

**ALHOKAIR**  
Fashion Retail



**الحَكِير**  
أزياء التجزئة

**شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه**  
شركة مساهمة سعودية

**تقرير مجلس الإدارة السنوي**

**للعام المالي**

**(2010/3/31 – 2009/4/1)**

**24 مايو 2010**



## صفحة

3

5

5

6

6

6

6

7

7

10

13

13

15

17

17

18

18

20

21

22

22

24

27

27

27

28

28

29

29

31

31

32

34

34

35

35

35

36

36

37

40

42

42

43

44

## قائمة المحتويات

كلمة سعادة الدكتور / رئيس مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة

### -1 وصف النشاط

1-1 قطاع الملابس النسائية

2-1 قطاع أزياء المتاجر الكبيرة

3-1 قطاع أزياء الأطفال

4-1 قطاع الأذنية

5-1 قطاع الملابس الرجالية

6-1 تحليل إيرادات النشاط

7-1 صنفقات الاستثمار والاستحواذ خلال العام

### 2-المخاطر المتعلقة بأعمال الشركة

1-2 الأسماء التجارية ذات الأداء الضعيف

### 3-الرؤى المستقبلية

### 4-الأداء المالي

1-4 أهم البيانات المالية الخمس سنوات الأخيرة

2-4 مقارنة نتائج النشاط بالعام السابق

3-4 تحليل الإنحرافات

4-4 تقرير المراجع الخارجى

### 5-الشركات التابعة

### 6-المدفوعات التضامنية

7-موقف الزكاة الشرعية

### 8-مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

1-8 تكوين مجلس الإدارة

2-8 إجتماعات مجلس الإدارة

3-8 مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة

4-8 مكافآت وتعويضات مجلس الإدارة

5-8 رواتب ومكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين

6-8 التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

### 9-لجنة مجلس الإدارة

1-9 لجنة المراجعة

2-9 لجنة الترشيحات والمكافآت

### 10-حوكمة الشركات ونظام الرقابة الداخلية

1-10 لائحة حوكمة الشركات

2-10 مواد لائحة حوكمة الشركات الإلزامية

3-10 مواد لائحة حوكمة الشركات الاسترشادية

3-3-1 المواد الاسترشادية غير المطبقة من لائحة الحوكمة

3-3-2 المواد الاسترشادية الجاري العمل على تطبيقها من لائحة الحوكمة

4-10 المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة

4-4-1 نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة

### 11-إقرارات الإدارة

### 12-سياسة توزيع الأرباح

1-12 مقترن توزيع صافي أرباح العام المنتهي في 2010/3/31

### 13-مقترنات مجلس الإدارة

تقدير مراقب الحسابات والقوائم المالية



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

الأخوة المساهمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ، ، أما بعد ، ،

نلتقي اليوم كما تعودنا معاً لعرض ما حققته الشركة في عامها المنقضى ، وهو العام الذي أتمت به - والحمد لله - عامها الرابع منذ تأسيسها كشركة مساهمة لقد كان هناك العديد من التحديات التي لا تخفي عليكم ، بداية من أزمة مالية عالمية آثرت ولا زالت تؤثر على الاقتصاد العالمي بكافة جوانبها ، أدت إلى إفلاس مؤسسات وكيانات إقتصادية عالمية العديد منها كان في قطاع التجزئة ، وتوقف جانب كبير منها عن دعم العديد من الأنشطة الاقتصادية ، ترتب عليه وجود أزمة سيولة حقيقة على مستوى العالم ، يضاف لذلك المخاطر المترافق عليها بنشاط تجارة التجزئة من تذبذب أسعار صرف العملات ، المتاجر غير المربيحة ، الأسماء التجارية ذات الأداء الضعيف ، ..... إلى آخره.

إلا أنه ووسط كل هذا فإن الشركة ب توفيق من الله عز وجل ثم إخلاص وجهد مجلس إدارة الشركة وكافة العاملين بها والمتعاملين معها خلال العام المالي المنتهي في 31/3/2010 ، استطاعت والحمد لله تجاوز هذه التحديات وحققت أرقام ومعدلات النمو التالية :

- 1- نمو إيرادات الشركة خلال العام إلى 2,074 مليار ريال بمعدل نمو بلغ نحو 9% مقارنة بالعام السابق .
- 2- نمو الربح الصافي عن العام إلى نحو 231 مليون ريال بمعدل نمو بلغ نحو 14% مقارنة بالعام السابق .
- 3- نمو نسبة الربح الصافي إلى إجمالي الإيرادات عن العام إلى نحو 11.1% مقارنة بنسبة 10.6% عن العام السابق .
- 4- نمو عدد الماركات التجارية في 31/3/2010 إلى 72 ماركة تجارية مقارنة بعدد 48 ماركة في نفس التاريخ من العام السابق.
- 5- نمو عدد المحلات التجارية في 31/3/2010 إلى 884 محل مقارنة بعدد 726 محل في نفس التاريخ من العام السابق.

وتجدر الاشارة في هذا المجال إلى المخصص الذي تم تكوينه بمبلغ نحو 30 مليون ريال مقابل إستثماراتنا في شركة إنفيستيت البالغة نحو 72 مليون ريال ، وذلك حرصاً من إدارة الشركة على التحوط الكامل عند عرض



نتائج أعمال الشركة ، والتى لو كانت أضيفت لصافى ربح الشركة عن هذا العام بلغ 261 مليون ريال سعودى .

لقد بذلت الشركة جهوداً ضخمة للحفاظ على ما حققته من نجاحات منذ إنشائها ، وتدعم نتائج أعمالها المتنامية ، والسعى بخطوات إيجابية نحو الإستمرار في المزيد من التطبيق لحكومة الشركات و السعى لتحقيق مفهوم فصل الملكية عن الإدارة ، و تطوير أنظمتها وإجراءات الرقابة الداخلية بها ، وإستكمال الخطط نحو التطبيق الكامل لنظام أوراكل – أحد أفضل الأنظمة العالمية في مجال تجارة التجزئة – ، واستمرار السعى نحو إجتذاب المزيد من الموظفين المؤهلين ذوى الخبرات والمعارف والذين لهم سبق إنجازات بشركات عالمية ليضيّفوا إلينا المزيد من الخبرة والمعرفة وليرحققوا معنا المزيد من الإنجازات.

و ينبع كل ذلك من حرص الشركة على أن تمنح مساهميها أفضل عائد على الإستثمار من حيث توزيعات الأرباح والعوائد وتحقيق الأرباح سواء على المدى القصير أو الطويل. من جانب آخر وفي ظل سعي الشركة الدائم لإرضاء المستهلك وإلتزامها إتجاهه فقد وفرت له حق الاختيار الأمثل الذي يتاسب وحاجاته ومتطلباته وذلك من خلال تشكيلة راقية ومتقدمة من أفضل الماركات العالمية التجارية المتعددة والتي ترضى كافة أنواع العملاء بالسوق السعودي وبما يحقق النمو المستمر والمطرد للشركة ، ولا بد أن نشير في هذا الصدد إلى أن موظفي الشركة يشكلون حجر الأساس في كل ما حققناه حتى الآن، ويسعدني في هذا المقام أن أتقدم بالشكر لجميع موظفي الشركة لحماسهم وإخلاصهم في العمل، وأشكر في الوقت ذاته جميع شركائنا لدعمهم.

إن نجاح الشركة يدفعها ويشجعها بإستمرار لزيادة إستثماراتها وذلك من خلال إضافة المزيد من الماركات التجارية العالمية المتميزة وتوسيع شبكة محلاتها لتصل لكافة العملاء بكافة ربوع المملكة العربية السعودية مما يحقق الرضا الكامل للعملاء ويحقق للشركة النمو الاقتصادي الذي يحفزها على المضي قدما نحو التميز. ولذلك ندرس في الوقت الحالى العديد من الفرص التجارية والاستثمارية الجيدة لإضافة المزيد من الأسماء التجارية العالمية ، وتوسيع شبكة محلاتنا في أرجاء المملكة العربية السعودية ، وخارجها .

والله من وراء القصد و هو ولي التوفيق .

## تقرير مجلس الإدارة

إلى السادة / مساهمي شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،  
أما بعد ، ،

يسر مجلس إدارة شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه أن يقدم تقريره السنوي عن السنة المالية 2009/4/1 - 2010/3/31. والذي يتضمن القوائم المالية (المركز المالى وقائمة الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات فى حقوق المساهمين) والإيضاحات الخاصة بها عن السنة المالية 2009/4/1 - 2010/3/31 ، وكذلك تقرير مراقب الحسابات السادة / ديلويت آند توش - بكر أبو الخير وشركاه .

**1- وصف النشاط**

تعتبر شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه ("الشركة") إحدى الشركات الرائدة في سوق أزياء التجزئة في المملكة العربية السعودية وتزاول الشركة حالياً نشاطها داخل المملكة العربية السعودية وخارجها وتشمل أغراض الشركة تجارة الجملة والتجزئة في الملابس الجاهزة والأحذية الرجالية والنسائية والأطفال والأحذية الرياضية وتجهيزاتها .

تستهدف الشركة شريحة المستهلكين ذوي الدخل المتوسط وتغطي تشكيلتها الواسعة من الأسماء التجارية جميع القطاعات في سوق الأزياء والتي تشمل الأزياء النسائية وأزياء الأطفال والأزياء الرجالية والأحذية . وتدير الشركة كما في 2010/3/31 م 884 محلًا في جميع أنحاء المملكة ، ممثلاً بذلك نحو 72 إسم تجاري عالمي مما ساعد الشركة على المحافظة على ريادتها لسوق أزياء التجزئة في المملكة العربية السعودية. وقد شهد هذا العام صافي زيادة غير مسبوقة في عدد المحلات الجديدة خلال عام واحد قدرت بنحو 158 محلًا ، حيث تم خلال العام إفتتاح محلات جديدة وإضافة محلات من صفقة الإستحواذ على شركة وهبة وتوسيع الأعمال بكارستان ، في حين تم إغلاق عدد 98 محل قديم نظراً لعدم تحقيقها مبيعات بصفة مرضية خلال العام .

وقد بلغت إيرادات الشركة خلال العام المالي المنتهي بتاريخ 2010/3/31 م نحو 2,074 مليار ريال سعودي بنسبة نمو بلغت نحو 9 % مقارنة بالعام السابق ، وصافي أرباح نحو 231 مليون ريال بمعدل



نمو بلغ نحو 14% مقارنة بالعام السابق رغم الأزمة المالية العالمية ، وقد حققت أغلب قطاعات النشاط بالشركة نمواً في حجم مبيعاتها ، وذلك وفقاً لما يلي:

#### **1-1. قطاع الملابس النسائية**

تتألف تشكيلة الشركة للملابس النسائية من العديد من الماركات العالمية مثل لاسينزا وكاميابو وبرومود وواليس ، وماركات أخرى . كما تشمل محفظة الشركة منتجات عالمية أخرى تستهدف في معظمها قطاع السوق من ذوي الدخل المتوسط ومنها على سبيل المثال آن هارفي وجينيفر وميس سيلفردج ومونسون وأوشو وبايلوت وبرومود وثايم ماتيرنيري وفiero مودا وواليس وزانكا ومامسيمو دوتى. وقد حقق قطاع الملابس النسائية خلال العام المالي مبيعات بلغت نحو 774 مليون ريال.

#### **2-1. قطاع أزياء المتاجر الكبيرة**

تعتبر الشركة رائدة في مجال المحلات المتنوعة ذات المساحة الكبيرة مثل زارا وماركس آند سبنسر وجاب وبيرشكا والتي تقدم الملابس للرجال والنساء والأطفال . وقد حقق قطاع المتاجر الكبيرة خلال العام المالي مبيعات بلغت 895 مليون ريال.

#### **3-1. قطاع أزياء الأطفال**

لقد ركزت الشركة على قطاع أزياء الأطفال منذ بداية سنوات عملها في هذا المجال لما له من أهمية وقاعدة عريضة من المستهلكين ، فقد عمدت الشركة إلى توسيع نشاطها عن طريق إستقطاب عدد كبير من الأسماء التجارية العالمية لتضمن مكانة مناسبة في هذا القطاع . ومن تلك العلامات الموجودة حالياً لدى الشركة أدامز ، إجزيت ، لاسينزا جيرل ، سيرجينت ميجور وتيب ايه لوبل . وقد حقق قطاع أزياء الأطفال خلال العام المالي مبيعات بلغت 138 مليون ريال.

#### **4-1. قطاع الأحذية**

تمثل الشركة عدد من الأسماء التجارية في قطاع الأحذية المعروفة عالمياً ضمن تشكيلتها ، التي تشمل ناين ويست وألدو وسبورتس سيتي وفيز وتشارلز آند كيث وسبرنج. وقد حقق قطاع الأحذية خلال العام المالي مبيعات بلغت 202 مليون ريال.

#### 5-1. قطاع الملابس الرجالية

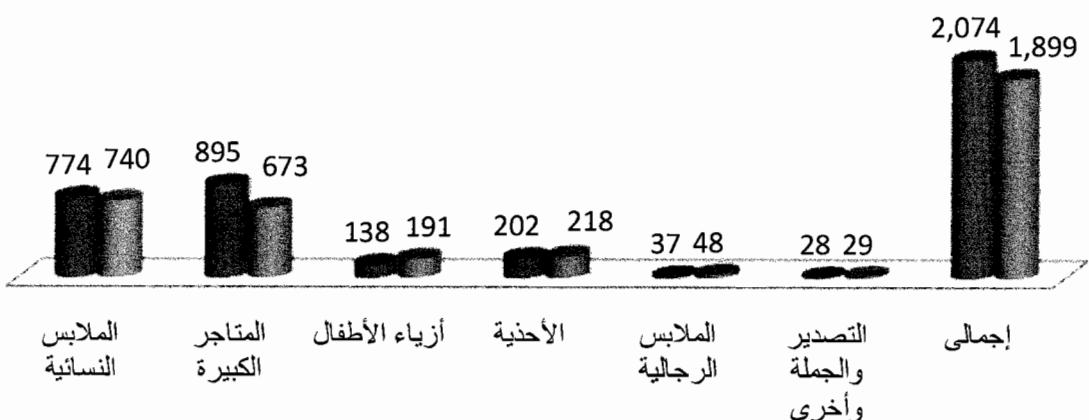
تؤمن إدارة الشركة بأهمية هذا القطاع وبفرص النمو المتوفرة له في السنوات القليلة القادمة . وقد إمتلكت الشركة حصة كبيرة من القطاع نتيجة لتقديمها تشكيلة متميزة من الأسماء التجارية للملابس الرجالية مثل جاك آند جونز ومارسيمو دوتى وسيليوب . وقد حقق قطاع الملابس الرجالية خلال العام المالي مبيعات بلغت 37 مليون ريال.

#### 6-1. تحليل إيرادات النشاط

فيما يلى بيان التحليل القطاعى للإيرادات ، والتحليل الجغرافى لإجمالي إيرادات الشركة وشركتها التابعة عن العام 2009/4/1 – 2010/3/31م وفقاً لمناطق البيع (بالمليون ريال):

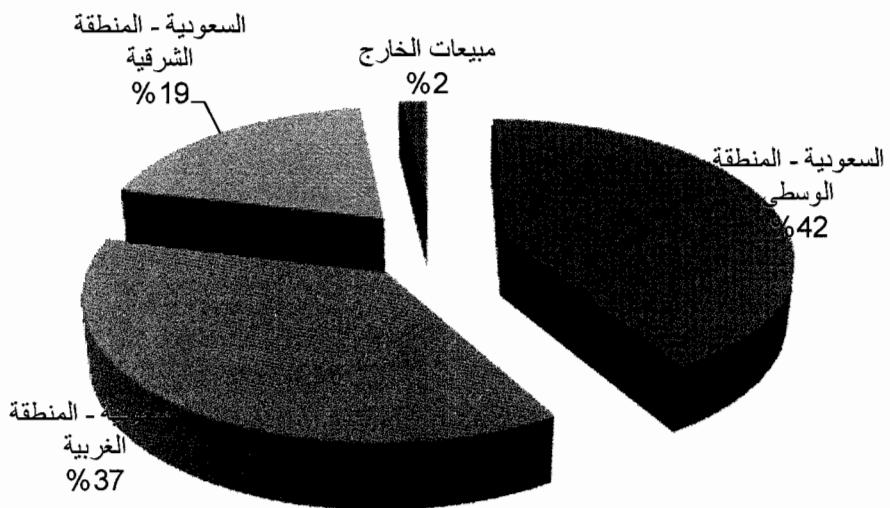
### تطور مبيعات قطاعات الشركة

■ 2010 ■ 2009



إجمالي عام (مليون ريال)	مبيعات الخارج	داخل المملكة العربية السعودية					بيان
		إجمالي مبيعات الداخل	المنطقة الشرقية	المنطقة الغربية	المنطقة الوسطى		
909	28	881	201	350	330		شركة فواز الحكير وشركاه
195	0	195	41	76	78		شركة هيفاء بدباع القلم وشركاه
89	0	89	15	26	48		شركة التجربة السعودية
669	0	669	112	242	315		شركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة
188	0	188	29	73	86		شركة وهبة التجارية المحدودة
12	0	12	1	5	6		شركة الفريدة للوكلات التجارية
12	12	0	0	0	0		ريتيل جروب كازاخستان
<b>2,074</b>	<b>40</b>	<b>2,034</b>	<b>399</b>	<b>772</b>	<b>863</b>		<b>إجمالي</b>

## التحليل الجغرافي لإيرادات العام



ويرجع نمو الإيرادات التي حدثت خلال العام المتوقع زيادتها خلال العام القادم بمشيئة الله إلى الجهد المتواصلة التي تبذلها الشركة في تنفيذ العديد من السياسات والخطط التي تدعم انشطتها ، وذلك في العديد من المجالات ، والتي من أهمها:

أ. إستقطاب المزيد من الوكلالات التجارية العالمية ، حيث نجحت الشركة في الفوز بثقة عدد من الماركات العالمية الجديدة لتصبح وكيل لها بالمملكة ، ومنها فايف تين فيفتيين ، آن كلارين ، يوتريك. إضافة لتقييم الشركة المستمر للعديد من الماركات العالمية الأخرى.

