

٢٠١٦ تقرير مجلس الإدارة لعام

يس مجلس إدارة شركة التعاونية للتأمين أن يقدم للسادة المساهمين الكرام التقرير السنوي الثلاثين متضمناً الخطط والقرارات المهمة ووصف الأنشطة التشغيلية وأهم النتائج المالية والإicasحات حسب اللوائح والأنظمة، ومرفقاً به القوائم المالية المدققة والإicasحات لسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

١- ثلاثة عاماً من الاجازات

تأسست شركة التعاونية للتأمين كشركة مساهمة سعودية في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية، بموجب المرسوم الملكي رقم م/٥، وتم تسجيلها بتاريخ ١٨ يناير ١٩٨٦م (الموافق ٨ جمادى الأولى ١٤٠٦هـ) بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٦٦٩٥. وبحلول عام ٢٠١٦، أكملت التعاونية ثلاثة عقوداً من تأسيسها، استطاعت خلالها أن تحظى بمقعد الريادة في قطاع التأمين السعودي، وابتكرت باقات متنوعة من المنتجات والخدمات أهلتها لاكتساب ثقة عملائها ومساهميها وكافة أصحاب المصالح. وتواصل الشركة مسيرتها الناجحة رغم التحديات التي تواجه قطاع التأمين السعودي، واستطاعت أن تحقق نتائج متميزة خلال عام ٢٠١٦ تضييقها إلى سجلها الحافل بالإنجازات.

٢- أهم الخطط والقرارات المتخذة خلال عام ٢٠١٦

- مراجعة مشروع استراتيجية الشركة وما يتعلق بها من خطط عمل وهيكلة السنوات الخمس القادمة، والموافقة على خطة العمل واعتماد ميزانية عام ٢٠١٧.
 - إصدار لائحة حوكمة الشركة لتوافق مع لائحة حوكمة شركات التأمين الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، حيث قام مجلس الإدارة بتوجيهه إدارة الشركة لتشكيل لجنة داخلية لدراسة وإعداد لائحة حوكمة الشركة. وقد تمت مراجعة هذه اللائحة من قبل لجان المجلس المختصة، وعليه وافق المجلس على الصيغة النهائية للائحة ومن ثم تم اعتمادها من قبل الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/١٠/٢٠.
 - الموافقة على تأسيس لجنة إدارة المخاطر وتشكيلها واعتماد قواعد اختيار أعضائها، وإصدار قواعد اختيار أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت، وقواعد اختيار أعضاء اللجنة التنفيذية، وقواعد اختيار لجنة الاستثمار، وذلك وفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة شركات التأمين الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي.
 - اعتماد استراتيجية التعاونية للمسؤولية الاجتماعية والسياسات المتعلقة بها وذلك لتنظيم المبادرات التي تهدف إلى دعم هوية الشركة وعكس قيمها من خلال الرسائل الموجهة وتسلیط الضوء على البرامج ذات القيمة المجتمعية العالية.
 - الموافقة على لائحة لجنة المراجعة، واعتماد سياسة نشر القوائم المالية.

- إنشاء إدارة جديدة للمبيعات عبر الهاتف والمبيعات الميدانية المختصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وإطلاق منتجات مخصصة لهذا القطاع الاقتصادي الحيوي.
 - تماشياً مع التوجهات الاستراتيجية الجديدة للشركة، فقد تم إعادة هيكلة الإدارة المالية، وتنفيذ تعديلات جوهرية بهدف إبراء تطوير شامل للإدارة، وبما يحقق التأكيد من فصل المسؤوليات والمهام بصورة متوازنة، وتحسين العمليات والمعاملات وسرعة إنجازها، وبما يضمن التحقق الأمثل لتطبيق السياسات والإجراءات المالية المعتمدة.
 - = في إطار حرص التعاونية على التطوير المستمر لدعم نتائج الشركة والارتقاء بمستوى رضا العملاء، فقد تم نقل تبعية إدارة خدمات العملاء من قطاع المبيعات والتسويق إلى قطاع العمليات.

٣- تقديم استراتجية الشركة ووضعها من الناحية المالية

أدارت التعاونية استراتيجية بنجاح، وأثبتت تلك الاستراتيجية فعاليتها في تحقيق الأهداف المرسومة رغم الظروف الاقتصادية الحالية، وانعكس ذلك بشكل إيجابي على الوضع المالي للشركة على النحو التالي:

- تحقيق معدلات الربحية المستهدفة بالتركيز على قطاعات السوق ذات المخاطر المحدودة.
 - تقليل التكاليف التشغيلية وتحسين معدلات الإنفاق بالشركة.
 - رفع كفاءة إدارة محفظة الاستثمار.
 - الحفاظ على مستويات مناسبة من معدلات تجديد عقود التأمين.

٤- انحازات وتصنيفات مميزة عام ٢٠١٦

- حققت الشركة أرباحاً قياسية عام ٢٠١٦ قدرها ٨٠٠.٩ مليون ريال قبل الزكاة.
 - انعكس تخفيض التصنيف الائتماني السيادي للدولة على تصنيف ستاندرد آند بورز للتعاونية حيث أصبح "-A" مع نظرة مستقبلية "مستقرة"، ومع ذلك فإنه يعد أفضل تصنيف حصلت عليه شركة تأمين سعودية خلال عام ٢٠١٦م.
 - فازت التعاونية بجائزة أفضل شركة تأمين سعودية عام ٢٠١٦ من مجلة أرابيان بيزنس.
 - اختيرت التعاونية ضمن أقوى ١٠٠ شركة في العالم العربي عام ٢٠١٦ التي أصدرتها مجلة فوربس.
 - تصدرت التعاونية قطاع التأمين في قائمة أكبر ١٠٠ شركة سعودية عام ٢٠١٦ التي أصدرتها جريدة الاقتصادية.
 - تم اختيار الرئيس التنفيذي للتعاونية ضمن أفضل ١٠٠ رئيس تنفيذي في دول مجلس التعاون الخليجي حسب قائمة مجلة (Trends) العالمية.

٥- التوقعات المستقبلية لأعمال الشركة

تشهد المملكة العربية السعودية حالياً تحولات اقتصادية هامة فرضتها الظروف الاقتصادية الناتجة عن انخفاض أسعار النفط وتأثير ذلك على الموارنة العامة للدولة. وفي عام ٢٠١٦، أطلقت حكومة المملكة رؤية السعودية ٢٠٣٠، ورسمت خارطة طريق لتحقيق تلك الرؤية من خلال برنامج التحول الوطني ٢٠٢٠. هذه المتغيرات أثرت على مجمل القطاعات الاقتصادية السعودية بما فيها قطاع التأمين، ومع ذلك فإن التوقعات المستقبلية لأعمال التعاونية لاتزال متفائلة مستندة على المؤشرات التالية:

- الحفاظ على التصنيف المالي المتميز من قبل ستاندرد آند بورز خلال عام ٢٠١٧.
- تحقيق معدلات الربحية المستهدفة والحفاظ على الموقع الريادي للتعاونية في السوق.
- التوسيع في علاقات الشراكة لدعم نمو الشركة، خاصة في قطاعات السوق المربح.
- التوسيع في العروض الخاصة لبيع المنتجات ونظام البيع المقاطع وعرض المنتجات بأسعار تنافسية.
- دعم القدرات التقنية والتحليلية من خلال إدارة البيانات واستخدام أدوات تحليلية متقدمة.
- تعزيز تجربة عملائنا بتقديم خدمة سريعة ومتخصصة.
- زيادة فعالية المبيعات عن طريق تحسين إجراءات البيع وتطوير قنوات التوزيع.

٦- تقييم المخاطر المحيطة بالشركة وطريقة التعامل معها

١) مخاطر التأمين

إن المخاطر بموجب عقد تأمين تمثل المخاطر بوقوع حدث مؤمن عليه مع عدم التأكيد من حجم و زمن المطالبة الناتجة عن ذلك الحدث. تمثل المخاطر الرئيسية التي تواجهها الشركة بموجب هذه العقود في المطالبات والمزايا الفعلية المدفوعة التي تزيد عن القيمة الدفترية لمطالبات التأمين. ويُخضع ذلك لتكرار وخطورة المطالبات والمزايا الفعلية المدفوعة أكثر من تلك المقدرة أصلًا والتطورات اللاحقة للمطالبات طويلة الأجل. تحسن تغيرات المخاطر من خلال توزيع مخاطر الخسائر على محفظة كبرى من عقود التأمين حيث أن المحافظ الأكثر توعّاً ستكون أقل تأثراً بالتغيير في أي جزء من المحفظة وبالتالي غير المتوقعة. كذلك تحسن تغيرات المخاطر عن طريق الاختيار والتطبيق الحذر لاستراتيجية الكتاب والتليميات المتعلقة بها وباستخدام ترتيبات إعادة التأمين.

ب) مخاطر إعادة التأمين

للحد من الخسائر المالية التي قد تنتج عن مطالبات التأمين الكبيرة، تقوم الشركة ضمن سياق عملها الاعتيادي بإبرام اتفاقيات مع شركات إعادة تأمين كبرى لأغراض إعادة التأمين. وللحد من تعرّض الشركة لأي خسائر كبيرة نتيجة إعسار شركات إعادة التأمين، تقوم الشركة بتقييم الوضع المالي لشركات إعادة التأمين ومراقبة تركيزات مخاطر الائتمان الناشئة في المناطق الجغرافية أو الأنشطة أو السمات الاقتصادية المشابهة لشركات إعادة التأمين. يتم عمل جزء كبير من عمليات إعادة التأمين المسندة على أساس نسبي مع الإحتفاظ بنسبي تختلف فئات

التأمين، وتقدر المبالغ القابلة للاسترداد من معيدي التأمين بنفس الطريقة التي يتم بها تقدير الافتراضات المستخدمة في التحقق من مزايا وثائق التأمين المعنية، وتعرض في قائمة المركز المالي كموجودات إعادة تأمين. يتم اختيار معيدي التأمين وفق المعايير والتعليمات التالية المحددة من قبل مجلس إدارة الشركة ولجنة إعادة التأمين، وتخلص هذه المعايير في الحد الأدنى من تصنيف انتقائي مقبول صادر عن وكالات تصنيف عالمية معترف بها مثل ("ستاندرد آند بورز") والذي يجب ألا يقل عن (B B)، وسمعة شركات إعادة تأمين محددة، وعلاقة العمل الحالية والسابقة مع معيدي التأمين. إضافة إلى ذلك، تقوم الشركة بإجراء مراجعة تفصيلية للمطالبات المالية والخبرات الإدارية والفنية والأداء التاريخي، حيثما ينطبق ذلك، ومطابقة ذلك مع قائمة المنتظبات المحددة سلفاً من قبل مجلس الإدارة ولجنة إعادة التأمين قبل الموافقة على تبادل عمليات إعادة التأمين. اتفاقيات إعادة التأمين المعنية لا تعفي الشركة من التزاماتها تجاه حاملي الوثائق، وبالتالي تبقى الشركة مسؤولة عن الجزء من المطالبات تحت التسوية المعاد تأمينه بالقدر الذي لم يوف به معيدي التأمين بالتزاماتهم بموجب اتفاقيات إعادة التأمين.

ج) مخاطر السوق

هي مخاطر تقلب القيمة العادلة لأداة مالية نتيجة لتغيرات في أسعار العمولات السائدة في السوق أو أسعار الأوراق المالية في السوق أو الأداة أو تغير في انتبهاعات السوق أو أنشطة المضاربة أو العرض والطلب على الأوراق المالية والسيولة في السوق. تتكون مخاطر السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر العملة ومخاطر أسعار العمولات ومخاطر الأسعار الأخرى. يعمل مجلس الإدارة على التأكيد من أن مخاطر السوق الكلية هي في مستويات مقبولة وتنماشى مع رأس المال المتاح. وفي الوقت الذي يحدد فيه مجلس الإدارة التوجهات والأهداف الاستراتيجية، فإن مهمة إدارة المخاطر المتعلقة بمخاطر السوق تقع بشكل رئيسي على عائق فريق لجنة الاستثمار الذي يقوم بدوره بإعداد التوقعات التي توضح آثار مختلف التغيرات المحتملة في الظروف السائدة في السوق بشأن التعرض للمخاطر. يتم الحد من هذه المخاطر عن طريق الاختيار السليم للأوراق المالية. تحظى الشركة بمحفظة متعددة وتقوم بإجراء مراقبة منتظمة للتطورات في الأسواق المعنية. إضافة إلى ذلك، تتم مراقبة التغيرات التي تطرأ على أسواق السندات والأسهم وتحليل الأداء المالي والتشغيلى للشركات المستمرة فيها.

د) مخاطر الإنسان

هي المخاطر المتعلقة بعدم قدرة طرف ما في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكب الطرف الآخر لخسارة مالية. بالنسبة لكافة فئات الأدوات المالية المحظوظ بها لدى الشركة، يمثل الحد الأقصى لمخاطر الائتمان التي تتعرض لها الشركة القيمة الحفترية المفصح عنها في قائمة المركز المالي. تتركز مخاطر الائتمان عندما تؤثر التغيرات في العوامل الاقتصادية أو الصناعية على مجموعة من الأطراف القابلة التي يعتبر إجمالي تعرضاها لمخاطر الائتمان كبيراً بالنسبة لاجمالي مخاطر الائتمان التي تتعرض لها الشركة. تقوم الشركة بتتوسيع محفظة الأدوات المالية الخاصة بها على نحو كبير، والدخول في معاملات مع أطراف مقابلة ذات ملاءة ائتمانية متعددة، وبالتالي فإنها تقلل من التركيز الهامة لمخاطر الائتمان.

هـ) مخاطر السيولة

هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في توفير الأموال اللازمة للوفاء بالتعهادات والالتزامات المتعلقة بمطليباتها المالية. يوجد لدى الشركة نظام إدارة نقد ملائم، حيث يتم مراقبة التحصيلات والمستردات النقدية اليومية مراقبة

صارمة ويتم قسوتها بنهاية اليوم. تقوم الشركة بإدارة هذه المخاطر عن طريق الحفاظ على استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية واستثمار جزء كبير من موجودات الشركة في موجودات مالية عالية السيولة.

