

التقرير السنوي
2012



جودة تستحق الثقة

لمحة عن النتائج



مراكز المراعي : المملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة، عُمان، الكويت، قطر، البحرين.
التواجد من خلال مشاريع مشتركة : مصر، الأردن.

19.5 مليار ر. س

إجمالي الأصول

3.6 ر. س

ربحية السهم

25.4 مليار ر. س

قيمة
الأسهم السوقية

8.2 مليارات ر. س

حقوق المساهمين

2.4 مليار ر. س

التدفقات النقدية من
الأنشطة التشغيلية

9.8 مليارات ر. س

إجمالي المبيعات

1.4 مليار ر. س

صافي الربح

24.3 %

نسبة نمو المبيعات



وضمن رؤية واستراتيجية المراعي للتوسع الجغرافي خارج نطاق دول مجلس التعاون الخليجي، استحوذت الشركة في شهر مارس 2012م على حصة مسيطرة بشركة الألبان والعصائر العالمية. وجاء هذا الاستحواذ عن فناعة من شريكنا الاستراتيجي في هذا المشروع بأن التغيير في حصة الملكية سيعزز من قدراتنا في النمو والتوسع وتحقيق الربحية في قطاعي الألبان والعصائر خارج أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

وفي إطار استراتيجية الشركة للمحافظة على الثروة المائية في المملكة تم الاستحواذ على شركة فوندمونتي في دولة الأرجنتين وذلك لتأمين احتياجات شركة المراعي من الأعلاف الخضراء. ونقوم حالياً بتشغيل وإدارة مزارع لإنتاج الأعلاف الخضراء بمساحات تتجاوز 23 ألف هكتار. حيث تم تزويد شركة فوندمونتي بكافة الموارد البشرية والمادية وذلك بغرض تلبية الاحتياجات المتزايدة لشركة المراعي من الأعلاف الخضراء وبما ينسجم مع سياسة حكومة خادم الحرمين في المحافظة على ثروتنا المائية في المملكة العربية السعودية.

ويسعدني أيضاً أن كان لشركة المراعي السبق والريادة في إنشاء أول مصنع بالمنطقة لإنتاج وتسويق حليب الأطفال الرضو حيث انتهينا - بحمد الله وتوفيقه - في شهر نوفمبر 2012م من عمليات الاختيار لمنتجات هذا المصنع. ويضاف ذلك إلى استثمارنا في قطاع الدواجن المقرر الانتهاء منه في الربع الأول من عام 2013، ليؤدي دوراً محورياً في استراتيجية المراعي لتنويع محفظة الدخل في عام 2013 وما بعده.

ولنعزز ريادتنا في الأسواق ورفع مستوى قدراتنا التنافسية؛ أولت شركة المراعي اهتماماً واضحاً بمواردها البشرية من حيث عمليات الاستقطاب للمواهب المتميزة والمحافظة عليها من خلال التدريب والتمكين وإتاحة فرص الترقى العادلة لجميع الموظفين، وبشكل خاص دعمت المراعي موظفيها السعوديين فتم استحداث برامج تدريب وتأهيل خاصة بهم، وأنشأت الشركة عام 2011م المعهد التقني للألبان والأغذية بمنطقة الخرج حيث يقوم الآن بتدريب وتأهيل أكثر من 280 طالب سعودي في كافة مجالات التصنيع الغذائي. ويتجاوز عدد موظفي المراعي من السعوديين 5000 موظف يعملون في كافة القطاعات والمستويات الإدارية والفنية. وتفخر المراعي بأن تم تصنيفها ضمن النطاق البلايني في برنامج "نطاقات" لوزارة العمل.

وبناءً على هذه النتائج الإيجابية فإن مجلس إدارة شركة المراعي يوصي بتوزيع أرباح بمعدل 1.25 ريال لكل سهم قائم وبمبلغ إجمالي قدره 500 مليون ريال تمثل نسبة أرباح موزعة تبلغ 34.7% منذ الاكتتاب العام، ويبلغ مجموع العائد السنوي للمساهمين للعام 2012م 16.6% بما في ذلك حصة السهم.

وأخيراً أود أن أعرب عن شكري وتقديري لأعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وجميع العاملين بالشركة على أدائهم المتميز ومساهماتهم البارزة خلال عام 2012م. والشكر موصول لمساهميننا الكرام الذين لم يخلوا بالدعم والمؤازرة لتحقيق رؤية الشركة في منتجات تكون الخيار المفضل للمستهلك فقد ساهم الجميع في تجسيد رسالتنا عبر تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم.

والله ولي التوفيق

سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة المساهمين، والسيدات المساهمات

يطيب لي نيابة عن أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة المراعي، والذي يغطي السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2012م.

ساعد التوسع المالي والانتعاش في النمو الأثماني العالمي في عام 2012م على تعزيز ثقة المستهلك، وقد كان لهذه البيئة الاقتصادية الإيجابية دعماً واضحاً لصناعة الأغذية والمشروبات في المنطقة على الرغم من التقلبات المستمرة في أسعار السلع الأساسية. فبحمد الله تعالى، استمرت شركة المراعي في المحافظة على مكانتها في طليعة شركات التصنيع الغذائي في المنطقة بالمحافظة على جودة منتجاتها والتزامها بتقديم أفضل الخدمات لعملائها. وكان العام المالي 2012م مليئاً بالتحديات وحافلاً في الوقت نفسه بالإنجازات على كافة الصعد، حيث زادت المبيعات بنسبة 24.3% لتصل إلى 9,833.0 مليون ريال (7,951.0 مليون ريال لعام 2011م) بصافي دخل تشغيلي بلغ 1,672.9 مليون ريال (1,517.6 مليون ريال لعام 2011م).

وشهد عام 2012م تقدماً متواصلاً في تجسيد استراتيجية شركة المراعي القائمة على تنويع محفظة الدخل من خلال التوسع في الأعمال القائمة وإضافة منتجات جديدة، إلى جانب التوسع الجغرافي حيث تهدف استراتيجيتنا بالدرجة الأولى إلى زيادة الدخل وتقليل المخاطر المستقبلية المتعلقة بالأسواق.

قامت الشركة - بحمد الله - في عام 2012م - للمرة الأولى - بتوحيد القوائم المالية لشركة الألبان والعصائر العالمية لشركة المراعي - وهي مشروع مشترك مع شركة بيبسيكو العالمية - كما استمرت منتجات الألبان في دفع ربحية التدفقات النقدية، حيث وصلت المبيعات إلى 6,680 مليون ريال بمعدل نمو إجمالي بلغ 17.5% (11.6% بدون احتساب نتائج شركة الألبان والعصائر العالمية). ويعزز النمو المتواصل في هذا القطاع إلى قوة علامتنا التجارية واستمرارنا في التركيز على جودة منتجاتنا وسلامة أنظمتنا الفنية والإدارية.

تصدّر قطاعا العصائر والمخبوزات النمو خلال العام 2012، إذ حقق قطاع العصائر معدل نمو بلغ 20.7%، و(40% باحتساب شركة الألبان والعصائر العالمية) لتتصدر المراعي سوق العصائر في المنطقة، ويرجع هذا النمو إلى مراعاة احتياجات المستهلك، ودعم التوزيع في كافة أسواق مجلس التعاون الخليجي. كما حقق قطاع المخبوزات معدل نمو بلغ 33.6% لهذا العام مدعوماً بنظير المنتجات الحالية وابتكار تشكيلة واسعة من المنتجات الجديدة.

وبعد دخولنا قطاع الدواجن واستثمارنا المتواصلة فيه، تجسيد لاستراتيجيتنا في تنويع محفظتنا الاستثمارية حيث أسفرت نتائج هذا العام عن نمو ملحوظ ومتواصل بلغ 58% بمبيعات قدرها 504.4 مليون ريال. إذ تشير التوقعات - استناداً إلى التقدم الجيد والمشجوع - إلى أن رؤيتنا في قطاع الدواجن ستحقق نجاحاً يدعم بإذن الله استراتيجية التنوع التي بدأناها في الخطة الخمسية السابقة.



الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادتنا في الأسواق المستهدفة وتقديمنا لأطعمة ومشروبات مميزة.



الرسالة

تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم.



القيم

- المرونة:** نُؤدي أعمالنا بمرونة وفاعلية عالية، وبكل ثقة نتخذ قرارات جريئة تعزز مصلحة شركائنا.
- التعاون:** نعمل بروح الجماعة، ونتعاون بشفافية ونتبادل المعارف والمهارات ليكون موظفونا الأفضل.
- التفاني:** نفخر بعملنا ونجتهد دوماً لتحقيق نتائج مميزة.
- الابتكار:** نجتهد دوماً لتطوير أعمالنا وتعظيم قدرات موظفينا الإبداعية.
- الاحترام:** نكتسب الاحترام من خلال التزامنا بالعدل والثقة والنزاهة في جميع علاقاتنا.
- التفوق:** نتفانى في إنجاز أعمالنا ونقدم بانتظام أفضل مستويات الجودة.





نظرة عامة

هذا القطاع لتصبح من العلامات التجارية الأبرز محلياً في مجال إنتاج الدواجن، وفي عام 2010 أنشأت المراعي بالتعاون مع شركة «ميد جونسون نيوتريشن» العالمية «الشركة الدولية لأغذية الأطفال IPNC» لتوفير أغذية الأطفال والرضع بمواصفات عالمية.

تنتهج المراعي خطة طموحة للتوسع والانتشار إقليمياً حيث دشنت خلال عامي 2009 و 2010 عملياتها داخل السوقين الأردني والمصري من خلال عمليات استحواذ شملت شركتي "طيبة" الأردنية و"بتي" المصرية، فيما وقعت عام 2009 اتفاقية شراكة مع بيبسكو العالمية لإنشاء شركة الألبان والعصائر الدولية للتوسع في قطاع الألبان والعصائر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، كما استحوذت في ديسمبر من عام 2011 على شركة «فوند مونتي أي.أس» التي تمتلك، وتدير مزارع في الأرجنتين لتأمين الأعلاف اللازمة لإنتاج الحليب الخام في السعودية.

عززت عمليات التوسع من مكانة المراعي التجارية ملتزمة في كل ما تقدمه من أغذية بالجودة العالية، والقيمة الغذائية التي تلبى تطلعات مستهلكيها وترضي أذواقهم، ولتبقى في كل مراحل نموها وفيه لشعارها: "جودة تستحق الثقة".

أسس صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة المراعي في عام 1977 بعد أن استشعر سموه الفرص لتطوير صناعة الألبان التقليدية في المملكة آنذاك لتلبي احتياجات السوق المحلية، وبعد سنوات من التوسع وتطوير المنتجات أصبحت المراعي أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم، والأكبر لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات في المنطقة، وتحل المرتبة الأولى ضمن تصنيف العلامات التجارية للمواد الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فضلاً عن ريادة منتجاتها في جميع أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

بدأت المراعي نشاطها كشركة ألبان ثم تحولت إلى شركة أغذية متكاملة إذ وسعت مظلة منتجاتها لتغطي منتجات الألبان، والعصائر، والمخبوزات، والدواجن، وأخيراً حليب الرضع تحت العلامات التجارية: المراعي، ولوزين، وسفن دايز، واليوم، والمراعي إنفا، محتلةً بذلك مكانة رائدة في المنطقة.

ظهر التنوع والنمو في استثمارات المراعي بشكل أكبر خلال السنوات الخمس الماضية، إذ دخلت الشركة قطاع المخبوزات عام 2007 بالاستحواذ على شركة المخابز الغربية فيما استحوذت عام 2009 على شركة حائل للتنمية الزراعية لتدخل بذلك قطاع إنتاج الدواجن وتدشن العلامة التجارية «اليوم» بعد الاستثمار في

محطات من تاريخنا

استحوذت المراعي على شركة حائل للتنمية الزراعية، لتدخل قطاع الدواجن وبعد استثمارها في هذا القطاع بإدخال وسائل الإنتاج العالمية وتوسيو الإنتاج أطلقت علامتها التجارية الجديدة (اليوم).

2012	2011	2010	2009	2007	2005
أنشأت المراعي أول مصنع لمنتجات حليب الأطفال في المنطقة والمقام في الخرج كما أسست الشركة الدولية لأغذية الأطفال مناصفةً مع شركة ميد جونسون للتغذية، لتقدم أغذية الأطفال تحت علامتي (المراعي إنفا والمراعي إنفا جرو).	أقامت المراعي شراكة مع شركة تشيببنا العالمية للأغذية وأطلقت منتجها الجديد كرواسان "سفن دايز" الذي حظي بانتشار وقبول كبيرين بين المستهلكين.	أسست المراعي شركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة مع شركة بيبسيكو وذلك لتوسيو النشاط خارج نطاق أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.	دخلت المراعي قطاع المخبوزات بالاستحواذ على شركة المخابز الغربية حيث تم تطوير آليات الإنتاج وتوسيو قاعدة منتجات الشركة تحت العلامة التجارية (لوزين).	تحولت المراعي من شركة خاصة إلى شركة مساهمة عامة وتم إدراج أسهمها في السوق المالية السعودية.	

استحوذت المراعي على شركة "فوند مونتي" التي تمتلك وتدير مزارع كبرى في الأرجنتين وذلك لتأمين الأعلاف اللازمة لإنتاج الحليب الخام في السعودية.

في نهاية 2012 حصلت منتجات مصنع المراعي لحليب الأطفال والرضع على جميع الموافقات واجتازت اختبارات الجودة لتبدأ الإنتاج.



تقرير مجلس الإدارة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسر مجلس إدارة شركة المراعي أن يضع بين أيديكم تقرير مجلس الإدارة للعام المالي 2012م، الذي يشمل استعراضاً لأداء الشركة التشغيلي والمالي، سائلين المولى عز وجل أن يكمل جهودنا بالنجاح ونحن نستقبل عاماً جديداً لمواصلة خطة النمو والتوسع في كافة قطاعات العمل.

نمو متواصل

أما قطاع الدواجن، فقد حقق مبيعات بلغت 504.4 مليون ريال ونسبة نمو قدرها 58.0%، وهو ما تحقق نتيجة الاهتمام بتقديم منتجات ذات جودة عالية، وابتكار وتصميم عبوات جاذبة، واتباع أساليب توزيع وبيع متميزة، فضلاً عن التواصل المتناغم بين فرق العمل، ويعكس حجم الاستثمار الكبير الذي أقره مجلس إدارة الشركة في يونيو 2011م اهتمام المراعي بالتوسع في هذا القطاع.

شهد عام 2012م انخفاضاً طفيفاً في أسعار المواد الخام ومدخلات الإنتاج مقارنة بمستويات الأسعار القياسية المسجلة في عام 2011م، والتي أثرت سلباً على أداء منتجي المواد الغذائية والمشروبات على المستويين المحلي والعالمي، ونتيجة لهذا التحسن في أسعار هذه السلع بالتزامن مع الأفضلية والانتشار الجغرافي للمنتجات، إضافة إلى الأثر المالي الإيجابي المترتب على توحيد القوائم المالية لشركة الألبان والعصائر العالمية، فقد ظلت هوامش الربح متسقة من العام 2011م إلى العام 2012م.

تنفيذاً لخطةها الاستراتيجية المعتمدة ورؤيتها المستقبلية الواضحة، تلتزم المراعي بتحقيق أهداف النمو المضطرب والمستدام لأرباحها عاماً بعد عام عبر التنويع المستمر في استثمارات المشروعات الرأسمالية التي وصلت إلى 3,182.2 مليون ريال في العام المالي 2012م، وحافظت الشركة نتيجة هذه الاستثمارات على مكانتها في طليعة شركات التصنيع الغذائي بالمنطقة وطورت خدماتها للمستهلكين بدول مجلس التعاون الخليجي عبر تزويدهم بأغذية عالية الجودة ترضي دائماً رغباتهم، باستخدام أفضل الممارسات المهنية في تصنيع وتسويق المنتجات الغذائية. ووفقاً لاستراتيجيات طويلة المدى، تواصل المراعي جهودها المتوالية في استكشاف الفرص الاستثمارية الجديدة المتاحة والمتكاملة مع مجموعة منتجاتها وامتدادها الجغرافي والاستفادة منها في رفع معدلات النمو كل عام.

وتأكيداً على حرص المراعي في الالتزام بمسؤوليتها الاجتماعية فيما يتعلق بحماية البيئة، تقوم الشركة باستخدام أحدث التقنيات والنظم في كافة مرافقها بهدف المحافظة على الثروة المائية. وفي هذا السياق قامت الشركة باستيراد 100% من الأعلاف الخضراء اللازمة لإنتاج مشتقات الألبان المصدرة لخارج المملكة، بينما حدد القرار الرسمي نسبة الاستيراد بـ 40% فقط في هذه المرحلة.

وختاماً نتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهمي الشركة لثقتهم في مجلس الإدارة، والشكر موصول للإدارة التنفيذية، وللموظفين البالغ عددهم 28,000 موظفاً على جهودهم الموفقة وأدائهم المتميز لتحقيق أهداف الشركة ونموها المضطرب، ولا يفوتنا هنا أن نشيد بعملائنا ومستهلكينا الأوفياء الذين أكدوا أن المراعي ستظل من أنجح شركات المواد الغذائية والمشروبات في دول مجلس التعاون الخليجي.

سجلت مبيعات الشركة لعام 2012م رقماً قياسياً بلغ 9,883.0 مليون ريال بزيادة نسبتها 24.3% مقارنة بالعام الماضي (17.8% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية "مشروع مشترك مع بيبسيكو") محققة صافي أرباح تشغيلية بلغت 1,672.9 مليون ريال، فيما بلغت التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية 2,384.4 مليون ريال بما نسبته 24.1% من إجمالي قيمة المبيعات.

حققت مبيعات الشركة نمواً كبيراً في كافة قطاعات العمل مدعومة بتوحيد القوائم المالية لشركة الألبان والعصائر العالمية لأول مرة، حيث ارتفعت مبيعات الألبان الطازجة بنسبة 16.9% (11.7% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية)، والألبان طويلة الأجل بنسبة 33.5% (11.6% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية)، والأجبان والزبدة بنسبة 10.7% (9.4% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية)، والعصائر الطازجة بنسبة 40.0% (20.7% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية)، والمخبوزات بنسبة 33.6%، بينما حقق قطاع الدواجن نمواً ملحوظاً خلال هذا العام بلغت نسبته 58.0% مقارنة بالعام 2011م.

واصلت منتجات الشركة الأساسية من الألبان الطازجة، وطويلة الأجل أداءها المعهود محققة مبيعات قدرها 5,078.3 مليون ريال بنسبة نمو بلغت 19.9% (11.8% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية)، وتعتبر هذه المنتجات الخيار المفضل للمستهلك في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي كافة.

ارتفعت مبيعات الأجبان والزبدة في العام 2012م بنسبة قدرها 10.7% (9.4% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية) مقارنة بالعام الماضي، بإجمالي بلغ 1,601.8 مليون ريال لتأتي في المرتبة الثانية ضمن ترتيب قطاعات أعمال الشركة من حيث قيمة المبيعات، وعلى الرغم من المنافسة الحادة التي يواجهها هذا القطاع إلا أن المراعي تمكنت من مواجهة هذه التحديات بالتنوع والابتكار المستمر وترتّب على ذلك ارتفاع مستوى حصتها السوقية في العام 2012م.

حافظت العصائر الطازجة على مكانتها في طليعة المنافسين في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي بمبيعات مقدارها 1,243.2 مليون ريال، ونسبة نمو بلغت 40.0% مقارنة بالعام 2011م (20.7% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية)، وذلك نتيجة الالتزام بالجودة والاستمرار في التنوع والابتكار.

حقق قطاع المخازن نمواً غير مسبوق بنسبة 33.6% و بإجمالي مبيعات بلغ 1,290.6 مليون ريال في العام 2012م، وذلك بسبب التوسع في توزيع منتجات هذا القطاع بدول مجلس التعاون الخليجي، علاوة على الاستفادة من مصنع الشركة الجديد بمحافظة الخرج.

مجلس الإدارة

أسس شركة المراعي عام 1977 ويشغل منصب رئيس مجلس إدارتها، وله استثمارات في العديد من الشركات منها شركة أسمنت اليمامة التي تأسست عام 1961، بالإضافة إلى استثمارات في شركتي الدرع العربي للتأمين، ومجموعة الطيار للسفر.

ساهم في تأسيس العديد من الشركات منها الشركة السعودية اليمنية للأسمت (اليمن)، الفارابي للكيماويات المحدودة، زين السعودية للاتصالات، جسور للبتروكيماويات، أراسكو، مصرف السلام (البحرين) بنك أركابيتا (البحرين)، دانة غاز (الإمارات)، شركة تطوير الإنشائية (قطر)، رأس الخيمة البترولية (الإمارات)، أي بي سي (لبنان)، الشركة الكويتية الصينية القابضة (الكويت)، الشركة الكويتية السودانية القابضة (الكويت)، الشركة الكويتية الأردنية القابضة (الكويت)، الأولى للتعليم (الكويت)، شركة مدارس المملكة. يشغل منصب رئيس مجلس إدارة كل من الاتحاد العربي لصناعة الأسمنت ومواد البناء، مجموعة الطيار للسفر، شركة الدرع العربي للتأمين، مؤسسة نوكا الجزيرة، مؤسسة أشبال العرب، مؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية (إيتك). كما يشغل منصب العضو المنتدب لشركة أسمنت اليمامة.

له العديد من الأنشطة الاجتماعية حيث يشغل عضوية مجلس أمناء مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة كل من نادي الفروسية، جمعية الخريجين بمعهد العاصمة النموذجي، جمعية البرّ الخيرية، فضلا عن كونه الرئيس الفخري لكل من جمعية القلب السعودية، الجمعية السعودية لطبّ وجراحة الصدر، الجمعية السعودية للإعاقاة السمعية، الجمعية السعودية لأمراض ضغط الدّم.



الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة



د. إبراهيم بن حسن محمد المدهون
عضو مجلس إدارة

يشغل عضوية مجلس إدارة كل من شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، وشركة هرفي، وشركة فتيحي، ومجموعة العبيكان الاستثمارية.

حاصل علي درجة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية.



المهندس/ ناصر بن محمد المطوع
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة لكل من مجموعة شركات الطيار، وشركة الاستثمارات التقنية، والدرع العربي للتأمين. و رئيس مجلس إدارة جمعية الإعاقاة الحركية للكبار. فضلا عن كونه مؤسس وعضو نشط بثلاث عشرة جمعية خيرية.

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية. عمل بالقطاع الحكومي ثم في القطاع الخاص منذ عام 1980 وحتى الآن. يملك حصصاً في شركات متنوعة في الشرق الأوسط.



الأستاذ / سليمان بن عبد القادر المهيدب
عضو مجلس إدارة

يشغل منصب رئيس مجلس إدارة لكل من مجموعة شركات المهيدب وأولاده، ومجموعة صافولا، وشركة أموال الخليج للاستثمار التجاري وشركة سويكوب جسور وشركة الأولى للتطوير العقاري. عضو مجلس إدارة كلا من البنك السعودي البريطاني (ساب)، وشركة التصنيع الوطنية، والشركة العربية للأنايب، وشركة اليمامة للصناعات الحديدية، والشركة العربية لتنمية المياه والطاقة.

عين من قبل الدولة لعضوية مجلس المسؤولية الاجتماعية بالرياض، وعضوية صندوق المؤمية.



الأمير / Nayef بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
عضو مجلس إدارة

يشغل منصب رئيس مؤسسة المقاولات الفنية ورئيس مؤسسة أشبال العرب. وعضو مجلس إدارة كل من شركات: فارابي الخليج للبتروكيماويات، زين للاتصالات، الشركة الكويتية السودانية، الشركة الكويتية الصينية، شركة جسور شركة النقل المتكامل.

تخرج في قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.



د. عبد الرؤف بن محمد عبدالله مناع
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس الإدارة المنتدب لمجموعة صافولا وعضو مجلس إدارة لكل من شركة هرفي للخدمات الغذائية، والبنك السعودي للاستثمار، والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية. بالإضافة إلى عضوية عدد من المجالس واللجان الفرعية التابعة لشركة صافولا.

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وشهادة الماجستير في الهندسة، والماجستير في العلوم الهندسية تخصص هندسة ميكانيكية من جامعة كاليفورنيا بيركلي الأمريكية وشهادة الدكتوراة في الهندسة الميكانيكية من جامعة واشنطن بمدينة سياتل بالولايات المتحدة الأمريكية عام 1982م.



