

شركة تبوك للتنمية الزراعية (تادكو)

# التقرير السنوي

---

للعام المالي ٢٠٠٧ م

**عضو اللجنة الوطنية للشركات السعودية المساهمة**  
عضو المجموعة الزراعية السعودية - ساق ، عضو لجنة منتجي البذور

## محتويات التقرير

١	تبوك الزراعية ( الرؤيا - الرسالة - القيم )
٢	منتجات الشركة.....
٣	تقرير مجلس الإدارة.....
٤	الهيكل الوظيفي والتنظيمي.....
٥	تقرير مراقب الحسابات.....
٦	تقرير المراجع الداخلي .....
٧	القوائم المالية.....
٨	الإيضاحات.....
٩	القوائم المالية باللغة الإنجليزية.....



## **رسالة الشركة**

"توفر شركتنا منتجات زراعية وغذائية طازجة ومصنعة مبتكرة وطبيعية ملبيّة لاحتياجات الأسواق الإستهلاكية والصناعية وبمستوى جودة وأسعار تضمن أقصى مستوى منفعة و رضا لعملائنا "

"Our Company exists for the provision of fresh, manufactured, innovative, natural food and feed products dedicated to satisfy the requirements of consumers and industrial markets, with quality and price levels that guarantee the maximum benefit and satisfaction to our customers"

## **منتجات "تبوك الزراعية"**

**حبوب القمح:** تبوك الزراعية منتج رئيسي للقمح حسب الموصفات المعتمدة لدى المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق

**تقاوي القمح:** تبوك الزراعية الرائدة في مجال إنتاج تقاوي القمح بالمملكة وعضو لجنة منتجي البذور بالمملكة

**تبين القمح:** تبوك الزراعية متخصصة في إنتاج تبين القمح عالي الجودة الذي يلبي إحتياجات أنواع الماشية المختلفة .

**البرسيم:** تبوك الزراعية الرائدة في إنتاج البرسيم فائق الجودة الذي يلبي إحتياجات مزارع الألبان المتخصصة ومزارع تربية وتسمين الأغنام.

**الفاكهة:** تبوك الزراعية أكبر منتج لمحاصيل الفاكهة من اللوزيات (الخوخ والمسمش والنكتارين والبرقوق) والكمثرى والعنب على مستوى المملكة.

**زيت الزيتون:** تبوك الزراعية الرائدة في مجال إنتاج زيت الزيتون من النوع البكر الممتاز حيث أنشأت أول معصرة بالمملكة لهذا الغرض.

**البطاطس:** تبوك الزراعية أكبر منتج لأصناف البطاطس التصنيعية بالمملكة.

**البصل:** تبوك الزراعية الرائدة في مجال إنتاج البصل بأنواعه المختلفة الأحمر والأبيض.

**عسل النحل:** تبوك الزراعية تنتج عسل النحل الطبيعي من مزارع البرسيم والفاكهة والمطابق للمواصفات القياسية السعودية والحاائز على علامة الجودة لهيئة المعايير السعودية.

**شتلات الفاكهة والزينة:** تبوك الزراعية متخصصة في إنتاج شتلات الفاكهة والزينة وتنسق الحدائق.

يتم إنتاج هذه السلع في إطار نظام الجودة للأيزو ٢٠٠٠-٩٠٠١ ونظام التحكم في نقاط المراحل الحرجة (الهاسب)، كما تشير إلى ذلك الشهادة المرفقة.

## تقرير مجلس الإدارة

حضرات السادة مساهمي تبوك الزراعية

المحترمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بسم الله والصلوة والسلام على رسول الله والحمد لله على واسع كرمه وجزيل عطائه حمداً يوافي  
نعمه ويكافئه مزيداً.

وبعد؛

يسر مجلس إدارة الشركة أن يقدم لكم تقريره عن أعمال الشركة للسنة المالية المنتهية في  
٢٠٠٧/١٢/٣١م والذي يشتمل على المحتويات التالية:

### تقديم

- ١ إستعراض النتائج المالية للعام ٢٠٠٧م
- ٢ النتائج المالية المستهدفة لعام ٢٠٠٨م
- ٣ مؤشرات الأداء المالي للشركة خلال الخمسة سنوات الماضية
- ٤ إستعراض أداء الأنشطة الانتاجية للشركة خلال العام ٢٠٠٧م
- ٥ إعادة هيكلة الشركة وتطوير الموارد البشرية
- ٦ الآثار المتوقعة للسياسة الزراعية والمائية الجديدة للدولة على استراتيجية الشركة
- ٧ أنشطة التعاون المهني والاستثماري وتطوير أعمال الشركة
- ٨ إدارة المخاطر
- ٩ الإفصاحات وفقاً للوائح النظامية لسوق المال
- ١٠ مقترح توزيع الأرباح

١١ أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركة  
١٢ التوصيات

**تقديم:**

لقد شكلت الميزانية التقديرية المعتمدة للعام ٢٠٠٧م إطلاقة تنفيذ الخطة الإستراتيجية للشركة للسنوات (٢٠٠٩-٢٠٠٧م) والمتزامنة مع دورة مجلس الإدارة الحالى، حيث تواصل الأداء الإيجابي للشركة بتفوق صافي الأرباح المتحققة عن المستهدف في الميزانية التقديرية للعام ٢٠٠٧م بحوالي مليوني ريال. كما شهد العام نجاح إعادة إطلاق الأسماء التجارية الجديدة لمنتج زيت الزيتون باستخدام الشعار الجديد للشركة "تبوك الزراعية" واتساع انتشار منتجات الشركة الأخرى. وكذلك إستكمال دراسة إعادة الهيكلة وتطوير أنظمة الموارد البشرية بالشركة بما يتناسب مع إستراتيجية الشركة المشار إليها أعلاه.

**أولاً- إستعراض النتائج المالية للعام ٢٠٠٧م:**

١. المبيعات: بلغت المبيعات للعام ٢٠٠٧م ١٤٥,٦٥ مليون ريال بنسبة إنخفاض ٣% عن مبيعات العام ٢٠٠٦م، وذلك بسبب إنخفاض مبيعات تقاوي القمح و الفاكهة عن القيم المستهدفة نتيجة لزيادة العرض السوقي وتدني الأسعار لمنتجات الفاكهة وضعف الطلب على تقاوي القمح من قبل صغار المزارعين الذين يشكلون السوق الرئيسية لها.

٢. تكلفة المبيعات: بلغت تكلفة المبيعات ٧٥,٩٣ مليون ريال بما يعادل ٥٢,١٣% من قيمة المبيعات بما يقل بحوالي ١,١% عن نسبة تكلفة المبيعات للعام الماضي وهى نسبة قياسية غير مسبوقة فى تاريخ الشركة حيث ظلت نسبة تكلفة المبيعات تتراوح ما بين (٥٢,١٧%-٦١,٢٠%) وكذلك على مستوى القطاع الزراعى الذى تتراوح نسبة تكلفة المبيعات فيه ما بين (٦٤%-٨٦%) مما يدل على مستوى الكفاءة العالية التى تدار بها عمليات الإنتاج لمبيعات الشركة.

٣. المصروفات التسويقية والإدارية: بلغت المصروفات التسويقية ٣٤,٧٩ مليون ريال بنسبة ٢٣,٨٨% من قيمة المبيعات، والمصروفات الإدارية والعمومية ١٤,٤٥ مليون ريال بنسبة ٩,٩٢% من قيمة المبيعات. وبمقارنة هذه النسب بحسب العام السابق نجد أن المصروفات

الإدارية قد تم المحافظة عليها في مستوى نسبة العام السابق والمصروفات التسويقية قد زادت بنسبة ١,٧% نتيجة لارتفاع تكاليف النقل إلى الأسواق.

٤. صافي الربح التشغيلي: بلغ صافي الربح التشغيلي ٢٠,٤٧ مليون ريال بنسبة إنخفاض ٧,٠% عن معدل العام ٢٠٠٦م وبانخفاض ٩,٤% مما هو مستهدف في الميزانية التقديرية.

٥. صافي الربح الكلي قبل الزكاة: بلغ صافي الربح الكلي قبل الزكاة ٢١,٦٩ مليون بإنخفاض ٢٠,٨% عن معدل العام ٢٠٠٦م وذلك بسبب إنخفاض عائدات الإستثمارات الأخرى خارج النشاط الرئيسي للشركة.

٦. حقوق المساهمين: بلغ صافي حقوق المساهمين للعام ٢٠٠٧م ٣٨٠,٤٩ مليون ريال بزيادة ٣,٧% عن القيمة المتحققة في العام السابق.

٧. التدفقات النقدية: بلغ صافي التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل للعام ٢٠٠٧ حوالي ٦٨,٠ مليون ريال مقارنة ب ٥٠,٤ مليون ريال للعام السابق، وصافي التدفقات من أنشطة الإستثمار (٥٦,٤) مليون ريال مقارنة (٢٥,٤) مليون ريال للعام السابق وذلك لدخول الشركة في إستثمارات زراعية جديدة، كما بلغ صافي التدفقات من أنشطة التمويل (٢٣,١) مليون ريال مقارنة ب (١٦,٧) مليون ريال للعام السابق وذلك نتيجة لمضاعفة الأرباح السنوية الموزعة، ويبلغ صافي التدفقات النقدية الكلية من أنشطة التشغيل والإستثمار والتمويل (١١,٥) مليون ريال وذلك لأثر المبالغ التي تمت المساهمة بها في الإستثمارات الجديدة.

#### ثانياً- النتائج المالية المستهدفة للعام ٢٠٠٨:

يبلغ إجمالي الإيرادات المستهدفة في الميزانية التشغيلية المعتمدة للعام المالي ٢٠٠٨م والمبنية على تقديرات الخطة الإستراتيجية لنفس العام حوالي ١٨٢,٤ مليون ريال وصافي أرباح حوالي ٢٢ مليون ريال علما بأن التوقعات تشير إلى إمكانية تحقيق زيادة صافي الأرباح إلى مستوى

أعلى بإستكمال إعادة هيكلة الشركة بنظام وحدات الأعمال الذي سيؤدي إلى مزيد من التركيز على إدارة عمليات الإنتاج والتسويق لخطوط الإنتاج المختلفة بالشركة.

