



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
تقرير مجلس الإدارة
الخاص بالميزانية العمومية للشركة
عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2014م

حضرات السادة المساهمين الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسر رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة السعودية للصادرات الصناعية ، ومناسبة انعقاد الجمعية العامة العادية (ال السادسة والعشرون) لمساهمي الشركة ، أن يقدم إلى حضرات السادة المساهمين التقرير السنوي للشركة السعودية للصادرات الصناعية للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2014 م ، ويعتني على تقرير مجلس الإدارة والحسابات الختامية المدققة للشركة للعام المالي 2014 م مع إيضاحاتها ، وتقرير مراجعي حسابات الشركة ، عن أداء وأنشطة الشركة وأعمالها التجارية المختلفة ، والذي يمثل إمداداً لأنشطتها المعتادة .

* نشاط الشركة :

تسويق وتصدير المنتجات الوطنية الصناعية وغيرها داخل المملكة العربية السعودية وخارجها حساب الشركة أو حساب الغير ، وإعادة التصدير وللمقاومة والإستيراد لحسابها أو حساب الغير ، وتقديم خدمات التسويق والتتصدير للمصانع والشركات السعودية ، والدخول في عقود التوريد وتصدير المنتجات الوطنية للخارج ، وها في ذلك القيام بالنشاطات المتتممة لأغراضها بما في ذلك الوكالات التجارية .

ويمكن للشركة أن تكون لها مصلحة في أن تشتري بأي وجه من الوجه مع هيئات أو الشركات التي تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق غرضها ، وطا أن تتملك الأسهم أو الشخص في هذه الشركات وأن تدمجها أو تندمج فيها أو تشربها .

النشاط الرئيسي :

- تسويق وتصدير المنتجات الوطنية الصناعية وغيرها داخل المملكة وخارجها .

قامت الشركة خلال عام 2014م بزيادة مبيعاتها من 323 مليون ريال إلى 572 مليون ريال حيث زادت مبيعات المواد الغذائية للسوق المحلي من 172 مليون ريال خلال عام 2013م إلى 500 مليون ريال خلال عام 2014م ، كما انخفضت مبيعات المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة من 103 مليون ريال خلال عام 2013م إلى 72 مليون ريال خلال عام 2014م ، وعلى الرغم من زيادة حجم المبيعات نظراً لزيادة مبيعات المواد الغذائية إلا أن انخفاض هامش الربح في مبيعات المواد الغذائية مقارنة بالمنتجات الأخرى - وذلك بسبب المنافسة الحادة في السوق المحلية - ، بالإضافة إلى انخفاض مبيعات وأرباح المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة للعام 2014م مقارنة بالعام السابق 2013م أدى إلى انخفاض الأرباح الإجمالية بنسبة ٤١٪.





(2)

• التسويق :

١- بالنسبة للسوق العالمي :-

واجهت الشركة صعوبات خلال العام 2014م لتسويق المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة ومحاولة الالتزام بالعقد الموقع مع شركة أرامكو وفادى الواقع في خسائر أو خرامات جراء عدم الالتزام بشروط العقد والاستمرار في العلاقة مع شركة أرامكو للعام 2015م .

وحيث أن المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة تعتبر العنصر الأساسي في تصنيع سعاد ثالبي فوسفات الأمونيوم (DAP) ، وحيث إنخفاض الطلب العالمي على هذا السماد ، فقد أثر ذلك سلباً في مبيعات وأرباح تلك المواد الخام الداخلة في إنتاجها خلال العام 2014م ، وذلك نظراً لأنخفاض أسعارها في السوق العالمية وفرض أسعار أعلى من الأسعار العالمية من قبل شركة أرامكو مما سبب في انخفاض مبيعات وأرباح الشركة من هذه المنتجات .

وحيث أن العقد الموقع مع شركة أرامكو يعني على غرامات عالية في حالة عدم الالتزام بالعقد ، فقد قررت الشركة عدم الاستمرار في عقد شراء المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة من شركة أرامكو للعام 2015م ، وقد أثر هذا القرار - الذي كان بسبب الضغوطات من شركة أرامكو - على تراجع الشركة المالية للعام 2014م ، حيث كان من المتوقع شحن وبيع 269.500طن من المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة (لأسواق العالمية) بقيمة إجمالية قدرها 143 مليون ريال وبأرباح متوقعة قدرها 6.4 مليون ريال ، ولم يتم شحن سوى 16.698طن بقيمة إجمالية 72 مليون ريال وأرباح 2.7 مليون ريال حيث إنخفضت مبيعات المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة بنسبة 49.7% والأرباح بنسبة 57.8% .

كما واجهت الشركة قلة الدعم من شركتي سابك ومعدن لتسويق الأسمدة ، حيث قاما بدعم شركات تجارية أخرى في جميع أنحاء العالم لتسويق الأسمدة مما قلل من قدرة الشركة على المنافسة ، وخاصة أن المصادر البنكية لتعزيز الاعتمادات الأفريقية من قبل البنك المحلي والخليجي عالية مقارنة بالمصاريف البنكية في البلدان الأخرى ، بالإضافة إلى إنتهاج البنك لسياسات جديدة تحد من قبول إعتمادات تصدير منتجات بين البلدان خارج المملكة العربية السعودية .

