاً للضرورة التي تقتضيها حاجة العمل. علماً بأن اللجنة يترأسها معالي المهندس عادل فقيه وبعضوية كل من الأستاذ إبراهيم العيسى، ود. سامي باروم، وأ. عمار الخضير، ود. غسان السليمان، وأ. محمد الفضل، وأ. موسى العمران، وأ. يوسف محمد على رضا.

#### د-٥-٥) لجنة المسؤولية الاجتماعية

تتكون اللجنة من (٥) أعضاء من ذوي الخبرات المتخصصة في هذا المجال، وتعزيزاً لدورها ومسئوليتها، فقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام ٢٠٠٩م، وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها (الجدول ١٠-د-٥-٥ في الصفحة المقابلة).

في أكتوبر عام ٢٠٠٩م تم تعيين كل من:

- الدكتور الشريف آل غالب - عضواً جديداً باللجنة، وهو خبير في مجال الأشخاص ذوي الإعاقة ويعمل مديراً عاماً لمركز جدة للنطق والسمع لأكثر من عشر سنوات.

- الدكتورة ميرفت طاشكندي - عضواً جديداً باللجنة، والتي تحمل دكتوراه في التعليم الخاص، تخصص في التدخل المبكر والعمل مع أمهات الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة من جامعة بيرتوريا - جنوب أفريقيا، تعمل حالياً نائبة عميدة الشؤون الأكاديمية بكلية دار الحكمة.

#### د-٦-٥) لجنة الحوكمة الإدارية

تتكون هذه اللجنة من (٤) أعضاء جميعهم أعضاء غير تنفيذيين أو مستقلين. وتعزيزاً لدورها ومسؤولياتها، فقد قامت بعقد اجتماعين خلال العام ٢٠٠٩م، فيما يتعلق بسجل حضور اجتماعات اللجنة خلال العام وأبرز مهامها يرجى الاطلاع على الجدول ١٠-د-٦-٥ في الصفحة المقابلة.

في أكتوبر عام ٢٠٠٩م تم تعيين الدكتور عادل بشناق عضواً جديداً باللجنة والذي يحمل درجة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة ميتشيجان ١٩٧٧م وله خبرة واسعة في التعليم الهندسي والبحوث والاستشارات وتأسيس وإدارة الشركات ورئيس لجنة جائزة سعة الغدوة الحسنة للشفافية والنزاهة.

تجدر الإشارة إلى أن لجنة الحوكمة الإدارية تم تكوينها منذ عام ٢٠٠٤م من قبل مجلس إدارة المجموعة، حيث قامت بتطوير دليل متكامل للحوكمة تضمن أبرز الممارسات والمعايير المحلية والعالمية للحوكمة، وللإطلاع على مزيد من التفاصيل عن المعايير والمبادئ التي تضمنها دليل الحوكمة لمجموعة صافولا يرجى زيارة موقع الشركة الإلكتروني [www.savola.com](http://www.savola.com)

**جدول ١٠-د-٥: لجنة المراجعة**

| اسم العضو                     | المنصب      | مرات الحضور | ملخص لأبرز مهام اللجنة                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|-------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١. إبراهيم محمد العيسى        | رئيس اللجنة | ٦           | • الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي حددها لها مجلس الإدارة                                                                                  |
| ٢. عبد العزيز بن خالد الغفيلي | عضواً       | ٧           | • دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه، ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها                                                  |
| ٣. محمد عبد القادر الفضل      | عضواً       | ٤           | • التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، ودراسة القوائم المالية الربع سنوية والختمية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها. |
| ٤. عبد الحميد سليمان المهديب  | عضواً       | ٢           |                                                                                                                                                                                                                      |
| ٥. أ. ماجد ضياء الدين كريم    | منسق اللجنة | ٧           |                                                                                                                                                                                                                      |
| ٦. أ. محمود منصور عبد الغفار  | أمين اللجنة | ٧           |                                                                                                                                                                                                                      |

**جدول ١٠-د-٥: لجنة المكافآت والترشيحات**

| اسم العضو                    | المنصب      | مرات الحضور | ملخص لأبرز مهام اللجنة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١. أ. يوسف محمد علي رضا      | رئيس اللجنة | ٣           | • وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكيار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.                                                                                                                                                                                                    |
| ٢. د. غسان أحمد السليمان     | عضواً       | ١           | • التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ٣. أ. محمد عبد القادر الفضل  | عضواً       | ٢           | • المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس، واقتراح معالجتها ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها من خلال التقييم الدور الذي تقوم به للمجلس ولجأته الفرعية. |
| ٤. أ. موسى عمران العمران     | عضواً       | ٣           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ٥. أ. محمود منصور عبد الغفار | أمين اللجنة | ٣           | • التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وحالات تمارض المصالح لأعضاء المجلس.                                                                                                                                                                                                                                                |

**جدول ١٠-د-٥: لجنة إدارة المخاطر**

| اسم العضو                     | المنصب      | مرات الحضور | ملخص لأبرز مهام اللجنة                                                                                         |
|-------------------------------|-------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١. أ. عمار عبد الواحد الخضيرى | رئيس اللجنة | ٢           | • تطوير سياسة إدارة المخاطر وتحديثها بصفة مستمرة ومتابعة تنفيذها والقيام بالتصحيحات اللازمة حسبما يقتضي الحال. |
| ٢. د. سامي محسن باروم         | عضواً       | ٢           | • الإشراف على الخطط والاستراتيجيات الخاصة بالمخاطر التي توجه كافة أعمال المجموعة وأثارها.                      |
| ٣. د. مازن إسكاف              | عضواً       | ٢           | • إعداد جول الصلاحيات لشراء المواد الخام والسلع ومتابعة تنفيذه على كافة المستويات.                             |
| ٤. أ. ماجد ضياء الدين كريم    | عضواً       | ٢           | • تقديم المشورة لمجلس الإدارة حول المخاطر التي تواجه أعمال المجموعة وكيفية إدارتها والتعامل معها.              |
| ٥. م. زهير الودغيري لفشوش     | عضواً       | ٢           | • تقديم تقرير دوري لمجلس الإدارة عن أعمال وأداء اللجنة.                                                        |
| ٦. م. محمد حامد الكليبي       | أمين اللجنة | ٢           |                                                                                                                |

**جدول ١٠-د-٥: لجنة المسؤولية الاجتماعية**

| اسم العضو                       | المنصب            | مرات الحضور | ملخص لأبرز مهام اللجنة                                                                                           |
|---------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١. معالي م. عادل محمد فقيه      | رئيس اللجنة       | ٢           | • تفعيل دور المجموعة في تبني سياسات ومبادرات تهدف إلى تنمية وخدمة المجتمع.                                       |
| ٢. د. عبد الله محمد علي تلمساني | عضو               | ٢           | • تطوير أسس ومعايير وخطط لبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة ومتابعة تنفيذها.                                   |
| ٣. د. الشريف زيد آل غالب        | عضو جديد          | ١           | • تطوير ومتابعة البرامج التي تساهم في تعميق الإحساس بالمسؤولية الاجتماعية لدى الشركات الفرعية للمجموعة وموظفيها. |
| ٤. أ. محمد عبد القادر الفضل     | عضو               | ١           |                                                                                                                  |
| ٥. د. ميرفت أحمد طاشكندى        | عضو جديد          | ١           |                                                                                                                  |
| ٦. أ. محمود منصور عبد الغفار    | منسق وأمين اللجنة | ٢           |                                                                                                                  |

**جدول ١٠-د-٥: لجنة الحوكمة الإدارية**

| اسم العضو                       | المنصب            | مرات الحضور | ملخص لأبرز مهام اللجنة                                                                                                                                         |
|---------------------------------|-------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١. معالي م. عادل محمد فقيه      | رئيس اللجنة       | ٢           | • متابعة استيفاء المجموعة لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية بصفة مستمرة.                                                              |
| ٢. د. غسان أحمد السليمان        | عضواً             | ٢           | • تعزيز التزام المجموعة بمعايير الشفافية والإفصاح المستمر وأفضل الممارسات المحلية والعالمية.                                                                   |
| ٣. د. عبد الله محمد علي تلمساني | عضواً             | ٢           | • متابعة تطبيق معايير وسياسات الحوكمة المضمنة في دليل الحوكمة الإدارية للمجموعة ومراجعة هذا الدليل وتطويره بصفة مستمرة بما يتوافق مع الممارسات الجيدة للحوكمة. |
| ٤. د. عادل أحمد بشناق           | عضواً             | ٠           |                                                                                                                                                                |
| ٥. أ. محمود منصور عبد الغفار    | منسق وأمين اللجنة | ٢           |                                                                                                                                                                |

د-٧) لجان التظلمات

إيماناً من مجموعة صافولا بأهمية تحقيق العدالة وحماية حقوق مساهميها وأصحاب المصالح، فقد قام مجلس الإدارة بتطوير سياسة خاصة بالتظلمات، كما قام بتكوين لجنة للتظلمات العمالية ولجنة أخرى خاصة بتظلمات أصحاب المصالح، حيث تقوم اللجنتان بعملية التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من أصحاب المصالح والموظفين وتسويتها والفصل فيها وفقاً للسياسة المعتمدة من قبل المجلس، حيث تجتمع هذه اللجان وتتابع أعمالها وفقاً للضرورة التي تقتضيها القضايا التي ترفع إليها.

هـ) المجلس التنفيذي

يتكون المجلس التنفيذي للمجموعة من (٨) أعضاء يعينهم العضو المنتدب للمجموعة، ويضم المجلس في عضويته جميع رؤساء القطاعات الرئيسية بالمجموعة، بالإضافة إلى نواب الرئيس الأوائل التنفيذيين بالمجموعة والمدير المالي للمجموعة، وتتمثل مسؤولية المجلس ودوره في تنفيذ الإستراتيجيات والخطط والسياسات التي يقرها مجلس الإدارة المجموعة ومجالس الإدارة للشركات الفرعية ومتابعة ومراقبة كفاءة أداء القطاعات المختلفة والتأكد من مدى تنفيذها لهذه الخطط والسياسات الموضوعية وضمان أن أنشطة الشركة تسير وفقاً للقوانين والأنظمة والأخلاقيات المتعارف عليها، وقد عقد المجلس التنفيذي خلال العام ٢٠٠٩م (١٢) اجتماعاً، تم فيها مناقشة كافة المهام المناطة بالمجلس. (جدول هـ) في الصفحة المقابلة).

و) قائمة الملاك الرئيسيين

بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون ٥٪ فما فوق وتغييرها خلال العام ٢٠٠٩م. (جدول و) في الصفحة المقابلة).

الإخطارات المتعلقة بتغير نسبة ملكية المساهمين الرئيسيين

فيما يتعلق بالإخطارات المتعلقة بتغير نسبة ملكية المساهمين الرئيسيين بالزيادة أو النقصان والمشار إليهم في المادة (٣٠) من قواعد التسجيل والإدراج، تود المجموعة الإفادة بأنها تلقت إخطاراً خطياً من:

• شركة الملكة القابضة، بتاريخ ٢٠٠٩/٢/١٥م، بأنها وبنهاية تداول نفس اليوم يبيعها لما مجمله ٨٨٨, ٨٣٥, ٦ سهماً من أسهمها بمجموعة وهي ما تمثل ١, ٣٧٪ من إجمالي الأسهم المصدرة.

• شركة عبد القادر المهيدب وأولاده، بتاريخ ٢٠٠٩/٠٣/٢٨م، بتغير ملكيتها لتصبح بنهاية تداول نفس اليوم هي ٢٨٨, ٩٤٦, ٤١ سهماً وهي ما تمثل ٨, ٣٩٪ من إجمالي الأسهم المصدرة.

ز) بيان بعدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وتغييرها خلال عام ٢٠٠٩م (جدول ز) في الصفحة المقابلة).

ح) بيان بعدد الأسهم المملوكة للتفويضيين بالمجموعة وتغييرها خلال العام ٢٠٠٩م (جدول ح) في الصفحة المقابلة).

ط) إقرارات وفقاً لمتطلبات نظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية:

يود مجلس إدارة المجموعة أن يشير إلى أن المجموعة قد قامت في هذا التقرير بالإفصاح عن المتطلبات التي تنطبق عليها، إلا أن هناك بعض البنود لا تنطبق عليها، وبناء عليه يقر المجلس بما يلي:

١- لا يملك أي من أعضاء مجلس إدارة مجموعة صافولا حصة في رأسمال الشركات الفرعية التابعة لمجموعة صافولا، ولم تقم الشركة بإبرام أي أعمال أو عقود فيها مصلحة جوهرية لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التفويضيين بما فيهم الرئيس التنفيذي أو المدير المالي، أو لأي شخص ذي علاقة بهم.

٢- لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعقده واحد منهم مع الغير.

٣- لا تقوم مجموعة صافولا حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار (Share options schemes)، إلا أن هناك توجه ودراسات للمجموعة لتبني مثل هذا النوع من الخطط مستقبلاً، وسيتم الإفصاح عنها فور تطبيقها.

٤- لا توجد للمجموعة أدوات للدين قابلة للتحويل لأسهم.

٥- لم يتم عقد أي اتفاق أو تنازل مع أي من المساهمين أو أحد التفويضيين بالمجموعة أو موظفيها أو إحدى شركاتها الفرعية تم بموجبه التنازل عن حقه في الأرباح أو أي مصلحة جوهرية أخرى.

٦- لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

٧- ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.

٨- يقر مجلس الإدارة بأنه قد تم إعداد سجلات الشركة بالشكل الصحيح، وأنه لا توجد أي اختلافات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، كما لا توجد أي ملاحظات جوهرية من المحاسب القانوني على القوائم المالية للمجموعة للعام ٢٠٠٩، ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.

٩- إن أنظمة ولوائح الرقابة الداخلية لدى مجموعة صافولا يتم تطويرها بشكل مستمر ويتم تنفيذها بفعالية.



## جدول هـ: المجلس التنفيذي

| الاسم                        | المنصب                                             | المؤهلات                                                                                                                                           |
|------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١. د. سامي محسن باروم        | العضو المنتدب                                      | سبق ذكر مؤهلاته ضمن أعضاء مجلس الإدارة                                                                                                             |
| ٢. د. محمد أمين قشقرى        | الرئيس التنفيذي لقطاعي التجزئة والتغليف            | دكتوراه وماجستير في الهندسة الكيميائية – جامعة ستانفورد بأمريكا، والبكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية. |
| ٣. م. زهير الودغيري لفشوش    | الرئيس التنفيذي لقطاع الأغذية                      | ماجستير هندسة صناعية من جامعة أيكول لاكتصالات ودبلوم في الهندسة الصناعية من جامعة أيكول دي ميل بفرنسا.                                             |
| ٤. د. محمد أمين جفري         | رئيس قطاع الامتياز                                 | دكتوراه وماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة ميشنجان بأمريكا، وبكالوريوس من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية.                         |
| ٥. م. نضال عبد المجيد جمجوم  | الرئيس التنفيذي لشركة كنان الدولية للتطوير العقاري | بكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبد العزيز بجدة ١٩٩١م.                                                                                |
| ٦. أ. ماجد ضياء الدين كريم   | الرئيس التنفيذي للشؤون المالية                     | بكالوريوس إدارة مالية من جامعة الملك سعود عام ١٩٩٣م.                                                                                               |
| ٧. أ. محمود منصور عبد الغفار | نائب الرئيس الأول للشؤون العامة وأمين مجلس الإدارة | درجة البكالوريوس من جامعة سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة الأمريكية في مجال السلامة والأمن الصناعي.                                                |
| ٨. أ. نافذ رياض المرعبي      | الرئيس التنفيذي لشؤون الاستثمار                    | ماجستير في العلوم المالية والمحاسبية من جامعة لنكاستر بانجلترا ١٩٩٧م وبكالوريوس في إدارة الأعمال جامعة البلمند للبنان ١٩٩٥م.                       |

## جدول و: قائمة الملاك الرئيسيين

| اسم المستثمر                            | الجنسية             | عدد الأسهم في بداية العام ٢٠٠٩م | نسبة الملكية في بداية العام ٢٠٠٩م | عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠٠٩م | نسبة الملكية في نهاية العام ٢٠٠٩م |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| ١. الشيخ محمد إبراهيم محمد العيسى       | سعودي               | ٥٩,٩٩٩,٩٩٩                      | ١٢٪                               | ٥٩,٩٩٩,٩٩٩                      | ١٢٪                               |
| ٢. المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية  | مؤسسة حكومية سعودية | ٢٦,٧٠٨,٥٢٥                      | ٥,٤٣٪                             | ٥٢,١٤٣,١١٣                      | ١٠,٤٣٪                            |
| ٣. الشيخ عبد الله محمد عبد الله الربيعه | سعودي               | ٤٣,٧٥٠,٠٠٠                      | ٨,٧٥٪                             | ٤٣,٧٥٠,٠٠٠                      | ٨,٧٥٪                             |
| ٤. شركة عبد القادر المهديب وأولاده      | شركة سعودية         | ٢٢,٠٥٨,٣٨٨                      | ٤,٤١٪                             | ٤٢,٣٦٦,٧٩٤                      | ٨,٤٧٪                             |
| ٥. شركة المملكة القابضة                 | شركة سعودية         | ٥٠,٨١٥,٨٨٨                      | ١٠,١٦٪                            | ١,٠٠٠                           | ٠,٠٠٢٪                            |

