



التقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام المالي ٢٠٠٨

إنتاج الألبان والتصنيع الغذائي



يمثل إنتاج الحليب الخام وتصنيع الألبان ومشتقاتها والعصائر المختلفة المحور الرئيسي في نشاطات الشركة وتهدف نادك على الدوام في خططها الإستراتيجية إلى التوسيع كماً ونوعاً في هذا النشاط . وفيما يلي أهم منجزات قطاع الألبان خلال العام ٢٠٠٨:

مزرعة الأبقار:

تواصل الشركة التوسيع في هذا النشاط أفقياً ورأسيّاً لتحقيق أهدافها الطموحة في النمو المرحلي لإنتاج الحليب الخام وفقاً لرؤيتها الإستراتيجية . وفيما يلي موجزاً لأهم التطورات في عام ٢٠٠٨ أولاً : التطور الإنتاجي:

- تم بحمد الله وتوفيقه تشغيل المزرعة رقم (٥) بكامل طاقتها في أوائل العام كما تم البدء في تشغيل المزرعة رقم (٦) بنصف طاقتها . وقد بلغ إجمالي قطيع الأبقار في الشركة ٤٢,٠٠٠ رأس بنتهاية عام ٢٠٠٨م ، مقارنة بعدد ٣٥,٠٠٠ رأس بنتهاية عام ٢٠٠٧م و ٢٩,٠٠٠ بنتهاية عام ٢٠٠٦م ، وبنسبة نمو قدرها ٢٠% .
- زيادة إنتاج الحليب الخام في عام ٢٠٠٨م بنسبة قدرها ١٧,٣% عن عام ٢٠٠٧م وبنسبة ٣١,١% عن عام ٢٠٠٦م .
- من المتوقع أن يصل حجم القطيع إلى أكثر من ٤٨ ألف رأس بنتهاية عام ٢٠٠٩م .
- لا يزال العمل جارياً لإكمال تنفيذ مزرعة الأبقار رقم (٦) ومن المتوقع تشغيلها بكامل طاقتها البالغة ١٠٠٠ بقرة حلبة خلال ٢٠٠٩م .

ثانياً : تطور الخدمات التقنية المساعدة:

- توسيع الطاقة التخزينية بمركز التغذية بزيادة عدد الصوامع بنسبة ٣٠% لتخزين الحبوب والمظللات بنسبة ٥٥% لتخزين الأعلاف السائبة.
- تطوير عمليات المناولة والتفريج والتحميل وانسيابية الخلط والشحن والتوزيع بمركز التغذية.
- استمرارية التدريب الفني والإداري محلياً وخارجياً للعاملين في القطاع مع دعم التدريب على رأس العمل بواسطة خبراء عالميين.

- مواكبة التطور التقني خاصة في مجال تناسيليات الأبقار وزيادة نسبة تكاثرها العددي بالمواليد الإناث عن طريق استخدام اللقاح المجنح والذي تمت تجربته خلال العام وسيتم استخدامه بشكل واسع خلال العام ٢٠٠٩م بعد دراسة النتائج ومدى جدواه الاقتصادية.
- استخدام آلية كشف النشاط الفسيولوجي والمرضى للأبقار داخل الحظائر وتنعيمية تحركاتها على مدار الساعة من خلال شبكات الاستشعار الإلكترونية ونظم الحاسب الآلي.
- استخدام أنظمة الحاسب الآلي في برامج المعايير الوراثية لاختيار الطلاق المناسب لتنقح الأبقار لترقية إنتاج الحليب الكمي والنوعي والمحافظة على تصحيح التركيب البدني والإنتاجي لإطالة العمر الإنتاجي وتقادى عمليات التزاوج الداخلي.
- استخدام الأجهزة الإلكترونية الحديثة في التحليل الكيميائي الفوري للأعلاف لتأكد من مطابقتها لمواصفات الجودة المطلوبة عند توريدتها.
- تم إضافة وحدة تسمين العجول في مشروع حائل للاستفادة الكاملة من الأعلاف وأيضا استغلال الأسمدة خاصة مع تحول نادك للزراعة والعضوية.

مصانع الألبان والعصائر:

قامت الشركة وفقاً لخططها بتنفيذ العديد من المشاريع في مصانع الألبان على كافة الأصعدة سواء في مجال التصنيع أو التعبئة أو الخدمات الأخرى المساندة لمقابلة الاحتياجات المتزايدة في السوق المحلي والإقليمي. وفيما يلي استعراض ملخص لما تم تنفيذه خلال عام ٢٠٠٨م:

مشاريع تم الانتهاء منها:

١. إضافة جهاز بسترة للعصائر بطاقة إنتاجية ٢٥ طن/ساعة وذلك لرفع الطاقة التصنيعية إلى متوسط إنتاج ٥٠٠ طن من العصائر يوميا.
٢. إضافة خطين جديدين لتعبئة العصائر بطاقة ٢٥،٠٠٠ عبوة/الساعة.
٣. إضافة خط تعبئة جديد للزبادي والحلويات لرفع طاقة تعبئة الزبادي إلى ١٢٠ طن/يوم.
٤. زيادة طاقة تصنيع وتعبئة منتجات طويلة الصلاحية من الحليب والعصائر إلى ٢٥٠ طن/يوم.
٥. تنفيذ توسيعة للمستودعات الجافة والمبردة والتجميد وذلك تماشياً مع الزيادة في الإنتاج ومتطلبات المواد الخام.

مشاريع في مرحلة التشغيل التجاري:

١. تشغيل مصنع الإيجان المطبوخة حسب المراحل التالية:

٢. توريد وتركيب وتشغيل جميع المعدات الخاصة بمصنع الجبن سواء كانت معدات أو تصنيع أو تعبئة أو خدمات.
٣. تأمين جميع مواد التعبئة والتغليف الخاصة بهذا المنتج.
٤. البدء بالتشغيل التجاري في شهر ديسمبر ٢٠٠٨ ومن المتوقع البدء في الإنتاج التجاري في شهر مارس ٢٠٠٩.

أعمال أخرى:

١. الاستمرار بدعم ورفع الكفاءة الفنية والإدارية من خلال التدريب الداخلي والخارجي، وسعوده العديد من الوظائف الفنية والإدارية بمصانع الألبان والعصائر.
٢. زيادة منتجات الألبان بنسبة ١٥٪ والعصائر بنسبة ١٣٪ مقارنة بعام ٢٠٠٧.
٣. طرح منتجات جديدة بالأسواق ومن أهمها ما يلي :-

 - طى بثلاث طبقات وبنكهات مختلفة (تريلويه) والتي تعتبر من المنتجات الفريدة من نوعها في الشرق الأوسط.
 - عصير (٨ فيتامينات) بحجم ٢٠٠ مل، ٣٠٠ مل، ١٠٠٠ مل، ٢٠٠٠ مل، ١٠٠٠٠ مل، ٢٠٠٠٠ مل، ٣٠٠٠٠ مل، ٦٠٠٠٠ مل، ١٠٠٠٠٠ مل، ٢٠٠٠٠٠ مل.
 - حليب طازج بنكهة الشوكولاتة و الفراولة بحجم ٢٠٠٠ مل و ٥٥٠٠ مل و ١٠٠٠٠ مل.
 - عصير بالحليب (كافيتا) بثلاث نكهات مختلفة وبحجم ٢٢٥ مل و ١٠٠٠ مل و ٢٠٠٠ مل.
 - طرح حجم ٣٠٠٠ مل لجميع أصناف العصائر وحجم آخر ٨،١٠٠٠ مل سوف يطرح في الربع الأول من عام ٢٠٠٩.

امتداداً لخطط الشركة الإستراتيجية ستقوم نادك خلال عام ٢٠٠٩ بتنفيذ العديد من المشاريع لزيادة الحصة السوقية للشركة وتتنوع منتجاتها ومن المتوقع بإذن الله ان يتم الانتهاء منها مع نهاية عام ٢٠٠٩ م.

إنتاج وتصنيع التمور:

نظرأً لما تمثله التمور من أهمية لدى المواطن في المملكة فقد سعت الشركة منذ تأسيسها بالاهتمام بإنتاج التمور بأعلى المواصفات القياسية مما اكسبها ثقة المستهلكين سواء داخل المملكة أو في دول الخليج العربي وبعض الدول الأخرى وتحقق ذلك بتوفيق من الله ثم بالدعم المستمر للجانب التطويري الذي تهجه الشركة في مجالات الإنتاج والتعبئة وخلال عام ٢٠٠٨ ، تم إنتاج



٥,٤٠٥ طن من أصناف التمور الجيدة بنسبة نمو ٢١٥ % عن العام السابق ، تم تسويقها من خلال عقود مع جهات خارجية.

الإنتاج الزراعي

يعتبر الإنتاج الزراعي أحد أهم نشاطات الشركة لما يمثله من مصدر رئيسي في دخل الشركة، وقد استطاعت الشركة تنويع الإنتاج الزراعي ضمن خطة الشركة الاستراتيجية لتطوير هذا القطاع كجزء من الاستعداد لمواجهة التحديات خلال المرحلة القادمة، ومن أهم إنجازات القطاع الزراعي في عام ٢٠٠٨ م.

محاصيل الحبوب:

محصول القمح :

تمتلك الشركة أربعة مشاريع زراعية عملاقة موزعة على مناطق مختلفة بالمملكة في كل من (الجوف - حائل - حرض - وادي الدواسر) بمساحات إجمالية قدرها ١٠٧ ألف هكتار. وقد قامت نادك بزراعة القمح باعتباره المحصول الرئيسي في استراتيجية الأمن الغذائي علماً أن هذا المحصول قد بدأ التشركة بتخفيض كميات إنتاجه بمعدل ١٢،٥ % سنوياً للتزاماً بسياسة المحافظة على المياه . وقد تمكنت الشركة من تحقيق معدلات إنتاجية طيبة في هذا المحصول وصلت إلى ما يزيد عن ٧ طن/هـ . وتقوم نادك بتوريد كامل الإنتاج البالغ ١٥٠,٠٠٠ طن لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق.

تفاوي القمح :

تقوم الشركة بزراعة محصول القمح أيضاً بغضون إنتاج التفاوي المحسنة لتلبية احتياجات المزارعين باعتبارها أحد منتجي الذور المعتمدين بالمملكة، وقد استطاعت الشركة تجديد الصنف الموجود من خلال زراعة الذور أساساً وبذور مسجلة لهذا الغرض ، علماً بأن الشركة لديها محطة حديثة لتنقية ومعالجة وتعبئة تفاوي القمح، وقد بلغ إجمالي إنتاج تفاوي القمح لهذا الموسم ١٠,٠٠٠ طن . والجدير بالذكر أن نادك حاصلة على شهادة الآيزو ٩٠٠١-٢٠٠٠ ISO في إنتاج تفاوي القمح.

الذرة الصفراء :

تمشياً مع سياسة الشركة في تنويع المحاصيل الزراعية واستغلال المساحات. المتاحة فقد تم هذا العام زراعة وإنتاج الذرة الصفراء وذلك لتغطية احتياجات مزارع الأبقار بالإضافة إلى

تغطية عدد من التعاقدات مع بعض الشركات وبكمية إجمالية قدرها ٢٥,٠٠٠ طن وبمتوسط إنتاجية قدرها ١١ طن/هـ ودخلت الشركة لأول مرة في زراعة أصناف ذرة تصنيعية وتعادلت مع بعض الشركات لتصنيع الذرة .

محاصيل الأعلاف:

يعتبر إنتاج الأعلاف أحد مجالات الإنتاج الزراعية الرئيسية بالشركة وذلك لأهميتها في توفير التغذية الازمة لقطيع الأبقار في الشركة وكذلك كجزء من الدورة الزراعية مع محاصيل الحبوب، وقد بلغت المساحة المزروعة في مشاريع الشركة بمختلف أنواع الأعلاف كالبرسيم والرووس والذرة الشامية والذرة الرفيعة (إنتاج السيلاج) وحشيشة السودان خلال عام ٢٠٠٨م ١٥,٠٠٠ هكتار أعطت إنتاجاً إجمالياً قدره ٣٠٠,٠٠٠ طن من الأعلاف لسد احتياجات مزارع الأبقار بالشركة وتغطية عقود مبرمة مع جهات أخرى.

