

## نشرة الإصدار

طرح ٩,٠٠٠,٠٠٠ سهم تمثل ٣٠% من رأس مال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان وذلك من خلال طرحها للإكتتاب العام  
سعر ٥٨ ريال سعودي للسهم الواحد



### شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان

شركة مساهمة سعودية (قيد التحويل) بموجب القرار الوزاري رقم ١٨٠١ و بتاريخ ١٤٢٧/٧/٥ هـ الموافق ٢٠٠٦/٧/٣٠ م  
فتره الإكتتاب: من ١٤٢٧/٧/١٨ إلى ١٤٢٧/٧/٢٢ هـ  
الموافق: من ٢٠٠٦/٨/١٢ إلى ٢٠٠٦/٨/٢١ م

تأسست شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان ("شركة البحر الأحمر" أو "الشركة") كشركة تضامنية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣٠٥٤٦٦ ب تاريخ ٤/٥/٤٠٦ هـ (الموافق ١٣/١١/١٤٠٦). وقد تحولت بتاريخ ١٤١١/٥/١ هـ (الموافق ١٩٩١/٥/١) إلى شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ٢٠٥٥٠٦١٥٠ الصادر بتاريخ ٢٠٢٠٣/١٢/٢٠ هـ (الموافق ٢٠٠٣/١٢/٢٠) وتغيراته. وقد أافق مالي وزير التجارة والصناعة موجب القرار رقم ١٨٠١ و بتاريخ ٧/٣٠ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٧/٣٠) على الترخيص بتحول الشركة إلى شركة مساهمة برأس مال قدره ٣٠٠ مليون ريال سعودي تشمل ثلاثة (٣٠) مليون سهم قيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم الواحد. وبعد انتهاء عملية الإكتتاب كما هو موضح أدناه ونفاذ الجمعية العامة الخاصة بالتحويل، ستقتصر الشركة بطلب إلى مالي وزير التجارة والصناعة على إعلان تحويلها إلى شركة مساهمة. وسوف تغير الشركة أنها قد تحولت إلى شركة مساهمة اعتباراً من تاريخ صدور القرار الوزاري بالإعلان عن ذلك.

سيكون الطرح الأولي للإكتتاب (الإكتتاب) العدد ٩,٠٠٠,٠٠٠ سهم ("أسهم الإكتتاب" وكل منها "سهم الإكتتاب") وبقيمة اسمية للسهم قدرها ١٠ ريالات مدفوعة بالكامل، تمثل بمحملها ٣% من رأس مال الشركة. يقتصر الإكتتاب على الأشخاص السعوديين الطبيعين (ويشار إليه ممن يحملون "المكتتبين" وبشار إليه ممن يحملون "المكتتب"). ويتم بيع أسهم الإكتتاب من قبل شركة مجموعة الداعم القابضة المحدودة ("مجموعة الداعم" أو "المساهم البائع")، التي تملك قبل طرح الإكتتاب ٢٤,٣٠٠,٠٠٠ سهم (الأسهم) في الشركة تمتلك ٦١% من إجمالي أسهم الشركة. وبعد إنجاز الإكتتاب أصبح المساهم البائع مالكاً لما نسبته ٥١% من أسهم الشركة وبالتالي سيحتفظ بحصة سطرية في الشركة. وستتفق صافى متطلبات الإكتتاب للمساهم البائع، وإن ستملت الشركة أي جزء من هذه المتطلبات. وقد تم التزهد بالغطالية الكاملة للإكتتاب (فضلاً راجع قسم "ملخص ترتيبات التمهيد بتفصيل الإكتتاب").

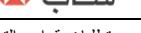
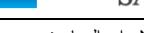
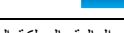
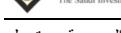
يبدأ الإكتتاب في يوم السبت ١٤٢٧/٧/١٨ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/١٢) ويستمر حتى نهاية يوم الاثنين ١٤٢٧/٧/٢٢ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/٢١) (فتره الإكتتاب). ويمكن تقديم طلبات الإكتتاب في أي من فروع متهمو تغطية الإكتتاب (كما هو معروف في قسم "شعار هام" أدناه) والبنوك المستلمة أثناء فترة الإكتتاب. يجب على كل مكتتب في أسهم الإكتتاب تقديم طلب الإكتتاب في عشرة (١٠) أيام كحد أدنى، كما أن الحد الأقصى لكل مكتتب هو خمسة وعشرون ألف (٥٠,٠٠٠) سهم. إن الحد الأدنى للتخصيص هو عشرة (١٠) أيام لكل مكتتب، وسيتم تخصيص ما يتبقى من أسهم الإكتتاب (إن وجد) على أساس تناوبية ما طلبه كل مكتتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب الإكتتاب فيها. وإذا تجاوز عدد المكتتبين تسعمائة ألف (٩٠,٠٠٠) مكتتب، فإن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص وحينها سيتم تخصيص أسهم الإكتتاب بالتساوي بين جميع المكتتبين. وسيتم رد طلبات الإكتتاب (إن وجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو استقطاعات من قبل متهمو تغطية الإكتتاب أو البنوك المستلمة. وفي حال تجاوز عدد المكتتبين عدد الأسهم المطروحة للإكتتاب، (إن وجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو تغوره هيئة السوق المالية. وسوف يتم إعادة فائض الإكتتاب (إن وجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو استقطاعات من متهمو تغطية الإكتتاب أو البنوك المستلمة. وسيتم الإعلان عن التخصيص النهائي وإعادة الفائض، (إن وجد) في موعد أقصاه يوم الاثنين ١٤٢٧/٨/٤ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/٢٨). (فضلاً راجع قسم "شروط وتعليمات الإكتتاب - التخصيص والاستئرارية").

يعطي كل سهم من أسهم الإكتتاب حامله الحق في صوت واحد. ويحق لكل مساهم ("المساهم") يمتلك عشرين (٢٠) سهماً على الأقل حضور اجتماعات الجمعية العامة ("اجتماع الجمعية العامة") والتوصويت فيها. وسوف تتحقق أسهم الإكتتاب ليه رياح تطهيرها الشرة بعد بداية فترة الإكتتاب والسنوات المالية التي لهاها. وقد بلغ صافي أرباح الشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ مليون ريال بقيمة ٩٧,٩ مليون ريال منها ٤٨,٦ مليون ريال تم توزيعها على مساهمي الشركة، وتتفق الشركة توزيع ما يقارب ٦٠ مليون ريال على المساهمين القائمين عن السنة المالية التي ستنتهي في ٣١ مارس ٢٠٠٦ (فضلاً راجع قسم "سجل وسياسة توزيع الأرباح"). ليس هناك سوق لأنسهم الشركة سواء في داخل المملكة العربية السعودية أو أي مكان آخر قبل طرحها للإكتتاب العام. وقد تقدمت الشركة بطلب لبيان السوق المالية بالملكة العربية السعودية ("البيهية") لتسجيل الأسهم في القائمة الرسمية وتمت الموافقة على نشرة الإصدار هذه وكافة المستندات المoidية التي طبّقها الهيئة من أجل عملية طرح الأسهم. ومن المتوقع أن يبدأ تداول الأسهم في السوق في وقت قريب بعد انتهاء من عملية تخصيص الأسهم (راجع قسم "توفيق مهم للمكتتبين")، وسيسمح للأشخاص والشركات والبنوك وصناديق الاستثمار السعودية والخليجية والمقيمين في المملكة بالتداول في الأسهم. يجب دراسة قسم "شعار هام" و "عوامل المخاطر" الواردتين في هذه النشرة قبل اتخاذ قرار بالاستثمار في أسهم الإكتتاب بموجب هذه النشرة.

#### المستشار المالي مدير الإكتتاب ومتهدو التغطية الرئيس متعهدو التغطية المساعدون



#### البنوك المستلمة



تحتوي نشرة الإصدار هذه على معلومات تم تقديمها حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية بالمملكة العربية السعودية. ويت Helmlel أعضاء مجلس إدارة شركة البحر الأحمر الذين ظهرت أسماؤهم في الصفحة (ث) متحمّلين ومتقدّمين كامل المسؤولية عن دقة المعلومات الواردة في نشرة الإصدار هذه ويؤكدون حسب علمهم واعتقادهم، بعد إجراء جميع الدراسات الممكنة وإلى الحد المعقول، أنه لا توجد أي وقائع أخرى يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في النشرة إلى جعل أية إفادة واردة فيها مضللة. ولا تتحمل الهيئة والسوق المالية السعودية أية مسؤولية عن محتويات هذه النشرة ولا تتطبي أي تأكيدات فيما تتعلق بذلكها أو اكتمالها، وتخيّل نفسها صرامة من لية مسؤولية مهما كانت عن أي خسارة تنتيج مما ورد في هذه النشرة أو عن الاعتماد على أي جزء منها.

صدرت هذه النشرة في ١٤٢٧/٧/٦ هـ  
المواافق لـ ٢٠٠٦/٧/٢١ م

## إشعار هام

تقدّم هذه النشرة تفاصيل كاملة عن المعلومات المتعلقة بشركة البحر الأحمر وبأسهم الإكتتاب. وسيعامل المستثمرون الذين يتقدّمون بطلبات للإكتتاب في أسهم الإكتتاب على أساس أن طلباتهم تستند إلى المعلومات التي تحتويها هذه النشرة والتي يمكن الحصول على نسخ منها من مدير الإكتتاب و البنوك المستمرة (المحددة أدناه) أو من موقع الشركة على الإنترنت وعنوانه [www.rsh.com.sa](http://www.rsh.com.sa) أو موقع هيئة السوق المالية بالمملكة العربية السعودية وعنوانه [www.cma.org.sa](http://www.cma.org.sa).

عينت الشركة (Swicorp Financial Advisory Services S.A.) مستشاراً مالياً للإكتتاب والبنك السعودي الهولندي مديرًا للإكتتاب ومتعهد التغطية الرئيس. كما تم تعيين البنك السعودي الهولندي والبنك السعودي الفرنسي والبنك الأهلي التجاري كمتعهدي تغطية الإكتتاب ("متعهدي تغطية الإكتتاب").

تحتوي نشرة الإصدار هذه على تفاصيل تم تقديمها حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن الهيئة. ويتحمل أعضاء مجلس الإدارة الواردة أسماؤهم في صفحة رقم (ث) مجتمعين ومنفردين كامل المسؤولية عن دقة المعلومات الواردة في نشرة الإصدار هذه، ويؤكدون حسب علمهم واعتقادهم بعد إجراء جميع الدراسات الممكنة وإلى الحد المعقول، أنه لا توجد أي وقائع أخرى يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في النشرة إلى جعل أي إفادة واردة فيها مضللة. ولا تحمل الهيئة والسوق السعودية أية مسؤولية عن محتويات هذه النشرة ولا تعطي أية تأكيدات أو إفادات فيما يتعلق بدقائقها واكتمالها، وتخلّي نفسها صراحة من أية مسؤولية أيا كانت عن أية خسارة تنتج عن أي من محتوياتها أو عن الاعتماد على أي جزء منها. إن الشركة قامت بالتحريات المعقولة للتتأكد من صحة المعلومات التي تضمنتها هذه النشرة في تاريخ إصدارها، علماً بأن جزءاً كبيراً من المعلومات الواردة عن السوق والقطاعات مأخوذ من مصادر خارجية، ومع أنه لا يوجد لدى أي من مدير الإكتتاب أو مستشاري الشركة الذين تظهر أسمائهم في الصفحة رقم (ج) أي سبب للاعتقاد بأن المعلومات الواردة عن السوق والقطاعات تعتبر غير دقيقة في جوهرها، إلا أنه لم يتم التحقق بصورة مستقلة من المعلومات المدرجة في هذه النشرة عن السوق والقطاعات. وعليه، فإنه لا يوجد أي بيان أو ضمان بصحة أو اكتمال أى من هذه المعلومات.

إن المعلومات الواردة في هذه النشرة كما في تاريخ إصدارها عرضة للتغيير، وعلى وجه الخصوص فيما يتعلق بالوضع المالي للشركة وقيمة الأسهم التي يمكن أن تتأثر بشكل سلبي بالتطورات المستقبلية المتعلقة بعوامل التضخم ومعدلات الفائدة والضرائب أو أية عوامل اقتصادية أو سياسية أخرى خارجة عن نطاق سيطرة الشركة. ولا ينبغي اعتبار أو تقسير أو الاعتماد على تحرير هذه النشرة ولا أية اتصالات شفهية أو كتابية أو مطبوعة فيما يتعلق بالأسهم الجديدة للإكتتاب بأي شكل من الأشكال ك وعد أو تعهد فيما يتعلق بالأرباح أو النتائج أو الأحداث المستقبلية.

لا يجوز اعتبار هذه النشرة بمثابة توصية من الشركة أو المساهم البائع أو أي من مستشاريهm بالمشاركة في عملية الإكتتاب. وتعتبر المعلومات الموجودة في نشرة الإصدار هذه ذات طبيعة عامة تم إعدادها بدون اعتبار لأهداف الاستثمار الفردية أو الوضع المالي أو الاحتياجات الاستثمارية الخاصة. ويتحمل كل مستثمٍ لهذه النشرة قبل اتخاذ قرار الاستثمار مسؤولية الحصول على استشارة مهنية مستقلة بخصوص الإكتتاب لتقدير مدى ملائمة المعلومات المدرجة في هذه النشرة بالنسبة للأهداف والأوضاع والاحتياجات المالية الخاصة به.

يقتصر هذا الإكتتاب على الأشخاص السعوديين الطبيعين. كما يحظر صراحة توزيع هذه النشرة أو بيع أسهم الإكتتاب في أية دولة أخرى. وتطلب الشركة والمساهم البائع ومتعبدو تغطية الإكتتاب منمن يتقى هذه النشرة التعرف على أية قيود نظامية ومراعاة التقيد بها.

## معلومات عن الصناعة والسوق

تم الحصول على المعلومات الواردة في هذه النشرة بخصوص صناعة الإسكان والمعلومات الأخرى المتعلقة بالسوق الذي تعمل فيه الشركة من مصادر مختلفة منها (١) تقييرات الشركة (٢) المعلومات والتحليلات الخاصة بصناعة الإسكان والتي تم الحصول عليها من مصادر ومواد تصدر عن أطراف أخرى ومتاحة للعموم، بما في ذلك تقرير صادر بتاريخ ٥ أبريل ٢٠٠٥م عن مجموعة آيكون العالمية (Icon Group International)، وهي شركة عالمية متخصصة في أبحاث السوق. وذكرت مجموعة آيكون العالمية على موقعها على الإنترنت (<http://www.icongrouponline.com>) أن البيانات الواردة في تقاريرها مستمدة من أو مبنية على مصادر مختلفة للمعلومات / أو نماذج اقتصادية تعتقد مجموعه آيكون العالمية بأنها موثوقة، لكنها لا تضمن دقتها ولا موثوقيتها أو جودتها. ومع أنه يعتقد أن تلك المعلومات والتقارير موثوقة، إلا أنه لم يتم التأكيد منها بصورة مستقلة من قبل الشركة أو سويكورب، ولا يمكن تقديم أي ضمان بشأن صحتها أو اكتمالها.

كما تخضع معلومات الصناعة والسوق للتغيير ولا يمكن التحقق منها دائماً والتأكيد تماماً من صلاحيتها وذلك نظراً للقيود التي تحكم توفر البيانات الأولية وموثوقيتها إضافة إلى الطبيعة التطوعية لعملية تجميع المعلومات، وغير ذلك من القيود والأمور غير المؤكدة التي تصاحب دراسة حجم السوق عادة. كما تؤكد الشركة أن أي من المنشورات أو التقارير أو المعلومات المشار إليها في هذه النشرة لم يتم بتكليف من الشركة ولا بناء على طلبها، وأن الشركة لم تطلب ولم تحصل على موافقة تلك المصادر، بما فيها مجموعة آيكون العالمية، لتضمين تلك البيانات السوقية في هذه النشرة.

## معلومات مالية

تم إعداد القوائم المالية المراجعة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م واللاحظات المتعلقة بها والقوائم المالية الأولية المراجعة لفترة الثانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م من السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٦م، والواردة في هذه النشرة، وفقاً للمبادئ المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA)، علماً بأن الشركة تنشر قوائمها المالية بالريال السعودي.

إن تقرير السادة الجريد وشركاه (أحد أعضاء برايس ووتر هاووس كوبرز) الوارد في نشرة الإصدار هذه يتعلق فقط بالمعلومات المالية التاريخية للشركة.

## نقل المكتب الرئيس

نفقت الشركة مكتبه الرئيس من مدينة جدة إلى مدينة الجبيل بموجب السجل التجاري رقم ٢٠٥٥٠٠٦١٠٥ الصادر بتاريخ ٢٦/١٠/١٤٢٤هـ، الموافق ٢٠/١٢/٢٠٠٣م.

## التوقعات والإفادات المستقبلية

تم إعداد التوقعات الواردة في هذه النشرة على أساس افتراضات محددة وملونة. وقد تختلف ظروف الشركة في المستقبل اختلافات جوهيرية عن الافتراضات المستخدمة، وبالتالي، لا تحتوي هذه النشرة على أي إقرار أو ضمان أو تأكيد فيما يتعلق بدقة أو كمال هذه التوقعات.

تمثل بعض التوقعات الواردة في هذه النشرة "إفادات مستقبلية" يمكن أن يستدل عليها بشكل عام من خلال ما تستخدمه من كلمات ذات دلالة مستقبلية مثل "يعترض"، "يقدر"، "يعتقد"، "ينوي"، "يتوقع/ من المتوقع"، "يمكن/ من الممكن"، "يتحتمل/ من المحتمل"، "سوف"، "قد"، بصيغة النفي أو الإثبات، وغيرها من المفردات المقاربة أو

المشابهة لها في المعنى. وتعكس هذه الإفادات وجهات النظر الحالية للشركة بخصوص أحداث مستقبلية، لكنها لا تشكل ضماناً أو تأكيداً لأي أداء فعلي مستقبلي للشركة، إذ أن هناك العديد من العوامل التي قد تؤثر على الأداء الفعلى للشركة أو انجازاتها أو نتائجها وتؤدي إلى اختلافها بشكل كبير عما تضمنته هذه الإفادات صراحة أو ضمناً. وقد تم استعراض بعض المخاطر والعوامل التي يمكن أن تؤدي إلى مثل هذا الأثر بصورة أكثر تفصيلاً في أقسام أخرى من هذه النشرة (راجع قسم "عوامل المخاطرة"). وعليه، يجب الأخذ في الاعتبار أنه إذا تحقق أي من تلك العوامل، أو لو ثبت عدم صحة أو عدم دقة أي من التوقعات أو التقديرات الواردة في هذه النشرة، فإن النتائج الفعلية للشركة قد تختلف بشكل جوهري عن تلك الموضحة في هذه النشرة.

ومع مراعاة متطلبات قواعد تسجيل وإدراج الأسهم تلتزم شركة البحر الأحمر بتقديم نشرة إصدار تكميلية لهيئة السوق المالية إذا تبين للشركة في أي وقت بعد صدور موافقة هيئة السوق المالية على نشرة الإصدار وقبل تسجيل أسهمها في القائمة الرسمية وذلك عند: (١) حدوث أية تغير ملحوظ في أمور جوهيرية واردة في نشرة الإصدار، أو أي مستند مطلوب بموجب قواعد التسجيل والإدراج (٢) ظهور أي مسائل إضافية مهمة كان يتوجب تضمينها في نشرة الإصدار وفيما عدا الحالتين المذكورتين، فإن الشركة لا تعترم تحديث أو تعديل أية معلومات متعلقة بالصناعة أو السوق أو الإفادات المستقبلية التي تتضمنها هذه النشرة، سواء كان ذلك نتيجة معلومات جديدة أو حوادث مستقبلية أو غير ذلك. ونتيجة لهذه المخاطر والأمور غير المؤكدة والتقديرات، فإن الأحداث والظروف والتوقعات المستقبلية التي تتناولها هذه النشرة قد لا تحدث على النحو الذي تتوقعه الشركة وقد لا تحدث مطلاً. وعليه، يتعين على كل مستثمر محتمل أن يدرس بعناية جميع الإفادات المستقبلية في ضوء هذه الإيضاحات مع عدم الاعتماد على الإفادات المستقبلية بشكل أساسي.

## دليل الشركة

### أعضاء مجلس الإدارة المرشحون

الاسم	المنصب
١. الدكتور ماجد عبدالله القصبي .....	رئيس
٢. المهندس حسين عبدالله محمد علي الدباغ .....	عضو
٣. الأستاذ جمال عبدالله محمد علي الدباغ .....	عضو
٤. الأستاذ دون براون سومنر .....	عضو
٥. الأستاذ جون هييو باري .....	عضو
٦. الأستاذ محمد حسني جزيل .....	عضو
٧. الأستاذ طارق عبود حسن .....	عضو
* .٨ .....	عضو
* .٩ .....	عضو

\* يتم تعيينهما كمفوضين مستقلين من قبل المساهمين في الجمعية العامة للتحول عقب انتهاء الإكتتاب.

### عنوان الشركة



شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (قيد التحويل)  
ص ب ١٥٣١ - الجبيل ٣١٩٥٢  
المملكة العربية السعودية

### سكرتير مجلس الإدارة

الأستاذ طارق عبود حسن  
شركة مجموعة الدباغ القابضة  
الدور الثاني - مركز بدر ، شارع التحلية  
ص ب ١٠٣٩ ، جدة ٢١٤٣١  
المملكة العربية السعودية

### مجل الأسماء



تداول  
أبراج التعاونية ٧٠٠، طريق الملك فهد  
ص ب ٦٠٦١٢ ، الرياض ١١٥٥٥  
المملكة العربية السعودية

## المستشارون

المستشار المالي

**SWICORP**

سويكورب للاستشارات والخدمات المالية  
٨ كي جوستاف أدور  
ص ب ٦٤٠٤  
٨١٢١١ جنيف  
سويسرا

المستشار القانوني للإكتتاب

**BAKER & MCKENZIE**

مكتب المستشارون القانونيون، تركي الشبيكي بالاشتراك مع بيكر آند ماكينزي ليميتد  
ص ب ٤٢٨٨  
الرياض ١١٤٩١  
المملكة العربية السعودية

مراجع الحسابات

**الجريدة وشركاه**  
أحد أعضاء  
براييس وترهاوس كوبرز

الجريدة وشركاه، عضو في برايس ووتر هاوس كوبرز  
مركز السحيلي للأعمال  
ص ب ١٦٤١٥  
جدة ٢١٤٦٤ - المملكة العربية السعودية

المحاسب القانوني

شركة سامي فرج  
وعبدالحميد محمد بشناق وشريكهما

عضو  
**إرنست ورُينولد**  
الدولية المحدودة

سامي فرج وعبدالحميد بشناق وشركاه - عضو إرينسن آند يونغ العالمية المحدودة  
ص ب ١٢١٨٧  
جدة ٢١٤٧٣  
المملكة العربية السعودية

## مستشار الإعلام



Targets Leo Burnett

أهداف / ليوبurnett  
ص ب ٢٩٥٧٩٧  
الرياض ١١٣٥١  
المملكة العربية السعودية

## مستشار العلاقات العامة



ماننج سيلفج أند لي  
ص ب ٢٩٥٧٩٧  
الرياض ١١٣٥١  
المملكة العربية السعودية

## مدير الإكتتاب ومتعبدهو تغطية الإكتتاب والبنوك المستلمة

### مدير الإكتتاب ومتعبه الدّي تغطية الرئيس



البنك السعودي الهولندي  
شارع الضباب  
ص ب ١٤٦٧  
الرياض ١١٤٣١  
المملكة العربية السعودية

## متعهدو التغطية المساعدون

البنك السعودي الفرنسي  
ص ب ٥٦٠٦، الرياض ١١٥٥٤، المملكة العربية السعودية



البنك الأهلي التجاري  
ص ب ٣٥٥٥، جدة ٢١٤٨١، المملكة العربية السعودية



البنك السعودي الهولندي  
شارع الضباب، ص ب ١٤٦٧، الرياض ١١٤٣١، المملكة العربية السعودية



البنك السعودي الفرنسي  
ص ب ٥٦٠٦، الرياض ١١٥٥٤، المملكة العربية السعودية



البنك الأهلي التجاري  
ص ب ٣٥٥٥، جدة ٢١٤٨١، المملكة العربية السعودية



شركة الراجحي المصرفية للاستثمار  
ص ب ٢٨، الرياض ١١٤١١، المملكة العربية السعودية



البنك العربي الوطني  
ص ب ٩٨٠٢، الرياض ١١٤٢٣، المملكة العربية السعودية



بنك البلاد  
ص ب ١٤٠، الرياض ١١٤١١، المملكة العربية السعودية



بنك الجزيرة  
ص ب ٦٢٧٧، الرياض ٢١٤٤٢، المملكة العربية السعودية



بنك الرياض  
ص ب ٢٢٦٢٢، الرياض ١١٤١٦، المملكة العربية السعودية



البنك السعودي البريطاني  
ص ب ٩٠٨٤، الرياض ١١٤١٣، المملكة العربية السعودية



مجموعة سامبا المالية  
ص ب ٨٣٣، الرياض ١١٤٢١، المملكة العربية السعودية



البنك السعودي للاستثمار  
ص ب ٣٥٣٣، الرياض ١١٤٨١، المملكة العربية السعودية

## ملخص الإكتتاب

٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	رأس المال
ثمانية وخمسون (٥٨) ريالاً سعودياً للسهم الواحد	سعر الإكتتاب
عشرة (١٠) ريالات سعودية للسهم الواحد	القيمة الاسمية
٣٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم عادي مدفوعة القيمة بالكامل	عدد الأسهم المصدرة
٩,٠٠٠,٠٠٠ سهم عادي مدفوعة القيمة بالكامل	عدد أسهم الإكتتاب
تمثل عدد أسهم الإكتتاب ٣٠% من رأس مال الشركة المصدر	نسبة أسهم الإكتتاب
٥٢٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	القيمة الإجمالية لأسهم الإكتتاب
٩,٠٠٠,٠٠٠ سهم عادي	عدد أسهم الإكتتاب المتعهد بتغطيتها
٥٢٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	قيمة أسهم الإكتتاب المتعهد بتغطيتها
عشرة (١٠) أسهم	الحد الأدنى للإكتتاب
٥٨٠ ريال سعودي	قيمة الحد الأدنى للإكتتاب
٢٥,٠٠٠ سهم	الحد الأقصى للإكتتاب
١,٤٥٠,٠٠٠ ريال سعودي	قيمة الحد الأقصى للإكتتاب

المساهم البائع	شركة مجموعة الدباغ*	قبل الإكتتاب			بعد الإكتتاب		
		القيمة الاسمية	النسبة	الأسهم	القيمة الاسمية	النسبة	الأسهم
		١٠ ريالات للسهم	٢٤,٣٠٠,٠٠٠	٢٤٣,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٣٠٠,٠٠٠	%٥١	١٥٣,٠٠٠,٠٠٠

\*فضلاً راجع "مجموعة الدباغ (المساهم البائع)".

## استخدام متحصلات الإكتتاب

سوف تدفع صافي متحصلات الإكتتاب للمساهم البائع ولن تحصل الشركة على أي جزء من هذه المتحصلات.

## تخصيص أسهم الإكتتاب

الحد الأدنى للتخصيص عشرة (١٠) أسهم لكل مكتب. وبعد ذلك سوف يتم تخصيص الأسهم المتبقية للمكتتبين - إن وجدت - على أساس تناسب بناءً على نسبة ما طلبه كل مكتب إلى إجمالي الأسهم المطلوبة. وإذا تجاوز عدد المكتتبين تسعة مائة ألف (٩٠٠,٠٠٠) مكتب، فإن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص، وسيتم التخصيص بالتساوي على عدد المكتتبين. وفي حال تجاوز عدد المكتتبين عدد الأسهم المطروحة للإكتتاب، فسوف يتم التخصيص حسب ما تقرره هيئة السوق المالية. وسوف يتم إعادة فائض الإكتتاب (إن وجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو استقطاعات متعمدو تغطية الإكتتاب أو البنوك المستلمة (فضلاً راجع "تعليمات وشروط الإكتتاب").

## الفائز

سوف تُرد أموال طلبات الإكتتاب الزائدة، الخاصة بالأسهم غير المخصصة، إلى المكتتبين من دون إقطاع أي رسوم أو إحتجاز أي مبالغ من قبل البنك المستلم يوم الإثنين ١٤٢٧/٨/٤هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/٢٨م). (فضلاً راجع "تعليمات وشروط الإكتتاب").

## فترة الإكتتاب

سيبدأ الإكتتاب يوم السبت ١٤٢٧/٧/١٨هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/١٢م) ويستمر حتى نهاية يوم الإثنين ١٤٢٧/٧/٢٧هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/٢١م).

## توزيع الأرباح

بلغ صافي أرباح الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م ٩٧,٩ مليون ريال وُزع منها ٤٨,٦ مليون ريال على مساهمي الشركة. وتتوقع الشركة توزيع ما يقارب ٦٠ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٦م، و ذلك في النصف الأول من سنة ٢٠٠٦م . وسوف تستحق أسهم الإكتتاب أية أرباح تعلنها الشركة بعد بداية فترة الإكتتاب والسنوات المالية التي تليها. للاطلاع على تفاصيل توزيع الأرباح راجع قسم "سجل وسياسة توزيع الأرباح".

## **حقوق التصويت**

جميع أسهم الشركة هي من فئة واحدة ولا يمتلك أي مساهم بأية حقوق أفضلية في التصويت. وينتخب كل سهم صاحبه صوتا واحدا في قرارات الجمعية العامة للمساهمين، ويحق لكل مساهم يملك ٢٠ سهما على الأقل حضور اجتماعات الجمعية العامة والتصويت فيها. للاطلاع على تفاصيل حقوق التصويت في الشركة (فضلا راجع قسم "حقوق التصويت").

لا يجوز للمساهمين الحاليين التصرف في أسهمهم لمدة ستة أشهر من بدء تداول الأسهم في السوق المالية السعودية. وبعد انقضاء فترة الحظر هذه، يجوز لهؤلاء المساهمين التصرف في أسهمهم بعد الحصول على موافقة مسبقة من الهيئة.

لم تكن هناك سوق لأسهم الشركة لا في المملكة العربية السعودية أو أي مكان آخر قبل طرحها للإكتتاب العام. وقد تقدمت الشركة بطلب لدى الهيئة لتسجيل الأسهم في القائمة الرسمية وحصلت على جميع الموافقات الرسمية للقيام بعملية الطرح. ومن المتوقع أن يبدأ تداول الأسهم في السوق في وقت قريب بعد الانتهاء من عملية تخصيص الأسهم والانتهاء من جميع الإجراءات الرسمية ذات العلاقة (فضلا راجع قسم "تاريχ مهمة للمكتتبين").

هناك مخاطر معينة تتعلق بالاستثمار في الأسهم المطروحة للإكتتاب والتي يمكن تصنيفها كالتالي: (أ) مخاطر تتعلق بنشاط الشركة (ب) مخاطر تتعلق بالسوق (ج) مخاطر تتعلق بالأسهم العادية. وقد تم إستعراض هذه المخاطر في قسم "عوامل المخاطرة" من هذه النشرة، والتي يجب دراستها بعناية قبل اتخاذ قرار بالاستثمار في الأسهم المطروحة للإكتتاب.

## **القيود على تداول الأسهم**

## **تسجيل وإدراج الأسهم**

## **عوامل المخاطرة**

## تواترخ مهمة للمكتتبين

الجدول الزمني المتوقع للإكتتاب	التاريخ *
فترة الإكتتاب	من ١٤٢٧/٧/١٨ هـ إلى ١٤٢٧/٧/٢٧ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/١٢ م إلى ٢٠٠٦/٨/٢١ م)
آخر موعد لتقديم طلب الإكتتاب وسداد قيمة الأسهم المكتتب فيها	١٤٢٧/٧/٢٧ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/٢١ م)
الإعلان عن التخصيص النهائي للأسهم وإعادة المبالغ الفائضة (في حالة وجود فائض للإكتتاب)	١٤٢٧/٨/٤ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/٢٨ م)
تاريخ بدء تداول الأسهم	بعد استكمال جميع الإجراءات ذات العلاقة.

\* التواريخ المذكورة في الجدول أعلاه هي مواعيد تقريبية. سوف يتم الإعلان عن التواريخ الفعلية من خلال الصحافة المطبوعة.

## كيفية التقدم بطلب الإكتتاب

يقتصر الإكتتاب على الأشخاص السعوديين الطبيعيين. وسيتم توفير نماذج طلبات الإكتتاب في أثناء فترة الإكتتاب لدى فروع مدير الإكتتاب وفروع البنوك المستلمة، وعلى الموقع الإلكتروني لمدير الإكتتاب. ويمكن أيضاً الإكتتاب عن طريق الإنترن特 والهاتف المصرفي أو أجهزة الصراف الآلي التابعة للبنوك المستلمة التي تقدم أحدي أو كل هذه الخدمات للمكتتبين الذين سبق أن إشتراكوا في الإكتتابات التي جرت مؤخراً شريطة أن (١) يكون للمكتتب حساب لدى البنك المستلم الذي يقدم هذه الخدمات، و(٢) لا تكون قد طرأت أي تغيرات على المعلومات أو البيانات الخاصة بالمكتتب منذ إكتتابه في طرح جرى حديثاً.

يجب تعبئة نماذج طلبات الإكتتاب طبقاً للتعليمات الواردة في قسم "شروط وتعليمات الإكتتاب" من هذه النشرة. ويجب على كل مكتتب الموافقة و تعبئة كل الفقرات الواردة في نموذج طلب الإكتتاب ذات العلاقة. وتحتفظ الشركة بحقها في رفض أي إكتتاب بصورة جزئية أو كافية، في حالة عدم استيفاء أي من شروط الإكتتاب. ولا يسمح بتعديل طلب الإكتتاب وسحبه بعد استلامه من مدير الإكتتاب أو أحد البنوك المستلمة. يعتبر طلب الإكتتاب عدلاً اتفاقاً ملزماً بين المكتتب والشركة. (فضلاً راجع قسم "شروط وتعليمات الإكتتاب").

## ملخص للمعلومات الأساسية

يهدف ملخص المعلومات الأساسية هذا إلى تقديم نبذة عن المعلومات الواردة في هذه النشرة. ونظراً لأنه ملخص، فإنه لا يشمل كل المعلومات التي قد تكون مهمة للمكتبين وينبغي على مستلمي هذه النشرة قرائتها بالكامل قبل اتخاذ قرار بالإستثمار في الأسهم. وقد تم تعريف بعض المصطلحات والعبارات المختصرة الواردة في هذه النشرة في قسم "التعريفات والمختصرات".

### الشركة

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان ("الشركة" أو "شركة البحر الأحمر") هي شركة سعودية تراول نشاط تصنيع وتسويق وبيع البيوت الجاهزة وتمارس عملياتها في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا حيث تبيع وتُوجّر تشكيلة واسعة من البيوت الجاهزة للأغراض التجارية والسكنية وتتوفر حولاً سكنية سريعة وطويلة الأمد للشركات العاملة في قطاعات النفط والغاز والبناء والتعدين وكذلك المؤسسات الحكومية والشركات العالمية المتعددة الجنسيات. وتملك شركة البحر الأحمر ثلاثة مصانع حديثة تقع في موقع استراتيجي في كل من مدينة الجبيل الصناعية بالمملكة العربية السعودية والمنطقة الحرة بجبل علي بالإمارات العربية المتحدة وفي مدينة أكرا بجمهورية غانا (المصنع الأخير تملكه الشركة من خلال شركة تابعة لها اسمها "شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانا) المحدودة المملوكة بالكامل للشركة"). وتسعى الشركة من هذا الانتشار الواسع إلى تلبية الاحتياجات المتزايدة لعملائها في مختلف أنحاء العالم. وقد نجحت الشركة في إنجاز العديد من المشاريع على مدى العشرين سنة الماضية في أكثر من ٤٠ دولة.

تأسست شركة البحر الأحمر كشركة تضامنية سعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣٠٠٥٢٤٦٦ الصادر بتاريخ ١٤٠٦/٥/٣ (الموافق ١٩٨٦/١/١٣م)، ومن ثم تحولت بتاريخ ١٤١١/١٧ (الموافق ١٩٩١/٥/٢١) إلى شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ٢٠٥٥٠٦١٠٥ الصادر بتاريخ ١٤٢٤/١٠/٢٦ (الموافق ٢٠٠٣/١٢/٢٠م) وتعديلاته. تملك الشركة شركتين فرعتين، الأولى شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانا) المحدودة، وهي شركة عائلية ذات مسؤولية محدودة مسجلة بموجب السجل التجاري رقم CA-١٤٠٦١٠٤٠٤/٢٠٠٤م. أما الشركة الثانية فهي شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان الجزائري المحدودة، وهي شركة جزائرية ذات مسؤولية محدودة مسجلة بموجب السجل التجاري رقم ١٨٩٨٧٨ الصادر في الجزائر بتاريخ ٢٠٠٦/٣/٨م.

وقد وافق معالي وزير التجارة والصناعة بموجب القرار الوزاري رقم ١٨٠١ الصادر بتاريخ ١٤٢٧/٥/٧ (الموافق ٢٠٠٦/٧/٣٠) على الترخيص بتحول شركة البحر الأحمر إلى شركة مساهمة برأس مال قدره ٣٠٠ مليون ريال سعودي تتالف من ثلاثين (٣٠) مليون سهم بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم الواحد. وبعد إنتهاء عملية الإكتتاب وإنعقاد الجمعية التأسيسية للتحول، ستتقدم الشركة بطلب إلى معالي وزير التجارة والصناعة لإعلان تحول الشركة إلى شركة مساهمة. وتعتبر الشركة محولة تحويلًا صحيحاً إلى شركة مساهمة اعتباراً من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تحولها.

## هيكل ملكية شركة البحر الأحمر

	قبل الاكتتاب			بعد الاكتتاب			شركة مجموعة الدجاج القابضة المحدودة
	الأسهم	النسبة	رأس المال (ريال)*	الأسهم	النسبة	رأس المال (ريال)*	
شركة مجموعة التجارية الاعنية	٢٤,٣٠٠,٠٠٠	%٨١	٢٤٣,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٣٠٠,٠٠٠	%٥١	١٥٣,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠
الممتازة المحدودة	١,٢٠٠,٠٠٠	%٤	١,٢٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠	%٤	١٢,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
الشركة العلمية	١,٥٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
الوطنية المحدودة	١,٥٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
شركة التسويق والوكالات التجارية	١,٥٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٩٠,٠٠٠,٠٠٠
المكتتبون في أسهم الاكتتاب	-	%٠	-	-	%٠	-	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠
<b>المجموع</b>	<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>*القيمة الاسمية ١٠ ريالات للسهم الواحد</b>

المصدر: شركة البحر الأحمر

حققت الشركة أرباحاً ونمّوا مستمراً خلال الفترة السابقة حيث بلغ متوسط صافي الربح ٦١٪ من الإيرادات خلال السنوات المالية الثلاث الأخيرة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥ م. وكان متوسط العائد على الموجودات ٢٧٪ والعائد على حقوق المساهمين ٥١٪ خلال هذه السنوات. فيما ازدادت الإيرادات من ١٧٧,١ مليون ريال خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م إلى ٣٩٤,٨ مليون ريال خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤م وإلى ٤٢١,٦ مليون ريال خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م. وهذا ما انعكس على شكل ارتفاع في الإيرادات بنسبة ١٢٣٪ و ٧٪ خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤م على التوالي. كما ارتفع صافي دخل الشركة من ٢٢,٧ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م إلى ٦٣ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤م و إلى ٩٧,٩ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م. وهذا ما شكل نمواً في صافي الربح بنسبة ١٧٨٪ و ٥٥٪ خلال السنين المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥م على التوالي (فضلاً راجع قسم "مناقشة وتحليل الإدارة للوضع المالي ونتائج العمليات").

تملك شركة البحر الأحمر ثلاثة مصانع تحتل موقع استراتيجية في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وجمهورية غانا (هذا الأخير تملكه الشركة من خلال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانا) المحدودة)، وهي حاصلة على شهادة الجودة العالمية (ISO ٩٠٠١. ٢٠٠٠) بفضل نظام إدارة الجودة المتبع في اثنين من مصانعها، بينما يجري العمل حالياً للحصول على شهادة الجودة (ISO ٩٠٠١. ٢٠٠٠) لمصنوعها الحديث في جمهورية غانا. وتبلغ الطاقة الإنتاجية للشركة في الوقت الحاضر ٣٣٥,٠٠٠ متر مربع

في السنة، وتتوفر لعملائها منتجات مصنعة وفق أعلى المواصفات سعياً منها إلى ضمان انتظام تصنيع تلك المنتجات وجودتها (فضلاً راجع قسم "المصانع والعمليات").

تفخر شركة البحر الأحمر بسمعتها وخبرتها وجودة منتجاتها وموثوقيتها وبراءة تصنيعها. تلك المزايا التي تؤكد لها حقيقة أنها واحدة من شركات صناعة البيوت الجاهزة في المملكة العربية السعودية المعتمدة من قبل شركة أرامكو السعودية. فهي تسعى جاهدة إلى تقديم منتجات عالية الجودة وخدمات متميزة مستقيدة في ذلك من خبرتها الواسعة في تصميم وتنفيذ وإنتاج البيوت الجاهزة.

وبفضل ما تتمتع به من مرونة عالية في عملياتها، والتي تمنحها قدرة كبيرة على إنتاج مختلف البيوت الجاهزة، فإن شركة البحر الأحمر تعمل على تلبية احتياجات عملائها على اختلاف تواعدها من خلال توفير تشكيلة كبيرة من المنتجات بدءاً من غرفة حارس صغيرة إلى فندق. وهي تتمتع بسجل حافل من الخبرة الواسعة في توفير الحلول السكنية الشاملة، بما فيها أعمال المباني المؤمنة بالكامل والمنافع والمرافق العامة والبنية الأساسية.

وتحظى شركة البحر الأحمر بقاعدة كبيرة ومتعددة من العملاء ولديها مكاتب مبيعات في موقع استراتيجي في مدينة الجبيل بالمملكة العربية السعودية وفي مدينة دبي بالإمارات العربية المتحدة وفي مدينة أكرا بجمهورية غانا إضافة إلى ممثلين ووكالات مبيعات ومكاتب في مناطق أخرى من العالم، وكل ذلك من أجل تلبية الاحتياجات الخاصة لعملائها.

يعمل لدى شركة البحر الأحمر حالياً ٩٦٨ موظفاً دائماً. ولديها فريق إدارة عالي الكفاءة ويتمتع بخبرة واسعة ومتعددة في الأسواق الشرق الأوسطية والعالمية.

#### رؤية الشركة

"أن تكون المورد المفضل بالنسبة لجميع الشركات العالمية الرئيسية العاملة في مجالات النفط والغاز والتعدين في الأسواق التي نعمل فيها".

#### رسالة الشركة

"أن نبقى على أتم الاستعداد والإلتزام بتزويد عملائنا بمنتجات عالية الجودة خالية من العيوب وفي الوقت المحدد".

#### المزايا التنافسية

مركز الشركة في أسواق كبيرة متباينة: تعتقد الإدارة أن الشركة تستفيد من مركزها في الأسواق المهمة لإنتاج البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقياً وآسيا. وينصب تركيز الشركة الرئيسي على قطاعات النفط والغاز والبناء والتعدين وكذلك على المنظمات الحكومية والمتعددة النشاطات. وتعكس أهمية قطاعات السوق هذه من خلال المميزات الأساسية لهذه المناطق كوفرة الموارد الطبيعية والتطور الصناعي المستمر والأوضاع السياسية الإقليمية (الجيسياسية) والاحتياجات السكنية للأعداد السكانية المتزايدة على امتداد أقاليمها.

تشكلية منتجات متكاملة: تمكنت الشركة على مدى سنوات عملها في مجال البيوت الجاهزة من تطوير تشكيلة كبيرة متكاملة من المنتجات التي تلبى الاحتياجات الخاصة لعملائها على اختلاف شرائحهم. وهي تتمتع بسجل متميز في تلبية قائمة كبيرة من الاحتياجات السكنية، بهيكل مؤقتة أو دائمة، بما في ذلك الوحدات السكنية، المكاتب، محطات توليد الطاقة، المصانع، محطات معالجة المياه، وحدات المطبخ/ المعيشة، الوحدات الترفيهية، مساكن العمال، مخيمات التدريب، المهاجر السكينة، مساكن الحراس، احتياجات المستشفيات/

المستوصفات، الفنادق، مرافق الإغاثة السكنية، والمدارس. ومع تنوّع منتجاتها لتشمل الوحدات الفردية ومخيمات الإيواء المتنقلة، إلى الوحدات المتعددة الأغراض والمنازل الفخمة، فإن شركة البحر الأحمر تسعى إلى تلبية الطلب المتزايد على البيوت الجاهزة لقاعدة عريضة من العملاء من خلال منتجات عالية الجودة مصممة وفقاً لاحتياجات الخاصة لكل عميل. وعلاوة على ذلك، توفر الشركة أيضاً خدمات إضافية خاصة كالتأجير طويل الأجل وإعادة الشراء والتأجير قصير الأجل وإدارة المخيمات، والأعمال المدنية، وهذه موارد لا تعود على الشركة بعوائد إضافية وحسب، بل وتساعد في زيادة مبيعات الشركة من منتجاتها الأساسية نظراً لدورها في ترسیخ وتعزيز رضا العملاء.

**قاعدة عملاء كبيرة ومتنوعة تتسم بالانتماء:** ظل الأداء القوي لشركة البحر الأحمر في السنوات الماضية يقوم على قاعدة كبيرة ومتنوعة من العملاء. وخير شاهد على هذا الأداء القوي هو تلك المئات من المشاريع التي أجزتها الشركة في أكثر من ٤٠ دولة على مدى العشرين سنة السابقة. وتشمل تشكيلة قاعدة العملاء هذه شركات وهيئات من القطاعين العام والخاص، بما في ذلك شركات النفط والغاز والبناء والتعدين، وكذلك على المنظمات الحكومية والمتعددة النشاطات. وما لا شك فيه أن هذا التنوّع الكبير في قاعدة العملاء واختلاف احتياجاتهم السكنية من شأنه أن يجنب الشركة الإفراط في الاعتماد على أي قطاع جغرافي أو شريحة معينة من العملاء أو على قطاع واحد من قطاعات السوق.

**شهرة الشركة بالجودة النوعية وتميز المنتجات والخدمات والحلول الشاملة:** تعتقد الإدارة أن الشركة تتمتع بسمعة رفيعة لدى عملائها. فهم يعتبرونها واحدة من أفضل الشركات المزودة لخدمات ومنتجات البيوت الجاهزة في الأسواق التي تعمل فيها وأنها تعامل معهم بقيم أخلاقية عالية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الحلول الشاملة التي توفرها الشركة، والتي تشمل التصميم والتسلیم وتتنفيذ أعمال التأسيس والأعمال المدنية وأعمال التركيب، تمنح الشركة مكانة متقدمة. وتتفخر شركة البحر الأحمر بأنها تتفوق في العمل مع عملائها بدرجة عالية من المرونة من أجل تصميم وتقديم أفضل المنتجات والخدمات وفق المواصفات والمعايير الاقتصادية التي يرغبونها وتتناسب مع احتياجاتهم الخاصة.

**المقدرة والاستعداد للعمل تحت الظروف والتحديات الصعبة:** تعتقد شركة البحر الأحمر أنها حققت لنفسها وضعاً تعتبر معه الأسرع استجابة لتقديم منتجات البيوت الجاهزة في الأسواق التي تعمل فيها، وذلك بفضل استراتيجيتها الفعالة في إدارة مخزوناتها، والتي تضمن لها القدرة على تلبية أية طفرات مفاجئة في الطلب على منتجاتها، إضافة إلى المرونة العالية لدى العاملين فيها واستخدامها لأفضل خدمات التوصيل والتسلیم.

**الموقع الاستراتيجية للمنشآت الصناعية:** تقع مصانع الشركة الثلاثة في موقع استراتيجي في الشرق الأوسط وأفريقيا، أحدها في الجبيل بالمملكة العربية السعودية، والثاني في المنطقة الحرة في جبل علي بالإمارات العربية المتحدة، والثالث في مدينة أكرا بجمهورية غانا (هذا الأخير تملكه الشركة من خلال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غان) المحدودة). كما أن طاقتها الإنتاجية البالغة ٣٣٥,٠٠٠ متر مربع في السنة تتيح لها الإمكانيّة لخدمة عملائها بشكل فوري وفعال وتزويدهم بمنتجات وحلول عالية الجودة في فترة زمنية قصيرة جداً (فضلاً راجع قسم "المصانع والعمليات").

**فريق إدارة على الكفاءة وكادر متتنوع الخبرة:** يدير شركة البحر الأحمر فريق متخصص من الكوادر المحترفة، منهم الكثير من لديه أكثر من ٢٠ سنة من الخبرة في صناعة البيوت الجاهزة، والتي تم اكتسابها في الغالب في الشركة. كما يمتلك أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة خبرة واسعة في أسواق البيوت الجاهزة الإقليمية والعالمية ولديهم دراية عميقة في مجالات الإنتاج والتركيب وغيرها من جوانب العمل كالمشتريات وإدارة خطوط التوريد والتوزيع والتسويق وخدمات الإمداد (اللوجستية) والمالية، وبفضل تقديمها الخدمة لأكثر من ١٣٠ عميلاً خلال السنوات العشرين الماضية في مناطق الشرق الأوسط وأفريقيا وأسيا، فإن إدارة الشركة تمتلك خبرة دقيقة ودرائية عميقة في الأسواق الأساسية التي تعمل فيها الشركة. وكثير من موظفي الشركة لديهم مهارات فنية في مجالات متعددة من عمليات التصنيع والتركيب، الأمر الذي يساعد في ضمان تجنب احتمال تعطل العمل في أية حالات طارئة في موقع العمل (فضلاً راجع قسم "الإدارة التنفيذية").

**سمعة رفيعة للمساهم البائع:** تعتبر مجموعة الدباغ، المساهم البائع، من الشركات الرائدة على مستوى الشرق الأوسط في مجال عملها. وهي تضم أكثر من ٢٨ شركة مستقلة، ولها مساهمات كبيرة في مجالات التطوير العقاري والمواد الغذائية والزراعة والطاقة والتكنولوجيا والإعلام والاتصالات والتجارة والخدمات المالية، وتعمل في الوقت الحاضر في العديد من الدول حول العالم.

## ملخص للبيانات المالية

يجب قراءة المعلومات المالية الواردة أدناه إلى جانب القوائم المالية المراجعة للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، و ٢٠٠٥ والثانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و كذلك القوائم الأولية غير المراجعة لفترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤، بما في ذلك في كل حالة، الإيضاحات المتعلقة بها، وتلك الواردة في أماكن أخرى من هذه النشرة.

السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس					(بألاف الريالات السعودية)
	الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	
<b>٢٧٣,١٨٤</b>	<b>٣٠٧,٦٨١</b>	<b>٤٢١,٦٢٤</b>	<b>٣٩٤,٧٦٣</b>	<b>١٧٧,١٢٦</b>	<b>ملخص قائمة الدخل</b>
(١٦٣,٨٨٠)	(٢٠٠,٧٢٤)	(٢٧٨,٥٧)	(٢٨٧,٤٨٦)	(١٢٦,٣٢٦)	صافي الإيرادات
١١٠,١٠٤	١٠٦,٩٥٧	١٤٣,٥٥٣	١٠٧,٢٧٧	٥٠,٨٠٠	تكلفة الإيرادات
(١٦,٧٧٤)	(٢٠,٩٩٨)	(٢٧,٨٣٢)	(١٥,٩٦٩)	(١٣,٩٨٨)	إجمالي الأرباح
(١٤,٢٢٥)	(١٣,٣٥٠)	(١٨,٢٨٢)	(٢٩,٨٧٩)	(١٥,٤٨٧)	مصاريف البيع والتسويق
١٤,٧٠٠	-	-	-	-	مصاريف عمومية وإدارية
٩٣,٨٠٥	٧٢,٦٠٩	٩٦,٩٣٩	٦١,٤٢٩	٢١,٣٢٥	عكس مصروفات مستحقة بالزيادة
٨٣٥	٣٣٢	١,١٨٠	(١٥٤)	(٤٤)	دخل العمليات
٢,٩٩١	١,٦٥٠	٢,٣٢٥	٣,٧٣٦	٢,٠٦٤	إيرادات (نفقات) تمويل - صافي
٩٧,٦٣١	٧٤,٥٩١	١٠٠,٤٤٤	٦٥,٠١١	٢٣,٣٤٥	إيرادات أخرى
(٤,٥٧١)	(١,٨٥٤)	(٢,٥١١)	(١,٩٨١)	(٦١٢)	الربح قبل الزكاة
٩٣,٠٦٠	٧٢,٧٣٧	٩٧,٩٣٣	٦٣,٠٣٠	٢٢,٧٣٣	الزكاة
					صافي الربح
<b>(***)٣٩٠,٤١٤</b>	<b>٢١٩,٩٢٦</b>	<b>٢٢٠,٣٢٦</b>	<b>١٨٦,٢٨٣</b>	<b>٨١,٩٧٣</b>	<b>ملخص قائمة المركز المالي</b>
٦٧,٠٦٢	٤١,١٦٧	٤٥,٩٥٥	٤٨,٣٣٦	٥٦,٣١٩	الموجودات المتداولة
(***)٤٥٧,٤٧٦	٢٦١,٠٩٣	٢٦٦,٢٨١	٢٣٤,٦١٩	١٣٨,٢٩٢	الموجودات غير المتداولة
٩٤,٢٨٧	٧٧,٨٤٤	١٠٦,١٥٠	١٢٤,٦٥١	٥٩,٧٢٠	إجمالي الموجودات
٦,٢٣٠	٥,٤٠٧	٥,٧٣٢	٤,٨٦٣	٤,٨٧٣	المطلوبات المتداولة
١٠٠,٥١٧	٨٣,٢٥١	١١١,٨٨٢	١٢٩,٥١٤	٦٤,٥٩٣	المطلوبات غير المتداولة
					إجمالي المطلوبات
<b>(***)٣٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣,٠٠٠</b>	<b>٣,٠٠٠</b>	<b>٣,٠٠٠</b>	<b>٣,٠٠٠</b>	رأس المال
١,٥٠٠	١,٥٠٠	١,٥٠٠	١,٥٠٠	١,٥٠٠	الاحتياطي النظامي
٥٥,٤٥٩	١٧٣,٣٤٢	١٤٩,٨٩٩	١٠٠,٦٠٥	٦٩,١٩٩	الأرباح المتبقاة
٣٥٦,٩٥٩	١٧٧,٨٤٢	١٥٤,٣٩٩	١٠٥,١٠٥	٧٣,٦٩٩	إجمالي حقوق المساهمين
٤٥٧,٤٧٦	٢٦١,٠٩٣	٢٦٦,٢٨١	٢٣٤,٦١٩	١٣٨,٢٩٢	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين
<b>(***) %٢,٨</b>	<b>(***) %١٦,٩</b>	<b>%٦,٨</b>	<b>%١٢٢,٩</b>	<b>%٢٤,٢</b>	<b>النسب الأساسية</b>
<b>%١٥,٥</b>	<b>%١١,٣</b>	<b>%١٣,٥</b>	<b>%٦٩,٧</b>	<b>%١٦,٧</b>	نمو الإيرادات
					نمو إجمالي الموجودات

%٤٠,٣	%٣٤,٨	%٣٣,٩	%٢٧,٢	%٢٨,٧	هامش إجمالي الربح
%٣٤,١	%٢٣,٦	%٢٣,٢	%١٦,٠	%١٢,٨	هامش صافي الربح
(***)٢,٥	(***)٢,٨	٢,١	١,٥	١,٤	نسبة التداول
(***)١,٣	(***)١,٨	١,٦	١,٧	١,٣	إجمالي دوران الموجودات
(***)%٤٥	(***)%٤٢	%٣٦,٨	%٢٦,٩	%١٦,٤	العائد على الموجودات
(***)%٦٧	(***)%٦١	%٦٣,٤	%٦٠,٠	%٣٠,٨	العائد على حقوق المساهمين
٣,١	٢,٤	٣,٣	٢,١	٠,٨	* ربح السهم المعدل (ريال)

\* غير مدققة

\*\* بناءً على قرار الشركاء المؤتمن لدى كاتب العدل بالغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية بتاريخ ١٤٢٧/٦/٢٩ - الموافق ٢٠٠٦/٦/٢٥ ، فقد تمت الموافقة على زيادة رأس مال الشركة من ٣ ملايين ريال (يتكون من ٣,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ١,٠٠٠ ريال للسهم الواحد) إلى ٣٠٠ مليون ريال (يتكون من ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم الواحد) وذلك من خلال تحويل مبلغ ١٤٧ مليون ريال من الأرباح المتبقية كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م وضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال نقداً إلى رأس المال من قبل مجموعة الدباغ في ٤ ديسمبر ٢٠٠٥م . (فضلاً راجع قسم " هيكل رأس مال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان ").

\*\*\* تم احتساب النسب بتحويل أرقام فترة الثمانية أشهر على أساس سنوي (النتائج لأشهر الشهانية \*١٢/١). كما تم احتساب النسب لأشهر الشهانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م دونأخذ بعين الاعتبار ضخ بلغ ١٥٠ مليون ريال نقداً إلى رأس المال . \*\*\*\* تم احتساب ربح السهم للسنوات المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥، ٤، ٢٠٠٤، ٣، ٢٠٠٣ وفترة الشهانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٤، ٢٠٠٥ و ٢٠٠٥م بقسمة صافي الربح عن كل سنة من تلك السنوات على ثلاثين مليون سهم لكي يعطي الأثر الرجعي للزيادة المتوقعة في رأس المال كما هو منكور في "القسم ٩: مكونات رأس المال". المصدر: شركة البحر الأحمر، الأرقام مقربة.