## جدول ز: بيان بعدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وتغيرها خلال عام ٩٠٠٢م

| اسم العضو (جميعهم سعوديين)       | عدد الأسهم في بداية عام ٢٠٠٩م | عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠٠٩م | صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام | ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها                                                               |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١. معالي م. عادل محمد فقيه       | ٤,١٦٦                         | ٤,١٦٦                         | ٠                                    | لا يوجد                                                                                               |
| ٢. أ. إبراهيم محمد العيسى        | ٢,٠٠٠,٠٠٠                     | ١,٩٩٧,٠٠٠                     | (٢,٠٠٠)                              | لا يوجد (باستثناء ملكية والده المشار إليها في الجدول (و))                                             |
| ٣. د. سامي محسن باروم            | ٢,٦٦٧                         | ٢,٦٦٧                         | ٠                                    | ابنه عبد الكريم يملك ٦٢٥ سهم – وابنته عمر يملك ١٣ سهم وابنته أمته تملك ٤١ سهماً – والبيتول ١٣٧ سهماً. |
| ٤. م. طلال إبراهيم الميمان       | ٠                             | ٠                             | ٠                                    | لا يوجد                                                                                               |
| ٥. أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي | ٠                             | ٠                             | ٠                                    | لا يوجد                                                                                               |
| ٦. د. عبد الله محمد علي تلمساني  | ٥,٠٠٠                         | ٥,٠٠٠                         | ٠                                    | لا يوجد                                                                                               |
| ٧. أ. عمار عبد الواحد الخضيري    | ٢,٧٩٠                         | ١٠٠,٠٠٠                       | ٩٧,٢١٠                               | لا يوجد                                                                                               |
| ٨. د. غسان أحمد السليمان         | ٢٤,٥٩٤                        | ٢٤,٥٩٤                        | ٠                                    | لا يوجد                                                                                               |
| ٩. أ. محمد عبد القادر الفضل      | ٦,٣٠٤                         | ٦,٣٠٤                         | ٠                                    | زوجته تملك ١٤٤ سهم                                                                                    |
| ١٠. أ. موسى عمران العمران        | ٦,٣٠٤                         | ٦,٣٠٤                         | ٠                                    | لا يوجد                                                                                               |
| ١١. أ. يوسف محمد علي رضا         | ٣,١٨٠                         | ٣,١٨٠                         | ٠                                    | لا يوجد                                                                                               |

## جدول ح: بيان بعدد الأسهم المملوكة للتنفيذيين بالمجموعة وتغيرها خلال العام ٩٠٠٢م

| اسم العضو                    | عدد الأسهم في بداية العام ٢٠٠٩م | عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠٠٩م | صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام | عدد أسهم الأقرباء من الدرجة الأولى |
|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| ١. د. محمد أمين داود قشقرى   | ٠                               | ٢٠,٠٠٠                          | ٢٠,٠٠٠                               | زوجته تملك ١٠,٠٠٠ سهم              |
| ٢. م. زهير الودغيري لفشوش    | ٠                               | ٤٨٤,٥٧٠                         | ٤٨٤,٥٧٠                              | لا يوجد                            |
| ٣. د. محمد أمين أحمد الجفري  | ٢٦                              | ٢٦                              | ٠                                    | لا يوجد                            |
| ٤. أ. ماجد ضياء الدين كريم   | ٠                               | ٠                               | ٠                                    | لا يوجد                            |
| ٥. أ. نافذ رياض المرعبي      | ٠                               | ٠                               | ٠                                    | لا يوجد                            |
| ٦. أ. محمود منصور عبد الغفار | ٢١,٧٠٧                          | ٢١,٧٠٧                          | ٠                                    | زوجته تملك ٥,٠٥٤ سهم               |

١٠- يقر المجلس بأنه لا توجد أي شكوك بشأن قدرة مجموعة صافولا على مواصلة نشاطها.

١١- تخضع المجموعة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية، وتقوم بقيد مخصص الزكاة المستحقة سنوياً وتحمله على قائمة الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عند الربط النهائي للزكاة - إن وجدت - في الفترة التي يتم الربط فيها.

١٢- تم عرض نظام التصويت التراكمي على الجمعية العمومية للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٥/٣/٢٠٠٨م ولم يتم الموافقة عليه من قبل الجمعية ويمكن أن يعزى ذلك الرضا لحدثة مفهوم التصويت التراكمي وعدم توفر التوعية اللازمة لتطبيقه. وسيتم عرضه على الجمعية العامة للمساهمين مرة أخرى لبحثه واعتماده.

#### ي) نتائج المقارنة السنوية لمدى التزام مجموعة صافولا بحوكمة الشركات للعام ٢٠٠٩

قامت المجموعة بتطوير نظام خاص بها لحوكمة الشركات منذ عام ٢٠٠٤م يتماشى ومتطلبات الجهات المختصة في المملكة العربية السعودية، حيث يهدف هذه النظام إلى توجيه ومراقبة أعمال الشركة وحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وتعزيز الشفافية، وتتضمن وثيقة هذا النظام «دليل الحوكمة الإدارية» جميع المبادئ التي وردت في لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية، بالإضافة إلى بعض الممارسات العالمية وتلك التي طورتها صافولا بنفسها وتبنتها. وبذلك تكون الشركة قد استوفت متطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية بتاريخ ١٢/١١/٢٠٠٦م من حيث عدد اللجان، وتشكيل عضويتها، وعدد أعضاء المجلس واستقلالية أعضائه، والعديد من المتطلبات التي تضمنتها اللائحة.

تأكيداً لمبدأ الاستقلالية في تقييم مدى التزام الشركة بمعايير الحوكمة، تعاقدت المجموعة خلال الثلاثة أعوام الماضية مع شركة إرنست أند يونغ (E&Y) للقيام بمقارنة الممارسات الحالية لمجموعة صافولا مع لائحة الحوكمة الصادرة من قبل هيئة السوق المالية في نوفمبر ٢٠٠٦م وذلك من خلال مقارنة ما جاء في اللائحة بما هو مطبق فعلياً من قبل المجموعة. يرجى الاطلاع على الجدول (ي) في الصفحة المقابلة حيث يلخص نتائج مستوى الالتزام بينود لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية للعام ٢٠٠٩م وبالأغلة ٩١ بنداً لما (طبق بالكامل، وما طبق جزئياً، وما لا ينطبق، وما لم يطبق وأسباب عدم التطبيق)، حيث بلغت نسبة المطبق ٩٦,٧٪ مقابل ٩٢,٣٪ للعام الماضي.

#### توصيات للجمعية العامة العادية لمساهمي مجموعة صافولا المقرر انعقادها الساعة الخامسة من عصر يوم الأحد ١٨ أبريل ٢٠١٠م الموافق ٤ جمادى الأولى ١٤٣١هـ وذلك بفندق هيلتون جدة - بقاعة القصر بمدينة جدة:

- ١- مناقشة التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٩/١٢/٣١م والموافقة عليه.
- ٢- المصادقة على الحسابات الختامية (المدققة) عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٩/١٢/٣١م.
- ٣- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٩م قدرها (١٢٥ مليون ريال)، أي بواقع ربع / ٢٥,٠ ريال للسهم الواحد، إضافة إلى المصادقة على ما تم توزيعه من أرباح عن الثلاثة أرباع الأولى من العام المالي ٢٠٠٩م بمبلغ وقدره ٧٥,٠ ريال للسهم الواحد (٣٧٥ مليون ريال) بحيث يصبح إجمالي الربح الموزع ريال سعودي واحد للسهم الواحد ويصبح إجمالي المبلغ الذي سيتم توزيعه (٥٠٠ مليون ريال) عن سنة ٢٠٠٩م وهو ما يعادل ١٠٪ من رأسمال الشركة، علماً بأن تاريخ أحقية أرباح الربع الرابع ٢٠٠٩م ستكون بنهاية تداول يوم اجتماع الجمعية العامة المقرر له يوم الأحد ١٨/٤/٢٠١٠م بإذن الله.

٤- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من مسئولية إدارة الشركة عن العام المالي المنتهي في ٢٠٠٩/١٢/٣١م.

٥- الموافقة على تعيين المراجع الخارجي لحسابات الشركة المرشح من قبل لجنة المراجعة لتدقيق حسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية للعام المالي ٢٠١٠م وتحديد أتعابه.

#### شكر وتقدير

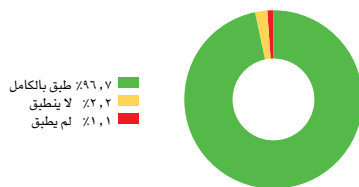
يسر مجلس إدارة المجموعة أن ينتهز هذه الفرصة ليتقدم لمقام خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين يحفظهما الله بخالص الشكر والتقدير لما يقدمونه من جهد حثيث لتحقيق رفاهية وأمن هذا الوطن. كما يتقدم المجلس بخالص شكره وتقديره إلى حكومة خادم الحرمين الشريفين الرشيدة على دعمها ورعايتها المستمرة لشركات القطاع الخاص. كما يشكر المجلس جميع عملاء المجموعة ومستهلكي منتجاتها على ثقتهم ودعمهم. وينتهز المجلس هذه المناسبة ليعرب عن خالص شكره وامتنانه لمساهمي المجموعة على ثقتهم وكريم دعمهم، داعين الله عز وجل أن يتوج هذه الثقة والدعم بمزيد من التطور والازدهار للمجموعة. كما يقدم المجلس الشكر لإدارة المجموعة وشركاتها الفرعية ومنسوبيها لجهودهم المخلصة وأدائهم المتميز خلال العام المالي ٢٠٠٩م. كما يتطلع مجلس الإدارة إلى المزيد من الإنجازات والتميز خلال العام ٢٠١٠م.

والله ولي التوفيق،،،

#### مجلس إدارة مجموعة صافولا

٢٣ فبراير ٢٠١٠م

نتائج التقسيم المستقل لدى التزام صافولا بلانحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية (نسبة مئوية)



جدول ي: نتائج المقارنة السنوية لدى التزام مجموعة صافولا بحوكمة الشركات للعام ٢٠٢٢م:

| رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات                            | عدد البنود | البنود المطبقة بالكامل | البنود المطبقة جزئياً | البنود غير المطبقة | البنود التي لا تطبق | ملاحظات/أسباب عدم التطبيق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الثالثة: الحقوق العامة للمساهمين                              | ١          | ١                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| الرابعة: تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات | ٢          | ٢                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| الخامسة: حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة       | ١٠         | ١٠                     |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| السادسة: حقوق التصويت                                         | ٤          | ٢                      | ٦ (ب)                 | ٦ (د)              |                     | ٦ (ب) لم يطبق لأن الشركة قامت بعرض أسلوب التصويت التراكمي على الجمعية العامة للمساهمين كآلية لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة، إلا أن الجمعية لم توافق عليه ويعتزم مجلس الإدارة إعادة عرضه مرة أخرى على الجمعية العامة لبحثه والموافقة عليه.<br>٦ (د) لا ينطبق لأنه لم يتم أي من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم بإفادة المجموعة عن تقاريرهم السنوية أو الإفصاح على سياساتهم في التصويت. |
| السابعة: حقوق المساهمين في أرباح الأسهم                       | ٢          | ٢                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| الثامنة: السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح                | ١          | ١                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| التاسعة: الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة                        | ٧          | ٧                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| العاشر: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة                        | ١٧         | ١٧                     |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| الحادية عشرة: مسؤوليات مجلس الإدارة                           | ٨          | ٨                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| الثانية عشرة: تكوين مجلس الإدارة                              | ٩          | ٨                      |                       |                    | ١٢ (ط)              | ١٢ (ط) لا ينطبق لأنه لم يتم انتخاب أعضاء مجلس إدارة لدورة جديدة خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م، حيث أن الدورة الحالية للمجلس تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠٢١م.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| الثالثة عشرة: لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها                  | ٣          | ٣                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| الرابعة عشرة: لجنة المراجعة                                   | ١١         | ١١                     |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| الخامسة عشرة: لجنة الترشيحات والمكافآت                        | ٨          | ٨                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| السادسة عشرة: اجتماعات مجلس الإدارة و جدول الأعمال            | ٤          | ٤                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| السابعة عشرة: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم            | ١          | ١                      |                       |                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| الثامنة عشرة: تعارض المصالح في مجلس الإدارة                   | ٣          | ٣                      |                       |                    |                     | تقوم مجموعة صافولا سنوياً بالتحقق من حالات تعارض المصالح، حيث يقوم أعضاء المجلس بتوقيع إقرارات وتعهدات تؤكد أو تنفي ذلك.<br>حيث أطلعنا على كافة تعهدات المجلس.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| مجموع البنود                                                  | ٩١         | ٨٨                     | -                     | ١                  | ٢                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| النسبة المئوية                                                | 100%       | 96.7%                  | -                     | 1.1%               | 2.2%                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## تقرير مراجعي الحسابات

تليفون +٩٦٦٢٦٥٨ ١٦١٦  
فاكس +٩٦٦٢٦٥٠ ٥٩٧  
انترنت www.kpmg.com.sa

كي بي أم جي الفوزان والسدحان  
الديني بلازا، طريق المدينة  
ص.ب. ٥٥٠٧٨  
جده ٢١٥٣٤، المملكة العربية السعودية



السادة / المساهمون  
شركة مجموعة صافولا  
جده، المملكة العربية السعودية

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية المرفقة لشركة مجموعة صافولا وشركاتها التابعة (المجموعة) والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية، التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣١) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

تعتبر الإدارة مسئولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة. تتضمن هذه المسئولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ بنظام رقابة داخلية مناسب لإعداد وعرض قوائم مالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية، سواء أكانت ناشئة عن غش أو خطأ، واختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل ظروف الشركة. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة القوائم المالية.

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير التزاماً بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

تتضمن المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي تم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواء أكانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للمنشأة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة المبادئ المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية التي إستخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

١ - تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م ونتائج أعمالها الموحدة وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف الشركة وشركاتها التابعة.

٢ - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن/ كي. بي. أم. جي الفوزان وسدحان

طارق عبدالرحمن السدحان  
ترخيص رقم ٣٥٢

جده في ٨ ربيع الأول ١٤٣١هـ  
الموافق ٢٢ فبراير ٢٠١٠م



# القوائم المالية الموحدة

## المحتويات

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| قائمة المركز المالي الموحدة                                | ٤٨ |
| قائمة الدخل الموحدة                                        | ٤٩ |
| قائمة التدفق النقدي الموحدة                                | ٥٠ |
| قائمة التغيرات الموحدة في حقوق الملكية                     | ٥١ |
| إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة                        | ٥٢ |
| عناوين وهواتف مجموعة صافولا والقطاعات الرئيسية التابعة لها | ٧٦ |

## قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

| ٢٠٠٨م<br>(الف ريال)                            | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) | إيضاح                                  |
|------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|
| <b>الموجودات</b>                               |                     |                                        |
| <b>الموجودات المتداولة:</b>                    |                     |                                        |
| ٦٠٤,٨٨٤                                        | ١,٠٩١,٠٤٤           | ٥ النقد وما في حكمه                    |
| ٩١٩,٧٩١                                        | ١,٤١٧,٢٥٢           | ٦ ذمم مدينة تجارية                     |
| ١٤٧,٨٥٣                                        | -                   | ٩ (أ) إستثمارات                        |
| ٢,٠٣٩,٣٥٨                                      | ٢,٢٩٦,٦٠١           | ٧ مخزون                                |
| ١,٠١٧,٢٦٢                                      | ٨٢٨,٦١٠             | ٨ مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى |
| ٤,٧٢٩,١٤٨                                      | ٥,٦٣٣,٥٠٧           | <b>مجموع الموجودات المتداولة</b>       |
| <b>الموجودات غير المتداولة:</b>                |                     |                                        |
| ٤,٧٧١,٣٧١                                      | ٥,٠٥٦,٣٨٧           | ٩ (أ) إستثمارات                        |
| ٧٩٤,٦٦٤                                        | ١,٠٢٩,٨٦٩           | ١٠ موجودات غير ملموسة                  |
| ٤,٢٥٠,٦٦٣                                      | ٥,٥٣٦,٧٦١           | ١١ ممتلكات، آلات ومعدات                |
| ٩,٨١٦,٦٩٨                                      | ١١,٦٢٣,٠١٧          | <b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>   |
| ١٤,٥٤٥,٨٤٦                                     | ١٧,٢٥٦,٥٢٤          | <b>مجموع الموجودات</b>                 |
| <b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>                 |                     |                                        |
| <b>مطلوبات متداولة:</b>                        |                     |                                        |
| ٣,٢٩٣,٥٦٥                                      | ٢,٢٢٧,١٨١           | ١٢ قروض قصيرة الأجل                    |
| ١٣٩,٦٤١                                        | ٧٩٥,٠٨٩             | ١٦ جزء متداول لقروض طويلة الأجل        |
| ١,٢١٦,٢٤٦                                      | ١,٨٣٠,٢٨٣           | ذمم دائنة تجارية                       |
| ١,٣٢٣,٨٣٤                                      | ١,٤٦٠,٨٧٩           | ١٣ مصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى |
| ٥,٩٧٣,٢٨٦                                      | ٦,٣١٣,٤٣٢           | <b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>       |
| <b>المطلوبات غير المتداولة:</b>                |                     |                                        |
| ٣٤,٠١٤                                         | ٩٣,٢٤٩              | ١٤ إيراد مؤجل                          |
| ٧٤,٠٣٣                                         | ٦١,٠٣١              | ١٥ ذمم دائنة طويلة الأجل               |
| ١,١١٧,١٣٦                                      | ١,٩٩٦,٢٠٢           | ١٦ قروض طويلة الأجل                    |
| ٢١٠,٦٩٧                                        | ٢٦٤,٦٩٩             | مخصص مكافأة نهاية الخدمة               |
| ١,٤٣٥,٨٨٠                                      | ٢,٤١٥,١٨١           | <b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>   |
| ٧,٤٠٩,١٦٦                                      | ٨,٧٢٨,٦١٣           | <b>مجموع المطلوبات</b>                 |
| <b>حقوق الملكية</b>                            |                     |                                        |
| <b>حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة:</b> |                     |                                        |
| ٥,٠٠٠,٠٠٠                                      | ٥,٠٠٠,٠٠٠           | ١٧ رأس المال                           |
| ٧٧٢,٩٤٦                                        | ٨٦٨,١٠٢             | ١٨ احتياطي نظامي                       |
| ٤,٠٠٠                                          | ٤,٠٠٠               | احتياطي عام                            |
| (١٢٧,٢٥٣)                                      | (٢١,٦٠١)            | (خسائر) غير محققة عن استثمارات         |
| (١٦٠,٩٢٧)                                      | (١٩٣,٨٥١)           | حساب تحويل عملات أجنبية                |
| ٩٠٠,٣٩٩                                        | ١,٣٠٣,٩٧٨           | أرباح مبقاة                            |
| ٦,٣٨٩,١٦٥                                      | ٦,٩٦٠,٦٢٨           | <b>مجموع حقوق المساهمين</b>            |
| ٧٤٧,٥١٥                                        | ١,٥٦٧,٢٨٣           | <b>حقوق الأقلية</b>                    |
| ٧,١٣٦,٦٨٠                                      | ٨,٥٢٧,٩١١           | <b>مجموع حقوق الملكية</b>              |
| ١٤,٥٤٥,٨٤٦                                     | ١٧,٢٥٦,٥٢٤          | <b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>   |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## قائمة الدخل الموحدة

