٢٠١٦

التقرير السنوي

نادك
nadec

ابتسامة كل يوم
smile everyday

ملخص تنفيذي

بسم الله الرحمن الرحيم

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبد العزيز

حفظه الله

ملك المملكة العربية السعودية

صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن نايف بن عبد العزيز آل سعود

حفظه الله

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الداخلية

صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

حفظه الله

ولي ولي العهد النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع

محتويات التقرير

نادك في أرقام	**٨**
تقرير مجلس الإدارة	**٩**
كلمة مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	١٠
كلمة العضو المنتدب للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١٣
عن نادك	**١٤**
الرؤية والرسالة والقيم	١٥
الخط الزمني لشركة نادك	١٦
قطاعات نادك الإنتاجية	١٨
نظرة عامة على الأعمال	٢٠
مواردنا البشرية / فريق عملنا	٢٤
المسؤولية الاجتماعية	٢٦
جوائز وإنجازات	٢٧
إدارة المراجعة الداخلية	**٢٨**
الأداء المالي	**٣٠**
حوكمة الشركات والتزاماتها	**٣٨**
تطبيق متطلبات لائحة الحوكمة	٣٩
تكوين مجلس الإدارة	٤٤
سياسة مكافآت وتعويضات مجلس الادارة	٤٦
مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة	٤٧
سياسة الشركة في توزيع الأرباح	٥٠
التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة	٥٠
المدفوعات النظامية والغرامات المفروضة على الشركة	٥٠
اجراءات تمليك الشركة الأراضي المسلمة لها	٥١
توصية مجلس الادارة	٥٣
الخاتمة	٥٣
القوائم المالية	**٥٤**

نادك
في أرقام

مبيعات عام ٢٠١٦
(ريال سعودي)

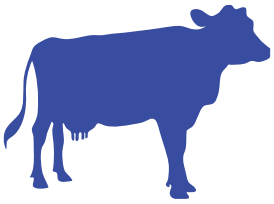
٢,٢٩٦ مليون

صافي ربح عام ٢٠١٦
(ريال سعودي)

١٠٠ مليون

وصل عدد قطيع
نادك مايقارب

٧٥,٠٠٠



وصلت إنتاجية نادك
من الحليب والعصائر لأكثر من

١,٥ مليون لتر يومياً

وصل عدد أسطول سيارات
نادك لمنافذ البيع

١٠٠٠ سيارة

وصل فريق عمل
نادك أكثر من

٧,٠٠٠ موظف

كل يوم تتواجد منتجات
نادك في ما يقارب

٤٠,٠٠٠ ألف

متجر في أسواق السعودية والخليج العربي

كلمة
مجلس الإدارة

كلمة مجلس الإدارة
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام

على رسوله وبعد

السادة المساهمين الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يطيب لنا أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي للشركة ونحن على ثقة أن سياستنا واستراتيجيتنا ستمكننا من تحقيق تقدم ملموس في كل مجالات اعمالنا ودعم أهدافنا نحو تحقيق الربحية والنمو. وفي ذات السياق يؤكد مجلس إدارة نادك وفريقها الإداري التزامهم بتعظيم القيمة لمساهميها الكرام، وترسيخ مكانة نادك كإحدى العلامات التجارية السعودية الرائدة في المنطقة.

كما نؤكد كذلك على تركيزنا على عملائنا كشريك داعم لنا في تحقيق تطلعاتنا وتطوير عملياتنا وتنويع سلة منتجاتنا من أجل تحقيق التنوّع وتلبية الطلب المتزايد على منتجات الشركة.

على الصعيد المالي، حققت الشركة خلال عام ٢٠١٦ أرباحاً جيدة مقارنة بتحديات السوق وارتفاع التكاليف التشغيلية خلال العام، وواصلت نادك ترسيخ مكانتها كإحدى الشركات الرائدة في مجال صناعة الغذاء والألبان والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط المنبثقة من استراتيجية النمو الموضوعة والتي تنعكس على العمليات التشغيلية اليومية بدعم من إدارات الشركة المحترفة التي تعمل باتساق وانسجام تام مع نموذج أعمال الشركة.

في مطلع العام ٢٠١٦، أعلنت المملكة العربية السعودية عن رؤيتها للتحول الاقتصادي الوطني بحلول عام ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى تنويع مصادر دخل المملكة غير النفطية حيث فُصّلت فيها الأهداف الرئيسية لكل قطاع في المملكة.

وفي ذات السياق وتماشيًا مع توجيهات قيادة المملكة ودعماً منها لأهدافها، قامت نادك بتقييم إطار عملها التشغيلي من أجل تحقيق التوافق والاتساق مع السياسات الوطنية العامة للمملكة، وشملت عملية التقييم قياس التوافق بين عمليات الإنتاج والتوريد والتعاقدات من أجل دعم سياسة المملكة كي تقوم نادك بدورها كلاعب رئيسي لتحقيق الأمن الغذائي والمحافظة على الموارد المائية في مملكتنا الحبيبة حيث تم الانتهاء في العام ٢٠١٦م من المرحلة الأولى لاستثمار الشركة في جمهورية السودان الشقيقة بزراعة خمسين رشاشاً محورياً وشحن الكميات الأولى من الاعلاف لمزارع ابقار الشركة في المملكة.

ونحن نواصل مسيرتنا نحو العام الجديد، نركز أولوياتنا على إنتاج احتياجاتنا من الأعلاف خارج المملكة، من أجل مواصلة تحقيق التنوع في مصادر الإنتاج تماشيا مع سياسة المملكة في الحفاظ على المياه.

قامت الشركة بوضع خطة لترشيد النفقات شملت جميع قطاعات الأعمال المختلفة من اجل تعزيز الكفاءة ورفع الإنتاجية في ظل المتغيرات والتحديات الحالية والمستقبلية.

وقد تمكنت نادك من تقليص النفقات التشغيلية بشكل واضح خلال العام دون التأثير على الجودة وتم رفع كفاءة الأداء وتعزيز القدرات المالية والتشغيلية من أجل تحقيق بداية قوية مع دخولنا العام ٢٠١٧.

ومن جهة أخرى تواصل نادك التزامها بدعم جميع مبادرات حكومتنا الرشيدة الهادفة إلى تحسين مستويات حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والسعودة في هذا البلد المعطاء.

وفي الختام وبالنيابة عن المساهمين وإدارة نادك، يتوجه مجلس الإدارة بجزيل الشكر والامتنان والتقدير إلى خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبد العزيز، وإلى ولي العهد الأمير محمد بن نايف نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الداخلية ورئيس مجلس الشؤون السياسية والأمنية وإلى ولي ولي العهد، الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز، النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع السعودي ورئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، على دعمهم المتواصل لشركة نادك وللشركات الوطنية والقطاع الخاص ومجتمع الأعمال برمته.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.....

كلمة
العضو المنتدب

كلمة العضو المنتدب
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

يطيب لي أن أستعرض معكم نتائج الأداء المالي والتشغيلي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

واصلت نادك نموها باضطراد وقوة منذ تأسيسها قبل ٣٥ عامًالتصبح إحدى أكبر الشركات المتكاملة رأسيًا في مجال صناعة الألبان في العالم وكان العام ٢٠١٦ وماحمله من تحديات مرحلة مهمة في مسيرة تطور ونمو الشركة وأكد النجاح الذي تحقق على مرونة الهيكل التشغيلي لنادك وقدرتها على استيعاب التغييرات والتأقلم مع متطلبات الصناعة والسوق.

لقد شكل تذبذب أسعار البترول في مطلع العام ٢٠١٦ وما تلاه من زيادة في تكلفة الوقود والطاقة دافعًا رئيسًا لإعادة النظر في خططنا ووضع خطة هيكلية طويلة المدى لترشيد النفقات ورفع الكفاءة، ولقد كان أداؤنا المالي المتميز في نهاية تلك الفترة الصعبة دليلاً على حكمة القيادة الوطنية ورؤيتها البعيدة الثاقبة، وعلى تكامل عملياتنا من خلال أداء متسق عبر جميع قطاعات أعمال نادك، كما أكد على التزام وتفاني موظفينا الذين أظهروا مهارات استثنائية مكنتنا من تحقيق مرونة في الأداء وتقليص أثر التحديات خلال تلك الفترة.

وقد تمكنا في العام ٢٠١٦ من تعزيز الاستغلال الأمثل لمواردنا وأصولنا وركزنا خلال العام على تقليص الوقت في نظام عملية الطلب من أجل تلبية طلبات أكثر من العملاء وتوزيع المنتج بفاعلية والحد من زيادة رجيع المنتجات، وقد ساهم مصنع إنتاج العبوات البلاستيكية الذي تم إنشائه وبدأ تشغيله في مدينة نادك خلال العام في تحسين عملياتنا وتلبية الطلب في وقت أسرع والتحكم في مستوى الجودة والحد من التكلفة.

لقد أثبتت سياستنا الاستباقية في وضع الخطط نجاحا متميزاً وساهمت في دعم مكانتنا الريادية رغم البيئة التشغيلية التي اتسمت بالعديد من التحديات، وسوف تواصل نادك اتباع هذه السياسة من أجل التأقلم مع المتغيرات الجديدة في السوق. كما تواصل التركيز على وضع أنظمة وبرامج عمل جديدة وتوظيف أحدث التقنيات لتعزيز ورفع مستويات كفاءة التشغيل والحد من النفقات التشغيليةوتحقيق التنوع والتوسع في منتجاتهاوتطوير برامج تدريبية لإثراء قدرات رأس المال البشري وتعزيز القدرات الإنتاجية العامة.

ومن جهة أخرى وتماشياً مع استراتيجيتنا في التركيز على المنتجات الغذائية، تخطط نادك لطرح بعض المنتجات الجديدة ذات قيمة مضافة حيث ستشهد سلة منتجاتنا خلال العام ٢٠١٧ تنوعاً أكبر لتلبية رغبات مستهلكينا.

هذا ونعيد التأكيد على التزامنا بالتركيز على أدائنا المالي والالتزام بسياسة ترشيد النفقات من أجل تقديم قيمة أفضل للمساهمين والمحافظة على مركزنا كإحدى الشركات الغذائية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط.

وختاماً، أود أن أشكر زملائي على التزامهم وإخلاصهم ودعمهم للنجاح الذي تحققه شركتنا، وأؤكد على التزامنا بمواصلة الاستثمار في مواردنا البشرية وتوفير أفضل البرامج التدريبية وتطوير الأداء في جميع اقسام الشركة حيث اننا على يقين تام أن رأس المال البشري هو بؤرة ومحور العمليات التشغيلية، وانطلاقًا من هذه القيم، فنحن لا نتقاعس عن التقصّي والبحث في سبل ومناهج تحقق تحسين مستويات رضا العاملين وزيادة الإنتاجية والجودة.

لقد بذلنا جهوداً كبيرة في التخطيط لتلك المبادرات، وتمكنّا بحمد الله من تحقيق صافي ربح قدره ١٠٠ مليون ريال سعودي رغم الانخفاض الطفيف في إجمالي الإيرادات.

أتقدم بجزيل امتناني وشكري لمجلس إدارة نادك ومساهميها على دعمهم المستمر، وإلى عملائنا وشركائنا على رعايتهم لمنتجاتنا، كما أودُّ أن أشكر فريق الإدارة والعاملين في نادك على تفانيهم واجتهادهم الدؤوب في العمل.

المهندس/ عبد العزيز بن محمد البابطين
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

عن
نادك

الرؤية والرسالة والقيم

الرؤية:

أن تكون نادك الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية إلى مستهلكينا في المنطقة، كما تسعى إلى تحقيق أعلى المعدلات في مستوى رضا المستهلكين من خلال توفير منتجات صحية عالية الجودة.

الرسالة:

تلتزم نادك بتقديم منتجات غذائية لذيذة ومتميزة الجودة وذات قيمة غذائية عالية، تحقق الصحة والسعادة للمستهلكين، وتعظم القيمة للأفراد والمجتمع وللمساهمين.

القيم:

إن قيم نادك هي الدعامة الأساسية لأعمالنا وهي المبادئ التي تشكل ثقافتنا المؤسسية، والتي تحكم جميع ممارساتنا وتوجهاتنا وسياساتنا التي نسعى من خلالها إلى تعظيم القيمة لكل من يتعامل مع نادك. ويمكن تلخيص هذه القيم ضمن خمس مبادئ «تندرج كلها ضمن مبادئ الالتزام بالجودة الأفضل عبر جميع أعمالنا:

١ ٢ ٣ ٤ ٥

الاعتناء:

تسعى نادك إلى نشر ثقافة تحفز الأفراد على النمو والتطور وتحقيق النجاح من خلال بيئة عمل تقوم على التفاهم المشترك، والتدريب والتطور، وتقدير الأداء المتميز، ومكافأة المواهب، وتحقيق الرفاهية.

المساءلة:

تسعى نادك إلى تمكين العاملين ليكونوا مسؤولين عن قراراتهم من خلال تحفيز الالتزام بمبادئ النزاهة والانضباط والالتزام بأهداف الشركة.

الدافع:

تؤمن نادك بالإقدام عند تصور وصياغة مستقبل مشرق أفضل ووضع أطر عمل وهيكلية مؤسسية منظمة وتوظيف أنظمة عمل متقدمة في كل عملياتها والتحلي بالعزيمة والإصرار والشغف لتحقيق النجاح.

التميز:

تؤمن نادك بالمحافظة على الصدارة وتحقيق مركز ريادي من خلال التركيز على احتياجات المستهلكين وتحري الدقة والجودة المتناهية في جميع مراحل التشغيل وتحقيق المرونة في التأقلم مع متغيرات الأسواق والتحسين المستمر من أجل تعزيز كفاءة الأعمال.

التعاون:

تؤمن نادك بالتعاون وإثراء العمل الجماعي وروح الفريق الواحد، الذي يمكّن الشركة من توحيد أهدافها الاستراتيجية ويعزز من فرص تبادل المعلومات والخبرات، ويرسخ الثقة ويدعم التنسيق بين الأفراد والإدارات المختلفة داخل بيئة عمل إيجابية ومتكاملة قادرة على وضع حلول فعالة للمشكلات والتحديات التي تواجهها الشركة.

الخط الزمني لشركة نادك

تأسست نادك في العام ١٩٨١ م كأول شركة زراعية في المملكة العربية السعودية لتكون رافداً مهماً لتحقيق الأمن الغذائي في المملكة. وعلى مدى السنوات الماضية، تمكنت الشركة من تحقيق إنجازات عدة عبر قطاعات أعمالها المختلفة من مضاعفة طاقتها الإنتاجية وتنويع منتجاتها. واصلت نادك الاستثمار في أحدث التقنيات الخاصة بالنظم والعمليات التشغيلية وزيادة حصتها السوقية في سوق الألبان والعصائر في المنطقة.

١٩٨١

تأسست نادك بموجب مرسوم ملكي كريم صدر في عام ١٩٨١ كأول وأكبر شركة سعودية مساهمة وبرأسمال قدره ٤٠٠ مليون ريال سعودي

بدأت الشركة بزراعة القمح كمحصول استراتيجي،بالإضافة إلى محاصيل أخرى كالبطاطس والأعلاف والذرة

١٩٨٦

في هذا العام بدأت الشركة بإنتاج وتعبئة الألبان ومشتقاتها تحت العلامة التجارية "نادك" في مصنعها الأول والمجهز بأحدث المعدات.

١٩٨٨

حققت نادك نسب نمو مرتفعة في أعمالها، وبلغت مبيعات الشركة ٣٠٠ مليون ريال سعودي، شكّل القطاع الزراعي منها ما نسبته ٧٥٪

١٩٩٢

بلغ تعداد قطيع الأبقار لدى الشركة ٩,٠٠٠ رأس يتم رعايتها في ثلاث مزارع حديثة.

٢٠١٦

استكملت نادك المرحلة الأولى من مشروعها في استصلاح الأراضي وزراعة الأعلاف في جمهورية السودان الشقيقة تماشياً مع سياسة الدولة في المحافظة على المياه.

قامت الشركة بافتتاح مصنع العبوات البلاستيكية في مدينة نادك والذي سيساهم في تلبية الطلب في وقت أسرع والتحكم في مستوى الجودة وتخفيض التكاليف.

أضافت الشركة خطوط إنتاج جديدة للأجبان ومشتقات الألبان الأخرى.

٢٠١٥

حققت مبيعات نادك نمواً بنسبة تجاوزت ١٣٪ وبلغ صافي الربح ١٤١ مليون ريال سعودي.

استكملت الشركة إنشاء المرحلة الأولى من مزرعة الأبقار رقم ٧ بطاقة استيعابية تجاوزت ١٠,٠٠٠ بقرة

بدأت الشركة في استصلاح وزراعة مساحة ٣,٢٠٠ هكتار في جمهورية السودان، وذلك وفق خطتها لتوفير مصادر بديلة للأعلاف من خارج المملكة.

٢٠١٤

حققت مبيعات الشركة في هذا العام رقماً قياسياً جديداً بتخطيها حاجز ٢ مليار ريال لأول مرة

١٩٩٦

بدأت نادك في طرح منتجاتها الجديدة من العصائر الطازجة لتضاف إلى مجموعة منتجاتها من الألبان ومشتقاتها.

وصلت مبيعات الشركة من منتجات الألبان ومشتقاتها والعصائر إلى ٣٣٠ مليون ريال سعودي.

٢٠٠٠

واصلت مبيعات الشركة تحقيق نسب نمو مرتفعة لتبلغ ٥٠٠ مليون ريال سعودي تشكل منتجات الألبان ومشتقاتها ما نسبته ٦٠٪.

٢٠٠٣

بدء تشغيل المصنع الثاني للألبان ومشتقاتها لتصل بذلك الطاقة الإجمالية للمصنعين إلى مليون لتر يومياً

تجاوز تعداد قطيع الأبقار لدى الشركة ١٥,٠٠٠ رأس.

٢٠٠٦

كانت نادك الشركة السعودية الأولى في الابتكار والتطوير حيث طرحت مجموعة جديدة من العصائر الطازجة أنتجتها الشركة في عبوات PET الشفافة.

واصلت مبيعات الشركة من الألبان ومشتقاتها والعصائر نموها حتى وصلت إلى ٥٧٥ مليون ريال سعودي.

٢٠٠٧ ٢٠٠٩

في العام ٢٠٠٧ تخطت مبيعات نادك حاجز المليار ريال سعودي لأول مرة

في نهاية العام ٢٠٠٩، بلغ تعداد قطيع الشركة من الأبقار ٥٠ ألف رأس يتم رعايتها في مزارع مجهّزة بأحدث التقنيات لإنتاج حليب خام يتمتع بأعلى معايير الجودة العالمية.

٢٠١٠ ٢٠١١

• بدأت الشركة بتنفيذ استراتيجيات خطة نمو ترتكز على زيادة المبيعات والحصة السوقية للفئات الرئيسة من منتجاتها من خلال تعزيز علامة "نادك" التجارية والتوسع إلى منافذ البيع ومواصلة الابتكار والتطوير.

٢٠١٢

حققت مبيعات نادك من منتجات الألبان ومشتقاتها والعصائر نسبة نمو مرتفعة بزيادة قدرها ١٨٪

تم إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي للشركة وتعزيز مستويات الخبرة والكفاءة والمهارة لدعم خطة النمو الطموحة.

٢٠١٣

استمر نمو حجم أعمال شركة نادك وواصلت بزيادة حصتها السوقية، كما حققت مبيعات الألبان ومشتقاتها والعصائر نمواً بنسبة ٢٠٪، وأصبحت نادك إحدى أسرع شركات الإنتاج الغذائي نمواً في منطقة الشرق الأوسط.

قطاعات نادك الإنتاجية

تسعى نادك إلى توفير أفضل المنتجات الغذائية وأكثرها صحة من خلال قطاعين أساسيين هما: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي.

لقد حققت الشركة نجاحاً كبيراً بفضل توظيفها لأحدث نظم التقنية وعمليات التشغيل الأكثر كفاءة واستقطاب الكوادر البشرية الأفضل ذات الخبرات المتميزة من اجل تعزيز المزايا التنافسية الفريدة للشركة وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

مدينة نادك في حرض

تقع مدينة نادك على بعد ٢٥٠ كيلومتر من مدينة الرياض، وتعد إحدى أهم مواقع الشركة حيث تحتوي المدينة على مزارع الأبقار ومصانع الألبان بالإضافة إلى الحقول الزراعية والتي تنتج محاصيل مختلفة مثل البطاطس، والبرسيم، والذرة، والرودس والنخيل.

وقد بلغت المساحات المزروعة في مشروع حرض ما يقارب ال ٨٢٠٠ هكتار.

ويوفر الموقع مساكن متميزة وآمنة لموظفي شركة نادك تقع على مساحة تبلغ نحو ١٢٥ ألف متر مربع ويضم الموقع عدداً من المتاجر والمدارس ومركزاً للرعاية الصحية.

في عام ٢٠١٦، افتتحت الشركة مصنعها الجديد لتصنيع العبوات البلاستيكية في مدينة "نادك" في حرض والذي تم إنشاؤه وفق أحدث المواصفات وتقنيات الإنتاج الصديقة للبيئة، لضمان اتساق حجم العبوة ودرجة جودتها، وسوف يساهم هذا المصنع بالإيفاء بمتطلبات مصانع الألبان من العبوات البلاستيكية، والتحكم في الجودة والحد من التكاليف في ظل وجود مصنع الألبان ومصنع العبوات في نفس المكان.

مركز حرض للابتكار

تمتلك الشركة بإنشاء مركز متقدم في مجال الأبحاث الغذائية وتطوير الأساليب الزراعية الحديثة في مدينة حرض، ويعمل المركز على البحث في توظيف الابتكارات في العمليات التشغيلية وتطبيق معايير بحثية وصناعية متقدمة تعتمد على التقنيات المتطورة، كما يقوم المركز بتطوير منتجات جديدة، بالإضافة إلى تطوير عمليات الإنتاج والتعبئة.

الجوف

يقع مشروع الجوف على بُعد ١,٢٥٠ كيلومتر من مدينة الرياض، ونظراً للمناخ المتميز لهذه المنطقة، فقد تم اختيار هذا الموقع لزراعة الزيتون بالإضافة إلى أشجار الفاكهة والخضراوات الأخرى مثل الخوخ، والبرقوق، والمشمش والبطاطس.