### ثالثاً- البيانات والمؤشرات المالية الرئيسية للسنوات الخمس الماضية (٢٠٠٣-٢٠٠٧م) :

بيان					
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	
(أ) قائمة الدخل: (مليون ريال):					
١٤٥,٦٥	١٥٠,٢٠	١٣٠,١٨	١٣٠,٧٧	١٢٢,٧٢	المبيعات
٦٩,٧٢	٧٠,٢٦	٦٢,٣٦	٥٨,٩٤	٥٠,٧٦	إجمالي الربح
٢٠,٤	٢٢,٠٣	١٥,٠٨	٢٠,٨٩	١٣,٠٧	صافي الربح التشغيلي
٢١,٧	٢٧,٤١	٤٥,٦٤	٢٣,٢٦	١٧,٨٨	صافي الدخل قبل الزكاة
٢٠,١٨	٢٥,٣٣	٤٢,٨٢	٢٠,٧٨	١٥,٧٥	صافي الدخل بعد الزكاة
(ب) قائمة المركز المالي (مليون ريال):					
١١١,٤١	١٤٠,٩٨	١٥٦,٢٩	١٥٨,٥٢	١٣٧,٤٢	الأصول المتداولة
٢٤٥,٤٩	٢٢٣,٢٩	٢٣٠,٩٩	٢١٠,٠٣	٢١٦,٢٢	صافي الأصول الثابتة
٩١,٤٠	٧٣,٣١	٧٣,٢٧	٧٢,٨٩	٦٨,٦٠	أصول أخرى
٤٤٨,٣١	٤٤٧,٥٨	٤٦٠,٥٥	٤٤١,٤٥	٤٢٢,٢٤	إجمالي الأصول
٥٧,٨٩	٧٠,٤٢	٦٢,٣٠	٦٩,٥٦	٥٤,٣٧	الخصوم المتداولة
٩,٩٢	١٠,٣٩	١١,٣٠	١٢,٠١	١٣,٦٠	الخصوم طويلة الأجل
٤٧,٩٦	٦٠,٠٢	٧٣,٦٠	٨١,٥٧	٦٧,٩٧	إجمالي الخصوم
٣٨٠,٤٩	٣٦٦,٧٧	٣٨٦,٩٥	٣٥٩,٨٨	٣٥٤,٢٦	صافي حقوق المساهمين
٥٣,٥١	٧٠,٥٦	٩٣,٩٨	٨٨,٩٥	٨٣,٠٤	رأس المال العامل
٩٩,٤٣	٩٦,٤٠	٩٥,٠٣	٨٨,٦٠	٨١,٢٠	الإحتياطيات
(ج) التدفقات النقدية: (مليون ريال)					
٦٨,٠٥	٥٠,٣٩	١٤,٦٠	٦٧,٣٣	٢٤,٧٠	التدفقات من النشاط الرئيسي
٥٦,٤٩-	٢٥,٤٢-	٢٨,٧٧-	٢٠,٦٨-	١٢,٠٠-	صافي التدفقات من الاستثمار
٢٣,١٣-	١٦,٧٤-	١٣,٦٩-	١٦,٣٣-	١٠,٤٩-	التدفقات من التمويل
١١,٥٦-	٨,٢٣	٢٧,٦٨-	٣٠,٣٢	٢,٢١	صافي التدفقات
١٧,٢٢	٨,٩٩	٣٦,٨٥	٦,٥٣	٤,٢٥	رصيد أول الفترة
٥,٦٥	١٧,٢٢	٨,٩٩	٣٦,٨٥	٦,٤٦	رصيد آخر الفترة
(د) مؤشرات المسيرة:					
١٩٢,٤	٢٠٠,٠	١٥٠,٨٧	١٢٧,٨٩	١٥٢,٧٥	نسبة التداول (%)

٦٤,٢	٤٣,٩١	٤٧,٧٠	٤٧,٥٦	٨,٧٩	نسبة السيولة السريعة (%)
٥٢,٢٦	٩٠,١	١٢٣,٢	٦٤,٤	٩٩,٦	نسبة النقد أو السداد الفوري (%)
<b>ـ) مؤشرات الرفع المالي:</b>					
٤,٠	٤,٤	٤,٩	٥,٧	٦,٣	نسبة المديونية (%)
٢,٦	٢,٨	٢,٩	٣,٣	٣,٨	نسبة المديونية إلى حقوق المساهمين (%)
<b>و) مؤشرات الربحية:</b>					
٤٧,٨٦	٤٦,٧٨	٤٧,٩٠	٤٥,٠٧	٤١,٣٦	هامش إجمالي الربح (%)
١٤,٠٥	١٤,٦٧	١١,٥٨	١٥,٩٧	١٠,٦٥	هامش صافي الربح التشغيلي (%)
١٣,٨٥	١٦,٩٠	٣٢,٨٩	١٥,٨٩	١٢,٨٣	هامش الربح (%)
٥,٣٠	٦,٩٢	١١,٠٧	٥,٧٧	٤,٤٥	العائد على حقوق المساهمين (%)
٤,٥٠	٥,٦٧	٩,٣٠	٤,٧١	٣,٧٣	العائد على الأصول (%)
<b>ز) مؤشرات سهم الشركة:</b>					
١,٠١	١,٢٧	١٠,٧	٥,٢	٤,١	العائد على السهم (ربح السهم بالريال)
٥٠,٠	٧٩,٤	٤٧,٠	٥٧,٦	٦١,٠	نسبة الربح الموزع (العائد الموزع للسهم / ربح السهم) %

#### رابعاً- إستعراض أداء الأنشطة الإنتاجية:

##### أ- محصول القمح (الحبوب) :

بلغت الكمية المنتجة من محصول القمح لموسم ٢٠٠٦/٢٠٠٧ م حوالي ٥٣٣١٩ طن بنسبة زيادة ٣,٣% عن تقديرات الميزانية، وبمعدل تكلفة قياسية لوحدة الإنتاج (طن) منخفضة عن تقديرات الميزانية بنسبة ٥٥,٧٩% وبنسبة ١١,٨٦% عن معدل التكلفة الفعلية للعام السابق.

##### ب- تقاوي القمح:

بلغت الكمية المنتجة من تقاوي القمح لموسم ٢٠٠٦/٢٠٠٧ م حوالي ١١١٢٤ طن بإنخفاض ١٩% عن إنتاج العام السابق وبمعدل تكلفة قياسية للطن منخفضة بنسبة ٧,٤٨% عن تقديرات الميزانية، وبنسبة ١,٣% عن تكلفة الطن للعام السابق. وتتجدر الإشارة هنا إلى أنه برغم إنخفاض الطلب على المنتج لخروج أعداد كبيرة من صغار المزارعين من إنتاج القمح إلا أن المنتج يحقق مستوى أرباح ومساهمة مقدرة في الدخل السنوي للشركة نظراً لريادة الشركة في مجال إنتاج

نقاوى القمح واحتفاظها بموقعها التنافسي المتقدم وسط منتجي نقاوى القمح نظراً للجودة الفائقة التي يتميز بها منتج الشركة.

#### ج- تبن القمح:

بلغ إنتاج الشركة من تبن القمح لموسم ٢٠٠٦/٢٠٠٧ م حوالي ١٤٧٠٩ طن بزيادة ١٤,٨ % عن الفعلي للعام السابق، وبانخفاض التكلفة للطن بنسبة ٤٤ % عن تقديرات الميزانية و ٣٩ % عن التكلفة الفعلية للعام السابق.

#### د- الأعلاف (البرسيم):

بلغت الكميات المنتجة من محصول البرسيم لموسم ٢٠٠٦/٢٠٠٧ م ٥٩١٢١ طن بنسبة زيادة ١٩,٤ % عن تقديرات الميزانية، و ٢٣ % عن الإنتاج الفعلي للعام السابق وذلك نتيجة للطفرة الكبيرة التي حدثت في معدلات الإنتاجية للمحصول والتي قاربت الـ ٢٤ طن للهكتار، ونشير هنا إلى أن الشركة قد درجت منذ العام ٢٠٠٣ م على خفض المساحات المزروعة بمحصول البرسيم تجاوباً مع سياسات الدولة الرامية إلى المحافظة على مخزون المياه الجوفية والإتجاه إلى زراعات بديلة تمكن الشركة من المساهمة الفاعلة في التنمية المستدامة بالمملكة وللحافظة على الدورة الزراعية الازمة لجودة المحاصيل الزراعية. هذا ويتم تسويق الكميات المنتجة عن طريق عقود طويلة المدى مع كبريات شركات الألبان بالمملكة التي تربطها بالشركة علاقات شراكة إستراتيجية متميزة، بالإضافة إلى توفير بعض الكميات لتغطية إحتياجات البادية من البرسيم في منطقة تبوك.

#### ه- محصول البطاطس التصنيعية:

بلغت إجمالي الكميات المنتجة والمباعة من محصول البطاطس لموسم ٢٠٠٦/٢٠٠٧ م ١٩٥١٩ طن وهي عبارة عن مجموع العروات الريعية والصيفية والخريفية. وتتجدر الإشارة إلى أن هذا العام قد شهد توسيعاً كبيراً في إنتاج البطاطس التصنيعية لمقابلة طلبات العملاء من شركات الأغذية التي تربطها بالشركة علاقات شراكة إستراتيجية متميزة، كما تواصل فيه أيضاً التحسين المستمر للكفاءة الإنتاجية حيث شهدت العروة الريعية زيادة في حجم الإنتاج بنسبة ٢٠,٥ % عن تقديرات الميزانية و ٢٦ % عن الإنتاج الفعلي للعام السابق، كما شهدت العروة الصيفية زيادة في

حجم الإنتاج بنسبة ١٢,٤ % عن تقديرات الميزانية، كما زاد حجم الإنتاج في العروة الخريفية بنسبة ٣١,٥ % عن تقديرات الميزانية و ٧١,٨ عن الإنتاج الفعلي للعام السابق. كذلك انخفضت التكلفة لوحدة الإنتاج (الطن) في العروة الريبيعة بنسبة ٢٩ % عن تقديرات الميزانية و ٣٧ % عن التكلفة الفعلية للعام السابق. كما انخفضت التكلفة لوحدة الإنتاج في العروة الصيفية عن تقديرات الميزانية بنسبة ١٦,١ %، وانخفضت التكلفة لوحدة الإنتاج في العروة الخريفية بنسبة ٦,١ % عن تقديرات الميزانية و ٢,٥ % عن المعدل الفعلي للعام السابق.

#### و- محصول البصل:

بلغت إجمالي الكميات المنتجة والمباعة من محصول البصل لموسم ٢٠٠٧ م ١٧٤٢٤ طن بنسبة زيادة ١١,٦٩ % عن تقديرات الميزانية وبما يعادل إنتاج العام السابق من نفس المساحة. ويتواءل أيضا التحسن المستمر في مستوى الكفاءة الإنتاجية للمحصول حيث إنخفضت التكلفة للطن بنسبة ٧,٤٨ % عن تقديرات الميزانية.

#### ز- منتجات الفاكهة:

بلغ إجمالي الإنتاج من منتجات الفاكهة المشتملة على اللوزيات (المشمش والخوخ والنكتارين والبرقوق) والكمثرى والعنب والتين ١٢٨٣٤ طن بنسبة زيادة ٢٥,٤ % عن تقديرات الميزانية و ٤٧,٥ % عن حجم الإنتاج للعام السابق، ويعزى الزيادة الكبيرة في الإنتاج إلى توفر الظروف الطبيعية الملائمة وتحسين الأداء في العمليات الفلاحية. وشهدت منتجات الفاكهة بمختلف أنواعها إنخفاض كبير في مستوى التكلفة لوحدة الإنتاج (الطن).

وحيث أن الشركة تعول كثيرا على مشروع الفاكهة كخط إنتاج بما يمثله من ميزة نسبية غير متوفرة للشركات المحلية المنافسة من حيث توفر الظروف الطبيعية المثلث لمنتجات اللوزيات والكمثرى والعنب فيتواءل العمل في تحديث المشروع من خلال برامج الإزالة للأصناف ضعيفة الجدوى والإحلال بالأصناف الملائمة بيئياً والمفضلة سوقياً وكذلك عن طريق الزراعات المكثفة البنية وتبني إستراتيجية تسويقية جديدة تهدف إلى زيادة المبيعات وتحسين الأسعار بغرض تحسين كفاءة الأداء المالي لمشروع الفاكهة ورفع نسبة مساهمته في صافي الدخل الكلي للشركة.

