

**تقرير مجلس إدارة  
شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري  
إلى الجمعية العامة للمساهمين  
عن أداء وأنشطة الشركة للعام المالي 2011م**

## مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة  
**المهندس / علي عبدالله عبد المحسن الخضري**

### الأعضاء

الأستاذ / فواز عبدالله عبد المحسن الخضري (الرئيس التنفيذي)  
المهندس / جميل عبدالله عبد المحسن الخضري  
الأستاذ / نايف عبدالله عبد المحسن الخضري  
الأستاذ / منير هاشم عبدالرزاق البورنو  
الدكتور / إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف

## المحتويات

5		مقدمة
5	: التأسيس .....	أولاً
6	: أنشطة الشركة الرئيسية .....	ثانياً
8	: الشركات التابعة والفرع .....	ثالثاً
11	: الإستراتيجية والإجازات .....	رابعاً
17	: المخاطر والمعوقات .....	خامساً
19	: الموارد البشرية .....	سادساً
20	: المسؤولية الاجتماعية .....	سابعاً
22	: الأصول والخصوم ونتائج الأعمال للسنوات المالية الخمس الأخيرة .....	ثامناً
24	: المدفوعات النظامية .....	تاسعاً
25	: التحليل الجغرافي للإيرادات .....	عاشرأ
26	: فروقات النتائج التشغيلية .....	حادي عشر
28	: القروض .....	ثاني عشر
29	: إيضاح لأي اختلاف عن معايير المحاسبة .....	ثالث عشر
29	: مجلس الإدارة .....	رابع عشر
31	: اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة .....	خامس عشر
35	: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين .....	سادس عشر
36	: وصف لأنشطة أدوات الدين .....	سابع عشر
36	: وصف لأي مصلحة تعود لأعضاء مجلس الإدارة في أسهم الشركة .....	ثامن عشر
37	: وصف لأي مصلحة تعود لكتاب التنفيذين في أسهم الشركة .....	تاسع عشر
38	: معلومات عن العقود التي أبرمتها الشركة وتوجد فيها مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي .....	عشرون
41	: العقوبات والجزاءات .....	واحد وعشرون
41	: لائحة حوكمة الشركات .....	اثنين وعشرون

43	نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية .....	الثلاث والعشرون
43	إقرارات مجلس الإدارة .....	الرابع والعشرون
43	سياسة الشركة في توزيع الأرباح .....	الخامس والعشرون
44	مراجع الحسابات .....	السادس والعشرون
45	.....	الخاتمة .....

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،

يسرا مجلس إدارة شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري أن يقدم للجمعية العامة للمساهمين بتقريره حول أعمال وأنشطة الشركة خلال العام المالي المنتهي في 31/12/2011 بما في ذلك من استعراض لإستراتيجية الشركة وخططها المستقبلية وإنجازاتها ونتائج أعمالها خلال العام، كما يتضمن التقرير السنوي القوائم المالية المدققة لسنة المالية المنتهية في 31/12/2011 بما في ذلك تقرير مراجعي الحسابات السادة/ أرنست و يونغ.

### أولاً: التأسيس.

أسس المرحوم الشيخ/ عبدالله عبد المحسن الخضري مؤسسة فردية في عرعر بالمنطقة الشمالية بالمملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 146 بتاريخ 10/10/1385 الموافق 1/2/1966 للقيام بأعمال المقاولات العامة، ومن ثم تم فتح فرع المؤسسة بالدمام بالمنطقة الشرقية بسجل تجاري رقم 2339 بتاريخ 11/11/1389 الموافق 19/1/1970. وبعد ذلك تم نقل المركز الرئيسي إلى الدمام بتاريخ 4/3/1394 الموافق 28/3/1974. وقد تم تحويل المؤسسة إلى شركة توصية بسيطة سعودية تحت إسم "شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري" بموجب السجل التجاري رقم 2050022550 بتاريخ 25 رجب 1412 الموافق 30 يناير 1992 برأس المال قدره 10 مليون ريال سعودي مقسم إلى واحد مليون حصة، قيمة كل حصة 10 ريالات سعودية. وقد تم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة بموجب قرار معالي وزير التجارة والصناعة رقم 152/ق وتاريخ 16/5/1430 الموافق 11/5/2009 برأس مال قدره 300,000,000 ريال سعودي مقسم إلى 30,000,000 سهم بقيمة إسمية قدرها 10 ريالات للسهم الواحد. ثم قامت الشركة بتاريخ 16/11/1430 الموافق 4/11/2009 بزيادة رأس المال إلى 400,000,000 ريال سعودي مقسم إلى 40,000,000 سهم بقيمة إسمية قدرها 10 ريالات للسهم الواحد وذلك بعد موافقة الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 4/11/2009. وبناء على قرار الجمعية العامة غير العادية للشركة المنعقدة في 22/6/2010 فقد قامت الشركة بزيادة رأس المال إلى 425,000,000 ريال مقسم إلى 42,500,000 سهم بقيمة إسمية 10 ريالات للسهم الواحد. وقد

طرحت الشركة للإكتتاب العام 12,750,000 سهماً بما نسبته 30% من أسهم الشركة، ويبملك المساهمون المؤسرون حالياً ما نسبته 70% من أسهم الشركة والتي قد أدرجت للتداول العام بتاريخ 23/10/2010.

## **ثانياً: أنشطة الشركة الرئيسية.**

### **-1- قطاع المقاولات:**

ويشمل الأنشطة التالية:

#### **أ. البنية التحتية:**

وتشمل إنشاء الطرق الرئيسية بما في ذلك الجسور، إنشاء الطرق الصحراوية، أعمال الحفر الهندسي في التربة، أعمال تجهيز الموقع، أعمال تطوير الموقع بما في ذلك أعمال مرافق الخدمات العامة، وأعمال ممرات خطوط الأنابيب.

#### **ب. المباني:**

وتشمل إنشاء المنشآت العامة والمشاريع السكنية والترفيهية.

#### **ج. إدارة النفايات:**

وتشمل تجميع ونقل النفايات البلدية، وتنظيف الشوارع، وإنشاء وتجهيز وتأهيل مرافق النفايات، والصيانة والتشغيل للمقالب، وتجميع ونقل النفايات البلدية والتجارية للقطاع الخاص، وفرز النفايات.

#### **د. مشاريع الطاقة:**

وتشمل توريد وتركيب محطات الكهرباء الفرعية، ومغذيات الطاقة وشبكات توزيع تيار الضغط المتوسط.

#### **هـ. الصيانة والتشغيل:**

وتشمل أعمال الصيانة والتشغيل للطرق الرئيسية والطرق في مناطق المدن والقرى، وأعمال أنابيب المياه والصرف الصحي، ومحطات المعالجة، وآبار المياه.

#### و. المياه والصرف الصحي:

وتشمل مشاريع إنشاء وأعمال تتمديد خطوط المياه والصرف الصحي، ومحطات معالجة مياه الصرف الصحي ومحطات لضخ.

#### ز. السكك الحديدية:

وتشمل إنشاء خطوط السكك الحديدية، وأعمال الإنشاءات المدنية لمشاريع السكك الحديدية.

#### -2. القطاع التجاري:

ويشمل بيع معدات الإنشاء والشاحنات وقطع الغيار المستعملة غير الازمة لمشاريع مستقبلية وذلك بالبيع مباشرة أو بالمزاد العلني، وأعمال النقل المطلوبة لمنصات حفر النفط والغاز والشحنات الأرضية العامة وخدمات المساعدة اللوجستية لقطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات، والنقل على الطرق البرية داخل المملكة العربية السعودية.

ويبيّن الجدول التالي الإيرادات الناتجة عن كل قطاع من القطاعين سالفي الذكر مقارنة بالعام المالي 2010:

الإيرادات		النشاط	
2010	2011	المقاولات	1
937,363,077	1,128,142,956		
136,586,795	61,316,496	القطاع التجاري	2

### ثالثاً: الشركات التابعة والفرع

#### أ- الشركات التابعة:

##### 1- شركة الخضري العالمية ذ.م.م (أبو ظبي)

شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبو ظبي بموجب قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة. يبلغ رأس مالها 150,000 درهم إماراتي، وتمتلك الشركة نسبة 49% من رأس المال بالإضافة إلى الملكية النفعية لباقي الأسهم.

ويشمل نشاطها مقاولات مشاريع العباني بأنواعها، ومقاولات الطرق الرئيسية والأعمال المتعلقة بها، ومقاولات الأعمال الميكانيكية والكهربائية.

**الدولة المحل الرئيس لعملياتها: الإمارات العربية المتحدة - أبو ظبي**

##### 2- شركة الخضري للمقاولات العالمية ذ.م.م (دبي)

شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة دبي بموجب قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة. يبلغ رأس مالها 300,000 درهم إماراتي، وتمتلك الشركة نسبة 49% من رأس المال بالإضافة إلى الملكية النفعية لباقي الأسهم.

ويشمل نشاطها أعمال تركيب المعدات الكهروميكانيكية وصيانتها.

**الدولة المحل الرئيس لعملياتها: الإمارات العربية المتحدة - دبي**

و في إطار توجه الشركة نحو إعادة هيكلة ملكيتها في الشركات التابعة خارج المملكة العربية السعودية في ضوء تفعيل الأنظمة التي تسمح للشركات الخليجية بفتح فروع مملوكة لها بالكامل بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، فقد صدر بتاريخ 10/12/2011 قرار الشركاء بشركة الخضري للمقاولات العالمية ذ.م.م (دبي) بتصفيتها وسوف تقوم الشركة بالإعلان عن إنتهاء إجراءات تصفيه تلك الشركة التابعة في حينه عبر موقع السوق المالية السعودية (تداول).

### 3- شركة مجموعة الخضري العالمية للمقاولات (الكويت)

شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب قوانين دولة الكويت. يبلغ رأس المال الإسمى 300,000 دينار كويتي. تمتلك الشركة نسبة 99% من رأس المال بالإضافة إلى الملكية النفعية نسبة 1% المتبقية من رأس المال.

ويشمل نشاطها المقاولات العامة للمباني، ومقاولات تنظيف المباني والطرق، ومقاولات مكافحة القوارض والآفات، وتنسيق وصيانة الحدائق.  
الدولة المحل الرئيس لعملياتها: الكويت.

### 4- شركة أبناء عبدالله عبدالمحسن الخضري (قطر)

تأسست بموجب قوانين دولة قطر، وتدرج تحت نوع شركة الشخص الواحد. يبلغ رأس المال الإسمى 200,000 ريال قطري، وهي مملوكة بالكامل للشركة.

ويشمل نشاطها إنشاءات عامة (مقاولات عامة)  
الدولة المحل الرئيس لعملياتها: قطر.

**بـ- فروع الشركة:** متفرعة عن الشركة بموجب سجل تجاري، مملوكة للشركة بنسبة 100%， ولا تمثل كياناً قانونياً مستقلاً.

ملكية الشركة	المحل الرئيس للعمليات	محل التمليس	النشاط	الفرع	
%100	المملكة العربية السعودية- الجبيل	المملكة العربية السعودية- الجبيل	مقاولات المباني ومقاولات الإشاعات العامة وأعمال الطرق وأعمال المياه والصرف الصحي والأعمال الكهربائية والميكانيكية والبحرية والسدود وأعمال النظافة (المباني والمدن ونظافة وتنسيق وصيانة المنتزهات الخضراء وتشجير الحدائق وتنظيم المواقع وجمع النفايات والمهملات والتخلص منها ونظافة وصيانة صهاريج أنابيب البترول) وصيانة المطارات.	فرع شركة أبناء عبدالله عبدالمحسن الخضري 1	
%100	المملكة العربية	المملكة العربية	الخدمات التجارية (سعراة في غير أعمال الصرافة) وخدمات الاستيراد والتصدير والتسويق لحساب الغير	فرع شركة أبناء عبدالله عبدالمحسن الخضري 2	

%100	المملكة العربية السعودية - الدمام	المملكة العربية السعودية - الخبر	نقل البضائع والمهام يأجر على الطرق البرية بالملكة، وخدمات الاستيراد والتصدير والتوصيف لحساب الغير وخدمات الإعاشة المطهية وغير المطهية وخدمات الفحص والمعلنة والتعبئة والتغليف.	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	3
%100	المملكة العربية السعودية -ينبع	المملكة العربية السعودية -ينبع	مقاولات عامة للمباني (هدم - إنشاء - إصلاح) ومقاولات الإنشاءات العامة وأعمال الطرق والأعمال الكهربائية والميكانيكية وأعمال المياه والمجاري ونظافة المدن والصيانة والتشغيل وصيانة وتنسق الحدائق والمسطحات الخضراء	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	4
%100	المملكة العربية السعودية - الخبر	المملكة العربية السعودية - الخبر	إدارة التفليفات الصناعية الخطرة	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	5
%100	المملكة العربية السعودية - جدة	المملكة العربية السعودية - جدة	مقاولات عامة في المباني (إنشاء - إصلاح - هدم) ومقاولات الإنشاءات العامة (أعمال الطرق - نظافة المدن - الأعمال الميكانيكية والكهربائية (شبكات المياه والمجاري) والصيانة والتشغيل ومقاولات النظافة.	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	6
%100	المملكة العربية السعودية - المدينة المنورة	المملكة العربية السعودية - المدينة المنورة	مقاولات عامة في المباني (إنشاء - إصلاح - هدم) ومقاولات الإنشاءات العامة (أعمال الطرق - نظافة المدن - الأعمال الميكانيكية والكهربائية (شبكات المياه والمجاري) والصيانة والتشغيل ومقاولات النظافة.	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	7
%100	المملكة العربية السعودية - الدمام	المملكة العربية السعودية - الدمام	تجارة الجملة والتجزئة في أجهزة ومعدات حفر آبار البترول والغاز ومحطات التكرير والمصافي والمعدات التفليفة والخطيفة وتلبيتها وإنشاء حواجز حدودية وشبك شايك وبيع وإستيراد أجهزة ومعدات الإطفاء والإذار ضد الحرائق - وإستيراد الحديد ومواد البناء والمعدات الصناعية وتصديرها لحساب الشركة.	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	8
%100	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	إنشاء وصيانة محطات الطاقة والمنشآت الكهربائية ومحطات تحلية وتنقية المياه والصرف الصحي ومصانع البتروكيمياويات والغاز ومحطات البترول	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	9

	-الخبر	-الخبر	والمعارك البترولية ومصانع الأسمدة والمنشآت الصناعية ومقاولات الأعمال الصناعية (إنشاء المصنع وتمديد أنابيب الزيت والغاز والتكرير والأعمال البتروكيميائية) وإدارة وتشغيل وصيانة ونظافة المستشفيات والمعارك الصحية.		
%100	غانا	غانا	المقاولات العامة	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	10
%100	الإمارات العربية المتحدة - أبو ظبي	الإمارات العربية المتحدة - أبو ظبي	مقاولات مشاريع العيادي بأنواعها - مقاولات شبكات المجرى الرئيسية - مقاولات الأعمال الميكانيكية والكهربائية (البكتروميكانيكال) - مقاولات الطرق الرئيسية والشوارع والأعمال المتعلقة بها.	فرع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري	11

ولا يوجد أي أسهم أو أدوات دين صادرة لأي من الشركات التابعة أو الفروع.

ويستناداً للقرار الوزاري رقم 237 لسنة 2011 الصادر من وزير التجارة والصناعة بدولة الكويت بالسماح للشركات الخليجية بفتح فروع لها بدولة الكويت، فقد أصدر مجلس إدارة الشركة بجلسته المنعقدة بتاريخ 1432/12/20 الموافق 2011/11/16 قراراً بالموافقة على البدء في إتخاذ ما يلزم من إجراءات لتأسيس فرع للشركة بدولة الكويت، ولم يتم الإنتهاء من إجراءات تأسيس هذا الفرع حتى تاريخ إعداد هذا التقرير، وسوف تعلن الشركة عن إفتتاح الفرع بمحنيته الله فور إنتهاء إجراءات التأسيس عبر موقع السوق المالية السعودية (تداول).

#### رابعاً: الاستراتيجية والإنجازات

ترتكز أعمال الشركة في معظمها على المشروعات المرتبطة بالإتفاق الحكومي، وإستكمالاً للمسيرة الناجحة والمت米زة عبر السنوات الماضية في تنفيذ المشاريع الحكومية، فإن الشركة تخطط لزيادة نصيبها من المشروعات المرتبطة بالإتفاق الحكومي وذلك في ضوء الميزانية العامة للدولة للعام المالي 1434/1433، التي تضمنت برامج ومشاريع جديدة ومرحل إضافية لبعض المشاريع التي سبق إعتمادها بقيمة 265 مليار ريال. وقد وزعت إعتمادات الميزانية المذكورة بزيادة عما تم تخصيصه بميزانية العام السابق بنسبة 13% لقطاع التعليم والتدريب، و26% لقطاع الخدمات الصحية والتنمية الاجتماعية، و19% لقطاع الخدمات البلدية، و40% لقطاع النقل والإتصالات، و13% لقطاع المياه. وفي إطار سياسة الشركة الدائمة المتمثلة في التوسع في حجم

أعمالها، تهدف إلى زيادة حجم أعمالها بما يتاسب مع زيادة المخصصات بالميزانية العامة للدولة للقطاعات المشار إليها.

