



تقرير مجلس الإدارة

للعام المالي ٢٠١٠م

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد
إلى السادة مساهمي الشركة الكرام
السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته...
يتقدم إليكم مجلس الإدارة بالتقرير السنوي الثامن والعشرين للشركة ، الذي يستعرض فيه نشاطات
الشركة ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٠/١٢/٣١م ، ويلقي الضوء على الخطط المستقبلية
للشركة .



مزارع الأبقار

التوسع الانتاجي :-

- زيادة الحليب المنتج للتصنيع بنسبة ١٠,١% خلال العام ٢٠١٠م مقارنة بالعام السابق ٢٠٠٩م .
- بلغ اجمالي عدد القطيع بكافة المزارع اكثر من ٥٣٧٧٠ رأس بنهاية العام مقارنة بعدد ٤٩٩٠٠ رأس بنهاية العام السابق وذلك بنسبة نمو قدرها ٧,٧% .
- زيادة عدد الابقار الحلابة بنسبة ٦,٨% وعدد عجلات الاحلال بنسبة ١١,٢% مقارنة بالعام السابق ٢٠٠٩م .
- ارتفاع عدد الولادات بنسبة ٨,٣% للابقار ونسبة ١٨,٤% للعجلات خلال عام ٢٠١٠م مقارنة بالعام السابق
- وصلت مزارع الأبقار إلى القدرة الاستيعابية مع توافر عجلات الإحلال و إكتمال تشغيل مزرعة الابقار رقم (٦) مما يساعد مستقبلا على التوسع الرأسى لانتاج الحليب الخام.

الخدمات المساندة:-

- تستخدم الشركة وسائل تقنية حديثة لانجاز الأعمال المكثفة بسرعة و اتقان بواسطة الحاسب الآلي المركزي وأجهزة الاستشعار الإلكتروني بالحظائر لكشف النشاط الفسيولوجي للابقار وأجهزة كشف الحمل المبكر وأجهزة التحليل الكيميائي الفوري للأعلاف لاختيار العلائق المناسبة لكافة شرائح القطيع .
- تهتم الشركة وتسعى جاهدة لتوفير وتوطين الكفاءات الفنية المؤهلة بتكثيف التدريب المحلى والخارجي من خلال التعاقد مع الخبراء والاستشاريين لتدريب العاملين على راس العمل وحضور الدورات الفنية المحلية بالإضافة إلى ابتعاث منسوبي مزارع الأبقار إلى أمريكا وأوروبا لتوسيع قدراتهم الفنية .
- إهتمام الشركة المتواصل في مكافحة الامراض الوبائية والمعدية واستمرارية سلامة قطع الابقار.
- المحافظة على بيئة الابقار لضمان مردودها الانتاجي وجودة الحليب الخام المنتج .



مصانع الألبان والعصائر

التوسع الإنتاجي:-

- شهد عام ٢٠١٠م استمرار التوسع في الطاقات التصنيعية والبنى التحتية لمواكبة التطلعات المستقبلية من حيث زيادة الإنتاج ورفع كفاءة المكنان وتحسين الجودة وتمثل هذه التوسعات بما يلي:
- بلغت الزيادة في منتجات الألبان والعصائر ما نسبته ٥,٤٢% و ٨,٢% على التوالي مقارنة بالعام السابق .
- توسعة طاقة إنتاج الزبادي بمقدار ٢٥% وذلك بإضافة خزان سعة ٣٥ طن.
- إنشاء نفق تبريد لمنتجات الزبادي والحلويات لمواكبة الطلب المتزايد على تلك المنتجات.
- اكتمال الأعمال الإنشائية لمصنع العبوات البلاستيكية.
- التوسع في إنتاج الأجبان الطرية بمصنع الأجبان (الجبن الشيدر و الجبن الكريمه).
- استبدال خزانات الخمائر القديمة مع زيادة طاقتها التصنيعية الى ١٦ طن يوميا
- زيادة طاقة التبريد لمواكبة الزيادة في إنتاج الاجبان والمنتجات الاخرى
- تطبيق نظام (OPM – Oracle) للتصنيع والذي سيساهم في ربط عمليات الإنتاج المختلفة بالنظام المتكامل بالشركة.

الخدمات المساندة:-

- توسعة محطة استلام الحليب الخام لتتناسب مع التوسع في إنتاج الحليب الخام للتصنيع وأيضاً إنشاء عدد ٢ خزان بطاقة ٣٠٠ طن/ زيادة ٣٢% للقدرة الاستيعابية.
- توسعة محطة التبريد المركزي بنسبة ٣٠% لمقابلة الاحتياجات التصنيعية وذلك باضافة عدد ٢ ضواغط تبريد بطاقة ١٥٠٠ كيلو وات للواحد.
- تركيب ضاغط هواء إضافي خالي من الزيت بطاقة ٢٥٠ كيلو وات بزيادة ٦٠%.
- تركيب غلاية بخار إضافية بطاقة ٥٠٠٠ كيلو وات بزيادة ٣٣%.
- التشغيل الكامل لمحطة تحليه المياه بطاقة ١٥٠٠ متر مكعب/اليوم.
- توسعة الثلجة المبردة بمساحة ٦٧٢ متر مربع لتخزين المنتجات النهائية.

إنتاج التمور:

لأهمية التمور كمنتج زراعي وغذائي أساسي في المملكة ومنطقة الخليج فقد سعت الشركة للاهتمام بإنتاجها بمواصفات عالية أكسبتها ثقة المستهلكين مع التركيز على النوعيات الجيدة التي تحظى بالطلب عليها في



الأسواق ، وفي عام ٢٠١٠م تم إنتاج

الإنتاج الزراعي

لدى الشركة أربعة مشاريع زراعية منتشرة في مناطق من المملكة (الدواسر، حرض، حائل، الجوف) مساحتها الإجمالية ١٠٧ ألف هكتار وفيما يلي أهم انجازات القطاع الزراعي في عام ٢٠١٠م.

محاصيل الحبوب

(١) - محصول القمح :-

يزرع محصول القمح في مشاريع الشركة الأربعة بمساحة إجمالية قدرها ١١٩٥٠ هـ ويعد احد المحاصيل الرئيسية للإنتاج الزراعي وقد بلغ إجمالي إنتاج هذا المحصول في عام ٢٠١٠م كمية قدرها ٨٢٠٠٠ طن بمعدل إنتاج ٧طن/هـ ويتم توريده للمؤسسة العامة لصوامع الغلال.

(٢) - تقاوي القمح :-

تنتج الشركة تقاوي القمح المحسنة لتلبية احتياجات المزارعين باعتبارها أحد منتجي البذور المعتمدين بالمملكة، وتمتلك الشركة محطة حديثة لتقوية ومعالجة وتعبئة تقاوي القمح بلغ إجمالي إنتاجها لهذا الموسم ١٣٠٠٠ طن .

(٣) - الذرة الصفراء :-

يهدف تنويع المحاصيل الزراعية واستغلال المساحات المتاحة تقوم الشركة بزراعة الذرة الصفراء لإنتاج الحبوب وذلك لتغطية احتياجات مزارع الأبقار بالإضافة إلى تغطية عدد من التعاقدات مع بعض الشركات وبكمية إجمالية قدرها ٢١,٠٠٠ طن وبمتوسط إنتاجية قدرها ١٠ طن/هـ .

محصول الأعلاف

يعتبر إنتاج الأعلاف أحد مجالات الإنتاج الرئيسية بالشركة وذلك لأهميتها في توفير التغذية اللازمة لقطيع الأبقار في الشركة وكذلك كجزء من الدورة الزراعية مع محاصيل الحبوب، وقد بلغت المساحة المزروعة في مشاريع الشركة بمختلف أنواع الأعلاف كالبرسيم والرودس والذرة الشامية (لإنتاج السيلاج) خلال عام ٢٠١٠م (١٣٣٦٤) هكتار أعطت إنتاجاً إجمالياً قدره (٣٠٢٦٨٨) طن من الأعلاف.



محاصيل الخضار

(١) البطاطس:

تعد نادك أحد المنتجين الرئيسيين للبطاطس التصنيعية بالمملكة والخليج، إلى جانب التميز في إنتاج بطاطس طازج طوال العام بأصناف منتخبة وفق مواصفات الجودة المطلوبة من المصانع، مما جعلها المورد والمفضل لدى معظم المصانع المحلية المتخصصة في تصنيع شرائح وأصابع البطاطس. بلغ إنتاج نادك عام ٢٠١٠م من البطاطس التصنيعية في مشاريعها المختلفة ١٠٦٠٠٠ طن، هذا بالإضافة إلى إنتاج تقاوي البطاطس التصنيعية لتغطية احتياجات مشاريع نادك.

(٢) البصل:

بلغ معدل إنتاجية محصول البصل ٦٠طن/هكتار هذا العام وبلغت الكمية المنتجة من هذا المحصول في مشاريع الشركة المختلفة أكثر من ٣٧,٠٠٠طن من أصناف ثبت جدواها تسويقياً. وتغطي نادك نسبة كبيرة من احتياجات السوق المحلي لكون إنتاجها من البصل الطازج متوفر على مدار العام.

الفاكهة:

تبلغ المساحة المستغلة بنشاط الفاكهة بمشروع الشركة بالجوف ٢١٠ هكتار مزروعة بأشجار الفاكهة المتساقطة الأوراق كالخوخ والمشمش والبرقوق واللوز، والتي بلغ عددها أكثر من ٩٥,٠٠٠ شجرة، وفي عام ٢٠١٠م تم إنتاج ٨٠٠ طن بالزراعة العضوية.

الزيتون:

بلغ إجمالي المساحة المزروعة بأشجار الزيتون بمشروع الشركة بالجوف (٣١٥) هكتار منها (١٨٣) هـ مزروعة حسب الطريقة التقليدية بعدد (٤٥٠٠٠) شجرة و(١٣٢) هـ تمت زراعتها بالطريقة المكثفة منذ عام ٢٠٠٧م بعدد (٢١٥٠٠٠) شجرة، حيث تم إدخال هذا الأسلوب من الزراعة لأول مرة بالمملكة بهدف استغلال وحدة المساحة والتحول للحصاد الآلي وخفض كمية المياه المستخدمة، وبهذا بلغ إجمالي عدد أشجار الزيتون في نادك (٢٦٠,٠٠٠) شجرة، وجميع الأشجار زرعت لغرض إنتاج زيت الزيتون بالطريقة العضوية، وبلغ إنتاج الزيتون العضوي ٣١٨,٠٠٠ لتر من زيت الزيتون البكر العضوي.



■ إنتاج العسل :

تتوفر البيئة الطبيعية الملائمة لتغذية النحل في مشروع نادك بالجوف لإنتاج العسل الطبيعي حيث يتغذى النحل على أزهار الخضر والبرسيم والفاكهة والنباتات البرية والمحاصيل الأخرى، وقد بلغ إنتاج نادك من العسل الطبيعي هذا العام ٥,٠٠٠ كيلو جرام.

■ الزراعة العضوية :

تطبق نادك الزراعة العضوية على أشجار النخيل في مشروع حرض ووادي الدواسر وأشجار الزيتون في مشروع الجوف، كما بدأت الشركة تحويل المساحات المزروعة بالفاكهة إلى نظام الزراعة العضوية بحكم وجود مزارع الأبقار وتوفر السماد الطبيعي بكميات كبيرة ولدى الشركة شهادة بالزراعة العضوية من شركة *ECOCERT* الألمانية، كما تم تسجيل نادك لدى الاتحاد الدولي لحركة الزراعات العضوية بألمانيا *IFOAM* كشركة رائدة في مجال الإنتاج العضوي بالمملكة، واحتل إنتاج نادك من زيت الزيتون المرتبة السادسة من مجموع ١٠٠ متنافس في المعرض العالمي الذي أقيم في الصين كما حصلت نادك على جائزة زيت الزيتون العضوي البكر من *BIOL* في عام ٢٠٠٩م.

■ مشروع الكومبوست :

الكومبوست له أهمية كبيرة في تحسين خواص التربة لاحتوائه على المادة العضوية التي تساعد في تجهيز العناصر الغذائية للنبات وزيادة نشاط الأحياء المجهرية في التربة وله دور في زيادة قابلية التربة للاحتفاظ بالمياه ويقلل من تكاليف الأسمدة الكيماوية التي تؤثر على التربة والبيئة، وتم إنتاج ٣٠,٠٠٠ طن من سماد الكومبوست في موسم ٢٠١٠م واستخدم في الزراعات العضوية بالشركة.

■ الأبحاث الزراعية :

تهتم الشركة بإجراء البحوث والدراسات العلمية الرامية لتطوير منتجاتها الزراعية حيث يوجد بالشركة مختبر متكامل بمشروع حرض مجهز بأحدث الأجهزة العلمية وتجري فيه كافة التحليلات الكيماوية للتربة والنبات والمياه وتم إنشاء وتجهيز مختبر متخصص آخر بمشروع الشركة بحائل لفحص البذور المعالجة وأمراض النبات والأسمدة، وتم خلال موسم ٢٠١٠م إجراء العديد من التجارب على (مبيدات - أصناف جديدة - ري - أسمدة) وذلك لمختلف المحاصيل بمشاريع الشركة ويجري الاستفادة من النتائج في تحديث البرامج الزراعية للقطاع الزراعي.



