



مجموعة صافولا
(شركة مساهمة سعودية)

التقرير السنوي
لمجلس إدارة مجموعة صافولا
للعام المالي ٢٠٠٨

بسم الله الرحمن الرحيم

كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أفضل خلق الله سيدنا محمد بن عبد الله وعلى آله وصحبه أفضل الصلوات وأتم التسليم.

أعزائي مساهمي ومساهمات مجموعة صافولا الموقرين

يسرني أن ألتقي بكم عبر التقرير السنوي لمجلس الإدارة ونحن نختم عامنا المالي ٢٠٠٨ نستعرض معكم أداء ونتائج أعمال مجموعتكم خلال هذا العام المنتهي في ٢٠٠٨/١٢/٣١م بالتفصيل وفي هذا الخصوص أود أن أشير إلى أنه رغم انخفاض ربحية المجموعة بسبب الهبوط السريع في أسعار المواد الخام والانخفاض الذي طرأ على القيمة السوقية للمحفظة الاستثمارية للمجموعة نتيجة لانعكاسات الأزمة المالية العالمية، إلا أن المجموعة حافظت بجدارة على وضعها الريادي في الأسواق التي تعمل فيها بالمملكة العربية السعودية والدول الأخرى.

كما أود أن أشير أيضا إلى أن مجموعتكم واصلت جهودها في تطبيق إستراتيجيتها الرامية إلى مزيد من التركيز على قطاعاتها الرئيسية (قطاع الأغذية، والتجزئة، والبلاستيك، والتطوير العقاري)، حيث أكملت توسعاتها الرأسمالية في عملياتها القائمة داخل وخارج المملكة. كما قامت بتدشين مصفاة السكر في مصر و مصفاة زيوت الطعام في الجزائر، هذا بالإضافة إلى دخولها في عدد من الأسواق الجديدة، سواء من خلال توسيع عملياتها التصديرية إقليميا ودوليا أو من خلال عمليات التملك والاندماج.

ونظراً لإتياع المجموعة لسياسة متحفظة في تقييمها لأصول الشركات والفرص الاستثمارية المستهدفة، فإن العام ٢٠٠٨ لم يشهد عمليات استحواذ كبيرة مقارنة بالعام الماضي، ذلك أن الأزمة المالية كان لها أثر كبير في انخفاض قيمة الأصول والاستثمارات، الأمر الذي قام مجلس الإدارة بناء عليه بمراقبة ومتابعة الأوضاع والتريث في تقسيم بعض الاستثمارات وإرجاء البث في بعضها إلى حين استقرار الأسعار. هذا وسوف تسعى المجموعة خلال العام ٢٠٠٩م إلى الاستفادة من الأسعار المنخفضة التي طرأت على الاستثمارات والأصول نتيجة للأزمة المالية العالمية من خلال القيام بعمليات استحواذ إستراتيجية بهدف تحقيق الأرباح المستهدفة والتي يتوقع أن تصل بحول الله إلى ٨٠٠ مليون ريال بنهاية عام ٢٠٠٩م.

من جانب آخر أود أن أؤكد لمساهميننا الكرام على أن المجموعة ستواصل تطبيق سياستها المعلنة حول توزيع أرباح ربع سنوية بصفة دورية للمساهمين، وبواقع ١٠% من رأس المال سنوياً بإذن الله، وذلك بما يكفل استمرار نهجها في تعظيم استثمارات مساهمينا وتوزيع أرباح بصفة مستمرة لهم.

ومما يزيدنا امتقانا حصول المجموعة على جوائز عديدة من عدد من المؤسسات المحلية والعالمية، كان آخرها جائزة الملك عبد العزيز للجودة والتي تمنح للقطاعات التي تحقق أعلى معدلات الجودة وتشرف عليها لجنة عليا يرأسها معالي وزير التجارة والصناعة ورئيس مجلس إدارة الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس، ويرعاها صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز نائب خادم الحرمين الشريفين. وقد فازت بالجائزة شركة صافولا لأنظمة التغليف (إحدى شركات المجموعة) في شهر رجب ١٤٢٩هـ. ذلك بالإضافة إلى جائزة أفضل بيئة عمل من حيث الممارسات وأخلاقيات العمل. وقد تم منحها للمجموعة بواسطة معهد البحوث العالمي للشرق الأوسط (IIR) في يونيو ٢٠٠٨م. هذا بالإضافة إلى الجوائز الأخرى التي حصلت عليها المجموعة مثل جائزة الشفافية للشركات المساهمة، وجائزة أفضل إستراتيجية استثمارية، واختيار المجموعة ضمن القائمة الذهبية الثلاثية لجائزة معفة القنوة الحسنة، والتي ستجدون تفاصيلها في تايلا هذا العدد. ويؤكد ذلك على تميز المجموعة والثقافة الراسخة التي استثمرت في بنائها والمتمثلة في "الطريق المتوازن".

ولحن إذ نحمد الله تعالى على ما حققته مجموعتكم من نتائج خلال عام ٢٠٠٨م، نسأله سبحانه وتعالى أن يبارك لنا فيما نقوم به من جهود لتحقيق أهداف المجموعة للعام ٢٠٠٩م، وبما يكفل استثمارية نهجها في تحقيق أعلى عائد ربحي لمساهمينا وفي خدمة اقتصادنا الوطني وتنمية المجتمع.

وفي الختام، أود أن أقدم لكم بالأصالة عن نفسي ونيابة عن أخواني أعضاء مجلس الإدارة الموقرين بخالص شكرنا وتقديرنا لتفانيكم ومساندتكم لنا، متمنين لكم ولمجموعتكم مزيداً من التوفيق والنجاح.

عادل محمد فقيه
رئيس مجلس الإدارة

كلمة عضو مجلس الإدارة المنتدب

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أفضل الصلوات وأتم التسليم.

السادة مساهمي ومساهمات مجموعة صافولا
المحترمين
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدني أن ألتقي بكم من خلال التقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام المالي المنتهي في ٣١/١٢/٢٠٠٨م، والذي يسرني من خلاله مشاركتكم النتائج المالية وأداء المجموعة وقطاعاتها المختلفة خلال هذا العام. ولقد حققت مجموعتكم - بفضل الله - أرباحاً صافية بلغت ٢٠٢ مليون ريال مقابل ١,٢ مليار ريال للعام السابق. كما بلغ الربح التشغيلي لهذا العام ٦٧٢ مليون ريال، مقابل ٧٣٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م، وذلك بانخفاض قدره ٨,٢%. ويعود الانخفاض في ربحية المجموعة إلى الضسارة التي سجلتها خلال الربع الرابع من هذا العام نتيجة للهبوط السريع في أسعار المواد الخام، وإلى الانخفاض الذي طرأ على القيمة السوقية للمحفظة الاستثمارية للمجموعة، وذلك نتيجة لانعكاسات الأزمة المالية العالمية، الأمر الذي دعا مجلس إدارة المجموعة إلى تكوين مخصصات مالية بقيمة ٦٧٦ مليون ريال لمقابلة هذا الانخفاض. إن قرار المجموعة باتخاذ هذه المخصصات والتعامل مع قيمة استثماراتها القائمة وفقاً لقيمتها السوقية الحالية ودون اللجوء إلى أي معالجات محاسبية رغم إمكانية ذلك وفقاً للسياسات المحاسبية المحلية، يأتي متناغماً مع سياسة المجموعة وحرصها على الالتزام بمبادئ الشفافية والإفصاح المستمر.

الجدير بالذكر أن مجموعتكم قد حافظت بحمد الله على ريادتها في الأسواق المحلية والإقليمية التي تعمل فيها، وتشهد عملياتها وأنشطتها الرئيسية نمواً متواصلًا رغم الانخفاض الذي طرأ على الربحية، حيث حافظت المجموعة على حصتها السوقية في معظم الأسواق التي تعمل فيها عبر شركاتها الفرعية داخل وخارج المملكة، كما هو موضح في التقرير الخاص بالقطاعات والمفصل ضمن هذا التقرير، والذي توجهه المجموعة بتحقيق زيادة كبيرة في مبيعاتها الموحدة بلغت ٣٣% مقارنة بالعام الماضي.

وفي هذا الخصوص أود الإشارة إلى أنه رغم انعكاسات الأزمة المالية العالمية التي أثرت على كبريات الشركات وأسواق المال واقتصاديات العديد من الدول العظمى في العالم، و الذي شمل أيضاً بعض قطاعات مجموعتكم، إلا أنه وبصفة عامة فإن مجموعتكم واصلت نموها وتوسيع أنشطتها وعملياتها داخل وخارج المملكة، كما حافظت على حصتها في السوق ومكانتها الريادية محلياً وخارجياً. ومما يجعلنا مطمئنين إلى المستقبل هو أن مجموعتكم تعمل في قطاعات استهلاكية قليلة التأثر بالتقلبات المالية وتباطؤ الحركة الاقتصادية، مما يمكنها من الاستمرار في المحافظة على توليد أرباح وسيولة نقدية من أنشطتها الرئيسية بإذن الله.