وقد بلغت المساحات المزروعة في مشروع الجوف ما يقارب ٥٠٠٠ هكتار.

حائل

يقع مشروع حائل على بُعد ٥٨٠ كيلومتر من مدينة الرياض، ومساحة المشروع مزروعة بالكامل وقدرها ١٠,٠٠٠ هكتار بالأعلاف والذرة والبصل والبطاطس. يضم مشروع حائل أيضًا أحد أكبر مراكز معالجة البذور في المملكة العربية السعودية الإضافة إلى محطة لتسمين العجول.

وادي الدواسر

يقع مشروع وادي الدواسر على بُعد ٦٠٠ كيلومتر من مدينة الرياض بمساحة مزروعة قدرها ٥,٢٠٠ هكتار.

ويتم في هذا المشروع زراعة محاصيل الأعلاف من البرسيم والذرة، بالإضافة إلى البطاطس.

نظرة عامة على الأعمال

القطاع الزراعي

يواصل القطاع الزراعي مسيرته كأحد الأنشطة الهامة لدى شركة «نادك» وقطاعاً داعماً لنشاطها الرئيسي.

قامت الشركة بزراعة مجموعة من محاصيل الخضراوات والفواكه على مساحة تتجاوز ال ٢٩,٠٠٠ هكتار في العام ٢٠١٦ حيث تتوزع هذه على المشروعات الأربعة في أنحاء المملكة: حائل، والجوف، ووادي الدواسر، وحرض وتقوم الشركة بزراعة المحاصيل المختلفة من اعلاف وبطاطس وزيتون بالإضافة إلى التمور الخوخ والمشمش والبرقوق.

إن التزام نادك بتطبيق سلسلة من المبادرات تعتمد على تعزيز الكفاءات التشغيلية والحد من النفقات، كان عاملاً رئيساً في تحقيق التوازن وتخفيف الضغوطات على الإيرادات، مما أتاح للشركة الحفاظ على مستويات الربحية حيث ساهمت مراقبة الأداء المستمرة للتكاليف والإنتاج من اتخاذ الخطوات التصحيحية بفعالية وفي الوقت المناسب.

استمرت الشركة باستخدام أحدث الأجهزة والتقنيات الحديثة في ترشيد المياه والأسمدة والمبيدات مثل جهاز DACOM المتطور الذي يعمل على قياس كميات المياه المضافة ومن ثم إرسال التوصيات بواسطة الإنترنت.

فيما يتعلق بإنتاج الأعلاف والمحافظة على المياه، فقد اكملت الشركة بنجاح تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع زراعة الأعلاف في جمهورية السودان. وتشكل هذه الخطوة داعماً رئيساً لرحلة تحول القطاع الزراعي نحو الاستثمار الخارجي.

وتتوقع نادك زيادة الطلب على المحاصيل الأساسية في العام ٢٠١٧ وسوف تواصل الشركة في استكشاف فرص جديدة لتحقيق إيرادات إضافية من قنوات أخرى وتواصل كذلك الشركة التوسع في زراعة الزيتون نتيجة زيادة الطلب على زيت الزيتون العالي الجودة المحلي الصنع.

نظرة عامة على الأعمال

مزارع الأبقار

نمت شركة «نادك» لتصبح إحدى الشركات الرائدة في إنتاج الألبان ومشتقاتها وتوزيعها مباشرة إلى المتاجر، ومع وجود ست مزارع ابقار ومرفقين لمعالجة الألبان ومشتقاتها داخل المملكة العربية السعودية، تقوم الشركة بإنتاج أكثر من مليون لتر من الحليب يوميًا، حيث تمتلك الشركة قطيعاً فاق ال ٧٥٠٠٠ بقرة يتم حلبها بأحدث تقنيات الحلب لإجراء عمليات حلب سلسة وفعَّالةوضمان تحقيق أعلى معايير الجودة لمنتجات الألبان.

في عام ٢٠١٦م، حققت مزارع الابقار في نادك نتائج متوافقة مع مؤشرات الأداء الرئيسة من ناحية الكمية والجودة والوقت والتكاليف. واوصلنا كذلك تعزيز إنتاجية الأبقارمما مكنا من تحقيق ٦٪ زيادة في الإنتاج عن المعدلات المحددة في الموازنة. وقد تم تحقيق هذه النتائج من خلال تركيبة التغذية المتطورة لزيادة إدرار البقرة من الحليب. تلتزم نادك باتباع أفضل مقاييس الجودة في مزارعنا واختيار العاملين المدربين ذوي الخبرات مع أفضل إجراءات مراقبة الجودة ومعايير التشغيل.

مازال المذاق الطازج أحد أهم ركائز النجاح لنادك حيث تشغل الشركة اسطول توزيعها البالغ حوالي ال ١٠٠٠ من سيارات التوزيع المبردة التي تجوب يومياً الطرقات لتوصيل منتجات طازجة لمستهلكينا الكرام.

ونحن نتطلع نحو العام ٢٠١٧م من أجل تحقيق أداء أقوى في مزارع الألبان يفوق ما حققناه في العام ٢٠١٦م، وخاصة مع سعينا لزيادة إنتاجية الحليب الخام وتحقيق نمو مستقر في القطيع ومواصلة الاستثمار في المعايير البيئية وتوفير بيئة مريحة للقطيع داخل مزارعنا، فضلاً عن إجراء بعض التعديلات الموسمية الخاصة بإنتاج الحليب الخام والمحافظة على هوامش الربح مع مواصلة تعزيز الإجراءات التشغيلية ومراقبة الجودة.

إدارة الجودة والتطوير

احتفظت نادك بمكانتها الرائدة كشركة منتجة للألبان ومشتقاتها والعصائر والأغذية عالية الجودة في منطقة الخليج العربي. وتوظف الشركة أحدث التقنيات والمعدات في عمليات الحلب من أجل ضمان أعلى مستويات النظافة واتباع أفضل المعايير صحية من اجل تحقق القيمة الغذائية العاليةوالمحافظة على بيئة خالية من التلوث.

إن مختبرات الشركة مجهزة بأحدث التقنيات، ويُديرها خبراء في التغذية والجودة، يُطبقون أفضل الإجراءات والعمليات التشخيصية لضمان تلبية أعلى معايير الجودة، فمثلًا تضم معامل نادك وسائل فحص وأجهزة استشعار للتحقق من جودة المنتجات كل خمس ثوانٍ قبل أن تتم تعبئتها وتغليفها حيث يتم إجراء أكثر من ٨٠٠٠ اختبار يوميًا للالتزام بمعايير الجودة العالية. كما عمدت «نادك» إلى تبني طرق متطورة بعلم الأحياء الدقيقة لتقليص الوقت المستغرق في الحصول على البيانات الخاصة بالجودة من ثلاثة أيام إلى دقائق معدودة.

ومن الإنجازات التي يشاد بها في نادك خلال العام ٢٠١٦م، حصول ١٨ من المراكز التابعة لها على شهادة اعتماد من نظام تحليل المخاطر ونقاط المراقبة الحرجةنتيجة الاستثمارات التي كرستها نادك لتحتل موقع الصدارة في السوق من حيث الالتزام بقواعد العمل ومراقبة الجودة.

واصلت نادك الحفاظ على مكانتها في الجودة، وحصلت مجددًا على شهادة نظام إدارة الجودة أيزو ٩٠٠١، التي حصلت عليها مسبقاً، كما واصلت تطبيق شروط نظام إدارة سلامة الأغذية (أيزو ٢٢٠٠٠).

ويؤكد هذا الأداء القوي في إدارة الجودة والاعتماد الذي حصلت عليه «نادك» التزام الشركة بإنتاج منتجات عالية الجودة واتباع أفضل أساليب العمل العالمية.

نظرة عامة على الأعمال (تتمة)

العمليات الصناعية

ساهمت فعالية وكفاءة الإدارة والرقابة على العمليات في العام ٢٠١٦م في تعزيز الأداء والإنتاجية عن طريق الاتساق بين التخطيط للعمليات التشغيلية وبين مخرجاتها بأسلوب فعال وموثوق.

وقد تمكنت الشركة بفاعلية من تلبية الطلب على المنتجات في المناطق المختلفة وقامت بتطوير عمليات التعبئة والإنتاج بفاعلية لتعزيز الكفاءة التصنيعية للحد من الزيادة في النفقات، كما واصلت نادك الاستثمار في موظفيها وتعزيز كفاءاتهم وتطوير مهاراتهم.

استثمرت نادك في تعزيز قاعدة أصولها، حيث استحدثت خطين جديدين لإنتاج الألبان ومشتقاته، كما قامت بإنشاء مصنع لإنتاج العبوات البلاستيكية لخفض الاعتماد على عمليات التعهيد والموردين الخارجيين.

لقد ساهمت هذه الاستثمارات في رفع الطاقة الإنتاجية والكفاءة من اجل تلبية الطلب الاستهلاكي المتنامي على منتجات الشركة.

وقد خضعت العمليات الصناعية خلال العام ٢٠١٦م لمراجعة شاملة تهدف إلى خفض التكاليف وتحسين النفقات وتوظيف الحلول المبتكرة من أجل تعزيز الربحية.

إن هذه المبادرات والبرامج التي تعزز الأداء وتساهم في تحقيق النمو تعكس رؤية نادك واستراتيجيتها في الاستجابة لظروف الأسواق وتحقيق الاتساق بين مستويات الإنتاج والجودة.

سلسلة الإمداد والتموين

يعزىً نجاح نادك بشكل كبير إلى نموذج أعمالها المتكاملة رأسيًا، الأمر الذي يعزز من قدراتها في الإدارة والتحكم في سلسلة الإمداد وتحقيق القيمة للموردين والعملاء.

لقد استجاب نموذج أعمال نادك بشكل فعال إلى المتغيرات من ارتفاع في أسعار الوقود وبالتالي تكاليف النقل، من خلال تعزيز الكفاءة وتوظيف وسائل بديلة في إدارة سلسلة الإمداد بكفاءة عالية. كما تمكنت الشركة من إدارة المخزون ضمن إطار أكثر فعالية لكي تتوافق مع الطلب الاستهلاكي وتحسين رأس المال العامل.

لقد حققت نادك أهدافها حسب مؤشرات الأداء الرئيسة الموضوعة بل وتفوقت عليها في مجالات عدة، حيث قامت بالتسليم في الموعد المحدد واستوفت ٩٩٪ من إجمالي الطلب حيث ان قدرتنا على مواصلة تحقيق أهداف الإنتاج واستيفاء مؤشرات الأداء الرئيسة دليل على التخطيط الاستراتيجي وإطار عملنا المرن الذي يستجيب للمتغيرات ومتطلبات الأسواق.

هذا وسوف نواصل الاستثمار في سلسلة الإمدادات والتوريد خلال العام المقبل من أجل تحسين الكفاءة والإنتاجية والاستغلال الامثل للموارد والتركيز على أولوياتنا وعملياتنا وفقًا لخططنا الاستراتيجية والتوجهات الاستهلاكية السائدة.

نظرة عامة على الأعمال

المبيعات والتسويق

حققت نادك خلال العام ٢٠١٦ نجاحًا كبيرًا في مجال المبيعات والتسويق. ورغم ارتفاع التكاليف التشغيلية وتراجع إنفاق المستهلكين في منطقة الخليج، إلا أن التزام قسم المبيعات والمرونة والتنسيق التي يتميز بهما مكنته من تخطي هذه التحديات حيث حققنا نمواً في حجم المبيعات خلال منافذ البيع والتي تزيد عن ٤٠ ألف متجراً حيث ساهمت العروض الترويجية الخاصةوتوفر المنتجات الأكثر جذبًا للمستهلكين وتعزيز تميز العلامة التجارية في نمو مبيعات قطاع الألبان والتصنيع الغذائي خلال العام ٢٠١٦.

وبشكل خاص، كان طرح المنتجات الجديدة في الأسواق سبباً رئيساً في ترسيخ ثقة المستهلكين، ومن هذه المنتجات عبوة لبن زبادي ١ كجم، عصائر بنكهة كوكتيل التفاح وكوكتيل البرتقال، وحليب بنكهة الكراميل، وزيت الزيتون (٢٥٠ مل) الذي يحمل علامتنا التجارية كذلك طرحنا نكهات جديدة من لبن العيران وهي الكمون والخيار والنعناع والتي حققت نجاحاً ونمواً كبيرين في العام ٢٠١٦.

إن النجاح الذي حظيت به منتجات نادك يعود إلى نجاح حملة التسويق التي أطلقناها في العام ٢٠١٦، فقد حرصت الشركة على الاستثمار في العبوات لتجعل المنتجات أكثر جذباً للمستهلكين وتعزز مكانتها من خلال جعلها الخيار الأفضل للمستهلكين، وقد أعدنا تصميم الحملات التسويقية، لتجذب المستهلكين نحو منتجاتنا عالية الجودة.

وستتفانى إدارة الشركة من أجل تحقيق المزيد من النمو في قطاع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط خلال الأعوام القادمة، بعد نجاحها في تحقيق أداء قوي ونمو كبير ومكانة راسخة خلال الأعوام الأخيرة الماضية على الرغم من تحديات السوق والمتغيرات الاقتصادية.

ومع بداية العام ٢٠١٧، تجدد نادك التزامها بتحقيق النمو في المبيعات وزيادة الربحية ومواصلة تعزيز مبيعاتها عبر كل قنوات البيع والاستفادة من فرص النمو من خلال طرح منتجات جديدة والتوسع إلى أسواق جديدة.

مواردنا البشرية / فريق عملنا

إن موارد نادك البشرية هي من أهم الدعائم التي نرتكز عليها، فموظفونا هم شركاء في ترسيخ القيمة المؤسسية للشركة، وثروتنا الحقيقية تكمن في تنمية المواهب والمهارات البشرية التي نملكها، وكجزء من أهدافنا الرئيسة، فنحن نسعى لمواصلة العمل على الاعتناء بهم وتطوير مهاراتهم وتحفيز جهودهم. لقد كان منهجنا في العام ٢٠١٦ الارتقاء بمواردنا البشرية والاستفادة من خبراتهم من خلال عملية إعادة هيكلة تضمنت توزيع الأدوار والمسؤوليات بأسلوب يجعل من كل موظف شريكاً أو مطوراً للعمل ضمن مسؤولياته المهنية.

التطورات الرئيسة

بلغ عدد الموظفين لدى شركة نادك في مختلف أقسام ومواقع الشركة نحو سبعة الاف موظف.

وتفخر الشركة بالاستثمار من أجل زيادة نسبة المواطنين السعوديين الموظفين لديها، يعمل أكثرهم في مناصب إدارية، ويمثل هؤلاء نواة برنامجنا الذي يركز على استقطاب هذه المواهب وتدريبها من أجل تحفيز وتيرة التطور.

وقد واصلت نادك في العام ٢٠١٦ التركيز على تنمية مواردها البشرية بصورة مستدامة، من أجل الاحتفاظ بالقدرات المطلوبة ودعم الخطط الرامية إلى تحقيق أهداف الشركة بنجاح.

ومن أجل تحقيق التناغم بين الأقسام الأخرى، قمنا بتحديد مجموعة من القيم عبر المجالات الوظيفية المختلفة، وهي الاعتناء، والمساءلة، والدافع، والتميز والتعاون، التي تجسد عناصر الإنتاجية لنا كمؤسسة وتتماشى مع تطلعات وطموحات موظفينا، التي حددناها من خلال عمليات التدقيق والمراجعة المنتظمة.

وتماشياً مع استراتيجية نادك الرامية إلى استقطاب السعوديين، عكفت الشركة على تنفيذ خطتها للسعودة بهدف جذب الكوادر السعودية المؤهلة لالتحاقهم بالعمل لديها.

ونظراً لندرة الخبرات المتخصصة بإنتاج الألبان ومعالجتها، سواءاً على المستوى المحلي أو الدولي، فإن نادك تستثمر في توفير البرامج التدريبية عالية المستوى لموظفيها، بالشراكة مع موردين رائدين، يتجاوز عددهم ال ٤٠ مورداً، منهم Delaval، وGEA، وSPX، Tetra Pak، Combiblocg، Seracg، و Grey، و Mediacom، و TNS

وحرصاً منا على توظيف كفاءات متطورة، أسست الشركة، بالتعاون مع شركائها، أكاديمية نادك للتدريب توفر أرقى مستويات التدريب للقدرات الإدارية والسلوكية والفنية في كافة مجالات صناعة الغذاء.

كما قمنا بتوسيع قاعدة شركائنا من الجامعات المحلية، حيث تشارك نادك في برامج توظيف الخريجين ضمن خمس جامعات رائدة في المملكة.

لقد أخذت نادك على عاتقها مسؤولية إثراء المهارات المهنية للموظفين، من خلال الارتقاء بمهاراتهم وتحسين أدائهم. وفي العام ٢٠١٦ حيث وفرت الشركة أكثر من ٤٢,٠٠٠ ساعة تدريب خلال ٢٦٢ دورة تدريبية في مجالات العمل المتنوعة، وقد حظي أكثر من ١,٥٠٠ موظفاً لدى الشركة بدورات تدريبية ويمثل عدد الساعات هذا أكثر من ضعف عدد الساعات للعام ٢٠١٥م.

تحرص نادك على توفير المزايا والخدمات الأفضل لموظفيها، وتشمل هذه المزايا السكن، والسفر والتأمين الصحي لأفراد الأسرة. وتماشياً مع خطتنا، قمنا في العام ٢٠١٦ بالاستثمار من أجل توسعة البنية التحتية الترفيهية لدينا ومن أجل توفير وسائل الاستجمام والترفيه للموظفين بعد ساعات العمل وأثناء أوقات الراحة. كما نظمت الشركة اليوم الوطني للأسرة والترفيه داخل ساحة مدينة نادك في حرض، وهي مبادرة ضمت فعاليات تهدف إلى إدخال السرور والبهجة إلى قلوب موظفينا وأسرهم.

واصلنا أيضًا خلال العام ٢٠١٦ تحسين سياساتنا وإجراءاتنا في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، ووضعنا نظاماً شاملاً للسلامة في كل منشآتنا لضمان توفير أرقى معايير الأمان لجميع موظفينا.

ترسيخ ثقافة القيم والإدارة الاحترافية

تسعى إدارة نادك إلى تعزيز الوعي حول أهمية تدريب مدراء الأقسام على الممارسات والمقاييس التي تضمن سلوكيات احترافية في إدارة الموارد البشرية. ويعني ذلك إشراف المدراء على الموظفين للتأكد من قدراتهم على تحديد أهدافهم ومراجعتها وتنفيذها بنزاهة، والتواصل حول مراحل سير العمل وتحقيق التوازن بين الحياة المهنية والشخصية. كما يتعين على المدراء تشجيع قدرات الموظفين والإشراف على تطورهم المستمر للتأكد من اكتسابهم المهارات المطلوبة لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية.

إن الموظفين في المناصب الإدارية لدى نادك يتلقون الدعم من إدارة الموارد البشرية، من خلال توظيف أساليب عدة لتحفيز الأداء مثل أداة التقييم الإلكترونية، ونماذج تحليل الأهداف، إلى جانب تشجيع المهارات الإدارية من خلال الدورات التدريبية وورشات التعلم العملي.

مواردنا البشرية / فريق عملنا

تكنولوجيا المعلومات

تعد تكنولوجيا المعلومات في قمة سلم أولويات نادك لما تساهم به من تحقيق النمو والتطور وتحقيق أهدافها بنجاح، وقد استكملت نادك خلال العام ٢٠١٦، عدد من المشروعات في مجال تكنولوجيا المعلومات.

وقد طورت الشركة نظام متكامل لتنظيم الإنتاج وتخطيطه، وقامت بربطه بسلسلة نظم التوريد والدعم اللوجستي. وقد تلقى الموظفون تدريباً على إدارة هذه النظم الجديدة وطرق تحسين الإنتاجية من خلال الاستعانة بالبيانات.

كما قمنا أيضاً بإدخال نظام أوراكل لإدارة المواهب، لتصبح بذلك إدارة الأداء وتتبع الموظفين تتم إلكترونياً.

أنشأت الشركة أيضاً مراكز لصيانة الأصول في مشاريعها من أجل ترشيد نفقات الصيانة الخارجية، وتسهيل إجراءات الصيانة الوقائية التي تساهم في المحافظة على الأصول واستمرار عملها بكفاءة.

واصلنا أيضاً خلال العام تحديث خدماتنا في الاتصال عن طريق الأقمار الصناعية (VSAT) من خلال شبكات متنقلة (الجيل الثالث والرابع) بهدف الحد من النفقات ومضاعفة جودة الأداء.

أنشأنا أيضاً خطوط اتصال بالألياف الضوئية في كل مزارع الأبقار التابعة لنا، وطورنا بروتوكول الخدمات التفاعلية في عشر منصات من أجل توفير خدمات الاتصال المرئي والهاتف المتحرك والأجهزة اللوحية التي تساهم في الحد من نفقات السفر والمكالمات للموظفين في المخازن والمزارع ومراكز الإنتاج.

واصلنا العمل أيضًا على تعزيز نظم أمن المعلومات من خلال مستويات الكفاءة لدى الموظفين وتحسين الإنتاجية والتنسيق بين مختلف الأقسام ضمن سلسلة القيمة لدى نادك.

باقات جديدة متطورة من أجل مراقبة النظم والاستجابة السريعة لحالات الطوارئ. كما استثمرنا في توفير خدمات تشغيل سحابية لدعم الاستخدام الشخصي على أجهزة الحاسوب، وتخفيض نفقات التشغيل الكلية.

استكملنا أيضاً وضع نظام متابعة المركبات حتى نتمكن من مراقبة درجات الحرارة في مركباتنا عن بُعد أثناء مرحلة النقل من المخازن إلى منافذ التوزيع في كل أنحاء المملكة العربية السعودية ودول الخليج، الأمر الذي حد من عمليات سحب المنتجات من الأسواق ومكننا من تقييم تفاعل موظفينا القائمين على عمليات الإنتاج واللوجستيات بشكل أفضل.