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

| إيضاح                                                                                      | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| الإيرادات بالصافي                                                                          | ١٧,٩١٧,٢٠٢          | ١٣,٨٢١,٣٧٧          |
| تكلفة الإيرادات                                                                            | (١٤,٨٠٩,٨٨٧)        | (١٢,٠٠٧,٠٥٤)        |
| <b>مجمّل الربح</b>                                                                         | <b>٣,١٠٧,٣١٥</b>    | <b>١,٨١٤,٣٢٣</b>    |
| صافي حصة أرباح (خسائر) الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة وتوزيعات أرباح مستلمة | ٣٥٢,٧٩٩             | ٣٣٥,١٧٤             |
| إيرادات أخرى بالصافي                                                                       | ١٩                  | ١١٠,٥٢٦             |
|                                                                                            | <b>٣,٥٣٩,٩٩١</b>    | <b>٢,٢٦٠,٠٢٣</b>    |
| <b>المصروفات:</b>                                                                          |                     |                     |
| بيع وتسويق                                                                                 | ٢٠                  | (١,١٢٣,٠٣٣)         |
| عمومية وإدارية                                                                             | ٢١                  | (٤٦٥,٤٩١)           |
| <b>مجموع المصروفات</b>                                                                     | <b>٢,١٦٢,٣٥٧</b>    | <b>(١,٥٨٨,٥٢٤)</b>  |
| <b>الدخل من العمليات</b>                                                                   | <b>١,٣٧٧,٦٣٤</b>    | <b>٦٧١,٤٩٩</b>      |
| أرباح بيع إستثمارات                                                                        | ٩ (هـ)              | ١٤٧,٩٨٠             |
| إنخفاض قيمة الأصول                                                                         | ٢٢                  | (٤٤٢,٤٠٦)           |
| مصاريف تمويل بالصافي                                                                       | ٢٣                  | (١٥٣,٦٥٨)           |
| <b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية</b>                                         | <b>١,٢٤٦,٨١٧</b>    | <b>٢٢٣,٤١٥</b>      |
| الزكاة وضريبة الدخل                                                                        | ٢٤                  | (٥٣,٢٨٧)            |
| <b>صافي الربح قبل حقوق الأقلية</b>                                                         | <b>١,١٨٣,٤٩٤</b>    | <b>١٧٠,٠٢٨</b>      |
| حصة حقوق الأقلية في صافي خسارة (ربح) الشركات التابعة الموحدة                               | (٢٣١,٩٢٩)           | ٣٢,٣٣٠              |
| <b>صافي الربح</b>                                                                          | <b>٩٥١,٥٦٥</b>      | <b>٢٠٢,٣٥٨</b>      |
| ربح السهم - الدخل من العمليات                                                              | ٢٥                  | ١,٣٤                |
| - صافي الدخل                                                                               | ٢٥                  | ٠,٤٠                |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## قائمة التدفق النقدي الموحدة

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

| ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) |                                                              |
|---------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| ٢٠٢,٣٥٨             | ٩٥١,٥٦٥             | <b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:</b>                |
|                     |                     | صافي الربح                                                   |
|                     |                     | تسويات لمطابقة صافي الدخل مع صافي النقد                      |
|                     |                     | المتوفر من الأنشطة التشغيلية:                                |
| ٨٠٩,٢٣٧             | ٦٩٦,٤٥٤             | الإستهلاك والإطفاء والإنخفاض                                 |
| (٢,٨١٠)             | (٧,١٩١)             | (ربح) بيع ممتلكات، آلات ومعدات                               |
| (١٤٧,٩٨٠)           | (٣١٨,١١٦)           | أرباح من بيع استثمارات                                       |
| ١٥٣,٦٥٨             | ٢٢٧,٣٣٧             | مصاريف تمويل - بالصافي                                       |
| (٣٢,٣٣٠)            | ٢٣١,٩٢٩             | حصة حقوق الأقلية في صافي دخل (خسارة) شركات تابعة موحدة       |
|                     |                     | التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:                  |
| (١٧٨,٧٣٢)           | ٨٢,٠٨٦              | ذمم مدينة تجارية                                             |
| (٦٥٧,٧٧٦)           | ٢٣٢,٢١٥             | مخزون                                                        |
| (٣٧٣,٩٤٧)           | ٣٢,٦٣٣              | مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى                         |
| ٢٦٢,١٠٤             | ٣٣٥,٣٦٥             | ذمم دائنة تجارية                                             |
| ٤٠٤,٦٥٨             | (١٤٨,٤٣٨)           | مصرفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى                          |
| ٣٣,٢٣٦              | ٢٥,٨٢٧              | مخصص مكافأة نهاية الخدمة                                     |
| ٢٦٩,٣١٨             | ١,٣٩٠,١٠١           | إجمالي التسويات                                              |
| ٤٧١,٦٧٦             | ٢,٣٤١,٦٦٦           | <b>صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية</b>               |
|                     |                     | <b>التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية:</b>              |
| (٢,٢٠٧,٧٤٩)         | (٤٠٠,٦٥٥)           | إضافات للإستثمارات                                           |
| ١,٣٣٦,٣٥٢           | ٢٤٢,٣٥٠             | صافي المتحصل من بيع إستثمارات                                |
| (٣٥,٩٧٤)            | (١٣٣,٦١١)           | صافي التغير في إستثمارات أخرى                                |
| -                   | ١٦٢,٧٥٠             | الأثر النقدي لعدم تجميع شركة تابعة                           |
| (٥٠٦,٩٢٤)           | (٤٢٦,٥٢٤)           | صافي التغير في موجودات غير ملموسة                            |
| (١,٠٠٩,٩٠٢)         | (١,٢٦٤,٥٣٦)         | إضافة على الممتلكات، الآلات والمعدات                         |
| ٧٢,٧٣٤              | ٣١٩,٨٥٢             | صافي المتحصل من بيع ممتلكات، آلات ومعدات                     |
| (٢,٣٥١,٤٦٣)         | (١,٥٠٠,٣٧٤)         | <b>صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الإستثمارية</b>          |
|                     |                     | <b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:</b>                |
| ١,٩٧٩,٥٠٨           | (١,٥٧١,٧٦٨)         | صافي التغير في قروض قصيرة الأجل                              |
| ٦٥٦,٩٢٧             | ١,٥١٦,٧٧٦           | صافي التغير في قروض طويلة الأجل                              |
| ١٦٢,١٣١             | ٤٤٠,١٩٩             | صافي التغير في حقوق الأقلية                                  |
| (١٥٣,٦٥٨)           | (٢٢٧,٣٣٧)           | مصاريف مالية - بالصافي                                       |
| ٣,٣٤٧               | (٨٨,٨٠٢)            | صافي التغير في ودائع مقيدة مقابل تمويل                       |
| (٤٩٤,٧٧٠)           | (٥١٣,٠٠٢)           | أرباح موزعة مدفوعة                                           |
| ٢,١٥٣,٤٨٥           | (٤٤٣,٩٣٤)           | <b>صافي النقد (المستخدم في) المتوفر من الأنشطة التمويلية</b> |
| ٢٧٣,٦٩٨             | (٣٩٧,٣٥٨)           | صافي التغير في النقد وما في حكمه                             |
| ٣٣٠,١٢٩             | ٦٠٣,٨٢٧             | النقد وما في حكمه في بداية السنة                             |
| ٦٠٣,٨٢٧             | ١,٠٠١,١٨٥           | <b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة (ايضاح رقمه)</b>         |
|                     |                     | <b>بنود غير نقدية:</b>                                       |
| (٥٧٨,١٨٢)           | ١٠٥,٦٥٢             | أرباح (خسائر) غير محققة عن استثمارات متاحة للبيع             |
| (٦٨,٨٤٥)            | (٣٢,٩٢٤)            | تحويلات عملات أجنبية                                         |
| ٢,٢٠٠               | ٢,٢٠٠               | مكافأة مجلس الإدارة                                          |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة



## قائمة التغيرات في حقوق الملكية عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

| عائد لحقوق مساهمي الشركة      |                         |                                 |                        |                                                 |                                    |                        |                          |                      |                                             |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------------------|
| مجموع حقوق الملكية (ألف ريال) | حقوق الأقلية (ألف ريال) | مجموع حقوق المساهمين (ألف ريال) | أرباح مبقاة (ألف ريال) | أرباح (خسارة) غير محققة من استثمارات (ألف ريال) | حساب تحويل عملات أجنبية (ألف ريال) | إحتياطي عام (ألف ريال) | إحتياطي نظامي (ألف ريال) | رأس المال (ألف ريال) |                                             |
| ٧,٧٧٢,٦٧٧                     | ٦١٥,٧٧٦                 | ٧,١٥٦,٩٠١                       | ٢,١٤١,٣٤٤              | ٤٥٠,٩٢٩                                         | (٩٢,٠٨٢)                           | ٤,٠٠٠                  | ٩٠٢,٧١٠                  | ٢,٧٥٠,٠٠٠            | الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧                    |
| -                             | -                       | -                               | ١,١٠٠,٠٠٠              | -                                               | -                                  | -                      | (١٥٠,٠٠٠)                | ١,٣٥٠,٠٠٠            | أسهم منحة مصدرة                             |
| (٥٠٠,٠٠٠)                     | -                       | (٥٠٠,٠٠٠)                       | (٥٠٠,٠٠٠)              | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | أرباح موزعة                                 |
| ١٧٠,٠٧٨                       | (٣٢,٣٣٠)                | ٢٠٢,٣٥٨                         | ٢٠٢,٣٥٨                | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | صافي الربح                                  |
| -                             | -                       | -                               | (٢٠,٣٣٦)               | -                                               | -                                  | -                      | ٢٠,٣٣٦                   | -                    | الحول للإحتياطي                             |
| (٥٧٨,١٨٢)                     | -                       | (٥٧٨,١٨٢)                       | -                      | (٥٧٨,١٨٢)                                       | -                                  | -                      | -                        | -                    | تسويات (خسائر) غير محققة من استثمارات       |
| (٦٨,٨٤٥)                      | -                       | (٦٨,٨٤٥)                        | -                      | -                                               | (٦٨,٨٤٥)                           | -                      | -                        | -                    | تسويات تحويلات عملات أجنبية                 |
| (٢,٢٠٠)                       | -                       | (٢,٢٠٠)                         | (٢,٢٠٠)                | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | مكافأة مجلس الإدارة                         |
| ١٧٩,١٣٣                       | -                       | ١٧٩,١٣٣                         | ١٧٩,١٣٣                | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | الأرباح من تخفيض الملكية في شركات تابعة     |
| ١٦٤,٠٦٩                       | ١٦٤,٠٦٩                 | -                               | -                      | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | موحدة (إيضاح ٤)                             |
| تغيرات أخرى في حقوق الأقلية   |                         |                                 |                        |                                                 |                                    |                        |                          |                      |                                             |
| ٧,١٣٦,٦٨٠                     | ٧٤٧,٥١٥                 | ٦,٣٨٩,١٦٥                       | ٩٠٠,٣٩٩                | (١٧٧,٢٥٣)                                       | (١٦٠,٩٢٧)                          | ٤,٠٠٠                  | ٧٧٢,٩٤٦                  | ٥,٠٠٠,٠٠٠            | الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م                   |
| (٥٠٠,٠٠٠)                     | -                       | (٥٠٠,٠٠٠)                       | (٥٠٠,٠٠٠)              | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | أرباح موزعة                                 |
| ٩٥١,٥٦٥                       | -                       | ٩٥١,٥٦٥                         | ٩٥١,٥٦٥                | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | صافي الربح                                  |
| -                             | -                       | -                               | (٩٥,١٥٦)               | -                                               | -                                  | -                      | ٩٥,١٥٦                   | -                    | الحول للإحتياطي                             |
| ١٠٥,٦٥٢                       | -                       | ١٠٥,٦٥٢                         | -                      | ١٠٥,٦٥٢                                         | -                                  | -                      | -                        | -                    | تسويات أرباح (خسائر) غير محققة من استثمارات |
| (٣٢,٩٢٤)                      | -                       | (٣٢,٩٢٤)                        | -                      | -                                               | (٣٢,٩٢٤)                           | -                      | -                        | -                    | تسويات تحويلات عملات أجنبية                 |
| (٢,٢٠٠)                       | -                       | (٢,٢٠٠)                         | (٢,٢٠٠)                | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | مكافأة مجلس الإدارة                         |
| ٤٩,٣٧٠                        | -                       | ٤٩,٣٧٠                          | ٤٩,٣٧٠                 | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | الأرباح من تخفيض الملكية في شركات تابعة     |
| ٨١٩,٧٦٨                       | ٨١٩,٧٦٨                 | -                               | -                      | -                                               | -                                  | -                      | -                        | -                    | موحدة (إيضاح ٤)                             |
| تغيرات أخرى في حقوق الأقلية   |                         |                                 |                        |                                                 |                                    |                        |                          |                      |                                             |
| ٨,٥٢٧,٩١١                     | ١,٥٦٧,٢٨٣               | ٦,٩٦٠,٦٢٨                       | ١,٣٠٣,٩٧٨              | (٢١,٦٠١)                                        | (١٩٣,٨٥١)                          | ٤,٠٠٠                  | ٨٦٨,١٠٢                  | ٥,٠٠٠,٠٠٠            | الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م                   |

تعتبر الإيضاحات المرتبطة من ١ إلى ٢١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ١- الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها

إن شركة مجموعة صافولا (الشركة) هي شركة مساهمة سعودية تأسست وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م). صدر سجل الشركة التجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩م). تتمثل أهداف الشركة في إنتاج وتسويق الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكمل لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأغذية الخفيفة ومواد التغليف والتصدير والإستيراد والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، بالإضافة إلى تنمية المحاصيل الزراعية.

يقع المركز الرئيسي للشركة في العنوان التالي:

المركز السعودي للأعمال  
طريق المدينة الطالع، ص.ب. ١٤٤٥٥، جدة ٢١٤٢٤  
المملكة العربية السعودية

في ٢١ ديسمبر لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة الموحدة التالية (تعرف مجتمعة بالمجموعة) والتي تعمل كل منها بموجب سجل تجاري خاص بها وتمارس نشاطها بشكل رئيسي في مجالات إنتاج وتسويق الزيوت النباتية والمنتجات الغذائية ومنافذ التجزئة ومواد التغليف ومطاعم الأغذية السريعة. أيضاً تعمل المجموعة في العقار والأنشطة المتعلقة بذلك:

| نسبة الملكية الفعلية (بالمائة)<br>في ٣١ ديسمبر |       | بلد التأسيس              | الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة               |
|------------------------------------------------|-------|--------------------------|------------------------------------------------------|
| ٢٠٠٨م                                          | ٢٠٠٩م |                          |                                                      |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | المملكة العربية السعودية | شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة (صافولا للتغليف) |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | المملكة العربية السعودية | شركة الأطر لمواد التغليف المحدودة                    |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | الجزر البريطانية العذراء | شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة                |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | الإمارات العربية المتحدة | شركة تيسير (المنطقة الحرة)                           |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | المملكة العربية السعودية | شركة بتول للتجارة العالمية                           |
| ٨٠                                             | ٧٤,٤  | المملكة العربية السعودية | شركة العزيزية بئمة المتحدة                           |
| ٨٥                                             | ٩٠    | المملكة العربية السعودية | شركة صافولا للأغذية                                  |
| ٧٠                                             | ٧٠    | المملكة العربية السعودية | شركة هري للخدمات الغذائية المحدودة (هري)             |
| ٤,٢٥                                           | ٤,٥   | المملكة العربية السعودية | شركة صافولا للإستثمارات الصناعية                     |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | المملكة العربية السعودية | الشركة المتحدة للممتلكات العقارية (المتحدة العقارية) |
| ١٠٠                                            | ٨٠    | المملكة العربية السعودية | شركة أديم العربية المحدودة (أديم)                    |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | المملكة العربية السعودية | شركة كامن الشرق للإستثمارات الصناعية (كامن)          |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | المملكة العربية السعودية | شركة صدوق العربية للاتصالات السلكية (صدوق)           |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | المملكة العربية السعودية | شركة المؤن العالمية القابضة                          |
| ١٠٠                                            | ٨٠    | المملكة العربية السعودية | شركة المتون العالمية القابضة للإستثمار العقاري       |
| ١٠٠                                            | ١٠٠   | المملكة العربية السعودية | شركة عافية العربية للأغذية                           |
| ١٨,٨                                           | ١٨,٩  | مصر                      | الشركة المتحدة للسكر - مصر                           |
| ٨                                              | ٨     | المملكة العربية السعودية | شركة المخازن الكبرى التجارية                         |
| -                                              | ٨     | لبنان                    | الشركة المتحدة للأسواق المركزية                      |