من جانب آخر أود أن أؤكد لكم بأن المجموعة ماضية في تنفيذ إستراتيجيتها من خلال فلسفة التركيز على النشاطات الرئيسية لها والتي تمتلك فيها المجموعة نقاط قوة تمنحها ميزة تنافسية (قطاع الأغذية، والتجزئة، والبلاستيك، والتطوير العقاري) وذلك بالمملكة ودول مختارة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى. وانطلاقاً من هذه الإستراتيجية، أود أن أشارككم توقعات المجموعة للعام المالي ٢٠٠٩م، حيث نتوقع أن تحقق المجموعة نتائج متميزة للعام ٢٠٠٩م تعود بمستوى أرباح الشركة الصافية إلى ٨٠٠ مليون ريال بإذن الله. ومما يعزز هذه التوقعات، إكمال المجموعة لمشاريعها التوسعية وتجاوز نقطة التعادل في غالبية المشاريع الدولية، هذا بالإضافة إلى عودة أسعار المواد الخام إلى مستوياتها المعتادة، مما يعزز هوامش الربحية وعودتها إلى مستوياتها التاريخية.

وفي الختام لا يفوتني أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهمينا الكرام على ثقهم ودعمهم المستمر، وإلى مجلس الإدارة على رؤيته الثاقبة في تطوير إستراتيجية المجموعة وأهدافها ومتابعته المتواصلة للخطط وقدرته وحكمته في التعامل مع التحديات، وإلى الإدارة التنفيذية بالمجموعة وجميع منسوبي المجموعة وشركاتها الفرعية داخل المملكة وخارجها على أدائهم وجهودهم المقدره. أملاً أن ألتقي بكم خلال التقرير السنوي القادم وقد حققنا توقعاتنا للعام المالي ٢٠٠٩م بإذن الله.

ونسأل الله دوام التوفيق والنجاح

د. سامي محسن باروم
عضو مجلس الإدارة المنتدب

يسر مجلس إدارة مجموعة صافولا أن يرحب بكم وأن يضع بين أيديكم تقريره السنوي عن نشاط الشركة وتطورات أعمالها. إضافة إلى القوائم المالية وإيضاحاتها، وتقرير المحاسب القانوني للعام المالي المنتهي في ٢٠٠٨/١٢/٣١م.

وانطلاقاً من حرص مجلس الإدارة على التوافق مع لائحة حوكمة الشركات ومتطلبات الإفصاح والشفافية الواردة في المادة (٢٧) من قواعد التسجيل والإدراج والنموذج الإرشادي لتقرير مجلس الإدارة الصادرة من هيئة السوق المالية، وإدراكنا لأهمية الشفافية والإفصاح والتوافق مع الأنظمة الصادرة من الجهات المختصة الأخرى ذات العلاقة والممارسات العالمية في هذا المجال، فقد حرصنا جاهدين أن يأتي هذا التقرير متوافقاً مع الأنظمة المشار إليها.

ويسرنا أن نضع بين أيديكم جهود المجموعة عن العام المالي ٢٠٠٨م، حيث أنهت المجموعة بحمد الله العام المالي ٢٠٠٨ بتحقيق إنجازات جيدة على كافة الأصعدة رغم انعكاسات الأزمة المالية العالمية، كما أثبتت قدرتها على التعامل مع التحديات بفاعلية. ومن أبرز إنجازات هذا العام ما يلي:

أولاً: أبرز نتائج المجموعة لعام ٢٠٠٨م

(أ) ملامح وملخص لأبرز النتائج

- زيادة مبيعات المجموعة بنسبة ٣٣% لعام ٢٠٠٨م لتصل إلى ١٣,٨ مليار ريال مقابل ١٠,٤ مليار ريال للعام الماضي
- ارتفاع الربح الإجمالي للمجموعة بنسبة ٦% ليصل إلى ١,٨ مليار ريال لعام ٢٠٠٨م مقابل ١,٧ مليار ريال لعام ٢٠٠٧م
- تحقيق أرباح تشغيلية قدرها ٦٧٢ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م مقابل ٧٣٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م
- حققت المجموعة أرباحاً قدرها ٢٠٢ مليون ريال مقابل ١,٢٣ مليار ريال للعام ٢٠٠٧م
- حقق قطاع التجزئة أرباحاً قدرها ١٧٧ مليون وهو ما يزيد عن ثلاثة أضعاف أرباح العام ٢٠٠٧م
- توزيع ٥٠٠ مليون ريال أرباحاً لمساهميها عن عام ٢٠٠٨م والذي يأتي تأكيداً لاستمرار سياسة توزيع الأرباح النقدية بصفة ربع سنوية.
- إطلاق مصفاة الزيوت في الجزائر وتشغيل مصفاة السكر في مصر، واللذان يعززان النمو المستمر في عمليات صافولا في أنشطتها الرئيسية.
- الاستحواذ على شركة يودوم للتركية ودمج وتعزيز عملياتها ضمن أنشطة قطاع الأغذية
- زيادة حصة صافولا في رأسمال شركة المراعي من ٢٥,٣% إلى ٢٨% بنهاية عام ٢٠٠٨م وذلك من خلال شراء ٣,٤ مليون سهم بمتوسط سعر في حدود ١٣٥ ريال للسهم الواحد. مما ينعكس إيجاباً على ربحية المجموعة نظراً للنمو المتزايد في نشاط شركة المراعي.

رغم الآثار السالبة للأزمة المالية والتي ظهرت انعكاساتها بشكل واضح خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٨م، إلا أن المجموعة تمكنت بفضل الله من الاستمرار في نمو عملياتها والذي تعكسه الزيادة الكبيرة في المبيعات السنوية التي تجاوزت ١٣,٨ مليار ريال، أي بزيادة تصل إلى ٣٣% عن العام السابق ٢٠٠٧م، مما يؤكد قدرة المجموعة على الاستمرار في ريادتها في الأسواق المحلية والخارجية التي تعمل فيها. هذا، وبالرغم الزيادة في المبيعات، إلا أن الهبوط الحاد والسريع في أسعار المواد الخام من جهة وما نتج عن الأزمة المالية للعالمية من انهيار سريع في السوق المالية من جهة أخرى، ترك آثاره السلبية على هوامش الربحية وعلى صافي أرباح المجموعة خلال الربع الرابع للعام ٢٠٠٨م وبالتالي الربحية النهائية للشركة. ولقد أدى الانهيار غير المسبوق في أسعار المواد الخام منذ أغسطس وحتى نهاية عام ٢٠٠٨م إلى انخفاض في هامش الربح الإجمالي للمجموعة في منتجاتها الأساسية، حيث وصل إلى ٧% مقارنة بوضعه الطبيعي عند مستويات ١٧% - ١٦%. كما أدى الهبوط السريع في الأسواق المالية العالمية والمحلية إلى انخفاض القيمة السوقية للمحفظة الاستثمارية للمجموعة.

وفي هذا الخصوص قامت المجموعة بتكرين مخصصات مالية إزاء الانخفاض في أسعار مخزونها والتزاماتها المسبقة للخاصة بالمواد الخام وإزاء محفظتها الاستثمارية في سوق الأسهم السعودية والاستثمارات الأخرى المتاحة للبيع بإجمالي ٦٧٦ مليون ريال، منها ٢٤٢ مليون ريال لقاء التأثير السليبي في قيمة المخزون وصفقات المواد الخام الغذائية المتعاقد عليها مسبقاً بأسعار مرتفعة، ومخصص بقيمة ٤٣٤ مليون ريال مقابل الانخفاض في محفظة المجموعة الاستثمارية، الأمر الذي أدى إلى انخفاض الأرباح الصافية للمجموعة لتصل إلى ٢٠٢ مليون ريال سعودي لعام ٢٠٠٨م مقابل ١,٢٣ مليار ريال لعام ٢٠٠٧م. وتجدد الملاحظة أن أرباح العام السابق تضمنت أرباحاً رأسمالية بلغت أكثر من ٧٠٠ مليون ريال، نتجت عن بيع حصة المجموعة في الشركة المصرية للأسمدة خلال عام ٢٠٠٧م.

ورغم الربحية المتدنية التي حققها قطاع الأغذية خلال العام ٢٠٠٨م إلا أن القطاع حقق أرباحاً جيدة لفترة الأشهر التسعة الأولى من العام المالي ٢٠٠٨م بلغت ٢٥٣ مليون ريال نتيجة لتحسن أداء العمليات الدولية وانتقالها إلى الربحية، حيث زاد صافي الربح لهذه الفترة بنسبة ٨٠% عن ربحية العام ٢٠٠٧م. إلا أن الانهيار السريع في أسعار المواد الخام والتي جاء أثرها الكبير خلال الربع الرابع اضطر المجموعة إلى تكوين مخصصات مقابل هذا الانخفاض، الأمر الذي انعكس سلباً على صافي ربحية القطاع للعام حيث بلغت مليون ريال. ورغم انخفاض الربحية إلا أن قطاع الأغذية حقق نمواً كبيراً في مبيعاته، حيث بلغت ٧ مليار ريال مقارنة بمبيعات بلغت ٥,٨ مليار في العام السابق أي بزيادة قدرها ٢٠% عن العام ٢٠٠٧م. كما استطاع القطاع تنشيط مصفاة جديدة للزيوت في الجزائر ومصفاة جديدة للسكر بمصر. وبذلك تصل الطاقة الإنتاجية للقطاع في مجال زيوت الطعام إلى ١,٧ مليون طن سنوياً وفي مجال السكر إلى ٢ مليون طن سنوياً. كما استطاع القطاع زيادة حصته في شركة صافولا بهنر بإيران لتصل إلى ٨٠%، إلا أنه لم يتم توحيد حساب شركة صافولا بهنر ضمن حسابات المجموعة نظراً لعدم اكتمال الإجراءات القانونية والنظامية الخاصة بنقل الملكية حتى تاريخ ٢٠٠٨/١٢/٣١م.