وبعد استكمال نظام الخدمة الذاتية للدعم الفني عن بُعد وفقاً لأرقى المعايير العالمية والذي يتيح تقديم الطلب إلى المدير المسؤول أوتوماتيكياً، وفرنا في العام ٢٠١٦ منصة لمساعدة الموظفين في تسجيل طلباتهم آلياً ومتابعتها على مدار ٢٤ ساعة طوال أيام الأسبوع، مما أدى إلى زيادة الفعالية وتوفير قاعدة بيانات للموظفين من خلال نظم إدارة المعلومات.

ونحن نتطلع إلى إضافة أبعاد جديدة إلى قدراتنا التكنولوجية في العام ٢٠١٧، والحد من النفقات الثابتة من خلال تعزيز مستويات الكفائة لدى الموظفن وتحسين الإنتاجية والتنسيق بين مختلف الاقصام ضمن سلسلة القيمة لدى نادك.

المسؤولية الاجتماعية

انطلاقاً من مسؤوليتها الاجتماعية، قامت نادك برعاية عدد من البرامج الوطنية الخيرية التي تستهدف تحقيق القيمة الاجتماعية والرفاهية للمجتمع. وتركز الشركة جهودها على دعم المهارات وإثرائها، والتوعية الصحية والأعمال الخيرية بالتعاون مع الأطراف المعنية، بما في ذلك المستهلكين والشركاء ورجال الأعمال وأصحاب المهارات، والدوائر الحكومية والمؤسسات الخيرية والمجتمع بمفهوم أوسع.
وتعد مبادرات المسؤولية الاجتماعية كوسيلة لخدمة الوطن والعطاء للمجتمع، والانتماء والتفاعل. ولذلك، فإن نادك تسعى إلى جعل المسؤولية الاجتماعية أكثر فاعلية من خلال التوسع في مجالات جديدة بما يتماشى مع مكانتها كإحدى أكبر الشركات الداعمة للغذاء في المملكة والعمل مع شركاء جدد.

أبرز مشروعات المسؤولية الاجتماعية

• في العام ٢٠١٦ نظمت نادك حملة واسعة للتبرع بالدم بالشراكة مع مدينة الملك فهد الطبية تحت شعار 'أجر وصحة'. وشهدت الحملة مشاركة كافة الموظفين من جميع الجنسيات.

• كما نظمت الشركة بالشراكة مع أحد البنوك الرائدة حملة للتوعية المصرفية تحت عنوان 'الوعي المصرفي.. أساس حمايتك' من أجل توعية الموظفين حول القضايا المالية المختلفة مثل الإنفاق والقروض وإدارة التمويل الشخصي والاحتيال المالي وغيرها.

• شاركت نادك أيضاً في اليوم العالمي لمكافحة التدخين من خلال رعايتها لفعاليات اليوم العالمي لمكافحة التدخين والذي أقامته الجمعية السعودية لمكافحة التدخين تحت شعار 'نقاء' وقد استهدفت الفعالية توعية أفراد المجتمع، وخاصةً الشباب، بالآثار المدمرة للتدخين والممارسات الصحية السليمة لمنع استهلاك التبغ أو الحد منه. وقد أشاد أمير منطقة الرياض صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز بجهود نادك وكرمها نظير مبادرتها الاجتماعية.

• دخلت نادك في شراكات مع بعض الجامعات الرائدة ومعاهد التعليم الفني لتدريب وصقل المواهب في صناعة الأغذية والمشروبات، ودعم المواهب الشابة.

• تولّت نادك أيضاً رعاية جمعيات خيرية محلية في كافة أنحاء المملكة من خلال شراكتها مع مؤسسات وطنية تعليمية وطبية وخيرية منها مسجد الملك سعود ومدينة الملك عبد العزيز التابعة للحرس الوطني، والمستشفى العسكري، والمستشفى العام في الدمام وكلية طب الأسنان بجامعة الملك سعود وكذلك برنامج المسؤولية الاجتماعية الخاص بنادي الشعب في الإمارات العربية المتحدة من أجل رعاية المبادرات المختلفة التي تؤكد على حسها الوطني مثل اليوم الوطني للمملكة العربية السعودية، أو العالمية مثل اليوم العالمي لمرض السكري، وكسوة الشتاء.

• وفي إطار سعيها لتعزيز الوعي بأنشطتها ومساهماتها من أجل دعم وتطوير المواهب وجهود البحث، شاركت نادك في العديد من المعارض الزراعية والغذائية الرائدة، ومن بينها المعرض الزراعي السعودي في الرياض، ومعرض الغذاء الخليجي في دبي، المتخصص بقطاع المواد الغذائية.

واصلت نادك أيضاً جهودها كمؤسسة مسؤولة اجتماعياً نحو التعليم من خلال شراكتها في البرامج الحكومية الخاصة بوزارة التعليم، كما ضاعفت جهودها لتفعيل برامج التغذية الصحية وترسيخ مفاهيم السلامة الغذائية في مدارس المملكة. وقد قدمت نادك مؤخراً ما يزيد عن ١٥٠,٠٠٠ عبوة مجانية من الحليب ومنتجات الألبان. كما دعمت الصحة العامة واللياقة من خلال الشراكة مع برامج خدمة المجتمع في أكثر من ١٠ جامعات ضمن مناطق مختلفة.

وتعتزم نادك في العام ٢٠١٧ توسيع نطاق برامج المسؤولية الاجتماعية، حيث تخطط الشركة لمبادرات عدة في هذا المجال. كما تعتزم الاستثمار في تقنيات خضراء جديدة ومصادر وقود بديلة بهدف تقليص انبعاثات الغازات الكربونية.

جوائز وإنجازات

رسخت نادك مكانتها لتصبح موضع إشادة في المحافل الكبرى كشركة رائدة في مراقبة الجودة، وإدارة العمليات الإنتاجية وقيمة علامتها التجارية. وتتمحور سياسة الشركة حول مواصلة الاستثمار في مراقبة الجودة وتعزيز العلامة التجارية من أجل تلبية احتياجات عملائها وتعزيز القيمة لجميع الأطراف المعنيين من مستهلكين وموظفين ومساهمين ومؤسسات خاصة وعامة.

ومن أجل تحقيق هذه الرؤية، قامت الشركة بتجهيز مختبراتها بأحدث التقنيات وبإشراف خبراء في التغذية والجودة، يعكفون على تطبيق أفضل الإجراءات والتحليلات التشخيصية والعمليات من أجل ضمان تطبيق أرقى معايير الجودة. ويتم يوميًا إجراء أكثر من ٨,٠٠٠ فحص للتأكد من الامتثال بمعايير الجودة العالمية. إننا نركز جهودنا على تعزيز مستويات الجودة التي كانت وما زالت موضع إشادة، وتقدير. فقد حصدت نادك جوائز متعددة تؤكد على تميزها والتزامها.

أهم الجوائز والشهادات

• في العام ٢٠١٦ حصلت نادك على شهادة السلامة الغذائية وتحليل المخاطر العالمية (HACCP) ل ١٨ من مراكز البيع لديها، مما يعكس الاهتمام الذي توليه الشركة لتطبيق أعلى المعايير المعترف بها عالميًا في مجال جودة الغذاء. ويعد نظام السلامة الغذائية وتحليل المخاطر العالمية من أفضل الوسائل المستخدمة في ترشيد الإنفاق ضمن إجراءات حماية الأطعمة من المخاطر الكيميائية والميكروبولوجية والمادية.

وقد مكننا نظام السلامة الغذائية وتحليل المخاطر العالمية من تجاوز الرقابة التصحيحية والتي تنحصر في رقابة المنتجات والتحول عنها إلى الرقابة الوقائيةونحن نتطلع إلى نيل شهادة السلامة الغذائية (HACCP)عن جميع مراكز البيع لدينا.

• وللعام الثامن على التوالي، حصدت نادك جائزة BIOL وهي جائزة دولية لأفضل زيت زيتون عضوي بكر. وتعد هذه الجائزة اعترافًا قويًا بكفاءة الشركة وعلامتها التجارية نادك، التي حققت منتجاتها شهرة عالمية. وقد شارك في التقييم أكثر من ٣٠٠ منتج من ١٧ دولة حول العالم.

• وتوفر نادك زيت الزيتون العضوي بعبوات وأحجام مختلفة من أجل تلبية الاحتياجات المنزلية للمستهلكين الأفراد والعملاء الراغبين في استخدام أجود أنواع زيت الزيتون ذو المواصفات الصحية التي تستخدم في مجموعة واسعة من أشهى الأطباق في مختلف المناسبات.

• وتقديرًا لروح الفريق الواحد الذي يتحلى بها فريق عمل نادك عبر كل عملية من عمليات الشركة، تم اختيار العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لدى الشركة، المهندس عبد العزيز البابطين، ضمن أفضل ١٠٠ رئيس تنفيذي، في حفل جوائز أفضل الرؤساء التنفيذيين، الذي أقيم في دبي في دولة الإمارات في العام ٢٠١٦.

• ويستند منح جوائز أفضل الرؤساء التنفيذيين على البيانات المالية للشركات، حيث تتم مراجعتها بشكل دقيق من قبل شركة ديلويت وشركات المراجعة والتدقيق الأخرى، من أجل ضمان الشفافية والنزاهة في منح الجائزة.

وعلى مدى العام القادم، تواصل نادك تعزيز برنامج الجودة وتطوير الوسائل التقنية المستخدمة والعمليات الإنتاجية بهدف تعزيز مكانتها في القطاع حيث أصبحت نادك نموذجاً لشركة ارتقت بمكانتها وأصبحت إحدى أهم وأشهر العلامات التجارية في ذات القيمة في صناعة الأغذية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

إدارة المراجعة الداخلية

تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك برفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة المنبثقة من مجلس إدارة الشركة كما أنها تتبع إدارياً العضو المنتدب.

وتلتزم إدارة المراجعة الداخلية بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية الذي أصدره معهد المراجعين الداخليين (IIA) والذي يشمل العناصر الآتية:– رسالة المراجعة الداخلية، والمبادئ الأساسية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية، وتعريف المراجعة الداخلية، ومبادئ أخلاقيات المهنة، والمعايير الدولية المهنية لمزاولة المراجعة الداخلية، وإرشادات مزاولة المهنة سواءاً التنفيذية أو التكميلية.

أهم أنشطة وإنجازات إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك لعام ٢٠١٦.

قامت لجنة المراجعة وفقاً لصلاحيتها في عام ٢٠١٦ بتعيين رئيس تنفيذي جديد للمراجعة الداخلية بشركة نادك والذي قام بدوره بإعداد خطة عمل لإعادة هيكلة إدارة المراجعة الداخلية بالشركة وفقا للمراحل التالية:

المرحلة الأولى: تقييم جودة الأداء وإعادة هيكلة وبناء إدارة المراجعة الداخلية.

تم عمل تقييم داخلي شامل لجودة المراجعة الداخلية لقياس مدى التزام إدارة المراجعة الداخلية أثناء تنفيذها لمهامها بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية.

هذا وقد قام الرئيس التنفيذي الجديد للمراجعة الداخلية بإعادة هيكلة الموارد البشرية للإدارة وفقاً للإطار الإسترشادي لكفاءات المراجعة الداخلية والصادر من معهد المراجعين الداخليين.

بالإضافة إلى ذلك فقد تم تطوير لائحة المراجعة الداخلية وأيضاً دليل سياسات وإجراءات عمل إدارة المراجعة الداخلية في شركة نادك واعتمادها من لجنة المراجعة.

المرحلة الثانية: تطبيق البرنامج الآلي لإدارة أنشطة المراجعة الداخلية المعروف بال (TeamMate).

تم تطبيق برنامج آلي لإدارة أنشطة المراجعة الداخلية بشركة نادك والمعروف بال (TeamMate) وتم إعطاء موظفي إدارة المراجعة الداخلية دورة تدريبية مكثفة على البرنامج الجديد، مما مكّنهم من إدخال جميع الأهداف والمخاطر التشغيلية لجميع الإدارات والأقسام بشركة نادك على البرنامج الآلي وربطها بالضوابط الرقابية وإجراءات المراجعة الواجب تنفيذها أثناء مُهمات المراجعة، وقام فريق المراجعة أيضاً بإدخال جميع تقارير المراجعة الداخلية وخطط المراجعة وتقييمات المخاطر السابقة وبرامج المراجعة والخاصة بإدارة المراجعة الداخلية منذ عام ٢٠٠٧ على البرنامج، وبناءا عليه أعلنت إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك أنها أصبحت إدارة خالية من العمل الورقي وأن جميع أنشطتها تم أتمتتها مما سيوفر على شركة نادك الكثير من النفقات سواءاً الآن أو مستقبلاً.

كما قامت إدارة المراجعة الداخلية بتحديد مقاييس الأداء لإدارة المراجعة الداخلية وشملت أنواع للقياس حسب بطاقة الأداء المتوازن تختص برضا عملاء إدارة المراجعة الداخلية عن خدمة المراجعة المقدمة بعد كل مهمة عمل وأيضاً بعض المؤشرات المالية والتي تختص على سبيل المثال بمدى نجاح إدارة المراجعة الداخلية في إيجاد حلول وفرص تهدف إلى توفير النفقات أو تعظيم الإيرادات بالشركة بالإضافة أيضاً إلى مؤشرات قياس ترتبط بموظفي إدارة المراجعة أنفسهم مثل عدد دوران الموظفين في إدارة المراجعة وأخيراً المؤشرات الخاصة بأداء عمليات المراجعة وعلى سبيل المثال وليس الحصر منها الوقت المخطط مقارنة بالوقت الفعلي لتنفيذ عمليات المراجعة.

إدارة المراجعة الداخلية (تتمة)

المرحلة الثالثة: بناء خطة المراجعة الداخلية التشغيلية لعام ٢٠١٧ وأيضاً الإستراتيجية من عام ٢٠١٧ إلى عام ٢٠١٩.

وشملت هذه المرحلة فهم لطبيعة العمل والمخاطر في شركة نادك، والقيام بتحليل نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة والتهديدات الخارجية لإدارة المراجعة الداخلية، كما تم أيضاً القيام بعمل تقييم شامل للمخاطر لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة داخل شركة نادك وفقا لمنهجية المراجعة القائمة على تقييم المخاطر باستخدام البرنامج الآلي لإدارة المراجعة الداخلية وذلك لتحديد عالم المراجعة الخاص بنادك والواجب تغطيته خلال الفترة من ٢٠١٧م إلى ٢٠١٩، واستندت أيضاً خطة عمل إدارة المراجعة الداخلية على مناقشة أصحاب المصالح الرئيسيين (لجنة المراجعة ورؤساء الإدارات التشغيلية) والمراجع الخارجي ومراجع نظم وتقنية المعلومات في حال رغبتهم في إدراج أية أمور هامة لخطة المراجعة. وقد تم اعتماد الخطة الشاملة للمراجعة من قبل لجنة المراجعة والتي تشمل مراجعة جميع الأنشطة والعمليات الرئيسية في شركة نادك بما في ذلك أنشطة الحوكمة وتقنية المعلومات والتي يتم الاستعانة في مراجعتها بأحد مكاتب الاستشارات العالمية الرائدة في مجال مراجعة ضوابط تقنية المعلومات،

وقد قامت إدارة المراجعة الداخلية بإعداد تقييم للمخاطر على أساس المخاطر المتأصلة ذات الصلة بطبيعة النشاط بالإضافة إلى معايير خاصة أخرى والتي تشمل على سبيل المثال وليس الحصر عدد الموظفين في مختلف الإدارات وحجم المعاملات في الإدارات ومستوى الرقابة الداخلية في كل إدارة على حدة.... إلخ، وقد تم الأخذ في الاعتبار أيضاً ربط خطة المراجعة بمخاطر شركة نادك، وتم المفاضلة بين النشاطات القابلة للمراجعة استناداً إلى نتائج تقييم المخاطر الكلي، وقد تم التأكد من توجيه موارد المراجعة المتاحة إلى النشاطات القابلة للمراجعة ذات الخطورة العالية.

هذا وقد كانت إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك هي من أوائل إدارات المراجعة الداخلية في المملكة العربية السعودية ككل تتبني أسلوب «المراجعة المستمر» على النظام المالي للشركة «الأوراكل» باستخدام برنامج تحليل وإظهار البيانات والمعروف بال (TABLEAU) وهو عبارة عن منهجية حديثة في عالم المراجعة الداخلية يركز على تحديد واكتشاف أي معاملات سواءاً غير اعتيادية أو تحتوي على أخطاء أو عدم امتثال للإجراءات داخل الشركة أو عدم الكفاءة من خلال تحليل البيانات وأيضاً احتساب المؤشرات والنسب والتي بناءاً على نتائجها قد يتم إجراء المزيد من إجراءات المراجعة المكثفة لإكتشاف مصدر الخطر.

أعمال أخرى

الخدمات الاستشارية

بالإضافة إلى عملها الرقابي المعتاد، تقدم إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك نشاط المشورة والخدمات المتعلقة به وقد قامت إدارة المراجعة الداخلية بتقديم بعض أنشطة المشورة خلال عام ٢٠١٦ كمثال مراجعة مصفوفة الصلاحيات، مراجعة النظام الأساسي للشركة،والمشاركة بفعالية في لجنة التحول لمعايير التقارير الدولية (IFRS).

مهمة إدارة المراجعة الداخلية في شركة نادك

تعزيز وحماية القيمة التنظيمية من خلال تقديم النصيحة والرؤية المعتمدة على المخاطر والتأكيد الموضوعي.

الأداء
المالي

الأداء المالي

حققت الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» في عام ٢٠١٦ نتائج مالية مرضية مقارنة بتحديات السوق وارتفاع التكاليف حيث حققت الشركة صافي ربح بمقدار ١٠٠,٢ مليون ريال مقارنة بصافي ربح قدره ١٤١,٣ في عام ٢٠١٥ ويرجع هذا الانخفاض في صافي الربح الى انخفاض إجمالي المبيعات بنسبة ١,٣٨٪ مقارنة بالعام السابق إلا أن مجمل الربح أرتفع بنسبة ١,٧٤٪ بالرغم من زيادة أسعار الوقود والطاقة حيث ساهم الانخفاض في أسعار بعض مدخلات الانتاج وتحسين الكفاءة التشغيلية من الحد من هذا الأثر، ومن ناحية أخرى ارتفعت مصاريف البيع والتوزيع نتيجة التوسع في الأنشطة البيعية والتسويقية مع زيادة المصاريف العمومية والإدارية مقارنة بالعام السابق, ومن جهة أخرى زادت تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية مقارنة بالعام السابق نتيجة ارتفاع الفوائد البنكيه، وأثرت كذلك المصروفات والإيرادات الأخرى سلباً على صافي الربح نتيجة انخفاض مبيعات المنتجات الثانوية وخسائر استبعاد الأصول في حين كان لمخصص الزكاة أثرا إيجابيا على صافي الربح للسنه مقارنة بالعام السابق، الجدير بالذكر أنه بالرغم من انخفاض إجمالي مبيعات الشركة بنسبة ١,٣٨ ٪ إلا أن مبيعات قطاع الألبان والتصنيع الغذائي نمت بنسبة ٢,٣٢ ٪ ، في حين انخفضت مبيعات القطاع الزراعي بنسبة ٢٥,٨٢٪

الميزانية كما في ٣١-١٢-٢٠١٦

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢
الأصول المتحوالة	١,٠٠٠.٦	٩٩٥.٦	٩٢٩.٨	٨٤٠.٧	٧٠٠.٦
الأصول الأخرى – طويلة الأجل	٤٧٧.٩	٤٠٩.٨	٤٥٤.٨	٣٠٣.٩	٢٢٨.٦
الأصول الثابته والحيوية	٢,٥٢٢.٩	٢,٤٢٠.٣	٢,٠٤٤.٢	١,٨٥٠.٩	١,٦٨٣.٢
مجموع الأصول	٤,٠٠١.٤	٣,٨٢٥.٧	٣,٤٢٨.٨	٢,٩٩٥.٥	٢,٦١٢.٤
الخصوم المتداولة	١,٣٢٨.٧	١,٠٨٣.٩	١,١٠٣.١	١,٠٠٧.٤	٧٩٣.١
الخصوم غير المتداولة	١,٢٤٧.٥	١,٣٧٧.٢	١,٠٦٦.٧	٨٣٥.٧	٧٣٦.٣
مجموع الخصوم	٢,٥٧٦.٢	٢,٤٦١.١	٢,١٦٩.٨	١,٨٤٣.١	١,٥٢٩.٤
حقوق المساهمين	١,٤٢٥.٢	١,٣٦٤.٦	١,٢٥٩.٠	١,١٥٢.٤	١,٠٨٣.٠
رأس المال	٨٤٧.٠	٧٧٠.٠	٧٠٠.٠	٦٠٠.٠	٦٠٠.٠
الإحتياطي والأرباح المدورة	٥٧٨.٢	٥٩٤.٦	٥٥٩.٠	٥٥٢.٤	٤٨٣.٠
مجموع الخصوم وحقوق المساهمين	٤,٠٠١.٤	٣,٨٢٥.٧	٣,٤٢٨.٨	٢,٩٩٥.٥	٢,٦١٢.٤

قائمة الدخل للفترة المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٦

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢
** المبيعات	٢.٢٩٦.٥	٢.٣٢٨.٦	٢.٠٥٦.٦	١.٨٨١.٥	١.٦٤٨.٨
تكلفة المبيعات **	(١.٣٣٧.٥)	(١.٣٨٦.٠)	(١.٢٧٧.٣)	(١.١٨٨.٥)	(١.٠٤١.٤)
إجمالي الربح	٩٥٩.٠	٩٤٢.٦	٧٧٩.٣	٦٩٣.٠	٦٠٧.٤
مصاريف البيع والتوزيع **	(٦٦٦.١)	(٦٥٨.٩)	(٥٥٦.٩)	(٥١٣.٧)	(٤٥٣.٥)
المصاريف العمومية والإدارية **	(١١٣.٨)	(١١٢.٣)	(٩٢.٠)	(٨٢.٧)	(٧٥.٤)
الدخل من العمليات الرئيسية	١٧٩.٠	١٧١.٤	١٣٠.٤	٩٦.٦	٧٨.٥
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية	(٦٧.٤)	(٤٥.٧)	(٣٧.٥)	(٣٥.٩)	(٢٧.٢)
مصروفات وإيرادات أخرى **	(٥.٦)	٢٣.٤	١٥.٠	٤٣.٣	٥٧.٧
الدخل قبل الزكاة	١٠٦.٠	١٤٩.١	١٠٧.٩	١٠٤.٠	١٠٩.٠
الزكاة	(٥.٨)	(٧.٧)	(٠.٧)	(٣.٨)	(١٣.٣)
صافي الدخل	١٠٠.٢	١٤١.٣	١٠٧.٢	١٠٠.٢	٩٥.٧