### التوسيع في الأعمال وتنويع مصادر العائدات:

ومع أن الشركة تستند في إيرادتها على عقود عمل مع جهات حكومية، إلا إنها مستمرة في تعزيز إستراتيجيتها في التوسيع بالعمل مع القطاع الخاص وذلك بهدف تحقيق التوازن في الإيرادات وتنويع الأنشطة والأعمال ودعم المركز المالي للشركة، وفي هذا الصدد فإن الشركة قد قامت بالفعل خلال عام 2011 بتوقيع عقدين مع شركة التعدين العربية السعودية (معاين) أحدهما لتنفيذ مشروع مبني في مصنع الألومنيوم برأس الخير بقيمة إجمالية قدرها 90,874,387 ريال والأخر لتنفيذ شبكة الأنابيب فوق وتحت الأرض لمصهر الألومنيوم برأس الخير بقيمة 108,706,118 ريال.

وفي ظل التوسيع الملحوظ لأعمال الشركة ونشاطاتها، تعكس المشاريع التي تم ترسيتها على الشركة خلال عام 2011 نجاح الشركة المتواصل في الحصول على قدر لا يأس به من المشروعات المطروحة والمرتبطة بنشاطات الشركة المتنوعة.

وحيث أن عقود مشاريع الصيانة والتشغيل تضمن مصادر عائدات مستقرة، فإن الشركة تؤكد على إستراتيجيتها في التوسيع في الحصول على عقود مشاريع في ذلك المجال، علماً بأن نصيب الشركة من الحصول على عقود مشاريع الصيانة والتشغيل في تزايد مستمر، حيث نجحت الشركة خلال عام 2011 في الحصول على عقود لخمسة مشروعات صيانة وتشغيل مقارنة بثلاثة مشاريع عام 2010، وخططت الشركة نحو نمو أعمالها في نشاط الصيانة والتشغيل مستقبلاً بمشيئة الله.

إضافة لذلك، فقد نجحت الشركة في التوسيع في نطاق أعمالها فيما يتعلق بقطاع الخدمات البيئية أيضاً من خلال حصولها على عدد من المشاريع بهذا القطاع فقد حصلت الشركة خلال عام 2011 على عقود مشروعات خدمات بيئية بإجمالي قيمة 143 مليون ريال مقارنة بـ 67 مليون ريال لعام 2010، وخططت الشركة للمزيد بمشيئة الله.

وقد خططت الشركة لتنمية أعمالها في قطاع المياه والطاقة الأمر الذي أدى لحصولها خلال عام 2011 على عقود لمشاريع بقطاع المياه والطاقة بلغت قيمتها 218 مليون ريال وهو ما يمثل نسبة 19% من إجمالي قيمة المشاريع التي تم ترسيئها على الشركة خلال عام 2011م.

ونظراً لتزايد نسبة الإعتمادات الحكومية المخصصة للمشاريع الجديدة بالإضافة إلى المشاريع الصناعية والتوجه في طرح تلك المشاريع جغرافياً، وهو الأمر الذي يؤدي إلى تزايد الطلب على قطاع النقل، فإن الشركة تخطط أيضاً للإستفادة من أسطول شاحناتها الضخم من خلال التوسيع في أعمال خدمات النقل التي تقدم للغير.

وفي الوقت نفسه، تخطط الشركة إلى التوسيع في نشاطها في مجال إنشاء خطوط السكك الحديدية وأعمال الإنشاءات المدنية لمشاريع السكك الحديدية، وذلك في ضوء التوقع بطرح وتنفيذ عدة مشاريع في هذا القطاع في المملكة وفي دول مجلس التعاون الخليجي، فقد تم في المملكة العربية السعودية طرح مشروع إنشاء السكك الحديدية من رأس الخير إلى الجبيل بطول 95 كم وبتكلفة تتجاوز المليار ريال، بالإضافة إلى أنه من المتوقع طرح مشروع إنشاء السكك الحديدية من الجبيل إلى الدمام بطول 120 كم، ويضاف إلى هذين المشروعين مشروع الجسر البري بين الرياض وجدة بتكلفة تقارب ما بين 25 إلى 35 مليار ريال. وفيما يتعلق بدول مجلس التعاون الخليجي فإن شبكة السكك الحديدية الرئيسية التي تربط بين دول مجلس التعاون الخليجي قيد التنفيذ. كما أن الإمارات العربية المتحدة قد بدأت المرحلة الأولى من هذه الشبكة بطول 200 كم تقريباً. وتقوم بطرح المناقصات للمرحلة الثانية. ومن المتوقع أن يبلغ طول مشاريع السكك الحديدية داخل الإمارات العربية المتحدة وحدها 1000 كم وذلك بتكلفة قدرها 80 مليار ريال تقريباً. كما أنه من المخطط إنشاء خطوط سكك حديدية بالمدن ذات الكثافة السكانية العالية مثل أبو ظبي وذلك ضمن شبكة إماراتية متكاملة للنقل. كما أنه من المخطط بدولة قطر إنشاء مشروع سكك حديدية متكاملة بتكلفة 25 مليار دولار.

### الأعمال المتبقية (Backlog)

يوضح الجدول التالي قيمة الأعمال المتبقية (Backlog) لعام 2011 مقارنة بعامي 2009 و2010:

2009 مليون ريال	2010 مليون ريال	2011 مليون ريال	قيمة الأعمال المتبقية
1907	3053	3071	

وسوف ينعكس أثر الإرتفاع الملحوظ في قيمة الأعمال المتبقية على نتائج أعمال الشركة وذلك خلال العام المالي 2012 وما بعده، علماً بأنّ أثر ذلك الإرتفاع قد بدأ بواشره بالفعل خلال عام 2011.

### التحالفات الإستراتيجية:

وسعياً من الشركة في مواصلة التطور وتبادل الخبرات وإيجاد كيانات قوية ومؤهلة وقادرة على تنفيذ المشروعات ذات النفع العام على أعلى مستوى ممكن من الكفاءة والجودة، فإن الشركة تخطط للدخول في تحالفات إستراتيجية مع شركات عالمية للتأهل لتنفيذ بعض المشروعات، وقد بدأت الشركة عام 2011 في تفعيل هذا النهج من خلال توقيع متكررات تفاهم مع كبريات الشركات العالمية العاملة بقطاع الإنشاءات وذلك بغرض التعاون للتأهل والتقدم بعرض لمشروع إنشاء خطوط السكك الحديدية من رأس الخير إلى الجبيل ومن الجبيل إلى الدمام، وتسعي الشركة للمزيد في هذا الإطار بمشيئة الله.

كما تخطط الشركة أيضاً للدخول في شراكات مع مقاولي Engineering, Procurement and Construction (EPC) بقطاعي الغاز والبترول والبتروكيماويات، وللدخول أيضاً بمشروعات البناء والتشغيل والتحويل Build-Operate-Transfer (BOT)، ومشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص Public Private Partnership (PPP) وذلك بهدف إيجاد عائدات مستقرة وتدفقات نقدية طويلة المدى.

### إعادة هيكلة الملكية في الشركات التابعة:

وتؤكدً من الشركة على مواصلة إستراتيجيتها فيما يتعلق بالتوسيع في أعمالها خارج المملكة بهدف إغتنام الفرص المتاحة مستقبلاً في مشاريع البنية التحتية والسكك الحديدية في دول مجلس التعاون، فإن الشركة تخطط لإعادة هيكلة ملكيتها في شركاتها التابعة خارج المملكة نتيجة لتفعيل الأنظمة التي تسمح للشركات الخليجية بفتح فروع مملوكة لها بالكامل في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. وفي هذا الإطار فقد صدر قرار الشركاء بتصفية شركة الخضري للمقاولات العالمية (دبي)، والتي تملكها الشركة بنسبة 49% من رأس المال البالغ 300,000 (ثلاثمائة ألف) درهم إماراتي. كما تم الإنتهاء خلال عام 2011 من إجراءات تأسيس فرع الشركة بأبوظبي، حيث تأمل الشركة أن يكون لها نصيب في بعض مشاريع السكك الحديدية وبعض مشاريع البنية التحتية بأبوظبي - علماً بأن هذا الفرع مملوك بالكامل للشركة.

إضافة إلى ذلك، فقد تم الإنتهاء من إجراءات تأسيس شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري (شركة الشخص الواحد) بدولة قطر، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة. وتأمل الشركة أن يكون لها نصيب من المشروعات المرتبطة بحدث إستضافة دولة قطر لكأس العالم في عام 2022.

وعلى الرغم من تواجد الشركة بدولة الكويت من خلال إحدى الشركات التابعة وهي شركة مجموعة الخضري العالمية للمقاولات على نحو ما ورد بالبند ثالثاً من هذا التقرير، إلا إنه يستناداً للقرار الوزاري رقم 237 لسنة 2011 الصادر من وزير التجارة والصناعة بدولة الكويت بالسماح للشركات الخليجية بفتح فروع مملوكة لها بالكامل بدولة الكويت، فقد أصدر مجلس إدارة الشركة في شهر نوفمبر 2011 قراراً بالموافقة على البدء في إتخاذ ما يلزم من إجراءات لتأسيس فرع للشركة بدولة الكويت.

### تطبيق البرامج عالية التقنية:

وسعيً من الشركة في مواصلة ما قد بدأته نحو تطوير البرامج التي تعتمد المعايير والتماذج والعمليات والمصطلحات العالمية المستخدمة في مجال الإنشاءات، فقد قامت الشركة خلال عام 2011 بتطبيق نظام Prolog Manager 08 الذي يعتبر أحد أهم الأنظمة العالمية التي تتبع إمكانيات كبيرة في إدارة المشاريع الإنسانية من خلال مجموعة من العمليات الآلوماتيكية التي تغطي كافة مراحل العملية الإنسانية، من مرحلة التصميم المبدئي إلى مرحلة تشغيل المشروع.

يضاف إلى ذلك أن الشركة حالياً بصدد بتطبيق برنامج Building Information Modeling (BIM) والذي يوفر طرق فعالة لإدارة المشاريع خلال مراحل التصميم ما قبل الإنشاء، والتخطيط، وإدارة المشروع، وبعد هذا البرنامج منأحدث البرامج المستخدمة عالمياً في مجال الإنشاءات.

#### **الأقسام الجديدة:**

وتأكيداً على إستراتيجية الشركة في تطوير قدراتها الذاتية في كافة الأعمال المرتبطة بمشاريعها، على النحو الذي يمكنها من تقليل الاعتماد على مقاولي الباطن نظراً لعدم قدرة بعضهم على الوفاء بكامل التزاماتهم، والزيادة المستمرة في حجم أعمال الشركة ، فقد إكتمل خلال عام 2011 تأسيس قسم الميكانيكا والكهرباء والأعمال الصحية (MEP), Mechanical, Electrical, Plumbing (MEP) بحيث أصبح هذا القسم يساهم بفعالية في مشاريع الشركة.

وفي جانب تطويري آخر، وفي ظل عدم كفاية السوق المحلية بمتطلبات قطاع الإنشاءات في مجال العزل المائي قامت الشركة خلال عام 2011 بإحداث قسم العزل المائي وإصلاح الخرسانة (Waterproofing & Concrete Repair) وذلك بهدف تغطية إحتياجات الشركة في هذا التخصص وتنفيذ المشاريع وفق الجداول الزمنية المحددة لكل مشروع، وقد بدأ هذا القسم - خلال الربع الأخير من عام 2011 خطواته الأولى نحو المساهمة في بعض مشاريع الشركة.

#### **استحداث لجنة تقنية المعلومات:**

وسعياً لتطوير أعمال تقنية المعلومات بالشركة، قرر مجلس إدارة الشركة خلال عام 2011 تشكيل لجنة لتقنية المعلومات وذلك على النحو الوارد بالبند الخامس عشر/ ثالثاً من هذا التقرير وذلك بهدف الإشراف على تطوير نظام تقنية المعلومات بالشركة.

#### **السياسات والإجراءات الداخلية:**

وإنسجاماً مع التحول إلى شركة مساهمة خلال عام 2010، وإدراكاً من مجلس إدارة الشركة لضرورة تفعيل السياسات والإجراءات والآليات التي تكفل حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح وفقاً للوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية، وسعياً من الشركة لتطبيق أفضل ممارسات الحكومة وصولاً لأفضل المعايير المنظمة لإدارة الشركة، فقد تم إعداد سياسات وإجراءات التدقيق الداخلي والتي إنعمتها مجلس الإدارة بالتزامن مع إكمال تأسيس إدارة التدقيق

الداخلي بالشركة خلال عام 2011، وهي الإدارة التي يناظر بها القيام بعمليات المراجعة اللازمة لتقديم أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة والتحقق من سلامتها وملاءمتها وتحديد أوجه الفصور فيها إن وجدت، وهو الأمر الذي يمكن مجلس إدارة الشركة من تحقيق الرقابة الفعالة والتتأكد من تنفيذ سياسات وإجراءات الشركة وتحقيق أهدافها.

وحرصاً من مجلس إدارة الشركة على تطبيق أفضل الممارسات الإدارية والمالية والمحاسبية المتعارف عليها في نطاق أعمال الإدارة المالية، فقد قام مجلس الإدارة خلال عام 2011 بالإشراف على مشروع تطوير السياسات والإجراءات المالية بالشركة، وقد تم إقرار ما تم تطويره من السياسات والإجراءات المالية المتعلقة بالتأمين، وإدارة النقد، والأصول الثابتة، وتقرير المصروفات النقدية، والفوترة والتحصيل، والشراء والدفع، والبنوك والخزانة، ومكافحة غسيل الأموال، ودليل إغلاق الحسابات، ودليل الصلحيات، والبيكل التنظيمي للإدارة المالية.

يضاف إلى ما نقدم فقد قام مجلس الإدارة خلال عام 2011 بالإشراف المباشر على تطوير سياسة إدارة المخاطر، وهي سياسة تهدف بشكل رئيس إلى تحديد الإطار العام الذي يمكن الشركة من التعامل مع المخاطر التي قد تواجهها على نحو يتلائم مع طبيعة أنشطة وأعمال الشركة، بالإضافة إلى تحديد التصور العام لسبل مواجهة تلك المخاطر.

#### خامساً: المخاطر والمعوقات:

تتمثل أهم المخاطر التي تواجه الشركة فيما يلي:

##### 1- الإنفاق الحكومي والسياسة المالية:

يرتبط نمو نشاطات الشركة بصورة وثيقة بالإنفاق الحكومي والسياسات المالية كون غالبية عقود الشركة مبرمة مع جهات حكومية، وحيث أن الإنفاق الحكومي مرتبط تاريخياً بأسعار النفط والغاز والمشتقات النفطية، فإن أي تغير جوهري في أسعار النفط قد يؤثر سلباً على الإنفاق الحكومي وبالتالي قد يؤثر سلباً على نشاط الشركة وأعمالها ومركزها المالي. ولمواجهة ذلك فإن الشركة تتوجه للحصول على إيرادات من مصادر أخرى لتقليل الاعتماد على إيرادات المشاريع المرتبطة بالإنفاق الحكومي، وذلك من خلال العمل مع القطاع الخاص، علماً بأن الاعتمادات المالية الحكومية للصرف على مشاريع البنية التحتية في إزدياد مستمر كل عام وهو الأمر الذي تطمح

معه الشركة في زيادة نصيبها من المشروعات المرتبطة الإنفاق الحكومي خلال السنوات القادمة دون إغفال التخطيط للحصول على عقود مشاريع مع القطاع الخاص.

## 2- تذبذب أسعار مواد البناء وتوفيرها:

يعتمد قطاع المقاولات بشكل أساس على مواد البناء والتشييد، ونظرًا لصعوبة تخزين إحتياجات المشاريع من بعض مواد البناء من قبل الموردين وعدم مقدرتهم دوماً على إبرام اتفاقيات لتثبيت الأسعار لفترة طويلة مع عملائهم، يلجأ الموردين لتحميل هذه الزيادات في التكلفة على شركات الإنشاء، مما يؤدي إلى تأثر أعمال الشركة ونتائجها المالية ومركزها المالي بشكل سلبي في حال عدم توفر مواد البناء المطلوبة لتسليم مشاريعها أو نتيجة ارتفاع أسعار هذه المواد بصورة كبيرة. ولابد من التنويه هنا أن الشركة تتبع إجراءات ووسائل تمكنها من مواجهة هذه المخاطر، والتي من بينها التحوط لمواجهة تذبذب أسعار بعض المواد.

وتتمثل أهم المعوقات التي تواجهها الشركة ما يلي:

- تواجه الشركة في البدء في تنفيذ بعض المشاريع، التأخير في إصدار تأشيرات الإستدام، بالإضافة إلى عدم إصدار تأشيرات الإستدام بعد العمالة الصادر بها خطابات تأييد من الجهة المالكة للمشروع. وفي سبيل مواجهة هذا الأمر، تقوم الشركة بتقديم الإنتماس للجهة المعنية لإعادة ما تم إقطاعه من التأشيرات، وتلجأ أحياناً إلى التعاقد مع مقاولى الباطن لإسناد جزء من أعمال المشروع. كما تلجأ الشركة في أحيان أخرى إلى إستئجار عمالة من المكاتب المرخص لها نظاماً، وهو الأمر الذي يؤدي إلى ضغط الجدول الزمني للمشروع وزيادة التكاليف، مما يشكل عبئاً إضافياً على المشروع يتم مواجهته بتسريع وتيرة العمل لتقليل البرنامج الزمني وتحقيق التوازن بالنفقات.
- تواجه الشركة في بعض المشاريع التأخير في تعيين الإستشاري من قبل الجهة المالكة للمشروع، وهو الأمر الذي يترتب عليه التأخير في إنطلاق المشروع وفقاً للجدول الزمني المحدد له. وفي محاولة للشركة لتسريع الجدول الزمني للمشروع فإنها تستغل الفترة السابقة على تعيين الإستشاري في إنهاء أعمال التجهيزات الأولية، وإنجاز أكبر قدر ممكن من المخططات والرسومات والتصميم.

