

2011  
1009

«نحن شعب مؤمن بربه وهذا الإيمان يدفعنا لنعمل ليومنا ولغدنا»  
خادم الحرمين الشريفين  
الملك عبدالله بن عبدالعزيز

# المحتويات

النتائج المالية	٣
أعضاء مجلس الإدارة	٤
رسالتنا وقيمنا الأساسية	٥
كلمة رئيس مجلس الإدارة	٦
كلمة الرئيس التنفيذي	٨
أهم المؤشرات المالية	١٠
استعراض أنشطة وإيجازات قطاعات الزامل للصناعة	١٣
استعراض إيجازات الخدمات المركزية	٢٦

١١٠٢

اب ت ث ج ح خ د ذ  
ر ز س ش ص ض ط  
ظ ك ع ال ت ق ب ي ر  
غ ف ق ك ل م ن ه  
و ي ال س ن و ي

**الإيرادات:** بلغت ٤,٧٢٧ مليون ريال سعودي (١,٣٦٠ مليون دولار أمريكي) مقابل ٤,٠١٨ مليون ريال سعودي (١,٠٧١ مليون دولار أمريكي) في العام ٢٠١٠ وذلك بارتفاع قدره ١٧,٧٪.

**إجمالي الربح:** بلغ ١,٠٥١ مليون ريال سعودي (٢٨٠,٣ مليون دولار أمريكي) في العام ٢٠١١ مقابل ٩٩٥,٤ مليون ريال سعودي (٢٦٥,٥ مليون دولار أمريكي) في العام ٢٠١٠ وذلك بارتفاع قدره ٥,١٪.

**الأرباح التشغيلية:** بلغت خلال اثنى عشر شهراً ٢٥٨,٣ مليون ريال سعودي (٦٨,٩ مليون دولار أمريكي)، مقابل ٢٨٧,٤ مليون ريال سعودي (٧٦,٦ مليون دولار أمريكي) للفترة المماثلة من العام ٢٠١٠ وذلك بانخفاض قدره 10,١٪.

**الأرباح الصافية:** بلغت بعد احتساب الزكاة الشرعية ١٥٤,٢ مليون ريال سعودي (٤١,١ مليون دولار أمريكي) في العام ٢٠١١، مقابل ١١١,١ مليون ريال سعودي (٥٦,٣ مليون دولار أمريكي) في العام ٢٠١٠ وذلك بانخفاض قدره ٢٧٪.

**ربحية السهم الواحد:** بلغت ربحية السهم ٢,٥٧ ريال سعودي (١٩,٠ دولار أمريكي) في العام ٢٠١١.

**حقوق المساهمين:** ارتفعت بنسبة ١٣,٢٪ لتصل إلى ١,٥٨٢ مليون ريال سعودي (٤٢٠ مليون دولار أمريكي) في العام ٢٠١١.

## أعضاء مجلس الإدارة

- سعادة الدكتور عبد الرحمن عبد الله الزامل
- معالي الدكتور سليمان عبد العزيز السليم
- خالد سليمان العليان
- عبدالله صالح جمعة الدوسري
- أحمد عبدالله الزامل
- عبدالرحمن فارس السويلم
- خالد عبد الله الزامل
- أديب عبد الله الزامل
- عبد الله محمد الزامل

# رسالتنا وقيمها الأساسية

## رؤيتنا

شركة صناعية رائدة تعمل على إيجاد قيم متميزة للعمل والمجتمع.

## رسالتنا

أن نكسب ثقة الأسواق والمساهمين من خلال تحقيق الإنجاز المتميز في القطاع الصناعي والمساهمة بسخاء لتحقيق التطور والرفاهية لمجتمعاتنا.

## قيمها الأساسية

**النزاهة** - نؤمن بأن المكانة والسمعة الممتازة هما أمران أساسيان لنجاح أعمالنا. لذا نتمسك بأخلاقيات العمل والأصول المهنية على أعلى مستوى، ونراعي متطلبات الأمانة والتزاهة في تعاملنا مع شركاتنا.

**التميز** - نفهم احتياجات عملائنا ونفي بها. ونبذل قصارى جهدنا لإرضائهم من خلال التركيز على عنصر الجودة في أعمالنا وخدماتنا. ونبادر إلى بذلك المزيد من الجهد لتحقيق التميز في تلبية رغباتهم.

**الابتكار** - نسعى دأبًا إلى التعلم ودعم الابتكارات المقيدة، مستفيدين من خبراتنا ومن الخبرات العالمية الأخرى، ونبتكر الحلول المحلية الرائدة المبنية على خبرات عالية المستوى، ونرحب بالتغيير الإيجابي الذي يتبع عن الإبداع والطموحات من أجل تنمية أعمالنا.

**الريادة** - نعمل على تنمية المواهب وخلق القدرات القيادية لإيجاد حلول عمل فاعلة تهدف إلى تلبية احتياجات عملائنا على أفضل وجه، وتطوير أسواق لمنتجاتنا والارتقاء بمستوى موظفينا وتحقيق الفائدة للمساهمين، وذلك عن طريق الاستغلال الأمثل للأموال والموارد والتقنيات بما يؤدي إلى تنمية مفهوم الريادة في الشركة.

**خدمة المجتمع** - نطمح لتحقيق النجاح في أعمالنا والرفاهية لموظفيها والمجتمعات التي نعمل داخلها. كما نسعى من خلال ثقافتنا وأفكارنا واهتماماتنا البيئية وعملنا الجماعي على ترسیخ قيمها المميزة في تعاملنا مع أفراد المجتمع من حولنا.



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

## عزيزي المساهم.

يسري بالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة الزامل للاستهار الصناعي (الزامل للصناعة) الذي يحتوي على أبرز إنجازات الشركة خلال العام ٢٠١١، بالإضافة إلى الأعمال والأنشطة المستمرة للشركة والقوائم المالية الموحدة لسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١.

واصلت الزامل للصناعة نموها ونجاحها خلال العام ٢٠١١ على الرغم من الاضطرابات في الاقتصاد العالمي والتي أثرت سلباً على أنشطة الشركة بشكل عام. على الصعيد الإيجابي، أعلنت حكومة المملكة العربية السعودية عن ميزانية قياسية للعام ٢٠١١ مع التركيز الكبير على مشاريع تطوير البنية التحتية بما في ذلك إنشاء المدارس والمستشفيات والجامعات. كما شهدت أعمالنا في أسواق الهند وجنوب شرق آسيا نمواً ملحوظاً. من ناحية أخرى، واصل الاقتصاد العالمي مواجهة المزيد من الصعوبات خلال العام، كما ارتفعت تكاليف المواد الخام عالمياً وأزدادت حدة المنافسة بين الشركات بحيث أثرت سلباً على هامش الربح. كما ترکت الاضطرابات السياسية والاجتماعية في العديد من أسواقنا المستهدفة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا آثاراً سلبية مباشرة على الأعمال والأنشطة التجارية والاستهارات المختلفة.

وعلى الرغم من هذه التداعيات السلبية على بيئة التجارة والأعمال، إلا أن الشركة تمكنت بفضل الله من موصلة النمو، حيث حققت الزامل للصناعة خلال العام ٢٠١١ إيرادات إجمالية بلغت ٤,٧٢٧ مليون ريال سعودي (١,٢٦٠ مليون دولار أمريكي)، مقارنة بما جمّوعه ٤,٠٧٢ مليون ريال سعودي (١,٠٧٢ مليون دولار أمريكي) تم تحقيقها في العام ٢٠١٠، أي بزيادة قدرها ٧٪.

على صعيد النتائج والإنجازات التي تحققت في العام ٢٠١١، بلغت الأرباح الصافية بعد احتساب الزكاة الشرعية ٢,١٥٤ مليون ريال سعودي (١,٤١٠ مليون دولار أمريكي) مقابل ١,٢١١ مليون ريال سعودي (٥٦,٣ مليون دولار أمريكي) في العام ٢٠١٠. وقد بلغ ربح السهم الواحد بعد خصم خصص الزكاة الشرعية ٢,٥٧ ريال سعودي (٦٩٠ دولار أمريكي) مقابل ٣,٥٢ ريال سعودي (٩٤٠ دولار أمريكي) في العام ٢٠١٠. كما ارتفعت حقوق المساهمين بنهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١١ بنسبة ١٣,٢٪ لتصل إلى ١,٥٢٨ مليون ريال سعودي (٤٢٢ مليون دولار أمريكي). ويعود السبب في تراجع الأرباح الصافية خلال العام إلى انخفاض نسبة هامش الربح بسبب استمرار المنافسة واستمرار الضغط على الأسعار في قطاع الحديد، في حين حققت قطاعات الشركة الأخرى وهي التكيف والعوازل نتائج إيجابية جيدة.

وفي ضوء النتائج المالية المحققة خلال العام، فقد اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بواقع ١,٥ ريال سعودي (٤٠ دولار أمريكي) للسهم الواحد عن العام المالي ٢٠١١، وهي تمثل ما جمّوعه ٩٠ مليون ريال سعودي، أي بنسبة ١٥٪ من رأس المال. وستتصدر الموافقة على توزيع الأرباح النهاية خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية في العام ٢٠١٢.

لقد سعت الزامل للصناعة في السنوات الأخيرة إلى توسيع متطلباتها وخدماتها وكذلك توسيع نطاق أسواقها وعملائها في المملكة العربية السعودية ودول العالم الأخرى. وقد نتج عن ذلك تأسيس تحالفات وشراكات إستراتيجية مع عدد من الشركات العالمية، وتوسيع أنشطتنا في قطاع الطاقة المتعددة، إلى جانب التعاون مع عمالء وشركات جديدة على نطاق واسع في عدد من البلدان العربية والعالمية مثل أستراليا ونيوزيلندا وجنوب أفريقيا والجزائر والمغرب وإثيوبيا وزامبيا وأوغندا والكونغو. وقد أخذت الشركة مجموعة من الإجراءات والتدابير التي تضمن توسعها في مختلف الاتجاهات بهدف تحقيق التمويذ المريح في السنوات المقبلة.



**الدكتور عبدالرحمن عبدالله الزامل**  
رئيس مجلس الإدارة

لقد أعلنا في العام ٢٠١٠ عن قرارنا بإعادة هيكلة قطاعات الشركة الرئيسية وذلك بتحويل قطاعي الحديد والتكييف إلى شركات ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل للزامل للصناعة بدلاً من كونها فروع، مواكبة للتوسيع في نشاطات الشركة محلياً وعالمياً. وقد تم الانتهاء من الإجراءات القانونية لعملية إعادة هيكلة والتنظيم خلال العام ٢٠١١. علاوة على ذلك، قامت الزامل للصناعة في بداية العام بتوقع الانفاقية النهائية مع شركة

مجموعة العزل الخليجية لأندماج بعض مصانع قطاع المواد العازلة لكلا الطرفين، حيث ستصبح الزامل للصناعة مالكة لحصة قدرها ٥١٪ من رأس المال وكذلك حق الإداره، مما سيسمح في تزويد العملاء بمجموعة متكاملة من منتجات المواد العازلة. كما واصل قطاع التكييف نموه خلال العام وتوسّع نطاق متوجهه وحلوله المختلفة مع الحفاظ على مكانه كأكبر مورد لأجهزة تكييف الهواء وتقديم الخدمات المتعلقة بها في منطقة الشرق الأوسط.

وفي قطاع الحديد، وقعت الشركة خلال العام عدد من اتفاقيات التعاون الجديدة مع شركات عالمية لتلبية احتياجات مشاريع المبادرات الإنسانية الخديوية الكبرى في المنطقة. وتتوقع أن تحقق أنشطتنا الرئيسية والدولية أداء جيداً خلال الفترة القادمة بالنظر إلى قدراتنا وخبراتنا الواسعة في تنفيذ العديد من المشاريع الكبيرة والمعقدة خلال السنوات الماضية.

من ناحية أخرى، شهد قطاع المواد العازلة نمواً ملحوظاً، لاسيما في أسواق التصدير وغير مختلف منتجات المواد العازلة، وذلك بعد عملية الاندماج مع شركة مجموعة العزل الخليجية. كما سعت الشركة في السنوات القليلة الماضية وكذلك في العام ٢٠١١ إلى توسيع منتجاتها في قطاع الصناعات الخرسانية، مما أتى بهم في ارتفاع الطلب على هذه المنتجات وتحقيق أداء جيد في هذا القطاع.

ومع استمرار نمو أعمالنا، فإن المسؤولية الاجتماعية تبقى عنصراً أساسياً ومهماً في رسالتنا وقيمتنا الأساسية، حيث نسعى جاهدين لتطوير مبادراتنا الخيرية وتعزيز التزامنا بمسؤوليتنا الاجتماعية. وتتضمن مسؤوليتنا تجاه المجتمع السعي الدائم لتأهيل وتوظيف القوى العاملة الوطنية في شركاتنا المختلفة. كما تولي اهتماماً كبيراً بجميع موظفينا وعائلاتهم والمجتمعات التي نعمل فيها، إلى جانب الاهتمام بأمور الصحة والسلامة المهنية في مكان العمل، وتطبيق مبادئ ومبادرات المحافظة على البيئة في نطاق عملياتنا التشغيلية.

وكشركة ذات أنشطة ومصالح عالمية، فإننا نسعى دائياً لممارسة الأعمال التجارية وفقاً لأعلى المعايير الأخلاقية، والالتزام بالشفافية والإخلاص الكامل لأنشطتنا الاقتصادية والمالية في كافة أعمالنا. ويعمل فريق إدارة التدقيق الداخلي في الشركة باستمرار لضمان تبني أفضل الممارسات العالمية وتطبيق أعلى المعايير في مجال الحكومة.

ورغم الظروف الصعبة السائدة في الأسواق، إلا أننا نطلع بكل ثقاؤل نحو المستقبل، وتتوقع أن ينحصر التأثير السلبي للأحداث الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي مرت على العالم خلال العام ٢٠١١ على أعمالنا وأنشطتنا المختلفة في الفترة المقبلة. وفي المملكة العربية السعودية، أعلنت الحكومة عن ميزانية قياسية أخرى للعام المقبل، حيث من المتوقع أن يستمر الإنفاق الكبير على المشاريع التنموية ومشاريع البنية التحتية في جميع مناطق المملكة والتي تساهم في زيادة النمو الاقتصادي. كما أن الشركة في وضع ممتاز يؤهلها للاستفادة من جميع الفرص المتاحة للاستثمار والتنمية في الأسواق المحلية والعالمية، بالإضافة إلى وضعها الجيد من ناحية الانتشار الجغرافي لمرافقنا التصنيعية والذي يؤهلنا لتلبية متطلبات عملائنا في مختلف أنحاء العالم.

وفي ختام كلمتي أقدم بجزيل الشكر للسادة المساهمين الكرام على دعمهم المستمر وتقديمهم بأداء الشركة، ولزملائي أعضاء مجلس الإدارة على مسهامهم الفعالة في رسم الأهداف والسياسات الإستراتيجية للزامل للصناعة والإشراف على تنفيذها. كما أقدم بالامتنان لجميع موظفي الشركة والإدارة لالتزامهم وإخلاصهم وتقانيمهم في العمل، ولعملائنا لتقديمهم في قدراتنا ومنتجاتنا، ولدورينا لدعمهم المتواصل لنا، وهو الأمر الذي سيمثل نجاحه في تحطيم التحديات وتحقيق الانجازات خلال العام الجديد. وسنواصل معاً بذل المزيد من الجهد والعمل لتحقيق التطوير والتحسين الدائم في جميع مجالات العمل بما يحقق النمو والنجاح للشركة في المستقبل.

**الدكتور عبد الرحمن عبدالله الزامل**  
رئيس مجلس الإدارة

# كلمة الرئيس التنفيذي

## السادة المساهمين الكرام والزملاء الأعزاء،

حققت الزامل للصناعة خلال العام ٢٠١١ نمواً جيداً في حجم الإيرادات في مختلف القطاعات، إلى جانب توسيع نطاق ممتلكاتها وخدماتها وإعادة هيكلة وتنظيم بعض قطاعاتها لتحقيق المزيد من النمو والأرباح. وما لا شك فيه أن تحقيق الشركة لهذا الإنجاز في ظل التحديات التي تواجهها القطاعات الاقتصادية في جميع أنحاء العالم، بالإضافة إلى التداعيات الناجمة عن الاضطرابات الاجتماعية والسياسية الأخيرة التي اجتاحت عدداً من دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، هو بالفعل أمر جدير بالتقدير والثناء. كما أدى ارتفاع حدة المنافسة في أسواقنا الرئيسية، نتيجة تباطؤ الاقتصاد العالمي وأجاذبية السمية التي تعمت بها أسواقنا المحلية، إلى تأثير أسعار البيع وبالتالي هواشم الربح في مختلف القطاعات.

وشهد الاقتصاد العالمي في العام ٢٠١١ عدة تقلبات ومو杰ات من التضخم والكساد. وكانت تقديراتنا السابقة تتوقع انحسار الأكثار السلبية الناجمة عن الأزمة المالية العالمية التي بدأت عام ٢٠٠٨ بحلول منتصف عام ٢٠١٠، وأن الأسواق العالمية ستعود لتحقيق النمو من جديد. ولكن بعد حصول بوادر الاتعاش، عاد التذبذب من جديد إلى أسواق المال الرئيسية وأسعار السلع والعملات العالمية بسبب أزمة الديون السيادية في أوروبا، وتأثرت معنويات قطاع الأعمال مرة أخرى في جميع أنحاء العالم، كما استمرت الصعوبات والمشاكل المرتبطة بهذه الأزمة حتى نهاية العام. ويتوقع أن يحافظ الاقتصاد الأمريكي على الاتعاش الطبيعي من حالة الركود الاقتصادي في العام ٢٠١٢، ولكن استمرار أزمة الديون في أوروبا يمكن أن يقوض النمو الحالي على نحو خطير في الاقتصاد العالمي إذا لم يتم تداركها ووضع حل سريع لها.

وتبدو الاقتصادات الناشئة، لاسيما في البرازيل وروسيا والهند والصين، تسير بشكل أقوى، ولكن تحدي الخروج من أزمة الديون الأوروبية يمكن أن يطغى هذا الزخم حتى في البلدان النامية. أما بالنسبة لمنطقة الشرق الأوسط والقطاعات الاقتصادية، في حين شهدت استثمارات القطاع الخاص انتعاشاً ملحوظاً. كما تعافت أزمة القروض المصرفية مع استمرار زيادة الإنفاق الحكومي لتكون المحرك الرئيسي للاقتصاد غير النفطي.

وسيكون قطاع التشييد والبناء المستفيد الرئيسي من زيادة الإنفاق الحكومي والذي يركز على المشاريع التنموية والبنية التحتية، كما سيكون القطاع الأسرع نمواً في الاقتصاد المحلي في العام ٢٠١٢. ومن المتوقع أن يستمر الطلب بشكل جيد على ممتلكاتها وخدماتها في المملكة العربية السعودية، على الرغم من احتفال زيادة حدة المنافسة في أسواق المملكة وبلدان الشرق الأوسط والتي تعد حالياً من بين المناطق الأكثر جاذبية في الاقتصاد العالمي. ومن المتوقع أيضاً أن تبقى أسعار السلع الأساسية مستقرة أو تراوح حول المستويات الحالية، في حين يتوقع أن يضعف الدولار الأمريكي أمام معظم العملات العالمية الأخرى. وخلال فترة ما قبل تفاقم الأزمة العالمية وبعدها، حقق قطاع التكييف باستمرار بتطوير نوع أعمالنا لضمان التركيز على المجالات الملائمة لتحقيق الربح، والعمل للأعمال، في حين تقوم باستمرار بتطوير نوع أعمالنا لضمان التركيز على المجالات الملائمة لتحقيق الربح، والعمل بكل جدارة واقتدار على تنفيذ وبناء ثقافة تشغيلية قائمة على التميز في كافة نواحي الأداء. وأنا على ثقة بأننا سنجد سنة أخرى ناجحة لشركتنا.