كما واجهت الشركة بعض الصعوبات التسويقة في الأسواق الأفريقية نظراً لمنافسة التجار المحليين والشركات الأجنبية الصينية والتركية في تلك الأسواق مما أثر سلباً على مبيعات وأرباح الشركة لتلك الأسواق خلال العام 2014م .
لذا كان لابد للشركة نتيجة لما ذكر سابقاً من الدخول بإستثمارات صناعية أو الاستحواذ على مصانع ليكون للشركة منتجات تساعدها على إيجاد دخل ثابت يمكن من إستمرارتها ، بالإضافة إلى فتح أسواق جديدة والدخول في منتجات تصديرية متعددة والتواجد في بيع وتوسيع السلع في السوق المحلية وذلك على النحو التالي :-

أ- ستقوم الشركة خلال العام 2015م بغير إستراتيجيتها التسويقية للتغلب على تلك الصعوبات التسويقية التي واجهتها بزيادة حصتها التسويقية في الأسواق الأفريقية من خلال عقد صفقات تبادل تجاري (مقايضة) ، وذلك بشراء منتجات للسوق السعودي وبيع منتجات سعودية أو غير سعودية للأسواق الأفريقية مما يسهل عملية الحصول على العملة الأجنبية وتقليل للمخاطر التجارية وغير التجارية في تلك الأسواق .

ب- سوف تقوم الشركة بإضافة منتجات جديدة وإلغاء منتجات حالية بناءً على الطلب العالمي وجدواها الاقتصادية .



(3)

- بالنسبة للسوق المحلي :-

- استمرت الشركة خلال عام 2014م في توزيع المواد الغذائية في السوق المحلي بالتعاون مع شركة شهد الصحراء للتجارة وقد حققت مبيعات بلغت 132 مليون ريال ، وأرباح قدرها 2.8 مليون ريال خلال العام المنصرم 2014م مقارنة بمبيعات قدرها 146 مليون ريال ، وأرباح قدرها 2.9 مليون ريال خلال العام 2013م ، وسوف تستمر الشركة بزيادة حصتها في التوزيع خلال العام 2015م - إن شاء الله - .
- حققت الشركة بالإشتراك مع شركة شهد الصحراء للتجارة مبيعات قدرها 368 مليون ريال ، وأرباح قدرها 882 ألف ريال من وكالات التوزيع الحصرية لمنتجات شركة صافولا في كل من جنوب جدة وشرق الرياض ، وسوف تستمر الشركة بالعمل على زيادة حصتها في السوق المحلي من خلال زيادة الوكالات التجارية لتوزيع منتجات شركة صافولا في السوق المحلي بالتعاون مع شركة شهد الصحراء للتجارة .
- قامت الشركة بإنشاء شركة شهد الصحراء للتوزيع وهي شركة ذات مسؤولية محدودة لمساعدة الشركة في التوسيع في مجال تجارة المواد الغذائية والحيوانية والأعلاف .
- أما من ناحية النشاطات الأخرى فسوف تستمر الشركة في عمل الآتي خلال العام 2015م :-
 - التركيز على المفاوضات والمبيعات للبلدان العربية والأفريقية والإسلامية التي يتم تمويلها من المملكة العربية السعودية على شكل منح أو قروض والتنسيق مع الجهات المانحة في المملكة العربية السعودية للحصول على الدعم اللازم من خلال برنامج تمويل الصادرات وبرنامج ضمان الصادرات التابعين للصندوق السعودي للتنمية .
 - إعادة فتح الأسواق الأفريقية التي تم التعامل معها سابقاً ولديها قوة شرائية مثل : غانا ساحل العاج ، تنزانيا ، كينيا ، أنغولا ، إثيريا ، وإعادة تقييم النشاط التجاري بذلك البلدان وبذلك جنوب أفريقيا المجاورة بناءً على إحتياجات تلك البلدان من المنتجات السعودية أو غيرها من الدول الإسلامية الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية والاستفادة من القسمات والقروض التي يقدمها البنك .
- تطوير العلاقة مع الشركات الصينية التي تم التعامل معها مثل (Wong fu, China Oil, Suzhou Chemical) للحصول على منتجات مثل : اليوريا (Urea) - ثانوي فوسفات الأمونيوم (DAP) - الحديد وأي منتجات أخرى مطلوبة لدى الأسواق المجاورة والتي يمكن إضافتها لمنتجات الشركة في حال أثبتت جدواها التصديرية وتحقيق الربحية للشركة .
- عمل زيارات دورية لكل من المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإنتمان الصادرات والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار وبرنامج تمويل الصادرات وبرنامج ضمان الصادرات التابعين للصندوق السعودي للتنمية وحضور المؤتمرات التي يتم عقدها من قبلهم في الدول الأفريقية والآسيوية نظراً لتوارد عدد كبير من الشركات وذلك للتعرف بالشركة والحصول على صفقات تجارية مع تلك الشركات .
- الاستثمار في خدمة التوزيع مثل : المستودعات في البلدان المستهدفة .

(4)

• الإستثمارات الصناعية :

كما ذكرنا سابقاً وكجزء من إعادة هيكلة نشاط الشركة كان لابد من الدخول في إستثمارات صناعية أو الاستحواذ على مصانع بدءاً من العام 2015م ليكون للشركة منتجات تساعدها على إيجاد دخل ثابت يمكن من استمرارية الشركة، لذا قامت الشركة بتوقيع مذكرة تعاون وسرية معلومات مع مؤسسة رند الرياض للتجارة مثل شركة توراني الإيطالية للدخول في إستثمارات صناعية في التعبئة وتغليف المواد الغذائية في السوق المحلية ، وسوف تقوم الشركة بعمل الدراسات اللازمة لتوقيع الاتفاق النهائي والبدء في المشروع خلال العام 2015م .

