

قيمتنا وقودنا



٢٠١١
التقرير السنوي
Annual Report



خادم الحرمين الشريفين
الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود



صاحب السمو الملكي
الأمير نايف بن عبد العزيز آل سعود
ولي العهد، ونائب رئيس مجلس الوزراء
وزير الداخلية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

سasco
sasco

نخلة
sasco
palm

مطعم

موتيل

مسجد

سيارات

سasco

سasco

مرحباً بكم
Welcome



عبد الرحمن بن عبدالعزيز اليمنى
عضو مجلس الإدارةناصر بن عبد الله العوفى
عضو مجلس الإدارةد. عزام بن محمد الدخيل
عضو مجلس الإدارةإبراهيم بن محمد الحديثي
رئيس مجلس الإدارةرياض بن صالح المالک
المدير العامسلطان بن محمد الحديثي
العضو المنتدبزياد بن عبد اللطيف العيسى
عضو مجلس الإدارةعجلان بن عبد الرحمن العجلان
عضو مجلس الإدارة

مجلس إدارة ساسكو

صفحة 18
الإستراتيجية



صفحة 16
رؤيتنا ومهمتنا



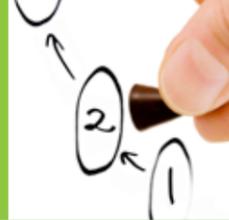
صفحة 24
الخطط والقرارات
وأهم المنجزات



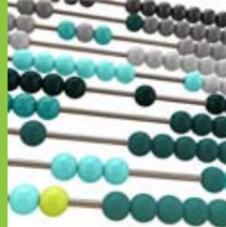
صفحة 22
خلفية عامة
عن الشركة



صفحة 20
الأهداف
المستقبلية



صفحة 60
قطاع التجزئة
والتشغيل



صفحة 42
البيانات المالية على
مستوى الشركة



صفحة 32
مجلس
الإدارة واللجان



جدول المحتويات

صفحة 82
قطاع الإستثمار



صفحة 76
قطاع
نادي السيارات



صفحة 70
قطاع
النقل



صفحة 94
الرقابة الداخلية



صفحة 90
المخاطر وإدارتها



صفحة 86
معلومات إدارية
وتشغيلية أخرى



صفحة 106
القوائم المالية
وتقرير مراقب
الحسابات



صفحة 100
حوكمة الشركة



كلمة رئيس مجلس الإدارة



السادة مساهمي الشركة السعودية
لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

نيابة عن مجلس إدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) ، يسرني أن أستعرض لكم التقرير السنوي للشركة لفترة الإثني عشر شهرا المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م. لقد شهدت المملكة العربية السعودية نمواً إقتصادياً ملحوظاً في عام ٢٠١١م ، مما أدى إلى زيادة النشاط في محطات الوقود وكذلك زيادة الطلب على خدمات النقل والبيع بالتجزئة . فكان لابد لنا مع هذا النمو الملحوظ إلى الاستثمار في التوسع وتواجدنا في أنحاء المملكة وتحسين وتوسعة المرافق المتوفرة في مواقعنا القائمة ، وفي الوقت ذاته تقديم خدمات نقل الوقود إلى جهات أخرى . كل تلك الأمور أثرت إيجاباً على أداء الشركة، وكانت الثمرة عام آخر من النجاح.

فمن الملاحظ من النتائج المالية للشركة زيادة الإيرادات التشغيلية بنسبة ١٤,٥٪ إلى ٢٤٣,٩ مليون ريال سعودي مقابل ٢١٣,١ مليون ريال سعودي في نهاية عام ٢٠١٠م، وقد حققت الشركة صافي ربح لهذه الفترة يقدر بـ ٤٠,١ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ٣٦ مليون ريال سعودي في العام الماضي ، وهذا الارتفاع يمثل ما نسبته ١١,٣٪، كما بلغت ربحية السهم

” تابعنا سعينا لزيادة فعالية الأنشطة الإدارية وأنشطة الموارد البشرية، بما في ذلك إدخال التكنولوجيا الحديثة



نعاية عام ٢٠١١م يبلغ ٨٩ هلاله مقابل ٨٠ هلاله في العام الماضي. أما بالنسبة لحقوق المساهمين فقد ارتفعت من ٥١٢,٨ مليون ريال في عام ٢٠١٠م لتصل في عام ٢٠١١م ٥٤٤,٥ مليون ريال أي بنسبة ارتفاع ٧,٢٪. إن الارتفاع الملحوظ في صافي الأرباح يرجع بشكل كبير إلى زيادة إيرادات قطاع التجزئة والتشغيل بالإضافة إلى ارتفاع عوائد الإستثمارات.

وعلى ضوء هذه النتائج، أقر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح على المساهمين بمقدار نصف ريال عن كل سهم، وبما نسبته (٥٪) من رأس المال وذلك عن الفترة المالية المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١م.

تفيداً لظطة الإستراتيجية ، قامت شركتكم بالإستحواذ على العديد من المواقع في مختلف أنحاء المملكة، سواء كان ذلك داخل المدن أو على الطرق السريعة، لتوكين الشركة من توفير خدمة ذات جودة عالية لكافة المواطنين والمقيمين والحجاج في منطقة أوسع مما هي عليه في الوقت الحاضر.

وبفضل من الله ثم التوسع الهادف والمدرّوس أصبح لدى شركتكم بنهاية عام ٢٠١١م عدد (٧٩) موقعا عاملا ، وذلك بزيادة (٢٣) موقعا . وقد تشرفت الشركة بحضور صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان بن عبدالعزيز، رئيس الهيئة العامة للسياحة والآثار حيث قام سموه بتدشين أولى المحطات التي تحمل الهوية الجديدة للشركة.

إضافة إلى ذلك، حافظت شركتكم على السير قدماً لتطوير مواقعها القائمة لتتوافق مع الهوية الجديدة التي تم إطلاقها في منتصف العام ٢٠١٠م.

وفي مجال قطاع النقل، توسع أسطول النقل بالشركة بهدف تعزيز التوريد إلى محطات ساسكو وتقديم خدمات النقل إلى جهات أخرى. بينما واجه النادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا) تراجعا في الأداء نتيجة لإنخفاض عدد المسافرين إلى الدول المجاورة بسبب الظروف السياسية السائدة ولكنه على الصعيد الآخر حقق النجاح عن طريق زيادة أنشطة رياضة السيارات.

واستمراراً لتطوير الأعمال، تابعت ساسكو سعيها نحو إقامة تحالفات إستراتيجية مع شركات عالمية ، وعلى وجه الخصوص تلك الشركات المتخصصة في مجالات الأغذية والأطعمة والايواء وصيانة المركبات تزامناً مع تحسين وتطوير الأداء الإداري والموارد البشرية بالشركة متضمناً ذلك إدخال أحدث أنواع التكنولوجيا المتخصصة.

لقد شهدت كافة الجهات ذات العلاقة بشركتنا، سواء كانوا مساهمين أو موظفين أو موردين أو عملاء، على نجاحنا على مدار العقود الثلاثة الأخيرة. ولكن بالرغم من هذه الخطوات الواسعة والمثمرة التي تحققت هذا العام ، تواجه الشركة عدة عوائق ينبغي التغلب عليها، وخصوصاً توتر القوى العاملة الجيدة والمدرّبة. وسوف يتم اتخاذ الإجراءات اللازمة للتغلب على هذه العوائق ، مع كل ذلك ، فإن ساسكو مهينة بفضل الله لتتوية وزيادة حجم أعمالها بشكل أفضل في العام القادم.

ختاماً ، ونيابة عن مجلس الإدارة ، أشكر مساهمي ساسكو على ثقّتهم ودعوتهم، كما أشكر جميع منسوبيها على جهودهم وتفانيهم في أداء أعمالهم على الوجه المطلوب مما ساعد على تحقيق أهداف الشركة وتوقعاتها خلال هذا العام . كما أود أن أرفع خالص شكري وتقديري لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز ، حفظه الله ، وصاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبد العزيز، حفظه الله ، على دعمهما المستمر للقطاع الخاص وتشجيعهما للاقتصاد الوطني.

إبراهيم بن محمد الحديثي،
رئيس مجلس الإدارة

منافسة بشكل يحقق مصلحة الشركة من ناحية التدفق النقدي وإدارة المخزون.

ولضمان إستمرار جودة الخدمات المقدمة، دخل مجلس إدارتكم بشراكات إستراتيجية مع عدد من الشركات الرائدة في مجال الأظعمة . ومن بينها الشراكة مع برجركنج والبيك لفتح مطاعم وجبات سريعة في بعض مواقع **ساسكو** في أنحاء المملكة، ودانكن دونات الذي سيفتح فروع له في بعض مواقع تموينات نخلة **ساسكو**. كما تتم متابعة المزيد من الشراكات مع أصحاب الماركات المحلية والعالمية.

بالإضافة إلى ذلك، تتم متابعة إقامة تحالفات إستراتيجية أخرى مع شركات كبرى ذات خبرة في إدارة وتشغيل الفنادق. وجرى توقيع مذكرة تفاهم خلال العام مع شركة أتراتيون الأسترالية من أجل تأسيس شركة متخصصة في مجال صيانة السيارات.

وفي الختام، أود الإشارة إلى قطاع الاستثمارات.الذي تأسس كقطاع في عام ٢٠٠٩م لتتويج مصادر الدخل للشركة. ومنذ ذلك الوقت، خضعت الاستثمارات التابعة للتقييم والمراقبة بشكل مستمر للتحقق من جدوى الإحتفاظ بهذه الإستثمارات أو إستغلال الفرص المناسبة للتأخر من بعضها. وقد حققت إستثمارات القطاع إيرادات بلغت ٣٠,٢ مليون ريال سعودي ساعدت في إرتفاع صافي الدخل لعام ٢٠١١م.

بفضل من الله ثم بدعهمك أثمرت جهودنا طوال العام بحرصنا على تحقيق الأهداف بعيدة المدى بنتائج ملموسة وذلك بتحقيق المصلحة لجميع الجهات ذات الصلة بالشركة. وكنظرة مستقبلية، فإن مجلس إدارتكم يرى بأن الشركة في وضع مناسب للاستفادة بشكل كبير من الفرص المتوفرة أثناء العام المقبل.

ختاماً، أتقدم بالشكر لجميع زملائي في مجلس الإدارة وجميع المساهمين والإدارة التنفيذية والموظفين وكل المعنيين على دعمهم المستمر خلال هذا العام الذي يعد واحد من أكثر الأعوام نجاحاً في تاريخ الشركة. متينياً مزيداً من النجاح والتوسع في العام القادم خلال سعينا لإنشاء مزيد من الشراكات والإستحواد لإستكمال سلسلة قيمنا المنشودة.

سلطان بن محمد الحديثي
العضو المنتدب

كلمة العضو المنتدب

” بدعهمك أثمرت جهودنا طوال العام على تحقيق الأهداف بعيدة المدى بنتائج ملموسة “



السادة مساهمي الشركة السعودية
لخدمات السيارات والمعدات (**ساسكو**) الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

خلال فترة الإثني عشر شهراً الماضية ، سعى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بالعمل على تنفيذ شامل للخطة الإستراتيجية للشركة ، بهدف تنمية أعمال **ساسكو** وتطوير أنشطتها الداخلية.

تشمل الأنشطة التي أشرف عليها مجلس الإدارة خدمات التجزئة والتشغيل وخدمات النقل وخدمات النادي السعودي للسيارات والسياحة (**ساتا**) وإستثمارات **ساسكو** الأخرى.

ففي عام ٢٠١١م ، إستفاد أكثر من ٢٣ مليون عميل وأكثر من ٣,٩ مليون مركبة من خدمات قطاع التجزئة والتشغيل المنتشرة في كافة أنحاء المملكة. وقد حقق هذا القطاع نجاحاً كبيراً ليرفع إيراداته الإجمالية بنسبة ٢٠,٣% إلى ٢٢٧,٢ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ١٨٨,٨ مليون ريال سعودي في العام الماضي، وهو عامل رئيسي ساهم في النمو بعدد المواقع التشغيلية. بينما إرتفعت مصروفات قطاع التجزئة بنسبة ١٦,٥% إلى ٢٠٦,٣ مليون ريال سعودي ويعزى السبب الرئيسي لذلك إلى التكاليف المترتبة على تجديد وتطوير مواقع الشركة الحالية. وفي ضوء هذه الأرقام، إزداد حجم دخل قطاع التجزئة والتشغيل إلى ٢٠,٩ مليون ريال سعودي من ١١,٨ مليون ريال سعودي في نهاية العام ٢٠١٠م ، وقد شكلت المخطات والإستراتادات معظم إيرادات القطاع بمبلغ إجمالي قدره ٢١٥,٥ مليون

ريال سعودي. أما من الناحية الجغرافية، فقد أثبتت المنطقة الشرقية أنها أكثر المناطق تحقيقاً للإيرادات وبما نسبته ٤٤,٢% من مجموع الإيرادات الإجمالية. كما شهدت الإيرادات في مجال العقارات، زيادة في عام ٢٠١١م لتصبح ١١ مليون ريال سعودي مقابل ٧,٧ مليون ريال سعودي عند نهاية العام السابق.

في عام ٢٠٠٩م نشأ قطاع النقل كقطاع تابع لشركة **ساسكو** لتقديم خدمة نقل الوقود إلى مواقع **ساسكو**، وفي عام ٢٠١١م أصبح شركة تابعة بكيان قانوني مستقل تحت مسمى "شركة أسطول النقل" وتوسع نشاطه ليقوم بتقديم خدمات نقل الوقود إلى جهات أخرى. وخلال هذا العام قام أسطول الشركة المؤلف من ٤٥ شاحنة بنقل ٢١٨,٩ مليون لتر من الوقود مقارنة مع ١٢٥,٥ مليون لتر في عام ٢٠١٠م عندها كان الأسطول يتألف من ٣٨ شاحنة. بالإضافة إلى نقل الوقود، يتولى أسطول النقل أيضاً نقل المياه إلى مواقع **ساسكو** في أنحاء المملكة. وستوفر شركة النقل مستقبلاً إيرادات إضافية مع إزداد عدد العملاء الذين تقدم الخدمة لهم.

على الجانب الأخر لم تكن الظروف هذا العام في صالح النادي السعودي للسيارات والسياحة (**ساتا**) من ناحية الإيرادات التي حققها وذلك بسبب

الأحوال السياسية السائدة في الدول المجاورة، حيث شهد النادي السعودي للسيارات والسياحة (**ساتا**) إنخفاضاً ملحوظاً في الإيرادات بها يمثل الثلث من مبيعات الدفاتر الجمركية لتصل الإيرادات في عام ٢٠١١م إلى ١٥,٧ مليون ريال سعودي وبالرغم من هذه الظروف أستطاع النادي تحقيق أرباح تعادل ٦,٦ مليون ريال سعودي.

وفي مجال الأنشطة الرياضية ، يسعى مجلس الإدارة بتشكيل فرع منفصل متخصص بمتابعة رياضة السيارات بعد النجاح الذي حققه رالي **ساتا** الذي أقيم في مطلع عام ٢٠١١م كأول حدث من نوعه في مدينة الرياض.

كان أحد أهم إنجازاتنا في عام ٢٠١١م هو متابعة خطة **ساسكو** الإستراتيجية للأعوام ٢٠١٠- ٢٠١٣م عن طريق تنفيذ خطة العمل التي وضعتها اللجنة التنفيذية. لقد تمت توسعة شبكة مواقع الشركة وتطويرها أثناء هذا العام، حيث تم الإستحواذ على مواقع جديدة عن طريق الشراء أو الإيجار، كما تم تطبيق الهوية الجديدة في عدد من المواقع القائمة ، وافتتح النادي السعودي للسيارات والسياحة (**ساتا**) عدة فروع جديدة وأضاف شبكة من الوكلاء والموزعين المعتمدين. كما دخلت نخلة **ساسكو** في قطاع التموينات وعقدت عدة إتفاقيات لتوريد المواد الغذائية وغيرها بأسعار

توسعة أسطول الشركة والسعي إلى تقديم الخدمة إلى جهات أخرى. كما شهد القطاع نمواً كبيراً بحميات الوقود التي تم نقلها حيث ارتفعت بنسبة ٧٤,٣٪ عن العام السابق لتبلغ ٢١٨,٨ مليون لتر، وهو رقم نسعى إلى زيادته أكثر في عام ٢٠١٢م . وقد تم تركيب أنظمة الملاحدة والتحكم بالقمير الصناعي لتأميننا من متابعة المركبات أثناء تنقلها بين المواقع. ونتيجة للتوسع وزيادة عدد المواقع التي تمتلكها الشركة ، فقد زادت إيرادات العقار لتصل في عام ٢٠١١م إلى ١١ مليون ريال سعودي مقابل ٧,٧ مليون ريال سعودي في العام السابق.

إن من أهم أهداف الشركة الرئيسية في المرحلة القادمة هي جذب العديد من الكوادر السعودية ذات الكفاءة والطموح للعمل بها ، بما في ذلك إضافة قسم نسائي بالتنسيق مع صندوق تطوير الموارد البشرية ، وذلك بالتوازي والتوازن مع العمل على حصول تأشيرات جديدة لتوظيف ذوي الخبرات من خارج المملكة.

ولعل من أبرز ما شهدته هذا العام أيضاً هو تطوير للهيكله الداخلية للشركة وتحديث للموقع الإلكتروني للشركة وكذلك الموقع الإلكتروني للنادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا) وزيادة التواجد في العديد من المواقع الاجتماعية مثل يوتيوب و فيلكر.

من جهة أخرى لا تقل أهمية عن التوسع في كافة المجالات والحرص على التطوير ، فإن إدارة **ساسكو** حريصة كل الحرص لمتابعة وإدارة المخاطر على أساس يومي وعلى أعلى مستويات للتأكيد على حماية حقوق المساهمين وكافة الأطراف ذات العلاقة بالشركة. ليس فقط على المستوى الداخلي للشركة ولكن أيضاً على المستوى الخارجي للمواقع كالحماية ضد الحريق ومراعاة وسائل السلامة على الطرق للحفاظ على التواصل بين الشركة وقطاع النقل وكذلك النادي السعودي للسيارات.

إن **ساسكو** دائماً حريصة على تطبيق أعلى المستويات الأخلاقية والتأكيد على الشفافية والوضوح لكافة أنشطتها في مختلف القطاعات. زيادة على ذلك وبناءً على التوسع الهادف في مجالات العمل لم ننسى مسؤوليتنا تجاه موظفينا وعائلاتهم وذلك بقيامنا بتلبية متطلباتهم وكذلك مسؤوليتنا تجاه المجتمع الذي ننتمي إليه والذي نود الحفاظ على سمعة شركتنا فيه. كل ذلك يتم بتوازن وخطى منتظمة من خلال توفير بيئة عمل صحي وأمن وصديق للبيئة ، وخصوصاً في المواقع التي تحتوي على منتجات بتقوية تدار من قبل الشركة والتي تقدم خدمات للسيارات.



كلمة المدير العام

أسطول النقل" ذات الكيان القانوني المستقل كشركة تابعة ل**ساسكو** والتي باشرت أعمالها بتقديم خدمة نقل الوقود والمياه لمواقع الشركة ومن ثم البدء للنقل لشركات أخرى.

إن من أهم أهداف الشركة لهذا العام التوسع والتطوير لتغطية معظم مناطق المملكة. هذا التوسع أدى إلى التفكير في شراء وتأجير الأراضي لإقامة المواقع الجديدة عليها ، وفي نفس الوقت تطوير بعض المواقع الحالية التي تحتاج إلى ذلك ، إننا حريصون على تقديم **ساسكو** بشكلها الجديد ومقهورها الهادف.

ونتيجة لهذا التوسع المدروس المبني على أسس فقد توسعت شبكة محطات **ساسكو** بزيادة قدرها ٢٣ موقعاً إضافياً ليصبح عدد المواقع العاملة ٧٩ موقعاً بنهاية عام ٢٠١١م منها ٦٦ محطة وعدد ١٣ مركز خدمة سريعة.

وقد تم خلال عام ٢٠١١م فتح العديد من المواقع بعد أن قامت الشركة بتطويرها حسب هويتها الجديدة . بالإضافة إلى القيام بعملية الصيانة الوقائية اللازمة للمواقع التي ليست ضمن خطة التطوير.

إضافة إلى ذلك فقد تم إفتتاح ثلاثة فروع جديدة للنادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا) ليبلغ إجمالي الفروع (١٠) فروع داخل المملكة وزيادة عدد الوكلاء والموزعين المعتمدين لجنبي ثمار ذلك على الهدى القريب بإذن الله تعالى.

”
تسعى **ساسكو** بشكل دائم للعمل وفقاً لأعلى المعايير الأخلاقية ولضمان الشفافية والكشف الكامل لأنشطتنا على نطاق جميع قطاعات أعمالنا

السادة مساهمي الشركة السعودية
لخدمات السيارات والمعدات (**ساسكو**) الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بفضل الله تعالى، في عام ٢٠١١م حافظت **ساسكو** على مستوى ملموس وراقٍ في مختلف مجالات الأعمال والأنشطة الخاصة بالشركة مما انعكس على نمو الشركة والتوسع في أنشطتها. إن ما حققته الشركة من نجاح أساسه حرص **ساسكو** في التميز عن منافسيها بتقديم أفضل الخدمات في مختلف المجالات وفي الوقت ذاته الحرص على تنفيذ خطة العمل التي تهدف إلى التوسع السريع الهادف والبناء والإنتشار في كافة أنحاء المملكة. إن هذا النجاح الملموس هو ثمرة الجهود المكثفة والبناءة لكل فرد من أفراد فريق عملنا بمختلف المستويات من موظفين إلى مديرين. فشكراً للجميع ونرجو منكم المزيد.

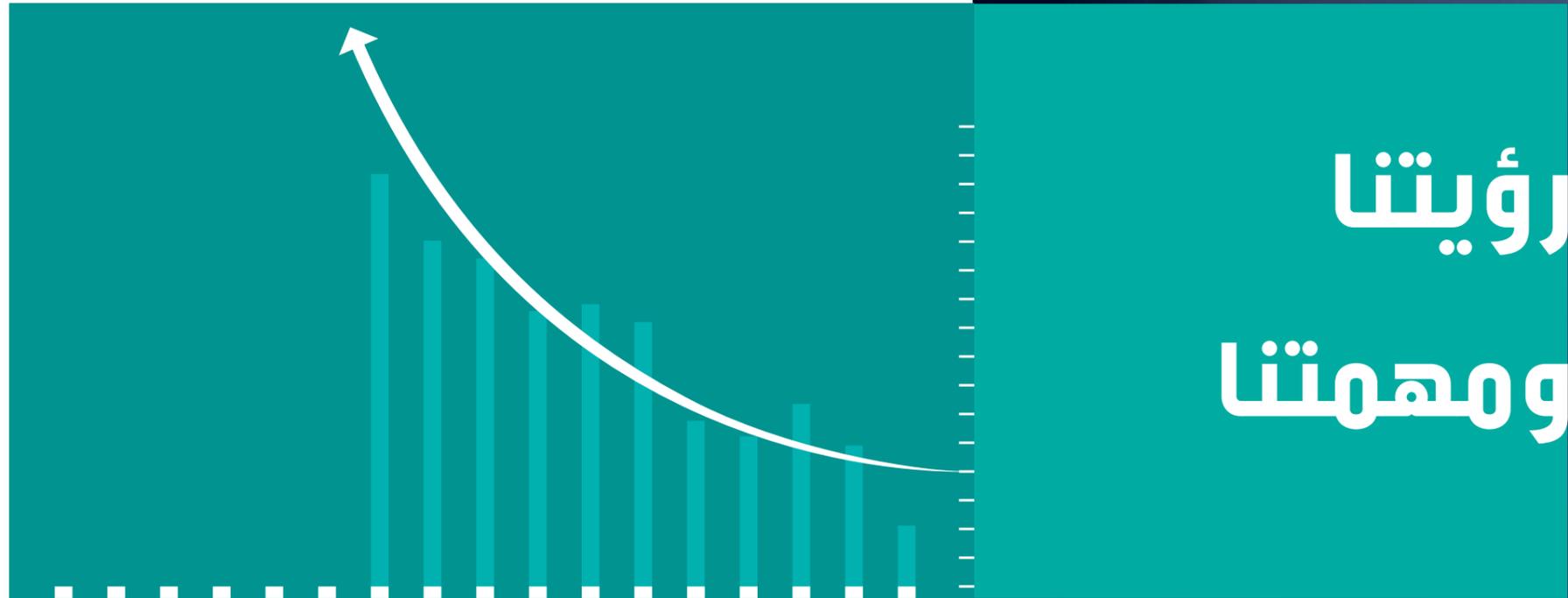
بشكل إجمالي، شهدت إيرادات الشركة نمواً كبيراً في عام ٢٠١١م لتصل إلى إجمالي قدره ٢٤٣,٩ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ٢١٣,١ مليون ريال سعودي في العام الماضي. ويمثل قطاع التجزئة ٩٣٪ منها ، كما تم تحقيق إيرادات تشغيلية من خلال النادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا) وإن كانت بمستوى أقل من العام الماضي. وارتفعت إيرادات العقار بنسبة ٤٢,٨٪ عن سابقه ، ومستقبلاً سيتم تسجيل إيرادات من "شركة

المدير العام

رياض بن صالح المالك

إن برنامج الشركة المستمر في تطوير مواقعها وترسيخ هوية الشركة الجديدة ، وخصوصاً من حيث الموقع العام للمحطة وشكل التمويينات الجديد . نال إستحسان العملاء وعزز من وعي العملاء من خلال العدد المتزايد ، وتلقت الشركة آراءً إيجابية تهدف إلى ترجمتها إلى خدمات إضافية من أجل رضا العملاء.

أما في مجال قطاع النقل، فقد تم إحراز تقدم كبير في



رؤيتنا ومهمتنا

الرسالة/المهمة

تقديم باقة من الخدمات المتكاملة لقائدي المركبات والمسافرين داخل وخارج المدن وفق أعلى المعايير المحلية والدولية بما يضمن رضى العملاء ويؤكد على القيمة المضافة .

الرؤية

تسعى الشركة أن تكون الشركة الرائدة (من حيث جودة الخدمة وتكاملها) ومثالاً يحتذى به في مجال خدمة السيارات والمعدات وإدارة الاستراحات والموتيلات على الطرق السريعة في المملكة العربية السعودية.

الإستراتيجية

لقد وضعت الشركة خطة إستراتيجية معتمدة من مجلس الإدارة للأعوام ٢٠١٠-٢٠١٣. وتناقش الخطة جميع جوانب أنشطة الشركة من تطوير الأعمال إلى التمويل والإدارة والعمليات. بالإضافة إلى آليات قياس الأداء والسيطرة عليه.

تتألف الأهداف الرئيسية للخطة كما يلي:

- تطوير نوعية الخدمات وتحقيق مستوى الجودة الملائم في تقديمها.
- تكوين شبكة من المحطات داخل وخارج المدن لتكون الشركة ضمن أكبر ثلاث شركات عاملة في هذا المجال.
- تطوير قطاع النقل لسد احتياجات الشركة وتحويله من مركز تكلفة إلى مركز ربحية.
- تطوير هوية الشركة لتواكب تطلعات العملاء.
- عمل تحالفات مع الشركات العالمية والرائدة العاملة في قطاعات الخدمات (شركات المطاعم - خدمات الإيواء - غيار الزيوت - صيانة السيارات - خدمات الإطارات).
- تطبيق مفهوم الجودة الشاملة لكافة قطاعات الشركة.
- تطوير الخدمات التي يقدمها النادي السعودي للسيارات، وزيادة الحصة السوقية في مبيعات الترتيك والإرخص الدولية وتفعيل نشاط النادي في مجال رياضة السيارات.
- إدارة الموارد المالية للشركة في المجال التشغيلي لتحقيق أفضل العوائد.

طوال فترة تنفيذ الخطة، يقوم مجلس الإدارة بعمل مراجعة دورية للتحقق من أن إنجازات الشركة تتوافق مع التقدم المتوقع تحقيقه بموجب الخطة، ومواجهة أي انحراف عن الخطة قد ينشأ، وإيجاد حلول لآلية عوائق قد تواجه الخطة أثناء تنفيذها.

أثناء عام ٢٠١١، كانت أهم الإنجازات بموجب الخطة كما يلي:

- توسعة وتطوير شبكة الشركة
- تمت إضافة ٢٣ موقع جديد ليرتفع المجموع إلى ٧٩ موقع منها ٦٦ محطات وقود وإستراتيجيات، و١٣ مركز خدمة سريعة.
- تم شراء المزيد من الأراضي أو أستئجارها لتطوير مواقع جديدة عليها.
- تمت تطوير بعض المواقع القائمة لتتوافق مع هوية الشركة الجديدة.
- افتتح النادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا) فروعاً جديدة وأضاف شبكة من الوكلاء والموزعين المعتمدين.

تطوير الأعمال

- تمت متابعة المفاوضات للدخول بتحالفات إستراتيجية مع شركات متخصصة في مجالات المطاعم والإيواء وخدمات صيانة السيارات.
- تم إقرار تقدم لتأسيس وتسجيل مشروع مشترك لصيانة وخدمة السيارات مع شركة أسترالية.

جودة الخدمات والإقامة التشغيلية والمالية

- إستمرت أنشطة الصيانة الوقائية والدورية في جميع المواقع غير الخاضعة للتحديث والتطوير.
- تم توقيع عقود مع موردين للمواد الغذائية وغيرها لضمان التحكم بالتكاليف.
- تم تركيب ١٣٨ نقطة بيع (POS) للمساعدة على الإقامة وتسجيل المبيعات وإدارة المخزون.
- تم إنهاء الجرد الشامل في جميع المواقع.