التغيرات المناخية وأثرها على المحاصيل :-

أكدت اغلب محطات الرصد الجوية المنتشرة في العالم على إن صيف ٢٠١٠ كان الأعلى في معدلات درجات الحرارة ، حيث سجلت درجات حرارة مرتفعة غير مسبوقه في العديد من الدول والمناطق، وأسفرت تلك الموجة عن أضرار اقتصادية كبيرة، بشكل خاص على الإنتاج الزراعي بسبب تضرر الأراضي وتلف المحاصيل الزراعية .ومن ذلك التقارير الصادرة عن وكالة المحيطات والأجواء الأمريكية التي أوضحت أن درجات الحرارة المسجلة خلال هذا الصيف هي الأعلى في تاريخ البشرية منذ البدء في نظام تسجيل ومتابعة درجات الحرارة.

أن الارتفاع الشديد في درجات الحرارة أدى إلى مشاكل عامة في مشاريع الشركة مما سبب تأثيراً كبير على انتاجية معظم المحاصيل الزراعية خلال العام ٢٠١٠ م .

التسويق والمبيعات

- خلال عام ٢٠١٠م تواصلت الجهود لتحسين وتطوير القدرات التسويقية والبيعية سعياً إلى زيادة عائدات الشركة. ومن أهم إنجازات في مجال التسويق والمبيعات ما يلي :
- ١- ضمن سعي الشركة لتنويع المنتجات فقد طرحت خلال عام ٢٠١٠ م منتجات جبنة الفيتا البيضاء واللبنة والقشطة في عبوات جديدة كما طرحت منتج الكافيتا بنكهاته المختلفة في عبوة ١٨٠ مل وتم تطوير العديد من المنتجات التي ستكون متاحة في الأسواق خلال عام ٢٠١١ م.
 - ٢- في عام ٢٠١٠م استمرت عمليات تحسين وتطوير مراكز التوزيع حيث شملت كل من مركز الرياض، الكويت، الدمام، القصيم، الهفوف، الخرج.
 - ٣- زيادة رقعة انتشار توزيع منتجات نادك بتأمين وتوزيع ثلاجات عرض جديدة وتحديث وزيادة أسطول سيارات النقل والتوزيع المبردة .
 - ٤- تنمية مبيعات التصدير للعديد من منتجات الشركة وزيادة المبيعات من المنتجات الطازجة في عدد من الدول العربية المجاورة .
 - ٥- الاستمرار في تطوير هيكله إدارتي التسويق والمبيعات واستقطاب كفاءات وطنية مؤهلة وتطوير وتنمية مهارات منسوبي الإدارتين بالتدريب.
 - ٦- تنفيذ العديد من الحملات الدعائية والإعلانية عبر مختلف وسائل الإعلان من أجل زيادة التعريف بالشركة ومنتجاتها.



تقنية المعلومات

للدور الكبير لتقنية المعلومات في تطوير أعمال الشركة فأنها قامت خلال العام بما يلي:

- الانتهاء من تثبيت نظام الإدارة والمراقبة المركزية لشبكة الحاسب الآلي في الشركة.
- تحديث أجهزة وتمديدات الشبكة في المركز الإقليمي للمنطقة الوسطى.
- ترقية وتحديث أنظمة التشغيل في الخوادم الرئيسية
- ترقية سعة أجهزة التخزين بما يتناسب مع متطلبات الشركة المستقبلية
- تطبيق نظام التصنيع في مشروع حرض الزراعي
- تطبيق نظام التقارير الذكية لأنظمة (المالية ، الإمداد والتموين ، والموارد البشرية)

الموارد البشرية

تدرك نادك أهمية العنصر البشري في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة وفيما يلي بيان ما أنجز ضمن هذا الإطار:

توظيف الوظائف: تسعى الشركة لتطوير الكوادر الوطنية وإعدادها لتولي مسئوليات العمل في القطاعات المختلفة ، ولتحقيق هذه الغاية فقد تم وضع خطة للدفع بمزيد من الشباب السعودي في مجالات المبيعات والإمداد والتموين وتقوم هذه الخطة على استقطاب مجموعة من حديثي التخرج وإخضاعهم لبرامج تدريبية مكثفة لمدة عام لتوظيفهم في أهم قطاعات الشركة.

السياسات والإجراءات: خلال عام ٢٠١٠م تم اعتماد المسودة النهائية لدليل سياسات وإجراءات الموارد البشرية في الشركة بما يواكب تطور أنظمة العمل وبما يتوافق أيضاً مع نظام العمل السعودي. كما تم استحداث نظام لإدارة وتقييم الأداء إضافة إلى أتمتة عدد من إجراءات شؤون الموظفين.

التدريب والتطوير: لأهمية التدريب والتطوير في رفع مستوى إنتاجية الموظفين ودعم برامج السعودية لذا فقد عمدت الشركة إلى تأمين مركز تدريب حديث للغة الانجليزية وبرامج الحاسب الآلي والذي سيسهم في دعم خطط نموها هذا إلى جانب إعداد خطة لتنمية مهارات المدراء في مجالات إدارة المشروعات والقيادة وبناء فريق العمل وتقييم الأداء.

خدمات الموظفين والحوافز: تحرص نادك على تقديم أفضل الخدمات للموظفين ومن ذلك خدمات الإسكان وتذاكر السفر ، والتغطية الطبية للموظفين وأفراد عائلاتهم، إلى جانب العديد من الخدمات الأخرى كالصيانة والتخفيضات على كثير من المنافع والمزايا التي تقدمها شركات الخدمات.

تعتمد الشركة في منح الحوافز لموظفيها على ربط المكافآت بتحقيق الأهداف ، وكذلك تحفيز السعوديين للعمل في مشاريع الشركة بمقابل بدل استعانةهم للاعتماد عليهم في تنفيذ خططها.



الجهود الإعلامية وخدمة المجتمع

استطاعت إدارة العلاقات العامة تفعيل العديد من البرامج الاجتماعية لعام ٢٠١٠ لتحقيق أهداف الشركة الإعلامية ومنها :

- دعم ورعاية مركز الأمير سلمان الاجتماعي في برامجها العلمية .
- رعاية مهرجان الجمعية الخيرية لأطفال متلازمة داون (دسكا) .
- شاركت نادك في عدد من المعارض المحلية والدولية وهي : معرض الخليج الزراعي بدبي كما شاركت في فعاليات المعرض الثاني عشر لوسائل الدعوة إلى الله (كن داعياً) كما شاركت في المعرض السعودي الزراعي بالرياض وكذلك شاركت في معرض البحرين الزراعي .
- رعت نادك فعاليات اليوم العالمي للسكري الذي نظّمته اللجنة النسائية في الندوة العالمية للشباب الإسلامي .
- دعم ورعاية العديد من المهرجانات التعليمية التي أقيمت في مدارس الرياض .
- إقامة العديد من الفعاليات الداخلية للشركة في المناسبات الخاصة والعامة .

الخطط المستقبلية والمخاطر :

إن أهم الخطط المستقبلية للشركة هو الاستثمار الزراعي في السودان حيث أنجزت الشركة الإجراءات الأولية المتعلقة بتسجيل فرع الشركة واستصدار الرخص وتخصيص واستلام الأرض الزراعية ، ومن ضمن الخطط المستقبلية أيضاً إنشاء مخازن مبردة لحفظ المنتجات الزراعية وتوسعة إنتاج زيت الزيتون بمشروع الجوف . وبالنسبة للمخاطر على نشاطات الشركة وكما هو الحال في كافة العمليات الإنتاجية والتجارية فإن المخاطر قائمة في جميع الأوقات وتتمثل فيما يمكن أن يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وما يكتنف رعاية الأبقار من مخاطر ، هذا بالإضافة إلى ما يمكن أن يطرأ من تغييرات جوهرية على أسعار بيع المنتجات ومدخلات الإنتاج . ولدى الشركة جملة من السياسات والإجراءات لإدارة المخاطر من شأنها بإذن الله الحد من التأثيرات السلبية لتلك المخاطر .



لائحة الحوكمة:

تقوم الشركة بتطبيق متطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية وفيما يلي بيان ذلك:-

رقم المادة	موضوعها	المطبق منها
المادة الثالثة	الحقوق العامة للمساهمين	كلها
المادة الرابعة	تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	كلها
المادة الخامسة	حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	كلها
المادة السادسة	حقوق التصويت	البندين (أ) ، (ج)
المادة السابعة	حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	كلها
المادة الثامنة	السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	كلها
المادة التاسعة	الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	كلها
المادة العاشرة	الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	البند (أ) ، الفقرة (٤،٣،٢) من البند (ب)
المادة الحادية عشرة	مسئوليات مجلس الإدارة	كلها
المادة الثانية عشرة	تكوين مجلس الإدارة	كلها
المادة الثالثة عشرة	لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	البندين (ب) ، (ج)
المادة الرابعة عشرة	لجنة المراجعة	كلها
المادة الخامسة عشرة	لجنة الترشيحات والمكافآت	كلها
المادة السادسة عشرة	اجتماعات لجنة مجلس الإدارة وجدول الأعمال	كلها
المادة السابعة عشرة	مكافآت مجلس الإدارة وتعويضاتهم	كلها
المادة الثامنة عشرة	تعارض المصالح في مجلس الإدارة	كلها

وسبب عدم تطبيق المواد أو البنود الأخرى من لائحة الحوكمة هو أن الشركة قد انتهت من إعداد مسودة لائحة الحوكمة وبعد اعتمادها من قبل مجلس الإدارة سينظر في استكمال ما تبقى من عملية تطبيق اللائحة.



مهام لجنة المراجعة:-

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة.
- التحقق من كفاية تصميم الأنشطة الرقابية في الشركة وفاعلية تطبيقها بطريقة مناسبة.
- تقويم فاعلية تقدير الشركة للمخاطر المهمة المحتملة وكيفية مراقبة ومواجهة هذه المخاطر.
- دراسة السياسة المحاسبية للشركة.
- دراسة القوائم المالية السنوية والأولية قبل اعتمادها ونشرها.
- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين واعتماد خطة عمل المراجعة الداخلية في الشركة.
- التوصية باختيار المحاسب القانوني ومتابعة أعماله.

ولجنة المراجعة في الشركة تتكون من عضوين مستقلين من خارج مجلس الإدارة بالإضافة لعضو من المجلس وهم:

- سعد صالح السبتي رئيس
- عبد الرحمن السكران عضو
- عبد الوهاب الراجحي عضو

ولدى معظمهم مؤهلات علمية ومهنية تمكنهم من المشاركة الفاعلة في أعمال لجنة المراجعة. وقد بلغت جلسات اللجنة خلال عام ٢٠١٠ م عدد ٩ جلسة ، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ١٧١,٠٠٠ ريال عن بدلات حضور ومكافأة مقطوعة.

مهام اللجنة التنفيذية :

تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:

- دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء مايلزم من تعديل أو إضافات عليها .
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها .
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة .
- دراسة وضع التمويل وتدبير الاحتياجات المالية اللازمة للشركة .
- دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة التشغيلية المتعلقة بالموارد البشرية والمالية والتنافسي ومتابعة وتقييم هذه الخطط.



• دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة .

تتكون اللجنة التنفيذية في الشركة من الأعضاء التالية أسمائهم :-

- محمد عبد الله ابو نيان رئيس

- محمد عبد الله الشيحة عضو

- سمير علي قباني عضو

- عبد العزيز محمد البابطين عضو

وقد بلغت جلسات اللجنة خلال عام ٢٠١٠ م عدد ٧ جلسة ، وبلغ بدل حضور هذه الجلسات ٨٤,٠٠٠ ريال

مهام لجنة الترشيحات والمكافآت :

تشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على ما يلي:

١- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.

٢- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرة والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.

٣- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.

٤- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة ، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

٥- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين ، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

٦- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين ، وبراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.

أصدر مجلس الإدارة قراراً بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت في أواخر عام ٢٠١٠ م وهي مكونة من

الأعضاء التالية أسمائهم :-

- سمير علي قباني

- فهد ثنيان الثنيان

- عبد الوهاب صالح الراجحي

- عبد العزيز محمد البابطين

ولم تعقد هذه اللجنة أية جلسة خلال عام ٢٠١٠ م



المبيعات: (بالآلاف ريال سعودي)

النسبة من الإجمالي	م ٢٠٠٩	النسبة من الإجمالي	م ٢٠١٠	البيان
١٢,٥ %	١٤٣,٤١٤	١١,١ %	١٦١,٣٩٢	مبيعات محاصيل
(٦,٢) %	١٢٠,٨٤٥	٧,٨ %	١١٣,٣١٦	مبيعات خضار وفاكهة
٩,٦ %	١,٠٣٣,٧٨٩	٧٨,٣ %	١,١٣٢,٨٥١	مبيعات الألبان والعصائر
(٤٠,٤) %	١٤,٥٩٢	٠,٦ %	٨,٦٩٥	مبيعات تمور
٤٩,٧ %	٢,٠٥٧٠	٢,١ %	٣٠,٧٨٥	مبيعات إنتاج حيواني
(٥٩,٦) %	١,٢٩٠	٠,١ %	٥٢١	أخرى
٨,٥ %	١,٣٣٤,٥٠٠	١٠٠ %	١,٤٤٧,٥٦٠	الإجمالي

المبيعات حسب التوزيع الجغرافي: (بالآلاف ريال سعودي)

النسبة من الإجمالي	م ٢٠٠٩	النسبة من الإجمالي	م ٢٠١٠	البيان
٩,١ %	١,١٣٦,٤٢٧	٨٦ %	١,٢٤٠,٢٧٦	المملكة العربية السعودية
٤,٧ %	١٩٨,٠٧٣	١٤ %	٢٠٧,٢٨٤	دول مجلس التعاون ودول أخرى
٨,٥ %	١,٣٣٤,٥٠٠	١٠٠ %	١,٤٤٧,٥٦٠	الإجمالي



القروض:

- حصلت الشركة علي تمويل بالمرابحة قصير ومتوسط الأجل من بنوك محلية لتنفيذ البرامج الاستثمارية الخاصة بمزارع الأبقار ومصانع الألبان.

