

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية

التقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام المالي ٢٠٠٦م

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد

إلى السادة مساهمي الشركة الكرام

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته ...

يتقدم إليكم مجلس الإدارة بالتقرير السنوي الرابع والعشرين للشركة ، الذي يستعرض فيه نشاطات الشركة ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١ م ، ويلقي الضوء على الخطط المستقبلية للشركة .

إنتاج الألبان :

يعتبر عام ٢٠٠٦م بمثابة انطلاق مرحلة جديدة في مسيرة نادك التي تسعى فيها لأن تكون من الرواد في مجالات تصنيع الألبان والعصائر ، فقد شهدت مزارع الأبقار ومصانع الألبان نقلة نوعية متطورة أدت لزيادة الإنتاج ورفع معدلات الربحية وفيما يلي أهم المنجزات خلال عام ٢٠٠٦م .

- مزارع الأبقار :

شهد أداء مزارع الأبقار طفرة كبيرة من خلال تطبيق العمليات المكثفة والمتوالية ، خلال السنوات السابقة لتحقيق الغايات ليس وفقاً للمعايير والمقاييس السائدة في مجال الإنتاج الحيواني فحسب بل تسعى نادك بشكل دؤوب لتحقيق طموحات تفوق تلك المعايير بمقاييس سعودية عالية متخذة البحث والتطوير المتواصل منهجاً من أجل زيادة الإنتاج كمّاً ونوعاً وفيما يلي أهم تلك الأعمال :-

١. الانتهاء من تنفيذ مزرعة الأبقار الجديدة رقم (٥) بطاقة تزيد عن ٥٠٠٠ بقرة حلابة والتي سيتم تشغيلها بداية عام ٢٠٠٧م .
٢. البدء في تنفيذ مزرعة الأبقار رقم (٦) بطاقة ٧,٥٠٠ بقرة حلابة والتي سيبدأ تشغيلها مطلع عام ٢٠٠٨م .
٣. التوسع في مركزية تربية العجلات لتوحيد تنشئتها وتربيتها وتجهيزها لإدخالها في دورة الإحلال وتنمية القطيع .
٤. تطوير مركزية التغذية وتوسيع آلية تشغيلها لتواكب التوسع العددي الكبير في قطع الأبقار بالإضافة إلى زيادة الطاقة الاستيعابية للتخزين مع انسيابية التفريغ والتحميل وتجنب فواقد الأعلاف.

٥. دعم الجهاز الفني والإداري بمشروع الأبقار بخبرات استشارية عالمية للإسهام في توطين العمليات الفنية والتقنية المتنوعة والمستخدمة لأنشطة الأبقار المختلفة .

٦. الدعم المتواصل لرفع الكفاءة الإدارية والفنية من خلال التدريب الداخلي والخارجي .

٧. سعودة الوظائف الإدارية الفنية بمزارع الأبقار ومعظم الوظائف الأخرى.

أهم المؤشرات الإنتاجية لعام ٢٠٠٦ م :

- زيادة إنتاج الحليب الخام بكمية (١٠,٧) مليون لتر ونسبة ٨,٨٤% . عن العام السابق ٢٠٠٥م وبكمية (٢١) مليون لتر ونسبة ١٩,٢% عن العام الأسبق ٢٠٠٤ م .
- ارتفاع عدد الولادات بنسبة ٦,٥٦% للأبقار وبنسبة ١٠,٥٧% للعجلات مقارنة بالعام السابق.
- زيادة تعداد القطيع بنسبة نمو قدرها ٧,٣٣% مقارنة بالعام السابق .

- مصانع الألبان :

لقد شهد عام ٢٠٠٦م أكبر طفرة في تصنيع الألبان والعصائر منذ إنشاء المصنع الثاني في عام ١٩٩٥م حيث تم تنفيذ عمليات توسيع وتنويع ويمكنة في كافة مجالات التصنيع والتقنية والخدمات المساندة واهم تلك العمليات ما يلي :-

- التوسع في عمليات تصنيع الألبان والعصائر .
- التوسع في الوسائل التقنية حيث تم تركيب أربعة خطوط للتعبئة منها ثلاثة للألبان والعصائر والرابع مخصص للزبادي والحلويات .
- زيادة الطاقة الاستيعابية لخزانات الحليب الخام والمستودعات المجمدة والمبردة .
- توسعة مركز تجهيز العصائر.

تم تفعيل معظم هذه التوسعات داخل منظومة الإنتاج قبل شهر سبتمبر والبعض تم تشغيله نهاية عام ٢٠٠٦م وقد تطورت إنتاجية المصانع مقابل هذه الأعمال وحققنا زيادة في معدلات إنتاج الألبان والعصائر كما يلي :-

الألبان : زيادة في الكمية قدرها ٨,٦٥٨,٣٨٣ لتر وبنسبة ٧,١% عن العام السابق

العصائر : زيادة في الكمية قدرها ١١,٩١٩,٧٤٦ لتر وبنسبة ٤٩,٩٨% عن العام السابق

كما شهد العام طرح منتجات وعبوات جديدة ومن أهمها ما يلي :-

- حليب طازج بالفراولة (٠,٥ لتر ، ٢٠٠ مل)، حليب طازج بالشوكولاته (٠,٥ لتر ، ٢٠٠ مل) ، جينة فيتا (٢٠٠ جرام) ، زبده (٥٠٠ جرام)، عصير التوت مشكل طويل الصلاحية (واحد لتر) ، عصير جوافة طويل الصلاحية (واحد لتر ، ٢٠٠ مل) ، عصير برتقال طويل الصلاحية (٢٠٠ مل) ، عصير مانجو طويل الصلاحية (٢٠٠ مل) ، عصير توت مشكل طويل الصلاحية (٢٠٠ مل) ، الأجبان (عبوات زجاجية ١٤٠ جرام ، ٢٤٠ جرام ، ٥٠٠ جرام) ،

الزبد بدون ملح (عبوات مختلفة ١٠٠ جرام ، ٢٠٠٠ جرام ، ٤٠٠٠ جرام ، واحد كجم) ، معجون الطماطم (عبوات مختلفة ١٣٥ جرام ، ٧٠ جرام) .

- إنتاج وتصنيع التمور :

لقد أوجدت نادك اسماً لها في السوق المحلي والخليجي خلال الأعوام الماضية في مجال إنتاج وتصنيع التمور وتعمل الشركة لزيادة حصتها في هذه الأسواق والاستفادة من الثقة التي اكتسبتها تمور نادك لدى المستهلك ، لذلك وضعت في إستراتيجيتها المستقبلية العمل على زيادة الكميات المصنعة من التمور وتنويع منتجاته ، تزامناً مع الجانب التطويري المستمر الذي تنتهجه الشركة في مجالات الإنتاج والتعبئة . وخلال عام ٢٠٠٦م تم إنتاج وتعبئة ١٥٥٠ طن من أصناف التمور الجيدة .

الإنتاج الزراعي :

يعتبر الإنتاج الزراعي أحد أهم نشاطات الشركة لما يمثله من مصدر رئيسي في دخل الشركة ، ولقد استطاعت نادك تنويع الإنتاج الزراعي ضمن خطتها الاستراتيجية لتطوير هذه القطاع كجزء من الاستعداد لمواجهة التحديات خلال المرحلة القادمة خصوصاً بعد انضمام المملكة لمنظمة التجارة العالمية . وفيما يلي استعراض لأهم إنجازات القطاع الزراعي خلال عام ٢٠٠٦م .

- محاصيل الحبوب :

* محصول القمح :

تمتلك الشركة أربعة مشاريع زراعية عملاقة موزعة على مناطق مختلفة بالمملكة في كل من (وادي الدواسر - حرض - حائل - الجوف) بمساحات إجمالية قدرها ١٠٠ ألف هكتار، وقد وجهت نادك جزء كبير من إمكانياتها نحو زراعة القمح باعتباره المحصول الرئيسي في استراتيجية الأمن الغذائي، حيث تمكنت الشركة من تحقيق معدلات إنتاجية عالية وشه الحمد في هذا المحصول وصلت إلى ما يزيد عن ٨ طن/هـ، وتسهم نادك في إجمالي إنتاج القمح بالمملكة من خلال الوفاء بحصتها لدى صوامع الغلال ومطاحن الدقيق حيث تم في موسم ٢٠٠٦م توريد ١٢٠,٠٠٠ طن ، وقد تم رفع حصة نادك لدى الصوامع إلى ١٦٦,٠٠٠ طن لموسم ٢٠٠٧م.

* تقاوي القمح :

تقوم الشركة بزراعة محصول القمح أيضاً بغرض إنتاج التقاوي المحسنة لتلبية احتياجات المزارعين باعتبارها أحد منتجي البذور المعتمدين بالمملكة ، وتمتلك لهذا الغرض محطة حديثة لتتقية ومعالجة وتعبئة تقاوي القمح بمشروع

حائل . وقد قامت الشركة بوضع خطة لإكثار التقاوي وتحسين الصنف من خلال زراعة بذور أساس وبذور مسجلة لهذا الغرض وذلك بالتعاون مع لجنة منتجي البذور وجامعة الملك سعود.

وبلغ إجمالي إنتاج تقاوي القمح لهذا الموسم ٢٠,٠٠٠ طن مقارنة بكمية ١٦,٦٠٠ طن في موسم ٢٠٠٥م. الجدير بالذكر أن محطة التنقية حازت على شهادة الأيزو ٩٠٠١ : ٢٠٠٠ هذا العام كأول محطة تنقية في المملكة تحصل على هذه الشهادة.

* الذرة الصفراء:

في إطار الخطط الرامية لتتويج المحاصيل الزراعية واستغلال المساحات المتاحة استمرت الشركة في زراعة وإنتاج الذرة الصفراء لإنتاج الحبوب وذلك لتغطية احتياجات مزارع أبقار نادك ، بالإضافة إلى تغطية عدد من التعاقدات مع بعض الشركات حيث تم في عام ٢٠٠٦م إنتاج كمية قدرها ٧٠,٠٠٠ طن، وحققت في ذلك معدلات إنتاجية عالية مقارنةً بالمواسم الماضية.

- محاصيل الأعلاف:

يعد إنتاج الأعلاف أحد النشاطات الإنتاجية الرئيسية بالشركة لأهميتها في توفير التغذية اللازمة لقطيع الأبقار في الشركة وكذلك كجزء من الدورة الزراعية مع محاصيل الحبوب، حيث بلغت المساحة المزروعة في مشاريع الشركة بمختلف أنواع الأعلاف كالبرسيم والرووس والذرة الشامية والذرة الرفيعة (لإنتاج السيلاج) وحشيشة السودان خلال عام ٢٠٠٦م (٩٠٠٠) هكتار أعطت إنتاجاً إجمالياً قدره (٢٢٠,٠٠٠) طن لسد احتياجات مزارع الأبقار بالشركة وتغطية العقود المبرمة مع بعض الشركات الأخرى .