بـ. تواصل نجاح خطة تدعيم شبكة المحلات التجارية في أنحاء المملكة ، والتي حققت إنجازاً في عدد المحلات المضافة خلال العام ، مع ملاحظة أنه تم إغلاق عدد من المحلات التي لم تحقق مبيعات بصورة مرضية خلال العام وبحيث كانت صافي الزيادة في عدد المحلات التي تم إفتتاحها أو إضافتها نتيجة لصفقة الإستحواذ على شركة وهم التجارية 158 محل جديد.

تـ. توسيع نشاط قطاع أزياء المتاجر الكبرى لتصل إيرادتها خلال العام إلى 895 مليون ريال مقابل 673 مليون ريال في العام السابق بزيادة قدرها 222 مليون ريال.



## 7-1. صفقات الاستثمار والاستحواذ

### شركة وهة التجارية

تم شراء كامل الأصول (الملموسة وغير الملموسة) لشركة وهة التجارية وكذلك الإستحواذ على جميع إتفاقيات الإمتياز الموقعة من جانبها مع الشركة الدولية المالكة للعلامات وذلك بشكل حصري في المملكة العربية السعودية بقيمة قدرت بمبلغ 175 مليون ريال سعودي بداية من شهر أبريل من العام الميلادي 2009.

وقد دعمت شركة وهة التجارية أصول الشركة خلال العام المالي 2009/4/1 – 2010/3/31 بقيمة 175 مليون ريال ، وساهمت في تحقيق الإيرادات بمبلغ نحو 188 مليون ريال ، وفي تحقيق أرباح صافية بلغت نحو 15 مليون ريال بنسبة نحو 6 % من أرباح الشركة الصافية عن العام .

وقد تمثلت أهم ملامح القوة بشركة وهة التجارية والتي جعلتها من الصفقات الرابحة في الآتي :

أ- تمارس شركة وهة التجارية نشاطها منذ العام 2006 ، إلا أنها ورغم حداثة نشأتها إستطاعت في فترة وجيزة أن تجعل لنفسها قدماً بين الشركات الرائدة في مجال تجارة الملابس بالمملكة العربية السعودية.

ب- امتلكت شركة وهة التجارية كما في نهاية العام المالي 2008 – 2009 نحو 127 محل تجاري بأنحاء المملكة العربية السعودية المختلفة.

ت- بلغت نسبة نمو الوكالات التجارية والمحلات التجارية التي تمارس شركة وهة التجارية نشاطها من خلالها نحو 32 % مقارنة بالعام المالي 2007 – 2008.

### ريتيل جروب "الخليج - مصر - الأردن"

عقدت الجمعية العمومية بتاريخ السبت 4 ربيع الآخر 1431هـ الموافق 20 مارس 2010 للموافقة على الإقتراح الخاص بالإستحواذ على حصة شركات مملوكة من أطراف ذات علاقة وتم التوقيع على ثلاثة مذكرات تفاهم بتاريخ 24 مارس 2010 مدتها ثلاثة أشهر متعلقة باستحواذ الشركة على 3 شركات هي : "ريتيل جروب الخليج" و "ريتيل جروب مصر" و "ريتيل جروب الأردن".

وقد قامت الشركة بتعيين "إرنست أند يونج" و "شركة جدوى" مستشارين ماليين وتم تقدير صافي القيمة الدفترية للشركات الثلاث بمبلغ 72.1 مليون ريال، وسيتم التوقيع على عقود الشراء بعد الانتهاء من أعمال التدقيق لحسابات هذه الشركات للسنة المالية المنتهية في 31 مارس 2010م ، مع الإشارة إلى أن الشراء سيتم بصفة صافية القيمة الدفترية أو السوقية أيهما أقل، كما وأنه سيتم تمويل الصفقة ذاتياً.

وقد وافقت الجمعية العامة للشركة خلال اجتماعها يوم السبت 4 ربيع الآخر 1431هـ الموافق 20 مارس 2010 على تقرير المستشار المالي بدراسة الاقتراح الخاص باستحواذ الشركة على حصص أو أصول شركات مملوكة من أطراف ذات علاقة، و محلات تجزئه قائمة في كل من مصر والأردن والإمارات العربية المتحدة.

ويتوقع لهذه الخطوة أن تسهم في زيادة معدلات النمو للسنوات القادمة وفي خفض التكاليف من خلال توحيد الخدمات الإدارية و التسويقية ، كما ستسهم في التوسيع في أنشطة الشركة الرئيسية من خلال زيادة القيمة المضافة للماركات والوكالات التي تملكها. خاصة وأن عدد المحلات التي تمتلكها ريتيل جروب بكل من دولة الإمارات العربية المتحدة ، الأردن ، مصر تبلغ 124 محل كما في مارس 2010 .

وقد روعي في تنفيذ الإجراءات الجارية لصفقة الاستحواذ معايير الافصاح الصادرة عن هيئة السوق المالية وذلك من خلال الحرص على اتباع الخطوات التالية قبل عملية الاستحواذ:

- تعيين مستشار مالي.
- الإعلان على موقع تداول عن الدعوة لحضور اجتماع الجمعية العمومية العادي وفق أحكام المادة 69 من نظام الشركات ولوائح هيئة السوق المالية.
- دعوة الجمعية العمومية لعرض عملية الشراء عليها في ضوء نتائج تقرير المستشار المالي، مع ملاحظة أن الأطراف ذات العلاقة المعنية بهذه الصفقة لم تقم بالتصويت، وذلك حسب لوائح وأنظمة هيئة السوق المالية.
- الإعلان عن نتائج تصويت الجمعية العمومية العادي.
- توقيع مذكرة تفاهم مبدئية.

- الإعلان على موقع تداول بمجرد توقيع مذكرة التفاهم.
- أن الشراء سيتم بصفي القيمة الدفترية أو السوقية أيهما أقل.
- سيتم تمويل الصفقة ذاتياً في حال إكمالها.

#### شراء حصة شركة المركز التجارى (مركز الملك)

تم بتاريخ 9/2/1431 هـ الموافق 24/1/2010 توقيع عقد شراء حصة تقدر بعدد 1,589 حصة بشركة المركز التجارى (ذات مسؤولية محدودة) بكامل ما لها من حقوق وما عليها من إلتزامات بمبلغ وقدره نحو 18 مليون ريال سعودى لصالح الشركة ، والتى أدت لزيادة حصة الشركة من . % 9,32 إلى 7,61 .



**2- المخاطر المتعلقة بأعمال الشركة****2-1- الأسماء التجارية ذات الأداء الضعيف**

تلزם الشركة بتقديم الأسماء التجارية المعروفة والمنتشرة حول العالم للسوق السعودية . وبالرغم من أنه من النادر أن يفشل أي إسم تجاري معروف منذ البداية إلا أن ذلك قد يحدث أحيانا ، و الشركة لا تدخر جهدا في المحافظة على الأسماء التجارية الجيدة وإنهاء التعامل مع الأسماء التجارية غير المرحية وغير المجدية إذا ما اقتضى الأمر ذلك بما يضمن ويحافظ على مصلحة الشركة ومساهميها.

**2-2- المتاجر غير المرحية**

تعد الشركة دراسة مفصلة للربح و الخسارة مزودة بتقارير شهرية وأسبوعية و يومية ومعلومات عن أداء كل إسم تجاري في كل فرع ومنطقة وتظهر هذه التقارير كثافة المبيعات بواسطة قياس الحركة التجارية وتكلفة البضاعة المباعة المتغيرة حسب كل وكالة . ومع ذلك قد لا تتحقق نتائج بعض المتاجر كما هو متوقع لها بسبب عوامل خارجية كالتأثيرات التي تطرأ على ظروف السوق ، أو سلوك العميل وتغير الذوق العام . وفي مثل هذه الحالة قد تقوم الشركة بإغلاق أو إحداث تعديلات على هذه المتاجر لتحقيق الأهداف العامة للشركة.

**2-3- فائض المخزون**

تعد عدم قدرة أي شركة تعمل في مجال تجارة التجزئة على تسويق منتجاتها وتصريف مخزونها من أهم المخاطر التي تواجهها ، إذ أن المخزون الفائض يحمد رأس المال و يؤثر سلبا على إحتمال إزدهار الشركة . و لقد حافظت الشركة عبر السنوات على ترويج بضائعها خلال الموسم المحدد لبيعها . و تعد تصفية البضائع عن طريق تخفيض الأسعار مهمة جدا في تجارة بيع التجزئة .

**4-2- إستراتيجية التوسيع**

لقد شهدت الشركة فترة نمو متميزة خلال السنوات القليلة الماضية و تنوی الإستمرار في التوسيع عن طريق زيادة عدد فروعها و توسيع الأسماء التجارية التي تطرحها في السوق . وستعتمد قدرة الشركة في إدارة هذا التوسيع على قدرتها في الإستمرار بتطبيق وتطوير الأنظمة التشغيلية والمالية ونظم إدارة المعلومات . كذلك تنوی الشركة تدريب وتحفيز وإدارة مواردها البشرية . وبالرغم من



كل ما سبق ذكره، فإن عدم قدرة الشركة على المنافسة في الأسواق الحالية أو الجديدة قد يؤدي إلى عدم قدرة الشركة على تعويض النفقات الرأسمالية وتكليف التشغيل والتوزيع والتسويق وكذلك التكاليف الإدارية التي تحملها في تطوير مثل هذه الأسواق ، وتتجدر الإشارة إلى أن سجل مسار الشركة يبيّن أنها نجحت خلال سنوات عملها السابقة في التعرف والإستفادة من المفاهيم الفعالة وطرق الإدارة الناجحة في معظم الأسماء التجارية التي قامت بتسويقها في السوق المحلية.

#### 5-2. التنافس

من الشائع أن تتضمن إتفاقيات الإمتياز العالمية شروط تمنع صاحب الإمتياز من تمثيل شركات أخرى منافسة وبيع منتجاتها إلا أن الشركة لا ترى أي مخاطر جوهرية قد يتربّط عليها إنهاء أي من حقوق الإمتياز العالمية التي لديها وذلك بناء على العلاقة الممتازة التي تربط الشركة بالوكالات التجارية التي لديها.

#### 6-2. أخطار تذبذب أسعار صرف العملات

يؤثر تقلب سعر صرف الريال السعودي مقابل العملات الأجنبية بشكل مباشر على تكاليف وأرباح المنتجات ، حيث تتضمن أعمال الشركة عمليات شراء لبضائع يدفع ثمنها بعملات أخرى غير الريال السعودي وبالاخص اليورو . تقوم الشركة بتغطية جزء كبير من الأخطار الناتجة عن تقلب أسعار الصرف ، وبالتالي قد يكون لأي تغير جذري في أسعار الصرف للعملات الأجنبية بعض الآثار السلبية أو الإيجابية.

#### 7-2. الاعتماد على العناصر البشرية الهامة

تعتمد الشركة على قدرات وخبرات مدرايئها التنفيذيين وموظفيها الرئيسيين كما تعتمد الشركة على تطبيق إستراتيجيات متعددة لمواجهة مخاطر فقدان موظفيها الفاعلين . ويتبّع بالنظر إلى تاريخ الشركة وخبرتها أنها إستطاعت أن تجد موظفين مؤهلين ومحترفين إضافة إلى تنمية وتطوير قدرات الموظفين داخلياً لشغل الوظائف العليا بالشركة.



### 3- الرؤى المستقبلية

#### 1-3. الوكالات التجارية

تواصل الشركة سعيها نحو المحافظة على زيادة معدلات النمو وتدعم رياضتها في سوق أزياء التجزئة بالمملكة العربية السعودية ، وهو الأمر الذي يتحقق عن طريق زيادة حصة الشركة في السوق ، وفي سبيل ذلك فإن الشركة تدرس في الوقت الحالي إضافة المزيد من الوكالات التجارية ذات الشهرة العالمية في مختلف قطاعات أنشطة الشركة ، وبما يتفق مع رؤية الشركة واستراتيجيتها العملية والمستقبلية ، وقد نجحت الشركة خلال هذا العام بالفوز بعدد من الوكالات العالمية ومنها جاب ، بول أند ببير. هذا وتتوقع الشركة الحصول على المزيد من الوكالات التجارية خلال العام القادم.

#### 2-3. شبكة محلات البيع

لا تألو الشركة جهدا نحو توسيع شبكة محلاتها في كافة أنحاء المملكة العربية السعودية ، وتحقيق خدمة أفضل لعملائها ، كما أن الشركة مستمرة في دراسة إمكانية التوسع في أسواق خارج المملكة بالإضافة إلى توسيع تواجدها في العديد من مدن المملكة.

#### 3-3. مبيعات التصدير

تمتلك الشركة خطة طموحة لزيادة مبيعات التصدير خلال العام المالي القادم وزيادة عدد البلدان التي يتم التصدير لها.

#### 4-3. فرص التوسيع والاستحواذ

إن الشركة تدرس حاليا عددا من الفرص الاستثمارية عن طريق الاستحواذ على شركات أخرى تعمل في نفس النشاط ، والتوسيع في أنشطتها داخل المملكة العربية السعودية وخارجها ، وتدعم أنشطتها التجارية .

#### 5-3. تقنيات نظم المعلومات

إيمانا منها بأهمية تطوير تقنيات نظم المعلومات ودورها في تحقيق أهداف الشركة وزيادة فعالية الإدارة ومساندة النمو وتأكيد الريادة ، فقد اتخذت الشركة قرارها الاستراتيجي منذ ثلاث سنوات (العام المالي 2006/4/1 – 2007/3/31) بالتعاقد لشراء نظام أوراكل بجميع تطبيقاته ، وقد تمكنـت الشركة وبعد عام واحد فقط من التعاقد لشراء النظام (العام المالي 2007/4/1 – 2008/3/31) وفي زمن قياسي من الانتهاء من مراحل الإعداد والاختبارات الازمة لتطبيق النظام ، ووضع كل من برامج الحسابات (الأستاذ العام وحسابات الموردين)، الموارد البشرية (الأجور والرواتب) موضع التطبيق الفعلى فى 2007 ، وخلال العام المالي 2008/4/1 – 2009/3/31 تم التخطيط لوضع برنامج البيع بالتجزئة موضع التطبيق الفعلى على أربع مراحل متتابعة ، تم تطبيق المرحله الأولى منها على 5 ماركات ، فى حين تضمنت المرحلة الثانية التطبيق على 11 ماركة أخرى ( بإجمالي عدد 16 ماركة تم وضعها موضع التطبيق الفعلى من أصل عدد 72 ماركة تجارية بنسبة نحو 23 % كما فى 31/3/2010م ) وجارى حاليا العمل فى المرحلتين الثالثة والرابعة للتطبيق الفعلى للنظام وفقا للخطط الموضوعة مع إضافة مرحلة جديدة لتوسيع كل الماركات الجديدة ، والماركات المنقولة من شركة وهبة التجارية .



