

تقرير مجلس الإدارة للسادة مساهمي شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني عن السنة المالية المنتهية في 2016/12/31م



3	ﻠﺲ ﺍﻹﺩﺍﺭﺓ:	كلمة رئيس مج
4	تنفيذي:	كلمة الرئيس ال
5	ً أنشطة الشركة	<u>.1</u>
5	الأداء المالى:	_
11	الخطط و القرَّار ات المهمة و التوقعات المستقبلية لأعمال الشركة:	<u>.2</u> <u>.3</u> <u>.5</u> .6 .7 .8
11	المخاطر التي تواجه الشركة:	<u>.4</u>
13	المعايير المحاسبية.	<u>.5</u>
13	سياسة توزيع الأرباح:	<u>.6</u>
13	وصف لأي مصلحة وحقوق خيار وحقوق إكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة المُصدر:	<u>.7</u>
ار	وصف لأيَّ مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة المُصدر وكبا	.8
14	ن وأزواجهم وأولادُهم القصر):	
14	قروضُ أو إصدارات / استرداد لأوراق مالية:	<u>.9</u>
14	المعاملات مع الجهات ذات العلاقة:	<u>.10</u>
17	المدفوعات والمستحقات النظامية القائمة:	<u>.11</u>
18	منافع الموظفين:	<u>.12</u>
18	اِقرار اَت:	<u>.13</u>
18	تعيين المحاسب القانوني:	<u>.14</u>
19	حوكمة الشركات	.15
19	لائحة حوكمة الشركات لهيئة السوق المالية	.15.1
19	لائحة حوكمة شركات التأمين لمؤسسة النقد العربي السعودي	.15.2
19	دليل حوكمة شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني	.15.3
20		<u>.16</u>
	عضوية أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة و تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائها على	.17
24		النحو ال
26	ً مجلس الإدارة واللجان التابعة ·	<u>.18</u>
29	تفاصيل المُكافَاتُ المُدفُوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:	<u>.19</u>
31	الجزاءات والقيود الاحتياطية	.20
31	الرقابة الداخلية:	.21



### كلمة رئيس مجلس الإدارة:

يُمكن لعام واحد أن يحدث كثيرًا من التغيير. فمثلما كان عام 2015 أول عام كامل من العمليات، كان عام 2016 فترة مرحلية هامة لنا جميعًا بسبب حصولنا على تراخيص لبيع معظم منتجاتنا الهامة، وبالتالي أصبح لدينا مجموعة متنوعة من المنتجات التي سنخدم عملاءنا من خلالها كما هو مخطط له من الأساس. كما مكن هذا الإنجاز إدارة الشركة من التركيز على تحقيق الأهداف المالية للشركة لعام 2016. إضافة إلى ذلك، لقد كان عام 2016 مرحلة انتقالية هامة في الاقتصاد السعودي، فقد شاهدنا جميعًا الدولة والمؤسسات تتحول إلى أسلوب عمل جديد من أجل التكيف مع التغيرات التي سيحدثها تطبيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030 من حيث ترشيد الإنفاق والفعالية والمساءلة والتي من المقرر لها أن تغير أسلوب قيام الحكومة والمؤسسات بإجراء عملياتها.

وبما أننا في مرحلة انتقالية فإننا نشهد أوقات يلفها الغموض، وستتمكن الشركات القادرة على التكيف مع التغيرات بشكل سريع من أداء أعمالها بشكل جيد من الآن فصاعدًا. نال قطاع التأمين في المملكة العربية السعودية حصته من التغيير وذلك من خلال التدابير التنظيمية الاستباقية الإضافية التي اتخذتها مؤسسة النقد العربي السعودي لدعم استراتيجيتها في تعزيز القطاع ككل ورفع مستوى جودة المنتجات والخدمات المتاحة في السوق بهدف خلق قيمة أفضل للعملاء. ونحن واثقون تمام الثقة بأننا، كشركة، في وضع ممتاز يُمكننا من النجاح في وقت يشهد الكثير من التقلبات، حيث ركزنا خلال الثلاث سنوات الماضية على بناء البنية التحتية للشركة من الجانب البشري ومن حيث الأنظمة لكي نتفوق في تقديم منتجاتنا وخدماتنا للسوق، ولقد شاهدنا رضى عملاءنا وذلك لحرصنا على تقديم أفضل المنتجات والخدمات لهم، ونتج عن ذلك اكتسابنا حصة أكبر في السوق على حساب شركات تأمين كبرى وصغرى في قطاع التأمين وسيستمر هذا التوجه إذ أن بعضًا من الشركات المنافسة لنا مُجبرة إما على تقليص عدد موظفيها أو على الاندماج أو مغادرة السوق تمامًا.

تستند أقوالنا على الأرقام التي شاهدناها في أداء الشركة لعام 2016، فقد بدأنا السنة بطلب زيادة رأس مال الشركة ونجحنا في الحصول على موافقة الجهة التنظيمية على هذه الزيادة التي كانت لازمة من أجل تحقيق معدلات مالية أكثر صرامة والتي ترى الجهات التنظيمية أنها تصب في مصلحة جميع أصحاب المصالح، كبير هم وصغير هم، وإيمانهم في الإمكانيات المستقبلية للشركة في الوقت الذي تنمو فيه الشركة لتصبح لاعبًا رئيسيًا في سوق التأمين.

على الرغم من البيئة التنافسية والمليئة بالتحديات الاقتصادية، تَمَكن فريق الإدارة وفريق العمليات في الشركة من رفع إجمالي أقساط التأمين المكتتبة من حوالي 208 مليون ريال سعودي ومضاعفة إير ادات الاكتتاب أربع مرات تقريبًا لتصبح 162 مليون ريال سعودي بعد أن كانت 40 مليون ريال سعودي. تزامن هذا الارتفاع – الذي يستحق الإشادة – في إجمالي الإير ادات مع ارتفاع أقل بكثير في مصاريف الشركة، والتي ارتفعت من 35 مليون ريال سعودي إلى 43 مليون ريال سعودي. حيث كانت النتيجة الصافية انخفاض خسائر الشركة من 32 مليون ريال سعودي.

وفي الوقت الذي ما زال الطريق لتحقيق عملياتٍ وميزانية عمومية وأرباح أقوى لم يُشرف على الانتهاء، نفخر بأن نقول إن الشركة تتقدم بشكل تدريجي نحو تحقيق هدفها النهائي من حيث الوصول إلى نقطة التعادل في عام 2018.

والأهم من كل ذلك أن نستمر في الاستفادة من المساهمين الرئيسيين في الشركة، وخصوصًا البنك العربي الوطني وشركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية، فكل واحد من هؤلاء المساهمين أضاف قيمة كبيرة منذ بداية الشركة وما زالوا مستمرين في إنعاش تطورها وجميعهم مسؤولون أمام بعضهم البعض عن تقديم أفضل النتائج للمساهمين في الشركة. ولم تكن هذه المسيرة لتستمر دون وجود تحديات، إذ أننا مستمرون في التركيز على تنمية نشاط التأمين المصرفي من أجل إعداد قواعد اكتتاب متوازنة ومُستعرة بشكل فعال ومن أجل التكيف مع البيئة المحلية المتقلبة التي تستوجب تحسين المنتجات والخدمات بشكل أكبر. ولا يسعني في هذه المناسبة إلا أن أتقدم بالشكر للمساهمين الاستراتيجيين في الشركة على عنايتهم الفائقة بمصلحة الشركة وعملهم بصورة مشتركة لبناء مواطن القوة لبعضهم البعض حيثما يكون العمل ككل أفضل من مجموع ما يقدمونه كل واحد على حدة.

كما نود كذلك أن نتقدم بالشكر لبقية المساهمين على الثقة التي أولوها للشركة.

وأخيرًا أود أن أبلغ تحياتي لجميع أصحاب المصالح وأوجه شكري للجهات التنظيمية ولقيادتنا في المملكة العربية السعودية الذين يتطلعون سويًا للنجاح بعيد المدى الذي نعمل معًا لتحقيقه.

> مع كامل اخلاصي، رمزي أبو خضرا



## كلمة الرئيس التنفيذي:

يسرني أن أقدم التقرير السنوي لعام 2016 والذي يتضمن تقرير مجلس الإدارة وتقرير المراجعين والقوائم المالية المدققة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016.

بما أننا في صدد بدء سنة جديدة واختتام سنة حافلة بالتحديات، أود أن أشكر كل فرد من فريق متلايف إيه أي جي العربي على ما أظهروه من إخلاص وتفاني واجتهاد في عام 2016، فنحن نقترب بثقة وثبات من هدفنا النهائي في أن نصبح شركة التأمين الأفضل في سوق التأمين والشركة الرائدة في تأمين الحماية والادخار والتأمين الصحي للشركات والتأمين العام المتخصص.

إن التحديات الاقتصادية الغير مسبوقة والمنافسة الشرسة وتطبيق عدة قوانين جديدة (مثل قوانين المركبات) جعلت من عام 2016 عامًا كان فيه الانضباط في إدارة المخاطر والاكتتاب وإطلاق قنوات البيع الجديدة والتحكم بالمصروفات أكثر أهمية وحساسية من ذي قبل إضافة إلى ذلك، كان من الواجب أن نُبقي اهتمامنا المتواصل مُنصبًا على الامتثال الصارم للقوانين والرقابة المحكمة من خلال الامتثال وإدارة المخاطر وكذلك الاكتتاب المربح والاستثمار وتطوير أنظمتنا من أجل جعل الأمور أكثر سهولة لعملائنا وشركائنا.

ومع العديد من التحديات التي واجهتنا، لم نسمح للوضع الاقتصادي أن يؤثر على الإمكانيات السوقية الحالية ولا أن يحيدنا عن أهدافنا. ويسعدني أن أقول أننا حققنا معظم أهدافنا المخطط لها؛ علمًا بأننا مُتقدمون على خطتنا المُعتمدة وماضون بسرعة لنصل إلى نقطة التعادل ونبدأ في توليد الأرباح للمساهمين.

أود أن أبلغكم بمستجدات بعض المشاريع الاستراتيجية التي بدأناها في عام 2015 والمشاريع الإضافية التي بدأناها في عام 2016:

- افتتحت الشركة مكتب إقليمي للشركة في مدينة الخبر من أجل تقديم خدماتنا في المنطقة الشرقية، حيث تمت الموافقة عليه من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي في تاريخ 28 أغسطس 2016 ويعمل الفرع حاليًا بشكل كامل.
- حصلت الشركة على تراخيص لبيع 6 منتجات إضافية زيادة على 35 منتج تمت الموافقة عليها مسبقًا في التأمين العام والتأمين الصحي وتأمين الحياة للمجموعات. وتجدر الإشارة إلى أن تأمين المركبات والذي تم الحصول على ترخيص بيعه في نهاية عام 2015 لعب دورًا هامًا في أرقام مبيعات الشركة في عام 2016 وسُيواصل دوره الهام في عام 2017.
- تعزيز الفريق الحالي للشركة عبر جذب أفضل الخبرات الفنية في السوق السعودي من أجل ضمان وجود قاعدة سليمة ومتينة للسنوات القادمة
  - تم إطلاق الخدمات الإلكترونية للتأمين البحري وتأمين السفر.
  - تم بدأ العمل على الخدمات الإلكترونية لتأمين المركبات بشكل مبدئي ومن المتوقع أن يتم إطلاقها خلال عام 2017.