كما ارتفعت مبيعات أسواق بنده بنسبة ٤٢% مقارنة بالعام الماضي، لتبلغ أكثر من ٦ مليار ريال لعام ٢٠٠٨م، وبلغ صافي أرباح قطاع التجزئة (والذي يشمل أسواق بنده وشركة هرفي) ١٧٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م مقابل ٥١ مليون ريال للعام الماضي. وقد جاءت هذه الزيادة في الأرباح نتيجة لزيادة حجم المبيعات في بنده وشركة هرفي، ووصول تلك المبيعات إلى اقتصاديات الحجم الكبير خاصة في عمليات بنده المحلية. تجدر الإشارة إلى أن قطاع التجزئة يدير حالياً سلسلة مراكز تجارية وأسواق عملاقة بلغ عددها ٦٤ سوبرماركت و١٥ هايبرماركت، كما بلغ عدد فرع شركة هرفي ١٣٨ فرعاً.

أما قطاع البلاستيك فقد شهد نمواً كبيراً في حجم المبيعات والأرباح الصافية. حيث زادت مبيعاته بنسبة ٣٧% لتبلغ ٧٧٥ مليون ريال للعام ٢٠٠٨م نتجت عنها أرباح صافية للقطاع بلغت ٥٦ مليون ريال مقابل ٤٠ مليون ريال للعام الماضي.

ورغم الآثار السالبة التي أحدثتها الأزمة المالية في قطاع العقار عالمياً وإقليمياً ومحلياً، إلا أن شركة كنان للتطوير العقاري استطاعت زيادة نسبة المساحات المؤجرة على مستوى جميع المراكز التجارية لتتكون بواقع ٨٩% من إجمالي المساحة الكلية مقارنة بنسبة ٨٠% للعام الماضي. كما دخلت في اتفاقيات شراكة إستراتيجية مع العديد من المستأجرين الرئيسيين خلال العام ٢٠٠٨م. وفيما يلي بيان بالتفاصيل المرحلية للبنود الرئيسية لأرباح المجموعة:

بملايين لريالات	٢٠٠٧م	٢٠٠٨م	النصف الأول ٢٠٠٨م	للربع الثالث ٢٠٠٨	للربع الرابع ٢٠٠٨
قطاع الأغذية	١٥٦	١	١٥٤	٩٩	(٢٥٢)
قطاع التجزئة	٥١	١٧٧	٧٢	٤٨	٥٧
قطاع البلاستيك	٤٠	٥٦	١٩	١٦	٢١
دخل من استثمارات إستراتيجية	١٥٦	٢٣٩	١٥١	٧٥	٦٣
أرباح رأسمالية	٨٦٤	١٤٨	١٧١	١٢	(٣٥)
مخصصات وأخرى	(٣٧)	(٤١٩)	(٩)	(٩٢)	(٣١٨)
صافي الربح (خسارة)	١,٢٣٠	٢٠٢	٥٠٨	١٥٨	(٤٦٤)

(ب) النتائج المالية للعام ٢٠٠٨م مقارنة بنتائج العام الماضي (بالآلاف الريالات):

البيان	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م	لتغيرات + أو (-)	نسبة التغير %
الإيرادات - بالصافي	١٣,٨٢١,٣٧٧	١٠,٤٠٩,٥٣٠	٣,٤١١,٨٤٧	%٣٢,٨
تكلفة الإيرادات	(١٢,٠٠٧,٠٥٤)	(٨,٧٠٥,٨٥٩)	٣,٣٠١,١٩٥	%٣٧,٩
مجموع الربح	١,٨١٤,٣٢٣	١,٧٠٣,٦٧١	١١٠,٦٥٢	%٦,٥
صافي حصة أرباح الشركاء والشركات الزميلة وتوزيعات الأرباح	٣٧٦,٢٢٤	٢٤٣,٧٥٣	١٣٢,٤٧١	%٥٤,٣
إيرادات أخرى - بالصافي	٦٩,٤٧٦	٨٢,٠٥٧	(١٢,٥٨١)	%١٥,٣-
مجموع الدخل	٢,٢٦٠,٠٢٣	٢,٠٢٩,٤٨١	٢٣٠,٥٤٢	%١١,٤
مصروفات بيع وتسويق	(١,١٣٠,٤٨٢)	(٨٣٩,٥١٦)	٢٩٠,٩٦٦	%٣٤,٧
مصروفات عمومية وإدارية	(٤٥٨,٠٤٢)	(٤٥٦,٧٩٤)	١,٢٤٨	%٠,٣
مجموع المصروفات	(١,٥٨٨,٥٢٤)	(١,٢٩٦,٣١٠)	٢٩٢,٢١٤	%٢٢,٥
الربح (الخسارة) التشغيلي	٦٧١,٤٩٩	٧٣٣,١٧١	(٦١,٦٧٢)	%٨,٤-
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	١٤٧,٩٨٠	٨٦٣,٩٨٢	(٧١٦,٠٠٢)	%٨٢,٩-
الخصايس موجودات وتكاليف مشاريع مستنفذة	(٤٤٢,٤٠٦)	(١١٠,٤٨٢)	٣٣١,٩٢٤	%٣٠٠,٤
مصاريف تمويل - بالصافي	(١٥٣,٦٥٨)	(٣٣,٣٢٦)	١٢٠,٣٣٢	%٣٦١,١
الربح (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية	٢٢٣,٤١٥	١,٤٥٣,٣٤٥	(١,٢٢٩,٩٣٠)	%٨٤,٦-
الزكاة وضريبة الدخل	(٥٣,٣٨٧)	(١١٥,٤٦٣)	(٦٢,٠٧٦)	%٥٣,٨-
صافي الربح قبل حقوق الأقلية	١٧٠,٠٢٨	١,٣٣٧,٨٨٢	(١,١٦٧,٨٥٤)	%٨٧,٣-
حقوق الأقلية	٣٢,٣٣٠	(١٠٧,٨٥٨)	١٤٠,١٨٨	%١٣٠,٠-
صافي الربح	٢٠٢,٣٥٨	١,٢٣٠,٠٢٤	(١,٠٢٧,٦٦٦)	%٨٣,٥-

(ج) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/مبيعات المجموعة وشركاتها التابعة داخل وخارج المملكة وفقاً للدولة والمنتجات ومدى إسهام تلك الأعمال في مبيعاتها للعام ٢٠٠٨م مقارنة بالعام الماضي (بالآلاف الريالات):

مبيعات منتجات زيوت الطعام	المنتجات/ العلامات التجارية	٢٠٠٨	٢٠٠٧م
- المملكة العربية السعودية والخليج واليمن	عافية، العربي، أوليت، المائدة، شمس	١,٧٦٤,٢٢٨	١,٦٠٧,٨٥٥
- مصر	روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة	١,٢٦١,١٩١	٩٣٢,٧٣٣
- إيران	لادن، افتاب، بيار، عافية (في ٢٠٠٨ لم يجر توحيد النتائج المالية)	-	١,٢٠٨,٩٤٧
- كازاخستان	ليتر، جلوريا، مينولا	١٤٣,١٠١	٨٩,٨٥٤
- السودان	العربي، شمس، صفاء، الطيب، صباح، سوداني	٢٢٩,٨٢٥	١٣٢,١٧٩
- المغرب	عافية، مائة	٣٦٨,٥٨٧	٢٦٩,٩٥٣
- الأردن	عافية، العربي، تذي (تم إهلاك المصنع)	-	٦٦,٤٦٢
- تركيا	تم شراء الشركة خلال عام ٢٠٠٨م (يونوم، سيرما)	761.111	-
- الجزائر	تم تدشين المصنع خلال الربع الرابع ٢٠٠٨م (عافية)	٢٠,٦٠	-
- عائدات استثمار موحدة		(٦٢١)	-
إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام		4.557.482	٣,٩٠٧,٩٨٣

مبيعات منتجات السكر		
١,٨٥٧,٩٧٧	٢,١١٧,١١٢	سكر الأسرة وسكر زيادة ونواعم، صفاء، نهار
-	٣٤٤,٩٤٩	سكر الأسرة - تم تنشيط الإنتاج التجاري في مايو ٢٠٠٨م
١,٨٥٧,٩٧٧	٢,٤٦٢,٠٦١	إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر

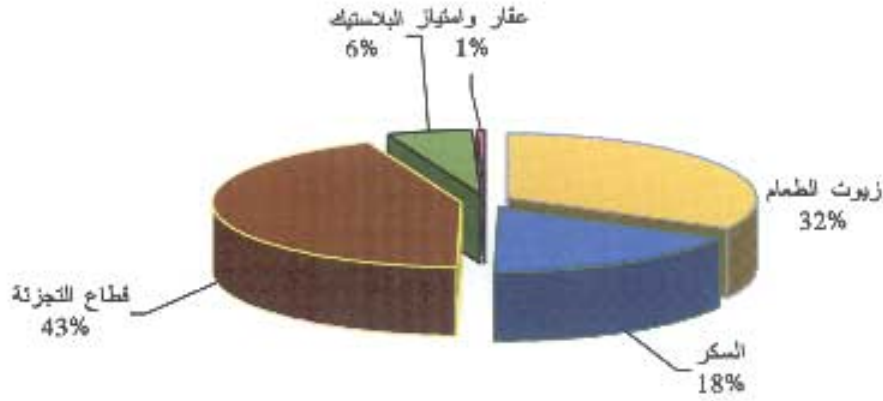
مبيعات قطاع البلاستيك		
٤٦٥,٦٣١	٦٣٣,٩٩٥	يقوم للقطاع بتصنيع العبوات المطلوبة حسب طلب العملاء
٩١,٩٨٣	١٣٧,٤٤٨	يقوم للقطاع بتصنيع العبوات المطلوبة حسب طلب العملاء
٥٥٧,٦١٤	٧٧١,٤٤٣	إجمالي مبيعات نشاط البلاستيك

قطاع التجزئة (أسواق بندة)		
٣,٦٢٣,٩٨٢	5.194.74٤	أسواق بندة والمزينة
١٨٨,٥٤٣	350.112	هايبر بندة
-	٦٩,٤٨١	للمجمهورية اللبنانية
٣٧٥,٠٢٥	٤٦٦,٤٦٤	مبيعات منتجات شركة هرفي
٤,١٨٧,٥٥٠	6.080.801	إجمالي إيرادات قطاع التجزئة
قطاع العقار		
١٢,٦٧٩	٣٩,٢٣٠	حصة المجموعة في إيجارات المحلات والمراكز التجارية المملوكة لشركة كان الدولية.
١٢,٦٧٩	٣٩,٢٣٠	إجمالي إيرادات نشاط العقار

مبيعات منافذ نشاط الامتياز		
٢٩,٣٦٧	٣٧,٥٣٧	(بونيا Bonia، جاكين ريو Jacquellne Riu، ايف روشيه YvesRocher وفرم تيلور Tom Tailor)
٢٩,٣٦٧	٣٧,٥٣٧	إجمالي مبيعات نشاط الامتياز

١٠,٥٥٣,١٧٠	13.948.554	إجمالي الإيرادات
(١٤٣,٦٤٠)	(127.177)	استبعاد إيرادات بين الشركات للفرعية
١٠,٤٠٩,٥٣٠	13.821.377	صافي الإيرادات

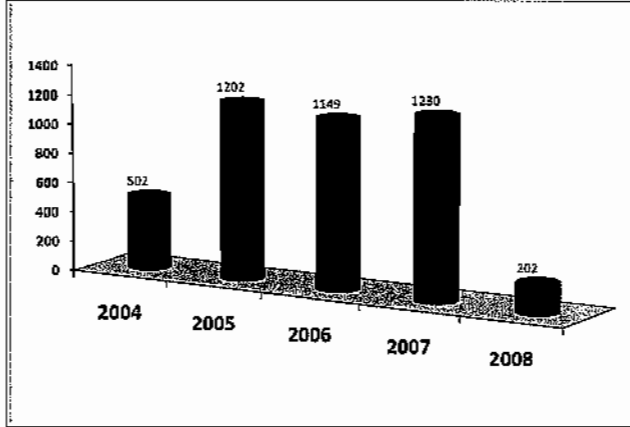
الشكل التالي يوضح مدى إسهام القطاعات الرئيسة في إيرادات المجموعة للعام ٢٠٠٨م حسب قطاعاتها:



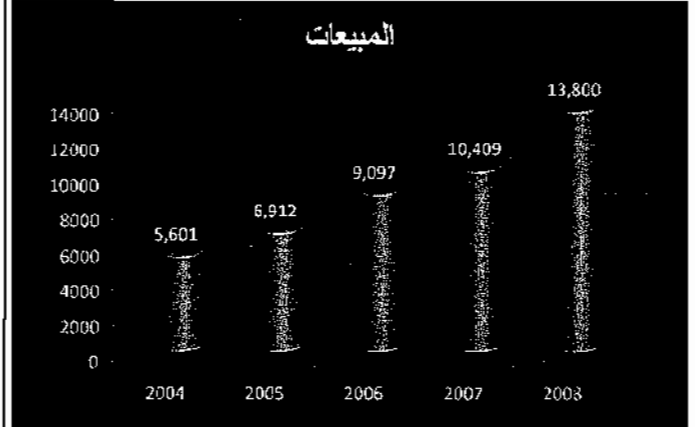
(د) مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٤م إلى ٢٠٠٨م) فيما يلي بيان بقائمة الدخل للعام المالي ٢٠٠٨، والتي تضمنت مبيعات الشركة وتكاليف ومجمل الربح والمصروفات مقارنة بالأعوام المالية الخمسة السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل برجاء مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها):

البيان	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م
قائمة الدخل (بالآلاف)	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
الإيرادات - بالصافي	13.821.377	١٠,٤٠٩,٥٣٠	٩,٠٩٦,٦٨٧	٦,٩١٢,٠٣٠	٥,٦٠١,٩٧٩
تكلفة الإيرادات	(12.007.054)	(٨,٧٠٥,٨٥٩)	(٧,٥٥٣,٣٣٠)	(٥,٧٠٠,٣٦٢)	(٤,٦٨٣,٨٢٢)
مجمل الربح	1.814.323	١,٧٠٣,٦٧١	١,٥٤٣,٣٥٧	١,٢١١,٦٦٨	٩١٨,١٥٧
صافي إيرادات استثمار	376.224	٢٤٣,٧٥٣	١٨١,٦٠٧	١٧١,٧٠٧	١٤٦,٨٣٥
إيرادات أخرى - بالصافي	69.476	٨٢,٠٥٧	٩٧,٨٢٤	٥٧,٧٨٠	٦٣,٥٥٨
مجمل الدخل	2.260.023	٢,٠٢٩,٤٨١	١,٨٢٢,٧٨٨	١,٤٤١,١٥٥	١,١٢٢,٥٥٠
مصروفات بيع وتسويق	(1.130.482)	(٨٣٩,٥١٦)	(٧١٩,٢٢٠)	(٥٥٢,٠٢٣)	(٤٥٣,٨٦٥)
مصروفات عمومية وإدارية	(458.042)	(٤٥٦,٧٩٤)	(٣٤٥,١٦٦)	(٣٥٢,٨٦٩)	(٢٤١,٧٢٤)
اجمالي المصروفات	(1.588.524)	(١,٢٩٦,٣١٠)	(١,٠٦٤,٣٨٦)	(٩٠٥,٨٩٢)	(٦٩٥,٥٨٩)
الربح (الخسارة) من التشغيل	671.499	٧٣٣,١٧١	٧٥٨,٤٠٢	٥٣٥,٢٦٣	٤٢٦,٩٦١
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	١٤٧,٩٨٠	٨٦٣,٩٨٢	٦٥٩,٧٥٥	٩٢٧,١٥٧	٢٢٠,٩٣٨
الخصاوس موجودات وتكاليف مشاريع مستفدة	(442.406)	(١١٠,٤٨٢)	-	-	-
مجموع المصروفات	(2.030.930)	(١,٤٠٦,٧٩٢)	(١,٠٦٤,٣٨٦)	(٩٠٥,٨٩٢)	(٦٩٥,٥٨٩)
مصاريق تمويل - بالصافي	(153.658)	(٣٣,٣٢٦)	(٧١,٤٥٤)	(٩١,٤٣٢)	(٥٥,٣٠٨)
الدخل (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية	223.415	١,٤٥٣,٣٤٥	١,٣٤٦,٧٠٢	١,٣٧٠,٩٨٨	٥٩٢,٥٩١
تذكرة وضريبة الدخل	(53.387)	(١١٥,٤٦٣)	(٤٥,٦٧٧)	(٣٠,٧٨٠)	(١٩,١٧٤)
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	170.028	١,٣٣٧,٨٨٢	١,٣٠١,٠٢٥	١,٣٤٠,٢٠٨	٥٧٣,٤١٧
حصة حقوق الأقلية	32.330	(١٠٧,٨٥٨)	(١٥٢,٤٣٨)	(١٢٨,٠٣٤)	(٧١,٠٤٣)
صافي الربح	٢٠٢,٣٥٨	١,٢٢٩,٠٢٤	١,١٤٨,٥٨٨	١,٢١٢,١٧٤	٥٠٢,٣٧٤

صافي أرباح صافولا لخمس سنوات (٢٠٠٤ - ٢٠٠٨م)
(بملايين الريالات)



إيرادات صافولا لخمس سنوات (٢٠٠٤ - ٢٠٠٨م)
(بملايين الريالات)