#### ك- منتجات الزيتون:

يمثل الزيتون أحد خطوط الإنتاج الرئيسية بالشركة حيث بلغت كمية الثمار المنتجة من حقول الشركة لعام ٢٠٠٧م ١١١٠ طن وكمية الزيت البكر المنتج حوالي ٣٤٧,٨ طن بزيادة ١٣٧,٣ % عن إنتاج العام السابق. ويتميز زيت زيتون الشركة بجودة عالية ويسوق حاليا تحت الأسماء التجارية " زيت زيتون الشمال " و " زيتونة " بعبوات متنوعة تتراوح من ١٢٥ ملتر إلى ٢ لتر. وفي إطار الإستراتيجية التسويقية الجديدة للمنتج يجري العمل لطرح منتج جديد من عائلة زيت زيتون تبوك الزراعية بإسم "روابينا". وتدرس الشركة حاليا إمكانية تطوير نشاط الزيتون بإدخال منتج المخللات كنشاط رئيسي إلى جانب الزيت والتعامل مع الأسواق الخارجية في هذا المجال، وذلك بالتعاون مع مستثمرين خارجيين.

#### **خامسا- إعادة الهيكلة وتطوير الموارد البشرية:**

لقد شهد العام ٢٠٠٧م إكمال دراسة تطوير أنظمة الموارد البشرية بالشركة وإعادة الهيكلة بنظام وحدات الأعمال الإستراتيجية (SBUS) الذي يعطي كل نشاط إنتاجي الإستقلالية التامة في إعداد وتنفيذ خطة الإستراتيجية الخاصة به وبرامج العمل الإنتاجية والتسويقية وميزانياتها التقديرية السنوية في إطار التوجه الإستراتيجي العام للشركة، حيث تم تعميم تطبيق هذا النظام في العام الجاري ٢٠٠٨م على أنشطة الأعلاف والحبوب والخضار بعد نجاح تطبيقه في نشاطي الفاكهة والزيتون خلال العام ٢٠٠٧م.

ويهدف تطبيق نظام وحدات الأعمال إلى إعطاء القيادات الإدارية المسئولة من إدارة هذه الأنشطة مساحة أكبر للتحرك الإداري الفاعل لتطوير منتجاتها وتحقيق التميز التنافسي المطلوب للإستجابة لمتغيرات الأسواق وتلبية رغبات العملاء وخدمتهم بشكل أفضل وتطوير العلاقات العامة التسويقية وبناء التحالفات الإستراتيجية مع العملاء والموردين بما يؤدي إلى تنمية المبيعات والإيرادات وأرباح الأعمال.

#### **سادسا- التأثير المتوقع للسياسة الزراعية والمائية الجديدة على استراتيجية الشركة:**

كما هو معلوم فقد أعلنت الدولة عن سياستها الزراعية والمائية الجديدة والمتمثلة في: (أ) الخروج من إنتاج القمح في غضون ٨ سنوات بتقليل حجم الإنتاج السنوي بنسبة ١٢,٥ سنويا (ب)مواصلة سياسة وقف تصدير الأعلاف الخضراء خارج المملكة (ج) تشجيع تصنيع الأعلاف المركبة بدعم أسعار الشراء للمدخلات المستوردة (د) وقف تصدير محاصيل الخضروات المنتجة

في الحقول المكشوفة (البطاطس والبصل) إلى خارج المملكة في مدى الخمسة سنوات القادمة. وهي سياسة تجد منها كل الدعم والتأييد حيث كنا قد تجاوبنا سابقاً مع توجيهات الدولة بالحد من زراعة المحاصيل المستنزفة للمياه بالتقليص المستمر لمساحات البرسيم منذ العام ٢٠٠٣ حيث تم قصر مساحات البرسيم المزروعة بالشركة حالياً في الحدود الدنيا لمتطلبات الدورة الزراعية، وتضمنت استراتيجية الشركة للسنوات (٢٠٠٧-٢٠٠٩) إنشاء مصنع للأعلاف المركبة حيث إستكملت بالفعل دراسة الجدوى الاقتصادية الخاصة به.

وفيما يختص بتأثيرات الوقف المستقبلي لإنتاج القمح فإن الشركة في إستراتيجيتها المشار إليها أعلاه قد عمدت مسبقاً إلى التقليل من الإعتماد على محصول القمح وذلك من خلال التوسع في محاصيل البطاطس التصنيعية والبصل ومنتجات الفاكهة. وسيستمر هذا التوجه بالتتوسيع في محاصيل الخضار والفاكهة على حساب محصول القمح خلال العامين المتبقيين للإستراتيجية ٢٠٠٨م و ٢٠٠٩م. علماً بأن الشركة ومنذ إنشائها في عام ١٩٨٣ لم تقم بأي إستثمارات رأسمالية جديدة لأغراض إنتاج القمح بخلاف محطة التقنية الجديدة للقاوي التي أنشئت في العام ١٩٩٩م كإحلال للمحطة القديمة التي كانت هي الأولى التي تم إنشاؤها على مستوى المملكة. وفي هذا السياق سيتم إعداد الإستراتيجية المستقبلية للشركة على أساس الخروج بشكل نهائي من دائرة الإعتماد على محاصيل الحبوب والأعلاف الخضراء.

#### سابعاً- أنشطة التعاون المهني والإستثماري وتطوير أعمال الشركة:

في إطار سعيها لتطوير أعمالها وتأمين استمراريتها المستقبلية فقد انتهت تبوك الزراعية عدة استراتيجيات تؤدي إلى هذا الهدف كما يلى:

- أ) تم إنشاء شركات جنات للاستثمار الزراعي وتسجيلها بموجب قانون الشركات السعودية كشركة مساهمة مقرها الرياض - المملكة العربية السعودية بالتضامن مع تكتل المستثمرين السعوديين، وذلك كشركة زراعية قابضة تسعى إلى الاستثمار الخارجي في مجال إنتاج الأعلاف والحبوب في الدول المجاورة التي تمتلك ميزة نسبية، وذلك استجابة لتوجهات الدولة الرامية إلى المحافظة على مخزون المياه الجوفية بالمملكة والتي تبلورت في الإستراتيجية الزراعية والمائية الجديدة التي تم الأعلان عنها مؤخراً. وتجدر الإشارة هنا إلى أن تبوك الزراعية هي شريك رئيسي في شركة جنات للاستثمار الزراعي.

ب) يتواصل العمل في إطار المجموعة الزراعية السعودية ( ساق ) من أجل وضع حلول متكاملة لمشكلات إرتفاع أسعار المدخلات وحل المشكلة التسويقية للشركات الزراعية المساهمة وكذلك العمل على الإستفادة من فرص الاستثمار الداخلي في مشروع خصخصة قطاع القمح والذي من المتوقع طرحه من قبل الدولة تماشيا مع السياسة الزراعية الجديدة وإستيفاء لاستحقاقات عضوية المملكة في منظمة التجارة العالمية.

ج) التوجه نحو الاستثمار الفردي في الفرص الداعمة لنشاط الشركة داخل وخارج المملكة ويدخل في ذلك تطوير وحدات أعمالها الإستراتيجية (الفاكهة-الزيتون-الخضار-الحبوب-الاعلاف) لتصبح شركات قائمة بذاتها مستقبلا.

د) الإستفادة من الفرص التي أتاحتها إعادة هيكلة سوق المال السعودي بوضع شركات المساهمة الزراعية وشركات تصنيع منتجات الألبان تحت فئة إستثمارية واحدة بسمى شركات الإنتاج والتجميع الزراعي اعتبارا من بداية ابريل ٢٠٠٨م، الأمر الذي سيسمح بتطوير علاقات الشركة الإستراتيجية مع عملائها في هذا القطاع إلى تحالفات استراتيجية واستثمارات مشتركة في مجال إنتاج الأعلاف ومرکزات العصائر خارج الحدود.

#### ثامنا - إدارة المخاطر:

يتمثل أسلوب الشركة في إدارة المخاطر في أربعة خطوات أساسية هي

##### (أ) تعريف وتوصيف المخاطر

(ب) تحديد أولوياتها بناء على درجة إحتمالية أو تحقق الحدث ومستوى شدته وتأثيره السلبي والمدى الزمني لتوقع حدوثه

##### (ج) تحليل الآثار المالية للمخاطر

##### (د) وضع وتطبيق الإستراتيجيات الازمة لتقليل المخاطر.

وفي إطار هذا الأسلوب يتم في مرحلة إعداد استراتيجية الشركة دراسة وتقييم عدة أنواع من المخاطر تمثل بشكل رئيسي في المخاطر الاقتصادية والمنافسة السوقية، كما يتم في مرحلة إعداد الميزانية التقديرية السنوية دراسة وتقييم مخاطر العوامل المناخية كالصقيع وتأثيراته على إنتاجية المزروعات (نظرا لوقوع مشروع الشركة في منطقة شديدة البرودة شتاء) ومخاطر إرتفاع أسعار المدخلات وتأثيراتها السلبية المحتملة على تكاليف المنتجات ومخاطر إنخفاض أسعار المنتجات وتأثيراتها السلبية المحتملة على الإيرادات. ومن ثم وضع وتطبيق الإستراتيجيات الازمة لتقليل الآثار السلبية المحتملة لهذه المخاطر على موارد الشركة وائراداتها وتدفقاتها

النقدية. وتشمل إدارة المخاطر أيضا مرحلة تنفيذ الميزانية السنوية حيث يستمر الرصد لأي متغيرات حادثة ذات تأثير سلبي على التكلفة والإيرادات وإتخاذ القرارات الفورية الالزمة لقليل آثارها.

#### تاسعا- الإفصاحات وفقا للوائح النظامية لسوق المال:

##### (١) الالتزام بلائحة حوكمة الشركات:

تلزם تبوك الزراعية بلائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتأكيدا لهذا الالتزام تسعى الشركة لإعداد لائحة داخلية للحكومة ليسترشد بها مجلس الإدارة ولجانه المختلفة في أداء مهامهم ذات الصلة بأعمال الشركة حيث تحصلت الشركة على عروض لإعداد لائحة الحكومة من عدة جهات استشارية ويجرى حاليا تقييمها بغرض اختيار إحدى هذه الجهات وتعديدها لإعداد اللائحة المذكورة .