- صعوبة الحصول على الكفاءات الإدارية والفنية المؤهلة محلياً إحدى المعوقات التي تواجه الشركة، ولمواجهة ذلك، تقوم الشركة بجهد دؤوب في تدريب الكوادر الوطنية على رأس العمل للوصول بهم إلى مستوى مهني مناسب يتلاءم مع احتياجات الشركة، بالإضافة لذلك، تقدم الشركة وسائل التحفيز المختلفة بهدف الارتفاع بمستوى الأداء المهني للكوادر الوطنية.

#### **سادساً: الموارد البشرية.**

بلغ إجمالي الموظفين في الشركة حتى نهاية عام 2011، عدد 14,811 موظفاً مقارنة بعدد 11730 موظفاً بنهاية عام 2010، وذلك بزيادة قدرها 3081 موظفاً إلتحقوا بالعمل خلال عام 2011 في مختلف قطاعات الشركة. وتعد هذه الزيادة إلى مواجهة نمو قطاعات الشركة المختلفة، وإنطلاقاً من يقين إدارة الشركة بأن الموارد البشرية تمثل أهم عناصر العملية الإنتاجية، فقد سعت الشركة إلى توفير الكفاءات المؤهلة القادرة على العطاء والأداء المتميز، آخذة في الاعتبار أن تشمل الكوادر البشرية نصيب وافر من العمالة الوطنية المؤهلة والمدربة، رغم عدم الإقبال الكبير على وظائف قطاع المقاولات من قبل المواطنين لأسباب تتعلق بطبععة أعمال المقاولات التي تستدعي العمل في مناطق نائية أحياناً، بالإضافة إلى ندرة الخبرة لدى العمالة الوطنية في مجال البناء والإنشاء.

ويتمثل الحصول على الوظائف المطلوبة في الوقت الملائم من أهم التحديات التي تواجهها الشركة وذلك في ظل استغراق وقت قد يطول للحصول على الموافقة النهائية بشأن طلبات الإستقدام، وذلك نظراً لجسامه المهام الملقاة على عاتق وزارة العمل.

#### **برنامج المساعدة والتدريب:**

ولمواجهة ذلك فإن الشركة في إطار سياستها التي تهدف إلى تنمية الموارد البشرية وإستثمارها تحرص دوماً على تطبيق إستراتيجيتها المتمثلة في إعداد برامج التأهيل والتوظيف للمواطنين، حيث قامت الشركة بجهود كبيرة للمساهمة في برامج المساعدة في برامج المساعدة بهدف خلق فرص العمل وفق

الإمكانيات المتاحة، وقد تمثل ذلك في التعاون مع صندوق الموارد البشرية، والمساهمة في معظم الفعاليات المتعلقة بالتدريب والتوظيف، وللتعاون مع مكتب العمل بالمنطقة الشرقية.

وحيث أن من أهم التحديات التي تواجهها الشركة هو توفير الوظائف المطلوبة للمشاريع في الوقت المناسب، لذا فقد تفاعلت الشركة مع برنامج "نطاقات" فور صدوره في شهر رجب من عام 1432 الموافق يونيو 2011 بأن بادرت في الشهر نفسه بتوظيف مجموعة كبيرة من الشباب السعودي بلغ عددها 400 أربعيناثة موظف تقريباً وذلك في غضون ثلاثة أشهر من يونيو إلى سبتمبر 2011 التي منحت كمهاة لتطبيق البرنامج، إضافة إلى انضمام حوالي 600 موظف من سبتمبر إلى ديسمبر ليبلغ إجمالي عدد الموظفين السعوديين المنضمين للشركة خلال ستة أشهر 1000 ألف موظف جديد تقريباً.

ولا تهدف الشركة تحديداً إلى زيادة الأعداد بقدر ما تهدف إلى منح هؤلاء الشباب من السعوديين التدريب والتأهيل الذي يمكنهم من أن يمثلوا قيمة مضافة إلى الشركة، علماً بأن الشركة قد وضعت نصب أعينها منح موظفيها الإمكانيات التي تحقق أعلى قدر ممكن من الرضا الوظيفي على نحو يودى إلى إستقطاب الكوادر السعودية المؤهلة مستقبلاً.

ولتحقيق هذا الهدف تعقدت الشركة مع إحدى الجهات العالمية المتخصصة في مجال تطوير الموارد البشرية لتصميم وتنفيذ برنامج "مؤشرات الأداء الرئيسية" والذي يهدف بشكل أساس إلى تحسين أداء العاملين وزيادة إنتاجيتهم.

#### سابعاً: المسؤولية الاجتماعية.

تأسست الشركة منذ تأسيسها على بذل العديد من الجهد التطوعية في مجال المشاركة الاجتماعية إنطلاقاً من إيمانها لهذا المجتمع بإعتبار أن هذه المساهمات هي واجب ديني ووطني للارتفاع والنهوض بالمجتمع على نحو يحقق التكامل بين شرائح المجتمع في إنجاح البرامج الإجتماعية والإقتصادية والثقافية.

وقد وضعت الشركة نصب أعينها أن تكون مشاركتها مجتمعية حقيقة تتعدى المساهمة المالية إلى تعزيز دور القطاع الخاص في صياغة فكر وتشكيل الثقافة المجتمعية بالمشاركة في كل قضايا

المجتمع والمساهمة بحل مشكلاته وفق الأهداف والأولويات وبرامج تنمية المجتمع، وقد تنوّعت تلك المساهمات والمشاركات في صورٍ متنوعةٍ نوجز بعضها فيما يلي:-

**أولاً: المساهمة في رعاية نوّي الاحتياجات الخاصة.**

قامت الشركة ومنذ عقود بواجبها تجاه تلك الفئة من أبناء المجتمع السعودي بالمساهمة في تحقيق هدف لمجتمع وتحقيق الإخاء والترابط والترابط في المجتمع المسلم، لذلك فقد قامت الشركة بالتنسيق مع مراكز رعاية ذوي الاحتياجات الخاصة حول تعين العديد منهم ضمن الكادر البشري للشركة، وقد روعي بالتعيين أن تتوافق المهنة مع درجة الإعاقة وفتراتهم ورغباتهم وميولهم وتوفير الوسائل والإمكانيات التي تعينهم على أداء واجباتهم بأقصى قدر ممكن من الراحة والتيسير وبما يحفظ كرامتهم ويحقق لهم الرضاء النفسي والإقتصادي.

#### **ثانياً: المساهمة في البرامج التعليمية.**

قامت الشركة بالمشاركة المجتمعية في هذا الجانب بإعتباره أحد الأدوات التي يمكن من خلالها النهوض بالمجتمع والإرتقاء به بتقديم المساهمات المالية والعينية للطلاب محدودي الدخل ودفع المصاروفات عن البعض منهم من الفقراء أو الأيتام، وفتحت الشركة أبوابها بالتنسيق مع الجامعات ومعاهد بـاللـاحـق بعض الطـلـاب لـلتـقـيـ التـرـيـبـ العـلـمـيـ فيـ أـقـسـامـ وـإـدـارـاتـ وـمـشـارـيعـ الشـرـكـةـ المختلفة بـشـكـلـ سـنـوـيـ، كلـكـ يـتمـ التـعاـونـ معـ طـلـابـ الـدـرـاسـاتـ الـعـلـيـاـ فيـ مـجـالـاتـ أـبـحـاثـهـمـ وـتـقـدـيمـ الدـعـمـ لـهـمـ فـيـ إـسـتـيـانـاتـ تـرـيـطـ بـمـجـالـ درـاستـهـمـ.

كذلك المشاركة أو الرعاية في الفعاليات المرتبطة بالتعليم والتدريب مثل يوم المهنة السنوي لبعض الجامعات والمعاهد بمختلف أنحاء المملكة، و المشاركة في التدريب الصيفي للطلاب.

**ثالثاً: المشاركة في برامج الجمعيات الخيرية.**

قدمت الشركة مساهمات ومشاركات متعددة لعدد من الجمعيات الخيرية والتي تعنى بقطاعات عريضة من المجتمع السعودي وبما يحقق التكامل الاجتماعي والإخاء بين شرائح المجتمع، فقد ساهمت في تقديم الدعم للعديد من الجمعيات الخيرية المختلفة في معظم أنحاء المملكة وهي جمعيات مختلفة الأهداف وجميعها تعنى بالمواطن المحتاج للرعاية و الدعم.

#### رابعاً: المشاركة المجتمعية.

تقوم الشركة بمساهمات في الفعاليات التي تقام بمناسبات متعددة منها فعاليات أسبوع المرور الخليجي ومسابقات القرآن الكريم ، والدعوة والإرشاد، و يوم البيئة العالمي ، وأسبوع الشجرة العالمي ، وسباق الجري الخيري السنوي ، ورعاية مهرجانات رياضية ، والعديد من المشاركات المجتمعية المختلفة مع العديد من الجهات الحكومية في الفعاليات التي تقيمها لأبناء هذه المنطقة.

#### ثامناً: الأصول والخصوم ونتائج الأعمال للسنوات المالية الخمس الأخيرة.

##### - نتائج الأعمال:

/ 2007 إفتراضية	/2008 إفتراضية	2009	2010	2011	البيان
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	قائمة الدخل (بالألف)
1,058,582	1,159,186	1,048,083	1,073,950	1,189,459	إيرادات النشاط
739,728	823,895	752,986	784,894	932,759	تكاليف النشاط
318,854	335,290	295,098	289,056	256,701	مجمل ربح النشاط
33,793	48,115	45,597	45,432	64,529	مصاريف إدارية وعمومية
4,438	5,902	7,321	12,402	1,794	إيرادات الأخرى
6,242	6,524	5,791	10,849	4,113	الزكاة
226,959	239,662	217,051	217,911	158,119	صفي الربح

- قائمة المركز المالي:

/ 2007 إفتراضية	/ 2008 إفتراضية	2009	2010	2011	البيان
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	المركز المالي (بألف)
547,320	698,877	936,910	1,378,855	1,824,164	موجودات متداولة
709,135	568,953	409,912	501,095	1,184,006	مطلوبات متداولة
(161,815)	129,924	526,998	877,760	640,158	رأس المال العامل
704,926	628,021	501,562	433,782	519,365	الأصول الثابتة
1,256,455	1,340,051	1,449,756	1,826,375	2,353,169	إجمالي الموجودات
375,035	396,168	502,659	511,319	407,524	قروض طويلة الأجل
25,172	27,185	30,890	225,804.979	101,564,249	المطلوبات الأخرى

**رأس المال العامل:**

لقد نتج عن التوسع في أعمال الشركة زيادة في متطلبات رأس المال العامل. ففي نهاية عام 2011 إنخفض رصيد المدينون التجاريين (Receivables) بنسبة 15% مقارنة بعام 2010، كما ارتفعت في الوقت نفسه الدفعات المقدمة للموردين ومقاولي الباطن، وذلك نظراً لازدياد عدد المشاريع التي تم ترسيتها على الشركة حديثاً، ولضمان تسليم الأعمال في موعدها والتفاوض على أفضل سعر.

ويشار إلى أن قيمة الأعمال المنفذة التي لم يصدر بها فواتير (غير المفوتة) Work in Progress قد بلغ 928 مليون ريال بنهاية عام 2011، وذلك مقارنة بـ 568 مليون ريال بنهاية عام 2010، ويعود سبب الارتفاع إلى عدة عوامل منها:

- التأخير في تعيين الإستشاري من قبل بعض الجهات المالكة للمشاريع، وبالتالي عدم إمكانية تقييم أي فواتير صادرة عن الشركة حتى يتم تعيين الإستشاري.

بـ-قيام بعض الجهات المالكة للمشاريع بإعتماد 90% فقط من قيمة الفوائير عن الأعمال المنفذة من قبل الشركة، وعدم إعتماد نسبة الـ 10% المتبقية حتى تمام التسليم المبئي للمشروع والذي قد يستغرق عدة شهور.

ج- قيام الشركة بالتجهيزات الأولية اللازمة لتنفيذ المشروع والتي من بينها عادة إجراء مسح للموقع وفحوصات للتربة وبعض الأعمال الأساسية التي تقوم بها الشركة قبل إمكانية إصدار أي فواتير، وجميع هذه الأعمال لا يمكن للشركة أن تصدر فواتير بشأنها حيث يتم تحميلاها على بنود جداول الكميات.

د- طول المدة التي تستغرقها إجراءات إعتماد أوامر التغيير أو طلبات التمديد في بعض المشاريع في ظل عدم إمكانية تقديم أي فولتير صادرة من الشركة إلا بعد إعتماد أمر التغيير أو طلب التمديد.

#### **تاسعاً: الدفعات النظامية:**

**يبين الجدول التالي المدفوعات النظامية المستحقة على الشركة خلال العام المالي 2011:**

البيان	المبلغ	السبب
الرسوم الجمركية	7,562,806	نفرض على إدخال البضائع بموجب النظم
الزكاة	9,114,340	بموجب نظام مصلحة الزكاة والدخل
التأمينات الاجتماعية	9,470,980	بموجب نظام التأمينات الاجتماعية
التأشيرات والإقامات	5,134,000	بموجب نظام الإقامة
آخرى	-----	-----
إجمالي المدفوعات النظمية	31,282,126	-----

#### عاشرًا: التحليل الجغرافي للإيرادات.

تحقق إيرادات الشركة من ممارستها لأنشطتها داخل المملكة العربية السعودية والخليج والشرق الأوسط وإفريقيا، ويبيّن الجدول التالي التحليل الجغرافي لإيرادات الشركة خلال عام 2011.

الإقليم	إجمالي الإيرادات بالآلاف	% من إيرادات
المملكة العربية السعودية	1,189,459	%100
الخليج، والشرق الأوسط وإفريقيا	0	%0

#### - إيرادات الشركات التابعة خارج المملكة العربية السعودية:

يوضح الجدول التالي إجمالي إيرادات كل شركة تابعة خارج المملكة العربية السعودية، ونسبة هذه الإيرادات من إجمالي إيرادات الشركة، وذلك على الوجه التالي:

الشركة التابعة ومحل نشاطها	إجمالي الإيرادات	% من إجمالي إيرادات الشركة
شركة الخضري العالمية ذ.م.م (أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة)	0	%0
شركة الخضري للمقاولات العالمية ذ.م.م (دبي - الإمارات العربية المتحدة)	0	%0
شركة مجموعة الخضري العالمية للمقاولات (الكويت)	0	%0
شركة ابناء عبدالله عبد المحسن الخضري (قطر)	0	%0

### حادي عشر: فروقات النتائج التشغيلية.

يوضح الجدول التالي شرحاً لفروقات النتائج التشغيلية للشركة مقارنة بالعام الماضي:

البيان	بالألاف	عام 2011م	عام 2010م	نسبة التغير %
		بالألاف	بالألاف	التغير + أو (-)
المبيعات / الإيرادات		1,189,459	1,073,950	%11+
تكلفة المبيعات / الإيرادات		932,758	784,894	%19+
إجمالي الربح من النشاط		256,701	289,056	%11-
مصروفات الأعمال الرئيسية		81,651	58,706	%39+
إجمالي الربح من العمليات الرئيسية		175,050	230,351	%24-
إيرادات الأخرى		1,794	12,402	%86-
المصروفات الأخرى		14,612	13,993	%4+
بخصم: الزكاة أو الضريبة		4,113	10,849	%62-
صافي الربح		158,119	217,911	%27-

### أسباب الإنخفاض في النتائج التشغيلية إلى ما يلي:

- إنخفاض أرباح القطاع التجاري بـ 43.75 مليون ريال، من 67.14 مليون ريال إلى 23.39 مليون ريال وذلك بسبب إنخفاض إيرادات هذا القطاع، وهذا يعود لما قررته إدارة الشركة بالإبقاء على الآلات والمعدات لاستعمالها في المشاريع الرأسمالية المكتفة للشركة مثل مشاريع الطرق، السكك الحديدية، البنية التحتية، نظافة المدن والتي عادة ما تستلزم قدرًا أعلى من النفقات الرأسمالية، ففي غالب الأحيان كلما زادت المشاريع الرأسمالية إنخفضت إيرادات القطاع التجاري.
- إنخفاض الإيرادات الأخرى بـ 10.60 مليون ريال من 12.40 مليون ريال إلى 1.80 مليون ريال.
- ارتفاع المصارييف في بند البيع والتسويق بـ 3.85 مليون ريال من 13.27 مليون ريال إلى 17.12 مليون ريال حيث أن الشركة شهدت نشاطاً أعلى من العطاءات التي تقدمت بها والتي يعكس الإنفاق الحكومي المتزايد.