## المحتويات

٥	<b>تعريفات</b>	١.
١	<b>عوامل المخاطرة</b>	٢.
١	<b>١-٢ المخاطر المتعلقة بنشاط الشركة</b>	١-٢
١	توقف العمل بشكل مفاجئ	١-١-٢
١	البيئة القانونية	٢-١-٢
٢	الاعتماد على عملاء رئيسيين	٣-١-٢
٢	الاعتماد على موردين رئيسيين	٤-١-٢
٢	توقعات النمو	٥-١-٢
٢	توفر رأس المال الإضافي مستقبلاً	٦-١-٢
٢	أسعار الصرف	٧-١-٢
٣	أسعار المواد الخام	٨-١-٢
٣	القيمة العادلة	٩-١-٢
٣	الائتمان	١٠-١-٢
٣	سعر الفائدة / العمولة	١١-١-٢
٣	السيولة	١٢-١-٢
٤	سوء تصرف الموظفين	١٣-١-٢
٤	الاعتماد على موظفين رئيسيين	١٤-١-٢
٤	الذمم المدنية	١٥-١-٢
٥	حماية الملكية الفكرية	١٦-١-٢
٥	التغيرات التكنولوجية	١٧-١-٢
٥	<b>٢-٢ المخاطر المتعلقة بالسوق</b>	٢-٢
٥	نطاق المنافسة	١-٢-٢
٥	اعتبارات منظمة التجارة العالمية	٢-٢-٢
٦	الأوضاع السوقية والاقتصادية	٣-٢-٢
٦	تحديات النظام الحكومي والجوانب الأمنية	٤-٢-٢
٦	<b>٣-٢ المخاطر المتعلقة بالأسهم</b>	٣-٢
٦	المساهم الرئيس	١-٣-٢
٦	السيطرة الفعلية من قبل المساهم البائع	٢-٣-٢
٦	توزيع الأرباح	٣-٣-٢
٧	عدم وجود سوق سابقة لأسهم الشركة	٤-٣-٢
٧	بيع الأسهم وطرح أسهم للاكتتاب مستقبلاً	٥-٣-٢
٨	<b>٣. سوق البيوت الجاهزة</b>	٣.
٨	<b>١-٣ السوق العالمي</b>	١-٣
٨	نظرة عامة	١-١-٣
١٠	الشركات المنافسة	٢-١-٣
١١	<b>٢-٣ سوق الشرق الأوسط وأفريقيا</b>	٢-٣

١١	نظرة عامة	١-٢-٣
١٢	الآفاق المستقبلية للسوق	٢-٢-٣
١٤		<b>٤. الشركة</b>
١٤	نظرة عامة	١-٤
١٧	تطور الشركة	٢-٤
١٧	رؤية الشركة ورسالتها واستراتيجيتها	٣-٤
١٧	رؤية الشركة	١-٣-٤
١٧	رسالة الشركة	٢-٣-٤
١٧	استراتيجية الشركة	٣-٣-٤
١٩	المزايا التنافسية	٤-٤
٢٠	أمثلة على المشاريع الرئيسية المنجزة	٥-٤
٢٢	<b>المنتجات والخدمات الرئيسية</b>	٦-٤
٢٢	تشكيل المنتجات	١-٦-٤
٢٤	الخدمات	٢-٦-٤
٢٥	قاعدة العملاء	٧-٤
٢٦	الانتشار الجغرافي	٨-٤
٢٦	<b>المصانع والعمليات</b>	٩-٤
٢٧	نظرة عامة على مصانع الشركة	١-٩-٤
٢٨	مصنع الجبيل	٢-٩-٤
٢٨	مصنع المنطقة الحرة في جبل علي	٣-٩-٤
٢٩	مصنع أكرا	٤-٩-٤
٢٩	<b>١٠-٤ تطوير المنتجات</b>	
٣٠	<b>١١-٤ التسويق والمبيعات</b>	
٣١	استراتيجية البيع والتسويق	١-١١-٤
٣٢	<b>١٢-٤ التوزيع والمساندة اللوجستية</b>	
٣٣	<b>١٣-٤ مجموعة الدباغ (المساهم البائع)</b>	
٣٤	<b>٥. الهيكل التنظيمي للشركة</b>	
٣٤	الهيكل التنظيمي	١-٥
٣٦	مجلس الإدارة	٢-٥
٤٠	الإدارة التنفيذية	٣-٥
٤٢	الموظفوون	٤-٥
٤٤	النظام العام لتوجيه الشركة	٥-٥

٤٥	٦-٥ مكافآت وأنتعاب أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	
٤٧	٦. تقرير مراجعي الحسابات	
٧٦	٧. مناقشة الإدارة وتحليل الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها	
٧٦	١-٧ إقرارات مجلس الإدارة بخصوص المعلومات المالية	
٧٧	٢-٧ لمحـة عـامـة	
٧٧	٣-٧ نـتـائـج عـمـلـيـات الشـرـكـة	
٧٨	الإيرادات ١-٣-٧	
٨١	تكلفة الإيرادات وإجمالي الربح ٢-٣-٧	
٨٤	المصروفات العمومية والإدارية ٣-٣-٧	
٨٥	المصروفات البيعية والتسويقية ٤-٣-٧	
٨٦	الإيرادات الأخرى وصافي إيرادات و (نفقات) التمويل ٥-٣-٧	
٨٦	٤-٧ قائمة المركز المالي	
٨٧	الموجودات المتداولة ١-٤-٧	
٩١	الممتلكات والمصانع والمعدات ٢-٤-٧	
٩٣	المطلوبات المتداولة ٣-٤-٧	
٩٧	المطلوبات غير المتداولة ٤-٤-٧	
٩٨	حقوق الشركاء ٥-٤-٧	
٩٩	٥-٧ التدفقات النقدية	
١٠٠	٦-٧ بنود خارج قائمة المركز المالي (الالتزامات الطارئة)	
١٠١	٧-٧ العمليات التجارية الحالية والتطلعات المستقبلية	
١٠١	٨-٧ بيان مسؤولية الإدارة عن المعلومات المالية	
١٠٢	٨. سياسة وسجل توزيع الأرباح	
١٠٣	٩. هيكل رأس مال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان	
١٠٦	١٠. استخدام متحصلات الإكتتاب	
١٠٧	١١. وصف الأسهم	
١٠٧	١-١١ رأس المال	
١٠٧	٢-١١ الأسهم	
١٠٧	٣-١١ حقوق المساهمين	
١٠٨	٤-١١ حقوق التصويت	
١٠٨	٥-١١ الجمعية العامة للمساهمين	
١٠٩	٦-١١ الزكاة	

١٠٩	٧-١١ مدة الشركة وحلها
١١٠	١٢ ملخص النظام الأساسي المقترن للشركة
١٢٠	١٣ ملخص العقود المهمة
١٢٠	١-١٣ اتفاقيات المشاريع
١٢١	٢-١٣ الاتفاقيات البنكية
١٢١	٣-١٣ اتفاقيات استئجار عقارات
١٢٢	٤-١٣ اتفاقيات مع مقاولين من الباطن
١٢٣	٥-١٣ اتفاقيات التمثيل التجاري ووكالات البيع
١٢٣	٦-١٣ اتفاقيات التأمين
١٢٥	١٤ الدعاوى والمطالبات
١٢٦	١٥ التعهد بالتفطية
١٢٦	١-١٥ متعهدو الإكتتاب
١٢٦	٢-١٥ ملخص ترتيبات التعهد بتغطية الإكتتاب
١٢٦	١-٢-١٥ بيع أسهم الإكتتاب والتعهد بتغطيتها
١٢٦	٢-٢-١٥ مسوغات إنهاء اتفاقية التعهد بتغطية الإكتتاب
١٢٧	٣-٢-١٥ العمولات والمصاريف
١٢٨	١٦ شروط وتعليمات الإكتتاب
١٢٨	١-١٦ الإكتتاب
١٣٠	٢-١٦ التخصيص والاسترداد
١٣٠	٣-١٦ إقرارات
١٣١	٤-١٦ بنود متفرقة
١٣١	٥-١٦ سوق الأسهم السعودية (تداول)
١٣٢	٦-١٦ تداول أسهم الشركة
١٣٣	١٧ المستندات المتاحة للمعاينة

## الجدوال

- الجدول ١-٣ : حجم الطلب العالمي على البيوت الجاهزة
- الجدول ٢-٣ : حجم الطلب على البيوت الجاهزة بالأقطار المختلفة
- الجدول ٣-٣ : الطلب على البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا
- الجدول ٣-٤ : الطلب المتوقع على البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا
- الجدول ٤-١ : هيكل ملكية شركة البحر الأحمر
- الجدول ٤-٢ : أبرز التطورات في مسيرة الشركة
- الجدول ٤-٣ : إيرادات الشركة حسب قطاعات العملاء (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٤-٤ : إيرادات الشركة موزعة حسب المناطق الجغرافية (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٤-٥ : قيمة أصول الشركة حسب المصنوع (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٤-٦ : إيرادات الشركة حسب المصانع (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٤-٧ : الإنتاج السنوي للشركة
- الجدول ٤-٨ : الأسواق التي تخدمها مصانع شركة البحر الأحمر
- الجدول ٤-٩ : الدول التي نفذت فيها شركة البحر الأحمر مشاريع إسكانية
- الجدول ٥-١ : هيكل التنظيمي لشركة البحر الأحمر
- الجدول ٥-٢ : أعضاء المجلس
- الجدول ٥-٣ : أعضاء الإدارة التنفيذية لشركة البحر الأحمر
- الجدول ٥-٤ : توزيع الموظفين الدائمين على موقع عمل الشركة
- الجدول ٥-٥ : توزيع الموظفين الدائمين حسب أقسام عمل الشركة
- الجدول ٥-٦ : توزيع إجمالي الموظفين على مصانع الشركة
- الجدول ٦-٧ : هيكل ملكية شركة البحر الأحمر
- الجدول ٦-٨ : نتائج العمليات (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٦-٩ : نتائج عمليات الشركة (النسبة المئوية من الإيرادات)

الجدول ٤-٧: صافي الإيرادات (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٥-٧: توزيع الإيرادات حسب قطاعات العملاء (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٦-٧: توزيع الإيرادات حسب المنطقة الجغرافية (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٧-٧: توزيع الإيرادات حسب الأقسام (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٨-٧: تكلفة الإيرادات وإجماليربح (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٩-٧: تكلفة الإيرادات (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٠-٧: أسعار المواد الأولية (بالي ريال السعودي)	
الجدول ١١-٧: المصروفات العمومية والإدارية (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٢-٧: المصروفات البيعية والتسويقية (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٣-٧: الإيرادات الأخرى وصافي إيرادات (نفقات) التمويل (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٤-٧: قائمة المركز المالي (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٥-٧: الموجودات المتداولة (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٦-٧: ملخص الذمم المدينة التجارية (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٧-٧: معدل دوران الذمم المدينة التجارية (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٨-٧: المطلوب من أطراف ذات علاقة مع الشركة (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ١٩-٧: المخزون (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٢٠-٧: دوران المخزون (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٢١-٧: المصروفات المدفوعة مقدماً والأرصدة المدينة الأخرى (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٢٢-٧: تفاصيل الممتلكات والمصانع والمعدات (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٢٣-٧: ملخص قيمة الإستهلاكات المحملة (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٢٤-٧: ملخص إضافات واستبعادات الممتلكات والمصانع والمعدات (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٢٥-٧: التأمين على الأصول والمخزون (آلاف الريالات السعودية)	
الجدول ٢٦-٧: المطلوبات المتداولة (آلاف الريالات السعودية)	

- الجدول ٢٧-٧ : تحليل المطلوبات المتداولة (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٢٨-٧ : ملخص حساب القروض البنكية قصيرة الأجل (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٢٩-٧ : الذمم الدائنة التجارية حسب الأقسام (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣٠-٧ : المصاروفات المستحقة (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣١-٧ : ملخص حسابات الشركاء (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣٢-٧ : مكافأة نهاية الخدمة المطلوبة للموظفين (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣٣-٧ : حقوق الشركاء (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣٤-٧ : حركة الأرباح المبقاء (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣٥-٧ : التدفقات النقدية (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣٦-٧ : خطابات الضمان (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣٧-٧ : خطابات الاعتمادات المستبددة (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ١-٨ : سجل توزيعات الأرباح لدى الشركة (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ١-٩ : هيكل رأس المال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٢-٩ : هيكل رأس المال الصوري لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة - Forma بعد ضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال لزيادة رأس المال (آلاف الريالات السعودية)
- الجدول ٣-٩ : هيكل ملكية شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة
- الجدول ١-١٣ : تفاصيل التسهيلات المصرفية (آلاف الريالات السعودية)

## ١. تعاريف

المصطلح	التعريف
الادارة	إدارة شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان.
الأسهم	أسهم الشركة العادية المدفوعة القيمة بالكامل بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم الواحد.
أسهم الإكتتاب	٩,٠٠٠,٠٠٠ سهم عادي من أسهم الشركة.
أعضاء المجلس	أعضاء مجلس الإدارة المرشحون لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان.
الإكتتاب	الطرح الأولي لـ ٩,٠٠٠,٠٠٠ سهم عادي تمثل ٣٠٪ من أسهم شركة البحر الأحمر.
أوتوكاد	نظام تصميم هندسي باستخدام الحاسوب الآلي.
(ISO) أيزو	المنظمة الدولية للمعايير.
البنوك المستلمة	البنك السعودي الهولندي، البنك السعودي الفرنسي، البنك الأهلي التجاري، شركة الراجحي المصرفية للاستثمار، البنك العربي الوطني، بنك البلاد، بنك الجزيرة، بنك الرياض، البنك السعودي البريطاني، مجموعة سامبا المالية، البنك السعودي للاستثمار.
تداول	النظام الآلي لتداول الأسهم السعودية.
جريدة الرسمية	جريدة أم القرى، وهي الجريدة الرسمية لحكومة المملكة العربية السعودية.
الحكومة	حكومة المملكة العربية السعودية.
درهم	درهم إماراتي (الإمارات العربية المتحدة).
دولار / الدولار	الدولار الأمريكي.
ريال أو رس.	ريال سعودي.
سعر الإكتتاب	(٥٨) ريال سعودي لكل سهم من أسهم الإكتتاب.
السعودة	لوائح سوق العمل في المملكة العربية السعودية التي تفرض على الشركات العاملة في المملكة توظيف نسبة معينة من السعوديين.
السوق	السوق المالية السعودية .
(SIBOR) سبيبور	سعر الفائدة على ودائع الريال بين البنوك في المملكة.
الشخص	الشخص الطبيعي.

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة وعند تحويلها إلى شركة مساهمة عامة "شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان".	الشركة أو شركة البحر الأحمر
هي الفترة التي يمكن خلالها تقديم طلبات الإكتتاب في أسهم الإكتتاب.	فترة الإكتتاب
قائمة الأوراق المالية المعدة من قبل هيئة السوق المالية بمقتضى قواعد التسجيل والإدراج.	القائمة الرسمية
قواعد الإدراج الصادرة من هيئة السوق المالية بموجب المادة ٦ من نظام السوق المالية الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (٣٠/٢٠) بتاريخ ٢ جمادى الثانية ١٤٢٤هـ (الموافق ٣١ يوليو ٢٠٠٣م).	قواعد التسجيل والإدراج
البنك السعودي الهولندي.	متعهد التغطية الرئيس
البنك السعودي الهولندي، البنك السعودي الفرنسي، البنك الأهلي التجاري.	متعهدو تغطية الإكتتاب
مجلس إدارة شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان بكامل أعضائه.	المجلس/ مجلس الإدارة
البنك السعودي الهولندي.	مدير الإكتتاب
بالنسبة لأي فترة محددة من الزمن هم حملة الأسهم في تلك الفترة.	المساهمون
شركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة.	المساهم البائع
شركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة، مجموعة التنمية التجارية، شركة الأغذية الممتازة المحدودة، الشركة العلمية الوطنية المحدودة، شركة التسويق والوكالات التجارية المحدودة.	المساهمون الحاليون
سويكورب للخدمات والاستشارات المالية .(Swicorp Financial Advisory Services)	المستشار المالي
كل شخص يقدم طلباً للإكتتاب و/أو يكتب في أسهم الإكتتاب.	المكتب
المملكة العربية السعودية.	المملكة
نشرة الإصدار هذه المعدة من قبل الشركة بخصوص أسهم الإكتتاب.	نشرة الإصدار / النشرة
نظام الشركات المعمول به في المملكة العربية السعودية الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (٦/٢٢) بتاريخ ٢٢ ربيع الأول ١٣٨٥هـ وما طرأ عليه من تعديلات.	نظام الشركات
هيئة السوق المالية السعودية.	الهيئة

## ٢. عوامل المخاطرة

بالإضافة إلى المعلومات الأخرى الواردة في هذه النشرة، ينبغي على كل مستثمر محتمل أن يدرس بعناية عوامل المخاطرة المحددة أدناه قبل اتخاذ أي قرار بالاستثمار في أسهم الإكتتاب. علماً بأن المخاطر الموضحة أدناه لا تشمل جميع المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، بل أن من الممكن وجود مخاطر إضافية ليست معلومة للشركة في الوقت الحالي، أو قد تعدها الشركة غير جوهري، قد تعيق حدوث أو تحقق أي الشركة ومركزها المالي ونتائج عملياتها وتديقاتها النقدية بصورة سلبية جوهري بسبب حدوث أو تتحقق أي من هذه المخاطر التي تعتقد الشركة في الوقت الحالي أنها مهمة، أو أي مخاطر أخرى لم يتمن للشركة أن تحددها، والتي تعتقد أنها غير جوهري، أو إذا أصبحت هذه الأخيرة جوهري. وقد ينخفض سعر أسهم الإكتتاب بسبب حدوث أو تتحقق أي من هذه المخاطر، أو غيرها، مما قد يتسبب في خسارة المكتتبين لاستثمارهم بشكل جزئي أو كلي.

### ١-٢ المخاطر المتعلقة بنشاط الشركة

#### ١-١-٢ توقف العمل بشكل مفاجئ

تعتمد شركة البحر الأحمر على استقرارية وفعالية عملياتها ومرافقها الصناعية في الجبيل بالمملكة العربية السعودية، وفي جبل علي بالإمارات العربية المتحدة، وفي أكرا بجمهورية غانا (هذا الأخير تملكه الشركة من خلال شركة تابعة لها تسمى "شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانا) المحدودة")، وكذلك على الأنظمة والبنية الأساسية التي تستخدمها. ومن بين المخاطر الطبيعية المصاحبة لعمل الشركة الكوارث الطبيعية، تعطل الآلات الرئيسية، إصابة الموظفين الرئيسيين، انقطاع الكهرباء أو المياه، وتعطل نظم الحاسوب الآلي.

إن من شأن أي تعطل جوهري في الإمكانيات الإنتاجية للشركة أن يؤدي إلى زيادة تكلفة الإنتاج وخفض إيرادات الشركة وربحيتها. كما أن توقف القدرة الإنتاجية قد يضرر الشركة إلى صرف مبالغ رأسمالية كبيرة لمعالجة الموقف والتغلب على المشكلة، الأمر الذي قد يكون له تأثير سلبي على أرباح الشركة وتديقاتها النقدية.

ومع أن شركة البحر الأحمر تحفظ بيوالص تأمين وفقاً للمعايير المعتمدة في السوق، وتطبق قدرًا ملائماً من تدابير السلامة والإجراءات الوقائية للحد ما أمكن من تأثير هذه المخاطر، بما في ذلك التأمين ضد الحرائق، وتحفظ بمعدات احتياطية، ولديها خطط طوارئ، إضافة إلى تدابير أخرى، إلا أن هذه التدابير قد لا تكفي لحماية الشركة وتعويضها عن كامل الخسائر التي قد تتهددها. عليه، فإن آية خسائر و/أو أضرار تتعرض لها الشركة يمكن أن يكون لها تأثير سلبي جوهري على أعمالها ووضعها المالي ونتائج عملياتها.

#### ٢-١-٢ البنية القانونية

تخضع أعمال شركة البحر الأحمر لأنظمة وقوانين المعمول بها في المملكة العربية السعودية وفي دول أجنبية أخرى تعمل فيها أو قد تباع فيها منتجاتها. وقد تخضع القوانين والأنظمة في تلك الدول للتغيير. ومن المحتمل كذلك أن يكون لأية تغيرات قانونية قد تترجم عن عوامل سياسية أو اقتصادية أو فنية و/أو بيئية تأثير جوهري كبير على عمليات الشركة بحيث تعيق نمو الشركة أو عملائها أو مبيعاتها أو تحد من إمكانية توزيع منتجاتها أو تؤدي إلى زيادة الفرصة لمزيد من المنافسة ضد الشركة في تلك البلدان. وقد ترى الشركة أنه من الضروري أو المستحسن تعديل منتجاتها أو عملياتها لكي يتماشى نشاطها مع تلك القوانين والأنظمة، الأمر الذي قد يكون له تأثير سلبي على إيرادات الشركة وتديقاتها النقدية.

وبحسب علم الإدارة، فإنه ليس هناك حتى تاريخ نشرة الإصدار هذه آية مؤشرات على آية تغيرات في البيئة القانونية قد يكون لها تأثير سلبي على عمليات الشركة وتوقعاتها المستقبلية.

## **٣-١-٢ الاعتماد على عملاء رئيسيين**

تمكنت الشركة على مدى السنوات الماضية من بناء وتطوير علاقات استراتيجية مع عدد من عملائها الرئيسيين من استخدمو منتجاتها وخدماتها على أساس تنافسية وساهموا بدرجة كبيرة في تعزيز ونمو أعمال الشركة. لكن الشركة لا تضمنبقاء اعتماد هؤلاء العملاء عليها في ثانية احتياجاتهم من البيوت والوحدات السكنية الجاهزة. كما أن أي حدث /أحداث أو عامل/ عوامل، سواء كانت ضمن نطاق سيطرة الشركة أو غير ذلك، قد تؤدي إلى خسارة الشركة لواحد أو أكثر من هؤلاء العملاء. وبالتالي، ليس هناك أي ضمان بأن مثل هذه الخسارة لن تؤثر على نتائج عمليات الشركة ووضعها المالي بصورة جوهرية.

## **٤-١-٢ الاعتماد على موردين رئيسيين**

تعتمد شركة البحر الأحمر على عدد من الموردين المحليين والدوليين في توريد مختلف المواد الخام المستخدمة في تصنيع منتجاتها. وبطبيعة الحال، لا تستطيع الشركة أن تضمن استمرار علاقتها مع مورديها الحاليين على نفس الأساس القائم حالياً. كما أن أي حدث /أحداث أو عامل/ عوامل، سواء كانت ضمن نطاق سيطرة الشركة أو غير ذلك، قد تؤدي إلى خسارة الشركة لواحد أو أكثر من هؤلاء الموردين. وليس هناك أي ضمان بأن مثل هذه الخسارة لن تؤثر على نتائج عمليات الشركة ووضعها المالي بصورة جوهرية.

## **٥-١-٢ توقعات النمو**

مع أن شركة البحر الأحمر حققت نمواً قوياً ومتيناً في السنوات الماضية، حيث كان متوسط نمو إيراداتها ٤٤% خلال السنوات الثلاث الماضية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م، ٢٠٠٤م، ٢٠٠٥م، إلا أنه ليس هناك أي ضمان بأن الشركة ستتمكن من تحقيق معدلات نمو مماثلة. وعلى وجه الخصوص، قد تطرأ هناك صعوبات في استقطاب وتوظيف الكوادر المؤهلة اللازمة لمواكبة النمو في الطلب على منتجات الشركة. وقد تواجه الشركة صعوبات في تطوير وتوسيع ورفع مستوى منشآتها الصناعية بالسرعة الكافية لاستيعاب الطلب على منتجاتها. وفي حالة عدم قدرتها على مواكبة وتيرة النمو بنجاح، فإن ذلك قد يؤثر على أعمالها بصورة سلبية.

## **٦-١-٢ توفر رأس المال الإضافي مستقبلاً**

مع أن شركة البحر الأحمر لديها رأس المال الكافي لمواجحة احتياجاتها المنظورة والمتوخقة، إلا أنها قد تحتاج لرأس مال إضافي، والذي قد لا يتوفّر أو ربما يتوفّر بشروط غير مواتية. ولكي تواصل الشركة نموها وتطورها، يتبعن عليها أن تحافظ على إمكاناتها وقاعدة عملياتها في وضع تنافسي. وقد تحتاج الشركة إلى رأس مال إضافي يعتمد على وضعها المالي ونتائج عملياتها وتذبذباتها النقية في المستقبل. وليس هناك أي ضمان أو تأكيد بأن الشركة ستستطاع تأمين رأس المال الإضافي في الوقت المناسب أو بشروط مواتية ومقبولة بالنسبة لها.

## **٧-١-٢ أسعار الصرف**

تتضمن مصروفات الشركة وإيراداتها تعاملات الدفع بعدد من العملات الأجنبية بسبب عمليات الشراء من أسواق مختلفة ونظرًا للوجود مصانع الشركة في أكثر من دولة وبيع منتجاتها في أسواق مختلفة. وحيث أن الشركة لا تستخدم في الوقت الحاضر أية إجراءات للوقاية من خطر الصرف الأجنبي، فإن أي تذبذب حاد أو مهم في سعر صرف الريال السعودي مقابل أي من العملات الأخرى التي تتعامل بها الشركة في عملياتها التجارية قد يكون له أثر سلبي جوهري على ربحية الشركة ونتائج عملياتها. وحتى لو استخدمت الشركة وسائل وقائية من هذا الخطر، فإن ذلك قد يؤثر أيضاً على ربحيتها جراء التكلفة الإضافية لاستخدام مثل تلك الوسائل.

## **٨-١-٢ أسعار المواد الخام**

إن معظم المواد الخام المستخدمة في الإنتاج من قبل شركة البحر الأحمر هي الخشب المضغوط، الخشب الطبيعي، الدهانات، الحديد، ومادة كلوريد البولي فينيل. وعليه فإن أسعار هذه المواد تعتمد على العوامل المرتبطة بقوة العرض والطلب، وبالتالي فإن أي تطور جزري في أسعار المواد الخام قد يكون له تأثير سلبي على نتائج الشركة وعملياتها ووضعها المالي.

## **٩-١-٢ القيمة العادلة**

تمثل القيمة العادلة القيمة النقدية التي يمكن الحصول عليها من أصل يمكن استبداله أو التزام تتم تسويته بين أطراف راغبة في ذلك وضمن شروط التعامل التجاري المتعارف عليها. يتم إعداد القوائم المالية لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة على أساس طريقة التكالفة التاريخية ، وعليه ربما تظهر بعض الفروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة المقدرة. تعتبر القيمة العادلة للنقد وما يعادله، النم المدينة التجارية والذمم الأخرى، الذمم الدائنة التجارية والذمم الأخرى هي القيمة التقريرية لقيمتها الدفترية وذلك نظراً لطبيعة مدتها قصيرة المدى. أما بالنسبة إلى المبالغ المقترضة، فإن القيمة العادلة لها هي قيمتها المبنية على التدفقات النقدية المخصومة. وطبقاً لمعايير المحاسبة الدولية، لم يتم وضع قيمة تقديرية للاسم التجاري لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة في القوائم المالية للشركة. وباستثناء ذلك، فإن إدارة الشركة وأعضاء مجلس إدارتها يعتقدون بأن القيم العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية الموضحة في القوائم المالية للشركة.

## **١٠-١-٢ الائتمان**

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم قدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما قد يؤدي إلى تكب الطرف الآخر إلى خسارة مالية. إن أهم الأدوات المالية التي من الممكن أن تؤدي إلى خسارة مالية تتمثل في الذمم المدينة التجارية للشركة. إن النسبة الأكبر من الذمم المدينة التجارية لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة هي لدى عملائها الدائمين. ولا تعتبر الشركة نفسها عرضة لأية خسائر تتعلق بالذمم المدينة التجارية نظراً لتنوع قاعدة عملائها. وللسمعة الممتازة التي يتمتعون بها ولطبيعة العلاقات القائمة معهم. إن النقد وما يعادله يتم إيداعه لدى بنوك محلية ودولية تتمتع بتصنيف ائتماني مرتفع.

## **١١-١-٢ سعر الفائدة / العمولة**

تحدد مخاطر سعر الفائدة / العمولة من المخاطر المتنوعة نتيجة التغيرات والتقلبات في أسعار الفائدة والتي يكون لها انعكاسات على الوضع المالي والتدفقات النقدية للشركة. ولا يوجد لدى شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة موجودات رئيسية متأثرة بالفائدة المتغيرة. لقد بلغ رصيد القروض البنكية قصيرة الأجل الموجودة لدى الشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٥م ٥ مليون ريال سعودي. ونظراً لعدم وجود مخاطر جوهريّة قد تنتج عن تغير سعر الفائدة تؤثر على ذلك الالتزام، لم تقم الشركة باستخدام أي من الأدوات المالية أو الإجراءات الأخرى للتحوط بشأن مخاطر سعر الفائدة.

## **١٢-١-٢ السيولة**

تظهر مخاطر السيولة ، نظراً للصعوبات غير المتوقعة لمواجهة الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية ، وقد تنتج مخاطر السيولة على سبيل المثال لا الحصر عن عدم القرة على بيع أصل من أصول الشركة بالسرعة المطلوبة وبقيمة قريبة وعادلة للسعر الأصلي. ويتم تدراك مخاطر السيولة عن طريق التأكد من توفر السيولة اللازمة لتنطيطها ومقابلة أية التزامات مستقبلية. ويتوفر لدى شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة السيولة الملائمة لمواجهة أية التزامات مستقبلية محتملة.

### **١٣-١-٢ سوء تصرف الموظفين**

بالرغم من الضوابط والتعليمات الرقابية الداخلية التي تتخذها الشركة بخصوص سلوكيات الموظفين، إلا أنها لا تضمن بأي حال من الأحوال منع سوء التصرف من جانب الموظفين في المستقبل، الأمر الذي قد يؤدي إلى مخالفة الشركة للقانون وتعريضها لعقوبات نظامية ومسؤوليات مالية و/أو تضرر سمعتها بشكل جسيم. وقد يتضمن سوء التصرف من جانب الموظفين دون حصر ما يلي:

- إساءة استعمال المعلومات السرية أو الكشف عنها بطريقة غير مشروعة.
- التكتم على أعمال غير مشروعة أو فاشلة.
- التوصية بمنتجات و/ أو خدمات غير مناسبة.
- التورط في تحريف أية معلومات أو في أعمال احتيال أو خداع أو في تصرفات غير لائقة أثناء تسويق منتجات الشركة و/ أو خدماتها.
- عدم مراعاة القوانين أو إجراءات الرقابة الداخلية.

وبناء عليه، فإن الشركة لا تقدم أي ضمان بأنها ستكون دوماً قادرة على تجنب سوء التصرف من جانب الموظفين حيث أن ما تتخذه من إجراءات وقائية ورقابية لمنع وتجنب مثل هذه التصرفات قد لا ينجح في جميع الحالات. وبالتالي، فإن الشركة لا تضمن أن لا يؤثر أي سوء سلوك من جانب موظفيها بشكل سلبي وجوهري على وضعها المالي ونتائج عملائها.

### **١٤-١-٢ الاعتماد على موظفين رئисيين**

تعتمد أعمال شركة البحر الأحمر وتوقعاتها بدرجة كبيرة على أدوار أعضاء معينين في إدارتها التنفيذية بمن فيهم دون بي سومنر، مارك إم سومنر، دوني بي سومنر، دان إم ميكهام، غلن وارن، جون إن مون، باتريك كين، غريغ كونكلن، وجري مكلين. وليس لدى الشركة أي تأكيد بأنها ستكون قادرة على الاحتفاظ بخدمات كبار مسؤوليتها الحاليين أو على استقطاب المزيد من الموظفين ذوي الكفاءات العالية عند الحاجة والاحتفاظ بهم. كذلك ربما تلجأ الشركة إلى زيادة الأجور من أجل الاحتفاظ بالمسؤولين الحاليين واستقطاب المزيد من الموظفين الأساسيين الذين تحتاجهم.

تدرك الشركة أهمية فريق إدارتها وتطبق عدداً من التدابير الهادفة إلى استقطاب مسؤولين إداريين أكفاء والاحتفاظ بهم، إلا أنها لا تضمن نجاح هذه التدابير في الاحتفاظ بمسؤوليتها الحاليين. وبناء عليه، فإن ترك مسؤولين رئисيين للشركة يمكن أن يؤثر بصورة سلبية على قدرتها على تطبيق خطط العمل وعلى نتائج عملياتها ووضعها المالي.

### **١٥-١-٢ الذمم المدينة**

بلغت قيمة حسابات الذمم المدينة المستحقة للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٥م ٦٦ مليون ريال منها مستحقات على عييلين من كبار عملاء الشركة تشكل ٣١,٩ مليون ريال من إجمالي تلك الذمم، فيما يستحق المبلغ الباقى على عدد كبير من العملاء الآخرين. وفي ٣١ مارس ٢٠٠٥م أيضاً تم وضع مخصص احتياطي يغطي جميع حسابات الذمم المدينة التجارية. ومع أن الشركة لم تعاني أية مشاكل تذكر في تحصيل ديونها، إلا أنها لا تقدم أي ضمان بأن هذا الوضع سوف يستمر. وبالتالي، فإن عدم تمكن الشركة من تحصيل مبلغ كبير من هذه الذمم المدينة لأي سبب من الأسباب، بما فيها تخلف المدين عن الدفع قد يؤثر سلباً على وضعها المالي.

ونتائج عملياتها. وقد بلغ صافي حساب الذمم التجارية المدينة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م، ٩٧,٥ مليون ريال سعودي. (فضلاً راجع قسم "المطلوبات المتداولة")

## ١٦-١-٢ حماية الملكية الفكرية

هازت شركة البحر الأحمر على موافقة الجهات المختصة لتسجيل العلامة التجارية "البحر الأحمر لخدمات الإسكان" (بما في ذلك شعارها) في المملكة العربية السعودية تحت الفئة ٣٧ من نظام التصنيف الدولي للعلامات. لا يوجد لشركة البحر الأحمر أية علامة تجارية (بما في ذلك شعارها) ولا أية ملكية فكرية مسجلة باسمها في أي من الدول الأخرى التي تعمل فيها. لكنها كلفت شركة البحر الأحمر مؤخراً شركة راند في مجال الملكية الفكرية والتي بدأت بالفعل في اتخاذ الخطوات الازمة لحماية العلامات التجارية للشركة من خلال تسجيلها في الأسواق الرئيسية خارج المملكة العربية السعودية حيث تعمل فيها. ويعتمد الوضع التنافسي للشركة بشكل جزئي على قدرتها على استعمال اسمها وشعارها على منتجاتها في الدول التي تباع وتشتهر فيها هذه المنتجات. وبناء عليه، فإن عدم تمكן الشركة من منع أي مخالفات لحقوق الملكية الفكرية الخاصة بها في تلك الدول قد يكون له أثر سلبي على الاسم التجاري للشركة وسمعتها ويجعل مزاولة النشاط التجاري في تلك الدول أكثر كلفة، مما قد يؤثر بالتالي على نتائج عمليات الشركة. كذلك ربما يتأثر نشاط الشركة سلباً إذا اضطررت لمنافسة علامات وأسماء تجارية مشابهة في الأسواق الكبرى التي تتعامل فيها في حال فقدت حقها في استخدام علامات تجارية لا تملك كامل حقوق ملكيتها.

## ١٧-١-٢ التغيرات التكنولوجية

تتمثل المخاطر التكنولوجية الأساسية المصاحبة لصناعة البيوت الجاهزة في اختراع تقنيات صناعية ومواد وأساليب تصنيع جديدة. ومع أن المرافق والمنشآت الصناعية للشركة تمكنتها من مواكبة تطور السوق، إلا أنه ليس هناك أي ضمان لاستمرار هذا الحال، وبالتالي فإن أي تطور جزري في هذه المجالات قد يكون له تأثير على مركز الشركة ونتائج عملياتها ووضعها المالي.

## ٢-٢ المخاطر المتعلقة بالسوق

### ١-٢-٢ نطاق المنافسة

تعمل الشركة في أسواق تتسم بالمنافسة العالية وتوجد فيها شركات تتنافس معها مباشرة، الأمر الذي يشكل ضغوطاً على هوماش أرباح منتجات الشركة. كذلك من المحتمل أن يتأثر أداء الشركة مستقبلاً بدخول شركات جديدة إلى الأسواق التي تعمل فيها.

### ٢-٢-٢ اعتبارات منظمة التجارة العالمية

تشكل منطقة الشرق الأوسط بشكل عام والمملكة العربية السعودية بشكل خاص أحد أهم الأسواق بالنسبة للشركة. وكجزء من توجيه عدد من الاقتصاديات الإقليمية نحو الانضمام إلى عضوية منظمة التجارة العالمية، فإن هناك مطالب بمزيد من التحرر في الاقتصاديات المحلية وإلغاء بعض الإجراءات المتعلقة بحماية المنتجات المحلية. ونتيجة للتقييد بشروط ومتطلبات منظمة التجارة العالمية، فإن ظروف التفاف التي تواجهها الشركة ربما تتغير وتؤثر سلباً على مبيعات الشركة وأرباحها.

## **٣-٢-٢ الأوضاع السوقية والاقتصادية**

مع أن الأسواق الشرق أوسطية والإفريقية تواصل اتباع سياسة التوسيع من أجل رفع مستوى القطاعات غير النفطية في الناتج القومي العالمي لاقتصاداتها، إلا أن الإيرادات النفطية ما زالت مستمرة في لعب دور محوري في التخطيط والتطوير الاقتصادي لهذه الاقتصادات.

وأي هبوط واسع النطاق في السوق يشكل مخاطر جدية على عدد من الصناعات مثل قطاع البيوت الجاهزة وذلك نظراً لقاعدة أصولها الثابتة الكبيرة نسبياً. وفي حالة استثمار مبالغ كبيرة في مرافق تصنيع ومكاتب ومعدات جديدة من أجل مواكبة الطلب المتزايد وحدوث تغير سلبي في أوضاع السوق، فإن التدفق النقدي للشركة يمكن أن يتاثر بصورة كبيرة. وبما أنه من غير الممكن التنبؤ بمثل هذه الأوضاع بأي درجة من التأكيد، فإنه لا يمكن للشركة أن تضمن بأي حال عدم حدوث ذلك.

## **٤-٢-٢ تحديات النظام الحكومي والجوانب الأمنية**

يعتبر النظام الحكومي والأمن من التحديات المشتركة في عدد من بلدان المنطقة وخصوصاً في أفريقيا، والتي من الممكن أن تؤدي إلى العديد من المشاكل للشركات العاملة في أسواق المنطقة بما فيها شركة البحر الأحمر، الأمر الذي قد يؤثر على أمن موظفها وقدرتها على تسليم منتجاتها وعلى إنتاجها وإمكانية تحصيل ديونها وترسيمة العقود والمشاريع بطريقة نزيهة وعادلة. وعليه، فإن الشركة لا تضمن أن هذه التحديات لن تؤثر سلباً وبدرجة كبيرة على نتائج عملياتها ووضعها المالي.

## **٣-٢ المخاطر المتعلقة بالأسهم**

### **١-٣-٢ المساهم الرئيسي**

قد تتأثر قيمة الأسهم سلباً لو قام المساهم البائع، الأستاذ عبد الله محمد علي الدباغ الذي يملك حصة تبلغ ٩٨% منها، بالتصريف في حصته في الشركة بعد فترة الحظر المذكورة في القسم تحت عنوان "بيع الأسهم وطرح أسهم للإكتتاب مستقبلاً" من هذه التشرعة.

### **٢-٣-٢ السيطرة الفعلية من قبل المساهم البائع**

بعد انتهاء هذا الإكتتاب، سيقى المساهم البائع يملك ما لا يقل عن ٥١% من أسهم الشركة مما يضعه في وضع يمكنه من السيطرة على الأمور التي تحتاج موافقة من المساهمين بما فيها صفقات الشركة الهامة وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة (فيما عدا ما تتضمن المواد ٦٩-٧٠ من نظام الشركات).

ومن الممكن كذلك أن يستخدم المساهم البائع هذه النقطة بطريقة تؤثر بشكل كبير على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها، بما في ذلك تعاملات الشركة المهمة وأي تعديلات في رأس المال.

## **٣-٣-٢ توزيع الأرباح**

سوف يعتمد توزيع الأرباح المستقبلية من قبل الشركة على عوامل من بينها الأرباح المستقلة، والوضع المالي، ومتطلبات رأس المال العامل، والاحتياطات القابلة للتوزيع، وعلى النقد المتوفر للشركة، والظروف الاقتصادية، وعوامل أخرى يعتبرها أعضاء مجلس إدارة الشركة جوهيرية من حين لآخر.

ورغم أن الشركة تعتبر توزيع أرباح سنوية على حملة أسهمها، فإنها لا تقدم أي ضمان بأنه سيتم توزيع أرباح ولا أي ضمان بالنسبة للمبلغ الذي سيتم توزيعه في أي سنة مالية معينة. ويُخضع توزيع الأرباح لبعض القيود الواردة في النظام الأساسي المقترن للشركة (فضلاً راجع قسم "النظام الأساسي المقترن للشركة").

#### **٤-٣-٢ عدم وجود سوق سابقة لأسهم الشركة**

من المعلوم أنه لا يوجد سوق لتداول أسهم الشركة في الوقت الحاضر وليس هناك أي تأكيد بنشوء سوق نشطة ومستمرة لتداول أسهم الشركة بعد الإكتتاب. وقد تم تحديد سعر الإكتتاب بناء على عدة عوامل كالوضع الفعلي والمتوقع لأعمال الشركة والسوق الذي تتنافس فيه وتقييم نتائج الشركة الإدارية والتشغيلية والمالية سابقاً ومستقبلأ. ومن الممكن أن يؤدي عوامل مثل النتائج المالية المستقبلية للشركة والظروف العامة للسوق والوضع الاقتصادي العام والبيئة القانونية التي تعمل فيها الشركة وغيرها من العوامل ذات العلاقة والخارجية عن نطاق سيطرة الشركة إلى إحداث نقوالت كبيرة في أسعار أسهم الشركة وقابليتها للبيع والتسلیل. وتتضمن العوامل التي قد تسبب تذبذب الأسعار ما يلي:

- تذبذب السعر وكمية أسهم الإكتتاب من وقت لآخر في سوق الأسهم.
- التقلبات المهمة في سعر السوق وحجم التداول.
- التغيرات الفعلية أو المتوقعة في إيرادات الشركة أو تذبذب النتائج التشغيلية للشركة أو توقعاتها.
- الأوضاع والاتجاهات الاقتصادية العامة.
- بيع وحدات كبيرة من أسهم الشركة.
- ترك موظفين رئيسيين للشركة.

#### **٥-٣-٢ بيع الأسهم وطرح أسهم للاكتتاب مستقبلاً**

من الممكن أن يؤدي بيع كميات كبيرة من الأسهم في السوق بعد إكمال عملية الإكتتاب، أو الاعتقاد باحتمال حدوث ذلك، إلى إحداث تأثير سلبي على سعر سهم الشركة في السوق.

بعد نجاح واكتمال الإكتتاب، ستكون نسبة ملكية المساهمين الحاليين ٧٠٪ من أسهم الشركة. وسيخضع المساهمون الحاليون لفترة حظر مدتها ستة (٦) أشهر تبدأ من تاريخ بدء تداول سهم الشركة في السوق، وبعد الحصول على الموافقة من هيئة السوق المالية يمكن أن يكون لبيع عدد كبير من أسهم الشركة من قبل المساهم البائع بعد فترة الحظر هذه تأثير سلبي على سوق أسهم الشركة، وقد يؤدي ذلك إلى انخفاض القيمة السوقية للسهم.

ومع أن الشركة لا تتوى حالياً بإصدار أسهم إضافية بعد إنتهاء عملية الإكتتاب، إلا أنه إذا أرادت الشركة الحصول على رأس مال إضافي من خلال إصدار أسهم جديدة، فإن ذلك قد يؤدي إلى انخفاض قيمة الأسهم القائمة إلى حد ما.

### ٣. سوق البيوت الجاهزة

#### ١-٣ السوق العالمي

#### ١-١-٣ نظرة عامة

باعتبار المأوى أو المسكن من الاحتياجات الإنسانية الأساسية، فإن الطلب على البيوت الجاهزة حول العالم يشهد نمواً ملحوظاً مع ارتفاع التعداد السكاني والجهود الحكومية المبذولة في هذا الشأن، خصوصاً في بلدان الأسواق الناشئة، بهدف تحسين الأحوال السكنية لمواطنيها، وبسبب ارتفاع الطلب على المساكن الأقل تكلفة والأكثر سرعة في التجهيز والحلول والمنتجات المبتكرة المصممة وفقاً لاحتياجات الناس من المساكن ذات المواصفات الخاصة.

تعتبر سوق البيوت الجاهزة سوقاً متعددة ومتعددة ومتخصصة ويشمل القطاعات التالية:

- **الإسكان التجاري والصناعي:** وتشمل مرافق متعددة كالمكاتب والفنادق ومختبرات البناء والمباني المتعددة الاستعمال. وتعتمد هذه الفئة على عدد من العوامل الأساسية كنمو الاقتصاد العام ومستوى الطلب في السوق.
- **البيوت السكنية:** (المنازل السكنية الفردية والعائلية) وتشمل مجموعة واسعة من الأنواع والأحجام، وهي موجهة بصفة رئيسية إلى قطاع المساكن الدائمة والمرافق الترفيهية. وتعتمد هذه الفئة على عوامل اجتماعية وسكنانية وخصوصاً نمو التعداد السكاني.

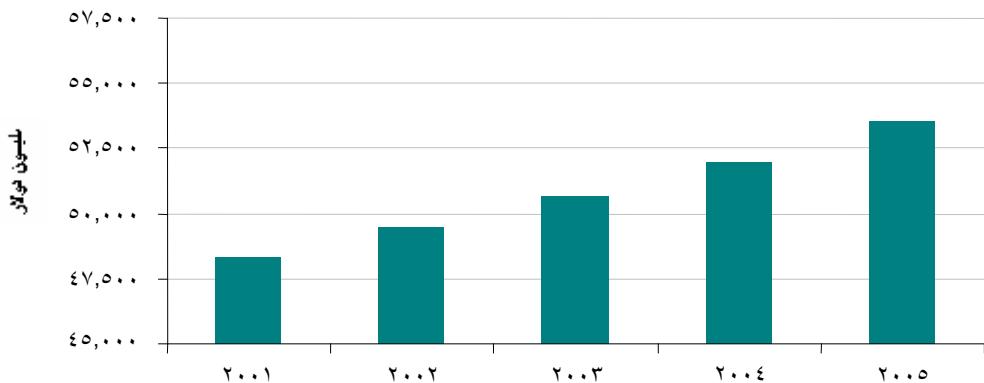
ومن خصائص سوق البيوت الجاهزة أن أنواع العملاء ومتطلباتهم المحددة تختلف تبعاً للخصائص الجغرافية للسوق (الموارد الطبيعية، القاعدة الصناعية، الظروف الجيولوجية، الوضع السياسي، القيم الثقافية والعادات والتقاليد الاجتماعية).

وفي البلدان ذات الاقتصاد المتتطور، كبلدان أمريكا الشمالية وأوروبا واليابان، التي يتمتع فيها المجتمع بارتفاع مستوى الاستقلالية والخصوصية، تركز صناعة المنتجات والخدمات السكنية فيها في الغالب على الجمهور العام والمستهلكين الأفراد بهدف تلبية احتياجاتهم المؤقتة أثناء العطل وكذلك على الاحتياجات الدائمة بتكلفة متدنية نسبياً.

وعلى العكس من ذلك، يتوجه تركيز غالبية منتجات البيوت السكنية الجاهزة في البلدان ذات الاحتياطيات الكبيرة من الموارد الطبيعية والمشاريع الصناعية الكبيرة ومشاريع البنية الأساسية على تلبية الاحتياجات الإسكانية المؤقتة للعملاء من الشركات التجارية والصناعية. كذلك تعتبر التزاعات المسلحة عملاً مما يؤثر في مستوى الطلب على هذه المنتجات في بعض الدول النامية حيث الحاجة إلى تأمين المأوى للمهجرين بسبب هذه التزاعات وإعادة إعمار وإصلاح المناطق المتضررة. ومن العوامل المهمة التي تؤثر في تحديد طبيعة الأسواق أيضاً الكوارث الطبيعية وأعمال الإغاثة والمساعدة الإنسانية التي تقوم بها الجهات الحكومية وغير الحكومية، إضافة إلى الأحوال المناخية والجيولوجية.

يبلغ حالياً حجم الطلب العالمي على البيوت الجاهزة حوالي ٥٣,٥ مليار دولار أمريكي حسب شركة Icon Group International مع نسبة نمو ٢,٦% وذلك عن السنوات الأربع الأخيرة. فيما يلي رسم بياني يوضح حجم الطلب العالمي على البيوت الجاهزة للفترة من ٢٠٠١ م - ٢٠٠٥ م.

### الجدول ١-٣ حجم الطلب العالمي على البيوت الجاهزة

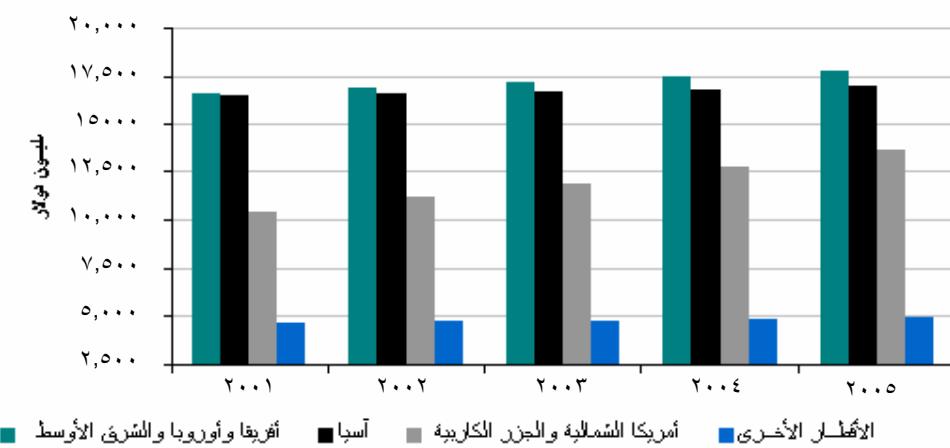


المصدر: المجموعة العالمية ل يكن في عام ٢٠٠٥.

إن حجم الطلب العالمي على البيوت الجاهزة غير موزع بالتساوي عبر مختلف الأقطار. يعتبر السوق بأفريقيا وأوروبا والشرق الأوسط الأكبر في العالم حيث يبلغ حجمه ١٧,٥ مليار دولار أمريكي وهو ما يمثل نسبة ٣٣,٢٪ من السوق العالمي، ويأتي من بعده سوق آسيا بحجم يبلغ ١٧ مليار دولار أمريكي وهو ما يمثل ٣١,٨٪، ويأتي بعد ذلك سوق أمريكا الشمالية والجزر الكاريبية بحجم يبلغ ١٣,٨ مليار دولار أمريكي وهو ما يمثل ٢٥,٨٪. ومن هذا المنطلق، تغطي الأسواق الثلاثة الأولى ٩٠,٨٪ من حجم الطلب العالمي على البيوت الجاهزة.

فيما يلي رسم بياني يوضح التوزيع الجغرافي لحجم الطلب الحالي على البيوت الجاهزة في العالم.

### الجدول ٢-٣ حجم الطلب على البيوت الجاهزة بالأقطار المختلفة



المصدر: المجموعة العالمية ل يكن في عام ٢٠٠٥.

ونظراً لاختلاف طبيعة العملاء وكذلك المنتجات والخدمات التي توفرها صناعة البيوت الجاهزة من سوق لأخر ومن منطقة لأخرى، فإن اتجاهات النمو والربحية والتجديد والابتكار تتفاوت بشكل كبير بين هذه الأسواق. وعلى وجه العموم، تعتقد الإدارة أن الأسواق الناشئة أو النامية في طريقها إلى التطور بوتيرة أسرع منها في الأسواق المتقدمة.

## ٢-١-٣ الشركات المنافسة

يمكن تقسيم الشركات المنافسة في سوق البيوت الجاهزة إلى فئتين هما:

- الشركات المحلية.
- الشركات العالمية.

هناك عدد كبير من الشركات المحلية الصغيرة التي تصنع البيوت الجاهزة وتركز على مناطق جغرافية ضيقة قريبة من موقع مصانعها ومرافقها الإنتاجية وتتوفر عدداً محدوداً من المنتجات. وتتنافس هذه الشركات شركة البحر الأحمر عادة في تنفيذ المشاريع الصغيرة ذات الموصفات المحلية. أما المشاريع الكبرى، فعادة ما يتم تنفيذها بواسطة شركات عالمية وهيئات حكومية وهيئات متعددة الأغراض. ولا تملك الشركات الصغيرة الخبرة أو الدراسة والإمكانات المطلوبة للمنافسة على هذه المشاريع الكبرى التي تستدعي التنفيذ في فترة زمنية قصيرة حيث تشكل عملية توفير المبني بموصفات معقدة ووجود معدات خاصة تحدياً جسماً لا تستطيع الشركات الصغرى مواجهتها. يضاف إلى ذلك أن ما تتطلبه عملية تقديم العطاء أو المنافسة في مثل هذه المشاريع من جهود كبيرة وأعمال ورقية تتضمن إعداد كميات هائلة من الأوراق والمستندات وتدقيق البيانات، يشكل أيضاً تحدياً كبيراً للشركات الصغرى.

أكبر الشركات المساهمة بالسوق في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة هم شركة البحر الأحمر (Red Sea)، البيوت الشرقية (Eastern Homes) السعودية، نيو فاب (New Fab) السعودية، سبيس ميك (Space Maker) الإمارات، المسعود بргمان (Al-Massod Bergman) الإمارات، ونتكو (Nitco) الإمارات.

أما الشركات العالمية الكبرى فتنتج عادة كميات كبيرة من البيوت الجاهزة ولديها مرافق إنتاج مركزية وإمكانيات كبيرة لتلبية الموصفات والمطالب المعقدة للعملاء. لكن وفي القابل، تواجه هذه الشركات أيضاً جملة من التحديات أهمها:

- التكاليف التشغيلية العالية وأبرزها تكاليف العمالة الكبيرة.
- تكاليف المواد الخام العالية نظراً لأن هذه الشركات تشتري المواد الخام في الغالب من أسواقها المحلية في أمريكا الشمالية وأوروبا حيث أسعار المواد الخام تعتبر أعلى نسبياً منها في آسيا.
- تكاليف النقل المرتفعة والتي ترتفع بدورها أسعار منتجاتها.
- البيوت الجاهزة ليست النشاط الرئيسي لبعض هذه الشركات العالمية المنافسة.
- محدودية عدد المنتجات التي توفرها.
- طول فترة التسليم.
- عدم إمكانية تقديم الخدمات الشاملة (تسليم مفتاح) في كل موقع.
- التكاليف الضريبية العالية.

ومن أبرز الشركات العالمية المنافسة من هذه الفئة شركة آتكو ستركتشرز (ATCO Structures) (كندا و هنغاريا) وشركة بورتاكامب (Portacamp) في الولايات المتحدة، شركة أي بي إس (IBS) في الولايات المتحدة، شركة بورت كابن (Portcabin) في بريطانيا، وشركة توب هاوسنغ (Top Housing) السويدية.

بالرغم من عدم توفر معلومات دقيقة عن السوق وعن الحصص السوقية لهذه الصناعة، إلا أنه قد تم تقدير الحصة السوقية لشركة البحر الأحمر في المناطق الجغرافية الأساسية التي تقوم الشركة بتغطيتها بنسبة ١٦%， وذلك بناء على المعلومات المقدمة من شركة Icon Group International والمعطيات المالية لشركة البحر الأحمر.

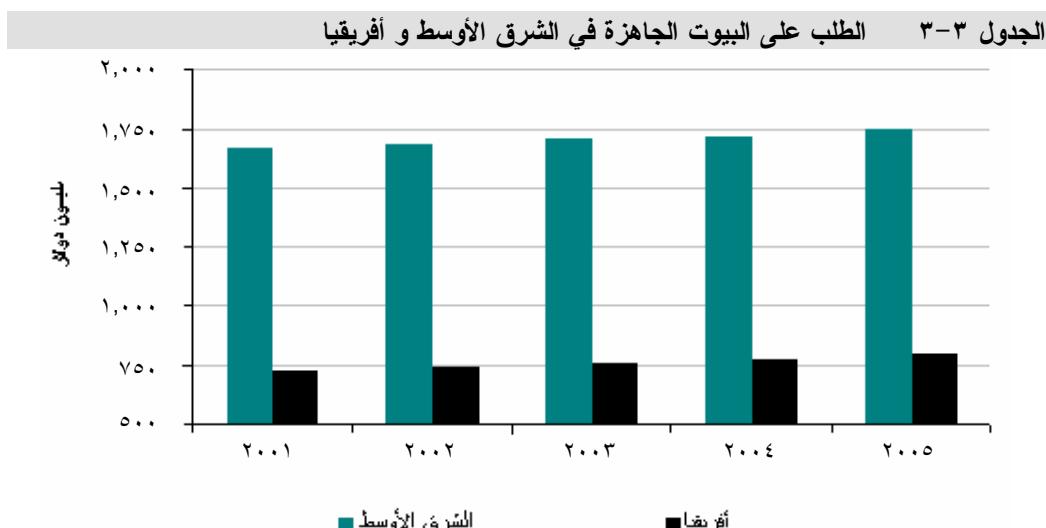
## ٢-٣ سوق الشرق الأوسط وأفريقيا

### ١-٢-٣ نظرة عامة

في ظل وجود الاحتياطيات الكبيرة من النفط والغاز والموارد المعدنية إلى جانب الصناعات المتطرفة الأخرى ذات العلاقة، شهد الطلب على منتجات وخدمات البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا ارتفاعاً ملحوظاً كان جزءاً كبيراً منه من جانب القطاعات التجارية والصناعية. كما تسهم الاتجاهات السكانية في هاتين المنطقتين والمتسمة بالنمو وسيطرة الفئة الشابة فيها بشكل ملحوظ في زيادة مستوى الطلب على البيوت الجاهزة إضافة إلى الجهود المبذولة من طرف الحكومات والقطاع الخاص بهدف تحسين الظروف السكنية للمواطنين. كذلك شكلت الظروف الجيوسياسية والكورونا الطبيعية عاملين مهمين في ارتفاع الطلب على البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا من جانب المؤسسات الحكومية والهيئات المتعددة الأغراض إضافة إلى شركات إعادة الإعمار وتطوير البنية الأساسية، وذلك نظراً لمزايا البيوت الجاهزة المتمثلة في سرعة توفيرها وتسليمها وتدني تكلفتها، ما يجعلها وبالتالي مناسبة لمواجهة الاحتياجات السكنية الطارئة.

بلغ حجم الطلب على البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا ٢,٦ مليار دولار أمريكي حسب شركة Icon Group International وبمتوسط نمو سنوي للطلب قدره ١,٧٪ وذلك عن السنوات الأربع الأخيرة.

فيما يلي رسم بياني يوضح مستويات حجم الطلب في الشرق الأوسط وأفريقيا (وذلك بعد استبعاد كل من إسرائيل، تركيا، وجنوب أفريقيا) على البيوت الجاهزة خلال الأعوام ٢٠٠١ - ٢٠٠٥.



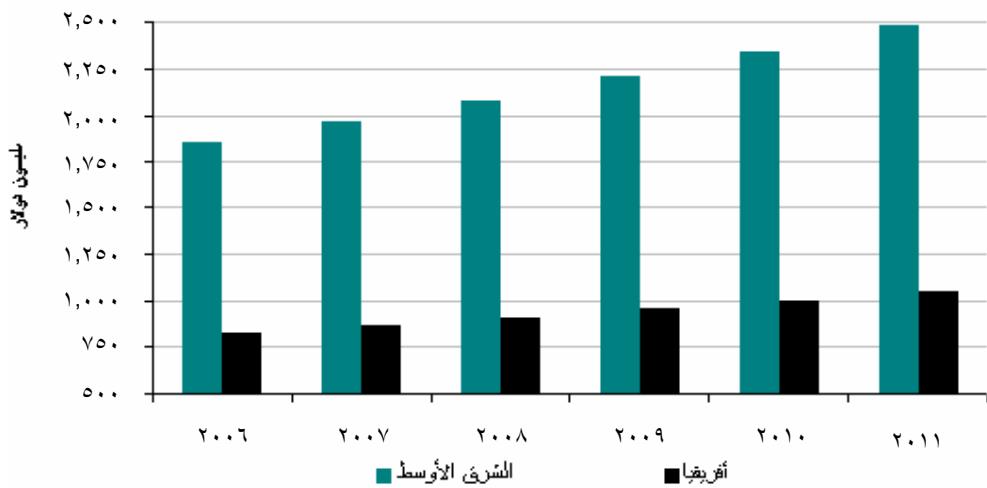
المصدر: المجموعة العالمية ل يكن في عام ٢٠٠٥.

## ٢-٢-٣ الأفاق المستقبلية للسوق

من المتوقع أن يشهد الطلب على البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا نموا ملحوظاً على مدى السنوات القادمة في ظل زيادة مشاريع النفط والغاز والتعمير والأعمال التجارية والصناعية والمبادرات الحكومية الهادفة إلى رفع المستوى المعيشي لمواطنيها إضافة إلى الجهود الإنسانية في المناطق التي تشهد نزاعات مسلحة والتي تهدف إلى تحسين الظروف السكنية لأعداد كبيرة من النازحين فضلاً عن جهود الإصلاح وإعادة الإعمار في تلك المناطق.

فيما يلي رسم بياني يوضح حجم الطلب المتوقع في الشرق الأوسط وأفريقيا (وذلك بعد إستبعاد كل من إسرائيل، تركيا، وجنوب أفريقيا) لصناعة البيوت الجاهزة ونسب النمو للفترة من ٢٠٠٦ م - ٢٠١١ م.

الجدول ٣-٤ الطلب المتوقع على البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا



المصدر: المجموعة العالمية ل يكن بتاريخ ٢٠٠٥ م.

من المتوقع أن يرتفع الطلب على البيوت الجاهزة إذا توفرت الشروط التالية:

- بقاء أسعار النفط ضمن مستوياتها الحالية المرتفعة، حوالي ٧٠ دولار للبرميل، إذ أن ذلك سيريد من الإيرادات الحكومية وسيرفع وبالتالي من مستوى الإنفاق الحكومي على المشاريع النفطية.
- زيادة المساعدات المالية المقدمة من المجتمع الدولي للمناطق المتضررة من النزاعات من أجل الإصلاح وإعادة الإعمار.
- بدء تنفيذ المشاريع الكبرى المتوقعة في المنطقة خصوصاً في قطاعات البنية الأساسية و العقار والنفط والغاز والصناعات البتروكيماوية.

من المتوقع أن يلعب التوجه الحالي من قبل عدد من الحكومات في المنطقة نحو رفع مستوى التطوير في قطاعاتها الصناعية بهدف تنويع مصادر دخل اقتصاداتها والحد من الاعتماد على النفط وتوفير الفرص الوظيفية لطالبي العمل، دوراً رئيسياً في رفع مستوى الطلب على البيوت الجاهزة في منطقتي الشرق الأوسط وأفريقيا. ومن المتوقع كذلك أن تؤدي المبادرات والجهود الموجهة نحو الخصخصة وإنشاء مناطق تجارية وصناعية حرة وتسهيل مناخ الاستثمار وتوفير المساعدات التمويلية إلى مضاعفة النشاط الصناعي في المنطقة

من خلال مشاركة أكبر للقطاع الخاص وارتفاع التدفقات النقدية من العملات الأجنبية جراء الاستثمارات المباشرة في هاتين المنطقتين.

كذلك هناك جهود ملقة تشهدها منطقتا الشرق الأوسط وأفريقيا من قبل الحكومات وتهدف إلى تحسين الظروف السكنية للمواطنين، والتي تشمل زيادة الإنفاق على مشاريع البنى التحتية ومشاريع التطوير الإسکاني والحوافز الموجهة إلى المستثمرين من القطاع الخاص في مجال البناء، بالإضافة إلى مبادرات أخرى تهدف إلى تطوير أسواق الرهن العقاري، والتي من المتوقع أن تزيد الطلب على خدمات ومنتجات البيوت الجاهزة.

ومن المتوقع كذلك أن تستمر جهود التطوير وإعادة الإعمار في الشرق الأوسط مما يؤدي إلى زيادة الطلب على منتجات البيوت الجاهزة حيث أن مشاريع البنى التحتية والإسكان في هذه المنطقة قيد التنفيذ والأعمال التجارية والصناعية في تزايد مستمر.

من جهة أخرى، سيكون لتطبيق التوصيات التي جاءت في تقرير المفوضية الإفريقية في إبريل ٢٠٠٥ أثر إيجابي على الطلب على البيوت الجاهزة في عموم السوق الإفريقي، حيث أن تلك التوصيات تدعو، ضمن أمور أخرى، إلى مضايقة المساعدات المقررة منها لأفريقيا من أجل تحسين الظروف المعيشية لسكان هناك ورفع مستوى التبادل التجاري مع القارة الإفريقية والاستثمار فيها.

كذلك هناك مبلغ ٤,٥ بليون دولار تعهد بها مؤتمر الدول المانحة الذي انعقد في النرويج في إبريل ٢٠٠٥ بهدف تحسين ظروف أكثر من ستة ملايين مواطن سوداني من المهرجين جنوب البلاد. وهذا ما يتوقع أن يكون عاملا رئيسيا في رفع مستوى الطلب على البيوت الجاهزة في هذا السوق. وسيتم صرف هذه الأموال على مشاريع إسكانية وتطوير البنى الأساسية. (المصدر: موقع وزارة الخارجية النرويجية على الإنترنت: <http://www.odin.dep.no>)

ومن المتوقع أيضاً أن يؤدي عدد من المشاريع العملاقة المزمع تنفيذها في المنطقة في مجموعة من القطاعات التي تشمل العقار والطاقة والبتروكيماويات إلى ارتفاع كبير في الطلب على منتجات البيوت الجاهزة لتلبية الاحتياجات الإسكانية المؤقتة وال دائمة على حد سواء لتنمية المشاريع. ويتبين حجم المشاريع الضخمة من خلال المثال الذي ذكره صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن فهد بن عبدالعزيز في خطابه الذي ألقاه مؤخراً في مؤتمر المشاريع الكبرى الذي انعقد في مدينة الدمام في شهر مايو ٢٠٠٥، حيث أشار سموه إلى وجود ما قيمته ستة وخمسين (٥٦) بليون دولار من الفرص الاستثمارية في مدينة الجبيل الصناعية الثانية حسب (http://www.ameinfo.com) AME Info التي دشنها خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز (ولي العهد في وقتها) في يونيو ٢٠٠٥ في استقطاب استثمارات بقيمة ٣٠,٦ بليون دولار حسب (http://www.ameinfo.com) AME Info.

## ٤. الشركة

### ١-٤ نظرة عامة

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان ("الشركة" أو "شركة البحر الأحمر") هي شركة سعودية تعمل في سوق البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا وأسيا حيث تبيع وتؤجر تشكيلة كبيرة من المباني والبيوت الجاهزة للأغراض التجارية والسكنية وتتوفر حلوًا سريعة وطويلة الأمد للشركات العاملة في قطاعات النفط والغاز والبناء والتعدين، وكذلك المؤسسات الحكومية والهيئات المتعددة الأغراض (فضلاً راجع قسم "المنتجات والخدمات الرئيسية"). وتملك الشركة ثلاثة مصانع تقع في موقع استراتيجي، الأول في مدينة الجبيل الصناعية بالمملكة العربية السعودية والثاني في المنطقة الحرة بجبل علي في الإمارات العربية المتحدة والثالث في مدينة أكرا في جمهورية غانا. وهي تهدف من الانتشار الواسع إلى تلبية الاحتياجات المتزايدة لعملائها في مختلف أنحاء العالم. وقد نجحت الشركة في إنجاز العديد من المشاريع في أكثر منأربعين (٤٠) دولة على مدى العشرين سنة الماضية.

تأسست شركة البحر الأحمر كشركة تضامنية سعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣٠٠٥٢٤٦٦ الصادر بتاريخ ١٤٠٦/٥/٣هـ (الموافق ١٩٨٦/١٣/١م). ومن ثم تحولت بتاريخ ١٩٩١/٥/٢١ (الموافق ٢٠٠٥/٠٦/١١هـ) إلى شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ٢٠٥٥٠٠٦١٠٥ الصادر بتاريخ ١٤٢٤/١٠/٢٦هـ (الموافق ٢٠٠٣/١٢/٢٠م) وتعديلاته. تملك الشركة شركتين فرعيتين، الأولى شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانَا) المحدودة، وهي شركة عائلية ذات مسؤولية محدودة مسجلة بموجب السجل التجاري رقم CA-١٤٠٦١٠٦١٠٥هـ (الموافق ٢٠٠٤/١٠/٢٠م). أما الشركة الثانية فهي شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان الجزائر المحدودة، وهي شركة جزائرية ذات مسؤولية محدودة مسجلة بموجب السجل التجاري رقم ١٨٩٨٧٨ الصادر في الجزائر بتاريخ ٢٠٠٦/٣/٨م.

