

كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين الكرام ، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،
 بالأصلة عن نفسي ونيابة عن الإخوة أعضاء مجلس الإدارة ، يسرني أن أقدم إليكم بالتهنئة على ما حققته الشركة من إنجازات ونتائج
 خلال العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٤ وأقدم لكم التقرير السنوي متضمناً أبرز الأحداث والأشطة والإنجازات ، ومرفقاً به القوائم المالية السنوية
 للشركة وتقرير مراقي الحسابات.

بفضل الله وتوفيقه حققت الشركة خلال العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٤ صافي أرباح بلغت ١٧١,٥ مليون ريال بنسبة نمو ٤,١ % على صافي
 أرباح العام الماضي ، كما حققت صافي مبيعات قدره ١,٥٥٣ مليون ريال سعودي .

وعلى الرغم من تأثير العوامل الاقتصادية العديدة على أداء الشركة بصفة عامة إلا أن إدارة الشركة قد تمكنت من تحقيق الأرباح المذكورة
 أعلاه .

وبعد مرور أربعة سنوات حققت الشركة خلالها نمواً برقم مزدوج، إلا أن النمو هذا العام لم يكن على النحو المتوقع وذلك نتيجة لنقص المياه
 في المصنع الرئيسي للشركة في مدينة جدة خلال فترة الذروة على طلب المنتجات وكذلك محدودية توريد إحدى المواد الخام الرئيسية نتيجة
 لتغيرات في المواصفات وإجراءات التخليص.

نتيجة لزيادة الكبيرة في الأسعار العالمية للمواد الخام الرئيسية لإنتاج الألبان، إضطررت الشركة لزيادة أسعار بعض المنتجات، بالإضافة إلى
 تحسين كفاءة الأداء، مما ساعد على التخفيف من الآثار السلبية لهذه الزيادة.

وعلى الرغم من التحديات المذكورة واصلت الشركة إستثماراتها الرأسمالية في مختلف القطاعات، وتعد هذه الإستثمارات الجارية ضرورية
 لغرض تحسين كفاءة وأداء قطاع التصنيع لزيادة النمو والتتنوع في المنتجات.

أدى تشغيل مصنع الدمام في العام الماضي إلى تحسين الطاقة الإنتاجية والكفاءة التشغيلية، وقد انضم إلى مصنع جدة ومصنع الأيس كريم
 في الحصول على شهادة الأيزو ٢٠٠٥:٢٠٠٠ في يونيو ٢٠١٣.

نتيجة لتركيب معدات معالجة وتعبئة جديدة متقدمة في مصنع جدة زادت الطاقة الإنتاجية زيادة ملحوظة على الرغم من تأثير نقص المياه
 ومحدودية المواد الخام الأساسية، كما وأنه في ذات الوقت جاري العمل على تطوير منتجات جديدة على وشك طرحها تجارياً.

ويسير العمل في تشييد مركز التوزيع الإقليمي في الرياض (بمبلغ ٦٥ مليون ريال) بصورة جيدة وحسب المخطط له ومن المتوقع بدأ التشغيل
 في نهاية عام ٢٠١٤ م.

ارتفاع سعر سهم الشركة خلال السنوات الخمس والإثنى عشر شهراً الماضية ارتفاعاً كبيراً بالإضافة إلى توزيع أرباح سنوية على مساهمي
 سادافكو ، كما زادت القيمة السوقية للشركة لتتفوق الثلاثة (٣) مليارات ريال سعودي وذلك حسب سعر الإغفال في ٣١ مارس ٢٠١٤ في موقع
 تداول .

وأنتم بخالص الشكر والتقدير لمقام خادم الحرمين الشريفين حفظه الله وسمو ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع
 وسمو ولي ولي العهد النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء المستشار والمبعوث الخاص لخادم الحرمين الشريفين وحكومته الرشيدة. على
 تشجيعهم ودعمهم المتواصل لكافة القطاعات وخاصة القطاع الصناعي والقطاع الخاص .

وأنقدم بالشكر إلى مساهمينا الكرام على ثقفهم وللسادة أعضاء مجلس الإدارة على حسن التوجيه والمتابعة وللإدارة التنفيذية وكافة العاملين
 على جهودهم المثمرة والمقدرة التي أدت إلى تحقيق هذه النتائج الجيدة ، آملين أن يتواصل الجهد والعطاء في السنوات القادمة بإذن الله
 تعالى .

وفي الختام أتوجه بالشكر لعملاء الشركة والمستهلكين على ثقفهم في منتجات الشركة ودعمهم المتواصل خلال العام الماضي.

حمد صباح الأحمد
رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

وصلت سدا^فكو إلى نهاية عام مليء بالتحديات تمثلت في زيادة أسعار المواد الخام وصعوبات توريد إحدى المواد الخام الرئيسية نتيجة للتغير في المواصفات وإجراءات التخلص وكذلك النقص في إمدادات المياه في المنطقة الصناعية في جدة خلال أشهر الذروة في الصيف.

وخلال العام قامت وزارة العمل بحملة مكثفة لتصحيح أوضاع العمالة غير النظامية في المملكة، وعلى الرغم من ضرورة هذه الحملة ونتائجها الإيجابية على المدى البعيد إلا أنها أدت إلى إغلاق بعض عمال الشركة لمحلاتهم وبعض الآخر تقلصت مشترياته من منتجات الشركة لبعض الوقت.

وقد كانت الإجراءات والتأثيرات أعلاه خارجة عن السيطرة المباشرة للشركة إلا أن التنفيذ السريع للخطط البديلة أدى إلى التخفيف من آثارها. وعلى المستوى الداخلي للشركة تقدم خلال العام عضوين من الإدارة التنفيذية بإستقالتها وهما مدير عام سلسلة الإمدادات والتوريد ومدير علم المبيعات والتوزيع وفي نهاية العام تم تعيين السيد/ ايونس ثيوتووكاس في وظيفة مدير عام العمليات التجارية.

وعلى الرغم من هذه التحديات فقد تمكنت سدا^فكو من تحقيق تحسن ملحوظ في صافي الربح قياساً على نسبة النمو الطفيفة وقدرها ٦١% في إجمالي المبيعات؛ وقد حافظت الشركة على تدفق نقدi منتظم وساعد على ذلك زيادة أسعار بيع بعض المنتجات لمواجهة الزيادة العالمية في أسعار المواد الخام، وقد ساهم هذا التدفق النقدي لسدا^فكو في الإستثمار في أنشطة الشركة الرئيسية لمواجهة التحديات وتحقيق النمو.

بعد الإستثمار الرئيسي والمتمثل في مشروع تشييد مركز التوزيع الأقليمي في الرياض والذي تقدم سير العمل به خلال العام بصورة جيدة حيث أنه في بداية السنة المالية تم الإنتهاء من عمل سور حول الموقع ومن ثم بدأت ملامح المشروع في الظهور. ومن المتوقع أن يتم الإنتهاء منه في نهاية عام ٢٠١٤م. وسيساهم هذا المركز في تحسين كفاءة التشغيل، كما سيعود إضافة إلى شبكة التوزيع الحالية في الشركة وبالبالغة ٢٣ مستودعاً.

وقد إستمرت عملية التوسيع والتطوير في خطوط الإنتاج في مصنع جدة بتركيب مكائن معالجة وتعبئة ذات كفاءة عالية لمواكبة الطلب المتزايد من المستهلكين على منتج حليب السعودية ، وفي ذات الوقت ساعدت النفقات الرأسمالية على طرح عدد من المنتجات والعبوات الجديدة في العام الماضي حيث أنه على سبيل المثال تم طرح عبوة الحليب ٢ لتر، وجينة فيتا عبوة ٢٥٠ جرام ، و ٥٠٠ جرام لمستهلكين وأيضاً كريم أعواد المميز وأيضاً كريم سنسيشن (Sensation) وكريسي عبوات عائلية. هذا وقد تأجلت بعض هذه التطويرات نتيجة للتحديات المذكورة أعلاه.