- محاصيل الخضار :

* البطاطس :

تحتل نادك المركز الأول بين الشركات الزراعية من حيث حجم الإنتاج للبطاطس التصنيعية بالمملكة والخليج، فقد استطاعت عن طريق العديد من الأبحاث والتجارب إنتاج أفضل الأصناف وفق أعلى مواصفات الجودة المطلوبة من المصانع ، كما أن الميزة النسبية التي تتمتع بها الشركة والمتمثلة في انتشار مشاريعها في مناطق المملكة المختلفة مكنتها من إنتاج بطاطس طازجة على مدار العام ، وجعل نادك المورد الرئيسي لدى معظم المصانع المحلية المتخصصة في تصنيع شرائح وأصابع البطاطس حيث تستحوذ نادك على ٦٠% من الحجم الكلي لسوق البطاطس التصنيعية في المملكة ، كما نجحت في فتح أسواق خارجية من خلال التصدير لدول الخليج العربي وبعض الدول العربية والأوروبية.

بلغ إنتاج نادك من البطاطس التصنيعية والتقاوي لهذا العام في مشاريعها المختلفة ٧٥,٠٠٠ طن، كما قامت نادك بإنتاج تقاوي بطاطس المائدة لأول مرة وذلك للمساهمة في دعم مزارعي هذا المحصول بالمملكة من خلال توفير التقاوي عالية الجودة.

وقياساً على النتائج المتحققة بمشروع وادي الدواسر عام ٢٠٠٥م وكجزء من الجهود التي تهدف إلى تطوير وتحسين عمليات الإنتاج والتسويق لهذا المحصول قامت الشركة بإنشاء خط آخر لفرز وتدرج وتعبئة البطاطس بمشروع الشركة بحرض ساهم بخفض تكاليف الإنتاج . كما كان لنادك الدور الأساسي والفعال في تأسيس جمعية البطاطس التعاونية بالمملكة ووضع أهداف وأسس العمل لهذه الجمعية وذلك للنهوض بكافة النواحي الاقتصادية والفنية والتسويقية لهذا المحصول.

* البصل :

حققت نادك نجاحاً كبيراً في زراعة محصول البصل وبمعدلات إنتاج عالية . فقد بلغت الكمية المنتجة من البصل في مشاريع الشركة المختلفة بحائل – الدواسر – الجوف في عام ٢٠٠٦ أكثر من ٣٠,٠٠٠ طن، من أصناف ثبت جدواها تسويقياً وتتلاءم مع الظروف المناخية لكل مشروع ، وتغطي نادك نسبة كبيرة من احتياجات السوق المحلي بالإضافة إلى تصدير جزء من إنتاجها إلى معظم دول الخليج . وتحرص نادك على توفير بصل طازج على مدار العام، وذلك من خلال تطوير البرامج الزراعية بمشاريعها المختلفة واستغلال الميزة النسبية التي يوفرها انتشار المشاريع في ظروف مناخية متباينة .

- الفاكهة:

تبلغ المساحة المستغلة بنشاط الفاكهة بمشروع الجوف ٣٥٠ هكتار مزروعة بأشجار الفاكهة المتساقطة الأوراق كالخوخ والمشمش والبرقوق، والتي بلغ عددها أكثر من ١٠٠,٠٠٠ شجرة . وتم إنتاج ١٣٠٠ طن من ثمار تلك الفواكه هذا العام وذلك من الأشجار التي وصلت طور الإنتاج . ومن المنتظر أن تسهم التوسعة المنفذة في موسم ٢٠٠٥م بعدد ١٥,٠٠٠ شجرة في نمو حجم إنتاج الفاكهة بالشركة بأسلوب الزراعة العضوية .

- الزيتون:

تزرع أشجار الزيتون في مشروع الجوف لغرض إنتاج زيت الزيتون من النوع البكر الممتاز على مساحة ١٧٨ هكتار، ويبلغ عدد أشجار الزيتون حوالي ٤٥,٥٠٠ شجرة ، وبلغت الكمية المنتجة هذا العام ٣٦,٠٠٠ لتر من زيت الزيتون البكر وذلك من الأشجار التي وصلت طور الإنتاج، ويتم التعامل مع أشجار الزيتون كزراعة عضوية وقد حصلت الشركة على شهادة بذلك من شركة إيكوسيرت الألمانية هذا العام.

- العسل :

تستغل الشركة البيئة الطبيعية الملائمة لتغذية النحل في مشاريعها في كل من حائل والجوف لإنتاج العسل الطبيعي المتميز بجودته وصفائه حيث يتغذى النحل على أزهار البرسيم والنباتات البرية والمحاصيل الأخرى في مشروع حائل وعلى أزهار الفاكهة في مشروع الجوف، وقد بلغ إنتاج نادك من العسل الطبيعي هذا العام ٧٥٠٠ كيلو جرام.

- الزراعة العضوية :

بدأت الشركة في تطبيق الزراعة العضوية على أشجار النخيل في حرض وأشجار الزيتون في الجوف ، وتم إدخال جزء من مساحة الفاكهة في برامج الزراعة العضوية ، وتتوي الشركة تحويل المساحات المزروعة بمحاصيل أخرى إلى زراعات عضوية بحكم وجود مزارع الأبقار وتوفر السماد الطبيعي بكميات كبيرة تساعد في عمليات الزراعة العضوية . كما يدعم توجه الشركة نحو الزراعة العضوية بدء إنتاج الشركة لسماد الكمبوست الذي يعتبر أساساً لهذه الزراعة لما له من أهمية خاصة في تحسين خواص التربة . وقد دخل مشروع الكمبوست بحرض طور الإنتاج الفعلي اعتباراً من بداية موسم ٢٠٠٥م . وفي هذا الموسم تم إنتاج ٥٠,٠٠٠ طن ، أستخدم في مشاريع الشركة في كل من حرض ، الدواسر ، الجوف . علماً بأن الشركة حصلت على شهادة الزراعة العضوية في موسم ٢٠٠٦م لعمليات إنتاج زيت الزيتون بمشروع الجوف والتمور بمشروع حرض.

- الأبحاث الزراعية :

تهتم الشركة وتسعى باستمرار لتطوير منتجاتها من أجل تحسين الإنتاجية والجودة وتخفيض تكلفة الإنتاج وتقنين مياه الري ، وذلك عن طريق إجراء البحوث والدراسات العلمية . ويتم إجراء كافة التحاليل الكيماوية للتربة والنبات والمياه بالمختبر العلمي بمشروع حرض الذي تم تجهيزه بأحدث الأجهزة العلمية ، كما تم إنشاء مختبر متخصص للوقاية بمشروع الشركة بحائل بالإضافة لمختبر لفحص تقاوي القمح المعالجة . وتم خلال موسم ٢٠٠٦م إنجاز عدد ١٠٠ بحثاً على كل من (المبيدات - البذور - أصناف جديدة - الري - الأسمدة) وذلك لمختلف المحاصيل بمشاريع الشركة ويجري الاستفادة من النتائج في تحديث البرامج الزراعية للشركة.

كما تعمل نادك على فتح آفاق التعاون في مجال الأبحاث الزراعية مع المراكز البحثية المتخصصة والجهات العلمية ذات العلاقة .

- ترشيد استهلاك المياه :

استمرت نادك في نهجها المتميز في تبني استراتيجية ترشيد المياه . حيث قامت الشركة بجهود كبيرة جداً بهدف ترشيد استهلاك المياه في مشاريعها المختلفة تتلخص في التالي :

- ١/ استخدام أجهزة حديثة لقياس كميات المياه في التربة ونسبة التبخر وتحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل وبالتالي تنفيذ برامج الري حسب حاجة المحصول .
- ٢/ تطوير نظام الري بإدخال منظمات ضغط وبخاخات جديدة ومطورة أدت إلى رفع كفاءة الري وتخفيض استهلاك المياه.
- ٣/ الاستعانة باستشاريين متخصصين في هذا المجال من الجامعات ومراكز الأبحاث للمشاركة في تحديد الاحتياجات المائية للمحاصيل في كل منطقة .
- ٤/ الاستغلال الأمثل لوحدة المساحة عن طريق زيادة مساحة الحقل بنفس إمكانيات الري السابقة للعديد من المحاصيل المزروعة .

التسويق والمبيعات :

- واصلت الشركة خلال عام ٢٠٠٦م جهودها في تحسين وتطوير قدراتها التسويقية والبيعية سعياً إلى زيادة عائدات الشركة من خلال مواكبة التطورات والمستجدات المتلاحقة في الأسواق واتباع سياسة تسويقية مدروسة تعتمد على التخطيط المسبق وتحديد احتياجات ورغبات وسلوك مختلف شرائح المستهلكين إعتياداً على دراسات تسويقية إحصائية وتحليلية دقيقة لتقديم منتجات فائقة الجودة في عبوات متميزة وبأسعار مناسبة تلبي رغبات المستهلكين . ومن أهم إنجازات الشركة في مجال التسويق والمبيعات والتي أدت وبشكل ملحوظ إلى زيادة عائدات الشركة ما يلي :
- ١ / استقطاب كفاءات وطنية مؤهلة في مجال التسويق والعمل على دعم وتطوير قدراتهم العملية وتنمية مهاراتهم
 - ٢ / شهد عام ٢٠٠٦م أكبر طفرة منذ تأسيس الشركة في مجال تطوير وطرح منتجات جديدة ومتميزة في عبوات وأحجام مختلفة . ومن أهم المنتجات الجديدة عصائر طويلة الأجل شملت عصير التوت المشكل وعصير الجوافة وعصير البرتقال وعصير المانجو ، كما تم طرح حليب طازج بالفراولة والشوكولاته ، معجون الطماطم ، الأجبان القابلة للدهن في عبوات زجاجية جذابة ، جبنة الموزاريلا المبشورة ، جبنة الحلوم ، والزبدة بدون ملح .
 - ٣/ تجديد تصاميم ملصقات العديد من عبوات منتجات الألبان والعصائر والتمور وتنفيذها بمواصفات عالية .
 - ٤/ استخدام أحدث وأفضل العبوات التي تصنع من خامات ذات خواص تحفظ المنتج من العوامل الخارجية .
 - ٥ / تنفيذ العديد من الحملات الدعائية والإعلانية والترويجية الفعالة التي تزامنت مع طرح المنتجات الجديدة مما كان له الأثر الملحوظ في زيادة المبيعات .
 - ٦ / الاستمرار في نهج الشركة في خدمة وتنمية المجتمع من خلال المشاركة والدعم العيني والمادي للعديد من البرامج والفعاليات الاجتماعية والثقافية والعلمية التي نظمتها عدة جهات .

- ٧ / مواصلة تحسين وتطوير مراكز التوزيع حيث تم خلال عام ٢٠٠٦م افتتاح مبنى الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الشرقية بالدمام . ومن المتوقع إفتتاح مبنى الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الغربية بجدة في بداية عام ٢٠٠٧م .
- ٨ / زيادة المساحات المخصصة لعرض منتجات نادك في مختلف منافذ البيع عن طريق تأمين وتوزيع ثلاجات ووسائل عرض جديدة ومبتكرة .
- ٩ / تحديث وزيادة أسطول سيارات النقل والتوزيع المبردة لتغطية جميع قنوات التوزيع وضمان وصول منتجات الشركة للمستهلكين طازجة وفي وقت قياسي.
- ١٠ / فتح أسواق جديدة لمنتجات نادك في كل من اليمن وقطر وسوريا ولبنان .

