

## شركة تبوك للتنمية الزراعية (تادكو)

تقرير مجلس الإدارة للسادة مساهمي الشركة عن السنة  
المالية المنتهية في 31/12/2008م

---

عضو اللجنة الوطنية للشركات السعودية المساهمة

## محتويات التقرير

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| رسالة الشركة.....             | 1 |
| منتجات الشركة.....            | 2 |
| تقرير مجلس الإدارة.....       | 3 |
| الهيكل الوظيفي والتنظيمي..... | 4 |
| تقرير مراقب الحسابات.....     | 5 |
| القوائم المالية.....          | 6 |
| الإيضاحات.....                | 7 |

## الرؤى

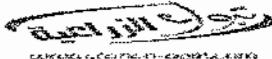
"أن تكون تبوك الزراعية من كبريات شركات إنتاج الغذاء المتكاملة في الشرق الأوسط"

## رسالة الشركة

"توفير منتجات زراعية وغذائية طازجة ومصنعة مبتكرة وطبيعية ملبيّة لاحتياجات الأسواق الاستهلاكية والصناعية وبمستوى جودة وأسعار تضمن أقصى مستوى منفعة ورضا لعملائنا"

"Our Company exists for the provision of fresh, manufactured, innovative, natural food and feed products dedicated to satisfy the requirements of consumers and industrial markets, with quality and price levels that guarantee the maximum benefit and satisfaction to our customers"

## منتجات



**حبوب القمح:** تبوك الزراعية منتج رئيسي للقمح حسب المعايير المعتمدة لدى المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق.

**تقاوي القمح:** تبوك الزراعية الرائدة في مجال إنتاج تقاوي القمح بالمملكة وعضو لجنة منتجي البذور بالمملكة.

**تبن القمح:** تبوك الزراعية متخصصة في إنتاج تبن القمح عالي الجودة الذي يلبي احتياجات أنواع الماشية المختلفة.

**البرسيم:** تبوك الزراعية رائدة في إنتاج البرسيم فائق الجودة الذي يلبي احتياجات مزارع الألبان المتخصصة ومزارع تربية وتسمين الأغنام.

**الفاكهة:** تبوك الزراعية أكبر منتج لمحاصيل الفاكهة من اللوزيات (الخوخ والمشمش والنكتارين والبرفوق) والكمثرى والعنب على مستوى المملكة.

**زيت الزيتون:** تبوك الزراعية الرائدة في مجال إنتاج زيت الزيتون من النوع البكر الممتاز حيث أنشأت أول معصرة بالمملكة لهذا الغرض.

**البطاطس:** تبوك الزراعية أكبر منتج لأصناف البطاطس التصنيعية وموارد رئيسي لأكبر مصانع أصابع البطاطس بالمملكة.

**البصل:** تبوك الزراعية رائدة في مجال إنتاج أفضل أنواع وأصناف البصل بأنواعه المختلفة الأحمر والأبيض والأصفر.

**عسل النحل:** تبوك الزراعية تنتج عسل النحل الطبيعي من حقول البرسيم وبساتين الفاكهة والمطابق للمعايير القياسية السعودية والحاائز على علامة الجودة لهيئة المعايير السعودية.

**شتلات الفاكهة والزينة:** تبوك الزراعية رائدة ومتخصصة في إنتاج شتلات الفاكهة والزينة وتتنسق الحدائق.

يتم إنتاج هذه السلع في إطار نظام الجودة للأيزو 9001-2000 ونظام التحكم في نقاط المراحل الحرجة (الهاسب)، كما تشير إلى ذلك الشهادة المرفقة.

## تقرير مجلس الإدارة

المحترمين

إلى السادة مساهمي شركة تبوك الزراعية

للسنة المالية المنتهية في 31/12/2008

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بسم الله والصلوة والسلام على سيدنا محمد سيد المرسلين وإمام المتدين وعلى آله وصحبه وسلم تسليماً كثيراً والحمد لله رب العالمين.

وبعد :

يسير مجلس إدارة الشركة أن يقدم لحضراتكم بتقريره عن أعمال الشركة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2008م والذي يشتمل على المحتويات التالية:

- (1) وصف أنواع الأنشطة الرئيسية للشركة
- (2) أصول وخصوم ونتائج أعمال الشركة للسنوات الخمس الماضية (2004-2008م)
- (3) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة
- (4) إيضاح لأي فروق جوهريّة في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة أو أي توقعات معلنة
- (5) وصف الخطط والقرارات المهمة والتوقعات المستقبلية
- (6) مطابقة المعايير المحاسبية المستخدمة لدى الشركة مع المعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين
- (7) اسم كل شركة تابعة ونشاطها الرئيس
- (8) تفاصيل الأسهم وأدوات الدين للشركات التابعة
- (9) وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحكام في التصويت
- (10) وصف لأي مصلحة وحقوق خيار وحقوق اكتتاب
- (11) وصف لفائد وأعداد أي أدوات قابلة للتحويل إلى أسهم أو أي حقوق خيار أو مذكرات اكتتاب أو حقوق مشابهة تم إصدارها
- (12) وصف لأي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم
- (13) وصف لأي استرداد أو شراء أو إلغاء لأي أدوات دين قابلة للاسترداد

- (14) معلومات عن العقود المبرمة وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو رئيس قطاع المالية أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهما
- (15) بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض
- (16) بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد المساهمين عن أي حقوق في الأرباح
- (17) بيان بقيمة أي استثمارات أو احتياطيات أخرى تم إنشاؤها لمصلحة موظفي الشركة
- (18) نسب تملك أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغيير في تلك المصلحة خلال العام 2008م
- (19) المعلومات المتعلقة بالفروض القائمة
- (20) بيان بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى
- (21) تشكيل مجلس إدارة الشركة ولجانه
- (22) عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال العام 2008م وسجل الحضور
- (23) اجتماعات لجان المجلس
- (24) التعويضات لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين
- (25) وصف لسياسة المصدر في توزيع الأرباح
- (26) أنشطة المسئولية الاجتماعية (خدمة المجتمع سابقاً)
- (27) إقرارات
- (28) توصيات

ونشير هنا إلى أنه برغم أن العام المالي 2008 م موضوع التقرير و الذي هو أيضاً العام الثاني للخطة الإستراتيجية للشركة للسنوات (2007-2009م) المتزامنة مع دورة مجلس الإدارة الحالي قد شهد متغيرات سلبية تمثلت في الارتفاع الكبير في تكاليف مدخلات الإنتاج وبصفة خاصة الأسمدة وقطع الغيار والشحوم والنقل ومواد التعبئة، إلا أن الشركة قد تمكنت بفضل الله ثم الإستراتيجيات المتبعة في إدارة التكلفة والمخزون والإستراتيجيات التسويقية على المحافظة على مستوى أدائها المتميز الذي اتسمت به عبر السنوات السابقة حيث حققت زيادة بنسبة 20% في صافي الربح التشغيلي عن المعدل المتحقق في العام السابق.

كما تجدر الإشارة أيضاً إلى أن نهايات العام 2008م (1429هـ) قد شهدت مرور خمسة وعشرون عاماً على تأسيس الشركة حيث كانت جميعها سنوات نماء ورخاء استطاعت خلالها الشركة من الانتقال من مرحلة إنتاج المحصول الواحد المتمثل في القمح إلى توسيع أنشطتها الإنتاجية وتنميتها وتطويرها إلى وحدات أعمال ذات خصوصية في المنتجات والعملاء والأسواق لكل منها ، كما قامت أيضاً خلال هذه الفترة بتطوير منهجها الإداري من التخطيط المالي الأساسي المعتمد على الميزانية السنوية إلى الإدارة الإستراتيجية التي تستهدف إيجاد مستقبل للشركة مختلف عن وصفاتها من الشركات المماثلة المنافسة تحقق عن طريقه التميز التفاضلي المستدام

الذي يمكنها من النمو المستمر و مواصلة مسيرتها المستقبلية بالنجاح المعهود الذي أصبح علامة تجارية مميزة للشركة.

وتجدون حضراتكم فيما يلي وصفاً تفصيلياً لمحتويات التقرير الوارد في أعلى.

## أولاً- وصف أنواع الأنشطة الرئيسية للشركة:

### النشاط الرئيسي (1): الحبوب / حبوب القمح:

بلغت الكمية المنتجة من محصول القمح لموسم 2007/2008م 50838 طن بنسبة انخفاض 4,6% عن إنتاج العام الماضي وذلك لأنخفاض المساحة المزروعة من جانب وانخفاض معدل إنتاجية الغلة بسبب تغيرات الطقس ، وكذلك بمعدل تكلفة لوحدة الإنتاج (طن) تزيد عن تكلفة العام السابق بنسبة 13,7% وذلك نظراً لارتفاع تكاليف المدخلات وبصفة خاصة الأسمدة التي ارتفعت بنسبة 154,5% والمبيدات التي ارتفعت بنسبة 15,9% وقطع الغيار التي ارتفعت بنسبة 12,9% والزيوت والشحوم بنسبة 25% والترحيل بنسبة 16,7 عن معدلات العام السابق.

### ب- تقاوي القمح:

بلغت الكمية المنتجة من تقاوي القمح لموسم 2007/2008م حوالي 3891 طن بنسبة انخفاض 65% عن إنتاج العام السابق . وبمعدل زيادة بنسبة 36,3% في تكلفةطن عن تكلفة العام السابق وذلك لنفس الأسباب المذكورة أعلاه علاوة على انخفاض الكمية المنتجة بسبب تدني الطلب على التقاوي نتيجة لعزوف المزارعين عن زراعة القمح بسبب ضعف جدواه الاقتصادية في ظل أسعار البيع لصومام الدولة والارتفاع المتضاد والكبير في التكاليف التشغيلية.

### ج- تبن القمح:

بلغ إنتاج الشركة من تبن القمح لموسم 2007/2008م حوالي 13067 طن بانخفاض 11% عن حجم الإنتاج الفعلي للعام السابق، وبنسبة ارتفاع في تكلفةطن 67,3% عن التكلفة الفعلية للعام السابق وذلك بسبب ارتفاع أسعار المدخلات من جانب وانخفاض الكمية المنتجة كما تقدم ذكره.

### النشاط الرئيسي (2): الأعلاف

بلغت الكميات المنتجة من الأعلاف لموسم 2007/2008م 62669 طن بنسبة زيادة 6% عن الإنتاج الفعلي للعام السابق وذلك نتيجة لمعدلات الإنتاجية العالية التي يحققها المحصول في ظل التقنيات المتطرفة المستخدمة لإنتاجه. علماً بأن الغالبية العظمى من إنتاج المحصول يتم تسويقه عن طريق عقود طويلة المدى مع كبريات شركات الألبان بالمملكة التي تربطها بالشركة علاقات شراكة إستراتيجية متميزة، ويتم طرح بعض الكميات المنتجة في السوق المحلي لتغطية احتياجات البايدية من البرسيم في منطقة تبوك.

**النشاط الرئيسي (3): الخضار  
أ/ محصول البطاطس التصنيعية:**

بلغ إجمالي الكميات المنتجة من محصول البطاطس لموسم 2007/2008م 15863 طن والتي تمثل مجموع العروات الريعية والصيفية والخريفية ، وذلك بانخفاض 18,7 % بسبب تدني الإنتاجية عن المعدلات المعهودة .

**ب/ محصول البصل:**

بلغت إجمالي الكميات المنتجة والمباعة من محصول البصل للعام 2008م 10889 طن بنسبة انخفاض 37,5 % عن حجم الكميات المنتجة في العام الماضي وذلك بسبب انخفاض الإنتاجية عن المعدل المتتحقق في العام السابق، علما بأن المساحة المزروعة هي نفسها للعامين.

**النشاط الرئيسي (4): الفاكهة**

بلغ إجمالي الإنتاج من منتجات الفاكهة المستندة على اللوزيات (المثمث والخوخ والنكتارين والبرفوق) والكمثرى والعنب والتين والتمور 11330 طن بنسبة انخفاض 11,6 % عن حجم الإنتاج في العام السابق ، ويعزى انخفاض الإنتاج إلى تعرض الأشجار إلى موجات الصقيع خلال موسم الشتاء. ويرغم انخفاض حجم الإنتاج إلا أن أداء منتجات الفاكهة للعام 2008م قد شهد تحسنا كبيرا من حيث تحقق الأرباح نتيجة لتحسين أسعار البيع ورفع مستوى الكفاءة في إدارة وضبط التكلفة التشغيلية.

ونشير هنا إلى أن مشروع الفاكهة يشهد حاليا عمليات تحديث تمثل في برامج الإزالة للأصناف ضعيفة الجدوى والإحلال بالأصناف الملائمة بيئيا والمفضلة سوقيا وكذلك عن طريق الزراعات المكثفة البيئية وتبني إستراتيجية تسويقية جديدة تهدف إلى زيادة المبيعات وتحسين الأسعار بغضن تحسين كفاءة الأداء المالي لمشروع الفاكهة ورفع نسبة مساهمته في صافي الدخل الكلي للشركة.

**النشاط الرئيسي (5): الزيتون**

بلغت كمية الثمار المنتجة من حقول الشركة لعام 2008م 338 طن بنسبة انخفاض 69,5 % عن إنتاج العام السابق وتدني في معدلات الإنتاجية للأشجار وذلك بسبب موجة الصقيع التي ضربت الأشجار في موسم الشتاء الماضي والتي تأثرت بها منطقة تبوك بصفة أكثر حدة حيث نتج عن ذلك انخفاض الكميات المنتجة من زيت الزيتون البكر بنسبة 89 % عن إنتاج العام السابق.

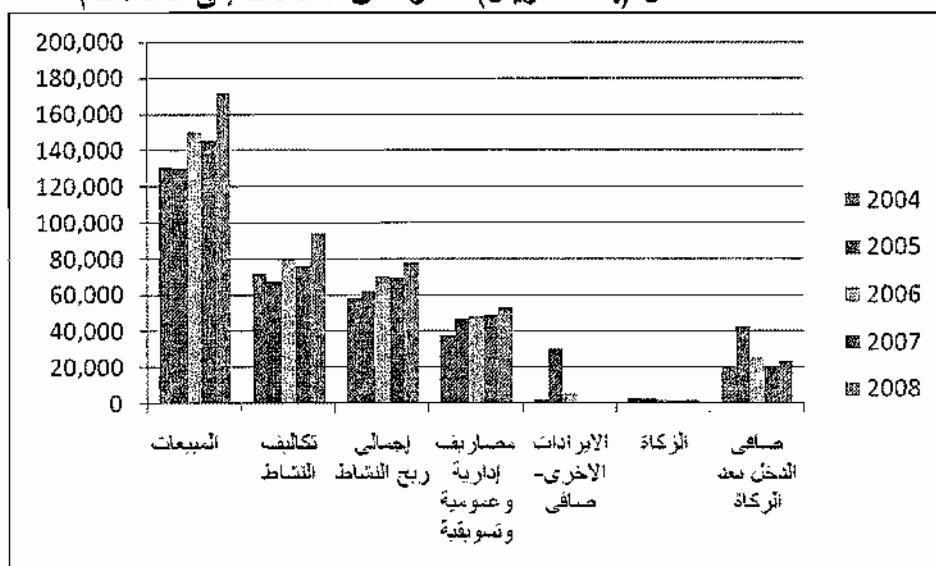
وتتجدر الإشارة هنا إلى أن زيت زيتون تبوك الزراعية يتميز بجودة عالية ويسوق حاليا تحت الأسماء التجارية الشمال وزيتونة بعبوات فاخرة ومتعددة تتراوح من 175 مللتر إلى 4 لتر. وفي إطار إستراتيجية الشركة لتحسين أداء وحدة أعمال الزيتون يتم حاليا التخطيط لتوسيع خطوط الإنتاج عن طريق تصنيع مخللات الزيتون التي تحظى بطلب سوقي فعال في الأسواق الداخلية والخارجية وذلك بالتعاون مع شركاء استراتيجيين متخصصين في صناعة المخللات.