التطوير التنظيمي والإداري

- تم الحصول على تأشيرات الدخول لإستقدام الخبرات والعلماء.
- تم التوصل إلى إتفاقية مع صندوق تنمية الموارد البشرية فيما يتعلق بتوظيف المواطنين السعوديين.
- اكتمل تطوير الهيكل التنظيمي للشركة.
- تم الترتيب لإفتتاح قسم نسائي بالشركة.
- تم تطوير المواقع الإلكترونية للشركة والنادي السعودي للسيارات (ساتا) وتعزيز المشاركة في شبكات التواصل الإجتماعي.

المسؤولية الاجتماعية

- تم تنظيم حملة السلامة المرورية "انتبه لسلامتك" والتي تسعى للمساهمة في نشر الوعي بأهمية السلامة على الطريق وإتخاذ كافة وسائل السلامة لجعل الطريق آمناً مرورياً.

برجر كنج في بعض المواقع، وكذلك افتتاح خدمة الإيواء ومراكز خدمة صيانة السيارات بالتعاون مع الشركات العالمية ذات الخبرة في هذا المجال . بشكل جوهري، تسعى **ساسكو** لكي تصبح الشركة الرائدة في مجال الخدمة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.

واصل قطاع النقل في **ساسكو** عملياته ككيان منفصل، وأصبح معروفاً باسم "شركة أسطول النقل"، وهو يتميز بهيكل إداري خاص به ويهدف إلى أن يصبح أكثر مرونة مما كان في الماضي لتحقيق غاية النمو الأسرع وتحقيق الأرباح ل**ساسكو**. بدلاً من كونه مركزاً للتكاليف . بينما تعمل إدارة الأسطول على تحسين أدائها التشغيلي والمالي. فإنها ستوسع أعمالها نحو تقديم خدمات نقل الوقود لجهات أخرى . مما يملئ بالضرورة تكوين قاعدة عملاء أوسع، وربما زيادة حجم الأسطول مستقبلاً.

كما سيعمل النادي السعودي للسيارات والسياحة (**ساتا**) بشكل مستقل، ويسعى بقوة أكبر لزيادة مبيعاته لدفاتر المرور الجمركية ورخص القيادة الدولية في العام المقبل بعد الصعوبات التي واجهها في عام ٢٠١١م. كما يسعى النادي السعودي للسيارات والسياحة إلى توسعة أنشطة رياضة السيارات والعروض الترفيهية مع إزداد الإهتمام بهذا النشاط في أنحاء المملكة.

في السنوات المقبلة، تسعى **ساسكو** أيضاً إلى تقييم حافظة استثماراتها بشكل مستمر وإستغلال الفرص المناسبة للتخارج من بعض الإستثمارات الغير مجددة وتوجيه النقد في نشاطها الأساسي.

من المتوقع أن يتم تنفيذ جميع الأهداف المذكورة آنفاً أثناء خطة الإستراتيجية الحالية التي تغطي الفترة حتى نهاية عام ٢٠١٣م.

على مدار العامين الماضيين، عملت **ساسكو** بشكل نشط في تطوير الهيكل التنظيمي الداخلي والذي يشكل الأساس الصلب لبناء إستراتيجية الشركة الجديدة. إن أهداف **ساسكو** الإستراتيجية مبنية على أساس الإندماج الهادف والفعال للأعمال من أجل تحقيق قيمة أكبر للشركة ومساهمتها في المستقبل القريب . لقد تم إنهاء كافة الترتيبات في نهاية عام ٢٠١١م، وضمت الشركة قداماً نحو تنفيذ إستراتيجيتها وتوسعة أعمالها.

أحد الأهداف الرئيسية ل**ساسكو** هو النمو لكي تصبح شركة ريادية في مجالات عملياتها . و لتحقيق هذه الغاية تم وضع خطة توسعة تهدف إلى زيادة كبيرة في شبكة المحطات والإستراحات والتهوينات ومراكز الصيانة في الرياض وجدة والمنطقة الشرقية وعلى إمتداد الطرق السريعة الحالية والجديدة والمنافذ الحدودية مع الدول المجاورة. مع تركيز خاص على خدمة الحجاج القادمين والمغادرين لتأدية مناسك الحج والعمرة. لهذه الغاية، تتابع الشركة بنشاط برنامجها لاستحواذ على المواقع مع تركيزها على شراء المواقع المناسبة أو إستئجارها لفترات طويلة.

وهما لا يقل أهمية عن خطة التوسع المنتهدة هو البرنامج المستمر لتحديث وتطوير المواقع القائمة وفقاً لهوية الشركة الجديدة، والذي نال إستحسان العملاء، وخاصة على الساحات الخارجية للمحطات وشكل التهوينات الجديد "نخلة **ساسكو**". من المتوقع أن تعزز هذه المشاريع التطويرية من وعي العملاء، وبالتالي، زيادة الطلب على خدمات الشركة وتنمية أعمالها.

تشمل الأهداف الأخرى لمواقع **ساسكو** نشر "مقهي نخلة" داخل تهوينات الشركة المعروفة بنخلة **ساسكو**، والتي ستوفر وجبات خفيفة ومشروبات ساخنة وباردة بأسعار تنافسية، بالإضافة إلى إفتتاح العديد من مطاعم الوجبات السريعة مثل

الأهداف لمستقبلية

خلفية عامة عن الشركة



التكوين

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (يشار إليها فيما يلي بـ "ساسكو") هي شركة مساهمة عامة سعودية تأسست بموجب القرار الوزاري رقم ٥٦٣ تاريخ ٢٣/١٢/٤٠٢٠هـ الموافق ١٠/١٢/١٩٨٢م ويتلخص نشاطها في تملك مراكز لخدمة السيارات والمسافرين وإستراحات وموتيلات ومطاعم ونقل الحروقات وبيعها وإستيراد وبيع المعدات والأدوات المنزلية والمشروبات والمرطبات علي الطرق مدعمة بوسائل الإسعاف والصيانة الحديثة وإستيراد وبيع الخامات الخاصة بالإنشاء والتشغيل وشراء وإستئجار العقارات ونادي للسيارات يصدر رخص القيادة الدولية ودفاتر العبور الجمركية (تربيك).

النشاط

- إنشاء وتشغيل مراكز لخدمة السيارات والمسافرين والصيانة الحديثة.
- توفير وسائل الإسعافات الأولية بأحدث الوسائل العلمية بها في ذلك إستخدام

الطائرات العمودية بموافقة السلطات المختصة.

- إنشاء وتشغيل إستراحات وموتيلات ومطاعم على الطرق السريعة.

- إستيراد قطع غيار وخردوات السيارات والمعدات وكذلك الأجزاء والملحقات والمواد اللازمة لتوفير أفضل خدمات الصيانة والإصلاح للسيارات والمعدات بغرض توفير احتياجات عمليات الصيانة داخل الورش ومحطات الخدمة وبغرض بيعها مباشرة للجمهور.

- القيام بمناقصات المقاولات لعمليات صيانة السيارات والمعدات للأفراد والشركات والمؤسسات.

- فحص السيارات لإصدار شهادات صلاحية السير وذلك بعد الحصول على موافقة وزارة الداخلية.

- نادي للسيارات يصدر رخص القيادة الدولية ودفاتر العبور الجمركية (تربيك) ويعمل على دعم نشاط رياضة السيارات والسيادة.

رأس المال

يبلغ رأس مال ساسكو ٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي (مدفوع بالكامل) مقسم إلى ٤٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم القيمة الإسمية للسهم الواحد ١٠ ريالات سعودية.

السنة المالية

تنتهي السنة المالية للشركة في ٣١ ديسمبر من كل عام ميلادي.

مراجع الحسابات للعام ٢٠١١ م

مكتب الصالح محاسبون ومراجعون قانونيون

قطاعات الأعمال الرئيسية

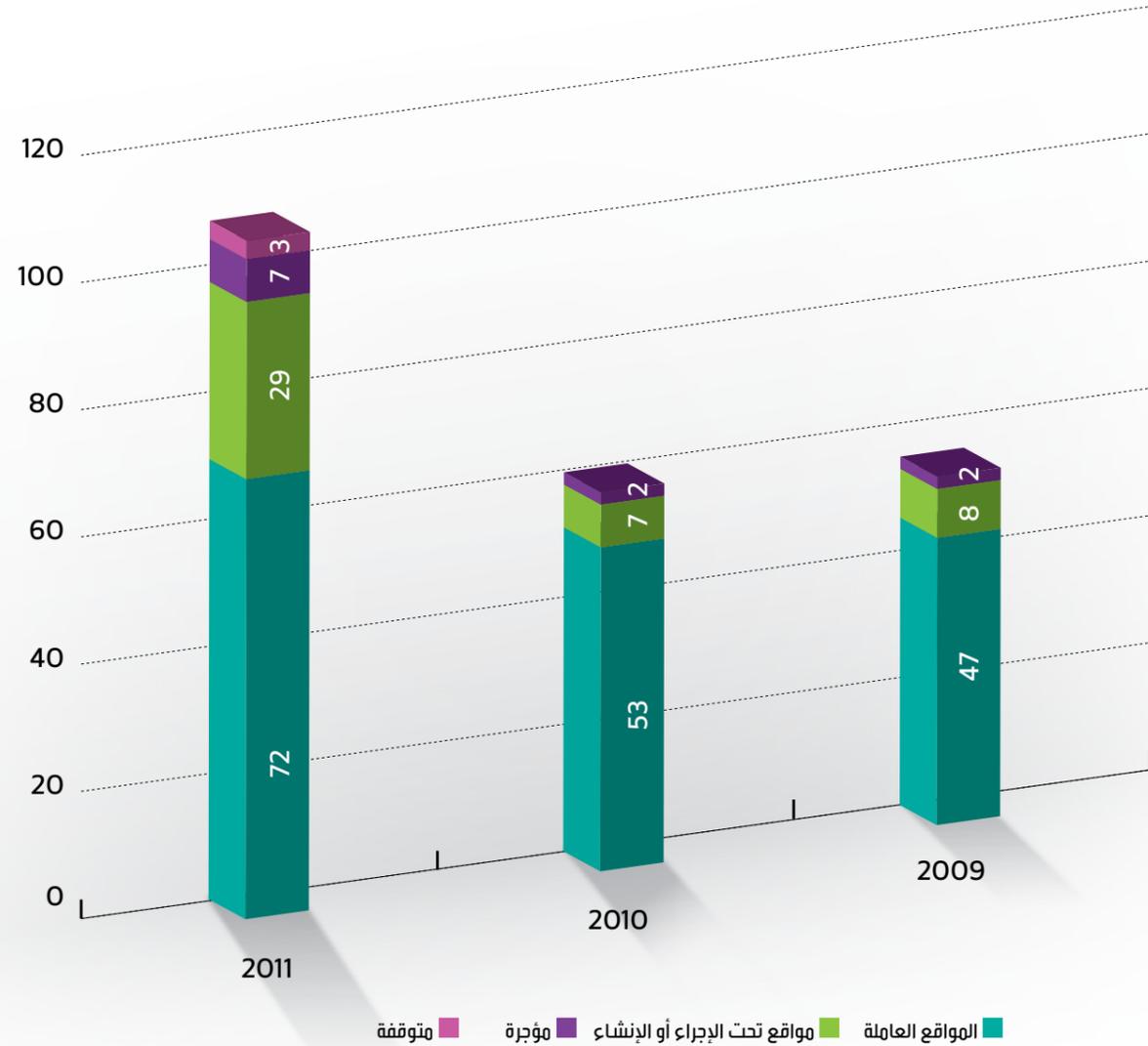
بناءً على قرار مجلس الإدارة تم هيكلية قطاعات أعمال الشركة إلى مجموعات متجانسة تضمن التكامل الأفقي والرأسي في تقديم الخدمات والتوازن التشغيلي والإداري وتوزيع مصادر الدخل وهي كما يلي:

- ١ قطاع التجزئة والتشغيل
- ٢ قطاع النقل
- ٣ قطاع النادي السعودي للسيارات
- ٤ قطاع الاستثمار



صاحب السمو الملكي الأمير / سلطان بن سلمان خلال تدشين أولى محطات ساسكو التكنولوجية بالرياض.

الخطط والقرارات وأهم المنجزات



الخطط والقرارات وأهم المنجزات الخطوة الإستراتيجية

في ضوء خطة العمل الإستراتيجية التطويرية للشركة تم إعداد خطة عمل تنفيذية من قبل اللجنة التنفيذية في الشركة والتي تم من خلالها تقسيم النشاطات الأساسية للخطة التنفيذية وربطها بجدول تنفيذ زمني على أساس سنوي وبإشراف عضو مجلس الإدارة المنتدب بحيث يتم مراجعة الإنجاز الفعلي على أساس شهري لضمان تحقيق الأهداف الموضوعية في الخطة الإستراتيجية.

أهم الإنجازات خلال عام ٢٠١١ على مستوى التوسع وتنمية الشبكة

- خلال عام ٢٠١١ تم إستحداث الشركة على العديد من المواقع سواءً عن طريق الشراء أو الإستئجار، حيث بلغ عدد المواقع العاملة بشبكة المحطات بنهاية عام ٢٠١١ عدد (٧٩) موقعا (أي بإضافة عدد ٢٣ موقعا عاملا خلال العام) تنقسم إلى (٦٦) محطة وإستراحة و (١٣) مركز خدمة سريعة بالإضافة إلى مجموعة من المواقع جاري إنشاؤها.
- بدأت الشركة بتطوير العديد من مواقعها القائمة داخل وخارج الهدن وفقا لمويتها الجديدة، وجاري العمل على تطوير باقي المواقع وفقا لخطة التطوير الموضوعية.
- في إطار سياسة التوسع الجغرافي للنادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا) فقد تم خلال عام ٢٠١١ افتتاح عدة فروع ليصل عدد الفروع العاملة (١٠) فروع مقابل (٧) فروع عام ٢٠١٠، بالإضافة إلى شبكة من الوكلاء والموزعين المعتمدين.

تبنى مجلس الإدارة خطة عمل إستراتيجية تطويرية شاملة الوضع المالي والإداري والتشغيلي للشركة أخذاً في ذلك أولوياته في تحقيق الأهداف الموضوعية في الخطة سواءً كانت أهدافا نوعية، أو كمية أو إدارية وتنظيمية وقد تضمنت خطة العمل الإستراتيجية التطويرية قائمة بتلك الأهداف مع آلية الرقابة عليها وقياس الأداء المتحقق دورياً.

وعلى ضوء خطة العمل الإستراتيجية التطويرية للشركة المعتمدة تم وضع خطة التوسع والموازنة المالية للفترة من ٢٠١٠م وحتى ٢٠١٣م.

وتلخص أهم أهداف الخطة التطويرية في الآتي:

- تطوير نوعية الخدمات وتحقيق مستوى الجودة الملائم في تقديمها.
- تكوين شبكة من المحطات داخل وخارج الهدن لتكون الشركة ضمن أكبر ثلاث شركات عاملة في هذا المجال.
- تطوير قطاع النقل لسد احتياجات الشركة وتحويله من مركز تكلفة إلى مركز ربحية.
- تطوير هوية الشركة لتواكب تطورات العولمة (New Identity)
- عمل تحالفات مع الشركات العالمية والرائدة العاملة في قطاعات الخدمات (شركات المطاعم - خدمات الإيواء - غيار الإطبات - صيانة السيارات - خدمات الإطارات).
- تطبيق مفهوم الجودة الشاملة لكافة قطاعات الشركة.
- تطوير الخدمات التي يقدمها النادي السعودي للسيارات، وزيادة الحصة السوقية في مبيعات الترتيبك والرخص الدولية وتفعيل نشاط النادي في مجال رياضة السيارات.
- إدارة الموارد المالية للشركة في المجال التشغيلي لتحقيق أفضل العوائد.

ويقوم مجلس الإدارة بمراجعة هذه الخطة بصورة دورية لمعرفة ما تم تحقيقه ومعالجة الإحراجات «إن وجدت» وإيجاد حلول للمعوقات التي تواجه تطبيق الخطة الإستراتيجية الموضوعية.



الأستاذ / سلطان الحديثي، العضو المنتدب - أثناء توقيع إتفاقية مع شركة الترا تيون الإستراتيجية



الأستاذ / رياض الهالك، المدير العام - أثناء توقيع إتفاقية الشراكة الاستراتيجية مع شركة العليان «برجر كنج»




على مستوى جودة الخدمات والرقابة المالية والتشغيلية

- إستمرار أعمال الصيانة الدورية الأساسية والوقائية لمواقع الشركة وبما لا يتعارض مع أعمال التطوير المخطط القيام بها ضمن مشروع تطبيق الهوية التجارية الجديدة على مواقع الشركة.
- توقيع عدد من الإتفاقيات للتوريد الآجل مع وكلاء ومسوقي المواد التموينية الغذائية وغير الغذائية تتضمن خصومات وحوافز مسحوبات وتخفيض المستحقات النقدية للحد الأدنى.
- توقيع عدة إتفاقيات توزيع مع وكلاء جدد للنادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا).
- تم تدشين عدد (١٣٨) نقطة بيع آلية (POS) في كافة مواقع الشركة يتم من خلالها تسجيل عمليات المبيعات وترحيلها للإدارة العامة للشركة من خلال نظام النقل عبر الأقمار الصناعية (V-SAT).
- تم إنجاز الجرد الشامل لمواقع الشركة للعام ٢٠١١م وفق إجراءات عمل متفق عليها.

على مستوى تطوير الأعمال

- إستمرار المفاوضات للدخول في تحالفات إستراتيجية مع شركات متخصصة للمطاعم وخدمات الإيواء وخدمات إقامة وتشغيل مراكز الصيانة.
- توقيع عقد تأسيس شركة متخصصة في صيانة وخدمات السيارات (شركة ذات مسئولية محدودة) برأس مال مليون دولار أمريكي ولمدة ثلاثون سنة من تاريخ تسجيلها بالسجل التجاري. تكون حصة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) ٧٠٪ من رأس المال وشركة أتراتيون الأسترالية ٣٠٪ من رأس المال، وجاري العمل على إنهاء إجراءات تسجيل الشركة بالجهات المعنية. ويعتبر توقيع هذه الإتفاقية مع شركة لها تاريخها الطويل وخبرتها في مجال إدارة مراكز صيانة السيارات سيكون له أثر إيجابي في تقديم خدمة أفضل للمستهلك من خلال مراكز الصيانة المزمع إقامتها.



الأستاذ / رياض الهالك عند توقيع إتفاقية مع شركة الأكلات السريعة (البيك)



هذه خطوة عظيمة وجبارة وتستحق الشكر لكل من قام بهذا العمل

الأmir / سلطان بن سلمان
خلد تشيئته لأولى محطات ساسكو النموذجية بالرياض



على مستوى المسؤولية الإجتماعية

في إطار الجهود التطويرية المستمرة والمتلاحقة لارقي بمستوى السلامة المرورية لمستخدمي الطرق التي تقوم بها أجهزة الدولة بمختلف قطاعاتها، ومن منطلق الإلتزام بالمسؤولية الإجتماعية، قام النادي السعودي للسيارات بتهيئة فكرة تنظيم حملة للسلامة المرورية بعنوان "إنبيه لسلامتك" والتي تسعى للمساهمة في نشر الوعي بأهمية السلامة على الطريق واتخاذ كافة وسائل السلامة لجعل الطريق آمناً مرورياً.

على مستوى التطوير التنظيمي والإداري

- تم الحصول على موافقة بعدد ٩٠٠ تأشيرة على مرحلتين، وقد تم البدء في تنفيذ المرحلة الأولى بواقع ٤٤٩ تأشيرة وقد تم إنهاء إجراءات أكثر من ٧٥٪ منها
- جاري العمل على تحديث إتفاقية دعم مع صندوق الموارد البشرية «هدف» لإستقطاب وتعيين الشباب السعودي الطموح في عدد من المناصب الوظيفية المتاحة.
- تم إعادة تطوير الهيكل التنظيمي للشركة لإستيعاب المتطلبات الأساسية للشركة من الوظائف القيادية والتفيدية في مختلف القطاعات.
- جاري العمل على إفتتاح قسم نسائي بالشركة.
- تحديث الموقع الإلكتروني للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (www.sasco.com.sa) وإضافة العديد من الأجزاء المهمة لمساهمي وعهلاء الشركة وكذلك الموقع الإلكتروني الخاص بالنادي السعودي للسيارات والسياحة (www.sataclub.com.sa). بالإضافة للمواقع الإجتماعية الأخرى على الروابط التالية:

www.youtube.com/sasasco | www.flickr.com/photos/sasco

مجلس الإدارة واللجان



تشكيل المجلس

- تولى مجلس الإدارة الحالي إدارة الشركة اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٩/٦/٣٠م بموجب موافقة الجمعية العامة العادية المنعقدة في تاريخ ١٨/٥/١٤٣٠هـ الموافق ١٣/٥/٢٠٠٩م على إختيار مجلس إدارة جديد للدورة التاسعة ولمدة ثلاث سنوات تنتهي في ٢٩/٦/٢٠١٢م.

تصنيف الأعضاء

م	الاسم	المنصب	الاستقلالية	التصنيف
١	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	رئيس مجلس الإدارة - رئيس اللجنة التنفيذية	غير مستقل	غير تنفيذي
٢	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	عضو مجلس الإدارة - رئيس لجنة المراجعة	مستقل	غير تنفيذي
٣	الدكتور/ عزام بن محمد الدخيل	عضو مجلس الإدارة - عضو اللجنة التنفيذية	مستقل	غير تنفيذي
٤	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليميني	عضو مجلس الإدارة - رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	مستقل	غير تنفيذي
٥	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	مستقل	غير تنفيذي
٦	الأستاذ/ زياد بن عبد اللطيف العيسى	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
٧	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي	عضو مجلس الإدارة - عضو اللجنة التنفيذية - العضو المنتدب	غير مستقل	تنفيذي

مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

- بناءً على قرار الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ ٢٤ أبريل ٢٠١١م، حصل أعضاء مجلس الإدارة على مكافأة مالية عن العام المالي ٢٠١٠م بواقع (٢٠٠ ألف) ريال سعودي لكل عضو.
- كما حصل أعضاء المجلس واللجان خلال العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م على بدل حضور جلسات بمبلغ (١٥٠,٠٠٠) ريال سعودي.
- حصل أعضاء لجنة المراجعة المستقلين من خارج المجلس على مكافآت وبدلات حضور إجتماعات عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م بلغت (١٩٠,٠٠٠) ريال سعودي.

مكافآت الأعضاء والتنفيذيين

يوضح البيان التالي ما تم صرفه لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين والمستقلين وكبار التنفيذيين في الشركة كما يلي:

البيان	أعضاء المجلس التنفيذيين	أعضاء المجلس غير التنفيذيين / المستقلين	خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات بما فيهم المدير العام والمدير المالي
الرواتب والتعويضات	٧٨٠,٠٠٠	-	٢,٦٨١,١٠٠
البدلات	٢٧,٠٠٠	١٢٣,٠٠٠	٣٣,٠٠٠
المكافآت الدورية والسنوية	٧٧٠,٠٠٠	١,٢٠٠,٠٠٠	٢١٥,٠٠٠
أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع بشكل شجري أو سنوي	-	-	-

إجتماعات المجلس

يبين الجدول التالي تفاصيل إجتماعات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١١م على النحو التالي:

م	اسم العضو	عدد الجلسات	الحضور	نسبة الحضور
١	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	(٤)	(٤)	٪١٠٠
٢	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	(٤)	(٤)	٪١٠٠
٣	الدكتور/ عزام بن محمد الدخيل	(٤)	(٣)	٪٧٥
٤	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليميني	(٤)	(٤)	٪١٠٠
٥	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	(٤)	(٣)	٪٧٥
٦	الأستاذ/ زياد بن عبد اللطيف العيسى	(٤)	(٣)	٪٧٥
٧	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي	(٤)	(٤)	٪١٠٠

إقرارات وتأكيدات المجلس

- تم إعداد سجلات الحسابات للشركة بالشكل الصحيح وبها يتواءم مع المعايير المهنية السارية في المملكة العربية السعودية.
- أعد نظام الرقابة الداخلية في الشركة على أسس سليمة وتم تنفيذها بفاعلية.
- لم تتم الشركة بإبرام أي عقد يترتب بموجبه مطحة جوهرياً لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو المدير المالي أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم.
- لا يوجد أي ترتيبات أو إتفاقيات تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض كما لا يوجد أي ترتيبات أو إتفاقيات تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
- لا يوجد أي شك يذكر بقدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

اللجنة التنفيذية

تضم كل من:

- ١ الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي
رئيس مجلس الإدارة (رئيس اللجنة التنفيذية)
- ٢ الدكتور/ عزام بن محمد الدخيل
عضو مجلس الإدارة (عضو اللجنة التنفيذية)
- ٣ الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي
عضو مجلس الإدارة (عضو اللجنة التنفيذية)



الادخصاصات والمهام

- المشاركة في وضع الإستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة ورفع التوصيات بها إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة ومتابعة تنفيذ جميع مشاريع الشركة واتخاذ القرارات بموجب الصلاحيات المفوضة لها.
- متابعة تنفيذ وتطوير الهياكل التنظيمية للشركة والقرارات التي تضمن سرعة تنفيذها وتطويرها.
- مراجعة اللوائح الإدارية مع إدارة الشركة واتخاذ القرارات التي تمكن الإدارة من وضعها موضع التنفيذ.
- دراسة المقترحات التي تقدمها إدارة الشركة والتي تتعلق بتحقيق أغراض الشركة أو بأعمالها الإدارية والمالية والتنشغيلية واتخاذ القرار الذي يمكن الإدارة التنفيذية من سرعة التنفيذ أو الرفع إلى المجلس فيما تراه اللجنة ضروريا.
- إجراء الاتصالات مع كبار المسؤولين في الجهات الحكومية والأهلية لتذليل الصعاب التي تعترض أعمال الشركة وشرح برامجها للمسنولين.
- مراجعة دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاقتصادية الجديدة ورفع التوصيات.
- مراجعة الخطط الإستراتيجية التي تفرعها إدارة الشركة وإبداء الرأي فيها.
- تقويم التصاميم والمواصفات الفنية وإبداء التوصيات المناسبة.
- اتخاذ القرارات المناسبة بشأن الموضوعات التي يفوض مجلس الإدارة اللجنة بمناقشتها والإطلاع عليها واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.
- مناقشة المعوقات التي تصادف تنفيذ المشاريع المختلفة واستجلاء مسبباتها وسبل معالجتها والتوصية بالحلول المناسبة لها.

الاجتماعات

يبين الجدول إجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام ٢٠١١م كما يلي:

م	اسم العضو	عدد الإجتماعات	الحضور	نسبة الحضور
١	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	(0)	(0)	٪١٠٠
٢	الدكتور/ عزام بن محمد الدخيل	(0)	(٤)	٪٨٠
٣	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي	(0)	(0)	٪١٠٠

لجنة المراجعة

تضم كل من :

- ١ الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي
عضو مجلس الإدارة (رئيس لجنة المراجعة)
- ٢ الدكتور/ عبد الرحمن بن إبراهيم الحميد
عضو لجنة المراجعة (عضو من خارج المجلس)
- ٣ الأستاذ/ محمد بن صالح العبد
عضو لجنة المراجعة (عضو من خارج المجلس)

الادخصاصات والمهام

- دراسة القوائم المالية والسياسات المحاسبية ومراجعتها ورفع التوصيات والمقترحات بشأنها.
- تقويم فاعلية تقدير الشركة للمخاطر وتقويم أنظمة الرقابة الداخلية، ودقة التقارير المالية والإدارية، ومراجعة تقارير الإدارة والمعلومات التي تطيلها السلطات الإشرافية، ومراقبة أعمال المراجعين الخارجيين والداخليين والتنسيق فيما بينهم وضمان الالتزام بقواعد التعاملات المالية والإدارية والسلوك المهني .
- التحقق من فاعلية تصميم الأنشطة الرقابية في الشركة، والتأكد من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بطريقة مناسبة تمكن من الحد من وقوع الغش والأخطاء الجسيمة.
- الإشراف على عمليات التقصي ذات العلاقة بالغش والاختلاس أو الأخطاء التي تقع في الشركة أو أي أمور أخرى ترى اللجنة أهمية تقصيها.
- دراسة التقارير التي يقدمها المراجع الخارجي للشركة والجهات الرقابية الخارجية مثل مصلحة الزكاة والدخل ووزارة التجارة والصناعة وهيئة السوق المالية، ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والخارجيين ودراسة خطة عمل المراجعة الداخلية في الشركة، ونطاق الفحص والتقارير التي تصدر عنها.
- الاستعانة كلها دعت الحاجة بالمراجع الخارجي أو مستشارين مستقلين للقيام بدراسات متخصصة تساعد اللجنة على تنفيذ مهامها وتحديد أتعابهم.

أهم المنجزات

- مراجعة القوائم الأولية للشركة ورفع التوصيات بشأنها.
- مراجعة القوائم الختامية للشركة ورفع التوصيات بشأنها.
- مراجعة النظام المالي والإرقابي في الشركة ورفع التوصيات بشأنه.
- إعتناء خطة عمل المراجعة الداخلية بالشركة ومتابعتها.
- التحقق من إستقلالية المراجع الخارجي للشركة.
- التوصية بإختيار المراجع الخارجي للشركة.