تقنية المعلومات :

تعتبر تقنية المعلومات العصب الأساسي الذي يتحكم في تدفق البيانات والمعلومات لدي الشركة بالإضافة لأهميتها في دعم القدرة التنافسية للشركة ولقد تم تحديد أهم أهداف تقنية المعلومات لعام ٢٠٠٧م بما يتماشى مع خطط الشركة الاستراتيجية كالتالي:

- ١- المساهمة بشكل فعال في تخفيض التكاليف ورفع كفاءة الأداء لجميع مستخدمي الأنظمة.
- ٢- دعم عمليات اتخاذ القرار وسهولة تبادل المعلومات بالدقة والسرعة المطلوبة بين القطاعات والمشاريع ومراكز المبيعات
- ٣- تعزيز المهارات والقدرات التقنية للاستقرار والاستنتاج المستقبلي ووضع خطة طوارئ شاملة لمركز المعلومات

ومن أهم الإنجازات لعام ٢٠٠٦م

- ١-مساندة نظام تخطيط وإدارة الموارد للوصول إلى مرحلة الاستقرار والنضج وتطبيق نظام الخدمة الذاتية للموارد البشرية .
- ٢- الانتهاء من تحويل ٧٥% من نظام المبيعات إلى نظام مركزي بالإدارة العامة.
- ٣- ترقية وتوثيق الشبكة الداخلية بالإدارة العامة بالرياض.
- ٤- الانتهاء من تحويل نظام البريد الإلكتروني إلى نظام مركزي بالإدارة العامة.
- ٥- الانتهاء من تجهيز وتوثيق مركز المعلومات الرئيسي بالإدارة العامة.

الموارد البشرية :

تعد الموارد البشرية إحدى الركائز الأساسية لتحقيق التنمية الشاملة للشركة واستدامتها ، لدورها المحوري في صقل المهارات وتحريك القدرات وتنمية الكفاءات البشرية في جوانبها العلمية والمهنية والتقنية . من هذا المنطلق

استمرت جهود الشركة خلال عام ٢٠٠٦م في إعداد وإنجاز الكثير من الخطط والبرامج لدعم المورد البشري والمحافظة عليه ليرتقي بأداء الشركة ومن تلك الإنجازات :

١- إعادة هيكلة الشركة بشكل يلبي تطلعاتها وخططها المستقبلية ، ووضع سياسات وإجراءات لأعمال ومهام الموارد البشرية وشؤون الموظفين .

٢- إنشاء مركز تدريب لمنسوبي الشركة ، وتنفيذ برامج تدريبية خاصة لمنسوبي إدارة المبيعات .

٣- تفعيل وتطبيق نظام تخطيط وإدارة الموارد ونظام الخدمة الذاتية وتدريب جميع موظفي الشركة على استخداماتها .

٤- رفع معدل السعودة بإتاحة الفرص الوظيفية للكفاءات الوطنية وتحفيزها للانخراط في جميع مجالات العمل المتاحة في مختلف الإدارات والمشاريع والمراكز التابعة للشركة.

٥- التعاقد مع إحدى أفضل الشركات المختصة في مجال التأمين الطبي ، ليشمل التأمين الطبي لجميع منسوبي الشركة وفق شروط ومميزات أفضل .

الجهود الإعلامية وخدمة المجتمع :

من منطلق موقعها الريادي ، وضمن النهج الذي تتبعه الشركة في التواصل مع المؤسسات التعليمية والثقافية والصحية والاجتماعية قامت نادك خلال عام ٢٠٠٦م بالمشاركة أو تقديم مختلف أوجه الدعم المادي والعيني للعديد من الفعاليات وكان من أهمها :

١. شاركت نادك بجناح مستقل في المعرض الزراعي السعودي ٢٠٠٦ ضمن أجنحة المجموعة الزراعية السعودية (ساق) .

٢. ضمن فعاليات مهرجان الوطني للتراث والثقافة (الجنادرية ٢١) شاركت نادك بعرض منتجاتها في جناح وزارة الزراعة .

٣. رعاية اليوم المفتوح الذي نظّمته عمادة شؤون الطلاب بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن .

٤. رعاية البازار الخيري الذي نظّمته اللجنة النسائية التابعة للندوة العالمية للشباب الإسلامي بمدينة جدة .

٥. ضمن فعاليات اللجنة السياحية بالطائف شاركت نادك في مهرجان المأكولات الشعبية .

٦. ضمن الفعاليات السياحية بمنطقة عسير شاركت نادك في رعاية مهرجان ملتقى أبها للأسرة والطفل
٧. المشاركة في يوم الأسرة الذي نظمته شركة أرامكو بحرض .
٨. المشاركة في المعرض الثاني للتمور الذي نظمته جمعية أصدقاء النخلة بدولة الإمارات العربية المتحدة .
٩. رعاية الندوة العلمية الثالثة (الغذاء بين الصحة والمرض) التي نظمها مركز الأمير سلمان الاجتماعي .
١٠. كما تم تنظيم عدة زيارات للمدارس لمشروع حرض لإطلاع الطلاب وهيئات التدريس على المزارع والمصانع ومراحل إنتاج الألبان ومشتقاتها والعصائر .

الخط المستقبلية والمخاطر :

إن من أهم خطط الشركة المستقبلية ما يتعلق بنشاط الألبان فقد انتهت الشركة مؤخراً من تنفيذ مزرعة الأبقار رقم (٥) التي تبلغ طاقتها ٥٠٠٠ بقرة حلوب ، وبدأت أول مراحل تشغيلها . كما تم الانتهاء من الدراسات والتصميمات لمزرعة الأبقار رقم (٦) والتي سيبدأ تنفيذها في عام ٢٠٠٧م. وتخطط الشركة لإنشاء خط متكامل لتصنيع الألبان ومرافق مساندة من أهمها إنشاء محطة كهرباء في مشروع حرض لتلبية احتياجات الوحدات المختلفة من الطاقة الكهربائية . وفي مجال الإنتاج الزراعي بدأت الشركة أولى مراحل زراعة أشجار الزيتون بأسلوب الزراعة المكثفة بمشروعها بالجوف ، وإلى جانب ذلك تم البدء بإنشاء معصرة لإنتاج زيت الزيتون بطاقة ٣٠٠٠ لتر/ساعة سيبدأ تشغيلها عام ٢٠٠٧م . وفيما يتعلق بقطاع المبيعات لا زالت الشركة مستمرة في تنفيذ خطط تملك أراضي وإنشاء مباني لمراكز التسويق ، فبعد استكمال مبنى الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الغربية قريباً سيبدأ العمل في إنشاء مبنى الإدارة الإقليمية لمبيعات المنطقة الجنوبية .

وبالنسبة للمخاطر المحتملة فإنها تنحصر فيما يمكن أن يواجه النشاط الزراعي من ظروف مناخية قاهرة تؤثر على معدلات الإنتاج ، إلى جانب ما قد ينشأ من تأثيرات سلبية نتيجة انضمام المملكة لمنظمة التجارة العالمية والتي عملت الشركة على دراسة جوانب هذا التأثير بما يضمن عدم إعاقة خططها المستقبلية .

اختصاصات ومهام لجنة المراجعة:

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي :

- * التحقق من كفاية تصميم الأنشطة الرقابية في الشركة وفاعلية تصميمها بطريقة مناسبة
- * تقويم فاعلية تقدير الشركة للمخاطر المهمة المحتملة وكيفية مراقبة ومواجهة هذه المخاطر .
- * دراسة السياسة المحاسبية للشركة .
- * دراسة القوائم المالية السنوية والأولية قبل اعتمادها ونشرها .

* التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين ودراسة خطة عمل المراجعة الداخلية في الشركة .
* التوصية باختيار مراجع الحسابات الخارجي .

ولجنة المراجعة في الشركة مكونة من ثلاثة أعضاء مستقلين من خارج مجلس الإدارة وهم:

١/ الأستاذ / سعد صالح السبتي رئيس

٢/ الدكتور / أسامة فهد الحيزان عضو

٣/ الدكتور / يحيى على الجبر عضو

ولديهم جميعاً خبرات عملية ومهنية تؤهلهم للمشاركة الفاعلة في أعمال لجنة المراجعة . وقد بلغت جلسات اللجنة خلال عام ٢٠٠٦م عدد ٥ جلسات . وبلغ بدل حضور جلسات لجنة المراجعة ٤٥,٠٠٠ ريال .

تكوين مجلس الإدارة :

الاسم	المنصب	نوع العضوية	الشركات التي هو عضواً في مجالس إدارتها
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	رئيس	غير مستقل	مصرف الراجحي - أسمنت ينبع
محمد بن عبد الله أبو نيان	عضو	غير مستقل	ثمار - السعودية للأبحاث والتسويق - سامبا المالية
محمد بن عبد الله الشبيحة	عضو	غير مستقل	لا يوجد
محمد بن عمران العمران	عضو	مستقل	شركة الاتصالات السعودية
فهد بن ثنيان الثنيان	عضو	مستقل	الجبس الأهلية - صدق - أسمنت اليمامة
عبد الوهاب بن صالح الراجحي	عضو	غير مستقل	لا يوجد
عبد العزيز بن محمد الباطين	عضو - رئيس تنفيذي	غير مستقل	لا يوجد

مكافأة أعضاء مجلس الإدارة :

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام (٢٠٠٦ م) أربعة اجتماعات ، وكانت نسبة الحضور فيها ٩٦% .
وبلغت مكافأة أعضاء المجلس لهذا العام ٧٠٠,٠٠٠ ريال ، وهي تمثل ما نسبته ٥٠% من المكافأة المستحقة وفقاً للنظام الأساسي للشركة وتعليمات وزارة التجارة . كما بلغ بدل حضور جلسات مجلس الإدارة ٧٥,٠٠٠ ريال .

النتائج المالية :

لقد استمرت الشركة بفضل الله وتوفيقه في توسعة حجم نشاطاتها وتنمية أرباحها بوتيرة تصاعدية ، حيث شهد عام ٢٠٠٦م تحقيق زيادة كبيرة في المبيعات بلغت ١٤٨,٩٠١,٩٨٩ ريال ، وزيادة في صافي الأرباح بلغت ٢٣,٨٨١,١٩٩ ريال ، أي بمعدل نمو قدره ٢١% للمبيعات و ٣٨% للأرباح وذلك مقارنة بعام ٢٠٠٥م .