##### (٢) تشكيل مجلس الإدارة:

يتكون مجلس إدارة تبوك الزراعية من:

#	الإسم	الوظيفة	صفة العضوية	العضوية في مجالس الشركات المساهمة الأخرى
١	سداد بن محمود الفاخرى	رئيس المجلس	عضو غير تنفيذى (مستقل)	
٢	عبد الله العبد العزيز الراجحي	عضوأ	عضو غير تنفيذى (غير مستقل)	مصرف الراجحي
٣	محمد العبد الله الراجحي	نائب الرئيس	عضو غير تنفيذى (غير مستقل)	مصرف الراجحي عضو مجلس المديرين بشركة جنات
٤	فيصل بن سعود المعمري	عضووا	عضو غير تنفيذى (مستقل)	
٥	على بن ابراهيم المبارك	عضووا	عضو غير تنفيذى (مستقل)	العقارية السعودية
٦	واصل بن حامد الحربي	عضووا	عضو غير تنفيذى (مستقل)	

### ٣) مكافآت أعضاء المجلس:

لإيقاضى أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة من المجلس أى مزايا عدا مانصت عليه المادة ٢٠ من النظام الأساسي للشركة من بدل حضور إجتماعات المجلس ولجانه والمسئوليات الإضافية المنطة بهم، ونظير ذلك فقد حصل أعضاء المجلس على مكافآت خلال عام ٢٠٠٧م والبدلات الموضحة في الجدول التالي:

إجتماعات المجلس واللجان المنبثقة منه			عدد	مكافأة سنوية	بيان
تكاليف إقامة	تكاليف سفر	بدل حضور جلسات	الجلسات		
8,300.00	7,520.00	82,000.00	5	600,000.00	أعضاء مجلس الإدارة
20,803.00	30,080.00	60,000.00	15	300,000.00	أعضاء اللجنة التنفيذية
-	-	38,000.00	5	160,000.00	أعضاء لجنة المراجعة
9,000.00	28,200.00	50,000.00	25	196,215.00	الإدارة التنفيذية *
38,103.00	65,800.00	230,000.00		1,256,215.00	الإجمالي

\* تشمل الرئيس التنفيذي ورئيس قطاع المالية.

وتتجدر الإشارة هنا إلى أنه لا توجد عقود للشركة فيها مصلحة لأي من أعضاء مجلس الإدارة ولا تتعامل الشركة مع أيّاً من الشركات أو المؤسسات التابعة لأيّاً من أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء الإدارة التنفيذية العليا.

### ٤) لجان مجلس الإدارة ومخصصاتها:

#### أ) اللجنة التنفيذية:

يفوض المجلس اللجنة لتصريف بعض مهامه مثل سياسات الاستثمار وإعتماد تعينات القيادات العليا ومكافآت الموظفين واعتماد المشتريات في حدود مبالغ محددة، وتقوم اللجنة بدراسة التقارير والدراسات قبل عرضها على المجلس للتوصية إلى مجلس الإدارة حول تلك التقارير والدراسات ومختلف الموضوعات ذات الصلة بإعداد وتنفيذ استراتيجية الشركة. وتتكون اللجنة من الأستاذ / محمد العبد الله الراجحي والأستاذ / فيصل بن سعود المعمري.

ويتقاضى أعضاء اللجنة بدل جلسات أثنتين ألف ريال (٢٠٠٠) عن كل جلسة علاوة على مكافأة يقررها المجلس في نهاية العام بناء على موقف الأداء المالي للشركة. ويوضح الجدول أعلاه ما تقاضاه أعضاء هذه اللجنة خلال العام المالي ٢٠٠٧م.

#### ب) لجنة المراجعة:

تطلع اللجنة بمهام تفعيل توصيات المجلس فيما يتعلق بالإشراف على التقارير المالية الدورية وتقارير عمليات المراجعة الداخلية والخارجية وتقدير مدى كفاءتها، كما تقوم بالتحقق من كفاءة نظم الرقابة وإدارة المخاطر بالشركة. وت تكون اللجنة من الأستاذ / علي بن ابراهيم المبارك رئيسا (عضو مجلس إدارة) وعضوية كل من الأستاذ/ إبراهيم أبا الخيل والأستاذ / متعب الراجحي والأستاذ/ عبد الكريم الشامخ.

ويتقاضى أعضاء اللجنة بدل جلسات أثنتين ألف ريال (٢٠٠٠) عن كل جلسة علاوة على مكافأة يقررها المجلس في نهاية العام بناء على موقف الأداء المالي للشركة. ويوضح الجدول أعلاه ما تقاضاه أعضاء هذه اللجنة خلال العام المالي ٢٠٠٧م.

ج) لجنة الاستثمار: وتطلع بمهام دراسة فرص الاستثمار الرامية لتطوير ونمو النشاط الاقتصادي للشركة والإشراف على إعداد الدراسات ذات الصلة والتوصية للمجلس بالمشروعات الاستثمارية التي ثبتت جدواها الاقتصادية. وت تكون اللجنة من الأستاذ / محمد العبد الله الراجحي والأستاذ / فيصل بن سعود المعمري. ويتقاضى أعضاء اللجنة مكافأة مقطوعة بمبلغ سبعين ألف ريال (٧٠٠٠) لكل عضو عن كل عام.

#### ٥) إجتماعات مجلس الإدارة ولجانه:

عقد المجلس في دورته الثامنة في العام ٢٠٠٧م خلال الفترة من ٢٠٠٧/٠٢/٢٩م إلى ٢٠٠٧/١٢/٠٨م عدد خمسة إجتماعات كان نسبة الحضور فيها ١٠٠% لأربعة من أعضائه ولأثنين منهم ٤٠%.

وعقدت الجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٧ م خلال الفترة من ١٩/٠٢/٢٠٠٧ إلى ٠٧/١٢/٢٠٠٧ م عدد خمسة عشر اجتماعاً كان نسبة الحضور فيها ١٠٠ % ل كامل عضوية اللجنة. كما عقدت لجنة المراجعة في عام ٢٠٠٧ م خلال الفترة من ٠٥/٠٢/٢٠٠٧ إلى ٠٧/١٢/٢٠٠٧ م عدد خمسة إجتماعات بنسبة حضور ١٠٠ % لعضويين وبنسبة ٨٦ % للعضوين الآخرين.

#### **(٦) أنشطة الأسهم وأدوات الدين:**

لم توجد خلال العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م أية أدوات دين صادرة عن الشركة أو أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت لأي أشخاص، كما لم توجد أي مصلحة وحقوق خيار وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين أو أفراد أسرهم في أسهم الشركة. كما لم توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها الشركة أو منحتها خلال السنة المالية المنتهية في التاريخ المذكور. كذلك لا توجد أية حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو حقوق خيار أو شهادات حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال عام ٢٠٠٧. كما لم يتم استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، كذلك لا توجد أية ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أيًّا من المساهمين عن أي حقوق في الأرباح.

#### **(٧) الزكاة والمدفووعات النظامية المستحقة على الشركة:**

إلى جانب الزكاة الشرعية لعام ٢٠٠٧ م التي تبلغ قيمتها ١٥١٠٨٦٣ ريال والتي ستقوم الشركة بسدادها بإذن الله بعد اعتماد الجمعية العمومية للشركة للقوائم المالية للعام، كما تقوم أيضاً بسداد قسط سنوي بقيمة ٩٣٧٥٠٠ ريال خاص بقرض مقام وزارة المالية الذي تم الحصول عليه في العام ٢٠٠٠ م لتمويل المرحلة الثانية من توسيع المشروعات المبردة حيث تبقى من القرض إلى تاريخ ٣١/١٢/٢٠٠٧ م مبلغ ٣٧٥٠٠٠ ريال. وبخلاف ذلك لا توجد على الشركة أي قروض أو مديونيات مستحقة الدفع لأي جهات أخرى.

#### **(٨) نظام المراجعة الداخلية بالشركة:**

إلى جانب وحدة المراجعة الداخلية التابعة للإدارة المالية والتي تقوم بمهام المطابقة المستدية لكافة البيانات والوثائق المحاسبية لأعمال الشركة، وللجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة التي تقوم

بمناقشة التقارير المالية ربع السنوية، فقد حرست الشركة في إطار إلتزامها تجاه جمهور المساهمين الحاليين والمحتملين بمبدأ الشفافية في إدارة حساباتها على الإستعانة بمكتب مراجع قانوني ليقوم بإعادة تدقيق الحسابات وفحص المستندات والتحقق من صحتها ومطابقتها للنظام المالي للشركة والمبادئ والقواعد المحاسبية العامة، حيث تم التجديد في عام ٢٠٠٧م لمكتب سليمان عبد الله الخراشي والذي يقوم برفع ملاحظاته عن عمليات التدقيق والفحص التي يجريها إلى لجنة المراجعة عن طريق سكرتارية مجلس الإدارة، كما يشير إلى ذلك خطاب المراجع الداخلي المرفق والخاص بتقرير المراجعة الداخلية للشركة للعام المالي موضوع هذا التقرير.

#### عاشرًا - مقترن توزيع الأرباح :

إسْتَشْعَارًا من الإِدَارَةِ العُلَيَا لِلشَّرْكَةِ لِمَسْؤُلِيَّتِهَا تجاه جمهور المساهمين فقد كان دأبها دائمًا العمل من خلال خططها الإِسْتَراتِيجِيَّةِ المُتوالِيَّةِ من أجل تحقِيقِ مسْتَوَيَّاتِ أَرْبَاحٍ مُجَزَّيَّةٍ ترتفُعُ مِنْ رَبْحِ السَّهْمِ وَقِيمَةِ الشَّرْكَةِ السُّوقِيَّةِ وَتُمْكِنُ الْمَسَاهِمِينَ مِنْ صِرْفِ عَوَادِدِ اسْهَمٍ مُجَزَّيَّةٍ، حيث درجت منذ تأسيسها في عام ١٩٨٣م على الإلتزام بسياسة توزيع الأرباح حيث أصبح هذا التوجه صفة ملزمة لتبوك الزراعية. وفي هذا السياق يقترح المجلس على جمعيَّتكم الموافقة على توزيع مبلغ ١٠ مليون ريال للمساهمين (ما يعادل ٥٪ من رأس المال) كعائدات أسهم عن ربح العام ٢٠٠٧م. وبذلك تكون الشركة قد وزعت منذ نشأتها إلى تاريخه حوالي (٣٦٢ مليون ريال) ما نسبته ١٨١٪ من رأس المال.

#### إحدى عشر - أنشطة الخدمة الاجتماعية:

تشكل الخدمة الاجتماعية محوراً راسخاً في النهج الإِسْتَراتِيجِيِّيِّ لِلشَّرْكَةِ التي ظلت دائمًا وأبدًا مدركةً لِوظيفتها الإجتماعية بتقديم سلع وخدمات تضييف قيمة حقيقة لاحتياجات المجتمع السعودي ولدورها في الإسهام الفاعل في برامج التنمية الاجتماعية على المستوى المحلي والوطني، وتشكل العناصر الأربع التالية الأطر التي يتم من خلالها إطلاع الشركة بمسؤوليتها الإجتماعية:

#### ١. الأسواق:

- مراعاة مصالح العملاء والمستهلكين في اختيار نوع الإستثمارات التجارية للشركة والمنتجات التي يتم تسويقها.

- الإنتاج الواسع للسلع الغذائية والزراعية الذي يؤدي إلى تحقيق التوزان في إجمالي العرض والطلب السوفي والمحافظة على الأسعار في مستويات تجعل الحصول على الغذاء متاحاً لكافة فئات المجتمع على اختلاف مستويات مداخيلهم
- الالتزام بتطبيق أنظمة الجودة وتحليل المخاطر والتحكم في النقط الحرجة لخطوط الإنتاج بما يضمن ويعود حصول المستهلكين على منتجات ذات جودة عالية وقيمة غذائية وإقتصادية عالية.