الاجتماعات

يبين الجدول إجتماعات لجنة المراجعة خلال عام ٢٠١١م كما يلي:

م	اسم العضو	عدد الاجتماعات	الحضور	نسبة الحضور
١	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	(٥)	(٥)	٪١٠٠
٢	الدكتور/عبد الرحمن بن إبراهيم الحميد	(٥)	(٥)	٪١٠٠
٣	الأستاذ/ محمد بن صالح العويد	(٥)	(٥)	٪١٠٠

لجنة الترشيحات والمكافآت

تضم كل من:

- ١ الأستاذ/عبد الرحمن بن عبد العزيز اليميني عضو مجلس الإدارة (رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت)
- ٢ الأستاذ/عجلان بن عبد الرحمن العجلان عضو مجلس الإدارة (عضو لجنة الترشيحات والمكافآت)
- ٣ الأستاذ/رياض بن صالح الهالك عضو لجنة الترشيحات (عضو من خارج المجلس – المدير العام)

الادخصاصات والمهام

- مراجعة الترشيحات لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والهيكل المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، بما في ذلك تحديد الوقت الذي يخصصه العضو لأعمال المجلس.

الاجتماعات

يبين الجدول إجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام ٢٠١١م كما يلي:

م	اسم العضو	عدد الاجتماعات	الحضور	نسبة الحضور
١	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليميني	(٣)	(٣)	٪١٠٠
٢	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	(٣)	(٣)	٪١٠٠
٣	الأستاذ/ رياض بن صالح الهالك	(٣)	(٣)	٪١٠٠

ملكية حصص جوهريّة

يوضح الجدول التالي الجهات التي تمتلك حصصاً جوهريّة في الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م كما يلي:

م	الإسم	نسبة التملك
١	شركة نعاير للاستثمار التجاري	٪١٠,٥
٢	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	٪٩,٧

بيان مشاركات أعضاء مجلس الإدارة بمجالس أخرى

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة المشاركين في مجالس إدارات شركات أخرى كما يلي:

الإسم	الشركات المشارك فيها	
الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	شركة مجموعة نجمة المدائن	شركة أكوان العقارية
	شركة بلدا	شركة سوايدرتي السعودية للتكافل
الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	شركة الجوف الزراعية	
الدكتور/ عزام بن محمد الدخيل	شركة المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق	الشركة السعودية للطباعة والتغليف
	الشركة العقارية السعودية	شركة عسير للتجارة والسياحة والصناعة والزراعة وأعمال المقاولات
الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليميني	الشركة الكيمائية السعودية	شركة الجوف الزراعية
	شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه	سعودي لامينوم المحدودة
الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	شركة دريك سكول إنترناشيونال السعودية	
	شركة مجموعة عبد اللطيف العيسى القابضة	شركة مجموعة نجمة المدائن
الأستاذ/ زياد بن عبد اللطيف العيسى	الشركة الوطنية العمومية للسيارات	
	الشركة الكيمائية السعودية	شركة مجموعة نجمة المدائن
الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي	شركة زوايا العقارية	



ملكية الأسهم لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

يوضح الجدول التالي ملكية أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين لأسهم الشركة (شاملة ملكية أزواجهم وأولادهم القصر) كما يلي:

م	الإسم	الملكية		
		٣١ ديسمبر ٢٠١٠م	التغير	٣١ ديسمبر ٢٠١١م
١	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديتي	٣,٩١٠,٨١٩ سهم	٤٩٥,٠٥٥ سهم	٤,٤٠٥,٨٧٤ سهم
٢	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	١,٦٨٢ سهم	-	١,٦٨٢ سهم
٣	الدكتور/ عزام بن محمد الدخيل	١٠,٠٠٠ سهم	-	١٠,٠٠٠ سهم
٤	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليوبي	١,٠٠٠ سهم	-	١,٠٠٠ سهم
٥	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	١,٠٠٠ سهم	-	١,٠٠٠ سهم
٦	الأستاذ/ زياد بن عبداللطيف العيسى*	٥١٣,٠٠٠ سهم	٥٣,٣٢٠ سهم	٥٦٦,٣٢٠ سهم
٧	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديتي	١,٧٣٠,٣٨٣ سهم	٢٥,٨٦٧ سهم	١,٧٥٦,٢٥٠ سهم

* شاملة ملكية الزوجة والأولاد القصر.

التوصية بخصوص مراقب الحسابات

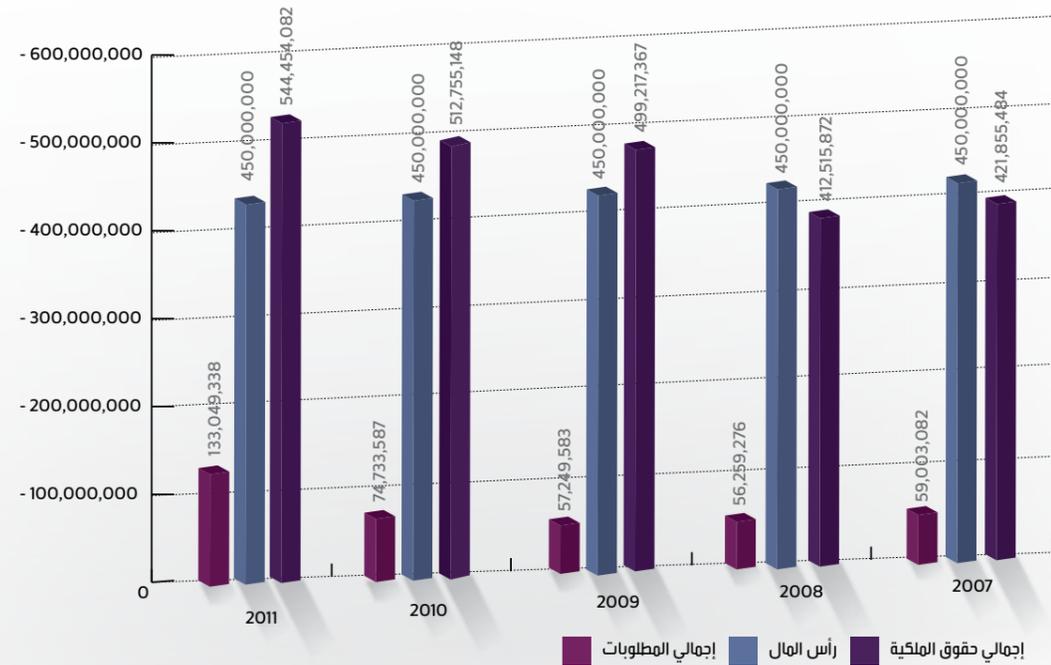
لا توجد هناك أي ملاحظات أو تحفظات من قبل مجلس الإدارة أو من قبل لجنة المراجعة على مراقب الحسابات الحالي «مكتب الصالح محاسبون ومراجعون قانونيون» علماً بأن عام ٢٠١١م هو العام الأول للمكتب.

وقد قامت لجنة المراجعة باستدراج عروض لعدد من الشركات المهنية المتخصصة في أعمال المحاسبة والمراجعة لتقديم عروض لمراجعة القوائم المالية للشركة للعام المالي ٢٠١٢م والربع الأول من العام المالي ٢٠١٣م، وسوف تقوم اللجنة برفع التوصية لمجلس الإدارة والجمعية العامة بعد إجراء التحليل المالي والفني للعروض ليتم التعيين وفق الإجراءات المتبعة بهذا الخصوص.



البيانات المالية على مستوى الشركة

المطلوبات وحقوق المساهمين

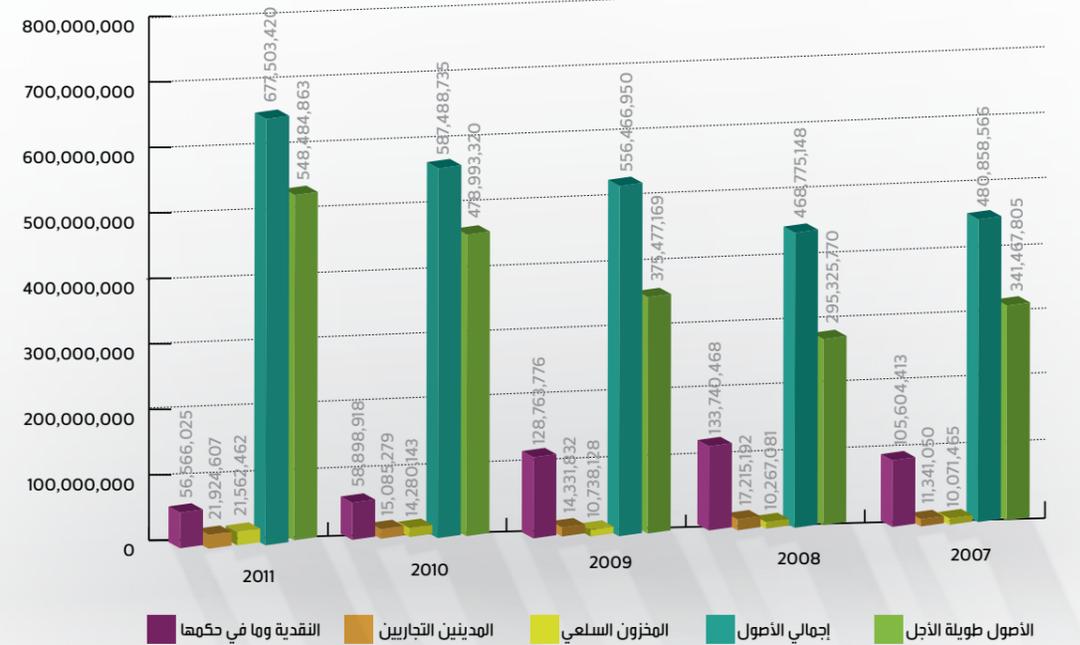


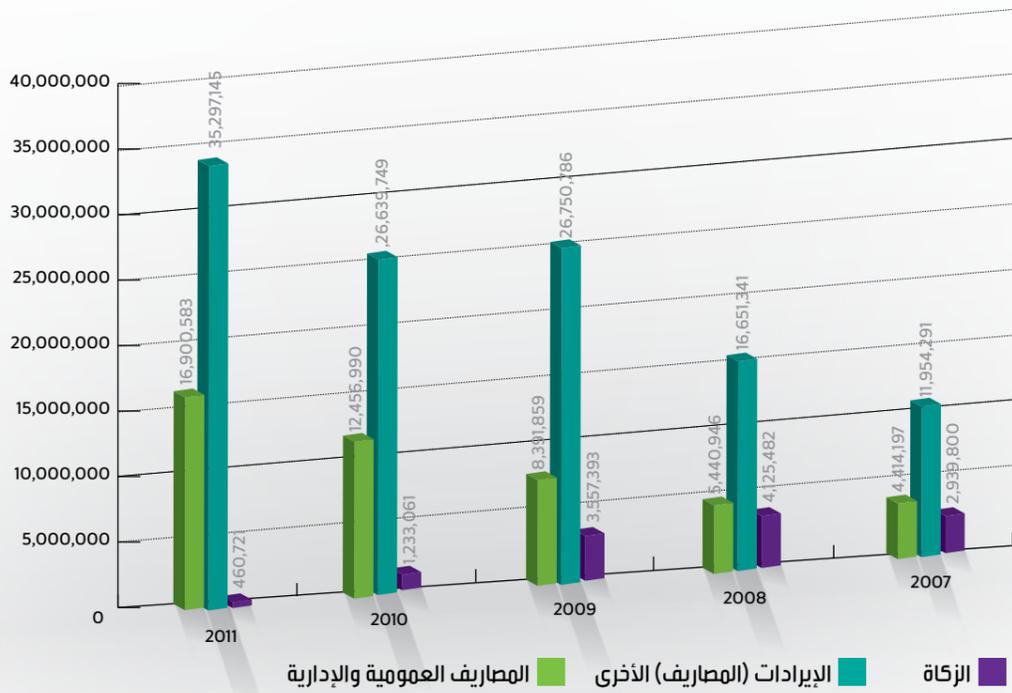
المركز المالي

يوضح الجدول التالي ملخص بيانات قائمة المركز المالي للخمس سنوات كما يلي:

م	البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
١	التقديرة وما في حكمها	٥٦,٥٦٦,٠٢٥	٥٨,٨٩٨,٩١٨	١٢٨,٧٦٣,٧٧٦	١٣٣,٧٤٠,٤٦٨	١٠٥,٦٠٤,٤١٣
٢	المدينين التجاريين	٢١,٩٢٤,٦٠٧	١٥,٠٨٥,٢٧٩	١٤,٣٣١,٨٣٢	١٧,٢١٥,١٩٢	١١,٣٤١,٠٥٠
٣	المخزون السلعي	٢١,٥٦٢,٤٦٢	١٤,٢٨٠,١٤٣	١٠,٧٣٨,١٢٨	١٠,٢٦٧,٠٨١	١٠,٠٧١,٤٦٥
٤	إجمالي الأصول	٦٧٧,٥٠٣,٤٢٠	٥٨٧,٤٨٨,٧٣٥	٥٥٦,٤٦٦,٩٥٠	٤٦٨,٧٧٥,٤٤٨	٤٨٠,٨٥٨,٥٦٦
٥	إجمالي المطلوبات	١٣٣,٠٤٩,٣٣٨	٧٤,٧٣٣,٥٨٧	٥٧,٢٤٩,٥٨٣	٥٦,٢٥٩,٢٧٦	٥٩,٠٠٣,٠٨٢
٦	رأس المال	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٧	إجمالي حقوق الملكية	٥٤٤,٤٥٤,٠٨٢	٥١٢,٧٥٥,١٤٨	٤٩٩,٢١٧,٣٦٧	٤١٢,٥١٥,١٧٢	٤٢١,٨٥٥,٤٨٤
٨	الأصول طويلة الأجل	٥٤٨,٤٨٤,٨٦٣	٤٧٨,٩٩٣,٣٢٠	٣٧٥,٤٧٧,١٦٩	٢٩٥,٣٢٥,٧٧٠	٣٤١,٤٦٧,٨٠٥

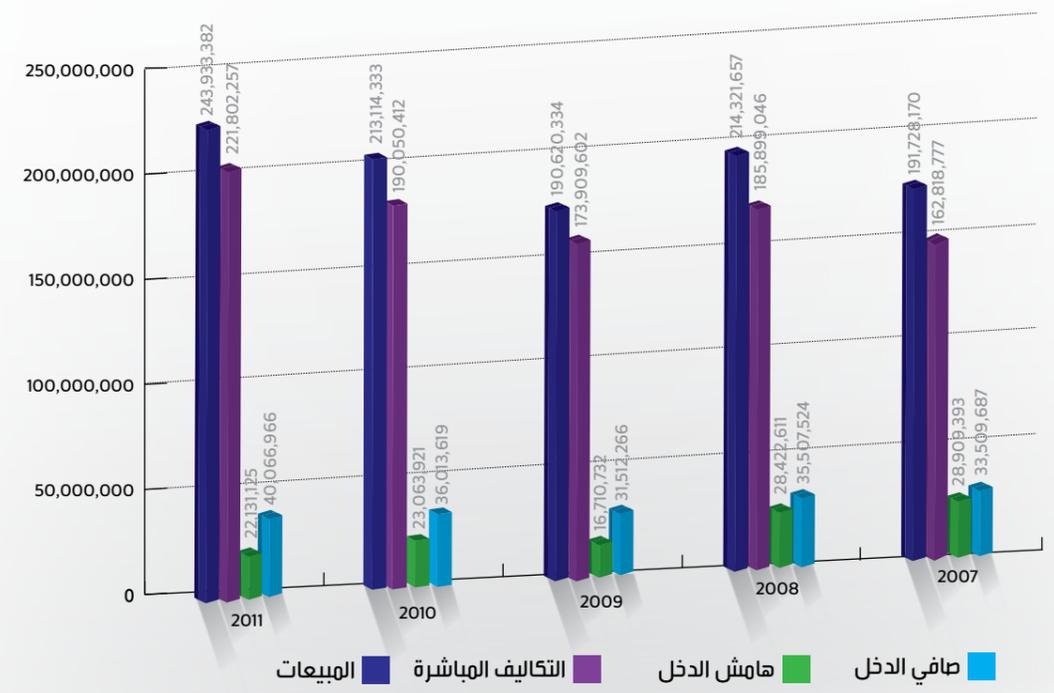
الموجودات





قائمة الدخل
يوضح الجدول التالي ملخص بيانات قائمة الدخل للخمس سنوات كما يلي:

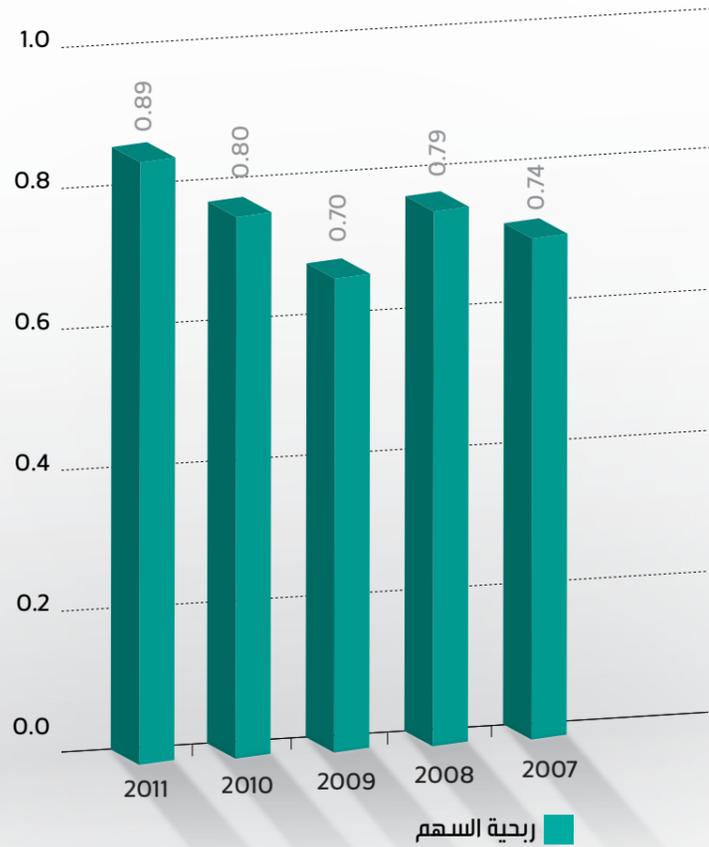
م	البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
١	الهيئات	٢٤٣,٩٣٣,٣٨٢	٢٣٠,١١٤,٣٣٣	١٩٠,٦٢٠,٣٣٤	٢١٤,٣٢١,٦٥٧	١٩١,٧٢٨,١٧٠
٢	التكاليف المباشرة	(٢٢١,٨٠٢,٢٥٧)	(١٩٠,٠٥٠,٤١٢)	(١٧٣,٩٠٩,٦٠٢)	(١٨٥,٨٩٩,٠٤٦)	(١٦٢,٨١٨,٧٧٧)
٣	هامش الدخل	٢٢,١٣١,١٢٥	٤٠,٠٦٣,٩٢١	١٦,٧١٠,٧٣٢	٢٨,٤٢٢,٦١١	٢٨,٩٠٩,٣٩٣
٤	المصاريف العمومية والإدارية	(١٦,٩٠٠,٥٨٣)	(١٢,٤٥٦,٩٩٠)	(٨,٣٩١,٨٥٩)	(٥,٤٤٠,٩٤٦)	(٤,٤١٤,١٩٧)
٥	الإيرادات (المصاريف) الأخرى	٣٥,٢٩٧,١٤٥	٢٦,٣٣٩,٧٤٩	٢٦,٧٥٠,٧٨٦	١٦,٦٥١,٣٤١	١١,٩٥٤,٢٩١
٦	الزكاة	(٤٦٠,٧٢١)	(١,٢٣٣,٠٦١)	(٣,٥٥٧,٣٩٣)	(٤,١٢٥,٤٨٢)	(٢,٩٣٩,٨٠٠)
٧	صافي الدخل	٤٠,٠٦٦,٩٦٦	٣٦,٠٦٧,٦٦٩	٣١,٥٠٢,٢٦٦	٣٥,٥٠٧,٥٢٤	٣٣,٥٠٩,٦٨٧



ربحية السهم

يوضح الجدول التالي ملخص أرباح السهم للخمس سنوات كما يلي:

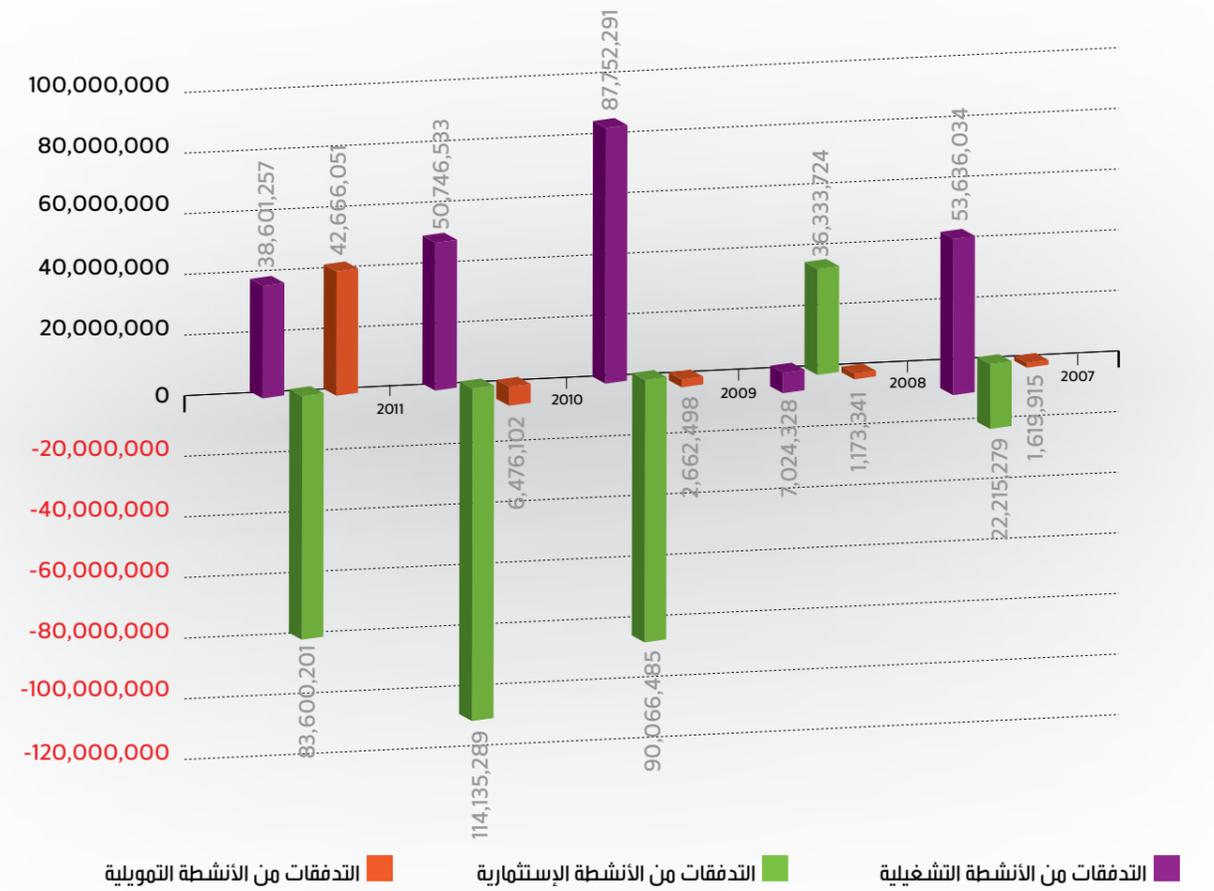
البيان	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م
ربحية السهم	٠,٨٩	٠,٨٠	٠,٧٠	٠,٧٩	٠,٧٤



قائمة التدفقات النقدية

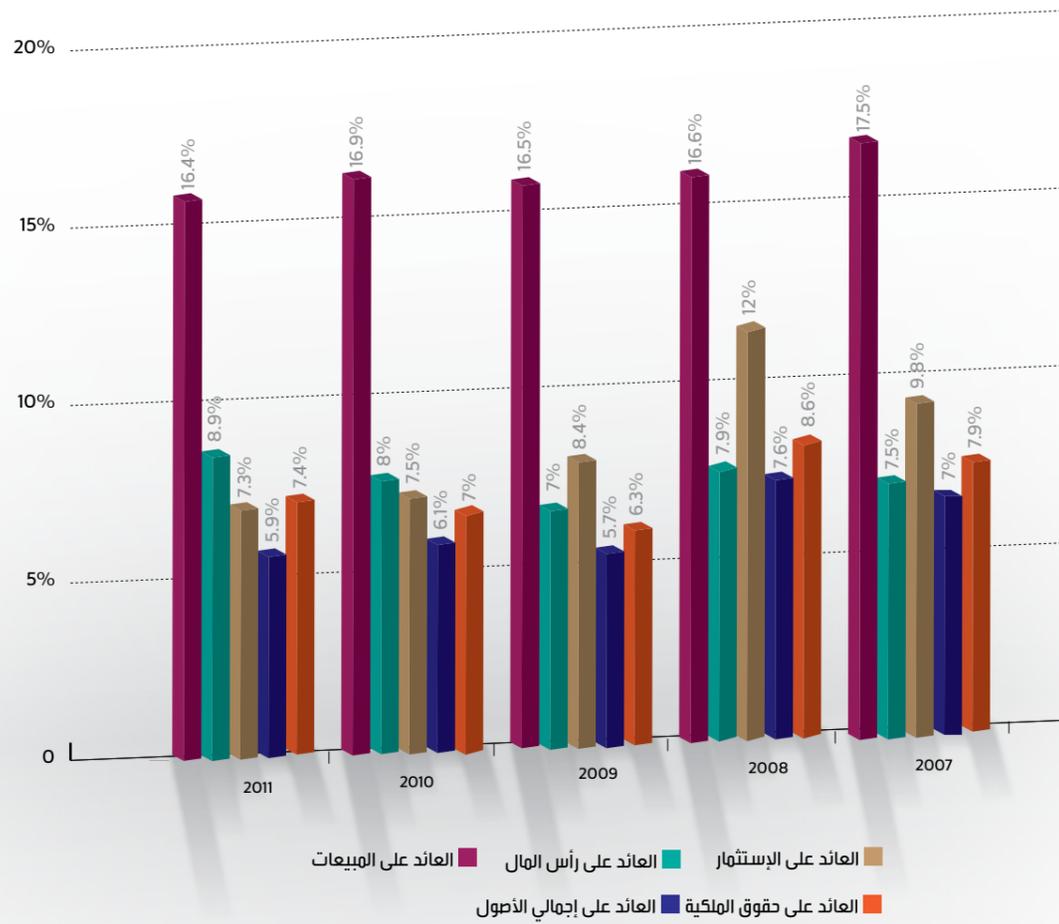
يوضح الجدول التالي ملخص بيانات قائمة التدفقات النقدية للخمس سنوات كما يلي:

البيان	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م
التدفقات من الأنشطة التشغيلية	٣٨,٦١,٢٥٧	٥٠,٧٤٦,٥٣٣	٨٧,٧٥٢,٢٩١	(٧,٠٢٤,٣٢٨)	٥٣,٦٣٦,٠٣٤
التدفقات من الأنشطة الإستثمارية	(٨٣,٦٠٠,٢٠١)	(١٤,١٣٥,٢٨٩)	(٩٠,٠٦٦,٤٨٥)	٣٦,٣٣٣,٧٢٤	(٢٢,٢١٥,٢٧٩)
التدفقات من الأنشطة التمويلية	٤٢,٦٦٦,٠٥١	(٦,٤٧٦,١٠٢)	(٢,٦٦٢,٤٩٨)	(١,١٧٣,٣٤١)	(١,٦١٩,٩١٥)



التدفقات من الأنشطة التشغيلية | التدفقات من الأنشطة الإستثمارية | التدفقات من الأنشطة التمويلية

مؤشرات الربحية



المؤشرات المالية الأساسية

توضح الجداول التالية المؤشرات المالية الأساسية للخمس سنوات كما يلي:

مؤشرات النمو

م	البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
١	نمو المبيعات	٪١٤,٥	٪١١,٨	(٪١١,١)	٪١١,٨	٪١٥,٥
٢	نمو صافي الدخل	٪١١,٣	٪١٤,٣	(٪١١,٣)	٪٦	٪٤٤٣,٢
٣	نمو الأصول	٪١٥,٣	٪٥,٦	٪١٨,٧	(٪٢,٥)	٪١١,١
٤	نمو حقوق الملكية (*)	٪٦,٢	٪٢,٧	٪٢١	(٪٢,٢)	٪١٣

(*) النسبة بعد التوزيعات المقررة للأرباح لعام ٢٠١٠م ونسبة النمو قبل توزيع الأرباح تبلغ (١٠,٦)

مؤشرات الربحية

م	البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
١	العائد على المبيعات	٪١٦,٤	٪١٦,٩	٪١٦,٥	٪١٦,٦	٪١٧,٥
٢	العائد على رأس المال	٪٨,٩	٪٨	٪٧	٪٧,٩	٪٧,٥
٣	العائد على الإستثمار	٪٧,٣	٪٧,٥	٪٨,٤	٪١٢	٪٩,٨
٤	العائد على إجمالي الأصول	٪٥,٩	٪٦,١	٪٥,٧	٪٧,٦	٪٧
٥	العائد على حقوق الملكية	٪٧,٤	٪٧	٪٦,٣	٪٨,٦	٪٧,٩