محاصيل الخضار:

البطاطس :

تعد نادك أكبر الشركات الزراعية المنتجة للبطاطس التصنيعية بالمملكة والخليج ، وقد تمكنت من إنتاج أفضل الأصناف وفق مواصفات الجودة المطلوبة من قبل المصنع، كما أن الميزة النسبية في انتشار مشاريعها في مناطق المملكة المختلفة وانفرادها في ذلك عن باقي المنتجين قد أتاحت لها إنتاج بطاطس طازجة على مدار العام ، مما جعل نادك المورد الأول والمفضل لدى معظم المصانع المحلية المتخصصة في تصنيع شرائح وأصابع البطاطس ، حيث تستحوذ نادك على ٦٠% من سوق البطاطس التصنيعية لدول الخليج العربي.

بلغ إنتاج نادك عام ٢٠٠٨م من البطاطس التصنيعية في مشاريعها المختلفة ما يقارب ١٢٠,٠٠٠ طن، هذا بالإضافة إلى إنتاج تقاوي البطاطس التصنيعية لتغطية احتياجات مشاريع نادك، وتنتجه نادك حالياً إلى إنتاج تقاوي بطاطس المائدة وذلك للمساهمة في دعم مزارعي هذا المحصول بالمملكة.

البصل :

حققت نادك معدلات إنتاج عالية في محصول البصل وصلت إلى ٦٠ طن/هكتار هذا العام وبلغت الكمية المنتجة من البصل في مشاريع الشركة المختلفة بحائل - الدواسر - الجوف في

عام ٢٠٠٨م أكثر من ٤٠،٠٠٠ طن من أصناف ثبت جدواها تسويقاً . وتغطي نادك نسبة كبيرة من احتياجات السوق المحلي بالإضافة إلى تصدير جزء من إنتاجها إلى معظم دول الخليج، خاصة أن إنتاجها من البصل الطازج متوفّر على مدار العام، وذلك من خلال تطوير البرامج الزراعية واستغلال الميزة النسبية التي يوفرها انتشار المشاريع في ظروف مناخية متباعدة.

الفاكهة :

تبلغ المساحة المستغلة بنشاط الفاكهة بمشروع الجوف ٣٥٠ هكتار مزروعة بأشجار الفاكهة المتساقطة الأوراق كالخوخ والمشمش والبرقوق، والتي بلغ عددها أكثر من ٣٢٩,٨٠٠ شجرة منها ٢٧٤,٤٤٠ شجرة مزروعة حديثاً، وتم إنتاج ١٦٤٦ طن من ثمار تلك الأشجار هذا العام التي وصلت طور الإنتاج، وفي موسم ٢٠٠٨م تم تنفيذ توسيعة جديدة بعدد ١٥,٠٠ شجرة خوخ ومشمش بغرض إنتاج الفاكهة بأسلوب الزراعة العضوية، وسوف يتم طرح أول منتج عضوي من الفاكهة بأسواق المملكة اعتباراً من الموسم القادم ٢٠٠٩م إن شاء الله.

الزيتون :

تزرع أشجار الزيتون في مشروع الشركة بالجوف لغرض إنتاج زيت الزيتون من النوع العضوي البكر الممتاز على مساحة ١٧٨ هكتار، ويبلغ عدد أشجار الزيتون حوالي ٤٥،٠٠٠ شجرة، وتمت إضافة مساحة ١٣٢ هكتار عام ٢٠٠٧ مزروعة بعدد ٢١٥،٠٠٠ شجرة زيتون بنظام الزراعة المكثفة، حيث تم إدخال هذا الأسلوب من الزراعة لأول مرة بالمملكة بهدف استغلال وحدة المساحة والحداد الآلي، والكمية المنتجة عام ٢٠٠٨م من عدد ١٠٠،٠٠٠ شجرة منتجة بالزراعة التقليدية تبلغ ٣٠،٠٠٠ لتر من زيت الزيتون وذلك من الأشجار التي وصلت طور الإنتاج، ويتم التعامل مع أشجار الزيتون كزراعة عضوية وتم الحصول على الشهادة العضوية من شركة إيكوسيرت الألمانية.

إنتاج العسل :

تتوفر البيئة الطبيعية الملائمة لتنمية النحل في مشاريع نادك في كل من حائل والجوف لإنتاج العسل الطبيعي المتميز بجودته وصفاته حيث يتغذى النحل على أزهار الخضر والبرسيم والنباتات البرية والمحاصيل الأخرى في مشروع حائل وعلى أزهار الفاكهة في مشروع الجوف، وقد بلغ إنتاج نادك من العسل الطبيعي هذا العام ٩٠٠٠ كيلو جرام.

كما تعمل نادك على زيادة عدد خلايا النحل لتصل إلى ١٥٠٠ خلية وتنوع منتجات المناحل مثل إنتاج غذاء الملకات النقي وإنتاج ملكات النحل .

الزراعة العضوية :

بدأت الشركة في تطبيق الزراعة العضوية على أشجار النخيل في مشروع حرض وأشجار الزيتون في مشروع الجوف، ويجري حالياً تحويل المساحات المزروعة بالفاكهه إلى نظام الزراعة العضوية لتوفر السماد الطبيعي بكميات كبيرة تساعد في عمليات الزراعة العضوية، وتم تجديد الحصول على شهادة الزراعة العضوية من شركة *ECOCERT* الألمانية في موسم ٢٠٠٧، كما تم تسجيل نادك لدى الاتحاد الدولي للزراعة العضوية بألمانيا *IFOAM* كشركة رائدة في مجال الإنتاج العضوي بالمملكة.

مشروع الكومبوست :

نكم من أهمية سعاد الكومبوست في تحسين خواص التربة لاحتواه على المادة العضوية التي لها دور كبير في تجهيز العناصر الغذائية للتربة والنبات وزيادة نشاط الأحياء المجهرية في التربة وله دور في زيادة قابلية التربة للاحتفاظ بالمياه ويقلل من تكاليف الأسمدة الكيماوية التي تؤثر على التربة والبيئة، وببدأ مشروع الكومبوست بحرض بإنتاج الفعلي اعتباراً من بداية موسم ٢٠٠٦ وتم إنتاج ٥٠,٠٠٠ طن من سعاد الكومبوست في موسم ٢٠٠٨ واستخدم في الزراعات العضوية .

الأبحاث الزراعية :

تهتم الشركة بإجراء البحوث والدراسات العلمية الرامية لتطوير منتجاتها من خلال المختبر العلمي بمشروع حرض المجهز بأحدث الأجهزة العلمية والتي تجري فيه كافة التحليلات الكيماوية للتربة والنبات والمياه ، كما تم إنشاء وتجهيز مختبر متخصص آخر بمشروع الشركة بحائل لفحص البذور المعالجة وأمراض النبات، ومن جانب آخر استمرت الشركة خلال عام ٢٠٠٧ في إجراء تجارب على المحاصيل المختلفة والري بعرض تحسين الإنتاجية والجودة وتخفيف تكلفة الإنتاج، وتم خلال موسم ٢٠٠٨ إنجاز عدد ٨٤ بحثاً على (مبادرات – أصناف جديدة – ري –

(مدة) وذلك لمختلف المحاصيل بمشاريع الشركة ويجري الاستفادة من النتائج في تحديث البرامج الزراعية للقطاع الزراعي.

كما تعمل الشركة على فتح آفاق التعاون في مجال الأبحاث الزراعية مع المراكز البحثية المتخصصة والجهات العلمية ذات العلاقة.

ترشيد استهلاك المياه :

لأهمية مياه الري وحفاظاً على هذا العنصر الحيوي الهام فقد استمرت الشركة في جهودها لترشيد استهلاك المياه في مشاريعها المختلفة تتلخص في التالي:

١- استخدام أجهزة حديثة لقياس كميات المياه في التربة ونسبة التبخر وكمية المياه المضافة وتحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل بدقة متاهية وبالتالي الري حسب حاجة المحصول، ومن هذه الأجهزة جهاز الإنفيروسكان وجهاز الري الذكي وجهاز فوجي لقياس تدفق المياه.

٢- كما استخدمت الشركة أحدث الأجهزة والتقنيات في ترشيد المياه والأسمدة والمبيدات من خلال استخدام جهاز الداكوم للإنذار المبكر لإدارة المحاصيل، الذي يعمل على قياس كميات المياه المضافة وربطها بالظروف الجوية واحتياج النبات، كما يعمل أيضاً على التنبؤ بحدوث الأمراض الفطرية من خلال قياسات دقيقة للظروف المحيطة بواسطة الأقمار الصناعية والحصول على التوصيات المناسبة للزراعة .

٣- استعانت الشركة باستشاريين متخصصين في هذا المجال من الجامعات ومراكز الأبحاث للمشاركة في تحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل في كل منطقة وبالتالي ترشيد المياه والذي ينعكس أيضاً على ترشيد الطاقة.

٤- الاستغلال الأمثل لوحدة المساحة عن طريق زيادة مساحة الحقل بنفس إمكانيات الري السابقة للعديد من المحاصيل المزروعة بهدف ترشيد المياه.

وقد أدت هذه الخطوات إلى عدة نتائج إيجابية كان من أهمها:

- تخفيض كمية المياه المضافة لمحصول القمح من ٩٠٠٠ م٣/هـ إلى ما بين ٥٠٠٠ - ٥٥٥٠ م٣/هـ.

- واحتياجات الأعلاف من ٢٢,٠٠٠ م٣/هـ إلى ١٨,٠٠٠ م٣/هـ.

- ارتفعت إنتاجية هذين المحصولين مقارنة بالسنوات الماضية.

- استطاعت الشركة إضافة ٤٨٦٧ هكتار أي ما يعادل ٩٣ جهاز ري محوري في كافة المشاريع نتيجة لزيادة وحدة المساحة.

خفض كمية مياه الري للبطاطس من ٩٥٠٠ م٣/هـ إلى ٧٠٠٠ م٣/هـ.

التسويق والمبيعات

ضمن سعي الشركة المتواصل لتعزيز التميز التنافسي في مجال التسويق والمبيعات ، فقد تضافرت الجهود خلال عام ٢٠٠٨م لنطعية الأسواق وكسب مساحات تسويقية جديدة لمنتجات "نادك" في مختلف الواقع . وفيما يلي ملخص بما تحقق من إنجازات :

- ١/ تواصل تطوير واستكمال هيكلة التسويق والمبيعات حيث تم تطوير قسم البحث والدراسات بما يساهم في تشخيص المشاكل ومعرفة الفرص التسويقية في الأسواق وتحديد أولويات الأنشطة التسويقية واستخدام الاسس العلمية في وضع الإستراتيجيات . كما تم إستخدام إدارة التصدير ضمن سعي الشركة لتعزيز تواجدها في الأسواق الخارجية وإغتنام الفرص المتاحة للتوسيع الرأسي وزيادة الربحية. وقد تحقق نتائج طيبة في هذا المجال إذ تمكنت نادك من الدخول في بعض أسواق الدول العربية المجاورة ودول شمال ووسط أفريقيا.
- ٢/ إستقطاب كفاءات وطنية مؤهلة وتطوير وتنمية مهاراتهم بالتدريب الفعال والمنتظم بواسطة مهنيين أكفاء في هذا المجال .
- ٣/ ضمن توجه الشركة لتنوع المنتجات وإضافة ما هو جديد وفق إحتياجات السوق ورغبات المستهلكين تم طرح العديد من المنتجات الجديدة في الأسواق مثل عصير بالحليب (كافيتا) وعصير ٨ فيتامينات وحلى (تريلوليه) بثلاث طبقات من الشوكولاتة والفانيлиلا وفاكهه الكثمري أو الخوخ . كما تم إستخدام عبوات سعة ٣٠٠ مل للعصائر وتواصل التطوير لكافة منتجات الشركة للتزاماً بالجودة العالمية.
- ٤/ تم تنفيذ حملات دعائية ناجحة من خلال العديد من وسائل الإعلام النشطة ساهمت في زيادة التعريف بالشركة ومنتجاتها وأدت بمردود إيجابي على المبيعات .
- ٥/ وفق خطط الشركة لملك وإنشاء مراكز بيع حديثة ومتقدمة تسهم بشكل فاعل في رفع أداء قطاع المبيعات فقد تم خلال عام ٢٠٠٨م إفتتاح مبني الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الشمالية وإدارة القطاع الزراعي في مدينة حائل ، وبهذه تنفيذ مبني الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الجنوبية في مدينة خميس مشيط . كما تم إفتتاح مراكز توزيع داخلية في كل من المجمعة ورفحة وإفتتاح مركز توزيع في سلطنة عمان .
- ٦/ تأمين وتوزيع ثلاجات ووسائل عرض على العديد من منافذ البيع لزيادة المساحات المخصصة لعرض منتجات الشركة .

٧/ رفع كفاءة الخدمات المساعدة مع زيادة أسطول سيارات النقل والتوزيع المبردة لضمان تغطية جميع قنوات التوزيع ووصول منتجات الشركة للأسوق طازجة في وقت قياسي .