د) المخاطر التشغيلية

هي مخاطر الخسارة المباشرة وغير المباشرة التي قد تنتج عن أسباب متعددة مرتبطة بعمليات الشركة والتقييم المستخدمة فيها وبنيتها التحتية التي تدعم عملياتها سواء على مستوى الشركة أو على مستوى مقسمي الخدمات للشركة وعوامل خارجية أخرى بخلاف مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة مثل تلك التي تنتج عن المتطلبات القانونية والتنظيمية ومعايير سلوك إدارة الاستثمارات المقبولة عموماً. تنتج المخاطر التشغيلية عن كافة عمليات الشركة. إن هدف الشركة هو إدارة المخاطر التشغيلية وذلك لتحقيق التوازن بين الحد من الخسائر المالية والأضرار التي قد تلحق بسمعتها مع تحقيق أهدافها الاستثمارية عن طريق تحقيق عوائد للمستثمرين. تقع مسؤولية الأساسية لتطوير وتنفيذ الرقابة على المخاطر التشغيلية على عائق مجلس الإدارة. هذه المسئولية تشمل الرقابة في المجالات التالية:

- متطلبات الفصل الملائم للمهام بين مختلف الوظائف والأدوار والمسؤوليات.
- متطلبات عمليات التسوية ومراقبة المعاملات.
- الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى.
- توثيق الضوابط والإجراءات.
- متطلبات التقييم الدوري للمخاطر التشغيلية التي تواجهها الشركة وكفاءة الضوابط والإجراءات الازمة لمعالجة المخاطر المحددة.
- معايير الأخلاق المهنية ومعايير الأعمال.
- سياسات وإجراءات الحد من المخاطر.

تقوم الإدارة العليا بالتأكد بأنه يوجد لدى موظفي الشركة ما يكفي من التدريب والخبرة، وتشجع التواصل الفعال فيما يتعلق بإدارة المخاطر التشغيلية.

د) المخاطرة في سوق التأمين والتي تتحفظ على الأسلوب

مع الأخذ في الاعتبار عدد الشركات العاملة في سوق التأمين السعودي، فإن التسعير لا يزال واحداً من العوامل الحيوية لاختراق السوق. يتطلب هذا الوضع أن تقوم الشركة بطرح منتجاتها بأسعار تنافسية، مع مراقبة مشددة لمعدل الخسارة.

ح) الالتزام بمعايير التسجيل على صعيد التوسيع الكبير في الأعمال

التوسيع في الأعمال التجارية، يتطلب منح المزيد من الصلاحيات، وتوسيع البنية التحتية وغيرها. وفي ظل هذا الوضع فإن هناك تحدياً يتمثل في ضمان التصرف بالشكل المطلوب مع الالتزام بالمعايير القياسية للتشغيل وجودة الخدمات لضمان التميز في السوق والاحتفاظ بالعملاء.

ط) التغير في طبيعة المخاطر بمحفظة التأمين

تماشياً مع صناعة التأمين السعودية بوجه عام، يشكل التأمين الطبي الحصة الأكبر في محفظة التأمين بالشركة نتيجة تطبيق أنظمة التأمين الصحي الإلزامي والذي نتج عنه ميل المحفظة إلى هذا النوع من التأمين. لذلك فإن التغير الطفيف في حصة التأمين الطبي قد يؤثر بشكل كبير على الأداء العام للشركة مقارنة بأنواع التأمين الأخرى.

ي) مرونة العمليات والأنظمة بالشركة

من الضروري أن تتطور البنية التحتية والأنظمة والعمليات المعتمدة لتواءك الطلب المتزايد على التأمين والتغييرات في ممارسات السوق وبالتالي يمكن تجنب أي مشاكل قد تتعرض لها الأعمال. لذلك تحرص الشركة على أن تنسق العمليات والأنظمة بالقدر الكافي من المرونة للتعامل مع النمو في الأعمال والتغير في ممارسات السوق ووثائق التأمين المعقدة.

كـ) تركيز مخاطر التأمين

تقوم الشركة بمراقبة تركيز مخاطر التأمين بشكل أساسي حسب قنوات التأمين. ويتم التركيز الرئيسي على القطاع الصحي. كما تقوم الشركة بمراقبة تركيز المخاطر من خلال تقييم المخاطر المتعددة المشمولة في نفس الموقع الجغرافي. بالنسبة لمخاطر الزلازل والفيضان، تصنف مدينة كاملة كموقع واحد. وبالنسبة لخطر الحرائق والممتلكات، يعتبر أي مبنى معين والمباني المجاورة له والتي من الممكن أن تتأثر بالحادثة كمكان واحد. وبالمثل بالنسبة للمخاطر البحرية، فإن المخاطر المتعددة المشمولة في رحلة سفينة واحدة تعتبر كخطر واحد عند تقييم تركيز المخاطر.

تقوم الشركة بتقييم تركيز التعرض لمخاطر التأمين الفردية والترابطية وتضع سياسة إعادة التأمين الخاصة بها للحد من مثل هذه التعرضات وجعلها في مستويات مقبولة للشركة. تمارس الشركة نشاطها بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية، وبالتالي، فإن جميع مخاطر التأمين تتعلق بوثائق التأمين المكتبة داخل المملكة العربية السعودية.

لـ) ارتفاع معدلات الترب ووظيف

بالإضافة إلى زيادة تكاليف التوظيف والتدريب، فإن التسرب الوظيفي يؤثر سلباً على الكفاءة التشغيلية وبالتالي خدمة العملاء، حيث يستغرق الموظفون الجدد بعض الوقت لفهم العمليات وتنفيذ المهام على النحو المطلوب. تقوم الشركة بتنفيذ المبادرات التي تساعد على تحسين بيئة العمل وزيادة معدل ولاء الموظفين وبالتالي نقل من معدلات التسرب الوظيفي.

م) تسرب المعلومات الحيوية

يجب الحفاظ على سرية المعلومات، حيث أن تسرب أي معلومات حساسة وحيوية قد يضعف موقف الشركة ويمكن أن يؤدي إلى فقدان الأعمال. وقد وضعت الشركة السياسات والإجراءات التي تحدد مواصفات المعلومات الحساسة وقواعد التعامل معها بما يضمن حمايتها وعدم تسربها.

ن) الاحتيال والجرائم المالية

الاحتيال في العمليات المالية، وعمليات المطالبات والمبيعات وغيرها، يؤثر على وضع الشركة وسمعتها. لذلك وضعت الشركة السياسات والأنظمة التي تتضمن عدداً كبيراً من المؤشرات التي تساعد على تحديد حالات الاشتباه واكتشاف عمليات الاحتيال.

م) مخاطر عدم الالتزام بالأنظمة واللوائح

عدم الالتزام بالأنظمة واللوائح الصادرة عن الجهات الإشرافية والرقابية قد يؤدي إلى توقيع عقوبات مالية على الشركة مما ينعكس سلباً على سمعتها. تجتهد التعاونية لتحديث سياساتها ولوائحها الداخلية وكذلك تنفذ معاملاتها بما يتوافق مع الأنظمة واللوائح الصادرة عن تلك الجهات الرقابية.

ج) تأثير الركود الاقتصادي العالمي على أداء المحافظ الاستثمارية

تتأثر عوائد الاستثمار بالأوضاع الاقتصادية وما تعيشه من صعوبات وركود. لذلك تطبق التعاونية سياسة استثمارية متزنة يتم من خلالها توزيع الأصول على قنوات استثمارية متنوعة وفق آليات تضمن تخفيض أثر الركود الاقتصادي على عوائد استثمارات الشركة.

ن) الأوضاع السياسية الحرجية وتأثيرها على عقود التأمين والاستثمارات

ربما تؤثر الأوضاع السياسية المحيطة على عقود التأمين، ولاسيما تأمينات الممتلكات والحوادث وكذلك على ترتيبات إعادة التأمين والاستثمارات. تراقب التعاونية عن كثب هذه الأوضاع وتضع لها سياسات التحوط الملائمة.

ص) تأثير التغير في البيئة التنظيمية والقانونية والسلوكية على أداء الشركة

هذا التغير قد يضع الشركة في موقف صعب بسبب التكاليف الإضافية المتکبدة لتلبية المتطلبات التنظيمية.

ق) قطاع الخدمة بسبب هجمات محتملة

قد تتعرض الأنظمة والخدمات المقدمة من خلالها للخطر والانقطاع نتيجة هجمات الإنترن特، والفيروسات والهجمات الخبيثة. تطور الشركة باستمرار أنظمة الحماية الفعالة التي تضمن صد هذه الهجمات وتحافظ على استمرار العمل وتقدم الخدمة.

إضافة إلى ما سبق، فقد أنشأت التعاونية لجنة المخاطر وأجرت عمليات فعالة لإدارة المخاطر والتعامل معها من خلال القيام بما يلى:

- رصد وضع الملاعة المالية بانتظام ووضع رأس المال وفقاً لنموذج رأس المال الخاص بوكالة التصنيف.
- تحديث قائمة المخاطر للوحدات الحيوية بشكل دوري، والمرأبة المستمرة لتلك المخاطر كجزء من نظام التقييم الذاتي للمخاطر والتحكم فيها.
- مرأبة كافية الاحتياطيات الفنية، وممارسات الاكتتاب وغيرها.
- استباط الضوابط المطلوبة للتخفيف من المخاطر التي تم تحديدها.
- مراجعة السياسات والإجراءات وموافقتها مع الأحكام القانونية والتنظيمية والرقابية السارية.

٧- وصف الأنشطة التشغيلية

أ- التأمين الطبي والتكافل

لإزال التأمين الطبي يشكل الحصة الأكبر في أعمال التعاونية. وقد واصل قطاع التأمين الطبي والتكافل أنشطته خلال عام ٢٠١٦ لتؤكد مكانته المتميزة في محفظة التأمين، حيث طور بعض المنتجات التي تستهدف فئات جديدة من العملاء أهمها برامج التأمين الطبي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وبرنامج التأمين الصحي الإلزامي على زوار المملكة. ووقع القطاع عدة عقود شراكة لتطوير الخدمات أبرزها عقد شركة "رعاية" وعقد مجموعة صيدليات "النهدي" بالإضافة إلى تدعيم العلاقة مع "أتنا" العالمية، وإنشاء شبكات جديدة لمقدمي الخدمة الصحية هي (+١)، و(+٢)، و(+٦). وقد اتخذ قطاع التأمين الطبي عدة إجراءات لتسهيل تقديم الخدمة للعملاء أبرزها إطلاق خدمة صرف الأدوية من الصيدليات المعتمدة بنظام الدفع المباشر على حساب التعاونية، وتوسيع شبكة دوائي، وإصدار خدمة الإشعار بواسطة الرسائل النصية القصيرة، ومكانة عملية التسعير بشكل كامل، وتطوير نظام إدارة الوثائق.

ب- تأمينات السيارات

اتخذ قطاع تأمين السيارات عدة إجراءات لتسهيل عمليات تجديد الوثائق، خاصة الأفراد، عن طريق الموقع الإلكتروني، وتحسين معدلات الإنفاق ومعدل الخسارة الفني فضلاً عن إعادة تصميم إجراءات الاكتتاب في برامج تأمين السيارات المخصصة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة. وخلال عام ٢٠١٦، تم تطوير مهارات وفدرات مسؤولي

المطالبات لمواكبة الزيادة الملحوظة في المطالبات المتقدمة. ورغم هذه الزيادة نجحت الشركة في تحسين معدل الخسارة الفني بعد أن اتخذت عدة إجراءات ساهمت في زيادة معدلات استرجاع الحقوق وزيادة مبيعات الطعام والخردة بالإضافة إلى تحسين العقود مع مقدمي الخدمة في مختلف المناطق. ساعد على ذلك نجاح الشركة في تحسين القدرة على اكتشاف ومنع عمليات الاحتيال، وكذلك تقليص المدة الزمنية المخصصة لتسوية المطالبات بتطبيق عملية الدفع عن طريق التحويل البنكي مما أدى إلى زيادة معدلات رضا العملاء.

جـ- الممتلكات والحوادث

أولى قطاع تأمينات الممتلكات والحوادث اهتماماً كبيراً بتحقيق الالتزام بالأنظمة واللوائح الصادرة عن الجهات الرقابية، حيث قام بتنفيذ تعليمي مؤسسة النقد العربي السعودي الخاص بتأمينات الممتلكات ابتداء من يناير ٢٠١٦، كما تم تنفيذ تعليمي مؤسسة النقد الذي يتعلق بالتأمينات الهندسية ابتداء من سبتمبر ٢٠١٦، مما أسفر عن إجراء تعديلات جوهرية في مقاييس الأكتتاب شملت عمليات إصدار عروض الأسعار، وزيادة حدود التحمل وإجراء المعاينات قبل قبول الخطر. وحصل القطاع على موافقة نهائية من مؤسسة النقد العربي السعودي على ٣٢ منتجًا، وكذلك تأكيد توافق المنتجات مع الأحكام الشرعية. وفي إطار الأنشطة الفنية، تم تطوير أربع باقات تأمينية مخصصة لقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، كما تم تطوير منتج جديد للتأمين الشامل على المخاطر الإلكترونية والمكتبية، وإجراء تحسينات جديدة ومهمة على برامج تأمين المسؤولية العامة ومسؤولية المنتجات. وتم تحسين التطبيقات الإلكترونية لعمليات إصدار عروض الأسعار، والوثائق، والملحق وشهادات التأمين، ويتم حالياً إجراء تطوير عمليات إصدار شهادات التأمين البحري الإلكترونياً. وقامت الشركة بشراء تطبيق إلكتروني لمساعدتها في تحليل تراكم المخاطر، وتقييم المخاطر الطبيعية المغطاة بوثائق التأمينات الهندسية والممتلكات. إضافة إلى ذلك نظمت التعاونية أربع ورش عمل فنية بالتنسيق مع كبرى معيدي التأمين في العالم، وقامت بتحديث الدليل الإرشادي وجدول أسعار التأمينات الهندسية والممتلكات.

دـ- الحسابات الرئيسية

طورت الحسابات الرئيسية عدة آليات لجلب عقود تأمين جديدة من الشركات الكبرى إلى محفظة التعاونية، وكذلك تجديد عقود التأمين لعدد من هذه الفتنة من الشركات، بالإضافة إلى استعادة بعض العقود التي فقدتها في السنة السابقة. وقد أسفرت تلك الجهد عن زيادة معدلات تجديد عقود كبار العملاء، والاستحواذ على عقود التأمين في عدد من القطاعات الاقتصادية مثل قطاع الاتصالات.