#### 4- الأداء المالي

##### 1-4 أهم البيانات المالية الخمس سنوات الأخيرة

عرض تفصيلي للقوائم المالية (الآلاف الريالات)

السنة المالية المنتهية في 31 مارس

	2006	2007	2008	2009	2010	
<b>قائمة المركز المالي الموحدة</b>						
<b>الموجودات</b>						
						<b>موجودات متداولة</b>
12,653	95,852	27,566	24,216	76,796		نقد وما في حكمه
0	12,195	4,000	0	0		مدينون تجاريين
244,535	281,973	353,258	364,843	476,129		مخزون بالصافي
69,798	100,471	176,623	127,721	154,641		مصاريف مدفوعة مقدماً ومدينون آخرون
76,678	99,935	83,155	156,666	175,484		المطلوب من أطراف ذات علاقة
<b>403,664</b>	<b>590,426</b>	<b>644,602</b>	<b>673,446</b>	<b>883,050</b>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
						<b>موجودات غير متداولة</b>
37,000	0	0	0	0		أوراق مالية متاحة للبيع
76,000	76,000	135,007	247,914	235,914		استشارات في حقوق ملكية شركات
0	0	24,473	138,541	0		دفعات مقسمة مقابل إستثمار
27,152	26,303	25,455	24,606	23,757		ممتلكات استثمارية بالصافي
204,001	256,655	379,287	453,369	605,294		ممتلكات ومعدات بالصافي
0	0	0	0	61,438		الشهرة الناتجة عن حيازة شركة تابعة
11,182	13,178	24,526	51,979	77,816		أصول غير ملموسة أخرى بالصافي
<b>355,335</b>	<b>372,136</b>	<b>588,748</b>	<b>916,409</b>	<b>1,004,219</b>		<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
<b>758,999</b>	<b>962,562</b>	<b>1,233,350</b>	<b>1,589,855</b>	<b>1,887,269</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
						<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
						<b>مطلوبات متداولة</b>
0	0	101,612	370,000	70,000		بنوك دائنة
6,667	0	0	0	0		الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
128,232	68,488	99,886	156,216	149,517		دائنون تجاريون
82,625	99,647	103,844	171,877	218,970		مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
0	3,052	0	0	640		مطلوب لأطراف ذات علاقة
<b>217,524</b>	<b>171,187</b>	<b>305,342</b>	<b>698,093</b>	<b>439,127</b>		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
						<b>مطلوبات غير متداولة</b>
0	0	0	0	300,000		قرض طويلة الأجل (مراقبة)
14,661	17,289	22,520	28,915	37,926		تعويضات نهاية الخدمة
<b>14,661</b>	<b>17,289</b>	<b>22,520</b>	<b>28,915</b>	<b>337,926</b>		<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
						<b>حقوق المساهمين</b>
400,000	400,000	700,000	700,000	700,000		رأس المال
0	0	0	0	0		الزيادة المقرحة في رأس المال
24,635	49,362	69,502	89,738	112,889		احتياطي نظامي
0	0	0	0	0		حساب جاري الشركاء
102,179	324,724	135,986	73,109	281,459		أرباح مستبقة
<b>526,814</b>	<b>774,086</b>	<b>905,488</b>	<b>862,847</b>	<b>1,094,348</b>		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
0	0	0	0	<b>15,868</b>		<b>حقوق الأقلية</b>
<b>758,999</b>	<b>962,562</b>	<b>1,233,350</b>	<b>1,589,855</b>	<b>1,887,269</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>



السنة المالية المنتهية في 31 مارس

2006 2007 2008 2009 2010

**قائمة الدخل الموحدة**

1,293,672	1,481,305	1,583,956	1,899,112	2,074,389	مبيعات التجزئة
(684,990)	(827,624)	(908,970)	(1,139,034)	(1,131,839)	تكلفة المبيعات
<b>608,682</b>	<b>653,681</b>	<b>674,986</b>	<b>760,078</b>	<b>942,550</b>	<b>الربح الإجمالي</b>
(271,487)	(331,005)	(378,299)	(483,056)	(573,691)	مصاريف بيع وتسويق
(32,138)	(36,084)	(42,414)	(44,557)	(50,396)	مصاريف عمومية وإدارية
(61,209)	(41,528)	(46,702)	(64,704)	(77,518)	استهلاك وإطفاء
<b>243,848</b>	<b>245,064</b>	<b>207,571</b>	<b>167,761</b>	<b>240,945</b>	<b>الربح من الأعمال</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,979</b>	<b>12,906</b>	<b>(30,000)</b>	حصة من أرباح شركات زميلة
(3,249)	(1,260)	(7,196)	(12,458)	(12,794)	مصاريف تمويل
12,418	14,810	9,919	41,608	44,716	إيرادات أخرى بالصافي
<b>253,017</b>	<b>258,614</b>	<b>213,273</b>	<b>209,817</b>	<b>242,867</b>	<b>الربح قبل الزكاة والضرائب</b>
(6,665)	(11,341)	(11,870)	(7,459)	(11,359)	الزكاة والضرائب
<b>246,352</b>	<b>247,273</b>	<b>201,403</b>	<b>202,358</b>	<b>231,508</b>	<b>الربح قبل حقوق الأقلية</b>
0	0	0	0	(8)	حقوق الأقلية
<b>246,352</b>	<b>247,273</b>	<b>201,403</b>	<b>202,358</b>	<b>231,500</b>	<b>الربح الصافي</b>

**2-4 مقارنة نتائج النشاط بالعام السابق**

نسبة التغير	التغيرات	السنة المنتهية في 31 مارس		آلاف الريالات
		2009	2010	
9.23%	175,277	1,899,112	2,074,389	مبيعات التجزئة
-0.63%	7,195	(1,139,034)	(1,131,839)	تكلفة المبيعات
<b>24.01%</b>	<b>182,472</b>	<b>760,078</b>	<b>942,550</b>	<b>الربح الإجمالي</b>
18.76%	-90,635	(483,056)	(573,691)	مصاريف بيع وتسويق
13.10%	-5,839	(44,557)	(50,396)	مصاريف عمومية وإدارية
19.80%	-12,814	(64,704)	(77,518)	استهلاك وإطفاء
<b>43.62%</b>	<b>73,184</b>	<b>167,761</b>	<b>240,945</b>	<b>الربح من الأعمال</b>
2.70%	-42,906	12,906	(30,000)	حصة من أرباح شركات زميلة
7.47%	-336	(12,458)	(12,794)	مصاريف تمويل
	3,108	41,608	44,716	إيرادات أخرى بالصافي
<b>15.75%</b>	<b>33,050</b>	<b>209,817</b>	<b>242,867</b>	<b>الربح قبل الزكاة والضرائب</b>
52.29%	-3,900	(7,459)	(11,359)	الزكاة
<b>14.41%</b>	<b>29,150</b>	<b>202,358</b>	<b>231,508</b>	<b>الربح قبل حقوق الأقلية</b>
100%	-8		(8)	حقوق الأقلية
<b>14.40%</b>	<b>29,142</b>	<b>202,358</b>	<b>231,500</b>	<b>الربح الصافي</b>
<b>43.62%</b>		<b>1.05</b>	<b>2.40</b>	<b>3.44</b>
<b>14.40%</b>		<b>0.42</b>	<b>2.89</b>	<b>3.31</b>
<b>ربح السهم (بالي ريال السعودي)</b>				
		<b>من الربح من الأعمال</b>		
			<b>من الربح الصافي</b>	

**3-4 - تحليل الإنحرافات**

حققت الشركة صافي أرباح قدرها 231 مليون ريال خلال الأثنى عشر شهرا المنتهية في 31/3/2010 مقارنة بصافي ربح لنفس الفترة من العام السابق قدره 202 مليون ريال وبنسبة نمو بلغت نحو 14 % ، وأرباح تشغيلية مقدارها 241 مليون ريال خلال الأثنى عشر شهرا المنتهية في 31/3/2010 مقارنة بـ 168 مليون ريال لنفس الفترة من العام السابق وبنسبة نمو بلغت 44 % ، وبلغت ربحية السهم من الربح الصافي 3.31 ريال للسهم عن الفترة المنتهية في 31/3/2010 مقارنة بـ 2,89 ريال للسهم في العام الماضي.

ويعد سبب الإرتفاع في الأرباح التشغيلية إلى نمو المبيعات حيث بلغت مبيعات العام الحالي 2,074 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 1,899 مليون ريال للعام الماضي وبنسبة نمو مقدارها 9 % ويرجع ذلك إلى زيادة الصافي في عدد المحلات التي تم إفتتاحها أو إضافتها نتيجة لصفقة الإستحواذ على شركة وهبة التجارية ، وفتح 158 محل جديد وإغلاق عدد من المحلات التي لم تحقق مبيعات بصورة مرضية خلال العام وإنخفاض تكلفة المبيعات في العام الحالي إلى 55 % من قيمة المبيعات مقارنة بنسبة 60 % العام الماضي مما كان له الأثر في إرتفاع هامش الربح ومن ثم إرتفاع صافي الربح. إضافة إلى ذلك فقد إرتفعت المصارييف التشغيلية بسبب المصارييف الأساسية الناتجة عن افتتاح 158 محل جديد خلال العام مما أثر على زيادة بنود المصارييف الخاصة بالرواتب والأجور والإيجارات. حيث زادت النفقات التسويقية في العام الحالي إلى 28 % من قيمة المبيعات مقارنة بنسبة 25 % العام الماضي ويرجع ذلك بصفة أساسية إلى زيادة مصاريف الإيجارات نتيجة لقيام الشركة بفتح محلات جديدة وما صاحب ذلك من نفقات ترويجية.

وتجرد الاشارة هنا إلى المخصص الذي تم تكوينه بمبلغ نحو 30 مليون ريال مقابل إستثمار اتنا في شركة إنفيستيت البالغة نحو 72 مليون ريال ، وذلك حرصا من إدارة الشركة على التحوط الكامل عند عرض نتائج أعمال الشركة ، والتي لو كانت أضيفت لصافي ربح الشركة عن هذا العام لبلغ 261 مليون ريال سعودي .





**-4-4 تقرير المراجع الخارجى**

لم يتضمن تقرير المراجع الخارجى على القوائم المالية السنوية للشركة فى 31 مارس 2010  
أى فقرات خاصة بلفت الإنبعاث.

## 5- الشركات التابعة و فروعها

اسم الشركة	مكان التأسيس	مكان النشاط	مزاولة النشاط	المملكة العربية السعودية	نسبة الملكية لسنة 2009/2008	نسبة الملكية لسنة 2010/2009
شركة هيفاء ببيع القلم المحدودة وشركاه العالمية للتجارة (*)	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	المملكة العربية السعودية	% 100	% 100	
شركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة (*)	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	المملكة العربية السعودية	% 100	% 100	
شركة التجزئة السعودية	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	المملكة العربية السعودية	% 100	% 100	
شركة وهبة التجارية المحدودة (*)	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	المملكة العربية السعودية	-----	% 100	
شركة التجزئة المتقدمة الدولية ذات مسؤولية محدودة (**)	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	المملكة العربية السعودية	-----	% 100	
شركة الفريدة للوكالات التجارية المحدودة (توايلا)	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	المملكة العربية السعودية	% 70	% 70	
مجموعة التجزئة كازاخستان	كازاخستان	تجارة الجملة والتجزئة	المملكة العربية السعودية	-----	%85	

- (\*) الإستثمارات في شركات الوحيدة للتجهيزات المحدودة وهيفاء ببيع القلم وشركاه العالمية للتجارة وشركة وهبة التجارية المحدودة مملوكة بنسبة 95% من قبل الشركة بشكل مباشر و 5% مملوكة بشكل متداول.
- (\*\* ) الإستثمارات في شركة التجزئة المتقدمة الدولية ذات مسؤولية محدودة مملوكة بنسبة 95% من قبل شركة هيفاء ببيع القلم وشركاه العالمية للتجارة بشكل مباشر و 5% مملوكة لشركة وهبة التجارية المحدودة.

## 6- المدفوعات النظامية

المدفوعات النظامية (ملايين الريالات)			
		السنة المالية	
2009	2010		
81.6	73.9	الرسوم الجمركية	
0	0	الزكاة والضريبة	
5.3	6.6	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	
4.8	4	تكليف تأشيرات وجوازات	
0.9	0.9	أخرى "رسوم البلديات وترخيص المحلات"	
<b>92.6</b>		<b>اجمالى الدفعات إلى الجهات الحكومية</b>	
<b>85.4</b>			

- تمثل المبالغ المشار إليها أعلاه المبالغ الفعلية المدفوعة للجهات الحكومية الموضحة بالجدول

### 1-6 موقف الزكاة الشرعية

قامت الشركة بتقديم كامل إقرارات الزكاة الشرعية لمصلحة الزكاة والدخل وذلك حتى العام المنتهي في تاريخ 31/3/2007 ، ولقد اعترضت الشركة على مبلغ 4 مليون ريال وقدت مقابل ذلك خطاب ضمان حصلت بموجبه على شهادة نهائية عن تلك السنوات . ومن جانبها فقد قامت مصلحة الدخل والزكاة بالربط النهائي حتى العام المالي المنتهي في تاريخ 31/3/2006.

هذا ولم تتقدم الشركة بعد بالإقرار الزكوي عن العام المالي المنتهي في 31/3/2008 وذلك لعدم تلقى الشركة حتى تاريخه رد من مصلحة الزكاة والدخل على الطلب الذي تقدمت به بتاريخ 1429/11/03هـ وإستعجالاتها المتكررة له بتواريخ 1430/1/15هـ و1430/7/26هـ وكذا 1431/5/2هـ بشأن الموافقة لها على تقديم إقرار زكوي موحد لها ولشركاتها التابعة والمملوكة بنسبة 100%.

وقد كونت الشركة في نهاية العام المالي المنتهي بتاريخ 31/3/2010 مخصص بمبلغ 10,72 مليون ريال ، وذلك لمقابلة الزكاة المستحقة عن العام المالي المنتهي بتاريخ 31/3/2010 وتمثل حركة مخصص الزكاة الشرعية خلال العام المالي المنتهي بتاريخ 31/3/2010 في الآتي:

(ملايين الريالات)	مخصص الزكاة الشرعية
19,33	رصيد مخصص الزكاة الشرعية في 2009/3/31
10,72	المخصص للسنة
0	المسدود خلال السنة
30,05	رصيد مخصص الزكاة الشرعية في 2010/3/31



ويعتبر مخصص الزكاة الشرعية كاف وفقاً لنقدoirات إدارة الشركة عن العام المالي المنتهي  
.2010/3/31

## 7- برنامج السعودية

تؤمن الشركة بأن السعودية خيار إستراتيجي ، ومطلب قومي ووطني له أهمية خاصة ، وفي سبيل ذلك تبذل الشركة غاية جهدها لتحقيق هذا الهدف ، إن سياسة الشركة هي العمل وفق برنامج يتمثل في توفير فرص التوظيف والمساندة والتدريب للكوادر السعودية في إدارة الشركة . كما تحرص الشركة في إطار سياسة سعودية الوظائف على تجاوز الحد الأدنى من مستوى السعودية المحدد من قبل وزارة العمل عن طريق إعطاء الأولوية للموظفين السعوديين القادرين على تولي مهام العمل في دوائر الشركة المختلفة . وتقوم الإدارة العامة للموارد البشرية للشركة بإجراء تحليلات واحتساب نسبة السعودية بصفة مستمرة وإخطار إدارات الشركة بكل ما يستجد عن الموقف الحالي والمستوى المطلوب من السعودية . كما تقوم الأدارة العامة للموارد البشرية بطرح ومناقشة الأستراتيجيات مع إدارة الشركة بتحقيق نسبة السعودية المحددة وبرامج التدريب للتطور المهني والمسار الوظيفي للموظفين.

وقد تمثلت مساعي الشركة نحو هذا التوجه خلال العام الماضي في الآتي :

- تطوير أداء التوظيف عن طريق القيام بتوقيع مجموعات اتفاقيات مع صندوق الموارد البشرية على النحو التالي :
  - اتفاقية لشركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة بعدد 120 بائع من شهر 4/2009 الى شهر 9/2009.
  - اتفاقية لشركة فواز عبدالعزيز الحكير بعدد 220 بائع من شهر 3/2009 الى شهر 8/2009.
  - اتفاقية لشركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة بعدد 102 بائع و 6 مدراء معارض من شهر 12/2009 م الى شهر 5/2010 م.
  - اتفاقية للشركة فواز عبدالعزيز الحكير بعدد عدد 94 بائع و 6 مدراء معارض من شهر 01/2010 م الى شهر 6/2010 م.
  - اتفاقية للشركة الفريدة للوكالات التجارية بعدد 160 بائع و 4 مدراء معارض و 18 محاسب زبائن و 56 بائع أول من شهر 02/2010 م الى شهر 7/2010 م.
  - اتفاقية للشركة هيفاء بديع القلم وشركاه العالمية للتجارة بعدد 150 بائع و 4 مدراء معارض و 21 محاسب زبائن و 50 بائع أول من شهر 02/2010 م الى شهر 7/2010 م.



▪ تطوير أداء الموظفين السعوديين ( البائعين ) بالقيام بتدريبهم على برنامج تدريبي خاص بمدرباء المعارض ، والذى تضمن التركيز على تنمية المهارات التالية:

- خدمة الزبائن.
- إدارة عمليات المعرض.
- إدارة عمليات الصندوق.
- تحقيق المبيعات المستهدفة.
- مراجعة عمليات المعرض.
- العرض المرئي.
- أساسيات شؤون الموظفين.
- مهارات القيادة .

▪ الإتفاق والتعاون مع مجموعة من المراكز والإدارات في مجال توظيف السعوديين في مجموعة من مدن في مناطق المملكة ، ومنها :

- مركز الملك فهد للموارد البشرية .
- الغرفة التجارية .
- مكتب العمل والعمال .
- جمعيات خيرية مختلفة .

▪ تعديل نظام الدوام الرسمي في الشركة بالنسبة للموظفين السعوديين ( البائعين ) وذلك فيما يتعلق بالدوام المسائي خلال خمس أيام في الأسبوع وذلك للموائمة بين إبقاءهم على رأس العمل وتشجيع وتحفيز الموظفين على أكمال التحصيل العلمي في نفس الوقت.

▪ الحصول على عدة جوائز تقديراً لدور الشركة الوطنى في مجال التوظيف والسعادة ، وذلك من :  
○ الغرفة التجارية الصناعية بأبها ( شهادة شكر ) نظير التعاون المميز في مجال توظيف الموظفين.

وتؤكد الشركة حرصها الدائم على تنفيذ متطلبات وزارة العمل والأجهزة التابعة لها في ما يتعلق بتوظيف الوظائف وإتاحة الفرص للموظفين السعوديين لتطوير مسارهم الوظيفي من خلال التدريب داخل الشركة

أو التدريب الخارجي سواء كان ذلك في المراكز التدريبية المحلية أو خارج المملكة . وتهتم إدارة الموارد البشرية وإدارة برامج السعودية بتدعم جسور الثقة الوطيدة مع وزارة العمل وكافة الأجهزة التابعة لها (مكاتب العمل - صندوق تنمية الموارد البشرية - لجان السعودية) من خلال برامج التوظيف المشتركة والمشاركة في جميع فعاليات الوزارة .