لقد كان التأمين الصحي مجددًا المُساهم الرئيسي في عام 2016 و عمل على تحسين هوامش الربح الإجمالي بشكل كبير. كما بدأ تأمين المركبات في المساهمة بشكل جيد وستتحسن مساهمته في عام 2017 لكي يصبح ثاني أكبر مُساهم بعد التأمين الصحي. وبشكل عام، حققت الشركة 208 مليون ريال سعودي في إجمالي أقساط التأمين المكتتبة و 145 مليون ريال في صافي أقساط التأمين المكتسبة، في حين بلغ صافي المطالبات المتكبدة مليون ريال سعودي وبلغ صافي الخسارة من عمليات التأمين 26 مليون ريال سعودي. كما بلغت استثمارات أموال المساهمين 6 مليون ريال سعودي، أما بالنسبة لصافي خسارة المساهمين فقد بلغ 22 مليون ريال سعودي.

سيشكل عام 2017 مرحلة هامة ورئيسية في مسيرتنا، ونحن واثقون تمام الثقة من أننا في المكان الصحيح لكي نطلق العنان لإمكانياتنا وذلك بعد أن حصلنا على تراخيص لبيع معظم منتجاتنا وبعد جميع الأعمال التشغيلية التي قمنا بتنفيذها خلال العامين الماضيين.

وأخيرًا، أود أن أغتنم الفرصة لكي أشكر جميع من دعم شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني والمساهمين والعملاء وشركاننا على الثقة التي أولوها لنا وعلى مساهماتهم القيمة من أجل دعم الشركة. كما أود أن أعبر عن شكري وتقديري لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المكرمين وجميع الموظفين الذين بذلوا جهودًا مخلصة لتجاوز جميع التحديات التي تواجهها الشركة. وأود أيضًا أن أشكر جميع الهيئات التنظيمية السعودية على دعهم وتوجيهاتهم المتواصلة.



### 1. أنشطة الشركة:

تهدف الشركة إلى إجراء عمليات التأمين التعاوني والأنشطة المرتبطة بها وفقًا لقانون مراقبة شركات التأمين التعاوني ولائحته التنفيذية المطبقة في المملكة العربية السعودية. تشتمل الأنشطة الرئيسية للشركة على تأمين الحياة للأفراد والمجموعات والتأمين الصحي وتأمين الحوادث وجميع أنواع التأمين العام. تم إدراج أسهم الشركة في السوق المالية السعودية (تداول) في تاريخ 23 محرم 1435 هجري (الموافق 26 نوفمبر 2013).

كان رأس مال الشركة الأولي المعتمد 175 مليون ريال سعودي وقامت الشركة بزيادة رأس المال في شهر مارس لعام 2016 من خلال إصدار حقوق أولية ليصبح رأس المال 350 مليون ريال سعودي يتكون من 35 مليون سهم.

### 2. الأداء المالي:

### 2.1 ملخص قائمة المركز المالي

عمليات التأمين

31 دیسمبر 2014	31 ديسمبر 2015	31 دیسمبر 2016	الموجودات (بآلاف الريالات السعودية)
2,238	64,689	44,785	نقدية وشبه نقدية
3,422	35,661	53,391	أقساط مدينة ، صافي
3,751	299,201	297,239	حصة معيدي التأمين من الاحتياطيات الفنية
11,492	32,850	69,021	موجودات أخرى
20,903	432,402	464,436	مجموع الموجودات

31 دیسمبر 2014	31 دیسمبر 2015	31 ديسمبر 2016	المطلوبات (بآلاف الريالات السعودية)
5,497	383,338	412,785	إجمالي الاحتياطيات الفنية أقساط التأمين غير المكتسبة والمطالبات تحت التسوية
3,809	33,629	25,245	أرصدة إعادة التأمين داننة وعمولة تأمين غير مكتسبة
11,597	15,435	26,406	مصروفات مستحقة ومطلوبات أخرى
20,903	432,402	464,436	مجموع المطلوبات

#### عمليات المساهمين

31 دیسمبر 2014	31 دیسمبر 2015	31 دیسمبر 2016	الموجودات (بآلاف الريالات السعودية)
11,158	66,315	104,002	نقدية وشبه نقدية
105,675	30,849	136,999	استثمارات و ودائع لأجل
5,142	945	750	موجودات أخرى
121,975	98,109	241,751	إجمالي الموجودات



31 دیسمبر 2016	31 دیسمبر 2015	31 دیسمبر 2014	المطلوبات وحقوق المساهمين (بآلاف الريالات السعودية)
			المطلوبات
-	615	524	زكاة مستحقة
1,286	8,918	4,143	مصروفات مستحقة ومطلوبات أخرى
1,286	9,533	4,667	مجموع المطلوبات
			حقوق المساهمين
175,000	175,000	350,000	رأس المال
(54,311)	(86,424)	(112,915)	العجز المتراكم
120,689	88,576	237,085	مجموع حقوق المساهمين
121,975	98,109	241,751	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

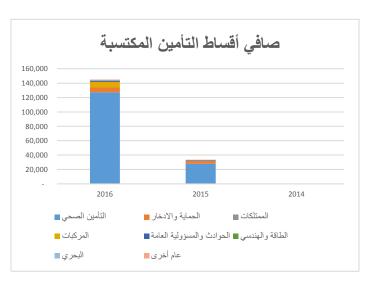
#### 2.2 ملخص نتائج الأعمال

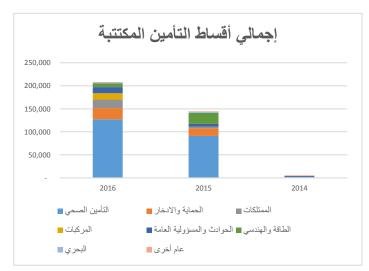
·			2.2 منعض نتائج الإعمال
من 29 أغسطس حتى	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في	التفصيل
31 دىسمبر 2014	31 دیسمبر 2015	31 دىسمبر 2016	(بألاف الريالات السعودية)
5,741	144,741	208,090	إجمالي أقساط التأمين المكتتبة
299	33,715	145,094	صافي أقساط التأمين المكتسبة
471	40,299	161,773	إيرادات الاكتتاب
(288)	(30,965)	(124,012)	صافي المطالبات المتكبدة
(554)	(36,425)	(146,039)	مصاريف الاكتتاب
(82)	3,873	15,734	نتائج الاكتتاب
(20,203)	(35,305)	(43,497)	مصاريف عمومية وإدارية –
(20,203)	(33,303)	(43,491)	عمليات التأمين
(20,286)	(31,431)	(27,764)	النتائج التشغيلية للتأمين
_	156	1,445	دخل عمولات خاصة – عمليات
		·	التأمين
(20,286)	(31,275)	(26,318)	حصة المساهمين من العجز
(12,843)	(1,185)	(1,412)	مصاريف عمومية وإدارية –
(12,040)	(1,100)	(1,712)	عمليات المساهمين
793	963	5,875	دخل عمولات خاصة وتوزيعات
755		3,073	<ul> <li>عمليات المساهمين</li> </ul>
(11,336)	-	-	مصاريف ما قبل التأسيس
(43,671)	(31,498)	(21,855)	صافي الخسارة (المساهمين)
(+3,071)	(31,730)		قبل الزكاة



### 2.2.1 إجمالي أقساط التأمين المكتتبة وصافى أقساط التأمين المكتسبة

سطس حتى	من 29 أغسطس حتى		للسنة ال	لمنتهية في	للسنة ا	قطاع التأمين
ىبر 2014		مبر 2015	31 دیس	مبر 2016		(بألاف الريالات
صافي أقساط		صافي أقساط	إجمالي أقساط	صافي أقساط	إجمالي أقساط	السعودية)
التأمين المكتسبة	التأمين المكتتبة	التأمين المكتسبة	التأمين المكتتبة	التأمين المكتسبة	التأمين المكتتبة	
79	974	27,871	90,989	127,234	127,312	التأمين الصحي
-	-	4,091	16,658	6,614	24,199	الحماية والادخار
1	720	23	3,475	57	18,904	الممتلكات
-	-	20	190	7,864	13,572	المركبات
46	2,343	1,015	5,929	1,746	13,085	الحوادث والمسؤولية العامة
-	316	6	24,015	25	7,937	الطاقة والهندسي
-	-	172	2,083	265	1,708	البحري
172	1,388	517	1,402	1,290	1,374	عام أخرى
299	5,741	33,715	144,741	145,094	208,090	المجموع





ارتفع إجمالي أقساط التأمين المكتتبة في عام 2016 بنسبة 44% مقارنة بعام 2015 بسبب النمو الملحوظ الذي تم تحقيقه في التأمين الصحي والذي ارتفع من 90.1 مليون ريال سعودي في عام 2016. إضافة إلى ذلك، بدأت الشركة في الذي ارتفع من 90.1 مليون ريال سعودي في عام 2016. إضافة إلى ذلك، بدأت الشركة من في بيع منتج تأمين المركبات خلال الربع الرابع من عام 2015 بعد حصولها على موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي وتمكنت الشركة من تحقيق ما يقارب 13.6 مليون ريال سعودي في عام 2016.

كما ارتفع صافي أقساط التأمين المكتسبة من 33.7 مليون ريال سعودي في عام 2015 ليصبح 145.1 مليون ريال سعودي في عام 2016 نتيجة لارتفاع صافي أقساط التأمين المكتسبة للتأمين الصحي من 27.9 مليون ريال سعودي إلى 127.2 مليون ريال سعودي مدعوماً بنمو إجمالي أقساط التأمين المكتتبة بالإضافة إلى المستوى العالى للاحتفاظ بأقساط التأمين المكتتبة بالإضافة إلى المستوى العالى للاحتفاظ بأقساط التأمين في هذا النشاط التأمين المكتتبة بالإضافة إلى المستوى العالى للاحتفاظ بأقساط التأمين في هذا النشاط التأمين المكتتبة بالإضافة المستوى العالى المستوى العالم العالى المستوى العالى المستوى العالى ال



#### 2.2.1.1 إجمالي أقساط التأمين المكتتبة والتحليل الجغرافي

من 29 أغسطس حتى	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في	المنطقة
31 دىسىمبر 2014	31 دیسمبر 2015	31 دىسىبر 2016	(بألاف الريالات السعودية)
5,741	129,541	91,613	الوسطى
-	15,200	60,377	الغربية
-	-	56,100	الشرقية
5,741	144,741	208,090	المجموع

#### 2.2.2 إيرادات الاكتتاب

من 29 أغسطس حتى	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في	التفصيل
31 دىسىمبر 2014	31 دیسمبر 2015	31 دىسىمبر 2016	(بألاف الريالات السعودية)
299	33,715	145,094	صافي أقساط التأمين المكتسبة
172	4,651	10,733	عمولة إعادة التأمين المكتسبة
5	1,933	5,946	إيرادات اكتتاب أخرى
471	40,299	161,773	إجمالي إيرادات الاكتتاب

ترجع الزيادة الكبيرة في إيرادات الاكتتاب في عام 2016 مقارنة بعام 2015 إلى الزيادة الملحوظة في حجم أعمال التأمين التي نتج عنها زيادة في أقساط التأمين المكتسبة و عمو لات إعادة التأمين والتي تتضمن أيضًا عمو لات إعادة التأمين على محفظة متلايف أليكو التي يتم إعادة تأمينها بالكامل إلى شركة متلايف تقوم شركة متلايف بتعويض الشركة عن المصاريف التي تتكبدها في تشغيل محفظة أليكو وذلك بأخذ رسوم إدارية من شركة متلايف ويتم قيدها في القوائم المالية تحت بند "إيرادات اكتتاب أخرى".