هذا وستظل سدا^فكو كشركة رائدة في مجالها ملتزمة بمصداقيتها وتوجهها في خلق فرص وظيفية مناسبة والمحافظة على مقومات النجاح بما فيها زيادة حقوق المساهمين وإستمرارية نجاح الشركة، كما ستساهم في بناء جسور من التفاهم بين المصنعين والجهات الرسمية من أجل تحسين التخطيط والتعاون لدعم توظيف الشباب السعودي في سوق العمل المحلي.

أخيراً أود أن أشكر أعضاء مجلس إدارة سدا^فكو لدعمهم المستمر وموظفيها لتفانيهم وعملهم الجاد لتحقيق نتائج هذا العام. كما أود أن أشكر موردينا وعملائنا على إسهاماتهم في جعل إنجازاتنا قابلة للتحقق. وفي الختام نتقدم بجزيل الشكر لمستهلكي منتجات "السعودية".

والتروس ماثيوس
الرئيس التنفيذي

نبذة عن الشركة:

تأسست الشركة السعودية لمنتجات الألبان والأغذية (سداكو) في عام ١٩٧٦ م لتصبح الشركة الرائدة في مجال إنتاج وبيع وتوزيع منتجات الألبان والأيس كريم ومعجون الطماطم في المملكة العربية السعودية والشرق الأوسط، وتسوق منتجاتها تحت علامتها التجارية "ال سعودية".

بعد تأسيس الشركة كمشروع مشترك لرجال أعمال سعوديين وخليجيين وأجانب، وتم دمجها مع شركتي ألبان أخرى لتصبح شركة يملكونها مجموعة من رجال الأعمال السعوديين والخليجيين؛ وفي عام ٢٠٠٥ م تحولت من شركة مساهمة مقللة إلى شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق المال السعودي.

تنتج مصانع سداكو حالياً ما يقرب من ٤٠ مليون كرتون سنوياً ويوزع أسطول النقل المنتجات لمسافات وصلت إلى ١٨ مليون كيلو متر سنوياً إلى ٢٣ مستودع وزيادة عن ٣٢ ألف عميل في أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي.

لدى سداكو شبكة توزيع وبيع تمثل في ١٩ مستودع بالالمملكة العربية السعودية ومستودع في كل من الكويت وقطر والبحرين والأردن، مما يتيح للشركة توسيع نطاق المبيعات ، فضلاً عن الوصول إلى سوق الإمارات العربية المتحدة والعديد من أسواق التصدير الأخرى من خلال وكلاء تجاريين وموزعين خارجيين.

تمتلك سداكو مصنعين في مدينة الدمام، كما تلتزم الشركة بتوفير أعلى معايير الجودة في عمليات الإنتاج مما جعلها تحصل على شهادة الإيزو ٢٠٠٥:٢٠٠٥ لجميع مصانعها.

تنتج الشركة مجموعة من المنتجات المتعددة الأصناف تشمل الحليب طويل الأجل ومعجون الطماطم والكتشب والوجبات الخفيفة والأيس كريم والجبنة والحلب اليدورة والقشدة وعصائر الفواكه والزبدة والبطاطس المجمدة. وهذا تحت العلامات التجارية "ال سعودية" و"كربي" و"بابو" وغيرها.

أنشطة الشركة:

السنة المالية ٢٠١٣-٢٠١٤ م كانت مليئة بالتحديات على الشركة حيث صاحبتها عوامل عديدة أثرت على أداء الشركة بشكل عام، ويمكن تلخيصها على النحو التالي:

- نقص إمدادات المياه الخاصة بمصنع الحليب في جدة خلال بعض الفترات في الربع الأول والثاني مما أدى إلى نقص جوهري في إنتاج الحليب.
- محظوظية توريد مسحوق الحليب متزوع الدسم (المتشود) كأحد المكونات الأساسية خلال الربع الثالث والرابع؛ وذلك نتيجة لتغير الموصفات وإجراءات التخلص، مما أثر سلباً على إنتاج الحليب بمصنع جدة.
- تأثير مبادرة تصحيح الأوضاع القانونية للعملة في المملكة على المبيعات للبقالات و محلات التجزئة والتي أدت إلى إغلاق بعضها، و مغادرة عدد كبير من المستهلكين مما قلل قاعدة المستهلكين.

توريد المنتجات :

كان العام المالي ٢٠١٣-٢٠١٤ م بالنسبة لسلسلة الإمدادات والتوريد مليئاً بالتحديات والمؤثرات الخارجية، وقد تمثل التحدي الأكبر في زيادة أسعار المواد الخام عالمياً، الأمر الذي تطلب زيادة فاعلية إدارة سلسلة الإمدادات والتوريد لتقليل أثار هذه التحديات على المستهلكين.

لقد تناولت مستوى أداء الخدمة خلال العام على نحو غير متوقع، حيث كان مستوى الأداء في بعض الشهور بنسبة تقارب ١٠٠٪، وفي أشهر أخرى كان للمؤثرات الخارجية مثل نقص توريد المياه وإجراءات التخلص للمواد الخام أثر سلبي على مستوى الأداء؛ إلا أن هذه المعوقات قد تم حلها بنهاية العام.

قطع أسطول النقل والتوزيع في الشركة نحو ١٨ مليون كيلومتر في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية والأردن ودول الخليج العربي لتوصيل ما يقرب من ٤٠ مليون كرتون من المنتج النهائي، كما ساهمت زيادة الإنتاج في مصنع الدمام على زيادة كفاءة أعمال النقل والتوزيع بين المنطقة الغربية والشرقية في المملكة.

تقدّم العمل في مركز التوزيع الإقليمي الجديد في مدينة الرياض حسب المخطط له ، ليتم الإنتهاء منه بنهاية عام ٢٠١٤م؛ مما يساعد على تقديم الدعم والمساعدة لتنمية الأعمال التجارية في الرياض والمناطق المجاورة، بالإضافة إلى زيادة كفاءة النقل وتوسيع شبكة التخزين في سدافكو .

تم خلال العام إدخال نظام التخلص الإلكتروني من قبل الهيئة العامة للغذاء والدواء (SFDA) الأمر الذي تطلب بذل قدر كبير من الجهد والتنسيق بين مختلف الإدارات داخل الشركة للالتزام بمتطلبات النظام الجديد وتم ذلك دون تأثير سلبي على سير العمل. ركز قسم التصنيع على زيادة الطاقة الإنتاجية وكفاءتها مع المحافظة على مستويات جودة عالية، وكان لمصنع جدة نصيب من الإستثمار الرأسمالي نتج عنه زيادة ملحوظة في الإنتاج من خلال تركيب وتشغيل تكنولوجيا عالية التقنية لمعالجة منتجات الحليب. وعلى الجانب الآخر تم إضافة خطوط تعبئة عالية السرعة مما زاد من طاقة التعبئة الإجمالية.

وكان الإستثمار في مصنع الآيس كريم بجدة متمثلًا في تركيب آلات ومعدات جديدة لصناعة أقماع بسكويت الآيس كريم ومعدات أخرى لإنتاج مثاجات تحت العلامة التجارية "بابو" فضلًا عن ماكينات آيس كريم أعاد.

وفي مصنع الدمام كانت التجهيزات على قدم وساق حيث تم إنتاج جبنة فيتا في عبوات صغيرة بالإضافة إلى العبوات الكبيرة، هذا وقد يستمر العمل في نقل بعض خطوط الإنتاج من مصنع جدة إلى مصنع الدمام مما ساعد على زيادة مساحات الطاقة الإستيعابية والإنتاجية بمصنع جدة وذلك لتنبية الطلب المتزايد على منتجات الألبان مستقبلًا، ومن المتوقع أن تستمر الزيادة في الطاقة الإستيعابية والإنتاجية، كما حصل مصنع الدمام على شهادة الأيزو ٢٠٠٥:٢٠٠٠ خلاً العام وذلك تأكيدًا على مستوى الجودة العالمية لمنتجات سدافكو.