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية

حركة التدفقات النقدية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	٥٢٤.٤	٥٠٣.٢	٣٥٥.٠	١٣٦.٠	٣١٧.٧
صافي استخدامات النقد في الأنشطة الإستثمارية	(٤٩٨.٧)	(٦٠٠.٦)	(٥٧١.٩)	(٤٣٨.٦)	(٣٩٤.١)
صافي النقد من الأنشطة التمويلية	(٦٧.٥)	١٢١.٩	٢٥٤.٥	٣٠١.٢	٨٩.٠

طورت الشركة تدفقاتها النقدية بتحسين أداء رأس المال العامل حيث زادت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية بما يقارب ٢١,٢ مليون ريال مقارنة بالعام السابق مما يعزز من مكانة الشركة للإعتماد على تمويل توسعاتها الرأسمالية من التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

مؤشرات الأداء الرئيسية

المؤشر	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢
العائد على المبيعات	٪٤.٤	٪٦.١	٪٥.٢	٪٥.٣	٪٥.٨
العائد على حقوق المساهمين	٪٧.٠	٪١٠.٤	٪٨.٥	٪٨.٧	٪٨.٨
نسبة القروض إلى حقوق الملكية	٪١٢٥.٧	٪١٣٢.٨	٪١٣١.٨٥	٪١٢١.٧	٪٩٨.٦
نسبة نمو (انخفاض) المبيعات	(٪١.٤)	٪١٣.٢	٪٩.٣	٪١٤.١٥	٪٥.٩
نسبة الربح التشغيلي من المبيعات	٪٧.٨	٪٨.٣	٪٧.١	٪٦.٨	٪٧.١
ربحية السهم *	١.٢	١.٧	١.٣	١.٢	١.١

* تم الإحتساب على أساس ٨٤,٧ مليون سهم

نمو المبيعات بالقطاع

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	نمو المبيعات ٪	نسبة من مبيعات ٢٠١٦	نسبة من مبيعات ٢٠١٥
قطاع الألبان والتصنيع الغذائي **	٢,٠٦٩.٠	٢,٠٢٣.٠	٪٢.٣	٪٩٠.١	٪٨٦.٩
القطاع الزراعي	٢٢٧.٠	٣٠٦.٠	(٪٢٥.٨)	٪٩.٩	٪١٣.١
إجمالي المبيعات	٢,٢٩٦.٠	٢,٣٢٩.٠	(٪١.٤)	٪١٠٠.٠	٪١٠٠.٠

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية

تعتمد نادك في أعمالها على قطاعيأعمالرئيسيين: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي وقد تأثرت مبيعات الشركة بالظروف السوقية وانخفضت المبيعات خلال العام المالي ٢٠١٦ بنسبة ١,٤٪ مقارنة بالعام السابق وكان لانخفاض مبيعات القطاع الزراعي أثراً كبيراًفي انخفاض مبيعات الشركة بشكل عام حيث كان السبب الرئيسي في انخفاض مبيعات القطاع الزراعي توقف مبيعات وأنشطة القمح إلاأن قطاع الألبان والتصنيع الغذائي واصل نموه بنسبة ٢,٣٪ على الرغم من تحديات السوق خلال عام ٢٠١٦.

تحليل المبيعات بالأصناف

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	نسبة التغير
الألبان الطازجه ومشتقاتها	٩٨٨.٩	٩٣١.٦	٦.٢٪
العصائر الطازجة	٤٣٦.٣	٤٦٤.٥	(٦.١٪)
منتجات ألبان طويلة الأجل	٣٩٩.٨	٣٦٨.٦	٨.٤٪
أجبان وزبده	٢١٧.٧	٢٠٨.١	٤.٦٪
زيت الزيتون	١٥.٤	١١.٦	٣٢.٨٪
منتجات زراعيه	٧٥.٦	١٥٣.٣	(٥٠.٧٪)
أعلاف	١١٣.٧	١٠٥.٥	٧.٨٪
مبيعات أخرى	٤٩.٠	٨٥.٤	٤٢.٦٪
إجمالي المبيعات	٢,٢٩٦.٥	٢,٣٢٨.٦	(١.٤٪)

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية

الألبان الطازجة ومشتقاتها

تعتبرمنتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها هي المنتجات الرئيسية والمؤثرة في نتائج الأعمال والتي تشتمل على الحليب الطازج واللبن والزبادي واللبنة والقشطه الطازجة والتي لاتزال تنمو بمعدلات أكبرمن معدلات نمو السوق ممايتيح للشركة فرصاً أكبر في زيادةحصصها السوقية داخل هذه الفئة حيث بلغت مبيعات هذه الفئة خلال عام ٢٠١٦ مبلغ ٩٨٨.٩ مليون ريال سعودي.

العصائر الطازجة

تمتلك نادك مجموعة واسعة ومتنوعة من العصائر الطازجة والتي ترضي رغبات المستهلك من حيث جودتها وتنوعها وكذلك قوة التوزيع التي تمتلكها الشركة والتي يتم منخلالها توفير منتجاتها بجميع قنوات التوزيع إضافة إلى ذلك منتجات العصائر المميزة **Premium** والتي تم إضافتهاخلال عام ٢٠١٥ وذلك لخلق ميزه تنافسية لمنتجات الشركة بين هذه الفئة من المنتجات وجذب أكبر عدد من المستهلكين ليستمر نمو هذه الفئة من المنتجات ولكن نتيجة انخفاض مبيعات هذه الفئة فقد انخفضت مبيعات الشركة لهذه الفئة بنسبة ٦,١٪ حيث بلغت مبيعات هذه الفئة خلال عام ٢٠١٦ مبلغ ٤٣٦.٣ مليون ريال سعودي.

منتجات ألبان طويلة الأجل

تعتبر منتجات الألبان طويلة الأجل من أهم الفئات اللتي تساعد في نمو مبيعات الشركه وتتميز بكبر حجم السوق وتوافر فرص بيعية كبيرة حيث بلغت نسبة النمو ٨.٤٪ مقارنة بالعام الماضي وبصافي إيراد ٣٩٩.٨ مليون ريال سعودي.

الأجبان والزبده

شهدت أسواق الأجبان والزبده خلال العام ٢٠١٦ منافسة قوية ومنح خصومات كبيره خلال جميع قنوات البيع ،وبالرغم من هذه العروض تمكنت نادك من زيادة مبيعات هذه الفئة بنسبة ٤.٦٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق حيث بلغت مبيعات هذه الفئة خلال العام المالي ٢٠١٦ مبلغ ٢١٧.٧ مليون ريال سعودي.

زيت الزيتون

يعتبر منتج زيت الزيتون أحد المنتجات الرئيسية والواعدة للشركة حيث بلغت نسبة النمو ٣٢.٨٪ مقارنة بمبيعات العام السابق ووصلت مبيعات هذه الفئة خلال العام المالي ٢٠١٦ مبلغ ١٥.٤ مليون ريالسعودي.

منتجات زراعية

شهد القطاع الزراعي بشكل عام انخفاض اكبيراً خلال العام ٢٠١٦ وذلك نتيجة توقف مبيعات القمح والتي كان لها أثراً رئيسياً في انخفاض مبيعات القطاع حيث انخفضت مبيعات المنتجات الزراعية بمانسبته ٥٠.٧٪

الأعلاف

نمت مبيعات الشركة بالأعلاف نمواً ملحوظاًحيث بلغت نسبة النمو ٧.٨٪ مقارنة بمبيعات العام الماضي لنفس الفترة وبلغت مبيعات الفترة ١١٣.٧ مليون ريال سعودي.

مبيعات أخرى

وتشتمل مبيعات هذه الفئة على مبيعات العجول والتمور والحليب الخام وبعض المنتجات الأخرى وبلغت مبيعات هذه المنتجات ٤٩ مليون ريال سعودي وبانخفاض قدره ٤٢,٦٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

التوزيع الجغرافي للمبيعات

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	نسبة من الإجمالي	٢٠١٥	نسبة من الإجمالي	نسبة التغير
المملكة العربية السعودية	١,٩٢١.٠	٨٣.٧٪	١,٩٤٦.٠	٨٣.٦٪	(١.٣٪)
دول مجلس التعاون الخليجي وأخرى	٣٧٥.٠	١٦.٣٪	٣٨٣.٠	١٦.٤٪	(٢.١٪)
إجمالي المبيعات للشركة	٢,٢٩٦.٠	١٠٠.٠٪	٢,٣٢٩.٠	١٠٠.٠٪	(١.٤٪)

** تم اعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية

انخفض إجمالي مبيعات الشركة بالمملكة العربية السعودية نتيجة انخفاض مبيعات القطاع الزراعي بما نسبته ١.٣٪ كما انخفضت مبيعات قطاع التصدير بما نسبته ٢.١٪

تصنيف التكاليف التشغيلية حسب طبيعة الإنفاق

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	نسبة من المبيعات	٢٠١٥	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
تكاليف إنتاج مباشره	٨٥٢.٤	٣٧٪	٩٣٦.٩	٤٠.٢٪	(٩.٠٪)
تكاليف الموظفين	٥١٥.٤	٢٢.٤٪	٥٦١.٠	٢٤.١٪	(٨.١٪)
مصاريف تشغيلية	١٨٠.٢	٧.٨٪	١٨٣.٨	٧.٩٪	(٢.٠٪)
مصاريف التسويق	٢٤٩.٤	١٠.٩٪	٢٠١.٣	٨.٦٪	٢٣.٩٪
المصروفات الإدارية	١٣.٢	٠.٦٪	٩.١	٠.٤٪	٤٤.٤٪
الإستهلاك	٣٠٧.٠	١٣.٤٪	٢٦٥.١	١١.٤٪	١٥.٨٪
إجمالي مصاريف التشغيل	٢,١١٧.٥	٩٢.٢٪	٢,١٥٧.٢	٩٢.٦٪	(١.٨٪)

الربح التشغيلي

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	نسبة من المبيعات	٢٠١٥	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
المبيعات	٢,٢٩٦.٠	٪١٠٠.٠	٢,٣٢٩.٠	٪١٠٠.٠	(٪١.٤)
التكاليف التشغيلية					
تكلفة البضاعة المباعة	١,٣٣٧.٥	٪٥٨.٣	١,٣٨٦.٠	٪٥٩.٥	(٪٣.٥)
مصاريف البيع والتوزيع	٦٦٦.١	٪٢٩.٠	٦٥٨.٩	٪٢٨.٣	٪١.١
المصاريف العمومية والإدارية	١١٣.٨	٪٥.٠	١١٢.٣	٪٤.٨	٪١.٤
اجمالي المصاريف التشغيلية	٢,١١٧.٥	٪٩٢.٢	٢,١٥٧.٢	٪٩٢.٦	(٪١.٨)
الربح التشغيلي	١٧٨.٥	٪٧.٨	١٧١.٨	٪٧.٤	٪٣.٩

زاد الربح التشغيلي للشركة بنسبة ٣,٩٪ مقارنة بالعام الماضي على الرغم من الانخفاض في المبيعات بنسبة ١,٤٪ مما أدى إلى انخفاض في تكلفة المبيعات مقارنة بنفس الفترة من العام السابق وصاحب ذلك الانخفاض في حجم المبيعات زيادة في مصاريف البيع والتوزيع بنسبة ١,١٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق، كما أن المصاريف العمومية والإدارية زادت بنسبة ١,٤٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق وأدى ذلك بمجمله الى انخفاض المصاريف التشغيلية بنسبة ١,٨٪

رأس المال العامل والتمويل

تحليل رأس المال العامل:

تطور رأس المال العامل

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢
الأصول المتداولة	١,٠٠٠.٦	٩٩٥.٦	٩٢٩.٨	٨٤٠.٧	٧٠٠.٦
الخصوم المتداولة	١,٣٢٨.٧	١,٠٨٣.٩	١,١٠٣.١	١٠٠٧.٤	٧٩٣.١
رأس المال العامل	(٣٢٨.١)	(٨٨.٣)	(١٧٣.٣)	(١٦٦.٧)	(٩٢.٥)

بلغ حجم العجز في رأس المال العام للشركة خلال العام ٢٠١٦ مبلغ ٣٢٨ مليون ريال وذلك نتيجة زيادةحجم القروض قصيرة الأجل والتي سيتم معالجتهاخلال العام ٢٠١٧.

التمويل :

حركة التمويل بالمرابحة خلال العام ٢٠١٦م مقارنة بالعام ٢٠١٥م			
القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	نسبة التغير
الرصيد الإفتتاحي	١,٧٧٦.٦	١,٦٠٥.٠	١٠.٧٪
الإضافات خلال العام	٦.٩١٩.٧	٧,٤١٥.٥	(٦.٧٪)
التسديدات خلال العام	(٦.٩١٩.٩)	(٧.٢٤٣.٩)	(٤.٥٪)
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2016	١.٧٧٦.٤	١,٧٧٦.٦	(٠.٢٪)

كنتيجة طبيعية لتوسيع نطاق أعمال الشركة استطاعت الشركة توزيع مصادر التمويل بين البنوك المحلية للحصول على القروض الكافية لتمويل هذه المشاريع مقابل سندات لأمر كما أبرمت الشركة اتفاقيات تمويل مع الصناديق الإستثمارية الحكومية ومنحت قروض هذه الصناديق مقابل رهن بعض أصول الشركة ،ويوضح الجدول أدناه حركة القروض خلال العام مقارنة بالعام الماضي.

تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية والرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م					
القيمة بالمليون ريال	الرصيد الافتتاحي	إضافات خلال عام ٢٠١٦	تسديدات خلال عام ٢٠١٦	الرصيد النهائي	فترة القرض
البنك الأهلي التجاري	٤١٢.٩	١,٥٥١.٠	١,٥٩٣.٩	٣٧٠.٠	٣ – ٤٠ شهر
بنك الراجحي	٤٠١.٣	١,٧٩٨.٧	١,٩١٥.٤	٢٨٤.٧	٣– ٦٣ شهر
البنك السعودي الهولندي	٢٧٢.٥	٨٥١.٥	٨٨٤.٨	٢٣٩.١	٣ – ٥٦ شهر
البنك السعودي البريطاني	١٧١.٦	٩٣١.٥	٩٨١.٤	١٢١.٧	٣ – ٣٦ شهر
البنك السعودي للإستثمار	٢٢٧.٨	٥٩٠.٨	٦٣٩.٣	١٧٩.٣	٣ – ٣٦ شهر
بنك الانماء	٢٦٠.٥	٨٣٢.٦	٦٨٠.٥	٤١٢.٧	٣ – ٦٠ شهر
بنك الرياض	٣٠.٠	٣٤٦.٠	٢٢٤.٦	١٥١.٤	٣ شهور
بنك الخليج	٠.٠	١٧.٦	٠.٠	١٧.٦	٣ شهور
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١,٧٧٦.٦	٦,٩١٩.٧	٦,٩١٩.٩	١,٧٧٦.٤	

بيان بالقروض القائمة ومواعيد إستحقاقها

البيان	٢٠١٦	٢٠١٥	نسبة التغير
أقل من سنة	٣٥٣.٦	٢٩٣.٨	٢٠.٣٥٪
من سنة الى سنتين	٤٠٤.٤	٦٩٢.٣	(٤١.٥٩٪)
من سنتين الى خمس سنوات	٥٠٨.٤	٥٠٣.٠	١.٠٦٪
أكثر من خمس سنوات	١٨٠.١	٣٢.٧	٤٥١.٣٧٪
الرصيد في نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١.٤٤٦.٦	١,٥٢١.٩	(٤.٩٥٪)

ويوضح الجدول التالي حركة قروض صندوق التنمية الصناعية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	نسبة التغير
الرصيد الإفتتاحي	٢٦.٠	٤٤.٤	(٤١.٤٪)
الإضافات خلال السنة	٠.٠	٠.٠	غير متوفر
مصاريف التمويل المؤجلة	٠.٨	١.١	(٣٠.٠٪)
المسدد خلال السنة	(٢١.٩)	(١٩.٥)	١٢.٣٪
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٤.٩	٢٦	(٨١.٣٪)

حركة قروض صندوق التنمية الزراعية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	نسبة التغير
الرصيد الإفتتاحي	٩.٧	٩.٩	(١.٦٦٪)
الإضافات خلال السنة	٠.٠	٠.٠	غير متوفر
التسديدات خلال السنة	(٠.٢)	(٠.٢)	٠.٠٪
الرصيد كما في 31 ديسمبر ٢٠١٦	٩.٥	٩.٧	(١.٦٦٪)

حوكمة الشركات
والتزاماتها

تطبيق متطلبات لائحة الحوكمة

لدى الشركة نظام حوكمة معتمد يتوافق مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية والذي يتضمن القواعد والمعايير المنظمة لإدارة الشركة من أجل ضمان الالتزام بأفضل الممارسات التي تكفل حماية حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح.

تقوم الشركة بتطبيق متطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية وفيما يلي بيان بذلك:

رقم المادة	موضوعها	المطبق منها
المادة الثالثة	الحقوق العامة للمساهمين	كلها
المادة الرابعة	تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	كلها
المادة الخامسة	حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	كلها
المادة السادسة	حقوق التصويت	كلها فيما عدا البند (ب) و (د)
المادة السابعة	حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	كلها
المادة الثامنة	السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	كلها
المادة التاسعة	الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	كلها
المادة العاشرة	الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	كلها
المادة الحادية عشرة	مسئوليات مجلس الإدارة	كلها
المادة الثانية عشرة	تكوين مجلس الإدارة	كلها
المادة الثالثة عشرة	لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	كلها
المادة الرابعة عشرة	لجنة المراجعة	كلها
المادة الخامسة عشرة	لجنة الترشيحات والمكافآت	كلها
المادة السادسة عشرة	اجتماعات لجنة مجلس الإدارة وجدول الأعمال	كلها
المادة السابعة عشرة	مكافآت مجلس الإدارة وتعويضاتهم	كلها
المادة الثامنة عشرة	تعارض المصالح في مجلس الإدارة	كلها

مالم يطبق من لائحة حوكمة الشركات يقتصر على البند (ب) من المادة السادسة والمتعلق بنظام التصويت التراكمي لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة، حيث قرر المجلس تأجيل هذا التطبيق لحين إلزاميته من هيئة السوق المالية أو من وزارة التجارة والاستثمار وبما أنه قد صدر إلزامية تطبيقه ستبدأ الشركة في تعديل النظام الأساسي والعرض بذلك على الجمعية العامة القادمة للمصادقة عليه، كما لم يطبق البند (د) من نفس المادة لكون مسئولية تطبيقه تخص المستثمرين من ذوي الصفة الاعتبارية.

الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي

يشغل الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي منصب رئيس مجلس إدارة نادك. وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي. تتجاوز خبرة الشيخ/ راجحي ٦٠ عاماً في الزراعة والأعمال المصرفية. ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة لأكثر من ١٠ شركات منها شركة الوطنية للزراعة والوطنية للدواجن والراجحي الدولية للاستثمار وشركة ينبع للإسمنت. وقد عمل الشيخ/ الراجحي في السابق في منصب العضو المنتدب لدى شركة الراجحي المصرفية للاستثمار. وتجدر الإشارة أن الشيخ/ الراجحي شارك في العديد من المشروعات الهامة، منها إنشاء شركة الراجحي المصرفية للاستثمار وهي مؤسسة مصرفية ضخمة، كما ساهم في إقامة أضخم مشروع لإنتاج الدواجن والبيض في مزرعة القصيم بالمملكة العربية السعودية. هذا إلى جانب تطويره لأضخم مشروع تربية أغنام ومواشي في الجوف داخل المملكة.

وقد مُنح الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي جائزة رواد الأعمال المميزين وسام الملك عبد العزيز تكريماً له على مبادراته، كما مُنِح جائزة الملك فيصل الدولية لمساهماته في الأعمال المصرفية والزراعية داخل المملكة.

محمد عبد الله أبونيان

يشغل السيد/ محمد عبد الله أبونيان منصب عضو مجلس إدارة نادك منذ العام ٢٠٠٣، وهو رئيس اللجنة التنفيذية المنبثقة من مجلس الإدارة وهو رئيس مجلس ادارة مجموعة أبونيان القابضة، التي تعد موفر حلول طاقة رائدة وإحدى الشركات الأكثر نشاطاً في قطاعي الطاقة والمياه في المملكة.

يعد السيد/ أبونيان أول من قام باستيراد التكنولوجيا الحديثة لتسخير الموارد المائية الشحيحة للزراعة في المملكة العربية السعودية. ويملك السيد/ أبونيان خبرة تتجاوز ٣٢ عاماً في قطاع المياه.

والسيد/ أبونيان رئيس مجلس إدارة ١١ شركة رائدة في المملكة العربية السعودية، منها شركة أكوا باور وشركة تبريد السعودية وشركة بيركفيلد فلتر السعودية (وتيكو).

المهندس عبد العزيز محمد البابطين

يشغل المهندس عبد العزيز بن محمد البابطين منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لدى الشركة الوطنية للتنمية الزراعية، نادك. ويضطلع المهندس/ البابطين بمسؤولية قيادة إدارة شركة نادك ومتابعة استراتيجية نموها في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
ويملك المهندس/ البابطين خبرة طويلة وواسعة في الإدارة والقيادة، حيث تولى مناصب عدة في قطاع الأغذية والمشروبات، وبشكل خاص لدى نادك، حيث تجاوز مشواره المهني لديها ٣٠ عامًا. فقبل أن يشغل منصبه الحالي، عمل المهندس/ عبد العزيز محمد البابطين مديراً عاماً ورئيساً تنفيذياً لدى شركة نادك منذ العام ٢٠٠٣ وحتى العام ٢٠١٢ أي لمدة تجاوزت العشر سنوات. والمهندس/ البابطين أيضاً عضو مجلس إدارة لجنة الزراعة التابعة للغرفة التجارية منذ العام ٢٠٠٠، وعضو مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية منذ العام ٢٠١٢، ونائب رئيس مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية للمركز الوطني للنخيل والتمور.
المهندس/ عبد العزيز بن محمد البابطين حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الأكاديمية العربية وشهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من جامعة الملك سعود.

