

تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي ٢٠٠٥ م

إلى السادة مساهمي الشركة الكرام

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته ...

والصلاة والسلام على رسول الله وبعد

يتقدم إليكم مجلس الإدارة بالتقرير السنوي الثالث والعشرين للشركة ، الذي يستعرض فيه نشاطات الشركة ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥/١٢/٣١ م ، ويلقي الضوء على الخطط المستقبلية للشركة .

أولاً : قطاع الألبان :

لقد كان نشاط الألبان ولا يزال يمثل العصب الرئيسي في دخل الشركة علاوة على أهميته في التكامل مع نشاطات الشركة الأخرى . وكنتيجة للاهتمام بهذا النشاط فقد أصبحت نادك تلعب دوراً رئيسياً في سوق الألبان على مستوى منطقة الخليج . وخلال عام ٢٠٠٥م استمر التوسع والنمو في هذا القطاع ، حيث عملت الشركة ضمن برنامج طموح لزيادة الإنتاج والمبيعات بسخ الاستثمارات الرأسمالية للتطوير والتوسعة ورفع كفاءة الأداء ليتواءم مع الخطة الإستراتيجية للشركة التي تستهدف تحقيق أرباح تصاعدية.

وفيما يلي أهم منجزات قطاع الألبان خلال عام ٢٠٠٥ م: —

أ / مزارع الأبقار:

توفر مزارع الأبقار كميات الحليب الخام المطلوبة لمصانع الألبان بالموصفات القياسية والتكلفة المناسبة وفقاً لخطة الشركة ، كما تساهم أيضاً بعائدات إضافية من بيع العجول والأسمدة وعائدات نمو القطيع.

وخلال هذا العام حظيت مزارع الأبقار بخطوات توسعية وتطويرية جوهرية متلاحقة تحقق من خلالها تحسين الأداء وزيادة تعداد القطيع وبالتالي زيادة الإنتاج وتركز إنجازات هذا النشاط في النقاط التالية:

- ١ - البدء في تنفيذ مزرعة الأبقار رقم (٥) .
 - ٢ - زيادة الطاقة الاستيعابية لقطيع الأبقار والعجلات .
 - ٣ - تطوير محطة التغذية المركزية بما يتناسب مع الزيادة في تعداد القطيع وأهمية التغذية في التكلفة الإجمالية
 - ٤ - زيادة الطاقة الإنتاجية لتحلية المياه.
 - ٥ - دعم الجهاز الفني بمزارع الأبقار بخبرات استشارية عالمية للإسهام في العمليات التطويرية .
 - ٦ - الدعم المتواصل لرفع الكفاءة الإدارية والفنية من خلال التدريب الداخلي والخارجي بجانب التدريب على رأس العمل .
 - ٧ - تطوير الجوانب الفنية والوراثية لتقنية نقل الأجنة.
 - ٨ - سعودة العديد من الوظائف بمزارع الأبقار.
- وخلاصة لذلك فقد تحققت النتائج التالية:

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية
شركة مساهمة سعودية
رأس المال ٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال
س.ت : ١٨٧٩٥



The National Agricultural
Development Company
Saudi Share Stock Co.
Paidup Capital 400,000,000 S.R.
C.R. 18795

- ١ - زيادة إنتاج الحليب الخام بنسبة ٩,٧% عن العام السابق.
- ٢ - ارتفاع عدد الولادات بنسبة ٩,٥% للأبقار ونسبة ١,٤% للعجلات عن العام السابق .
- ٣ - زيادة تعداد القطيع بنهاية العام ليصل إلى ٢٥,٦٢١ رأس مقارنة بعدد ٢٣,٦١٤ رأس عام ٢٠٠٤ م .

ب/ مصانع الألبان:

تعتبر شركة نادك أحد أكبر منتجي الألبان والعصائر في الخليج وهي تسعى إلى تدعيم موقعها التنافسي في هذه الصناعة، حيث عملت الشركة من خلال خطتها الإستراتيجية على تنفيذ العديد من التوسعات في خطوط التصنيع والتعبئة والخدمات الأخرى بجانب كل ما يتعلق بتأكيد جودة منتجات الشركة.

وفيما يلي أهم ما تم إنجازه خلال عام ٢٠٠٥ م :

- ١ - طرح عبوات شفافة جديدة (PET) واحد لتر , نصف لتر ، ٢٠٠ مل للحليب والعصائر.
- ٢ - إضافة خزانات جديدة للحليب والعصائر ومستودعات تبريد للمنتجات والمواد الخام.
- ٣ - طرح منتجات جديدة.
- ٤ - حصول الشركة على شهادة الهاسب (HACCP) والخاصة بتحليل المخاطر الصحية للمنتجات .
- ٥ - زيادة إنتاج الألبان بنسبة ١١% والعصائر بنسبة ٢٩% عن عام ٢٠٠٤ م.
- ٦ - دعم ورفع الكفاءة الإدارية والفنية بمصانع الألبان من خلال التدريب الداخلي والخارجي وسعودة العديد من الوظائف الفنية بمصانع الألبان.

ثانياً: القطاع الزراعي :

يعتبر الإنتاج الزراعي أحد أهم نشاطات الشركة لما يمثله من مصدر رئيسي في دخل الشركة ، وقد استطاعت الشركة تنويع الإنتاج الزراعي ضمن خطة الشركة الاستراتيجية لتطويع هذا القطاع كجزء من الاستعداد لمواجهة التحديات خلال المرحلة القادمة نتيجة لانضمام المملكة لمنظمة التجارة العالمية . وفيما يلي استعراض لأهم إنجازات القطاع الزراعي خلال عام ٢٠٠٥ م .

محاصيل الحبوب :

١- محصول القمح :

تمتلك الشركة أربعة مشاريع زراعية عملاقة موزعة على مناطق مختلفة بالمملكة في كل من (الجوف - حائل - حرض - وادي الدواسر) بمساحات إجمالية قدرها ١٠٠ ألف هكتار . وقد وجهت نادك إمكاناتها نحو زراعة القمح باعتباره المحصول الرئيسي في استراتيجية الأمن الغذائي، حيث تمكنت الشركة من تحقيق معدلات إنتاجية طيبة في هذا المحصول وصلت إلى ما يزيد عن ٨ طن/هـ . وتقوم نادك بالمساهمة في إجمالي إنتاج القمح بالمملكة من خلال الوفاء بحصتها لدى صوامع الغلال ومطاحن الدقيق حيث تم تسليم ١١٠,٠٠٠ طن هذا العام وتم رفع حصة نادك لدى الصوامع إلى ١٣٣,٠٠٠ طن موسم ٢٠٠٦م.

٢- تقاوي القمح :-

تقوم الشركة بزراعة محصول القمح أيضاً بغرض إنتاج التقاوي المحسنة لتلبية احتياجات المزارعين باعتبارها أحد منتجي البذور المعتمدين بالمملكة . وقد قامت الشركة بوضع خطة لإكثار التقاوي بهدف تجديد الصنف الموجود من خلال زراعة بذور أساس وبذور

مسجلة لهذا الغرض وذلك بالتعاون مع لجنة منتجي البذور وجامعة الملك سعود ، خاصة بعد امتلاك الشركة لأحدث محطة تنقية ومعالجة وتعبئة لتقاوي القمح .

وبلغ إجمالي إنتاج تقاوي القمح لهذا الموسم ١٦,٦٠٠ طن مقارنة بكمية ٧٠٠٠ طن أنتجت في موسم ٢٠٠٤ م .

٣- الذرة الصفراء: -

تمشياً مع سياسة الشركة في تنويع المحاصيل الزراعية واستغلال المساحات المتاحة فقد تم التوسع هذا العام في زراعة وإنتاج الذرة الصفراء لإنتاج الحبوب وذلك لتغطية احتياجات مزارع الأبقار بالإضافة إلى تغطية عدد من التعاقدات مع بعض الشركات حيث تم إنتاج كمية قدرها ٧٠,٠٠٠ طن مقارنة بكمية ٣٧,٨٠٠ طن في الموسم الماضي، وارتفعت معدلات الإنتاجية لهذا المحصول وشه الحمد من ١٢ طن/هـ الموسم الماضي إلى ١٣,٨ طن/هـ في هذا الموسم.

محاصيل الأعلاف:

يعتبر إنتاج الأعلاف أحد مجالات الإنتاج الرئيسية بالشركة وذلك لأهميتها في توفير التغذية اللازمة لقطيع الأبقار في الشركة وكذلك كجزء من الدورة الزراعية مع محاصيل الحبوب، وقد بلغت المساحة المزروعة في مشاريع الشركة بمختلف أنواع الأعلاف كالبرسيم والرودس والذرة الشامية والذرة الرفيعة (لإنتاج السيلاج) وحشيشة السودان خلال عام ٢٠٠٥م (٩٩٠٠) هكتار أعطت إنتاجاً إجمالياً قدره (٢١٠,٠٠٠) طن لسد احتياجات مزارع الأبقار بالشركة وتغطية عقود مبرمة مع جهات أخرى .

محاصيل الخضار:

١- البطاطس :

تعتبر نادك أكبر الشركات الزراعية المنتجة للبطاطس التصنيعية بالمملكة والخليج، حيث استطاعت عن طريق العديد من الأبحاث والتجارب إنتاج أفضل الأصناف وفق أعلى مواصفات الجودة المطلوبة من المصانع ، كما أن الميزة النسبية في انتشار مشاريعها في مناطق المملكة المختلفة وانفرادها عن باقي المنتجين في إمكانية إنتاج بطاطس طازجة على مدار العام جعل نادك المورد الأول والمفضل لدى معظم المصانع المحلية المتخصصة في تصنيع شرائح وأصابع البطاطس حيث تستحوذ نادك على ٦٠% من سوق البطاطس التصنيعية في المملكة ، كما نجحت في فتح أسواق خارجية من خلال تصدير البطاطس التصنيعية لدول الخليج العربي .

بلغ إنتاج نادك عام ٢٠٠٥م من البطاطس التصنيعية في مشاريعها المختلفة ما يقارب ٦٥,٠٠٠ طن ، هذا بالإضافة إلى إنتاج تقاوي البطاطس التصنيعية لتغطية احتياجات مشاريع نادك، وتتجه نادك حالياً إلى إنتاج تقاوي بطاطس المائدة و ذلك للمساهمة في دعم مزارعي هذا المحصول بالمملكة.