#### ٢. بيئة العمل:

- مراعاة مصالح الموظفين وثقافات الجنسيات المتعددة وتوفير الرعاية الصحية وإحتياطات الأمن والسلامة
- تحسين الأوضاع المعيشية للعاملين من خلال الالتزام بسياسة منح حوافز ومكافآت الإنتاج السنوية

#### ٣. المجتمع:

- سعي الشركة المتواصل لتنمية نشاطها الاقتصادي بما يساهم في إيجاد الفرص الوظيفية للشباب السعودي من خريجي الجامعات والمعاهد العليا وحملة شهادات إكمال المرحلة الإبتدائية والمتوسطة والثانوية.
- زيادة دخل جمهور مساهمي الشركة من خلال استمرار التوزيع للأرباح السنوية.
- توفير فرص سوقية جذابة للمواطنين في توظيف مدخراهم من خلال بيع وشراء أسهم الشركة المتميزة بقيمتها السوقية العالمية.
- تقديم خدمات عصر الزيتون لمزارعى الزيتون بالمنطقة بأسعار التكالفة ومساعدتهم في حل مشكلاتهم التسويقية عن طريق شراء ثمار زيت الزيتون
- تقديم خدمات الإرشاد الزراعي والتحاليل المختبرية لمزارعى المنطقة والمناطق الزراعية المجاورة

- توفير فرص التدريب الصيفي لطلاب المدارس المتوسطة والثانوية بالمنطقة، والتدريب التعاوني لمنسوبي بعض الدوائر الحكومية ذات الصلة بالمجال الزراعي.
- المشاركة في الرعاية والدعم المالي للبرامج والحملات والفعاليات التي تقوم بها المصالح الحكومية بالمنطقة بغرض تنفيذ المواطن في المجالات الأمنية والصحية والسلامة المرورية.
- تقديم الدعم المالي للجمعيات الخيرية بالمنطقة.
- رعاية وتنظيم مهرجان جائزة الأمير فهد بن سلطان بن عبدالعزيز السنوية للمزارع المثالي التي تهدف إلى الإحتفاء بالمزارعين المتميزين على مستوى المنطقة وإذكاء روح المنافسة بينهم لحفزهم على زيادة وتحسين الإنتاج خدمة لمواطني المنطقة.
- فتح المبادرات والمسطحات الخضراء ومنتزهات الشركة للرحلات الترفيهية والترويحية لطلاب المدارس ومواطني المنطقة.

#### ٤. البيئة:

- الإلتزام بالمحافظة على صحة البيئة والصحة العامة للمستهلكين من خلال توفير منتجات طبيعية خالية من بقايا المدخلات الكيمائية والإمتناع عن أي ممارسات وأنشطة زراعية تؤدي إلى تلوث البيئة المحلية.
- المحافظة على المياه الجوفية من خلال التقليل الحاد في مساحات المحاصيل المستنزفة للمياه وتطبيق أساليب حديثة وفعالة لترشيد إستهلاك مياه الري في المحصولات الأخرى الأمر الذي يسهم بفاعلية في دعم مسيرة التنمية المستدامة بالمملكة.
- الإسهام في تجميل البيئة المحلية والدور السكنية من خلال توفير شتلات الزينة والظل بأسعار زهيدة لمواطني المنطقة.

#### ثاني عشر - توصيات:

بناء على تفاصيل الموضوعات المختلفة التي عرضها هذا التقرير يوصي المجلس لجميعكم  
الموقرة بما يلى:

١. الموافقة على ما جاء في تقرير مجلس الإدارة.
٢. الموافقة على تقرير مراقب الحسابات الخارجي والقوائم المالية لنتائج أعمال الشركة  
للعام ٢٠٠٧م
٣. إبراء ذمة مجلس الإدارة عن الفترة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٠٧م.
٤. إختيار مراقب حسابات الشركة لمراجعة حسابات العام المالي ٢٠٠٨م

#### حضرات السادة المساهمين:

في ختام هذا التقرير يود مجلس الإدارة أن يؤكّد على مقدرة الشركة في التكيف مع المتغيرات التي حدثت مؤخراً في السياسة الزراعية والمائية للدولة نظراً للمستوى المرпонة العالية الذي تتصف به الإستراتيجية الثالثية للشركة (٢٠٠٩-٢٠٠٧م) وما تتطلّب عليه من خيارات كافية تمكنها من تطوير منتجاتها وأسواقها والمحافظة على إيرادتها وأرباحها في مستويات كافية لمواصلة نموها والوفاء بالتزاماتها تجاه كافة أصحاب العلاقة من المساهمين والعملاء وال媦دين والعاملين وجمهور المستهلكين.

ويود المجلس أن ينتهز هذه المناسبة الكريمة برفع أسمى آيات الشكر التقدير والثناء لحكومة خادم الحرمين الشريفين لإلتزامها المتجدد بدعم القطاع الزراعي وتقديرها الدور شركات المساهمة الزراعية التي تمثل العمود الفقري لهذا القطاع في تحقيق التنمية المستدامة بالمملكة.

كما يتشرف المجلس أيضاً برفع آيات الشكر والإمتنان لصاحب السمو الملكي الأمير فهد بن سلطان بن عبدالعزيز أمير منطقة تبوك والرئيس الفخرى لمجلس إدارة الشركة لما ظل يوليه من متابعة ورعاية كريمة لأعمال الشركة كانت دائماً وأبداً دافعاً لنا للمزيد من التجويد والتميز. وكذلك الشكر موصول لمقام وزارة الزراعة ممثلة في معايي وزير الزراعة الدكتور فهد بن عبدالرحمن بالغنىم والسعادة المسؤولين في كافة إداراتها على تعاونهم الجاد والمخلص في كل ما من شأنه دعم ومساعدة الشركة في تحقيق أهدافها. أيضاً شكرنا موصول لمعايير وزير المالية الدكتور إبراهيم العساف على تقديره للإسهام الفاعل للشركات الزراعية المساهمة في زيادة مساهمة القطاع الزراعي في إجمالي الناتج المحلي ودعم الاقتصاد الوطني وتقديمه لكل ما يلزم من دعم لتمكينها من مواصلة هذا الدور. ثم الشكر لمعايير وزير المياه والكهرباء المهندس عبد الله

بن عبدالرحمن الحصين على تقديره لما تطلع به الشركات المساهمة من جهد في ترشيد إستهلاك المياه وإستشعارا منها دورها الوطني في المحافظة على مخزون المياه الجوفية بما يدعم نجاح إنفاذ السياسة المائية الجديدة للدولة.

كما يتقدم المجلس بالشكر الجزيل لكافية منسوبي الشركة على جهودهم المتصلة لتطوير أعمال الشركة في ظل رسالتها الجديدة والمحافظة على وضعها المتقدم والمتميز بين شركات المساهمة الزراعية. كما يود المجلس أن يعرب عن عميق شكره وتقديره لعلماء الشركة الكرام على ثقفهم الكبيرة والمتعددة في منتجات الشركة والتي ظلت تمثل تحديا لإدارة الشركة والعاملين من أجل المحافظة على هذه الثقة التي هي مثار إعتزاز وفخر لمساهمي الشركة ومنسوبيها. أيضاً يود المجلس أن يشيد بموردي المدخلات والخدمات الزراعية وعلاقتهم المتميزة مع الشركة التي كان لها كبير الأثر في تمكين الشركة من تقديم منتجات ذات جودة وبمستوى أسعار مقبول للعلماء.

وأخيراً وليس آخرنا نتوجه بتحية خالصة مقرونة بجزيل الشكر والتقدير للجمعية العمومية لمساهمي تبوك الزراعية لما ظلوا يولونه لمجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه والإدارة التنفيذية للشركة من ثقة ودعم غير محدودين كان لهما أعظم الأثر في تمكين الشركة من المحافظة على موقعها الريادي بين مثيلاتها من الشركات الزراعية المساهمة والتطوير المستمر لأعمالها. والشكر من قبل ومن بعد الله الواحد الأحد الكبير المتعال ونخت بهما بدأنا به بالصلوة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

## مجلس الإدارة

**شركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو"**

**شركة مساهمة سعودية**

**القوائم المالية للسنة المالية المنتهية**

**في 31 ديسمبر 2007م وتقرير مراقب الحسابات عليها**

**شركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو"**

**شركة مساهمة سعودية**

**القوائم المالية للسنة المالية المنتهية**

**في 31 ديسمبر 2007م وتقرير مراقب الحسابات عليها**

**صفحة**

**فهرس**

- |      |  |
|------|--|
| 1    | - قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2007                                    |
| 2    | - قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2007                         |
| 3    | - قائمة التدفق النقدي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2007                 |
| 4    | - قائمة التغيرات في حقوق المساهمين عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2007 |
| 16-5 | - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2007         |



License No. 154  
P.O.Box: 15046 Jeddah 21444  
Tel.: 6600085 / 6670692  
Fax: 6609320  
Jeddah - Kingdom of Saudi Arabia

ترخيص رقم ١٥٤  
ص.ب ١٥٤٦ جدة ٢١١١١  
هاتف: ٦٦٠٠٨٥ / ٦٦٧٠٩٩١  
فاكس: ٦٦٠٩٣٢٠  
جدة - المملكة العربية السعودية

### تقرير مراقب الحسابات

#### **السادة / مساهمي شركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو"**

لقد راجعنا قائمة المركز المالي لشركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو" (شركة مساهمة سعودية) كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م وكذا قوائم الدخل وال النفقات النقدية والتغير في حقوق المساهمين عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٢٩) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية المعدة من قبل الشركة والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن هذه القوائم المالية هي مسؤولية إدارة الشركة وأن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا على هذه القوائم المالية بناءً على أعمال المراجعة التي قمنا بها. وقد كانت مراجعتنا وفقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها وانتهت على فحص السجلات المحاسبية والإجراءات الأخرى التي رأيناها ضرورية لتكوين درجة معقولة من القناعة تمكننا من إبداء الرأي على القوائم المالية.

وفي رأينا أن القوائم المالية المذكورة أعلاه كلّ تظير بعدل المركز المالي لشركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو" (شركة مساهمة سعودية) كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م ونتائج أعمالها ونفقاتها النقدية والتغير في حقوق المساهمين للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوي عليها القوائم المالية ووفقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها الملائمة لظروف الشركة والمطبقة بصورة مماثلة، كما تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض التقرير المالي. البيانات الخاصة بالدفتر مدونة على الحاسوب الآلي والقوائم المالية مطابقة لما هو مدون على الحاسوب الآلي.