مازن بن أحمد الجبير

يشغل السيد/ مازن بن أحمد الجبير عضوية مجلس إدارة شركة نادك. وهو أيضاً العضو المنتدب لشركة جوارس المحدودة، وهي شركة رائدة في مجال تنمية وإدارة الاستثمارات.ويملك الجبير سجلاً حافلاً بالنجاحات والإنجازات في تمويل الشركات الناشئة التي تتمتع بفرص نمو قوية، وتمكينها من تحقيق التطور والتوسع والربحية. والسيد/ الجبير عضو مجلس إدارة لعدد من الشركات الكبرى ومن بينها كابيتال بنك الأردني، وهو بنك تجاري واستثماري للتجارة العامة، وشركة نورذرن ترست المملكة العربية السعودية، وهي شركة متخصصة في إدارة وخدمات الأصول العالمية، و شركة الصقر للتأمين التعاوني، وهي شركة تأمين سعودية. وقد عمل السيد/ مازن مستشاراً لدى شركة ماكنزي وشركاه في واشنطن في الولايات المتحدة، حيث قام بتقديم المشورة لعدد من شركات فورتشين ٥٠٠ حول الاستراتيجيات وعمليات إعادة الهيكلة المؤسسية.

السيد/ مازن بن أحمد الجبير حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفارد في الولايات المتحدة الأمريكية، وبكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة نفسها.

الدكتور حمد بن عبد العزيز البطشان

يشغل الدكتور حمد بن عبد العزيز البطشان منصب عضو مجلس إدارة شركة نادك. وهو وكيل الوزارة للثروة الحيوانية في وزارة البيئة والمياه والزراعة.

شغل الدكتور البطشان منصب رئيس قطاع الأغذية لدى شركة آراسكو بين العام ٢٠٠٦ والعام ٢٠٠٩. كما عمل مستشاراً لعدد من الجهات المحلية والعالمية المرموقة. ورئيساً لقطاع الإنتاج الحيواني في كلية علوم الأغذية والزراعة في جامعة الملك سعود في الرياض. وإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة نادك فإن الدكتور/ البطشان يشغل منصب عضو مجلس إدارة مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية وعضو مجلس إدارة هيئة المواصفات والمقاييس.

الدكتور حمد بن عبد العزيز البطشان حاصل على درجة الدكتوراة من جامعة كارولاينا الشمالية الحكومية في الولايات المتحدة الأمريكية في العام ١٩٩٥، والماجستير في علوم وتغذية الدواجن من جامعة أيوا في الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس من كلية الزراعة في جامعة الملك سعود في الرياض.

سمير علي قباني

يشغل السيد/ سمير علي قباني منصب عضو مجلس إدارة نادك، كما أنه رئيس مجلس شركة حلول مياه الري والطاقة الزراعية، التي تعد شركة رائدة في حلول الري في المملكة العربية السعودية.

ويملك السيد/ قباني نحو ٢٥ عاماً من الخبرة في مجال الاستشارات الزراعية والعمليات التشغيلية التقنية والري وإدارة مشروعات الطاقة. ويشغل كذلك منصب رئيس اللجنة الزراعية في غرفة التجارة والصناعة بالرياض، وهو عضو في مجلس المؤسسة العامة للحبوب السعودية. وشريك في الشركة الاستشارية الزراعية أجروسيرف ونائب رئيس مجلس إدارتها، وقد سبق له العمل كعضو منتدب لدى شركة الأسمدة المتحدة السعودية وهي علامة تجارية رائدة في مجال الأسمدة والبذور والكيماويات والآليات الزراعية ومواد وأنظمة الري الحديثة.

السيد/ سمير قباني حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأمريكية، ويحمل أكثر من ١٠ شهادات في البرامج التقنية في مختلف المجالات ضمن قطاعي الري والطاقة.

فهد بن ثنيان الثنيان

يشغل فهد بن ثنيان الثنيان عضوية مجلس إدارة نادك منذ العام ٢٠٠٣, وإضافة إلى دوره في نادك فإن السيد/ الثنيان هو أح د روّاد الأعمال الذين يشاد بإنجازاتهم في المملكة العربية السعودية، حيث أسس مشروعات هامة في مجالي الصناعة والتجارة.

والسيد/ الثنيان عضو مجلس إدارة لأكثر من ١٥ شركة في أنحاء المملكة، منها شركة أسمنت اليمامة، كما يشغل حالياً منصب الشريك والمدير العام لدى شركة جودت للمقاولات. ويتمتع السيد/ الثنيان بخبرة تتجاوز ٢٠ عاماً في مجالات التصنيع والتمويل ضمن قطاعات متعددة اكتسبها خلال عمله في مناصب تنفيذية لدى العديد من الشركات ومن بينها شركة نادك.

ويحمل السيد/ الثنيان شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية.

تكوين مجلس الإدارة

انتخاب مجلس الإدارة

لقد انتخبت الجمعية العامة غيرالعادية المنعقدة في السابع عشر من مارس من عام ٢٠١٥ م مجلس الإدارة الحالي اعتباراً من الأول من أبريل من عام ٢٠١٥ م ولمدة ثلاث سنوات. والجداول التالية توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة، ومناصبهم ،وصفة عضويتهم ،وعضويتهم بالشركات المساهمة الأخرى، وسجل حضورهم باجتماعات المجلس التي عُقدت خلال عام ٢٠١٦ م

الاسم	المنصب	نوع العضوية	الشركات التي هو عضوا في مجالس إداراتها	
			مساهمة مدرجة	مساهمة غير مدرجة
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	أسمنت ينبع	–
محمد بن عبد الله أبو نيان	عضو	مستقل	مبكو	–
سامي بن سليمان النحيط* (ممثل حصة الدولة)	عضو	غير تنفيذي	–	–
حمد بن عبدالعزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)**	عضو	غير تنفيذي	–	–
سمير بن علي قباني	عضو	مستقل	–	–
فهد بن ثنيان الثنيان	عضو	مستقل	أسمنت اليمامة	الوطنية للبناء والتسويق
			شركة الجبس الأهلية	–
			الكيمائية السعودية	–
مازن بن أحمد الجبير	عضو	مستقل	شركة بوان	ديار الخزامى للتنمية العقارية
			شركة رعاية الطبية	شركة لفانا القابضة
			شركة الصقر للتأمين	شركة نورذن ترست العربية السعودية
			مجموعة الطيار للسفر	–
عبد العزيز بن محمد البابطين	عضو	عضو منتدب (تنفيذي)	–	–

*انتهت العضوية خلال العام

** تعيين البديل لممثل صندوق الاستثمارات العامة خلال العام

التغييرات التي تمت في مجلس الإدارة خلال العام

تعيين ممثل (حصة الدولة) من قبل صندوق الاستثمارات العامة في خطابها رقم ٣/٢٨٩١ وتاريخ ٢٠/١١/١٤٣٧هـ الدكتور / حمد بن عبدالعزيز البطشان بدلاً من المهندس / سامي بن سليمان النحيط (شفاه الله) وذلك نظراً لتعذر حالته المرضية التي تمنعه من القيام بمهامه بالمجلس.

اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت أعضاء المجلس

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٦م اربعة اجتماعات حضورية، و بلغت مستحقات المجلس ١.١٢٨.٠٠٠ريال منها ٧٨.٠٠٠ ريال بدل حضور و ١.٠٥٠.٠٠٠ ريال / مكافآت .

الاسم	الاجتماع الاول ١٦ يناير ٢٠١٦	الاجتماع الثاني ٠٧ أبريل ٢٠١٦	الاجتماع الثالث ٢٢ سبتمبر ٢٠١٦	الاجتماع الرابع ١١ ديسمبر ٢٠١٦	بدل الحضور	مكافأة
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
محمد بن عبد الله أبو نيان	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
سامي بن عبد الرحمن النحيط* (ممثل حصة الدولة)	X	X	–	–	٠	–
حمد عبد العزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)	–	–	✓	✓	٦,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
سمير بن علي قباني	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
فهد بن ثنيان الثنيان	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
مازن بن أحمد الجبير	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
عبد العزيز بن محمد البابطين	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠

*انتهت العضوية خلال العام

** تعيين البديل لممثل صندوق الاستثمارات العامة خلال العام

البيان (ريال السعودي)	أعضاء تنفيذيين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء مستقلين	الإجمالي
بدل حضور	١٢,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٤٨,٠٠٠	٧٨,٠٠٠
مكافآت	١٥٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	١,٠٥٠,٠٠٠
الإجمالي	١٦٢,٠٠٠	٣١٨,٠٠٠	٦٤٨,٠٠٠	١,١٢٨,٠٠٠

سياسة مكافآت وتعويضات مجلس الادارة

مجلس الادارة يحدد مكافآت أعضاء المجلس بناءاً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت وذلك وفقاً للمادة الأربعون من النظام الأساسي وبما لا يتعارض مع الأنظمة والتعاميم الصادرة من الجهات المختصة في هذا الخصوص والتي قضت أن يكون هناك حداً أقصى لمجموع ما يتقاضاه عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة التي ينص نظامها على أن "تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة نسبة معينة من الأرباح" وبصورة عامة تخضع هذه التوصية لموافقة الجمعية العامة للمساهمين، وعدا ذلك يتلقى أعضاء المجلس بدل حضور عن اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه.

مكافآت وتعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين

بلغت تعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين خلال عام ٢٠١٦ م مبلغ ١٩,٢٨٠,٦٥٠ ريال بضمنهم العضو المنتدب والمدير المالي، منها ٦,٧٣٨,٤٣٦ ريال رواتب و٧,٠٨٢,٥١٦ ريال بدلات و٥,٤٥٩,٦٩٨ ريال مكافآت.

مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة

مصلحة أعضاء المجلس وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغيرات حدثت في الملكيات خلال العام

الاسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	أزواجهم وأولادهم القصر	إجمالي الأسهم نهاية العام	إجمالي نسبة التملك نهاية العام
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	٣٧٤,٠٩٠	٠.٥٠٪	(٣٣٥.٥٨١)	-٨٩.٧٠٪	١.٠١٨.٤٥٨	١.٠٥٦.٩٦٧	١.٢٥٪
محمد بن عبد الله أبو نيان	١.٩٢٥	–	١٩٢	١٠٠٪	–	٢.١١٧	–
سامي بن عبدالرحمن النحيط (ممثل حصة الدولة)*	١٥.٤٠٠.٠٠٠	٢٠.٠٠٪	١.٥٤٠.٠٠٠	١٠٠٪	–	١٦.٩٤٠.٠٠٠	٢٠.٠٠٪
حمد بن عبدالعزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)**	١٦.٩٤٠.٠٠٠	٢٠.٠٠٪	–	–	–	١٦.٩٤٠.٠٠٠	٢٠.٠٠٪
سمير بن علي قباني	٢.٨٠٠	–	٧٠٠	٢٥.٠٠٪	–	٣.٥٠٠	–
فهد بن ثنيان الثنيان	١١٣.٩٣٩	٠.١٥٪	١١.٣٩٣	١٠٠٪	–	١٢٥.٣٣٢	٠.١٥٪
مازن بن احمد الجبير	١.١٠٠	–	١١٠	١٠٠٪	–	١.٢١٠	–
عبد العزيز بن محمد البابطين	١٣.٦٦٣	–	١.٣٦٦	١٠٠٪	–	١٥.٠٢٩	–

*أسهم نهاية العام الى تاريخ انتهاء التعيين ٢٠١٦/٠٨/٢٤م في عضوية مجلس الادارة

** أسهم بداية العام منذ تاريخ التعيين ٢٠١٦/٠٨/٢٤م في عضوية مجلس الادارة

مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغيرات حدثت في الملكيات خلال العام

الاسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	أزواجهم وأولادهم القصر	إجمالي الأسهم نهاية العام	إجمالي نسبة التملك نهاية العام
أنور عبدالوهاب عبدالهادي محمد	٢٤٨	–	١٣٤	٥٤.٠٠٪	–	٣٨٢	–

لجان مجلس الادارة

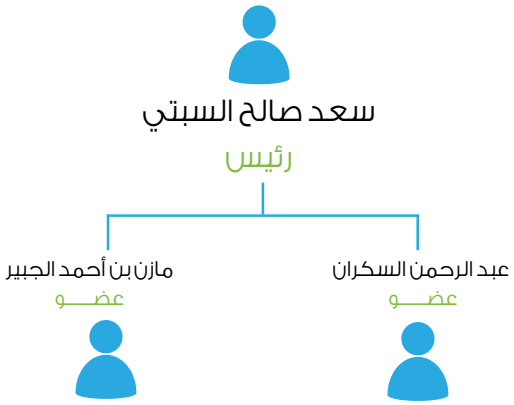
لدى الشركة ثلاثة لجان وهي «لجنة المراجعة» و «لجنة الترشيحات والمكافآت» و «اللجنة التنفيذية»، فيما يلي بأسماء أعضاءها واختصاصاتها:

لجنة المراجعة

مهام لجنة المراجعة

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

– التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهمات المحددة لها.
– دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه.
– دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة فيها.
– التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.
– دراسة طلبات الترشيح لوظيفة مدير المراجعة الداخلية في الشركة والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المخصصة له.
– متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.



– دراسة خطة المراجعة المقدمة من المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاتها عليها.
– دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
– دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
– دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

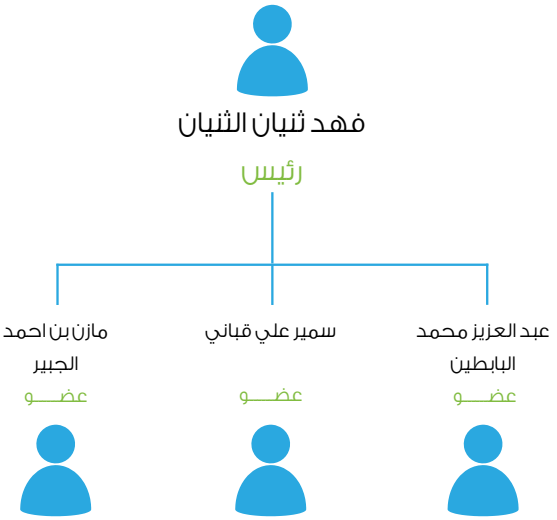
وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٦ م عدد ٦ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ٢٣٤,٠٠٠ ريال منها ٥٤,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و١٨٠,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

لجنة الترشيحات والمكافآت

مهام لجنة الترشيحات والمكافآت

تشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على ما يلي:

- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.



- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٦ م اجتماعاً واحداً، وبلغت مستحقاتها ١٢,٠٠٠ ريال كبدل حضور.

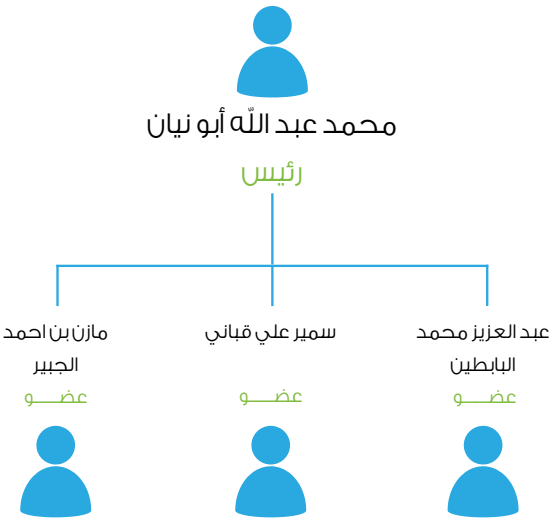
اللجنة التنفيذية

مهام اللجنة التنفيذية

تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:

- دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء مايلزم من تعديل أو إضافات عليها.
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها.
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة.
- دراسة وضع التمويل وتدبير الاحتياجات المالية اللازمة للشركة.
- دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتنافسي ومتابعة وتقييم هذه الخطط.
- دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٦ م عدد ٥ اجتماعات، وبلغت مستحقاتها ٥٤,٠٠٠ريال كبدل حضور.



سياسة الشركة في توزيع الأرباح

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بمافيها الزكاة المفروضة شرعاًعلى الوجه التالي:

– تجنب ١٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي.
– يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥٪ من رأس المال المدفوع.
– يخصص بعد ما تقدم من الباقي مكافأة لمجلس الإدارة وفقاً لما تقرره الجمعية العمومية على أن لا يزيد عن ٥٪ من الباقي المذكور.
– يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.
– يجوز للشركة القيام بتوزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية وفقاً للتنظيمات الصادرة من الجهات المختصة.

التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة

لكل من رئيس مجلس الإدارة (سليمان بن عبد العزيز الراجحي) وعضو المجلس (محمد بن عبد الله أبو نيان) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) وهي مبينة في الإيضاح رقم (٢٥) ضمن القوائم المالية، علماً بان الأعضاء الأخرين والمدير المالي قدموا إقرارات بعدم وجود أعمال أو عقود مع الشركة لهم مصلحة فيها.

خاص بالتعاملات				
الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	فترات التعامل	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
الوطنية للبلاستيك	رئيس مجلس الادارة مساهم رئيسي	شراء مواد تعبئة	طبيعة العلاقة	١,٢١٠,٢٠٠
الشركة السعودية للأعلاف	رئيس مجلس الادارة مساهم رئيسي	شراء شعير	طبيعة العلاقة	٥٢٤,٣٩٧
مؤسسة الراجحي الخيرية	رئيس مجلس الادارة مساهم رئيسي	شراء منتجات من الشركة	طبيعة العلاقة	٠
شركة عبد الله ابو نيان	مملوكة لعضو مجلس الادارة	شراء أصول ثابتة وقطع غيار	طبيعة العلاقة	٩٤٠,٩٩٣

كافة الأعمال أعلاه تمت عن طريق المنافسة العامة

رأي لجنة المراجعة في الرقابة الداخلية :

قامت اللجنة بإبداء رأيها عن الرقابة الداخلية في شركة نادك بناءاً على دورها الإشرافيمتابعة أعمال كلاً من إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك و التي تختص بالتحقق من مدى فاعلية وسلامة نظام وإجراءات الرقابة الداخلية بالشركة و أيضاً لما يقوم به مراجع الحسابات الخارجي من تقييم للنظام الرقابي من خلال مراجعته للحسابات ، و عليه فإن هذه المراجعة لم تظهر للجنة المراجعة أية نتائج جوهرية في نظام الرقابة الداخلية لشركة نادك يستلزم قيامها بلفت نظر المجلس للإفصاح عنها.

المدفوعات النظامية والغرامات المفروضة على الشركة

المدفوعات النظامية

خلال العام تم تسديد المبالغ التالية		
البيان بالألف ريال	٢٠١٦	٢٠١٥
الرسوم الجمركية	١٤,٨٧٢	١٢,٧١٧
الزكاة والضرائب	١٥٨	٥,٥٢٧
التأمينات الاجتماعية	٢١,٨٣٠	٢٠,٣٦١
تكاليف تأشيرات وجوازات وأخري	٢٥,٠٤٢	٢٨,١٩٢
الإجمالي	٦١,٩٠٢	٦٦,٧٩٧

الجزاءات والغرامات

لم تفرض على شركة نادك أية جزاءات أو غرامات خلال عام ٢٠١٦ م من هيئة السوق المالية أو الجهات التنظيمية الأخرى.

اجراءات تمليك الشركة الأراضي المسلمة

أقر مجلس الوزراء في يوم الاثنين بتاريخ ٢٣/فبراير/٢٠١٥م عدداً من الإجراءات بشأن تمليك الشركة الاراضي المسلمة لها من بينها ما يلي:

١- قيام كل من وزارة الزراعة ووزارة المياه والكهرباء بالإشراف على إعداد رفع مساحي حديث للأراضي المسلَّمة للشركة عن طريق مكاتب استشارية متخصصة توافق عليها كلتا الوزارتين لتحديد جميع المساحات المطلوب تملكها بعد إخراج المساحات غير المحياة بالإحداثيات والأطوال والزوايا والانكسارات على أن يشمل الرفع المساحي المشار إليه المعلومات التفصيلية عن المساحات المحياة حالياً وتلك التي تم إحياؤها سابقاً وغير مستغلة الآن وتلك التي لم تحيى من قبل كل على حدة وتحديد الآبار العاملة وغير العاملة .

المالي بعد ما يتم الانتهاء من اجراءات هذا القرار وموافقة الجهات المختصة.

٢- قيام وزارة الزراعة بدراسة ما تقدمه الشركة من صور جوية حديثة عن النشاط الزراعي ومطابقتها على أرض الواقع.

٣- قيام وزارة المياه والكهرباء بتحديد الآبار غير المرخصة لاتخاذ الإجراءات النظامية اللازمة حيالها.

٤- قيام وزارة الزراعة بتزويد كل من : وزارة الشؤون البلدية والقروية ووزارة المالية بنسخة من الرفع المساحي للأراضي غير المحياة التي ستسحب من الشركة

ومن أبرز الاجراءات التي تمت خلال هذا العام بأن قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة بتكليف أحد المكاتب الاستشارية المتخصصة وذلك للقيام بمشروع الرفع المساحي للأراضي الزراعية وسيتم الاعلان عن الاثر المالي بعدما يتم الانتهاء من إجراءات هذا القرار وموافقة الجهات المختصة.

الخططالمستقبلية

من أهم المشاريع المستقبلية للشركة الإستثمار في بدائل مصادر الطاقة في مشاريعها ومن هذه التقنيات الواعدة بالمستقبل توليد الطاقة الشمسية لما حققته من نمو وتطور وتنوي الشركة استيفاء الدراسات اللازمة لهذه المصادر البديلة.