قامت الشركة بالمشاركة في اتفاقية المنافذ المبرمة بين شركة التعاونية والغالبية العظمى من شركات التأمين في المملكة العربية السعودية ابتداءًا من تاريخ 1 يناير 2015 والمتعلقة بالمشاركة في التأمين على المركبات الأجنبية العابرة للمملكة العربية السعودية عبر جميع المنافذ الحدودية (ما عدا منفذ البحرين "جسر الملك فهد"). وبناءًا على هذه الاتفاقية، فإن جميع شركات التأمين المشاركة في هذه التغطية يكون لها حصة متساوية من النتيجة الصافية لهذه المحفظة بعد تحميل كافة المصاريف المتعلقة بإدارة هذه المحفظة من قبل شركة التعاونية. تسري هذه الاتفاقية لمدة ثلاث سنوات ابتداءًا من تاريخ 1 يناير 2015 ومن المتوقع أن تُجدد بنفس الشروط. يتم تصنيف الدخل المتعلق بهذه المحفظة في القوائم المالية ضمن بند "إير ادات اكتتاب أخرى".

#### 2.2.3 صافى المطالبات المتكبدة

من 29 أغسطس حتى	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في	قطاع التأمين قطاع التأمين
31 دىسمبر 2014	31 دىسمبر 2015	31 دیسمبر 2016	(بآلاف الريالات السعودية)
62	25,753	108,485	التأمين الصحي
-	3,608	7,863	الحماية والادخار
1	36	99	الممتلكات
-	174	7,546	المركبات
44	788	40	الحوادث والمسؤولية العامة
9	27	64	الطاقة والهندسي
-	131	5	البحري
181	447	(91)	عام أخرى
288	30,965	124,012	المجموع

ارتفعت صافي المطالبات المتكبدة بشكل ملحوظ في عام 2016 مقارنة بعام 2015 بسبب الزيادة المؤثرة في حجم أعمال التأمين وفي صافي أقساط التأمين المكتسبة للتأمين الصحي وتأمين الحماية والادخار وتأمين المركبات. وبغض النظر عن الارتفاع الكبير في صافي المطالبات المتكبدة خلال عام 2016، فإن صافي معدل الخسارة لجميع الأنشطة قد انخفض من 91.8% في عام 2015 ليصبح 85.5% في عام 2016.



#### 2.2.4 مصاريف الاكتتاب

من 29 أغسطس حتى 31 ديسمبر 2014	31 ديسمبر 2015	31 ديسمبر 2016	ا <b>لتقصيل</b> (بألاف الريالات السعودية)
288	30,965	124,012	صافي المطالبات المتكبدة
137	3,285	15,490	عمولات متكبدة
38	548	2,319	رسوم فحص وإشراف
-	395	1,247	مصاريف اكتتاب أخرى
91	1,232	2,971	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
554	36,425	146,039	مجموع مصاريف الاكتتاب

ارتفع مجموع مصاريف الاكتتاب بشكل ملحوظ بسبب الزيادة الكبيرة في صافي المطالبات المتكبدة وفي العمو لات المتكبدة نتيجة لنمو صافي أقساط التأمين المكتسبة.

#### 2.2.5 إجمالي المصاريف

			٠٠- ١٠- ١٠- ١٠-
من 29 أغسطس حتى	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في	التفصيل
31 دىسمبر 2014	31 ديسمبر 2015	31 ديسمبر 2016	(بألاف الريالات السعودية)
20,203	35,305	43,497	مصاريف عمومية و إدارية — عمليات التأمين
12,843	1,185	1,412	مصاريف عمومية و إدارية — عمليات المساهمين
11,336	-	-	مصاريف ما قبل التأسيس،
33,046	36,490	44,909	مجموع المصاريف

من 29 أغسطس حتى	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في	مصاريف عمومية وإدارية
31 ديسمبر 2014	31 ديسمبر 2015	31 ديسمبر 2016	(بألاف الريالات السعودية)
13,650	23,844	31,329	تكاليف الموظفين
2,707	2,614	2,462	أتعاب قانونية ومهنية
3,319	1,014	2,204	إيجارات
3,379	2,734	2,452	استهلاك
2,441	2,460	3,013	مصاريف تقنية المعلومات
1,569	914	515	مصاريف سفر وإقامة
1,085	1,018	1,003	مصاريف مجلس الإدارة
1,262	1,891	1,931	أخرى
33,046	36,490	44,909	مجموع المصاريف العمومية والإدارية

ارتفع مجموع المصاريف العمومية والإدارية بنسبة 23% بسبب زيادة تكاليف الموظفين بشكل رئيسي، ونتجت هذه الزيادة عن توظيف المزيد من الأفراد لدعم عمليات التأمين مع زيادة حجم الأعمال.

بصرف النظر عن النمو في مجموع المصاريف، فقد انخفضت نسبة المصاريف (المصاريف العمومية والإدارية/صافي أقساط التأمين المكتسبة) من 108% في عام 2015 لتصبح 31% في عام 2016.



#### 2.2.6 النتائج التشغيلية للتأمين:

من 29 أغسطس حتى	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في	التفصيل
31 ديسمبر 2014	31 دىسىمبر 2015	31 دىسىمبر 2016	(بآلاف الريالات السعودية)
471	40,299	161,773	إيرادات الاكتتاب
(554)	(36,425)	(146,039)	مصاريف الاكتتاب
(82)	3,873	15,734	نتائج الاكتتاب
(20,203)	(35,305)	(43,497)	المصاريف العمومية والإدارية – عمليات التأمين
(20,286)	(31,431)	(27,764)	النتائج التشغيلية للتأمين

تحسنت النتائج التشغيلية للتأمين في عام 2016 مقارنة بعام 2015 بسبب الزيادة في نتائج الاكتتاب بقيمة 11.9 مليون ريال سعودي والتي تجاوزت الزيادة في المصاريف العمومية والإدارية التي تبلغ 8.2 مليون ريال سعودي ونتج عن ذلك تحسن النتائج التشغيلية للتأمين بمقدار 3.7 مليون ريال سعودي.

#### 2.3 زيادة رأس المال

أوصى مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 1436/07/08 للهجرة (الموافق 2015/04/27 م) بزيادة رأس مال الشركة من مئة وخمسة وسبعون (175,000,000) مليون ريال سعودي بعد حصول الشركة على وسبعون (350,000,000) مليون ريال سعودي بعد حصول الشركة على الموفقات النظامية اللازمة. وتلقت الشركة موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي على زيادة رأس المال عبر الخطاب رقم 2015/09/01 م. (الموافق 2015/09/01 م).

وافقت الجمعية العامة الغير العادية للشركة والتي انعقدت في يوم الاثنين 1437/05/13 هـ (الموافق 2016/02/22 م) على زيادة رأس المال من خلال إصدار حقوق أولوية. يتكون إصدار الحقوق الأولوية من إصدار سبعة عشر مليون وخمس مئة (17,500,000) ألف سهم عادي جديد بسعر العرض البالغ عشرة (10) ريالات سعودية لكل سهم من أجل زيادة رأس مال الشركة من مئة وخمسة وسبعون (175,000,000) مليون ريال سعودي إلى ثلاث مئة وخمسون (35,000,000) مليون ريال سعودي مقسمة على خمسة وثلاثين مليون (35,000,000) سهم عادي بقيمة متساوية تبلغ عشرة (10) ريالات سعودية للسهم الواحد.

أكملت الشركة بنجاح عملية زيادة رأس المال من خلال إصدار حقوق أولوية قبل نهاية شهر مارس من عام 2016 وبلغت العوائد من زيادة رأس المال 175 مليون ريال سعودي. المال 175 مليون ريال سعودي. بلغ مجموع التكاليف – المباشرة والغير مباشرة – المتعلقة بزيادة رأس المال ما يقارب 4.2 مليون ريال سعودي. بلغ صافى العوائد من زيادة رأس المال 170.8 مليون ريال سعودي وتم توزيعها كما يلي:

1. تم إضافة مبلغ 17.5 مليون ريال سعودي إلى الوديعة النظامية لكي تتوافق الوديعة النظامية مع زيادة رأس المال.

2. تم استثمار مبلغ 153.3 مليون ريال سعودي في استثمارات مسموح بها من أجل استيفاء متطلبات هامش الملاءة.



### 3. الخطط والقرارات المهمة والتوقعات المستقبلية لأعمال الشركة:

#### خططنا الرئيسية في عام 2017 هي:

- تحقیق نمو أعمال كبیر من جانب وسطاء التأمین من خلال التعامل المركز والمبادر معهم بما یناسب معرفتهم و خبرتهم و خدماتهم.
- الاستمرار في التركيز على تنمية أعمال التأمين المصرفي من خلال اتباع منهج متدرج، ومن خلال التركيز على أكثر أنماط المبيعات فاعلية وملاءمة لكل واحدة من قنوات التوزيع في البنك.
  - الاستمرار في تنمية عملياتنا في المناطق الثلاث (الوسطى والغربية والشرقية) لكي نتمكن من دعم شركائنا وعملائنا بشكل أفضل.
    - الاستمرار في تنمية مبيعات تأميننا الصحي من خلال شريكنا المصرفي وعلاقاتنا مع وسطاء التأمين الحاليين والجدد.
      - تنمية منتج تأمين المركبات، مما سيساهم بشكل إيجابي في الأداء العام المبيعات الشركة.
      - الاستمرار في تقديم منتجات جديدة للتأمين العام إلى السوق، والتي ستسمح لنا بتقديم حلول أكثر تكاملًا لعملائنا.

#### التوقعات المستقبلية لأعمال الشركة:

• يتوقع أن ينمو إجمالي أقساط التأمين خلال الثلاث سنوات القادمة ليصل إلى 687 مليون ريال سعودي بحلول عام 2019، كما يتوقع أن تصل الشركة إلى نقطة التعادل في عام 2018 و من بعدها تحقيق أرباح لعمليات المساهمين (بعد الضريبة و الزكاة) بقيمة 16 مليون ريال سعودي في عام 2019.

### 4 المخاطر التي تواجه الشركة:

#### استراتيجية المخاطر

اتخذت الشركة منهجًا تكاملياً واسعاً في إدارة جميع مخاطر الشركة. كما استطاعت الشركة من خلال الاستفادة من وجود هيكل متين لإدارة المخاطر أن تخلق قيمة مضافة. كما أن وجود هذا الهيكل يمكن الشركة من التعامل بكفاءة عالية مع الأحداث المستقبلية المجهولة من أجل حماية أصحاب المصالح في الشركة. تتكامل عملية إدارة المخاطر في الشركة مع عملية صياغة الاستراتيجيات وعملية تخطيط الأعمال في الشركة، حيث يتم إدارة المخاطر بشكل استراتيجي عن طريق التحديد الملائم لمدى الرغبة في المخاطرة (Risk Appetite) و إنشاء حوكمة متينة لإدارة المخاطر (Risk Governance).

#### مدى الرغبة في المخاطرة (Risk Appetite)

تُعتبر مدى الرغبة في المخاطرة جزءًا أساسياً من هيكل إدارة المخاطر الخاص بنا. يتم إعداد الهيكل العام لمدى الرغبة في المخاطرة الخاص بالشركة من أجل تستفيد الشركة من الخبرة بالشركة من الخبرة المخاطرة والمستفيد الشركة من الخبرة العالمية في إعداد مدى الرغبة في المخاطرة والمستمدة من الشركاء الاستراتيجيين للشركة: متلايف (MetLife) والمجموعة الأمريكية الدولية (AIG).