(بالآلف ريال)		البيان
م ٢٠٠٩	م ٢٠١٠	
٩٢١,٩٠٦	١,٠٢٨,٢٩٣	رصيد أول المدة
١,٥٧٩,٧١٨	٣,٦٧٦,٥٣٩	التمويل خلال السنة
١,٤٧٣,٣٣١	٣,٧٩٦,٦٨٩	السداد خلال السنة
١,٠٢٨,٢٩٣	٩٠٨,١٤٣	رصيد آخر السنة

- حصلت الشركة علي قرض طويل الأجل من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتنفيذ البرامج الاستثمارية الخاصة بمصانع الألبان بمبلغ ٧٤,٩ مليون ريال.

(بالآلف ريال)		البيان
م ٢٠٠٩	م ٢٠١٠	
٧٤,٩١٥	٧٤,٩١٥	رصيد أول المدة
—	—	التمويل خلال السنة
—	٢,٧٥٠	السداد خلال السنة
٧٤,٩١٥	٧٢,١٦٥	رصيد آخر السنة

وفيما يلي جدول بمستحقات القروض :

(بالآلف ريال)		البيان
م ٢٠٠٩	م ٢٠١٠	
٩٦٤,٧٥١	٦٥٩,٥٧٨	أقل من سنة
٥٩,٧٧٠	٢٩٥,٩٦٥	من سنة إلى سنتين
٧٨,٦٨٧	٢٤,٧٦٥	من سنتين إلى خمس سنوات
—	—	أكثر من خمس سنوات
١,١٠٣,٢٠٨	٩٨٠,٣٠٨	المجموع

شركة الوطنية للتنمية الزراعية
NADDEC AGRICULTURAL DEV CO
س.ت ١٨٧٩٥
نادك
شركة مساهمة سعودية
CAUSH SHARE STOCK CO
الإدارة العامة
Head Office

النتائج المالية :

حققت الشركة في عام ٢٠١٠ م صافي ربح مقداره ١٠,٤٦١,٦٦٧ ريال مقابل صافي خسارة - معدلة مقدارها (٤٢,٩١٠,٤٥٣) ريال في عام ٢٠٠٩ م ويعود تحقيق الشركة ربحاً في عام ٢٠١٠ م بشكل رئيسي إلى:
النمو في مبيعات قطاع التصنيع الغذائي وزيادة الإيرادات الأخرى الناتجة من الأرباح الرأسمالية وانخفاض مصروف الاستهلاك حيث قامت الشركة خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٠ ، بإعادة تقدير العمر الإنتاجي المقدر لبعض أصولها الثابتة والقيمة المتبقية المقدره للأبغار المنتجة (انظر الإيضاح رقم ٤ من القوائم المالية).

ملخص النتائج المالية:

قائمة المركز المالي: (بالآف ريال سعودي)

البيان	٢٠١٠ م	٢٠٠٩ م-معدلة	٢٠٠٨ م-معدلة	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م
موجودات متداولة	٦٨٥,٣٥٤	٧٦٧,٠٨٥	٧٥٩,٢٥٥	٥٧٩,٢٥٢	٤٣١,٨٧٠
مطلوبات متداولة	١,٠٠٦,٨٦٣	١,٣٢٧,٣٠٩	١,٢٩٣,٣٦١	٧٨٤,٤٠٧	٣٤٧,٨٠٩
رأس المال العامل	(٣٢١,٥٠٩)	(٥٦٠,٢٢٤)	(٥٣٤,١٠٦)	(٢٠٥,١٥٥)	٨٤,٠٦١
الأصول الأخرى- طويلة الأجل	٢٦١,٥٩٦	٢٢٤,٦٩٥	٣٩٨,١٢٨	٢٤٩,٥٢٧	١٣١,٠٤٢
الأصول الثابتة	١,٤٢٧,٥٨٥	١,٥٠٤,٣٨٣	١,٢٤٦,٣٦٤	٩٩٩,٤٦٩	٨٠٤,٩٨١
إجمالي الموجودات	١,٣٦٧,٦٧٢	١,١٦٨,٨٥٤	١,١١٠,٣٨٦	١,٠٤٣,٨٤١	١,٠٢٠,٠٨٤
مطلوبات غير متداولة	٣٩٥,٩٧٥	٢٠٧,٦١٩	٦١,٢٤١	٥٣,٩٠٧	٤٢,٩٠٨
إجمالي المطلوبات	٣٩٥,٩٧٥	٢٠٧,٦١٩	٦١,٢٤١	٥٣,٩٠٧	٤٢,٩٠٨
رأس المال المدفوع	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠
الاحتياطات والأرباح المدورة	٣٧١,٦٩٧	٣٦١,٢٣٥	٤٤٩,١٤٥	٥٨٩,٩٣٤	٥٧٧,١٧٦
حقوق المساهمين	٩٧١,٦٩٧	٩٦١,٢٣٥	١,٠٤٩,١٤٥	٩٨٩,٩٣٤	٩٧٧,١٧٦
إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين	١,٣٦٧,٦٧٢	١,١٦٨,٨٥٤	١,١١٠,٣٨٦	١,٠٤٣,٨٤١	١,٠٢٠,٠٨٤



قائمة الدخل: (بالألف ريال سعودي)

البيان	٢٠١٠م	٢٠٠٩م-معللة	٢٠٠٨م-معللة	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
إيرادات النشاط	١,٤٤٧,٥٦٠	١,٣٣٤,٥٠٠	١,٣٣٨,٦٢٧	١,٠٨٣,٣١٠	٨٥١,٥٩٩
تكاليف النشاط	(٩٦٩,١٥٠)	(٩١٦,٠٥٢)	(٨٧١,٥٩٠)	(٦٧٦,٧١٥)	(٥٢١,٦٣٢)
إجمالي الربح	٤٧٨,٤١٠	٤١٨,٤٤٨	٤٦٧,٠٣٧	٤٠٦,٥٩٥	٣٢٩,٩٦٧
مصاريف إدارية وتسويقية، ومخصصات	(٤٧٦,٨٦٣)	(٤٤٩,٨٥١)	(٤١٧,٣٠٧)	(٣٣٨,٨٥٩)	(٢٤٦,١١٥)
مصاريف وإيرادات أخرى	١٥,٧٣٠	(٢,٥٤٢)	١٧,٣٢٣	١١,٤٥٩	٩,٣٦٣
الزكاة	(٦,٨١٥)	(٨,٩٦٥)	(٧,٨٤١)	(٧,٦١٢)	(٧,١٥٧)
صافي (الخسارة) الدخل	١٠,٤٦٢	(٤٢,٩١٠)	٥٩,٢١٢	٧١,٥٨٣	٨٦,٠٥٨

سياسة الشركة في توزيع الأرباح:

ينص النظام الأساسي للشركة على توزيع الإرباح كما يلي:

- تجنب ١٠% من الإرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي.
- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥% من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم من الباقي مكافأة لمجلس الإدارة وفقاً لما تقررته الجمعية العامة على أن لا يزيد عن ٥% من الباقي المذكور.
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

تكوين مجلس الإدارة :

الاسم	المنصب / نوع العضوية	الشركات التي هو عضواً في مجالس إدارتها
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي	مصرف الراجحي - أسمنت ينبع
محمد بن عبد الله أبو نيان	عضو - مستقل	ثمار - السعودية للأبحاث والتسويق - سامبا المالية
محمد بن عبد الله الشيهه	عضو - غير تنفيذي	-
سمير بن علي قباني	عضو - مستقل	-
فهد بن تتيان الشنيان	عضو - مستقل	الجبس الأهلية - أسمنت اليمامة
عبد العزيز بن محمد الباطين	عضو - مستقل	-
عبد العزيز بن محمد الباطين	عضو - رئيس تنفيذي	-



اجتماعات مجلس الإدارة ومكافأة أعضاء المجلس :

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام (٢٠١٠ م) أربعة اجتماعات، و بلغ بدل حضور هذه الاجتماعات ٧٨,٠٠٠ ريال.

الاسم	الاجتماع الاول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	بدل الحضور
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠
محمد بن عبد الله أبو نيان	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠
محمد بن عبد الله الشيحة	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠
سمير بن علي قباني	X	✓	✓	✓	٩,٠٠٠
فهد بن ثيان الثنيان	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠
عبد الوهاب بن صالح الراجحي	✓	X	✓	✓	٩,٠٠٠
عبد العزيز بن محمد البابطين	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠

ملكية أعضاء مجلس الإدارة في أسهم الشركة :-

الإسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	إجمالي الأسهم نهاية العام	إجمالي نسبة التملك نهاية العام
سليمان بن عبدالعزيز الراجحي	١١,٨٧٢,٧٧١	%١٩,٨	-	-	١١,٨٧٢,٧٧١	%١٩,٨
محمد بن عبدالله ابونيان	١,٥٠٠	-	-	-	١,٥٠٠	-
محمد بن عبدالله الشيحة	-	-	-	-	-	-
فهد بن ثيان الثنيان	٣,٠٧٠	-	-	-	٣,٠٧٠	-
سمير بن علي قباني	١,٠٠٠	-	-	-	١,٠٠٠	-
عبدالوهاب بن صالح الراجحي	١,٥٠٠	-	-	-	١,٥٠٠	-
عبدالعزیز بن محمد البابطين	٢,٥٧٢	-	-	-	٢,٥٧٢	-



الأستاذ محمد بن عبد الله الشيحة عضو مجلس الإدارة ممثل عن حصة الدولة.

المكافآت والتعويضات لكبار التنفيذيين :

بلغت تعويضات كبار التنفيذيين (خمسة) خلال العام (٤,٩٦٨,٠٠٠) ريال بضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي .

التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة:

لكل من رئيس مجلس الإدارة (سليمان بن عبدالعزيز الراجحي) وعضو المجلس (محمد بن عبد الله أبو نيان) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) وهي مبينة في الإيضاح رقم (٢٦) ضمن القوائم المالية.

المدفوعات النظامية:

خلال العام تم تسديد المبالغ التالية:

(بالألف ريال)		البيان
٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
١٠,٢٧٦	٥,٤٥٣	الرسوم الجمركية
٥,٢٨٦	٧,٩٢٥	الزكاة
١٥,٠٠٦	١٥,٣٤٦	التأمينات الاجتماعية
٧,٩٦٠	٨,٤٢٠	تكاليف تأشيرات وجوازات
٣٨,٥٢٨	٣٧,١٤٤	الإجمالي

تأكيدات مجلس الإدارة:

يؤكد مجلس الإدارة بأن الشركة قامت بأعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح، وأنه لدى الشركة إدارة للمراجعة الداخلية ترفع تقاريرها للجنة المراجعة التي حرصت على التأكد من أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة قد أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية تسمح بإعداد قوائم مالية صحيحة وسليمة طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ، وقد بينت نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية عدم وجود حالات غش أو أخطاء جوهرية في التقارير المالية باستثناء ما تم الإفصاح عنه بالإيضاح رقم ٣ بالتقارير المالية صفحة رقم ٩ ويؤكد المجلس علي قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها.



الخاتمة:

وفي ختام هذا التقرير فإن المجلس يؤكد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق ما يلبي تطلعاتهم، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والأمان ويزيدها من فضلة في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهما الله. وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته..

مجلس الإدارة





الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية

القوائم المالية وتقرير مراجعي الحسابات
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م

المحتويات

١. تقرير مراجعي الحسابات .
٢. قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م .
٣. قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م .
٤. قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م .
٥. قائمة التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م .
٦. إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م .

تقرير مراجعي الحسابات إلى المساهمين في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (تادك) (شركة مساهمة سعودية)

نطاق المراجعة

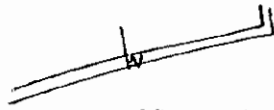
لقد راجعنا قائمة المركز المالي المرفقة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (تادك) (الشركة) - شركة مساهمة سعودية، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠، وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية من مسؤولية إدارة الشركة وقد تم إعدادها وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات السعودي وقدمت لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسئوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والافصاحات التي تتضمنها القوائم المالية. كما تشمل على تقويم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرات الهامة المطبقة من قبل الإدارة والعرض العام للقوائم المالية. باعتبارنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة تمكننا من إبداء رأينا حول القوائم المالية.