المخاطر

لا شك أن كافة الأعمال الإنتاجية والتجارية تكتنفها العديد من المخاطر التي تتباين من حيث نوعيتها ومدى تأثيرها، وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءت للحد كلياً او جزئياً من بعض تلك المخاطر، ومن أهم المخاطر على النشاطات التي

تزاولها الشركة ما يلي: –

مخاطر تنظيمية واقتصادية عامة

وهي القرارات التي تصدر من الجهات الرسمية في الدولة كايقاف زراعة الاعلاف الخضراء مما يؤثر على الشركة في تأمين احتياج مزارع ابقارها من الاعلاف، وللحد من أثر ذلك بدأت الشركة في تنفيذ جزء من خططها الرامية الى استصلاح اراضي زراعية خارجية وخلال هذا العام أنهت مرحلتها الاولى (التجريبية) بمشروعها في جمهورية السودان، مما يساهم ذلك في تأمين جزء من الاعلاف لقطيع الابقار.

وايضاً من هذه المخاطر رفع اسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتي ستشكل زيادة في أعباء مدخلات الانتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت الشركة بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة كتخفيض التكاليف وعمل الدراسات اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.

مخاطر الإنتاج والتشغيل

وتتعلق بما قد يواجه نشاطات الشركة من حوادث أو معوقات تكون مؤثرة على الإنتاج والتشغيل وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات الصارمة لمراقبة وضبط عمليات الإنتاج والتشغيل لضمان جودة منتجاتها وتجنب الحوادث المفاجئه أو الحد من تأثيرها السلبي، ومن ذلك التغطية التأمينية على الأصول وتوقف عمليات الإنتاج لأسباب طارئة.

ومن المخاطر التي تندرج تحت هذا العنوان ما قد يحدث من زيادات كبيرة في بنود تكلفة المنتجات أو صدور قرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية تقيد أو تؤثر على تأمين مواد ومستلزمات الإنتاج سواءاً بالكميات او الأسعار والذي قد ينعكس سلباً على أعمال الشركة ونتائجها.

مخاطر الأوبئة

وهي تتعلق بما قد يتعرض له قطيع الأبقار في الشركة من أمراض وبائية في جميع الأوقات، ولدى الشركة بهذا الخصوص إجراءات مشددة لحماية القطيع إن كان بالانتقال للقطيع من الخارج أو نشوؤه داخليا، ويجدر الذكر بأن تفرد مشروع نادك في منطقة مستقلة غير مجاورة لمشاريع مواشي أخرى يشكل أهم أنواع الوقاية والحماية لقطيعها من الأبقار.

المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

وتتمثل هذه المخاطر بما قد يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وأوبئة زراعية تؤثر على المحاصيل، وقد تكون القدرة على مواجهة الظروف المناخية محدودة، إلا أن ما يتعلق بالأوبئه فإن الإجراءات المتاحة للشركة لمواجهتها تعتمد على خبراتها المتراكمة وما يمكن توفيره من مستلزمات للوقاية ومكافحة تلك الأوبئة.

مخاطر البيع والتسويق

تنشأ هذه المخاطر التي قد تحد من قدرة الشركة البيعية ومن ذلك التشريعات والقرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية التي تحد من رفع الأسعار لبعض منتجات الشركة ،بالإضافه إلى تأثيرات المنافسة والتي قد تؤدي إلى تذبذب أسعار بيع المنتجات وتؤثر سلباً على نتائج الشركة.

ومن هذه المخاطر أيضاً المعوقات التي قد تواجه تسويق بعض منتجات الشركه سواءً الداخلية منها أو الخارجية، وفيما يتعلق بالمعوقات الداخلية فإن الشركة تحرص على الدراسة الجيدة للسوق وفرص النمو وعمل الخطط اللازمة قبل طرح أي منتج جديد.

تطبيق المعايير المحاسبة الدولية

تماشياً مع تعليمات الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بتحول الشركات المساهمة من تطبيق المعايير المحاسبية السعودية إلى المعايير المحاسبية الدولية بداية عام ٢٠١٧ وتطبيقاً لخطة الشركة الزمنية فقد قامت الشركة بدراسة الفروق الجوهرية بين المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) والمعايير المحاسبية السعودية وذلك بالتعاقد مع أحد مكاتب الاستشارات المحاسبية المعتمدة والتي تملك الخبرة والمعرفة لمساعدة الشركة في تحديد هذه الفوارق والمتغيرات المطلوبة سواءاً كانت هذه التغييرات بالنظام أو السياسات المحاسبية الرئيسية، وقامت الشركة بتعديل سياساتها المحاسبية بما يتوافق مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) وتم اعتماد هذه السياسات المحاسبية الرئيسية وتطبيقها على الارصدة الافتتاحية للعام المالي ٢٠١٦ ولاتزال الشركة حتى تاريخ إعداد هذا التقرير في مرحلة الانتهاء من اعداد هذه القوائم الافتتاحية وكذلك قوائم المقارنة للعام المالي ٢٠١٧ وسيتم الافصاح عن أي أثر جوهري على قوائمها بمجرد الانتهاء من اعداد هذه القوائم.

تؤكد الشركة لسماهميها الكرام أنه لا يوجد لديها عوائق من اكمال هذه القوائم المالية مما سيمكن الشركة من اعلان نتائجها للربع الاول من العام المالي ٢٠١٧ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS).

إقرارات مجلس الإدارة

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

توصية مجلس الادارة

يوصي مجلس الادارة الجمعية العامة للمساهمين بما يلي:

١- الموافقة على ما جاء بتقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٦م.

٢- الموافقة على القوائم المالية كما هي في ٣١/١٢/٢٠١٦م .

٣- الموافقة على تقرير مراجع الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٦م.

٤- الموافقة على ابراء ذمة أعضاء مجلس الادارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٦م.

٥- الموافقة على صرف مبلغ (١,٠٥٠,٠٠٠) ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي ٢٠١٦م بواقع (١٥٠,٠٠٠) ريال لكل عضو .

الخاتمة

وفي ختام هذا التقرير فإن المجلس يؤكد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق ما يلبي تطلعاتهم، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والأمان ويزيدها من فضله في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد وولي ولي العهد حفظهم الله. وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

مع تقرير مراجعي الحسابات

كي بي إم جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون
برج كي بي إم جي
طريق صلاح الدين الأيوبي
ص.ب ٩٢٨٧٦
الرياض ١١٦٦٣
المملكة العربية السعودية

هاتف +٩٦٦ ١١ ٨٧٤ ٨٥٠٠
فاكس +٩٦٦ ١١ ٨٧٤ ٨٩٠٠
إنترنت www.kpmg.com.sa

رقم الترخيص ٤٧١/١٣٣٣ بتاريخ ١٤١٢/٧/٢هـ

تقرير مراجعي الحسابات

السادة/ المساهمين
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية - نادك
شركة مساهمة سعودية
الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية المرفقة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية - نادك ("الشركة") والتي تشمل قائمة المركز المالي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٢٩) المعتبرة جزءً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

مسئولية الإدارة عن القوائم المالية

تعتبر الإدارة مسئولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي للشركة وكذلك عن نظام الرقابة الداخلية الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة هذه القوائم المالية.

مسئولية مراجعي الحسابات

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير إلتزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

تشتمل المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي يتم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواءً كانت ناشئة عن غش أو خطأ. وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للشركة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف المتاحة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي استخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

KPMG

الرأي

وفي رأينا، أن القوائم المالية ككل:

١) تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي **للشركة الوطنية للتنمية الزراعية - نادك** كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف الشركة.

٢) تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن/ كي بي إم جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون

عبد الله حمد الفوزان
ترخيص رقم ٣٤٨

التاريخ : ٢٣ جمادى الأولى ١٤٣٨هـ
الموافق : ٢٠ فبراير ٢٠١٧م

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة المركز المالي
كما في 31 ديسمبر 2016 م
(ريال سعودي)

الأصول	إيضاح	31 ديسمبر2016م	31 ديسمبر 2015 م
الأصول المتداولة			
نقد وما في حكمه	(4)	**59.424.762**	101.154.920
مدينون وأرصده مدينه أخرى (صافي)	(5)	**325.795.557**	351.157.653
مخزون (صـ افي)	(6)	**578.916.164**	500.595.027
زراعات قائمة	(7)	**36.457.954**	42.655.312
إجمالي الأصول المتداولة		**1.000.594.437**	995.562.912
الأصول غير ا لأداولة			
استثمارات متاحه للبيع (صافي)	(8)	**7.728.000**	7.728.000
مصروفات مؤجله	(9)	**43.021.705**	28.320.835
أعمال تحت التنفيذ	(10)	**427.131.285**	373.725.460
أصول حيوية (صافي)	(11)	**286.718.775**	264.467.464
أصول ثابته (صافي)	(12)	**2.236.184.519**	2.155.860.305
إجمالي الأصول غير المتداولة		**3.000.784.284**	2.830.102.064
مجموع الأصول		**4.001.378.721**	3.825.664.976
الالـ تزاماتـ وحقوق المساهميلا			
الالتزامات المتداولة			
تمويل بالمرابحة – قصير الأجل		**329.727.517**	254.859.039
أقساط مستحقة من تمويل بالـ لأبحة طويل الأجل	(14)	**353.615.894**	293.823.587
أقساط مستحقة من قروض طويلة الأجل	(15)	**5.055.857**	21.278.418
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	(13)	**571.321.544**	451.992.048
دائنو توزيعات أرباح		**33.856.689**	32.359.664
مخصص الزكاة	(16)	**35.158.657**	29.544.914
إجمالي الالتزامات المتداولة		**1.328.736.158**	1.083.857.670
الالتزامات غير المتداولة			
تمويل بالمرابحة طويل الأجل	(14)	**1.093.109.838**	1.228.027.406
قروض طويلة لأ.جل	(15)	**9.428.075**	14.483.932
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين		**144.942.192**	134.771.681
إجمالي الالتزامات غير المتداولة		**1.247.480.105**	1.377.283.019
إجمالي الالتزامات		**2.576.216.263**	2.461.140.689
حقوق المساهمين			
رأس المال	(1)	**847.000.000**	770.000.000
منح حكومية مطلقة	(17)	**292.857.967**	292.857.967
إحتياطي نظامي		**176.504.899**	166.486.082
أرباح مبقاة	(26)	**108.799.592**	135.180.238
إجمالي حقوق المساهمين		**1.425.162.458**	1.364.524.287
مجموع الالتزامات وحقوق المساهمين		**4.001.378.721**	3.825.664.976

تعتـ لا لإيلإلإت المرفقة من لا)1) الى رقم (29)جزلالا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

تم إعتماد القوائم المالية الظاهرة في الصفحات من (1) الى (24) من مإلسالإلإالإة وتم توقيعها نيابة عنهم من قبل

عادل بن عبد العزيز العبد السلام
الرئيس التنـ فيذيـ للإدارة المالية

م/ عبد العزيز بن محمد البابطين
عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة الدخل
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016 م
(ريال سعودي)

	إيضاح	**31 ديسمبر 2016م**	31 ديسمبر 2015م
المبيعات	(18)	**2.296.492.525**	2.328.586.386
تكلفة المبيعات	(19)	**(1,337,518,540)**	(1,386,029,778)
مجمل ربح السنة		**958.973.985**	942.556.608
الربح المؤجل عن مبيعات السنة		**-**	(1.900.000)
الربح المحقق عن مبيعات السنة		**-**	1.900.000
مجمل الربح		**958.973.985**	942.556.608
المصروفات:			
بيع وتوزيع	(20)	**(666,137,591)**	(658,886,826)
عمومية وإدارية	(21)	**(113,841,265)**	(112,293,102)
إجمالي المصروفات		**(779,978,856)**	(771,179,928)
الدخل من العمليات الرئيسية		**178.995.129**	171.376.680
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية		**(67,388,294)**	(45,683,265)
(مصروفات) / إيرادات أخرى (صافي)	(22)	**(5,582,979)**	23.379.271
الدخل قبل الزكاة		**106.023.856**	149.072.686
الزكاة	(16)	**(5,835,685)**	(7,748,609)
صافي دخل السنة		**100.188.171**	141.324.077
ربحية / (خسارة) السهم:			
من العمليات الرئيسية	(23)	**2,11**	**2.02**
من (مصروفات) وإيرادات أخرى (صافي)	(23)	**(0,07)**	**0.28**
من صافي دخل السنة	(23)	**1,18**	**1,67**
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة		**84.700.000**	84.700.000

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (1) الى رقم (29) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة التدفقات النقدية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016 م
(ريال سعودي)

	2016 م	2015 م
تدفقات نقدية من الأنشطة ا ..يلية		
صافي الدخل ريال سنة	**100.188.171**	141.324.077
تعديلات لتسوية صافي دخل السنة مع صافي النقدية		
الناتجة من الأنشطة التشغيلية		
الاستهلاكات	**292.868.902**	252.108.075
الاطفاءات	**14.202.509**	13.441.159
مخصص الزكاة	**5.835.685**	7.748.609
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين	**21.133.060**	27.956.266
مخصص الديون المشكوك في تحصيلها	**6.499.919**	6.580.000
مخصص مواد وقطع غيار راكدة	**7.142.000**	4.501.289
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية	**67.388.294**	45.683.265
خسائر بيع أصول ثابتة وأبقار	**21.026.291**	3.971.602
	536.284.831	503.314.342
التغير في الأصول والالتزامات التشغيلية		
التغير في المدينون والأرصدة المدينة الأخرى	**18.862.176**	(38.334.380)
التغير في المخزون	**(85.463.136)**	(29.916.330)
التغير في الزراعات القائمة	**6.197.358**	15.916.194
التغير في الدائنون والأرصدة الدائنة الأخرى	**119.329.496**	113.574.177
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية المدفوعة	**(59.524.412)**	(48.497.938)
المدفوع والمستقطع من الزكاة وضريبة الدخل	**(221.942)**	(5.455.057)
مخصص مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للعاملين	**(10.962.549)**	(7.358.276)
صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية	**524.501.822**	503.242.732
تدفقات نقدية من الأنشطة الاستثمارية		
مشتريات أصول ثابتة وأبقار وأعمال تحت التنفيذ	**(505.034.689)**	(619.331.341)
متحصلات من بيع أصول ثابتة وأبقار	**35.158.146**	40.953.960
إضافات مصروفات مؤجلة	**(28.903.379)**	(22.221.630)
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية	**(498.779.922)**	(600.599.011)
تدفقات نقدية من الأنشطة التمويلية		
متحصلات من تمويل بالمرابحة وقروض طويلة الأجل	**6.919.676.065**	7.376.886.361
مدفوعات الى تمويل بالمرابحة وقروض طويلة الأجل	**(6.949.075.148)**	(7.220.926.472)
المسدد من توزيعات أرباح مستحقة	**(37.002.975)**	(33.348.920)
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	**(1,050,000)**	(700,000)
صافي النقدية (المستخدم في)/ الناتجة من الأنشطة التمويلية	**(67.452.058)**	121.910.969
صافي التغير في النقد وما في حكمه	**(41.730.158)**	24.554.690
النقد وما في حكمه في أول السنة	**101,154,920**	76,600,230
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	**59.424.762**	101.154.920

خلال العام نشأت المعاملات غير النقدية التالية:	**2016م**	2015م
تحويل من الأرباح المبقاة لزيادة رأس المال	**77.000.000**	70.000.000
تحويل من الأرباح المبقاة للاحتياطي النظامي	**10.018.817**	14.132.408
تحويلات من أعمال تحت التنفيذ للأصول الثابتة	**226.979.144**	389.839.112

تعتبر الإيضاحات من رقم (1) الى رقم (29) جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

البيـــــــــــان	رأس المال	منح حكومية	إحتياطي نظامي	أرباح مبقاة	الإجمالي
الرصيد في 31 / 12 / 2014م	700.000.000	292.857.967	152.353.674	113.688.569	1.258.900.210
صافي دخل سنة 2015 م	--	--	--	141.324.077	141.324.077
محول إلى الإحتياطي النظامي	--	--	14.132.408	(14.132.408)	--
زيادة رأس المال (إيضاح 26)	70.000.000	--	--	(70.000.000)	--
توزيعات ارباح عام 2014	--	--	--	(35.000.000)	(35.000.000)
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح 26)	--	--	--	(700.000)	(700.000)
الرصيد في 31 / 12 / 2015م	770.000.000	292.857.967	166.486.082	135.180.238	1.364.524.287
صافي دخل سنة 2016م	**--**	**--**	**--**	**100.188.171**	**100.188.171**
محول إلى الإحتياطي النظامي	**--**	**--**	**10.018.817**	**(10.018.817)**	**--**
زيادة رأس المال (إيضاح 26)	**77.000.000**	**--**	**--**	**(77.000.000)**	**--**
توزيعات ار لإ عام 2015م	**--**	**--**	**--**	**(38.500.000)**	**(38.500.000)**
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح 26)	**--**	**--**	**--**	**(1.050.000)**	**(1.050.000)**
الرصيدلإي31 / 12 / 2016م	**847.000.000**	**292.857.967**	**176.504.899**	**108.799.592**	**1.425.162.458**

تعتبر الإيضاحات من رقم (1) الى رقم (29) ذلالا لا يتجزأ من هذه القوائم الـ.الية.

1- معلومات عن الشركة

تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) شركة مساهمة سعودية ("يشار إليها لاحقاً بالشركة") بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/41) بتاريخ 17 شوال 1401هـ (الموافق 17 أغسطس 1981م) وتم تسجيلها بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رمق (1010018795) وتاريخ 26 ذو الحجة 1398ـه (الموافق 26 نوفمبر 1978م).

يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاته.

بلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل مبلغ 847 مليون ريال سعودي مقسم إلى 84,7 مليون سهم بقيمة 10 ريال سعودي للسهم الواحد كما في 31 ديسمبر 2016م. حيث تم زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 77 مليون ريال سعودي خصما من الأرباح المبقاة (إيضاح 26) وذلك بناء على قرار الجمعية العامة للمساهمين بتاريخ 29 جمادى الثاني 1437ـه (الموافق 7 أبريل 2016م) من خلال توزيع أسهم مجانية تتمثل في سهم واحد مقابل كل 10 أسهم.

تبدأ ا..نة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العـام.

يقع المركز الر ئيسي للشركة في:

الرياض – المملكة العربية السعودية

ص.ب: 2557 الرياض 11461

2- لإلإلا الإعداد

(أ-) المعايير الألألإبية المطبقة

تم إعداد القوائم المالية المرفقة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وبداية من عام 2017م ستقوم الشركة بإعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونين.

(بـ) أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (باستثناء الاستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم إظهارها بقيمتها العادلة حال توافرها)، وباستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية.

(جـ) عملة العرض والنشاط

تم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي الذي يمثل عملة النشاط.

(دـ) استخدام الحكم والتقديرات

يتطلب إعداد القوائم المالية من الإدارة استخدام الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات وعلى المبالغ المدرجة لـ لالأول والالتزامات والإيرادات والمق .تافورصد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات المتعلقة بها على أساس مستمر. التعديلات التي تترتب عنها مراجعة التقديرات المحاسبية يتم إظهار أثرها في فترة المراجعة والفترات المستقبلية التي تتأثر بهذه التعديلات. فيما يلي معلومات حول أهم البنود الخاضعة للتقديرات الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية:

مخصص الذمم المدينة

يتم تكوين مخصص للانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الشركة لن تكون قادرة على تحصيل كافة المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للاتفاقية. إن الصعوبات المالية التي تواجه العميل والعجز أو التأخر في السداد تعتبر مؤشرات على وجود دليل موضوعي للانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية. بالنسبة للأر ... الهامة بذاتها، فإنه يتم دراسة كل رصيد على حده. وبالنسبة للأرصدة الأخرى فيتم دراستها مجمعه، ويتم إثبات مخصص بالأخذ بالاعتبار طول المدة الزمنية وفقاً لمعدلات الاسترداد السابقة.

مخصص مخزون بطيء الحركة

تقوم الإدارة بتحديد مدى الحاجة لتكوين مخصص بالمخزون المتقادم وبطيء الحركة وفقاً لتقديرات الإدارة والتي تأخذ بالاعتبار التقلبات في الأسعار أو التكاليف المرتبطة بشكل مباشرة بأحداث تقع بعد تاريخ قائمة المركز المالي بالقدر الذي يؤكد أن ظروف هذه الأحداث قائمة كما في نهاية السنة.

2. أسس الإعداد (يتبع)

الإنخفاض في قيمة الأصول غير المتداولة

تتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول الثابتة والأصول غير المتداولة الألأى للتأكد ما إذا كان هناك اي دليل على ... . .سا.. نتيجة إنخفاض في قيمتها. وعندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية غير قابلة للاسترداد، يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الإنخفاض في القيمة و التي تمثل زيادة القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للإسترداد إن وجدت. إن القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة الأصل عند الإستخدام أيهما أكبر لغرض تقييم الإنخفاض في قيمة الأصول، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة منفصلة.

الأعمار الإنتاجية للأصول الثابتة والأصول الحيوية

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول الثابتة والأصول الحيوية بغرض احتساب الإهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للأصول المشار إليها والضرر المادي الذي تتعرض له هذه الموجودات. وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً في ضوء متغيرات الصناعة والاستخدام المتوقع للأصول المشار إليها ويتم تعديل التغير في تقديرات نسب الإهلاك (إن وجدت) في الفترات الحالية والمستقبلية.

3. السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في القوائم المالية. تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

(أ-) نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة، إن و.د.، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إنشائها وتتوفر للشركة بدون أية قيود.

(ب-) مدينون وأرصدة مدينة أخرى

يتم عرض المدينون والأرصدة المدينة الأخرى بالقوائم المالية بمبالغ الفواتير الأصلية بعد خصم المخصص مقابل أية مبالغ مشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها عندما يعتبر تحصيلها مشكوكاً فيه ويحمل على قائمة دخل السنة. تشطب الديون المشكوك فيها عند التأكد من عدم إمكانية تحصيلها.

(جـ-) مخـزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو السوق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تشتمل التكلفة على كافة المصروفات الصناعية المباشرة ومصروفات التشغيل غير المباشرة وتكاليف النقل والتسليم وفقاً لمستوى النشاط العادي والتي يتم تكبدها من أجل إحضار المخزون إلى الموقع بحالته الراهنة. يتم تجنيب المخصص اللازم لقاء البنود الراكدة والمتقادمة.