خص النتائج المالية:

مئة الدخل: (بالالف ريال سعودي)

البيان	م٢٠٠٦	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣	م٢٠٠٢
إيرادات النشاط	٨٥١,٥٩٩	٧٠٢,٦٩٧	٥٨٩,٢٣١	٥٢٢,١٩١	٤٥٨,٦٦٧
تكاليف النشاط	(٥٢١,٦٣٢)	(٤٥٠,٣٠٤)	(٣٧٧,٢٢٩)	(٣٦١,٣٦٧)	(٣٢٩,٧٠٢)
مجمل ربح النشاط	٣٢٩,٩٦٧	٢٥٢,٣٩٣	٢١٢,٠٠٢	١٦٠,٨٢٤	١٢٨,٩٦٥
مصاريف إدارية وتسويقية، ومخصصات	(٢٤٦,١١٥)	(١٩٠,٧٢٩)	(١٦١,١٠٩)	(١٣١,٢٥٨)	(١٥٠,٣٧١)
الإيرادات الأخرى	٩,٣٦٣	٨,٥٨٣	١٠,٨٧٦	٢,٧١٦	١٠,٨٧٨
الزكاة	(٧,١٥٧)	(٨,٠٧٠)	(٣,٤٣٧)	(٤,٧٣٧)	(٣,٢٠٩)
صافي الربح	٨٦,٠٥٨	٦٢,١٧٧	٥٨,٣٣٢	٢٧,٥٤٥	(١٣,٧٣٧)

قائمة المركز المالي: (بالالف ريال سعودي)

البيان	م٢٠٠٦	م٢٠٠٥	م٢٠٠٤	م٢٠٠٣	م٢٠٠٢
وجودات متداولة	٤٣١,٨٧٠	٤٣٩,٣٤٥	٣٢٩,٠٧٧	٣٥٧,٢٥١	٣١٣,٢١٥
طلوبات متداولة	٣٤٧,٨٠٩	٢٩٣,٢٢٩	١٨٨,٣١٩	١٧١,٣٧٠	١٦٤,٩١٧
أس المال العامل	٨٤,٠٦١	١٤٦,١١٦	١٤٠,٧٥٨	١٨٥,٨٨١	١٤٨,٢٩٨
أصول الأخرى - طويلة الأجل	١٣١,٠٤٣	٩١,٧٤٢	٧٣,٩٧٣	٧٥,٠٥٨	٦٣,١٦١
أصول الثابتة	٨٠٤,٩٨١	٧٣٨,٦١٦	٧٠٠,٤٨٢	٦٣٣,٨٢٢	٦٧٣,٧٥١
إجمالي الموجودات	١,٠٢٠,٠٨٥	٩٧٦,٤٧٤	٩١٥,٢١٣	٨٩٤,٧٦١	٨٨٥,٢١٠
إجمالي المطلوبات	٤٢,٩٠٨	٣٤,٩٩٦	٣١,٤٨١	٢٧,١٣٧	٢٣,٩٣٣
رأس المال المدفوع	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠
الاحتياطيات والأرباح المدورة	٥٧٧,١٧٧	٥٤١,٤٧٨	٤٨٣,٧٣٢	٤٦٧,٦٢٤	٤٦١,٢٧٧
حقوق المساهمين	٩٧٧,١٧٧	٩٤١,٤٧٨	٨٨٣,٧٣٢	٨٦٧,٦٢٤	٨٦١,٢٧٧
إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين	١,٠٢٠,٠٨٥	٩٧٦,٤٧٤	٩١٥,٢١٣	٨٩٤,٧٦١	٨٨٥,٢١٠

توزيع الأرباح :

في ضوء النتائج التي أظهرتها القوائم المالية لعام ٢٠٠٦ م والتي أسفرت عن تحقيق صافي أرباح مقدارها ٨٦,٠٥٨,١٩٧ ريال ، فإن مجلس الإدارة يوصي الجمعية العامة بصرف أرباح للمساهمين بنسبة ١٥% من رأس المال أي ما يعادل ١,٥ ريال للسهم الواحد .

لائحة الحوكمة :

بشكل عام فإن معظم متطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية مطبقة بالفعل في الشركة . وبعد أن انتهت الشركة مؤخراً من دراسة متطلبات هذه اللائحة فإنها تعكف حالياً على دراسة العروض التي تحصلت عليها من بعض الجهات الاستشارية المتخصصة بغرض استكمال ما لم يطبق منها ووضع نظام شامل للائحة الحوكمة في الشركة .

الخاتمة :

وفي ختام هذا التقرير يؤكد مجلس الإدارة بأن الشركة قامت بإعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح ، وأنه لدى الشركة إدارة للمراجعة الداخلية ترفع تقاريرها للجنة المراجعة التي حرصت على التأكد من أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة قد أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية ، كما يؤكد المجلس قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها . مع التأكيد لمساهمي الشركة علي استمرار السعي لتحقيق مزيد من الإنجازات والطموحات بما يلبي تطلعاتهم ، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمه الأمن و الأمان ويزيدها من فضله في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهما الله . وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

مجلس الإدارة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية

القوائم المالية وتقرير المراجع
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

المحتويات

١. تقرير المراجع .
٢. قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م .
٣. قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م .
٤. قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م .
٥. قائمة التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م .
٦. إيضاحات القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م .

"تقرير مراجعي الحسابات"

المحترمين

السادة / المساهمون
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية - نادك
الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي للشركة الوطنية للتنمية الزراعية ("تادك") - شركة مساهمة سعودية - ("الشركة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م وكذلك قوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٢٧) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية. لقد تم إعداد هذه القوائم المالية من قبل الشركة وفقاً لنص المادة (١٢٣) من نظام الشركات، وتم تقديمها لنا مع كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها. إن هذه القوائم المالية من مسؤولية إدارة الشركة وتتحصر مسؤوليتنا في إيذاء الرأي حول تلك القوائم المالية.

لقد تمت مراجعة القوائم المالية للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م من قبل مراجع حسابات آخر والذي أصدر تقريره المتحفظ بتاريخ ٢٠ محرم ١٤٢٧ هـ الموافق ١٩ فبراير ٢٠٠٦م.

وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها، وقد إشتملت على فحص السجلات المحاسبية والإجراءات الأخرى التي وجدناها ضرورية لتكوين درجة معقولة من التأكد تمكننا من إيذاء الرأي حول تلك القوائم المالية.

وفي رأينا، إن القوائم المالية ككل:

١. تظهر بصورة عادلة المركز المالي للشركة الوطنية للتنمية الزراعية ("تادك") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م ونتائج أعمالها وتدفعاتها النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها الملائمة لظروف الشركة.

٢. تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.



كى بي إم جي - الفوزان وبناتق
طارق عبدالرحمن السدحان
ترخيص رقم ٣٥٢

للرياض في ٢ صفر ١٤٢٨ هـ
الموافق ٢٠ فبراير ٢٠٠٧م

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة المركز المالي

في ٣١ ديسمبر

رقم الإيضاح	٢٠٠٦ م ريال سعودي	٢٠٠٥ م ريال سعودي	الأصول
			الأصول المتداولة
			تقديمية
(٣)	٤,٣٠٧,٨٧١	٢٧,٠٥٨,٦٧٢	مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي)
(٤)	٢٠٣,٨٩١,٣٩١	٢٢٤,٦٢٣,٢٧٨	مخزون وبضاعة بالطريق (صافي)
(٥)	١٦٨,١٦٠,٩٩٧	١٢٤,٥٣٨,٣٨٤	زراعات قائمة
(٢) →	٥٥,٥١٠,١٨٦	٦٣,١٢٤,٤٣٣	إجمالي الأصول المتداولة
	٤٣١,٨٧٠,٤٤٥	٤٣٩,٣٤٤,٧٦٧	الأصول غير المتداولة
(٦)	٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠	إستثمارات طويلة الأجل (صافي)
(٧)	٣٦,٨١٣,٧٩٩	٢٧,٤٨٩,٠٨٠	مصروفات مؤجلة
(٨)	٨٦,٥٠١,٠١١	٥٦,٥٢٥,٠٢١	أعمال تحت التنفيذ
(٩)	٨٠,٤٩٨,٠٩٥	٧٣٨,٦١٦,٤٩٦	أصول ثابتة (صافي)
	٩٣٦,٠٢٣,٧٦٠	٨٣,٠٣٥٨,٥٩٧	إجمالي الأصول غير المتداولة
	١,٣٦٧,٨٩٤,٢٠٥	١,٢٦٩,٧٠٣,٣٦٤	مجموع الأصول
			الخصوم وحقوق المساهمين
			الخصوم المتداولة
(١٠)	١٩١,٩١٧,٥٥٣	١٧٨,١٠٨,٥٠٤	دائنون و أرصدة دائنة أخرى
(١٣)	٣٠,٤٢٣,١٤٣	٣٧,٨٠١,٢٢٥	أرباح أسهم لم تصرف
(٢/١١)	١٠٣,٣٧٠,٧٦٤	٥٦,٤٩٣,٧٨٧	بنوك - تمويل إسلامي
	٢٢,٠٩٧,٧٠٤	٢٠,٨٢٥,٥٦٦	مخصص الزكاة الشرعية
	٣٤٧,٨٠٩,١٦٤	٢٩٣,٢٢٩,٠٨٢	إجمالي الخصوم المتداولة
(٢) هـ	٤٢,٩٠٨,٥٢٩	٣٤,٩٩٦,٠٤٧	الخصوم غير المتداولة
	٤٢,٩٠٨,٥٢٩	٣٤,٩٩٦,٠٤٧	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
	٣٩٠,٧١٧,٦٩٣	٣٢٨,٢٢٥,١٢٩	إجمالي الخصوم غير المتداولة
			إجمالي الخصوم
			حقوق المساهمين
(١)	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال المدفوع
(١٤)	١٠٢,٦٧٢,٣٨١	٩٤,٠٦٦,٥٦١	إحتياطي نظامي
(١٥)	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٢٩٣,٨٠١,١٤٠	منح حكومية
(١٢)	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٨,٠٠٠,٠٠٠	أرباح مقترح توزيعها
	١٢١,٦٤٦,١٦٤	١٠٥,٦١٠,٥٣٤	أرباح مبقاة
	٩٧٧,١٧٦,٥١٢	٩٤١,٤٧٨,٢٣٥	إجمالي حقوق المساهمين
	١,٣٦٧,٨٩٤,٢٠٥	١,٢٦٩,٧٠٣,٣٦٤	مجموع الخصوم وحقوق المساهمين

المدير التنفيذي للمالية

عبدالله بن عبدالعزيز الكنهل



مدير إدارة الحسابات العامة
سعيد بن خضر الغامدي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) الي (٢٧) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

رقم الإيضاح	٢٠٠٦ م	٢٠٠٥ م
	ريال سعودي	ريال سعودي
المبيعات	٨٥١,٥٩٩,٢٦٢	٧٠٢,٦٩٧,٢٧٣
تكلفة المبيعات	(٥٢١,٦٣٢,٢٥٦)	(٤٥٠,٣٠٤,٣٢٠)
إجمالي الربح	٣٢٩,٩٦٧,٠٠٦	٢٥٢,٣٩٢,٩٥٣
المصروفات التسويقية	(١٩٢,١١٣,٧٥٣)	(١٥٤,٤٣١,٦٣٠)
المصروفات العمومية والإدارية	(٥٢,٣٤٢,٥١٠)	(٣٤,٩٦٤,٧١٤)
ربح العمليات الرئيسية	٨٥,٥١٠,٧٤٣	٦٢,٩٩٦,٦٠٩
إيرادات أخرى	٤,٥١٥,٢٨٧	٤,٢٤٥,٨١٦
صافي أرباح رأسمالية	٤,٨٤٧,٨٤٧	٤,٣٣٦,٨٩٦
الربح قبل المخصصات	٩٤,٨٧٣,٨٧٧	٧١,٥٧٩,٣٢١
مخصصات مكونة خلال العام	(١,٦٥٨,٧٣٢)	(١,٣٣٢,٨١٠)
الربح قبل الزكاة	٩٣,٢١٥,١٤٥	٧٠,٢٤٦,٥١١
الزكاة الشرعية	(٧,١٥٦,٩٤٨)	(٨,٠٦٩,٥١٣)
صافي الربح	٨٦,٠٥٨,١٩٧	٦٢,١٧٦,٩٩٨
ربح السهم (ريال سعودي / سهم)	٢,١٥	١,٥٥




تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) الي (٢٧) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٧٠,٢٤٦,٥١١	٩٣,٢١٥,١٤٥	تدفقات نقدية من أنشطة العمليات
		الربح قبل الزكاة
٨٧,٤٨٦,٨١٨	٩٧,١٣٥,٦٣٧	تعديلات لتسوية صافي الربح مع صافي النقدية من أنشطة العمليات
٧,٤٢٣,٢٩٦	١٠,١١٥,٧٩٩	الإستهلاكات و الإطفاءات
١,٣٣٢,٨١٠	١,٦٥٨,٧٣٢	مخصص مكافأة نهاية الخدمة (المكون)
١,٤٩٣,٨٨٨	٤,١٩٠,٥٨٣	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
(٤,٣٣٦,٨٩٦)	(٤,٨٤٧,٨٤٧)	تكلفة التمويل
		أرباح بيع اصول ثابتة
		تدفقات نقدية من أنشطة العمليات
(١٣٢,١١١,١٠٨)	١٩,٠٧٣,١٥٥	التغير في المدينون والأرصدة المدينة الأخرى (صافي)
-	(٢,٣١٣,٦٠٦)	تكلفة التمويل المدفوعة
(٥,٦٨٦,٥٢٥)	(٤٣,٦٢٢,٦١٣)	التغير في المخزون (صافي)
(١٤٤,٨٢٢)	٧,٦١٤,٢٤٧	التغير في الزراعات القائمة
٦٠,٨٩٥,٦٠٣	٢٣٨,١٣٦	التغير في الدائنون والأرصدة الدائنة الأخرى
(٥,٧٦٠,١٤٦)	(٥,٨٨٤,٨١٠)	المدفوع من الزكاة الشرعية
(٣,٩٠٨,٢٥٩)	(٢,٢٠٣,٣١٧)	المدفوع من مخصص ترك الخدمة
(٤,٤٣٠,٩٨٢)	(١,٤١٦,٧٤٧)	التغير في الأرباح المبقاة
٧٢,٥٠٠,١٨٨	١٧٢,٩٥٢,٤٩٤	صافي النقدية الناتجة من أنشطة العمليات
		تدفقات نقدية من أنشطة الإستثمار
(١٢٠,٨٧٧,٠٢٧)	(١٧٧,٥٥١,١٣٩)	مشتريات أصول ثابتة وأعمال تحت التنفيذ
٩,٠٥١,٥٦٣	١٠,٣١٠,٢٨٨	متحصلات بيع أصول ثابتة
(١٤,٥١٤,٣٦٠)	(١٨,٠٨٤,٣٦٢)	إضافات مصروفات مؤجلة
٢٩,٩٩٩,٩١٦	-	التغير في إستثمارات مرابحة
(٩٦,٣٣٩,٩٠٨)	(١٨٥,٣٢٥,٢١٣)	صافي النقدية المستخدمة في أنشطة الإستثمار
		تدفقات نقدية من أنشطة التمويل
(٢٧,٥٠٢,٥٥٦)	(٥٥,٣٧٨,٠٨٢)	التغير في أرباح أسهم لم تصرف
٥٤,٩٩٩,٨٩٩	١١٠,٠٠٠,٠٠٠	متحصلات من بنوك - تمويل إسلامي
-	(٦٥,٠٠٠,٠٠٠)	مدفوعات الي بنوك - تمويل إسلامي
٢٧,٤٩٧,٣٤٣	(١٠,٣٧٨,٠٨٢)	صافي النقدية المستخدمة في أنشطة التمويل
٣,٦٥٧,٦٢٣	(٢٢,٧٥٠,٨٠١)	صافي التغير في النقد خلال السنة
٢٣,٤٠١,٠٤٩	٢٧,٠٥٨,٦٧٢	النقدية في أول السنة
٢٧,٠٥٨,٦٧٢	٤,٣٠٧,٨٧١	النقدية في نهاية السنة



تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) الي رقم (٢٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية





الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة التعديلات في حقوق المساهمين
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

الإجمالي	إرباح مبقاة	إرباح مقترح توزيعها	إحتياطي رأسمالي	إحتياطي نظامي	رأس المال	البيــــــــــــــــان
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
٨٨٢,٧٣٢,٢١٩	١,٠٢,٠٨٢,٢١٨	-	٢٩٣,٨٠١,١٤٠	٨٧,٨٤٨,٨٦١	٤,٠٠,٠٠٠,٠٠٠	عام ٢٠٠٥ م
(٤,٤٣٠,٩٨٢)	(٤,٤٣٠,٩٨٢)	-	-	-	-	رصيد ١ / ٢٠٠٥ م
٦٢,١٧٦,٩٩٨	٦٢,١٧٦,٩٩٨	-	-	-	-	تسويات سنوات سابقة
-	(٦,٢١٧,٧٠٠)	-	-	٦,٢١٧,٧٠٠	-	صافي ربح ٢٠٠٥ م
-	(٤٨,٠٠٠,٠٠٠)	٤٨,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	محول إلي الإحتياطي النظامي
٩٤١,٤٧٨,٢٣٥	١,٠٥,٦١٠,٥٣٤	٤٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٩٣,٨٠١,١٤٠	٩٤,٠٦٦,٥٦١	٤,٠٠,٠٠٠,٠٠٠	أرباح مقترح توزيعها لعام ٢٠٠٥ م
(١,٤٤١٦,٧٤٧)	(١,٤٤١٦,٧٤٧)	-	-	-	-	رصيد ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٥ م
(٩٤٣,١٧٣)	-	-	(٩٤٣,١٧٣)	-	-	تسويات سنوات سابقة
٨٦,٠٥٨,١٩٧	٨٦,٠٥٨,١٩٧	-	-	-	-	تسويات منح حكومية
-	(٨٦,٠٥٨,١٩٧)	-	-	٨٦,٠٥٨,١٩٧	-	صافي ربح ٢٠٠٦ م
(٤٨,٠٠٠,٠٠٠)	-	(٤٨,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	محول إلى الإحتياطي النظامي
٩٧٧,١٧٦,٥١٢	١٢١,٦٤٦,١٦٤	٦,٠٠٠,٠٠٠	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	١٠٢,٦٧٢,٣٨١	٤,٠٠,٠٠٠,٠٠٠	توزيعات ارباح معتمدة لعام ٢٠٠٥ م
-	(٦,٠٠٠,٠٠٠)	٦,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	أرباح مقترح توزيعها لعام ٢٠٠٦ م
٩٧٧,١٧٦,٥١٢	١٢١,٦٤٦,١٦٤	٦,٠٠٠,٠٠٠	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	١٠٢,٦٧٢,٣٨١	٤,٠٠,٠٠٠,٠٠٠	رصيد ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٦ م



تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) الي (٢٧) جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية

٥

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

إيضاحات القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

إيضاح (١) : معلومات عن الشركة :

- تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية) بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/٤١) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١هـ ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٠١٠٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذوالحجة ١٣٩٨هـ .
- يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني وإستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاتها .
- يبلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل ٤٠٠ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٤٠ مليون سهم بقيمة ١٠ ريالات للسهم الواحد وتمتلك الدولة نسبة ٢٠٪ من أسهم الشركة وباقي الأسهم مملوكة لمؤسسات وأفراد سعودي الجنسية.
- تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

إيضاح (٢) : أهم السياسات المحاسبية :

(أ) عام :

- يتم إعداد القوائم المالية بالريال السعودي وفقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومعيار العرض والإفصاح العام ، ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة .
- تسجل الشركة أصولها وخصومها بموجب التكلفة التاريخية ، كما تسجل مصروفاتها وإيراداتها على أساس الإستحقاق .

(ب) المخزون :

- يتم تقييم المواد وقطع الغيار بالتكلفة الفعلية التي يتم تحديدها على أساس المتوسط المرجح مع تجنب المخصص اللازم مقابل البنود الراكدة .
- يتم تقييم المخزون من الإنتاج التام على أساس التكلفة الفعلية أو السوق أيهما أقل.



٦



٥٥١

- يتم تقييم الشعير والقمح المضمون ببيعه للدولة بصافي سعر البيع ويظهر ضمن المخزون (تم تعديل هذه السياسة حسب قرار مجلس إدارة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين رقم ١ / ١ / ٦٤ في ١٨ / ١ / ١٤٢٨ هـ - أنظر الفقرة ل) .

(ج) الزراعات القائمة :

- يتم تأجيل تكاليف الإنتاج للزراعات القائمة في نهاية السنة والتي لم تصل لمرحلة الحصاد.

(د) الأصول الثابتة :

- يتم تسجيل الأصول الثابتة بالتكلفة التاريخية ، ويتم إستهلاكها بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية حسب النسب السنوية التالية :

مباني وإنشاءات	٢٪	-	١٠٪
منشآت مدنية وأبار	٢٪	-	١٠٪
آلات وتجهيزات	٥٪	-	٢٠٪
خزانات وصوامع	٧,٥٪	-	١٥٪
آليات زراعية	١٢,٥٪	-	٢٠٪
وسائل النقل	١٢,٥٪	-	٢٥٪
عدد وأدوات	١٥٪		
أثاث ومعدات مكتبية	٢٠٪		
حدائق وأشجار	٥٪		
الأبقار	٢٠٪		

- يتم احتساب الإستهلاك على الإضافات من بداية الشهر التالي لتاريخ الشراء ، وعلى الإستبعادات إلى نهاية الشهر السابق لتاريخ الإستبعاد .
- يتم تقييم بكرات الأبقار المرباه التي تصل إلى سن الإنتاج بالتكلفة، وترسمل تكلفتها ضمن الأصول الثابتة بتخفيض تكلفة الإنتاج ، أما المستبعد منها فيضاف إلى قطع العجول المعده للبيع ويتم تقييمها بسعر السوق أو التكلفة أيهما أقل .
- يتم تقييم بكرات الأبقار المرباه التي لم تصل مرحلة الإنتاج بالتكلفة وتظهر ضمن أعمال تحت التنفيذ .



(Handwritten signature)

(هـ) مخصص مكافأة نهاية الخدمة :

- يتم تكوين مخصص مكافأة نهاية الخدمة عن فترات الخدمة المتراكمة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية وفقاً لنظام العمل في المملكة العربية السعودية.

(و) مخصص ديون مشكوك في تحصيلها :

- يتم تكوين مخصص لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها و يتم عرض المدينين بالقوائم المالية بعد خصم المخصص المقابل لها .

(ز) الإستثمارات :

- يتم تسجيل الإستثمارات في الشركات التي تساهم فيها الشركة بالتكلفة التاريخية ويتم تكوين مخصص لقاء الانخفاض غير المؤقت في قيمتها وتظهر في القوائم المالية بالتكلفة مخصوم منها المخصص المكون لها . تسجل إيرادات تلك الإستثمارات عند إقرار توزيعها من قبل الشركات المستثمر فيها وتظهر تلك الإيرادات في قائمة الدخل ضمن الإيرادات الأخرى .

(ح) إحتياطي نظامي :

- يتم تكوين الإحتياطي النظامي طبقاً لنظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة .

(ط) الزكاة الشرعية :

- يتم تكوين مخصص للزكاة الشرعية سنوياً وفقاً للنظام المعمول به في المملكة العربية السعودية، ويتم إدراج المخصص ضمن قائمة الدخل.