بناء على قرار الشركاء المؤتمن لدى كاتب العدل بالغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية بتاريخ ١٤٢٧/٦/٢٩هـ الموافق ٢٠٠٦/٧/٢٥، فقد تمت الموافقة على زيادة رأس مال الشركة من ٣ ملايين ريال إلى ٣٠٠ مليون ريال وذلك من خلال تحويل مبلغ ١٤٧ مليون ريال من الأرباح المبقاة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م وضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال نقداً إلى رأس المال من قبل مجموعة الدباغ في ٤ ديسمبر ٢٠٠٥م.

وقد وافق معالي وزير التجارة والصناعة بموجب القرار الوزاري رقم ١٨٠١ الصادر بتاريخ ١٤٢٧/٧/٥هـ (الموافق ٢٠٠٦/٧/٣٠) على الترخيص بتحول الشركة إلى شركة مساهمة برأس مال قدره ٣٠٠ مليون ريال سعودي تتالف من ثلاثين (٣٠) مليون سهم بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم الواحد. وبعد انتهاء عملية الإكتتاب وانعقاد الجمعية التأسيسية للتتحول، ستتقدم الشركة بطلب إلى معالي وزير التجارة والصناعة لإعلان تحول الشركة، و تعتبر الشركة محولة إلى شركة مساهمة تحويلاً صحيحاً اعتباراً من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تحويلها.

**الجدول ٤ - ١ هيكل ملكية شركة البحر الأحمر**

	الأسهم بعد الاكتتاب	نسبة رأس المال (ريال)*	قبل الاكتتاب		الأسهم نسبة رأس المال (ريال)*	شركة مجموعه الدباغ القابضة المحدودة
			الأسهم	رأس المال (ريال)		
١٥٣,٠٠٠,٠٠٠	%٥١	١٥,٣٠٠,٠٠٠	٢٤٣,٠٠٠,٠٠٠	%٨١	٢٤,٣٠٠,٠٠٠	مجموعة التنمية التجارية
١٢,٠٠٠,٠٠٠	%٤	١,٢٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠	%٤	١,٢٠٠,٠٠٠	شركة الأغذية الممتازة المحدودة
١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	الشركة العلمية الوطنية المحدودة
١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	شركة التسويق والوكالات التجارية المحدودة
٩٠,٠٠٠,٠٠٠	%٣٠	٩,٠٠٠,٠٠٠	.	%٠	.	المكتتبون في أسهم الإكتتاب
<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>٣٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>٣٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>المجموع</b>

\* القيمة الاسمية ١٠ ريالات للسهم  
المصدر: شركة البحر الأحمر

في ما يلي نبذة عن المساهمين الحاليين لشركة البحر الأحمر:

- **شركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة:** (فضلاً راجع قسم "مجموعة الدباغ (المساهم البائع)" )
- **مجموعة التنمية التجارية المحدودة:** تقع شركة التنمية التجارية المحدودة في جدة وهي شركة ذات مسؤولية محدودة. قد تم تأسيس الشركة في ١٤١١/١٠/١٤ هـ طبقاً للمعايير القانونية بالمملكة العربية السعودية، وهي شركة تابعة لشركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة. الدور الأساسي لمجموعة التنمية التجارية المحدودة هو كونها الشركة القابضة لأنشطة مجموعة الدباغ في المجال العقاري.
- **شركة الأغذية الممتازة المحدودة:** تقع شركة الأغذية الممتازة المحدودة في الرياض وهي شركة ذات مسؤولية محدودة. قد تم تأسيسها في ١٤١٢/٠٤/٠٦ هـ طبقاً للمعايير القانونية بالمملكة العربية السعودية، وهي شركة تابعة لشركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة. تعتبر شركة الأغذية الممتازة المحدودة من الشركات الرائدة في مجال توزيع وإنتاج الأغذية ذات الجودة العالمية. تقوم الشركة بإنتاج وتوزيع الأغذية عبر جميع أنحاء المملكة العربية السعودية والدول الخليجية، وهي تقوم بتقديم منتجات الأغذية المحفوظة والطازجة لهذه الأسواق.
- **الشركة العلمية الوطنية المحدودة:** تقع الشركة العلمية الوطنية المحدودة في جدة وهي شركة ذات مسؤولية محدودة. قد تم تأسيسها في ١٤٢٣/٠٤/٢٨ هـ طبقاً للمعايير القانونية بالمملكة العربية السعودية، وهي شركة تابعة لشركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة. تقوم الشركة العلمية الوطنية المحدودة بتقديم مجموعة مختلقة من المنتجات التقنية والخدمات لعملائها عبر جميع أنحاء المملكة العربية السعودية والبحرين والإمارات العربية المتحدة، وهي متخصصة في منتجات الكيميائية الصناعية والعلمية، وأجهزة وأدوات المختبرات العلمية، والابحاث وخدمات التمارين.

- شركة التسويق والوكالات التجارية المحدودة: تقع شركة التسويق والوكالات التجارية المحدودة في جدة وهي شركة ذات مسؤولية محدودة. قد تم تأسيسها في ١٤١٣/١٢/٣٠ هـ طبقاً للمعايير القانونية بالمملكة العربية السعودية، وهي شركة تابعة لشركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة. الدور الأساسي لشركة التسويق والوكالات التجارية المحدودة هو كونها الشركة القابضة لأنشطة مجموعة الدباغ في مجال الخدمات المالية، والتي تتضمن شركات الاستشارات والخدمات المالية وأنشطة شركات التأمين.

لقد حققت شركة البحر الأحمر أرباحاً ونموا مستمراً خلال الفترة السابقة حيث بلغ متوسط صافي دخلها %١٧ من الإيرادات خلال السنوات المالية الثلاثة الأخيرة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥. وكان متوسط العائد على حقوق المساهمين خلال هذه السنوات %٥١، فيما زادت الإيرادات من ١٧٧,١ مليون ريال خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م إلى ٣٩٤,٨ مليون ريال خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤م إلى ٤٢١,٦ مليون ريال خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م. وهذا ما انعكس على شكل ارتفاع في الإيرادات بنسبة %١٢٣ و %٧ خلال السنتين المالية المنتهيتين في ٣١ مارس ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م، على التوالي. كما ارتفع صافي أرباح الشركة من ٢٢,٧ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م إلى ٦٣ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤م و إلى ٩٧,٩ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م. وهذا ما شكل نمواً في صافي الربح بنسبة %١٧٨ و %٥٥ خالل السنتين المالية المنتهيتين في ٣١ مارس ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥، على التوالي (فضلاً راجع قسم "مناقشة الإدارة وتحليل الوضع المالي ونتائج عملياتها").

وتسعى شركة البحر الأحمر جاهدة إلى تقديم منتجات عالية الجودة وخدمات متميزة لمختلف قطاعات عملائها مستفيدة في ذلك من خبرتها الواسعة في تصميم وتحطيب وإنتاج البيوت الجاهزة.

- تفخر شركة البحر الأحمر بسمعتها وخبرتها وبراعتها وبنيتها الأساسية وجودة منتجاتها ومتانتها. كما أنها تفخر بكونها إحدى الشركات المعتمدة من قبل أرامكو السعودية.
- حصلت الشركة على شهادة الجودة ISO ٩٠٠١. ٢٠٠٠ Veritas Quality International بالنسبة لنظام إدارة الجودة المطبق في مصنعيها في الجبيل وجبل علي، فيما يجري الترتيب للحصول على هذه الشهادة بخصوص مصنعيها في جمهورية غانا.
- جميع المواد المستوردة المستخدمة في عمليات التصنيع في مصانع الشركة مطابقة لمعايير الجودة المطلوبة من هيئة المعايير والمقاييس السعودية.

وبفضل تمعتها بقدر كبير من المرونة في عملياتها والتي تمنحها قدرة عالية على إنتاج مختلف البيوت الجاهزة، فإن شركة البحر الأحمر تعمل على تلبية احتياجات عملائها على اختلاف تنويعها، من وحدة سكنية ذات غرفة نوم واحدة إلى فندق متعدد الغرف، ومن غرفة حارس صغيرة إلى مستشفى ميداني كامل. وتتوفر الشركة تشكيلة كبيرة من منتجات البيوت الجاهزة وتتمتع بسجل حافل من الخبرة في توفير الحلول السكنية المتكاملة والشاملة، أي مرافق النوم المؤثثة بالكامل والمطاعم والمرافق الترفيهية وأعمال البنية الأساسية والكهرباء والمياه والطرق وبابات الحراسة الأمنية.

كما تتمتع شركة البحر الأحمر بقاعدة كبيرة ومتعددة من العملاء ولديها مكاتب مبيعات في موقع استراتيجية في كل من مدينة الجبيل بالمملكة العربية السعودية ودبي بالإمارات العربية المتحدة وفي مدينة أكرا في جمهورية غانا، إضافة إلى مكاتب تمثيلية ووكالات مبيعات في مناطق مختلفة من العالم من أجل تلبية الاحتياجات الخاصة لعملائها الحاليين والبحث عن مزيد من الفرص والمعاملات التجارية.

يعمل لدى شركة البحر الأحمر حالياً ١,٣١٥ موظف (٩٦٨ موظف دائم، ٣٤٧ موظف متعاقد). ولديها فريق إدارة عالي الكفاءة ويتمتع بخبرة واسعة في صناعة البيوت الجاهزة وخبرات متعددة في أسواق الشرق الأوسط والأسواق العالمية (فضلاً راجع قسم "الإدارة التنفيذية").

## ٢-٤ تطور الشركة

الجدول ٤-٢ أبرز التطورات في مسيرة الشركة	
الحدث	السنة
• تأسست الشركة كشركة تضامنية سعودية باسم شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان برأس مال قدره ٥٥٠ ألف ريال.	١٩٨٦م
• تحولت الشركة إلى شركة ذات مسؤولية محدودة باسم شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة، برأس مال قدره مليوني ريال سعودي.	١٩٩١م
• افتتاح مصنع الشركة في الجبيل بالمملكة العربية السعودية.	١٩٩١م
• إنشاء مصنع للشركة في المنطقة الحرة بجبل علي، الإمارات العربية المتحدة.	١٩٩٨م
• حصلت الشركة على شهادة الجودة ISO ٩٠٠١: ٢٠٠٠.	٢٠٠٢م
• تأسيس شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانا) المحدودة في مدينة أكرا بجمهورية غانا، كشركة مملوكة بالكامل لشركة البحر الأحمر.	٢٠٠٤م
• إنشاء مصنع للشركة في مدينة أكرا، جمهورية غانا.	٢٠٠٥م
• تأسيس شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (الجزائر) المحدودة و هي شركة تعود ملكية ٩٩% منها لشركة البحر الأحمر.	٢٠٠٦م
• زيادة رأس مال الشركة إلى ٣٠٠ مليون ريال.	٢٠٠٦م

المصدر: شركة البحر الأحمر

## ٣-٤ رؤية الشركة ورسالتها واستراتيجيتها

### ١-٣-٤ رؤية الشركة

"أن تكون المورد المفضل بالنسبة لجميع الشركات العالمية العاملة في مجالات النفط والغاز والتعدين والبناء في الأسواق التي نعمل فيها".

### ٢-٣-٤ رسالة الشركة

"أن نبقى على أتم الاستعداد والالتزام بتزويد عملائنا بمنتجات عالية الجودة نقدم إليهم خالية من أية عيوب وفي الوقت المحدد".

### ٣-٣-٤ استراتيجية الشركة

تعتبر شركة البحر الأحمر واحدة من الشركات الرائدة في مجال تصنيع البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا وأسيا، وتنظر بصفة خاصة على قطاعات النفط والغاز والبناء والتعدين والمؤسسات الحكومية والمنظمات المتعددة الأغراض. وتعتقد إدارة الشركة بأن شركة البحر الأحمر تعرف في أوساط عملائها كشركة موردة لمنتجات البيوت الجاهزة سريعة الاستجابة لاحتياجاتهم لا سيما في الظروف الصعبة، وتحافظ في نفس الوقت على مستويات عالية من الجودة وضبط التكاليف. وتقوم استراتيجية الشركة في الوقت

الحاضر على هدفها الرامي إلى تدعيم مركزها الريادي وتحقيق عوائد مرتفعة المستوى للمساهمين فيها على المدى البعيد.

ولتحقيق هذا الهدف، ارتكزت الشركة في استراتيجيتها على الخطوات العملية ومحفزات الأداء الرئيسية التالية:

**تنمية الإيرادات:** تسعى الشركة إلى تنمية إيراداتها عن طريق:

- التركيز على قطاعات السوق الأهم والأعلى نمواً خصوصاً قطاعات النفط والغاز والبناء والتعدين والمؤسسات الحكومية والمنظمات المتعددة الأغراض.
- زيادة حصتها في هذه الأسواق من خلال مواصلة الجهود الهدافة إلى رفع مستوى جودة منتجاتها وخدماتها، إلى جانب تقليل وقت التسليم ما أمكن.
- زيادة قاعدة عملائها الحاليين من خلال تحديد مواطن الفرص المهمة للتوسيع الجغرافي خارج نطاق أسواقها الرئيسية، وعلى وجه الخصوص الاستحواذ على حصة كبيرة من أسواق أفريقيا والتوسيع في أسواق جديدة في أمريكا الجنوبية.
- تقديم خدمات إضافية متميزة للعملاء (تجهيزات البنية التحتية، وخدمات النقل وتأجير وتمليك وتشغيل المخيمات وغيرها) وصولاً إلى تحقيق المزيد من الإيرادات وهوامش الربح وزيادة جاذبية ومبيعات المنتجات المصاحبة لهذه الخدمات.

**الربحية:** تنمية الأرباح الإجمالية للشركة عن طريق:

- إعطاء الأولوية للنشاطات والقطاعات التجارية الأعلى ربحية.
- تخفيض التكاليف من خلال إعادة توزيع الموارد الفكرية والتكنولوجية للشركة بصورة أكثر فعالية.
- تنفيذ آليات فعالة لضبط ومراقبة التكاليف، وبصفة خاصة استخدام الأساليب الموحدة لإدارة المشاريع واستخدام الأنظمة الموحدة والمتكاملة لتقنية المعلومات (تخطيط وتنظيم موارد الشركة).
- الاحتياط بمجموعة من الموردين المفضلين الذين توفر لديهم أهداف مزدوجة في تخفيض تكاليف المدخلات، أي المواد الخام، وإيجاد مصادر توريد متعددة.

**العائد على رأس المال المستثمر:** زيادة العائد على رأس المال المستثمر إلى أعلى مستوى ممكن من خلال:

- إقامة منشآت التصنيع والمساندة التابعة للشركة على أساس استراتيجية في مناطق تتتوفر فيها فرص تجارية أكبر (كأفريقيا) وفي موقع يتوقع أن يبرر حجم السوق فيها الاستثمارات اللوجستية و يؤدي إلى خفض أسعار المنتجات والوقت اللازم لتسليمها.
- زيادة الطاقة الإنتاجية واستغلال موجودات الشركة لتلك الطاقة.

**التطوير المستمر للمنتجات:** مواصلة رفع مستوى المنتجات التي توفرها الشركة استجابة لاحتياجات العملاء، و ذلك عن طريق:

- الحصول على المعلومات اللازمة من فريق التسويق والتركيب لمعرفة احتياجات العملاء وتحديد الطرق المناسبة لإرضائهم.
  - تشجيع ثقافة التحسين المستمر لإجراءات العمل واستخدام أفضل الأساليب الخارجية.
  - تطوير طرق إنتاج وإدخال مواد إنتاج جديدة لرفع مستوى منتجات الشركة والحد من تكاليفها.
- تميز الموارد البشرية:** مواصلة رفع مستوى التميز لدى الموارد البشرية للشركة من خلال:
- استقطاب الكوادر ذات الكفاءة العالية والإمكانات الوعادة والاحتفاظ بهم.
  - منح الصلاحيات المناسبة للإدارة والموظفين وتطبيق أنظمة فعالة للمراقبة والمسائلة.
  - تطوير دراية عميقة في كافة مجالات العمل من خلال التدريب والتطوير والممارسة العملية المركزية للعمليات التشغيلية.
  - إيجاد نظام فعال لتحفيز الموظفين من خلال تقديم رواتب ومزايا إضافية بناءً على الأداء المتميز للموظف ونجاح الشركة.

#### ٤-٤ المزايا التنافسية

**مركز الشركة في أسواق كبيرة متنامية:** تعتقد الإدارة أن الشركة تستفيد من مركزها في الأسواق المهمة لإنتاج البيوت الجاهزة في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا. وينصب تركيز الشركة الرئيسي على قطاعات النفط والغاز والبناء والتعدين وكذلك على المنظمات الحكومية والمتعددة النشاطات. وتعكس أهمية قطاعات السوق هذه من خلال المميزات الأساسية لهذه المناطق كوفرة الموارد الطبيعية والتطور الصناعي المستمر والأوضاع السياسية الإقليمية (الجيوبوليسية) والاحتياجات السكنية للأعداد السكانية المتزايدة على امتداد أقاليمها.

**تشكلة منتجات متكاملة:** تمكنت الشركة على مدى سنوات عملها في مجال البيوت الجاهزة من تطوير تشكيلة كبيرة متكاملة من المنتجات التي تلبى الاحتياجات الخاصة لعملائها على اختلاف شرائحهم. وهي تتمنع بسجل متميز في تلبية قائمة كبيرة من الاحتياجات السكنية، بهيكل مؤقتة أو دائمة، بما في ذلك الوحدات السكنية، المكاتب، محطات توليد الطاقة، المصانع، محطات معالجة المياه، وحدات المطبخ/المعيشة، الوحدات الترفيهية، مساكن العمال، مخيمات التدريب، المهاجر السكنية، مساكن الحراس، احتياجات المستشفيات/المستوصفات، الفنادق، مرافق الإغاثة السكنية، والمدارس. ومع توسيع منتجاتها لتشمل الوحدات الفردية ومخيمات الإيواء المتنقلة، إلى الوحدات المتعددة الأغراض والمنازل الفخمة، فإن شركة البحر الأحمر تسعى إلى تلبية الطلب المتزايد على البيوت الجاهزة لقاعدة عريضة من العملاء من خلال منتجات عالية الجودة مصممة وفقاً لاحتياجات الخاصة لكل عميل. وعلاوة على ذلك، توفر الشركة أيضاً خدمات إضافية خاصة بالتأجير طويل الأجل وإعادة الشراء والتأجير قصير الأجل وإدارة المخيمات، والأعمال المدنية، وهذه موارد لا تعود على الشركة بعوائد إضافية وحسب، بل وتساعد في زيادة مبيعات الشركة من منتجاتها الأساسية نظراً لدورها في ترسيخ وتعزيز رضا العملاء.

**قاعدة عملاء كبيرة ومتعددة تتسم بالتنوع:** ظل الأداء القوي لشركة البحر الأحمر في السنوات الماضية يقوم على قاعدة كبيرة ومتعددة من العملاء. وخير شاهد على هذا الأداء القوي هو تلك المئات من المشاريع التي أنجزتها الشركة في أكثر من ٤٠ دولة على مدى العشرين سنة السابقة. وتشمل تشكيلة قاعدة العملاء هذه شركات وهيئات من القطاعين العام والخاص، بما في ذلك شركات النفط والغاز والبناء والتعدين، وكذلك على

المنظمات الحكومية والمتعددة النشاطات. ومما لا شك فيه أن هذا التنوع الكبير في قاعدة العملاء واختلاف احتياجاتهم السكنية من شأنه أن يجنب الشركة الإفراط في الاعتماد على أي قطاع جغرافي أو شريحة معينة من العملاء أو على قطاع واحد من قطاعات السوق.

**شهرة الشركة بالجودة النوعية وتميز المنتجات والخدمات والحلول الشاملة:** تعتقد الإدارة أن الشركة تتمتع بسمعة رفيعة لدى عملائها. فهم يعتبرونها واحدة من أفضل الشركات المزودة لخدمات ومنتجات البيوت الجاهزة في الأسواق التي تعمل فيها وأنها تعامل معهم بقيم أخلاقية عالية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الحلول الشاملة التي توفرها الشركة، والتي تشمل التصميم والتسلیم وتتفيد أعمال التأسيس والأعمال المدنية وأعمال التركيب، تمنح الشركة مكانة متميزة. وتتفخر شركة البحر الأحمر بأنها تتفرد في العمل مع عملائها بدرجة عالية من المرونة من أجل تصميم وتقديم أفضل المنتجات والخدمات وفق المواصفات ومعايير الاقتصادية التي يرغبونها وتناسب مع احتياجاتهم الخاصة.

**المقدرة والاستعداد للعمل تحت الظروف والتحديات الصعبة:** تعتقد شركة البحر الأحمر أنها حققت لنفسها وضعاً تعتبر معه الأسرع استجابة لتقديم منتجات البيوت الجاهزة في الأسواق التي تعمل فيها، وذلك بفضل استراتي哲تها الفعالة في إدارة مخزوناتها، والتي تضمن لها القدرة على تلبية أية طفرات مفاجئة في الطلب على منتجاتها، إضافة إلى المرونة العالية لدى العاملين فيها واستخدامها لأفضل خدمات التوصيل والتسلیم.

**الموقع الاستراتيجية للمنشآت الصناعية:** تقع مصانع الشركة الثلاثة في موقع استراتي哲ية في الشرق الأوسط وأفريقيا، أحدها في الجبيل بالمملكة العربية السعودية، والثاني في المنطقة الحرة في جبل علي بالإمارات العربية المتحدة، والثالث في مدينة أكرا بجمهورية غانا (هذا الأخير تملكه الشركة من خلال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غان) المحدودة). كما أن طاقتها الإنتاجية البالغة ٣٣٥,٠٠٠ متر مربع في السنة تتيح لها الإمكانية لخدمة عملائها بشكل فوري وفعال وتزويدهم بمنتجاته وحلول عالية الجودة في فترة زمنية قصيرة جداً (فضلاً راجع قسم "المصانع والعمليات").

**فريق إدارة عالي الكفاءة وكادر متعدد الخبرة:** يدير شركة البحر الأحمر فريق متخصص من الكوادر المحترفة، منهم الكثير من لديه أكثر من ٢٠ سنة من الخبرة في صناعة البيوت الجاهزة، والتي تم اكتسابها في الغالب في الشركة. كما يمتلك أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة خبرة واسعة في أسواق البيوت الجاهزة الإقليمية والعالمية ولديهم دراية عميقة في مجالات الإنتاج والتركيب وغيرها من جوانب العمل كالمشتريات وإدارة خطوط التوريد والتوزيع وخدمات الإمداد (اللوجستية) والمالية، وبفضل تقديمها الخدمة لأكثر من ١٣٠ عميلاً خلال السنوات العشرين الماضية في مناطق الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا، فإن إدارة الشركة تمتلك خبرة دقيقة ودراءة عميقة في الأسواق الأساسية التي تعمل فيها الشركة. وكثير من موظفي الشركة لديهم مهارات فنية في مجالات متعددة من عمليات التصنيع والتركيب، الأمر الذي يساعد في ضمان تجنب احتمال تعطل العمل في أية حالات طارئة في موقع العمل (فضلاً راجع قسم "الإدارة التنفيذية").

**سمعة رفيعة للمساهم البائع:** تعتبر مجموعة الدباغ، المساهم البائع، من الشركات الرائدة على مستوى الشرق الأوسط في مجال عملها. وهي تضم أكثر من ٢٨ شركة مستقلة، ولها مساهمات كبيرة في مجالات التطوير العقاري والمواد الغذائية والزراعة والطاقة والتكنولوجيا والإعلام والاتصالات والتجارة والخدمات المالية، وتعمل في الوقت الحاضر في العديد من الدول حول العالم.

#### ٤-٥ أمثلة على المشاريع الرئيسية المنجزة

أنجزت شركة البحر الأحمر على مدى السنين الماضية عدداً من المشاريع الكبيرة. وهي تفخر بإنجازها تلك المشاريع في الوقت المحدد وضمن الموازنة المقررة. وفيما يلي أمثلة على بعض المشاريع التي نفذتها الشركة.

## **المملكة العربية السعودية**

- في عام ١٩٩٧م شيدت شركة البحر الأحمر أكثر من ١٠ مجمعات سكنية في مدينة جدة ضمت في مجملها أكثر من ١٧٥ وحدة سكنية من مختلف الأنواع، والمصممة وفقاً لاحتياجات العملاء، والتي بلغت قيمتها ١١٦,٢٥ مليون ريال. ومن الأمثلة على تلك المجمعات مجمع الخالدية ومجمع اللوتس ومجمع الزهراء.
- في عام ٢٠٠١م، وفرت شركة البحر الأحمر مرافق سكنية كاملة بقيمة ٤٣,١٢٥ مليون ريال على أساس تسليم مفتاح تستوعب ١,٧٠٠ عامل يعملون في مشروع للغاز في منطقة نائية تقع جنوب الرياض في المملكة العربية السعودية.
- في عام ٢٠٠٢م، نفذت شركة البحر الأحمر مشروعًا لشركة الجبيل المتحدة للبتروكيماويات في المملكة العربية السعودية بقيمة ١٣١,٢٥ مليون ريال ويتضمن أكبر مبنى من الوحدات الجاهزة مخصص للمكاتب بمساحة تقدر بـ ١٠,٠٠٠ م٢.
- في عام ٢٠٠٤م، نفذت شركة البحر الأحمر مشروعين سكنيين رئيسيين في مدينة الجبيل بقيمة ٤٦,٨٧٥ مليون ريال يحتويان على أكثر من مائتي (٢٠٠) وحدة سكنية استخدمت فيها منتجات مختلفة المواصفات.

## **تشاد**

- في عام ٢٠٠٥م، نفذت شركة البحر الأحمر مخيماً سكانياً يتسع لـ ٢,٥٠٠ شخص بقيمة تزيد عن ٣٣,٧٥ مليون ريال لشركات تعمل في مجالات النفط والغاز في تشاد.

## **غينيا الاستوائية**

- منذ عام ٢٠٠٣م وحتى اليوم، زودت شركة البحر الأحمر غينيا الاستوائية بمرافق سكنية وإدارية بلغت قيمتها أكثر من ١١٢,٥ مليون ريال وتستوعب ٥,٠٠٠ عامل يعملون في تطوير حقول الغاز في غينيا الاستوائية.

## **اليونان**

- كجزء من الجهود الأولى لإعادة الإعمار عقب الزلزال الذي ضرب اليونان عام ١٩٩٩م، تم اختيار شركة البحر الأحمر لإقامة ٤٠٠ منزل بقيمة ١٣,١٢٥ مليون ريال. وكانت الشركة أول مقاول يسلم البيوت في هذا المشروع ومهدت الطريق لآخرين ليجدوا حذوها.

## **الكويت**

- في عام ٢٠٠٢م، قامت شركة البحر الأحمر بتصنيع وتوريد وتركيب مخيم يتسع لـ ٣٤٢ شخصاً بقيمة ٩ ملايين ريال.

## **قرغيزستان**

- في عام ٢٠٠٥م، أنجزت شركة البحر الأحمر مشروعًا بقيمة ١٢,٧٥ مليون ريال تضمن إنشاء مخيمات.

## نيجيريا

- في عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤، قامت شركة البحر الأحمر بتصنيع وتوريد وتركيب مراافق مكتبية ومخيمات سكنية بقيمة ١٦,٥ مليون ريال في مصنع للبتروكيماويات.

## السودان

- في عام ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥، نفذت شركة البحر الأحمر ما مجموعه ١٧ مخيماً للأمم المتحدة بلغت قيمتها ٦٨,٦٢٥ مليون ريال.
- وفي عام ٢٠٠٤، قامت شركة البحر الأحمر بتصنيع وتركيب ٣ معسكرات للتنقيب إضافة إلى مخيمات سكنية بقيمة تزيد عن ١١,٢٥ مليون ريال.

## تنزانيا

- في عامي ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥، قامت شركة البحر الأحمر بتصنيع وتركيب وتأثيث مبانٍ مكتبية وصالات طعام ومحطة تهوية تتسع لـ ٥٠٠ شخص، وذلك بقيمة ١٨,٧٥ مليون ريال.

### ٦-٤ المنتجات والخدمات الرئيسية

#### ١-٦-٤ تشكيلة المنتجات

تبعد شركة البحر الأحمر وتؤجر تشكيلة واسعة من المباني والبيوت الجاهزة في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا وأسيا. وتسعي الشركة جاهدة إلى تنويع منتجاتها المختلفة، من مباني الوحدة السكنية الواحدة إلى البياني المكونة من عدة وحدات والمخيمات المتنقلة والمنازل الفاخرة، لكي تلبي الطلب المتزايد على البيوت الجاهزة من جانب عملائها.

تشتهر شركة البحر الأحمر بمقدرتها على تلبية كل واسع من الاحتياجات التجارية والسكنية من المباني الجاهزة، سواءً كانت لأغراض مؤقتة أم دائمة، بما في ذلك الوحدات السكنية والمكاتب ووحدات توليد الطاقة ومحطات تحلية المياه والمطابخ/ صالات الطعام ومراكيز الاستجمام وغرف العسيل ومساكن العمال ومخيمات التنقيب/ الحفر والمهاجع وغرف الحراس والمستشفيات/ المستوصفات والفنادق ومساكن الإغاثة الطارئة والمدارس.

ومع أن الشركة تعمل بمرنة عالية ووفقاً للمواصفات التي يطلبها العملاء من حيث التصميم والتصنيع، إلا أنها قامت بتطوير أنواع عديدة من المباني ذات المواصفات المختلفة. وفيما يلي لمحة عامة عن المنتجات التي توفرها الشركة في الوقت الحاضر (إن الصور التالية أخذت من موقع مشاريع شركة البحر الأحمر):



#### فة سايتماستر ٣ (Sitemaster ٣ Series)

وهي وحدات سكنية ذات تصميم موحد تستخدم بكثرة في المخيمات والمكاتب التي تقع في المناطق النائية، ويمكن نقلها من مشروع لآخر. ومع أن بعض هذه الوحدات تم إنشاؤها منذ عام ١٩٨٢م، إلا أنها ما زالت تستخدم حتى اليوم بفضل تصميめها وبنائهما المتنين بمواصفات دقيقة لتتحمل الظروف الجوية القاسية في المناخين الحار والبارد.

### **(Sitemaster-٣ الصلبة Roughneck)**



وهي وحدات سكنية اقتصادية متينة ومخصصة لمخيمات عمال التنقيب وحفر آبار النفط. وتركب على زلاجات فولاذية من أجل مرونة وسهولة نقلها من مكان لآخر. وقد تم تصميمها بشكل خاص لتلبية الاحتياجات السكنية في الظروف الجوية القاسية في مناطق آبار النفط. ويمكن شحنها مركبة على هيئة مكعبات أو مغلفة دون تركيب، وذلك حسب رغبة العميل.

### **(Seaway)**



تصمم هذه الوحدات السكنية لتحمل الظروف الجوية القاسية في مناطق عمليات استكشاف حقول النفط. وهي تمتاز بمتانتها وتركب على زلاجات فولاذية لتوفير المرونة في نقلها من مشروع لآخر بسهولة، وتعتبر مثالية بصفة خاصة لمقاومة الظروف المناخية الصعبة.

تغطى الجدران والأسقف في هذه الوحدات بصفائح مصنوعة من كلوريد البوليفينيل (PVC) وتنتجها الشركة، وتمتاز بأنها لا تحتاج لصيانة وسهلة التنظيف ومقاومة للحرائق والحشرات.

وتضم منتجات هذه الفئة لتوأم عشرين سنة أو أكثر في أقسى الظروف الجوية. وجميع الحاويات المستخدمة في بنائها معتمدة وحاصلة على شهادة الجودة العالمية (ISO)، ومتوفرة بأحجام موحدة ذات مقاسات "٢٠'x٨'" و"٨'x٤٠'", ويمكن تركيبها على عجلات متحركة حسب طلب العميل.

### **(Sitemaster-٢٥ Series)**



هذه الفئة هي أحدث منتج ابتكرته شركة البحر الأحمر وتمثل ثورة في صناعة البيوت الجاهزة متعددة الأغراض وتنعد الأولى من نوعها، ويمكن استعمالها للأغراض التجارية والسكنية على حد سواء.

تصنع الجدران في منتجات هذه الفئة من ألواح مصنوعة من كلوريد البوليفينيل (PVC) تصنعها الشركة نفسها، ومزرولة بطبقة من البوليسترين الذي تنتجه الشركة في معاملها. وتختصر جميع الألواح التي يتم إنتاجها من هذه المادة لفحص دقيق للتأكد من جودتها واستيفائها لكافة معايير الجودة المطلوبة وأنها خالية من أي عيوب.

تمتاز الألواح المصنوعة من كلوريد البوليفينيل (PVC) بأنها لا تضر بالبيئة ومقاومة للحرائق والحرارة والمياه والصدا، ولا تحتاج لإعادة الطلاء بل لصيانة بسيطة، وهي مقاومة للنمل الأبيض والحشرات، وتدوم طويلاً في جميع الظروف الجوية واقتصادية، وعلى درجة عالية من العزل ومقاومة للصوت. ويمكن تعبئتها بهذه المباني للشحن، الأمر الذي يجعل كلفة شحنها منخفضة.

### **(Sitemaster-٢٥ الصلبة Roughneck)**



هي وحدات متينة جداً مصنوعة من كلوريد البولي فينيل (PVC) وتركب على زلاجات فولاذية.

## **(Rolling Roughneck) البيوت الصلبة المتحركة**



تصمم هذه المبني لتتحمل الظروف الجوية القاسية في المناطق التي تجري فيها عمليات التنقيب عن حقول النفط. وتنتاز ببنائها وتركيب على عجلات لتتوفر لها المرونة في نقلها من موقع لآخر بسهولة.

الجدران والأسقف الداخلية في منتجات هذه الفئة مغطاة بألواح من كلوريد البولييفينيل.

منتجات هذه الفئة مصممة لتخدم عشرين سنة أو أكثر في أصعب الأحوال، ومتوفرة بأحجام مختلفة ( $3 \times 6$  م و  $3 \times 7$  م و  $3 \times 8$  م و  $3 \times 9$  م و  $3 \times 10$  م و  $3 \times 11$  م و  $3 \times 12$  م)، ويمكن توفيرها بأحجام أخرى حسب الطلب.

## **(Steel Roughneck) فئة الوحدات الفولاذية الصلبة**



تصمم هذه المبني بحيث تحمل الظروف الجوية القاسية في المناطق التي يجري فيها التنقيب عن حقول النفط. وهي وحدات متينة تركب على زلاجات فولاذية لتوفير المرونة في نقلها من مشروع لآخر بسهولة، ومناسبة جداً للمناطق ذات الظروف المناخية الصعبة.

يمكن نقل هذه الوحدات على عجلات من موقع لآخر لمرات متكررة.

## **(Premier Series) فئة المبني الممتازة**



هذه الوحدات معدة بصفة أساسية كمنازل مستقلة للاستخدامات السكنية بتشطيبات خارجية وداخلية فاخرة من أجل ظهر أكثر ديمومة وتظل وفي نفس الوقت قابلة للنقل. وتنتاز هذه المنازل بأنها مصممة بخصائص تساعد على ترشيد استهلاك الطاقة كالجدران والنواذن والأبواب المعزولة تماماً. وتتوفر هذه المنازل ما يقارب أربعة أضعاف ما توفره المبني التقليدية لبنية من الطوب من الطاقة. كما أن مثابة هذه المنازل يجعلها تناسب مع مختلف التصاميم والاستخدامات من مبان ذات دور واحد إلى مبان ذات دورين.

ما توفره المبني التقليدية لبنية من الطوب من الطاقة. كما أن مثابة هذه المنازل يجعلها تناسب مع مختلف التصاميم والاستخدامات من مبان ذات دور واحد إلى مبان ذات دورين.

## **٤-٦-٤ الخدمات**

تقدم شركة البحر الأحمر لعملائها سلسلة من الخدمات الإضافية المميزة لمساعدتهم في اختيار الحلول التي تناسب احتياجاتهم الخاصة. وتستطيع شركة البحر الأحمر من خلال الجمع بين منتجاتها والعديد من الخدمات في باقة واحدة تقديم حلول شاملة لعملائها كما لو أنها توفر كل ما يلزم العملاء من منتجات وخدمات "تحت سقف واحد". وتهدف هذه الخدمات الإضافية إلى تعزيز مركز الشركة في السوق وإيجاد مصادر أخرى للدخل. وفيما يلي وصف موجز للخدمات التي تقدمها شركة البحر الأحمر لعملائها في الوقت الحاضر.

### **التصميم**

تتمتع شركة البحر الأحمر بخبرة واسعة في تصميم تشيكيلة كبيرة من منتجات البيوت الجاهزة تتراوح من مبني مكون من وحدة نوم واحدة إلى مبان متعددة الأقسام والمعدة للاستخدام كفل، مكاتب، مطاعم، صالات

ترفيه، أغراض طبية وغيرها من الأغراض كالتخزين. وتشمل عملية تصميم شكل المبنى من الخارج ومن الداخل باستخدام برامج آلية متقدمة للمحاكاة وأحدث الأساليب والوسائل التقنية المتقدمة. وهذا، فإن كفاءة الشركة وإمكاناتها في مجال التصميم تتيح لها تقديم خدمات إضافية قيمة لعملائها.

كما أن من شأن إمكانات الشركة وخبرتها في تصميم المخيمات المتكاملة أن تساعدها في إعداد المناقصات التنافسية للفوز بـكامل المشروع. وتبرز أهمية هذه الميزة بشكل خاص عند الاتصال بالعميل بعد إصدار طلب استدراج العروض، حيث تمكن الشركة من التنسيق مع العميل في وضع تصورات للتصميمات التي تناسب احتياجاتهم الخاصة وتزيد من فرصة الشركة في الفوز بالمشاريع.

### الخدمة الشاملة (“تسليم المفتاح”)

تسعى شركة البحر الأحمر إلى تلبية احتياجات العملاء من خلال تقديم خدمات توريد وتركيب متكاملة تسهل على العميل سرعة استخدام المنتج في فترة زمنية قصيرة. وتشمل الخدمة الشاملة (تسليم مفتاح) شحن المنتجات واستلام المنتجات في ميناء التفريغ وتسليمها في موقع العميل وتنزيلها وتركيبها في الموقع والقيام بالأشغال المدنية الازمة لتجهيز المنتج في موقع العميل وتشغيله وأخيراً تأثيثه. كما أن من شأن هذه الخدمة أن تتيح للعملاء تركيز جهودهم على أعمالهم الأساسية والاطمئنان إلى أن بقية الأعمال المهمة خدمات الإسكان يتم تقديمها من قبل مختصين وفق خطة زمنية دقيقة معدة سلفاً.

### إدارة العقارات

إضافة إلى تقديم منتجات البيوت الجاهزة للمجمعات السكنية، تقدم شركة البحر الأحمر خدمة إدارة العقارات بالنيابة عن العميل، بما في ذلك تسويق العقار والتفاوض مع الأطراف الأخرى وصياغة اتفاقيات التأجير أو الاستغلال وتشغيل وصيانة العقارات وخدمة التحصيل وحفظ السجلات المالية. ولقد تم تخفيض نشاط إدارة الأموال في عامي ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م وذلك للتركيز على نشاط إنتاج البيوت الجاهزة نظراً لزيادة الطلب على هذه المنتجات، ولقد قررت إدارة شركة البحر الأحمر إعادة رفع مستوى نشاطها في مجال إدارة الأموال في عام ٢٠٠٦م.

### تأجير المنتجات

تقدم شركة البحر الأحمر خدمة تصنيع وتركيب وتأجير المنتجات للعملاء. وبذلك فهي توفر للعميل الكثير من المزايا مثل تمكنه من التفرغ والتركيز على أعماله الأساسية بدلاً من الانشغال في إدارة العقار إضافة إلى التقليل من احتياجاته النقدية المباشرة. كما توفر الشركة أيضاً خدمات إضافية خاصة كالتأجير طويل الأجل وإعادة الشراء والتأجير قصير الأجل.

### ٧-٤ قاعدة العملاء

نحوت شركة البحر الأحمر على مدى السنين في تطوير علاقات استراتيجية مع عدد كبير من العملاء الذين طلبوا الحصول على منتجاتها وخدماتها بصورة متكررة. وتشمل شكلية قاعدة العملاء هذه شركات عالمية متعددة الجنسيات تعمل في مجالات النفط والغاز والبناء والتعدين والهيئات الحكومية والمنظمات المتعددة الأغراض. وبين الجدول التالي توزيع صافي مبيعات الشركة حسب قطاعات العملاء خلال السنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م، و ٢٠٠٤م، و ٢٠٠٥م على التوالي، ولفترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

#### الجدول ٤-٣ إيرادات الشركة حسب قطاعات العملاء (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في		السنة المالية المنتهية في				النفط والغاز والبناء
٣٠ نوفمبر	٣١ مارس	٢٠٠٥ م	٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	٢٠٠٤ م	
٢١٢,٦٥٠	١٨٤,٩٣٠	%٤٨,٣	٢٠٣,٦٢٤	١١٥,٦٣٧	١٣٠,١٢٦	النفط والغاز والبناء
١٩,٥١٥	٠	%٢,٤	١٠,٠٠٠	٠	٢٢,٠٠٠	التعدين
٤١,٠١٩	١٢٢,٧٥١	%٤٩,٣	٢٠٨,٠٠٠	٢٧٩,١٢٦	٢٥,٠٠٠	الهيئات الحكومية المنظمات
٢٧٣,١٨٤	٣٠٧,٦٨١	%١٠٠	٤٢١,٦٢٤	٣٩٤,٧٦٣	١٧٧,١٢٦	المتعددة الأغراض
<b>المجموع</b>						

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر

#### ٨-٤ الانشار الجغرافي

تفخر شركة البحر الأحمر بقدرتها على الإسهام في تحسين مستوى الحياة البشرية من خلال تلبية الاحتياجات السكنية للناس في الكثير من المناطق حول العالم. فقد قدمت الشركة على مدى العشرين عاماً الماضية خدمات لعملائها في أكثر من ٤٠ بلداً في الشرق الأوسط وأفريقياً وأسياً. وتعتبر مقرة الشركة واستعدادها لتقديم الخدمات لعملائها في الوقت المناسب وفي أي مكان، بما في ذلك مناطق النزاعات والكوارث، عاملاً رئيسياً يقف وراء المركز الرئيسي الذي تحنته الشركة في أسواق البيوت الجاهزة في منطقتها الشرق الأوسط وأفريقياً وأسياً. ويبين الجدول التالي تقاصيل المبيعات الصافية للشركة حسب المنطقة الجغرافية للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م، و ٤ مارس ٢٠٠٤ م، و ٥ مارس ٢٠٠٥ م على التوالي، ولفترتي الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

#### الجدول ٤-٤ إيرادات الشركة موزعة حسب المناطق الجغرافية (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في		السنة المالية المنتهية في				الشرق الأوسط
٣٠ نوفمبر	٣١ مارس	٢٠٠٥ م	٢٠٠٤ م	٢٠٠٤ م	٢٠٠٣ م	
١١٩,٣٩٨	١٦٠,١٣٥	%٦٠,٠	٢٥٢,٨١٥	٣٣١,٩٦٢	٩٩,٨٦٤	الشرق الأوسط
٧٧,٧٧٥	٧١,٤٧٧	%٢٣,٢	٩٧,٩٢١	٨,٢٨٨	٢٤,٢٦٨	أفريقياً
٧٦,٠١١	٧٦,٠٦٩	%١٦,٨	٧٠,٨٨٨	٥٤,٥١٣	٥٢,٩٩٤	آسيا
٢٧٣,١٨٤	٣٠٧,٦٨١	%١٠٠	٤٢١,٦٢٤	٣٩٤,٧٦٣	١٧٧,١٢٦	المجموع

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر

#### ٩-٤ المصانع والعمليات

تعتمد عملية التصنيع في شركة البحر الأحمر على خط الإنتاج الذي يتقلّل بموجبه المنتج عبر سلسلة منتظمة من محطات العمل المختلفة والتي لكل منها عملية محددة بطريقة تشبه إلى حد كبير خط التجميع المستخدم في منتجات أخرى كالسيارات. فمثلاً، يتم تصنيع الهيكل والأرضية في المحطة الأولى، ثم تضاف الجدران في المحطة الثانية وبعدها الأسفاف في المحطة التي تليها، وهكذا إلى أن يصل المنتج إلى المرحلة النهائية والفحص.

وهناك عمليات تصنيع مساندة تتم في المصنع التابعة للشركة حيث يتم إنتاج مكونات أخرى تستخدم في منتجات مختلفة. ومن تلك العمليات عمليات اللحام العادي ورش الرمل بالهواء المضغوط والدهان وسكب الألياف الزجاجية وتشكيل المنتجات المصنوعة من كلوريد البولي فينيل (PVC)، إلى غير ذلك من العمليات.

تختلف عملية التركيب حسب طبيعة كل منتج ومواصفاته. فقد يتم تركيب بعض المنتجات مثلًا على قاعدة مستوية من البلوك الخرساني تمت تحت كل وحدة حسب ارتفاع محسوب بدقة لأرضية كل منتج، بينما يتم تركيب البعض الآخر من المنتجات على قاعدة (صبة) خرسانية، في حين تركب منتجات أخرى، كالوحدات الخاصة بمخيימות الحفر والتقطيف، على زلاجة فولاذية لتسهيل نقلها من مكان لأخر. وتستخدم الشركة عادة معدات المناولة الصناعية كالرافعات الافقية والرافعات الشوكية ومختلف الوسائل اليدوية الأخرى.

#### **١-٩-٤ نظرة عامة على مصانع الشركة**

تملك شركة البحر الأحمر حالياً ثلاثة مصانع للبيوت الجاهزة في مواقع إستراتيجية، أحدها في مدينة الجبيل الصناعية في المملكة العربية السعودية، والثاني في المنطقة الحرة في جبل علي بالإمارات العربية المتحدة، والثالث في مدينة أكرا في جمهورية غانا. وتقوم هذه المصانع بتصنيع وتسليم وتركيب جميع منتجات البيوت الجاهزة التي توردها الشركة إلى عملائها في الشرق الأوسط وأفريقيا وأسيا، وذلك بطاقة إنتاجية إجمالية تبلغ في الوقت الحاضر ٣٣٥,٠٠٠ م٢ في السنة، ولقد بلغ الإنتاج السنوي في ٣١ مارس ٢٠٠٥ م ٢١٢,٢٥٩ م٢ (فضلاً راجع الجدول ٤-٧ "الإنتاج السنوي للشركة").

ويوضح الجدول التالي تفاصيل قيمة أصول الشركة مصنفة حسب مناطق العمليات لفترتي الثمانية أشهر المنتهيتين في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ م.

<b>الجدول ٤-٥ قيمة أصول الشركة حسب المصنعين (آلاف الريالات السعودية)</b>	
<b>الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر</b>	
<b>٢٠٠٥ م</b>	<b>٢٠٠٤ م</b>
١٩,٢٨٠	٢٣,٣٥٨
٢٨,٣١٩	١٧,٢٢٨
١٩,٤٦٢	٥٨٠
<b>٦٧,٠٦١</b>	<b>٤١,١٦٦</b>
<b>المجموع</b>	

\*غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر

يوجد في كل مصنع من المصانع الثلاث قسم للتسويق والمبيعات بينما تنسق جميع المصانع عملياتها فيما بينها من أجل تقديم أفضل الحلول لكل عميل. مثلاً، من الممكن أن يتلقى أحد هذه المصانع طلبات بخصوص عروض أسعار لتشكيله واسعة من المنتجات والاحتياجات الإسكندرية، وتقوم الإدارات بمراجعة الطلبات واتخاذ قرار حول نوع المنتج الذي يُشكل أفضل الحلول لاحتياجات العميل والدور الذي يمكن أن يلعبه كل مصنع في توفير المنتجات والحلول المطلوبة للعميل في أقصر وقت ممكن.

في كثير من الأحوال قد يقوم أحد المصانع بتصنيع منتجات لعملاء مصنع آخر، حيث تتضاد الجهدات حسب الحاجة لتحقيق أفضل النتائج. ويوجد في كل مصنع مدير عام ومدير لتنسيق أعمال التركيب الميدانية يشرفان على عمليات التصنيع والتركيب لكل مشروع. كما يتم التنسيق الوثيق مع قسم الشحن عند اكتمال المنتج ونقله إلى الموقع المطلوب حيث يعتبر التوفيق في هذه الحالة عنصراً مهماً جداً. ويمكن أن يتم الشحن إما براً أو بحراً أو جواً حسب احتياجات العميل ورغباته.

يوضح الجدول التالي مبيعات الشركة حسب المصنوع للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥ ولفترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ و٢٠٠٥ م.

#### الجدول ٤-٦ إيرادات الشركة حسب المصنوع (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس				إدارة العقارات
	٢٠٠٥	٢٠٠٤ *	٢٠٠٥	٢٠٠٤	
٠	٠	%٠٠,٠	٠	١,٥٧٠	٧,٦٤
١١٣,٠٠٣	١٦٠,٦٥٠	%٥٣,٦	٢٢٦,١٣٥	٢٩٠,٨٧٧	مصنع الجبيل
١٥٩,٤٣٦	١٤٧,٠٣١	%٤٦,٤	١٩٥,٤٨٩	١٠٢,٣١٦	مصنع جبل علي
٧٤٥	٠	%٠٠,٠	٠	٠	مصنع أكرا
<b>٢٧٣,١٨٤</b>	<b>٣٠٧,٦٨١</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>٤٢١,٦٢٤</b>	<b>٣٩٤,٧٦٣</b>	<b>المجموع</b>
					*غير مدقة

المصدر: شركة البحر الأحمر

#### ٢-٩-٤ مصنع الجبيل

يعتبر مصنع الشركة في الجبيل أقدم المصانع التابعة للشركة. وقد تأسس هذا المصنع عام ١٩٩١ م في مدينة الجبيل بالمملكة العربية السعودية، وهي منطقة صناعية استراتيجية في المملكة ومتازت ببنية تحتية منظورة ومصممة تصميمًا جيداً وتتوفر فيها الصناعات المساعدة. ويُخدم مصنع الجبيل في الوقت الراهن بصورة أساسية احتياجات السوق في المملكة وكذلك أسواق الدول المجاورة كالكويت والبحرين.

يعمل في مصنع الجبيل حالياً ٤٨٩ موظف (٢١٥ موظف دائم، ٢٧٤ موظف متعاقد). وتبلغ طاقة الإنتاجية السنوية ٤٠,٠٠٠ م٢. وعلى الرغم من أنه ينتج في أغلب الأحيان منتجات مصنوعة من الخشب، إلا أنه قادر على ت تصنيع منتجات من مواد أخرى مثل الفولاذ وكلوريد البولي فينيل (PVC). ويستطيع هذا المصنع تلبية الاحتياجات الإسكانية لقاعدة متنوعة من العملاء من خلال تشكيلة كبيرة من المنتجات المبتكرة مستخدماً إمكانياته العالية في مجال الهندسة المعمارية والتصميم الداخلي باستعمال نظم تصميم حاسوبية حديثة.

ويحتوي هذا المصنع على آلات ومعدات ت تصنيع تشمل ماكينات اللحام ورافعات علوية ومكابس ورافعات شوكية وألات لقص وثني الصفائح المعدنية، إضافة إلى مجموعة متنوعة من أدوات النجارة والكهرباء والسباكه. ويوفر هذا المصنع خدمات الصيانة والإصلاح لمعالجة المشاكل الفنية وضمان انسياط عمليات التشغيل واستمراريتها.

#### ٣-٩-٤ مصنع المنطقة الحرة في جبل علي

تبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية لمصنع المنطقة الحرة في جبل علي أكثر من ٩٥,٠٠٠ م٢ ويستطيع إنتاج جميع أنواع البيوت الجاهزة المصنوعة من الخشب والفولاذ وكلوريد البولي فينيل. وقد تم تأسيسه عام ١٩٩٨ م في المنطقة الحرة في جبل علي في الإمارات العربية المتحدة بهدف مواكبة الطلب العالمي المتزايد على منتجات الشركة.

يتولى هذا المصنع بالدرجة الأولى التعامل مع العمليات الدولية للشركة. ويعمل فيه حالياً ٥٥١ موظف (٤٧٨ موظف دائم، ٧٣ موظف متعاقد)، وهو مصنع حديث ومتطور ومجهز بتكنولوجيا وجميع لوازم ومعدات ت تصنيع الوحدات السكنية الجاهزة، ولديه إمكانيات عالية في مجال التصميم. كما يتولى هذا المصنع عمليات

تشكيل المنتجات المصنوعة من كلوريد البولي فينيل التي تستخدمها الشركة في إنتاج الألواح المصنوعة من هذه المادة ويزود المصانع الأخرى بها عند الحاجة.

ويحتوي مصنع جبل على مختلف آلات ومعدات التصنيع والتي تشمل ماكينات اللحام والرافعات العلوية والمكابس والرافعات شوكية وآلات لقص وثني الصفائح المعدنية إضافة إلى مجموعة متكاملة من أدوات النجارة والكهرباء والسباكه ومعدات تشكيل المنتجات المصنوعة من كلوريد البولي فينيل.

#### ٤-٩-٤      مصنع أكرا

أنشأت شركة البحر الأحمر، من خلال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانانا) المحدودة المملوكة لشركة البحر الأحمر بالكامل، مصنعاً جديداً للبيوت الجاهزة في مدينة أكرا في جمهورية غانا بغرب أفريقيا من أجل تلبية الطلب القوي والمتزايد على منتجاتها وخدماتها في القارة الإفريقية.

يعلم في هذا المصنع ٢٧٥ موظف دائم وكان الهدف منه جعل عمليات التصنيع قريبة من عملائها في أفريقيا من أجل تقصير فترة التسليم. وقد تم تأسيسه بطاقة إنتاجية أولية قدرها ١٠٠,٠٠٠ م٢ في السنة، ومن المزمع تجهيزه بمعدات إضافية لتصنيع منتجات تعتمد على الخشب والفولاذ وكلوريد البولي فينيل. كما سيحتوي هذا المصنع على قسم لصناعة المنتجات الفولاذية. ونظراً للنقص النسبي في إمكانات تصنيع المنتجات الفولاذية في المنطقة، فسوف يشتمل هذا المصنع على قسم للمنتجات الفولاذية بغرض إنتاج تشكيلة متنوعة من الهياكل الفولاذية المستخدمة بصورة أساسية من قبل شركات النفط والغاز، فضلاً عن استخدامها في إنتاج البيوت الجاهزة. وسوف تكون هذه المنتجات ميزة إضافية تقدم إلى عملاء الشركة في قطاع النفط والغاز.

يوضح الجدول التالي إنتاج الشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م، ٢٠٠٤م، ٢٠٠٥م ول فترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

#### الجدول ٤-٧      الإنتاج السنوي للشركة

السنة المالية المنتهية في الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	٣١ مارس	٢٠٠٣م	الإنتاج السنوي للشركة (م٢)
٢٠٠٥م ١٣٤,٤١٧	٢٠٠٤م ١٥٧,٩١١	٢٠٠٥م ٢١٢,٢٥٩	٢١٨,٥٨١
٣,٧٥٤	٣,٩٢٩	٥,٤٠٣	٥,٧٣٢

الإنتاج السنوي للشركة (وحدة)  
المصدر: شركة البحر الأحمر

#### ١٠-٤      تطوير المنتجات

تلعب عملية تطوير المنتجات دوراً مهماً في نجاح الشركة. ومن هنا، فإن سياسة الشركة في السنوات الثلاثة الأخيرة قد ركزت على تحسين وتطوير أساليب الإنتاج وذلك من أجل:

- رفع مستوى جودة المنتجات المقدمة للعملاء
- زيادة رضا العملاء تجاه الشركة وخدماتها ومنتجاتها
- تخفيض التكاليف
- تعزيز فعالية العمليات وكفاءتها لخفض الوقت المستهلك في عملية الإنتاج والتركيب.

بالنسبة للمواد التقليدية المستخدمة في الإنتاج فهي الخشب والمعادن، لكن الشركة تمكنت مؤخراً بعد عملية بحث مستفيضة من تطوير منتج جديد يعتمد على كلوريد البولي فينيل المستخرج من لدائن البولي إثيلين، والذي سيكون قادراً على أن يحل محل الخشب والمعادن ويفوقهما أداءً في كثير من النواحي. وفيما يلي أهم ميزات المنتج الجديد:

- شروط استيراد وتخزين أقل تكلفة
- سرعة وسهولة التركيب
- مقاوم للحرائق والصدا والنمط الأبيض
- يحتاج لصيانة خفيفة
- عمره الافتراضي أطول

ويجري حالياً استخدام الألواح المصنوعة من المادة الجديدة في كثير من منتجات الشركة (فضلاً راجع قسم "تشكيلة المنتجات").

#### ١١-٤ التسويق والمبيعات

يتولى كل مصنع من مصانع الشركة مسؤولية المبيعات في منطقة معينة باستثناء الحالات التي قد يتطلب فيها حجم المشروع أو الموصفات المطلوبة مشاركة مصنع آخر. وتشمل المناطق التي تغطيها مصانع الشركة ما يلي:

الشكل ٤ الأسواق التي تخدمها مصانع شركة البحر الأحمر		
مصنع جبل علي، الإمارات	مصنع الجبيل، المملكة العربية السعودية	مصنع أكرا، جمهورية غانا
شمال وشرق أفريقيا	المملكة العربية السعودية	العربية المتحدة
اليمن	الأردن	أمريكا الجنوبية
عمان	سوريا	العراق
الهند	الكويت	الإمارات العربية المتحدة
أفغانستان	البحرين	الإمارات
إيران	قطر	
باكستان	لبنان	
تركمانستان		
طاجيكستان		
أوزبكستان		
قرقستان		
كازاخستان		
أندربجان		

المصدر: شركة البحر الأحمر

من حيث الواقع يمكن أن يكون هناك تداخل في المبيعات التي تتم في المناطق التي تخدمها مصانع الشركة وذلك حسب العميل والطاقة الإنتاجية للمصنع وقت تنفيذ المشاريع. وتقوم مصانع الشركة بالتنسيق بشكل وثيق

فيما بينها بخصوص المبيعات والإنتاج حيث يتم التوريد للمشاريع الكبرى من قبل أكثر من مصنع. وفي بعض المشاريع تتم عملية البيع من قبل أحد المصانع بينما يتم إنتاج الطلبية كاملة من قبل مصنع آخر. وهذا ما يساعد في ترشيد الطاقة الإنتاجية للمصانع الثلاث.

يوجد في كل مصنع قسمان مستقلان أحدهما للمبيعات والآخر ل الهندسة الإنتاج. وتنتمي كافة أعمال التصميم والهندسة وتقدير الأعمال داخلياً على يد مختصين أكفاء في الهندسة المدنية والميكانيكية والكهربائية وهندسة الهياكل يدعمهم في ذلك فنيون مختصون في برنامج الأوتوكاد للتصميم الهندسي.

كما يتولى مدير تطوير الأعمال الدولية مهمة متابعة علاقات العملاء الحاليين والاحتفاظ بها وتطويرها والبحث عن فرص جديدة في الأسواق وشائعات العملاء المستهدفة وخارجها، إضافة إلى تنسيق جهود الشركة مع قسمي المبيعات والتسويق من أجل تلبية مختلف طلبات العملاء.

#### **٤-١١-٤ استراتيجية البيع والتسويق**

نقوم استراتيجية المبيعات والتسويق في شركة البحر الأحمر على فلسفة "إرضاء العميل تماماً" والتي تستند إلى مبدأين رئисيين هما:

##### **(أ) استراتيجية تسويق واضحة تتعلق من فهم دقيق لرغبات العميل واحتياجاته**

- الاستهداف الدقيق لقطاعات السوق / شرائح العملاء وفهم خصائصهم بدقة.
- تحديد الأهداف بشكل واضح لكل قطاع من قطاعات السوق المستهدفة.
- فهم الاستراتيجية العامة للمواعدة بين كل قطاع مستهدف والأهداف العامة للشركة.
- فهم الاحتياجات الخاصة والمحددة لكل عميل والدافع وراء تلك الاحتياجات.

##### **(ب) تميز الاسم التجاري للشركة والجودة النوعية لمنتجاتها**

- الفهم الواضح والدقيق لخصائص المنتجات والخدمات التي تلبي احتياجات العملاء المحددة.
- فهم الخصائص الأساسية التي تميز منتجات الشركة وخدماتها عن تلك التي تقدمها الشركات المنافسة.
- فهم الخدمات التي تقدمها الشركة لعملائها.
- استراتيجية أسعار محددة بوضوح وفهم دقيق لمستويات أسعار المنتجات والخدمات المختلفة.

وتشتمل شركة البحر الأحمر العديد من أساليب التسويق والترويج في سبيل تحقيق أهدافها. ومن هذه الأساليب:

## **التسويق المباشر**

تتادر الشركة إلى القيام بجهود تسويقية مباشرة مثل إرسال حزمة من المواد الدعائية إلى قائمة من العملاء بواسطة البريد العادي أو عبر البريد الإلكتروني لتعريفهم بالشركة وأنشطتها.

## **رعاية المناسبات**

تتولى الشركة رعاية المناسبات ذات العلاقة بالصناعات المستهدفة. مثل ذلك، شاركت الشركة في رعاية حفل عشاء لشركات النفط "Oil Baron" في دبي في نوفمبر ٢٠٠٥م والذي يعتبر المناسبة الأبرز في مجال صناعة النفط.

## **قاعدة العملاء**

تقوم أقسام التسويق بإدخال أسماء جميع الأشخاص المنسقين الذين يمثلون عملاء محتملين وقائمين ويتم الالقاء بهم أثناء المناسبات والمعارض في قاعدة بيانات عملاء الشركة. ويسعى مدير وموظفو التسويق دوماً إلى مواصلة الاتصال بهؤلاء العملاء من خلال نشاطات تسويقية مباشرة.

## **التسويق الإلكتروني**

عمدت شركة البحر الأحمر إلى استغلال شبكة الإنترنت كواحدة من قنوات الاتصال الرئيسية وأنشأت موقعها على هذه الشبكة ليكون نقطة اتصال مع العملاء بهدف تعريفهم بمنتجاتها وخدماتها ومنجزاتها وتعزيز علاقتها بهم.

## **التسويق عبر وسائل الإعلام**

تستخدم شركة البحر الأحمر وسائل الإعلام للتواصل مع عملائها وبشكل رئيسي من خلال المطبوعات والمجلات المتخصصة مع التركيز بصفة خاصة على ما يتعلق منها بالصناعات المستهدفة. ومن تلك المطبوعات "Magazine Pipeline" وـ"Engineering News Record" وـ"Record" وـ"Business Week".

## **مندوبي المبيعات وال وكلاء**

تعتمد شركة البحر الأحمر عدداً من مندوبي المبيعات وال وكلاء في موقع استراتيجية حول العالم لكي تكون أقرب إلى عملائها وأكثر جاهزية وقدرة على الاستجابة لطلباتهم في الوقت المناسب. ويعمل هؤلاء المندوبون وال وكلاء في كل من هيروستن (الولايات المتحدة الأمريكية)، كالغاري (كندا)، لواندا (أنغولا)، صنعاء (اليمن)، والدوحة (قطر) طرابلس (ليبيا).