#### حوكمة المخاطر

اعتمدت الشركة نموذج "خطوط الدفاع الثلاث" والذي يهدف لرفع كفاءة عملية تداول بيانات المخاطر من خلال الأنظمة المتاحة في الشركة وكذلك إقامة فهم سليم لأدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة وإدارة الشركة وموظفي الشركة في ما يتعلق بممارسة وظائف إدارة المخاطر

#### موجز المخاطر التى تواجهها الشركة

تتعرض الشركة لأنواع مختلفة من المخاطر، يتم إدارة وتصنيف هذه المخاطر في الفئات التالية:

المخاطر الاستراتيجية: تسعى الشركة إلى الحد من التعرض للمخاطر الاستراتيجية المنسوبة إلى التخطيط الاستراتيجي وتطوير المنتجات والسمعة وحوكمة الشركة ومخاطر الاستثمار في البلد.

وبشكل عام، يتم إدارة المخاطر الاستراتيجية والتحكم بها بصورة نشطة من خلال مراقبة المؤشرات الرئيسية للمخاطر بصورة منتظمة. يشمل المؤشر الرئيسي للخطر الاستراتيجي الانحراف عن الإيراد المخطط ومستوى هامش الملاءة المالية والخسائر المتراكمة من رأس المال المدفوع. واعتمدت الشركة كذلك أسلوب "بطاقة الأداء المتوازن" من أجل إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السمعة للشركة.



المخاطر التأمينية: يتم مراقبة وتخفيف المخاطر التأمينية الناجمة من عمليات التأمين بصورة نشطة. تشمل فئة "مخاطر التأمين" الاكتتاب و تسوية المطالبات وإعادة التأمين والتسعير. لا تسعي الشركة من الاستفادة من الفرص السوقية التي يكون فيها معدل المخاطرة مرتفع من أجل جلب إيرادات مرتفعة. يتم إدارة الخطر التأميني وفقًا للخبير الإكتواري الذي عينته الشركة من خلال وضع ضوابط اكتتاب قوية وإدارة مطالبات فعالة. كما تراقب الشركة المؤشرات الرئيسية لمخاطر التامين (صافي معدل الخسارة ومعدل الاحتفاظ) بصورة منتظمة.

المخاطر المالية: يتم مراقبة وضبط المخاطر المالية بانتظام. وتشمل المخاطر المالية على كل من المخاطر الانتمانية والمخاطر السوقية ومخاطر السبولة.

المخاطر الائتمانية: تتولى الشركة إدارة المخاطر الائتمانية مع الكيانات المعتمدة والناشئة من التعامل مع شركات إعادة التأمين فيما يتعلق بتسوية المطالبات المستحقة، ومع البنوك من أجل الوفاء بالتزاماتها ، وأيضا مع العملاء بشأن سداد المبالغ المستحقة. وقد قامت الشركة بوضع سياسات وضو ابط كافية للائتمان من أجل إدارة المخاطر الائتمانية المتعلقة بالعملاء والبنوك. يتم تخفيف التعرض للمخاطر الناجمة من إعسار شركة إعادة التأمين عن طريق وضع معايير كافية لتقييم الوضع المالي لشركات إعادة التأمين التي تتعامل معها الشركة وأيضا من خلال مراقبة معايير أخرى متعلقة بأنشطة شركات إعادة التأمين والتي تشمل تجمعات المخاطر الائتمانية والخصائص الاقتصادية والمناطق الجغرافية المشابهة لشركات إعادة التأمين.

المخاطر السوقية: يتم قياس التعرض للمخاطر السوقية من خلال دارسة المتغيرات المالية المؤثرة على السوق كأسعار الأسهم وأسعار العقارات. كما يوجد لدى الشركة سياسة للاستثمار من أجل التحكم بالمخاطر السوقية.

مخاطر السيولة: تقوم الشركة – في جميع الأوقات – بالمحافظة على سيولة كافية من أجل الوفاء بالتزاماتها المتوقعة والمحتملة. كما تلتزم الشركة بوضع قيود كافية و متينة لإبقاء أموال كافية في أي وقت للوفاء بالتزاماتها ، وفي هذه الحالة لن تأخذ الشركة على عاتقها المصاريف التقديرية بل يتم تطبيق إطار إدارة الأصول والخصوم ("ALM") من أجل إدارة مخاطر الاستثمار والسيولة.

المخاطر التشغيلية: تسعى الشركة إلى عدم قبول المخاطر الناجمة من العمليات التشغيلية ولكنها تقبل بالخطر التشغيلي في حال كونه جزء مكمل الأعمال التأمين الخاصة بها. يوجد هناك أنواع مختلفة من المخاطر التشغيلية وتم تصنيفها كما يلى:

- مخاطر غسيل الأموال
  - المخاطر القانونية
- مخاطر تقنیة المعلومات
- مخاطر الموارد البشرية
  - مخاطر المبيعات
  - مخاطر عدم الامتثال

نتم إدارة المخاطر التشغيلية إلى مستوى مقبول من خلال مجموعة من الأساليب المناسبة التي تساهم بشكل فعال في إدارة الخطر التشغيلي، تتضمن هذه الأساليب الحوكمة الرصينة للمخاطر والأنظمة والضوابط المحكمة والإدارة الفاعلة للموارد، حيث تتم إدارة الخطر التشغيلي وفقًا لمستوى يتناسب مع مدى تحمل المخاطر في الشركة. قامت الشركة أيضًا بتنفيذ عملية لتحديد وتقييم المخاطر التشغيلية والتقييم الذاتي للسيطرة على المخاطر (RCSA)، حيث تكتمل هذه العملية بشكل سنوى.

يتم مراقبة المخاطر التشغيلية بصورة نشطة ومنتظمة. تُحدد الشركة بدايات الخطر في مجالات تشغيل رئيسية معينة، هذه البدايات هي الانحراف عن هدف المبيعات والقيمة الشاملة للخسائر التشغيلية وعدد الاختبارات الناجحة لاستمرارية العمل وعدد غرامات عدم الالتزام وعدد حالات الاحتيال.

#### أنشطة إدارة المخاطر

- قامت الشركة بتعيين مسؤول مخاطر وتمت الموافقة عليه من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي في عام 2016.
  - قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إدارة المخاطر والتي تتكون من ثلاثة (3) من أعضاء المجلس في عام 2016.
    - قامت الشركة ببدء تطوير إطار التنظيمي لمدى الرغبة في المخاطرة في عام 2016.



- قامت الشركة بعقد ورشة عمل مدى الرغبة في المخاطرة المقرر للشركة و كانت مدتها يومين بهدف رفع نسبة الوعي بالمخاطر لدى الموظفين في الشركة.
  - تخطط الشركة لبدأ مشروع التقييم الذاتي للسيطرة على المخاطر مرة أخرى في منتصف عام 2017.

### 5. المعايير المحاسبية:

تُطبق الشركة المعابير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) والمعابير المحاسبية الدولية (IAS) ذات العلاقة في إعداد القوائم المالية للشركة بناءًا على اشتراط مؤسسة النقد العربي السعودي، ولا تطبق الشركة المعابير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. وقد قام المراجعين الخارجيين بتعديل تقرير المراجعة الخارجية لكي يتضمن تأكيدًا على هذا الأمر.

ولهذا نود لفت الانتباه إلى أنه تم إعداد هذه القوائم المالية وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وليس وفقًا للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والمتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.

### 6. سياسة توزيع الأرباح:

تطبق الشركة سياسة توزيع أرباح معتمدة من قبل مجلس الإدارة وفقًا للنظام الأساسي للشركة، وتم تلخيص سياسة توزيع الأرباح كما يلي:

1. تُجنب الزكاة وضريبة الدخل المقررة.

- 2. يُجنب (20%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف هذا التجنيب عندما يبلغ الاحتياطي المذكور أعلاه إجمالي رأس المال المدفوع.
- 3. يجوز للجمعية العامة العادية بناءًا على اقتراح من مجلس الإدارة أن تجنب نسبة مئوية من الأرباح السنوية الصافية لتكوين احتياطيات إضافية وتخصيصه لأغراض محددة تقررها الجمعية العامة.
  - 4. بعد ذلك، يُوزع من الباقي دفعة أولى للمساهمين لا تقل عن (5%) من رأس المال المدفوع.
  - 5. يُوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة من الأرباح أو يُحول إلى حساب الأرباح المبقاة.
- 6. يُجُوزُ بقرار من مجلس الإدارة توزيع أرباح دورية تُخصم من الأرباح السنوية المحددة في الفقرة (4) الواردة أعلاه وفقًا للقواعد المنظِمة لذلك والصادرة من الجهات المختصة.
- ر. تُبلغ هيئة السوق المالية من دون تأخير بأي قرارات أو توصيات لتوزيع الأرباح. ويتم دفع الأرباح المقرر توزيعها على المساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة وفقًا للتعليمات الصادرة عن وزارة التجارة والصناعة بعد الحصول على موافقة مسبقة من مؤسسة النقد العربي السعودي.

### 7. وصف لأي مصلحة وحقوق خيار وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة المُصدر:

وصف لأي مصلحة تعود لأعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين وأزواجهم و أولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتهم التابعة وأي تغيير في هذه المصلحة خلال السنة المالية:

		ماه	ة العام	نهايأ	العام	بداية	
نسبة التغيير	نسبة الملكية	صاف <i>ي</i> التغيير	أدوات الدين	عدد	أدوات	عدد الأسهم	اسم من تعود له
				الأسهم	الدين		المصلحة
100%	0.0286%	5000	0	10,000	0	5000	سليمان سعود السياري
100%	0.00029%	100	0	100	0	0	رمزي كنعان ابوخضرا
100%	0.00029%	100	0	100	0	0	خالد حمد اليحيي
100%	0.000057%	20	0	20	0	0	عبدالمحسن ابراهيم
	0.00000770	_0					الطوق



### المساهمين الرئيسيين وملكيتهم في الشركة:

نسبة الملكيه	الرصيد الحالي	إسم المستثمر	التاريخ
30%	10,500,000	أميريكان لايف انشورنس	31/12/2016
29.94%	10,480,000	البنك العربي الوطني	31/12/2016
10%	3,500,000	ايه آي جي ام اي ايه انفسمنت آند سير فسس ذ.م.م	31/12/2016

## 8. وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة المُصدر وكبار التنفيذين وأزواجهم وأولادهم القصر):

لا يوجد أي شخص يمتك ما يعادل 5% أو أكثر من أسهم شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني. ولم يقم أي شخص له مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت ويمتلك 5% أو أكثر من الأسهم بإبلاغ الشركة بتلك الحقوق أو أي تغيير فيها خلال السنه المالية 2016.

### 9. قروض أو إصدارات / استرداد لأوراق مالية:

خلال عام 2016، لا يوجد أي قروض على الشركة واجبة السداد عند الطلب أو غير ذلك، ولم تقم الشركة بدفع أي مبالغ لسداد قروض خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2016.

قامت الشركة بإصدار حقوق أولوية خلال العام 2016 كما هو موضح في فقرة 2.3 زيادة رأس المال. لم تقم الشركة باسترداد أو شراء أو إلغاء من جانبها لأي أدوات قابلة للاسترداد أو أوراق مالية متبقية.