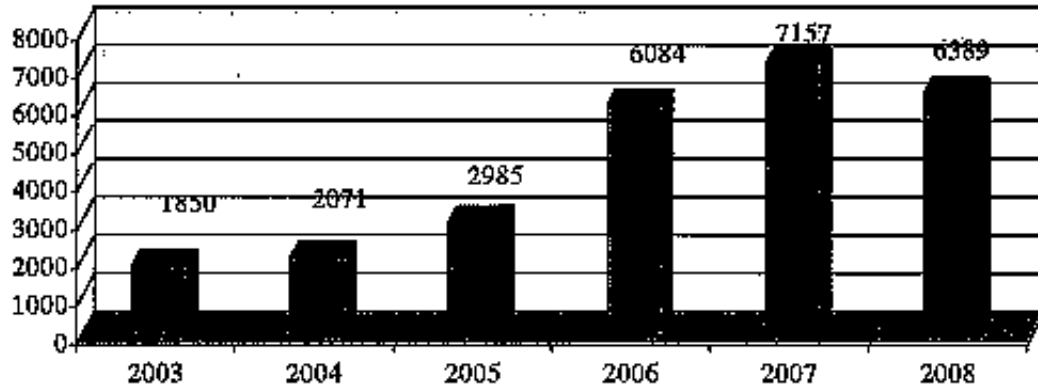


هـ) مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٤م إلى ٢٠٠٨م) فيما يلي بيان بقائمة المركز المالي للعام المالي ٢٠٠٨ التي توضح بنود الأصول والخصوم (المطلوبات) وحقوق المساهمين مقارنة بالأعوام المالية الأربعة السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل يرجى مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها) في الجزء التالي من هذا التقرير:

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	٢٠٠٨م	البيان
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	قائمة المركز المالي بالآلاف
٢,١٤٠,٥٧٣	٢,٩٤٣,٦٠٥	٥,٨٥٤,٠١٦	٣,٧١١,٣٣٩	4.764.430	موجودات متداولة (أ)
٢,٢٠٤,٠٩٧	٣,٢٧٩,٠١٥	٣,٦٢٩,٥٩٥	٣,١٣٨,٥٦٦	6.001.606	مطلوبات متداولة (ب)
(٦٣,٥٢٤)	(٣٣٥,٤١٠)	٢,٢٢٤,٤٢١	٥٧٢,٧٧٣	(1.237.176)	رأس المال العامل (أ - ب)
٢,١٤٠,٥٧٣	٢,٩٤٣,٦٠٥	٥,٨٥٤,٠١٦	٣,٧١١,٣٣٩	4.764.430	موجودات متداولة
٨٦٦,٣٨٠	١,٢٥٦,٠٥٤	٢,٤٣٦,٥٨٥	٤,٣٦٤,٨٦٤	5.525.059	الأصول الأخرى طويلة الأجل
٣,١٨٧,٩٨٥	٣,٩١٧,٦١٢	٢,٩٨٤,٤٠٢	٣,٥١٣,٨٠١	4.250.663	ممتلكات، الآت ومعدات
٦,١٩٤,٩٣٨	٨,١١٧,٢٧١	١١,٢٧٥,٠٠٣	١١,٥٩٠,٠٠٤	14.540.152	إجمالي الموجودات
٢,٢٠٤,٠٩٧	٣,٢٧٩,٠١٥	٣,٦٢٩,٥٩٥	٣,١٣٨,٥٦٦	6.001.606	المطلوبات المتداولة
١,٠٥٩,٢٧٤	٩٤١,٦٥٢	٥٦٠,٠٥١	٤٥٦,٥٤٠	1.117.136	قروض طويلة الأجل
٢٢٨,٣١٤	٢٥٠,٥٢٨	٢١٠,٢٧٥	٢٢٢,٢٢١	284.730	المطلوبات الأخرى
٣,٤٩١,٦٨٥	٤,٤٧١,١٩٥	٤,٣٩٩,٩٢١	٣,٨١٧,٣٢٧	7.403.472	إجمالي المطلوبات
١,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال المدفوع
١,٠٧٠,٨٥٥	١,٤٨٥,١١٣	٢,٣٣٣,٥٤٩	٣,٤٠٦,٩٠١	1.389.165	الاحتياطيات والأرباح المدورة
٢,٠٧٠,٨٥٥	٢,٩٨٥,١١٣	٦,٠٨٣,٥٤٩	٧,١٥٦,٩٠١	6.389.165	حقوق المساهمين
٦٣٢,٣٩٨	٦٦٠,٩٦٣	٧٩١,٥٣٣	٦١٥,٧٧٦	747.515	حقوق الأقلية
٦,١٩٤,٩٣٨	٨,١١٧,٢٧١	١١,٢٧٥,٠٠٣	١١,٥٩٠,٠٠٤	14.540.152	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

التغير في حقوق المساهمين (قبل حقوق الأقلية) لخمس سنوات من ٢٠٠٤م إلى ٢٠٠٨م
(بملايين الريالات)

التغير في حقوق المساهمين (قبل حقوق الأقلية) لخمس سنوات من ٢٠٠٤م إلى ٢٠٠٨م
(بملايين الريالات)

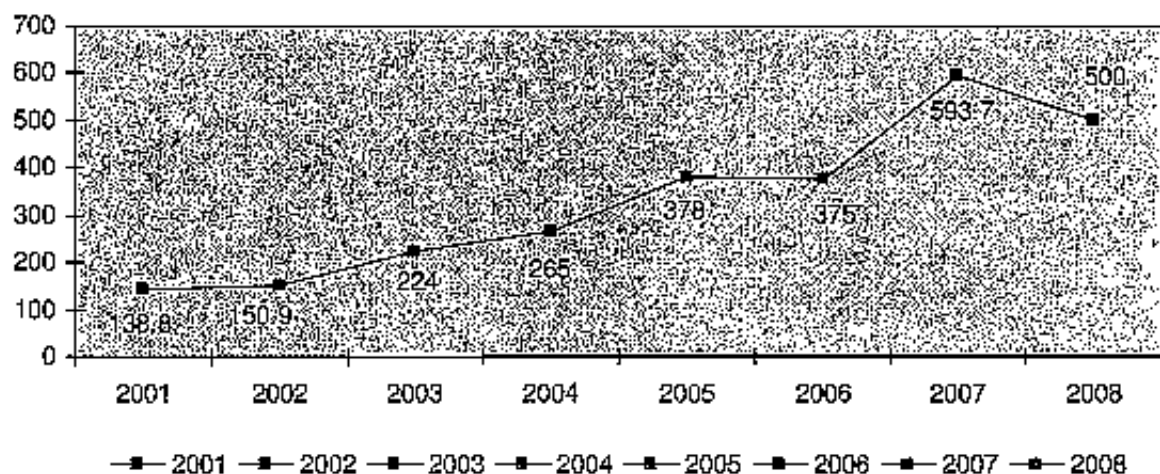


و- سياسة توزيع الأرباح

ستواصل المجموعة التزامها بتطبيق سياستها الخاصة بتوزيع أرباح نقدية ربع سنوية على مساهميها بواقع ١٠% من رأس المال سنوياً. وستستمر هذه السياسة خلال عام ٢٠٠٩م ما لم يحدث أي تغيير جوهري في التوقعات المالية للمجموعة. علماً بأن المجلس يقوم بتحديد تاريخ أحقية هذه الأرباح والإعلان عنها عبر شاشة تداول والصحف المحلية وفقاً للنظام. وتنفيذاً لهذه السياسة، فقد قام مجلس الإدارة بما يلي:

التفاصيل	عدد الأسهم	بواقع :	الأرباح الموزعة عن الفترة:
- تم توزيع أرباح عن الربع الأول - ٢٠٠٨م	٥٠٠ مليون	٠,٢٥ ريال للسهم	١٢٥ مليون ريال
- تم توزيع أرباح عن الربع الثاني - ٢٠٠٨م	٥٠٠ مليون	٠,٢٥ ريال للسهم	١٢٥ مليون ريال
- تم توزيع أرباح عن الربع الثالث - ٢٠٠٨م	٥٠٠ مليون	٠,٢٥ ريال للسهم	١٢٥ مليون ريال
إجمالي الأرباح الموزعة للثلاثة أرباع الأولى للعام ٢٠٠٨م		٠,٧٥ ريال للسهم	٣٧٥ مليون ريال
- الأرباح المقترحة توزيعها عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٨	٥٠٠ مليون	٠,٢٥ ريال للسهم	١٢٥ مليون ريال
إجمالي الأرباح التي تم توزيعها والمقترحة عن العام المالي ٢٠٠٨			٥٠٠ مليون ريال

- رسم بياني يوضح نمو توزيع أرباح مجموعة صافولا خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٨ م (بملايين الريالات)



ملحوظة: أرباح عام ٢٠٠٧ م تضمنت توزيع أرباح استثنائية إضافية قدرها ٩٣,٧ مليون ريال على المساهمين نتيجة للأرباح الرأسمالية التي حققتها الشركة من بيع حصتها في الشركة المصرية للأسمدة.