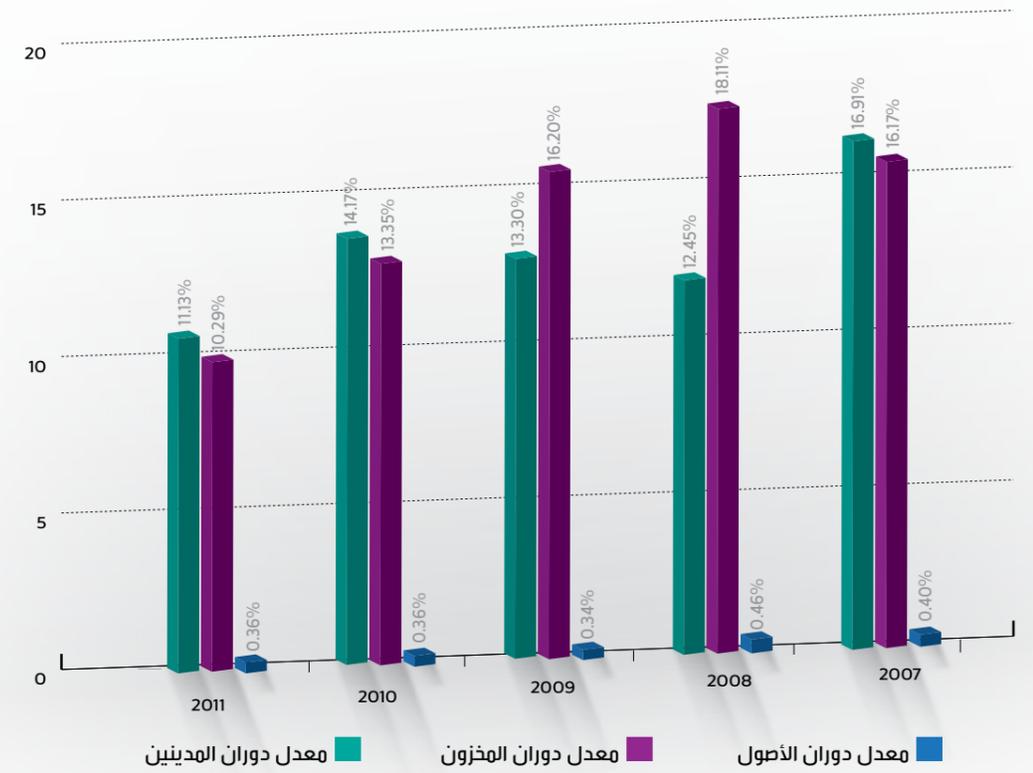
بنود قائمة الدخل كنسبة من الإيرادات

البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
الإيرادات	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠
التكاليف المباشرة	٪٩٠,٩	٪٨٩,٢	٪٩١,٢	٪٨٦,٧	٪٨٤,٩
هامش الدخل	٪٩,١	٪١٠,٨	٪٨,٨	٪١٣,٣	٪١٥,١
المصاريف العمومية والإدارية	٪٦,٩	٪٥,٨	٪٤,٤	٪٢,٥	٪٢,٣
إيرادات (مصاريف) أخرى	٪١٤,٥	٪١٢,٥	٪١٤	٪٧,٨	٪٦,٢
الربحية	٪٠,٢	٪٠,٦	٪١,٩	٪١,٩	٪١,٥
صافي الدخل	٪١٦,٤	٪١٦,٩	٪١٦,٥	٪١٦,٦	٪١٧,٥

مؤشرات الكفاءة

م	البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
١	معدل دوران المدينين	١١,١٣	١٤,١٧	١٣,٣٠	١٢,٤٥	١٦,٩١
٢	معدل دوران المخزون	١٠,٢٩	١٣,٣٥	١٦,٢٠	١٨,١١	١٦,١٧
٣	معدل دوران الأصول	٠,٣٦	٠,٣٦	٠,٣٤	٠,٤٦	٠,٤٠

مؤشرات الكفاءة

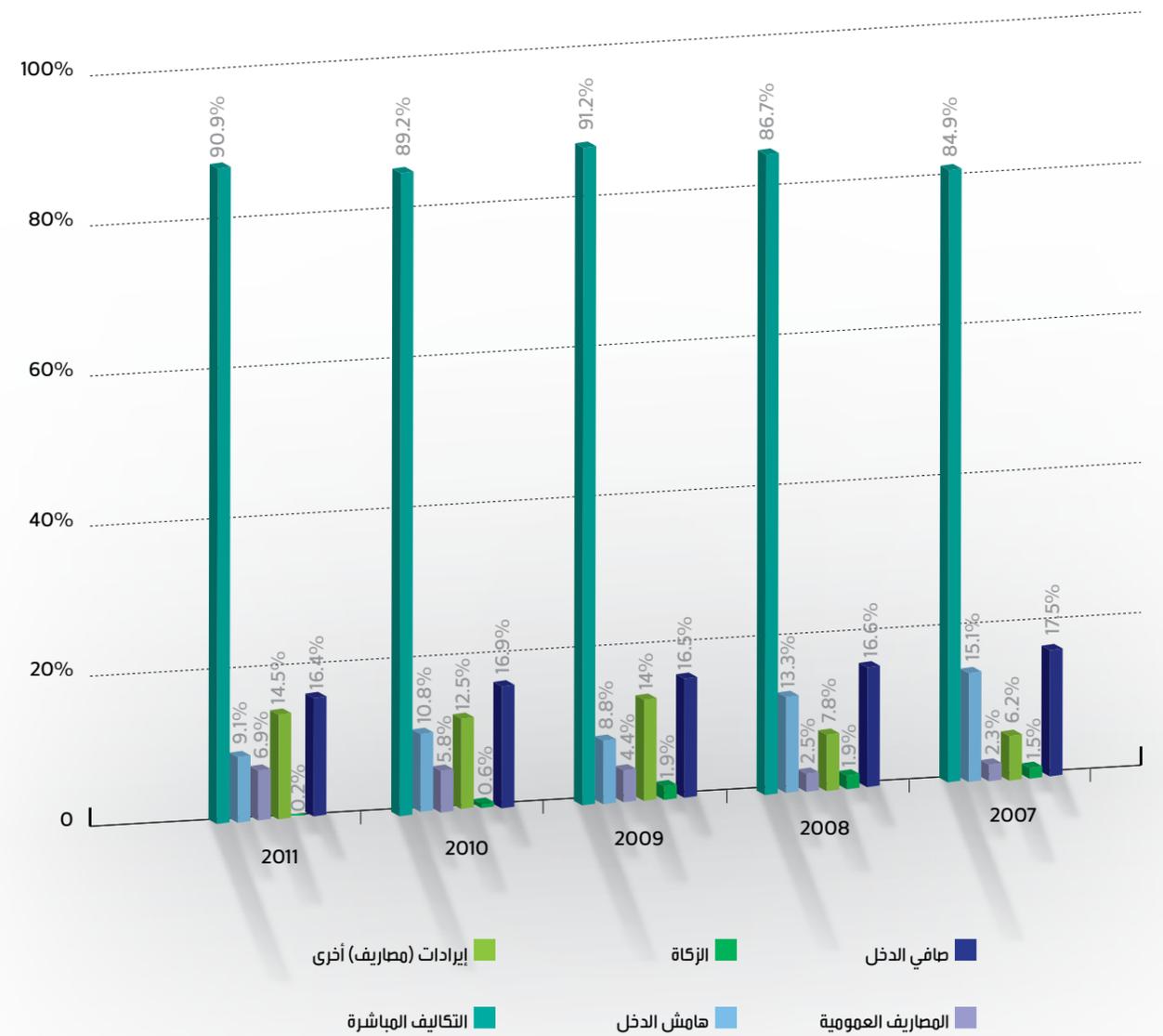


البيانات المالية على مستوى القطاعات/المناطق/المنتجات
الأداء على المستوى القطاعي

يوضح الجدول أدناه أهم النتائج المالية على مستوى قطاعات الشركة الرئيسية ونسبة مساهمة كل قطاع في الإيرادات وهامش الدخل مقارنة بالعام الهالي السابق كما يلي:

بيان	الإيرادات المباشرة		التكاليف المباشرة		مجموع الدخل		نسبة المساهمة (هامش الدخل)	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
قطاع التجزئة والتشغيل	٢٢٧,٢١٧,١٨٨	١٨٨,٨٤٢,٨٧٠	٢٠٦,٢٧٤,٠٥٧	١٧٧,٠٤٤,٠٠٤	٢٠,٩٤٣,١٣١	١١,٧٩٨,٨٦٦	٪٩٤,٦	٪٥١,٢
قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة	١٦,٧١٦,١٩٤	٢٤,٢٧١,٤٦٣	١٠,١٠٩,٨٢٩	١٣,٠٠٦,٤٠٨	٦,٦٠٦,٣٦٥	١١,٢٦٥,٠٥٥	٪٢٩,٩	٪٤٨,٨
قطاع النقل	-	-	٥,٤١٨,٣٧١	-	(٥,٤١٨,٣٧١)	-	(٪٢٤,٥)	-
الإجمالي	٢٤٣,٩٣٣,٣٨٢	٢١٣,١١٤,٣٣٣	٢٢١,٨٠٢,٢٥٧	١٩٠,٠٥٠,٤١٢	٢٢,١٣١,١٢٥	٢٣,٠٦٣,٩٢١	٪١٠٠	٪١٠٠

بنود قائمة الدخل كنسبة من الإيرادات



يتم احتساب الزكاة وفق نظام الزكاة وضريبة الدخل المعمول به في المملكة العربية السعودية

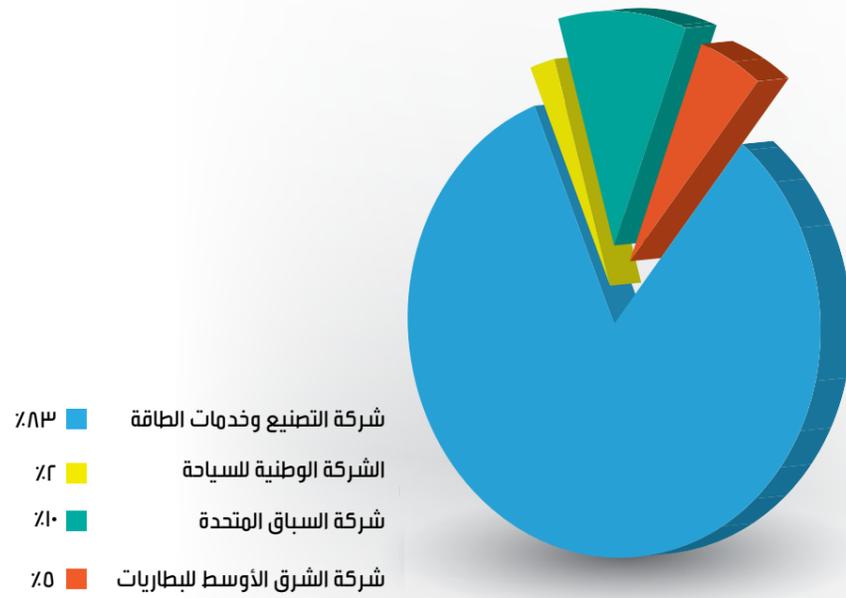
الزكاة والمدفوعات النظامية
يتم احتساب الزكاة وفق نظام الزكاة وضريبة الدخل المعمول به في المملكة العربية السعودية وتحول الزكاة المستحقة على قائمة الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عن الربط النهائي للزكاة - إن وجدت - في الفترة التي يتم الربط فيها.

قامت الشركة خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م بتكوين مخصص لمستحقات الزكاة النظامية بمبلغ (٤١٠,٧٢١ رس.) كما قامت بسداد مبلغ (٩٨٠,٠٦٢ رس.) من المخصص المكون لسنة ٢٠١٠م. تتابع الشركة مع مطحة الزكاة والدخل ومن خلال أحد المكاتب الاستشارية المتخصصة في خدمات الزكاة والضريبة، إنهاء كافة المتعلقات بخصوص الربط الزكوية للفترة من عام ٢٠٠٠م وحتى عام ٢٠١٠م.

يوضح الجدول التالي ملخص المدفوعات النظامية كما يلي:

بيان	٢٠١١م	٢٠١٠م
الزكاة والضرائب	٩٨٠,٠٦٢	٣,٥٨٠,١٤٧
التأهيلات الإجتماعية	١,٤٦٣,٥٣٧	٦٩٤,٧٨٧
الإجمالي	٢,٤٤٣,٥٩٩	٤,٢٧٤,٩٣٤

رسم توضيحي لنسب الإستثمارات لإجمالي محفظة الشركة الإستثمارية



تحليل الفروقات الجوهرية في النتائج

يوضح الجدول أدناه أهم الفروقات في النتائج المالية مقارنة بالعام المالي السابق كما يلي:

البيان	٢٠١١م	٢٠١٠م	التغير +(-)	نسبة التغير
الإيرادات	٢٤٣,٩٣٣,٣٨٢	٢١٣,١١٤,٣٣٣	٣٠,٨١٩,٠٤٩	14.5%
التكاليف المباشرة	(٢٢١,٨٠٢,٢٥٧)	(١٩٠,٠٥٠,٤١٢)	٣١,٧٥١,٨٤٥	16.7%
هامش الدخل	٢٢,١٣١,١٢٥	٢٣,٠٦٣,٩٢١	(٩٣٢,٧٩٦)	(4%)
المصاريف العمومية والإدارية	(١٦,٩٠٠,٥٨٣)	(١٢,٤٥٦,٩٩٠)	٤,٤٤٣,٥٩٣	35.7%
صافي الدخل التشغيلي	٥,٢٣٠,٥٤٢	١٠,٦٠٦,٩٣١	(٥,٣٧٦,٣٨٩)	(50.7%)
الإيرادات (المصاريف) الأخرى	٣٥,٢٩٧,١٤٥	٢٦,٦٣٩,٧٤٩	٨,٦٥٧,٣٩٦	32.5%
الزكاة	(٤٦٠,٧٢١)	(١,٢٣٣,٠٦١)	(٧٧٢,٣٤٠)	(62.7%)
صافي الدخل بعد الزكاة	٤٠,٠٦٦,٩٦٦	٣٦,٠٣٦,٤٣٧	٤,٠٣٠,٥٢٩	11.3%

الغرامات
لا توجد على الشركة أي من العقوبات أو المخالفات المفروضة من قبل هيئة السوق المالية أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

القروض
قامت الشركة خلال العام المالي ٢٠١٠م بتوقيع إتفاقية تسهيلات إئتمانية متوافقة مع الشريعة الإسلامية مع البنك العربي الوطني بقيمة (١٤٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي) كسقف إئتماني عام يتضمن تسهيلات خطابات ضمان بقيمة (٤٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي) وتسهيلات قروض عقارية بقيمة (١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي) وتم سحب مبلغ (٥٧,٤٠٠,٠٠٠ ريال سعودي) من تلك التسهيلات خلال الفترة المالية من 1 يناير ٢٠١١م وحتى 31 ديسمبر 2011م. وتسدّد الأقساط المستلمة حسب الإتفاق كل ستة أشهر تبدأ بعد عام من تاريخ إستلام كل قسط على حدى.

بيان	تاريخ الإستلام	المبلغ المستلم	المصاريف الإدارية	إجمالي المديونية	المبلغ المسدد	المبلغ المتبقي	تاريخ الإنتهاء
الدفعة الأولى	٢٠١١/٣/٢٨م	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٣١,٤٠٦	٢٥,٣٣١,٤٠٦	٣٣١,٤٠٦	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٥/١٠/٢٠م
الدفعة الثانية	٢٠١١/١١/٢١م	٣٢,٤٠٠,٠٠٠	٣,٢٩٦,٠١٦	٣٥,٦٩٦,٠١٦	-	٣٥,٦٩٦,٠١٦	٢٠١٦/٠٤/١٢م
الإجمالي		٥٧,٤٠٠,٠٠٠	٣,٦٢٧,٤٢٢	٦١,٠٢٧,٤٢٢	٣٣١,٤٠٦	٦٠,٦٩٦,٠١٦	

أدوات الدين

لم تصدر الشركة أو أي من شركاتها التابعة أدوات دين.

الإستثمارات في شركات أخرى

تساهم الشركة في حقوق ملكية شركات أخرى ويوضح الجدول تفاصيل تلك الإستثمارات كما يلي:

م	إسم الشركة	مبلغ الإستثمار	نسبة الملكية
١	شركة الشرق الأوسط للطائرات	٤,٥٦٥,٥٠٠	7.9٤%
٢	شركة التصنيع وخدمات الطاقة	٦٧,٤٩٩,٩٩٠	3.3٧%
٣	الشركة الوطنية للسياحة	١,٥٠٠,٠٠٠	0.3٦%
٤	شركة السباق المتحدة	٨,٠٠٠,٠٠٠	2.5%
	الإجمالي	٨١,٥٦٥,٤٩٠	

- وفيما يلي وصفاً لأهم المبررات للتغيرات الجوهرية في نتائج أعمال الشركة كما يلي:
- أدى الارتفاع النسبي لمصاريف التسويق والتشغيل والمطالبات الجمركية الخاصة بالنادي إلى ارتفاع تكلفة المبيعات كنسبة من الإيرادات الكلية.
 - ارتفع هامش دخل المحطات والإستراتيجيات في عام ٢٠١١م عن عام ٢٠١٠م تحقيقاً نمواً نسبته ٧٨٪ وذلك بسبب التوسع في المحطات وأعمال التطوير والرقابة المالية والتشغيلية مما كان له أثر كبيراً في زيادة الإيرادات التشغيلية عن السنة الماضية. بينما إنخفض هامش دخل النادي السعودي للسيارات في عام ٢٠١١م عن العام السابق بنسبة ٢٤٪ نتيجة لإنخفاض الإيرادات التشغيلية لقطاع النادي السعودي للسيارات بسبب تأثرها بالأحداث السياسية الراهنة في بعض الدول المجاورة.
 - زيادة المبيعات ترافقها زيادة في التكلفة المباشرة للبضاعة المبيعة بالإضافة إلى التكاليف المتعلقة بإعادة الهيكلة وأعمال الصيانة والتطوير.
 - تعزى أسباب الزيادة في المصاريف الإدارية والعمومية إلى أعمال إعادة الهيكلة والمتضمنة إستقطاب موارد بشرية مؤهلة في الأعمال الإدارية والتنظيمية والتشغيلية بالإضافة إلى زيادة في المصاريف الأخرى اللازمة لمساندة أعمال التوسع في الشبكة والتطوير في المواقع.
 - ارتفاع إيرادات الإستثمارات وأرباح بيع الأصول الثابتة أدى إلى ارتفاع صافي الربح.
 - أدت عملية توجيه النقد للأنشطة التشغيلية والتوسع والإستثمار في مواقع وأراضي وأصول ثابتة إلى انخفاض الإكراه التقديرية.

توزيعات الأرباح

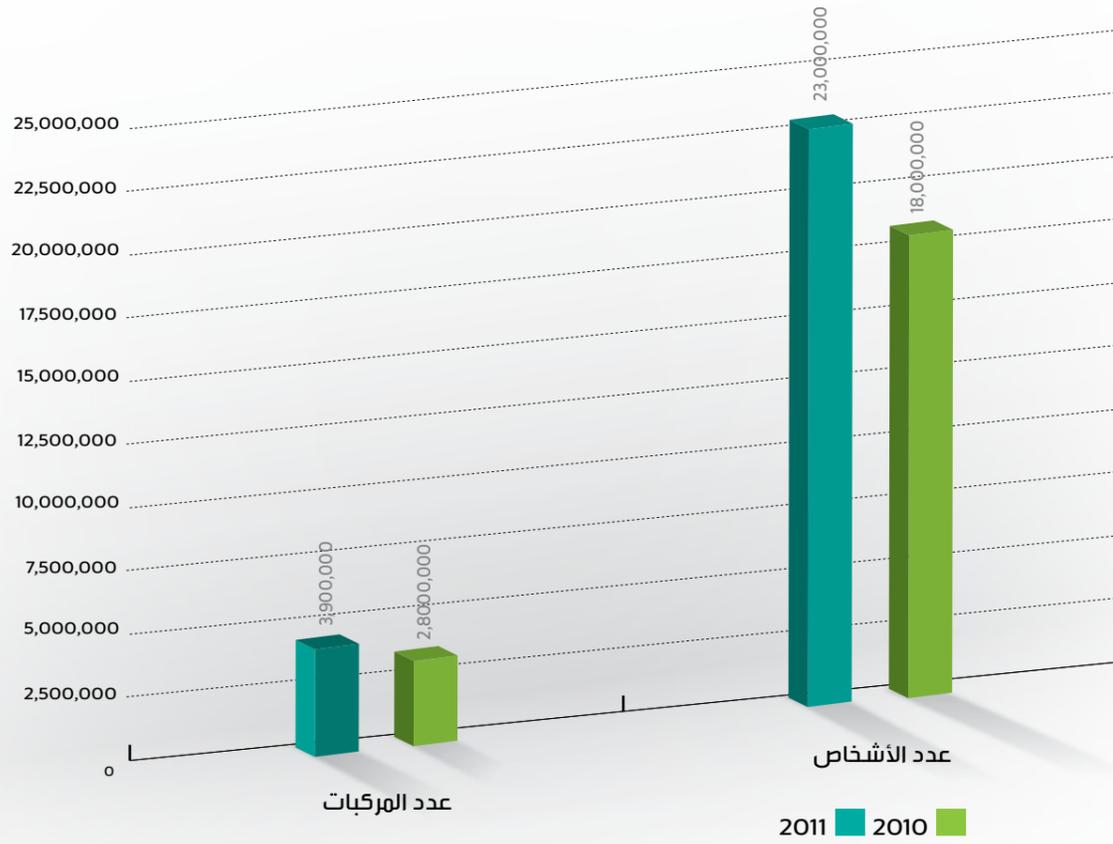
- توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بما فيها الإكراه المفروضة شرعاً على الوجه التالي:
- يحتب ما نسبته (١٠٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا الاحتيب متى بلغ الإحتياطي المذكور نصف رأس المال.
 - يحتب ما نسبته (٥٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي إقفاي يخصص للأغراض التي تحددها الجمعية العامة ويوقف هذا الاحتيب متى بلغ الإحتياطي المذكور ربع رأس المال.
 - يوزع الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ما نسبته (٥٪) من رأس المال المدفوع.
 - يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (٥٪) من الباقي لهكافة مجلس الإدارة ويوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصص إضافية في الأرباح.
- وقد قرر مجلس الإدارة في جلسته بتاريخ ١٨ ديسمبر ٢٠١١م توزيع أرباح نقدية عن فترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠/٩/٢٠١١م بواقع (٠,٥) ريال عن السهم الواحد وإجمالي مبلغ (٢٢,٥٠٠,٠٠٠) ريال أي بنسبة ٥٪ من رأس المال. وتكون أحقية الأرباح للسادة





قطاع
التجزئة
والتشغيل

إحصائية مرتادي مواقع الشركة



يقدم قطاع
التجزئة
والتشغيل
خدماته لأكثر
من ٢٣ مليون
عميل سنوياً.

قطاع التجزئة والتشغيل

وهو من أهم القطاعات الرئيسية في الشركة ويحوي منتجاتها الأساسية والتي تقدم لعملائها من خلال (١١) موقع منها (٧٩) موقعاً عاملة تنقسم إلى (٦٦) محطة وإستراحة و (١٣) مركز خدمة سريعة و(٣) مواقع تم إيقافها بقرار من مجلس الإدارة لإنتحاف الطريق عنها بالإضافة إلى عدد (٢٩) تحت الإجراء والإنتشاء.

ويقدم قطاع التجزئة والتشغيل خدماته لأكثر من ٣,٩ مليون مركبة سنوياً وبها يزيد عن عدد ٢٣ مليون عميل سنوياً.

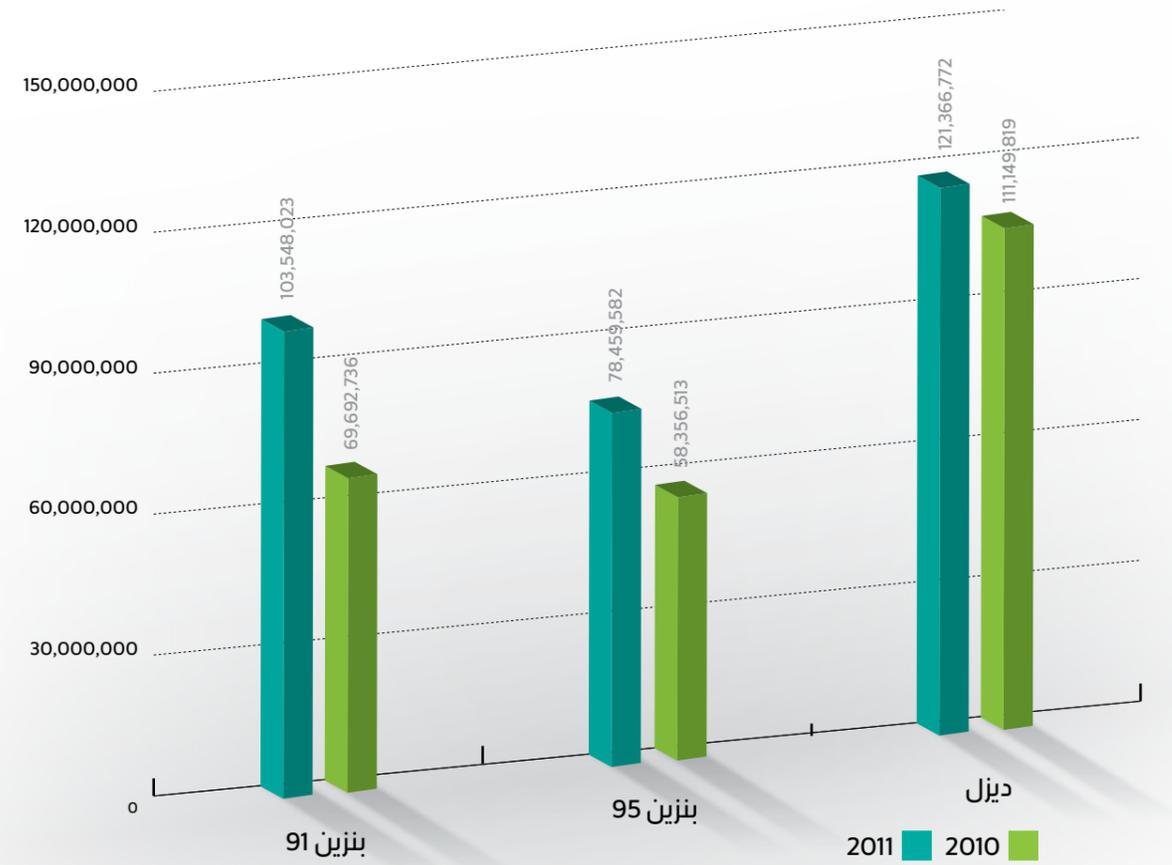


ويتولى قطاع التجزئة والتشغيل إدارة كافة المحطات والإستراتيجيات ومراكز الخدمة السريعة والخدمات المقدمة فيها وتتضمن تلك الخدمات ما يلي:

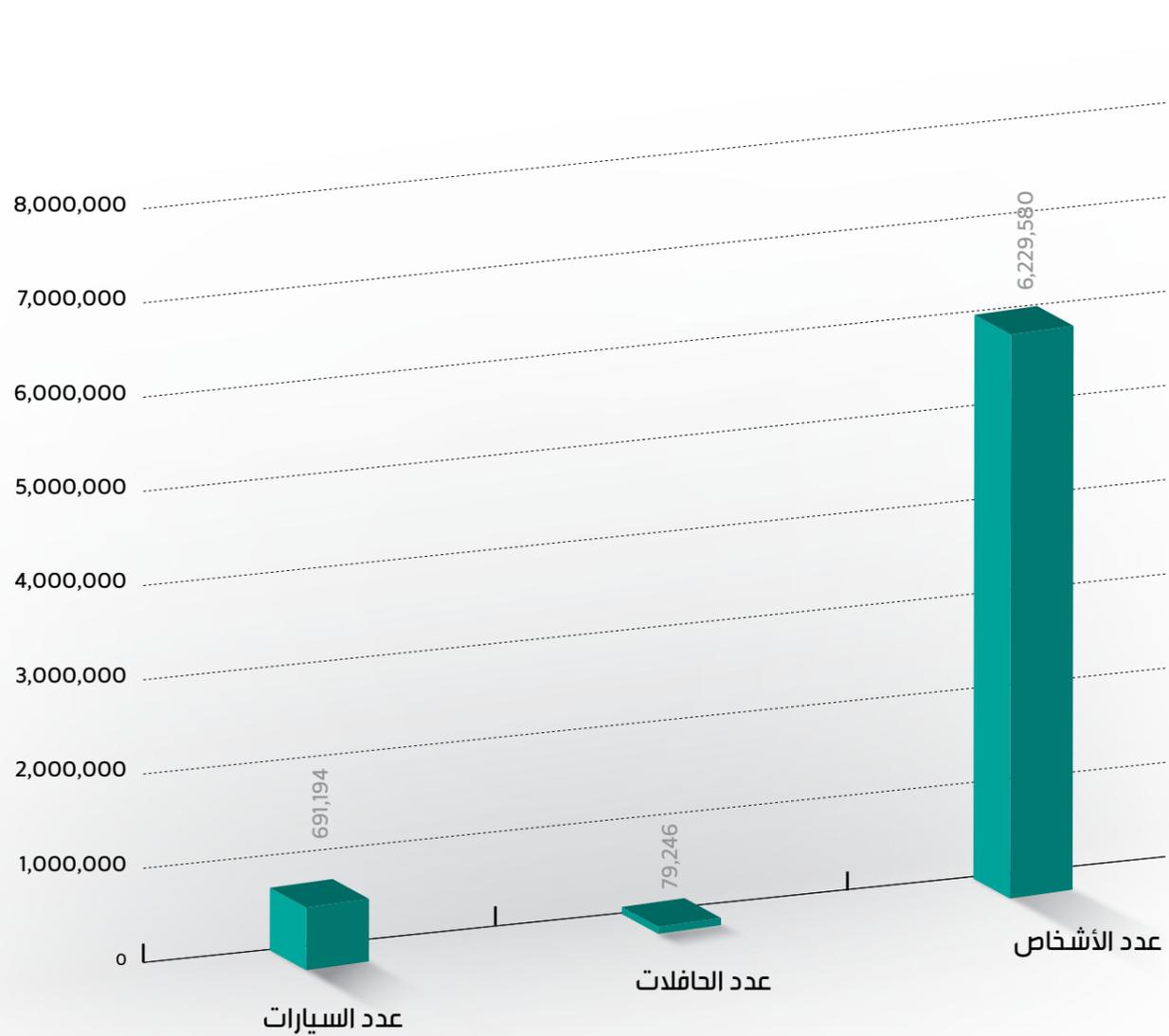
خدمات المحروقات

- بنزين ٩٥
- بنزين ٩١
- ديزل
- كيروسين

عدد اللترات المباعة



الحجيج/المعتمرين



يقوم قطاع التجزئة
بخدمة أكثر من
٦ مليون حاج
ومعتمر

خدمات الضيافة

وذلك من خلال سلسلة من الموتيكلات مصممة ومؤثثة وفق معايير خاصة أخذاً في الإعتبار مواقع تواجد الموتيكل وطبيعة مرتادية والتركيبة الإجتماعية الخاصة بالملكة العربية السعودية مع توفير خدمات أساسية مثل الأمن والسلامة وخدمات الغرف وخدمات التوصيل السريع للطايلات وخدمات الإنترنت عالي السرعة كما روعي في تصميم موتيكلات الشركة تنوع مساحات وإطلايلات الغرف والأجنحة وتوفير أماكن آمنة للعب الأطفال وتجهيزها بالأجهزة الضرورية مثل الهاتف والتلفاز متعدد القنوات. وتعمل ساسكو على توفير تحالف إستراتيجي مع شركات كبرى ورائدة في مجال إدارة وتشغيل الموتيكلات.