ومما يجدر ذكره هنا أن النشاط الزراعي كنشاط رئيسي يساهم ب 95,6 % من صافي الدخل للشركة وتساهم الأنشطة الثانوية الأخرى ب 4,4 % من صافي الدخل . وتساهم الحبوب بنسبة 35,8 % والأعلاف بنسبة 27,5 والخضار بنسبة 12,5 % والفاكهة بنسبة 21,8 % والزيتون بنسبة 1,3 % على التوالي من إجمالي الإيرادات النشاط الرئيسي .

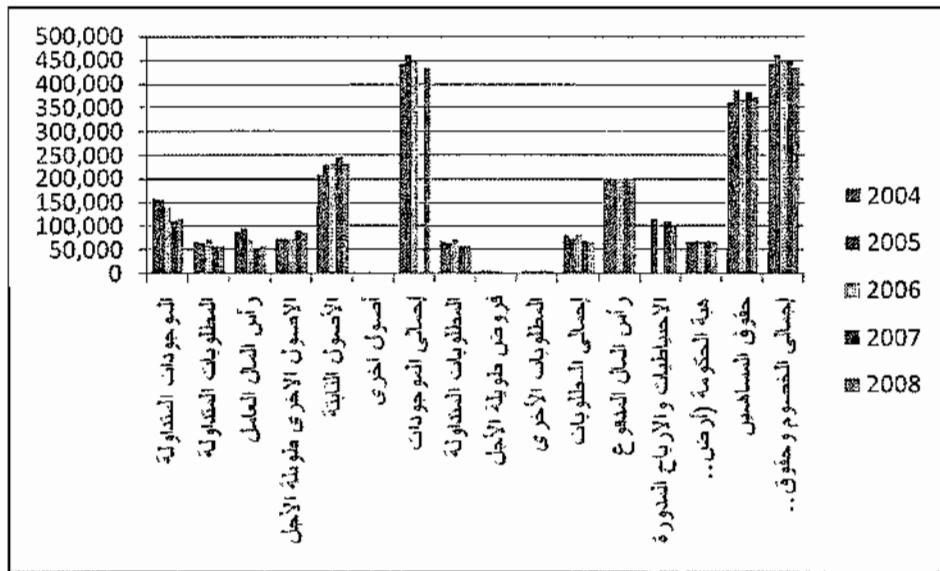
## ثانياً- أصول وخصوم وتنتائج أعمال الشركة للسنوات الخمس الماضية (2004-2008م):

### ١. المقارنة في شكل رسم بياني:

**قائمة الدخل (بالألف ريال) للفترة من 2004 إلى 2008م**



**قائمة المركز المالي (بالألف ريال) للفترة من 2004 إلى 2008م**



2. المقارنة على شكل جدول حسب الآتي:

| بيان                                   |             |             |             |             |                                |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------------|
| (أ) قائمة الدخل: (بالألف ريال):        |             |             |             |             |                                |
| 171,84<br>4                            | 145,65<br>2 | 150,20<br>2 | 130,18<br>5 | 130,77<br>3 | المبيعات                       |
| 93,821                                 | 75,932      | 79,940      | 67,816      | 71,830      | تكاليف النشاط                  |
| 78,023                                 | 69,720      | 70,262      | 62,369      | 58,943      | إجمالي ربح النشاط              |
| 53,435                                 | 49,244      | 48,224      | 47,285      | 38,045      | مصاريف إدارية وعمومية وتسويقية |
| 862                                    | 1,221       | 5,375       | 30,567      | 2,362       | الإيرادات الأخرى - صافي        |
| 1,778                                  | 1,510       | 2,017       | 2,821       | 2,472       | الزكاة                         |
| 23,671                                 | 20,186      | 25,396      | 42,830      | 20,788      | صافي الدخل بعد الزكاة          |
| (ب) قائمة المركز المالي (بالألف ريال): |             |             |             |             |                                |
| 116,00<br>7                            | 111,41<br>0 | 140,980     | 156,290     | 158,520     | الموجودات المتداولة            |
| 57,031                                 | 57,890      | 70,420      | 62,300      | 69,560      | المطلوبات المتداولة            |
| 58,976                                 | 53,520      | 70,560      | 93,990      | 88,960      | رأس المال العامل               |
| 86,888                                 | 91,402      | 73,310      | 73,270      | 72,890      | الأصول الأخرى طويلة الأجل      |
| 231,99<br>3                            | 245,49<br>0 | 233,290     | 230,990     | 210,030     | الأصول الثابتة                 |
| 0                                      | 0           | 0           | 0           | 0           | أصول أخرى                      |
| 434,88<br>8                            | 448,31      | 447,585     | 460,561     | 441,452     | إجمالي الموجودات               |
| 57,031                                 | 57,869      | 70,418      | 62,301      | 69,561      | المطلوبات المتداولة            |
| 2,812                                  | 3,750       | 4,687       | 5,625       | 6,562       | فروض طويلة الأجل               |

|             |             |             |             |             |                               |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------|
| 5,464       | 6,174       | 5,710       | 5,679       | 5,449       | المطلوبات الأخرى              |
| 65,307      | 67,793      | 80,815      | 73,605      | 81,572      | إجمالي المطلوبات              |
| 200000      | 200000      | 200000      | 200000      | 200000      | رأس المال المدفوع             |
| 99,581      | 110,49<br>2 | 96,40       | 116,95<br>6 | 88,60       | الاحتياطيات والأرباح المدورة  |
| 70000       | 70000       | 70000       | 70000       | 70000       | هبة الحكومة (أرض المشروع)     |
| 369,58<br>1 | 380,49<br>2 | 366,77<br>0 | 386,95<br>6 | 359,88<br>0 | حقوق المساهمين                |
| 434,888     | 448,28<br>5 | 447,58<br>5 | 460,56<br>1 | 441,452     | إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين |

### ثالثاً- تحليل جغرافي لإيرادات الشركة:

تجدر الإشارة هنا إلى أنه لا يوجد تقسيم جغرافي لإيرادات المبيعات بالشركة وإنما يتم إدارة المبيعات مركزياً عن طريق أقسام المبيعات بوحدات الأعمال المختلفة والتي يتواجد لها مندوبي مبيعات في الأسواق الرئيسية يقومون بمتابعة وصول الإرساليات وتحصيل إيرادات المبيعات من عملاء الشركة.

كما تجدر الإشارة إلى أن كل إيرادات الشركة ناتج من نشاطها المذكورة سابقاً وأنه لا توجد شركات تابعة للشركة خارج المملكة كما هو موضح بالجدول أدناه.

| السنة | البيان            | ال سعودية        | الدولة (1) | المجموع          |
|-------|-------------------|------------------|------------|------------------|
| 2008  | إيرادات المبيعات: | <b>171844540</b> | <b>0</b>   | <b>171844540</b> |
|       | القمح             | 63349095         | 0          | 63349095         |
|       | الأعلاف           | 47252237         | 0          | 47252237         |
|       | الخضار            | 21415991         | 0          | 21415991         |
|       | الفاكهة           | 37512084         | 0          | 37512084         |
|       | الزيتون           | 2315132          | 0          | 2315132          |
| 2007  | إيرادات المبيعات: | <b>145652209</b> | <b>0</b>   | <b>145652209</b> |
|       | القمح             | 57264513         | 0          | 57264513         |
|       | الأعلاف           | 26446850         | 0          | 26446850         |
|       | الخضار            | 27784088         | 0          | 27784088         |
|       | الفاكهة           | 32419003         | 0          | 32419003         |
|       | الزيتون           | 1737754          | 0          | 1737754          |

رابعاً- إيضاح لأي فروق جوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة أو أي توقعات معلنة:

| البيان                              | عام 2008م | عام 2007م | التغير -/+ | نسبة التغير % |
|-------------------------------------|-----------|-----------|------------|---------------|
| المبيعات                            | 171844540 | 145652209 | 26192331 + | 18            |
| تكلفة المبيعات                      | 93821903  | 75932624  | 17889279 + | 23,5          |
| إجمالي الربح من التشغيل             | 78022637  | 69719585  | 8303052+   | 12            |
| مصاروفات العمليات الرئيسية          | 53435755  | 49244143  | 4191612 +  | 8,5           |
| الربح/ الخسارة من العمليات الرئيسية | 24586883  | 20475442  | 4111441 +  | 20            |
| الإيرادات الأخرى                    | 1123052   | 1221461   | 98409-     | 8             |
| المصاروفات أخرى                     | 260174    | 0         | 260174 +   | 100           |
| الزكاة                              | 1778569   | 1510863   | 267706 +   | 17,7          |
| صافي الربح/ الخسارة                 | 23671219  | 20186040  | 3485179 +  | 17,3          |

وتتجدر الإشارة هنا إلى أن ارتفاع التكلفة ناتج من الزيادة الكبيرة في تكاليف المدخلات ومواد الإنتاج مقارنة بأسعار العام السابق وبصفة خاصة الأسمدة التي بلغت نسبة الزيادة في أسعارها 154,3% والمبيدات الحشرية والعشببية التي بلغت نسبة الزيادة فيها 15,9% وقطع الغيار التي بلغت نسبة زیادتها 12,9% والشحوم والزيوت التي ارتفعت أسعارها بنسبة 25% وأسعار النقل والترحيل التي ارتفعت بنسبة 16,7% وأسعار مواد التعبئة التي ارتفعت بنسبة 40%， هذا فضلاً عن تكلفة قوة العمل وبصفة خاصة العمالة الزراعية التي تشكل العمالة السعودية نسبة مقدرة منها.

كما تتجدر الإشارة إلى أن الزيادة في مصاروفات العمليات الرئيسية (المصاروفات التسويقية والإدارية والعمومية) هي نتيجة لزيادة الكميات المنتجة والمباعة في العام 2008م مقارنة بالعام السابق.

#### خامساً- وصف الخطط والقرارات المهمة والتوقعات المستقبلية:

##### ١) توسيعة المستودعات المبردة لمنتجات الخضار:

يجري العمل حالياً في مشروع توسيع مستودعات البطاطس/البصل بطاقة إضافية تبلغ 15 ألف طن لنصبح الطاقة الإجمالية لمستودعات هذين المنتجين 31 ألف طن وذلك دعماً لاستراتيجية الشركة الرامية للتوسيع في إنتاج هذين المحصولين الذين ترعى الشركة عليهما كثيراً في الفترة القادمة لتعويض الفاقد من إيرادات القمح نتيجة لخفض المستمر في الكميات المخصصة للشركة من قبل صوامع الدولة.

##### ٢) تطبيق نظام الجودة الخاص بسلامة الغذاء (الأيزو 22000/2005):

تسعى الشركة خلال العام الجاري 2009م إلى تطوير نظامها الحالي للجودة 2000/9001 بالانتقال إلى تطبيق نظام سلامة الغذاء (FSMS) أو ما يعرف بالأيزو 22000/2005م حيث تم

التعاقد مع أحد الشركات المتخصصة لتأهيل الشركة للحصول على شهادة الجودة في نظام سلامة الغذاء ، وذلك التزاماً بتوجيهات الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس الفاضية بضرورة تطبيق الشركات العاملة في مجال إنتاج وصناعة الأغذية لهذا النظم وتجسيداً للتزامنا بتوفير منتجات وأغذية طبيعية وصحية للعملاء والمستهلكين.

### **3) تطوير وتحديث نظام تخطيط الموارد : ERP System**

تعتمد الشركة تطوير وتحديث نظام تخطيط الموارد المستخدم حالياً (Orion) وذلك بغرض تحقيق المزيد من الشمولية والتكمالية في التطبيقات الخاصة بجميع مهام العمل لوحدات الأعمال المختلفة بالشركة وتوفير المزيد من المرونة والسرعة في توفير المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات التشغيلية في الوقت المناسب وتوفير البنية التحتية الإلكترونية اللازمة لدعم اتخاذ القرار الإداري ورفع كفاءة استخدامات الموارد وتحسين الأداء المالي للشركة. ولقد تم الحصول على عدة عروض في هذا الخصوص جاري العمل في تقييمها واختيار العرض الأنسب الذي يحقق الهدف المنشود للشركة.

### **4) تطبيق نظام بطاقات الأداء المترافق:**

تعتمد الشركة تطبيق نظام بطاقات تقييم الأداء المترافق (Balanced Score Cards System) والذي يستهدف مساعدة الشركة في تحقيق أهدافها الإستراتيجية ودعم نمو الإيرادات والأرباح من خلال ترجمة خططها الإستراتيجية إلى برامج ذات أهداف ونتائج متسلسلة في كافة المستويات الوظيفية والتي يمكن متابعة تنفيذها من خلال تحديد المعايير وموافقت الحصول على النتائج المستهدفة وتحديد جهات المسؤولية ذات الصلة بكل هدف ونتيجة، حيث تجري في هذا الخصوص الترتيبات لتوقيع عقد مع إحدى شركات نظم المعلومات لإنجاز هذه المهمة.

### **5) استخدام نظام المعلومات الجغرافية:**

لتطوير نظام المعلومات الزراعية بالشركة تم تطبيق نظام المعلومات الجغرافية (GIS) الذي يوفر قاعدة بيانات زراعية من خلال الصور الجغرافية يتم من خلالها دراسة المتغيرات البيئية ذات الصلة بالترابة والمياه الجوفية والاستعمال بها في اتخاذ القرارات الرامية إلى الاستغلال الأمثل للموارد الزراعية وتحسين أداء المزروعات.

### **6) استكمال تطبيق المرحلة النهائية لمشروع تطوير وتحديث تعمية نظام الموارد البشرية:**

تم خلال الربع الأخير من العام 2008م استكمال تطبيق المرحلة النهائية لمشروع تطوير وتحديث نظام تربية الموارد البشرية وخاصة بأنظمة المرتبات والأجور والحوافز والمكافآت والتدريب وإجراءات الموارد البشرية وشئون الموظفين بعد أن تم إنجاز المرحلة الأولى الخاصة بتطبيق الهيكل التنظيمي والوظيفي بنظام وحدات الأعمال في بداية العام.

### **7) فعاليات البوبلن الفضي للشركة:**

تزامن شهر أكتوبر من عام 2008م مع مرور خمسة وعشرون عاماً على تأسيس الشركة حيث شهدت هذه الفترة مسيرة ظافرة للشركة اتسمت بالنجاح المستمر طيلة هذه السنوات بفضل الله

وتوسيعه ، ولقد تم توثيق هذه المناسبة بالعديد من الفعاليات تمثلت في وضع لوحات إعلانات الطرق السريعة (اليونيبل) في مدينة جدة طريق المطار ولوحات الإعلانات بالطرق الرئيسية داخل المدن (موبي) خلال شهر أكتوبر 2008م. كما تم إصدار نشرة إلكترونية توثيقية وعدد 5000 قرص مدمج وثائقى ونشر إعلانات في مجلات تسويق زراعي متخصصة (مجلة فريش بلازا) وإعداد فيلم وثائقى عن مسيرة الشركة خلال فترة الخمسة وعشرين سنة الماضية كما يجري التنسيق والترتيب لبث إعلانات تلفزيونية ونشر إعلانات صحفية وطباعة وتوزيع نشرات ورقية و إعداد ملزمة تحتوى على الفيلم الوثائقى لمисيرة الشركة والنشرة الإلكترونية عن الشركة توزع على كبار الشخصيات الرسمية والشركاء الإستراتيجيين للشركة من العلماء والموردين ، كذلك يجري العمل على وضع إعلانات طرق داخلية وإعلانات شاشات ضوئية في مدن المملكة.