المهندس / موسى بن عمران العمران
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة لكل من شركة صافولا، والشركة المتحدة للسكر، وشركة عافية، والبنك السعودي الفرنسي، والهيئة العامة للاستثمار، والغرفة التجارية الصناعية بجدة، وشركة جدة للتنمية والتطوير العمراني. بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة منطقة مكة المكرمة، وجمعية المديرين الشباب.

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود عام 1991م، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة إسبنت إدوارد في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1994م، وحصل أيضاً على دبلوم علوم وتقنية المخازن من معهد (بينسبرغ) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2001م.



الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى
عضو مجلس إدارة

يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة طيبة القابضة، وعضوية مجلس إدارة كل من البنك السعودي الفرنسي، ومجموعة صافولا، وشركة أسمنت ينبع، والهيئة العامة للطيران المدني، وشركة جدة للتنمية والتطوير العمراني. بالإضافة إلى عضوية المجلس البلدي لمحافظة جدة سابقاً.

يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية.



الأستاذ / عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
العضو المنتدب

عضو مجلس إدارة لكل من بنك أركابيتا في البحرين، والشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، ومؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، وعضو اللجنة الوطنية للتنوع الإحيائي.

انضم إلى المراعي في عام 1979م، وتم تعيينه عضواً منتدباً في عام 1997م، يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد الزراعي من جامعة الملك سعود.



علاماتنا التجارية

تعتمد المراعي على الابتكار في تطوير منتجاتها من خلال استراتيجية تهدف إلى تعزيز عمليات طرح المنتجات الجديدة والارتقاء بكفاءة إدارة دورة حياة المنتجات. وفي سبيل ذلك أطلقت الشركة في عام 2009 مبادرة استراتيجية بعنوان "المراعي لإدارة الابتكار".

طورت المراعي العديد من العلامات التجارية لتوفر للمستهلكين مجموعة متنوعة من المنتجات التي تلبي احتياجاتهم اليومية، ملتزمة دائماً بشعارها: "جودة تستحق الثقة".

توفر الشركة من خلال العلامة التجارية "المراعي" تشكيلة من الأغذية والمشروبات بدءاً من الألبان الطازجة وطويلة الأجل بالإضافة إلى مجموعة من منتجات الزبادي والحلويات والأجبان كما تشمل باقة متنوعة من العصائر الطبيعية.

كما تقدم شركة المراعي من خلال علامتها التجارية: لوزين، وسفن دايز مجموعة من منتجات المخبوزات تشمل الخبز بأنواعه والفطائر والكرواسان والكيك.

تمثل "اليوم" العلامة التجارية لمنتجات المراعي من الدجاج والتي تُكْمَل منظومة الأغذية التي تقدمها المراعي بتوفير منتجات الدجاج بتشكيلة واسعة تصل محلات التجزئة طازجة يوماً بيوم لتوفر أفضل غذاء لمستهلكينا.

أطلقت الشركة علامتها التجارية الجديدتين "المراعي إنفا" و "المراعي إنفاجرو" لتوفر منتجات حليب الأطفال والرضع اللازم في مراحل النمو المختلفة.

صُنفت المراعي من قبل تقرير «Great Brands of Tomorrow» لبنك كريديت سويس الدولي ضمن علامات في مرحلة النمو السريع لتكون بذلك الوحيدة عربياً وشرقاً أوسطياً ضمن العلامات التجارية المستقبلية جنباً إلى جنب مع شركات عالمية مثل آبل وفيس بوك وأمازون ومرسيدس وهيونداي... وغيرها من العلامات الدولية الشهيرة وهو ما يؤكد أن الشركة نجحت خلال فترة وجيزة بسياسات استثمارية وتطويرية أن تحقق نمواً جعل علامتها التجارية تكتسب ثقة ومصداقية لتخطو بثبات جنباً إلى جنب مع كبريات العلامات التجارية عالمياً.

المراعي
Almarai



الألبان



ينتج قطيع المراعي 2.5 مليون لتر من الحليب يومياً بمعدل 40 لتراً يومياً للبقرة وهو ضعف معدل إنتاج الأبقار الأوروبية والسبب في ارتفاع إنتاجية البقرة يرجع للرعاية التي يحظى بها قطيع المراعي ونظام التغذية عالي الجودة.

تقدم المراعي تشكيلة واسعة من منتجات الألبان السائلة الطازجة وطويلة الأجل يستمتع بها جميع أفراد العائلة. تشمل منتجات الألبان السائلة الحليب الطازج واللبن الطازج ومنتجات الحليب المنكه. كما تشمل أيضاً مجموعة من منتجات الألبان المنطوية ومنها حليب لاکتوفري وحليب فيتال ولبن فيتال. تتوافر منتجات الألبان السائلة من المراعي في جميع دول مجلس التعاون الخليجي.



الزبادي



يحضر زبادي المراعي 100% من حليب البقر الطبيعي الغني بالكالسيوم، وتقدم المراعي تشكيلة واسعة تشمل الزبادي والفستقة واللبننة والزبادي بالفواكه والكريم كراميل، وأصناف أخرى عميقة تناسب جميع أفراد العائلة.



الأطعمة



تقدم المراعي تشكيلة واسعة من الأجبان ومشتقات الألبان المغذية عالية الجودة والمفضلة في الشرق الأوسط من واقع خبرتها في علم الأغذية الصحية لتلبي بهذه المنتجات الأذواق المختلفة لجميع أفراد الأسرة.

تشمل منتجات المراعي من مشتقات الألبان، الجبنه القابلة للدهن، وجبن الشرائح، والفيتا، والموزاريلا، وأجبان أخرى عديدة. كما تشمل مجموعة الأطعمة: الزبدة، والكريمة، والسمن وجميعها منتجات يتم تطويرها باستمرار وفقاً لأعلى المقاييس العالمية.



العصائر



جاءت عصائر المراعي بنكهاتها المختلفة التي تضم باقة فائزة من أجود الأصناف العالمية لتضيف مذاقاً فريداً لعصائر الفواكه التي لطالما شغلت بطعمها المنعش مكاناً كبيراً على المائدة العربية.

يجوب خبراء العصائر لدى المراعي جميع أنحاء العالم لانتقاء أفضل الفواكه من مواطنها الأصلية لإنتاج عصائر تناسب أذواق مستهلكينا وتقدم لهم الطعم المميز والقيمة الغذائية العالية.

قدمت المراعي أول منتجاتها من عصائر الفواكه في عام 1999 واستطاعت أن تنال رضا المستهلكين، حتى تصدرت السوق الخليجية في مجال العصائر. طرحت المراعي خلال عام 2012 عدداً من النكهات الجديدة التي لاقت إعجاب المستهلكين ومنها عصير "الزنجبيل بالعسل والليمون".



المخبوزات



لوزين العلامة التجارية الرائدة للمراعي في قطاع المخبوزات بالمملكة العربية السعودية. تشمل مجموعة منتجات متنوعة من المخبوزات عالية الجودة كالخبز بأنواعه والفطائر والكرواسان والمخبوزات العديدة.

تتميز منتجات العلامة التجارية "لوزين" بأنها طازجة، وعالية الجودة، ومغذية وهي قيم أساسية تلتزم لوزين بتوفيرها في جميع منتجاتها لتكون علامة تجارية وطنية تفخر بإنتاج أرفق وأجود المخبوزات لكافة فئات المجتمع.

تنقسم منتجات لوزين إلى خمسة أقسام هي: الخبز، والمعجنات، والكيك، والكعك ورقائق السمبوسة وتوزع هذه المنتجات في كافة مناطق المملكة ودول مجلس التعاون الخليجي.

أطلقت لوزين خلال عام 2012 عدداً من المنتجات الجديدة منها شرائح الخبر متعدد الحبوب، والخبز العربي.



المخبوزات



أطلقت العلامة التجارية، سفن داييز، لأول مرة في العام 2009، كنتاج لمشروع مشترك بين شركة المراعي وشركة تشبيتا الدولية لصناعة المواد الغذائية، فضطبت منتجاتها بانتشار وقبول كبيرين من جانب المستهلكين، ويرجع ذلك لجودتها العالية ومذاقها المتميز.

طرحت سفن داييز خلال 2012 العديد من المنتجات التي حازت إعجاب المستهلكين وساهمت في انتشار علامة سفن داييز ومن المنتجات التي أطلقت خلال 2012 ميني كرواسان، و كيك بار، وويفر ستكس وغيرها من المنتجات.

حصد إعلان سفن داييز "ميني كرواسان" المركز الأول خلال عام 2012 كأكبر مشاركة حازت إعجاب متابعي الفيس بوك في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.



الدواجن



عززت المراعي ثقة مستهلكيها في منتجات عالية الجودة باستثمار ضخم في قطاع الدواجن أطلقت من خلاله عام 2010 منتجاتها الجديد (اليوم) لتقدم تشكيلة واسعة من منتجات الدواجن الطازجة. وأطلق اسم (اليوم) على المنتج الجديد تأكيداً للالتزام المراعي بتقديم منتجات طازجة عالية الجودة تصل محلات التجزئة يوماً بيوم لتدعم تغذية سليمة وكاملة لمستهلكيها.

تشمل منتجات دواجن (اليوم) ، الدجاج الكامل، وقطع الدجاج المغلفة بأكياس محكمة الإغلاق لضمان أعلى معايير النظافة. وتتضمن عملية الإنتاج، استلام الدواجن الحية من مزارع المراعي وتجهيزها وتوزيعها في مختلف الأسواق المستهدفة داخل المملكة وفي دول مجلس التعاون الخليجي.

استكملت المراعي في عام 2012 استثمارها في مجال الدواجن لتبدأ في عملية توسيع وتحديث مستمر لعمليات شركة حائل للتنمية الزراعية باستثمار بلغ 4 مليارات ريال سعودي، وشملت عمليات التحديث تطوير البنية التحتية للشركة لدعم التوسع في الإنتاج، حيث تم تركيب أحدث وحدة تصنيع عالمية للدواجن، وتطوير أدوات العمليات المركزية، وإنشاء محطة كبرى ومرافق للمياه ومعالجة مخلفات الإنتاج بالإضافة إلى إنشاء مجمع سكني جديد للعاملين يشمل مختلف وسائل الإقامة.

يعد توسيع عمليات مبيعات دواجن اليوم خلال 2012 الأكثر كفاءة بين شركات السلع الاستهلاكية في المنطقة، حيث يتم خدمة آلاف العملاء يومياً عبر نظام نقل وإمداد متطور توظف فيه أحدث التقنيات لتتبع وتسهيل عمليات البيع ونظم الإنتاج.



أغذية الأطفال



بدأت المراعي في إنشاء مصنعها الأول من نوعه في المنطقة لمنتجات حليب الأطفال في العام 2009 في مدينة الخرج، وفي العام 2010 أسست الشركة الدولية لأغذية الأطفال (IPNC) مناصفةً مع شركة ميد جونسون للتغذية.

أنتجت المراعي حليب الأطفال تجريبياً في مايو من عام 2012 تحت العلامتين التجاريتين: (المراعي إنفا) و(المراعي إنفاجرو) حيث خضعت المنتجات لسلسلة طويلة من الفحوصات والاختبارات الدقيقة للتحقق من مطابقة كافة المواصفات المحلية والعالمية تأكيداً للالتزام بأعلى معايير الجودة التي تتميز بها شركة المراعي.

حصلت منتجات حليب الأطفال في منتصف ديسمبر 2012 على جميع الموافقات اللازمة واجتازت اختبارات الجودة التي تؤكد مطابقتها للمواصفات القياسية. وبذلك أصبح مصنع الشركة مؤهلاً للإنتاج التجاري لسد احتياجات الأسواق من منتجات حليب الرضع خلال السنوات الثلاث الأولى من الولادة.





مواردها البشرية

بلغ عدد موظفي المراعي خلال عام 2012 أكثر من 28,000 موظف بزيادة قدرها 6000 موظف عن عام 2011 وبنسبة زيادة بلغت 26% وتأتي هذه الزيادة لتلبي حاجة النمو في كافة قطاعات العمل بالشركة.

وتتبع المراعي نهجاً واضحاً للتوظيف إيماناً بأن العنصر البشري هو عماد نموها المستدام فقد تابعت الشركة خلال العام 2012 خططها للاستثمار في التوظيف واستقطاب الكفاءات ممن يضيفون قيمة حقيقية للعمل، كما عملت على تشجيع هذه الكفاءات على القيادة.

وتنظر المراعي دائماً إلى مواردها البشرية باعتبارها أحد عناصر القوة الدافعة لنموها، فهي تدعم مشاركة موظفيها المستمرة لنجاحها عبر بذل أقصى الجهود لتوفير بيئة عمل تنافسية لكافة العاملين تتاح فيها فرص للتدريب وتطوير المهارات بشكل مستمر، مع توفير الاستقرار الوظيفي للعاملين.

استمرت الشركة خلال العام 2012 في تطبيق سياستها للتوطين بالاستثمار في توظيف الكوادر الوطنية الشابة في كافة قطاعات العمل، فعلى سبيل المثال حققت المراعي في السعودية معدلات سعودة عالية جعلت جميع شركاتها تصنف في النطاقين الأخضر والممتاز ضمن برنامج نطاقات الحكومي للوظائف وذلك بإجمالي أكثر من 5800 موظف سعودي تسعى الشركة لزيادتهم إلى 12000 خلال السنوات الخمس القادمة.





توطين الوظائف:

تابعت المراعي خلال العام 2012 خطتها لاستقطاب الشباب السعودي المؤهل والطموح في إطار التزامها الفاطح بضرورة توظيف وتأهيل الكوادر الوطنية.

وتسعى المراعي من خلال توطين الوظائف إلى نقل الخبرات للشباب السعودي لإعداد جيل من الكفاءات الوطنية في مختلف المجالات المهنية، كما تقوم المراعي من خلال برامج مشتركة مع صندوق تنمية الموارد البشرية بإتاحة الفرص أمام الشباب السعودي لتطوير مهاراتهم بالتدرب والعمل في الشركة.

أطلقت المراعي برنامج التأهيل الوظيفي (مديرو المستقبل) والذي يتيح المجال لخريجي الجامعات من المتفوقين لتأهيلهم كمديرين ناجحين. وقد تخرج في البرنامج 70 متدرباً خلال عام 2012.

تكللت جهود المراعي في توطين الوظائف في عام 2012 بتصنيف جميع شركاتها ما بين النطاقين الأخضر والممتاز ضمن برنامج نطاقات في المملكة العربية السعودية.

بيئة العمل:

تنتهج المراعي مجموعة من السياسات الإدارية التي تضمن توفير بيئة عمل تنافسية محفزة باستمرار ومنها:

- دعم الدور الوظيفي للعاملين وتأمين مسار وظيفي مستقر.
- استطلاع آراء الموظفين وقياس مستوى الرضا الوظيفي.
- تقييم أداء الموظفين ومكافأة المتميزين مادياً ومعنوياً.
- تطبيق سياسات تحفيزية ومراجعة الأجور بشكل دوري.
- تدعيم التواصل الإيجابي بين الموظفين وبعضهم البعض عبر اللقاءات الدورية العامة.
- تطبيق المعايير المعتمدة عالمياً في مجال الصحة والسلامة المهنية داخل بيئة العمل.

التطوير المستمر لبيئة العمل، كأحد أهم أولويات المراعي، جعلها تُصنّف ضمن قائمة أفضل بيئات العمل في المملكة.

التدريب والتطوير:

تقوم المراعي بدراسة الاحتياجات التدريبية للموظفين بشكل دوري من أجل تطوير أدوارهم الوظيفية وتحسين أدائهم، إذ يعد التدريب أحد استراتيجيات المراعي للاستثمار في العنصر البشري.

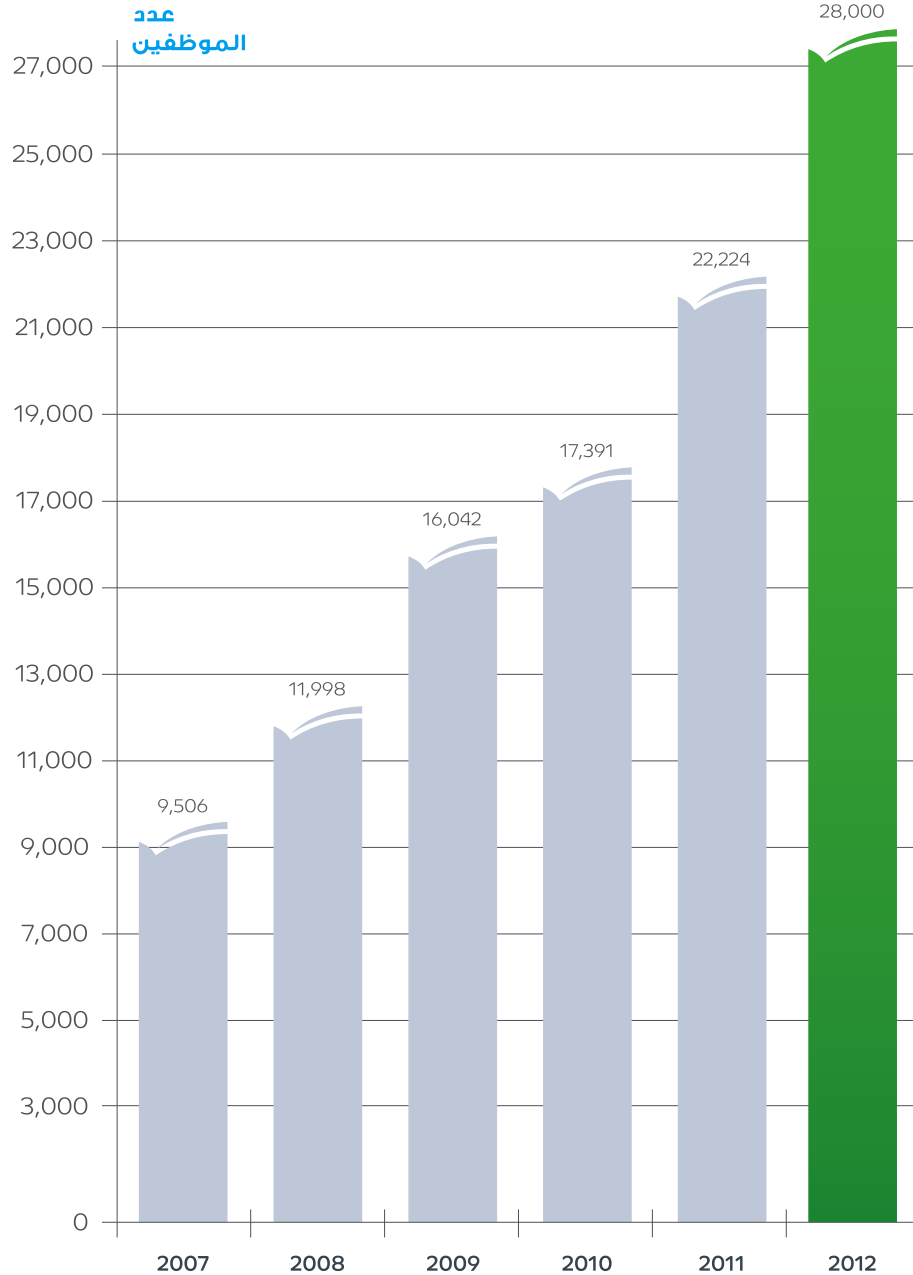
عملت المراعي خلال العام 2012 على تلبية الاحتياجات التدريبية للموظفين عبر حزمة من برامج التدريب على رأس العمل التي تزود الموظف بالمهارات التطبيقية والفنية اللازمة لتطوير عمله.

كما تُلحق المراعي موظفيها حسب حاجة العمل بدورات تدريب فردية في معاهد متخصصة.



إنجازات 2012

في مجال الموارد البشرية



استقطاب ما يزيد عن 3,794 سعودياً للعمل بشركة المراعي والشركات التابعة لها في جميع مناطق ومدن المملكة بمتوسط 228 موظفاً وموظفة شهرياً.

إعداد برنامج متخصص لتأهيل خريجي الجامعات الجدد للعمل في الوظائف الإدارية والقيادية بالشركة من خلال تزويدهم بالمهارات والخبرات اللازمة بالتعاون مع شركة عالمية متخصصة في تأهيل القيادات الشابة حيث التحق بالبرنامج 100 خريج في عام 2012.

التحق 280 طالب بالمعهد التقني للألبان والأغذية ضمن السنة الدراسية 2011-2012.

تأهيل 70 متدرباً في برنامج مديرو المستقبل.

توقيع اتفاقيات مع عدد من المعاهد التقنية المتخصصة لتدريب وتأهيل الشباب السعودي للعمل بشركة المراعي.

تأسيس مركز المراعي لقيادة النقل الثقيل بهدف التدريب والتوظيف المباشر للكوادر الوطنية لقيادة أسطول المراعي وفق أعلى معايير الأمن والسلامة المرورية.

اعتماد برنامج مجاني لتعليم اللغة الإنجليزية للشباب السعودي بالخرج كمبادرة من شركة المراعي ضمن مسؤوليتها الاجتماعية.

اعتماد برنامج سنوي للتدريب الصيفي بالشركة (تم تدريب ما يزيد عن 400 طالب خلال صيف عام 2012).

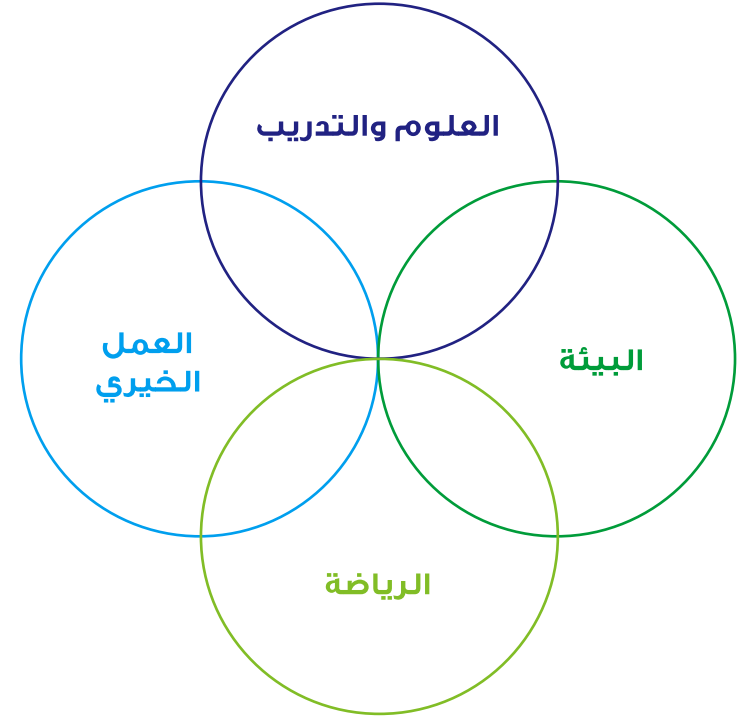
الاتفاق مع الجمعيات الخيرية كجمعية إنسان وجمعية رعاية السجناء والمفرج عنهم والصندوق الخيري الاجتماعي لتدريب وتوظيف المشمولين برعايتها.

مسؤوليتنا الاجتماعية

تدرك المراعي مفهوم المسؤولية الاجتماعية وأهميتها في تحقيق التنمية المستدامة، باعتبارها التزام من الشركة تجاه كل من: مستثمريها، ومستهلكيها، وموظفيها، والمجتمع، والبيئة المحيطة بها.

تتبلور أنشطة المراعي في مجال المسؤولية الاجتماعية ضمن 4 مجالات رئيسية وهي: العلوم والتدريب، والدعم الخيري، والبيئة، والرياضة.

تدعم الشركة العديد من الفعاليات التي تصب ضمن هذه الأنشطة من خلال إقامة الشراكات والتواصل مع مختلف أطراف المجتمع والمساهمة في فعالياته، كما تتبنى سياسات تساهم في حماية البيئة والموارد الطبيعية.



مجالات المسؤولية الاجتماعية للمراعي



1 العلوم والتدريب

دعم العلوم: تساهم المراعي في تبني ودعم الإبداع العلمي من خلال العديد من الجوائز والتي منها:

جائزة المراعي للإبداع العلمي: أطلقت في عام 2001 م بالتعاون مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية وتعنى هذه الجائزة برعاية العلم والعلماء والباحثين في مجالات علوم الأساس والعلوم التطبيقية والتطويرية والابتكار بالمملكة العربية السعودية.

جائزة التفوق الدراسي لدول مجلس التعاون الخليجي: وهي مخصصة لطلبة التعليم العام في دول مجلس التعاون الخليجي منذ العام 2006 م. وتهدف الجائزة إلى تشجيع الطلبة المتفوقين وتنمية قدراتهم ومواهبهم وتعزيز استمرار تفوقهم .