- التكاليف الإضافية في بند إجور العمالة المباشرة عندما اضطرت لاستئجار الكوادر البشرية المؤهلة من السوق المحلي وذلك لتأخر صدور تأشيرات الإستقدام، وحتى بعد صدورها تكون بأعداد أقل من تلك المحددة بخطابات التأييد الصادرة من قبل الجهات المالكة للمشاريع، وذلك على الرغم من إستيفاء الشركة لنسب التوطين المقررة.
- جهود الشركة والنفقات التي تبذلها في إطار برنامج تدريب ونطوير المواطنين لاستثمار العناصر السعودية التي تم تعينها مؤخراً (يمثل هذا الفرق بين نسبة التوطين السابقة لزمن طويل 5% ونسبة التوطين الحالية 8%) حيث لا تزال إجور ورواتب هذه المجموعة تحمل على المصارييف الإدارية والعمومية، لحين إكمال تدريبهم وإنضمامهم لمشاريع الشركة خلال الربع الثاني 2012 .
- التأخير في تعين الإستشاري (مثل المالك) من قبل عدة عمالء لعدد من المشاريع التي تم ترسيتها حديثاً على الشركة أدى لزيادة النفقات غير المباشرة في موقع العمل قبل بدء العمل الإنسائي، إلا أن معظم هذه المشاريع التي قد واجهت هذا النوع من التأخير قد تم تعين الإستشاري لها تباعاً على مدار عام 2011 .
- مصاريف التأسيس المرتبطة بإنشاء قسمين جديدين لأعمال الميكانيكا والكهرباء والأعمال الصحية وقسم العزل المائي، وقد أصبحت تلك الإقسام مؤهلة للتشغيل الكامل مع نهاية العام المنصرم، وقد تم إسناد مهام لها في بعض المشاريع القائمة حالياً لضمان تسليم الأعمال بالجودة والوقت المحدد، مما سيكون له الأثر الإيجابي على نمو الشركة وتطورها بمشيئة الله، وقد تم إطفاء كافة مصاريف التأسيس لهذين القسمين على حساب الأرباح والخسائر لهذا العام.
- تنفيذ برنامج إنتاجية القوى العاملة لضمان الحصول على إنتاجيات أعلى من الأرقام الوسطية في مجال الإنشاء لقوة الشركة العاملة البالغ عددها 14000 فرد، وقد أدخلت تكاليف هذا البرنامج في مصاريف عام 2011م.

ثاني عشر: القروض.  
يوضح الجدول التالي بياناً بالقروض القائمة بنهاية السنة المالية 2011.

قروض الشركة وحركتها خلال العام المالي 2011				
رصيد نهاية العام	المبالغ المدفوعة/ما تم سداده	رصيد مضاف خلال العام	رصيد بداية العام	إيضاح
31,375,861	98,545,568	119,108,790	10,812,639	قصيرة الأجل
903,644,235	399,051,485	561,666,666	741,029,054	طويلة الأجل
935,020,096	497,597,054	680,775,456	751,841,693	المجموع

وفيما يلي وضع القروض لأجل حسبما ورد بالإيضاح رقم (16) من القوائم المالية:

2010                            2011

ريال سعودي                    ريال سعودي

قروض المشاريع التمويلية المستحقة السداد عند تحصيلها (انظر الملاحظة "أ" أدناه)

256,730,560                 207,733,759

85,500,000                 95,000,000

القروض الدوارة (انظر الملاحظة "ب" أدناه)  
قروض المشاريع التمويلية المستحقة السداد على اقساط دورية ثابتة (انظر الملاحظة "ج" أدناه)

398,798,496                 600,910,476

741,029,056                 903,644,235

(229,709,693)               (496,120,237)

ناتئاً: القسط التجاري

511,319,363                 407,523,998

أ- تم الحصول على هذه القروض من أحد البنوك التجارية وتستحق السداد على أساس نسبة معينة تتراوح من 63% إلى 66% من الحصيلة المترقبة من الإيرادات العقود. وعليه فإن القسط التجاري يتضمن هذه القروض بناءً على تقييرات الشركة للحصيلة المترقبة من الفواتير المستقبلية.

ب- إن هذه القروض تمثل قروضاً قصيرة الأجل تتوافق الإدارة تجديدها لفترة إضافية تمتد لما بعد 31 ديسمبر 2012 وذلك نظراً لمتطلبات رسائلها العامل.

ج- تستحق هذه القروض السداد على اقساط دورية ثابتة متعددة، حيث يستحق آخر قسط السداد في عام 2015.

### ثالث عشر: إيضاح ذي اختلف عن معايير المحاسبة.

تم إعداد القوائم المالية للشركة خلال العام المالي المنتهي في 31/12/2011 وفقاً للمعايير المحاسبية المعترف عليها بالمملكة العربية السعودية، والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

### رابع عشر: مجلس الإدارة.

باستناداً إلى المادة 17 من النظام الأساسي للشركة يتالف مجلس الإدارة من ستة أعضاء تعينهم الجمعية العامة العادية لمدة ثلاثة سنوات بإستثناء أول مجلس (مجلس الإدارة الحالي) فقد عينه المساهمون لمدة خمس سنوات من تاريخ صدور القرار الوزاري المؤرخ 11/05/2009 بإعلان تحول الشركة إلى شركة مساهمة .

ويبيّن الجدول التالي أعضاء مجلس الإدارة وتصنيفهم بالإضافة إلى عضوية كل منهم في الشركات المعاهدة الأخرى :

العضو	فئة العضوية	العضوية في الشركات المعاهدة الأخرى (العامة والمقلدة) دخل وخارج المملكة العربية السعودية	م
علي عبدالله عبدالمحسن الخضري	عضو غير تنفيذي	---	1
فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري	عضو تنفيذي	- شركة سياحة العالمية (مقلدة- سعودية)	2
جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري	عضو تنفيذي	---	3
نايف عبدالله عبدالمحسن الخضري	عضو غير تنفيذي	- بيت التمويل الخليجي (شركة مساهمة بحرينية)	4
د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف	عضو مستقل	---	5
منير هاشم عبدالرازق لبورنو	عضو مستقل	- شركة إتحاد الخليج للتأمين التعاوني (مدرجة- سعودية)	6

### اجتماعات مجلس الإدارة وسجل الحضور :

عقد مجلس إدارة الشركة تسعه إجتماعات خلال عام 2011، حيث عقد الاجتماع الأول بتاريخ 18 يناير 2011، والثاني بتاريخ 15 فبراير 2011، والثالث بتاريخ 16 أبريل 2011، والرابع بتاريخ 04 يونيو 2011، والخامس بتاريخ 12 يوليو 2011، والسادس بتاريخ 14 يوليو 2011، والسابع بتاريخ 11 أكتوبر 2011، والثامن بتاريخ 16 نوفمبر 2011، والتاسع بتاريخ 10 ديسمبر 2011.

وفيما يلي سجل حضور أعضاء المجلس لجماعات مجلس إدارة الشركة خلال عام 2011:

الجتماع	الأعضاء المانعين	الأعضاء غير المانعين
1	الأول بتاريخ 18 يناير 2011	- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري - فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري - جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري - نايف عبدالله عبدالمحسن الخضري - د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف - منير هاشم عبدالرزاق البورنو
2	الثاني بتاريخ 15 فبراير 2011	- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري - فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري - جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري - نايف عبدالله عبدالمحسن الخضري - د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف - منير هاشم عبدالرزاق البورنو
3	الثالث بتاريخ 16 أبريل 2011	- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري - فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري - د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف - منير هاشم عبدالرزاق البورنو
4	الرابع بتاريخ 04 يونيو 2011	- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري - فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري - نايف عبدالله عبدالمحسن الخضري - د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف - منير هاشم عبدالرزاق البورنو
5	الخامس بتاريخ 12 يونيو 2011	- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري - فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري - جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري - د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف - منير هاشم عبدالرزاق البورنو
6	السادس بتاريخ 14 يونيو 2011	- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري - فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري - جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري - نايف عبدالله عبدالمحسن الخضري - د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف - منير هاشم عبدالرزاق البورنو
7	السابع بتاريخ 11 أكتوبر 2011	- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري - منير هاشم عبدالرزاق البورنو

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- نايف عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف</li> </ul>		
- جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري	<ul style="list-style-type: none"> <li>- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- نايف عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف</li> <li>- منير هاشم عبدالرزاق البورنو</li> </ul>	الثامن بتاريخ 16 نوفمبر 2011	8
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- علي عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- نايف عبدالله عبدالمحسن الخضري</li> <li>- د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف</li> <li>- منير هاشم عبدالرزاق البورنو</li> </ul>	التاسع بتاريخ 10 ديسمبر 2011	9

#### **خامس عشر: اللجان المنبئقة عن مجلس الإدارة.**

ينبع عن مجلس إدارة الشركة ثلاثة لجان هم لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة تقنية المعلومات، وفيما يلي وصفاً موجزاً لتكوينه وإختصاصاته للجان المنكورة:

##### **أولاً: لجنة المراجعة.**

###### **إختصاصات اللجنة ومهامها:**

**1- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، لأجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي يحددها مجلس الإدارة.**

**2- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأي اللجنة وتوصياتها وذلك من شأنه التتحقق من كفاية نظام الرقابة الداخلية وتفعيله وتطويره.**

**3- دراسة السياسات المحاسبية التي تتبعها الشركة قبل اعتمادها وأى تغيير في هذه السياسات وتقدم ما تراه اللجنة من مقتراحات بشأنها.**

**4- دراسة القوائم المالية السنوية والأولية قبل اعتمادها وإلقاء الرأي والتوصية بشأنها.**

٥- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكيد من استقلاليتهم.

٦- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.

٧- دراسة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني وإبداء أي ملاحظات عليها.

٨- دراسة ملاحظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.

وتتألف اللجنة حالياً من ثلاثة أعضاء، وهم:

رئيس	السيد/ منير هاشم عبد الرزاق البورنو	١
عضو	السيد/ علي عبدالله عبد المحسن الخضري	٢
عضو	الدكتور/ إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف	٣

#### أعمال لجنة المراجعة خلال عام 2011:

وتجدر الإشارة إلى أن لجنة المراجعة قد عقدت واحد وعشرين اجتماعاً خلال العام المالي 2011 ، حيث قامت اللجنة خلال العام بما يلي:

- مناقشة ودراسة القوائم المالية للشركة وإبداء التوصية بشأنها لمجلس إدارة الشركة.
- إصدار التوصية بشأن تعيين المحاسب القانوني للعام المالي 2011.
- الإشراف المباشر على مشروع تطوير السياسات والإجراءات المالية بهدف الوصول لأفضل الممارسات الإدارية والفنية المتعارف عليها دولياً في نطاق أعمال الإدارة المالية.
- الإشراف المباشر وإصدار التوصية لمجلس إدارة الشركة حول ما تم تطويره من السياسات والإجراءات المالية المتعلقة بالتأمين، وإدارة النقد، والأصول الثابتة، وتقرير المصاروفات النقدية، والفوترة والتحصيل، والشراء والدفع، والبنوك والخزانة، ومكافحة غسيل الأموال، ودليل إقال الحسابات، ودليل الصلاحيات، والهيكل التنظيمي للإدارة المالية.

- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية بالشركة ومتابعة أعمالها وذلك للتحقق من أداء دورها المنوط بها تجاه نظام الرقابة الداخلية.
- دراسة ومناقشة سياسات وإجراءات التدقيق الداخلي والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة.
- دراسة ومناقشة تطوير سياسة إدارة المخاطر بالشركة، والتي تهدف بشكل رئيسي إلى تحديد الإطار العام الذي يمكن الشركة من التعامل مع المخاطر التي قد تواجهها على نحو يتناثم مع طبيعة أنشطة وأعمال الشركة، بالإضافة إلى تحديد التصور العام لسبل مواجهة تلك المخاطر.

## ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت.

### إختصاصات اللجنة ومهامها:

- 1- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفق السياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة .
- 2- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة، وإعداد وصف للقدرات و المؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال المجلس .
- 3- مراجعة هيكل مجلس الإدارة، ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها .
- 4- تحديد جوانب الضعف و القوة في مجلس الإدارة ، وإقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- 5- التأكيد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين ، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أو شركات أخرى .
- 6- وضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين ، ويراعي استخدام معايير مرتبطة بالأداء .

وتتألف اللجنة من أربعة أعضاء، وهم:

رئيس	السيد/ علي عبدالله عبدالمحسن الخضري	1
عضو	السيد/ فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري	2
عضو	السيد/ منير هاشم عبدالرزاق البورنو	3
عضو	السيد/ ابراهام صمويل	4

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت ثلاثة إجتماعات خلال العام المالي 2011.

#### ثالثاً: لجنة تقنية المعلومات.

تنولى لجنة تقنية المعلومات مهمة الإشراف على تطوير نظام تقنية المعلومات بالشركة، وإعداد الدليل الإستراتيجي والفنى لنظام تقنية المعلومات على المدى القصير والمدى البعيد تحت إشراف مجلس إدارة الشركة، وتتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء ، وهم:

السيد/ فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري	1
السيد/ منير هاشم عبدالرزاق البورنو	2
السيد/ ابراهام صمويل	3

ولم يتسعى للجنة عقد أي إجتماع خلال العام المالي 2011، مع ملاحظة أنه سيتم اختيار رئيس اللجنة من الأعضاء خلال أول إجتماع للجنة، ومن الجدير بالذكر أن مجلس إدارة الشركة قد أصدر قراراً بإعتماد لائحة لجنة تقنية المعلومات وذلك بجاسته المنعقدة بتاريخ 10/12/2011م.

### سادس عشر: مكلفات أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين.

تقوم الشركة بدفع مكافآت وبدلات حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة استناداً للمادة 20 من النظام الأساسي للشركة، كما تقوم الشركة بدفع رواتب ومكافآت وتعويضات لكبار التنفيذيين حسب العقود الموقعة معهم.

وفيما يلي تفاصيل الرواتب والمكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وخمسة من كبار التنفيذيين من تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات بالشركة بما في ذلك الرئيس التنفيذي والمدير المالي.

كبار التنفيذيين	أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين والمستقلين	أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين	البدل
2,877,281	-	1,140,000	الرواتب
1,101,261	189,000	380,000	البدلات
100,000	800,000	400,000	المكافآت السنوية
4,078,542	989,000	1,920,000	الإجمالي

وفي هذا الصدد نشير إلى أن السادة أعضاء مجلس الإدارة الآتي ذكرهم قد أثبتو تنازلم عن بدلات حضور إجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وذلك وفقاً لما يلي:

- تنازل المهندس/ علي عبدالله عبدالمحسن الخضري عن بدل حضور إجتماعات مجلس الإدارة ولجنة المراجعة ولجنة الترشيحات والمكافآت عن عام 2011.
- تنازل السيد/ فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري عن بدل حضور إجتماعات مجلس الإدارة ولجنة الترشيحات والمكافآت عن عام 2011.
- تنازل المهندس/ جمیل عبدالله عبدالمحسن الخضري عن بدل حضور إجتماعات مجلس الإدارة عن عام 2011.

ولا يوجد أية ترتيبات أو إتفاق تنازل بموجبه أي من كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض.

#### سابع عشر: وصف لأنشطة أدوات الدين.

- لم تقم الشركة خلال العام المالي 2011 بإصدار أو منح أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم، أو أي حقوق خيار أو أي مذكرات حق إكتتاب، أو أي أوراق مالية تعاقدية، أو أي حقوق مشابهة.
- لم تقم الشركة خلال العام المالي 2011 بإصدار أو منح أي حقوق تحويل أو إكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم، أو أي حقوق خيار، أو أي مذكرات حق إكتتاب، أو أي أوراق مالية تعاقدية، أو أي حقوق مشابهة.
- لم تقم الشركة خلال العام المالي 2011 بأي إسترداد أو شراء أو إلغاء لأي أدوات دين قابلة للإسترداد.

#### ثامن عشر: وصف لأي مصلحة تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة وأي تغيير في تلك المصلحة خلال عام 2011م.

نسبة التغيير %	صافي التغيير	نهاية العام		بداية العام(بعد الإكتتاب)		أسم من تعود له المصلحة	مسلسل
		أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم		
0	0	_____	518,007	_____	518,007	علي عبدالله عبدالمحسن الخضري	1
0	0	_____	518,007	_____	518,007	فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري	2
0	0	_____	518,007	_____	518,007	جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري	3
0	0	_____	435,629	_____	435,629	تليف عبدالله عبدالمحسن الخضري	4
0	0	_____	1000	_____	1000	د. إبراهيم عبدالله إبراهيم المطرف	5
0	0	_____	1000	_____	1000	منير هاشم عبدالرزاق البورنو	6

- لم يحدث أي تغيير في أي مصلحة تعود لأي من أعضاء مجلس الإدارة في أسهم أو أدوات دين الشركة خلال عام 2011.

- لم توجد أي مصلحة في أسهم أو أدوات دين الشركة تعود لأي من أزواج أعضاء مجلس الإدارة أو أي من أولادهم القصر خلال العام المالي 2011.

تاسع عشر: وصف لأي مصلحة تعود لكيار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة وأي تغير في تلك المصلحة خلال عام 2011.