## 8- مجلس الإدارة ووكيل التنفيذيين

### -1-8 تكوين مجلس الإدارة

الاسم	الجنسية	الصفة	فئة العضوية	المضوية في شركات المساهمة الأخرى
سعادة الدكتور / فواز عبدالعزيز الحكير	سعودي	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	الشركة السعودية الهندية للتأمين التعاوني
سعادة المهندس / سلمان عبدالعزيز الحكير	سعودي	عضو	غير تنفيذي	لاتوجد
سعادة الدكتور / عبدالمجيد عبد العزيز الحكير	سعودي	عضو	تنفيذي	لاتوجد
شركة فاس السعودية القابضة ويعملها الأستاذ / منصور سعد العجلان	سعودي	عضو	غير تنفيذي	غير أعضاء في مجالس إدارات شركات مساهمة أخرى
الأستاذ / علي محمد الغيث	سعودي	عضو	غير تنفيذي	الشركة السعودية الهندية للتأمين التعاوني
الأستاذ / عجلان عبدالرحمن العجلان	سعودي	عضو	مسئل	الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سامسكي)
الأستاذ / خالد بن محمد صالح سلطان	سعودي	عضو	مسئل	لاتوجد

### -2-8 اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة عدد ( 4 ) اجتماعات حسب النصاب القانوني ، وذلك لمناقشة الموضوعات المتعلقة بالسنة المالية المنتهية في 31/3/2010 م ، ويوضح الجدول التالي موقف حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس.

الأسم	عدد مرات الحضور	ملاحظات
سعاد الدكتور / فواز عبدالعزيز الحكير	4	
سعادة المهندس / سلمان عبدالعزيز الحكير	4	
سعاد الدكتور / عبدالمجيد عبد العزيز الحكير	4	
الأستاذ / منصور سعد العجلان	4	
الأستاذ / علي محمد الغيث	4	
الأستاذ / عجلان عبدالرحمن العجلان	3	
الأستاذ / محمد التويجري	1	استقال من العضوية
الأستاذ / خالد بن محمد صالح سلطان	1	تم ترشيح بتاريخ 14/12/2009 بدلاً من الأستاذ / محمد التويجري وتمت موافقة الجمعية العمومية في 20/3/2010

وكان أهم القرارات الصادرة عن المجلس في تلك الاجتماعات ما يلى:

- إعتماد القوائم المالية للشركة كما في 31/3/2009 م والموافقة على تقرير مراقب الحسابات عن العام المنتهي في نفس التاريخ.

- 2 الموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 31/3/2009 م.
- 3 الموافقة على عملية شراء والاستحواذ الكامل على الأصول (الملموسة وغير الملموسة) لشركة وهبة التجارية بقيمة 175 مليون ريال ، مع النص على أن يتحمل البائع جميع مدینونیات شركة وهبة التجارية وسداد باقی قيمة العملية والمقدرة بـ 78 مليون ريال تقريباً على دفعات خلال سنه من تاريخه ، وذلك من خلال تدفقات الشركة النقدية.
- 4 قبول إستقالة الأستاذ / محمد التويجري والموافقة على تعيين الأستاذ/خالد بن محمد بن صالح بن سلطان عضوا بمجلس الإدارة بدلا منه ، والذي تمت الموافقة عليه بواسطة الجمعية العامة للشركة خلال اجتماعها يوم السبت 4 ربيع الآخر 1431 هـ الموافق 20 مارس 2010 م .
- 5 توسيع الأعمال الدولية خارج المملكة ، والبدء في دراسة الجدوى المالية لمشروع استحواذ الشركة على حصص أو أصول شركات مملوكة من أطراف ذات علاقة ومحلات تجزئة قائمة في كل من جمهورية مصر العربية و/ أو المملكة الأردنية الهاشمية و/ أو الإمارات العربية المتحدة، وذلك لتوسيع أعمال الشركة لتشمل تلك البلدان.

### 3-8 مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكة في بداية العام	صفى التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير في عدد الأسماء في نهاية العام	إجمالي عدد الأسهم في نهاية العام
سعادة الأستاذ/فوز عبد العزيز الحكير	4,900,000	7%	0	0.00%	4,900,000
سعادة المهندس/سلمان عبد العزيز الحكير	4,900,000	7%	0	0.00%	4,900,000
سعادة الدكتور/عبدالمجيد عبد العزيز الحكير	4,900,000	7%	0	0.00%	4,900,000
شركة فاس السعودية القابضة	34,300,000	49%	0	0.00%	34,300,000
الأستاذ/ عجلان عبدالرحمن العجلان	1,000	0	0	0.00%	1,000
الأستاذ/ خالد بن محمد صالح سلطان	1,000	0	0	0.00%	1,000

### 4-8 مكافآت وتعويضات مجلس الإدارة

لم يتلقى أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / المستقلين أية مكافآت أو مزايا خلال العام المالي المنتهي في 31/3/2010 م عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ.

#### 5-8- رواتب ومكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين

حصل كبار التنفيذيين بالشركة غير أعضاء مجلس الإدارة خلال العام المالي المنتهي في 31/3/2010م على رواتب ومكافآت وتعويضات بلغت 5,699 مليون ريال ، في حين حصل عضو مجلس الإدارة التنفيذي على 1,14 مليون ريال ويظهر الجدول التالي بيان تلك المبالغ .

البيان	الأجمالي	كبار التنفيذيين بالشركة متضمنين المدير التنفيذي والمدير المالي	أعضاء المجلس غير التنفيذيين / المستقلين	أعضاء المجلس التنفيذيين (العضو المنتدب)
الرواتب والتعويضات	4,630,440	3,786,000	0	844,440
البدلات	1,323,060	1,027,500	0	295,560
المكافآت الدورية والسنوية *	885,250	885,250	0	0
الخطط التحفيزية	0	0	0	0
أخرى	0	0	0	0
الأجمالي	6,838,750	5,698,750	0	1,140,000

(\*) المكافآت السنوية التي تقاضاها كبار التنفيذيين من غير أعضاء مجلس الإدارة تخص العام المالي السابق 2008/2009 وتم صرفها لهم خلال العام المالي 2009/2010.

#### 6-8- التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

الشركة هي إحدى شركات مجموعة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه ("المجموعة") ، وهي ترتبط بتعاقدات تجارية مع شركات المجموعة ، من ذلك عقود إيجارات بعض المحلات ، وقد حصلت الشركة بموجبها على قيم إيجارية تنافسية مقارنة بأسعار السوق ، إضافة لتمتعها بموقع مميز بأرقى المراكز والأسواق (المجمعات) التجارية بأنحاء مختلفة بالمملكة ومنها مركز الظهران مول ، خريص بلازا التجارى ، مركز صحارى بلازا التجارى ، السلام مول ، مركز ابن خلدون بلازا التجارى ، مول النخيل بلازا ، عزيز مول ، مول العرب وأخرى.

يضاف لذلك عقود إنشاء وتجهيز وتعديل ديكورات محلات البيع ، والتي إستطاعت الشركة بموجبها الإستفادة من خبرات المجموعة المتراكمة في هذا المجال لضمان التنفيذ بمستوى يتفق ومتطلبات عرض الوكلالات التجارية العالمية وسرعة التنفيذ ، والحصول على أفضل أسعار التنفيذ الموجودة بالسوق ، وأنه من مصلحة الشركة ودعا لنشاطها الإستمرار بهذه التعاملات.

وخلال العام المالي المنتهي في 31/3/2010 تمثل المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في الآتي :

- مبلغ 27,33 مليون ريال سعودي قيمة مبيعات الجملة تصدير لشركات ريتيل جروب بكل من الامارات ، لبنان ، الاردن ، مصر .
- مبلغ 137,61 مليون ريال سعودي قيمة إيجارات لصالح شركة المراكز العربية .
- مبلغ 83,03 مليون ريال سعودي قيمة تكاليف تجهيز محلات ومعارض البيع الجديدة والمضافة خلال العام .

وقد تمت جميع هذه التعاملات وفق أسعار تنافسية ، ومميزة ، وعادلة .

وقد كانت أرصدة الشركات ذات العلاقة كما في 31 مارس 2010 على النحو التالي :

رقم الملاحظه	الرصيد كما في 31 مارس 2010	الرصيد كما في 31 مارس 2009	أسم الشركة
أ	115,211,828	120,655,164	شركة المراكز العربية
ب	24,621,659	15,622,667	شركة هيفاء الجزيرة للمقاولات
ت	35,650,321	20,388,390	شركات مجموعة التجزئة

أ. تمثل تلك القيمة إيجار ما يفوق 180 محل في ثلاثة مجمعات تجارية مملوكة لشركة المراكز العربية تم إفتتاحها خلال عام 2009م وهي مجمع العرب ، ومجمع النور ، وتوسعة مجمع الظهران إضافة إلى العديد من المحلات الجديدة في بعض المجمعات القائمة حالياً.

بـ. تمثل تلك القيمة قيمة الإنشاءات التي تقوم شركة فواز الحكير العقارية بإنجازها في مركز الهاوف التجاري فضلاً عن الإنشاءات والتطويرات التي تتم على المحلات الجديدة وعددها نحو 20 محل تجاري بالإضافة لتجديد محلات قائمة.

تـ. تمثل تلك القيمة قيمة المبيعات التي تم تصديرها مقابل هامش ربح 5 % ، وترجع الزيادة في هذه السنة إلى قيام الشركات خارج المملكة بسداد المبالغ المستحقة عليها مباشرة مع الشركة.

**9- لجان مجلس الإدارة**

قامت الشركة فور صدور لائحة حوكمة الشركات عن هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم 212-212-2006 وتاريخ 21/10/2006 هـ الموافق 12/11/2006 م ، بإعداد مشروع عمل لجنة المراجعة ، وللجنة الترشيحات والمكافآت ، حيث تم إعتماده من مجلس الإدارة ، ومن ثم تم عرضه على الجمعية العامة للشركة التي أقرته بجلستها المنعقدة بتاريخ 20 يونيو 2007 م ، وقامت الشركة خلال عام 2007/4/1-3/31 بتشكيل تلك اللجان وفقاً للآتي:

**1-9 لجنة المراجعة**

تم تشكيل لجنة المراجعة بالشركة ، وذلك وفقاً للضوابط التي تم اقرارها بالجمعية العامة بتاريخ 23 يونيو 2007 وتكون اللجنة من الأعضاء التالي ذكرهم

الأعضاء	صفة العضوية	عدد مرات الحضور
1- سعادة المهندس / سلمان عبد العزيز الحكير	رئيساً	2
2- الدكتور / عبد الرحمن العنقرى	عضووا	-
3- الأستاذ / عبد الرحمن بن مولاي البزيوي	عضووا	2

تقوم لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة بدعم إرساء أفضل الممارسات في مجال الحوكمة و المساهمة في تعزيز واستقلالية المراجعين الداخليين والخارجيين والإهتمام بأي ملاحظات تتبعن للمراجعين والتأكد من التعامل معها بجدية والعمل على متابعة تصويبها بما يمكن من توفير تقييم مستمر لنظام الرقابة الداخلية ومدى فعاليته ويأتي ذلك ضمن أهداف مجلس الإدارة في الحصول على تأكيدات معقولة عن سلامة تصميم وفعالية تطبيق نظام الرقابة الداخلية ، وتمثل المهام الرئيسية لأعضاء لجنة المراجعة الداخلية فيما يلي:

- التوصيه لمجلس الإداره بتعيين المحاسبين القانونيين وفصليهم وتحديد أتعابهم أو أجورهم ومتابعة أعمالهم.
- العمل على حل المشاكل التي قد يواجهها المحاسب القانوني أثناء تأديته لعملية المراجعة ، والتأكد من أن المحاسب القانوني لديه إمكانية الإتصال برئيس لجنة المراجعة في أي وقت .
- دراسة التوصيات التي توصل اليها المحاسب القانوني ومتابعة درجة إستجابة الإداره لها وإتخاذها للإجراءات التصحيحية بناء علي تلك التوصيات.

- دراسة القوائم المالية الربع سنوية والحسابات الختامية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي وتوجيه التوصيه بشأنها .
- دراسة نظام الرقابه الداخلية ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الوارده بتلك التقارير .
- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة من أجل التأكيد من قيامها بتنفيذ وتحقيق المهام التي حددتها لها مجلس الإدارة .
- إعداد تقييم لأداء إدارة المراجعة الداخلية والمراجعين بها .
- مناقشة الإنحرافات والأخطاء التي تتضمنها التقارير التي يعدها قسم المراجعة الداخلية والتاكيد من قيام الإداره بإتخاذ الاجراءات التصحيحية المناسبه.
- التأكيد من وجود الإجراءات التي تمكّن الموظفين من تقديم الشكاوى بحيث تضمن السرية التامه لهم وللمعلومات المقدمة عن طريقهم.

وقد عقدت اللجنة خلال العام الماضي 2009/4/1 – 2010/3/31 إجتماعين ، وقد تمثلت أهم أعمالها خلال تلك الإجتماعات في الآتى:

- 1- إعتماد القوائم المالية الربع سنوية للشركة.
- 2- الإجتماع مع كل من المحاسب القانوني ، والمراجع الداخلى للشركة.
- 3- إعداد قائمة ترشيح لمراقبى الحسابات للعرض على الجمعية العامة العادلة للشركة لإختيار المحاسب القانوني وذلك لمراجعة القوائم المالية للعام المالى 2010 م ، والبيانات المالية الربع سنوية ، والموافقة على أتعابه.

#### **2-9 لجنة الترشيحات والمكافآت**

تتمثل المهمة الأساسية للجنة الترشيحات والمكافآت في تحديد الأفراد المؤهلين والمرشحين ليكونوا أعضاء بمجلس الإدارة وتنطبق عليهم الشروط الازمة للعضوية ، وكذلك مساعدة مجلس الإدارة في وضع نظام حاكم سليم وبناء السياسات والإجراءات الازمة لذلك . ويشمل نطاق عمل اللجنة القيام بكل الأعمال التي تمكناها من تحقيق مهامها ، ومنها:

- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة ، والتأكد من عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
- المراجعة السنوية للاحتجاجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- التأكيد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، و عدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، يراعي عند وضعها استخدام معايير ترتبط بالأداء.

وجارى إتخاذ الإجراءات اللازمة لتشكيل عمل اللجنة وتفعييلها وفقاً لقواعد المنظمة لها وفقاً لقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (1-10-2010) بتاريخ 30/03/2010هـ الموافق 16/03/2010م باليزامية المادة الخامسة عشرة من لائحة حوكمة الشركات على الشركات المدرجة أسهمها في السوق المالية وذلك ابتداءً من تاريخ 01/01/2011م .

**10- حوكمة الشركات ونظام الرقابة الداخلية****1-10 لائحة حوكمة الشركات**

من أجل الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح ، وضع مجلس إدارة الشركة في أولوياته بداية من عام 2006/4/1 - 2007/3/31 إنشاء وتطبيق نظام للحوكمة بالشركة يتوافق مع متطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية بموجب القرار رقم 1-212-2006 وتاريخ 21 / 10 / 1427 هـ الموافق 12 / 11 / 2006 م. وتبيّن هذه اللائحة القواعد والمعايير المنظمة لأداء الشركات المساهمة ، ومن أهمها الشفافية والمساواة ، وممارسة المساهمين حقوقهم في الحصول على المعلومات التي تؤثر على قراراتهم الاستثمارية.

حيث أصدرت الشركة بداية من العام المالي 2006/4/1 - 2007/3/31 العديد من السياسات التي جاءت متفقة في مجملها مع الإطار الرقابي ، وقواعد الشفافية والافصاح التي وردت بلائحة حوكمة الشركات عند صدورها عن هيئة السوق المالية ، ومن أهم تلك السياسات:

1. إصدار دليل السياسات المالية العامة لدورات العمل الرئيسية بالشركة، وتدريب جميع الموظفين المعنيين على تطبيقه.
2. إصدار دليل قواعد السلوك الوظيفي والمهنى لموظفى الشركة.
3. إعادة تنظيم إدارة المراجعة الداخلية بالشركة وفقاً لقواعد المهنية المتعارف عليها دوليا.
4. القيام بدورة تعريفية بنظام الرقابة الداخلية لجميع موظفى الشؤون المالية التنفيذيين بالشركة.
5. إعداد لائحة مالية لتفويض الصلاحيات والسلطات لإدارة الشركة.

وقد قامت الشركة في أكتوبر من العام 2007م بإصدار العديد من اللوائح التي تنصب في إطار تطبيق متطلبات الحوكمة وذلك على النحو التالي:

1. لائحة سياسة حقوق المساهمين ، والجمعية العامة.

2. لائحة سياسة واجراءات الاصلاح والشفافية.
3. لائحة عمل مجلس الادارة.
4. سياسة تعارض المصالح لأعضاء مجلس الادارة ، والمساهمين.

#### **10-2- مواد لائحة حوكمة الشركات الإلزامية**

في إطار التزام الشركة بتطبيق متطلبات الحوكمة وفي ضوء قرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 1-36-2008 وتاريخ 1429/11/12 الموافق 10/11/2008م المتضمن إلزام الشركات المدرجة أسهمها في السوق المالية السعودية بتطبيق بعض المواد فان الشركة توكل على إلزامها بالتطبيق الكامل للمواد المذكورة وذلك على النحو التالي:

رقم المادة	الفقرة	موضوع المادة	تاريخ الإلزام	موقع التطبيق
9	كل الفقرات	الاصلاح في تقرير مجلس الادارة	2008/11/10	تم التطبيق بالكامل
12	ج ، هـ	تكوين مجلس الإداره	عام 2009م	تم التطبيق بالكامل
14	كل الفقرات	لجنة المراجعة	عام 2009م	تم التطبيق بالكامل
15	كل الفقرات	لجنة الترشيحات والمكافآت	عام 2011م	تطبيق جزئي

#### **10-3- مواد لائحة حوكمة الشركات الإسترشادية**

فيما يتعلق بباقي مواد اللائحة والتي ما تزال أحکامها إسترشادية فإنه يمكن القول أن الشركة تقوم عملياً بتطبيق جميع أحكام لائحة حوكمة الشركات كلياً أو جزئياً باستثناء بعض الفقرات والتي لم يتم تطبيقها كلياً.