هناك عدد من الفرص الاستثمارية الصناعية والتجارية يقوم مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية بدراسة معرفة مدى جدواها الاقتصادية للشركة .

المخاطر :

اعتمدت الشركة خلال السنوات الماضية على منتج واحد وسوق واحد بناءً على العقد الموقع مع شركة أرامكو السعودية بجدد سنوياً وهذا بحد ذاته يضع استمرارية الشركة في مخاطرة عالية في حالة تم إلغاء العقد .

وحيث أن نشاط الشركة التجاري يتعلق بالتجارة الدولية والاستيراد فإن تناسق الشركة المالية تعتمد على قوى العرض والطلب للصادرات في البلدان المستهدفة كما لا تنسى أن الانكماش والركود في الاقتصاد العالمي له تأثير في إنخفاض صادرات الشركة وبالتالي إنخفاض المبيعات والأرباح .

لذا بدأت الشركة من خلال الإدارة ومجلس الإدارة الجديد بدءاً من العام 2011م بالعمل على إدخال منتجات جديدة ومتحدة وفتح أسواق جديدة تحسيناً لذلك ، وقد استمرت الشركة برسالتها للعام 2014م وسوف تستمر الشركة بإستراتيجيتها التسويقية والاستثمارية لزيادة عوائد الشركة المالية .

يضاف إلى ذلك العمل على تقليل المخاطر التجارية وذلك بالدخول في صفقات وعقود ذات مخاطر محسوبة حيث تقوم الشركة بتقييم مخاطر الفرص التجارية وإتخاذ القرار قبل الدخول بتلك الصفقات .

وسوف تقوم الشركة بتنوع المنتجات والأسواق لتوزيع مخاطر الشركة ومحاولة تغطية مبيعاتها عن طريق ضمانات ي苛ه مضمونه أو تغطية المخاطر التجارية والغير تجارية عن طريق شركات تأمين محلية مضمونة وشركات ضمان واتصال الصادرات ، أو عن طريق البنوك التجارية في البلدان المستهدفة .

أما إستثمارات الشركة النقدية فإن سياسة الشركة المستقبلية أن لا تدخل في إستثمارات ذات مخاطر عالية وتكون إستثماراتها في نشاطات مكملة لأغراض الشركة كما هو الحال في الاستثمار في مصانع ذات منتجات تتسم بميزه تصديرية وبعد عمل دراسة الجدوى الاقتصادية .

لذا فإن الشركة تقوم بمحاولات إيجاد فرص إستثمارية صناعية حتى يكون لدى الشركة منتجات تحقق دخل سنوي ثابت يضمن استمرارية الشركة .



(5)

* وفيما يلي خلاصة لأصول وخصوم الشركة ونتائج أعمالها للسنوات المالية الخمس الأخيرة :-

- قائمة الدخل (بالألف) :

البيان	2014	2013	2012	2011	2010
إيرادات النشاط	571,667	323,145	337,349	400,322	186,684
تكاليف النشاط	564,214-	310,384	330,429	386,794	177,866
مجمل ربح النشاط	7,453	12,761	6,920	13,528	8,819
مصاريف إدارية وعمومية	4,412-	5,151	4,301	4,783	5,892
مصاريف أبحاث ودراسات	-	-	-	-	-
الإيرادات الأخرى - صافي	1,392	0,828	2,578	3,148	2,494
الرَّكَة	1,875-	1,980	2,398	2,644	2,336
صافي الربح (الخسارة)	2,558	6,458	2,799	9,249	3,085

- قائمة المركز المالي (بالألف) :

البيان	2014	2013	2012	2011	2010
موجودات متداولة	91,329	99,915	113,034	126,469	96,105
مطلوبات متداولة	7,921	23,882	23,161	33,511	12,630
رأس المال العامل	83,408	76,033	89,873	92,958	83,475
الأصول الأخرى طويلة الأجل	47,452	46,651	26,341	24,522	24,939
الأصول الثابتة	150	20	25	40	69
إجمالي الموجودات	138,931	146,586	139,400	151,031	121,112
المطلوبات المتداولة	7,921	23,882	23,161	33,511	12,630
فروض قصيرة الأجل	-	-	-	-	-
المطلوبات الأخرى	2,246	1,800	1,664	1,477	1,292
إجمالي المطلوبات	10,167	25,682	24,825	34,988	13,923
رأس المال المدفوع	108,000	108,000	108,000	108,000	108,000
الاحتياطيات والأرباح المدورة	20,764	12,904	6,575	8,043	811-
حقوق المساهرين	128,764	120,905	114,575	116,043	107,190
إجمالي الخصوم وحقوق المساهرين	138,931	146,586	139,400	151,031	121,112





(6)

- تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة :

إجمالي المبيعات (مليون/ريال)	البلد
72	الصين
500	السوق المحلية
572	إجمالي المبيعات

- الفروق الجوهرية في النتائج التشغيلية (بالألف) :