لم توجد خلال العام المالي 2011 مصلحة تعود لكيار التنفيذيين في أسهم الشركة سوى لكل من السيد/ فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري، والمهندس/ جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري، وذلك على الوجه التالي:

نسبة التغيير %	صافي التغيير	نهاية العام		بداية العام(بعد الإكتتاب)		أسم من تعود له المصلحة	مسلسل
		أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم		
0	0	—	518,007	—	518,007	فواز عبدالله عبدالمحسن الخضري	1
0	0	—	518,007	—	518,007	جميل عبدالله عبدالمحسن الخضري	2
0	0	—	—	—	—	ضاريندرا جوتام	3
0	0	—	—	—	—	أحمد محمد علي القواني	4
0	0	—	—	—	—	عمر عطية مهدي محمود	5
0	0	—	—	—	—	وليد أحمد مبروك	6

- لم يحدث أي تغير في أي مصلحة تعود لأي من كبار التنفيذيين في أسهم أو أدوات دين الشركة خلال عام 2011.

- لم توجد خلال العام المالي 2011 أي مصلحة في أسهم أو أدوات دين الشركة تعود لأي من أزواج كبار التنفيذيين أو أي من أولادهم القصر.

- لم تلاق الشركة أية إشعارات متعلقة بآلية مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر) قاموا بإبلاغ الشركة بذلك الحقوق بموجب المادة 45 من قواعد التسجيل والإدراج، أو أي تغير في تلك الحقوق خلال العام المالي 2011.

## عشرون: معلومات عن العقود التي أبرمتها الشركة وتوجد فيها مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي.

قام سعادة رئيس مجلس الإدارة بتبلیغ الجمعية العامة للشركة - والتي اعقدت بتاريخ 2011/05/11 - بالأعمال والعقود التي تمت بين الشركة وبعض الشركات المملوكة لبعض أعضاء مجلس الإدارة السادة/ علي وفواز (الرئيس التنفيذي) وجميل ونايف عبدالله عبدالمحسن الخضري خلال عام 2010، وقد أصدرت الجمعية العامة للشركة بجلستها المشار إليها الموافقة على تلك الأعمال والعقود والترخيص بها لعام قادم، وهذه العقود كالتالي:

(1) ستة عقود إيجار مع شركة مسلحات العقارية (كمؤجر):

(والتي يملك بعض حصصها كل من السادة/ علي وفواز وجميل ونايف عبدالله عبدالمحسن الخضري أعضاء مجلس إدارة الشركة)

- عقد الإيجار المؤرخ 23/11/2008م لغرض إقامة سكن عمال ومقر لمعدات لمشروع نظافة الديرة، مقابل قيمة إيجارية سنوية قدرها 157,731 ريال لمدة خمس سنوات.
- عقد الإيجار المؤرخ 29/12/2008م لغرض إقامة سكن عمال ومقر لمعدات لمشروع نظافة النسيم، مقابل قيمة إيجارية سنوية قدرها 391,230 ريال لمدة خمس سنوات.
- عقد الإيجار المؤرخ 02/06/2009م لغرض إقامة سكن عمال ومكاتب ومقر لمعدات مشاريع الشركة بحفر الباطن مقابل قيمة إيجارية سنوية قدرها 71,750 ريال لمدة خمس سنوات.
- عقد الإيجار المؤرخ 02/06/2009م لغرض إقامة سكن عمال ومكاتب ومقر لمعدات مشاريع الشركة بالمدينة المنورة مقابل قيمة إيجارية سنوية قدرها 77,000 ريال لمدة خمس سنوات.
- عقد الإيجار المؤرخ 01/06/2009م لغرض إقامة سكن عمال ومكاتب ومقر لمعدات مشاريع الشركة بالإحساء مقابل قيمة إيجارية سنوية قدرها 108,500 ريال لمدة خمس سنوات.
- عقد الإيجار المؤرخ 01/04/2010م لغرض إقامة سكن عمال ومكاتب ومقر لمعدات مشاريع الشركة بوادي جيزان مقابل قيمة إيجارية سنوية قدرها 60,900 ريال لمدة خمس سنوات.

(2) ستة عقود مع شركة مصنع الخضري للآليات الحديدية:

(والتي يملك بعض حصصها - ملكية غير مباشرة- كل من السادة/ علي وفواز وجميل ونایف  
عبدالله عبدالمحسن الخضري أعضاء مجلس إدارة الشركة)

- عقد الإيجار المؤرخ 05/01/2008م لغرض إستئجار أرض لإنشاء ورشة صيانة سيارات ومقر حركة المعدات ومستودعات رئيسية لقاء قيمة إيجارية قدرها 210,000 ريال سنوياً لمدة ثلاث سنوات.
- عقد الإيجار مؤرخ 1/1/2010م لغرض إستئجار ورشة ومخازن مقابل قيمة إيجارية سنوية قدرها 155,017 ريال لمدة سنة قابلة للتجديد لمدة أخرى.
- عقد إيجار مؤرخ 10/08/2010م لغرض إستئجار أرض لإنشاء ورشة تركيب وصيانة أجهزة معدات الإنفاس ومعدات الإنذار من الحرائق، مقابل قيمة إيجارية قدرها 9,600 ريال سنوياً لمدة ثلاثة سنوات.
- إتفاقيه خدمات مؤرخة 31/1/2010م لغرض قيام الشركة بتقديم الدعم الفني واللوجيسيتي وبعض المعدات لشركة مصنع الخضري للآليات الحديدية عند الطلب، وهي غير محددة المدة.
- العقد المؤرخ 1/12/2010م لتنفيذ أعمال هياكل حديدية لمشروع مبني مصنع الألومنيوم برأس النور، بقيمة 31,96,521 ريال، وينتهي هذا العقد في 1/8/2011م.
- أمر الشراء رقم 57090 المؤرخ 16/12/2010م لعمل نظام تدعيم حفريات الخنادق وتمديد الأنابيب لمشروع المياه والصرف الصحي بحفر الباطن، بقيمة 1,830,789 ريال.

(3) إتفاقيات تفاهم وخدمات مع شركات أخرى.

- إتفاقية خدمات مؤرخة 31/01/2010م مع شركة عبدالله عبدالمحسن الخضري وأولاده للتجارة والمقاولات (الخضري وأولاده) (والتي يملك بعض حصصها كل من السادة/ علي وفواز وجميل

عبدالله عبدالمحسن الخضري أعضاء مجلس إدارة الشركة، لغرض قيام الشركة بتقديم الدعم الفني والآلات والمعدات لشركة الخضري وأولاده عند الطلب، وهي غير محددة المدة.

- إتفاقية مورخة 31/01/2010م مع شركة مايس العربية (والتي يملك بعض حصصها كل من السادة/ علي وفواز وجميل عبدالله عبدالمحسن الخضري أعضاء مجلس إدارة الشركة)، لغرض قيام الشركة بتقديم الدعم الفني والآلات والمعدات لشركة مايس عند الطلب، وهي غير محددة المدة.
- إتفاقية مورخة 16/07/2009م مع شركة الخضري للتجارة والخدمات الصناعية (والتي يملك بعض حصصها- ملكية غير مباشرة- كل من السادة/ علي وفواز وجميل ونايف عبدالله عبدالمحسن الخضري أعضاء مجلس إدارة الشركة)، لغرض قيام الشركة بتقديم خدمات فنية لشركة الخضري للتجارة والخدمات الصناعية عند الطلب، وهي غير محددة المدة.
- إتفاقية مورخة 08/11/2009م مع شركة وكالة الخضري للسفريات (والتي يملك بعض حصصها- ملكية غير مباشرة- كل من السادة/ علي وفواز وجميل ونايف عبدالله عبدالمحسن الخضري أعضاء مجلس إدارة الشركة)، وذلك للإستفادة من خدماتها بالإركاب وإصدار تذاكر السفر والحجوزات لمنسوبي الشركة وفق الأسعار التنافسية، لمدة سنة واحدة قابلة للتجديد لمدد أخرى مماثلة.
- إتفاقية مع شركة السبيل لوكالة التأمين (والتي يملك بعض حصصها- ملكية غير مباشرة- كل من السادة/ علي وفواز وجميل ونايف عبدالله عبدالمحسن الخضري أعضاء مجلس إدارة الشركة)، لغرض تقديم خدمات التأمين الطبي على موظفي الشركة وفق الأسعار التنافسية، وهي قابلة للتجديد.
- إتفاقية مورخة 16/01/2010م مع شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري وهيرتل للخدمات الصناعية (والتي يملك بعض حصصها- ملكية غير مباشرة- كل من السادة/ علي وفواز وجميل ونايف عبدالله عبدالمحسن الخضري أعضاء مجلس إدارة الشركة)، لغرض قيام الشركة بتقديم الدعم الفني واللوجستي والمعدات لشركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضري وهيرتل للخدمات الصناعية عند الطلب، وهي غير محددة المدة.

وسوف يقوم رئيس مجلس الإدارة بعرض ما يزال سارياً من هذه العقود على الجمعية العامة المزمع إيقاعها خلال النصف الأول من عام 2012، وذلك للموافقة على تجديد الترخيص الخاص بها وفقاً لنص المادة 69 من نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/6 وتاريخ 1385/03/22.

ويقر مجلس الإدارة بأنه لم توجد خلال عام 2011 أية عقود جديدة بها مصلحة جوهرية لأي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الرئيس التنفيذي أو المدير المالي أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم أو أي طرف ذو علاقة.

#### الواحد وعشرون: العقوبات والجزاءات المفروضة على الشركة.

لم تتعرض الشركة لأي عقوبات أو جزاءات أو قيود إحتياطية من هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى خلال العام المالي 2011.

#### الثاني والعشرون: لائحة حوكمة الشركات.

قامت الشركة بتطبيق الأحكام الوراءة بلائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم 212-1-2006 وتاريخ 1421/10/12 الموافق 2006/11/12 وذلك بإستثناء الأحكام الآتية:

أسباب عدم التطبيق	نص المادة	رقم المادة
لم تلتزم الشركة أي طلب من أي من المساهمين بإدراج أي موضوع على جدول أعمال الاجتماع العام.	يجب على مجلس الإدارة عند إعداد جدول أعمال الجمعية العامة أن يأخذ في الإعتبار الموضوعات التي يرغب المساهمون في إدراجها على جدول أعمال الاجتماع. ويجوز للمساهمين الذين يملكون نسبة 5% على الأقل من أسهم الشركة إضافة موضوع أو أكثر إلى جدول أعمال الجمعية العامة عند إعداده"	5 فقرة و

لا يتضمن النظام الأساسي للشركة طريقة التصويت التراكمي.	"يجب إتباع أسلوب التصويت التراكمي عند التصويت لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة".	6 فقرة ب
لم تلت الشركة من أي الأشخاص ذوي الصفة الإعتبارية أي تقارير سنوية تفصح عن سياستهم في التصويت.	"يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الإعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياستهم في التصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة بمستثمراهم".	6 فقرة د
لا يوجد من بين أعضاء مجلس الإدارة من هو ممثلاً لشخصية إعتبارية لعدم ورود ذلك بالنظام الأساسي للشركة.	"لا يجوز للشخص ذي الصفة الإعتبارية - الذي يحق له بحسب نظام الشركة تعيين ممثلين له في مجلس الإدارة - التصويت على اختيار الأعضاء الآخرين في مجلس الإدارة"	12 فقرة ط
تعويلاً على أن ما ورد في بند الإيضاحات بالقواعد المالية الخاصة بالعقود مع الأطراف ذات العلاقة يعد كافياً في هذا الصدد. سوف تقوم الشركة مستقبلاً بإرفاق تقريراً خاصاً من المحاسب القانوني حال وجود أي عقود من هذا النوع.	".....، ويرفق بهذا التبليغ تقرير خاص من المحاسب القانوني"	(الجزء الأخير) 18 فقرة أ
قام بعض السادة أعضاء مجلس الإدارة بتبلیغ مجلس الإدارة (جلسه المنعقدة في 04 فبراير 2012) بما يشترکون فيه من أعمال منافسة للشركة، وسوف يقوم سعادة رئيس مجلس الإدارة بإبلاغ الجمعية المزمع إنعقادها خلال النصف الأول من عام 2012 بذلك الأعمال للحصول على الموافقة بشأنها.	"لا يجوز لعضو مجلس الإدارة - بغير ترخيص من الجمعية العامة - بجدد كل سنة - أن يشترک في أي عمل من شأنه منافسة الشركة أو أن ينجر في أحد فروع النشاط الذي تزاوله"	18 فقرة ب

### **الثالث والعشرون: نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية:**

قامت الشركة خلال عام 2011 بتأسيس إدارة التنفيذ الداخلي للقيام بعمليات المراجعة للتحقق من فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في حماية أصول الشركة، ولم تظهر عمليات المراجعة التي قامت بها إدارة التنفيذ الداخلي ضعفاً جوهرياً في نظام الرقابة الداخلية، وقد قامت إدارة التنفيذ الداخلي برفع تقريرها عن عام 2011 إلى لجنة المراجعة وذلك لدراسته ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية لما يكون قد ورد فيه من ملحوظات، وتقوم لجنة المراجعة خلال الربع الأول من عام 2012 برفع تقريرها لمجلس إدارة الشركة عن الرقابة الداخلية بالشركة.

### **الرابع والعشرون: إقرارات مجلس الإدارة:**

- يقر مجلس الإدارة بأنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح ووفقاً للمعايير المحاسبية السعودية، وأن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة، وتم تنفيذه بفعالية، وأنه لا يوجد شك بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
- لا يوجد قروض من الشركة لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- إن المُراجع الخارجي أبدى رأيه دون تحفظ على القوائم المالية للشركة.

### **الخامس والعشرون: سياسة الشركة في توزيع الأرباح.**

تستند سياسة الشركة في توزيع الأرباح إلى المادة 42 من النظام الأساسي حيث توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه التالي :-

- 1- تجنب مجلس الإدارة كل سنة 10% من الأرباح الصافية لتكوين أحتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العمومية العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- 2- يجوز للجمعية العامة العادية - بناء على اقتراح مجلس الإدارة- تجنب نسبة معينة من الأرباح الصافية كاحتياطي إتفاقي يتم تخصيصه لغرض أو أغراض معينة، ولا يجوز أن يستخدم الاحتياطي الإتفاقي إلا بقرار من الجمعية العامة غير العادية.

- 3- يجوز للجمعية العمومية العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة أن تقرر تكوين إحتياطيات أخرى وذلك بالقدر الذي يحقق الرخاء للشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة بقدر الإمكان على المساهمين.
- 4- يخصص بعد ما تقدم نسبة من الأرباح الصافية توزع على المساهمين على أن لا تقل عن خمسة بالمائة 5% من رأس المال.
- 5- يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تجاوز عشرة (10%) بالمائة من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة بحيث لا تتعدي في جميع الأحوال الحدود القصوى المسموح بها وفقاً للقرارات والتعليمات الرسمية الصادرة من الجهات المختصة في هذا الشأن .
- 6- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح أو يتم تحويلها للأرباح المبقة.

- سبق أن تم توزيع ريال واحد للسهم عن النصف الأول من العام 2011 بمجموع 42,500,000 (إثنين وأربعين مليون وخمسة ألف ريال) وهو ما يمثل نسبة 10% من رأس المال.

ومن الجدير بالذكر أنه:

- لا توجد أي ترتيبات أو إتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
- ولا توجد أية إستثمارات أو إحتياطيات أخرى تم إنشاؤها لمصلحة موظفي الشركة.

#### **السادس والعشرون: مراجعى الحسابات:**

قامت الجمعية العامة العادية الأولى للشركة والتي عقدت بتاريخ 11/05/2011 بالموافقة على تعيين مراجعى السادة ارنست ويونغ (من بين المرشحين من قبل لجنة المراجعة) كمراجعى حسابات الشركة للعام المالي 2011 وتحديد أتعابهم.

### الخاتمة

يطيب لمجلس الإدارة أن يعرب عن اعتزازه بما حققته الشركة من خطوات إيجابية خلال عام 2011، وي تقوم بالشكر لجميع منسوبي الشركة لجهودهم المخلصة وتقانيم في تأدية مهام أعمالهم. كما يتقدم المجلس بالشكر للسادة مساهمي الشركة على ثقفهم، ويؤكد على السعي لتحقيق المزيد من النتائج الإيجابية مستقبلاً بمشيئة الله.

وينتهي مجلس الإدارة هذه الفرصة ليعبر عن عظيم إمتنانه لمقام خاتم الحرمين الشريفين، وسمو ولی عهده الأمین "حفظهم الله" والحكومة الرشيدة لكل ما تقدمه من دعم ومساعدة للقطاع الخاص.

**رئيس مجلس الإدارة**  
**المهندس/ علي عبدالله عبد المحسن الخضري**



شركة أبناء عبد الله عبد المحسن الخضرى  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية  
٣١ ديسمبر ٢٠١١م

# الإرنست ووينغ

محاسبون قانونيون  
منشوق بريد ٣٧٩٥  
الدور الرابع - مالية طور  
الخبر ٣١٩٢ - المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ٣٨٤٩ ٩٥٠٠  
فاكس: +٩٦٦ ٣٨٤٩ ٩٥٠٠  
رقم الترخيص: ٤٥  
[www.ey.com/me](http://www.ey.com/me)

## تقرير مراجعى الحسابات إلى المسادة المساهمين في شركة أبناء عبد الله عبد المحسن الخضرى (شركة مساهمة سعودية)

### نطاق المراجعة:

لقد راجعنا قائمة المركز المالي المرفقة لشركة أبناء عبد الله عبد المحسن الخضرى (شركة مساهمة سعودية) ("الشركة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م وقوائم الدخل والتغيرات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية من مسؤولية مجلس إدارة الشركة وقد تم إعدادها وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات السعودي وقدمنا لها مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسؤوليتنا هي إيداء رأينا حول هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. نعمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن تقوم بتنظيم وتتفيد أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهريّة. تشمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والإقصادات التي تتضمنها القوائم المالية. كما تشتمل على تقويم المبادئ المحاسبية المتّبعة والتقديرات الهمامة المطبقة من قبل الإدارة والعرض العام للقواعد المالية. باعتقادنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة تمكنا من إيداء رأينا حول القوائم المالية.