الرأي المطلق

في رأينا، إن القوائم المالية ككل:-

- ١ - تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ونتائج أعمالها وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.
- ٢ - تتفق مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن إرنست ويونغ



فهد محمد الطعيبي
محاسب قانوني

قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم (٣٥٤)



الرياض : ١٢ ربيع الأول ١٤٣٢ هـ
(١٥ فبراير ٢٠١١)

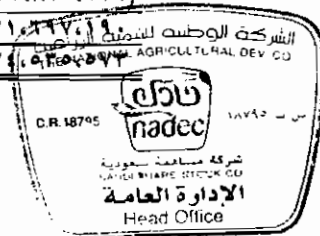
**الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة المركز المالي**

كما في ٣١ ديسمبر

معدل (أيضاح رقم ٣)		الإيضاح		
٢٠٠٩ م	٢٠١٠ م			
ريال سعودي	ريال سعودي			
٣٥,٢٩٠,١٥٧	٤٧,٢٠٥,٠٧٠	(٥)		الأصول
٢٦٦,٢٢٥,٢٧٧	٢٦٧,٦٠٩,٢٨٨	(٦)		الأصول المتداولة
٣٩٨,١١٧,٥٦٥	٣١١,٢١٢,٢٢١	(٧)		نقد وما في حكمه
٦٧,٤٥٢,٤٥٠	٥٩,٣٢٧,٢٨٠	(٨)		مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي)
٧٦٧,٠٨٥,٤٤٩	٦٨٥,٣٥٣,٨٥٩			مخزون (صافي)
				زراعات قائمة
				إجمالي الأصول المتداولة
٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠	(٩)		الأصول غير المتداولة
١٧,١٤٨,٢٢٦	١٨,٥٥٢,١٠٩	(١٠)		إستثمارات طويلة الأجل (صافي)
١٠٠,٦٩٤,٠٤٤	١١٨,٦٤٢,٢٤٧	(١١)		مصروفات مؤجلة
٩٩,١٢٤,٢١٦	١١٦,٦٧٤,٠٧١	(١٢)		أعمال تحت التنفيذ
١,٥٠٤,٣٨٣,٤٠٢	١,٤٢٧,٥٨٥,٢٨٧	(١٣)		الأبقار المنتجة
١,٧٢٩,٠٧٧,٨٨٨	١,٦٨٩,١٨١,٧١٤			أصول ثابتة (صافي)
٢,٤٩٦,١٦٣,٣٣٧	٢,٣٧٤,٥٣٥,٥٧٣			إجمالي الأصول غير المتداولة
				مجموع الأصول
				الخصوم وحقوق المساهمين
				الخصوم المتداولة
٣١٨,٥٠٥,٧٣٩	٣٠٤,٧٧٢,٦٥٠	(١٤)		داننون و أرصدة دائنة أخرى
٢٧,٦٧٧,٨١٢	٢٧,٢٤٨,١٤٤			توزيعات أرباح مستحقة
٩٢٦,٦٠٥,٩٧١	٣٨٦,٦٣٤,٦٨٥	(١٥)		تمويل بالمرابحة - قصير الأجل
٣٥,٣٩٤,٩٠٦	٢٦٣,٧٤٣,٢٠٩	(١٥)		أساط مستحقة من تمويل بالمرابحة طويل الأجل
٢,٧٥٠,٠٠٠	٩,٢٠٠,٠٠٠	(١٦)		قسط مستحق من قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي
١٦,٣٧٤,٧١٩	١٥,٢٦٤,٩٤٤	(١٧)		مخصص الزكاة
١,٣٢٧,٣٠٩,١٤٧	١,٠٠٦,٨٦٣,٦٣٢			إجمالي الخصوم المتداولة
				الخصوم غير المتداولة
٦٦,٢٩٢,٥٨٠	٢٥٧,٧٦٥,٠٧٥	(١٥)		تمويل بالمرابحة - طويل الأجل
٧٢,١٦٥,٠٠٠	٦٢,٩٦٥,٠٠٠	(١٦)		قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي
٦٩,١٦١,٠٨٧	٧٥,٢٤٤,٦٧٦			مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٢٠٧,٦١٨,٦٦٧	٣٩٥,٩٧٤,٧٥١			إجمالي الخصوم غير المتداولة
١,٥٣٤,٩٢٧,٨١٤	١,٤٠٢,٨٣٨,٣٨٣			إجمالي الخصوم
				حقوق المساهمين
٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	(١)		رأس المال
٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	(١٨)		منح حكومية
١١٦,٧١٠,٤٩٩	١١٦,٧١٠,٤٩٩			إحتياطي نظامي
(٤٨,٣٣٢,٩٤٣)	(٣٧,٨٧١,٢٧٦)			خسائر متراكمة
٩٦١,٢٣٥,٥٢٣	٩٧١,٦٩٣,١٩١			إجمالي حقوق المساهمين
٢,٤٩٦,١٦٣,٣٣٧	٢,٣٧٤,٥٣٥,٥٧٣			مجموع الخصوم وحقوق المساهمين

عضو مجلس الإدارة
الرئيس التنفيذي

م / عبدالعزيز بن محمد البباطين



مدير عام الإدارة المالية

عادل بن عبد العزيز العبد السلام

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٢٢) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



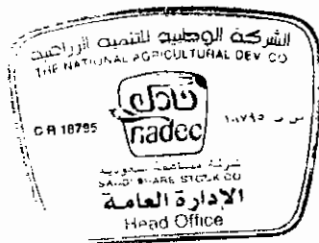
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

م ٢٠٠٩	م ٢٠١٠	الإيضاح
معدلة (أيضاح رقم ٣)		
ريال سعودي	ريال سعودي	
١,٢٣٤,٤٩٩,٧٧٩	١,٤٤٧,٥٥٩,٥٧١	(١٩) المبيعات
(٩١٦,٠٠١,٨٣٣)	(٩٦٩,١٥٠,٣٤٩)	(٢٠) تكلفة المبيعات
٤١٨,٤٩٧,٩٤٦	٤٧٨,٤٠٩,٢٢٢	إجمالي الربح
(٢,٠٠٤,٢٣٤)	(٩,٨٥٩,٩٥٩)	الربح المؤجل عن مبيعات السنة
٢,٠٠٤,٢٣٤	٩,٨٥٩,٩٥٩	الربح المحقق عن مبيعات السنة
٤١٨,٤٩٧,٩٤٦	٤٧٨,٤٠٩,٢٢٢	إجمالي الربح الكلي
		المصروفات :
(٣٥٤,٦٣٧,٥٠١)	(٣٨١,٢٦٩,٦٤٥)	(٢١) بيع وتوزيع
(٥٧,٣٠٣,٦٢٢)	(٦٠,٩٠٧,٥٩٢)	(٢٢) عمومية وإدارية
(٤١١,٩٤١,١٢٣)	(٤٤٢,١٧٧,٢٣٧)	
٦,٥٠٦,٨٢٣	٣٦,٢٣١,٩٨٥	دخل العمليات الرئيسية
(٣٧,٩٠٩,٧٠٩)	(٣٤,٦٨٥,٤٨٩)	تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية
(٢,٥٥٢,٣٦٤)	١٥,٧٣٠,٤٤٩	(٢٣) إيرادات (مصاريق) أخرى (صافي)
(٣٣,٩٤٥,٢٥٠)	١٧,٢٧٦,٩٤٥	الدخل (الخسارة) قبل الزكاة
(٨,٩٦٥,٢٠٣)	(٦,٨١٥,٢٧٨)	(١٧) الزكاة
(٤٢,٩١٠,٤٥٣)	١٠,٤٦١,٦٦٧	صافي الدخل (الخسارة)
٠,١١	٠,٦٠	(٢٤) ربح السهم من دخل العمليات الرئيسية
(٠,٧٢)	٠,١٧	(٢٤) ربح (خسارة) السهم من صافي الدخل (الخسارة)



(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٣٢) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

م ٢٠٠٩ معدلة (ايضاح رقم ٣) ريال سعودي	م ٢٠١٠ ريال سعودي
(٣٣,٩٤٥,٢٥٠)	١٧,٢٧٦,٩٤٥
١٨٧,١٩٢,٧٨٤	١٦٩,١٥٤,٤٩١
٩,٦٨٨,١٢٧	١١,٢١١,٢١٧
١٤,٠٥٦,٣٧٢	١٦,٠٢١,٧٨٣
٤,١٣٦,٠٢٢	٦,٩٦٨,٣٣٣
٦,٠٧٦,٨٦٤	١٠,٩٥٠,٠٠٠
٤١,٨٢٩,٤٦٠	٣٤,٦٨٥,٤٨٩
(١,٥٧٨,٢١١)	(٧,٥٥٨,٤٦٣)
٢٢٧,٤٥٦,١٦٨	٢٥٨,٧٠٩,٧٩٥
٢٤,٩٣٥,٠٣٥	(٨,٣٥٢,٣٤٤)
(٥٢,٠٩٤,٣٧٤)	٧٥,٩٥٥,٣٤٤
٢٦,١٦٨,٢٩١	٨,١٢٥,١٧٠
(٨,٧٥٠,٨٣٧)	(١٣,٧٣٣,٠٨٩)
(٤٦,٥٤٧,٤٣٧)	(٤٥,٦٣٢,٢٧٧)
(٥,٢٨٥,٨١٦)	(٧,٩٢٥,٠٥٣)
(٦,١٣٦,٠٣٠)	(٩,٩٣٨,١٩٤)
١٥٩,٧٤٥,٠٠٠	٢٥٧,٢٠٩,٣٥٢
(٢٨٣,٩٤٥,١٦٩)	(١٤٤,٠١٢,٦٥٨)
١١,٥٥٥,٠٠٤	٢٣,٧١٦,٦٨٧
(٧,٤٩٨,٠٣٤)	(١٢,٦١٥,١٠٠)
(٢٧٩,٨٨٨,١٩٩)	(١٣٢,٩١١,٠٧١)
(٤٨,٨٢٤,٨١٢)	(٤٢٩,٦٦٨)
١,٦٥٤,٦٣٣,١٦٣	٣,٦٧٦,٥٣٨,٩٤٠
(١,٤٦٨,٦١٢,٦٨٦)	(٣,٧٨٨,٤٩٢,٦٤٠)
١٣٧,١٩٥,٦٦٥	(١١٢,٣٨٣,٣٦٨)
١٧,٠٥٢,٤٦٦	١١,٩١٤,٩١٣
١٨,٢٣٧,٦٩١	٣٥,٢٩٠,١٥٧
٣٥,٢٩٠,١٥٧	٤٧,٢٠٥,٠٧٠

تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية

الدخل (الخسارة) قبل الزكاة
تعديلات لتسوية صافي الدخل (الخسارة) قبل الزكاة مع صافي النقدية

النتيجة من الأنشطة التشغيلية

الإستهلاكات

الإطفاءات

مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (المكون)

مخصص الديون المشكوك في تحصيلها (المكون)

مخصص مواد وقطع غيار راكدة (المكون)

تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية

أرباح بيع أصول ثابتة وأبقار

التغيرات في الأصول والخصوم التشغيلية

التغير في المدينون والأرصدة المدينة الأخرى

التغير في المخزون

التغير في الزراعات القائمة

التغير في الدائنون والأرصدة الدائنة الأخرى

تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية المدفوعة

المدفوع والمستطع من الزكاة

مخصص مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين

صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

تدفقات نقدية من أنشطة الاستثمار

مشتريات أصول ثابتة وأبقار وأعمال تحت التنفيذ

متحصلات بيع أصول ثابتة وأبقار

إضافات مصروفات مؤجلة

صافي النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار

تدفقات نقدية من أنشطة التمويل

المسدد من توزيعات أرباح مستحقة

متحصلات من تمويل بالمرابحة

مدفوعات إلى تمويل بالمرابحة

صافي النقدية (المستخدمة في) الناتجة من أنشطة التمويل

صافي التغير في النقد وما في حكمه

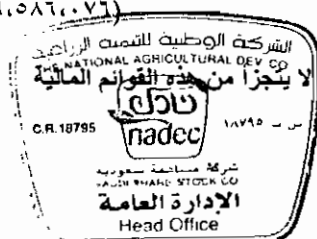
النقد وما في حكمه في أول السنة

النقد وما في حكمه في نهاية السنة

المعاملات غير النقدية

تعديلات سنوات سابقة (ايضاح رقم ٣)

(٩,٥٨٦,٠٧٦)



تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٢٢) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية
٤

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

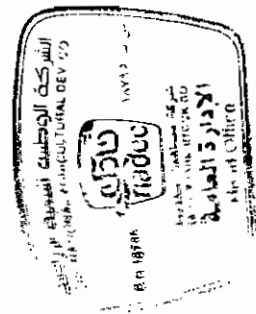
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين

للمسلة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م

الإجمالي ريال سعودي	خسائر متراكمة ريال سعودي	أرباح مقترح توزيعها ريال سعودي	احتياطي نظامي ريال سعودي	منح حكومية ريال سعودي	رأس المال ريال سعودي	البيد رأس المال
١٠٠٥٨٠٧٢٤,٠٥٢ (٩٠٥٨٢٠٠٧٦)	٤١١٦٢,٥٨٦ (٩٠٥٨٢,٠٧٦)	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١١٦,٧١٠,٤٩٩	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٦,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٨ كما ورد سابقاً تعديلات سنوات سابقة (إيضاح رقم ٣)
١٠٠٤٩١١٥٠٩٧٦ (٤٢,٩١٠,٤٥٣)	(٥,٤٢٤,٤٩٠)	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١١٦,٧١٠,٤٩٩	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٦,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٨ - المعمل صافي خسارة سنة ٢٠٠٩ م - معمل (إيضاح رقم ٣) توزيعات أرباح معتمدة عن سنة ٢٠٠٨ م (إيضاح رقم ٢٧)
(٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	(٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٩ - المعمل
٩١١,٢٣٥,٥٢٢	(٤٨,٢٢٤,٤٢٢)	-	١١٦,٧١٠,٤٩٩	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٦,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	صافي ربح سنة ٢٠١٠ م
١,٠٤٦,١٦٧	١,٠٤٦,١٦٧	-	-	-	-	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠١٠ م
٩٧١,٢٩٧,١٩٠	(٢٧,٨٧١,٢٧٦)	-	١١٦,٧١٠,٤٩٩	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٦,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	

٤٥

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٢٢) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



Handwritten signature and date '١٤'.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
(شركة مساهمة سعودية)
إيضاحات حول القوائم المالية
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م



إيضاح (١) : معلومات عن الشركة :

- تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية) بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/٤١) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١ هـ ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٠١٠٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذو الحجة ١٣٩٨ هـ .
- يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني و استصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاتها .
- يبلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل ٦٠٠ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٦٠ مليون سهم بقيمة ١٠ ريالات للسهم الواحد. تمتلك الدولة نسبة ٢٠٪ من أسهم الشركة وباقي الأسهم مملوكة لمؤسسات وأفراد آخرين .
- تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام .

إيضاح (٢) : ملخص لأهم السياسات المحاسبية :

(أ) عام :

- المعايير المحاسبية المطبقة- تم إعداد القوائم المالية المرفقة وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين .
- أسس القياس - تم إعداد هذه القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية .

(ب) النقد وما في حكمه :

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ، إن وجدت ، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ أنشائها وتتوفر للشركة بدون أية قيود .

(ج) المدينون :

يتم عرض المدينين بالقوائم المالية بمبالغ الفواتير الأصلية ناقصاً المخصص لقاء أية مبالغ مشكوك في تحصيلها . يتم تكوين مخصص لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها عندما يعتبر تحصيلها مشكوكاً فيه . تشطب الديون المشكوك فيها عند عدم إمكانية تحصيلها .

(د) المخزون :

- يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو السوق أيهما أقل .
- يتم تحديد تكلفة المواد وقطع الغيار بالتكلفة الفعلية التي يتم تحديدها على أساس المتوسط المرجح وتشتمل تكلفة مخزون الإنتاج التام على التكاليف المباشرة وحصّة ملائمة من التكاليف غير المباشرة . يتم تجنب المخصص اللازم لقاء البنود الراكدة والمتقادمة .

(هـ) الزراعات القائمة :

هي عبارة عن تكلفة مساحة المحاصيل المزروعة حديثاً والتي لم تبدأ في الإنتاج أو في مرحلة الإنتاج . يتم تأجيل تكاليف الإنتاج للزراعات القائمة في نهاية الفترة المالية والتي لم تصل لمرحلة الحصاد ويتم الاعتراف بتلك التكاليف عند حصاد أو بيع المحصول .



Handwritten signature or stamp.

Handwritten signature or stamp.

Handwritten mark or signature.



(و) الاستثمارات :

يتم تسجيل الاستثمارات في الشركات التي تساهم فيها الشركة بنسبة أقل من ٢٠% من رأس مال الشركة المستثمر بها بالتكلفة . يحمل الانخفاض غير المؤقت في قيمة الاستثمارات على قائمة الدخل . تسجل إيرادات تلك الاستثمارات عند إقرار توزيعها من قبل الشركات المستثمر بها وتظهر في قائمة الدخل ضمن الإيرادات الأخرى .

(ز) مصروفات مؤجلة :

المصروفات المؤجلة هي المصروفات التي تعود بالفائدة على أكثر من فترة مالية ، ويتم إطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الفترة المقدرة للانتفاع منها .

(ح) الأصول الثابتة والأبقر والأعمال تحت التنفيذ :

يتم تسجيل الأصول الثابتة والأعمال تحت التنفيذ بالتكلفة التاريخية ، ويتم استهلاكها (فيما عدا الأراضي والأعمال تحت التنفيذ) بطريقة القسط الثابت وفقا لأعمارها التقديرية حسب النسب السنوية التالية :

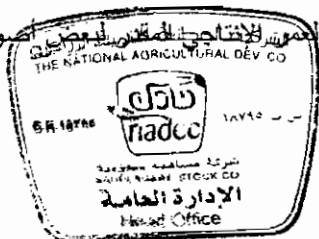
النسبة	البند
٪١٠ -	٪٢ مبانى وإنشاءات
٪١٠ -	٪٢ منشآت مدنية وأبار
٪٢٠ -	٪٥ آلات وتجهيزات
٪١٥ -	٪٧,٥ خزانات وصوامع
٪٢٠ -	٪١٢,٥ آليات زراعية
٪٢٥ -	٪١٢,٥ وسائل نقل
	٪١٥ عدد وأدوات
	٪٢٠ أثاث ومعدات مكتبية
	٪٥ حدائق وأشجار
	٪٢٠ الأبقر

- الأبقر المنتجة يتم إثباتها بالتكلفة ، و يتم استهلاكها إلى القيمة المتبقية المقدرة لها على ٥ سنوات وهو العمر الإنتاجي المتوقع لها .

بكريات الأبقر المرية التي لم تصل إلى سن الإنتاج يتم إثباتها بالتكلفة وتظهر ضمن أعمال تحت التنفيذ وعندما تصل إلى سن الإنتاج يتم إضافتها إلى الأبقر المنتجة بالتكلفة .

- تتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول الثابتة والأصول غير المتداولة الأخرى للتأكد ما إذا كان هناك أي دليل على حدوث خسارة نتيجة انخفاض في قيمتها . وعندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية غير قابلة للاسترداد، يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الانخفاض في القيمة والتي تمثل زيادة القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، إن وجدت . إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة الأصل عند الاستخدام ، أيهما أكبر . لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الأصول ، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة منفصلة .

- خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م ، قامت الشركة بإعادة تقدير العمر الإنتاجي المقدر لبعض أصولها الثابتة والقيمة المتبقية المقدرة للأبقر المنتجة (إيضاح ٤) .



Handwritten signature and initials.



(ط) الدائنون و الأرصدة الدائنة الأخرى :

يتم إثبات الالتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلا عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواء قدمت أم لم تقدم بها فواتير .

(ي) الزكاة :

يتم تكوين مخصص للزكاة وفقا للنظام المعمول به في المملكة العربية السعودية ومعيار الزكاة ، ويتم إدراج المخصص ضمن قائمة الدخل ، ويتم إجراء التسويات الناتجة عن الربوط الزكوية النهائية المستلمة خلال الفترة التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط .

(ك) مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين :

يتم تكوين مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين عن فترات الخدمة المتراكمة لكل موظف بالشركة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية وذلك وفقا لنظام العمل في المملكة العربية السعودية .

(ل) العمليات بالعملة الأجنبية :

يتم تسجيل العمليات التي تتم بالعملة الأجنبية وفقا لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ، ويتم تحويل أرصدة الأصول والخسوم المسجلة بالعملة الأجنبية وفقا لأسعار الصرف في تاريخ قائمة المركز المالي ، وتدرج الفروقات من ربح أو خسارة في قائمة الدخل .

(م) الإحتياطي النظامي :

يتم تكوين الإحتياطي النظامي طبقا لنظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة . يجب تحويل ١٠% من صافي دخل السنة (بعد خصم الخسائر المتراكمة) إلى الإحتياطي النظامي ، ويجوز للجمعية العامة العادية التوقف عن إجراء مثل هذا التحويل عندما يبلغ مجموعه نصف رأس المال . إن الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع . ونظرا للخسائر المتراكمة فأنه لم يتم إجراء مثل هذا التحويل .

(ن) تحقق الإيرادات :

• يتم تحقق الإيرادات عند البيع و إستلام العميل للبضاعة ، أما الإنتاج المضمون بيعه بموجب عقود مع العملاء فيتم تحقق الإيراد منه عند إكمال إنتاجه .
• يتحقق إيراد محصول القمح والشعير المضمون بيعه للدولة عند اكتمال الإنتاج ، ويتم تأجيل الربح لحين تسليمه .

(ش) المصروفات :

يتم تصنيف المصروفات التي لا تعتبر جزءا من تكاليف الإنتاج كمصروفات بيع وتوزيع أو عمومية وإدارية بحسب طبيعتها .

(ص) الإيجارات التشغيلية :

الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية تحمل على قائمة الدخل وفقا لفترات عقود الإيجار .

(ض) رسملة تكاليف التمويل :

يتم رسملة تكاليف التمويل المرتبطة مباشرة بالأصل الذي يتطلب إنشاؤه أو إنتاجه ليكون صالحا للاستخدام لفترة زمنية طويلة . وفي حالة عدم وجود تمويل مخصص لإنشاء الأصل تحسب الرسملة على أساس المتوسط المرجح لتكلفة التمويل خلال فترة الإنشاء على ألا تزيد تكلفة الرسملة عن تكلفة التمويل الفعلية.



Handwritten signature and initials in black ink.



(ظ) استخدام الحكم والتقديرات :

يتطلب من الإدارة عند إعداد القوائم المالية طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها بالمملكة العربية السعودية استخدام الحكم والتقديرات والإفتراضات التي قد تؤثر في تطبيق السياسات والمبالغ المبينة للأصول والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. وبالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على المعلومات والأحداث الحالية المتوفرة لدى الإدارة ، فإنه من الممكن أن تختلف النتائج الفعلية النهائية عن هذه التقديرات . تتم مراجعة التقديرات والإفتراضات بصفة دورية .

(ق) المعلومات القطاعية :

القطاع هو جزء أساسي من الشركة يقوم ببيع أو تقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع أو تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي) ، وعادة ما يكون القطاع معرضاً لمخاطر وعوائد ذات طبيعة مختلفة عن القطاعات الأخرى .

(ف) المنح الحكومية :

هي عبارة عن منح حكومية مطلقة ، ويتم قياسها وإثباتها ضمن حقوق المساهمين على أساس قيمة الأصول التي تم الحصول عليها بتاريخ الاقتناء وهي غير قابلة للتوزيع .

إيضاح (٣) : تعديلات سنوات سابقة :

خلال أعمال الجرد السنوي لعام ٢٠١٠ ، ظهرت فروقات بين الرصيد الفعلي والرصيد الدفترى لمخزون الوقود بمبلغ ١٦،١٢٦،٩٩٦ ريال سعودي . تم التحقق من أسباب هذه الفروقات ، حيث تبين أن الفروقات ناتجة عن أخطاء تتعلق بالسنة الحالية والسنوات السابقة على النحو التالي :-
١ - مبلغ ٢،٠٤٧،٩٢٠ ريال سعودي يتعلق بسنة ٢٠١٠ م .
٢ - مبلغ ١٤،٠٧٩،٠٧٦ ريال سعودي تتعلق بسنوات سابقة.
تم تعديل القوائم المالية المقارنة مع الأرصدة الافتتاحية للأرباح المبقاة (الخسائر المتراكمة) الخاصة بسنة ٢٠٠٩ م . كان الأثر الرجعي على أرقام المقارنة كما يلي :-

المبالغ المعدلة ريال سعودي	التعديلات ريال سعودي	المبالغ التي تم إظهارها سابقاً ريال سعودي	
٣٩٨،١١٧،٥٦٥	(١٤،٠٧٩،٠٧٦)	٤١٢،١٩٦،٦٤١	المخزون ٢٠٠٩ م
(٥،٤٢٢،٤٩٠)	(٩،٥٨٦،٠٧٦)	٤،١٦٣،٥٨٦	أرباح مبقاة (خسائر متراكمة) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م
(٩١٦،٠٥١،٨٣٣)	(٤،٤٩٣،٠٠٠)	(٩١١،٥٥٨،٨٣٣)	تكلفة المبيعات ٢٠٠٩ م
(٤٢،٩١٠،٤٥٣)	(٤،٤٩٣،٠٠٠)	(٣٨،٤١٧،٤٥٣)	صافي الخسارة لسنة ٢٠٠٩ م
(٤٨،٣٣٢،٩٤٣)	(١٤،٠٧٩،٠٧٦)	(٣٤،٢٥٣،٨٦٧)	خسائر متراكمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م

إيضاح (٤) : التغيير في التقديرات المحاسبية :

خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٠ ، قامت الشركة بإعادة تقدير العمر الإنتاجي المقدر لبعض أصولها الثابتة والقيمة المتبقية المقدرة للأبواق المنتجة ابتداء من ١ يناير ٢٠١٠ ، وقد نتج عن ذلك التغيير انخفاض في مصروف الاستهلاك بمبلغ ٣٠ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م .