تم في عام ٢٠٠٥م إنشاء أحدث خط لفرز وتدرج وتعبئة البطاطس بطاقة إنتاجية ٢٠ طن / ساعة في عبوات مختلفة تتناسب مع احتياجات المصانع وتسهم في خفض تكاليف الإنتاج .

٢- البصل

حققت نادك نجاحاً كبيراً في زراعة محصول البصل فقد تمكنت من تحقيق معدلات إنتاج عالية وصلت هذا العام إلى ١٠٠ طن/هكتار وبلغت الكمية المنتجة من البصل في مشاريع الشركة المختلفة بحائل - الدواسر - الجوف في عام ٢٠٠٥ أكثر من ٢٤,٠٠٠ طن، من أصناف ثبت جدواها تسويقياً وتتلاءم مع الظروف المناخية لكل مشروع ، وتغطي نادك نسبة كبيرة من احتياجات السوق

المحلي بالإضافة إلى تصدير جزء من إنتاجها إلى معظم دول الخليج ، خاصة أن إنتاجها من البصل الطازج متوفر على مدار العام، وذلك من خلال تطوير البرامج الزراعية بمشاريعها المختلفة واستغلال الميزة النسبية التي يوفرها انتشار المشاريع في ظروف مناخية متباينة .

الفاكهة:

تبلغ المساحة المستغلة بنشاط الفاكهة بمشروع الجوف ٣٥٠ هكتار مزروعة بأشجار الفاكهة المتساقطة الأوراق كالخوخ والمشمش والبرقوق، والتي بلغ عددها أكثر من ١٠٠,٠٠٠ شجرة . وتم إنتاج ١٥٠٠ طن من ثمار تلك الفواكه هذا العام وذلك من الأشجار التي وصلت طور الإنتاج . وفي موسم ٢٠٠٥م تم تنفيذ توسعة جديدة بعدد ١٥,٠٠٠ شجرة خوخ ومشمش بغرض إنتاج الفاكهة بالزراعة العضوية.

الزيتون:

تزرع أشجار الزيتون في مشروع الجوف لغرض إنتاج زيت الزيتون من النوع البكر الممتاز على مساحة ١٧٨ هكتار، ويبلغ عدد أشجار الزيتون حوالي ٤٥,٥٠٠ شجرة، والكمية المنتجة عام ٢٠٠٥م تبلغ ١٠,٠٠٠ لتر من زيت الزيتون وذلك من الأشجار التي وصلت طور الإنتاج، ويتم التعامل مع أشجار الزيتون كزراعة عضوية ويتوقع الحصول على الشهادة العضوية من جهة معتمدة في موسم ٢٠٠٦م.

إنتاج العسل :

تتوفر البيئة الطبيعية الملائمة لتغذية النحل في مشاريع نادك في كل من حائل والجوف لإنتاج العسل الطبيعي المتميز بجودته وصفائه حيث يتغذى النحل على أزهار الخضر والبرسيم والنباتات البرية والمحاصيل الأخرى في مشروع حائل وعلى أزهار الفاكهة في مشروع الجوف، وقد بلغ إنتاج نادك من العسل الطبيعي هذا العام ٧٠٠٠ كيلو جرام . كما تعمل نادك على زيادة عدد خلايا النحل إلى ١٥٠٠ خلية وتنوع منتجات المناحل مثل إنتاج غذاء الملكات النقي وإنتاج ملكات النحل من أفضل السلالات النقية لتزويد ودعم منتجي العسل بالمملكة.

إنتاج وتصنيع التمور:

إن لهذا النشاط أهمية خاصة لدى نادك لكون المملكة موطن رئيسي لأشجار النخيل وترى في مستقبله إمكانيات جيدة خصوصاً بعد أن وجدت نادك اسماً لها في السوق المحلي والخليجي خلال الأعوام الماضية والفرصة متاحة لزيادة حصة الشركة من التمر في هذه الأسواق ، لذلك وضعت في إستراتيجيتها المستقبلية العمل على زيادة الكميات المصنعة من التمور والاستفادة من الثقة التي اكتسبتها تمور نادك لدى المستهلك تزامناً مع الجانب التطويري المستمر الذي تنهجه الشركة في مجالات الإنتاج والتعبئة ، وخلال عام ٢٠٠٥م تم إنتاج وتعبئة ١٦٠٠ طن من أصناف التمور الجيدة، وتقدم نادك خدمات لمزارعي النخيل بالمملكة حيث تقوم بشراء التمور من المزارعين مباشرة، كما تقوم أيضاً بتعبئة التمور للمزارعين الراغبين في ذلك.

الزراعة العضوية:

بدأت الشركة في تطبيق الزراعة العضوية على أشجار النخيل في مشروع حرض وأشجار الزيتون في مشروع الجوف ، وتدرس الشركة حالياً تحويل المساحات المزروعة بمحاصيل أخرى إلى زراعات عضوية بحكم وجود مزارع الأبقار وتوفير السماد الطبيعي

بكميات كبيرة تساعد في عمليات الزراعة العضوية، وجاري التنسيق مع إحدى الشركات الألمانية المانحة لشهادات الزراعة العضوية للحصول عليها خلال موسم ٢٠٠٦م.

مشروع الكمبوست:

لسماد الكمبوست أهمية خاصة في تحسين خواص التربة الزراعية لاحتوائه على المادة العضوية والأحياء الدقيقة والتي تعمل على تيسير امتصاص المواد الغذائية للنباتات، ويعتبر أساساً للزراعات العضوية وتخفيض تكلفة الأسمدة الكيماوية وتدوير مخلفات مزارع الأبقار . ودخل مشروع الكمبوست بحرض طور الإنتاج الفعلي اعتباراً من بداية موسم ٢٠٠٥م وتم إنتاج ٥٠,٠٠٠ طن من سماد الكمبوست .

الأبحاث الزراعية:

تهتم الشركة بإجراء البحوث والدراسات العلمية الرامية لتطوير منتجاتها حيث يوجد بالشركة مختبر علمي بمشروع حرض مجهز بأحدث الأجهزة العلمية والذي تجري فيه كافة التحليلات الكيماوية للتربة والنبات والمياه، وجاري إنشاء مختبر متخصص آخر بمشروع الشركة بحائل لفحص البذور المعالجة وسيتم تجهيزه بأحدث الأجهزة ليبدأ تشغيله في موسم ٢٠٠٦م، ومن جانب آخر استمرت الشركة خلال عام ٢٠٠٥م في إجراء تجارب على المحاصيل المختلفة والري بغرض تحسين الإنتاجية والجودة وتخفيض تكلفة الإنتاج . وتم خلال موسم ٢٠٠٥م إنجاز عدد ٨٤ بحثاً على (مبيدات - أصناف جديدة - ري - أسمدة) وذلك لمختلف المحاصيل بمشاريع الشركة ويجري الاستفادة من النتائج في تحديث البرامج الزراعية للقطاع الزراعي.

كما تعمل الشركة على فتح آفاق التعاون في مجال الأبحاث الزراعية مع المراكز البحثية المتخصصة والجهات العلمية ذات العلاقة .

ترشيد استهلاك المياه :

إدراكاً من نادك لأهمية مياه الري وحفاظاً على هذا العنصر الحيوي الهام قامت الشركة بجهود كبيرة جداً بهدف ترشيد استهلاك المياه في مشاريعها المختلفة تتلخص في التالي :

١- استخدام أجهزة حديثة لقياس كميات المياه في التربة ونسبة التبخر وكمية المياه المضافة وتحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل بدقة متناهية وبالتالي الري حسب حاجة المحصول، ومن هذه الأجهزة جهاز الإنفروسكان وجهاز الري الذكي وجهاز فوجي لقياس تدفق المياه.

٢- استعانت الشركة باستشاريين متخصصين في هذا المجال من الجامعات ومراكز الأبحاث للمشاركة في تحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل في كل منطقة وبالتالي ترشيد المياه والذي ينعكس أيضاً على ترشيد الطاقة.

٣- تطوير نظام الري بإدخال منظمات ضغط وبخاخات جديدة ومطورة أدت إلى رفع كفاءة الري وتخفيض استهلاك المياه.

٤- الاستغلال الأمثل لوحدة المساحة عن طريق زيادة مساحة الحقل بنفس إمكانيات الري السابقة للعديد من المحاصيل المزروعة .

وقد أدت هذه الخطوات إلى عدة نتائج إيجابية كان من أهمها :

* تخفيض احتياجات محصول القمح من ٣م٩٠٠٠ هـ إلى ما بين ٥٠٠٠-٣م٦٠٠٠ هـ واحتياجات الأعلاف من ٣م٢٢٠٠٠ هـ إلى ٣م١٨٠٠٠ هـ.

* ارتفعت إنتاجية هذين المحصولين مقارنة بالسنوات الماضية .

* استطاعت الشركة إضافة ٤٨٦٧ هكتار أي ما يعادل ٧٩ جهاز ري محوري في كافة المشاريع نتيجة لزيادة وحدة المساحة .

ثالثاً: التسويق والمبيعات :

واصلت الشركة خلال عام ٢٠٠٥م جهودها في تحسين وتطوير قدراتها التسويقية والبيعية سعياً إلى زيادة عائدات الشركة منتجة في ذلك مواكبة التطورات والمستجدات المتلاحقة في الأسواق . ومن أهم إنجازات الشركة في مجال التسويق والمبيعات والتي أدت وبشكل ملحوظ إلى زيادة عائدات الشركة ما يلي :

- ١ - تجديد تصاميم ملصقات عبوات منتجات الألبان والعصائر .
- ٢- طرح عبوات شفافة (PET) ذات خواص تحفظ المنتج من العوامل الخارجية لتعبئة الحليب الطازج والعصائر.
- ٣ - طرح عبوات حليب طويل الأجل حديثة ذات أغطية سهلة الفتح .
- ٤ - تطوير وطرح منتجات جديدة بما يتلاءم وتطلعات المستهلكين .
- ٥ - تنفيذ العديد من الحملات الدعائية والإعلانية من أجل زيادة التعريف بالشركة ومنتجاتها .
- ٦ - مواصلة تحسين وتطوير مراكز التوزيع حيث تم خلال عام ٢٠٠٥م الانتهاء من إنشاء مبنى الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الشرقية بالدمام كما تم الانتهاء من إنشاء مبنى مركز نادك الجديد بدولة الإمارات ، وأوشك العمل على الانتهاء من إنشاء مبنى الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الغربية بجدة والذي سيفتح بمشيئة الله خلال عام ٢٠٠٦م ، وهي جميعاً مملوكة للشركة .
- ٧ - زيادة رقعة انتشار توزيع منتجات نادك بتأمين وتوزيع ثلاجات عرض جديدة وتحديث وزيادة أسطول سيارات النقل والتوزيع المبردة وتكثيف تواجد منتجات الشركة في المنطقة الشمالية بافتتاح مركز جديد بمدينة عرعر .
- ٨ - انتهاز أساليب تسويقية حديثة اعتماداً على تنفيذ عدة بحوث ودراسات تحليلية تهتم برأي ورضى المستهلك ، و بحوث ودراسات تحليلية تهتم بالمنتج ومدى توفره وحالته ، وعدة بحوث ودراسات تعتمد على المسح الجغرافي للتأكد من الأعداد الفعلية للبقالات والأسواق لرسم خطوط التوزيع ، استخدام أفضل أنظمة تحليل البيانات والمبيعات لاتخاذ القرار المناسب وفي الوقت المناسب .
- ٩ - رفع مستوى التواصل مع المستهلكين والعملاء لاحتواء أية شكوى وتلبية أية رغبات .
- ١٠ - تطوير موقع نادك عبر شبكة الإنترنت ليعكس صورة نادك الفعلية بالإضافة إلى كونه أحد وصلات الربط مع العملاء والمستهلكين .