#### **10-3-1. المواد الإسترشادية غير المطبقة من لائحة الحوكمة**

- الفقره (ب) من الماده السادسه من اللائحة والمتعلقه باستخدام التصويت التراكمي على بند اختيار أعضاء مجلس الإداره في الجمعيه العموميه للشركه حيث مازالت هذه الفقره قيد البحث والدراسة.
- الفقرة (د) من الماده السادسه من اللائحة والمتعلقه بالإطلاع على التقارير السنوية للمستثمرين من الأشخاص ذوى الصفة الإعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم مثل صناديق الاستثمار للتعرف على سياساتهم في التصويت.

### ٢-٣-٢. المواد الإسترشادية الجاري العمل على تطبيقها من لائحة الحوكمة

▪ تقوم إدارة الشركة في الوقت الحالى بدراسة وإعداد العديد من السياسات والإجراءات التي سوفتمكنها من تطبيق لائحة الحوكمة بصورة تامة ومن أبرزها ما يلى:

- دراسة تعديل النظام الأساسي بشأن الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأى منصب تنفيذى بالشركة مثل منصب العضو المنتدب أو الرئيس التنفيذي أو المدير العام ، هذا مع العلم بأن رئيس مجلس الإدارة لا يشغل أي منصب تنفيذى بالشركة.
- إعداد سياسة مساهمة الشركة الإجتماعية.
- جارى إتخاذ الإجراءات الالزامية لتشكيل عمل اللجنة وتفعيلاها وفقا لقواعد المنظمة لها وفقاً لقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (١-٢٠١٠) (٢٠١٠-١٤٣٠) بتاريخ ١٤٣٠/٣/١٦ الموافق ٢٠١٠/٣/١٦ م بـالـازمـيـةـ المـادـةـ الـخـامـسـةـ عـشـرـةـ منـ لـائـحـةـ حـوكـمـةـ الشـرـكـاتـ عـلـىـ الشـرـكـاتـ الـمـدـرـجـةـ أـسـهـمـهـاـ فـيـ السـوقـ المـالـيـةـ وـذـلـكـ إـبـتـدـاءـاـ مـنـ تـارـيـخـ ٢٠١١/٠١/٠١ـ مـ .

### ٤-٤. المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة

لدى الشركة إدارة مراجعة داخلية مستقلة تتبع مباشرة لمجلس الإدارة وللجنة المراجعة ، وتقوم إدارة المراجعة الداخلية بتنفيذ مهام عملها وفقاً لائحة المراجعة المعتمدة من مجلس إدارة الشركة ، وتقدم إدارة المراجعة الداخلية خدمات موضوعية مستقلة بهدف مساعدة مجلس الاداره وللجنة المراجعة والإداره التنفيذية في القيام بمسؤولياتها ، هذا ولا تخضع إدارة المراجعة الداخلية لأى تأثير من قبل الإداره التنفيذيه ولها كامل الصالحيات للوصول الكامل وغير المقيد لجميع المستندات وذلك وفقا لما يتطلبه أداء عملها ، وقد تبنت إدارة المراجعة الداخلية عند تنفيذ أعمالها منهاجاً منهجاً منتظماً لنقييم وتحسين فاعلية الرقابة الداخلية بما يمكن من



تحقيق أهداف الشركه وحماية أصولها ، وقد شمل نطاق عمل إدارة المراجعة الداخلية فحص مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلية للشركة بغرض التحقق مما إذا كانت نظم الشركة الداخلية قد تم تفيذها بالدقة الازمة وبما يضمن تحقيق أهداف الشركة وقد شمل نطاق ادارة المراجعة الداخلية ما يلي :

- التدقيق والفحص الدوري لإدارات الشركه خلال فترات دورية مع إعطاء الأولوية الداخلية الي الانشطه والوظائف ذات المخاطر العاليه .
- ابلاغ المسؤولين في الادارات المختلفة التي تم فحص أعمالها باللاحظات التي تكشف أثناء عملية الفحص وكذا توصيات الادارة لمعالجة تلك الملاحظات.
- تقييم الاجراءات التي يقدمها المسؤولين في الإدارات المختلفة لمعالجة الملاحظات وتنفيذ التوصيات التي تضمنتها تقارير المراجعة وفي حال عدم كفاية الاجراءات التي تم اتخاذها فإنه يتم مناقشة الأمر مع المسؤولين للتتأكد من كفاءة الإجراءات المتتخذة وكفايتها.

#### 1-4-10. نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة

قامت لجنة المراجعة بدراسة ومتابعة تنفيذ خطة المراجعة المعتمدة لعام 2009/2010م مع إدارة المراجعة الداخلية بالإضافة الى متابعة تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير المراجعة الداخلية السابقة ، ولقد خطت الشركة خطوات إيجابية لتعزيز نظام الرقابة الداخلية لديها ، والمحافظة على أصول الشركة وتوفير قناعة معقولة بسلامة التقارير المالية التي يتم إعدادها من واقع السجلات المحاسبية. كما تقوم إدارة المراجعة الداخلية بالشركة بفحص نظام الرقابة الداخلية بشكل مستمر للتتأكد من كفاءته وفعاليته ، والقيام بالمراجعة المالية والتشغيلية لتقييم أعمال الشركة ، ويتم ذلك بالتنسيق مع وتحت إشراف لجنة المراجعة. ويمكن عرض نتائج المراجعة خلال العام المالى 2009/2010 لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية فى الآتى :

#### مقدمة

يشمل نظام الرقابة الداخلية دورات العمل والتقارير المالية المختلفة بالشركة على تلك السياسات والإجراءات التي :

أـ. تتعلق بالاحتفاظ بالسجلات بالشكل الذي يضمن إتاحة معلومات تفصيلية ، و دقة ، وتعكس إلى حد ما حقيقة المعاملات والتصرفات في أصول الشركة .

بـ. توفر تأكيدات معقولة بأن تسجيل المعاملات يسمح بإعداد القوائم المالية بما يتفق مع المعايير المحاسبية المتعارف عليها بالمملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ، وأنه قد روعى إستيفاء كافة التوفيقات والإعتمادات الازمة وفقاً لهيكل تفويض السلطات والصلاحيات لإدارة الشركة قبل تسجيل أي من الفواتير أو النفقات المختلفة .

تـ. توفر تأكيدات معقولة فيما يتعلق بمنع أو الكشف في الوقت المناسب عن شراء غير مرخص به أو الإستخدام أو التصرف غير المرخص به في أصول الشركة التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على القوائم المالية .

إن جميع نظم الرقابة الداخلية ، مهما كانت جيدة التصميم ، فإنها تحتوى خطراً متأصلاً فيما يتعلق بالقدرة على منع أو إكتشاف كافة الأخطاء. كما أنها لا توفر تقليماً للفترة الزمنية المستقبلية التي قد لا يظل خلالها النظام فعالاً في إكتشاف المخاطر بسبب التغيرات في الظروف المستقبلية التي يمكن أن يجعل النظام غير ملائم في هذا المجال ، أو في الحكم على درجة الالتزام بالسياسات واللوائح.

### المراجعة خلل العام

قامت إدارة المراجعة الداخلية بالشركة بتقييم فعالية نظام الرقابة الداخلية على القوائم والتقارير المالية كما في تاريخ 31 مارس 2010. وذلك باستخدام المعايير التي وضعتها لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي ، والتي تعرف بإطار ومعايير الرقابة الداخلية COSO الإطار المتكامل والتوجيهات الصادرة عن COSO للشركات الصغيرة .

وبناء على الإطار والمعايير المشار إليها ، فقد تم تقييم مخاطر الرقابة الداخلية بالشركة ، في ضوء المبادئ المرتبطة والمستمدة من العناصر الخمسة التي رسمتها الإطار للرقابة الداخلية ، والذي أسفر عن تحديد سبعة دورات عمل رئيسية هي :

- (1) الإيرادات.
- (2) المخزون.



(3) حسابات الموردون ، والنفقات المرتبطة بها.

(4) الأصول الثابتة.

(5) التقارير المالية (بما في ذلك الزكاة والضرائب).

(6) تكاليف التوظيف ، والأجور.

(7) نظم تكنولوجيا المعلومات.

وفيما يتعلق بدورات العمل السبع المشار إليها فقد تم تحديد وإختبار عدد 103 هدف للرقابة الداخلية ، وعدد 130 هدف لرقابة الإدارة الذاتية على أنشطة وإجراءات الرقابة الداخلية المرتبطة بأهداف الرقابة التي تم تحديدها وإختبارها .

#### **نتائج المراجعة**

أسفرت أعمال المراجعة عن تحديد عدد من إجراءات العمل التي تحتاج إلى التطوير والتحسين وعلى وجه الدقة فقد تم تحديد وتطوير وتحسين 60 من أهداف الرقابة الداخلية ، والمرتبطة بشكل أساسى بدورات عمل المخزون ، الأصول الثابتة ، والتقارير المالية وجارى العمل على تطبيقها كما تم الإشارة إليه فى بند إقرارات الإدارة.

#### **قرارات الإدارة**

لقد قامت إدارة الشركة بتبني السياسات والإجراءات الكفيلة بتحقيق نتائج المراجعة وب خاصة فيما يتعلق بالأصول الثابتة ، تحقيق الإيرادات ، حسابات الموردون ، أنشطة ومعاملات الموارد البشرية ، وعلاوة على ذلك ، وضعت الإدارة خطة عمل لإنجاز كل الإجراءات التي تم تحديدها قبل المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية من العام القادم .

## -11 إقرارات الإدارة

- تم إعداد سجلات حسابات الشركة بالشكل الصحيح.
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية على أسس سليمة ، وتم تنفيذه بفعالية.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها بالمملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- ليس هناك شك يذكر بأن الشركة قادرة على مواصلة نشاطها.
- لم تصدر الشركة أو شركاتها التابعة أية أوراق مالية مثل أسهم خيار أو حقوق يمكن أن تحول إلى أسهم.
- لا توجد أسهم ذات أحقيّة في التصويت.
- لا توجد قروض معلقة خلال السنة ولم يتم إعادة جدولة أي قروض.
- لا توجد قروض لأي من أعضاء مجلس الإدارة.
- الشركة لم تبرم أي صفقة متعلقة بأسهمها .
- لم تكن هناك أية تعاملات في أسهم الشركة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة ، أو أي فرد من أفراد عائلاتهم غير تلك المذكورة سابقاً.
- لم تستلم الشركة أي تنازل عن حقوق من أي مساهم في الشركة.
- لا توجد أية إستثمارات أو إحتياطيات أخرى تم إنشاؤها لمصلحة موظفي الشركة.
- لا توجد معلومات إضافية تم تقديمها لـهيئة السوق المالية.
- لا يمتلك أعضاء مجلس الإدارة ، وكبار التنفيذيين بالشركة أية حقوق أو مصالح بالشركة ، عدا ما ذكر من تعاملات مع شركات ذات علاقة.

### الجزاءات والغرامات

قامت هيئة السوق المالية بفرض غرامة مالية مقدارها (100,000) مئة ألف ريال على الشركة وذلك بسبب مخالفة الفقرة (أ) من المادة (46) من نظام السوق المالية، والمادة (25) من قواعد التسجيل والإدراج، وذلك لتأخر الشركة في إعلان توقيع مذكري تفاهم بتاريخ 19/8/1429هـ الموافق 20/8/2008م مع شركة المراكز العربية المحدودة لشراء حصة في مجمع الرياض غاليري ، وشراء حصة في الفندق.



وتوضح الشركة في هذا الشأن ما يلى :

- 1- بلغت نسبة الأسهم التي حضرت اجتماع الجمعية العمومية للتصويت على شراء الحصة في مجمع الرياض غاليري 73.67%， وحضره ممثلو وزارة التجارة .
- 2- لم يصوت أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من المالك المؤسسين في الشركة على البند رقم 8 والخاص بشراء حصة من مجمع الرياض غاليري، وبلغت نسبة التصويت بالموافقة على هذا البند من الجمهور 100%.
- 3- كلف مجلس الإدارة سابقاً مكتبين مستقلين عالميين لتقدير هذا الاستثمار وكانت نتيجة تقريريهما أن الثمن العادل مائة واثنان وعشرون مليون ريال في حين بلغت قيمة الشراء مائة مليون ريال.

هذا وقد وضعت إدارة الشركة وفقاً لما تم الاشارة اليه بخطاب الشركة لمعالى رئيس هيئة السوق المالية بتاريخ 30 يناير 2010 إجراءات وآليات لمنع حدوث مثل هذه المخالفة في المستقبل والتي منها تعيين موظف على درجة مدير سيكون المسئول عن متابعة الالتزام بأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية وسيقوم برفع تقريره إلى العضو المنتدب وللجنة المراجعة .



## -12 سياسة توزيع الأرباح

تتمثل السياسة العامة لتوزيع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصاروفات العمومية

والنفقات الأخرى وفق المدرج بنظامها الأساسي على الوجه الآتي:

أ. يجنب (10%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي ، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيد متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.

بـ. ويجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنب نسبة متساوية من الأرباح الصافية لتكوين إحتياطيات أخرى.

تـ. يوزع من الباقي بعد ذلك إن وجد دفعه أولى للمساهمين تعادل (5%) من رأس المال المدفوع.

ثـ. يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة. هذا وتتجدر الإشارة إلى أن أعضاء مجلس الإدارة لم يتلقوا أية مكافآت أو مزايا خلال العام المالي المنتهي في 31/3/2010 م.

جـ. يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

ويجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعة من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية.

### -1-12 مقترن توزيع صافي أرباح العام المنتهي في 31/3/2010 م

بيان	ريال سعودي
رصيد الأرباح المرحلقة في 1 أبريل 2009	73,108,621
صافي الأرباح عن السنة المالية 2009 - 2010 (بعد الزكاة الشرعية)	233,669,626
يخصم:	
احتياطي نظامي (%)	(23,366,963)
صافي رصيد الأرباح عن السنة المالية 2010 - 2009	210,302,663
رصيد الأرباح المتبقية في 31 مارس 2010 (قبل اقتراح التوزيع)	283,411,284
يخصم : التوزيع النقدية المقترنة 2 ريال عن كل سهم	(140,000,000)
صافي رصيد الأرباح المتبقية في 31 مارس 2010 (بعد خصم التوزيعات المقترنة)	143,411,284
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المقترنة عن السنة المالية 2009 - 2010	0
رصيد الأرباح المتبقية في 31/3/2010 (بعد اقتراح التوزيعات)	143,411,284

### 13- مقترنات مجلس الإدارة

يقرح مجلس الإدارة على السادة المساهمين ما يلى :

- 1- الموافقة على تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية فى 31/3/2010 م .
- 2- الموافقة على القوائم المالية للشركة كما فى 31/3/2010 م ، وتقرير مراقب حسابات الشركة عن العام المالى المنتهى فى نفس التاريخ.
- 3- الموافقة على ترحيل الأرباح المبقة فى 31/3/2010 إلى العام القادم.
- 4- إعتماد قرار مجلس الإدارة بشأن توزيع الارباح بواقع ( 2 ) ريالين للسهم الواحد عن الفترة المنتهية في 31/03/2010م. استحقت لحاملي الاسهم بنهاية تداول يوم الاربعاء 21/04/2010م.
- 5- الموافقة على توصية مجلس الإدارة بصرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة حسب النظام الأساسي للشركة بواقع 100.000 لكل عضو .
- 6- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31/3/2010م .
- 7- الموافقة على اختيار المحاسب القانوني من بين المرشحين من قبل لجنة المراجعة وذلك لمراجعة القوائم المالية للعام المالى 2010 م ، والبيانات المالية الرابع سنوية ، وتحديد أتعابه.
- 8- تفويض مجلس الإدارة بالترخيص فى التعاملات مع الشركات ذات العلاقة خلال السنة المالية القادمة من 01/04/2010 م إلى 31/03/2011 م.



شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

صفحة

فهرس

١

تقرير مراجعي الحسابات

٢

قائمة المركز المالي الموحدة

٣

قائمة الدخل الموحدة

٤

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

٥

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

٢٥ - ٦

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

## تقرير مراجعى الحسابات

إلى السادة المساهمين  
شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه  
الرياض - المملكة العربية السعودية

### نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه (شركة مساهمة سعودية) كما في ٣١ مارس ٢٠١٠ وقوائم الدخل والتغيرات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ ، والإيضاحات من رقم ١ إلى ٢٧ المعتمدة جزءاً من هذه القوائم المالية والمعدة من قبل الشركة وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها . إن هذه القوائم المالية الموحدة هي مسؤولية إدارة الشركة وأن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا على هذه القوائم المالية الموحدة بناء على المراجعة التي أجريناها .

لقد قمنا بمراجعة معايير المراجعة المتعارف عليها، ويتطلب تلك المعايير أن نقوم بتخطيط وتنفيذ مراجعتنا للحصول على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية الموحدة خالية من أية أخطاء جوهريه . تشتمل إجراءات المراجعة على فحص اختباري لل المستندات المؤيدة للبيانات والمعلومات التي تحتويها القوائم المالية الموحدة ، كما تشتمل على تقييم المعايير المحاسبية المتتبعة والتقديرات الهامة التي استعملتها الإدارة وعلى تقييم عرض القوائم المالية الموحدة ككل . وفي اعتقادنا أن مراجعتنا تشكل أساساً معقولاً نستند عليه في إبداء رأينا .