### رأي غير محفوظ:

في رأينا، أن القوائم المالية ككل:

- ١) تظهر بعد، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها في المملكة العربية السعودية.
- ٢) تتفق مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن إرنست ووينغ



عبدالعزيز سعود الشبيبي  
محاسب قانوني  
قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم ٣٣٩

الخبر : ٢٣ ربيع الأول ١٤٣٣ هـ  
١٥ فبراير ٢٠١٢ م

قائمة المركز المالي  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	بيان
٧١٦٦٩٠٤١١٩	٧٨٧٨٩٤٤٧٥	الموجودات
٦٨٦٩٩١٢٢٣	٦٩٤٥٣٢٤٦٩٣	الموجودات المتداولة
٥٦٧٥٥٢١٧٠	٩٢٧٥٢١٧٣٢	نقد وما في حكمه
٩٢٥٤٢٠٤	٢٣١٦١٢٠٤	مدينون ومبالغ مدفوعة متداولة
٣٧٤٢٤٨٥٥	٧٢٧٤٥٣٤٢٩	قيمة أعمال منفذة فائضة عن الفواتير
٦٣٤٤٥٥٧٦	٢٧٥١٣٦٣٠	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
١٣٧٨٨٥٤٩١٥	١٨٤٢٤١٦٣٨٦٣	مخزون
		أصول يعرض البيع
		إجمالي الموجودات المتداولة
٤٢٠٩٠٠٠	٤٦٩٤٤٠	الموجودات غير المتداولة
٩٥٢٨٨١٨	٢٢٣٩١٠	استثمارات في شركات تابعة
٤٣٣٧٨٢٤٩٥	٥١٩٣٦٤٧٣٩	تكاليف تجهيز
٤٤٧٥٢٠٣١٣	٥٢٩٠٠٥٢٨٦	ممتلكات ومعدات ومبارات
١٣٧٥٢٢٨	٢٣٥٣١٦٩١٤٩	إجمالي الموجودات غير المتداولة
		إجمالي الموجودات
		المطلوبات وحقوق المساهمين
١٧٩٧٨٧٤٤٥٩	٢٥٦٥٣٢٦٦٠	المطلوبات المتداولة
٦٤٧٧٧٢٣٤٩	٣٩٢٢٤٦٧١	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
-	١٩٢٣٤١٢	دفعات مقدمة من عملاء
٥٣٠٧٢٣٥	١٦٤٣٧٣٢	فواتير فائضة عن قيمة الأعمال المنفذة
١٠١٦١٠٠	٥٦٠٥٥٣	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة
١٠١٢٦٣٩	٣١٣٧٥٨٦١	مخصص زكاة
٢٢٩٧٠٩٩٩٣	٤٩٩١٢٠٥٢٣٧	قرصون قصيرة الأجل
٩٩٤٤٠٣	٥٨٠٣٨١	قسط جار من قروض لأجل
٥٠١٩٤٨٧٨	١١٨٤٢٠٦٥٠٨	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
		إجمالي المطلوبات المتداولة
٥١١٣١٩٣٦٣	٤٠٧٥٢٣٩٩٨	المطلوبات غير المتداولة
١٩٢٠٣١٨٨٢	٦٢٥٠٦٥٨٠	قرض لأجل
٣٠٢٢٠٩٧	٣٥٣٠٧٦٦٩	دفعات مقدمة من عملاء
٣٧٥٠٠٠	٣٧٥٠٠٠٠	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٧٣٧١٢٤٣٤٢	٥٠٩٠٨٨٢٤٦٧	قرض من جهة متنسبة
١١٢٢٨٢١٩٢٢٠	١٦٩٣٠٩٤٢٥٥	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
٤٢٥٠٠٠٠٠	٤٢٥٠٠٠٠٠	إجمالي المطلوبات
٢١٧٩١٠٦٠	٣٧٦٠٢٩٤٩	حقوق المساهمين
١٤١٣٦٤٩٤٨	١٩٧٤٧١٩٤٥	رأسم المال
٥٨٨١٥٦٠٠٨	٦٦٠٠٧٤٨٩٤	احتياطي نظامي
١٨٢٦٣٧٥٢٢٨	٢٣٥٣١٦٩١٤٩	أرباح مبقة
		إجمالي حقوق المساهمين
		إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين
		شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه القوائم المالية.

الرئيس التنفيذي لـ<sup>٢٠١١</sup> لـ<sup>٢٠١١</sup> لـ<sup>٢٠١١</sup>  
فواز عبد الله الخضرى

حقوق المساهمين  
رأسم المال  
احتياطي نظامي  
أرباح مبقة

المدير المالي / هناريندرا جوتام

قائمة الدخل  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح	
ريال سعودي	ريال سعودي		
١٨٧٢ ر.٩٤٩٦٧٣ ر.٥٩٤٥٢	١٨٩١ ر.٤٥٩٤٥٢	٢٤	الإيرادات التكليف المباشرة
(١٤٣٩٨٩٢ ر.٥٢٦٧٥٨)	(١٢٢ ر.٥٢٦٧٥٨)		
٣٥٨ ر.٥٦٣٥٨	٩٢٦ ر.٧٠٠٧٥٦	٢٤	الربح الإجمالي
(٤٣١٦٠٤)	(٤٢٤٢٩٥٢٩)		
٦٨٣ ر.٣٥٠٦٨٣	٧٦٨ ر.٤٩٧٦٨		الدخل من العمليات الرئيسية
(٤٠٤٠ ر.٩٩٣١٤)	(٣٧٨ ر.٧٩٤٠٢)	٢١	إيرادات أخرى أعباء مالية
٣٤٧ ر.٢٥٩٢٢٨	١٧٩ ر.٢٣٢١٧٩		الدخل قبل حساب الزكاة
(٧٥٢ ر.٨٤٨١٠)	(٢٩٣ ر.١١٣٤)	١٤	زكاة
٩١٠ ر.٥٩٥٢١٧	٨٨٦ ر.١١٨١٥٨		صافي دخل السنة
٥٤٢	٤١٢		ربحية السهم (من العمليات الرئيسية)
٥١٣	٣٧٢		ربحية السهم (من صافي الدخل)
٤٢٥٠٠٩٠٠	٤٢٥٠٠١٠٠	١٧	المتوسط المرجع لعدد الأسهم القائمة

شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه القوائم المالية.

قائمة التدفقات النقدية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	إيضاح
٢٢٨٧٥٩٣٤٧	١٦٢٢٤٢٢١	
		النطاق التشغيلي
		الدخل قبل حساب الزكاة
		التعديلات لـ:
		المخصص لقاء خسائر متوقعة
		الاستهلاك
		إطفاء تكاليف التجهيز
		مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
		مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين، بالصافي
		إيرادات العمولة
		الأعباء المالية
١٣٩٩١	-	
١١١٠٨١٠٩١	١١٣٨٤١٠٤١	
٣٠٨٣٧٦٥	٤٣٠٤٩٠٨	
٢٢٠٠٠٠٠	-	
٢٨٨٣٥٥٢	٥٤٨٤٥٧٢	
(١٤٩٤٢٧)	(٧٣٦١)	
١٣٩٩٣٤٠٠	١٤٦١١٩٦٧	
٣٦١٨٣٧٦٨٧	٣٠٠٢٦٧٣٠٦	
		التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:
		المدينون
		المخزون
		قيمة الأعمال المنفذة الفائضة عن الفواتير
		الدائرون
		الفواتير الفائضة عن قيمة الأعمال المنفذة
١٤٠٥٨١٨٨٩	١٥٣٤١١٦٣١	النقدية من العمليات
(١٣٩٩٣٤٠٠)	(١٤٦١١٩٦٧)	أعباء مالية مدفوعة
٥٤٤٢٢١٥	(٩١١٤٣٤٠)	زكاة مدفوعة
١٢١٤٦٢٧٤	١٢٩٦٨٥٢٢٤	صافي النقدية من النشاطات التشغيلية
(٨٩٣٩٢١٧٣)	(٢١٩٧٣٣٣٢٦)	النطاق الاستثمارية
٥١٢٥٣٣٥١	(٦٣٢٢٤٤٢)	شراء معدات وسيارات
-	(٢٠٧٦٤٠)	الحركة في الأصول بعرض البيع، بالصافي
١٤٩٤٢٧	٧٣٦١	الاستثمار في شركة تابعة
(٥٥٣٧٨٤٠)	-	إيرادات عمولة
(٤٣٥٢٧٢٣٥)	(٢٢٠٥٦٥٨٤٧)	تكاليف تجهيز متکبدة
		صافي النقدية المستخدمة في النشاطات الاستثمارية
٩٦٧٣١٩٤٦	١٨٣١٧٨٤٠١	النطاق التمويلية
(١٣٥٩٥٥٧)	(٨٤٠٢٢)	الحركة في قروض قصيرة الأجل وقروض طويلة الأجل
(٣٩٢١٨٦٥١)	٩٨٣٧٩٦٥٩	توزيعات أرباح مدفوعة
		صافي النقدية من / (المستخدمة في) النشاطات التمويلية

شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه القوائم المالية.

قائمة التدفقات النقدية (نسمة)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م

٢٠١٠ ريال سعودي	٢٠١١ ريال سعودي	إيضاح	
٣٨٤٠٠ر٣٨٨	٧٧٧٨٦٨٥٦		الزيادة في النقد وما في حكمه
<u>٣٢٦١٠٢٣١</u>	<u>٧١١٠١٠٢١٩</u>		النقد وما في حكمه في بداية السنة
<u>٧١٠١٠٦١٩</u>	<u>٧٨٧٨٩٤٧٥</u>	٤	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه القوائم المالية.

شركة إبراهيم عبد الله عبد المحسن الخضرى  
(شريك مساهمة سعودية)

فألمة التغيرات في حقوق المساهمين  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م

تشكل الإيصالات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه القوائم المالية.

١. النشاطات

أسس المرحوم الشیخ عبد الله عبد المحسن الخضرى مؤسسة فردية بالمملكة العربية السعودية في عام ١٩٦٦ تراول أعمال المقاولات العامة. وقد تم تحويل المؤسسة إلى شركة توصیة بسيطة سعودية تحت اسم "شركة أبناء عبد الله عبد المحسن الخضرى" بتاريخ ٢٥ رجب ١٤١٢هـ الموافق ٣٠ يناير ١٩٩٢م، ثم تم تعویلها محدداً إلى شركة مساهمة سعودية مقلدة بموجب القرار الوزاري رقم ١٥٢/ق وتاريخ ١٦ جمادى الأولى ١٤٣٠هـ (الموافق ١١ مايو ٢٠٠٩م).

وبتاريخ ٢٧ يونيو ٢٠١٠م، قبلت هيئة السوق المالية طلب إدارة الشركة بطرح ١٢٧٥ مليون سهم للاكتتاب العام الأولي بقيمة ٤٨ ريال سعودي للسهم الواحد على أن يكون تاريخ الاكتتاب من ٤ إلى ١٠ أكتوبر ٢٠١٠م. وابتداءً من تاريخ ٢٣ أكتوبر ٢٠١٠م، أدرجت أسهم الشركة في سوق الأسهم السعودية.

والشركة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٢٠٥٠٠٢٢٥٠٠.

وتراول الشركة النشاطات التالية:

- مقاولات عامة للعقاري (إصلاح، هدم، ترميم، إنشاء) ومقاولات الإنشاءات العامة (أعمال الطرق وأعمال المياه والصرف الصحي والأعمال الكهربائية والميكانيكية والبحرية والسدود وحفر الآبار).
- الصيانة والتشغيل (صيانة واصلاح الطرق والأفاق وصيانة أعمال الري والصرف بما فيها السدود وصيانة المطارات وصيانة وتشغيل المنشآت الكهربائية وصيانة مراقب المياه والصرف الصحي وصيانة وتشغيل المراكز التربوية والتعليمية وصيانة وتشغيل وتجهيز الملاعب الرياضية والمعارض الدائمة والمؤقتة).
- أعمال النظافة (نظافة المدن ونظافة المباني السكنية والتجارية ونظافة وصيانة وتنسيق المتنزهات والمسطحات الخضراء وتشجير الحدائق وتنظيم الموقع الزراعية وجمع النفايات والمهملات والتخلص منها ونظافة وصيانة صهاريج وأنابيب البترول).
- أعمال صيانة التبريد والتكييف.
- أعمال السفر والسياحة.
- النقل البري للبضائع.
- خدمات الدعاية والإعلان.
- إدارة وتشغيل المستشفيات والمراكز الطبية.
- مراكز التدريب
- ادارة النفايات الصناعية الخطيرة.
- تصنيع آليات حديدية (مكابس قامة "السيارات" وتوانك مياه وديزل وحاويات قمامه ومقطورات متعددة وصهاريج اسمنت وقوالب صب الخرسانة وجسور الرافعات العلوية وهيكل وسخانات وغلايات مياه وأوعية ضغط ومبادلات حرارية) وخلطات اسمنت وأواني خزفية ومصابيح كهربائية وشمع البرافين.
- تجارة الجملة والتجزئة في (مواد البناء والأدوات الكهربائية وال الحديد والصلب والنحاس والقصدير والألمنيوم والخرどات (مصنوعات معدن وخردة) والآلات والأجهزة الطبية والجراحية ومواد ولوازم المستشفى وأجهزة الاتصالات السلكية والآلات وأجهزة التصوير ومستلزماتها والحسابات الآلية ومعدات السلامة والوقاية وال ساعات والنظارات والأدوات والعدد الصناعية ومعدات إنشاء الطرق ومعدات تنقية مياه الصرف الصحي ومعدات التنظيف الصناعية وأنظمة التحكم في المعدات الصناعية ومعدات مصانع الجبس وماكينات النسج والمستلزمات الحرارية والمبادلات الحرارية وخلطات الاسمنت على شاحنات والماروح المحورية ومعدات تهوية الأنفاق ومعدات الحماية الصوتية والماكينات والمعدات الزراعية والسيارات وقطع غيارها وأنواع الزينة والمواد الكيماوية للأعمال الصناعية والمعدات الصناعية والمواد الكيماوية لمعالجة مياه الصرف الصحي. والزيوت وأنظمة (جمع ومعالجة وحرق الغازات الناتجة عن دفن النفايات والماروح غير المباشرة وتهوية طوارئ و الهندسة) والماروح (الصناعية والنفايات) وأنفاق هواء كاملة (حركة ونوعية الهواء) ومنصات الفحص وغلايات وأوعية ومنظفات الضغط والغلايات وقطع غيارها وقطع غيار المعدات البتروكيميائية والصناعية ومنظمات الصوتيات ونافذات الهواء الصناعية وماكينات الجبس والمجسات الكهربائية والحرارية ومعدات صناعية وطرق وبناء) والمولادات الكهربائية والتوربينات (أنواع ومعدات مواد بناء الأفران والمداخن الصناعية وانتزاع الصدا والتأكل).

إيضاحات حول القوائم المالية (نتمة)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

١. النشاطات (نتمة)

- إنشاء وتشغيل وصيانة محطات الطاقة والمنشآت الكهربائية ومحطات تحلية وتنقية المياه والصرف الصحي ومصانع البتروكيميائيات والغاز ومحطات تكرير البترول والغازولين البترولية ومصانع الاسمنت والمنشآت الصناعية.
- مقاولات الأعمال الصناعية (إنشاء المصانع وتمديد أنابيب الزيت والغاز والتكرير والأعمال البتروكيميائية).
- الخدمات التجارية (السمسرة في غير أعمال الصرافة والعقارات) وتأجير العمالة الفنية.
- الوكالات التجارية (بعد تسجيل كل وكالة لدى وزارة التجارة على حدة).
- صيانة وتشغيل الأجهزة الكهربائية والالكترونية وأجهزة الحاسوب الآلي.
- خدمات الاستيراد والتصدير والتسويق لحساب الغير وخدمات الإعاقة المطهية وغير المطهية وخدمات الفحص والمعاينة والتعبئة والتغليف وخدمات الشحن.
- صيانة وإصلاح السيارات.
- تجارة الجملة والتجزئة في المعدات الثقيلة والخفيفة وتأجيرها.
- مقاولات أعمال المياه وصيانة أنظمة الصرف الصحي وتنسيق المتنزهات والمسطحات الخضراء وتشجير الحدائق وأعمال النظافة.

٢. أساس إعداد القوائم المالية

يتطلب نظام الشركة الأساسي إعداد القوائم المالية للفترة المالية الأولى للشركة بعد تحويلها، وهي تغطي الفترة من تاريخ القرار الوزاري في ١١ مايو ٢٠٠٩م القاضي بإعلان الموافقة على تحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م.