وقد تكنت قطاعات الشركة من تحقيق إيرادات إجمالية بلغت ٤,٧٢٧ مليون ريال سعودي (١,٢٦٠ مليون دولار أمريكي) بارتفاع قدره ١٧,٧٪ عن العام السابق. ويعود الفضل بعد الله في تحقيق هذه النتائج إلى الجهد المتميزة والمتواصلة التي بذلها كل فرد من موظفينا على مختلف مستوياتهم الوظيفية. وأود هنا أن أتقدم بجزيل



**عبدالله محمد الزامل**  
الرئيس التنفيذي

الشكر والامتنان إلى جميع العاملين في الزامل للصناعة على أدائهم وإخلاصهم في العمل ومساهمتهم في تحقيق هذا الإنجاز التميز. ومن الجدير بالذكر هذا العام إعادة هيكلة وتغيير بعض قطاعاتنا، والتي كان من أبرزها توحيد شركة الرصيصة والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة ضمن القوائم المالية الموحدة للزامل للصناعة، بالإضافة إلى اندماج مصانع قطاع المواد العازلة مع بعض المصانع التابعة لشركة مجموعة العزل الخليجية، حيث أصبحت الزامل للصناعة مالكة لحصة قدرها ٥% في المائة من رأس المال وكذلك حق الإداره. وقد أدى هذا الاندماج إلى ارتفاع حجم الانتاج والمبيعات بشكل ملحوظ، وسيتمكننا من توفير مجموعة متكاملة من منتجات المواد العازلة لمشاريع البناء والإنشاءات والتكييف والمشاريع الصناعية الأخرى.

وخلال العام ٢٠١١، واصلت الشركة جهودها لتطوير منتجات جديدة ومتقدمة للسوق، حيث تم إطلاق مجموعة جديدة من المبردات المبردة بالهواء، ومبردات الطرد المركزي المبردة بالماء والتي توافر للمرة الأولى للعملاء في منطقة الشرق الأوسط، إلى جانب تشكيله جديدة من الطلاءات العالية الجودة والأداء المقاومة للتأثيرات. كما قامت الشركة خلال العام بتصميم وت تصنيع أكبر وحدة مناولة الهواء في تاريخ الشركة، والتي تبرز بوضوح قدراتها الهندسية المتقدمة.

لقد كان العام ٢٠١١ في مجمله عاماً جيداً لقطاع التكييف على الرغم من الظروف الاقتصادية الصعبة في العديد من الأسواق الإقليمية والعالمية للشركة، حيث فازت الشركة بعده من المشاريع البارزة، إضافة إلى استكمالها بنجاح إحدى أوائل محطات التبريد المركزي لشركة صناعية كبرى في المملكة العربية السعودية. وتعد قدراتنا الهندسية والتنفيذية إلى جانب نموذج أعمالنا القوي إحدى أهم العوامل الرئيسية في نجاحنا وتفوقنا المتزايد في قطاع التكييف على مدى السنوات الماضية.

وكجزء من استراتيجيتنا القائمة على تنوع الأعمال، وبغية توسيع قدراتنا وفرضنا التجاري في قطاع الحديد، وقعت الشركة خلال العام اتفاقية تعاون إستراتيجي مع إحدى الشركات البريطانية الرائدة في أعمال الإنشاءات الحديدية المتخصصة لتعزيز قدرات الشركة في تقديم منتجات وحلول تصميم وت تصنيع وتركيب الإنشاءات الحديدية لختلف المشاريع الهندسية العملاقة، مثل الملاعب الرياضية والمطارات والبنية التحتية لقطاع المواصلات. كما وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع شركة صينية للقيام بأعمال التصنيع والتنفيذ لبعض المشاريع الخاصة. وفي إطار دعم أنشطة التصدير للشركة، وقعت الزامل للصناعة اتفاقية إستراتيجية شاملة لمدة خمسة أعوام مع إحدى الشركات المملوكة لحكومة جمهورية إثيوبيا الأخاديمية الديمقراطية لتوريد حديدية مبانٍ سابقة الهندسة وأبراج النقل لاستخدامها في مشاريع التطوير والتنمية في إثيوبيا.

ومع استمرار حركة النمو السريعة في قطاع التشييد والبناء، خاصة في المملكة العربية السعودية، فإن قطاعي العوازل والصناعات الخرسانية مؤهلة جيداً لتحقيق أقصى استفادة من هذا النشاط.

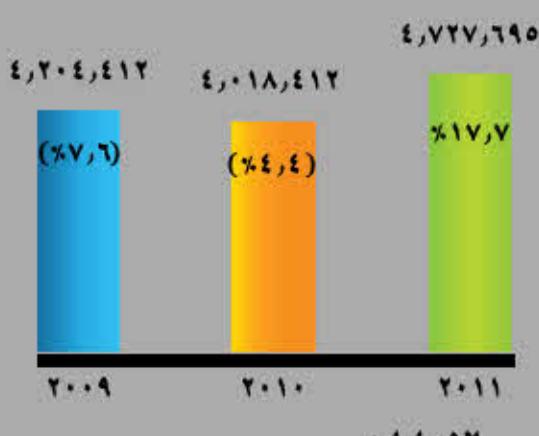
وستستمر أعمالنا وأنشطتنا الصناعية انطلاقاً من قاعدتنا الأساسية في المملكة العربية السعودية إلى جانب مراقبتنا الصناعية المترفة حول العالم في كل من مصر والهند وفيتنام وإيطاليا ورأس الخيمة بدولة الإمارات العربية المتحدة. ويزداد نجاحنا في الأسواق الخارجية من خلال النمو الذي حققته الشركة في مبيعات التصدير بارتفاع قدره ٥% عن العام السابق، حيث بلغت صادرات الشركة ١,٣٠٤ مليون ريال سعودي (٣٤٧,٨ مليون دولار أمريكي)، أي ما يعادل ٥% من إجمالي الإيرادات.

وكمجموعة صناعية رائدة، فإننا نسعى دائمًا لنكون شركة فاعلة في المجتمع من خلال تبني ودعم مبادرات المسؤولية الاجتماعية. ومن هذا المنطلق نركز على ضمان صحة وسلامة جميع الموظفين والعاملين في أماكن عملهم، وتوفير فرص وظيفية للمواطنين السعوديين من الجنسين وذوي الاحتياجات الخاصة، والمحافظة على البيئة في مختلف عملياتنا التشغيلية، إضافة إلى تقديم الدعم المناسب إلى المجتمعات المحلية. ولعل من أبرز مبادراتنا الاجتماعية في العام ٢٠١١ التي تجدر الإشارة إليها في هذا المضمار، هو دورنا في تأسيس وتقديم الدعم المالي لمشروع بنك الطعام السعودي (طعام)، وهو مشروع خيري تم تأسيسه على أساس أهداف إنسانية نبيلة تخدم أصحاب الحاجة من الفقراء من خلال رعاية أكبر عدد ممكن من الأسر المحتاجة من الناحية الغذائية في المملكة العربية السعودية.

وفي إطار سعينا لتطوير إستراتيجية فعالة وواضحة المعالم لتوسيع أعمالنا وأنشطتنا المتعددة بهدف تحقيق النمو المستدام، فإننا نعمل نحو إيجاد نظام متين ومتbew للشركة يكون مبنياً على الأسس القوية التي وضمنها على مدى السنوات الماضية. ومع تطلعنا نحو المستقبل، فإننا واثقون ومتفائلون من قدرة الزامل للصناعة على التقدم بخطى حية وثابتة نحو أهدافها المشرودة، وتحقيق آمال ومتطلبات عملانا ومساهمينا وموظفيها ومجتمعنا.

**عبدالله محمد الزامل**  
الرئيس التنفيذي

## أهم المؤشرات المالية

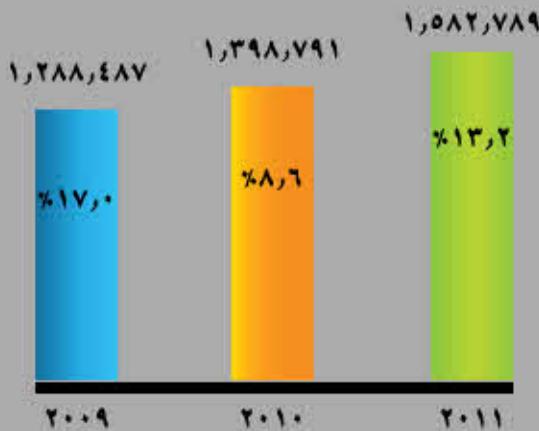


الإيرادات

(الانخفاض)

(آلاف الريالات) % نسبة الزيادة (الانخفاض)

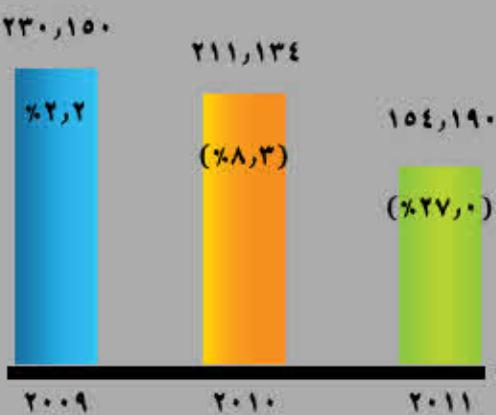
بلغت الإيرادات في عام ٢٠١١  
٧,٧٢٧,٦٩٥ مليون ريال سعودي



حقوق المساهمين

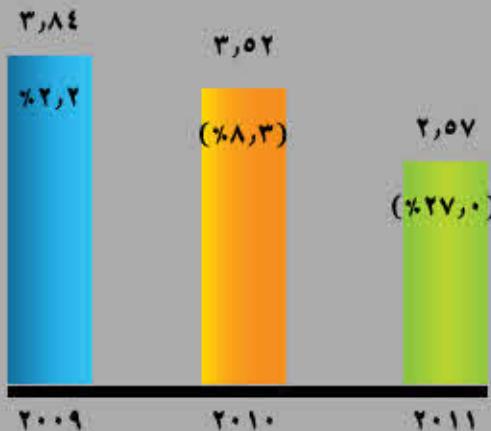
(الانخفاض)

(آلاف الريالات) % نسبة الزيادة (الانخفاض)



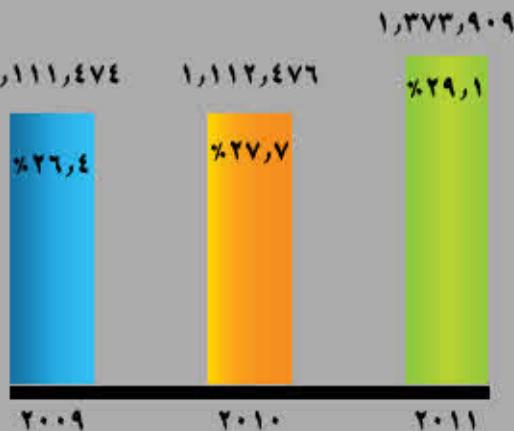
الأرباح الصافية

(الانخفاض)



ربح السهم الواحد

(الانخفاض)



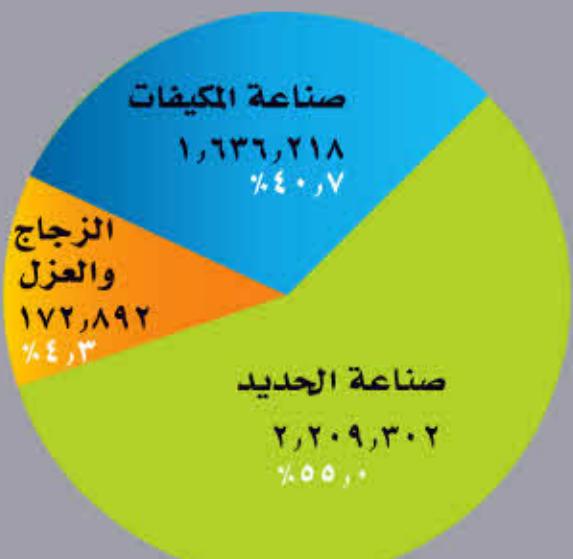
الصادرات

(آلاف الريالات) % النسبة من الإيرادات (الانخفاض)

## تحليل المبيعات حسب الأنشطة



٢٠١١  
مبيعات  
(بآلاف الريالات السعودية)

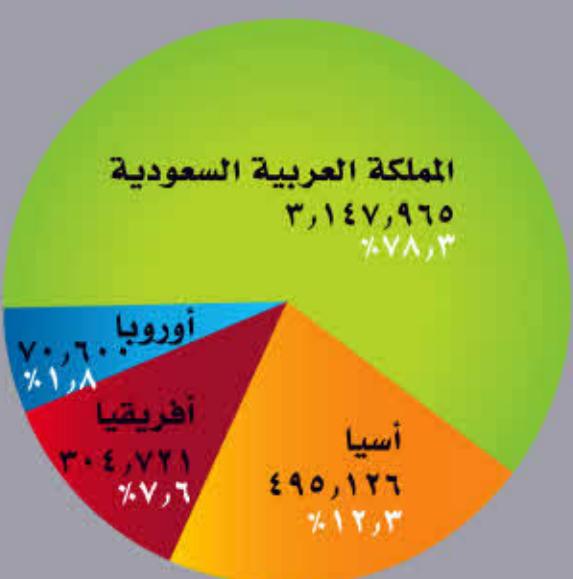


٢٠١٠  
مبيعات  
(بآلاف الريالات السعودية)

## تحليل المبيعات حسب النطاق الجغرافي



٢٠١١  
مبيعات  
(بآلاف الريالات السعودية)



٢٠١٠  
مبيعات  
(بآلاف الريالات السعودية)



# استعراض أنشطة وإنجازات قطاعات الزامل للصناعة

## قطاع الحديد

تعتبر الزامل للصناعة المورد الأول لمنتجات الهياكل الإنشائية الحديدية ومعدات المعالجة الصناعية وأبراج النقل والاتصالات والعارض المفرغة والسلطات الحديدية للأسقف والأرضيات، وإحدى الشركات الرائدة في تقديم الخدمات الهندسية المتعلقة ب المنتجات الحديدية في بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وبشهادة القارة الهندية ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ. وتتوفر هذه المنتجات والخدمات الأساسية اللازمة لمنهجية حلول المباني الشاملة للزامل للصناعة.

على الرغم من التأثير المؤقت للتباين الاقتصادي في مختلف أنحاء المنطقة في بداية العام ٢٠١١، إلا أن إستراتيجية الزامل للصناعة في تنويع أنشطتها الصناعية وأسواقها المستهدفة قد مكنتها من المحافظة على مكانتها الريادية في هذا القطاع.

ويعتبر تنويع المنتجات والأسوق أحد العناصر الأساسية في الإستراتيجية الحالية للزامل للصناعة. وكجزء من هذه الإستراتيجية، وقعت الزامل للصناعة اتفاقية تعاون إستراتيجية مع مجموعة "سيفرفيلدروبن" البريطانية (Severfield-Rowen)، وهي إحدى المجموعات العالمية الرائدة في أعمال الإنشاءات الحديدية المتخصصة. وتحدّف الاتفاقية الجديدة إلى تعزيز قدرات الزامل للحديد في تقديم منتجات وحلول تصميم وتصنيع وتركيب الإنشاءات الحديدية لمختلف العملاء في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسيركز هذا التعاون على المشاريع الهندسية العملاقة مثل الملاعب الرياضية، والمباني المتعددة الأدوار، والمطارات، ومحطات توليد الطاقة، والبنية التحتية لقطاع المواصلات.

وفي تطور متصل، وقعت الشركة مذكرة تفاهم تتعلق بالمباني الحديدية مع شركة تشيجيانغ دادي للهياكل الحديدية المحدودة (Zhejiang Dadi Steel Structure) الصينية لتصنيع هيكل إنشائية حديدية لأحد المشاريع الخاصة. وشهد العام أيضاً قيام الزامل للصناعة بمبادرة خاصة، ويشجع من حكومة المملكة العربية السعودية، من خلال توقيع اتفاقية إستراتيجية شاملة لمدة خمسة أعوام مع شركة "Metals & Engineering - METEC" وهي شركة مملوكة بالكامل لحكومة إثيوبيا الاتحادية الديمقراطية لتوريد كافة منتجات الزامل للصناعة لاستخدامها في مشاريع التطوير والتنمية في إثيوبيا. وبلغت قيمة الاتفاقية الإجمالية ٣٠٠ مليون دولار أمريكي، حيث تشمل أيضاً توفير توريل المشاريع من قبل الزامل للصناعة. وتشتمل أول عملية توريد لمنتجات الزامل للصناعة عدداً من المباني سابقة المنسنة لاستخدامها في إنشاء ستة معامل لإنتاج السكر، على أن تتبعها طلبات لاحقة لتوريد أبراج نقل الطاقة.

إن أنشطة الزامل للصناعة في قطاع الحديد ذات طابع عالمي مع وجود مرافق تصنيعية للشركة في بلدان عديدة مثل السعودية ومصر والمكسيك وفيتنام، ومؤخراً في رأس الخيمة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

وخلال العام، تم الانتهاء من توريد أكثر من ٢٠٠,٠٠٠ طن متري من الأبراج الفولاذية المجلفنة إلى كل من نيوزيلندا وأستراليا. وفي ظل قلة المشاريع في هذا القطاع في المملكة العربية السعودية، بذلت الشركة جهوداً كبيرة لتوسيع قاعدة عملائها وإنجذاب مشاريع إضافية من خلال التوجه إلى الأسواق الخارجية الأخرى، مما أسهم في فوز أو استكمال عجمومة من الطلبات الخاصة بعدد من العملاء في كل من المغرب وجنوب أفريقيا وإثيوبيا إضافة إلى الطلبات الأخرى من نيوزيلندا. وفي سياق دعم أنشطة الزامل للصناعة في هذا القطاع، تم تشغيل المصنع الجديد والمتطور للجلفنة في الدمام بطاقة الكاملة، فيما حصل المصنع على شهادة الأيزو ٩٠٠١ لإدارة الجودة الشاملة، بالإضافة إلى اعتقاده بتوفير متطلبات الشركة لدى الهيئة الاتحادية للكهرباء والماء.

في المملكة العربية السعودية، نجحت الزامل للصناعة بالفوز بعدد من المشاريع الكبيرة عبر معظم قطاعات الشركة. وبلغ حجم مشاريع الهياكل الإنشائية الحديدية التي فازت بها الشركة أو استكملتها خلال العام ما يزيد على ٦٥,٠٠٠ طن متري، بما فيها مشروع المرحلة الثالثة من محطة الشعيبة لتوليد الكهرباء ومشروع محطة كاران للغاز اللذين تجاوز مجموعهما ١٠,٠٠٠ طن متري. وشملت أبرز المشاريع التي فازت بها الشركة في المملكة العربية السعودية خلال العام، تصنيع وتوريد منتجات الهياكل الحديدية لمشروع إنتاج الوقود النظيف لشركة صناعة أرامكو السعودية مويل المحدودة (سامرف) في مدينة ينبع الصناعية، ومشروع مصنع حديد الجنوب في جازان، ومشروع مصهر الألミニوم ومصنع الدرفلة قيد الإنشاء في رأس الخير. أما خارج المملكة، فقد فازت الشركة بمشروع تطوير غاز شاه في الشارقة بالإمارات العربية المتحدة، إضافة إلى مشروعين في كل من أبو ظبي والجزائر.

كما فازت أو استكملت الشركة ١٨ مشروعًا للمباني سابقة المنسنة بحجم يتجاوز ألف طن متري خلال العام ٢٠١١. وبالإضافة إلى الطلبات الخاصة بإثيوبيا، حصلت الشركة على عقود كبيرة لتوريد أكثر من ٣,٥٠٠ طن متري من المباني سابقة المنسنة لمشروع شركة الملاوي وهادكو في حاج، ومشروع الشركة العالمية للألياف في مدينة الجبيل الصناعية، إضافة إلى مشروع هيئة طيران الحرمس الوطني في منطقة خشم العان شرقى الرياض.