#### **8) تطوير موقع الشركة على الشبكة العنكبوتية (الإنترنت):**

تم خلال العام 2008م تطوير موقع الشركة على الشبكة العنكبوتية (الإنترنت) [www.tadco-agri.com](http://www.tadco-agri.com) وذلك تزامنا مع مناسبة اليوبيل الفضي للشركة بمرور خمسة وعشرون عاما على انطلاق مسيرتها الناجحة حتى يعكس مدى التطور الذي شهدته الشركة خلال السنوات الأخيرة في عدة جوانب أساسية مثل الرؤية والرسالة التي تتناسب مع التوجهات المستقبلية للشركة والمتغيرات الهيكلية المصاحبة والتعريف بأنشطة الشركة والتقييمات المستخدمة في الإنتاج ومتخصصة المنتجات وما تشهده في ظل هذه التخصصية من تطوير وتحسين مستمر، وكذلك إتاحة الفرصة لجمهور المساهمين والزوار لمعرفة آخر المستجدات والأخبار الهامة عن الشركة للتواصل مع الشركة عبر خدمة البريد الإلكتروني، وكذلك توثيق التزامات الشركة نحو أصحاب العلاقة معها والتي كان لها أعظم الأثر ماضيا وحاضرا وكذلك مستقبلا بإذن الله في بناء وتوظيد الثقة وبناء علاقات الشراكة الإستراتيجية مع العلماء الموردين والتي مكنت الشركة من تحقيق هذه النجاحات المتلاحقة عاما بعد عام.

#### **9) لائحة الحوكمة للشركة:**

تم خلال العام 2008م الفراغ من إعداد لائحة الحوكمة للشركة وفقاً لمتطلبات هيئة السوق المالية وتأكيداً وإثباتاً للالتزام إدارة الشركة بمبادئ الشفافية والإفصاح التي تمكن جمهور مساهميها وغيرهم من المواطنين الراغبين في اقتداء أسلوبها من الإطلاع بوضوح على الكيفية التي تدار بها الشركة وخططها التشغيلية وتوجهاتها المستقبلية والوثيق من سلامة التقارير التي تعكس نتائج أدائها المالي ، وسيتم وضع اللائحة موضع التطبيق حال إجازتها بواسطة الجمعية العمومية.

#### **10) إدارة المخاطر:**

من أهم المخاطر التي تواجه الشركة الشخص التدريجي في حصص القمح المتخصصة للشركة بواسطة صوامع الدولة بمعدل 12% سنوياً، والارتفاع المتعاظم الذي تشهده أسعار المدخلات بينما الأسمدة والمبادرات الحشرية والكيماوية وكذلك أسعار قطع الغيار والشحوم والتي تلقى بأثارها السلبية على التكلفة التشغيلية للمزروعات ، وعلى أرباح محصول القمح في ظل ثبات سعر الشراء للمحصول، وكذلك صعوبة توفر العمالة اليدوية في الوقت المناسب مما يؤثر على إنتاجية المزروعات، والمتغيرات البيئية والمناخية المتقلبة في عوامل الطقس. وتقوم الشركة في إطار إسلوبها المتبعة في إدارة المخاطر بتطبيق الإستراتيجيات الازمة لدرء آثار هذه المخاطر وحصر

انعكاساتها وتبعاتها السلبية في أدنى حد ممكن والتمثلة في اللجوء إلى الاستثمارات الخارجية في البلدان ذات الميزة النسبية ، وتوسيع نطاق المكتنة الزراعية والتوجه في تطبيق التقنيات الزراعية ذات التأثير الإيجابي على كفاءة الإنتاج، وكذلك مراعاة المزيد من المرونة في إعداد وتنفيذ الميزانيات التشغيلية ورفع كفاءة إدارة التكلفة والمخزون والتحديث والتطوير المستمر لنظام المعلوماتية بالشركة استهدافاً للأمنة الكاملة لإجراءات العمل و متابعة وتقدير أهدف الجودة ، وكذلك تطبيق نظام بطاقات الأداء المتوازن الذي يتسم بخاصية الإنذار المبكر عن إمكانية عدم تحقيق النتائج المستهدفة وبالتالي اتخاذ القرارات التصحيحية الالزمة في الوقت المناسب.

#### **11) التوقعات والتوجهات المستقبلية لأعمال الشركة:**

في إطار سعيها لتطوير أعمالها وتأمين استمراريتها المستقبلية تتجه الشركة إلى تنفيذ عدد من المهام والإستراتيجيات كما يلي :

##### **(ا) تعديل النظام الأساسي للشركة:**

تعتزم الشركة تعديل نظامها الأساسي فيما يختص بأغراض الشركة الوارد نصه في المادة (3) من الباب الأول ليشمل نشاط الشركة أوجه متعددة تمكن الشركة من التوسيع والنمو الأفقي والرئيسي في مختلف المجالات ذات الصلة بنشاطها الحالي وغيره من الأنشطة التجارية الأخرى التي تتميز بوجود فرص سوقية وطلب فعال لمنتجاتها في الأسواق الداخلية والخارجية ، وذلك بما يهيئها لأن تصبح شركة قابضة مستقبلاً ، حيث تمت موافقة مجلس الإدارة على ذلك وجرى العمل مع الجهات الرسمية ذات الصلة لاستكمال اجتماعات الجمعية العمومية غير العادية لاعتماد التعديل المقترن.

##### **(ب) الاستثمار الخارجي الفردي والمشترك:**

تدرس الشركة مقترنات مشروعات وفرص استثمارية واعدة مقدمة من شركات في بعض الدول المجاورة وذلك بغرض الاستثمار المشترك، كما تدرس الشركة أيضاً إمكانية نقل بعض أنشطتها خارج المملكة في هذه الدول ذات الميزة النسبية والطلب السوفي الداخلي الفعال للمنتجات التي سيتم الاستثمار في مجالها. ويتوقع أن يتم الوصول إلى نتائج ذات مردود إيجابي على الأداء المالي المستقبلي للشركة.

##### **ج) الخطة الإستراتيجية للسنوات 2010-2012:**

يجري العمل في إعداد الخطة الإستراتيجية للشركة للعوام 2010-2012م والتي تتزامن مع دورة المجلس الجديد الذي سيزاول نشاطه في يوليو 2009م. ويتوقع الفراغ من إعداد هذه الخطة في أبريل 2009م بحيث سيتم اعتمادها في بداية أعمال المجلس الجديد إذ ستبني عليها الميزانية التقديرية للعام 2010م والعامين اللاحقين بإذن الله.

**سادساً- مطابقة المعايير المحاسبية المستخدمة لدى الشركة مع المعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين:**

لا يوجد اختلاف بين المعايير المحاسبية المستخدمة في الشركة وتلك الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين السعوديين.

#### سابعاً- اسم كل شركة تابعة ونشاطها الرئيس::

- تمتلك تبوك الزراعية نسبة 27,5 % من رأس مال شركة جنات للاستثمار الزراعي والبالغ 63 مليون ريال كما في 31/12/2008م
- تأسست شركة جنات للاستثمار الزراعي في المملكة العربية السعودية وتمارس أعمالها الرئيسية في جمهورية مصر العربية
- تمارس شركة جنات للاستثمار الزراعي الأنشطة التالية:
  1. الأعلاف (البرسيم)
  2. القمح
  3. الشعير

#### ثامناً- تفاصيل الأسهم وأدوات الدين للشركات التابعة:

شركة جنات للاستثمار الزراعي شركة سعودية قابضة تأسست في عام 1428هـ (2007م) برأس مال 63 مليون ريال سعودي ويبلغ عدد حصص أسهم تبوك الزراعية بها 1732500 بقيمة 17325000 ريال (بواقع 10 ريالات للسهم) ونسبة حصة أسهم في رأس مال الشركة .% 27,5

تاسعاً- وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت:  
لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2008م أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر) قاماً بإبلاغ الشركة بذلك الحقوق أو أي تغيير في تلك الحقوق.

عاشرآ- وصف لأي مصلحة وحقوق خيار وحقوق اكتتاب:  
لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2008م أي مصلحة و حقوق خيار وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة أو أدوات الدين، أو تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق.

إحدى عشر- وصف لفقات وأعداد أي أدوات قابلة للتحويل إلى أسهم أو أي حقوق خيار أو مذكرات اكتتاب أو حقوق مشابهة تم إصدارها:

لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2008م أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها الشركة أو منحتها خلال السنة المالية المنتهية في التاريخ المذكور.

**ثاني عشر- وصف لأي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم :**  
لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2008م أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها الشركة أو منحتها خلال السنة المالية المنتهية في التاريخ المذكور.

**ثالث عشر - وصف لأي استرداد أو شراء أو إلغاء لأي أدوات دين قابلة للاسترداد:**  
لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2008م أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.

**رابع عشر- معلومات عن العقود المبرمة وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو رئيس قطاع المالية أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم:**  
نقر إدارة الشركة بأنه ليس لديها عقود مبرمة خلال العام 2008م توجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو رئيس قطاع المالية أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم.

**خامس عشر- بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض:**  
لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2008م أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أي أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض كما لا يوجد أعضاء مجلس إدارة أو كبار التنفيذيين لم يتلقوا أي بدلات مقابل حضور اجتماعات مجلس الإدارة أو أي مصاريف سفر أو تنقلات أي بدلات أخرى أو تنازلوا عن مكافآتهم وتعويضاتهم عن العام المذكور.

**سادس عشر- بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد المساهمين عن أي حقوق في الأرباح:**  
لم توجد خلال العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2008م أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أي من المساهمين عن حقوقه في الأرباح.

**سابع عشر- بيان بقيمة أي استثمارات أو احتياطيات أخرى تم إنشاؤها لمصلحة موظفي الشركة:**

لم تقم الشركة بإنشاء أي استثمارات أو احتياطيات أخرى تم إنشاؤها لمصلحة موظفي الشركة خلال العام المالي المنتهي في 31/12/2008م أو أي من الأعوام السابقة.

ثامن عشر- نسب تملك أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغير في تلك المصلحة خلال العام 2008م:

| الاسم   | عدد الأسهم في بداية العام | نسبة التملك في بداية العام | صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام | نسبة التملك في نهاية العام | إجمالي الأسهم في نهاية العام | نسبة التملك في نهاية العام |
|---|---------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|
| سداد محمود الفاخرى                                  | 1210                      | 0                          | 0                                    | 0,006                      | 1210                         | 0,006                      |
| عبد الله عبد العزيز الراجحي                         | 5002000                   | 0                          | 0                                    | 25,01                      | 5002000                      | 25,01                      |
| محمد عبد الله الراجحي                               | 1400                      | 0                          | 0                                    | 0,007                      | 1400                         | 0,007                      |
| فيصل سعود المعمري                                   | 1000                      | 0                          | 0                                    | 0,006                      | 1000                         | 0,006                      |
| المؤسسة العامة للتقاعد (ممثلها على ابراهيم المبارك) | 500000                    | 0                          | 0                                    | 2,5                        | 500000                       | 2,5                        |
| محمد نجيب خضر                                       | 1000                      | 0                          | 0                                    | 0,006                      | 1000                         | 0,006                      |

#### تاسع عشر- المعلومات المتعلقة بالقروض القائمة:

تقوم الشركة بصفة منتظمة بسداد قسط سنوي بقيمة 937500 ريال خاص بقرض مقام وزارة المالية البالغ قدره 10 مليون ريال سعودي و الذي تم الحصول عليه في العام 2001م لتمويل المرحلة الثانية من توسيعة المشروعات المبردة حيث تبقى من القرض إلى تاريخ 31/12/2008م مبلغ 2812500 ريال. وبخلاف ذلك لا توجد على الشركة أي قروض أو مديونيات مستحقة الدفع لأي جهات أخرى.

عشرون- بيان بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى:

الجدول التالي يبين مبالغ الزكاة الشرعية لعام 2008م التي ستقوم الشركة بسدادها بإذن الله (( بعد إجازة المجلس الموقر للقوائم المالية للعام )) وكذلك مدفوعات أقساط المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وتکاليف التأشيرات والجوازات والرسوم الجمركية والرسوم الأخرى المدفوعة والمستحقة للجهات التنظيمية والرقابية بالدولة.

| بيان المدفوعات                      | 2008<br>(آلاف الريالات السعودية) | 2007<br>(آلاف الريالات السعودية) |
|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| الزكاة الشرعية                      | 1778,5                           | 1,510,8                          |
| الرسوم الجمركية                     | 386,8                            | 515,2                            |
| المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية | 1,226,2                          | 1,275,4                          |

|        |        |                                     |
|--------|--------|-------------------------------------|
| 65,6   | 74,4   | تكاليف تأشيرات و جوازات             |
| 10,0   | 10,0   | تكاليف أخرى                         |
| 3377,0 | 3475,9 | إجمالي الدفعيات إلى الجهات الحكومية |

## إحدى وعشرون- تشكيل مجلس إدارة الشركة ولجانه:

### 1) تشكيل مجلس الإدارة:

يتكون مجلس إدارة تبوك الزراعية من:

| # | الاسم                         | الوظيفة     | صفة العضوية                   | العضوية في مجالس الشركات المساهمة الأخرى |
|---|-------------------------------|-------------|-------------------------------|--|
| 1 | سداد بن محمود الفاخرى         | رئيس المجلس | عضو غير تنفيذى<br>(مستقل)     | لا ينطبق                                 |
| 2 | محمد العبد الله الراجحي       | نائب الرئيس | عضو غير تنفيذى<br>(غير مستقل) | مصرف الراجحي                             |
| 3 | عبد الله العبد العزيز الراجحي | عضو         | عضو غير تنفيذى<br>(غير مستقل) | مصرف الراجحي                             |
| 4 | فيصل بن سعود المعمر           | عضو         | عضو غير تنفيذى<br>(مستقل)     | لا ينطبق                                 |
| 5 | علي بن إبراهيم المبارك        | عضو         | عضو غير تنفيذى<br>(مستقل)     | العقارية السعودية                        |
| 6 | د.محمد نجيب خضر               | عضو         | عضو غير تنفيذى<br>(مستقل)     | لا ينطبق                                 |

### 2) لجان مجلس الإدارة ومخصصاتها:

اللجنة التنفيذية: تقوم بتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول مختلف الموضوعات ذات الصلة بإعداد وتنفيذ إستراتيجية الشركة، ويفوض المجلس اللجنة لتصريف بعض مهامه مثل سياسات الاستثمار واعتماد تعينات القيادات العليا ومكافآت الموظفين ، والمشتريات فيما دون اثنين مليون ريال. وت تكون اللجنة من الأستاذ / محمد العبد الله الراجحي والأستاذ / فيصل بن سعود المعمر.

ويتقاضى أعضاء اللجنة بدل جلسات اثنين ألف ريال (2000 ) لكل عضو عن كل جلسة علاوة على مكافأة يقررها المجلس في نهاية العام بناء على موقف الأداء المالي للشركة.

لجنة المراجعة: تطلع اللجنة بمهام تفعيل توصيات المجلس فيما يتعلق بالإشراف على التقارير المالية الدورية وتقارير عمليات المراجعة الداخلية والخارجية وتقييم مدى كفاءتها، كما تقوم بالتحقق من كفاءة نظم الرقابة وإدارة المخاطر بالشركة.