رابعاً : تقنية المعلومات :

نظراً لتعدد مشاريع ومراكز مبيعات الشركة في مختلف مناطق المملكة وبعض دول الخليج فقد تم تحديد أهداف تقنية المعلومات في التالي :

- ١- تخفيض تكلفة الإنتاج وتقليل حجم المخزون وإدارة العمليات بكفاءة عالية .
 - ٢- دعم عمليات اتخاذ القرار وسهولة تبادل المعلومات بالدقة والسرعة المطلوبة بين القطاعات والمشاريع .
 - ٣- رفع أداء العاملين وقدرتهم على تنفيذ المهام بكفاءة أفضل وتقليص الإجراءات .
 - ٤- ربط الشركة مع مورديها وعملائها وموظفيها بكل يسر وسهولة وتحسين مستوى الخدمات المقدمة لهم .
- ومن أهم الإنجازات في عام ٢٠٠٥م
- ١ - إعادة تطبيق نظام تخطيط وإدارة الموارد ويشتمل على النظام المالي ، نظام إدارة الموارد البشرية والرواتب ، المخزون ونظام المشتريات .

٢ - الانتهاء من إعادة كتابة برنامج خدمة المبيعات ليتلائم مع أجهزة البرنامج المحمول الجديد مما سيحقق خفض ملحوظ في تكلفة المبيعات .

٣ - ربط جميع مراكز المبيعات والمشاريع داخل المملكة وخارجها بالمكتب الرئيسي عن طريق الاتصالات الفضائية (VSAT) والدوائر المؤجرة لدعم البنية التحتية مما يتيح سهولة الدخول وتنفيذ كافة الأنظمة وقواعد البيانات المطبقة في الشركة .

٤ - تطبيق نظام للاتصالات بالبريد الإلكتروني بين جميع مواقع الشركة وإمكانية الدخول على البريد الإلكتروني من أي مكان بكل يسر وسهولة

خامساً : الموارد البشرية :

تعتبر نادك الموارد البشرية أهم عناصر الإنتاج وتنتظر للإنفاق في هذا الجانب كجزء من الاستثمار ، لذا فهي تسعى دائماً لرفع قدرات الكوادر البشرية بجميع قطاعات الشركة المختلفة كأحد ركائز تحسين وزيادة الإنتاجية ، ولتحقيق هذا الهدف ظلت نادك تسعى سعياً حثيثاً نحو تأهيل وتطوير أداء العاملين في جميع المستويات الوظيفية .

وقد عملت الشركة في عام ٢٠٠٥ م على الاهتمام بالعنصر البشري من جميع النواحي مثل تدريب الكوادر الفنية والإدارية وخاصة الكوادر الوطنية للمساهمة في دعم وتطوير الأداء الوظيفي بما يحقق أهداف وطموحات الشركة . كما تم إعادة هيكلة إدارة الموارد البشرية بما يتماشى مع احتياجات نادك وفق المعايير العالمية ، مع وضع أهداف محددة لها . وحرصت الشركة على أن يكون من أهداف هذه الإدارة العمل على استقطاب وتحفيز الكفاءات الوطنية ممن لهم أثر فعال في التأثير الإيجابي على نتائج الشركة .

سادساً : الجهود الإعلامية وخدمة المجتمع :

من منطلق موقعها الريادي ، وضمن النهج الذي تتبناه الشركة في التواصل مع المؤسسات التعليمية والثقافية والصحية والاجتماعية قامت نادك خلال عام ٢٠٠٥م بالمشاركة أو تقديم مختلف أوجه الدعم المادي والعيني للعديد من الفعاليات وكان من أهمها :

- ١- شاركت نادك بجناح مستقل في المعرض الزراعي السعودي ٢٠٠٥ ضمن أجنحة المجموعة الزراعية السعودية (ساق) .
- ٢ - ضمن فعاليات المهرجان الوطني للتراث والثقافة (الجنادرية ٢٠) شاركت نادك بعرض منتجاتها في جناح وزارة الزراعة .
- ٣ - رعت نادك حفل مرور ٣٠ عاماً على تأسيس كلية الإدارة الصناعية في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن .
- ٤ - شاركت نادك بجناح منفصل في المعرض الذي أقيم بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن بمناسبة يوم المهنة .
- ٥ - شاركت نادك في معرض المهرجان السنوي لجائزة صاحب السمو الملكي الأمير فهد بن سلطان بن عبد العزيز للمزارع المثالية.
- ٦- رعت نادك وشاركت في المعرض الذي نظّمته الجمعية السعودية للعلوم الزراعية في كلية الزراعة بجامعة الملك سعود .
- ٧- شاركت نادك في المؤتمر الدولي السادس للبطاطس والذي أقيم بألمانيا ، حيث تم اختيارها ضمن سبع شركات عالمية لتمثل المملكة لأفضل ابتكار في إنتاج البطاطس لعام ٢٠٠٥ م .
- شاركت نادك ضمن المجموعة الزراعية السعودية (ساق) في المعرض الذي أقيم بمناسبة وضع حجر الأساس لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق بمدينة حائل .

- ٩ - رعت نادك الندوة العلمية الثانية (الغذاء بين الصحة والمرض) التي نظمها مركز الأمير سلمان الاجتماعي .
- ١٠- كما تم تنظيم عدة زيارات للمدارس لمشروع حرض لإطلاع الطلاب وهيئات التدريس على المزارع والمصانع ومراحل إنتاج الألبان ومشتقاتها والعصائر .

سابعاً : الخطط المستقبلية والمخاطر :

في ظل توسع نشاطات الشركة فقد تعاقدت مؤخراً مع جهة استشارية متخصصة لإعادة هيكلة الشركة وتنظيمات داخلية أخرى .
ضمن خطط الشركة المستقبلية وكما أشير إليه سابقاً فقد بدأت الشركة في توسعة نشاط الألبان بإنشاء مزرعة أبقار جديدة بطاقة
استيعابية وقدرها ٥٠٠٠ بقرة حلوب ، ويتوقع الانتهاء من التنفيذ بنهاية عام ٢٠٠٦ م ، وكذلك التوسع في زراعة محصول القمح للوفاء
بالحصة المخصصة للشركة من قبل المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق .
كما بدأت الشركة اتخاذ الإجراءات التنفيذية لدخول سوق دولة قطر . وتخطط الشركة لإنشاء مركز لتوزيع منتجاتها في مدينة أبو
ظبي .

وفيما يتعلق بالمخاطر التي يحتمل أن تواجه نشاطات الشركة فإنها تتركز في تأثيرات المنافسة ما بين المنتجين بالنسبة لنشاط الألبان
واحتمالات التغير في سياسة إنتاج محصول القمح بالنسبة للنشاط الزراعي . وفي ظل انضمام المملكة رسمياً لمنظمة التجارة العالمية
وما قد ينشأ من تأثيرات فإن نادك ستظل تعمل على متابعة أي متغيرات والتكيف وفقاً لما يطرأ منها بما يضمن عدم إعاقة
إستراتيجيتها المستقبلية .

مكافأة أعضاء مجلس الإدارة :

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام (٢٠٠٥ م) أربعة اجتماعات وكانت نسبة الحضور ٨٠% . وبلغت مكافأة أعضاء
مجلس الإدارة لهذا العام ٧٠٠,٠٠٠ ريال وهي تمثل ما نسبته ٥٠% من المكافأة المستحقة وفقاً للنظام الأساسي للشركة وتعليمات
وزارة التجارة .

كما بلغ بدل حضور جلسات مجلس الإدارة ٦٦,٠٠٠ ريال ، وبدل حضور جلسات لجنة المراجعة ٣٦,٠٠٠ ريال .

النتائج المالية :

لقد واصلت الشركة في عام (٢٠٠٥م) مسيرتها في تحسين نتائجها المالية حيث زادت المبيعات بمقدار ١١٣,٤٦٦,٣٠٨ ريال كما
زاد صافي الأرباح بمقدار ٣,٨٤٤,٥٣٤ ريال ، أي بمعدل نمو قدرة ١٩% للمبيعات و ٦,٦% للأرباح وذلك مقارنة بعام ٢٠٠٤ م وقد
تحقق ذلك بالرغم من ارتفاع تكلفة بعض مدخلات الإنتاج .