جائزة المراعي للطبيب البيطري: بدأت عام 2010 وتهدف هذه الجائزة إلى التأكيد على الدور الفاعل للطبيب البيطري وحماية الصحة العامة للثروة الحيوانية في المملكة وإظهار الوجه المشرق لمهنة الطب البيطري ودعمها.

التدريب: امتداداً لحرص المراعي على تهيئة الشباب السعودي للعمل في القطاع الخاص وقطاع الأغذية تحديداً، قامت الشركة بإنشاء المعهد التقني للألبان والأغذية بالتعاون مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، وصندوق تنمية الموارد البشرية، لتهيئة وتدريب الشباب السعودي في صناعة الغذاء وتزويدهم بالعلوم والمعارف والمهارات للحصول على أفضل الفرص في سوق العمل السعودي. ويستوعب هذا المعهد 600 طالب ويخرج 200 طالب سنوياً.

ولتمكين الشباب من الدخول في منظومة العمل بفعالية تساهم المراعي في التدريب التعاوني لطلاب الجامعات في كافة التخصصات كما تقدم فرصاً سنوية للتدريب الصيفي.

2 العمل الخيري

الجمعيات الخيرية: تدعم المراعي مجموعة من البرامج والأنشطة الاجتماعية والإنسانية التي تساهم في تعميق أواصر التعاون والتكامل بين مكونات المجتمع إذ ترعى أنشطة العديد من الجمعيات الخيرية فضلاً عن الدعم المادي المباشر لأكثر من 75 جمعية خيرية سنوياً.

كسوة الشتاء: بدأت المراعي خلال عام 2012 تنفيذ برنامجها الخيري "كسوة الشتاء" الذي تضمن توزيع بطانيات لأكثر من 2000 أسرة محتاجة في المناطق الباردة في المملكة وشملت هذه الأماكن القرى المحيطة بحائل، والمنطقة الوسطى والقصيم، ومكة المكرمة، والمدينة المنورة، وعسير، والجوف وتبوك، وتهدف المبادرة إلى مساعدة الأسر المحتاجة في جميع أنحاء المملكة.

برنامج سلة الغذاء: أطلقت المراعي في 2012 حملتها الخيرية تحت مسمى سلة الغذاء لمساعدة ما يزيد عن 4000 أسرة محتاجة بالمملكة تم اختيارهم من قبل المساجد المحلية المنتشرة في 18 محافظة في المملكة وتغطي أكثر من 60 قرية، حيث تسلمت كل عائلة سلة غذاء تحوي 22 منتجاً صحياً من منتجات شركة المراعي.

الدعم الثقافي: في هذا الإطار ترعى المراعي العديد من المهرجانات الثقافية كمهرجان الجنادرية.

3 البيئة

المياه: تعتمد المراعي نماذج عمل تأخذ بعين الاعتبار شح المياه في المنطقة مستشعرة أهمية المحافظة على هذه الثروة الناضبة. وفي هذا الإطار أدخلت الشركة تقنيات حديثة لتقليل استخدام المياه مقارنة بالسائد حالياً في هذا القطاع.

وفي هذا الإطار أيضاً، استثمرت المراعي في مزارع كبرى بالأرجنتين لتوفير الأعلاف من الخارج لتصل تدريجياً إلى إنتاج كافة احتياجاتها من الأعلاف خارجياً.

المعايير البيئية: تلتزم المراعي بتطبيق مواصفة (ISO14001:2004) للمعايير البيئية المعتمدة وهو ما يضمن تحقيق التوازن بين الحفاظ على الربحية وتقليل الأثر البيئي من خلال فهم وإدارة المخاطر البيئية الآتية والمستقبلية.

4 الرياضة

ترعى المراعي العديد من الأنشطة الرياضية المحلية ومنها رالي حائل الدولي وسباق الفروسية السنوي في كل من الرياض وجدة. كما تدعم المراعي فعاليات رياضية مختلفة لرياضات مثل الجولف والبولينج وكرة السلة، إيماناً منها بأهمية الرياضة في دعم الصحة العامة.

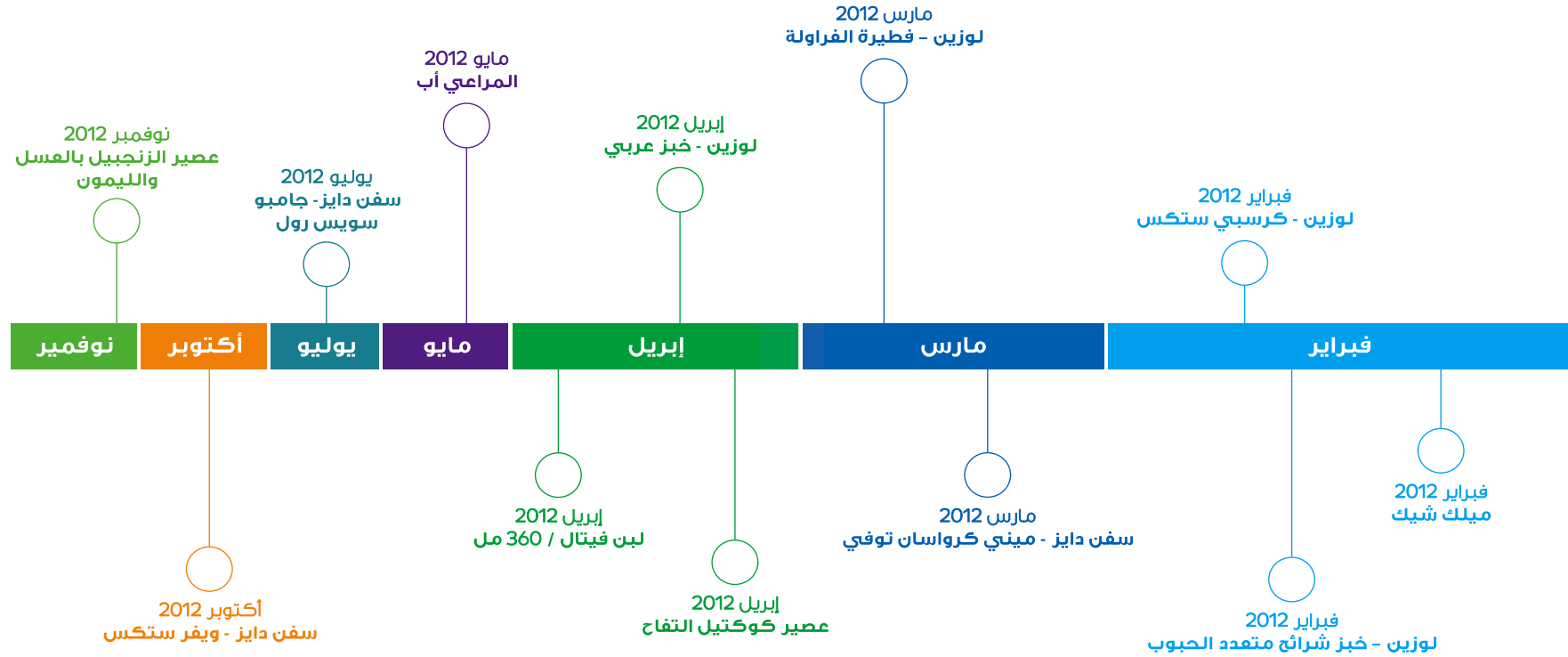


منتجات جديدة

طرحها المراعي في 2012

تابعت المراعي خلال عام 2012 إجراء الأبحاث لتطوير المنتجات الحالية وطرح منتجات جديدة، وذلك عبر تحليل احتياجات المستهلك، ودراسة الخيارات التي يمكن تطبيقها مع الالتزام في كل جديد بتوفير أطقمة مغذية عالية الجودة بما يلبي تطلعات المستهلكين ويرضي أذواقهم.

طرحت الشركة خلال العام أكثر من 20 منتجاً جديداً تحت علاماتها التجارية المتعددة.





سلامة الغذاء، التزام دائم

واصلت المراعي في عام 2012 تطبيق المستويات القياسية للسلامة الغذائية في جميع قطاعاتها عبر إعادة تقييم ومراجعة معايير نظام إدارة سلامة الغذاء ISO22000:2005 والذي يضمن المراقبة الدقيقة لسلامة الأغذية.

أضفت المراعي هذه المواصفة في عام 2012 لقطاعات: تربية الدواجن، والبستنة، وقطاع أغذية الأطفال، وجميعها حققت الشهادة لأول مرة لتنضم بذلك إلى مزارع ومصانع الألبان والمخبوزات والعصائر والدواجن.

قامت الشركة في عام 2012 بمراجعة وتدقيق مواصفة السلامة والصحة المهنية BS OHSAS 18001:200 للتأكد من المراقبة الاستباقية لجميع مخاطر الصحة والسلامة، وتعزيز البيئة الآمنة بتقليل احتمالات الحوادث.

دمجت إدارة المبيعات في مايو 2012 أنظمة الجودة والسلامة والصحة والبيئة (QSHE) تحت نظام إدارة متكامل (IMS) الذي يجمع عناصر الأعمال التجارية في نظام واحد صمم لتحقيق رضا العملاء من خلال تنفيذ سياسات الشركة وإجراءاتها والالتزام بأفضل الممارسات الدولية في هذا المجال.

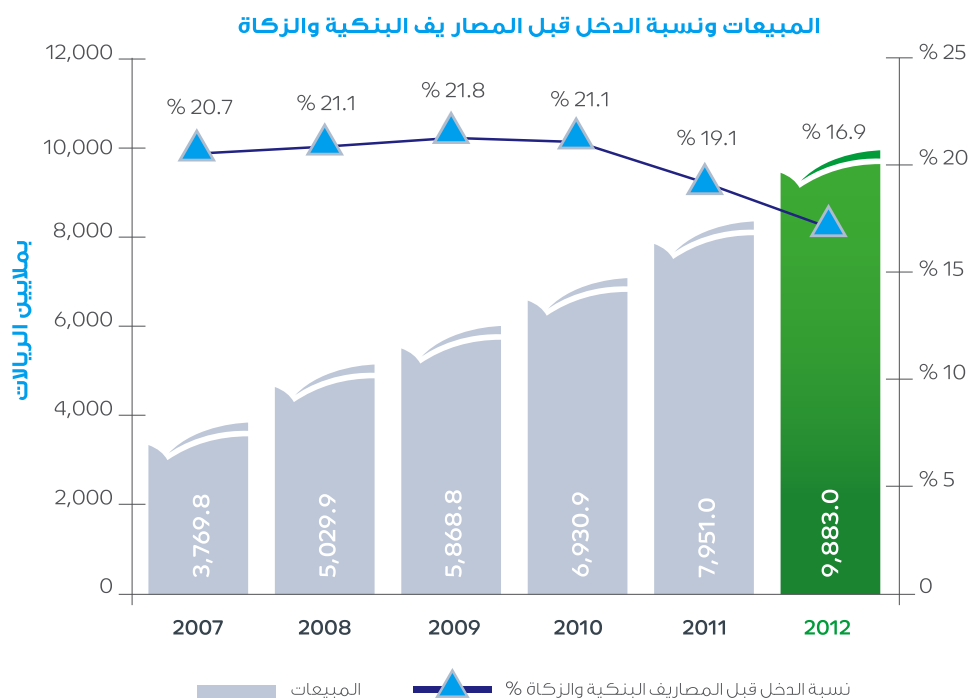


عرض مفصل لأنشطة الشركة الأساسية للعام 2012م

النمو المتواصل للمراعي

يوضح استعراض الأداء المالي للشركة قدرة المراعي على مواصلة نموها المستقر، ويعكس معدل النمو السنوي المركب للمبيعات منذ العام 2008م والبالغ 18.4% (16.8% بدون شركة الألبان والعصائر العالمية) الجودة العالية لمنتجات الشركة مدعوماً ببرامج الاستثمارات الضخمة في البنى الأساسية للإنتاج، ومرافق التوزيع، والتسويق بالإضافة إلى الاستثمارات الجديدة، وعمليات الاستحواذ، ونتيجة لذلك حققت الشركة في العام 2012م مبيعات مقدارها 9,883.0 مليون ريال، بصافي أرباح تشغيلية بلغت 1,672.9 مليون ريال.

يوضح الجدول أدناه النمو في المبيعات ونسبة الدخل قبل المصاريف البنكية والزكاة للسنوات الخمس الماضية:

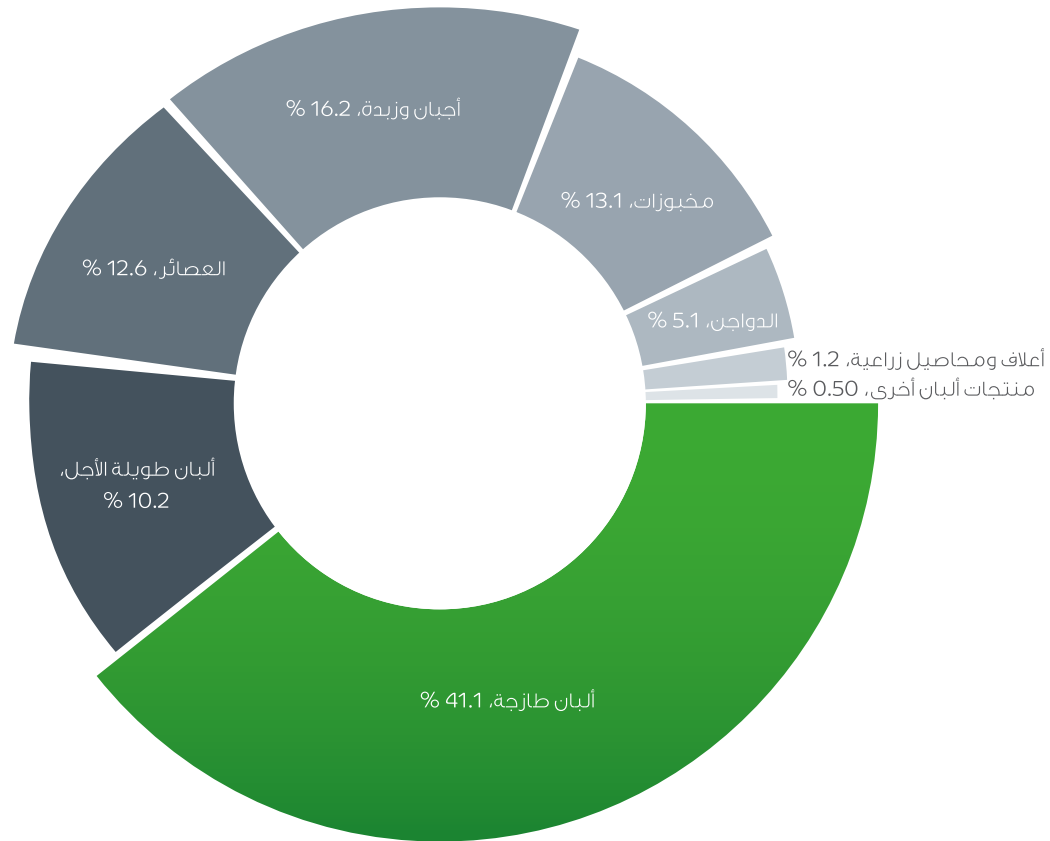


المبيعات حسب فئة المنتجات	السنة المنتهية في 31 ديسمبر		التغير %
	2011	2012	
ألبان طازجة	3,475.7	4,062.1	16.9%
ألبان طويلة الأجل	761.1	1,016.2	33.5%
أجبان وزيدة	1,446.6	1,601.8	10.7%
العصائر	888.1	1,243.2	40.0%
مخبوزات	966.4	1,290.6	33.6%
منتجات ألبان أخرى	21.2	49.4	132.8%
الإجمالي	7,559.2	9,263.3	22.5%
الدواجن	319.2	504.4	58.0%
أعلاف ومحاصيل زراعية	72.6	115.3	58.8%
إجمالي المبيعات	7,951.0	9,883.0	24.3%

* الأرقام بملايين الريالات

وحققت جميع الأنشطة الرئيسية للمراعي معدلات نمو عالية أسهمت في نمو مبيعات الشركة الكلية بنسبة 24.3٪ (17.8٪ بدون شركة الألبان والعصائر العالمية). والرسم البياني أدناه يوضح تحليل المبيعات حسب نوع المنتج والذي يعكس الأثر الإيجابي لمبادرات الشركة في التنوع:

المبيعات حسب نوع المنتج



الألبان الطازجة

هي المنتجات الرئيسية للمراعي، وتشمل المنتجات قصيرة الأجل والمُعدة من حليب الأبقار المنتج محلياً، واللبن، والحليب، والزبادي الطبيعي، والزبادي بالفواكه، والفنشة الطازجة، بالإضافة لمنتجات الألبان المحلاة. وبلغت قيمة مبيعات منتجات الألبان الطازجة، التي تشكل الفئة الأكبر من المنتجات مبالغاً قدره 4,062.1 مليون ريال أي بنسبة زيادة بلغت 16.9 % (11.7 % بدون شركة الألبان والعصائر العالمية) مقارنة بالعام السابق وتمثل هذه النسبة 41.1 % من إجمالي قيمة المبيعات.

ويعزى تواصل النمو في العام 2012م إلى الحملات التسويقية الشاملة وبرامج الابتكار الفاعلة، بالإضافة إلى تجديد التغليف والتعبئة في منتجات الألبان الطازجة من أجل تدعيم قوة العلامة التجارية للشركة. كما أضفت مبادرات الابتكار الرئيسة المزيد من المكاسب التي تضمنت منتجات جديدة هي: المراعي- أب وميلك شيك، إضافة إلى التصاميم الجديدة للعبوات الهادفة إلى ترقية النمو المتسارع لمواكبة توجهات المستهلك.

واستجابة للطلب المتنامي ولتزويد المستهلك بدول مجلس التعاون الخليجي بأفضل الخيارات: تم طرح أصناف جديدة من منتجات "فيتال" المراعي ذات القيمة الغذائية العالية، لتشمل: اللبن، والحليب، والزبادي الطبيعي، والزبادي بالفواكه. وقد فاق نجاح هذه المنتجات كل التوقعات حيث تجاوزت الحصص السوقية المتوقعة لها.

الألبان طويلة الأجل

وتشمل هذه المنتجات: الحليب طويل الأجل، وكريمة الخفق، والقشطة طويلة الأجل، والحليب المركز، وكريمة الطبخ.

وأدى تطوير هذه المنتجات بالإضافة إلى استمرار تطوير منظومات التسويق والتوزيع إلى نمو المبيعات بنسبة 33.5 % (11.6 % بدون شركة الألبان والعصائر العالمية) مقارنة بالعام 2011م محققة مبيعات بمبلغ 1,016.2 مليون ريال في العام 2012م.

الأجبان والزبدة

وتشتمل منتجات هذه المجموعة على: جبنة الكاسات القابلة للدهن، وشرائح الجبنة، وجبنة المثلثات، وجبنة الشيدر المعلبة، وجبنة المربعات، والجبنة الطبيعية، والصلوم، والفيتا، والموزاريلا، وأيضاً منتجات الطبخ التي تشمل الزبدة والسمن.

واستفادت هذه المجموعة من التطوير الذي أدخلته المراعي في التصميم المبتكر لكاسات الجبنة القابلة للدهن، وفي النكهات الجديدة، الأمر الذي أدى إلى زيادة الطلب المتنامي على هذه المنتجات، لترتفع مبيعاتها بمعدل 10.7 % (9.4 % بدون شركة الألبان والعصائر العالمية) وبإجمالي مبيعات قدره 1,601.8 مليون ريال.

العصائر الطازجة

حققت عصائر المراعي أرقاماً قياسية في العام 2012م مدعومة بمبادرات التوزيع والتسويق وطرح بمنتجات جديدة، فضلاً عن التواصل المتناغم بين فرق العمل. إذ أدخلت المراعي أربع نكهات إضافية هي: الموز بالفراولة، والتفاح المشكل، والبرتقال المشكل، ونكهة موسم الشتاء الأولى) لتتكامل مع ست عشرة نكهة متاحة حالياً للمستهلكين بأربعة أحجام. ونتج عن جميع هذه الجهود نمواً سنوياً في مبيعاتها بمعدل 40.0 % (20.7 % بدون شركة الألبان والعصائر العالمية) لتصل إلى 1,243.2 مليون ريال ما رسخ مكانتها في طليعة أسواق العصائر الطازجة.

المخابز

يتم إنتاج وتسويق منتجات المخابز تحت العلامة التجارية "لوزين" التي تشتمل منتجاتها على: المعجنات، والكيك، والبسكويت، والخبز، كما يتم أيضاً إنتاج وتسويق منتجات المخابز تحت العلامة التجارية "سفن دايز" التي تشتمل منتجاتها على الكيك والفطائر. وفي عام 2011م بدأ التوسع في قنوات توزيع منتجات "لوزين" و "سفن دايز" لتغطي كافة دول مجلس التعاون الخليجي، وشهد العام 2012م توسعاً كبيراً في تسويق منتجات المخابز، حيث أطلق عدد من منتجات المخابز الجديدة التي تحمل العلامة التجارية "لوزين" وهي خبز التوست بالحبوب، فطيرة الفراولة (تصبيرة) فطيرة الكاسترد (تصبيرة)، وأيضاً التي تحمل العلامة التجارية "سفن دايز" وهي "ميني كروسان" و "توفي كروسان".

وقد أدى هذا التنوع الكبير في المنتجات إلى جانب طرح منتجات جديدة وأشكال تغليف جديد، مع التوسع في التوزيع وتطوير وسائل التسويق إلى نمو مبيعات المخابز لتصل إلى 1,290.6 مليون ريال بنسبة زيادة بلغت 33.6 % مقارنة بالعام الماضي.

الدواجن

يمثل عام 2012م العام الثالث لدخول المراعي في صناعة الدواجن منذ نجاح صفقة الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) في أكتوبر 2009م. ويتم تسويق منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم" وتشمل: الدجاج المبرد الكامل، وعبوات قطع الدجاج (أجنحة وأفخاذ وأرجل كاملة، وأجزاء مشكلة، وصدور فيليه). وخلال هذا العام تم تطوير وتحديث عبوات الدجاج الكامل بأفضل المواصفات الصحية للعبئة والتغليف المحكمة المانعة للتسرب. وتمضي الشركة قدماً في تنفيذ الاستثمار الكبير المعلن من مجلس الإدارة في يونيو 2011م.

وساهم الاهتمام بجودة منتجات دجاج "اليوم"، إلى جانب تطوير قنوات التوزيع مع العبوات الجذابة، في تحقيق نمو ملحوظ في مبيعات هذه المنتجات لتصل إلى 504.4 مليون ريال بنسبة زيادة قدرها 58.0 %.

المحاصيل الزراعية والبساتين

تشمل مبيعات المحاصيل الزراعية والبساتين: التمر، وزيت الزيتون، والعنب، والقمح. وقد ارتفعت مبيعات هذه المنتجات في العام 2012م لتصل إلى 115.3 مليون ريال.

تكاليف التشغيل

شهد العام 2012م انخفاضاً طفيفاً في أسعار المواد الخام ومدخلات الإنتاج مما أدى إلى التحسن في نسبة تكلفة المواد المباشرة إلى المبيعات بنسبة انخفاض من 43.2 % في العام 2011م إلى 42.6 % قبل توحيد القوائم المالية لشركة الألبان والعصائر العالمية لأول مرة مع تأثيرها المنخفض على الهامش إلى زيادة هذه النسبة إلى 43.3 %.

كما ارتفعت مصروفات البيوع والتوزيع والمصروفات العمومية والإدارية بنسبة 24.3 %، ومن بين العوامل الرئيسة التي يعزى إليها هذا الارتفاع توحيد القوائم المالية لشركة الألبان والعصائر العالمية لأول مرة، والتوسع في توزيع منتجات المخابز والدواجن لتغطي كافة دول مجلس التعاون الخليجي، والتغييرات الناتجة عن التنوع في منتجات المراعي بالدخول في قطاعات جديدة، وتعزيز البنى الأساسية للشركة لمواكبة التطورات السريعة والمتلاحقة في مجال الأعمال وتجهيز القواعد والملاءمة الاقتصادية للنمو المستقبلي. ولأن المراعي درجت على الاستثمار في الكوادر المحلية، فهي تهدف إلى أن تكون في طليعة الشركات التي تلتنزم بنظام العمل ولوائحها، فقد أثرت الزيادة في توظيف الوظائف سلباً على تكاليف التشغيل بما في ذلك التكاليف الأخرى للمبيعات.