وت تكون اللجنة من الأستاذ / علي بن إبراهيم المبارك رئيساً وعضوية كل من الأستاذ / إبراهيم أبا الخيل والأستاذ / متعب الراجحي والأستاذ / عبد الكريم الشامخ. ويتقاضى أعضاء اللجنة بدل جلسات اثنين ألف ريال (2000) لكل عضو عن كل جلسة علاوة على مكافأة يقررها المجلس في نهاية العام بناء على موقف الأداء المالي للشركة.

**(ج) لجنة الاستثمار:** وتطلع بمهام دراسة فرص الاستثمار الرامية لتطوير ونمو النشاط الاقتصادي للشركة والإشراف على إعداد الدراسات ذات الصلة والتوصية للمجلس بالمشروعات الاستثمارية التي تثبت جدواها الاقتصادية. وت تكون اللجنة من الأستاذ / محمد العبد الله الراجحي والأستاذ / فيصل بن سعود المعمر. ويتقاضى أعضاء لجنة الاستثمار مبلغ مقطوع يواقع 70 ألف ريال في العام لكل عضو.

**ثاني وعشرون- عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال العام 2008م وسجل الحضور:**  
بلغت عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال العام المالي 2008م خمسة اجتماعات وكان حضور كل عضو كما يلي:

| الاسم                       | عدد الاجتماعات | الملحوظات                         |
|-----------------------------|----------------|-----------------------------------|
| سداد محمود الفاخرى          | 2              |                                   |
| محمد عبد الله الراجحي       | 5              |                                   |
| عبد الله عبد العزيز الراجحي | 5              |                                   |
| فيصل سعود المعمر            | 5              |                                   |
| علي إبراهيم المبارك         | 5              |                                   |
| د. محمد نجيب خضر            | 4              | نسبة حضور 100% منذ تعيينه بالمجلس |

#### **ثالث وعشرون - اجتماعات لجان المجلس:**

عقدت اللجنة التنفيذية خلال العام 2008م عدد إثنى عشر اجتماعاً بنسبة حضور 100% لكامل عضوية اللجنة.

وعقدت لجنة المراجعة خلال العام 2008م عدد ثلاثة اجتماعات بنسبة حضور 100% لرئيس اللجنة الأستاذ / علي بن إبراهيم المبارك والعضوين الأستاذ / إبراهيم أبا الخيل والأستاذ / عبد الكريم الشامخ ونسبة حضور 33,33 % للأستاذ / متعب الراجحي.

كما عقدت لجنة الاستثمار خلال العام 2008م عدد ثلاثة اجتماعات بنسبة حضور 100% لكامل عضوية اللجنة.

**رابع وعشرون- التعويضات والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وخمسة من كبار التنفيذيين من تلقو أعلى التعويضات والمكافآت:**

| البيان  | أعضاء المجلس التنفيذيين | أعضاء المجلس غير التنفيذيين / المستقلين | خمسة من كبار التنفيذيين من تلقو أعلى المكافآت والتعويضات |
|---|-------------------------|---|--|
| الرواتب   | 0                       | 0                                       | 1,938,023  |
| البدلات   | 0                       | 310000                                  | 0  |
| المكافآت الدورية والسنوية                             | 0                       | 960,000                                 | 246,134  |
| الخطط التحفيزية                                       | 0                       | 0                                       | 0  |
| أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي | 0                       | 464,000                                 | 59000  |
| الجملة  | 0                       | 1,734,000                               | 2,243,157  |

علماً بأن تعويضات أعضاء المجلس الموضحة بالجدول شاملة تعويضات ومكافآت أعضاء لجان المجلس المختلفة وهي اللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة ولجنة الاستثمار. علماً بأن التعويضات والمكافآت المنوحة لأعضاء مجلس الإدارة ولجانه تتم بمراعاة المادة 20 من النظام الأساسي للشركة.

كما تجدر الإشارة هنا إلى أن الرئيس التنفيذي ورئيس قطاع المالية مشمولي في كبار التنفيذيين الذي تلقو أعلى التعويضات والمكافآت خلال العام 2008م.

**خامس وعشرون - وصف لسياسة المصدر في توزيع الأرباح:**

التزاماً من الشركة بسياسة توزيع الأرباح المنصوص عنها في النظام الأساسي للشركة فقد تم توزيع الأرباح الصافية المتحققة في العام 2008م وفقاً لنصوص المواد 43 و 44 من النظام المذكور، والقاضية بتجنيد الزكاة الشرعية و 10% احتياطي نظامي و 5% احتياطي اتفاقي وتوزيع أرباح على المساهمين بنسبة 5% من رأس المال المدفوع. وبناء على مقتضيات هذا الالتزام بسياسة توزيع الأرباح والتي دأبت الشركة على مراعاة تطبيقها والعمل بها منذ تأسيسها في عام 1405هـ (1983م) يقترح المجلس على جمعيتكم توزيع أرباح أسهم بمبلغ 10 مليون ريال سعودي وهو ما يعادل 5% من رأس المال المدفوع. وبذلك تكون الشركة قد وزعت منذ نشأتها إلى تاريخه حوالي (372 مليون ريال) ما نسبته 186% من رأس المال المدفوع.

**سادس وعشرون - أنشطة المسئولية الاجتماعية (خدمة المجتمع سابقاً):**

إندراكا من الشركة للدور الذي تلعبه إسهامات أنشطة المسئولية الاجتماعية في تحقيق التنمية المستدامة وتطوير المجتمعات المحلية وإيماناً منها بأهمية وضرورة تكامل جهود القطاعين

الخاص والعام من أجل إنجاح أداء هذا الدور وتعظيم النتائج المتحققة منه، فقد أصبح مفهوم المسؤولية الاجتماعية جزءاً لا يتجزأ من منهج الإدارة الإستراتيجية للشركة حيث تقوم الشركة بمراعاة كافة المتطلبات التي تساهم بفاعلية في تحقيق مرامي مفهوم المسؤولية الاجتماعية حيث خدمة المجتمع وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة وذلك من خلال المحاور المذكورة أدناه في إطار تنفيذها لعملياتها الإنتاجية والتسويقيّة ، والتي تعتبر معايير جيدة لقياس مدى مساقتها في تجسيد وترجمة مفهوم المسؤولية الاجتماعية على أرض الواقع:

### ١. الأسواق:

- مراعاة مصالح العملاء والمستهلكين في اختيار نوع الاستثمارات التجارية للشركة والمنتجات التي يتم تسويقها.
- الإنتاج الواسع للسلع الغذائية والزراعية الذي يؤدي إلى تحقيق التوازن في إجمالي العرض والطلب السوفي والمحافظة على الأسعار في مستويات تجعل الحصول على الغذاء متاحاً لكافة فئات المجتمع على اختلاف مستويات مداخيلهم.
- الالتزام بتطبيق أنظمة الجودة وتحليل المخاطر والتحكم في النقاط الحرجة لخطوط الإنتاج بما يضمن ويعزز حصول المستهلكين على منتجات ذات جودة عالية وقيمة غذائية واقتصادية عالية.

### ٢. بيئة العمل:

- مراعاة مصالح الموظفين وثقافات الجنسيات المتعددة وتوفير الرعاية الصحية واحتياطات الأمن والسلامة.
- تحسين الأوضاع المعيشية للعاملين من خلال الالتزام بسياسة منح حوافز الأداء ومكافآت الإنتاج السنوية.
- توفير الوجبات الغذائية والسكن والخدمات الصحية لموظفي الشركة بسبب موقع المشروع خارج نطاق العمران.

### ٣. المجتمع:

- سعي الشركة المتواصل لتنمية نشاطها الاقتصادي بما يساهم في إيجاد الفرص الوظيفية للشباب السعودي من خريجي الجامعات والمعاهد العليا والفقد التربوي (حملة شهادات إكمال المرحلة الابتدائية والمتوسطة).
- زيادة الدخل لجمهور مساهمي الشركة من خلال التوزيع المنتظم للأرباح السنوية.
- توفير فرص سوقية جذابة للمواطنين في توظيف مدخلاتهم من خلال بيع وشراء أسهم الشركة المتميزة بصرف عوائد أسهم بصفة منتظمة سنوياً.
- تقديم خدمات عصر الزيتون لمزارعي الزيتون بالمنطقة بأسعار التكلفة ومساعدتهم في حل مشكلاتهم التسويقية عن طريق شراء ثمار وزيت الزيتون

- تقديم خدمات الإرشاد الزراعي والتحاليل المختبرية لمزارعي المنطقة والمناطق الزراعية المجاورة.
- توفير فرص التدريب الصيفي لطلاب المدارس المتوسطة والثانوية بالمنطقة، والتدريب التعاوني لمنسوبي بعض الدوائر الحكومية ذات الصلة بالمجال الزراعي.
- المشاركة في الرعاية والدعم المالي للبرامج والحملات والفعاليات التي تقوم بها المصالح الحكومية بالمنطقة بغرض تنفيذ المواطن في المجالات الأمنية والصحية والسلامة المرورية.
- تقديم الدعم المالي للجمعيات الخيرية بالمنطقة.
- رعاية وتنظيم مهرجان جائزة الأمير فهد بن سلطان بن عبدالعزيز السنوية للمزارع المثالي التي تهدف إلى الاحتفاء بالمزارعين المتميزين على مستوى المنطقة وإذكاء روح المنافسة بينهم لحفزهم على زيادة وتحسين الإنتاج خدمة لمواطني المنطقة.
- فتح المبادرات والمسطحات الخضراء ومنتزهات الشركة للرحلات الترفيهية والترويحية لطلاب المدارس ومواطني المنطقة.
- توفر الشركة كأحد المعالم الحضارية بالمملكة بيئة جاذبة لزيارات السياحة.

#### 4. البيئة:

- الالتزام بالمحافظة على صحة البيئة والصحة العامة للمستهلكين من خلال توفير منتجات طبيعية خالية من بقايا المدخلات الكيميائية والامتناع عن أي ممارسات وأنشطة زراعية تؤدي إلى تلوث البيئة المحلية.
- المحافظة على المياه الجوفية من خلال التقاييس الحاد في مساحات المحاصيل المستنزفة للمياه وتطبيق أساليب حديثة وفعالة لترشيد استهلاك مياه الري في المحصولات الأخرى الأمر الذي يسهم بفاعلية في دعم مسيرة التنمية المستدامة بالمملكة.
- الإسهام في تجميل البيئة المحلية والدور السكينة من خلال توفير شلالات الزينة والظل بأسعار زهيدة لمواطني المنطقة.

#### سابع وعشرون - إقرارات:

أ) تقر الشركة بأنه قد تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح كما يشير إلى ذلك تقرير مراقب الحسابات الخارجي أدناه ، ونشير هنا إلى أن السادة /مكتب العظم والسديري قد تم اختيارهم كمراقب حسابات خارجي للشركة بعد انتهاء فترة الثلاث سنوات المتتالية (2005-2007) للسادة / مكتب الخريجي وشركاؤه.

ب) تقر الشركة بأن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفعالية حيث أنه إلى جانب وحدة المراجعة الداخلية التابعة للإدارة المالية والتي تقوم بمهام المطابقة المستدية لكافة البيانات والوثائق المحاسبية لأعمال الشركة، ولجنة المراجعة التابعة

لمجلس الإدارة التي تقوم بمناقشة التقارير المالية ربع السنوية، فلقد حرصت الشركة في إطار التزامها تجاه جمهور المساهمين الحاليين والمحتملين بمبدأ الشفافية في إدارة حساباتها على الاستعانة بمكتب مراجع قانوني ليقوم بإعادة تدقيق الحسابات وفحص المستندات والتحقق من صحتها ومطابقتها للنظام المالي للشركة والمبادئ والقواعد المحاسبية العامة، حيث تم في عام 2008 اختيار مكتب أسامة الخريجي للقيام بمهام التدقيق الداخلي حيث يتم رفع تقاريره عن عمليات التدقيق والفحص إلى لجنة المراجعة عن طريق سكرتارية مجلس الإدارة، كما يشير إلى ذلك خطاب المراجع الداخلي المرفق أدناه والخاص بتقرير المراجعة الداخلية للشركة للعام المالي المنتهي في 2008/12/13.

ج) تقر الشركة أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرتها على مواصلة نشاطها برغم المتغيرات الحادثة في سياسة الدولة تجاه محصول القمح.

**ثامن وعشرون- توصيات:**  
بناء على تفاصيل الموضوعات المختلفة التي تم عرضها في هذا التقرير يوصي المجلس لجمعيتكم المؤقرة بما يلي:

1. الموافقة على ما جاء في تقرير مجلس الإدارة.
2. الموافقة على تقرير مراقب الحسابات الخارجي والقائم المالية لنتائج أعمال الشركة للعام 2008م.
3. الموافقة على تجديد عقد مراقب الحسابات الخارجي الحالي للعام المالي 2009 أو اختيار غيره.

#### **حضرات السادة المساهمين:**

إن تزامن عيد الشركة الفضي بمرور خمسة وعشرون عاما على تأسيسها مع تواصل نجاحاتها في تحقيق أهدافها الإستراتيجية والسنوية يؤكّد قدرتها على مواصلة هذا النجاح و هي تستشرف نهايات عقدها الثالث بكل ثقة واقتدار باذن الله ، وذلك برغم التغيرات المتعددة والمتألقة في البيئة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية ذات التأثير المباشر على نشاط أعمال الشركات الربحية والتي أصبحت سمة مميزة لهذا القرن الحادي والعشرين. وهي متغيرات سيتم إسطبابها في الخطة الإستراتيجية القادمة (2010-2012م) المتزامنة مع دورة المجلس الجديد والتعامل معها بالإستراتيجيات اللازمة للبناء على النجاحات المتراكمة للشركة بما يحقق النمو المستمر للإيرادات والأرباح ويعظم العائد على حقوق المساهمين.

وفي هذا المنعطف التاريخي الهام من مسيرة الشركة فإن المجلس يقدر الجهود الكبيرة التي يبذلها منسوبي الشركة في تنفيذ إستراتيجية الشركة وتحقيق النتائج المستهدفة والمحافظة على مستويات الأداء المتميز. كما يثمن المجلس أيضا العلاقة المميزة لعملاء الشركة من الشركاء الإستراتيجيين

والعملاء الجدد والتي قامت على ركائز الثقة وحرص الطرفين على تحقيق وتعظيم المنافع المتبادلة. ويتجه بجزيل الشكر لشركائه الإستراتيجيين من موردي المدخلات والخدمات الزراعية وتعاونهم المتصل من أجل تمكين الشركة من الوفاء بالتزاماتها تجاه عملائها وجمهور المستهلكين لمنتجاتها المختلفة.

### حضرات السادة المساهمين:

في ختام هذا التقرير يسعدنا أن نتوجه بالشكر من بعد الله الوهاب المنان لحكومة خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين لجهودهم المتصلة في دعم مسيرة القطاع الزراعي وتاكيد دوره الرائد في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بالمملكة والرفاهية التي تجمع بين متطلبات الأمن الغذائي والمائي.

كما يتشرف المجلس برفع آيات الشكر والامتنان لصاحب السمو الملكي الأمير فهد بن سلطان بن عبدالعزيز أمير منطقة تبوك والرئيس الفخرى لمجلس إدارة الشركة لإهتمامه الدائم ومتابعته لأعمال الشركة والتي ظلت تشكل حافزاً لنا لتقديم المزيد من العطاء لتاكيد ريادة هذه الشركة التي أصبحت أحد أكبر المعالم الحضارية بالمملكة وشاهداً على نهضتها التنموية والاقتصادية. كذلك الشكر موصول لمقام وزير الزراعة ممثلة في معالي وزير الزراعة الدكتور فهد بن عبدالرحمن بالغnim والسعادة المسؤولين في كافة إداراتها على ما يقدمونه من دعم متصل وتعاون كبير في توفير جميع المتطلبات التي تدعم نشاط الشركة. والشكر موصول لمعالي وزير المالية الدكتور إبراهيم العساف على حرصه على استمرارية دور الشركات المساهمة في توفير الأمن الغذائي للملكة من خلال مبادراته الداعمة لهذا لدور عبر الاستثمارات الخارجية لهذه الشركات.