وتعتقد الإدارة أن الشركة قد واصلت أعمالها فعلياً بنفس السجل التجاري، وعليه فكان من الأنسب إعداد القوائم المالية للسنة السابقة من ١ يناير إلى ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م.

٣. السياسات المحاسبية الهامة

أعدت القوائم المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعترف عليها في المملكة العربية السعودية، ونورد فيما يلي بياناً بأهم السياسات المحاسبية المتبعة:

**العرف المحاسبي**  
تعد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية.

**استخدام التقديرات في إعداد القوائم المالية**  
يتطلب إعداد القوائم المالية، طبقاً للمبادئ المحاسبية المعترف عليها، استخدام التقديرات والأحكام التي تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات المصرح بها والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ القوائم المالية وبالمبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها خلال فترة إصدار القوائم المالية.

**الممتلكات والمعدات والسيارات / الاستهلاك**  
تسجل الممتلكات والمعدات والسيارات مدينتها بالتكلفة، وتدرج بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأى انخفاض في القيمة. الأعمال الرأسالية قيد التنفيذ لا تستهلك، وتستهلك تكلفة الممتلكات والمعدات والسيارات بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنثاجية المتوفعة للموجودات.

### ٣ . السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الممتلكات والمعدات والسيارات / الاستهلاك (تتمة)

تتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات والسيارات فيما يتعلق بالانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التقلبات في الظروf إلى إمكانية عدم استرداد القيمة الدفترية، وإذا ما وجد مثل هذا المؤشر، وعندما تتجاوز القيمة الدفترية القيمة المتوقعة القابلة للاسترداد، تخفض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، والتي تمثل القيمة العادلة للأصول ناقصاً تكاليف بيعها أو قيمتها الحالية، أيهما أعلى.

تحمل مصاريف الإصلاح والصيانة على الدخل، وترسل التحسينات التي من شأنها زيادة قيمة الموجودات ذات العلاقة أو إطالة أعمارها بشكل جوهري.

#### الاستثمارات

تم المحاسبة عن الاستثمارات في شركات تابعة وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

#### الأصول بغرض البيع

تصنف الممتلكات والمعدات والسيارات كأصول بغرض البيع إذا كانت ستنسرد قيمتها الدفترية من خلال معاملة بيع بدلاً من استمرارية استخدامها، ويكون هذا الشرط قد تحقق فقط عندما تكون عملية البيع محتملة بشكل كبير ويكون الأصل متوفراً للبيع الفوري في وضعه الحالي. وتقل الأصول بغرض البيع بالقيمة الدفترية أو بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل. ولا يتم استهلاك الممتلكات والمعدات والسيارات ما إن تصنف كأصول بغرض البيع.

#### تكاليف التجهيز

إن التكاليف المباشرة المتکدة على بدء عقود جديدة تزج وتطفأ على مدى فترة العقود ذات العلاقة.

#### المخزون

يدرج المخزون بالتكلفة أو بالقيمة السوقية، أيهما أقل، وتحدد التكلفة بناء على تكلفة الشراء على أساس المتوسط المرجع.

#### المطينون

تدرج الحسابات المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً المخصص لأنية مبالغ غير قابلة للتحصيل. يتم تدبير الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المحتمل تحصيل كامل المبلغ، وتشطب الديون المعدومة عند تكبدها.

#### النقد وما في حكمه

يتالف النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع القصيرة الأجل القابلة للتحويل الفوري إلى مبالغ محددة من النقد والتي تكون تواريخ استحقاقها الأصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل.

#### الدائنون والبالغ المستحقة الدفع

يتم الاعتراف بالالتزامات بشأن المبالغ التي يتوجب دفعها مستقبلاً لقاء البضائع أو الخدمات التي يتم الحصول عليها، سواء أصدر المورد فواتير بها أم لا.

#### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على الشركة التزام (نظامي أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، وتكون تكاليف تسوية هذا الالتزام محتملة ويمكن قياسها بشكل موثوق.

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١م

### ٣ . السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الاحتياطي النظامي

طبقاً لأحكام نظام الشركات السعودي، تم تحويل ١٠% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي، ويجوز للشركة أن تقرر التوقف عن إجراء مثل هذا التحويل عندما يبلغ مجموع الاحتياطي نصف رأس المال. علماً بأن الاحتياطي غير قابل للتوزيع.

#### مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

يجب مخصص للمبالغ المستحقة الدفع وفقاً لسياسة الشركة لتعويض الموظفين عن فترات خدمتهم المتجمعة بتاريخ قائمة المركز المالي.

#### الزكاة

يجب مخصص للزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية السعودية ويحمل على قائمة الدخل. أما المبالغ الإضافية، إن وجدت، والتي تصبح مستحقة عند استكمال ربط ما، فتدرج في الحسابات في السنة التي يستكمل الرابط خالها.

#### العملات الأجنبية

تسجل العمارات التي تتم بالعمارات الأجنبية بالريالات السعودية بأسعار التحويل السائدة وقت حدوث المعاملات. وبعده تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعمارات الأجنبية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي. تدرج كافة فروقات التحويل في قائمة الدخل.

#### التقارير القطاعية

يمثل القطاع وحدة قابلة للتحديد في الشركة التي تقوم إما بإنتاج منتجات أو تقديم خدمات وهي ما يسمى (بالقطاعات حسب الأنشطة)، أو تلك التي تقوم بالإنتاج أو تقديم الخدمات في نطاق بينة اقتصادية محددة وهي ما يسمى (بالقطاعات حسب المناطق الجغرافية)، على أن يكون لكل قطاع مخاطره ومنافعه المختلفة عن مخاطر ومنافع القطاعات الأخرى.

#### ربحية السهم

تحسب ربحية السهم الأساس من صافي الدخل بقسمة صافي دخل السنة على المتوسط المرجع لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

#### الاعتراف بالإيرادات

تمثل إيرادات المبيعات قيمة فوائد البضاعة الموردة والخدمات المقدمة من قبل الشركة خلال السنة. وتصنف الخدمات المؤداة وغير المغوفرة بتاريخ قائمة المركز المالي "كإيرادات مستحقة".

يتم الاعتراف بالإيرادات من عقود الإنشاء الطويلة الأجل، والتي يمكن تقدير نتائجها بشكل موثوق، بطريقة نسبة الإنجاز وذلك بالرجوع إلى مرحلة الإنجاز لأعمال العقود. ويتم قياس مرحلة الإنجاز باحتساب نسبة التكاليف المتکبدة لتاريخه إلى إجمالي التكاليف المتوقعة للعقد. وتنصيف قيمة الأعمال المنجزة وغير المغوفرة بتاريخ قائمة المركز المالي "قيمة أعمال منفذة فائضة عن الفوائد" وتدرج ضمن الموجودات المتداولة. أما المبالغ المغوفرة والفائضة عن قيمة الأعمال المنجزة بتاريخ قائمة المركز المالي، فتنصيف "فوائد فائضة عن قيمة الأعمال المنفذة" وتدرج ضمن المطلوبات المتداولة. ولا يتم الاعتراف بالربح من أي عقد حتى ترى الإدارة بأن نتيجة ذلك العقد قابلة للتقييم بصورة معقولة من الناكد. وفي حالة العقود الخاسرة، يجب مخصص لكامل الخسائر المستقبلية المتوقعة.

#### عقود الإيجار التشغيلي

يتم الاعتراف بدفعات عقود الإيجار التشغيلي كمصرف في قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

لإضاحات حول القوائم المالية (تنمية)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٣ . السياسات المحاسبية الهامة (تنمية)

**المصاريف**

إن مصاريف البيع والتسويق هي تلك التي تتعلق بتكاليف عطاءات المشاريع والدعاية والإعلان وكذلك مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. وتصنف جميع المصاريف الأخرى، باستثناء التكاليف المباشرة والأعباء المالية، كمصاريف عمومية وإدارية.

**القيمة العادلة**

يتم تقدير القيمة العادلة للبنود التي تحمل عمولة على أساس التدفقات النقدية المخصومة باستخدام أسعار العمولة للبنود ذات الشروط وخصائص المخاطر المشابهة.

إيضاحات حول القوائم المالية (تنمية)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١م

#### ٤. النقد وما في حكمه

٢٠٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦٨٩٤٥٥ ٢١٦٤	٧٨٧٨٩٤٧٥ -	أرصدة لدى البنوك ونقدية ودائع قصيرة الأجل
<u>٧١٠١٠٢١٩</u>	<u>٧٨٧٨٩٤٧٥</u>	

#### ٥. المدينون والمبالغ المدفوعة مقدماً

٢٠٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٥١٠٤٢٠٩١٨ ٨١٣٤٧٦٨٥ ٢٧٩٤٠١ ٧٤٨٣٤٢٧٢ ١٥٨٧٨٢٤٧ ١٤٢٨٠٤٧ ٢٩١٦٥٣	٤٤٢٥٥٣٢٨٠٢ ٨٨٣٧٢٤٨٨ ٢٤٢٧٩٩ ١٦٦٧١٠٦٢٥ ١٠٩٩٦٠٠٨ ٤٦٤٨٣٠٣ ١٠٢٨٤٦٨	مدينون تجاريون محتجزات مستحقة القبض قروض إلى موظفين دفعات مقدمة إلى موردين ومقاولين من الباطن مصاريف مدفوعة مقدماً تأمينات نقدية لقاء خطابات ضمان مدينون آخرون
<u>٦٨٦٩٩١٢٢٣</u>	<u>٦٩٤٥٣٢٤٩٣</u>	

#### ٦. قيمة الأعمال المنفذة الفائضة عن الفواتير

٢٠٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٥٤٠٩٩٦٣٣٥٨ (١٨٨١١٤١١٢)	٢٨٤٩٩٤٢٤٤٠٨ (١٩٢٢٤٠٢٦٧٦)	قيمة الأعمال المنفذة ناقصاً المستخلصات المقبوضة أو المستحقة القبض
<u>٥٦٧٥٥٢١٧٠</u>	<u>٩٢٧٥٢١٧٣٢</u>	

#### ٧. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة

إن الجهات ذات العلاقة تمثل الشركات المرتبطة والموظفين الرئيسيين بالشركة المنشآت المسيطر عليها أو المسيطر عليها بشكل مشترك من قبل هذه الجهات أو التي تمارس هذه الجهات نفوذاً هاماً عليها. تعتمد سياسات التسعير والشروط الخاصة بهذه المعاملات من قبل إدارة الشركة.

بيانات حول القوائم المالية (تنمية)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

#### ٧ . المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (تنمية)

وفيما يلي المعاملات التي تمت مع الجهات ذات العلاقة والمدرجة في قائمة الدخل:

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٥٤٣٠٢٤٣٥٦٢	٣٠١٢٥٥٦٣٠	مشتريات وخدمات ومقاولات من الباطن
٦٧٩٩٦٣٥٦٣	٦٦٣٩٧٩	تأجير معدات وعمالة
٣٤٦٨٦٢٦٥٣٤٦	٨٦٢٦٥٣٤٦	تداكر سفر
٩٣٠٩٦١٢٧٦١١٢	-	إيرادات إيجار معدات وسيارات
٤٠٠١٤٠٣٥٢	٤٠١٤٠٠	مصاريف معد تحملها على جهات مناسبة

كما دفعت الشركة إلى بعض أعضاء مجلس الإدارة مبلغ ١١ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٥١ مليون ريال سعودي) كرواتب ومزايا أخرى لهم باعتبارهم المدربيين التدريبيين في الشركة.

قيدت الشركة خلال السنة مبلغ ٢١ مليون ريال سعودي كاستحقاق لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة.

لدى الشركة قرضاً لا يحمل عمولة من جهة ذات علاقة، وليس لهذا القرض تاريخ محدد للسداد. وقد تم الإفصاح عن المبالغ المستحقة من والمستثقة إلى جهات ذات علاقة في قائمة المركز المالي.

#### ٨ . المخزون

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤٧٣٥٠٢٤٧	٧٧٥٠٣١٧٩	مواد
٨٠٨١٢٤	١٤٢١٥٠	قطع غيار ومستهلكات
<u>٤٧٤٧٤٨٥٥</u>	<u>٦٤٥٣٢٩</u>	

#### ٩ . الاستثمارات في شركات تابعة

تتألف الاستثمارات في شركات تابعة مما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	نسبة الملكية الفعالية	
ريال سعودي	ريال سعودي		
<b>التكلفة:</b>			
١٥٣,٠٠٠	١٥٣,٠٠٠	%١٠٠	شركة الخضرى العالمية المحدودة
٣٠٦,٠٠٠	٣٠٦,٠٠٠	%١٠٠	شركة الخضرى للمقاولات العالمية المحدودة
٣٧٥٠,٠٠٠	٣٧٥٠,٠٠٠	%١٠٠	شركة مجموعة الخضرى العالمية للمقاولات ذ.م.م.
-	٢٠٧٦٤٠	%١٠٠	شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضرى، قطر
<u>٢٠٩٠٠٤</u>	<u>٤١٦٦٤٤٠</u>		

وفقاً لاتفاقيات الميرمة بين الشركة والشركاء الآخرين في الشركات التابعة، فإن الشركة تملك حصة فعلية بنسبة %١٠٠ في الشركات التابعة.

لم يتم توحيد الاستثمارات في شركات تابعة في هذه القوائم المالية إما نظراً لعدم قيام هذه الشركات التابعة بمزاولة أية أعمال خلال السنة أو لكونها غير هامة فيما يتعلق بالقوائم المالية كل.

إيضاحات حول القوائم المالية (نهاية)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١م

١٠ تكاليف التجهيز

٢٠٠١	٢٠٠١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٨٩٤٤٦٥٩	١٤٤٨٢٤٩٩	التكلفة:
<u>٥٣٧٨٤٠</u>	<u>-</u>	في بداية السنة
<u>١٤٤٨٢٤٩٩</u>	<u>١٤٤٨٢٤٩٩</u>	الإضافات خلال السنة
(١٦٩٦٩١)	(٤٩٥٣٦٨١)	في نهاية السنة
<u>(٣٠٨٣٧٦٥)</u>	<u>(٤٣٠٤٩٠٨)</u>	الإطفاء:
(٤٩٥٣٦٨١)	(٩٢٥٨٥٨٩)	في بداية السنة
<u>٩٥٢٨٤٩١٨</u>	<u>٥٢٢٣٩١٠</u>	الإطفاء خلال السنة
		في نهاية السنة

تكبدت الشركة تكاليف تجهيز على بعض العقود الطويلة الأجل، ويتم إطفاء هذه التكاليف على مدى فترة العقود ذات العلاقة.

إن الأصول الإنتاجية المقدرة الموجودة في الأرض حساب الاستهلاك هي كافية:

## ١١ - الممتلكات والمعادات والسيارات

إيمانات حول القوائم المالية (تكميلية)

البيانات	المجموع		٤ - ١٠٦٧ سنوات	
	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢ - ٢٠١٣ سنوات	٢٠١٤ - ٢٠١٥ سنوات
البيانات والمعدات والآلات	٩٣٣٣٦٨٣٦٣٦	١٥١٩٣٦٤٦٣٦	٣٨٠٨٩٤٢٠٠٢	١٧٣٢٥٠٠٢
المباني والورشات والبنجر	٣٥٠٣٥٠٢	٣٥٠٣٥٠٢	٣٥٠٣٥٠٢	٣٥٠٣٥٠٢
المكاتب والمعدات والأدوات	٣٩١٣٤٧٣٥٠	٣٩١٣٤٧٣٥٠	٣٩١٣٤٧٣٥٠	٣٩١٣٤٧٣٥٠
الإثاث والتجهيزات المكتبية	٣١٦٦٣٧٣١٨	٣١٦٦٣٧٣١٨	٣١٦٦٣٧٣١٨	٣١٦٦٣٧٣١٨
الأعمال الأساسية تحت التنفيذ	٤١٣٣٩٩١٢	٤١٣٣٩٩١٢	٤١٣٣٩٩١٢	٤١٣٣٩٩١٢
ريل سعودي	٢٤٥١٥	٢٤٥١٥	٢٤٥١٥	٢٤٥١٥
السيارات	٨٨٣٧٨٢٧٥	٨٨٣٧٨٢٧٥	٨٨٣٧٨٢٧٥	٨٨٣٧٨٢٧٥
ريل سعودي	٩٢٠٣٤٥٠	٩٢٠٣٤٥٠	٩٢٠٣٤٥٠	٩٢٠٣٤٥٠
السيارات	٩٢٠١٤٥٠	٩٢٠١٤٥٠	٩٢٠١٤٥٠	٩٢٠١٤٥٠
ريل سعودي	١٩٦٧٨٢١٣٩	١٩٦٧٨٢١٣٩	١٩٦٧٨٢١٣٩	١٩٦٧٨٢١٣٩
السيارات	٣٩١٣٤٧٣٥٠	٣٩١٣٤٧٣٥٠	٣٩١٣٤٧٣٥٠	٣٩١٣٤٧٣٥٠
ريل سعودي	٥٣٠٣٥٠٢	٥٣٠٣٥٠٢	٥٣٠٣٥٠٢	٥٣٠٣٥٠٢
في نهاية السنة	٣٦١٢٧٢٨١	٣٦١٢٧٢٨١	٣٦١٢٧٢٨١	٣٦١٢٧٢٨١
الاستهلاك:				
في بداية السنة	٢٩٥٨٩٣٨١	٢٩٥٨٩٣٨١	٢٩٥٨٩٣٨١	٢٩٥٨٩٣٨١
الحمل للسنة	٢٣٣٥٠٣	٢٣٣٥٠٣	٢٣٣٥٠٣	٢٣٣٥٠٣
الاستهلاكات	-	-	-	-
في نهاية السنة	٢١٧٣٧٣٥٣٢٦	٢١٧٣٧٣٥٣٢٦	٢١٧٣٧٣٥٣٢٦	٢١٧٣٧٣٥٣٢٦
صالحي القبضة المفترضة:				
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠	٢٠١٠٦٣٦٣٦٤٦١	٢٠١٠٦٣٦٣٦٤٦١	٢٠١٠٦٣٦٣٦٤٦١	٢٠١٠٦٣٦٣٦٤٦١
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١	٢٠١١٦٤٦١٩	٢٠١١٦٤٦١٩	٢٠١١٦٤٦١٩	٢٠١١٦٤٦١٩

إن الأعمال الـأسلامية تحت التنفيذ تمثل بشكل رئيسي المعدلات والمبادرات الجارـي تـشكيلها والتـأمين عليها.