كما سينتج عن هذا التغيير في التقديرات انخفاض مصروف الاستهلاك للأصول ذات العلاقة خلال فترة العمر الإنتاجي المقدر (قبل التغيير) بمبلغ ٢٨ مليون ريال سعودي تقريباً لكل سنة .



٩



إيضاح (٥) : نقد وما في حكمه :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٩,٤٣٣,٩٦٦	٤٠,٠٠٣,٣٠٧	أرصدة لدى البنوك
٥,٨٥٦,١٩١	٧,٢٠١,٧٦٣	نقدية في الصندوق
٣٥,٢٩٠,١٥٧	٤٧,٢٠٥,٠٧٠	

إيضاح (٦) : مدينون و أرصدة مدينة أخرى (صافي) :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٢١٩,٩٣٥,٦٦٩	٢٣٣,٢٣٠,١٩٨	* مدينون تجاريون
٤٧,٨٣٣,٧٧٤	٤٠,٤٢٣,٩٢٨	** مدينون آخرون
(٢١,٧٧٧,٣٧٥)	(٢٨,٧٤٥,٧٠٨)	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٢٤٥,٩٩٢,٠٦٨	٢٤٤,٩٠٨,٤١٨	صافي المدينون
٢٠,٢٣٣,٢٠٩	٢٢,٧٠٠,٨٧٠	مصروفات مدفوعة مقدماً
٢٦٦,٢٢٥,٢٧٧	٢٦٧,٦٠٩,٢٨٨	

* تتضمن أرصدة المدينون التجاريون كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م مبلغاً قدره ٢٤,٠٥٨,٧٨٤ ريال سعودي مستحق على المؤسسة العامة لصوامع الغلال والدقيق (٢٠٠٩ م : ٢٦,١٦٢,٦٨٥ ريال سعودي) .

** تتضمن أرصدة مدينون آخرون مبالغ مستحقة على أطراف ذات علاقة قدرها ١,١٥٩,٩٤١ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م (٢٠٠٩ م : ١,١٥٩,٩٤١ ريال سعودي) (إيضاح رقم



Handwritten signature or mark.

Handwritten signature or mark.

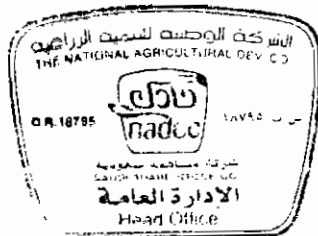


إيضاح (٧) : مخزون (صافي) :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٩م-معدلة (إيضاح رقم ٣)	٢٠١٠م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤,٣١٦,١٠٠	٥,٦٦٣,٨٢٩	وقود وقوى محرقة
٢٥٣,٩٧٤,٨١٥	١٩٢,٨١٦,٢٣٥	مواد وخامات
٥٩,٥٩٦,١٠٩	٥٦,١١٩,٠١٣	قطع غيار ومواد أخرى
(١٥,٤٢٢,٥٥٧)	(٢٤,٥٢٧,٩١٥)	مخصص مواد وقطع غيار راكدة
٣٠٢,٤٦٤,٤٦٧	٢٣٠,٠٧١,١٦٢	صافي المواد وقطع الغيار
٥٤,٠٩٧,٥٤٦	٣٧,٤٣٥,٧٤٥	مخزون منتجات زراعية
٣٢,١٤٠,٨٨٢	٣٠,٩٨٥,٧٨٠	مخزون تصنيع غذائي
٩,٢٩٢,٩٧١	١١,٩٤٤,٢١٢	مخزون منتجات حيوانية
١٢١,٦٩٩	٧٧٥,٣٢٢	أخرى
٣٩٨,١١٧,٥٦٥	٣١١,٢١٢,٢٢١	

إيضاح (٨) : الزراعات القائمة :

تتمثل الزراعات القائمة في قيمة تكاليف الإنتاج الزراعي القائم في نهاية السنة عن زراعات لم يتم حصادها بعد والتي تتمثل بصفة رئيسية في محاصيل القمح والذرة والبطاطس والتي بلغت تكلفتها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م مبلغ ٥٩,٣٢٧,٢٨٠ ريال سعودي (٢٠٠٩ م : ٦٧,٤٥٢,٤٥٠ ريال سعودي).

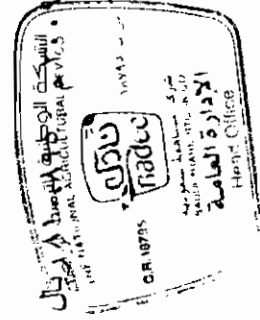


إيضاح (٩) : إستثمارات طويلة الأجل (صافي) :

المبالغ المسددة	نسبة المساهمة في رأس المال	الكيان القانوني	المقر
عن الأسهم أو الحصص المكتتب بها			
٢٠٠٩م			
ريال سعودي			
٤,١٢٨,٠٠٠	% ١٣,٩٩	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٣,٠٠٠,٠٠٠	% ١٧,٢٠	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٦,٠٠,٠٠٠	% ٨,٢٦	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٥,٠٠,٠٠٠	% ٧,٣٠	ذات مسئولية محدودة	السعودية
٨,٢٢٨,٠٠٠			
(٥,٠٠,٠٠٠)			
٧,٧٢٨,٠٠٠			

إستثمارات في شركات
 الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)
 شركة تاصيل الدواجن (عروق)
 الشركة المتحدة لمزارع الألبان
 الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)
 إجمالي الإستثمارات طويلة الأجل
 مخصص إنخفاض إستثمارات طويلة الأجل

* حصلت الشركة على توزيعات أرباح من الشركات أعلاه بقيمة ٢,٣٠٠,٠٠٠ ريال سعودي (إيضاح ٢٣) .



١٢





إيضاح (١٠) : مصروفات مؤجلة :

٢٠١٠م

الرصيد في	الإطفاء	الإضافات	صافي الرصيد في	
٢٠١٠/١٢/٣١م	ريال سعودي	ريال سعودي	٢٠١٠/١/١م	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
١١,١٠٩,٥٤٥	٧,٢٦٦,١٦٩	٧,٤٦٦,٤٩١	١٠,٩٠٩,٢٢٣	مصاريف زراعية مؤجلة *
٦,٩٢٧,٧٣٢	٢,١٤٧,١٥٦	٥,١٤٨,٦٠٩	٣,٩٢٦,٢٧٩	مصاريف سفلتة طرق وتحسينات
٥١٤,٨٣٢	١,٣٩٣,٩٤٦	-	١,٩٠٨,٧٧٨	مصاريف تطوير منتجات
-	٤٠٣,٩٤٦	-	٤٠٣,٩٤٦	أخرى
١٨,٥٥٢,١٠٩	١١,٢١١,٢١٧	١٢,٦١٥,١٠٠	١٧,١٤٨,٢٢٦	

٢٠٠٩م

الرصيد في	الإطفاء	الإضافات	صافي الرصيد في	
٢٠٠٩/١٢/٣١م	ريال سعودي	ريال سعودي	٢٠٠٩/١/١م	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
١٠,٩٠٩,٢٢٣	٦,٤٠٥,٦٢٦	٧,٢٨٦,١٠٦	١٠,٠٢٨,٧٤٣	مصاريف زراعية مؤجلة *
٣,٩٢٦,٢٧٩	١,٤١٨,٦٢٢	٢١١,٩٢٨	٥,١٣٢,٩٧٣	مصاريف سفلتة طرق وتحسينات
١,٩٠٨,٧٧٨	١,٤٢٨,٦٥٦	-	٣,٣٣٧,٤٣٤	مصاريف تطوير منتجات
٤٠٣,٩٤٦	٤٣٥,٢٢٣	-	٨٣٩,١٦٩	أخرى
١٧,١٤٨,٢٢٦	٩,٦٨٨,١٢٧	٧,٤٩٨,٠٣٤	١٩,٣٣٨,٣١٩	

* تتمثل المصاريف الزراعية المؤجلة في تكلفة تجهيز الأرض والميكنة اللازمة للمحاصيل التي تكون دورة زراعتها وحصادها عامين.



Handwritten signature and initials.



إيضاح (١١) : أعمال تحت التنفيذ :

٢٠١٠م

الرصيد في	التحويلات	الإضافات	الرصيد في
٢٠١٠/١٢/٣١م	ريال سعودي	ريال سعودي	٢٠١٠/١/١م
١٧,٣٧٧,٥٦٣	٣٢,٩٦٣,٣١٩	٢٦,٤٤٩,٣١٠	٢٣,٨٩١,٥٧٢
١٠١,٢٦٤,٦٨٤	٥١,٤٢٥,٩٤٩	٧٥,٨٨٨,١٦١	٧٦,٨٠٢,٤٧٢
١١٨,٦٤٢,٢٤٧	٨٤,٣٨٩,٢٦٨	١٠٢,٣٣٧,٤٧١	١٠٠,٦٩٤,٠٤٤

* أعمال تحت التنفيذ
بكریات الأبقار - غير منتجة

٢٠٠٩م

الرصيد في	التحويلات	الإضافات	الرصيد في
٢٠٠٩/١٢/٣١م	ريال سعودي	ريال سعودي	٢٠٠٩/١/١م
٢٣,٨٩١,٥٧٢	٣٦٩,٥٢٩,٧٦٤	١٤٣,٢٤٩,٠١٩	٢٥٠,١٧٢,٣١٧
٧٦,٨٠٢,٤٧٢	٥٤,٦٦٩,٣٩٢	٨٩,٨٠١,٩٤٣	٤١,٦٦٩,٩٢١
١٠٠,٦٩٤,٠٤٤	٤٢٤,١٩٩,١٥٦	٢٣٣,٥٥٠,٩٦٢	٢٩١,٨٤٢,٢٣٨

* أعمال تحت التنفيذ
بكریات الأبقار - غير منتجة

* لم يتم رسملة أية تكاليف تمويل خلال سنة ٢٠١٠م (٢٠٠٩م : ٤,٢ مليون ريال سعودي تقريباً بمعدل رسملة ٢,٣ %) .

إيضاح (١٢) : الأبقار المنتجة :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٩م	٢٠١٠م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٢٤,٤٠٤,٦٦٥	١٥٦,٢٣٧,٧٤٦
٥٤,٦٦٩,٣٩٢	٥١,٤٢٥,٩٤٩
(٢٢,٨٣٦,٣١١)	(٣٣,٢١٨,٦٣١)
١٥٦,٢٣٧,٧٤٦	١٧٤,٤٤٥,٠٦٤
٤٥,١٨٤,٥٢٩	٥٧,١١٣,٥٣٠
٢٥,٣٨٠,٤٥٨	١٩,٣٧٣,٣٠١
(١٣,٤٥١,٤٥٧)	(١٨,٧١٥,٨٣٨)
٥٧,١١٣,٥٣٠	٥٧,٧٧٠,٩٩٣
٩٩,١٢٤,٢١٦	١١٦,٦٧٤,٠٧١

التكلفة

الرصيد في أول السنة
الإضافات خلال السنة
الإستيعادات خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

مجمع الاستهلاك

الرصيد في أول السنة
استهلاك خلال السنة (إيضاح ٢٠)
الإستيعادات خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

صافي القيمة الدفترية



إيضاح (١٣) : أصول ثابتة (صافي) :