وأخيراً وليس آخرنا نزجي أجزل آيات الشكر والامتنان للجمعية العمومية لمساهمي تبوك الزراعية على الثقة الكبيرة التي ظلوا يولونها للإدارة العليا والتنفيذية للشركة ودعمهم المطلق للسياسات والإستراتيجيات المتتبعة في إدارة الشركة.

والشكر من قبل ومن بعد الله سبحانه وتعالى على عظيم توفيقه وجزيل نعمه وواسع عطائه وكرمه وفضله ونصلبي ونسلم تسليماً كثيراً على سيد ولد آدم أجمعين نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم. وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

### مجلس الإدارة

**شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو  
(شركة مساهمة سعودية)**

**القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨  
مع تقرير مراجعى الحسابات**

العظيم والسديري  
محاسبون ومبرمجون قانونيون  
عضو هيئة المحاسبة  
درجه رقم ١٤٨٧٢١٤٢٣  
ستريو بيد ٥٤ - ٦ ، الرياض - ١١٥٤٣  
المملكة العربية السعودية  
تليفون: ٠١٢٩٧٥٠٠٠  
فاكس: ٠٠٩٦٦٧٢٠٠٠  
www.horwath.com  
Email: horwath@horwath.com.sa

تقرير من الحسابات

إلى العادة المساهمين:  
شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو  
(شركة مساهمة سعودية)

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

لقد راجعنا قائمة المركز المالي والمرفقة لشركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو (شركة مساهمة سعودية) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ وقوائم الدخل والتدايق النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات من رقم (١) إلى رقم (٢٢) المعتبرة جزءاً من هذه القوائم المالية. إن إعداد القوائم المالية هو من مسؤولية إدارة الشركة وفقاً لنص المادة (١٢٣) من نظام الشركات، وتقتصر مسؤوليتنا على إبداء رأينا حولها استناداً إلى ما قمنا به من مراجعة وإلى ما حصلنا عليه من معلومات وأيضاًihat كانت في اعتقادنا ضرورية.

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً لمعايير المحاسبة المعترف بها في المملكة العربية السعودية. وتحتطلب هذه المعايير أن يكون الهدف من تخطيطنا وتنفيذنا للمراجعة هو التوصل إلى درجة معقولة من الثقة بأن القوائم المالية لا تتضمن أية أخطاء جوهريه. واستندت إجراءات تنفيذ المراجعة على فحص السجلات المحاسبية وفحص اختباري للمستندات المؤيدة للبيان والمعلومات الواردة ضمن القوائم المالية، كما اشتملت على تقييم للمبادئ المحاسبية المتبعه والتقديرات الهامة التي استندت إليها الإداره، بالإضافة إلى تقييم لعرض القوائم المالية بصفة عامه. وفي اعتقادنا إن ما قمنا به من مراجعة يشكل أساساً معقولاً نسند إليه في إبداء رأينا.

وفي رأينا فإن القوائم المالية المشار إليها أعلاه:

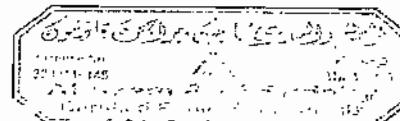
١) تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو (شركة مساهمة سعودية) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ وتنتج أعمالها وتفقها النطوي للسنة المنتهية بذلك التاريخ في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوي عليها القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة المعترف بها في المملكة العربية السعودية والمألائمة لظروف الشركة والمبنية أهمها في الإيضاح رقم (٢).

٢) تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية، وهي مطابقة للدفاتر والسجلات المحاسبية المحافظ عليها والمدونة على الحاسوب الآلي حسب نظام الدفاتر التجارية.

لفت انتباه:

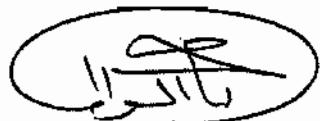
- نود أن نلفت الانتباه ودون التحفظ إلى أن الشركة لم تعرف بإيرادات القمح المنتج والغير مسلم لصوامع الغلال وفق معيار الإيرادات الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (فقرة ١١٢، ١١٣) فيما يخص إيرادات المنتجات الزراعية مضمونة البيع، وذلك لعدم توفر شرط ضمان البيع وعدم وجود ضمانات حكومية لشراء إنتاج الشركة من القمح وذلك وفق رأي وخبرة إدارة الشركة

العظيم والسديري  
محاسبون ومبرمجون قانونيون  
  
عبد الله محمد العظيم  
ترخيص رقم (٢٢٥)



٢٨ صفر ١٤٣٠هـ (٢٣ فبراير ٢٠٠٩)  
الرياض، المملكة العربية السعودية

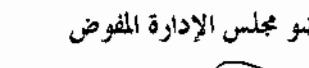
الرئيس التنفيذي  
سعد محمد السواط



رئيس قطاع الادارة المالية  
عبد القادر حسن علي



نائب رئيس مجلس الإدارة  
محمد عبد الله الراجحي



عضو مجلس الإدارة المفوض



**شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو**  
**(شركة مساهمة سعودية)**  
**قائمة المركز المالي**  
**كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨**  
**(ريال سعودي)**

٢٠٠٧

٢٠٠٨

**الموجودات**

|  |                    |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
|--|--------------------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|---------|---------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--|
| <table border="0"> <tr><td>٥,٦٥٧,٥٥١</td><td>٤,٠٤٧,٠٥٦</td></tr> <tr><td>١٣,٠٠٠,٠٠٠</td><td>٥,٠٠٠,٠٠٠</td></tr> <tr><td>١١,٦٠٢,٢٠٤</td><td>٢٩,٣٦٦,٧٥٩</td></tr> <tr><td>٧٤,٢١٥,٦٣٣</td><td>٦٨,٨٦٥,٠٦٢</td></tr> <tr><td>٨٤٧,٣٩٥</td><td>٦١٦,٥٦٣</td></tr> <tr><td><u>٦,٠٨٥,٨٤٦</u></td><td><u>٧,٣٩١,٥١٢</u></td></tr> <tr><td><b>١١١,٤٠٨,٦٢٩</b></td><td><b>١١٥,٢٦٦,٩٥٢</b></td></tr> <tr><td><b>١٨,٠٣٢,٨٠٠</b></td><td><b>١٨,٠٣١,٩٦٠</b></td></tr> <tr><td><b>٢٦,٣٢٧,٦٤٧</b></td><td><b>١٧,٨٢٠,٨٧٠</b></td></tr> <tr><td><b>٤٧,٠٤٢,٣٣٨</b></td><td><b>٥٠,٩٣٥,٩٧٠</b></td></tr> <tr><td><b>٢٤٥,٤٩٨,٥١٥</b></td><td><b>٢٣٢,٧٣٣,٨٩٥</b></td></tr> <tr><td><b>٤٤٨,٣٠٩,٩٢٩</b></td><td><b>٤٣٤,٧٨٩,٦٤٧</b></td></tr> </table> | ٥,٦٥٧,٥٥١          | ٤,٠٤٧,٠٥٦ | ١٣,٠٠٠,٠٠٠ | ٥,٠٠٠,٠٠٠ | ١١,٦٠٢,٢٠٤ | ٢٩,٣٦٦,٧٥٩ | ٧٤,٢١٥,٦٣٣ | ٦٨,٨٦٥,٠٦٢ | ٨٤٧,٣٩٥ | ٦١٦,٥٦٣ | <u>٦,٠٨٥,٨٤٦</u> | <u>٧,٣٩١,٥١٢</u> | <b>١١١,٤٠٨,٦٢٩</b> | <b>١١٥,٢٦٦,٩٥٢</b> | <b>١٨,٠٣٢,٨٠٠</b> | <b>١٨,٠٣١,٩٦٠</b> | <b>٢٦,٣٢٧,٦٤٧</b> | <b>١٧,٨٢٠,٨٧٠</b> | <b>٤٧,٠٤٢,٣٣٨</b> | <b>٥٠,٩٣٥,٩٧٠</b> | <b>٢٤٥,٤٩٨,٥١٥</b> | <b>٢٣٢,٧٣٣,٨٩٥</b> | <b>٤٤٨,٣٠٩,٩٢٩</b> | <b>٤٣٤,٧٨٩,٦٤٧</b> | <p>موجودات متداولة:<br/>         نقد في الصندوق ولدى البنوك (إيضاح ٣)<br/>         ودائع مرابحات إسلامية<br/>         ذمم مدينة<br/>         مخزون، صافي (إيضاحي ٢ و ٤)<br/>         ممتلكات وألات ومعدات معدة للبيع<br/>         مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات أخرى (إيضاح ٥)</p> <p style="text-align: center;"><b>مجموع الموجودات المتداولة</b></p> <p>استثمارات في شركات حليفة (إيضاحي ٢ ج و ٦)<br/>         استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع (إيضاحي ٤ و ٧)<br/>         مشاريع تحت التنفيذ (إيضاحي ٦ و ٨)<br/>         ممتلكات، آلات، معدات وأشجار مثمرة، صافي (إيضاحي ٥ - ٩ و ١٥)</p> |
| ٥,٦٥٧,٥٥١  | ٤,٠٤٧,٠٥٦          |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| ١٣,٠٠٠,٠٠٠   | ٥,٠٠٠,٠٠٠          |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| ١١,٦٠٢,٢٠٤   | ٢٩,٣٦٦,٧٥٩         |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| ٧٤,٢١٥,٦٣٣   | ٦٨,٨٦٥,٠٦٢         |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| ٨٤٧,٣٩٥  | ٦١٦,٥٦٣            |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| <u>٦,٠٨٥,٨٤٦</u>   | <u>٧,٣٩١,٥١٢</u>   |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| <b>١١١,٤٠٨,٦٢٩</b>   | <b>١١٥,٢٦٦,٩٥٢</b> |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| <b>١٨,٠٣٢,٨٠٠</b>  | <b>١٨,٠٣١,٩٦٠</b>  |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| <b>٢٦,٣٢٧,٦٤٧</b>  | <b>١٧,٨٢٠,٨٧٠</b>  |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| <b>٤٧,٠٤٢,٣٣٨</b>  | <b>٥٠,٩٣٥,٩٧٠</b>  |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| <b>٢٤٥,٤٩٨,٥١٥</b>   | <b>٢٣٢,٧٣٣,٨٩٥</b> |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |
| <b>٤٤٨,٣٠٩,٩٢٩</b>   | <b>٤٣٤,٧٨٩,٦٤٧</b> |           |            |           |            |            |            |            |         |         |                  |                  |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |  |

**المطلوبات وحقوق المساهمين**

|  |                    |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
|--|--------------------|------------|------------|------------|---------|---------|-----------|-----------|------------|------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---|
| <table border="0"> <tr><td>١٦,١٦٥,٣٤٣</td><td>١٣,٨٧٠,٧٣٦</td></tr> <tr><td>١٩,٧٧٤,٧٧١</td><td>٢٠,٠٧٠,٦٤٥</td></tr> <tr><td>٩٣٧,٥٠٠</td><td>٩٣٧,٥٠٠</td></tr> <tr><td>١,٥١٠,٨٦٣</td><td>١,٧٧٨,٥٦٩</td></tr> <tr><td>١٠,٠٠٠,٠٠٠</td><td>١٠,٠٠٠,٠٠٠</td></tr> <tr><td><u>٩,٥٠٤,٦٠٤</u></td><td><u>١٠,٣٧٤,٤٦٩</u></td></tr> <tr><td><b>٥٧,٨٩٣,٠٨١</b></td><td><b>٥٧,٠٣١,٩١٩</b></td></tr> <tr><td><b>٣,٧٥٠,٠٠٠</b></td><td><b>٢,٨١٢,٥٠٠</b></td></tr> <tr><td><b>٦,١٧٤,٢٦٦</b></td><td><b>٥,٤٦٤,٤٤٦</b></td></tr> <tr><td><b>٦٧,٨١٧,٣٤٧</b></td><td><b>٦٥,٣٠٨,٨٦٥</b></td></tr> <tr><td><b>٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b></td><td><b>٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b></td></tr> <tr><td><b>٧٠,٠٠٠,٠٠٠</b></td><td><b>٧٠,٠٠٠,٠٠٠</b></td></tr> <tr><td><b>٥٧,٦٥٠,٩٣٣</b></td><td><b>٦٠,٠٠٧,٩٧١</b></td></tr> <tr><td><b>٤١,٧٤٥,٠٣٥</b></td><td><b>٤١,١٠٤,١١٥</b></td></tr> <tr><td>٣٥,٧٣١</td><td>٣٥,٧٣١</td></tr> <tr><td>(١٢,٠١٢,٨٣٤)</td><td>(٢٠,٥١٩,٦٠٩)</td></tr> <tr><td><u>٢٣,٠٧٣,٧١٧</u></td><td><u>٢٨,٨٥٣,٥٧٤</u></td></tr> <tr><td><b>٣٨٠,٤٩٢,٥٨٢</b></td><td><b>٣٦٩,٤٨٠,٧٨٢</b></td></tr> <tr><td><b>٤٤٨,٣٠٩,٩٢٩</b></td><td><b>٤٣٤,٧٨٩,٦٤٧</b></td></tr> </table> | ١٦,١٦٥,٣٤٣         | ١٣,٨٧٠,٧٣٦ | ١٩,٧٧٤,٧٧١ | ٢٠,٠٧٠,٦٤٥ | ٩٣٧,٥٠٠ | ٩٣٧,٥٠٠ | ١,٥١٠,٨٦٣ | ١,٧٧٨,٥٦٩ | ١٠,٠٠٠,٠٠٠ | ١٠,٠٠٠,٠٠٠ | <u>٩,٥٠٤,٦٠٤</u> | <u>١٠,٣٧٤,٤٦٩</u> | <b>٥٧,٨٩٣,٠٨١</b> | <b>٥٧,٠٣١,٩١٩</b> | <b>٣,٧٥٠,٠٠٠</b> | <b>٢,٨١٢,٥٠٠</b> | <b>٦,١٧٤,٢٦٦</b> | <b>٥,٤٦٤,٤٤٦</b> | <b>٦٧,٨١٧,٣٤٧</b> | <b>٦٥,٣٠٨,٨٦٥</b> | <b>٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b> | <b>٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b> | <b>٧٠,٠٠٠,٠٠٠</b> | <b>٧٠,٠٠٠,٠٠٠</b> | <b>٥٧,٦٥٠,٩٣٣</b> | <b>٦٠,٠٠٧,٩٧١</b> | <b>٤١,٧٤٥,٠٣٥</b> | <b>٤١,١٠٤,١١٥</b> | ٣٥,٧٣١ | ٣٥,٧٣١ | (١٢,٠١٢,٨٣٤) | (٢٠,٥١٩,٦٠٩) | <u>٢٣,٠٧٣,٧١٧</u> | <u>٢٨,٨٥٣,٥٧٤</u> | <b>٣٨٠,٤٩٢,٥٨٢</b> | <b>٣٦٩,٤٨٠,٧٨٢</b> | <b>٤٤٨,٣٠٩,٩٢٩</b> | <b>٤٣٤,٧٨٩,٦٤٧</b> | <p>مطلوبات متداولة:<br/>         ذمم دائنة<br/>         توزيعات مساهمين مستحقة<br/>         الجزء المتداول من قرض طويل الأجل (إيضاح ١٠)<br/>         مخصص زكاة مستحقة (إيضاحي ٢ و ١٢ ب)<br/>         أرباح مقترن توزيعها (إيضاح ١٧)<br/>         مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى (إيضاح ١١)</p> <p style="text-align: center;"><b>مجموع المطلوبات المتداولة</b></p> <p>قرض طويل الأجل (إيضاح ١٠)<br/>         مخصص تعويض نهاية الخدمة (إيضاح ٢ ز)</p> <p style="text-align: center;"><b>مجموع المطلوبات</b></p> <p>حقوق المساهمين:<br/>         رأس المال المدفوع (إيضاح ١٣)<br/>         منح حكومية (أرض المشروع) (إيضاح ١٤)<br/>         الاحتياطي النظامي (إيضاح ١٥)<br/>         الاحتياطي الاختياري (إيضاح ١٦)<br/>         احتياطي طوارئ<br/>         خسائر غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع (إيضاح ٤ د)<br/>         الأرباح المبأة</p> <p style="text-align: center;"><b>مجموع حقوق المساهمين</b></p> <p style="text-align: center;"><b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b></p> |
| ١٦,١٦٥,٣٤٣   | ١٣,٨٧٠,٧٣٦         |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| ١٩,٧٧٤,٧٧١   | ٢٠,٠٧٠,٦٤٥         |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| ٩٣٧,٥٠٠  | ٩٣٧,٥٠٠            |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| ١,٥١٠,٨٦٣  | ١,٧٧٨,٥٦٩          |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| ١٠,٠٠٠,٠٠٠   | ١٠,٠٠٠,٠٠٠         |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <u>٩,٥٠٤,٦٠٤</u>   | <u>١٠,٣٧٤,٤٦٩</u>  |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٥٧,٨٩٣,٠٨١</b>  | <b>٥٧,٠٣١,٩١٩</b>  |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٣,٧٥٠,٠٠٠</b>   | <b>٢,٨١٢,٥٠٠</b>   |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٦,١٧٤,٢٦٦</b>   | <b>٥,٤٦٤,٤٤٦</b>   |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٦٧,٨١٧,٣٤٧</b>  | <b>٦٥,٣٠٨,٨٦٥</b>  |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b>   | <b>٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠</b> |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٧٠,٠٠٠,٠٠٠</b>  | <b>٧٠,٠٠٠,٠٠٠</b>  |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٥٧,٦٥٠,٩٣٣</b>  | <b>٦٠,٠٠٧,٩٧١</b>  |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٤١,٧٤٥,٠٣٥</b>  | <b>٤١,١٠٤,١١٥</b>  |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| ٣٥,٧٣١   | ٣٥,٧٣١             |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| (١٢,٠١٢,٨٣٤)   | (٢٠,٥١٩,٦٠٩)       |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <u>٢٣,٠٧٣,٧١٧</u>  | <u>٢٨,٨٥٣,٥٧٤</u>  |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٣٨٠,٤٩٢,٥٨٢</b>   | <b>٣٦٩,٤٨٠,٧٨٢</b> |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |
| <b>٤٤٨,٣٠٩,٩٢٩</b>   | <b>٤٣٤,٧٨٩,٦٤٧</b> |            |            |            |         |         |           |           |            |            |                  |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |        |        |              |              |                   |                   |                    |                    |                    |                    |   |