هـ- التجارة الإلكترونية

شهدت عمليات التجارة الإلكترونية في التعاونية تطوراً كبيراً خلال عام ٢٠١٦، حيث أطلقت الشركة أول متجر إلكتروني تأميني في المملكة العربية السعودية يتم من خلاله بيع منتجات تأمين السيارات وبعض أنواع التأمين

الأخرى مثل تأمين السفر. وقام قطاع التجارة الإلكترونية بإعادة تصميم تأمين السفر وتتأمين مسؤولية المركبات لتوافق مع عمليات البيع الإلكتروني، وإطلاق عمليات التجديد الإلكتروني للوائح، فضلاً عن طرح بعض المنتجات الجديدة الإلكترونية مثل برنامج التأمين الصحي لزوار المملكة. وقد أسفرت تلك الأنشطة عن زيادة عمليات البيع الإلكتروني بنسبة كبيرة. وفي عام ٢٠١٦، طورت التعاونية موقعها الإلكتروني الذي ظهر بتصميم جديد وأصبح يقدم خدمات تفاعلية للعملاء، منها على سبيل المثال تقديم عروض أسعار فورية، وخدمات جديدة للمستثمرين متواقة مع "مباشر"، وإمكانية إجراء مقارنات بين برامج التأمين، مع تهيئة الموقع الإلكتروني ليتوافق مع استخدام الهاتف. وتم تطوير عمليات الربط الإلكتروني التفاعلي مع شركة "العلم"، وطرح خدمة خطاب التعميد الفوري المؤقت عبر تطبيق الهاتف.

٤- التسويق والمبيعات

ركزت أنشطة التسويق والمبيعات خلال عام ٢٠١٦ على ابتكار منتجات تستهدف فئات جديدة من العملاء، وتطوير مبادرات مع شركاء أساسين لدعم عمليات البيع، وإطلاق وسائل جديدة لرفع مستوى الخدمة، منها على سبيل المثال تطوير منتجات التأمين على المنشآت الصغيرة والمتوسطة (صحي ومركبات)، وتطوير سبع باقات تأمينية لمختلف قطاعات الأعمال. وقد طورت الشركة منصات متعددة لتسويق البيع الإلكتروني وبدأت الترويج لها في بعض المراكز التجارية ووكالات السيارات. وقد نفذ قطاع التسويق عدداً من الحملات الترويجية للمنتجات والخدمات بالإضافة إلى الحملات المؤسسية للشركة أهمها حملة "ثقة" للتأمين الشامل للمركبات، وحملة "التأمين الذكي" الذي يهدى المفهوم الرائد للتجارة والخدمات الإلكترونية الذي طرحته التعاونية خلال عام ٢٠١٦. ووقع قطاع التسويق أيضاً عقد شراكة مع الهيئة العامة للإحصاء لرعاية المسوحات والدراسات الإحصائية للمؤسسات الاقتصادية في المملكة، فضلاً عن المشاركة المتميزة التي حققتها الشركة في مؤتمر يورومني بالرياض، ورعاية مؤتمر التسويق السعودي بجدة، حيث طرحت الشركة من خلاله تجربتها في تفعيل مفهوم التأمين الذكي. وقد تم تدعيم هذه المبادرات من خلال إنشاء المركز الإعلامي، وتكثيف الوجود الإعلامي المتميزة للتعاونية عبر وسائل الإعلام التقليدية والإلكترونية محليةً وعالمياً وتفعيل دور حسابات التعاونية على وسائل التواصل الاجتماعي التي شهدت زيادة غير مسبوقة في عدد المتابعين.

٥- خدمات العملاء

واصل قطاع خدمات العملاء تطوير المبادرات لتفعيل استراتيجية "تركيز الاهتمام بالعميل"، فنظم خلال عام ٢٠١٦ عدة ورش عمل داخلية لزيادة التوعية بأهمية خدمة العميل، وطرح برنامج "أبطال خدمة العملاء"، ومبادرة "يوم مع عميل"، واستخدم نظام الرد الآلي الذي ي مركز الاتصال، وتطوير كتاب المعايير القياسية لخدمات التعاونية، وتفعيل مشروع إثراء معلومات العملاء، وإرسال رسائل التوعية الدورية للعملاء عن طريق الهاتف، وإصدار دليل خدمة

العملاء، وتصميم الخدمات وفقاً لشريحة العملاء الذين تم تقسيمهم حسب فئات العمر، والجنس، والقسط والتاريخ التأميني. وتم إطلاق خدمات جديدة ذات قيمة مضافة منها على سبيل المثال، خدمة "طبيبي"، وخدمة "الصحة والعافية"، وبرنامج الرعاية، بالإضافة إلى بعض المشروعات والأنشطة لدعم العلاقة بين الشركة وعملائها مثل تقديم هدايا للعملاء العنومين، وزيارة الأطفال في المستشفيات لتهنئتهم بعيد. وساهم قطاع خدمات العملاء في دعم عمليات البيع بتفعيل الوثيقة الموحدة لأصحاب الأعمال الصادرة عن مجلس الضمان الصحي خلال عام ٢٠١٦.

جـ- الموارد البشرية وتطوير بيئة العمل

دعت أنشطة التوظيف وتطوير بيئة العمل التي نفذتها الشركة عام ٢٠١٦ خطة السعودية ورفعت معدلاتها إلى ٧٩,٣٪ ومن المتوقع أن يصل هذا المعدل إلى ٨٠٪ عام ٢٠١٧. وقادت إدارة الموارد البشرية بتفعيل عدد من الأنشطة والمبادرات الخاصة بالتوظيف وزيادة ولاء الموظفين حيث اشتراك في يوم المهنة لقطاع التأمين برعاية مؤسسة النقد العربي السعودي، وأطلقت برنامج "موعد مع الرئيس" الذي أتاح فرصة اللقاء المباشر بين الرئيس التنفيذي والموظفين، كما أنشأت البرنامج التعريفي لدمج الموظفين الجدد مع ثقافة التعاونية. وفي إطار خطة التطوير نظم مركز تنمية الموهبة برامج لتدريب فرق العمل بإدارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والارتقاء بمهارات الموظفين السعوديين الواعدين، وتنظيم ورش عمل للتوعية بالمخاطر.

وفي إطار تطوير بيئة العمل، أطلق قطاع التسويق مشروع "تواصل" لتطوير وتفعيل أنشطة الاتصال الداخلي وبناء وترسيخ القيم الداخلية للشركة، وزيادة الوعي باستراتيجية الشركة ورسالتها وأهدافها ومنتجاتها وسياساتها، وكذلك التحكم في قنوات الاتصال ووضع معايير مهنية لعملية الاتصال الداخلي. وشهد عام ٢٠١٦ تنفيذ عدد كبير من الحملات الداخلية وبرامج التوعية أهمها احتفالات التعاونية بأفضل عام في تاريخ الشركة تحت شعار "كلنا شركاء النجاح"، وتنظيم حملة للتوعية بإجراءات الإلقاء والأمن والسلامة، وحملات خيرية خلال شهر رمضان تضمنت حملة التبرع بسلة رمضان. وقد ساهمت هذه المبادرات، إلى حد كبير، في زيادة رضا الموظفين.

طـ- أنظمة وتقنية المعلومات

طور قطاع خدمات المعلومات الأنظمة والتطبيقات كي تتواءم مع متطلبات العمل وتكنولوجيا الاتصال. وركزت عمليات التطوير على بناء مركز معلومات جديد ونقل وحدات المركز من مبني الأبراج إلى مبني الشخصي بمدينة الرياض، وكذلك توثيق العمليات الفنية لوحدات الأعمال الاستراتيجية. وفي عام ٢٠١٦ أطلق قطاع خدمات المعلومات عدداً من الأنظمة والتطبيقات الجديدة أهمها نظام تأمين السيارات للشركات، وإطلاق بوابة المتجر الإلكتروني بالإضافة إلى تطوير نظام التأمين الصحي على الزوار الجديد.

يـ- الخدمات المساعدة

نفذت إدارة الخدمات المساعدة مشروع نقل مقر الإدارة الإقليمية الوسطى بمدينة الرياض من مبنى أبراج التعاونية إلى مقر المركز الرئيسي للشركة، وكذلك نقل إدارة المسؤولين إلى المركز الرئيسي حيث تم النقل حسب الخطة الموضوعة دون التأثير على العمل.

كـ- المسؤولية الاجتماعية

شهد عام ٢٠١٦ نقلة نوعية في أنشطة المسؤولية الاجتماعية، حيث اعتمد مجلس الإدارة استراتيجية التعاونية الجديدة للمسؤولية الاجتماعية ذات الأركان الثلاثة التي تتمثل في الصحة والعافية، النمو والإنجاز والثقافة والمجتمع، وعليه فإن خطط هذه الاستراتيجية ترتكز على ثلاثة مجالات أساسية هي المشاركة الاجتماعية والتنمية الاقتصادية وتطوير البيئة. وبالاستناد على تلك الاستراتيجية، اعتمدت الشركة سياسات وإجراءات المسؤولية الاجتماعية الجديدة التي وضعت أساس تقييم مبادرات وأنشطة المسؤولية الاجتماعية ومراحل تفديها.

لـ- الموافقة الشرعية

أصدر المستشار الشرعي (دار المراجعة الشرعية) تقرير المراجعة الشرعية لشركة التعاونية للتأمين بتاريخ ٢٠١٦/٦/١، وأوضح التقرير أن عملية الرقابة الشرعية تمثلت في مراجعة المنتجات المنفذة والعقود المتعلقة بالمعاملات والأنشطة التي أجرتها الشركة خلال فترة المراجعة (١ يناير ٢٠١٥ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٥). كما تم إجراء مراجعة شاملة لأعمال الشركة للتأكد من الالتزام إدارة الشركة بالضوابط والمعايير المعتمدة من المستشار الشرعي. وقد اشتمل هذا التقرير على نتائج فحص القوائم المالية واستثمارات الشركة والاتفاقيات والعقود الخاصة بها إضافة إلى أعمال الإدارة. وبناء على ما سبق، انتهى التقرير إلى أن الأنشطة والعمليات والاستثمارات التي قامت بها الشركة تمت وفقاً للأحكام والضوابط والمعايير الشرعية المعتمدة من المستشار الشرعي.

ـ٨ـ أصول وخصوم الشركة للسنوات الخمس الأخيرة ٢٠١٦-٢٠١٢ (بآلاف الريالات السعودية):

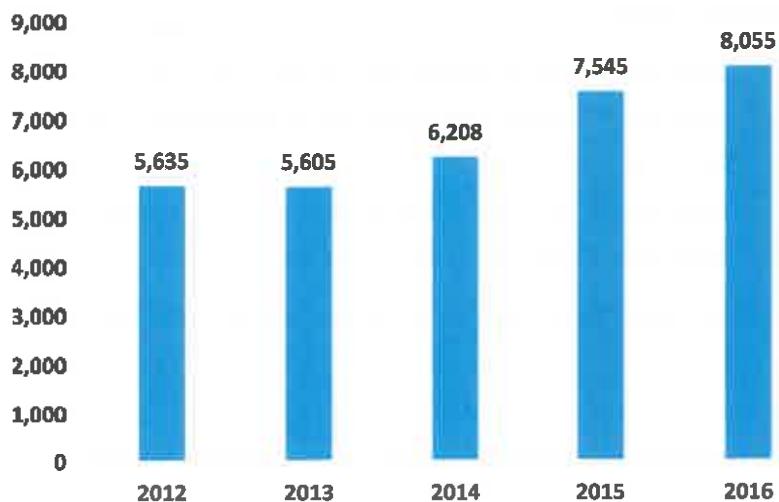
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٢	موجودات عمليات التأمين
٢٠١٧٨,٦١٣	٢,٢٤٣,٩٠٥	٢,٨٨٨,٤١٩	١,٩٨٣,٣٦٢	١,٨١٧,٩١٧	استثمارات
٢,٣٢٦,٩٨٨	١,٩٤٣,٥٧٩	١,٥٢٩,١١٣	١,٥١٠,٤٩٨	١,٨٦٣,٢٧٦	ذمم مدينة ، صافي
١,٣٧٩,٤٠٢	٧٦١,٨٦٨	٧٠٠,٥٥٠	٧٩٢,٠٧٨	٤٧٣,٢٣٩	النقد والقد المماثل
٢,٦٥٦,٥٥٨	٢,٤٥٧,٨٨٣	١,٦٤٤,١٨٧	٢,١٨٩,٢١٤	١,١٢٢,٨٢٧	حصة معيدي التأمين
٧٩٩,٣٠٢	١,٠٧١,٤٨٦	٩٢٢,٦٤٩	١,٢٥٥,٣٢٠	٦٩٩,٨١٤	موجودات أخرى

١٠,٣٤٠,٣٨٨	٩,٤٧٨,٦٧١	٧,٦٨٤,٩١٨	٧,٦٧٣,٤٧٢	٥,٩٧٧,٠٧٣	مجموع موجودات عمليات التأمين
٥٣٩,٣٢٦	٤٦,٣٢٦	-	-	٣٥,٥٩٧	موجودات المساهمين
١,٤٧٤,٦٦٠	٢,٦٦٠,٣٦٧	٢,١٣٣,٠٠٥	١,٩٣٦,١٠٤	٢,٠٠٠,٢٣٩٣	المستحق من عمليات التأمين
١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	استثمارات وإيرادات مستحقة
١٠٠٢١,٧٤٧	٦١,٨١٣	٢٠,٥٨٣	١٩٨,٧٦٦	١٢٢,٧٨١	وديعة نظامية
٣,١٣٥,٧٣٣	٢,٤٦٨,٥٠٦	٢,٢٥٣,٥٨٨	٢,٢٣٤,٨٧٠	٢,٢٤٠,٧٧١	النقد والنقد المماثل
١٣,٤٧٦,١٢١	١١,٩٤٧,٢٢٧	٩,٩٣٨,٥٠٦	٩,٩٦٥,٣٤٢	٨,٢١٧,٨٤٤	مجموع موجودات المساهمين
٢٠١٦					مجموع الموجودات
٧٦,٦٥١	١٠٠,٦١٧٦	٤٦,٨٩٥	-	٢٧,٢٠١	مطلوبات وفائض عمليات التأمين
١٧٧,٨٢٨	٥٠,٢٠٥٧٩	٣١٣,٩٠٠	٣٤٥,٧٩٣	٣٨١,٥٩١	توزيع القائض الدائن
٥٣٩,٣٢٦	٤٦,٣٢٦	-	-	٣٥,٥٩٧	نرم معيدي التأمين الدائنة
٨٦٠,٣٧٦,٠١١	٧,٤٩١,٦٣٠	٦٠٠,٢٢,٥٠٦	٦٠٠,١٧,٢٦٥	٤,٤٢٤,٨٧٦	مستحق إلى عمليات المساهمين
١,٥٠٠,٥٤٣	١,٤٤٠,٩٥٩	١,٢٩٦,٢٦٣	١,٢٨٨,٨٤٣	١,٢٤١,١٧١	احتياطيات أخرى
٩٠٠٢٩	(١٠٢,٩٤٩)	٥,٣٥٤	٧٨,٥٧١	٦٦,٦٣٧	احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات
١٠,٣٤٠,٣٨٨	٩,٤٧٨,٦٧١	٧,٦٨٤,٩١٨	٧,٦٧٣,٤٧٢	٥,٩٧٧,٠٧٣	مجموع مطلوبات وفائض عمليات التأمين
٢٠١٥					مطلوبات وحقوق المساهمين
٢٠٨,٤٠٨	١٥٩,٤٣٨	١٧٧,٢١٣	٥٩٤,٣٠٢	٩٧,٨٣٣	زكاة ومطلوبات أخرى
١,٠٠٠,٦٠٠,٠	١,٠٠٠,٦٠٠,٠	١,٠٠٠,٦٠٠,٠	١,٠٠٠,٦٠٠,٠	٧٥,٠٠٠,٠	رأس المال
١,٠٠٠,٦٠٠,٠	٨٨٣,٤٦٥	٧٦٣,٧٧٩	٦٥١,٧٥٦	٦٥١,٧٥٦	احتياطي نظامي
(٧١,١٨٢)	(٥٦,٨٦١)	١٦٣,٨٧٤	٢٨٨,١٨٣	١٩٨,٤١٨	احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات
٩٩٨,٧٠٧	٤٨٢,٤٦٤	١٤٨,٧٢٢	(٢٩٩,٣٧١)	٥٤٢,٧٦٤	أرباح متقدة (خسائر متراكمة)
٣,١٣٥,٧٣٣	٢,٤٦٨,٥٠٦	٢,٢٥٣,٥٨٨	٢,٢٣٤,٨٧٠	٢,٢٤٠,٧٧١	مجموع مطلوبات وحقوق المساهمين
١٣,٤٧٦,١٢١	١١,٩٤٧,٢٢٧	٩,٩٣٨,٥٠٦	٩,٩٦٥,٣٤٢	٨,٢١٧,٨٤٤	مجموع المطلوبات، وفائض عمليات التأمين، وحقوق المساهمين