## **١٢-٤ التوزيع والمساندة اللوجستية**

يوجد لدى شركة البحر الأحمر مراافق واسعة من المخازن والمستودعات في مصانعها الواقعة في مدينة الجبيل الصناعية بالمملكة العربية السعودية وفي جبل علي بالإمارات العربية المتحدة ومدينة أكرا في جمهورية غانا. ومع هذا الانتشار الجغرافي الواسع، تتمتع الشركة بخبرة تمت لعشرين عاماً في أعمال شحن وتركيب منتجات البيوت الجاهزة في أكثر من ٤٠ بلداً حول العالم. وفيما يلي جدول بالدول التي وفرت فيها الشركة حلولاً إسكانية:

الشكل ٤-٩ الدول التي نفذت فيها شركة البحر الأحمر مشاريع إسكانية			
١. ألبانيا	١١. مصر	٢١. كينيا	٣١. السعودية
٢. الجزائر	١٢. غينيا الاستوائية	٢٢. الكويت	٣٢. الصومال
٣. أنغولا	١٣. إريتريا	٢٣. قرغيستان	٣٣. السودان
٤. أروبا	١٤. إثيوبيا	٢٤. ليبية	٣٤. سوريا
٥. أذربيجان	١٥. الغابون	٢٥. مدغشقر	٣٥. طاجيكستان
٦. البحرين	١٦. غانا	٢٦. نيجيريا	٣٦. تنزانيا
٧. الكاميرون	١٧. اليونان	٢٧. عمان	٣٧. تركمانستان
٨. تنداد	١٨. الهند	٢٨. باكستان	٣٨. الإمارات
٩. كوراساو	١٩. الأردن	٢٩. قطر	٣٩. أوزبكستان
١٠. جيبوتي	٢٠. كازاخستان	٣٠. جمهورية الكونغو	٤٠. اليمن

المصدر: شركة البحر الأحمر

يتم شحن منتجات الشركة براً أو بحراً، في أي وقت، وإلى أي مكان في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا. وتشحن المباني عادة على شكل حزم مغلفة مسطحة، أي دون تركيب، حيثما أمكن، من أجل الحد ما أمكن من حجم الشحنة وتكلفة الشحن على العملاء. أما المرافق التي تستخدم فيها المياه كالحمامات والمطابخ فتشحن مركبة بهيكلاها الكامل من أجل اختصار أعمال التمديدات الصحية في موقع التركيب. ويمكن تنفيذ أعمال التركيب في الموقع من قبل فريق صغير تحت إشراف من جانب الشركة.

#### ١٣-٤ مجموعة الدباغ (المساهم البائع)

تعتبر شركة مجموعة الدباغ القابضة (مجموعة الدباغ)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مقرها المملكة العربية السعودية، إحدى الشركات الرائدة على مستوى الشرق الأوسط. وتضم أكثر من ٢٨ شركة مستقلة وتعمل في دول متعددة حول العالم. وتزاول عملها بنجاح منذ أكثر من ٤٠ عاماً حينما تأسست سنة ١٩٦٢ على يد الأستاذ عبدالله محمد علي الدباغ، المساهم الرئيس في الشركة، الذي تخرج من جامعة القاهرة عام ١٩٤٦م وأصبح أول مهندس زراعي سعودي وزيراً للزراعة في المملكة العربية السعودية. وبفضل رؤيته الثاقبة نحو المساهمة في مسيرة البناء والتطور، كان الأستاذ عبدالله الدباغ أحد رواد برنامج الري والزراعة في المملكة.

عندما غادر العمل الحكومي سنة ١٩٦٢م، أسس الأستاذ عبدالله محمد علي الدباغ شركة خاصة اعتمدت في بداية مشوارها على الزراعة والهندسة وعلى فلسفة تقوم على الاحتراف والفك الإداري الاستراتيجي بعد المدى. ومع انتهاء القرن الماضي، كانت رؤيته قد تحققت حيث أصبحت شركة مجموعه من الشركات تضم ٢٨ شركة مستقلة تعمل في مجالات مختلفة في العديد من الأسواق العالمية. وفيما يلي أبرز المجالات التي تعمل فيها مجموعة الدباغ:

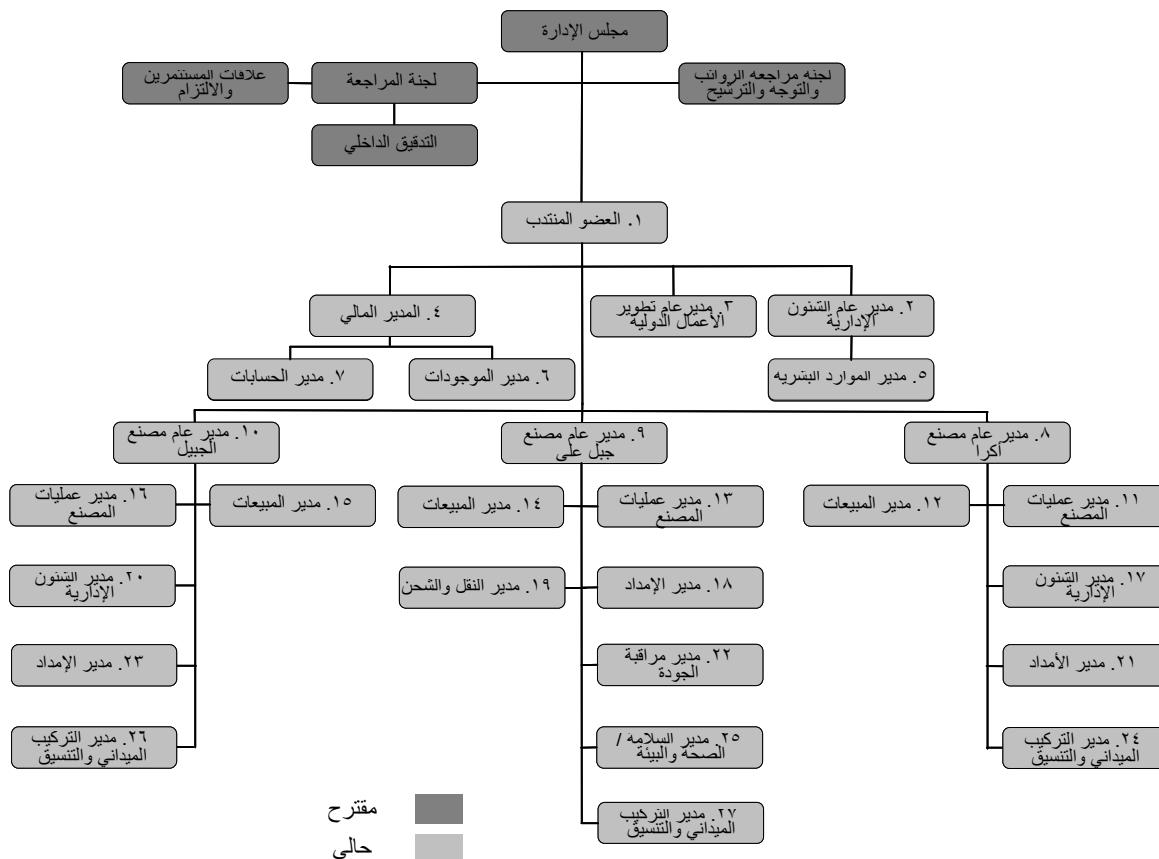
- التطوير العقاري
- المواد الغذائية والزراعة
- الطاقة
- التكنولوجيا والإعلام والاتصالات
- التجارة والخدمات المالية

## ٥. الهيكل التنظيمي للشركة

### ١-٥ الهيكل التنظيمي

يعكس الهيكل التنظيمي لشركة البحر الأحمر بصورة رئيسية الأقسام الإدارية والتشغيلية الأساسية للشركة والمتمثلة في مراقبها الصناعية وأقسام المساندة ذات الإدارة المركزية كالمراقبة الداخلية وعلاقات المستثمرين وتكنولوجيا المعلومات والتسويق والمبيعات والمحاسبة والمالية والشئون القانونية وتطوير الأعمال.

**الشكل ١-٥ الهيكل التنظيمي لشركة البحر الأحمر**



٤. دانييل إم ميكلاهام	٤. غان دي وارن	٣. جون إن مون	٢. دون بي سومنر
٨. مارك سومنر	٧. خوينور نوشاد	٦. راندي جينول	٥. جُن ريباتو
١٢. جون ميكوك	١١. جري مكلين	٩. دون بي سومنر	١٠. دون بي سومنر
١٦. غريغ كونكان	١٥. مايك مارتنز	١٤. برلين جولبرج	١٣. باتريك كين
٢٠. جاي كاسيرو	١٩. ياسر سمير	١٨. رسل جان	١٧. ديمونتنيز بالاموس
٢٤. بول ريني	٢٣. ز. الدي إسبينو	٢٢. دانيلو كاستيلو	٢١. دونالد أرديليان
	٢٧. إرنستو دايان	٢٦. هيوج كاري	٢٥. مارك فارل

المصدر: شركة البحر الأحمر

تدار شركة البحر الأحمر في الوقت الحاضر بطريقة تجمع بين أسلوبين إداريين أحدهما مركري يتم بموجبه توفير الخدمات من خلال أقسام المركز الرئيس للشركة، والثاني لا مركري من خلال إدارة تقع في المصنع نفسه. ويكون الدافع الرئيسي لهذا النهج الإداري في وجود المنشآت الصناعية التابعة للشركة في مواقع مختلفة في الشرق الأوسط وأفريقيا، الأمر الذي يجعل من غير المجدى عمليا اتباع إدارة مركزية بالكامل لجميع هذه المرافق.

**المركز الرئيس - الجبيل:** يرأس المركز الرئيس للشركة العضو المنتدب وهو الرئيس العام لإدارة الشركة ككل، ويساعده المدير المالي، ومدير عام لتطوير الأعمال الدولية، ومدير عام للشؤون الإدارية. ويضطلع المركز الرئيس للشركة بصفة عامة بمسؤولية الإشراف على أعمال الشركة ووضع استراتيجيتها وأهدافها التنموية بعيدة المدى. وبالإضافة إلى ذلك، يوفر المركز الرئيس في الوقت الحاضر عدداً من الخدمات المساعدة لجميع المراقب الصناعية التابعة للشركة.

**مصنع الجبيل ومصنع أكرا:** يخضع هذان المصنعين لنظام إداري وتنظيمي متشابه حيث يوجد لكل منهما مدير عام هو المسؤول العام عن المصنع ككل، ويسانده مدير للمصنع ومدير للشئون الإدارية ومدير لخطوط الإمداد ومنسق للتركيب الميداني ومدير للمبيعات. ومع أن هؤلاء المدراء يتبعون مباشرة لمدير عام المصنع الذي يعملون فيه، إلا أنه يمكنهم في بعض الحالات التنسيق مباشرة مع الأقسام المركزية (المالية والشئون الإدارية وتطوير الأعمال ... الخ) في المركز الرئيس للشركة كلما دعت الحاجة لذلك.

**مصنع جبل علي:** يدار هذا المصنع بطريقة مختلفة بعض الشيء حيث يوجد فيه مدير عام يسانده ويتبع له إدارياً مدير للمصنع ومدير لخطوط الإمداد ومدير لمراقبة الجودة ومدير للسلامة/ الصحة والبيئة ومنسق للتركيب الميداني ومدير للمبيعات ومدير للنقل والشحن. ومع أن هؤلاء المدراء يتبعون مباشرة لمدير عام مصنع جبل علي، إلا أنه يمكنهم في بعض الحالات التنسيق مباشرة مع الأقسام المركزية (المالية والشئون الإدارية وتطوير الأعمال ... الخ) في المركز الرئيس للشركة كلما دعت الحاجة لذلك.

تعمل الشركة حالياً على وضع اللمسات الأخيرة لهيكل تنظيمي جديد لتطبيقه بعد إنجاز الإكتتاب حيث يعتمد مجلس الإدارة على لجنتين هما لجنة المراجعة ولجنة الرواتب والتوجيه والترشيح. ستعمل هاتان اللجنتان وفقاً للقانون وطبقاً لقواعد التسجيل والإدراج الصادر عن الهيئة. ولضمان استقلاليتهما، فإن هاتين اللجنتين تتبعان إدارياً لمجلس الإدارة وليس لمدير العام/ العضو المنتدب.

وسيعمل المجلس على التأكد من:

- أن كل لجنة لديها شروط عمل توضح أدوارها ومسؤولياتها.
- إعداد محاضر لجميع الاجتماعات ومراجعة هذه المحاضر من قبل جميع أعضاء المجلس.
- تحديد صلاحيات كل لجنة بوضوح.

**لجنة المراجعة:** يتمثل دور لجنة المراجعة بصفة أساسية في مساعدة مجلس الإدارة في تأدية مسؤولياته الإشرافية فيما يخص: (أ) القوائم المالية والمعلومات الأخرى التي تقدمها الشركة لمساهميها (ب) تقيد الشركة بالمتطلبات النظامية والقانونية (ج) مؤهلات مراجع الحسابات الخارجية واستقلاليتها (د) أداء الإدارة المالية للشركة.

**لجنة الرواتب والتوجيه والترشيح:** تعين هذه اللجنة بواسطة المجلس لمساعدته في (أ) تحديد الموظفين ذوي الكفاءات المتميزة والتي تؤهلهم ليصبحوا أعضاء في مجلس الإدارة مستقبلاً ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن المرشحين لعضوية المجلس (ب) تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بخصوص نظام التوجيه

العام والنهج السلوكى العام للشركة وغير ذلك من السياسات المتعلقة بنظام التوجيه العام، و(ج) الإشراف على مراجعة المجلس السنوية لأداء الشركة (د) اعتماد وتقييم خطط وسياسات الرواتب والأجور والبرامج الأخرى لدى الشركة.

ويساند اللجنة الأولى قسماً المراجعة الداخلية و علاقات المستثمرين ومراقبة الالتزام.

**قسم المراجعة الداخلية:** ويتمثل دورها الأساسي في تحديد ومراقبة عمل الشركة والإبلاغ عن أية مخاطر مالية أو تشغيلية. والهدف من هذه اللجنة هو توفير تقييم مستقل ومحايد حول سلامة استراتيجيات وإجراءات إدارة المخاطر والأطر العامة للرقابة الإدارية وإجراءاتها والمعلومات المستخدمة في اتخاذ القرارات ورفع التقارير.

**قسم علاقات المستثمرين ومراقبة الالتزام:** ويتولى المهام التالية (١) التأكيد من نزاهة الشركة بالشروط والتعليمات والمتطلبات القانونية والتنظيمية الصادرة عن هيئة السوق المالية بالمملكة العربية السعودية، (٢) مراقبة جميع المعلومات والتصریحات الموجهة للجمهور بغرض التأكيد من التعامل مع المعلومات التي تؤثر على سعر سهم الشركة بالشكل المناسب (٣) إعداد وتوزيع التقارير المالية السنوية والمؤقتة من ربع سنوية ونصف سنوية وغيرها التي يعدها فريق علاقات المستثمرين (٤) العمل كنقطة اتصال لمساهمي الشركة (٥) إيقاع الجمهور ومساهمي الشركة على اطلاع دائم على جميع التطورات الرئيسية التي تحدث في الشركة من خلال نشر تقارير عن الأداء المالي للشركة والتقرير السنوي في الاجتماع السنوي للجمعية العمومية للشركة.

## ٢-٥ مجلس الإدارة

ستتمثل المسئولية الأساسية لمجلس إدارة شركة البحر الأحمر ("مجلس الإدارة") في وضع الإجراءات الرقابية الداخلية وتوجيهها والإشراف عليها وتطبيقها بأعلى درجة من الفعالية من أجل حماية مصالح الشركة.

تعتقد شركة البحر الأحمر أن وجود نظام توجيه عام جيد يعتبر مطلبًا أساسياً لنجاح الشركة على المدى البعيد. وقد كان نجاح الشركة حتى اليوم نتيجة مباشرة لاستراتيجيات العمل الأساسية ومعايير العمل الراقية. وسيكون لمجلس الإدارة الصلاحية اللازمة التي تمكّنه من مراجعة وتقييم عمليات الشركة واتخاذ القرارات المستقلة عن إدارة الشركة.

يعتبر مجلس الإدارة المسؤول الأول عن تحديد وتطبيق سياسات الشركة وتعيين المسؤولين التنفيذيين فيها والمفوضين بالتوقيع عنها والإشراف على إدارتها. كما يتولى مجلس الإدارة مسؤولية تنظيم اجتماعات المساهمين وتنفيذ قرارات الجمعية العامة للمساهمين.

فيما يلي أسماء أعضاء مجلس إدارة الشركة:

المنصب	الاسم
رئيس	١. د. ماجد عبدالله القصبي
عضو	٢. م. حسين عبدالله محمد على الدباغ
عضو	٣. الأستاذ جمال عبدالله محمد على الدباغ
عضو منتدب	٤. الأستاذ دون براون سومرن
عضو	٥. الأستاذ جون هييو باري
عضو	٦. الأستاذ محمد حسني جزيل
عضو	٧. الأستاذ طارق عبود حسن
عضو.....	* .٨
عضو.....	* .٩

\* يتم تعينهما كعضوين مستقلين من قبل المساهمين في الجمعية العامة للتحول عقب انتهاء الإكتتاب.

سيتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مؤلف من تسعة (٩) أعضاء تعينهم الجمعية العامة العادية لمدة ثلاث (٣) سنوات.

وفيما يلي نبذة شخصية عن أعضاء مجلس الإدارة:

#### الدكتور ماجد عبدالله القصبي

الرئيس، سعودي

يحمل الدكتور ماجد عبدالله القصبي، البالغ من العمر ٤٥ عاماً، شهادة دكتوراه في الإدارة الهندسية (مع درجة الشرف) من جامعة ميزوري بالولايات المتحدة الأمريكية (١٩٨٥م)، وشهادة ماجستير في الإدارة الهندسية (مع درجة الشرف) من جامعة ميزوري بالولايات المتحدة الأمريكية (١٩٨٣م)، وشهادة ماجستير في الهندسة المدنية (مع درجة الشرف) من جامعة بيركلي بالولايات المتحدة الأمريكية (١٩٨٢م)، وشهادة بكالوريوس في الهندسة المدنية (مع درجة الشرف) من جامعة بورتلاند بالولايات المتحدة الأمريكية (١٩٨١م). وتشمل خبرته المهنية منصب بروفيسور مساعد في قسم الهندسة الصناعية بكلية الهندسة بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة ومدير عام شركة كارا للإنشاء وأمين عام الغرفة التجارية الصناعية بجدة ومدير عام مؤسسة سلطان بن عبدالعزيز آل سعود الخيرية.

- كما يشغل في الوقت الحاضر منصب عضوية في كل من الشركات التالية:
- عضو مجلس إدارة، شركة الكابلات السعودية، منذ سنة ١٤٢٠هـ.
- عضو مؤسس، مجلس إدارة شركة جدة القابضة.
- عضو مجلس إدارة، مجموعة صافولا، منذ يونيو ٢٠٠١م.
- عضو مجلس إدارة، شركة المراعي.
- عضو مجلس إدارة، سلطة الموانئ، منذ سنة ١٤٢٠هـ.

• عضو مجلس إدارة، نادي الفروسية بمكة المكرمة، منذ سنة ١٤٢٠هـ.

• عضو مجلس المهندسين السعوديين.

• عضو الهيئة الاستشارية للشؤون الاقتصادية التابعة للمجلس الاقتصادي الأعلى.

• عضو الهيئة العليا لتطوير مدينة حائل.

### **المهندس حسين عبدالله محمد علي الدباغ**

عضو مجلس إدارة، سعودي

يحمل المهندس حسين عبدالله محمد علي الدباغ، البالغ من العمر ٤٥ عاماً، شهادة بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية (١٩٨٣م). وهو عضو في اللجنة الهندسية السعودية والعضو المنتدب للمكتب الاستشاري الهندسي، وعضو شرف في REEM (إحدى شركات مجموعة الدباغ)، وعضو شركة مجموعة التنمية المحدودة ومدير عام كل من:

• شركة الخدمات البتروكيمائية المحدودة.

• شركة الخدمات النوعية السريعة للسيارات المحدودة.

• شركة الطاقة الخليجية العالمية.

• الشركة السعودية العالمية للخدمات اللوجستية المحدودة.

• الشركة العلمية الوطنية.

• شركة الخليج للتأمين التعاوني.

• الشركة العالمية لتطوير المشاريع.

• وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة شركة مجموعة الدباغ المحدودة.

### **الأستاذ جمال عبدالله محمد علي الدباغ**

عضو مجلس إدارة، سعودي

يحمل الأستاذ جمال عبدالله الدباغ، البالغ من العمر ٤٥ عاماً، شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية (١٩٩٩م). وهو عضو في اللجنة الزراعية في الغرفة التجارية بالرياض - لجنة الدواجن، وعضو في الجمعية التعاونية لمنتجي الدواجن، وعضو منتدب لشركة الأغذية الممتازة، ومدير شركة مجموعة التنمية التجارية المحدودة، ومدير عام وعضو مجلس إدارة شركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة وعضو مجلس إدارة شركة تربية الدواجن.

## **دون براون سومنر**

**عضو منتسب، أمريكي**

التحق الأستاذ دون براون سومنر، البالغ من العمر ٥٣ عاماً، بشركة البحر الأحمر سنة ١٩٨٦م وهو يمتلك خبرة طويلة تمت لاثنين وثلاثين عاماً في صناعة البناء الجاهزة ومجال البناء منها سبعة وعشرون سنة أمضها في الشرق الأوسط و CIS (كازاخستان). وقد ساهم في مسيرة بناء الشركة على مدى العشرين سنة الماضية حتى وصلت إلى مستواها الحالي، وهو يقود فريق إدارة الشركة ويدير مصنع جبل على التابع للشركة. وهو يحمل شهادة مدرسية من الولايات المتحدة الأمريكية.

## **الأستاذ جون هيوباري**

**عضو مجلس إدارة، بريطاني**

يشغل الأستاذ جون هيوباري، البالغ من العمر ٦٠ عاماً، منصب المدير العام للعمليات بمجموعة الدباغ وهو عضو في اللجنة التنفيذية للمجموعة. وقبل تعيينه رئيساً للعمليات، عمل جون نائباً للرئيس لشؤون العمليات وتولى مسؤولية التطوير الاستراتيجي العام في المجموعة. وكان قد عمل قبل ذلك مدة تسع سنوات رئيساً لقسم الأغذية والزراعة في المجموعة. وقبل التحاقه بالمجموعة عمل جون مديرًا للمبيعات والتسويق في شركة موبي براك فود (Moy Park Food) المحدودة ومدير القسم التجاري بمجموعة Sims Food Plc. وقد درس جون إدارة أعمال في جامعة ويلز. وهو عضو في المعهد البريطاني للإدارة والمعهد القانوني للتسويق.

## **الأستاذ محمد حسني جزيل**

**عضو مجلس إدارة، سريلانكي**

يشغل الأستاذ محمد حسني جزيل، البالغ من العمر ٤٦ عاماً، حالياً منصب المدير المالي لمجموعة الدباغ وهو حاصل على زمالة المعهد القانوني للمحاسبين الإداريين في بريطانيا (٢٠٠٣م) ولديه خمسة وعشرون عاماً من الخبرة في مجالات المراجعة والإدارة المالية للشركات والإدارة العامة. وقبل التحاقه بمجموعة الدباغ، أمضى الأستاذ جزيل قسطاً من مسيرته المهنية الحافلة بالإنجازات الناجحة في مكتب PriceWaterHouseCoopers لتدقيق الحسابات حيث عمل في عدد من البلدان منها سريلانكا وسنغافورة وماليزي. ويشغل حالياً أيضاً منصب المشرف العام على الكثير من الشركات التابعة لمجموعة الدباغ خارج المملكة العربية السعودية.

## **الأستاذ طارق عبود حسن**

**عضو مجلس إدارة، أردني**

الأستاذ طارق عبود حسن، البالغ من العمر ٣٥ عاماً، هو المستشار العام لمجموعة الدباغ وعضو اللجنة التنفيذية فيها ويترأس مسؤولية جميع المسائل القانونية المتعلقة بالشركات التابعة لها. وقد عمل قبل التحاقه بالمجموعة بوظيفة مستشار قانوني أول (Senior Associate) بمكتب White & Case LLP في مدينة جدة، وقبلها شغل وظيفة مستشار قانوني بمكتب Stroock & Stroock & Lavan LLP في نيويورك. ويحمل شهادة بكالوريوس في الآداب من جامعة كولومبيا (١٩٩٢م) وشهادة دكتوراة في القانون من جامعة جورج تاون (١٩٩٥م) وشهادة ماجستير في القانون من جامعة لندن للاقتصاد والعلوم السياسية (١٩٩٨م). كما تخرج من أكاديمية Deerfield وكلية Eaglebrook وانتسب إلى نقابة المحامين في نيويورك سنة

١٩٩٨م وهو عضو جمعية نقابات المحامين في ولاية نيويورك وجمعية نقابة المحامين في الولايات المتحدة الأمريكية.

### ٣-٥ الإدارة التنفيذية

يقوم على إدارة شركة البحر الأحمر فريق من المسؤولين المتخصصين ذو الكفاءة العالية والخبرة الواسعة في أسواق الشرق الأوسط والأسواق العالمية على حد سواء ويعملون في إطار تقافة عمل أساسها الشفافية والمساندة. ويتألف فريق الإدارة التنفيذية للشركة في الوقت الحاضر من:

**الجدول ٣-٥ أعضاء الإدارة التنفيذية لشركة البحر الأحمر**

الاسم	المنصب	الجنسية	العمر	سنوات الخدمة في الشركة
دون بي سومنر	العضو المنتدب للشركة ومدير عام مصنع جبل علي	أمريكي	٥٣	٢٠
دانيل إم ميكلاهام	المدير المالي للشركة	بريطاني	٦٢	٠,٥
غلن دي وارن	مدير عام تطوير الأعمال الدولية للشركة	أمريكي	٥٦	١٩
جون إن مون	مدير عام الشؤون الإدارية	أمريكي	٥٨	٢٠
دوني بي سومنر	مدير عام مصنع الجبيل	أمريكي	٣٣	١٤
مارك إم سومنر	مدير عام مصنع أكرا	أمريكي	٤٣	١٥
غريغ كوتلن	مدير عمليات مصنع الجبيل	أمريكي	٣٧	١٠
باتريك كين	مدير عمليات مصنع جبل علي	كندي	٣٩	٤
جري مكلين	مدير عمليات مصنع أكرا	أمريكي	٣٧	١

المصدر: شركة البحر الأحمر

الأستاذ دون سومنر

(فضلاً راجع قسم " مجلس الإدارة " )

دانيل إم ميكلاهام

المدير المالي لشركة البحر الأحمر

يعمل دانيل إم ميكلاهام لدى شركة البحر الأحمر كمدير مالي. ولديه ستة وأربعون سنة من الخبرة في مجالات مختلفة بما فيها التصنيع والعسكرية وال العلاقات الصناعية والتأمين والإدارة والاستشارات وإدارة المخاطر والأوراق المالية والتكنولوجيا وتمويل الشركات ومراقبة الالتزام وذلك في مؤسسات القطاعين العام والخاص. وقد شغل مناصب متعددة شملت مدير المالية والمدير العام في شركات أمريكية وكندية عامة وخاصة. وقد درس التجارة والمالية في الكلية الوسطى للتجارة والتوزيع في غالسكو في سكتلندا وحضر دورات في الإدارة المتقدمة والتدقيق لدى جمعية لندن الملكية للتأمين المشترك بلندن. وفي عام ١٩٧٣م هاجر إلى كندا حيث درس التأمين وإدارة المخاطر في جامعة كالجاري بكندا.

## غلن دي وارن

### المدير العام - تطوير الأعمال الدولية

التحق غلن وارن بشركة البحر الأحمر سنة ١٩٨٦ م ولديه ٢٩ سنة من الخبرة الشاملة في مجالات البناء والصيانة والعمليات منها ٢١ سنة في منطقة الشرق الأوسط (الكويت واليمن والمملكة العربية السعودية). وهو يضطلع بمسؤولية وضع معايير التسويق والأعمال المدنية في الموقع. وتشمل مؤهلاته شهادة في الهندسة المدنية من جامعة القوات الجوية الأمريكية للتقنية وشهادة في قانون العقود من جامعة جورج واشنطن وشهادة دبلوم في إدارة المشاريع من جورج واشنطن وشهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة روبرت كندي، الولايات المتحدة الأمريكية سنة ٢٠٠٠.

## جون إن مون

### مدير عام الشؤون الإدارية

التحق جون مون بشركة البحر الأحمر سنة ١٩٨٦ م ولديه إحدى وثلاثين سنة من الخبرة في صناعة البيوت الجاهزة منها اثنان وعشرون في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وولايات الكومنولث المستقلة. ويتولى مسؤولية الموارد البشرية والشؤون الإدارية في الشركة. وهو يحمل شهادة ماجستير في الهندسة الصناعية من معهد جورجيا للتكنولوجيا، سنة ١٩٧١ م، وشهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة جورجيا الحكومية، الولايات المتحدة الأمريكية، سنة ١٩٧٢ م.

## دوني بي سومنر

### مدير عام مصنع الجبيل

التحق دوني سومنر بشركة البحر الأحمر سنة ١٩٩١ م ولديه أربعة عشر سنة من الخبرة في صناعة البيوت الجاهزة بما في ذلك عمليات التركيب الميدانية. وقد تولى مؤخراً مسؤولية إدارة مصنع الجبيل. وهو يحمل شهادة مدرسية من الولايات المتحدة الأمريكية.

## مارك إم سومنر

### مدير عام مصنع أكرا

التحق مارك سومنر بشركة البحر الأحمر سنة ١٩٩٠ م ولديه عشرون سنة من الخبرة منها خمسة عشر في المملكة العربية السعودية في مجالات إنتاج المباني الجاهزة والبناء والصيانة. وقد انتقل إلى فرع جمهورية غانا منذ وقت قصير من الجبيل حيث كان يشرف على عمليات التصنيع والبناء في المملكة العربية السعودية. ويضطلع حالياً بمسؤولية جميع عمليات مصنع الشركة في أكرا بجمهورية غانا. وهو يحمل شهادة مدرسية من الولايات المتحدة الأمريكية.

## غريغ كونكلن

### مدير عمليات مصنع الجبيل

التحق غريغ كونكلن بشركة البحر الأحمر سنة ١٩٩٥ م ولديه عشر سنوات من الخبرة في عمليات إنتاج وتركيب المباني الجاهزة. ويتولى أيضاً مسؤولية عمليات الإنتاج في مصنع الجبيل بالمملكة العربية السعودية.

وقد عمل قبل التحاقه بالشركة في إدارة مكافحة الحرائق في أوكالا وفلوريدا وهو يحمل شهادة مدرسية من الولايات المتحدة الأمريكية.

#### باتريك كين

#### مدير عمليات مصنع جبل علي

التحق باتريك كين بشركة البحر الأحمر سنة ٢٠٠١م ولديه خمسة عشر سنة من الخبرة في عمليات صناعة البيوت الجاهزة بما في ذلك عمليات التركيب الميدانية. ويشغل كذلك وظيفة رئيس قسم الإنتاج بمصنع جبل علي والعمليات الميدانية. ويحمل شهادة دبلوم في إدارة المخزون ومراقبة خطوط الإمداد من جامعة أوكانغون وشهادة في إدارة الأعمال والتسويق من معهد ساوثيرن ألبيرتا للتكنولوجيا، كندا.

#### جيри مكلين

#### مدير عمليات مصنع أكرا

التحق جيري مكلين بشركة البحر الأحمر سنة ٢٠٠٥م بعد توسيع عمليات الشركة بافتتاح فرع جمهورية غانا. وتشمل مسؤولياته الإنتاج والتخطيط وتوزيع الموارد وإعداد الموازنة التقديرية وإدارة الأداء والتوظيف والإشراف المباشر والتدريب العملي والفنى في مصنع جمهورية غانا التابع للشركة. وهو يحمل شهادة بكالوريوس في الكيمياء (١٩٩١م) من جامعة سانت فرانسيس زافير وشهادة ماجستير (٢٠٠٦م) من جامعة أثابasca، بكندا.

### ٤-٥ الموظفون

يبلغ عدد موظفي شركة البحر الأحمر في الوقت الحاضر ٩٦٨ موظفاً دائماً تتفاوت مستويات خبراتهم ومعرفتهم بإنتاج البيوت الجاهزة أو الأعمال المساعدة ذات العلاقة كالتسويق والمبيعات والمالية والمحاسبة والمشتريات والشؤون الإدارية العامة. ويتمتع عدد كبير من موظفي الشركة بالخبرة والمعرفة في جوانب متعددة من أعمال الشركة، مما يوفر للشركة درجة عالية من المرونة تمكنها من التأقلم مع تقلبات مستوى الطلب وتنبهاً القدرة على التعامل مع الحالات الطارئة.

تشكل القوى العاملة في الشركة خليطاً من الجنسيات والخلفيات الثقافية المختلفة، الأمر الذي يشكل ظاهرة صحية ويخلق جواً فريداً يثير العمل بالأفكار المتنوعة. ويتوزع العاملون في الشركة على مختلف أقسام العمل وهي التصنيع والمبيعات والمساندة والمكاتب الميدانية المعنية بتنفيذ أعمال البناء والتركيب وت تقديم العديد من الخدمات المهمة الأخرى للعملاء. وفيما يلي جدول يوضح توزيع الموظفين بين مواقع عمل الشركة خلال السنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م، ٢٠٠٤م، و ٢٠٠٥م:

الجدول ٤-٥ توزيع الموظفين الدائمين على موقع عمل الشركة						
	الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م	الأشهر الثمانية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م	الأشهر الثمانية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م	الجبل، السعودية	المنطقة الحرة بجبل علي، الإمارات	جدة، السعودية
%٢٢,٢	٢١٥	٢١٨	٢١٢	٢٢٥	٢٢٥	٦٠
%٤٩,٤	٤٧٨	٤٠٠	٤١٨	٣٨٤	٣٣٤	٦٠
%٠,٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
%٢٨,٤	٢٧٥	٠	٠	٠	٠	٠
%١٠٠	٩٦٨	٦١٨	٦٣٠	٦٠٩	٦١٩	٦١٩
المجموع						

المصدر: شركة البحر الأحمر

يوضح الجدول التالي توزيع الموظفين الدائمين على أقسام الشركة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م.

#### الجدول ٥-٥ توزيع الموظفين الدائمين حسب أقسام عمل الشركة

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م				
المجموع	المساندة*	الإنتاج		
%٢٢,٢	٢١٥	٢٢	١٩٣	الجبيل، السعودية
%٤٩,٤	٤٧٨	٢٤	٤٥٤	المنطقة الحرة بجبل علي، الإمارات
%٢٨,٤	٢٧٥	١٦	٢٥٩	أكرا، غانا
%١٠٠	٩٦٨	٦٢	٩٠٦	<b>المجموع</b>

\* بن فيهم الموارد البشرية، المالية وتقنية المعلومات  
المصدر: شركة البحر الأحمر

وبالإضافة إلى هؤلاء الموظفين المترغبين بصفة دائمة كما في الجدول ٤-٤ أعلاه، تتعاقد الشركة مع عدد معين من الموظفين من خلال وكالات توظيف. ويوضح الجدول التالي توزيع إجمالي العمالة لدى الشركة كما في نوفمبر ٢٠٠٥ م بما في ذلك الموظفون الدائمون والعماله بعقود مؤقتة ومجموع العاملين في كل موقع.

#### الجدول ٦-٥ توزيع إجمالي الموظفين على مصانع الشركة

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م				
المجموع	موظفو دائمون	موظفو متعاقدون		
%٣٧,٢	٤٨٩	٢٧٤	٢١٥	الجبيل، السعودية
%٤١,٩	٥٥١	٧٣	٤٧٨	المنطقة الحرة بجبل علي، الإمارات
%٢٠,٩	٢٧٥	٠	٢٧٥	أكرا، غانا
%١٠٠	١,٣١٥	٣٤٧	٩٦٨	<b>المجموع</b>

المصدر: شركة البحر الأحمر

والحفاظ على الروح المعنوية العالية لدى الموظفين وتحفيزهم بشكل مستمر وتحقيقاً للتوازن بين مصالح الموظفين ومصالح المساهمين، توزع شركة البحر الأحمر ما نسبته ١٠% من أرباحها قبل الزكاة وأتعاب الإدارة على موظفيها (فضلاً راجع قسم "مكافآت وأتعاب أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية"). وقد بلغت مكافآت الموظفين عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ م ٨,٦ مليون ريال و ٦,٦ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤ م، علامة على الرواتب الشهرية التي تدفعها الشركة للموظفين.

ونظراً للطبيعة الدولية لعمل الشركة، فإن الشركة تلتزم بالأنظمة السعودية بالنسبة للعمالة السعودية، وبالقانون الإمارati بالنسبة للعاملين لديها في دبي، وبالقانون الغاني بالنسبة لموظفيها في جمهورية غانا.

لقد بلغ عدد الموظفين السعوديين في مصنع الجبيل ٤٥ موظفاً في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م مما يساوي ٦٢% من إجمالي عدد الموظفين في المملكة العربية السعودية.

وتلتزم شركة البحر الأحمر بمتطلبات السعودية في المملكة العربية السعودية، و لقد حصلت على شهادة سعودية من قبل وزارة العمل بتاريخ ١٤٢٧/٢/٦ هـ.

## **٥-٥ النظام العام لتوجيه الشركة**

يعد النظام العام لتوجيه الشركة أداة مهمة لنجاح الشركة إذ أنه يتطلب تطبيق إطار عمل عام مبني على الشفافية والإفصاح من أجل التأكيد من أن الإدارة تبذل كل ما يسعها لخدمة مصالح الشركة ومساهميها وتقدم صورة عادلة وصحيحة عن الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها.

وتعكف الشركة حالياً على وضع اللمسات الأخيرة لنظام توجيه عام بهيكل تنظيمي جديد لتبدأ تطبيقه بعد الانتهاء من الإكتتاب وذلك بهدف التأكيد من أن نصوص النظام العام لتوجيه الشركة تستوفي أفضل المعايير الإدارية وأكثرها فعالية، وهذا من شأنه أن يكون له أثر إيجابي على كافة الجهات المعنية بالشركة من مساهمين وموظفين وغيرهم وعلى المجتمع بوجه عام.

وفيما يلي ملخص للنظام العام لتوجيه الشركة:

### **الجمعية العامة للمساهمين**

سيتم إطلاع الجمعية العامة للمساهمين على كافة التطورات التي تتم في الشركة وذلك من خلال التواصل الواسع وتوفير تقارير الأداء الدورية وتشجيع مشاركة المساهمين الأفراد في الاجتماع السنوي للجمعية العامة للمساهمين.

### **مجلس الإدارة**

سيكون مجلس الإدارة هو المسؤول الأول عن تسيير أمور الشركة وتوفير القيادة الفاعلة لها والاحتياط بنظام سليم للرقابة الداخلية من أجل حماية مصالح الشركة ومساهمتها.

### **رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب**

سيتم وضع أسس عامة واضحة لمشاركة المسؤوليات بين العضو المنتدب للشركة ورئيس مجلس إدارتها وذلك من أجل ضمان وجود توازن في مشاركة السلطات والصلاحيات.

### **توازن المجلس**

ستكون غالبية أعضاء مجلس إدارة الشركة مكونة من أعضاء غير تنفيذيين (لا يشغلون أي منصب وظيفي في الشركة أكثر من كونهم أعضاء في مجلس إدارتها) لكي تكون عملية اتخاذ القرار على مستوى مجلس الإدارة موضوعية ومتوازنة.

### **تقديم المعلومات المالية وغيرها**

سيكون مجلس إدارة الشركة مسؤولاً عن تقديم صورة واضحة وعادلة وصحيحة عن الأداء المالي للشركة إلى المساهمين. كما سيتم تطبيق آلية للتأكد من أن مجلس إدارة الشركة يتلقى المعلومات اللازمة وفي الوقت المناسب لتمكينه من أداء مسؤولياته وواجباته.

### **تعيين وإعادة انتخاب مجلس الإدارة**

سيتم تطبيق آلية رسمية تمتاز بالشفافية بخصوص تعيين الأعضاء الجدد في مجلس إدارة الشركة وسيخضع جميع أعضاء المجلس لإعادة الانتخاب كل ثلاثة سنوات.

## **اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة**

سيشكل مجلس الإدارة عدداً من اللجان لتمكينه من ضمان أفضل أداء لإدارة الشركة. وفي هذا السياق سيعمل المجلس على التأكد من:

- أن جميع اللجان لديها أسس عمل معتمدة تبين أدوارها ومسؤولياتها.
- إعداد محاضر لجميع الاجتماعات التي يتم عقدها ومراجعة هذه المحاضر وإقرارها من قبل جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- تحديد صلاحيات كل لجنة بوضوح.

## **كتيب قواعد السلوك وأخلاقيات العمل**

يوضح هذا الكتيب الإرشادات والتعليمات والسياسات العامة للشركة وإجراءات الرقابة الداخلية وإجراءات العمل وكل ما له علاقة بسلوك موظفي الشركة وعملهم حيث أن أي سوء تصرف من جانب أي موظف قد يؤدي إلى مخالفة الشركة للقانون وبالتالي إلى تعرضها لعقوبات نظامية وطالبات مالية وأو تضرر سمعتها بشكل جسيم. وسوف تنظر الشركة دوماً إلى أي سوء تصرف من قبل أي موظف باعتباره مسألة جدية تستدعي التعامل معها على الفور وبطريقة حكيمة. ويوزع كتيب "قواعد السلوك وأخلاقيات العمل" على جميع أعضاء مجلس إدارة الشركة ومدرائها ومسئوليها، علماً بأن الإقرار باستلام نسخة من هذا الكتيب والقبول بمحتوياته يعتبر شرطاً من شروط التوظيف التي تطبق على جميع العاملين في الشركة الحاليين والجدد.

## **٦-٥ مكافآت وأتعاب أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية**

سيتم تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة من قبل لجنة التعويضات والموافقة عليها من قبل الجمعية العامة العادية للمساهمين وفقاً للقرارات والتعليمات الرسمية الصادرة بهذا الصدد وضمن الحدود المنصوص عليها في نظام الشركات القوانين والأنظمة واللوائح المكملة له.

يطلع مجلس الإدارة بمسؤولية تقديم تقرير إلى الجمعية العامة العادية يتضمن بياناً بجميع ما حصل عليه أعضاء المجلس خلال السنة المالية من مبالغ مالية بما في ذلك الرواتب والأرباح وبدل حضور الاجتماعات والمصروفات وغيرها. ويجب أن يشتمل هذا التقرير كذلك على بيان بالمبالغ التي تم دفعها مقابل أية أعمال فنية أو إدارية أو استشارية أدتها أي من أعضاء مجلس الإدارة للشركة.

يحصل كل من العضو المنتدب ومدير عام مصنع الجبيل حسب عقود التوظيف الخاصة بهما على راتب شهري ثابت ومكافأة سنوية بنسبة ٢,٧٪ من ربح الشركة قبل خصم الزكاة. ويتهتم أعضاء الإدارة التنفيذية وفقاً لعقود عملهم بعدم العمل خلال سنتين من انتهاء خدمتهم بالشركة لأي سبب كان لدى أية منشأة نظامية تتنافس مع شركة البحر الأحمر وعدم إغراء أي موظف من موظفي الشركة للعمل لدى أية منشأة أخرى أو إبرام أية عقود مع أي من عمالة الشركة. كما تشرط الشركة على كل موظف أن يحافظ على سرية جميع المعلومات والبيانات التي قد يطلع عليها بحكم عمله في الشركة والمهام التي توكل إليه. وتتضمن عقود عمل المديرين التنفيذيين للقوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية، دبي وغانا.

وقد بلغ إجمالي مكافآت أعضاء الإدارة التنفيذية عن السنين الماليةتين المنتهيتين في ٣١ مارس ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م ١٥,٢ مليون ريال و ١٣,١ مليون ريال على التوالي. وتشمل هذه المكافآت الراتب الأساسي والمكافآت وجميع المزايا التي توفرها الشركة كبدل السكن ورسوم التعليم. كما بلغت مكافآت أعضاء الإدارة

التنفيذية عن الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م و ١١,٧ مليون ريال و ١٠,٩ مليون ريال على التوالي.

باستثناء ما تم الإفصاح عنه في هذه النشرة، لم يحصل أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة، أو عضو لمجلس الإدارة، أو أي من المديرين التنفيذيين أو أي مسؤول دعائية وترويج أو خبير، على أية عمولات أو خصومات أو رسوم وساطة ولا أية تعويضات غير نقدية خلال السنتين الماضيتين اللتين سبقتا مباشرة طلب إدراج الشركة في سوق الأسهم فيما يتعلق بإصدار أو بيع أية أوراق مالية للشركة.

وباستثناء ما تم الإفصاح عنه، في هذه النشرة، لا يوجد للعضو المنتدب وللمدير المالي أو لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من أقاربهم وقت تقديم نشرة الإصدار أية مصلحة في أي عقد أو اتفاق قائم أو مقترح أو متوقع ذي أهمية لعمل الشركة.

## ٦. تقرير مراجع الحسابات

تمت مراجعة قوائم الشركة المالية كما في ٣١ مارس ٢٠٠٣ و ٤٢٠٠٤ إضافة إلى الملاحظات المتعلقة بها من قبل السادة مكتب سامي إلياس فرح وعبدالحميد بشناق وشريكهما، عضو إيرنست آند بونغ المحدودة، بصفته المراجع القانوني المعتمد لحسابات شركة البحر الأحمر، وستكون هذه التقارير متاحة للمعاينة والفحص في المركز الرئيس لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان.

كذلك تمت مراجعة القوائم المالية للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ وكذلك عن فترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ إضافة إلى الملاحظات المتعلقة بها من قبل السادة مكتب الجريد وشركاه، عضو برايس ووتر هاوس كوبرز، بصفته المراجع القانوني المعتمد لحسابات شركة البحر الأحمر، كما هو مذكور في تقريره المرفق (فضلاً راجع قسم "تقرير مراجع الحسابات" ص ٥٥).

كما تم اعداد المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م وتقرير خاص لمراجع الحسابات من قبل السادة مكتب الجريد وشركاه، عضو برايس ووتر هاوس كوبرز كما هو مذكور في تقريره المرفق (فضلاً راجع قسم "تقرير مراجع الحسابات" ص ٤٨).

إن تقرير السادة الجريدي وشركاه/ برايس ووتر هاوس كوبرز الوارد في نشرة الإصدار هذه يتعلق فقط بالقوائم المالية التاريخية للشركة.

# الجريدة وشركاه

احد اعضاء  
براييس وترهاوس كوبرز

مركز الأشخاص للأعمال  
ص ٦٤١٥  
جدة ٢٣٤٦٤  
المملكة العربية السعودية  
الهاتف: ٠٩٦٣-٤٨٨٠٠٥  
فاكس: ٠٩٦٣-٢٣٧٠٠

نقرير خاص لمراجعي الحسابات

إلى الشركاء  
شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان الخدودة:

لقد فحصنا التسويات الصورية التي تعكس العمليات المبنية في يوضح ٣ ("العمليات") وتطبيقات تلك التسويات على الأرقام التاريخية في قائمة المركز المالي الصورية الموجزة الموحدة المرفقة لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان الخدودة ("الشركة") وشركها التابعة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥، والقوائم الصورية الموجزة الموحدة للدخل والتغيرات في حقوق الشركاء والندفقات النقدية التابعة لها للثمانية أشهر الممتدة في ذلك التاريخ. تم استخراج المبالغ التاريخية المدرجة ضمن المعلومات المالية الصورية المرفقة من القوائم المالية الموحدة للشركة للثانية أشهر الممتدة في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ والمدققة من قبلنا والمدرجة في مكان آخر والتي أصدرنا نقريرنا حولها بدون تحفظ بتاريخ ٨ فبراير ٢٠٠٦.

إن التسويات الصورية تمت بناء على العمليات المبنية في يوضح ٣. إن إدارة الشركة مسؤولة عن هذه المعلومات المالية الصورية. إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه المعلومات المالية الصورية استناداً إلى الفحص الذي قمنا به.

لقد تم فحصنا وفقاً لمعيار فحص التأكيدات المتعارف عليه. وبالتالي، تضمنت تلك الإجراءات التي اعتبرناها ضرورية في تلك الظروف. وتعتقد أن الفحص الذي قمنا به يعطينا أساساً معقولاً لإبداء رأينا.

إن هدف الإدارة من هذه المعلومات المالية الصورية هو بيان التأثيرات الجوهرية على المعلومات المالية التاريخية فيما لو ثبتت تلك العمليات المبنية في يوضح ٣ كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥. ومع ذلك، ليس بالضرورة أن تغير المعلومات المالية الموجزة نتائج العمليات أو التأثيرات ذات العلاقة على المركز المالي والتي كانت ستحققت فيما لو ثبتت بالفعل العمليات المشار إليها أعلاه في وقت سابق.

وفي رأينا، أن العمليات المبنية في يوضح ٣ توفر أساساً معقولاً لعرض التأثيرات الجوهرية المتعلقة بشكل مباشر بالتسويات الصورية ذات العلاقة وأن الرصد بعد الصورية (عمود الأرقام الصورية) يعكس التطبيق الصحيح لهذه التسويات على مبالغ القوائم المالية التاريخية في قائمة المركز المالي الصورية الموجزة الموحدة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥، وفي القوائم المالية الصورية الموجزة الموحدة للدخل والتغيرات في حقوق الشركاء والندفقات النقدية التابعة لها للثمانية أشهر الممتدة في ذلك التاريخ.

الجريدة وشركاه  
احد اعضاء برایس وترهاوس كوبرز



الـ  
عمر محمد السقا  
ترخيص رقم ٣٦٩  
٢٠٠٦ (١٨)

٢٠ ربیع الآخر ١٤٢٧هـ  
(١٨ مايو ٢٠٠٦)

الجريدة وشركاه ترخيص رقم ٢٠  
الشركاء المرخصون:  
عبد الله ملظلل الجريدي، رقم ٤٩  
ساندي بهاء الدين السراج، رقم ١٢٥  
وليد إبراهيم شكري، رقم ٣٢٩  
راشد سعد العشوي، رقم ٣٦٦  
عمر محمد السقا، رقم ٣٦٩

**شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان الخدودة**  
**(شركة ذات مسؤولية محدودة)**

**قائمة المذكر المالي الصورية الموحدة الموجزة الموحدة**  
**كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥**

الرصيد بعد التسوية كما في ٢٠٠٥، نوفمبر ريال سعودي (صوريه)	تسوية صورية ريال سعودي (انظر إيضاح) <sup>(٣)</sup>	٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ ريال سعودي (مدة) <sup>(٣)</sup>	الموجودات موجودات متداولة: نقد وما يعادله صافي ذمم مدينة تجارية مطلوب من أطراف ذات علاقة دفاتر مقدمة للموردين صافي المخزون مصروفات مدفوعة مقدماً وأخرى
١٩٨,٤٥١,٢٦١	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٨,٤٥١,٢٦١	
٩٧,٤٥٥,١٧٤	-	٩٧,٤٥٥,١٧٤	
٩٩,٥٧٢	-	٩٩,٥٧٢	
٨,٩٩٠,٩٩٨	-	٨,٩٩٠,٩٩٨	
٧٥,٦٢٢,٢٤٠	-	٧٥,٦٢٢,٢٤٠	
٩,٧٩٥,٢٣٥	-	٩,٧٩٥,٢٣٥	
<b>٣٩٠,٤١٤,٤٨٠</b>	<b>١٥٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٢٤٠,٤١٤,٤٨٠</b>	<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
٤٢,١٩٢,٣٦٨	-	٤٢,١٩٢,٣٦٨	صافي الممتلكات والمصنع والمعدات
٢٤,٨٦٩,٠٤٧	-	٢٤,٨٦٩,٠٤٧	صافي الاستثمارات العقارية
<b>٤٥٧,٤٧٥,٨٩٥</b>	<b>١٥٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣٠٧,٤٧٥,٨٩٥</b>	<b>المجموع</b>
٧٤١,٢٣٤	-	٧٤١,٢٣٤	المطلوبات وحقوق الشركاء
٥٣,٦٤١,٤١٦	-	٥٣,٦٤١,٤١٦	مطلوبات متداولة:
٢,٨١١,٠٤٨	-	٢,٨١١,٠٤٨	فروض بتحية قصيرة الأجل
١٥,٠٧٦	-	١٥,٠٧٦	ذمم دائنة تجارية
٥,٧٠٤,٨٧٣	-	٥,٧٠٤,٨٧٣	حساب الشركاء
٢٧,٢٠٨,٥٧٠	-	٢٧,٢٠٨,٥٧٠	مطلوب من أطراف ذات علاقة
٤,١٦٤,٤٧٣	-	٤,١٦٤,٤٧٣	دفاتر مقدمة من العملاء
<b>٩٤,٢٨٦,٦٩٠</b>	<b>-</b>	<b>٩٤,٢٨٦,٦٩٠</b>	مصروفات مستحقة وأخرى
<b>٦,٢٢٩,٨٣٥</b>	<b>-</b>	<b>٦,٢٢٩,٨٣٥</b>	زكاة شرعية مستحقة
<b>١٠٠,٥١٦,٥٢٥</b>	<b>-</b>	<b>١٠٠,٥١٦,٥٢٥</b>	<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٩٧,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	حقوق الشركاء:
-	(١٤٧,٠٠٠,٠٠٠)	١٤٧,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
١,٥٠٠,٠٠٠	-	١,٥٠٠,٠٠٠	زيادة مقرحة في رأس المال
٥٥,٤٥٩,٣٧٠	-	٥٥,٤٥٩,٣٧٠	إحتياطي نظامي
<b>٣٥٦,٩٥٩,٣٧٠</b>	<b>١٥٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٢٠٦,٩٥٩,٣٧٠</b>	أرباح ثباتية
<b>٤٥٧,٤٧٥,٨٩٥</b>	<b>١٥٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣٠٧,٤٧٥,٨٩٥</b>	<b>مجموع حقوق الشركاء</b>
			<b>المجموع</b>

تحذر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٤ جرعاً لا يتجزأ من هذه المعلومات المالية الصورية الموحدة.

**شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة**  
**(شركة ذات مسؤولية محدودة)**

**قائمة الدخل الصورية الموجزة الموحدة**  
**للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥**

الرصيد بعد التسوية كما في ٢٠٠٥ ٣٠ ريال سعودي (صوريه)	تسويات صورية ريال سعودي (انظر إيضاح <sup>(٣)</sup> )	٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ ريال سعودي (مدة) <sup>(٣)</sup>	
٢٧٣,١٨٤,٤٨٣	-	٢٧٣,١٨٤,٤٨٣	صافي الإيرادات
(١٦٣,٠٧٩,٩٢٤)	-	(١٦٣,٠٧٩,٩٢٤)	تكلفة الإيرادات
١١٠,١٠٤,٥٥٩	-	١١٠,١٠٤,٥٥٩	إجمالي الربح
			مصاروفات:
(١٦,٧٧٤,١٣٠)	-	(١٦,٧٧٤,١٣٠)	بيع وتسويق
(١٤,٢٢٥,١٨٧)	-	(١٤,٢٢٥,١٨٧)	عمومية وإدارية
١٤,٧٠٠,٠١٣	-	١٤,٧٠٠,٠١٣	عكس الزيادة في مصاروفات مستحقة
٩٣,٨٠٥,٢٥٥	-	٩٣,٨٠٥,٢٥٥	الربح من العمليات
٨٣٤,٨٦٢	-	٨٣٤,٨٦٢	صافي إيرادات تمويل
<u>٢,٩٩٠,٨١٠</u>	<u>-</u>	<u>٢,٩٩٠,٨١٠</u>	إيرادات أخرى
٩٧,٦٣٠,٩٢٧	-	٩٧,٦٣٠,٩٢٧	الربح قبل الزكاة الشرعية
<u>(٤,٥٧٠,٦٤٧)</u>	<u>-</u>	<u>(٤,٥٧٠,٦٤٧)</u>	الزكاة الشرعية
<u>٩٣,٠٦٠,٢٨٠</u>	<u>-</u>	<u>٩٣,٠٦٠,٢٨٠</u>	صافي الربح

تعبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٤ جرعاً لا يتجزأ من هذه المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة.

**شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان الخدودة**  
**(شركة ذات مسؤولية محدودة)**

**قائمة التغيرات في حقوق الشركاء الصورية الموجزة الموحدة**  
**للشمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥**

الرصيد بعد النسوية كما في ٢٠٠٥ ٣٠ نوفمبر ريال سعودي (صوريه)	تسويات صورية ريال سعودي (انظر إيضاح ٣) (مدققة)	٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ ريال سعودي (مدققة)
٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٩٧,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠
-	-	-
-	(١٤٧,٠٠٠,٠٠٠)	١٤٧,٠٠٠,٠٠٠
-	(١٤٧,٠٠٠,٠٠٠)	١٤٧,٠٠٠,٠٠٠
١,٥٠٠,٠٠٠	-	١,٥٠٠,٠٠٠
١٤٩,٨٩٩,٠٩٠	-	١٤٩,٨٩٩,٠٩٠
٩٣,٠٦٠,٢٨٠	-	٩٣,٠٦٠,٢٨٠
(٤٠,٥٠٠,٠٠٠)	-	(٤٠,٥٠٠,٠٠٠)
(١٤٧,٠٠٠,٠٠٠)	-	(١٤٧,٠٠٠,٠٠٠)
٥٥,٤٥٩,٣٧٠	-	٥٥,٤٥٩,٣٧٠
٣٥٦,٩٥٩,٣٧٠	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠٦,٩٥٩,٣٧٠
		<b>مجموع حقوق الشركاء</b>

تحترم الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة.

**شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان الخدودة**  
**(شركة ذات مسؤولية محدودة)**

**قائمة التدفقات النقدية الصورية الموجزة الموحدة**  
**للسماحة أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥**

الرصيد بعد التسوية كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ ريال سعودي (صوريٌّ)	تسوية صورية ريال سعودي (انظر إيضاحٌ ٣)	٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ ريال سعودي (مدةٌ ٣٠)
٩٣,٠٦٠,٢٨٠	-	٩٣,٠٦٠,٢٨٠
٤,٨٦١,٨٦٩ (٢,٣٥٥,٥٣٣)	-	٤,٨٦١,٨٦٩ (٢,٣٥٥,٥٣٣)
(٣١,٥٠٠,٨٥٣) (٣,٦٨٣,٢٣٠) (٣١,٤٢٤,٩٣٨)	-	(٣١,٥٠٠,٨٥٣) (٣,٦٨٣,٢٣٠) (٣١,٤٢٤,٩٣٨)
(٥,٨٤٣,٣٠٢) ١٣,٨٣٠,٤٨١ (٢,٤٥١,٨٧٨)	-	(٥,٨٤٣,٣٠٢) ١٣,٨٣٠,٤٨١ (٢,٤٥١,٨٧٨)
(١٠,٢٣٢,٤٤٥) ١,٣٦٤,٩٧٩ ٤٩٧,٩٣٤	-	(١٠,٢٣٢,٤٤٥) ١,٣٦٤,٩٧٩ ٤٩٧,٩٣٤
<b>٢٦,١٢٣,٣٦٤</b>	<b>-</b>	<b>٢٦,١٢٣,٣٦٤</b>
(٢٩,٠٠٩,٥٤٨) (٨٢٠,٦٩٠)	-	(٢٩,٠٠٩,٥٤٨) (٨٢٠,٦٩٠)
<b>٦,٢١٧,٧٥٧</b>	<b>-</b>	<b>٦,٢١٧,٧٥٧</b>
(٢٣,٦١٢,٤٨١)	-	(٢٣,٦١٢,٤٨١)
(٤,٢٥٨,٧٦٦) (١٠,١١٦,١٢٧) ١٥٠,٠٠٠,٠٠٠ (٤٠,٥٠٠,٠٠٠)	- - ١٥٠,٠٠٠,٠٠٠ -	(٤,٢٥٨,٧٦٦) (١٠,١١٦,١٢٧) - (٤٠,٥٠٠,٠٠٠)
٩٥,١٢٥,١٠٧	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	(٥٤,٨٧٤,٨٩٣)
٩٧,٦٣٥,٩٩٠ ١٠٠,٨١٥,٢٧١	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠ -	(٥٢,٣٦٤,٠١٠) ١٠٠,٨١٥,٢٧١
<b>١٩٨,٤٥١,٢٦١</b>	<b>١٥٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٤٨,٤٥١,٢٦١</b>

تحيز الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة.

**التدفقات النقدية من العمليات:**

صافي الربح  
تعديلات لتسوية صافي الربح مع صافي النقد الناتج  
عن العمليات:

إستهلاكات

ربح بيع ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية (٣)

ذمم مدينة تجارية

دفعات مقدمة للموردين

مخزون

مدفوعات مقدمة و موجودات متداولة

آخرى

ذمم دائنة تجارية

دفعات مقدمة من العملاء

معهودفات مستحقة و مطلوبات متداولة

آخرى

ركاوة شرعية مستحقة

محصص مكافأة نهاية الخدمة

صافي النقد الناتج عن العمليات

**التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية:**

شراء ممتلكات و مصنع و معدات

شراء استثمارات عقارية

تحصيلات بيع ممتلكات و مصنع و معدات

و استثمارات عقارية

صافي النقد المستخدم في النشاطات الاستثمارية

**التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية:**

صافي التغير في قروض بنكية قصيرة الأجل

صافي التغير في حساب الشركاء

إضافات إلى رأس المال

أرباح موزعة مدفوعة

صافي النقد المستخدم في النشاطات التمويلية

صافي التغير في النقد وما يعادله

نقد وما يعادله كما في بداية الفترة

نقد وما يعادله كما في نهاية الفترة

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة  
(شركة ذات مسؤولية محدودة)

إيضاحات حول المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة  
للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥

١- الشركة وطبيعة أعمالها

إن شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة ("الشركة") هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في المملكة العربية السعودية بمحظ سجل تجاري والذي تم تعديله أخيرا تحت رقم ٤١٤٢٤ بتاريخ ٢٦ شوال ١٤٢٤ (٢٠ ديسمبر ٢٠٠٣). خلال عام ٢٠٠٥، قرر الشركاء تحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة مغلقة، ومن ثم إلى شركة مساهمة عامة. أيضا، وفي هذا الصدد، يقوم الشركاء حاليا بقول شركاء جدد. لم تكتمل الإجراءات النظامية لهذا التغير كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥.

تمثل أهداف الشركة في شراء الأراضي والعقارات بغرض تطويرها وتحسينها وتصنيع مباني سكنية وتجارية عليها، وبالتالي بيعها أو تأجيرها للغير. تتضمن أهداف الشركة أيضا تصنيع وحدات سكنية غير حراسية.

يقع المكتب الرئيسي للشركة على العنوان التالي:

ص.ب ١٥٣١  
الحبيل ٣١٩٥١  
المملكة العربية السعودية

تمتلك الشركة نسبة ١٠٠ بالمائة في رأس المال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانا) المحدودة ("شركة البحر الأحمر - غانا") المسجلة والتي تعمل في أкра - غانا. تتمثل أعمال شركة البحر الأحمر - غانا بشكل رئيسي في تصنيع وحدات سكنية غير حراسية.