تقنية المعلومات

تعمل الشركة على تطوير نظم واجراءات العمل باستخدام تقنية المعلومات المتاحة ومن ابرز ما تم في هذا المجال خلال العام ما يلي:

١- قامت إدارة تقنية المعلومات بتطوير نظم الحاسب الآلي واستخداماته في مختلف الأعمال كان من نتائجها:

- إصدار التعاميم والرسائل والطلبات والنماذج الكترونيا.

- سرعة انجاز الأعمال وإنتهاء المعاملات والدقة في توقيتها ومتابعتها .

- التوفير في الورق والطابعات وأجهزة التصوير والمراسلات.

٢- البدء في مشروع أتممة الإجراءات والذي يهدف إلى ربط وتكامل جميع أنظمة الشركة لتسهيل العمل بشكل آلي منظم تساعده على تحسين وإدارة العمل وسرعة انجازه وتوحيد مصدر البيانات .

٣- تطوير عملية الاتصال ببعض مراكز المبيعات والمشاريع بالمملكة بخدمة الشبكات الإفتراضية حيث أنها تتميز بالتكليف المنخفضة والسرعة وتوفر الأمان للمعلومات التي يتم نقلها وتمكن المراكز والمشاريع من نقل كافة أنواع التطبيقات (الصوتية، المرئية، والإنترنت والبيانات) مما يزيد من كفاءة العمل والإنتاجية .

٤- تطبيق تقنية الاتصال الهاتفي عبر بروتوكول الانترنت (IP Telephony) في المركز الإقليمي لمبيعات المنطقة الشمالية بحائل بدلا عن خطوط الاتصالات المكلفة نسبيا .

٥- تطبيق برنامج مدير عمليات مايكروسوفت والذي يختص بإدارة الأحداث ومتابعة الأداء في الخوادم الرئيسية المختلفة.

٦- تحسين تغطية الشبكة الالاسلكية في مشروع حرض حيث شملت ٣٥ موقعًا مما يمكن الموظفين من الوصول إلى كافة الخدمات والأنظمة بسرعة وكفاءة عالية

٧- التسهيل لجميع المخولين من قبل الشركة للدخول على الأنظمة التقنية الداخلية ومصادر تقنية أخرى بشكل آمن وفي جميع الأوقات .



٨- تطبيق نظام أمن الشبكة في مراكز المبيعات خارج المملكة لتوفير بيئة تقنية آمنة في تلك المراكز نظراً لاتصالها بشبكة الانترنت بشكل مباشر .

الموارد البشرية

وضعت نادك نصب عينها أهمية الموارد البشرية باعتبار الكادر الوظيفي يمثل أهم عناصر العملية الإنتاجية لذلك تحرص إدارة الموارد البشرية على استقطاب الكفاءات المتميزة وكذلك توفير الأجواء المناسبة للعمل وذلك لتحفيز الموظفين للوصول لأعلى مستوى من الإنتاج بكفاءة وفاعلية .

واتخذت (نادك) عدة خطوات وإجراءات لتوفير البيئة المناسبة والمرجحة للموظفين لأداء فاعل وإنجاح متميز مما يزرع الولاء للشركة والعمل على تحقيق أهدافها منها على سبيل المثال لا الحصر :

توظين الوظائف:

أولت الشركة إهتماماً كبيراً بالكادر الوطني حيث بدأت بسعودة الكثير من الوظائف كالعارضين والعمال ومشغلي المكائن كما أنها اشتركت في صندوق تنمية الموارد البشرية في الرياض وحائل وهي لازالت تعمل جاهدة لجعل الشركة تدار وتعمل بأيدي سعودية .

التدريب والتطوير:

يعتبر التدريب والتطوير من العناصر التي أولتها نادك جل اهتمامها ، حيث يتم التدريب في نادك وفق خطة تراعي فيها احتياجات الشركة والموظف ومدى تأهيل الجهة التدريبية كما يتم استقطاب الكفاءات المتخصصة للتدريب على رأس العمل ، ولدى الشركة مركز تدريب خاص بموظفيها في كل من مركز الرياض ومركز الدمام ومركز جدة وقد بلغ عدد المتدربين في الشركة خلال العام ٢٠٠٨ م ألف وستمائة متدرب موزعه على تدريب داخلي لعدد ٧٣٩ وتدريب خارجي بـ عدد ٥٦ والتعرفي بعدد ٨٠٦ موظف.

استخدام التقنية الحديثة:

تتميز نادك باستخدام تقنية المعلومات (نظام الأوراق) في جميع تعاملاتها الداخلية والتعاملات الخاصة بالموارد البشرية من طلبات تدريب وإجازات وانتدابات وغيرها ، ويتم العمل على تطوير هذا النظام وتوسيعة استخداماته على الدوام وقد ساعد ذلك في إنجاز الأعمال بسرعة وسهولة كما أسهم ذلك في خفض تكلفة تفزيذ تلك الأعمال .

الرواتب:

تحرص نادك كل الحرص على إعداد وصرف أجور ومستحقات الموظفين في وقتها دون تأخير وعملت مؤخراً على إدخال أجهزة الصرف الآلي في مشروع حرض ومبيعات المنطقة الوسطى مما يتبع للعامل استلام أجره من البنك بشكل آمن وسريع إضافة إلى ذلك توقي الشركة اهتماماً خاصاً في تحفيز الموظفين ومكافأتهم على جهودهم وأفكارهم المتميزة حيث بدأت في تطبيق نظام جديد للحوافز يعتمد على ربط المكافآت بتحقيق الأهداف .

الجهود الإعلامية وخدمة المجتمع

بالرغم أن الشركة تتركز اهتماماتها على نشاطاتها التجارية والاستثمارية إلا أنها لم تغفل دورها في دعم القضايا التي تهم المجتمع في كافة المجالات، مستشرعة بذلك مسؤوليتها الاجتماعية. وخلال عام ٢٠٠٨م ساهمت نادك في العديد من الأنشطة الاجتماعية والإنسانية المختلفة وذلك تأكيداً لدورها في قضايا المجتمع وكان من أهمها:

- ١-رعاية ودعم عدد من الفعاليات والأنشطة الاجتماعية ومن أهمها رعاية حفل تكريم المعلمين المتميزين وأسبوع المرور الخليجي في مرات وندوة العلمية الخامسة بمركز الأمير سلمان الاجتماعي ورعاية النشاط الاجتماعي لعدد من المدارس .
- ٢-دعم الهيئات العامة كالجمعية السعودية للغذاء والأدوية ،والجمعية السعودية للعلوم الزراعية.
- ٣-تمويل إصدار مطبوعات ذات النفع العام مثل رعاية كتاب التوعية بمرض السكر ، رعاية المطبوعات الخاصة بجناح الطفل، رعاية مجلة الطب البديل.
- ٤-المشاركة في المعارض والمهرجانات ومن أهمها مهرجان الجوف للزيتون ، وعرض الشؤون الثقافية بالحرس الوطني، وعرض يوم المهنة في معهد الإدارة، مهرجان الألبان بمحافظة الخرج، معرض الصناعات الوطنية الاستهلاكية .

الخطط المستقبلية والمخاطر :

من أهم بنود الخطط المستقبلية في الشركة هو العمل على استكمال تنفيذ مشروع مزرعة الأبقار رقم (٦) التي تبلغ طاقتها الاستيعابية ١٠٠٠٠٠٠٠ اراس من الأبقار ويتوقع الانتهاء من ذلك في منتصف عام ٢٠٠٩ ، وكذلك استكمال مشروع تنفيذ مصنع إنتاج الأجبان والوحدات المساعدة ومن المتوقع بدء

تشغيله خلال عام ٢٠٠٩ ، ولدى الشركة خطط مستقبلية لإنشاء مصانع لإنتاج الأعلاف وأصابع البطاطس ومستودعات مبردة هي حالياً في مرحلة إعداد الدراسات لها ، كما أن الشركة بدأت في تنفيذ مبني الإدارة الإقليمية للمنطقة الجنوبية على قطعة أرض مملوكة لها.

وبالنسبة للمخاطر على نشاطات الشركة وكما هو الحال في كافة العمليات الإنتاجية والتجارية تشغيلية كانت أو مالية فإنها قائمة في جميع الأوقات وتتمثل فيما يمكن أن يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وما يكتف رعاية الأبقار من مخاطر ، هذا بالإضافة إلى ما يمكن أن يطرأ من التغيرات الجوهرية على أسعار بيع المنتجات وتقلبات أسعار صرف العملات ، ولدى الشركة جملة من السياسات والإجراءات لإدارة المخاطر من شأنها بأذن الله منع أو الحد من التأثيرات السلبية لتلك المخاطر .

لائحة الحوكمة:

تقوم الشركة بتطبيق منظم لمتطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية وفيما يلي بيان ذلك:-

رقم المادة	موضوعها	المطبق منها
المادة الرابعة	تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	كلها
المادة الخامسة	حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	كلها
المادة السادسة	حقوق التصويت	البنود (أ) ، (ج)
المادة السابعة	حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	كلها
المادة التاسعة	الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	كلها
المادة العاشرة	الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	البند (أ) ، الفقرة (٢ و ٤) من البنود (ب)
المادة الحادية عشرة	مسؤوليات مجلس الإدارة	كلها
المادة الثانية عشرة	تكوين مجلس الإدارة	كلها
المادة الثالثة عشرة	لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	البند (ب)
المادة الرابعة عشرة	لجنة المراجعة	كلها
المادة السادسة عشرة	اجتماعات لجنة مجلس الإدارة وجدول الأعمال	كلها
المادة السابعة عشرة	مكافآت مجلس الإدارة وتعويضاتهم	كلها
المادة الثامنة عشرة	تعارض المصالح في مجلس الإدارة	كلها

وبسبب عدم تطبيق المواد أو البنود الأخرى من لائحة الحوكمة هو أن الشركة قد انتهت مؤخراً من إعداد مسودة لـلائحة الحوكمة وبعد اعتمادها من قبل مجلس الإدارة سينظر في استكمال ما تبقى من عملية تطبيق اللائحة.

اختصاصات ومهام لجنة المراجعة:

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

- ١- التحقق من كفاية تصميم الأنشطة الرقابية في الشركة وفاعلية تصميمها بطريقة مناسبة.
- ٢- تقويم فاعلية تقيير الشركة للمخاطر المهمة المحتملة وكيفية مراقبة ومواجهة هذه المخاطر.
- ٣- دراسة السياسة المحاسبية للشركة.
- ٤- دراسة القوائم المالية السنوية والأولية قبل اعتمادها ونشرها.
- ٥- التتحقق من استقلالية المراجعين الداخليين ودراسة خطة عمل المراجعة الداخلية في الشركة.
- ٦- التوصية باختيار مراجع الحسابات الخارجي.

ولجنة المراجعة في الشركة تتألف حالياً من عضويين مستقلين من خارج مجلس الإدارة وهم:

- الأستاذ / سعد صالح السبتي رئيس

- الأستاذ / عبد الرحمن السكران عضو

ولديهم جميعاً خبرات عملية ومهنية تؤهلهم للمشاركة الفاعلة في أعمال لجنة المراجعة وقد بلغت جلسات اللجنة خلال عام ٢٠٠٨م عدد ٨ جلسات، وبلغ بدل حضور جلسات لجنة المراجعة ٤٥،٠٠٠ ريال .

المبيعات: (بألف ريال سعودي)

نسبة التغير	النسبة من الإجمالي	٢٠٠٧	النسبة من الإجمالي	٢٠٠٨	البيان
٨%	%١٩,١	٢٠٦,٥٠٧	%١٦,٦	٢٢٢,٦٠٢	مبيعات محاصيل
٠,٢%	%١٠,٥	١١٣,٥٢١	%٨,٥	١١٣,٧٣٢	مبيعات خضار وفاكهه
٢٨%	%٦٧,٤	٧٣٠,٥٩٤	%٦٩,٧	٩٣٢,٥٩٤	مبيعات منتجات الألبان والعصائر
١٦٧%	%١,٨	١٩,١٣٩	%٣,٨	٥١,٠٣٦	مبيعات ثمور
٤٧%	%١,٠	١١,٥٠٨	%١,٣	١٦,٩٥٠	مبيعات إنتاج حيواني
-١٦%	%٠,٢	٢,٠٤١	%٠,١	١,٧١٤	أخرى
٢٤%	%١٠٠	١,٠٨٣,٣١٠	%١٠٠	١,٣٣٨,٦٢٨	الإجمالي

المبيعات حسب التوزيع الجغرافي: (بألف ريال سعودي)

نسبة التغير	النسبة من الإجمالي	٢٠٠٧	النسبة من الإجمالي	٢٠٠٨	البيان
%٢١	%٨٩	٩٦٦,٢٥٥	%٨٨	١,١٧٢,٧٨٧	المملكة العربية السعودية
%٤٢	%١١	١١٧,٠٥٥	%١٢	١٦٥,٨٤١	دول مجلس التعاون
%٢٤	%١٠٠	١,٠٨٣,٣١٠	%١٠٠	١,٣٣٨,٦٢٨	الإجمالي

القروض:

حصلت الشركة على تمويل إسلامي قصير الأجل (سنة فأقل) من بنوك محلية لتنفيذ البرامج الاستثمارية الخاصة بمزارع الأبقار ومصانع الألبان.