البيان	2014	2013	التغيرات + او -	نسبة التغير
المبيعات / الإيرادات	571.667	323.145	248.522	%76.91
تكلفة المبيعات / المصروفات	564.214	310.384	253.830	%81.78
إجمالي الربح من التشغيل	7.453	12.761	5.308-	%41.60-
مصروفات الأعمال الرئيسية	4.412	5.151	0.739-	%14.35-
خسارة من العمليات الرئيسية	-	-	-	-
مصاريف ابحاث ودراسات	-	-	-	-
الإيرادات / المصروفات الأخرى	1.392	0.828	0.564	%68.12
يخصم : الزكاة أو الضربة	1.875	1.980	0.105-	%5.30-
صافي الربح (الخسارة)	2.558	6.458	3.900-	%60.39-

وقد حققت الشركة أرباح صافية عن عملياتها للعام المنتهي في 31/12/2014 م بلغت 2.6 مليون ريال تقريباً ، مقارنة بأرباح صافية بلغت 6.5 مليون ريال تقريباً لنفس الفترة من العام الماضي 2013 م ، وذلك نتيجة لانخفاض هامش ربح المنتجات الغذائية في السوق المحلية، إضافة إلى انخفاض مبيعات المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة وكذلك انخفاض المبيعات للاسواق الإفريقية .

إيضاح لأي اختلاف عن معايير المحاسبة :

- تم إعداد القوائم المالية للشركة خلال العام المالي المنتهي في 31/12/2014 م طبقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين .

الشركات التابعة :

- شركة شهد الصحراه للتوزيع نسبة الملكية (51%) من رأس المال ، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة ، تأسست بتاريخ 1435/07/05هـ الموافق 04/05/2014م ويقع مقرها في مدينة الرياض - المملكة العربية السعودية - وتمثل نشاطها الرئيسي في تجارة الجملة والتجزئة في الأغذية ومستلزماتها .

الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة :

- لا يوجد للشركة شركات تابعة لإصدار أسهم أو أدوات دين .





(7)

سياسة توزيع الأرباح :

- كما جاء في نص المادة (41) من النظام الأساسي للشركة: "توزيع إرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى" على الوجه الآتي :-
1- يجنب 10% من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادلة وقف هذا التجنيد متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال .

2- يجوز للشركة تجنب نسبة معينة من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي اتفافي .

3- يوزعباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل 5% من رأس المال المدفوع .

4- يخصص بعد ما تقدم 10% من الباقي لمكافآت مجلس الإدارة ، ويوزعباقي بعد ذلك دفعة ثانية على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح .

وبفتح مجلس الإدارة عدم توزيع أرباح عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2014م.

مصالح الأشخاص في أسهم الشركة :

- لا يوجد خلال العام المالي المنتهي في 31/12/2014م أية مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحكام في التصويت لأي أشخاص .

المصالح والحقوق لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة :

- أسهم أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر (الدورة الثامنة) من تاريخ 2014/12/31 م إلى تاريخ 2014/01/01 م .

نسبة التغير	صافي التغير	2014/12/31		2014/01/01		اسم من تعود له المصلحة	مسلسل
		أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم		
-	-	لا يوجد	1000	لا يوجد	1000	عبدالحسين محمد الصالح	1
-	-	لا يوجد	1000	لا يوجد	1000	عبدالكريم عبدالله الشامي	2
-	-	لا يوجد	1080	لا يوجد	1080	بلدر محمد حمد العيسى	3
-	-	لا يوجد	1000	لا يوجد	1000	عبدالرحمن محمد فهد الذهبيان	4
-	-	لا يوجد	1007	لا يوجد	1007	صالح محمد راشد العبيدي	5
-	-	لا يوجد	1000	لا يوجد	1000	عباس توفيق الزاهيم	6
-	-	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	سليمان عبد الحسن العويد	7

- علماً بأن أفراد أسر أعضاء مجلس الإدارة (أزواجهم وأولادهم القصر) لا يملكون أية أسهم في الشركة السعودية للصادرات الصناعية .

القروض :

- لا توجد قروض على الشركة في 31/12/2013 م ، 31/12/2014 م .

(8)

وصف لأدوات الدين القابلة للتحويل لأسهم وحقوق الخيار ومذكرات الاكتتاب :

- لا توجد أية أدوات دين قابلة للتحويل لأسهم أو أي حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها الشركة أو منحتها خلال السنة المالية المنتهية في 31/12/2014 م .

وصف حقوق التحويل والاكتتاب وحقوق الخيار :

- لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب أو دين قابل للتحويل إلى أسهم أو حقوق خيار أو شهادات حقوق مشابهة أصدرتها أو منحها الشركة خلال السنة المالية المنتهية في 31/12/2014 م .

وصف لأدوات الدين القابلة للاسترداد :

- لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد .

اجتماعات مجلس الإدارة :

- عقد مجلس الإدارة أربعة إجتماعات (4) خلال العام المالي 2014م وكان حضور السادة الأعضاء كما يلي :

إسم عضو مجلس الإدارة	تصنيف العضو	الأول 2014/01/16	الثاني 2014/10/21	الثالث 2014/11/20	الرابع 2014/12/31	عدد الاجتماعات التي حضرها العضو
الأستاذ/ عبد الحسن محمد الصالح	مستقل	✓	✓	✓	✓	4
الأستاذ/ عبد الكريم عبدالله الشامخ	مستقل	✓	✓	✗	✗	2
الأستاذ/ عبدالرحمن محمد النجيفي	مستقل	✓	✓	✓	✗	3
الأستاذ/ صالح محمد العبيدي	مستقل	✓	✓	✓	✓	4
الأستاذ/ بدر محمد العيسى	مستقل	✓	✓	✓	✓	4
الأستاذ/ عباس توفيق البراهيم	مستقل	✓	✓	✓	✓	4

• الشركات المساهمة التي يشغل عضو مجلس إدارة الشركة عضوية مجالس إدارتها :

إن أعضاء مجلس الإدارة لا يتمتعون بعضوية مجالس إدارات شركات مساهمة أخرى ، ماعدا كلاً من :-

- **الأستاذ/ عبد الحسن محمد الصالح** ، الذي يتمتع بعضوية كل من مجلس إدارة شركة تصنيع مواد التعينة والتغليف (فيكرو) ، و مجلس إدارة شركة ملاد للتأمين وإعادة التأمين التعاوني و مجلس إدارة شركة المخازن والخدمات المساعدة و مجلس إدارة شركة فالكم للخدمات المالية .