ز) القروض القائمة بنهاية السنة المالية وموقف سدادها

نود أن نشير هنا إلى أن إدارة مجموعة صافولا تتحرى دائماً أن تتم معاملاتها المالية وفقاً للشرعية الإسلامية. خاصة فيما يتعلق بسياسة القروض، ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي نتحصل عليها المجموعة داخل المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية. وفيما يلي تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل:

ز-١) قروض طويلة الأجل: تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م من الآتي:

٢٠٠٧ م	٢٠٠٨ م	اسم البنك/الجهة المقرضة	قروض طويلة الأجل (بالآلاف الريالات السعودية)
			صندوق التنمية الصناعية السعودي
٢٦,٢١٥	٦,٢١٥	صندوق للتنمية الصناعية	- الشركة المتحدة للمسكر
١٥,٠٧٩	13.079	صندوق للتنمية الصناعية	- شركة هرفي للخدمات الغذائية
٧,١٥١	١٢,٩٤٥	صندوق للتنمية الصناعية	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
٤٨,٣٤٤	٣٢,2٣٩		المجموع (أ)
			بنوك تجارية
٠	٣٠٠,١٠٠	السعودي الفرنسي	- مجموعة صافولا
٨٦,٤١٣	465.140	بنك الراجحي ، بنوك أوروبية ومصرية وتركية	- شركة عافية العالمية
٥٢,٨٩٧	51.268	بنوك مغربية وموندانية وجزائرية وأوروبية	- شركة صافولا للأغذية الناشئة
٢٦,٨٨٩	١٦,8٧٥	العربي الوطني، الأهلي التجاري	- شركة هرفي للخدمات الغذائية
٤٢١,٧٥٠	382.713	سامبا ، التجاري الدولي بمصر	- الشركة المتحدة للمسكر
٦,٣٢٩	8.540	بنك اجريكول للاعتماد بمصر	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
٥٤١,٣٨١	1.224.536		المجموع (ب)
٥٨٩,٧٢٥	1.256.775		مجموع القروض طويلة الأجل (أ + ب)
			- ناقصا الجزء للمتداول:
(٢٤,١٥٠)	(١١,١٦٥)		- صندوق للتنمية
(١٠٩,٠٣٥)	(128.476)		- بنوك تجارية
٤٥٦,٥٤٠	1.117.134		قروض طويلة الأجل

ز-٢) جدول سداد إجمالي القروض طويلة الأجل القائمة كما في ٣١/١٢/٢٠٠٨ م (بالآلاف الريالات)

(الإطلاع على تفاصيل أوفى لهذه القروض يرجاء مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها)

السنة المالية	مجموعة صافولا	عاقبة العالمية	شركة خرافي	صافولا لأنظمة للتغليف	المتحدة للسكن	صافولا للأغذية	المجموع ٢٠٠٨ م	المجموع ٢٠٠٧ م
٢٠٠٨ م	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١٣٣,١٨٥	
٢٠٠٩ م	٠	٢٤,٨٦٥	١١,٨٧٥	٧,٣١٥	٩٥,٥٨٥	٠	١٣٢,٧٧٤	١٣٩,٦٤١
٢٠١٠ م	٣٠٠,٠٠٠	٣٧٠,٣١٥	٨,٨٠٠	٨,٠٠٤	١١٧,١٢٢	١٤,٣٢٢	١٠١,٧٠٣	٨١٨,٥٦٢
٢٠١١ م	٠	٢٤,٨٦٥	٧,٣٠٠	٣,٤٧١	٨٨,١١١	٩,٢٣٧	١١٦,٩٩١	١٣٢,٩٨٤
٢٠١٢ م	٠	٢٤,٨٦٥	١,٩٧٩	٢,٦٩٥	٨٨,١١١	٩,٢٣٧	٤٢,٥٧٢	١٢٦,٨٨٧
٢٠١٣ م	٠	١٤,٧٤٨	٠	٠	٠	٩,٢٣٦	٧,٠٢٠	٢٣,٩٨٥
٢٠١٤ م	٠	٤,٣٢٧	٠	٠	٠	٩,٢٣٦	٤,٦١٥	١٣,٥٦٤
٢٠١٥ م	٠	١,١٥٤	٠	٠	٠	٠	٨٦٥	١,١٥٤
المجموع	٣٠٠,٠٠٠	٤٦٥,١٣٩	٢٩,٩٥٤	٢١,٤٨٥	٣٨٨,٩٢٨	٥١,٢٦٨	٥٨٩,٧٢٥	١.٢٥٦.٧٧٧

ز- ٣) قروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بالآلاف الريالات)

الشركة	اسم البنك/ الجهة المقرضة	٢٠٠٨ م	٢٠٠٧ م
مجموعة صافولا	للسعودي البريطاني ، بنك الجزيرة، السعودي الفرنسي، بنك الراجحي	١,١٦٢,٩٥٤	٢٠٠,٦٧٥
شركة عاقبة العالمية	الإسلامي للتنمية، بنك الراجحي، البنك الأهلي التجاري للسعودي البريطاني، ساميا، (بنوك أوربية، مصرية وتركية)	١,٠٥٢,٨٦٦	٣٨٢,١٨٩
شركة صافولا للأغذية الناشئة	البنك الإسلامي للتنمية، وبنوك مغربية وسودانية وجزائرية وأوربية	٢٤٥,٥٠٢	١٥٢,٧٣٣
شركة العزيزية بنده المتحدة	البنك الأهلي التجاري	١٢٦,٩٦٧	٠
شركة صافولا لأنظمة التغليف	السعودي البريطاني، بنك أبو ظبي بمصر	١٤٣,٩٦٠	٢٥٢,٥٩٨
الشركة المتحدة للسكن	الإسلامي للتنمية، ساميا ، السعودي البريطاني البنك التجاري العالمي بمصر	٥٢٦,٣١٨	٣١٠,٤٧٦
شركة البنول العالمية (الامتياز)	السعودي البريطاني	٣٤,٩٩٩	١٤,٩٩٩
إجمالي القروض قصيرة الأجل		٣.٢٩٣.٥٦٦	١,٣١٣,٦٦٩

ح) المدفوعات النظامية المستحقة

الجدول أدناه يوضح مقارنة بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة للجهات التنظيمية أو الرقابية بالدولة (بالآلاف الريالات)

البيان	٢٠٠٨ م	٢٠٠٧ م
الرسوم الجمركية	١٢٨,٧٥٨	١١٢,٥٩٧
الزكاة والضريبة	٢٣,٢٤١	٤٣,٩٢٤
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وأخرى	٥٥,٩٩٦	٣٩,٧٨٥
تكاليف تفتيرات ورسوم حكومية	١٢,١١٤	٩,٣٤٧
أخرى	١٣,٣٤٢	٦,٢٤٩
الإجمالي	٢٣٣,٥٤٢	٢١١,٩٠٢

نود أن نشير إلى أن قيمة المدفوعات النظامية المستحقة المشار إليها أعلاه تمثل القيمة الموحدة لمجموعة صافولا وشركاتها الفرعية داخل وخارج المملكة.

ثانياً: نتائج أداء قطاعات أعمال المجموعة

أ) قطاع صافولا للأغذية

بعد إعادة هيكلة ملكية مجموعة صافولا لنشاطي السكر وزيت الطعام، أصبحت ملكية وأنشطة قطاع صافولا للأغذية تدار من خلال شركة صافولا للأغذية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تم تأسيسها خلال العام المالي ٢٠٠٨م مملوكة بنسبة ٨٥% لمجموعة صافولا و ١٥% لمجموعة المهديب.

وتمتلك شركة صافولا للأغذية نسبة ٩٥,٥% من شركة عافية العالمية وشركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة اللتان من خلالهما تمتلك المجموعة كافة أنشطة زيت الطعام على الصعيدين المحلي والدولي. بينما تمتلك شركة صافولا للأغذية نسبة ٩٩,٢٥% من رأسمال شركة صافولا للاستثمارات الصناعية التي تمثل ملكية الشركة في كافة أعمال وأنشطة السكر.

يمتلك ويدير قطاع صافولا للأغذية ١١ مصنعا منتشرة في ثمان دول يتم توزيع وتصدير منتجاتها العالية الجودة إلى أكثر من ٣٠ بلداً في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى.

لقد كان عام ٢٠٠٨ عاماً مليئاً بالإنجازات والتحديات بالنسبة لقطاع صافولا للأغذية. ففي يناير ٢٠٠٨م انضمت شركة يونوم التركية إلى قطاع الأغذية وأثبتت أنها مصدر قوة للقطاع. كما تم إطلاق منتج عافية في الجزائر وأصبح الآن متواجداً في منافذ التوزيع المنتشرة في أنحاء الجزائر بعد أن بدأت شركة عافية العالمية بالجزائر تشغيل مصنعها الجديد في مدينة وهران في غرب الجزائر. وفي جمهورية مصر العربية، دخلت صافولا للأغذية سوق السكر بعد التدشين الناجح لمصفاة تكرير السكر الجديدة في ميناء عين السخنة وتمكن فريقها بنجاح من طرح منتج سكر "الأسرة" والذي حقق نجاحاً كبيراً - في وقت وجيز - في السوق المصري. وأخيراً افتتحت شركة زيت الطعام في كازاخستان مصفاة تكرير جديدة لرفع الحصة السوقية للشركة في دول آسيا الوسطى الواعدة.