إيضاحات حول القوائم المالية (نهاية)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١م

#### ١٢ . الدالنون والبالغ المستحقة الدفع

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٥٩٧٦٠٠٥	٨٣٦٧٣١٥٧	دالنون تجاريون
١١٠٤٦٧٢	١٦٤٩٧١٠١	مصاريف مستحقة الدفع
<u>٩٣٤٢٨٢</u>	<u>٦٣٦٢٤٠٢</u>	دالنون آخرون
<u>١٧٩٧٨٧٤٤٥٩</u>	<u>٢٥٤٥٣٢٦٦٠</u>	

#### ١٣ . الفواتير الفائضة عن قيمة الأعمال المنفذة

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
-	٣٥١٦١٠٨٨	المستخلصات المقبوضة أو المستحقة القبض
-	(٣٣٢٣٧٦٧٥)	نافضاً: قيمة الأعمال المنفذة
<u>-</u>	<u>١٩٢٣٤٦١٣</u>	

#### ١٤ . الزكاة

##### المحمل للسنة

تتألف الزكاة المحملة للسنة مما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٠٨٤٨٧٥٢	٤١١٣٢٩٣	مخصص السنة
<u>١٠٨٤٨٧٥٢</u>	<u>٤١١٣٢٩٣</u>	المحمل للسنة

احتسب المخصص على أساس البنود التالية:

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤٠٠٠٠٠٠٠	٥٠٣٦٣٦٩٨٦	حقوق المساهمين
٦١٣٨٦٥١٩	٦٢٥١٥٧٣٩	المخصصات في بداية السنة والتعديلات الأخرى
<u>(٣٢٢٣٠٥٥١)</u>	<u>(٥٣٨٥٥٢٥٣٧١)</u>	القيمة الدفترية للموجودات الطويلة الأجل والاستثمارات (بالصافي بعد حسم التمويل المتعلق بها)
١٣٩٠٥٠٩٦٨	٢٧٦٢٧٣٥٤	
<u>٢٩٤٤٣٤٤٤</u>	<u>١٧٩١٩٩٤٤٢</u>	ربح السنة الخاضع للزكاة
<u>٤٣٣٤٤١٢</u>	<u>٢٠٦٨٢٦٧٩٦</u>	وعاء الزكاة

إيضاحات حول القوائم المالية (للمدة)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١م

١٤ . الزكاة (للمدة)

إن الفروق بين النتائج وفقاً للقواعد المالية والنتائج الخاصة لزكاة قد نشأت بصورة رئيسية عن المخصصات غير المسموح بحسبها في احتساب الدخل الخاضع لزكاة.

الحركة في المخصص

٢٠٠١٠	٢٠٠١١	كانت الحركة في مخصص الزكاة على النحو التالي:
ريال سعودي	ريال سعودي	
٥٦٢٩٩٥ ر.س	١٠٠٦١٠ ر.س	في بداية السنة
٧٥٢٨٤٨ ر.س	٤٢٩٣١١٣ ر.س	المجنب خلال السنة
(٥٤٤٢٢ ر.س)	(٣٤٠١١٤ ر.س)	المبالغ المدفوعة خلال السنة
<u>١٠٠٦١٠ ر.س</u>	<u>٥٣٥٠٥ ر.س</u>	في نهاية السنة

موقع الربوط الزكوية

تم الاتفاق مع مصلحة الزكاة والدخل على الربوط الزكوية عن جميع السنوات حتى عام ٢٠٠٤. علماً بأن الربوط عن الأعوام من ٢٠٠٥ إلى ٢٠١٠ لم يتم بإصدارها بعد من قبل المصلحة.

١٥ . القروض القصيرة الأجل

إن القروض القصيرة الأجل تحمل عمولة حسب الأسعار التجارية، وهي مكفولة بالتنازل عن المتحصل من إيرادات بعض العقود وبالموجودات العامة للشركة وبسندات إذنها. وقد تم خلال عام ٢٠١٠ تحويل التسهيلات إلى تسهيلات إسلامية مؤلفة من قروض قصيرة الأجل.

١٦ . القروض لأجل

خلال العام ٢٠١٠، تم تحويل القروض لأجل إلى قروض تورق ومراقبة. وتختلف القروض من قروض المشاريع التمويلية المستحقة السداد عند تحصيلها والقروض الدوارة وقروض المشاريع التمويلية المستحقة السداد على أقساط دورية ثابتة. إن القروض مكفولة بالموجودات العامة للشركة وبسندات إذنها. بالإضافة إلى ذلك، فإن قروض المشاريع التمويلية مغطاة بالتنازل عن المتحصل من إيرادات المشاريع ذات العلاقة. وتحمل هذه القروض عمولة حسب الأسعار التجارية. ويتوارد على الشركة الالتزام ببعض التزادات بموجب بعض اتفاقيات القروض. وفيما يلي وضع القروض لأجل:

٢٠٠١٠	٢٠٠١١	قرض المشاريع التمويلية المستحقة السداد عند تحصيلها (انظر الملاحظة (أ) أدناه)
ريال سعودي	ريال سعودي	
٥٦٢٩٩٥ ر.س	٥٩٦٢٣٧٢٠ ر.س	القروض الدوارة (انظر الملاحظة (ب) أدناه)
٨٥٠٠٠٠٠ ر.س	٩٥٠٠٠٠٠ ر.س	قرض المشاريع التمويلية المستحقة السداد على أقساط دورية ثابتة (انظر الملاحظة (ج) أدناه)
<u>٤٩٦٧٩٨ ر.س</u>	<u>٦٧٦٤٧٦ ر.س</u>	نافضاً: القسط الجاري
٧٤١٠٢٩ ر.س	٩٣٤٤٢٣٥ ر.س	
<u>(٢٢٩٧٠٩ ر.س)</u>	<u>(٤٩٦١٢٠٢٣٧ ر.س)</u>	
<u>٥١١٣٦٣ ر.س</u>	<u>٤٠٧٥٢٣٩٩٨ ر.س</u>	

الإضاحات حول القوائم المالية (نقطة)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١

١٦ - القروض لأجل (تنمية)

- تم الحصول على هذه القروض من أحد البنوك التجارية وستتحق السداد على أساس نسبة معينة تتراوح من ٣٥% إلى ٦٥% من الحصيلة المتوقعة من إيرادات العقود. وعليه، فإن القسط الجاري يتضمن هذه القروض بناءً على تقديرات الشركة للحصيلة المتوقعة من الفواتير المستقبلية.

ان هذه القروض تمثل قروضاً قصيرة الأجل تتوى الإدارة تجديدها لفترة إضافية تمتد لما بعد ٣١ ديسمبر ٢٠١٢م وذلك نظراً لمتطلبات رأس المالها العامل.

ستتحق هذه القروض السداد على أقساط دورية ثابتة متعددة، حيث يستحق آخر قسط السداد في عام ٢٠١٥م.

١٧ • رأس المال

يكون رأس المال من ٤٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٥٠٠٠٤٢ سهم (٢٠١٠: ٤٢٥٠٠٠٠٠٠٥٠٠٠٤٢ سهم) قيمة كل منها ١٠ ريال سعودي.

وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م، قرر المساهمون في الشركة زيادة رأس المال الشركة من ٤٠٠ مليون ريال سعودي إلى ٤٢٥ مليون ريال سعودي باستخدام احتياطي نظامي بواقع ١٥ مليون ريال سعودي وأرباح مبقة بواقع ١٤ مليون ريال سعودي

١٨ • توزيعات الأرباح

قامت الشركة خلال السنة بدفع توزيعات أرباح بقيمة ٢ ريال سعودي للسهم بإجمالي يبلغ ٨٥ مليون ريال سعودي وذلك حسب قرار مجلس الإدارة الذي اعتمد لاحقاً في اجتماع الجمعية العامة السنوية.

وبالنسبة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م، اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح بقيمة ٣٧٥ ريال سعودي للسهم باجمالي يبلغ ٩٥ مليون ريال سعودي. بيد أن مجلس الإدارة قام بتعديل قرار الاعتماد خلال عام ٢٠١٠م وخفض توزيعات الأرباح إلى ٢٤٠ ريال سعودي للسهم باجمالي يبلغ ٨٠ مليون ريال سعودي. وقد نفعت الشركة توزيعات الأرباح بقيمة ٢٤٠ ريال سعودي للسهم باجمالي يبلغ ٨٠ مليون ريال سعودي خلال عام ٢٠١٠م.

١٩ - مصاريف البيع والتمويل

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
<u>٩٠٢٢٦٦٤</u>	<u>٥٤٢٣٦١٦</u>	عطاءات
٢٠٠٠٢٠٠٠	-	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
<u>٤٥٧٥١٢٠</u>	<u>٣٧٤٣٥٨١</u>	دعائية وإعلان
<u>٧١٢٧٤٢٣١</u>	<u>١٦٩٩١٢١١٧</u>	

شركة أبناء عبدالله عبد المحسن الخضرى  
(شركة مساهمة سعودية )

إضاحات حول القوائم المالية (تتمة)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١

٤٠ المصارييف العمومية والإدارية

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	تكلف موظفين
٢٦٣٤١٩٥٨	٤٥١٥٢٩٧٣	استهلاك
١١٩٥٠١٠	٥٠٩٤٢٥١	مكافآت
٢٣٤٨٩٦	٢٥٣١٨١٢٠	تبرعات
٤٠٧١٢٦٠	٣٥٧٢٥٥٢٠	إيجار
٢٢٥٦٨١	٢٤٤٨٥١٠٠	أتعاب مهنية
١٤٧٥٠٧	٢٩٩٨٣٢١١	سفر
٧٥٠١٥٨	٩١٤٠٦٨	رسوم جمركية ورسوم حكومية أخرى
٤٢٨٢٢٣	٢٩٢٦٩٠	أخرى
٦٤٨١٦٠١	١٥٥٣٢٠٩	
<u>٤٥٤٢١٦٠٤</u>	<u>٦٤٥٢٩٢٤٢</u>	

٤١ الإيرادات الأخرى

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	مطالبات مستردة
٦٧٠١٣	-	متفرقات
٥٧٠١٥١	١٧٩٤٣٧٨	
<u>١٢٤٠٢٠٦٤</u>	<u>١٧٩٤٣٧٨</u>	

٤٢ الالتزامات المحتملة

أصدرت البنوك التي تتعامل معها الشركة ضمانات حسن أداء بالنيابة عن الشركة بمبلغ ٣٩٤٥٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٣٣٥ مليون ريال سعودي).

٤٣ ارتباطات عقود الإيجار التشغيلي

٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	الإيجارات بموجب عقود الإيجار التشغيلي المعترف بها كمصرفوف
<u>١٠٩٠٢١١٦</u>	<u>١٧٣٦٢٤٧٩</u>	

تبرم الشركة ترتيبات عقود إيجار تشغيلي لاستئجار سيارات ومعدات ومنشآت سكنية. ويتم التفاوض بشأن عقود الإيجار لفترة يبلغ متوسطها سنة واحدة، وتحدد الإيجارات لفترة يبلغ متوسطها سنة واحدة.

#### ٤٢ . المعلومات القطاعية

وفقاً لإجراءات إصدار التقارير الداخلية في الشركة، اعتمدت قطاعات الأنشطة من قبل الإدارة فيما يتعلق بأنشطة الشركة، ويتم الإعلان عن المعاملات بين قطاعات الأنشطة بالتكلفة. وقد كانت إيرادات الشركة وربحها الإجمالي وصافي موجوداتها حسب قطاعات الأنشطة على النحو التالي:

الإجمالي ريال سعودي	قطاع التجارة ريال سعودي	قطاع المقاولات ريال سعودي	
٢٠١١ ديسمبر			
١٤٥٩٤٥٢ ر.س. ٢٥٦٧٠٩٢٦ ر.س. ٦٦٠٧٤٩٤ ر.س.	٦١٣١٦٤٩٦ ر.س. ٢٣٣٣٨٨٧٧٧ ر.س. ٢٧٥١٣٦٢٠ ر.س.	١٢٨١٤٢٩٥٦ ر.س. ٢٣٣١٢٤٦٩ ر.س. ٦٣٢٥٦١٢٦٤ ر.س.	الإيرادات الربح الإجمالي صافي الموجودات
الإجمالي ريال سعودي	قطاع التجارة ريال سعودي	قطاع المقاولات ريال سعودي	
٢٠١٠ ديسمبر			
٩٤٩٤٧٢ ر.س. ٢٨٩٥٦٣٥٨ ر.س. ٥٨٨١٥٦٠٠٨ ر.س.	١٣٦٧٨٦٥٨٦ ر.س. ٦٧٩٩٩٦٦ ر.س. ١٥٣٧١٣٤٤ ر.س.	٩٣٢٣٦٣٠٧٧ ر.س. ٢٢١٩١٩٣٦٦ ر.س. ٥٧٢٧٨٤٦٦٤ ر.س.	الإيرادات الربح الإجمالي صافي الموجودات

إن جميع موجودات الشركة التشغيلية وأسواق الأنشطة الرئيسية تقع في المملكة العربية السعودية.

#### ٤٣ . إدارة المخاطر

##### مخاطر أسعار العمولة

تتمثل مخاطر أسعار العمولة في التقلبات التي تطرأ على قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار العمولة في السوق. وتعرض الشركة لمخاطر أسعار العمولة على التزاماتها التي تحمل عمولة (الودائع القصيرة الأجل والقروض القصيرة الأجل والقروض لأجل). ولغرض إدارة مخاطر أسعار العمولة المستحقة على القروض، تراقب الشركة بشكل منتظم حركة أسعار العمولة وتكلفة التمويل في السوق.

##### مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في إخفاق أحد طرفي الأداء المالية في الوفاء بالتزاماته والتسبب بخسارة مالية للطرف الآخر. يتم جزء كبير من أعمال الشركة مع جهات حكومية، وتعنى الشركة لإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء بمراقبة الحسابات المدينة غير المسددة. يمثل أكثر ٥% من عملاء لدى الشركة ٥٥٪ من أرصدة الحسابات التجارية المدينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي (٢٠١٠ : ٦٦٪).

##### مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة تلك المخاطر التي تواجه الشركة في ظلها صعوبة في توفير الأموال لمواجهة التزاماتها المرتبطة بالأدوات المالية. وقد تنشأ مخاطر السيولة عن عدم قدرة الشركة على بيع أصل مالي بشكل سريع وبمبلغ يعادل تقريباً قيمته العادلة. تدير الشركة مخاطر السيولة بضمان توفير التسهيلات البنكية والمساهمات من المساهمين. وتنطلب شروط البيع الخاصة بالشركة أن يتم تسديد المبالغ المستحقة خلال ٤٥ يوماً إلى ٩٠ يوماً من تاريخ تقديم الخدمات / البيع، كما تسدد الحسابات التجارية الدائنة عادة خلال ٣٠ إلى ١٨٠ يوماً من تاريخ الحصول على الخدمات / الشراء.

بيانات حول القوائم المالية (تنمية)  
٣١ ديسمبر ٢٠١١م

#### ٤٥ . إدارة المخاطر (تنمية)

##### مخاطر العملات

تتمثل مخاطر العملات في التقلبات التي تطرأ على قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تجري الشركة معاملاتها بشكل رئيسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي. وحيث أن سعر صرف الريال السعودي ثابت مقابل الدولار الأمريكي، فلا تشكل الأرباح الصادرة بالدولار الأمريكي مخاطر عاملات هامة.

#### ٤٦ . القيمة العادلة للأدوات المالية

تتكون الأدوات المالية من الموجودات والمطلوبات المالية.

تختلف الموجودات المالية من النقد وما في حكمه والاستثمارات والحسابات المدينة والبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة. وتختلف المطلوبات المالية من القروض القصيرة الأجل وتوزيعات الأرباح المستحقة للدفع والقروض لأجل والبالغ المستحقة إلى جهات ذات علاقة والحسابات الدائنة والقرض من جهة مناسبة والدفعات المقدمة من العملاء.

ولا يوجد فرق جوهري بين القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وقيمها النظرية بتاريخ قائمة المركز المالي.

#### ٤٧ . أرقام المقارنة

أعيد تصنيف بعض أرقام المقارنة للعام الماضي بما يماثل مع عرض السنة الحالية.