## ١- الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

| نسبة الملكية في الشركة التابعة (بالمائة)   |        | بلد التأسيس              | منشآت تتم السيطرة عليها من خلال شركات تابعة:     |
|--------------------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------------------------------|
| ٢٠٠٨ م                                     | ٢٠٠٩ م |                          |                                                  |
| <b>شركة صافولا للأغذية</b>                 |        |                          |                                                  |
| ٩٥,١٩                                      | ٩٥,١٩  | المملكة العربية السعودية | شركة عافية العالمية                              |
| ٩٥                                         | ٩٥     | المملكة العربية السعودية | شركة صافولا للاستثمار الصناعي                    |
| ٩٥,٤                                       | ٩٥,٤   | الجزر البريطانية العذراء | شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة      |
| <b>شركة عافية العالمية</b>                 |        |                          |                                                  |
| ٨٠                                         | ٨٠     | إيران                    | شركة صافولا بهشهر                                |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | لوكسمبرغ                 | شركة مالفيترا القابضة                            |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | الجزر البريطانية العذراء | صافولا للأغذية المحدودة                          |
| ٧٥                                         | ٩٧,٤   | الأردن                   | شركة عافية العالمية الأردن                       |
| ٩٠                                         | ٩٠     | الجزر البريطانية العذراء | شركة أنفسكر                                      |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | الجزر البريطانية العذراء | عافية للتجارة العالمية                           |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | الجزر البريطانية العذراء | صافولا للأغذية العالمية                          |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | تركيا                    | شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (كوغو)     |
| <b>صافولا للأغذية المحدودة</b>             |        |                          |                                                  |
| ٩٤,٥                                       | ٩٤,٥   | مصر                      | شركة عافية العالمية مصر                          |
| <b>شركة أنفسكر</b>                         |        |                          |                                                  |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | كازاخستان                | تركواز لزيتو الطعام                              |
| <b>كوغو</b>                                |        |                          |                                                  |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | تركيا                    | يادوم غيدا صناعي في تاكرت إيه إس (يودوم)         |
| <b>شركة صافولا للإستثمارات الصناعية</b>    |        |                          |                                                  |
| ٦٤,٨                                       | ٦٤,٨   | المملكة العربية السعودية | الشركة المتحدة للسكر                             |
| <b>الشركة المتحدة للسكر</b>                |        |                          |                                                  |
| ٥٣,٢                                       | ٥٣,٤٥  | مصر                      | الشركة المتحدة للسكر - مصر                       |
| <b>شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة</b>  |        |                          |                                                  |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | المغرب                   | شركة صافولا المغرب                               |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | السودان                  | شركة صافولا لزيتو الطعام المحدودة (السودان)      |
| ١٠٠                                        | ١٠٠    | الجزائر                  | شركة عافية العالمية - الجزائر                    |
| <b>شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة</b> |        |                          |                                                  |
| ٩٥                                         | ١٠٠    | مصر                      | شركة نيو مارينا للصناعات البلاستيكية (نيومارينا) |
| ٩٩                                         | ٩٣     | المملكة العربية السعودية | شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة (الشرق) |
| <b>شركة العزيزية بنده المتحدة</b>          |        |                          |                                                  |
| ٩٠                                         | ٩٠     | المملكة العربية السعودية | شركة المخازن الكبرى التجارية (جيان)              |
| -                                          | ١٤     | لبنان                    | الشركة المتحدة للأسواق المركزية                  |
| <b>جيان</b>                                |        |                          |                                                  |
| ٩٥                                         | ٩٥     | المملكة العربية السعودية | الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز               |
| ٧٦                                         | ٧٦     | لبنان                    | الشركة المتحدة للأسواق المركزية                  |

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

## ١- الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

حازت الشركة التابعة للمجموعة، شركة عافية العالمية على حصة إضافية ٢١٪ في شركة صافولا بهشهر، منشأة قائمة تتم إدارتها من خلال سيطرة مشتركة، من شركة بهشهر للتنمية الصناعية من خلال إتفاقية شراء حصة (الإتفاقية) خلال الربع الثاني من عام ٢٠٠٨م بعدها زادت حصة ملكية شركة صافولا بهشهر من ٤٩٪ إلى ٨٠٪. عند إكمال كافة شروط هذا الشراء الإضافي، إعتباراً من ١ أبريل ٢٠٠٩م بدأت المجموعة توحيد شركة بهشهر في قوائمها المالية الموحدة.

خلال عام ٢٠٠٩م قامت المجموعة بتأسيس شركة أكوان (٦٢٪ حصة تملك لسيارات الأغراض الخاصة) وديار المشرق (٧، ٣٧٪ حصة تملك في منشأة تحت سيطرة مشتركة) مع شركاء آخرين لتنفيذ مشروع عقاري (أنظر إيضاح ٩ (ب) (١)).

في ٣ يونيو ٢٠٠٩م أبرمت المجموعة إتفاقية مع شركة عبد القادر المهيدب وأبناؤه (المهيدب) لشراء بعض الممتلكات العقارية (مستأجرة لشركة العزيزية بنده المتحدة). قامت المجموعة بشراء تلك الموجودات من خلال إحدى الشركات التابعة المملوكة، شركة المتون العالمية القابضة للإستثمار العقاري بمبلغ ٣٣٦ مليون ريال سعودي ودفعت بالتبادل ٩٧ مليون ريال سعودي نقداً وأصدرت حصة ٢٠٪ في الشركة المشترية للمهيدب.

إعتباراً من ١٦ سبتمبر ٢٠٠٩م قامت المجموعة من خلال شركة العزيزية بنده المتحدة بشراء عمليات شركة جيان السعودية المحدودة (جيان) - شركة ذات مسئولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية. بلغت القيمة العادلة لصافي الموجودات لهذه العمليات مبلغ ٥٤, ٢٥٤ مليون ريال سعودي تم شراؤها بإجمالي مبلغ ٣, ٦٩ مليون ريال سعودي، بناءً عليه، نتج عن الشراء تسجيل شهرة في دفاتر الشركة بمبلغ ٧٦, ٢٢٣ مليون ريال سعودي (أنظر أيضاً ٤ أ (٢) للتفاصيل).

إعتباراً من ٢٤ أكتوبر ٢٠٠٩م إشترت شركة العزيزية بنده المتحدة حصة ملكية ١٤٪ في الشركة المتحدة للأسواق المركزية - لبنان (شركة تابعة قائمة لجيان). بلغت القيمة العادلة لصافي الموجودات لهذه العمليات مبلغ ٢٧, ١ مليون ريال سعودي تم شراؤها بإجمالي مبلغ ٤٩, ٢ مليون ريال سعودي، بناءً عليه، نتج عن الشراء تسجيل شهرة في دفاتر الشركة بمبلغ ٢٢, ١ مليون ريال سعودي.

في ٢٢ أكتوبر ٢٠٠٩م أبرمت الشركة إتفاقية مع شركة تاتي أند لايلى المحدودة لشراء حصة أقليتها في الشركة المتحدة للسكر - المملكة العربية السعودية (٣٣, ١٠٪) والشركة المتحدة للسكر - مصر (٣, ٥٨٪) بصافي تسوية ٣٣٧, ٤٨ مليون دولار أمريكي.

فيما يتعلق بشراء المجموعة للشرق (من خلال شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة) في عام ٢٠٠٥م حيث أن في وقت لاحق رفع أحد المساهمين يملك ١٪ في الشرق رفع دعوى قضائية ضد شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة والمساهمين الحاليين. وعلى ضوء قرار المحكمة لصالح مساهمي الأقلية قامت المجموعة ببيع ٦٪ من ملكية شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة في الشرق لمساهمين أقلية بمبلغ ٥, ١٠ مليون ريال سعودي بخسارة قدرها ٣٤٤ ألف ريال سعودي.

## ٢- أسس الإعداد

### أ) قائمة الالتزام بالمعايير

تم إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة للشركة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

تم إعتداد إصدار القوائم المالية الموحدة بواسطة مجلس الإدارة في ٢١ فبراير ٢٠١٠م.

تمت إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع عرض السنة الحالية.

### ب) أسس القياس

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الإستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم إظهارها بقيمتها العادلة) باستخدام مبدأ الإستحقاق المحاسبي ومفهوم الإستمرارية.

### ج) عملة العرض والنشاط

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريالات السعودية والتي تمثل عملة النشاط. كافة المعلومات المعروضة بالريال السعودي تم تدويرها لأقرب ألف.

### د) إستخدام التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام بعض التقديرات والإفتراضات التي تؤثر في المبالغ المعروضة للموجودات والمطلوبات أيضاً يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة. التقديرات والإفتراضات الهامة تتم مراجعتها على أساس مستمر. مراجعة التقديرات المحاسبية يتم إظهارها في الفترة التي تتم فيها مراجعة التقديرات وفي فترة مراجعة المستقبلية التي قد تتأثر بنتائج تلك المراجعة.



## ٢- أسس الإعداد (تابع)

### (د) استخدام التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة (تابع)

وفيما يلي المناطق الهامة التي أستخدمت فيها الإدارة التقديرات والإفتراسات والأحكام:

#### (١) تقييم الإستثمارات في صناديق الأسهم الخاصة غير المدرجة

تم تسجيل الإستثمارات في الأسهم الخاصة غير المدرجة وصناديق الأسهم الخاصة المصنفة تحت إستثمارات متاحة للبيع بالتكلفة في غياب القيمة العادلة الموثوق بها. (أنظر إيضاح ٩).

#### (٢) الإنخفاض في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع

تمارس المجموعة الحكم لتقدير الإنخفاض في قيمة إستثمارات الأسهم المتاحة للبيع كما هو الحال في موجوداتها الهامة. يتضمن هذا الحكم تقييم الأدلة الموضوعية التي قد تسبب إنخفاضاً غير مؤقت في قيمة الإستثمارات. أي إنخفاض جوهري أو لفترة طويلة في القيمة العادلة لإستثمار حقوق الملكية يقل عن تكلفته يعتبر دليل موضوعي للإنخفاض. إن تحديد ما هو "جوهري" أو "الفترة الطويلة" يحتاج للحكم. تقوم المجموعة أيضاً بإعتبار الإنخفاض ملائماً عندما يكون هناك دليلاً على التدهور في الحالة المالية للشركة المستثمر فيها وفي أداء القطاع والصناعة والتغيرات في التقنية وفي التدفقات التشغيلية و التمويلية.

#### (٣) الإنخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقيم المجموعة، في تاريخ كل تقرير، أو في أحيان كثيرة إذا أشارت الأحداث أو التغيرات إلى أن هناك دليلاً على إنخفاض قيمة أصل ما. في حالة وجود دليل، أو في حالة ما إذا تطلب إجراء إختبار إنخفاض سنوي، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للإسترداد. إن القيمة القابلة للإسترداد للأصل هي القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المولدة للنقد بعد خصم تكلفة البيع أو قيمة الأصل عند الإستخدام أيهما أكبر. ويتم تحديدها للأصل مالم يوفر الأصل تدفق نقدي داخلي والذي يستقل بشكل كبير عن الموجودات أو المجموعات الأخرى. وعندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد عن قيمتها القابلة للإسترداد يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للإسترداد. ولتقييم القيمة عند الإستخدام يتم خصم التدفقات النقدية التقديرية المستقبلية إلى قيمتها الحالية بإستخدام معدل الخصم قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية لقيمة النقود الوقتية والمخاطر المرتبطة بالأصل. لتحديد القيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع يستخدم مصدر ملائم مثل أسعار السوق وفي حالة عدم وجود أسعار سوق مفتوحة، فيتم إستخدام الأسعار التقديرية للموجودات المماثلة وإذا لم توجد أسعار تقديرية لموجودات مماثلة، فيتم الإعتماد على إحتساب التدفق النقدي المستقبلي المخصوص.

يتم تحديد إنخفاض قيمة الشهرة بواسطة تقييم القيمة القابلة للإسترداد لكل وحدة توليد نقد (أو مجموعة وحدات توليد نقد) التي تتعلق بالشهرة. يتم تسجيل خسارة الإنخفاض عندما تقل القيمة القابلة للإسترداد لوحدة توفير النقد عن قيمتها الدفترية. إن خسائر الإنخفاض المتعلقة بالشهرة لا يمكن عكسها في الفترات المستقبلية عندما تكون هناك زيادة لاحقة في قيمتها القابلة للإسترداد.

#### (٤) مخصص إنخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية

يتم إنشاء مخصص إنخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية عندما يكون هنالك دليل موضوعي أن المجموعة سوف لن تستطيع تحصيل كافة المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للذمم المدينة. تعتبر الصعوبات المالية الهامة للمدين، إحتمال أن المدين سوف يتعرض للإفلاس أو إعادة تنظيم مالي أو عجز أو تأخير في المدفوعات كلها تعتبر مؤشرات إلى إنخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية. بالنسبة لمبالغ الأفراد الهامة، يتم التقييم على أساس فردي. أما المبالغ التي لا تعود لأفراد وكلها متأخرة الدفع، يتم تقييمها مجتمعة ويتم تكوين مخصص أخذاً في الإعتبار طول الوقت ومعدلات السداد السابقة.

#### (٥) مخصص أصناف مخزون بطيئة الحركة

تقوم المجموعة بتكوين مخصص للأصناف بطيئة الحركة يعتمد تقديرات القيمة القابلة للتحقق للمخزون على أكثر الأدلة مصداقية في الوقت الذي تتم فيه التقديرات. تأخذ التقديرات في الإعتبار تذبذب السعر أو التكلفة المتعلقة مباشرة بالأحداث التي تحدث في وقت لاحق لتاريخ قائمة المركز المالي وذلك إلى المدى الذي تؤكد فيه هذه الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة

السياسات المحاسبية الموضحة أدناه تم تطبيقها بشكل ثابت على كافة الفترات المعروضة في القوائم المالية.

#### أ) أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في إيضاح (١) أعلاه. تتم المحاسبة عن الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

#### ١) الشركات التابعة

هي منشآت يتم السيطرة عليها بواسطة المجموعة. توجد السيطرة عندما يكون للمجموعة المقدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للمنشأة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها. لتقدير السيطرة فإن حقوق التصويت المحتملة التي تمارس حالياً يتم أخذها في الحسبان. يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ بدأ السيطرة حتى تاريخ توقفها.

كافة الأرصدة الداخلية للمجموعة والمعاملات المالية الناتجة من المعاملات بين الشركة وشركاتها التابعة وتلك الناتجة بين الشركات التابعة يتم استبعادها عند إعداد القوائم المالية الموحدة. أيضاً، أية أرباح وخسائر غير محققة ناتجة من معاملات داخلية في المجموعة يتم استبعادها عند توحيد القوائم المالية الموحدة.

#### ٢) حقوق الأقلية

تطبق المجموعة سياسة معالجة المعاملات مع حقوق الأقلية كمعاملات مع أطراف خارجية للمجموعة. الإستبعادات لحقوق الأقلية، إن وجدت، إذا نتج عنها أرباح أو خسارة للمجموعة فيتم تسجيلها في قائمة الدخل إذا تم فقدان السيطرة عليها. المشتريات من حقوق الأقلية التي ينتج عنها شهرة حيث أنها الفرق بين أي مبلغ مدفوع والحصة المكتتاه للقيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة.

#### ب) تحويل العملات الأجنبية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي الذي يمثل عملة العرض والنشاط للمجموعة. تحدد كل منشأة في المجموعة عملة نشاطها ويتم قياس البنود المدرجة في القوائم المالية لكل منشأة باستخدام عملة النشاط المذكورة.

يجري تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى عملة النشاط للمجموعة على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ تلك المعاملات. الموجودات والمطلوبات التي تتم بالعملات الأجنبية فيجري تحويلها لتعكس ما يعادلها بعملة النشاط الرئيسية للمجموعة كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تقيد الفروقات الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة والشركات الزميلة والمنشآت تحت السيطرة المشتركة الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تحويل بنود حقوق الملكية في الشركات التابعة والزميلة وتحت السيطرة الأجنبية، باستثناء الأرباح المبقاة للشركات التابعة، على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ نشأة البنود ذات العلاقة. بينما يتم تحويل بنود قائمة الدخل للشركات التابعة الأجنبية على أساس المتوسط المرجح لأسعار الصرف خلال الفترة. التسويات الناتجة عن تحويل القوائم المالية للشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي، إذا كانت جوهرية، يتم إدراجها في بند منفصل ضمن حقوق المساهمين (حساب تحويل عملة أجنبية) في القوائم المالية الموحدة للشركة.

تتم معالجة أي شهرة ناتجة عن إقتناء شركة تابعة أجنبية وتسويات أي قيمة عادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الإقتناء كموجودات ومطلوبات للشركات التابعة الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الإقفال.

#### ج) ذمم مدينة تجارية

تدرج الذمم المدينة التجارية بالمبالغ الأصلية للفاتورة بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يقيد مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك جوهري لإمكانية المجموعة تحصيل المبالغ بالكامل وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة.

#### د) المخزون

يقيم المخزون على أساس سعر التكلفة (المحدد على أساس المتوسط المرجح للتكلفة) أو القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تشتمل تكلفة البضاعة تامة الصنع والبضاعة تحت التصنيع على تكلفة المواد الأولية والعمالة المباشرة ومصروفات التصنيع غير المباشرة. البضاعة بالطريق يتم تقييمها بالتكلفة.

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### هـ) الإستثمارات

##### ١) إستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة

الشركات الزميلة هي تلك التي يكون للمجموعة تأثير هام عليها ولكن ليست لها سيطرة عليها في السياسات المالية والتشغيلية. الشركات تحت السيطرة المشتركة هي تلك الشركات التي تتقاسم فيها المجموعة سيطرة فعالة مع مساهمين آخرين للشركة المستثمر فيها.

يتم المحاسبة عن إستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة بإستخدام طريقة حقوق الملكية إعتباراً من تاريخ بداية ذلك التأثير الهام أو السيطرة المشتركة حتى تاريخ توقف ذلك التأثير. وفقاً لطريقة حقوق الملكية، فإن الإستثمارات في الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة يتم تسجيله في قائمة المركز المالي بالتكلفة (بما في ذلك الشهرة المدفوعة عند الإستحواذ بعد خصم أية خسائر إنخفاض) زائداً التغيرات التالية للإستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة المستثمر فيها. عندما يكون هناك تغيير متحقق مباشرة في حقوق ملكية الشركة الزميلة أو الشركة تحت السيطرة المشتركة تقوم المجموعة بتسجيل حصتها من هذه التغيرات في القائمة الموحدة للتغيرات في حقوق المساهمين.

عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر نسبة ملكيتها في أي شركة زميلة أو شركة تحت سيطرة مشتركة، يتم تخفيض القيمة الدفترية لحصة للمجموعة إلى صفر ويتم إيقاف تحمل أي خسائر أخرى بإستثناء المدى الذي تتكبد فيه المجموعة إلتزامات قانونية أو ضمنية أو القيام بأي مدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة.

##### ٢) إستثمارات متاحة للبيع

الإستثمارات المحتفظ بها لأغراض غير تجارية وليس للمجموعة تأثير هام أو سيطرة عليها يتم تصنيفها كإستثمارات متاحة للبيع. تشمل هذه الإستثمارات بشكل رئيسي إستثمارات المجموعة تقل حصتها فيها عن ٢٠٪ من رأس مال عدة شركات مساهمة محلية مسجلة بالسوق المالية وشركات غير مسجلة.