التاريخ : ١٤٤٩/٠٢/١٤

الموقـق : ٢٠٠٨/٠٢/٢١

أسامي عبد الله الخريجي

محاسبون قانونيون

ترخيص رقم (١٥٤)

الرئيس التنفيذي للشركة  
سعد محمد السواط

الرئيس التنفيذي

المدير المالي  
عبد القادر حسن علي

عبد الله

نائب رئيس مجلس الإدارة  
محمد عبد الله الراجحي

عضو مجلس الإدارة المفوض

محمد عبد الله الراجحي

**شركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو"**

**شركة مساهمة سعودية**

**الميزانية في 31 ديسمبر 2007م**

**العملة المستخدمة : ريال سعودي**

<u>2006/12/31</u>	<u>2007/12/31</u>	إضاح رقم	
<b>الأصول المتداولة</b>			
17 222 677	5 657 551	(3)	نقدية بالصندوق ولدى البنوك
33 116 346	13 000 000	(4 ، 13 /2)	مرباحات إسلامية
13 112 843	11 602 204	(6 /2)	ذمم مدينة تجارية
68 420 969	74 215 633	(6 ، 7 /2)	مخزون (بالصافي)
8 401 679	6 085 846	(7 ، 6 /2)	أرصدة مدينة أخرى ومصروفات مدفوعة مقدماً
712 226	847 395	(8)	أصول ثابتة معدة للبيع
<b>140 986 740</b>	<b>111 408 629</b>		<b>إجمالي الأصول المتداولة</b>
<b>الالتزامات المتداولة :</b>			
16 011 320	16 165 343		ذمم دائنة
11 671 031	9 504 604	(9)	أرصدة دائنة أخرى ومصروفات مستحقة
19 781 416	19 774 771		دائنون توزيعات
20 000 000	10 000 000	(10)	أرباح مقرحة توزيعها
937 500	937 500	(11)	أقساط قروض تستحق السداد خلال عام
2 017 153	1 510 863	(12)	مخصص الزكاة
<b>70 418 420</b>	<b>57 893 081</b>		<b>إجمالي الالتزامات المتداولة</b>
<b>70 568 320</b>	<b>53 515 548</b>		<b>رأس المال العامل</b>
<b>أصول طويلة الأجل</b>			
432 800	18 032 800	(13 ، 13 /2)	إستثمارات في شركات
16 820 152	26 327 647	(5)	إستثمارات في صناديق إستثمار في أوراق مالية إسلامية
56 059 561	47 042 338	(14 ، 9 /2)	مشروعات تحت التنفيذ
233 291 507	245 498 515	(15 ، 10 /2)	الأصول الثابتة (بالصافي)
<b>306 604 020</b>	<b>336 901 300</b>		<b>مجموع الأصول طويلة الأجل</b>
<b>377 172 340</b>	<b>390 416 848</b>		<b>إجمالي الاستثمار</b>
<b>الالتزامات غير المتداولة :</b>			
5 710 420	6 174 266	(16 ، 12 /2)	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
4 687 500	3 750 000	(11)	أقساط قروض طويلة الأجل
<b>10 397 920</b>	<b>9 924 266</b>		
<b>حقوق المساهمين :</b>			
200 000 000	200 000 000	(17)	رأس المال
70 000 000	70 000 000	(18)	هبة الحكومة
96 403 793	99 431 699	(19 ، 10 ، 14 /2)	احتياطيات
18 102 950	23 073 717		الأرباح المبقاة
(17 732 323)	(12 012 834)	(20)	مجمع أرباح وخسائر - غير محققة
<b>366 774 420</b>	<b>380 492 582</b>		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>377 172 340</b>	<b>390 416 848</b>		<b>إجمالي الالتزامات غير المتداولة وحقوق المساهمين</b>

\* الإضافات المرفقة من رقم <1> إلى رقم <29> جزء لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها

**شركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو"**

**شركة مساهمة سعودية**

**قائمة الدخل**

**عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2007م**

**العملة المستخدمة: ريال سعودي**

<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>إضاح</b>	
		رقم	
150 202 778	145 652 209	(21 ، 2 /2)	صافي المبيعات
(79 940 137)	(75 932 624)	(22)	تكلفة الإنتاج التام المباع
<b>70 262 641</b>	<b>69 719 585</b>		<b>مجمل الربح</b>
<b>مصروفات النشاط</b>			
(33 280 107)	(34 792 425)	(23 ، 5 /2)	مصروفات التسويق
(14 944 712)	(14 451 717)	(24 ، 4 /2)	مصروفات عمومية وإدارية
<b>22 037 822</b>	<b>20 475 443</b>		<b>صافي ربح النشاط</b>
( 170 959)	( 566 389)		(خسائر) بيع أصول ثابتة
( 554 962)	--		خسائر إستبعادات أصول ثابتة
3 934 598	436 032	(25)	أرباح استثمارات في صناديق الاستثمار - محققة
939 064	154 759	(26)	عائد استثمارات في مرابحات إسلامية
1 226 753	1 197 059		إيرادات أخرى
<b>27 412 316</b>	<b>21 696 904</b>		<b>صافي الربح قبل الزكاة</b>
(2 017 153)	(1 510 863)	(12 ، 15 /2)	مخصص الزكاة
<b>25 395 163</b>	<b>20 186 041</b>		<b>صافي ربح العام</b>
<b>1.27</b>	<b>1.01</b>		<b>نصيب السهم من صافي الربح</b>

\* الإيضاحات المرفقة من رقم <1> إلى رقم <29> جزء لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.

**شركة تبوك للتنمية الزراعية "تادكو"**

**شركة مساهمة سعودية**

**قائمة التدفقات النقدية**

**عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2007م**

العملة المستخدمة : ريال سعودي

<u>من 2006/1/1</u>	<u>من 2007/1/1</u>	<u>التدفقات النقدية من النشطة التشغيل</u>
<u>2006/12/31</u>	<u>2007/12/31</u>	<u>تسويات لمطابقة صافي الربح لصافي التدفقات النقدية</u>
27 412 316	21 696 904	صافي ربح العام قبل الزكاة الشرعية
		<u>الناشرة من أنشطة التشغيل :</u>
23 818 747	25 492 885	استهلاك الأصول الثابتة
1 328 973	1 201 076	تدعم مخصص مكافأة نهاية الخدمة
---	( 10 907)	مخصص مخزون إنتاج تام - انتهى الغرض منه
170 959	566 389	أرباح رأسمالية
(22 418 334)	5 719 489	أرباح/(خسائر) استثمارات (غير محققة)
<u>30 312 661</u>	<u>54 665 836</u>	
		<u>التغيرات في بند رأس المال العامل</u>
26 883 654	20 116 346	مرابحات اسلامية
3 190 290	1 510 639	ذمم مدينة تجارية
(4 147 067)	(5 783 757)	مخزون
(3 287 432)	2 315 833	أرصدة مدينة أخرى ومصروفات مدفوعة مقدما
3 810 931	154 023	ذمم دائنة
(2 244 273)	(2 166 427)	أرصدة دائنة أخرى
(1 298 406)	( 737 230)	استخدام مخصص مكافأة نهاية الخدمة
(2 821 203)	(2 017 153)	المسدد من الزكاة الشرعية
<u>50 399 155</u>	<u>68 058 110</u>	صافي التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل
		<u>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</u>
(26 385 521)	(29 565 594)	مدفوعات لشراء أصول ثابتة ومشروعات تحت التنفيذ
3 176 732	181 366	مقوضات من بيع أصول ثابتة
( 20 000)	(17 600 000)	إستثمارات في شركات
(2 199 538)	(9 507 495)	إستثمارات في صناديق إستثمار في أوراق مالية إسلامية
<u>(25 428 327)</u>	<u>(56 491 723)</u>	صافي التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار
		<u>التدفقات النقدية من أنشطة التمويل</u>
( 937 500)	( 937 500)	أقساط قروض مسدة
(2 438 776)	---	المستخدم من الاحتياطيات
(12 646 030)	(20 006 645)	توزيعات الارباح المدفوعة
( 720 329)	(2 187 368)	تسويات سنوات سابقة
<u>(16 742 635)</u>	<u>(23 131 513)</u>	صافي التدفقات النقدية من أنشطة التمويل
<u>8 228 193</u>	<u>(11 565 126)</u>	صافي التدفقات النقدية
8 994 484	17 222 677	رصيد النقدية في أول العام
<u>17 222 677</u>	<u>5 657 551</u>	رصيد النقدية في آخر العام

\* الإيضاحات المرفقة من رقم <1> إلى رقم <29> جزء لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها



## شركة تبوك للتنمية الزراعية

شركة مساهمة سعودية

### إضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية

المنتهية في 31 ديسمبر 2007م

العملة المستخدمة : ريال سعودي

#### 1 - نبذة عن الشركة :

اسم الشركة : شركة تبوك للتنمية الزراعية " تادكو".

الكيان القانوني : شركة مساهمة سعودية.

النشأة : بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م / 11) بتاريخ 7 جمادي الثاني 1403هـ.

السجل التجارى : رقم 35505403 بتاريخ 15 شعبان 1404هـ.

النشاط : يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج والتصنيع الزراعي وتسويق منتجاتها.

الفروع : للشركة أربعة فروع بالمناطق والمدن التالية :

جدة ، الرياض، الدمام، تبوك.

#### 2 - أهم السياسات المحاسبية المطبقة :

أعدت القوائم المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعترف عليها بالمملكة العربية السعودية وفيما يلى أهم السياسات المحاسبية المطبقة:

#### 1/2 أسس إعداد القوائم المالية :

يتم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية وتتبع الشركة أساس الاستحقاق في تسجيل إيراداتها ومصروفاتها مع إفتراض إستمرارية النشاط.

#### 2/2 تحقيق الإيراد :

يتم إثبات إيرادات المبيعات عند تسليم المنتجات للعملاء، كما يتم الاعتراف بإيرادات المبيعات التي تم الاتفاق عليها مع العملاء بموجب عقود غير قابلة للنقض أو الإلغاء وتدرج المنتجات التي لم تسلم للعملاء بموجب تلك العقود كبضاعة أمانة ضمن المخزون بسعر البيع ويتم تحويل مخصص لمقابلة جميع المصاريف التي قد تتحملها الشركة لحين إتمام التسليم وهذا لا يشمل محصول القمح الذي يتم توريداته لصومام الدولة.

#### 3/2 تكلفة المبيعات :

يتم احتساب تكلفة المبيعات وفقاً لتكلفة إنتاج الوحدات المباعة حيث يتم تحديدها بالتكليف الفعلي المباشرة والتي تتضمن على تكلفة المواد ومستلزمات الإنتاج وتكلفة الأيدي العاملة واستهلاكات الموجودات الثابتة المباشرة بالإضافة إلى نصيبها من المصاريف غير المباشرة.

#### 4/ المصاروفات العمومية والإدارية :

يتم إثبات المصاروفات العمومية والإدارية وفقاً لأساس الاستحقاق، كما يتم في نهاية الفترات المالية استرداد جزء من تلك المصاروفات وتحمليها على تكلفة أشجار الفاكهة في طور النمو والتي لم تصل إلى العمر الافتراضي للإنتاج التجاري والمدرجة ضمن المشروعات تحت التنفيذ وذلك بنسبة تكلفة التشغيل للأشجار في طور النمو خلال الفترة إلى إجمالي تكلفة التشغيل خلال الفترة.