التسويق والمبيعات:

إن هذا العام يعتبر شاهدًا على صلابة الأداء التجاري للشركة ، وعلى الرغم من كل التحديات والمؤثرات الجوهرية على أداء الشركة خلال العام ، إلا أن سدافكو إستطاعت التغلب عليها والحد من آثارها السلبية.

بصفة عامة فقد زادت مسارات المبيعات بنسبة ٥٪، ثالثي هذه المسارات للحليب والمنتجات الأخرى (غير المجمدة)، والباقي للمنتجات المجمدة. كما تم توزيع عدد ٤٦٠ فريزر للأيس كريم مما سيساعد على دعم مبيعات الآيس كريم في صيف عام ٢٠١٤م.

قامت الشركة بتطوير برامج لتحسين كفاءة تشغيل نظام معالجة البيانات المدخلة على أجهزة تسجيل البيع المحمولة "HHT" ، لزيادة الدقة لتحميل سيارات البيع ، هذا وقد تم تطوير وإختبار أفكار أخرى عديدة في بعض المستودعات بهدف تطبيقها في أنحاء المملكة تدريجيًا. اعتبارًا من شهر مايو ٢٠١٣ بدأ شركة سدافكو الكويت للمواد الغذائية (والتي تمتلك فيها الشركة نسبة ٤٩٪ من رأس المال) بتوزيع منتجات الشركة في دولة الكويت خلافًا لشركة رعد للتسويق.

كما حققت مبيعات التصدير نمواً قدره ٣٨٪ مقارنة بالعام الماضي ومن المتوقع تحقيق مزيد من النمو مع التحسين في القدرات الإنتاجية. على صعيد التسويق تم تعزيز علامة "السعودية" لدى المستهلكين بطرح منتجات جديدة في الأسواق بالإضافة إلى الأنشطة الترويجية والتسويقية.

وفي إطار المنتجات الحديثة، طرحت سدافكو الآيس كريم المميز والمسمى "سينسيشن" "Sensation" وجبنة فيتا السعودية في عبوات ٢٥٠ جرام و ٥٠٠ جرام مما يوفر إختيارات أوسع لجمهور المستهلكين وجبنة بيضاء متميزة المذاق وحليب كامل الدسم في عبوات ٢ لتر مما يساعد على تنمية الولاء للعلامة التجارية وأيضاً لزيادة إستهلاك الأسر السعودية.

هذا وقد حافظ حليب السعودية خلال العام على مكانته الريادية محققاً حصة سوقية بلغت ٥٥٪ من إجمالي سوق الحليب طويل الأجل، حيث بلغت حصة عبوة واحد لتر ٤٤٪ وبلغت حصة عبوة ٥٠٠ مل ٧٦٪ وعبوة ٢٠٠ مل حصة قدرها ٦٢٪ وذلك من إجمالي مبيعات الحليب طويل الأجل في المملكة.

تحظى العالمة التجارية "السعوية" بمكانة عالية في أذهان المستهلكين وولائهم وقد ساهم برنامج "أبطال السعودية التسويفي" بشكل كبير في ترسیخ مكانة حليب "السعوية" الريادية حيث تم التواصل مع أكثر من ثلاثة ملايين مستهلك في المملكة العربية السعودية وقطر والبحرين. إستمر نجاح معجون طماطم "السعوية" بحصوله على حصة سوقية نسبتها ٤٨٪ من إجمالي مبيعات معجون الطماطم في العبوات الكرتونية، وقد ساعد برنامج "السعوية في مطبخي" في الحفاظ على المركز الريادي لمعجون الطماطم ويكون البرنامج من ثلاث خطوات - خططي/طبخي/تميزي- والذي يهدف إلى تعزيز مهارات الأمهات في الطبخ، مما ساهم في الوصول إلى عدد ٢٥٠ ألف مستهلكة؛ كما تم إطلاق موقع الإلكتروني لدعم النشاط التسويفي لمعجون الطماطم www.mysaudiakitchen.com.

وقد أسمم نجاح معجون طماطم السعودية في زيادة مبيعات الكاشن على المركز الثاني في المملكة لتصل الحصة السوقية له نسبة ١٦٪ وقد ساعد على تحقيق هذه النسبة العبوة البلاستيكية سعة ٥٨٠ جرام وإستمر الآيس كريم في الحفاظ على مكانته الريادية في السوق بحصة بلغت ٢٠٪.

التطوير التنظيمي

بذل فريق العمل في إدارة التطوير التنظيمي جهد كبير لتصحيح أوضاع بعض العاملين غير السعوديين في الشركة وفقاً للموعد المحدد وذلك إلتزاماً بتنفيذ القرارات الصادرة من وزارة العمل.

هذا وقد أثرت التغييرات الجديدة على وضع الشركة في نظام نطاقات، وقد تم التركيز على توظيف المتقدمين المناسبين من السعوديين في الرياض وجدة والدمام والمدينة المنورة.

وقد بلغ عدد إجمالي الموظفين في العام المالي ٢٠١٣-٢٠١٤ م إلى ٢٠٧٦ موظف، ٥٥٪ منهم من السيدات، كما أن أغلبية فريق الإنتاج للأغذية الخفيفة في الدمام وفريق إنتاج الآيس كريم في جدة من السيدات. وقد وصلت نسبة السعودية في نهاية العام المالي إلى ٦٢٪.

نتيجة لمبادرة تصحيح الأوضاع خلال العام نقصت العمالة بالإضافة إلى زيادة التكاليف الناتجة عن التعديلات التي تم إجراءها على الحد الأدنى للأجور وهو ما حتم ضرورة تحسين الكفاءة التشغيلية، كما أضافت الطبيعة التنافسية لسوق العمل تحدي آخر تمثل في الحفاظ على العمالة الوطنية والأجنبية.

وقد غادر الشركة خلال العام عضوين من الفريق التنفيذي وهما مدير عام سلسلة الإمدادات في أكتوبر ٢٠١٣ م ومدير عام المبيعات والتوزيع في أغسطس ٢٠١٣ م، هذا وقد انضم السيد / أيونس (جون) ثيوتووكاس ليشغل وظيفة مدير عام العمليات التجارية، وجاري توظيف مدير عام سلسلة الإمدادات.

ومن منطلق حرص الشركة على صحة موظفيها ومتابعتهم بصفة دورية ، فقد قامت الإدارة الطبية في الشركة بعمل حملات توعية صحية في كافة فروع الشركة داخل المملكة حول الإجراءات الصحية والوقائية ومتابعة مرضي السكر وهشاشة العظام والتوعية عن مخاطر الأمراض المعدية .

برامج المسؤولية الاجتماعية :

ساهمت الشركة خلال العام ٢٠١٣/٢٠١٤ في الأنشطة والبرامج الإجتماعية ومنها يوم الحليب العالمي وتبرعات عينية للجمعيات الخيرية والمساهمات في الأنشطة الرياضية والمدرسية.

ويوضح الجدول أدناه تأثير كل منتج في نتائج الشركة (المبيعات):

#	المنتج	% ٢٠١٣/٢٠١٤	% ٢٠١٢/٢٠١٣	نسبة التغير
١	الحليب طويل الأجل	%٦٩	%٦٨	%١+
٢	معجون الطماطم	%١٠	%٩	%١+
٣	الآيس كريم	%١٠	%١٠	-
٤	حليب البويرة	%٣	%٣	-
٥	الأجبان	%٣	%٤	%١-
٦	أخرى	%٥	%٦	%١-
	إجمالي	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠

وتمتلك شركة سادافكو حصص وأسهم في شركات تابعة تساعدها على تحقيق أهدافها وتوزيع منتجاتها ، علاوة على ثلاثة شركات أخرى لم تمارس نشاطها حتى الآن لحين الإنتهاء من الخطط الإستراتيجية اللازمة لها ويتراوح نشاطها في مجال العقار والنفط والإستثمار في الشركات الأخرى.