هذه الإستثمارات يتم تسجيلها مبدئياً بالتكلفة ومن ثم يعاد قياسها وتظهر في قائمة المركز المالي الموحدة بقيمتها العادلة. تحدد القيمة العادلة بواسطة الرجوع للقيمة السوقية في سوق مفتوح إن وجد. في حالة غياب سوق مالية مفتوحة وعدم إمكانية تحديد قيمة عادلة تقديرية موثوق بها بواسطة وسائل أخرى تعتبر التكلفة هي القيمة العادلة لتلك الإستثمارات. تقيد الأرباح أو الخسائر غير المحققة والناجمة عن التغير في القيمة العادلة، إذا كانت جوهرية، كبنء مستقل ضمن مكونات حقوق المساهمين حتى يتم إستبعاد أو تخفيض الإستثمارات. عند إستبعاد تلك الإستثمارات تقيد هذه الأرباح والخسائر المتراكمة المستحقة سابقاً في حقوق المساهمين في قائمة الدخل الموحدة. عند وجود إنخفاض، يتم إدراج الفرق بين التكلفة والقيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة كإنخفاض في قيمة الموجودات. لا يتم إدراج الإنعكاس في خسائر الإنخفاض في حقوق الملكية المصنفة كإستثمارات متاحة للبيع بقائمة الدخل الموحدة. إيرادات الأرباح الموزعة لمثل هذه الإستثمارات يتم قيدها عند الإعلان عنها.

الإستثمارات التي تعتزم الإدارة إستبعادها خلال فترة سنة واحدة يتم تصنيفها كموجودات متداولة.

##### ٣) إستثمارات أخرى

تمثل إستثمارات المجموعة في المشاريع العقارية التي هي تحت التطوير يتم تسجيلها بالتكلفة.

#### و) دمج الأعمال

يتم المحاسبة عن دمج الأعمال بإستخدام طريقة الشراء حيث يتم قياس تكلفة الإستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات الممنوحة وأداة حقوق ملكية صادرة ومطلوبات متكبدة او مفترضة من تاريخ التبادل وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة لعملية الإستحواذ. يتم قياس الموجودات المقتناة والمطلوبات المحتملة المفترضة عند دمج الأعمال مبدئياً بقيمتها العادلة بتاريخ الإستحواذ.

يتم تصنيف الزيادة في تكلفة دمج الأعمال عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحتملة المستحوز عليها كشهرة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### (ز) موجودات غير ملموسة

##### (١) الشهرة

تمثل الشهرة زيادة تكلفة الإستثمارات على القيمة العادلة لصافي الموجودات التي تم الإستحواذ عليها من خلال دمج الأعمال. يتم إختبار الشهرة سنوياً للإنخفاض ويتم تسجيلها بالتكلفة بعد خصم خسائر الإنخفاض المتراكم. تتضمن أرباح أو خسائر إستبعاد منشأة ما القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالمنشأة المباعة.

لغرض إختبار الإنخفاض فإن الشهرة المقتناة من دمج نشاط ما، هي من تاريخ الإقتناء، توزع على كل وحدة من وحدات توليد النقد التي يتوقع أن تنفع من تكامل عمليات دمج الأعمال بصرف النظر عن ما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى للمشتري قد تم تخصيصها لهذه الوحدات.

إذا كانت تكلفة الإستثمار المستحوذ عليه أقل من قيمته العادلة بتاريخ الشراء، فإن هذا الفرق تتم تسويته بتخفيض القيم العادلة للموجودات غير المتداولة للشركة المستثمر فيها بالتناسب مع قيمتها الدفترية.

##### (٢) نفقات مؤجلة

تتكون النفقات المؤجلة أساساً من مصروفات تكبدتها المجموعة على تأسيس منافذ تجزئة جديدة ومشاريع أخرى. يتم إطفاء هذه المصروفات باستخدام طريقة القسط الثابت على الفترة المقدرة للإنتفاع بها حيث لا تزيد عن خمس سنوات.

تشتمل النفقات المؤجلة أيضاً على رسوم إعتقاد قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي ورسوم أخرى متعلقة بها والتي تم تأجيلها ويتم إطفائها بإستخدام طريقة القسط الثابت على فترة تلك القروض.

##### (ح) ممتلكات، آلات ومعدات

تظهر الممتلكات، الآلات والمعدات بسعر التكلفة، بعد خصم الإستهلاكات المتراكمة وخسائر الإنخفاض، إن وجدت. يتم احتساب الإستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدّر للممتلكات، الآلات والمعدات ويحمل لفائضة الدخل. لا يتم إحتساب إستهلاك على الأراضي. الأعمار الإنتاجية المقدرة هي كالتالي:

| سنة       |                           |
|-----------|---------------------------|
| ١٢,٥ ~ ٢٣ | مباني                     |
| ٢٥ ~ ٣    | تحسينات على مباني مستأجرة |
| ٣٠ ~ ٣    | آلات ومعدات               |
| ١١ ~ ٤    | أثاث ومعدات مكتبية        |
| ١٠ ~ ٤    | سيارات                    |

تتم رسملة نفقات التمويل على القروض المستخدمة لتمويل بناء موجودات ثابتة خلال فترة إعداد وتجهيز الأصل للغرض الذي سيستخدم من أجله.

تقيد المصروفات الخاصة بالصيانة والإصلاح، والتي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي لهذه الموجودات ضمن المصروفات.

##### (ط) المخصصات

يتم إثبات المخصصات ما إذا كان للمجموعة إلتزام (قانوني أو ضمني) ناشيء من حدث سابق. ويمكن قياس تكاليف تسوية هذا الإلتزام بشكل موثوق به.

##### (ي) مخصص مكافأة نهاية الخدمة

يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين بموجب أنظمة العمل والعمال في الدول المسجلة بها الشركات الأعضاء في المجموعة ويحمل على قائمة الدخل الموحدة.

##### (ك) تحقق الإيرادات

يتم تحقيق الإيرادات عند تسليم البضاعة أو تقديم الخدمات للعملاء، وتقيد بالصافي بعد الحسومات التجارية. تتضمن الإيرادات أيضاً:

١- الدخل من عقود الإيجارات والذي يتم تحقيقه على مدار فترة تلك العقود و ٢- إيرادات الأصناف الدعائية المعروضة والتي يتم تحقيقها عند اكتسابها

تنتج الإيرادات بشكل رئيسي من أعمال التصنيع والبيع بالجملة والتجزئة للمواد الغذائية ومشتقاتها.

##### (ل) المصروفات

تشتمل مصروفات البيع والتسويق والعمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تحديداً غير مترتبة بتكلفة الإيرادات وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها. مصروفات البيع والتوزيع هي تلك المصروفات الناتجة من مجهودات المجموعة في وظائف البيع والتسويق والتوزيع. كافة المصروفات الأخرى يتم تصنيفها كمصروفات عمومية وإدارية. توزع هذه التكاليف بين تكلفة الإيرادات ومصروفات البيع والتسويق والمصروفات العمومية والإدارية، إن لزم الأمر، بطريقة منتظمة.

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### م) مشتقات الأدوات المالية - محاسبة التحوط

تستخدم الشركة مشتقات الأدوات المالية (عقود السلع المستقبلية فضلاً عن ترتيبات علاوة الأدوات المشتقة) للتحوط لمخاطر سعر المواد الخام في أعمال السكر. يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ويتم تسجيل التغييرات في القيمة العادلة لمشتقة التحوط للأداة المالية في قائمة الدخل تحت تكلفة المبيعات كتسوية للقيمة الدفترية لبند التحوط - المخزون.

#### ن) عقود إيجار تشغيلية

تحمل المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار.

#### س) الزكاة الشرعية وضريبة الدخل

تخضع الشركة وشركاتها التابعة المسجلة في المملكة العربية السعودية للزكاة الشرعية وفقاً لأنظمة مصحلة الزكاة والدخل (المصلحة). تخضع الشركات الأجنبية التابعة لأنظمة الضرائب في البلاد المسجلة فيها. تحمل الزكاة وضريبة الدخل على قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

يتم تسجيل الضريبة المؤجلة للموجودات والمطلوبات للفروقات المؤقتة بالنسب الحالية للضريبة. تتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تخفيضها إلى المدى الذي لم يعد من المحتمل أن يكون فيه الربح الخاضع للضريبة كافٍ ومتاحاً في المستقبل القريب للسماح لجميع أو جزء من الضريبة المؤجلة للأصل أن يستخدم.

#### ع) توزيعات الأرباح

يتم قيد الأرباح الموزعة المحلية كمطلوبات في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. كما يتم قيد الأرباح الموزعة الختامية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل المساهمين.

#### ف) النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه لأغراض التدفقات النقدية من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل ذات سيولة عالية، إن وجدت، لفترة استحقاق أصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل والتي تتوفر للمجموعة بدون أية قيود.

#### ص) التسوية

تتم تسوية الموجودات والمطلوبات المالية وتظهر بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما يكون هناك حق قانوني واجب النفاذ لتسوية المبالغ المحقة وعندما تعتزم المجموعة أن تسدد على أساس صافي القيمة أو الإعتراف بالأصل وسداد الإلتزام في وقت واحد

#### ض) التقارير المالية القطاعية

لقطاع هو جزء مميز من المجموعة يعمل في تقديم المنتجات والخدمات المعرضة للمخاطر والخاضعة لمناافع مختلفة عن مخاطر ومناافع القطاعات الأخرى. يعتمد نموذج المجموعة الأساسي للتقارير القطاعية على قطاعات العمل. تحدد قطاعات العمل بناءً على إدارة المجموعة وهيكل التقارير الداخلية.

### ٤- دمج الأنشطة والمعاملات مع مساهمي الأقلية

خلال السنة كان للمجموعة الإقتناءات التالية:

#### ١) شركة صافولا بهشهر (بهشهر) إيران

كما هو مبين في إيضاح (١) فإن الشركة التابعة للمجموعة، شركة عافية العالمية إستحوذت على حصة إضافية قدرها ٣١٪ في شركة صافولا بهشهر منشأة قائمة تحت سيطرة مشتركة من شركة بهشهر للتنمية الصناعية من خلال شراء حصة طبقاً لإتفاقية شراء أسهم (الإتفاقية) بإجمالي قيمة ٢٦٥ مليون ريال سعودي. لقد زادت حصة المجموعة في شركة بهشهر من ٤٩٪ إلى ٨٠٪. اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٠٨م. إلا أن عافية وشركة بهشهر إتفقتا على أنه وحتى إستيفاء جميع شروط الإتفاقية فإن بهشهر سوف تعامل كمنشأة تحت سيطرة مشتركة وتتم إدارتها بواسطة شركة بهشهر للتنمية الصناعية وفقاً لشروط إتفاقية الشراكة القائمة بتاريخ ٥ مارس ٢٠٠٤م. عند إكمال جميع شروط الإتفاقية المتعلقة بالإستحواذ الإضافي بدأت المجموعة بتوحيد شركة صافولا بهشهر اعتباراً من ١ أبريل ٢٠٠٩م.

#### ٢) شركة جيان السعودية المحدودة

كما هو مبين في إيضاح (١) اعتباراً من ١٦ سبتمبر ٢٠٠٩م قامت المجموعة بشراء - من خلال شركة العزيزية بنده المتحدة - عمليات شركة جيان السعودية المحدودة (جيان)، شركة ذات مسئولية محدودة مسجلة بالمملكة العربية السعودية. يتكون مبلغ الشراء من ٢٣٢ مليون ريال سعودي نقداً ومبلغ حقوق ملكية مؤجل قدره ٢٣٧,٣ مليون ريال سعودي، قامت شركة العزيزية بنده المتحدة بدفع المبلغ النقدي في ١٢ أكتوبر ٢٠٠٩م بينما سوف يتم دفع مكون حقوق الملكية المؤجل في شكل إصدار ٤٥,٦٩٩ سهم جديدة تقريباً لشركة العزيزية بنده المتحدة بقيمة أسمية قدرها ألف ريال سعودي للسهم. قامت شركة العزيزية بنده المتحدة بتسجيل هذا المبلغ في قائمة مركزها المالي تحت حقوق المساهمين "كزيادة مقترحة في رأس المال" وعليه فإن ملكية المجموعة يتم تخفيضها بنسبة ٥,٦٪. سوف يتم إصدار الأسهم الجديدة المقترحة بعلاوة لمساهمي شركة بنده العزيزية المتحدة الذين وافقوا على تحويل شركة العزيزية بنده إلى شركة مساهمة سعودية مقلدة في وقت إصدار أسهم حقوق الملكية المذكورة أعلاه وقد بدأت الإجراءات القانونية لهذه العملية كما هو في نهاية السنة.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ٤- دمج الأنشطة والمعاملات مع مساهمي الأقلية (تابع)

القيم العادلة للموجودات والمطلوبات للشركات المذكورة أعلاه بتاريخ إقتنائها هي كما يلي:

| صافولا بهشهر<br>(ألف ريال) | جيان<br>(ألف ريال) |                         |
|----------------------------|--------------------|-------------------------|
| ١,٣٤١,٢٣٥                  | ٧,٧٨٨              | المطلوبات المتداولة     |
| ٦٩٩,٨٩١                    | ٢٩٤,٢٤٥            | المطلوبات غير المتداولة |
| ٢,٠٤١,١٢٦                  | ٣٠٢,٠٣٣            | مجموع الموجودات         |
| (١,٢٠٥,٦٥٩)                | (٥١,٠٧١)           | المطلوبات المتداولة     |
| (٢٣,٩٣٨)                   | (٥,٤٢٣)            | المطلوبات غير المتداولة |
| (١,٢٣٩,٥٩٧)                | (٥٦,٤٩٤)           | مجموع المطلوبات         |
| ٨٠١,٥٢٩                    | ٢٤٥,٥٣٨            | صافي الموجودات          |
| -                          | ٢٢٣,٧٦٤            | تضاف: الشهرة            |
| ٨٠١,٥٢٩                    | ٤٦٩,٣٠٢            | مجموع سعر الشراء        |

وفقاً لمتطلبات القواعد المحاسبية المتعارف عليها وسياسات المجموعة (أنظر إيضاح ٣ و) قامت المجموعة بإجراء دراسة تقييم لشركة صافولا بهشهر لتحديد صافي الموجودات بمساعدة خبراء خارجيين. قد تم تعديل القيمة الدفترية لتلك الموجودات لأغراض التوحيد مع الشهرة المقابلة المسجلة عند الإقتناء ولقد تمت التسوية في قائمة الدخل الموحدة إعتباراً من ١ أبريل ٢٠٠٩م وقامت أيضاً إدارة المجموعة بتعيين شركة مستقلة لتقييم مدى ملاءمة مثل هذا التوزيع وتعتقد أن هذه الدراسة سوف تتوافق والفهم الحالي للإدارة وليس هنالك تسوية مؤثرة مطلوبة في القيمة العادلة لصافي الموجودات المحددة لإظهارها في هذه القوائم المالية الموحدة.

### ٥- النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) |                                            |
|---------------------|---------------------|--------------------------------------------|
| ٢٥,١١٣              | ٢٠,٢٨٥              | نقد بالصندوق                               |
| ٣,٣٩٨               | ٢,٠١٤               | نقد بالطريق                                |
| ٩٧٢,٦٧٤             | ٥٨١,٥٢٨             | نقد لدى البنوك حسابات جارية                |
| ١,٠٠١,١٨٥           | ٦٠٣,٨٢٧             | النقد وما في حكمه لغرض قائمة التدفق النقدي |
| ٨٩,٨٥٩              | ١,٠٥٧               | ودائع مقيدة                                |
| ١,٠٩١,٠٤٤           | ٦٠٤,٨٨٤             | المجموع                                    |

تمثل الودائع المقيدة الودائع لأجل والتي تم حجزها مقابل تسهيلات بنكية منحت لبعض الشركات التابعة الأجنبية بواسطة بنوك تجارية.