الاستهلاك والأصول المستبعدة

تشمل الأصول الحيوية: قطيع الأبقار، وفضول الدواجن، ومحاصيل البساتين. ويمثل الارتفاع في صافي الأصول الحيوية النمو في هذه الأصول وذلك حسب تصنيفها وتقييمها كأصول ثابتة بموجب سياسة الشركة المحاسبية وطبقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، علماً بأن السياسة المحاسبية موضحة بالقوائم المالية.

وقد ارتفع استهلاك الأصول الثابتة والأصول المستبعدة بنحو 111.0 مليون ريال وذلك بسبب الاستثمارات المستمرة في الزراعة والإنتاج ومرافق البيع والتوزيع، علماً بأن صافي الزيادة هو 47.2 مليون ريال تحقق من بيع أرض بمحافظة الخرج للحكومة خلال العام 2012م.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					تكلفة التشغيل*
2012	من المبيعات %	2011	من المبيعات %	التغير %	
4,279.2	% 43.2	3,433.4	% 43.2	% 24.6	تكلفة مواد مباشرة
2,092.7	% 21.2	1,521.0	% 21.2	% 37.6	تكلفة مبيعات أخرى
1,616.7	% 16.4	1,213.2	% 16.4	% 33.3	مصاريف بيع وتوزيع
221.4	% 2.2	265.7	% 2.2	% -16.7	مصاريف عامة وإدارية
8,210.1	% 83.1	6,433.4	% 83.1	% 27.6	إجمالي تكاليف التشغيل

* الأرقام بملايين الريالات

كما يمكن عرض تكاليف التشغيل حسب طبيعة الإنفاق.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					تكاليف التشغيل*
2012	من المبيعات %	2011	من المبيعات %	التغير %	
4,279.2	% 43.2	3,433.4	% 43.2	% 24.6	تكلفة مواد مباشرة
1,776.1	% 18.0	1,353.3	% 18.0	% 31.2	تكلفة رواتب الموظفين
960.2	% 9.7	654.0	% 9.7	% 46.8	مصاريف تشغيلية
487.2	% 4.9	397.3	% 4.9	% 22.6	مصاريف تسويق
23.7	% 0.2	22.6	% 0.2	% 5.1	تأمين
683.8	% 6.9	572.8	% 6.9	% 19.4	الاستهلاك والإطفاء
8,210.1	% 83.1	6,433.4	% 83.1	% 27.6	إجمالي تكاليف التشغيل

* الأرقام بملايين الريالات

الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

وتشمل الاستثمارات في الشركات الزميلة، والمشاريع المشتركة، والأوراق المالية كلاً من: الشركة الدولية ولأغذية الأطفال (مشروع مشترك مع ميد جونسون)، والمساهمة في شركة تأصيل الدواجن (شركة زميلة)، وأصبحت شركة الألبان والعصائر العالمية (مشروع مشترك مع بيسيكو) شركة تابعة للمراعي ومدرجة ضمن قوائمها المالية الموحدة، وذلك عندما زادت نسبة حصة المراعي من 48% إلى 52% في مارس 2012م.

الشركات الزميلة*	الرصيد الافتتاحي	رأس المال المقدم	الحصة من نتائج السنة	التوزيعات	محول إلى قوائم مالية موحدة تابعة لشركات تابعة	الرصيد الختامي
شركة الألبان والعصائر العالمية	489.5	-	(6.7)	-	(482.8)	-
شركة تأصيل الدواجن	34.7	-	4.3	(2.1)	-	36.9
الشركة العالمية لأغذية الأطفال	10.3	23.5	(22.1)	-	-	11.7
شركة المراعي ذ.م.م	0.2	-	-	-	-	0.2
المجموع	534.7	23.5	(24.5)	(2.1)	(482.8)	48.8

المدفوعات النظامية

الجدول أدناه يبين تسديد الدفعات للجهات الحكومية خلال العام 2012م:

المدفوعات النظامية*		السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
		2011	2012
الرسوم الجمركية		92.6	105.0
الزكاة وضريبة الدخل		32.5	44.6
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية		25.5	41.0
رسوم حكومية		38.7	36.7
أخرى		3.7	5.7
إجمالي المدفوعات النظامية		193.1	232.9

* الأرقام بملايين الريالات

الزكاة

يتم حساب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة أيهما أكبر طبقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل. وخلال عام 2012م تم احتساب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل.

وقدمت شركة المراعي إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2011م وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وتمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007م إلى 2011م قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

كما قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008م وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وتمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002م. واعتباراً من العام 2009م فإن الإقرارات الزكوية لشركة هادكو يتم توحيدها ضمن الإقرار الزكوي للمراعي.

صافي الدخل

ارتفع صافي الدخل إلى 1,440.6 مليون ريال في العام 2012م من 1,139.5 مليون ريال في العام 2011م، تمثل 14.6% و 14.3% من المبيعات على التوالي.

التدفقات النقدية

حققت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية في العام 2012م مبلغاً قدره 2,384.4 مليون ريال مقارنة بمبلغ 1,924.0 مليون ريال في العام 2011م ونسبة تعادل 24.1% من إجمالي المبيعات. وقد أسهمت التدفقات النقدية التشغيلية والقروض في تمويل برامج استثمارات المراعي بمبلغ 2,932.9 مليون ريال لدعم استثمارات العام والسيطرة على الشراكة في شركة الألبان والعصائر العالمية، إضافة إلى توزيع الأرباح للمساهمين.

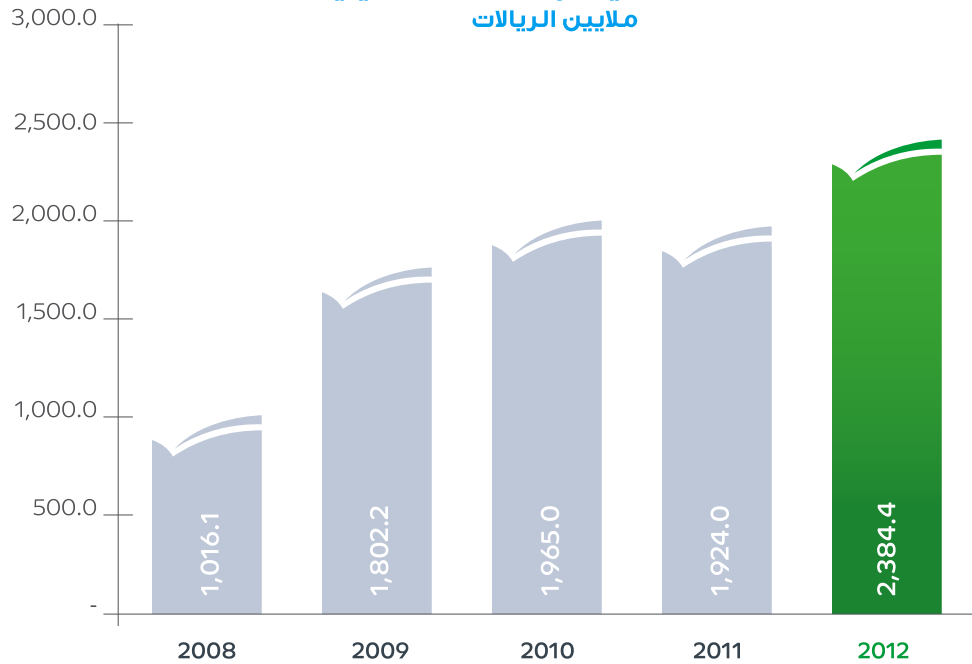
وتكرس المراعي جهودها لتوسيع وتطوير أعمالها لما لديها من ميزات نسبية في إدارة الإنتاج والجودة والتوزيع، وما يدعم ذلك من تقنيات متقدمة ومعرفة علمية وعملية متكاملة وخبرات تراكمية تؤهلها للاستثمار المستمر بهدف تأمين احتياجات الأسواق المستقبلية المتنامية والمحافظة على مكانتها في طليعة هذه الأسواق بدول مجلس التعاون الخليجي، وذلك بالتوازي مع تمويل التنوع في قطاعات العمل الجديدة من حيث فئات الإنتاج والانتشار الجغرافي.

ويتوازن التحسن في إدارة رأس المال العامل بالنسبة للأصول المتداولة والمطلوبات المتداولة بزيادة الاستثمار في المخزون. ويعزى الارتفاع في قيمة المخزون إلى النمو المتواصل للمبيعات متجاوزة التضخم والارتفاع الملازم لأسعار المواد. وكنسبة من المبيعات فقد تحسن صافي رأس المال العامل من 9.4% إلى 10.1%.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		التدفقات النقدية*
2011	2012	
1,924.0	2,384.4	التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية
(3,237.5)	(2,932.9)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
1,344.7	693.8	التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
31.2	145.3	الزيادة في النقدية
240.8	272.0	رصيد النقد في بداية أول السنة
272.0	417.3	رصيد النقد في نهاية السنة

* الأرقام بملايين الريالات

التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية ملايين الريالات



السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية من الأنشطة التشغيلية*
2011	2012	
1,139.5	1,440.6	صافي الدخل
572.8	683.8	الاستهلاك والإطفاء
160.2	-	خسائر الانخفاض في القيمة العادلة للاستثمار
135.0	157.5	مصاريف بنكية مستحقة
42.3	24.6	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
38.4	49.8	التغير في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
7.4	(0.7)	حصة شركاء الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة
(171.6)	2.2	صافي التغيرات في رأس المال العامل
1,924.0	2,384.4	صافي السيولة النقدية التشغيلية

* الأرقام بملايين الريالات

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية*
2011	2012	
(3,054.7)	(3,182.2)	مصاريف رأس مالية (مضافاً الموجودات الحيوية)
147.2	245.7	عوائد بيع موجودات ثابتة
(17.5)	(23.5)	شراء استثمارات وموجودات مالية
(315.6)	24.9	استحواذ على شركات تابعة، بعد خصم النقدية المستحوذ عليها
3.1	2.1	توزيعات أرباح مستلمة من شركة زميلة
(3,237.5)	(2,933.0)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية

* الأرقام بملايين الريالات

2011	2012						الاستثمارات الرأسمالية*
	الإجمالي	الإجمالي	أخرى	الأعلاف والمحاصيل الزراعية	الدواجن	المخبوزات	
(73.1)	(257.0)	-	(20.7)	(0.5)	(2.1)	(233.6)	إحلال
(2,981.6)	(2,925.3)	(85.7)	(28.5)	(1,841.0)	(144.3)	(825.7)	مشاريع رأسمالية جديدة
(3,054.7)	(3,182.3)	(85.7)	(49.2)	(1,841.5)	(146.5)	(1,059.3)	الإجمالي
(1,930.6)	(1,699.1)	(50.3)	(16.2)	(321.0)	(79.0)	(1,232.6)	التزامات رأسمالية

* الأرقام بملايين الريالات

النظرة المتفائلة للمستقبل

خلال العام 2012م قامت المراعي باستثمار مبلغ 3,182.2 مليون ريال في سلسلة مسيرتها المتواصلة لوضع وإرساء القواعد المبتينة لإنفاذ استراتيجياتها المعتمدة لتحقيق النمو المستدام وبالمعدلات المستهدفة، وتم توزيع هذه الاستثمارات على أنشطة الشركة المتنوعة على النحو التالي:

الدواجن

• تم توجيه الاستثمارات الرأسمالية لتصميم وإقامة مصنع متكامل للدواجن بأحدث المواصفات والمعايير وبطاقة إنتاجية تبلغ 180 مليون طير في العام، بالإضافة إلى مصنع المخلفات الملحق به والبنى الأساسية المتعلقة بالتوزيع بدول مجلس التعاون الخليجي. وسيتم استلام هذه المرافق بمراحلها الثلاث خلال العام 2013م بإذن الله، علماً بأن خط التصنيع الأساسي الأول سيتم استلامه خلال الربع الأول للعام 2013م بمشيئة الله.

الزراعة والصناعات التحويلية والتوزيع

• تهدف المراعي إلى تحقيق النمو المستدام عاماً بعد عام في قطاعات منتجاتها الأساسية (الألبان والعصائر والجبين والزبدة والمخبوزات)، ويتطلب هذا الهدف ضخ المزيد من الاستثمارات للتوسع في خطوط الإنتاج وتحديثها ومواكبة طلب المستهلك وإرضاء رغباته.

• وتأميناً لمتطلبات النمو المستدام تقوم المراعي بتطوير قدرات العمليات الزراعية والصناعات التحويلية وقنوات التوزيع وذلك بغرض رفع كفاءاتها وطاقاتها الإنتاجية مستخدمة أحدث التقنيات العالمية في هذا المضمار.

وسيمثل العام 2013م نقطة تحول بارزة في مسيرة المراعي بإكمال تشغيل مشاريع الدواجن المتكاملة ومصنع أغذية الأطفال والتي ستعطي اسم المراعي زخماً إضافياً وقوة دافعة لتوهج علامتها التجارية وتمددتها.

التمويل

أسهمت التدفقات النقدية القوية للمراعي في تمكينها من الحصول على تسهيلات ائتمانية إضافية لتمويل الاستثمارات المتقدم ذكرها، بما في ذلك إصدار أول صكوك محلية بمبلغ 1,000.0 مليون ريال وبفترة استحقاق للدفع تبلغ سبع سنوات. وتخضع أسعار خدمات إصدار هذه الصكوك لسعر "سايبور" زائداً نسبة محددة مسبقاً تدفع بطريقة نصف سنوية.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية*
2011	2012	
2,077.5	1,480.9	الزيادة في القروض
		القروض من مؤسسات مالية حكومية
(127.9)	(150.5)	قروض مسددة
475.6	183.7	قروض مستلمة
		تسهيلات بنكية إسلامية (مرايحة)
(418.0)	(1,000.5)	قروض مسددة
2,147.8	1,420.9	قروض مستلمة
		قروض من برنامج الصكوك
-	1,000.0	قروض مستلمة
		تسهيلات بنكية لشركات تابعة خارجية
-	27.3	قروض مستلمة
(515.6)	(511.8)	توزيعات أرباح مدفوعة
-	(0.8)	توزيعات نقدية لملاك الحقوق الأقلية
(89.2)	(277.6)	مصاريف بنكية
(97.8)	-	شراء أسهم خزينة
(30.3)	3.1	مصاريف مؤجلة
1,344.7	693.8	صافي السيولة النقدية للأنشطة التمويلية

* الأرقام بملايين الريالات

سياسة توزيع الأرباح

طبقاً للمادة (44) من النظام الأساسي لشركة المراعي، توزع أرباح الشركة الصافية سنوياً بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

أ. يجنب (10%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا الاحتياطي متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.

ب. يوزع على حاملي الأسهم الممتازة تلك النسب من الأرباح المقررة لهذه الأسهم.

ج. ويجوز للجمعية العامة العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة تجنيد نسبة متساوية من الأرباح الصافية لتكوين احتياطيات أخرى.

د. يوزع من الباقي بعد ذلك إن وجد دفعة أولى للمساهمين تعادل (5%) من رأس المال المدفوع.

هـ. يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.

و. يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

كما يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعية من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وريو سنوية.

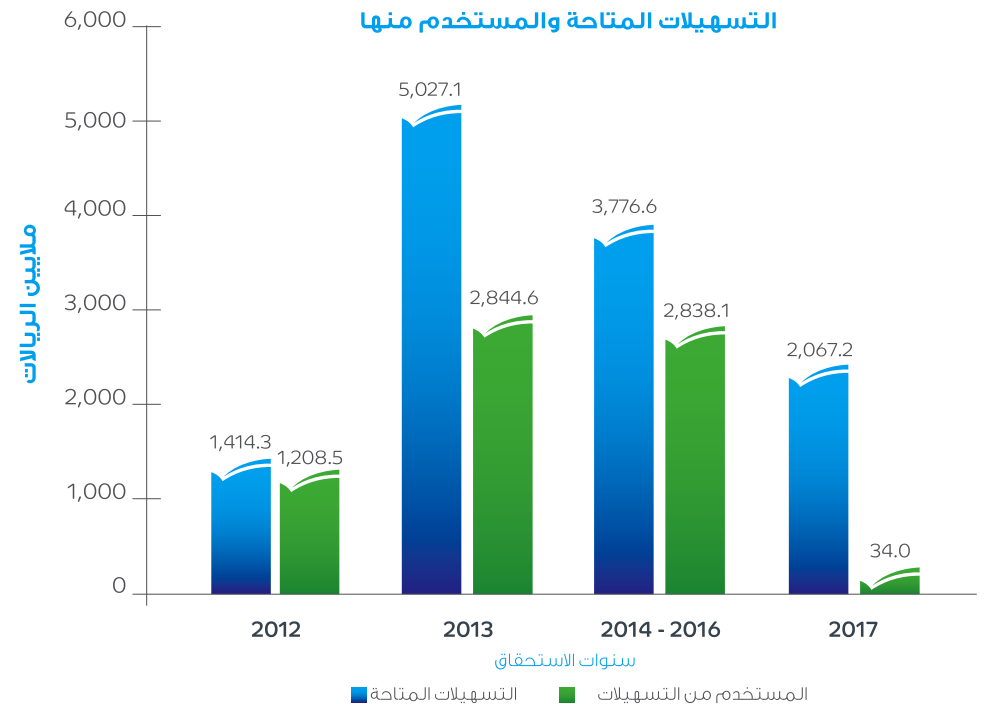
ووافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2 إبريل 2012م على توزيع الأرباح الخاصة بعام 2011م على المساهمين بمبلغ 517,5 مليون ريال وذلك بواقع 2.25 ريال لكل سهم (على أساس 230 مليون سهم).

وفيما يتعلق بالعام المالي 2012م فقد أوصى المجلس، الجمعية العامة بالموافقة على توزيع أرباح للمساهمين بواقع 1.25 ريال لكل سهم (على أساس 400 مليون سهم) بمبلغ 500.0 مليون ريال.

وتستفيد المراعي من الحصول على التمويل اللازم لبرامجها الاستثمارية من مؤسسات التمويل الحكومية في المملكة العربية السعودية والمتمثلة في صندوق التنمية الصناعية، وصندوق التنمية الزراعية، حيث أن تكاليف التمويل في حالة صندوق التنمية الصناعية تتضمن تكاليف التمويل الخاص بالتقييم المبدئي وتكاليف المتابعة فقط، ويتميز التمويل من صندوق التنمية الزراعية بأنه تمويل بدون فائدة. ولا تطبق سياسة العمولات في هذين الصندوقين. والجدير بالذكر أن التمويل من صندوق التنمية الصناعية أجدى للشركة من التسهيلات الائتمانية المالية المقدمة من البنوك التجارية كما أنها لا تتعرض لمخاطر معدلات العمولة.

ونظراً للحاجة المتنامية لتمويل مشاريع الشركة المستقبلية فقد قامت المراعي بتأمين مبلغ إضافي قدره 1,800 مليون ريال من تسهيلات البنوك الإسلامية (مرابحة) مع فترة سماح للسداد تمتد إلى أكثر من خمس سنوات وكذلك مبلغاً إضافياً قدره 771.8 مليون ريال من صندوق التنمية الصناعية مع فترة سماح للسداد أكثر من خمس سنوات.

وبلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) المتاحة وغير المستخدمة في 31 ديسمبر 2012م مبلغاً وقدره 2,658.3 مليون ريال. كما كان لدى الشركة في نفس التاريخ تسهيلات متاحة وغير مستخدمة من صندوق التنمية الصناعية بمبلغ 972.3 مليون ريال. ومن ناحية أخرى فقد ارتفعت الرسوم البنكية من 135 مليون ريال إلى 157.5 مليون ريال وهذا يعود بشكل رئيس لارتفاع استخدام القروض بينما تمت رسملة 75.1 مليون ريال تكلفة إقراض للملكية والمكائن والمعدات خلال 2012م (56.7 مليون ريال في العام 2011م).



اجتماعات مجلس الإدارة وإفصاح بيانات الأعضاء

عقد المجلس خلال العام 2012م خمسة اجتماعات كان معظمها بحضور غالبية الأعضاء، والجدول أدناه يوضح تفاصيل حضور الأعضاء:

المجموع	الاجتماع الخامس 10.12.2012	الاجتماع الرابع 18.09.2012	الاجتماع الثالث 28.05.2012	الاجتماع الثاني 03.04.2012	الاجتماع الأول 31.01.2012	التصنيف	أسماء الأعضاء والشركات المساهمة
3	-	✓	✓	✓	-	غير تنفيذي	سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة) شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين، شركة مجموعة الطيار
5	✓	✓	✓	✓	✓	تنفيذي	عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا (العضو المنتدب)
4	✓	✓	✓	-	✓	غير تنفيذي (مستقل)	المهندس/ ناصر بن محمد المطوع شركة الدرع العربي للتأمين، شركة مجموعة الطيار
5	✓	✓	✓	✓	✓	غير تنفيذي	سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة الاتصالات المتنقلة (زين)
5	✓	✓	✓	✓	✓	غير تنفيذي	إبراهيم بن محمد العيسى البنك السعودي الفرنسي، مجموعة صافولا، شركة طيبة القارضة، شركة أسمنت ينبع
4	✓	✓	✓	-	✓	غير تنفيذي (مستقل)	موسى بن عمران العمران مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة الأسمنت العربية
4	-	✓	✓	✓	✓	غير تنفيذي	د. عبدالرؤوف بن محمد مناع مجموعة صافولا، البنك السعودي للاستثمار، شركة هرفي للأغذية
5	✓	✓	✓	✓	✓	غير تنفيذي	سليمان بن عبدالقادر المهيدب البنك السعودي البريطاني، مجموعة صافولا، شركة التصنيع الوطنية
5	✓	✓	✓	✓	✓	غير تنفيذي (مستقل)	إبراهيم بن حسن المدهون شركة البحر الأحمر، شركة هرفي للأغذية، مجموعة فتحي القابضة

وينص النظام الأساسي للشركة على أن تعيين أعضاء مجلس الإدارة يتم بواسطة الجمعية العامة العادية للشركة عن طريق التصويت التراكمي.

التغير في ملكية أعضاء مجلس الإدارة

أدوات الدين				عدد الأسهم				أعضاء مجلس الإدارة
نسبة التغير	31.12.2012	التغيرات	01.01.2012	نسبة التغير	31.12.2012	التغيرات	01.01.2012	
-	-	-	-	-	114,782,615	-	114,782,615	الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	(% 7.7)	1,302,000	(108,434)	1,410,434	عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	(% 3.8)	552,934	(21,923)	574,857	ناصر بن محمد المطوع
-	-	-	-	-	3,478,261	-	3,478,261	الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	-	5,217	-	5,217	إبراهيم بن محمد العيسى
-	-	-	-	-	3,496,128	-	3,496,128	موسى بن عمران العمران
-	-	-	-	(% 50.0)	1,739	(1,739)	3,478	عبدالرؤوف بن محمد مناع
-	-	-	-	-	3,478	-	3,478	سليمان بن عبدالقادر المهيدب
-	-	-	-	% 15.0	4,000	522	3,478	إبراهيم بن حسن المدهون
-	-	-	-	(% 0.1)	123,626,372	(131,574)	123,757,946	المجموع

أدوات الدين				عدد الأسهم				الزوجة والأولاد القصر
نسبة التغير	31.12.2012	التغيرات	01.01.2012	نسبة التغير	31.12.2012	التغيرات	01.01.2012	
-	-	-	-	-	2,516,182	-	2,516,182	زوجة الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	-	19,130	-	19,130	زوجة عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	(% 100.0)	-	(8,696)	8,696	لما بنت عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	% 100.0	9,000	9,000	-	عبدالعزيز عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	-	184,347	-	184,347	زوجة موسى بن عمران العمران
-	-	-	-	0.0%	2,728,659	304	2,728,355	المجموع

التغير في ملكية كبار التنفيذيين

أدوات الدين				عدد الأسهم				كبار التنفيذيين
نسبة التغير	31.12.2012	التغيرات	01.01.2012	نسبة التغير	31.12.2012	التغيرات	01.01.2012	
-	-	-	-	-	3,478	-	3,478	عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي
-	-	-	-	-	173	-	173	عبدالله بن محمد العبدالكريم
-	-	-	-	-	417	-	417	عبدالرحمن بن سليمان الطريقي
-	-	-	-	% 5.6	101,000	5,348	95,652	جورجيس شوردرين
-	-	-	-	% 100.0	217	217	-	باول لويس جاي
-	-	-	-	-	12,763	-	12,763	أندرو ماكي
-	-	-	-	-	173	-	173	ماجد نوفل
-	-	-	-	-	104	-	104	عبدالله بن ناصر البدر
-	-	-	-	% 4.9	118,325	5,565	112,760	المجموع

التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

خلال قيامها بأعمالها العادية عقدت المراعي المعاملات الهامة التالية مع الأطراف ذات العلاقة وذلك خلال العامين المنتهيين في 31 ديسمبر 2012 و 31 ديسمبر 2011 مع أرصدها:

2011	2012	طبيعة الصفقة*
مبيعات:		
		مجموعة صافولا
349.6	375.6	
88.0	14.2	شركة الألبان والعصائر العالمية
6.9	16.9	الشركة الدولية لأغذية الأطفال
444.5	406.7	إجمالي المبيعات
مشتريات:		
		مجموعة صافولا
54.8	105.0	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة
117.1	119.5	الشركة المتحدة للسكر
-	10.3	شركة عافية العالمية
171.9	234.8	
إدارة المزارع		
49.8	50.3	مزارع الكبير للأعلاف
2.9	-	مزرعة التوضيحية للأعلاف
0.8	0.8	إيجار مزرعة التوضيحية للألبان
53.5	51.1	
45.6	46.1	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
5.8	12.3	شركة تأصيل الدواجن (مرووق)
0.2	0.2	عبدالعزیز بن إبراهيم المهنا (إيجار أرض)
51.6	58.6	
277.0	344.6	إجمالي المشتريات

* الأرقام بملايين الريالات

التعاملات لعام 2012م

الشروط	المدة	المبلغ	طبيعة التعامل	العضو / المنشأة*
				مجموعة صافولا
				مجموعة صافولا
الشروط التجارية السائدة	سنة	375.6	مبيعات منتجات	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة
الشروط التجارية السائدة	سنة	105.0	مشتريات مواد تعبئة وتغليف	الشركة المتحدة للسكر
الشروط التجارية السائدة	سنة	119.5	مشتريات سكر	شركة عافية العالمية
الشروط التجارية السائدة	سنة	10.3	مشتريات زيت الصويا	
				رئيس مجلس الإدارة - سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
				مزارع الكبير للأعلاف
الشروط التجارية السائدة	سنة	50.3	عقد إدارة ومشتريات أعلاف	إيجار مزرعة التوضيحية للألبان
الشروط التجارية السائدة	سنة	0.8	عقد إيجار	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
الشروط التجارية السائدة	سنة	46.1	تأمين	
				الأستاذ / عبدالعزيز بن إبراهيم علي المهنا
الشروط التجارية السائدة	من تاريخ 10 أبريل 2001م وتنتهي بتاريخ 9 أبريل 2021م	0.2	عقد إيجار	إيجار أرض مركز التوزيع بمدينة الشارقة

* الأرقام بملايين الريالات

تمثل الأسعار وشروط الدفع التكلفة السائدة وتقدم إلى مجلس إدارة الشركة والجمعية العمومية بصفة سنوية للموافقة عليها.