لدى الشركة أيضا تراخيص عمل في كل من أفغانستان وغينيا الإستوائية.

٢- أساس الإعداد

تم إعداد المعلومات المالية الصورية الموجزة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ من قبل إدارة الشركة لإظهار أثر العمليات المتعلقة بزيادة رأس المال (المبنية في إيضاح ٣)، على المعلومات المالية التاريخية الفعلية كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ فيما لو تمت تلك العمليات كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥. ومع ذلك، ليس بالضرورة أن تغير المعلومات المالية الموجزة نتائج العمليات أو التأثيرات ذات العلاقة على المركز المالي والتي كانت ستتحقق فيما لو تمت العمليات المشار إليها أعلاه في وقت سابق.

تم إستخراج المبالغ التاريخية المدرجة ضمن المعلومات المالية الصوربة من القوائم المالية الموحدة التاريخية للشركة للفترة المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ والتي تم إصدارها بشكل منفصل.

### -٣ التسويات الصوربة

حالل السنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥، قرر الشركاء زيادة رأس المال الشركة من ٣ مليون ريال سعودي الى ٣٠٠ مليون ريال سعودي. تمت هذه الزيادة في رأس المال عن طريق تحويل مبلغ ١٤٧ مليون ريال سعودي من حساب الأرباح المتبقاة إلى حساب الزيادة المقترحة في رأس المال كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥؛ وفي ديسمبر ٢٠٠٥، تم تحويل الزيادة المقترحة في رأس المال وبالنسبة ١٤٧ مليون ريال سعودي إلى رأس المال و إيداع نقداً بمبلغ ١٥٠ مليون ريال سعودي تم إستلامه من الشركاء لاستكمال زيادة رأس المال إلى ٣٠٠ مليون ريال سعودي. لا تزال حالياً الإجراءات النظامية المتعلقة بزيادة رأس المال إلى ٣٠٠ مليون ريال سعودي قيد التنفيذ.

### -٤ موافقة الإدارة

تمت الموافقة على إصدار هذه المعلومات المالية الصوربة الموحدة الموحدة من قبل إدارة الشركة في ١٨ مايو ٢٠٠٦.

# الجريدة وشركاه

احد اعضاء  
برابيس وترهاوس كوبيرز

مركز الأندلس للأعمال  
ص ٦٤١٥  
جدة ٢١٤٦٤  
المملكة العربية السعودية  
تلفون: ٤٨٨٠-٦٥٣  
فاكس: ٢٣٧٠-٦٥٣

## تقرير مراقب الحسابات

إلى الشركاء  
شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة:

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة ("الشركة") وشركتها التابعة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥ والقوائم الموحدة للدخل والتغيرات في حقوق الشركاء والتدفقات النقدية التابعة لها للشuttle أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ والإيضاحات التي تغير جزءاً من القوائم المالية الموحدة. إن إدارة الشركة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى المراجعة التي قمنا بها.

لقد قمنا بمراجعة المعايير المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية التي تتطلب منها تحديد وإجراء المراجعة للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية لا تحتوي على أخطاء جوهريه. تشمل المراجعة إجراء فحص إيجاري للمستندات والأدلة الموجدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. كما تتضمن المراجعة إجراء تقييم للمبادئ المحاسبية الطبقية والتقديرات الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة ولطريقة العرض العام للقوائم المالية. ونعتقد أن مراجعتنا تعطينا أساساً معقولاً لإبداء رأينا.

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل والمشار إليها أعلاه تمثل بصورة عادلة، من جميع النواحي الهمزة، المركز المالي للشركة وشركها التابعة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥ ونتائج أعمالهما وتدقائقها النقدية للشuttle أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ وذلك وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والملازمة لظروف الشركة وشركها التابعة.

الجريدة وشركاه  
احد اعضاء برابيس وترهاوس كوبيرز

ك.م.ح

عمر محمد السقا  
tributary رقم ٣٦٩

٩ محرم ١٤٢٧  
(٨ فبراير ٢٠٠٦)



الجريدة وشركاه ترخيص رقم ٢٥  
شركاء المرخصون:  
عبدالله مامل الوريد، رقم ١٩  
سامي بهاء الدين السراج، رقم ١٦٥  
وليد إبراهيم شكري، رقم ٣٢٩  
راشد سعود الريشود، رقم ٣٦٦

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة  
 (شركة ذات مسؤولية محدودة)

قائمة المركز المالي الموحدة  
 كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥

<u>٢٠٠٥ مارس ٣١ ريال سعودي</u>	<u>٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠ ريال سعودي</u>	<u>إيضاح</u>	<u>الموجودات</u>
١٠٠,٨١٥,٢٧١	٤٨,٤٥١,٢٦١	٣	موجودات متداولة: نقد وما يعادله
٦٥,٩٥٤,٣٢١	٩٧,٤٥٥,١٧٤	٤	صافي النعم المدينة التجارية
٩٩,٥٧٢	٩٩,٥٧٢	٥	مطلوب من أطراف ذات علاقة
٥,٣٠٧,٢٦٨	٨,٩٩٠,٩٩٨	٦	دفعات مقدمة للموردين
٤٤,١٩٧,٣٠٢	٧٥,٦٢٢,٢٤٠		صافي المخزون
٣,٩٥١,٩٣٣	٩,٧٩٥,٢٣٥		مصروفات مدفوعة مقدماً وأخرى
<u>٢٢٠,٣٢٦,١٦٧</u>	<u>٢٤٠,٤١٤,٤٨٠</u>		<u>مجموع الموجودات المتداولة</u>
١٥,٣٩٩,٠١٦	٤٢,١٩٢,٣٦٨	٧	صافي الممتلكات والمصنع والمعدات
٣٠,٥٥٦,٢٥٤	٢٤,٨٦٩,٠٤٧	٨	صافي الاستثمارات العقارية
<u>٢٦٦,٢٨١,٤٣٧</u>	<u>٣٠٧,٤٧٥,٨٩٥</u>		<u>المجموع</u>
٥,٠٠٠,٠٠٠	٧٤١,٢٣٤	٩	<u>المطلوبات وحقوق الشركاء</u>
٣٩,٨١٠,٩٣٥	٥٣,٦٤١,٤١٦		<u>مطلوبات متداولة:</u>
١٢,٩٢٧,١٧٥	٢,٨١١,٠٤٨	١٢	فروض بنكية قصيرة الأجل
١٥,٠٧٦	١٥,٠٧٦	٥	ذمم دائنة بمحاربة
٨,١٥٦,٧٥١	٥,٧٠٤,٨٧٣		حسابات الشركاء
٣٧,٤٤١,٠١٥	٢٧,٢٠٨,٥٧٠	١٠	مطلوب لأطراف ذات علاقة
٢,٧٩٩,٤٩٤	٤,١٦٤,٤٧٣	١١	دفعات مقدمة من العملاء
<u>١٠٦,١٥٠,٤٤٦</u>	<u>٩٤,٢٨٦,٦٩٠</u>		مصروفات مستحقة وأخرى
٥,٧٣١,٩٠١	٦,٢٢٩,٨٣٥	١٣	زكاة شرعية مستحقة
<u>١١١,٨٨٢,٣٤٧</u>	<u>١٠٠,٥١٦,٥٢٥</u>		<u>مجموع المطلوبات</u>
		٢٤	<u>تعهدات والتزامات محتملة</u>
٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	١٤	<u>حقوق الشركاء:</u>
١,٥٠٠,٠٠٠	١٤٧,٠٠٠,٠٠٠		<u>رأس المال</u>
١٤٩,٨٩٩,٠٩٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥	زيادة مقرضة في رأس المال
١٥٤,٣٩٩,٠٩٠	٥٥,٤٥٩,٣٧٠		احتياطي نظامي
<u>٢٦٦,٢٨١,٤٣٧</u>	<u>٢٠٦,٩٠٩,٣٧٠</u>		أرباح مبقة
			<u>مجموع حقوق الشركاء</u>
			<u>المجموع</u>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٢٦ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة  
(شركة ذات مسؤولية محدودة)

قائمة الدخل الموحدة  
للسنوية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥

٢٠٠٥ ٣١ مارس	٢٠٠٥ ٣٠ نوفمبر	٢٠٠٥ رياضي سعودي	إيضاح	
٤٢١,٦٢٤,٣٠٩	٢٧٣,١٨٤,٤٨٣	١٦		صافي الإيرادات
(٢٧٨,٥٧١,٣٤٢)	(١٦٣,٠٧٩,٩٢٤)	١٧		تكلفة الإيرادات
<b>١٤٣,٠٥٢,٩٦٧</b>	<b>١١٠,١٠٤,٥٥٩</b>			<b>إجمالي الربح</b>
(٢٧,٨٣١,٩٩٤)	(١٦,٧٧٤,١٣٠)	١٧		مصاريف:
(١٨,٢٨٢,٤٢٧)	(١٤,٢٢٥,١٨٧)	١٨		بيع وتسويق
-	١٤,٧٠٠,٠١٣	١٩		عمومية وإدارية
<b>٩٦,٩٣٨,٥٤٦</b>	<b>٩٣,٨٠٥,٢٥٥</b>			<b>عكس مصاريف مستحقة بالزيادة</b>
١,١٨٠,٢٥٠	٨٣٤,٨٦٢			الربح من العمليات
<b>٢,٣٢٥,٠٣٤</b>	<b>٢,٩٩٠,٨١٠</b>	٢٠		<b>إيرادات أخرى</b>
١٠٠,٤٤٣,٨٣٥	٩٧,٦٣٠,٩٢٧			الربح قبل الزكاة الشرعية
(٢,٥١١,٠٩٦)	(٤,٥٧٠,٦٤٧)	١١		الزكاة الشرعية
<b>٩٧,٩٣٢,٧٣٩</b>	<b>٩٣,٠٦٠,٢٨٠</b>			<b>صافي الربح</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٢٦ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان الخلودة  
(شركة ذات مسؤولية محدودة)

قائمة التغيرات في حقوق الشركاء الموحدة  
للشمانية أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥

٢٠٠٥ مارس ٣١	٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠	إيضاح	رأس المال - الرصيد كما في بداية ونهاية الفترة/ السنة
<u>٣,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>٣,٠٠٠,٠٠٠</u>		
-	-		زيادة مفترحة في رأس المال: الرصيد كما في بداية الفترة/ السنة المحول من الأرباح المبقاة
<u>-</u>	<u>١٤٧,٠٠٠,٠٠٠</u>	١٤	
<u>-</u>	<u>١٤٧,٠٠٠,٠٠٠</u>		الرصيد كما في نهاية الفترة/ السنة
<u>١,٥٠٠,٠٠٠</u>	<u>١,٥٠٠,٠٠٠</u>		احتياطي نظامي - الرصيد كما في بداية ونهاية الفترة/ السنة
<u>١٠٠,٦٠٤,٩١٧</u>	<u>١٤٩,٨٩٩,٠٩٠</u>		أرباح مبقاة: الرصيد كما في بداية الفترة/ السنة
<u>٩٧,٩٣٢,٧٣٩</u>	<u>٩٣,٠٦٠,٢٨٠</u>		صافي الربح للفترة/ لسنة
<u>(٤٨,٦٣٨,٥٦٦)</u>	<u>(٤٠,٥٠٠,٠٠٠)</u>		أرباح موزعة
<u>-</u>	<u>(١٤٧,٠٠٠,٠٠٠)</u>	١٤	المحول إلى زيادة مفترحة في رأس المال
<u>١٤٩,٨٩٩,٠٩٠</u>	<u>٥٥,٤٥٩,٣٧٠</u>		الرصيد كما في نهاية الفترة/ السنة
<u>١٥٤,٣٩٩,٠٩٠</u>	<u>٢٠٦,٩٥٩,٣٧٠</u>		<b>مجموع حقوق الشركاء</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٢٦ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة  
 (شركة ذات مسؤولية محدودة)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
 للشمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥

٢٠٠٥ مارس ٣١ ريال سعودي	٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠ ريال سعودي
٩٧,٩٣٢,٧٣٩	٩٣,٠٦٠,٢٨٠
٧,٠٤٤,٠١٦ (١,٨٨١,٧٥١)	٤,٨٦١,٨٦٩ (٢,٣٥٥,٥٣٣)
(٣٢٨,٩٨٢) ١,٤٧٨	(٣١,٥٠٠,٨٥٣) -
٢,٧١٠,٨٠١	(٣,٦٨٣,٢٣٠)
٧,٤٨٦,٨٩٣	(٣١,٤٢٤,٩٣٨)
١,٠٧٢,٣٨١	(٥,٨٤٣,٣٠٢)
(١٠,٧٦٠,٩٠٠)	١٣,٨٣٠,٤٨١
(٩,٥١٦,٠٣٠)	(٢,٤٥١,٨٧٨)
(٦,٠٧٤,٧٨٨)	(١٠,٢٣٢,٤٤٥)
٨٤٨,٨٥٣	١,٣٦٤,٩٧٩
٨٦٨,٧٥٨	٤٩٧,٩٣٤
<b>٨٩,٤٠٣,٤٦٨</b>	<b>٢٦,١٢٣,٣٦٤</b>
<b>(٧,١٧١,٦٧٣)</b>	<b>(٢٩,٠٠٩,٥٤٨)</b>
<b>(٣,٥٥٧,٨٣٥)</b>	<b>(٨٢٠,٦٩٠)</b>
<b>٧,٩٤٨,٢٣١</b>	<b>٦,٢١٧,٧٥٧</b>
<b>(٢,٧٨١,٢٧٧)</b>	<b>(٢٣,٦١٢,٤٨١)</b>
٢,٨٥٥,٠٠٨	(٤,٢٥٨,٧٦٦)
٤,١٤٧,٠٢٤	(١٠,١١٦,١٢٧)
<b>(٤٨,٦٣٨,٥٦٦)</b>	<b>(٤٠,٥٠٠,٠٠٠)</b>
<b>(٤١,٦٣٦,٥٣٤)</b>	<b>(٥٤,٨٧٤,٨٩٣)</b>
٤٤,٩٨٥,٦٥٧	(٥٢,٣٦٤,٠١٠)
٥٥,٨٢٩,٦١٤	١٠٠,٨١٥,٢٧١
<b>١٠٠,٨١٥,٢٧١</b>	<b>٤٨,٤٥١,٢٦١</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٢٦ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

**التدفقات النقدية من العمليات:**

صافي الربح

تعديلات لتسوية صافي الربح مع صافي النقد الناتج عن العمليات:

استهلاكات

ربح بيع ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية

غيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:

ذمم مدينة تجارية

مطلوب من اطراف ذات علاقة

دفعات مقدمة للموردين

مخزون

مدفوعات مقدمة و موجودات متداولة اخرى

ذمم دائنة تجارية

دفعات مقدمة من العملاء

مصرفقات مستحقة ومطلوبات متداولة اخرى

زكاة شرعية مستحقة

مخصص مكافأة نهاية الخدمة

صافي النقد الناتج عن العمليات

**التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية:**

شراء ممتلكات ومصنع ومعدات

شراء استثمارات عقارية

تحصلات بيع ممتلكات ومصنع ومعدات واستثمارات عقارية

صافي النقد المستخدم في النشاطات الاستثمارية

**التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية:**

صافي التغير في قروض بنكية قصيرة الأجل

صافي التغير في حسابات الشركاء

أرباح موزعة مدفوعة

صافي النقد المستخدم في النشاطات التمويلية

صافي التغير في النقد وما يعادله

نقد وما يعادله كما في بداية الفترة/ السنة

نقد وما يعادله كما في نهاية الفترة/ السنة

شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة  
(شركة ذات مسؤولية محدودة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
للشمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥

١- الشركة وطبيعة أعمالها

إن شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة ("الشركة") هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري والذي تم تعديله أخيراً تحت رقم ٢٠٠٥٠٦١٥٥ بتاريخ ٢٦ شوال ١٤٢٤هـ (٢٠ ديسمبر ٢٠٠٣). خلال عام ٢٠٠٥، قرر الشركاء تحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة مغلقة، وفي النهاية إلى شركة مساهمة عامة. أيضاً، وفي هذا السياق، يعمل الشركاء على قبول شركاء جدد. لم تكتمل الإجراءات النظامية لهذا التغيير كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥.

تشمل أهداف الشركة في شراء الأراضي والعقارات بغرض تطويرها وتحسينها وتصنيع مباني سكنية وتجارية عليها، وبالتالي بيعها أو تأجيرها للغير. تتضمن أهداف الشركة أيضاً تصنيع وحدات سكنية غير خرسانية.

يقع المكتب الرئيسي للشركة على العنوان التالي:

ص.ب ١٥٣١  
الجبل ٣١٩٥١  
المملكة العربية السعودية

تمتلك الشركة نسبة ١٠٠ بالمائة في رأس المال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (غانا) المحدودة ("شركة البحر الأحمر - غانا") والمسجلة والتي تعمل في أكرا - غانا. تتمثل أعمال شركة البحر الأحمر - غانا بشكل رئيسي في تصنيع وحدات سكنية غير خرسانية.

لدى الشركة أيضاً تاريخياً عمل في كل من أفغانستان وغينيا الإستوائية.

يحدد عقد تأسيس الشركة أن تبدأ الفترة المالية من ١ أبريل من كل سنة ميلادية وتنتهي في ٣١ مارس من السنة التالية. ولكن، تم إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة للفترة من ١ أبريل ٢٠٠٥ حتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ لاستخدامها من قبل إدارة الشركة.

## ٢- ملخص السياسات المحاسبية الهامة

أعدت القوائم المالية الموحدة المرفقة على أساس التكلفة التاريخية وفقاً لمبدأ الاستحقاق وطبقاً للمبادئ المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. تتلخص أهم السياسات المحاسبية بالآتي:

### أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركتها التابعة المبينة في إيضاح ١ أعلاه. لقد تم إستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة التي تمت بين الشركتين عند إعداد القوائم المالية الموحدة.

### استخدام التقديرات

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها استخدام تقديرات وأفتراضات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات، والإفصاح عن الموجودات والالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، وعلى مبالغ الإيرادات والمصروفات خلال تلك الفترة. وبالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على أفضل ما توفر للإدارة من معلومات عن الأحداث والإجراءات الحالية، فإنه من الممكن أن تختلف النتائج الفعلية في النهاية عن هذه التقديرات.

### نقد وما يعادله

تظهر الودائع لأجل، والتي لديها تواريخ استحقاق اصلية أقل من ثلاثة أشهر، ضمن بند نقد وما يعادله.

### ذمم مدينة

تدرج الذمم المدينة بالمبالغ الأصلية بعد حسم مخصص ديون مشكوك في تحصيلها. يقيد مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك لدى الشركة بإمكانية تحصيل المبالغ بالكامل وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة.

### مخزون

يقيم المخزون على أساس سعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للاسترداد، أيهما أقل. يحدد سعر التكلفة على أساس طريقة المتوسط المرجح. تشتمل تكلفة البضاعة تامة الصنع على تكلفة المواد الأولية والعمالة المباشرة ومصروفات التصنيع غير المباشرة.

خلال الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ قررت إدارة الشركة تغيير أساس تسعير تكلفة المخزون من طريقة ما يرد أولاً بصرف أولاً إلى طريقة المتوسط المرجح لتنسقها مع متطلبات المعايير المحاسبية السعودية. لو استخدمت الشركة طريقة المتوسط المرجح، لما إنختلفت تكلفة المخزون وتكلفة الإيرادات للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ بشكل جوهري.

### **ممتلكات ومصنع ومعدات**

تظهر الممتلكات والمصنع والمعدات بسعر التكلفة بعد خصم الاستهلاكات المتراكمة. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر للموجودات كما يلي:

<u>سنوات</u>	
٢٠ - ٥	مباني ومنازل سكنية
١٥ - ١٠	الآلات ومعدات
٤	سيارات
٤ - ٥	أثاث وتركيبيات
خلال فترة عقد الإيجار	تحسينات على مباني

تقيد المصروفات الخاصة بالصيانة والإصلاح، والتي لا تزيد جوهرياً من عمر الموجودات، ضمن المصروفات. يتم تحديد الأرباح والخسائر من الاستبعادات وذلك بمقارنة العائدات مع القيمة المقيدة وتقييد في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

### **استثمارات عقارية**

يتم قيد الممتلكات المحفظة بما لا استمارها في عقود إيجار طويلة الأجل، وهي غير مستخدمة من قبل الشركة، على أساس التكلفة بعد حسم الاستهلاكات المتراكمة. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة تراوح بين ٥ سنوات و ٢٠ سنة.

تقيد المصروفات الخاصة بالصيانة والإصلاح، والتي لا تزيد جوهرياً من عمر الموجودات، ضمن المصروفات. تحدد الأرباح والخسائر من الاستبعادات وذلك بمقارنة العائدات مع القيمة المقيدة وتقييد في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

### **انخفاض في قيمة الموجودات طويلة الأجل**

يتم مراجعة الممتلكات والمصنع والمعدات والاستثمارات العقارية، فيما يتعلق بالخسائر الناجمة عن الانخفاض في قيمتها عندما تشير الحالات أو التغير في الظروف إلى أن القيمة المدرجة غير قابلة للإسترداد. يتم إثبات الخسارة الناجمة عن الانخفاض في القيمة، إن وجدت، والتي تمثل زيادة القيمة المقيدة عن القيمة القابلة للإسترداد. إن القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أكثر. ولغرض تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات، يتم تجميع الموجودات على أدنى مستوى ممكن لها حيث تتوارد تدفقات نقدية منفصلة ومحددة.

### **قروض**

تدرج القروض بقيمة المبالغ التي تم الحصول عليها، بعد خصم المصروفات المتعلقة بهذه العمليات.

### **مخصصات أخرى**

يتم قيد المخصصات الأخرى عندما يكون لدى الشركة التزام قانوني قائم أو متوقع نتج عن حدث سابق، وهناك احتمال وجود استخدام للموارد لتسوية الالتزام، وأمكانية تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه.

## **مخصص مكافأة نهاية الخدمة**

تم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين بوجوب شروط أنظمة العمل والعمال في الدول التي تعمل فيها الشركة وشركة البحر الأحمر - غانا، وتحمل على قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية. يتم احتساب المبلغ المستحق على أساس القيمة الحالية للأمتيازات المكتسبة التي تحق للموظف فيما لو ترك عمله كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. يتم دفع المبالغ المستحقة عند انتهاء خدمات الموظفين بوجوب الشروط المبينة في قوانين تلك الدول.

## **تحقيق الإيرادات**

تقيد الإيرادات من عقود طويلة الأجل على أساس طريقة نسبة إنجاز العمل والتي تقاس بنسبة التكلفة الفعلية المتكبدة حتى تاريخها إلى إجمالي التكلفة التقديرية لكل عقد. تقيد الإيرادات من عقود قصيرة الأجل عند إتمام العقد نهائياً أو إمامه بشكل جوهري.

تشتمل تكلفة العقود على كافة التكاليف المباشرة للمواد الأولية والعمالة والتکاليف غير المباشرة المتعلقة بتلك العقود. يتم قيد مخصص للخسائر المقدرة على العقود غير المنجزة في الفترة التي يتم فيها تحديد تلك الخسائر.

يتم قيد تكاليف وأرباح مقدرة تفوق مبالغ صدرت لها فواتير لعقود غير منتهية ضمن ذمم مدينة بخارية لم تصدر لها فواتير. كما يتم قيد المبالغ التي صدرت لها فواتير تفوق التكاليف والأرباح المقدرة لعقود غير منتهية ضمن دفعات مقدمة من العملاء.

يتم تحقيق الإيرادات من الإيجارات وفقاً لمبدأ الاستحقاق بوجوب شروط العقود مع المستأجرين.

## **مصروفات عمومية وإدارية وبيع وتسويق**

تشتمل المصروفات العمومية والإدارية والبيع والتسويق على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تجديداً غير مرتبطة بتكلفة الإيرادات وفقاً للمبادئ المحاسبية المعترف عليها. توزع هذه التكاليف بين تكلفة الإيرادات والمصروفات العمومية والإدارية والبيع والتسويق، إن لزم الأمر، بطريقة منتظمة.

## **عقود الإيجار التشغيلية**

تحمل المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة خلال فترة العقود.

## **الزكاة الشرعية وضريبة الدخل**

تخضع الشركة للزكاة الشرعية وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل ("المصلحة"). لا يخضع فرع جبل على لأية زكاة شرعية أو ضريبة دخل في الدولة التي يعمل فيها. تخضع شركة البحر الأحمر - غانا، لـأحكام الضريبة في دولة غانا. تقيد ضريبة الدخل عن شركة البحر الأحمر - غانا، إن وجدت، في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

تحسب الزكاة الشرعية والضريبة المستحقة الإضافية، إن وجدت، عند الانتهاء من الربط النهائي للشركة وشركة البحر الأحمر - غانا.

## **تحويل العملات الأجنبية**

تحفظ الشركة سجلاتها المحاسبية بالريال السعودي. يجري تحويل العمارات التي تم بالعمارات الأجنبية إلى ريال سعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ تلك المعاملات. أما الموجودات والمطلوبات التي تتم بالعمارات الأجنبية، فيجري تعديلها لتعكس ما يعادلها بالريال السعودي كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تقيد التعديلات من تحويل العملات الأجنبية، والتي لم تكن جوهيرية للفترة / للسنة، في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

يتم تحويل موجودات ومطلوبات شركة البحر الأحمر - غانا إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تحويل بنود حقوق الملكية في شركة البحر الأحمر - غانا، باستثناء الأرباح المتراكمة، إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة بتاريخ نشأة البنود ذات العلاقة. بينما يتم تحويل بنود قائمة الدخل على أساس المتوسط المرجح لأسعار الصرف خلال الفترة. تقييد الفروقات الناتجة من تحويل القوائم المالية لشركة البحر الأحمر - غانا إلى الريال السعودي في بند منفصل ضمن حقوق الشركاء، لم تكن فروقات التحويل جوهرية كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥.

تم إعادة ترتيب بعض المبالغ في القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ لتوافق مع ترتيب القوائم المالية الموحدة للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥.

٣ - تقد و ما يعادله

يتكون النقد وما يعادله كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥ من الآتي:

<u>٢٠٠٥ مارس ٣١</u>	<u>٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠</u>	<u>ودائع لأجل</u>
<u>ريال سعودي</u>	<u>ريال سعودي</u>	<u>تقدّم لدى البنوك</u>
<u>٦٢,٣٦٠,٣٦٥</u>	<u>٢٥,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>تقدّم في الصندوق</u>
<u>٣٨,٣٦١,٣٠٧</u>	<u>٢٣,٢٦٧,٧٧٥</u>	
<u>٩٣,٥٩٩</u>	<u>١٨٣,٤٨٦</u>	
<u>١٠٠,٨١٥,٢٧١</u>	<u>٤٨,٤٥١,٢٦١</u>	<u>المجموع</u>

٤ - ذمم مدينة تجارية

تكون النزاع المدنية التجارية كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥ من الآتي:

٢٠٠٥ مارس ٣١	٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠	ذمم مدينة تجارية:
ريال سعودي	ريال سعودي	صدرت لها فواتير
<u>٦٧,١٩٩,٣١٧</u>	<u>٩٠,٦٥١,٢٠٠</u>	لم تصدر لها فواتير
<u>—</u>	<u>٨,٠٤٨,٩٦٤</u>	
<u>٦٧,١٩٩,٣١٧</u>	<u>٩٨,٧٠٠,١٦٤</u>	
<u>(١,٢٤٤,٩٩٦)</u>	<u>(١,٢٤٤,٩٩٠)</u>	نافقاً: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
<u>٦٥,٩٥٤,٣٢١</u>	<u>٩٧,٤٠٥,١٧٤</u>	صافي الذمم المدينة التجارية

## ٥- أمور تتعلق بأطراف ذات علاقة

فيما يلي الارصدة مع اطراف ذات علاقة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥:

٢٠٠٥ مارس ٣١	٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠
ريال سعودي	ريال سعودي

٣٤,٦١٠	٣٤,٦١٠	مطلوب من أطراف ذات علاقة:
٣٢,٠٤٦	٣٢,٠٤٦	شركة التقدم للخدمات البترولية المحدودة
١٩,٩٢١	١٩,٩٢١	شركة الخليج العالمية للطاقة الكهربائية المحدودة
١١,٩٢٥	١١,٩٢٥	مجموعة الدباغ لتقنية المعلومات المحدودة
١,٠٧٠	١,٠٧٠	شركة الأغذية الممتازة المحدودة
<u>٩٩,٥٧٦</u>	<u>٩٩,٥٧٦</u>	الشركة الدولية السعودية للإمدادات والإلكترونية المحدودة
		المجموع

١٣,٥٦٠	١٣,٥٦٠	مطلوب لأطراف ذات علاقة:
<u>١,٥١٦</u>	<u>١,٥١٦</u>	شركة التنمية الزراعية المحدودة
<u>١٥,٠٧٦</u>	<u>١٥,٠٧٦</u>	الشركة العلمية الوطنية المحدودة
		المجموع

لا توجد عمليات جوهرية مع اطراف ذات علاقة خلال الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ والستة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥.

## ٦- المخزون

يتكون المخزون كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥ من الآتي:

٢٠٠٥ مارس ٣١	٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠
ريال سعودي	ريال سعودي
٣٣,٣٨٧,٣٥٩	٦٤,٠٨٥,٤٩٢
١٠,١١٩,٧٨٩	١٠,٨٨٦,٣٧٥
<u>٢,٣٩٨,٥٢٥</u>	<u>٢,٣٥٨,٦٨٦</u>
<u>٤٥,٩٠٥,٦٧٣</u>	<u>٧٧,٣٣٠,٥٥٣</u>
<u>(١,٧٠٨,٣٧١)</u>	<u>(١,٧٠٨,٣١٣)</u>
<u>٤٤,١٩٧,٣٠٢</u>	<u>٧٥,٦٢٢,٢٤٠</u>

مواد أولية  
بضاعة تحت التصنيع  
بضاعة تامة الصنع

المجموع  
ناقصاً: مخصص بضاعة بطبيعة الحركة  
صافي المخزون

## ٧- ممتلكات ومصنع ومعدات

تتكون الممتلكات والمصنع والمعدات من الآتي:

٢٠٠٥ نوفمبر ريال سعودي	إستبعادات ريال سعودي	إضافات (تحويلات) ريال سعودي	١ أبريل ريال سعودي	٣٠ نوفمبر الكلفة ٢٠٠٥
١,٣١٦,٣٨١	-	١,٣١٦,٣٨١	-	أراضي
٢٢,٦٣١,٧٢٩	-	٢٢,٩٨٩,٨٨٢	٩,٦٤١,٨٤٧	مباني ومنازل سكنية
١٤,١٢٨,١٠٣	-	٧,٦١٩,٣٧٤	٦,٥٠٨,٧٢٩	آلات ومعدات
٧,١٩١,٨٢٩	(١٨,٠٠٠)	٢٣٩,٠١١	٦,٥٧٠,٨١٨	سيارات
٢,٨٢٦,٢٤٢	-	٢٣٧,٣٥٠	٢,٥٨٨,٨٩٢	أثاث وتركيبات
١,٠٥٣,٧٩٨	-	(٤,٧٩٢,٤٥٠)	٥,٨٤٦,٢٤٨	مشاريع تحت التنفيذ
<u>٦٠,١٤٨,٠٨٢</u>	<u>(١٨,٠٠٠)</u>	<u>٢٩,٠٠٩,٥٤٨</u>	<u>٣١,١٥٦,٥٣٤</u>	المجموع الاستهلاكات المتراكمة
٦,١٢٨,٨٩٣	-	١,١٥٦,٠٢١	٤,٩٧٢,٨٧٢	مباني ومنازل سكنية
٣,٤٧٩,٥٣١	-	٦٥٠,٨٧٥	٢,٨٢٨,٦٥٦	آلات ومعدات
٥,٩٦٢,١٢١	(١٨,٠٠٠)	١٩٨,٢٣٢	٥,٧٨١,٨٨٩	سيارات
٢,٣٨٥,١٦٩	-	٢١١,٠٦٨	٢,١٧٤,١٠١	أثاث وتركيبات
<u>١٧,٩٥٥,٧١٤</u>	<u>(١٨,٠٠٠)</u>	<u>٢,٢١٦,١٩٦</u>	<u>١٥,٧٥٧,٥١٨</u>	المجموع
<u>٤٢,١٩٢,٣٦٨</u>			<u>١٥,٣٩٩,٠١٦</u>	صافي الممتلكات والمصنع والمعدات
٢٠٠٥ مارس ريال سعودي	إستبعادات ريال سعودي	إضافات (تحويلات) ريال سعودي	١ أبريل ريال سعودي	٢٠٠٥ مارس الكلفة
٩,٦٤١,٨٤٧	(١,٨٥٢,٩٨٩)	٩٠٣,٠٤١	١٠,٥٩١,٧٩٥	مباني ومنازل سكنية
٦,٥٠٨,٧٢٩	(١,٩٨٠,٣٨١)	٣٤٩,٥٥٨	٨,١٣٩,٥٥٢	آلات ومعدات
٦,٥٧٠,٨١٨	(٢٤٠,٣٣٨)	٥٧٧,٣٣٨	٦,٢٣٣,٨١٨	سيارات
٢,٥٨٨,٨٩٢	-	٩٠,٣٩٩	٢,٤٩٨,٤٩٣	أثاث وتركيبات
-	(٢,٩٨٨,٨٤٠)	-	٢,٩٨٨,٨٤٠	تحسينات على مباني
٥,٨٤٦,٢٤٨	-	٥,٢٥١,٣٣٧	٥٩٤,٩١١	مشاريع تحت التنفيذ
<u>٣١,١٥٦,٥٣٤</u>	<u>(٧,٠٦٢,٥٤٨)</u>	<u>٧,١٧١,٦٧٣</u>	<u>٣١,٠٤٧,٤٠٩</u>	المجموع الاستهلاكات المتراكمة
٤,٩٧٢,٨٧٢	(١,٨٢٤,٢٥٤)	٥١٢,٨٧٣	٦,٢٨٤,٢٥٣	مباني ومنازل سكنية
٢,٨٢٨,٦٥٦	(١,٩٥٣,٩٦٤)	٩٨٢,٣٦٣	٣,٨٠٠,٢٥٧	آلات ومعدات
٥,٧٨١,٨٨٩	(٢٢٧,٢١٥)	٣٠١,٥٧٨	٥,٧٠٧,٥٢٦	سيارات
٢,١٧٤,١٠١	-	٢٠٩,٥٣٢	١,٩٦٤,٥٦٩	أثاث وتركيبات
-	(٢,٩٨٨,٨٤٠)	٢٢,٣٩٥	٢,٩٦٦,٤٤٥	تحسينات على مباني
<u>١٥,٧٥٧,٥١٨</u>	<u>(٦,٩٩٤,٢٧٣)</u>	<u>٢,٠٢٨,٧٤١</u>	<u>٢٠,٧٢٣,٠٥٠</u>	المجموع
<u>١٥,٣٩٩,٠١٦</u>			<u>١٠,٣٢٤,٣٥٩</u>	صافي الممتلكات والمصنع والمعدات

لدى الشركة عقد إيجار تشغيلي لمدة ٥ سنوات قابل للتجدد ابتداء من ١ نوفمبر ٢٠٠١ للأرض تقع عليها منشآت الشركة في مدينة الجبيل الصناعية. بلغ الإيجار السنوي المدفوع لمدينة الجبيل الصناعية ٧,٧ مليون ريال سعودي. لدى الشركة أيضاً عقد إيجار تشغيلي لمدة ١٠ سنوات ابتداء من ١ يوليو ١٩٩٧ للأرض تقع عليها منشآت الشركة الصناعية في المنطقة الحرة في جبل علي. بلغ الإيجار السنوي المدفوع لادارة المنطقة الحرة في جبل علي ٥,٥ مليون ريال سعودي. أيضاً انظر إيضاح ٢٢ فيما يتعلق بالتراتيمات الإيجارات المستقبلية.

تشتمل مشاريع تحت الإنشاء على تكاليف تكبدت لبناء منشآت صناعية في أكرا، غانا. أيضاً انظر إيضاح ٢٤ فيما يتعلق بالتعهدات الرأسمالية.

#### - استثمارات عقارية

تكون الاستثمارات العقارية من الآتي:

	٢٠٠٥ ٣٠ نوفمبر ريال سعودي	إستبعادات ريال سعودي	إضافات ريال سعودي	٢٠٠٥ ١ أبريل ريال سعودي	٢٠٠٥ ٣٠ نوفمبر ريال سعودي
التكلفة					
أراضي	٦,٤٧٧,٨٩٧	-	-	٦,٤٧٧,٨٩٧	
مباني ومنازل سكنية	٤٤,٦٦٧,٠٤٠	(٨,٥٤٥,٦٠٧)	٨٢٠,٦٩٠	٥٢,٣٩١,٩٥٧	
المجموع	٥١,١٤٤,٩٣٧	(٨,٥٤٥,٦٠٧)	٨٢٠,٦٩٠	٥٨,٨٦٩,٨٥٤	
الاستهلاكات المتراكمة					
مباني ومنازل سكنية	٢٦,٢٧٥,٨٩٠	(٤,٦٨٣,٣٨٣)	٢,٦٤٥,٦٧٣	٢٨,٣١٣,٦٠٠	
صافي الاستثمارات العقارية	٢٤,٨٦٩,٠٤٧			٣٠,٥٥٦,٢٥٤	
التكلفة					
أراضي	٦,٤٧٧,٨٩٧	-	-	٦,٤٧٧,٨٩٧	
مباني ومنازل سكنية	٥٢,٣٩١,٩٥٧	(١١,٦٥,٦٩٧)	٣,٥٥٧,٨٣٥	٥٩,٨٩٩,٨١٩	
المجموع	٥٨,٨٦٩,٨٥٤	(١١,٦٥,٦٩٧)	٣,٥٥٧,٨٣٥	٦٦,٣٧٧,٧١٦	
الاستهلاكات المتراكمة					
مباني ومنازل سكنية	٢٨,٣١٣,٦٠٠	(٥,٠٦٧,٤٩٢)	٥,٠١٥,٢٧٥	٢٨,٣٦٥,٨١٧	
صافي الاستثمارات العقارية	٣٠,٥٥٦,٢٥٤			٣٨,٠١١,٨٩٩	

تحفظ الشركة بالاستثمارات العقارية لغرض تأجيرها بمحض عقود طويلة الأجل لتحقيق عوائد، وهي غير مستخدمة من قبل الشركة. أيضا انظر إيضاح ٢٢ فيما يتعلق بالإيجارات التشغيلية.

#### ٩- قروض بنكية قصيرة الأجل

تكون القروض البنكية قصيرة الأجل كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥ من الآتي:

٢٠٠٥ مارس ٣١	٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠		سحب على المكتشوف
ريال سعودي	ريال سعودي		قروض بنكية قصيرة الأجل
<u>٥,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>٧٤١,٢٣٤</u>	<u>-</u>	<u>٦٣٨,١١٣,٠٠٠</u>
	<u>٧٤١,٢٣٤</u>	<u>-</u>	<u>٦٣٨,١١٣,٠٠٠</u>
			<b>المجموع</b>
	<u>٥,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>٧٤١,٢٣٤</u>	

تحمل القروض البنكية قصيرة الأجل نفقات تمويل على أساس العدالت السائدة في السوق بناء على معدل الاقتراض بين البنوك السعودية ("سايور"). بلغت التسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل غير المستخدمة والمتوفرة للشركة ٦٣,١ مليون ريال سعودي تقريباً كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ (٣١ مارس ٢٠٠٥ - ١٣٨,١ مليون ريال سعودي). إن هذه القروض غير مضمنة.

#### ١٠- مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى

تكون المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥ من الآتي:

٢٠٠٥ مارس ٣١	٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠		مصروفات تتعلق بالموظفين (انظر إيضاح ١٩)
ريال سعودي	ريال سعودي		إيرادات غير محققة
<u>٣٠,٤٢٢,٣٨١</u>	<u>٢٢,٦٥١,١٥٩</u>	<u>١,٢٥٠,٤٤٣</u>	<u>١,٧٦٩,٦٢١</u>
<u>٥,٧٦٨,١٩١</u>	<u>٢,٧٨٧,٧٩٠</u>		
<u>٣٧,٤٤١,٠١٥</u>	<u>٢٧,٢٠٨,٥٧٠</u>		
			<b>المجموع</b>
	<u>٢٧,٢٠٨,٥٧٠</u>		

## ١١- زكاة شرعية وضرية دخل أجنبية

تحمل الزكاة الشرعية وضرية الدخل الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة. تقوم الشركة وشركتها التابعة بتقديم إقراراتها للزكاة الشرعية وضرية الدخل كل على حدة على أساس غير موحد. تكون العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي للشركة من حقوق الملكية والمحصصات كما في بداية الفترة/ السنة والربع الصافي المعدل، ناقصاً صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمصنع والمعدات والاستثمارات العقارية وبنود أخرى محددة.

تشتمل الزكاة الشرعية وضرية الدخل الأجنبية المقيدة في قائمة الدخل الموحدة للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ من الآتي:

<u>٢٠٠٥ مارس ٣١</u> <u>ريال سعودي</u>	<u>٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥</u> <u>ريال سعودي</u>	
<u>٢,٥١١,٠٩٦</u> <u>-</u>	<u>٤,٥٧٠,٦٤٧</u> <u>-</u>	<b>الزكاة الشرعية للشركة ضريبة الدخل الأجنبية لشركة البحر الأحمر - غانا</b>
<u><b>٢,٥١١,٠٩٦</b></u> <u><b>٤,٥٧٠,٦٤٧</b></u>		<b>المجموع</b>
		<b>الزكاة الشرعية المستحقة</b>

فيما يلي ملخص بحركة حساب الزكاة الشرعية المستحقة للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ :

<u>٢٠٠٥ مارس ٣١</u> <u>ريال سعودي</u>	<u>٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥</u> <u>ريال سعودي</u>	
<u>١,٩٥٠,٦٤١</u> <u>٢,٥١١,٠٩٦</u> <u>(١,٦٦٢,٢٤٣)</u>	<u>٢,٧٩٩,٤٩٤</u> <u>٤,٥٧٠,٦٤٧</u> <u>(٣,٢٠٥,٦٦٨)</u>	<b>الرصيد كما في بداية الفترة/ السنة المحمل خلال الفترة/ السنة تسليمات خلال الفترة/ السنة</b>
<u><b>٢,٧٩٩,٤٩٤</b></u> <u><b>٤,١٦٤,٤٧٣</b></u>		<b>الرصيد كما في نهاية الفترة/ السنة</b>
		<b>وضع التسويات النهائية</b>

أثبتت الشركة وضعها الزكوي وحصلت على شهادة الزكاة النهائية للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤.

قدمت الشركة إقرارها الزكوي النهائي للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥، والذي لا يزال قيد المراجعة من قبل المصلحة. سوف تقوم الشركة بقيد الزكاة الإضافية للسنوات المعلقة التي تنتهي عن إلغاء الربوط النهائي لإقرارها الزكوي وذلك عند تسويتها مع المصلحة.

## ١٤- حسابات الشركاء

ت تكون حركة حسابات الشركاء للثمانية أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ من الآتي:

<u>٣١ مارس ٢٠٠٥</u>	<u>٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥</u>	
ريال سعودي	ريال سعودي	
<u>٨,٧٨٠,١٥١</u>	<u>١٢,٩٢٧,١٧٥</u>	الرصيد كما في بداية الفترة/ السنة
<u>٤,١٤٧,٠٢٤</u>	<u>(١٠,١١٦,١٢٢)</u>	صافي الحركة خلال الفترة/ السنة
<u><b>١٢,٩٢٧,١٧٥</b></u>	<u><b>٢,٨١١,٠٤٨</b></u>	الرصيد كما في نهاية الفترة/ السنة

لا يحمل هذا الرصيد أي نفقات تمويل ويستحق عند الطلب.

## ١٥- مخصص مكافأة نهاية الخدمة

ت تكون حركة مخصص مكافأة نهاية الخدمة للثمانية أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ من الآتي:

<u>٣١ مارس ٢٠٠٥</u>	<u>٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥</u>	
ريال سعودي	ريال سعودي	
<u>٤,٨٦٣,١٤٣</u>	<u>٥,٧٣١,٩٠١</u>	الرصيد كما بداية الفترة/ السنة
<u>١,١٠٦,٢٥٥</u>	<u>٥٧٠,١٧٧</u>	التحميم خلال الفترة/ السنة
<u>(٢٣٧,٤٩٧)</u>	<u>(٧٢,٢٤٢)</u>	تسديادات خلال الفترة/ السنة
<u><b>٥,٧٣١,٩٠١</b></u>	<u><b>٦,٢٢٩,٨٣٥</b></u>	الرصيد كما في نهاية الفترة/ السنة

## ١٦- رأس مال

يتكون رأس مال الشركة بمبلغ ٣ مليون ريال سعودي كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥ من ٣,٠٠٠ حصة، بقيمة ١,٠٠٠ ريال سعودي للحصة الواحدة، مدفوعة بالكامل وموزعة على الشركاء على النحو التالي:

<u>نسبة الملكية (بالمائة)</u>	<u>شركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة</u>	<u>شركة مجموعة التنمية التجارية المحدودة</u>	<u>المجموع</u>
<u>٩٦</u>			
<u>٤</u>			
<u><b>١٠٠</b></u>			

قرر الشركاء في الشركة زيادة رأس مال الشركة من ٣ مليون ريال سعودي الى ٣٠٠ مليون ريال سعودي وزيادة عدد الأسهم من ٣,٠٠٠ سهم الى ٦ مليون سهم. تم تفعيل هذه الزيادة في رأس المال عن طريق تحويل مبلغ ١٤٧ مليون ريال سعودي من الأرباح المبقاء الى زيادة مقتضبة في رأس المال كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥، ويدفع مبلغ ١٥٠ مليون ريال سعودي نقداً في ٤ ديسمبر ٢٠٠٥.

#### ١٥- احتياطي نظامي

يوجب عقد تأسيس الشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، تحفظ الشركة ب الاحتياطي نظامي يعادل نصف رأس مال الشركة. إن هذا الاحتياطي غير قابل حالياً للتوزيع على الشركاء. لم يتم تحويل أي مبلغ إلى الاحتياطي النظامي لثمانية أشهر المتبقية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتبقية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ حيث أن الاحتياطي النظامي يمثل ٥٠٪ من رأس المال المسجل كما في هذين التاريخين.

#### ١٦- إيرادات

ت تكون الإيرادات لثمانية أشهر المتبقية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتبقية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ بما يلي:

<u>٢٠٠٥ مارس ٣١</u>	<u>٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠</u>	
<u>ريال سعودي</u>	<u>ريال سعودي</u>	
<u>٣٩٨,٩٥٥,٢٦٩</u>	<u>٢٦١,٣٤٢,٧٢٢</u>	<u>إيرادات عقود</u>
<u>٢٢,٧١٩,٠٤٠</u>	<u>١١,٨٤١,٧٦١</u>	<u>إيرادات إيجارات</u>
<u><b>٤٢١,٦٤٤,٣٠٩</b></u>	<u><b>٢٧٣,١٨٤,٤٨٣</b></u>	<u><b>المجموع</b></u>

#### ١٧- مصروفات بيع وتسويق

ت تكون مصروفات البيع والتسويق لثمانية أشهر المتبقية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتبقية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ بما يلي:

<u>٢٠٠٥ مارس ٣١</u>	<u>٢٠٠٥ نوفمبر ٣٠</u>	
<u>ريال سعودي</u>	<u>ريال سعودي</u>	
<u>١٨,٤٣٤,٢٤٦</u>	<u>١٠,٢٤٢,٩٤٩</u>	<u>شحن</u>
<u>٥,٦٧٢,٩٥٧</u>	<u>٤,٥٠٩,٢٤٨</u>	<u>تكلفة موظفين</u>
<u>٣,٣١٨,٦٤٦</u>	<u>١,٥٣٧,١٤٠</u>	<u>عمولة مبيعات</u>
<u>٤٠٦,١٤٥</u>	<u>٤٨٤,٧٩٣</u>	<u>أخرى</u>
<u><b>٢٧,٨٣١,٩٩٤</b></u>	<u><b>١٦,٧٧٤,١٣٠</b></u>	<u><b>المجموع</b></u>

## ١٨- مصروفات عمومية وإدارية

ت تكون المصروفات العمومية والإدارية للثمانية أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ مما يلي:

٢٠٠٥ مارس ٣١ ريال سعودي	٢٠٠٥ ٣٠ ريال سعودي	
١٥,٦٩١,٣١٦	١٢,١٥٩,٠٩٦	تكلفة موظفين
٧٢,٠٤١	٢٠٨,٦٣١	إستهلاكات
٣٦٠,٦٩٣	٢٧٠,٥٥٥	أتعاب مهنية
٢٠٨,٢٨٠	١٨٢,٧٧٦	تأمين
١٧٣,٨٣٠	٩٠,٤٦٣	إيجار
١,٧٧٦,٢٦٧	١,٣١٣,٦٦٦	آخرى
<b>١٨,٢٨٢,٤٢٧</b>	<b>١٤,٢٢٥,١٨٧</b>	<b>المجموع</b>

## ١٩- عكس مصروفات مستحقة بالزيادة

في السنوات السابقة، قامت الشركة بقيد مصروفات مستحقة لمكافآت الإدارة والتي تمت بناء على أساس تقديرات الإدارة والاتفاقيات الضمنية. ولكن، بناءاً على المناقشات والاتفاقيات المستمرة والتي تم التوصل إليها مع الأشخاص المعينين في الإدارة خلال الثمانية أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥، فقد تبين أن هناك مبلغ ١٤,٧ مليون ريال سعودي مقيد من قبل الشركة كمصروفات مستحقة بالزيادة عما هو مستحق للإدارة كما في ذلك التاريخ.

وبالتالي، فقد تم عكس هذا المبلغ وقيد في قائمة الدخل الموحدة للثمانية أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥.

## ٢٠- إيرادات أخرى

ت تكون الإيرادات الأخرى للثمانية أشهر المتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللسنة المتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ مما يلي:

٢٠٠٥ مارس ٣١ ريال سعودي	٢٠٠٥ ٣٠ ريال سعودي	
١,٨٨١,٧٥١ ٤٤٣,٢٨٣	٢,٣٥٥,٥٣٣ ٦٣٥,٢٧٧	ريع بيع ممتلكات ومعدات واستثمارات عقارية أخرى
<b>٢,٣٢٥,٠٣٤</b>	<b>٢,٩٩٠,٨١٠</b>	<b>المجموع</b>

## ٢١ - قطاعات الأعمال

إن عمليات الشركة في قطاع صناعي واحد، وتكون من تصنيع وبيع مباني غير خرسانية سككية وتجارية وتأجيرها. تعتبر الإدارة أن هذه الأنشطة تشكل قطاع عمل واحد. تم عمليات الشركة في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة ودولة غانا ومناطق جغرافية أخرى.

تلخص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وللثمانية أشهر المنتهية في ذلك التاريخ، وكما في ٣١ مارس ٢٠٠٥ وللسنة المنتهية في ذلك التاريخ حسب المناطق الجغرافية كما يلي (بألاف الريالات السعودية):

المجموع	دول أخرى	وسط آسيا	أمريكا	الإمارات العربية المتحدة	المملكة العربية السعودية	
٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ صافي الممتلكات						
٤٢,١٩٢	-	-	١٩,٧٦٩	٢١,٨٤٩	٥٧٤	والمصنع والمعدات
صافي الاستثمار						
٢٤,٨٦٩	٢,٠٣٢	١,٦٨٧	١,٩٠٠	٦٥٨	١٨,٥٩٢	العقارية
٢٧٣,١٨٤	١٠,١٩٤	٦٥,٨١٧	٧٧,٧٧٥	٦,٣٩٥	١١٣,٠٠٣	صافي الإيرادات
٩٣,٠٦٠	٢,٧٥٢	١٧,١١٢	١٩,٤٤٣	١,٦٦٢	٥٢,٠٩١	صافي الربح
٣١ مارس ٢٠٠٥ صافي الممتلكات						
١٥,٣٩٩	-	-	٥,٤٨٥	٩,٣٢١	٥٩٣	والمصنع والمعدات
صافي الاستثمار						
٣٠,٥٥٦	٢,٣٥٥	٤,٠٥٣	٢,١٨٧	٩٧٥	٢٠,٩٨٦	العقارية
٤٢١,٦٢٤	٢٣,٢٦٢	٧١,١٥٠	٩٩,٨٥٠	١,٢٢٨	٢٢٦,١٣٤	صافي الإيرادات
٩٧,٩٣٣	٣,٧٢٢	١٣,١٠٤	١٦,٨٣٠	٢٤٥	٦٤,٠٣٢	صافي الربح

## ٤٢ - إيجارات تشغيلية

لدى الشركة إيجارات تشغيلية تتعلق بمبانيها ومستودعاتها ومتناها الصناعية. بلغت مصروفات الإيجار ٢,٧ مليون ريال سعودي للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ (للستة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ - ٣,٥ مليون ريال سعودي). بلغت التزامات الإيجارات المستقبلية المتعلقة بهذه الإيجارات التشغيلية كما يلي:

السنوات المنتهية في ٣١ مارس:

رجال سعودي	
٤٥٧,٣٧٠	٢٠٠٦
١,٤٨٣,٠٩٢	٢٠٠٧
٤٥٣,٣٩٩	٢٠٠٨
<b>٢,٣٩٣,٨٦١</b>	<b>المجموع</b>

لدى الشركة إيجارات متعددة تتعلق بمباني سكنية (انظر أيضاً ج ٨). بلغت إيرادات الإيجار ١١,٨ مليون ريال سعودي لثمانية أشهر المتهلة في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ (للسنة المتهلة في ٣١ مارس ٢٠٠٥ - ٢٢,٧ مليون ريال سعودي).

بلغت الإيجارات التشغيلية للأماكن المؤجرة التي لديها فترات تنتهي خلال سنة وأكثر من سنة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ كالتالي (المبالغ بـملايين الريالات السعودية):

١٥,٨	خلال سنة
-	بين ستين و خمس سنوات
-	أكثر من خمس سنوات
<u><u>١٥,٨</u></u>	المجموع

#### ٢٣- مكافأة موظفي ومديري الإدارات

بلغ إجمالي مكافآت موظفي الإدارات الرئيسين ١١,٧ مليون ريال سعودي لثمانية أشهر المتهلة في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ (للسنة المتهلة في ٣١ مارس ٢٠٠٥ - ١٥,٢ مليون ريال سعودي). تشمل المكافآت على الرواتب الأساسية والعمولات ومزايا أخرى بموجب سياسة الشركة.

يتضمن المدير التنفيذي والمديران العامان لعمليات أكرا والجبل رواتب شهرية محددة بالإضافة إلى مكافأة بنسبة ٢,٧ بالمائة من صافي ربح الشركة الموحد قبل الزكاة الشرعية وذلك بناء على عقود الموظفين.

إن موظفي الإدارات الرئيسين، بما فيهم المدير التنفيذي، هم الأشخاص الذين يتمتعون بسلطات ومسؤوليات حول تنظيم وتوجيه ومراقبة أنشطة الشركة، بشكل مباشر أو غير مباشر.

#### ٤- تعهدات والتزامات محتملة

لدى الشركة خطابات ضمان ومستندات قائمة بـ٢٠,٩ مليون ريال سعودي كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ (٣١ مارس ٢٠٠٥ - ١٠,٩ مليون ريال سعودي)، صدرت في سياق الأعمال العادلة للشركة.

كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥، لدى الشركة التزامات لشراء مبانٍ بتكلفة ٥,٥ مليون ريال سعودي.

## ٤٥ - الأدوات المالية وإدارة المخاطر

تتضمن الموجودات والمطلوبات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي الموحدة نقد وما يعادله، وذمم مدينة بخارية و أخرى، وذمم دائنة بخارية و أخرى وقروض بنكية قصيرة الأجل ومطلوبات أخرى.

مخاطر الائتمان – هي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبّد الطرف الآخر خسارة مالية. ليس لدى الشركة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. تم إيداع التقدّم لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تستحق النعم المدينة التجارية بشكل رئيسي من عملاء وهي مقيدة بالقيمة القابلة للإسترداد المقدرة.

مخاطر التدفقات النقدية والقيمة العادلة لسعر الفائدة – هي التعرض إلى مخاطر متعددة تتعلق بمتى تحدث التغيرات في أسعار الفائدة في السوق على المركز المالي للشركة وتتدفقها النقدية. حيث أنه ليس لدى الشركة موجودات جوهرية تحمل فوائد كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و ٣١ مارس ٢٠٠٥، فإن ربح الشركة وتتدفقها النقدية من العمليات مستقلة عن التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. تتبع مخاطر أسعار الفائدة على الشركة بشكل رئيسي من قروضها قصيرة الأجل، وهي مبنية على أساس سعر فائدة عام، وهي قابلة لعادة التسعير بشكل منتظم. تقوم الإدارة بمراقبة التغيرات في أسعار الفائدة وتعتقد أن مخاطر القيمة العادلة ومخاطر سعر الفائدة للتغيرات النقدية المعروضة لها الشركة هي غير جوهرية.

مخاطر السيولة – هي مخاطر عدم قدرة منشأة ما على تأمين السيولة اللازمة لقابلة الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تتنبأ مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أصل مالي بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية لقابلة أية التزامات مستقبلية.

مخاطر العملة – هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تعتقد الإدارة أن مخاطر العملة هي غير جوهرية حيث أن معاملات الشركة الأساسية هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي.

القيمة العادلة – هي القيمة التي يتم فيها تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف راغبة في ذلك وتم بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. بما أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة على أساس طريقة التكلفة التاريخية، قد تتنبأ فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة.

تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

## ٤٦ - موافقة الإدارة

تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل إدارة الشركة في ٨ فبراير ٢٠٠٦.

## ٧. مناقشة الإدارة وتحليل الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها

إن البيانات والتحليلات المالية ونتائج العمليات الخاصة بشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة والمفصلة لاحقاً متوافقة ويجب أن تقرأ مع وطبقاً لقوائم المالية المراجعة لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة، للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ و ٤٢٠٠٤ والتي تم تدقيقها من قبل مكتب سامي الياس فرح وعبدالحميد محمد بشناق وشريكهما (عضو في شركة ارنست ويونغ الدولية المحدودة) وكذلك القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م والأشهر الثمانية الأولى المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م والتي تم مراجعتها من قبل السادة/ الجريدي وشركاه (عضو في برليس وترهوس كوبرز).

ويحتوي هذا الجزء من مناقشة الإدارة وتحليل وضع الشركة المالي ونتائج عملياتها على بيانات مستقبلية تتضمن على عوامل المخاطرة المحتملة مستقبلاً.

إن نتائج عمليات الشركة الفعلية ربما تختلف جوهرياً عما كان متوقعاً نتيجةً لعوامل متعددة، بما في ذلك العوامل التي سيتم شرحها في نشرة الإصدار هذه وبشكل رئيسي ما سيرد ذكره تحت الفقرة المعروفة "عوامل المخاطرة".

### ١-٧ إقرارات مجلس الإدارة بخصوص المعلومات المالية

تقر شركة البحر الأحمر بأنها تمتلك رأس مال يكفي لمدة اثنى عشر شهراً (١٢) ظي تاريخ نشرة الإصدار مباشرةً.

يؤكد أعضاء مجلس الإدارة بأن البيانات المالية المقدمة في نشرة الإصدار هذه مستخلصة وبدون آية تعديلات جوهيرية من القوائم المالية المراجعة وأن تلك القوائم المالية المراجعة قد تم إعدادها وفقاً للمبادئ والمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين في المملكة العربية السعودية.

باستثناء ما تم الإفصاح عنه في هذه النشرة يقر أعضاء مجلس الإدارة بعدم وجود أي تغيير سلبي جوهري في الوضع المالي والتجاري للشركة خلال السنين المنتهيتين في ٣١ مارس ٢٠٠٤، و ٣٠٢٠٠٥م بالإضافة إلى الفترة من ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م وحتى تاريخ نشرة الإصدار.

باستثناء ما تم الإفصاح عنه في هذه النشرة يقر كل من أعضاء مجلس إدارة الشركة، والأعضاء المقترحين لمجلس الإدارة، وجميع المديرين التنفيذيين، وسكرتير الشركة بأنهم حتى تاريخ نشرة الإصدار لم يشهدوا في أي وقت من الأوقات إفلاسمهم وانهم لم يخضعوا لإجراءات الإفلاس.

باستثناء ما تم الإفصاح عنه في هذه النشرة يقر أعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية بعدم وجود أي صلاحيات تجيز أعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية حق الاقتراض من المصدر.

باستثناء ما تم الإفصاح عنه في هذه النشرة تقر شركة البحر الأحمر بأنه ليس لأي من أعضاء الإدارة التنفيذية ولا لسكرتير الشركة أو لأي من أقاربهم أو أي شخص تابع لهم أي مصلحة مباشرةً أو غير مباشرةً في أسهم الشركة.

كما ويؤكد أعضاء مجلس الإدارة بأنه لا يوجد أي إنقطاع في أعمال الشركة يمكن أن يؤثر أو يكون قد أثر تأثيراً ملحوظاً على الوضع المالي خلال الأشهر الـ١٢ الأخيرة.

إضافةً إلى ذلك، تقر الإدارة بأنه لا يوجد أي رهن أو حقوق أو رسوم على ممتلكات الشركة في تاريخ هذه النشرة.

## ٢-٧ لمحات عامة

**الجدول ١-٧ هيكل ملكية شركة البحر الأحمر**

		قبل الاكتتاب			بعد الاكتتاب				
		الأسهم	رأس المال (ريال)*	النسبة	الأسهم	رأس المال (ريال)	النسبة		
شركة مجموعة الدباغ القابضة المحدودة		٢٤,٣٠٠,٠٠٠	٢٤٣,٠٠٠,٠٠٠	%٨١	٢٤,٣٠٠,٠٠٠	٢٤٣,٠٠٠,٠٠٠	%٥١	١٥٣,٠٠٠,٠٠٠	
مجموعة التنمية التجارية		١,٢٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠	%٤	١,٢٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠	%٤	١٢,٠٠٠,٠٠٠	
شركة الأغذية الممتازة المحدودة		١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١٥,٠٠٠,٠٠٠	
الشركة العلمية الوطنية المحدودة		١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١٥,٠٠٠,٠٠٠	
شركة التسويق والوكالات التجارية المحدودة		١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١٥,٠٠٠,٠٠٠	
المكتتبون في أسهم الإكتتاب		-	-	%٠	-	-	%٠	٩٠,٠٠٠,٠٠٠	
<b>المجموع</b>		<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>١٥٣,٠٠٠,٠٠٠</b>	

\*القيمة الاسمية ١٠ ريالات للسهم

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان مقربة.

إن الغرض الرئيسي للشركة هو الاستفادة من التوسيع الهائل والتتنوع الكبير في منتجاتها بالإضافة إلى الموقع الإستراتيجي التي تتوارد بها مصانعها والتي تؤهلها ل القيام بتصنيع المباني السكنية الجاهزة وتقديم كافة الحلول والخدمات الأخرى المرتبطة بها إلى عمالئها المتواتعين.