### 10. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة:

عقود فيها مصلحة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين والمساهمين:

أثناء العام المالي 2016 أبرمت/جددت بعض العقود التي كانت الشركة طرفا فيها وتوجد فيها مصلحة لبعض أعضاء مجلس الإدارة كممثلين لكبار المساهمين أو شركاتهم التابعة مع التأكيد أن هذه العقود قد تمت بدون شروط تفضيلية وذلك حسب اقتراح مجلس إدارة الشركة ووفقاً لموافقة مؤسسة النقد العربي السعودي:

### عقود غير تأمينية:

صاحب المصلحة	الأطراف ذات العلاقة	قيمة العمليات لعام 2016	قيمة العقد	مدة العقد	نوع العقد	#
نائب رئيس مجلس الإدارة: لما الحاج إبراهيم و أعضاء مجلس الإدارة: خوليو جارسيا فيلالون، يوئيل حمصي وكارل طاشجيان	ديلوير أمريكان لايف أنشورنس كومباني	أقساط إعادة التأمين:	قيمة العقود تعتمد على حجم أعمال الشركة ونوع المنتج	إبتداء من 2015/1/1 وتبقى سارية المفعول حتى إلغاؤها	اتفاقيات إعادة التأمين الاختياري	1



		أقساط إعادة التأمين: 131,617رس عمولة إعادة التأمين: 14,575رس	قيمة العقود تعتمد على حجم أعمال الشركة ونوع المنتج	إبتداء من 2015/1/1 وتبقى سارية المفعول حتى إلغاؤها	اتفاقية إعادة تأمين الحوادث والصحة	2
	میترو بولیتان تاور لایف انشورنس کومبانی اوف نیو آرك دیلویر	أقساط إعادة التأمين: 44,966 ر.س	قيمة العقود تعتمد على حجم أعمال الشركة ونوع المنتج	إبتداء من 2016/6/1 وتبقى سارية المفعول حتى إلغاؤها	اتفاقيات إعادة تأمين الكوارث	3
	أميركان هوم أشورانس كومباني، و نيو هامبشاير	أقساط إعادة التأمين 11,310,509 رس عمولة إعادة التأمين 2,992,036 رس حصة معيدي التأمين في المطالبات المدفوعة: 531,192 رس	قيمة العقود تعتمد على حجم أعمال الشركة ونوع المنتج	إبتداء من 2014/4/1 وتبقى سارية المفعول حتى إلغاؤها	اتفاقيات إعادة التأمين التناسبي	4
عضو مجلس الإدارة: أصف إقبال	أنشورنس كومباني ناشيونال، يونيون فاير أنشورنس كومباني أوف بيتسبيرغ	أقساط إعادة التأمين 743,435رس	قيمة العقود تعتمد على حجم أعمال الشركة ونوع المنتج	سنه و احده ابتداء من 2016/4/1	فائض خسائر أقساط التأمين	5
٠ <u>٠</u> ٠٠, ——		أقساط إعادة التأمين 92 رس	قيمة العقود تعتمد على حجم أعمال الشركة ونوع المنتج	مستمرة إلى 2016/3/31	فائض خسائر أقساط تأمين الكوارث	6
	المجموعة الأمريكية الدولية أو أي من شركاتها التابعة أو الشقيقة	أقساط إعادة التأمين 3,135,352 رس عمولة إعادة التأمين 672,661 رس حصة معيدي التأمين في المطالبات المدفوعة: 158,850 رس	قيمة العقود تعتمد على حجم أعمال الشركة ونوع المنتج	حسب صلاحية إخطار إعادة التأمين	إعادة التأمين الاختياري	7
نائب رئيس مجلس الإدارة: لما الحاج إبراهيم و أعضاء مجلس الإدارة: خوليو جارسيا فيلالون، يوئيل حمصي وكارل طاشجيان	أمريكان لايف إنشورنس كومباني(أليكو)	أقساط إعادة التأمين 14,799,727 عمولة إعادة التأمين: 2,643,120 ر.س حصة معيدي التأمين في المطالبات المدفوعة رسوم إدارية: رسوم إدارية:	قيمة العقود تعتمد على حجم أعمال الشركة ونوع المنتج	ابتداء من 2015/4/1	اتفاقية نقل المحفظة وإعادة التأمين	8



نائب رئيس مجلس الإدارة: لما الحاج إبراهيم و أعضاء مجلس الإدارة: خوليو جارسيا فيلالون، يوئيل حمصي وكارل طاشجيان	أمريكان لايف إنشورنس كومباني	SR300,000 مقابل العام 2016 SR150,000 مقابل الربع الثالث/الرابع 2015	بحد أقصى مليون دو لار سنويا	خمس أعوام إبتداء من 2014/10/21	اتفاقية الخدمات الفنية	9
عضو مجلس الإدارة: أصف إقبال	ايه آي جي ام إي ايه انفسمنت آند سير فسس انك	237,053رس	بحد أقصى مليون دو لار سنويا	خمس أعوام إبتداء من 2014/10/21	اتفاقية الخدمات الفنية	10
نائب رئيس مجلس الإدارة: لما الحاج إبراهيم و أعضاء مجلس الإدارة: خوليو جارسيا فيلالون، يوئيل حمصي وكارل طاشجيان، آصف إقبال، روبير عيد، نزار التويجري	شركة اميركان لايف انشورنس كومباني أو أي من شركاتهم التابعة أو الشقيقة، الأمريكية الدولية أو أي من شركاتها التابعة أو الشقيقة، البنك العربي الوطني و أي من شركاته و التابعة أو الشقيقة، التابعة أو الشقيقة، التابعة أو الشقيقة	-	بدون رسوم ترخ <i>یص</i>	تستمر باستمرار المساهمين: المساهمين: اميركان لايف كومباني، شركة المجموعة البنك العربي البنك العربي أو الغاء العقد حسب رغبة الطرفين	اتفاقيات ترخيص العلامات التجارية	11
أعضاء مجلس الإدارة	البنك العربي الوطني و وكالة العربي للتأمين	أقساط التأمين المكتتبة: 11,938,623رس العمو لات: 1,644,812رس	تعتمد على حجم المبيعات ونوع المنتج	يستمر باستمرار الشركة أو يلغى العقد حسب رغبة الطرفين	اتفاقية توزيع منتجات التأمين البنكية	12
روبير عيد، نزار التويجري	البنك العربي الوطني و أي من شركاته التابعة أو الشقيقة	3,473,849 رس	يعتمد على نوع الضمان	مدة العقد تختلف باختلاف نوع الضمان	الضمانات المالية	13
	البنك العربي الوطني و أي من شركاته التابعة أو الشقيقة	53,062,500رس	يعتمد على حجم الودائع	قصيرة الأجل	ودائع لأجل	14

### عقود تأمين:

الطرف ذو العلاقة /صاحب المصلحة	مدة العقد	إجمالي قسط التأمين	التغطية التأمينية	التغطية	نوع العقد	#
	سنه و احده ابتداء من 2016/7/1	370,000 ر.س	200,000,000 ر.س	تأمين مسؤولية مدراء الإدارة والتنفيذيين	وثيقة تأمين مسؤولية مدراء الإدارة والتنفيذيين	1
	سنة واحده إبتداء من 2016/3/8	1,210,463 ر.س	45,000,000 ر.س	بضائع عملاء البنك العربي الوطني حسب الاعتمادات المستندية المصدرة من البنك	وثيقة شحن البضائع البحرية السنوي على أساس الإفصاح عن قيمة الشحن	2



الطرف ذو العلاقة: البنك العربي الوطني	سنة واحده إبتداء من 2016/5/1	959,346 ر.س	2,696,253,173 ر.س	الممتلكات ضد جميع الأخطار	تأمين الممتلكات ضد كافة الأخطار وتوقف العمل	3
صاحب المصلحة: عضو مجلس الإدارة روبر عيد، نزار التويجري	سنة واحده إبتداء من 2016/5/1	28,500 ر.س	50,000,000 ر.س	المسؤولية العامة	وثيقة تامين المسؤولية العامة	4
	سنة واحده إبتداء من 2016/4/1	3,218,408 ر.س		تأمين على الحياة و الإعاقات لموظفي البنك العربي الوطني	وثيقة تأمين على الحياة	5
	سنة واحده إبتداء من 2016/4/1	150,107 ر.س	4,251,000 ر.س	تأمين المركبات	تأمين المركبات للأساطيل التجارية	6

الحالات التي تحتمل وجود تعارض في المصالح هي المعاملات مع الجهات ذات العلاقة المذكورة أعلاه، ويتم التعامل معها بشفافية وعدم منح أي مزايا تفضيلية لذوي العلاقة، حيث يفصح صاحب العلاقة بها لمجلس الإدارة ويتم الإفصاح للمساهمين عند إبرام العقود، كما يتم عرضها على الجمعية العامة للموافقة عليها، ويتم تجديد الموافقة عليها سنوياً في حال تجديد العقد. وعدا ذلك لا توجد أية حالات أخرى تحتمل وجود تعارض في المصالح.

### 11. المدفوعات والمستحقات النظامية القائمة:

#### فيما يلى بيان بالمدفوعات النظامية المستحقة:

2015 (ريال سعو دي)	2016 (ريال سعود <i>ي</i> )	الأسباب	الجهة المستحقة للمدفو عات
168,686	300,716	رسوم الإشراف	مؤسسة النقد العربي السعودي
909,892	430,773	رسوم الإشراف	مجلس الضمان الصحي التعاوني
117,047	120,649	تأمينات اجتماعية لشهر ديسمبر 2016	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
64,126	772,162	ضريبة موردين لشهر ديسمبر 2016	مصلحة الزكاة والدخل



#### دفعت الشركة خلال عام 2016 ما يلي:

2015	2016	الأسباب	الجهة المستحِقة للمدفو عات
(ريال سعودي)	(رىيال سعودي)	ر د سبب	الجهه المستجف للمدور عات
574,689	907,892	رسوم الإشراف	مؤسسة النقد العربي السعودي
9,743	1,752,234	رسوم الإشراف	مجلس الضمان الصحي التعاوني
0	50,000	تجدید التأهیل من تاریخ 25 أکتوبر 2016 إلى 25 أکتوبر 2017	مجلس الضمان الصحي التعاوني
1,195,461	1,701,027	اشتراكات تأمينات اجتماعية خلال عام 2016	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
766,612	876,257	ضرائب خصم موردين	مصلحة الزكاة والدخل
0	481,598	زكاة عام 2016	مصلحة الزكاة والدخل

### 12. منافع الموظفين:

تؤكد الشركة بأن برامج الحوافر والمزايا التي لها علاقة بعمليات التأمين والتي تمنحها الشركة لموظفيها، هي على النحو التالي:

- تأمين طبي شامل من الفئة VIP للموظف و عائلته
- تأمين على الحياة لكل موظف بما قيمته 36 راتب أساسي بحد أقصى 1.5 مليون ريال وحد أدنى 350 ألف ريال
  - تخفيض على التأمين الشامل للمركبات الخاصة بالموظفين بنسبة تصل إلى 15%

تقوم الشركة أيضاً بتكوين مخصص لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين و ذلك وفقاً لقانون العمل السعودي.

### 13. إقرارات:

### 1- تقر الشركة بما يلى:

- أنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية على أسس سليمة وتم تنفيذه بفعالية.
  - أنه لا يوجد شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
- 2- خلال 2016، لا يوجد شركات تابعة، وبالتبعية لا يوجد اي اصدار لاسهم او ادوات مالية لصالح اي شركة تابعة.
- 3- لا توجد اية ادوات دين قابلة للتحويل الى اسهم، او اي حقوق خيار او مذكرات حق اكتتاب او حقوق مشابهة اصدرتها او منحتها الشركة خلال الفترة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2016, فيما عدى إصدار حقوق الأولوية المذكور في فقرة 2.3 زيادة رأس المال.
- 4- لا توجد اي حقوق تحويل او اكتتاب بموجب ادوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم، او حقوق خيار، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة، اصدرتها الشركة و مازلت قائمة كما في 31 ديسمبر 2016.