كما فازت الزامل للصناعة بعدد من مشاريع مكونات البناء في المملكة العربية السعودية، والتي كان من أبرزها مصانع الجميع لتعبئة المربات في كل من الرياض والقصيم، ومشروع الشركة السعودية لبوليمرات الأكريليك في الجبيل، ومشروع مزرعة الساحل الشرقي للدواجن، ومشروع شركة حائل للتنمية الزراعية في حائل، ومشروع توسيعة محطة التوليد العاشرة في الرياض، ومشروع سكة الحديد في الخرج، إضافة إلى مشروع شركة جرير في الرياض.

كما شحنت الرامل للصناعة كمية قياسية من معدات المعالجة الصناعية بلغت ٣٩٦ طناً خلال العام، وهي تعادل أكثر من ضعف الكمية التي تم شحنها في العام السابق. وشملت أبرز المشاريع التي فازت بها الشركة أو استكمالتها خلال العام، تصنيع وتوريد خسعة أوعية فولاذية لتخزين الغاز المسال، بطول ٨٧ متراً وقطر ١٠٩ أمتار، لمشروع شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيماويات (ستاتورب) في مدينة الجبيل الصناعية. كما تم توريد شحنات كبيرة أخرى من معدات المعالجة لمشروع الوسيط للغاز، وبعض المشاريع التابعة لشركة معادن، إضافة إلى شركة "سامسونج" الهندسية لصالح مشروع حقل الشيبة لسوائل الغاز الطبيعي في جنوب شرقى السعودية.

من جهة أخرى، شهدت الزامل للصناعة عاماً آخر من النجاح فيما يتعلق بأعمال الصيانة الشاملة في المملكة العربية السعودية، حيث قامت الشركة بتقديم كافة أعمال الصيانة الرئيسية لمجموعة من أجهزة المياديلات الحرارية لعدد من الشركات الصناعية. وقد تم تعزيز مكانة الزامل للصناعة وقدرتها التنافسية في هذا القطاع من خلال منح الشركة مشروع تقديم خدمات الصيانة والدعم الفني في بعض الوحدات في مصيف رأس تنوره التابعة لشركة أرامكو السعودية والذي سيبدأ تنفيذه خلال العام ٢٠١٢. وشملت أبرز العقود والأنشطة الأخرى في هذا القطاع تقديم أعمال الصيانة والتصليح لأجهزة المياديلات الحرارية لشركة الجبيل المتحدة للبتروكيماويات (المتحدة)، وإنشاء خزانات تخزين يتم تجميعها في الموقع، واستبدال الصفائح المعدنية لأسقف الخزانات، إضافة إلى أعمال الصيانة لرؤوس المشاعل (flare tips) وتركيب صهاريج تخزين في بعض المنشآت الصناعية. وفي إطار سعيها للاستفادة من فرص النمو في الأعمال الحالية، قامت الزامل للصناعة بالتعاون مع شركة إيطالية حول إمكانية التعاون المشترك بينهما لتقديم أعمال الإصلاح والصيانة لرؤوس المشاعل في المنشآت التابعة لكل من شركة أرامكو السعودية وشركة سابك، في حين قامت وبالتعاون مع شركة يوكوجawa اليابانية (Yokogawa) بتقديم عروض العطاءات لعدد من عقود الخدمات الهندسية والتركيب في مدينة الجبيل الصناعية.

وفي مصر، تأثرت أعمال الشركة على نطاق محدود بسبب الأضطرابات السياسية والاجتماعية التي شهدتها البلاد إلى جانب بعض البلدان الأخرى في شمال أفريقيا على مدار العام. وعلى الرغم من هذه الظروف، فقد فازت الشركة أو استكملت ٥٨ مشروعًا خلال العام ٢٠١١ معظمها في مصر، فيما تبركت المشاريع الأخرى في زامبيا وأوغندا وجمهورية الكونغو الديمقراطية والمغرب. وتبين هذه التطورات والمشاريع بوضوح عزيمة الشركة على مواصلة جهودها لتحقيق النجاح والنمو في جميع الأسواق التي تسعى إليها.

وفي الهند، حققت الشركة نجاحاً ملحوظاً خلال العام. ففي قطاع المباني سابقة الهندسة، فازت الشركة بـ ١٤ مشروعًا من أبرزها مشروع لشركة "Thermax Babcock & Wilcox Energy Solutions" ، ومشروع آخر لشركة Shimizu (Shimzu)، حيث تضمن كل مشروع توريد أكثر من ٢,٠٠٠ طن متري من المباني الجديدة.

من ناحية أخرى، تم تأمين فرعين جديدين تابعين لأنشطة الزامل للصناعة في فيتنام، أحدهما في سنغافورة والآخر في ماليزيا، في حين تم اتخاذ مبادرة لتوسيع نطاق المنتجات التي سيجري توفيرها من خلال شركات البناء والإنشاءات. وتشمل هذه المبادرة تصنيع منتجات جديدة من هياكل الأنابيب، والعوارض الشبكية، والأعضاء الحديدية للأسقف، إضافة إلى الأنابيب المصنعة خصيصاً للأسقف ذات البحور الواسعة. وقد فازت مصانع الشركة في فيتنام بـ 19 مشروعاً للمباني سابقة الهندسة وتلائمة مشاريع للهيئات الإنسانية الحديدية، كان معظمها في السوق المحلي، فيما تضمنت المشاريع الأخرى تصدير منتجات الشركة إلى كل من سنغافورة وإندونيسيا وميانمار والفلبين وغواتمala.

وفي رأس الخيمة، يقوم المصانع الجديد بإنتاج مجموعة متكاملة من الألواح السقفية المركبة وغير المركبة، كما يوفر المصانع المزيد من المونة وزيادة الطاقة الانتاجية للمرافق التصنيعية الأخرى في الشّكّة عند الفحص ورقة.

# قطاع تكييف الهواء

تعتبر الزامل للصناعة أكبر مورد لأجهزة تكييف الهواء للتطبيقات السكنية والتجارية والصناعية في منطقة الشرق الأوسط انتلاقاً من مصانعها في المملكة العربية السعودية إلى جانب مصانعها في كل من إيطاليا وألمانيا لتلبية متطلبات الأسواق الأوروبية وأзиادية. كما تقوم الشركة بتصنيع وتحميم وصيانة أجهزة المبادرات الحرارية المبردة بالهواء لاستخدامها في القطاعات الخدمية والبترولية والكيماوية وقطاع النفط والغاز والقطاعات الصناعية الأخرى في المملكة العربية السعودية.

وقد حافظت مصانع الشركة في المملكة العربية السعودية على مستويات الإنتاج التي حققتها في السنوات السابقة وذلك بهدف تحقيق النمو الشامل في حجم الإيرادات ومبيعات التصدير.

ومن المتوقع تحقيق المزيد من النمو في العام المقبل حيث لا تزال المملكة العربية السعودية واحدة من أكثر الأسواق نمواً في العالم، خاصة بعد إعلان حكومة المملكة عن ميزانية قياسية أخرى للعام المقبل، والذي يتوقع فيها زيادة الإنفاق على مشاريع البناء وتطوير البنية التحتية في جميع أنحاء المملكة.

وقد فازت الشركة أو استكملت عدد من المشاريع الكبيرة خلال العام، والتي كان من أبرزها استكمال إنشاء مشروع محطة التبريد المركزي التابعة للشركة السعودية للحديد والصلب (حديد) في مدينة الجبيل الصناعية في أوائل العام ٢٠١١، حيث كان جاهزاً للتسليم قبل نهاية الربع الأول من العام. وستقوم الزامل للصناعة بتشغيل المحطة لمدة ٢٠ عاماً. ويعزز تنفيذ واستكمال هذا المشروع، الذي يعد الأول من نوعه في المملكة، ثقة العملاء في قدرات الشركة. ومن المتوقع أن تقلل المحطة الجديدة والصديقة للبيئة مع بدء تشغيلها من استهلاك الطاقة وتحدد من انبعاث الغازات المسامية لظاهرة الاحتباس الحراري بشكل كبير.

كما فازت الزامل للصناعة بعدد من مشاريع التكيف الكبيرة خلال العام ٢٠١١، والتي كان من أبرزها مشروع بقيمة ١٤٢,٢٥ مليون ريال سعودي من شركة دوسان للإنشاءات والمعدات الثقيلة الكورية، المقاول الرئيسي لمشروع محطة رابع لتوليد الكهرباء، لتنفيذ الخدمات الهندسية والإنشائية والأعمال الميكانيكية لنظم وأجهزة التكيف والتبريد للمرحلة الثانية من مشروع محطة رابع البخارية لتوليد الكهرباء التابعة للشركة السعودية للكهرباء في مدينة رابع على الساحل الغربي للمملكة العربية السعودية. كما فازت الشركة بمشروع جديد بلغت قيمته ٣٣ مليون ريال سعودي من الهيئة الملكية للجبيل وينبع لاستبدال وتجديده أجهزة تكييف الهواء المختلفة في المرافق العامة التابعة للهيئة في مدينة الجبيل الصناعية.

وشملت أبرز المشاريع الأخرى خلال العام توريد أجهزة تكييف غرف ذات ساعات وأحجام مختلفة إلى عدد كبير من المدارس الحكومية في الرياض، ومشروع سكني في قاعدة الملك عبد العزيز في الظهران، ومشروع شركة أرامكو السعودية في الدمام، إضافة إلى مشاريع إنشائية في كل من مكة المكرمة والطائف. كما تسلمت الشركة طلبة كبيرة من إيران. وفي قطاع المكيفات المركزية، فازت الشركة بـ ٣١ مشروعًا كبيرًا، بما في ذلك مشاريع متعددة في الإمارات العربية المتحدة والبحرين والكويت. وشملت أبرز المشاريع خلال العام مشروع مركز الملك عبد الله للدراسات والبحوث البترولية وكذلك مشروع لشركة المراعي في الرياض، ومشروع البرج الطبي لمستشفى الملك فيصل في مكة المكرمة. بالإضافة إلى ذلك، فاز قطاع خدمة وصيانة أجهزة تكييف الهواء في الزامل للصناعة بـ ١٧ مشروعًا خلال العام، شملت بشكل رئيسي أعمال توريد وتركيب أجهزة تكيف، وتنفيذ الأعمال الهندسية والإنشائية والميكانيكية، ومشاريع خدمات التعديل التحديدي لأجهزة التكيف.



وقد لعب الابتكار دوراً رئيسياً في نجاح الزامل للصناعة على مدى السنوات الماضية وكذلك في العام ٢٠١١، حيث تم إطلاق مجموعة من منتجات تكييف الهواء الجديدة التي تلبي احتياجات مختلف شرائح العملاء. وخلال العام تم إطلاق عدد من المنتجات المبتكرة شملت: منتجات "ResisTec" الصديقة للبيئة، وهي طلاءات عالية الجودة والأداء مقاومة التآكل تم تصميمها خصيصاً للاستخدام في منتجات ومكونات أجهزة التكييف المختلفة؛ وإطلاق سلسلة جديدة من المبردات باسم "أكواتشيل" (AquaChill) لتضاف إلى منتجات الشركة من أجهزة مبردات المياه المبردة بالهواء؛ وطرح مكيفات هواء جديدة (Precision Air Conditioners) ل توفير أنظمة شاملة للتحكم البيئي في درجة الحرارة والرطوبة؛ ومبردات العرض المركزي "Turbocor" المبردة بالماء. وأخيراً، قامت الزامل للصناعة بتصميم وتجميع أكبر وحدة مناولة الهواء في تاريخ الشركة، والتي بلغ طولها ٢١,١ متراً، لاستخدامها في جامعة الملك عبدالعزيز في جدة.

وفي سياق متابعة وضمان تنفيذ كافة العمليات بالشركة وفقاً لأعلى المعايير الدولية، تم اعتبار جميع أجهزة تكييف هواء الغرف ووحدات التكييف المجزأة الجدارية لتكون متوافقة مع معايير السلامة الأوروبية، مما سيفتح آفاقاً جديدة أمام الشركة لتصدير منتجاتها إلى مختلف الأسواق الأوروبية. بالإضافة إلى ذلك، حصلت جميع أجهزة تكييف الهواء شبكة التي تتوجهها الشركة على الموافقة الإلزامية الحالية من هيئة الإمارات للمواصفات والمقاييس والتي تسمح باستيراد المنتجات وبيعها في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما تم بنجاح تجديد كافة شهادات الأيزو ٩٠٠١ لإدارة الجودة الشاملة، في حين قام خبير أجهزة التكييف التابع للزامل للصناعة بتجديد شهادة مطابقة المواصفات العالمية (الأيزو ١٧٠٢٥) التابعة للهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة.



## قطاع الزجاج

شهد العام ٢٠١١ منافسة شديدة في قطاع الزجاج في منطقة الشرق الأوسط بسبب دخول عدة شركات جديدة في الأسواق المستهدفة للزامل للصناعة. وقد نفّاقم هذا الأمر بسبب تدهور الأوضاع الاجتماعية والسياسية المضطربة في بعض الأسواق الرئيسية للشركة، مما أدى إلى حدوث تباطؤ في نشاط قطاع التشييد والبناء.

ومع ذلك، واصلت الزامل للصناعة أنشطتها الصناعية في قطاع الزجاج المعاري، بما في ذلك إنتاج الزجاج المقسى، والزجاج المقوى حراريًا، والزجاج متعدد الصفائح، والزجاج الممزوج، وزجاج المرايا الحراري، والزجاج المقاوم للحريق العالي الأداء. وشملت أبرز المشاريع التي فازت بها الشركة خلال العام، المشاريع التابعة للهيئة الملكية للجبيل وينبع، وجامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وبرج بوابة الخبر، ومشاريع أخرى في المملكة العربية السعودية، إضافة إلى مشروع كلية الشرطة في مدينة السليمانية بالكويت.

كما قامت الشركة خلال العام بتجديد شهادات الأيزو للجودة الشاملة وذلك في إطار التزامها بتطبيق أعلى معايير الجودة في كافة عملياتها وأنشطتها الصناعية.



١٩

قطاع الزجاج



## قطاع المواد العازلة

منحت الزامل للصناعة اهتماماً كبيراً لتطوير قطاع المواد العازلة لديها على مدى السنوات الخمس الماضية نتيجة زيادة الطلب على منتجاتها وحلول ترشيد استهلاك الطاقة في قطاع التشييد والبناء، فضلاً عن رغبة الشركة في توسيع متجانسها وخدماتها فيما يتعلق بحلول المبان الشاملة. وقد كان هذا الاهتمام واضحاً في العام ٢٠١١ من خلال اندماج مصانع قطاع المواد العازلة في الزامل للصناعة مع شركة مجموعة العزل الخليجية. وقد أدى هذا الاندماج إلى تأسيس قطاع متكامل للمواد العازلة يشمل القيرجلامس والمطاط والصوف الصخري والألياف المزروعة وذلك لتلبية متطلبات السوق الثنائي. وقد بلغ إجمالي قيمة الاستئجار لشراء حصة سيطرة بعد الاندماج في الشركة الجديدة مبلغاً وقدره ١٥٠ مليون ريال سعودي، فيما تبلغ قيمة الشركة الجديدة (Enterprise Value) ٨٣٠ ريال سعودي من دون حصة الشركاء الأجانب في بعض الشركات المنذمة.

وشهد قطاع المواد العازلة خلال العام ارتفاعاً في حجم الإنتاج بنسبة ١٠٪، وبعود ذلك جزئياً إلى التشغيل الآلي لمصانع الألياف الصلبة والصوف الصخري، في حين شهدت مبيعات التصدير، لاسيما إلى أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، نمواً ملحوظاً بنسبة ١٦٪.

وقد ارتفع الطلب في العام ٢٠١١ على المنتجات المطاطية العازلة، مما أدى إلى مضاعفة حجم الإنتاج لتلبية الطلب المتزاكي، في حين ارتفعت مبيعات التصدير إلى الأسواق الخارجية بنسبة كبيرة بلغت نحو ٨٪ من إجمالي المبيعات بحلول نهاية العام. وشملت أبرز المشاريع التي فازت بها الشركة خلال العام، القصر الرئاسي الجديد في أبو ظبي، ومعطار دي، وبرج رافال ومركز الملك عبد الله المالي في الرياض. وفي إطار حرص الشركة على الالتزام بأعلى المعايير الدولية في مجال الصحة المهنية والسلامة وأنظمة الإدارة البيئية، حصل هذا القطاع على شهادة الأيزو ١٤٠٠١ لمعايير نظم الإدارة البيئية، والذي من شأنه تعزيز بيئة عمل صحية وتحسين الأداء الكلي.

وكدليل على جودة المرافق التصنيعية للشركة، قام وقد من الشركة السعودية للكهرباء بجولة ميدانية في المصانع الجديدة لإنتاج المواد العازلة من الصوف الصخري في الدمام، كما اطلعوا خلالها على التصميم التقني المتطور لمولدات الطاقة في المصانع، حيث أبدوا إعجابهم الشديد بما شاهدوه من تطور وتقنيات متقدمة. وفي تطور متصل، كانت عمليات إنشاء المصنع الثاني للمواد العازلة من القيرجلامس تسير بشكل جيد مع نهاية العام ٢٠١١، حيث من المتوقع أن يتم استكمال جميع الأعمال في يناير ٢٠١٣. وستحصل الطاقة الإنتاجية للمصنع الجديد إلى نحو ثلاثة أضعاف إنتاج المصنع الحالي.



٢١

قطاع المواد العازلة



## قطاع الصناعات الخرسانية

انطلاقاً من دعم إستراتيجية الزامل للصناعة في تنويع الأعمال، توسيع الشركة في قطاع الصناعات الخرسانية قبل بضع سنوات. وتقوم الزامل للصناعة حالياً بتصميم وإنتاج وتركيب المباني الخرسانية مسبقة الصب لمجموعة واسعة من الاستخدامات والمشاريع، كما تنتج الشركة أيضاً الألواح الجدران الخرسانية، والأعمدة الخرسانية سابقة الصب، وقواعد الأعمدة والكمارات الرابطة للأعمدة والجدران الخرسانية، وبلاطات الأسفين المستوية، والبلاطات المفرغة، جدران الأسوار الخارجية بمختلف أنواعها، ومنتجات الطرق والمنتجات الخرسانية المتنوعة. كما تقوم الزامل للصناعة بإنتاج الكتل الخرسانية الخلوية المشبعة بالهواء في مصانعها في مدينة الجبيل الصناعية للمشاريع الإنشائية التي تتطلب منتجات بناء قوية وخفيفة الوزن وتتوفر عزل منازل للحرارة والصوت.

وفي العام ٢٠١١، أنتجت الزامل للصناعة أكثر من ٦٢,٣٨٠ متر مكعب من المنتجات الخرسانية سابقة الصب، وقد تحقق هذا الإنجاز في أعقاب تفاصيل خطوة شاملة لتطوير مسار العمليات الإدارية والتشغيلية، والتي تلت استعراض الأعمال ومعالجة بعض القضايا المتعلقة بالقوى العاملة والأمور الهيكلية، بالإضافة إلى تركيب وتشغيل خط إنتاج جديد وعشرين طاولات جديدة لصب القوالب الخرسانية. كما تضمنت الخطوة توفير منطقة خاصة لتصنيع الحديد المستخدم في المنتجات الخرسانية، وتشغيل مراقب إنتاجية جديدة بها مختبر خلط الخرسانة، ومصنع لتدوير الخرسانة، ورافعات جديدة، وتم أيضاً تجديد المعدات القديمة وإعادة استخدامها في خط الإنتاج.

وقد فازت الشركة خلال العام بأكثر من ٥٠ طلبة لألواح الخرسانية سابقة الصب من عدد من العملاء في المملكة العربية السعودية، والتي كان من أبرزها فوز الشركة بعدد من شركة سعودي أوجيه لتوريد ٩٠٠ فيلاً خرسانية مسبقة الصب لمشروع تطوير إسكان الحرس الوطني السعودي. وشملت أبرز المشاريع الأخرى، مشروع تابع لشركة فاد للمقاولات والتجارة لإنشاء مواقع للسيارات في مستشفى الملك فيصل التخصصي بالرياض؛ ومشروع تفاصيل أعمال منتجات خرسانية سابقة الصب تابع لشركة سامسونج للهندسة لصالح مشروع حقل الشيبة لسوائل الغاز الطبيعي؛ ومشروع نقل المياه في منطقة رأس الزور، بالإضافة إلى مشاريع تنفيذية أخرى في كل من جامعة القصيم ونجران.