التقارير القطاعية والتحليل الجغرافي للمبيعات

يتضمن نشاط وأعمال الشركة تصنيع وبيع منتجات الألبان وعصائر الفواكه تحت العلامات التجارية "المراعي" و"بيتني" و"طيبة"، ومنتجات المخابز تحت العلامة التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، ومنتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم"، ومنتجات المحاصيل الزراعية والبساتين إضافة للأنشطة الأخرى. وتم إدراج الاستثمار في أغذية الأطفال و"زين" تحت أنشطة أخرى.

وفيما يلي المعلومات المالية المختارة للعامين المنتهيين في 31 ديسمبر 2012م، و31 ديسمبر 2011م مصنفة على أساس القطاعات الإنتاجية:

التقارير القطاعية*	منتجات الألبان وعصائر الفواكه	منتجات المخابز	منتجات الدواجن	أعلاف ومحاصيل زراعية	أنشطة أخرى	المجموع
2012						
المبيعات	7,988.4	1,290.6	504.4	386.0	-	10,169.4
مبيعات طرف ثالث	7,972.7	1,290.6	504.4	115.3	-	9,883.0
الاستهلاك	(481.3)	(114.2)	(50.3)	(68.3)	-	(714.2)
الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة	(6.7)	-	4.3	-	(22.1)	(24.6)
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	1,371.8	171.8	(96.8)	30.9	(37.8)	1,439.9
الحصة في صافي موجودات شركات زميلة وشركات مشتركة	0.2	-	36.9	-	11.7	48.8
إضافات إلى الموجودات غير المتداولة	2,594.3	180.5	1,833.2	21.6	109.3	4,738.9
الموجودات غير المتداولة	8,184.1	1,786.7	3,559.9	1,433.2	993.7	15,957.6
إجمالي الموجودات	11,047.0	2,002.5	3,728.6	1,736.2	1,004.4	19,518.6
إجمالي الالتزامات	(10,050.0)	(233.5)	(287.5)	(243.7)	(533.0)	(11,347.7)
العائد على صافي الموجودات التشغيلية	% 17.5	% 17.8	(% 4.4)	% 2.0	-	% 9.8
العائد على صافي الموجودات	% 16.3	% 9.6	(% 3.7)	% 1.9	-	% 9.4

* الأرقام بملايين الريالات

التقارير القطاعية*	منتجات الألبان وعصائر الفواكه	منتجات المخازن	منتجات الدواجن	أعلاف ومحاصيل زراعية	أنشطة أخرى	المجموع
2011						
المبيعات	6,606.2	1,037.0	319.2	321.5	-	8,284.0
مبيعات طرف ثالث	6,592.8	996.4	319.2	72.6	-	7,951.0
الاستهلاك	(331.1)	(90.3)	(39.0)	(58.7)	-	(519.1)
الحصة في نتائج شركات زميلة	(24.0)	-	5.1	-	(23.4)	(42.3)
خسائر الانخفاض في القيمة	-	-	-	-	(160.2)	(160.2)
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	1,204.7	118.0	(33.5)	52.7	(195.0)	1,146.9
الحصة في صافي موجودات شركات زميلة	489.7	-	34.7	-	10.3	534.7
إضافات إلى الموجودات غير المتداولة	1,562.0	242.5	1,184.3	502.2	313.7	3,804.6
الموجودات غير المتداولة	7,046.8	1,745.5	1,770.0	1,471.1	1,030.2	13,063.6
إجمالي الموجودات	9,064.8	1,920.1	1,938.0	1,699.6	1,034.0	15,656.4
إجمالي الالتزامات	(7,676.4)	(281.5)	(187.1)	(205.3)	(528.5)	(8,878.8)
العائد على صافي الموجودات التشغيلية	% 20.3	% 15.0	(% 4.4)	% 4.1	-	% 12.7
العائد على صافي الموجودات	% 18.8	% 7.6	(% 2.9)	% 3.9	-	% 10.5

* الأرقام بملايين الريالات

وتتمركز معظم أنشطة الشركة وأصولها التشغيلية في دول مجلس التعاون الخليجي.

وفيما يلي بعض المعلومات المالية مصنفة على أساس القطاعات الجغرافية كما في 31 ديسمبر 2012م و 2011م.

التحليل الجغرافي*	المبيعات		الأصول غير المتداولة	
	2012	2011	2012	2011
المملكة العربية السعودية	6,650.6	5,656.4	14,053.0	12,003.3
دول مجلس التعاون الخليجي	2,575.4	2,198.5	300.5	169.9
دول أخرى	657.0	96.1	1,604.1	890.4
المجموع	9,883.0	7,951.0	15,957.6	13,063.6

* الأرقام بملايين الريالات

الشركات التابعة

اسم الشركة	بلد المنشأ	الدولة المحل الرئيس لعملياتها	أوجه النشاط	ملكية المستفيد المباشر		رأس مال المساهمة	عدد الحصص
				2011	2012		
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	لا يوجد	شركة قابضة	100%	100%	1,000,000 ريال سعودي	100,000
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية	100%	100%	200,000,000 ريال سعودي	20,000,000
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	دواجن / شركة زراعة	100%	100%	300,000,000 ريال سعودي	30,000,000
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز	100%	100%	200,000,000 ريال سعودي	200,000
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	لا يوجد	شركة قابضة	100%	100%	500,000 ريال سعودي	500
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز	60%	60%	70,000,000 ريال سعودي	70,000
شركة الممذلات الزراعية للتجارة المحدودة - ممذلات	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة زراعة	52%	52%	25,000,000 ريال سعودي	250
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	لا يوجد	شركة تجارية	0%	100%	3,000,000 ريال سعودي	3,000
شركة فونومونتي إل ديسكانسو أس.أيه	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة زراعة	100%	100%	27,475,914 بيسو أرجنتيني	27,475,914
شركة فونومونتي انفيرجينز أرجنتينا أس.أيه	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة زراعة	100%	100%	17,849,997 بيسو أرجنتيني	17,849,997
شركة فونومونتي سانوفال أس.أيه	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة زراعة	100%	100%	4,383,432 بيسو أرجنتيني	4,383,432
شركة أجرو تيرا أس.أيه	الأرجنتين	ليس لها أي عمليات	راكده وعديمة النشاط	100%	100%	475,875 بيسو أرجنتيني	475,875
شركة المراعي البحرين ش.ش.و	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة مبيعات	100%	100%	100,000 دينار بحريني	1,000
شركة المراعي انترناشيونال القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	لا يوجد	شركة قابضة	100%	100%	250,000 دينار بحريني	2,500
شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	ليس لها أي عمليات	شركة قابضة	100%	100%	250,000 دينار بحريني	2,500
شركة اي دي جيه البحرين القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	لا يوجد	شركة قابضة	48%	52%	250,000 دينار بحريني	2,500
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	لا يوجد	شركة قابضة	48%	52%	7,000,000 دولار أمريكي	7,000,000
الشركة العالمية للألبان والعصائر - المحدودة مصر	مصر	لا يوجد	شركة قابضة	48%	52%	50,000,000 جنيه مصري	5,000,000
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي)	مصر	مصر	شركة صناعية وتجارية	48%	52%	317,159,000 جنيه مصري	31,715,900
شركة ماركلي هولدنجز ليمتد	جيرسي	جيرسي	راكده وعديمة النشاط	100%	100%	-	-
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	الأردن	شركة صناعية	36%	39%	49,675,352 دينار أردني	49,675,352
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعمات ومشتقات الحليب	الأردن	الأردن	شركة صناعية	36%	39%	500,000 دينار أردني	500,000
المتحون لصناعة منتجات الألبان والأجبان والعصائر ومشتقاتها	الأردن	الأردن	شركة صناعية	36%	39%	500,000 دينار أردني	500,000
شركة الأثير الزراعية	الأردن	الأردن	شركة زراعية	36%	39%	750,000 دينار أردني	750,000
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	الأردن	شركة صناعية	36%	39%	250,000 دينار أردني	250,000
شركة بلو يولان أس.أيه	لوكسمبورج	لا يوجد	شركة قابضة	100%	0%	58,000,000 دولار أمريكي	58,000,000
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة مبيعات	90%	90%	150,000 ريال عماني	150,000
شركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة مبيعات	100%	100%	20,000 ريال عماني	20,000
شركة فونومونتي انفيرجينز أس.إل	أسبانيا	لا يوجد	شركة قابضة	100%	100%	13,047,134 يورو	13,047,134
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	48%	52%	22,042,183 دولار أمريكي	22,042,183
شركة المراعي الإمارات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	لا يوجد	شركة مبيعات	0%	100%	300,000 درهم إماراتي - رأس مال غير مدفوع	300

إدارة المخاطر

المخاطر جزء لا يتجزأ من العمليات التجارية، وتتم إدارة المخاطر في أعمالنا التشغيلية بصورة مستمرة حيث يتم تعريف وتحديد المخاطر، وتقييم احتمال حدوثها وتقدير النتائج المترتبة عليها ومن ثم اتخاذ الخطوات اللازمة لتجنبها أو احتوائها للحد من أي نتائج سلبية قد تترتب عليها.

وبصفة عامة نقوم بتصنيف المخاطر إلى مخاطر تشغيلية، ومخاطر مالية، ويعتمد أسلوبنا في إدارة المخاطر على فاعلية المستوى والتنوع في أنشطتنا مع توازن في التنسيق المركزي مع المسؤولين بالمحكمة بصفة خاصة.

وتستخدم الشركة الآليات اللازمة لإدارة المخاطر وتشمل: المراجعة، والرقابة الداخلية، والضبط، والسياسات والإجراءات، والتقارير في كافة أصناف المخاطر ويشمل ذلك - على سبيل المثال لا الحصر - المخاطر التشغيلية في جميع عمليات الشركة، والمخاطر المالية (بما في ذلك مخاطر تقلبات العملات، ومخاطر معدلات الفوائد على القروض)، ومخاطر المشتريات، ومخاطر التأمين، ومخاطر دعاوى القضاء. ويمكن الاطلاع على المعلومات الإضافية المتعلقة بإدارة المخاطر المالية بالملاحظة رقم (23) المدرجة بالقوائم المالية الموحدة.

حوكمة الشركات

تلتزم المراعي بالمحافظة على أفضل معايير الجودة والأداء في كافة أنشطتها، وهو التزام يشمل تطبيق أفضل القواعد المنصوص عليها في حوكمة الشركات في جميع تعاملاتها من خلال سياسة شاملة للحوكمة تتضمن وضع النظم واللوائح للمديرين والموظفين للتقيد بها بغرض حماية مصالح الشركة وكافة الأطراف ذات العلاقة. ويدعم مجلس إدارة الشركة باستمرار اللجان الفرعية مثل لجنة المراجعة والمخاطر لتكريس الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع مراجعتها باستمرار ومراقبة التطبيق الفعلي لها.

قامت الشركة بتطبيق جميع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية.

لجنة المراجعة والمخاطر

تمثل لجنة المراجعة والمخاطر جزءاً هاماً في التزام المراعي بقواعد حوكمة الشركات، وتتكون اللجنة من أربعة أشخاص يتمتعون بالخبرة اللازمة وهم من غير التنفيذيين وترفع هذه اللجنة تقاريرها لمجلس الإدارة، وتم عقد خمسة اجتماعات لهذه اللجنة خلال العام 2012م، وأعضاء اللجنة هم:

1. د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي - رئيس اللجنة.
2. د. محمد بن حسن اخوان.
3. الأستاذ/ فراج بن منصور أبوثنين.
4. الأستاذ/ سليمان بن ناصر الهتلان.

وتحرص اللجنة على إجراء المراجعات الدقيقة للأمور المتعلقة بالمخاطر المالية والحوكمة وتقوم برقابة وضبط أنشطة المراجعة للتأكد من سلامة أنظمة الرقابة الداخلية والمحافظة على أصول الشركة ونزاهة القوائم المالية.

وتراقب إدارة المراجعة الداخلية كافة الضوابط والأنشطة المعتمدة لإدارة المخاطر المتعلقة بأنشطة الشركة وأعمالها وفقاً لخطة المراجعة الداخلية المؤرخة في 1 يناير 2012م والمعتمدة من لجنة المراجعة والمخاطر والتي تتركز في ثلاثة محاور أساسية هي: حوكمة الشركات، وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية.

ويعد مدير الإدارة تقريراً سنوياً عن كفاءة وفاعلية الالتزام بقواعد حوكمة الشركات، وإدارة المخاطر، وإجراءات المراقبة الداخلية، وأكد تقرير الإدارة لعام 2012م أن هذه الأنشطة والضوابط قد تم تصميمها لتحقيق الأهداف المحددة من قبل إدارة الشركة، وأنها تعمل بكفاءة وفاعلية كافية لتضمن تحقيق الأهداف المنشودة خلال العام، مع تحسين وتطوير الأداء بشكل مستمر.

ويرفع مدير المراجعة الداخلية تقاريره لجنة المراجعة والمخاطر مباشرة موضحاً فيها نتائج الخطة السنوية للمراقبة الداخلية أربع مرات خلال العام، مع تلخيص لرأي المراجعة الخاص بالعام السابق وذلك في أول اجتماع للجنة والذي يعقد في شهر يناير. وتمارس لجنة المراجعة والمخاطر مسؤولياتها بموجب نص المادة 14 من قواعد حوكمة الشركات وبالتحديد الإشراف على أنشطة المراجعة الداخلية وربطها بمراجعة الضوابط الداخلية للتأكد من كفاءتها وفعاليتها في التطبيق الفعلي للأنشطة والمهام المحددة من قبل مجلس الإدارة. كما يتم قياس فاعلية وكفاءة المراقبة الداخلية من خلال تقارير بطاقات الأداء المتوازن للإدارات والتي تقيس 13 مؤشراً رئيسياً للأداء.

وتتضمن جميع تقارير الرقابة الداخلية خطط العمل المتفق عليها والتي هي قيد التطبيق الفعلي من قبل المراجعة الداخلية ولجنة المراجعة والمخاطر. ومن ناحية أخرى تقوم لجنة المراجعة والمخاطر باستعراض التقرير السنوي للمراجعة الداخلية ومن ثم عرضه على مجلس الإدارة بعد أول اجتماع للجنة من كل عام.

لجنة المكافآت والترشيحات

تم تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات وفقاً لمتطلبات هيئة السوق المالية وبناءً على توصية مجلس الإدارة وموافقة الجمعية العامة للشركة. وقد تم عقد اجتماعين لهذه اللجنة خلال العام المالي 2012م، وأعضاء هذه اللجنة هم:

- الأمير/ سلطان بن محمد بن سعود الكبير - رئيس اللجنة.
- الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا.
- الأستاذ/ موسى بن عمران العمران.
- الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي.

وتنظر لجنة المكافآت والترشيحات في التوظيف والتعويضات وصلاحيات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وشاغلي الوظائف العليا بالشركة. والغرض من إنشاء هذه اللجنة هو التأكد من مقدرة أعضاء مجلس الإدارة في الإشراف على شؤون الشركة بمنظور يحقق مصالح المساهمين وأن المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وشاغلي الوظائف العليا متوائمة مع الدور الذي يقومون به.

البيان	أعضاء المجلس التنفيذي	أعضاء المجلس غير التنفيذيين/ مستقلين	خمسة من كبار التنفيذيين مضافاً إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي
الرواتب والتعويضات	1,386,000	-	6,655,317
البدلات	486,000	356,800	834,000
المكافآت الدورية والسنوية	1,200,000	1,600,000	11,785,818
الخطط التحفيزية	-	-	-
تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع شهرياً أو سنوياً	260,000	1,360,000	460,000
المجموع	3,332,000	3,316,800	19,735,135

الموجودات والالتزامات ونتائج الأعمال بالإضافة إلى المؤشرات الرئيسية للسنوات الخمس الماضية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					المؤشرات الرئيسية*
2008	2009	2010	2011	2012	
					الأداء التشغيلي
5,030	5,869	6,931	7,951	9,883	إجمالي المبيعات
(3,031)	(3,503)	(4,195)	(4,954)	(6,372)	تكلفة المبيعات
1,999	2,366	2,736	2,997	3,511	الربح الإجمالي
(751)	(887)	(1,046)	(1,213)	(1,617)	مصاريف البيع والتوزيع
(187)	(200)	(230)	(266)	(221)	المصاريف الإدارية والعمومية
-	(2)	(6)	(42)	(25)	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
-	-	-	(160)	-	خسائر الانخفاض في القيمة العادلة للاستثمار
(125)	(148)	(121)	(135)	(157)	تكلفة التمويل والرسوم البنكية
936	1,129	1,333	1,180	1,491	الدخل قبل الزكاة
(25)	(29)	(26)	(33)	(51)	الزكاة
(1)	(3)	(22)	(7)	1	حقوق الأقلية
910	1,097	1,285	1,140	1,441	صافي الدخل
					المركز المالي
837	711	660	805	932	صافي رأس المال العامل
4,704	6,282	7,867	10,508	13,416	ممتلكات، وألات ومعدات
639	735	770	818	901	موجودات حيوية
6,180	7,728	9,296	12,131	15,249	صافي الموجودات التشغيلية
549	793	793	821	1,335	أصول غير ملموسة - الشهرة
529	995	981	907	295	الاستثمارات والموجودات المالية
7,258	9,517	11,071	13,859	16,880	صافي الموجودات
3,499	3,951	4,679	6,749	8,305	صافي الفروض
128	166	206	243	287	مكافأة نهاية الخدمة
-	-	-	88	116	صافي الضرائب المؤجلة
3,631	5,400	6,185	6,778	8,171	مجموع حقوق الملكية
7,258	9,517	11,071	13,859	16,880	صافي رأس المال العامل
8,181	10,987	12,571	15,656	19,519	إجمالي الموجودات
4,550	5,587	6,386	8,879	11,348	إجمالي الالتزامات

* الأرقام بملايين الريالات

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					المؤشرات الرئيسية*
2008	2009	2010	2011	2012	
					التدفقات النقدية
1,016	1,802	1,965	1,924	2,384	السيولة النقدية من الأنشطة التشغيلية
1,572	1,711	2,189	3,237	2,933	السيولة النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
270	380	455	516	512	الأرباح الموزعة
					المؤشرات الرئيسية
% 18.1	% 18.7	% 18.5	% 14.3	% 14.6	العائد على المبيعات
% 27.3	% 25.6	% 22.3	% 17.7	% 20.2	العائد على حقوق المساهمين *
% 27.2	% 26.9	% 22.6	% 17.7	% 19.3	العائد على مجموع حقوق الملكية *
% 19.7	% 18.7	% 17.1	% 14.2	% 12.2	العائد على صافي الموجودات التشغيلية *
% 96.4	% 73.2	% 75.6	% 99.6	% 101.6	نسبة الغروض إلى حقوق الملكية
% 136.5	% 151.5	% 115.0	% 91.8	% 96.8	نسبة التداول
% 33.4	% 16.7	% 18.1	% 14.7	% 24.3	معدل نمو الإيرادات
% 42.0	% 41.9	% 40.3	% 45.4	% 34.7	نسبة الأرباح الموزعة
379	384	400	400	400	الأسهم المصدرة (بالملايين)
2.40	2.86	3.21	2.85	3.60	ربحية السهم - بالريال **
382	460	518	518	500	التوزيعات المقترحة

* الأرقام بملايين الريالات

* تم احتساب عام 2009م على المعدل الربعي (كنتيجة للاستحواذ على هادكو). وتم احتساب بقية الأعوام بناءً على معدل أرصدة أول الفترة وآخر الفترة.
** تم احتسابها على أساس 400 مليون سهم.

اجتماع الجمعية العامة غير العادية

يسر مجلس إدارة شركة المراعي دعوة المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية المقرر عقده - بمشيئة الله - في تمام الساعة السابعة مساءً يوم الثلاثاء 21 جمادى الأولى 1434هـ الموافق 2 أبريل 2013م في فندق " الهوليداي إن الأزهار " قاعة اللؤلؤة بمدينة الرياض.

إقرار

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

- أنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ويتم تنفيذه بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة المصدر على مواصلة نشاطه.

مجلس الإدارة

25 فبراير 2013م

المراعي







تقرير مراجعي الحسابات

إرنست ويونغ

تقرير مراجعي الحسابات إلى السادة المساهمين في
شركة المراعي
(شركة مساهمة سعودية)

نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية (الشركة) والشركات التابعة لها (المجموعة) كما في 31 ديسمبر 2012، وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية الموحدة من مسؤولية إدارة المجموعة التي أعدها وفقاً لنص المادة 123 من نظام الشركات السعودي وقدمتها لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها.

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالي والأفصاحات التي تتضمنها القوائم المالية. كما تشمل على تقويم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقدير الهامة المطبقة من قبل الإدارة والعرض العام للقوائم المالية. باعتبارنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة تمكننا من إبداء رأينا حول القوائم المالية الموحدة.

الرأي المطلق

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

1 - تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2012 ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.

2 - تتفق مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.