(بالألف ريال)		البيان
٢٠٠٧	٢٠٠٨	
		<u>تمويل إسلامي من بنوك محلية</u>
١٠٣٤٣٧١	٤٤٥,٢٧٥	رصيد أول المدة
٥١٩٠٥٤١	١,٠٣٢,٩٧٦	التمويل خلال الفترة
١٧٧٦٦٣٧	٥٥٦,٣٤٥	السداد خلال الفترة
٤٤٥,٢٧٥	٩٢١,٩٦	رصيد آخر الفترة

المدفوعات النظامية:

خلال العام تم تسديد المبالغ التالية:

(بالألف ريال)		البيان
٢٠٠٧	٢٠٠٨	
١,٧٦٠	١٢٠٢٧٤	الرسوم الجمركية
٣,١٦٧	٢,٢٤٣	الزكاة
١١,٩٠١	١٤,١١٤	التأمينات الاجتماعية
٥,٣٢٦	٧,٠٧٧	تكاليف تأشيرات وجوازات
٢٢,١٥٤	٣٥,٧٠٨	الإجمالي

تكوين مجلس الإدارة :

الاسم	المنصب / نوع العضوية	الشركات التي هو عضواً في مجالس إدارتها	عدد مرات الحضور
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	رئيس مجلس الإدارة - غير مستقل	مصرف الراجحي - أسمنت ينبع	٤
محمد بن عبد الله أبو نيان	عضو - غير مستقل	شار - السعودية للأبحاث والتسويق - سامبا المالية	٣
محمد بن عبد الله الشيحة	عضو - غير مستقل	-	٤
مساعد بن حمد الضاوي	عضو - مستقل	-	٤
فهد بن ثنيان الثنيان	عضو - مستقل	الجيس الأهلية - أسمنت اليمامة	٤
عبد الوهاب بن صالح الراجحي	عضو - غير مستقل	-	٤
عبد العزيز بن محمد البابطين	رئيس تنفيذي / عضو - غير مستقل	-	٤

ملکية أعضاء مجلس الإدارة في أسهم الشركة:

الإسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة النهاية العام	إجمالي الأسهم نهاية العام	إجمالي نسبة التملك نهاية العام
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	٦,٢٥٤,٠٠٠	%١٥,٦	٤,٨٧٨,٥٦٢	%٧٨	١١,١٣٢,٥٦٢	١١,١٣٢,٥٦٢	%١٨,٥
محمد بن عبدالله أبو نيان	١,٠٠٠	-	٥٠٠	%٥٠	١,٥٠٠	-	-
محمد بن عبد الله الشيحة	-	-	-	-	-	-	-
فهد بن ثنيان الثنيان	٢,٠٠٠	-	١,٠٧٠	%٥٣,٥	٣,٠٧٠	-	-
مساعد بن حمد الضاوي	١,٠٠٠	-	٥٠٠	%٥٠	١,٥٠٠	-	-
عبد الوهاب بن صالح الراجحي	٢,٢٥٠	-	(٧٥٠)	(%٣٣)	١,٥٠٠	-	-
عبد العزيز بن محمد البابطين	١,١١٠	-	١,٤٧٢	%٣٤	٢,٥٧٢	-	-

- خلال عام ٢٠٠٨ تم زيادة رأس المال بمنحة مجانية وبموجبة زاد عدد الأسهم من ٤٠ مليون إلى ٦٠ مليون سهم .

التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة:

لكل من رئيس مجلس الإدارة (سليمان بن عبدالعزيز الراجحي) وعضو المجلس (محمد بن عبدالله أبو نيان) علاقات تعامل (بيع وشراء) وهي مبينة في الإيضاح رقم (٢٥) ضمن القوائم المالية.

المكافآت والتعويضات :

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام (٢٠٠٨) أربعة اجتماعات، وبلغت مكافأة أعضاء المجلس لهذا العام ٧٠٠,٠٠٠ ريال، وهي تمثل ما نسبته ٥٠٪ من المكافأة المستحقة وفقاً للنظام الأساسي للشركة وتعليمات وزارة التجارة، كما بلغ بدل حضور جلسات مجلس الإدارة ٨١,٠٠٠ ريال.
كما بلغت تعويضات كبار التنفيذيين خلال العام (٢,٩٥٦,٢٠٠) ريال وهي تمثل الرواتب والبدلات فقط.

النتائج المالية :

حققت الشركة في عام ٢٠٠٨ م صافي أرباح مقدارها ٦٨,٧٩٧,٦٩٤ ريال مقابل ٧١,٥٨٣,٤٨٩ ريال في عام ٢٠٠٧ م، أي أنها قد انخفضت بنسبة ٣,٩٪، ويعود سبب انخفاض الإرباح إلى ارتفاع التكلفة نتيجة زيادة أسعار معظم المدخلات الرئيسية للإنتاج بنسبة كبيرة ، أما المبيعات فإنها بلغت ١,٣٣٨,٦٢٧,٥٧٩ ريال في حين كانت في العام السابق ١,٠٨٣,٣٠٩,٩٦٣ ريال أي أنها زادت بنسبة ٢٤٪ وقد جاءت هذه الزيادة نتيجة توسيع الشركة في مبيعاتها في مناطق جديدة تحسين أسعار بعض المنتجات الزراعية علماً بأن زيادة المبيعات قد حدت بشكل فاعل من التأثير السلبي لارتفاع التكلفة،

ملخص النتائج المالية: قائمة الدخل:(بالألف ريال سعودي)

البيان	م٢٠٠٨	م٢٠٠٧	م٢٠٠٦	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤
إدات النشاط	١,٣٣٨,٦٢٨	١,٠٨٣,٣١٠	٨٥١,٥٩٩	٧٠٢,٦٩٧	٥٨٩,٢٣١
اليف النشاط	(٨٦١,٧٠٢)	(٦٧٥,٥٤١)	(٥٢١,٦٣٢)	(٤٥٠,٣٠٤)	(٣٧٧,٢٢٩)
جمل ربح النشاط	٤٧٦,٩٢٦	٤٠٧,٧٦٩	٣٢٩,٩٦٧	٢٥٢,٣٩٣	٢١٢,٠٠٢
سريف إدارية تسوية، ومخصصات	(٤١٦,١٩٤)	(٣٣٨,٨٥٩)	(٢٤٦,١١٥)	(١٩٠,٧٢٩)	(١٦١,١٠٩)
غير إدات الأخرى	١٦,٢٠٩	١١,٤٥٩	٩,٣٦٣	٨,٥٨٣	١٠,٨٧٦
نفقة	(٧,٨٤١)	(٧,٦١٢)	(٧,١٥٧)	(٨,٠٧٠)	(٣,٤٣٧)
ربح المؤجل	(٣٠٢)	(١,١٧٤)	—	—	—
باقي الربح	٦٨,٧٩٨	٧١,٥٨٣	٨٦,٠٥٨	٦٢,١٧٧	٥٨,٣٣٢

قائمة المركز المالي: (بالمليون ريال سعودي)

البيان	م٢٠٠٨	م٢٠٠٧	م٢٠٠٦	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤
موجودات متداولة	٧٩٧,٨٠٨	٥٧٩,٢٥٢	٤٣١,٨٧٠	٤٣٩,٣٤٥	٣٢٩,٠٧٧
مطلوبات متداولة	١,٣٢٢,٠٢٥	٧٨٤,٤٠٧	٣٤٧,٨٠٩	٢٩٣,٢٢٩	١٨٨,٣١٩
رأس المال العامل	(٥٢٤,٢١٧)	(٢٠٥,١٥٥)	٨٤,٠٦١	١٤٦,١١٦	١٤٠,٧٥٨
الأصول الأخرى- طويلة الأجل	٣٩٨,١٢٨	٢٤٩,٥٢٧	١٣١,٠٤٢	٩١,٧٤٢	٧٣,٩٧٣
الأصول الثابتة	١,٢٤٦,٣٦٤	٩٩٩,٤٦٩	٨٠٤,٩٨١	٧٣٨,٦١٦	٧٠٠,٤٨٢
إجمالي الموجودات	١,١٢٠,٢٧٥	١,٠٤٣,٨٤١	١,٠٢٠,٠٨٤	٩٧٦,٤٧٤	٩١٥,٢١٣
مطلوبات غير متداولة	٦١,٢٤١	٥٣,٩٠٧	٤٢,٩٠٨	٣٤,٩٩٦	٣١,٤٨١
إجمالي المطلوبات	٦١,٢٤١	٥٣,٩٠٧	٤٢,٩٠٨	٣٤,٩٩٦	٣١,٤٨١
رأس المال المدفوع	٦٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠
الاحتياطات والأرباح المدورة	٤٥٩,٠٣٤	٥٨٩,٩٣٤	٥٧٧,١٧٦	٥٤١,٤٧٨	٤٨٣,٧٣٢
حقوق المساهمين	١,٠٥٩,٠٣٤	٩٨٩,٩٣٤	٩٧٧,١٧٦	٩٤١,٤٧٨	٨٨٣,٧٣٢
إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين	١,١٢٠,٢٧٥	١,٠٤٣,٨٤١	١,٠٢٠,٠٨٤	٩٧٦,٤٧٤	٩١٥,٢١٣

سياسة الشركة في توزيع الأرباح:

ينص النظام الأساسي للشركة على توزيع الأرباح كما يلي:

- تجنب ١٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياط نظامي.
- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥٪ من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم من الباقي مكافأة لمجلس الإدارة وفقاً لما تقرره الجمعية العامة على أن لا يزيد عن ٥٪ من الباقي المذكور.
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

الخاتمة:

وفي ختام هذا التقرير يؤكد مجلس الإدارة بأن الشركة قامت بأعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح، وأنه لدى الشركة إدارة للمراجعة الداخلية ترفع تقاريرها للجنة المراجعة التي حرصت على التأكيد من أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة قد أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية، كما يؤكد المجلس قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها، مع التأكيد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق مزيد من الانجازات والطموحات بما يليه تطلعاتهم، ونسأل الله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والأمان ويزيدها من فضله في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهما الله. وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته..

مجلس الإدارة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية

القوائم المالية وتقرير مراجعي الحسابات
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

المحتويات

١. تقرير مراجعي الحسابات .
٢. قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م .
٣. قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م .
٤. قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م .
٥. قائمة التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م .
٦. إيضاحات القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م .

تقرير مراجع الحسابات

إلى السادة / المساهمين
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية - نادك
الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية المرفقة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) - شركة مساهمة سعودية-(الشركة) والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ وقوائم الدخل والتغيرات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٣) المعترضة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وفقاً لنص المادة ٢٣ من نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة. وتتضمن هذه المسئولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ بنظام رقابة داخلية مناسب لإعداد وعرض قوائم مالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وإختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل ظروف الشركة. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة هذه القوائم المالية.