وبالنظر إلى المستقبل، فمن المتوقع أن تخلق الميزانية القياسية التي وضعتها الحكومة السعودية للعام المقبل فرص نمو عالية لقطاع الصناعات الخرسانية في الزامل للصناعة، وذلك نظراً للنفقات التوسعية الضخمة التي رصدتها الحكومة للمشاريع السكنية وبناء المستشفيات وتطوير البنية التحتية في مختلف مناطق المملكة. ومن المتوقع أن تؤدي زيادة المنافسة مع دخول شركات جديدة للسوق المحلي إلى وضع مزيداً من الضغوط على الأسعار وهوامش الربح. وعلى الرغم من ذلك، فإن قطاع الصناعات الخرسانية في الزامل للصناعة يسير على خطى ثابت نحو تحقيق مزيد من التقدم والنمو في أعماله من خلال بناء وتطوير فرق قوية لإدارة المشاريع وتنفيذ أعمال التركيب للعملاء بما يضمن الحفاظ على مركز الريادة في هذه الصناعة.





## القطاعات الأخرى

أدى توزيع أعمال إحدى شركات الزامل للصناعة المتخصصة في تطوير مشاريع البنية التحتية في الهند فيها يتعلق بتصنيع وتركيب مرافق الطاقة المتجدد إلى الفوز بأحد أكبر عقود إنشاء محطات الطاقة الشمسية من الأنظمة الكهروضوئية في الهند بقيمة ٢٥٦,٨ مليون ريال سعودي، وذلك لإنشاء محطة لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية بقدرة ٢٠ ميجاوات في فترة قياسية لا تتعدي ١١٢ يوماً، وهي أسرع فترة زمنية على الإطلاق لتنفيذ مثل هذا المشروع، مما سيسهم في تعزيز قدرات وخبرات الزامل للصناعة في قطاع الطاقة المتجددة، ويضيف قيمة كبيرة لأنشطة الشركة في دول شبه القارة الهندية.

وتشير التوقعات إلى ارتفاع معدل نمو قطاع الطاقة المتجددة في الهند بشكل مطرد في السنوات المقبلة ضمن سعي البلاد لتنويع مصادر الطاقة لديها. وستسهم الخبرات والقدرات المكتسبة من تنفيذ هذا المشروع الكبير في تعزيز مكانة الزامل للصناعة لتبوء مركز رياضي في هذا القطاع الحيوي في المستقبل القريب. وفي سياق تعزيز أنشطتها في الهند، قامت الزامل للصناعة بتوسيع قاعدة عملائها من خلال تطوير علاقات خاصة مع شركة كيوسيرا اليابانية (Kyocera) وباورون (PowerOne) الأمريكية كمتحجّن لأنواح الطاقة الشمسية، فضلاً عن تأسيس علاقات خاصة مع شركة أوزكام (Ozkam) لتصنيع ٦٠ برجاً للاتصالات، وشركة إريكسون (Ericsson) العالمية لتوريد أبراج الاتصالات المتطورة لمختلف أنحاء العالم.

كما عزّزت الشركة في الهند أعمالها من خلال حصولها على شهادة الأيزو ١٤٠٠٠ الخاصة بنظم الإدارة البيئية، في حين تعمل على تحسين مستوى الجودة من خلال الحصول على شهادة الأيزو ٩٠٠٠ لإدارة الجودة.





استعراض إنجازات  
الخدمات المركزية  
في الزامل للصناعة

## إدارة التدقيق الداخلي

تسعى إدارة التدقيق الداخلي لمساعدة الإدارة التنفيذية في تحقيق الأهداف المالية والتشغيلية للزامل للصناعة، وذلك من خلال تعزيز ومراجعة الرقابة الداخلية للعمليات الإدارية والتشغيلية والأنشطة التجارية لضمان كفاءة عمل الأنظمة الإدارية والمالية للشركة، وتحديد أوجه القصور في مختلف الإجراءات وتقديم التوصيات المنهجية والاستراتيجية في هذا الشأن. قامت إدارة التدقيق الداخلي خلال العام ٢٠١١ باستعراض ومراجعة العمليات الخاصة بأنشطة كافة قطاعات الزامل للصناعة، وذلك بإجراء ما مجموعه ١٩٦ عملية تدقيق ومراجعة شاملة، مما تبع عنده صدور ٢,٩٨٠ توصية مختلفة. وقد تضمنت التوصيات التي تم تنفيذها خلال العام خفض التكاليف، وتعزيز الرقابة الداخلية على المواد والأصول الثابتة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، فضلاً عن تعزيز الضوابط الداخلية.

كما سعت إدارة التدقيق الداخلي لتجنب الممارسات الخاطئة في خلف الأنشطة والعمليات من خلال تحديد أوجه القصور في الإجراءات المختلفة ونقطاتضعف في الرقابة الداخلية، والإشراف على التحسينات المرتبطة بعمليات مراقبة المخزون.

## الموارد البشرية

تحرص الزامل للصناعة على استقطاب العناصر البشرية الوعاء وتأهيلها، وتطوير المهارات القيادية والإنتاجية لموظفيها، وزيادة المجال أمامهم للنمو والعمل الإبداعي.

خلال العام ٢٠١١، قامت إدارة الموارد البشرية بتوظيف ١,٥٦٨ موظفاً جديداً في مختلف قطاعات الزامل للصناعة، منهم ٦٣٢ من المواطنين السعوديين. وتحذر الإشارة إلى قيام الشركة خلال العام بتوظيف عدد من المواطنات السعوديات إضافة إلى الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة في بعض المرافق الصناعية للشركة، وذلك انتلاقاً من دعها للبرامج والمبادرات الحكومية المتعلقة بتأهيل وتوظيف الكوادر الوطنية. وقد قدمت الشركة طوال العام برامج تدريبية حول مهارات التوظيف للمدراء في قطاعات الزامل للصناعة، كما شاركت إدارة الموارد البشرية في ثلاث مناسبات خاصة يوم المهرة في عدد من الجامعات السعودية.

كما قامت الإدارة بمراجعة وتحديث تصنيف الوظائف في قطاعات الحديد وتكييف المروء والخدمات المشتركة، في حين بذلك الإدارة جهوداً كبيرة لضمان امتثال كافة قطاعات الشركة بمعدلات توطين الوظائف التي حدتها وزارة العمل السعودية ضمن برنامج "نطاقات" الذي يهدف إلى زيادة نسب توطين الوظائف في منشآت القطاع الخاص واستخدامها كميزة تنافسية تؤهل المنشآت الملتزمة بمعدلات التوطين من الحصول على حزمة من التسهيلات والمحفزات.

كما قامت إدارة الموارد البشرية بتقدير الموظفين المميزين في كافة الإدارات ووحدات العمل في قطاعات الشركة ومكافأتهم على أدائهم وجهودهم التي بذلواها خلال العام، وذلك من خلال ما يعرف بـ "نادي الموظفين المميزين".

وفي إطار تعزيز الروابط والعلاقات بين الموظفين وغرس روح التعاون بينهم على مستوى الشركة، أجرت إدارة الموارد البشرية خلال العام المهرجان الرياضي السنوي الرابع للزامل للصناعة، بالإضافة إلى المسابقة الرمضانية السنوية لحفظ وتجويد القرآن الكريم.

وفي شهر أكتوبر ٢٠١١، شاركت الزامل للصناعة في مؤتمر الموارد البشرية السنوي الثالث الذي أُقيم في مملكة البحرين. وقد تأثر المؤتمر التغيرات والتهديات في الأهداف التي يضعها المسؤولون في الموارد البشرية من حيث علاقتها بظروف العمل الحالية ونمو وتطور الشركات بصفة عامة.



## التدريب والتطوير

نفذ مركز التدريب في الزامل للصناعة مجموعة من البرامج والدورات التدريبية المتخصصة حسب الجدول الزمني للعام ٢٠١١، والتي تهدف إلى تنمية وتطوير قدرات ومهارات الموظفين والعمال. وقد احتوت البرامج التدريبية على مقررات نظرية ووحدات تدريبية عملية متخصصة صُممت خصيصاً للموظفين السعوديين الجدد في قطاع الحديد في مجالات تقنية المحام، وتقنيات التصنيع، وتشغيل الآلات الصناعية، بالإضافة إلى التدريب على تطبيقات الحاسوب الآلي لموظفي المكاتب، ودورات تعليم اللغة الإنجليزية، والبرامج التدريبية المخصصة للعمالء والمسئولين في الشركة في مجال تشغيل وصيانة أجهزة التكييف، وتلك الخاصة بعمليات الإشراف والمبيعات للموظفين في مختلف قطاعات الزامل للصناعة. وقد ساهم مركز التدريب على مدار العام ٢٠١١ في تحسين الأداء والتطور الوظيفي للموظفين والعاملين في مختلف الإدارات والأقسام في قطاعات الزامل للصناعة، حيث قدم المركز ما مجموعه ٦٧ دورة تدريبية استفاد منها ٦٧٧ موظفاً في الشركة بعد استكمالها بنجاح. كما تم التركيز على التطوير الوظيفي وتنمية قدرات ومهارات الموظفين السعوديين في الشركة، حيث تلقى ٣٣١ موظفاً سعودياً دورات تدريبية متنوعة خلال العام.

وقد تلقى الموظفون دورات تدريبية متنوعة في مجالات مختلفة شملت مهارات البيع والتفاوض المتقدمة، ومهارات العرض والتقطيم المتقدمة، والإسعافات الأولية، والمهارات الإدارية للعاملين في إدارة تقنية المعلومات، ومهارات تحضير وإدارة الجرد ومراقبة المواد، وإدارة أنظمة تطبيقات قواعد البيانات أوراكل، ومهارات إدارة الأفراد، ومراقبة الكشف عن عمليات الاحتيال في الشركات، وأساسيات تصميم وإنشاء المبني الخضراء، ومهارات الاتصال الفعال، والمالية لغير التخصصين، بالإضافة إلى العديد من الدورات الأخرى في مجالات الإدارة والجودة والتطوير الذاتي وتطبيقات الحاسوب الآلي المختلفة.

ومن أبرز الإنجازات في العام ٢٠١١، بذء معهد الزامل العالي للتدريب الصناعي نشاطه بعد استكمال أعمال الإنشاءات والتسليم واختبار كافة المراقب والمعدات في المعهد. وتم إعداد وتجهيز جميع المعدات والمرافق التدريبية والموارد اللازمة الأخرى، إلى جانب المواد الدراسية والتقويمية بما فيها الكتب الدراسية للمتدربين، والتي وصلت من المملكة المتحدة بدعم من معهد جريمبسي للتعلم العالي في بريطانيا. ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذ برامج الدبلوم المعتمدة من قبل الجهة المانحة للمؤهلات المهنية البريطانية (دكسل) خلال الربع الثاني من العام ٢٠١٢، بحيث تلبي احتياجات الشركة والشركات الأخرى في المملكة. وقد قامت المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني بمراجعة واعتماد خمسة برامج للدبلوم المهني مدتها عامان، في حين تم اعتبار المعهد من قبل الجهات الحكومية لتنفيذ البرامج والدورات التدريبية في المملكة العربية السعودية.

وفي إطار دعم وتشجيع الزامل للصناعة لتأهيل الشباب السعودي وتوظيفهم في القطاع الصناعي، قام مركز التدريب خلال العام بتوفير فرص تدريبية مميزة لعدد ٩٦ طالباً من مختلف الجامعات والكليات التقنية في المملكة، وذلك ضمن برامج التدريب الصيفي والتعاوني التي تنفذها الشركة لخدمة المجتمع. بالإضافة إلى ذلك، قام مركز التدريب بالتنسيق مع أحد المعاهد الخاصة بتوفير فرص تدريبية لـ ٦٠ طالب وطالبة في المرحلة الثانوية لتدريبهم على استخدام الحاسوب الآلي وتطبيقات شركة مايكروسوفت المكتبية واللغة الإنجليزية وذلك ضمن برنامج مدة شهران خلال الإجازة الصيفية.





من جهة أخرى، قامت الشركة خلال العام بتقديم برامج تدريبية لمقاولين البناء المعتمدين لديها، حيث تعد هذه البرامج بمثابة فرصة مهمة لتطوير مهارات مقاولين البناء، وتبادل الخبرات وأفضل الممارسات الصناعية والابتكارات والتطورات المهمة التي تطأ على عالم البناء، وتعزيز المعرفة التقنية بأنظمة المباني الحديدية، إضافة إلى مساعدة الشركة في التركيز على المشاكل والتحديات التي يواجهها المقاولون في مواقع البناء المختلفة.



## إدارة تقنية المعلومات

نفذت إدارة تقنية المعلومات في الزامل للصناعة خلال العام حوالي ١٠٩ مشاريع مختلفة لتطوير وتحديث تطبيقات وخدمات أنظمة المعلومات والأعمال الإلكترونية في كافة شركات وقطاعات الزامل للصناعة. ويبلغ إجمالي الوقت الذي استغرقه الإدارية في تنفيذ ومتابعة هذه المشاريع حوالي ٤٩,٠٠٠ ساعة، مع ظهور تحسن ملحوظ في معدل استجابة موظفي الدعم الفني لطلبات المستخدمين وإنجازها. كما قامت إدارة تقنية المعلومات بإعادة تجديد شهادة المنظمة العالمية للمقاييس (ISO/IEC 20000:2005) في مجال خدمات تقنية المعلومات، حيث تعد الزامل للصناعة من الشركات القلائل في المملكة العربية السعودية التي حصلت على هذه الشهادة، مما يؤكد التزامنا المستمر بتطبيق أعلى معايير أمن وسلامة المعلومات في الشركة، ومواصلة التطوير والتحسين المستمر للجودة في إدارة خدمات تقنية المعلومات.

## السلامة ومنع الخسائر

إن الهدف الأساسي من إدارة منع الخسائر في الزامل للصناعة هو ترسیخ أعلى معايير السلامة والصحة والبيئة في مكان العمل ونشر الثقافة الوقائية وزيادة الوعي في أمور السلامة بين جميع الأفراد والعاملين في كافة قطاعات الزامل للصناعة.

شهد معدل السلامة والصحة والبيئة تحسناً كبيراً حيث تجاوز نسبة ١٧٪ بحلول نهاية العام، مما يبرهن على نجاح الخطط والبرامج التي وضعتها إدارة منع الخسائر في الشركة. وتضمن إدارة منع الخسائر امتداد قطاعات الزامل للصناعة الكامل باللوائح والأنظمة الخاصة بالهيئات الحكومية والرسمية في المملكة العربية السعودية، مثل إدارة الدفاع المدني، والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، والهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة، بالإضافة إلى المنظمات الدولية للمواصفات والمقاييس.

وقد أنجز فريق التقني خلال العام مجموعة من الدراسات والمهام عبر كافة شركات وقطاعات الزامل للصناعة، شملت دراسات استقصائية حول السلامة ومكافحة الحرائق، وعمليات الاستعراض والتقييم الفنية، ومتطلبات السلامة المهنية، إضافة إلى التحديث المستمر لإجراءات وتوجيهات السلامة والمبادئ التوجيهية للشركة. بالإضافة إلى ذلك، أجرى قسم التدريب والتوعية بأمور الصحة والسلامة والبيئة في إدارة منع الخسائر خلال العام العديد من الدورات التدريبية المتنوعة باللغتين العربية والإنجليزية للموظفين في مختلف قطاعات الشركة، وذلك بهدف تعزيز والمحافظة على بيئة عمل آمنة وصحية، والحد من حوادث وإصابات العمل وزيادة الإنتاجية.



## إدارة الشئون القانونية

بدلت إدارة الشئون القانونية جهوداً كبيرة خلال العام تقديم الدعم والمساندة القانونية لكافة الشركات ووحدات العمل في قطاعات الزامل للصناعة. ومن أبرز إنجازات الإدارة خلال العام استكمال توقيع الزامل للصناعة لاتفاقية النهاية مع شركة مجموعة العزل الخليجية لأندماج بعض مصانع قطاع المواد العازلة لكلا الطرفين. وتضمنت أبرز الإنجازات الأخرى متابعة وتنسيق عملية تحويل ثلاثة كيانات من فروع ضمن الزامل للصناعة إلى شركات مستقلة ذات مسؤولية محدودة، وذلك في أعقاب القرارات التي اتخذت في العام السابق، بالإضافة إلى تعديل النظام الأساسي لخمس شركات في المجموعة، والحصول على ترخيص جديد للاستشار من الهيئة العامة للاستشار في السعودية وكذلك على ترخيص استثمار الخدمة. كما قامت إدارة الشئون القانونية بدور محوري وفعال في التواصل والمتابعة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي بخصوص طلبين للحصول على قروض، وللذين تم تقديمها في العام ٢٠١٠ ولكن تم استكمالها في أواخر العام ٢٠١١.



## مسئوليتنا تجاه المجتمع

تشكل المسئولية الاجتماعية للشركة جزءاً لا يتجزأ من الأداء والإستراتيجية والقيم الأساسية للزامل للصناعة. وتدرك الشركة أهمية الدور المنوط بها كشركة مواطنة مسؤولة فيها يتعلق بخدمة المجتمع والمساهمة في عملية التطوير الشامل له.

ومن هذا المنطلق تولي الزامل للصناعة اهتماماً كبيراً بالقضايا الاجتماعية والبيئية وتحرص على معالجتها بأفضل السبل المتاحة. وخلال العام، قامت الشركة بالتخلص تدريجياً من استخدام مادة الهايدروكربوروفلوروكربيون (HCFC) الضارة بطبقة الأوزون في قطاع الحديد، وذلك بهدف حماية البيئة والحفاظ على نوعيتها وتوازنها الطبيعي، حيث يتم حالياً استخدام مواد طبيعية وصديقة للبيئة في تصنيع المنتجات، في حين قامت كافة شركات الزامل للصناعة بتطبيق سياسات وإجراءات خاصة تضمن إعادة تدوير النفايات ما أمكن، وتقليل من استخدام الكهرباء في جميع العمليات التشغيلية.

كما تحرص الزامل للصناعة على تقديم الدعم الكامل للمجتمعات التي تعمل فيها من خلال توفير فرص العمل للمواطنين وتقديم الدعم اللازم للمحتاجين بما يسهم في تحقيق الأهداف الوطنية لتوطين الوظائف وتوفير وسائل العيش الكريم لأبناء الوطن. ويشارك الموظفون من مختلف قطاعات الشركة أيضاً في مبادرات المسئولية الاجتماعية والتي من ضمنها حلات التبرع بالدم، وتوفير التدريب لطلاب الجامعات في المملكة العربية السعودية، وتقديم التبرعات المالية إلى المستشفيات والمساجد وغيرها. وخلال العام، تم تقديم الدعم للأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري في مصر، وتوفير فرص وظيفية للقرويين وتمويل مدرسة عملية للأطفال في الهند، بالإضافة إلى المشاركة في يوم الطفل في فيتNam.

كما تولي الزامل للصناعة أهمية خاصة للصحة والسلامة المهنية وكذلك سلامة وجودة البيئة في أماكن العمل. وبالتالي، تسعى الزامل للصناعة باستمرار لضمان أن تكون ظروف العمل في جميع مراقبتها الصناعية آمنة ونظيفة، وأن نوعية الهواء ومستويات الضوضاء متواقة مع المعايير الصارمة التي وضعتها هيئات والمنظمات البيئية الدولية. كما تحرص الشركة أيضاً على تأهيل وتوظيف المواطنين من الجنسين بما فيهم ذوي الاحتياجات الخاصة.