خدمات المركبات والصيانة

وذلك من خلال تقديم خدمات إصلاح الإطارات وخدمات غيار الزيوت والتشحيم والصيانة السريعة وخدمات غسيل المركبات وتوفير قطع الغيار الأساسية للمركبات بالإضافة إلى خدمات سحب السيارة للمدن القريبة.

خدمات الحجاج والمعتمرين

وذلك من خلال إستراتيجياتها ومحطاتها التي تقع على المنافذ الحدودية بالملكة (منفذ البطحاء، منفذ سلوى، منفذ الحديثة، منفذ حالة عمار) بالإضافة إلى شبكة مواقع الشركة التي تنتشر في جميع الطرق السريعة وخصوصاً التي تربط بين مكة المكرمة والمدينة المنورة.

وخلال عام 2011م قامت الشركة بخدمة أكثر من 6 مليون حاج ومعتمر سواءً كانوا من داخل المملكة أو خارجها حيث تنتشر أهم المحطات والإستراتيجيات التابعة للشركة على الطرق السريعة التالية:

- طريق الحجر (مكة المكرمة/ المدينة المنورة).
- طريق الطائف السريع.
- طريق الرياض/ القصيم/ المدينة المنورة.
- طريق الرياض/ الدمام.
- طريق حالة عمار/ تبوك/ المدينة المنورة.

خدمات التهوينات

وذلك من خلال مراكز بيع (نخلة ساسكو) تحتوي على سلة متكاملة من الأضفاف التي تهتم دراستها بعناية للواء بجابات عملدنا سواءً المسافرين على الطرق بين المدن أو سائقي المركبات داخل المدن وتتركز هذه الأضفاف بالفئات التالية:

- المواد التهوينية الغذائية
- المواد التهوينية الغير غذائية
- منتجات الألبان والمنتجات
- العدد والأدوات والإكسسوارات
- بطاقات الإتصال المسبقة الدفع

خدمات المطاعم

وذلك من خلال مطاعم مجهزة بأحدث الأجهزة والأدوات الخاصة بالطهي وتقديم الوجبات ووفق أعلى المعايير الصحية والغذائية لضمان إعداد وجبات ملائمة لعملاء الشركة على إختلاف أذواقهم وتقدم مطاعم الشركة الوجبات التالية:

- وجبات الإفطار
- المقبلات
- الأطباق الرئيسية
- المشروبات

المحطات والإستراتيجيات والمواقف (قطاع التجزئة والتشغيل)

يوضح الجدول التالي تحليل الإيرادات لقطاع التجزئة والتشغيل للخمس سنوات الماضية كما يلي:

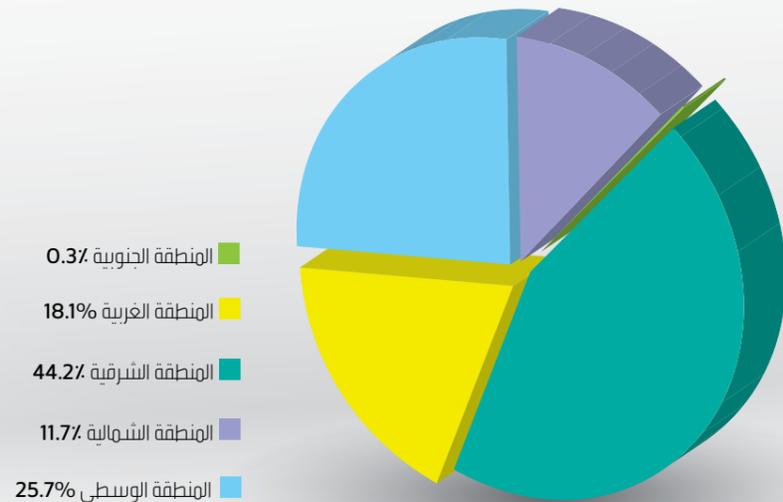
القطاع	٢٠٠٧م	٢٠٠٨م	٢٠٠٩م	٢٠١٠م	٢٠١١م
المحطات والإستراتيجيات	١٦٠,٤٩,٤٩٢	١٧٦,٦٨١,٧٣١	١٦٠,٧٩٣,٢٢٨	١٧٥,٣٨١,٨٥٧	٢١١,٥١١,٨٦٣
المواقف	٦,٥٠٨,٤٢٨	٩,٠٣٠,٠٠٨	٩,٦٥٤,٤٤٨	١٣,٤٦١,٠١٣	١٥,٧٠٥,٣٢٥
الإجمالي	١٦٦,٦٥٧,٩٢٠	١٨٥,٧١١,٧٣٩	١٧٠,٤٤٧,٦٧٦	١٨٨,٨٤٢,٨٧٠	٢٢٧,٢١٧,١٨٨

الأداء على المستوى الجغرافي لقطاع التجزئة والتشغيل

يوضح الجدول التالي تحليل الإيرادات على مستوى المناطق كما يلي:

م	القطاع	٢٠١١م	%	٢٠١٠م	%
١	المنطقة الشمالية	٢٦,٦٠٩,٦٧٦	١١,٧	٢٧,٣١٣,٥٩٢	١٤,٥
٢	المنطقة الجنوبية	٧٠٩,٧٦٧	٠,٣	٧٥٣,٩٨٧	٠,٤
٣	المنطقة الشرقية	١٠٠,٤١٥,٥٦٢	٤٤,٢	٨٣,٥٢٢,٨٢٩	٤٤,٢
٤	المنطقة الغربية	٤١,١٦٦,٤٩٩	١٨,١	٣٧,٨٧٥,٦٦٠	٢٠,١
٥	المنطقة الوسطى	٥٨,٣١٦,٣٣٤	٢٥,٧	٣٩,٣٧٦,٨٠٢	٢٠,٨
	الإجمالي	٢٢٧,٢١٧,١٨٨	١٠٠	١٨٨,٨٤٢,٨٧٠	١٠٠

الإيرادات الجغرافية لقطاع التجزئة والتشغيل

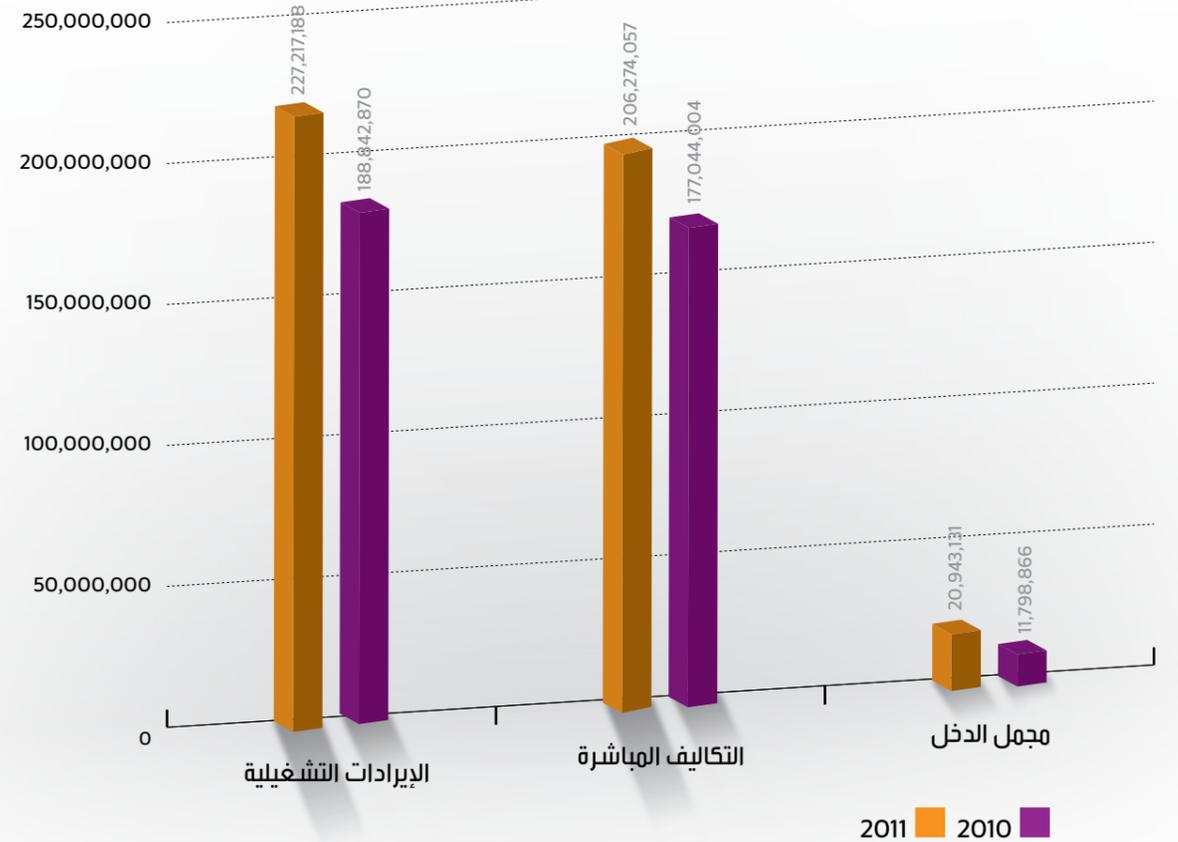


الأداء المالي لقطاع التجزئة والتشغيل

يوضح الجدول أدناه أهم النتائج المالية على مستوى قطاع التجزئة والتشغيل ونسبة المساهمة في الإيرادات وهامش الدخل مقارنة بالعام الهادي السابق كما يلي:

بيان	الإيرادات المباشرة		التكاليف المباشرة		مجموع الدخل		نسبة المساهمة (هامش الدخل)	
	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م
قطاع التجزئة والتشغيل	٢٢٧,٢١٧,١٨٨	١٨٨,٨٤٢,٨٧٠	٢٠٦,٢٧٤,٠٥٧	١٧٧,٠٤٤,٠٠٤	٢٠,٩٤٣,١٣١	١١,٧٩٨,٨٦٦	١٠,٢	٦,٤

قطاع التجزئة والتشغيل (المحطات والإستراتيجيات)



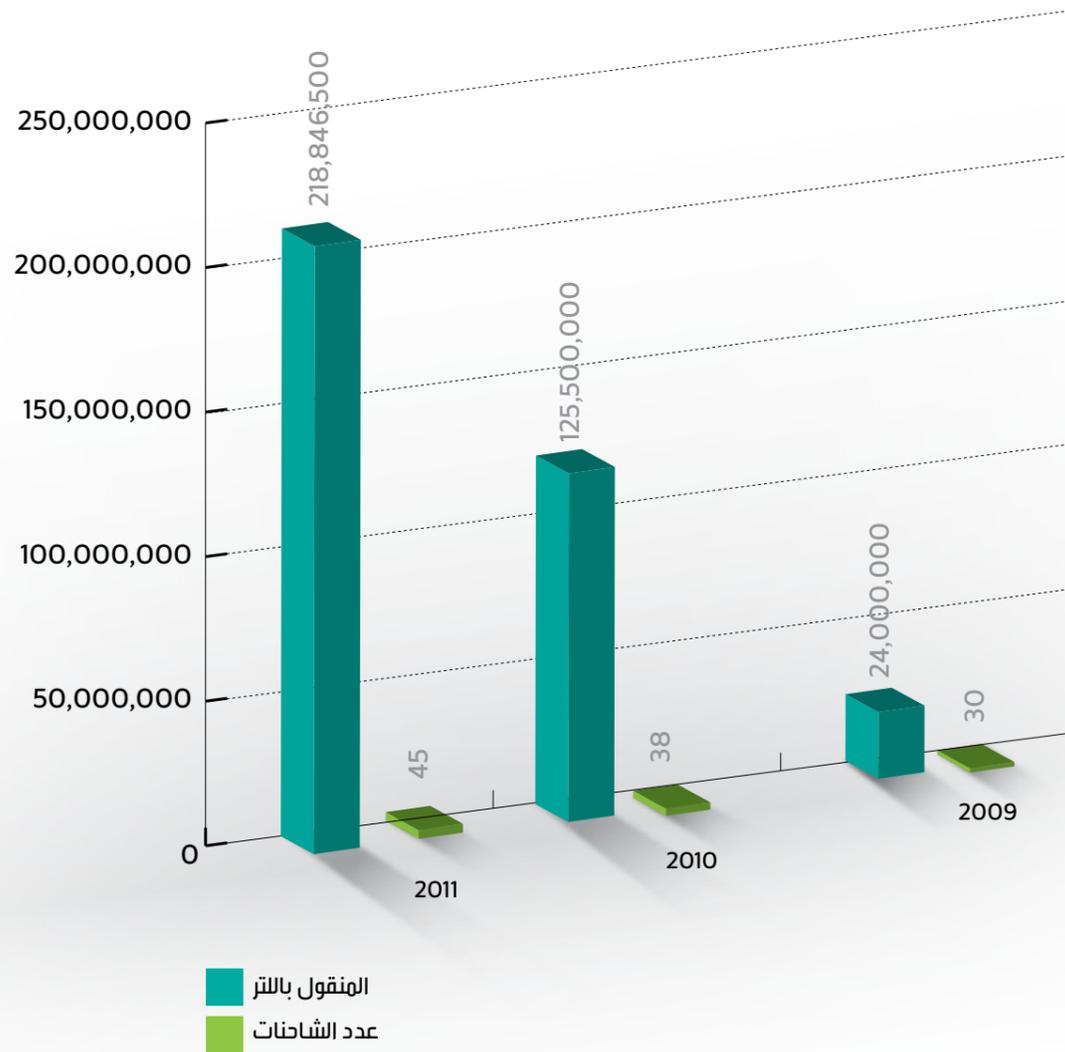


شركة اسطول النقل
OSTOOL ALNAQIL CO.

قطاع
النقل



خدمة نقل المحروقات



• خدمات نقل المياه
كما يقوم قطاع النقل بتقديم خدمات نقل المياه لجمعية
مواقع الشركة المنتشرة داخل المدن وعلى الطرق
السرعية بجهد أنباء المهلكة.

قطاع النقل (شركة أسطول النقل)

• في عام ٢٠٠٩ بدأ قطاع النقل نشاطه كأحد قطاعات
الشركة وتحول في عام ٢٠١٠ إلى كيان قانوني جديد تحت
مسمى «شركة أسطول النقل».

• يدير القطاع أسطول بعقد (٤٥) ناقلة في نهاية عام ٢٠١١م
ويقدم القطاع خدمة النقل لمواقع الشركة بشكل كامل
وقد بدأ في تقديم خدمات النقل للغير لتحويل القطاع من
مركز تكلفة إلى مركز ربحية.

• يقوم القطاع بتقديم الخدمات التالية:

• خدمات نقل المحروقات بأنواعها
يقوم قطاع النقل (شركة أسطول النقل) بتقديم
خدمات نقل المحروقات بجميع أنواعها من محطات
أرامكو المختلفة إلى كافة مواقع الشركة المنتشرة في
جميع أنحاء المملكة العربية السعودية، كما يقوم بتقديم
خدمة نقل المحروقات إلى شركات أخرى.



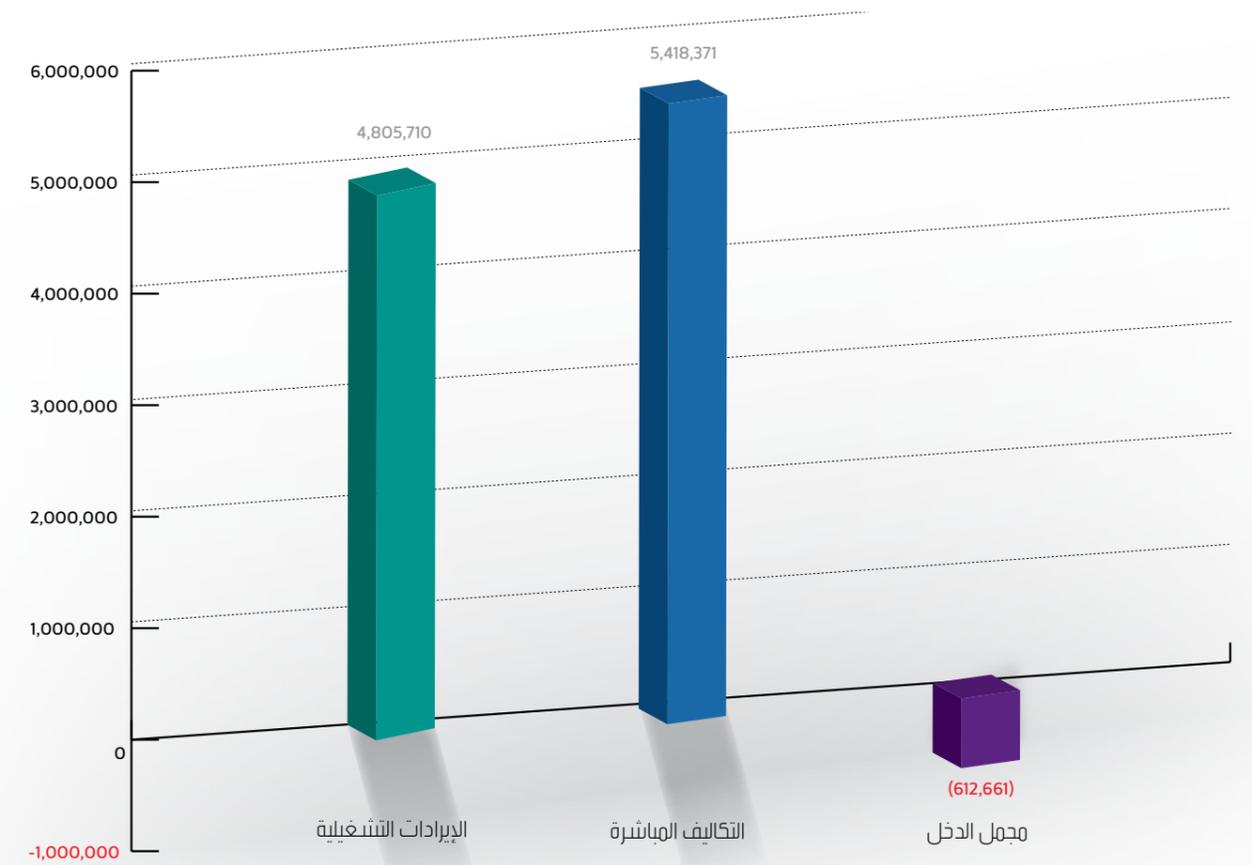


الأداء المالي لقطاع النقل

يوضح الجدول أدناه أهم النتائج المالية لعام ٢٠١١ م على مستوى قطاع النقل كما يلي:

بيان	الإيرادات المباشرة	التكاليف المباشرة	وجمل الخسارة
قطاع النقل	٤,٨٠٥,٧١٠	٥,٤١٨,٣٧١	(٦١٢,٦٦١)

قطاع لنقل



*يعتبر قطاع النقل من القطاعات الوليدة حيث لم يعمل بكامل طاقته خلال عام ٢٠١١ م



قطاع نادي السيارات



عانى هذا القطاع خلال عام 2011م وتأثرت مبيعاته بسبب الأحداث السياسية التي تشهدها بعض الدول العربية المجاورة.

• تنظيم الأنشطة الرياضية للسيارات والدراجات النارية وإقامة وتشغيل وإدارة طبات السباق وبمختلف الفئات.

نظم النادي السعودي للسيارات والسياحة أول رالي في المملكة «رالي حائل» وذلك في عام 2006م بالإضافة إلى مجموعة من المسابقات المحلية والإقليمية منها سباق أتوكروس وسباق درج ريس ومسابقة السيرنت وسباق 25 ساعة وذلك في العديد من المناطق كمحافظة جدة والخبر ومحافظة العاط إضافة إلى حلبة البحرين الدولية.

وفي عام 2011م، نظم النادي السعودي للسيارات «رالي ساتا» الذي أقيم بمحافظة ضرماء غرب الرياض والذي إشتهل على سباق سيارات الدفع الرباعي والدراجات النارية.

وقد نظم هذا الرالي تحت إشراف الإتحاد العربي السعودي للسيارات والدراجات وذلك بهدف إحتضان طاقات ومهارات الشباب وتوجيهها للأنشطة الصحية وإعطائهم فرصة يبرز إبداعاتهم وتشجيعهم على تنمية وتطوير مواهبهم وفتح المجال لكافة المهتمين بهذه الرياضة.

• جاري العمل على إنهاء إجراءات تحويل قطاع النادي السعودي للسيارات إلى شركة تابعة متخصصة تحت مسمى «شركة النادي السعودي للسيارات».

قطاع نادي السيارات (شركة النادي السعودي للسيارات) وهو القطاع المرخص من الإتحاد الدولي للسيارات لإصدار دفاتر العبور الجمركي (الترينيك) ويعمل القطاع من خلال (10) منافذ بيع مقسمة جغرافياً بعدد (7) فروع في المنطقة الوسطى و (1) فرع في المنطقة الشرقية و (1) فرع في المنطقة الغربية و (1) فرع في المنطقة الجنوبية بالإضافة إلى شبكة من الوكلاء والموزعين. يجري العمل على إعادة هيكلة خدمات النادي لزيادة عدد فروع المبيعات وتغطية المنافذ الحيوية للمملكة العربية السعودية بالإضافة إلى إطلاق برنامج منح الإمتياز لعملاء ووكلاء جدد داخل المملكة العربية السعودية وفق شروط ومواصفات ومعايير أداء عالمية.

• تم إستحداث إدارة جديدة في قطاع نادي السيارات لتكون مختصة بالأنشطة الرياضية المتعلقة برياضات السيارات والدراجات النارية والتي كان من أول إنجازاتها رالي ساتا 2011 والذي يعد أول رالي في منطقة الرياض.

• يقوم القطاع بتقديم الخدمات التالية:

• إصدار دفاتر العبور الجمركي (الترينيك) أو ويعرف هذا الدفتر بدفتر المرور الجمركي (الترينيك) أو دفتر الإفراج المؤقت للمركبات، وهو عبارة عن وثيقة دولية يصدرها الإتحاد الدولي للسيارات (FIA) والإتحاد العالمي للسيارات (AIT) وكلاهما منبثقين عن المنظمة الدولية «الأوم المتحدة» (UN). وتعتبر المملكة العربية السعودية عضواً في كليهما مهتلة بالنادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا) منذ عام 1982م، ويتمتع النادي بالإعتراف الدولي أمام كافة الدول الأعضاء، وتكمن أهمية هذا الدفتر في إعفاء صاحب المركبة من دفع ضمان نقدي يعادل الرسوم الجمركية المستحقة على مركبته في البلد التي يدخل إليها.

• إصدار رخص القيادة الدولية

تستخدم الرخصة الدولية خارج الدولة المصدرة لها والتي توضح أن حاملها لديه رخصة قيادة سارية المفعول في بلده، وقد صممت هذه الرخصة بطريقة تمكن رجال الأمن في الدول الأخرى من قراءتها نسبة لتعدد اللغات المدرجة فيها، وتساعد المسافر في التغلب على الصعوبات التي قد يواجهها في الدول التي لها متطلبات قيادة مختلفة حيث أنها مخصصة للسائح ومرخصة من قبل هيئة الأوم المتحدة وفق إتفاقيات النقل البري والسلاطة المنعقدة في 1923، 1943، 1949، 1968 والتي وقع عليها أكثر من 180 دولة.



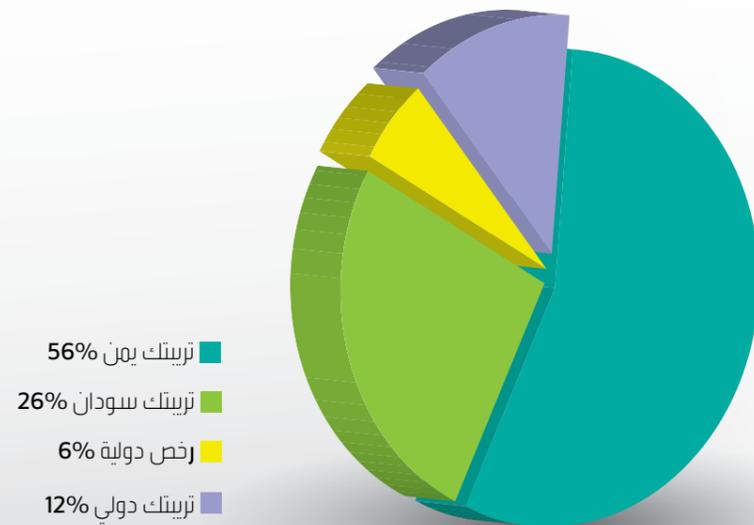


قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة

يوضح الجدول التالي تحليل لإيرادات قطاع نادي السيارات للخمس سنوات الماضية كما يلي:

القطاع	٢٠٠٧م	٢٠٠٨م	٢٠٠٩م	٢٠١٠م	٢٠١١م
مبيعات دفاتر المرور الجمركي	٢٤,٤٩٦,٠٦٥	٢٧,٦٥٣,٤٩٣	١٩,٦٤٢,٦٦٨	٢٣,٤٩١,٢٢٣	١٥,٧٣٨,٤٣٠
مبيعات الرخص الدولية	٥٧٤,١٨٥	٩٥٦,٤٢٥	٥٢٩,٩٩٠	٧٨٠,٢٤٠	٩٧٧,٧٦٤
الإجمالي	٢٥,٠٧٠,٢٥٠	٢٨,٦٠٩,٩١٨	٢٠,١٧٢,٦٥٨	٢٤,٢٧١,٤٦٣	١٦,٧١٦,١٩٤

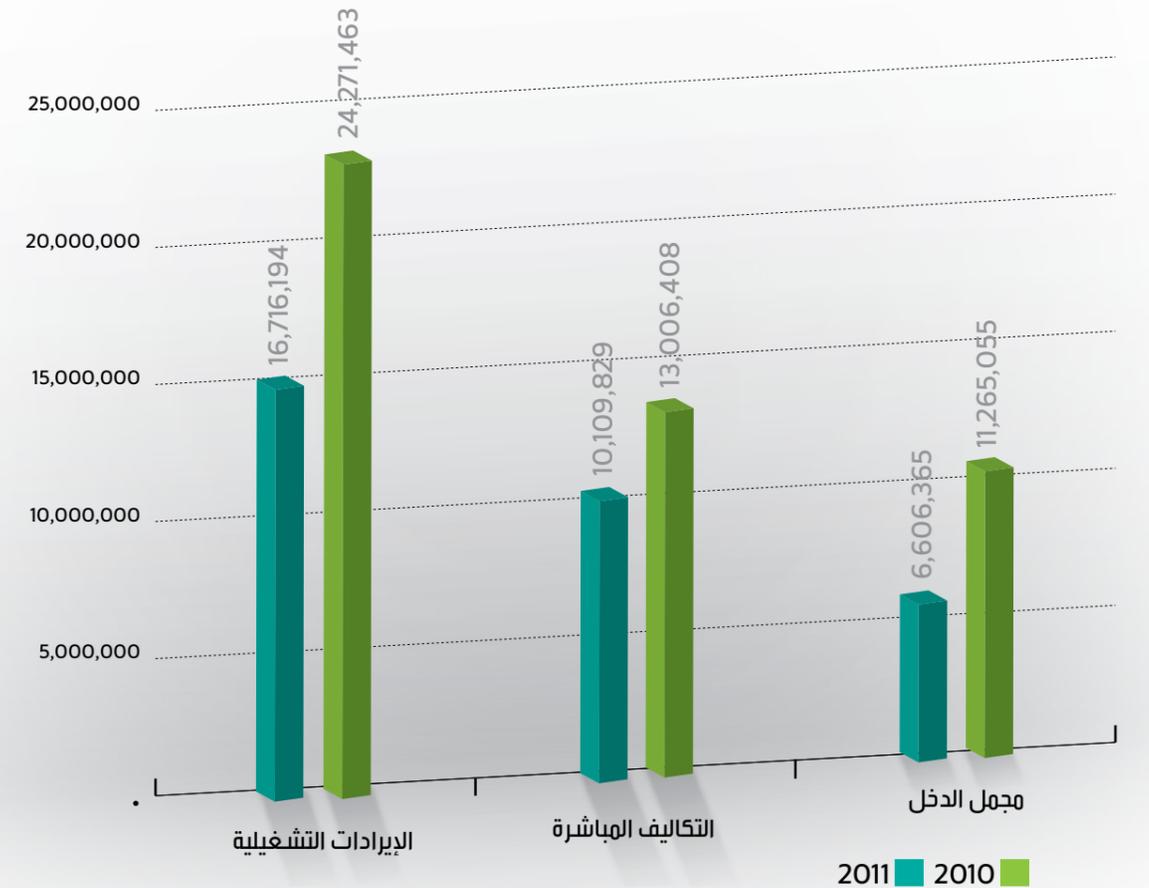
مبيعات النادي حسب النوع



الأداء المالي لقطاع النادي السعودي للسيارات
يوضح الجدول أدناه أهم النتائج المالية على مستوى قطاع النادي السعودي للسيارات ونسبة المساهمة في الإيرادات وهاشم الدخل مقارنة بالعام المالي السابق كما يلي:

بيان	الإيرادات المباشرة		التكاليف المباشرة		مجمول الدخل		نسبة المساهمة (هاشم الدخل)
	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م	
قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة	١٦,٧١٦,١٩٤	٢٤,٢٧١,٤٦٣	١٠,١٠٩,٨٢٩	١٣,٠٠٦,٤٠٨	٦,٦٠٦,٣٦٥	١١,٢٦٥,٠٥٥	٤٨,٨%

قطاع النادي السعودي للسيارات





إستثمارات السيارات والمعدات

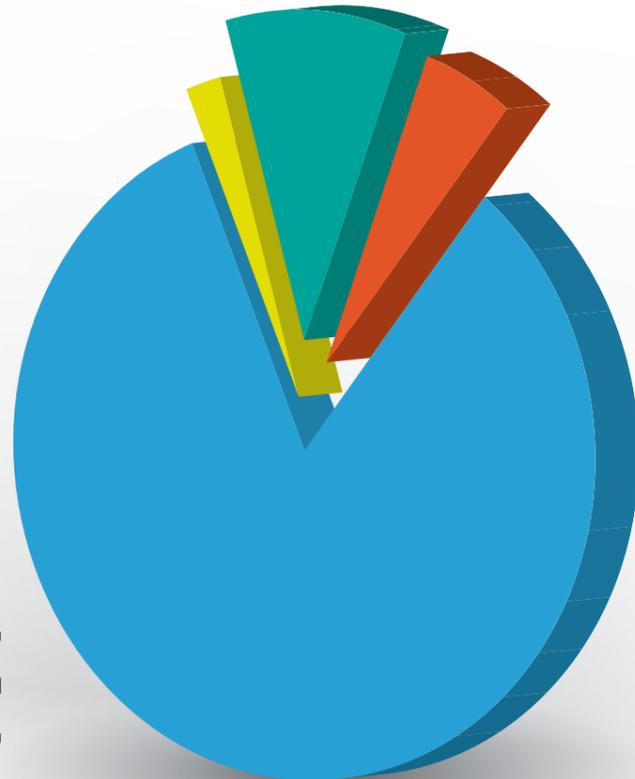
قطاع
الإستثمار

الإستثمارات في شركات أخرى

تساهم الشركة في حقوق ملكية شركات أخرى ويوضح الجدول تفاصيل تلك الإستثمارات كما يلي:

م	إسم الشركة	مبلغ الإستثمار	نسبة الملكية
١	شركة الشرق الأوسط للبطاريات	٤,٥٦٥,٥٠٠	٧٧.٩٤%
٢	شركة التصنيع وخدمات الطاقة	٦٧,٤٩٩,٩٩٠	٣٣.٣٧%
٣	الشركة الوطنية للسياحة	١,٥٠٠,٠٠٠	٣٦%
٤	شركة السباق المتحدة	٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٥%
	الإجمالي	٨١,٥٦٥,٤٩٠	

رسم توضيحي لنسب الإستثمارات لإجمالي محفظة الشركة الإستثمارية



- ٨٣% شركة التصنيع وخدمات الطاقة
- ٢% الشركة الوطنية للسياحة
- ١٠% شركة السباق المتحدة
- ٥% شركة الشرق الأوسط للبطاريات


**شركة الشرق الأوسط للبطاريات
Middle East Battery Company**
**شركة الشرق الأوسط للبطاريات (ميكو):**

شركة الشرق الأوسط للبطاريات (MEBCO) هي مشروع مشترك بين شركة جونسون كونترولز الدولية (JCI) التي تملك حصة قدرها ٤٩٪ و مجموعة من المستثمرين السعوديين البارزين في مجال السيارات بحصة قدرها ٥١٪. وتعتبر العلامة التجارية «اي سي ديلكو» الرائدة من مجال قطع غيار السيارات والتي توفر مختلف قطع الغيار لمختلف السيارات. ولا تكفي بتوفير قطع الغيار بالسوق على عكس العديد من المنافسين بل تدعمها بخدمة ما بعد البيع في مراكز الخدمة المنتشرة في جميع أنحاء المنطقة. وتصدر شركة الشرق الأوسط للبطاريات أيضا العلامات التجارية مثل «MEBCO» و «VOLTA» لعدة دول في أوروبا وأفريقيا وآسيا. وتطبق ميكو منهجية Six Sigma في مجال الأعمال التجارية وعمليات التصنيع.

www.mebco.com
**الشركة الوطنية للسياحة (سياحية):**

قامت الشركة الوطنية للسياحة (سياحية) بإنشاء العديد من المناطق السياحية الراقية لتمكين زوار منطقة عسير إختيار ما يناسبهم من المجموعة المتنوعة من الخدمات التي توفرها الشركة بدءً بفنادق فخمة فئة خمسة نجوم والفنادق والموتيلات والسقوق والحدائق والألعاب الترفيهية والمطاعم. منها منتجع أبا الجديد ومنتجع السودة السياحي ومنتجع الفرع السياحي وموتيل المطار.

www.syahya.com.sa
قطاع الإستثمار (شركة إستثمارات السيارات والمعدات)

- أنشئت ساسكو قطاع الإستثمار ليوفر البنية التحتية والكوادر البشرية والخبرات المطلوبة لإدارة إستثمارات الشركة بشكل مستقل وحيادي مما يزيد من تنوع مصادر دخل الشركة ويؤمنها من إدارة عملياتها التشغيلية والإستثمارية بكفاءة وفعالية.
- وقد تم خلال العام ٢٠١٠م تأسيس شركة إستثمارات السيارات والمعدات كشركة تابعة لساسكو تمهيداً لنقل أنشطة القطاع إلى الشركة.
- وتساهم شركة إستثمارات السيارات والمعدات بنسبة ١٪ من رأس مال شركة أسطول النقل وكذلك بنسبة ١٪ من رأس مال شركة النادي السعودي للسيارات (تحت التأسيس) بينما تمتلك الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو الحصص المتبقية من هذه الشركات.
- وتشتمل خدمات هذا القطاع ما يلي:
 - تأسيس وتملك الحصص والأسهم في الشركات التابعة والشركات الزميلة.
 - تملك الأراضي والعقارات وإقامة المباني عليها بغرض التشغيل أو البيع أو التاجير.

**شركة التصنيع وخدمات الطاقة (طاقة):**

تم تأسيس شركة التصنيع وخدمات الطاقة «طاقة» في مارس عام ٢٠٠٣م نتيجة لإسئز إيجابية المخصصة بالملكية العربية السعودية. بينما تمثل شركة «طاقة» قاعدة للنمو، فإن دورها الرئيسي يتمثل في تحديد وتقييم وتطوير المشاريع. إن طريقة عملها كمجموعة إدارية يمثل الأساس التي تقوم الشركة من خلالها بالإشراف على قطاعات الأعمال الخاصة بها. وتتمتع شركة «طاقة» بنظام أساسي واسع يتيح لها المشاركة في مجموعة أنشطة التصنيع وخدمات الطاقة التي تهدف إلى مساندة وتوسيع القاعدة الصناعية بالملكية العربية السعودية.

www.taqa.com.sa

تم تأسيس شركة إستثمارات السيارات والمعدات كشركة تابعة لشركة ساسكو

قضايا أخرى متفرقة
رفعت الشركة عدداً من القضايا متعلقة بمطالبات مالية مستحقة لها على بعض المستأجرين والمدينين وذلك لتحصيل مبالغ مستحقة للشركة عن سنوات سابقة ويوجد كذلك بعض القضايا المالية و العمالية المرفوعة على الشركة ويجري العمل من خلال الإدارة القانونية في الشركة لمتابعة هذه الحقوق المالية وتحصيلها بجميع الطرق سواء الودية أو القضائية.

٢٤٥٢/٢/٢٠٢٢ ق لعام ١٤٢٨هـ لصالح الشركة القاضي باستحقاق الشركة للتعويض وأجرة المثل لقاء ما إنتزعت الأمانة من أرضها الكائنة شرق طريق الحرمين بمحافظة جدة، علماً بأن إجهالي مساحة الأرض التي تطالب بها الشركة (٧٧,٨٨٩,٦٨ مترًا مربعاً). وقد تم تحويل أوراق القضية إلى محكمة التمييز بمحافظة جدة لأعتراض الأمانة على الحكم الصادر ضدها . ولم يطرأ عليها أي جديد يستوجب إعلانه.

القضايا المتعلقة بشركة السباق المتحددة
١ قضية مرفوعة من الشركة ضد أحد الشركاء في شركة السباق المتحددة التي تمتلك فيها ساسكو نسبة ٢٥٪ من أسهمها والتي تتلخص بحق إثبات حصتها في الشركة حيث قام الشريك بقبول شراء حصة ساسكو في شركة السباق المتحددة ولم يتم البدء في إجراءات نقل الملكية أو سداد المبلغ حتى تاريخه، ولقد صدر فيها حكم برفض دعوى المدعي وذلك لحضور المدعي عليه وأدائه اليه من بنقي عملية الشراء ولقد قامت الشركة بالتقدم إلى محكمة الإستئناف لإستئناف الحكم الصادر ضدها من الدائرة الثلاثون بالمحكمة الإدارية بمدينة جدة.

٢ الدعوى ٥٤٧٥/٢/٢٠٢٢ ق المقامة من الشركاء في شركة السباق بالمحكمة الإدارية بجدة ضد الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) والتي يطالب فيها بتصفية شركة السباق . ولقد أصدرت المحكمة قرار بوقف سير الدعوى بناءً على طلب الشركة إلى أن يتم البت في قضية الشركة ضد أحد الشركاء في شركة السباق المتحددة والمتعلقة ببيع حصة الشركة.

٣ القضية رقم ٣٩١٩ لعام ١٤٣٢هـ المقامة من الشركاء في شركة السباق المتحددة المحدودة ضد الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) وذلك بمطالبتهم عن طريق القضاء إجبار ساسكو على الموافقة لإحالة قرار تعديل عقد تأسيس شركة السباق المتحددة المحدودة بتنازل أحد الشركاء عن (٥٠) من حصة مملوكة له إلى شريك جديد في الشركة . ولقد تم حفظ هذه القضية عن طريق المحكمة الإدارية بناءً على طلب الشركة إلى أن يتم البت في قضية الشركة ضد أحد الشركاء في شركة السباق المتحددة والمتعلقة ببيع حصة الشركة.

القضايا قضية شئون القوات المشتركة

وتتمثل القضية رقم ١/١٨٧٥/١ ق لعام ١٤٢٤هـ بأنه في عام ١٤٢٤هـ تقدمت ساسكو لديوان المظالم بدعوى قضائية ضد شئون القوات المشتركة مطالبة بسداد فروقات أعمال تم تقديمها من قبل الشركة لشئون القوات المشتركة لم يتضمنها عقد الشركة معها لصيانة مركباتها وفي دفعها أوضحت القوات المشتركة وقوع أخطاء في طريقة إختساب صرف مستحقات العقد وأن ساسكو حصلت على مبالغ أكثر مما تستحق. وفي الحكم الصادر من الدائرة الإدارية الأولى أُلزمت ساسكو بسداد مبلغ (٤٩,٥٨٠,٤٣١) ريال سعودي لوزارة الدفاع ، وبناءً على الاعتراض المقدم من الشركة أصدرت دائرة التدقيق الأولى بديوان المظالم (المحكمة الإدارية) قرار بنقض الحكم الذي سبق أن أصدرته برقم ٦٣/د/١/١٤٣١هـ بتاريخ ١٢/٥/١٤٣١هـ في القضية رقم ١/١٨٧٥ ق لعام ١٤٢٤هـ حيث أن الشركة تقدمت بطلب تدقيق في الحكم الصادر من الدائرة الإدارية الأولى القاضي بأن تقوم ساسكو بسداد مبلغ ٤٩,٥٨٠,٤٣١ ريال (فقط تسعة وأربعون مليون وخمسمائة وثمانون ألف وأربعمائة وواحد وتلاتون ريال لاغير) لوزارة الدفاع والطيران . وبتاريخ ١٨/١٠/٢٠٢٠م تقدمت الشركة بمذكرة بنقض الحكم من قبل دائرة الإستئناف الأولى وتمت إحالة الدعوى إلى الدائرة الإدارية الأولى للسير في الدعوى من جديد ولم يطرأ عليها أي جديد يستوجب إعلانه.

قضية أهانة جدة

أصدرت الدائرة الإدارية التاسعة بمحافظة جدة بجلاسة يوم ١٥/٤/١٤٣٠هـ حكماً رقم ٩١/د/١٨٦ ق لعام ١٤٣٠هـ بإلزام أهانة مدينة محافظة جدة بتعويض الشركة نقدياً أجرة المثل ، نظير إقتطاع الأمانة جزء من أرض الشركة الكائنة بشرق جدة على الطريق السريع . وجاء قرار محكمة الإستئناف ببعض الملاحظات والطببات ، ونهت الإجابة عليها من قبل ساسكو وحدثت جلسة ٢٢/٣/١٤٣١هـ لسماح إجابات أهانة محافظة جدة بعد تسليمهم نسخة منها بتاريخ ١٠ رجب ١٤٣١هـ الموافق ٢٢ يونيو ٢٠٢٠م صدر من الدائرة الإدارية التاسعة بفرع ديوان المظالم بجدة حكم متضمن تأكيداً على الحكم الذي سبق أن أصدرته في القضية رقم

معلومات إدارية وتشغيلية أخرى

الكوادر البشرية

يوضح الجدول التالي تحليل الكوادر البشرية في الشركة كما يلي:

م	الفئة	٢٠١١م	٢٠١٠م
١	إدارة عليا	٤	٥
٢	إدارة وسطى وتنفيذية	١١٦	١٢٥
٣	عماله وفنيين	٧٢٦	٥٤٩
	الإجمالي	٨٤٦	٦٧٩

الشركات التابعة

بناءً على قرار مجلس الإدارة بتحويل عدد من قطاعات الشركة إلى شركات تابعة قامت الإدارة التنفيذية بالبدء في إجراءات إنشاء الشركات التابعة، ويوضح الجدول أدناه ملخص الشركات التابعة وحالة تأسيسها.

اسم الشركة التابعة	نشاطها الرئيسي	المقر الرئيسي دولة التأسيس	نسبة الملكية	ملاحظات
شركة إستثمارات السيارات والمعدات المحدودة (*)	إقامة الورش لإصلاح السيارات والمعدات . غسيل وتشحيم السيارات . إستيراد وتصدير قطع الغيار . إقامة مراكز التدريب - إستيراد وبيع الأدوات . شراء الأراضي وإستثمارها	المملكة العربية السعودية - الرياض	١٠٠٪	تم التأسيس في ٢٠١٠م
شركة أسطول النقل المحدودة	نقل البضائع والمحميات . نقل المنتجات البترولية . إستيراد وتصدير وتجارة الجملة إقامة وتشغيل وتأجير ورش صيانة . خدمات الإعلان على الناقلات والمركبات	المملكة العربية السعودية - الرياض	٩٩٪ ساسكو ١٪ إستثمارات السيارات	تم التأسيس في ٢٠١٠م
شركة النادي السعودي للسيارات المحدودة	تحت التأسيس	المملكة العربية السعودية - الرياض	٩٩٪ ساسكو ١٪ إستثمارات السيارات	تحت التأسيس

(*) توجد حصة بنسبة ١٪ مسجلة باسم رئيس المجلس لغرض إستيفاء الإجراءات المتعلقة بالتأسيس وجاري نقلها باسم أحد الشركات التابعة التي تم تأسيسها.

- ولأهمية الأهداف على مستوى الأنشطة مع جميع العمليات التشغيلية الهامة.
- خصوصية الأهداف على مستوى الشركة.

• كفاية الموارد المتعلقة بالأهداف:

- تحديد الأهداف التي تعد مهمة (عوامل النجاح المهمة) لتحقيق الأهداف على مستوى الشركة.
- إشراك جميع مستويات الإدارة في وضع الأهداف ومدى أهميتهم بتحقيق هذه الأهداف.

• المخاطر:

- كفاية الآليات لتحديد المخاطر الناشئة عن مصادر خارجية.
- كفاية الآليات لتحديد المخاطر الناشئة عن مصادر داخلية.
- تحديد المخاطر المهمة لكل هدف نشاط مهم.
- تحليل المخاطر على مستوى **ساسكو** ككل وعلى مستوى الأنشطة وتغيير منهجية تحليل المخاطر لأن كثير منها يصعب تقديره كليا، و تشمل عملية التحليل مايلي :-
- ١ تقدير أهمية الخطر.
- ٢ تقدير احتمال حدوث (تكرار) الخطر.
- ٣ أثر الخطر.
- ٤ النظر في كيفية إدارة الخطر وتقدير الإجراءات التي يجب أن تتخذ.

وتتعامل **ساسكو** مع المخاطر ضمن أربع مجموعات رئيسية:

١ تجنب المخاطر.

وتعني محاولة تجنب النشاطات التي تؤدي إلى حدوث خطر ما. ومثال على ذلك عدم شراء ملكية ما أو الدخول في عمل ما.

٢ تقليل المخاطر.

تقليله وذلك بتخفيض حجم الإستثمارات التي تواجه خطراً بعينه لا يجب للمستثمر تحمله. كما يمكن تقليل المخاطر بالإشتراك مع الآخرين في تحملها.

٣ نقل المخاطر.

وهي وسائل تساعد على قبول الخطر من قبل طرف آخر وعادة ما تكون عن طريق العقود أو الوقاية المالية. التأمين هو مثال على نقل الخطر عن طريق العقود

٤ القبول:

وتعني قبول الخسائر عند حدوثها. إن هذه الطريقة تعتبر إستراتيجية مقبولة في حالة المخاطر الصغيرة والتي تكون فيها تكلفة التأمين ضد الخطر على مدى الزمن أكبر من إجمالي الخسائر. كل المخاطر التي لا يمكن تجنبها أو نقلها يجب القبول بها.

وإيماناً من مجلس الإدارة بأهمية إدارة المخاطر والتي تعتبر من أساسيات الإدارة لحماية إستثمارات المساهمين وحقوق الأطراف ذوي العلاقة، يقوم مجلس الإدارة وبشكل مستمر، بتطوير منظومة إدارة المخاطر والسياسات والإجراءات التي تتوافق مع سياسات الحكومة والرقابة الداخلية وذلك من خلال وضع خطة إستراتيجية عامة للشركة لمواجهة تحديات تلك المخاطر وتكفل سرعة التعامل معها ووضع الحلول اللازمة لها بشكل يقلل من تأثير تلك المخاطر. وتم تصنيف أهم المخاطر التي قد تواجهها الشركة وسبل الرقابة عليها على النحو التالي:

مفهوم إدارة المخاطر لدى ساسكو

إدارة المخاطر هي عملية قياس وتقييم للمخاطر المحتملة وتطوير إستراتيجيات إدارتها لكي تضمن التعامل مع تلك المخاطر للوقاية منها وأيضاً العمل على الإكتشاف المبكر للمشاكل الفعلية لتقليل آثارها السلبية على الشركة. في حالة إدارة المخاطر المثالية، يتم إتباع عملية إعطاء الأولويات، بحيث أن المخاطر ذات الخسائر الكبيرة وإحتمالية حدوثها عالية تعالج أولاً بينما المخاطر ذات الخسائر الأقل وإحتمالية حدوثها أقل تعالج فيها بعد.

إن إدارة المخاطر يجب أن تتكامل مع ثقافة **ساسكو** ومع السياسات والبرامج الفعالة للإدارة العليا. وتقوم إدارة المخاطر في **ساسكو** بترجمة إستراتيجيتها إلى أهداف يمكن قياسها، كما تقوم **ساسكو** بتحديد السياسات والمسؤوليات تجاه إدارة المخاطر كجزء من الوصف الوظيفي لكل منسوبي الشركة.

أهداف إدارة المخاطر لدى ساسكو

- إحكام الرقابة والسيطرة على المخاطر في الأنشطة أو الأعمال.
- تحديد العلاج النوعي لكل نوع من أنواع المخاطر وعلى جميع مستوياتها.
- العمل على الحد من الخسائر وتقليلها إلى أدنى حد ممكن وتأمينها من خلال الرقابة الفورية أو من خلال تحويلها إلى جهات خارجية.
- تحديد التصرفات والإجراءات التي ينبغي القيام بها فيما يتعلق بمخاطر معينة للرقابة على الأحداث والسيطرة على الخسائر.
- إعداد الدراسات قبل الخسائر أو بعد حدوثها وذلك بغرض منع أو تقليل الخسائر المحتملة، مع محاولة تحديد أية مخاطر ينبغي السيطرة عليها واستخدام الأدوات التي تساعد في تجنب حدوث أو تكرار مثل هذه المخاطر.
- توفير الثقة المناسبة لدى المساهمين، والدائنين، والعملاء وذلك لحماية القدرة على توليد الأرباح رغم أي خسائر عارضة والتي قد تؤدي إلى تقلص الأرباح أو عدم تحققها.

أساليب ساسكو في التعامل مع المخاطر

• التقييم:

يركز القائم بالتقييم على طريقة الإدارة لوضع الأهداف وتحليل المخاطر وإدارة التغيير بما في ذلك ارتباطها وملئتها بأنشطة الشركة :-

• الأهداف على مستوى الشركة:

- مدى قيام الأهداف على مستوى الشركة بتوفير بيانات واسعة وإرشادات عما تريد الشركة تحقيقه ومع ذلك تكون محددة بالدرجة الكافية بحيث ترتبط مباشرة بهذه الشركة.
- الفاعلية التي يتم بها توصيل الأهداف إلى الموظفين ومجلس الإدارة.
- علاقة الإستراتيجيات وإتساقها مع الأهداف على مستوى الشركة.
- توافق خطط الأعمال والموازنات مع الأهداف على مستوى الشركة والخطط الإستراتيجية والنوع الحالية.

• الأهداف على مستوى الأنشطة:

- الصلة بين الأهداف على مستوى الأنشطة والأهداف على مستوى الشركة والخطط الإستراتيجية.
- إتساق الأهداف على مستوى الأنشطة مع بعضها.

المخاطر وإدارتها

أهم المخاطر التي قد تواجهها الشركة وسبل الرقابة عليها المخاطر التشغيلية قطاع التجزئة والتشغيل

يعتبر قطاع التجزئة والتشغيل من القطاعات التي تتميز بسهولة الدخول في النشاط من قبل منافسين جدد أو توسع منافسين حاليين مما يزيد من حدة المنافسة الكلية في القطاع إضافة إلى تقلبات الأسعار التي تؤثر على أسعار الأراضي وتأجير العقارات وتكاليف الإنشاءات أو التوريد ، وإدارة مخاطر المنافسة في قطاع التجزئة والتشغيل تم وضع ضوابط للرقابة الداخلية وذلك من خلال:

- ١ إستراط وضع دراسات دقيقة لكل موقع تشتمل على معايير ثابتة للتأكد من الجدوى الإستثمارية لتلك المواقع.
- ٢ القيام ببرامج تطوري شامل للمواقع الحالية لتأكيد جودة الخدمة وضمان توافر كافة الخدمات التي يحتاجها العميل بالإضافة إلى اعتماد زيادة حصتها السوقية داخل المدين والتركيز على الإستحواذ على المواقع ذات الأهمية النسبية سواءً من ناحية الكثافة السكانية أو حركة المرور.
- ٣ وضع أهداف هاية لتحقيقها وتفعيل الرقابة عليها بشكل شهري لمعالجة أو الإستفادة من الإندرافات.
- ٤ وضع أهداف تشغيلية وتفعيل الدور الرقابي بواسطة مشرفي المحطات والمناطق والقطاعات و بالزيارات الدورية والمفاجئة ومراقبة شكاوى العملاء لمعالجتها من خلال وضع رقم مجاني وذلك لزيادة الجودة النوعية للخدمات.

قطاع النادي السعودي للسيارات

يمثل نشاط النادي السعودي للسيارات والسياحة الذي يعمل تحت مظلة منظمات دولية خاضعة للأهم المتحدة ركيزة أساسية بالنشاط التشغيلي للشركة وتمثل أرباح نشاط النادي الناتجة عن بيع وثائق الإرخص الدولية ودفاتر العبور الجمركية حصة جوهرية من الأرباح التشغيلية للشركة . وهذا النشاط يركز على إهتلاك الشركة رخص دولية من الإتحاد الدولي للسيارات (FIA) لإصدار تلك الوثائق منذ سنوات عديدة مقابل الإلتزامات وأعباءً مالية دولية تساهم بشكل كبير في تكلفة بيع الوثيقة . ونظراً لدخول بعض المنافسين المحليين (أندية موازية) ونشوء تنظيها ت جديدة تأثرت الحصة السوقية للشركة سلباً . كما أن زيادة المطالبات الجمركية قد تسبب خطراً مستقبلياً من جراء الأحداث السياسية التي تمر بها بعض الدول المجاورة مما يؤدي إلى إضافة أعباء مالية على الشركة.

لتقليل مخاطر المنافسة في القطاع وزيادة الحصة السوقية للشركة، تعمل الشركة على تطوير خطة توسعية لقطاع نادي السيارات وزيادة منتجاته وتعزيز تكاملها بالإضافة إلى التكاثر مع موزعين إستراتيجيين وتم وضع ضوابط للرقابة الداخلية وذلك من خلال:

- ١ عقد إجتماعات دورية مع الموزعين الإستراتيجيين لزيادة التنسيق فيما يخص الحصص السوقية.
- ٢ وضع خطة لزيادة منافذ البيع لتسويق بعض المنتجات ومتابعيتها بشكل شهري.
- ٣ وضع أهداف هاية لتحقيقها ومتابعيتها بشكل شهري.
- ٤ المراقبة الدورية للمطالبات الجمركية والعمل على تخفيضها.

مخاطر البيئة التشريعية

تعمل الشركة في بيئة تشريعية ديناميكية وقد تؤثر التغيرات التي تطرأ على الأنظمة والقوانين السارية في المملكة العربية السعودية على أعمال الشركة سواءً سلباً أم إيجاباً . ولتقليل الأثر السلبى لهذه التغيرات إن وجدت تقوم الشركة بالإطلاع الدائم على التعديلات التي تتم على الأنظمة بشكل آني ودراسة أثر هذه التعديلات على أعمالها و من ثم إتخاذ الخطوات اللازمة لتقليل أثر هذه التعديلات أو توظيفها في ما يخدم أعمالها.

أيضاً تواجه الشركة مخاطر قانونية متعلقة بمطالبات هاية مستحقة لها على بعض المستأجرين والمدينين وذلك لتحويل مبالغ مستحقة للشركة عن سنوات سابقة ويوجد كذلك بعض القضايا العمالية المرفوعة على الشركة ويجري العمل من خلال الإدارة القانونية في الشركة لمتابعة هذه الحقوق الهاية وتحصيلها بجمبع الطرق سواءً الودية أو القضائية .

المخاطر المتعلقة بالموارد البشرية

تطلب التشريعات في المملكة تحقيق نسبة سعودة للوظائف في الشركات من خلال برنامج نطاقات الذي يتطلب نسبة سعودة من إجمالي العاملين حيث تم تصنيف الشركة ضمن نطاق ورش الصيانة الذي يتطلب نسبة سعودة ٣٤٪. ونظراً لأن النشاط الرئيسي للشركة تشغيل الإستراحات والمحطات والذي يعتمد بشكل رئيس على العمالة الوافدة مما يؤدي إلى صعوبة تحقيق نسبة السعودة المقررة . وبالرغم من إيمان الشركة بأهمية السعودة كمطلب تنموي وطني ، إلا أنه من الصعوبة تحقيق نسبة السعودة على المستوى طويل الأجل أخذاً في الإعتبار التوسع المخطط في أعمال الشركة . وحيث أن قرار منح تأشيرات الإستقدام مرتبط بتحقيق مستويات السعودة المقررة ، فإن الشركة لا تضمن إستمرار وزارة العمل في إصدار التأشيرات وبالتالي تضعف قدرة الشركة على توفير العمالة اللازمة مما يؤثر على عمل الشركة ووضعا الهالي ونتائج أعمالها.

وتم وضع ضوابط للرقابة الداخلية وذلك من خلال:

- ١ تسعى الشركة مع وزارة العمل من أجل تصنيفها ضمن نطاق يخص نشاطها الأساسي (المحطات والإستراحات).
- ٢ تتجه الشركة إلى سعودة الوظائف الإشرافية في القطاعات لزيادة نسبة السعودة.
- ٣ كما تم توقيع إتفاقية دعم التوظيف مع صندوق الموارد البشرية.