### رأي مطلق

وبرأينا، إن القوائم المالية الموحدة بكل تظاهر بعدل ، من كافة النواحي الجوهرية ، المركز المالي الموحد لشركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه كما في ٣١ مارس ٢٠١٠ ونتائج أعمالها وتتفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها الملائمة لظروف الشركة كما وتنقق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة .



ديلويت آند توش  
بكر أبو الحير وشركاه

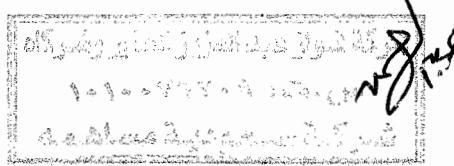
حسام الدين هاشم صدقة  
محاسب قانوني - ترخيص رقم ٧٣

١٤٣١ جمادى الثاني  
٢٠١٠ مايو ٢٢

قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في ٣١ مارس ٢٠١٠  
بالريلال السعودي

		إيضاح	
		الموجودات	
٢٤٧,٩١٣,٧٤٩	٢٣٥,٩١٣,٧٤٩	موجودات متداولة	
١٣٨,٥٤١,١٠٣	-	نقد وأرصدة لدى البنوك	
٢٤,٦٠٦,٠٦٣	٢٣,٧٥٧,٥٧٩	مخزون ، بالصافي	
٤٥٣,٣٦٩,٣٩٢	٦٠٥,٢٩٤,٢٧١	مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات أخرى	
-	٦١,٤٣٧,٧٦٤	المطلوب من أطراف ذات علاقة	
٥١,٩٧٨,٥٦٦	٧٧,٨١٥,٥٣١	مجموع الموجودات المتداولة	
٩١٦,٤٠٨,٨٧٣	١,٠٠٤,٢١٨,٨٩٤		
<u>١,٥٨٩,٨٥٥,١٢٩</u>	<u>١,٨٨٧,٢٦٨,٧٥١</u>	موجودات غير متداولة	
		استثمارات في شركة زميلة وأخرى	
		دفعت مقدمة مقابل استثمار	
		ممتلكات استثمارية ، بالصافي	
		ممتلكات ومعدات ، بالصافي	
		شهرة	
		موجودات غير ملموسة أخرى ، بالصافي	
		مجموع الموجودات غير المتداولة	
		مجموع الموجودات	
		المطلوبات وحقوق المساهمين	
		مطلوبات متداولة	
٣٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠,٠٠٠	بنوك دائنة	
١٥٦,٢١٥,٤٤٨	١٤٩,٥١٧,٠٢٨	دائنوں تجاریون	
١٧١,٨٧٧,٤٨٤	٢١٨,٩٦٩,٩٤١	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى	
-	٦٤٠,٢١٠	المطلوب إلى أطراف ذات علاقة	
<u>٦٩٨,٠٩٢,٩٣٢</u>	<u>٤٣٩,١٢٧,١٧٩</u>	مجموع المطلوبات المتداولة	
		مطلوبات غير متداولة	
		مرابحة طويل الأجل	
		تعويضات نهاية الخدمة	
		مجموع المطلوبات غير المتداولة	
		حقوق المساهمين	
		رأس المال	
		احتياطي نظامي	
		أرباح مستفادة	
		مجموع حقوق المساهمين	
		حقوق الأقلية	
		مجموع حقوق الأقلية	
		مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين	

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

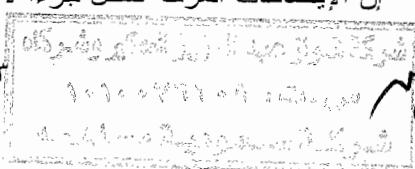


شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠  
بالريال السعودي

٢٠٠٩	٢٠١٠	إيضاح
١,٨٩٩,١١١,٩٨٢	٢,٠٧٤,٣٨٩,٢٤٦	مبيعات التجزئة
( ١,١٣٩,٠٣٣,٧٤٢ )	( ١,١٣١,٨٣٨,٧١٣ )	كلفة المبيعات
٧٦٠,٠٧٨,٢٤٠	٩٤٢,٥٥٠,٥٣٣	الربح الإجمالي
( ٤٨٣,٠٥٥,٦٣٥ )	( ٥٧٣,٦٩٠,٧٩٠ )	مصاريف بيع وتسويق
( ٤٤,٥٥٧,٠٣٧ )	( ٥٠,٣٩٦,٠٦٥ )	مصاريف عمومية وإدارية
( ٦٤,٧٠٤,٣٦٩ )	( ٧٧,٥١٨,٣٣١ )	استهلاكات وإطفاءات
١٦٧,٧٦١,١٩٩	٢٤٠,٩٤٥,٣٤٧	الربح من الأعمال
١٢,٩٠٦,٣٧٤	( ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ )	الحصة في (خسارة) أرباح شركات زميلة
( ١٢,٤٥٨,١٦٥ )	( ١٢,٧٩٤,٢٠٠ )	مصاريف تمويل
٤١,٦٠٧,٩٠٦	٤٤,٧١٧,٠١٠	إيرادات أخرى ، صافي
٢٠٩,٨١٧,٣١٤	٢٤٢,٨٦٨,١٥٧	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
( ٧,٤٥٩,٠٠٠ )	( ١١,٣٥٩,٤٥٦ )	الزكاة وضريبة الدخل
٢٠٢,٣٥٨,٣١٤	٢٣١,٥٠٨,٧٠١	الربح قبل حقوق الأقلية
-	( ٨,٢٤٤ )	حقوق الأقلية
٢٠٢,٣٥٨,٣١٤	٢٣١,٥٠٠,٤٥٧	الربح الصافي
٢,٤٠	٣,٤٤	ربح السهم بالريال السعودي :
٢,٨٩	٣,٣١	من الربح من الأعمال
		من الربح الصافي

ان الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة



قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠  
بالريال السعودي

٢٠٠٩	٢٠١٠
٢٠٩,٨١٧,٣١٤	٢٤٢,٨٦٨,١٥٧
٦٤,٧٠٤,٣٦٩	٧٧,٥١٨,٣٣١
٧,٤٩٦,١٩٣	٧,٥٣٤,٠٦٢
( ١٢,٩٠٦,٣٧٤ )	٣٠,٠٠٠,٠٠٠
٤,٠٠٠,٠٠٠	-
( ١١,٥٨٤,٨٦٤ )	( ٤٦,٠١١,١١٦ )
٤٨,٩٠٢,٣٦٣	( ٢١,٣٥٩,٩٠٧ )
( ٧٣,٥١١,٥٢١ )	( ١٨,١٧٧,٣٧٧ )
٤٩,٦٣١,٥٩٠	( ٨,٤٥١,٩٣٣ )
٦٧,٢٧٢,٨٠٢	٣٢,٧٤١,٥٩٠
٣٥٣,٠٢١,٨٧٢	٢٩٦,٦٦١,٨٠٧
( ١,١٠١,١٢١ )	( ٦٠٩,٩٣٣ )
٣٥٢,٧٢٠,٧٥١	٢٩٦,٠٥١,٨٧٤
( ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ )	( ١٨,٠٠٠,٠٠٠ )
-	( ٧٩,٧٨٤,٧٩٥ )
( ١٣٣,٩٣٤,٩٦١ )	( ١٤٨,٤١٣,٤١٠ )
( ١١٤,٠٦٨,٢٦٥ )	-
( ٣١,٤٠٥,٧٦٩ )	( ١,٩٨١,٦٨٤ )
( ٣٧٩,٤٥٨,٩٩٥ )	( ٢٤٨,١٧٩,٨٨٩ )
( ٢٤٥,٠٠٠,٠٠٠ )	-
٢٦٨,٣٨٧,٨٧٢	-
-	( ١,٨٥١,٤٦٩ )
٢٣,٣٨٧,٨٧٢	( ١,٨٥١,٤٦٩ )
( ٣,٣٥٠,٣٧٢ )	٤٦,٠٢٠,٥١٦
٢٧,٥٦٦,٠٨٣	٢٤,٢١٥,٧١١
-	٦,٥٥٩,٧٦٣
٢٤,٢١٥,٧١١	٧٦,٧٩٥,٩٩٠
-	١٣٨,٥٤١,١٠٣
-	٢,٩٩١,٤١١

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

**الأسطرة التشغيلية**  
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية  
تعديلات على :  
استهلاكات وإطفاءات  
مخصص تعويضات نهاية الخدمة  
حصة الشركة في خسائر (ربح) شركة زميلة

التغيرات في الموجودات والمطلوبات العاملة :  
المدينون التجاريين  
المخزون  
المصاريف المدفوعة مقدماً وموجودات أخرى  
المطلوب من / إلى أطراف ذات علاقة ، بالصافي  
الدائون التجاريون  
المصاريف المستحقة والمطلوبات الأخرى  
**النقد من الأسطرة التشغيلية**  
تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة  
صافي النقد المتوفّر من الأسطرة التشغيلية

**الأسطرة الاستثمارية**  
استثمارات في شركات زميلة وأخرى  
حيازة شركة تابعة (إيضاح ١١ (أ))  
شراء ممتلكات ومعدات ، صافي  
دفعات مقيدة مقابل استثمار  
موجودات غير ملموسة أخرى ، بالصافي  
صافي النقد المستخدم في الأسطرة الاستثمارية

**الأسطرة التمويلية**  
أنصبة أرباح مدفوعة  
بنوك دائنة  
حقوق الأقلية  
صافي النقد (المستخدم في) المتوفّر من الأسطرة التمويلية

صافي التغير في النقد وأرصدة لدى البنوك  
النقد وأرصدة لدى البنوك في بداية السنة  
النقد وأرصدة لدى البنوك من الشركات  
التابعة المستحوذ عليها (إيضاح ١١ (أ))  
النقد وأرصدة لدى البنوك في نهاية السنة

**عمليات غير نقدية**  
دفعات مقيدة مقابل الاستثمار في شركات تابعة محولة  
للاستثمار في شركات تابعة موحدة (إيضاح ١١ (أ))  
مبالغ مستحقة مقابل تكفة الاستحواذ (إيضاح ١١ (أ))

شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التعيرات في حقوق المساهمين الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠  
بالريال السعودي

إيضاح	رأس المال	احتياطي نظامي	أرباح مستبقة	المجموع
أربيل ٨٠٠,٠٠,٠٠,٠٠,٠٠,٠٠	٦٩,٥٠٢,٥٧٢	١٣٥,٩٨٦,١١٣٨	٩٠٥,٤٨٨,٧١٠	
الربح الصافي للسنة	-	-	٢٠٢,٣٥٨,٣١٤	
المحول إلى الاحتياطي النظامي	١٥	٢٠,٢٣٥,٨٣١	-	
أنصبة أرباح موزعة	٢٢	٢٤٥,٠٠,٠٠٠	(٢٤٥,٠٠,٠٠٠)	
٣١ مارس ٢٠٠٩	٧٣,١٠٨,٦٢١	٨٩,٧٣٨,٤٠٣	٨٦٢,٨٤٧,٠٢٤	
الربح الصافي للسنة	-	-	٢٣١,٥٠,٤٥٧	
-	-	-	٢٣١,٥٠,٤٥٧	
٣١ مارس ٢٠١٠	٦٣,١٥٠,٤٦٦	٦٣,١٥٠,٤٦٦	(٦٣,١٥٠,٤٦٦)	
المحول إلى الاحتياطي النظامي	١٥	-	-	
٣١ مارس ٢٠١٠	١١٤,٨٨٨,٤٦٩	٤٧١,٦٥٩,٠٣٤	١٠٥٤,٣٤٧,٤٨١	
٣١ مارس ٢٠١٠	٧٠٠,٠٠,٠٠,٠٠,٠٠	-	-	

إن الإيداعات المرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## ١ - التكوين والنشاط

سجلت شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه (الشركة) في الرياض بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٧٦٢٠٩ بتاريخ ٢٠ شعبان ١٤١٠هـ (الموافق ١٨ مارس ١٩٩٠).

إن رأس مال الشركة البالغ ٧٠٠ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٧٠ مليون سهم قيمة كل منها ١٠ ريال سعودي.

تتمثل أهداف الشركة كما يتضمنه عقد تأسيس الشركة في مزاولة الأعمال التالية :

- تجارة الجملة والتجزئة في الملابس الجاهزة والأحذية الرجالية والنسائية والأطفال والأقمشة والاثاث المنزلي والمكتبي والعطور ومستحضرات التجميل الطبيعية وأدوات التجميل والزيينة ومستحضراتها والمجوهرات التقليدية.
- تجارة الجملة والتجزئة في الملابس الرياضية والأحذية الرياضية وتجهيزاتها .
- إدارة وتشغيل مراكز البصريات وتجارة الجملة والتجزئة في النظارات الطبية والشمسية والعدسات والأجهزة البصرية واكسسواراتها .
- الوكالات التجارية .
- شراء الأراضي وإقامة مباني عليها لممارسة نشاط وأعمال الشركة .
- صناعة وتجارة الجملة في العبايات والجلابيات والطرح والألبسة النسائية المطرزة بجميع إشكالها .
- تجارة الجملة والتجزئة في الذهب والفضة والمجوهرات والأحجار الكريمة والآلمناس والمشغولات الذهبية والخلي والمعادن الثمينة .
- تجارة الجملة والتجزئة في أجهزة الاتصالات وملحقاتها وقطع غيارها وصيانتها وتشغيلها عن طريق وكالات تجارية .

## ٢ - ملخص لأهم السياسات المحاسبية

### أسس العرض

لقد تم إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة وفقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.  
إن السياسات المحاسبية الهامة المتتبعة من قبل الشركة هي على النحو الآتي :

### العرف المحاسبي

تعد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية فيما عدا الاستثمار في شركة زميلة وأخرى والمعدة وفق طريقة حقوق الملكية .

### استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها يتطلب استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات وإيضاحات الموجودات والمطلوبات المحتملة بتاريخ القوائم المالية ، إضافة إلى مبالغ الإيرادات والمصروفات خلال تلك الفترة . وبالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على أفضل المعلومات والأحداث الحالية المتوفرة لدى الإدارة إلا أن النتائج الفعلية النهائية قد تختلف عن هذه التقديرات .

### أسس التوحيد

تنضم القوائم المالية الموحدة حسابات شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه وشركاتها التابعة التالية :

٢٠٠٩		٢٠١٠		
الإجمالي	الإجمالي	ملکية غير مباشرة*	حصة مملوكة مباشرة	
%١٠٠	%١٠٠	%٥	%٩٥	شركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة
%١٠٠	%١٠٠	%٥	%٩٥	شركة هيفاء بذيع القلم وشركاه العالمية
%١٠٠	%١٠٠	%٥	%٩٥	الشركة السعودية التجزئة
-	%١٠٠	%٥	%٩٥	شركة وهبة التجارية (إيضاح ١١)
-	%٦٨٥	-	%٦٨٥	مجموعة التجزئة كازخستان (إيضاح ٢٣)
-	%٧٠	-	%٧٠	الشركة الفريدة للوكالات التجارية (إيضاح ١١)

\* الملكية غير المباشرة تمثل ملكية الشركات التابعة في بعضها .

تم استبعاد جميع الأرصدة والمعاملات المتبادلة بين هذه الشركات عند توحيد القوائم المالية الأولية .

تحدد حقوق الأقلية في صافي الموجودات (عدا الشهرة) للشركات التابعة الموحدة بشكل مستقل عن حقوق الملكية للمجموعة. تتكون حقوق الأقلية من مبلغ تلك الحقوق بتاريخ تجميع الأعمال الأصلية وحصة الأقلية من التغيرات في حقوق الملكية منذ تاريخ التجميع. إن حصة الأقلية من الخسائر التي تزيد عن حقوق الأقلية في حقوق ملكية الشركة التابعة يتم توزيعها مقابل حقوق المجموعة باستثناء الحد الذي يكون فيه على الأقلية التزام ملزم وأن تكون قادرة على تقديم دعم اضافي لتعطية الخسائر .

#### تحقيق الإيراد

تحقق الإيرادات الناتجة من المبيعات عند تسليم البضائع وإصدار الفواتير للعملاء .

#### عقود الإيجار

ينتحق الدخل من عقود الإيجار التشغيلية على أساس ثابت على مدة عقد الإيجار التشغيلي .

يتم تحويل مصاريف عقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل على أساس ثابت على مدى فترة عقد الإيجار التشغيلي.

#### المصاريف

ت تكون مصاريف البيع والتسويق بشكل رئيسي من التكاليف المنفقة لتوزيع وبيع بضائع الشركة . ويتم تصنيف المصاريف الأخرى كمصاريف عمومية وإدارية .

تضمن المصاريف العمومية والإدارية المصاريف المباشرة وغير المباشرة والتي لا تتعلق بشكل مباشر بكلفة المبيعات وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها . ويتم توزيع المصاريف ، إذا دعت الحاجة لذلك ، بين المصاريف العمومية والإدارية وكلفة المبيعات على أساس ثابت .

#### المخزون

تطهر البضاعة بالكلفة أو صافي القيمة الممكن استردادها ، أيهما أقل . ويتم تحديد الكلفة على أساس طريقة المتوسط المرجح .

#### استثمارات في شركات زميلة وأخرى

تطهر الاستثمارات في الشركات المملوكة بنسبة ٥٠ إلى ٥٠ بالمئة أو هناك تأثيراً فعالاً للشركة عليها ، بموجب طريقة حقوق الملكية ، بحيث تظهر الاستثمارات بالكلفة ويتم تعديلها بعد ذلك في ضوء التغير في حصة الشركة في صافي أصول الجهة المستثمر بها . إن حصة الشركة في صافي أرباح أو خسائر الشركات الزميلة للسنة يتم إدراجها في قائمة الدخل الموحدة .