(ي) العمليات بالعملة الأجنبية :

- يتم تسجيل العمليات بالعملة الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ويتم في نهاية السنة تحويل أرصدة الأصول والخصوم وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ ويسجل الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل .



٨

Handwritten signature and initials.

٤٥١
٢٢١

(ك) مصروفات مؤجلة :

يتم تأجيل المصروفات التي تعود بالفائدة على أكثر من سنة مالية ويتم إطفائها كما يلي :-

- تطفأ المصروفات المؤجلة خلال الفترة المقدرة للإستفادة منها والتي تتراوح من (٣-٥ سنوات) .
- تطفأ المصروفات الزراعية المؤجلة للأعلاف خلال مدة من ٢-٣ سنوات إعتباراً من السنة التي يتحقق فيها الإيراد .
- يتم إعتبار تكاليف الطرق الإسفلتية خارج مشاريع الشركة مصروفات إنشائية مؤجلة وتطفأ على (٢٠ سنة) .

(ل) تحقق الإيرادات :

- يتم تحقق الإيرادات عند البيع أما الإنتاج المضمون ببيعه بموجب عقود مع العملاء فيتم تحقق الإيراد منه عند إكمال إنتاجه .
- يتحقق إيراد محصول القمح والشعير المضمون ببيعه للدولة عند اكتمال الإنتاج ، ويتم تأجيل الربح لحين تسليمه .

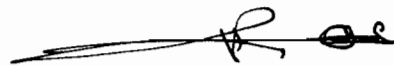
(م) المصروفات العمومية والإدارية والتسويقية :

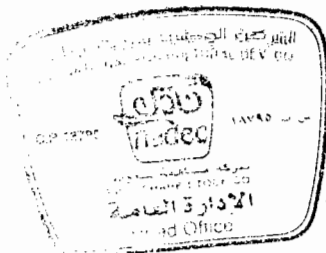
- يتم تصنيف المصاريف التي لا تعتبر جزءاً من تكاليف الإنتاج كمصاريف عمومية وإدارية ومصاريف تسويقية بحسب طبيعتها .

(ن) ربح السهم :

- يتم إحتساب ربح السهم على أساس صافي الربح مقسوماً على عدد الأسهم .

١٤٤١





إيضاح (٣) : نقدية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٤,٦٩١,١٥٨	٦,٦٠٢,٦٠٩	بنوك حسابات جارية
-	(١٠,٢١٤,٣٩٧)	بنوك - سحب على المكشوف
٢,٣٦٧,٥١٤	٧,٩١٩,٦٥٩	نقدية بالصندوق
٢٧,٠٥٨,٦٧٢	٤,٣٠٧,٨٧١	الإجمالي

لا توجد أية عوائد بنكية علي رصيد بنوك - سحب على المكشوف .

إيضاح (٤) : مدينون و ارصدة مدينة اخرى (صافي) :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢١٢,٨٢٣,٩٢١	١٥٨,٤٣٨,٠٩٦ *	مدينون تجاريون
٩,١٩٢,٧٨٩	٤٨,٤٨٠,٠٧٩	مدينون آخرون
(١٠,٢٩٦,٢٣٠)	(١١,١٦٦,٠٩٤) **	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٢١١,٧٢٠,٤٨٠	١٩٥,٧٥٢,٠٨١	صافي المدينون
١٢,٩٠٢,٧٩٨	٨,١٣٩,٣١٠	مصرفات مدفوعة مقدماً
٢٢٤,٦٢٣,٢٧٨	٢٠٣,٨٩١,٣٩١	مدينون و ارصدة مدينة أخرى (صافي)

* تتضمن ارصدة المدينون التجاريون في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م مبلغ وقدره (٢٠,٥٣٢,٤٢٤) ريال سعودي مستحقة على المؤسسة العامة لصوامع الغلال والدقيق (٢٠٠٥ م : ٩٩,٩٤٢,٧٦٣ ريال سعودي) .

** تم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها وفق دراسة فعلية لحسابات المدينون وتجنيب المخصص الملائم لمقابلة الديون المشكوك في تحصيله .



١٠

٤٤
٢٧٤١

إيضاح (٥) : مخزون وبضاعة بالطريق (صافي) :



في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٨,٥٤٦,٤٩٨	٧,٤٣٩,٤١١	وقود وقوى محرك
٦٠,٣٤٧,٢٨٣	٩٧,٦٠١,٨٢٢	مواد وخامات
٤٤,٣٩٣,٢٧٥	٤٥,٣٢٧,٧٥١	قطع غيار ومواد مختلفة
(١٤,٣١٦,١٥٧)	(١٢,٠٥٦,٩٤٠)	مخصص مواد و قطع غيار راكدة
٩٨,٩٧٠,٨٩٩	١٣٨,٣١٢,٠٤٤	صافي المواد و قطع الغيار
١,٢٢١,٦٥٧	—	بضاعة بالطريق
١٣,١٨٠,٣٤٣	١٥,٧٠١,٦٠٨	مخزون منتجات زراعية
٩,١٦٨,٦٤٦	١٢,٨٣٧,٧٧٢	مخزون تصنيع غذائي
٦٩٣,٧٠٩	٨٦٠,٢٤٧	مخزون منتجات حيوانية
١,٣٠٣,١٣٠	٤٤٩,٣٢٦	مخزون منتجات اخري
١٢٤,٥٣٨,٣٨٤	١٦٨,١٦٠,٩٩٧	صافي المخزون

٤٤١
٤/٤١

(Handwritten signature)





المبالغ المسددة

عن الأسهم المكتتب بها

ريال سعودي	ريال سعودي
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م
٤,١٢٨,٠٠٠	٤,١٢٨,٠٠٠
٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠
٦,٠٠٠,٠٠٠	٦,٠٠٠,٠٠٠
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠
١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
٩,٢٢٨,٠٠٠	٩,٢٢٨,٠٠٠
(١,٥٠٠,٠٠٠)	(١,٥٠٠,٠٠٠)
٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠

نسبة المساهمة
في رأس المال

الشكل القانوني

إستثمارات في شركات	الشركة الوطنية لإنتاج البنور (بنور)	شركة تاصيل الدواجن (عروق)	الشركة المتحدة لمزارع الألبان	الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)	الشركة الوطنية لصناعة ودباجة الجلود (تحت التصفية)	إجمالي الإستثمارات طويلة الأجل	مخصص إنخفاض إستثمارات طويلة الأجل	صافي الإستثمارات طويلة الأجل
١٣,٩٩	١٧,٢٠	٨,٢٦	٧,٣٠	٣,٩١	٣,٩١	١٣,٩٩	١٧,٢٠	٨,٢٦
ذات مسئولية محدودة	ذات مسئولية محدودة	ذات مسئولية محدودة	ذات مسئولية محدودة	ذات مسئولية محدودة	مساهمة	١٣,٩٩	١٧,٢٠	٨,٢٦
١٣,٩٩	١٧,٢٠	٨,٢٦	٧,٣٠	٣,٩١	٣,٩١	١٣,٩٩	١٧,٢٠	٨,٢٦

٤٩١
٤/٤١

ع

إيضاح (٧) : مصروفات مؤجلة :

الرصيد في م ٢٠٠٦/١٢/٣١	الأطفاءات ريال سعودي	الإضافات ريال سعودي	الرصيد في م ٢٠٠٦/١/١	
٤,٤٨٤,٠٨١	١,٩٢٣,٥٥٦	٣,٢٣٠,١٤٥	٣,١٧٧,٤٩٢	مصاريف زراعية مؤجلة
١١,٢٨٤,٤٩٧	٢,٢٨٤,٩٦١	٦,٤٣٦,٣٤٦	٧,١٣٣,١١٢	مصاريف إنشاءات وصيانة
١٩,٦٥١,٨٣٥	٤,٠٤٢,٣٦٨	٧,٩٠٠,١٩١	١٥,٧٩٤,٠١٢	مصاريف دعائية
١,٣٩٣,٣٨٦	٥٠٨,٧٥٨	٥١٧,٦٨٠	١,٣٨٤,٤٦٤	أخري
٣٦,٨١٣,٧٩٩	٨,٧٥٩,٦٤٣	١٨,٠٨٤,٣٦٢	٢٧,٤٨٩,٠٨٠	الإجمالي

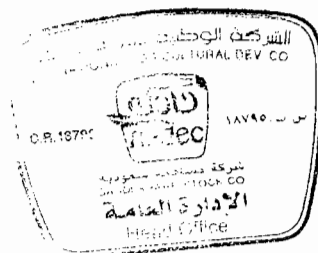
إيضاح (٨) : أعمال تحت التنفيذ :

في ٣١ ديسمبر	
م ٢٠٠٥	م ٢٠٠٦
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٤,٥٤٣,٢١١	٥٤,١٨٥,١٢١
٣١,٩٨١,٨١٠	٣٢,٣١٥,٨٩٠
٥٦,٥٢٥,٠٢١	٨٦,٥٠١,٠١١

عقود وأعمال تحت التنفيذ
بكريات الأبقار
الإجمالي

٤٤١
٤٤١

(Handwritten signature)



إيضاح (٩) : أصول ثابتة (صافي) :

البيان	صافي القيمة الدفترية كما في		مجموع		الإنفاق	
	ريال سعودي	م ٢٠٠٦/١٢/٣١	ريال سعودي	م ٢٠٠٦/١٢/٣١	ريال سعودي	م ٢٠٠٦/١/١
أراضي	١٦٩,٢٧٤,١١٣	-	-	١٧٠,١٢٤,١١٣	-	٨٥٠,٠٠٠
مباني وإنشاءات	١٣٨,٢٥٣,٠٥٦	١٤٤,٢١٠,٣٢٤	١,٢٦٦,٣٢٧	٢٦,٠٠١,٠٤٩٩	٢,٢١٦,١٨٦	٢٤٨,٠٤٦,٥٨٣
مشتات مدنية وآبار	١٦٣,١٥٨,٨٧١	١٦١,٨١٣,٤٧٩	٦,٥٥٨,١٤١	٣٢٤,٤٤٩١,٦٨٣	-	٥٢,١٢٤,٧٤٩
آلات وتجهيزات	١٣٩,٨٠٦,٩٧٩	١٥٩,٥٧٠,٠٠١	٢,٩٨٢,٧٣٦	٦٢٩,٣٧٦,٨٧٨	٣,١٠٣,٤٩٥	٥٣,٦٩٧,٦٢٠
خزانات وصوامع	٥,٣٩٣,٩٢٥	٦,١١٤,٤٩٣	٧,٠٣١	٥٠,٧٣٧,٧٠٧	١٢,٥٠٠	١,٤٤٧,٤٦٨
أليات زراعية	٣٢,٥٣٤,٥٠٣	٣٥,٨٢٧,٨٢٦	٣,١٨٤,٢٧٠	١١١,٥٤١,٨٣٥	٣,١٨٤,٢٧٠	١٠,٨٨٦,٣٩٦
وسائل نقل	٤٠,٧٩١,٢٣٣	٦٠,٤١٣,٦٦٨	٥,٥٩٤,٤٨١	١٧٣,٠٨٧,٤٧١	٥,٨٩٤,٥٧٤	٣٥,٤١٣,٤٤٥
عدد وأدوات	٦,٨٤٥,٤٩٢	٦,٩٢٣,٢٩١	٨,٩٦٠	٢٢,٤٩٠,٩٢٣	٨,٩٦١	١,٧٢٣,٩٥١
اثاث ومعدات مكتبية	٩,٨٣٨,١٥١	١١,٩٦٧,٤٥٥	٥٤١,٨٨٩	٥٤١,١٥٨,٣٧	٥٣٤,٦١٥	٦,١٧٣,٩٣٦
حدايق وأشجار	١,٦٥٥,٣٤٩	١,٣٨٧,٠٩٢	٢٣٦,٦٤٨	٥,٦٨٣,١٤٩	٣٤٥,٩٨٧	-
الأبغار	٣١,٠٦٤,٨٢٤	٤٦,٦٢٨,٩٠٨	٩,٤٧٨,٦١٢	٧٣,٠٧٣,٠٣٤	١٤,٣٩٢,٢٨١	٣١,٥٥٩,٨٩٦
الإجمالي	٧٣٨,٦١٦,٤٩٦	٨٠٤,٩٨٠,٩٥٠	٢٣,٢٩٥,٧٥٤	١,٨٧٤,٧٢٣,١٢٩	٢٩,٧٠١,٣٦٩	١,٧٤٣,٢٧٨,٤٣٥

١- لإرامكو السعودية أعمال في منطقة حرض ، وقد أستقطع لتتفيذ هذه الأعمال جزء من أرض مشروع ناك في حرض والمدرج قيمتها ضمن الأصول الثابتة ، ونشأ عن ذلك خلاف مع أرامكو حول قيمة التعويض ، ومازالت القضية لم تحسم بعد .