- **الأستاذ/ عباس توفيق البراهيم** ، الذي يتمتع بعضوية مجلس إدارة مجموعة شركات راشد العبد الرحمن الراشد وأولاده .

- **الأستاذ/ بدر محمد العيسى** ، الذي يتمتع بعضوية مجلس إدارة الشركة السعودية للصناعات المتقدمة ، و مجلس إدارة شركة دويتشه الخليج للتمويل .





(٩)

المصالح في عقود الشركة :

- لا توجد خلال عام 2014م أية عقود كانت الشركة طرفاً فيها أو كانت فيها مصلحة لأعضاء مجلس الإدارة أو للمدير العام أو للمسؤول المالي أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم .

التنازلات عن الرواتب والتعويضات والأرباح :

- لا توجد أي ترتيبات أو إتفاق تنازل تم بموجبة تنازل أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويضات .

تنازلات المساهمين عن الحقوق في الأرباح :

- لا توجد خلال عام 2014م أية ترتيبات أو إتفاق تنازل تم بموجبة تنازل أي من المساهمين عن حقوقه في الأرباح .

البرامج التحفيزية لموظفي الشركة :

- لا توجد خلال عام 2014م أية برامج تحفيزية لموظفي الشركة .

جهان مجلس الإدارة :-

- تم تشكيل ثلاث جهان تابعة لمجلس الإدارة وهي :-

- (١) اللجنة التنفيذية : ويرأسها الأستاذ / عبد الحسن محمد الصالح - رئيس مجلس الإدارة ، وعضوية كل من الأستاد / عبد الرحمن محمد الذهبيان - عضو مجلس الإدارة ، والأستاذ / عباس توفيق البراهيم - عضو مجلس الإدارة ، وتحتضر مساعدة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على إتخاذ القرارات التنفيذية لضمان مراعاة العمليات التجارية للشركة ، وقد عقدت إجتماعين إثنين (٢) خلال العام المالي 2014 م .

- (٢) لجنة المراجعة : ويرأسها الأستاذ / صالح محمد العبيدي - عضو مجلس الإدارة ، وعضوية الأستاذ / بدر محمد العيسى - عضو مجلس الإدارة ، وعضوية الأستاذ / سلطان بن ربيع آل قريشه ، وتحتضر مساعدة المجلس في الوفاء بمسؤولياته المناطة به وعلى الأخص المساعدة في التتحقق من كفاية نظام الرقابة الداخلية وتنفيذها بفاعلية وتقدم أي توصيات مجلس الإدارة من شأنها تعديل النظام وتطويره بما يحقق أغراض الشركة وبخاصة مصالح المساهمين والمستثمرين بكفاءة عالية وتكلفة معقولة ، ومن هذا المفهوم فإن مهام اللجنة لا تتضمن القيام بأي مهام تنفيذية أو إتخاذ أي قرارات ، وإنما تحصر مهامها في تقديم توصيات مجلس الإدارة لاتخاذ ما يراه مناسباً بشأنها وقد عقدت ستة اجتماعات (٦) خلال العام المالي 2014 م .

* مهام ونطاق عمل لجنة المراجعة :

- تشمل مهام عمل لجنة المراجعة القيام بكل أعمالها التي تمكنها من تحقيق أهدافها وتمثل تلك المهام فيما يلي :-

١- التقييم الدوري لنظام الرقابة الداخلية المطبق بالشركة ومدى فاعليته وتقدم توصياتها للمجلس بغرض تقييم أدائه ومساهمة في تعزيز ذلك النظام .

٢- دراسة وتقييم السياسات الحاسبية التي تتبناها الشركة ومدى ملائمتها للمعايير الحاسبية ذات العلاقة وما يتطلب مع حجم وطبيعة نشاط الشركة ورفع توصياتها في هذا الشأن إلى مجلس إدارة الشركة .



(10)

3- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة ، وطا في سبيل ذلك مناقشة إدارة الشركة والمراجع الخارجي فيما ورد بذلك القوائم بعرض التحقق من عدالتها وموافقتها للمعايير الحاسبة ذات العلاقة وتقدم ملاحظاتها ووصياتها حول هذه القوائم إلى مجلس إدارة الشركة .

4- دراسة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني وإبداء ملاحظاته عليها ومن ثم متابعة أعمال المحاسبين القانونيين واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفوهم بما أثناه قيامهم بأعمال المراجعة، بالإضافة إلى ذلك دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها .

5- دراسة التقارير والملاحظات التي يقدمها المراجع الخارجي للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة .

6- ترشيح مراجع الحسابات الخارجي طبقاً لإجراءات وقواعد اختيار مراجع الحسابات الخارجي الصادرة عن الجهات الرقابية على الشركات المساهمة فيما يتعلق بهذا الخصوص وهي وزارة التجارة وهيئة السوق المالية وأطبقة السعودية للمحاسبين القانونيين كل فيما يخصه، ويراعي عند التوصية بالتعيين التأكيد من استقلالية مراجع الحسابات الخارجي .

7- تقوم لجنة المراجعة بدراسة الترشيحات لوظيفة المراجع الداخلي والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المقيدة من الرئيس التنفيذي والتوصية بذلك مجلس الإدارة .

8- في حال إقرار مجلس الإدارة الاستعانة بأحد الجهات المتخصصة في مجال المراجعة الداخلية تتولى اللجنة دراسة عروض المراجعة الداخلية والتوصية بذلك مجلس الإدارة .

9- كما أن مهام عمل اللجنة تتضمن دراسة خطة عمل المراجعة ونطاق الفحص والتقارير التي تصادر عنها ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها وتقدم أي مقترنات للمجلس بعرض تقييم ورفع كفاءة المراجعة الداخلية .

10- القيام بأي مهام أخرى تتعلق بطبيعة عملها بتكليف من مجلس الإدارة .

(3) لجنة الترشيحات والمكافآت : ويرأسها الأستاذ/ عبد الكريم عبدالله الشامخ - عضو مجلس الإدارة ، وعضوية الأستاذ/ عبد الرحمن محمد الذهيبان - عضو مجلس الإدارة ، وعضوية الأستاذ/ بدر محمد العيسى - عضو مجلس الإدارة ، وقد عقدت أجتماعاً واحداً (1) خلال العام المالي 2014م.

1- لجنة الترشيحات والمكافآت

إن لجنة الترشيحات والمكافآت لدى الشركة السعودية للصادرات الصناعية (الشركة) هي مسؤولة عن تحديد مرشحين وتقدم التوصية بجلس مجلس إدارة الشركة (المشار له فيما بعد بسمى "مجلس الإدارة" أو "المجلس") لشغل المراكز الوظيفية الجديدة أو الشاغرة في المجلس بشكل دوري بمجرد توفر هذه الشواغر ، وكذلك تقديم التوصية إلى مجلس الإدارة بأسماء المرشحين المناسبين لعضوية مجلس الإدارة لعرضها في الجمعية العمومية .

* وتكون هذه اللجنة مسؤولة كذلك عن :-

- الإشراف على تقديم المنشورة بجلس الإدارة حول تبني الخطط والسياسات المتعلقة ببرامج المكافآت لدى الشركة
- التأكيد من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين سوية كحد أدنى .
- تحديد جوانب القوة والضعف في المجلس وتقدم التوصية حول طرق تحسينها .
- تأدية المهام والمسؤوليات الأخرى حسب التفاصيل الواردة في هذه اللائحة ومتى يتوافق معها .



(11)



١-١ تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت

تتألف اللجنة من أعضاء مجلس إدارة مستقلين غير تنفيذيين بحيث لا يقل عدد أعضاءها عن ثلاثة أعضاء ولا يرتبط أي منهم بعلاقة من شأنها التأثير على استقلالية قراراته بحسب رأي مجلس الإدارة ويتم إتباع الأنظمة والقوانين المطبقة في هذا الصدد من أجل تقييم مدى استقلالية العضو .

إن قواعد اختيار أعضاء اللجنة ومدة عضويتهم ونظام عمل اللجنة تم الموافقة عليها من قبل الجمعية العمومية بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة ، يقوم المجلس بتعيين أعضاء ورئيس اللجنة ، ويكون المجلس هو المسؤول عن تعيين واستبعاد أعضاء اللجنة ورئيسها .

وفي حال غياب رئيس اللجنة يقوم الأعضاء الآخرين الحاضرين باختيار رئيس لللجنة من بينهم على أن لا يتم انتخاب رئيس مجلس الإدارة كرئيس للجنة .

١-٢ رئيس اللجنة

يقوم مجلس الإدارة بتعيين رئيس اللجنة "الرئيس" ويقرر الرئيس جدول أعمال اللجنة وعدد مرات ومدة اجتماعات اللجنة.

١-٣ سكرتير اللجنة

يجوز للجنة أن تعين سكرتيراً لها يكون مسؤولاً عن الاحتفاظ بسجلات وقائع اجتماعات اللجنة لأغراض رفع التقارير حول نشاطات وأعمال اللجنة إلى مجلس الإدارة ونادية كافة المهام الأخرى التي يمكن أن توكل إليه من حين لآخر من قبل اللجنة .

٢- مدة عمل اللجنة

- تبلغ مدة عمل اللجنة ثلاث سنوات ولكن يجوز تحديد مدة عمل اللجنة لعدة مرات متتالية بشرط أنها تتجاوز أي مدة عمل ثلاث سنوات وكذلك أن لا تتجاوز مدة عمل أعضاء اللجنة مدة عضوية الأعضاء في مجلس الإدارة .

٣- مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت

- فيما يلي المسؤوليات والمهام الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت :-

- تحديد المهارات والقدرات والمؤهلات والخلفية وطبيعة الخبرات المطلوبة لتقوية مجلس الإدارة وتعزيز توازنه والقيام بترشيح الأعضاء الجدد لسد الشواغر الحالية بناء على ذلك .

- تأخذ اللجنة في اعتبارها العديد من العوامل التي تشتمل دون حصر على ما يلي :

- * النزاهة والأمانة والمسؤولية .