وفي عام ٢٠١١، أصبحت الزامل للصناعة أحد المؤسسين والداعمين الرئيسيين لمشروع "بنك الطعام السعودي" الذي تم إنشاؤه مؤخراً في المنطقة الشرقية كأول مؤسسة خيرية من نوعها في السعودية تُعنى بتقديم الأطعمة وتوفيرها للأسر المحتاجة. وقد أدرك المشاركون ضرورة هذه المبادرة الخيرية في ظل وجود ما يقرب من ٩٢٥ مليون شخص في العالم ليس لديهم ما يكفي من الطعام، وبالتالي يعانون من الجوع وسوء التغذية، وأنه يموت حوالي ٦٠٠٠ طفل يومياً في أنحاء متفرقة من العالم لأسباب تتعلق بالجوع وعدم توفر الغذاء. وقد تم تأسيس بنك الطعام السعودي في عام ٢٠١١، وهو مؤسسة غير حكومية، وشراء التجهيزات المكتبية وعربات التقليل والمعدات الأخرى له وتعيين مجموعة من الموظفين فيه، إضافة إلى تحديد الجهات المترتبة بالمواد الغذائية بحيث استطاع بنك الطعام إجراء أول عملية توزيع للمواد الغذائية خلال شهر رمضان المبارك، وتسلیم أكثر من عشرة آلاف وجبة للمحتاجين بحلول نهاية الشهر الكريم. ويتمثل دور الزامل للصناعة في هذا المشروع الخيري بتقديم الدعم المالي من خلال دفع الرواتب وتوفير التأمين الطبي والبدلات لبعض الموظفين، إضافة إلى التفقات التشغيلية المحددة بموجب اتفاقية خاصة.



وقد حقق المشروع نجاحاً كبيراً حيث تم توقيع العديد من الاتفاقيات مع موردي المواد الغذائية قبل نهاية العام، بما فيهم الفنادق والمطاعم الكبرى، ومع أحد الموزعين الذي يملك مركبات نقل خاصة لضمانبقاء الأغذية طازجة وصحية أثناء توزيعها. كما تم تنظيم دورات تدريبية للعاملين المسؤولين عن أعمال التعبئة والتغليف الغذائي في بنك الطعام ليكونوا قادرين على تجهيز وتغليف وجبات الطعام بمفردهم. بالإضافة إلى ذلك، وقعت الشركة خلال العام اتفاقيات أخرى شملت تقديم الخدمات الاستشارية لبنك الطعام المصري، بالإضافة إلى التعاون المشترك مع مركز الأميرة جواهر لشاعل الخير بالدمام.



## حماية البيئة

حرص قطاعات الزامل للصناعة على تطبيق العناصر الأساسية لمفهوم "التفكير الأخضر" (Green Thinking) في كافة جوانب قطاع التشييد والبناء الذي تعمل فيه باعتبار أنه الخيار الوحيد لمعالجة معظم المشكلات البيئية الحالية. وقد أولت الشركة منذ تأسيسها اهتماماً كبيراً بالبحث والتطوير، مما أدى إلى إنتاج أجهزة تكيف ذات كفاءة عالية في استهلاك الطاقة، فيما ركزت جهودها خلال السنوات الماضية على تطوير أجهزة تكيف هواء ومنتجات عازلة ومنتجات خرسانية متكررة، والتي تسهم بشكل ملحوظ في خفض استهلاك الكهرباء في العديد من المباني المختلفة.

كما ترتكز الشركة أيضاً على المبادرات التي تقلل من التأثيرات السلبية للعمليات الصناعية والتشغيلية في جميع قطاعات الشركة على البيئة، فيما تقوم بتقدير جميع الفوائد الممكنة لتعزيز أنشطتها الصديقة للبيئة وتطبيقها في قطاع التشييد والبناء.

وفي العام ٢٠١١، بدأ مهندسو تصميم المنتجات في مكيفات الزامل العمل على توسيع استخدام غازات التبريد الجديدة غير الضارة بالبيئة في مختلف الأجهزة التي تتجهها الشركة لضمان تطبيق مقررات "بروتوكول كيوتو" الذي يلزم الدول الصناعية بتقليل انبعاثاتها من غازات الاحتباس الحراري التي أدت إلى تغيرات المناخ، وذلك قبل البدء بالتطبيق الإلزامي له في العام المقبل.

وتجزء من مبادرات تحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة، قامت مكيفات الزامل بالتعاون مع الهيئة السعودية للمواصفات والمقييس والجودة في صياغة المعايير الجديدة التي تم تطبيقها في مكيفات الغرف، فيما بدأت الشركة العمل مع الهيئة على المعايير الجديدة لأجهزة التكيف المركزية. وستؤدي هذه المبادرة إلى تقليل الضغط على شبكات الكهرباء الخاصة بالشركة السعودية للكهرباء، مما سيسهم في توفير استهلاك الكهرباء وزيادة كفاءة الشبكة الكهربائية الوطنية بما يعود بالمصلحة والفائدة على المشتركين والوطن ككل.

## رعاية النشاطات

تعتبر المشاركة الاجتماعية أحد العناصر الأساسية والمهمة في القيم الأساسية للشركة. ومن هذا المنطلق رعت الزامل للصناعة خلال العام ٢٠١١ العديد من النشاطات والفعاليات الاجتماعية، والتي كان من أبرزها الرعاية البلاتينية لـ "مائون مدن ٢٠١١" الذي نظمته هيئة المدن الصناعية في المدينة الصناعية الثانية بالدمام في مارس ٢٠١١، وذلك للمشاركة في برامج وفعاليات خدمة المجتمع التي تنظمها هيئة المدن الصناعية لتعزيز العلاقات بين الهيئة وعملائها، وتعزيز الجانب الإنساني لمسؤولي المصانع القائمة في المدن الصناعية.

كما رعت الزامل للصناعة فريق طلاب مدارس الظهران الأهلية للروبوت، مثل المملكة العربية السعودية في بطولة أوروبا المقترنة في مجال الروبوت للعام ٢٠١١، والتي أقيمت في مدينة دلفت في هولندا. وقد حصل الفريق على جائزتين هما المركز الثاني في أفضل تصميم للروبوت في العالم، والمركز الثاني في أفضل عمل جماعي للفريق في العالم. وهو الفريق الوحيد الذي حصل على جائزتين في هذه المسابقة منذ انطلاقها في العام ١٩٩٨.

كما شاركت الزامل للصناعة كراعي ذهبي للقاء فطور الناجحين الذي عقد في ٦ أكتوبر ٢٠١١ في فندق الموليدى إن بمدينة الخبر، إضافة إلى لقاء فطور الناجحات الذي عقد في ٢٩ سبتمبر ٢٠١١.





ويقام هذا اللقاء صباح كل يوم حبس في أماكن مختلفة، حيث يتم فيه استضافة شخصية محلية أو عالمية ناجحة في الحياة العملية.

من ناحية أخرى، شاركت الزامل للصناعة بفريق كرة قدم للسسداسيات في دورة الأمير محمد بن فهد الرياضية للشركات لعام ٢٠١١ التي نظمتها غرفة الشرقية بصالة المدينة الرياضية في حي الراكة بالخبر، تحت رعاية أمير المنطقة الشرقية صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن فهد. وتأتي مشاركة الزامل للصناعة في هذه الدورة إيماناً منها بأهمية دورها الاجتماعي والأنساني تجاه خدمة المجتمع، إلى جانب مشاركة العديد من الشركات في هذا المهرجان الذي يدعو إلى تعزيز الترابط الأخرى والتواصل الاجتماعي بين أبناء المنطقة.

## الشهادات والجوائز

في إطار دعم حكومة المملكة والاقتصاد الوطني والالتزام بدورها الاجتماعي كشركة مواطنة مسؤولة، واصلت الزامل للصناعة تشجيع المواطنين السعوديين، بما فيهم العنصر النسائي الوطني والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، للانضمام إلى القوى العاملة لديها في قطاعاتها الصناعية. وقد أدى اهتمامنا بتأهيل وتوظيف المواطنين السعوديين في حصول الزامل للصناعة على رسالة شكر وتقدير من قبل صندوق تنمية الموارد البشرية تقديراً للجهود التي تبذلها الشركة في هذا الشأن.

وفي العام ٢٠١١، تم تكريم مصنعتنا للمواد العازلة من الفيبرجلامس نظير مساهمته المميزة في خفض الأحوال الكهربائية خلال فترة الذروة لصيف عام ٢٠١٠. وقد أدى إحساس الشركة العميق بالمسؤولية تجاه كل من الاقتصاد الوطني والمجتمع في إيجاد سبل لخفض استهلاك الشركة من الكهرباء خلال صيف عام ٢٠١٠، دون أن يؤثر ذلك على مستويات الإنتاج وأرباح الشركة.

وفي شأن متصل، تسلم قطاع الحديد في الزامل للصناعة خلال العام رسالة شكر وتقدير من شركة جي أس للإنشاءات العربية المحدودة تقديرأً لأداء الشركة التميز كمصنع رئيسي للهيكلات الحديدية المستخدمة في تشيد مشروع مينف للفغاز في الخرسانية التابع لشركة أرامكو السعودية. وأشارت الرسالة إلى رضا فريق عمل المشروع وارتياحه البالغ لجودة المنتجات والخدمات التي تم توريدتها، كما أشادت بالتعاون الإيجابي للشركة مع المقاول خلال مدة تنفيذ المشروع.

وفي سياق حرص الشركة الدائم على ضمان أعلى درجات السلامة في مكان العمل، تم خلال العام ٢٠١١ تكريم قطاع خدمة وصيانة أجهزة تكيف الهواء في الزامل للصناعة من قبل الشركة السعودية للحديد والصلب (حديد) بمناسبة إنجاز مليون ساعة عمل متواصلة من دون وقوع حوادث مضيعة للوقت أو إصابة مقدمة في مشروع إنشاء محطة التبريد المركزي التابعة لشركة حديد في مدينة الجبيل الصناعية. كما منحت جائزة تقديرية من قبل شركة الجبيل المتحدة للبتروكيماويات (المتحدة) تقديرأً لها كمقاول متميز في توفير خدمات صيانة أجهزة التهوية والتبريد وتكييف الهواء في موقع الشركة، ومحافظتها على المستويات العالمية لخدمة العملاء، وحرصها على الاستجابة الفورية لمختلف احتياجاتهم. كما تم تكريم الزامل للصناعة من قبل شركة أرامكو السعودية باعتبارها واحدة من أبرز مقدمي خدمات الصيانة المتميزة خلال صيف عام ٢٠١١.

من ناحية أخرى، تم تكريم أنشطتنا الصناعية في فيتنام مجدداً من خلال منحنا "جائزة التنين الذهبي" للعام ٢٠١١ كأفضل منتج في فئة "الإنشاءات ومواد البناء" من قبل مجلة "فيتنام إيكونوميك تايمز" بالتعاون مع وزارة التخطيط والاستثمار في فيتنام.



# الإنستي وينج

محاسبون فلتوبيون  
٢٧٩٥ بريد - بناية طور  
الدور الرابع - الخبر ٣٦٩٥٢ - المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ٣ ٨٤٩ ٩٥٠٠  
فاكس: +٩٦٦ ٣ ٨٨٢ ٧٢٢٤  
[www.ey.com/me](http://www.ey.com/me)  
رقم الترخيص: ٤٥

## تقرير مراجع الحسابات إلى السادة المساهمين في شركة الزامل للاستثمار الصناعي (شركة مساهمة سعودية)

### نطاق المراجعة:

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة الزامل للاستثمار الصناعي (شركة مساهمة سعودية) ("الشركة الأم") والشركات التابعة لها (ويشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م والقواعد الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية الموحدة من مسؤولية مجلس إدارة الشركة الأم وقد تم إعدادها وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات السعودي وقدمت لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المعترف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتحقيق وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية الموحدة خالية من أخطاء جوهرية. تشتمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والإفصاحات التي تتضمنها القوائم المالية الموحدة. كما تشتمل على تقويم المبادئ المحاسبية المتّبعه والتقدّيرات الّامنة المطبقة من قبل الإداره والعرض العام للقواعد المالية الموحدة. باعتقادنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة تمكننا من إبداء رأينا حول القوائم المالية الموحدة.

### رأي غير متحفظ:

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

- ١) تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها في المملكة العربية السعودية.
- ٢) تتفق مع نظام الشركات ومع النظام الأساسي للشركة الأم فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

عن إنستي وينج



عبدالعزيز سعود الشيباني  
محاسب قانوني  
قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم ٣٣٩

الخبر : ٢٨ ربيع الأول ١٤٣٣ هـ -  
٢٠ فبراير ٢٠١٢ م

قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح	
			<b>الموجودات</b>
٢٩٦,١٧١	٢٨٥,٨٦٧		<b>الموجودات للتداولة</b>
١,٣٠٦,٢٧٥	١,٧٤٣,٢٩٥	٣	أرصدة لدى البنوك ونقدية
٧٦,٤٢٠	٢٢٨,٨٧٦	٤	مدينون وبالمبالغ مدفوعة مقدماً
١,٦٥٤,١٧٦	١,٨٧٨,٥٥٠	٥	سلف مقدمة إلى شركة تابعة غير موحدة
٩١,٧١٤	١٠٧,٥٩٩	١٠	مخزون
<b>٣,٤٢٤,٧٥٦</b>	<b>٤,٢٤٤,١٨٧</b>		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
			<b>إجمالي الموجودات للتداولة</b>
٣٢٤,١٥٣	٣٣٦,٤٥٦	٦	<b>الموجودات غير للتداولة</b>
١,١١٨,٨٣٩	١,٤٤٤,٥٠٢	٧	استثمارات
١١,٨٣٨	١١,٧٧٧	٨	ممتلكات وألات ومعدات
٢٧,٧٣٠	١٧٦,٢٥١	٩	مصاريف مؤجلة
<b>١,٤٨٢,٥٦٠</b>	<b>١,٩٦٨,٩٨٦</b>		شهرة
<b>٤,٩٠٧,٣١٦</b>	<b>٦,٢١٣,١٧٣</b>		<b>إجمالي الموجودات غير للتداولة</b>
			<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>الطلبيات وحقوق الساهمين</b>
			<b>الطلبيات للتداولة</b>
٨٦١,٣١٦	٨٧٤,٥١٨	١١	أوراق دفع ودائنون وبالمبالغ مستحقة الدفع ومخصصات
١٥,٢٥٧	٩١,٨٨١	١٠	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة
٢٤٦,٥٦٨	٢٧٢,١٤٢		دفعات مقدمة من عملاء
١,٣٣٩,٢٢٣	٢,٣٦٢,١٩١	١٣	تمويلات مراقبة وتورق
٤٩,٧٤٤	٧٢,٩٥٢	١٤	قروض قصيرة الأجل
٢٤٣,١٠٥	٢٨٧,٣٣٤	١٥	قسط جار من قروض لأجل
<b>٢,٧٥٥,٢٢٣</b>	<b>٣,٩٦١,٠١٨</b>		<b>إجمالي الطلبيات للتداولة</b>
			<b>الطلبيات غير للتداولة</b>
٥٣٠,٩٩٥	٣٩٣,٩١٤	١٥	قرض لأجل
٢١٣,٣٨٦	٢٥١,٣٦٦		مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٨,٩٢١	٢٤,٠٨٦		حسابات دائنة طويلة الأجل
<b>٧٥٣,٣٠٢</b>	<b>٦٦٩,٣٦٦</b>		<b>إجمالي الطلبيات غير للتداولة</b>
<b>٣,٥٠٨,٥٢٥</b>	<b>٤,٦٣٠,٣٨٤</b>		<b>إجمالي الطلبيات</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

قائمة المركز المالي الموحدة (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

٢٠٠٠	٢٠١١	إيضاح	
٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	١٦	<b>حقوق المساهمين</b>
١٦٩,٠٣٦	١٨٤,٤٥٥		رأس المال
٤٨٦,٩٢٤	٥٣٣,٦٩٥		احتياطي نظامي
٤٥,٠٠٠	٤٥,٠٠٠	١٧	أرباح مبقة
١,٣٦٨	(١,٠٧٥)		توزيعات أرباح نقدية مقترحة
(١٣,٤٢٨)	(١٢,٤٠٣)		(خسارة) / ربح غير محقق من استثمارات
١,٢٨٨,٩٠٠	١,٣٤٩,٦٧٢		خسارة ترجمة عملة عند توحيد القوائم المالية
١٠٩,٨٩١	٢٢٣,١١٧	١٨	<b>حقوق الأقلية</b>
١,٣٩٨,٧٩١	١,٥٨٢,٧٨٩		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
٤,٩٠٧,٣١٦	٦,٢١٣,١٧٣		<b>إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الدخل الموحدة

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٢٠٠١٠	٢٠٠١١	إيضاح	
٤,٠١٨,٤١٢	٤,٧٢٧,٦٩٥	٢٣	صافي المبيعات
(٣,٠٢٢,٩٨٢)	(٣,٦٧٦,٤٦٠)		تكلفة المبيعات
٩٩٥,٤٣٠	١,٠٥١,٢٣٥		الربح الإجمالي
			<b>للصالف</b>
٣٦٩,٦٦٧	٤١٤,٦٤٠	١٩	بيع وتوزيع
٣٣٣,٤٩١	٣٧٥,٤١٤	٢٠	عمومية وإدارية
٤,٨٤٣	٢,٨٦٦	٨	إطفاء مصاريف مؤجلة
٧٠٨,٠٠١	٧٩٢,٩٢٠		
			<b>المدخل من العمليات الرئيسية</b>
٢٨٧,٤٢٩	٢٥٨,٣١٥	٢٣	خسائر دائمة ناشئة عن ترجمة عملة عند توحيد القوائم المالية
-	(١٣,٤٢٨)		إيرادات أخرى بالصافي
٣٠,١٢٥	٢٣,٢٢١	٢١	
(٥٦,٣٥٩)	(٦١,١٦٦)	٢٢	أعباء مالية
			<b>المدخل قبل حساب النسبة في نتائج شركات مرتبطة وشركة</b>
٢٦١,١٩٥	٢٠٦,٩٤٢		<b>تابعة غير موحدة وحساب الزكاة والضرائب وحقوق الأقلية</b>
٢,٢٦٣	(٤,١٤٢)	٦	النسبة في نتائج شركات مرتبطة وشركة تابعة غير موحدة، بالصافي
٢٦٣,٤٥٨	٢٠٢,٨٠٠		<b>المدخل قبل حساب الزكاة والضرائب وحقوق الأقلية</b>
(١٨,٨١٢)	(٢٤,٧٥٧)		صافي حقوق الأقلية في نتائج شركات تابعة
٢٤٤,٦٤٦	١٧٨,٠٤٣		<b>المدخل قبل حساب الزكاة والضرائب</b>
(٨,٥١٧)	(١,٥٣٥)		ضرائب أجنبية
(٢٤,٩٩٥)	(٢٢,٣١٨)	١٢	زكاة
٢١١,١٣٤	١٥٤,١٩٠		صافي دخل للسنة
٤,٧٩	٤,٣١		<b>ربحية السهم (من العمليات الرئيسية)</b>
٣,٥٢	٢,٥٧		<b>ربحية السهم (من صافي الدخل)</b>
٦٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠,٠٠٠		<b>المتوسط المرجح لعدد الأسهم</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٢٠٠١٠	٢٠٠١١	
		(بألاف الريالات السعودية)
٢٦٣,٤٥٨	٢٠٢,٨٠٠	<b>النشاطات التشغيلية</b>
١١٢,٣٤٨	١٣٨,٣٥٦	الدخل قبل حساب الزكاة والضرائب وحقوق الأقلية
٥٣,٩٤٩	٢٢,٧٠٠	التعديلات لـ
(٧٩)	٨٨٦	الاستهلاك
(٧٩١)	-	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين بالصافي
(٢,٢٦٣)	٤,١٤٢	المتسارع / (الربح) من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
٥,٩١٦	٣,١٨٨	الربح من بيع استثمارات
٥٦,٣٥٩	٦١,١٦٦	الحصة في نتائج شركات مرتبطة وشركة تابعة غير موحدة، بالصافي
٤٨٨,٨٩٧	٤٣٣,٢٣٨	إطفاء المصاري夫 المؤجلة
(١٤٣,٨٢٢)	(١٦٢,٧٦٥)	الأعباء المالية
(٥٨,٨٦٦)	(٤٢٣,٤٩٤)	<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</b>
(٦٠,٢٣٩)	(١٠٢,٦٥١)	الخزون
٢٢٥,٩٧٠	(٢٥٥,٦٧٢)	المدينون
(٥٦,٣٥٩)	(٦١,١٦٦)	الدائنوون
(٣٠,٤٧٥)	(٢٠,٩٤٨)	<b>النقدية (المستخدمة في) / من العمليات</b>
١٣٩,١٣٦	(٣٣٧,٧٨٦)	أعباء مالية مدفوعة
(١٤٧,٣٨٠)	(٢٤٠,٥٤٥)	زكاة وضرائب أجنبية مدفوعة
٣,٨٥٥	٢,٤٥١	<b>صافي النقدية (المستخدمة في) / من النشاطات التشغيلية</b>
١٤,٦٧٧	-	<b>النشاطات الاستثمارية</b>
(٧٧٩)	(٣,١٣٧)	شراء ممتلكات وألات ومعدات
(٨٧,٢٠٣)	(٩٤,١٩٠)	التحصل من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
-	(١٥٠,٠٠٠)	التحصل من بيع استثمارات
(٢١٦,٨٣٠)	(٤٨٥,٤٢١)	مصاريف مؤجلة متکبدة
		استثمارات مشتراء
		الاستحواذ على شركة تابعة
		<b>صافي النقدية المستخدمة في النشاطات الاستثمارية</b>

شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة (تممة)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٢٠٠١٠	٢٠٠١١	
(بألاف الريالات السعودية)		النشاطات التمويلية
(١١٢,٥٠٠)	(٩٠,٠٠٠)	توزيعات أرباح مدفوعة
(٢٣٦,٩١٩)	(٩٢,٨٥٢)	قرض لاجل، بالصافي
٣٧٢,١١٨	٩٧٦,٤٥٨	التغير في قروض قصيرة الأجل وتمويلات مرابحة وتورق
(١,٩٣٧)	(٧,٦٥٣)	حقوق الأقلية، بالصافي
٢٠,٧٦٢	٧٨٥,٩٥٣	صافي النقدية من النشاطات التمويلية
(٥٦,٩٣٢)	(٣٧,٢٥٤)	صافي النقص في الأرصدة لدى البنوك والنقدية
٣٥٣,٨٧٨	٢٩٦,١٧١	الأرصدة لدى البنوك والنقدية في بداية السنة
-	١٥,٩٩٣	الأرصدة لدى البنوك والنقدية المستحوذ عليها خلال السنة
(٧٧٥)	١٠,٩٥٧	الحركة في خسارة ترجمة عملة، بالصافي
٢٩٦,١٧١	٢٨٥,٨٦٧	الأرصدة لدى البنوك والنقدية في نهاية السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

**قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة**

**السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١**

**حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة الأم**

النوع	نوع العائد / الأرباح دريمة عاملة مدد غير المقيدة من الاستثمارات	توزيعات أسهم	توزيعات أسهم لتسعة للحصة	الأرباح المقدمة	الاستهلاطي النظامي	رأس المال		
١,١٩٥,٤٧١	(٨,٨٥٥)	-	٦٧,٥٠٠	١٥٠,٠٠٠	٢٨٨,٤٠٣	١٤٧,٩٢٣	٤٥٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠
٢١١,١٣٤	-	-	-	-	٢١١,١٣٤	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	-	-	(٢١,١١٣)	٢١,١١٣	-	التحول إلى الاحتياطي النظامي
-	-	-	-	(١٥٠,٠٠٠)	-	-	١٥٠,٠٠٠	زيادة في رأس المال (إيضاح ١)
(٢,٠٠٠)	-	-	-	-	(٢,٠٠٠)	-	-	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(١١٢,٥٠٠)	-	-	(٦٧,٥٠٠)	-	(٤٥,٠٠٠)	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح ١٧)
-	-	-	٤٥,٠٠٠	-	(٤٥,٠٠٠)	-	-	توزيعات أرباح نقدية مقدرة (إيضاح ١٧)
(٣,٢٠٥)	(٤,٥٧٣)	١,٣٦٨	-	-	-	-	-	الحركة خلال السنة بالصافي
١,٢٨٨,٩٠٠	(١٣,٤٢٨)	١,٣٦٨	٤٥,٠٠٠	-	٤٨٦,٩٢٤	١٦٩,٠٣٦	٦٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
١٥٤,١٩٠	-	-	-	-	١٥٤,١٩٠	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	-	-	(١٥,٤١٩)	١٥,٤١٩	-	التحول إلى الاحتياطي النظامي
(٢,٠٠٠)	-	-	-	-	(٢,٠٠٠)	-	-	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(٤٥,٠٠٠)	-	-	(٤٥,٠٠٠)	-	(٤٥,٠٠٠)	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح ١٧)
-	-	-	٤٥,٠٠٠	-	(٤٥,٠٠٠)	-	-	توزيعات أرباح نقدية مقدرة (إيضاح ١٧)
(١,٤١٨)	١,٠٢٥	(٢,٤٤٣)	-	-	-	-	-	الحركة خلال السنة بالصافي
١,٣٤٩,٦٧٢	(١٢,٤٠٣)	(١,٠٧٥)	٤٥,٠٠٠	-	٥٣٣,٦٩٥	١٨٤,٤٥٥	٦٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

### ١ - وضع الشركة النظامي ونشاطها

تم تحويل شركة الزامل للاستثمار الصناعي ("الشركة الأم") إلى شركة مساهمة سعودية مقبلة وفقاً للقرار الوزاري رقم ٤٠٧ بتاريخ ١٤١٩/٣/١٤ الموافق ٨ يوليو ١٩٩٨م). وكانت الشركة الأم قبل ذلك تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة تحت اسم شركة الزامل للمباني الحديدية المحدودة. وقد أدرجت الشركة الأم رسمياً في السوق المالية السعودية (تداول) اعتباراً من ٩ فبراير ٢٠٠٢م.

والشركة الأم مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٢١٥٠٠٥٠٠٢٠٥.

إن القوائم المالية الموحدة تشمل على القوائم المالية للمركز الرئيسي للشركة الأم وفروعها والشركات التابعة لها والمشار إليهم معاً في هذه القوائم المالية الموحدة باسم "المجموعة" على النحو المذكور أدناه:

#### الفروع:

- مصنع الزامل للمكبات، ويزاول صنع وتجميع أجهزة تكيف هواء الغرف وأجهزة التكييف المركزي وأعمال أخرى متعلقة بها.
- مصنع الزامل للزجاج، ويقوم بإنتاج الزجاج.

نسبة الملكية الفعلية	الشركات التابعة
٢٠١١	يونيفيرسال بيلدنغز سيسترمز ليمتد- جيرسي
٧٨٠	مصنع الزامل للحديد - السعودية (سابقاً فرع)
٧٨٠	شركة الزامل للمباني الحديدية - مصر
٧٨٠	زامل ستيل بيلدنغز (شنغهاي) كومباي ليمتد - الصين
٧٨٠	زامل ستيل، بولسكا - بولندا
٧٨٠	كول لاين يوروب هولدرجز جي أم بي إنشن - النمسا
٧٨٠	كليماتيك ايركونديشنرز جي أم بي إنشن - النمسا
٧٨٠	زامل ستيل بيلدنغز انديا برايفت ليمتد
٧٨٠	زامل ستيل الجينيرنج انديا برايفت ليمتد
٧٨٠	الشركة العربية للمواد العازلة من الصوف الصخري
٧٨٠	شركة اختبار المحدودة - السعودية
٧٨٠	شركة الزامل خدمات الطاقة (رسكتو) - السعودية
٧٨٠	شركة الزامل للاستثمار الصناعي - الإمارات
٧٨٠	شركة الزامل للصناعات الحديدية ش.ذم- أبو ظبي . الإمارات
٧٨٠	شركة زامل ستيل بيلدنغز ليمتد - تايلاند
٧٨٠	شركة الزامل لفحص وصيانة المشاريع الصناعية المحدودة - المملكة العربية السعودية
٧٨٠	شركة الزامل للإنشاءات الحديدية - السعودية
٧٨٠	شركة الزامل للهياكل الفولاذية - مصر
٧٨٠	زامل كونستركشن انديا بي.في.تي. ليمتد
٧٨٠	شركة مكونات البناء - السعودية
٧٨٠	زامل انورفيمشن تكنولوجى جلوبال برايفت ليمتد - الهند

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

القوائم المالية الموحدة للسنة المتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمة)

### ١ - وضع الشركة النظامي ونشاطها (تنمة)

#### نسبة للكتابة الفعلية

٢٠١١	٢٠١١	شركة معهد الزامل للتدريب الصناعي المحدودة
%١٠٠	%١٠٠	زامل إنديستريل إنفستمنت كومباني آسيا بي. تي. إيه ليمنتد - سنغافورة
-	%١٠٠	شركة العزل الثانية - المملكة العربية السعودية (انظر الملاحظة أدناه)
-	%١٠٠	زامل ستيل بيلدينغر - فيتنام كومباني ليمنتد
%٩٢,٢٧	%٩٢,٢٧	جيوكليما إس. آر. إل. - إيطاليا
%٨٥	%٨٥	كانام آسيا المحدودة - المملكة العربية السعودية
%٦٥	%٦٥	شركة الشرق الأوسط لمكيفات الهواء المحدودة - السعودية
%٥١	%٥١	شركة الزامل هدسون المحدودة - السعودية
%٥٠	%٥٠	شركة بتروكيم الزامل المحدودة - السعودية
%٥٠	%٥٠	شركة الريبيعة والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة - السعودية
-	%٥٠	

تسيطر المجموعة على الشركات المذكورة أعلاه وبالتالي فتعتبر هذه الشركات شركات تابعة للمجموعة.

استحوذت شركة العزل الثانية المحدودة خلال السنة على نسبة ٥١٪ من حصة المسيطر عليها في شركة عزل الخليج، وهي شركة مساهمة سعودية مقلدة مسجلة بالملكة العربية السعودية (انظر أيضاً إيضاح ٩). ولدى شركة عزل الخليج الشركات التابعة التالية والمشار لهم معاً باسم "شركة مجموعة العزل الخليجية":

#### نسبة للكتابة الفعلية

١٠٠	شركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب المحدودة
١٠٠	شركة العزل الأولى المحدودة
٥١	الشركة العربية للمواد العازلة من الفيبروجلاس (انظر إيضاح ٩)

إن جزءاً من حصص الشركة الأم في الشركات التابعة أعلاه مسجل بأسماء بعض أعضاء مجلس الإدارة أو الموظفين كمساهمين مرشحين بالتنيابة عن الشركة الأم وذلك نظراً للمتطلبات النظامية في الدول التي تعمل فيها تلك الشركات التابعة.

تم عرض القوائم المالية الموحدة بالريالات السعودية.

### ٢ - السياسات المحاسبية الهامة

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية المعترف بها في المملكة العربية السعودية. ونورد فيما يلي بياناً بأهم السياسات المحاسبية المتبعة:

#### أساس توحيد القوائم المالية

إن الشركات العاملة المسطر عليها من قبل الشركة الأم تصنف كشركات تابعة ويتم توحيدها في هذه القوائم المالية بصرف النظر عن البلد المسجلة فيه. ويتم استبعاد جميع الأرصدة والمعاملات الهامة فيما بين شركات المجموعة عند توحيد القوائم المالية. بينما تتم المحاسبة عن الشركات التي ما زالت في مرحلة التأسيس بالتكلفة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ٢- السياسات المحاسبية العامة

#### العرف المحاسبي

تعد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية معدلة لتضمن قياس الاستثمارات المتاحة للبيع بالقيمة العادلة.

#### المديونون

تضمن الحسابات المدينية المبيعات المقيدة على الحساب وغير المسددة كما في تاريخ قائمة المركز المالي بالصافي بعد حسم المخصص لأية مبالغ يتم تقديرها على أنها غير قابلة للتحصيل.

#### المخزون

يدرج المخزون بالتكلفة أو بالقيمة السوقية، أيها أقل وتحدد التكلفة كما يلي:

الماء الخام - تكلفة الشراء على أساس المتوسط المرجع.

الأعمال تحت التنفيذ والبضاعة التامة الصنع - تكلفة المواد والعهالة المباشرتين زائداً حصة مناسبة من المصروف غير المباشرة الخاصة بها وفقاً لمستوى النشاط العادي.

#### الاستثمارات

تصنف الاستثمارات في الأوراق المالية المتداولة وفقاً لنوع المجموعة فيها يتعلق بهذه الأوراق المالية، وتظهر الأوراق المالية المتداولة التي يتم الاحتفاظ بها إلى تاريخ الاستحقاق بالتكلفة المقطعة بعد تعديلها بالعلاوة أو الخصم ذوي العلاقة. تدرج الأوراق المالية المتداولة بعرض المتاجرة بالقيمة العادلة، وتظهر الأرباح والخسائر غير المحققة منها ضمن قائمة الدخل الموحدة. وتدرج الأوراق المالية المتداولة المتاحة للبيع بالقيمة العادلة وتظهر الأرباح والخسائر غير المحققة منها ضمن حقوق المساهمين الموحدة. وعندما لا يمكن تحديد القيمة العادلة بشكل فوري، يتم إدراج هذه الأوراق المالية بالتكلفة ناقصاً المخصص لقاء الانخفاض في القيمة.

تقيد الإيرادات من الاستثمارات في الأوراق المالية عند استلام توزيعات الأرباح.

إن الشركة المرتبطة هي المنشأة التي تمارس المجموعة عليها تأثيراً جوهرياً من خلال المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية الخاصة بالشركة المستثمر فيها. إن نتائج الشركات المرتبطة تظهر في هذه القوائم المالية بموجب طريقة حقوق الملكية. يتم تخفيض القيمة الدفترية لهذه الاستثمارات للاعتراف بأي انخفاض في قيمة كل من هذه الاستثمارات.

إن الشركات التابعة والشركات المرتبطة الخاملاة أو التي هي قيد مرحلة التطوير أو عند عدم توفر معلومات عنها لا تدرج بالتكلفة.

#### عمليات تجميع المنشآت والشهرة

تم المحاسبة عن عمليات تجميع المنشآت باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية. وتقاس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة لمجموع المعرض المحول، وذلك كما في تاريخ الاستحواذ، بالإضافة إلى قيمة أي من حصص الأقلية في الشركة المستحوذ عليها. وبالنسبة لكل عملية تجميع منشآت، يقوم المشتري بقياس حصص الأقلية في الشركة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في قيمة صافي الموجودات التي يمكن تحديدها بذاتها للشركة المستحوذ عليها. وتدرج تكاليف الاستحواذ المتکبدة ضمن المصروف.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على منشأة أخرى، فإنها تقوم بتحديد مدى ملائمة تصنيف الموجودات والمطلوبات المالية المقتناة وذلك وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تمة)

### ٢ - السياسات المحاسبية الهامة (تمة)

#### عمليات تجميع المنشآت والشهرة (تمة)

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة التي تمثل الفائض في قيمة العرض المحول عن حصة المجموعة في القيمة العادلة لصافي الموجودات والمطلوبات المقتناء والقابلة للتتحديد بذاتها. أما إذا كانت قيمة العرض أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها، فإن الفرق في هذه الحالة يدرج مباشرةً في قائمة الدخل الموحدة.

بعد الاعتراف المبدئي تقيس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة ناشئة عن انخفاض القيمة. ولغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم توزيع الشهرة المكتسبة من خلال عمليات تجميع المنشآت، وذلك من تاريخ الاستحواذ، إلى كل وحدة من وحدات المجموعة المولدة للنقد أو مجموعات من الوحدات المولدة للنقد والتي من المتوقع أن تستفيد من عمليات تجميع المنشآت بصرف النظر عن تخصيص الموجودات أو المطلوبات الأخرى للمجموعة إلى تلك الوحدات أو مجموعة الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزءاً من وحدة توليد النقد ويتم استبعاد جزءاً من العمليات ضمن تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعمليات المستبعدة في القيمة الدفترية للعمليات المستبعدة وذلك عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد العمليات. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة على أساس القيمة النسبية للعمليات المستبعدة والجزء المحافظ عليه من وحدة توليد النقد. وعند بيع الشركات التابعة، يتم الاعتراف بالفرق بين سعر البيع وصافي الموجودات زائداً فروقات الترجمة المتراكمة والشهرة في قائمة الدخل الموحدة.

#### الممتلكات والآلات والمعدات / الاستهلاك

تقيد جميع الممتلكات والآلات والمعدات مبدئياً بالتكلفة وتدرج بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. الأرض المملوكة والأعمال الرأسية قيد التنفيذ لا تستهلك، ويتم احتساب استهلاك جميع الممتلكات والآلات والمعدات الأخرى وفقاً لمعدلات يتم احتسابها لشطب تكلفة كل من الموجودات على مدى أمغارها الإنتاجية المتوقعة.

تحمل مصاريف الإصلاح والصيانة على الدخل. أما التحسينات التي من شأنها زيادة قيمة الموجودات ذات الصلة أو إطالة أمغارها بشكل جوهري فتم رسميتها.

#### الانخفاض الدائم في قيمة الموجودات غير المتداولة

تقوم المجموعة بتاريخ كل قائمة المركز المالي بمراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمصانع والمعدات والموجودات غير المتداولة الأخرى للتأكد من عدم وجود مؤشر يدل على انخفاض في قيمة تلك الموجودات. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة المقدرة للاسترداد لتلك الأصول للتوصيل إلى قيمة الانخفاض في الموجودات (إن وجد). وفي حالة عدم قدرة المجموعة على تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأحد الأصول، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة الإنتاجية التي يعود إليها ذلك الأصل.

يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) لتساوي القيمة القابلة للاسترداد عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد أقل من القيمة الدفترية. ويعرف بالخسارة الناشئة عن الانخفاض في القيمة كمصروف عند تكبدها.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تمهـة)

### ٢ - السياسات المحاسبية الهامة (تمهـة)

#### الانخفاض الدائم في قيمة الموجودات غير المتداولة

يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة بقدر القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد (أو مجموعة الوحدات المولدة للنقد) التي تتنمي إليها الشهرة. وعندما تكون القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد (أو مجموعة الوحدات المولدة للنقد) أقل من القيمة الدفترية للوحدة المولدة للنقد (أو مجموعة الوحدات المولدة للنقد) التي تم تحصيص شهرة إليها، يتم الاعتراف بذلك كخسارة ناشئة عن الانخفاض في القيمة. على أيّة لا يمكن عكس الخسائر الناشئة عن الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند عكس قيد الخسارة الناشئة عن الانخفاض في القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد)، باستثناء الشهرة، إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد بشرط ألا تتعدي هذه الزيادة القيمة الدفترية فيها لو لم يتم تحفيض قيمة الأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) في السنوات السابقة. ويتم الاعتراف بعكس قيد الخسارة الناشئة عن الانخفاض في القيمة، باستثناء الشهرة، كإيرادات عند تحديدها.

#### المصاريف المؤجلة

تعتبر المصاريف التي لها منفعة مستقبلية طويلة الأجل بمثابة مصاريف مؤجلة وتطفأ على مدى الفترة المقدرة للانتفاع بها لا يزيد عن ٥ سنوات.

إن رسوم التمويل المدفوعة مقدماً تتعلق بقروض صندوق التنمية الصناعية السعودي ويتم إطفاءها على فترة القروض. يتم رسملة الإطفاء كجزء من الأعمال الرأسالية قيد التنفيذ (إذا كان ذلك منطبقاً) حتى تاريخ بدء العمليات التجارية بحيث يتم تحميلاً لها لاحقاً على قائمة الدخل الموحدة.

#### الضمانات

يتم تحصيص مبالغ على أساس تقديرى لواجهة التكاليف التي من المحتمل أن تنشأ مستقبلاً بمحض التزامات الضمان.

#### الزكاة وضرية الدخل

يتم الاستدراك للزكاة وفقاً لأنظمة المعامل بها في المملكة العربية السعودية. يتم الاستدراك لضرية الدخل وفقاً للفوائين المعمول بها في الدول الأجنبية التي تعمل بها الشركات التابعة للمجموعة. تقييد التزامات الزكاة وضرية الدخل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة. إن الزكاة وضرية الدخل المحملة على حلة أسهم الأقلية مشمولة في بند حقوق الأقلية.

#### مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

يجب تحصيص المبالغ المستحقة الدفع للموظفين وفقاً لعقود التوظيف لتعويضهم عن فترات خدمتهم المجمعة كما بتاريخ قائمة المركز المالي.

وتقوم الشركات التابعة الأجنبية بتحجيم مخصص وفقاً لأنظمة الدول التي تعمل فيها.

#### الاعتراف بالإيرادات

يمثل صافي الديون قيمة فواتير البضاعة الموردة والخدمات المقدمة والأعمال المنفذة من قبل المجموعة خلال السنة . وبالنسبة لأعمال أجهزة التكييف المركزي ، فإنه يتم الاعتراف بالإيراد والربح على أساس تناصي عندما تتأكد نتيجة العقد بصورة معقولة من التأكيد . ويتم تحجيم مخصص بالكامل للخسائر المرتفعة .

يتم الإنصاف عن التكاليف الفائضة عن مستخلصات الفواتير ضمن بند المدينين والمبالغ المدفوعة مقدماً في قائمة المركز المالي الموحدة ، بينما يتم الإنصاف عن الفواتير الفائضة عن التكاليف ضمن بند أوراق الدفع والدائنين والمبالغ المستحقة الدفع والمخصصات في قائمة المركز المالي الموحدة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## ٢ - السياسات المحاسبية الهامة (تنمية)

### المصاريف

إن مصاريف البيع والتوزيع هي تلك التي تتعلق على وجه التحديد بموظفي المبيعات والتخزين وسيارات التسليم وتكلفة الفسقان وكذلك مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. وتصف جميع المصاريف الأخرى، باستثناء التكاليف المباشرة وإطفاء المصاريف المؤجلة والأعباء المالية، كمصاريف عمومية وإدارية.

### العملات الأجنبية

تسجل المعاملات التي تم بالعملات الأجنبية بالريالات السعودية بأسعار التحويل السائدة وقت حدوث المعاملات. ويعاد تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي. تدرج كافة فروقات التحويل في قائمة الدخل الموحدة.

ترجم القوائم المالية للعمليات الأجنبية إلى ريالات سعودية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي بالنسبة للموجودات والمطلوبات، وبمتوسط سعر التحويل بالنسبة للإيرادات والمصاريف والأرباح والخسائر. وتسجل عناصر حقوق الملكية فيها عدا الأرباح المبقاة، بالأسعار التاريخية. تقييد تسويات الترجمة كبند مستقل ضمن حقوق المساهمين الموحدة. وتحمل الخسارة الدائمة الناشئة عن الترجمة في قائمة الدخل الموحدة.

### ربحية السهم

تحسب ربحية السهم الأساس من صافي الدخل بتقسيم صافي دخل السنة على المتوسط المرجع لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

ب بينما تحسب ربحية السهم الأساس من العمليات الرئيسية بتقسيم الدخل من العمليات الرئيسية للسنة على المتوسط المرجع لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

### التقارير القطاعية

يمثل القطاع وحدة قابلة للتحديد في المجموعة التي تقوم بالإنتاج أو تقديم خدمات وهي ما يسمى (بالقطاعات حسب الأنشطة)، أو تلك التي تقوم بالإنتاج أو تقديم الخدمات في نطاق بيئة اقتصادية محددة وهي ما يسمى (بالقطاعات حسب المناطق الجغرافية)، على أن يكون لكل قطاع مخاطره ومنافعه المختلفة عن مخاطر ومنافع القطاعات الأخرى.

### عقود الإيجار

يتم تصنيف عقود الإيجار كعقود إيجار رأساني إذا ترتب على عقد الإيجار تحويل جوهري لمنافع ومخاطر الملكية المتعلقة بالأصل موضوع العقد إلى المستأجر. ويتم تصنيف عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي. يتم تحويل الإيجارات المستحقة المتعلقة بعقد الإيجارات التشغيلي على قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة الإيجار.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ٣ - المدينون والبالغ المدفوعة مقدماً

٢٠١٠	٢٠١١	
(بألاف الريالات السعودية)		
٩٦٥,٢٧٠	١,٣٨٨,٣٩١	مدينون خارجون وأوراق قبض
٣٦,٠١٠	٢٩,٥٢٩	مصاريف مدفوعة مقدماً
٥,٠٩٤	٤٠,٠٠٣	محتجزات مستحقة القبض
١٦٨,٦٤٠	١٧٣,٢٤٢	دفعات مقدمة وتأمينات نقدية ومدينون آخرون
١٣١,٢٦١	١١٢,١٣٠	تكاليف فائضة عن الفواتير
١,٣٠٦,٢٧٥	١,٧٤٣,٢٩٥	

### ٤ - السلفة المقدمة إلى شركة تابعة غير موحدة

قدمت الشركة الأم سلفة إلى الشركة الشرقية للتبريد المركزي المحدودة، وهي شركة تابعة غير موحدة. علىَّ بأن هذه الشركة التابعة برصد الحصول على قرض مشاريع ثقافية من بنك تجاري، وعليه فإنه من المتوقع استرداد الرصيد خلال عام ٢٠١٢.

### ٥ - المخزون

٢٠١٠	٢٠١١	
(بألاف الريالات السعودية)		
١,٠٣٤,٧٠٩	١,١٦٦,٣٣٤	مواد ولوازم وبضاعة بالمخازن
١٢٧,٦٩٥	١٩٣,٣٧٨	بضاعة قيد التصنيع
٣٢٧,٠٣٩	٣٨٦,٥٨٣	بضاعة تامة الصنع
١٦٤,٧٣٣	١٣٢,٢٥٥	بضاعة بالطريق
١,٦٥٤,١٧٦	١,٨٧٨,٥٥٠	

### ٦ - الاستثمارات

٢٠١٠	٢٠١١	
(بألاف الريالات السعودية)		
٨,٧٩٦	٨,٧٩٦	استثمارات في شركات مدرجة
١,٣٦٨	(١,٠٧٥)	(خسارة) / ربح غير محقق من إعادة تقييم
١٠,١٦٤	٧,٧٢١	استثمارات متاحة للبيع
١٦٢,٤٥٧	١٨٧,٢٠٣	استثمار في شركات مرتبطة
٩٥,٥٦٨	٨٥,٥٦٨	استثمار في شركات تابعة
٥٥,٩٦٤	٥٥,٩٦٤	استثمارات أخرى
٣٢٤,١٥٣	٣٣٦,٤٥٦	

إن الاستثمار في الشركات المرتبطة المحاسب وفقاً لطريقة حقوق الملكية يتالف ما يلي:

- ١ - حصة بنسبة ٥٪ في شركة صناعات الخرسانية الخلوية السعودية ذات مسؤولية محدودة (شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة) ونشاطها الأساسي هو إنتاج بلوك خرساني خلوي وقواطع خرسانية خلوية.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ٦ - الاستئارات (تنمية)

- ٢ - حصة بنسبة ٢٥٪ في شركة الطاقة المركزية - البحرين (شركة مساهمة مغلقة) ويتمثل النشاط الرئيسي للشركة في تزويد الطاقة المترية والتبريد المركزي وخدمات بيئية ومساندة أخرى لمشاريع تطوير البنية التحتية الكبيرة في منطقة الخليج العربي. تمتلك شركة الطاقة المركزية حصة بنسبة ٤٩٪ في شركة الطاقة المركزية السعودية.
- ٣ - حصة بنسبة ٥١٪ في شركة الطاقة المركزية السعودية (شركة ذات مسؤولية محدودة) (انظر أيضاً إيضاح ٩) مسجلة في المملكة العربية السعودية وتتمثل النشاطات الرئيسية للشركة بتعهد وتنفيذ عقود التركيب والمعالجة الخاصة بمصانع الطاقة والمياه ومحطات توليد الكهرباء وتشغيلها وصيانةها وتجديد الشبكات لنقلها وتوزيعها. تم السيطرة على شركة الطاقة المركزية السعودية من قبل شركة الطاقة المركزية - البحرين (شركة مساهمة مغلقة)، وبالتالي فإنها تعتبر شركة مرتبطة بالمجموعة.
- ٤ - حصة بنسبة ٣٠٪ في شركة ادفاتيك كويتز برایفت ليمند - الهند ("ادفاتيك"). ويتمثل نشاطها الرئيسي في صنع وتجمیع أجهزة تکیف هواء الغرف وأجهزة التکیف المركزي.
- ٥ - حصة بنسبة ٤٩٪ في شركة أرماسل الزامل الشرق الأوسط المحدودة (انظر الإيضاح ٩). ويتمثل نشاطها الرئيسي في إنتاج مواد لاصقة مطاطية وعزل مطاطي رغوي ومستلزماتها المتعلقة بها.
- ٦ - حصة بنسبة ٥١٪ في شركة الزامل نيودفي انفراستركتشير بي. في. تي. ليمند . ويتمثل نشاطها الرئيسي في توريد أبراج الاتصالات والأغطية المخصصة للهياكل الفولاذية ومعدات تکیف الهواء ووحدات الكهرباء البيئية. كما أنها توفر مجموعة شاملة من المنتجات ذات الصلة إلى جانب خدمات التركيب والصيانة الشاملة.

فيما يلي ملخص بمعلومات مالية مجتمعة للشركات المرتبطة أعلاه كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة:

٢٠١٠	٢٠١١	
		(بألف الريالات السعودية)
١٥٥,٠٢٧	١٣٥,٠٣٣	رأس المال العامل
٧٥,٤٨٠	١٠٦,٣٦٥	موجودات أخرى - بالصافي بعد حسم المطلوبات
٢٣٠,٥٠٧	٢٤١,٣٩٨	صفى الموجودات
٨٦,٨٦٩	١٤٥,٩٢٦	حصة الجموعة من صافى الموجودات
٤٤٠,٣٤٨	٥٣٣,٥٢٥	إيرادات
(٤,٤٧٩)	١٠,٦٤٧	صفى الربح / ( الخسارة )
٢,٢٦٣	(٤,١٤٢)	حصة الجموعة من ( الخسارة ) / الدخل

شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ٦ - الاستثمارات (تنمية)

يمثل الفرق البالغ ٣٨,٩ مليون ريال سعودي بين حصة المجموعة من صافي الموجودات والاستثمار المصرح به في الشركات المرتبطة شهرة تجارية تم الاعتراف به عند اقتناه شركة ادفانتيك بمبلغ ٣٨,٩ مليون ريال سعودي.

يتألف الاستثمار في الشركات التابعة مما يلي:

- حصة بنسبة ١٠٠٪ في شركة الشرقية للتبريد المركزي المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة. وتمثل النشاط الرئيسي للشركة في إنتاج مياه التبريد الصناعية.

يتألف الاستثمارات الأخرى من:

١ - حصة بنسبة ٢,١٪ في شركة كان الدولي للتطوير العقاري (شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة). وتمثل نشاطات الشركة الرئيسية بالاستثمار في العقارات كشراء وإنشاء وتأجير الأراضي والمباني.

٢ - حصة بنسبة ١٪ في آي آي بي بير كومباني ليمتد (شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في جزر كايمان). وتمثل النشاط الرئيسي للشركة في إنتاج المناديل الورقية.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ٧ - الممتلكات والآلات والمعدات

إن الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات لأغراض احتساب الاستهلاك هي كما يلي:

المبني على الأراضي المستأجرة	٢٠ إلى ٤٠ سنة	الآلات والمعدات والأثاث والتركيبات والسيارات	٢ إلى ٢٠ سنة
------------------------------	---------------	--	--------------

النكلفة:	الأراضي المملوكة	الآلات والمعدات المستأجرة	الأعمال الرأسمالية	الأثاث والتركيبات والسيارات	الآلات والمعدات والأثاث والتركيبات والسيارات	المجموع	المجموع	النكلفة:
في بداية السنة	٧٧,٧٣٩	٥٩٥,٧٩٢	١,٢٧٣,٩٨٢	١٣٧,٧٢٨	٢,٠٨٥,٤٤١	١,٩٥٠,٣٢٨	٢٠١١	في نهاية السنة
للإضافات	-	٧,٣٧٨	٥٠,٧٤٧	١٨٢,٤٢٠	٢٤٠,٥٤٥	١٤٧,٣٨٠	-	استحواد على شركات تابعة
للاستبعادات	-	٨٤,٧٥٠	١٦٩,٣٨٩	١٣٤,٧٧٠	٣٨٨,٩٠٩	-	(٢٧,٥٨٦)	للتحويلات (إيضاح ٨)
للتحويلات (إيضاح ٨)	-	(٢٢٤)	(٢٧,٣٦٢)	-	(٢٧,٥٨٦)	(١٤,٥٩٦)	-	خسارة ترجمة عملة
عملة	(٢٦٠)	(٤,٦٢٥)	(٨,٩٣٠)	(٦٠,٨٥٣)	-	٦,٢٨٣	(١٣,٨١٥)	في نهاية السنة
في نهاية السنة	٧٧,٤٧٩	٧١٧,٨٠٢	١,٤٨٣,٩٤٨	٣٩٤,٠٦٥	٢,٦٧٣,٢٩٤	٢,٠٨٥,٤٤١	٢٠١١	الاستهلاك:
في بداية السنة	-	٢٣٤,٧٤٣	٧٣١,٦٥٩	-	٩٦٦,٤٠٢	٨٦٤,١٧٧	١١٢,٣٤٨	في نهاية السنة
أحمل للسنة	-	٣٠,٤٠٨	١٠٧,٩٤٨	-	١٣٨,٣٥٦	١١٢,٣٤٨	-	للاستبعادات
للاستحواذ على شركات تابعة	-	٣٨,٦٩٥	١١٣,٤٨١	-	١٥٢,١٧٦	(٢٤,٢٤٩)	(١٠,٨٢٠)	للتحويلات (إيضاح ٨)
للتحويلات (إيضاح ٨) / ربح ترجمة	-	(٦٧)	(٢٤,١٨٢)	-	-	٢٩٨	-	(خسارة) / ربح ترجمة
عملة	-	(٦٦٣)	(٣,٢٣٠)	-	(٣,٨٩٣)	٣٩٩	٩٦٦,٤٠٢	في نهاية السنة
صافي القيمة الدفترية:	٧٧,٤٧٩	٤١٤,٦٨٦	٥٥٨,٢٧٢	٣٩٤,٠٦٥	١,٤٤٤,٥٠٢	٤١	٢٠١١ ديسمبر	
٢٠١٠ ديسمبر	٧٧,٧٣٩	٣٦١,٠٤٩	٥٤٢,٣٢٣	١٣٧,٧٢٨	١,١١٨,٨٣٩	٣١	٢٠١٠ ديسمبر	

تمثل الأعمال الرأسالية قيد التنفيذ بصورة رئيسية، التكلفة المتکدة بشأن المبني الجديد والتوسعة والتطوير لمرافق إنتاج ويشأن آلات ومعدات تم شراؤها لتطوير عام لمصنع الزامل للحديد ومصنع الزامل للمكيفات (المملكة العربية السعودية). كما تتضمن التكاليف المتعلقة بالمباني والألات وخطوط الإنتاج الجديدة تحت الإنشاء الخاصة بشركة مجموعة العزل الخليجية وشركة معهد الزامل للتدريب الصناعي وشركة الريمة والنصران والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة.

إن بعض الممتلكات والآلات والمعدات الخاصة بالفروع والشركة التابعة الموحدة مرهونة لدى مؤسسات مالية (انظر الإيضاح ١٥).

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ٨ - المصادر المؤجلة

٢٠٠١	٢٠١١	
(بألاف الريالات السعودية)		
٢٢,٣٦٠	١١,٨٣٨	في بداية السنة
٧٧٩	٣,١٣٧	المتكمد خلال السنة
(٥,٣٨٢)	-	التحويلات، بالصافي
(٥,٩١٦)	(٣,١٨٨)	المطafa خلال السنة
(٣)	(١٠)	خسارة ترجمة عملة
<b>١١,٨٣٨</b>	<b>١١,٧٧٧</b>	<b>في نهاية السنة</b>

### ٩ - الشهرة

٢٠٠١	٢٠١١	
(بألاف الريالات السعودية)		
<b>٢٧,٧٣٠</b>	<b>١٧٦,٢٥١</b>	<b>الشهرة المعترف بها عند اقتناء شركات تابعة</b>

وفقاً لاجتماع أعضاء مجلس إدارة شركة الريبيعة والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة ("رانكو")، سيطرت الشركة الأم على شركة ("رانكو") اعتباراً من ١ يناير ٢٠١١ م. وتعلن الشهرة البالغ قدرها ٣٤٥ مليون ريال سعودي بالاستحواذ على ("رانكو") في السنة السابقة. وعليه، فقد تم توحيد شركة ("رانكو") في هذه القوائم المالية الموحدة (سابقاً: كانت تعتبر شركة مرتبطة).

وقد وقعت المجموعة في شهر إبريل ٢٠١١ م اتفاقية مع المساهمين في شركة مجموعة العزل الخليجية اعتباراً من ١ يناير ٢٠١١ م بغضون الاستحواذ على نسبة ٥١٪ من الأسهم التي لها حق التصويت في شركة عزل الخليج مقابل مبلغاً نقدياً قدره ١٥٠ مليون ريال سعودي والذي يتضمن اعتباراً محتملاً قدره ٥٠ مليون ريال سعودي. علاوة على ذلك، وكجزء من الاتفاقية، حولت المجموعة إلى شركة مجموعة العزل الخليجية حصصها المملوكة في الشركة العربية للمواد العازلة من القابير جلاس المحدودة وشركة آرماسيل الزامل الشامل الأوسط المحدودة وبالنسبة ٥١٪ و ٤٩٪، على التوالي.

ووفقاً لبعض بنود الاتفاقية المتعلقة بالاعتبار المحتمل والتي لم تتفق بها شركة مجموعة العزل الخليجية، فإن الاعتبار المحتمل البالغ قدره ٥٠ مليون ريال سعودي قابل للاسترداد من المساهمين السابقين في شركة مجموعة العزل الخليجية من قبل المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م. وعليه، فقد أدرج المبلغ ضمن الموجودات المتداولة في هذه القوائم المالية الموحدة.

وكما بتاريخ قائمة المركز المالي، فقد تجاوزت مبلغ الشراء صافي القيمة الدفترية لشركة مجموعة العزل الخليجية بواقع ١٣٨٥ مليون ريال سعودي. وتم الاعتراف بالمبلغ المتبقى كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. علماً بأن الإدارة بصدد توزيع فائض الاعتبارات المدفوعة على الموجودات ذات الصلة، على أن يستكمل التوزيع خلال عام ٢٠١٢.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ١٠ - المعاملات مع الجهات ذات العلاقة

إن الجهات ذات العلاقة تمثل الشركات المرتبطة والموظفين الرئيسيين في المجموعة والمنشآت المسيطر عليها أو المسيطر عليها بشكل مشترك من قبل هذه الجهات أو التي تمارس هذه الجهات عليها نفوذاً هاماً. وفيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية التي تمت مع الجهات ذات العلاقة خلال السنة:

٢٠١٠	٢٠١١
(بآلاف الريالات السعودية)	
٧٤,٦٣٨	٩١,٥٧٧
١٤,٣٩٢	٢٣,٣٧٤

شركات منتسبة لمجموعة الزامل:

شراء بضائع وخدمات  
بيع بضائع وخدمات

كما دفعت المجموعة مبلغ ٩٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٥,٧٤ مليون ريال سعودي) كرواتب ومزايا أخرى لبعض أعضاء مجلس الإدارة باعتبارهم مستولين تنفيذيين للمجموعة.

بلغت مكافأة مجلس الإدارة ٠,٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٠,٠ مليون ريال سعودي).

تعتمد الأسعار وشروط الدفع الخاصة بهذه المعاملات من قبل أعضاء مجلس الإدارة.

تم إظهار المبالغ المستحقة من وإلى جهات ذات علاقة في قائمة المركز المالي الموحدة ضمن الموجودات المتداولة والمطلوبات المتداولة على التوالي، وهي تتألف من المبالغ المستحقة من / إلى مجموعة شركات الزامل.