وفيما يلي جدول بأسماء الشركات التابعة ، أنشطتها الرئيسية ، دولة ومحل التأسيس لعملياتها ونسبة الملكية:

#	اسم الشركة	نشاطها الرئيس	دولة التأسيس والمحل الرئيس لعملياتها	رأس المال	عدد الأسهم/الحصة	نسبة الملكية
١	سادافكو للمواد الغذائية المحدودة *أ.ع.م	إستيراد ، بيع وتوزيع الألبان ومشتقاتها والمواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	٣٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٣٠٠	%١٠٠
٢	سادافكو الأردنية للمنتجات الغذائية المحدودة	الإستيراد والتصدير ، تسويق وتجارة الألبان ومشتقاتها والآيس كريم والمواد الغذائية بكافة أنواعها.	المملكة الأردنية الهاشمية	٢٥٠,٠٠٠ دينار أردني	٢٥٠,٠٠٠	%١٠٠
٣	سادافكو قطر المحدودة	بيع وتوزيع الألبان ومنتجاتها والمواد الغذائية.	قطر	١,٥٠٠,٠٠٠ ريال قطري	١٥٠٠	%٧٥
٤	*سادافكو البحرين ش.م.و	إستيراد وتصدير ، بيع وتوزيع الألبان ومنتجاتها ، الآيس كريم والمواد الغذائية.	مملكة البحرين	٥٠,٠٠٠ دينار بحريني	٥٠٠	%١٠٠
٥	عمائر الوطنية العقارية - شركة مساهمة مقلدة	شراء ، تملك الأراضي والعقارات وتطويرها والإستثمار في المشاريع العقارية .	المملكة العربية السعودية	٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠	%١٠٠
٦	المتحدون الخليجيون للنقل - شركة مساهمة مقلدة	نقل البضائع والمهامات والتخزين والتبريد .	المملكة العربية السعودية	٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠	%١٠٠
٧	معالم الوطنية القابضة - شركة مساهمة مقلدة	المشاركة في شركات أخرى بنسبة تمكنها من السيطرة عليها.	المملكة العربية السعودية	٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠	%١٠٠
٨	شركة سادافكو الكويت للمواد الغذائية	توزيع المواد الغذائية والألبان	الكويت	٥٠,٠٠٠ دينار كويتي	١٠٠	%٤٩

*إجراءات تصفيية شركة سادافكو للمواد الغذائية المحدودة أ.ع.م في مراحلها النهائية وسيتم شطب السجل التجاري والرخصة التجارية للشركة.

* بتاريخ ١٨/٠٩/٢٠١٣ تم الإنتهاء من الإجراءات القانونية لتحويل شركة سادافكو البحرين من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة الشخص الواحد (ش.م.و) وتم زيادة رأس المال من ٢٠ ألف دينار بحريني إلى ٥٠ ألف دينار بحريني ، وقد أعلن عن ذلك على موقع تداول في حينه.

- هذا ولا يوجد أي أدوات دين صادرة لأي من الشركات التابعة المذكورة.

وفيما يلي جدول يوضح إجمالي إيرادات الشركة والشركات التابعة لها خلال العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٤ م:

#	الشركة	المبيعات بالملايين ٢٠١٤/٢٠١٣	النسبة	المبيعات بالملايين ٢٠١٣/٢٠١٢	النسبة
١	سدا ^ف كو - السعودية	١,٤٤٦	%٩٣	١,٤٠٠	%٩٠,٤
٢	دول مجلس التعاون الخليجي	٨٣	%٥	٩٩	%٦,٤
٣	دول أخرى	٢٤	%٢	٥٠	%٣,٢
	المجموع	١,٥٥٣	%١٠٠	١,٥٤٩	%١٠٠

أبرز المؤشرات والتحليلات المالية للأداء:

- بلغ صافي الربح خلال السنة ١٧١,٥ مليون ريال، مقابل ١٦٤,٧ مليون ريال للفترة المماثلة من العام السابق، وذلك بارتفاع قدره ٤,١ %.
- بلغت رحية السهم خلال العام ٥,٢٨ ريال ، مقابل ٥,٠٧ ريال للعام السابق.
- بلغ إجمالي الربح خلال العام ٤٩٣,١ مليون ريال ، مقابل ٤٧٥ مليون ريال للعام السابق بارتفاع قدره ٣,٨ %.
- بلغ الربح التشغيلي خلال العام ١٨٣,٩ مليون ريال، مقابل ١٧٥,٦ مليون ريال للعام السابق، بارتفاع قدره ٤,٨ %.
- يعود سبب الإرتفاع في صافي الربح خلال العام مقارنة بالعام السابق إلى تقدير المخزون والزيادة في المبيعات.
- زادت المبيعات خلال الفترة زيادة طفيفة مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق بالرغم من إنقطاع المياه عن مصنع جدة كما تم ذكره في إعلان الربع الثاني وكذلك تصحيف الأوضاع للعملة أثر بشكل مباشر على نقص المبيعات لمحلات التجزئة كما إن المحدودية المفروضة على توريد المواد الخام أثر بدوره على نقص إنتاج الحليب خلال الربع الثالث وكذلك شهر يناير من الربع الرابع للسنة المالية.

أصول وخصوم الشركة ونتائج أعمالها للسنوات الخمس الأخيرة:

يوضح الجدول أدناه خلاصة أصول وخصوم الشركة ونتائج أعمالها للسنوات الخمس الأخيرة:

بملايين الريالات	٢٠١٤/٢٠١٣	٢٠١٣/٢٠١٢	٢٠١٢/٢٠١١	٢٠١١/٢٠١٠	٢٠١٠/٢٠٠٩
الأصول المتداولة	٦٤٠	٦٨٠	٧٧٣	٨٠٦	٦٦٩
الأصول الثابتة	٤٩٨	٤٢٢	٣٢٣	٢٦٨	٢٣٩
الأصول الغير متداولة	٠	٠	٠	٠	٥٦,٧
الخصوم المتداولة	١٣٥	١٧٤	٢٣٨	٢٧٢	٢٢٨,٤
الخصوم الغير متداولة	٨١	٧٨	٧٣	٧٢	٦٩,٢
حقوق المساهمين	٩٢٢	٨٥٠	٧٨٥	٧٣١	٦٦٧,١
المبيعات	١,٥٥٣	١,٥٤٩	١,٣٣٦	١,١٣٤	١,٠٢٣
صافي الأرباح	١٧١,٥	١٦٥	١٥٢	١٣٠	٢٠٣

جدول يعكس التغير في قائمة الدخل للعام المالي ٢٠١٣ / ٢٠١٤ م مقارنة بالعام الماضي:

٢٠١٣ مارس	٢٠١٤ مارس	المبالغ بالملايين
١,٥٤٩	١,٥٥٣	صافي المبيعات
(١,٠٧٤)	(١,٠٦٠)	تكلفة المبيعات
٤٧٥	٤٩٣	مجمل الربح
٢	٠,٨	إيرادات أخرى
(٢٣٦)	(٢٤٠)	مصاريف البيع والتوزيع
(٦٤)	(٦٩)	المصاريف الإدارية والعمومية
٢	١	مصاريف تمويل بالصافي
(١٤)	(١٤)	الزكاة
١٦٥	١٧١,٥	صافي الربح (الخسارة)

بلغ الربح التشغيلي للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٤ م مبلغ قدره ١٨٣,٩ مليون ريال مقارنة بمبلغ ١٧٥,٦ مليون ريال للعام السابق وذلك بارتفاع نسبته ٦٤,٨ % ، ويرجع السبب في ذلك لنقيم المخزون وزيادة المبيعات للسنة الحالية مقارنة بالعام الماضي.