(د-) زراعـات قائمـة

يتم تأجيل تكاليف الإنتاج للزراعات القائمة (تكلفة مساحات المحاصيل المزروعة حديثاً ولم تبدأ في الإنتاج أو في مرحلة الإنتاج) في نهاية السنة المالية والتي لم تصل لمرحلة الحصاد ويتم الاعتراف بتلك التكاليف عند حصاد أو بيع المحصول.

(هـ-) استثمارات متاحة للبيع

تصنف الاستثمارات المقتناه لغير أغراض المتاجرة و التي لا تسيطر الشركة على أعمالها أو لا تمتلك تأثيراً هاماً في توجيه سياساتها المالية والتشغيلية، كاستثمارات متاحة للبيع، ويعد امتلاك حصص تقل عن 20٪ من رأس مال أي من الشركات المستثمر فيها مؤشراً هاماً على أنها تمثل استثمارات متاحة للبيع طالما أنها ليست لأغراض المتاجرة، ويتم إثبات هذه الاستثمارات مبدئياً بالتكلفة و التي تمثل القيمة العادلة للقيمة المدفوعة شاملة مصاريف الشراء المتعلقة بالاستثمارات، ويتم قياسها بعد ذلك بالقيمة العادلة حال توافرها (وفي حال عدم توافرها يتم قياسها بالتكلفة) وتدرج التغيرات في القيمة العادلة بها بخلاف خسائر الانخفاض في قيمتها ضمن حقوق الملكية.

تسجل إيرادات تلك الاستثمارات عند إقرار توزيعها من قبل الشركات المستثمر بها وتظهر في قائمة الدخل ضمن الإيرادات الأخرى.

(و-) مصروفات مؤجلة

المصروفات المؤجلة هي المصروفات التي تعود بالمنفعة على أكثر من سنة مالية، ويتم إطفاؤها باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الفترة المقدرة للانتفاع منها و التي تتراوح بين 2 إلى 3 سنوات.

3. السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

(ز-) أصول ثابتـة

يتم تسجيل الأصول الثابتة بالتكلفة التاريخية، ويتم استهلاكها (فيما عدا الأراضي) بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية وقد قامت الشركة خلال السنة الحالية بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية المقدرة لبعض الأصول وفقاً لما يلي:

	معدل العمر الإنتاجي المقدر قبل التعديل			معدل العمر الإنتاجي المقدر بعد التعديل		
	السنوات			السنوات		
مباني وإنشاءات	10	-	50	15	-	50
منشآت مدنية وآبار	10	-	50	15	-	50
آلات وتجهيزات	5	-	20	12	-	20
خزانات وصوامع	6	-	13	12	-	20
آليات زراعية	5	-	8	15	-	
وسائل نقل	4	-	8	8	-	12
عدد وأدوات	6.5		-	10		-
أثاث ومعدات مكتبية	5		-	7		10

(حـ) أعمال تحت التنفيذ

يتم تسجيل الأعمال تحت التنفيذ وفقاً لتكلفة الشراء مضافاً إليها كافة التكاليف المباشرة التي يتم انفاقها عليها للوصول بها إلى الحالة التي تجعل الأصل صالحاً للاستخدام.

يتم إثبات بكريات الابقار في مرحلة التربية التي لم تصل إلى سن الإنتاج بالتكلفة ضمن أعمال تحت التنفيذ وعندما تصل إلى سن الإنتاج يتم إضافتها إلى الأبقار المنتجة. تتضمن التكلفة المصاريف الفعلية المنفقة خلال سنة التربية.

(ط-) أصول حيوية

أبقار

الأبقار المنتجة يتم إثباتها بالتكلفة، ويتم استهلاكها إلى القيمة المتبقية المقدرة من التكلفة بطريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لها وهو 5 سنوات.

حدائق وأشجار مثمرة

يتم تسجيل الحدائق والأشجار بالتكلفة التاريخية، ويتم استهلاكها بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية وهي20 سنة.

(ي-) دائنون وأرصدة دائنة أخرى

يتم إثبات الالتزامات بالمبالغ التي سيتم دفعها في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير بها من قبل المورد أم لا.

(ك-) الزكـاة

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية يدرج مصروف الزكاة الناتج كمصروف على قائمة الدخل في تاريخ إعداد القوائم المالية. هذا ويتم تسوية أية فروقات في مصروف الزكاة في السنة المالية التي يتم خلالها اعتماد الربط النهائي ويتم إثبات أية فروقات بين الزكاة والربط النهائي بقائمة الدخل وفق متطلبات ملإيار العرض والإفصاح العام الخاصة بالتقديرات في التقديرات المحاسبية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

3. السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

(لـ) مخصص مكافأة نهاية الخدمة
يتم قيد استحقاق مكافأة نهاية الخدمة للعامين وفقاً لنظام العمل والعمال بالمملكة العربية السعودية ويحمل على قائمة الدخل. ويتم احتساب هذا الالتزام على أسس الرزيزز لحالية المقررة التي يستحقها الموظف في حالة تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي.

(مـ) منح وإعانات حكومية
يتم قياس المنح الحكومية المطلقة ضمن حقوق المساهمين على أسلأ لأيملأ لألألألأل التي تم الحصول عليها بتاريخ الاقتناء وهي غير قابلة للتوزيع. ويتم إثبات الإعانات الحكومية عند وجود قناعة لدى الشركة بأنه سيتم استلامها من الدولة. وعندما تتعلق الإعانة ببند من بنود التكاليف، فإنه يتم إثباتها كتخفيض من التكاليف على مدى الفترة وذلك لمقابلة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

(نـ) احتياطي نظامي
يتم تكوين الاحتياطي النظامي طبقاً لنظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة بحيث يتلأ تحويل 10٪ من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النلاالاي.

(سـ) تحقق الإيرادات
مبيعات منتجات

يتم إثبات الإيرادات من مبيعات المنتجات عند انتقال المنافع والمخاطر بتسليم المنتجات للعميل، ويتم تسجيل المبيعات بعد خصم المردودات والخصم التجاري وخصم الكمية إن وجد.

منتجات زراعية مضمونة البيع من خلال ضمانات حكومية

يتم إثبات الإيرادات من المنتجات مضمونة البيع وفقاً لأسعار ثابتة ومحددة كما هو الحال في محاصيل القمح والشعير المضمون بيعها للدولة عند اكتمال الإنتاج، ويتم تأجيل الربح لحين تسليم الإنتاج.

(عـ) المصروفات
مصروفات البيع والتوزيع هي تلك المصروفات الناجمة عن جهود الشركة التي تقوم بها إدارات التسويق والبيع والتوزيع. ويتم تصنيف جميع المصروفات الأخرى، باستثناء تكلفة المبيعات وأعباء التمويل، كمصروفات عمومية وإدارية.

(فـ) الإيجارات التشغيلية
الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية تحمل على قائمة الدخل وفقاً لأساس الاستحقاق ووفقاً لفترات عقود الإيجار.

(صـ) تكاليف التمويل
يتم رسملة تكاليف التمويل المرتبطة مباشرة بالأصل المؤهل لتحمل تكلفة التمويل والذي يتطلب إنشاؤه أو إنتاجه ليكون صالحا للاستخدام فترة زمنية طويلة. وفي حالة عدم وجود تمويل مخصص بصورة مباشرة لإنشاء الأصل يتم احتساب معدل الرسملة على أساس المتوسط المرجح لتكلفة التمويل خلال فترة الإنشاء على أن لا تزيد الالافة التمويل المرسملة عن تكلفة التمويل الفعلية وبخلاف ذلك يتم تحميل تكاليف التمويل على قائمة الدخل.

(قـ) العمليات بالعملات الأجنبية
يتم تسجيل العمليات التي تتم بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات، ويتم تحويل أرصدة الأصول والالتزامات المسجلة بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ قائمة المركز المالي، وتدرج الفروق من ربح أو خسارة في قائمة الدخل.

(ر-) المعلومات الـ ..اعية
القطاع هو جزء أساسي من الشركة يقوم ببيع أو تقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع أو تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، وعادةً ما يكون القطاع معرضاً لمخاطر وعوائد ذات طبيعة مختلفة عن القطاعات الأخرى. ويتم تحديد قطاعات الأعمال من قبل إدارة الشركة وفقاً لرؤية الإدارة.

4. نقد وما في حكمه:

	2016م	2015م
أرصدة لدى البنوك	**40.008.966**	84.420.701
نقدية في الصندوق	**19.415.796**	16.734.219
	59.424.762	101.154.920

5. مدينون وأرصدة مدينة أخصاف) ىرى):

	2016م	2015م
مدينون تجاريون	**191.485.220**	182.456.583
مدينون وأرصدة مدينة أخرى	**135.654.423**	162.438.250
مخصص ديون مشكوك في تحصيلها	**(30.195.092)**	(23.695.173)
صافي المدينون	**296.944.551**	321.199.660
مصروفات مدفوعة مقدماً	**28.851.006**	29.957.993
	325.795.557	351.157.653

تتضمن أرصدة المدينون والأرصدة المدينة الأخرى كما في 31 ديسمبر2016 م مبالغ مستحقة من جهات حكومية بلغت 50.238.023 ريال سعودي (2015 م: 76.616.096 ريال سعودي). ولا يتضمن البند مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة كما في 31 ديسمبر 2016م، (2015 م: 1.440.070) (إيضاح 25).

كانت حركة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها خلالاللانة كما يلي:

	2016م	2015م
رصيد بداية السنة	**23.695.173**	17.115.173
محمل خلال السنة	**6.499.919**	6.580.000
رصيد نهاية السنة	**30.195.092**	23.695.173

6. مخزون (صافي):

	2016م	2015م
مواد وخامات	**311.237.941**	306.188.205
قطع غيار ومواد أخرى	**77.659.132**	72.159.251
وقود وقوى محركة	**9.025.106**	5.068.515
إجمالي المواد وقطع الغيار	**397.922.179**	383.415.971
مخصص مخزون مواد وقطع غيار	**(21.340.334)**	(18,798,334)
صافي مخزون المواد وقطع الغيار	**376.581.845**	364.617.637
مخزون منتجات زراعية	**92.145.366**	57.218.398
مخزون تصنيع غذائي	**77.716.888**	57.726.530
مخزون منتجات حيوانية	**37.072.065**	21.032.462
	206.934.319	135.977.390
مخصص مخزون إنتاج تام	**(4.600.000)**	--
صافي مخزون الإنتاج التام	**202.334.318**	135.977.390
	578.916.164	500.595.027

كانت حركة مخصص مواد وقطع غيار والإنتاج التام خلال السنة كما يلي: -

	2016م	2015م
رصيد بداية السنة	**18.798.334**	20.758.449
محمل خلال السنة (إيضاح 19)	**7.142.000**	4.501.289
المستبعد خلال السنة	--	(6.461.404)
رصيد نهاية السنة	**25.940.334**	18.798.334

7. الزراعات القائمة:

تتمثل الزراعات القائمة في قيمة تكاليف الإنتاج الزراعي القائم في نهاية السنة بزراعات لم يتم حصادها بعد والتي تتمثل بصفة رئيسية في محاصيل البرسيم والذرة والبطاطس.

8. استثمارات متاحه للبيع (صافي)

البيان	المقر	الكيان القانوني	نسبة المساهمة في رأس المال	المبالغ المسددة عن الأسهم أو الحصص المكتتب بها 2016م	2015م
الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)	السعودية	ذات مسئولية محدودة	٪13.99	**4.128.000**	4.128.000
شركة تأصيل الدو..ن (عروق)	السعودية	ذات مسئولية محدودة	٪17.20	**3.000.000**	3.000.000
الشركة المتحدة لمزارع لأ.لبان	السعودية	ذات مسئولية محدودة	٪8.26	**600.000**	600.000
الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)	السعودية	ذات مسئولية محدودة	٪7.30	**500.000**	500.000
إجمالي الاستثمارات طويلة الأجل				**8.228.000**	8.228.000
مخصص انخفاض استثمارات طويلة الأجل				**(500.000)**	(500.000)
				7.728.000	7.728.000

الشركات المشار إليها أعلاه هي شركات غير مدرجة بالسوق المالية وعليه يتم إثباتها بالتكلفة مخصوماً منها الانخفاض في قيمتها إن وجد.

9. مصروفات مؤجلة:

	2016م			2015م
	مصروفات زراعية*	تحسينات على مباني وطرق	الإجمالي	الإجمالي
الرصيد في 1 يناير	28.320.835	--	28.320.835	19.540.364
الإضافات خلال العام	26.690.554	2.212.825	28.903.379	22.221.630
الإطفاء خلال العام	(13,236,960)	(965,549)	(14,202,509)	(13,441,159)
	41.774.429	**1,247,276**	**43.021.705**	**28.320.835**

* تتمثل المصروفات الزراعية المؤجلة في تكلفة تجهيز الأرض اللازمة لزراعة المحاصيل والتي يتم إطفائها على سنتين.

10. أعمال تحت التنفيذ:

	2016م			2015م
	إنشاءات تحت التنفيذ*	بكريات أبقار غير منتجة	الإجمالي	الإجمالي
الرصيد في 1 يناير	220.823.865	152.901.595	373.725.460	427.531.154
الإضافات خلال العام	145.254.144	135.130.825	280.384.969	336.033.418
المحول للأصول	(130.417.385)	(96.561.759)	(226.979.144)	(389.839.112)
	235.660.624	**191.470.661**	**427.131.285**	**373.725.460**

*يتمثل بند إنشاءات تحت التنفيذ في أعمال التوسعات في مصانع الألبان ومزارع الأبقار. وقد بلغت تكاليف التمويل التي تم رسملتها خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2016م مبلغ 1.6 مليون ريال سعودي (2015م: 1.9 مليون ريال سعودي).

* تتضمن إنشاءات تحت التنفيذ أصول تتعلق بمشروع الشركة بدولة السودان بلغت تكلفتها الدفترية في 31 ديسمبر2016م مبلغ 15.3 مليون ريال سعودي (2015م: 10.4 مليون ريال سعودي) وقد اكتملت المرحلة الألألى من المشروع ومن المتوقع حسب الرؤية الفنية أن تصل هذه المرحلة من الإستثمار الى كامل طاقتها الإنتاجية خلال عام 2018م. حيث تم رسملة ما قيمته 24.7 مليون ريال سعودي ضمن الأصول الثابتة خلال عام 2016م ليصبح إجمالي تكلفة ما تم رسملته ضمن الأصول الثابتة في 31 ديسمبر 2016م 106.5 مليون ريال سعودي (2015م: 81.8 مليون ريال سعودي) (إيضاح 12).

11. الأصول الحيوية:

	2016م			2015م
	أبقار منتجة	**أشجار مثمرة**	**الإجمالي**	الإجمالي
الرصيد في 1 يناير	311.902.488	23.412.340	335.314.828	297.284.377
الإلالالالا لالال العام	96.561.759	6.345.639	102.907.398	101.608.132
إستبعادات	(69,014.544)	--	(69.014.544)	(63.577.681)
الرصيد في 31 ديسمبر	**339.449.703**	**29.757.979**	**369.207.682**	**335.314.828**
مجمع الاستهلاك				
الرصيد في 1يلاير	65.747.839	5.099.525	70.847.364	62.169.324
استهلاك خلال العام	31.010.329	1.407.637	32.417.966	28.288.079
إستبعادات	(20.776.423)	--	(20.776.423)	(19.610.039)
الرصيد في 31 ديسمبر	**75.981.745**	**6.507.162**	**82.488.907**	**70.847.364**
...ي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2016م	**263.467.958**	**23.250.817**	**286.718.775**	
في 31 ديسمبر 2015م	**246.154.649**	**18.312.815**		**264.467.464**

12. أصول ثاصد) ةتبافي):

البيان	التكلفة				مجمع الإستهلاك				صافي القيمة الدفترية كما في	
	في 1 يناير 2016م	الإضافات	الإستبعادات	في 31 ديسمبر 2016م	في 1 يناير 2016م	الإستهلاك	الإستبعادات	في 31 ديسمبر 2016م	في 31 ديسمبر 2016م	في 31 ديسمبر 2015م
أراضي	182.996.013	--	--	**182.996.013**	--	--	--	--	**182.996.013**	**182.996.013**
مباني وإنشاءات	863.132.355	98.943.200	--	**962.075.555**	285.722.663	36.599.558	--	322.322.221	**639.753.335**	**577.409.693**
منشآت مدنية وآبار	425.605.168	7.020.353	--	**432.625.521**	221.056.499	11.174.628	9.391.572	222.839.555	**209.785.966**	**204.548.669**
آلات وتجهيزات	1.639.203.980	106.120.011	4.485.354	**1.740.838.637**	812.041.946	101.980.194	4.485.355	909.536.785	**831.301.852**	**827.162.033**
خزانات وصوامع	76.545.044	2.991.800	9.699.437	**69.837.407**	66.148.700	2.129.605	9.699.436	58.578.869	**11.258.539**	**10.396.344**
آليات زراعية	196.539.851	22.131.675	195.000	**218.476.526**	131.176.458	18.629.004	75.677	149.729.785	**68.746.741**	**65.363.394**
وسائل نقل	356.543.788	38.947.801	12.327.764	**383.163.825**	231.400.796	35.981.779	11.850.997	255.531.578	**127.632.247**	**125.142.990**
عدد وأدوات	286.986.689	36.947.744	5.527.447	**318.208.986**	173.044.824	35.951.511	5.516.157	203.480.178	**114.728.808**	**113.941.866**
أثاث ومعدات مكتبية	152.280.565	19.086.177	46.603	**171.320.139**	103.381.262	18.003.710	45.853	121.339.119	**49.981.018**	**48.899.303**
	4.179.833.453	**331.990.761**	**32.281.605**	**4.479.542.609**	**2.023.973.148**	**260.449.989**	**41.065.047**	**2.243.358.090**	**2.236.184.519**	2.155.860.305

12. أصول ثاصل ةتي) (يفاتبع):

(1) قامت شركة أرامكو السعودية باستقطاع جزء من أراضي الشركة في منطقة حرض والمدرجة تكلفتها ضمن الأصول الثابتة ،تنشأ عن ذلك نزاع قضائي مع شركة أرامكو السعودية حول تلك الأرض. لم تحسم القضية بصورة نهائية بعد، علماً بأنه قد صدر حكم نهائي بتاريخ 3 محرم 1435هـ الموافق 6 نوفمبر 2013م من محكمة الخبر يقضي برفع يد شركة أرامكو السعودية عن الأرض المستقطعة، وقد أقامت شركة أرامكو دعوى لدى المحكمة العامة بمحافظة الإحساء وصدر حكم ابتدائي يقضي برد الدعوى المقامة من شركة أرامكو وقد اعترضت شركة أرامكو على هذا الحكم وبعد رفع القضية لمحكمة الاستئناف بالرياض طلبت محكمة الاستئناف رفع القضية للمقام السامي للاستفسار عن بعض جوانب القضية وقد صدر من المقام السامي توجيه بتشكيل لجنة لدراسة الموضوع والرفع للمقام السامي، وما زالت الشركة بانتظار رد اللجنة المشكلة من المقام السامي لاستكمال والبت في الموضوع.

(2) وفقا للمرسوم الملكي الصادر في 17 شوال 1410هـ تتضمن الأراضي أرض ممنوحة من الدولة بلغت قيمتها الدفترية كما في 31 ديسمبر 2016م مبلغ 120.9 مليون ريال سعودي وجميعها أراض تم إحياؤها واستخدامها من قبل الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من نقل ملكيتها باسم الشركة. وقد تم التقدم بطلب لنقل ملكية هذه الأراضي ولم يتم البت فيه بعد من قبل الدولة. كما أن الشركة في انتظار نتائج الرفع المساحي للأراضي الأخرى المستخدمة والغير مرسملة والذي تقوم به وزارة الزراعة والمياه والكهرباء بالمملكة العربية السعودية تمهيداً لإضافتها كإراضي ضمن الأصول الثابتة للشركة في الفترات المستقبلية التالية.

(3) تتضمن الأصول الثابتة الأراضي من الأصول الثابتة الموهوبة من الدولة (منح حكومية) والتي بلغت تكلفتها 249 مليون ريال سعودي ومجمع استهلاكها 71 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م (31 ديسمبر 2015 م بلغت تكلفتها 249 مليون ريال سعودي ومجمع استهلاكها 70 مليون ريال سعودي).

(4) ....يخ 7 ديسمبر 2015م قرر مجلس الوزراء بالمملكة العربية السعودية وقف أنشطة زراعة الأعلاف داخل المملكة بنهاية عام 2018م، هذا ولا توجد مؤشرات لوجود انخفاض في أصول أنشطة زراعة الأعلاف حيث أن لدى الشركة الأراضي لإستخدام الأصول الخاصة بالأعلاف في مشروعات أخرى تملكها الشركة.

(5) تتضمن الأصول الثابتة أصولا بمشروع الشركة بدولة السودان بلغت تكلفتها 106.5 مليون ريال سعودي وصافي قيمتها الدفترية كما في 31 ديسمبر2016 مبلغ 94 مليون ريال سعودي (2015م: بتكلفة 81.8 مليون ريال سعودي وصافي قيمتها الدفترية 76.8 مليون ريال سعودي).

(6) تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتمويل وتوسعة مصنع الألبان القائم في الأرض بضمان الأصول الثابتة للمصنع بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات (إيضاح 15). تتضمن الأصول الثابتة أصولا مرهونة بلغت صافي قيمتها الدفترية كما في 31 ديسمبر 2016م 638.9 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2015م: 597.9 مليون ريال سعودي).

(7) تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية السعودي لتمويل وتوسعة مشروع اشجار الزيتون المكثف ومعاصر الزيتون والسمسم في الجوف بضمان الأصول الثابتة لمركز السلي بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات وبعض السيارات والآلات والمعدات المملوكة للشركة والتي بلغت صافي قيمتها الدفترية 56 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م (31 ديسمبر 2015م: 71 مليون ريال سعودي). (إيضاح 15).