٩ - نتائج أعمال الشركة لالسنوات الخمس الأخيرة ٢٠١٦-٢٠١٢ (بملايين الريالات السعودية)

النشاط	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢
إجمالي أقساط التأمين المكتسبة	٨٦٠٥٥	٧٥٤٥	٦٢٠٨	٥٦٠٥	٥٦٣٥
صافي أقساط التأمين المكتسبة	٦٨٤١	٥٦٦٥	٤٨٠٤	٤٧٢٨	٣٩٥١
مجموع الإيرادات التشغيلية	٧٠٠٢	٥٨٠٤	٥٠٠٥	٥٠٣٦	٤١٩٨
إجمالي المطالبات المنفوعة	٥٣٢٨	٤٩٩٩	٤٦٧٢	٤٧٥٩	٣٦٦٢
صافي المطالبات المكتسبة	٥١٠٤	٤١٤٤	٣٧٥٧	٤٨٨٣	٣٢٣٢
مجموع التكاليف والمصاريف التشغيلية	٦٣٢٦	٥٣٤٢	٤٥٣٦	٥٦٩٣	٣٩٨٠
فائض (عجز) للعمليات التشغيلية	٦٧٦	٤٦٢	٤٢٦	(٨١٣)	٢١٨
دخل استثمار، صافي (عمليات التأمين)	١٤١	٨٨	٤٣	١٥٥	٥٨
أعباء الانخفاض في قيمة الاستثمارات (عمليات التأمين)	(٥٠)	(١٨)	-	-	(٤)
فائض (عجز) عمليات التأمين	٧٦٧	٥٣٣	٤٦٩	(٦٥٧)	٢٧٢
دخل استثمار، صافي (أموال المساهمين)	١٣٤	٢٠٠	١٨٠	٩٣	١١١
أعباء الانخفاض في قيمة الاستثمارات (أموال المساهمين)	(٢٢)	(٣٦)	-	-	(٣)
دخل (خسارة) عمليات المساهمين قبل الزكاة	٨٠١	٦٤٢	٦٠٢	-٥٦٤	٣٥١
صافي دخل (خسارة) عمليات المساهمين بعد الزكاة	٧٣٣	٥٩٨	٥٦٠	(٥٩١)	٣٢٠

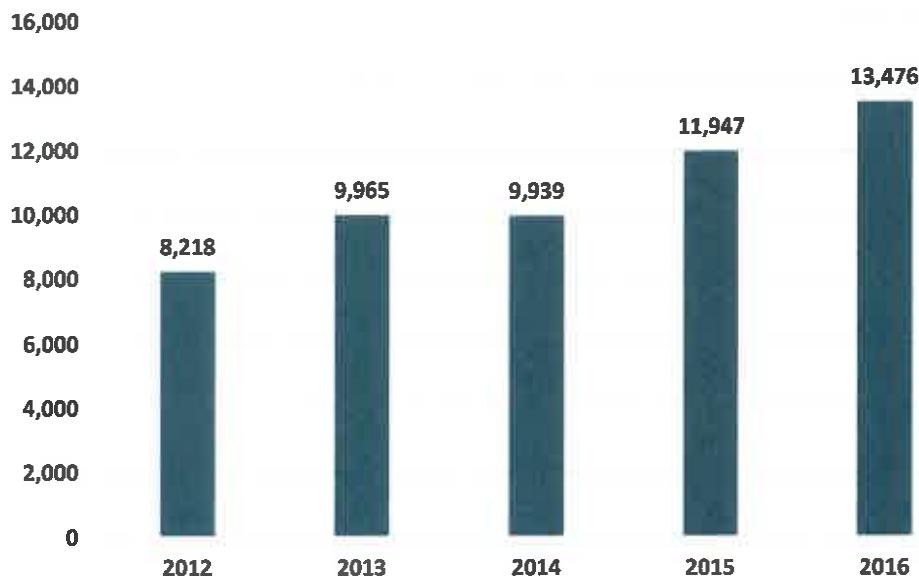
نحو إجمالي أقساط التأمين المكتتبة بالمليون ريال



نمو الدخل من عمليات المساهمين (قبل الزكاة) بالمليون ريال



نمو مجموع الموجودات بالمليون ريال



١٠- وصف أنواع النشاط الرئيسية للشركة وإسهامها في النتائج

ت تكون الشركة من وحدات عمل، وذلك حسب منتجاتها وخدماتها. ولديها ثلاثة قطاعات تشغيلية يتم رفع التقارير بشأنها، هي: القطاع الطبي الذي يقوم بتنمية التأمين الصحي، وقطاع تأمين السيارات الذي يوفر تغطية الشامل والمسؤولية تجاه الغير، وقطاع الممتلكات والحوادث الذي يشمل تأمينات الممتلكات والهندسة والبحري والطيران والطاقة والحوادث العامة. بالإضافة إلى ذلك تتولى الشركة مسؤولية تشغيل أعمال تأمين منافذ وهو التأمين الإلزامي لمسؤولية المركبات الأجنبية تجاه الطرف الثالث، وهو نشاط مشترك مع شركات تأمين السيارات الأخرى. فيما يلي نتائج القطاعات التشغيلية وإسهاماتها في نتائج وحجم أعمال الشركة خلال عام ٢٠١٦:

(بألف الريال)

المجموع	ممتلكات وحوادث	منفذ	سيارات	صحي	القطاعات التشغيلية
٨,٠٥٥,١٣٥	١,٠٧٥,٩٩٤	٢٣٥,٦٤٣	١,٥١٢,٤١١	٥,٢٣١,٠٨٧	إجمالي مجموع أقساط التأمين المكتبة
٧,٠٧٣,٤٤٩	١٢٩,٣٩٦	٢٣٥,٦٤٣	١,٥١٢,٤١١	٥,١٩٥,٩٩٩	صلفي أقساط التأمين المكتبة
٦,٨٤٠,٦٢٠	١٣٨,٥٠٣	٢٢٣,٥٧٨	١,٤٧٥,٧٠٨	٤,٩٩٢,٨٣١	صلفي أقساط التأمين المكتبة
١٠٣,٠٦٦	٩٦,٦٨٠	-	٣١	٦,٣٥٥	عمولات إعادة التأمين
(٥,١٠٤,٢٩٨)	(٤٥,٥٧٨)	(٤٣,٥٥٧)	(١,٠١٩,٠٤٩)	(٣,٩٩٦,١١٤)	صلفي المطالبات المتقدمة
(٥١٦,٨٩٨)	(٥٠٠,٩٢)	(٣٥,٩٧٥)	(١٧٣,٣٨٩)	(٢٥٧,٤٤٢)	تكاليف اكتتاب وتالق التأمين
(٢٩,٨٦٧)	(٨,٥٦٠)	(٣,٢٤٨)	(١٨,٠٥٩)	-	رسوم فائض الخسارة
٥٦٥	-	-	-	٥٦٥	التغيرات في احتياطي عمليات التكافل

(١٢٣,٣٤٠)	(٦,٣٤٥)	(٢٠,٧٥٦)	(٧,٧٨١)	(٩٨,٤٥٨)	مصاريف اكتتاب أخرى
١,١٥٩,٨٤٨	١٢٤,٦٠٨	١٣٠,٠٤٢	٢٥٧,٤٦١	٦٤٧,٧٣٧	الربح من عمليات التأمين
(٤٣٥,٥٥٢)					مصاريف عمومية وإدارية وتنمية وبيعية
١٤٠,٥٤٣					لربح الاستثمارات، صافي
(٥٠٠,٠٣٦)					أعباء الإنفاق في قيمة الإستثمارات
٥٨,٣٨٦					برادات لحرى
(١٠٦,٦٧٤)					حصة شركات التأمين في مزاد
٧٦٦,٥١٥					صافي الفائض من عمليات التأمين

١١- التحليل الجغرافي لأجمالي إيرادات الشركة (الأقساط المكتتبة)

ارتفاع إجمالي أقساط التأمين المكتتبة بمعدل قدره ٦,٧ % بعد أن بلغ ٨,٠٥٥ مليون ريال عام ٢٠١٦ مقابل ٧,٥٤٥ مليون ريال عام ٢٠١٥ . وتم إنشطة الشركة بشكل أساسى داخل المملكة العربية السعودية، وقد حصلت الشركة على جميع أقساط التأمين من عملاء داخل المملكة. فيما يلى التوزيع الجغرافي للأقساط المكتتبة عام ٢٠١٦ على مناطق المملكة:

المنطقة	النسبة	الإجمالي
الوسطى	٤,٥٦٠	
الغربية	١,٧٨١	
الشرقية	١,٣٥٥	
الشمالية	٣١	
الجنوبية	٣٥	
المركز الرئيسي	٢٩٣	
	٨,٠٥٥	

١٢. الفروق الجوهرية في النتائج التشغيلية:

فيما يلى يوضح الفروق الجوهرية في النتائج التشغيلية وأهم المؤشرات المالية لعام ٢٠١٦ مقارنة بالعام السابق:
(بالمليون ريال)

البيان	٢٠١٦	٢٠١٥	قيمة التغير	نسبة التغير %	السبب

يعود سبب ارتفاع صافي الربح قبل الزكاة للفترة الحالية مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق للارتفاع في نتائج العمليات التشغيلية بنسبة ٤٦,٢% ويعود ذلك لنمو الأعمال وارتفاع صافي الأقساط المكتسبة بنسبة ٢٠,٧% بالإضافة إلى انخفاض مجموع المصروف التشغيلية والبيعة بنسبة ٢٢,١%.	٢٤,٧%	١٥٨,٦	٦٤٢,٣	٨٠٠,٩	صافي الربح (الخسارة) قبل الزكاة
يعود ذلك إلى تحقيق عمليات المساهمين بعد الزكاة دخلاً صافياً قدره ٧٣٣ مليون ريال مقارنة بما تحقق في العام السابق وقدره ٥٩٨ مليون ريال.	٢٢,٦%	١,٣٥	٥,٩٨	٧,٣٣	ربحية (خسارة) السهم بالريال
يعود ذلك إلى الزيادة في صافي الأقساط المكتسبة بنسبة ٢٠,٨%.	٤٦,٢%	٢١٣,٧	٤٦٢,٣	٦٧٦,٠	فائض (عجز) عمليات التأمين مخصوصاً منها عائد استثمارات حملة الوثائق (نتائج العمليات التشغيلية)
يعود الارتفاع إلى التوسيع في أعمال الشركة ونمو أعمال القطاعات التشغيلية والتي تشمل : التأمين الطبي بنسبة ٦,٥% و السيارات بنسبة ١٦,٨% ومنفذ بنسبة ٢٠,٦%	٦,٨%	٥٠٩,٨	٧,٥٤٥,٣	٨,٠٥٥,١	إجمالي أقساط التأمين المكتسبة (GWP)
نتيجة نمو أعمال الشركة بنسبة ٦,٨% وانخفاض حصة الأقساط المسندة لمعيدي التأمين بنسبة ١٢,٧%.	١٠,٢%	٦٥١,٩	٦,٤٢١,٥	٧,٠٧٣,٤	صافي أقساط التأمين المكتسبة (NWP)
تعود الزيادة إلى نمو أعمال الشركة نتيجة الارتفاع في إجمالي أقساط التأمين المكتسبة ابتداءً من الرابع الربع لعام ٢٠١٥.	٢٠,٨%	١,١٧٥,٨	٥,٦٦٤,٨	٦,٨٤٠,٦	صافي أقساط التأمين المكتسبة (NEP)
تعود الزيادة إلى تزايد المطالبات تحت التسوية بمعدل كبير مقارنة بالعام السابق وذلك نسبة إلى زيادة أقساط التأمين خلال الفترة.	٢٣,٢%	٩٦٠,٤	٤,١٤٣,٩	٥,١٠٤,٣	صافي المطالبات المتحملة (المكتسبة)

صافي أرباح استثمارات حملة الوثائق	٩٠,٥	٧٠,٦	١٩,٩	٢٨,٢%	تعد الزيادة في الأرباح إلى إعادة هيكلة بعض الاستثمارات مما تحقق عنه أرباح من استثمارات أموال حملة الوثائق.
صافي أرباح استثمارات أموال المساهمين	١١,٦	١٦٣,٨	(٥٢,٢)	-٣١,٩%	يعود الانخفاض في الأرباح نتيجة الظروف الاقتصادية التي أثرت على الأسواق المحلية والعالمية حيث تمت إعادة هيكلة بعض الاستثمارات لتجنب الهبوط الحاد في الأسواق، وقد ترجع عنها بعض الخسائر.
مجموع الإيرادات التشغيلية	٧٠٠٢,١	٥,٨٠٤,٣	١,١٩٧,٨	٢٠,٦%	تعد الزيادة بشكل أساسي إلى ارتفاع أقساط التأمين المكتسبة بنسبة ٢٠,٨%.
إجمالي المطالبات المدفوعة	٥,٣٢٧,٥	٤,٩٩٩,٥	٣٢٩,٠	٦,٦%	التوسيع في الأعمال وزيادة عدد وقيمة المطالبات في القطاع الصحي.