مؤشرات نتائج أعمال الشركة للسنوات المالية الأخيرة (بالآلاف الريالات)

البيان	٢٠٠١م	٢٠٠٢م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م
إجمالي الأصول	١٠,٧٥,٧٩٨	١٠,٥٠,١٢٧	١٠,٦٦,١٣٢	١٠,١٣,٥٣٢	١٠,٢٦٩,٧٠٣
إجمالي الخصوم	٢٠٠,٢٢٩	١٨٨,٨٥٠	١٩٨,٥٠٨	٢١٩,٧٩٩	٣٧٦,٢٢٥
المبيعات	٤٧٧,٢٣٦	٤٥٨,٦٦٨	٥٢٢,١٩٢	٥٨٩,٢٣١	٧٠٢,٦٩٧
صافي الربح (الخسارة)	(١٥,٢٧٣)	(١٣,٧٣٧)	٢٧,٥٤٥	٥٨,٣٣٢	٦٢,١٧٧
ربح (خسارة) السهم	(١,٩١)	(١,٧٢)	٣,٤٤	٧,٢٩	٧,٧٧

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية
شركة مساهمة سعودية
رأس المال ٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال
س.ت : ١٨٧٩٥



The National Agricultural
Development Company
Saudi Share Stock Co.
Paidup Capital 400,000,000 S.R.
C.R. 18795

توزيع الأرباح :

في ضوء النتائج التي أظهرتها القوائم المالية لعام ٢٠٠٥ م والتي أسفرت عن تحقيق صافي أرباح مقدارها ٦٢,١٧٦,٩٩٨ ريال ،
فإن مجلس الإدارة يوصي الجمعية العامة بصرف أرباح للمساهمين بنسبة ١٢% من رأس المال أي ما يعادل ٦ ريال للسهم الواحد .

الخاتمة :

وفي ختام هذا التقرير يؤكد مجلس الإدارة بأن الشركة قامت بإعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح ، وأنه لدى الشركة إدارة
للمراجعة الداخلية ترفع تقاريرها للجنة المراجعة التي حرصت على التأكد من أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة قد أعد على أسس
سليمة وينفذ بفاعلية ، كما يؤكد المجلس قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها ، مع التأكيد لمساهمي الشركة علي استمرار السعي
لتحقيق مزيد من الإنجازات والطموحات بما يلبي تطلعاتهم ، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمه الأمن و الأمان ويزيدها من
فضله في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهما الله . وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

مجلس الادارة

المحاسب القانوني

من أ.د. / محمد فداء بهجت

المحترمين

إلى السادة / مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

الرياض - المملكة العربية السعودية

الموضوع: تقرير المراجع

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،، وبعد..

لقد راجعنا قائمة المركز المالي للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، وقائمة الدخل، وقائمة التغيرات في حقوق المساهمين، وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات من رقم (١) إلى رقم (٢٧) للمعتبرة جزءاً من هذه القوائم المعدة من قبل الشركة وفقاً لنص المادة (١٢٣) من نظام الشركات والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. وكانت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها واشتملت على فحص السجلات المحاسبية والإجراءات الأخرى التي رأيناها ضرورية لتكوين درجة معقولة من القناعة تمكننا من إبداء الرأي على القوائم المالية.

كما هو مبين في إيضاح (٢٦)، لم تقم الشركة بالإفصاح في قوائمها المالية المشار إليها أعلاه، عن كامل المعلومات القطاعية وفقاً لمتطلبات معيار التقارير القطاعية الصادر من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وفي رأينا فيما عدا ما تم الإشارة إليه في فقرة التحفظ أعلاه، فإن القوائم المالية ككل:

١. تظهر بعدل المركز المالي للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) كما هو في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ونتائج أعمالها والتغيرات في حقوق المساهمين، وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوي عليها القوائم المالية ووفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها والملائمة لظروف الشركة.

٢. تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

تحتفظ الشركة بسجلاتها المحاسبية والتي أعدت بموجبها القوائم المالية، بالحاسب الآلي باللغة العربية.

أ.د. محمد فداء بهجت

ترخيص رقم ٣٤٠ تاريخ ٢٢/٠٢/١٤١٩هـ

مكتب
المحاسبين ومراجعين قانونيين
ترخيص رقم ٣٤٠

التاريخ: ٢٠/٠١/١٤٢٧هـ

الموافق: ١٩/٠٢/٢٠٠٦م

**الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة المركز المالي**

في ٣١ ديسمبر		رقم الإيضاح	
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م		
ريال سعودي	ريال سعودي		
			الأصول
			الأصول المتداولة
٢٣,٤٠١,٠٤٩	٢٧,٠٥٨,٦٧٢	(٣)	نقدية
٢٩,٩٩٩,٩١٦	-	(٤)	إستثمارات مرابحة وصناديق إستثمارية
٩٣,٨٤٤,٩٨٠	٢٢٤,٦٢٣,٢٧٨	(٥)	مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي)
١١٨,٨٥١,٨٥٩	١٢٤,٥٣٨,٣٨٤	(٦)	مخزون وبضاعة بالطريق (صافي)
٦٢,٩٧٩,٦١١	٦٣,١٢٤,٤٣٣	➔ (٢)	زراعات قائمة
٣٢٩,٠٧٧,٤١٥	٤٣٩,٣٤٤,٧٦٧		إجمالي الأصول المتداولة
			الأصول غير المتداولة
٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠	(٧)	إستثمارات طويلة الأجل (صافي)
٢١,٥٩٣,٠١٦	٢٧,٤٨٩,٠٨٠	(٨)	مصروفات مؤجلة
٤٤,٦٥١,٧١١	٥٦,٥٢٥,٠٢١	(١٠)	أعمال تحت التنفيذ
٧٠,٠٤٨٢,٠١٦	٧٣٨,٦١٦,٤٩٦	(٩)	أصول ثابتة (صافي)
٧٧٤,٤٥٤,٧٤٣	٨٣٠,٣٥٨,٥٩٧		إجمالي الأصول غير المتداولة
١,١٠٣,٥٣٢,١٥٨	١,٢٦٩,٧٠٣,٣٦٤		مجموع الأصول
			الخصوم وحقوق المساهمين
			الخصوم المتداولة
١٠,٤,٤٩٨,٩٤٩	١٧٨,١٠٨,٥٠٤	(١١)	دائنون و أرصدة دائنة أخرى
٢٥,٣٠٣,٧٨١	٣٧,٨٠١,٢٢٥		أرباح أسهم لم تصرف
٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٨,٠٠٠,٠٠٠	(١٣)	أرباح مقترح توزيعها
-	٥٦,٤٩٣,٧٨٧	(١٤)	بنوك - تمويل إسلامي
١٨,٥١٦,١٩٩	٢٠,٨٢٥,٥٦٦	(٢/١٢)	مخصص الزكاة الشرعية
١٨٨,٣١٨,٩٢٩	٣٤١,٢٢٩,٠٨٢		إجمالي الخصوم المتداولة
			الخصوم غير المتداولة
٣١,٤٨١,٠١٠	٣٤,٩٩٦,٠٤٧	➔ (٢)	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
٣١,٤٨١,٠١٠	٣٤,٩٩٦,٠٤٧		إجمالي الخصوم غير المتداولة
٢١٩,٧٩٩,٩٣٩	٣٧٦,٢٢٥,١٢٩		إجمالي الخصوم
			حقوق المساهمين
٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠,٠٠٠	(١)	رأس المال المدفوع
٨٧,٨٤٨,٨٦١	٩٤,٠٦٦,٥٦١	(١٥)	إحتياطي نظامي
٢٩٣,٨٠١,١٤٠	٢٩٣,٨٠١,١٤٠	(١٦)	إحتياطي رأسمالي
١٠٢,٠٨٢,٢١٨	١٠٥,٦١٠,٥٣٤		أرباح مبقاة
٨٨٣,٧٣٢,٢١٩	٨٩٣,٤٧٨,٢٣٥		إجمالي حقوق المساهمين
١,١٠٣,٥٣٢,١٥٨	١,٢٦٩,٧٠٣,٣٦٤		مجموع الخصوم وحقوق المساهمين

مدير عام الشركة

عبدالعزیز بن محمد الباطین

المدير المالي

عبدالله عبدالعزيز الكنهل

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) الي (٢٧) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		رقم الإيضاح	
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م		
ريال سعودي	ريال سعودي		
٥٨٩,٢٣٠,٩٦٥	٧٠٢,٦٩٧,٢٧٣	(١٧)	المبيعات
(٣٧٧,٢٢٨,٨٤٩)	(٤٥٠,٣٠٤,٣٢٠)	(١٨)	تكلفة المبيعات
٢١٢,٠٠٢,١١٦	٢٥٢,٣٩٢,٩٥٣		إجمالي الربح
(١٢٦,٨٩٨,٥٠٠)	(١٥٤,٤٣١,٦٣٠)	(١٩)	المصروفات التسويقية
(٢٩,١٦٠,٣٠٩)	(٣٤,٩٦٤,٧١٤)	(٢٠)	المصروفات العمومية والادارية
٥٥,٩٤٣,٣٠٧	٦٢,٩٩٦,٦٠٩		ربح العمليات الرئيسية
٤,٣٣٢,٠١٣	٤,٢٤٥,٨١٦	(٢١)	إيرادات أخرى
٦,٥٤٤,٠٧٠	٤,٣٣٦,٨٩٦	(٢٢)	صافي أرباح (خسائر) رأسمالية
٦٦,٨١٩,٣٩٠	٧١,٥٧٩,٣٢١		الربح قبل المخصصات
(٥,٠٥٠,٠٧٣)	(١,٣٣٢,٨١٠)	(٢٣)	مخصصات مكونة خلال العام
٦١,٧٦٩,٣١٧	٧٠,٢٤٦,٥١١		الربح قبل الزكاة
(٣,٤٣٦,٨٥٣)	(٨,٠٦٩,٥١٣)	(١/١٢)	الزكاة الشرعية
٥٨,٣٣٢,٤٦٤	٦٢,١٧٦,٩٩٨		صافي الربح
٧,٢٩	٧,٧٧		ربح السهم

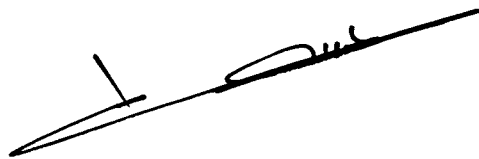
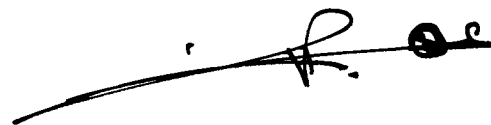



تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) الي (٢٧) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

**الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية**

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦١,٧٦٩,٣١٧	٧٠,٢٤٦,٥١١	تدفقات نقدية من أنشطة العمليات
		الربح قبل الزكاة
		تعديلات لتسوية صافي الربح مع صافي النقدية من أنشطة العمليات
٦٦,٧٦٥,٥١٩	٧٨,٨٦٨,٥٢٢	الإستهلاكات
٤,٣٤٣,٤١٦	٣,٥١٥,٠٣٧	مخصص مكافأة نهاية الخدمة (المكون)
٣٦,٨١٣,٤٠٦	(١٣٠,٧٧٨,٢٩٨)	التغير في المدينون والأرصدة المدينة الأخرى (صافي)
(٢٢,٦٩٩,١٢٨)	(٥,٦٨٦,٥٢٥)	التغير في المخزون (صافي)
(١٤,٨٦٠,٨٩٦)	(١٤٤,٨٢٢)	التغير في الزراعات القائمة
(٧,٢٧٣,١٣٦)	٧٣,٦٠٩,٥٥٥	التغير في الدائنون والأرصدة الدائنة الأخرى
(٣,٠٦٩,٠٩٥)	(٥,٧٦٠,١٤٦)	المدفوع من الزكاة الشرعية
١٢١,٧٨٩,٤٠٣	٨٣,٨٦٩,٨٣٤	صافي النقدية الناتجة من أنشطة العمليات
		تدفقات نقدية من أنشطة الإستثمار
(١٤٠,٠٥٥,٣٣٨)	(١٢١,٧١٧,٦٦٩)	إضافات أصول ثابتة
٦,٦٣٠,٠٢٦	٤,٧١٤,٦٦٧	إستبعادات أصول ثابتة
(٤,٤٠٦,٤٣٤)	(٥,٨٩٦,٠٦٤)	التغير في مصروفات مؤجلة
٥,٤٣٣,٤٤٩	(١١,٨٧٣,٣١٠)	التغير في أعمال تحت التنفيذ
٣٢,٠٠٠,٠٨٤	٢٩,٩٩٩,٩١٦	التغير في إستثمارات مرابحة / صناديق إستثمارية
٥٨,٧٥٠	-	التغير في إستثمارات طويلة الأجل
(١٠٠,٣٣٩,٤٦٣)	(١٠٤,٧٧٢,٤٦٠)	صافي النقدية المستخدمة في أنشطة الإستثمار
		تدفقات نقدية من أنشطة التمويل
٧,٨٥٣,٨٩٩	١٢,٤٩٧,٤٤٤	التغير في أرباح أسهم لم تصرف
-	٥٦,٤٩٣,٧٨٧	التغير في بنوك - تمويل إسلامي
(٦٣,٠١٤)	-	التغير في الإحتياطي الرأسمالي
(٢٤,٠٠٠,٠٠٠)	(٤٠,٠٠٠,٠٠٠)	توزيعات أرباح معتمدة
(٢,١٦١,١٩٠)	(٤,٤٣٠,٩٨٢)	التغير في الأرباح المبقاة
(١٨,٣٧٠,٣٠٥)	٢٤,٥٦٠,٢٤٩	صافي النقدية المستخدمة في أنشطة التمويل
٣,٠٧٩,٦٣٥	٣,٦٥٧,٦٢٣	الزيادة (النقص) في النقد
٢٠,٣٢١,٤١٤	٢٣,٤٠١,٠٤٩	النقدية في أول السنة
٢٣,٤٠١,٠٤٩	٢٧,٠٥٨,٦٧٢	النقدية في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) الي (٢٧) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م

الإجمالي	إرباح مبقاة	إحتياطي رأسمالي	إحتياطي نظامي	رأس المال	البديان
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
٨٦٧,٦٢٣,٩٥٩	٩١,٧٤٤,١٩٠	٢٩٣,٨٦٤,١٥٤	٨٢,٠١٥,٦١٥	٤,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	عام ٢٠٠٤ م
(٢,١٦١,١٩٠)	(٢,١٦١,١٩٠)	-	-	-	رصيد ١ / ٢٠٠٤ م
(٦٣,٠١٤)	-	(٦٣,٠١٤)	-	-	تسويات سنوات سابقة
٥٨,٣٣٢,٤٦٤	٥٨,٣٣٢,٤٦٤	-	-	-	تسويات إحتياطي رأسمالي
-	(٥,٨٣٣,٢٤٦)	-	٥,٨٣٣,٢٤٦	-	صافي ربح ٢٠٠٤ م
(٤,٠٠٠,٠٠٠)	(٤,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	محول إلى الإحتياطي النظامي
٨٨٣,٧٣٢,٢١٩	١,٠٢,٠٨٢,٢١٨	٢٩٣,٨٠١,١٤٠	٨٧,٨٤٨,٨٦١	٤,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	أرباح مقترح توزيعها
(٤,٤٣٠,٩٨٢)	(٤,٤٣٠,٩٨٢)	-	-	-	رصيد ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٤ م
٦٢,١٧٦,٩٩٨	٦٢,١٧٦,٩٩٨	-	-	-	تسويات سنوات سابقة
-	(٦,٢١٧,٧٠٠)	-	٦,٢١٧,٧٠٠	-	صافي ربح ٢٠٠٥ م
(٤٨,٠٠٠,٠٠٠)	(٤٨,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	محول إلى الإحتياطي النظامي
٨٩٣,٤٧٨,٢٣٥	١,٠٥,٦١٠,٥٣٤	٢٩٣,٨٠١,١٤٠	٩٤,٠٦٦,٥٦١	٤,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	أرباح مقترح توزيعها
					رصيد ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٥ م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) الي (٢٧) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية






الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م

إيضاح (١) : معلومات عن الشركة :

- تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية) بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/٤١) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١هـ ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٠١٠٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذوالحجة ١٣٩٨هـ .
- يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني وإستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاتها .
- يبلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل ٤٠٠ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٨ مليون سهم قيمة السهم ٥٠ ريال وتمتلك الدولة نسبة ٢٠٪ من أسهم الشركة وباقي الأسهم مملوكة لمؤسسات وأفراد سعودي الجنسية.
- تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

إيضاح (٢) : أهم السياسات المحاسبية :

(أ) عام :

- يتم إعداد القوائم المالية بالريال السعودي وفقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومعيار العرض والإفصاح العام ، ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة .
- تسجل الشركة أصولها وخصومها بموجب التكلفة التاريخية ، كما تسجل مصروفاتها وإيراداتها على أساس الإستحقاق .

(ب) المخزون :

- يتم تقييم المواد وقطع الغيار بالتكلفة الفعلية التي يتم تحديدها على أساس المتوسط المرجح مع تجنب المخصص اللازم مقابل البنود الراكدة .
- يتم تقييم المخزون من الإنتاج التام على أساس التكلفة الفعلية أو السوق أيهما أقل .



- يتم تقييم الشعير والقمح المضمون بيعه للدوله بصافي سعر البيع ويظهر ضمن المخزون .

(ج) الزراعات القائمة :

- يتم تأجيل تكاليف الإنتاج للزراعات القائمة في نهاية السنة والتي لم تصل لمرحلة الحصاد.

(د) الأصول الثابتة :

- يتم تسجيل الأصول الثابتة بالتكلفة التاريخية ، ويتم إستهلاكها بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية حسب النسب السنوية التالية :

مباني وإنشاءات	٢٪ -	١٠٪
منشآت مدنية وأبار	٢٪ -	١٠٪
آلات وتجهيزات	٥٪ -	٢٠٪
خزانات وصوامع	٧,٥٪ -	١٥٪
آليات زراعية	١٢,٥٪ -	٢٠٪
وسائل النقل	١٢,٥٪ -	٢٥٪
عدد وأدوات	١٥٪	
أثاث ومعدات مكتبية	٢٠٪	
حدائق وأشجار	٥٪	
الأبقار	٢٠٪	

- يتم إحتساب الإستهلاك على الإضافات من بداية الشهر التالي لتاريخ الشراء ، وعلى الإستبعادات إلى نهاية الشهر السابق لتاريخ الإستبعاد .
- يتم تقييم بكريات الأبقار المرباه التي تصل إلى سن الإنتاج بالتكلفة، وترسمل تكلفتها ضمن الأصول الثابتة بتخفيض تكلفة الإنتاج ، أما المستبعد منها فيضاف إلى قطيع العجول المعده للبيع ويتم تقييمها بسعر السوق أو التكلفة أيهما أقل .
- يتم تقييم بكريات الأبقار المرباه التي لم تصل مرحلة الإنتاج بالتكلفة وتظهر ضمن أعمال تحت التنفيذ .




(هـ) مخصص مكافأة نهاية الخدمة :

- يتم تكوين مخصص مكافأة نهاية الخدمة عن فترات الخدمة المتراكمة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية وفقاً لنظام العمل والعمال في المملكة العربية السعودية.

(و) مخصص ديون مشكوك في تحصيلها :

- يتم تكوين مخصص لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها و يتم عرض المدينين بالقوائم المالية بعد خصم المخصص المقابل لها .

(ز) الإستثمارات :

- يتم تسجيل الإستثمارات في الشركات التي تساهم فيها الشركة بالتكلفة التاريخية ويتم تكوين مخصص لقاء الانخفاض غير المؤقت في قيمتها وتظهر في القوائم المالية بالتكلفة مخصوم منها المخصص المكون لها . تسجل إيرادات تلك الإستثمارات عند إقرار توزيعها من قبل الشركات المستثمر فيها وتظهر تلك الإيرادات في قائمة الدخل ضمن الإيرادات الأخرى .

(ح) إحتياطي نظامي :

- يتم تكوين الإحتياطي النظامي طبقاً لنظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة .

(ط) الزكاة الشرعية :

- يتم تكوين مخصص للزكاة الشرعية سنوياً وفقاً للنظام المعمول به في المملكة العربية السعودية، ويتم إدراج المخصص ضمن قائمة الدخل.

(ي) العمليات بالعملات الأجنبية :

- يتم تسجيل العمليات بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ويتم في نهاية السنة تحويل أرصدة الأصول والخصوم وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ ويسجل الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل .



(ك) مصروفات مؤجلة :

يتم تأجيل المصروفات التي تعود بالفائدة على أكثر من سنة مالية ويتم إطفائها كما يلي :-

- تطفأ المصروفات المؤجلة خلال الفترة المقدرة للإستفادة منها والتي تتراوح من (٣-٥ سنوات) .
- تطفأ المصروفات الزراعية المؤجلة للأعلاف خلال مدة من ٢-٣ سنوات إعتباراً من السنة التي يتحقق فيها الإيراد .
- يتم إعتبار مصاريف الطرق الإسفلتية خارج مشاريع الشركة مصروفات إنشائية مؤجلة وتطفأ على (٢٠ سنة) .

