



مجموعة صافولا
(شركة مساهمة سعودية)

التقرير السنوي لمجلس إدارة مجموعة صافولا
للعام المالي ٢٠٠٩

[Handwritten signature and scribbles]

محتويات التقرير السنوي لمجموعة صافولا للعام ٢٠٠٩ م

الموضوع
كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة
كلمة العضو المنتدب لمجلس الإدارة
أولاً: مرور ثلاثون عاماً على تأسيس صافولا
ثقافة صافولا
ثانياً: تقرير مجلس الإدارة
(١) المناخ الاقتصادي العام
(٢) ملخص نتائج أداء العام ٢٠٠٩ م:
- أبرز النتائج المالية
- أبرز النتائج التشغيلية
- الأداء العام لمجموعة صافولا
(٣) سياسة توزيع الأرباح
(٤) توقعات العام المالي ٢٠١٠ م
(٥) القروض طويلة وقصيرة الأجل
(٦) نتائج أداء قطاعات المجموعة
(١-٦) قطاع الأغذية
(١-١-٦) زيوت الطعام
(أ) شركة عافية العالمية (الجزيرة العربية والشرق المتوسط)
أ- شركة صافولا بهشهر (إيران)
أ-٢) شركة عافية العالمية - مصر
أ-٣) شركة يودوم التركية لزيوت الطعام
أ-٤) شركة صافولا كازاخستان.
(ب) شركة صافولا للاسواق الناشئة
ب-١) شركة صافولا - المغرب
ب-٢) شركة صافولا السودان
ب-٣) شركة عافية - الجزائر
(٢-١-٦) نشاط السكر
(أ) الشركة المتحدة للسكر (المملكة العربية السعودية والتصدير الدولي)
(ب) الشركة المصرية المتحدة للسكر (مصر)
(ج) شركة الإسكندرية للسكر
(٢-٦) قطاع التجزئة
(٣-٦) قطاع البلاستيك
(٤-٦) قطاع التطوير العقاري
(أ) شركة كنان الدولية للتطوير العقاري
(٥-٦) قطاع نشاط الامتياز
(٦-٦) استثمارات أخرى (لا تديرها المجموعة)
(أ) شركة المراعي

ب) شركة هرفي للخدمات الغذائية
ج) استثمارات أخرى
٧) جهود التدريب والسعودة
٨) البرامج الخاصة بموظفي المجموعة:
أ) برنامج قروض مساكن موظفي المجموعة
ب) برنامج التكافل التعاوني للموظفين في حالة الوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي
ج) صندوق تكافل الموظفين
٩) برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية
١٠) حوكمة الشركات
أ) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم
ب) رأسمال الشركة والأسهم الحرة
ج) تواريخ تهم المساهمين والمستثمرين
د) مجلس الإدارة:
د-١) تكوين مجلس الإدارة
د-٢) سجل حضور الاجتماعات وشركات المساهمة التي يتولى أعضاء المجلس عضويتها
د-٣) التقييم السنوي لمجلس الإدارة
د-٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين
د-٥) لجان مجلس الإدارة
هـ) المجلس التنفيذي
و) قائمة كبار الملاك الرئيسيين
ز) الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة
ح) الأسهم المملوكة لكبار التنفيذيين
ط) إقرارات المجلس وفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية
ك) نتائج الالتزام بحوكمة الشركات
ل) توصيات للجمعية العامة للمساهمين المقرر لها ١٨ أبريل ٢٠١٠م
١١) شكر وتقدير
١٢) تقرير مراجعي الحسابات والقوائم المالية
أرقام وعاوين الاتصال

كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أفضل خلق الله، سيدنا محمد بن عبد الله، وعلى آله وصحبه أفضل الصلوات وأتم التسليم.
مساهمينا الكرام
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يطيب لي أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لمجموعة صافولا عن العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م، لاسيما وأن هذا العام يتزامن مع مرور ثلاثين عاماً على تأسيس مجموعة صافولا، ويُعد هذا العام عاماً مميزاً في تاريخ مجموعتنا، متوجاً هذه المرحلة الهامة بأداء عالي وبنجاحات متميزة.

ولقد توجت هذه النجاحات بتحقيق مجموعة صافولا لأرباح صافية لهذا العام بلغت ٩٥٢ مليون ريال سعودي، جاءت ما نسبته ٨٥% منها من العمليات الأساسية، مما يُجسد نجاح إستراتيجيتنا في خفض الاعتماد على الأرباح الرأسمالية كمصدر رئيسي للدخل. ولقد أظهرت إستراتيجيتنا القائمة على "التركيز على الأنشطة الرئيسية وتعزيز القدرات" نتائج إيجابية مع سعينا لاستثمار القدرات والموارد الأساسية بكفاءة وفاعلية. ولقد تمكنت المجموعة بحمد الله من تحقيق هذه النتائج المتميزة رغم التأثيرات الكبيرة التي فرضتها الأزمة المالية العالمية وما تبعها من تراجع في أسعار السلع والمواد الخام. وتبين بشكل جلي مدى أهمية وواقعية قرار المجموعة بوضع مخصصات احترازية لمحفطتنا الاستثمارية وتخفيض قيمة مخزون المواد الخام بما يوازي قيمتها الفعلية، رغم صعوبة اتخاذ هذا القرار في حينه. كما أدى التركيز على رفع كفاءة رأس المال العامل إلى تحرير النقد وتوفير السيولة، مما مكّننا من استغلال فرص توسع جديدة رغم شح السيولة في أسواق المال العالمية والمحلية.

وانسجاماً مع سياسة صافولا في الاستمرار في توزيع أرباح ربع سنوية على مساهميها، فقد حرصت المجموعة على توزيع ١٠% من رأسمال أسهم الشركة كأرباح لهذا العام، حيث تم بالفعل توزيع ٣٧٥ مليون ريال خلال الثلاث أرباع الأولى من عام ٢٠٠٩م، وسيتم توزيع ١٢٥ مليون ريال عن الربع الرابع حال موافقة جمعيتكم الموقرة على ذلك.

وإنني لعلني يقين من أن هذه النتائج المتميزة إنما جاءت بتوفيق من الله أولاً، ثم بفضل جهود العاملين المخلصة في هذا الكيان. كما جاءت كذلك ثمرة لفلسفة صافولا المستلهمة من التزامها بثقافة عمل مستمدة من ديننا الحنيف ومبنية على المثل العليا والمبادئ الأخلاقية في العمل، حيث أن هذه المبادئ توجه الفكر الإستراتيجي لمجموعة صافولا كما تحكم التعاملات اليومية مع كافة أصحاب المصالح من مساهمين وموظفين وعملاء وموردين والمجتمع ككل. وحتى يتسنى للمساهمين الاطلاع على ثقافة صافولا، سنعمد في تقريرنا السنوي هذا العام إلى تضمين جزء حول ثقافة عمل المجموعة وقيمها الأخلاقية.

إن التزام مجموعة صافولا بثقافة عملها وبمبادئها الأخلاقية يجد ترجمته الفعلية أيضاً في التزامنا بمسؤوليتنا الاجتماعية، من خلال مبادرة "جسور صافولا"، والتزامنا تجاه أصحاب المصالح وحسن إدارة الشركة من خلال مبادرة حوكمة الشركات "موثيق صافولا".

وختاماً، أنتهز هذه الفرصة لأعرب عن خالص الشكر وعظيم الامتنان لمقام سيدي خادم الحرمين الشريفين ولحكومة المملكة العربية السعودية، ولكم - مساهميننا الموقرين - على دعمكم غير المحدود وثقتكم التي نعزز بها.

عادل محمد فقيه
رئيس مجلس الإدارة



كلمة عضو مجلس الإدارة المنتدب

الأخوة والأخوات مساهمي مجموعة صافولا المحترمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني أن ألتقي بكم عبر التقرير السنوي لمجلس الإدارة ونحن نختم عامنا المالي ٢٠٠٩م لنستعرض معكم أداء ونتائج أعمال مجموعتكم خلال هذا العام المنتهي في ٢٠٠٩/١٢/٣١م، حيث مثل - بفضل الله وتوفيقه - عام ٢٠٠٩م عاماً متميزاً بالنسبة لمجموعة صافولا. ففي هذا العام حققت المجموعة صافي أرباح من العمليات متجاوزة ٨٥١ مليون ريال، وحققت صافي أرباح موحدة بلغت ٩٥٢ مليون ريال، وازداد إجمالي مبيعاتها بنسبة ٣٠% فبلغت ما قيمته ١٨ مليار ريال سعودي. ومن أبرز إنجازات هذا العام كذلك زيادة صافي دخل قطاع المنتجات البلاستيكية بنسبة ٨٠%، ونمو إيرادات قطاع تجارة التجزئة بنسبة ٣١%؛ ونضاعف صافي أرباح قطاع الأغذية ثلاث أضعاف، وتنوع محفظة قطاع التطوير العقاري بالدخول في تطوير المشاريع السكنية. إن هذا الأداء يتيح لصافولا أن تكون في موقع يهيئها بحول الله لتحقيق أهداف تشغيلية أعلى خلال عام ٢٠١٠.

ويعود الفضل في كثير من هذا النجاح، بعد توفيق الله عز وجل، إلى جهود العاملين في المجموعة والتزامهم بثقافة عمل المجموعة، وإلى الاستمرار في تطبيق إستراتيجية التركيز على النشاطات الرئيسية وتعزيز القدرات، والتي نركز من خلالها على تنمية أنشطتنا الرئيسية في مجال الأغذية وتجارة التجزئة والتغليف والتطوير العقاري، مع تعزيز قدراتنا الذاتية في مجال الكفاءات البشرية والخبرات الإدارية.

لقد اعتمدت مجموعة صافولا في مراحل سابقة من تاريخها على المكاسب الرأسمالية المحصلة من الاستثمارات كجزء مؤثر من أرباحها السنوية. وكانت العوائد المتحققة من هذه الاستثمارات تستخدم استخداماً فعالاً في تنمية أنشطة العمليات الأساسية كالمواد الغذائية والمنتجات البلاستيكية وتجارة التجزئة. أما الآن وقد بلغت هذه القطاعات الأساسية مرحلة النضج، وأصبحت شيئاً فشيئاً مراكز ربحية هامة في حد ذاتها، فقد أخذ تركيزنا ينصب ويتمحور على زيادة تنمية هذه القطاعات الأساسية مع تقليص الاعتماد على المكاسب الرأسمالية. ولقد أضحت هذه القطاعات من الحجم بحيث امتلكت القدرة على استيعاب القدرات الاستثمارية التي تمتلكها المجموعة والتي كانت تستخدم سابقاً في استثمارات متنوعة خارج مجال الأنشطة الأساسية للمجموعة. ولا تقتصر أفضلية الاستثمار في الأنشطة الأساسية على تحقيقها عوائد أفضل من الاستثمارات الخارجية فحسب، بل أنها تمنحنا أيضاً ميزة خفض درجة التعرض لمستويات عالية من التذبذب في الأرباح، والذي تنصف به هذه المحافظ الاستثمارية في أغلب الأحيان.

ومن خلال التركيز على الأنشطة الرئيسية للمجموعة ونموها المضطرد، اكتسبت تلك القطاعات قدراً أكبر من الاستقلالية في اتخاذ القرارات والسياسات التوسعية المتعلقة بها، في حين أصبح دور المقر الرئيسي للمجموعة هو التركيز في العمل على إحداث القيمة المضافة، وليس الاهتمام بإدارة الشؤون اليومية للعمل. ونتيجة لذلك، أصبحت تركيبة موظفي المقر الرئيسي أقل تكلفة وأكثر كفاءة، مع تحقيق خفض موازٍ في النفقات الإدارية للقطاعات التشغيلية.

إن قرار اتخاذ المخصصات في الربع الرابع من العام ٢٠٠٨م مكن المجموعة بفضل الله من التحرر من حمل استثمارات ومخزون بتكلفة عالية قد تعيق أو تبطن تطبيق إستراتيجية المجموعة في التخارج من الأنشطة الفرعية والأصول ذات العوائد المنخفضة ومن ثم إعادة توجيه التدفقات النقدية المحصلة من ذلك إلى القطاعات الرئيسية للمجموعة. ولقد تمكنت المجموعة في العام ٢٠٠٩م من التوسع وبقوة في نشاطاتها الرئيسية واقتناص الفرص في شراء الأصول وحصل الأرباح في القطاعات الرئيسية بالرغم من شح فرص التمويل خلال فترة الأزمة المالية، وذلك عن طريق توليد نقدية من العمليات بلغ ٢.٣ مليار ريال مدعوماً بمخزون منخفض بعد أخذ المخصصات اللازمة، بالإضافة إلى نقدية تجاوزت ٥٠٠ مليون ريال نتيجة الخروج من بعض الاستثمارات مثل بيع محفظة الأسهم وبيع وإعادة استئجار المستودع المركزي لبنده. ولقد مكن ذلك المجموعة من إعادة استثمار مبلغ ٧٠٠ مليون ريال في استكمال التوسعات الرأسمالية لزيادة الطاقات الإنتاجية وافتتاح أسواق جديدة لبنده كما تم استثمار

١.٢ مليار ريال في شراء حصص الأقلية وأصول شركات منافسة بالإضافة إلى توزيع ٥٠٠ مليون ريال أرباح للمساهمين.

وضمن قطاعات المجموعة، نعمل على ترشيد عملياتنا من خلال تنفيذ سياسات تأزيرية كإدخال أنظمة التوزيع المشتركة للسكر وزيت الطعام. كما قمنا بمواصلة تعزيز قطاع الأغذية من خلال إدخال تحسينات على نموذج العمل في كافة مراحله بدءاً من توفير المواد الخام إلى عمليات التصنيع وصولاً إلى التوزيع.

وفي قطاع تجارة التجزئة، حققت إستراتيجية "القيمة المقدمة للعميل" (value for money) نجاحاً كبيراً، وانعكس ذلك في النمو الكبير في عدد العملاء وحجم المبيعات. كما عززنا أيضاً أسواق التجزئة من خلال عدد من عمليات الاندماج والاستحواذ، كاستحواذ بنده على المخازن الكبرى واستحواذها على أصول متاجر جيان السعودية في المملكة.

ولقد تمكّن قطاع المنتجات البلاستيكية من الاستفادة من وجوده في قلب أكبر منتج للمواد الخام في العالم، بحيث أصبح الآن مهياً للاستفادة من إنجازاته العديدة التي حققها عام ٢٠٠٩م، وأبرزها تحسين العائد على رأس المال المستثمر من ١٠% إلى ١٧%، لكي يعزز مركزه في هذه الصناعة.

وفي قطاع العقارات، تمكّنت شركة كنان من زيادة نسبة الإشغال العامة في مختلف مراكز التسوق التابعة لها - بحيث وصلت في بعضها إلى ١٠٠% - كما شرعت بتطوير أول مشروع عقاري سكني لها.

وسوف تواصل مجموعة صافولا، بعون الله عز وجل، التركيز على تعزيز مركزها التنافسي في مختلف القطاعات، والاستمرار في تحويل تركيزنا من الاعتماد على الأرباح الرأسمالية إلى التركيز على الربحية المتحققة من العمليات التشغيلية التي تمكّنتنا من تحقيق التوازن الأمثل لمساهميننا.

واسمحوا لي ختاماً أن أعرب عن خالص شكري لأعضاء مجلس الإدارة على جهودهم وتفانيهم ونظراتهم الثاقبة في توجيه أعمال الشركة، ولفريق الإدارة وكافة الموظفين داخل المملكة وخارجها لأدائهم المتميز، مواصلين طريقنا نحو مزيد من الازدهار والنجاح في عام ٢٠١٠م بحول الله وتوفيقه.

سامي محسن باروم
عضو مجلس الإدارة المنتدب



أولاً: مرور (٣٠) عاماً على تأسيس صافولا:

مسيرة نمو ونجاح يتجدد (١٩٧٩ - ٢٠٠٩م)

تم تأسيس صافولا عام ١٩٧٩ كشركة متخصصة في زيوت الطعام والسمن النباتي برأسمال يبلغ ٤٠ مليون ريال سعودي ويعدد ٢٠٠ موظفاً تقريباً وكان اسمها التجاري " الشركة السعودية للزيوت والسمن النباتي"، وقد بدأت باستيراد وتصفية الزيوت النباتية الخام. أما اليوم فقد وصل رأسمال الشركة إلى خمسة مليارات ريال سعودي ويقارب عدد موظفيها أكثر من ١٦ ألف موظفاً.

لم تكن مسيرة الشركة في بدايتها سهلة، فقد كانت الشركة تشق طريقها بصعوبة وسط منافسة شديدة من الشركات متعددة الجنسيات والمتواجدة بقوة في السوق السعودي آنذاك. لكن أسلوب الشركة في الاستجابة للتطوير والتحديات ساهم بشكل كبير في استمرارها وتعزيز مكانتها إلى ما هي عليه الآن بعد مسيرة طويلة وجهود رجال أعطوا من جهدهم ووقتهم العالي والنفيس لتحقيق ذلك. فالتحية لكل من شارك في هذا البناء من مؤسسين وأعضاء مجلس إدارة وتنفيذيين ومديرين وموظفين على كافة المستويات الإدارية والتشغيلية. وننتهز هنا هذه الفرصة لندعو بالمغفرة والقبول لمن سبق منهم إلى رحمة ربه، والشكر لمن ساهم في إدارتها سابقاً والقائمين عليها حالياً.

ولقد تمثلت استجابة الشركة لتلك الظروف في الاستجابة المرنة والمنافسة القوية والذكية، وذلك من خلال البحث الجاد عن تلك المجالات التي يمكن أن تتمتع فيها الشركة بميزة إزاء منافسيها العالميين. ولقد دفع البحث عن الميزة التنافسية الشركة إلى التركيز على أبحاث السوق وأبحاث السلع، وهما وسيلتان لم تكونا معروفتين تقريباً في المملكة في ذلك الحين.

فقد تمكنت صافولا من خلال التواصل مع زبائنها والتعرف على رغباتهم وما يفضلون، من تطوير منتجات تناسب الطلب في السوق. إن هذه الممارسة، "استطلاع رغبات المستهلكين"، منحت صافولا ميزة تنافسية كبيرة جعلت من علاماتها التجارية - مثل عافية والعربي - علامات مميزة في الأسواق التي تعمل فيها.

كما أدركت صافولا منذ البداية أن المواد الخام تشكل ما يقارب ٧٠% من التكلفة الإجمالية للمنتج النهائي حين يصل للمستهلك. لذا فقد وجهت صافولا ومنذ وقت مبكر اهتمامها في مجال شراء المواد الخام وذلك باستخدام أساليب علمية متطورة في مجال أبحاث السلع ساعد في تأمين عقود شرائية أفضل، مما عزز الميزات التنافسية لصافولا إزاء الشركات العالمية منذ وقت مبكر في مسيرتها.

ومنذ ذلك الحين شكّلت هذه المبادئ جزءاً أساسياً من سياسة العمل في صافولا، ليس في شركة زيوت الطعام الأولى فحسب، بل في الأنشطة المتنوعة التي تلت ذلك في مجالات الأغذية والبلاستيك والتجزئة والتطوير العقاري.

شكل تأسيس معمل البلاستيك عام ١٩٩١م تطوراً طبيعياً لصناعة زيوت الطعام. فامتلاك الشركة لوحدات تصنيع خاصة بها يؤمن لها بشكل دائم حاجتها من منتجات التغليف عالية الجودة. إلا أن تطور صناعة التغليف في المملكة لاحقاً جعل من الممكن الاعتماد بشكل أكبر على المصانع المحلية في توفير معظم احتياجات الشركة، فقامت صافولا ببيع عدد من أنشطة التغليف لديها مثل صناعة الكرتون وصناعة الزجاج والطباعة على الصفيح وطباعة اللاصقات، بينما احتفظت بنشاط قطاع المواد البلاستيكية، حيث كان ولا زال يمثل قطاعاً واعداً بالنمو. ولقد تطور قطاع البلاستيك ونما حتى أصبح من كبريات شركات منتجات التغليف البلاستيكي في المملكة ويقدم منتجاته للعديد من الشركات الصناعية في المملكة وخارجها، بينما لا يتجاوز استهلاك مجموعة صافولا حالياً ٤% من الإنتاج السنوي لهذا النشاط.

بدأ العمل في قطاع السكر في عام ١٩٩٤م من خلال تأسيس مصفاة للسكر في جدة بطاقة إنتاجية قدرها ٥٠٠ ألف طن متري سنوياً، وتبلغ طاقتها الإنتاجية حالياً ما يزيد على ١.٢ مليون طن متري سنوياً. ويتم توزيع إنتاجها وتصديره إلى دول مجلس التعاون الخليجي ودول منطقة الشرق الأوسط. وأطلقت مجموعة صافولا أيضاً مصفاة للسكر في مصر بطاقة إنتاجية قدرها ٧٥٠ ألف طن متري سنوياً، وقد بدأ العمل والتحضير العام الماضي لتأسيس مصفاة أخرى لسكر البنجر في مصر أيضاً. وانطلاقاً من نجاحاتها في المملكة العربية السعودية، توسّعت صافولا

في أنشطة قطاع الأغذية في البلدان المجاورة لتشمل كلاً من مصر والجزائر وبلاد الشام وإيران والمغرب وتركيا والسودان وكازاخستان، كما يستمر القطاع في التوسع على محورين: المحور الجغرافي عبر استكشاف مناطق جديدة، ومحور أفقي يتمثل في دراسة المنتجات الجديدة التي يمكن إضافتها للقطاع.

دخلت صافولا في نشاط التجزئة في أواخر عام ١٩٩٨م عبر الاستحواذ على مجموعة أسواق بنده. وهكذا تمكنت مجموعة صافولا، التي كانت تتمتع بالفعل بصناعة غذائية مزدهرة، من توسيع سلسلة محفظتها الاستثمارية الخاصة بها لتمتد من الصناعة والإنتاج وحتى أسواق البيع بالتجزئة. وقد بلغ عدد متاجر التجزئة ١٥٢ متجراً مع نهاية ٢٠٠٩م. أدى الاستحواذ على مجموعة أسواق بنده إلى نشوء مكوّن عقاري مهم يتمثل في عشرة مراكز تسوق كانت مجموعة بنده هي المالك الرئيسي فيها. ونظراً إلى الاختلاف بين طبيعة نشاطي التجزئة والعقارات، حيث يتمتع كل نشاط منهما بدوافع عمل خاصة به، فقد قامت صافولا بفصل النشاطين وشكلت قطاعاً مملوكاً بالكامل خاصاً بالتطوير العقاري. وخلال عام ٢٠٠٦م تم تأسيس شركة كنان الدولية للتطوير العقاري لتكون هي الجهة المالكة والمشغلة للعقارات الخاصة بمراكز التسوق الكبيرة، حيث تملك مجموعة صافولا ٣٠% من رأسمالها، أما الباقي فيملكه شركاء إستراتيجيون.

تضمنت عملية استحواذ مجموعة صافولا على بنده عام ١٩٩٨م، استحواذها ضمناً على حصة رئيسية (٧٠%) في مجموعة هرفي لمطاعم الوجبات السريعة. وقد طرحت حالياً أسهم شركة هرفي للتداول العام، وهي خطوة أدت إلى خفض حصة صافولا فيها إلى ٤٩%، لكنها ستمنح المجموعة مبالغ نقدية تساعدها في توسيع أنشطتها الرئيسية بإذن الله.

وفي مبادرة لخلق فرص لرواد الأعمال السعوديين الشباب تمكّنهم من إدارة أعمال خاصة بهم، أنشأت صافولا شركة البيتل العالمية في أبريل من عام ٢٠٠٣م، وهي شركة مملوكة بالكامل للمجموعة تدير علامات الامتياز التجارية الأجنبية في مجال الأزياء ومواد التجميل.

لقد شكّلت الاستثمارات على امتداد تاريخ مجموعة صافولا جزءاً أساسياً من أنشطتها في فترة لم يكن في السوق السعودي صناديق الاستثمار الخاص (Private Equity)، حيث أسهمت بدرجة كبيرة في زيادة الأرباح من خلال المكاسب الرأسمالية التي تتحقق عند بيع الاستثمارات. إلا أن المرحلة الحالية من تطور صافولا أضحت مرحلة التركيز على الأنشطة الرئيسية التي تمتلك فيها صافولا ميزة تنافسية متراكمة وكبيرة. حيث قامت صافولا ببيع معظم استثماراتها الجانبية أو تلك التي لا تحقق عوائد مجزية لكي تستثمر النقد المتوفر من تلك العمليات في توسيع أنشطتها الرئيسية. كما أنها لا تزال تسعى للتخارج من استثماراتها الجانبية الأخرى متى ما كان الوقت والسعر مناسبين. إلا أن صافولا استمرت في الاحتفاظ بحصتها في شركة المراعي، التي تزيد حالياً على ٢٦% والتي استحوذت عليها عام ١٩٩١م، إذ أن المراعي هي شركة رائدة في الشرق الأوسط في مجال منتجات الألبان وعصائر الفواكه الطازجة والمعجنات. ولقد أثبتت شركة المراعي أنها تشكل استثماراً إستراتيجياً جيداً لصافولا بحمل قيمة مضافة للمجموعة.

إن فترة الثلاثين عاماً التي مرت منذ تأسيس صافولا، كان حصادها خيرة كبيرة وتنوع وتوسع في القطاعات المختلفة التي تعمل فيها، مما جعلها في موقع يؤهلها لدخول مرحلة جديدة من التركيز والنمو العضوي (Organic Growth). وكنتيجة لهذا النضج المؤسسي، اعتمدت صافولا معايير حوكمة الشركات منذ عام ٢٠٠٤م، ولم يكن ذلك بهدف الوفاء بالمتطلبات القانونية فحسب، بل باعتبارها التزاماً أخلاقياً يتماشى مع الثقافة المؤسسية في المجموعة التي تهدف إلى تعزيز قيم ثقافة المجموعة "الأمانة والبر والتقوى والمجاهدة". كما تمثل المسؤولية الاجتماعية جزءاً أساسياً من السياسة الإدارية التي تنتهجها صافولا، ويتبين ذلك من خلال دعمها لبرامج خدمة المجتمع من خلال مبادراتها "جسور صافولا". وتعد عملية السعودة أولوية دائمة، حيث تشكل الكوادر السعودية جزءاً كبيراً ومنتامياً من إجمالي الموظفين في المجموعة، حيث يصل عددهم إلى ما يقارب ٥.٠٠٠ من العدد الكلي للقوى العاملة بالمجموعة وشركاتها بالمملكة والبالغ أكثر من ١٢.٥٠٠ موظفاً، بينما تجاوز عدد القوى العاملة خارج المملكة ٣.٥٠٠ شخصاً. ويتواصل الجهد لاستيعاب المزيد من شباب الوطن.



ثقافة صافولا:

تلتزم مجموعة صافولا بثقافة مؤسسية راسخة من خلال نهج "الطريق المتوازن" وهي ثقافة قائمة على مبادئ وقيم مستمدة من تراثنا وهي:

الأمانة:	مسؤوليتنا تجاه مساهمينا وذلك من خلال تعظيم أرباحهم والالتزام بمبدأ الشفافية والإفصاح عن أداء شركتهم.
البر:	مسؤوليتنا تجاه موظفينا وذلك من خلال تطوير قدراتهم وتحفيزهم وتوجيههم وتبادل الآراء معهم.
التقوى:	مسؤوليتنا تجاه عملائنا والمجتمع ككل وذلك من خلال تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة وبأسعار مناسبة، بالإضافة إلى الوفاء بحقوق موردينا وكافة أصحاب المصالح، وكذلك بالمشاركة في تنمية المجتمع الذي نعمل فيه من خلال برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية "جسور صافولا".
المجاهدة:	دافعنا الداخلي نحو تطوير الذات وإلى الوصول إلى درجات أعلى من الانضباط في العمل بكامل طاقاتنا وقدراتنا لتحقيق مزيد من السبق والتميز.
	للاطلاع على المزيد حول ثقافة صافولا يمكنكم زيارة موقعنا على الإنترنت (www.savola.com)

لقد كان الهدف من هذه المقدمة تقديم ملخص عن أبرز التطورات التي مرت بها مجموعة صافولا خلال الثلاثين عاماً الماضية، أي منذ تأسيسها في عام ١٩٧٩م وحتى عام ٢٠٠٩م، ويعد هذا العام محطة رئيسية في تاريخ مجموعة صافولا، حيث توج هذه المسيرة الهامة بأداء عالي وبنجاحات متميزة، تجدون تفاصيلها في الجزء التالي من التقرير السنوي لمجلس الإدارة.

ثانياً: تقرير مجلس الإدارة

يتشرف مجلس إدارة مجموعة صافولا أن يقدم لكم التقرير السنوي للعام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م، والذي يعكس الأداء الإجمالي للمجموعة وأداء الشركات الفرعية داخل وخارج المملكة والشركات التي لا تديرها المجموعة، بالإضافة إلى البرامج الاجتماعية والمتطلبات الخاصة بنظام حوكمة الشركات والأنظمة الأخرى ذات العلاقة، الصادرة من هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والصناعة بالمملكة، وأفضل الممارسات في هذا الجانب. كما يتضمن الحسابات الختامية المدققة، والإيضاحات المصاحبة لها، وتقرير المراجع الخارجي عن العام المالي المنتهي في ٣١/١٢/٢٠٠٩م.

(١) المناخ الاقتصادي العام:

على الرغم من الأزمة المالية وتباطؤ الاقتصاد العالمي نتيجة لها، حققت السياسة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية أداءً جيداً مقارنةً بأداء الاقتصاديات الأخرى في المنطقة. فقد حقق الاقتصاد السعودي نمواً بنسبة ١% في ٢٠٠٩م مقارنة بحوالي ٤.٣% في ٢٠٠٨م، وذلك وفقاً لتقديرات قامت بها عدة مصارف استثمارية. ويرجع هذا النمو أيضاً إلى استمرار سياسة الإنفاق الحكومي في مختلف المجالات الخدمية وفي قطاعات البنى التحتية. وقد صادقت الحكومة في مطلع هذا العام على أكبر ميزانية في تاريخ المملكة لعام ٢٠١٠م بهدف تسريع النمو الاقتصادي وتعزيز إيجاد فرص العمل. ونتيجة لبرنامج الإنفاق الكبير هذا، يتوقع أن يسجل اقتصاد المملكة نمواً بمعدل ٣% في عام ٢٠١٠م. ويتوقع بعض الاقتصاديين معدلاً أعلى من ذلك يقارب ٤% وذلك نتيجة للإنفاق الحكومي واستمرار الطلب العالمي على النفط. ويتفق كثير من الخبراء المصرفيين على أن المملكة نجحت في تجاوز آثار التراجع الاقتصادي العالمي وأن التوقعات للمستقبل القريب بمشيئة الله تبقى إيجابية.

ورغم أن القطاع العام هو محرك الاستثمار الرئيسي في المملكة، إلا أن إسهام القطاع الخاص يزداد باضطراد مع سير المملكة في تطبيق خطتها الصناعية واستمرار وتيرة الاستثمارات الكبرى في قطاع البتروكيماويات. ويتوقع أن يستمر الطلب الكبير على السكن نتيجة النمو السكاني المستمر وارتفاع نسبة الشباب بين السكان. كما سجلت تجارة التجزئة علامات تحسن حسب بيانات مؤسسة النقد العربي السعودي.

إن هذه الظروف الاقتصادية الواعدة في القطاعات التي تعمل فيها مجموعة صافولا تساعد على استمرار نمو مجموعتنا في عام ٢٠١٠م بمشيئة الله.

(٢) ملخص نتائج أداء العام ٢٠٠٩م :

أبرز النتائج المالية للمجموعة

- نمو المبيعات والعائدات بنسبة ٣٠% لتصل إلى ١٨ مليار ريال سعودي.
- التدفقات النقدية من العمليات تتجاوز ٢.٢ مليار ريال سعودي.
- بلغ صافي الربح لهذا العام ٩٥٢ مليون ريال سعودي مقابل ٢٠٢ مليون ريال العام الماضي.
- تتوقع صافولا تحقيق أرباح بمقدار ٩٢٠ مليون ريال سعودي بنهاية عام ٢٠١٠م.
- صافي أرباح المجموعة من أنشطتها الرئيسية قبل الأرباح الرأسمالية تضاعفت ٣ مرات عما كانت عليه قبل ٣ سنوات.
- صافولا تعلن للمرة الأولى التوقعات المالية لقطاعاتها الرئيسية لعام ٢٠١٠م.
- استمرار تطبيق سياسة توزيع الأرباح بنسبة ١٠% من رأسمال المجموعة.
- الاستمرار في شراء حصص الأقلية في الشركات التي تديرها المجموعة.

أبرز النتائج التشغيلية

- نمو حجم قطاع الأغذية بنسبة ٢٥%
- عمليات الاستحواذ والاندماج تسهم في زيادة المساحة البيعية لقطاع التجزئة بنسبة ٣٤% حيث وصلت إلى ٤٢٥.٠٠٠ متر مربع.
- ارتفاع عدد عملاء وزبائن قطاع التجزئة بنسبة ٣٧% ليصل إلى ٧٤ مليون زبون.
- توسع قطاع التطوير العقاري ليشمل الأبنية السكنية.
- ارتفاع التدفقات النقدية التشغيلية في قطاع البلاستيك بنسبة ٥٥%.

تميز هذا العام بأداء استثنائي في جميع القطاعات التشغيلية، حيث أسهمت قطاعات المجموعة الرئيسية بنسبة قدرها ٨٥% من الأرباح الصافية لهذا العام والبالغة ٩٥٢ مليون ريال سعودي، مقابل صافي ربح بلغ ٢٠٢ مليون في العام السابق، حيث تضمنت نتائج العام السابق مخصصات للانخفاض في القيمة العادلة للاستثمارات ومخصصات إعادة تقييم المخزون نتيجة لانتهاء أسعار المواد الخام في الربع الرابع من العام ٢٠٠٨م. تجدر الإشارة إلى أن المجموعة تمكنت بفضل الله من تحقيق أعلى صافي ربح في تاريخها متجاوزاً ٨٥١ مليون ريال دون أخذ الأرباح الرأسمالية في الحسبان، علماً بأن المجموعة سبق وأن أعلنت في أول العام الماضي بأنها تتوقع تحقيق صافي ربح قبل الأرباح الرأسمالية للعام ٢٠٠٩م يصل إلى ٨٠٠ مليون ريال، ثم زادت توقعاتها للربح المقدر إلى ٨٤٦ في بداية الربع الرابع من العام ٢٠٠٩م.