عن إرنست ويونغ

عبدالعزیز عبدالرحمن السويلم
محاسب قانوني
قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم (277)

الرياض: 5 ربيع الأول 1434 هـ
الموافق: (17 يناير 2013)

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2012

الأرقام بألاف الريالات السعودية	إيضاح	2012	(معدلة، إيضاح 4) 2011
المطلوبات وحقوق الملكية			
المطلوبات			
المطلوبات المتداولة			
قروض قصيرة الأجل	12	1,399,818	1,208,501
دائنون ومبالغ مستحقة الدفع	13	2,176,575	1,515,772
أدوات مالية مشتقة	24	102,977	96,374
إجمالي المطلوبات المتداولة		3,679,370	2,820,647
المطلوبات غير المتداولة			
قروض طويلة الأجل	12	7,254,743	5,716,663
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين		287,056	243,481
مطلوبات ضريبية مؤجلة		126,489	97,983
إجمالي المطلوبات غير المتداولة		7,668,288	6,058,127
إجمالي المطلوبات		11,347,658	8,878,774
حقوق الملكية			
حقوق المساهمين			
رأس المال	14	4,000,000	2,300,000
علاوة إصدار		912,917	768,854
احتياطي نظامي		(189,861)	(95,238)
احتياطيات أخرى		(95,282)	(97,757)
أسهم خزينة		2,921,667	2,242,102
أرباح مبقاة		7,549,441	6,718,461
إجمالي حقوق المساهمين		621,549	59,191
حقوق الأقلية		8,170,990	6,777,652
إجمالي حقوق الملكية		19,518,648	15,656,426
إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية			

الأرقام بألاف الريالات السعودية	إيضاح	2012	(معدلة، إيضاح 4) 2011
الموجودات			
الموجودات المتداولة			
نقدية وشبه نقدية	5	417,304	271,979
أدوات مالية مشتقة	24	34,934	109
مدينون ومصاريف مدفوعة مقدماً	6	791,688	623,756
مخزون	7	2,317,097	1,696,998
إجمالي الموجودات المتداولة		3,561,023	2,592,842
الموجودات غير المتداولة			
استثمارات وموجودات مالية	8	244,327	852,746
ممتلكات وآلات ومعدات	9	13,415,836	10,508,181
موجودات حيوية	10	901,029	817,618
موجودات غير ملموسة - شهرة	11	1,335,455	821,263
مصاريف مؤجلة		50,756	53,836
موجودات ضريبية مؤجلة		10,222	9,940
إجمالي الموجودات غير المتداولة		15,957,625	13,063,584
إجمالي الموجودات		19,518,648	15,656,426

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012

2011	2012	إيضاح	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
7,950,989	9,882,996	15	المبيعات
(4,954,469)	(6,371,919)	16	تكلفة المبيعات
2,996,520	3,511,077		إجمالي الربح
(1,213,232)	(1,616,749)	17	مصاريف بيع وتوزيع
(265,678)	(221,402)	18	مصاريف عمومية وإدارية
1,517,610	1,672,926		صافي دخل العمليات
(42,298)	(24,583)	8	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
(134,965)	(157,487)		مصاريف بنكية
1,340,347	1,490,856		الدخل من العمليات الرئيسية
(160,237)	-		خسائر الانخفاض في القيمة
1,180,110	1,490,856		الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
(33,173)	(50,946)	20	الزكاة وضريبة الدخل
1,146,937	1,439,910		الدخل قبل حقوق الأقلية
(7,423)	718		حقوق الأقلية
1,139,514	1,440,628		صافي دخل السنة
		21	ربح السهم (بالريال السعودي)
<u>3.35</u>	<u>3.73</u>		المتعلق بالدخل من العمليات الرئيسية
<u>2.85</u>	<u>3.60</u>		المتعلق بصافي دخل السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012

(معدلة) 2011	2012	إيضاح	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
			الأنشطة الاستثمارية:
(3,035,332)	(3,137,978)	9	إضافات للممتلكات والآلات والمعدات
(19,358)	(44,222)	10	إضافات للموجودات الحيوية
23,528	98,144	22	منحولات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
123,646	147,599	22	منحولات من بيع موجودات حيوية
(17,500)	(23,501)	8	شراء استثمارات وموجودات مالية
(315,580)	24,905	4	استحواذ على شركات تابعة، بعد خصم النقدية المستحوذ عليها
3,139	2,134		توزيعات أرباح مستلمة من شركة زميلة
(3,237,457)	(2,932,919)		التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية:
2,077,529	1,480,924		صافي الزيادة في القروض
(515,640)	(511,842)		توزيعات أرباح مدفوعة
-	(784)		توزيعات أرباح إلى شركاء الأقلية
(89,177)	(277,576)		مصاريف بنكية مدفوعة
(97,757)	-		شراء أسهم خزينة
(30,286)	3,080		التغير في المصاريف المؤجلة
1,344,669	693,802		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
31,229	145,325		الزيادة في النقدية وشبه النقدية
240,750	271,979		النقدية وشبه النقدية في 1 يناير
271,979	417,304		النقدية وشبه النقدية في 31 ديسمبر

(معدلة) 2011	2012	إيضاح	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
			الأنشطة التشغيلية:
1,139,514	1,440,628		صافي دخل السنة
			التعديلات لـ:
732,730	924,861	22	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
(213,636)	(210,708)	22	صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
(8,471)	(77,122)	22	مكاسب بيع ممتلكات وآلات ومعدات
62,151	46,758	22	خسارة بيع موجودات حيوية
160,237	-		خسائر الانخفاض في القيمة
134,965	157,487		مصاريف بنكية مستحقة
42,298	24,583		الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
37,393	43,575		التغير في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
1,027	6,227		دفعات محسوبة على أساس الأسهم
7,423	(718)		حصة شركاء الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة
			التغيرات في:
9,595	(91,133)		المدينين والمصاريف المدفوعة مقدماً
(386,107)	(504,542)		المخزون
-	(637)		ضرائب مؤجلة
204,898	625,183		الدائنين والمصاريف المستحقة الدفع
1,924,017	2,384,442		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012

العائد لمساهمي الشركة الأم									الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
إجمالي حقوق الملكية	حقوق الأقلية	إجمالي حقوق المساهمين	الأرباح المبقة	أسهم الخزينة	الاحتياطي النظامي	الاحتياطيات الأخرى	علاوة الإصدار	رأس المال	
6,185,382	51,768	6,133,614	1,734,039	-	(155,828)	654,903	1,600,500	2,300,000	الرصيد في 1 يناير 2011
1,146,937	7,423	1,139,514	1,139,514	-	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(113,951)	-	-	113,951	-	-	محول من الأرباح المبقة
(97,757)	-	(97,757)	-	(97,757)	-	-	-	-	شراء أسهم خزينة
1,027	-	1,027	-	-	1,027	-	-	-	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
83,237	-	83,237	-	-	83,237	-	-	-	صافي الحركة في الاستثمارات المالية
(517,500)	-	(517,500)	(517,500)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مصادق عليها
(23,674)	-	(23,674)	-	-	(23,674)	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
6,777,652	59,191	6,718,461	2,242,102	(97,757)	(95,238)	768,854	1,600,500	2,300,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2011
1,439,910	(718)	1,440,628	1,440,628	-	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(144,063)	-	-	144,063	-	-	محول من الأرباح المبقة
563,860	563,860	-	-	-	-	-	-	-	استحواذ على شركات تابعة
2,475	-	2,475	-	2,475	-	-	-	-	صافي التغير في أسهم خزينة
6,227	-	6,227	-	-	6,227	-	-	-	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
(122,444)	-	(122,444)	-	-	(122,444)	-	-	-	صافي الحركة في الاستثمارات المالية
(784)	(784)	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات إلى شركاء الأقلية
(517,500)	-	(517,500)	(517,500)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مصادق عليها
28,221	-	28,221	-	-	28,221	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
-	-	-	99,500	-	-	-	(1,600,500)	1,700,000	إصدار أسهم مجانية
(6,627)	-	(6,627)	-	-	(6,627)	-	-	-	تسوية ترجمة عملات أجنبية
8,170,990	621,549	7,549,441	2,921,667	(95,282)	(189,861)	912,917	-	4,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2012

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها ونشاطاتها

تباشر المجموعة نشاطها في كل من مملكة البحرين من خلال شركاتها التابعة وهي/ شركة المراعي البحرين - ش.ش.و. (شركة الشخص الواحد)، وفي سلطنة عمان من خلال شركاتها التابعة وهي/ شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق - ش.م.م، وشركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م، على التوالي. تقوم المجموعة بامتلاك وتشغيل مزارع أعلاف في الأرجنتين من خلال شركات أرجنتينية تابعة لها وهي/ شركة فونديو مونتي انفيرجينز أرجنتينا أس. أيه، وشركة فونديو مونتي إل ديسكانسو أس.أيه، وشركة فونديو مونتي سانحوفال أس.أيه:

إن عنوان المركز الرئيس للمجموعة هو كالاتي:

الطريق الدائري الشمالي- مخرج رقم 7
حي الإزدهار
ص ب 8524
الرياض 11492
المملكة العربية السعودية

بتاريخ 10 صفر 1433هـ (الموافق 4 يناير 2012)، تم تأسيس شركة المراعي الإماراتية ش.م.م. (شركة تابعة مملوكة بالكامل للمجموعة) لأغراض الإتجار في الإمارات العربية المتحدة. لم تزاو هذه الشركة عملياتها التجارية بعد.

بتاريخ 5 جمادى الأول 433هـ (الموافق 28 مارس 2012)، قامت الشركة من خلال الشركة التابعة لها وهي/ شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م بزيادة حصتها في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة من 48% إلى 52% وذلك بالمساهمة بمبلغ قدره 22.4 مليون دولار أمريكي (83.8 مليون ريال سعودي). وقد تأسست الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة بتاريخ 14 فبراير 2009 من قبل الشركة وشركة بيبسيكو وذلك للبحث عن فرص أعمال جديدة في مجال إنتاج الألبان والعصائر في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب شرق آسيا، باستثناء دول مجلس التعاون الخليجي.

يتمثل النشاط الرئيسي للشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في إنتاج الألبان والعصائر من خلال شركاتها العاملة في مصر والأردن، وتصدير منتجات المراعي إلى البلدان المحددة لها.

بتاريخ 10 شعبان 1433هـ (الموافق 10 يوليو 2012)، تم تأسيس شركة نورلاك المحدودة (مملوكة بالكامل من قبل المجموعة) للمتاجرة بأغذية الأطفال. لم تبدأ هذه الشركة عملياتها التجارية بعد.

بتاريخ 6 صفر 1434هـ (الموافق 19 ديسمبر 2012)، قررت شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م. (شركة تابعة والمساهم الوحيد في شركة بلو يولان أس. أيه) تعيين مصفي لشركة بلو يولان أس. أيه. حيث ترى

شركة المراعي (الشركة)، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005)، وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، في الأصل، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد نشاطاتها في عام 1991، كانت النشاطات الرئيسية للشركة للأعوام من 1976 حتى 1991 تتم باستخدام العلامة التجارية "المراعي".

تعد الشركة والشركات التابعة لها (المجموعة) من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي المجاورة.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهه، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام العلامات التجارية "المراعي" و "بيتي" و "طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن. يتم توزيع الحليب والمنتجات الاستهلاكية من مرافق التصنيع في هذه البلدان من خلال أسطول التوزيع إلى مراكز التوزيع المحلية.

أما منتجات المخابز فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة (باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و "سفن دايز"، على التوالي). لقد توقفت الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة عن المتاجرة في منتجات المخابز. إن هذه الشركات ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية، ويقع مركزها الرئيسي في جدة.

يتم تصنيع منتجات الدواجن والمتاجرة بها من قبل شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)، باستخدام العلامة التجارية "اليوم". إن شركة هادكو، شركة مساهمة سعودية مغلقة مسجلة في المملكة العربية السعودية، ويقع مركزها الرئيسي في حائل.

إن شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية، وتمتلك مصنعاً حديثاً لإنتاج حليب الأطفال في الخرج. وهذا المصنع مؤجر للشركة الدولية لأغذية الأطفال (مشروع مشترك بين شركة ميد جونسون والشركة).

تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي (فيما عدا مملكة البحرين وسلطنة عمان) من قبل المجموعة، ويتم تشغيلها بموجب اتفاقيات وكالة مبرمة مع الموزعين:

الكويت : شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.
قطر: شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.
الإمارات العربية المتحدة : مؤسسة بستان الخليج.

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها ونشاطاتها - تنمية

الشركة عدم وجود ضرورة للإبقاء عليها ضمن هيكل المجموعة. بقيت ملكية شركة فونودو مونتي ونشاطاتها التجارية ضمن المجموعة. وقد انتقلت كافة موجودات ومطلوبات شركة بلو يولان أس. أيه. إلى شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م.، وتم إتمام إجراءات التصفية بتاريخ 15 صفر 1434هـ. (الموافق 28 ديسمبر 2012).

فيما يلي بيانٌ بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة الوظيفية	نسبة الملكية المباشرة والفعلية		الحصص	
				2012	2011	رأس المال	الأسهم المصدرة
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ريال سعودي	100 %	100 %	1,000,000 ريال سعودي	100,000
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية	ريال سعودي	100 %	100 %	200 مليون ريال سعودي	20,000,000
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	دواجن/ شركة زراعية	ريال سعودي	100 %	100 %	300 مليون ريال سعودي	30,000,000
شركة المخايز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخايز	ريال سعودي	100 %	100 %	200 مليون ريال سعودي	200,000
الشركة العالمية لخدمات المخايز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ريال سعودي	100 %	100 %	500,000 ريال سعودي	500
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية	المملكة العربية السعودية	شركة مخايز	ريال سعودي	60 %	60 %	70 مليون ريال سعودي	70,000
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	ريال سعودي	52 %	52 %	25 مليون ريال سعودي	250
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية	ريال سعودي	100 %	-	3,000,000 ريال سعودي	3,000
شركة فونودو مونتي إل ديسكانسو أس.أيه	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	100 %	100 %	27,475,914 بيسو أرجنتيني	27,475,914
شركة فونودو مونتي انفيرجينز أرجنتينا أس. أيه	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	100 %	100 %	17,849,997 بيسو أرجنتيني	17,849,997
شركة فونودو مونتي سانتو فال أس. أيه	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	100 %	100 %	4,383,432 بيسو أرجنتيني	4,383,432
شركة أجرو تيرا أس. أيه	الأرجنتين	راكده وعميدة النشاط	بيسو أرجنتيني	100 %	100 %	475,875 بيسو أرجنتيني	475,875

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها ونشاطاتها - تنمية

الأسهم المصدرية	الحصص	نسبة الملكية المباشرة والفعلية		العملة الوظيفية	النشاط	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
		رأس المال	2011				
1,000	دينار بحريني 100,000	% 100	% 100	دينار بحريني	شركة مبيعات	مملكة البحرين	شركة المرعي البحرين ش.ش.و
2,500	دينار بحريني 250,000	% 100	% 100	دينار بحريني	شركة قابضة	مملكة البحرين	شركة المرعي العالمية القابضة ش.م.م
2,500	دينار بحريني 250,000	% 100	% 100	دينار بحريني	شركة قابضة	مملكة البحرين	شركة المرعي للاستثمار القابضة ش.م.م
2,500	دينار بحريني 250,000	% 48	% 52	دينار بحريني	شركة قابضة	مملكة البحرين	الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م
7,000,000	دولار أمريكي 7,000,000	% 48	% 52	دولار أمريكي	شركة قابضة	برمودا	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
5,000,000	جنيه مصري 50,000,000	% 48	% 52	جنيه مصري	شركة قابضة	مصر	الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة
31,715,900	جنيه مصري 317,159,000	% 48	% 52	جنيه مصري	شركة صناعية وتجارية	مصر	الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)
-	-	% 100	% 100	جنية إسترليني	راكدة واعدة النشاط	جيرسي	شركة ماركلي القابضة المحدودة
49,675,352	دينار أردني 49,675,352	% 36	% 39	دينار أردني	شركة صناعية	الأردن	شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة
500,000	دينار أردني 500,000	% 36	% 39	دينار أردني	شركة صناعية	الأردن	شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب
500,000	دينار أردني 500,000	% 36	% 39	دينار أردني	شركة صناعية	الأردن	المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان والعصائر ومشتقاتها
750,000	دينار أردني 750,000	% 36	% 39	دينار أردني	شركة زراعية	الأردن	شركة الأثير الزراعية
250,000	دينار أردني 250,000	% 36	% 39	دينار أردني	شركة صناعية	الأردن	الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية
58,000,000	دولار أمريكي 58,000,000	% 100	-	يورو	شركة قابضة	لوكسمبورج	شركة بلو يولان أس. أبيه
150,000	ريال عماني 150,000	% 90	% 90	ريال عماني	شركة مبيعات	سلطنة عمان	شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.
20,000	ريال عماني 20,000	% 100	% 100	ريال عماني	شركة مبيعات	سلطنة عمان	شركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.
13,047,134	يورو 13,047,134	% 100	% 100	يورو	شركة قابضة	أسبانيا	شركة فوندو مونتني انفيرجينيز أس. إل
22,042,183	درهم إماراتي 22,042,183	% 48	% 52	درهم إماراتي	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة
300	درهم إماراتي 300,000 (رأس مال غير مدفوع)	-	% 100	درهم إماراتي	شركة مبيعات	الإمارات العربية المتحدة	شركة المرعي الإماراتية ش.م.م.

2- العرف المحاسبي وأسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية الموحدة

أ) تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات حيث يتم قياسها بالقيمة العادلة)، وطبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ب) أعيد تصنيف أو تعديل بعض أرقام المقارنة للفترة السابقة، عند الضرورة، لتتماشى مع تبويب الفترة الحالية.

ج) تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال شركة المراعي (الشركة) والشركات التابعة لها (المجموعة) المذكورة في الإيضاح (أ) أعلاه. الشركة التابعة هي تلك التي تمتلك فيها الشركة، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، استثماراً طويل الأجل يزيد عن 50% من رأس المال الذي يحق لصاحبه التصويت وتمارس عليها سيطرة عملية. يتم توحيد الشركة التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة الشركة على الشركة التابعة ولحين التوقف عن ممارسة مثل هذه السيطرة. تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس القوائم المالية للشركة والقوائم المالية للشركات التابعة، بعد تعديلها وذلك بهدف كافة الأرصد والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات المجموعة. تعد الشركة والشركات التابعة لها قوائمها المالية لنفس الفترة المالية. تمثل حصة شركاء الأقلية الحصة في الربح أو الخسارة وصافي الموجودات غير المملوكة من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنود مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة.

د) يتم تقريب المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية الموحدة لأقرب ألف.

3 - السياسات المحاسبية الهامة

أ) استخدام التقديرات

يقضي إعداد القوائم المالية الموحدة، طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على أرصد بعض الموجودات والمطلوبات المسجلة، والإفصاح عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة كما في تاريخ قائمة المركز المالي. إن أية تقديرات أو افتراضات تؤثر على الموجودات والمطلوبات يمكن أن تؤثر أيضاً على مبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها لنفس الفترة المعروضة. وبالرغم من إعداد هذه التقديرات والافتراضات وفقاً لمعرفة الإدارة للأحداث والعمليات الجارية، فإن النتائج الفعلية يمكن أن تختلف عن هذه التقديرات.

ب) النقدية وشبه النقدية

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تتكون النقدية وشبه النقدية من الأرصد لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة، وفترة استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل عند شرائها.

ج) المدينون

تظهر الذمم المدينة بالمبلغ الأصلي للفاخرة ناقصاً مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص لكافة الديون عندما يعتبر تحصيلها مشكوكاً فيه أو مستحقه لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر. نشطب الديون المعدومة عند تكبدها.

د) تقويم المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيهما أقل. وبشكل عام، تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح، وتشتمل على تكاليف النقل والمناولة. وبالنسبة للمنتجات المصنعة، تشتمل التكلفة على كافة المصاريف المباشرة وفقاً لمستوى النشاط العادي. يتكون صافي القيمة البيعية من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف الإنتاج الإضافية حتى الإكمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجنب مخصص، عند الضرورة، لقاء أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة أو تالف.

هـ) الاستثمارات في الأوراق المالية

تقاس وتسجل الاستثمارات في الأوراق المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة، وتدرج الأرباح والخسائر غير المحققة الناجمة عن ذلك ضمن حقوق المساهمين مباشرة. وعند استبعاد الاستثمارات أو انخفاض قيمتها، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة - المدرجة سابقاً ضمن حقوق المساهمين - في قائمة الدخل الموحدة، وفي حال عدم وجود سوق لتداول الاستثمارات، فإن التكلفة تعتبر أفضل طريقة ملائمة وموضوعية وموثوق بها لقياس القيمة العادلة لهذه الاستثمارات.

و) الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

يتم محاسبة الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية وذلك عند ممارسة الشركة تأثيراً هاماً على المنشأة، التي لا تعتبر شركة تابعة. يسجل الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة زائداً التغيرات التي تطرأ على حصة الشركة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لما بعد الشراء ناقصاً الانخفاض في القيمة. تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة الشركة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. وقد تم حذف الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين الشركة وشركاتها الزميلة والمشاريع المشتركة بقدر حصة الشركة في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة.

ز) الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم، وتستهلك بطريقة القسط الثابت باستخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

المباني	5 إلى 33 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	1 إلى 20 سنة
السيارات	6 إلى 8 سنوات
الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ لا تستهلك.	

ح) الموجودات الحيوية

تظهر الموجودات الحيوية بتكلفة الشراء أو تكلفة التربية حتى تاريخ الإنتاج الأولي ناقصاً الاستهلاك المتراكم. تحدد تكلفة الموجودات الحيوية غير الناضجة بتكلفة التربية وفقاً لأعمارها المعنية. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت، إلى القيمة التقديرية المتبقية لها على أساس فترات الإنتاج التجاري لها والتي تتراوح ما بين 36 أسبوع إلى 50 سنة طبقاً لما هو ملخص أدناه:

الأبقار	4 سنوات
الأشجار	12 إلى 50 سنة
حظائر الدواجن	36 أسبوع

3 - السياسات المحاسبية الهامة - تنمة

ط) الانخفاض في القيمة

يتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات الحيوية للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأدلة أو التغيرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل وزيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المقدرة القابلة للاسترداد، عندئذ تخفض الموجودات إلى القيمة القابلة للاسترداد لها. يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

بالنسبة للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات الحيوية، فإنه إذا ما تم لاحقاً عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة، عندئذ يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في قيمة الأصل كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة مباشرة.

ي) الموجودات غير الملموسة - الشهرة

تمثل الشهرة الفرق بين تكلفة الأعمال المستحوذ عليها وحصصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ مره واحدة في السنة أو أكثر للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأدلة أو التغيرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها الدفترية.

ك) الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الإلتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواءاً قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين.

ل) الزكاة وضريبة الدخل

يجنب مخصص للزكاة في القوائم المالية الموحدة على أساس الربوط الزكوية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل طبقاً للأنظمة الزكوية والضريبة السعودية. يجنب مخصص لضريبة الدخل على المنشآت الخارجية في القوائم المالية الموحدة على أساس الربوط الضريبية المقدرة التي يتم إجراؤها طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربوط الزكوية والضريبة النهائية خلال الفترة التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط.

م) الضرائب المؤجلة

بالنسبة للشركات التابعة في الخارج، يجنب مخصص لضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات وذلك لكافة الفروقات المؤقتة، بتاريخ إعداد القوائم المالية، بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة باستخدام المعدلات الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي تتحقق فيها تلك الموجودات المؤجلة أو تسدد فيها تلك المطلوبات المؤجلة وذلك وفقاً للأنظمة المرعية في البلدان المعنية بتاريخ إعداد القوائم المالية. تحسب الموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة

القابلة للاستقطاع ويتم تحصيل الموجودات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع والموجودات الضريبية غير المستخدمة المرحلة والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة. يتم مراجعة القيمة الدفترية لأية موجودات ضريبية مؤجلة بتاريخ إعداد القوائم المالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه إمكانية لاستعمالها بشكل جزئي أو كلي وذلك لعدم وجود أرباح كافية خاضعة للضريبة.

ن) الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

تبرم عقود الصرف الأجنبي الأجلة لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار الصرف عند القيام بالشراء والمصاريف الأخرى للمجموعة. تبرم اتفاقيات مقايضات أسعار العملات لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار العملات على فروض المجموعة. تبرم العقود الأجلة لشراء البضاعة لتغطية المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار البضاعة المستخدمة من قبل المجموعة.

يتوقع بأن تكون كافة عمليات التغطية فعالة وذلك ما بين 80 % إلى 125 %، ويتم تقويمها بصورة مستمرة. تعتبر كافة عمليات التغطية كتغطية مخاطر التدفقات النقدية، ويتم إثبات الأرباح أو الخسائر بالقيمة السوقية وتقييد كأدوات مالية مشتقة في قائمة المركز المالي الموحدة وترحل إلى الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق المساهمين. وعند استحقاق أو انتهاء سريان أدوات تغطية المخاطر، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر ذات العلاقة المدرجة ضمن الاحتياطات الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، أو الموجودات المعنية المشتراة الخاضعة لتغطية المخاطر.

س) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة كمبلغ مقطوع لكافة الموظفين العاملين وفقاً لأنظمة العمل والعمال في دول مجلس التعاون الخليجي عند انتهاء عقود خدماتهم. يتم احتساب الإلتزام بالقيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف عند تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي. تصبب مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة على أساس آخر رواتب وبدلات للموظفين وسنوات خدماتهم المتراكمة طبقاً للأحكام المنصوص عليها في أنظمة العمل والعمال في دول مجلس التعاون الخليجي المعنيه.

ع) الاحتياطي النظامي

طبقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات السعودي، يجب على الشركة أن تحول 10% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ مجموع هذا الاحتياطي نصف رأس المال. إن الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع للمساهمين.

ف) أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة التي يعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية بعد تعديليها بتكاليف المعاملات وتوزيعات الأرباح، ومكاسب أو خسائر بيع هذه الأسهم. لم يتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة. يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية والعوض، في حالة إعادة الإصدار، في علاوة الأصدار. تسدد خيارات الأسهم المنشأ إليها في الفقرة التالية، والتي يتم ممارستها خلال الفترة المعروضة مع أسهم الخزينة.

3 - السياسات المحاسبية الهامة – تنمة

ص) الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم

يستلم موظفو الشركة مكافأة على شكل دفعات محسوبة على أساس الأسهم بموجب برنامج إشتراك الموظفين في أسهم الشركة ، وبموجبه يقدم الموظفون خدماتهم لقاء خيار شراء أدوات حقوق الملكية بسعر محدد سلفاً (معاملات مسددة على شكل أسهم)

يتم إثبات تكلفة المعاملات المسددة على شكل أسهم مع الزيادة المقابلة لها في الاحتياطات الرأس مالية الأخرى على مدى فترة الوفاء بشروط الخدمة. إن المصروف المتراكم المدرج لقاء المعاملات المسددة على شكل أسهم بتاريخ إعداد كل فوائهم مالية حتى تاريخ الاستحقاق يمثل المدى الذي انتهت إليه فترة الاستحقاق وأفضل تقديرات الشركة لعدد أدوات حقوق الملكية التي ستستحق في نهاية المطاف. يمثل الدخل أو المصروف الظاهر في قائمة الدخل الموحدة الحركة في المصروف المتراكم المدرج في بداية ونهاية الفترة، ويتم إدراجه في تكاليف الموظفين.

وفي حالة تعديل شروط المعاملات المسددة على شكل أسهم ، فإن الحد الأدنى للمصاريف المدرجة يمثل المصروف وكان الشروط لم يطرأ عليها أي تعديل وذلك في حالة الوفاء بالشروط الأصلية للمكافأة. يتم إدراج مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للمعاملات المسددة على شكل أسهم. أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنها المكافأة المسددة على شكل أسهم، فإنه يتم اعتبارها بأنها مستحقة بتاريخ الانتهاء من تقديم الخدمة ويتم فوراً إثبات أي مصروف لم يتم إثباته لقاء المكافأة. يشمل ذلك أي مكافأة يوجد فيها شروط أخرى غير شروط الاستحقاق وهي ضمن سيطرة أي من المنشأة أو الموظفين ولم يتم الوفاء بها. وفي حالة تبديل المكافأة الجديدة بالمكافأة التي تم إنهاؤها، وتم تخصيصها كمكافأة بديلة بتاريخ منحها، فإنه يتم اعتبار المكافآت التي تم إنهاؤها والمكافآت الجديدة كتعديل للمكافأة الأصلية طبقاً لما ورد في الفقرة السابقة.

ق) تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل وقيود المعاملات بالعملات الأجنبية للفترة المالية لريالات سعودية بأسعار التحويل الثابتة التي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. وبتاريخ قائمة المركز المالي، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المسجلة بالعملات الأجنبية لريالات سعودية بأسعار التحويل السائدة في ذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت مغطاة. تحمل/تقيد فروقات التحويل الناتجة عن ذلك على قائمة الدخل الموحدة، حسبما هو ملائم.

إن العملات الوظيفية للشركات التابعة الأجنبية مبنية في الإيضاح (1) . وبتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، تحول موجودات ومطلوبات الشركات التابعة هذه إلى العملة التي يتم بها عرض القوائم المالية للمجموعة (أي الريال السعودي) بسعر التحويل السائد بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي، وتحويل قوائم الدخل لهذه الشركات التابعة باستخدام المتوسط المرجح لأسعار التحويل خلال الفترة. تحول عناصر حقوق الملكية، فيما عدا الأرباح المبقة ، بسعر التحويل السائد بتاريخ نشوء كل عنصر. تدرج تسويات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بهذه العناصر كبنء مستقل ضمن حقوق المساهمين.

ر) إثبات الإيرادات

يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات للعملاء من قبل المجموعة أو موزعيها، وذلك عند انتقال المنافع والمخاطر المتعلقة بها، مع احتمال إعادة المنتجات منتهية الصلاحية. يتم إجراء تعديلات بشأن المرتجعات الفعلية المعروفة. يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن محصول القمح المضمون ببيع الحكومة عند اكتمال الحصاد، ويتم تأجيل الربح عن الكميات غير المسلمة لحين تسليمها إلى الحكومة.

ش) الإعانات الحكومية

يتم إثبات الإعانة الحكومية عند وجود فئاعة معقولة لدى الشركة بأنه سيتم استلامها من الدولة. وعندما تتعلق الإعانة الحكومية ببنء من بنوء المصاريف، فإنه يتم إثباتها كإيرادات على مدى الفترة وذلك لمضاهاة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها .

ت) مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة وفق أسس مماثلة. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات المتعلقة بالاتفاقيات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

ث) أتعاب الإدارة

تقيد أتعاب إدارة مزارع الأعلاف على المصاريف العمومية والإدارية.

خ) الإيجارات التشغيلية

تحمل الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترات عقود الإيجار.

ذ) تكاليف التمويل

يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة مباشرة بإنشاء أصل ما وذلك عند إكمال كافة النشاطات الضرورية لإعداد الأصل للغرض الذي أنشئ من أجله، وبعد ذلك تحمل هذه التكاليف على قائمة الدخل الموحدة.

ض) المعلومات القطاعية

يعتبر القطاع جزء أساسي من المجموعة يقوم ببيع تقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، والذي عادة ما يكون معرضاً لمخاطر وعوائد مختلفة عن القطاعات الأخرى.

أ- الاستحواذ على شركة بلو يولان أس آيه.

بتاريخ 23 محرم 1433هـ (الموافق 19 ديسمبر 2011)، قامت الشركة من خلال الشركة التابعة لها وهي/ شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م. بالاستحواذ على كامل رأس المال المصدر لشركة بلو يولان أس. آيه. مقابل عوض نقدي قدره 313.8 مليون ريال سعودي (83.5 مليون دولار أمريكي).

وقد قامت المجموعة بتوحيد موجودات ومطلوبات شركة بلو يولان أس. آيه. بتاريخ الاستحواذ. وقد تم تحديد صافي الموجودات المثبتة في القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2011 بصورة مؤقتة، وبعد توزيع سعر الشراء النهائي من قبل الإدارة، تم تعديل الأرصدة. وقد تم توزيع سعر الشراء النهائي على أساس القوائم المالية المدققة. وقد قامت المجموعة بتعديل وإثبات العملية على أساس القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات (فيما عدا الأراضي) بتاريخ الاستحواذ طبقاً لما هو ملخص أدناه. لم يطرأ أي تغيير على صافي دخل السنة السابقة.

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	القيمة العادلة التي تم إثباتها بتاريخ الاستحواذ (نهائي) ديسمبر 2011	القيمة العادلة التي تم إثباتها بتاريخ الاستحواذ (بشكل مؤقت) ديسمبر 2011
الموجودات		
أراضي ومباني	352,518	352,592
ممتلكات وآلات ومعدات أخرى	1,405	1,405
موجودات حيوية	916	916
موجودات ضريبية مؤجلة	8,630	9,940
مخزون	11,341	11,554
مدينون ومصاريف مدفوعة مقدماً	13,270	10,182
أرصدة لدى البنوك وتقد في الصندوق	5,913	5,913
	<u>393,993</u>	<u>392,502</u>
المطلوبات		
دائنون ومبالغ مستحقة الدفع	(7,193)	(8,057)
قروض قصيرة الأجل	(432)	(432)
مطلوبات ضريبية مؤجلة	(97,983)	(97,983)
	<u>(105,608)</u>	<u>(106,472)</u>
إجمالي صافي الموجودات القابلة للتمييز بالقيمة العادلة	288,385	286,030
الشهرة الناتجة عن الاستحواذ	33,108	27,795
العوض المحول	<u>321,493</u>	<u>313,825</u>
إجمالي تكلفة الاستحواذ		
العوض النقدي	312,080	313,825
التكاليف المتعلقة بالاستحواذ	9,413	-
	<u>321,493</u>	<u>313,825</u>
الإجمالي		
التدفقات النقدية الصادرة عند الاستحواذ		
صافي النقدية التي تم الاستحواذ عليها مع الشركات التابعة	5,913	5,913
المبلغ المدفوع نقداً	(321,493)	(313,825)
صافي التدفقات النقدية الصادرة	<u>(315,580)</u>	<u>(307,912)</u>

4 - تجميع الأعمال - تمة

ب- الاستحواذ المرحلي على الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

بتاريخ 5 جمادى الأولى 1433 هـ (الموافق 28 مارس 2012)، قامت الشركة من خلال الشركة التابعة لها وهي/ شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م بزيادة حصتها في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة من 48% إلى 52% وذلك بالمساهمة بمبلغ قدره 22,4 مليون دولار أمريكي (83,8 مليون ريال سعودي). تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على نتائج الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة منذ 1 مارس 2012 نظراً لسيطرة الشركة على الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في ذلك التاريخ. ولو تمت عملية تجميع الأعمال في بداية الفترة، لانخفض صافي دخل العمليات بمبلغ 6,4 مليون ريال سعودي وصافي دخل المجموعة بمبلغ 0,3 مليون ريال سعودي.

فيما يلي تحليلاً بالقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتمييز للشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة بتاريخ الاستحواذ:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	القيمة العادلة التي تم إثباتها بتاريخ الاستحواذ (نهائي) مارس 2012	القيمة العادلة التي تم إثباتها بتاريخ الاستحواذ (بشكل مؤقت) مارس 2012
الموجودات		
ممتلكات وألات ومعدات	640,468	659,757
موجودات حيوية	22,838	22,941
موجودات غير ملموسة - شهرة	443,212	517,355
موجودات ضريبية مؤجلة	-	3,457
مخزون	115,557	109,288
مدينون ومصاريف مدفوعة مقدماً	76,799	136,306
أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق	108,718	100,821
	1,407,592	1,549,925
المطلوبات		
فروض قصيرة الأجل	(248,473)	(225,527)
دائنون ومبالغ ومستحقة الدفع	(66,976)	(98,033)
أدوات مالية مشتقة	(3,829)	(3,829)
مطلوبات ضريبية مؤجلة	(28,861)	(47,811)
	(348,139)	(375,200)
حقوق الملكية غير المسيطرة في شركة طبية للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة إجمالي صافي الموجودات القابلة للتمييز بالقيمة العادلة	(40,870)	(129,522)
حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	1,018,583	1,045,203
الشهرة الناتجة عن الاستحواذ	(522,990)	(522,990)
العوض المحول	70,980	44,360
	566,573	566,573
إجمالي تكلفة الاستحواذ:		
العوض النقدي	83,813	83,813
القيمة العادلة للحصص المملوكة سابقاً	482,760	482,760
الإجمالي	566,573	566,573
التدفقات النقدية الواردة عند الاستحواذ:		
صافي النقدية التي تم الاستحواذ عليها مع الشركات التابعة	108,718	100,821
المبلغ المدفوع نقداً	(83,813)	(83,813)
صافي التدفقات النقدية الواردة	24,905	17,008

5 - النقدية وشبه النقدية

2011	2012	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
		مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية
38,135	23,786	الرصيد في 1 يناير
(14,433)	(3,953)	عكس قيد مخصص خلال السنة
84	19,106	مجنب عند الاستحواذ على شركة تابعة
<u>23,786</u>	<u>38,939</u>	الرصيد في 31 ديسمبر

2011	2012	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
178,607	308,831	نقد لدى البنك
93,372	108,473	نقد في الصندوق
<u>271,979</u>	<u>417,304</u>	الإجمالي

6 - المدينون والمصاريف المدفوعة مقدماً

2011	2012	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
		المدينون التجاريون
513,907	620,556	لغاية 3 أشهر
23,786	38,939	أكثر من 3 أشهر
<u>537,693</u>	<u>659,495</u>	الإجمالي

2011 (معدلة)	2012	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
499,912	591,649	مدينون تجاريون : أطراف ثالثة
37,781	72,736	جهات ذات علاقة (إيضاح 27)
<u>537,693</u>	<u>664,385</u>	
(23,786)	(38,939)	ناقصاً: مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية
(24,315)	(26,570)	ناقصاً: مخصص المبيعات المرتجعة
<u>489,592</u>	<u>598,876</u>	صافي المدينين
134,164	192,812	مصاريف مدفوعة مقدماً
<u>623,756</u>	<u>791,688</u>	الإجمالي

(ب) بناءً على الخبرة السابقة، يُتوقع تحصيل كافة الذمم المدينة التي لم تنخفض قيمتها. وأنه ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات لقاء الذمم المدينة.

(ج) تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية المتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع الخاصة بالمجموعة.

(أ) تقوم سياسة المجموعة على تكوين مخصص انخفاض لكامل الذمم المدينة التجارية التي يتأخر سدادها لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر. وفي 31 ديسمبر 2012، بلغت الذمم المدينة التجارية المستحقة لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر والتي انخفضت قيمتها 38,9 مليون ريال سعودي (2011: 23,8 مليون ريال سعودي). كانت الحركة في مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية المجنب من قبل المجموعة كما يلي:

8 - الاستثمارات والموجودات المالية

تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة والأوراق المالية من الآتي:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية					
2011	2012	2011	2012	2011	2012
الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة					
489,500	% 48.0	% 52.0		الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	
34,723	36,886	% 21.5	% 21.5	شركة تأصيل الدواجن (مروق)	
10,318	11,679	% 50	% 50.0	الشركة الدولية لأغذية الأطفال	
204	204	% 50	% 50.0	شركة المراعي ذ.م.م	
534,745	48,769				
الاستثمارات في الأوراق المالية					
-	-	2011	2012	استثمارات أسهم في شركة زين	
194,250	181,394	% 2.5	% 2.1	قرض مقدم من المساهمين المؤسسين إلى شركة زين	
109,587	-	-	-	شركة جنات للاستثمار الزراعي	
7,000	7,000	% 10.0	% 10.0	الشركة الوطنية للسياحة	
4,500	4,500	% 1.1	% 1.1	الشركة الوطنية للبيور والخدمات الزراعية	
2,064	2,064	% 7.0	% 7.0	الشركة المتحدة لمزارع الألبان	
600	600	% 8.3	% 8.3		
318,001	195,558				
852,746	244,327			الإجمالي	

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية			
(معدلة) 2011	2012	2011	2012
1,312,655	1,783,060		مواد خام
194,421	254,375		بضاعة تامة الصنع
114,175	166,771		قطع غيار
75,747	112,891		بضاعة قيد التصنيع
1,696,998	2,317,097		الإجمالي

8 - الاستثمارات والموجودات المالية - تنمة

(أ) تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة من الآتي:

(ب) بتاريخ 5 جمادى الأولى 1433هـ (الموافق 28 مارس 2012)، قامت الشركة بزيادة حصتها في رأس مال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة من 48 % إلى 52 % وذلك بالمساهمة بمبلغ قدره 22,4 مليون دولار أمريكي (83,8 مليون ريال سعودي). وقد نتج عن الاستحواذ المرهلي هذا قيام المجموعة بتوحيد كامل القوائم المالية للشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة كشركة تابعة بدلاً من احتسابها كاستثمار في شركة زميلة. وحيث أنه يجب إعادة تقييم القيمة الدفترية للشركة الزميلة إلى القيمة العادلة، وإثبات الفرق في قائمة الدخل الموحدة. عليه، قامت المجموعة بإثبات أرباح إعادة تقييم قدرها 27,2 مليون ريال سعودي، وتم إدراجها في الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة.

(ج) تقاس استثمارات الأسهم في شركة زين البالغ عددها 23,0 مليون سهم بقيمة أسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم بالقيمة العادلة وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول) بتاريخ 31 ديسمبر 2012 وبالبالفة 7,90 ريال سعودي للسهم. وقد نتج عن ذلك خسائر غير محققة قدرها 122,4 مليون ريال سعودي، وتم إدراجها في الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق المساهمين. بتاريخ 14 شعبان 1433هـ (الموافق 4 يوليو 2012)، وافق مجلس إدارة شركة زين على تخفيض رأس المال من 14 بليون ريال سعودي إلى 4,8 بليون ريال سعودي وبالتالي تخفيض عدد الأسهم من 1,4 بليون سهم إلى 480,1 مليون سهم وذلك لإطفاء العجز المتراكم للشركة حتى 30 سبتمبر 2011. ونتيجة لذلك، انخفض عدد أسهم الشركة في شركة زين من 35,0 مليون سهم إلى 12,0 مليون سهم. كما وافق المؤسسون في شركة زين على تحويل قروضهم من القروض إلى حقوق الملكية عن طريق إصدار حقوق أولوية من شركة زين. كما تم رهن الزيادة في رأس المال إلى ونيابة عن الدائنين من الفئة الممتازة. وقد أدى ذلك إلى زيادة عدد الأسهم من 12,0 مليون سهم إلى 23,0 مليون سهم.

(د) تم إظهار كافة الاستثمارات الأخرى في الأوراق المالية بالتكلفة ناقصاً الانخفاض في القيمة.

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية		
2011	2012	
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة		
		الرصيد الافتتاحي
513,485	489,500	ناقصاً: الحصة في نتائج السنة
(23,985)	(6,740)	ناقصاً: محول إلى شركة تابعة (إيضاح 4)
-	(482,760)	الرصيد الختامي
489,500	-	شركة تأصيل الدواجن (عروق)
		الرصيد الافتتاحي
32,764	34,723	يضاف: الحصة في نتائج السنة
5,098	4,297	ناقصاً: توزيعات
(3,139)	(2,134)	الرصيد الختامي
34,723	36,886	الشركة الدولية لأغذية الأطفال
		الرصيد الافتتاحي
16,229	10,318	يضاف: رأس المال المصدر
17,500	23,501	ناقصاً: الحصة في نتائج السنة
(23,411)	(22,140)	الرصيد الختامي
10,318	11,679	شركة المراعي ش. م. م
		الرصيد الافتتاحي
204	204	الرصيد الختامي
204	204	

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	الأراضي والمباني (أ)	الألات والمكائن والمعدات	السيارات	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ (ب)	الإجمالي 2012	(معدلة) الإجمالي 2011
التكلفة :						
في بداية السنة (معدلة)	4,429,812	5,540,974	1,237,147	3,188,844	14,396,777	11,141,206
بتاريخ الاستحواذ على شركات تابعة	353,724	428,763	51,124	38,889	872,500	363,504
إضافات خلال السنة	-	-	-	3,213,069	3,213,069	3,035,332
تحويلات خلال السنة	696,945	1,163,733	387,475	(2,248,153)	-	-
استيعادات خلال السنة	(10,755)	(137,862)	(110,676)	-	(259,293)	(202,739)
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	59,474
في نهاية السنة	5,469,726	6,995,608	1,565,070	4,192,649	18,223,053	14,396,777
الاستهلاك المتراكم:						
في بداية السنة	769,879	2,478,544	640,173	-	3,888,596	3,274,567
بتاريخ الاستحواذ على شركات تابعة	34,574	173,521	23,936	-	232,031	9,507
المحمل للسنة	170,438	569,394	185,029	-	924,861	732,730
استيعادات خلال السنة	(5,055)	(130,887)	(102,329)	-	(238,271)	(187,682)
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	59,474
في نهاية السنة	969,836	3,090,572	746,809	-	4,807,217	3,888,596
صافي القيمة الدفترية:						
في 31 ديسمبر 2012	4,499,890	3,905,036	818,261	4,192,649	13,415,836	10,508,181
في 31 ديسمبر 2011 (معدلة)	3,659,933	3,062,430	596,974	3,188,844		

(أ) تشتمل الأراضي والمباني على أرض ممنوحة إلى شركة تابعة للشركة بقيمة عادلة تاريخية قدرها 61 مليون ريال سعودي.

(ب) تشتمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف تمويل مرسمة خلال السنة قدرها 75,1 مليون ريال سعودي (2011: 56,7 مليون ريال سعودي).

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	أمهات الأبقار	صغار الأبقار	أمهات الدجاج	صيغان	أشجار مثمرة	أشجار غير مثمرة	الإجمالي 2012	الإجمالي 2011
التكلفة :								
في بداية السنة	716,131	313,861	10,330	3,959	35,577	9,704	1,089,562	1,033,156
بتاريخ الاستحواذ على شركات تابعة	25,475	-	-	-	-	-	25,475	916
إضافات خلال السنة	188	-	-	42,654	-	1,380	44,222	19,358
الزيادة في القيمة	76	351,468	-	-	-	-	351,544	337,047
تحويلات خلال السنة	258,800	(258,800)	27,237	(27,237)	2,134	(2,134)	-	-
استبعادات خلال السنة	(205,213)	(81,302)	(25,964)	-	-	-	(312,479)	(303,265)
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	-	-	2,350
في نهاية السنة	795,457	325,227	11,603	19,376	37,711	8,950	1,198,324	1,089,562
الاستهلاك المتراكم:								
في بداية السنة	262,749	-	4,140	-	5,055	-	271,944	263,651
بتاريخ الاستحواذ على شركات تابعة	2,637	-	-	-	-	-	2,637	-
المحمل للسنة	119,826	-	20,276	-	734	-	140,836	123,411
استبعادات خلال السنة	(97,094)	-	(21,028)	-	-	-	(118,122)	(117,468)
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	-	-	2,350
في نهاية السنة	288,118	-	3,388	-	5,789	-	297,295	271,944
صافي القيمة الدفترية:								
في 31 ديسمبر 2012	507,339	325,227	8,215	19,376	31,922	8,950	901,029	
في 31 ديسمبر 2011	453,382	313,861	6,190	3,959	30,522	9,704		817,618

الافتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

استندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وإجمالي الهامش على الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. استندت التقديرات المتعلقة بالتضخم في أسعار المواد على المعلومات المنشورة في المملكة العربية السعودية وحركة أسعار المواد الفعلية خلال الفترة السابقة والتي تم استخدامها كمؤشرات على حركة الأسعار المستقبلية. استندت معدلات النمو على متوسط معدلات الصناعة. يتأثر احتساب القيمة الحالية تأثيراً كبيراً بالافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في استنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة، ومكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي نتائج الافتراضات الأساسية:

أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو الحالي للمبيعات 20% في عام 2012، وتم تقدير هذا النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 16%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وانخفاض نسبة هذا النمو إلى 12%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) التضخم في تكلفة المبيعات

تمثل تكلفة المبيعات الحالية 55% في عام 2012، وتم تقديرها خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 55%. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 68%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 14,7. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وانخفاض هذه النسبة إلى 0,8، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي نتائج الافتراضات الأساسية:

أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو الحالي للمبيعات 58% في عام 2012، وتم تقدير هذا النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 43%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وانخفاض هذه النسبة إلى 38%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	2012	(معدلة، ايضاح 4) 2011
شركة المخازن الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة	548,636	548,636
شركة حائل للتنمية الزراعية المحدودة (هادكو)	244,832	244,832
شركة فونديو مونتي	27,795	27,795
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	514,192	-
الإجمالي	1,335,455	821,263

نشأت الشهرة أعلاه نتيجة للاستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة، والشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة، خلال عام 2007، وشركة هادكو خلال عام 2009 وشركة فونديو مونتي خلال عام 2011، والشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في عام 2012 (شركات تابعة).

تم إخضاع الشهرة لاختبار الانخفاض في القيمة. تمثل شركة المخازن الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخازن، بينما تمثل شركة هادكو جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية، وقطاع الدواجن. تمثل شركة فونديو مونتي جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية. وأخيراً تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر.