(ل) تحقق الإيرادات :

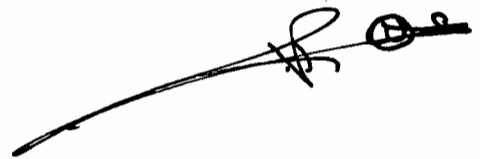
- يتم تحقق الإيرادات عند البيع أما الإنتاج المضمون بيعه بموجب عقود مع العملاء فيتم تحقق الإيراد منه عند إكمال إنتاجه .

(م) المصروفات العمومية والإدارية والتسويقية :

- يتم تصنيف المصاريف التي لا تعتبر جزءاً من تكاليف الإنتاج كمصاريف عمومية وإدارية ومصاريف تسويقية بحسب طبيعتها .

(ن) ربح السهم :

- يتم إحتساب ربح السهم على أساس صافي الربح مقسوماً على عدد الأسهم .



إيضاح (٣) : نقدية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٠,١٣٠,٤٨٦	٢٤,٦٩١,١٥٨	بنوك حسابات جارية
٣,٢٧٠,٥٦٣	٢,٣٦٧,٥١٤	نقدية بالصندوق
٢٣,٤٠١,٠٤٩	٢٧,٠٥٨,٦٧٢	الإجمالي

إيضاح (٤) : إستثمارات مرابحة وصناديق إستثمارية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٩,٩٩٩,٩١٦	-	إستثمارات مرابحة
٢٩,٩٩٩,٩١٦	-	الإجمالي

إيضاح (٥) : مدينون و ارصدة مدينة اخرى (صافي) :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٨٤,٣٤٨,٨٢٩	٢١٢,٨٢٣,٩٢١ *	مدينون تجاريون
١٣,١١٤,٤٤٩	٩,١٩٢,٧٨٩	مدينون آخرون
(٨,٤٧٥,٦٢٥)	(١٠,٢٩٦,٢٣٠) **	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٨٨,٩٨٧,٦٥٣	٢١١,٧٢٠,٤٨٠	صافي المدينون
٤,٨٥٧,٣٢٧	١٢,٩٠٢,٧٩٨	مصروفات مدفوعة مقدماً
٩٣,٨٤٤,٩٨٠	٢٢٤,٦٢٣,٢٧٨	مدينون و ارصدة مدينة أخرى (صافي)

* تتضمن ارصدة المدينون التجاريون مبلغ وقدره (٩٩,٩٤٢,٧٦٣) ريال مستحقة علي المؤسسة العامة للصوامع وذلك عن عام ٢٠٠٥ م .

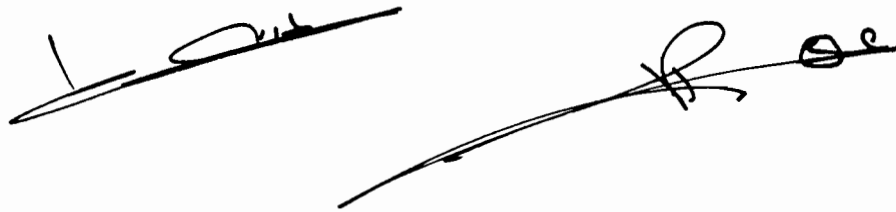
** تم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها وفق دراسة فعلية لحسابات المدينون وتجنيب المخصص الملازم لمقابلة المشكوك في تحصيله .

١٠



إيضاح (٦) : مخزون وبضاعة بالطريق (صافي) :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١١٢,٣٢٧,١٤٢	١١٣,٢٨٧,٠٥٦	مواد وقطع غيار
(١٩,١٦٦,١٧٧)	(١٤,٣١٦,١٥٧)	مخصص مواد وقطع غيار راكدة
٩٣,١٦٠,٩٦٥	٩٨,٩٧٠,٨٩٩	صافي المواد وقطع الغيار
-	١,٢٢١,٦٥٧	بضاعة بالطريق
١٦,٦٥٩,٨٦٤	١٣,١٨٠,٣٤٣	منتجات زراعية
٧,١٠٤,٨٤٤	٩,١٦٨,٦٤٦	منتجات التصنيع الغذائي
١,٠٩٦,٢٦٠	٦٩٣,٧٠٩	منتجات حيوانية
٨٢٩,٩٢٦	١,٣٠٣,١٣٠	منتجات أخرى
١١٨,٨٥١,٨٥٩	١٢٤,٥٣٨,٣٨٤	صافي المخزون



إيضاح (٧) : إستثمارات طويلة الأجل (صافي) :

المبالغ المسددة	القيمة الإسمية المكتتب بها	نسبة المساهمة في رأس المال	الشكل القانوني
ريال سعودي	ريال سعودي		
٢٠٠٤م	٢٠٠٥م		
٤,١٢٨,٠٠٠	٤,١٢٨,٠٠٠	٪١٣,٩٨	الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)
٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	٪١٧,٢٠	شركة تأسيل الدواجن (عروق)
٦,٠٠٠,٠٠٠	٦,٠٠٠,٠٠٠	٪٨,٢٦	الشركة المتحدة لمزارع الألبان
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٪٧,٣٠	الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)
١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٪٣,٩١	الشركة الوطنية لصناعة ودباغة الجلود (تحت التصفية)
٩,٢٢٨,٠٠٠	٩,٢٢٨,٠٠٠		إجمالي الإستثمارات طويلة الأجل
(١,٥٠٠,٠٠٠)	(١,٥٠٠,٠٠٠)		مخصص إنخفاض إستثمارات طويلة الأجل
٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠		صافي الإستثمارات طويلة الأجل

(Handwritten signature and stamp)



يضاح (٨) : مصروفات مؤجلة :

الرصيد في ٢٠٠٥/١٢/٣١ م	الأطفاءات ريال سعودي	الإضافات ريال سعودي	الرصيد في ٢٠٠٥/١/١ م
٣,١٧٧,٤٩٢	١,٤٨٥,١٩٩	٢,٥١٢,٠٨٢	٢,١٥٠,٦٠٩
٧,١٣٣,١١٢	٢,٠٢٤,٠٦٥	٢,٨٠٨,٦٢١	٦,٣٤٨,٥٥٦
١٥,٧٩٤,٠١٢	٤,٦٥٩,٢٦٨	٩,٠٠١,٨٨٨	١١,٤٥١,٣٩٢
١,٣٨٤,٤٦٤	٤٤٩,٧٦٤	١٩١,٧٦٩	١,٦٤٢,٤٥٩
٢٧,٤٨٩,٠٨٠	٨,٦١٨,٢٩٦	١٤,٥١٤,٣٦٠	٢١,٥٩٣,٠١٦

مصاريف زراعية مؤجله
مصاريف إنشاءات وصيانة
مصاريف دعاية
أخري
الإجمالي



إيضاح (٩) : أصول ثابتة (صافي) :

صافي القيمة الدفترية كما في		مجموع		التكلفة	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
١٦٤,٥٨٢,٦٤١	١٦٩,٢٧٤,١١٣	-	-	٤٤,٦٩١,٤٧٢	١٦٤,٥٨٢,٦٤١
١٤٣,٣٢٩,٦١٢	١٠٩,٧٩٣,٥٢٧	١,١١٣,٧٨٢	٧,٥٦٨,٢٦٨	٢,٥٢٩,٧٥٤	٢٤٦,٦٦٨,٦٥٣
١٦١,٣٨٦,٥٥٩	١٥٦,١٧٠,٠٦٣	٢٦٧,٥١٦	٦,٥٥٥,٦٩٢	٨,٣٣٠,٣٣٩	٣١١,٢١٨,٤٤٦
١٢٤,٨٣٩,٥١٢	٤٣٨,٩٧٥,٧٧٤	٣١,١١٤,٥٤٤	٣١,١١٤,٥٤٤	٤٦,٠٠٦,٨٠٩	٥٦٣,٩١٧,٥٣٠
١,٨٧٩,٨٨١	٤٣,٩٠٨,٨١٤	١,٢٤٢,٢٤٣	٣٩,٠٦٧٢	٣,٩٠٥,٨٨٠	٤٦,٦٤٠,٢٦٦
٢٨,٨٧٤,٨٨٤	٧١,٣٠٥,٢٠٦	١٠,٨٨٢,٣٨٤	٦,٣٨١,٥٨٥	١٠,٠٤١,٢٠٥	١٠,٤٦٨,٠٨٨٩
٣٢,٧٨٠,١٢٥	١٠٢,٧٧٦,٣٦٧	١٢,١٦٩,٥٤٧	١٢,٢٨٣,٣٧٠	١٢,٣٤٢,٥١٧	١٣٥,٤٤٢,٦٧٩
٤,٧٢٧,٦٣١	١٣,٩٣٠,٤٤١	١,٤٧٢,٠٢٢	١,٤٣١,٧٩٨	١,٤٧٣,٥٤٢	١,٨٨١,٣٢٩٦
٨,٨٤٢,٩٤٦	٣٨,٩٣٧,٣٦٥	٣,٦٩١,٢٥٦	٣,٢٥٦,٤٦٧	٣,٧٠١,١١٠	٤٧,٩١٦,١٠٠
١,٣٦٩,٦١٦	٤,٣٧٣,٧٨٧	١,٠٢٢,٦٣	١,٥٤١,١٦٥	١,٢٤,٩٨٢	٥,٦٩١,٥٠١
٢٧,٨١٧,٥٩٩	٢٤,٨٤٠,٥٩٥	٨,٨٨٢,٨٥٠	٩,٤٩٩,٢٠٥	١٧,٥٨٥,٤٥٠	٥١,٦٤٢,٨٣٩
٧٠٠,٤٢٠,١٦	١,٠٠٤,٦٦١,٩٣٩	٧,٠٩٣,٤٠٧	٧٨,٨٦٨,٥٢٢	٧٥,٦٥٤,٠٧٤	١,٠٦٩,٧٢١,٤٨٤

١- لإرامكو السعودية أعمال في منطقة حرض ، وقد أستقطع لتفكيك هذه الأعمال جزء من أرض مشروع ناك في حرض والمدرج قيمتها ضمن الأصول الثابتة ، ونشأ عن ذلك خلاف مع أرامكو حول قيمة التويض ، ورفعت ناك دعوى مطالبتها للمحكمة العامة بالخبر وبعد النظر في الدعوى قضت بإحالتها لدوران المظالم للإختصاص ثم صدر حكم الدائرة المكلفة بعدم سماح الدعوى المقامة من الشركة لكونها ضمن اختصاص المحاكم العامة واعترضت الشركة على ذلك ، ومازالت القضية لم تحسم بعد .