وقد كان قطاع الأغذية هو القطاع الأكثر إسهاماً في تلك الربحية، حيث وصلت أرباحه الصافية إلى ٤٠٠ مليون ريال سعودي، وأسهم قطاع البلاستيك بأكثر من ١٠٠ مليون ريال سعودي، وقطاع التجزئة بـ ٨٥ مليون ريال سعودي، ويعتبر الرقم الأخير هو الناتج بعد اقتطاع تكاليف الاستثمار في إعادة الهيكلة وتكاليف التوسع والتكامل بعد عمليات الاندماج مع سلسلة متاجر جيان السعودية. ويتوقع أن ينمو قطاع التجزئة بدرجة كبيرة بعد تطبيق اقتصاديات الحجم الكبير. وهو يعد الآن أكبر سلسلة لمتاجر التجزئة المتخصصة في الأغذية في الشرق الأوسط كما يُعد الرائد في السوق السعودية، حيث يملك ٨.٥% من حصة السوق بنهاية ٢٠٠٩م.

وفيما يلي ملخص للنتائج المالية للعام ٢٠٠٩م مقارنة بالعام السابق:

(أ) النتائج المالية للعام ٢٠٠٩م مقارنة بنتائج العام الماضي (بالآلاف الريالات)

البيان	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	التغيرات + أو (-)	نسبة التغير%
الإيرادات - بالصافي	١٧,٩١٧,٢٠٢			30%

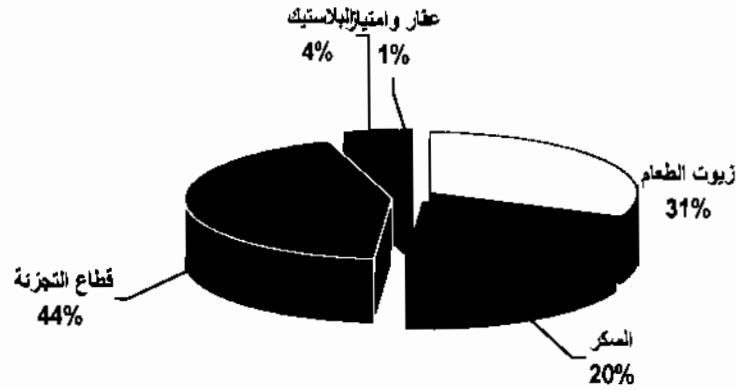
	4,095,825	١٣,٨٢١,٣٧٧		
				تكلفة الإيرادات
%٢٢	(2,802,833)	(١٢,٠٠٧,٠٥٤)	(١٤,٨٠٩,٨٨٧)	
				مجموع الربح
%٧١	١,٢٩٢,٩٩٢	١,٨١٤,٣٢٣	٣,١٠٧,٣١٥	
				صافي حصة أرباح الشركاء والشركات الزميلة وتوزيعات الأرباح
%٥	17,625	٣٣٥,١٧٤	٣٥٢,٧٩٩	
				إيرادات أخرى - بالصافي
%٢٨-	(30,649)	١١٠,٥٢٦	٧٩,٨٧٧	
				مجموع الدخل
%٥٧	1,279,968	٢,٢٦١,٠٢٣	٣,٥٣٩,٩٩١	
				مصروفات بيع وتسويق
%٢٢	(367,887)	(١,١٢٣,٠٣٣)	(١,٤٩٠,٩٢٠)	
				مصروفات عمومية وإدارية
%٤٤	(205,946)	(٤٦٥,٤٩١)	(٦٧١,٤٣٧)	
				مجموع المصروفات
%٢٦	(573,833)	(١,٥٨٨,٥٢٤)	(٢,١٦٢,٣٥٧)	
				الربح (الخسارة) التشغيلي
%١٠٥	706,135	٦٧١,٤٩٩	١,٣٧٧,٦٣٤	
				الربح (الخسارة) من بيع استثمارات
%١١٥	170,136	١٤٧,٩٨٠	٣١٨,١١٦	
				انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستنفدة
%٥٠-	220,810	(٤٤٢,٤٠٦)	(٢٢١,٥٩٦)	
				مصاريف تمويل - بالصافي
%٤٨	(73,679)	(١٥٣,٦٥٨)	(٢٢٧,٣٣٧)	
				الربح (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
%٤٥٨	1,023,402	٢٢٣,٤١٥	١,٢٤٦,٨١٧	
				الزكاة وضريبة الدخل
%١٩	(9,936)	(٥٣,٣٨٧)	(٦٣,٣٢٣)	
				صافي الربح قبل حقوق الأقلية
%٥٩٦	1,013,466	١٧٠,٠٢٨	١,١٨٣,٤٩٤	
				حقوق الأقلية
%٨١٧-	(264,259)	٢٢,٢٣٠	(٢٣١,٩٢٩)	
				صافي الربح
%٣٧٠	749,207	٢٠٢,٣٥٨	٩٥١,٥٦٥	


 . ٤

(ب) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/مبيعات المجموعة وشركاتها التابعة داخل وخارج المملكة وفقاً للدولة والمنتجات ومدى إسهام تلك الأعمال في مبيعاتها للعام ٢٠٠٩م مقارنةً بالعام الماضي (بالآلاف الريالات):

٢٠٠٨	٢٠٠٩	المنتجات/ العلامات التجارية	الدول / النشاط
			مبيعات منتجات زيوت الطعام
			- المملكة العربية السعودية والخليج واليمن
١,٧٦٤,٢٢٨	١,٥١٢,٧٤٨	عافية، العربي، أولايت، الماندة، شمس	
١,٢٦١,١٩١	٨٩٣,٠٠٥	روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة	- مصر
-	١,٨٠٤,٦٢٩	لادان، افتاب، بهار، عافية (في ٢٠٠٨ لم يجر توحيد الفئات المالية)	- إيران
١٤٣,١٠١		ليتو، جلوريا، مينولا	- كازاخستان
٢٢٩,٨٢٥	٢١١,٣٨٩	العربي، شمس، صفاء، الطيب، صباح، سوداني	- السودان
٣٦٨,٥٨٧	٣٧٨,٦٥٦	عافية، هالة	- المغرب
761.111	٥٨٣,٤٥٣	تم شراء الشركة خلال عام ٢٠٠٨م (يودوم، سيرما)	- تركيا
٣٠,٠٦٠	٢٢١,٧٢٤	تم تدشين المصنع خلال الربع الرابع ٢٠٠٨م (عافية)	- الجزائر
(٦٢١)	(١٢١,٢٤٤)		- عائدات استثمار موحدة
٤,٥٥٧,٤٨٢	٥,٦٤٢,٧٢٩		إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام
			مبيعات منتجات السكر
			- المملكة العربية السعودية ودول الخليج واليمن
٢,١١٧,١١٢	٢,٥٠٦,٧٨٥	سكر الأسرة وسكر زيادة ونواعم، صفاء، نهار	
٣٤٤,٩٤٩	١,١٠٨,٨٢٠	سكر الأسرة - تم تدشين الإنتاج التجاري في مايو ٢٠٠٨م	- مصر (الشركة المصرية المتحدة للسكر)
٢,٤٦٢,٠٦١	٣,٦١٥,٦٠٦		إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر
			مبيعات قطاع البلاستيك
			- المملكة العربية السعودية
٦٣٣,٩٩٥	٦٤٤٣٣	يقوم القطاع بتصنيع العبوات حسب طلب العملاء	"مصانع جدة والرياض"
١٣٧,٤٤٨	١٠٥,١١٠	يقوم القطاع بتصنيع العبوات حسب طلب العملاء	- مصر (نيومارينا)
٧٧١,٤٤٣	٧٤٩,٤٤٢		إجمالي مبيعات نشاط البلاستيك
			مبيعات قطاع التجزئة (أسواق بندة)
5.194.74٤	٦,٧٣١,٠٦٤	أسواق بندة والعزيرية	- المملكة العربية السعودية
350.112	٣٢٨,٧٤٨	هايبير بندة	- الإمارات العربية المتحدة - دبي
٦٩,٤٨١	٢٩٦,٦١٥		- الجمهورية اللبنانية
٤٦٦,٤٦٤	٥١٧,٥٩٤	منتجات وسلسلة مطاعم (هرفي)	- مبيعات منتجات شركة هرفي
6.080.801	٧,٨٧٤,٠٢١		إجمالي إيرادات قطاع التجزئة
٣٩,٢٣٠	٩٧,٧٤٩	حصة المجموعة في إيجارات المحلات والمراكز التجارية المملوكة لشركة كنان النولية.	مبيعات قطاع العقار بالمملكة العربية السعودية
٣٧,٥٣٧	٤٣,٦٢٣	(بونيا Bonia، جاكلين ريو Jacqueline Riu، ايف روشيه YvesRocher وتوم تيلور Tom Tailor)	مبيعات نشاط الامتياز بالمملكة العربية السعودية
13.948.554	١٨,٠٢٣,١٧٠		إجمالي الإيرادات
(127.177)	(١٠٥,٩٦٨)		استبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية
13.821.377	١٧,٩١٧,٢٠٢		صافي الإيرادات

يوضح الشكل التالي مدى إسهام القطاعات الرئيسية في إيرادات المجموعة للعام ٢٠٠٩ م حسب قطاعاتها:

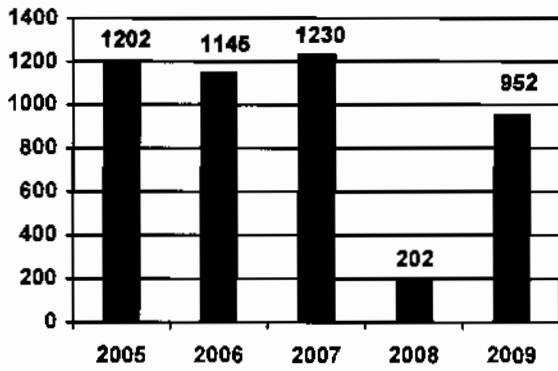


ج) مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٥ م إلى ٢٠٠٩ م) فيما يلي بيان بقائمة الدخل للعام المالي ٢٠٠٩، والتي تضمنت مبيعات الشركة وتكاليف ومجمل الربح والمصروفات مقارنة بالأعوام المالية الخمسة السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها):

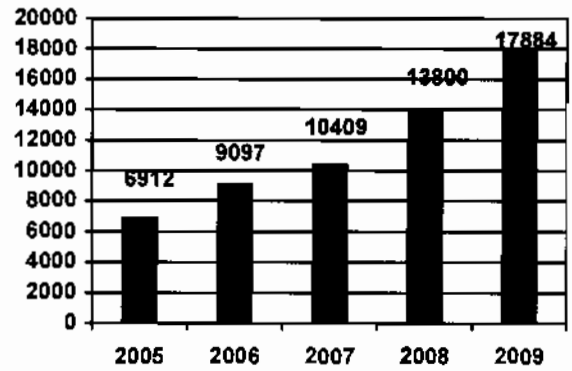
قائمة الدخل (بالآلاف) بالريال السعودي	٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	٢٠٠٨ م	٢٠٠٩ م
الإيرادات - بالصافي	6,912,030	9,096,687	10,409,530	13,821,377	١٧,٩١٧,٢٠٢
تكلفة الإيرادات	(5,700,362)	(7,553,330)	(8,705,859)	(12,007,054)	(١٤,٨٠٩,٨٨٧)
مجمل الربح	1,211,668	1,543,357	1,703,671	1,814,323	٣,١٠٧,٣١٥
صافي إيرادات استثمار	171,707	181,607	243,753	335,174	٣٥٢,٧٩٩
إيرادات أخرى - بالصافي	57,780	97,824	82,057	110,526	٧٩,٨٧٧
مجمل الدخل	1,441,155	1,822,788	2,029,481	2,260,023	٣,٥٣٩,٩٩١
مصروفات بيع وتمويق	(553,023)	(719,220)	(839,516)	(1,123,033)	(١,٤٩٠,٩٢٠)
مصروفات عمومية وإدارية	(352,869)	(345,166)	(456,794)	(465,491)	(٦٧١,٤٣٧)
اجمالي المصروفات	(905,892)	(1,064,386)	(1,296,310)	(1,588,524)	(٢,١٦٢,٣٥٧)
الربح (الخسارة) من التشغيل	535,263	758,402	733,171	671,499	١,٣٧٧,٦٣٤
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	927,157	659,755	863,982	147,980	٣١٨,١١٦
انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستفدة			(110,482)	(442,406)	(٢٢١,٥٩٦)

(905,892)	(1,064,386)	(1,406,792)	(2,030,930)	(٢,٣٦٣,١٠٠)	مجموع المصروفات
(91,432)	(71,454)	(33,326)	(153,658)	(٢٢٧,٣٣٧)	مصاريف تمويل - بالصافي
1,370,988	1,346,703	1,453,345	223,415	١,٢٤٦,٨١٧	الدخل (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
(30,780)	(45,677)	(115,463)	(53,387)	(٦٣,٣٢٣)	الزكاة وضريبة الدخل
1,340,208	1,301,026	1,337,882	170,028	١,١٨٣,٤٩٤	صافي الدخل قبل حقوق الأقلية
(138,034)	(152,438)	(107,858)	32,330	(٢٣١,٩٢٩)	حصة حقوق الأقلية
1,202,174	1,148,588	1,230,024	202,358	٩٥١,٥٦٥	صافي الربح

نمو صافي الأرباح لخمس سنوات
(٢٠٠٥ - ٢٠٠٩ م)
(بملايين الريالات)

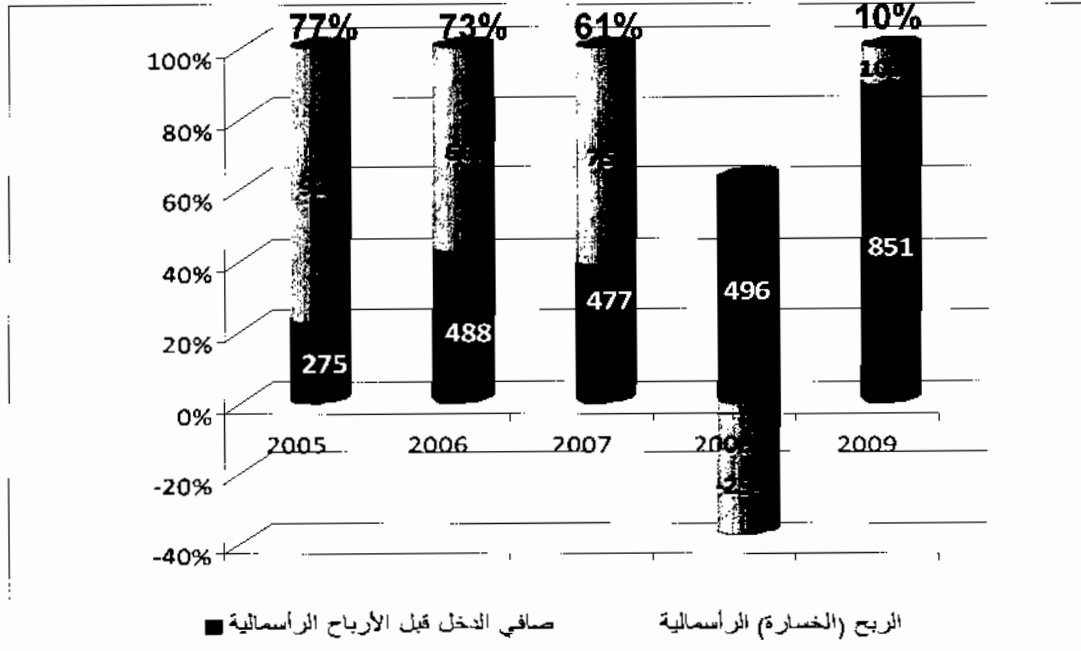


إيرادات صافولا لخمس سنوات (٢٠٠٥ - ٢٠٠٩ م)
(بملايين الريالات)



[Handwritten signature]

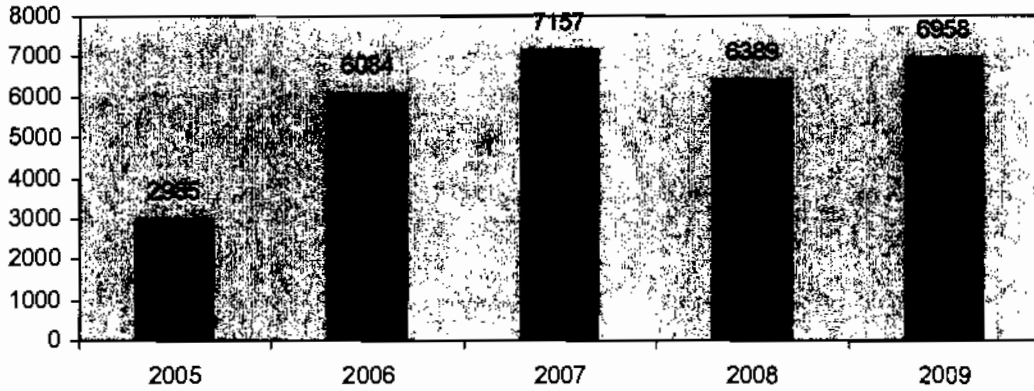
نسبة الأرباح الرأسمالية إلى صافي الأرباح لخمس سنوات (٢٠٠٥ - ٢٠٠٩)
(بملايين الريالات)



د) مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٥م إلى ٢٠٠٩م) فيما يلي بيان بقائمة المركز المالي للعام المالي ٢٠٠٩ التي توضح بنود الموجودات والمطلوبات وحقوق المساهمين مقارنة بالأعوام المالية الأربعة السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها) في الجزء الخاص بالقوائم المالية من هذا التقرير:

٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	٢٠٠٨	٢٠٠٩م	البيان
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	قائمة المركز المالي بالآلاف
٢.٩٤٣.٦٠٥	٥.٨٥٤.٠١٦	٣.٧١١.٣٣٩	4.764.430	٥.٦٣٣.٥٠٧	موجودات متداولة (أ)
٣.٢٧٩.٠١٥	٣.٦٢٩.٥٩٥	٣.١٣٨.٥٦٦	6.001.606	٦.٣١٦.٠٣٢	مطلوبات متداولة (ب)
(٣٣٥.٤١٠)	٢.٢٢٤.٤٢١	٥٧٢.٧٧٣	(1.237.176)	(٦٨٢.٥٢٥)	رأس المال العامل (أ - ب)
٢.٩٤٣.٦٠٥	٥.٨٥٤.٠١٦	٣.٧١١.٣٣٩	4.764.430	٥.٦٣٣.٥٠٧	موجودات متداولة
١.٢٥٦.٠٥٤	٢.٤٣٦.٥٨٥	٤.٣٦٤.٨٦٤	5.525.059	٦.٠٨٦.٢٥٦	الأصول الأخرى طويلة الأجل
٣.٩١٧.٦١٢	٢.٩٨٤.٤٠٢	٣.٥١٣.٨٠١	4.250.663	٥.٥٣٦.٧٩١	ممتلكات، آلات ومعدات
٨.١١٧.٢٧١	١١.٢٧٥.٠٠٣	١١.٥٩٠.٠٠٤	14.540.152	١٧.٢٥٦.٥٢٤	إجمالي الموجودات
٣.٢٧٩.٠١٥	٣.٦٢٩.٥٩٥	٣.١٣٨.٥٦٦	6.001.606	٦.٣١٦.٠٣٢	المطلوبات المتداولة
٩٤١.٦٥٢	٥٦٠.٠٠١	٤٥٦.٥٤٠	1.117.136	١.٩٩٦.٢٠٢	قروض طويلة الأجل
٢٥٠.٥٢٨	٢١٠.٢٧٥	٢٢٢.٢٢١	284.730	٤١٨.٩٧٩	المطلوبات الأخرى
٤.٤٧١.١٩٥	٤.٣٩٩.٩٢١	٣.٨١٧.٣٧٧	7.403.472	٨.٧٣١.٢١٣	إجمالي المطلوبات
١.٥٠٠.٠٠٠	٣.٧٥٠.٠٠٠	٣.٧٥٠.٠٠٠	٥.٠٠٠.٠٠٠	٥.٠٠٠.٠٠٠	رأس المال المدفوع
١.٤٨٥.١١٣	٢.٣٣٣.٥٤٩	٣.٤٠٦.٩٠١	1.389.165	١.٩٥٨.٠٢٨	الإحتياطيات والأرباح المدورة
٢.٩٨٥.١١٣	٦.٠٨٣.٥٤٩	٧.١٥٦.٩٠١	6.389.165	٦.٩٥٨.٠٢٨	حقوق المساهمين
٦٦٠.٩٦٣	٧٩١.٥٣٣	٦١٥.٧٧٦	747.515	١.٥٦٧.٢٨٣	حقوق الأقلية
٨.١١٧.٢٧١	١١.٢٧٥.٠٠٣	١١.٥٩٠.٠٠٤	14.540.152	١٧.٢٥٦.٥٢٤	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

التغير في حقوق المساهمين لخمس سنوات من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩ م
(بملايين الريالات)



٣) سياسة توزيع الأرباح:

- وفقاً للنظام الأساسي للشركة فإن سياسة توزيع الأرباح لمجموعة صافولا تتمثل فيما يلي:
- تجنيب ١٠% من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى ما بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
 - يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥% من رأس المال المدفوع.
 - يخصص بعد ما تقدم ٧.٥% من الباقي لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة.
 - يوزع الباقي بعد ذلك للمساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

وانسجاماً مع ما ورد في النظام الأساسي للشركة أعلاه، فإن المجموعة تقوم بتوزيع أرباح نقدية ربع سنوية على مساهميها بواقع ١٠% من رأس المال سنوياً. وكتطبيق عملي لهذه السياسة بلغ ما تم توزيعه وما سيتم توزيعه خلال العام ٢٠٠٩ م مبلغ (٥٠٠) مليون ريال أرباح على مساهمي الشركة وواقع واحد ريال للسهم الواحد. هذا وستستمر الشركة في تطبيق هذه السياسة خلال عام ٢٠١٠ م، ما لم يحدث أي تغيير جوهري في التوقعات المالية للمجموعة. علماً بأن مجلس الإدارة يقوم بتحديد تاريخ أحقية هذه الأرباح والإعلان عنها عبر شاشة موقع السوق المالية السعودية (تداول) والصحف المحلية وفقاً للنظام.

وفيما يتعلق بالمكافأة السنوية لعضوية مجلس الإدارة الموضحة في النظام الأساسي والمشار إليها أعلاه، فإن الشركة تلتزم بالقرار الوزاري رقم ١٠٧١ و تاريخ ١٤١٢ هـ والذي حُدد بموجبه الحد الأقصى للمكافأة السنوية لعضو مجلس الإدارة والتي لا تتجاوز مبلغ (٢٠٠.٠٠٠) ألف ريال سعودي للعضو الواحد.

٤) توقعات العام المالي ٢٠١٠ م:

تتوقع المجموعة أن يتم بحول الله تحقيق صافي أرباح يبلغ ٩٢٠ مليون ريال للعام ٢٠١٠ م، وصافي ربح قدره ١٥٠ مليون ريال للربع الأول من العام ٢٠١٠ م وذلك دون الأخذ في الحساب أي أرباح رأسمالية قد تتحقق خلال السنة، بما فيها الأرباح الناتجة من طرح شركة هرفي للاكتتاب والتي يتوقع أن تصل إلى ٢٠٠ مليون ريال. كما تتوقع أن تكون أرباح قطاعاتها الرئيسية للعام ٢٠١٠ م، على النحو التالي:

بملايين الريالات	العام ٢٠٠٩ م	متوقع لعام ٢٠١٠ م
قطاع الأغذية	٤٠٠	٤٥٠
قطاع التجزئة	٨٤	١٩٠
قطاع البلاستيك	١٠٣	١٢٠
صافي أرباح المجموعة قبل الأرباح الرأسمالية	٨٥١	٩٢٠

(Handwritten signature)

٥) القروض طويلة وقصيرة الأجل

نود أن نشير هنا إلى أن إدارة مجموعة صافولا تتحرى دائماً أن تتم معاملاتها المالية وفقاً للشريعة الإسلامية، خاصة فيما يتعلق بسياسة القروض. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تتحصل عليها المجموعة داخل المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية. وفيما يلي تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل القائمة مع نهاية عام ٢٠٠٩:

(أ) قروض طويلة الأجل: تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م من الآتي:

٢٠٠٨م	٢٠٠٩م	اسم البنك/الجهة المقرضة	قروض طويلة الأجل (بالآلاف الريالات السعودية)
			صندوق التنمية الصناعية السعودي
٦,٢١٥	-	صندوق التنمية الصناعية	- الشركة المتحدة للسكر
13.079	١٠,٦٣٩	صندوق التنمية الصناعية	- شركة هرفي للخدمات الغذائية
١٢,٩٤٥	١٠,٤٩٥	صندوق التنمية الصناعية	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
٣٢,٢٣٩	٢١,١٣٤		المجموع (أ)
			بنوك تجارية
٣٠٠,٠٠٠	١,١٣١,٢٥٠	السعودي الفرنسي	- مجموعة صافولا
-	٢٤٠,٠٠٠	البنك الأهلي التجاري	- بنده العزيزيه
465.140	٨٥٢,٥٦٦	سامبا، البنك الأهلي التجاري بنك الراجحي ، بنك أروبية ومصرية وتركية	- شركة عافية العالمية
51.268	٤٠,٧٧٤	بنوك مغربية وسودانية وجزائرية وأوروبية	- شركة صافولا للأسواق الناشئة
١٦,8٧٥	٧,٥٠٠	العربي الوطني	- شركة هرفي للخدمات الغذائية
382.713	٤٩٤,٣٤٣	سامبا ، التجاري الدولي بمصر	- الشركة المتحدة للسكر
8.540	٣,٧٢٣	البنك السعودي البريطاني، بنك اجريكول للاعتماد بمصر	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
1.224.536	٢,٧٧٠,١٥٧		المجموع (ب)
1.256.775			مجموع القروض طويلة الأجل (أ + ب)
			- ناقصاً الجزء المتداول:
(١١,١٦٥)	(٦,٢٥٠)		- صندوق التنمية
(128.476)	(٧٨٨,٨٣٩)		- بنوك تجارية
1.117.134	١,٩٩٦,٢٠١		قروض طويلة الأجل

ب) جدول سداد إجمالي القروض طويلة الأجل القائمة كما في ٣١/١٢/٢٠٠٩م (بالآلاف الريالات)

(للاطلاع على تفاصيل أوفى لهذه القروض يرجى مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها)									
السنة المالية	مجموعة صافولا	عافية العالمية	شركة هرفي	صافولا لأنظمة التغليف	الشركة المتحدة للسكر	صافولا للأغذية	بنده	٢٠٠٩م المجموع	٢٠٠٨م المجموع
٢٠١٠م	٢٠٥,٠٠٠	٤١١,٩٥٥	٨,٨٠٠	٥,٣١٦	١٢٤,٩٧٤	٣,٦٨٤	٣٥,٣٦٠	٧٩٥,٠٨٩	٨١٨,٥٦٢
٢٠١١م	٩٢٦,٢٥٠	٢٢٢,١٩١	٧,١٠٠	٢,٨٠٧	٢٠٩,٤١٠	٨,٢٧٨	٨٠,٠٠٠	١,٤٥٦,٠٣٦	١٣٢,٩٨٤
٢٠١٢م	٠	١١١,٥٣٢	٢,٢٣٩	٣,٤٠٠	٦١,٥٢٠	٩,٠٤٤	٨٠,٠٠٠	٢٦٧,٧٣٥	١٢٦,٨٨٧
٢٠١٣م	٠	١٠١,٤٠٧	٠	٢,٦٩٥	٦١,٥٢٠	٩,٠٤٤	٤٤,٦٤٠	٢١٩,٣٠٦	٢٣,٩٨٥
٢٠١٤م	٠	٤,٣٢٧	٠	٠	٣٦,٩١٩	٩,٠٤٤	٠	٥٠,٢٩٠	١٣,٥٦٤
٢٠١٥م	٠	١,١٥٤	٠	٠	٠	١,٦٨١	٠	٢,٨٣٥	١,١٥٤
المجموع	١,١٣١,٢٥٠	٨٥٢,٥٦٦	١٨,١٣٩	١٤,٢١٨	٤٩٤,٣٤٣	٤٠,٧٧٥	٢٤٠,٠٠٠	٢,٧٩١,٢٩١	١,٢٥٦,٧٧٧

ج) قروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بالآلاف الريالات)

الشركة	اسم البنك/الجهة المقرضة	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م
مجموعة صافولا	السعودي البريطاني ، بنك الجزيرة، السعودي الفرنسي، بنك الراجحي	٦١٥,١٩١	١,١٦٢,٩٥٤
شركة عافية العالمية	الإسلامي للتنمية، بنك الراجحي، البنك الأهلي التجاري السعودي البريطاني، سامبا، (بنوك أوروبية، مصرية وتركية)	٦٧٠,٣٢٦	١,٠٥٢,866
شركة صافولا للأغذية الناشئة	البنك الإسلامي للتنمية، وبنوك مغربية وسودانية	١٩٦,٩٥٦	245.502

		وجزائرية وأوربية	
126.967	-	البنك الأهلي التجاري	شركة العزيفية بنده المتحدة
143.960	٣٠٢,٥٨٠	السعودي البريطاني، بنك أبو ظبي بمصر	شركة صافولا لأنظمة التغليف
٥٢٦,٣١٨	٤٠٧,١٢٩	الإسلامي للتنمية، سامبا، السعودي البريطاني البنك التجاري العالمي بمصر	الشركة المتحدة للسكر
٣٤,٩٩٩	٣٤,٩٩٩	السعودي البريطاني	شركة البتول العالمية (الامتياز)
3.293.566	٢,٢٢٧,١٨١		إجمالي القروض قصيرة الأجل

ح) المدفوعات النظامية المستحقة

الجدول أدناه يوضح مقارنة بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة للجهات التنظيمية أو الرقابية بالدولة (بالاف الريالات)

البيان	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م
الرسوم الجمركية	٢٧٩,٠٥٠	١٢٨,٧٥٨
الزكاة والضريبة	٥٨,٩٨٤	٢٣,٢٤١
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وأخرى	٨٠,٧٣٢	٥٥,٩٩٦
تكاليف تأشيرات ورسوم حكومية	١٨,٣٤٨	١٢,١١٤
أخرى	٩٧,٤٤٠	١٣,٣٤٣
الإجمالي	٥٣٤,٥٥٥	٢٣٣,٥٤٢

نود أن نشير إلى أن قيمة المدفوعات النظامية المستحقة المشار إليها أعلاه تمثل القيمة الموحدة لمجموعة صافولا وشركاتها الفرعية داخل وخارج المملكة.

٦) نتائج أداء قطاعات المجموعة

٦-١) قطاع الأغذية

تملك شركة صافولا للأغذية وتدير ١٢ مصنعاً في ٨ دول تمتد من المغرب إلى كازاخستان. وتباع منتجاتها من زيوت الطعام والسكر في أكثر من ٣٠ دولة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومنطقة آسيا الوسطى.

إن شركة صافولا للأغذية، التي تدير العمليات الواردة في هذا القطاع، هي بدورها مملوكة بنسبة ٩٥% لمجموعة صافولا وتخضع لإدارتها بالكامل.

حققت شركة صافولا للأغذية إنجازات كبيرة في عام ٢٠٠٩م، سواء على مستوى العمليات التشغيلية أو عمليات الاندماج والاستحواذ. وكان من أبرز هذه الإنجازات تحقيق نسبة نمو سنوية بواقع ٢٥% في حجم المبيعات. مما ساهم في تحقيق نتائج متميزة للشركة بنهاية العام. إذ بلغ حجم المبيعات أكثر من ٣ مليون طن في هذا العام، بينما وصلت الأرباح الصافية إلى ٤٠٠ مليون ريال سعودي مقارنة بواحد مليون ريال للعام الماضي. تجدر الإشارة إلى أن انخفاض ربحية قطاع الأغذية في العام الماضي تعزى إلى المخصصات الاستثنائية التي اتخذتها المجموعة لمقابلة انهيار أسعار المخزون في عام ٢٠٠٨م، في حين تضاعفت الأرباح بمقدار ٣ مرات تقريباً عن نسبتها في عام ٢٠٠٧م والتي وصلت في حينها ١٤٠ مليون ريال.

وبعد التذبذبات الحادة التي شهدتها أسعار زيوت الطعام خلال السنة الماضية، شهد عام ٢٠٠٩م عودة للاستقرار النسبي في الأسعار. وقد ساعد هذا الأمر شركة صافولا للأغذية في التركيز على تحسين الجوانب الرئيسية لأعمالها كدعم المنتجات من خلال اتساع شبكة التوزيع وتحسين تصميم وجودة مواد التغليف والتعبئة وإعادة تطوير وإطلاق العديد من علاماتها التجارية.

شهدت أسعار السكر تذبذباً كبيراً خلال عام ٢٠٠٩م، وكان الاتجاه فيها صاعداً بشكل عام. وقد أدى هذا لفرض ضغوط كبيرة على أعمال الشركة في مصر بوجه خاص. وعلى صعيد المصانع الأخرى، حققت شركة عافية الجزائر لزيوت الطعام حصة سوقية بلغت ٢٤% من السوق المحلية بعد سنة واحدة فقط من انطلاق عملياتها بفضل الله. وفي السودان وكازاخستان، تم الاستثمار في رفع الطاقة الإنتاجية لهذه المصانع.

وكجزء من خطة عام ٢٠١٠م تعمل شركة صافولا للأغذية على التركيز على رفع كفاءة العمليات المشتركة بين شركاتها، و التي يتوقع أن توفر فرصاً كبيرة لاستغلال الإمكانيات المتاحة للقطاع التي تنتظر مزيداً من التطوير. وفي هذا الصدد، ستستمر جهود عمليات الاستحواذ للدخول في السوق الباكستاني الكبير، مما يُعزز طاقتنا الإنتاجية. كما ينتظر أيضاً أن يبدأ إنتاج المكرونة في مصر خلال عام ٢٠١٠م ضمن المصانع التابعة لشركة عافية العالمية بمصر.