المخاطر المتعلقة بتطوير شبكات الطرق السريعة

تعمل الدولة على التطوير المستمر لشبكات الطرق السريعة والذي من الممكن أن ينتج عنه تغير بعض مسارات الطرق التي تقع عليها مواقع الإستراحات والمحطات الخاصة بالشركة بالإضافة إلى البدء في تنفيذ مشاريع سلك حديدية تربط بين المدين وقد يؤثر هذا سلباً على مستوى الأرباح التشغيلية.

وبهذا الخصوص تقوم الشركة بوضع رقابة عليها من خلال:

دراسة مشاريع الطرق الجديدة والسلك الحديدية والخطط التوسعية لشبكات الطرق في المملكة دورياً لتخطيط مواقعها إستراتيجياً ودراسة الخيارات والحلول للمواقع القائمة حالياً والتأكد من إحتماية تأثرها بسبب تطوير شبكات الطرق من عدوها.

المخاطر المتعلقة بصدور نظام أندية السيارات والدراجات النارية

إشتمل النظام على بعض النقاط ذات الأثر على نشاط النادي السعودي للسيارات والسياحة ويجري العمل على دراسة النظام وتحديد التأثير المتوقع على أعمال النادي و من ثم إتخاذ الإجراءات اللازمة للتعامل مع مقتضيات النظام.

المخاطر المتعلقة بمنح الأراضي الحكومية

منحت الشركة عدد من الأراضي الحكومية وتم التأخر في إستلام بعض المواقع و صدر أمر ملكي كريم بتأجير الأراضي غير المستلمة من قبل الشركة بأجرة مناسبة ويتم العمل حالياً مع الجهات الحكومية لإستلام الأراضي وتحديد أجرتها وقد تتأثر الشركة سلبياً في حال تم تأخير تسليم تلك المواقع من قبل الجهات الحكومية ذات العلاقة أو إرتفاع القيمة التأجيرية المحددة لها. هذا وتعمل الشركة على تقييم الموقع والقيمة الإيجارية بشكل أولي قبل إتخاذ قرار الإستثمار في الموقع من عدوه.

مخاطر التمويل

لا تشكل مخاطر التمويل هاجساً في الوقت الحالي لتوافر الموارد الهاية اللازمة لتمويل أعمال الشركة وتوسعاتها على المدى القصير والمتوسط ولكن من المحتمل إحتياج الشركة لتمويل خارجي مستقبلاً من أجل تسريع ونيرة التوسع الأفقي والرأسي في أعمالها .

وبهذا الخصوص تقوم الشركة بوضع رقابة عليها من خلال:
التوجيه والمتابعة في إعداد الدراسات الهاية اللازمة للحصول على الإعتماد المبدئي من قبل مؤسسات التمويل لتصنيف الشركة كشركة قابلة للتمويل.

مخاطر الإستثمار

تمتلك **ساسكو** محفظة إستثمارية في شركات أخرى وقد تكون عرضة لمخاطر هاية أو تشغيلية أو إدارية متعلقة بتلك الشركات أو في السوق التي تعمل به ولتقليل أثر هذه المخاطر تعمل الشركة على إجراء دراسات داخليا أو من قبل إستشاريين مختصين عن وضع تلك الإستثمارات لتقييم جدوى الإحتفاظ بها كما تقوم الشركة بالإطلاع المستمر على نتائج أعمال الشركات المستثمر بها وبشكل دوري للوقوف على أوضاعها بشكل عام.

كما تمتلك **ساسكو** محفظة إستثمارية في أوراق هاية في السوق السعودي والتي تعتبر عرضة لتقلبات أسعار الأسهم وفق المتغيرات السائدة في السوق .

لتقليل أثر هذه المخاطر وضعت الشركة ضابط رقابي من خلال دراسة الأوراق الهاية الموجودة في المحفظة وتقييم أداءها الهالي بشكل دوري شهري للوقوف على جدوى الإحتفاظ بتلك الأوراق على المدى طويل الأجل.

الرقابة الداخلية



أهم الأدوات والاساليب المستخدمة للمراجعة السنوية لفاعلية الرقابة الداخلية

التقرير الشهري للإدارات يتضمن مؤشرات الأداء KPIs

تحليل لمقارنة الموازنة بالنتائج الفعلية وأسباب الإنحرافات.	١
نسبة المواقع المحققة للموازنة.	٢
إقطاعات الوقود.	٣
شكاوي العملاء بخصوص الخدمة.	٤
تدوير الموظفين (العمالة).	٥
تدوير الموظفين (المشرفين).	٦
الزيارات الميدانية المفاجئة.	٧
تراخيص التشغيل.	٨
طلب التعويضات.	٩
البداعات اليومية.	١٠
تدريب الموظفين.	١١
التسرب الوظيفي للعمالة.	١٢
تصحيح طرق العرض للمنتجات.	١٣
إقطاعات المواد التموينية.	١٤
وضع خطة للتوريد.	١٥
تصميم وتنفيذ برنامج صيانة دورية.	١٦
الوقت المستغرق لدراسة موقع حتى نقل ملكيته.	١٧
تحقيق المستهدف من التوسع - عددياً.	١٨
تحقيق المستهدف من الأداء المالي.	١٩
تراخيص الإنشاء والتزيم.	٢٠
وضع خطة للتسويق.	٢١
زيادة منافذ البيع.	٢٢
منتجات جديدة وتحالفات.	٢٣
الإستقطاب والتعيين.	٢٤
الحماية والأمان.	٢٥
مراقبة سجل مخالفات العاملين.	٢٦
المراقبة المالية والممتلكات.	٢٧

الرقابة الداخلية

مفهوم الرقابة الداخلية لدى ساسكو

الرقابة الداخلية هي سلسلة من الإجراءات والعمليات تتم بواسطة مجلس إدارة الشركة والإدارة وموظفيها الآخرين تصمم لتوفير تأكيد معقول فيما يتعلق بتحقيق الأهداف التالية:

- كفاءة وفاعلية العمليات.
- مصداقية التقارير المالية.
- الالتزام بالقوانين والالتزامات ذات العلاقة.

الأدوار والمسؤوليات لدى ساسكو

• كل فرد بالشركة عليه جزء من المسؤولية عن الرقابة الداخلية ومع ذلك فمجلس الإدارة هو الجهة المسؤولة عن نظام الرقابة الداخلية للشركة. والمدير التنفيذي الأول هو المسؤول بصفة نهائية عن النظام الرقابي.

• يتم توفير الرقابة الداخلية بواسطة عدد من الأطراف كل منهم له مسؤوليات مهمة فمجلس الإدارة سواء (بصفة مباشرة أو من خلال لجانته) والإدارة والمراجعون الداخليون والموظفون الآخرون يقدمون جميعاً مساهمات مهمة لنظام فاعل للرقابة الداخلية.



المراجعة الدورية للإجراءات المتعلقة بالنواحي المالية والمحاسبية وعمليات إعداد التقارير المالية
تتأكد **ساسكو** من سلامة الإجراءات المالية والمحاسبية وإتساقها مع المعايير المهنية المتعارف عليها والقوانين ذات العلاقة المنظمة للممارسات المالية والمحاسبية وإعداد التقارير بشكل دوري.

المراجعة الداخلية

قامت إدارة المراجعة الداخلية بوضع خطة على أساس المخاطر، بالتنسيق مع مجلس الإدارة ومستوحي الإدارات والمراجعين القانونيين وتم على أساسها وضع خطة عمل للمراجعة الداخلية وتحديث المخاطر بشكل مستمر إستناداً إلى تطور ظروف العمل، والهدف من هذه الخطة هو وصف كيفية التعامل مع هذه المخاطر وتحديد كيف ومتى وبمن سيتم تجنب أو تقليص نتائجها ولقد تضمنت خطة المراجعة الداخلية (على أساس المخاطر) الأهداف التالية :-

- تقييم فعالية وكفاءة نظام الرقابة الداخلية والعمليات.
 - فهم السياسات والإجراءات.
 - التأكد من الأمتثال للقوانين واللوائح والعقود والسياسات الخاصة بالشركة.
 - التأكد من الحفاظ على أصول الشركة.
 - موثوقية وسلامة المعلومات المالية والتشغيلية.
 - مقارنة الممارسات الحالية للشركة مع أفضل الممارسات المتبعة.
 - تحديد الفرص المتاحة لتحسين الرقابة الداخلية للأنشطة والعمليات.
- وتضمنت جميع تقارير المراجعة (الميدانية والدورية) التي رفعت لمجلس الإدارة والإدارة العليا والإدارات المختلفة الملاحظات ونقاط الضعف الخاصة بإجراءات الرقابة الداخلية في الإدارات أو العمليات موضع المراجعة مع التأثيرات المحتملة لذلك على سلامة إجراءات العمل والمعاملات بالشركة، مع التركيز على الأنشطة ذات القيمة المرتفعة بسبب إزداد حجم المخاطر كما ركزت على فاعلية نظام الرقابة الداخلية حيث أن نظام الرقابة الضعيف يزيد من احتمالات تحقق الخسارة وزيادة حجم المخاطر، فيها يقلل نظام الرقابة الفعال من احتمالات هذه المخاطر. ويتضمن أيضا كل تقرير التوصيات الخاصة بكيفية التعامل مع هذه الملاحظات لرفع مستوى إجراءات الرقابة الداخلية.

ومن أهم نقاط التركيز التي اعتمدت عليها تقارير المراجعة الداخلية:

- تغطية الخطة الإستراتيجية باعتبارها أساساً للأهداف على مستوى الشركة.
- التأكد من توافق خطط الإدارات مع أهداف الشركة ككل.
- تغطية مؤشرات الأداء المستخدمة في الخطط التنفيذية للشركة.

- استخدام نماذج رسمية دورية لإعداد تبيؤات المبيعات.
- التأكد من جدولة التشغيل لضمان كميات كافية من المخزون.
- إعلان القوانين والتعليمات وسياسة الشركة في مواقع واضحة.
- التحقق من تدريب الموظفين الحاليين على القيام بأعمال متعددة.
- التأكد من معايير الجودة النوعية.
- إنشاء برامج صيانة دورية /وقائية للمعدات والمركبات.
- المتابعة الدورية لتواريخ إنتهاء الإخص التشغيلية.
- التحقق من إجراءات الأمن والسلامة.
- مراجعة عقود الدائنين من خلال قيد السداد مع التأكد من وجود إشعارات إضافة أو خصم من الدائنين.
- مطابقة كشوف حسابات الدائنين مع حساباتهم عند السداد.

الإجراءات التي قامت بها لجنة المراجعة

في رأي لجنة المراجعة على ضوء تقييم مخاطر إدارة المراجعة الداخلية وما أثارته من توصيات لتطوير نظام الرقابة الداخلية بالشركة وعلى ضوء ما أثاره المراجع القانوني في خطابه للإدارة فإن الشركة توجه إلى تطوير أنظمة الرقابة الداخلية لديها وتطوير إدارة المخاطر. ولم تلحظ اللجنة من واقع التقارير التي تلقتها أن هناك ملاحظات هامة تؤثر على فاعلية الرقابة الداخلية للشركة. ومن أهم توصيات لجنة المراجعة مايلي :-

- ١ العمل على الإستغلال الأمثل للموجودات المتداولة والتي هي في أغلبها أموال نقدية أو شبه نقدية على أن يكون في طلب إستراتيجية الشركة تحويل هذه الموجودات إلى أصول أخرى منتجة لتحقيق النتائج المستهدفة مما يتوافق مع حقوق المساهمين.
- ٢ العمل على إنهاء تطبيق النظام الآلي الجديد لتغطية جميع عمليات الشركة.
- ٣ ضرورة البت في أرصدة بعض الديون الرائدة والمدورة من عدة سنوات بعد إتخاذ إجراءات التقاضي اللازمة وذلك بغرض تخفيض الأعباء المالية.
- ٤ إعادة تقييم بعض إستثمارات الشركة بقيمتها العادلة.



حوكمة الشركة

حوكمة الشركة

التنظيم والإجراءات المتخذة

تم خلال العام الهادي ٢٠٠٩م تطوير وثيقة «لائحة حوكمة الشركة» التي تشمل القواعد والمعايير والضوابط المتعلقة بإدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) من أجل تعزيز وضمان تطبيق أفضل أساليب الحوكمة لحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وقد تم تطوير اللائحة بما يتماشى مع اللائحة الإسترشادية لحوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية وتم إتمادها من قبل مجلس الإدارة في ٢٢ ديسمبر ٢٠٠٩م.

تطبيق لائحة الحوكمة

تم تطبيق كافة بنود لائحة الحوكمة في الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) عدا ما يلي:

م	رقم المادة في اللائحة	الفقرة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق
١	السادسة	ب	إستخدام طريقة التصويت التراكمي على بند إختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة.	لم ينص النظام الأساسي للشركة على أية التصويت التراكمي، كما أن هذا العام ٢٠١١م لم يكن هنالك إختيار لأعضاء مجلس الإدارة.
٢	السابعة	ب/١	إقرار الجمعية العامة الأرباح المقترح توزيعها وتاريخ التوزيع.	سيتم عرض قرار مجلس الإدارة في إجتماع الجمعية العامة القادمة ليتم المصادقة عليه وإقراره.
٣	السابعة	ب/٢	أحقية الأرباح في نهاية تداول يوم إنعقاد الجمعية العامة.	تم إعلان موعد الأحقية للأرباح بهوقع تداول في يوم ٢٠١١/١٢/١٩م وتم تحديد الأحقية لهالي الأسهم المقيدون بالسجلات بنهاية تداول يوم ٢٠١١/١٢/٢٨م.

جدول أعمال الجمعية العامة العادية التاسعة والعشرين

يوصي مجلس إدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) السادة المساهمين الكرام الذين يملكون عشرين شهراً فأكثر بحضور إجتماع الجمعية العامة العادية التاسعة والعشرين الذي سيعقد في وقت لاحق بعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات المعنية للنظر في جدول الأعمال التالي :

جدول أعمال الجمعية العامة العادية التاسعة والعشرين :

- 1 الموافقة على ما ورد في تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م.
- ٢ الموافقة على تقرير مراجع الحسابات والميزانية العمومية والقوائم المالية للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م.
- ٣ الموافقة على قرار مجلس الإدارة على ما تم توزيعه من أرباح نقدية للمساهمين عن فترة التسعة أشهر المنتهية في ٢٠١١/٠٩/٣٠م بواقع (٠,٥) ريال عن السهم الواحد وما نسبته ٧٥٪ من رأس مال شركة وأحقية الأرباح للمساهمين المقيدین بسجلات تداول يوم ٢٨ ديسمبر ٢٠١١م حسب ما أعلن عنه سابقاً بموقع تداول بتاريخ ١٩ ديسمبر ٢٠١١م.
- ٤ إعطاء مجلس الإدارة صلاحية إقرار صرف الأرباح المرحلية لحين الموافقة عليها وإعتادها من الجمعية العامة التالية لقرار مجلس الإدارة بصرف الأرباح.
- ٥ تجديد الترخيص المهنوح لسعادة رئيس مجلس الإدارة بامتلاكه حصة غير مباشرة في أحد الشركات التي تمارس نشاط مشابه لأعمال الشركة.
- ٦ الموافقة على توصية مجلس الإدارة بصرف مكافأة لأعضاء المجلس بواقع (٢٠٠) ألف ريال سعودي) لكل عضو عن العام المالي المنتهي في ٢٠١١/١٢/٣١م.
- ٧ الموافقة على إجراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م.
- ٨ إنتخاب أعضاء مجلس إدارة للشركة للدورة العاشرة التي تبدأ من ٢٠١٢/٠٦/٣٠م وحتى ٢٠١٥/٠٦/٢٩م.
- ٩ إختيار مراقب الحسابات المرشح من قبل لجنة المراجعة لمراجعة القوائم المالية للعام المالي ٢٠١٢م والبيانات المالية الربع سنوية بما فيها الربع الأول من العام المالي ٢٠١٣م وتحديد أتعابه.

شكراً لكم
Thank You

الخاتمة

وفي الختام يتقدم رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وكافة منسوبي الشركة بالشكر الخالص لكافة المساهمين ولكل من ساهم في تحقيق أهداف الشركة ورؤيتها والشكر موصول لحكومة خادم الحرمين الشريفين الملك/عبد الله بن عبد العزيز آل سعود . حفظه الله وسمو ولي عهده الأمين الأمير/نايف بن عبد العزيز آل سعود . حفظه الله على الدعم المتواصل، ومجلس الإدارة يتطلع إلى مشاركة مساهمي الشركة في إجتماع الجمعية مرجين بأية مقترحات وآراء تعزز من أداء الشركة في أعمالها .

والله الموفق ،،،

مجلس الإدارة



القوائم المالية وتقرير مراقب الحسابات

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات "ساسكو"
شركة مساهمة سعودية
قائمة المركز المالي المجمعة

في ٣١ ديسمبر		إيضاح	الموجودات
٢٠١٠	٢٠١١		
ريال سعودي	ريال سعودي		
٥٨,٨٩٨,٩١٨	٥٦,٥٦٦,٠٢٥	٣	نقد في الصندوق ولدى البنوك
١٥,٠٨٥,٢٧٩	٢١,٩٢٤,٦٠٧	٤	المدينون - بالصالح
١٤,٢٨٠,١٤٣	٢١,٥٦٢,٤٦٢	٥	المخزون
٢٠,٢٣١,٠٧٤	٢٨,٩٦٥,٤٦٣	٦	أرصدة مدينة أخرى - بالصالح
١٠٨,٤٩٥,٤١٤	١٢٩,٠١٨,٥٥٧		إجمالي الموجودات المتداولة
١٩٨,١٩٠,٣٣١	١٩١,٠٩٣,٩٧٨	٧	الموجودات غير المتداولة
٢٢,٠٣٢,٨٣٦	٢٩,٠٤٣,٤٣٤	٨	استثمارات - بالصالح
٥٩,٢٨١,٤٦١	٦٠,٨٨١,٠٣٤	٩	الأصول الثابتة - بالصالح
١,١٩١,٦٩٣	٦,٠١٦,٤٢٧	١٠	مشاريع تحت التنفيذ
٤٧٨,٩٩٣,٣٣١	٥٤٨,٤٨٤,٨٦٣		مصاريف مؤجلة
٥٨٧,٤٨٨,٧٣٥	٦٧٧,٥٠٣,٤٢٠		إجمالي الموجودات غير المتداولة
			إجمالي الموجودات
			المطلوبات وحقوق المساهمين
			المطلوبات المتداولة
-	١١,٤٦٤,٠٩٦	١١	تسهيلات مرابحة - متداول
٥,٥٠٥,٢٤٠	١٥,٥٣١,٧٤٠	١٢	أدائون
٥٠,٤٠٩,٥٨٨	٣٤,١٤٦,٣٠٢	١٣	مستحقات المساهمين
١٠,٤٠٦,٥٨٥	١٤,٤٥١,٣٣١	١٤	أرصدة دائنة أخرى
٥,٧٧٤,٣٤٣	٥,٢٥٥,٠٠٢	١٥	مخصص الزكاة
٧٧,٠٩٥,٧٥٦	٨٠,٨٤٨,٤٧١		إجمالي المطلوبات المتداولة
-	٤٩,٢٣١,٩٢٠	١١	تسهيلات مرابحة - غير متداول
٢,٣٣٧,٨٣١	٢,٩٦٨,٩٤٧		مخصص تركب الخدمة
٧٤,٧٣٣,٥٨٧	١٣٣,٠٤٩,٣٣٨		إجمالي المطلوبات
			حقوق المساهمين
٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١	رأس المال
٣٩,١٢٢,٤٦٤	٤٣,٦٢٩,١٦٠		إحتياطي نظام
٦,٨٣٧,١٥٤	٨,٨٣٠,٥٠٢		إحتياطي إتفاقي
٧٥,٦٥٠,٣٧٠	٨٥,٤٤٠,٦١٢		أرباح مبقاة
-	٣٢,٥٠٠,٠٠٠		أرباح مقترح توزيعها
(٥٩,٣٤٤,٨٤٠)	(٦٥,٩٤٦,١٩٣)	٧	(خسائر) غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع
٥١٢,٧٥٥,١٤٨	٥٤٤,٤٥٤,٠٨٢		إجمالي حقوق المساهمين
٥٨٧,٤٨٨,٧٣٥	٦٧٧,٥٠٣,٤٢٠		إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين



إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

سلطان بن محمد الحديثي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العاتك
المدير العام

أحمد بن سليمان العزيمي
نائب المدير العام للمالية والمعدات

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

Al-Saleh
Certified Accountants & Auditors
C.P.A.Reg.No.90



الصالح
محاسبون ومراجعون قانونيون
ترخيص رقم ٩٠
٤ فبراير ٢٠١٢

تقرير مراقب الحسابات

المحترمين

إلى السادة / المساهمين

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته :

لقد راجعنا قائمة المركز المالي المجمعة للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) وشركاتها التابعة) كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ وقوائم الدخل والتدفقات النقدية وقائمة التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات من رقم (١) إلى رقم (٢٥) المتبعة جزء من هذه القوائم المعدة من قبل الشركة وفقاً لنص المادة (١٢٣) من نظام الشركات السعودي والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها . وكان مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها واشتملت على فحص السجلات المحاسبية والإجراءات الأخرى التي رأيناها ضرورية لتكوين درجة معقولة من القناعة تمكنا من إبداء الرأي على القوائم المالية.

وفي رأينا فإن القوائم المالية المذكورة أعلاه ككل

- تظهر بعدل قائمة المركز المالي المجمعة للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) وشركاتها التابعة كما هو عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ ، في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوي عليها القوائم المالية ووفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها والملائمة لنشاط الشركة .
- تتفق مع متطلبات نظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية .

تحتفظ الشركة بالسجلات المحاسبية بالحاسب الآلي وأن القوائم المالية مطابقة لها .



ناصر عبدالله الصالح

محاسب قانوني، ترخيص رقم (٩٠)

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

أحمد بن سليمان العزيمي
نائب المدير العام للمالية والمعدات

رياض بن صالح العاتك
المدير العام

سلطان بن محمد الحديثي
العضو المنتدب

Kingdom of Saudi Arabia - Riyadh 11532 P.O. Box 50350
Riyadh Tel.: 4807075 - Fax: 4824452 - C.C.No.: 36015
Jeddah Tel. & Fax: 651 5869

المملكة العربية السعودية - الرياض ١١٥٣٢ من ب. ٥٠٣٥٠
الرياض ت: ٤٨٠٧٠٧٥ - فاكس: ٤٨٢٤٤٥٢ - رقم الفرقة: ٣٦٠١٥
جدة تليفون وفاكس: ٦٥١ ٥٨٦٩



الشركة السعودية لخدمات السيارات والعدلات "ساسكو"
شركة مساهمة سعودية

قائمة التدفقات في حقوق المساهمين

الأجمالي	الحقبة	أرباح مقترح توزيعها	الأرباح البقاء	الأرباح النظامي	رأس المال
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
49,217,787	(10,112,881)	-	38,104,906	38,104,906	40,000,000
(14,889)	-	-	(14,889)	-	-
37,427,898	-	-	37,427,898	-	-
(1,133,011)	-	-	(1,133,011)	-	-
-	-	-	(3,013,311)	3,013,311	-
-	-	-	(1,800,000)	1,800,000	-
(12,000,000)	-	-	(12,000,000)	-	-
38,031	38,031	-	-	-	-
511,700,158	(58,248,480)	-	70,700,370	38,104,906	40,000,000
511,700,158	(58,248,480)	-	70,700,370	38,104,906	40,000,000
(36,704)	-	-	(36,704)	-	-
(1,400,000)	-	-	(1,400,000)	-	-
4,027,387	-	-	4,027,387	-	-
(40,721)	-	-	(40,721)	-	-
-	-	12,000,000	-	-	-
-	-	-	(21,500,000)	-	-
-	-	-	(4,000,000)	-	-
(7,611,303)	(7,611,303)	-	2,003,358	4,000,000	-
854,104,84	(70,421,193)	12,000,000	883,683,652	43,124,130	40,000,000

سلطان بن محمد الحديثي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العامر
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيني
نائب المدير العام للشؤون المالية

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

رصيد أول السنة
شمويات سنوات سابقة
صافي أرباح السنة
الزكاة
المحول للأحتياطي النظامي
المحول للأحتياطي الأتافي
أرباح مقترح توزيعها
صافي التدبير في (الخصائ) غير المحققة من أستثمارات
الرصيد في 31 ديسمبر 2011م

رصيد أول السنة
شمويات سنوات سابقة
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن عام 2010م
صافي أرباح السنة
الزكاة
أرباح مقترح توزيعها
المحول للأحتياطي النظامي
المحول للأحتياطي الأتافي
صافي التدبير في (الخصائ) غير المحققة من أستثمارات
الرصيد في 31 ديسمبر 2011م

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والعدلات "ساسكو"
شركة مساهمة سعودية
قائمة الدخل المجمعة

عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر	2010	2011	إيضاح
	ريال سعودي	ريال سعودي	
الإيرادات	213,114,333	243,933,382	16
تكلفة الإيرادات	(190,000,413)	(221,802,207)	17
مجمل الربح	23,063,921	22,131,175	
المصاريف العمومية والإدارية	(11,911,406)	(14,947,876)	18
مصاريف التسويق	(534,000)	(1,377,740)	
إطفاء مصاريف مزجلة	(11,034)	(314,962)	19
صافي الدخل من الأنشطة الرئيسية	10,607,481	5,230,557	
نتائج الأعمال الأخرى :			
إيرادات استثمارات	20,303,163	30,188,878	19
مخصصات ديون مشكوك في تحصيلها	(1,007,214)	-	
مصاريف تطوير الهوية التجارية	(1,803,117)	-	
أرباح بيع أصول	4,209,849	4,663,410	
إيرادات متنوعة	487,168	444,807	
صافي دخل السنة قبل الزكاة	37,249,680	40,027,617	
الزكاة	(1,233,061)	(460,721)	
صافي دخل السنة بعد الزكاة	36,016,619	39,566,896	
صافي ربح المسهم من النشاط الرئيسي	0.24	0.12	
صافي ربح المسهم من الأنشطة الأخرى	0.09	0.08	
صافي ربح المسهم	0.80	0.89	

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

سلطان بن محمد الحديثي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العامر
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيني
نائب المدير العام للشؤون المالية

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية



الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (١) : الكيان القانوني ورأس المال :

أ. الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) شركة مساهمة سعودية بموجب قرار معالي وزير التجارة رقم (٥٦٣) وتاريخ ١٤٠٢/١٢/٢٣ هـ ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم ١٠١٠٠٥٤٣٦١ وتاريخ ١٤٠٤/٧/٢٨ هـ ومركزها الرئيسي في مدينة الرياض ؛ ويتمثل نشاط الشركة فيما يلي :

- إنشاء الورش المركزية لخدمات السيارات وإنشاء شبكة لمحطات خدمات السيارات .
- توفير الاستراحات والمطاعم .
- امتلاك أسطول لنقل المحروقات وبيعها .
- توفير وسائل الإسعافات الأولية وإصدار شهادات صلاحية تشغيل السيارات .
- إنشاء نادى السيارات والاشتراك في أندية السيارات .
- توفير قطع غيار السيارات وخر دواتها .
- مدة الشركة خمسون عاماً ميلادية من تاريخ صدور قرار معالي وزير التجارة .

بلغ رأس مال الشركة (٤٥٠) مليون ريال سعودي مقسمة إلى ٤٥ مليون سهم (خمسة وأربعون مليون سهم) متساوية القيمة وتبلغ القيمة الاسمية (١٠) عشرة ريال للسهم .

أسس عرض القوائم المالية للمجموعة:

- ❖ تشمل القوائم المالية المجمعة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركة أسطول النقل وشركة إستثمارات السيارات والمعدات التابعة لشركة ساسكو.
- ❖ تمتلك الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) نسبة ١٠٠٪ من شركة أسطول النقل .
- ❖ تمتلك الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) نسبة ١٠٠٪ من شركة إستثمارات السيارات والمعدات .
- ❖ تمارس الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) حق السيطرة على كافة معاملات شركة أسطول النقل وشركة إستثمارات السيارات والمعدات.
- ❖ تم حذف كافة الحسابات والمعاملات المالية المتداخلة وكذلك الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن معاملات الشركة مع شركة أسطول النقل وشركة إستثمارات السيارات عند إعداد القوائم المالية المجمعة.
- ❖ تتماشى السياسات المحاسبية لشركة أسطول النقل وشركة إستثمارات السيارات والمعدات التابعة مع السياسات المحاسبية عند إعداد القوائم المالية المجمعة لشركة ساسكو.