إن الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى (٢٢) تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

**شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو**  
**(شركة مساهمة سعودية)**  
**قائمة الدخل**  
**الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨**  
**(ريال سعودي)**

| <u>٢٠٠٧</u>         | <u>٢٠٠٨</u>         |  |
|---------------------|---------------------|--|
| ١٤٥,٦٥٢,٢٠٩         | ١٧١,٨٤٤,٥٣٩         | المبيعات (إيضاح ٢ ح)                           |
| <u>(٧٥,٩٣٢,٦٢٤)</u> | <u>(٩٣,٨٢١,٩٠٠)</u> | تكلفة المبيعات                                 |
| ٦٩,٧١٩,٥٨٥          | ٧٨,٠٤٤,٦٣٩          | إجمالي الربح                                   |
| <u>(٣٤,٧٩٢,٤٢٥)</u> | <u>(٣٨,٣٦٩,٣٠٢)</u> | مصاريف بيع وتسويق (إيضاحي ٢ ط و ١٨)            |
| <u>(١٤,٤٥١,٧١٧)</u> | <u>(١٥,٣٢٦,٦٠٠)</u> | مصاريف إدارية وعمومية (إيضاحي ٢ ط و ١٩)        |
| ٢٠,٤٧٥,٤٤٣          | ٢٤,٣٢٦,٧٣٧          | صافي الربح من العمليات الرئيسية                |
| ٥٩٠,٧٩١             | ١٦١,٢٩٧             | أرباح بيع استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع |
| -                   | <u>(١٠٠,٨٤٠)</u>    | خسائر استثمارات في شركات حلية                  |
| <u>(٥٦٦,٣٨٩)</u>    | -                   | خسائر استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات             |
| <u>١,١٩٧,٠٥٩</u>    | <u>٩٦١,٧٥٦</u>      | إيرادات أخرى (إيضاح ٢ ح)                       |
| ٢١,٦٩٦,٩٠٤          | ٢٥,٣٤٨,٩٥٠          | صافي ربح السنة قبل الزكاة الشرعية              |
| <u>(١,٥١٠,٨٦٣)</u>  | <u>(١,٧٧٨,٥٦٩)</u>  | مخصص الزكاة الشرعية (إيضاحي ٢ و ١٢ ج)          |
| <u>٢٠,١٨٦,٠٤١</u>   | <u>٢٣,٥٧٠,٣٨١</u>   | صافي ربح السنة                                 |
| <u>١,٠١</u>         | <u>١,١٨</u>         | صافي ربح السنة للسهم الواحد                    |

إن الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى (٢٢) تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

**شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو**  
**(شركة مساهمة سعودية)**  
**قائمة التدفق النقدي**  
**للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨**  
**(ريال سعودي)**

| <u>٢٠٠٧</u>         | <u>٢٠٠٨</u>         |  |
|---------------------|---------------------|--|
| ٢٠,١٨٦,٠٤١          | ٢٣,٥٧٠,٣٨١          | <b>التدفق النقدي من أنشطة التشغيل:</b><br>صافي ربح السنة |
| ٢٥,٤٩٢,٨٨٥          | ٢٦,٥٩٥,٢٤٩          | تعديلات لتسوية صافي الربح إلى صافي                       |
| ٥٦٦,٣٨٩             | ١١,٣٨١,٢١٠          | النقد المحصل من أنشطة التشغيل:<br>استهلاكات السنة        |
| (٢,١٨٧,٣٦٨)         | (٣,١٢٤,٩٦٧)         | خسائر استبعاد ممتلكات، آلات، معدات                       |
| (١٠,٩٠٧)            | ٢٥٩,٧٣٠             | تسويات سنوات سابقة                                       |
| ١,٥١٠,٨٦٣           | ١,٧٧٨,٥٦٩           | مخصص مخزون بطء الحركة                                    |
| ١,٢٠١,٠٧٦           | ٣٤١,٥٨١             | المكون من مخصص الزكاة الشرعية                            |
|                     |                     | المكون من مخصص تعويض نهاية الخدمة                        |
|                     |                     | <b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات:</b>                 |
| ١,٥١٠,٦٣٩           | (١٧,٧٦٤,٥٥٥)        | ذمم مدينة  |
| (٥,٧٨٣,٧٥٧)         | ٥,٠٩٠,٨٤١           | مخزون  |
| ٢,٣١٥,٨٣٣           | (١,٣٥٥,٦٦٦)         | مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات أخرى                       |
| ١٥٤,٠٢٣             | (٢,٢٩٤,٦٠٧)         | ذمم دائنة  |
| -                   | ٢٩٥,٨٧٤             | توزيعات مساهمين مستحقة                                   |
| (٢,٠١٧,١٥٣)         | (١,٥١٠,٨٦٣)         | المسدود من مخصص الزكاة الشرعية                           |
| (٢,١٦٦,٤٢٧)         | ٨٦٩,٨٦٥             | مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى                              |
| (٧٣٧,٢٣٠)           | (١,٠٥١,٤٠١)         | المسدود من مخصص تعويض نهاية الخدمة                       |
| <u>٤٠,٣٤,٩٠٧</u>    | <u>٤٣,١٣١,٢٤١</u>   | صافي النقد المحصل من أنشطة التشغيل                       |
|                     |                     | <b>التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية:</b>             |
| ٢٠,١١٦,٣٤٦          | ٨,٠٠٠,٤٠٠           | صافي التغير في ودائع المراighbات الإسلامية               |
| (٣٨,٤٤٧,٦٤٨)        | (٢٥,٢١١,٨٣٩)        | شراء ممتلكات، آلات، معدات وأشجار مثمرة                   |
| ١٨١,٣٦٦             | -                   | العائد من بيع ممتلكات، آلات، معدات وأشجار مثمرة          |
| (١٣٥,١٦٩)           | ٢٣٠,٨٣٢             | صافي التغير في ممتلكات آلات ومعدات معدة للبيع            |
| (٢١,٣٨٨,٠٠٦)        | ٨٤٢                 | صافي التغير في الاستثمارات في الشركات الحليفة            |
| ٩,٠١٧,٢٢٣           | (٣,٨٩٣,٦٣٢)         | مشاريع تحت التنفيذ                                       |
| <u>(٣٠,٦٥٥,٨٨٨)</u> | <u>(٢٠,٨٧٣,٧٩٧)</u> | صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية               |
|                     |                     | <b>التدفق النقدي من أنشطة التمويل:</b>                   |
| -                   | (١١,٨٢٠,٤٣٩)        | خسائر استبعاد أشجار مثمرة                                |
| (٩٣٧,٥٠٠)           | (٩٣٧,٥٠٠)           | المسدود من القرض طويل الأجل                              |
| (١٩,٤٠٦,٦٤٥)        | (١٠,٠٠٠,٠٠٠)        | أرباح مقترح توزيعها                                      |
| (٦٠٠,٠٠٠)           | (١,١٣٠,٠٠٠)         | توزيعات مكافآت مجلس الإدارة                              |
| (٢٠,٩٤٤,١٤٥)        | (٢٣,٨٨٧,٩٣٩)        | صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل                     |
|                     |                     | <b>صافي النقص في أرصدة النقد</b>                         |
| (١١,٥٦٥,١٢٦)        | (١,٦٣٠,٤٩٥)         | <b>في الصندوق ولدى البنوك</b>                            |
| ١٧,٢٢٢,٦٧٧          | ٥,٦٥٧,٥٥١           | أرصدة النقد في الصندوق ولدى البنوك - بداية السنة         |
| <u>٥,٦٥٧,٥٥١</u>    | <u>٤,٠٢٧,٠٥٦</u>    | أرصدة النقد في الصندوق ولدى البنوك - نهاية السنة         |

إن الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٢٢) تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

**شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو**  
**(شركة مساهمة سعودية)**  
**قائمة التغيرات في حقوق المساهمين**  
**للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨**  
**(ريال سعودي)**

| <u>٢٠٠٧</u>         | <u>٢٠٠٨</u>         |  |
|---------------------|---------------------|--|
| <u>٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠</u>  | <u>٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠</u>  | رأس المال المدفوع (إيضاح ١٣)                           |
| <u>٧٠,٠٠٠,٠٠٠</u>   | <u>٧٠,٠٠٠,٠٠٠</u>   | منح حكومية (إيضاح ١٤)                                  |
| <u>٥٥,٦٣٢,٣٢٩</u>   | <u>٥٧,٦٥٠,٩٣٣</u>   | الاحتياطي النظامي (إيضاح ١٥)                           |
| <u>٢,٠١٨,٦٠٤</u>    | <u>٢,٣٥٧,٠٤٨</u>    | الرصيد في بداية السنة<br>المحول من الأرباح المبقاء     |
| <u>٥٧,٦٥٠,٩٣٣</u>   | <u>٦٠,٠٠٧,٩٧١</u>   | الرصيد في نهاية السنة                                  |
| <u>٤٠,٧٣٥,٧٣٣</u>   | <u>٤١,٧٤٥,٠٣٥</u>   | الاحتياطي الاختياري (إيضاح ١٦)                         |
| <u>١,٠٠٩,٣٠٢</u>    | <u>١,١٧٨,٥١٩</u>    | الرصيد في بداية السنة<br>المحول من الأرباح المبقاء     |
| <u>-</u>            | <u>(١١,٨٢٠,٤٣٩)</u> | خسائر استبعاد أشجار مثمرة                              |
| <u>٤١,٧٤٥,٠٣٥</u>   | <u>٣١,١٠٣,١١٥</u>   | الرصيد في نهاية السنة                                  |
| <u>٣٥,٧٣١</u>       | <u>٣٥,٧٣١</u>       | احتياطي طوارئ  |
| <u>(١٧,٧٣٢,٣٢٣)</u> | <u>(١٢,٠١٢,٨٣٣)</u> | خسائر غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع (إيضاح ١٢): |
| <u>٥,٧١٩,٤٨٩</u>    | <u>(٨,٥٥٦,٧٧٦)</u>  | الرصيد في بداية السنة<br>خسائر السنة                   |
| <u>(١٢,٠١٢,٨٣٤)</u> | <u>(٢٠,٥١٩,٦٠٩)</u> | الرصيد في نهاية السنة                                  |
| <u>١٠,٠٠٠,٠٠٠</u>   | <u>١٠,٠٠٠,٠٠٠</u>   | أرباح مقترن في توزيعها (إيضاح ١٧)                      |
|                     |                     | الأرباح المبقاء:                                       |
| <u>١٨,١٠٢,٩٥٠</u>   | <u>٢٣,٠٧٣,٧١٧</u>   | الرصيد في بداية السنة                                  |
| <u>(٢,٠١٨,٦٠٤)</u>  | <u>(٢,٣٥٧,٠٤٨)</u>  | المحول إلى الاحتياطي النظامي                           |
| <u>(١,٠٠٩,٣٠٢)</u>  | <u>(١,١٧٨,٥١٩)</u>  | المحول إلى الاحتياطي الاختياري                         |
| <u>(٦٠٠,٠٠٠)</u>    | <u>(١,١٣٠,٠٠٠)</u>  | توزيعات مكافآت مجلس الإدارة                            |
| <u>(١,٥٨٧,٣٦٨)</u>  | <u>(٣,١٤٤,٩٦٧)</u>  | تسويات سنوات سابقة                                     |
| <u>(١٠,٠٠٠,٠٠٠)</u> | <u>(١٠,٠٠٠,٠٠٠)</u> | أرباح مقترن توزيعها                                    |
| <u>٢٠,١٨٦,٠٤١</u>   | <u>٢٣,٥٧٠,٣٨١</u>   | صافي ربح السنة   |
| <u>٢٣,٠٧٣,٧١٧</u>   | <u>٢٨,٨٥٣,٥٧٤</u>   | الرصيد في نهاية السنة                                  |
| <u>٣٩٠,٤٩٢,٥٨٢</u>  | <u>٣٧٩,٤٨٠,٧٨٢</u>  | مجموع حقوق المساهمين                                   |

إن الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٢٢) تعتبر جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

**شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو**  
**(شركة مساهمة سعودية)**  
**إضاحات حول القوائم المالية**  
**للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨**  
**(ريال سعودي)**

- ١ - **عام**

سجلت شركة تبوك للتنمية الزراعية - تادكو كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م ١١/٤٠٣/٦/٧) بتاريخ ١٩٨٣/٣/٢٢ الموافق ١٤٠٣ هـ، والشركة مسجلة في المملكة العربية السعودية بالسجل التجاري رقم ٣٥٥٠٠٥٤٠٣ والصادر من مدينة تبوك بتاريخ ١٥/٨/١٤٠٤ (الموافق ١٩٨٤/٥/١٧). يتكون رأس المال الشركة والبالغ ٢٠٠ مليون ريال سعودي من ٢٠ مليون سهم قيمة كل منها ١٠ ريال سعودي.

يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني والتصنيع الزراعي والحيواني وتسويقه منتجاتها.

للشركة أربعة فروع بمناطق ومدن المملكة العربية السعودية (الرياض، جدة، الدمام، تبوك).

- ٢ - **ملخص لأهم السياسات المحاسبية**

يتم إعداد القوائم المالية طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، وفيما يلي ملخصاً لأهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل الشركة:

(أ) أسس إعداد القوائم المالية - -

يتم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكالفة التاريخية، وتتبع الشركة أساس الاستحقاق في إثبات الإيرادات والمصروفات مع افتراض استمرارية النشاط.

(ب) المخزون - -

يتكون المخزون من إنتاج تام ومواد أولية ومستلزمات ومهامات وقطع غيار، ويتم إظهارها بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيهما أقل. وتشمل تكالفة الإنتاج التام على تكلفة المواد الأولية والأيدي العاملة ومصاريف الإنتاج الغير مباشرة. أما تكلفة مخزون المواد الأولية والمستلزمات والمهامات وقطع الغيار فيتم التوصل إليها بطريقة المتوسط المتحرك، كما يتم تكوين مخصص للمخزون بطيء الحركة.

(ج) الاستثمارات في الشركات الحليفية - -

ت تكون الاستثمارات في الشركات الحليفية من حصص في شركات حليفية تمتلك الشركة فيها حصص ملكية بحسب مختلفة حيث تظهر الاستثمارات التي تبلغ حصة الشركة فيها أقل من ٢٠% من حقوق الملكية بالتكلفة، وما بين ٢٠% إلى ٥٠% من حقوق الملكية إن وجد، فتعالج وفقاً لطريقة حقوق الملكية. أما الاستثمارات التي تتجاوز حصة الملكية فيها ٥٠% فيتم توحيد قوائمها المالية ضمن القوائم المالية الموحدة للشركة (إن وجدت)، ويتم إثبات الإيرادات المتحققة ضمن قائمة الدخل عند اعتماد توزيعها.

(د) الاستثمارات في الأوراق المالية المتاحة للبيع - -

يظهر الاستثمار في الأوراق المالية المتاحة للبيع في قائمة المركز المالي على أساس القيمة العادلة ويتم إثبات المكاسب والخسائر المحققة ضمن قائمة الدخل، أما المكاسب والخسائر غير المحققة فيتم إثباتها ضمن حقوق المساهمين.

## هـ) الممتلكات، آلات، المعدات والأشجار المثمرة - -

تظهر الممتلكات، آلات، المعدات والأشجار المثمرة حسب التكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم. ويجري احتساب الاستهلاك عليها بموجب طريقة القسط الثابت على الفترة المقدرة للعمر الإنتاجي لها باعتماد النسب السنوية التالية:

|               |                                   |
|---------------|-----------------------------------|
| %١٥ - %١٠     | معدات الزراعة                     |
| %١٧ - %١٠     | مولادات كهربائية ومضخات           |
| %١٠ - %٧,٥    | تجهيز الآبار والرشاشات            |
| %٢٠ - %٤      | مباني وإنشاءات                    |
| %٢٥           | سيارات                            |
| %١٧           | أثاث وتركيبات                     |
| %١٧ - %١٢,٥   | معدات المكاتب والعيادة الطبية     |
| %١٥ - %١٠     | معدات وألات الورش                 |
| %١٠           | محطة تقنية البذور                 |
| %١٠           | شبكة الري لمشروع الفاكهة          |
| %١٠           | مخازن التبريد والبيوت البلاستيكية |
| %١٠           | مصنع صناديق البوليستر             |
| %١٠           | معصرة الزيتون                     |
| %٨,٣٣ - %٦,٢٥ | أشجار الفاكهة                     |

## و) الزكاة - -

إن الزكاة التزام على الشركة ويتم استدراكتها في القوائم المالية المرفقة بتحميلها على قائمة الدخل، حيث تم احتسابها وفق معايير الزكاة الشرعية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

## ز) مخصص تعويض نهاية الخدمة - -

يتم الاستدراك لتعويض ترك الخدمة للموظفين والمترتب على الشركة عند انتهاء خدمتهم وذلك بموجب أنظمة العمل المعمول بها في المملكة العربية السعودية.

## ح) تحقيق الإيراد - -

يتتحقق الإيراد من المبيعات عند تسليم البضاعة للعملاء. وإصدار فاتورة بها، كما يتم الاعتراف بإيرادات المبيعات التي تم الاتفاق عليها مع العملاء بموجب عقود غير قابلة للنقض أو الإلغاء وتدرج المنتجات التي لم تسلم للعملاء بموجب تلك العقود كبضاعة أمانة ضمن المخزون بسعر البيع ويتم تكوين مخصص لمقابلة جميع المصاريف التي قد تتحملها الشركة لحين إتمام التسليم، وهذا لا يشمل محصول القمح الذي يتم توريده لصوامع الدولة، ويتم إثبات الإيرادات الأخرى عند تتحققها.

## ط) المصاري - -

ت تكون المصاري التي تتکبدها الشركة من مصاريف تسويق ومصاريف إدارية وعمومية وتكليف إنتاج. ويتم تحويل تكاليف الإنتاج بكامل تكلفة المواد والعملالة المباشرة والتكليف الغير مباشرة. ويتم تصنيف المصاريف الناتجة من مجهودات الشركة المتعلقة في عمليات تسويق المنتجات في بند مستقل تحت مسمى مصاريف التسويق. ويتم تصنيف المصاري المباشرة وغير المباشرة الأخرى المتعلقة بالإدارة والتي لا تتعلق بوظيفة الإنتاج أو وظيفة التسويق كمصاريف إدارية وعمومية. ويتم توزيع المصاري المشتركة إذا دعت الحاجة لذلك بين المصاري الإدارية والعمومية ومصاريف التسويق وتكليف الإنتاج على أساس ثابت. ويتم تطبيق مبدأ الاستحقاق في تحويل الفترة المالية بالمصاريف الإدارية والعمومية ومصاريف التسويق، كما يتم في نهاية الفترة استرداد جزء من تلك المصاري وتحمليها على تكلفة أشجار الفاكهة في طور النمو والتي لم تصل إلى العمر الافتراضي للإنتاج التجاري والمدرجة ضمن المشروعات تحت التنفيذ وذلك بنسبة تكلفة التشغيل للأشجار في طور النمو خلال الفترة إلى إجمالي تكلفة التشغيل خلال الفترة.

## ي) تحويل العملات الأجنبية - -

تظهر القوائم المالية المرفقة بالريال السعودي، ويتم استخدام سعر التحويل المناسب لترجمة العمليات أو الأرصدة التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي وفقاً للأسعار السائدة حين إجراء المعاملات. وقد تم إظهار الخسائر أو الأرباح الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل.

### ك) التسويات المتعلقة بالفترة - -

لقد قامت إدارة الشركة بإعداد جميع التسويات اللازمة لإظهار عدالة المركز المالي ونتائج الأعمال للشركة.

### ل) المشاريع تحت التنفيذ - -

- إنشاءات مدنية تحت التنفيذ: يتم تسجيل جميع المبالغ التي يتم إنفاقها على إنشاءات الممتلكات في بند المشاريع تحت التنفيذ، وعندما تصبح الإنشاءات معدة للاستخدام يتم إضافتها على الممتلكات والمعدات ويبداً استهلاكها من تاريخ الاستخدام.

- الأشجار المثمرة: تظهر الأشجار المثمرة الغير ناضجة ضمن بند المشاريع تحت التنفيذ بالتكلفة ويتم خصم تكاليف الأشجار المزالة منها من قيمة مبيعات منتجات الأشجار في طور النمو، وتستخدم بقيمة تلك المبيعات في تخفيض تكاليف بقية الأشجار في طور النمو، وعند وصول الأشجار المثمرة إلى النضج (عمر الإنتاج التجاري) تحول إلى بند الممتلكات والأشجار المثمرة بصفتي تكلفتها وتحسب استهلاكها وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع ويتم إدراج إيراداتها ومصاريفها ضمن قائمة الدخل.

## ٣- نقد في الصندوق ولدى البنوك

يتكون النقد في الصندوق ولدى البنوك كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>      | <u>٢٠٠٨</u>      | حسابات جارية لدى البنوك<br>نقدية بالصندوق |
|------------------|------------------|---|
| ٥,٥٨٨,٨٢٠        | ٤,٠٠٦,٠٦٧        |   |
| <u>٦٨,٧٣١</u>    | <u>٤٠,٩٨٩</u>    |   |
| <u>٥,٦٥٧,٥٥١</u> | <u>٤,٠٢٧,٠٥٦</u> |   |

## ٤- المخزون، صافي

يتكون المخزون كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>       | <u>٢٠٠٨</u>       | قمح ومنتجاته أخرى<br>مواد مستهلكة<br>قطع غيار<br>أسمدة<br>مواد كيماوية ومبادات<br>بذور<br>أشجار<br>مواد حام |
|-------------------|-------------------|---|
| ٥٠,٧٣٢,٧١٩        | ٤٦,٣١٧,٦٩٨        |   |
| ٩,٨٨٩,٤٨١         | ٩,٧٠٦,١٧٥         |   |
| ٧,٨٣٧,٢٤١         | ٦,٩٩٠,١٥٤         |   |
| ٣,٩٣٧,٤٩٢         | ٣,٨٨١,٤٢٥         |   |
| ٢,٠٤٣,٢٥٣         | ١,٦٤٩,٩٧١         |   |
| ٧,٩٦٠             | ٧٨٣,٩٣٥           |   |
| ٣٥,٧٣٧            | ٢٠٤,٣٦٦           |   |
| <u>٢٩٤,٩٤٥</u>    | <u>١٥٤,٢٦٣</u>    |   |
| ٧٤,٧٧٨,٨٢٨        | ٦٩,٦٨٧,٩٨٧        |   |
| <u>(٥٦٣,١٩٥)</u>  | <u>(٨٢٢,٩٢٥)</u>  |   |
| <u>٧٤,٢١٥,٦٣٣</u> | <u>٦٨,٨٦٥,٠٦٢</u> |   |
|                   |                   | مخصص قطع غيار راكدة<br>صافي   |

#### ٥- المصاريق المدفوعة مقدماً والموجودات الأخرى

ت تكون المصاريق المدفوعة مقدماً والموجودات الأخرى كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>      | <u>٢٠٠٨</u>      |                       |
|------------------|------------------|-----------------------|
| ١,٩٠٧,٣٩٠        | ٣,٢٧٨,٤٨٩        | دفعات مقدمة لموردين   |
| ٦٨٤,٣٧٦          | ١,٠٢٧,٨٣٢        | رسوم حكومية           |
| ١,١٩٢,٧١٥        | ٩٧١,٢٣٢          | ذمم موظفين            |
| ٨٩٧,٤٣٨          | ٧٢١,٨٨٨          | استشارات قانونية      |
| ٣٣٤,١٤٦          | ٣٢٦,١٤٦          | ضمانات بنكية          |
| ١٤٣,٧٦٩          | ٢٢٤,٧٦٩          | تأمين إعتمادات مستديه |
| ٢٩,٨٧٧           | ١٤٢,١٢٨          | تأمين طبي             |
| ١٤٥,٨٣٣          | ١٤٠,٠٠٠          | إعانات حكومية         |
| ٦٥,٦٦٦           | ٨١,٣٤٩           | إيجارات               |
| ١٩,٢٦٧           | ١٠,٠٠٠           | أيرادات مستحقة        |
| <u>٦٦٥,٣٦٩</u>   | <u>٤٦٧,٦٩٩</u>   | آخرى                  |
| <u>٦,٠٨٥,٨٤٦</u> | <u>٧,٣٩١,٥١٢</u> |                       |

#### ٦- استثمارات في شركات حلبة

أ- ت تكون الاستثمارات في الشركات الحلبة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>       | <u>٢٠٠٨</u>       | حصة<br>الاستثمار                         |
|-------------------|-------------------|--|
| ١٧,٥٠٠,٠٠٠        | ١٧,٣٩٩,١٦٠        | %٢٧ شركة جنات للاستثمار الزراعي          |
| ٤١٢,٨٠٠           | ٤١٢,٨٠٠           | %١,٤ الشركة الوطنية لإنتاج وتجارة البذور |
| ١٠٠,٠٠٠           | ١٠٠,٠٠٠           | - جمعية البطاطس التعاونية                |
| -                 | ١٠٠,٠٠٠           | %١٤,٢٨ المجموعة الزراعية السعودية        |
| <u>٢٠,٠٠٠</u>     | <u>٢٠,٠٠٠</u>     | - جمعية القمح التعاونية                  |
| <u>١٨,٠٣٢,٨٠٠</u> | <u>١٨,٠٣١,٩٦٠</u> |  |

ب- تم تقييم نتائج الاستثمار في شركة جنات للاستثمار الزراعي وفق قوائم مالية أولية غير مدققة.