- * الخبرات القيادية الناجحة والتبصر في الأعمال .

- * عمق الرؤية المستقبلية والتركيز الاستراتيجي .

- * القدرة على العمل الجماعي ضمن منظومة مجلس .

- * القدرة على تكريس الوقت اللازم للقيام بالمسؤوليات التي تملئها عضويته في اللجنة .



(12)

- تقديم توصياتها إلى المجلس بترشيح الأعضاء الذين سيتم اختيارهم في اللجان المختلفة المنشقة عن المجلس أخذة في الاعتبار ما يلي :-
- * المؤهلات الازمة لعضوية كل لجنة من اللجان وخصوصاً لجنة المراجعة التي ينبغي أن يكون أحد أعضائها خبيراً في الشؤون المالية والمحاسبية.
- * مدى ضرورة وجود سياسة تتعلق بتدوير الأعضاء بين اللجان بشكل دوري.
- * القيد المتعلقة بعدد السنوات المتتالية التي يمكن فيها لأحد أعضاء اللجان الاحتفاظ بمقعده في أي لجنة وتقوم اللجنة بالتأكد من أن مدة عضوية عضو مجلس الإدارة لم تتجاوز الخد الأعلى لمدة العضوية المحددة إذا كانت مدة عضوية أعضاء أي لجنة محددة بواسطة النظام أو إطار حوكمة الشركات للشركة .
- تقديم التوصيات بشأن أعضاء المجلس المقترن تعيينهم كرؤساء للجان المختلفة .
- تقديم توصياتها بالترشح النهائي للأعضاء المحتملين التي ترى اللجنة أنها سيعززون من قدرة المجلس على إدارة وتوجيه شؤون الشركة على نحو فعال .
- وضع وتقديم برنامج تعريفي للأعضاء الجدد في المجلس .
- توفير برنامج تعليم مستمر لجميع أعضاء المجلس .
- تقوم اللجنة بتحديد الوقت الواجب أن يكرمه كل عضو من الأعضاء لتأدية المهام المتعلقة بعضوته في مجلس الإدارة.
- مساعدة المجلس في اختيار وتطوير المرشحين المحتملين لشغل الوظائف الإدارية العليا في الشركة وخطة التعاقب طويلة الأجل كلما اقتضت الحاجة .
- تقوم اللجنة سنوياً بالتحقق من استقلالية الأعضاء المستقلين وعدم وجود أي تعارض في المصالح في حالة كون العضو يشغل في نفس الوقت عضوية المجلس وعضوية مجلس إدارة لدى شركة أخرى .
- التأكد من أن المدير التنفيذي قام بحضور الإجراءات الازمة لنقل مسؤولياته في الوقت المناسب وبشكل فعال في حالة عدم أهليته المفاجئة أو في حالة مغادرته الشركة ومراجعةها مع المدير التنفيذي الجديد وأيضا الحصول على توصياته بشأن ترتيبات التعاقب على المدى الطويل .
- التأكد من توافق مكافآت أعضاء المجلس مع المادة 20 و 41 من النظام الأساسي للشركة .
- مراجعة التقارير الدورية المقدمة من إدارة الشركة حول الأمور المتعلقة بترشيح أو اختيار أعضاء مجلس إدارة الشركة .
- إعداد تقرير سنوي للجنة الترشيحات والمكافآت يتضمن المكافآت والتغيرات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وخمس من كبار التنفيذيين الشركة لتضميمه في تقرير الشركة السنوي بما يتوافق مع القواعد والأنظمة المنطبقة وما يتوافق مع المادة (20) من النظام الأساسي للشركة .
- المراجعة السنوية لأداء اللجنة وهذه الائحة .
- إعداد دليل عمل اللجنة الذي يحدد المسؤوليات المناطة بها ومراجعة هذا الدليل عند اللزوم وتحديده سنوياً والتوصية إلى مجلس الإدارة لأخذ الموقفة عليه .
- تأدية المهام أو المسؤوليات الأخرى التي يقوم مجلس الإدارة بتكليف اللجنة بها من حين لآخر .



(13)



مستحقات مجلس الإدارة المنتهية في 31/12/2014 :

البيان	أعضاء المجلس	أعضاء غير التنفيذيين/المستقلين	النفقات
الرواتب والتعويضات	-	-	586.667
البدلات	46.000	-	209.773
المكافآت الدورية والسنوية	540.000	-	40.000
المخطط التحفيزية	-	-	-
أى تعويضات أو مزايا عينية تدفع بشكل شهري أو سنوي	-	-	-
مكافأة نهاية الخدمة	-	-	-

عقود الشركة

يقر مجلس الإدارة بأنه لا توجد أية عقود للشركة فيها مصلحة جوهرية أو غير جوهرية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو المدير المالي أو لأي شخص ذو علاقة بأي منهم .

تقرير المحاسب القانوني للشركة

وافقت الجمعية العامة العادية الخامسة والعشرون للشركة المنعقدة بتاريخ 02/04/2014م ، على تعيين مراقب الحسابات (الصالح محاسبيون ومراجعون قانونيون) للعام المالي 2014 م ولم يتضمن تقرير المحاسب القانوني للشركة أي تحفظات على القوائم المالية السنوية .

توصية مجلس الإدارة بشان المحاسب القانوني للشركة

- لم تصدر أى توصية من مجلس الإدارة باستبدال المحاسب القانوني .