إن الأسعار التنافسية ، السرعة في التسليم ، والخدمة المتميزة التي تتمتع بها الشركة تؤهلها لتحقيق الأفضلية التنافسية مع الغير سواء كان التناقض يتعلق بتنفيذ المشاريع الكاملة (تسليم مفتاح) (Turnkey Solutions) أو المنتجات والمشاريع المستقلة (Stand Alone Products) وتمتلك الشركة حالياً ثلاثة مصانع مجهزة في كل من المملكة العربية السعودية ، الإمارات العربية المتحدة وجمهورية غانا.

بناء على قرار الشركاء المؤتمن لدى كاتب العدل بالغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية بتاريخ ٢٩/٦/٢٠٠٦هـ الموافق ٢٥/٦/٢٠٠٦م، فقد تمت زيادة رأس مال الشركة من ٣ ملايين ريال (تتألف من ٣,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ١,٠٠٠ ريال للسهم الواحد) إلى ٣٠٠ مليون ريال (تتألف من ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم الواحد) وذلك من خلال تحويل مبلغ ١٤٧ مليون ريال من الأرباح المبقاء وضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال إلى رأس المال من قبل مجموعة الدباغ القابضة.

## ٣-٧ نتائج عمليات الشركة

يظهر الجدول التالي ملخصاً لنتائج عمليات شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م ، ٢٠٠٥م بالإضافة إلى الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

### الجدول ٢-٧ نتائج العمليات (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس			
م٢٠٠٥	*م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣	
٢٧٣,١٨٤	٣٠٧,٦٨١	٤٢١,٦٢٤	٣٩٤,٧٦٣	١٧٧,١٢٦	صافي الإيرادات
(١٦٣,٨٠٠)	(٢٠٠,٧٢٤)	(٢٧٨,٥٧١)	(٢٨٧,٤٨٦)	(١٢٦,٣٢٦)	تكلفة الإيرادات
١١٠,١٠٤	١٠٦,٩٥٧	١٤٣,٥٥٣	١٠٧,٢٧٧	٥٠,٨٠٠	إجمالي الربح
(١٦,٧٧٤)	(٢٠,٩٩٨)	(٢٧,٨٣٢)	(١٥,٩٦٩)	(١٣,٩٨٨)	المصروفات البيعية والتسويق
(١٤,٢٢٥)	(١٣,٣٥٠)	(١٨,٢٨٢)	(٢٩,٨٧٩)	(١٥,٤٨٧)	المصروفات العمومية والإدارية
١٤,٧٠٠	-	-	-	-	عكس مصروفات مستحقة بالزيادة
٨٣٥	٣٣٢	١,١٨٠	(١٥٤)	(٤٤)	المصروفات البنكية، صافي
٢,٩٩١	١,٦٥٠	٢,٣٢٥	٣,٧٣٦	٢,٠٦٤	إيرادات (مصروفات) أخرى ، صافي
٩٧,٦٣١	٧٤,٥٩١	١٠٠,٤٤٤	٦٥,٠١١	٢٣,٣٤٥	الربح قبل الزكاة
(٤,٥٧١)	(١,٨٥٤)	(٢,٥١١)	(١,٩٨١)	(٦١٢)	الزكاة
٩٣,٠٦٠	٧٢,٧٣٧	٩٧,٩٣٣	٦٣,٠٣٠	٤٢,٧٣٣	صافي الربح

\* غير مدققة

المصدر: القوائم المالية المراجعة لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

### الجدول ٣-٧ نتائج عمليات الشركة (النسبة المئوية من الإيرادات)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس			
م٢٠٠٥	*م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣	
%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	صافي الإيرادات
%٥٩,٧	%(-٦٥,٢)	%(-٦٦,١)	%(-٧٢,٨)	%(-٧١,٣)	تكلفة الإيرادات
%٤٠,٣	%٣٤,٨	%٣٣,٩	%٢٧,٢	%٢٨,٧	إجمالي الربح
%٦,١	%(-٦,٩)	%(-٦,٦)	%(-٤,٠)	%(-٧,٩)	المصروفات البيعية والتسويق
%٥,٢	%(-٤,٣)	%(-٤,٣)	%(-٧,٦)	%(-٨,٧)	المصروفات العمومية والإدارية
%٥,٤	-	-	-	-	عكس مصروفات مستحقة بالزيادة
%٠,٣	%٠,١	%٠,٣	%(-٠,٠)	%(-٠,٠)	المصروفات البنكية ، صافي
%١,١	%٠,٥	%٠,٦	%٠,١	%١,٢	إيرادات (مصروفات) أخرى ، صافي
%٣٥,٧	%٢٤,٢	%٢٣,٨	%١٦,٥	%١٣,٢	صافي الربح قبل الزكاة
%١,٧	%(-٠,٦)	%(-٠,٦)	%(-٠,٥)	%(-٠,٣)	الزكاة
%٣٤,٠	%٢٣,٦	%٢٣,٢	%١٦,٠	%١٢,٨	صافي الربح

\* غير مدققة

المصدر: القوائم المالية المراجعة لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

### ١-٣-٧ الإيرادات

يوضح الجدول التالي تحليلًا لإيرادات الشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م و ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م بالإضافة إلى الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

**الجدول ٤-٧ صافي الإيرادات (آلاف الريالات السعودية)**

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		صافي الإيرادات (آلاف الريالات السعودية)	
م٢٠٠٥	*م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣	
٢٦١,٣٤٣	٣٠١,٦٦٩	٣٩٨,٩٠٥	٣٥٥,٨٦٤	١٥٢,٢٤٠	إيرادات المباني
(**)(%) ١٣	(**) %١٣	%١٢	%١٣٤	%٦١٣	النسبة المئوية لنمو إيرادات المباني
%٩٦	%٩٨	%٩٥	%٩٠	%٨٦	النسبة المئوية من إجمالي الإيرادات
١١,٨٤١	٦,٠١٢	٢٢,٧١٩	٣٨,٨٩٩	٢٤,٨٨٦	إيرادات الإيجارات
(**) ٦٩٧	(**) (%) ٦٠	(%) ٤٢	%٥٦	%٢١٧	النسبة المئوية لنمو إيرادات الإيجارات
%٤	%٢	%٥	%١٠	%١٤	النسبة المئوية من إجمالي الإيرادات
٢٧٣,١٨٤	٣٠٧,٦٨١	٤٢١,٦٢٤	٣٩٤,٧٦٣	١٧٧,١٢٦	إجمالي الإيرادات
(**) %٣	(**) %١٧	%٧	%١٢٣	%٢٤	النسبة المئوية لنمو الإيرادات

\* غير مدققة

\* تم احتساب النسب المئوية لفترة الثمانية أشهر على أساس سنوي (النتائج لأشهر الثمانية ٨/١٢).

المصدر: القوائم المالية المراجعة لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

ت تكون إيرادات المباني من أربع فئات رئيسية (١) الإيرادات من الوحدات السكنية المتنقلة (٢) الإيرادات من الكائن المعدة لمعالجة مياه ومجاري المصانع (٣) الإيرادات من الكائن الخاصة والمعدة لمحطات توليد الطاقة الكهربائية للمصانع (٤) الإيرادات من تطوير الواقع الفائم.

وتتمثل الفئة الأولى للإيرادات من المباني السكنية جاهزة الصنع ما نسبته ٧٥% من إجمالي إيرادات، والتي تتتألف من وحدات سكنية جاهزة (وأحياناً ما قد تكون مؤثثة طبقاً لاحتياجات العملاء) كالمساكن، المكاتب، المدارس والفنادق.

وت تكون الفئة الثانية من الإيرادات من الكائن المعدة خصيصاً لمعالجة مياه ومجاري المصانع والتي تمثل ١٠% من إجمالي الإيرادات.

أما الفئة الثالثة، فت تكون من كائن خاصة بنيت لاحتواء مولدات الطاقة الكهربائية وتتمثل ما نسبته ٥٥% من إجمالي الإيرادات.

أما الفئة الرابعة فتتألف من إيرادات الوحدات السكنية في المناطق النائية التي تتوارد بها شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة للقيام بالأعمال الإضافية المطلوبة لتطوير وتحسين الواقع القائم أصلاً وتشكل ما نسبته ١٠% من إجمالي الإيرادات.

أما فيما يتعلق بإيرادات الإيجار فالنسبة الأكبر منها العقود قصيرة الأجل، وعلى أية حال وفي حالة عقود الإيجار طويلة الأجل فيتم احتساب الإيرادات على أساس طريقة نسبة إنجاز العمل.

لقد تدرج العائد من الإيجارات وحتى هذه الفترة بشكل بطيء. وعلى أية حال، فإن شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة، قد لاحظت في الآونة الأخيرة اهتماماً متزايداً من عملائها لاستئجار مجمعات سكنية كاملة، وهناك عدد متزايد من العملاء يرغبون في استئجار مباني سكنية جاهزة لمدة زمنية معينة، يتم في نهايتها إعادة هذه المباني إلى مستودعات الشركة. ويقوم العميل بتزويد الشركة بضمان ينكي للتأكد من أنه سيقوم بإعادة الوحدات السكنية عند انتهاء فترة العقد، وعند إعادة هذه المباني إلى مستودعات الشركة تقوم الشركة بصيانتها وإجراء الإصلاحات الالزامية لها وذلك لإعادة تأجيرها أو بيعها مرة أخرى.

ولا تشكل الإيرادات العائدة من خدمات التأجير مساهمة رئيسية من إجمالي الإيرادات العامة وذلك نظراً للمساحة التخزينية المحدودة المتوفرة حالياً لدى الشركة.

وعلى أية حال، فإن إدارة الشركة تعتمد زيادة تلك المساحات التخزينية وذلك نظراً لوجود فرص مستقبلية كبيرة للحصول على حصة أكبر من السوق وبالتالي زيادة أرباح الشركة لا سيما في المملكة العربية السعودية وفي قطاع الطاقة والتعدين على وجه الخصوص.

ويوضح الجدول التالي تحليلًا دقيقاً لصافي الإيرادات على أساس شرائح العملاء وذلك للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م بالإضافة إلى الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

#### الجدول ٥-٧ توزيع الإيرادات حسب قطاعات العملاء (آلاف الريالات السعودية)

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٤		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥	
٢١٢,٦٥٠	*١٨٤,٩٣٠	٢٠٣,٦٢٤	١١٥,٦٣٧	١٣٠,١٢٦	١٣٠,١٢٦	٢١٢,٦٥٠	٢١٢,٦٥٠
١٩,٥١٥	٠	١٠,٠٠٠	٠	٢٢,٠٠٠	٢٢,٠٠٠	١٩,٥١٥	١٩,٥١٥
٤١,٠١٩	١٢٢,٧٥١	٢٠٨,٠٠٠	٢٧٩,١٢٦	٢٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٤١,٠١٩	٤١,٠١٩
٢٧٣,١٨٤	*٣٠٧,٦٨١	٤٢١,٦٢٤	٣٩٤,٧٦٣	١٧٧,١٢٦	١٧٧,١٢٦	٢٧٣,١٨٤	٢٧٣,١٨٤
<b>إجمالي صافي الإيرادات</b>		<b>١٧٧,١٢٦</b>		<b>٣٩٤,٧٦٣</b>		<b>٤٢١,٦٢٤</b>	

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مدورة).

إن زيادة الطلب على منتجات الشركة قد أدى إلى نشاط رياضي أدى بدوره إلى زيادة ملحوظة في إيرادات الشركة للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م. وقد انخفضت الإيرادات في قطاع النفط والغاز للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤م مقارنة بالسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م وذلك بسبب زيادة التركيز على طلبيات المؤسسات الحكومية والمنظمات المتعددة الأغراض والتي تعتبر ذات هامش ربح أعلى.

ويوضح الجدول التالي تحليلًا دقيقاً لإيرادات على أساس النطاق الجغرافي وذلك للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م بالإضافة إلى الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

#### الجدول ٦-٧ توزيع الإيرادات حسب المنطقة الجغرافية (آلاف الريالات السعودية)

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٤		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥	
%٤٣,٧	١١٩,٣٩٨	١٦٠,١٣٥	%٦٠,٠	٢٥٢,٨١٥	%٨٤,١	٣٣١,٩٦٢	٩٩,٨٦٤
%٢٨,٥	٧٧,٧٧٥	٧١,٤٧٧	%٢٣,٢	٩٧,٩٢١	%٢,١	٨,٢٨٨	٢٤,٢٦٨
%٢٧,٨	٧٦,٠١١	٧٦,٠٦٩	%١٦,٨	٧٠,٨٨٨	%١٣,٨	٥٤,٥١٣	٥٢,٩٩٤
%١٠٠	٢٧٣,١٨٤	*٣٠٧,٦٨١	%١٠٠	٤٢١,٦٢٤	%١٠٠	٣٩٤,٧٦٣	١٧٧,١٢٦
<b>إجمالي الإيرادات</b>		<b>٣٠٧,٦٨١</b>		<b>٤٢١,٦٢٤</b>		<b>٣٩٤,٧٦٣</b>	

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقدرة).

ويعكس التفاوت في الإيرادات بين قطاعات العملاء ومناطق عمل الشركة استراتيجية الإدارة الهدافه إلى البحث عن أكثر الأعمال جدوى وربحية بصرف النظر عن الموقع وقطاع السوق.

ويوضح الجدول التالي تحليلًا دقيقاً لإيرادات الشركة على أساس الأقسام وذلك للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م بالإضافة إلى الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

#### الجدول ٧-٧ توزيع الإيرادات حسب الأقسام (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس				
م٢٠٠٥	*م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣		
١١٣,٠٠٣	١٦٠,٦٥٠	٢٢٦,١٣٥	٢٩٠,٨٧٧	٦٢,٦٦٤	مصنع مدينة الجبيل	
١٥٩,٤٣٦	١٤٧,٠٣١	١٩٥,٤٨٩	١٠٢,٣١٦	١٠٧,٣٩٨	مصنع المنطقة الحرة بجبل علي	
٧٤٥	.	.	.	.	مصنع أكرا	
.	.	.	١,٥٧٠	٧,٠٦٤	إدارة الأموال	
٢٧٣,١٨٤	٣٠٧,٦٨١	٤٢١,٦٢٤	٣٩٤,٧٦٣	١٧٧,١٢٦	إجمالي الإيرادات	

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقدرة).

لقد زادت الإيرادات من مصنع الجبيل ومصنع المنطقة الحرة بجبل علي في عام ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م وذلك نظراً لتزايد الطلب من القطاع الحكومي العسكري في المنطقة على كميات كبيرة من المباني المتنقلة. إن الإيرادات من مبيعات مصنع المنطقة الحرة بجبل علي كانت عائدة من المبيعات إلى العديد من الدول في الشرق الأوسط وأفريقيا بينما نتجت إيرادات مصنع الجبيل من المبيعات إلى العملاء داخل المملكة العربية السعودية. لقد تم تخفيض نشاط إدارة الأموال في عامي ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م و ذلك للتركيز على نشاط إنتاج البيوت الجاهزة نظراً لزيادة الطلب على هذه المنتجات، ولقد قررت إدارة شركة البحر الأحمر إعادة رفع مستوى نشاطها في مجال إدارة الأموال في عام ٢٠٠٦م.

#### ٢-٣-٧ تكلفة الإيرادات وإجمالي الربح

يوضح الجدول أدناه ملخصاً لتكلفة الإيرادات وإجمالي الربح للشركة وذلك للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م بالإضافة إلى الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

#### الجدول ٨-٧ تكلفة الإيرادات وإجمالي الربح (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس				
م٢٠٠٥	*م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣		
١٥٥,٣٠٠	١٩١,٦٩٠	٢٦٣,٣٠٨	٢٦٠,٩٩٣	١١٤,٥٧٣	تكلفة إيرادات المباني	
%٥٩	%٦٤	%٦٦	%٧٣	%٧٥	النسبة من إيرادات المباني	
٧,٧٨٠	٩,٠٣٤	١٥,٢٦٣	٢٦,٤٩٣	١١,٧٥٣	تكلفة إيرادات عقود التأجير	
%٦٦	%١٥٠	%٦٧	%٦٨	%٤٧	النسبة من إيرادات عقود التأجير	
١٦٣,٠٨٠	٢٠٠,٧٢٤	٢٧٨,٥٧١	٢٨٧,٤٨٦	١٢٦,٣٢٦	إجمالي تكلفة الإيرادات	
%٦٠	%٦٥	%٦٦	%٧٣	%٧١	النسبة من إجمالي الإيرادات	
١٠٦,٠٤٣	١٠٩,٩٧٩	١٣٥,٥٩٧	٩٤,٨٧١	٣٧,٦٦٧	إجمالي الربح من إيرادات المباني	

النسبة من إيرادات المباني	إجمالي الربح من إيرادات عقود التأجير	النسبة من إجمالي إيرادات عقود التأجير	إجمالي الربح	النسبة من إجمالي الإيرادات	
%٤١	%٣٦	%٣٤	%٢٧	%٢٥	
٤,٠٦١	(٣,٠٢٢)	٧,٤٥٦	١٢,٤٠٦	١٣,١٣٣	
%٣٤	(%٥٠)	%٣٣	%٣٢	%٥٣	
١١٠,١٠٤	١٠٦,٩٥٧	١٤٣,٠٥٣	١٠٧,٢٧٧	٥٠,٨٠٠	
%٤٠	%٣٥	%٣٤	%٢٧	%٢٩	

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

وكما هو ملاحظ في الجدول أعلاه فإن الربح الإجمالي قد تراوح ما بين %٢٥ إلى %٤١ من إيرادات المباني وما بين %٣٢ إلى %٥٣ فيما يتعلق بإيرادات عقود التأجير وذلك خلال السنوات الثلاث الموضحة أعلاه. ويمكن إعادة سبب هذا الفرق إلى العوامل التالية:

- في عام ٢٠٠٤ م زاد الربح الإجمالي من إيرادات المباني من %٢٥ إلى %٢٧ ، ويعود سبب ذلك إلى الزيادة في أسعار المبيعات الموجهة للعملاء المحليين ، بينما ارتأت الإدارة أن تبقى أسعارها الموجهة للعملاء الخارجيين بنفس مستوىها السابق. ولقد انخفض الربح الإجمالي من إيرادات عقود التأجير من %٥٣ إلى %٣٢ في عام ٢٠٠٤ م ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى أن شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة قد قررت تخفيض نشاط قسم إدارة العقار خلال عام ٢٠٠٤ م وذلك للتركيز على نشاط إنتاج البيوت الجاهزة نظراً لزيادة الطلب على هذه المنتجات، ولقد قررت إدارة شركة البحر الأحمر إعادة رفع مستوى نشاطها في مجال إدارة الأموال في عام ٢٠٠٦ م.

- لقد زاد الربح الإجمالي لإيرادات المباني في عام ٢٠٠٥ م مقارنة مع الربح الإجمالي لإيرادات المباني لعام ٢٠٠٤ م نظراً لانخفاض تكلفة أسعار المواد الأولية في حدود %٦ وكذلك نظراً لانخفاض تكلفة العمالة بشكل جوهري بسبب قيام الشركة بإبرام العديد من التعاقدات مع شركات متخصصة بتوفير العمالة الخارجية.

إن تكاليف عقود الإيجار تتكون عادةً من الاستهلاكات المتعلقة بتكاليف المباني المتنقلة والتي يتم تأجيرها. إن بعض هذه المباني والتي كانت مؤجرة قد تم بيعها حالاً ويتم تسعير هذه المباني طبقاً لقيمتها الدفترية وإضافة هامش ربحي ملائم.

ويوضح الجدول أدناه ملخصاً لتكلفة الإيرادات للشركة لسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م ، ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م بالإضافة إلى الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

#### الجدول ٩-٧ تكلفة الإيرادات (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس			تكلفة المواد الأولية
	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	
١٠٨,٣٢٩	١٥١,٧٠٤	%٧٥,٩	٢١١,٥٢٩	%٧٨,٣
١٨,٧٤٥	٢٤,٤٩٥	%١٠,١	٢٨,١٣٧	%٩,١
٣٦,٠٠٦	٢٤,٥٢٥	%١٤,٠	٣٨,٩٠٥	%١٢,٦
<b>إجمالي تكلفة الإيرادات</b>	<b>١٦٣,٠٨٠</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>٢٧٨,٥٧١</b>	<b>%١٠٠</b>
				* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

لقد ارتفعت تكلفة المواد الأولية بشكل جوهري خلال عام ٢٠٠٤م وذلك انعكاساً وانسجاماً مع الارتفاع الكبير في المبيعات. ولقد انخفضت تكلفة المواد الأولية في عام ٢٠٠٥م بنسبة ٦% نتيجة لانخفاض أسعار المواد الأولية خصوصاً أسعار ماد كلوريد البولي فينيل والدهانات والخشب. يرجى الاطلاع على أسعار المواد الأولية في جدول (١٠-٧) الموضح لاحقاً.

إن تكلفة العمالة المباشرة كما هو موضح في الجدول (٩-٧) تتكون من الرواتب الأساسية للعمال ، العلاوات الأخرى والمكافآت ، وفيما يلي توضيحاً لهذه الفروقات:

- من أجل مواجهة زيادة الطلب على منتجات الشركة ، قامت شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة بإبرام العديد من العقود مع وكالات متخصصة بتزويد العمالة المؤقتة للمصانع على أساس الأجرة بالساعة والتي يتم دفعها مباشرة إلى تلك الوكالات. لقد تم إضافة تلك المبالغ إلى تكلفة الرواتب الأساسية والذي أدى بدوره إلى زيادة بنسبة ١١٦% في عام ٢٠٠٤م و ٤% في عام ٢٠٠٥م.

- وفي نفس الوقت فإن العلاوات المتعلقة ببدل السكن والمواصلات لم تزد بنفس نسبة الرواتب الأساسية وذلك نظراً لأن مثل هذه العلاوات لا تدفع للعمالة الخارجية.

- قامت شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة بتوزيع نسبة ١٠% من أرباحها كمكافآت إلى جميع موظفيها بما في ذلك العمالة الخارجية المؤقتة ، ونظراً لأن ربح الشركة قد ازداد بشكل جوهري في عام ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م فإن المكافآت قد ازدادت طبقاً لهذه الزيادة في الأرباح. ويتم تحمل مصروفات المكافآت على قائمة الدخل وتوزع على تكلفة الإيرادات والمصروفات العمومية والإدارية والمصروفات البيعية والتسويقية بناء على الإدارة التي يتبع لها الموظف أو العامل. بلغ إجمالي هذه المكافآت لسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م مبلغ ٣,٥١٢ ريال سعودي وفي سنة ٤٠٠٤م مبلغ ٩,٧٦٢ ريال سعودي وفي سنة ٢٠٠٥م مبلغ ١٢,١٤٤ ريال سعودي وللفترة المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م مبلغ ١٠,٠٢٥ ريال سعودي.

- إن العلاوات الأخرى مثل بدل الإجازات، بدل التذاكر وخلافه، انخفضت بنسبة ٣٤% في عام ٢٠٠٤م. بسبب إلغاء قسم إدارة العقار في جدة في بداية عام ٢٠٠٤م

- إن الزيادات والنقص في مكونات التكلفة المباشرة للعمالة قد نتج عنها زيادة بنسبة ٧٤% في عام ٢٠٠٤م و ٧% في عام ٢٠٠٥م.

تتكون المصروفات غير المباشرة للمصانع من مصروفات ثابتة مثل الاستهلاكات، الرواتب غير المباشرة، إيجارات المصانع وخلافه، وكذلك من المصروفات المتغيرة مثل مصروفات الكهرباء والماء ومصروفات النظافة وخلافه. وكما هو ملاحظ في جدول (٩-٧) فإن المصروفات غير المباشرة للمصانع قد ازدادت بنسبة ١٧٦% في عام ٢٠٠٤م و بنسبة ٧% في عام ٢٠٠٥م. ويعود السبب الرئيسي لهذه الزيادة إلى الزيادة في تكلفة المصروفات المتغيرة والتي ازدادت بشكل متسق مع زيادة الإيرادات.

ويوضح الجدول أدناه ملخصاً لأسعار المواد الأولية التي تستخدمها الشركة في حجم عملياتها للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

### الجدول ١٠-٧ أسعار المواد الأولية (بالريال السعودي)

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس

م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣	
٦٤٨,٠٠	٦٣٠,٠٠	٤٢٣,٧٥	خشب مضغوط (المتر المكعب)
٢٢٩,٠٠	٢١٤,٠٠	٢١٤,٠٠	فولاذ (طن متري)
٣,٤١	٣,٦٨	٢,٧٠	مادة كلوريد البولي فينيل (بالكيلوغرام)
٤٨,٩٠	٥٨,٩١	٥٨,٩١	خشب (المتر المكعب)
٣٥٢,٠٠	٣٧٠,٥٠	٣٦٥,٠٠	دهانات (سعة ٢٠ لتر)

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة

إن معظم المنتجات المستخدمة في الإنتاج من قبل شركة البحر الأحمر هي من البضائع. وعليه فإن أسعار هذه المنتجات تعتمد على التغيرات الدولية التي تعتمد بدورها على العوامل المرتبطة بقوة العرض والطلب. وبالإضافة إلى ذلك فإن مادة كلوريد البولي فينيل عبارة عن مادة مشتقة من المنتجات البترولية، وهكذا فإن سعر هذه المادة قد ارتفع كثيراً نظراً لارتباطها بأسعار البترول والتي شهدت دورها ارتفاعاً سريعاً. وبناء على الاتجاه التحليلي الموضح أعلاه، فإنه من الواضح جلياً بأن أسعار كلاً من الخشب المضغوط والحديد ومادة كلوريد البولي فينيل قد ازدادت بشكل جوهري، بينما بقية أسعار الخشب الطبيعي والدهانات تتراوح في نطاق متقارب.

### ٣-٣-٧ المصروفات العمومية والإدارية

يوضح الجدول أدناه ملخصاً تحليلياً للمصروفات العمومية والإدارية للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م و ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م لفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

### الجدول ١١-٧ المصروفات العمومية والإدارية (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس					رواتب ومزايا ومكافآت الموظفين  مصروفات أخرى  إجمالي المصروفات العمومية والإدارية  النسبة المئوية من صافي الإيرادات
	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣	
١٢,١٥٩	١١,٩٤٧	١٥,٧٤٧	٢٦,٧٧٨	١٣,٩٨٤		رواتب ومزايا ومكافآت الموظفين
٢,٠٦٦	١,٤٠٣	٢,٥٣٥	٣,١٠١	١,٥٠٢		مصروفات أخرى
١٤,٢٢٥	١٣,٣٥٠	١٨,٢٨٢	٢٩,٨٧٩	١٥,٤٨٦		إجمالي المصروفات العمومية والإدارية
%٥	%٤	%٤	%٨	%٩		النسبة المئوية من صافي الإيرادات

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

وقد زادت تكلفة الموظفين في سنة ٢٠٠٤ م مقارنة بسنة ٢٠٠٣ م لكنها انخفضت في سنة ٢٠٠٥ م وهو ما يعود بشكل رئيسي لكون تكلفة الموظفين لسنة ٢٠٠٤ م تتضمن استحقاق لمكافآت الإدارة بينما لا حقاً أنه قد تم تقديرها بالزيادة بمبلغ ١٤,٧ مليون ريال سعودي عن المكافأة الفعلية التي قررت. وبسبب أن القيمة الفعلية لهذه المكافآت تم الإنفاق عليها مع موظفي الإدارة المعينين في الفترة اللاحقة للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ م فقد تم عكس هذه الزيادة على قائمة الدخل لفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م وقيدت ضمن بند مصادر دخل أخرى. (فضلاً راجع قسم "الإيرادات الأخرى وصافي إيرادات و(نفقات التمويل)" .)

أما المصروفات الأخرى، فت تكون بشكل رئيسي من مصروفات المستلزمات والإمدادات المكتبية ، المنافع العامة ، الأتعاب المهنية ، مصروفات السفر، التأمين، الاستهلاكات، الديون المعدومة ومصروفات الإيجار. لقد زادت المصروفات الأخرى بنسبة ١٠٥% في عام ٢٠٠٤ مقارنة مع عام ٢٠٠٣ م ويعود سبب ذلك بشكل جوهرى إلى ارتفاع مصروفات التأمين، المستلزمات والإمدادات المكتبية ، الأتعاب المهنية، مصروفات المنافع العامة والديون المعدومة التي بلغت مبلغ ٤٤٧ ألف ريال سعودي في عام ٢٠٠٤ م. وقد انخفضت المصروفات الأخرى في عام ٢٠٠٥ مقارنة مع السنة المنتهية في ٢٠٠٤ م بنسبة ١٨% ويعود سبب ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض مصروفات المنافع العامة ومصروفات المستلزمات والإمدادات المكتبية، ومستوى الديون المعدومة التي بلغت في سنة ٢٠٠٥ مبلغ ٧٩ ألف ريال سعودي.

#### ٤-٣-٧ المصروفات البيعية والتسويقية

يوضح الجدول أدناه ملخصاً تحليلياً للمصروفات البيعية والتسويقية للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م ، ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م لفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

الجدول ١٢-٧ المصروفات البيعية والتسويقية (آلاف الريالات السعودية)					
للسنة المالية المنتهية في الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٣ مارس			٢٠٠٣ م		
٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	
٤,٥٠٩	٣,٩٨٦	٥,٦٧٣	٣,٢٩٦	٢,٣٠٣	رواتب ومزايا الموظفين
١٠,٢٤٣	١٤,٣١٦	١٨,٤٣٤	١٠,٥٦٤	٨,٩٣٤	مصروفات الشحن
١,٥٣٧	٢,٣٩٤	٣,٣١٩	١,٦٠٩	٢,٠٣٦	عمولة الإيرادات
٤٨٥	٣٠٢	٤٠٦	٥٠٠	٧١٥	مصروفات أخرى
<b>١٦,٧٧٤</b>	<b>٢٠,٩٩٨</b>	<b>٢٧,٨٣٢</b>	<b>١٥,٩٦٩</b>	<b>١٣,٩٨٨</b>	<b>إجمالي المصروفات البيعية والتسويقيّة</b>
<b>%٦</b>	<b>%٧</b>	<b>%٧</b>	<b>%٤</b>	<b>%٨</b>	<b>النسبة المئوية من الإيرادات</b>

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

مصروفات رواتب الموظفين والمزايا الأخرى ازدادت بمبلغ ١ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٤ مقارنة مع السنة المنتهية في عام ٢٠٠٣ م ، كما ازدادت بمبلغ ٢,٤ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٥ مقارنة مع عام ٢٠٠٤ م، ويعود السبب الرئيسي لهذه الزيادة إلى زيادة المكافآت الممنوحة للموظفين اتساقاً مع الزيادة في صافي الأرباح.

انخفضت عمولة الإيرادات بقيمة ٤٢٧,٠٠٠ ريال سعودي لعام ٢٠٠٤ مقارنة مع عام ٢٠٠٣ م وازدادت بمبلغ ١,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٥ مقارنة مع عام ٢٠٠٤ م. ويعود السبب الرئيسي لذلك إلى أن جميع عملاء الشركة قاموا بشراء احتياجاتهم من الشركة مباشرة وليس من خلال وكلاء الشركة المعتمدين، ويعود السبب الرئيسي للزيادة في عام ٢٠٠٥ م إلى أن إحدى وكالات البيعيات قامت بتقديم العديد من العملاء الجدد والتي كان لها دوراً كبيراً في زيادة حجم الإيرادات

ازدادت مصروفات الشحن بقيمة ١,٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٤ مقارنة مع عام ٢٠٠٣ م وبقيمة ٧,٩ مليون ريال لعام ٢٠٠٥ مقارنة مع عام ٢٠٠٤ م ، ويعود السبب الرئيسي لهذه الزيادة إلى الزيادة في الإيرادات الدولية (الخارجية) للشركة خلال السنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م ، ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م. لقد

ازدادت الإيرادات الدولية (الخارجية) من ١٠٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م إلى ١٩٥ مليون في عام ٢٠٠٥م أي بنسبة قدرها ٦٩٪.

### ٥-٣-٧ الإيرادات الأخرى وصافي إيرادات و (نفقات) التمويل

يوضح الجدول أدناه ملخصاً تحليلياً للإيرادات الأخرى وصافي إيرادات (نفقات) التمويل للشركة لسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م ولفترات الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

**الجدول ١٣-٧ الإيرادات الأخرى وصافي إيرادات (نفقات) التمويل (آلاف الريالات السعودية)**

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس				
	٢٠٠٥	* ٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
٦٣٥	٢٢٣	٤٤٣	٤١٨	٤٧٤	إيرادات متعددة
٢,٣٥٦	١,٤٢٧	١,٨٨٢	٣,٣١٧	١,٥٩٠	الأرباح من بيع أصول ثابتة
٢,٩٩١	١,٦٥٠	٢,٣٢٥	٣,٧٣٥	٢,٠٦٤	إجمالي الإيرادات الأخرى
٨٣٥	٣٣٢	١,١٨٠	(١٥٤)	(٤٤)	صافي إيرادات (نفقات) التمويل

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقدرة).

في سنة ٢٠٠٤م قيدت الشركة مكافآت إدارة مستحقة والتي تم تحديدها بناء على تقييرات الإدارة والاتفاقيات ذات العلاقة. لكن وبناء على مناقشات مستمرة واتفاقيات تم التوصل إليها مع موظفي الإدارة المعنيين خلال الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م، تقرر أن مبلغ ١٤,٧ مليون ريال كان قد قيد بالزيادة عن المبلغ المستحق للإدارة. ونتيجة لانتقاء الغرض من الزيادة في مخصص مكافأة الإدارة، تم عكس مبلغ الزيادة وقيده ضمن قائمة الدخل لفترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م.

الإيرادات المتعددة تشمل مبيعات حديد خردة مثل حاويات غير مستعملة وحديد وخردة. ويتكون الربح من بيع أصول ثابتة بشكل رئيسي من بيع مبانٍ كانت تستخدَم للتأجير. وهي تختلف من سنة لأخرى بسبب حقيقة أنه في كل سنة يتم إبرام عقود إيجار لعدد مختلف من المباني، والتي إما أن يعاد تأجيرها لفترة أخرى أو تعرض للبيع.

### ٤-٧ قائمة المركز المالي

يوضح الجدول أدناه ملخصاً لقائمة المركز المالي للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م و ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

**الجدول ١٤-٧ قائمة المركز المالي (آلاف الريالات السعودية)**

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس				
	* ٢٠٠٥	* ٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
٣٩٠,٤١٤	٢١٩,٩٢٦	٢٢٠,٣٢٦	١٨٦,٢٨٣	٨١,٩٧٣	الموجودات المتداولة
٦٧,٠٦٢	٤١,١٦٧	٤٥,٩٥٥	٤٨,٣٣٦	٥٦,٣١٩	الموجودات الثابتة
٤٥٧,٤٧٦	٢٦١,٠٩٣	٢٦٦,٢٨١	٢٣٤,٦١٩	١٣٨,٢٩٢	إجمالي الموجودات
٩٤,٢٨٧	٧٧,٨٤٤	١٠٦,١٥٠	١٢٤,٦٥١	٥٩,٧٢٠	المطلوبات المتداولة

٦,٢٣٠	٥,٤٠٧	٥,٧٣٢	٤,٨٦٣	٤,٨٧٣	المطلوبات غير المتداولة
٣٥٦,٩٥٩	١٧٧,٨٤٢	١٥٤,٣٩٩	١٠٥,١٠٥	٧٣,٦٩٩	حقوق الشركاء
٤٥٧,٤٧٦	٢٦١,٠٩٣	٢٦٦,٢٨١	٢٣٤,٦١٩	١٣٨,٢٩٢	إجمالي المطلوبات وحقوق الشركاء

\* غير مدققة

\*\* غير مدققة، كما في المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥.

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

#### ١-٤-٧ الموجودات المتداولة

يوضح الجدول أدناه تحليلًا للموجودات المتداولة للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ وفي ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ .

#### الجدول ١٥-٧ الموجودات المتداولة (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس			
٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	
١٩٨,٤٥١	٨٩,٠٠٠	١٠٠,٨١٥	٥٥,٨٣٠	١٩,٤٦٨	النقد وما يعادله
٩٧,٤٥٥	٦٥,٤٤٢	٦٥,٩٥٤	٦٥,٦٢٥	٤٠,٠٩٠	نسم مدينة تجارية – صافي
١٠٠	٢١,٧٣٠	١٠٠	١٠١	٨٢٣	المطلوب من أطراف ذات علاقة
٨,٩٩١	٣,٧٦٢	٥,٣٠٨	٨,٠١٩	٠	دفعات مقدمة لموردين
٩,٧٩٥	٧,١٥٠	٣,٩٥٢	٥,٠٢٤	٤,٥٠٣	مصروفات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى
٧٥,٦٢٢	٣٢,٨٤٢	٤٤,١٩٧	٥١,٦٨٤	١٧,٠٨٩	المخزون – صافي
٣٩٠,٤١٤	٢١٩,٩٢٦	٢٢٠,٣٢٦	١٨٦,٢٨٣	٨١,٩٧٣	إجمالي الموجودات المتداولة

\* غير مدققة

\*\* غير مدققة، كما في المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥.

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

#### الذمم المدينة التجارية

يوضح الجدول أدناه ملخص الذمم المدينة التجارية للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ و ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ .

#### الجدول ١٦-٧ ملخص الذمم المدينة التجارية (آلاف الريالات السعودية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس			
٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	
٩٨,٧٠٠	٦٦,٩٥١	٦٧,١٩٩	٦٧,٣٦٦	٤٠,٥٩٠	الذمم المدينة التجارية
(١,٢٤٥)	(١,٥٠٩)	(١,٢٤٥)	(١,٧٤١)	(٥٠٠)	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
٩٧,٤٥٥	٦٥,٤٤٢	٦٥,٩٥٤	٦٥,٦٢٥	٤٠,٠٩٠	صافي الذمم المدينة التجارية

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان

يتم إظهار الدعم المدينة التجارية من واقع الفواتير الأصلية الصادرة ناقصاً لأي مخصصات احتياطية للمبالغ المتوقعة عدم تحصيلها. ويتم تحديد وتقدير ذلك المخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من الصعوبة تحصيل المبلغ كاملاً. أما الديون المعدومة فيتم خصمها بالكامل عند حدوثها.

إن رصيد المخصص كما في ٣١ مارس ٢٠٠٥ و ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ يمثل مبالغ مشكوك في تحصيلها من عمليين فقط. حيث أن الشركة تتمتع بنسبة تحصيل عالية وعليه تقوم بتكوين مخصصات لكل عميل على حده عندما يصبح الرصيد مشكوك في تحصيله. ويمثل أumar صافي رصيد الدعم المدينة القائم في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م مدة أقل من سنة.

لقد زادت الدعم المدينة التجارية بشكل جوهري بنسبة ٦٦٪ في عام ٢٠٠٤ مقارنة بعام ٢٠٠٣ م ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى الارتفاع في حجم نشاط الشركة التجاري، وبقيت مستقرة خلال عام ٢٠٠٥ م مقارنة مع عام ٢٠٠٤ م ، وعلى أية حال، وانساقاً مع الإيرادات، فإن معدل مدة تحصيل الدعم المدينة التجارية قد انخفض من ٨٣ يوماً في عام ٢٠٠٣ م إلى ٦١ يوماً في عام ٢٠٠٤ م و ٥٧ يوماً في عام ٢٠٠٥ م ، ويعود سبب ذلك بشكل رئيسي إلى التحسن الكبير والملحوظ في تحصيل الدعم المدينة التجارية من قبل الشركة. ويعود الفضل في ذلك إلى الجهود المتميزة التي قامت بها إدارة الشركة بهذا الخصوص خلال الفترة آنفة الذكر. أما بالنسبة للفترة المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م فقد زادت الدعم المدينة التجارية بنسبة ٤٪ مقارنة بنوفمبر ٢٠٠٤ م وكذلك ازداد معدل مدة التحصيل بشكل ملحوظ من ٥٧ يوماً في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م إلى ١٣٠ يوماً في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م و يعود السبب الرئيسي في ذلك إلى زيادة المبيعات في شهر نوفمبر حيث بلغت ٤٨ مليون ريال سعودي وإصدار فواتير إلى العملاء بهذا المبلغ في هذا الشهر مما أدى إلى هذا الارتفاع في الدعم المدينة.

ويوضح الجدول أدناه معدل دوران الدعم المدينة التجارية للشركة لسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م ، ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م لفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

**الجدول ١٧-٧ معدل دوران الدعم المدينة التجارية (آلاف الريالات السعودية)**

الأشهر الثمانية المنتهية في		السنة المالية المنتهية في		صافي الإيرادات	
٣٠ نوفمبر		٣١ مارس		صافي الدعم المدينة التجارية	
٢٠٠٥ م	* ٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	٢٠٠٤ م	٢٠٠٣ م	٢٠٠٣ م
٢٧٣,١٨٤	٣٠٧,٦٨١	٤٢١,٦٢٤	٣٩٤,٧٦٣	١٧٧,١٢٦	
٩٧,٤٥٥	٦٥,٤٤٢	٦٥,٩٥٤	٦٥,٦٢٥	٤٠,٠٩٠	
١٣٠	٧٨	٥٧	٦١	٨٣	<b>معدل دوران الدعم المدينة التجارية (عدد الأيام)</b>

\* غير مدققة  
المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقدرة).

لقد بلغ إجمالي الدعم المدينة التجارية المستحقة الدفع لأكثر من سنة كما في نهاية السنة المالية ٢٠٠٥ م مبلغ ١,٤ مليون ريال سعودي تمثل ٢٪ من إجمالي الدعم التجارية المدينة.

وقد بلغ مخصص الديون المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ مارس ٢٠٠٥ م ١,٧٤٥,٠٠٠ ريال سعودي والذي يعادل ما نسبته ١٠٠٪ من تلك الدعم المدينة التجارية والمستحقة منذ أكثر من عام، علماً بأن الشركة لم يسبق لها أن واجهت أية صعاب حقيقة في تحصيل أي من ديونها في الماضي.

## المطلوب من أطراف ذات علاقة

إن الأطراف ذات العلاقة هي عبارة عن شركات تابعة لمجموعة الدباغ. إن المطلوب من أطراف ذات علاقة قد نشأ نتيجة لقيام تلك الأطراف بشراء منتجات الشركة والتي تمت على أساس تجاري محض. ويلخص الجدول أدناه المبالغ المطلوبة من الأطراف ذات العلاقة مع الشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م وكما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

الجدول ١٨-٧ المطلوب من أطراف ذات علاقة مع الشركة (آلاف الريالات السعودية)					
السنة المالية المنتهية في الأشهر الثمانية المنتهية في					
٣١ مارس	٣٠ نوفمبر	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م *
١٠٠	٢١,٧٣٠	١٠٠	١٠١	٨٢٣	إجمالي المطلوب من أطراف ذات
					علاقة

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

لم تكن هناك أية عمليات جوهرية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنوات المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥م ، ٤٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م .

## المخزون

يظهر المخزون بسعر التكالفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل، ناقصاً مخصص للبضاعة بطبيعة الحركة وغير القابلة للاستعمال. ويتم تحديد صافي القيمة البيعية بتقدير سعر البيع ناقصاً التكاليف التقديرية للاستبعاد. وتتضمن تكاليف البضاعة تامة الصنع والبضاعة تحت التصنيع على تكاليف المواد الأولية ، مصروفات العمالة المباشرة ونسبة ملائمة من مصروفات التصنيع غير المباشرة. ويتم التوصل إلى التكالفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح.

ويوضح الجدول أدناه تحليل المخزون الشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م وكما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م .

الجدول ١٩-٧ المخزون (آلاف الريالات السعودية)					
السنة المالية المنتهية في الأشهر الثمانية المنتهية في					
٣١ مارس	٣٠ نوفمبر	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م *	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م
٦٤,٠٨٥	٢٥,٣٧٥	٣٣,٣٨٧	٢٤,١٨٦	١٠,٦٦٦	مواد أولية
١٠,٨٨٦	٨,٢٨٦	١٠,١٢٠	٢٦,١٥٣	٧,٤٢٧	بضاعة تحت التصنيع
٢,٣٥٩	٤٩٣	٢,٣٩٨	٢,٦٥٧	١٥٣	بضاعة تامة الصنع
(١,٧٠٨)	(١,٣١٢)	(١,٧٠٨)	(١,٣١٢)	(١,١٠٨)	مخصص بضاعة بطبيعة الحركة
٧٥,٦٢٢	٣٢,٨٤٢	٤٤,١٩٧	٥١,٦٨٤	١٧,٠٨٨	اجمالي صافي المخزون

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

ت تكون معظم المواد الخام من الحديد، الخشب، مادة كلوريد البولي فينيل (PVC)، الدهانات والجبس. لقد ازدادت قيمة المواد الأولية بمبلغ ١٣ مليون ريال سعودي من عام ٢٠٠٣م إلى عام ٢٠٠٤م وبمبلغ ٩ مليون ريال سعودي من عام ٢٠٠٤م إلى عام ٢٠٠٥م. ويعود السبب الرئيسي لذلك لقرار الإدارة بشراء كهرباء

كبيرة من المواد الأولية للاستفادة والحصول على أسعار جيدة من الموردين ولأخذ الحيطه المسبقة لأي زيادات متوقعة لأسعار السوق. أما البضاعة تحت التصنيع فقد زادت بمبلغ ١٩ مليون ريال من عام ٢٠٠٣م إلى عام ٢٠٠٤م ونقصت بمبلغ ١٦ مليون ريال من عام ٢٠٠٤م إلى ٢٠٠٥م. إن الزيادة من عام ٢٠٠٣م إلى ٢٠٠٤م كانت عائدة إلى ثلاثة مشاريع تحت التنفيذ حتى نهاية السنة وتم تسليمها فيما بعد. كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م إزدادت قيمة المواد الأولية بمبلغ ٣٠,٦٩٨ مليون ريال سعودي، ويعود السبب الرئيسي لذلك إلى افتتاح الشركة المصنع الجديد في جمهورية غانا مما أدى إلى شراء كميات كبيرة من المواد الأولية وتحويلها إلى جمهورية غانا لمواجهة متطلبات التصنيع في هذا المصنع.

ويتمثل الجدول أدناه معدل دوران (حركة) مخزون الشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م ولفتره الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

#### الجدول ٢٠-٧ دوران المخزون (آلاف الريالات السعودية)

معدل دوران المخزون (عدد الأيام)	المخزون في نهاية المدة	تكلفة الإيرادات	للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس	للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	الأشهر الثمانية المنتهية في
٤٩	١٧٠,٨٨	١٢٦,٣٢٦	٢٨٧,٤٨٦	٢٧٨,٥٧١	٢٠٠٥
٤٠	٥١,٦٨٤	٢٢,٨٤٢	٤٤,١٩٧	٣٢,٨٤٢	٢٠٠٤
(١١٣)	(٥٨)	(٦٦)	(٤٩)	(٢٠٠٥)	(١٦٣,٠٨٠)

\* غير مدققة

\*\* تم احتساب النسبة المئوية لفترة الثمانية أشهر على أساس سنوي (النتائج للأشهر الثمانية ٨/١٢ \* )

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مغربة).

يوضح الجدول رقم ٢٠-٧ أعلاه معدل دوران المخزون وعدد الأيام المقدرة لقيام الشركة ببيع المخزون الحالي.

لقد زاد معدل دوران المخزون من ٤٩ يوما في عام ٢٠٠٣م إلى ٦٦ يوما في عام ٢٠٠٤م ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى المشتريات الضخمة من المواد الأولية التي قامت بها الشركة للاستفادة الفصوى من الأسعار التنافسية المتوفرة في تلك الفترة. ولقد انخفض معدل دوران المخزون إلى ٥٨ يوما في عام ٢٠٠٥م وذلك نظرا لأن النسبة الأكبر من المواد الأولية المشتراء خلال العام الماضي قد تم استخدامها في الإنتاج وبالتالي عاد مستوى المخزون إلى المستوى الطبيعي له. إن معدل دوران المخزون خلال السنوات الثلاث الماضية كان في حدود ٦٠ يوما. لقد زاد معدل دوران المخزون من ٤٠ يوما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م إلى ١١٣ يوما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى الزيادة في المخزون نتيجة افتتاح مصنع الشركة في جمهورية غانا في أكتوبر ٢٠٠٥م.

#### المصروفات المدفوعة مقدما والأرصدة المدينة الأخرى

يلخص الجدول أدناه المصروفات المدفوعة مقدما والأرصدة المدينة الأخرى للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م ولفتره الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

### الجدول ٢١-٧ المصاروفات المدفوعة مقدماً والأرصدة المدينة الأخرى (آلف الريالات السعودية)

للسنة المالية المنتهية في الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		٣١ مارس		٢٠٠٣ م		٢٠٠٤ م		٢٠٠٥ م*		٢٠٠٥ م		إجمالي رصيد المصاروفات المدفوعة مقدماً والأرصدة المدينة الأخرى	

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

تتمثل المصاروفات المدفوعة مقدماً بشكل رئيسي مصاروفات سكن مقدماً، مصاروفات مدفوعة مقدماً لإيجارات المصانع والأراضي، مصاروفات تأمين مقدماً، وتأمينات على خطابات الضمان.

### ٢-٤-٧ الممتلكات والمصانع والمعدات

تظهر الممتلكات والمصانع والمعدات حسب صافي التكالفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم. ويجري احتساب الاستهلاك على الممتلكات والمعدات والمصنع باستخدام طريقة القسط الثابت على الفترة المقدرة لعمرها الانتاجي. وت تكون الموجودات الثابتة للشركة من ممتلكات ومصنع ومعدات فقط.

ويوضح الجدول أدناه تحليلاً للممتلكات والمصانع والمعدات لدى الشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م ، ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م و ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

### الجدول ٢٢-٧ تفاصيل الممتلكات والمصانع والمعدات (آلف الريالات السعودية)

للسنة المالية المنتهية في الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		٣١ مارس		٢٠٠٣ م		٢٠٠٤ م		٢٠٠٥ م*		٢٠٠٥ م		إجمالي الممتلكات والمصانع والمعدات	

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

ويوضح الجدول أدناه ملخصاً لقيمة الإستهلاكات التي احتسبتها الشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م ، ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م ول فترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

**الجدول ٢٣-٧ ملخص قيمة الاستهلاكات المحمولة (آلاف الريالات السعودية)**

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		الأشهر الثمانية المنتهية في		إجمالي قيمة الاستهلاكات المحمولة	
٢٠٠٥ م		٢٠٠٤ *		٢٠٠٥ م		٢٠٠٤ م	
٤,٨٦٢		٤,١٣٣		٧,٠٤٤		١٠,٠٥٨	
٦٧,٠٦١		٤٠,٥٨٨		٤٥,٩٥٥		٤٨,٣٣٦	
						٥٦,٣١٩	<b>إجمالي الممتلكات والمصانع والمعدات</b>

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

تعتبر الأراضي وبعض المباني والمنازل السكنية والبالغ تكلفتها ٥٩,٩ مليون ريال سعودي كاستثمارات عقارية. وتقوم شركة البحر الأحمر حالياً باستخدام تلك الاستثمارات العقارية في مجال العقود التأجيرية طويلة المدى. إن النسبة الأكبر من الممتلكات والمصنع والمعدات تتكون من مباني ومنازل سكنية والتي يتم استهلاكها على فترة تتراوح من ٥ إلى ٢٠ سنة باستخدام طريقة القسط الثابت. ولقد كانت الإضافة الرئيسية خلال هذه الفترة عبارة عن مباني بقيمة ٣,٦ مليون ريال ومشاريع تحت الإنشاء بمبلغ ٦,٥ مليون ريال سعودي.

إن التغير في قيمة الاستهلاكات المخصومة ينبع عادة من الإضافات والإستبعادات السنوية بالإضافة إلى حقيقة أن بعض الموجودات الثابتة قد أصبحت مستهلكة تماماً.

ويوضح الجدول أدناه ملخصاً للإضافات والإستبعادات المتعلقة بالموجودات الثابتة للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م، ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م ول فترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

**الجدول ٢٤-٧ ملخص إضافات واستبعادات الممتلكات والمصانع والمعدات (آلاف الريالات السعودية)**

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		الأشهر الثمانية المنتهية في		إضافات	
٢٠٠٥ م		٢٠٠٤ *		٢٠٠٤ م		٢٠٠٣ م	
٢٩,٨٣٠		١,٥٦٥		١٠,٧٣٠		١٣,٥٣٠	
٨,٥٦٤		٦,٩٠١		١٨,١٢٨		١٨,٣٤١	
٢,٣٥٦		١,٤٢٧		١,٨٨٢		٣,٣١٧	
						١,٥٩٠	<b>ربح بيع ممتلكات ومعدات</b>

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

إن الممتلكات والمصانع والمعدات للشركة مغطاة بموجب保单 تأمين شاملة وتخضع هذه البوليصة للمراجعة السنوية عند انتهاء مدتها وتتجديدها لفترة أخرى. وهناك العديد من الأمور التي تأخذها الشركة بالحسبان عندما يتم تحديد الغطاء التأميني اللازم والملايم. إن السياسة العامة التي تنتهجها شركة البحر الأحمر هي تغطية الأصول حسب أهميتها مع الأخذ بعين الاعتبار التكلفة المتباينة لهذه الأصول وإلى أي مدى ترى الإدارة مستوى الخطورة لكل منها. إن المصانع والآلات والمعدات هي ملك الشركة بالكامل وهي ليست مرهونة لأي طرف آخر. الجدول التالي يبين عقود التأمين القائمة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م:

**الجدول ٢٥-٧ التأمين على الأصول والمخزون (آلاف الريالات السعودية)**

القيمة المغطاة	طبيعة التأمين	الأصل
٢,٤٦٢	حوادث	سيارات
٣٦,٨٠٧	حرق	مباني ومنازل سكنية
١,٤٤٦	حرق	أثاث وتركيبات
١١,٠٢٥	حرق وسرقة	آلات ومعدات
٣٢,٥٠٠	حرق وسرقة	المخزون
<b>٨٤,٢٤٠</b>	<b>الإجمالي</b>	

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

**٣-٤-٧ المطلوبات المتداولة**

يتمثل الجدول أدناه ملخصاً تحليلياً للمطلوبات المتداولة للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م و ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

**الجدول ٢٦-٧ المطلوبات المتداولة (آلاف الريالات السعودية)**

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس				
م٢٠٠٥	*م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣		
٧٤١	٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٢,١٤٥	.	قروض بنكية قصيرة الأجل	
٥٣,٦٤١	٢٤,٣٤٤	٣٩,٨١١	٥٠,٥٧٢	٣٠,٥٤٢	ذمم دائنة تجارية	
١٥	١٥	١٥	١٥	.	مطلوب لأطراف ذات علاقة	
٥,٧٠٥	٣,٩٤٠	٨,١٥٧	١٧,٦٧٣	٢,٤٣٩	دفعات مقدمة من العملاء	
٢٧,٢٠٩	٤٢,٤٠٣	٣٧,٤٤١	٤٣,٥١٦	٢٤,٩١٢	مصاروفات مستحقة وأرصدة دائنة أخرى	
٤,١٦٥	٢,١٤٢	٢,٧٩٩	١,٩٥١	٦٣٦	زكاة شرعية مستحقة	
٢,٨١١	.	١٢,٩٢٧	٨,٧٨٠	١,١٨٩	حسابات الشركاء	
<b>٩٤,٢٨٧</b>	<b>٧٧,٨٤٤</b>	<b>١٠٦,١٥٠</b>	<b>١٢٤,٦٥٢</b>	<b>٥٩,٧١٨</b>	<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

يوضح الجدول أدناه تحليل لنسبة التداول للمطلوبات المتداولة للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م ولفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

**الجدول ٢٧-٧ تحليل المطلوبات المتداولة (آلاف الريالات السعودية)**

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس				
***م٢٠٠٥	*م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣		
٢,٥	٢,٨	٢,٠	١,٦	١,٤	نسبة التداول (عدد المرات)	
١,٧	٢,٤	١,٦	١,١	١,١	نسبة التداول السريعة (عدد المرات)	
%٣٣	%٣٢	%٤٢	%٥٥	%٤٧	نسبة الاقتراض	

\* غير مدققة

\*\* تم احتساب النسب للأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م دون أحد بعين الإعتبار ضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال نقداً إلى رأس المال.

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

**نسبة التداول (الموجودات المتداولة/ المطلوبات المتداولة):** وتستخدم هذه النسبة لتحديد قدرة الشركة على الوفاء وسداد التزاماتها قصيرة المدى. لقد ازدادت هذه النسبة من ١,٦ مرة في عام ٢٠٠٤م إلى ٢,٠ مرة في عام ٢٠٠٥م.

**نسبة التداول السريعة ((الموجودات المتداولة - المخزون)/ المطلوبات المتداولة):** وتحدد هذه النسبة بشكل أفضل قدرة الشركة على الوفاء وسداد التزاماتها قصيرة المدى بدون اللجوء لبيع أي من المخزون ، ولقد زادت هذه النسبة من ١,١ مرة في عام ٢٠٠٤م إلى ١,٦ مرة في عام ٢٠٠٥م.

**نسبة الاقتراض (مجموع المطلوبات/ مجموع الموجودات):** وهذه النسبة تحدد قدرة الشركة على سداد ديونها طويلة الأجل. كما أنها تحدد نسبة الموجودات المملوكة من أطراف خارجية. وهذا فإنها تساعد أيضاً على إيضاح إلى أي مدى يعتبر الممولون قادرول على تحصيل ديونهم في حالة الإفلاس أو العجز عن الوفاء بالديون لا قدره الله. ومن أجل معرفة قدرة الشركة على الوفاء بديونها مستقبلاً فكلما انخفضت النسبة دل ذلك دلالة واضحة على أن الشركة في وضع أفضل. لقد انخفضت النسبة من ٥٥% في عام ٢٠٠٤م إلى ٤٢% في عام ٢٠٠٥م. وهذا يؤكد بأن نسبة ديون الشركة قد انخفضت في عام ٢٠٠٥م مقارنة مع عام ٢٠٠٤م والذي يعزز وضعها بطبيعة الحال.

#### قروض بنكية قصيرة الأجل

يوضح الجدول أدناه ملخصاً لحساب القروض البنكية قصيرة الأجل للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م ولفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

**الجدول ٢٨-٧ ملخص حساب القروض البنكية قصيرة الأجل (آلاف الريالات السعودية)**

الأشهر الثمانية المنتهية في		للسنة المالية المنتهية في				النوع	
٣٠ نوفمبر		٣١ مارس					
٢٠٠٥م	٢٠٠٤م *	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م
.	.	٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٢,٠٠٠	.	.	قروض بنكية قصيرة الأجل
٧٤١	٠	٠	١٤٥	٠	.	.	بنوك دائنة (سحب على المكتشف)
٧٤١	٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٢,١٤٥	٠	.	.	إجمالي البنوك الدائنة والقروض
							<b>قصيرة الأجل</b>

\* غير مدقة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

في عام ٢٠٠٤م ، يمثل القرض قصير الأجل قرضاً من بنك الرياض بتاريخ ١٠ نوفمبر ٢٠٠٣م والذي تم جدولة إعادة سداده على فترة سنة واحدة. في عام ٢٠٠٥م تم الحصول على قرض آخر قصير المدى بمبلغ ٥ ملايين. في أبريل ٢٠٠٥م قامت الشركة بتسديد كامل المبلغ البالغ ٥ مليون ريال إلى بنك الرياض.

يوجد لدى شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة تسهيلات بنكية تشمل السحب على المكتشف ، خطابات الاعتماد والضمان والقروض قصيرة وطويلة الأجل مع كل من بنك الرياض والبنك السعودي البريطاني والبنك السعودي الهولندي وبنك الإمارات.

إن القروض قصيرة الأجل تحمل نفقات تمويل على أساس المعدلات السائدة في السوق بناء على معدل الاقتراض السائدة بين البنوك السعودية (SIBOR+).

بلغت التسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل غير المستخدمة والمتوفرة للشركة ١٣٨ مليون ريال سعودي كما في ٣١ مارس ٢٠٠٥ (٤٥ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٤م).

ذمـم دـائـنـة تـجـارـيـة

تتمثل النم الدائنة التجارية في المبالغ التي سيتم دفعها في المستقبل مقابل البضائع التي استلمتها الشركة والخدمات التي قدمت لها فيما إذا تم إصدار الفواتير اللازمة لذلك من الموردين أم لا. ويتم الاسترال أيضاً لبعض المخصصات عندما يظهر لدى الشركة التزامات قانونية حالية ناتجة من أحداث سابقة أو التزامات محتملة الحدوث. إن التكالفة المتعلقة بتسديد تلك الالتزامات يمكن قياسها وتحديدها بدقة من قبل الشركة. إن الفترة الدائنة التي تتمتع بها الشركة عادة لتسديد فواتيرها هي من ٣٠ إلى ٩٠ يوماً من تاريخ الفاتورة بناء على عقود الموردين ومقاييسه الباطن وكذلك اعتماداً على سياسة السداد لدى الشركة.

ويوضح الجدول أدناه تحليلاً للذمم الدائنة التجارية للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ م ولفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ م.

الدول ٧-٢٩ | (الإمدادات التجارية حسب الأقسام (آلاف الريالات السعودية))

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		مصنع الجبيل	
٢٠٠٥	* ٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	المنطقة الحرة في جبل علي - دولة
٣٠,٠٥٧	٢١,٧٧٦	٢٤,٧٣٠	٢٧,٧٧٣	١٥,٢٦٧	الامارات العربية المتحدة
١٤,٧٩٤	٢,٢٦٦	١٥,٠٨١	٢٢,٤٠٥	١٢,٧١٣	مصنع أكرا
٨,٥٤١	.	.	.	٢,٥٦٢	المركز الرئيس
٢٤٩	٣٠٢	.	٣٩٤	٣٠,٥٤٢	إجمالي الدعم الدائنة التجارية
٥٣,٦٤١	٢٤,٣٤٤	٣٩,٨١١	٥٠,٥٧٢		

\* غير مدقة : شركة البعد الأحمد لخدمات الإسكان المحدودة (الأقام مقبة).

لقد زادت الديون الدائنة التجارية بمبلغ ٢٠ مليون من عام ٢٠٠٣م إلى ٢٠٠٤م وانخفضت بمبلغ ١١ مليون ريال من عام ٢٠٠٤م إلى ٢٠٠٥م. ويعود السبب الرئيسي في الزيادة من عام ٢٠٠٣م إلى ٢٠٠٤م إلى الزيادة في حجم أعمال الشركة في عام ٢٠٠٤م بالإضافة إلى المشتريات الضخمة التي قامت الشركة بها لشراء المواد الأولية للاستفادة من الأسعار التنافسية والتي أدت إلى زيادة مستوى التعاملات مع الموردين. إن الانخفاض من عام ٢٠٠٤م إلى ٢٠٠٥م يعود إلى النقص في المخزون متوازناً بذلك مع زيادة المدفوعات إلى الموردين.

تعامل الإدارة مع موردين متعددين بهدف الاستفادة القصوى من أفضل الأسعار وتلبى متطلباتها. لقد انخفضت الفترة المتعلقة بتسديد التزامات الشركة من ٦٥ يوماً في عام ٢٠٠٤م إلى ٥١ يوماً في عام ٢٠٠٥م.

دفعات مقدمة من العملاء

في معظم الحالات ، يتم الاتفاق بين إدارة الشركة وعملائها على دفع ما نسبته ٢٥% من القيمة المطلوبة كدفع أولى لدى توقيع العقد و ٥٠% في المرحلة التالية (خلال مرحلة الإجاز أو الاستعداد للتسليم) ثم ٢٥% بعد التسليم .