تطهر الاستثمارات المملوكة بنسبة أقل من ٢٠% والتي ليس لها قيمة سوقية بالتكلفة ويتم تخفيض القيمة الجارية للاستثمارات بالانخفاض غير المؤقت في قيمتها .

### ممتلكات استثمارية

تظهر الممتلكات الاستثمارية بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاكات المتراكمة ويتم مراجعتها سنويًا لأي انخفاض في قيمة الاستثمار . يجري احتساب الاستهلاكات للممتلكات الاستثمارية على مدى حياتها العملية المقدرة على أساس طريقة القسط الثابت بنسبة ٣٪ سنويًا . يتم إدراج المكاسب من تلك الاستثمارات عند بيع الاستثمار . وتظهر الأرباح من تأجير هذه الممتلكات ضمن قائمة الدخل الموحدة .

### الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الإستهلاكات المتراكمة . تعتبر مصاريف الإصلاح والصيانة مصاريف إيرادية ، أما مصاريف التحسينات فتعتبر مصاريف رأسمالية . ويجري احتساب الإستهلاكات عليها على أساس حياتها العملية المقدرة وذلك باستعمال طريقة القسط الثابت . ويتم استهلاك التحسينات على المأجور على أساس حياتها العملية المقدرة أو مدة عقد الإيجار ، أيهما أقل . إن نسب الاستهلاك للبنود الرئيسية لهذه الأصول هي :

النسبة	
٣٪	مباني
١٢,٥٪	تحسينات على المأجور
٢٥ - ١٠٪	أثاث ومعدات مكتبية
٢٥٪	سيارات

### شهرة

الشهرة الناتجة عن الاستثمار في الشركات التابعة تمثل الزيادة في سعر الشراء عن حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي أصول الشركة التابعة في تاريخ الشراء . يتم مراجعة قيمة الشهرة بشكل دوري لتحديد فيما إذا كان هناك هبوط في قيمتها . وفي حالة وجود مؤشر للهبوط يتم تخفيض قيمة الشهرة إلى القيمة الممكن استردادها ويتم اظهار الشهرة في البداية كأصل بالكلفة ومن ثم يتم قياسها لاحقًا على أساس الكلفة بعد تنزيل الخسائر الناتجة عن الهبوط ، إن وجدت .

### موجودات غير ملموسة أخرى

ت تكون الموجودات غير الملموسة من تكلفة مشروع الحاسوب الآلي ( أوراكل ) والخلو ( فروغ ) ومصاريف مؤجلة أخرى ( تكلفة حيازة الماركت العالمية وتكليف البرامج الأخرى ) . ويتم إطفاء هذه المصاريف بموجب طريقة القسط الثابت وفق الحياة المقدرة لها .

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

إن الفترات المقدرة لإطفاء البنود الرئيسية للموجودات غير الملموسة هي كما يلي :

سنة	
٢٥	برنامج الحاسب الآلي
١٠	خلو
٤	مصاريف مؤجلة

لا يتم إطفاء العلامات التجارية ولكن يتم مراجعة قيمتها بشكل سنوي لتحديد فيما إذا كان هناك هبوط في قيمتها .

**الانخفاض في قيمة الموجودات**

تقوم الشركة بإجراء مراجعة دورية للقيمة الدفترية للموجودات الملموسة وغير الملموسة للتأكد من وجود أي دليل على وقوع خسارة ناتجة عن انخفاض في قيمة الموجودات . وفي حالة وجود مثل هذا الدليل ، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل لتحديد حجم هذه الخسارة ( إن وجدت ) .

وفي الحالات التي يقدر فيها المبلغ القابل للاسترداد للأصل بأقل من قيمته الدفترية ، عندئذ تخفض القيمة الدفترية لذلك الأصل إلى القيمة القابلة للاسترداد ، ويتم إثبات خسائر الانخفاض كمصروف فورا .

وإذا ما تم لاحقاً عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة ( عدا الشهرة ) ، عندئذ تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد ، على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة ذلك الأصل في السنوات السابقة . يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة كإيرادات فورا .

**تحويل العملات الأجنبية**

يتم تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار التحويل السائدة عند إجراء المعاملة . ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية كما في تاريخ قائمة المركز المالي إلى الريال السعودي بالأسعار السائدة في ذلك التاريخ . إن المكاسب والخسائر الناتجة عن التسديدات أو تحويل العملات الأجنبية يتم إدراجها ضمن قائمة الدخل الموحدة .

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي بالأسعار السائدة في نهاية العام . كما يتم تحويل الإيرادات والمصاريف للشركات التابعة إلى الريال السعودي بناء على متوسط أسعار التحويل خلال السنة . إن الفروقات الناتجة عن هذه العمليات ، إن كانت جوهرية ، يتم إدراجها تحت حساب تعديلات متراكمة عن ترجمة العملات الأجنبية الذي يظهر ضمن حقوق المساهمين في قائمة المركز المالي الموحدة .

#### مكافأة نهاية الخدمة

يتم الاستدراك لمكافأة نهاية الخدمة في القوائم المالية وفقاً لمتطلبات نظام العمل السعودي على أساس الفترة التي أمضتها الموظف في خدمة الشركة والشركات التابعة لها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة . لدى الشركة برنامج معاشات تقاعد للموظفين المؤهلين في مناطق خارج المملكة العربية السعودية .

#### الزكاة

تُخضع الشركة وشركاتها التابعة لتعليمات مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية . يتم الاستدراك للزكاة وفقاً لمبدأ الاستحقاق . يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للوعاء الزكوي ، يجري تسجيل أية فروقات بين المخصص والربط النهائي حين يتم اعتماد الرابط النهائي حيث يتم حينئذ إغفال المخصص .

تقوم الشركات التابعة خارج المملكة العربية السعودية باحتساب الضرائب المستحقة وفق قوانينها المرعية .

#### توزيعات الأرباح

تقيد توزيعات الأرباح كمطلوبات عند الإعلان عنها من قبل الجمعية العامة للمساهمين .

#### ٣ - النقد والأرصدة لدى البنوك

باليارات السعودية	
٢٠٠٩	٢٠١٠
٢,٢٢٥,٤٧٦	٣,٩٤٤,٠٠٢
٢١,٩٩٠,٢٣٥	٧٢,٨٥١,٩٨٨
٢٤,٢١٥,٧١١	٧٦,٧٩٥,٩٩٠

النقد بالصندوق

نقد لدى البنوك

٤ - المخزون

باليارات السعودية

٢٠٠٩	٢٠١٠	
٣٥٥,٠٨٣,١٥٥	٤٦٥,١٥٦,٢٩٠	بضاعة جاهزة للبيع
٢٦,٠١٥,٦٣١	٣٣,١١٨,٥٦٧	بضاعة في الطريق
( ٤٠,٤٦٧,٣٤٤ )	( ٤٥,٢٥٩,٨٧١ )	مخصص نقص بضاعة
٣٤٠,٦٣١,٤٤٢	٤٥٣,٠١٤,٩٨٦	
٣٦,٧٧٢,٥٨٣	٣٩,٦٨٥,٢٢١	اللوازم
( ١٢,٥٦٠,٥٧٣ )	( ١٦,٥٧٠,٩٩٢ )	مخصص اللوازم بطيئة الحركة
٣٦٤,٨٤٣,٤٥٢	٤٧٦,١٢٩,٢١٥	

٥ - المصاريق المدفوعة مقدماً والموجودات الأخرى

باليارات السعودية

٢٠٠٩	٢٠١٠	
٥٣,٠١٩,٧٨٨	٤٢,١١٣,٢٧٨	إيجارات مدفوعة مقدماً
٣٥,٢٣٣,٧٥٠	٣٨,٧٣٧,٩٠٨	دفعات مقدمة للموردين
٧,١٣٢,٦٣٠	٢٢,٨٠١,٠٢٦	تأمينات إعتمادات مستندية وخطابات ضمان
-	١٥,٦٠٠,٠٠٠	مدينون مقابل استثمارات مباعة (إيضاح ٢٣)
١٢,١٨٣,٤٣٤	٩,٢٣٠,٦٤٢	نهم موظفين
٧,٤١٦,٥٩٣	٧,٩٧١,٧٨٠	مطالبات من صندوق التنمية السعودي
٧,٨١٨,٧٣١	٧,٥٦٠,٣١٤	تأمين تعويضات مدينة
٤,٩١٥,٩٤٦	١٠,٦٢٥,٨٩٦	أخرى
١٢٧,٧٢٠,٨٧٧	١٥٤,٦٤٠,٨٤٤	

٦ - معاملات مع أطراف ذات علاقة

خلال السنة ، قامت الشركة بمجموعة من المعاملات مع مجموعة فواز الحكير . إن شروط تلك المعاملات موافق عليها من قبل الإدارة وفق النشاط الاعتيادي للشركة . إن المعاملات الجوهرية والبالغ المتعلقة بها هي كما يلي :

باليارات السعودية

٢٠٠٩	٢٠١٠	
٢٧,٣٢٥,٧٥١	٤١,٦٠٩,٩٨٣	مبيعات
-	١٠,٣١٣,٨٦٨	مشتريات
١٣٧,٦٠٥,٧٢٢	١٩٨,٤٦٩,٦١٢	دفعات إيجارات متضمنة المدفوعات المقدمة
٤٥,٧٥٨,٨٨٥	٤٠,٤٥٠,٩٣٥	أعمال الإنشاءات

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

يكون المطلوب من (إلى) أطراف ذات علاقة كما في ٣١ مارس مما يلي :

بالريالات السعودية

٢٠٠٩	٢٠١٠	العلاقة	المطلوب من أطراف ذات علاقة :
١٢٠,٦٥٥,١٦٤	١١٥,٢١١,٨٢٨	شقيقة	شركة المراكز العربية المحدودة
١٥,٦٢٢,٦٦٧	٢٤,٦٢١,٦٥٩	شقيقة	شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه العقارية
١٣,١٢٤,٨٨٨	٣٤,٩٩٣,٥٨٩	شقيقة	مجموعة لبنان للتجزئة
٤,١١٢,٢٥٩	٦٥٦,٧٣٢	شقيقة	مجموعة مصر للتجزئة
١,٨٨٦,٠٣٩	-	شقيقة	مجموعة الأردن للتجزئة
١,٢٦٥,٢٠٤	-	شقيقة	مجموعة الخليج للتجزئة
<b>١٥٦,٦٦٦,٢٢١</b>	<b>١٧٥,٤٨٣,٨٠٨</b>		
<b>-</b>			<b>المطلوب إلى أطراف ذات علاقة :</b>
<b>٦٤٠,٢١٠</b>			<b>مجموعة الخليج للتجزئة</b>

٧ - استثمارات في شركات زميلة وأخرى

نسبة الملكية	الرصيد ببداية السنة	إضافات	الرصيد في صافي (الخسارة) الربح	نهائية السنة
% ١٣,٩	٧١,٩١٣,٧٤٩	-	٧١,٩١٣,٧٤٩	٤١,٩١٣,٧٤٩
(٣٠,٠٠٠,٠٠٠)	(٣٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	٧١,٩١٣,٧٤٩	٤١,٩١٣,٧٤٩
٤١,٩١٣,٧٤٩	٧١,٩١٣,٧٤٩	-	٧١,٩١٣,٧٤٩	٤١,٩١٣,٧٤٩
			٧١,٩١٣,٧٤٩	٤١,٩١٣,٧٤٩

## شركة زميلة:

٦٠

هر دن  
التجارة (ت)

۸۸٪

۷۷۷۷۷۷۷۷۷۷۷۷۷۷۷۷

۲۰۱۰  
۲۰۰۹

ب) خالل السنة ، قامت الشركة بزيادة استثماراتها في شركة مركز التجارة بـ ١٨ مليون ريال سعودي ، والتي أدت إلى زيادة حصة الشركة من ٦٧٪ إلى ٧٣٪ .

ج) الاستثمار في غاليريا مول يمثل في حصة الشركاء في مشروع مشاركة . هذا المشروع هو لإنشاء وإدارة مركز تجاري وفندق . يغطي إجمالي القيمة

٢) الدفوعة الأولى مليون ريال سعودي .  
الاستثمار في عاليه مول يحصل في حالي .

٨ - دفعات مقدمة مقابل استثمار

باليارات السعودية	
٢٠٠٩	٢٠١٠
٩٩,٣٣٣,٦٨٤	-
٣٩,٢٠٧,٤١٩	-
١٣٨,٥٤١,١٠٣	-

دفعات مقدمة مقابل الاستحواذ على شركة وهبة التجارية  
دفعات مقدمة مقابل الاستحواذ على شركة الفريدة للوكالات التجارية

خلال عام ٢٠٠٩ دفعت الشركة المبالغ المتعلقة بالاستحواذ على شركة وهبة التجارية وشركة الفريدة للوكالات التجارية .

خلال السنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠ ، تم استكمال الإجراءات النظامية المتعلقة بالاستحواذ للشركات المذكورة أعلاه . وعليه تم تحويل المبالغ لحساب الاستثمار في الشركات التابعة الموحدة ( إيضاح ١١ ) .

٩ - ممتلكات استثمارية ، بالصافي

باليارات السعودية	
٢٠٠٩	٢٠١٠
٢٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٨,٠٠٠,٠٠٠
( ٣,٣٩٣,٩٣٧ )	( ٤,٢٤٢,٤٢١ )
٢٤,٦٠٦,٠٦٣	٢٣,٧٥٧,٥٧٩

الكلفة  
ينزل : الاستهلاك المترافق  
القيمة الدفترية الصافية

يتمثل الاستثمار في الممتلكات بالاستثمار في الدور ٢٨ من برج المملكة . حيث بلغ ايراد التأجير للسنة من الاستثمار في الممتلكات مبلغ ٣,٦١٥,٨٢٢ ريال سعودي ( ٢٠٠٩ : مبلغ ٣,٦١٥,٨٢٢ ريال سعودي ) .

## ١٠ — الممتلكات والمعدات بالصافي

١١ - حيازة شركات تابعة والشهرة ذات العلاقة

خلال السنة ، قامت الشركة بحيازة الشركات التابعة التالية :

تاريخ الحيازة	نسبة الملكية	اسم الشركة المستحوذ عليها
٢٠٠٩ أبريل	%١٠٠	وهة التجارية المحدودة
٢٠٠٧ مايو	%٧٠	شركة الفريدة للوكالات التجارية المحدودة ( توابيلا ) *

\* تم توحيد القوائم المالية للشركة للمرة الأولى خلال الربع المنتهي في ٣٠ سبتمبر ٢٠٠٩ وذلك بعد استكمال كافة الإجراءات النظامية .

إن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها والشهرة الناتجة عن حيازة الشركات التابعة هي على النحو التالي :

الإجمالي بالريالات السعودية	شركة الفريدة للوكالات التجارية المحدودة بالريالات السعودية	شركة وهة التجارية المحدودة بالريالات السعودية	نقد وأرصدة لدى البنوك مخزون مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات أخرى ممتلكات ومعدات موجودات غير ملموسة أخرى دائنون تجاريين مكافأة نهاية الخدمة صافي الموجودات كما في تاريخ الحيازة
٦,٥٥٩,٧٦٣	١,٧٣٧,٧٥٥	٤,٨٢٢,٠٠٨	
٦٥,٢٧٤,٦٤٧	١١,٧٠٣,٦٤٧	٥٣,٥٧١,٠٠٠	
٥,٥٦٠,٠٦٥	٤,٧٨٢,٦٧٩	٧٧٧,٣٨٦	
٧٣,٧٧٠,٧٧٦	١٢,٩٤١,٥٦١	٦٠,٨٢٩,٢١٥	
٣٠,٢٦٥,٨٢١	٣٠,٢٦٥,٨٢١	-	
( ١,٧٥٣,٥١٣ )	( ١,٧٥٣,٥١٣ )	-	
( ٢,٠٨٦,٩١٥ )	( ٦٤٠,٩٥٣ )	( ١,٤٤٥,٩٦٢ )	
١٧٧,٥٩٠,٦٤٤	٥٩,٠٣٦,٩٩٧	١١٨,٥٥٣,٦٤٧	
( ١٧,٧١١,٠٩٩ )	( ١٧,٧١١,٠٩٩ )	-	
١٥٩,٨٧٩,٥٤٥	٤١,٣٢٥,٨٩٨	١١٨,٥٥٣,٦٤٧	
٢٢١,٣١٧,٣٠٩	٤١,٣٢٥,٨٩٨	١٧٩,٩٩١,٤١١	
٦١,٤٣٧,٧٦٤	-	٦١,٤٣٧,٧٦٤	

حقوق الأقلية

حصة الشركة في صافي موجودات الشركة التابعة

اجمالي قيمة الشراء ( ب )  
شهر

( ا ) تسوية اجمالي قيمة الشراء :

كلفة الاستحواذ ( ب )  
دفعات خلال فترات سابقة ( إيضاح ٨ )  
النقد المدفوع خلال الفترة  
صافي التدفقات النقدية الناتج عن الاستثمار

( ب ) تكلفة الاستحواذ تتضمن ما يلي :