#### ٧- استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع

ت تكون الاستثمارات في الأوراق المالية المتاحة للبيع كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>       | <u>٢٠٠٨</u>       |                          |
|-------------------|-------------------|--------------------------|
| ٨,٢٧١,٢٩٦         | ٧,٧٠٦,٧٤٢         | صندوق البنك الأهلي النشط |
| ١٤,٢٦٨,٣٤٦        | ٦,٣٢٦,١٢٣         | صندوق بنك الرياض         |
| <u>٣,٧٨٨,٠٠٥</u>  | <u>٣,٧٨٨,٠٠٥</u>  | بيت التمويل الخليجي      |
| <u>٢٦,٣٢٧,٦٤٧</u> | <u>١٧,٨٢٠,٨٧٠</u> |                          |

#### ٨- مشاريع تحت التنفيذ

ت تكون المشاريع تحت التنفيذ كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>       | <u>٢٠٠٨</u>       |                                |
|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| ٢٣,٤٥٩,٥٣٠        | ٤٧,٥٧٦,٢٣٥        | محاصيل طور النمو               |
| ١٦,٤٨٥,٧٥٠        | ١٦,٧٢٨,٣٥٠        | بساتين غير ناضجة (أشجار فواكه) |
| ٧,٠٣٤,٣٤٦         | ٦,٦٣١,٣٨٥         | إنشاءات مدنية تحت التنفيذ      |
| ٦٢,٧١٢            | -                 | آخرى                           |
| <u>٤٧,٠٤٢,٣٣٨</u> | <u>٥٠,٩٣٥,٩٧٠</u> |                                |

**٩ - ممتلكات، ألات، معدات وأشجار مثمرة، صافي.**

تالف الممتلكات، ألات، معدات وأشجار مثمرة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| أراضي | آلات ومعدات | وإشارات | مالي | أشجار فاكهة | والأنظمة رري | سيارات | ومفروشات | أثاث | الإجمالي |
|-------|-------------|---------|------|-------------|--------------|--------|----------|------|----------|
|-------|-------------|---------|------|-------------|--------------|--------|----------|------|----------|

**النفحة**

|                        |             |             |             |               |              |              |           |               |               |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|--------------|--------------|-----------|---------------|---------------|
| الرصيد في بداية السنة  | ٧٠,٢٧٠,٦٠٠  | ١٨٩,١٣٩,٧٣٤ | ١٠٧,٩٢٧,٣٧٩ | ٧٨,٤٢٦,٥٦١    | ٢٠٦,٤٩٥,٣٦٤  | ٤٠,٥٤١,٧٣٨   | ٥٣٠,٥٦٥٨  | ٦٨٨,٤٠٦,٦٨٤   | ٦٨٨,٤٠٦,٦٨٤   |
| الإضافات خلال السنة    | -           | -           | -           | ٣٣,٣٤١,٤٤٩    | ١١,١٧٣,٨١٠   | ١٠,٤٢٦,٩٦٣   | ٩٧,٢٢٣    | ٣٣,٣٤١,٤٤٩    | ٣٣,٣٤١,٤٤٩    |
| الإستبدادات خلال السنة | -           | -           | -           | (٣٢٧,٣٩٢,٢٦٩) | (٣٣,٨٣٦,٣٩٦) | (١٩,٤٣٠,٤٣١) | (٣٤٢,٤١٧) | (٣٢٧,٣٩٢,٢٦٩) | (٣٢٧,٣٩٢,٢٦٩) |
| الرصيد في نهاية السنة  | ٧٠,٢٧٠,٦٠٠  | ١٨٩,١٣٩,٧٣٤ | ١٠٧,٩٢٧,٣٧٩ | ٧٨,٤٢٦,٥٦١    | ٢٠٦,٤٩٥,٣٦٤  | ٤٠,٥٤١,٧٣٨   | ٥٣٠,٥٦٥٨  | ٦٨٨,٤٠٦,٦٨٤   | ٦٨٨,٤٠٦,٦٨٤   |
| المستهلكات             |             |             |             |               |              |              |           |               |               |
| الرصيد في بداية السنة  | ٦٦٠,٩١٨,٥٥١ | ١٤٠,٢١٨,٥٥١ | ٥٩,٩١٩,٥٩٣  | ٤٩,٠٤٧,١٩٤    | ٢٢,٥٥١,٧٨٢   | ١٧١,٣٣٣,٦٧٨  | ٧٤٤٣٩,٩٩٦ | ٤٤٠,٦٠٨,١٦٩   | ٤٤٠,٦٠٨,١٦٩   |
| الإضافات خلال السنة    | -           | -           | -           | ٣٣,٨١٦,٣٧٩    | ١,٠٤٥,٦٦٠    | ٣,٨٤٢,٥١٨    | ٧,٠٩٣,٩٠١ | (١٥,١٠٣,٦٨٩)  | (١٥,١٠٣,٦٨٩)  |
| الإستبدادات خلال السنة | -           | -           | -           | (٣٢٤٢,٤١٦)    | (٣٣,١٧٤,٩٧٣) | (٧,٨٨١,٦٦١)  | -         | (٣٠,٨٠٣,٣٦٩)  | (٣٠,٨٠٣,٣٦٩)  |
| الرصيد في نهاية السنة  | ٦٦٠,٩١٨,٥٥١ | ١٤٠,٢١٨,٥٥١ | ٥٩,٩١٩,٥٩٣  | ٤٩,٠٤٧,١٩٤    | ٢٢,٥٥١,٧٨٢   | ١٧١,٣٣٣,٦٧٨  | ٧٤٤٣٩,٩٩٦ | ٤٤٠,٦٠٨,١٦٩   | ٤٤٠,٦٠٨,١٦٩   |
| الرصيد في نهاية السنة  | -           | -           | -           |               |              |              |           |               |               |
| القيمة الدفترية        |             |             |             |               |              |              |           |               |               |
| الرصيد في نهاية السنة  | ٦٦٠,٩١٨,٥٥١ | ١٤٠,٢١٨,٥٥١ | ٥٩,٩١٩,٥٩٣  | ٤٩,٠٤٧,١٩٤    | ٢٢,٥٥١,٧٨٢   | ١٧١,٣٣٣,٦٧٨  | ٧٤٤٣٩,٩٩٦ | ٤٤٠,٦٠٨,١٦٩   | ٤٤٠,٦٠٨,١٦٩   |
| صافي، القيمة الدفترية  |             |             |             |               |              |              |           |               |               |

بلغ استهلاك الممتلكات، ألات، معدات وأشجار مثمرة مبلغ ٤٥,٤٩٢,٨٨٥ ريال سعودي وذلك للستيني المتنبئين في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ و٢٠٠٧، على التوالي.

## **١- القرض طويل الأجل والجزء المتداول من القرض طويل الأجل**

يتكون هذا البند كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ والبالغ قيمته ٣,٧٥٠,٠٠٠ ريال سعودي من قيمة القرض المستحق للسداد للوزارة المالية (الإدارة العامة للفروض المحلية والإعانت) وذلك لإنشاء مستودعات تبريد، وقد صنف القرض إلى جزء متداول وهو المستحق للسداد خلال فترة أقل من سنة بمبلغ ٩٣٧,٥٠٠ ريال سعودي وما تبقى من القرض صنف كقرض طويل الأجل بمبلغ ٢,٨١٢,٥٠٠ ريال سعودي.

### **١١- مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى**

ت تكون المصاريف المستحقة والمطلوبات الأخرى كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>      | <u>٢٠٠٨</u>       |                                   |
|------------------|-------------------|-----------------------------------|
| ١,٢٠٢,١١٦        | ٣,٢٧٢,٠٧٢         | رواتب ومزایا موظفين               |
| ٣,٤٧١,٧١٦        | ١,٩٠٤,٩٧٩         | مطلوبات أخرى                      |
| ١,٨٩٨,٣٢٣        | ١,٨٨٧,٤١٥         | دائنون مبيعات أسهم                |
| ١,١٧٦,٨٢٥        | ١,٤٨٨,١٩٢         | دفعات مقدمة من العملاء            |
| ٨٩٤,٨٢٥          | ٨٩٤,٨٢٥           | دائنون الاكتتاب وأمانات المساهمين |
| ٨٤٥,٢٠٠          | ٧٢٦,٦٣٦           | ضمانات من العملاء                 |
| <u>١٥,٥٩٩</u>    | <u>٢٠٠,٣٥٠</u>    | أخرى                              |
| <u>٩,٥٠٤,٦٠٤</u> | <u>١٠,٣٧٤,٤٦٩</u> |                                   |

### **١٢- الزكاة الشرعية**

- (أ) لقد حصلت الشركة على شهادة الزكاة الشرعية النهائية وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ .  
 (ب) فيما يلي ملخص بحركة مخصص الزكاة الشرعية خلال السنين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر:

| <u>٢٠٠٧</u>        | <u>٢٠٠٨</u>        |  |
|--------------------|--------------------|--|
| ٢,٠١٧,١٥٣          | ١,٥١٠,٨٦٣          | رصيد بداية السنة<br>يضاف :                     |
| ١,٥١٠,٨٦٣          | ٣,٩٣٩,٦٩٩          | زكاة الفتح المسلم للصوماع<br>المكون خلال السنة |
| -                  | ١,٧٧٨,٥٦٩          | زكاة مستقطعة من الصوامع                        |
| -                  | (٣,٩٣٩,٦٩٩)        | يطرح : المسدد خلال السنة                       |
| <u>(٢,٠١٧,١٥٣)</u> | <u>(١,٥١٠,٨٦٣)</u> |  |
| <u>١,٥١٠,٨٦٣</u>   | <u>١,٧٧٨,٥٦٩</u>   | رصيد نهاية السنة                               |

ج) فيما يلي ملخصا بعناصر وعاء الزكاة الشرعية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ :

|                  |                                    |
|------------------|------------------------------------|
| ٢٥,٣٨٦,٦١١       | صافي ربح السنة                     |
| (١٨,٠١٥,٩١١)     | أرباح فتح تم خصم زكاتها من الصوامع |
| <u>٨,٨٠٩,٤٦٤</u> | تعديلات زكوية                      |

١٦,١٨٠,١٦٤ صافي ربح السنة المعدل

|                   |                           |
|-------------------|---------------------------|
| ٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠       | احتساب مخصص الزكاة:       |
| ٧٠,٠٠٠,٠٠٠        | رأس المال                 |
| ٨٧,٦١١,٢٦٠        | منح حكومية                |
| ١٨,٨١٨,٧٥٠        | احتياطيات                 |
| ١٩,٧٧٤,٧٧٠        | أرباح مبقاة مدورة         |
| <u>١٦,١٨٠,١٦٤</u> | توزيعات أرباح أسهم مستحقة |
|                   | صافي ربح السنة المعدل     |

يحسم منه:

|                   |  |
|-------------------|--|
| (٥٠,٨٧٢,٧٩١)      | مشروعات تحت التنفيذ                    |
| (٢٣١,٩٩٣,٠٨٩)     | صافي ممتلكات، آلات، معدات وأشجار مثمرة |
| (٣٥,٩٥٣,٦٧١)      | استثمارات                              |
| (٢٢,٤٢٢,٦٥٢)      | مخزون قطع غيار وأخرى                   |
| <u>٧١,١٤٢,٧٤٣</u> | <u>وعاء الزكاة الشرعية</u>             |

مخصص الزكاة الشرعية بواقع ٢,٥ % من وعاء الزكاة الشرعية ١,٧٧٨,٥٦٩

#### ١٣ - رأس المال

بلغ رأس المال المكتتب فيه والمدفوع بالكامل مبلغ ٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي ويتمثل في ٤ مليون سهم بواقع ٥٠ ريال سعودي لسهم الواحد، حيث قامت الشركة خلال عام ٢٠٠٦ بتجزئة السهم ليصبح عدد الأسهم ٢٠ مليون سهم بواقع ١٠ ريال سعودي لسهم الواحد.

#### ١٤ - منح حكومية

تمثل هبة الحكومة في قيمة أرض المشروع الممنوحة للشركة بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (٥٠) وتاريخ ٣ رمضان ١٤٠٥ هـ (٢٣ مايو ١٩٨٥) والبالغ مساحتها ٣٥ ألف هكتار من الأراضي الحكومية الواقعة على طريق تبوك بئر بن هرماس بغرض استثمارها في المشاريع الزراعية وقد تم تقييم الأرض بمبلغ ٧٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي طبقاً للشهادة الصادرة من مكتب عقاري بتاريخ ٢ جماد الأول ١٤٠٦ هـ (١٣ يناير ١٩٨٦).

#### ١٥ - احتياطي نظامي

تمشياً مع متطلبات نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، تقوم الشركة بتكوين احتياطي نظامي بتحويل ١٠ % من صافي الربح حتى يبلغ الاحتياطي ٥٥ % من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع كأرباح.

#### ١٦ - احتياطي اختياري

تمشياً مع اجتماع مجلس الإدارة، تقوم الشركة بتكوين احتياطي اختياري بتحويل ٥٥ % من صافي الربح. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع كأرباح.

#### ١٧ - أرباح المقترن بها

تم تأثير القوائم المالية بمشروع توزيع الأرباح المقترن من مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ١٣ صفر ١٤٢٩ هـ الموافق ٢٠ فبراير ٢٠٠٨ والذي اقترح توزيع ١٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي على المساهمين وهو ما يعادل ٥ % من رأس مال الشركة.

## - ١٨ - مصاريف البيع والتسويق

ت تكون مصاريف البيع والتسويق كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>              | <u>٢٠٠٨</u>              |                           |
|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| ٩,٩٥٧,٥٧١                | ١٣,١٤٣,٠٤٩               | نقل وشحن                  |
| ٥,٧٤٨,٧٦٥                | ٥,٢٩٩,٢٢٩                | مصاريف تعبئة وتغليف       |
| ٥,٠٢٣,٦٦٢                | ٤,٨٧٤,٨٦٩                | إستهلاكات                 |
| ٥,٨٧١,٩٢٨                | ٤,٤٩٩,١٥٨                | رواتب ومزايا موظفين       |
| -                        | ٣,٩٣٩,٦٩٩                | زكاة الفتح المسلح للصوماع |
| ٢,٤٤٩,٦١١                | ٢,٤٨٧,٩٩٩                | عمولات بيعيه              |
| ١,١٠٣,٥٤٩                | ١,٣٣٧,٣٠١                | مواد وعدد أدوات مستهلكة   |
| ١,٠٩٠,٧٤٦                | ١,٠٤٥,٣٤٦                | كهرباء                    |
| ١,٤٦٢,٩٩٩                | ٧٥٣,٨٩٩                  | فائد وتوالف               |
| ١,٦٠٢,٩٤٦                | ٥١٧,٩٨٠                  | دعائية وإعلان             |
| ١٨٧,٩٦٣                  | ٢٠٣,٨٠١                  | إصلاح وصيانة              |
| ٥٨,١٧١                   | ٤٨,٥٢٥                   | محروقات وزيوت وشحوم       |
| ٦٥,٥١٠                   | ٢٦,٤٩٠                   | برق وبريد وهاتف           |
| ١٦٩,٠٠٤                  | ١٩١,٩٧٥                  | أخرى                      |
| <b><u>٣٤,٧٩٢,٤٢٥</u></b> | <b><u>٣٨,٣٦٩,٣٠٢</u></b> |                           |

## - ١٩ - المصاريف الإدارية والعمومية

ت تكون المصاريف الإدارية والعمومية كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

| <u>٢٠٠٧</u>              | <u>٢٠٠٨</u>              |                         |
|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| ٦,٣٧٦,٤٦٨                | ٧,٢١٩,٦٨٧                | رواتب ومزايا موظفين     |
| ٢,٩٢٢,٢٠٩                | ٢,٤٣٤,٥٩١                | إستهلاكات               |
| ١,٢٧٥,٥٤٤                | ١,٥٦١,١٣٤                | دعائية وإعلان           |
| ٦٥٩,٢٧٦                  | ٨٣٩,٩١٤                  | كهرباء                  |
| ٢٠٠,٨٩٩                  | ٦٢٥,٤٣٨                  | رسوم حكومية             |
| ٣٥٤,٦٩٥                  | ٦٢١,٨١٩                  | مصاريف سفر              |
| ٧٤٥,١٢٣                  | ٥٠٠,٤٧٠                  | إصلاح وصيانة            |
| ١٥٦,٥٩٦                  | ٣٠٥,٥٥٣                  | برق وبريد وهاتف         |
| ٦٠٩,١٦١                  | ٢٨٣,٤٦٤                  | مواد وعدد أدوات مستهلكة |
| ٢٣٣,٢٦٨                  | ٢٤٩,١٣٨                  | ألعاب مهنية واستشارات   |
| ٢١٣,٦٣٢                  | ٢٠٧,٦٦٣                  | مصاريف بنكية            |
| ٨٣,٣٨٠                   | ٨١,٠٤٠                   | محروقات وزيوت وشحوم     |
| ٦٣,٨٥٩                   | ٧٢,٤٣٣                   | إيجارات                 |
| ٥٥٧,٦٠٧                  | ٥٢٦,٢٥٦                  | أخرى                    |
| <b><u>١٤,٤٥١,٧١٧</u></b> | <b><u>١٥,٣٢٦,٦٠٠</u></b> |                         |

## - ٢٠ - التزامات محتمل أن تطرأ

على الشركة التزامات محتمل أن تطرأ وذلك فيما يتعلق بخطابات ضمان واعتمادات مستديمة صادرة من قبل بنوك محلية بلغت ٨,٠٩٠,٠٧٧ ريال سعودي و ٥,٥٦٦,٣٥١ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ و ٢٠٠٧ على التوالي.

## - ٢١ - إعادة التصنيف

لقد تم إعادة تصنيف بعض أرصدة القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ لتتماشى مع التصنيف المستخدم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨.

## - ٢٢ - عام

تم تقرير الأرقام الواردة بالقوائم المالية إلى أقرب ريال سعودي.