١٣ - سياسة الشركة لتوزيع الأرباح

تلعب جودة وكفاية رأس المال دوراً هاماً في تحديد الملاعة المالية والتصنيف الإنثمي لشركات التأمين. ولنمو شركة التأمين على المدى البعيد، فإن تحقيقها لها ملاعة المالية النظامي والمحافظة على كفاية رأس المال (الدعم التصنيف الإنثمي المستهدف من هيئات مستقلة) يعد أمراً بالغ الأهمية في ظل سوق ديناميكية وظروف مالية متغيرة باستمرار. وبحسب الالتزامات النظمية، فإن شركات التأمين -بصفتها وكيلًا عن حملة الوثائق- تتحمل مسؤولية الاحتفاظ بالاحتياطيات المالية كافية لتكون قادرة على الوفاء بمسؤولياتها تجاه حملة الوثائق، في حال حدوث تطورات سلبية في السوق أو في بيئه المخاطر. ويقوم مجلس الإدارة بإصدار نوصيات للجمعية العامة حول مبلغ الأرباح المقترن بوزيعه، وتوقفت وكيفية التوزيع، مع الأخذ في الاعتبار المتطلبات المشار إليها أعلاه.

لذلك يتم تحديد نسبة الأرباح القابلة للتوزيع وفقاً لعوامل تتعلق بجوهر العمل التأميني مثل متطلبات رأس المال و الملاعة المالية. ويتمثل الهدف الرئيس لمبادرة توزيع الأرباح في دعم النمو المتوقع للأعمال والمحافظة على توزيع منتظم للأرباح دون التأثير في قدرة الشركة على ممارسة نشاطها على المدى البعيد.

وتحدد قيمة الأرباح الموزعة وفقاً لصافي الدخل الناتج من العمليات التشغيلية، وصافي دخل استثمارات المساهمين إضافة إلى التدفقات النقدية الحرة، وبعد الأخذ في الاعتبار عدة متطلبات أهمها الحفاظ على الملاعة المالية المطلوبة التي تشرطها الجهة المنظمة، والتي تهدف إلى دعم نمو الأعمال ومواجهة تحديات السوق، وكذلك الحفاظ على الحد الأدنى المطلوب من رأس المال الذي يدعم حصول الشركة على تصنيف (A) من ستاندرد آند بورز (S&P) أو أي

تصنيف مكافئ صادر عن أي من وكالات التصنيف العالمية المعترف بها، بالإضافة إلى قدرة الشركة على مواكبة التوسع في الأعمال.

وتطبق الشركة سياسة توزيع الأرباح على المساهمين التي اعتمدتها مجلس الإدارة بتاريخ ٢٠١٠/٩/٦ تماشياً مع النظام الأساسي. تهدف هذه السياسة إلى دعم النمو المتوقع للأعمال والمحافظة على توزيع الأرباح على المساهمين بانتظام دون أن يؤثر ذلك في قدرة الشركة على ممارسة نشاطها على المدى البعيد، وبما يتوافق مع الأنظمة الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي بحيث يحصل المساهمون على ٩٠٪ من الفائض بينما يحصل حملة الوثائق على ١٠٪ من الفائض. وتتحدد آلية توزيع الأرباح على المساهمين وفقاً للمادة (٤) من النظام الأساسي للشركة، على النحو التالي:

النحو التالي:

١. تجنب الزكاة المقررة.

٢. يجب (٢٠٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي ويوقف هذا التجنّب إذا وصل إجمالي الاحتياطي إلى ١٠٠٪ من رأس المال المدفوع.

٣. يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل (٥%) من رأس المال المدفوع.

٤. يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (١٠%) من الباقي توزيع مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة وذلك وفقاً لما تقرره القواعد المنظمة لذلك.

٥. يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة في الأرباح أو يحول إلى حساب الأرباح المبقاء.

٦. يجوز بقرار من مجلس الإدارة توزيع أرباح دورية تخصم من الأرباح السنوية المحددة في الفقرة (٣) الواردية أعلاه وفق القواعد المنظمة لذلك الصادرة عن الجهات المختصة.

١٤- الفلاض المقترن توزيعه على حملة الوثائق عن عام ٢٠١٦

بلغ الفائض المتتحقق من عمليات التأمين بعد إضافة أرباح الاستثمارات ٧٦٦,٥١٥ مليون ريال عام ٢٠١٦ . وحسب متطلبات اللائحة التنفيذية لنظام التأمين التعاوني، فقد تم تحويل مبلغ ٦٩٩,٨٦٤ مليون ريال (يعادل ٩٩٪ من فائض عمليات التأمين) لحساب المساهمين على أن يضاف إلى قائمة دخل المساهمين، بينما توزع نسبة الـ ١٠٪ المتبقية من الفائض والتي تبلغ ٧٦,٦٥١ مليون ريال على حملة الوثائق.

٤٥- الأرباح المقترن توزيعها على المساهمين عن عام ٢٠١٦

أوصى مجلس إدارة التعاونية بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة عن العام المالي ٢٠١٦ بمبلغ إجمالي قدره ٥٠٠ مليون ريال، بواقع ٥ ريال للسهم وبنسبة ٥٥% من القيمة الاسمية للسهم. ولا توجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.

١٦- المكافأة المقترن توزيعها على أعضاء مجلس الإدارة عن عام ٢٠١٦

وفقاً للمادة (٤٤) من النظام الأساسي للشركة، تخصص نسبة لا تزيد عن ١٠% من الأرباح المتبقية من عمليات المساهمين توزع مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة أو حسب ما تقرره اللوائح المنظمة لذلك. وعليه، يقترح مجلس الإدارة توزيع مكافأة على أعضائه قدرها ١,٨ مليون ريال عن عام ٢٠١٦.

١٧- وصف الشركات التابعة وأيراداتها

الشركات التابعة أو الزميلة هي الشركات التي تملك التعاونية ما يتراوح ما بين ٥٠% و ٢٠% من أسهمها المصدرة أو تلك التي تمارس تأثيراً هاماً على عملياتها دون السيطرة على هذه العمليات. تملك التعاونية أسهماً في ثلاثة شركات تابعة (زميلة)، بياناتها كالتالي:

اسم الشركة	النشاط الرئيسي	محل التأمين	الدولة	عدد الأسهم	أدوات الدين	رأس المال المدفوع بالآلاف ريال	نسبة حصة التعاونية المقترنة %	الإيرادات بآلاف الريالات	الربح / الخسارة بآلاف ريال	حصة التعاونية من الأرباح بالألف ريال
الشركة المتحدة للتأمين		البحرين		٢,٥٠٠,٠٠٠	٠	٥٠,٠٠٠	%٥٠,٠٠	٧٤,٤٣٦	٢٨,٩٨٨	١٤,٤٩٤
شركة وصيل الإلكتروني لنقل المعلومات الإلكترونية	الربط الإلكتروني	السعودية		٦٠,٠٠٠	٠	٢٤,٠٠٠	%٤٥,٠٠	٣١,٧٨١	١٥,٣٠٠	٦,٨٨٥
شركة نجم خدمات تأمين التأمين	خدمات التأمين	السعودية		١,٩٢٣,٠٨٠	٠	٥٠,٠٠٠	%٣,٤٥	٢٣٩,٢٣٨	٢٥,٩٥٤	٨٩٥

ملحوظة: تم احتساب إيرادات الشركة المتحدة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠١٦، وإيرادات شركة وصيل كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠١٦، وإيرادات شركة نجم كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٦.

وفيما يتعلق بالتحليل الجغرافي لإيرادات الشركات التابعة، فإن الشركة التابعة خارج المملكة (الشركة المتحدة للتأمين) تمارس نشاطها داخل مملكة البحرين، وبالتالي فإن إيراداتها مصدرها هو مملكة البحرين فقط، وقد حصلت التعاونية على حصتها من الأرباح في الشركة المتحدة للتأمين عن عام ٢٠١٦. أما الشركتان التابعتان داخل المملكة العربية

السعودية (شركة نجم وشركة وصيل) فتمارسان نشاطهما داخل المملكة فقط، وبالتالي فإن المملكة هي المصدر الوحيد لإيراداتها. وبالإضافة إلى حصتها من الأرباح، فقد حصلت التعاونية على أقساط تأمين من شركتي "وصيل" و"تجم" مقابل عقدن للتأمين الطبيعي على موظفيها، وتم الإفصاح عن العقدتين في البند (٣١) من هذا التقرير.

١٨. تطبيق أحكام لائحة حوكمة الشركات

طبقت شركة التعاونية للتأمين كافة مواد لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية باستثناء الفقرة (د) من المادة السادسة وذلك لصعوبة التحقق، حيث تنص المادة على: (يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار- الإفصاح عن سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم).

ولا تطبق على الشركة الفقرة (ط) من المادة الثانية عشرة والتي تنص على: (لا يجوز للشخص ذي الصفة الاعتبارية- الذي يحق له بحسب نظام الشركة تعيين ممثليه له في مجلس الإدارة- التصويت على اختيار الأعضاء الآخرين في مجلس الإدارة).

كما التزمت التعاونية بلائحة الحكومة الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي ولائحة الحكومة الخاصة بالشركة، وسوف يراعي متطلبات تمثيل الأعضاء المستقلين وفق هاتين اللائحتين في الدورات القادمة، بسبب أن تاريخ نفاذها جاء في أواخر فترة المجلس الحالية، علماً بأن الشركة ملتزمة بمتطلبات تمثيل الأعضاء المستقلين وفقاً لنظام الشركات ولوائح هيئة السوق المالية.

١٩ - وظائف مجلس الادارة

مع مراعاة الاختصاصات المقررة للجمعية العامة، يكون لمجلس الإدارة أوسع السلطات في إدارة الشركة بما يحقق غرضها، كما يكون له في حدود اختصاصه أن يفوض واحداً أو أكثر من أعضائه أو من الغير في مباشرة عمل أو أعمال معينة - بما لا يتعارض مع الأنظمة واللوائح ذات العلاقة - ولمجلس الإدارة، على سبيل المثال لا الحصر، تمثيل الشركة في علاقتها مع الغير والجهات الحكومية والخاصة وأمام كافة المحاكم الشرعية وديوان المظالم ومكاتب العمل والعمل واللجان العليا والابتدائية لتسوية الخلافات العمالية وللجنة الأوراق التجارية وكافة اللجان القضائية الأخرى وهيئات التحكيم والحقوق المدنية وأقسام الشرطة والغرف التجارية والصناعية وكافة الشركات والمؤسسات والبنوك والمصارف التجارية وبيوت المال وكافة صناديق ومؤسسات التمويل الحكومي ب مختلف مسمياتها واحتياطاتها وغيرهم من المقرضين. وللمجلس حق الإقرار والمطالبة والمدافعة والمرافعة والمخالصة والتنازل والصلح وقبول الأحكام ونفيها والتحكيم وطلب تنفيذ الأحكام ومعارضتها وقبض ما يحصل من التنفيذ وإبراء ذمة مدين الشركة من التزاماتهم والدخول في المناقصات وبيع وشراء ورهن العقارات. كما للمجلس حق التعاقد والتوفيق باسم الشركة ونيابة عنها على كافة أنواع العقود والوثائق والمستندات بما في ذلك، دون حصر، عقود تأسيس الشركات التي تشتراك فيها الشركة مع

كافة تعديلاتها وملحقها وقرارات التعديل والتوفيق على الاتفاقيات والصكوك أمام كاتب العدل والجهات الرسمية، وكذلك اتفاقيات القروض والضمادات والكفالات والصكوك لبيع وشراء العقارات وإصدار الوكالات الشرعية نيابة عن الشركة، والبيع والشراء والإفراغ وقبوله والاستلام والتسليم والاستجرار والتأجير والقبض والدفع وفتح الحسابات والاعتمادات والسحب والإيداع لدى البنوك وإصدار الضمادات للبنوك والصناديق ومؤسسات التمويل الحكومي والتوفيق على كافة الأوراق وسندات الأمر والشيكات وكافة الأوراق التجارية والمستدات وكافة المعاملات المصرفية.

٤٠ - تشكيل مجلس الادارة

انتخبت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ (١٦) مارس ٢٠١٤ أعضاء مجلس الإدارة للدورة العاشرة التي بدأت في ٢٦ مارس ٢٠١٤ وتتمتد لثلاث سنوات تنتهي في ٢٥ مارس ٢٠١٧. وقد أقرت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢١ مارس ٢٠١٦ تعين كل من الأستاذ/ عبدالعزيز إبراهيم التويصي والأستاذ/ غسان عبدالكريم المالكي عضوين في مجلس الإدارة كبدiliين لكل من الأستاذ/ عبدالعزيز عبدالرحمن المديميخ والأستاذ/ أحمد فريد العولقي المستقيلين في عام ٢٠١٥. فيما يلي تشكيل مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٦ وتصنيف الأعضاء وأسماء الشركات الأخرى التي يشغل فيها العضو منصب عضو مجلس إدارة والجهة التي يمثلها العضو، علماً بأنه لا يشغل أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أية مناصب في شركة التعاونية للتأمين:

الشركات المساهمة الأخرى التي يشارك في عضوية مجالس إداراتها	تصنيف العضوية			اسم العضو
	مستقل	غير تنفيذي	تنفيذي	
مجموعة الفيصلية، والشركة المتحدة للتأمين (مملكة البحرين).	✓			معالي الأستاذ/ سليمان سعد الحميد رئيس مجلس الإدارة
الشركة المتحدة للتأمين (مملكة البحرين).		✓		الأستاذ/ وليد عبد الرحمن العيسى نائب رئيس مجلس الإدارة (ممثل المؤسسة العامة للتقاعد)
الشركة الوطنية للبتروكيماويات، والشركة المتحدة للتأمين (مملكة البحرين).	✓			الأستاذ/ عبد الله محمد الفائز عضو مجلس الإدارة

الشركة المتحدة للتأمين (مملكة البحرين).	✓			الأستاذ/ سعد عبد الله المرزوقي عضو مجلس الإدارة
مجموعة استرا الصناعية، و شركة و صيل لنقل المعلومات الإلكترونية، و شركة اتحاد اتصالات (موبайл)، و شركة اليسر للإيجاره والتغوييل. (انتهت عضويته في مجلس إدارة شركة نجم والشركة المتحدة في أغسطس ٢٠١٦)		✓		الأستاذ/ علي عبد الرحمن السبيهين عضو مجلس الإدارة
البنك الأهلي التجاري، وشركة أسمنت القصيم، وشركة دعم للاستثمار العقاري.	✓			الأستاذ/ عبد العزيز عبد الله الزيد عضو مجلس الإدارة
شركة اتحاد اتصالات (موبайл)، وبنك الإنماء (انتهت العضوية في ٢٠١٦/٥/٢٠)، وشركة أسمنت تبوك (انتهت العضوية في ٢٠١٦/١٢/٣١)	✓			الأستاذ/ حمود عبد الله التويجري عضو مجلس الإدارة
لا توجد		✓		الأستاذ/ غسان عبدالكريم المالكي عضو مجلس الإدارة (ممثل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية)
لا توجد	✓			الأستاذ/ عبدالعزيز إبراهيم التويصري عضو مجلس الإدارة

٤١- اجتماعات مجلس الادارة وسجل الحضور

عقد مجلس إدارة الشركة ٧ اجتماعات خلال عام ٢٠١٦ . وفيما يلي سجل الحضور:

												٢٠١٦/٢/٧
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الثاني ٢٠١٦/٢/٢١
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الثالث ٢٠١٦/٥/٢٩
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	لم يحضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الرابع ٢٠١٦/٩/٥
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الخامس ٢٠١٦/٩/٢٨
لم يحضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	السادس ٢٠١٦/١٠/٢٦
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	السابع ٢٠١٦/١٢/٢١
٦	٧	٧	٧	٦	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	الإجمالي

٢٢ - لجان مجلس الإدارة

أ- اللجنة التنفيذية

تصنيف الأعضاء	صفة العضوية في اللجنة	أسماء رئيس وأعضاء اللجنة
مستقل	رئيس اللجنة	سليمان سعد الحميد
غير تنفيذي	نائب رئيس اللجنة	وليد عبد الرحمن العيسى
غير تنفيذي	عضو اللجنة	علي عبد الرحمن السبيهين
ليس عضواً في مجلس الإدارة	عضو اللجنة/رئيس التنفيذي	رائد عبد الله التميمي

وظائف اللجنة التنفيذية

- إيادة التوصية لمجلس الإدارة حول الخطط الاستراتيجية والتشغيلية والميزانيات وخطط الأعمال واتخاذ ما يلزم بشأنها.
- اتخاذ القرارات حول المسائل المخولة لها من المجلس التي تكون خارج نطاق صلاحيات الرئيس التنفيذي للشركة، بما في ذلك المسائل المتعلقة بالنفقات الرأسمالية والمشتريات في الحدود المخولة للجنة من مجلس الإدارة.