#### 5/ المصاروفات التسويفية :

يتم إثبات المصاروفات البيعية والتسويفية وفقاً لأساس الاستحقاق، كما يتم في نهاية الفترات المالية استرداد جزء من تلك المصاروفات وتحمليها على تكلفة أشجار الفاكهة في طور النمو والتي لم تصل إلى العمر الافتراضي للإنتاج التجاري والمدرجة ضمن المشروعات تحت التنفيذ وذلك بنسبة مبيعات الفاكهة للأشجار في طور النمو خلال الفترة إلى إجمالي مبيعات الفاكهة خلال الفترة.

#### 6/ العملاء والمدينون والأرصدة المدينة الأخرى :

يتم تسجيل العملاء والمدينون المتبعون والأرصدة المدينة الأخرى بالقيمة الأسمية وتظهر مخصوصاً منها أية مبالغ من المتوقع عدم تحصيلها.

#### 7/ المخزون :

يتم تقييم المخزون للبنود التالية بالتكلفة أو صافي القيمة الإستردادية أيهما أقل، ويتم تحديد التكلفة كما يلى:

- مخزون المواد والمستلزمات والمهامات وقطع الغيار باستخدام طريقة المتوسط المتحرك.
- الانتاج القائم بتكلفة المواد المباشرة ونصيبه من مصاروفات التشغيل المباشرة وغير المباشرة.

#### 8/ المخصصات :

يتم إثبات المخصصات عند وجود التزام قانوني أو مستدل عليه من الظروف المحيطة نتيجة لحدث في الماضي، ويكون من المحتمل أن يترتب عنه تدفق لمنافع اقتصادية يتم استخدامها لسداد ذلك الالتزام.

#### 9/ مشروعات تحت التنفيذ :

##### أ- إنشاءات مدنية تحت التنفيذ :

جميع المبالغ التي يتم إنفاقها على إنشاء الأصول الثابتة يتم تسجيلها في بند مشروعات تحت التنفيذ، وعندما يصبح الأصل الثابت معداً للاستخدام يتم إضافته على الأصول الثابتة ويدأ إهلاكه بدءاً من تاريخ الاستخدام.

##### ب- مشروع الفاكهة :

تظهر أشجار الفاكهة التي لم تصل بعد إلى العمر الافتراضي للإنتاج التجاري ضمن المشروعات تحت التنفيذ بالتكلفة ويتم خصم تكاليف الأشجار المزالة منها من قيمة مبيعات منتجات الأشجار في طور النمو، وتستخدم بقيمة تلك المبيعات في تخفيض تكلفة قيمة الأشجار في طور النمو، وعند وصول أشجار الفاكهة إلى عمر الإنتاج التجاري تحول إلى الأصول الثابتة بصفتها تكلفتها وتحسب استهلاكاتها وفقاً للعمر الأنماجي المتوقع وتدرج إيراداتها ومصاريفها ضمن نتائج الأعمال.

## **10/2 الأصول الثابتة :**

يتم تسجيل الموجودات الثابتة على أساس سعر التكلفة والذي يشمل الإضافات والتحسينات التي تزيد من طاقتها الإنتاجية ومدة الاستفادة منها. وتستهلك الموجودات الثابتة على أساس طريقة القسط الثابت وذلك على مدى العمر الإنتاجي المقدر لها وفقاً للنسبة الصادرة عن مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية كما يلي:

<u>نسبة الاستهلاك</u>	<u>البيان</u>
%15 , %10	معدات الزراعية
%17 , %10	مولادات كهربائية أو مضخات
%7.5 , %10	تجهيز الأبار والشاشات
%20 إلى %4	مباني وإنشاءات
%25	سيارات
%17	أثاث وتركيبيات
%12.5 , %17	معدات المكاتب والعيادة الطبية
%10 , %15	معدات وآلات الورش
%10	محطة تنقية البذور
%10	شبكة الري لمشروع الفاكهة
%10	مخازن التبريد
%10	البيوت البلاستيكية
%10	مصنع صنایع البوليسترین
%10	معصرة الزيتون
%8.33 إلى %5.26	أشجار الفاكهة

## **11/2 الأنخفاض في قيمة الأصول :**

يتم مراجعة قيمة أصول الشركة "عدا المخزون" في تاريخ الميزانية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض حاد في قيمتها، وفي حالة وجود ذلك المؤشر فيتم تقدير القيمة التي يمكن استردادها من ذلك الأصل. هذا ويتم إثبات الانخفاض في قيمة الأصل عندما تزيد قيمته الدفترية عن تلك التي تم تقديرها ويتم إدراج قيمة ذلك الانخفاض في قائمة الدخل.

## **12/2 مخصص مكافأة ترك الخدمة:**

يتم تكوين مخصص مكافأة ترك الخدمة عن فترات الخدمة المتراكمة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية لنظام العمل والعامل في المملكة العربية السعودية كما يتم احتساب استحقاقات العاملين للأجازات ونذاكر السفر وإدراجها ضمن المصاريف المستحقة خلال العام.

### 13/ الاستثمارات:

- يتم تصنيف الاستثمارات في الأوراق المالية بناء على نية إدارة الشركة في استخدام الأوراق المالية.
- يتم تقييم الاستثمارات المتاحة للبيع وصناديق الاستثمار في الأوراق المالية بالقيمة السوقية ويتم اثبات الفرق بين القيمة السوقية والتكلفة بحسب مجموع الارباح والخسائر غير المحققة ضمن حقوق المساهمين، ويتم ادراج الارباح والخسائر المحققة في قائمة الدخل بعد تسوية الارباح والخسائر غير المحققة المتعلقة بها.
- ويتم تسجيل استثمارات الشركة في الشركات الأخرى بالتكلفة التاريخية، ويتم تكوين مخصصات لمقابلة الانخفاض الدائم في قيمة تلك الاستثمارات، ويتم تسجيل العائد منها ضمن الإيرادات الأخرى بقائمة الدخل عند اعتماد توزيعها.

### 14/ الاحتياطيات:

يتم تكوين الاحتياطيات طبقاً لنظام الشركات بالمملكة والنظام الأساسي للشركة.

### 15/ الزكاة الشرعية:

تحتسب الزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية وتحمل الزكاة في بند مستقل بقائمة الدخل.

### 16/ إثبات المعاملات بالعملات الأجنبية :

تمسك حسابات الشركة بالريال السعودي ويتم إثبات المعاملات بالعملات الأجنبية بالدفاتر على أساس أسعار الصرف السارية للنقد الأجنبي وقت التعامل. وفي تاريخ المركز المالي يتم تقييم أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملات الأجنبية طبقاً لأسعار الصرف السارية في ذلك التاريخ، وتدرج فروق العملة بقائمة الدخل.

**إيضاح (3): نقديّة بالصندوق ولدي البنوك**

<u>2006/12/31</u>	<u>2007/12/31</u>	
64 608	68 731	نقديّة بالصندوق
17 158 069	5 588 820	حسابات جارية لدى البنوك
<b>17 222 677</b>	<b>5 657 551</b>	<b>الإجمالي</b>

**إيضاح (4): مرابحات إسلامية:**

تتمثل المرابحات الإسلامية في إستثمارات الشركة في مرابحات وفقاً للشريعة الإسلامية لدى بعض البنوك المحلية.

**إيضاح (5): استثمارات في صناديق استثمار في أوراق مالية إسلامية:**  
 تتمثل الاستثمارات في صناديق استثمار في أوراق مالية إسلامية في استثمارات الشركة في صناديق استثمارية تدير أوراق مالية وفقاً للشريعة الإسلامية لدى بعض البنوك المحلية.

وقد قامت الشركة منذ نهاية عام 2006م بإعادة تبويب جزء من استثماراتها المتاحة للبيع والمتمثلة في صناديق استثمارية من قصير الأجل إلى طويل الأجل بالقوائم المالية وذلك بناء على قرار إدارة الشركة والذي ينص على أن الشركة لا تتوى تسليم تلك الاستثمارات في الأجل القريب نظراً لانخفاض الحاد في أداء الصناديق الاستثمارية، ويتمثل ذلك الرصيد في:

<b>اسم الصندوق</b>			
	الرياض للأسهم 02		
9 070 440	14 268 346		
7 749 712	8 271 296		
---	3 788 005		
<b>16 820 152</b>	<b>26 327 647</b>		
		<b>الإجمالي</b>	

**إيضاح (6): المخزون (بالصافي):**

تم إثبات المخزون على أساس الجرد الفعلى على النحو التالي:

<b>2006/12/31</b>	<b>2007/12/31</b>	
40 882 247	50 732 719	علف ومنتجات أخرى
7 659 046	7 837 241	قطع غيار
8 888 689	9 889 481	مواد ومهمات مستهلكة
6 934 264	3 937 492	أسدمة
4 011 521	2 043 253	مبادات
47 363	35 737	أشجار
199 836	7 960	بذور
372 105	294 945	مواد خام
<b>68 995 071</b>	<b>74 778 828</b>	<b>الإجمالي</b>
( 562 778 )	( 562 778 )	<b>بخصم:</b>
( 11 324 )	( 417 )	مخصص مخزون راكد وبطيء الحركة
<b>68 420 969</b>	<b>74 215 633</b>	مخصص مخزون إنتاج تام
		<b>صافي المخزون</b>

**إيضاح (7): أرصدة مدينة أخرى ومصروفات مدفوعة مقدماً:**

<b>2006/12/31</b>	<b>2007/12/31</b>	
3 266 597	1 907 390	دفعات مقدمة للموردين
1 110 440	1 192 715	نسم موظفين
82 927	19 267	إيرادات مستحقة
251 081	143 769	تأمين اعتمادات مستندية وخطابات ضمان
3 690 634	2 822 705	مصاريف مدفوعة مقدماً
<b>8 401 679</b>	<b>6 085 846</b>	<b>الإجمالي</b>

#### **إيضاح (8): أصول ثابتة معدة للبيع:**

بلغت صافي القيمة الدفترية للأصول الثابتة المعدة للبيع 395 847 ريال سعودي (مقابل 226 712 ريال سعودي بنهاية عام 2006م) وحيث أن تلك القيمة أقل من القيمة البيعية المتوقعة لذا فقد تم إظهار تلك الموجودات بصافي قيمتها الدفترية بالقوائم المالية.

#### **إيضاح (9): أرصدة دائنة أخرى ومصروفات مستحقة:**

<u>2006/12/31</u>	<u>2007/12/31</u>	
1 429 812	1 176 825	عملاء دفعات مقدمة
518 714	845 200	ضمانات من العملاء
1 906 051	1 898 323	دائنو مبيعات أسهم
894 425	894 825	دائنو الاكتتاب وأمانات المساهمين
38 520	15 599	أخرى
6 883 509	4 673 832	مصاريف مستحقة
<b>11 671 031</b>	<b>9 504 604</b>	<b>الإجمالي</b>

#### **إيضاح (10): أرباح مقترح توزيعها:**

تم تأثير القوائم المالية بمشروع توزيع الأرباح المقترن من مجلس الادارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 20/2/2008م الموافق 1429/2/13هـ والذي اقترح توزيع 10 000 000 مليون ريال سعودي على المساهمين وهو ما يعادل 5% من رأس مال الشركة كما تم تجنب 10% من الارباح الصافية الاحتياطي نظامي و5% من الارباح الصافية الاحتياطي اتفاقي كما تم النص عليه في النظام الاساسي للشركة بالمادة رقم (43) علي أن يتم الاعتماد من الجمعية العمومية.