القيمة المدفوعة للاستحواذ  
أتعاب مهنية مدفوعة مستحقة لطرف ثالث

بالريالات السعودية
٢١٦,٣٢٥,٨٩٨
٤,٩٩١,٤١١
٢٢١,٣١٧,٣٠٩

- موجودات غير ملموسة أخرى

النحو	بيان تغفيف برنامج الأوراق	بيان معروض بالرجال				
الإجمالي	مصاريف مو洁ة	علامات تجارية	مصاريف مو洁ة	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
النحو	بيان تغفيف برنامج الأوراق	بيان معروض بالرجال				
النحو	بيان تغفيف برنامج الأوراق	بيان معروض بالرجال				
الرصيد من الاستحواذ على شركة ذاتية تصيد بدایية السنة	٣٥,٤٧٣,٣٩٩	٣٢,٧٣٨,٩٦٧	٣٠,٤٣٥,٧٢١	٧٧,٨٣٦,٩٠٧	١٠,٤٣٥,٥١٠	١٠,٤٣٥,٥١٠
إضافات	٦٧٢,٥٠٠	٢٠٠,٠٠١	١,١٠٦,١٧٣	-	-	-
رصيد نهاية السنة	٤٣٣,٦٦٦,٦٥٥	٣٥,٨٧٣,٤٠٠	١١,٥٣٣,٦٩٣	٤١١,٥٩٤,٤١٢	٤٠,٦١٠,٦٦٤	٤٠,٦١٠,٦٦٤
إطعامات متراكمة	-	-	-	-	-	-
رصيد بدایية السنة	٢٣,٤٣٩,٦٥٧	-	-	-	-	-
المحمل على السنة	٤٠,٤٠٨,٠٢٥	٤٠,٤٠٨,٠٢٥	١,٤٣٤,٩٣٦	٤٥,٨٤٧,٦٨٣	٣٣,٢٧٨,٨٨١	٣٣,٢٧٨,٨٨١
رصيد نهاية السنة	٣٦,٤٣٨,٤٦٤	٣٦,٤٣٨,٤٦٤	٣٤,٤٣٨,٤٦٤	٣٤,٤٣٨,٤٦٤	٣٣,٢٧٨,٨٨١	٣٣,٢٧٨,٨٨١
٢٠١٠ مارس ٣١	٥,٥٦٧,٤٣١	٤٣,٦٦٦,٦٥٥	٤٣,٦٦٦,٦٥٥	٤٣,٦٦٦,٦٥٥	٥,٥٦٧,٤٣١	٥,٥٦٧,٤٣١
٢٠٠٩ مارس ٣١	٧,٠٠٥,٨٢٧	-	-	-	-	٧,٠٠٥,٨٢٧
٥١,٩٧٨,٥٦٦	٣٥,٦٧٣,٣٩٩	٩,٢٩٩,٣٣٠	-	-	-	٩,٢٩٩,٣٣٠
٧٧,٨١٥,٥٣١	-	-	-	-	-	-

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

١٣ - بنوك دائنة

حصلت الشركة على تسهيلات مرابحات طويلة الأجل وقصيرة الأجل من بنوك تجارية محلية بمبلغ ٣٧٠ مليون ريال سعودي . تم استغلال كامل التسهيلات كما في ٣١ مارس ٢٠١٠ . إن هذه التسهيلات مضمونة مقابل سندات لأمر .

خلال السنة وقعت الشركة اتفاقاً مع البنك الممول للمرابحة وذلك لإعادة جدولة جزء من تسهيلات المرابحة قصيرة الأجل بمبلغ ٣٠٠ مليون ريال سعودي إلى مرابحة متوسطة الأجل والتي سيتم سدادها على أقساط ربع سنوية متساوية قيمة كل قسط ٢٥ مليون ريال سعودي ابتداءً من يوليو ٢٠١١ . تخضع تسهيلات المرابحة لعمولة سايبور مضافاً إليها نسبة هامشية سنوية . إن التسهيلات المرابحة تتضمن عدة تعهدات مالية التزمت بها الشركة كما في ٣١ مارس ٢٠١٠ .

١٤ - مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى

بالريالات السعودية	
٢٠٠٩	٢٠١٠
٤٤,٦٠٢,٠٩٨	٥٥,٩٩٣,٢٠٢
٣٨,٢٤٦,٧٨٦	٣٧,١٤١,٢٧٧
٢٩,٨٣١,٩٦٨	٣٢,٩٤٧,٨١٣
١٩,٣٢٩,١٨٧	٣٠,٠٤٤,١٨٧
٨,٦٦٦,٤٠٧	٢٣,١٢١,٤٣١
٧,٧٩٥,٤٠٧	٩,٦٠٢,٢٣٢
١,٨٧٢,٢٣٥	٦,٨٠٧,٨٧٥
٣,١٣٧,٥٤٩	٤,٢٢٣,١١٨
١,٢٨٥,٩٢٥	١,٤٨٢,٢٣٠
١٧,١٠٩,٩٢٢	١٧,٦٠٦,٥٧٦
١٧١,٨٧٧,٤٨٤	٢١٨,٩٦٩,٩٤١

١٥ - احتياطي نظامي

تمشياً مع متطلبات نظام الشركات في المملكة العربية السعودية ، تقوم الشركة بتكوين احتياطي نظامي بنسبة ١٠ بالمائة من الربح الصافي حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٥٠ بالمائة من رأس المال . إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع كأنصبة أرباح .

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

١٦ - الزكاة وضريبة الدخل

إن العناصر الرئيسية لوعاء الزكاة لشركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه هي كما يلي :

بالريالات السعودية

٢٠٠٩	٢٠١٠
٧٦٩,٥٠٢,٥٧٢	٨٦٢,٨٤٧,٠٤٤
٢٠٦,٢١٨,٣١٤	٢٣٩,٣٢٩,٦٢٦
٣١,٨٠٨,٧٩٥	٣٣٧,٧٣٤,٩٣٧
(٩٠٧,٢٨٩,٤٨٦)	(٩٩٣,٩٣٩,٩٥٧)

حقوق المساهمين أول المدة بعد توزيعات الأرباح  
الربح قبل الزكاة  
مطلوبات غير متداولة ومخصصات  
موجودات غير متداولة

تم تعديل بعض هذه المبالغ للوصول إلى الزكاة المحملة للسنة .

إن حركة مخصص الزكاة وضريبة الدخل هي كما يلي :

٢٠٠٩	٢٠١٠	شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه	الزكاة
الإجمالي	الإجمالي	شركات تابعة	
١١,٨٧٠,١٨٧	١٩,٣٢٩,١٨٧	٧,٠٨٤,٩١٩	١٢,٢٤٤,٢٦٨
٧,٤٥٩,٠٠٠	١٠,٧١٥,٠٠٠	٥,٠٥٥,٠٠٠	٥,٦٦٠,٠٠٠
١٩,٣٢٩,١٨٧	٣٠,٠٤٤,١٨٧	١٢,١٣٩,٩١٩	١٧,٩٠٤,٢٦٨
			رصيد ٣١ مارس (١٤) (٤٣٦,٣٢٩,١٨٧)

بالريالات السعودية

٢٠٠٩	٢٠١٠	ضريبة الدخل
-	٦٤٤,٤٥٦	المخصص للسنة
-	(٦٤٤,٤٥٦)	المسدود خلال السنة
-	-	

المحمول على السنة من الزكاة وضريبة الدخل :

بالريالات السعودية

٢٠٠٩	٢٠١٠	زكاة للسنة الحالية ضريبة الدخل للسنة الحالية
٧,٤٥٩,٠٠٠	١٠,٧١٥,٠٠٠	
-	٦٤٤,٤٥٦	
٧,٤٥٩,٠٠٠	١١,٣٥٩,٤٥٦	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

خلال السنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٨ استلمت الشركة الربوط الزكوية للسنوات المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٢ ولغاية ٢٠٠٧ والتي أظهرت مطالبات إضافية بمبلغ ١٣ مليون ريال وقد اعترضت الشركة على بعض البنود مجموعها ٤ مليون ريال وبناءً على ذلك قدمت الشركة خطاب ضمان بالمبلغ المعترض عليه واستلمت الشهادات النهائية للسنوات المذكورة سابقاً.

**١٧ - مصاريف بيع وتسويق**

<b>بالريالات السعودية</b>	
<b>٢٠٠٩</b>	<b>٢٠١٠</b>
٢٥٠,٥٠٧,٠٣٠	٣٣٢,٥٥٤,٠٤٩
١٥٧,٥٩٤,٦٢٤	١٧٦,٣٦٢,٢٤٤
٢٣,٣٥١,٥٧٦	١٩,٦٧٦,٠١٧
٢٠,٥٢٦,٧٨٤	١٤,٧٤٦,٢٥٦
٤,٢٠٨,٤٢١	١٠,٥٥٩,١٢٣
٨,٠٧٦,٨٤٨	٥,٩٣٥,١٧٧
٩١٧,٦٥٥	٦٦٣,١٩٣
١٧,٨٧٢,٦٩٧	١٣,١٩٤,٧٣١
٤٨٣,٠٥٥,٦٣٥	٥٧٣,٦٩٠,٧٩٠

الإيجار	٣٣٢,٥٥٤,٠٤٩
رواتب ومزايا الموظفين	١٧٦,٣٦٢,٢٤٤
كهرباء وماء وصيانة	١٩,٦٧٦,٠١٧
دعاية وإعلان	١٤,٧٤٦,٢٥٦
مواد تغليف	١٠,٥٥٩,١٢٣
مصاريف سفر	٥,٩٣٥,١٧٧
تأمين	٦٦٣,١٩٣
أخرى	١٣,١٩٤,٧٣١

**١٨ - مصاريف عمومية وإدارية**

<b>بالريالات السعودية</b>	
<b>٢٠٠٩</b>	<b>٢٠١٠</b>
٣٣,٧٢٠,٣٦٣	٣٨,٦٧٧,٤٩٦
٢,٢٨٧,٧٨٥	٢,٧٢٠,٨٨٥
٢,٩١٣,٣٦٠	٣,٤١٩,٧٤٣
١,٦٥٣,٩٠٢	٢,٢١٢,٥٣٢
٣,٩٨١,٦٢٧	٣,٣٦٥,٤٠٩
٤٤,٥٥٧,٠٣٧	٥٠,٣٩٦,٠٦٥

رواتب ومزايا الموظفين	٣٨,٦٧٧,٤٩٦
مصاريف سفر	٢,٧٢٠,٨٨٥
كهرباء وماء	٣,٤١٩,٧٤٣
الإيجار	٢,٢١٢,٥٣٢
أخرى	٣,٣٦٥,٤٠٩

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

١٩ - إيرادات أخرى ، صافي

باليارات السعودية	
٢٠٠٩	٢٠١٠
٢٩,٥٠٤,٦١٤	٢٢,٩٦٣,٦٥٨
-	١٥,٦٠٠,٠٠٠
٣,٦١٥,٨٢٣	٣,٦١٥,٨٢٣
٣,٤٠٠,٠٠٠	-
٢,٥١٢,٩٠٠	-
٢,٥٧٤,٥٦٩	٢,٥٣٧,٥٢٩
٤١,٦٠٧,٩٠٦	٤٤,٧١٧,٠١٠

أرباح تحويل عملة
الإيرادات من بيع استثمار ( إيضاح ٢٣ )
إيرادات تأجير
خلو
أتعب إدارية
أخرى

٢٠ - الالتزامات والمطلوبات المحتملة

يوجد على الشركة وشركتها التابعة كما في ٣١ مارس الالتزامات والمطلوبات المحتملة التالية :

باليارات السعودية	
٢٠٠٩	٢٠١٠
١٣٣,٤٤٧,٢٩٨	١٤٢,٠٨٨,٠٦٠
١١٩,٢٤٨,٦٢٩	١٤٢,٤٨٦,١٨٠

خطابات ضمان
اعتمادات مستدبة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ، لدى الشركة إتفاقيات عقود عملات أجنبية لبيع ٨,٨ مليون دولار أمريكي وشراء ٦,٥ مليون يورو خلال أبريل إلى يوليو من عام ٢٠١٠ وفق أسعار محددة سلفاً .

٢١ - ربح السهم

تم احتساب ربح السهم من الأعمال وربح السهم من الربح الصافي للسنة بتقسيم الربح من الأعمال وصافي ربح السنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة .

بلغ عدداً الأسهم القائمة المستخدمة في احتساب ربح السهم ٧٠ مليون سهم للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠ و ٣١ مارس ٢٠٠٩ .

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

٢٢ - توزيعات أرباح

قرر المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية السنوي بتاريخ ١٧ يونيو ٢٠٠٨ توزيع مبلغ ١٢٢,٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي نقداً بواقع ( ١,٧٥ ريال سعودي لكل سهم ) من الأرباح المستبقة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٨ .

قرر مجلس الإدارة في اجتماعه بتاريخ ٢٠ أكتوبر ٢٠٠٨ توزيع أرباح نقدية مرحلية بمبلغ ١٢٢,٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي ( ١,٧٥ ريال لكل سهم ) .

٢٣ - أحداث هامة خلال السنة

( أ ) خلال السنة ، قامت الشركة بشكل غير مباشر بتأسيس شركة تضامن مملوكة بنسبة ١٠٠ % في كازاخستان " المجموعة التجارية - كازاخستان " مسجلة في جمهورية كازاخستان . تم التنازل عن الملكية غير المباشرة إلى الشركة وعليه تم توحيد العمليات للمجموعة التجارية - كازاخستان ضمن القوائم المالية . لاحقاً وخلال السنة قامت الشركة ببيع ما نسبته ١٥ % من أسهم هذه الشركة لطرف ثالث كازخستاني الجنسي بمبلغ إجمالي قدره ٣ مليون يورو ( ما يعادل ١٥,٦ مليون ريال سعودي ) وهذا يمثل الأرباح المحققة من بيع هذه الأسهم ، والتي سيتم تحصيلها بناء على جدولة دفعات متقدمة عليها . تقوم الشركة حالياً باستكمال الإجراءات النظامية لتأسيس شركة مملوكة بالكامل لها .

تتمثل الأرصدة الرئيسية المتعلقة بالشركة التابعة كما في ٣١ مارس ٢٠١٠ على النحو التالي :

بالريالات السعودية

١٧,١٠٨,١٠٨	إجمالي الموجودات
( ٣,٢٧١,٠٨٣ )	إجمالي المطلوبات
١٣,٨٣٧,٠٢٥	صافي الموجودات
١٢,٤٣١,٩٦٣	إيرادات
( ٩,٧٥٤,١٣٨ )	مصاريف
٢,٦٧٧,٨٢٥	صافي الدخل

( ب ) خلال الربع المنتهي في مارس ٢٠١٠ ، قرر الشركاء الاستحواذ على الشركات التالية من المالكين المؤسسين ( الشركاء ) لشركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه ، وذلك اعتباراً من ١ أبريل ٢٠١٠ :

نشاط الشركة	بلد المنشأ	اسم الشركة
تجزئة في أزياء الملابس	مصر	مجموعة التجزئة - مصر
تجزئة في أزياء الملابس	الأردن	مجموعة التجزئة - الأردن
تجزئة في أزياء الملابس	الإمارات	مجموعة التجزئة - الإمارات العربية المتحدة

ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

وقدت الشركة مذكرة تفاهم ملزمة مع المالكين الحاليين لهذه الشركات . بلغ كلفة الاستحواذ كما قدرت في مذكرة التفاهم بحوالي ٧٢,٢ مليون ريال سعودي . علماً بأن السعر النهائي سوف يحدد بناءً على نتائج القوائم المالية المراجعة لهذه الشركات كما في ٣١ مارس ٢٠١٠ . إن الإجراءات النظامية لاستكمال الاستحواذ ما زالت قيد التنفيذ كما في تاريخ قائمة المركز المالي .

٤ - معلومات قطاعية

تمارس الشركة نشاطها من خلال معارض بيع التجزئة المنتشرة في المملكة العربية السعودية . بدأت الشركة ممارسة نشاطها في جمهورية كازخستان من خلال مجموعة كازخستان والتي لا تعتبر نتائج عملياتها جوهريّة بالنسبة للبيانات المالية ( ايضاح ٢٣ ) .

٥ - القيمة العادلة

هي المبلغ الذي يتم تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف لديها معرفة ورغبة في ذلك وتم بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى . حيث يتم إعداد الأدوات المالية للشركة على أساس طريقة التكلفة التاريخية ، قد تترتب فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة . تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للشركة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية .

٦ - الأدوات المالية وإدارة المخاطر

تتضمن الأدوات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي بشكل رئيسي النقد وما يعادله والذمم المدينة والذمم التجارية الدائنة والمصروفات المستحقة .

**مخاطر الائتمان**

هي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبّد الطرف الآخر لخسارة مالية . ليس لدى الشركة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان . يتم إيداع النقد لدى بنوك محلية ذات تصنيف ائتماني مرتفع . تظهر المدفوعات المقدمة والموجودات الأخرى بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها ، إن وجد .

**مخاطر أسعار العوولات**

هي التعرض لمخاطر متعددة تتعلق بتأثير التغيرات في أسعار العوولات في السوق على المركز المالي للشركة وتدفقاتها النقدية . ترافق الشركة تقلبات أسعار العوولات وتعتقد أن تأثير مخاطر أسعار العوولات ليس جوهريا .

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٠

**مخاطر العملات**

هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية وأثرها في المركز المالي للشركة وتدفقاتها النقدية . تراقب الإدارة تقلبات أسعار صرف العملات وتعتقد بأن تأثير مخاطر العملات كان لصالح الشركة خلال السنة .

**مخاطر السيولة**

هي مخاطر عدم مقدرة الشركة بالوفاء بتمويل متطلباتها وخصوصا التزامات القروض . لدى الشركة تمويل كاف لمقابلة هذه الالتزامات عند استحقاقها .

**٢٧ - أرقام المقارنة**

جرى إعادة تبويب بعض أرقام سنة ٢٠٠٩ لتنتفق مع العرض للسنة الحالية .