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتنطوي تلك المعايير إلى تزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتحظى وتفيد أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكيد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

تشتمل المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي يتم إختارها على تقييمنا لما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواءً كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عائلة للمنشأة بغضون تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة المباديء المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي يستخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقواعد المالية.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الاعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

وفي رأينا، أن القوائم المالية ككل:

١ - تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف الشركة،

٢ - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن / كي بي إم جي الفوزان والسدحان



طارق عبد الرحمن السدحان
ترخيص رقم ٣٥٢

التاريخ : ٢١ فبراير ٢٠٠٩
الموافق: ٢٦ صفر ١٤٣٠

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة المركز المالي

في ٣١ ديسمبر

م٢٠٠٧ معدلة	م٢٠٠٨	رقم الإيضاح
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٩٦٨٠١٠٣٦٠	١٨٦٢٣٧٦٩١	(٤)
٢٤٣٨٦٠١٧٠	٣٢٤٢٦٢٤٩٦٤	(٥)
٢٤٢٠٢٩٦٢٨٨	٣٦١٦٨٦٠١٣١	(٦)
٧٣٥٦١٠٢٦٤	٩٣٦٢٠٧٤٦	(١٤)
٥٧٩٠٤٥٢٠٨٢	٧٩٧٠٨٠٧٠٥٢٧	
٧٤٧٧٨٦٠٠٠	٧٤٧٧٨٦٠٠٠	(٧)
٢٤٦٨٤٨٦٧٤	١٩٦٢٣٨٦٣١٩	(٨)
١٥٤٤٤٠٠٣١٥	٢٩١٦٨٤٢٠٢٣٨	(٩)
٦٢٦٥٠٠٥٠١	٧٩٦٢٢٠٠١٣٦	(١٠)
٩٩٩٤٤٦٩٠٠٢٦	١٤٢٤٦٣٦٣٦٩٦	(١١)
١٠٢٤٨٠٩٩٦٥٩٦	١٠٦٤٤٤٤٩٩٤٠٣٨٩	
١٠٨٢٨٠٢٤٨٠٥٩٨	٢٠٤٤٢٠٢٩٩٠٩١٦	
٢٤٧٧٢٠٢٩٨	-	
٢٨٥٥٧٥٤٤٤	٣٥٥٩٢٠٠٩٥٩	(١٢)
٢٣٠٦١٠٨٦٧	٣١٠٥٠٢٦٢٤	
٤٤٥٢٧٤٠٥٢١	٩٢١٩٠٥٠٩٥٧	(١٥)
١٧٦٧٢٢٠٢٩١	١٢٦٩٥٦٣٢٢	(٢/١٢)
٧٨٤٤٤٠٧٦٣٨٩	١٠٣٢٢٠٠٢٤٠٨٧٢	
٥٣٦٩٠٦٠٨٥٩	٦١٠٢٤٠٠٧٤٥	(٢)
٥٣٦٩٠٦٠٨٥٩	٦١٠٢٤٠٠٧٤٥	
٨٢٨٠٣١٤٠٤٠	١٠٣٨٣٠٢٦٥٠٦٩٧	
٤٠٠٠٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠٠٠٠	(١)
١٠٩٦٨٣٠٠٧٣٠	١١٦٧١٠٠٤٩٩	(١٦)
٢٩٢٤٨٥٧٦٩٧٧	٢٩٢٤٨٥٧٦٩٧٧	(١٧)
-	٤٥٠٠٠٠٠٠	(٢٠)
١٤١٧٤٤٣٥٨	٣٠٢٤٢٤٧	(٢)
١٨٦٠٧١٠٣٠٣	٤٠١٦٣٥٨٦	(٢٩)
٩٨٩٠٩٣٤٠٣٥٨	١٠٠٥٩٠٠٣٤٠٢٩٩	
١٠٨٢٨٠٢٤٨٠٥٩٨	٢٠٤٤٢٠٢٩٩٠٩١٦	

- | | |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| الأصول المتداولة | |
| نقد و مافي حكمة | مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي) |
| مخزون (صافي) | زراعات قائمة |
| إجمالي الأصول المتداولة | |
| الأصول غير المتداولة | |
| استثمارات طويلة الأجل (صافي) | |
| مصرفات موجلة (صافي) | |
| أعمال تحت التنفيذ | |
| الابقار المنتجة (صافي) | |
| أصول ثابتة (صافي) | |
| إجمالي الأصول غير المتداولة | |
| مجموع الأصول | |
| الخصوم و حقوق المساهمين | |
| الخصوم المتداولة | |
| بنوك أرصدة دائنة | |
| دائنون و أرصدة دائنة أخرى | |
| أرباح أسمهم لم تصرف | |
| بنوك - تمويل إسلامي | |
| مخصص الزكاة الشرعية | |
| إجمالي الخصوم المتداولة | |
| الخصوم غير المتداولة | |
| مخصص مكافأة نهاية الخدمة | |
| إجمالي الخصوم غير المتداولة | |
| إجمالي الخصوم | |
| حقوق المساهمين | |
| رأس المال المدفوع | |
| احتياطي نظامي | |
| منح حكومية | |
| أرباح متقرح توزيعها | |
| أرباح موجلة | |
| أرباح مبقة | |
| إجمالي حقوق المساهمين | |
| مجموع الخصوم و حقوق المساهمين | |

عضو مجلس الإدارة
الرئيس التنفيذي

عبدالعزيز بن محمد البابطين

المدير التنفيذي للمالية

عبد الله بن عبدالعزيز الكنهل

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (١٢) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية





للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

المبيعات	رقم الإيضاح	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م معدلة	ريال سعودي
تكلفة المبيعات	(١٨)	١٤٣٢٨٦٢٧٥٧٩	١٠٨٣٣٠٩٩٦٣	
(جملى الربح)	(١٩)	(٨٦١٤٧٠٢٤١٨٨)	(٦٧٥٥٤١٢٩٢)	
المصروفات التسويقية	(٢٠)	(٣٢١٣٤٨٥٥٩)	(٢٥٧٤٣٤٩٧٣)	
المصروفات العمومية والأدارية	(٢١)	(٦٤٦٨٦٧٨٢٥)	(٦٤٢٦٥٣١٢)	
ربح العمليات الرئيسية		٩٠٤٧٠٩٠٥٧	٨٣٠٢٨٠٣٨٢	
تكلفة التمويل الإسلامي		(٢٣٠٣٥٢٤٤٥٤)	(١٢٠٣٣٢٠٦)	
صافي الأيرادات الأخرى		١٢٤٩٦١٧٨٥	٩٠٦٩٣٠٥٧٠	
أرباح رأسمالية		٢٤٤٧٢٦٢٠	١٠٧٦٥١١٠	
مخصصات مكونة خلال العام		(٢٦٦١٥٦١٢)	(٥١١٢٣٨٢٢)	
صافي (الخسارة) الربح قبل الخسائر الاستثنائية		٨٠٠٩٥٠٣٩٦	٨٠٠٣٧٠٠٤٨	
الخسائر الاستثنائية	(٢١)	(٤٠٠٠٩٤٢٣٣)	-	
صافي (الخسارة) الربح قبل الزكاة الشرعية والربح المؤجل		٧٦٠٩٤١٠١٦٣	٨٠٠٣٧٠٠٤٨	
الزكاة الشرعية	(١/١٢)	(٧٦٨٤١٠٢٢٢)	(٧٦١٢٢٢٠١)	
صافي الربح قبل الربح المؤجل		٦٩٠٩٩٠٩٤١	٧٢٠٧٥٧٨٤٧	
الربح المؤجل	(٢)	(٣٠٢٠٢٤٧)	(١٠١٧٤٦٣٥٨)	
صافي الربح		٦٨٠٧٩٧٦٩٤	٧١٠٥٨٣٤٨٩	
ربح السهم (ريال سعودي / سهم)	(٢)	١,١٥	١,١٩	



تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٣) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

م ٢٠٠٧
معدلة

م ٢٠٠٨

ريال سعودي

ريال سعودي

تدفقات نقدية من أنشطة العمليات

الربح قبل الزكاة

تعديلات لتسوية صافي الربح مع صافي النقدية من أنشطة العمليات

الاستهلاكات والإطفاءات

مخصص مكافأة نهاية الخدمة (المكون)

مخصص الديون المشكوك في تحصيلها

تكلفة التمويل

أرباح وخسائر بيع أصول ثابتة

رد مخصص زكاة شرعية

رد مخصصات أخرى

تدفقات نقدية من أنشطة العمليات

التغير في المدينون والأرصدة المدينة الأخرى (صافي)

تكلفة التمويل المدفوعة

التغير في المخزون (صافي)

التغير في الزراعات القائمة

التغير في الدائنون والأرصدة الدائنة الأخرى

المدفوع والمستقطع من الزكاة الشرعية

المدفوع من مخصص مكافأة نهاية الخدمة

صافي النقدية المستخدمة في أنشطة العمليات

تدفقات نقدية من أنشطة الاستثمار

مشتريات أصول ثابتة وأبنوار وأعمال تحت التنفيذ

محصلات بيع أصول ثابتة

إضافات مصروفات مؤجلة

صافي النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار

تدفقات نقدية من أنشطة التمويل

التغير في أرباح أسهم لم تصرف

بنوك - أرصدة دائنة

محصلات من بنوك - تمويل إسلامي

مدفوغات إلى بنوك - تمويل إسلامي

صافي النقدية الناتجة من أنشطة التمويل

صافي التغير في النقد خلال العام

النقدية في أول العام

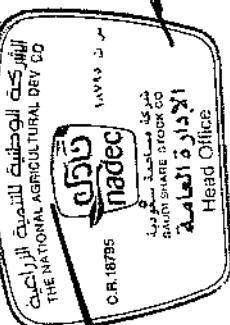
النقدية في نهاية العام

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٣٢) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (أولادك)
شركة مساهمة مسؤولية
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين

تغتير الإهداءات العقارية معاً لا ينجزها من القوائم المالية





الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات القوائم المالية

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

إيضاح (١) : معلومات عن الشركة :

- تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية) بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم(٤١/م) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١ هـ ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم(٥٩٧٨١٠١٠١٠١٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذوالحجjah ١٣٩٨هـ.
 - يمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني و استصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاتها .
 - يبلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل ٦٠٠ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٦٠ مليون سهم بقيمة ١٠ ريالات للسهم الواحد وذلك بعد زيادة خلل عام ٢٠٠٨ م بمبلغ ٢٠٠ مليون ريال طبقاً لقرار الجمعية العامة للشركة وقد تم التأشير بذلك بالسجل التجاري للشركة وتمتلك الدولة نسبة ٢٠٪ من أسهم الشركة وبافي الأسهم المملوكة لمؤسسات وأفراد سعودي الجنسية .
 - تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

ايضاح (٢) : أهم السياسات الحاسمة :

أ) عام:

- المعايير المحاسبية المطبقة - تم إعداد القوائم المالية المرفقة وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. تم اعتماد القوائم المالية للإصدار من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ فبراير ٢٠٠٩.
 - أساس القياس - تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكالفة التاريخية باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية.
 - عملاً العرض والنشاط - يتم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي التي تمثل عملاً النشاط ، كافة المعلومات المعروضة بالريال السعودي وفقاً للمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية



ب) المخزون :

- يتم تقييم المواد وقطع الغيار بالتكلفة الفعلية التي يتم تحديدها على أساس المتوسط المرجح مع تجنب المخصص اللازم مقابل البند الراكدة .
 - يتم تقييم المخزون من الإنتاج التام على أساس التكلفة الفعلية أو السوق أيهما أقل.

(ج) الزراعات القائمة:

- ٠ يتم تأجيل تكاليف الإنتاج للزراعات القائمة في نهاية السنة والتي لم تصل لمرحلة الحصاد.

الأصول الثابتة والأبنوار :

(د) الأصول الثابتة والأبقار:

- يتم تسجيل الأصول الثابتة بالتكلفة التاريخية ، ويتم استهلاكها بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية حسب النسب السنوية التالية :

<u>النسبة</u>	<u>البند</u>
% ١٠ - % ٢	مباني وإنشاءات
% ١٠ - % ٢	منشآت مدنية وأبار
% ٢٠ - % ٥	آلات وتجهيزات
% ١٥ - % ٧,٥	خزانات وصوامع
% ٢٠ - % ١٢,٥	آليات زراعية
% ٢٥ - % ١٢,٥	وسائل نقل
	عدد وأدوات
% ٢٠	أثاث ومعدات مكتبية
% ٥	حدائق وأشجار
% ٢٠	الأيقار

- يتم احتساب الاستهلاك على الإضافات من بداية الشهر التالي لتاريخ الشراء ، وعلى الإستبعادات إلى نهاية الشهر السابق لتاريخ الاستبعاد .
 - الأبقار المنتجة يتم إثباتها بالتكلفة و يتم استهلاكها على ٥ سنوات وهو العمر الإنثاجي المتوقع



- بكريات الأبقار المرباءة التي لم تصل إلى سن الإنتاج يتم إثباتها بالتكلفة وتنظر ضمن أعمال تحت التنفيذ وعندما تصل إلى سن الإنتاج يتم أضافتها إلى الأبقار المنتجة بالتكلفة .

(ه) مخصص مكافأة نهاية الخدمة :

- يتم تكوين مخصص مكافأة نهاية الخدمة عن فترات الخدمة المتراكمة لكل موظف بالشركة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية وذلك وفقاً لنظام العمل في المملكة العربية السعودية.