وقد لعب الانخفاض الكبير والسريع في أسعار المواد الخام نتيجة للأزمة المالية العالمية التي ظهرت آثارها بصفة رئيسية خلال الربع الثالث والرابع من العام ٢٠٠٨م دوراً كبيراً في انخفاض أرباح القطاع للعام ٢٠٠٨م. ونتيجة لذلك، قامت الشركة اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م بشطب للخسارة التي نتجت عن انخفاض قيمة المخزون من خلال تكزين مخصص مالي لمقابلة هذا الانخفاض، الأمر الذي أدى إلى تكديني صافي ربحية شركة صافولا للأغذية ووصولها تقريبا إلى نقطة التعادل.

ورغم تكديني الربحية، إلا أن أساسيات العمل ونشاط الأغذية ظلت في نمو مستمر، مما ساعد القطاع في زيادة حصته السوقية في معظم الأسواق التي تعمل فيها شركات القطاع سواء في مجال زيت الطعام أو السكر، حيث ارتفعت مبيعات القطاع الموحدة بنسبة ٢٠% لتصل إلى ٧ مليار ريال.

أ-١) نشاط شركة عافية العالمية بالملكة ودول الخليج ودول شرق البحر الأبيض المتوسط

تقوم شركة عافية العالمية بتغطية احتياجات سوق المملكة العربية السعودية ودول الخليج واليمن ودول شرق البحر الأبيض المتوسط من منتجات زيت الطعام عالية الجودة من مصنعها في مدينة جدة. ففي عام ٢٠٠٨م تمكنت الشركة من المحافظة على حصتها الكلية على الرغم من الاضطرابات الكبيرة التي واجهتها من جراء الأزمة المالية العالمية. حيث تمكنت الشركة في المملكة العربية السعودية من المحافظة على نفس مستوى حصتها السوقية في عام ٢٠٠٧م وذلك بنسبة ٥٢%. كما حافظت على مكانتها الريادية في أسواق دول الخليج من خلال الشرائح التي تستهدفها. وفي هذا الخصوص نجحت الشركة في تحقيق زيادة في مبيعاتها لتصل إلى ١,٨ مليار ريال في عام ٢٠٠٨م مقابل ١,٣ مليار ريال في عام ٢٠٠٧م. كما حققت أرباحاً من عملياتها في السعودية بلغت ٥٦,٦ مليون ريال مقابل ١٢٠ مليون ريال للعام السابق، بينما حققت الشركة إنجازات كبيرة من أنشطتها وعملياتها للتصديرية، كما حققت أرباحاً مقدرة بلغت ١٧ مليون ريال لدول الخليج، ومبلغ ٧ مليون لدول شرق البحر الأبيض المتوسط، وذلك مقابل مبلغ ١١ مليون ريال لدول الخليج وخسارة بمبلغ ١٦ مليون ريال لدول شرق البحر الأبيض المتوسط في عام ٢٠٠٧م.

وأثبتت منتجاتها ذات العلامتين عافية والعربي مجدداً أنهما من الأصول الهامة وأنهما يتمتعان بحقوق ملكية قوية وولاء من قبل عملائها، حيث ارتفعت الحصص السوقية لعافية، وحافظ منتج للعربي على حصته السوقية التي كانت له في عام ٢٠٠٧ م.

٢-١) شركة صافولا بهشهر (إيران) - لزبوت الطعام

تمتلك وتدير شركة صافولا بهشهر (المملوكة بنسبة ٨٠% لشركة عافية العالمية) ثلاث مصانع لزبوت الطعام في جمهورية إيران الإسلامية وذلك عبر شركاتها الفرعية شركة بهشهر الصناعية وشركة مازجارين للتصنيع وشركة بهشهر أرفاند. وهي شراكة بين شركة عافية العالمية ومجموعة شركة بهشهر للتنمية الصناعية. في عام ٢٠٠٨ م حققت الشركة مبيعات بلغت ٢,٦ مليار ريال مقابل ١,٢ مليار ريال للعام السابق، كما حافظت على حصتها السوقية البالغة ٤١% من السوق الإيراني بينما تستحوذ على نسبة ٥٦% من سوق لزبوت الطعام للمعبد بإيران.

ونتيجة لهذه الجهود حققت شركة صافولا بهشهر نمواً قوياً في أرباحها، حيث زاد صافي الربح من ٩٥,٥ مليون في عام ٢٠٠٧ م ليصل إلى ١٥٨,٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٨ م. وقد تحققت هذه الربحية الكبيرة أساساً خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٨ م وقيل انهيار الأسعار في النصف الثاني من العام.

٣-١) شركة عافية العالمية (مصر) - لزبوت الطعام

كان نمو شركة عافية العالمية مصر (المملوكة بنسبة ٩٤,٥% لشركة عافية العالمية) في عام ٢٠٠٨ م قوياً، حيث أصبحت الشركة حالياً تقود السوق المصري في نشاط لزبوت الطعام حيث بلغت حصتها السوقية ٤٢%. وتستمر هذه الريادة بفضل علاماتها الرئيسية (روابي وعافية وجنة وحلوة). مما ساهم في التحسن الملموس في مبيعاتها، حيث بلغت مبيعاتها لهذا العام ١,٢٦ مليار ريال مقابل ٩٣٣ مليون ريال للعام ٢٠٠٧ م أي بزيادة قدرها ٣٥%. كما قفز صافي ربح الشركة إلى ٨٢,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٨ م مقابل ١٦,٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٧ م.

٤-١) صافولا المغرب - لزبوت الطعام

تمتلك صافولا المغرب (المملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة) من زيادة حصة علامتها "عافية" في عام ٢٠٠٨ م نتيجة للتركيز على بناء علامتها التجارية وتوزيع منتجاتها بشكل أفضل. وظل إجمالي حصتها السوقية مستقرًا على الرغم من إلغاء علامتين تجاريتين من قائمة منتجاتها من أجل التركيز على علامة "عافية" كمنتج رئيس و"هلا" كمنتج يحمل علامة تجارية أقل درجة. استطاعت الشركة تحقيق أرباح من عمليات نشاطها في الثلاثة أرباع الأولى من عام ٢٠٠٨ م إلا أن الانخفاض في أسعار المواد الخام خلال الربع الرابع من عام ٢٠٠٨ م أدى إلى انخفاض حاد في الطلب من قبل الموزعين. وفي هذا الخصوص حققت الشركة مبيعات قدرها ٣٥٠ مليون ريال لعام ٢٠٠٨ م مقابل مبيعات بلغت ٢٧٠ مليون ريال لعام ٢٠٠٧ م، أي بزيادة قدرها ٢٧%، علماً بأن هذه المبيعات كان يفوقها ارتفاع الأسعار لتعويض تكاليف المواد الخام المرتفعة، حيث حققت الشركة نتيجة لذلك صافي خسارة بلغ ٢٥ مليون ريال مقابل خسارة بقيمة ٢١,٩ مليون ريال للعام السابق وذلك نتيجة لانخفاض المخزون التجاري بالإضافة إلى الارتفاع الحاد في أسعار المواد الخام الذي أشرنا إليه.

٥-١) عافية العالمية (الجزائر) - لزبوت الطعام

بدأت شركة عافية العالمية (الجزائر) التي تملكها شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة بالكامل عملياتها وطرح منتجاتها في السوق الجزائري في شهر أكتوبر ٢٠٠٨ م. وقد نجحت الشركة في دخول السوق الجزائرية بقوة عبر علامتها التجارية "عافية". كما تم تنفيذ حملة تسويقية ضخمة لذلك. وكانت للنتائج الأولية في الأسواق مشجعة جداً حيث بلغت نسبة توزيعها العددي ٣٤% وبلغ توزيعها الموزون ٤٤% بعد مضي شهرين فقط من تاريخ إطلاق المنتج. هذا وبفضل قدرتها الإنتاجية التي تقدر بـ ٢٠٠ ألف طن متري، فإن مصنعها في مدينة وهران (غرب الجزائر) سيمكنها من تلبية حتى ٤٠% من لاحتياج السوق هناك. ونظراً لمطلوبات مرحلة التأسيس والإنشاء وبدء الإنتاج التجاري حديثاً للمصفاة، فقد سجلت الشركة خسارة مبدئية بلغت ٤٣ مليون ريال.

٦-١) شركة صافولا لزبوت الطعام - السودان

دخلت شركة صافولا السودان (المملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة) عامها الثالث من عمليات التشغيل وحققت حجم مبيعات قدره ٢٩,٨ ألف طن متري لعام ٢٠٠٨ م مقارنة بعام ٢٠٠٧ م الذي شهد مبيعات بلغت ٢١,٥ ألف طن متري وبمعدل نمو بلغ ٣٩%. وفي عام ٢٠٠٨ م طرحت الشركة بنجاح منتجها الرئيسي "صباح" في

السوق السودانية وثقلت استجابة طيبة على الصعوديين التجاري والاستهلاكي. وقد كان هذا منسجماً مع إستراتيجية الشركة طويلة الأمد والرامية لتحويل المستهلكين السودانيين من الزيت السائب غير الصحي إلى الزيت المعبأ والأمن صحياً تحت علامة تجارية مميزة. ولتعزيز النجاح الذي حققته علامة 'صباح' فقد صاحبت عملية تشييد هذا المنتج حملة إعلانية جيدة عبر الوسائل الإعلانية المختلفة. كما عملت الشركة على توسعة شبكة توزيع منتج علامتها التجارية 'صباح' وتعمل حالياً بكل ثقة من أجل تعزيز موقفها في هذا السوق في عام ٢٠٠٩م. وفي هذا الخصوص، ارتفع إجمالي مبيعاتها من ١٣٢ مليون ريال للعام السابق ليصل ٢٢١ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م وبمعدل نمو قدره ٦٧% . إلا أنه ورغم زيادة المبيعات فقد سجلت الشركة صافي خسارة بلغ ٣٠,٦ مليون ريال مقابل خسارة قدرها ١٣,٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م وذلك بسبب الهبوط السريع في أسعار المواد الخام والمصروفات التي تم تخصيصها لتوسعة شبكة التوزيع.