سجل حضور اجتماعات اللجنة التنفيذية

رائد التميمي	علي السبيهين	وليد العيسى	سليمان الحميد	عدد الاجتماعات
حضر	لم يحضر	حضر	حضر	الأول: ٢٠١٦/٣/٢٣
حضر	حضر	حضر	حضر	الثاني: ٢٠١٦/٥/٢٩
حضر	حضر	حضر	حضر	الثالث: ٢٠١٦/٩/٢٨

حضر	حضر	حضر	حضر	الرابع: ٢٠١٦/١٢/٢١
٤	٣	٤	٤	الإجمالي

بـ لجنة الترشيحات والمكافآت

التصنيف الأخصاء	صفة العضوية في اللجنة	أسماء رئيس وأعضاء اللجنة
غير تطبيقي	رئيس اللجنة	وليد عبد الرحمن العيسى
مستقل	عضو اللجنة	حمود عبدالله التويجري (بدأت عضويته بتاريخ ٢٠١٦ / ١٢ / ٢١)
مستقل	عضو اللجنة	عبد العزيز إبراهيم التويصري (بدأت عضويته بتاريخ ٢٠١٦ / ١٢ / ٢١)
غير تطبيقي	عضو اللجنة	غسان عبدالكريم المالكي (بدأت عضويته بتاريخ ٢٠١٦ / ٥ / ٢٩)
مستقل	انتهت عضويته بتاريخ ٢٠١٦ / ١٢ / ٢١	سليمان سعد الحميد
غير تطبيقي	انتهت عضويته بتاريخ ٢٠١٦ / ١٢ / ٢١	علي عبد الرحمن السبيهي
مستقل	انتهت عضويته بتاريخ ٢٠١٦ / ١٢ / ٢١	سعد عبدالله المرزوقي

• ظائف لجنة الترخيصات والمكملات

- ١- التوصية لمجلس الإدارة بالترشح لعضوية مجلس الإدارة ولجانه وفقاً للمتطلبات النظامية والسياسات والمعايير المعتمدة.
 - ٢- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ولجانه وإعداد وصف القدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية المجلس ولجانه وتحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال المجلس وأو لجان المجلس.
 - ٣- تقييم هيكل وتركيبة المجلس ولجانه وتحديد جوانب الضعف فيها بصفة دورية واقتراح الخطوات اللازمة لمعالجتها.
 - ٤- تقييم ومراقبة استقلالية أعضاء المجلس ولجانه والتأكيد من عدم وجود تضارب في المصالح بما في ذلك التأكيد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين.
 - ٥- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه وأعضاء الإدارة العليا.
 - ٦- تقييم أداء أعضاء المجلس ولجانه بشكل دوري.
 - ٧- التوصية فيما يخص تعيين وإعفاء أعضاء الإدارة العليا.

- ٨ وضع سياسة وإجراءات التعاقب الوظيفي للرئيس التنفيذي وكبار أعضاء الإدارة العليا ومراقبة تطبيق خطط وإجراءات التعاقب الوظيفي لهم.
- ٩ مراجعة خطط التعيينات الخاصة بأعضاء الإدارة العليا.
- ١٠ الإشراف على البرنامج التعرفي والتدريب الدوري لأعضاء مجلس الإدارة.
- ١١ التوصية للمجلس حول المسائل المتعلقة بالترشيحات والمكافآت.

سجل حضور الاجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت

عدد الاجتماعات	سليمان الحميد	وليد العيسى	علي السبيهين	سعد المرزوقي	غسان المالكي
٢٠١٦/٢/٧	حضر	حضر	حضر	حضر	ليس عضواً في اللجنة
٢٠١٦/٣/٢٢	حضر	حضر	لم يحضر	حضر	ليس عضواً في اللجنة
٢٠١٦/٤/١٧	حضر	حضر	حضر	حضر	ليس عضواً في اللجنة
٢٠١٦/٥/٢٩	حضر	حضر	حضر	حضر	بدأت عضويته بتاريخ ٢٠١٦/٥/٢٩
٢٠١٦/٩/٢٨	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
٢٠١٦/١٠/٢٠	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
الإجمالي	٦	٥	٦	٦	٢

جـ- لجنة المراجعة

أسماء رئيس وأعضاء اللجنة	صفة العضوية في اللجنة	تصنيف الأعضاء
عبدالعزيز النويصر	رئيس اللجنة	مستقل
علاء الفدى	عضو اللجنة	ليس عضواً في مجلس الإدارة
تركي اللحد	عضو اللجنة	ليس عضواً في مجلس الإدارة
عبدالله الفائز	انتهت عضويته بتاريخ ٢٠١٦/٧/٢٨	مستقل
ثامر العطيش	انتهت عضويته بتاريخ ٢٠١٦/٧/٢٨	ليس عضواً في مجلس الإدارة

وظائف لجنة المراجعة

- ١- التوصية للمجلس بالموافقة على تعيين أو إعادة تعيين المراجعين الخارجيين، ويشمل هذا ضمان تمنع المراجعين الخارجيين المرشحين بالخبرة اللازمة لمراجعة أعمال الشركة.

- ٢- تعيين وعزل رئيس إدارة الالتزام بعد الحصول على عدم ممانعة المؤسسة كتابة.
- ٣- تعيين وعزل رئيس إدارة المراجعة الداخلية بعد الحصول على عدم ممانعة المؤسسة كتابة.
- ٤- التأكيد من استقلال المراجعين الخارجيين عن الشركة وأعضاء المجلس والإدارة العليا.
- ٥- التأكيد من استقلال إدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي في أداء مهامهم، والتحقق من عدم وجود أي قيد على أعمالهم أو وجود ما يمكن أن يؤثر سلباً على أعمالهم.
- ٦- التأكيد من استقلالية إدارة الالتزام أو مسؤول الالتزام في أداء مهامهم، والتحقق من عدم وجود أي قيد على أعمالهم أو وجود ما يمكن أن يؤثر سلباً على أعمالهم.
- ٧- مناقشة القوائم المالية السنوية والربع سنوية الأولية مع المراجعين الخارجيين والإدارة العليا للشركة قبل إصدارها.
- ٨- دراسة ومراجعة القوائم المالية السنوية والربع سنوية الأولية والتوصية لمجلس الإدارة بشأنها.
- ٩- دراسة خطة المراجعة للمراجعين الداخليين والخارجيين.
- ١٠- دراسة خطة الالتزام وإقرارها ومتابعة تنفيذها.
- ١١- دراسة السياسات المحاسبية الهامة وإجراءاتها والتغيرات التي قد تجري عليها.
- ١٢- إعداد تقرير عن رأي اللجنة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها، وعرض هذا التقرير في مركز الشركة الرئيسي قبل (١٠) أيام من موعد انعقاد الجمعية العامة.
- ١٣- التنسيق بين المراجعين الداخليين والخارجيين.
- ١٤- دراسة تقارير المراجعين الخارجيين ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- ١٥- مراجعة تقارير إدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- ١٦- مراجعة تقارير إدارة الالتزام ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- ١٧- دراسة تقارير إدارة الرقابة النظمية أو المراقب النظمي ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- ١٨- تقييم مستوى كفاءة وفعالية وموضوعية أعمال المراجعين الخارجيين، وإدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي، وإدارة الالتزام أو مسؤول الالتزام.
- ١٩- دراسة ملاحظات المؤسسة والجهات الإشرافية والرقابية ذات العلاقة بشأن أي مخالفات نظمية أو طلب إجراءات تصحيحية ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- ٢٠- دراسة تقييم المراجعين الداخليين والخارجيين لإجراءات الرقابة الداخلية.
- ٢١- دراسة العمليات فيما بين كيانات المجموعة والعمليات مع الأطراف ذوي العلاقة.
- ٢٢- دراسة تقارير الخبير الاكتواري ورفع التوصيات بشأنها للمجلس.
- ٢٣- ضمان التزام الشركة بتطبيق مقررات وتوصيات الخبير الاكتواري عندما تكون إلزامية بموجب اللوائح والتعليمات الصادرة عن المؤسسة والجهات الإشرافية والرقابية ذات العلاقة.
- ٢٤- متابعة التقارير الصادرة عن المؤسسة والجهات الإشرافية والرقابية ذات العلاقة ورفع التوصيات بشأنها للمجلس.
- ٢٥- تحديد الراتب الشهري والمكافأة التشجيعية والمكافآت الأخرى لإدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي بما يتماشى مع اللوائح الداخلية للشركة المعتمدة من قبل المجلس.

- ٢٦- تحديد الراتب الشهري والمكافأة التشجيعية والمكافآت الأخرى لإدارة الالتزام أو مسؤول الالتزام بما يتماشى مع اللوائح الداخلية للشركة المعتمدة من قبل المجلس.
- ٢٧- التأكيد من توافر لائحة مكتوبة خاصة بقواعد السلوك المهني بعد اعتمادها من قبل المجلس لضمان القيام بأنشطة الشركة بطريقة عادلة وأخلاقية.
- ٢٨- متابعة الدعاوى القضائية الهامة المرفوعة من الشركة أو المرفوعة ضدها مع مدير إدارة الالتزام أو مسؤول الالتزام، ورفع تقارير دورية بشأنها للجنة.
- ٢٩- ضمان الاستخدام الأمثل لتقنية المعلومات وتوفير الضوابط اللازمة للحصول على معلومات وبيانات دقيقة ويعتمد عليها.

سجل حضور الاجتماعات لجنة المراجعة

الحادي الحادي	ثامر العطيش	علاء الفدى	عبد العزيز النويصر	عبد الله الفايز	عدد الاجتماعات
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/١/١٧
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/١/٢١
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٢/٠٧
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٣/١
حضر	حضر	لم يحضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٤/١٣
حضر	حضر	لم يحضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٤/١٦
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٥/٠٤
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٥/١١
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٥/١٥
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٦/٠١
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الحادي عشر: ٢٠١٦/٧/١٨
انتهت عضويته	حضر	حضر	انتهت عضويته	انتهت عضويته	الثاني عشر: ٢٠١٦/٩/١٩
انتهت عضويته	حضر	حضر	انتهت عضويته	انتهت عضويته	الثالث عشر: ٢٠١٦/٩/٢٦
انتهت عضويته	حضر	حضر	انتهت عضويته	انتهت عضويته	الرابع عشر: ٢٠١٦/١٠/١٢
انتهت عضويته	حضر	حضر	انتهت عضويته	انتهت عضويته	الخامس عشر: ٢٠١٦/١١/١٤
انتهت عضويته	حضر	حضر	انتهت عضويته	انتهت عضويته	ال السادس عشر: ٢٠١٦/١١/٢٨
انتهت عضويته	حضر	حضر	انتهت عضويته	انتهت عضويته	السابع عشر: ٢٠١٦/١٢/١٣
١٧	١١	١٥	١٧	١١	الإجمالي

- لجنة الاستثمار

تصنيف الأعضاء	صفة العضوية في اللجنة	أسماء رئيس وأعضاء اللجنة
مستقل	رئيس اللجنة	عبدالعزيز عبدالله الزيد
مستقل	عضو اللجنة	حمود عبدالله التويجري
ليس عضواً في مجلس الإدارة	عضو اللجنة/رئيس التنفيذي	رائد عبد الله التميمي

وظائف نجدة الاستثمار

- ١- مراجعة واعتماد استراتيجية وسياسات الاستثمار المقدمة من الإدارة التنفيذية.
 - ٢- الإشراف على تنفيذ استراتيجية وسياسات الاستثمار والتأكيد من التقادم بها.
 - ٣- مراجعة وتقييم عروض الاستثمار التي تتطلب اعتماد اللجنة، واتخاذ القرارات المتعلقة باستثمارات الشركة في حدود الصلاحيات الممنوحة من مجلس الإدارة.
 - ٤- تعيين مدرباء الاستثمار خارج المملكة وتقييم خدماتهم وإنتهاء مهامهم وتحديد أتعابهم.
 - ٥- وضع حدود الاستثمار داخل وخارج المملكة بالتوافق مع لائحة المؤسسة.
 - ٦- الإشراف على التقادم بحدود الاستثمار في كل أداة استثمارية.
 - ٧- مراجعة وتقييم استثمارات الشركة القائمة من خلال التقارير الدورية عنها.
 - ٨- إطلاع المجلس على ما تقوم به من أعمال أو تتوصل إليه من نتائج أو تتخذه من قرارات.