يتم اختبار سنوي للموجودات للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية المتبقية لكل وحدة مدرة للنقدية مع القيمة القابلة للاسترداد والتي يتم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 8,9% و 15,1% لكل وحدة مدرة للنقدية. تم احتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات باستخدام مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لشركة فونديو مونتي على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

11 - الموجودات غير الملموسة - الشهرة - تنمة

ب) التضخم في تكلفة المبيعات

تمثل تكلفة المبيعات الحالية 48 % في عام 2012، وتم تقديرها خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 48 % . وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذا المكرر إلى 63 %، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 20,8، وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وانخفاض هذا المكرر إلى 6,4، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي نتائج الافتراضات الأساسية:

أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو الحالي للمبيعات 27 % في عام 2012، وتم تقدير هذا النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 26 % . وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وانخفاض هذه النسبة إلى 25 %، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) التضخم في تكلفة المبيعات

تمثل تكلفة المبيعات الحالية 73 % في عام 2012، وتم تقديرها خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 72 % . وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 78 %، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 16,5، وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وانخفاض هذا المكرر إلى 7,9، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة العادلة

تم قياس القيمة القابلة للاسترداد لشركة فونديو مونتني على أساس القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. تعرف القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع بأنها "المبالغ الممكن الحصول عليها من بيع موجودات ما أو وحدة مُدرة للنقدية بين أطراف راغبة في ذلك وبشروط تعامل عادله، ناقصاً تكاليف الاستبعاد. "

قامت الإدارة بمراجعة داخلية للقيمة الدفترية لشركة فونديو مونتني وموجوداتها وبناءاً على السعر الحالي للحبوب، تبين بأن القيمة السوقية لهذه الموجودات تعادل على الأقل قيمتها الدفترية.

12 - القروض لأجل

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	2012	2011
تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)	6,402,409	5,980,116
صندوق التنمية الصناعية السعودي	974,219	941,048
تسهيلات بنكية أخرى	275,807	-
صندوق التنمية الزراعية	2,126	4,000
	7,654,561	6,925,164
صكوك	1,000,000	-
الإجمالي	8,654,561	6,925,164

أ) إن القروض بموجب التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مرهونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

ب) إن القروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمونة برهن موجودات محددة قدرها 974,2 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2012 (2011 : 941,0 مليون ريال سعودي).

ج) تمثل التسهيلات البنكية الأخرى القروض التي حصلت عليها الشركات التابعة في الخارج من بنوك أجنبية.

د) بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433هـ (الموافق 7 مارس 2012)، قامت الشركة بإصدار إصدارها الأول من الصكوك بقيمة 1 بليون ريال سعودي، بقيمة أسمية قدرها 1,000,000 ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائداً وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد مقدماً كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الأسمية بتاريخ انتهائها في 30 جمادى الثاني 1440هـ (الموافق 7 مارس 2019).

وطبقاً لشروط الترتيبات، يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

12 - القروض لأجل - تنمة

هـ) تواريخ استحقاق المطلوبات المالية:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	القروض لأجل القائمة		تسهيلات متاحة في 31 ديسمبر 2012
	2011	2012	
أقل من سنة	1,208,501	1,399,818	1,414,319
من سنة إلى سنتين	2,844,583	2,683,756	5,027,068
من سنتين إلى خمس سنوات	2,838,080	3,383,747	3,776,569
أكثر من خمس سنوات	34,000	1,187,240	2,067,240
الإجمالي	6,925,164	8,654,561	12,285,196

13 - الدائنون والمبالغ مستحقة الدفع

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	2012		2011 (معدلة)
	2012	2011	
دائنون تجاريون - أطراف ثالثة	1,429,075	851,390	
- جهات ذات علاقة (إيضاح 27)	38,465	13,971	
دائنون آخرون	636,797	584,519	
مخصص الزكاة وضريبة الدخل (إيضاح 20)	72,238	65,892	
الإجمالي	2,176,575	1,515,772	

14 - رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة 4,000 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2012 (2011: 2,300 مليون ريال سعودي)، ويتكون من 400 مليون سهم (2011: 230 مليون سهم) مصدر ومدفوع بالكامل، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

صادقت الجمعية العمومية غير العادية التي عقدت بتاريخ 10 جمادى الأولى 1433 هـ (الموافق 2 أبريل 2012) على زيادة رأس مال الشركة من 2,300 مليون ريال سعودي إلى 4,000 مليون ريال سعودي وذلك بإصدار سهم مجاني واحد لكل ما يقارب 1.353 (سهم واحد وثلاثمائة وثلاثة وخمسون في الألف من السهم) سهم من الأسهم المملوكة للمساهمين الحاليين عند انتهاء التداول في نفس يوم انعقاد الاجتماع. وقد تم إكمال كافة الإجراءات النظامية المتعلقة بإثبات هذه الزيادة في رأس المال.

تعتبر التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، التي تقل فترة استحقاقها عن سنتين، متجددة بطبيعتها. حصلت المجموعة، خلال عام 2012، على تسهيلات بنكية إسلامية إضافية (مرابحة) قدرها 1,800.0 مليون ريال سعودي، بتواريخ استحقاق تزيد عن خمس سنوات (2011: 1,800.0 مليون ريال سعودي وتستحق ما بين ثلاث إلى خمس سنوات).

في 31 ديسمبر 2012، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للسحب 2,658,3 مليون ريال سعودي (2011: 2,435,5 مليون ريال سعودي).

في 31 ديسمبر 2012، كان لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة مقدمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي قابلة للسحب بمبلغ 972,3 مليون ريال سعودي، وتستحق بشكل أساسي بعد أكثر من خمس سنوات (2011: 398,4 مليون ريال سعودي).

15 - المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة والاتجار بمنتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي" و"طيبة" و"بيتي"، ومنتجات المخابز باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم"، "طيبة" و"بيتي"، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل النشاطات الأخرى على الاستثمار في شركة زين وأغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2012 و2011، وللسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية						
الألبان وعصائر الفاكهة	منتجات المخابز	منتجات الدواجن	الأعلاف والمحاصيل الزراعية	النشاطات الأخرى	الإجمالي	
						31 ديسمبر 2012
7,988,406	1,290,645	504,350	386,032	-	10,169,433	المبيعات
7,972,686	1,290,645	504,350	115,315	-	9,882,996	مبيعات للأطراف الثالثة
(481,331)	(114,150)	(50,340)	(68,332)	-	(714,153)	استهلاك
(6,740)	-	4,297	-	(22,140)	(24,583)	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
1,371,771	171,820	(96,800)	30,880	(37,761)	1,439,910	الدخل قبل حصة شركاء الأقلية
204	-	36,886	-	11,679	48,769	الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
2,594,310	180,457	1,833,192	21,568	109,327	4,738,854	إضافات للموجودات غير المتداولة
8,184,108	1,786,704	3,559,923	1,433,157	993,733	15,957,625	الموجودات غير المتداولة
11,046,963	2,002,505	3,728,592	1,736,202	1,004,386	19,518,648	إجمالي الموجودات
(10,050,022)	(233,468)	(287,503)	(243,693)	(532,972)	(11,347,658)	إجمالي المطلوبات

الأرقام بألاف الريالات السعودية	الآبان وعصائر الفاكهة	منتجات المخابز	منتجات الدواجن	الأملاف والمحابيل الزراعية	النشاطات الأخرى	الإجمالي
31 ديسمبر 2011 (معدلة)						
المبيعات	6,606,206	1,037,019	319,210	321,531	-	8,283,966
مبيعات لأطراف الثالثة	6,592,805	966,374	319,210	72,600	-	7,950,989
استهلاك	(331,114)	(90,278)	(39,006)	(58,696)	-	(519,094)
الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	(23,985)	-	5,098	-	(23,411)	(42,298)
خسائر الانخفاض في القيمة	-	-	-	-	(160,237)	(160,237)
الدخل قبل حصة شركاء الأقلية	1,204,680	118,032	(33,478)	52,658	(194,955)	1,146,937
الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	489,704	-	34,723	-	10,318	534,745
إضافات للموجودات غير المتداولة	1,561,970	242,548	1,184,266	502,171	313,661	3,804,616
الموجودات غير المتداولة	7,046,843	1,745,506	1,769,980	1,471,062	1,030,193	13,063,584
إجمالي الموجودات	9,064,765	1,920,117	1,937,961	1,699,573	1,034,010	15,656,426
إجمالي المطلوبات	(7,676,394)	(281,452)	(187,144)	(205,317)	(528,467)	(8,878,774)

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2012 و2011، وللسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع من القطاعات الجغرافية:

فيما يلي تحليلاً بالمبيعات حسب المنتج:

2011	2012	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
3,475,719	4,062,057	ألبان طازجة
761,135	1,016,232	ألبان طويلة الأجل
888,110	1,243,222	عصائر فاكهة
1,446,635	1,601,811	أجبان وزبد
966,374	1,290,645	منتجات مخايز
319,210	504,350	دواجن
72,600	115,315	أعلاف ومحاصيل زراعية
21,206	49,364	منتجات ألبان أخرى
7,950,989	9,882,996	الإجمالي

الموجودات غير المتداولة	المبيعات	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
		2012
14,053,017	6,650,596	المملكة العربية السعودية
300,535	2,575,357	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
1,604,073	657,043	دول أخرى
15,957,625	9,882,996	الإجمالي
		2011 (معدلة)
12,003,293	5,656,415	المملكة العربية السعودية
169,940	2,198,470	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
890,351	96,104	دول أخرى
13,063,584	7,950,989	الإجمالي

2011	2012	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
583,209	756,460	تكاليف موظفين
306	1,902	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
397,345	487,159	مصاريف تسويق
137,747	164,362	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
94,625	206,866	مصاريف أخرى
1,213,232	1,616,749	الإجمالي

2011	2012	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
3,515,647	4,403,588	تكاليف مواد مباشرة
(82,212)	(124,388)	إعانات حكومية
557,932	725,392	تكاليف موظفين
504	3,024	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
572,413	728,881	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
123,411	140,836	استهلاك موجودات حيوية
(337,047)	(351,544)	زيادة في قيمة الموجودات الحيوية
62,151	46,758	خسائر بيع موجودات حيوية
541,670	799,372	مصاريف أخرى
4,954,469	6,371,919	الإجمالي

تمنح الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة) وحوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين.

لن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 1,913,043 سهم. وفي حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت إليها، فإنه يتم ترحيلها للفترة المالية اللاحقة.

إن تاريخ سريان البرنامج، بعد اعتماده من مجلس الإدارة، هو 4 ذي القعدة 1432هـ (الموافق 1 أكتوبر 2011) ("تاريخ السريان"). يستمر البرنامج لمدة ثلاث سنوات اعتباراً من تاريخ اعتماده من قبل مجلس الإدارة ويجدد تلقائياً لمدة ثلاث سنوات متتالية ما لم يتم إنهاؤه بقرار من مجلس الإدارة.

وعندما يحق للموظفين المؤهلين شراء الأسهم المقيدة بتاريخ المنح المعنية مقابل مبلغ نقدي يحدد سلفاً، شريطة الوفاء بشروط الاستحقاق فإنه يتم اعتبار ذلك كـ "دفعات محسوبة على أساس الأسهم".

يُتوقع منح الخيار على تحقيق أو تجاوز الأداء السنوي المستهدف المقرر من قبل الشركة طبقاً للبرنامج البالغ مدته خمس سنوات. يتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر في إدراجها في سوق الأسهم السعودية.

وفي حالة زيادة رأس المال، فإنه يتم تعديل تجزئة الأسهم أو توزيعات الأرباح (على شكل أسهم)، وعدد الأسهم المقيدة وسعر الممارسة وفقاً لذلك.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر الممارسة للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

تقدر القيمة العادلة للخيار بتاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير بلاك سكولز ميرتون، بعد الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام منح خيارات الأسهم.

يوضح الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

2011	2012	
-	1,845,217	قائمة كما في 1 يناير
1,845,217	-	ممنوحة خلال السنة
-	(17,391)	مسحوبة خلال السنة
<u>1,845,217</u>	<u>1,827,826</u>	قائمة في 31 ديسمبر

2011	2012	الأرقام بالآلاف الريالات السعودية
211,089	287,979	تكاليف موظفين
217	1,300	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
22,566	23,710	تأمين
22,570	31,618	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
(8,471)	(77,122)	ربح بيع ممتلكات وألات ومعدات
17,707	(46,083)	مصاريف أخرى
<u>265,678</u>	<u>221,402</u>	الإجمالي

19 - برنامج اشتراك الموظفين في أسهم الشركة - تنمة

إن المتوسط المرجح للفترة المتبقية المتعاقد عليها للخيارات القائمة كما في 31 ديسمبر 2012 هو 1,2 سنة (2011: 2,2 سنة). يبلغ المتوسط المرجح للقيمة العادلة للخيارات الممنوحة خلال السنة لا شيء (2011: 12,5 مليون ريال سعودي).

يبين الجدول أدناه المدخلات على الطريقة المستخدمة في تحديد القيمة العادلة للخيارات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	2012	2011
نسبة عائد السهم	2,5 %	2,5 %
نسبة التغير المتوقع	20,9 %	20,9 %
معدل الفائدة الخالي من المخاطر	5,0 %	5,0 %
العمر المتوقع لخيارات الأسهم (بالسنوات)	1,2	2,2
المتوسط المرجح لسعر السهم (ريال سعودي)	50,74	50,74
الطريقة المستخدمة	بلاك سكولز ميرتون	

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً عن طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

20 - الزكاة و ضريبة الدخل

أ) تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل، وخلال السنة الحالية، تم احتساب الزكاة المحملة على أساس صافي الدخل المعدل وكما يلي:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	2012	2011
الزكاة المحملة	44,067	28,993
مصروف ضريبة الدخل لشركات تابعة أجنبية	6,879	4,180
المحمل على قائمة الدخل الموحدة	50,946	33,173

ب) مخصصات الزكاة وضريبة الدخل

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	2012	2011
الرصيد في 1 يناير	65,892	65,236
المحمل على قائمة الدخل الموحدة	50,946	33,173
زكاة مدفوعة	(44,613)	(32,517)
مجنب عنه الاستحواذ على شركات تابعة	13	-
الرصيد في 31 ديسمبر	72,238	65,892

ج) قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2011 وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007 إلى 2011 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003 إلى 2008 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل. واعتباراً من العام 2009 فصاعداً، فإنه غير مطلوب من شركة هادكو تقديم إقراراتها الزكوية لأنه يتم توحيد نتائجها في الإقرار الزكوي للمجموعة.

تم احتساب ربح السهم على أساس المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة كما في 31 ديسمبر 2012 و 31 ديسمبر 2011 وبالقيمة 400 مليون سهم. تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

23 - الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية

تشتمل الأدوات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة على النقدية وشبه النقدية، والمدنيين التجاريين، والمدنيين الآخرين، والأدوات المالية المشتقة، والاستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، والقروض البنكية قصيرة الأجل، والدائنين، والمصاريف المستحقة الدفع، والمطلوبات الأخرى، والقروض طويلة الأجل.

مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بأثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة والتدفقات النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرايحة) البالغ قدرها 6,402,4 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2012 (2011: 5,980,1 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العملة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة الأعباء المالية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة الهدف من ذلك هو الحفاظ على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر على حقوق الملكية بالشركة.

الأثر على دخل السنة	الزيادة / النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات	الأثر على دخل السنة
		2012
(20,035)	30 +	
20,035	30 -	
		2011
(17,910)	30 +	
17,910	30 -	

مخاطر العملات الأجنبية

تمثل مخاطر العملات الأجنبية المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. قامت المجموعة بمعاملات بالدولار الأمريكي والجنين الإسترليني واليورو. أما المعاملات بالعملات الأجنبية الأخرى فكانت غير جوهرية.

22 - استهلاك واستبعاد الموجودات

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	2012	2011
(أ) الاستهلاك		
الممتلكات والألات والمعدات		
استهلاك	924,861	732,730
الموجودات الحيوية		
استهلاك موجودات حيوية	140,836	123,411
الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية	(351,544)	(337,047)
صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية	(210,708)	(213,636)
الإجمالي	714,153	519,094
(ب) مكاسب/خسائر بيع الموجودات		
الممتلكات والألات والمعدات		
متحصلات من بيع ممتلكات وألات ومعدات	(98,144)	(23,528)
صافي القيمة الدفترية للممتلكات والألات والمعدات المباعة	21,022	15,057
مكاسب بيع ممتلكات وألات ومعدات	(77,122)	(8,471)
الموجودات الحيوية		
متحصلات من بيع الموجودات الحيوية	(147,599)	(123,646)
صافي القيمة الدفترية للموجودات الحيوية المباعة	194,357	185,797
خسائر بيع الموجودات الحيوية	46,758	62,151
الإجمالي	(30,364)	53,680

23 - الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية - تنمة

فيما يلي بياناً باتفاقيات الشراء الأجلة للعملاء الأجنبية القائمة:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية	2012	2011
يورو	1,002,025	993,670
دولار أمريكي	734,699	1,320,478
جنيه إسترليني	115,640	61,437
أخرى	49,058	46,249
الإجمالي	1,901,422	2,421,834

مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بالتعامل فقط مع جهات أخرى موثوقة وذات مصداقية عالية. تتمثل سياسة المجموعة في إخضاع كافة العملاء الذين يودون التعامل معها على أساس البيع بالأجل إلى إجراءات التحقق من الائتمان. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء محليين وجهات ذات علاقة، ويتم إظهارها بالقيمة البيعية المقدرة لها. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، وكانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهرياً. بشكل أكبر خمس عملاء 27% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2012 (2011: 25%).

وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة والتي تتكون من النقدية وشبه النقدية، والاستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة لإخفاق الطرف المقابل وبمخاطر يعادل حدها الأقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تودع النقدية والأرصدة لدى البنوك لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني جيد.

مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل. يبلغ متوسط عدد أيام المبيعات القائمة 22 يوماً خلال عام 2012 (2011: 24 يوماً). تسدد الذمم الدائنة التجارية على أساس الشراء بالأجل، وبلغ متوسط عدد أيام الذمم الدائنة القائمة 67 يوماً خلال عام 2012 (2011: 57 يوماً).

24- الأدوات المالية

القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادل. وحيث أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فإنه يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بصورة جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

تغطية المخاطر

في 31 ديسمبر 2012، كان لدى المجموعة 19 إتفاقية لمقايضة أسعار العملات بمبالغ اسمية قدرها 1,450.0 مليون ريال سعودي و 210.0 مليون دولار أمريكي، بينما كان لديها في 31 ديسمبر 2011 خمس عشر إتفاقية لمقايضة أسعار العملات بمبالغ اسمية قدرها 800.0 مليون ريال سعودي و 210.0 مليون دولار أمريكي. وقد تم خلال عام 2012 إبرام أربع إتفاقيات مقايضة أسعار العملات بمبالغ اسمية قدرها 600.0 مليون ريال سعودي.

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الأجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية كانت مداراة بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط المجموعة/ الالتزامات مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الأجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. وحيث أن سعر صرف الريال السعودي مثبت مقابل الدولار الأمريكي، فإن مخاطر التقلبات في أسعار الصرف لم تكن هامة.

يعكس التحليل أدناه الأثر على الدخل نتيجة للتغيرات المحتملة المعقولة في سعر صرف الريال السعودي مقابل اليورو - مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة - على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاضعة لمخاطر العملات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة:

الزيادة/ النقص في سعر صرف اليورو إلى الريال السعودي	الأثر على دخل السنة بالآلاف الريالات السعودية	2012
10+%	(15,753)	
10-%	15,753	
10+%	(14,369)	2011
10-%	14,369	

24 - الأدوات المالية - تنمة

د) تنتهي الالتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية		
2011	2012	
72,581	91,635	خلال سنة واحدة
78,137	67,217	من سنتين إلى خمس سنوات
45,183	22,821	أكثر من خمس سنوات
195,901	181,673	الإجمالي

26 - مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تبلغ المكافأة المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة 6,6 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012 (2011: 6,6 مليون ريال سعودي)

27 - المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

خلال دورة أعمالها العادية، كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية المذكورة أدناه مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2012 و 31 ديسمبر 2011:

الأرقام بالآلاف الريالات السعودية		
المبلغ	الرصيد في 31 ديسمبر	
		2012
(406,691)	72,736	مبيعات
344,568	(38,465)	مشتريات
		2011
(444,510)	37,781	مبيعات
276,022	(55,917)	مشتريات

تغطية المخاطر - تنمة

وبموجب إتفاقيات مقايضة أسعار العملات هذه، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائتم وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية ولندن، وتدفع عمولة بسعر ثابت بالدولار الأمريكي وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في لندن، ويخضع ذلك لشروط معينة. هناك اتفاقية بتاريخ بدء مؤجل لمدة 12 شهراً اعتباراً من تاريخ التداول واتفاقية أخرى بتاريخ بدء مؤجل لمدة 15 شهر من تاريخ التداول وبمخاطر قدرها 200.0 مليون ريال سعودي.

تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار العملات على القروض الإسلامية للمجموعة. إحدى هذه الاتفاقيات لديها خيار بزيادة المبالغ الأسمية بمبلغ قدره 50.0 مليون ريال سعودي بتاريخ البدء، وقد تمت ممارسته.

وفي 31 ديسمبر 2012 و 2011، كان لدى المجموعة عقود صرف أجله مختلفة تم تخصيصها لتغطية المخاطر المتعلقة بالمشتريات والمصاريف الأخرى بالعديد من العملات الأجنبية.

تستخدم كافة الأدوات المالية المشتقة لتغطية مخاطر التدفقات النقدية، وتظهر في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. إن تغطية مخاطر التدفقات النقدية هي مقابل معاملات ذات التزامات مؤكدة أو معاملات يتوقع حدوثها بشكل كبير. إن المعاملات المغطاة المتوقع حدوثها بشكل كبير المسجلة بالعملات الأجنبية يتوقع حدوثها بتاريخ مختلفة خلال الـ 15 شهر القادمة.

تعتبر كافة عمليات تغطية المخاطر لعام 2012 ذات فعالية عالية، ويبلغ صافي المكاسب المتعلقة بتغطية مخاطر التدفقات النقدية خلال السنة والمدرج في الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق الملكية 28,2 مليون ريال سعودي (2011: صافي خسارة قدرها 23,7 مليون ريال سعودي).

25 - التعهدات والالتزامات المحتملة

أ) بلغت الالتزامات المحتملة بموجب الاعتمادات المستندية 233,2 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2012 (2011: 342,2 مليون ريال سعودي).

ب) بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 381,1 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2012 (2011: 183 مليون ريال سعودي).

ج) لدى الشركة التزامات رأسمالية بمبلغ 1,699.1 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2012 تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2011: 1,930.6 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الالتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأنظمة المعلومات.

تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. تشمل الجهات ذات العلاقة أملاه على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
مجموعة صافولا	مساهم رئيسي
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	ملكية مشتركة
مزارع الأعلاف المداره	ملكية مشتركة
شركة تأصيل الدواجن (عروق)	استثمار في شركة زميلة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	استثمار في مشروع مشترك

28- توزيعات الأرباح المصدق عليها والمدفوعة

بتاريخ 10 جمادى الأولى 1433هـ. (الموافق 2 أبريل 2012)، صادقت الجمعية العمومية العادية على توزيع أرباح قدرها 517,5 مليون ريال سعودي (بواقع 2,25 ريال سعودي للسهم وذلك على أساس الأسهم البالغ عددها 230 مليون سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2011، وتم دفعها في 19 جمادى الأولى 1433هـ. (الموافق 11 أبريل 2012).

29- الأرباح المقترح توزيعها

اقترح مجلس الإدارة على الجمعية العمومية العادية المصادفة توزيع أرباح قدرها 500 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012 (بواقع 1,25 ريال سعودي للسهم على أساس 400 مليون سهم).

30- الأحداث اللاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة قد تؤثر على المركز المالي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة.

31- اعتماد القوائم المالية الموحدة

اعتمدت القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 5 ربيع الأول 1434هـ. (الموافق 17 يناير 2013).

معلومات الاتصال

شركة المراعي ترحب بأرائكم واقتراحاتكم واستفساراتكم.

للأمور المتعلقة بعلاقات المستثمرين، يرجى الاتصال بـ:

خالد بن محمد الناصر
470 0005 (إ) +966
تحويلة 1280
investor.relations@almarai.com

للأمور المتعلقة بالمنتجات، يرجى الاتصال بـ:

800 124 6688 (من السعودية)
453 6688 (إ) +966 (من خارج المملكة)
info@almarai.com
www.almarai.com

جودة تستحق الثقة



شركة المراعي
ص.ب 8524 الرياض 11492
المملكة العربية السعودية
هاتف: +966 (1) 470 0005
فاكس: +966 (1) 470 1555

المراعي
Almarai