البيان	صافي القيمة الدفترية كما في		لاك		مجموع		التكلفة	
	ريال سعودي	م ٢٠١٠/١٢/٣١	ريال سعودي	م ٢٠١٠/١٢/٣١	ريال سعودي	م ٢٠١٠/١٢/٣١	ريال سعودي	م ٢٠١٠/١٢/٣١
أراضي	١٧٧,٥٥٩,٤٨٠	-	-	١٧٧,٥٥٩,٤٨٠	-	١٧٧,٥٥٩,٤٨٠	-	١٧٧,٥٥٩,٤٨٠
مباني وإنشاءات	٤٠١,٢٢٩,٩١٢	١٦٧,٨٢٥,٥١٠	١٥,٠٠٢	٢١,٨٥٨,٨٨٩	١٤٥,٩٨١,٦٢٣	٥٦٩,١٢٤,٤٢٢	١٥,٠٠٢	١٧٨,٩٧٠,٤٥٧
ممتلكات مدنية وأبهر	١٧٢,٢٣٨,٩٤٩	١٦٦,٨٧٠,٥١٥	٣,١٨٤,٨٠٠	٧,٨٩٦,٦٥٩	١٧٤,٠٨٧,٩١٩	٣٤٥,٦٧٠,٢٩٣	٣,١٨٤,٨٠٠	٢,٥٢٨,٢٢٥
آلات وتجهيزات	٤٩٠,٣٣٩,٩٣٢	٤٦٨,٧٣٢,١٤٨	١٥,٠٩٥,٩٤٢	٤٨,٠٥٨,٧٣٢	٥٥٦,١٨٢,٢٧٥	١,٠٠٥,٨٧٧,٢١٣	١٥,٤٠٠,٢٥٧	٢٦,٧٢٢,٢٦٣
خزانات وصوامع	٢٤,٨٦١,٨٩٩	٢١,٥٨٨,٥٠٨	٥,٠٤٩,٦,٩١٤	٩٤٧,٢٤٧	٤٧,٩٦٧,٥٠٨	٧٢,٠٨٥,٤٢٢	٩٤٧,٢٤٧	٢٠,٣٢٦,٢
البيوت زراعية	٥٢,٨٧٢,٨٦٧	٤٧,٩٢١,٣٣٦	٨١,٧٤٨,٦٢٩	١٣,٢٢٧,٩٣٧	٧٢,٢٩٠,٢٤٤	١٢٩,٦٦٩,٩٦٥	٤,١٨٩,٠٥٣	٨,٦٩٥,٩٠٧
وسائط نقل	٩٣,٤٩٤,١١٥	٦٧,٥٨١,٤٩٢	٩,٧٨٩,٥٦٠	٢٥,٥٤٣,٩٦٠	١٥٢,٣٦٧,٩٨٤	٢٣٦,٧٠٣,٨٧٦	١,٠٦٥,٤١٧٣	٢٤,٦,٨١٢,٠٩٩
عدد وأموال	٢٠,٢٨٧,٩٧١	٤٥,٩١٢,٣٤٤	١,٤٥٣,٠٢٩	٢١,٣٥٥,٢١٢	٦١,٢٢٥,٠٤٨	١٢٧,٠٣٩,١١٥	١,٦٥٠,٨١٧	٥,١٧٧,٤١٣
أثاث ومعدات مكتبية	٢٤,٧٠٥,٩٥٢	٢٢,١٦٧,٦٦٦	٨٠١,٦٨٣	٧,٨٤٢,٦٧٧	٥٢,٦٥٣,٦٥٥	٨٢,٤٢٢,٣١٥	١,٠٠٧,٠٩٧	٥,٥٧٣,٦١٥
مخالفات وأشجار	٧٢٨,٨٩٣	٧,٩٥٢,٨٣٦	-	١٢,٠٤٧١	١,٣١١,٠٢٠	٩,٣٨٤,٣٤٧	-	٧,٣٤٤,٤١٤
	١,٥٠٤,٣٨٣,٤٠٢	١,٤٢٧,٥٨٥,٢٨٧	١,٣٧٩,٩٩١,٦٦١	٢٥,٤٥٦,٨٢٥	١,٢٦٥,٦٦٧,٢٩٦	٢,٨٠٧,٥٧٦,٩٤٨	٣٧,١١٢,٢٥٦	٧٤,٦٣٨,٥٠٦
								٢,٧٧٠,٠٥٠,٦٩٨

١- قامت شركة أرامكو السعودية باستقطاع جزء من أرض مشروع ندادك في منطقة حرض والمدرجة قيمتها ضمن الأصول الثابتة، ونشأ عن ذلك خلاف مع شركة أرامكو السعودية حول قيمة التعويض، لم تحسم القضية بعد، علماً بأنه صدر حكم نهائي من محكمة التمييز يقضي برفع يد أرامكو السعودية عن الأرض المستقطعة.

٢- الأراضي الممنوحة للشركة بوادي الدواسر وحائل ووادي السرحان من قبل الدولة والتي تم إستصلاحها وإستغلالها في أنشطة الشركة والمدرجة في سجلات الموجودات الثابتة والبالغ قيمتها (١٢٠,٨٦٠,٨٥٦) ريال سعودي ، تقدمت الشركة بطلب تمليكها ولم تحصل على صكوك لها حتى تاريخه.

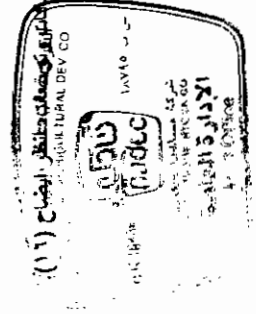
٣- تشمل تكلفة الأصول الثابتة المتبقي من الأصول الثابتة الموهوبة من الدولة (منح حكومية) والتي بلغت تكلفتها ٢٤٩ مليون ريال سعودي ومجموع إستهلاكها ٦٣ مليون ريال سعودي كما في (١٢ / ٣ / ٢٠١٠م ، انظر إيضاح (١٨)).

٤- تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتمويل وتوسعة مصنع الألبان القائم في حرض بضمان الأصول الثابتة للمصنع بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضفاءات على أصول الشركة (إيضاح (١٦))



Handwritten signature or initials.

Handwritten signature.





إيضاح (١٣) : أصول ثابتة (صافي) - تنمة :

تم تحميل الاستهلاك للسنة كالتالي :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٩ م	٢٠١٠ م
ريال سعودي	ريال سعودي
١١٥,٤٨٧,٨١٥	١٠٤,٩٤٧,٨٨٧
٤٢,٧٣٢,٩٨٤	٤١,٣٣٣,٢٨١
٣,٥٩١,٥٢٧	٣,٥٠٠,٠٢٢
١٦١,٨١٢,٣٢٦	١٤٩,٧٨١,١٩٠

تكلفة المبيعات (إيضاح ٢٠)

مصروفات البيع والتوزيع (إيضاح ٢١)

المصروفات العمومية والإدارية (إيضاح ٢٢)

إيضاح (١٤) : دائنون وأرصدة دائنة أخرى :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٩ م	٢٠١٠ م
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٦٢,٨٣٧,٤٤٣	٢٥١,٠٣٥,٦٣٨
٣٣,٩٢٣,٩٥٤	٣٥,٠٠٥,٤٧٣
١٣,٥١٦,٠٠٠	١٠,٦٩٥,٣٥٤
٢,٤٥١,٠٥٦	٢,٧٢٥,٦٣٠
١,٢٠٤,٩٩٤	١,٢٠٢,٥٠٤
٤,٥٧٢,٢٩٢	٤,١٠٨,٠٥١
٣١٨,٥٠٥,٧٣٩	٣٠٤,٧٧٢,٦٥٠

دائنون تجاريون *

مستحقات موظفين

مصروفات مستحقة

دفعات مستلمة مقدماً من العملاء

دائنو أسهم مبيعة

أخرى

* تتضمن أرصدة دائنون تجاريون مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة قدرها ٢,٦٧٤,٠٢٧ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م (٢٠٠٩ م : ١,٤٦٤,٧٠٧ ريال سعودي) (إيضاح ٢٦) .



Handwritten signature and initials.



إيضاح (١٥) : تمويل بالمراوحة :

أبرمت الشركة مع بنوك محلية عقود تمويل بالمراوحة قصيرة وطويلة الأجل لتنفيذ المشاريع الاستثمارية الخاصة بمزارع الأبقار ومصانع الألبان . تخضع هذه العقود لتكاليف مراوحة تحدد وفقاً للأسس المتبعة في عمليات المراوحة .
تسدد أقساط التمويل بالمراوحة طويلة الأجل كما يلي :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠ م	٢٠٠٩ م
ريال سعودي	ريال سعودي
٢٦٣,٧٤٣,٢٠٩	٣٥,٣٩٤,٩٠٦
٢٥٧,٧٦٥,٠٧٥	٣٧,٠٦٩,١٩٠
-	٢٩,٢٢٣,٣٩٠
٥٢١,٥٠٨,٢٨٤	١٠١,٦٨٧,٤٨٦

أقل من سنة
من سنة إلى سنتين
من سنتين إلى ثلاث سنوات

إيضاح (١٦) : قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي :

بتاريخ ١٥/١٠/١٤٣٠ هـ الموافق ٢٠٠٩/١٠/٠٤ م، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي برقم ٢١٣٢ و ٢١٥٥ بقيمة إجمالية قدرها ١٠٥ مليون ريال سعودي . تم استخدام ٧٥ مليون ريال سعودي لتمويل وتوسعة مصنع الألبان القائم في حرض لإنتاج العصائر ومنتجات الألبان بضمان الأصول الثابتة للمصنع بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات على أن يتم السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ من ٢٥ / ٩ / ٢٠١٠ م وتنتهي بتاريخ ٢٠١٧/٠١/١٤ م .

تسدد أقساط القرض كما يلي :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠ م	٢٠٠٩ م
ريال سعودي	ريال سعودي
٩,٢٠٠,٠٠٠	٢,٧٥٠,٠٠٠
٢٩,٠٠٠,٠٠٠	٢٢,٧٠٠,٠٠٠
٣٣,٩٦٥,٠٠٠	٤٩,٤٦٥,٠٠٠
٧٢,١٦٥,٠٠٠	٧٤,٩١٥,٠٠٠

أقل من سنة
من سنة إلى سنتين
من سنتين إلى خمس سنوات

إن القرض غير المستخدم القابل للسحب والبالغ ٣٠ مليون ريال سعودي يحتسب في حساب التكاليف بعد أكثر من خمس سنوات في حال استخدامه .



Handwritten signature and initials.



إيضاح (١٧) : مخصص الزكاة :

١- الزكاة المحملة للسنة :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٩ م	٢٠١٠ م
معدلة (إيضاح رقم ٣)	
ريال سعودي	ريال سعودي
(٢٩,٤٥٢,٢٥٠)	١٧,٢٧٦,٩٤٥
١٩,٩٣٢,٤٩٥	١٨,٩٦٣,٩٥١
١,٠٢١,١٩٥	(٨,١١٧,٣٧٠)
(٨,٤٩٨,٥٦٠)	٢٨,١٢٣,٥٢٦
١,٠١٣,٧٣٢,٠٥٢	٩٦١,٢٣٥,٥٢٢
١٣١,٢٨٦,٢٨٩	١٥٦,١١٨,٥٧٢
٢٨,٨٨٢,٨٠٦	٣٤,٣٠٠,٨٤٢
١,٠٢٣,٥٩٣,٤٤٣	٩٠٨,١٤٢,٩٦٩
٧٤,٩١٥,٠٠٠	٧٢,١٦٥,٠٠٠
٢,٢٦٣,٩١١,٠٣٠	٢,١٦٠,٠٨٦,٤٣١
١,٧٦٥,٣٢٩,٨٦٧	١,٧٦١,٦٢٨,٢٩٨
٦٧,٤٥٢,٤٥٠	٥٩,٣٢٧,٢٨٠
٢٣٥,١٣٧,١٨٥	١٨٧,٥٣٠,٣٤٠
١٩٥,٩٩١,٥٢٨	١٥١,٦٠٠,٥١٣
٤,٨٩٩,٧٨٨	٣,٧٩٠,٠١٣
٤,٠٦٥,٤١٥	٣,٠٢٥,٢٦٥
٨,٩٦٥,٢٠٣	٦,٨١٥,٢٧٨

الدخل (الخسارة) قبل الزكاة
مخصصات مضافة خلال السنة
(خسارة) دخل المحاصيل المزكى
صافي الدخل (الخسارة) المعدل
يضاف إليه :

حقوق المساهمين
مخصصات مدورة
داننوا وأرباح أسهم
تمويل بالمرابحة
قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي
الإجمالي

يخصم منه :

أصول طويلة الأجل
زراعات قائمة
مخزون مواد وقطع غيار
وعاء الزكاة

الزكاة المستحقة ٢,٥٪ من وعاء الزكاة أو
الدخل المعدل ، أيهما أكبر

يضاف إليه :

زكاة مستقطعة عن مبيعات القمح

إجمالي زكاة السنة



(Handwritten signatures and initials)



إيضاح (١٧) : مخصص الزكاة - تنمة :

٢- حركة مخصص الزكاة :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠٠٩ م	٢٠١٠ م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٢,٦٩٥,٣٣٢	١٦,٣٧٤,٧١٩
٤,٨٩٩,٧٨٨	٣,٧٩٠,٠١٣
(١,٢٢٠,٤٠١)	(٤,٨٩٩,٧٨٨)
١٦,٣٧٤,٧١٩	١٥,٢٦٤,٩٤٤

رصيد في بداية السنة
الزكاة عن السنة *
الزكاة المسددة
رصيد نهاية السنة

* لايشتمل مبلغ الزكاة عن السنة الزكاة المستقطعة عن مبيعات القمح البالغة ٣,٠٢٥,٢٦٥ ريال سعودي (٢٠٠٩ م: ٤,٠٦٥,٤١٥ ريال سعودي) ، انظر إيضاح (١٧/١) .

٣- الوضع الزكوي :

تم الربط النهائي للزكاة حتى سنة ١٩٩٧ م ، وأعدت المصلحة ربط عن السنوات ١٩٩٨ م حتى سنة ٢٠٠٦ م . واعترضت الشركة على بعض بنوده وهي محالة إلى لجان الاعتراض بالمصلحة وجاري متابعتها من قبل المستشار الزكوي للشركة ، حيث تم تكوين المخصص المقابل لذلك . قدمت الشركة الإقرارات الزكوية للسنوات ٢٠٠٧ م حتى ٢٠٠٩ م ، وتم سداد الزكاة المستحقة ، ولاتزال الإقرارات قيد الدراسة من قبل المصلحة .