## ٦- ذمم مدينة تجارية

تتكون الذمم المدينة التجارية في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                                    |
|----------------------|----------------------|------------------------------------|
| ٦٢,٨٤٤               | ٨٢,٣٢٩               | أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٧ أ)       |
| ٩٠٥,٨٦٦              | ١,٤١٧,٨٢١            | عملاء آخرون                        |
| ٩٦٨,٧١٠              | ١,٥٠٠,١٥٠            | المجموع                            |
| (٤٨,٩١٩)             | (٨٢,٨٩٨)             | ناقصاً: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها |
| ٩١٩,٧٩١              | ١,٤١٧,٢٥٢            |                                    |

## ٧- المخزون

يتكون المخزون كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                                 |
|----------------------|----------------------|---------------------------------|
| ٩٢٥,٢٥٤              | ٩٨٤,٧٧٠              | مواد أولية ومواد تغليف          |
| ٨٨,٥١٣               | ٩٢,٥٤٧               | بضاعة تحت التصنيع               |
| ٩١٤,٥٨٠              | ١,٠٦٣,٩١٢            | بضاعة تامة الصنع                |
| ١٥٠,٩٣٧              | ١٩٦,٢٤٧              | قطع غيار ومستلزمات              |
| ١٩,٩٨١               | ٧٠,٠٨٧               | بضاعة بالطريق                   |
| ٢,٠٩٩,٢٦٥            | ٢,٤٠٧,٥٦٣            | المجموع                         |
| (٥٩,٩٠٧)             | (١١٠,٩٦٢)            | ناقصاً: مخصص بضاعة بطيئة الحركة |
| ٢,٠٣٩,٣٥٨            | ٢,٢٩٦,٦٠١            |                                 |

## ٨- مدفوعات مقدمة وموجودات متداولة أخرى

تتكون المدفوعات المقدمة والموجودات المتداولة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                                               |
|----------------------|----------------------|-----------------------------------------------|
| ٨٤,٠٩٨               | ١٧٤,١٣٤              | ذمم مدينة غير تجارية                          |
| ١٢٤,٠٠٧              | ١٥٩,٣١٧              | مدفوعات مقدماً                                |
| ٤٨٢,٨٤٣              | ١٤٩,٥٢٤              | مستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح رقم ٢٧ أ)     |
| ٨٨,٢٥٤               | ١٠١,٢٧٦              | دفعات مقدمة لموردين                           |
| ٩٢,٨٢١               | ٦٥,٩١٨               | مستحق من جهات حكومية                          |
| ٣٥,٤٩٨               | ٥٦,٩٢٩               | سكن موظفين ودفعات مقدمه أخرى                  |
| ٣٠,٠٨٥               | ٤٩,٠٠٠               | رصيد متعلق بعقود سلع مستقبلية                 |
| ١٦,١١٩               | ١٦,١١٩               | موجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع           |
| ٢٦,٨٠٥               | ٤,٧٤٧                | إيرادات تأجير مستحقة                          |
| -                    | ٣,٠٢٩                | موجودات ضريبية مؤجلة للشركات التابعة الأجنبية |
| ٣٦,٧٣٢               | ٤٨,٦١٧               | أخرى                                          |
| ١,٠١٧,٢٦٢            | ٨٢٨,٦١٠              |                                               |

يتمثل المستحق من جهات حكومية مطالبات شركات تابعة أجنبية من جهات حكومية مختلفة عن ضريبة قيمة مضافة ورسوم جمركية وضرائب مدفوعة مقدماً.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ٩- إستثمارات

(أ) تتكون الاستثمارات في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) |                                                                                     |
|---------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ٣,٢٠٥,٠٤٢           | ٣,٣٧٣,٩٢٢           | صافي الاستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت سيطرة مشتركة - صافي                      |
| ٧٦٤,٠٧٧             | ٨٣٥,٤٣٨             | استثمارات متاحة للبيع                                                               |
| ٩٥٠,١٠٥             | ٨٤٧,٠٢٧             | استثمارات أخرى مسجلة بالتكلفة                                                       |
| ٤,٩١٩,٢٢٤           | ٥,٠٥٦,٣٨٧           | المجموع                                                                             |
| (١٤٧,٨٥٣)           | -                   | ناقصاً: استثمارات متاحة للبيع محتفظ بها لفترة قصيرة الأجل مصنفة تحت موجودات متداولة |
| ٤,٧٧١,٣٧١           | ٥,٠٥٦,٣٨٧           |                                                                                     |

(ب) تتكون الإستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| القطاع                                                              | ٢٠٠٩م | ٢٠٠٨م | نسبة الملكية<br>السارية (%) | ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) |
|---------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| شركة المراعي المحدودة                                               |       |       |                             |                     |                     |
| المملكة العربية السعودية (المراعي)                                  | ٢٦,٥  | ٢٨    |                             | ١,٤٤٧,٣٣٦           | ١,٨٤٢,٠٨٩           |
| شركة كنان العالمية للتطوير العقاري                                  | ٣٠    | ٣٠    |                             | ٥٣٦,٥٩٩             | ٥٤٦,٤٩٩             |
| شركة إنتاج كابيتال المحدودة الجزر العذراء البريطانية                | ٤٩    | ٤٩    |                             | ٤٢٢,٣٧٩             | ٣٩٣,٣٢٤             |
| شركة صافولا بهشهر إيران (بهشهر)                                     | ٦٨,٥  | ٦٨,٥  |                             | ٥٩٤,٠١٨             | -                   |
| شركة مدينة السيرة لتطوير العقار                                     | ٤٠    | ٤٠    |                             | ١٣٤,٨٠٠             | ١٣٤,٨٠٠             |
| ديار المشرق (أنظر إيضاح (١))                                        |       |       |                             | -                   | ٢٣٤,٦٨٤             |
| شركة الاسكندرية للسكر (أنظر إيضاح (٢))                              | ٤٥,٥  | ٤٥,٥  |                             | ٣٠,٩٧٦              | ١٧٥,٣٧٢             |
| مدينة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية                                | ١٧    | ١٧    |                             | ١٣,٢٠٠              | ١٣,٢٠٠              |
| شركة الاستثمار الناشيء المحدودة                                     | ٢٠    | ٢٠    |                             | ١٨,٧٥٥              | ٢٣,٢٣٣              |
| شركه كنان العربيه للاستثمار العقارى                                 | ٢٠    | ٢٠    |                             | ١٠,٠٠٠              | ٤٠٠                 |
| أخرى                                                                | -     | -     |                             | ٦,٠٧٥               | ١٠,٣٢١              |
| المجموع                                                             |       |       |                             | ٣,٢١٤,١٣٨           | ٣,٣٧٣,٩٢٢           |
| ناقصاً: مخصص الانخفاض الدائم في قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة |       |       |                             | (٩,٠٩٦)             | -                   |
|                                                                     |       |       |                             | ٣,٢٠٥,٠٤٢           | ٣,٣٧٣,٩٢٢           |

(١) خلال السنة قامت الشركة الأم بتحويل إستثماراتها في قطعة أرض مسجلة بالتكلفة (مدرجه كإستثمارات أخرى في فترة المقارنة). إلى شركة مملوكة بنسبة ٦٢٪ (أكوان) لاحقاً قامت أكوان ببيع هذه الأرض إلى منشأة تحت سيطرة مشتركة بنسبة ٢٧,٧٪ (ديار المشرق) بالقيمة العادلة ونتج عن ذلك تحقيق المجموعة لتحقيق صافي ربح رأسمالي قدره ٨,٨ مليون ريال سعودي من بيع الأرض إلى شركاء في منشأة تحت سيطرة مشتركة.

تتوقع المجموعة إستلام أسهم في ديار المشرق من خلال أكوان كمقابل لبيع هذا العقار إلى ديار المشرق بقيمة أسميه تعادل القيمة العادلة للأرض المحولة بمبلغ ٢٣١,٥ مليون ريال سعودي وبالتالي فإن هذا المبلغ يتم إظهاره كجزء للإستثمار في منشأة تحت سيطرة مشتركة في هذه القوائم المالية الموحدة.

## ٩ - إستثمارات (تابع)

٢) شركة الإسكندرية للسكر هي شركة مشروع تحت سيطرة مشتركة والذي تساهم فيها شركة صافولا للأغذية مع مساهمين آخرين لتطوير مصفاة السكر في مصر. الشركة حالياً في مرحلة ما قبل التشغيل ويتحكم في نشاطها بواسطة إتفاقية المساهمين بموجب شروط هذه الإتفاقية قرر المساهمون أن الشركة المتحدة للسكر تحتفظ مؤقتاً بجميع أسهم شركة الإسكندرية للسكر نيابة عن المساهمين الآخرين حتى تتم الإجراءات القانونية لتحويل الأسهم. لقد بدأت عملية التحويل القانوني ويتوقع أن تكتمل في النصف الأول من عام ٢٠١٠م كافة قرارات عمل شركة الإسكندرية يتطلب موافقة جميع المساهمين.

ج) تتكون الإستثمارات المتاحة للبيع في ٣١ ديسمبر ممالي:

| ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال)     | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) |                                        |
|-------------------------|---------------------|----------------------------------------|
| <b>التكلفة:</b>         |                     |                                        |
| ٨٢٨,١٩٩                 | ٣٩٤,٢٥٣             | - أوراق مالية مدرجة                    |
| ٤٧٣,٧٩٧                 | ٥٨٥,٩٤٥             | - إستثمارات غير مدرجة                  |
| ١,٣٠١,٩٩٦               | ٩٨٠,١٩٨             | مجموع التكلفة                          |
| <b>خسارة انخفاض عن:</b> |                     |                                        |
| (٣٥٥,٨٧٥)               | (١٢٧,٨٩٣)           | أوراق مالية مدرجة                      |
| (٧٨,٠٨٥)                | (١٦,٧٦٧)            | إستثمارات غير مدرجة                    |
| (٤٣٣,٩٥٠)               | (١٤٤,٧٦٠)           | مجموع خسارة الانخفاض                   |
| ٨٦٨,٠٤٦                 | ٨٣٥,٤٣٨             | التكلفة المعدلة                        |
| (١٠٣,٩٦٩)               | -                   | (خسارة) غير محققة من أوراق مالية مدرجة |
| ٧٦٤,٠٧٧                 | ٨٣٥,٤٣٨             | <b>القيمة الدفترية</b>                 |

إستثمارات غير مدرجة، تشمل الإستثمارات غير المدرجة ملكية المجموعة بنسبة ١٤٪ في شركة سويكروب جوسور بمبلغ ٢٠٩ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٢٠٩ مليون ريال سعودي) و ١٥٪ في شركة سويكروب العربية السعودية بمبلغ ١١٦ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ١١٦ مليون ريال سعودي) ٥٪ في دار التمليك بمبلغ ٢٦,٥ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ١٤ مليون ريال سعودي) و ٦,٤٪ في مدينة المعرفة الإقتصادية بمبلغ ٢١٧ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٢١٧ مليون ريال سعودي).

د) إستثمارات أخرى، تمثل الإستثمارات الأخرى في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م بشكل رئيسي الإستثمارات في المشاريع العقارية في المملكة العربية السعودية البالغة ٨٠٤ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٩٤١ مليون ريال سعودي) وإستثمار ١٠٠٪ للمجموعة في شركة صافولا للأغذية الخفيفة المحدودة (الأغذية الخفيفة) - شركة تحت التصفية - ولا يتوقع تكبد أرباح أو خسائر جوهرية نتيجة التصفية وتتضمن أيضاً ودائع بنكية طويلة الأجل لشركة صافولا بهشهر بمبلغ ٣١ مليون ريال سعودي.

هـ) ربح عن بيع إستثمارات

قامت المجموعة خلال هذا العام بتسجيل صافي ربح قدره ١٩٤,٩ مليون ريال سعودي على حساب تخفيض ملكيتها في شركة المراعي ونتج هذا الربح بسبب إصدار المراعي لأسهمها إلى أطراف أخرى كمقابل لشراء شركة بعلاوة إصدار. يمثل مبلغ الربح الفرق بين القيمة الدفترية مباشرة قبل وبعد عملية الإستحواذ للمراعي.

الأرباح عن إسبعادات الإستثمارات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م تتضمن أيضاً بيع المجموعة لحصتها في شركة العزيزية للإستثمار التجارية وذلك بتسجيل ربح قدره ٣٣ مليون ريال سعودي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ١٠- الموجودات غير الملموسة

تتكون الموجودات غير الملموسة في ٣١ ديسمبر مما يلي:

|              | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) |
|--------------|---------------------|---------------------|
| تكاليف مؤجلة | ١١٢,٢٥٨             | ١٤٠,٢٩١             |
| الشهرة       | ٩١٧,٦١١             | ٦٥٤,٣٧٣             |
|              | ١,٠٢٩,٨٦٩           | ٧٩٤,٦٦٤             |

### أ) التكاليف المؤجلة

تتكون الحركة في التكاليف المؤجلة في ٣١ ديسمبر من الآتي:

|                                 | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>التكلفة:</b>                 |                     |                     |
| الرصيد في بداية السنة           | ٣٩٠,٥٥٩             | ٢٧٣,٨٩٠             |
| إضافات خلال السنة               | ٣٠,٧١٩              | ١١٦,٦٦٩             |
| الرصيد في نهاية السنة           | ٤٢١,٢٧٨             | ٣٩٠,٥٥٩             |
| <b>الإطفاء المتراكم:</b>        |                     |                     |
| الرصيد في بداية السنة           | (٢٥٠,٢٦٨)           | (١٩٥,٤٥٦)           |
| المحمل للسنة                    | (٥٨,٧٥٢)            | (٥٤,٨١٢)            |
| الرصيد في نهاية السنة           | (٣٠٩,٠٢٠)           | (٢٥٠,٢٦٨)           |
| <b>صافي الرصيد في ٣١ ديسمبر</b> | <b>١١٢,٢٥٨</b>      | <b>١٤٠,٢٩١</b>      |

تمثل الإضافات للنفقات المؤجلة بشكل أساسي المصروفات المتكبد عن تأسيس منافذ تجزئة في المملكة العربية السعودية والمبالغ المدفوعة لتملك مستأجرة.



١٠- الموجودات غير الملموسة (تابع)

(ب) الشهرة

تتكون الحركة في الشهرة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                                                       |
|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|
| ٢٣٨,٤١٤              | ٦٥٤,٣٧٣              | الرصيد كما في بداية السنة                             |
|                      |                      | إضافات خلال السنة:                                    |
| ٢٠٠,٣٦٨              | -                    | - شركة كوغو غيدا ياتوم في تاكرت ايه أس                |
| ٨٣,٤٥٢               | -                    | - شركة المخازن الكبرى التجارية                        |
| ١١٦,١٥٠              | -                    | - شركة صافولا للإستثمارات الصناعية                    |
| ٦٤,٢٠٤               | ٥٦,٣٦٨               | - شركة عافية العالمية                                 |
| -                    | ٢٥,٩٨١               | - شركة صافولا للأغذية                                 |
| -                    | ٩,٠٨٠                | - شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية                 |
| -                    | ٢٢٤,٤٨٢              | - شركة جيان السعودية المحدودة                         |
| -                    | ١,٢٢٥                | - لشركة المتحدة للأسواق المركزية                      |
| ٤٦٤,١٧٤              | ٣١٧,١٣٦              |                                                       |
| ٧٠٢,٥٨٨              | ٩٧١,٥٠٧              |                                                       |
| (٤٨,٢١٥)             | (٥٣,٨٩٨)             | تسويات ناتجة عن التقلبات في سعر الصرف وخسائر الإنخفاض |
| ٦٥٤,٣٧٣              | ٩١٧,٦١١              | الرصيد في نهاية السنة                                 |

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ١١- ممتلكات والآلات ومعدات

أ) يتم تحليل الحركة في الممتلكات والآلات والمعدات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م كمايلي:

| التكلفة:                              | تخصيات     |            |                      | أعمال رأسمالية |            |            | المجموع<br>(ألف ريال) |
|---------------------------------------|------------|------------|----------------------|----------------|------------|------------|-----------------------|
|                                       | أراضي      | مباني      | على أراضي<br>مستأجرة | آلات ومعدات    | مكتبية     | سيارات     |                       |
|                                       | (ألف ريال) | (ألف ريال) | (ألف ريال)           | (ألف ريال)     | (ألف ريال) | (ألف ريال) |                       |
| الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٩م               | ٤٢٣,٤٨٨    | ١,٤٢٥,٤٨٨  | ٥٢٠,٦٤٩              | ٣,٠٣٤,٤٩٦      | ٧٦٣,١٨٤    | ١٧٤,٣١١    | ٦,٦٥٧,٩١٥             |
| إضافات                                | ١٦,٣٢٨     | ٧٧,٨٥٣     | ١٣٩,٣٤٤              | ١٦٠,٥٨٣        | ١٢٨,٧٥٨    | ٦٩,٠٢٢     | ٦٣٩,٧٢٤               |
| تحويلات من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ | -          | -          | -                    | -              | -          | -          | -                     |
| موجودات مقبضة من شراء شركات جديدة     | ٤٨٣,١٥٢    | ٤٥٩,٢٤٧    | -                    | ٣٠٣,٨٥٤        | ١٧٤,٥١٣    | ١٤,٩١٩     | ١,٥١٩,٩١٥             |
| استبعادات                             | (٣٢,٤٧٢)   | (٢١٥,١٩١)  | (١,٥٨١)              | (٢٤,٠١٧)       | (٣٣,٥٦٩)   | (١٥,١٢٢)   | (٣٢٣,٦٨٨)             |
| الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م         | ٨٩٠,٣٩٧    | ١,٧٤٧,٣٩٧  | ٦٥٨,٤١٢              | ٣,٤٧٤,٩١٦      | ١,٠٣٢,٨٨٦  | ٢٤٣,٠٩٠    | ٨,٤٩٣,٨٦٦             |
| الإستهلاك المتراكم:                   |            |            |                      |                |            |            |                       |
| الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٩م               | -          | ٣١٧,٤٠٦    | ١٨٧,١٥٧              | ١,٣٩٨,٨١٤      | ٤٠٥,٦٠٩    | ٩٨,٣٦٦     | ٢,٤٠٧,٢٥٢             |
| الحمل على السنة                       | -          | ٧٦,٨١٢     | ٢٨,٣٢٤               | ١٦٩,٣٧٦        | ١٠٤,٠٥٠    | ٣٧,٧٤٦     | ٤١٦,١٠٨               |
| موجودات مقبضة من شراء شركات جديدة     | -          | ٥١,٣٢٧     | -                    | ١٢٩,٦٣٣        | ١٣,٣٢٣     | ٩,٩٢٤      | ٢٠٤,٠٠٧               |
| استبعادات                             | -          | (١٢,١٨١)   | (٦٤٦)                | (١٦,٦٦٩)       | (٢٨,٠٨٨)   | (١٢,٦٧٨)   | (٧٠,٣٦٢)              |
| الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م         | -          | ٤٢٣,٦٦٤    | ٢١٤,٧٣٥              | ١,٦٨١,٠٥٤      | ٤٩٤,٧٩٤    | ١٣٣,٢٥٨    | ٢,٩٥٧,١٠٥             |
| صافي القيمة الدفترية:                 |            |            |                      |                |            |            |                       |
| في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م                    | ٨٩٠,٣٩٧    | ١,٣١٤,١٣٣  | ٤٤٣,٦١٧              | ١,٧٩٣,٨٦٢      | ٥٣٨,٠٩٢    | ١٠٩,٨٣٢    | ٤٤٦,٧٦٨               |
| في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م                    | ٤٢٣,٤٨٩    | ١,١٠٨,٠٨٢  | ٣٣٣,٤٩٢              | ١,٦٣٥,٦٨٢      | ٢٥٧,٥٧٥    | ٧٥,٩٤٥     | ٣١٦,٣٩٨               |

#### ١١- ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

- (ب) تتضمن الاضافات فوائد مرسمة بمبلغ ١,٧ مليون ريال سعودي خلال عام ٢٠٠٩ (٢٠٠٨م: ١٢,٩ مليون ريال سعودي). بلغ المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المرسمة خلال عام ٢٠٠٩م ٤٪ (٢٠٠٨: ٦٪).
- (ج) تتعلق الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بتشديد مراكز سوبرماركت وهايبرماركت العزيزية بنده وتحديث وتحسين مرافق انتاج شركة عافية العالمية وشركة صافولا لأنظمة التشغيل المحدودة وبعض شركاتها التابعة.
- (د) بموجب أحكام إتفاقيات إيجار أراضي مع المدينة الصناعية بجدة وميناء جدة الاسلامي، والمدينة الصناعية بالرياض لدى بعض الشركات التابعة في المجموعة عدة عقود إيجار تشغيلية قابلة للتجديد تتعلق بأراضي تقع عليها منشآتها الصناعية. إن مبالغ الإيجار ونفقات الخدمة السنوية للمؤجر تعتبر رمزية.
- (هـ) انظر ايضا (١٦) فيما يتعلق بالموجودات الثابتة للمجموعة الموهنة كضمان لصندوق التنمية الصناعية السعودي وبنوك تجارية.