وحتى يتسنى لمجموعة صافولا إدارة نموها المتواصل بكفاءة، تقوم المجموعة على الدوام بتوفير التدريب لموظفيها على كافة المستويات - من مستوى المبتدئين حتى مستوى الإدارة العليا - في مجال مهارات العمل المطلوبة لتقديم أعلى درجات الجودة في الأداء. وخلال عام ٢٠٠٩م أجريت ست دورات تدريبية حضرها أكثر من ١٢٠ مديراً من جميع وحدات العمل، وتمثل هذه الدورات إعداداً متطوراً لبناء شركة عالمية ناجحة.

٦-١-١) زيوت الطعام

أ) شركة عافية العالمية (الجزيرة العربية وشرق المتوسط)

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٩٥% لشركة صافولا للأغذية، ويقوم مصنع عافية في جدة بتزويد أسواق كل من المملكة العربية السعودية ودول الخليج العربي واليمن ودول شرق البحر الأبيض المتوسط بمنتجات زيوت الطعام عالية الجودة. وبلغت إيرادات المبيعات للمنطقة ١.٥ مليار ريال سعودي عام ٢٠٠٩، بزيادة مقدارها ١٥% عن السنة الماضية في حين زاد حجم المبيعات بنسبة ١٢%. وبلغ صافي الأرباح في المملكة العربية السعودية ٢٢٦ مليون ريال مقابل ٥٦.٦ مليون ريال للعام السابق. تجدر الإشارة إلى أن العام الماضي تأثر بشطب الخسارة التي نتجت عن انخفاض قيمة المخزون من خلال تكوين مخصص مالي لمقابلة هذا الانخفاض نتيجة للأزمة المالية مما أثر سلباً على ربحية الشركة العام الماضي، إلا أن الشركة تمكنت في عام ٢٠٠٩م من استعادة جزء من هذه المخصصات.

كما حققت إدارة الشركة في دول الخليج وشرق المتوسط إنجازات هامة أيضاً على مستوى الأرباح. فقد سجلت شركة عافية - الخليج أرباحاً بلغت ٢٢ مليون ريال، في حين بلغت أرباح عافية في دول شرق المتوسط ٥ مليون ريال. وتم إعادة تدشين علامة "عافية" التجارية في المملكة العربية السعودية ودول الخليج الأخرى، حيث تم تقديمها بتغليف جديد وتصميم مطور لمظهرها. كما تمت إعادة إطلاق علامة "العربي" التجارية بمعايير متطورة في المملكة العربية السعودية. وأثبتت هاتان العلامتان قيمتهما بالنسبة للمجموعة خلال عام ٢٠٠٩م، باعتبارهما من الأصول الكبيرة التي تملكها الشركة يتمتعان بسمعة وولاء كبير في السوق من قبل العملاء، كما انعكست تلك القيمة في تواصل نمو حصتهما من السوق، حيث حلت "عافية" في المرتبة الأولى على مستوى المنطقة بين العلامات التجارية العربية للسلع الاستهلاكية (FMCG) وفق تصنيف مجلة فوربس.

تجدر الإشارة إلى أن شركة عافية العالمية بالمملكة تملك عمليات زيوت الطعام في كل من (إيران، ومصر، وتركيا، وكازاخستان) وفيما يلي تفاصيل أداء الشركات التابعة لشركة عافية العالمية:

أ-١) شركة صافولا بهشهر (إيران)

تمتلك شركة عافية العالمية نسبة ٨٠% من شركة صافولا بهشهر، وذلك بعد الاستحواذ الإضافي مؤخراً على حصص الأقلية من الشركاء. ونتيجة لذلك، بدأت بتوحيد حسابات الشركة بدءاً من عام ٢٠٠٩م. وتمتلك شركة صافولا بهشهر ثلاث مصانع لزيوت الطعام في جمهورية إيران الإسلامية هي شركة بهشهر الصناعية وشركة مارجارين للتصنيع وشركة بهشهر أرفاند. وبلغ مجموع إيرادات مبيعات الشركة ٢.٤ مليار ريال سعودي عام ٢٠٠٩م. وحافظت الشركة على حصتها الإجمالية من السوق بواقع ٤٠%. وبلغ صافي أرباح صافولا بهشهر ٢٧٦ مليون ريال مقارنة بمبلغ ١٨٥.٨ مليون ريال للعام السابق. ويعود سبب الزيادة في صافي الأرباح إلى قيام الشركة في عام ٢٠٠٨م بخفض قيمة مخزونها من المواد الخام لتعكس قيمتها السوقية الفعلية، مما منح الشركة هامشاً أعلى من الربح في عام ٢٠٠٩م. كما تمت إعادة إطلاق العلامة التجارية لزيت "الادان" بتغليف جديد وتطوير لتصميم مظهر المنتج، وحصلت على عدد من الجوائز لجودتها. هذا في حين حظيت عمليات صافولا ككل في إيران بجائزة "الداعم لحقوق المستهلكين" المرموقة.

أ-٢) شركة عافية العالمية – مصر

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٩٩.٨% لشركة عافية العالمية، مقابل ٩٠% للعام الماضي، حيث تم شراء حصة الأقلية خلال العام ٢٠٠٩م. وتتصدر الشركة سوق التجزئة لزيوت الطعام في مصر باستحوادها على نسبة ٤٢% من السوق بقيادة علاماتها التجارية الراقية "روابي وعافية وجنة وحلوة". وخلال عام ٢٠٠٩م، تم إطلاق أغلفة جديدة لمنتجات السمونة – على شكل أكياس خاصة بأحجام مصممة لتناسب المستهلكين ذوي الدخل المحدود – بحيث توفر جودة منتجات "روابي" و"جنت" بنفس سعر السمونة غير المعبأة. وكان لصافولا قدم السبق في هذا الإبداع التسويقي الذي يوفر قيمة عالية والذي لقي استحساناً ملفتاً بين المستهلكين. كما شهدت مصر أيضاً إطلاق بديل لزبدة الكاكاو، وهو عبارة عن نوع خاص جداً من الدهن للاستخدام في صناعة الحلويات والبسكويت والمثلجات. وبلغ صافي أرباح الشركة ٢٥ مليون ريال مقارنة بمبلغ ٨٢.٧ مليون ريال للعام السابق، ويعزى الانخفاض في الربحية هذا العام إلى الزيادة الكبيرة في حجم سوق الزيوت المدعومة من قبل الدولة، مما أدى بالتالي إلى تراجع حجم السوق غير المدعومة والتي تعمل فيها شركة صافولا.

أ-٣) شركة يودوم التركية المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية

تدير شركة يودوم التركية (المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية) مصنعاً لتصنيع زيوت الطعام في أيفاليك بتركيا. وتزود يودوم سوق المستهلك التركي لزيوت الطعام بعلامتيها التجاريتين الرئيسيتين وهما "يودوم" (التي تبلغ حصتها من السوق ١٨% بالنسبة لزيت دوار الشمس و٩% بالنسبة لزيت الذرة) و"سيرما" (التي تبلغ حصتها من سوق زيت الذرة ١٥%). كما تصدر الشركة أيضاً زيت الزيتون تحت علامتيها التجاريتين "سيلو" و"بريلو" إلى الشرق الأقصى. وبلغت مبيعات الشركة ٥٧٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م لقاء حجم مبيعاتها الذي بلغ ٩٢ ألف طن متري. ونتيجة لهذه الجهود حققت الشركة صافي أرباح لعام ٢٠٠٩م بلغ ٦ مليون ريال مقابل صافي ربح قدره ٠.٣ مليون ريال للعام الماضي. تجدر الإشارة إلى أن تدني ربحية العام الماضي يرجع بشكل كبير إلى الانخفاض الحاد في أسعار المواد الخام وسعر الليرة التركية مقابل الدولار الأمريكي خلال الربع الرابع من العام الماضي بالإضافة إلى اتخاذ مخصصات استثنائية تجاه مصاريف إدارية تتعلق باستكمال برامج إعادة الهيكلة. ويأتي إطلاق منتج زيت الذرة "يودوم" خلال عام ٢٠٠٩م كتوسيع لعلامة يودوم الخاصة بزيت دوار الشمس، حيث بلغ هذا المنتج المرتبة الثانية ضمن شريحة زيوت الذرة خلال بضعة أشهر من إطلاقه بحمد الله.

أ-٤) صافولا كازاخستان

سيطرت شركة صافولا كازاخستان، المملوكة بنسبة ٩٥% من قبل شركة عافية العالمية، على حصة كبيرة من السوق قبل أن يتأثر مركزها سلباً بفعل إغراق السوق بمنتجات روسية منخفضة السعر. وازداد حجم مبيعات الشركة بنسبة ٦٠% بالمقارنة مع عام ٢٠٠٨م، بيد أنه تم تسجيل خسارة إجمالية بقيمة ٢٠ مليون ريال نتيجة لعملية الإغراق وحرب الأسعار التي اشتعلت في سوق الزيوت هناك.

ب) شركة صافولا للأسواق الناشئة

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٩٥.٤% لشركة صافولا للأغذية، والتي تملك بدورها عمليات زيوت الطعام في كل من (المغرب، والسودان، والجزائر) وفيما يلي تفاصيل أداء الشركات التابعة لشركة صافولا للأسواق الناشئة:

ب-١) صافولا المغرب

هذه الشركة مملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة صافولا للأسواق الناشئة المملوكة بدورها بنسبة ٩٥.٤% لشركة صافولا للأغذية. وخلال عام ٢٠٠٩م، نمت حصة علامة "عافية" من السوق مع التركيز على بناء العلامة التجارية وتوزيع منتجاتها بشكل أفضل، وتمثل علامة "عافية" المنتج الرئيسي للشركة، أما "هلا" فتتمثل علامة تجارية للمنتج الذي يستهدف الفئات من ذوي الدخل المحدود. وساهمت الزيادة الكبيرة في نسب التوزيع التي تم تحقيقها خلال العام في زيادة الإيرادات والأرباح للشركة. وارتفع حجم المبيعات بنسبة ٣٩% ليصل إلى ٨٣ ألف طن متري عام ٢٠٠٩م، كما تحول صافي الخسارة الذي بلغ ٢٥ مليون ريال عام ٢٠٠٨م إلى ربح بلغ ١٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م بحمد الله. تجدر الإشارة إلى أن أحد الأسباب الرئيسية للخسارة التي سجلتها الشركة العام الماضي كان الانخفاض الكبير الذي صاحب أسعار المواد الخام خلال الربع الأخير من العام الماضي، مما أدى إلى انخفاض حاد في هوامش الربح المحققة من بيع المخزون عالي التكلفة.

ب-٢) شركة صافولا (السودان)

دخلت شركة صافولا لزيوت الطعام (السودان)، المملوكة بالكامل من قبل شركة صافولا للأسواق الناشئة، عامها الرابع من العمل، مسجلة نمواً في حجم مبيعاتها بنسبة ٢٣% حيث وصل إلى ٣٧ ألف طن متري، محققة ربحاً قدره ٦ مليون ريال سعودي مقابل خسارة قدرها ٣٠.٦ مليون ريال للعام الماضي. ويتمتع المنتج الرئيسي للشركة، "صباح"، باستحسان كبير بين التجار والمستهلكين، لاسيما في ضوء إستراتيجية الشركة طويلة الأجل لتحويل المستهلكين السودانيين إلى منتجات الزيوت المعبأة تحت علامات تجارية مميزة ذات مواصفات أكثر سلامة وصحة بدلاً من استخدام الزيت الخام. وكان للشركة مبادرة رائدة تمثلت في إطلاقها لمنتج "صباح" في أكياس صغيرة عام ٢٠٠٩م لتلبية حاجات الكثير من المستهلكين الذين يشترون المنتجات بكميات صغيرة وبشكل يومي. وسيتم دعم النمو مستقبلاً من خلال تحسين شبكة التوزيع، بالاعتماد على مجموعة من الموزعين الخاضعين لإدارة صافولا والمسؤولين عن تنفيذ التوزيع محلياً. كما تتوقع الشركة إحداث وفر في تكاليف الإنتاج من خلال إبرام اتفاقية مع الحكومة السودانية للدخول في شراكة جديدة لعصر بذور دوار الشمس.

ب-٣) عافية العالمية – الجزائر

بدأت شركة عافية العالمية (الجزائر)، التي تملكها شركة صافولا للأسواق الناشئة بالكامل، عملياتها وطرحت منتجاتها في السوق الجزائري في شهر أكتوبر ٢٠٠٨م. وخلال أول سنة للشركة من مباشرة أعمالها وبفاعلية، استفادت الشركة من الطاقة الإنتاجية لمصنعها البالغة ٢٠٠.٠٠٠ طن متري سنوياً لتغطية حاجة ٢٤% من حصة السوق الجزائرية. ويتمتع مصنع الشركة القاتم في وهران غرب الجزائر بالقدرة على توفير ٤٠% من إجمالي الطلب في السوق الجزائرية، وهو الآن على وشك الوصول إلى أقصى طاقته الإنتاجية، مما يعزز حصة الشركة الحالية في السوق الجزائرية. ويمثل منتج "عافية" العلامة التجارية الرئيسية لمنتجات صافولا في السوق الجزائرية، وقد حظي إطلاق المنتج بحملة تسويقية كبيرة. وبلغت مبيعات الشركة هذا العام ٢٦١ مليون ريال، إلا أن تكاليف التأسيس الكبيرة كبدت الشركة خسائر بقيمة ٢٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل خسارة قدرها ٤٣ مليون ريال للعام السابق.

٦-١-٢) نشاط السكر

أ) الشركة المتحدة للسكر (المملكة العربية السعودية والتصدير الدولي)

تقوم الشركة المتحدة للسكر بتنفيذ عملياتها من ميناء جدة الإسلامي وتعود ملكيتها بنسبة ٦٥% لشركة صافولا للاستثمارات الصناعية المملوكة بنسبة ٩٥% لشركة صافولا للأغذية. وتملك وتشغل الشركة المتحدة للسكر ثالث أكبر مصفاة لتكرير السكر في العالم بطاقة إنتاجية تزيد على ١.٢ مليون طن متري سنوياً. وأسست الشركة في الشرق الأوسط قاعدة تسويق قوية لمنتجات علاماتها التجارية الأساسية وهي "الأسرة" و"الزيادة" وحقق حصة

إجمالية بلغت ٦٨% في سوق المملكة العربية السعودية. وخلال عام ٢٠٠٩م تمت إعادة إطلاق علامة "الأسرة" في المملكة العربية السعودية في ثوب جديد يعكس تصميماً مميزاً لمظهر المنتج وجودة تغليفه. وبلغ حجم مبيعات الشركة ١.٢٥ مليون طن متري عام ٢٠٠٩م، مثلت الصادرات منها ٠.٤ مليون طن متري. وبلغ صافي أرباح الشركة الموحدة مبلغ ٢٣٥ مليون ريال سعودي مقابل صافي خسارة موحدة قدرها ٥ مليون ريال للعام الماضي، حيث تضمنت نتائج العام الماضي مخصصات مالية تم استعادة جزء كبير منها هذا العام مع ارتفاع سعر السكر الخام عالمياً، علماً بأن أرباح عام ٢٠٠٩م قد تضمنت نتائج الشركة المصرية المتحدة للسكر، والتي تملك الشركة المتحدة للسكر فيها نسبة ٥٣%. كما وقعت الشركة هذا العام مذكرة تفاهم مع شركة تيت أند لايل Tate & Lyle البريطانية (الشريك الأجنبي) لشراء حصتها في كل من الشركة المتحدة للسكر بالمملكة العربية السعودية والبالغة (٩.٦٩%) وحصتها في الشركة المصرية المتحدة للسكر بمصر والبالغة (٣.٥٨%)، وذلك تمشياً مع إستراتيجية صافولا لتركيز عملياتها في قطاعاتها الرئيسية ورفع ملكيتها في شركاتها الفرعية الحالية داخل المملكة وخارجها.

ب) الشركة المصرية المتحدة للسكر

هذه الشركة المصرية مملوكة بنسبة ٥٣.٣% للشركة المتحدة للسكر. ولمجموعة صافولا حصة ملكية مباشرة تبلغ ١٨.٨% في هذه الشركة. بدأت الشركة عملياتها عام ٢٠٠٨م من خلال مصفاة تكرير السكر الجديدة التابعة لها في ميناء عين السخنة بطاقة إنتاجية تبلغ ٧٥٠ ألف طن متري، وقد زاد حجم مبيعاتها بأكثر من الضعف خلال عام ٢٠٠٩م ليصل إلى ٥٧٥ ألف طن متري. وبلغت مبيعاتها خلال العام ١.١ مليار ريال، كما أظهرت نتائج الشركة ربحية بلغت ٣٨ مليون ريال مقابل خسارة قدرها ١٩٤ مليون ريال تكبدتها الشركة العام الماضي نتيجة لتكاليف فترة التشغيل، بجانب المخصصات التي اتخذتها الشركة مقابل تذبذب أسعار المواد الخام للسكر وفقاً للأسعار العالمية والتي تأثرت بإفرازات الأزمة المالية. ويمثل هذا العام للشركة عام تحقيق نقطة التعادل، علماً بأن الربحية التي تحققت هذا العام تعود إلى استرداد جزء من مخصصات تم اتخاذها في العام الماضي. ودفعت الإمكانيات التي يتمتع بها السوق المصري بالنسبة لمكعبات السكر الشركة إلى إطلاق منتج مكعبات السكر في عام ٢٠٠٩م ليتوج تشكيلة منتجات الأسرة من السكر الأبيض. فمنتجات مكعبات السكر محدودة الوفرة في السوق المصرية، لذلك سوف يسهم خط المنتجات الجديد لمجموعة صافولا بحول الله في توسيع هذه الشريحة والاستحواذ على حصة أكبر من السوق. كما أطلقت الشركة تحت علامتها التجارية "الأسرة" تشكيلة من خلطات البسوسة والكيك التي توفر للمستهلك منتجاً سهلاً الاستخدام وعالي الجودة لتحضير أصناف الحلويات. ولقد حققت خبرة منتجات "الأسرة" نجاحاً في خلق سمعة مميزة تفوقت على منافسيها. وقد اتضح ذلك في التطوير الواسع للمنتج وفي اختبارات المستهلكين الخاصة به.

ج) شركة الإسكندرية للسكر

تعتبر شركة الإسكندرية للسكر أول مشروع لصافولا يستخدم البنجر كمادة أولية رئيسية في إنتاج السكر. وتملك شركة صافولا ٦٥% من رأسمال شركة الإسكندرية للسكر التي ستعمل على إنتاج السكر الأبيض و٦٠ ألف طن من البنجر المحلي، من خلال مصفاة تكرير السكر بطاقة إنتاجية تبلغ ١٨٠ ألف طن من السكر الأبيض و٦٠ ألف طن من المولاس و٦٠ ألف طن من العلف سنوياً. الجدير بالذكر أن شركة الإسكندرية للسكر تأسست عام ٢٠٠٨م ووصلت خططها الآن إلى مرحلة متقدمة في زراعة محصول البنجر، بعدما دخلت في شراكة مع منتجين محليين. ومن المخطط أن تبدأ عمليات العصر عام ٢٠١٢.

٦-٢) قطاع التجزئة

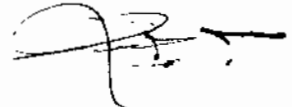
تملك صافولا حالياً ٨٠% من شركة العزيزية بنده المتحدة (بنده)، وتملك مجموعة المهيدب الـ ٢٠% الباقية، ويتوقع أن يتم خلال النصف الأول من العام ٢٠١٠م تخصيص ٧% من رأسمال شركة العزيزية بنده المتحدة لشركة جيان السعودية (إحدى شركات مجموعة فواز الحكير)، حيث ستخفض نسبة صافولا إلى ٧٤.٤% ومجموعة المهيدب إلى ١٨.٦% وذلك حسب عقد شراء الأصول المبرم مع شركة جيان السعودية. وتدير بنده حالياً ١١٧ سوبرماركت و٣٥ هايبرماركت في السعودية ودبي وقطر ولبنان، مما يجعلها الشركة الرائدة في المنطقة في مجال تجارة التجزئة. وبعد صفقة الاستحواذ على متاجر المخازن الكبرى في ٢٠٠٨م تمت إعادة تطوير ودمج ١٩ متجر من متاجر المخازن الكبرى بنجاح إلى عمليات بنده خلال عام ٢٠٠٩م. وفي الربع الرابع من عام ٢٠٠٩م حدثت عملية استحواذ أخرى وتم نتيجتها إعادة تطوير ودمج ١٠ من متاجر جيان السعودية بنجاح تحت مظلة سلسلة متاجر بنده.

خلال ٢٠٠٩م تمكنت بنده - بفضل الله - من تحقيق نمو في المبيعات بنسبة ٣١% من ٥.٦ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٠٨م إلى ٧.٣ مليار ريال سعودي في ٢٠٠٩م، معتمدة بعد الله على تاريخها الذي امتد إلى ثلاثين عاماً من النجاح والخبرة في قطاع التجزئة، كما حققت الشركة صافي أرباح قدره ٨٥ مليون ريال مقابل ٩٦.٤ مليون ريال للعام الماضي. تجدر الإشارة إلى أن سبب الانخفاض في الربحية يعود إلى اتخاذ الشركة لمخصصات احترازية بمبلغ ٥٠ مليون ريال مقابل بضائع بطينة الحركة نتيجة لعملية الاندماج مع جيان السعودية والمخازن الكبرى بالإضافة إلى مبلغ ٣١ مليون ريال عبارة عن خسائر تشغيلية متعلقة بإعادة تشغيل متاجر جيان السعودية التي تم إغلاقها لإعادة تطويرها وتأهيلها للافتتاح خلال فترة الثلاثة الأشهر الأخيرة من العام ٢٠٠٩م.

وقد تمكنت بنده من زيادة المساحة البيعية الإجمالية لأسواقها لتصل إلى ٤٢٥٠٠٠ متراً مربعاً، أي بنسبة ٣٤% مقارنة مع العام السابق، وذلك بفضل افتتاح ٢٠ سوقاً تجارياً جديداً تضمنت ١٢ هايبرماركت و ٨ سوبرماركت (شاملة عشرة من متاجر جيان التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً). وقد واكب ذلك زيادة عدد عملاء أسواق بنده خلال عام ٢٠٠٩م بنسبة ٣٧% حيث وصل إلى ٧٤ مليون عميل. كما حصلت بنده على المرتبة الأولى في كل مدينة تعمل فيها حسب رأي العملاء وذلك في مجال الجودة و نوعية الخدمة المقدمة لهم.

تستحوذ بنده حالياً على حصة قدرها ٨% من سوق التجزئة للأغذية والسلع الاستهلاكية في المملكة مما يجعلها أكبر شركة في قطاع التجزئة في المملكة. وهي تطمح إلى الوصول إلى حصة سوقية تبلغ نسبة ٩.٥% بنهاية ٢٠١٠م عن طريق تحسين أداء أسواقها الحالية وافتتاح ٥ متاجر هايبرماركت و ٧ متاجر سوبر ماركت جديدة خلال عام ٢٠١٠م.

تقوم إستراتيجية بنده للنمو في أحد محاورها على التركيز على تطوير منتجاتها الخاصة التي تحمل علامتها التجارية " بنده". وقد تم توسيع دائرة منتجاتها الخاصة عام ٢٠٠٩م لتشمل أصنافاً جديدة مثل المشروبات والمأكولات الحلوة والمالحة، والأغذية المجمدة، والمواد غير الغذائية مثل أدوات المطبخ و مواد التنظيف، وسلعاً عامة منها مستلزمات الحدائق المنزلية. من جهة أخرى، بدأ العمل لتحسين الإمكانيات اللوجستية بإضافة ٢٠.٠٠٠ متراً مربعاً إلى مستودع الرياض المركزي، ورفع إجمالي المساحة المبنية إلى ٩٢.٥٠٠ متراً مربعاً في الربع الأخير من عام ٢٠١٠م. ويضم هذا المستودع المجهز بأحدث التقنيات، والذي اكتمل العمل فيه في ٢٠٠٨م، أقساماً منفصلة يُمكن التحكم بحرارة كل منها بحيث تناسب حاجات تخزين أنواع مختلفة من الأغذية، الطازجة والجافة والمبردة والمجمدة، وتخدم جميع متاجر بنده بالمملكة. كما قامت بنده بإجراء ترشيده لقائمة المنتجات المعروضة من كل صنف من أصناف السلع، مما نتج عنه إزالة السلع بطينة الحركة وتوفير السلع التي يحتاجها العملاء. فتركيز تنوع السلع في عدد أقل من العلامات التجارية يصب في مصلحة العملاء، حيث يحسن العروض المقدمة لهم. ولتحسين القيمة وتعزيز توافر السلع للعملاء تم تطبيق نظام الشحن التلقائي للأصناف والبضائع اللازمة في جميع المتاجر، الأمر الذي يقلل من تكاليف الاحتفاظ بالسلع غير الضرورية، مما يعود بالفائدة على العملاء في وفرة السلع وانخفاض أسعارها. تجدر الإشارة إلى أن الشركة قامت ببيع المستودع المركزي بالرياض بمبلغ قدره ٢٩٩ مليون ريال سعودي، كما تم إعادة استنجاره لمدة ثمانية عشر سنة قابلة للتديد لمدة سبع سنوات أخرى. وتأتي هذه الخطوة تمشياً مع خطط الشركة ببيع الأصول العقارية العاملة وإعادة استنجارها بهدف رفع العائد على الأصول، وبهدف إعادة استثمار السيولة المنحصلة من عمليات البيع هذه في تعزيز الأنشطة الرئيسية للمجموعة.



افتتحت بنده، بالتعاون مع مؤسسة التدريب الفني والمهني، معهد التجزئة السعودي الذي يهدف إلى تدريب ١٠.٠٠٠ شاب سعودي وتأمين وظائف لهم في أسواق بنده على مدى ثلاث سنوات. وقد كانت بنده داعمة وفعالة في أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركة وأطلقت عدة برامج لدعم المجتمع. ومن أبرز هذه البرامج برنامج "دع الباقي لهم" الذي أكمل عامه الثاني خلال ٢٠٠٩م ومن المزمع متابعته للعام الثالث خلال ٢٠١٠م. يشجع هذا البرنامج الملايين من عملاء بنده على التبرع بالهلات المتبقية بعد الشراء لصالح "جمعية الأطفال المعوقين". ومن البرامج المنفذة كذلك خلال ٢٠٠٩م: حملة غزة لمساعدة الشعب الفلسطيني، وحملة التطعيم ضد شلل الأطفال بالتنسيق مع وزارة الصحة، وحملة التبرع بالدم، وحملة مساعدة المتضررين من سيول جدة. وقد توقفت بنده عن بيع السجائر ومنتجات التبغ في جميع أسواقها في المملكة وذلك في إطار جهودها لدعم الامتناع عن التدخين. ونتيجة لجهودها في عدد من المجالات، فازت بنده بعدد من الجوائز خلال ٢٠٠٩م منها المرتبة السادسة بين الشركات الأسرع نمواً في المملكة، وإحدى أفضل عشر شركات من حيث بيئة العمل.

ومن الأهداف الأساسية لعام ٢٠١٠م تعزيز موقع الريادة الذي تتمتع به بنده، ومواصلة التوسع المستمر في المملكة، وتحقيق وفورات من اقتصاديات الحجم الكبير لتحسين هوامش الربح من خلال التفاوض على شروط أفضل مع الموردين، وتحويل تلك المزايا إلى قيمة أفضل لعملائها. وفي سياق ذلك تبرز تحديات تتمثل بالحفاظ على النمو في المبيعات وفي عدد العملاء، وإتمام دمج الأسواق التي تم الاستحواذ عليها حديثاً.

٦-٣) قطاع البلاستيك

تعتبر شركة صافولا لأنظمة التغليف أحد كبار المنتجين لمواد التغليف البلاستيكية الصلبة والمرنة في المملكة. وتمتلك شركة صافولا نسبة ١٠٠% من شركة صافولا لأنظمة التغليف والتي يقع مقرها بمدينة جدة، ونسبة ٩٣% من شركة الشرق للصناعات البلاستيكية والتي يقع مركزها الرئيسي بمدينة الرياض، و ١٠٠% من شركة مارينا بلاست بمدينة الإسكندرية بمصر. ويوجد لدى الشركة مصنعان في جدة ومصنعان في الرياض ومصنعان في الإسكندرية.

وتقوم الشركة بتوفير العبوات ومواد التغليف للمياه والمشروبات الغازية وزيوت الطعام ومنتجات الرعاية الصحية والعناية الشخصية ومواد التنظيف ومواد التشحيم وغيرها. كما تنتج الشركة اللفائف الرقيقة من البلاستيك (films) والتي تستخدم في صناعة الأكياس البلاستيكية لتجارة التجزئة والاستخدامات المنزلية.

ويعتبر قطاع البلاستيك حالياً المنتج الأول لمواد البولي إيثيلين في منطقة الخليج العربي، إضافة لتصديرها إلى ٢٧ دولة. ويتركز أبرز المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد تمت إضافة سريلانكا وفلسطين كسوقين جديدين لصادرات الشركة خلال هذا العام.

حقق قطاع البلاستيك نتائج جيدة لعام ٢٠٠٩م، حيث بلغ صافي الأرباح الموحدة لشركات القطاع ١٠٣ مليون ريال مقابل ٥٦ مليون ريال للعام الماضي. كما بلغت مبيعات الشركة هذا العام ٧٤٩ مليون ريال سعودي. وتسعى الشركة خلال عام ٢٠١٠م لتحقيق صافي أرباح تصل إلى ١٢٠ مليون ريال. كما حقق القطاع توسعاً في تشكيلة منتجاته خلال عام ٢٠٠٩م الذي شهد إدخال عدة مقاسات جديدة من قوالب البولي إيثيلين مسبقة الصنع (المستخدمة بكثرة في عمليات التعبئة والذي يعد واحداً من أشهر خطوط الإنتاج في الشركة)، والأكياس ذات الجودة العالية بتشكيلة تتضمن ما يصل إلى ٨ ألوان واللفات البلاستيكية لصالح عدد من الشركات المحلية، مما ساهم في زيادة مبيعات وربحية القطاع. كما تم شراء كامل حصص الأقلية في شركة مارينا بلاست لتحقيق نسبة ملكية ١٠٠%، وتم تأمين العديد من كبار العملاء داخل وخارج جمهورية مصر العربية.

أحرزت جميع شركات القطاع نتائج جيدة وأداء متميزاً، حيث بلغت مبيعات شركة صافولا لأنظمة التغليف لعام ٢٠٠٩م مبلغ ٤٤٨ مليون ريال مقابل ٤٢٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م، نتج عنها صافي أرباح قدرها ٧٩ مليون ريال مقابل ٢٩ مليون ريال للعام الماضي، وذلك بفضل النمو الكبير في حجم المبيعات وعلى الرغم من انخفاض سعر البيع بما يزيد على ٢٠%. بينما بلغت مبيعات شركة الشرق للصناعات للبلاستيكية بالرياض مبلغ ١٩٨ مليون ريال مقابل ٢١١ مليون ريال للعام الماضي، نتج عنها صافي أرباح قدرها ٢٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل ٢٥ مليون

ريال لعام للعام الماضي. كما حققت شركة نيومارينا بمصر مبيعات قدرها ١٠٤ مليون ريال مقابل ١٣٣ مليون ريال للعام الماضي، نتجت عنها أرباح صافية بلغت ٥ مليون ريال مقابل ٨.٤ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م. وقد تأثرت ربحية شركة نيومارينا هذا العام بانخفاض هوامش الربحية بسبب دخول منافسين جدد في السوق المصرية.

وعلى صعيد تحفيز الموظفين تم إدخال برامج جديدة مثل جوائز تقدير الموظفين وجوائز صافولا للقيم. كما استفاد ٢٥ قسماً في مصانع الشركة من الدورات التدريبية التي شملت مجموعة متنوعة من الخبرات. ويتمثل الهدف الرئيسي لعام ٢٠١٠م في زيادة المبيعات بنسبة لا تقل عن ٣٠%.

٤-٦) قطاع التطوير العقاري

من أهم الاستثمارات التي تشملها محفظة صافولا العقارية امتلاكها لحصة ٣٠% من شركة كنان الدولية للتطوير العقاري، وحصة ٤٠% في الشركتين الإداريتين المسؤولتين عن توجيه عملية تطوير مشروع شركة مدينة المعرفة الاقتصادية (قيد التأسيس حالياً)، و ٥% من شركة تعميم الأردنية القابضة و ٣% من شركة إعمار مدينة الملك عبد الله الاقتصادية. كما يستثمر قطاع التطوير العقاري لدى المجموعة في مجال الأراضي الجديدة القابلة للتطوير، وذلك من خلال قيام شراكة إستراتيجية مع شركات تطوير عقارية أخرى بهدف رفع القيمة الاقتصادية لهذه الأراضي والمواقع التي تملكها المجموعة.

أ) شركة كنان الدولية للتطوير العقاري

تضم محفظة شركة كنان العقارية ١٠ مراكز تسوق منتشرة في سبعة مدن، وتبلغ القيمة الرأسمالية لمجموع أصولها ٢,٧ مليار ريال سعودي. وتقوم صافولا بتعيين ثلاثة من الأعضاء التسعة لمجلس إدارتها الشركة. وما تزال أسواق بنده تمثل الشاغل والمستأجر الرئيسي لمختلف مراكز كنان التسويقية، مما يوجد علاقات تآزرية متبادلة بين الشركتين. ورغم الصعوبات التي شهدتها قطاع التأجير العقاري خلال العام ٢٠٠٩م فقد حققت مراكز كنان التسويقية زيادة في معدلات الإشغال الإجمالية - فبلغت في بعض الحالات نسبة إشغال ١٠٠%. وقد ساهم تحسن نسبة الإشغال، بالإضافة إلى تنوع المستأجرين والإنفاق على المبادرات التسويقية، في إحداث زيادة كبيرة في أعداد المترادين لمراكز كنان. ففي عام ٢٠٠٩م ارتفع عدد المتسوقين إلى ٤٥ مليون متسوقاً مقابل ٣٤ مليون متسوق في العام السابق.