(و) مخصص ديون مشكوك في تحصيلها :

- يتم تكوين مخصص لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها ويتم عرض المدينين بالقوائم المالية بعد خصم المخصص المقابل لها .

(ز) الإستثمارات :

- تم تسجيل الإستثمارات في الشركات التي تساهم فيها الشركة بنسبة أقل من ٢٠ % بالتكلفة التاريخية ويتم تكوين مخصص لقاء الانخفاض غير المؤقت في قيمتها وتنظر في القوائم المالية بالتكلفة مخصوص منها المخصص المكون لها وتسجل إيرادات تلك الإستثمارات عند إقرار توزيعها من قبل الشركات المستثمر فيها وتنظر تلك الإيرادات في قائمة الدخل ضمن الإيرادات الأخرى .

(ح) إحتياطي نظامي :

- يتم تكوين الإحتياطي النظامي طبقاً لنظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة .

(ط) الزكاة الشرعية :

- يتم تكوين مخصص للزكاة الشرعية سنوياً وفقاً للنظام المعمول به في المملكة العربية السعودية ومعيار الزكاة ، ويتم إدراج المخصص ضمن قائمة الدخل.

(ي) العمليات بالعملات الأجنبية :

- يتم تسجيل العمليات بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ويتم في نهاية السنة تحويل أرصدة الأصول والخصوم وفقاً لأسعار الصرف في ذلك التاريخ وتدرج الفروق من ربح أو خسارة في قائمة الدخل .



(ك) مصروفات مؤجلة :

- يتم تأجيل المصروفات التي تعود بالفائدة على أكثر من سنة مالية ويتم إطفاؤها كما يلي :-
- تطفأ المصروفات المؤجلة خلال الفترة المقدرة للإستفادة منها والتي تتراوح من (٢٠ سنة) .
- تطفأ المصروفات الزراعية المؤجلة للأعلاف خلال مدة سنتين اعتباراً من السنة التي يتحقق فيها الإيراد .
- يتم اعتبار تكاليف الطرق الأسفلتية خارج مشاريع الشركة مصروفات إنشائية مؤجلة وتطأ على (٢٠ سنة) .

(ل) تحقق الإيرادات :

- يتم تحقق الإيرادات عند البيع وإسلام العميل للبضاعة أما الإنتاج المضمون بيعه بموجب عقود مع العملاء فيتم تحقق الإيراد منه عند إكمال إنتاجه .
- يتحقق إيراد محصول القمح والشعير المضمون بيعه للدولة عند إكمال الإنتاج ، ويتم تأجيل الربح لحين تسليمه .

(م) المصروفات العمومية والإدارية والتسويقة :

- يتم تصنيف المصروفات التي لا تعتبر جزءاً من تكاليف الإنتاج كمصروفات عمومية وإدارية ومصاريف تسويقية بحسب طبيعتها .

(ن) ربح السهم :

- يتم إحتساب ربح السهم على أساس صافي الربح مقسوماً على متوسط عدد الأسهم القائمة خلال الفترة .

(ن) رسملة تكاليف التمويل :

- يتم رسملة تكاليف التمويل المرتبطة مباشرة بالأصل الذي يتطلب إنشاؤه أو إنتاجه ليكون صالحاً للاستخدام فترة زمنية طويلة، وفي حالة عدم وجود تمويل مخصص لإنشاء الأصل يتم اعتبار تكاليف التمويل جزءاً من تكاليف ذلك الأصل لتجهيزها للاستخدام في الأغراض المحددة لها وتحسب على أساس المتوسط المرجح لتكلفة التمويل لفترة الإنشاء على ألا يزيد تكلفة الرسملة عن تكلفة التمويل الفعلية.



(ن) النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ، إن وجدت ، والتي تكون فترة إستحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل وتتوفر للشركة بدون أية قيود.

(ش) الإنخفاض في قيمة الأصول

تم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات ، الآلات والمعدات والأصول غير المتداولة الأخرى للتأكد ما إذا كان هناك أي دليل على حدوث خسارة نتيجة إنخفاض في قيمتها وعندما تشير الأحداث أو التغير في الظروف إلى أن القيمة الدفترية غير قابلة للإسترداد يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الإنخفاض في القيمة ، إن وجدت ، والتي تمثل زيادة القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للإسترداد . إن القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة الأصل عند الإستخدام ، أيهما أكبر . لغرض تقييم الإنخفاض في قيمة الأصول ، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة منفصلة .

(ص) استخدام الحكم والتقديرات

يتطلب إعداد القوائم المالية من الإدارة استخدام الحكم والتقديرات والافتراضات التي قد تؤثر في تطبيق السياسات وعلى المبالغ المبنية للأصول والالتزامات والإيرادات والمصروفات. وبالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على المعلومات والأحداث الحالية المتوفرة لدى الإدارة ، فإنه من الممكن أن تختلف النتائج الفعلية النهائية عن هذه التقديرات .

تم مراجعة التقديرات والافتراضات على أساس مستمر . هذا و تؤثر مراجعة التقديرات المحاسبية في فترة المراجعة والفترات المستقبلية التي تتأثر بها.



إيجاز (٤) : التغير في السياسات :

- في حال أجراء الشركة أية تغيرات في السياسات المحاسبية والتي كانت مطبقة في الفترات السابقة فأنها تقوم بتعديل الرصيد الافتتاحي لمكونات حقوق المساهمين لفترات السابقة والأرصدة ذات العلاقة لتلك التعديلات في أرقام المقارنة .
- بتاريخ ١٤٣٠/١/١٥ الموافق ٢٠٠٩/١/١٢ م صدر الرأي رقم ١/٨ من لجنة معايير المحاسبة التابعة للهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين حول أعاده تقدير الأصول غير المتداولة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية في المواضيع التي لم تشملها معايير المحاسبة السعودية والذي يقضى بالالتزام بنموذج التكلفة التاريخية كأساس لتقدير الأصول غير المتداولة في صلب القوائم المالية والتي منها الأصول الحيوية . وعليه فقد قامت الشركة بتحويل سياستها في إثبات الأبقار المنتجة من القيمة العادلة إلى التكلفة ، وقد تتطلب ذلك القيام بتعديل أرقام المقارنة كما لو كانت تلك السياسة مطبقة في السابق وكانت على النحو التالي :

قوائم نهائية	قوائم نهائية	
دسمبر ٢٠٠٧ م	دسمبر ٢٠٠٧ م	
بعد التعديل	قبل التعديل	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦٢,٥٥٠,٥٠١	١٣٧,١٦٤,٣١٤	الأبقار المنتجة
١٧,٧٢٢,٤٩١	١٨,٧٨١,٥٩٥	مخصص الزكاة
١٠٩,٨٣٠,٧٣٠	١١٧,١٨٦,١٨١	احتياطي نظامي
١٨٦,٠٧١,٣٠٣	٢٥٢,٢٧٠,٣٦١	أرباح مبقة
٦٧٥,٥٤١,٢٩٢	٦٨٥,٨٠١,١١٦	تكلفة المبيعات
—	٥٧,١٠٤,٠٣٩	ربح أعاده تقدير الأبقار المربيّة
١,٧٦٥,١٢٠	(٢,٧٠٦,٩٤٣)	أرباح (خسائر) رأسمالية
٧١,٥٨٣,٤٨٩	١١٢,٨٩٦,٣٣٧	صافي الربح

— وقد ترتب على ذلك إلغاء كافة الآثار الناتجة من عمليات إعادة التقييم على الفترات الحالية والسابقة إلى المدد التي أمكن تحديدها .



ايضاح (٤) : نقد وما في حكمه :



في ٣١ ديسمبر

م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٤،١١٥،١٨٧	١٤،٦٣٥،٥٢٦	بنوك حسابات جارية
٥،٦٨٦،١٧٣	٣،٦٠٢،١٦٥	نقدية بالصندوق
<u>١٩،٨٠١،٣٦٠</u>	<u>١٨،٤٣٧،٦٩١</u>	<u>الإجمالي</u>

ايضاح (٥) : مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي) :

في ٣١ ديسمبر

م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٢٦،٥٨٢،٨٧٧	٢٤٨،٧٧٠،٨٩٢ *	مدينون تجاريون
٢١،٥٢٦،٤٨٨	٨٣٠،٣٤،٨٤٨ **	مدينون آخرون
(١٥،٠٢٥،٧٤١)	(١٧،٦٤١،٣٥٣) ***	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٢٣٣،٠٨٣،٦٢٤	٣١٤،١٦٤،٣٨٧	صافي المدينون
١٠،٧٧٦،٥٤٦	١٠،٠٩٨،٥٧٧	مصروفات مدفوعة مقدماً
<u>٢٤٣،٨٦٠،١٧٠</u>	<u>٣٢٤،٢٦٢،٩٦٤</u>	<u>مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي)</u>

* تتضمن أرصدة المدينون التجاريون في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م مبلغ وقدره (٥٧،٧٨٨،٠٢٧) ريال سعودي مستحق على المؤسسة العامة لصومام الغلال والدقيق (٢٠٠٧ م : ٣٢،١٨٣،٢٤٥) ريال سعودي .

** تتضمن أرصدة المدينون والأرصدة المدينة الأخرى مبالغ مستحقة علي أطراف ذات علاقه بلغت (١،٤١٢،٤٠٢) ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م (٢٠٠٧ م : ١،٣٦٥،٥٠١) (ايضاح رقم ٢٥) .

*** تم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها وفق دراسة فعلية لحسابات المدينون وتجنيب المخصص الملائم لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها .



ايضاح (٦) : مخزون (صافي) :

فی ۲۱ دیسمبر

م٢٠٠٧	م٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
١٠٠٠١١٦٦٢٢	١٢٤٧٨٨٨٠٧٢٠
١٤٧٠٤٠١٠٠٤٤	٢٤٨٠٧٨٧٠٠٨٩
٤٧٦٩١٩٠١٠١	٥٢٠١٣٥٠٦٦٣
(٩٠٣٤٥٠٦٩٣)	(٩٠٣٤٥٠٦٩٣)
١٩٥٠٩٨٧٦٠٧٤	٣٠٤٠٣٦٥٠٧٧٩
٢٠٠٨٣٦٠٣٢٩	٢٧٦٤٢٠٩٧٠
٢٢٠٩٤٤٠٠٦١	٢٥٠٧٢٥٠١١٥
١٠٩٤٢٠٩٠٤	٣٦٦٣٠١٥٦
٣١٩٠٩٢٠	٢٨٩٠١١١
٢٤٢٠٠٩٠٢٨٨	٣٦١٦٨٦٠١٣١

- وقود وقوى محركة
- مواد وخامات
- قطع غيار ومواد أخرى
- مخصص مواد وقطع غيار راكدة
- صافي المواد وقطع الغيار
- مخزون منتجات زراعية
- مخزون تصنيع غذائي
- مخزون منتجات حيوانية
- مخزون منتجات أخرى
- صافي المخزون



أيضاً (٧) : استئنارات طويلة الأجل (صافي) :

النسبة المساهمة عن الأسهم أو المخصص المكتتب بها	المبلغ المسددة في عام ٢٠٠٨م	الشكل القانوني في رأس المال	النوع
١٤٤,٢٢٨,٠٠٠	١٤٤,٢٢٨,٠٠٠	١٤٤,٢٢٨,٠٠٠	ال سعودية ذات مسؤولية محدودة
٣٣,٠٠٠,٠٠٠	٣٣,٠٠٠,٠٠٠	٣٣,٠٠٠,٠٠٠	ال سعودية ذات مسؤولية محدودة
٦٦,٠٠٠,٠٠٠	٦٦,٠٠٠,٠٠٠	٦٦,٠٠٠,٠٠٠	ال سعودية ذات مسؤولية محدودة
٥٥,٠٠٠,٠٠٠	٥٥,٠٠٠,٠٠٠	٥٥,٠٠٠,٠٠٠	ال سعودية ذات مسؤولية محدودة
١١,٠٠٠,٠٠٠	١١,٠٠٠,٠٠٠	١١,٠٠٠,٠٠٠	ال سعودية مساهمة
٩٩,٣٣,٩٩٪	٩٩,٣٣,٩٩٪	٩٩,٣٣,٩٩٪	ال سعودية ذات مسؤولية محدودة
٢٠,٧٧٪	٢٠,٧٧٪	٢٠,٧٧٪	ال سعودية ذات مسؤولية محدودة
٦٦,٨٨٪	٦٦,٨٨٪	٦٦,٨٨٪	ال سعودية ذات مسؤولية محدودة
٣٣,٧٧٪	٣٣,٧٧٪	٣٣,٧٧٪	ال سعودية ذات مسؤولية محدودة
١١,٣٣٪	١١,٣٣٪	١١,٣٣٪	ال سعودية مساهمة
٧٧٧٧٨,٦٦٠	(٦٦٥,٠٠٠)	(٦٦٥,٠٠٠)	ال سعودية مساهمة
٧٧٧٧٨,٦٦٠	(٦٦٦,٠٠٠)	(٦٦٦,٠٠٠)	ال سعودية مساهمة