#### ١٢- قروض قصيرة الأجل

تتكون القروض قصيرة الأجل من حسابات سحب على المكشوف وقروض قصيرة الاجل وعقد تمويل بالمرابحة من بنوك تجارية مختلفة ومؤسسات مالية أخرى وتحمل نفقات تمويل وفق المعدلات السائدة في السوق. بعض هذه القروض قصيرة الأجل مضمونة بموجب ضمان شركة من قبل المجموعة.

#### ١٣- مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة - أخرى

تتكون المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى في ٣١ ديسمبر ممايلي:

| ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) |
|---------------------|---------------------|
| ٢٤٦,٥٨٧             | ٢١٨,٨٠٣             |
| ٢٠٣,٩٤٨             | ٨٨,٣٥٨              |
| ٢٢٦,٠٣٠             | ٢٠٠,٨٩١             |
| ٢١٨,٨٤٧             | ١٣٧,٩٣٢             |
| ١٨٩,٩٣٣             | ١١٢,٢٤٧             |
| ١٦٧,٨٢٢             | ١٦٠,٣٤٧             |
| ٣٧,٥٣٥              | ٨٨,٥٢٠              |
| ٦,٧٢٢               | ٦,٤٠٦               |
| ٦,٢٠٧               | -                   |
| ١٥٧,٢٤٨             | ٣١٠,٣٣٠             |
| ١,٤٦٠,٨٧٩           | ١,٣٢٣,٨٣٤           |

#### ١٤- إيراد مؤجل

خلال عام ٢٠٠٩م قامت شركة المتون وهي شركة عقار تابعة للمجموعة ببيع بعض أراضيها ومبانيها (مؤجرة لشركة العزيزية بنده المتحدة) بصافي قيمة دفترية تبلغ ٢٢١,٢٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨: ٤٨,٣ مليون ريال سعودي) وحقت بذلك صافي أرباح رأسمالية بلغت ٦٢,٧٨ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨: ٣٤,٩٩ مليون ريال سعودي) من هذا البيع. وتزامنا مع ذلك أبرم طرف ثالث اتفاقية إيجار تشغيلي مع شركة العزيزية بنده المتحدة لإيجار نفس الموجودات لفترة ١٨ سنة (٢٠٠٨ - عشرة سنوات). وعليه قامت المجموعة بتأجيل الربح البالغ ٦٢,٧٨ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨: ٣٤,٩٩ مليون ريال سعودي) على مدى فترة الإيجار.

#### ١٥- ذمم دائنة طويلة الأجل

تمثل ذمم دائنة طويلة الأجل أرباح موزعة معلنة في سنوات سابقة وأسهم مجزئة والتي نتجت عن تجزئة الأسهم في سنوات سابقة. تلك المبالغ لم يتم المطالبة بها بواسطة المساهمين المعنين لسنوات عديدة. ويرأى الإدارة فإن مثل هذه المبالغ من غير المحتمل دفعها خلال ٢٠١٠ م وعليه، قد تم تصنيفها تحت مطلوبات غير متداولة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ١٦- قروض طويلة الأجل

تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) |                                             |
|---------------------|---------------------|---------------------------------------------|
| ٣٢,٢٣٩              | ٢١,١٣٤              | صندوق التنمية الصناعية السعودي (الصندوق)    |
| ١,٢٢٤,٥٣٨           | ٢,٧٧٠,١٥٧           | بنوك تجارية ومؤسسات مالية                   |
| ١,٢٥٦,٧٧٧           | ٢,٧٩١,٢٩١           |                                             |
| ١٣٩,٦٤١             | ٧٩٥,٠٨٩             | معروضة في قائمة المركز المالي:              |
| ١,١١٧,١٣٦           | ١,٩٩٦,٢٠٢           | جزء متداول مضمن تحت مطلوبات متداولة         |
| ١,٢٥٦,٧٧٧           | ٢,٧٩١,٢٩١           | جزء غير متداول مضمن تحت مطلوبات غير متداولة |

### قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي

قدم صندوق التنمية الصناعية السعودي قروض إلى (هريفي وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة) قروضاً لتمويل المرافق الصناعية ومشاريع التوسعة. القروض مضمونة بواسطة رهن على الموجودات الثابتة وضمانات شركة مجموعة صافولا وضمانات شخصية لمساهمين آخرين. في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م هناك ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة ٦٥١ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ١,٧٥٧ مليون ريال سعودي) تم رهنها كضمان مقابل قروض صندوق التنمية. تتضمن اتفاقيات قرض صندوق التنمية بعض الشروط التي تتطلب من بين أمور أخرى قيود تتعلق بالمحافظة على بعض المعدلات المالية.

### قروض البنوك التجارية والمؤسسات المالية

حصلت المجموعة على قروض وتمويل مرابحة من عدة بنوك محلية ومؤسسات مالية بغرض تمويل المشاريع الرأسمالية والاستثمارات ومتطلبات رأس المال العامل. نفقات تمويل القروض تعتمد على أسعار السوق السائدة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م هناك قروض بمبلغ ١,٢٥٧ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ١٧٠ مليون ريال سعودي) مطلوبة من شركة تابعة مضمونة بواسطة ضمان مجموعة صافولا وخطاب تفاهم صادر لصالح البنك التجاري. في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م بلغت بعض القروض المتعلقة بالشركات التابعة الخارجية ٣٢٦ مليون ريال سعودي في ٢٠٠٩م (٢٠٠٨م: ٢٦٩ مليون ريال سعودي) مضمونة عن طريق رهن الموجودات الثابتة الخاصة بتلك الشركات التابعة تتضمن اتفاقيات القروض بعض الشروط تتضمن من ضمن شروط أخرى المحافظة على بعض النسب المالية.

### ١٧- رأس المال والأرباح الموزعة

يتكون رأس مال الشركة من مبلغ ٥ مليار ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م مقسم على ٥٠٠ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٥ مليار ريال سعودي مقسم على ٥٠٠ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل سهم ١٠ ريال).

تفاصيل الأرباح الموزعة المحلية المعتمدة والأرباح المقترحة بواسطة مجلس الإدارة هي كمايلي:

| التاريخ         | معدل الأرباح الموزعة | نهائي /<br>مرحلي | المبلغ<br>(مليون ريال) |
|-----------------|----------------------|------------------|------------------------|
| ١٩ أبريل ٢٠٠٩م  | ٠,٢٥ ريال للسهم      | مرحلية           | ١٢٥                    |
| ١٨ يوليو ٢٠٠٩م  | ٠,٢٥ ريال للسهم      | مرحلية           | ١٢٥                    |
| ١٧ أكتوبر ٢٠٠٩م | ٠,٢٥ ريال للسهم      | مرحلية           | ١٢٥                    |
| ١٧ يناير ٢٠١٠م  | ٠,٢٥ ريال للسهم      | نهائية           | ١٢٥                    |

## ١٨- إحتياطي نظامي

بموجب عقد تأسيس الشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل ١٠٪ من صافي الربح الى الإحتياطي النظامي حتى يبلغ ٥٠٪ من رأس مال الشركة.

الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين. حيث يستخدم الإحتياطي النظامي لمقابلة خسائر الشركة أو لزيادة رأس مالها. إذا تجاوز الإحتياطي نصف رأس مال الشركة، قد يقرر إجتماع الجمعية العمومية توزيع مثل هذه الزيادة كأرباح موزعة على المساهمين في السنوات التي تفشل الشركة فيها في تحقيق أرباح صافية لتوزيع الحد الأدنى للأرباح المقررة في عقد تأسيس الشركة.

## ١٩- الإيرادات الأخرى صافي

تتكون الإيرادات الأخرى للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                                         |
|----------------------|----------------------|-----------------------------------------|
| ٥٢,٩٦٧               | ٣٠,٠٠٨               | رسوم تسجيل منتجات ورسوم فتح مراكز تجزئة |
| ١٥,٨٨١               | ٣٤,١٢٠               | بيع خردة                                |
| ٩٨٨                  | ١,٨٤٤                | إيراد من إيجارات                        |
| ٤٠,٦٩٠               | ١٣,٩٠٥               | أخرى - بالصافي                          |
| ١١٠,٥٢٦              | ٧٩,٨٧٧               |                                         |

تتكون رسوم تسجيل منتجات من رسوم مستلمة لمرة واحدة من موردين لتسجيل منتجاتهم في إفتتاح محلات التجزئة الجديدة ويتم تسجيلها في فترة إكتسابها.

## ٢٠- مصروفات بيع وتسويق

تتكون مصروفات البيع والتسويق للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                                |
|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| ٤٥٤,٢٠٠              | ٥٦٥,٢١٠              | تكلفة موظفين                   |
| ١٣٤,٩٩٠              | ١٨٨,٤٨٦              | إيجار                          |
| ١٩٨,٥١٥              | ٢٥٦,٢١٤              | دعاية وترويج مبيعات            |
| ١٠٩,٠٣٦              | ١٩٢,٦٥٠              | إستهلاك                        |
| ٧٨,٧٥٩               | ١١٠,٩٤٨              | منافع                          |
| ٣١,٢٠٥               | ٥٠,٥٦٥               | إصلاح وصيانة ومستلزمات مستهلكة |
| ٣,٤٩١                | ٨,٠٧٤                | ديون مشكوك في تحصيلها ومعدومة  |
| ١١٢,٨٣٧              | ١٦١,٤٢٧              | أخرى                           |
| ١,١٢٣,٠٣٣            | ١,٥٣٣,٥٧٤            |                                |



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ٢١- مصروفات عمومية وإدارية

تتكون المصروفات العمومية والإدارية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) |                                               |
|---------------------|---------------------|-----------------------------------------------|
| ٢٩٦,٩٤٤             | ٣٧٨,٣٣٨             | تكلفة موظفين                                  |
| ٢٧,٥٢١              | ٤٣,٣٢٩              | الإطفاءات والإنخفاض في الموجودات غير الملموسة |
| ٢٣,٠٣٧              | ١٨,٨٧٠              | استهلاك                                       |
| ١٢,٧٨٩              | ١٨,٩٩٤              | إيجار                                         |
| ٢٨,٦٧١              | ٢٤,١١٨              | أتعاب مهنية وفنية                             |
| ١٢,٨١٤              | ١٤,٠٠١              | منافع وهاتف واتصالات                          |
| ١٢,٤٥٩              | ١٣,٩١٨              | سفر                                           |
| ٨,٦٥١               | ٧,٢٧٢               | إصلاح وصيانة                                  |
| ٦,٩٤٥               | ٦,٧٧٢               | تدريب                                         |
| ٨,٨١٧               | ٦,٢٨٠               | تأمين                                         |
| ٣,٥٦٩               | ٣,٩٥٨               | مصروفات تتعلق بالحاسب الآلي                   |
| ٢٣,٢٧٤              | ٩٢,٩٣٣              | أخرى                                          |
| ٤٦٥,٤٩١             | ٦٢٨,٧٨٣             | المجموع                                       |

### ٢٢- إنخفاض قيمة الموجودات

خلال السنة قامت المجموعة بإعادة تقييم القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع وأجرت تسوية خسارة إنخفاض بمبلغ ١٤٥ مليون ريال (٢٠٠٨م: ٤٣٢ مليون ريال سعودي) تمثل الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م.

وفقاً لمتطلبات معيار الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين "الموجودات غير الملموسة" قامت إدارة المجموعة بإجراء اختبار عن الإنخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة المسجلة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة لبعض عملياتها الخارجية.

لقد تم تحديد المبالغ القابلة للإسترداد بناءً على القيمة المستخدمة ومؤشرات الأداء المالي الأخرى. الإفتراضات الرئيسية المستخدمة لإحتساب القيمة المستخدمة هي كما يلي:

١. مجمل الربح التقديري.
٢. معدل المتوسط المرجح للنمو.
٣. معدل الخصم المطبق في تقديرات التدفق النقدي.

قامت الإدارة بتحديد مجمل الربح التقديري ومعدل المتوسط المرجح للنمو بناءً على الإداء السابق وتوقعاتها للتطور الإقتصادي المناسب. معدلات الخصم المستخدمة هي ما قبل الزكاة / الضريبة وتعكس المخاطر المحددة المتعلقة بالصناعة. نتائج اختبار الإنخفاض في القيمة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م نتج عنها مصاريف إنخفاض بمبلغ ٩٦,٤٤ مليون ريال سعودي في هذه القوائم المالية الموحدة.

### ٢٣- مصروفات التمويل صافي

تتكون مصروفات التمويل بالصافي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي:

| ٢٠٠٨م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩م<br>(ألف ريال) |                                                    |
|---------------------|---------------------|----------------------------------------------------|
| ١٦٢,٨٠٠             | ٢٤٤,٤٦٨             | فوائد بنكية على القروض والقروض الأخرى              |
| (٩,١٤٢)             | (١٧,١٣١)            | الإيرادات المكتسبة على الودائع البنكية قصيرة الأجل |
| ١٥٣,٦٥٨             | ٢٢٧,٣٣٧             |                                                    |

## ٢٤- الزكاة الشرعية وضريبة الدخل

### (أ) المحمل على السنة

تقوم الشركة وشركاتها التابعة بتقديم إقراراتها للزكاة الشرعية وضريبة الدخل كل على حدة على أساس غير موحد باستخدام طريقة حقوق الملكية. تتكون العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي لكل شركة سعودية من حقوق الملكية والمخصصات كما في بداية العام والربح الصافي المعدل، ناقصاً الحسومات لصافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة والاستثمارات وبنود أخرى محددة. وفي حالة وجود وعاء للزكاة سلبي، فلم تكن هناك زكاة مستحقة الدفع بواسطة الشركة للسنة.

تتكون الزكاة وضريبة الدخل المحملة على السنة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

|                             | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| الزكاة - للسنة الحالية      | ٢٣,٥٦٤               | ١٦,٩٨٢               |
| - سنوات سابقة               | -                    | ١٠,١٧٥               |
| ضريبة الدخل - للسنة الحالية | ٣٩,٧٥٩               | ٢٦,٢٣٠               |
|                             | ٦٣,٣٢٣               | ٥٣,٣٨٧               |

### (ب) الزكاة الشرعية والضريبة المستحقة

يتم تحليل الحركة في الزكاة الشرعية وضريبة الدخل المستحقة للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر كما يلي:

|                                    | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| الرصيد في بداية السنة              | ٨٨,٣٥٨               | ١١٢,٤٤٩              |
| تسويات نتيجة توحيد الشركات التابعة | ١١١,٢٥١              | -                    |
| المحمل على السنة                   | ٦٣,٣٢٣               | ٥٣,٣٨٧               |
| المسدد وتسويات خلال السنة          | (٥٨,٩٨٤)             | (٧٧,٤٧٨)             |
| الرصيد في نهاية السنة              | ٢٠٣,٩٤٨              | ٨٨,٣٥٨               |

### (ج) موقف الزكاة

حصلت الشركة على شهادات الزكاة النهائية حتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٩٨ م، وحصلت على شهادات زكاة مؤقتة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م. قدمت الشركة الاقرارات الزكوية النهائية لعام ٢٠٠٧ م.

خلال عام ٢٠٠٤، قامت المصلحة بربط زكاة شرعية اضافية على الشركة بمبلغ ١٦,٨ مليون ريال سعودي عن الاعوام من ١٩٩٩ الى ٢٠٠٢، وقد اعترضت الشركة على هذا الربط ورفعت خطابي اعتراض الى لجنة الاعتراض. اصدرت لجنة الاعتراض قرارها عن الاعوام ١٩٩٩ و ٢٠٠٠ لصالح الشركة والذي بموجبه تم تخفيض الفروقات الزكوية من ٩,٤ مليون ريال سعودي إلى ٢٩٢ ألف ريال سعودي. غير أن المصلحة قامت بالاستئناف لدى لجنة الإستئناف الزكوية العليا ضد قرار لجنة الاعتراض في ١٠ مارس ٢٠٠٧ م. قدمت الشركة إستئنافاً ضد قرار لجنة الإستئناف الزكوي العليا لدى ديوان المظالم، ما زالت نتيجة الاستئناف معلقة. وفيما يتعلق بالسنوات ٢٠٠١ و ٢٠٠٢ أصدرت لجنة الاعتراض قرارها والذي بموجبه تم تخفيض الفروقات الزكوية من ٨,١١ مليون ريال سعودي إلى ٣ مليون ريال سعودي إلا أن الشركة قدمت إستئناف إلى لجنة الإستئناف الزكوية العليا ضد الرصيد المتبقي البالغ ٣ مليون ريال سعودي مع الضمان البنكي لهذا الرصيد. وأصدرت لجنة الإستئناف الزكوية العليا قرارها لصالح الشركة الذي نتج عنه إلغاء الرصيد المتبقي البالغ ٣ مليون ريال سعودي.

فيما يتعلق بالسنتين ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤ م أصدرت المصلحة ربطها وطالبت بفروقات زكوية قدرها ٢,٤ مليون ريال سعودي. وقامت الشركة بتقديم اعتراض على هذه الفروقات الزكوية إلى لجنة الاعتراض الابتدائية الثانية التي أصدرت قرارها وخفضت الفروقات من ٣,٤ مليون ريال سعودي إلى ٣,٥ مليون ريال سعودي وقامت الشركة بالاستئناف إلى لجنة الاعتراض الزكوي العليا على قرار لجنة الاعتراض الابتدائية الثانية وقدمت ضمان بنكي بمبلغ ٣,٥ مليون ريال سعودي. ونتيجة هذا الإستئناف لم تحسم بعد حتى تاريخ إصدار هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ٢٤- الزكاة الشرعية وضريبة الدخل (تابع)

#### (ج) موقف الزكاة (تابع)

فيما يتعلق بالسنوات ٢٠٠٥م و ٢٠٠٦م و ٢٠٠٧م لم تصدر المصلحة ربطها حتى تاريخه.