٢- تبلغ تكلفة الأصول الثابتة المستهلكة بالكامل وما تزال تستخدم (٦٨٢) مليون ريال سعودي .

٣- الأراضي الممنوحة للشركة للبركة بواي الدواسر وحائل ووادي السرحان من قبل الدولة والتي تم إستصلاحها وإستغلالها في أنشطة الشركة والمدرجة في سجلات الموجودات الثابتة بقيمة (١٢,٠٨٦,٠٨٥٦) ريال سعودي ، تقدمت البركة بطلب تملكها ولم تحصل على صكوك لها حتى تاريخه .

٤- تشمل تكلفة الأصول الثابتة المتبقي من الأصول الثابتة الموهوبة من الدولة البالغ تكلفتها ٢٥٤ مليون ريال سعودي ومجمع اهلاها ٦٢ مليون ريال سعودي انظر إيضاح (١٥) .



Handwritten signature and date ١٤

إيضاح (١٠) : دائنون وأرصدة دائنة أخرى :

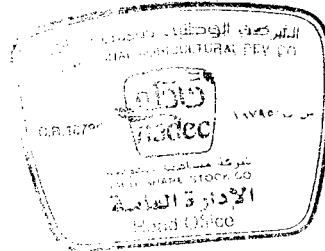
في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٣١,٩٧١,٨٣٨	١٣٨,٤٦٦,٣٥٠
١٦,٦٣٧,٣٨١	٢٠,٩٠٤,١١٦
١,٢٤٤,٠٤٩	١,٢٢٤,٦٣٧
٣,٢١٤,٥٤٦	٣,٢٥٨,١٩٤
١١,٠٩٩,٤٧٣	١١,٠٩٩,٤٧٣
١٣,٩٤١,٢١٧	١٦,٩٦٤,٧٨٣
١٧٨,١٠٨,٥٠٤	١٩١,٩١٧,٥٥٣

دائنون تجاريون
مستحقات عاملين
دائنو أسهم مياحة
مصروفات مستحقة
مخصصات أخرى
أخرى
الإجمالي

٤٤١
٢/٢١

(Handwritten signature)



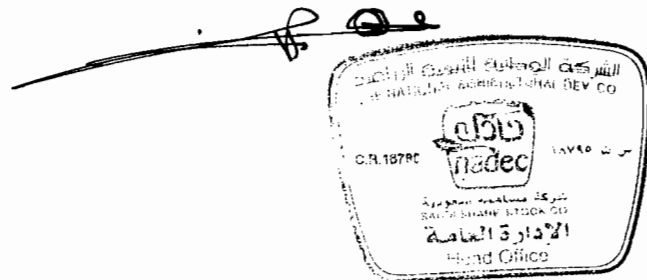
إيضاح (١١) : مخصص الزكاة الشرعية :

١- احتساب الزكاة للسنة المنتهية في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٦ م و ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٥ م :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٧٠,٢٤٦,٥١١	٩٣,٢١٥,١٤٥	الربح قبل الزكاة
٤,٨٤٧,٨٤٧	٩,٥٧١,٢١٤	مخصصات مضافة خلال العام
(٢٧,٠٦٦,١٤٨)	(٣٠,٥٥٩,١٦٢)	ربح المحاصيل المزكى
٤٨,٠٢٨,٢١٠	٧٢,٢٢٧,١٩٧	صافي الربح المعدل
		<u>يضاف إليه</u>
٨٧٩,٣٠١,٢٣٧	٨٩٢,٠٦١,٤٨٨	حقوق المساهمين
٨٥,٣٧٦,٢٥٩	٨٩,٩٨٥,٣٩٠	مخصصات مدورة
٣٩,٠٤٥,٢٧٤	٣١,٦٤٧,٧٨٠	داننو وأرباح أسهم
١,٠٥١,٧٥٠,٩٨٠	١,٠٨٥,٩٢١,٨٥٥	الإجمالي
		<u>يخصم منه :</u>
٨٣١,٨٥٨,٥٩٧	٩٣٤,١٩٨,١٨٠	الأصول الثابتة وشبه الثابتة
٦٣,١٢٤,٤٣٣	٥٥,٥١٠,١٨٦	زراعات قائمة
٤٤,٣٩٣,٢٧٥	٤٥,٣٢٧,٩٧١	مخزون قطع غيار
٩٣٩,٣٧٦,٣٠٥	١,٠٣٥,٠٣٦,٣٣٧	إجمالي الخصميات
١١٢,٣٧٤,٦٧٥	٥٠,٨٨٥,٥١٨	وعاء الزكاة
٢,٨٠٩,٣٦٧	١,٢٧٢,١٣٨	الزكاة المستحقة ٢,٥%
		<u>يضاف إليه</u>
٥,٢٦٠,١٤٦	٥,٨٨٤,٨١٠	زكاة مستقطعة عن مبيعات القمح
٨,٠٦٩,٥١٣	٧,١٥٦,٩٤٨	إجمالي زكاة العام

٤٤١
٢/٤١



٢- حركة مخصص الزكاة

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١٨,٥١٦,١٩٩	٢٠,٨٢٥,٥٦٦	رصيد في بداية السنة
٢,٨٠٩,٣٦٧	١,٢٧٢,١٣٨ *	الزكاة عن السنة
(٥٠٠,٠٠٠)	-	الزكاة المسددة خلال السنة
٢٠,٨٢٥,٥٦٦	٢٢,٠٩٧,٧٠٤	رصيد نهاية السنة

* لايشتمل مبلغ الزكاة عن السنة الزكاة المستقطعة عن مبيعات القمح البالغ إجماليها (٥,٨٨٤,٨١٠) ريال سعودي، أنظر أيضا (١/١١) .

٣- تم الربط النهائي للزكاة حتي عام ١٩٩٧ م وأعدت المصلحة ربط لعام ١٩٩٨ م وتم تكوين المخصص المقابل لذلك وإعترضت الشركة على بعض بنوده ولم يتم البت في إعتراض الشركة بعد ، ولم تعد المصلحة ربط للسنوات من عام ١٩٩٩ م حتى عام ٢٠٠٥ م ، وجاري متابعة الإعتراضات من قبل مستشار الشركة الزكوي مع المصلحة .

إيضاح (١٢) : إرباح مقترح توزيعها :

أقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح علي المساهمين بنسبة (١٥%) من رأس المال المدفوع بما يعادل (١,٥٠) ريال للسهم .

إيضاح (١٣) : بنوك - تمويل إسلامي :

حصلت الشركة علي تمويل إسلامي من بنوك محلية خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م على أن يتم سداد التمويل البالغ إجماليه (١٠٥,٠٩٥,٢٦٥) ريال سعودي في تاريخ الإستحقاق ، وببلغ الرصيد القائم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م مبلغ (١٠٣,٣٧٠,٧٦٤) ريال سعودي .

إيضاح (١٤) : الإحتياطي النظامي :

وفقا لمتطلبات نظام الشركات بالملكة والنظام الأساسي للشركة ، تم تجنب (١٠%) من ربح العام إلي الإحتياطي النظامي ، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متي بلغ الإحتياطي نصف رأس المال . إن هذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع .



إيضاح (١٥) : منح حكومية :

المنح الحكومية هي عبارة عن هبة الدولة للشركة وتسجلها الشركة كإيراد للمساهمين كإحتياطي غير قابل للتوزيع .

(Handwritten signature)

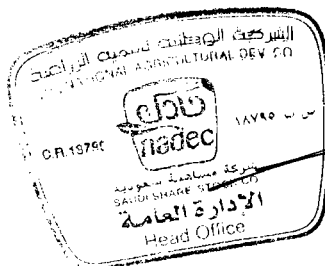
إيضاح (١٦) : المبيعات :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٤٤,٩٨٣,٥٥٩	٢٦٧,٠٣٦,٩٤١	مبيعات الإنتاج النباتي
٤٤٢,١٥٠,٣٩٨	٥٧٤,٥١٨,٣٤٤	مبيعات التصنيع الغذائي
١٤,٥٤٤,٩١٣	٩,٠١٧,٤٧٦	مبيعات الإنتاج الحيواني
١,٠١٨,٤٠٣	١,٠٢٦,٥٠١	مبيعات أخرى
٧٠٢,٦٩٧,٢٧٣	٨٥١,٥٩٩,٢٦٢	الإجمالي

إيضاح (١٧) : تكلفة المبيعات :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٦٢,٩٧٩,٦١١	٦٣,١٢٤,٤٣٣	زراعات قائمة أول السنة
		<u>يضاف إليه :</u>
		تكلفة المواد
		مصروفات عمالة
		مصروفات أخرى
		إستهلاكات المشاريع
		الإجمالي
		<u>يخصم منه :</u>
		زراعات قائمة آخر السنة
		تكلفة المبيعات

٤٤
٢٠٠٦



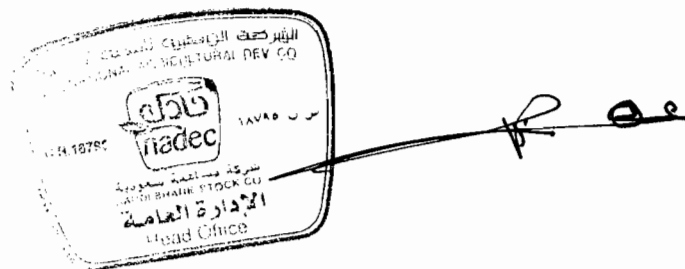
إيضاح (١٨) : المصروفات التسويقية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٥٠,١٠٢,٥٣٠	٦٧,١٠٩,٦١٨	مصروفات عمالة
١٣,٠٤٤,٢٢٧	١٥,٨٧٩,٠١٩	مصروفات مواد وصيانة
٦٢,٥٩٢,٧٢٨	٧٥,٤٧٣,٤٦٣	مصروفات بيع وتوزيع
١٠,٨٣٢,٦٢٤	١٣,٢٨٤,٧٥٤	إستهلاكات
١٧,٨٥٩,٥٢١	٢٠,٣٦٦,٨٩٩	مصروفات أخرى
<u>١٥٤,٤٣١,٦٣٠</u>	<u>١٩٢,١١٣,٧٥٣</u>	الإجمالي