إيضاح (١٨) : منح حكومية :

المنح الحكومية هي عبارة عن هبة الدولة للشركة ، والتي تتمثل في أراضي ومباني ومنشآت مدنية وأبار وآليات زراعية . تم إدراج هذه الأصول بتاريخ منحها من قبل الدولة .



Handwritten signature and initials.



إيضاح (١٩) : المبيعات :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٩ م	٢٠١٠ م
ريال سعودي	ريال سعودي
١,٠٤٨,٣٨١,١٦٢	١,١٤١,٥٤٥,٢١٥
٢٦٣,٩٥٦,٦٣٨	٢٧٤,٧٠٧,٢٣٤
٢٠,٥٦٩,٧٣٢	٣٠,٧٨٤,٨٧٠
١,٥٩٢,٢٤٧	٥٢٢,٢٥٢
١,٣٣٤,٤٩٩,٧٧٩	١,٤٤٧,٥٥٩,٥٧١

مبيعات التصنيع الغذائي
مبيعات الإنتاج النباتي
مبيعات الإنتاج الحيواني
أخرى

إيضاح (٢٠) : تكلفة المبيعات :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٩ م	٢٠١٠ م
معدلة (إيضاح رقم ٣) ريال سعودي	ريال سعودي
٦٢٥,٧٧٨,١١٦	٦٨٧,٢٩٢,٧٤٣
١٢٥,٩٤٥,٧٦١	١٢٢,٧٠٠,٥٥٣
١٤٠,٨٦٨,٢٧٣	١٢٤,٣٢١,١٨٨
٢٣,٤٥٩,٦٨٣	٣٤,٨٣٥,٨٦٥
٩١٦,٠٥١,٨٣٣	٩٦٩,١٥٠,٣٤٩

تكلفة المواد (صافي)
رواتب ومزايا موظفين
إستهلاك (إيضاحي ١٢ و ١٣)
أخرى





إيضاح (٢١) : مصروفات البيع والتوزيع :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٩م	٢٠١٠م
ريال سعودي	ريال سعودي
١٣٤,٤٣٣,٠٥٤	١٤٠,٥٢٦,١٣١
١١١,١٠٣,٢٧٢	١٢٢,٠٩٥,٢٥٧
٢٩,١٥٦,٥٢٢	٣٠,٥٢٠,٢٦٥
٤٢,٧٣٢,٩٨٤	٤١,٣٣٣,٢٨١
٤,١٣٦,٠٢٢	٦,٩٦٨,٣٣٣
٣٣,٠٧٥,٦٤٧	٣٩,٨٢٦,٣٧٨
<u>٣٥٤,٦٣٧,٥٠١</u>	<u>٣٨١,٢٦٩,٦٤٥</u>

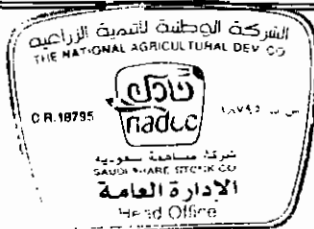
مصروفات تسويقية
رواتب ومزايا موظفين
مصروفات مواد وصيانة
إستهلاك (إيضاح ١٣)
مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
أخرى

إيضاح (٢٢) : المصروفات العمومية والإدارية :

في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٩م	٢٠١٠م
ريال سعودي	ريال سعودي
٤١,٦٠٨,٨٣٠	٤٧,٣٥٥,٢١١
٤,٥١٩,٩٥٧	٢,٥١٥,٥٦٤
٣,٥٩١,٥٢٧	٣,٥٠٠,٠٢٢
٢,٢٣٦,٢٠٣	٢,٢٨٧,٠٠٢
٥,٣٤٧,١٠٥	٥,٢٤٩,٧٩٣
<u>٥٧,٣٠٣,٦٢٢</u>	<u>٦٠,٩٠٧,٥٩٢</u>

رواتب ومزايا موظفين
دراسات واستشارات
إستهلاك (إيضاح ١٣)
برامج تقنية المعلومات
أخرى



إيضاح (٢٣) : إيرادات (مصروفات) أخرى :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
١,٥٧٨,٢١١	٧,٥٥٨,٤٦٣	أرباح بيع / استبعاد أصول ثابتة وأبقار (صافي)
٨١٠,٨٩٥	٢,٣٠٠,٠٠٠	إيرادات إستثمارات في شركات (إيضاح ٩)
(٤,٤٧٦,٤٨٠)	١,٣٢٥,٠٠٧	مكاسب (خسائر) فروقات عملة
(٤٥٤,٩٩٠)	٤,٥٤٦,٩٧٩	إيرادات (مصروفات) أخرى
<u>(٢,٥٤٢,٣٦٤)</u>	<u>١٥,٧٣٠,٤٤٩</u>	

إيضاح (٢٤) : ربح (خسارة) السهم :

يتم احتساب ربح (خسارة) السهم على أساس صافي الدخل (الخسارة) / دخل العمليات الرئيسية مقسوماً على عدد الأسهم المصدرة في نهاية السنة .

إيضاح (٢٥) : التزامات محتملة:

في ٣١ ديسمبر		
٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٩٣,٤٩٥,٧٦٠	١٤٦,٤٣٦,٩١٤	ضمانات بنكية وإعتمادات مستندية
٧,٨٧٦,٢٩٥	٢,٧٨٠,٨٤٧	عقود توريد
٢٣٤,٩٩٣,٨٢٤	٢٦٢,٤٩١,٤٧١	أوامر شراء
<u>٣٣٦,٣٦٥,٨٧٩</u>	<u>٤١١,٧٠٩,٢٣٢</u>	



(Handwritten signature and initials)

إيضاح (٢٦) : معاملات مع أطراف ذات العلاقة :

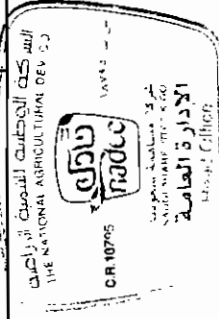
نورد فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة :

رصيد دائن (مدين) ٢٠١٠/١٢/٣١ م ريال سعودي	الحركة خلال العام		رصيد دائن (مدين) ٢٠١٠/١٢/٣١ م ريال سعودي	نوع التعامل	طبيعة العلاقة	الشركة
	دائن ريال سعودي	مدين ريال سعودي				
١,٣١٧,٤٠٩	٤,٧٦٣,٢٦٠	٤,٦٤٥,٩٠٩	١,٢٠٠,٠٥٨	شراء مواد تعبئة	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للبلاستيك
٧٩,٠٠٠	٦٠٧,٤٢٠	٥٢٨,٤٢٠	-	نقل منتجات	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية للنقل
(١,١٥٩,٩٤١)	-	-	(١,١٥٩,٩٤١)	بيع أعغام وأعلاف	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
١٥٩,٠٠٠	٣٠٨,٠٠٠	١٥٣,٣٤٩	٤,٣٤٩	شراء تقاوي بطاطس	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الوطنية الزراعية
-	١٠٦,٨٢٩	١٠٧,٧٣١	٩٠٢	شراء مواد تعبئة	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	الرياض للكرتون
١,٠٩٥,٨٦٨	٧,٠٢٥,٠٠٦	٦,١٨٨,٥٣٦	٢٥٩,٣٩٨	شراء قطع غيار	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شركة عبد الله الراشد ابو نبيان
٢٢,٧٥٠	١٣٨,٧٥٠	١١٦,٠٠٠	-	شراء أدوية بيطرية	شركة ذات مسئولية محدودة مستثمر بها	الشركة المتحدة لمزارع الألبان

المبالغ المستحقة من (إلى) أطراف ذات علاقة مبنية في الإيضاحين (٦) و (١٤) على التوالي .



(Handwritten signature)



إيضاح (٢٧) : توزيعات الأرباح :

بتاريخ ٢١ / ٣ / ١٤٣٠ هـ الموافق ١٨ / ٣ / ٢٠٠٩ م صادقت الجمعية العمومية العادية على توزيع أرباح قدرها ٤٥ مليون ريال سعودي (بواقع ٠,٧٥ ريال للسهم) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م .

إيضاح (٢٨) : المعلومات القطاعية :

تدار الشركة من خلال قطاعين رئيسيين وتمثل انشطتها الرئيسية في الإنتاج الزراعي وقطاع الالبان والتصنيع الغذائي وتختلف ارباح وخسائر كل قطاع عن القطاعات الأخرى .

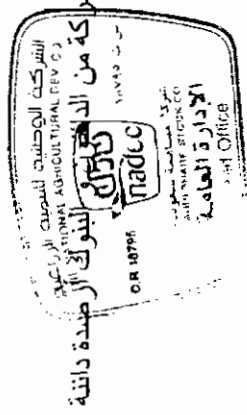
بملايين الريالات السعودية

البيان	قطاع التصنيع الغذائي		قطاع الإنتاج الزراعي		الإجمالي
	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠١٠	
المبيعات	١,١٥٤	٢٩٤	٢٧٧	١,٤٤٨	١,٣٣٥
إجمالي الربح الكلي	٤٢٣	٥٥	١٣	٤٧٨	٤١٨
إجمالي الأصول	١,٣٨٣	٦٩٤	٧٥٨	٢,٠٧٧	٢,١٧٣

بلغت قيمة الأصول المشتركة التي تخدم القطاعين مبلغ ٢٩٨ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ م (٢٠٠٩ م : ٣٢٣ مليون ريال سعودي) ، وهي متمثلة في أصول إدارة التشغيل والخدمات والإدارة العامة .

إيضاح (٢٩) : القيمة العادلة للأدوات المالية :

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بها مبادلة الأصول والمطلوبات بين أطراف على علم كامل ورغبة في إتمام العملية في ظروف متكافئة . ونظراً إلى أنه يتم إعداد القوائم المالية على أساس التكلفة التاريخية ، فقد تحدث اختلافات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. ترى الإدارة أن القيمة العادلة للأصول والمطلوبات المالية للشركة لا تختلف جوهرياً عن القيمة الدفترية .



تكون الأصول المالية للشركة بصفة رئيسية من النقد وما في حكمه والمدينون والزراعات القائمة. تتكون المطوبات المالية للشركة من الدين من البنوك الأجنبية والبنوك المحلية.

(Handwritten signature)



إيضاح (٣٠) : إدارة المخاطر :

مخاطر أسعار العملات

تخضع الشركة لمخاطر أسعار العملات بشأن أصولها ومطلوباتها المرتبطة بعمولة بما في ذلك تمويلات المرابحة .

مخاطر الائتمان

الأصول المالية التي من المحتمل تعرضها لتركيز مخاطر الائتمان تتكون بشكل رئيسي من النقد لدى البنوك وأرصدة المدينون . النقدية وما في حكمها التي تمتلكها الشركة هي في بنوك ذات سمعة لذا فإن مخاطر الائتمان المرتبطة بها محدودة. تقوم إدارة الشركة بدراسة المدينون وتكوين المخصصات اللازمة للمدينون المشكوك في تحصيلها ومراقبتها بشكل مستمر لتقليل تلك المخاطر .

مخاطر السيولة

تقوم الشركة بالحد من مخاطر السيولة وذلك بالتأكد من توفر التسهيلات البنكية اللازمة . تقوم إدارة الشركة بمراجعة متطلبات إدارة مخاطر السيولة بشكل دوري .

مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغير في أسعار صرف العملات الأجنبية . تخضع الشركة لمخاطر التقلبات في أسعار الصرف الأجنبي خلال دورة أعمالها العادية .

مخاطر إنتاج الألبان

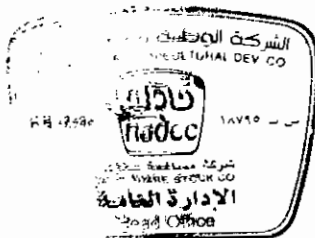
يكتنف نشاط تربية الأبقار مخاطر تتمثل في ظهور أوبئة ، ولذلك يبعد مشروع الأبقار عن المشاريع الأخرى مما يشكل عنصر وقاية من هذه الأوبئة، كما أن الشركة تهتم برعاية قطاع الأبقار وفق معايير وإجراءات وشروط طبية عالية المستوى تشكل عاملاً للحد من هذه الأمراض . وبالنسبة لنشاط مبيعات الألبان وكما هو الحال في أي نشاط تجاري فإن الشركة معرضة لمخاطر مالية لما قد ينشأ عن التغيرات الجوهرية في أسعار بيع منتجاتها من الألبان. لا تتوقع الشركة حدوث مثل هذه التغيرات في المستقبل المنظور، ولذلك فإنه من المستبعد أن يترتب عليها التزامات مالية أو تعاقدية عن مخاطر الانخفاض في أسعار بيع الألبان ، وتقوم الشركة بمراجعة حاجتها لذلك بصورة منتظمة .

إيضاح (٣١) : اعتماد مجلس الإدارة :

اعتمد مجلس إدارة الشركة القوائم المالية بتاريخ ١٢ ربيع الأول ١٤٣٢ هـ الموافق ١٥ فبراير ٢٠١١ م .

إيضاح (٣٢) : إعادة تبويب:

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للسنة الماضية بما يتماشى مع تبويب السنة الحالية



(Handwritten signature and initials)