بالإضافة إلى ذلك فإن بعض العمال يقومون بدفع دفعات مقدمة للشركة بعرض حجز البضائع مقدماً. لقد بلغت الدفعات المقدمة من العمال مبلغ ٢,٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م و ١٧,٧ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م و ٨,١ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م.

إن الزيادة في عام ٢٠٠٤م والبالغ نسبتها ٦٢٤% تعود بصفة رئيسية إلى المبالغ المستلمة والمتعلقة بالمرحلة الثالثة من مشروع أليا في مليو بدولة غينيا وذلك في نهاية عام ٢٠٠٣م وبداية عام ٢٠٠٤م.

#### المصروفات المستحقة

يوضح الجدول أدناه تحليل المصروفات المستحقة على الشركة لالسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م ول فترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

**الجدول ٣٠-٧ المصروفات المستحقة (آلاف الريالات السعودية)**

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس	للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		مصاريف تتعلق بالموظفين
	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	
٢٢,٦٥١	٣٨,١٩٦	٣٠,٤٢٢	٣٥,١٣٧	١٢,٩٦٤	مصاريف تتعلق بالموظفين
١,٧٧٠	١,٤٣٤	١,٢٥١	٢,٤٣٩	٦,٧٤٩	إيرادات غير محققة
٢,٧٨٨	٢,٧٧٣	٥,٧٦٨	٥,٩٤٠	٥,١٩٩	مصاريف مستحقة أخرى
<b>٢٧,٢٠٩</b>	<b>٤٢,٤٠٣</b>	<b>٣٧,٤٤١</b>	<b>٤٣,٥١٦</b>	<b>٢٤,٩١٢</b>	<b>إجمالي المصروفات المستحقة</b>

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

فضلاً راجع قسم "الإيرادات الأخرى وصافي إيرادات و (نفقات) التمويل" لمزيد من التفاصيل والشرح حول تذبذب بالتكاليف المستحقة ذات العلاقة بالموظفيين كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م.

يمثل رصيد الإيرادات غير المحققة مبالغ مستلمة من عقود الإيجار ولم تتحقق كما في نهاية كل عام. إن سبب إنخفاض رصيد الإيرادات غير المحققة لالسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م ول فترة المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م يعود إلى قرار الإدارة بتخفيض نشاط قسم إدارة العقارات في عام ٢٠٠٤م. إن الرصيد القائم كما في ٣١ مارس ٢٠٠٥م و ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م يمثل الإيرادات غير المحققة من مجمع النخلة الصحاوي في الجبيل والمملوك للشركة.

#### حسابات الشركاء

يوضح الجدول أدناه ملخصاً لحسابات الشركاء لدى الشركة لالسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م ول فترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

### الجدول ٣١-٧ ملخص حسابات الشركاء (آلاف الريالات السعودية)

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥ م	
		*		*	
١٢,٩٢٧	٨,٧٨٠		٨,٧٨٠	١,١٨٩	
٤٠,٥٠٠	.		٤٨,٦٣٩	٣١,٦٢٤	١٠,٩٨٧
(٥٠,٦١٦)	(٨,٧٨٠)		(٤٤,٤٩٢)	(٢٤,٠٣٣)	(٩,٧٩٨)
٢,٨١١	.		١٢,٩٢٧	٨,٧٨٠	١,١٨٩
					الرصيد كما في نهاية الفترة

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

يتم إصدار قرار الأرباح وتوزيعها في كل سنة مالية طبقاً لمادة توزيع الأرباح في عقد تأسيس الشركة. لقد كانت سياسة الشركة في الماضي تقوم على دفع ما نسبته ٥٥٪ من صافي الأرباح كحصة من الأرباح وإبقاء نسبة ٥٥٪ من الأرباح وذلك لمتطلبات رأس المال العامل والاستثمارات الرأسمالية الأخرى.

### ٤-٧ المطلوبات غير المتداولة

ت تكون المطلوبات غير المتداولة فقط من مكافآت نهاية الخدمة المطلوبة للموظفين والمحاسبة طبقاً لنظام العمل والعمال. ويمثل الجدول أدناه ملخصاً تحليلياً لمكافآت نهاية الخدمة المطلوبة للموظفين للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ م، ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م ول فترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

### الجدول ٣٢-٧ مكافآت نهاية الخدمة المطلوبة للموظفين (آلاف الريالات السعودية)

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥ م	
		*		*	
٥,٤٠٢	٤,٨١٧		٥,٠٣٦	٤,٣٢٠	٤,٤٧٠
٨٢٨	٥٨٩		٦٩٦	٥٤٣	٤٠٣
٦,٢٣٠	٥,٤٠٦		٥,٧٣٢	٤,٨٦٣	٤,٨٧٣
					إجمالي مكافآت نهاية الخدمة
					مصنع الجبيل - المملكة العربية السعودية
					المنطقة الحرة في جبل علي - دولة الإمارات العربية المتحدة

\* غير مدققة

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

لقد تأسست شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة في المملكة العربية السعودية ، وعليه فهي ملزمة بابقاء أنظمة وقوانين العمل والعمال السائدة في المملكة العربية السعودية. كما أن المنطقة الحرة في جبل علي بمدينة دبي تتبع الأنظمة والقوانين المطبقة لهيئة جبل علي الحرة (JAFZA) والتي تنص على ضرورة احتساب حقوق نهاية الخدمة على أساس عدد ٧ أيام من الراتب الأساسي للموظفين عن كل سنة عمل لدى الشركة. أما بالنسبة لموظفي الشركة في جمهورية غانا فإنه لا يوجد إلتزام لمخصص ترك الخدمة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م نظراً لإفتتاح المصنع في أكتوبر ٢٠٠٥ م.

لقد بقىت مكافآت نهاية الخدمة ثابتة للعاملين ٣٠٢٠٠٣ م و ٤٢٠٠٤ م بينما ارتفعت بمبلغ ٠,٩ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٥ م والذي يمثل ما نسبته ١٨٪ ، وتعود هذه الزيادة إلى الزيادة في عدد الموظفين في الشركة

من ٦٠٩ موظفين في عام ٢٠٠٤ إلى ٦٣٠ موظفاً في عام ٢٠٠٥. ويتم عمل المخصصات اللازمة لمكافأة نهاية الخدمة شهرية خلال السنة ويتم مراجعتها بشكل دقيق في نهاية العام للتأكد من صحتها.

٤-٧ حقوق الشركاء

يوضح الجدول أدناه تحليلًا لحقوق الشركاء لدى الشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ ، ٤ ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ م ولفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٥ م.

**الدول ٣٣-٧ حقو<sup>١</sup> الشراكاء (آلاف الريالات السعودية)**

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		رأس المال	
** م ٢٠٠٥	* م ٢٠٠٤	م ٢٠٠٥	م ٢٠٠٤	م ٢٠٠٣	الاحتياطيات النظامية
٣٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	الأرباح المبقاة
١,٥٠٠	١,٥٠٠	١,٥٠٠	١,٥٠٠	١,٥٠٠	مجموع حقوق الشركاء
٥٥,٤٥٩	١٧٣,٣٤٢	١٤٩,٨٩٩	١٠٠,٦٠٥	٦٩,١٩٩	
٣٥٦,٩٥٩	١٧٧,٨٤٢	١٥٤,٣٩٩	١٠٥,١٠٥	٧٣,٦٩٩	

المصدر : شركة الحمر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأقام مقربة).

\*\* غير مدققة، كما في المعلومات المالية الموجزة الموحدة لشاناي شهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م. بالإضافة إلى مبلغ ١٤٧ مليون ريال سعودي المحمول من الأرباح المتبقية لزيادة رأس المال، قام الشركاء بإيداع مبلغ ١٥٠ مليون ريال سعودي لدى البنك السعودي الهولندي في ٤ ديسمبر ٢٠٠٥ لأغراض زيادة رأس المال. وبالتالي سيصبح إجمالي رأس مال الشركة شاملًا الزيادة في رأس المال المقترنة بمبلغ ٣٠٠ مليون ريال سعودي.

لقد زادت حقوق الشركاء لدى الشركة بنسبة ٤٣% في عام ٢٠٠٤ مقارنة مع عام ٢٠٠٣ م وبنسبة ٤٦% في عام ٢٠٠٥ مقارنة مع عام ٢٠٠٤ م. ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى الأرباح التي حققتها الشركة وأثر ذلك على زبادة الأرباح المبقاة خلال تلك الفترة.

ويوضح الجدول التالي ملخصا في حركة الأرباح المبقة للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٤ ، ٢٠٠٥ ولفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ .

الحمد لله رب العالمين - ٣٤ - حكمة الآيات المدققة (آلاف الدليلات السمعية)

الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس	٢٠٠٥	*٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	الرصيد كما في بداية السنة
١٤٩,٨٩٩	١٠٠,٦٥٠	١٠٠,٦٥٠		٦٩,١٩٩		٥٧,٤٥٣	٦٩,١٩٩
٩٣,٠٦٠	٧٢,٧٣٧	٩٧,٩٣٣		٦٣,٠٣٠		٢٢,٧٣٣	٦٣,٠٣٠
(٤٠,٥٠٠)	.	(٤٨,٦٣٩)		(٣١,٦٢٤)		(١٠,٩٨٧)	أرباح موزعة خلال السنة
(١٤٧,٠٠٠)	.	.		.		.	رأس المال المقترن
٥٥,٤٥٩	١٧٢,٣٤٢	١٤٩,٨٩٩		١٠٠,٦٥٠		٦٩,١٩٩	الرصيد

\* غير مدققة المصدر : شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأقسام المقيدة).

## ٥-٧ التدفقات النقدية

يظهر الجدول أدناه ملخصاً للتدفقات النقدية للشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ و لفترة الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ .

**الجدول ٣٥-٧ التدفقات النقدية (آلاف الريالات السعودية)**

للسنة المالية المنتهية في ٣١ مارس		للسنة المالية المنتهية في ٣٠ نوفمبر		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٣		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٤		للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥		الأشهر الثمانية المنتهية في ٣٠ نوفمبر	
٢٦,١٢٣	*	٥٦,٢٦١	*	٨٩,٤٠٣	*	٥٧,٠٠٨	*	٣٦,١١٦	*	٢٦,١٢٣	*
(٢٣,٦١٢)		٤,٤٦٤		(٢,٧٨١)		١,٢٤٢		(٨,١٨٩)		(٢٣,٦١٢)	
٩٥,١٢٥		(٢٧,٥٥٥)		(٤١,٦٣٧)		(٢١,٨٨٨)		(١٧,٩٢٤)		٩٥,١٢٥	
٩٧,٦٣٦		٣٣,١٧٠		٤٤,٩٨٥		٣٦,٣٦٢		١٠,٠٠٣		٩٧,٦٣٦	
١٠٠,٨١٥		٥٥,٨٣٠		٥٥,٨٣٠		١٩,٤٦٨		٩,٤٦٥		١٠٠,٨١٥	
١٩٨,٤٥١		٨٩,٠٠٠		١٠٠,٨١٥		٥٥,٨٣٠		١٩,٤٦٨		١٩٨,٤٥١	

\* غير مدققة.

\*\* غير مدققة، كما في المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة للشأنية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ .

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

### التدفقات النقدية في عام ٢٠٠٥

بلغت نسبة التدفقات النقدية من العمليات في عام ٢٠٠٥ مبلغ ٨٩,٤ مليون ريال سعودي. ويعود ذلك إلى مستوى الأرباح المرتفع قبل خصم الاستهلاكات (غير النقدية) والبالغ ١٠٥ مليون ريال سعودي. ونظراً لتمتع الشركة بمستوى ممتاز جداً على صعيد التدفقات النقدية فقد تم تخفيض مستوى الأرصدة الدائنة والذي أدى بدوره إلى وصول صافي التدفقات النقدية من العمليات إلى مبلغ ٨٩,٤ مليون ريال سعودي.

بلغ صافي النقد المستخدم في النشاطات الإستثمارية لسنة ٢٠٠٥ مبلغ ٢,٧ مليون ريال سعودي، نتجت بصفة رئيسية من شراء ممتلكات ومعدات جديدة بمبلغ ١٠,٦ مليون ريال سعودي والذي يمثل مصنع جمهورية غانا منها مبلغ ٦,٥ مليون ريال سعودي، ويعادلها تدفقات نقدية محصلة من بيع مباني وبيوت سكنية بمبلغ ٧,٩ مليون ريال سعودي (قيمتها الدفترية ٦ مليون ريال سعودي).

إن النقد المستخدم في النشاطات التمويلية للسنة المالية ٢٠٠٥ بلغ ٤١,٦ مليون ريال سعودي وهذا عائد بصفة رئيسية إلى توزيعات الأرباح للشركاء.

### التدفقات النقدية في عام ٢٠٠٤

إن التدفقات النقدية من العمليات في عام ٢٠٠٤ وبالنسبة ٥٧ مليون ريال كانت نتيجة للزيادة الجوهرية في الأرباح قبل خصم الاستهلاكات والتي بلغت ٧٣ مليون ريال. إن الفرق البالغ ١٦ مليون ريال قد تم استخدامه للوفاء باحتياجات رأس المال العامل والعائد بشكل رئيسي إلى الزيادة في الذمم المدينة التجارية والمخزون. إن الزيادة في متطلبات رأس المال العامل كانت عائدة بصفة رئيسية إلى الزيادة الجوهرية في أعمال الشركة.

إن صافي التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية في عام ٢٠٠٤ قد بلغ ١,٢ مليون ريال سعودي والناتج عن شراء مباني ومنازل سكنية وألات ومعدات أخرى بقيمة ١٣,٥ مليون ريال سعودي وبيع مجمعات سكنية

بمبلغ ١٤,٧ مليون ريال سعودي نظراً لتوقف القسم العقاري عن ممارسة نشاطه والتي كانت قيمتها الدفترية ١١,٥ مليون ريال.

إن النقد المستخدم في النشاطات التمويلية في عام ٢٠٠٤م والبالغ ٢٢ مليون ريال سعودي نتج عن سحب مبلغ ٢٤ مليون ريال من قبل الشركاء كنسبة من الأرباح وقرض قصير المدى بمبلغ ٢ مليون ريال سعودي.

### **التدفقات النقدية في عام ٢٠٠٣**

لقد بلغت التدفقات النقدية من العمليات في عام ٢٠٠٣م مبلغ ٣٦ مليون ريال سعودي ، والتي نشأت من الأرباح قبل خصم الاستهلاكات والبالغة ٣٠ مليون ريال. إن هذا الفرق والبالغ ٦ مليون ريال نتج عن الرقابة الفعالة على رأس المال العامل وبشكل رئيسي تمديد الفترة الائتمانية للموردين.

لقد بلغت التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية رصيداً سالباً بمبلغ ٨ مليون ريال سعودي ، ناتجاً عن شراء ممتلكات ومعدات بمبلغ ١٤ مليون ريال والتي تم تعويضها جزئياً من خلال المתחصلات من بيع مباني ومنازل سكنية بمبلغ ٥,٩ مليون ريال ووجودات أخرى حسب قيمتها الدفترية بمبلغ ٤,٣ مليون ريال.

إن النقد المستخدم في النشاطات التمويلية في عام ٢٠٠٣م والبالغ ١٧,٩ مليون ريال سعودي ، تم استخدامه بشكل رئيسي في تسديد الديون قصيرة المدى والبالغة ٨ مليون ريال سعودي والباقي والبالغ ٩,٩ مليون ريال تم سحبه من قبل الشركاء على حساب أرباح الشركاء.

### **رأس المال العامل**

من المتوقع أن تزداد وتترتفع احتياجات الشركة لزيادة رأس المال العامل وذلك تلازماً واتساقاً مع النمو المتوقع في حجم أعمال الشركة وزيادة إيراداتها. إن التوجه طويل الأمد لتحقيق ذلك قد يتأثر سلباً بزيادة أو التقادم قصير الأمد في المخزون والذمم التجارية الدائنة والمديونة.

### **٦-٧ بنود خارج قائمة المركز المالي (الالتزامات الطارئة)**

ت تكون تلك البنود بشكل رئيسي من خطابات الضمان وخطابات الاعتمادات المستندية. وتوضح الجداول أدناه تحليل تلك الخطابات حسب البنك والقيمة المستحقة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٥م.

#### **الجدول ٣٦-٧ خطابات الضمان (آلاف الريالات السعودية)**

<b>اسم البنك</b>	<b>مبلغ خطاب الضمان</b>	<b>قيمة التأمين المدفوعة</b>
بنك الرياض - جدة	١,٨٠٣	٢٣٦
البنك السعودي الهولندي	١,١٥٤	.
بنك الإمارات - دبي	١,٨٧٠	٥٩٥
<b>الإجمالي</b>	<b>٤,٨٢٧</b>	<b>٨٣١</b>

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقدرة).

#### **الجدول ٣٧-٧ خطابات الاعتمادات المستندية (آلاف الريالات السعودية)**

<b>اسم البنك</b>	<b>مبلغ خطابات الاعتمادات المستندية</b>	<b>قيمة التأمين المدفوعة</b>
بنك الإمارات - دبي	٦,١٤٥	.
	٦,١٤٥	.
<b>الإجمالي</b>	<b>٦,١٤٥</b>	

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقدرة).

إن خطابات الضمان تعود بصفة رئيسية إلى ضمانات حسن التنفيذ وضمان مقابل دفعات مقدمة وضمانات إبتدائية مقدمة إلى عملاء الشركة. إن غالبية هذه الضمانات قد انتهت مدتها في عام ٢٠٠٥م.

وكما في ٣١ مارس ٢٠٠٤م و ٣٢٠٠٣م كانت لدى الشركة الالتزامات المحتملة التالية:

- خطابات ضمان بمبلغ ٤,٨ مليون ريال سعودي (٤,٤ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٣م و ٩,٦ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٤م) دفع عنها تأمين ٨,٠ مليون ريال سعودي (١٠,١ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٣م و ٧,٠ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٤م).
- خطابات اعتمادات مستدبة بمبلغ ٦,١ مليون ريال سعودي (٤,٠ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٣م و ١١,٧ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٤م) لم يدفع عنها تأمين.

## ٧-٧ العمليات التجارية الحالية والتطلعات المستقبلية

لقد تمكنت شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة من تحقيق مستويات ربحية عالية تميزت بثباتها خلال السنوات الماضية بمتوسط ربحية بلغ ١٧٪ للسنوات الثلاث الماضية (٢٠٠٣م إلى ٢٠٠٥م)، بالإضافة إلى قدرتها على تحسين ورفع مستوى ربحها في الوقت الذي حافظت خلاله على زيادة إيراداتها وتحسين مراكزها التجاري في السوق والذي أدى بدوره إلى رفع مستوى السيولة النقدية المتوفرة للشركة. وتظهر آخر البيانات المالية الصادرة عن الشركة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م أن صافي الأرباح بلغ ٩٣ مليون ريال والذي يمثل مستوى قياسي من حيث هامش الربح وذلك بنسبة ٣٤٪.

إن مستقبل نمو الشركة يظهر جلياً على المدى الطويل مع التوقعات الكبيرة باستقرارية نمو الأنشطة المتعلقة بالمشروعات الإنسانية والصناعية على مستوى الشرق الأوسط عائداً ذلك وبصفة رئيسية إلى (١) أسعار البترول المرتفعة (٢) الجهود الحكومية الجبار التي تسعى إلى التنويع الاقتصادي الاستثماري (٣) التطورات المستقبلية الكبيرة في أفريقيا والمتوافقة مع زيادة الجهود والمساعدات الدولية للإنماء والتطوير. وعليه تعتزم الشركة الاستمرار في سياستها القائمة على تزويد عملائها بأكثر المنتجات ملائمة لاحتياجاتهم والمدعمة بأرقى وأفضل أنواع المهارات التقنية والتجهيزات المتميزة والخبرات العالمية والتي تتطلب جميعها الاستثمار في الاستثمار المتعلق برفع كفاءة وبراعة وإمكانيات القوى البشرية في الشركة.

ولا توجد للشركة في المرحلة الراهنة أية خطط لقيام بتعديلات جوهريه في طبيعة نشاط الشركة.

## ٨-٧ بيان مسؤولية الإدارة عن المعلومات المالية

لقد تم إعداد هذا التقرير المتعلق بمناقشة الإدارة والوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها من قبل إدارة شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة وتمت الموافقة عليه من قبل مجلس الإدارة. وباستثناء ما ورد في الفقرة الرابعة من نشرة الإصدار هذه، فإن إدارة الشركة تؤكد بأنه لم يحدث أي تغيير ذو قيمة يتعلق بالمركز المالي الحالي أو المستقبلي للشركة كما في تاريخ إعداد هذه النشرة، وتحمل إدارة الشركة كامل المسؤولية عن صحة ودقة المعلومات والتحليلات المتعلقة بالنتائج المالية وتؤكد وبعد القيام بجميع الاستفسارات والاستعلامات اللازمة بأنه لا توجد هناك أية معلومات أو حقائق أخرى لم يتم الإفصاح عنها والتي يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في هذه النشرة على جعل هذه المعلومات والبيانات الواردة في هذه النشرة مضللة.

## ٨. سياسة وسجل توزيع الأرباح

تتركز سياسة الشركة على توزيع أرباحها على الشركاء من منطلق تعزيز الفائدة الاستثمارية للشركاء وذلك بناء على ربح الشركة، أوضاعها المالية ، حالة السوق والأوضاع الاقتصادية العامة وغير ذلك من العوامل ، بما في ذلك الفرص الاستثمارية المتوفرة والاحتياجات النقدية المطلوبة للاستثمار في المستقبل بالإضافة إلى التوقعات المستقبلية للنشاط الاقتصادي ، بالإضافة إلى أية التزامات قانونية أو نظامية أخرى ، وسوف توزع الأرباح بالريال السعودي.

وبالرغم من أن سياسة الشركة هي توزيع الأرباح على الشركاء سنويًا ، إلا أن ذلك لا يعني أي التزام أو تأكيد بدفع تلك الأرباح أو أي التزام أو تأكيد بتحديد قيمة الأرباح المنوي توزيعها في أي سنة من السنوات ، وتختضع عملية توزيع الأرباح إلى قيود معينة طبقاً للنظام الأساسي للشركة.

ولا بد من الإشارة إلى أنه سوف يكون لأسهم الإكتتاب الأحقيّة في أية أرباح تعلنها الشركة بعد بداية فترة الإكتتاب والسنوات المالية التي تليها. ويوضح الجدول أدناه ملخصاً لصافي أرباح الشركة والأرباح الموزعة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

الجدول ١-٨ سجل توزيعات الأرباح لدى الشركة (آلاف الريالات السعودية)		
الأرباح الموزعة	صافي الأرباح	السنة
١٠,٩٨٧	٢٢,٧٣٣	٢٠٠٣
٣١,٦٢٤	٦٣,٠٣٠	٢٠٠٤
٤٨,٦٣٩	٩٧,٩٣٣	٢٠٠٥

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

وتتجدر الإشارة إلى أن شركة البحر الأحمر تنوي توزيع ما يقارب ٦٠ مليون ريال على مساهميها الحاليين عن السنة المالية التي ستنتهي في ٣١ مارس ٢٠٠٦م كالذي تم دفعه لهم عن السنة المالية التي انتهت في ٣١ مارس ٢٠٠٥م وذلك في النصف الأول من سنة ٢٠٠٦م.

## ٩. هيكل رأس مال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان

يبين الجدول التالي مكونات الهيكل التمويلي لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ و المستمدة من القوائم المالية المراجعة للشركة. إن الجدول الموضح أدناه يجب أن يقرأ مع القوائم المالية للشركة والإيضاحات المرفقة بها (راجع الجزء الخاص بقرير مراقب الحسابات في هذه النشرة).

الجدول ١-٩ هيكل رأس المال شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م (آلاف الريالات السعودية)

قروض:

قروض قصيرة الأجل	
٧٤١	قروض طويلة الأجل
.	حسابات الشركاء
٢,٨١١	إجمالي القروض و حسابات الشركاء
٣,٥٥٢	حقوق الشركاء:
٣,٠٠٠	رأس المال *
١٤٧,٠٠٠	المحول من الأرباح المبقاء لزيادة رأس المال *
١,٥٠٠	الاحتياطي النظامي
٥٥,٤٥٩	الأرباح المبقاء
٢٠٦,٩٥٩	إجمالي حقوق الشركاء
٢١٠,٥١١	إجمالي هيكل رأس المال

المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقدرة).

\* بالإضافة إلى مبلغ ١٤٧ مليون ريال سعودي المحول من الأرباح المبقاء لزيادة رأس المال، قامت مجموعة الدباغ بإيداع مبلغ ١٥٠ مليون ريال سعودي لدى البنك السعودي الهولندي في ٤ ديسمبر ٢٠٠٥م لأغراض زيادة رأس المال. وبالتالي سيصبح إجمالي رأس مال الشركة شاملًا الزيادة في رأس المال المقترحة مبلغ ٣٠٠ مليون ريال سعودي.

بناء على قرار الشركاء المؤرخ لدى كاتب العدل بالغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية بتاريخ ١٤٢٧/٦/٢٩ الموافق ٢٠٠٦/٧/٢٥، فقد تمت الموافقة على زيادة رأس مال الشركة من ٣ ملايين ريال (يتكون من ٣,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ١,٠٠٠ ريال للسهم الواحد) إلى ٣٠٠ مليون ريال (تتكون من ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال للسهم الواحد) وذلك من خلال تحويل مبلغ ١٤٧ مليون ريال من الأرباح المبقاء كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م ووضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال نقداً إلى رأس المال من قبل مجموعة الدباغ في ٤ ديسمبر ٢٠٠٥م.

يبين الجدول التالي مكونات الهيكل التمويلي الصوري (Pro Forma) لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة بحيث يشمل مبلغ ١٤٧ مليون ريال المحول من الأرباح المبقاء كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥م ووضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال نقداً إلى رأس المال من قبل مجموعة الدباغ.

**الجدول ٢-٩ هيكل رأس مال الصوري لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة - Pro Forma بعد ضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال لزيادة رأس المال (آلاف الريالات السعودية)**

**قروض:**

٧٤١	قروض قصيرة الأجل
.	قروض طويلة الأجل
٢,٨١١	حسابات الشركاء
٣,٥٥٢	<b>إجمالي القروض و حسابات الشركاء</b>
	<b>حقوق الشركاء:</b>
٣,٠٠٠	رأس المال
١٤٧,٠٠٠	المحول من الأرباح المبقة لزيادة رأس المال
١٥٠,٠٠٠	ضخ رأس المال
١,٥٠٠	الاحتياطي النظامي
٥٥,٤٥٩	الأرباح المبقة
٣٥٦,٩٥٩	<b>إجمالي حقوق الشركاء</b>
٣٦٠,٥١١	<b>إجمالي هيكل رأس المال</b>

ال مصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

قام المساهمون الحاليون بضخ مبلغ ١٥٠ مليون ريال لزيادة رأس المال وذلك للأسباب التالية:

- اعتبار تقوية المركز المالي للشركة مسألة ضرورية لتمكن الشركة من استغلال الفرص الجذابة لاستثمار نموها. وفي ظل منافسة الشركة على عدد متزايد من المشاريع الضخمة ولأن للخدمات التي تقدمها الشركة أهمية كبيرة بالنسبة لتمكن عملائها من بدء عملياتهم، فإن هؤلاء العملاء يتطلبون ضمانات عطاء وضمانات تنفيذ وكفالات أو إثباتات أخرى لمقدرة الشركة على تنفيذ مشاريعها. وتبلغ هذه الضمانات عادة حوالي ١٥-١٠ % من القيمة الإجمالية للعقد.
- تواصل الشركة الاستثمار في كميات كبيرة من المخزون لضمان قدرتها على المنافسة بقوة على تنفيذ مشاريع مطلوب إنجازها في فترة وجيزه. كما أن عدم وجود دفعات مقدمة من العملاء في بعض المشاريع يتطلب توفر قدر كبير من الأموال لتمويل المرحلة الابتدائية لتلك المشاريع. وتنطلب تلك المشاريع أيضاً استثمارات إضافية في جوانب أخرى مثل تأمين المزيد من الموظفين لتلبية المواصفات الدقيقة للمشاريع (مثل مسؤولي السلامة).
- لقد شكل إنشاء مصنع الشركة في جمهورية غانا إنجازاً استراتيجياً مهماً، لكنه يتطلب استثماراً مالياً كبيراً. فبالإضافة إلى مبلغ ٦,٥ مليون الذي يمثل تكلفة بناء المصنع، استثمرت الشركة مبالغ كبيرة في كميات من المخزون، وشكلت المشتريات التي تمت لمواجهة الاحتياجات الإنتاجية في جمهورية غانا العنصر الرئيسي على شكل زيادة في المواد الخام، والتي بلغت قيمتها ٣٠,٧ مليون ريال، وذلك كما في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ م. كما أن ضخ المزيد من رأس المال يضمن توفر مستويات كافية من السيولة الرأسمالية للشركة من أجل تحقيق الأهداف التوسعية المستقبلية.
- فازت الشركة مؤخراً بعقد مهم يتعلق بمشاريع LNG للغاز، قطر غاز ٣ وقطر غاز ٤، وذلك بعد عملية مناقصة جرت قبل عدة أشهر، ووقع خطاب نوايا لهذا الغرض. وبالإضافة إلى ذلك، ونظرًا لاحتياجات الشركة الكبيرة من رأس المال العامل لتمويل المخزون اللازم لتنفيذ هذا العقد، اتخذت الشركة قرار ببناء مصنع جديد في قطر. وتعمل الشركة حالياً على شراء قطعة أرض لهذا الغرض، ومن المتوقع أن تكون تكلفة المشروع في قطر مقاربة لتكلفة مصنع الشركة في جمهورية غانا.

• تعمل الشركة على تطوير مبادرات مهمة تتعلق بمجمع سكني في الجزائر والتي ستمثل استثماراً بتكلفة إجمالية تقدر بحوالي ٩ ملايين دولار (٣٣,٧٥ مليون ريال). فإذا ما نجحت تلك المبادرات، فسوف تسعى الشركة إلى تعليم هذه الفكرة على الأسواق الأخرى، علماً بأن هناك مشروع في جنوب آسيا قيد الدراسة حالياً.

• إضافة إلى فرص النمو الحقيقة والكبيرة المتاحة للشركة في السوق، تدرس شركة البحر الأحمر إمكانية زيادة نشاطاتها الأساسية بحيث تشمل توسيع تلك النشاطات لتشمل قطاعات أخرى ذات علاقة بالعمل الأساسي للشركة (مثل قطاع تحلية المياه) وشراء شركات أخرى تعمل في ذات المجال.

إن جميع أسهم الشركة العادي مصدرة ومدفوعة القيمة بالكامل. وتؤكد شركة البحر الأحمر أنه لا رأس مالها ولا رأس مال أي من شركاتها التابعة مشمولاً بحق خيار (Option).

بتاريخ ٣١ نوفمبر ٢٠٠٥ لم يكن لدى الشركة أية مطلوبات محتملة سوى ما تم الإفصاح عنه في القوائم المالية.

### الجدول ٣-٩ هيكل ملكية شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة

شركة مجموعه البائع القابضة المحدودة	الأسم	قبل الإكتتاب		بعد الإكتتاب	
		الأسهم	النسبة	رأس المال بالريال *	الأسهم
مجموعة التنمية التجارية		١٥٣,٠٠٠,٠٠٠	%٥١	١٥,٣٠٠,٠٠٠	٢٤٣,٠٠٠,٠٠٠
شركة الأغذية الممتازة المحدودة		١٢,٠٠٠,٠٠٠	%٤	١,٢٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠
الشركة العلمية الوطنية المحدودة		١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
شركة التسويق والوكالات التجارية المحدودة		١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
المكتتبون في أسهم الإكتتاب		٩٠,٠٠٠,٠٠٠	%٣٠	٩,٠٠٠,٠٠٠	.
<b>المجموع</b>		<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>٣٠,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>

\* القيمة الاسمية ١٠ ريالات للسهم.  
المصدر: شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة (الأرقام مقربة).

تتمتع الشركة بمركز قوي ومتميز من حيث توفر السيولة النقدية والذي ظهر جلياً من إمكانيات الشركة المتواصلة والمستمرة للحصول على التدفقات النقدية من خلال عملياتها التجارية. وفي حالة احتياجات الشركة لتوفير سيولة نقدية على المدى قصير الأجل، فلدي شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان المحدودة تسهيلات بنكية غير مستخدمة بقيمة إجمالية قدرها ١٣٨,١ مليون ريال سعودي. إن سياسة الشركة تتلخص في استخدام التسهيلات البنكية بشكل رئيسي لتمويل احتياجات ومتطلبات رأس المال العام على المدى قصير الأجل. ولمزيد من المعلومات المتعلقة بسياسة الشركة الاقتراضية وتسديد التزاماتها، يرجى الاطلاع على الجزء الخاص في نشرة الإصدار هذه تحت عنوان "مناقشة الإدارة وتحليل الوضع المالي للشركة ونتائج عملائها".

## ١٠. استخدام متحصلات الإكتتاب

من المتوقع أن يصل إجمالي متحصلات الإكتتاب إلى ما يقارب ٥٢٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي، والتي سيتم استخدام ما يقارب ٢٣,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي منها لتسديد مصاريف الإكتتاب المتضمنة أتعاب المستشار المالي والمستشار القانوني والمحاسب القانوني ومستشاري الإعلام والعلاقات العامة، بالإضافة إلى المصاريف المتعلقة بتنفيذ وتفعيلية الإكتتاب، البنك المستثم، الطباعة والتوزيع، وغير ذلك من المصاريف المتعلقة بالإصدار. ومن ثم سيتم توزيع صافي متحصلات الإكتتاب البالغة ما يقارب ٤٩٩,٠٠٠,٠٠٠ ريال على المساهم البائع، ولن تستلم الشركة أي جزء من متحصلات الإكتتاب هذه وسوف يتحمل المساهم البائع جميع المصاريف المتعلقة بعملية الإكتتاب.

## ١١. وصف الأسهم

### ١-١١ رأس المال

يبلغ رأس مال شركة البحر الأحمر ٣٠٠ مليون ريال سعودي ، مقسم إلى ثلاثة (٣٠) مليون سهم تبلغ القيمة الإسمية لكل منها (١٠) ريالات كلها أسهم إسمية عادية، ممثلة في رأس مال الشركة المدفوع عند التحول.

يجوز للجمعية العامة غير العادية بعد التثبت من الجدوى الاقتصادية وبعد موافقة الجهات المختصة أن تقرر زيادة رأس مال الشركة مرة أو عدة مرات بإصدار أسهم جديدة بنفس القيمة الإسمية للأسهم الأصلية بشرط أن يكون رأس المال الأصلي قد دفع بأكمله وبمراجعة ما يقتضي به نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائح التنفيذية. ويعين القرار طريقة زيادة رأس المال، ويكون للمساهمين الأصليين أولوية الإكتتاب في الأسهم الجديدة النقديّة. وتوزع تلك الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذين طلبو الإكتتاب بها بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية بشرط ألا يتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة ويوزعباقي من الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذي طلبو أكثر من نصيبهم بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية على ألا يتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة، ويطرح ما يتبقى من الأسهم للإكتتاب العام.

يجوز بقرار من الجمعية العامة غير العادية بناءً على مبررات مقبولة وبعد موافقة وزير التجارة والصناعة تخفيض رأس مال الشركة إذا مازاد عن حاجتها أو إذا منيت الشركة بخسائر ، ولا يصدر القرار إلا بعد تلاوة تقرير مراقب الحسابات عن الأسباب الموجبة له وعن الإلتزامات التي على الشركة وأثر التخفيض في هذه الإلتزامات وبمراجعة ما يقتضي به نظام الشركات. وبين القرار طريقة هذا التخفيض وإذا كان التخفيض نتيجة زيادة رأس المال عن حاجة الشركة وجبت دعوة الدائنين إلى إبداء اعتراضاتهم عليه خلال ستين (٦٠) يوماً من تاريخ نشر قرار التخفيض في جريدة يومية توزع في المدينة التي يقع فيها المركز الرئيس للشركة، فإذا اعترض أحد الدائنين وقدم إلى الشركة مستنداته في الميعاد المذكور وجب على الشركة أن تؤدي إليه دينه إذا كان حالاً أو أن تقدم ضماناً كافياً للوفاء به إذا كان آجلاً.

### ٢-١١ الأسهم

تكون أسهم الشركة اسمية ولا يجوز أن تصدر الأسهم بأقل من قيمتها الإسمية وإنما يجوز أن تصدر بأعلى من هذه القيمة، وفي هذه الحالة الأخيرة يضاف فرق القيمة إلى الاحتياطي النظامي ولو بلغ حد الأقصى. والأسهم غير قابل للتجزئة في مواجهة الشركة فإذا تملكه أشخاص عديدون وجب عليهم أن يختاروا أحدهم لينوب عنهم في إستعمال الحقوق المتعلقة بالسهم ويكون هؤلاء الأشخاص مسؤولون بالتضامن عن الإلتزامات الناشئة عن ملكية السهم.

يخضع تداول الأسهم للأنظمة ولوائح المطبقة على الشركات المدرجة في سوق الأسهم، "تداول"، ويعتبر أي تداول لا يتفق مع تلك الأحكام باطلاً.

### ٣-١١ حقوق المساهمين

يعطي كل سهم حامله حقوقاً متساوية في موجودات الشركة وأرباحها ويخوله الحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة والتصويت على قراراتها.

## ٤-١١ حقوق التصويت

لكل مساهم يمتلك عشرين سهماً حق حضور اجتماعات الجمعية العامة. وللمساهم أن يوكل عنه بموجب وكالة خطية مساعها آخر من غير أعضاء مجلس الإدارة لحضور اجتماعات الجمعية العامة نيابة عنه. وتحسب الأصوات في الجمعية العامة العادية والجمعية العامة غير العادية على أساس صوت واحد لكل سهم.

وتصدر القرارات في الجمعية العامة بالأغلبية المطلقة للأسماء الممثلة في اجتماعاتها.

تصدر القرارات في الجمعية العامة غير العادية بأغلبية ثلثي (٣/٢) الأسماء الممثلة في الاجتماع إلا إذا كان القرار متعلقاً بزيادة أو بتخفيض رأس المال أو بإطالة مدة الشركة قبل انتهاء مدتها أو بدمجها مع شركة أو مؤسسة أخرى ، وفي هذه الحالة لا يكون القرار صحيحاً إلا إذا صدر بأغلبية ثلاثة أرباع الأسماء الممثلة في الاجتماع.

لكل مساهم الحق في مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعية العامة وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراقب حسابات الشركة. ويقوم مجلس الإدارة أو مراجع الحسابات بالإجابة على أسئلة المساهمين بالقدر الذي لا يعرض مصلحة الشركة للضرر. وإذا رأى المساهم أن الإجابة على سؤاله غير مقنعة أو كافية جاز له الاحتكام إلى الجمعية العامة ، والتي يعتبر قرارها في هذا الشأن نهائية ونافذة.

## ٥-١١ الجمعية العامة للمساهمين

الجمعية العامة المكونة تكويناً صحيحاً تمثل جميع المساهمين وتنعقد في المدينة التي يقع بها المركز الرئيس للشركة.

وفيما عدا الأمور التي تختص بها الجمعية العمومية غير العادية، تختص الجمعية العمومية العادية بجميع الأمور المتعلقة بالشركة وتنعقد مرة على الأقل في السنة خلال ستة (٦) أشهر التالية لإنتهاء السنة المالية للشركة كما يجوز دعوة جمعيات عامة عادية أخرى كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

تنحصر الجمعية العمومية غير العادية بتعديل نظام الشركة الأساسي بإستثناء الأحكام المحظورة عليها تعديلاً نظاماً، ولها أن تصدر قرارات في الأمور الداخلة في اختصاص الجمعية العمومية العادية وذلك بنفس الشروط والأوضاع المقررة للجمعية الأخيرة.

ويتم نشر محضر اجتماع الدعوة لانعقاد الجمعية العمومية في الجريدة الرسمية وصحيفة يومية توزع في المدينة التي يوجد فيها مركز الشركة الرئيس قبل الموعد المحدد للانعقاد بخمسة وعشرين (٢٥) يوماً على الأقل. ويمكن أن يكتفى بتوجيه الدعوة في الميعاد المنكور بخطابات مسجلة إلى المساهمين وترسل نسخة من الدعوة وجدول الأعمال إلى الجهات المختصة خلال المدة المحددة للنشر.

تنعقد الجمعيات العمومية للمساهمين إذا طالب ذلك مراجع الحسابات أو عدد من المساهمين يمثلون خمسة في المائة (%) من رأس المال على الأقل.

لا يكون اجتماع الجمعية العامة العادية صحيحاً إلا إذا حضره عدد من المساهمين يمثلون ٥١% من رأس مال الشركة على الأقل. فإذا لم يتتوفر هذا النصاب في الاجتماع الأول توجه الدعوة إلى اجتماع ثان يعقد خلال الثلاثين (٣٠) يوماً اللاحقة. وتنشر هذه الدعوة بالطريقة المنصوص عليها في المادة (٣٢) من النظام الأساسي للشركة. ويعتبر الاجتماع الثاني صحيحاً أياً كان عدد الأسهم الممثلة فيه.

لا يعتبر اجتماع الجمعية العامة غير العادية صحيحاً إلا إذا حضره عدد من المساهمين يمثلون ٥١% من رأس مال الشركة على الأقل. فإذا لم يتتوفر هذا النصاب في الاجتماع الأول وجهت الدعوة إلى اجتماع ثان

يعقد خلال الثلاثين (٣٠) يوماً اللاحقة، ويكون الاجتماع الثاني صحيحاً إذا حضره عدد من المساهمين يمثّلون ربع رأس المال على الأقل.

يرأس الجمعية العامة رئيس مجلس إدارة الشركة، أو من يفوضه من أعضاء مجلس الإدارة في حالة غيابه، ويعين الرئيس سكرتيراً للجتماع وجامعاً للأصوات. ويحرر باجتماع الجمعية العامة محضر يتضمن أسماء المساهمين الحاضرين بالأصلية أو النسخة، وعدد الأسهم التي يملكونها كل منهم وعدد الأصوات المقررة لها، والقرارات التي اتخذت في الاجتماع وعدد الأصوات التي وافقت عليها وتلك التي لم توافق عليها، وخلاصة وفيه للمناقشات التي دارت في الاجتماع. وتدون المحاضر بصفة منتظمة عقب كل اجتماع في سجل خاص يقعه رئيس الجمعية وسكرتيرها وجامع الأصوات.

## ٦-١١ الزكاة

تخضع الشركة لاقتطاع الزكاة وفقاً لأنظمة المعتمدة لدى مصلحة الزكاة والدخل. وتنتحق الزكاة على المساهمين وفقاً لأنظمة الزكوية ذات الصلة المعمول بها في المملكة العربية السعودية. وتقطع الشركة الزكاة المستحقة عليها من أرباحها الصافية قبل توزيعها، علماً بأن مصنع الشركة في جبل علي لا يخضع لأية زكاة أو ضريبة دخل.

## ٧-١١ مدة الشركة وحلها

ت تكون مدة الشركة تسعة وتسعون (٩٩) سنة تبدأ من تاريخ صدور قرار وزير التجارة بإعلان تحويلها إلى شركة مساهمة عامة. ويجوز إطالة مدة الشركة بقرار تصدره الجمعية العامة غير العادية قبل انتهاء هذه المدة بسنة على الأقل.

وعند انتهاء مدة الشركة، أو في حالة حلها قبل انقضاء ممتelas، تقرر الجمعية العامة غير العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة طريقة التصفية، وتعيين مصفيًّا أو أكثر وتحدد صلاحياتهم وأتعابهم.

تنتهي سلطة مجلس الإدارة بانقضاء الشركة. ومع ذلك يستمر المجلس قائماً على إدارة الشركة إلى أن يتم تعيين المصفين، وتبقى لأقسام الشركة الإدارية صلاحياتها بالقدر الذي لا يتعارض مع صلاحيات المصفين.

## ١٢. ملخص النظام الأساسي المقترن للشركة

اسم الشركة: "شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان"، وهي شركة مساهمة سعودية.

### أغراض الشركة:

١. شراء أراضي وعقارات بهدف تطويرها وتحسينها وتشييد المباني السكنية والتجارية عليها واستغلالها سواء بالبيع أو التأجير لمصلحة الشركة.
٢. المقاولات العامة للمباني: "أعمال البناء والإصلاح والهدم والترميم" يشمل ذلك المباني العامة والسكنية والتجارية والصناعية والمرافق التعليمية والمرافق الترفيهية والمرافق الرياضية والصحية والمطارات والمباني المسماة الصناع.
٣. القيام بأعمال الصيانة والتشغيل للمباني والطرق ومرافق المياه والصرف الصحي والمرافق الطبيعية والرياضية بالإضافة إلى تشغيل وصيانة الوحدات الكهربائية والميكانيكية ونظافة المدن.
٤. تصنيع المباني المسماة الصناع ومكونات المباني التي تستخدم المعادن والخشب والخرسانة الخفيفة الوزن وبي في سي والألياف الزجاجية (الفايرجلاس) والتي تشمل دون حصر على المنازل ذات دور واحد أو الادوار المتعددة والمكاتب والبيوت والمباني الترفيهية وصالات الطعام والمطابخ وغرف التبريد وغرف الغسيل والمستودعات وغرف الأمن والمدارس والمستوصفات والفنادق.
٥. تصنيع محطات متنقلة لمعالجة مياه الصرف الصحي ومحطات متنقلة لمعالجة مياه الشرب وحاويات الشحن ومحطات توليد الطاقة.
٦. تصنيع تجهيزات السباكة المكونة من الألياف الزجاجية (الفايرجلاس) ويشمل ذلك دون حصر، على كافة القطع التي تدرج تحت مسمى مغسلة، الدش وملحقاته، المغطس، سطوح الكاونترات والخزانات وكل ما يرتبط بها من مرکبات وملحق.
٧. صيانة حقول البترول وكافة الهياكل الحديدية البتروكيماوية بما في ذلك المعدات التي تركب على اليابسة أو داخل البحر.
٨. التصنيع بالثقوب لجميع أنواع قطع بي في سي والبوليستايرين.
٩. القيام بأعمال بناء المرافق وتنفيذ الأعمال المدنية ويشمل ذلك دون حصر، على أعمال الخرسانة والسباكه والكهرباء وجمع النفايات ومعالجتها والتخلص منها وكذلك المرافق الترفيهية مثل الساحات الرياضية وأحواض السباحة والطرق والمشابيات والمساينات والإضاءة وأنظمة الاتصالات وكواشف الحرائق وأنظمة مكافحة الحرائق وجميع الأعمال المدنية الأخرى المتعلقة بذلك.
١٠. إدارة وصيانة العقارات والمجموعات السكنية.
١١. تجارة الجملة والتجزئة في مواد المباني والأجهزة الصناعية ومعدات تشيد الطرق .
١٢. تنفيذ عقود مقاولات من الباطن لجميع الأعمال المتخصصة والتي تشمل دون حصر، على جميع أنواع الزخرفة، إزالة التربة ، الردم والدك وأعمال التسطيبات وتركيب وإقامة المباني بالإضافة إلى تأجير وتشغيل معدات البناء.

ولن تزاول الشركة أي نشاط يتطلب ترخيصاً مسبقاً من الأنشطة المدرجة أعلاه إلا بعد الحصول على الترخيص اللازم من السلطات المختصة.

ويجوز للشركة أن يكون لها مصلحة أو تشتراك بأي وجه من الوجوه مع هيئات أو شركات تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي تعاونها على تحقيق غرضها. ولها أن تمتلك الأسهم أو الحصص في هذه الشركات وأن تدمجها أو تدمج فيها أو تشتريها كما يجوز أن تكون لها مصلحة أو أن تشتراك في أي وجه من الوجوه مع الشركات الأخرى بما لا يتجاوز (٢٠%) من احتياطياتها الحرة ولا يزيد على (١٠%) من رأس المال الشركة التي تشارك فيها مع إبلاغ الجمعية العامة العادية في أول اجتماع لها.

**المركز الرئيس للشركة:** يقع المركز الرئيس للشركة في مدينة الجبيل بالمملكة العربية السعودية، ويجوز مجلس الإدارة أن ينقل المركز الرئيس إلى أي مدينة أخرى في المملكة العربية السعودية وأن ينشيء لها فرعاً أو مكاتب أو توكيلات داخل المملكة العربية السعودية أو خارجها.

**مدة الشركة:** مدة الشركة تسعه وتسعون (٩٩) سنة تبدأ من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تحويلها، ويجوز دائماً إطالة مدة الشركة بقرار تصدره الجمعية العامة غير العادية قبل انتهاء أجلها بستة على الأقل.

**رأس مال الشركة:** حدد رأس مال الشركة بمبلغ ثلاثة ملايين (٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مقسم إلى ثلاثة ملايين (٣٠,٠٠٠,٠٠٠) سهماً إسمياً متساوية القيمة تبلغ القيمة الإسمية لكل منها عشرة (١٠) ريالات كلها أسهم إسمية عادية، ممثلة في رأس مال الشركة المدفوع عند التحول.

**المواضيع في الشركة:** إن المالكين لأسهم الشركة هم:

(أ) مالكي الأسهم عند التحول الآتي بيانهم:

الرقم	اسم المساهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	قيمة الأسهم بالريال
١	شركة مجموعة الدباغ القابضة	%٥١	١٥,٣٠٠,٠٠٠	١٥٣,٠٠٠,٠٠٠
٢	مجموعة التنمية التجارية	%٤	١,٢٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠
٣	شركة الأغذية الممتازة المحدودة	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
٤	الشركة العلمية الوطنية المحدودة	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
٥	الشركة التجارية لخدمات التسويق والوكالات المتحدة	%٥	١,٥٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
	<b>المجموع</b>		<b>٢١,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٢١٠,٠٠٠,٠٠٠</b>

(ب) أما الأسهم المتبقية والبالغة تسعه ملايين (٩,٠٠٠,٠٠٠) سهماً تمثل ثلاثة في المائة (٣٠%) من رأس مال الشركة فسيتم طرحها للإكتتاب العام عن طريق البنوك السعودية حسب نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائح التنفيذية.

**الأسهم الممتازة:** يجوز للشركة وبعد موافقة وزير التجارة والصناعة وطبقاً للأسس التي يحددها أن تصدر أسهماً ممتازة لا تتعطى الحق في التصويت وذلك بما لا يتجاوز ٥٥% من رأس المال. وتنص هذه الأسهم الممتازة أصحابها، بالإضافة إلى حق المشاركة في الأرباح الصافية التي توزع على الأسهم العادية، الامتيازات التالية:

(أ) الحق في الحصول على نسبة معينة من الأرباح الصافية لا تقل عن ٥٪ من القيمة الاسمية للسهم بعد تجنب الاحتياطي النظامي وقبل إجراء أي توزيع لأرباح الشركة.

(ب) الأولوية في استرداد قيمة أسهمهم من رأس المال عند تصفية الشركة والحصول على نسبة معينة في ناتج التصفية.

ويجوز للشركة شراء هذه الأسهم طبقاً لما يقرره مجلس الإدارة، ولا تدخل هذه الأسهم في حساب النصاب اللازم لانعقاد الجمعية العامة للشركة المنصوص عليه في المادتين (٣٤) و(٣٥) من النظام الأساسي للشركة.

السندات: يجوز للشركة إصدار سندات متساوية القيمة تكون قابلة للتداول وغير قابلة للتجزئة مقابل المبالغ التي تفترضها وفقاً لنظام الشركات ونظام السوق المالية ولائحته التنفيذية.

**عدم تسديد قيمة الأسهم:** إذا تخلف المساهم عن دفع قيمة الأسهم في المواعيد المحددة لذلك، يجوز لمجلس الإدارة بعد إنذار المساهم بخطاب مسجل على عنوانه المثبت في سجل المساهمين بيع الأسهم في مزاد علني. ومع ذلك يجوز للمساهم المختلف حتى اليوم المحدد للمزاد، أن يدفع القيمة المستحقة عليه مضافاً إليها المصاريف التي تكبدها الشركة. وتستوفي الشركة من متطلبات البيع المبالغ المستحقة لها وتتردباقي صاحب الأسهم. وإذا لم تف متطلبات البيع بالبالغ المستحقة على المساهم، يجوز للشركة أن تستوفى الباقى من جميع أموال المساهم، وتلغى الشركة الأسهم التي تم بيعها وتعطى المشتري أسمها جديدة تحمل أرقام الأسهم الملغاة وتثبت ذلك في سجل المساهمين.

**الأسهم:** تكون الأسهم اسمية ولا يجوز أن تصدر بأقل من قيمتها الاسمية وإنما يجوز أن تصدر بأعلى من هذه القيمة. وفي هذه الحالة الأخيرة يضاف فرق القيمة إلى الاحتياطي النظامي حتى لو بلغ حد الأقصى. ويعتبر السهم غير قابل للتجزئة في مواجهة الشركة. فإذا امتلكه عدة أشخاص، يجب عليهم أن يختاروا أحدهم لي Nob عنهم في استعمال الحقوق المرتبطة بالسهم. ويكون هؤلاء المالكين مسؤولين بالتضامن عن الالتزامات الناشئة عن ملكية السهم.

**نقل ملكية الأسهم:** جميع أسهم الشركة قابلة للتداول وفقاً للقواعد واللوائح والتعليمات الصادرة عن هيئة السوق المالية.

**سجل المساهمين:** تداول الأسهم الإسمية بالقيد في سجل للمساهمين يتضمن أسمائهم وجنسياتهم ومهنهم ومحال إقاماتهم وعنوانينهم وأرقام الأسهم والقدر المدفوع منها ويؤشر بهذا القيد على الأسهم، ولا يعتد بنقل ملكية السهم في مواجهة الشركة أو الغير إلا من تاريخ القيد في السجل المذكور أو إستكمال إجراءات نقل الملكية عن طريق النظام الآلي لمعلومات الأسهم. ويترتب على الإكتتاب في الأسهم وتملكها قبول المساهم لنظام الشركة والتزامه بالقرارات التي تصدر من جمعيات المساهمين وفقاً لأحكام هذا النظام سواء كان حاضراً أو غائباً وسواء كان موافقاً على هذه القرارات أو مخالفها لها.

**شهادات الأسهم:** تصدر الشركة شهادات الأسهم بحيث تكون ذات أرقام مسلسلة ومؤقعاً عليها من رئيس مجلس إدارة الشركة أو من يفوضه من أعضاء المجلس وتحتم بخاتم الشركة، وتتضمن شهادة السهم على الأخص رقم وتاريخ القرار الوزاري الصادر بالموافقة على الترخيص بتحويل الشركة ورقم وتاريخ القرار الوزاري الصادر باعلان تحويل الشركة إلى شركة مساهمة وقيمة رأس المال وعدد الأسهم الموزع عليها وقيمة السهم الإسمية والمبلغ المدفوع منها وغرض الشركة بإختصار ومركزها الرئيس ومدتها، ويجوز أن يكون للأسهم كوبونات ذات أرقام مسلسلة ومشتملة على رقم السهم المرفق به.

**زيادة رأس المال:** يجوز للجمعية العامة غير العادية بعد التثبت من الجدوى الاقتصادية وبعد موافقة الجهات المختصة أن تقرر زيادة رأس مال الشركة مرة أو عدة مرات بإصدار أسهم جديدة بنفس القيمة الإسمية

للأسهم الأصلية بشرط أن يكون رأس المال الأصلي قد دفع بأكمله وبمراعاة ما يقتضي به نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائح التنفيذية. ويعين القرار طريقة زيادة رأس المال، ويكون للمساهمين الأصليين أولوية الإكتتاب في الأسهم الجديدة النقية ويعلن هؤلاء بأولويتهم بالنشر في جريدة يومية أو بمخاطرهم بواسطة البريد المسجل عن قرار زيادة رأس المال وشروط الإكتتاب، ويبيدي كل مساهم رغبته في إستعمال حقه في الأولوية خلال خمسة عشر (١٥) يوماً من تاريخ النشر أو المخاطر المشار إليه.

وتوزع تلك الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذين طلبو الإكتتاب بها بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية بشرط ألا يتتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة ويوزعباقي من الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذي طلبو أكثر من نصيبهم بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية على ألا يتتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة، ويطرح ما يتبقى من الأسهم للإكتتاب العام. كما وتنطبق أحكام المادة (١٠) على سداد قيمة الأسهم الناتجة عن زيادة رأس مال الشركة.

**تخفيض رأس المال:** يجوز بقرار من الجمعية العامة غير العادية بناءً على مبررات مقبولة وبعد موافقة وزير التجارة والصناعة تخفيض رأس مال الشركة إذا مازاد عن حاجتها أو إذا منيت الشركة بخسائر، ولا يصدر القرار إلا بعد تلاؤه تقرير مراقب الحسابات عن الأسباب الموجبة له وعن الإلتزامات التي على الشركة وأثر التخفيض في هذه الإلتزامات وبمراعاة ما يقتضي به نظام الشركات. وبين القرار طريقة هذا التخفيض وإذا كان التخفيض نتيجة زيادة رأس المال عن حاجة الشركة وجبت دعوة الدائنين إلى إبداء اعتراضاتهم عليه خلال ستين (٦٠) يوماً من تاريخ نشر قرار التخفيض في جريدة يومية توزع في المدينة التي يقع فيها المركز الرئيس للشركة، فإذا اعترض أحد الدائنين وقدم إلى الشركة مستداته في الميعاد المذكور وجب على الشركة أن تؤدي إليه دينه إذا كان حالاً أو أن تقدم ضماناً كافياً للوفاء به إذا كان آجلاً.

**تشكيل مجلس الإدارة:** يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مؤلف من تسعة (٩) أعضاء تعينهم الجمعية العامة العادية لمدة ثلاث (٣) سنوات. وتبدأ مدة عضوية أول مجلس إدارة من تاريخ صدور القرار الوزاري الصادر بإعلان تحويل الشركة.

**أسهم التأهل للعضوية:** يجب أن يكون عضو مجلس الإدارة مالكاً لعدد من أسهم الشركة لا تقل قيمتها الاسمية عن عشرة آلاف (١٠,٠٠٠) ريال. وتودع هذه الأسهم خلال ثلاثة (٣٠) يوماً من تاريخ تعين العضو في بنك يعينه وزير التجارة والصناعة وتخصص لضمان مسؤولية عضو مجلس الإدارة، وتظل غير قابلة للتداول لحين انتهاء المدة المحددة لسماع دعوى المسؤولية المنصوص عليها في المادة (٧٦) من نظام الشركات، أو إلى أن يتم البت في الدعوى المذكورة. وعلى كل مساهم يتمتع بشخصية اعتبارية أن يقدم أسهم التأهل للعضوية بدلاً عن العضو الذي يمثله أو ينوب عنه. وإذا لم يقدم عضو مجلس الإدارة أسهم التأهل في المهلة المحددة لذلك، اعتبرت عضويته في المجلس لاغية وباطلة.

**شغور العضوية:** تنتهي عضوية عضو مجلس الإدارة بانتهاء مدة تعينه أو بوفاته أو بعزله من منصبه بقرار يوافق عليه ٥٥٪ من الأسهم الممثلة حضورياً في اجتماع الجمعية العامة العادية، أو باتهامه بارتكاب جنائية مخلة بالشرف أو الأمانة عمل احتيالي أو مشين، أو إذا أفلس أو توصل إلى تسوية أو اتفاق مع دائنائه، شريطة أن يتم هذا الإنها وفقاً لأية قوانين أو أنظمة معمول بها في المملكة العربية السعودية. كما تنتهي فترة عضو المجلس إذا أصبح العضو غير صالح لعضوية المجلس بموجب أية قوانين أو أنظمة معمول بها في المملكة العربية السعودية.

وإذا أصبح مركز أحد أعضاء المجلس شاغراً، جاز للمجلس أن يعين مؤقتاً عضواً في المركز الشاغر، على أن يعرض هذا التعيين على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع لها. ويكمي العضو الجديد المعين المدة المتبقية من منصب سلفه. وإذا انخفض عدد أعضاء مجلس الإدارة عن النصاب اللازم لصحة اجتماعاته، وجبت دعوة الجمعية العامة العادية في أقرب وقت ممكن لتعيين العدد اللازم من الأعضاء.

**صلاحيات مجلس الإدارة:** مع عدم الإخلال بالصلاحيات المقررة للجمعية العامة، يكون لمجلس الإدارة أوسع الصلاحيات في إدارة عمل الشركة والإشراف على شؤونها داخل المملكة العربية السعودية وخارجها.

لمجلس الإدارة على سبيل المثال لا الحصر تمثيل الشركة في علاقتها مع الغير وأمام جميع المصالح الحكومية والمحاكم الشرعية وديوان المظالم ومكاتب العمل واللجان الابتدائية والعليا لتسوية النزاعات العمالية وللجنة تنفيذ الأوراق التجارية القابلة للتداول والمحاكم العدلية والهيئات القضائية على اختلاف أنواعها ولجان التحكيم ودوائر الشرطة وإدارات الحقوق المدنية والغرف التجارية والصناعية وكافة الشركات والمؤسسات والبنوك التجارية وأسواق الأسهم والمؤسسات المالية وصناديق الإقراض الحكومية وغير الحكومية، وذلك للدفاعة والمراقبة والمطالبة وقبول المطالبات وتسويتها وتتنفيذ الأحكام وتفبيدها والدخول في المناقشات وتقديم العطاءات، والتوفيق نيابة عن الشركة أمام كتاب العدل والجهات الرسمية الأخرى على كافة المستندات، بما في ذلك عقود تأسيس الشركات التي تساهم فيها الشركة وتعديلاتها وتوفيق قرارات التصفية وغير ذلك من العقود الأخرى والصكوك والإقرارات، وإبرام اتفاقيات القروض والضمادات والرهن والاستئجار، وصكوك بيع وشراء الأرضي والعقارات، بالإضافة إلى كافة أنواع العقود والاتفاقيات، وحق منح صلاحية تقويض الغير في كل أو بعض هذه الصلاحيات بموجب وكالة شرعية أو أي تقويض خطى آخر، وفتح وتشغيل وإغلاق الحسابات البنكية، واستلام واصدار الشيكات وتوفيق الإيصالات وبراءات الذمة والتعهدات والكمبيالات والسنادات لأمر الشيكات وكافة أنواع الأوراق القابلة للتداول، وشراء وبيع ورهن العقارات.

ويجوز لمجلس الإدارة عقد القروض مع صناديق ومؤسسات التمويل الحكومي والقروض التجارية مع البنوك التجارية والبنوك والبيوت المالية وشركات الإنتمان وذلك لأي مدة بما في ذلك القروض التي تتجاوز آجالها مدة ثلاثة (٣) سنوات.

ويجوز لمجلس الإدارة تقديم الدعم المالي لأي من الشركات التي تشارك فيها الشركة وكذلك الشركات التابعة أو الشقيقة وضمان التسهيلات الإنتمانية التي تحصل عليها أي من الشركات التي تشارك فيها الشركة وكذلك الشركات التابعة أو الشقيقة بشرط أن يقدم الشركاء في هذه الشركات الدعم المالي كل حسب نسبة ملكيته في الشركة.

ويكون لمجلس إدارة الشركة وفي الحالات التي يقدرها حق إبراء ذمة مديني الشركة من التزاماتهم طبقاً لما يحقق مصلحتها.