### 14. تعيين المحاسب القانوني:

بعد انقضاء عقود المراجعة الخارجية مع البسام والنمر المحاسبون المتحالفون والدار لتدقيق الحسابات عبد الله البصري وشركاؤه للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015 والربع الأول من العام 2016، قامت الشركة بتعيين البسام والنمر المحاسبون المتحالفون ومكتب عبدالعزيز النعيم محاسبون ومراجعون قانونيون خلال عام 2016 بعد حصولها على موافقة الجمعية العامة في اجتماعها المنعقد في تاريخ 11 مايو 2016 (الموافق 4 شعبان 1437 هـ) لتولى المراجعة الخارجية للشركة للفترات التالية:

- 1. القوائم المالية الربع سنوية ابتداءًا من الربع الثاني لعام 2016 وحتى الربع الأول لعام 2017.
  - 2. القوائم المالية السنوية لعام 2016.



### 15. حوكمة الشركات:

#### 15.1. لائحة حوكمة الشركات لهيئة السوق المالية

تم تطبيق جميع أحكام اللائحة فيما عدا التالي:

- 1- تقر الجمعية العامة الأرباح المقترح توزيعها وتاريخ التوزيع [المادة رقم 7 (ب)]: حيث أنها السنة المالية الثالثة والشركة لم تجني أي صافى أرباح حتى الآن، فأن الشركة لم تقوم بتوزيع أية أرباح للمساهمين.
- 2- يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم -مثل صناديق الاستثمار الإفصاح عن سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم [المادة رقم 6 (د)]: حيث أن الشركة ليست من المستثمرين من الاشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم، ولذلك فأن هذا المتطلب لا ينطبق عليها.
- 3- لا يجوز للشخص ذي الصفة الاعتبارية الذي يحق له بحسب نظام الشركة تعيين ممثلين له في مجلس الإدارة التصويت على اختيار الأعضاء الآخرين في مجلس الإدارة [المادة رقم 12 (ط)]: هذه الفقرة الغير الزامية لا تنطبق على الشركة حيث أن النظام الأساسى للشركة لم يمنح الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية حق تعيين ممثلين لهم في مجلس الإدارة، لذلك لم يتم الالتزام بهذه الفقرة.

### 15.2. لائحة حوكمة شركات التأمين لمؤسسة النقد العربي السعودي

تم تطبيق جميع أحكام لائحة شركات التأمين دون استثناء.

### 15.3. دليل حوكمة شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني

تم تطبيق جميع أحكام دليل حوكمة شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني فيما عدا التالي:

- 1- يجب على الجمعية العمومية أن تُقرَّ أرباح الأسهم وتاريخ توزيعها (المادة #2,6): حيث أنها السنة المالية الثالثة والشركة لم تجني أي صافى أرباح حتى الآن، فإن الشركة لم تقوم بتوزيع أية أرباح للمساهمين.
- 2- إن الشَّركة مَلترْمة بتبني وتطبيق إدارة المخاطر الكلية (القسم#6,5): لم يتم تطبيق بعض أجزاء استراتيجية إدارة المخاطر بسبب شغر هذا المنصب. وقد تم التعيين بهذا المنصب بتاريخ 28 ديسمبر 2016.
- 3- على الشركة أن تطبق القواعد المرتبطة بالتوصيات التي نشرتها مجموعة العمل المالي ويجب أن تشتمل على التزامات إجراءات تفصيلية يجب على الشركة اتباعها من أجل منع غسل الأموال وتمويل الإرهاب (القسم #6,12): لم يتم تطبيق بعض أجزاء استراتيجية مكافحة غسيل الأموال بسبب عدم وجود مسؤول مكافحة غسيل أموال مختص ومتفرغ. وتؤكد الشركة كفاية مراقبة وتحكم مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب المتوفرة حالياً بالشركة طبقاً لحجم العمل الحالي، ونوعية المنتجات المتوفرة، ونوعية العملاء المستهدفين.
- عدم استخدام قوائم التحقق من المستندات المرفقة باللائحة: هذه القوائم لا تنطبق على الشركة وغير مطلوبة في سوق التأمين لذلك سيتم
   حذفها من اللائحة بعد الحصول على موافقة الجمعية العامة على اللائحة المحدثة.



### 16. أعضاء الإدارة

كارل نوبا	الاسم
نوفمبر 3ا	تاريخ التعيين
العضوالم	المنصب
41 عام	العمر
لبناني	الجنسية
•	المؤهلات العلمية
•	
•	الخبرات العملية
•	
•	
•	
•	
•	
I	نوفمبر 3 العضو الم 41 عام



أسامة يونس الخطيب	الاسم
2013م	تاريخ التعيين
نائب الرئيس التنفيذي للتأمين العام	المنصب
50 عام	العمر
لبناني	الجنسية
<ul> <li>دبلوم متقدم في التأمين في عام 2014م من معهد التأمين القانوني في لندن – المملكة المتحدة.</li> </ul>	المؤهلات العلمية
● شهادة مهنية في التأمين في عام 2013م من معهد البحرين للدراسات المصرفية والمالية.	
<ul> <li>درجة البكالوريوس في الفيزياء في عام 1994م من الجامعة اللبنانية ببيروت – لبنان.</li> </ul>	
● المدير العام لشركة إيه آي جي، المملكة العربية السعودية (شركة مساهمة عامة مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية	الخبرات العملية
وهي شركة قابضة لديها أكثر من 88 مليون عميل في 130 دولة) وذلك من عام 2009م حتى 2013م.	
● مدير المنطقة العربية بشركة إيه آي جي، المملكة العربية السعودية (شركة مساهمة عامة مقرها في الولايات	
المتحدة الأمريكية وهي شركة قابضة لديها أكثر من 88 مليون عميل في 130 دولة) وذلك من عام 2008م حتى	
2009م.	
● مدير العمليات في شركة التأمين العربية العالمية في الرياض (فرع لشركة التأمين العربية لبنان) من عام 2007م	
حتى 2008م.	
● مدير فرع شركة التأمين العربية العالمية في الرياض (فرع لشركة التأمين العربية لبنان) من عام 2003م حتى	
2006م.	
● تقلد عدة مناصب في شركة التأمين العربية العالمية في الرباض (فرع لشركة التأمين العربية لبنان) من عام	
1995م حتى 2003م.	
● مسئول مراجعة اكتتاب التأمين في المركز الرئيسي لشركة التأمين العربية في لبنان (شركة تأمين مسجلة في لبنان	
وحاصلة على ترخيص في المملكة العربية السعودية بموجب اللوائح الجديدة لمؤسسة وهي معروفة حالياً بشركة	
التأمين العربية التعاونية) وذلك من عام 1993م حتى 1995م.	

طارق فؤاد الشامي	الاسم
2013م	تاريخ التعيين
سكرتير مجلس الإدارة ومدير العمليات	المنصب
50 عام	العمر
لبناني	الجنسية
<ul> <li>وميل معهد علوم تأمين الحماية والادخار (LOMA) في الولايات المتحدة منذ عام 2004م.</li> </ul>	المؤهلات العلمية
<ul> <li>درجة البكالوريوس في العلوم الصحية في عام 1989م من الجامعة الأمريكية في بيروت – لبنان.</li> </ul>	
• مدير العمليات بشركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني (شركة	الخبرات العملية
مساهمة عامة سعودية تعمل في مجال تقديم منتجات وخدمات التامين) وذلك منذ عام 2013م.	
• مدير العمليات بأميريكان لايف إنشورنس كومباني في المملكة العربية السعودية (تابعة ومملوكة بالكامل لشركة	
متلايف وهي شركة عالمية رائدة في مجال تأمين الحماية والادخار تأسست في عام 1921م) وذلك من 2007م	
حتى 2013م.	



مدير العمليات بأميريكان لايف إنشورنس كومباني في منطقة الخليج العربي (شركة مملوكة وتابعة لشركة	•	
متلايف وهي شركة عالمية رائدة في مجال تأمين الحماية والادخار تم تأسيسها في عام 1921م) وذلك من عام		
2006م حتى 2007م.		
تقلد عدة مناصب إدارية وتشغيلية في شركة أليكو جلف (شركة مملوكة وتابعة لشركة متلايف وهي شركة	•	
عالمية رائدة في مجال تأمين الحماية والادخار تم تأسيسها في عام 1921م في ديلاوير) وذلك من عام 1997م		
حتى 2005م.		

سيف سامي عباسي	الاسم
2014م	تاريخ التعيين
كبير المسئولين الماليين	المنصب
38 عام	العمر
أردن <i>ي</i>	الجنسية
<ul> <li>• درجة البكالوريوس في المحاسبة في عام 2000م من الجامعة الأردنية – عمان − الأردن</li> </ul>	المؤهلات العلمية
● كبير المسئولين الماليين بشركة متلايف أليكو - الأردن (شركة مساهمة عامة مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية	الخبرات العملية
وهي قابضة لشركة موتروبوليتان لايف إنشورنس) وذلك من عام 2010م حتى 2013م.	
● مراجع داخلي بشركة متلايف أليكو - الأردن (شركة مساهمة عامة مقرها في الولايات المتحدة الأمربكية وهي قابضة	
لشركة موتروبوليتانلايف إنشورنس) وذلك من عام 2002م حتى 2010م.	

مازن عبد الله الفارس	الاسم
2013م	تاريخ التعيين
كبير مسئولي الالتزام (الرقابة النظامية)	المنصب
45 عام	العمر
سعودي	الجنسية
مية • مسئول التزام معتمد من الأكاديمية الأمريكية للإدارة المالية منذ عام 2008م.	المؤهلات العل
<ul> <li>درجة البكالوريوس في العلوم المصرفية والمالية في عام 2008م من جامعة البحرين – البحرين.</li> </ul>	
لمية ● كبير مسئولي الالتزام بالشركة السعودية المتحدة للتأمين "ولاء" (شركة مساهمة عامة سعودية مدرج	الخبرات العم
المالية السعودية تعمل في مجال تقديم منتجات وخدمات التأمين) وذلك من عام 2008م حتى 2013	
● مدير علاقات المرضى وكبير محاسبين بمستشفى المواساة (شركة مساهمة عامة سعودية مدرجة في ال	
السعودية وتعمل في مجال تقديم الخدمات الطبية). وذلك من عام 2003م حتى 2007م.	
● مدير مركز الدمام للتجارة الدولية بالبنك العربي الوطني في الدمام (شركة مساهمة عامة مصرفي	
السوق المالية السعودية) وذلك خلال العام 2001م.	
● مدير قسم المنتجات التجارية ومساعد مدير قسم المنتجات التجارية ومشرف قسم خطابات الاعتم	
سامبا المالية (شركة مساهمة عامة مصرفية مدرجة في سوق الأوراق المالية السعودية) وذلك من	
حتى عام 2000م.	