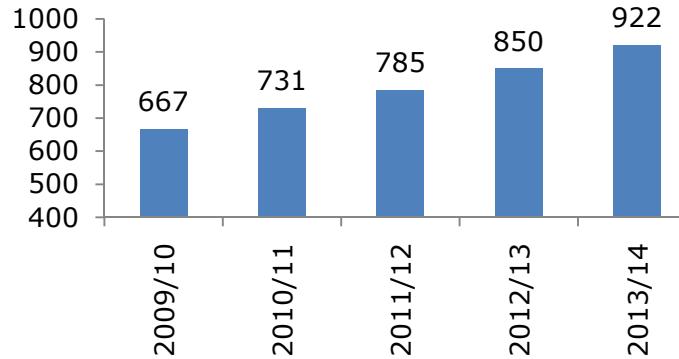
المدفوعات النظامية المستحقة للجهات الحكومية:

الجدول أدناه يوضح المدفوعات النظامية المستحقة والمدفوعة خلال السنة المالية (بألاف الريالات):

#	البيان	المستحق	المدفوع	المتبقي
١	الرسوم الجمركية	٣١٤٥٦	٣١٤٥٦	
٢	الزكاة	١٥٥٦٥	١٥٥٦٥	
٣	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٧٥٠٢	٧٢٦٧	٢٣٥
٤	رسوم تداول	٣٠٠	٣٠٠	
٥	تكلف تأشيرات ورسوم حكومية	٧٧٦٩	٧٧٦٩	
٦	ضريبة الدخل	٢٨٣٠	٢٨٣٠	
	المجموع	٦٥٤٢٢	٦٥١٨٧	٢٣٥

التغيير في حقوق المساهمين

بملايين الريالات



تكوين مجلس الإدارة:

يتكون مجلس إدارة الشركة من سبعة أعضاء تم إنتخابهم للدورة التي بدأت في ٢٠١٢/٤/٠١ م وتنتهي في ٢٠١٥/٣/٣١ ، وقد بلغ عدد

إجتماعات مجلس الإدارة خلال هذا العام أربعة إجتماعات حضورية وعدد ٨ قرارات بالتمرير، وفيما يلي أسماء أعضاء المجلس وتصنيف

عضويتهم وسجل حضور الإجتماعات:

٢٠١٤				٢٠١٣										تصنيف العضوية	اسم العضو
٠٢/١٧ حضورى	٠٢/١٦ حضورى	١/٢٦ بالتمرير	١/٢٠ بالتمرير	١٠/٢٤ بالتمرير	٩/٢٤ بالتمرير	٧/٢٠ بالتمرير	٦/٢٥ بالتمرير	٥/١٨ بالتمرير	٤/٢٠ بالتمرير	١٠/٠٣ حضورى	١٠/٣ حضورى				
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	x	غير تنفيذى	سمو الشيخ / حمد صباح الأحمد		
x	x	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	مستقل	الأستاذ / فايق حسين الصالح		
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	غير تنفيذى	الأستاذ / فيصل حمد مبارك العيار		
x	x	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	مستقل	الأستاذ / عبد الله يعقوب بشارة		
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	غير تنفيذى	الأستاذ / طارق محمد عبد السلام		
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	مستقل	الأستاذ / سليمان سعود الجار الله		
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	غير تنفيذى	الأستاذ / مساعد عبد الله النصار		

ويوضح الجدول أدناه أسماء الشركات التي لايزال يشغل أعضاء مجلس الإدارة عضوية في مجالس إدارتها:

#	الإسم	الشركات المساهمة - داخل وخارج المملكة
١	سمو الشيخ / حمد صباح الأحمد	١. رئيس مجلس إدارة شركة مشاريع الكويت القابضة - الكويت ٢. رئيس مجلس إدارة شركة سدا ^ف كو - السعودية ٣. رئيس مجلس إدارة شركة الخليج مصر للفنادق والسياحة - مصر
٢	الأستاذ / فايق حسين الصالح	١. نائب رئيس مجلس إدارة شركة سدا ^ف كو - السعودية ٢. عضو مجلس إدارة بنك الخليج المتحد - البحرين
٣	الأستاذ/ فيصل حمد مبارك العيار	١. نائب رئيس مجلس إدارة شركة مشاريع الكويت القابضة - الكويت ٢. نائب رئيس مجلس إدارة شركة الخليج للتأمين - الكويت ٣. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأردني الكويتي - الأردن ٤. عضو مجلس إدارة شركة سدا ^ف كو - السعودية ٥. نائب رئيس مجلس إدارة بنك الخليج المتحد - البحرين
٤	الأستاذ/ عبد الله يعقوب بشارة	١. رئيس مجلس إدارة شركة شمال أفريقيا القابضة ٢. عضو مجلس إدارة شركة سدا ^ف كو - السعودية ٣. عضو مجلس إدارة شركة مشاريع الكويت القابضة
٥	الأستاذ/ طارق محمد عبدالسلام	١. رئيس مجلس الإدارة شركة العقارات المتحدة - الكويت ٢. نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الكويتية للمقاصلة - الكويت ٣. عضو مجلس إدارة البنك الأردني الكويتي - الأردن ٤. عضو مجلس إدارة شركة سدا ^ف كو - السعودية ٥. عضو مجلس إدارة شركة رويدل كابيتال - الإمارات
٦	الأستاذ / سليمان سعود الجار الله	١. عضو مجلس إدارة شركة سدا ^ف كو - السعودية
٧	الأستاذ / مساعد عبد الله النصار	١. عضو مجلس إدارة شركة سدا ^ف كو - السعودية

- من منطلق حرص مجلس الإدارة على تطبيق قواعد وأنظمة هيئة السوق المالية واللتزما بتطبيق الفقرة ج من المادة العاشرة من لائحة حوكمة الشركات (الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة) فقد وافق المجلس بتاريخ ٢٥/٠٦/٢٠١٣م على إطار الحوكمة الخاص بالشركة والإشراف العام عليه ورقابة مدى فاعليته وتعديلها عند الحاجة .

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:

أولاً: لجنة المراجعة:

تتكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء جميعهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين ومن بينهم مختص بالشئون المالية والمحاسبية وقد عقدت اللجنة خلال السنة المالية ٢٠١٤/٢٠١٣م عدد ثلات إجتماعات حضورية وثمانية بالتمرير ، وتشمل مهام ومسؤوليات هذه اللجنة:

١. الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهمات التي حددها لها مجلس الإدارة ودراسة نظام الرقابة الداخلية.
٢. وضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه وكذلك دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية لللاحظات الواردة فيها.
٣. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم ، تحديد أتعابهم ، التأكيد من إستقلاليتهم ، متابعة أعمالهم وإعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة ودراسة ومراجعة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني ودراسة ملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
٤. دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
٥. دراسة السياسات المحاسبية المتتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

ويوضح الجدول التالي أسماء أعضاء لجنة المراجعة والإجتماعات التي عقدت أثناء العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٤م:

الإسم	التصنيف	حضورى	حضورى	حضورى	تمرير	اجمالى							
الأستاذ/فيصل محمد العيار	رئيساً	/٢٠١٤	/٢٠١٣	/٢٠١٣	/٢٠١٣	/٢٠١٣	/٢٠١٣	/٢٠١٣	/٢٠١٣	/٢٠١٣	/٢٠١٣	/٢٠١٣	١١
الأستاذ/فائق حسين الصالح	عضوواً	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩
الأستاذ/طارق محمد عبد السلام	عضوواً	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١١

ثانية: لجنة الترشيحات والمكافآت:

ت تكون لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء جميعهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين ، وقد وافقت الجمعية العامة العادية للمساهمين في الشركة والتي انعقدت بتاريخ ٢٨/٠٦/٢٠١١م على ضوابط اختيار أعضاء اللجنة ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة ، وقد إجتمعت اللجنة خلال السنة المالية ٢٠١٣/٢٠١٤م مرة واحدة ، وتشمل مهام ومسؤوليات هذه اللجنة التالي:

١. التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
٢. المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ، بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.