سجل حضور اجتماعات لجنة الاستثمار

رائد التعميم	حمدود التويجري	عبد العزيز الزيد	عدد الاجتماعات
حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/١/١١ الأول:
حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/١/٢٥ الثاني:
حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٥/٠١ الثالث:
حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٦/١٦ الرابع:
حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/٩/٢٦ الخامس:
حضر	حضر	حضر	٢٠١٦/١٢/٠٨ السادس:
٦	٦	٦	الإجمالي

د- لجنة المعاشر

تم تأسيس لجنة المخاطر خلال عام ٢٠١٦ لتتوافق مع المادة رقم (١٠٧) الواردة في لائحة حوكمة شركات التأمين. وقد وافقت الجمعية العامة العادلة للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/١٠/٢٠ على قواعد اختيار أعضاء لجنة المخاطر.

وبناءً على قرار مجلس إدارة الشركة الصادر بتاريخ ٢٠١٦/١٢/٢١ وموافقة مؤسسة النقد العربي السعودي، فقد تم اختيار أعضاء اللجنة كما ورد في الجدول التالي، ولم تعقد اللجنة أية اجتماعات خلال عام ٢٠١٦.

تصنيف الأعضاء	أسماء رئيس وأعضاء اللجنة
مستقل	رئيس اللجنة
مستقل	عضو اللجنة
مستقل	عضو اللجنة
ليس عضواً في مجلس الإدارة	عضو اللجنة/ الرئيس التنفيذي

وظائف لجنة إدارة المخاطر
١- تحديد المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والمحافظة على مستوى مقبول من المخاطر الخاصة بالشركة.
٢- الإشراف على أنظمة إدارة المخاطر وتقدير فعالياتها.
٣- وضع استراتيجية شاملة لإدارة المخاطر بالشركة والإشراف على تطبيقها ومراجعتها وتحديثها بشكل دوري مع الأخذ في الاعتبار المتغيرات الداخلية والخارجية ذات العلاقة.
٤- مراجعة سياسات إدارة المخاطر.
٥- مراجعة وإعادة تقييم مستوى تقبل الشركة للمخاطر ومدى تعرضها للمخاطر، وذلك بشكل دوري.
٦- رفع تقارير مفصلة إلى مجلس الإدارة حول المخاطر المحتملة وإعطاء توصيات حول سبل إدارتها.
٧- تقديم المشورة لمجلس الإدارة حول ما يتعلق بإدارة المخاطر.

٢٣ - مكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة عن حضور اجتماعات المجلس وعضوية اللجان واجتماعاتها

اسم العضو	سليمان الحميد	وليد العيسى	عبد الله الفايز	سعد المرزوقي	علي السبهان	عبد العزيز الزيد	عبد العزيز التويجري	حسنان المالكي	عبد العزيز العمير	مكتبات حضور اجتماعات مجلس
	٢١٠٠٠	٢١٠٠٠	٢١٠٠٠	٢١٠٠٠	١٨٠٠٠	٢١٠٠٠		٢١٠٠٠	٢١٠٠٠	٢١٠٠٠
	١٣٠٠٠	١٣٠٠٠	١٣٠٠٠	١٣٠٠٠	١٢٤٠٠٠	١١٨٠٠٠	١١٨٠٠٠	١١٨٠٠٠	١٠٦٠٠٠	١٧٩٠٠٠
	١٥١٠٠٠	١٥١٠٠٠	١٥١٠٠٠	١٤٩٠٠٠	١٤٧٠٠٠	١٣٩٠٠٠	١٣٩٠٠٠	١٢٧٠٠٠	١٢٧٠٠٠	١٩٤٠٠٠

٤ - مكافآت وتعويضات أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة عن عضويتهم في اللجان واجتماعاتها

اسم العضو	رائد عبدالله التميمي	علاه الفدوي	تركي اللحد
قيمة المكافآت بالريال	١٩٥,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠

٤٥ - أعضاء الإدارة العليا في الشركة

الأستاذ/ رائد عبدالله التميمي	الرئيس التنفيذي	المؤهلات والخبرات
انضم رائد التميمي الى التعاونية في عام ١٩٩٦ ، وعلى مدى أكثر من ٢٠ عاماً شغل عدة مناصب إدارية رفيعة قبل توليه منصبه الحالي، أبرزها منصب نائب الرئيس الأول للشؤون الفنية، ونائب الرئيس للتأمين الطبي والتكافل ومدير عام الموارد البشرية والإدارية. وإلى جانب مهامه في التعاونية، يشغل التميمي منصب رئيس اللجنة العامة لشركات التأمين التابعة لمؤسسة النقد العربي السعودي (ساما)، وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة وصيل وعضو مجلس إدارة شركة نجم. والتقييمي حاصل على درجة البكالوريوس من المملكة المتحدة، وشهادات مهنية مختلفة مثل الشهادة المهنية في الصحة وإدارة المستشفيات (CPHHA) من المعهد الأميركي للجودة الصحية، والشهادة المهنية في الإدارة الصحية وشهادة الزمالة في التأمين الصحي من برنامج التأمين الصحي الأميركي (AHIP)، إضافة الى مشاركته في العديد من البرامج التربوية مع المؤسسات العلمية الدولية مثل Fitch Learning, IMD, INSEAD, London Business School .		

الأستاذ/ عبد العزيز حسن البوقي	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمبيعات والتسويق	المؤهلات والخبرات
انضم عبد العزيز البوقي الى التعاونية في عام ١٩٩٧. وشغل عدة مناصب إدارية قبل أن يتبوأ منصبه الحالي حيث تولى منصب نائب الرئيس للمبيعات، ومدير عام الحسابات الرئيسية بالشركة، ومدير الحسابات الرئيسية بالمنطقة الغربية ومدير تطوير الأعمال بالمنطقة الغربية، ومكتب التأمين الطبي. البوقي حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال الدولية من جامعة الملك عبد العزيز، والشهادة الأمريكية في التأمين الطبي، وشهادة أخصائي اكتتاب تأمين طبي معتمد (CIA) من معهد تشارترد للتأمين بالمملكة المتحدة. شارك البوقي في العديد من الدورات التربوية المتخصصة وحضر الكثير من المؤتمرات العلمية التي نظمتها مؤسسات محلية وإقليمية ودولية.		

الأستاذ/ عبد الله عبد العزيز العرفج	نائب الرئيس التنفيذي الأول للعمليات	المؤهلات والخبرات
شغل عبدالله العرفج عدة مناصب إدارية في التعاونية قبل توليه هذا المنصب، منها نائب الرئيس التنفيذي للتأمين الطبي والتكافل، ومدير عام التأمين الطبي والتكافل، ومدير إدارة المطالبات الطبية. والعروف حاصل على شهادة البكالوريوس في الأساليب الكمية من جامعة الملك سعود، ويشغل بالإضافة إلى منصبه الحالي، عضوية مجلس إدارة شركة وصيل لنقل		

المعلومات، إضافة إلى رئاسة عدة لجان في الشركة. شارك العرقوب في العديد من الدورات التدريبية المتخصصة وحضر الكثير من المؤتمرات العلمية التي نظمتها مؤسسات محلية ودولية وإقليمية.

الأستاذ/ سلطان صالح الخمسي

نائب الرئيس التنفيذي الأول للشؤون الفنية

المؤهلات والخبرات

انضم سلطان الخمسي إلى التعاونية في عام ٢٠٠١، وشغل عدة مناصب إدارية رفيعة قبل توليه منصبه الحالي، منها نائب الرئيس لتأمينات الممتلكات والحوادث، ومدير عام الموارد البشرية والخدمات المساعدة ومدير مطالبات التأمين غير البحري. وال الخمسي حاصل على درجتي الماجستير والبكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك سعود، وحاصل على درجة الماجستير في التأمين وإدارة المخاطر من كلية "Cass" لإدارة الأعمال في المملكة المتحدة، والدبلوم المتقدم في التأمين (ACII) من معهد تشارترد للتأمين في المملكة المتحدة (AI). شارك الخمسي في العديد من المؤتمرات والندوات والبرامج التدريبية المحلية والدولية، ويشغل عضوية العديد من اللجان بالتعاونية وعدد من المؤسسات الأخرى أبرزها عضوية اللجنة الفنية وإعادة التأمين على مستوى صناعة التأمين السعودية والتابعة لمؤسسة النقد العربي السعودي.

الأستاذ/ عمرو عبدالرزاق النمرى

رئيس الشؤون المالية (المدير العام)

المؤهلات والخبرات

قبل انضمامه إلى التعاونية، شغل عمرو النمرى العديد من المناصب الإدارية والمالية الهامة في شركات محلية وعالمية، منها على سبيل المثال شركة BAE Systems، والجميع للسيارات وشركة ناس للطيران، وشركة أكسون موبيل وشركة الكهرباء السعودية. النمرى حائز على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك عبد العزيز عام ١٩٩٦، إضافة إلى العديد من الشهادات المهنية المالية والمحاسبية من معاهد وجامعات ومرافق علمية محلية وعالمية مثل المجلس البريطاني، وجامعة كامبريدج، لامبارز سي بي آيه ريفيو، ورويني ميري وشركاه، والجمعية السعودية للمحاسبين القانونيين وشركة إيرنسنست ويونج والجمعية السعودية للمحاسبة ومدرسة إنسيد العالمية لإدارة الأعمال وكذلك IMD و Fitch لتعليم الأعمال والاستثمار.

الأستاذ/ فهد سعد المعر

نائب الرئيس التنفيذي للاستثمار

المؤهلات والخبرات

يمتلك فهد المعر خبرة طويلة تمت إلى ١٩ سنة في مجال إدارة الاستثمار ، والمحافظة الاستثمارية للبنوك والمؤسسات المالية، حيث شغل العديد من المناصب الإدارية الرفيعة في عدة شركات سعودية مثل منافع القابضة، وشركة تداول، وبنك الرياض، قبل انضمامه إلى التعاونية في عام ٢٠١٤ . والمعر حاصل على شهادة بكالوريوس علوم في التأمين والعقارات من جامعة Arkansas State في الولايات المتحدة، وماجستير في العلوم المالية من جامعة Baytown في الولايات المتحدة. وقد شارك في العديد من البرامج المتخصصة في إدارة مخاطر السوق، وإدارة المخاطر في الخدمات المصرفية التي نظمها سينتي بنك ومؤسسة النقد العربي السعودي.

الأستاذ/ عبد الرحمن محمد الدخيل
نائب الرئيس التنفيذي للممتلكات والحوالات
المؤهلات والخبرات

منذ انضمامه إلى التعاونية في عام ١٩٩٨، شغل عبد الرحمن الدخيل العديد من المناصب الإدارية أهمها مدير عام إعادة التأمين والدعم الفني، ومدير اتفاقيات إعادة التأمين، وقد تضمنت مهامه وضع استراتيجيات إعادة التأمين للشركة، وإدارة العلاقات مع شركات إعادة التأمين، وإدارة الفريق الإلكتروني. والدخيل يحمل شهادة الماجستير في الخدمات المالية والتأمين من Vlerick Business School and ST Gallen University ، وشهادة البكالوريوس في الإدارة المالية من جامعة الملك سعود. وهو حاصل أيضاً على العديد من الشهادات المهنية أبرزها من معاهد BIBF ، CII ، الدورات المهنية الدولية في مجال التأمين من شركات Swiss Re ، SCOR ، Munich Re

الأستاذ/ عمر عبد الرحمن محمود
نائب الرئيس التنفيذي للطبي و التكافل
المؤهلات والخبرات

منذ انضمامه إلى التعاونية عام ٢٠٠٤، شغل عمر محمود عدة مناصب إدارية قبل توليه هذا المنصب، أبرزها مدير العام المساعد للتأمين الطبي والتكافل ومدير تطوير أنظمة المعلومات. والمحمود حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة أنظمة المعلومات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. شارك محمود في عدد من الندوات والدورات التربوية والإدارية المتخصصة التي نظمتها مؤسسات محلية ودولية وإقليمية مثل INSEAD ، Merit ، IMD . بالإضافة إلى عضويته في اللجنة الفرعية للتأمين الصحي منذ يناير ٢٠١٦ .

٢٦ - رأس المال الشركة وملكية الأسهم

يبلغ رأس المال الشركة المصرح به والمصدر والمدفوع ١٠٠٠ مليون ريال سعودي (١ مليار ريال). ويكون من ١٠٠ مليون سهم بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات سعودية للسهم الواحد. وتتوزع ملكية أسهم الشركة في بداية ونهاية عام ٢٠١٦ على النحو التالي:

الجهة	عدد الأسهم بداية العام	عدد الأسهم نهاية العام	نسبة التغير	نسبة الملكية
المؤسسة العامة للتقاعد	٢٣,٧٩٠,١٤٨	٢٣,٧٩٠,١٤٨	%٠	%٢٣,٧٩
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٢٢,٨٣٩,٤٤٥	٢٢,٨٣٩,٤٤٥	%٠	%٢٢,٨٤

%٥٣,٣٧	%	٥٣,٣٧٠,٤٠٧	٥٣,٣٧٠,٤٠٧	ملكية أسهم عامة
%١٠٠	%	١٠٠,٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠,٠٠٠	الإجمالي

٢٧ - وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم) قاموا بإبلاغ الشركة بذلك الحقوق وأي تغير في تلك الحقوق خلال السنة المالية:

باستثناء المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية والمؤسسة العامة للتقاعد لا يوجد أي مساهم آخر يمتلك ما يعادل ٥٪ أو أكثر من أسهم التعاونية. ولم يتم أي شخص له مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت ويمتلك ٥٪ أو أكثر من الأسهم بإبلاغ الشركة بذلك الحقوق أو أي تغير فيها خلال السنة المالية ٢٠١٦.

٢٨ - وصف لأي مصلحة وأوراق مالية تضافية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات الدين الشركة أو أي من شركاتها التابعة وأي تغير في تلك المصلحة أو الحقوق خلال السنة المالية:

نسبة التغير %	صافي التغير	نهاية العام		بداية العام		اسم من تعود له المصلحة
		أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	
%٠	٠	٠	١٦٦,٢١٢	٠	١٦٦,٢١٢	سليمان سعد الحميد
%٠	٠	٠	٨٩	٠	٨٩	وليد عبد الرحمن العيسى
%٠	٠	٠	١٢,٠٠٠	٠	١٢,٠٠٠	عبد الله محمد الفايز
%٠	٠	٠	٢٢٠٠٠	٠	٢٢,٠٠٠	علي عبد الرحمن السبيهين
%٠	٠	٠	٢٠٠٠	٠	٢٠,٠٠	سعد عبد الله المرزوقي
%٠	٠	٠	٢١٠٠٠	٠	٢١,٠٠٠	عبد العزيز عبد الله الزيد
%٠	٠	٠	٣٠٠	٠	٣٠٠	حمود عبد الله التويجري
%٠	٠	٠	٢٠٠	٠	٢٠٠	عبد العزيز إبراهيم التويجري
٠	٠	٠	٠	٠	٠	حسان عبدالكريم المالكي

قامت المؤسسة العامة للتقاعد بحجز ١٠٠٠ اسهم لدى هيئة السوق المالية كأسهم ضمان باسم ممثلاها في عضوية مجلس الإدارة الأستاذ/ وليد بن عبد الرحمن العيسى، كما قامت المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية بحجز ١٠٠٠ اسهم لدى هيئة السوق المالية كأسهم ضمان باسم ممثلاها في عضوية مجلس الإدارة الأستاذ/ غسان المالكي.