٢- تبلغ تكلفة الأصول الثابتة المستهلكة بالكامل وماتزال تستخدم (٥٦٤,١) مليون ريال ، وتقوم الشركة بدراسة هذه الأصول في ضوء الخبرة التي اكتسبتها .

٣- الأراضي الممنوحة للشركة بوادي النواصر وحائل ووادي السرحان من قبل الدولة والتي تم إستصلاحها وإستغلالها في أنشطة الشركة والمدرجة في سجلات الموجودات الثابتة بقيمة (١٢٠,٨٦٠,٨٥٦) ريال، تقدمت الشركة بطلب تمليكها ولم تحصل على صكوك لها حتى الآن.

٤- تشمل تكلفة الأصول الثابتة الموهوبة من الدولة انظر إيضاح (١٦)



Handwritten signature and date 14.

إيضاح (١٠) : أعمال تحت التنفيذ :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٤م	٢٠٠٥م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٣,٥٧١,١٧١	٢٤,٥٤٣,٢١١
٣١,٠٨٠,٥٤٠	٣١,٩٨١,٨١٠
٤٤,٦٥١,٧١١	٥٦,٥٢٥,٠٢١

عقود وأعمال تحت التنفيذ
بكریات الأبقار
الإجمالي

إيضاح (١١) : دانون وأرصدة دائنة أخرى :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٤م	٢٠٠٥م
ريال سعودي	ريال سعودي
٥٥,٨٧٦,٢٠١	١٣١,٩٧١,٨٣٨
١٥,١٢١,٤٢١	١٦,٦٣٧,٣٨١
١,٣٦١,١٢٢	١,٢٤٤,٠٤٩
٤,٧٦٧,١٥٥	٣,٢١٤,٥٤٦
١١,٠٩٩,٤٧٣	١١,٠٩٩,٤٧٣
١٦,٢٧٣,٥٧٧	١٣,٩٤١,٢١٧
١٠٤,٤٩٨,٩٤٩	١٧٨,١٠٨,٥٠٤

دانون تجاريون
مستحقات عاملين
دائنو أسهم مباعه
مصرفات مستحقة
مخصصات أخرى
أخرى
الإجمالي



إيضاح (١٢) : مخصص الزكاة الشرعية :

١- احتساب الزكاة للسنة المنتهية في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٥ م و ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٤ م :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦١,٧٦٩,٣١٧	٧٠,٢٤٦,٥١١	الربح قبل الزكاة
٩,٣٩٣,٤٨٩	٤,٨٤٧,٨٤٧	مخصصات مضافة خلال العام
(١٨,٩٨٢,٧٨٢)	(٢٧,٠٦٦,١٤٨)	ربح المحاصيل المزكى
٥٢,١٨٠,٠٢٤	٤٨,٠٢٨,٢١٠	صافي الربح المعدل
		<u>يضاف إليه</u>
٨٦٥,٤٦٢,٧٦٩	٨٧٩,٣٠١,٢٣٧	حقوق المساهمين
٧٦,٠٣٥,١٠٣	٨٥,٣٧٦,٢٥٩	مخصصات مدورة
٢٦,٦٦٤,٩٠٣	٣٩,٠٤٥,٢٧٤	دائنو وأرباح أسهم
١,٠٢٠,٣٤٢,٧٩٩	١,٠٥١,٧٥٠,٩٨٠	الإجمالي
		<u>يخصم منه :</u>
٧٧٥,٩٥٤,٧٤٢	٨٣١,٨٥٨,٥٩٧	الأصول الثابتة وشبه الثابتة
٦٢,٩٧٩,٦١١	٦٣,١٢٤,٤٣٣	زراعات قائمة
٤٣,٩٣٤,٣١٨	٤٤,٣٩٣,٢٧٥	إعتمادات وقطع غيار ومواد
٨٨٢,٨٦٨,٦٧١	٩٣٩,٣٧٦,٣٠٥	إجمالي الخصميات
١٣٧,٤٧٤,١٢٨	١١٢,٣٧٤,٦٧٥	وعاء الزكاة
٣,٤٣٦,٨٥٣	٢,٨٠٩,٣٦٧	الزكاة المستحقة ٢,٥٪
		<u>يضاف إليه</u>
-	٥,٢٦٠,١٤٦	زكاة مستقطعة عن مبيعات القمح
٣,٤٣٦,٨٥٣	٨,٠٦٩,٥١٣	إجمالي زكاة العام




حركة مخصص الزكاة

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٨،١٤٨،٤٤١	١٨،٥١٦،١٩٩	رصيد في بداية السنة
٣،٤٣٦،٨٥٣	٢،٨٠٩،٣٦٧ *	الزكاة عن السنة
(٣،٠٦٩،٠٩٥)	(٥٠٠،٠٠٠)	الزكاة المسددة خلال السنة
١٨،٥١٦،١٩٩	٢٠،٨٢٥،٥٦٦	رصيد نهاية السنة

* لا تشمل زكاة السنة الزكاة المستقطعة عن مبيعات القمح البالغ إجماليها (٥،٢٦٠،١٤٦) ريال ،
أنظر إيضاح (١/١٢) .

٣- تم الربط النهائي للزكاة حتي عام ١٩٩٧ م وأعدت المصلحة ربط لعام ١٩٩٨ م وتم تكوين المخصص المقابل لذلك وإعترضت الشركة علي بعض بنوده ولم يتم البت في إعتراض الشركة بعد ، ولم تعد المصلحة ربط للسنوات من عام ١٩٩٩ م حتي عام ٢٠٠٤ م ، وجاري متابعة الإعتراضات من قبل مستشار الشركة الزكوي مع المصلحة .

إيضاح (١٣) : إرباح مقترح توزيعها :

أقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح علي المساهمين بنسبة (١٢ ٪) من رأس المال المدفوع بما يعادل (٦) ريال للسهم .

إيضاح (١٤) : بنوك - تمويل إسلامي :

حصلت الشركة علي تمويل إسلامي من بنوك محلية خلال العام المنتهي في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٥ م علي أن يتم سداد التمويل البالغ إجماليه (٥٧،١٠٣،٦٠٥) ريال في تاريخ الإستحقاق ، وبلغ الرصيد القائم كما في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٥ م مبلغ (٥٦،٤٩٣،٧٨٧) ريال .

إيضاح (١٥) : الإحتياطي النظامي :

وفقا لمتطلبات نظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة ، تم تجنب (١٠ ٪) من ربح العام إلي الإحتياطي النظامي ، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متي بلغ الإحتياطي نصف رأس المال . إن هذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع .

إيضاح (١٦) : الإحتياطي الرأسمالي :

الإحتياطي الرأسمالي عبارة عن هبة الدولة للشركة وتسجلها الشركة ضمن حقوق المساهمين كإحتياطي غير قابل للتوزيع .

في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٨٣,٥٧٦,٤٦٠	٢٤٤,٩٨٣,٥٥٩
٣٨١,٩٤١,٦٠١	٤٤٢,١٥٠,٣٩٨
٢٢,٤٩٩,٨٨٩	١٤,٥٤٤,٩١٣
١,٢١٣,٠١٥	١,٠١٨,٤٠٣
٥٨٩,٢٣٠,٩٦٥	٧٠٢,٦٩٧,٢٧٣

مبيعات الإنتاج النباتي
مبيعات التصنيع الغذائي
مبيعات الإنتاج الحيواني
مبيعات أخرى
الإجمالي

يضاح (١٨) : تكلفة المبيعات :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٣,٧٦٧,٧٩٢	٢٥,٦٩٠,٨٩٤
٤٨,١١٨,٧١٥	٦٢,٩٧٩,٦١١
٧١,٨٨٦,٥٠٧	٨٨,٦٧٠,٥٠٥
٢٧٤,٣٥٥,٤٧١	٣١٤,٨٤٢,٨٨٩
٥٧,٨٨٢,٦٤٤	٦٠,٤٤٢,٢٣٩
٦,٦٧٦,٣٢٥	٧,٤٥٥,٠٥٣
٥٥,٠٩٨,٤٠٧	٦٦,٣٦٣,٨٩٥
٤٦٥,٨٩٩,٣٥٤	٥٣٧,٧٧٤,٥٨١
(٢٥,٦٩٠,٨٩٤)	(٢٤,٣٤٥,٨٢٨)
(٦٢,٩٧٩,٦١١)	(٦٣,١٢٤,٤٣٣)
(٨٨,٦٧٠,٥٠٥)	(٨٧,٤٧٠,٢٦١)
٣٧٧,٢٢٨,٨٤٩	٤٥٠,٣٠٤,٣٢٠

بضاعة أول السنة
زراعات قائمة أول السنة
رصيد أول السنة
يضاف إليه :
تكلفة المواد
مصروفات عمالة
مصروفات أخرى
إستهلاكات المشاريع
الإجمالي
يخصم منه :
بضاعة آخر السنة
زراعات قائمة آخر السنة
رصيد آخر السنة
تكلفة المبيعات



في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤٣,٢٢٦,٦٣٢	٥٠,١٠٢,٥٣٠	مصروفات عمالة
١١,٩٢١,٩٢٨	١٣,٠٤٤,٢٢٧	مصروفات مواد وصيانة
٤٦,٥٧٧,١٧٩	٦٢,٥٩٢,٧٢٨	مصروفات بيع وتوزيع
١٠,١٣٦,٠٩٤	١٠,٨٣٢,٦٢٤	إستهلاكات
١٥,٠٣٦,٦٦٧	١٧,٨٥٩,٥٢١	مصروفات أخرى
<u>١٢٦,٨٩٨,٥٠٠</u>	<u>١٥٤,٤٣١,٦٣٠</u>	الإجمالي

إيضاح (٢٠) : المصروفات العمومية والإدارية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٢,٢٥٧,١٦١	٢٤,٩٠٠,٤٧٧	مصروفات عمالة
١,٥٣١,٠١٨	١,٦٧٢,٠٠٣	إستهلاكات
٥,٣٧٢,١٣٠	٨,٣٩٢,٢٣٤	مصروفات أخرى
<u>٢٩,١٦٠,٣٠٩</u>	<u>٣٤,٩٦٤,٧١٤</u>	الإجمالي



إيضاح (٢١) : إيرادات أخرى:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١,٦٨١,٨٤٢	١,٨١٩,٢٠٠	إيرادات إستثمارات في شركات
٧٨٦,٣٧٠	٣٨٥,٥٦٤	إيرادات صناديق إستثماريه
١,٨٦٣,٨٠١	٢,٠٤١,٠٥٢ *	إيرادات أخرى
٤,٣٣٢,٠١٣	٤,٢٤٥,٨١٦	الإجمالي

* تشمل خسائر صرف العملات الأجنبية وتسوية مخصص قطع الغيار الراكدة وإيرادات بيع مخلفات وخرده .