ولمجلس الإدارة أن يوكل أو يفوض نيابة عنه في حدود اختصاصاته واحداً أو أكثر من أعضائه أو من الغير بصلاحيات أو باتخاذ إجراء أو تصرف معين أو القيام بعمل أو أعمال معينة وإلغاء التقويض أو التوكيل جزئياً أو كلياً.

**مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:** تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة، إن وُجِدت، كما تقدرها الجمعية العامة العادية وذلك بما يتوافق مع القرارات والتعليمات الرسمية الصادرة في هذا الشأن وفي حدود ما منص عليه نظام الشركات أو أية أنظمة أخرى مكملة له، بالإضافة إلى بدل حضور وبدل إنتقال كما يحدده مجلس الإدارة وفقاً للأنظمة والقرارات والتعليمات المرعية في المملكة الصادرة من الجهات المختصة. ويشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة العادية على بيان شامل لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من رواتب ونصيب في الأرباح وبدل حضور ومصروفات وغير ذلك من المزايا، كما يشتمل التقرير المذكور على بيان ماقبضه أعضاء المجلس بوصفهم موظفين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو إستشارية.

**رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب والسكرتير:** يعين مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً. ويجوز له أن يعين من بين أعضائه عضواً منتدباً. ويجوز أن يجمع عضواً واحداً بين منصبي رئيس المجلس والعضو المنتدب. ويكون للرئيس صلاحية دعوة المجلس للجتماع ورئيسة اجتماعات المجلس.

ويختص رئيس المجلس والعضو المنتدب (في حالة تعيينه)، مجتمعان ومنفردان، بتمثيل الشركة في علاقاتها مع الغير وأمام القضاء والجهات الحكومية وكاتب العدل والمحاكم ولجان تسوية المنازعات وهيئات التحكيم وإدارات الحقوق المدنية وأقسام الشرطة والغرف التجارية والصناعية والشركات والمؤسسات، وإصدار الوكالات الشرعية وتعيين الوكلاء والمحامين وعزلهم والمرافعة والمدافعة والصلح والإقرار والتحكيم وقبول الأحكام والاعتراض عليها نيابة عن الشركة، والتوفيق على كافة أنواع العقود والوثائق والمستندات بما في ذلك دون حصر عقود تأسيس الشركات التي ستشارك فيها الشركة مع كافة تعديلاتها وملحقها والتوفيق على قرارات التصفية وأية عقود أو صكوك أو إقرارات أمام كاتب العدل والجهات الرسمية واتفاقيات القروض مع الصناديق والمؤسسات المالية الحكومية والبنوك والمؤسسات المالية، والضمادات والكفالات والرهون وفكها، وتحصيل حقوق الشركة وتسديد التزاماتها، والبيع والشراء والإفراغ وقبوله والاستلام والتسليم والاستئجار والتأجير والقبض والدفع والدخول في المناقصات وفتح الحسابات والاعتمادات والسحب والإيداع لدى البنك، وإصدار السندات والشيكات وكافة الأوراق التجارية، وتعيين الموظفين والعمال والتعاقد معهم وتحديد رواتبهم وأجورهم وصرفهم من الخدمة وطلب التأشيرات واستقدام الموظفين والعمال من الخارج واستخراج الإقامات ورخص العمل لهم ونقل الكفالات والتنازل عنها. ويجوز للرئيس، وللعضو المنتدب (في حالة تعيينه)، مجتمعين ومنفردين، تفويض وتوكيل أي شخص أو أشخاص آخرين ببعض أو بجميع هذه الصالحيات والقيام بأي من الأعمال المنكورة، ولهمما أيضاً إلغاء مثل هذا التفويض أو التوكيل جزئياً أو كلياً.

ويتمتع العضو المنتدب بالإضافة إلى ذلك بأية صالحيات أخرى يحددها مجلس الإدارة.

يحدد مجلس الإدارة، وفقاً لتقديره وبقرار يصدر عنه، المكافآت الخاصة التي يحصل عليها رئيس المجلس والعضو المنتدب.

يعين مجلس الإدارة سكرتيراً للمجلس سواء من بين أعضائه أو من غيرهم يختص بتسجيل محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وتدوين القرارات الصادرة عن هذه الاجتماعات وحفظها إلى جانب ممارسة الاختصاصات الأخرى التي يوكلها إليه مجلس الإدارة، ويحدد المجلس مكافأته.

لا تزيد مدة عضوية رئيس المجلس والعضو المنتدب والسكرتير، إذا كان عضواً مجلس الإدارة، عن مدة عضوية كل منهم في المجلس، ويجوز دائماً إعادة تعيينهم.

**اجتماعات مجلس الإدارة:** يجتمع مجلس الإدارة بدعوة من رئيسه مرتين في السنة على الأقل. وتكون الدعوة خطية ويجوز أن تسلم باليد أو ترسل بالبريد أو الفاكس أو البرق وذلك قبل أسبوعين من التاريخ المحدد للجتماع، ما لم يتحقق أعضاء المجلس على خلاف ذلك. ويجب على رئيس المجلس أن يدعو المجلس إلى الاجتماع متى طلب إليه ذلك اثنان من الأعضاء.

**نصاب الاجتماعات وقرارات مجلس الإدارة:** لا يكون اجتماع المجلس صحيحاً إلا إذا حضره أربعة (٤) أعضاء على الأقل، ثلاثة منهم شخصياً. وفي حالة إنيابة عضو مجلس الإدارة عضواً آخر في حضور اجتماعات المجلس يتوجب أن تكون الإنابة طبقاً للضوابط الآتية:

- (أ) لا يجوز لعضو مجلس الإدارة أن ينوب عن أكثر من عضو واحد في حضور ذات الاجتماع.
- (ب) أن تكون الإنابة ثابتة بالكتابة وبشأن اجتماع محدد.
- (ج) لا يجوز للنائب التصويت على القرارات التي يحظر النظام على المنيب التصويت بشأنها.

وتصدر قرارات مجلس الإدارة بالأغلبية المطلقة لأصوات أعضاء المجلس الحاضرين أو الممثلين في الاجتماع وعند تساوي الأصوات يرجح الرأي الذي منه رئيس المجلس أو من يرأس المجلس في حال غيابه.

لمجلس الإدارة أن يصدر قرارات بالتمرير عن طريق عرضها على كافة الأعضاء متفرقين ما لم يطلب أحد الأعضاء كتابة اجتماع المجلس لل媿اولة فيها وتصدر هذه القرارات إذا ما أقرتها الأغلبية المطلقة لأعضاء المجلس وتعرض هذه القرارات على مجلس الإدارة في أول اجتماع تال له.

**محاضر الاجتماعات:** تثبت مداولات المجلس وقراراته في محاضر يوقعها رئيس المجلس والسكرتير وتدون هذه المحاضر في سجل خاص يوقعه رئيس المجلس والسكرتير.

**تعارض المصالح:** على عضو مجلس الإدارة أن يبلغ المجلس بما له من مصلحة شخصية مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة ويثبت هذا التبليغ في محضر اجتماع المجلس ولا يجوز للعضو ذي المصلحة الاشتراك في التصويت على القرار الذي يصدر في هذا الشأن.

**اللجنة التنفيذية:** مجلس الإدارة أن يشكل من بين أعضائه لجنة تنفيذية، ويعين المجلس من بين أعضاء اللجنة رئيساً لها كما يحدد مجلس الإدارة طريقة عمل اللجنة و اختصاصاتها و عدد أعضائها و النصاب الضروري لاجتماعاتها. و تمارس اللجنة الصلاحيات التي يوليهما لها المجلس وفقاً لتعليمات و توجيهات المجلس. ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أو تعديل أي من القرارات والقواعد التي أقرها مجلس الإدارة.

**الجمعية العامة للمساهمين:** تعتبر الجمعية العامة المنعقدة حسب الأصول ممثلة لجميع المساهمين و تتعهد في المدينة التي يقع فيها المركز الرئيس للشركة وكل مساهم حائز على عشرین سهماً على الأقل حق حضورها، بالأصلية أو النيابة، ولكل مساهم، بغض النظر عن عدد الأسهم التي يملكتها، حضور الجمعية العامة للتحول، للمساهم أن يوكل عنه كتابة مساهماً آخر من غير أعضاء مجلس الإدارة أو موظفي الشركة في حضور الجمعية العامة.

#### **الجمعية العامة للتحول: تختص الجمعية العامة للتحول بالأمور التالية:**

- ١ التحقق من الإكتتاب بكامل رأس مال الشركة
- ٢ الموافقة على النظام الأساسي للشركة
- ٣ المصادقة على النفقات والمصاريف التي اقتضتها تحول الشركة

ويشترط لصحة انعقادها حضور عدد من الشركاء يمثل واحداً وخمسين في المائة (٥٥%) على الأقل.

**الجمعية العامة العادية:** فيما عدا الأمور التي تختص بها الجمعية العامة غير العادية، تختص الجمعية العامة العادية بجميع الأمور المتعلقة بالشركة و تتعهد مرة على الأقل في السنة خلال ستة أشهر التالية لانتهاء السنة المالية للشركة كما يجوز دعوة جمعيات عامة عادية أخرى كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

**الجمعية العامة غير العادية:** تختص الجمعية العامة غير العادية بتعديل نظام الشركة الأساسي باستثناء الأحكام المحظورة عليها تعديلها نظاماً. ولها أن تصدر قرارات في الأمور الدالة في اختصاص الجمعية العامة العادية وذلك بنفس الشروط والأوضاع المقررة للجمعية الأخيرة.

**دعوة الجمعيات العامة:** تتعقد الجمعيات العامة للمساهمين بدعوة من مجلس الإدارة. وعلى مجلس الإدارة أن يدعو الجمعية العامة العادية إذا طلب ذلك مراقب الحسابات أو عدد من المساهمين يمثل خمسة في المائة (٥%) من رأس المال على الأقل. وتنشر الدعوة لانعقاد الجمعية العامة في الجريدة الرسمية وصحيفة

يومية توزع في المدينة التي يوجد فيها مركز الشركة الرئيس قبل الموعد المحدد للانعقاد بخمسة وعشرين (٢٥) يوماً على الأقل وتشتمل الدعوة على جدول الأعمال، على أنه طالما أن الأسهم إسمية فيجوز الاكتفاء بتوجيه الدعوة في الميعاد المذكور بخطابات مسجلة. وترسل صورة من الدعوة وجدول الأعمال إلى الإدارة العامة للشركات بوزارة التجارة والصناعة خلال المدة المحددة للنشر.

**إثبات الحضور:** يحرر عند انعقاد الجمعية كشف بأسماء المساهمين الحاضرين والممثليين ومحال إقامتهم مع بيان عدد الأسهم التي في حيازتهم بالأصل أو الوكالة وعدد الأصوات المخصصة لها ويكون لكل ذي مصلحة الإطلاع على هذا الكشف.

**نصاب الجمعية العامة العادية:** لا يكون اجتماع الجمعية العامة العادية صحيحاً إلا إذا حضره مساهمون يمثلون واحد وخمسون في المائة (٥١٪) على الأقل، فإذا لم يتتوفر هذا النصاب في الاجتماع وجهت الدعوة إلى اجتماع ثان يعقد خلال الثلاثين (٣٠) يوماً التالية للجتماع السابق وتعلن الدعوة بالطريقة المنصوص عليها في المادة (٣٢) من هذا النظام ويعتبر الاجتماع الثاني صحيحاً أياً كان عدد الأسهم الممثلة فيه.

**نصاب الجمعية العامة غير العادية:** لا يكون اجتماع الجمعية العامة غير العادية صحيحاً إلا إذا حضره مساهمون يمثلون واحد وخمسون في المائة (٥١٪) على الأقل، فإذا لم يتتوفر هذا النصاب في الاجتماع الأول وجهت الدعوة إلى اجتماع ثان بنفس الأوضاع المنصوص عليها في المادة (٣٤) ويكون الاجتماع الثاني صحيحاً إذا حضره عدد من المساهمين يمثل ربع رأس المال على الأقل.

**القوة التصويتية:** لكل مساهم صوت عن كل سهم يمثله في الجمعية العامة للتحول، تحسب الأصوات في الجمعيات العامة العادية وغير العادية على أساس صوت واحد لكل سهم ممثل في الاجتماع.

**القرارات:** تصدر القرارات في الجمعية العامة للتحول بالأغلبية المطلقة للأصوات الممثلة فيها وتصدر قرارات الجمعية العامة العادية بالأغلبية المطلقة للأصوات الممثلة في الأصل في الاجتماع.

كما تصدر قرارات الجمعية العامة غير العادية بأغلبية ثلثي الأسهم الممثلة في الاجتماع إلا إذا كان القرار متعلقاً بزيادة أو بتخفيض رأس المال أو بإطالة مدة الشركة أو بحل الشركة قبل انقضاء المدة المحددة في نظامها أو باندماج الشركة أو دمجها في شركة أو مؤسسة أخرى فلا يكون القرار صحيحاً إلا إذا صدر بأغلبية ثلاثة أرباع الأسهم الممثلة في الاجتماع.

**مناقشة جدول الأعمال:** لكل مساهم حق مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعيات العامة وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومرافق الحسابات ويجيب مجلس الإدارة أو مراقب الحسابات على أسئلة المساهمين بالقدر الذي لا يعرض مصلحة الشركة للضرر، وإذا رأى المساهم أن الرد على سؤاله غير مقنع إإنكم إلى الجمعية ويكون قرار الجمعية في هذا الشأن نافذاً.

**إجراءات الجمعيات العامة:** يرأس الجمعية العامة رئيس مجلس الإدارة، أو من يفوضه من أعضاء مجلس الإدارة في حالة غيابه، ويعين الرئيس سكرتيراً للجتماع وجامعاً للأصوات ويحرر باجتماع الجمعية محضر يتضمن أسماء المساهمين الحاضرين أو الممثليين وعدد الأسهم التي في حيازتهم بالأصل أو بالنيابة وعدد الأصوات المقررة لها والقرارات التي اتخذت وعدد الأصوات التي وافقت عليها أو خالفتها وخلاصة وافية للمناقشات التي دارت في الاجتماع، وتدون المحاضر بصفة منتظمة عقب كل اجتماع في سجل خاص يوقعه رئيس الجمعية وسكرتيرها وجامع الأصوات.

**تعيين مراقب الحسابات:** يكون للشركة مراقب حسابات أو أكثر من بين المرافقين المصرح لهم بالعمل في المملكة تعيينه الجمعية العامة سنوياً وتحدد مكافأته ويجوز لها إعادة تعيينه. وقد عين الشركاء السادة / مكتب الجريد وشركاه كأول مراقب لحسابات الشركة للسنة المالية الأولى عند التحول إلى شركة مساهمة.

**الإطلاع على السجلات:** لمراقب الحسابات في كل وقت حق الإطلاع على دفاتر الشركة وسجلاتها وغير ذلك من الوثائق وله أن يطلب البيانات والجداول التي يرى ضرورة الحصول عليها، وله أيضاً أن يتحقق من موجودات الشركة والتزاماتها.

**تقرير مراقب الحسابات:** وعلى مراقب الحسابات أن يقدم إلى الجمعية العامة السنوية تقريراً يضم منه موقف الشركة من تمكينه من الحصول على البيانات والجداول التي طلبها، وما يكون قد كشفه من مخالفات لأحكام نظام الشركات وأحكام هذا النظام ورأيه في مدى مطابقة حسابات الشركة للواقع.

**السنة المالية:** تبدأ السنة المالية للشركة من أول يناير وتنتهي في ٣١ ديسمبر من كل سنة على أن السنة المالية الأولى بعد التحويل تبدأ من تاريخ القرار الوزاري الصادر بإعلان التحول وتنتهي في ٣١ ديسمبر من العام التالي.

**الحسابات السنوية (الميزانية):** يعد مجلس الإدارة في نهاية كل سنة مالية جرداً لقيمة أصول الشركة وخصومها في التاريخ المذكور كما يعد ميزانية الشركة وحساب الأرباح والخسائر وتقريراً عن نشاط الشركة ومركزها المالي عن السنة المالية المنقضية والطريقة التي يقترحها لتوزيع الأرباح الصافية وذلك قبل انعقاد الجمعية العامة العادية بستين (٤٠) يوماً على الأقل ويضع المجلس هذه الوثائق تحت تصرف مراقب حسابات الشركة قبل الموعد المقرر لانعقاد الجمعية بخمسة وخمسين (٥٥) يوماً على الأقل ويوقع رئيس مجلس الإدارة الوثائق المشار إليها وتودع نسخ منها في المركز الرئيس للشركة تحت تصرف المساهمين قبل الموعد المقرر لانعقاد الجمعية العامة بخمسة وعشرين (٢٥) يوماً على الأقل وعلى رئيس مجلس الإدارة أن ينشر في صحيفة توزع في المركز الرئيس للشركة الميزانية وحساب الأرباح والخسائر وخلاصة وافية من تقرير مجلس الإدارة والنص الكامل للتقرير مراقب الحسابات وأن يرسل صورة من هذه الوثائق إلى الإدارة العامة للشركات قبل انعقاد الجمعية العامة بخمسة وعشرين (٢٥) يوماً على الأقل.

**توزيع الأرباح السنوية:** توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

(أ) يجنب (١٠%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية قف هذا التجنيد متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.

(ب) يوزع على حاملي الأسهم الممتازة تلك النسبة من الأرباح المقررة لهذه الأسهم.

(ج) يجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنب نسبة من الأرباح السنوية الصافية لتكوين احتياطيات أخرى تخصص للغرض أو لأغراض التي تحددها الجمعية العامة العادية.

(د) يوزع من الباقى بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل (٥٥%) من رأس المال المدفوع.

(هـ) يوزع الباقى بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعة من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية.

**توزيع أرباح على المساهمين:** تقوم الشركة بإشعار هيئة السوق المالية دون تأخير بأية قرارات بشأن توزيع الأرباح أو التوصية بذلك. وتدفع الأرباح المقرر توزيعها على المساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة ووفقاً للتعليمات التي تصدر عن وزارة التجارة والصناعة.

**عدم توزيع الأرباح على المساهمين:** في حالة عدم توزيع أرباح عن أية سنة مالية، فإنه لا يجوز توزيع أرباح عن السنوات التالية إلا بعد دفع النسبة المشار إليها في الفقرة (أ) من المادة (٨) من هذا النظام لأصحاب الأسهم العديمة الصوت عن هذه السنة، وإذا لم تدفع الشركة هذه النسبة من الأرباح لمدة ثلاثة (٣) سنوات متتالية فإنه يجوز للجمعية الخاصة لأصحاب هذه الأسهم، منعفدة طبقاً لأحكام المادة (٨٦) من نظام الشركات، أن تقرر إما حضورهم اجتماعات الجمعية العامة للشركة والمشاركة في التصويت أو تعين ممثليين عنهم في مجلس الإدارة، بما يتناسب مع قيمة أسهمهم في رأس المال، وذلك إلى أن تتمكن الشركة من دفع كامل أرباح الأولوية المخصصة لأصحاب هذه الأسهم في السنوات السابقة.

**خسائر الشركة:** إذا بلغت خسائر الشركة ثلاثة أرباع رأس المال وجب على أعضاء مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة غير العادية للنظر في استمرار الشركة أو حلها قبل أجلها المعيين بالمادة (٥) من هذا النظام وينشر قرار الجمعية في جميع الأحوال في الجريدة الرسمية.

**المنازعات:** لكل مساهم الحق في رفع دعوى المسؤولية المقررة للشركة على أعضاء مجلس الإدارة إذا كان من شأن الخطأ الذي صدر منهم إلحاق ضرر خاص به بشرط أن يكون حق الشركة في رفعها مازال قائماً. ويجب على المساهم أن يخطر الشركة بعزمه على رفع الدعوى.

**حل الشركة وتصفيتها:** عند انتهاء الشركة أو في حالة حلها قبل الأجل المحدد تقرر الجمعية العامة غير العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة طريقة التصفية وتعيين مصفي أو أكثر وتحدد صلاحيتهم وأتعابهم وتنتهي سلطة مجلس الإدارة بانقضاء الشركة، ومع ذلك يستمر مجلس الإدارة قائماً على إدارة الشركة إلى أن يتم تعين المصفي وتبقى لأجهزة الشركة اختصاصاتها بالقدر الذي لا يتعارض مع اختصاصات المصفين.

**تطبيق نظام الشركات:** يطبق نظام الشركات على كل ما لم يرد ذكره في هذا النظام الأساسي للشركة.  
**أحكام ختامية:** يودع هذا النظام وينشر طبقاً لأحكام نظام الشركات.

## ١٣. ملخص العقود المهمة

### ١-١٣ اتفاقيات المشاريع

ترتبط شركة البحر الأحمر باتفاقيات مبرمة مع عدد من شركات النفط والغاز والبناء وكذلك مع جهات حكومية وهيئات عسكرية. وتتلخص أهم هذه العقود السارية كما يلي:

- خطاب نوايا مع [Chiyoda Technip Joint Venture] بتاريخ ٢٦ أكتوبر ٢٠٠٥م بخصوص تصنيع وتوريد وتسليم وتركيب عدد من المباني المختلفة لمشروع توسيعة راس غاز (RasGas) (في الموقع Onshore/ onplot).
- عقد بناء رئيسية مع غينيا الاستوائية S.A. ١ LNG Train بتاريخ ٢٩ يونيو ٢٠٠٤م وأغسطس ٢٠٠٤م بخصوص تصنيع وتوريد وتسليم وتركيب عدد من المباني المختلفة لقرية OCN، مشروع الموقع الشرقي - مالابو، غينيا الاستوائية.
- طلبيات شراء متعددة مع PAE للخدمات الحكومية بخصوص توريد مرافق مخيم تشمل مبان وعيادات ومكاتب ومرافق أخرى جاهزة.
- عقد إنشاء من الباطن في الموقع (onshore) مع شركة بكتيل العالمية بتاريخ ٣ أكتوبر ٢٠٠٣م بخصوص تنفيذ جميع الأعمال وتوريد جميع المواد والخدمات والأدوات والمواد الاستهلاكية والمعدات اللازمة لتصميم و توفير وتسليم مجمع يشتمل مخيم إنشاءات ومجمع مكاتب.
- عقد من الباطن خارجي (offshore) مع شركة أوفرسيز بكتيل بتاريخ ١٠ أكتوبر ٢٠٠٣م بخصوص تنفيذ جميع الأعمال وتوريد جميع المواد والخدمات والأدوات والمواد الاستهلاكية والمعدات اللازمة لتصميم و توفير وتسليم مخيم إنشاءات ومجمع مكاتب.
- عقد مع شركة BGP العالمية للمعدات FZE (ME) بتاريخ ٧ يونيو ٢٠٠٥م بخصوص تصنيع وتسليم وتركيب وتشغيل مباني مخيم زلاليه لمشروع مخيم "سعودي S-51".
- طلبية بيع مع وزارة المناجم والطاقة بغينيا الاستوائية بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠٠٤م بخصوص تصنيع وتوريد وتسليم وتركيب مخيم يتسع لـ ١٦٠ شخص.
- أوامر شراء متعددة مع شركة Nabors العالمية للحفر المحدودة بخصوص تصنيع وتسليم مبانى لعدة مخيمات.
- طلبية بيع مع شركة بكتيل كوربوريشن بتاريخ ٨ يونيو ٢٠٠٥م بخصوص تصنيع وتوريد وتسليم وتركيب عدد من المباني المختلفة لمشروع توسيعة مخيم.
- خطاب نوايا مع شركة نسما وشركاه للمقاولات المحدودة بتاريخ ١٨ يونيو ٢٠٠٦م بخصوص تصنيع وتوريد وتركيب وحدات سكنية متقللة لمخيم ومكاتب مؤقتة لأرامكو السعودية في منطقة خريص، المملكة العربية السعودية.

تنص اتفاقيات هذه العقود في معظم الحالات على أسعار ثابتة طوال فترة الاتفاقية حيث تكون الأسعار عادة غير خاضعة للزيادة. وتختلف شروط الدفع بين اتفاقية وأخرى لكنها تتضمن بشكل عام على تسديد دفعات لشركة البحر الأحمر حسب سير العمل في المشروع وبناء على إنجاز مراحل معينة من المشروع. وفي بعض الحالات، يتم تقييم الأضرار وتغريمها لشركة البحر الأحمر في حالة التأخير في التنفيذ أو إنجاز مراحل

معينة، والتي تحسب على أساس مدة التأخير أو نسبة مؤدية. كما تنص معظم الاتفاقيات على أن العميل المعني يحق له إنهاء الاتفاقية في أي وقت، وفي حالات معينة بموجب إشعار مسبق للشركة.

### ٢-١٣ الاتفاقيات البنكية

ترتبط شركة البحر الأحمر باتفاقيات تتعلق بعلاقات بنكية مع عدد من البنوك التجارية في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة والتي قدمت بموجبها هذه البنوك تسهيلات ائتمانية بما فيها توفير تسهيلات على شكل جاري مدين واعتمادات مستندية وقروض طويلة الأجل وأخرى قصيرة الأجل وعقود عملات أجنبية مع بنك الرياض، البنك السعودي الهولندي، بنك الإمارات. وبعض هذه القروض بضمان مشترك من طرف الشيخ عبدالله محمد الدباغ وبعض أبنائه. وفي معظم الحالات، يتم إصدار ضمانات وسندات أذنية من شركة مجموعة الدباغ القابضة.

بالنسبة لقروض البنكية قصيرة الأجل فهي متوفرة مقابل عمولة تمويل بأسعار السوق وهي مبنية عادة على سعر سبيور (SIBOR) (أسعار الفائدة على الريال السعودي بين البنوك). وقد بلغت قيمة التسهيلات المصرفية قصيرة الأجل المتاحة للشركة وغير المستغلة في ٣١ مارس ٢٠٠٥م حوالي ١٣٨ مليون ريال (٤٥ مليون ريال). وفيما يلي جدول يلخص أبرز بيانات هذه التسهيلات:

الجدول ١-١٣ تفاصيل التسهيلات المصرفية (آلف الريالات السعودية)						
بنك الرياض	البنك السعودي الهولندي	بنك الإمارات	المجموع	التسهيل (رس)	تاريخ بدء التسهيل	تاريخ انتهاء التسهيل
إجمالي المبلغ	الtsهيل	غير المستغل	المبلغ المستغل	التسهيل	المبلغ	اعتامدات/ضمانات
٢٧,٦٩٧	١,٨٠٣	٥,٠٠٠	٢٢,٦٩٧	٣٤,٥٠٠	٢٠٠٣/٣/١٧	يحدد تقليدياً كل سنة
٢٣,٨٤٦	١,١٥٤	٠	٢٣,٨٤٦	٢٥,٠٠٠	٢٠٠٢/٢/١٠	يحدد تقليدياً كل سنة
٦,٥٨٥	٨,٠١٥	٠	٦,٥٨٥	١٤,٦٠٠	٢٠٠٥/٤/١٣	
٥٨,١٢٨	١٠,٩٧٢	٥,٠٠٠	٥٨,١٢٨	٧٤,١٠٠		

المصدر: شركة البحر الأحمر

### ٣-١٣ اتفاقيات استئجار عقارات

ترتبط شركة البحر الأحمر بعدد من اتفاقيات استئجار عقارات تتعلق بمرافقها الصناعية وسكن موظفيها. وفيما يلي أهم اتفاقيات الاستئجار القائمة حالياً:

- اتفاقية استئجار مبرمة مع هيئة المنطقة الحرة بجبل علي مؤرخة في ١ يونيو ١٩٩٧م بتعديلاتها والتي تستأجر الشركة بموجبها مساحة أرض قدرها ٤٤,٢٠٨ متر مربع في منطقة جبل علي بالإمارات العربية المتحدة حيث يقع مصنع الشركة.
- اتفاقية استئجار مع حكومة دبي بتاريخ ٨ أغسطس ٢٠٠٥م تستأجر بموجبها الشركة ٩,٩٨٢ متر مربع من المباني في جبل علي بالإمارات العربية المتحدة.
- اتفاقية تأجير من الباطن مبرمة مع الشركة العالمية لتطوير الأراضي المحدودة بتاريخ ٣ مايو ٢٠٠٥م والتي تؤجر الشركة بموجبها من الباطن بعض الأرضي المستأجرة والبالغة مساحتها ١٨ فدان تقريباً في منطقة نيماء الصناعية الحرة في مدينة أكرا بجمهورية غانا، حيث يقع مصنع الشركة، وذلك للمرة المتبقية (حوالي ٤٦ سنة) من إتفاقية التأجير الموقعة بين الشركة العالمية لتطوير الأراضي وهيئة المناطق الحرة بجمهورية غانا بتاريخ ٧ نوفمبر ٢٠٠٠م.

- اتفاقية استئجار مع شركة دبي للاستثمار والتطوير العقاري LLC، المؤرخة في ٢٥ أكتوبر ٢٠٠٣ والتي تستأجر الشركة بموجبها مساحة ٥,٧٨٠ متر مربع من المبني في منتزه دبي الاستثماري لاستعمالها كسكن لموظفيها.
- اتفاقية استئجار أرض مبرمة مع شركة الخيني الدولية مؤرخة في ٢٥ نوفمبر ٢٠٠٢م، بتعديلاتها، والتي تستأجر الشركة بموجبها مساحة أرض قدرها ٤,٠٠٠ متر مربع في مدينة الجبيل حيث يقع مصنع الشركة في الجبيل وذلك بإيجار سنوي قدره ٧٣٧,٦٢٥ ريال سعودي ولمدة خمس (٥) سنوات قابلة للتجديد لفترات مماثلة.
- اتفاقية استئجار مع مؤسسة Lootah للتطوير العقاري بتاريخ ١٧ ديسمبر ٢٠٠٥م تستأجر بموجبها الشركة مساحة ١٠٠٦ متر مربع من الأرض في منتزه دبي الاستثماري وتقع فيها مساكن تملكها الشركة لموظفيها.
- عقود إيجار مبرمة مع هيئة المنطقة الحرة بجبل علي ومؤرخة في ٣ ديسمبر ٢٠٠٣م وتستأجر الشركة بموجبها مساكن لموظفيها.

إن هذه الاتفاقيات في معظمها ذات طبيعة طويلة الأجل وتتضمن شروطًا عادلة تغطي التحسينات والإنهاء والأشياء المسموح بإحالتها أو التنازل عنها من قبل الشركة.

#### **٤-١٣ اتفاقيات مع مقاولين من الباطن**

أبرمت شركة البحر الأحمر عدداً من الاتفاقيات مع عدد من الشركات، مقاولين من الباطن، والتي تنسد بموجبها بعض الخدمات التي يتبعها تنفيذها بموجب عقود المشاريع الموضحة في قسم "الاتفاقيات المشاريع" إلى هؤلاء المقاولين من الباطن. وفيما يلي ملخص بأهم الاتفاقيات المبرمة من الباطن:

- عقد خدمات موقع مع شركة نوفا للأعمال الهندسية بتاريخ ١ يونيو ٢٠٠٥م بخصوص توفير أعمال اللحام والتصنيع والأعمال الكهربائية والميكانيكية والأعمال الأخرى ذات العلاقة.
- عقد خدمات موقع مع شركة عيسى المهيري للأعمال الفنية بتاريخ ٦ يونيو ٢٠٠٥م بخصوص توفير أعمال اللحام والتصنيع والأعمال الكهربائية والميكانيكية والأعمال الأخرى ذات العلاقة بواسطة مهنيين مختصين ذوي خبرة عالية توفرهم شركة عيسى المهيري للأعمال الفنية.
- عقد خدمات موقع مع شركة الرابية الإماراتية لأعمال الكهرباء والدهان بتاريخ ٦ يونيو ٢٠٠٥م بخصوص توفير أعمال اللحام والتصنيع والأعمال الكهربائية والميكانيكية والأعمال الأخرى ذات العلاقة بواسطة مهنيين مختصين ذوي خبرة عالية توفرهم شركة الرابية الإماراتية لأعمال الكهرباء والدهان.
- عقد خدمات موقع مع شركة الحوطى للخدمات الفنية LLC بتاريخ ٦ يونيو ٢٠٠٥م بخصوص توفير أعمال اللحام والتصنيع والأعمال الكهربائية والميكانيكية والأعمال الأخرى ذات العلاقة بواسطة مهنيين مختصين ذوي خبرة عالية توفرهم شركة الهوتى للخدمات الفنية LLC.
- عقد خدمات موقع مع شركة BYSSM للصيانة العامة بتاريخ ١ يونيو ٢٠٠٥م بخصوص توفير أنواع مختلفة من الصناعات الفولاذية والأعمال الميكانيكية والكهربائية وغيرها من الأعمال الفنية.

إن هذه الاتفاقيات من الباطن سارية المفعول عادة لمدة سنة وقابلة للتجديد لفترات أخرى ويمكن إنهاؤها من قبل أي من الطرفين لأي سبب بموجب إشعار مسبق مدته عشرة أيام.

## ٥-١٣ اتفاقيات التمثيل التجاري ووكالات البيع

ترتبط شركة البحر الأحمر باتفاقيات مع مندوبين ووكلاء للمبيعات في كل من مدينة هيستن (الولايات المتحدة الأمريكية)، مدينة كالغارى (كندا)، مدينة لواندا (أنغولا)، صنعاء (اليمن)، الدوحة (قطر) وطرابلس (ليبيا).

- اتفاقية تمثل مبيعات موقعة مع شركة فالكون لخدمات التسويق ومؤرخة في ١٧ أغسطس ٢٠٠٥ وتمنح بموجبها شركة فالكون لخدمات التسويق حقاً غير حصري لاستقطاب الطلبيات من مشتري المنتجات التي تصنفها أو توفرها شركة البحر الأحمر والتصرف بناءً على الاستفسارات المتعلقة بالمبيعات والعملاء الذين تقدم لهم لشركة البحر الأحمر.
- اتفاقية وكالة موقعة مع شركة الهيثلي ومؤرخة في ١٣ مارس ٢٠٠٥ تعين بموجبها شركة البحر الأحمر شركة الهيثلي وكيلًا لها في اليمن وتمنحها صلاحية تمثيلها وتسويقه وبيع منتجاتها في اليمن.
- اتفاقية وكالة موقعة مع شركة ترانسونغرا أيه جي ومؤرخة في ٣ إبريل ٢٠٠٥ تعين بموجبها شركة البحر الأحمر شركة ترانسونغرا وكيلًا لها في أنغولا وتمنحها صلاحية تمثيلها وتسويقه وبيع منتجاتها في أنغولا.
- اتفاقية توزيع موقعة مع شركة اليماز للهياكل المعدنية وخدمات حقول النفط ومؤرخة في ١ يوليو ٢٠٠٢ تعين بموجبها شركة البحر الأحمر شركة اليماز للهياكل المعدنية وخدمات حقول النفط موزعاً حصرياً لها في ليبيا وتمنحها صلاحية تمثيلها وتسويقه وتوزيعه وتركيبه وبيع منتجاتها في ليبيا.
- اتفاقية تمثل مبيعات موقعة مع السيد جورج فرنانديز ومؤرخة في ١ يوليو ٢٠٠٣ تعين بموجبها الشركة السيد جورج فرنانديز مندوب مبيعات لمنتجات الشركة في كندا.
- اتفاقية وكالة مع شركة يوروتك لتطوير المشاريع ومؤرخة في ١ نوفمبر ٢٠٠٥ والتي بموجبها تعين شركة البحر الأحمر شركة يوروتك لتطوير المشاريع وكيلًا حصرياً لها في قطر وتمنحها صلاحية تمثيلها وتسويقه وبيع منتجاتها في اليمن.

تنص اتفاقيات التوكيل تمثيل المبيعات في بعض الحالات على أن تقدم شركة البحر الأحمر دفعتاً إلى الطرف الآخر على أساس العمولة، بينما تنص الاتفاقيات في حالات أخرى على تعهد من قبل شركة البحر الأحمر ببيع الطرف الآخر منتجات بالكمية المطلوبة والتي تقبل بها شركة البحر الأحمر بأسعار الجملة المعتمدة لدى شركة البحر الأحمر ل تلك المنتجات.

يسري مفعول هذه الاتفاقيات بشكل عام لمدة سنة واحدة وتجدد تلقائياً ما لم يتم إنهاؤها من قبل أي من الطرفين بسبب محالفة جوهرية من قبل الطرف الآخر، وفي ظروف أخرى معينة. وتتضمن هذه الاتفاقيات قيوداً على المنطقة التي تغطيها الاتفاقية وتفرض قيوداً مشددة على سرية المعلومات تمنع الإفصاح غير المروع عن أية معلومات فنية أو غير فنية تتعلق بشركة البحر الأحمر للغير.

## ٦-١٣ اتفاقيات التأمين

تحتفظ شركة البحر الأحمر بعدد من بواص التأمين فيما يتعلق بأعمالها وممتلكاتها وموظفيها في المملكة العربية السعودية وخارجها وتشمل هذه البواص التأمين ضد المخاطر المسئولية العامة والمنتجات والحرائق والسرقة والأموال والحوادث الشخصية والرعاية الطبية والسيارات وتعويضات العاملين، إضافة إلى بواص

تأمين خاصة بمشاريع محددة يتم إصدارها من حين لآخر. وهذه البالص صادرة عن شركات تأمين متعددة منها شركة الخليج للتأمين التعاوني المحدودة E.C. وشركة Sun Alliance للتأمين (الشرق الأوسط) المحدودة E.C.، وشركة نورميش للتأمين (الخليج) BSC وشركة الشرق العربية للتأمين P.S.C. وشركة عمان للتأمين (P.S.C.). كما توفر الشركة بالصالص تأمين شامل لكل مشروع تنفذه الشركة على حدة وذلك بناء على شروط عقد المشروع.

إن بالصالص التأمين هذه متماشية مع الممارسات الطبيعية والسليمة للعمل وهي سارية المفعول. ولم تلتقي شركة البحر الأحمر أي إشعار بإنتهاء أي منها.

شركة الخليج للتأمين التعاوني هي شركة مملوكة بالكامل لمجموعة الدباغ، المساهم الرئيس في شركة البحر الأحمر.

## ١٤. الدعاوى والمطالبات

يؤكد مجلس إدارة شركة البحر الأحمر وإدارتها التنفيذية في تاريخ هذه النشرة أن الشركة ليست طرفا في أي دعاوى قضائية أو دعاوى تحكيم أو أية إجراءات قضائية إدارية قد تشكل منفردة أو مجتمعة أي تأثير سلبي جوهري على الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها.

## ١٥. التعهد بالتفعيلية

### ١-١٥ متعهدو الإكتتاب

البنك السعودي الهولندي (متعهد التفعيلية الرئيس)، البنك السعودي الفرنسي، البنك الأهلي التجاري.

### ٢-١٥ ملخص ترتيبات التعهد بتفعيلية الإكتتاب

### ١-٢-١٥ بيع أسهم الإكتتاب والتعهد بتفعيلية الإكتتاب

وفقاً للشروط والأحكام الواردة في اتفاقية تفعيلية الإكتتاب المبرمة بين المساهم البائع، الشركة، ومتعبدو تفعيلية الإكتتاب:

(أ) يتعهد المساهم البائع لمتعبدو الإكتتاب بأن يقوم في تاريخ إغلاق الإكتتاب ببيع أسهم الإكتتاب إلى المشترين الذين يستقطبهم متعبدو الإكتتاب أو إلى متعبدو تفعيلية الإكتتاب.

(ب) يتعهد كل متعبد تفعيلية الإكتتاب للشركة وللمساهم البائع بأن يشتري بنفسه في تاريخ إغلاق الإكتتاب جميع أسهم الإكتتاب التي لم يتم الإكتتاب فيها، إن وجدت، بسعر الإكتتاب.

### ٢-٢-١٥ مسوغات إنهاء اتفاقية التعهد بتفعيلية الإكتتاب

يجوز لمتعبد تفعيلية الرئيس إنهاء اتفاقية تفعيلية الإكتتاب وذلك في حالة وقوع أي من الظروف المحددة التالية قبل قبول الأسهم وتسجيلها في القائمة الرسمية:

(أ) إذا وقع في أو قبل الساعة العاشرة صباحاً من يوم إغلاق الإكتتاب، أو أي وقت آخر يحدده متعبد التفعيلية الرئيس، أي من الأحداث التالية:

(١) تعليق التعامل بالأسهم لكل في سوق الأسهم السعودية المعروف بـ "تداول" أو فرض قيود جوهرية عليه.

(٢) صدور مذكرة تعليق رسمية للأنشطة البنكية في الرياض من قبل الجهات الرسمية المختصة أو توقيف جوهرى في عمل البنوك التجارية أو خدمات تسوية عمليات الأسهم أو المقاصة في المملكة العربية السعودية.

(٣) تغيير أو نظور يتضمن تغييراً محتملاً في الأنظمة أو القوانين أو اللوائح أو الضوابط و يؤثر سلباً على الشركة أو الأسهم أو نقل ملكية الأسهم أو عملية الإكتتاب.

(٤) نشوب أو تصاعد أية اعتداءات أو أعمال إرهابية تشمل المملكة العربية السعودية أو إعلان المملكة حالة الطوارئ في البلاد أو الحرب.

(٥) أي تغيير جوهري سلبي في أسواق المال أو الدين أو الأوراق المالية أو أية أسواق مالية أخرى في المملكة العربية السعودية أو وقف التعامل فيها، بما في ذلك دون حصر أي تغير سلبي جوهري في مؤشر تداول لجميع الأسهم.

(٦) أية كارثة أو أزمة أو أي تغيير سلبي في الأوضاع المالية أو السياسية أو حكومي أو اقتصادي أو في أسعار الصرف أو في الإجراءات الرقابية في المملكة العربية السعودية أو في بلدان أخرى وتأثير على المملكة العربية السعودية.

(ب) إذا قامت هيئة تصنيف ائتماني عالمية معترف بها في أو قبل الساعة العاشرة صباحاً من يوم إغفال الإكتتاب، أو أي وقت آخر يحدده متعدد التغطية الرئيس، بإصدار أي تقييم حول أية أوراق مالية حكومية تتعلق بالمملكة العربية السعودية وكان ذلك التقييم:

(١) يخفض التصنيف الائتماني لتلك الأوراق المالية.

(٢) يشير إلى أن وكالة التصنيف الائتماني تتوى خفض التصنيف الائتماني لتلك الأوراق المالية أو تنظر في احتمال فعل ذلك.

(٣) يشير إلى أن وكالة التصنيف الائتماني تعيد النظر في تصنيفها الائتماني لتلك الأوراق دون أن تذكر أن ذلك من أجل رفع درجة التصنيف الائتماني لتلك الأوراق المالية،

وكان من شأن مثل هذا الإجراء من قبل وكالة التصنيف الائتماني في رأي متعدد التغطية الرئيس أن يجعل عملية الإكتتاب مسألة مشكوك في نجاحها أو يجعل من غير العملي أو غير المجد أو غير المستحسن مواصلتها أو المضي في طرح الأسهم للإكتتاب، فعندئذ سيقوم متعدد التغطية الرئيس بالتشاور مع الشركة والمساهم البائع وبالحد العملي المعقول بخصوص إنهاء اتفاقية التعهد بتغطية الإكتتاب، مع احترافه بحقه في إنهائها بناء على تقديره المطلق بموجب إشعار يرسله إلى الشركة.

### ٣-٢-١٥ العولات والمصاريف

يدفع المساهم البائع لمتعدد التغطية الرئيس (نيابة عن متعدد التغطية الإكتتاب) أتعاباً يتم تحديدها بناء على إجمالي متحصلات الإكتتاب كما يقوم المساهم البائع بدفع أية أتعاب وتكاليف ومصاريف أخرى متعلقة بعملية الإكتتاب لمتعدد التغطية الرئيس.

## ١٦. شروط وتعليمات الإكتتاب

يجب على جميع المكتتبين قراءة شروط وتعليمات الإكتتاب بعناية تامة قبل تعبئة طلب الإكتتاب حيث يعتبر التوقيع على طلب الإكتتاب وتقديمه بمثابة إقرار بالقبول والموافقة على شروط وتعليمات الإكتتاب المذكورة.

### ١-١٦ الإكتتاب

يدعو المساهم البائع جميع المهتمين من مواطني المملكة العربية السعودية إلى الإكتتاب في أسهم الإكتتاب بغرض شرائها وأمتلاكها. ويعتبر أي طلب موقع يتم تقديمه إلى مدير الإكتتاب أو البنك المستلمة اتفاقية ملزمة بين المساهم البائع والمكتتب.

يملك المساهم البائع ٨١٪ من رأس مال الشركة قبل طرح الأسهم للإكتتاب. ويتضمن هذا العرض طرح ٣٠٪ من إجمالي أسهم الشركة للإكتتاب من قبل المواطنين السعوديين. ويمكن للمستثمرين المتقدمين بطلب الإكتتاب الحصول على النسخة المختصرة أو الكاملة من نشرة الإصدار هذه إضافة إلى استماراة طلب الإكتتاب من مدير الإكتتاب أو البنك المستلمة على النحو التالي:

البنك الأهلي التجاري ص ب ٣٥٥٥ جدة ٢٤٤٨١ المملكة العربية السعودية	البنك السعودي الفرنسي ص ب ٥٦٠٦ الرياض ١١٥٥٤ المملكة العربية السعودية	البنك السعودي الهولندي شراح الضباب ص ب ١٤٦٧ الرياض ١١٤٣١ المملكة العربية السعودية
بنك البلاد ص ب ١٤٠ الرياض ١١٤١١ المملكة العربية السعودية	البنك العربي الوطني ص ب ٩٨٠٢ الرياض ١١٤٢٣ المملكة العربية السعودية	شركة الراجحي المصرفية للاستثمار ص ب ٢٨ الرياض ١١٤١١ المملكة العربية السعودية
البنك السعودي البريطاني ص ب ٩٠٨٤ الرياض ١١٤١٣ المملكة العربية السعودية	بنك الرياض ص ب ٢٢٦٢٢ الرياض ١١٤١٦ المملكة العربية السعودية	بنك الجزيرة ص ب ٦٢٧٧ الرياض ٢١٤٤٢ المملكة العربية السعودية
البنك السعودي للاستثمار ص ب ٣٥٣٣ الرياض ١١٤٨١ المملكة العربية السعودية	مجموعة سامبا المالية ص ب ٨٣٣ الرياض ١١٤٢١ المملكة العربية السعودية	

سيبدأ مدير الإكتتاب و البنك المستلمة باستلام طلبات الإكتتاب في فروعهم المنتشرة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية طوال فترة الإكتتاب الممتدة من يوم السبت ١٤٢٧/٧/١٨ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/١٢) إلى نهاية يوم الاثنين ١٤٢٧/٧/٢٧ هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/٢١). و عند توقيع وتقديم طلب الإكتتاب سيقوم البنك المستلم بختمه وتزويد المكتتب بنسخة منه. وسيعتبر أي طلب إكتتاب يحتوي على معلومات غير كاملة أو غير صحيحة غير مختوم من قبل مدير الإكتتاب لاغيا.

يجب على كل مكتتب أن يحدد في طلب الإكتتاب عدد الأسهم التي يرغب في الإكتتاب بها ويكون المبلغ الإجمالي المطلوب من كل مكتتب هو حاصل ضرب عدد الأسهم التي يرغب الإكتتاب بها بسعر السهم البالغ

٥٨ ريال للسهم الواحد، علماً بأن الحد الأدنى للإكتتاب هو عشرة (١٠) أسهم. ولن يقبل أي طلب للإكتتاب بأقل من هذا الحد الأدنى أو مضاعفاتها. كذلك لا يجوز للمكتب أن يكتب بأكثر من خمسة وعشرون ألف (٢٥,٠٠٠) سهم.

يجب على كل مكتب أن يقدم طلب الإكتتاب خلال فترة الإكتتاب مرافقاً به أصل وصورة بطاقة الأحوال أو دفتر العائلة الخاص به إضافة إلى مبلغ يساوي عدد الأسهم المطلوب بالإكتتاب فيها مضمروباً بسعر الإكتتاب البالغ ثمانية وخمسون (٥٨) ريال لكل سهم. وفي حالة تقديم طلب الإكتتاب نيابة عن المكتب للأولاد والأبوبين فقط يجب ذكر اسم الشخص الذي سيوقع الطلب نيابة عن المكتب وإرفاق أصل وصورة الوكالة الشرعية سارية المفعول التي تؤكد صلاحية ذلك الشخص للتوقيع نيابة عن المكتب. بالنسبة للمكتتبين من المواطنين السعوديين المقيمين في المملكة العربية السعودية فيجب أن تكون الوكالة الشرعية صادرة عن كاتب عدل. أما بالنسبة للمكتتبين المقيمين خارج المملكة، فيجب تصديق الوكالة من السفاره أو الفنصلية السعودية في الدولة التي يقيم فيها المكتب. وسيقوم مدير الإكتتاب بمطابقة صور بطاقات إثبات الهوية مع الأصل وإعادة الأصل للمكتب.

يجب استخدام طلب إكتتاب واحد للمكتب الرئيس وأفراد أسرته (أي الأفراد المنشولين في دفتر العائلة) إذا كان أفراد الأسرة المسجلون في دفتر العائلة يكتبون بنفس عدد الأسهم التي يكتب فيها المكتب الرئيس. وفي هذه الحالة: (١) يتم تسجيل جميع الأسهم المخصصة للمكتب الرئيس والمكتتبين التابعين باسم المكتب الرئيس (ب) يحصل المكتب الرئيس على جميع الأرباح الموزعة للأسماء المخصصة له والمكتتبين التابعين باسم المكتب الرئيس (في حال لم يتم بيع الأسهم أو نقل ملكيتها) وفي حال رغبت الزوجة الإكتتاب بإسمها لحسابها فإنه يجب عليها تعبيء طلب إكتتاب مستقل وسوف يتم حينها إعتماد طلب الإكتتاب المقدم منها وإضافة الأسهم المخصصة لحسابها وإلغاء إكتتاب الزوج بإسمها (ج) سيعاد للمكتب الرئيس أية مبالغ فائضة تم دفعها للإكتتاب من قبله ومن قبل المكتتبين التابعين والتي لم يتم تخصيصها. يجب استخدام طلبات إكتتاب منفصلة إذا (١) تم تسجيل الأسهم المكتب بها والمخصصة باسم شخص آخر غير المكتب الرئيس (٢) إذا رغب المكتتبون التابعون الإكتتاب في عدد من الأسهم يختلف عن عدد الأسهم الذي تقدم المكتب الرئيس للإكتتاب به، (٣) إذا رغبت الزوجة أن تكتب بإسمها وأن تسجل الأسهم المخصصة لحسابها (وفي حال قيام الزوج بالإكتتاب بإسمها فسوف يتم عند إعتماد طلب الإكتتاب المقدم منها وإضافة الأسهم المخصصة لحسابها وإلغاء إكتتاب الزوج بإسمها).

يقر كل مكتب بموافقته على أن يكتب ويعمل بشراء عدد الأسهم المبين في طلب الإكتتاب المقدم من المكتب مقابل مبلغ يساوي عدد الأسهم المطلوب بالإكتتاب فيها مضمروباً بسعر العرض البالغ ٥٨ ريال سعودي لكل سهم. ويعتبر كل مكتب قد اشتري العدد من الأسهم الذي تم تخصيصه له عند (أ) تقييم المكتب استماره طلب الإكتتاب إلى مدير الإكتتاب أو البنك المستلمة (ب) ودفع المكتب القيمة الإجمالية للأسماء التي طلب الإكتتاب بها بالكامل للبنك المستلم (ج) وتقديم البنك المستلم للمكتب إشعار التخصيص الذي يحدد عدد الأسهم التي خصصت للمساهم.

يجب سداد قيمة الأسهم المكتب بها كاملة لدى أحد فروع مدير الإكتتاب أو البنك المستلمة وذلك عن طريق تقويض البنك بالخصم من حساب المكتب لدى البنك المستلم الذي قدم له طلب الإكتتاب.

يحق للشركة رفض طلب الإكتتاب كلياً أو جزئياً إذا كان غير مطابق لشروط ومتطلبات الإكتتاب. وبقدر المكتب بقبول عدد الأسهم الذي سيتم تخصيصها له ما لم تزد هذه الأسهم عن الأسهم التي إكتتب بها.

## ٢-١٦ التخصيص والاسترداد

سيقوم مدير الإكتتاب والبنوك المستلمة بفتح وتشغيل حساب مؤقت خاص باسم "حساب الإكتتاب في شركة البحر الأحمر". ويجب على كل بنك مستلم أن يودع المبالغ التي قام بتحصيلها من المكتتبين في الحساب المذكور.

يجب على كل مكتب بأسمهم الإكتتاب، الإكتتاب في عشرة (١٠) أسهم كحد أدنى، كما أن الحد الأقصى لكل مكتب هو خمسة وعشرون ألف (٢٥,٠٠٠) سهم. وفي حال زاد عدد الأسهم المكتتب بها عن الأسهم المطروحة للإكتتاب، فسيتم تخصيص بحد أدنى عشرة (١٠) أسهم لكل مكتب، وسيتم تخصيص ما تبقى من الأسهم المطروحة للإكتتاب (إن وُجدت) على أساس تناصبي بناءً على نسبة ما طلبه كل مكتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب الإكتتاب فيها. وإذا تجاوز عدد المكتتبين تسعة مائة ألف (٩٠٠,٠٠٠) مكتب، فإن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص، وسيتم التخصيص بالتساوي على عدد المكتتبين. وفي حال تجاوز عدد المكتتبين عدد الأسهم المطروحة للإكتتاب، فسوف يتم التخصيص حسب ما تقرره هيئة السوق المالية. وسوف يتم إعادة فائض الإكتتاب (إن وجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو استقطاعات متعددة تغطيه الإكتتاب أو البنوك المستلمة. ومن المتوقع أن تعلن الشركة عن عدد الأسهم النهائي الذي تم تخصيصه للمكتتبين وفائض الإكتتاب، إن وجد، في موعد أقصاه يوم الإثنين ١٤٢٧/٨/٤هـ (الموافق ٢٠٠٦/٨/٢٨م) في الصحف المحلية التي تصدر في المملكة العربية السعودية وتشعر مدير الإكتتاب والبنوك المستلمة بذلك وتطلب منه البدء في عملية رد أموال فائض الإكتتاب إلى المكتتبين المعنيين.

ستقوم البنوك المستلمة بإرسال إشعارات للمكتتبين لديها تقييدهم بالعدد النهائي للأسماء المخصصة ومبلغ فائض الإكتتاب (إن وجدت) الذي سيرد إليهم. وسترد المبالغ بالكامل بدون أية رسوم أو اقتطاع أي مبلغ، وذلك بابداعها في حسابات المكتتبين. وللاستفسار أو طلب مزيد من المعلومات، يمكن للمكتب الاتصال بفرع البنك المستلم الذي قدم فيه طلب الإكتتاب.

## ٣-١٦ إقرارات

إن قيام المكتب بتبعة طلب الإكتتاب وتقديمه يعني أن المكتب:

- يوافق على الإكتتاب في أسهم الشركة بعدد الأسهم المحدد في طلب الإكتتاب الذي قدمه.
- يقر أنه اطلع على نشرة الإصدار وفهم جميع محتوياتها.
- يقبل بكافة نصوص النظام الأساسي الداخلي للشركة وتعليمات الإكتتاب وشروطه المذكورة في نشرة الإصدار.
- يحتفظ بحقه في مقاضاة الشركة في حالة تکده أضراراً بسبب معلومات غير كاملة أو غير صحيحة في نشرة الإصدار أو نتيجة إغفالها معلومات مهمة كان يجب أن تتضمنها النشرة نظراً لتأثيرها على قراره بالاستثمار في أسهم الشركة.
- يقر بأنه لم يسبق أن قدم هو أو أي من أفراد أسرته المسجلين كمكتتبين في طلب الإكتتاب أي طلب آخر للإكتتاب في أسهم الإكتتاب ويقر بأن للشركة الحق في أن ترفض جميع طلباته إذا ثبت غير ذلك.
- سيقبل كمية الأسهم التي سيتم تخصيصها له ويوافق على جميع التعليمات والشروط الأخرى المتعلقة بالإكتتاب الواردة في نشرة الإصدار وطلب الإكتتاب.

- يتعهد بعدم إلغاء أو تعديل طلب الإكتتاب بعد تسليمه إلى مدير الإكتتاب أو البنك المستلم.

#### **٤-٤ بنود متفرقة**

يكون طلب الإكتتاب وجميع الشروط والأحكام والتعهادات المتعلقة به ملزمة لأطراف الإكتتاب وخلفائهم والمترافق إليهم من قبلهم ومنفذيه وصايباتهم ومديري التراثات والورثة. ويشرط أنه فيما عدى ما نصت عليه تحديداً هذه النشرة، لا يتم التنازل عن الطلب أو أي من حقوق ومصالح أو التزامات ناشئة عنه من قبل أي طرف من أطراف الإكتتاب إلى الغير دون موافقة كتابية مسبقة من الطرف الآخر.

تم إصدار نشرة الإصدار هذه باللغتين العربية والإنجليزية، وفي حال وجود تعارض بين النسختين سوف تعتبر النسخة العربية هي المرجع المعتمد والحاصل.

#### **٥-٥ سوق الأسهم السعودية (تداول)**

تم تأسيس نظام "تداول" سنة ٢٠٠١ م كبديل لنظام معلومات الأسهم الإلكتروني (ESIS). وكان تداول الأسهم في المملكة قد بدأ بشكل إلكتروني كامل سنة ١٩٩٩ م. وقد بلغت القيمة السوقية للأسماء المتداولة عبر تداول ١,٩٦ ألف مليار ريال سعودي في ٦ يوليو ٢٠٠٥ م. ويبلغ عدد الشركات المساهمة المدرجة حالياً في النظام ٨١ شركة.

يتم التعامل بالأسهم عبر نظام تداول من خلال آلية متكاملة تغطي عملية التداول كاملة بدءاً من تنفيذ الصفقة وانتهاءً بتسويتها. ويتم التداول كل يوم عمل من أيام الأسبوع على فترتين، الأولى صباحية من الساعة ١٠ صباحاً وحتى ١٢ ظهراً، والثانية مسائية من الساعة ٤:٣٠ عصراً وحتى ٦:٣٠ مساءً، باستثناء يوم الخميس. ويمكن إدخال الأوامر وتعديلها وإلغائها حتى الثامنة مساءً. ويمكن إدخال الأوامر والاستفسارات من الساعة الثامنة صباحاً وبين فترتي التداول وكذلك بعد انتهاء الفترة المسائية من الساعة ٦:٣٠ إلى ٨ مساءً (يغلق النظام تماماً بين الثامنة مساءً والثامنة صباحاً ولا يمكن خلال هذه الفترة إدخال آلية أوامر). وتبدأ المرحلة الأولى لعمل النظام، وهي مرحلة الافتتاح، (الساعة العاشرة صباحاً) بتحديد وعرض أسعار الافتتاح وتحديد الأوامر المستحقة التنفيذ حسب القواعد المعتمدة لمطابقة الأوامر.

تنفذ الصفقات من خلال مطابقة آلية للأوامر، وتقبل الأوامر وتسجل في النظام للتنفيذ حسب مستوى السعر. وبشكل عام تنفذ أوامر السوق أولاً (وهي أوامر أفضل سعر) ومن ثم الأوامر محددة السعر (الأوامر ذات السعر المحدد). وفي حال إدخال عدة أوامر بنفس السعر، يتم تنفيذها أولاً بأول حسب توقيت الإدخال.

ويقوم نظام تداول بتوزيع نطاق شامل من معلومات عبر قنوات مختلفة أبرزها موقع تداول على الإنترنت والرابط الإلكتروني لمعلومات تداول الذي يوفر بيانات السوق بشكل فوري لوكالات تزويد المعلومات مثل روبيترز.

تم تسوية الصفقات آنئذ خلال اليوم، أي أن نقل الملكية للأسماء يتم مباشرةً بعد تنفيذ الصفقة.

يجب على الشركة الإفصاح عن جميع القرارات والمعلومات المهمة بالنسبة للمستثمرين عبر نظام تداول.

ويتولى نظام "تداول" مسؤولية مراقبة السوق، بصفته الآلية التي يعمل من خلالها السوق، بهدف ضمان عدالة التداول وانسياب عمليات التداول في الأسهم.

## **٦-١٦ تداول أسهم الشركة**

يتوقع البدء بتداول أسهم الشركة بعد التخصيص النهائي للأسهم الإكتتاب. وسيعلن نظام تداول تاريخ البدء في تداول الأسهم حال تحديده. وتعتبر التواريخ والأوقات المذكورة في هذه النشرة تواريخ مبدئية ذكرت للاستدلال فقط ويمكن تغييرها أو تمديدها بموافقة هيئة السوق المالية.

لا يمكن التداول في أسهم الإكتتاب إلا بعد قيد الأسهم المخصصة في حسابات المكتتبين في "تداول" وتسجيل الشركة في القائمة الرسمية وإدراج أسهمها في السوق "تداول". ويحظر تداول أسهم الإكتتاب قبل ذلك حظراً تاماً. ويعتبر كل من ي التداول في الأسهم قبل استكمال هذه الإجراءات الرسمية مخالفًا لشروط الإكتتاب وينتحمل كامل المسؤولية المترتبة على ذلك، ولن تتحمل الشركة أي مسؤولية قانونية في مثل هذه الحالة.

## ١٧. المستندات المتأتية للمعاينة

ستكون المستندات التالية متأتية للمعاينة والفحص في المركز الرئيس لشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان (قيد التحويل)، وعنوانها ص ب ١٤٣١، الجبيل ٣١٩٥٢، المملكة العربية السعودية، من الساعة ٨:٣٠ صباحاً وحتى الساعة ٥:٠٠ مساءً وذلك قبل أسبوع من فترة الإكتتاب وأثناء فترة الإكتتاب:

- النظام الأساسي المقترن بالشركة
- قرار الشركاء بتحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة
- قرار مالي وزير التجارة والصناعة رقم ١٨٠١ بتاريخ ١٤٢٧/٧/٣٠ (الموافق ٢٠٠٦/٧/٣٠) بالموافقة على الترخيص بتحول الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة
- موافقة هيئة السوق المالية على طرح الأسهم للإكتتاب العام
- القوائم المالية المراجعة للأعوام المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ وعن فترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥.
- المعلومات المالية الصورية الموجزة الموحدة للثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وتقرير خاص لمراجعي الحسابات.
- شهادات الجودة الصادرة عن منظمة المعايير الدولية (ISO).
- موافقة السادة الجريد وشركاه الخطية على تضمين تقريرهم حول الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٥ وفترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٥ وتقرير المراجعة لفترة الثمانية أشهر المنتهية في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٤، في نشرة الإصدار.
- موافقة إرنست يونغ الخطية على تضمين تقريرهم عن السنتين الماليتين المنهيتين في ٣١ مارس ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤.
- تقرير المفوضية الأوروبية الصادر في مارس ٢٠٠٥.
- المقالة الصادرة عن وزارة الخارجية النرويجية في موقعها على الإنترنت والتي تلخص نتائج مؤتمر أوسلو للدول المانحة حول السودان ٢٠٠٥.
- المقالة التي نشرتها مجلة AME Info وتصف فيها الاستثمارات المتوقعة في مدينة الجبيل الصناعية الثانية بالمملكة العربية السعودية.
- المقالة التي نشرتها مجلة AME Info وتصف فيها الاستثمارات المتوقعة في مدينة ينبع الصناعية بالمملكة العربية السعودية.
- التقييم المعد من المستشار المالي.
- تقرير شركة Icon Group International.