المدفوعات النظامية المستحقة

ونخضع الشركة لزكاة الشرعية طبقاً للتوجيهات الصادرة عن مصلحة الزكاة والدخل، كما هو موضح بالميزانية العمومية للشركة في الإيضاح رقم (8) فقرة "مخصص الزكاة الشرعية" ، وفيما يلي جدول بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة على الشركة :

البيان	المستحق عن عام 2014 (آلاف الريالات)	المستحق عن عام 2013 (آلاف الريالات)	المدفع في عام 2013 (آلاف الريالات)	المدفع في عام 2014 (آلاف الريالات)
الرسوم الجمركية	-	-	-	-
الزكاة والضرائب	1.875	2.324	1.980	2.339
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	13	151	12	170
المجموع	1.888	2.475	1.992	2.509



(14)



العقوبات والجزاءات المفروضة على الشركة :

لا يوجد أي عقوبات أو جزاءات على الشركة من هيئة السوق المالية أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى خلال السنة المالية المنتهية في 31/12/2014 م.

إقرارات مجلس الإدارة :

- يقر مجلس الإدارة بما يلى :

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح .
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونُفذ بفاعلية .
- أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المصدر على مواصلة تشاشه .
- لا توجد أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الجهات الرقابية أو الإشرافية أو القضائية .

هذا ويجد مجلس الإدارة التنويه إلى أن الشركة أنهت من أعداد نظام حوكمة خاص بالشركة يتوافق مع نظام حوكمة الشركات وينبغي على سياسات الإفصاح وإجراءاته وأنظمته الإشرافية ، وأن المجلس سوف يقوم بوضع نظام بمراقبة فاعلية نظام الحوكمة الخاص بالشركة ومدى فعاليته وتعديلها عند الحاجة.

نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية :

إن لجنة المراجعة بالشركة والمكونة من ثلاثة أعضاء تهم في المقام الأول بدراسة التقارير الدورية المتعلقة بإجراءات الرقابة الداخلية من قبل المراقب الداخلي .

هذا وقد تم وضع وتنفيذ العديد من عمليات المراجعة الدورية والتي تحقق للشركة التأكيد الشامل من دقة وفعالية الأداء والجودة ، إضافة إلى مساعدة اللجنة في مراجعة القوائم المالية الأولية والنهائية ورفع التوصية بشأنها مجلس الإدارة . كما تقوم اللجنة بتنسيق أعمال الجهات الرقابية الخارجية . هذا وقد اطلعت لجنة المراجعة على التقارير التي تم تقديمها عن أعمال الشركة ولم يتبيّن لها وجود أي ملاحظات جوهرية ، كما تبيّن أن نظام الرقابة الداخلي ذو فعالية ،أخذًا في الاعتبار أن أي نظام رقابة داخلية بغض النظر عن مدى دقة تصميمه وفاعلية تطبيقه لا يمكن أن يوفر تأكيداً مطلقاً عن ذلك .

علمًا بأنّه قد تم تدعيم الرقابة الداخلية من خلال عقد مراجعة داخلية مع السادة/ الخواشى مراجعون ومحاسبون قانونيون .



(15)

* الخاتمة :

- يتقدم رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بخالص الشكر والتقدير لحكومة خادم الحرمين الشريفين لما توليه من دعم للصادرات الوطنية ويدعو الله عز وجل أن يزيد هذه البلاد من نعمه وخيره ، وتحرص بالشكر كل من وزارة التجارة والصناعة وهيئة السوق المالية وكافة القطاعات الحكومية والأهلية الأخرى على دعمهم وتعاونهم الدائم ، كما يشكر المجلس المساهمين الكرام على دعمهم وثقتهم الغالية وكافة العاملين بالشركة على جهودهم المخلصة وحرصهم على استمرار تقديمها وازدهارها.

وبعد هذا الاستعراض فإن مجلس الإدارة يعرض على الجمعية العامة العادية السادسة والعشرون المؤقرة

جدول الأعمال التالي :-

أولاً : الموافقة على ما ورد بتقرير مجلس الإدارة عن العام المنتهي في 31/12/2014م .

ثانياً : الموافقة على تفويض مراقب حسابات الشركة والتصديق على الميزانية العمومية للشركة كما في 31 ديسمبر 2014م وعلى حساب الأرباح والخسائر عن السنة المالية المنتهية في نفس التاريخ .

ثالثاً : إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن مسؤوليتهم عن أعمال الشركة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م .

رابعاً : الموافقة على اختبار مراجع حسابات الشركة المرشح من قبل لجنة المراجعة مراجعة البيانات المالية ربع السنوية والبيانات الختامية للسنة المالية 2015م ، وتحديد أتعابه .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

مجلس الإدارة



(16)

* تطبيق أحكام لائحة حوكمة الشركات :-

- تم تطبيق لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية باستثناء ما يلي :

م	رقم المادة في اللائحة	الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
1	الخامسة	ج/3	نشر الدعوة إلى اجتماع الجمعية العامة في موقع الشركة	سوف يتم تطوير الموقع الإلكتروني بالإضافة خاصة الإعلانات عليه.
2	السادسة	ب/2	في حال أن النظام الأساسي للشركة يشير إلى استخدام طريقة التصويت التراكمي، هل تم استخدامه عند التصويت على اختيار أعضاء مجلس الإدارة الحاليين في الجمعية العامة التي تم انتخابهم فيها ؟	النظام الأساسي للشركة لا يحتوي على التصويت التراكمي .