### ١١ - أوراق الدفع والدائنون والبالغ المستحقة الدفع والمخصصات

٢٠١٠	٢٠١١
(بآلاف الريالات السعودية)	
٢٤٤,٥٧١	٢٤٧,١٦٩
٣٣,٥٥٤	٢٥,٠٠٦
٣٥٩	٣٠٥
١٢٣,٩٤٧	٩٥,٩٥٥
٣٥٩,٦٤٧	٣٧٣,٢٢٢
٥٤,٠٣٧	٥٨,٩١٦
٤٥,٢٠١	٧٣,٩٤٥
٨٦١,٣١٦	٨٧٤,٥١٨

دائنون خارجون  
أوراق دفع بموجب تمويلات مراجحة  
أوراق دفع أخرى  
تكليف تعاقدية مستحقة الدفع  
مصاريف مستحقة الدفع ومخصصات  
مخصص زكاة (إيضاح ١٢)  
فوائير فائضة عن قيمة الأعمال المنفذة

إن أوراق الدفع بموجب تمويلات المراجحة وأوراق الدفع الأخرى مكفولة بضمانات من المجموعة وتحمل هامشاً حسب الأسعار التجارية.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

١٢ - الزكاة

### المحمل للسنة

تتألف الزكاة المحملة للسنة بما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١
(بألاف الريالات السعودية)	
٢٤,٩٩٥	٢٢,٣١٨

مخصص السنة الحالية

احتسب مخصص السنة الحالية على أساس البند التالية:

٢٠١٠	٢٠١١
(بألاف الريالات السعودية)	
١,١٣٦,٨٢٦	١,٢٥٥,٩٦٠
٢٤٢,٥٥٧	٣٢٨,٤٤٥
(٦٩٣,٠٦٦)	(١,٢٥٤,٤٢١)
٦٨٦,٣١٧	٣٢٩,٩٨٤
٣٢٢,٠١٧	٢٤٢,٧٤٨
١,٠٠٨,٣٣٤	٥٧٢,٧٣٢

حقوق الملكية  
المخصصات أول السنة والتعديلات الأخرى  
القيمة الدفترية للموجودات الطويلة الأجل، بالصافي بعد حسم المطلوبات طويلة  
الأجل

ربح السنة الخاضع للزكاة  
وعاء الزكاة

إن الفروق بين النتائج وفقاً للقوائم المالية والتنتائج الخاضعة للزكاة قد نشأت بصورة رئيسية عن استبعاد حصة المجموعة من الأرباح في الشركات التابعة الأجنبية التي تم توحيدها في هذه القوائم المالية وكذلك عن التعديلات لبعض التكاليف / المطالبات وفقاً لأنظمة الزكوية المعول بها.

تقوم المجموعة بدفع الزكاة المستحقة على أساس القوائم المالية الموحدة للشركات التابعة المملوكة بالكامل.

كانت الحركة في مخصص الزكاة على النحو التالي:

٢٠١٠	٢٠١١
(بألاف الريالات السعودية)	
٥١,٠٠٠	٥٤,٠٣٧
٢٤,٩٩٥	٢٢,٣١٨
-	١,٩٧٤
(٢١,٩٥٨)	(١٩,٤١٣)
٥٤,٠٣٧	٥٨,٩١٦

في بداية السنة  
المجنب خلال السنة  
المستحوذ عليه خلال السنة  
المبالغ المدفوعة خلال السنة

في نهاية السنة

### موقع الربوط الزكوية

تم الاتفاق مع مصلحة الزكاة والدخل على الربوط الزكوية عن جميع السنوات حتى عام ٢٠٠٩. على أيار الربط عن العام ٢٠١٠ لم يتم إصداره بعد من قبل المصلحة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ١٣ - تمويلات المرابحة والتورق

تم الحصول على تمويلات مرابحة وتورق من بنوك تجارية محلية، وهي مكتفولة باتفاقيات اعتماد وبضمانات من المجموعة. وتحمل التسهيلات تكاليف تمويل حسب الأسعار التجارية وتستحق السداد خلال سنة واحدة من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

### ١٤ - القروض القصيرة الأجل

تم الحصول على القروض قصيرة الأجل من بنوك تجارية محلية وأجنبية، وهي لفترة أقل من سنة واحدة مع الخيار بتدويرها، وتحمل القروض عمولة حسب الأسعار التجارية.

### ١٥ - القروض لأجل

٢٠١٠	٢٠١١	
(بآلاف الريالات السعودية)		
٨٨,٨١٣	٧٧,٥٠٩	القرض رقم ١
١٠,٢٨٧	٦,٢١٠	القرض رقم ٢
٦٧٥,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠	القرض رقم ٤
-	١٠٠,٠٠٠	القرض رقم ٥
-	٤٠,٠٠٠	القرض رقم ٦
-	٧,٥٢٩	
٧٧٤,١٠٠	٦٨١,٢٤٨	نافذاً: القسط الجاري
(٢٤٣,١٠٥)	(٢٨٧,٣٣٤)	
٥٣٠,٩٩٥	٣٩٣,٩١٤	

إن القرض (رقم ١) يمثل القروض التي حصل عليها شركة الزامل للحديد وشركة حلول مكونات البناء والشركة العربية للمواد العازلة من الفاييرجلس المحدودة من صندوق التنمية الصناعية السعودي. وتحمل هذه القروض رسوم تثمين تطأفاً على مدى فترات القروض ويستحق سدادها على أقساط نصف سنوية غير متساوية، حيث يستحق آخر قسط السداد في ١٥ شوال ١٤٣٦هـ (الموافق ٣١ يوليوب ٢٠١٥م). كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م ، بلغت القروض القائمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي ٧٧٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٨٨٨ مليون ريال سعودي) متضمنة الجزء المتداول والبالغ ١٨٨ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ١٤٠ مليون ريال سعودي). إن هذه القروض مضمنة برهن على ممتلكات وأدوات ومعدات الفروع وشركة تابعة موحدة. كما أن اتفاقيات القروض تتضمن شروطًا تتعلق بالمحافظة على نسب مالية معينة.

إن القرض (رقم ٢) يمثل قروض متنوعة وطويلة الأجل حصلت عليها جيوكليها إس. آر. إل. وتستحق السداد على أقساط شهرية وربع سنوية ونصف سنوية غير متساوية. إن هذه القروض تحمل عمولة حسب الأسعار التجارية العادية. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م، بلغت القروض القائمة ٢٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٣٣٣ مليون ريال سعودي) متضمنة الجزء المتداول والبالغ ٢٧ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٩٣ مليون ريال سعودي).

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تتمة)

### ١٥ - القروض لأجل (تتمة)

إن القرض (رقم ٣) يمثل قروض حصلت عليها الشركة الأم بمبلغ ١،٠٠٠ مليون ريال سعودي من بنوك محلية لتمويل متطلبات رأسها العامل. وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م ، بلغت القروض القائمة ٤٥٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٦٧٥ مليون ريال سعودي) متضمنة الجزء المتداول والبالغ ٢٢٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٢٢٥ مليون ريال سعودي). و تستحق القروض السداد على أقساط نصف سنوية وسنوية غير متساوية. تحمل هذه القروض تكاليف تمويل حسب سعر الفائدة للتعامل بين البنك السعودية (SIBOR) زائدًا هامش ربح. إن هذه القروض مضمنة بضمانات شركة ويستدات لأمر. كما أن اتفاقيات القروض تتضمن تعهدات مالية يتوجب على الشركة الأم الالتزام بها.

إن القرض (رقم ٤) يمثل قرضاً بمبلغ ١٠٠ مليون ريال سعودي حصلت عليه الشركة الأم من بنك محلى. وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ، بلغت القرض القائم ١٠٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: "لا شئ") متضمنة الجزء المتداول والبالغ ٣٣٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: "لا شئ"). ويستحق القرض السداد على أقساط ربع سنوية متساوية.

إن القرض (رقم ٥) يمثل قرضاً حصلت عليه الشركة العربية للمواد العازلة من الفايبر جلاس المحدودة بمبلغ ٤٠ مليون ريال سعودي من بنك محلى. وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ، بلغ القرض القائم ٤٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: "لا شئ") متضمنة الجزء المتداول البالغ ٢٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: "لا شئ"). ويستحق القرض السداد على ٤٨ قسطاً شهرياً متساوية.

إن القرض (رقم ٦) يمثل القرض الطويل الأجل الذي حصلت عليه شركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب المحدودة بمبلغ ٥٧ مليون ريال سعودي من بنك محلى. وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ، بلغ القرض القائم ٥٧ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: "لا شئ") متضمنة الجزء المتداول البالغ ٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: "لا شئ") ويستحق القرض السداد على ستة أقساط ربع سنوية متساوية.

أدرجت أقساط القروض المستحقة في عام ٢٠١٢ كمطالبات متداولة.

### ١٦ - رأس المال

يبلغ رأس المال الشركة الأم ٦٠٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٦٠٠ مليون ريال سعودي) مقسم إلى ٦٠ مليون سهم قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي (٢٠١٠: ٦٠ مليون سهم قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي).

اتفق المساهمون في ٣١ مارس ٢٠١٠ في اجتماع الجمعية العامة غير العادية على اقتراح مجلس الإدارة بزيادة رأس المال الشركة الأم من ٤٥٠ مليون ريال سعودي إلى ٦٠٠ مليون ريال سعودي وذلك لزيادة عدد الأسهم من ٤٥ مليون سهم إلى ٦٠ مليون سهم من خلال إصدار سهم واحد لكل ثلاثة أسهم قائمة. وقد تم زيادة رأس المال بتحويل مبلغ ١٥٠ مليون ريال سعودي من الأرباح المبقاء.

### ١٧ - توزيعات الأرباح التقدية المقترحة

اقتراح مجلس الإدارة توزيعات أرباح تقديرية بواقع ٧٥ ،٠ ريال سعودي للسهم بإجمالي مبلغ ٤٥ مليون ريال سعودي تمثل ٧٪ من رأس المال (٢٠١٠: ٧٥ ،٠ ريال سعودي للسهم بإجمالي مبلغ ٤٥ مليون ريال سعودي تمثل ٥٪ من رأس المال) وذلك لاعتبارها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م ، دفعت الشركة الأم توزيعات أرباح أولية بواقع ٧٥ ،٠ للسهم بإجمالي مبلغ ٤٥ مليون ريال سعودي تمثل ٥٪ من رأس المال (٢٠١٠: ٧٥ ،٠ للسهم بإجمالي مبلغ ٤٥ مليون ريال سعودي تمثل ٥٪ من رأس المال).

تمت الموافقة من قبل جمعية المساهمين في اجتماعهم السنوي على توزيعات الأرباح التقدية لعام ٢٠١٠.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ١٨ - حقوق الأقلية

٢٠١٠	٢٠١١	النسبة المئوية	النسبة المئوية	النسبة المئوية
%	%			
٥٠	٥٠			
٥٠	٥٠			
-	٥٠			
٤٩	٤٩			
-	٤٩			
٣٥	٣٥			
١٥	١٥			
٧,٧٣	٧,٧٣			

إن حقوق الأقلية هي كما يلى:

شركة الزامل هدسون المحدودة
شركة بتروكييم الزامل المحدودة
شركة الربعة والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة
شركة الشرق الأوسط لمكبات الهواء المحدودة
شركة مجموعة العزل الخلنجية
كنام آسيا ليمتد
جيوكليما اس. آر. ال.
زامل ستيل بيلدنغز-فيتنام كومبايني ليمتد

### ١٩ - مصاريف البيع والتوزيع

٢٠١٠	٢٠١١	(بألاف الريالات السعودية)	
١٩٨,٤٩٨	٢٢١,٥١١		تكاليف موظفين
٤٣,٤٥٨	٤١,٢٨٥		دعاية وترويج مبيعات
١١,٨٠٥	١٣,٠٨٤		خدمات
٨,٥٧٨	٨,٤٧٦		إيجار ومنافع
٤٠,٥٠٣	٤٩,١٩٩		نقل وسفريات عمل وضيافة
٢٠,١٤٣	٢١,٧٧٧		ضمان
٩,٩٣٠	٩,٤٨٧		استهلاك
١,٤٥٤	١,٧٠٦		إصلاح وصيانة
١٣,٠٦٥	١٨,٤٩٨		مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٢٢,٢٣٣	٢٩,٦١٧		أخرى
٣٦٩,٦٦٧	٤١٤,٦٤٠		

### ٢٠ - المصاريف العمومية والإدارية

٢٠١٠	٢٠١١	(بألاف الريالات السعودية)	
٢٣١,٩٩٩	٢٤٨,١٣٦		نkalيف موظفين
١٦,٣٧١	١٨,٣٧٥		استهلاك
٥٩,٨٣١	٦٩,٠٩٧		خدمات
٢,٠٦٢	٢,١٢٨		لوازم
٢٣,٢٢٨	٣٧,٦٧٨		أخرى
٣٣٣,٤٩١	٣٧٥,٤١٤		

شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمية)

### ٢١ - الإيرادات الأخرى، بالصافي

٢٠١٠	٢٠١١
(بألاف الريالات السعودية)	
١٦,٧٦٥	(٧,١٣٨)
٧٩١	-
١,٤٨٧	١,٧٨٤
٧٩	(٨٨٦)
١١,٠٠٣	١٥,١٨٥
٣٠,١٢٥	٢٣,٢٢١

أرباح خوبيل عملات، بالصافي  
 أرباح من بيع استثمارات  
 إيرادات توزيعات أرباح  
 (خسارة) / ربح من بيع ممتلكات وألات ومعدات متفرقات

### ٢٢ - تكاليف التمويل

يتم تكبد تكاليف التمويل على أوراق الدفع وتمويلات المراقبة والتورق والقروض القصيرة الأجل والقروض لأجل وإطفاء رسوم التمويل المدفوعة مقدماً المتعلقة بالقروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي.

### ٢٣ - التحليل وفقاً للقطاعات

#### أ) تحليل المبيعات والدخل التشغيلي / (الخسائر التشغيلية) وصافي الموجودات حسب الأنشطة:

صافي الموجودات	الدخل التشغيلي / (الخسائر التشغيلية)				المبيعات	
	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١		
(بألاف الريالات السعودية)						
٢٩٦,٠٠٥	٢٨٤,٣٥٧	١٤٩,٣٩٩	١٦٠,١٩٧	١,٦٣٦,٢١٨	١,٨٣٦,٣٣٤	صناعة المكيفات
٧٨٠,٠٠٦	٧٥٩,٤٣٤	١١٦,٣٢٤	٨٩,٦٠٤	٢,٢٠٩,٣٠٢	٢,٤١٦,٩٨٠	صناعة الحديد
١١٦,٥٠٩	١٠٠,٤٠٣	٣٠,٠٧٠	٣٩,٣٥٥	١٧٢,٨٩٢	٣٢٤,٩٨٣	الزجاج والعزل
-	٤٩,٣٥٣	-	(١١,٦٤٤)	-	١٤٩,٣٩٨	الحرسانة
٩٦,٣٨٠	٥٦,١٢٥	(٨,٣٦٤)	(١٩,١٩٧)	-	-	المركز الرئيسي
١,٢٨٨,٩٠٠	١,٣٤٩,٦٧٢	٢٨٧,٤٢٩	٢٥٨,٣١٥	٤,٠١٨,٤١٢	٤,٧٢٧,٦٩٥	

#### ب) تحليل المبيعات والدخل التشغيلي حسب النطاق الجغرافي:

الدخل التشغيلي	المبيعات				المملكة العربية السعودية:
	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١	
(بألاف الريالات السعودية)					
١٩٩,٨٦٥	١٨٩,٤٨٣	٢,٣٩٢,٣٨٢	٢,٩٢٣,٦٥٠	مبيعات محلية	
٥٥,٥٩٣	٥٦,٦١٣	٧٥٥,٥٨٣	٩٧١,٣٤٩	مبيعات خارجية	
٢٥٥,٤٥٨	٢٤٦,٠٩٦	٣,١٤٧,٩٦٥	٣,٨٩٤,٩٩٩	مجموع مبيعات المملكة	
٦,٣٠٣	٦,٣٩٢	٤٩٥,١٢٦	٤٧٧,٥٣٠	العربية السعودية	
٢٢,٣٦٥	٣,٦٩٩	٣٠٤,٧٢١	٢٨٠,٠٢٤	بلدان آسيوية أخرى	
٣,٣٠٣	٢,١٢٨	٧٠,٦٠٠	٧٥,١٤٢	أفريقيا	
٢٨٧,٤٢٩	٢٥٨,٣١٥	٤,٠١٨,٤١٢	٤,٧٢٧,٦٩٥	أوروبا	

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م (تنمة)

### ٢٤ - الالتزامات المحتملة

أصدرت البنوك التي تعامل معها المجموعة ضمانت حسن تنفيذ نيابة عن المجموعة، بشأن بعض العقود بمبلغ ٨٢٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٠) : ٦٧٢ مليون ريال سعودي).

### ٢٥ - الارتباطات الأساسية

اعتمد أعضاء مجلس الإدارة مصاريف رأسمالية مستقبلية بمبلغ ٥٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٠) : ٧٢ مليون ريال سعودي).

ويبلغ إجمالي التزام المجموعة لقاء رأس المال المصرح به وغير المدفوع حوالي ١٧,١ مليون ريال سعودي (٢٠١٠) : ١٧,١ مليون ريال سعودي) والمتصل بالاستثمار في شركة الزامل للصناعات الحديدية—أبو ظبي بالإمارات العربية المتحدة.

### ٢٦ - إدارة المخاطر

#### مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان في إخفاق أحد طرف الأداة المالية في الوفاء بالتزاماته والتسبب بخسارة مالية للطرف الآخر. تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء بوضع حد ائتمان لكل عميل وبرأقبة الحسابات المدينة غير المسددة، ولم تحدد الإدارة آلية تأثيرات هامة ناجمة عن تركيز مخاطر الائتمان بتاريخ قائمة المركز المالي. ييد أن الحسابات التجارية المدينة المستحقة من العملاء الأجانب مضمونة بخطابات اعتماد مستند.

#### مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة في مواجهة المجموعة للصعوبة في توفير الأموال للوفاء بالالتزاماتها المرتبطة بالأدوات المالية. وتعمل المجموعة على الحد من مخاطر السيولة بضمان توفر التسهيلات البنكية. تتطلب شروط البيع الخاصة بالمجموعة أن يتم تسديد المبالغ المستحقة خلال ٩٠ يوماً من تاريخ البيع ، كما تسدد الحسابات التجارية الدائنة عادة خلال ٩٠ يوماً من تاريخ الشراء.

#### مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات في التقلبات التي تطرأ على قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. نتيجة للاستثمارات في الدول الأجنبية، يمكن أن تتأثر قائمة المركز المالي الموحدة بحركة أسعار صرف الريال السعودي مقابل العملات المتداولة في هذه الدول الأجنبية.

تعرض الشركة أيضاً للتعامل بالعملات، وينشأ هذا التعرض بشكل رئيسي من عمليات البيع أو الشراء التي تقوم بها الشركات التابعة الأجنبية بالعملات المتداولة في بلدانها ذات العلاقة والتي تكون أسعارها غير مثبتة مقابل العملة المستخدمة للشركة الأم.

### ٢٧ - القيم العادلة للأدوات المالية

تمثل القيمة العادلة المبلغ الذي تم على أساسه مبادلة أصل ما أو سداد التزام ما بين أطراف مدركة وراغبة وعلى أساس السعر الفوري للمعاملة في تعاملات السوق المباشرة. تتألف الموجودات المالية للمجموعة من الأرصدة لدى البنوك والنقدية والحسابات المدينة والمبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة وجهات متسبة، وتتألف مطلوباتها المالية من قروض المرابحة والقروض القصيرة الأجل وأوراق الدفع والحسابات الدائنة والمبالغ المستحقة إلى جهات ذات علاقة وجهات متسبة.

ولا يوجد فرق جوهري بين القيم العادلة للأدوات المالية وقيمها الدفترية.

### ٢٨ - أرقام المقارنة

أعيد تصنيف بعض أرقام العام ٢٠١٠ بما يتوافق مع عرض السنة الحالية.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