استلمت بعض الشركات التابعة السعودية الشهادات الزكوية النهائية لبعض السنوات والشهادات الزكوية المؤقتة لسنوات أخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة حول السنوات قيد المراجعة من قبل المصلحة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة.

أيضاً، استلمت بعض شركات السعودية الموحدة في المجموعة ربوطاً زكوية من المصلحة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات المفتوحة، حيث طالبت المصلحة بزيادة إضافية بمبلغ ٦, ٣٦ مليون ريال سعودي تقريباً نتج هذا المبلغ من تطبيق القرار الوزاري رقم ١٠٠٥ مقابل القوائم المالية لأحدى الشركات التابعة لعامي ٢٠٠٥م و ٢٠٠٦م. اعترضت الشركات على هذه الربوط ورفعت قضايا لايزال الأمر معلقاً مع المصلحة ولجان الإستئناف.

#### (د) موقف ضريبة الدخل

تلتزم الشركات التابعة الأجنبية للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب قوانين الضريبة المطبقة في دول تأسيسها. بعض هذه الشركات التابعة تحت فترة الإعفاء الضريبي حالياً، تقوم الشركات التابعة الخاضعة للضريبة بتحديد الالتزامات الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل المعدل الخاضع للضريبة للسنة كما أن بعض هذه الشركات التابعة ملتزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية تمت تحديدها في العام السابق على أساس الالتزام الضريبي.

استلمت بعض الشركات التابعة ربوطات ضريبة نهائية لبعض السنوات وربط ضريبي مؤقت لسنوات أخرى كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة بعد الربط أو التفتيش للسنوات المفتوحة والتي تم تقديم الردود عليها،

تعتقد إدارة المجموعة أنه ليس هنالك مبالغ هامة قيد النظر لدى المصلحة في أي عمليات أجنبية.

### ٢٥- ربح السهم

تم احتساب ربح السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م بشكل منفصل بتقسيم صافي الربح من العمليات (بما في ذلك حصة الأقلية) وصافي الدخل لتلك الفترة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م والذي بلغ ٥٠٠ مليون سهم.

### ٢٦- تعهدات والتزامات محتملة

لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد غير مسددة تبلغ ٧٨٦ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م (٢٠٠٨م: ٣٣٨ مليون ريال سعودي) والتي صدرت من خلال التعامل العادي للنشاط. أيضاً، أنظر إيضاح (١١) فيما يتعلق بالضمانات الممنوحة لبعض القروض، وإيضاح (٢٣) فيما يتعلق بالالتزامات الزكوية وإيضاح (٢٨) فيما يتعلق بالإيجارات.

قدمت الشركة أيضاً ضمان شركة لمقابلة قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي لأحد الشركات الزميلة بالتناسب مع قيمة ملكيتها في هذه الشركة الزميلة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م كان لإحدى الشركات التابعة التزامات لبيع حوالي ١٩٦,٧٢١ طن خلال عام ٢٠١٠م (٢٠٠٨م: ٢٧١,٧٢٥ طن للبيع في عام ٢٠٠٩م) من السكر المكرر بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد. سعر السكر الخام لعقود البيع الملتزم بها مغطاة من خلال العقود المستقبلية.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م كان للمجموعة تعهدات قائمة بمبلغ ٢٠٤ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٤١٩ مليون ريال سعودي) تتعلق باستثمارات.

### ٢٧- معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة

تمثل معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة في بيع منتجات من خلال التعامل العادي للنشاط لمنشآت تتعلق ببعض الشركات التابعة الموحدة. شروط تلك المعاملات يتم الإتفاق عليها بين الأطراف. إحدى الشركات التابعة الموحدة كانت تقوم بتقديم خدمات فنية بواسطة أحد مساهميها الأجانب. كما تقوم الشركة أيضاً بترتيب التسهيلات الائتمانية لمنشآتها المنتسبة من خلال البنوك التجارية المحلية. للمجموعة بعض المعاملات تتعلق باستثمار وأرصدة حسابات جارية مع بعض الشركات المنتسبة. كافة معاملات الأطراف ذات العلاقة يتم اعتمادها بواسطة الإدارة.

## ٢٧- معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة (تابع)

كان لدى المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر، المعاملات الجوهرية التالية مع الأطراف ذات علاقة:

| ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                                                     |
|----------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|
|                      |                      | <b>مساهمون في شركات تابعة:</b>                      |
| ٥٤٧,٠٧٠              | ٥٨٨,٨٦٣              | إيرادات بالصفافي                                    |
| ٣,٧٥٠                | ٧,١٣٨                | شراء خدمات فنية                                     |
| ٣٠٠                  | ٦٠٠                  | إيجار محل بواسطة مساهم في شركة تابعة                |
| ٣,٧١٣                | ٤,٨١٥                | رواتب وأتعاب إدارة محملة بواسطة مساهم في شركة تابعة |

أ) تتكون الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة في ٣١ ديسمبر والناتجة بشكل رئيسي عن المعاملات المذكورة أعلاه من الآتي:

| ٢٠٠٨ م<br>(ألف ريال) | ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                                                                                  |
|----------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                      | <b>مطلوب من أطراف ذات علاقة (ظاهر تحت ذمم مدينة تجارية):</b>                     |
| ٦٢,٨٤٤               | ٨٢,٣٢٩               | بعض المساهمين في الشركة المتحدة للسكر                                            |
|                      |                      | <b>مطلوب من أطراف ذات علاقة (ظاهر تحت مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى):</b> |
| ١٠٤,٤٧٩              | -                    | أرباح موزعة مستحقة من شركة صافولا بهاشر                                          |
| ٩٠,٩٥٨               | ٣٠,٢٦٥               | مدينة السيرة للتطوير العقاري                                                     |
| ٢٥,٦٤٤               | -                    | شركة صافولا بهشهر                                                                |
| ٤٠,٠٠٠               | ٤٠,٠٠٠               | مساهمين في شركة زميلة                                                            |
| ١٤٦,٥٤٤              | -                    | صافي المستحق من شركة المهيدب القابضة (إيضاح ٤)                                   |
| ٧٠,٥٦٠               | ٧٠,٥٦٠               | إنتاج رأس المال المحدودة                                                         |
| ٢,٧٥٧                | ٢,٧٥٧                | شركة أجنحة عافية العالمية المحدودة                                               |
| -                    | ٣,٧٣٦                | شركة السعودية للتجزئة                                                            |
| -                    | ٥٦٩                  | شركة برونيتو ديجتال                                                              |
| -                    | ١٤٢                  | أكوان                                                                            |
| -                    | ١,١٠٧                | حسون                                                                             |
| ١,٩٠١                | ٣٨٨                  | أخرى                                                                             |
| ٤٨٢,٨٤٣              | ١٤٩,٥٢٤              | <b>المجموع</b>                                                                   |

**مطلوب لأطراف ذات علاقة (ظاهر تحت مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى):**

|         |         |                                                          |
|---------|---------|----------------------------------------------------------|
| ٣٩,٣٩٩  | -       | شركة بهشهر للتنمية الصناعية (بهشهر للتنمية)              |
| ١٢,٥٢١  | ١٩,٣٩٥  | حساب جاري مع شركة كنان العالمية للتطوير العقاري المحدودة |
| ٥٠,٠٠٠  | ٥٠,٠٠٠  | كنان العربية للعقار                                      |
| ١٠,٣٢٧  | ١٠,٣٢٧  | شركة صافولا للأغذية الخفيفة (أنظر إيضاح ٩/د)             |
| -       | ١,٣٣٠   | أحمد حماد السعيد                                         |
| -       | ٢١,٩٤٢  | شركة المهيدب القابضة                                     |
| -       | ٢٣,٣١٦  | شركة عبد القادر المهيدب                                  |
| -       | ٥٩,٨٠٠  | المهيدب وأبناؤه                                          |
| -       | ٣,٨٢٣   | ديار المشرق                                              |
| ١١٢,٢٤٧ | ١٨٩,٩٣٣ | <b>الإجمالي</b>                                          |

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

### ٢٧- معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة (تابع)

ب) بلغت المكافآت المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م ٢,٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٢,٢ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً لعقد تأسيس الشركة والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين. كما بلغت بدلات الحضور لمجلس الإدارة وأعضاء مختلف اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م مبلغ ٥٥٤ ألف ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٣٦٥ ألف ريال سعودي) وتم تحميلها للمصاريف المضمنة تحت المصروفات العمومية والإدارية.

### ٢٨- قطاعات العمل

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م و٢٠٠٨م تمثلت الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تصنيع وبيع الجملة وتسويق وتجارة التجزئة في مختلف أنواع الأغذية والمنتجات المتعلقة بذلك. تم تلخيص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م و٢٠٠٨م وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي:

| ٢٠٠٩م                                     | تصنيع / جملة<br>(ألف ريال)                                                                                                                                                                                                                                              | تجزئة<br>(ألف ريال) | استثمارات في<br>أنشطة أخرى<br>(ألف ريال) | المجموع<br>(ألف ريال) |            |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|-----------------------|------------|
| ممتلكات وآلات ومعدات - صافي               | ٢,٨٨١,١٩٠                                                                                                                                                                                                                                                               | ٢,٦٥٠,١٤٩           | ٥,٤٢٢                                    | ٥,٥٣٦,٧٦١             |            |
| صافي موجودات غير متداولة أخرى             | ٨٢٤,٦٤٨                                                                                                                                                                                                                                                                 | ٤١٧,٨٦٠             | ٤,٨٤٣,٧٤٨                                | ٦,٠٨٦,٢٥٦             |            |
| صافي الإيرادات                            | ٩,٩٩٧,١٠٦                                                                                                                                                                                                                                                               | ٧,٩٢٠,٠٩٦           | -                                        | ١٧,٩١٧,٢٠٢            |            |
| صافي الربح                                | ٤٧٧,٥٧٣                                                                                                                                                                                                                                                                 | ١٣٦,٧٨٣             | ٣٣٧,٢٠٩                                  | ٩٥١,٥٦٥               |            |
| ٢٠٠٨م                                     | ٢,٢٤٤,١٨٨                                                                                                                                                                                                                                                               | ٢,٠٠٠,٥١٤           | ٥,٩٦١                                    | ٤,٢٥٠,٦٦٣             |            |
| ممتلكات وآلات ومعدات                      | ١,٢٩٩,٢٥٦                                                                                                                                                                                                                                                               | ٢٢٤,٢٩٢             | ٤,٠٤٢,٤٨٧                                | ٥,٥٦٦,٠٣٥             |            |
| صافي موجودات غير متداولة أخرى             | ٧,٧٠١,٧٣٦                                                                                                                                                                                                                                                               | ٦,١١٩,٦٤١           | -                                        | ١٣,٨٢١,٣٧٧            |            |
| صافي الإيرادات                            | ٤٦,٧٧٣                                                                                                                                                                                                                                                                  | ١٧٧,٣٧٤             | (٢١,٧٨٩)                                 | ٢٠٢,٣٥٨               |            |
| صافي الربح                                | تباشر المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية، وجمهورية مصر العربية، والجمهورية الاسلامية الايرانية وبعض المناطق الجغرافية الأخرى. تم تلخيص بعض المعلومات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ و ٢٠٠٨ وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقا للقطاعات الجغرافية كما يلي: |                     |                                          |                       |            |
| المملكة العربية<br>السعودية<br>(ألف ريال) | مصر<br>(ألف ريال)                                                                                                                                                                                                                                                       | إيران<br>(ألف ريال) | دول أخرى<br>(ألف ريال)                   | المجموع<br>(ألف ريال) |            |
| ٢٠٠٩م                                     | ٣,٦٧٤,٢٤٧                                                                                                                                                                                                                                                               | ٧٩٣,٤٧١             | ٦٥٨,١١٨                                  | ٤١٠,٩٢٥               | ٥,٥٣٦,٧٦١  |
| صافي موجودات غير متداولة أخرى             | ٥,١١١,٥١١                                                                                                                                                                                                                                                               | ٢٩٤,٥٨٩             | -                                        | ٦٨٠,١٥٦               | ٦,٠٨٦,٢٥٦  |
| صافي الإيرادات                            | ١١,٨١٧,٠٣٥                                                                                                                                                                                                                                                              | ٢,١٠٠,٧٣١           | ١,٨٢٢,١٤٩                                | ٢,١٧٧,٢٨٧             | ١٧,٩١٧,٢٠٢ |
| صافي الربح                                | ٨٣٢,١١٨                                                                                                                                                                                                                                                                 | ٤١,٥٦٧              | ١٣٤,٣٧٦                                  | (٥٦,٤٩٦)              | ٩٥١,٥٦٥    |
| ٢٠٠٨م                                     | ٣,١١٤,٧٩٣                                                                                                                                                                                                                                                               | ٧٨٨,٤١٥             | -                                        | ٣٤٧,٤٥٥               | ٤,٢٥٠,٦٦٣  |
| ممتلكات وآلات ومعدات                      | ٤,٦٦٢,٥١١                                                                                                                                                                                                                                                               | ٦٠,٤٦٧              | ٥٩٤,٠١٨                                  | ٢٤٩,٠٣٩               | ٥,٥٦٦,٠٣٥  |
| صافي موجودات غير متداولة أخرى             | ١٠,٤٨٥,٥٩٧                                                                                                                                                                                                                                                              | ١,٧٤٣,٦٣٥           | -                                        | ١,٥٩٢,١٤٥             | ١٣,٨٢١,٣٧٧ |
| صافي إيرادات                              | ٣٧٦,٢٦٧                                                                                                                                                                                                                                                                 | (٥٤,٣١٧)            | ٦٧,٣١٨                                   | (١٨٦,٩١٠)             | ٢٠٢,٣٥٨    |
| صافي الربح                                |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |                                          |                       |            |



## ٢٩- إيجارات

لدى المجموعة إيجارات تشغيلية متعددة للمكاتب والمطاعم والسوبرماركت ومنافذ التجزئة وسكن الموظفين والسيارات. بلغت مصروفات الإيجار ٢٣٦ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ (٢٠٠٨: ١٨٠ مليون ريال سعودي).

يتم تحليل الإلتزامات المحملة تحت الإيجارات التشغيلية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م كما يلي:

| ٢٠٠٩ م<br>(ألف ريال) |                      |
|----------------------|----------------------|
| ٣٣١,٢٧٦              | خلال سنة             |
| ٣١٣,٨٧٦              | بين سنتين وخمس سنوات |
| ١,٩٢٤,١٨٩            | أكثر من خمس سنوات    |
| ٢,٥٦٩,٣٤١            | المجموع              |

## ٣٠- الادوات المالية وإدارة المخاطر

تتضمن الادوات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد وما في حكمه وضمم مدينة تجارية والإستثمارات وقروض بنكية قصيرة الاجل وضمم دائنة وبعض الموجودات والمطلوبات الأخرى وقروض طويلة الاجل.

**مخاطر الائتمان** - هي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي الى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. تم ايداع النقد وما في حكمه لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تستحق الذمم المدينة التجارية والاخرى بشكل رئيسي من عملاء في السوق المحلية واطراف ذات علاقة وهي مقيدة بالقيمة القابلة للاسترداد المقدرة.

**القيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر سعر الفائدة** - هي التعرض لعدة مخاطر بسبب التغيرات في اسعار الفائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. بما انه ليس لدى المجموعة موجودات جوهريّة تحمل فوائد، فإن ربح المجموعة وتدفقاتها النقدية من العمليات مستقلة عن التغيرات في اسعار الفائدة في السوق. تنتج مخاطر اسعار الفائدة على المجموعة بشكل رئيسي من قروضها قصيرة الاجل وطويلة الاجل، وهي مبنية على اساس سعر فائدة عائم. ان القروض قصيرة الاجل قابلة لاعادة التسعير بشكل منتظم. تقوم الادارة بمراقبة التغيرات في اسعار الفائدة وتعتقد ان مخاطر القيمة العادلة ومخاطر سعر الفائدة للتدفقات النقدية المعرضة لها المجموعة هي غير جوهريّة.

**مخاطر السيولة** - هي مخاطر عدم مقدرة المنشأة على تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الإلتزامات المتعلقة بالادوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أصل مالي بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية لمقابلة الإلتزامات المستقبلية للمجموعة.

**مخاطر العملة** - هي مخاطر التغير في قيمة الادوات المالية بسبب التغيرات في اسعار صرف العملات الاجنبية. ان معاملات المجموعة الاساسية هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي واليورو والريال الايراني والليرة التركية والجنيه المصري. بعض من هذه المعاملات معرضه لمخاطر تقلب أسعار العملات المعاملات الأخرى بالعملات الأجنبية غير جوهريّة.

**مخاطر سعر السوق** - هي المخاطر التي فيها تتذبذب القيمة العادلة لإستثمارات المجموعة المتاحة للبيع بسبب التغيرات في أسعار السوق تحتفظ المجموعة بإستثمار في بعض الأسهم المسجلة في السعودية والبورصة الأردنية التي تنطوي على بعض مخاطر سعر السوق.

تحاول المجموعة تقليل المخاطر من خلال التنوع في مختلف القطاعات المدرجة في سوق تداول الأسهم وتحد من تعرضاتها للقطاعات التي تتعلق بأنشطة المجموعة.

**القيمة العادلة** - هي القيمة التي يتم فيها تبادل أصل او تسوية التزام بين اطراف راغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع الاطراف الأخرى. بما انه يتم اعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة على اساس طريقة التكلفة التاريخية، باستثناء تقييم الأوراق المالية المتاحة للبيع بقيمتها العادلة من خلال حقوق الملكية، وتوحيد القوائم المالية لشركات تابعة على اساس قيمتها العادلة، قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الادارة ان القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

## ٣١- أحداث لاحقة

في ١٧ يناير ٢٠١٠ أكملت المجموعة الإكتتاب العام الأولى في سوق المال السعودي بحصة مقدارها ٣٠٪ من رأسمالها في هرفي بإرتفاع ١, ١٣ مليون ريال سعودي. تم تسجيل الأسهم في سوق اوراق المال (تداول) في ٢ فبراير ٢٠١٠ م.







مجموعة صافولا

[www.savola.com](http://www.savola.com)