إيضاح (١٩) : المصروفات العمومية والإدارية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٤,٩٠٠,٤٧٧	٣٥,٩٢٣,٧٠١	مصروفات عمالة
١,٦٧٢,٠٠٣	٢,١٧٥,٢٧٧	إستهلاكات
٨,٣٩٢,٢٣٤	١٤,٢٤٣,٥٣٢	مصروفات أخرى
<u>٣٤,٩٦٤,٧١٤</u>	<u>٥٢,٣٤٢,٥١٠</u>	الإجمالي

٤٤١
٢٢١



إيضاح (٢٠) : إيرادات أخرى:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١,٨١٩,٢٠٠	٩٧٥,٠٠٠	إيرادات إستثمارات في شركات
٣٨٥,٥٦٤	-	إيرادات صناديق إستثماريه
٢,٠٤١,٠٥٢	٣,٥٤٠,٢٨٧	إيرادات أخرى
٤,٢٤٥,٨١٦	٤,٥١٥,٢٨٧	الإجمالي

إيضاح (٢١) : صافي أرباح رأسمالية :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤,٤٢٢,٦٦٦	٦,٤٨٤,٩٢٧	أرباح بيع أصول ثابتة
(٨٥,٧٧٠)	(١,٦٣٧,٠٨٠)	خسائر إستبعاد أصول ثابتة
٤,٣٣٦,٨٩٦	٤,٨٤٧,٨٤٧	صافي أرباح (خسائر) رأسمالية

إيضاح (٢٢) : مخصصات مكونة خلال العام :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١,٣٣٢,٨١٠	١,٦٥٨,٧٣٢	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
١,٣٣٢,٨١٠	١,٦٥٨,٧٣٢	الإجمالي

٢٠٠٦
٢/٢١



إيضاح (٢٣) : معاملات مع جهات ذات العلاقة :

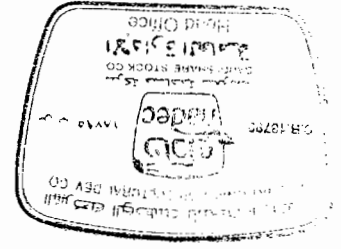
رصيد ٢٠٠٦/٢/٣١ دائن (مدين) ريال سعودي	الحركة خلال العام		ريال سعودي	رصيد ٢٠٠٦/١/١ دائن (مدين) ريال سعودي	نوع التعامل	طبيعة العلاقة	الشركة
	دائن	مدين					
١,٨٢٥,٠٦١	٤,٨٩٨,٤٨٦	٥,١٠٣,١٨٩	*	٢,٠٢٩,٧٦٤	شراء مواد تعبئة	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للبلاستيك
(١,١٥٩,٩٤١)	-	-	*	(١,١٥٩,٩٤١)	بيع اغنام واعلاف	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
-	٤,٥٤٧	٢٤٧,٢٠٥	*	٢٤٢,٦٥٨	عصر زيت زيتون	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
-	٢٤٤,٩٣٢	٢٤٤,٩٣٢	*	-	بيع تقاوي بطاطس	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
٣٤٥,٠٠٠	٣٤٥,٠٠٠	-	**	-	شراء سماد عضوي	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	دواجن الوطنية
٤,٨١٩,٥٢٤	٧,٣٣١,٩٠١	٢,٦٦٩,٨٩٨	*	١٥٧,٥٢١	شراء قطع غيار	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شركة عبد الله الراشد ابو نبيان
٣٩,٩٠٠	١٠٧,٤٠٠	١١٣,٩٩٠	*	٤٦,٤٩٠	شراء أدوية بيطرية	شركة ذات مسئولية محدودة مستثمر بها	الشركة المتحدة لمزارع الألبان

* كانت للشركات معاملات قبل العضوية في مجلس الإدارة واستمر التعامل حتي ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٦ م .

** التعامل مع الشركة بعد عضويته في مجلس الإدارة .

٢١





إيضاح (٢٤) : نتائج أعمال الشركة الأوليه (غير مراجعه) :

تم نشر القوائم المالية الأولية للربع الرابع المنتهي في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٦ م بالموقع الإلكتروني لسوق الأسهم السعودي (تداول) ، ويظهر أدناه نتائج أعمال الشركة الربع سنوية مقارنة بالعام الماضي :

	الربع الرابع		الربع الثالث		الربع الثاني		الربع الاول	
	٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م
ريال سعودي	٢٤٨,٦٩٠,٤٨٧	٢٥٨,٨٢٢,٤٧٠	١٦٨,٦٧٢,٠٣٧	٢٥٦,٩٤٤,٩٣٧	١٦٥,١٧٨,٣٦١	١٩٩,٤٦٩,٧٩٨	١٢٠,١٥٦,٣٨٨	١٣٦,٣٦١,٠٥٧
(١٧١,٥٤٩,٧٩٥)	(١٧٠,٧٨٧,٤٩١)	(١٠٨,٤٠٢,٣٨١)	(١٦٩,٠٣٥,٥٦٨)	(٩١,٩٤٤,٣٤٢)	(٩١,٩٤٤,٣٤٢)	(١٠١,٥٦٨,٧٠٠)	(٧٨,٤٠٧,٨٠٢)	(٨٠,٢٤٠,٤٩٧)
٧٧,١٤٠,٤٦٩٢	٨٨,٠٣٥,٩٧٩	٦٠,٢٦٩,٦٥٦	٨٧,٩٠٩,٣٦٩	٧٣,٢٣٤,٠١٩	٩٧,٩٠١,٠٩٨	٤١,٧٤٨,٥٨٦	٥٦,١٢٠,٥٦٠	
(٤٩,٤٣٢,٦٨٩)	(٥٥,٨٤٨,٠٧٠)	(٣٨,٩٤٠,٧٥٠)	(٥٠,٦٨٠,٣٢٩)	(٣٧,٠٣٩,٥٥٧)	(٤٧,٣٠٩,٧٥١)	(٢٨,٦٠٧,٤٣٤)	(٣٨,٢٧٥,٥٠٣)	
(١١,٥٧٦,٨٧٠)	(٨,٢٠٧,٢٢٤)	(٨,٢٠٧,٢٢٤)	(١٣,٤٧٦,٥٣١)	(٧,٨٩٤,٧١٥)	(١١,٧٥٣,٠٢٦)	(٧,٢٧٥,٨٩٥)	(٩,٧٢٩,٦١١)	
١٥١,٠١٠,١٣٣	١٤٤,٧٠٤,٥٥٩	١٣,١٢١,٦٧٢	٢٣,٧٥٢,٥٠٤	٢٨,٢٩٩,٧٤٧	٣٨,٣٨٤,٢٢١	٥٨,٦٥٥,٥٥٧	٨٤,١٥٤,٤٤٦	
٤٤,٦٩٥,٠٩٢	١,٤٩٧,٢٦٥	٢٢٨,٣٣٩	٣١٧,٧٤٦	(٩٧٢,٥٥٧)	١,١٥١,٩٤٤	٢٩٤,٩٤٢	١,٥٤٨,٢٣٢	
١,٣٣٧,٣٤٤	١,٩٢٩,٤٤٤	٤٥٢,٩٧٥	٨٩٧,٧٦٦	١,٣٣٩,٠٠٥	١,٣٠٤,٩٧٧	٧٠,٦٥٦٨	٧١٥,٦١٠	
(١,٣٣٢,٨١٠)	(١,٦٥٨,٧٣٢)	-	-	-	-	-	-	
٢٠٤,١٠٠,٧٦٣	١٦,٥٧٢,٥٩٩	١٣,٨٠٢,٩٨٦	٢٤,٩٦٨,١١٦	٢٩,١٦٦,١٩٥	٤١,٢٩٥,١٤٢	٦,٨٦٦,٥٦٧	١٠,٣٧٩,٢٨٨	
(٣,٣٣٦,١٩٩)	(٢,٠٣,٢٧٥)	(١,٥٨٤,١١٠)	(٣,٨٧١,٣٧٩)	(٢,١٣١,٩٩١)	(٢,٣٧٩,٩٥٢)	(٨٥٩,٢١٣)	(٧٠,٢,٤٤٢)	
١٧,٠٧٤,٥٦٤	١٦,٣٦٩,٣٢٤	١٢,٠٦٠,٨٧٦	٢١,٠٩٦,٧٣٧	٢٧,٠٣٤,٢٠٤	٣٨,٩١٥,١٩٠	٦,٠٠٧,٣٥٤	٩,١٧٦,٩٤٦	
٠,٤٣	٠,٤٤	٠,٣٠	٠,٥٣	٠,٦٨	٠,٩٧	٠,١٥	٠,٢٤	



(Handwritten signature)

انظر إيضاح - ١٢ / ن .
٢٠٠٦

نادكو
nadec



إيضاح (٢٥) : البيانات القطاعية :

تدار الشركة من خلال قطاعين رئيسيين وتمثل أنشطتها الرئيسية في الإنتاج الزراعي والتصنيع الغذائي .

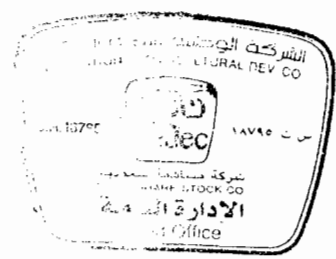
بالمليون ريال (ريال سعودي)

الإجمالي	القطاع الزراعي		قطاع الألبان والتصنيع الغذائي		البيان
	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٦	
ريال سعودي	٧٠٢	٨٥٢	٤٣٨	٥٨٦	المبيعات
	٢٥٢	٣٣٠	١٨١	٢٥٠	مجمول الربح
	١,١٨٤	١,١٩٤	٤٠١	٥٤٠	إجمالي الأصول

بلغت قيمة الأصول المشتركة التي تخدم القطاعين (١٧٤ مليون ريال ديسمبر ٢٠٠٦ م ، مقارنة ٨٦ مليون ريال ديسمبر ٢٠٠٥ م) وهي متقلة في أصول إدارة التشغيل والخدمات والإدارة العامة .

٤٤٤
٤٤٤

(Handwritten signature)



إيضاح (٢٦) : التزامات محتملة:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٠,٧٨٣,٨٧٥	٦٨,٢٧١,٢٩١	ضمانات بنكية وإعتمادات مستندية
١١,٩٦١,١٠٢	٦٧,٣٦١,١٤٤	عقود توريد
٢,٩٧٣,٥٤٤	٣٠,٦٣٤,٠٠٩	أوامر شراء
٣٥,٧١٨,٥٢١	١٦٦,٢٦٦,٤٤٤	الإجمالي

إيضاح (٢٧) : إعادة تبويب:

تم إعادة تبويب لبعض ارقام سنة المقارنة لتتوافق مع عرض البيانات المالية للعام الحالي .

لص