٣. مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
٤. تحديد جانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، وإقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
٥. التأكيد سنوي من إستقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

6. وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات إستخدام معايير ترتبط بالأداء.

ويوضح الجدول التالي أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت والمجتمعات التي عقدت خلال السنة المالية 2013/2014:

الإجمالي	بالتمرير	حضورى	التصنيف	الإسم
2	2013/5/16	2014/2/17	رئيساً	الأستاذ/فيصل حمد العيار
2	2013/5/16	2014/2/17	عضوأ	الأستاذ/طارق محمد عبد السلام
2	2013/5/16	2014/2/17	عضوأ	الأستاذ/سليمان سعود الجار الله

مكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

كبار التنفيذيين *	أعضاء المجلس التنفيذيين (عضو واحد)	أعضاء المجلس الغير التنفيذيين/ المستقلين (ستة أعضاء)	باليارات
6,164,384	396,756	0	الرواتب والأجر
2,821,283	226,482	0	البدلات
3,282,023	261,667	200 ألف لكل عضو	المكافآت
0	0	0	مكافآت عينية
12,267,690	884,905	1,200,000	المجموع

*تشمل الإدارة التنفيذية كبار التنفيذيين منمن تلقوا أعلى المكافآت بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي.

بيان بعد الأسماء المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر وتغيرها خلال العام:

الإسم	عدد الأسهم ببداية العام (2013/04/01)	عدد الأسهم نهاية العام (2014/3/31)	التغير (+/-)
مجلس الإدارة			
سمو الشيخ / حمد صباح الأحمد ممثلًا عن شركة الصناعات المتحدة	9,784,213	3,273,001	(6,511,212)
الأستاذ / فائق حسين الصالح	1,000	1,000	=
الأستاذ / فيصل حمد مبارك العيار ممثلًا عن بنك الخليج المتحد	1,000	1,000	=
الأستاذ / عبدالله يعقوب بشارة	1,000	1,000	=
الأستاذ / طارق محمد عبدالسلام ممثلًا عن شركة الصناعات المتحدة	9,784,213	3,273,001	(6,511,212)
الأستاذ / سليمان سعود الجار الله	1,000	1,000	=
الأستاذ / مساعد عبدالله النصار	11,000	11,000	=
كبار التنفيذيين			
والتروس ماثيوس	3,000	3,000	=
خالد عبدالرحمن حسين بخش	0	0	=
محمد جميل عطار	0	0	=
باول بيتر جوزيف فان صابيك	0	0	=
رافائيل جوزيف رندرس	0	0	=
أيونس ثيوبوكاوس *	0	0	=
زياد عبد العزيز كابلي *	0	0	=
إيان باتريك بيرن *	0	0	=
إيدي فان هامرسيفلت *	0	0	=

ولا توجد أي مصلحة وحقوق خيار وحقوق إكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة.

* بتاريخ 15/08/2013م استقال السيد / إيان باتريك بيرن من الشركة، وبتاريخ 31/10/2013م استقال السيد / زياد عبد العزيز كابلي من الشركة ، وبتاريخ

27/03/2014م لم يعد السيد / إيدي فان هامرسيفلت من كبار التنفيذيين وتم إخطار هيئة السوق المالية بهذه التغييرات في موعدها.

* بتاريخ 27/03/2014م التحق السيد / أيونس ثيوبوكاوس بوظيفة مدير عام العمليات التجارية في الشركة وتم إخطار هيئة السوق المالية في حينه.

قائمة المالك الرئيسيين:

بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون (٥٥%) فأكثر وتغيرها خلال العام:

#	الإسم	عدد الأسهم ببداية العام (م٢٠١٣/٠٤/٠١)	عدد الأسهم نهاية العام (م٢٠١٤/٣/٣١)	نسبة الملكية في م٢٠١٣/٠٤/٠١	نسبة الملكية في م٢٠١٤/٠٣/٣١
١	شركة القرین لصناعة الكيماويات البترولية	٠	٩,٤٢٥,٠٠٠	%٠	%٢٩
٢	شركة السمح للتجارة المحدودة	٣,٧٩٨,٠٠٨	٣,٧٩٨,٠٠٨	%١١,٦٩	%١١,٦٩
٣	شركة الصناعات المتحدة	٩,٧٨٤,٢١٣	٣,٢٧٣,٠٠١	%٣٠,١١	%١٠,٠٧
٤	شركة الصناعات المتحدة (إنقافية مبادلة)	٢,٩١٣,٧٨٨	٠	%٨,٩٧	%٠

وبتاريخ ٤ نوفمبر ٢٠١٣م تلقت الشركة صورة من خطاب شركة الصناعات المتحدة الموجه لهيئة السوق المالية مرفقاً به صورة من نموذج إفصاح ٧ (أ) بما يفيد بيعها لعدد ٩,٤٢٥,٠٠٠ سهم من الأسهم المملوكة لها في سدافكو إلى شركة القرین لصناعة الكيماويات البترولية والتي أيضاً زودت الشركة في نفس التاريخ بصورة من خطابها لهيئة السوق المالية ونموذج ٧(ب) بما يفيد تملكها لهذه الأسهم وذلك وفقاً للمادة ٤٥ من قواعد التسجيل والإدراج.

وقد إعتمدت الشركة في البيانات أعلاه على سجلات السوق المالية السعودية - تداول.

نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة:

نقوم إدارة المراجعة الداخلية بالشركة ضمن عملياتها الإعتيادية بفحص كفاءة وفاعلية نظام الرقابة الداخلية وإقتراح التعديلات لنقويم أوجه القصور متى ما وجدت وتحسين النظام الرقابي متى ما لزم الأمر ، ووفقاً للتقرير المقدم من شركة برايس ووتر هاوس للجنة المراجعة في الشركة بناء على تكليفها بإجراء مراجعة مستقلة لفاعلية نظام الرقابة الداخلية بشكل متكامل في الشركة والخروج بوصيات لمعالجة أوجه القصور متى وجدت، فقد تبين من التقرير المقدم من شركة برايس ووتر هاوس للجنة المراجعة عدم وجود أي قصور جوهري في أنظمة الرقابة الداخلية يقتضي الإفصاح عنه ، هذا وقد تضمن التقرير المذكور بعض التوصيات لتحسين نظام الرقابة الداخلية ومنها تعليم سياسة السلوك المهني وتحديث السياسات اللوائح الداخلية بإنتظام وإعداد آلية لإدارة المخاطر ، وسيتم وضع خطة العمل اللازمة لتنفيذ المقترنات بواسطة الإدارة التنفيذية مع الأخذ في الإعتبار توصيات المراجع الداخلي والشركة المكلفة بإعداد التقرير (برايس ووتر هاوس).

كما تقوم لجنة المراجعة في الشركة وبصفة مستمرة بمراجعة فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة والإشراف على أعمال المراجعة الداخلية وذلك وفقاً للمهام والمسؤوليات المنوطة بها والورادة في المادة ١٤ من لائحة حوكمة الشركات وذلك من منطلق حرصها ومجلس الإدارة بأهمية الرقابة الداخلية على كافة أعمال إدارات وأقسام الشركة المختلفة وذلك لتحديد وتقييم المخاطر التي قد تواجه الشركة.