وفي أعقاب القرار الإستراتيجي عام ٢٠٠٨م بتنوع المحفظة العقارية عبر الدخول في مجال تطوير المشاريع السكنية، وبالنظر إلى النمو المتوقع في الطلب على الوحدات السكنية، شرعت شركة كنان في تنفيذ أول مشروع سكني لها لأصحاب الدخل المتوسط. وسيتم تطوير المجمع الذي تم إعداد مخططه الرئيسي إلى الشمال من مدينة جدة على عدة مراحل بحيث يستوعب ٥٥.٠٠٠ ساكناً عند اكتماله في غضون ست إلى ثماني سنوات. ويقوم هذا المجمع السكني على أساس مشروع مشترك بين شركة كنان ومجموعة صافولا ومجموعة بن لادن، ويغطي أكثر من ٣ مليون متر مربع. وتبلغ تكلفته ما يزيد على ٢.٤ مليار ريال سعودي. وفي سبيل توفير الدعم لهذا التوسع والتنوع في المحفظة، قامت الشركة بتوظيف أشخاص من ذوي الخبرات العالمية في مجال التطوير العقاري، متوجة شبكتها القوية من المستشارين المحليين والدوليين. ولمقابلة الطلب المتزايد، ولمزيد من التنوع في منتجاتها العقارية، ستضيف شركة كنان روافد إيرادات جديدة من خلال وضع المخططات الرئيسية للمشاريع وبيع المواقع للمطورين الفرعيين وبيع الوحدات الكاملة إضافة للعائدات الحالية من ممتلكاتها في مراكز التسوق.

٥-٦) نشاط الامتياز

تدير هذا النشاط وتقوم بتشغيله شركة البتول الدولية والمملوكة بالكامل لمجموعة صافولا حيث يهدف هذا النشاط إلى استخدام حقوق الامتياز في تجارة التجزئة للمساهمة في الأرباح وفي تحقيق تدفق نقدي إيجابي للمجموعة بينما يتم توفير فرص أعمال لرواد الأعمال من الشباب السعوديين. وتمتلك الشركة حقوق امتياز في المملكة العربية السعودية وبعض دول مجلس التعاون الخليجي لعدد من العلامات التجارية العالمية في صناعة مستحضرات التجميل والجلديات وملابس النساء والمأكولات السريعة. وهذه العلامات هي بونيا وكارلو رينو (الجلديات)، جاكلين ريو (ملابس)، إيف روشيه (مستحضرات تجميل)، مغ أند بين (مقاهي). وبعد تحديد العلامات التجارية التي أثبتت نجاحها، تخطط الشركة حالياً للتوسع من خلال افتتاح ١٦ محلاً جديداً تحت علامة إيف روشيه خلال عام ٢٠١٠م لبلغ مجموعها ٣٢ محلاً تحمل هذه العلامة التجارية. وقد أثبتت هذه العلامات نجاحاً كبيراً، حيث

ساهمت في تحقيق التدفق النقدي الإيجابي لشركة البترول الذي بلغ ٤.٨ مليون ريال سعودي من العمليات خلال عام ٢٠٠٩م. ووصلت مبيعات الشركة لعام ٢٠٠٩م إلى ٤٣.٦ مليون ريال سعودي إلا أن حجم المبيعات لم يصل إلى نقطة التعادل بعد، وبالتالي سجلت الشركة صافي خسائر قدرها ١٧.٢ مليون ريال سعودي خلال العام تضمنت مبلغ ٧,٥ مليون ريال سعودي لقاء شطب حسابات المتاجر ذات الأداء المنخفض، وذلك تمهيداً للخروج من هذا الاستثمار في الوقت الأمثل.

٦-٦) استثمارات أخرى (لا تديرها المجموعة)

أ) شركة المراعي

تمتلك مجموعة صافولا حوالي ٢٦.٥٪ من رأسمال شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية مدرجة في سوق الأسهم السعودي)، وتعتبر شركة المراعي من الشركات الرائدة في مجال الأغذية في الشرق الأوسط وتتمتع علامتها التجارية "المراعي" بسمعة جيدة لما تتميز به منتجاتها من جودة عالية. وقد أصبحت علامة المراعي من العلامات التجارية المألوفة في عالمنا العربي.

ونتيجة للجهود المتميزة التي بذلتها إدارة الشركة وسعيها الدؤوب لزيادة مبيعاتها وحصتها السوقية في كافة القطاعات، وتنوع أسواق ومصادر دخل الشركة وزيادة الكفاءة التشغيلية نتيجة للاستثمارات المستمرة التي تملكها الشركة، فقد حققت الشركة نتائج متميزة خلال العام ٢٠٠٩م، حيث بلغ صافي أرباحها للعام أكثر من مليار ريال وذلك بارتفاع قدره ٢٠.٥٪، وقفزت كذلك إجمالي مبيعات الشركة للعام ٢٠٠٩م ليصل إلى ٥.٨ مليار ريال بارتفاع قدره ١٦.٧٪ م عن العام الماضي. ويعود ارتفاع ربحية الشركة إلى زيادة مبيعاتها وحصتها السوقية في كافة القطاعات، وتنوع الأسواق التي تعمل فيها ومصادر دخلها وزيادة الكفاءة التشغيلية نتيجة للاستثمارات المستمرة للشركة.

من جانب آخر أنهت الشركة صفقة الاستحواذ على ١٠٠٪ من أسهم شركة حائل للتنمية الزراعية "هادكو"، كما تمت زيادة رأسمال الشركة من ١.٠٩ مليار ريال سعودي إلى ١.١ مليار ريال. بناء عليه فإن حصة مجموعة صافولا في شركة المراعي انخفضت من حوالي ٢٨٪ إلى ٢٦.٥٪. كما أتمت شركة المراعي خلال هذا العام صفقة استحواذ على ١٠٠٪ من أسهم الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي "بيتي" في جمهورية مصر العربية، وقد بلغت قيمة هذه الصفقة حوالي ٤٣٠ مليون ريال سعودي.

ب) شركة هرفي للخدمات الغذائية

تأسست شركة هرفي للخدمات الغذائية في عام ١٩٨١م، وتعمل هرفي بصورة رئيسية في تشغيل سلسلة مطاعم الوجبات السريعة والتي يصل عددها إلى ١٤٨ فرعاً منتشرة في أنحاء المملكة و١٢ فرعاً خارج المملكة، كما تقوم بإنتاج منتجات المخازير ومنتجات اللحوم ولها شبكة توزيع واسعة لهذه المنتجات، كما تملك قسماً خاصاً بخدمات التموين، ولها خبرة متميزة في هذا المجال. حققت شركة هرفي أرباحاً صافية بلغت ١١٤.٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل أرباح قدرها ٩١.٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م. علماً بأن مجموعة صافولا لا تديرها، إلا أن لها ممثلين في مجلس إدارتها.

أنهت شركة هرفي للخدمات الغذائية عملية الاكتتاب في ٣٠٪ من أسهم رأسمالها البالغة ٨.١ مليون سهماً، وذلك بسعر ٥١ ريال للسهم، حيث تمت عملية الاكتتاب بنجاح خلال الفترة من ١١ إلى ١٧ من يناير ٢٠١٠م. وقد تمت تغطية كافة الأسهم المطروحة للاكتتاب. تجدر الإشارة إلى أن صافولا والتي تملك نسبة ٧٠٪ قبل الطرح، انخفضت حصتها - بعد عملية الاكتتاب - إلى ٤٩٪، ونتيجة لهذه العملية ستحقق صافولا أرباحاً رأسمالية صافية في حدود ٢٠٠ مليون ريال، ستعكس في قوائمها المالية في الربع الأول من العام ٢٠١٠م بمشينة الله.

ج) استثمارات أخرى

من الاستثمارات الأخرى التي تملكها مجموعة صافولا:

ج-١) شركة سويكوروب السعودية: وهي شركة استشارات مالية تتمتع بكفاءات بشرية و خبرات متميزة تؤهلها لتكون مؤسسة الاستشارات المالية الرائدة في الشرق الأوسط، وتمتلك مجموعة صافولا ١٥% باستثمار قدره ١١٦ مليون ريال. وتحقق شركة سويكوروب ربحية منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٧.

ج-٢) شركة إنتاج كابيتال المحدودة، وهي عبارة عن صندوق استثماري في الأسهم الخاصة، قامت المجموعة بإنشائه وتديره شركة سويكوروب، ويركز على الصناعات التي تتمتع بإمكانيات نمو عالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويبلغ حجم استثمار صافولا في هذا الصندوق ٤٤٠ مليون ريال تمثل نسبة ٤٩% من حجم الصندوق الذي قام باستثمار مبلغ ٨٥٠ مليون ريال في عدة شركات ذات ربحية جيدة.

ج-٣) شركة جسور سويكوروب: وهي عبارة عن صندوق استثماري في الأسهم الخاصة يركز على الصناعات المعتمدة على الطاقة بكثافة والتي تتمتع المملكة العربية السعودية فيها بميزة تنافسية. ويبلغ حجم استثمار صافولا في هذا الصندوق ٢٨٧ مليون ريال يمثل نسبة ١٤% من حجم الصندوق. وقد قامت صافولا باتخاذ مخصص انخفاض في قيمة الصندوق بمبلغ ٧٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٨م متزامناً مع هبوط الأسواق في ظل الأزمة المالية العالمية. وقد استثمر الصندوق مبلغ ١.٩ مليار ريال في عدة مشاريع واعدة يتوقع أن ترفع من قيمة الصندوق.

ج-٤) إيميرج إنفست: وهي عبارة عن صندوق شراكة مرنة في الأسهم الخاصة تبحث عن فرص استثمارات في النمو، مع إعطاء الشركاء حق الاختيار في المشاركة أو عدم المشاركة عند ظهور الفرص. وقد بلغ استثمار صافولا في هذا الصندوق ٢٣ مليون ريال.

٧) جهود السعودية والتدريب:

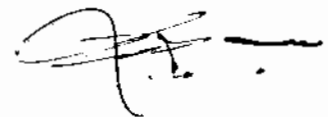
تشكل الكوادر السعودية جزءاً كبيراً ومتنامياً من إجمالي الموظفين في المجموعة، حيث يصل عددهم إلى ما يقارب ٥.٠٠٠ من العدد الكلي للقوى العاملة بالمجموعة. ويتواصل الجهد لاستيعاب المزيد من شباب الوطن، علماً بأن إجمالي عدد الموظفين في أعمال المجموعة المحلية والدولية يبلغ أكثر من ١٦.٠٠٠ موظفاً، منهم حوالي ١٢.٥٠٠ موظف بشركات المجموعة العاملة بالمملكة العربية السعودية.

كما أن النمو والتوسع الكبير والسريع الذي تشهده قطاعات المجموعة المختلفة يشكل أحد الحوافز الرئيسية للمجموعة لتعيين المزيد من الشباب السعوديين بهدف تحقيق هدف توظيف المواطنين الذي تسعى إليه باستمرار. وفي هذا الخصوص قامت المجموعة من خلال أسواق بنده بتأسيس المعهد السعودي للبيع والتسويق بالتعاون مع المؤسسة العامة للتدريب التقني وصندوق تنمية الموارد البشرية، والذي بدأ أعماله خلال عام ٢٠٠٩م بتدريب وتأهيل أعداد كبيرة من الشباب السعودي للعمل في قطاع التجزئة بالمجموعة والشركات الأخرى بالمملكة، حيث يهدف هذا المعهد إلى تدريب وتوظيف ١٠ آلاف شاب سعودي خلال ثلاث سنوات بإذن الله.

ونظراً لأهمية التدريب واكتساب المهارات الفنية والإدارية من قبل موظفيها، فقدواصلت شركات المجموعة داخل المملكة وخارجها برامجها التدريبية والتأهيلية على مدار العام ٢٠٠٩م. كما استفادت شركات المجموعة من الخبرات العالية لدى كوادرها الحالية المؤهلة، حيثواصلت تدريب وتأهيل المئات من الكوادر الإدارية والفنية في شركاتها الجديدة في كل من الجزائر والمغرب والسودان ومصر داخلياً وذلك من خلال استغلال الكوادر الحالية المؤهلة بالمجموعة لتقوم بتدريب العاملين الجدد في عملياتها الجديدة، مما ساهم بشكل كبير في تقليل تكلفة المتدرب وتسهيل عملية نقل المهارات، بجانب نقل ثقافة المجموعة وغرسها في البيئات الجديدة لشركات المجموعة.

٨) البرامج الخاصة بموظفي المجموعة

عملاً بمبدأ البر الذي تتبناه مجموعة صافولا كقيمة عمل راسخة للتعاون والتكافل بين الأفراد في بيئة العمل الواحدة، تتبنى المجموعة عدداً من البرامج التي تهدف إلى تعزيز علاقاتها الاجتماعية مع موظفيها ومن أبرز هذه البرامج ما يلي:



أ) برنامج قروض مساكن موظفي صافولا

يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز موظفي المجموعة وشركاتها الفرعية على استمرارهم في العمل وتميز أدائهم بصفة مستمرة. حيث تقوم المجموعة بتخصيص قرض حسن قدره ٥٠ راتباً أساسياً بحد أدنى قدره ٥٠٠ ألف ريال وبحد أقصى قدره ٢.٥ مليون ريال يتم تسديده خلال ١٢٠ شهراً وذلك لمساعدة الموظفين المتميزين لشراء منزل لهم ولأسرهم وفقاً لشروط معتمدة مسبقاً. تم إطلاق هذا البرنامج في عام ١٩٩٢م وواصل أعماله حتى تاريخه، وبلغ عدد المستفيدين من هذا البرنامج منذ بدايته وحتى نهاية ١٢/٣١/٢٠٠٩م حوالي ٧٥ موظفاً سعودياً. حيث ساهم بشكل كبير في المحافظة على الكفاءات البشرية المتميزة بالمجموعة وشركاتها.

ب) برنامج التكافل التعاوني للموظفين في حالة الوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي:

يهدف هذا البرنامج إلى توفير تعويض مالي لموظفي المجموعة في حالة الوفاة لأي سبب من الأسباب أو العجز الكلي أو الجزئي الدائم، حيث وقعت المجموعة اتفاقية مع بنك الجزيرة يقوم البنك بموجبها بدفع تعويض قدره ٢٤ راتباً أساسياً للموظف (على أن لا يقل المبلغ المدفوع عن ٥٠ ألف ريال) وذلك في الحالات المشار إليها. وفي هذا الخصوص بلغت المبالغ المدفوعة لحالات الوفاة والعجز التي حدثت خلال عام ٢٠٠٩م حوالي ١.٤ مليون ريال.

ج) صندوق تكافل الموظفين

يهدف هذا البرنامج إلى مساعدة الموظفين في الدرجات الوظيفية الأقل (غير المديرين) الذين تواجههم بعض الظروف والمشاكل الطارئة الخاصة بهم وبعائلاتهم مما يجعلهم في حاجة ماسة إلى مساعدة مالية عاجلة. كما يعتمد هذا البرنامج في تمويله على المساهمات الذاتية التطوعية الرمزية التي يتم استقطاعها شهرياً من موظفي المجموعة بجميع الدرجات الوظيفية بالمملكة الراغبين في المشاركة في هذه العمل الخيري. وفي هذا الخصوص بلغ عدد المستفيدين خلال عام ٢٠٠٩م من هذا الصندوق حوالي (١١٥) موظفاً وبلغ المبلغ المستقطع من الموظفين ومشاركة مجموعة صافولا لعام ٢٠٠٩م مبلغ ٢٩٥ ألف ريال مقابل ٣٧٢ ألف ريال لعام ٢٠٠٨م.

٩) برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية

انطلاقاً من حرص مجموعة صافولا والتزامها الوطني بخدمة وتلبية احتياجات المجتمع، واصلت المجموعة جهودها في تبني وتنفيذ العديد من برامج خدمة المجتمع من خلال مبادرة "جسور صافولا" خلال العام المالي ٢٠٠٩م والتي تأتي منسجمة مع رسالة الشركة وقيمتها. ولقد كان من أبرز هذه البرامج تأسيس مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة، والذي يهدف إلى تدريب وتوظيف ٢٠٠٠ من الأشخاص ذوي الإعاقة بنهاية عام ٢٠١٢م بمشينة الله. وضمن الخطوات العملية للوصول إلى هذا الهدف تم إطلاق المرحلة التجريبية للبرنامج (Pilot Program)، حيث ستقوم المجموعة بتوظيف جميع الأشخاص ذوي الإعاقة الذين يخضعون للفترة التجريبية بالإدارة العامة وشركاتها الفرعية. كما تتواصل الجهود لتهيئة بيئة العمل لهم وتسهيل عملية وصولهم لمقار عملهم (Accessibility)، كما تم عقد ورش عمل لتوعية أسر المعاقين بطبيعة الدعم المطلوب للمتدربين.

من جانب آخر، أطلقت المجموعة معهد المدينة للقيادة والريادة (Mile) والذي تمت إقامته في مدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة بهدف تطوير الكوادر الإدارية العليا في كل من المملكة ودول العالم العربي والإسلامي. كما شاركت مجموعة صافولا في برنامج إنجاز السعودية (Entrepreneurs Project) الذي يهدف إلى دعم رواد الأعمال من الشباب والشابات السعوديين، حيث ستقوم المجموعة من خلال هذه البرنامج بإدخال فئة الشباب المعاقين وتوجيه الدعم لهم من خلال هذا البرنامج.

وضمن جهود مجموعة صافولا لنقل خبراتها وتجاربها إلى المؤسسات التعليمية ومؤسسات القطاع العام والخاص، تم إطلاق برنامج "التدريبات الإدارية والقيادة" (Leadership Programs) بهدف نشر هذه التجارب في المجتمع. وقد تم إطلاق هذا البرنامج بقيادة العضو المنتدب وفريق الإدارة التنفيذية، حيث قام العضو المنتدب وعدد من المديرين التنفيذيين بالمجموعة وشركاتها الفرعية بتقديم عدد من المحاضرات واللقاءات المفتوحة لعدد من الجامعات والمؤسسات العلمية والعامة، والمشاركة في المؤتمرات والندوات وتقديم أوراق عمل فيها، كان من أبرزها تقديم محاضرة عن الأزمة المالية وتداعياتها بالغرفة التجارية الصناعية بجدة في مارس ٢٠٠٩م، وتقديم

مسيرة وتجربة مجموعة صافولا لفريق التنفيذيين السعوديين المشاركين في الإدارة المتقدمة الذي تنظمه جامعة أكسفورد في أبريل ٢٠٠٩م وذلك بمدينة الرياض. بالإضافة إلى تقديم تجربة المجموعة في مجال حوكمة الشركات خلال المؤتمر السنوي لمعهد (حوكمة) بدبي في نوفمبر ٢٠٠٩م.

كما قامت مجموعة صافولا بالمشاركة مع شركاتها الفرعية في مبادرة دعم المتضررين من السيول التي اجتاحت مدينة جدة في أواخر عام ٢٠٠٩م. ودعم عدد من مؤسسات القطاع العام ومؤسسات المجتمع المدني الأخرى، وذلك لمساعدة هذه المؤسسات في تحقيق أهدافها التي تسعى إليها.

ونظراً لأهمية مشاركة المجموعة في تنمية المجتمع الذي تعمل فيه، فقد أقر مجلس إدارة مجموعة صافولا تخصيص ١% من صافي الأرباح المتحققة من العمليات سنوياً إلى دعم برامج المسؤولية الاجتماعية.

١٠ حوكمة الشركات

أ- حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم:

تولي مجموعة صافولا اعتباراً خاصاً لحقوق مساهميها وأصحاب المصالح (Stakeholders) وذلك بتضمينها في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة الذي قامت بتطويره منذ عام ٢٠٠٤م، حيث تضمنت هذه الوثائق حقوق المساهمين التي تنص عليها القوانين والأنظمة والتي يمكن الإطلاع عليها بالرجوع إلى موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com)، بالإضافة إلى التزامها بنشر التقارير المالية وغير المالية والإعلانات والمعلومات الجوهرية عبر موقع تداول والصحف اليومية ونشرة أخبار صافولا التي تصدر بصفة ربع سنوية. كما توجد إدارة خاصة لمتابعة شئون المساهمين.

ب- رأسمال الشركة والأسهم الحرة كما في ٢٠٠٩/١٢/٣١م:

-	رأس المال المصرح به	٥.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠ ريال
-	عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية)	٥٠٠.٠٠٠.٠٠٠ سهم
-	عدد الأسهم الحرة (Float shares) وفقاً لسجل الشركة بتداول	٣٤٥.٣٤٢.٣٥٧ سهم
-	رأس المال المدفوع	٥.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠ ريال
-	القيمة الاسمية للسهم	١٠
-	القيمة المدفوعة للسهم	١٠

ملحوظة: عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية بيعاً وشراءً في سوق الأسهم.

ج- تواريخ تهم المساهمين والمستثمرين:

تود أن تعلن المجموعة عن التواريخ والمواعيد للأحداث التالية خلال العام ٢٠٠٩م والتي تهم مساهميها الكرام:

م	الحدث	٢٠١٠م	ملاحظات
١-	موعد انعقاد الجمعية العامة للمساهمين	١٨ أبريل	يتم الإعلان عن موعد الجمعية عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني قبل ٢٥ يوماً من تاريخ انعقاد الجمعية على الأقل وذلك بعد الحصول على موافقة الجهات المختصة.
٢-	أهم أحداث الربع الأول ٢٠١٠م:		
	- موعد انعقاد مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الأول	١٨ أبريل	يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح ويتم الإعلان عنها فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.
	- موعد نشر نتائج الربع الأول ٢٠١٠م	٢١-١٨ أبريل	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
	- الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الأول		١٥ يوم من تاريخ الأحقية المحدد في إعلان صرف الأرباح الذي سينشر في موقع تداول
	- موعد صدور نشرة أخبار صافولا للربع الأول ٢٠١٠م	٧ مايو	يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني.
٣-	أهم أحداث الربع الثاني ٢٠١٠م:		
	- تاريخ اجتماع مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الثاني	١٩ يوليو	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
	- نشر حسابات الربع الثاني ٢٠١٠م	٢١-١٩ يوليو	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
٤-	- موعد انعقاد الجمعية العامة لانتخاب مجلس الإدارة للدورة الجديدة	خلال يونيو ٢٠١٠م	يتم الإعلان عنها وعن فتح باب الترشيح لعضوية المجلس عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني وذلك بعد الحصول على موافقة الجهات المختصة.
	- الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الثاني ٢٠١٠م		١٥ يوم من تاريخ الأحقية المحدد في الإعلان
	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثاني ٢٠١٠م	٧ أغسطس	يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني.
٥-	أهم أحداث الربع الثالث ٢٠١٠م:		
	- اجتماع مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الثالث	١٧ أكتوبر	يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح ويتم الإعلان عنها فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.
	- نشر نتائج الربع الثالث ٢٠١٠م	٢١-١٧ أكتوبر ٢٠١٠م	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
	- الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الثالث ٢٠١٠م		١٥ يوم من تاريخ الأحقية المحدد في الإعلان
	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثالث ٢٠١٠م	٧ نوفمبر	يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني.
٦-	أهم أحداث الربع الرابع ٢٠١٠م:		
	- نشر التوقعات المالية للشركة للعام ٢٠١١م	٢١-١٨ يناير ٢٠١١م	سيتم نشر التوقعات المالية للشركة للعام ٢٠١١م في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية مع نتائج الربع الرابع ٢٠١٠م.
	- نشر نتائج الربع الرابع ٢٠١٠م	٢١-١٨ يناير ٢٠١١م	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
	- الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الرابع ٢٠١٠م		١٥ يوم من تاريخ الأحقية المحدد في الإعلان
	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الرابع ٢٠١٠م	٧ فبراير ٢٠١١م	يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني.

ملحوظة: هذه التواريخ مخطط لها من قبل المجموعة، إلا أنها تعتبر تقريبية حيث أن بعضها قد يتغير نتيجة للمواعيد التي تحددها أو توافق عليها الجهات النظامية المختصة.

د- مجلس الإدارة

يُعد مجلس الإدارة في المجموعة الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة وذلك وفقاً للقانون والنظام الأساسي للشركة. ومن أبرز مهام المجلس رسم واعتماد التوجهات الإستراتيجية والأهداف الرئيسية للمجموعة ووضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية وضمان كفاءتها وفعاليتها، واعتماد الموازنات الرئيسية والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، ووضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بجانب وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن تطبيق وتنفيذ الأنظمة واللوائح الرسمية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية عن الشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول وخصوم الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة.

د-١) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه وبيان مؤهلاتهم:

حددت المادة (١٦) من النظام الأساسي للشركة عدد أعضاء مجلس الإدارة بـ (١١) عضواً، وهو ما يتوافق مع الفقرة (أ) من المادة (١٢) من لائحة حوكمة الشركات السعودية الصادرة بتاريخ ٢٠٠٦/١١/١٢م. كما أن منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي منفصلان وذلك وفقاً لمتطلبات لائحة الحوكمة التي سبق الإشارة إليها. وفيما يلي أسماء أعضاء المجلس وتصنيف عضويتهم وبيان بمؤهلاتهم:

م	اسم العضو	تصنيف العضوية	تعريف موجز بمؤهلات وخبرات العضو*
١.	معالي المهندس عادل محمد فقيه رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	بكالوريوس مع مرتبة الشرف في الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبد العزيز بجدة، العضو المنتدب لمجموعة صافولا سابقاً، رئيس الفرقة التجارية والصناعية سابقاً، وأمين محافظة جدة منذ مارس ٢٠٠٥م وحتى تاريخه.
٢.	د. سامي محسن باروم (العضو المنتدب)	تنفيذي	دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية - جامعة إنديانا بالولايات المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) مدرسة وارتن للإدارة، جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة.
٣.	الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	غير تنفيذي	بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشامبان - كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية.
٤.	الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي	غير تنفيذي	ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود.
٥.	الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	مستقل	دكتوراه في التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة كاليفورنيا - بركلي، ماجستير في التخطيط والتصميم العمراني، جامعة هارفارد، بكالوريوس عمارة، كلية الهندسة - جامعة الملك عبد العزيز.
٦.	الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى	مستقل	ماجستير إدارة هندسية من جامعة جورج واشنطن، بكالوريوس هندسة معمارية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية.
٧.	الدكتور غسان أحمد السليمان	مستقل	دكتوراه في الإدارة الإستراتيجية من جامعة هلم بالمملكة المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) من جامعة سان فرانسيسكو، بكالوريوس إدارة أعمال بدرجة الشرف من جامعة منلو - كاليفورنيا.
٨.	الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	مستقل	بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو - الولايات المتحدة الأمريكية.
٩.	الأستاذ موسى عمران العمران	مستقل	ماجستير إدارة أعمال - جامعة سانت إدورد، بكالوريوس هندسة صناعية - جامعة الملك سعود، دبلوم من المعهد الأمريكي (AIB) معهد بيتسبرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.
١٠.	الأستاذ يوسف محمد علي رضا	مستقل	ماجستير في إدارة الأعمال - جامعة كاليفورنيا - بيركلي.
١١.	المهندس طلال إبراهيم الميمان	مستقل	بكالوريوس هندسة كهربائية - الولايات المتحدة الأمريكية، برنامج الإدارة العليا - جامعة هارفارد.

* مزيد من المعلومات عن السيرة الذاتية وخبرات أعضاء المجلس نرجو زيارة موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com)

د-٢) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة وشركات المساهمة التي يتولى أعضاء المجلس عضويتها

تعريزاً لدوره، فقد عقد مجلس الإدارة (٨) اجتماعات خلال العام ٢٠٠٩م، منها (٦) اجتماعات مجدولة واجتماعين غير مجدولين (استثنائية)، ويوضح الجدول أدناه موقف حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس

المجدولة والاستثنائية خلال العام ٢٠٠٩م وبيان بشركات المساهمة التي ما زال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها:

م	اسم العضو	مرات الحضور (٦ مجدول)	مرات الحضور (٢ استثنائي)	إجمالي الحضور	شركات المساهمة التي ما زال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها
١.	معالي م. عادل محمد فقيه	٥	٢	٧	مجموعة صافولا.
٢.	د. سامي محسن باروم	٦	٢	٨	شركة المراعي، شركة الاسمنت العربية، مجموعة صافولا.
٣.	أ. إبراهيم محمد العيسى	٥	٢	٧	شركة طيبة، البنك السعودي الفرنسي شركة المراعي، شركة أسمنت ينبع، مجموعة صافولا
٤.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	٦	٢	٨	مصرف الراجحي، مجموعة صافولا.
٥.	د. عبد الله محمد علي تلمساني	٦	٢	٨	مجموعة صافولا.
٦.	أ. عمار عبد الواحد الخضيري	٤	٢	٦	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني شركة المملكة القابضة، شركة هرفي للخدمات الغذائية، مجموعة صافولا.
٧.	د. غسان أحمد السليمان	٦	١	٧	شركة الأسمت العربية، مجموعة صافولا.
٨.	أ. محمد عبد القادر الفضل	٦	٢	٨	شركة الأسمت العربية، شركة دار التملك، مجموعة صافولا.
٩.	أ. موسى عمران العمران	٥	١	٦	شركة الأسمت العربية، شركة المراعي، البنك السعودي الفرنسي. مجموعة صافولا
١٠.	أ. يوسف محمد علي رضا	٦	١	٧	مجموعة صافولا
١١.	م. طلال إبراهيم الميمان	١	١	٢	شركة المملكة القابضة، شركة التصنيع الوطنية، شركة هرفي للخدمات الغذائية، مجموعة صافولا.

٣-٤) التقييم السنوي لمجلس الإدارة (Annual Board Evaluation)

حرصاً من مجلس إدارة المجموعة على تحديد جوانب الضعف والقوة للمجلس وأعضائه ومعالجتها، فقد تم تنفيذ تقييم لأعضاء المجلس خلال العام الماضي للمجلس ككل، كما تم عرض نتائج التقييم على المجلس في يونيو ٢٠٠٩م، وقد تضمنت نتائج التقييم عدداً من التوصيات لمعالجة نقاط الضعف وتعزيز نقاط القوة في المجلس، حيث تم تنفيذ ورشة عمل تدريبية في ديسمبر ٢٠٠٩م، ويجري مراعاة وتنفيذ بقية التوصيات وفقاً لما هو مخطط له.

٤-٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

تقوم مجموعة صافولا بدفع مكافآت ومصاريف وبدل حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء المجالس الفرعية واللجان المنبثقة من المجلس، استناداً إلى أنظمة وزارة التجارة والصناعة والنظام الأساسي للشركة، كما تقوم المجموعة بدفع رواتب ومكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين حسب عقود العمل المبرمة معهم. وفيما يلي تفاصيل المكافآت والرواتب والمصروفات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة والعضو المنتدب وسبعة من كبار التنفيذيين في المجموعة بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة عن العام ٢٠٠٩م على النحو التالي:

أولاً: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعام ٢٠٠٩م:

التفاصيل	رئيس المجلس (غير تنفيذي)	العضو المنتدب (مكافأته كعضو تنفيذي بالمجلس)	الأعضاء غير التنفيذيين/المستقلين وعدددهم تسعة
- الرواتب	لا يتقاضى راتباً شهرياً	انظر مكافآت كبار التنفيذيين في (ثانياً) أدناه	لا يتقاضوا راتب شهري
- البدلات: وهي عبارة عن بدل حضور جلسات مجلس إدارة المجموعة واللجان الفرعية المنبثقة من المجلس ومصاريف السفر لحضور تلك الاجتماعات وذلك بواقع خمسة آلاف ريال للجلسة الواحدة.	١٥.٠٠٠	٤٠.٠٠٠	٤٩٨.٧٣٠
- المكافأة السنوية لأعضاء المجلس عن عضويتهم في مجلس إدارة المجموعة بواقع ٢٠٠ ألف للعضو.	انظر الملحوظة *	٢٠٠.٠٠٠	١.٨٠٠.٠٠٠
المجموع	١٥.٠٠٠	٢٤٠.٠٠٠	٢.٢٩٨.٧٣٠

* ملحوظة: مكافأة رئيس مجلس الإدارة: نود الإشارة إلى أن معالي رئيس المجلس لم يتقاض أي مخصصات مالية خلال العام ٢٠٠٩م عن عضويته في مجلس إدارة المجموعة، حيث أن المكافأة السنوية وبدل حضور الجلسات الخاصة بعضويته للعام ٢٠٠٩م والبالغ قدرها ٢٣٥ ألف ريال قد تم دفعها بشيك مصدق مباشرة باسم صندوق الاستثمارات العامة ولحساب الصندوق الذي يمثل رئيس المجلس - معالي المهندس عادل فقيه - عضويته في مجلس إدارة المجموعة، عليه يكون إجمالي مكافآت جميع أعضاء المجلس (التنفيذيين وغير التنفيذيين) مبلغ قدره ٢.٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل ٢.٥ مليون ريال للعام ٢٠٠٨م.

ثانياً: مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة لعام ٢٠٠٩م:

البيان	العضو المنتدب (بصفته رئيساً تنفيذياً للشركة)	تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين بالمجموعة وعدددهم (٧) للمجموعة (٢٠٠٩)	تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين بالمجموعة وعدددهم (٧) للعام ٢٠٠٨
- الرواتب	٢.٧٠٠.٠٠٠	٦.٧٠٠.٠٠٠	٥.٨٣٤.٠٠٠
- البدلات	٩٩١.٠٠٠	٢.٤٣٥.٠٠٠	١.٥٥١.٩٠٠
- المكافآت الدورية والسنوية	٦.٧٥٨.٩٦٣	٨.٢٢١.٢٩١	٣.١٢١.٤٨٦
المجموع	١٠.٤٤٩.٩٦٣	١٧.٣٥٦.٢٩١	١٠.٥٠٧.٣٨٦

ملحوظة:

يتقاضى العضو المنتدب للمجموعة (راتباً أساسياً قدره ٢٢٥ ألف ريال (زائداً ٢٥% بدل سكن و ١٠% بدل مواصلات) وتأمين صحي له ولأسرته ورسوم مدارس لأبنائه بحد أقصى قدره ٧٠ ألف ريال وفقاً للعقد المبرم معه، بالإضافة إلى مكافأة أداء سنوية تتمثل في: ((٠.٧٥% من صافي الدخل من العمليات (قبل الأرباح الرأسمالية) و ٠.٣٥% من صافي الأرباح الرأسمالية المتحققة بنهاية السنة المالية)) والتي بلغت هذا العام ٦.٧٤ مليون ريال مقابل ٢.٦٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٨ والتي كان قد تنازل عنها العام الماضي لدعم برامج المسؤولية الاجتماعية بالمجموعة.