13. دا ئنون وأرصدة دائنة أخرى:

	2016م	2015م
دائنون تجاريون *	**476.713.110**	340.423.538
مستحقات موظفين	**46.701.160**	72.233.454
مصروفات مستحقة	**43.787.001**	34.790.000
دائنو أسهم مباعة	**1.194.250**	1.194.250
دفعات مستلمة مقدماً من العملاء	**2.360.557**	1.136.292
أخرى	**565.466**	2.214.514
	571.321.544	451.992.048

* يتضمن بند دائنون تجاريون مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة قدرها 2.675.590 ريال سعوديريالما في 31 ديسمبر2016 م (2015م: 8.227.237 ريال سعودي) (إيضاح 25).

14. تمويل بالمرابحة:

أبرمت الشركة عدة عقود تمويل بالمرابحة قصيرة وطويلة الأجل مع بنوك محلية لتنفيذ المشاريع الاستثمارية الخاصة بمزارع الأبقار ومصانع الألبان، تخضع هذه العقود لتكاليف مرابحة تحدد وفقاً للأسس المتبعة في عمليات المرابحة، ان هذه التسهيلات مضمونة بموجب سندات لأمر من قبل الشركة في 31 ديسمبر 2016م بلغت قيمتها 2.9 مليار ريال سعودي (31 ديسمبر 2015م: 2.9 مليار ريال سعو .ي) مقابل رصيد مستخدم بمبلغ 1.8 مليار ريال سعودي كما في 31 ديسمبر2016م (31 ديسمبر 2015م: 1.5 مليار ريالريالسعودي)

تسدد اقساط التمويل بالمرابحةوطيلأة الأجل كما يلي:

	2016م	2015م
أقل من سنة	**353.615.894**	293.823.587
من سنة إلى سنتين	**404.459.198**	692.317.187
من سنتين إلى خمس سنوات	**508.483.752**	503.046.171
أكثر من خمس سنوات	**180.166.888**	32.664.048
	1.446.725.732	1.521.850.993

15. قروض طويلة الآجل:

(1) قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي:

بتاريخ 15 شوال 1430هـ (الموافق 4 أكتوبر 2009م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي تحت رقم 2132 و2155 بقيمة إجمالية قدرها 105 مليون ريال سعودي، على أن يتم السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ من 25 سبتمبر 2010م وتنتهي بتاريخ 14 يناير 2017م. تم استخدام القرض بالكامل لتمويل توسعة مصنع الألبان القائم في حرض لإنتاج العصائر ومنتجات الألبان، وقد بلغ رصيد القرض كما في 31 ديسمبر2016م مبلغ 4,9 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2015م: 26 مليون ريال سعويد). تم الحصول على هذا القرض بضمان الأصلأل الثابتة للمصنع المذكور بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات.

(2) قرض صندوق التنمية الزراعية السعودي:

بتاريخ 24 جمادي الثاني 1433هـ (الموافق 5 مايو 2012م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية تحت رقم 803405009 بقيمة إجمالية قدرها 8.35 مليون ريال سعودي، بضمان أرض مملوكة للشركة وما أقيم عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من 4 محرم 1440هـ (الموافق 14سبتمبر 2018م) وتنتهي بتاريخ 4 محرم 1449هـ (الموافق 8 سبتمبر 2027م)، تم استخدام 8.35 مليون ريال سعودي حتى 31 ديسمبر2016م (31 ديسمبر 2015م: 8.3 مليون ريال سعودي) من القرض لتمويل مشروع شبكات ري تنقيط شتلات الزيتون.

بتاريخ 1 ذو القعدة 1433هـ (الموافق 17 سبتمبر 2012م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض آخر تحت رقم 803805048 بقيمة إجمالية قدرها 1.6 مليون ريال سعودي، بضمان سيارات وآلات ومعدات المملوكة للشركة على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من 1 ذو القعدة 1436هـ (الموافق 15 أغسطس 2015م) وتنتهي بتاريخ 1 ذو القعدة 1445هـ (الموافق 8 مايو 2024م). تم استخدام القرض بالكامل للمساهمة في مشروع معاصر الزيتون والسمسم.

وقد بلغ رصيد هذه القروض كما في 31 ديسمبر2016م مبلغ 9.6 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2015م: 9.7 مليون ريال سعويد).

تسدد أقساط القروض طلآيلة الآجل كما يلي:

	2016م	2015م
أقل من سنة	**5.055.857**	21.278.418
من سنة إلى سنتين	**991.265**	6.047.120
من سنتين إلى خمس سنوات	**2.973.766**	2.973.768
أكثر من خمس سنوات	**5.463.044**	5.463.044
	14.483.932	35.762.350

16. مخصص الزكاة:

(1) الوضع الزكوي والضريبي:

حصلت الشركة على الربط النهائي للزكاة للسنوات حتى سنة 1997م من قبل الهيئة العامة للزكاة والدخل (الهيئة)، وأعدت الهيئة ربط عن السنوات من 1998م حتى سنة 2006م. وقد اعترضت الشركة على بعض بنوده لدى الهيئة. وقد صدر قرار لجنة الاعتراض الابتدائية الزكوية الضريبية الثانية برفض اعتراض الشركة من الناحية الموضوعية، وقامت الشركة بالاستئناف على هذا القرار لدى اللجنة الاستئنافية الضريبية، ولم يتم إصدار قرار بشأنه بعد. وقد قامت الشركة بتكوين مخصص بكامل الفروقات المتنازع عليها مع الهيئة في السنوات السابقة والبالغ 12,2 مليون ريال سعودي. تسلمت الشركة الربط النهائي من قبل الهيئة عن سنة 2007م خلال عام 2014م ونتج عنه فروق لصالح الشركة بمبلغ 2.6 مليون ريال سعودي. هذا وقدمت الشركة الإقرارات الزكوية للسنوات 2008م حتى 2015م وفقا للنظم المتبعة.

(2) الزكاة المحملة للسنة:

يتم احتساب الزكاة علي صافي الدخل المعدل أو صافي الوعاء الزكوي أيهما أكبر.

	2016م	2015م
الدخل قبل الزكاة	**106.023.856**	149.072.686
مخصصات مضافة خلال السنة	**(57.165.477)**	(25.218.962)
صافي الدخل المعدل	**48.858.379**	123.853.724
يضاف إليه:		
حـ قوة المساهمين	**1.364.524.287**	1.258.200.210
مخصصات مدورة	**231.122.532**	179.087.221
دائنو وأرباح أسهم	**35.050.939**	33.553.914
تمويل بالمرابحة	**1.816.427.716**	1.211.209.820
قروض طويلة الآجل وما في حكمها	**14.483.932**	35.762.350
الإجمالي	**3.510.467.785**	2.841.667.239
يخصم منه:		
أصول طويلة الأجل	**2.416.898.597**	2.009.519.483
زراعات قائمة	**36.457.954**	42.655.314
مخزون مواد وقطع غيار	**832.561.514**	604.618.413
وعاء الزكاة	**224.549.720**	184.874.029
دخل المحاصيل المزكى	**--**	(4.831.915)
صافي الوعاء الزكوي	**224.549.720**	180.042.114
مصروف الزكاة المحمل للسنة	**5.835.685**	7.748.609

16. مخصص الزكاة (يتبع):

وفيما يلي بيان قيمة الزكاة كما في 31 ديسمبر 2016م.

يشتمل المبلغ المحمل للسنة على الزكاة مبلغ 221.942 ريال سعودي تم دفعها في دولة السودان زكاة مستقطعة من المنبع. وكما هو مشار اليه في ايضاح رقم (3-ك) ووفقا للتعميم الصادر من الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية فقد تم احتساب مخصص للزكاة وضريبة الدخل وفق التعليمات الواردة في التعميم المشار اليه ووفق نسبة ملكية مساهمي الشركة كما في 31 ديسمبر 2016م.

	2016م	2015م
الرصيد في بداية السنة	**29.544.914**	27.251.362
المحمل للسنة	**5.835.685**	7.748.609
الزكاة المسددة	**(221.942)**	(5.455.057)
الزكاة وضريبة الدخل	**35.158.657**	29.544.914

17. منح حكومية مطلقة:

تتمثل هذه المنح في أراضي ومباني ومنشآت مدنية وآبار وآليات زراعية ممنوحة من الدولة للشركة لدعم نشاطها الزراعي. تم إدراج هذه الأصول ضمن الأصول الثابتة بتاريخ منحها من قبل الدولة. تتضمن تلك المنح أراضي بلغت قيمتها الدفترية 120.9 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر2016م (31 ديسمبر2015م: 120.9 مليون ريال سعودي) وجميعها أراضي تم احياؤها واستخدامها من قبل الشركة وقد تقدمت الشركة بطلب لنقل ملكية هذه الأراضي باسم الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من الاجراءات القانونية لتسجيلها.

.تـ..يخ 23 فبراير 2015م قرر مجلس الوزراء بالمملكة العربية السعودية قيام كل من وزارة الزراعة ووزارة المياه والكهرباء بالإشراف على إعداد رفع مساحي للأراضي المسلمة للشركات وتزويد كل من وزارة الشئون القروية ووزارة المالية بنسخة من الرفع المساحي للأراضي الغير محياه (غير مستغلة) وذلك لسحبها من الشركات التي لم تستغلها. كما أن الشركة في إنتظار نتائج الرفع المساحي للأراضي الأخرى المستخدمة من قبل الشركة والغير مرسمله والذي بدأت به وزارة الزراعة والمياه والكهرباء بالمملكة العربية السعودية تمهيدا لإضافتها كأراضي ضمن الأصول الثابتة للشركة في الفترات المستقبلية التالية.

18. المبيعات:

	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2016م	2015م
مبيعات التصنيع الغذائي	**2.058.108.870**	2.006.970.898
مبيعات الإنتاج النباتي	**187.556.949**	267.703.053
مبيعات الإنتاج الحيواني	**50.049.995**	53.497.435
أخرى	**776.711**	415.000
	2.296.492.525	2.328.586.386

19. تكلفة المبيعات:

	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2016م	2015م
تكلفة المواد الخام	**917.624.341**	1.017.475.653
إعانات حكومية	**(65.255.265)**	(80.594.062)
	852.369.076	936.881.591
رواتب ومزايا موظفين	**195.587.220**	208.378.067
إستهلاك	**223.739.698**	188.739.520
الإطفاءات	**13.237.110**	9.570.794
مخصص مواد وقطع غيار راكإ) ةديضاح 6)	**7.142.000**	4.501.289
أخرى	**45.443.436**	37.958.517
	1.337.518.540	1.386.029.778

20. مصروفات البيع والتوزيع:

	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2016م	2015م
رواتب ومزايا موظفين	**228.831.185**	261.007.132
مصروفات تسويقية	**249.350.962**	201.321.375
إستلالا	**64.096.211**	58.864.746
مصروفات مواد وصيانة	**45.475.958**	38.157.688
الإطفاءات	**965.399**	3.449.916
ديون مشكوك في تحصيلها) ايضاح 5)	**6.499.919**	6.580.000
أخرى	**70.917.957**	89.505.969
	666.137.591	658.886.826

21. المصروفات العمومية والإدارية:

	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2016م	2015م
رواتب ومزايا موظفين	**91.007.216**	91.578.578
برامج تقنية المعلومات	**5.009.854**	5.020.478
دراسات واستشارات	**6.680.305**	2.545.236
إستلالا	**5.032.046**	4.503.808
أخرى	**6.111.844**	8.645.002
	113.841.265	112.293.102

22. (مصروفات) / إيرادات أخصافة ىرى):

	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2016م	2015م
(خسائر) /أرباح بيع أصول ثابتة وأراقبد (صافي)	**(21.026.291)**	**(3.971.602)**
توزيعات أرباح من استثمارات متاحة للبيع	**506.400**	**300.000**
إيرادات بيع خردة	**721.365**	**1.127.767**
أرحابد / (خسائر) فروقات عملة	**2.481.821**	**(1.941.711)**
إيرادات أخرى	**11.733.726**	**27.864.817**
	(5.582.979)	23.379.271

23. ربح السهم:

يتم احتساب ربحية السهم الأساسي بتقسيم الدخل من العمليات الرئيسية وصافي دخل الفترة / السنة وصافي الإيرادات/المصروفات الأخرى على أساس المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة القائمة البالغة 84.7 مليون سهم كما في 31 ديسمبر2016م (2015م: 84.7 مليون سهم) ولذلك تم تعديل عدد الأسهم عن فترة / سنة المقارنة بأثر إصدار الأسهم المجانية المشار اليها بالإيضاح رمة (1).

24. إلـ تزامات محتملة:

بلغتالالاتزامات المحتملة في 31 ديسمبر2016م مبلغ 628 مليون ريال سعودي تتمثل في ضمانات بنكية واعتمادات مستنديه وأوامر شراء (31 ديسمبر2015م: مبلغ 607 مليون ريال سعويد).

كما بلغت الارتباطات الرأسمالية مبلغ 216 مليون ريـال سـعودي مقابل عـقـود توريـد أصول ثابتة (31 ديسمبر2015م: مبلغ 75 مليونريال ريالعودي).

25. معاملات مع أطراف ذات العلاقة:

تتم تلك المعاملات مع الشركات والمؤسسات التابعة أو المملوكة لبعض السادة مساهمي الشركة وتتم المعاملات مع هذه الأطراف ذات العلاقة في سياق النشاط المعتاد للشركة ووفقاً لنفس أسس التعامل مع الغير ونورد فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة:

الشركـــــة	طبيعة العلاقة	نوع التعامـل	فترات التعامـل	الرصيد في 1 يناير 2016م		صافي الحركة خلال السنة	الرصيد في 31 ديسمبر 2016م	
				مديـن	دائـن		مديـن	دائـن
الوطنية للبلاستيك	مساهم رئيسي	شراء مواد تعبئة	سنوية	--	264.637	945.562	--	**1.210.199**
مؤسسة الراجحي الخيرية	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	بيع منتجات الألبان	موسمية	1.440.070	--	(1.440.070)	--	--
الشركة السعودية للأعلاف والحبوب	مساهم رئيسي	شراء شعير	سنوية	--	524.398	--	--	**524.398**
شركة عبد الله الراشد ابو .يان	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شراء أصول ثابتة وقطع غيار	مدد مختلفة أقصاه سنة	--	7.438.202	(6.497.209)	--	**940.993**
الإجمـــــالي				1.440.070	8.227.237		--	**2.675.590**

- المبالغ المستحقة من / إلى أطراف ذات العلاقة مبينة في الإيضاحين (5) و(13) على التوالي.

26. توزيعات الأرباح:

ريال تاريخ 29 جمادى الثاني 1437هـ (الموافق 07 ابريل 2016م) صادقت الجمعية العامة غير العادية على زيادة رأس المال من 770 مليون ريال سعودي الي 847 مليون ريال سعودي بنسبة 10٪ أي بزيادة أسهم الشركة من 77 مليون سهم الي 84.7 مليون سهم من الارباح المبقاه بما يعادل سهم واحد مقابل 10 أسهم وذلك للأسهم القائمة في تاريخ انعقاد الجمعية العامة للمساهمين، كما أقرت ذات الجمعية توزيع أرباح للسادة مساهمي الشركة بلغت 38.5 مليون ريال سعودي (بو ا.. 0.5 ريال سعودي للسهم) وصرف مبلغ مليون وخمسون الف ريال سعودي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م.

بتاريخ 19 جمادى الأولى 1438هـ الموافق 16 فبراير 2017م. أوصى مجلس الإدارة على صرف مبلغ مليون وخمسون الف ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة ، حيث يخضع ذلك لموافقة المساهمين خلال الإجتماع السنوي للجمعية العمومية.

27. المعلومات القطاعية:

تتمثل قطاعات أعمال الشركة في قطاعين رئيسيين هما قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والإنتاج الزراعي وفيما يلي بيان بمبيعات ومجمل ربح السنة ومجموع الأصول للقطاعات المذكورة.

بالمليون ريال سعودي

	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي		قطاع الإنتاج الزراعي		الإجمالي	
	كما في وللسنة المنتهية في		كما في وللسنة المنتهية في		كما في وللسنة المنتهية في	
	31 ديسمبر 2016م	31 ديسمبر 2015م	**31 ديسمبر 2016م**	31 ديسمبر 2015م	**31 ديسمبر 2016م**	31 ديسمبر 2015م
المبيعات	**2.069**	2.023	**227**	306	**2.296**	2.329
إجمالي ربح السنة	**863**	853	**96**	90	**959**	943
إجمالي الأصول	**2.571**	2.437	**962**	881	**3.533**	3.318

- تتضمن أصول القطاع الزراعي أصول ثابتة بدولة السودان بلغت صافي قيمتها الدفترية كما في 31 ديسمبر2016م مبلغ 94 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2015م: مبلغ 76.8 مليون ريال سعودي).
- بلغت قيمة الأصول المشتركة التي تخدم الـ ...عين 468 مليون ريال سعودي كما في31 ديسمبر 2016م (31 ديسمبر 2015م: مبلغ 508 مليون ريال سعودي وهي ،(يدوع متمثلة في أصول إدارة التشغيل والخدمات والإدارة العامة.

تتركز الـ ..ا.ات الرئيسية والأصول التشغيلية للشركة، بشكل أساسي، في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي. فيما يلي بياناً بإيرادات القطاعات الجغرافية للشركة للفترات المنتهية في 31 ديسمبر2016م و31 ديسمبر2015م.

بالمليون ريال سعودي	**2016م**	2015م
المملكة العربية السعودية	**1.921**	1.946
دول مجلس التعاون الخليجي ودول أخرى	**375**	383
الإجمالي	**2.296**	2.329

28. القيمة العادلة للأدوات المالية وإدارة المخاطر:

القيمة العادلة هي القيمة ا..ي يتم بها مبادلة الأصول والمطلوبات بين أطراف على علم كامل ورغبة في إتمام العملية في ظروف متكافئة. ونظراً إلى أنه يتم إعداد القوائم المالية على أساس التكلفة التاريخية، فقد تحدث اختلافات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. ترى الإدارة أن القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية للشركة لا تختلف جوهرياً عن القيمة الدفترية. تتكون الأصول المالية للشركة بصفة رئيسية من النقد وما في حكمه والمدينون والزراعات القائمة. تتكون الالتزامات المالية للشركة من الدائنون وتوزيعات الأرباح المستحقة وتمويل بالمرابحة وقروض طويلة الآجل.

إدارة المخاطر:

مخاطر أسعار العمولات

هي المخاطر الناتجة عن تذبذب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتقلبات في أسعار العمولات السائدة في السوق. لا يوجد لدى الشركة أصول هامة مرتبطة بأسعار عمولات. بينما تتعرض الشركة لمخاطر أسعار العمولات لبعض القروض قصيرة الأجل وأوراق الدفع والقروض طويلة الأجل. تقوم الشركة بالحد من مخاطر أسعار العمولات بمراجعة التغيرات في أسعار العمولات المرتبطة بهذه الالتزامات واتخاذ الإجراءات اللازمة إن لزم الأمر.

مخاطر الائتمان

الأصول المالية التي من المحتمل تعرضها لتركيز مخاطر الائتمان تتكون بشكل رئيسي من النقد لدى البنوك وأرصدة المدينون. النقدية وما في حكمها التي تمتلكها الشركة هي في بنوك ذات سمعة لذا فإن مخاطر الائتمان المرتبطة بهذه الأصول. تقوم إدارة الشركة بدراسة المدينون وتكوين المخصصات اللازمة للديون المشكوك في تحصيلها ومراقبتها بشكل مستمر لتقليل تلك المخاطر وقد تم اظهار ارصدة المدينون والارصدة المدينة الاخرى وفقا لقيمتها القابلة للتحقق.

مخاطر السيولة

تقوم الشركة بالتأكد من توفر التسهيلات البنكية اللازمة لأنشطتها وتمويل رأس المال العامل. تقوم إدارة الشركة بمراجعة متطلبات السيولة وإدارة المخاطر المرتبطة بذلك بصورة مستمرة. بلغ عجز رأس المال العامل بتاريخ 31 ديسمبر 2016م مبلغ 328 مليون ريال سعودي. ولدى الشركة خطط لمواجهة هذا العجز عن طريق النقد المتولد من نتائج أنشطتها التشغيلية المستقرة وكذلك إدارة التدفقات النقدية المستقبلية من خلال عقود مرابحات غير مستخدمة متاحة لمواجهة أية التزامات عاجلة قد تنتج عن هذا العجز.

مخاطر العملات

هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تراقب الإدارة مخاطر التقلبات في أسعار الصرف عن قرب كما أن غالبية معاملات الشركة هي بالريال السعودي، وبناءاً على خبرة الإدارة فإنها تعتقد أن الشركة ليست معرضة لخطر كبير من التغير في أسعار الصرف.

مخاطر قطاع الإنتاج الحيواني

يكتنف نشاط تربية الابقار اخطار تتمثل في مخاطر الأوبئة. ولـ ... يتم إنشاء مشروعات الابقار في معزل عن المشروعات الاخرى مما يشكل عنصر وقاية من هذه الأوبئة المحتملة. كما تقوم الشركة برعاية قطيع الابقار وفق معايير واجراءات وشروط طبيه عالية المستوى تشكل عاملا اساسيا للحد من أثر أية أوبئة محتمله. وبالنسبة لنشاط انتاج ومبيعات الالبان وكما هو الحال في اي نشاط تجاري فان الشركة معرضه لمخاطر ماليه لما قد ينشا من تغيرات جوهريه في حجم الانتاج والمبيعات واسعار بيع المنتجات وكذلك التغير في اسعار مدخلات الانتاج. وتقوم الشركة بمتابعة هذه المخاطر بصوره منتظمة والعمل على الحد من آثارها من خلال تحسين كفاءة وفاعلية آليات الإنتاج والتوزيع.

مخاطر قطاع الإنتاج الزراعي

يتعرض الانتاج الزراعي لمخاطر تقلبات الطقس والتي قد تؤثر على معدلات الانتاج ولذا تقوم الشركة بتنويع منتجاتها على فصول السنة للحد من أثر هذه التقلبات.

29. اعتماد مجلس الإدارة:

تم اعتماد القوائم للإصدار للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م بتاريخ 19 جمادى الأولى 1438هـ الموافق 16 فبراير 2017م.