حافظ رمضان فارس مدير ضامنية والضامنية
أحمد بن سليمان المزني نائب المدير العام
رياض بن صالح المالك المدير العام
سلطان بن محمد العديني العضو المنتدب

**الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات " ساسكو"
شركة مساهمة سعودية
قائمة التدفقات النقدية المجمعة**

من بداية العام حتى ٣١ ديسمبر	٢٠١١	٢٠١٠
	ريال سعودي	ريال سعودي
تدفقات نقدية من أنشطة العمليات :		
صافي الدخل قبل الزكاة	٤٠.٥٢٧.٦٨٧	٣٧.٢٤٦.٦٨٠
تعديلات لتسوية صافي الربح لصافي النقدية الناتجة من (المستخدمة في) أنشطة العمليات :		
الاستهلاكات	١٣.٧٩٣.٦٩٧	١٠.٦٠٨.١٠٦
التغير في خسائر غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع	(٦.٦٠١.٣٥٣)	٦٦٨.٠٣١
مخصص ديون مشكوك على تحصيلها - المحكون	-	١.٥٠٧.٣٦٤
إلقاء مصاريف مؤجلة	٣١٤.٩٦٢	١١.٠٣٤
(زيادة) في المدينون	(٦.٨٣٩.٣٢٨)	(٣.٢٦٠.٧١١)
(زيادة) في المخزون	(٧.٢٨٢.٣١٩)	(٣.٥٤٢.٠١٥)
(زيادة) نقص في أرصدة مدينة أخرى	(٨.٧٣٤.٣٨٩)	٦.٩٢٤.٩٧١
زيادة في الدائون	١٠.٠٢٦.٥٠٠	٢.٤٠٦.٨٨٣
المسدد من الزكاة	(٩٨٠.٠٦٢)	(٣.٥٨٠.١٤٧)
التغير في مخصص مكافأة ترك الخدمة	٣٣١.١١٦	(١.٨٦٣.٠٢١)
زيادة في أرصدة دائمة أخرى	٤.٠٤٤.٧٤٦	٢.٦١٩.٤٥٩
صافي النقدية الناتجة من أنشطة العمليات	٣٨.٦٠١.٢٥٧	٥٠.٧٤٦.٥٣٤
تدفقات نقدية من أنشطة الاستثمار :		
إضافات موجودات ثابتة	(١٠٠.٠٥٨.٣٦٣)	(٦٤.٦٣٣.٧٢٤)
استبعادات موجودات ثابتة بالصافي	١٦.٦٠١.٠٦٨	١.٣٧١.٦٣٠
(زيادة) في مشروعات تحت التنفيذ	(١.٥٩٩.٥٦٣)	(٤.٨٥٠.٢٤٣)
التغير في مصاريف مؤجلة	(٥.١٣٩.٦٩٦)	(١.٢٠٢.٧١٧)
نقص (زيادة) في الإستثمارات	٧.٠٩٦.٣٥٣	(١.١٦٨.٠٣١)
صافي النقدية (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار	(٨٣.٦٠٠.٢٠١)	(١١٤.١٣٥.٢٩٠)
التدفقات النقدية من أنشطة التمويل :		
المستلم من تسهيلات المراجعة	٦٠.٦٩٦.٠١٦	-
التغير في مستحقات المساهمين	(١٦.٢١٣.٢٨١)	(٥.٨٣٢.٢٣٣)
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	(١.٤٠٠.٠٠٠)	-
تسويات سنوات سابقة	(٣٦٦.٦٧٩)	(٦٤٣.٨٦٩)
صافي النقدية الناتجة من (المستخدمة في) أنشطة التمويل	٤٢.٦١٦.٠٥٦	(٦.٤٧٦.١٠٢)
صافي (النقص) في أرصدة النقد	(٢.٣٣٢.٨٩٣)	(٦٩.٨٦٤.٨٥٨)
رصيد النقد بداية السنة	٥٨.٨٩٨.٩١٨	١٢٨.٦٣٧.٧٦٦
رصيد النقد نهاية السنة	٥٦.٥٦٦.٠٢٥	٥٨.٨٩٨.٩١٨
معاملات غير نقدية :		
(خسائر) غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع	(٦٥.٩٤٦.١٩٣)	(٥٩.٣٤٤.٨٤٠)

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

حافظ رمضان فارس مدير الضامنية والضامنية
أحمد بن سليمان المزني نائب المدير العام
رياض بن صالح المالك المدير العام
سلطان بن محمد العديني العضو المنتدب

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

الاستثمارات :

- يتم تسجيل الاستثمارات في الشركات التي تساهم فيها الشركة بالتكلفة التاريخية وتسجل إيرادات تلك الاستثمارات ضمن الإيرادات الأخرى عند اعتماد توزيعها .
- يتم قياس الاستثمار في الشركات التابعة التي تساهم فيها الشركة بأكثر من ٥٠٪ بالتكلفة ويتم معالجتها وفقاً لمعيار توحيد القوائم المالية في حال وجود سيطرة على الشركة وطريقة حقوق الملكية في حال توفر تأثير هام عليها ، وفق آخر قوائم مالية وفي حالة عدم وجود توفر قوائم مالية تظهر بتكلفة الاستثمار.
- يتم قياس الاستثمار في الأوراق المالية المتاحة للبيع على أساس القيمة العادلة ، ويتم إثبات المكاسب والخسائر غير المحققة ضمن حقوق المساهمين .

الموجودات الثابتة :

يتم تسجيل الموجودات الثابتة على أساس سعر التكلفة والذي يشمل الإضافات والتحسينات التي تزيد من طاقتها الإنتاجية ومدى الاستفادة منها . وتستهلك الموجودات الثابتة على أساس طريقة القسط الثابت وعلى مدى العمر الإنتاجي المقدر لها على النحو التالي :

النسبة	البيان
٢ - ٣٪	المباني
١٠٪	الألات والمعدات
١٠٪	مقطورات وآليات نقل
١٠ - ٢٥٪	السيارات والشاحنات
١٠٪	الأثاث
٢٥٪	أجهزة اتصالات وهواتف
١٠٪	أجهزة كهربائية
١٥٪	أجهزة كمبيوتر
٢٠٪	عدد وأدوات
١٥٪	نوحات إعلانية
٣ - ١٠٪	تحسينات مباني

يتم إطفاء تكاليف الإضافات والتحسينات على المحطات المتأجرة على أساس مدة عقد الإيجار أو العمر الإنتاجي أيهما أقل .

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العاكف
المدير العام

أحمد بن سليمان العزيمي
نائب المدير العام للشؤون المالية والإدارية

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٢) : ملخص لأهم السياسات المحاسبية :

الأساس المحاسبي :

تعد تم إعداد القوائم المالية المجمعة المرفقة وفقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين .

العرف المحاسبي:

تعد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية والمعايير المحاسبية ذات العلاقة وتشمل القوائم المالية المجمعة على الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات للشركة وشركاتها التابعة ضمن هذه القوائم .

تحقيق الإيراد :

تتحقق الإيرادات وكذلك المصروفات وفقاً لأساس الاستحقاق .

التكلفة المباشرة والمصروفات :

يتم إثبات المصروفات التي تتعلق بشكل مباشر بالإيرادات على التكلفة المباشرة أما المصاريف الأخرى يتم تبويبها كمصاريف تسويقية وعمومية وإدارية

المخزون :

يتم تقييم المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة السوقية أيهما أقل بعد احتساب مخصص ملاتم لقاء الانخفاض في قيمة المخزون المتقادم أو بطئ الحركة ، ويتم تحديد قيمة المخزون على أساس المتوسط المرجح للتكلفة.

مخصص ديون مشكوك في تحصيلها :

يتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها وتحمل المبالغ المتعلقة به على قائمة الدخل وذلك بناء على تقديرات الإدارة للخسائر المحتملة نتيجة عدم تحصيل الذمم المدينة .

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العاكف
المدير العام

أحمد بن سليمان العزيمي
نائب المدير العام للشؤون المالية والإدارية

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٢) نقد بالصندوق ولدى البنوك :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٨,٣٢٢,٣١١	٢٢,٤٢٢,٤١٠	أرصدة جارية لدى البنوك المحلية
٥٠,٥٧٥,١٠٧	٣٤,١٤٣,٦١٥	أرصدة جارية لدى بنوك محلية (مستحقات المساهمين)
٥٠٠	-	نقد في الصندوق
٥٨,٨٩٨,٩١٨	٥٦,٥٦٦,٠٢٥	الإجمالي

إيضاح (٤) المدينون:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦,٢٢٩,٠٢٢	٨,٥٩٤,٧٠٤	عملاء محطات ومستأجرين
٩,٣٣٢,٣٨١	١٢,٧١٧,٣٣٣	مطالبات جمركية
٦,٧٤٥,٩٩٨	٧,٧٨٣,٩٧٤	عملاء النادي السعودي للسيارات والسياحة
-	٦٧,٧٩٨	عملاء أسطول النقل
٢٢,٣٠٧,٤٠١	٢٩,١٦٣,٧٩٩	الإجمالي
(٧,٢٢٢,١٢٢)	(٧,٢٣٩,١٩٢)	يُطرح : مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
١٥,٠٨٥,٢٧٩	٢١,٩٢٤,٦٠٧	صافي المدينون

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

مشروعات تحت التنفيذ :

يتم إثبات ما يتم إنفاقه على إنشاء وتجهيز المحطات كمشروعات تحت التنفيذ لحين اكتمال المحطات وإستلامها وتصبح جاهزة للتشغيل حيث يتم إقتالها كأصول ثابتة ويتم تربيها حسب طبيعة البند وبما يتوافق مع معيار الأصول الثابتة والمعايير ذات العلاقة.

مخصصات الموظفين :

يتم تكوين مخصص مكافأة ترك الخدمة عن فترات الخدمة المتراكمة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية وفقاً لنظام العمل والعمال في المملكة العربية السعودية ، كما يتم احتساب مخصص للإجازات وتذاكر السفر المستحقة .

الزكاة :

تخضع الشركة للزكاة الشرعية طبقاً لنظام الزكاة وضريبة الدخل ويتم تكوين مخصص للزكاة المقرة ويحمل المخصص على قائمة الدخل ، ويتم تسجيل أية فروقات بين المخصص والربط النهائي من قبل مصلحة الزكاة والدخل في الفترة المالية التي يصدر فيها الربط النهائي من قبل المصلحة .

الإحتياطي النظامي

وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة يجنب ١٠٪ من أرباحها الصافية لتكوين إحتياطي نظامي ويجوز للجمعية العامة العادية التوقف عن إستقطاع هذه النسبة متى بلغ رصيد الإحتياطي النظامي نصف قيمة رأس المال وهذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع .

الإحتياطي الإتفاقي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة يجنب ٥٪ من أرباحها الصافية لتكوين إحتياطي إتفاقي ويجوز للجمعية العامة العادية التوقف عن إستقطاع هذه النسبة متى بلغ رصيد الإحتياطي الإتفاقي ٢٥٪ من قيمة رأس المال.

العمليات بالعملة الأجنبية :

يتم تسجيل العمليات بالعملة الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ويتم في نهاية السنة تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ ويسجل الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية ضمن قائمة الدخل عن نفس السنة .

سليمان بن محمد الحديشي
عضو المكتب

رياض بن صالح الهالك
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيني
نائب المدير العام للشؤون المالية والإستثمارية

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

سليمان بن محمد الحديشي
عضو المكتب

رياض بن صالح الهالك
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيني
نائب المدير العام للشؤون المالية والإستثمارية

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٧) استثمارات:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٨٢,٠٦٥,٤٩٠	٨١,٥٧٠,٤٩٠	* إستثمارات في شركات
١٧٥,٤٦٩,٦٨١	١٧٥,٤٦٩,٦٨١	إستثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع
٢٥٧,٥٣٥,١٧١	٢٥٧,٥٤٠,١٧١	الإجمالي
(٥٩,٣٤٤,٨٤٠)	(٦٥,٩٤٦,١٩٣)	خسائر غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع
١٩٨,١٩٠,٣٣١	١٩١,٥٩٣,٩٧٨	صافي الإستثمارات

في ٣١ ديسمبر		نسبة	
٢٠١٠	٢٠١١	المساهمة	
ريال سعودي	ريال سعودي		
٤,٥٦٥,٥٠٠	٤,٥٦٥,٥٠٠	٪٧,٩٤	شركة الشرق الأوسط للطائرات
٦٧,٤٩٩,٩٩٠	٦٧,٤٩٩,٩٩٠	٪٣٣,٣٧	شركة التصنيع وخدمات الطاقة
٨,٠٠٠,٠٠٠	٨,٠٠٠,٠٠٠	٪٢٥	شركة السياح المحدودة
١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٪٠,٣٦	الشركة الوطنية للسياحة
٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٪١	شركة استثمارات السيارات والمعدات في أسطول النقل
٨٢,٠٦٥,٤٩٠	٨١,٥٧٠,٤٩٠		الإجمالي

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٥) المخزون:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٢,٤٩٠,٠٩٦	١٩,١٢٥,٠١١	بضائع ومواد بترولية
١,٧٩٠,٠٤٧	٢,٤٣٧,٤٥١	دفاتر تربيته ورخص دولية
١٤,٢٨٠,١٤٣	٢١,٥٦٢,٤٦٢	الإجمالي

إيضاح (٦) أرصدة مدينة أخرى:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢,١٤٣,٠١٠	١٠,٦٠٢,٩٦٨	مصرفات مدفوعة مقدماً
٩,٠٩٠,٦٠٤	٣,٩٨٩,١٥٧	دفعات مقدمة موردين
٨,١٨٦,٩٠١	٧,٧٤٤,٢١٠	تأمينات لدى الغير
٦٨,٦٢٧	٥,٨٢٨,٩٩٨	إيرادات مستحقة
٢٧٦,٩٥٢	٢٣٠,٩٢٣	سلف الموظفين
٥١٩,٩٨٥	٥٦٩,٢٠٧	مدينون متوعدين
٢٠,٢٨٦,٠٧٩	٢٨,٩٦٥,٤٦٣	الإجمالي
(٥٥,٠٠٥)	-	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٢٠,٢٣١,٠٧٤	٢٨,٩٦٥,٤٦٣	صافي أرصدة مدينة أخرى

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العالق
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيني
نائب المدير العام لتجارة والتمويل

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العالق
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيني
نائب المدير العام لتجارة والتمويل

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية



الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
ح. ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٩) مشروعات تحت التنفيذ :

ح. ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٠,٧٩٩,٠٣٣	٥٩,٢٨١,٤٦١
٤٨,٤٨٢,٤٣٨	٥٠,٣٣٤,٩١٩
-	(٤٨,٧٣٥,٣٥٦)
<u>٥٩,٢٨١,٤٦١</u>	<u>٦٠,٨٨١,٠٢٤</u>

رصيد أول السنة
الإضافات خلال الفترة
تحويلات على الاصول
الإجمالي

إيضاح (١٠) مصاريف مرجلة:

ح. ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
-	١,٢٠٢,٧٢٧
١,٢٠٢,٧٢٧	٥,١٣٩,٦٩٦
١,٢٠٢,٧٢٧	٦,٣٤٢,٤٢٣
-	(١١,٠٣٤)
(١١,٠٣٤)	(٣١٤,٩٦٢)
(١١,٠٣٤)	(٣٢٥,٩٩٦)
<u>١,١٩١,٦٩٣</u>	<u>٦,٠١٦,٤٢٧</u>

رصيد أول السنة
الإضافات خلال الفترة
الإجمالي
الإطفاء:
رصيد أول السنة
إطفاء الفترة
الإجمالي
الصافي

إيضاح (١١) تسهيلات مرابحة:

ح. ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
-	١١,٤٦٤,٠٩٦
-	٤٩,٢٣١,٩٢٠
-	٦٠,٦٩٦,٠١٦

تسهيلات مرابحة - متداول
تسهيلات مرابحة - غير متداول
الإجمالي

قامت الشركة خلال العام المالي ٢٠١٠م بتوقيع إتفاقية تسهيلات مرابحة متوافقة مع الشريعة الإسلامية مع البنك العربي الوطني بقيمة (١٤٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي ككسوف إئتماني عام يتضمن تسهيلات خطابات ضمان بقيمة (٤٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي وتسهيلات قروض عقارية بقيمة (١٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي ، وتم سحب مبلغ (٥٧,٤٠٠,٠٠٠) ريال من تلك التسهيلات خلال الفترة المالية حتى ١٢/٣١ / ٢٠١١ م .

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العاك
المدير العام

أحمد بن سليمان المزني
نائب المدير العام المساعد

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والتدقيق

إيضاح (٨) الموجودات الثابتة :

التكلفة	مجموع الاستهلاك		الرصيد ح. ٢٠١١/١/١
	إهلاك	الرصيد ح. ٢٠١١/١/١	
أراضي	-	-	٧٤,٨١٨,٠٣٩
مباني	-	-	٢١٨,١٥٨,٠٩١
آلات ومعدات	-	-	٢٠,٧٢٤,٤٢١
سيارات	-	-	١٢,٥١٩,٣٦٥
شاحنات	-	-	-
مفكورات وآليات	-	-	١,٨٠٠,٠٠٠
أثاث ومفكورات	-	-	١٥,٦٥٤,٤٧٢
رسائل اتصال	-	-	١,١٣٢,٦٥١
أجهزة كمبيوترية	-	-	١٢٣,٦١٠,١١
أجهزة كمبيوتر	-	-	٢,٤٧٧,٥٧٢
عدد وأدوات	-	-	١,٠٩٤,٨٣٦
لوحات إعلانية	-	-	٢,٢٥٥,٩٣٢
مباني جاهزة	-	-	٧,١٩٧,١٩٢
برامج حاسب الي	-	-	-
تجهيزات علي مباني مستأجرة	-	-	٢٢,٢٠٠
مخضات	-	-	٢٢٨,٠٠٠
الإجمالي	١٠٠,٥٨٣,٣٢٤	٢٤,٨٢١,٣٩١	٢٣٥,٣١٥,٤١٧

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العاك
المدير العام

أحمد بن سليمان المزني
نائب المدير العام المساعد

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والتدقيق

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
حزب ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (١٤) أصول دائنة أخرى :

حزب ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٣.٠٥٨.٧١١	٤.٧٩٣.٤٦٠	مصروفات مستحقة
٢.٥٩٦.٢٨٠	٤.١٩٢.٩١٦	دفعات محصلة مقدماً
٢.٠٣٠.٩٢٦	٣.٤٠٧.٠٤٧	مبالغ محتجزة للغير
١.٩٨٢.٥١٣	١.٤٦٢.٧٠٤	شيكات صادرة لم تحسب
٢٩٤.٣٥٧	٣٣٦.٨٥٧	أمانات مستردة
٤٤٣.٨٠٣	٢٥٨.٣٤٧	أخرى
١٠.٤٠٦.٥٨٥	١٤.٤٥١.٣٣١	الإجمالي

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
حزب ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (١٢) الدائنون :

حزب ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٢٣.٥٥٥	١٠.٢٩٤.٦٣٦	موردين مواد بترولية
٥.٣٨١.٦١٥	٥.٢٣٧.١٠٤	موردين خدمات
٥.٥٠٥.٢٤٠	١٥.٥٣١.٧٤٠	الإجمالي

إيضاح (١٢) مستحقات المساهمين:

حزب ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢.٤٩٤.٠٥٠	٢.٤٧٨.٣٥٠	دائنو فائض الاكتتاب - عند التأسيس
١.٥٤٥.٨٥٧	١.٥٤٠.٧١٢	دائنو فائض الاكتتاب - القسط الثاني
١٧.٣٣٨.٠٦٩	١٧.٢٧٦.٤٤٣	دائنو أسهم مبيعة بالمراد
٢.١٤٦.١٢٨	٢.١٣٦.٠٤٨	دائنو فائض تخفيض رأس المال الموزع
٦٦.٨٨٥.٤٨٤	١٠.٧١٤.٧٤٩	دائنو أرباح موزعة
٥٠.٤٠٩.٥٨٨	٣٤.١٤٦.٣٠٢	الإجمالي

سلطان بن محمد الحديثي
العضو المنتدب

رياض بن صالح المالك
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيني
نائب المدير العام لخدمة المساهمين

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

سلطان بن محمد الحديثي
العضو المنتدب

رياض بن صالح المالك
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيني
نائب المدير العام لخدمة المساهمين

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (١٦) : الإيرادات :

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٨٨,٨٤٢,٨٧٠	٢٢٧,٢١٧,١٨٨
٧٤,٢٧١,٤٦٣	١٦,٧١٦,١٩٤
٢١٣,١١٤,٣٣٣	٢٤٣,٩٣٣,٣٨٢

قطاع المحطات والإستراحات (التجزئة)
قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة - سائتا
الإجمالي

إيضاح (١٧) : تكلفة الإيرادات :

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٧٧,٠٤٤,٠٠٤	٢٠٦,٢٧٤,٠٥٧
١٣,٠٠٦,٤٠٨	١٠,١٠٩,٨٢٩
-	٥,٤١٨,٣٧١
١٩٠,٠٥٠,٤١٢	٢٢١,٨٠٢,٢٥٧

قطاع المحطات والإستراحات (التجزئة)
قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة - سائتا
قطاع أسطول النقل
الإجمالي

إيضاح (١٨) : المصاريف العمومية والإدارية:

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٨,٦٣٦,٤٩٨	١١,٠٥١,٦٢٧
٧٨٣,١١٦	٧١٥,٥٩١
١٧٨,٥٨٠	٤٣٧,٧١٠
٣٦,٨٥١	١٠٣,١٦٧
٢,٢٧٦,٤١١	٢,٦٣٩,٧٨١
١١,٩١١,٤٥٦	١٤,٩٤٧,٨٧٦

رواتب وأجور وما يشتمل عليها
إيجارات
الإستهلاكات
مصاريف السيارات
أخرى
الإجمالي

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (١٥) : مخصص الزكاة:

احتساب الزكاة :

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٣٧,٢٩٦,٦٨٠	٤٠,٥٢٧,٦٨٧
(٤٩٢,٦٣٣)	٣٣١,١١٦
٣٦,٨٠٤,٠٤٧	٤٠,٨٥٨,٨٠٣
٤٩٠,٣٢٠,٠١٤	٥٢٠,٠٣٨,٤٨٢
(٤٧٧,٨٠١,٦٣٨)	(٥٤٢,٤٦٨,٤٣٨)
٤٩,٣٢٢,٤٢٣	١٨,٤٢٨,٨٤٧
١,٢٣٣,٠٦١	٤٦٠,٧٢١

صافي الربح ويعدل بما يلي :
المخصصات المنكوبة خلال العام
صافي الربح المعدل
بنود مضافة
بنود مخصومة
وعاء الزكاة
الزكاة المستحقة بواقع ٢.٥%

وقد كانت حركة مخصص الزكاة كما يلي :

٢٠١١	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٨,١٢١,٤٢٩	٥,٧٧٤,٣٤٣
١,٢٣٣,٠٦١	٤٦٠,٧٢١
(٣,٥٨٠,١٤٧)	(٩٨٠,٠٦٢)
٥,٧٧٤,٣٤٣	٥,٢٥٥,٠٠٢

رصيد ١/١
الزكاة عن السنة
الزكاة المسددة خلال السنة
رصيد ١٢/٢١

لم يتم الربط النهائي من قبل المصلحة للأعوام من ٢٠٠٠م وحتى ٢٠١٠م وتم تقديم الأقرارات من قبل الشركة عن تلك الأعوام وتم الاعتراض على الربط الأولية المستلمة من قبل المصلحة ولم يتم البت في الاعتراضات حتى تاريخ إعداد القوائم المالية.

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العائك
المدير العام

١٨

أحمد بن سليمان المزني
نائب المدير العام للمالية والمصارف

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العائك
المدير العام

١٧

أحمد بن سليمان المزني
نائب المدير العام للمالية والمصارف

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في 31 ديسمبر 2011

الإيرادات القطاعية

للمسئمة المنتهية في 31 ديسمبر 2011		قطاع النقل	قطاع أسطول النقل	قطاع النادي للسيارات	قطاع المحطات وخدمات السيارات - تجزئة	المجموع
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
379,330,077	5,777,047	13,716,194	-	451,337,182	4,800,710	799,330,077
40,027,627	(196,117)	-	-	40,774,304	-	40,027,627
(40,027,627)	-	-	-	(40,774,304)	-	(40,027,627)
40,027,627	(196,117)	-	-	40,774,304	-	40,027,627
290,474,859	12,333,379	13,716,194	-	378,238,882	4,800,710	699,643,824
100,058,374	10,440,170	-	-	84,573,189	-	205,071,733
12,333,379	1,437,208	-	-	10,849,812	-	24,610,399

سلطان بن محمد الحديشي
العضو المنتدب

رياض بن صالح العالق
المدير العام

أحمد بن سليمان التريفي
نائب المدير العام للشؤون المالية

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

❖ قطاع النادي السعودي للسيارات أرباحه ضمن قطاع المحطات وخدمات السيارات لأن حساباته ضمن حسابات القطاع

❖ قطاع إستثمارات السيارات والمعدات لم يبدأ نشاطه بعد .

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في 31 ديسمبر 2011

إيضاح (19): إيرادات الإستثمارات :

في 31 ديسمبر	
ريال سعودي	ريال سعودي
20,606,822	18,916,928
1,240,309	11,271,940
456,032	-
21,303,163	30,188,868

إيرادات استثمار في شركات
عوائد استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع
عوائد مراهجة اسلامية
الإجمالي

إيضاح (20): قطاعات الشركة:

إن السياسات المحاسبية المثبتة من قبل قطاعات الشركة هي نفس السياسات المبينة في السياسات المحاسبية وفيما يلي بيان بقطاعات الشركة:-

- * قطاع المحطات وخدمات السيارات (التجزئة) : يقوم القطاع بتوفير الخدمات البترولية عن طريق محطات خدمات السيارات المنتشرة في جميع أنحاء المملكة وتوفير الاستراحات والمطاعم .
- * قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة (سانا) : يقوم قطاع نادي السيارات بتقديم خدمات إصدار دقائر التريتك والرخص الدولية والإشترالدا في أندية السيارات والفعاليات الرياضية المتعلقة بالسيارات والدراجات النارية.
- * قطاع أسطول النقل : يقوم قطاع أسطول النقل بتقديم خدمات نقل البضائع والمهمات والمنتجات البترولية بجميع أنواعها وإقامة وتشغيل وتأجير ورش الصيانة للسيارات والمركبات.
- * قطاع استثمارات السيارات والمعدات : يقوم قطاع إستثمارات السيارات والمعدات بإقامة الورش لإصلاح السيارات والمعدات الثقيلة وإقامة الإستراحات والمقاولات العامة وتصنيع البطاريات وشراء الأراضي لإقامة المباني وإستثمارها .

سلطان بن محمد الحديشي
المالك

رياض بن صالح العالق
المعد

أحمد بن سليمان التريفي
نائب المدير العام للشؤون المالية

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٢٢) : أرباح مقترح توزيعها :

أقر مجلس إدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو في إجتماعه المنعقد بتاريخ ٢٣/٠١/١٤٢٢هـ الموافق ١٨/١٢/٢٠١١م توزيع أرباح نقدية على المساهمين عن فترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠/٩/٢٠١١م بواقع (٠.٥) ريال عن السهم الواحد بإجمالي مبلغ (٢٢,٥٠٠,٠٠٠) بنسبة ٥% من رأس مال الشركة . وتم إيداع كامل المبلغ في حساب بنكي منفصل بأحد البنوك المحلية

إيضاح (٢٣) : عامر :

تم تقريب الأرقام الواردة بالقوائم المالية والإيضاحات المرفقة بها إلى أقرب ريال سعودي صحيح

إيضاح (٢٤) : القوائم المالية المجمعة:

البيانات المالية للعام المالي ٢٠١١م أول قوائم مالية مجمعة للشركة

إيضاح (٢٥) : إعادة تبيويب:

تم إعادة تبيويب بعض ارقام فترة المقارنة لتتوافق مع عرض البيانات المالية للسنة الحالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٢١) : إرتباطات والتزامات مستقبلية :

حكمت المحكمة الإدارية بمنطقة الرياض (ديوان المظالم) بحكم ابتدائي رقم ٢٥٠/د/١/العام ١٤٢٩هـ في القضية رقم (١/١٨٧٥/ق) لعام ١٤٢٤هـ بحكم غير ملزم للشركة حيث أن الدائرة ألزمت الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) بأن تدفع للمدعى عليها وزارة الدفاع والطيران (شؤون القوات المشتركة) مبلغ ٤٩.٥٨٠.٤٣١ ريال وتم اعلام نسخة من الحكم غير قابلة للتنفيذ للشركة بتاريخ ٢٠٠٩/٢/٦هـ الموافق ٢٠٠٩/٢/٦هـ وتم الاستئناف من قبل الشركة وعليه أصدرت دائرة التدقيق الأول بديوان المظالم قرار بنقض الحكم الصادر بتاريخ ٢٠٠٩/٢/٦هـ في القضية رقم ١/١٨٧٥/ق والذي أصدرته الدائرة الإدارية الأولى بديوان المظالم رقم (١/د/٢٥٠) لعام ١٤٢٩هـ وبذلك أحيلت الدعوى مرة أخرى إلى الدائرة الإدارية الأولى للسير في الدعوى من جديد وحتى تاريخ إعداد القوائم المالية لم يتم الفصل في القضية وبناءً على ما تقدم لم يتم إعداد مخصص لتلك القضية .

* تتمثل الإرتباطات والإلتزامات المستقبلية في قيمة خطابات ضمان صادرة للغير بمبلغ ٣٥.٥٦٠.٥٤٦ ريال سعودي خلال العام الحالي ٢٠١١ مقابل بمبلغ ٢٤.٣٣٥.٠٠٠ ريال عن العام السابق ٢٠١٠م.

سلطان بن محمد العديني
العضو المنتدب

رياض بن صالح الجمالك
المدير العام

٢٢

أحمد بن سليمان المزني
نائب المدير العام لخدمات السيارات والمعدات

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

سلطان بن محمد العديني
العضو المنتدب

رياض بن صالح الجمالك
المدير العام

٢١

أحمد بن سليمان المزني
نائب المدير العام لخدمات السيارات والمعدات

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية



الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات
Saudi Automotive Services Company

المملكة العربية السعودية، الرياض
هاتف: ٢٠٦ ٨٨ ٥٥ (١) +٩٦٦
فاكس: ٢٠٦ ٨٨ ٣٣ (١) +٩٦٦
ص.ب. ٥١٨٨٠ الرياض ١١٥٥٣

www.sasco.com.sa