تجدر الإشارة إلى أن إجمالي ما تقاضاه العضو المنتدب (عن عضويته في مجلس الإدارة ومخصصاته كرئيس تنفيذي للشركة وفقاً للتفاصيل المذكورة أعلاه) للعام ٢٠٠٩م بلغ ١٠.٤٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م مقابل ٣.٨٦ مليون ريال للعام الماضي.

د-٥) لجان مجلس الإدارة :

للشركة لجان فرعية منبثقة عن مجلس الإدارة وعددها (٦) لجان فرعية تم تشكيل عضويتها من قبل أعضاء المجلس وأعضاء خارجيين وتنفيذيين من ذوي الخبرات والتخصصات وهي كما يلي:

د-٥-١) لجنة المراجعة

تتكون لجنة المراجعة من (٤) أعضاء جميعهم غير تنفيذيين ومن بينهم مختص بالشؤون المالية والمحاسبية. عقدت اللجنة خلال العام ٢٠٠٩م عدد (٧) اجتماعات، وتقوم هذه اللجنة بدور أساسي وهام في مساعدة مجلس الإدارة للوفاء بواجباته النظامية. قامت اللجنة خلال عام ٢٠٠٩م بالإشراف والتنسيق على عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للمجموعة وذلك بهدف التحقق من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية، وقد تمثلت أبرز إنجازات اللجنة خلال العام في ما يلي:

- مراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والختامية للعام ٢٠٠٩م مع المراجع الخارجي والتوصية لمجلس الإدارة باعتمادها.
- متابعة تنفيذ خطة المراجعة الداخلية للعام ٢٠٠٩م
- تطوير خطة المراجعة الداخلية للعام ٢٠١٠م
- إعادة تطوير ميثاق لجنة المراجعة
- مراجعة الوضع الزكوي للمجموعة وشركاتها الفرعية بصفة دورية
- رفع تقارير دورية من اللجنة للمجلس عن سير أعمالها

قامت اللجنة خلال العام الماضي بالتوصية بتعيين مكتب (KPMG) الفوزان والسدحان كمراجع خارجي بأتعاب قدرها ١٩٥ ألف ريال لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والختامية، والتي وافق عليها مجلس الإدارة والجمعية العامة للمساهمين. كما تستعين اللجنة بشركة يرنست أند يونغ (Ernst & Young) لتقديم خدمات المراجعة الداخلية لبعض شركات المجموعة الفرعية، بالإضافة إلى كوادر إدارة المراجعة الداخلية بالمجموعة وقطاعاتها المختلفة. ونتيجة لهذه الجهود فقد عكست نتائج المراجعة الداخلية مدى فاعلية وكفاءة إجراءات الرقابة الداخلية بالمجموعة وشركاتها الفرعية، كما تقوم اللجنة بعمليات المتابعة المستمرة وذلك لمزيد من الكفاءة والفاعلية. كما قامت اللجنة بتزويد مجلس الإدارة بملخص عن نتائج أعمال المراجعة الداخلية وتوصياتها حول كفاءة وفاعلية الرقابة الداخلية، وقام المجلس بالإطلاع على هذه النتائج والجهود المبذولة لتنفيذ التوصيات الخاصة بها. فيما يلي أسماء أعضاء لجنة المراجعة وسجل حضور اجتماعات اللجنة وملخص لأبرز مهام اللجنة:

م	اسم العضو	المنصب	مرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	أ. إبراهيم محمد العيسى	رئيس اللجنة	٦	الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي حددها لها مجلس الإدارة
٢.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	عضواً	٧	دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه، ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها
٣.	أ. محمد عبد القادر الفضل	عضواً	٤	التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، ودراسة القوائم المالية الربع سنوية والختامية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
٤.	أ. عبد الحميد سليمان المهديب *	عضواً	٢	
٥.	أ. ماجد ضياء الدين كريم	منسق اللجنة	٧	
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٧	

* عضو جديد تم تعيينه في أكتوبر ٢٠٠٩م، ويحمل درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال (تخصص إدارة مالية) من جامعة ميامي بالولايات المتحدة الأمريكية.

د-٥-٢) لجنة المكافآت والترشيحات:

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات من (٤) أعضاء جميعهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين ومستقلين، وقد عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال العام ٢٠٠٩م قامت من خلالها بالوقوف على تطبيق وتنفيذ مهامها المناطة بها ومن أبرزها المهام المذكورة في الجدول أدناه:

م	اسم العضو	المنصب	مرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	أ. يوسف محمد علي رضا	رئيس اللجنة	٣	<ul style="list-style-type: none"> وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعي عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء. التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة. المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقرارات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس، واقتراح معالجتها ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها من خلال التقييم الدور الذي تقوم به للمجلس ولجانه الفرعية. التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وحالات تعارض المصالح لأعضاء المجلس
٢.	د. غسان احمد السليمان	عضواً	١	
٣.	أ. محمد عبد القادر الفضل	عضواً	٢	
٤.	أ. موسى عمران العمران	عضواً	٣	
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٣	

د-٣-٥ لجنة إدارة المخاطر:

لا يخلو أي قطاع اقتصادي من مخاطر محتملة، لذا فإن المجموعة باعتبارها كياناً اقتصادياً تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية، وفي هذا الخصوص يمكن تلخيص أبرز هذه المخاطر في احتمال تعرض أعمال المجموعة لخطر التذبذب في أسعار المواد الخام والمنافسة الحادة في أسعار بيع منتجاتها في الأسواق المحلية والإقليمية التي تعمل فيها، بالإضافة إلى المخاطر المرتبطة بالتوسع الجغرافي ودخول أسواق جديدة ضمن إستراتيجيتها التوسعية المعلنة التي تنبأها.

وفي هذا الخصوص قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة خاصة لإدارة المخاطر بنهاية عام ٢٠٠٨م بعد أن كان هذا الدور موكل للجنة المراجعة، حيث تتكون من (٥) أعضاء ممن لهم خبرة وكفاءة في هذا المجال. وقد بدأت اللجنة أعمالها فعلياً اعتباراً من يناير ٢٠٠٩م. وتعزيزاً لدورها في إدارة المخاطر بالمجموعة وشركاتها الفرعية، فقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام ٢٠٠٩م. وفيما يلي أسماء أعضاء اللجنة وسجل حضور اجتماعات اللجنة وملخص لأبرز مهامها:

م	اسم العضو	المنصب	مرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	٢	<ul style="list-style-type: none"> تطوير سياسة إدارة المخاطر وتحديثها بصفة مستمرة ومتابعة تنفيذها والقيام بالتصحيحات اللازمة حسبما يقتضي الحال. الإشراف على الخطط والاستراتيجيات الخاصة بالمخاطر التي توجه كافة أعمال المجموعة وآثارها. إعداد جداول الصلاحيات لشراء المواد الخام والسلع ومتابعة تنفيذه على كافة المستويات. تقديم المشورة لمجلس الإدارة حول المخاطر التي تواجه أعمال المجموعة وكيفية إدارتها والتعامل معها. تقديم تقرير دوري لمجلس الإدارة عن أعمال وأداء اللجنة.
٢.	د. سامي محسن باروم	عضواً	٢	
٣.	د. مازن إسكاف*	عضواً	٢	
٤.	م. ماجد ضياء الدين كريم	عضواً	٢	
٥.	م. زهير الودعيري لفشوش	عضواً	٢	
٦.	م. محمد حامد الكلبي	أمين اللجنة	٢	

* الدكتور مازن اسكاف يحمل دكتوراه في النظم الاقتصادية الهندسية من جامعة ستانفورد.

د-٥-٤) لجنة الاستثمار

توجد لجنة للاستثمار منبثقة من مجلس إدارة مجموعة، حيث تقوم هذه اللجنة بمهام إستراتيجية تتعلق بتطوير وتنفيذ وإدارة الخطط والأنشطة الاستثمارية للمجموعة بالإضافة إلى القيام بعمليات تقييم مخاطر الاستثمار ومتابعة الإستراتيجية الاستثمارية ومراجعتها والوقوف على فاعليتها ونتائجها ورفع تقاريرها ومراجعاتها للمجلس، حيث تتابع أعمالها وتجتمع وفقاً للضرورة التي تقتضيها حاجة العمل. علماً بأن اللجنة يترأسها معالي المهندس عادل فقيه ويعضوية كل من الأستاذ إبراهيم العيسى، ود. سامي باروم، وأ. عمار الخضيري، ود. غسان السليمان، وأ. محمد الفضل، وأ. موسى العمران، وأ. يوسف محمد علي رضا.

د-٥-٥) لجنة المسؤولية الاجتماعية:

تتكون اللجنة من (٥) أعضاء من ذوي الخبرات المتخصصة في هذا المجال، وتعزيزاً لدورها ومسئوليتها، فقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام ٢٠٠٩م، وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها:-

م	اسم العضو	المنصب	مرات حضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	معالي م. عادل محمد فقيه	رئيس اللجنة	٢	<ul style="list-style-type: none"> تفعيل دور المجموعة في تبني سياسات ومبادرات تهدف إلى تنمية وخدمة المجتمع. تطوير أسس ومعايير وخطط لبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة ومتابعة تنفيذها. تطوير ومتابعة البرامج التي تساهم في تعميق الإحساس بالمسؤولية الاجتماعية لدى الشركات الفرعية للمجموعة وموظفيها.
٢.	الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	عضو	٢	
٣.	الدكتور الشريف زيد آل غالب*	عضو جديد	١	
٤.	الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو	١	
٥.	الدكتورة ميرفت أحمد طاشكندي*	عضو جديد	١	
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	منسق وأمين اللجنة	٢	

* الدكتور الشريف آل غالب - عضو جديد تم تعيينه في أكتوبر ٢٠٠٩م، خبير في مجال الأشخاص ذوي الإعاقة ويعمل مديراً عاماً لمركز جدة للناطق والسمع لأكثر من عشر سنوات.

* الدكتورة ميرفت طاشكندي - عضو جديد تم تعيينها في أكتوبر ٢٠٠٩م، تحمل دكتوراه في التعليم الخاص، تخصص في التدخل المبكر والعمل مع أمهات الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة من جامعة بيرتوريا - جنوب أفريقيا ٢٠٠٠م، تعمل حالياً نائبة عميدة الشؤون الأكاديمية بكلية دار الحكمة.

د-٥-٦) لجنة الحوكمة الإدارية:

تتكون هذه اللجنة من (٤) أعضاء جميعهم أعضاء غير تنفيذيين أو مستقلين. وتعزيزاً لدورها ومسئولياتها، فقد قامت بعقد اجتماعين خلال العام ٢٠٠٩م، وفيما يلي سجل حضور اجتماعات اللجنة خلال العام وأبرز مهامها:

م	اسم العضو	المنصب	مرات حضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	معالي م. عادل محمد فقيه	رئيس اللجنة	٢	<ul style="list-style-type: none"> متابعة استيفاء المجموعة لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية بصفة مستمرة. تعزيز التزام المجموعة بمعايير الشفافية والإفصاح المستمر وأفضل الممارسات المحلية والعالمية. متابعة تطبيق معايير وسياسات الحوكمة المضمنة في دليل الحوكمة الإدارية للمجموعة ومراجعة هذا الدليل وتطويره بصفة مستمرة بما يتوافق مع الممارسات الجيدة للحوكمة.
٢.	د. غسان أحمد السليمان	عضواً	٢	
٣.	د. عبد الله محمد علي تلمساني	عضواً	٢	
٤.	د. عادل أحمد بشناق*	عضواً	٠	
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	منسق وأمين اللجنة	٢	

الدكتور عادل بشناق (عضو جديد) يحمل درجة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة ميتشيجان ١٩٧٧م وله خبرة واسعة في التعليم الهندسي والبحوث والاستشارات وتأسيس وإدارة الشركات ورئيس لجنة جائزة سعة الغدوة الحسنة للشفافية والنزاهة.

تجدر الإشارة إلى أن لجنة الحوكمة الإدارية تم تكوينها منذ عام ٢٠٠٤م من قبل مجلس إدارة المجموعة، حيث قامت بتطوير دليل متكامل للحوكمة تضمن أبرز الممارسات والمعايير المحلية والعالمية للحوكمة، وللإطلاع على مزيد من التفاصيل عن المعايير والمبادئ التي تضمنها دليل الحوكمة لمجموعة صافولا يرجى زيارة موقع الشركة الإلكتروني www.savola.com.

د-٧-٥) لجان التظلمات:

إيماناً من مجموعة صافولا بأهمية تحقيق العدالة وحماية حقوق مساهميها وأصحاب المصالح، فقد قام مجلس الإدارة بتطوير سياسة خاصة بالتظلمات، كما قام بتكوين لجنة للتظلمات العمالية ولجنة أخرى خاصة بتظلمات أصحاب المصالح، حيث تقوم اللجنتان بعملية التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من أصحاب المصالح والموظفين وتسويتها والفصل فيها وفقاً للسياسة المعتمدة من قبل المجلس، حيث تجتمع هذه اللجان وتتابع أعمالها وفقاً للضرورة التي تقتضيها القضايا التي ترفع إليها.

هـ) المجلس التنفيذي

يتكون المجلس التنفيذي للمجموعة من (٨) أعضاء يعينهم العضو المنتدب للمجموعة، ويضم المجلس في عضويته جميع رؤساء القطاعات الرئيسية بالمجموعة، بالإضافة إلى نواب الرئيس الأوائل التنفيذيين بالمجموعة والمدير المالي للمجموعة، وتتمثل مسؤولية المجلس ودوره في تنفيذ الإستراتيجيات والخطط والسياسات التي يقرها مجلس الإدارة المجموعة ومجالس الإدارة للشركات الفرعية ومتابعة ومراقبة كفاءة أداء القطاعات المختلفة والتأكد من مدى تنفيذها لهذه الخطط والسياسات الموضوعية وضمان أن أنشطة الشركة تسير وفقاً للقوانين والأنظمة والأخلاقيات المتعارف عليها، وقد عقد المجلس التنفيذي خلال العام ٢٠٠٩م (١٢) اجتماعاً، تم فيها مناقشة كافة المهام المناطة بالمجلس، وفيما يلي بيان بتشكيل عضوية المجلس:

م	الاسم	المنصب	المؤهلات
١.	د. سامي محسن باروم	العضو المنتدب	سبق ذكر مؤهلاته ضمن أعضاء المجلس
٢.	د. محمد أمين قشقرى	الرئيس التنفيذي لقطاعي التجزئة والتغليف	دكتوراه وماجستير في الهندسة الكيميائية - جامعة ستانفورد بأمريكا، والبكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية.
٣.	م. زهير الودغيري لفشوش	الرئيس التنفيذي لقطاع الأغذية	ماجستير هندسة صناعية من جامعة أيكول لاتصالات ودبلوم في الهندسة الصناعية من جامعة أيكول دي ميل بفرنسا.
٤.	د. محمد أمين جفري	رئيس قطاع الامتياز	دكتوراه وماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة ميشنجان بأمريكا، بكالوريوس من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية.
٥.	م. نضال عبد المجيد جمجوم	الرئيس التنفيذي لشركة كنان الدولية للتطوير العقاري	بكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبد العزيز بجدة ١٩٩١م.
٦.	أ. ماجد ضياء الدين كريم	الرئيس التنفيذي للشئون المالية	بكالوريوس إدارة مالية من جامعة الملك سعود عام ١٩٩٣م.
٧.	أ. نافذ رياض المرعي	الرئيس التنفيذي لشئون الاستثمار	ماجستير في العلوم المالية والمحاسبية من جامعة لنكاستر باتلتر ١٩٩٧م وبكالوريوس في إدارة الأعمال جامعة البلمند ببلينان ١٩٩٥م.
٨.	أ. محمود منصور عبد الغفار	نائب الرئيس الأول للشئون العامة وأمين مجلس الإدارة	درجة البكالوريوس من جامعة سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة الأمريكية في مجال السلامة والأمن الصناعي.

(و) قائمة الملاك الرئيسيين:

بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون ٥% فما فوق وتغيرها خلال العام ٢٠٠٩م:

م	اسم المستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠٠٩م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠٠٩م	عدد الأسهم كما في نهاية عام ٢٠٠٩م	التغير في الملكية بنهاية العام ٢٠٠٩م
١	الشيخ محمد إبراهيم محمد العيسى	سعودي	٥٩.٩٩٩.٩٩٩	%١٢	٥٩.٩٩٩.٩٩٩	%١٢
٢	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية سعودية	٢٦.٧٠٨.٥٢٥	%٥.٤٣	٥٢.١٤٣.١١٣	%١٠.٤٣
٣	الشيخ عبدالله محمد عبد الله الربيعه	سعودي	٤٣.٧٥٠.٠٠٠	%٨.٧٥	٤٣.٧٥٠.٠٠٠	%٨.٧٥
٤	شركة عبد القادر المهديب وأولاده	شركة سعودية	٢٢.٠٥٨.٣٨٨	%٤.٤١	٤٢.٣٦٦.٧٩٤	%٨.٤٧
٥	شركة المملكة القابضة	شركة سعودية	٥٠.٨١٥.٨٨٨	%١٠.١٦	١.٠٠٠	%٠.٠٠٢

الإخطارات المتعلقة بتغير نسبة ملكية المساهمين الرئيسيين:

فيما يتعلق بالإخطارات المتعلقة بتغير نسبة ملكية المساهمين الرئيسيين بالزيادة أو النقصان والمشار إليهم في المادة (٣٠) من قواعد التسجيل والإدراج، تود المجموعة الإفادة بأنها تلقت إخطاراً خطياً من:

* شركة المملكة القابضة، بتاريخ ٢٠٠٩/٢/١٥م، بأنها وبنهاية تداول نفس اليوم ببيعها لما مجمله ٦.٨٣٥.٨٨٨ سهماً من أسهمها بمجموعة وهي ما تمثل ١.٣٧% من إجمالي الأسهم المصدره.

* شركة عبد القادر المهديب وأولاده، بتاريخ ٢٠٠٩/٠٣/٢٨م، بتغير ملكيتها لتصبح بنهاية تداول نفس اليوم هي ٤١.٩٤٦.٣٨٨ سهماً وهي ما تمثل ٨.٣٩% من إجمالي الأسهم المصدره.

(ز) بيان بعدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وتغيرها خلال عام ٢٠٠٩م:

م	اسم العضو (جميعهم سعوديين)	عدد الأسهم في بداية عام ٢٠٠٩م	عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠٠٩م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها
١.	معالي م. عادل محمد فقيه	٤.١٦٦	٤.١٦٦	٠	لا يوجد
٢.	أ. إبراهيم محمد العيسى	٢.٠٠٠.٠٠٠	١.٩٩٧.٠٠٠	٣.٠٠٠-	لا يوجد
٣.	د. سامي محسن باروم	٢.٦٦٧	٢.٦٦٧	٠	ابنه عبد الكريم يملك ٦٢٥ سهم - وابنه عمر يملك ١٣ سهم وابنته آمنه تملك ٤١ سهماً - والبتول ١٣٧ سهماً.
٤.	م. طلال إبراهيم الميمان	٠	٠	٠	لا يوجد
٥.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	٠	٠	٠	لا يوجد
٦.	د. عبد الله محمد علي تلمساني	٥.٠٠٠	٥.٠٠٠	٠	لا يوجد
٧.	أ. عمار عبد الواحد الخضيري	٢.٧٩٠	١.٠٠٠.٠٠٠	٩٧.٢١٠	لا يوجد
٨.	د. غسان أحمد السليمان	٣٤.٥٩٤	٣٤.٥٩٤	٠	لا يوجد
٩.	أ. محمد عبد القادر الفضل	٦.٣٠٤	٦.٣٠٤	٠	زوجته تملك ١٤٤ سهم
١٠.	أ. موسى عمران العمران	٦.٣٠٤	٦.٣٠٤	٠	لا يوجد
١١.	أ. يوسف محمد علي رضا	٣.١٨٠	٣.١٨٠	٠	لا يوجد

ح) بيان بعدد الأسهم المملوكة للتنفيذيين بالمجموعة وتغيرها خلال العام ٢٠٠٩ م :

م	اسم العضو	عدد الأسهم في بداية العام ٢٠٠٩ م	عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠٠٩ م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	عدد أسهم الأقرباء من الدرجة الأولى
١.	د. محمد أمين داود فشقري	٠	٢٠.٠٠٠	٢٠.٠٠٠	زوجته تملك ١٠.٠٠٠ سهم
٢.	م. زهير الودعيري لفشوش	٠	٤٨٤.٥٧٠	٤٨٤.٥٧٠	لا يوجد
٣.	د. محمد أمين أحمد الجفري	٢٦	٢٦	٠	لا يوجد
٤.	أ. ماجد ضياء الدين كريم	٠	٠	٠	لا يوجد
٥.	أ. نافذ رياض المرعي	٠	٠	٠	لا يوجد
٦.	أ. محمود منصور عبدالغفار	٢١.٧٠٧	٢١.٧٠٧	٠	زوجته تملك ٥.٠٥٤ سهم

ط) إقرارات وفقاً لمتطلبات نظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية:

يود مجلس إدارة المجموعة أن يشير إلى أن المجموعة قد قامت في هذا التقرير بالإفصاح عن المتطلبات التي تنطبق عليها، إلا أن هناك بعض البنود لا تنطبق عليها، وبناء عليه يقر المجلس بما يلي:

- لا يملك أي من أعضاء مجلس إدارة مجموعة صافولا حصة في رأسمال الشركات الفرعية التابعة لمجموعة صافولا، ولم تقم الشركة بإبرام أي أعمال أو عقود فيها مصلحة جوهرية لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي أو المدير المالي، أو لأي شخص ذي علاقة بهم.

- لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعقده واحد منهم مع الغير.

- لا تقوم مجموعة صافولا حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار (Share options schemes)، إلا أن هناك توجه ودراسات للمجموعة لتبني مثل هذا النوع من الخطط مستقبلاً، وسيتم الإفصاح عنها فور تطبيقها.

- لا توجد للمجموعة أدوات للدين قابلة للتحويل لأسهم.

- لم يتم عقد أي اتفاق أو تنازل مع أي من المساهمين أو أحد التنفيذيين بالمجموعة أو موظفيها أو إحدى شركاتها الفرعية تم بموجبه التنازل عن حقه في الأرباح أو أي مصلحة جوهرية أخرى.

- لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

- ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.

- يقر مجلس الإدارة بأنه قد تم إعداد سجلات الشركة بالشكل الصحيح، وأنه لا توجد أي اختلافات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، كما لا توجد أي ملاحظات جوهرية من المحاسب القانوني على القوائم المالية للمجموعة للعام ٢٠٠٩، ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.

- يقر المجلس بأنه لا توجد أي شكوك بشأن قدرة مجموعة صافولا على مواصلة نشاطها.

- تخضع المجموعة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية، وتقوم بقيد مخصص الزكاة المستحقة سنوياً وتحمله على قائمة الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عند الربط النهائي للزكاة- إن وجدت - في الفترة التي يتم الربط فيها.
- تم عرض نظام التصويت التراكمي على الجمعية العمومية للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٥/٣/٢٠٠٨م ولم يتم الموافقة عليه من قبل الجمعية ويمكن أن يعزى ذلك الرفض لحدثة مفهوم التصويت التراكمي وعدم توفر التوعية اللازمة لتطبيقه. وسيتم عرضه على الجمعية العامة للشركاء المقرر لها ١٨ ابريل ٢٠١٠م.

ك) نتائج المقارنة السنوية لمدى التزام مجموعة صافولا بحوكمة الشركات:

قامت المجموعة بتطوير نظام خاص بها لحوكمة الشركات منذ عام ٢٠٠٤م يتماشى ومتطلبات الجهات المختصة في المملكة العربية السعودية، حيث يهدف هذه النظام إلى توجيه ومراقبة أعمال الشركة وحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وتعزيز الشفافية، ويتضمن وثيقة هذا النظام "دليل الحوكمة الإدارية" جميع المبادئ التي وردت في لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية، بالإضافة إلى بعض الممارسات العالمية وتلك التي طورتها صافولا بنفسها وتبنتها. وبذلك تكون الشركة قد استوفت متطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية بتاريخ ١٢/١١/٢٠٠٦م من حيث عدد اللجان، وتشكيل عضويتها، وعدد أعضاء المجلس واستقلالية أعضائه، والعديد من المتطلبات التي تضمنتها اللائحة.

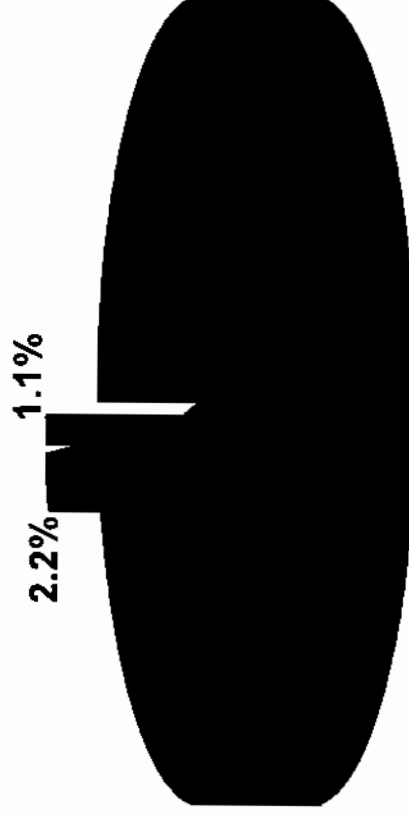


نتائج المقارنة السنوية لمدى التزام مجموعة صافولا بلاحة هوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية والمعدة من قبل مكتب إرنست أند يونغ (Ernst & Young) للعام ٢٠٠٩م: تأكيداً لمبدأ الاستقلالية في تقييم مدى التزام الشركة بمعايير هوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية أعوام الماضية مع قبل شركة برنست أند يونغ (E&Y) بمقارنة الممارسات الحالية لمجموعة مع لائحة هوكمة الصادرة من قبل هيئة السوق المالية في نوفمبر ٢٠٠٦م وذلك من خلال مقارنة ما جاء في اللائحة بما هو مطبق فعلياً من قبل المجموعة. وفيما يلي نتائج مستوى الالتزام ببنود لائحة هوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية للعام ٢٠٠٩م والبالغة (٩١) بنوداً لما (طبق بالكامل، وما طبق جزئياً، وما لا ينطبق، وما لم يطبق وأسباب عدم التطبيق)، حيث بلغت نسبة المطبق ٩٦.٧% مقابل ٩٢.٣% للعام الماضي:

رقم المادة وفق لائحة هوكمة الشركات	عدد البنود	البنود المطبقة بالكامل	البنود المطبقة جزئياً	البنود الغير مطبقة	البنود التي لا تطبق	ملاحظات/أسباب عدم التطبيق
١ الثالثة: الحقوق العامة للمساهمين	1	1				
2 الرابعة: تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم و حصولهم على المعلومات	2	2				
3 الخامسة: حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	10	10				
4 السادسة: حقوق التصويت	4	2		1 (ب)	1 (د)	(ب) لم يطبق لأن الشركة قامت بعرض أسلوب التصويت التراكمي على الجمعية العامة للمساهمين كآلية لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة، إلا أن الجمعية لم توافق عليه ويحترم مجلس الإدارة إعادة عرضه مرة أخرى على الجمعية العامة لبحثه والمراقبة عليه. (د) لا ينطبق لأنه لم يتم أي من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يصرّفون بالنيابة عن غيرهم بإفادة المجموعة عن تقاريرهم السنوية أو الإفصاح على سياساتهم في التصويت.
5 السابعة: حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	2	2				
6 الثامنة: السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	1	1				
7 التاسعة: الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	7	7				
8 العاشرة: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	17	17				
9 الحادية عشرة: مسؤوليات مجلس الإدارة	8	8				
10 الثانية عشرة: تكوين مجلس الإدارة	9	8			١ (ط)	(ط) لا ينطبق لأنه لم يتم انتخاب أعضاء مجلس إدارة لدرجة جيدة خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م، حيث أن الدورة الحالية للمجلس تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٠م.
11 الثالثة عشرة: لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	3	3				
12 الرابعة عشرة: لجنة المراجعة	11	11				
13 الخامسة عشرة: لجنة الترشيحات والمكافآت	8	8				
14 السادسة عشرة: اجتماعات مجلس الإدارة و جدول الأعمال	4	4				
15 السابعة عشرة: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	1	1				

ملاحظات/أسباب عدم التطبيق	البنود التي لا تنطبق	البنود مطبقة الغير مطبقة	البنود المطبقة جزئياً	البنود المطبقة بالكامل	عدد البنود	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	٢
تقوم مجموعة صافولا سنوياً بالتحقق من حالات تعارض المصالح، حيث يقوم أعضاء المجلس بتوقيع إقرارات وتعهدات تؤكد أو تنفي ذلك. حيث أطلعنا على كافة تعهدات المجلس.	2	1	-	88	3	تعارض المصالح في مجلس الإدارة	16
	2.2%	1.1%	-	96.7%	100%	مجموع البنود	
						النسبة المئوية	

وفيما يلي رسم بياني يوضح نتائج البنود المطبقة بالكامل والمطبق جزئياً والتي لا تنطبق:



طبق بالكامل
 طبق جزئياً
 لم يطبق

(Handwritten signature)

(ن) توصيات للجمعية العامة العادية لمساهمي مجموعة صافولا المقرر انعقادها الساعة الخامسة من عصر يوم الأحد ١٨ ابريل ٢٠١٠م الموافق ٢٢ ربيع الثاني ١٤٣١هـ:

- ١- مناقشة التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٩/١٢/٣١م والموافقة عليه.
- ٢- المصادقة على الحسابات الختامية (المدققة) عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٩/١٢/٣١م.
- ٣- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٩م قدرها (١٢٥ مليون ريال)، أي بواقع ربع/ ٠.٢٥ ريال للسهم الواحد، إضافة إلى المصادقة على ما تم توزيعه من أرباح عن الثلاثة أرباع الأولى من العام المالي ٢٠٠٩م بمبلغ وقدره ٠.٧٥ ريال للسهم الواحد (٣٧٥ مليون ريال) بحيث يصبح إجمالي الربح الموزع ريال سعودي واحد للسهم الواحد ويصبح إجمالي المبلغ الذي سيتم توزيعه (٥٠٠ مليون ريال) عن سنة ٢٠٠٩م وهو ما يعادل ١٠% من رأسمال الشركة، علماً بأن تاريخ أحقية أرباح الربع الرابع ٢٠٠٩م ستكون بنهاية تداول يوم اجتماع الجمعية العامة المقرر له يوم الأحد ٢٠١٠/٤/١٨م بإذن الله.
- ٤- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من مسؤولية إدارة الشركة عن العام المالي المنتهي في ٢٠٠٩/١٢/٣١م.
- ٥- تعيين المراجع الخارجي لحسابات الشركة المرشح من قبل لجنة المراجعة لتدقيق حسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية للعام المالي ٢٠١٠م وتحديد أتعابه.

شكر وتقدير:

يسر مجلس إدارة المجموعة أن ينتهز هذه الفرصة ليتقدم لمقام خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين يحفظهما الله بخالص الشكر والتقدير لما يقدمونه من جهد حثيث لتحقيق رفاهية وأمن هذا الوطن. كما يتقدم المجلس بخالص شكره وتقديره إلى حكومة خادم الحرمين الشريفين الرشيدة على دعمها ورعايتها المستمرة لشركات القطاع الخاص. كما يشكر المجلس جميع عملاء المجموعة ومستهلكي منتجاتها على ثقتهم ودعمهم. وينتهز المجلس هذه المناسبة ليعرب عن خالص شكره وامتنانه لمساهمي المجموعة على ثقتهم وكرام دعمهم، داعين الله عز وجل أن يتوج هذه الثقة والدعم بمزيد من التطور والازدهار للمجموعة. كما يقدم المجلس الشكر لإدارة المجموعة وشركاتها الفرعية ومنسوبيها لجهودهم المخلصة وأدائهم المتميز خلال العام المالي ٢٠٠٩م. كما يتطلع مجلس الإدارة إلى المزيد من الإنجازات والتميز خلال العام ٢٠١٠م.

والله ولي التوفيق ،،،

مجلس إدارة مجموعة صافولا

٢٣ فبراير ٢٠١٠م

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

مع

تقرير مراجعي الحسابات

" تقرير مراجعي الحسابات "

السادة / المساهمون

شركة مجموعة صافولا
جده . المملكة العربية السعودية

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة مجموعة صافولا وشركاتها التابعة (المجموعة) والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية ، التغييرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣١) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة .

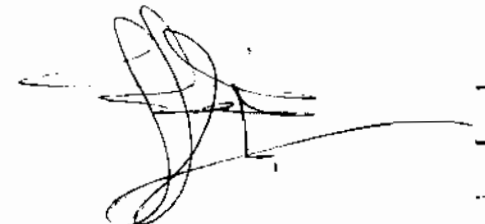
تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة . تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ بنظام رقابة داخلية مناسب لإعداد وعرض قوائم مالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية، سواءاً كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وإختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل ظروف الشركة. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة القوائم المالية .

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير إلزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكيد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية .

تتضمن المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي تم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواءاً كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للمنشأة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة ، ولكن ليس يهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة المبادئ المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي إستخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية .

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

بعده ...ص/٢



المراجع
المراجع
المراجع

(٢)

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل :

١ - تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية ، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م ونتائج أعمالها الموحدة وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملانة لظروف الشركة وشركاتها التابعة .

٢ - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية .

عن/كي. بي. أم. جي الفوزان وسدحان

طارق عبدالرحمن السدحان
ترخيص رقم ٣٥٢



جدة في ٨ ربيع الأول ١٤٣١هـ
الموافق ٢٢ فبراير ٢٠١٠م

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

٢٠٠٨ م (الف ريال)	٢٠٠٩ م (الف ريال)	إيضاح	الموجودات
			<u>الموجودات المتداولة :</u>
٦٠٤,٨٨٤	١,٠٩١,٠٤٤	٥	النقد وما في حكمه
٩١٩,٧٩١	١,٤١٧,٢٥٢	٦	ذمم مدينة تجارية
١٤٧,٨٥٣	—	٩ (أ)	إستثمارات
٢,٠٣٩,٣٥٨	٢,٢٩٦,٦٠١	٧	مخزون
١,٠١٧,٢٦٢	٨٢٨,٦١٠	٨	مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى
<u>٤,٧٢٩,١٤٨</u>	<u>٥,٦٣٣,٥٠٧</u>		مجموع الموجودات المتداولة
			<u>الموجودات غير المتداولة :</u>
٤,٧٧١,٣٧١	٥,٠٥٦,٣٨٧	٩ (أ)	إستثمارات
٧٩٤,٦٦٤	١,٠٢٩,٨٦٩	١٠	موجودات غير ملموسة
٤,٢٥٠,٦٦٣	٥,٥٣٦,٧٦١	١١	ممتلكات ، آلات ومعدات
<u>٩,٨١٦,٦٩٨</u>	<u>١١,٦٢٢,٠١٧</u>		مجموع الموجودات غير المتداولة
<u>١٤,٥٤٥,٨٤٦</u>	<u>١٧,٢٥٦,٥٢٤</u>		مجموع الموجودات
			<u>المطلوبات وحقوق الملكية</u>
			<u>مطلوبات متداولة :</u>
٣,٢٩٣,٥٦٥	٢,٢٢٧,١٨١	١٢	قروض قصيرة الأجل
١٣٩,٦٤١	٧٩٥,٠٨٩	١٦	جزء متداول لقروض طويلة الأجل
١,٢١٦,٢٤٦	١,٨٣٠,٢٨٣		ذمم دائنة تجارية
١,٣٢٢,٨٣٤	١,٤٦٠,٨٧٩	١٣	مصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
<u>٥,٩٧٢,٢٨٦</u>	<u>٦,٣١٣,٤٣٢</u>		مجموع المطلوبات المتداولة
			<u>المطلوبات غير المتداولة :</u>
٣٤,٠١٤	٩٣,٢٤٩	١٤	إيراد مؤجل
٧٤,٠٣٣	٦١,٠٣١	١٥	ذمم دائنة طويلة الأجل
١,١١٧,١٣٦	١,٩٩٦,٢٠٢	١٦	قروض طويلة الأجل
٢١٠,٦٩٧	٢٦٤,٦٩٩		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
<u>١,٤٣٥,٨٨٠</u>	<u>٢,٤١٥,١٨١</u>		مجموع المطلوبات غير المتداولة
<u>٧,٤٠٩,١٦٦</u>	<u>٨,٧٢٨,٦١٣</u>		مجموع المطلوبات
			<u>حقوق الملكية :</u>
			<u>حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة :</u>
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	١٧	رأس المال
٧٧٢,٩٤٦	٨٦٨,١٠٢	١٨	إحتياطي نظامي
٤,٠٠٠	٤,٠٠٠		إحتياطي عام
(١٢٧,٢٥٣)	(٢١,٦٠١)		(خسائر) غير محققة عن إستثمارات
(١٦٠,٩٢٧)	(١٩٣,٨٥١)		حساب تحويل عملات أجنبية
٩٠٠,٣٩٩	٣٠٣,٩٧٨		أرباح مبقاة
<u>٦,٣٨٩,١٦٥</u>	<u>٦,٩٦٠,٦٢٨</u>		مجموع حقوق المساهمين
<u>٧٤٧,٥١٥</u>	<u>١,٥٦٧,٢٨٣</u>		حقوق الأقلية
<u>٧,١٣٦,٦٨٠</u>	<u>٨,٥٢٧,٩١١</u>		مجموع حقوق الملكية
<u>١٤,٥٤٥,٨٤٦</u>	<u>١٧,٢٥٦,٥٢٤</u>		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الموحدة

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م

٢٠٠٨ م (الف ريال)	٢٠٠٩ م (الف ريال)	إيضاح
١٣,٨٢١,٣٧٧ (١٢,٠٠٧,٠٥٤)	١٧,٩١٧,٢٠٢ (١٤,٨٠٩,٨٨٧)	الإيرادات - بالصافي تكلفة الإيرادات
١,٨١٤,٣٢٣	٣,١٠٧,٣١٥	مجموع الربح
٣٣٥,١٧٤	٣٥٢,٧٩٩	صافي حصة أرباح (خسائر) الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة وتوزيعات أرباح مستلمة
١١٠,٥٢٦	٧٩,٨٧٧	١٩ إيرادات أخرى - بالصافي
٢,٢٦٠,٠٢٣	٣,٥٣٩,٩٩١	
(١,١٢٣,٠٣٣) (٤٦٥,٤٩١)	(١,٥٣٣,٥٧٤) (٦٢٨,٧٨٣)	٢٠ المصروفات : ٢١ بيع وتسويق عمومية وإدارية
(١,٥٨٨,٥٢٤)	٢,١٦٢,٣٥٧	مجموع المصروفات
٦٧١,٤٩٩	١,٣٧٧,٦٣٤	الدخل من العمليات
١٤٧,٩٨٠ (٤٤٢,٤٠٦) (١٥٣,٦٥٨)	٣١٨,١١٦ (٢٢١,٥٩٦) (٢٢٧,٣٣٧)	٥٩ أرباح بيع استثمارات ٢٢ انخفاض قيمة الأصول ٢٣ مصاريف تمويل - بالصافي
٢٢٣,٤٦٥	١,٢٤٦,٨١٧	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
(٥٣,٣٨٧)	(٦٣,٣٢٣)	٢٤ الزكاة وضريبة الدخل
١٧٠,٠٢٨	١,١٨٣,٤٩٤	صافي الربح قبل حقوق الأقلية
٣٢,٣٣٠	(٢٣١,٩٢٩)	حصة حقوق الأقلية في صافي خسارة (ربح) الشركات التابعة الموحدة
٢٠٢,٣٥٨	٩٥١,٥٦٥	صافي الربح
١,٣٤	٢,٧٦	٢٥ ربح السهم - الدخل من العمليات
٠,٤٠	١,٩٠	٢٥ - صافي الدخل

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٣١
جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

المدير المالي
صافي الربح

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفق النقدي الموحدة

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م

٢٠٠٨ م (الف ريال)	٢٠٠٩ م (الف ريال)	
٢٠٢,٣٥٨	٩٥١,٥٦٥	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية :
		صافي الربح
		تسويات لمطابقة صافي الدخل مع صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية :
٨٠٩,٢٣٧	٦٩٦,٤٥٤	الإستهلاك والإطفاء والإنخفاض
(٢,٨١٠)	(٧,١٩١)	(ربح) بيع ممتلكات ، الآت ومعدات
(١٤٧,٩٨٠)	(٣١٨,١١٦)	أرباح من بيع استثمارات
١٥٣,٦٥٨	٢٢٧,٣٣٧	مصاريف تمويل - بالصافي
(٣٢,٣٣٠)	٢٣١,٩٢٩	حصة حقوق الأقلية في صافي دخل (خسارة) شركات تابعة موحدة
		التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية :
(١٧٨,٧٣٢)	٨٢,٠٨٦	نم مدينة تجارية
(٦٥٧,٧٧٦)	٢٣٢,٢١٥	مخزون
(٣٧٣,٩٤٧)	٣٢,٦٣٣	مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى
٢٦٢,١٠٤	٣٣٥,٣٦٥	نم دائنة تجارية
٤٠٤,٦٥٨	(١٤٨,٤٣٨)	مصرفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
٣٣,٢٣٦	٢٥,٨٢٧	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
٢٦٩,٣١٨	١,٣٠٩,١٠١	إجمالي التسويات
٤٧١,٦٧٦	٢,٣٤١,٦٦٦	صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية :
(٢,٢٠٧,٧٤٩)	(٤٠٠,٦٥٥)	إضافات للإستثمارات
١,٣٣٦,٣٥٢	٢٤٢,٣٥٠	صافي المتحصل من بيع إستثمارات
(٣٥,٩٧٤)	(١٣٣,٦١١)	صافي التغير في إستثمارات أخرى
--	١٢٢,٧٥٠	الأثر النقدي لعدم تجميع شركة تابعة
(٥٠٦,٩٢٤)	(٤٢٦,٥٢٤)	صافي التغير في موجودات غير ملموسة
(١,٠٠٩,٩٠٢)	(١,٢٦٤,٥٣٦)	إضافة على الممتلكات ، الآلات والمعدات
٧٢,٧٣٤	٣١٩,٨٥٢	صافي المتحصل من بيع ممتلكات ، الآت ومعدات
(٢,٣٥١,٤٦٣)	(١,٥٠٠,٣٧٤)	صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الإستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية :
١,٩٧٩,٥٠٨	(١,٥٧١,٧٦٨)	صافي التغير في قروض قصيرة الأجل
٦٥٦,٩٢٧	١,٥١٦,٧٧٦	صافي التغير في قروض طويلة الأجل
١٦٢,١٣١	٤٤٠,١٩٩	صافي التغير في حقوق الأقلية
(١٥٢,٦٥٨)	(٢٢٧,٣٣٧)	مصاريف مالية - بالصافي
٣,٣٤٧	(٨٨,٨٠٢)	صافي التغير في ودائع مقيدة مقابل تمويل
(٤٩٤,٧٧٠)	(٥١٣,٠٠٢)	أرباح موزعة مدفوعة
٢,١٥٣,٤٨٥	(٤٤٣,٩٣٤)	صافي النقد (المستخدم في) المتوفر من الأنشطة التمويلية
٢٧٣,٦٩٨	(٣٩٧,٣٥٨)	صافي التغير في النقد وما في حكمه
٣٣٠,١٢٩	٦٠٣,٨٢٧	النقد وما في حكمه في بداية السنة
٦٠٣,٨٢٧	١,٠٠١,١٨٥	النقد وما في حكمه في نهاية السنة (إحساح رقم ٥)

يواصل ...

المدير المالي
سماح بن عبد الله

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفق النقدي الموحدة (تابع)

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م

م ٢٠٠٨ م ٢٠٠٩
(ألف ريال) (ألف ريال)

(٥٧٨.١٨٢) ١٠٥.٦٥٢
(٦٨.٨٤٥) (٣٢.٩٢٤)
٢.٢٠٠ ٢.٢٠٠

بنود غير نقدية :

أرباح (خسائر) غير محققة عن استثمارات متاحة للبيع

تحويلات عملات أجنبية

مكافأة مجلس الإدارة

تعتبر الأيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٦
جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

٤



المدير المالي
مجموعة صافولا

شركة مجموعة صافولا
(شركة مساهمة سعودية)
قائمة التغيرات الموحدة في حقوق الملكية
عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

مجموع حقوق الملكية (الف ريال)	حقوق الأقلية (الف ريال)	مجموع حقوق المساهمين (الف ريال)	أرباح مبقاة (الف ريال)	أرباح (خسارة) غير محققة من استثمارات (الف ريال)		حساب تحويل عملاء أجنبية (الف ريال)	احتياطي عشاء (الف ريال)	احتياطي تقاضي (الف ريال)	رأس المال (الف ريال)
				غير محققة من استثمارات (الف ريال)	أرباح (خسارة) غير محققة من استثمارات (الف ريال)				
٧,٧٧٢,٦٧٧	٦١٥,٧٧٦	٧,١٥٦,٩٠١	٢,١٤١,٣٤٤	٤٥٠,٩٢٩	(٩٢,٠٨٢)	٤,٠٠٠	٩,٢٢,٧١٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	١,٢٥٠,٠٠٠
(٥٠٠,٠٠٠)	-	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	-	-	-	(١٥٠,٠٠٠)	-	-
١٧٠,٠٢٨	(٣٢,٣٣٠)	٢,٠٢٣٥٨	٢,٠٢٣٥٨	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(٢٠,٢٣٦)	-	-	-	-	٢٠,٢٣٦	-
(٥٧٨,١٨٢)	-	(٥٧٨,١٨٢)	-	(٥٧٨,١٨٢)	-	-	-	-	-
(١٨,٨٤٥)	-	(١٨,٨٤٥)	-	-	(٦٨,٨٤٥)	-	-	-	-
(٢,٢٠٠)	-	(٢,٢٠٠)	-	-	-	-	-	-	-
١٧٩,١٣٣	-	١٧٩,١٣٣	١٧٩,١٣٣	-	-	-	-	-	-
١٦٤,٠٦٩	١٦٤,٠٦٩	-	-	-	-	-	-	-	-
٧,١٣٦,٦٨٠	٧٤٧,٥١٥	٦,٣٨٩,١٦٥	٩٠٠,٣٩٩	(١٢٧,٢٥٦)	(١٦٠,٩٢٧)	٤,٠٠٠	٧٧٢,٩٤٦	٥,٠٠٠,٠٠٠	-
(٥٠٠,٠٠٠)	-	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-
٩٥١,٥٦٥	-	٩٥١,٥٦٥	٩٥١,٥٦٥	-	-	-	٩٥١,٥٦٥	-	-
-	-	-	(٩٥,١٥٦)	-	-	-	-	-	-
١,٠٥,٦٥٢	-	١,٠٥,٦٥٢	-	١,٠٥,٦٥٢	-	-	-	-	-
(٣٢,٩٢٤)	-	(٣٢,٩٢٤)	-	-	(٣٢,٩٢٤)	-	-	-	-
(٢,٢٠٠)	-	(٢,٢٠٠)	-	-	-	-	-	-	-
٤٩,٣٧٠	-	٤٩,٣٧٠	٤٩,٣٧٠	-	-	-	-	-	-
٨١٩,٧٦٨	٨١٩,٧٦٨	-	-	-	-	-	-	-	-
٨,٥٢٧,٩١١	١,٥٢٧,٢٨٣	٦,٩٠٠,٦٢٨	١,٣٠٣,٩٧٨	(٢١,٦٠١)	(١٩٣,٨٥١)	٤,٠٠٠	٨٦٨,١٠٢	٥,٠٠٠,٠٠٠	-

تعتبر الإيضاحات المرتبطة من رقم ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م
أرباح موزعة
صافي الربح
المحول للإحتياطي
تسويات أرباح (خسائر) غير محققة من استثمارات
تسويات تحويلات عملاء أجنبية
مكافأة مجلس الإدارة
الأرباح من تخفيض الملكية في شركات تابعة موحدة
تغيرات أخرى في حقوق الأقلية

للرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م

المدير المالي
١٤٣٠/١١/٢٠٠٩
١٤٣٠/١١/٢٠٠٩

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م

١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها

إن شركة مجموعة صافولا (الشركة) هي شركة مساهمة سعودية تأسست وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨ هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨ م). صدر سجل الشركة التجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩ هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩ م). تتمثل أهداف الشركة في إنتاج وتسويق الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأغذية الخفيفة ومواد التغليف والتصدير والإستيراد والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، بالإضافة إلى تنمية المحاصيل الزراعية

يقع المركز الرئيسي للشركة في العنوان التالي :

المركز السعودي للأعمال - طريق المدينة الطالع

ص. ب - جدة

المملكة العربية السعودية

في ٣١ ديسمبر لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة الموحدة التالية (تعرف مجتمعة بالمجموعة) والتي تعمل كل منها بموجب سجل تجاري خاص بها وتمارس نشاطها بشكل رئيسي في مجالات إنتاج وتسويق الزيوت النباتية والمنتجات الغذائية ومنافذ التجزئة ومواد التغليف ومطاعم الأغذية السريعة. أيضاً تعمل المجموعة في العقار والأنشطة المتعلقة بذلك :

نسبة الملكية الفعلية (بالمائة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م ٢٠٠٨ م		بلد التأسيس	الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة (صافولا للتغليف)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة الأطر لمواد التغليف المحدودة
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة
١٠٠	١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	شركة تيسير (المنطقة الحرة)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة بتول للتجارة العالمية
٨٠	٧٤.٤	المملكة العربية السعودية	شركة العزيزية بنده المتحدة
٨٥	٩٠	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للأغذية
٧٠	٧٠	المملكة العربية السعودية	شركة هرفي للخدمات الغذائية المحدودة (هرفي)
٤.٢٥	٤.٥	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة للممتلكات العقارية (المتحدة العقارية)
١٠٠	٨٠	المملكة العربية السعودية	شركة أديم العربية المحدودة (أديم)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة كامن الشرق للاستثمارات الصناعية (كامن)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة صدوق العربية للاتصالات السلكية (صدوق)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة المؤن العالمية القابضة
١٠٠	٨٠	المملكة العربية السعودية	شركة المتون العالمية القابضة للاستثمار العقاري
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العربية للأغذية
١٨.٨	١٨.٩	مصر	الشركة المتحدة للسكر - مصر
٨	٨	المملكة العربية السعودية	شركة المخازن الكبرى التجارية
-	٨	لبنان	الشركة المتحدة للأسواق المركزية

١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

منشآت تتم السيطرة عليها من خلال شركات تابعة :

نسبة الملكية في الشركة التابعة (بالمائة)		بلد التأسيس	
٢٠٠٨م	٢٠٠٩م		
٩٥.١٩	٩٥.١٩	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للأغذية
٩٥	٩٥	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العالمية
٩٥.٤	٩٥.٤	الجزر البريطانية العذراء	شركة صافولا للإستثمار الصناعي
٨٠	٨٠	إيران	شركة صافولا للأغذية الناشئة المحدودة
١٠٠	١٠٠	لوكسمبرغ	شركة عافية العالمية
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة صافولا بهشهر
٧٥	٩٧.٤	الأردن	شركة مالبينترا القابضة
٩٠	٩٠	الجزر البريطانية العذراء	صافولا للأغذية المحدودة
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة عافية العالمية - الأردن
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة أنفسكز
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	عافية للتجارة العالمية
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	صافولا للأغذية العالمية
١٠٠	١٠٠	تركيا	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (كوغو)
٩٤.٥	٩٤.٥	مصر	<u>صافولا للأغذية المحدودة:</u>
			شركة عافية العالمية - مصر
١٠٠	١٠٠	كازخستان	<u>شركة أنفسكز:</u>
			تركواز لزبوت الطعام
١٠٠	١٠٠	تركيا	<u>كوغو</u>
			يادوم غيدا صناعي في تكاريت إيه إس (يودوم)
٦٤.٨	٦٤.٨	المملكة العربية السعودية	<u>شركة صافولا للإستثمارات الصناعية :</u>
			الشركة المتحدة للسكر
٥٣.٣	٥٣.٤٥	مصر	<u>الشركة المتحدة للسكر:</u>
			الشركة المتحدة للسكر - مصر
١٠٠	١٠٠	المغرب	<u>شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة :</u>
١٠٠	١٠٠	السودان	شركة صافولا المغرب
١٠٠	١٠٠	الجزائر	شركة صافولا لزبوت الطعام المحدودة (السودان)
			شركة عافية العالمية - الجزائر
٩٥	١٠٠	مصر	<u>شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة:</u>
٩٩	٩٣	المملكة العربية السعودية	شركة نيو مارينا للصناعات البلاستيكية (نيومارينا)
			شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة (الشرق)
٩٠	٩٠	المملكة العربية السعودية	<u>شركة العزيزية بتدة المتحدة</u>
-	١٤	لبنان	شركة المخازن الكبرى التجارية (جيان)
			الشركة المتحدة للأسواق المركزية
٩٥	٩٥	المملكة العربية السعودية	<u>جيان</u>
٧٦	٧٦	لبنان	الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز
			الشركة المتحدة للأسواق المركزية

حازت الشركة التابعة للمجموعة ، شركة عافية العالمية على حصة إضافية ٣١% في شركة صافولا بهشهر ، منشأة قائمة تتم إدارتها من خلال سيطرة مشتركة ، من شركة بهشهر للتنمية الصناعية من خلال إتفاقية شراء حصة (الإتفاقية) خلال الربع الثاني من عام ٢٠٠٨م بعدها زادت حصة ملكية شركة صافولا بهشهر من ٤٩% إلى ٨٠% . عند إكمال كافة شروط هذا الشراء الإضافي ، إعتباراً من ١ أبريل ٢٠٠٩م بدأت المجموعة توحيد شركة بهشهر في قوائمها المالية الموحدة.

خلال عام ٢٠٠٩م قامت المجموعة بتأسيس شركة اكوان (٢٢% حصة تملك لسيارات الأغراض الخاصة) وديار المشرق (٣٧.٧% حصة تملك في منشأة تحت سيطرة مشتركة) مع شركاء آخرين لتنفيذ مشروع عقاري (أنظر إيضاح ٩ (ب) (١)).

في ٣ يونيو ٢٠٠٩م أبرمت المجموعة إتفاقية مع شركة عبد القادر المهيدب وأبناؤه (المهيدب) لشراء بعض الممتلكات العقارية (مستأجرة لشركة العزيزية بنده المتحدة) .

قامت المجموعة بشراء تلك الموجودات من خلال إحدى الشركات التابعة المملوكة ، شركة المتون العالمية القابضة للاستثمار العقاري بمبلغ ٣٣٦ مليون ريال سعودي ودفعت بالتبادل ٩٧ مليون ريال سعودي نقداً وأصدرت حصة ٢٠% في الشركة المشترية للمهيدب.

إعتباراً من ١٦ سبتمبر ٢٠٠٩م قامت المجموعة من خلال شركة العزيزية بنده المتحدة بشراء عمليات شركة جيان السعودية المحدودة (جيان) - شركة ذات مسئولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية .

بلغت القيمة العادلة لصافي الموجودات لهذه العمليات مبلغ ٢٥٤.٥٤ مليون ريال سعودي تم شراؤها بإجمالي مبلغ ٤٦٩.٣ مليون ريال سعودي ، بناءً عليه ، نتج عن الشراء تسجيل شهرة في دفاتر الشركة بمبلغ ٢٢٣.٧٦ مليون ريال سعودي (أنظر إيضاح ٤ (٢) للتفاصيل).

إعتباراً من ٢٤ أكتوبر ٢٠٠٩م اشترت شركة العزيزية بنده المتحدة حصة ملكية ١٤% في الشركة المتحدة للأسواق المركزية - لبنان (شركة تابعة قائمة لجيان) . بلغت القيمة العادلة لصافي الموجودات لهذه العمليات مبلغ ١.٢٧ مليون ريال سعودي تم شراؤها بإجمالي مبلغ ٢.٤٩ مليون ريال سعودي ، بناءً عليه ، نتج عن الشراء تسجيل شهرة في دفاتر الشركة بمبلغ ١.٢٢ مليون ريال سعودي.

في ٢٢ أكتوبر ٢٠٠٩م أبرمت الشركة إتفاقية مع شركة تاتي أند لايبي المحدودة لشراء حصة أقليتها في الشركة المتحدة للسكر - المملكة العربية السعودية (١٠.٣٣%) والشركة المتحدة للسكر - مصر (٣.٥٨%) بصافي تسوية ٤٨.٣٣٧ مليون دولار أمريكي .

فيما يتعلق بشراء المجموعة للشرق (من خلال شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة) في عام ٢٠٠٥م حيث أن في وقت لاحق رفع أحد المساهمين يملك ١% في الشرق رفع دعوى قضائية ضد شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة والمساهمين الحاليين.

وعلى ضوء قرار المحكمة لصالح مساهمي الأقلية قامت المجموعة ببيع ٦% من ملكية شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة في الشرق لمساهم أقلية بمبلغ ١٠.٥ مليون ريال سعودي بخسارة قدرها ٣٤٤ ألف ريال سعودي .

٢ - أسس الإعداد

(أ) - قائمة الإلتزام بالمعايير

تم إعداد القوائم المالية المرفقة للشركة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين .
تم اعتماد إصدار القوائم المالية الموحدة بواسطة مجلس الإدارة في ٢١ فبراير ٢٠١٠م.
تمت إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع عرض السنة الحالية.

(ب) أسس القياس

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الإستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم إظهارها بقيمتها العادلة) باستخدام مبدأ الإستحقاق المحاسبي ومفهوم الإستمرارية .

(ج) عملة العرض والنشاط

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريالات السعودية والتي تمثل عملة النشاط . كافة المعلومات المعروضة بالريال السعودي تم تدويرها لأقرب ألف .

(د)

إستخدام التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام بعض التقديرات والإفتراضات التي تؤثر في المبالغ المعروضة للموجودات والمطلوبات أيضاً يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة .

التقديرات والإفتراضات الهامة تتم مراجعتها على أساس مستمر . مراجعة التقديرات المحاسبية يتم إظهارها في الفترة التي تتم فيها مراجعة التقديرات وفي فترة مراجعة المستقبلية التي قد تتأثر بنتائج تلك المراجعة .

وفيما يلي المناطق الهامة التي استخدمت فيها الإدارة التقديرات والإفتراضات والأحكام:-

(١) تقييم الإستثمارات في صناديق الأسهم الخاصة غير المدرجة

تم تسجيل الإستثمارات في الأسهم الخاصة غير المدرجة وصناديق الأسهم الخاصة المصنفة تحت إستثمارات متاحة للبيع بالتكلفة في غياب القيمة العادلة الموثوق بها . (أنظر إيضاح ٩) .

(٢) الإنخفاض في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع

تمارس المجموعة الحكم لتقدير الإنخفاض في قيمة إستثمارات الأسهم المتاحة للبيع كما هو الحال في موجوداتها الهامة . يتضمن هذا الحكم تقييم الأدلة الموضوعية التي قد تسبب إنخفاضاً غير مؤقت في قيمة الإستثمارات . أي إنخفاض جوهري أو لفترة طويلة في القيمة العادلة لإستثمار حقوق الملكية يقل عن تكلفته يعتبر دليل موضوعي للإنخفاض . إن تحديد ما هو "جوهري" أو "الفترة الطويلة" يحتاج للحكم . تقوم المجموعة أيضاً باعتبار الإنخفاض ملائماً عندما يكون هناك دليلاً على التدهور في الحالة المالية للشركة المستثمر فيها وفي أداء القطاع والصناعة والتغيرات في التقنية وفي التدفقات التشغيلية و التمويلية .

(٣) الإنخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقيم المجموعة، في تاريخ كل تقرير، أو في أحيان كثيرة إذا أشارت الأحداث أو التغيرات الى أن هناك دليلاً على إنخفاض قيمة أصل ما . في حالة وجود دليل ، أو في حالة ما إذا تطلب إجراء إختبار إنخفاض سنوي ، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للإسترداد . إن القيمة القابلة للإسترداد للأصل هي القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المولدة للنقد بعد خصم تكلفة البيع أو قيمة الأصل عند الإستخدام أيهما أكبر . ويتم تحديدها للأصل مالم يوفر الأصل تدفق نقدي داخلي والذي يستقل بشكل كبير عن الموجودات او المجموعات الأخرى . وعندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد عن قيمتها القابلة للإسترداد يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للإسترداد . ولتقييم القيمة عند الإستخدام يتم خصم التدفقات النقدية التقديرية المستقبلية إلى قيمتها الحالية بإستخدام معدل الخصم قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية لقيمة النقود الوقتية والمخاطر المرتبطة بالأصل . لتحديد القيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع يستخدم مصدر ملائم مثل أسعار السوق وفي حالة عدم وجود أسعار سوق مفتوحة ، فيتم إستخدام الأسعار التقديرية للموجودات المماثلة و إذا لم توجد أسعار تقديرية لموجودات مماثلة ، فيتم الإعتماد على إحتساب التدفق النقدي المستقبلي المخصص .

يتم تحديد إنخفاض قيمة الشهرة بواسطة تقييم القيمة القابلة للإسترداد لكل وحدة توليد نقد (أو مجموعة وحدات توليد نقد) التي تتعلق بالشهرة . يتم تسجيل خسارة الإنخفاض عندما نقل القيمة القابلة للإسترداد لوحدت توفير النقد عن قيمتها الدفترية . إن خسائر الإنخفاض المتعلقة بالشهرة لا يمكن عكسها في الفترات المستقبلية عندما تكون هناك زيادة لاحقة في قيمتها القابلة للإسترداد .

(٤) مخصص إنخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية

يتم إنشاء مخصص إنخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية عندما يكون هنالك دليل موضوعي أن المجموعة سوف لن تستطيع تحصيل كافة المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للذمم المدينة.

تعتبر الصعوبات المالية الهامة للمدين ، احتمال أن المدين سوف يتعرض للإفلاس أو إعادة تنظيم مالي أو عجز أو تأخير في المدفوعات كلها تعتبر مؤشرات إلى إنخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية . بالنسبة لمبالغ الأفراد الهامة ، يتم التقييم على أساس فردي. أما المبالغ التي لا تعود لأفراد وكلها متأخرة الدفع ، يتم تقييمها مجتمعة ويتم تكوين مخصص أخذاً في الاعتبار طول الوقت ومعدلات السداد السابقة.

(٥) مخصص أصناف مخزون بطينة الحركة

تقوم المجموعة بتكوين مخصص للأصناف بطينة الحركة يعتمد تقديرات القيمة القابلة للتحقق للمخزون على أكثر الأدلة مصداقية في الوقت الذي تتم فيه التقديرات . تأخذ التقديرات في الاعتبار تذبذب السعر أو التكلفة المتعلقة مباشرة بالأحداث التي تحدث في وقت لاحق لتاريخ قائمة المركز المالي وذلك إلى المدى الذي تؤكد فيه هذه الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة.

٣ - ملخص السياسات المحاسبية الهامة

السياسات المحاسبية الموضحة أدناه تم تطبيقها بشكل ثابت على كافة الفترات المعروضة في القوائم المالية .

(أ) **أسس توحيد القوائم المالية** - تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في إيضاح (١) أعلاه . تتم المحاسبة عن الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية .

(١) **الشركات التابعة**: هي منشآت يتم السيطرة عليها بواسطة المجموعة . توجد السيطرة عندما يكون للمجموعة المقدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للمنشأة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها . لتقدير السيطرة فإن حقوق التصويت المحتملة التي تمارس حالياً يتم أخذها في الحسبان . يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ بدأ السيطرة حتى تاريخ توقفها .

كافة الأرصدة الداخلية للمجموعة والمعاملات المالية الناتجة من المعاملات بين الشركة وشركاتها التابعة وتلك الناتجة بين الشركات التابعة يتم استبعادها عند إعداد القوائم المالية الموحدة . أيضاً ، أية أرباح وخسائر غير محققة ناتجة من معاملات داخلية في المجموعة يتم استبعادها عند توحيد القوائم المالية الموحدة.

(٢) **حقوق الأقلية** : تطبق المجموعة سياسة معالجة المعاملات مع حقوق الأقلية كمعاملات مع أطراف خارجية للمجموعة . الإستبعادات لحقوق الأقلية ، إن وجدت ، إذا نتج عنها أرباح أو خسارة للمجموعة فيتم تسجيلها في قائمة الدخل إذا تم فقدان السيطرة عليها . المشتريات من حقوق الأقلية التي ينتج عنها شهرة حيث أنها الفرق بين أي مبلغ مدفوع والحصة المكتتاه للقيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة.

(ب) **تحويل العملات الأجنبية** - تم إعداد القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي الذي يمثل عملة العرض والنشاط للمجموعة . تحدد كل منشأة في المجموعة عملة نشاطها ويتم قياس البنود المدرجة في القوائم المالية لكل منشأة باستخدام عملة النشاط المذكورة . يجري تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى عملة النشاط للمجموعة على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ تلك المعاملات . الموجودات والمطلوبات التي تتم بالعملات الأجنبية فيجري تحويلها لتعكس ما يعادلها بعملة النشاط الرئيسية للمجموعة كما في تاريخ قائمة

٣ - ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

المركز المالي الموحدة . تفيد الفروقات الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية .

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة والشركات الزميلة والمنشآت تحت السيطرة المشتركة الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ القوائم المالية الموحدة . يتم تحويل بنود حقوق الملكية في الشركات التابعة والزميلة وتحت السيطرة الأجنبية ، باستثناء الأرباح المبقاة للشركات التابعة ، على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ نشأة البنود ذات العلاقة . بينما يتم تحويل بنود قائمة الدخل للشركات التابعة الأجنبية على أساس المتوسط المرجح لأسعار الصرف خلال الفترة . التسويات الناتجة عن تحويل القوائم المالية للشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي ، إذا كانت جوهرية ، يتم إدراجها في بند منفصل ضمن حقوق المساهمين (حساب تحويل عملة أجنبية) في القوائم المالية الموحدة للشركة .

تتم معالجة أي شهرة ناتجة عن إقتناء شركة تابعة أجنبية وتسويات أي قيمة عادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الإقتناء كموجودات ومطلوبات للشركات التابعة الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الإقفال .

(ج) **ذمم مدينة تجارية** - تدرج الذمم المدينة التجارية بالمبالغ الأصلية للفاوتورة بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها . يقيد مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك جوهرى لإمكانية المجموعة تحصيل المبالغ بالكامل وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة .

(د) **المخزون** - يقيم المخزون على أساس سعر التكلفة (المحدد على أساس المتوسط المرجح للتكلفة) أو القيمة القابلة للتحقق ، أيهما أقل . تشمل تكلفة البضاعة تامة الصنع والبضاعة تحت التصنيع على تكلفة المواد الأولية والعمالة المباشرة ومصروفات التصنيع غير المباشرة . البضاعة بالطريق يتم تقييمها بالتكلفة .

(هـ) **الإستثمارات :**

١ - **إستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة** - الشركات الزميلة هي تلك التي يكون للمجموعة تأثير هام عليها ولكن ليست لها سيطرة عليها في السياسات المالية والتشغيلية . الشركات تحت السيطرة المشتركة هي تلك الشركات التي تتقاسم فيها المجموعة سيطرة فعالة مع مساهمين آخرين للشركة المستثمر فيها . يتم المحاسبة عن إستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية إعتباراً من تاريخ بداية ذلك التأثير الهام أو السيطرة المشتركة حتى تاريخ توقف ذلك التأثير . وفقاً لطريقة حقوق الملكية، فإن الإستثمارات في الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة يتم تسجيله في قائمة المركز المالي بالتكلفة (بما في ذلك الشهرة المدفوعة عند الإستحواذ بعد خصم أية خسائر إنخفاض) زانداً التغيرات التالية للإستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة المستثمر فيها . عندما يكون هناك تغيير متحقق مباشرة في حقوق ملكية الشركة الزميلة أو الشركة تحت السيطرة المشتركة تقوم المجموعة بتسجيل حصتها من هذه التغيرات في القائمة الموحدة للتغيرات في حقوق المساهمين . عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر نسبة ملكيتها في أي شركة زميلة أو شركة تحت سيطرة مشتركة ، يتم تخفيض القيمة الدفترية لحصة المجموعة إلى صفر ويتم إيقاف تحمل أي خسائر أخرى باستثناء المدى الذي تتكبد فيه المجموعة لإلتزامات قانونية أو ضمنية أو القيام بأي مدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة .

٣ - ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

(هـ) الإستثمارات (تابع) :

٢ - إستثمارات متاحة للبيع - الإستثمارات المحتفظ بها لأغراض غير تجارية وليس للمجموعة تأثير هام أو سيطرة عليها يتم تصنيفها كإستثمارات متاحة للبيع . تشمل هذه الإستثمارات بشكل رئيسي إستثمارات المجموعة نقل حصتها فيها عن ٢٠% من رأس مال عدة شركات مساهمة محلية مسجلة بالسوق المالية وشركات غير مسجلة . هذه الإستثمارات يتم تسجيلها مبدئياً بالتكلفة ومن ثم يعاد قياسها وتظهر في قائمة المركز المالي الموحدة بقيمتها العادلة . تحدد القيمة العادلة بواسطة الرجوع للقيمة السوقية في سوق مفتوح إن وجد . في حالة غياب سوق مالية مفتوحة وعدم إمكانية تحديد قيمة عادلة تقديرية موثوق بها بواسطة وسائل أخرى تعتبر التكلفة هي القيمة العادلة لتلك الإستثمارات . تقيد الأرباح أو الخسائر غير المحققة والناجمة عن التغير في القيمة العادلة ، إذا كانت جوهرية ، كبنء مستقل ضمن مكونات حقوق المساهمين حتى يتم إستبعاد أو تخفيض الإستثمارات . عند إستبعاد تلك الإستثمارات تقيد هذه الأرباح والخسائر المترتبة المستحقة سابقاً في حقوق المساهمين في قائمة الدخل الموحدة . عند وجود إنخفاض ، يتم إدراج الفرق بين التكلفة والقيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة كإنخفاض في قيمة الموجودات . لا يتم إدراج الإنعكاس في خسائر الإنخفاض في حقوق الملكية المصنفة كإستثمارات متاحة للبيع بقائمة الدخل الموحدة . إيرادات الأرباح الموزعة لمثل هذه الإستثمارات يتم قيدها عند الإعلان عنها .

الإستثمارات التي تعتمزم الإدارة إستبعادها خلال فترة سنة واحدة يتم تصنيفها كموجودات متداولة .

٣ - إستثمارات أخرى - تمثل إستثمارات المجموعة في المشاريع العقارية التي هي تحت التطوير يتم تسجيلها بالتكلفة .

(د) دمج الأعمال - يتم المحاسبة عن دمج الأعمال بإستخدام طريقة الشراء حيث يتم قياس تكلفة الإستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات الممنوحة وأداة حقوق ملكية صادرة ومطلوبات متكبدة او مفترضة من تاريخ التبادل وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة لعملية الإستحواذ . يتم قياس الموجودات المقتناة والمطلوبات المحتملة المفترضة عند دمج الأعمال مبدئياً بقيمتها العادلة بتاريخ الإستحواذ . يتم تصنيف الزيادة في تكلفة دمج الأعمال عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحتملة المستحوذ عليها كشهرة .

(ز) موجودات غير ملموسة :

١ - الشهرة - تمثل الشهرة زيادة تكلفة الإستثمارات على القيمة العادلة لصافي الموجودات التي تم الإستحواذ عليها من خلال دمج الأعمال . يتم إختبار الشهرة سنوياً للإنخفاض ويتم تسجيلها بالتكلفة بعد خصم خسائر الإنخفاض المتراكم . تتضمن أرباح أو خسائر إستبعاد منشأة ما القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالمنشأة المباعة .

لغرض إختبار الإنخفاض فإن الشهرة المقتناة من دمج نشاط ما ، هي من تاريخ الإقتناء ، توزع على كل وحدة من وحدات توليد النقد التي يتوقع أن تنتفع من تكامل عمليات دمج الأعمال بصرف النظر عن ما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى للمشتري قد تم تخصيصها لهذه الوحدات .

إذا كانت تكلفة الإستثمار المستحوذ عليه أقل من قيمته العادلة بتاريخ الشراء ، فإن هذا الفرق يتم تسويته بتخفيض القيم العادلة للموجودات غير المتداولة للشركة المستثمر فيها بالتناسب مع قيمتها الدفترية .

٢ - نفقات مؤجلة - تتكون النفقات المؤجلة أساساً من مصروفات تكبدها المجموعة على تأسيس منافذ تجزئة جديدة ومشاريع أخرى . يتم إطفاء هذه المصروفات بإستخدام طريقة القسط الثابت على الفترة المقدرة للإنتفاع بها حيث لا تزيد عن خمس سنوات .

تشتمل النفقات المؤجلة أيضاً على رسوم إعتقاد قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي ورسوم أخرى متعلقة بها والتي تم تأجيلها ويتم إطفائها بإستخدام طريقة القسط الثابت على فترة تلك القروض .

(ح)

ممتلكات ، آلات ومعدات :

تظهر الممتلكات ، الآلات والمعدات بسعر التكلفة ، بعد خصم الإستهلاكات المتراكمة وخصائر الإنخفاض ، إن وجدت. يتم احتساب الإستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر للممتلكات ، الآلات والمعدات ويحمل لقائمة الدخل. لا يتم احتساب إستهلاك على الأراضي . الأعمار الإنتاجية المقدرة هي كالتالي :

سنة	مباني
١٢.٥ ~ ٢٢	تصينيات على مباني مستأجرة
٢ ~ ٢٥	آلات ومعدات
٢ ~ ٣٠	أثاث ومعدات مكتبية
٤ ~ ١١	سيارات
٤ ~ ١٠	

تتم رسملة نفقات التمويل على القروض المستخدمة لتمويل بناء موجودات ثابتة خلال فترة إعداد وتجهيز الأصل للغرض الذي سيستخدم من أجله .

تقيد المصروفات الخاصة بالصيانة والإصلاح ، والتي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي لهذه الموجودات ضمن المصروفات .

(ط)

المخصصات - يتم إثبات المخصصات ما إذا كان للمجموعة إلترام (قانوني أو ضمنى) ناشيء من حدث سابق . ويمكن قياس تكاليف تسوية هذا الإلتزام بشكل موثوق به.

(ي)

مخصص مكافأة نهاية الخدمة - يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين بموجب أنظمة العمل والعمال في الدول المسجلة بها الشركات الأعضاء في المجموعة ويحمل على قائمة الدخل الموحدة .

(ك)

تحقيق الإيرادات - يتم تحقيق الإيرادات عند تسليم البضاعة أو تقديم الخدمات للعملاء ، وتقيد بالصفافي بعد الحسومات التجارية. تتضمن الإيرادات أيضاً :
١- الدخل من عقود الإيجارات والذي يتم تحقيقه على مدار فترة تلك العقود .
٢- إيرادات الأصناف الدعائية المعروضة والتي يتم تحقيقها عند اكتسابها .

نتج الإيرادات بشكل رئيسي من أعمال التصنيع والبيع بالجملة والتجزئة للمواد الغذائية ومشتقاتها .

(ل)

المصروفات - تشمل مصروفات البيع والتسويق والعمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تحديداً غير متربطة بتكلفة الإيرادات وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها . مصروفات البيع والتوزيع هي تلك المصروفات الناتجة من جهودات المجموعة في وظائف البيع والتسويق والتوزيع . كافة المصروفات الأخرى يتم تصنيفها كمصروفات عمومية وإدارية . توزع هذه التكاليف بين تكلفة الإيرادات ومصروفات البيع والتسويق والمصروفات العمومية والإدارية ، إن لزم الأمر ، بطريقة منتظمة .

(م)

مشتقات الأدوات المالية - محاسبة التحوط - تستخدم الشركة مشتقات الأدوات المالية (عقود السلع المستقبلية فضلاً عن ترتيبات علاوة الأدوات المشتقة) للتحوط لمخاطر سعر المواد الخام في أعمال السكر . يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ويتم تسجيل التغييرات في القيمة العادلة لمشتقة التحوط للأداة المالية في قائمة الدخل تحت تكلفة المبيعات كتسوية للقيمة الدفترية لبند التحوط - المخزون.

(ن)

عقود إيجار تشغيلية - تحمل المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار .

(س) **الزكاة الشرعية وضريبة الدخل** - تخضع الشركة وشركاتها التابعة المسجلة في المملكة العربية السعودية للزكاة الشرعية وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل (المصلحة). تخضع الشركات الأجنبية التابعة لأنظمة الضرائب في البلاد المسجلة فيها. تحمل الزكاة وضريبة الدخل على قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

يتم تسجيل الضريبة الموجبة للموجودات والمطلوبات للفروقات المؤقتة بالنسب الحالية للضريبة. تتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبة الموجبة في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تخفيضها إلى المدى الذي لم يعد من المحتمل أن يكون فيه الربح الخاضع للضريبة كافياً ومتاحاً في المستقبل القريب للسماح لجميع أو جزء من الضريبة الموجبة للأصل أن يستخدم.

(ع) **توزيعات الأرباح** - يتم قيد الأرباح الموزعة المرحلية كمطلوبات في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. كما يتم قيد الأرباح الموزعة الختامية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل المساهمين.

(ف) **النقد وما في حكمه** - يتكون النقد وما في حكمه لأغراض التدفقات النقدية من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل ذات سيولة عالية، إن وجدت، لفترة استحقاق أصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل والتي تتوفر للمجموعة بدون أية قيود.

(ص) **التسوية** - تتم تسوية الموجودات والمطلوبات المالية وتظهر بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما يكون هناك حق قانوني واجب النفاذ لتسوية المبالغ المحققة وعندما تعترض المجموعة أن تسدد على أساس صافي القيمة أو الاعتراف بالأصل وسداد الإلتزام في وقت واحد.

(ض) **التقارير المالية القطاعية** - القطاع هو جزء مميز من المجموعة يعمل في تقديم المنتجات والخدمات المعرضة للمخاطر والخاضعة لمنافع مختلفة عن مخاطر ومنافع القطاعات الأخرى. يعتمد نموذج المجموعة الأساسي للتقارير القطاعية على قطاعات العمل. تحدد قطاعات العمل بناءً على إدارة المجموعة وهيكل التقارير الداخلية.

4 - دمج الأنشطة والمعاملات مع مساهمي الأقلية

(أ) **خلال السنة كان للمجموعة الإقتناءات التالية:**
(1) **شركة صافولا بهشهر (بهشهر) إيران** كما هو مبين في إيضاح (1) فإن الشركة التابعة للمجموعة، شركة عافية العالمية، استحوذت على حصة إضافية قدرها 21% في شركة صافولا بهشهر منشأة قائمة تحت سيطرة مشتركة من شركة بهشهر للتنمية الصناعية من خلال شراء حصة طبقاً لإتفاقية شراء أسهم (الإتفاقية) بإجمالي قيمة 265 مليون ريال سعودي. لقد زادت حصة المجموعة في شركة بهشهر من 49% إلى 80% اعتباراً من 1 يوليو 2008م. إلا أن عافية وشركة بهشهر إتفقتا على أنه وحتى إستيفاء جميع شروط الإتفاقية فإن بهشهر سوف تعامل كمنشأة تحت سيطرة مشتركة وتتم إدارتها بواسطة شركة بهشهر للتنمية الصناعية وفقاً لشروط إتفاقية الشراكة القائمة بتاريخ 5 مارس 2004م. عند إكمال جميع شروط الإتفاقية المتعلقة بالإستحواذ الإضافي بدأت المجموعة بتوحيد شركة صافولا بهشهر اعتباراً من 1 أبريل 2009م.

(2) **شركة جيان السعودية المحدودة** - كما هو مبين في إيضاح (1) اعتباراً من 16 سبتمبر 2009م قامت المجموعة بشراء - من خلال شركة العزيزية بنده المتحدة - عمليات شركة جيان السعودية المحدودة (جيان)، شركة ذات مسئولية محدودة مسجلة بالمملكة العربية السعودية. يتكون مبلغ الشراء من 232 مليون ريال سعودي نقداً ومبلغ حقوق ملكية مؤجل قدره 237.3 مليون ريال سعودي، قامت شركة العزيزية بنده المتحدة بدفع المبلغ النقدي في 12 أكتوبر 2009م بينما سوف يتم دفع مكون حقوق الملكية المؤجل في شكل إصدار 45.699 سهم جديدة تقريباً لشركة العزيزية بنده المتحدة بقيمة اسمية قدرها ألف ريال سعودي للسهم. قامت شركة العزيزية بنده المتحدة بتسجيل هذا المبلغ في قائمة مركزها المالي تحت حقوق المساهمين "زيادة مقترحة في رأس المال" وعليه فإن ملكية المجموعة يتم تخفيضها بنسبة 5.6% سوف يتم إصدار الأسهم الجديدة المقترحة بعلاوة لمساهمي شركة بنده العزيزية المتحدة الذين وافقوا على تحويل شركة العزيزية بنده إلى شركة مساهمة سعودية مغلقة في وقت إصدار أسهم حقوق الملكية المذكورة أعلاه وقد بدأت الإجراءات القانونية لهذه العملية كما هو في نهاية السنة. القيم العادلة للموجودات والمطلوبات للشركات المذكورة أعلاه بتاريخ إقتنائها هي كما يلي:

صافولا بهشهر	جيان	
١.٣٤١.٢٣٥	٧.٧٨٨	المطلوبات المتداولة
٦٩٩.٨٩١	٢٩٤.٢٤٥	المطلوبات غير المتداولة
-----	-----	
٢.٠٤١.١٢٦	٣.٠٢.٠٣٣	مجموع الموجودات
-----	-----	
(١.٢٠٥.٦٥٩)	(٥١.٠٧١)	المطلوبات المتداولة
(٣٣.٩٣٨)	(٥.٤٢٣)	المطلوبات غير المتداولة
-----	-----	
(١.٢٣٩.٥٩٧)	(٥٦.٤٩٤)	مجموع المطلوبات
-----	-----	
٨٠١.٥٢٩	٢٤٥.٥٣٨	صافي الموجودات
-	٢٢٣.٧٦٤	تضاف : الشهره
-----	-----	
٨٠١.٥٢٩	٤٦٩.٣٠٢	مجموع سعر الشراء
-----	-----	

وفقاً لمتطلبات القواعد المحاسبية المتعارف عليها وسياسات المجموعة (أنظر إيضاح ٣ و) قامت المجموعة بإجراء دراسة تقييم لشركة صافولا بهشهر لتحديد صافي الموجودات بمساعدة خبراء خارجيين . قد تم تعديل القيمة الدفترية لتلك الموجودات لأغراض التوحيد مع الشهره المقابلة المسجلة عند الإقتناء ولقد تمت التسوية في قائمة الدخل الموحدة إعتباراً من ١ أبريل ٢٠٠٩م وقامت أيضاً إدارة المجموعة بتعيين شركة مستقلة لتقييم مدى ملاءمة مثل هذا التوزيع وتعتقد أن هذه الدراسة سوف تتوافق والفهم الحالي للإدارة وليس هنالك تسوية مؤثرة مطلوبة في القيمة العادلة لصافي الموجودات المحددة لإظهارها في هذه القوائم المالية الموحدة.

٥ - النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٩ م	٢٠٠٨ م	
(الف ريال)	(الف ريال)	
٢٥.١١٣	٢٠.٢٨٥	نقد بالصندوق
٣.٣٩٨	٢.٠١٤	نقد بالطريق
٩٧٢.٦٧٤	٥٨١.٥٢٨	نقد لدى البنوك - حسابات جارية
-----	-----	
١.٠٠١.١٨٥	٦٠٣.٨٢٧	النقد وما في حكمه لغرض قائمة التدفق النقدي
-----	-----	
٨٩.٨٥٩	١.٠٥٧	ودائع مقيدة
-----	-----	
١.٠٩١.٠٤٤	٦٠٤.٨٨٤	المجموع
=====	=====	

تتمثل الودائع المقيدة الودائع لأجل والتي تم حجزها مقابل تسهيلات بنكية منحت لبعض الشركات التابعة الأجنبية بواسطة بنوك تجارية .

٦ - نهم مدينة تجارية

تتكون الذمم المدينة التجارية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٩ م	٢٠٠٨ م	
(الف ريال)	(الف ريال)	
٨٢.٣٢٩	٦٢.٨٤٤	أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٧ أ)
١.٤١٧.٨٢١	٩٠٥.٨٦٦	عملاء آخرون
-----	-----	
١.٥٠٠.١٥٠	٩٦٨.٧١٠	المجموع
(٨٢.٨٩٨)	(٤٨.٩١٩)	ناقصاً : مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
-----	-----	
١.٤١٧.٢٥٢	٩١٩.٧٩١	
=====	=====	

٧ - المخزون
يتكون المخزون كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٨ م	٢٠٠٩ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٩٢٥.٢٥٤	٩٨٤.٧٧٠	مواد أولية و مواد تغليف
٨٨.٥١٣	٩٢.٥٤٧	بضاعة تحت التصنيع
٩١٤.٥٨٠	١.٠٦٣.٩١٢	بضاعة تامة الصنع
١٥٠.٩٣٧	١٩٦.٢٤٧	قطع غيار ومستلزمات
١٩.٩٨١	٧٠.٠٨٧	بضاعة بالطريق
٢.٠٩٩.٢٦٥	٢.٤٠٧.٥٦٣	المجموع
(٥٩.٩٠٧)	(١١٠.٩٦٢)	ناقصاً : مخصص بضاعة بطيئة الحركة
٢.٠٣٩.٣٥٨	٢.٢٩٦.٦٠١	
=====	=====	

٨ - مدفوعات مقدمة وموجودات متداولة أخرى

تتكون المدفوعات المقدمة والموجودات المتداولة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٨ م	٢٠٠٩ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٨٤.٠٩٨	١٧٤.١٣٤	ذمم مدينة غير تجارية
١٢٤.٠٠٧	١٥٩.٣١٧	مدفوعات مقدماً
٤٨٢.٨٤٣	١٤٩.٥٢٤	مستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح رقم ٢٧ أ)
٨٨.٢٥٤	١٠١.٢٧٦	دفعات مقدمة لموردين
٩٢.٨٢١	٦٥.٩١٨	مستحق من جهات حكومية
٣٥.٤٩٨	٥٦.٩٢٩	سكن موظفين ودفعات مقمه أخرى
٣٠.٠٨٥	٤٩.٠٠٠	رصيد متعلق بعقود سلع مستقبلية
١٦.١١٩	١٦.١١٩	موجودات مصنفة كمحفظ بها بغرض البيع
٢٦.٨٠٥	٤.٧٤٧	إيرادات تأجير مستحقة
-	٣.٠٢٩	موجودات ضريبية مؤجلة للشركات التابعة الأجنبية
٣٦.٧٣٢	٤٨.٦١٧	أخرى
-----	-----	
١.٠١٧.٢٦٢	٨٢٨.٦١٠	
=====	=====	

أ) - يتمثل المستحق من جهات حكومية مطالبات شركات تابعة أجنبية من جهات حكومية مختلفة عن ضريبة قيمة مضافة ورسوم جمركية و ضرائب مدفوعة مقدماً.

٩ - استثمارات

أ) تتكون الاستثمارات في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٨ م	٢٠٠٩ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٣.٢٠٥.٠٤٢	٣.٣٧٣.٩٢٢	صافي الاستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت سيطرة مشتركة - صافي
٧٦٤.٠٧٧	٨٣٥.٤٣٨	استثمارات متاحة للبيع
٩٥٠.١٠٥	٨٤٧.٠٢٧	استثمارات أخرى مسجلة بالتكلفة
-----	-----	
٤.٩١٩.٢٢٤	٥.٠٥٦.٣٨٧	المجموع
(١٤٧.٨٥٣)	-	ناقصاً : استثمارات متاحة للبيع محتفظ بها لفترة قصيرة الأجل مصنفة تحت موجودات متداولة
-----	-----	
٤.٧٧١.٣٧١	٥.٠٥٦.٣٨٧	
=====	=====	

٩ - **إستثمارات (تابع)**

(ب) تتكون الإستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي :

م ٢٠٠٨	م ٢٠٠٩	نسبة الملكية السارية (%)		القطاع	
		م ٢٠٠٨	م ٢٠٠٩		
١.٤٤٧.٣٣٦	١.٨٤٢.٠٨٩	٢٨	٢٦.٥	الأغذية	شركة المراعي المحدودة - المملكة العربية السعودية (المراعي) شركة كنان العالمية للتطوير العقاري
٥٣٦.٥٩٩	٥٤٦.٤٩٩	٣٠	٣٠	العقار	شركة إنتاج كابيتال المحدودة - الجزر العذراء البريطانية
٤٢٢.٣٧٩	٣٩٣.٣٢٤	٤٩	٤٩	صندوق أسهم خاصة	شركة صافولا بهشهر - إيران (بهشهر) شركة مدينة السيرة لتطوير العقار
٥٩٤.٠١٨	-	٦٨.٥	٦٨.٥	الأغذية	ديار المشرق (أنظر إيضاح (١))
١٣٤.٨٠٠	١٣٤.٨٠٠	٤٠	٤٠	العقار	شركة الاسكندرية للسكر (أنظر إيضاح (٢))
-	٢٣٤.٦٨٤				مدينة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية شركة الإستثمار الناشئ المحدودة
٣٠.٩٧٦	١٧٥.٣٧٢	٤٥.٥	٤٥.٥	الأغذية	
١٣.٢٠٠	١٣.٢٠٠	١٧	١٧	العقار	
١٨.٧٥٥	٢٣.٢٣٣	٢٠	٢٠	صندوق أسهم خاصة	
١٠.٠٠٠	٤٠٠	٢٠	٢٠	العقار	شركة كنان العربي للاستثمار العقاري
٦.٠٧٥	١٠.٣٢١			-	أخرى
٣.٢١٤.١٣٨	٣.٣٧٣.٩٢٢				المجموع
	-				ناقصاً : مخصص الإنخفاض الدائم في قيمة الإستثمارات في الشركات الزميلة
(٩.٠٩٦)					
٣.٢٠٥.٠٤٢	٣.٣٧٣.٩٢٢				

(١) خلال السنة قامت الشركة الأم بتحويل إستثماراتها في قطعة أرض مسجلة بالتكلفة (مدرجه كإستثمارات أخرى في فترة المقارنة) . إلى شركة مملوكة بنسبة ٦٢% (أكوان) لاحقاً قامت أكوان ببيع هذه الأرض إلى منشأة تحت سيطرة مشتركة بنسبة ٣٧.٧% (ديار المشرق) بالقيمة العادلة ونتج عن ذلك تحقيق المجموعة لتحقيق صافي ربح رأسمالي قدره ٨٥.٨ مليون ريال سعودي من بيع الأرض إلى شركاء في منشأة تحت سيطرة مشتركة.

تتوقع المجموعة إستلام أسهم في ديار المشرق من خلال أكوان كمقابل لبيع هذا العقار إلى ديار المشرق بقيمة أسميه تعادل القيمة العادلة للأرض المحولة بمبلغ ٢٣١.٥ مليون ريال سعودي وبالتالي فإن هذا المبلغ يتم إظهاره كجزء للإستثمار في منشأة تحت سيطرة مشتركة في هذه القوائم المالية الموحدة.

(٢) **شركة الإسكندرية للسكر** هي شركة مشروع تحت سيطرة مشتركة والذي تساهم فيها شركة صافولا للأغذية مع مساهمين آخرين لتطوير مصفاة السكر في مصر . الشركة حالياً في مرحلة ما قبل التشغيل ويتحكم في نشاطها بواسطة إتفاقية المساهمين بموجب شروط هذه الإتفاقية قرر المساهمون أن الشركة المتحدة للسكر تحتفظ مؤقتاً بجميع أسهم شركة الإسكندرية للسكر نيابة عن المساهمين الآخرين حتى تتم الإجراءات القانونية لتحويل الأسهم . لقد بدأت عملية التحويل القانوني ويتوقع أن نكتمل في النصف الأول من عام ٢٠١٠م كافة قرارات عمل شركة الإسكندرية يتطلب موافقة جميع المساهمين.

(ب) تتكون الإستثمارات المتاحة للبيع في ٣١ ديسمبر ممايلي:-

٢٠٠٨ م (ألف ريال)	٢٠٠٩ م (ألف ريال)	التكلفة
٨٢٨.١٩٩	٣٩٤.٢٥٣	- أوراق مالية مدرجة
٤٧٣.٧٩٧	٥٨٥.٩٤٥	- إستثمارات غير مدرجة
-----	-----	
١.٣٠١.٩٩٦	٩٨٠.١٩٨	مجموع التكلفة
=====	=====	
		خسارة إنخفاض عن :
(٣٥٥.٨٧٥)	(١٢٧.٨٩٣)	أوراق مالية مدرجة
(٧٨.٠٧٥)	(١٦.٨٦٧)	إستثمارات غير مدرجة
-----	-----	
(٤٣٣.٩٥٠)	(١٤٤.٧٦٠)	مجموع خسارة الإنخفاض
-----	-----	
٨٦٨.٠٤٦	٨٣٥.٤٣٨	التكلفة المعدلة
		(خسارة) غير محققة من أوراق مالية
(١٠٣.٩٦٩)	--	مدرجة
-----	-----	
٧٦٤.٠٧٧	٨٣٥.٤٣٨	القيمة الدفترية
=====	=====	

(ج) إستثمارات غير مدرجة - تشمل الإستثمارات غير المدرجة ملكية المجموعة بنسبة ١٤% في شركة سويكروب جوسور بمبلغ ٢٠٩ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٢٠٩ مليون ريال سعودي) و ١٥% في شركة سويكروب العربية السعودية بمبلغ ١١٦ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ١١٦ مليون ريال سعودي) ٥% في دار التمليك بمبلغ ٢٦.٥ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ١٤ مليون ريال سعودي) و ٦.٤% في مدينة المعرفة الاقتصادية بمبلغ ٢١٧ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٢١٧ مليون ريال سعودي) .

(د) إستثمارات أخرى - تمثل الإستثمارات الأخرى في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م بشكل رئيسي الإستثمارات في المشاريع العقارية في المملكة العربية السعودية البالغة ٨٠٤ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٩٤١

مليون ريال سعودي) وإستثمار ١٠٠% للمجموعة في شركة صافولا للأغذية الخفيفة المحدودة (الأغذية الخفيفة) - شركة تحت التصفية - ولا يتوقع تكبد أرباح أو خسائر جوهرية نتيجة التصفية وتتضمن أيضاً ودائع بنكية طويلة الأجل لشركة صافولا بهشهر بمبلغ ٣١ مليون ريال سعودي .

(هـ) ربح عن بيع إستثمارات - قامت المجموعة خلال هذا العام بتسجيل صافي ربح قدره ١٩٤.٩ مليون ريال سعودي على حساب تخفيض ملكيتها في شركة المراعي ونتج هذا الربح بسبب إصدار المراعي لأسهمها إلى أطراف أخرى كمقابل لشراء عمل بعلاوة إصدار . يمثل مبلغ الربح الفرق بين القيمة الدفترية مباشرة قبل وبعد عملية الإستحواذ للمراعي. الأرباح عن إسبعادات الإستثمارات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م تتضمن أيضاً بيع المجموعة لحصتها في شركة العزيزية للإستثمار التجارية وذلك بتسجيل ربح قدره ٣٣ مليون ريال سعودي.

١٠- الموجودات غير الملموسة

(أ) تتكون الموجودات غير الملموسة في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٨ م	٢٠٠٩ م	
(الف ريال)	(الف ريال)	
١٤٠.٢٩١	١١٢.٢٥٨	تكاليف مؤجلة
٦٥٤.٣٧٣	٩١٧.٦١١	الشهرة
٧٩٤.٦٦٤	١.٠٢٩.٨٦٩	
=====	=====	

(ب) التكاليف المؤجلة :

تتكون الحركة في التكاليف المؤجلة في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٨ م	٢٠٠٩ م	
(الف ريال)	(الف ريال)	
٢٧٣.٨٩٠	٣٩٠.٥٥٩	التكلفة :
١١٦.٦٦٩	٣٠.٧١٩	الرصيد في بداية السنة
٣٩٠.٥٥٩	٤٢١.٢٧٨	إضافات خلال السنة
-----	-----	الرصيد في نهاية السنة
(١٩٥.٤٥٦)	(٢٥٠.٢٦٨)	الإطفاء المتراكم :
(٥٤.٨١٢)	(٥٨.٧٥٢)	الرصيد في بداية السنة
(٢٥٠.٢٦٨)	(٣٠٩.٠٢٠)	المحمل للمنة
-----	-----	الرصيد في نهاية السنة
١٤٠.٢٩١	١١٢.٢٥٨	صافي الرصيد في ٣١ ديسمبر
=====	=====	

تمثل الإضافات للنفقات المؤجلة بشكل أساسي المصروفات المنكبذ عن تأسيس منافذ تجزئة في المملكة العربية السعودية والمبالغ المدفوعة لتملك مستأجرة.

(ج) الشهرة

تتكون الحركة في الشهرة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٨ م	٢٠٠٩ م	
(الف ريال)	(الف ريال)	
٢٣٨.٤١٤	٦٥٤.٣٧٣	الرصيد كما في بداية السنة
		إضافات خلال السنة :
٢٠٠.٣٦٨	-	شركة كورغو عيدا ياتوم في تاكريت ايه أس
٨٣.٤٥٢	-	شركة المخازن الكبرى التجارية
١١٦.١٥٠	-	شركة صافولا للإستثمارات الصناعية
٦٤.٢٠٤	٥٦.٣٦٨	شركة عافية العالمية
-	٢٥.٩٨١	شركة صافولا للأغذية
-	٩.٠٨٠	شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية
-	٢٢٤.٤٨٢	شركة جيان السعودية المحدودة
-	١.٢٢٥	لشركة المتحدة للأسواق المركزية
٤٦٤.١٧٤	٣١٧.١٣٦	
-----	-----	
٧٠٢.٥٨٨	٩٧١.٥٠٧	تسويات ناتجة عن التقلبات في سعر الصرف
(٤٨.٢١٥)	(٥٣.٨٩٨)	وخسائر الإنخفاض
-----	-----	
٦٥٤.٣٧٣	٩١٧.٦١١	الرصيد في نهاية السنة
=====	=====	

١١ - ممتلكات و آلات ومعدات

(١) يتم تحليل الحركة في الممتلكات و الآلات و المعدات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م كمايلي :

التكاليف :	تحسينات على		أثاث ومعدات		سيارات		أصعل رأسمالية		المجموع (الف ريال)
	أراضى مستأجرة (الف ريال)	مباني (الف ريال)	مكاتب (الف ريال)	آلات ومعدات (الف ريال)	مباني (الف ريال)	سيارات (الف ريال)	تحت التقييم (الف ريال)	أصعل رأسمالية (الف ريال)	
الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٩م	١.٤٢٥.٤٨٨	٤٥٩.٢٤٧	٣٠٣.٨٥٤	٣.٤٧٤.٩١٦	١٧٤.٥١٣	١٤.٩٧٩	٨٤.١٧٠	٣١٦.٣٩٨	٦.٦٥٧.٩١٥
إستثمارات	٧٧.٨٥٣	-	-	١٦٠.٥٨٣	١٧٨.٧٥٨	٦٩.٠٢٢	٤٧.٩٣٦	٤٧.٩٣٦	٦٣٩.٧٢٤
تحويلات من أصعل رأسمالية تحت التقييم	-	-	-	-	-	-	-	-	-
موجودات مستأجرة من شراء شركات جديدة	-	٤٨٢.١٥٢	(٣٢.٤٧٢)	-	-	-	-	-	١.٥١٩.٩١٥
إستثمارات	-	(٢١٥.١٩١)	(١.٥٨١)	(٢٤.٠١٧)	(٣٣.٥٦٩)	(١٥.١٢٢)	(١.٧٣٦)	(٣٢٣.٦٨٨)	-
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م	١.٧٤٧.٣٩٧	١.٧٤٧.٣٩٧	٦٥٨.٤١٢	٣.٤٧٤.٩١٦	١.٠٣٧.٨٨٦	٢٤٣.٠٩٠	٤٤٦.٧٦٨	٤٤٦.٧٦٨	٨.٤٩٣.٨٦٦
الإستثمارات المتراكمة :	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٩م	٣١٧.٤٠٦	١٨٧.١٥٧	١٨٧.١٥٧	١.٣٩٨.٨١٤	٤٠٥.٦٠٩	٩٨.٣٦٦	-	-	٢.٤٠٧.٢٥٢
المصعل على السنة	٧٦.٨١٢	٧٨.٢٢٤	٧٨.٢٢٤	١٢٩.٢٧٦	١٠٤.٠٥٠	٣٧.٧٤٦	-	-	٤١٦.١٠٨
موجودات مستأجرة من شراء شركات جديدة	٥١.٢٧٧	-	-	١٢٩.٦٣٢	١٣.٢٢٣	٩.٩٢٤	-	-	٢٠٤.٠٠٧
إستثمارات	(١٢.١٨١)	(٦٤٦)	(٦٤٦)	(١٦.٦٦٩)	(٣٨.٠٨٨)	(١٢.٦٧٨)	-	-	(٧٠.٢٦٢)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م	٤٣٣.٢٦٤	٣١٤.٧٣٥	٣١٤.٧٣٥	١.٦٨١.٠٥٤	٤٩٤.٧٩٤	١٣٣.٢٥٨	-	-	٢.٩٥٧.١٠٥
صافي القيمة الدفترية :	-	-	-	-	-	-	-	-	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م	١.٣١٤.١٣٣	٤٤٣.٦٧٧	٤٤٣.٦٧٧	١.٧٩٣.٨١٢	٥٣٨.٠٩٢	١٠٩.٨٣٢	٤٤٦.٧٦٨	٤٤٦.٧٦٨	٥.٥٣٦.٧٦١
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م	١.١٠٨.٠٨٢	٣٣٢.٤٩٢	٣٣٢.٤٩٢	١.٦٣٥.١٨٢	٣٥٧.٥٧٥	٧٥.٩٤٥	٣١٦.٣٩٨	٣١٦.٣٩٨	٤.٢٥٠.٦٦٣

١١ - ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

(ب) تتضمن الإضافات فوائد مرسلة بمبلغ ١.٧ مليون ريال سعودي خلال عام ٢٠٠٩م (٢٠٠٨م: ١٢.٩ مليون ريال سعودي). بلغ المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المرسلة خلال عام ٢٠٠٩م ٤% (٢٠٠٨ : ٦%) .