معاملات مع الأطراف ذات العلاقة:

قامت الشركة بالدخول في معاملات مع أطراف ذات علاقة بنفس الأسس المتبعة مع الغير وبأفضل الشروط التجارية ، وتشمل الأطراف ذات العلاقة بالشركة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين وكبار التنفيذيين أو أي من أقربائهم من الدرجة الأولى وفقاً لأنظمة السوق المالية ووزارة التجارة والصناعة في هذا الخصوص والتي تقضي الإفصاح عن مثل هذه التعاملات ، وتجدون أدناه ملخصاً لتلك المعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة والتي يوصي مجلس الإدارة بالمصادقة عليها وتتجديها لعام قادم (وفقاً لمقتضيات كل حالة).

يوضح الجدول أدناه التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بآلاف الريالات السعودية مع الشركة:

#	إسم الشركة	الدولة	نوع العملية	القيمة	الحساب الختامي
١	شركة البروج للتأمين	السعودية	خدمات	٦,١٠١	٦٣٦
٢	بنك الخليج المتحد	البحرين	وديعة مرباحية	٧٥,٠٠٠	.

بتاريخ ٢٦ يناير ٢٠١٤م قرر مجلس إدارة الشركة السعودية لمنتجات الألبان والأغذية (سدافكو) إيداع مبلغ ٧٥ مليون ريال كوديعة مرباحية لدى بنك الخليج المتحد في مملكة البحرين (طرف ذو علاقة) وذلك اعتباراً من ٢٠١٤/٠١/٢٧م وتستحق الدفع بتاريخ ٢٠١٤/٠٣/٢٥م وبنسبة عائد تبلغ ٣% سنوياً ، حيث أن العرض الذي قدمه بنك الخليج المتحد للشركة بخصوص نسبة العائد هو أفضل عرض وذلك لتوظيف فوائض النقد الناتج عن الأعمال التشغيلية ، وبتاريخ ٢٠١٤/٠٣/٢٥م أعلنت الشركة على موقع تداول أنها إستلمت كامل مبلغ الوديعة مضافاً إليه العائد وقدره ٣٥٦,٢٥٠ ريال سعودي . حيث أن كل من السيد / فايق حسين الصالح (نائب رئيس مجلس إدارة سدافكو) والسيد / فيصل حمد العيار (عضو مجلس إدارة سدافكو) يشغل عضوية مجلس إدارة بنك الخليج المتحد في البحرين ، كما أنه تم الإنفاق مع شركة البروج للتأمين التعاوني لتقديم خدمات تأمين وكون عرضها كان الأنسب في السعر والمزايا ، حيث أن الأستاذ / فيصل حمد العيار (عضو مجلس إدارة سدافكو) يشغل منصب نائب رئيس شركة الخليج للتأمين التي تملك نسبة ٢٢,٥% من شركة بروج للتأمين .

علمًا بأن الجمعية العامة العادية التي إنعقدت بتاريخ ٢٠١٣/٠٦/٢٤م قد وافقت على الترخيص بالمعاملات والعقود مع بنك الخليج المتحد وشركة البروج للتأمين التعاوني لعام قادم .

سياسة توزيع الأرباح:

وفقاً للمادة ٣٥ من النظام الأساسي للشركة فإن سياسة توزيع الأرباح تتمثل في التالي:

توزيع الأرباح الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتکاليف الأخرى على النحو التالي:

- يتم تجنب (١٠%) عشرة في المائة من الأرباح الصافية لتكوين إحتياطي نظامي ، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الإحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- يجوز للجمعية العامة العادية بناء على إقتراح مجلس الإدارة تجنب ١٠% من الأرباح الصافية لتكوين إحتياطي آخر.
- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل (٥%) من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما نقدم نسبة (١٠%) من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة بحيث لا تتعذر في جميع الأحوال حدود القصوى المسموح بها وفقاً للقرارات والتعليمات الصادرة من الجهات المختصة في هذا الشأن.
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

القرارات المهمة والخطط المستقبلية:

تستمر سدافكو في تبني فرص النمو داخل المملكة ودول الخليج ، والتطلع في فتح مسارات جديدة للبيع والتوزيع الجغرافي خاصة بعد الانتهاء العام القادم من إقامة مركز التوزيع الإقليمي في الرياض والذي سوف يدعم توفير المنتجات للمستهلكين في المنطقة الوسطى والمناطق المجاورة ، كما جاري العمل على إضافة وتطوير منتجات جديدة إلى سلة منتجات الشركة.

المخاطر التي تواجهها الشركة:

إن الشركة معرضة للمخاطر التالية من استخدامها للأدوات المالية:

- أ) مخاطر السوق (التي تشمل مخاطر العمولة ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر العملة).
- ب) مخاطر الإنتمان.
- ج) مخاطر السيولة.
- د) مخاطر التشغيل.

يعرض هذا الإيضاح المعلومات حول تعرض الشركة للمخاطر المذكورة أعلاه وأهداف الشركة من إدارة المخاطر و سياستها و عملياتها لقياس وإدارة المخاطر وإدارة رأس المال.

مخاطر السوق :

تتشكل مخاطر أسعار العمولة من إحتمال أن يؤثر تذبذب أسعار العمولة على الربحية المستقبلية أو القيمة العادلة للأدوات المالية. إن الشركة معرضة لمخاطر أسعار العمولة على ودائعها البنكية وودائع المرابحة لأجل. تعمل إدارة الشركة على الحد من مخاطر تقلبات أسعار الفائدة في العملات المسجلة بها موجوداتها وتدفع عليها فائدة وتستخدم مقاييس أسعار الفائدة للتحوط الإستراتيجي ضد المخاطر التي تتعرض لها.

مخاطر العملة:

مخاطر العملة هي مخاطر تذبذب قيمة أداة مالية بسبب تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية. إن الشركة معرضة لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية في دورة أعمالها العادية. لم تقم الشركة بأية معاملات هامة في عملات غير الريال السعودي والدولار الأمريكي خلال السنة. تعمل الشركة على الحد من مخاطر العملة التي تتعرض لها عن طريق مراقبة تعريضها الحالي لمخاطر العملة. ونظراً لأن سعر الريال السعودي تجاه الدولار الأمريكي ثابت فلا تشكل الأرصدة بالدولار الأمريكي مخاطر عملة كبيرة على الشركة.

مخاطر الإنتمان:

مخاطر الإنتمان هي مخاطر عدم وفاء طرف بالتزام ما والتبسيب في تكب الطرف الآخر خسارة مالية. تعمل الشركة على الحد من مخاطر الإنتمان فيما يتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود الإنتمان لكل عميل على حدة وعن طريق مراقبة الدعم المدينة القائمة. وعلاوة على ذلك فإن الشركة معرضة لمخاطر الإنتمان فيما يتعلق بالودائع لأجل والودائع الأخرى لدى البنوك. تدير الشركة هذه المخاطر عن طريق الإيداع والإستثمار لدى البنوك ذات تصنيف الإنتماني عالي. لم تحدد الشركة ، كما في تاريخ قائمة المركز المالي أي مخاطر إنتمان هامة. تبع الشركة منتجاتها إلى عدد كبير من العملاء .

مخاطر السيولة:

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في مواجهة صعوبة في الحصول على الأموال لمقابلة إرتباطاتها المتصلة بالأدوات المالية. تتم مراقبة احتياجات الشركة من السيولة على أساس منتظم وتعمل الإدارة على التأكد من توفر أموال كافية لمقابلة أي إلتزامات حال نشوئها. تعمل الشركة على الحد من مخاطر السيولة عن طريق التأكد من توفر تسهيلات بنكية كافية.