#### **إيضاح (11): فروض طويلة الأجل:**

بتاريخ 20/04/2001 الموافق 1422/04/09 عقدت الشركة عقد مع وزارة المالية والاقتصاد الوطني (الادارة العامة للقروض والإعانت) يتم بموجبه حصول الشركة على قرض قيمته 10 000 000 ريال سعودي (فقط عشرة ملايين ريال سعودي) وذلك لانشاء مستودع تبريد، مقابل رهن الأرض المقامة عليها مستودعات تبريد الشركة، ويتم سداد القرض على عشرة أقساط سنوية تبدأ بعد مضى سنتين من تاريخ توقيع العقد أو سنة من تاريخ بدء التشغيل أيهما أقرب، وقد كانت حركة القرض على النحو التالي:

<u>2006/12/31</u>	<u>2007/12/31</u>	
6 562 500	5 625 000	رصيد أول السنة
937 500	937 500	يخصم: المسدد خلال السنة
5 625 000	4 687 500	الرصيد في نهاية السنة
<b>937 500</b>	<b>937 500</b>	<b>يخصم: الجزء المتداول من القرض ( يستحق السداد خلال عام )</b>
<b>4 687 500</b>	<b>3 750 000</b>	<b>الجزء غير المتداول</b>

**إيضاح (12): مخصص الزكاة الشرعية:**  
**- احتساب الزكاة**

<b>2006/12/31</b>	<b>2007/12/31</b>
27 412 316	21 696 904
30 567	463 846
27 442 883	22 160 750
400 593 457	411 160 909
(334 490 188)	(360 947 407)
93 546 152	72 374 252
(12 859 975)	(11 939 723)
80 686 177	60 434 529
<b>2 017 153</b>	<b>1 510 863</b>

صافي الربح الدفترى ويعدل بما يلي:  
 المخصصات المكونة خلال العام  
 صافي الربح المعدل  
 إجمالي بنود مضافة  
 إجمالي بنود مخصومة  
 وعاء الزكاة

يخصم: محمل أرباح القمح المباع للصوماع الحكومية  
 صافي وعاء الزكاة  
 الزكاة المستحقة بواقع 2.5%

**- وقد كانت حركة مخصص الزكاة كما يلى:**

2 821 203	2 017 153
2 017 153	1 510 863
2 821 203	2 017 153
<b>2 017 153</b>	<b>1 510 863</b>

الرصيد في 1/1  
 الزكاة المستحقة عن العام  
 تخصم: الزكاة المسددة خلال العام  
 الرصيد في 12/31

- تم أضافة رصيد مخزون مستلزمات الانتاج للبنود المخصومة من الوعاء الزكوي استناداً إلى فتوى شرعية تم اعتمادها من مصلحة الزكاة والدخل لعام 2004م والبالغ قيمتها 572262 ريال سعودي وجاري اعتمادها بالمثل للأعوام من 2005م إلى 2007م بالمبالغ التالية 405688 و697154 و601153 ريال على الترتيب.

- حصلت الشركة على الشهادة النهائية حتى عام 2006م.

**إيضاح (13): استثمارات في شركات:**

- الشركة الوطنية لإنتاج وتجارة (أقل من 20%)
  - جمعية القمح التعاونية (أقل من 20%)
  - شركة جنات للاستثمار الزراعي (بنسبة 27%)
  - جمعية البطاطس التعاونية (أقل من 20%)
- الإجمالي**

**إيضاح (14): مشاريعات تحت التنفيذ:**

41 527 072	39 945 280
14 456 210	7 034 346
76 279	62 712
<b>56 059 561</b>	<b>47 042 338</b>

أشجار في طور النمو  
 إنشاءات مدنية تحت التنفيذ  
 أخرى  
 الإجمالي

١٥ - الأصول الثابتة (بالصافي)

**إيضاح (16) - حركة المخصصات:**

الرصيد في 2007/12/31	مخصصات مستخدمة	مخصوصات مكونة	الرصيد في 2007/1/1	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
ريال سعودي 6 174 266	ريال سعودي ( 737 230 )	ريال سعودي 1 201 076	ريال سعودي 5 710 420	

**إيضاح (17) : رأس المال :**

بلغ رأس المال المكتتب فيه والمدفوع بالكامل مبلغ 200 مليون ريال سعودي ويتمثل في 4 مليون سهم بواقع 50 ريال للسهم الواحد، وقد قامت الشركة بتجزئة السهم خلال عام 2006 ليصبح عدد الاسهم 20 مليون سهم بواقع 10 ريال للسهم الواحد.

**إيضاح (18) : هبة الحكومة :**

تتمثل هبة الحكومة في قيمة ارض المشروع المنوحة للشركة بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/50) وتاريخ 1405/09/03هـ والبالغ مساحتها 35 الف هكتار من الأراضي الحكومية الواقعة على طريق تبوك بئر بن هرماس بغرض استثمارها في المشاريع الزراعية وقد تم تقدير الأرض بمبلغ 70 مليون ريال سعودي طبقاً للشهادة الصادرة من مكتب عقاري بتاريخ 1406/05/02هـ.

**إيضاح (19) : الاحتياطيات :**

<u>2006/12/31</u>	<u>2007/12/31</u>	
55 632 329	57 650 933	احتياطي نظامي
40 735 733	41 745 035	احتياطي اتفافي
35 731	35 731	احتياطي طوارئ
<b>96 403 793</b>	<b>99 431 699</b>	<b>الإجمالي</b>

خلال عام 2006 قامت الشركة بإستخدام مبلغ 856 965 ريال من الاحتياطي الاتفافي ومبلغ 920 472 ريال من الاحتياطي الطوارئ؛ في إطفاء قيمة أشجار الفاكهة المزالة بباقي تكلفتها الدفترية في تاريخ 9/12/2006م، إستناداً إلى قرار مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 9/11/2006م ولم تكن هناك أي استخدامات للأحتياطات خلال عام 2007م.

**إيضاح (20) : مجمع أرباح وخسائر - غير محققة :**

يتمثل مجمع أرباح وخسائر - غير محققة في الفرق بين تكلفة الاقتناء للاستثمارات المتاحة للبيع وصناديق الاستثمار في الاوراق المالية والقيمة السوقية لهذه الاستثمارات في تاريخ اعداد المركز المالي.

**إيضاح (21) : صافي المبيعات:**

<u>2006/12/31</u>	<u>2007/12/31</u>	
29 661 062	30 271 023	أعلاف
58 170 279	53 440 341	حبوب ونقاوي
58 698 671	59 676 271	حضروات وفواكه
3 672 766	2 264 574	أخرى
<b>150 202 778</b>	<b>145 652 209</b>	<b>الإجمالي</b>

**إيضاح (22) : تكلفة الانتاج التام المباع:**

14 161 267	12 538 889	أعلاف
37 185 417	35 118 324	حبوب ونقاوي
22 827 025	24 815 270	خضروات وفواكه
5 766 428	3 460 141	أخرى
<b>79 940 137</b>	<b>75 932 624</b>	<b>الإجمالي</b>

<u>2006/12/31</u>	<u>2007/12/31</u>	<u>إيضاح (23): المصاروفات التسويقية:</u>
5 351 428	5 871 928	تكلفة العمالة
10 347 387	9 957 571	مصاروفات شحن
4 949 086	5 023 662	استهلاكات
4 450 223	5 748 765	مواد تعبيئة
1 247 640	1 492 476	صيانة واصلاح وقطع غيار
1 656 093	1 619 738	معارض ودعائية وإعلان
1 329 551	1 462 999	فائد وتلف
1 290 398	1 148 917	وقود وطاقة
2 620 227	2 449 611	عمولة مبيعات
68 875	65 510	برق وبريد وهاتف
279 371	108 911	عينات
467 916	282 256	أخرى
<b>34 058 195</b>	<b>35 232 344</b>	<b>المجموع</b>
		<u>يخصمه:</u>
778 088	439 919	المحول للمشروعات تحت التنفيذ
<b>33 280 107</b>	<b>34 792 425</b>	<b>إجمالي المصاروفات التسويقية</b>

**إيضاح (24): المصاريف العمومية والإدارية:**

<u>م 2006/12/31</u>	<u>م 2007/12/31</u>	
7 203 651	6 957 883	تكلفة العمالة
2 989 257	2 922 210	استهلاكات
761 178	742 658	وقود وطاقة
771 721	1 158 024	صيانة واصلاح وقطع غيار
384 541	1 037 046	علاقات عامة ومعارض
337 967	238 499	تبرعات
854 870	233 269	ألعاب مهنية واستشارات
61 684	63 859	إيجارات
142 163	213 633	مصاريف بنكية
412 500	418 000	بدل حضور جلسات أعضاء مجلس الادارة
270 844	---	مكافأة عضوي لجنة الاستثمار
68 151	95 791	مصاريف تأمين
367 883	318 002	صيانة مسطحات خضراء
66 937	71 193	مصاريف تليفونات
19 710	66 060	مصاريف إنترنت
12 578	107 377	مصاريف تعين
663 813	394 891	أخرى
<b>15 389 448</b>	<b>15 038 395</b>	<b>إجمالي</b>
444 736	586 678	يخصم: المحول للمشروعات تحت التنفيذ
<b>14 944 712</b>	<b>14 451 717</b>	<b>صافي المصاريف</b>

**إيضاح (25): أرباح استثمارات في صناديق الاستثمار في الأوراق المالية**

<u>م 2006/12/31</u>	<u>م 2007/12/31</u>	
3 934 598	436 032	أرباح استثمارات في صناديق الاستثمار في الأوراق المالية

يتمثل ذلك الإيراد في الربح المحقق الناتج عن بيع الاستثمارات في صناديق الاستثمار في الأوراق المالية.

**إيضاح (26) عائد استثمارات في صناديق مالية**

<u>م 2006/12/31</u>	<u>م 2007/12/31</u>	
939 064	154 759	عائد استثمارات في صناديق مالية

يتمثل ذلك الإيراد في العوائد المحسّلة من الأستثمارت في صناديق مالية على مدار العام.

**إيضاح (27): معاملات مع أطراف ذوي علاقة:**

تتمثل المعاملات مع ذوي العلاقة في قيمة مشتريات بعض أعضاء مجلس الإدارة ولجانه من منتجات الشركة ضمن حساب العملاء وبيانها على النحو التالي:

<b><u>2006/12/31</u></b>	<b><u>2007/12/31</u></b>	
276 215	375 426	رصيد أول المدة
261 461	140 769	إجمالي قيمة المسوحيات
(162 250)	(485 307)	إجمالي التسديدات
<b><u>375 426</u></b>	<b><u>30 888</u></b>	الرصيد في نهاية المدة

**إيضاح (28): ارتباطات والتزامات مستقبلية:**

<b>4 850 000</b>	<b>4 850 000</b>	خطابات ضمان صادرة للغير
1 790 093	716 351	اعتمادات مستدبة
<b><u>6 640 093</u></b>	<b><u>5 566 351</u></b>	<b>الإجمالي</b>

**إيضاح (29): إعادة تبويب:**

تم إعادة تبويب بعض أرقام سنة المقارنة 2006م لتوافق مع عرض وتبويب أرقام عام 2007م.

=====