(ج) تتعلق الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بتشييد مراكز سوبرماركت وهايبرماركت العريضة بنده وتحديث وتحسين مرافق انتاج شركة عاقية العالمية وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة وبعض شركاتها التابعة .

(د) بموجب أحكام إتفاقيات إيجار أراضي مع المدينة الصناعية بجدة وميناء جدة الاسلامي ، والمدينة الصناعية بالرياض لدى بعض الشركات التابعة في المجموعة عدة عقود إيجار تشغيلية قابلة للتجديد تتعلق بأراضي تقع عليها منشأتها الصناعية. إن مبالغ الإيجار ونفقات الخدمة السنوية للمؤجر تعتبر رمزية .

(هـ) انظر ايضاح (١٦) فيما يتعلق بالموجودات الثابتة للمجموعة المرهونة كضمان لصندوق التنمية الصناعية السعودي وبنوك تجارية.

١٢ - قروض قصيرة الأجل

تتكون القروض قصيرة الأجل من حسابات سحب على المكشوف وقروض قصيرة الاجل وعقد تمويل بالمراحة من بنوك تجارية مختلفة ومؤسسات مالية أخرى وتحمل نفقات تمويل وفق المعدلات السائدة في السوق. بعض هذه القروض قصيرة الأجل مضمونة بموجب ضمان شركة من قبل المجموعة .

١٣ - مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة - أخرى

تتكون المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى في ٣١ ديسمبر ممايلي:-

٢٠٠٨ م	٢٠٠٩ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٢١٨.٨٠٣	٢٤٦.٥٨٧	مصروفات مستحقة
٨٨.٣٥٨	٢٠٣.٩٤٨	زكاة وضريبة مستحقة (إيضاح ٢٤ (ب))
٢٠٠.٨٩١	٢٢٦.٠٣٠	رصيد مستحق متعلق بعقود أجلة
١٣٧.٩٣٢	٢١٨.٨٤٧	مستحقات موظفين
١٦٠.٣٤٧	١٦٧.٨٢٢	أرباح موزعة لم تتم المطالبة بها
٨٨.٥٢٠	٣٧.٥٣٥	مستحقات دعوية وإعلان
٦.٤٠٦	٦.٧٢٢	مكافأة مجلس الإدارة (إيضاح ٢٧ ب)
١١٢.٢٤٧	١٨٩.٩٣٣	مستحق لأطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٧ (أ))
-	٦.٢٠٧	التزام ضريبة مؤجلة
٣١٠.٣٣٠	١٥٧.٢٤٨	أخرى
١.٣٢٣.٨٣٤	١.٤٦٠.٨٧٩	
=====	=====	

١٤ - إيراد مؤجل

خلال عام ٢٠٠٩م قامت شركة المتون وهي شركة عقار تابعة للمجموعة ببيع بعض أراضيها ومبانيها (مؤجرة لشركة العريضة بنده المتحدة) بصافي قيمة دفترية تبلغ ٢٣١.٢٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨: ٤٨.٣ مليون ريال سعودي) وحققت بذلك صافي أرباح رأسمالية بلغت ٦٢.٧٨ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨ : ٣٤.٩٩ مليون ريال سعودي) من هذا البيع.

وتزامنا مع ذلك أبرم طرف ثالث إتفاقية إيجار تشغيلي مع شركة العريضة بنده المتحدة لإيجار نفس الموجودات لفترة ١٨ سنة (٢٠٠٨ - عشرة سنوات) . وعليه قامت المجموعة بتأجيل الربح البالغ ٦٢.٧٨ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨ : ٣٤.٩٩ مليون ريال سعودي) على مدى فترة الإيجار .

١٥- ذمم دائنة طويلة الأجل

تمثل ذمم دائنة طويلة الأجل أرباح موزعة معلنة في سنوات سابقة وأسهم مجزئة والتي نتجت عن تجزئة الأسهم في سنوات سابقة. تلك المبالغ لم يتم المطالبة بها بواسطة المساهمين المعنين لسنوات عديدة. ويرأى الإدارة فإن مثل هذه المبالغ من غير المحتمل دفعها خلال ٢٠١٠ م وعليه، قد تم تصنيفها تحت مطلوبات غير متداولة.

١٦- قروض طويلة الأجل

تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:

٢٠٠٨ م (الف ريال)	٢٠٠٩ م (الف ريال)	
٣٢.٢٣٩	٢١.١٣٤	صندوق التنمية الصناعية السعودي (الصندوق)
١.٢٢٤.٥٣٨	٢.٧٧٠.١٥٧	بنوك تجارية ومؤسسات مالية
-----	-----	
١.٢٥٦.٧٧٧	٢.٧٩١.٢٩١	
=====	=====	
١٣٩.٦٤١	٧٩٥.٠٨٩	معروضة في قائمة المركز المالي : جزء متداول مضمن تحت مطلوبات متداولة
١.١١٧.١٣٦	١.٩٩٦.٢٠٢	جزء غير متداول مضمن تحت مطلوبات غير متداولة
-----	-----	
١.٢٥٦.٧٧٧	٢.٧٩١.٢٩١	
=====	=====	

قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي :

قدم صندوق التنمية الصناعية السعودي قروض إلى (هرفي وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة) قروضاً لتمويل المرافق الصناعية ومشاريع التوسعة. القروض مضمونة بواسطة رهن على الموجودات الثابتة وضمانات شركة مجموعة صافولا وضمانات شخصية لمساهمين آخرين. في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م هناك ممتلكات وألات ومعدات بقيمة ٦٥١ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م : ١.٧٥٧ مليون ريال سعودي) تم رهنها كضمان مقابل قروض صندوق التنمية. تتضمن اتفاقيات قرض صندوق التنمية بعض الشروط التي تتطلب من بين أمور أخرى قيود تتعلق بالمحافظة على بعض المعدلات المالية.

قروض البنوك التجارية والمؤسسات المالية :

حصلت المجموعة على قروض وتمويل مرابحة من عدة بنوك محلية ومؤسسات مالية بغرض تمويل المشاريع الرأسمالية والاستثمارات ومتطلبات رأس المال العامل. نفقات تمويل القروض تعتمد على أسعار السوق السائدة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م هناك قروض بمبلغ ١.٢٥٧ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م : ١٧٠ مليون ريال سعودي) مطلوبة من شركة تابعة مضمونة بواسطة ضمان مجموعة صافولا وخطاب تفاهم صادر لصالح البنك التجاري. في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م بلغت بعض القروض المتعلقة بالشركات التابعة الخارجية ٣٢٦ مليون ريال سعودي في ٢٠٠٩م (٢٠٠٨م : ٢٦٩ مليون ريال سعودي) مضمونة عن طريق رهن الموجودات الثابتة الخاصة بتلك الشركات التابعة. تتضمن اتفاقيات القروض بعض الشروط تتضمن من ضمن شروط أخرى المحافظة على بعض النسب المالية.

١٧- رأس المال والأرباح الموزعة

يتكون رأس مال الشركة من مبلغ ٥ مليار ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م مقسم على ٥٠٠ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي (٢٠٠٨م: ٥ مليار ريال سعودي مقسم على ٥٠٠ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل سهم ١٠ ريال).

تفاصيل الأرباح الموزعة المرحلية المعتمدة والأرباح المقترحة بواسطة مجلس الإدارة هي كمايلي :

التاريخ	معدل الأرباح الموزعة	نهائي / مرحلي	المبلغ
١٩ أبريل ٢٠٠٩م	٠.٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥ مليون ريال
١٨ يوليو ٢٠٠٩م	٠.٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
١٧ أكتوبر ٢٠٠٩م	٠.٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
١٧ يناير ٢٠١٠م	٠.٢٥ ريال للسهم	نهائية	١٢٥

١٨- احتياطي نظامي

بموجب عقد تأسيس الشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل ١٠ % من صافي الربح الى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ ٥٠ % من رأس مال الشركة .

الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين . حيث يستخدم الإحتياطي النظامي لمقابلة خسائر الشركة أو لزيادة رأس مالها . إذا تجاوز الإحتياطي نصف رأس مال الشركة ، قد يقرر إجتماع الجمعية العمومية توزيع مثل هذه الزيادة كأرباح موزعة على المساهمين في السنوات التي تفشل الشركة فيها في تحقيق أرباح صافية لتوزيع الحد الأدنى للأرباح المقررة في عقد تأسيس الشركة .

١٩- الإيرادات الأخرى - صافي

تتكون الإيرادات الأخرى للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٨م (ألف ريال)	٢٠٠٩م (ألف ريال)	
٥٢.٩٦٧	٣٠.٠٠٨	رسوم تسجيل منتجات ورسوم فتح مراكز تجزئة
١٥.٨٨١	٣٤.١٢٠	بيع خرده
٩٨٨	١.٨٤٤	إيراد من إيجارات
٤٠.٦٩٠	١٣.٩٠٥	أخرى - بالصافي
-----	-----	
١١٠.٥٢٦	٧٩.٨٧٧	
=====	=====	

تتكون رسوم تسجيل منتجات من رسوم مستلمة لمرة واحدة من موردين لتسجيل منتجاتهم في إفتتاح محلات التجزئة الجديدة ويتم تسجيلها في فترة إكتسابها.

٢٠- مصروفات بيع وتسويق

تتكون مصروفات البيع والتسويق للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٨ م (الف ريال)	٢٠٠٩ م (الف ريال)	
٤٥٤.٢٠٠	٥٦٥.٢١٠	تكلفة موظفين
١٣٤.٩٩٠	١٨٨.٤٨٦	إيجار
١٩٨.٥١٥	٢٥٦.٢١٤	دعاية وترويج مبيعات
١٠٩.٠٣٦	١٩٢.٦٥٠	إستهلاك
٧٨.٧٥٩	١١٠.٩٤٨	منافع
٣١.٢٠٥	٥٠.٥٦٥	إصلاح وصيانة ومستلزمات مستهلكة
٣.٤٩١	٨.٠٧٤	ديون مشكوك في تحصيلها ومعدومة
١١٢.٨٣٧	١٦١.٤٢٧	أخرى
١.١٢٣.٠٣٣	١.٥٣٣.٥٧٤	
=====	=====	

٢١- مصروفات عمومية وإدارية

تتكون المصروفات العمومية والإدارية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٨ م (الف ريال)	٢٠٠٩ م (الف ريال)	
٢٩٦.٩٤٤	٣٧٨.٣٣٨	تكلفة موظفين
٢٧.٥٢١	٤٣.٣٢٩	الإطفاءات والإنخفاض في الموجودات غير الملموسة
٢٣.٠٣٧	١٨.٨٧٠	استهلاك
١٢.٧٨٩	١٨.٩٩٤	إيجار
٢٨.٦٧١	٢٤.١١٨	أتعاب مهنية وفنية
١٢.٨١٤	١٤.٠٠١	منافع وهاتف واتصالات
١٢.٤٥٩	١٣.٩١٨	سفر
٨.٦٥١	٧.٢٧٢	إصلاح وصيانة
٦.٩٤٥	٦.٧٧٢	تدريب
٨.٨١٧	٦.٢٨٠	تأمين
٣.٥٦٩	٣.٩٥٨	مصروفات تتعلق بالحاسب الآلي
٢٣.٢٧٤	٩٢.٩٣٣	أخرى
٤٦٥.٤٩١	٦٢٨.٧٨٣	المجموع
=====	=====	

٢٢- إنخفاض قيمة الموجودات

خلال السنة قامت المجموعة بإعادة تقييم القيمة العادلة للإستثمارات المتاحة للبيع وأجرت تسوية خسارة إنخفاض بمبلغ ١٤٥ مليون ريال (٢٠٠٨ م : ٤٣٢ مليون ريال سعودي) تمثل الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م.

وفقاً لمتطلبات معيار الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين "الموجودات غير الملموسة" قامت إدارة المجموعة بإجراء اختبار عن الإنخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة المسجلة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة لبعض عملياتها الخارجية.

لقد تم تحديد المبالغ القابلة للإسترداد بناءً على القيمة المستخدمة ومؤشرات الأداء المالي الأخرى. الإفتراضات الرئيسية المستخدمة لإحتساب القيمة المستخدمة هي كما يلي :

١. مجمل الربح التقديري .

٢. معدل المتوسط المرجح للنمو .

٣. معدل الخصم المطبق في تقديرات التدفق النقدي.

قامت الإدارة بتحديد مجمل الربح التقديري ومعدل المتوسط المرجح للنمو بناءً على الأداء السابق وتوقعاتها للتطور الإقتصادي المناسب. معدلات الخصم المستخدمة هي ما قبل الزكاة / الضريبة وتعكس المخاطر المحددة المتعلقة بالصناعة.

نتائج اختبار الإنخفاض في القيمة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م نتج عنها مصاريف إنخفاض بمبلغ ٤٤.٩٦ مليون ريال سعودي في هذه القوائم المالية الموحدة .

٢٣- مصروفات التمويل - صافي

تتكون مصروفات التمويل - بالصادف للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

م ٢٠٠٨ (ألف ريال)	م ٢٠٠٩ (ألف ريال)	
١٦٢.٨٠٠	٢٤٤.٤٦٨	فوائد بنكية على القروض والقروض الأخرى
(٩.١٤٢)	(١٧.١٣١)	الإيرادات المكتسبة على الودائع البنكية قصيرة الأجل
-----	-----	
١٥٣.٦٥٨	٢٢٧.٣٣٧	
=====	=====	

٢٤- الزكاة الشرعية وضريبة الدخل

(أ) المحمل على السنة :

تقوم الشركة وشركائها التابعة بتقديم إقراراتها للزكاة الشرعية وضريبة الدخل كل على حدة على أساس غير موحد باستخدام طريقة حقوق الملكية . تتكون العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي لكل شركة سعودية من حقوق الملكية والمخصصات كما في بداية العام والربح الصافي المعدل، ناقصاً الحسومات لصافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة والاستثمارات وبنود أخرى محددة. و في حالة وجود وعاء للزكاة سلبي ، فلم تكن هناك زكاة مستحقة الدفع بواسطة الشركة للسنة . تتكون الزكاة وضريبة الدخل المحملة على السنة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي :-

م ٢٠٠٨ (ألف ريال)	م ٢٠٠٩ (ألف ريال)	
١٦.٩٨٢	٢٣.٥٦٤	الزكاة : - للسنة الحالية
١٠.١٧٥	-	- سنوات سابقة
٢٦.٢٣٠	٣٩.٧٥٩	ضريبة الدخل - للسنة الحالية
-----	-----	
٥٣.٣٨٧	٦٣.٣٢٣	
=====	=====	

(ب) الزكاة الشرعية والضريبة المستحقة :

يتم تحليل الحركة في الزكاة الشرعية وضريبة الدخل المستحقة للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر كمايلي :

م ٢٠٠٨ (ألف ريال)	م ٢٠٠٩ (ألف ريال)	
١١٢.٤٤٩	٨٨.٣٥٨	الرصيد في بداية السنة
-	١١١.٢٥١	تسويات نتيجة توحيد الشركات التابعة
٥٣.٣٨٧	٦٣.٣٢٣	المحمل على السنة
(٧٧.٤٧٨)	(٥٨.٩٨٤)	المسدد وتسويات خلال السنة
-----	-----	
٨٨.٣٥٨	٢٠٣.٩٤٨	الرصيد في نهاية السنة
=====	=====	

(ج) موقف الزكاة :

حصلت الشركة على شهادات الزكاة النهائية حتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٩٨م ، وحصلت على شهادات زكاة مؤقتة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م . قدمت الشركة الاقرارات الزكوية النهائية لعام ٢٠٠٧م .

خلال عام ٢٠٠٤، قامت المصلحة بربط زكاة شرعية اضافية على الشركة بمبلغ ١٦.٨ مليون ريال سعودي عن الاعوام من ١٩٩٩ الى ٢٠٠٢، وقد اعترضت الشركة على هذا الربط ورفعت خطابي اعتراض الى لجنة الاعتراض. اصدرت لجنة الاعتراض قرارها عن الاعوام ١٩٩٩ و ٢٠٠٠ لصالح الشركة والذي بموجبه تم تخفيض الفروقات الزكوية من ٤.٩ مليون ريال سعودي إلى ٢٩٢ ألف ريال سعودي. غير أن المصلحة قامت بالاستئناف لدى لجنة الاستئناف الزكوية العليا ضد قرار لجنة الاعتراض في ١٠ مارس ٢٠٠٧م. قدمت الشركة إستئنافاً ضد قرار لجنة الاستئناف الزكوي العليا لدى ديوان المظالم ، ما زالت نتيجة الاستئناف معلقة . وفيما يتعلق بالسنوات ٢٠٠١ و ٢٠٠٢ أصدرت لجنة الاعتراض قرارها والذي بموجبه تم تخفيض الفروقات الزكوية من ١١.٨ مليون ريال سعودي إلى ٣ مليون ريال سعودي إلا أن الشركة قدمت إستئناف إلى لجنة الإسئناف الزكوية العليا ضد الرصيد المتبقي البالغ ٣ مليون ريال سعودي مع الضمان البنكي لهذا الرصيد. وأصدرت لجنة الإسئناف الزكوية العليا قرارها لصالح الشركة الذي نتج عنه إلغاء الرصيد المتبقي البالغ ٣ مليون ريال سعودي.

فيما يتعلق بالسنتين ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م أصدرت المصلحة ربطها وطالبت بفروقات زكوية قدرها ٤.٣ مليون ريال سعودي. وقامت الشركة بتقديم اعتراض على هذه الفروقات الزكوية إلى لجنة الاعتراض الابتدائية الثانية التي اصدرت قرارها وخفضت الفروقات من ٤.٣ مليون ريال سعودي إلى ٣.٥ مليون ريال سعودي وقامت الشركة بالإستئناف إلى لجنة الاعتراض الزكوي العليا على قرار لجنة الاعتراض الابتدائية الثانية وقدمت ضمان بنكي بمبلغ ٣,٥ مليون ريال سعودي. ونتيجة هذا الإسئناف لم تحسم بعد حتى تاريخ إصدار هذه القوائم المالية الموحدة. فيما يتعلق بالسنوات ٢٠٠٥م و ٢٠٠٦م و ٢٠٠٧م لم تصدر المصلحة ربطها حتى تاريخه .

استلمت بعض الشركات التابعة السعودية الشهادات الزكوية النهائية لبعض السنوات والشهادات الزكوية المؤقتة لسنوات اخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة حول السنوات قيد المراجعة من قبل المصلحة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة .

أيضاً، استلمت بعض شركات السعودية الموحدة في المجموعة ريوطاً زكوية من المصلحة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات المفتوحة ، حيث طالبت المصلحة بزكاة اضافية بمبلغ ٣٦.٦ مليون ريال سعودي تقريباً نتج هذا المبلغ من تطبيق القرار الوزاري رقم ١٠٠٥ مقابل القوائم المالية لأحدى الشركات التابعة لعامي ٢٠٠٥م و ٢٠٠٦م . اعترضت الشركات على هذه الربوط ورفعت قضايا لايزال الأمر معلقاً مع المصلحة ولجان الإسئناف .

(د) موقف ضريبة الدخل:

تلتزم الشركات التابعة الأجنبية للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب قوانين الضريبة المطبقة في دول تأسيسها . بعض هذه الشركات التابعة تحت فترة الإعفاء الضريبي حالياً ، تقوم الشركات التابعة الخاضعة للضريبة بتحديد الإلتزامات الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل المعدل الخاضع للضريبة للسنة كما أن بعض هذه الشركات التابعة ملتزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية تمت تحديدها في العام السابق على أساس الإلتزام الضريبي.

استلمت بعض الشركات التابعة ربوطات ضريبة نهائية لبعض السنوات وربط ضريبي مؤقت لسنوات أخرى كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة بعد الربط أو التفتيش للسنوات المفتوحة والتي تم تقديم الردود عليها ، تعتقد إدارة المجموعة أنه ليس هنالك مبالغ هامة قيد النظر لدى المصلحة في اي عمليات أجنبية.

٢٥- ربح السهم

تم احتساب ربح السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م بشكل منفصل بتقسيم صافي الربح من العمليات (بما في ذلك حصة الأقلية) وصافي الدخل لتلك الفترة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م والذي بلغ ٥٠٠ مليون سهم .

٢٦- تعهدات والتزامات محتملة

لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد غير مسددة تبلغ ٧٨٦ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م (٢٠٠٨م : ٣٣٨ مليون ريال سعودي) والتي صدرت من خلال التعامل العادي للنشاط . أيضاً ، أنظر إيضاح (١١) فيما يتعلق بالضمانات الممنوحة لبعض القروض ، وإيضاح (٢٣) فيما يتعلق بالتزامات الزكوية وإيضاح (٢٨) فيما يتعلق بالإجراءات .

قدمت الشركة أيضاً ضمان شركة لمقابلة فرض صندوق التنمية الصناعية السعودي لأحد الشركات الزميلة بالتناسب مع قيمة ملكيتها في هذه الشركة الزميلة .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م كان لإحدى الشركات التابعة التزامات لبيع حوالي ١٩٦.٧٣١ طن خلال عام ٢٠١٠م (٢٠٠٨م : ٣٧١.٧٢٥ طن للبيع في عام ٢٠٠٩م) من السكر المكرر بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد . سعر السكر الخام لعقود البيع الملتزم بها مغطاة من خلال العقود المستقبلية .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م كان للمجموعة تعهدات قائمة بمبلغ ٢٠٤ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨م : ٤١٩ مليون ريال سعودي) تتعلق باستثمارات .

٢٧- معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة

تمثل معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة في بيع منتجات من خلال التعامل العادي للنشاط لمنشآت تتعلق ببعض الشركات التابعة الموحدة . شروط تلك المعاملات يتم الإتفاق عليها بين الأطراف. إحدى الشركات التابعة الموحدة كانت تقوم بتقديم خدمات فنية بواسطة أحد مساهميها الأجانب . كما تقوم الشركة أيضاً بترتيب التسهيلات الائتمانية لمنشآتها المنتسبة من خلال البنوك التجارية المحلية . للمجموعة بعض المعاملات تتعلق باستثمار وأرصدة حسابات جارية مع بعض الشركات المنتسبة . كافة معاملات الأطراف ذات العلاقة يتم اعتمادها بواسطة الإدارة

كان لدى المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ، المعاملات الجوهرية التالية مع الأطراف ذات علاقة :

م ٢٠٠٨ (الف ريال)	م ٢٠٠٩ (الف ريال)	مساهمون في شركات تابعة :
٥٤٧.٠٧٠	٥٨٨.٨٦٣	إيرادات - بالصادق
٣.٧٥٠	٧.١٣٨	شراء خدمات فنية
٣٠٠	٦٠٠	إيجار محمول بواسطة مساهم في شركة تابعة
٣.٧١٣	٤.٨١٥	رواتب واتعاب إدارة محملة بواسطة مساهم في شركة تابعة

(أ) تتكون الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة في ٣١ ديسمبر والنتيجة بشكل رئيسي عن المعاملات المذكورة أعلاه من الآتي :

٢٠٠٨ م (الف ريال)	٢٠٠٩ م (الف ريال)	
٦٢.٨٤٤	٨٢.٣٢٩	مطلوب من أطراف ذات علاقة إظهار تحت نعم مدينة تجارية) : بعض المساهمين في الشركة المتحدة للسكر
=====	=====	
		مطلوب من أطراف ذات علاقة إظهار تحت مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى :
١٠٤.٤٧٩	-	أرباح موزعة مستحقة من شركة صافولا بهاشر
٩٠.٩٥٨	٣٠.٢٦٥	مدينة السيرة للتصوير العقاري
٢٥.٦٤٤	-	شركة صافولا بهشهر
٤٠.٠٠٠	٤٠.٠٠٠	مساهمين في شركة زميلة
١٤٦.٥٤٤	-	صافي المستحق من شركة المهيدب القابضة (إيضاح ٤)
٧٠.٥٦٠	٧٠.٥٦٠	إنتاج رأس المال المحدودة
٢.٧٥٧	٢.٧٥٧	شركة أجنحة عافية العالمية المحدودة
-	٣.٧٣٦	شركة السعودية للتجزئة
-	٥٦٩	شركة برونو ديكتال
-	١٤٢	أكوان
-	١.١٠٧	حسنون
١.٩٠١	٣٨٨	أخرى
-----	-----	
٤٨٢.٨٤٣	١٤٩.٥٢٤	المجموع
=====	=====	
		مطلوب لأطراف ذات علاقة (ظاهر تحت مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى :
٣٩.٣٩٩	-	شركة بهشهر للتنمية الصناعية (بهشهر للتنمية)
١٢.٥٢١	١٩.٣٩٥	حساب جاري مع شركة كنان العالمية للتطوير العقاري المحدودة
٥٠.٠٠٠	٥٠.٠٠٠	كنان العربية للعقار
١٠.٣٢٧	١٠.٣٢٧	شركة صافولا للأغذية الخفيفة (أنظر إيضاح ٧٩)
-	١.٣٣٠	حماد
-	٢١.٩٤٢	شركة المهيدب القابضة
-	٢٣.٣١٦	شركة عبد القادر المهيدب
-	٥٩.٨٠٠	المهيدب وأبناؤه
-	٣.٨٢٣	ديار المشرق
-----	-----	
١١٢.٢٤٧	١٨٩.٩٣٣	الإجمالي
=====	=====	

(ب) بلغت المكافآت المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م ٢.٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٨ م : ٢.٢ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً لعقد تأسيس الشركة والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين . كما بلغت بدلات الحضور لمجلس الإدارة وأعضاء مختلف اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ م مبلغ ٥٥٤ ألف ريال سعودي (٢٠٠٨ م : ٣٦٥ ألف ريال سعودي) وتم تحميلها للمصاريف المضمنة تحت المصروفات العمومية والإدارية .

٢٨ - قطاعات العمل

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م و٢٠٠٨م تمثلت الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تصنيع وبيع الجملة وتسويق وتجارة التجزئة في مختلف أنواع الأغذية والمنتجات المتعلقة بذلك. تم تلخيص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م و٢٠٠٨م وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي :

المجموع (الف ريال)	استثمارات في أنشطة أخرى (الف ريال)	تجزئة (الف ريال)	تصنيع / جملة (الف ريال)	
٥.٥٣٦.٧٦١	٥.٤٢٢	٢.٦٥٠.١٤٩	٢.٨٨١.١٩٠	٢٠٠٩م
٦.٠٨٦.٢٥٦	٤.٨٤٣.٧٤٨	٤١٧.٨٦٠	٨٢٤.٦٤٨	ممتلكات وألات ومعدات - صافي
١٧.٩١٧.٢٠٢	-	٧.٩٢٠.٠٩٦	٩.٩٩٧.١٠٦	صافي موجودات غير متداولة أخرى
٩٥١.٥٦٥	٣٣٧.٢٠٩	١٣٦.٧٨٣	٤٧٧.٥٧٣	صافي الإيرادات
				صافي الربح
				٢٠٠٨م:
٤.٢٥٠.٦٦٣	٥.٩٦١	٢.٠٠٠.٥١٤	٢.٢٤٤.١٨٨	ممتلكات وألات ومعدات
٥.٥٦٦.٠٣٥	٤.٠٤٣.٤٨٧	٢٢٤.٢٩٢	١.٢٩٩.٢٥٦	صافي موجودات غير متداولة أخرى
١٣.٨٢١.٣٧٧	-	٦.١١٩.٦٤١	٧.٧٠١.٧٣٦	صافي إيرادات
٢٠٢.٣٥٨	(٢١.٧٨٩)	١٧٧.٣٧٤	٤٦.٧٧٣	صافي الربح

تباشر المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية، وجمهورية مصر العربية، والجمهورية الإسلامية الإيرانية وبعض المناطق الجغرافية الأخرى. تم تلخيص بعض المعلومات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م و٢٠٠٨م وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي (بالآلاف الريالات السعودية) :

المجموع (الف ريال)	دول أخرى (الف ريال)	إيران (الف ريال)	مصر (الف ريال)	المملكة العربية السعودية (الف ريال)	
٥.٥٣٦.٧٦١	٤١٠.٩٢٥	٦٥٨.١١٨	٧٩٣.٤٧١	٢.٦٧٤.٢٤٧	٢٠٠٩م
٦.٠٨٦.٢٥٦	٦٨٠.١٥٦	-	٢٩٤.٥٨٩	٥.١١١.٥١١	ممتلكات وألات ومعدات - صافي
١٧.٩١٧.٢٠٢	٢.١٧٧.٢٨٧	١.٨٢٢.١٤٩	٢.١٠٠.٧٣١	١١.٨١٧.٠٣٥	صافي موجودات غير متداولة أخرى
٩٥١.٥٦٥	٥٦.٤٩٦	١٣٤.٣٧٦	٤١.٥٦٧	٨٣٢.١١٨	صافي الإيرادات
					صافي الربح
					٢٠٠٨م:
٤.٢٥٠.٦٦٣	٣٤٧.٤٥٥	-	٧٨٨.٤١٥	٢.١١٤.٧٩٣	ممتلكات وألات ومعدات
٥.٥٦٦.٠٣٥	٢٤٩.٠٣٩	٥٩٤.٠١٨	٦٠.٤٦٧	٤.٦٦٢.٥١١	صافي موجودات غير متداولة أخرى
١٣.٨٢١.٣٧٧	١.٥٩٢.١٤٥	-	١.٧٤٣.٦٣٥	١٠.٤٨٥.٥٩٧	صافي إيرادات
٢٠٢.٣٥٨	(١٨٦.٩١٠)	٦٧.٣١٨	(٥٤.٣١٧)	٣٧٦.٢٦٧	صافي الربح

إيجارات

لدى المجموعة إيجارات تشغيلية متعددة للمكاتب والمطاعم والسوبرماركت ومنافذ التجزئة وسكن الموظفين والسيارات. بلغت مصروفات الإيجار ٢٣٦ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ (٢٠٠٨ : ١٨٠ مليون ريال سعودي).

يتم تحليل الإلتزامات المحملة تحت الإيجارات التشغيلية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م كما يلي :

<u>٢٠٠٩ م</u> (الف ريال)	
٣١٣.٨٧٦	خلال سنة ٣٣١.٢٧٦
١.٩٢٤.١٨٩	بين سنتين وخمس سنوات
-----	أكثر من خمس سنوات
٢.٥٦٩.٣٤١	المجموع
=====	

الإدوات المالية وإدارة المخاطر

تتضمن الأدوات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد وما في حكمه وذمم مدينة تجارية والإستثمارات وقروض بنكية قصيرة الاجل وذمم دائنة وبعض الموجودات والمطلوبات الأخرى وقروض طويلة الاجل.

مخاطر الائتمان - هي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالالتزاماته مما يؤدي الى تكبد الطرف الأخر لخسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. تم ايداع النقد وما في حكمه لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تستحق الذمم المدينة التجارية والاخرى بشكل رئيسي من عملاء في السوق المحلية اطراف ذات علاقة وهي مقيدة بالقيمة القابلة للاسترداد المقدرة.

القيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر سعر الفائدة - هي التعرض لعدة مخاطر بسبب التغيرات في اسعار الفائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. بما انه ليس لدى المجموعة موجودات جوهريّة تحمل فوائد، فان ربح المجموعة وتدفقاتها النقدية من العمليات مستقلة عن التغيرات في اسعار الفائدة في السوق. تنتج مخاطر اسعار الفائدة على المجموعة بشكل رئيسي من قروضها قصيرة الاجل وطويلة الاجل، وهي مبنية على اساس سعر فائدة عائم. ان القروض قصيرة الاجل قابلة لاعادة التسعير بشكل منتظم. تقوم الادارة بمراقبة التغيرات في اسعار الفائدة وتعتقد ان مخاطر القيمة العادلة ومخاطر سعر الفائدة للتدفقات النقدية المعرضة لها المجموعة هي غير جوهريّة.

مخاطر السيولة - هي مخاطر عدم مقدرة المنشأة على تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الإلتزامات المتعلقة بالادوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع اصل مالي بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية لمقابلة الإلتزامات المستقبلية للمجموعة.

مخاطر العملة - هي مخاطر التغير في قيمة الادوات المالية بسبب التغيرات في اسعار صرف العملات الأجنبية. ان معاملات المجموعة الأساسية هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي واليورو والريال الايراني والليرة التركية والجنيه المصري. بعض من هذه المعاملات معرضه لمخاطر تقلب أسعار العملات المعاملات الأخرى بالعملات الأجنبية غير جوهريّة.

٣٠ - الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تابع)


مخاطر سعر السوق

هي المخاطر التي فيها تتذبذب القيمة العادلة لإستثمارات المجموعة المتاحة للبيع بسبب التغيرات في أسعار السوق تحتفظ المجموعة بإستثمار في بعض الأسهم المسجلة في السعودية والبورصة الأردنية التي تنطوي على بعض مخاطر سعر السوق. تحاول المجموعة تقليل المخاطر من خلال التنوع في مختلف القطاعات المدرجة في سوق تداول الأسهم ونحد من تعرضاتها للقطاعات التي تتعلق بأنشطة المجموعة.

القيمة العادلة - هي القيمة التي يتم فيها تبادل أصل او تسوية التزام بين اطراف راغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع الاطراف الاخرى. بما انه يتم اعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة على اساس طريقة التكلفة التاريخية، باستثناء تقييم الأوراق المالية المتاحة للبيع بقيمتها العادلة من خلال حقوق الملكية، وتوحيد القوائم المالية لشركات تابعة على اساس قيمتها العادلة ، قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الإدارة ان القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

٣١ - أحداث لاحقة:

في ١٧ يناير ٢٠١٠ أكملت المجموعة الإكتتاب العام الأولى في سوق المال السعودي بحصة مقدارها ٣٠% من رأسمالها مال في هرفي بارتفاع ٤١٣.١ مليون ريال سعودي. تم تسجيل الأسهم في سوق اوراق المال (تداول) في ٢ فبراير ٢٠١٠ م.


المدير المالي
م. هادي بن عبد الله