ت تكون المطلوبات المالية للشركة بصفة أساسية من ذمم دائنة وبمبالغ مسحقة لجهات مناسبة وبمبالغ مسحقة الدفع ومطلوبات أخرى وتوزيعات أرباح غير مدفوعة. من المتوقع أن يتم سداد جميع هذه المطلوبات المالية خلال ١٢ شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي وتتوقع الشركة أن يكون لديها أموال سائلة كافية القيام بذلك.

مخاطر التشغيل:

مخاطر التشغيل هي مخاطر الخسارة الناشئة عن تعطل الأنظمة عن العمل والأخطاء البشرية والغش والأحداث الخارجية إذا أخفقت الأنظمة في العمل بفعالية فإن المخاطر التشغيلية قد تسبب أضرار في سمعة الشركة وقد يكون لها تأثيرات قانونية أو نظامية أو قد تؤدي إلى خسارة مالية. لا يمكن للشركة أن تتوقع إستبعاد المخاطر التشغيلية ولكنها تعمل على إدارة هذه المخاطر من خلال إطار رقابي وعن طريق مراقبة المخاطر المحتملة ومواجهتها. تتضمن ضوابط الرقابة الفعالة للمهام وإجراءات الدخول إلى النظام والتقويض والمطابقة وتدريب الموظفين وعمليات التقييم مثل إستعمال المراجعة الداخلية.

الغرامات التي تم فرضها على الشركة:

لا توجد أي غرامات أو عقوبة أو جزاء أو قيد إحتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

الإقرارات:

نقر الشركة بما يلي:

١. تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
٢. إن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفعالية.
٣. لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
٤. لا توجد أي قروض قائمة أو مستحقة على الشركة.
٥. تلتزم الشركة بتطبيق كافة الأحكام الواردة في نظام الشركات والقرارات الوزارية ذات الصلة على كل ما لم يرد ذكره أو نص بشأنه في النظام الأساسي بالشركة. ولا توجد أي عقوبة أو جزاء أو قيد إحتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
٦. لا يملك أي من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر حصة أو أسهم في رأس المال الشركات التابعة للشركة ، وأن الشركة لم تقم بإبرام أي أعمال أو عقود فيها مصلحة جوهرية لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي أو المدير المالي أو لأي شخص ذي علاقة بهم ، سوى ما تم الإفصاح عنه في معاملات الشركة مع أطراف ذات علاقة والتي سبق ذكرها في هذا التقرير.
٧. لم تقدم الشركة أي قرض نقدى من أي نوع كان لأعضاء مجلس إدارتها ، كما لم تضمن أي قرض عقد أى واحد منهم مع الغير.
٨. لم يتم عقد أي إتفاق أو تنازل مع أي من المساهمين تم بموجبه التنازل عن حقه في الأرباح أو في أي مصلحة جوهرية أخرى أو تنازل بموجبه أحد كبار التنفيذيين في الشركة عن أي راتب أو تعويض.
٩. أن كل أسهم الشركة هي أسهم عادية متساوية القيمة الإسمية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام وأنه ليس لدى الشركة أسهم إمتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو لمنسوبيها.
١٠. بعد مراجعة القوائم المالية من قبل (الفوزان والسدحان) - كي بي إم جي - وإرنسست أند يونج، تبين أنه لا يوجد أي اختلاف عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ، وظهر تقرير المراجع الخارجي بدون تحفظ ، حيث تظهر القوائم المالية بعدل من كافة النواحي الجوهرية ومتقنة مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة بالقدر الذي لا يؤثر في إعداد وعرض القوائم المالية.
١١. لأنقوم الشركة حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار ، كما لا يوجد للشركة أدوات للدين قابلة للتحويل إلى أسهم.
١٢. لم تقم الشركة بإنشاء أي إستثمارات أو إحتياجات مصلحة موظفيها.

البنود التي تم تطبيقها والتي لم يتم تطبيقها من لائحة حوكمة الشركات وأسباب ذلك:

#	رقم المادة	البنود	عدد	طبقت جزئيا	لم تطبق	لا تطبق	السبب
١	الثالثة: حقوق العامة للمساهمين	١	-	١	-	-	لم يرد في النظام الأساسي الحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية ، ويتم الالتزام بما ورد في نظام الشركات.
٢	الرابعة: تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	٢	٢	-	-	-	
٣	الخامسة: حقوق المساهمين المتعلقة بمجتمع الجميعة العامة	١٠	١٠	-	-	-	
٤	السادسة: حقوق التصويت	٤	٢	-	١	١	بالنسبة للبند (٦/ب) التصويت التراكمي تم إعتماده في الجمعية العامة غير العادية بتاريخ ٢٥/٠٦/٢٠١٢م وسيتم تطبيقه اعتباراً من انتخاب المجلس القادم. بالنسبة للبند (٦/د) تطبق على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الإعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم و هو ما لم ينطبق على الشركة
٥	السابعة: حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	٢	١	-	١	-	الفقرة (٧) تطبق الشركة سياسة توزيع الأرباح الواردة في المادة ٣٥ من النظام الأساسي للشركة.
٦	الثامنة: السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	١	١	-	-	-	
٧	التاسعة: الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	٧	٧	-	-	-	
٨	العاشرة: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	١٧	١٤	١	٢	-	الفقرة (١) طبقت جزئيا حيث لم يتم الإنتهاء من سياسة إدارة المخاطر. الفقرات التي لم تطبق: (٥) تنظم هذه الآليات في كل عقد على حده ، وتحدد المساهمات الإجتماعية سنوياً.
٩	الحادية عشر: مسؤوليات مجلس الإدارة	٨	٧	-	١	-	بالنسبة للفقرة (١١) تحدد صلاحيات كل عضو من الإدارة التنفيذية في العقد والوصف الوظيفي لكل منهم على حده.
١٠	الثانية عشر: تكوين مجلس الإدارة	٩	٨	-	-	١	- بالنسبة للفقرة ١٢ ط لا تطبق حيث أن النظام الأساسي للشركة لم يتضمن فيه إعطاء أي شخصية إعتبارية الحق في تعيين ممثلين لها في مجلس الإدارة.
١١	الثالثة عشر: لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها.	٣	٣	-	-	-	
١٢	الرابعة عشر: لجنة المراجعة.	١١	١١	-	-	-	
١٣	الخامسة عشر: لجنة المكافآت والترشيحات.	٨	٨	-	-	-	
١٤	السادسة عشر: اجتماعات مجلس الإدارة وجدول الأعمال.	٤	٤	-	-	-	
١٥	السابعة عشر: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم.	١	١	-	-	-	
١٦	الثامنة عشرة: تعارض المصالح في مجلس الإدارة.	٣	٣	-	-	-	=
	مجموع البنود	٩١	٨٢	٢	٥	٢	=

وفي الختام يسر مجلس الإدارة أن يرفع أسمى آيات الشكر والتقدير لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود، وسموولي عهده الأمين نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع ، وسمو ولی العهد النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء المستشار والمبعوث الخاص لخادم الحرمين الشريفين - حفظهم الله - على دعمهم المتواصل ورعايتهم المستمرة للصناعات الوطنية. كما يتقدم المجلس بالشكر الجليل لحكومة خادم الحرمين الشريفين الرشيدة على دعمها لشركات القطاع الخاص ، كما ينتهز الفرصة لتوجيه الشكر الجليل للسادة المساهمين على تقديرهم في الشركة ، كما يتقدم بخالص الشكر والإمتنان لجميع عماله ومستهلكي منتجات الشركة على تقديرهم ولائهم ، ويعرب عن خالص الشكر لإدارة الشركة وكافة منسوبيها لجهودهم المخلصة وأدائهم المتميز خلال العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٤ م مما ساهم في تحقيق النتائج المميزة لهذا العام ، كما يتطلع مجلس الإدارة لمزيد من الإنجازات والتميز خلال العام القادم.

والله ولی التوفيق ، ،

مع تحيات مجلس الإدارة