٢٩- وصف لأي مصنوعة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكيبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة وأي تغير في تلك المصلحة أو الحقوق خلال السنة المالية:

نسبة التغير	صافي التغير	نهاية العام		بداية العام		اسم من تعود له المصلحة
		أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	
-	١٠٠٠	٠	١٠٠٠	٠	٠	رائد عبد الله التعميمي الرئيس التنفيذي
%	٠	٠	٠	٠	٠	عبد العزيز حسن البوق نائب الرئيس الأول للمبيعات والتسويق
%	٠	٠	٠	٠	٠	عبد الله عبد العزيز العرج نائب الرئيس الأول للعمليات
%	٠	٠	٠	٠	٠	سلطان صالح الخمسى نائب الرئيس الأول للشؤون الفنية
%	٠	٠	٠	٠	٠	عمرو عبد الرزاق النمرى رئيس الشؤون المالية
%	٠	٠	٠	٠	٠	فهد سعد الم忽ر نائب الرئيس التنفيذي للأستثمار
%	٠	٠	٠	٠	٠	عمر عبدالرحمن محمود نائب الرئيس التنفيذي للطبي والتكافل
%	٠	٠	٠	٠	٠	عبدالرحمن محمد الدخيل نائب الرئيس التنفيذي للممتلكات والحوادث

٤- إجمالي مزايا ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

(بالريال السعودي)

البيان	أعضاء المجلس (ال التنفيذيون)	أعضاء المجلس (غير التنفيذيون) (المستقلون)	ما حصل عليه ٥ من كبار التنفيذيين بمن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي من تلقو أعلى المكافآت والتعويضات.
رواتب وتعويضات	-	-	٦٠١٨٠٠٠٠
بدلات ثانية	-	٧٦٢٤٠٠٠	٢٦٨٥٨٦٠٠٠
مكافآت متغيرة	-	-	٥٩٧٤٠٠٠
تعويضات ومكونات أخرى	-	-	٨٨٦٠٠٠
مكافآت سنوية مرتبطة بالأداء	-	١٠٨٠٠٦٤٠٠	٣٠٣٨٢٠٠٠
المجموع	-	٤٠٥٦٤٠٠٠	١٣٠١٠٥٦٠٠٠

يُمنح أعضاء مجلس الإدارة، أسوة بموظفي الشركة، تغطية تأمينية بسعر مخفض للمسكن ولسياراتهم الخاصة (بعد أقصى سيارتين لكل عضو)، كما يحصل كل عضو على تأمين طبي مجاني له ولأفراد عائلته بالمزايا نفسها التي تنص عليها وثيقة التأمين الطبي للعاملين في التعاونية. ولا توجد أية ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض.

٣- وصف العقود والمعاملات مع أطراف ذات العلاقة (بما في ذلك كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة، والإدارة العليا)

أثناء العام المالي ٢٠١٦ وجدت بعض العقود التي كانت الشركة طرفاً فيها مع أطراف ذوي علاقة، أو الشركات التابعة، أو بعض كبار المساهمين والذين لهم تمثيل في عضوية مجلس إدارة التعاونية أو يشترك بعض أعضاء مجلس إدارة الشركة في عضوية مجالس إدارات تلك الأطراف. وقد تم إجراء تلك العقود وفق الـ سيا سات والإجراءات المعتمدة في الشركة، ولا توجد أي حالات تحتمل وجود تعارض في المصالح.

فيما يلي بيان بهذه العقود بالريال السعودي:

رئيس / عضو مجلس الإدارة بالشركة التعاونية للتأمين	اسم الشركة / الطرف المتعامل معه	طبيعة المعاملة	مبلغ المعاملة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
			ألف ريال سعودي	

٩٠٨	١٠,٥٧٨	وثائق تأمين	المؤسسة العامة للتقاعد	وليد العيسى (نائب رئيس مجلس الإدارة)
١,٠٧٧	٢٢,٧٧٣	وثائق تأمين	المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية	غسان المالكي (عضو مجلس الإدارة)
٤,٢٨٥	٣٣,١٧٠	مطالبات مدفوعة إلى المستشفى	مستشفى الرياض الوطني	المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية
١,٢٠٣	٣٥,٩٦٣	مطالبات مدفوعة إلى المستشفى	مستشفى رعاية الرياض	المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية
١٣٠,٧١٦	٤١٩,٢١٢	وثائق تأمين	البنك الأهلي التجاري	عبدالعزيز الزيد (عضو مجلس الإدارة)
٢٢,٠١٨	٣٤,٢٠٩	وثائق تأمين	مجموعة الفيصلية	سليمان بن سعد الحميد (رئيس مجلس الإدارة)
٨٣٦	٨١,٤١١	وثائق تأمين	شركة اتحاد الاتصالات (موبايلي)	- علي السبيهين (عضو مجلس الإدارة) - حمود عبدالله التويجري (عضو مجلس الإدارة)
٩	٢,١٣٢	وثائق تأمين	شركة اسمنت القصيم	عبدالعزيز الزيد (عضو مجلس الإدارة)
(١,١١٥)	١٢,٧٨٠	رسوم إدارة مطالبات	شركة وصيل لنقل المعلومات الإلكترونية	- علي السبيهين (عضو مجلس الإدارة) - رائد التميمي (رئيس التنفيذي للتعاونية) - عبدالله العرفة (نائب الرئيس التنفيذي الأول للعمليات - التعاونية)
٣٤٢	٨٦٢	وثائق تأمين	شركة وصيل لنقل المعلومات الإلكترونية	- علي السبيهين (عضو مجلس الإدارة) - رائد التميمي (رئيس التنفيذي للتعاونية) - عبدالله العرفة (نائب الرئيس التنفيذي الأول للعمليات - التعاونية)
١,٢٢٣	٨,٤٣٦	رسوم وثائق تأمين ومطالبات	الشركة المتحدة للتأمين (ملكة البحرين)	- سليمان الحميد (رئيس مجلس الإدارة) - وليد العيسى (نائب رئيس مجلس الإدارة)

					- سعد المرزوقي (عضو مجلس الإدارة) - عبدالله القايز (عضو مجلس الإدارة) - فهد المعمر (نائب الرئيس التنفيذي للاستثمار)
٢٠,٩٨٠	٣١,١٩٩	رسوم إدارة مطالبات	شركة نجم لخدمات التأمين		- علي السبيهين (عضو مجلس الإدارة). - رائد التميمي (الرئيس التنفيذي للتعاونية)
(٣٢)	٦,٤٢٩	وثائق تأمين	شركة نجم لخدمات التأمين		- علي السبيهين (عضو مجلس الإدارة). - رائد التميمي (الرئيس التنفيذي للتعاونية)
٩,٦٢٠	١,٩٢٧	وثائق تأمين	شركة الاستثمارات الرائدة		وليد العيسى (نائب رئيس مجلس الإدارة)
-	١,٦٦٢	مصاريف إيجار	أبراج التعاونية		المؤسسة العامة للتقاعد المؤسسة العامة التأمينات الاجتماعية
(٥,١٢٥)	٨,٠٥٦	معاملات إعادة تأمين	شديد ری لوساطة إعادة التأمين		علي السبيهين (عضو مجلس الإدارة)

وسوف تعرض هذه العقود على الجمعية العامة العادية المقرر عقدها بتاريخ ٢٠١٧/٣/٢١ لاعتمادها والترخيص بها لعام قائم. ولا توجد خلال عام ٢٠١٦ أي عقود كانت لا شركة طرفاً فيها أو كانت فيها مصلحة للمدير المالي أو لأي شخص ذي علاقة به.

٣٢ - نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة

قامت إدارة المراجعة الداخلية في الشركة بتنفيذ خطة المراجعة الداخلية السنوية المعتمدة من قبل لجنة المراجعة، وقد رفعت تقارير الملاحظات الهامة للإدارة العليا وللجنة المراجعة. كما اطلع مجلس الإدارة على الملاحظات الهامة المقدمة من قبل لجنة المراجعة والمتعلقة بفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة، ومن ثم وجه المجلس الإدارة التنفيذية بعمل خطة عمل لتنفيذ ومعالجة جميع الملاحظات. وقد أسفرت نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة عن كفاءة نظم وبيئة الرقابة السائدة بالشركة على كافة المستويات وأكملت قدرة الشركة على تحقيق أهدافها، وأن نظام الرقابة الداخلية والتحكم بالمخاطر الذي تطبقه التعاونية أعد على أسس سليمة ويتم تنفيذه وتحسينه وتطويره بفاعلية ويشكل مستمر ليتواء مع حجم أعمال ومتطلبات الشركة.

وقد أشرفت لجنة المراجعة على أنشطة الرقابة الداخلية بالشركة خلال عام ٢٠١٦، كما قامت بمراجعة جميع التقارير الصادرة من إدارة المراجعة الداخلية وإدارة المطابقة والإلتزام ومراجعة عملية التحقيق الخارجي وأداء مدققي الحسابات الخارجيين وعملت على متابعة تنفيذ جميع التوصيات في جميع قطاعات وإدارات الشركة، كما قدمت خدمات واستشارات مستقلة حول نظام الرقابة الداخلية، كذلك قامت لجنة المراجعة بمراجعة النتائج المالية الأولية والربع سنوية للشركة والقوائم المالية السنوية وتقوم بالمصادقة عليها، وترفع التوصيات لمجلس الإدارة بالمصادقة عليها بعد ذلك. وكذلك تابعت أعمال إدارة المراجعة الداخلية و إدارة الالتزام بمنهجية المراجعة على أساس المخاطر، والتي تم تطبيقها بهدف التأكيد من قدرة الشركة على تحقيق أهدافها الاستراتيجية. وعرضت بعض المسائل الجوهرية المتعلقة بنظام الرقابة الداخلية على مجلس الإدارة واقتصرت إجراءات تصحيحية محددة تقوم إدارة الشركة بتنفيذها.

٣٣ - المدفوّعات النظامية المستحقة

فيما يلي بيان بقيمة المدفوّعات النظامية المستحقة خلال عام ٢٠١٦، لسداد رسوم الإشراف والزكاة واشتراكات التأمينات الاجتماعية، مع وصف موجز لها:

وصف المدفوّعات النظامية	أسبابها	المستحقة خلال العام	بالملايين بالريال
تأمينات اجتماعية	اشتراكات التأمينات الاجتماعية لموظفي الشركة	٣٨	
الزكاة والضررية	حصة التعاونية من الزكاة طبقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل.	٦٨	
رسوم الإشراف	لمؤسسة النقد العربي السعودي	٣٧	
رسوم الإشراف	لمجلس الضمان الصحي التعاوني.	٥٢	
رسوم جمركية	--	--	--
الإجمالي		١٩٥	

٣٤ - بيان بقيمة الاستثمارات أو الاحتياطيات التي أنشئت لمصلحة موظفي الشركة

يوجد لدى الشركة برنامج ادخار للموظفين يتم بموجبه اقتطاع نسبة محددة من رواتب الموظفين وتقوم الشركة باستثمارها في أحد الصناديق الاستثمارية المتواقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. وقد بلغ عدد المشتركين في البرنامج ١٩٠ موظفاً بنهاية عام ٢٠١٦ وبقيمة ٥,٤٦٦,٩٢٤ ريال. وواصلت الشركة عملها ببرنامج القرض السكني للموظفين، حيث بلغ عدد من تم منحهم قروضاً سكنية (٣٠) موظفاً منذ بداية البرنامج حتى نهاية عام ٢٠١٦ بقيمة ٣٠ مليون ريال.

٣٥ - مراجع الحسابات الخارجية

وافقت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/٣/٢١ على اقتراح لجنة المراجعة بالتعاقد مع كل من السادة/ مكتب برايس ووتر هالونز كوبيرز (PWC)، ومكتب محمد العمري وشركاه/ BDO العالمية، والقيام بدور مشترك كمراجعين لحسابات الشركة للعام المالي ٢٠١٦ والربع الأول من عام ٢٠١٧. ولم تصدر أي توصية من مجلس الإدارة باستبدال المحاسب القانوني خلال عام ٢٠١٦.

٣٦- معايير المحاسبة المتقدمة للفوائد المالية وتحفظات المحاسب القانوني

بناءً على طلب مؤسسة النقد العربي السعودي، قامت الشركة اعتباراً من ٢٠٠٩/١/١ بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية بدلاً من المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. وقد ورد في تقرير مراجعي الحسابات لفت انتباه إلى أنه تم إعداد القوائم المالية للشركة حسب معيار المحاسبة الدولي (٣٤) وليس طبقاً لمعايير التقارير المالية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. وتؤكد الشركة عدم وجود أي أثر مالي جوهري على القوائم المالية نتيجة لإعدادها وفقاً للمعايير الدولية.

٣٧ - القدارات:

- شركة التعلمذية للتأمين، باند:

- لا توجد أية عقوبة أو قيد احتياطي أو جزاء مفروض على الشركة من أي جهة قضائية أو إشرافية أو تنظيمية.
 - لا توجد أية عقوبة أو قيد احتياطي أو جزاء مفروض على أي من أعضاء مجلس الإدارة من أي جهة قضائية أو إشرافية أو تنظيمية يكون له علاقة بالشركة.
 - لا توجد أية قروض على الشركة (سواء كانت واجبة السداد عند الطلب أم غير ذلك)، ولا توجد أية مديونيات على الشركة أو شركاتها التابعة، ولم تقم الشركة بدفع أية مبالغ سداداً لقروض خلال السنة المالية ٢٠١٦.
 - لا توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم، أو حقوق خيار أو أي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرة حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية ٢٠١٦ ولا يوجد أي عوض حصلت عليه الشركة مقابل ذلك.
 - لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم، أو أي حقوق خيار أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرة حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة، أصدرتها الشركة أو منحتها خلال العام المالي ٢٠١٦.
 - لم تقم الشركة بأي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانبها لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، أو أوراق مالية متبقية سواء لها أو لشركاتها التابعة.

بــ تقرير شركة التعاونية للتأمين يعنى بــ

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

الخاتمة

يعرب مجلس الإدارة عن شكره وتقديره لعملاء الشركة الكرام على ما يولونها من ثقة غالبة، كما يسر المجلس أن يقدم خالص شكره وامتنانه لجميع المساهمين.

* *** انتهى