استثمارات في شركات

- شركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)
- شركة تصدير الدواجن (عروف)
- شركة المعاشر لمزارع الألبان
- شركة المعاشر لتسويق الدواجن (تحت التصفية)
- شركة الوطنية لصناعة ودباغة الجلود (تحت التصفية)
- إجمالي الإستثمارات طويلة الأجل
- مخصص إنجهاض استثمارات طويلة الأجل
- مالي الإستثمارات طويلة الأجل



إيضاح (٨) : مصروفات مؤجلة (صافي) :

الرصيد في ٢٠٠٨/١٢/٣١	الأطفاءات خلال الفترة ريال سعودي	الأضافات ريال سعودي	صافي الرصيد في ٢٠٠٨/١/١	
١٠٠٢٨,٧٤٣	٥٠٦٨,٥٦٥	٧٦٢٤٦,٢٣٧	٧٦٨٥١,٠٧١	* مصاريف زراعية مؤجلة
٥١٣٢,٩٧٣	١٠٨٠١,١١١	٢٨٩,٢٠٢	٦٦٤٤,٨٨٢	مصاريف إنشاءات وصيانة
٣٣٣٧,٤٣٤	٥٨٦٩,٢٢٥	-	٩٢٠,٦٦٥٩	مصاريف تطوير منتجات
٨٣٩,١٦٩	٤١٩,٥٧٣	١١٢,٦٨٠	١٠١٤٦,٠٦٢	أخرى
١٩٦٣٨,٣١٩	١٣٠١٥٨,٤٧٤	٧٦٤٨,١١٩	٢٤٨٤٨,٦٧٤	الإجمالي

* تمثل المصاريف الزراعية المؤجلة في تكلفة تجهيز الأرض والميكنة اللازمة للمحاصيل التي تكون دورة زراعتها وحصادها أكثر من عام .

إيضاح (٩) : أعمال تحت التنفيذ :

الرصيد في ٢٠٠٨/١٢/٣١	التحويلات	الأضافات	الرصيد في ٢٠٠٨/١/١	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٥٠,٤٠٥,٧٢٤	٢٢٤,١٥٧,٩٨٩	٣٥٣,٧٨٢,٧٤٠	١٢٠,٧٨٠,٩٧٣	عقود وأعمال تحت التنفيذ *
٤١,٤٣٦,٥١٤	٢٥,٧٢١,٦٢٨	٣٣,٥٣٨,٨٠٠	٣٣,٦١٩,٣٤٢	بكريات الأبقار - غير منتجة
٢٩١,٨٤٢,٢٣٨	٢٤٩,٨٧٩,٦١٧	٣٨٧,٣٢١,٥٤٠	١٥٤,٤٠٠,٣١٥	الإجمالي

* بلغت تكاليف التمويل التي تم رسمتها على الأصول خلال الفترة تقريرياً مبلغ ١٠,٣ مليون ريال بمعدل رسمة ٤,٠٢ %.



إيضاح (١٠) : أبقار منتجة (صافي) :

فی ۳۱ دیسمبر

<u>م٢٠٠٧</u>	<u>م٢٠٠٨</u>
ريال سعودي	ريال سعودي
٧٣٦,٧٣٦,٠٣٤	٩٥,٧٠,٨,٩,٩
٣٧,١٢٧,١٤١	٤٤,٢٦,٠,٤٤٠
<u>(١٤,٤٩١,٢٦٦)</u>	<u>(١٥,٥٦٤,٦٨٤)</u>
٩٥,٧٠,٨,٩,٩	١٢٤,٤٠,٤,٦٦٥

القمة

الرصيد في أول العام

الأضافات خلال العام

الاستعادات خلل العام

الصدد في نهاية العام

۲۶،۴۴۴،۱۲۰	۳۳،۱۰۸،۴۱۸
۱۰،۴۲۴،۳۲۹	۱۹،۸۱۷،۴۰۷
(۸،۷۱۰،۰۴۶)	(۷،۷۸۰،۰۳۰)
۳۳،۱۰۸،۴۱۸	۴۰،۱۸۴،۰۲۹
۷۴،۰۰۰،۰۰۱	۷۹،۴۴۰،۱۳۶

مجمع الاستهلاك

الرصد في أول العام

استهلاك خلال العام

الاستعادات خلال العام

الـ صـدـدـ فـيـ نـهـاـةـ الـعـامـ

سازمان اسناد و کتابخانه ملی

مخاطر أنتاج الألبان :-

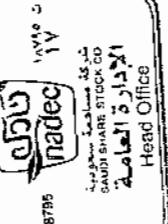
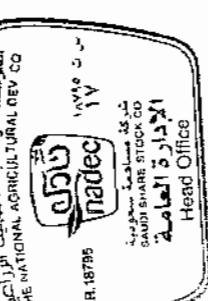
يكتفى نشاط تربية الأبقار مخاطر تمثل في ظهور أوبيئة . ويبعد مشروع الأبقار عن المشاريع الأخرى مما يشكل عنصر وقاية من هذه الأوبيئة كما أن الشركة تهتم برعاية قطيع الأبقار وفق معايير وإجراءات وشروط طبية عالية المستوى تشكل عاملًا للحد من هذه الأمراض . وبالنسبة لنشاط مبيعات الألبان وكما هو الحال في أي نشاط تجاري فإن الشركة معرضة لمخاطر مالية لما قد ينشأ عن التغيرات الجوهرية في أسعار بيع منتجاتها من الألبان ، والشركة لا تتوقع حدوث مثل هذه التغيرات في المستقبل المنظور ولذلك فإنه من المستبعد أن يتربّط عليها التزامات مالية أو تعاقدية عن مخاطر الانخفاض في أسعار بيع الألبان ، والشركة تقوم بمراجعة حاجتها لذلك بصورة منتظمة .

يضم (١) : أصول ثابتة (صلفي) :

بنفس الكلمة الأصولية الشافية المستندة دفعتها بالتكامل ومتناهياً لاستئناف في الاكتتاب (١٤٩) مطعوناً ببيان سعوود

الأراضي الممتدة للشركة بتوادي الموسار وحال وادي السرحان من قبل الدولة والتي تم إستئصالها واستغلالها في أنشطة الشركة والمدرجة في سجلات المعقولات الثالثة بقيمة ١٢٠،٨٦٠،٥٩٦ ريال سعودي ، تلتمت الشركة بطلب تحكيمها ولم تحصل

تم تشكيل مجلس إدارة لجنة التأمين على الملاحة البحرية في ٢٠١٨/١٢/٣، وذلك بحسب ما نشرته جريدة الشرق الأوسط في ٢٠١٩/٥/٤، حيث يضم مجلس إدارة لجنة التأمين على الملاحة البحرية في إمارة دبي، ١٣ عضواً، ويشمل تشكيله الأصول الثابتة المتبقية من الأصول الثابتة المملوكة من الدولة (من حيث حكومية) والتي بلغت حجمها ٤٥٣ مليون ريال سعودي في ٣١/١٢/٢٠١٨م النظر أيضاً (٧).



أيضاً (١٢) : دائنون وأرصدة دائنة أخرى :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٧	٢٠٠٨	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٢٨,٢٥٠,٠٦٥	٢٧٧,٤٨١,٦٦٨	* دائنون تجاريون
٢٦,١١٤,٩٩٧	٢٩,٢٦٣,٢٥٢	مستحقات عاملين
١٠٦,٨٠,١٩	٨,٥٥٧,٤٩٨	مصروفات مستحقة
١,٢١٥,٥٥٣	١,٢٠٦,٤٧٠	دائنون أسهم مباعة
١٩,٣٨٦,٧٧٠	٣٩,٤١٢,٠٧١	أخرى
<u>٢٨٥,٥٧٥,٤٤٤</u>	<u>٣٥٥,٩٢٠,٩٥٩</u>	<u>الإجمالي</u>

* تتضمن أرصدة دائنة تجاريون مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة بلغت ١,٤٩٥,٧٧٤ ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م (٣,٥٤٨,٧٢٩ م) (أيضاً رقم ٢٥).




إيضاح (١٣) : مخصص الزكاة الشرعية :

١- احتساب الزكاة للسنة المنتهية في ٢٠٠٨ / ١٢ / ٣١ و ٢٠٠٧ / ١٢ / ٣١ م م :

في ٣١ ديسمبر

م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٨٠,٣٧٠,٠٤٨	٧٦,٩٤١,١٦٣
٢٠,٢٤٠,٢٦٠	١٥,٣٥٦,٢٠٠
(٢٢,٢٦٧,٩٤١)	(١٢,٤٢٩,١٢٢)
٧٨,٣٤٢,٣٦٧	٧٩,٨٦٨,٢٤١
٩٤٩,٤١٨,١٧٠	٩٨٩,٩٣٤,٣٥٨
٨٦,٤٠١,١٤٣٨	٨٦,٥٦٦,٢٦٥
٣٧,٢٧٧,٤٢٠	٣٢,٧٠٩,٠٩٤
٤٤٥,٢٧٤,٥٢١	٩٢١,٩٠٥,٩٥٦
١,٥٩٦,٧١٣,٧١٦	٢,١١٠,٩٨٣,٩١٤
١,٣٢٥,١١٠,٣٢٩	١,٦٤٥,٩٩٢,٣٨٩
٧٣,٥٦١,٢٦٤	٩٣,٦٢٠,٧٤١
٢٠٥,٣٣١,٧٦٦	٣١٣,٧١١,٤٧٢
١,٦٠٤,٠٠٣,٣٥٩	٢,٠٥٣,٣٢٤,٦٠٢
(٧,٢٨٩,٦٤٣)	٥٧,٦٥٩,٣١٢
١,٩٥٨,٥٥٩	١,٩٩٦,٧٠٧
٥,٦٥٣,٦٤٢	٥,٨٤٤,٥١٥
٧,٦١٢,٢٠١	٧,٨٤١,٢٢٢

الربح قبل الزكاة
مخصصات مضافة خلال العام

ربح المحاصيل المزكى
صافي الربح المعدل

يضاف إليه

حقوق المساهمين

مخصصات مدورة

دائنون وأرباح أسهم

بنوك - تمويل إسلامي

الإجمالي

يخصم منه

الأصول الثابتة وشبيه الثابتة

زراعات قائمة

مخزون المواد

إجمالي الخصميات

وعاء الزكاة

الزكاة المستحقة٪٢٥

يضاف إليه

زكاة مستقطعة عن مبيعات القمح

إجمالي زكاة العام



١- حركة مخصص الزكاة

في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٧	٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٢,٩٧,٧٠٤	١٧,٧٢٢,٢٩١
١,٩٥٨,٥٥٩	١,٩٩٦,٧٠٧ *
(٦,٣٣٢,٩٧٢)	(٧,٠٢٣,٦٦٦)
١٧,٧٢٢,٢٩١	١٢,٦٩٥,٣٣٢

رصيد في بداية السنة
الزكاة عن السنة
الزكاة المسددة ومخصصات مستردة
رصيد نهاية السنة

* لا يشمل مبلغ الزكاة عن السنة الزكاة المستقطعة عن مبيعات القمح البالغ إجماليها (٥,٨٤٤,٥١٥) ريال سعودي، أنظر أيضًا (١/١١).

٣- تم الربط الزكوي من عام ١٩٩٨ م و حتى عام ٢٠٠٦ م، تم تكوين المخصص المقابل لذلك وتم تقديم اعتراض من قبل مستشار الشركة الزكوي إلى لجان الاعتراض بالمصلحة.

إيضاح (١٤) : الزراعات القائمة :

تتمثل الزراعات القائمة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م في قيمة تكاليف الانتاج الزراعي القائم في نهاية العام عن زراعات لم يتم حصادها بعد والتي تتمثل بصفة رئيسية في محاصيل القمح والذرة والبطاطس والتي بلغ رصيدها في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م مبلغ ٢٠٠٨,٧٤١,٦٢٠,٩٣٢ ريال سعودي.

إيضاح (١٥) : بنوك - تمويل الإسلامي :

حصلت الشركة على تمويل الإسلامي من بنوك محلية خلال العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م على أن يتم سدادها خلال العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م ، وقد بلغ الرصيد القائم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م مبلغ (٩٢١,٩٥٥,٩٥٧) ريال سعودي.