إيضاح (٢٢) : صافي أرباح (خسائر) رأسمالية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٧,١١٥,٧٩٨	٤,٤٢٢,٦٦٦	أرباح بيع أصول ثابتة
(٥٧١,٧٢٨)	(٨٥,٧٧٠)	خسائر إستبعاد أصول ثابتة
٦,٥٤٤,٠٧٠	٤,٣٣٦,٨٩٦	صافي أرباح (خسائر) رأسمالية

إيضاح (٢٣) : مخصصات مكونة خلال العام :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٩٥٥,٠٤٨	-	مخصص قطع غيار راكدة
٤,٠٩٥,٠٢٥	١,٣٣٢,٨١٠	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٥,٠٥٠,٠٧٣	١,٣٣٢,٨١٠	الإجمالي





إيضاح (٢٤) : معاملات مع جهات ذات العلاقة :

رصيد ٢٠٠٥/١٢/٣١ دائن (مدين) ريال سعودي	الحركة خلال العام		رصيد ٢٠٠٥/١/١ دائن (مدين) ريال سعودي	نوع التعامل	طبيعة العلاقة	الشركة
	دائن ريال سعودي	مدين ريال سعودي				
٢,٠٢٩,٧٦٤	٦,٤٦٦,٠٦٩	٥,٠٦١,١١٧	* ٦٢٤,٨١٢	شراء مواد تعبئة	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للبلاستيك
(١,١٥٩,٩٤١)	-	-	* (١,١٥٩,٩٤١)	بيع اغنام واعلاف	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
٢٤٢,٦٥٨	٨٨,٩٩٢	-	* ١٥٣,٦٦٦	عصر زيت زيتون	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
-	٥,٧٠,٠٠٠	١,٥١٦,٢١٠	** (٤,١٨٣,٧٩٠)	بيع اعلاف	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	دواجن الوطنية
-	٢٤٢,٧٦٠	٢٤٢,٧٦٠	** -	شراء سماد عضوي	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	دواجن الوطنية
-	١١١,٧٠٠	١١١,٧٠٠	** -	نقل محاصيل زراعية	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للنقل
١٥٧,٥٢١	٢٧٤,٤٢١	٢٩٢,٩٠٠	* ١٧٦,٠٠٠	شراء قطع غيار	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شركة عبد الله الراشد ابو نيان
-	٧٤٢,٢٠٧	٧٤٢,٢٠٧	-	معالجة تقاوي قمح	شركة ذات مسئولية محدودة مستثمر بها	الشركة الوطنية لإنتاج البذور
٤٦,٤٩٠	٤٦٧,٨٦٦	٦٢٧,٦٧٨	٢٠٦,٣٠٢	شراء أدوات بيطرية	شركة ذات مسئولية محدودة مستثمر بها	الشركة المتحدة لمزارع الألبان

* كانت للشركة معاملات قبل العضوية في مجلس الإدارة ويستمر التعامل حتي ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٥ م .

** التعاملات مع الشركة عضوياته في مجلس الإدارة .



٢١
[Signature]

إيضاح (٢٥) : نتائج أعمال الشركة الأولية (غير مراجعه) :

تم نشر القوائم المالية الأولية للربع الرابع المنتهي في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٥ م بالموقع الإلكتروني لسوق الأسهم السعودي (تداول) ، ويظهر أدناه نتائج أعمال الشركة الربع سنوية مقارنا بالعام الماضي :

	الربع الرابع		الربع الثالث		الربع الثاني		الربع الاول	
	ريال سعودي	م ٢٠٠٥	ريال سعودي	م ٢٠٠٤	ريال سعودي	م ٢٠٠٥	ريال سعودي	م ٢٠٠٤
المبيعات	١٥٠,٧١٠,٠٢٢	٢٤٨,٦٩٠,٤٨٧	١٥٠,٦٨٤,٢٩١	١٧٢,١٤٧,٨٨٨	١٦٥,١٧٨,٣٦١	١١٥,٦٨٨,٧٦٤	١٢٠,١٥٦,٣٨٨	١٢٠,١٥٦,٣٨٨
تكاليف المبيعات	(٩٢,٣٥١,٥١٨)	(١٧١,٥٤٩,٧٩٥)	(٩٤,٨٧٢,٢٧٢)	(١١٥,٥٨٥,٢٠٧)	(٩١,٩٤٤,٣٤٢)	(٧٤,٤١٩,٨٥٢)	(٧٨,٤٠٧,٨٠٢)	(٧٨,٤٠٧,٨٠٢)
إجمالي الربح	٥٨,٣٥٨,٥٠٤	١٧٧,١٤٠,٦٩٢	٥٥,٨١٢,٠١٩	٥٦,٥٦٢,٦٨١	٧٣,٢٣٤,٠١٩	٤١,٢٦٨,٩١٢	٤١,٧٤٨,٥٨٦	٤١,٧٤٨,٥٨٦
المصروفات التسويقية	(٣٦,١٢٠,٨١٥)	(٤٩,٨٤٣,٦٨٩)	(٣٤,٢٩٥,٣٧٠)	(٢٩,٥٧٣,٤٤٥)	(٣٧,٠٣٩,٥٥٧)	(٢٦,٩٠٨,٨٧٠)	(٢٨,٦٠٧,٦٣٤)	(٢٨,٦٠٧,٦٣٤)
المصروفات العمومية والإدارية	(٩,٦١١,٢٠٨)	(١١,٥٨٦,٨٧٠)	(٦,٠٧٨,٠٨٣)	(٧,٥٢٢,٦٢٩)	(٧,٨٩٤,٧١٥)	(٥,٩٤٨,٣٨٩)	(٧,٢٧٥,٨٩٥)	(٧,٢٧٥,٨٩٥)
الربح من العمليات الرئيسية	١٢,٦٢٦,٤٨١	١٥,٠٧١,٠١٣٣	١٥,٤٣٨,٥٦٦	١٩,٤٦٦,٦٠٧	٢٨,٢٩٩,٧٤٧	٨,٤١١,٦٥٣	٥,٨٦٥,٠٥٧	٥,٨٦٥,٠٥٧
إيرادات (مصروفات) أخرى	٢,٨٥٣,٢٦٤	٤٤,٦٩٥,٠٩٢	٤٤٣,٦٦٢	١,١٨٠,٦٣٧	(٩٧٢,٥٥٧)	(١٤٥,٥٥٠)	٢٩٤,٩٤٢	٢٩٤,٩٤٢
أرباح وخسائر رأسمالية (صافي)	١,٩٨٦,٢٣٦	١,٣٣٨,٣٤٨	١,٣١٠,١٤٠	٢,١٤٧,٤٩٦	١,٨٣٩,٠٠٥	١,٠٠٠,١٩٨	٧٠,٦٥٦٨	٧٠,٦٥٦٨
مخصصات مكتوبة خلال العام	(٣,٩١٠,١٤١)	(١,٣٣٢,٨١٠)	(٤٠٩,٦٦٣)	(٧٣,٠٢٦٩)	-	-	-	-
الربح قبل الزكاة	١٣,٥٥٥,٨٤٠	٢٠,٤١٠,٧٦٣	١٦,٧٨٢,٧٠٥	٢٢,٠٦٤,٤٧١	٢٩,١٦٦,١٩٥	٩,٣٦٦,٣٠١	٦,٨٦٦,٥٦٧	٦,٨٦٦,٥٦٧
الزكاة الشرعية	(٣,٩١,٨٨٩)	(٣,٣٣٦,١٩٩)	(١,٠٤٢,٥٥٥)	(١,٠٤٢,٥٥٤)	(٢,١٣١,٩٩١)	(١,٠٤٢,٥٥٥)	(٨٥٩,٢١٣)	(٨٥٩,٢١٣)
صافي الربح	١٣,٢٤٦,٦٥١	١٧,٠٧٤,٥٦٤	١٥,٧٤٠,١٥٠	٢١,٠٢١,٩١٧	٢٧,٠٣٤,٢٠٤	٨,٣٢٣,٧٤٦	٦,٠٠٧,٣٥٤	٦,٠٠٧,٣٥٤
ربح السهم	١,٦٦	٢,١٣	١,٩٧	٢,٦٣	٣,٣٨	١,٠٤	٠,٧٥	٠,٧٥

أنتظر إيضاح - ن / ٢ *



(Handwritten signature and scribbles)

إيضاح (٢٦) : معلومات قطاعية :

تدار الشركة من خلال قطاعين رئيسيين وتمثل أنشطتها الرئيسية في الإنتاج الزراعي والتصنيع الغذائي .

• تدرس الشركة حاليا الآلية التي سيتم بموجبها تحديد قطاعاتها والنظر في أمكانيه تطبيق ما ورد في معيار التقارير القطاعية في ظل الوضع التنافسي للشركة .

إيضاح (٢٧) : الإرتباطات المالية والإلتزامات المحتملة :

- (١) بلغ مجموع الإعتمادات المستندية القائمة كما في ٢٠٠٥/١٢/٣١م (٤,٢٦٦,٩٥٣) ريال ، (عام ٢٠٠٤ م ٢٠,٤٢٤,٨٣٨ ريال) .
- (٢) بلغ مجموع أوامر الشراء القائمة كما في ٢٠٠٥ / ١٢ / ٣١ م (٢,٩٧٣,٥٤٤) ريال ، (عام ٢٠٠٤ م ٥,٨٨٩,٨٨٥ ريال) .
- (٣) بلغ مجموع عقود التوريد كما في ٢٠٠٥/١٢/٣١م مبلغ (١١,٩٦١,١٠٢) ريال ، (عام ٢٠٠٤ م ٤,٤٢١,٩٠١ ريال) .
- (٤) بلغ مجموع خطابات الضمان الصادرة للغير كما في ٢٠٠٥/١٢/٣١م (١٦,٥١٦,٩٢٢) ريال ، (عام ٢٠٠٤ م ١٥,٩٤٨,٥٥٥ ريال) .