يسن بخرجي	محمد ح	الاسم
	2013م	تاريخ التعيين
ماريع	مدير المش	المنصب
	33 عام	العمر
	سعودي	الجنسية
درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف في هندسة الطيران في عام 2006م من جامعة كنغستون- لندن- المملكة	•	المؤهلات العلمية
المتحدة.		
مدير ضمان استمرارية التشغيل ونائب مدير الادارة الهندسية بشركة ناس تيك في المملكة العربية السعودية	. •	الخبرات العملية
(تابعة لشركة ناس هولدنج وهي شركة مساهمة مقفلة تعمل في مجال تقديم حلول هندسة الطيران وصيانة	)	
الطائرات) وذلك من عام 2011م حتى 2013م.		
كبير مهندسي نظم في شركة بي إيه ئي سيستمز في المملكة العربية السعودية (شركة ذات مسئولية محدودة	•	
مسئولة عن كافة الأنشطة المتعلقة بأنظمة بي إيه ئي) وذلك من عام 2008م حتى 2011م.		
مهندس مساندة في شركة بي إيه ئي سيستمز في المملكة العربية السعودية (شركة ذات مسئولية محدودة مسئولة	, •	
عن كافة الأنشطة المتعلقة بأنظمة بي إيه ئي) وذلك من 2007م حتى 2008م.	,	

ديانا محمد عرابي	الاسم
2013م	تاريخ التعيين
مدير عام إدارة الموارد البشرية	المنصب
43 عام	العمر
سعودية	الجنسية
● درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال في عام 2011م من الجامعة البريطانية المفتوحة – المملكة المتحدة.	المؤهلات العلمية
<ul> <li>دبلوم إدارة الأعمال في عام 1994م من معهد الخليج بالرياض.</li> </ul>	
• مديرة قسم الموارد البشرية بشركة إتش إل جي ليتون ميدل ايست في المملكة العربية السعودية (شركة ذات	الخبرات العملية
مسئولية محدودة تعمل في مجال المقاولات) وذلك من عام 2012م حتى 2013م.	
<ul> <li>مديرة إدارة الموارد البشرية بجامعة الفيصل – المملكة العربية السعودية (جامعة بحثية خاصة غير ربحية)</li> </ul>	
وذلك من عام 2006م حتى 2012م.	
● مشرفة تصميم وإنشاء في شركة المملكة القابضة (شركة مساهمة عامة قابضة متعددة الأنشطة مدرجة في	
السوق المالية السعودية) وذلك من عام 2005م حتى عام 2006م.	
● مديرة إدارة الموارد البشرية والشئون الإدارية بشركة سما ملك والسامور في المملكة العربية السعودية (شركة ذات	
مسئولية محدودة تعمل في مجال استشارات التصميم) وذلك من عام 2000م حتى 2005م.	
● عدة مناصب إدارية وتنفيذية بجمعية النهضة (مؤسسة غير ربحية تعمل لهضة المرأة من خلال الدعم المادي	
والاجتماعي) وذلك من عام 1997م حتى عام 1999م.	



# 17. عضوية أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة و تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائها على النحو التالي:

شركات المساهمة التي يشارك في عضوية مجالس إدارتها	التصنيف	المهام الأساسية	اسم العضو	رقم
<ol> <li>متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني التأمين التعاوني</li> </ol>	مستقل	رئيس المجلس	رمزي أبوخضرا	1
<ol> <li>متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني</li> </ol>	غير تنفيذ <i>ي</i>	نائب رئيس المجلس	لما الحاج إبراهيم	2
<ol> <li>متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني.</li> </ol>	غير تنفيذ <i>ي</i>	عضو	خوليو جارسيا	3
<ol> <li>متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني التأمين التعاوني</li> </ol>	غير تنفيذ <i>ي</i>	عضو	يوئيل حمصي	4
<ol> <li>متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني</li> </ol>	تنفيذي	عضو	كارل طاشجيان	5
<ol> <li>البنك العربي الوطني – المملكة العربية السعودية</li> <li>الشركة السعودية لتمويل المساكن (سهل)</li> <li>شركة العربي الوطني للاستثمار – المملكة العربية السعودية السعودية</li> <li>متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني</li> </ol>	غير تنفيذ <i>ي</i>	عضو	روبير عيد	6
للتأمين التعاوني 1. متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني 2. شركة العربي لتأجير المعدات الثقيلة	غير تنفيذ <i>ي</i>	عضو	نزار التويجري	7



1. متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني	مستقل	عضو	سليمان السياري	8
<ol> <li>الشركة السعودية للعدد والأدوات(ساكو).</li> <li>متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني</li> </ol>	مستقل	عضو	عبدالمحسن الطوق	9
<ol> <li>الراجحي المالية</li> <li>متلايف والمجموعة</li> <li>الأمريكية الدولية والبنك</li> <li>العربي الوطني للتأمين</li> <li>التعاوني</li> </ol>	مستقل	عضو	خالد اليحي	10
<ol> <li>متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني</li> </ol>	غير تنفيذي	عضو	آصف إقبال	11

<sup>\*</sup>بدأت دورة مجلس الإدارة الحالي في 2016/8/29 وتستمر لمدة 3 سنوات.



### 18. مجلس الإدارة واللجان التابعة:

اجتماعات مجلس الإدارة وسجل الحضور لعام 2016:

عقد مجلس الإدارة 4 اجتماعات إبتداءًا من 2016/2/16 وحتى نهاية 2016 ، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات :

المجموع	2016				
2016	الاجتماع الرابع 2016/11/23	الاجتماع الثالث 2016/9/6	الاجتماع الثاني 2016/04/19	الاجتماع الأول 2016/2/16	أسم العضو
4	✓	✓	✓	✓	رمزي أبوخضرا
3	✓		✓	✓	لما الحاج إبراهيم
4	✓	✓	✓	✓	خوليو جارسيا فيلالون
3		✓	✓	✓	يوئيل حمصي
4	✓	✓	✓	✓	كارل طاشجيان
2			✓	✓	روبر عيد
1	✓				*نزار التويجري
4	✓	✓	✓	✓	سليمان السياري
3	✓		✓	✓	عبدالمحسن الطوق
4	✓	✓	✓	✓	خالد اليحى
2	✓	✓			آصف اقبال

<sup>\*</sup> تم تعيينه بتاريخ 2016/8/29

### لجان مجلس الإدارة:

### اللجنة التنفيذية:

تتألف اللجنة التنفيذية من خمسة أعضاء (5) من أعضاء مجلس الإدارة ,ويعتبر النصاب القانوني قد اكتمل في حال حضور ما لا يقل عن ثلاثة من الخمس أعضاء في اللجنة.

تتولى اللجنة عددا من المهام الرئيسية من ضمنها:

- رفع التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالمواضيع المطروحة من قبل الإدارة التنفيذية للشركة و تحديد أي من تلك التوصيات يحال إلى المجلس.
  - الاطلاع على خطة العمل السنوية والميزانيات للشركة قبل عرضها على المجلس للموافقة عليها.
    - الموافقة على الهيكل التنظيمي للرئيس التنفيذي ونائبي الرئيس التنفيذي وموظفيهم المباشرين.



عقدت اللجنة خلال فترة هذا التقرير ستة (6) اجتماعات ،كما موضحة في الجدول أدناه:

عدد الاجتماعات التي تم حضورها خلال عام 2016	الدور	أعضاء اللجنة
6	رئيس اللجنة - غير تنفيذي	خوليو جارسيا فيلالون
6	عضو- تنفيذي	كارل طاشجيان
3	عضو - غير تنفيذي	*روبير عيد
0	عضو - غير تنفيذي	**نزار التويجري
4	عضو – غير تنفيذي	آصف إقبال

<sup>\*</sup> تم حضور الاجتماع الثالث جزئيا

### لجنة الترشيحات والمكافآت:

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من خمسة أعضاء (5) من أعضاء مجلس الإدارة ويعتبر النصاب القانوني قد اكتمل في حال حضور ثلاثة من أعضاء اللجنة ويكون حضورهم شخصيا أو عن طريق الوكيل

تتولى اللجنة عددا من المهام الرئيسية من ضمنها:

- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقا للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة
  - مراجعة متطلبات المهارات المناسبة للعضوية في مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لتلك العضوية.
    - مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
    - تحديد نقاط القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالتصحيحات التي تتوافق مع مصلحة الشركة.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى

عقدت اللجنة خلال فترة هذا التقرير اجتماعين(2) ،كما هو موضحة في الجدول أدناه:

عدد الاجتماعات التي تم حضورها خلال عام 2016	الدور	أعضاء اللجنة
2	رئيس اللجنة - مستقل	خالد اليحيى
2	عضو – غير تنفيذي	يوئيل حمصي
2	عضو – غير تنفيذي	آصف إقبال
2	عضو — مستقل	رمزي أبو خضرا
0	عضو – غير تنفيذي	*نزار التويجري

<sup>\*</sup>تم تعيينه بتاريخ 6/9/6/201

<sup>\*\*</sup> تُم تعيينه بتاريخ 6/9/6/201



لجنة المراجعة: تتألف لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء (3) ويعتبر النصاب القانوني قد اكتمل في حال حضور مالا يقل عن عضوين من أعضاء اللجنة.

تتولى لجنة المر اجعة عددا من المهام الرئيسية من ضمنها:

- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهمات المحددة من قبل مجلس
  - التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وتحديد أتعابهم والتأكد من استقلاليتهم
  - مراجعة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وتقديم التوصيات في هذا الشأن
    - مراجعة السياسات المحاسبية المتبعة والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

عقدت اللجنة خلال فترة هذا التقرير ستة (6) اجتماعات ، كما هو موضحة في الجدول أدناه:

عدد الاجتماعات التي تم حضورها خلال عام 2016	الدور	أعضاء اللجنة
3	رئيس اللجنة – مستقل	*حسين العجمي
6	عضو — مستقل	سليمان السياري
3	عضو — مستقل	**عبدالله العنزي

<sup>\*</sup>تم تعيينه من قبل المجلس بتاريخ 2016/4/7

#### لجنة إدارة المخاطر:

تتألف لجنة إدارة المخاطر من ثلاثة أعضاء (3) ويعتبر النصاب القانوني قد اكتمل في حال حضور مالا يقل عن عضوين من أعضاء اللجنة .

تتولى لجنة إدارة المخاطر عددا من المهام الرئيسية من ضمنها:

- دراسة وإقرار اختصاص وظيفة إدارة المخاطر وضمان وجود الموارد الكافية وإتاحة الوصول إلى المعلومات لتمكينها من أداء وظيفتها بشكل فعال ووفقا للمعايير المهنية ذات الصلة.
  - المراجعة الفورية لجميع التقارير المكتوبة عن الشركة من رئيس المخاطر.
    - مراجعة ومراقبة استجابة الإدارة لنتائج وتوصيات رئيس قسم المخاطر
      - مراجعة أهداف إدارة مخاطر الشركة ورئيس قسم المخاطر

عقدت اللجنة خلال فترة هذا التقرير اجتماعين ، كما هو موضح في الجدول أدناه:

عدد الاجتماعات التي تم حضورها خلال عام 2016	الدور	أعضاء اللجنة
2	رئيس اللجنة – غير تنفيذي	يوئيل حمصىي
2	عضو – غير تنفيذ <i>ي</i>	آصف إقبال
0	عضو – غير تنفيذ <i>ي</i>	*نزار التويجري

\*تم تعيينه في 2016/9/6

<sup>\*\*</sup>تم تعيينه من قبل المجلس بتاريخ 2016/5/5



#### لجنة الاستثمار:

تتألف لجنة الاستثمار من ثلاثة أعضاء (3) ويعتبر النصاب القانوني قد اكتمل في حال حضور ثلثي أعضاء اللجنة سواء شخصياً أو بالوكالة.

تتولى لجنة الاستثمار عددا من المهام الرئيسية من ضمنها:

عقدت اللجنة خلال فترة هذا التقرير اجتماعين ، كما هو موضح في الجدول أدناه:

- ضمان الالتزام بالأحكام المحددة في النظام الأساسي للشركة والأحكام المعمول بها في القوانين والانظمة واللوائح المرعية في جميع الأنشطة الاستثمارية التي تقوم بها الشركة
  - تحسين استثمار وإعادة استثمار الأموال. يجوز أن تفوض لجنة الاستثمار وظائف الاستثمار لمسؤولي وموظفي الشركة والشركة (الشركات) الاستثمارية الموكول إليها إدارة الاستثمار.
  - وضع معايير الاختيار وتحديد واختيار الشركات الاستثمارية المسند إليها إدارة الاستثمار /مستشاري الاستثمار للشركة ومراجعة أدائهم بشكل دوري والموافقة على إنهاء عملهم أيضاً.
- تقییم أداء الاستثمار للأموال استناداً إلى مقارنة العائدات الفعلیة مع الهدف المطلق لعائدات الشركة ومع المعاییر الأخرى التي قد
   یختار ها المجلس أو لجنة الاستثمار من وقت لآخر. سیأخذ التقییم بالاعتبار الالتزام بسیاسات الاستثمار وارشاداته ومستویات المخاطر.