إيضاح (١٦) : الاحتياطي النظامي :

وفقاً لمتطلبات نظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة ، تم تجنب (١٠٪) من ربح العام إلى الاحتياطي النظامي ، ويجوز للجمعية العامة العادلة وقف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي نصف رأس المال . إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع .

إيضاح (١٧) : منح حكومية :

المنح الحكومية هي عبارة عن هبة الدولة للشركة وتسجلها الشركة ضمن حقوق المساهمين كاحتياطي غير قابل للتوزيع .



إيضاح (١٨) : المبيعات :

في ٣١ ديسمبر

م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٣٢٠,٢٤٠,٠٩٦	٣٣٥,٦٢٢,٥٥٥
٧٤٩,٧٣٢,٨٩٦	٩٨٤,٣٤٠,٤٣١
١١,٢٩٦,٤٢٢	١٦,٩٥٠,٤٢٣
٢٠٤٠,٥٤٩	١,٧١٤,١٧٠
١٠٨٣,٣٠٩,٩٦٣	١,٣٣٨,٦٢٧,٥٧٩

مبيعات الإنتاج النباتي
مبيعات التصنيع الغذائي
مبيعات الإنتاج الحيواني
مبيعات أخرى
الإجمالي

إيضاح (١٩) : تكلفة المبيعات :

في ٣١ ديسمبر

م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٥٥,٥١٠,١٨٦	٧٣,٥٦١,٢٦٤
٤٩٣,٧٦٠,٢٧٥	٦٣٤,٤٦١,٠٨٧
٩٨,٠٥٣,٥٨٩	١١٠,٧٨٩,٩٦٠
٨٤,٩٢١,٤٦٦	١١٥,٣٢٩,١٠٨
١٦,٨٥٧,٠٤٠	٢١,١٨١,٥١٠
٧٤٩,١٠٢,٥٥٦	٩٥٥,٣٢٢,٩٢٩
(٧٣,٥٦١,٢٦٤)	(٩٣,٦٢٠,٧٤١)
٦٧٥,٥٤١,٢٩٢	٨٦١,٧٠٢,١٨٨

زراعات قائمة أول السنة
إضافات إليه :
صافي تكلفة المواد
مصاروفات عمالة
إستهلاكات المشاريع
مصاروفات أخرى
الإجمالي
يخصمه :
زراعات قائمة آخر السنة
تكلفة المبيعات



إيضاح (٢٠) : المصاروفات التسويقية :

في ٣١ ديسمبر	
م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٨٣،٧٠٨،٧٠٩	٩٧،٨٠٨،٢١٥
٢٠،٤٤٣،٥٠٦	٢٨،٠٤٤،١٤٨
١٠٧،٠٧٢،٣٧٨	١٢٥،٤٦٣،٦٨٩
٢١،٢٨٨،٠٦١	٣٦،٣٨٦،٤٦٧
٢٤،٩٢٢،٣١٩	٣٣،٦٤٥،٩٩٠
٢٥٧،٤٣٤،٩٧٣	٣٢١،٣٤٨،٥٠٩

مصاروفات عمالة
مصاروفات مواد وصيانة
مصاروفات بيع وتوزيع
إستهلاكات
مصاروفات أخرى
الإجمالي

إيضاح (٢١) : المصاروفات العمومية والإدارية :

في ٣١ ديسمبر	
م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٤٦،٤٨٥،٨٣٦	٤٧،٣٠٥،٣٤٤
٤،١١٥،٠٦٩	٤،١٧٨،١٨١
١٣،٦٦٤،٤٠٧	١٣،٣٨٤،٣٠٠
٦٤،٢٦٥،٣١٢	٦٤،٨٦٧،٨٢٥

مصاروفات عمالة
إستهلاكات
مصاروفات أخرى
الإجمالي



إيضاح (٢٢) : صافي الإيرادات الأخرى:

في ٣١ ديسمبر	
م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٨٤٥,٤٦٠	٢٠٦,٤٠٠
٨,٨٤٨,١١٠	١٣,٧٥٥,٣٨٥
٩,٦٩٣,٥٧٠	١٣,٩٦١,٧٨٥

* إيرادات استثمارات في شركات

* إيرادات أخرى
الإجمالي

* حصلت الشركة على حكم نهائي من ديوان المظالم بالرياض بـالغاء مطالبة وزارة الزراعة بسداد نادك قيمة ايجارية للأصول المملوكة بـوادي الدواسر ومصنع التمور بالأحساء وبالتالي تم رد مبلغ ٩,٦٠٣,٤٢٥ ريال سعودي من المخصصات .

إيضاح (٢٣) : صافي أرباح رأسمالية:

في ٣١ ديسمبر	
م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٤,٨٠٧,٤٧٤	٥,٤١٣,٦٠٤
(٣,٠٤٢,٣٥٤)	(٣,١٦٥,٩٨٤)
١,٧٦٥,١٢٠	٢,٢٤٧,٦٢٠

أرباح بيع أصول ثابتة وأبقار

خسائر إستبعاد أصول ثابتة وأبقار

صافي أرباح رأسمالية

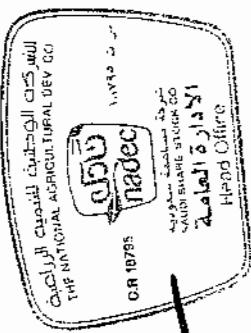
إيضاح (٤) : مخصصات مكونة خلال العام :

في ٣١ ديسمبر	
م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٥,١٢٣,٨٢٢	٢,٦١٥,٦١٢
٥,١٢٣,٨٢٢	٢,٦١٥,٦١٢

مخصص ديون مشكوك في تحصيلها

الإجمالي

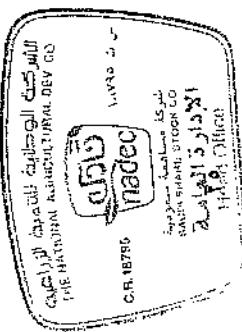




4

انتظر (يُضَاح) - ۲ / ف

شائع (٢٠) : نتائج أعمال الشركة الأولى (غير مراجعة) : نشر المقالة العالمية الأولى للربح الرابع المتنتهي في ٢٠٠٨ / ١٢ / ٣٣ ، بيدلوق الإلكتروني لسوق الأسهم السعودية (تداول) ، وينظر أدناه نتائج أعمال الشركة للربح سنوي مقارنة بالعام الماضي - مطالعه :



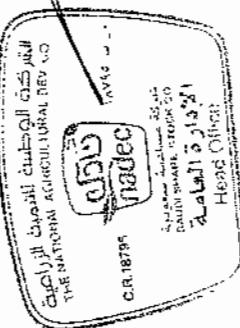
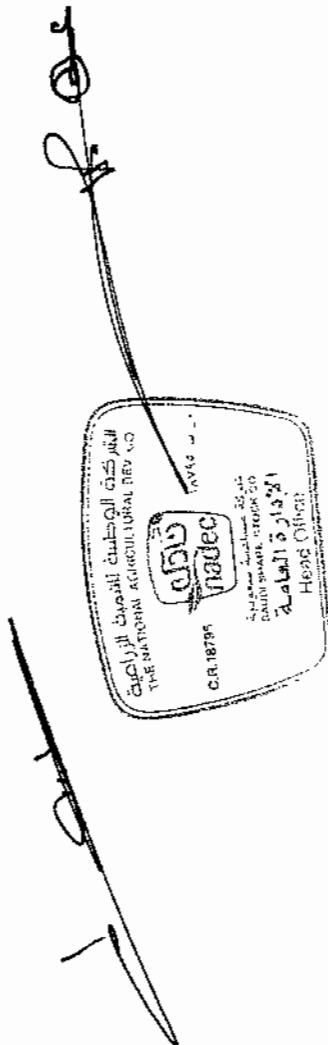
إيضاح (٢٧) : البيانات المالية :

تدار الشركة من خلال قطاعين رئيسيين وتمثل أنشطتها الرئيسية في الإنتاج الزراعي والتصنيع الغذائي.

بالمليون ريال (ريال سعودي)

الأجمالي		قطاع الإنتاج الزراعي		قطاع التصنيع الغذائي		المبيعات	
٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٩٩٣	٩٩٣
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	٣٤٥	٣٤٥
١٦٤٠١	١٤٣٨١	١٣٣٨١	١٣٣٨١	٧٦١	٧٦١	٦١	٦١
				٢٨٨	٢٨٨	٢٨٢	٢٨٢
٨٠٤	٧٧٤	٧٧٤	٧٧٤	٨٦٧	٨٦٧	٦١	٦١
١٤٦٦٩	١١٢٨	١١٢٨	١١٢٨	٨٦٩	٨٦٩	١٠٤٦٩	١٠٤٦٩

بلغت قيمة الأصول المشترية التي تخدم القطاعين (٤٢٣ مليون ريال ديسمبر ٢٠٢٠م، مقارنة ٢٠٩٢ مليون ريال ديسمبر ٢٠٢٠م) وهي متناثلة في أصول إدارة التسويق والخدمات والإدارة العامة.



في ٣١ ديسمبر

م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٢٩,٤٦٦,٨٢٦	١٨٦,٢٣٨,٤٢٠
١٦٧,٣٠٤,٠٩٩	٧١,٤٧٦,١٤٤
٢٧,١٣٦,٣٠٠	٩٤٠,٢٣,١٢٦
٤٢٣,٩٠٧,٢٢٥	٣٥١,٧٣٧,٦٩٠

ضمانات بنكية وإعتمادات مستندية
عقود توريد
أوامر شراء
الإجمالي

إيضاح (٢٩) : أرباح مبقة :

وافقت الجمعية العمومية غير العادية للشركة على زيادة رأس المال من ٤٠٠ مليون ريال إلى ٦٠٠ مليون ريال بنسبة ٥٥٪ أي بزيادة أسهم الشركة من ٤٠ مليون سهم إلى ٦٠ مليون سهم عن طريق المنح من الأرباح المبقة سهم واحد لكل سهرين يوم ١٦ / ٤ / ١٤٢٩ هـ، وقد تمأخذ موافقة الجهات المختصة وتم التأشير بذلك في السجل التجاري.

إيضاح (٣٠) : أرباح مقترن توزيعها :

يوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح على المساهمين بنسبة (٧,٥٪) من رأس المال المدفوع ، أي بما يعادل (٠,٧٥) ريال سعودي للسهم .

إيضاح (٣١) : الخسائر الاستثنائية :

خلال الثلاث أشهر الأولى من السنة تعرض حرض مشروع صقيع بسبب في تلف لمحصول القمح بمساحة ٢٠٢٣ هكتار وهي تمثل ما نسبته ٩٪ من إجمالي مساحة المحصول بالشركة في ذلك الوقت .





ت تكون الأصول المالية للشركة بصفة رئيسية من النقد وما في حكمه والمدينون والزروعات القائمة . تتكون الإلتزامات المالية للشركة من الدائنون و البنوك أرصدة دائنة وأرباح اسهم لم تصرف ومكافأة نهاية الخدمة و بنوك التمويل الإسلامي .

مخاطر الإنتمان

الأصول المالية التي من المحتمل تعرضها لتركيز مخاطر الإنتمان تتكون بشكل رئيسي من النقد لدى البنوك وأرصدة المدينون . النقية وما في حكمها التي تمتلكها الشركة هي في بنوك ذات سمعة لذا فإن مخاطر الإنتمان المرتبطة بها محدودة . وتقوم إدارة الشركة بدراسة المدينون وتكون المخصصات الالزمة للديون المشكوك في تحصيلها ومرافقتها بشكل مستمر لتقليل تلك المخاطر .

القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بها مبادلة الأصول والإلتزامات بين أطراف على علم كامل ورغبة في إتمام العملية في ظروف متكافئة ، ونظرًا إلى أن القوائم المالية يتم إعدادها على أساس التكالفة التاريخية فقد تحدث اختلافات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة . ترى الإدارة أن القيمة العادلة للأصول والإلتزامات المالية للشركة لا تختلف جوهريًا عن القيمة المسجلة (الدفترية) .

مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغير في أسعار صرف العملات الأجنبية ، ونظرًا لأن جميع المعاملات الجوهرية للشركة تتم بالريال السعودي إلى جانب الدولار والمعاملات باليورو تكون في نطاق أقل فإن مخاطر العملات وأسعار الصرف التي تتعرض لها الشركة محدودة جدًا .

إيضاح (٣٣) : إعادة تبويب:

تم إعادة تبويب بعض أرقام سنة المقارنة لتوافق مع عرض البيانات المالية لعام الحالي .