عدد الاجتماعات التي تم حضورها خلال عام 2016	الدور	أعضاء اللجنة
2	رئيس اللجنة – مستقل	عبدالمحسن الطوق
2	عضو تنفيذي	كارل طاشجيان
1	عضو – غير تنفيذي	*نزار التويجري

\*تم تعيينه بتاريخ:2016/09/06

### 19. تفاصيل المكافآت المدفوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

وافقت الجمعية العمومية السنوية في 4 شعبان 1437 هـ الموافق 11 مايو 2016 م على دفعات أعضاء مجلس الادارة واللجان التابعة له والتي تمثل رسوم الحضور والمكافاة السنوية للفترة من 01 يناير 2015 الى 31 ديسمبر 2015 التي تم دفعها خلال 2016 والمصروفات خلال 2016:

إجمالي المدفوع في 2016	مصروفات	بدل حضور الاجتماعات	المكافأة السنوية	الصفة	الاسم
216,989	24,989	12,000	180,000	رئيس مجلس الإدارة	رمزي أبو خضرا
129,000	0	9,000	120,000	عضو مجلس إدارة	لما الحاج إبراهيم
135,000	0	15,000	120,000	عضو مجلس إدارة	سليمان السياري
126,000	0	6,000	120,000	عضو مجلس إدارة	عبدالمحسن الطوق
154,854	21,354	13,500	120,000	عضو مجلس إدارة	خالد اليحي
6,464	6,464		0	عضو مجلس إدارة	خوليو جارسيا فيلالون
7,228	7,228		0	عضو مجلس إدارة	يوئيل حمصىي
15,187	15,187		0	عضو مجلس إدارة	أصف إقبال
0	0	0	0	العضو المنتدب	كارل طاشجيان
0	0	0	0	عضو مجلس إدارة	نزار التويجري
0	0	0	0	عضو مجلس إدارة	روبير عيد
790,722	75,222	55,500	660,000	إجمالي المدفوع في 2016	

مجموع ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين هو 1,737,157 ريال سعودي.



يوجد اتفاق يتم بموجبه إعفاء (تنازل) أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين العاملين لدى المؤسسين الرئيسيين من المكافأة السنوية لعضوية مجلس الإدارة وبدلات حضور اجتماعات المجلس كما هو موضح في الجدول التالي:

بدل حضور الاجتماعات (لكل	المكافأة السنوية	الأسماء		
اجتماع)				
3000	180,000	رمزي أبو خضرا	رئيس مجلس الإدارة	
		لما الحاج إبراهيم ،سليمان	أعضاء مجلس الإدارة غير	
3000	120,000	السياري، عبدالمحسن	العاملين لدى المساهمين	
		الطوق،خالد اليحي	الرئيسيين	مجلس الإدارة
		خوليو جارسيا فيلالون،يوئيل	أعضاء مجلس الإدارة	<i>5 , 5</i> .
0	0	حمصي، كارل	العاملين لدى المسأهمين	
		طاشجیان،روبر عید، نزار	الرئيسيين	
		التويجري ،أصف إقبال	اللجنة التنفيذية (جميع	
0	0	خولیو جارسیا فیلالون،روبر عید،نزار التویجری،کارل	اللجنة التنفيدية (جميع الاعضاء عاملين لدي	
0	U	طيد، الرار التويجري، حارل طاشجيان، أصف إقبال	المساهمين الرئيسيين)	
			,	
1500	100,000	حسين العجمي	لجنة المراجعة- الأعضاء	
		<b>.</b>	المستقلين من غير أعضاء	
1500	75,000	عبدالله العنزي	مجلس الإدارة	
			لجنة المراجعة- الأعضاء	
1500	0	سليمان السياري	المستقلين من أعضاء	
		·	مجلس الإدارة	
			لجنة الترشيحات	
1500	0	خالد اليحيى ، رمزي أبو	و المكافآت-الأعضاء	
1300	O	خضرا	المستقلين من أعضاء	اللجان المنبثقة
			مجلس الإدارة	من مجلس
		. 7	لجنة الترشيحات	الإدارة
0	0	يوئيل حمصي ،أصف	والمكافآت- الأعضاء	
		إقبال،نزار التويجري	العاملين لدى المؤسسين	
			الرئيسيين لجنة إدارة المخاطر ( جميع	
0	0	يوئيل حمصى، نزار	لجلة إدارة المحاطر و جميع الاعضاء عاملين لدى	
0	U	التويجري، أصف إقبال	المساهمين الرئيسيين)	
			لجنة الاستثمار - الأعضاء	
1500	0	عبدالمحسن الطوق	المستقلين من أعضاء	
	<b>~</b>		مجلس الإدارة	
		1	لجنة الاستثمار -الأعضاء	
0	0	کارل طاشجیان،نزار ات	العاملين لدى المؤسسين	
		التويجري	الرئيسيين	

لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق يتم من خلالهم إعفاء المساهمين من حقوقهم في الأرباح.



- يوضح الجدول التالي التعويضات و المكافآت المدفوعة لخمسة من كبار التنفيذيين بمن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي خلال العام 2016:

خمسة من كبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي	البيان
3,539,892	المرواتب
1,068,700*	البدلات
947,743	المكافأت

<sup>\*</sup>إن سكن الرئيس التنفيذي موفر من قبل الشركة

### 20. الجزاءات والقيود الاحتياطية:

لم يتم فرض أي مخالفات على الشركة خلال عام 2016.

### 21. الرقابة الداخلية:

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية تعزيز نجاح الشركة على المدى البعيد لمصلحة مساهمي الشركة، ويكمن جزءًا من ذلك في التأكد من وجود نظام حوكمة ملائم للشركة يحتوي على أطر لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية باستخدام نموذج "خطوط الدفاع الخمس".

تُعد إجراءات الرقابة الداخلية وفعالية هذه الإجراءات ذات أهمية قصوى وتلعب دورًا مركزيًا في مساعدة الشركة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية. وتعتبر لجنة المراجعة – والتي تقدم تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة – مفوضة بمتابعة تفاصيل تشكيل وعمل الضوابط الفعالة والمحسوبة من أجل تقييم وإدارة المخاطر المتعلقة بعمليات الشركة. وفي كل الأحوال يحتفظ مجلس الإدارة بمسؤوليته المطلقة عن أنظمة الضوابط الداخلية للشركة وفعاليتها.

نتبع الشركة دليل للضوابط الداخلية يحتوي على تفاصيل الإجراءات المرتبطة بإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية والالتزام ولجنة المراجعة. يغطي هذا الدليل إجراءات الشركة فيما يتعلق بالسلوك الأخلاقي ومكافحة الاحتيال ومكافحة غسيل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب، بالإضافة إلى التعامل مع الأوراق المالية والممارسات المتعلقة بالإبلاغ السري.

تتحمل إدارة الشركة مسؤولية تطبيق إطار إدارة المخاطر وتنفيذ ومتابعة عمل نظام الرقابة الداخلية وطمأنة لجنة المراجعة ومجلس الإدارة. ويتحمل المدير التنفيذي (CEO) مسؤولية تنفيذ الاستراتيجيات والخطط والسياسات ومتابعة الأداء المالي والتشغيلي وتقييم المخاطر المالية والتشغيلية ومخاطر الأعمال والسيطرة على هذه المخاطر، كما أنه مسؤول عن المحافظة على إطار الرقابة والبيئة داخل الشركة وتطوير هما باستمرار.

تشرف إدارة الشركة على نوعية ومقدار المتابعة والفحص المُجرَى على تحديد وقياس ورصد المخاطر الهامة والإبلاغ عن هذه المخاطر ومن أجل استمرارية تطوير إطار إدارة المخاطر، ويتم ذلك في المقام الأول من خلال الاجتماع الدوري الذي تعقده الإدارة العليا للشركة والذي يرأسه المدير التنفيذي.

يشتمل هيكل الرقابة الداخلية أيضًا على إدارة الالتزام والإدارة الاكتوارية. تتحمل الوظيفة الاكتوارية مسؤولية المنهجية الإكتوارية للشركة ورفع تقارير عن كفاية الاحتياطيات ومتطلبات رأس المال وعن ترتيبات الاكتتاب وإعادة التأمين. كما تدعم وظيفة الالتزام الشركة في تحديد وقياس وإدارة المخاطر النظامية والسلوكية والجرائم المالية المرتبطة بالشركة وتقدم النصح فيما يتعلق بهذا الشأن. كما أن وظيفة الالتزام مسؤولة عن المحافظة على إطار ومعايير الالتزام التي تعمل الشركة وفقها وتتحمل مسؤولية متابعة سجل مخاطر الالتزام وتقديم التقارير المتعلقة به. تقدم وظيفة الرقابة الداخلية للجنة المراجعة. تتمثل المهام الرئيسية التي قامت لجنة المراجعة بأدائها خلال السنة في ما يلي:

1. قامت لجنة المراجعة بدورها فيما يتعلق بالمجالات الرئيسية التالية:

- القوائم المالية والسياسات المحاسبية.
  - الضوابط الداخلية.
- الإشراف على وظيفة المراجعة الداخلية.



- الإشراف على وظيفة المراجعة الخارجية.
- 2. استعرضت لجنة المراجعة الافتراضات الرئيسية المستخدمة في إعداد القوائم المالية وتحققت من تلك الافتراضات الغير موضوعية ذات التأثير الجوهري على القوائم المالية والتقارير المالية من جانب الشركة. وركزت لجنة المراجعة بالتحديد على التقديم المنصف ومعقولية عوامل الحكم المطبقة، وعلى ملائمة السياسات المحاسبية المؤثرة التي تم استخدامها في الإعداد.
- ق. تلقت لجنة المراجعة التقييم الذاتي للسيطرة على المخاطر لجميع أنشطة الشركة واستعرضت وناقشت هذا التقييم وتحققت من مستوى الخطر المرتبط بالأخطار الفردية المحددة واكتمال المخاطر الرئيسية. ويشكل هذا أساس خطة المراجعة الداخلية السنوية التي تمت مناقشتها والتحقق منها واعتمادها.
- 4. تلقت واستعرضت لجنة المراجعة تقارير تغطي خطة المراجعة السنوية لعام 2016 وناقشت النتائج الرئيسية وتحققت من إدارة الشركة فيما يتعلق بالإجراء التصحيحي وأعدت إطار زمني لحل القضايا التي أثارتها المراجعة الداخلية.
  - 5. تلقت لجنة المراجعة تقارير من وظيفة الالتزام واستعرضت هذه التقارير وتابعت إنهاء القضايا التي تمت إثارتها في التقارير.
- 6. قدمت لجنة المراجعة محاضر الاجتماعات لمجلس الإدارة. كما عبرت لجنة المراجعة عن رضاها كون إجراءات الرقابة الداخلية للشركة مبنية على إطار مهني متين يتم تنفيذه بكفاءة وعن أن كافة الإجراءات اللازمة تم اتخاذها أو يجري اتخاذها كتدابير تصحيحية من أجل إصلاح أوجه القصور والضعف التي تم إبلاغ لجنة المراجعة بها خلال السنة.