٧-١) شركة يودوم التركية - لزيت الطعام

تملك وتدير شركة يودوم التركية (المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية) مصنعاً لتصنيع زيوت الطعام في أيفالوك بتركيا، واعتباراً من يناير ٢٠٠٨م أصبحت شركة يودوم مملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية، وتقود يودوم سوق المستهلك التركي لزيوت الطعام بعلامتين تجاريتين هما 'يودوم' (زيت دوار الشمس وزيت الشلجم) و'سيرما' (زيت الذرة). وبلغت الحصة السوقية للعلامتين للتجارتين الرائتين لشركة يودوم ١٨% لمنتج يودوم و٢٧% لمنتج سيرما.

كما أن للشركة نشاطاً في التصدير حيث تركز على مبيعات زيت الزيتون من خلال العلامتين التجاريتين المملوكتين للشركة وهما (سيلو وبريلو). ونشاطها في التصدير موجه أساساً نحو الشرق الأقصى من العالم. وفي هذا الخصوص شهدت مبيعات الشركة تحسناً واضحاً حيث بلغت ٧٦١ مليون ريال مقابل ٤٨٤ مليون ريال للعام السابق وازدياداً قدرها ٥٧%، كما وصل حجم المبيعات ٨١ ألف طن متري لعام ٢٠٠٨م مقابل ٧٥ ألف طن متري للعام ٢٠٠٧م وازدياداً قدرها ٩% عن العام السابق. تجدر الإشارة إلى أن ربحية الشركة قد بلغت ٢٦ مليون ريال للنصف الأول من عام ٢٠٠٨م، إلا أنه نتيجة للانخفاض الحاد في أسعار المواد الخام وسعر صرف الليرة التركية مقابل الدولار الأمريكي خلال الربع الرابع من عام ٢٠٠٨م أدى إلى انخفاض ربحية الشركة لتصل إلى ٠,٣ مليون ريال بنهاية العام.

٨-١) صافولا كازاخستان - لزيت الطعام

واصلت صافولا كازاخستان (المملوكة بنسبة ٩٠% لشركة عافية العالمية) نجاحها في بناء مكانة قوية لعلاماتها التجارية من خلال تقديم مزايا تنافسية فريدة للمستهلكين بابتكارات على مستوى الشركة. ففي عام ٢٠٠٨م أدى طرح عبوات ومنتجات جديدة للمستهلكين إلى جذب شرائح جديدة من العملاء إلى الشركة. وارتفعت مبيعات صافولا كازاخستان إلى ١٤١ مليون ريال مقارنة بـ ٩٠ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م. ونتيجة لتأثر نتائج الربع الرابع من العام ٢٠٠٨م بالأزمة المالية العالمية التي أثرت على معظم اقتصاديات دول العالم، فقد سجلت الشركة صافي خسارة بلغ ١,٥ مليون ريال مقابل صافي ربح بلغ ٣,٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م. وبعد أربع سنوات فقط من التشغيل، أصبحت الشركة رائدة في السوق للكازاخستاني بعلامتها التجارية حيث بلغت حصتها السوقية أكثر من ١٨% وحصلت علامتها التجارية الرئيسية 'ليتو' على المرتبة الثانية في السوق الكازاخستاني. وفي عام ٢٠٠٨م تم رفع القدرة الإنتاجية الرئيسية للشركة وتم الانتهاء من عمليات الاستثمار حيث ارتفعت القدرة الإنتاجية الجديدة من ٢٠ إلى ٨٠ ألف طن متري. وفي ديسمبر ٢٠٠٨م افتتح رئيس وزراء كازاخستان رسمياً مصفاة التكرير الجديدة.

٩-١) الشركة المتحدة للسكر (المملوكة العربية السعودية والصادرات الدولية)

تقوم الشركة المتحدة للسكر (المملوكة بنسبة ٦٥% لشركة صافولا للاستثمارات الصناعية) بتشغيل ثالث أكبر مصفاة لتكرير السكر في العالم وبقدرة إنتاجية تزيد على ١,٢ مليون طن متري سنوياً. وفي عام ٢٠٠٨م بلغ حجم مبيعاتها ١,٢ مليون طن متري. كما بلغت مبيعات عملياتها بالسعودية ٢,١ مليار ريال نتجت عنها أرباح صافية بلغت ٩٩,٨ مليون ريال مقارنة بمبلغ قدره ١١٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م وذلك قبل توحيد قائمة الأرباح والخسائر مع شركائها الفرعية. إلا أن الشركة حققت صافي خسارة موحدة قدره خمسة مليون ريال بعد توحيد قائمة الأرباح والخسائر مع شركائها للفرعية (الشركة المصرية المتحدة للسكر). ويعزى هذا الانخفاض أساساً إلى الاحتياطات التي تم تكوينها لمقابلة تذبذب أسعار المواد الخام للسكر وفقاً للأسعار العالمية والتي تأثرت بإفراطات الأزمة المالية للعالمية.

من جانب آخر ارتفع حجم المبيعات بنسبة ٦% عن السنة السابقة حيث حققت صادرات الشركة المتحدة للسكر معدل نمو بنسبة ١٥% مقابل عام ٢٠٠٧م من خلال افتتاح أسواق جديدة وتوسعة الأسواق القائمة. وبلغت المبيعات الكلية للصادرات ٦٩٠ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م وهو ما يمثل نسبة ٣٠% من إجمالي مبيعات الشركة المتحدة للسكر. وتعتبر الشركة المتحدة للسكر من الشركات الرائدة من حيث الجودة والتسويق في الشرق الأوسط، حيث أسست الشركة قاعدة تسويق قوية لمنتجات علامتها التجارية الأساسية وهي "الأسرة" و"زيادة" و"صفاء" وبفضل قوة هذه العلامات فقد حققت منتجات الشركة المتحدة للسكر حصة إجمالية بلغت ٦٨% في سوق المملكة العربية السعودية. وتستهدف الشركة المتحدة للسكر تحقيق زيادة قوية في أرباحها لعام ٢٠٠٩م من خلال التركيز على خفض تكاليف الإنتاج والتوسع في أسواق التصدير وتطوير المنتجات.

١٠- (الشركة المصرية المتحدة للسكر (جمهورية مصر العربية)

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٥٣,٣% للشركة المتحدة للسكر وبنسبة ١٨,٨% لمجموعة صافولا بشكل مباشر. حيث بدأت الإنتاج التجاري في مايو ٢٠٠٨م بطاقة إنتاجية قدرها ٧٥٠ ألف طن متري من مصفاة تكرير السكر في ميناء عين السخنة بجمهورية مصر العربية. ثم قامت بطرح منتجاتها في السوق المصري من خلال حملة تسويقية قوية ونظام توزيع على درجة عالية من التنظيم والفعالية.

وتعرضت الشركة لخسائر مبدئية في عام ٢٠٠٨م تبلغ ١٩٤ مليون ريال (مقابل خسارة مبدئية قدرها ٤١ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م) وتتضمن هذه الخسائر مخصص قدره ٨٧ مليون ريال والذي تم تكويده لمقابلة تذبذب أسعار المواد الخام للسكر وفقاً للأسعار العالمية والتي تأثرت بإفرازات الأزمة المالية العالمية. بالرغم من ذلك حققت الشركة مبيعات قدرها ٢٠٦ ألف طن متري لعام ٢٠٠٨م بينما تخطط الشركة لتحقيق ٦٠٠ ألف طن متري في عام ٢٠٠٩م وذلك بعد تحقيق الاستقرار المطلوب في معدلات الإنتاج وتعزيز عوامل النجاح لعلامتها التجارية الرائدة 'الأسرة'.

١١- (شركة الإسكندرية للسكر (مشروع سكر البنجر)

تعتبر شركة الإسكندرية للسكر (مشروع سكر البنجر) هي أحدث المشاريع الجديدة للمجموعة في جمهورية مصر العربية، وهي شركة ستعمل في نشاط إنتاج السكر الأبيض من نبات البنجر وتبلغ الطاقة الإنتاجية المخطط لها للمصنع ١٨٠ ألف طن من السكر الأبيض و ٦٠ ألف طن من المولاس و ٦٠ ألف طن من العلف سنوياً. ويمتاز هذا المشروع بانخفاض تكلفة المواد الخام (جذور البنجر) كونه من المحاصيل المحلية في مصر، هذا بالإضافة إلى تزايد الطلب على المنتجات الثانوية من المولاس والعلف مع ارتفاع أسعارها عالمياً. خلال عام ٢٠٠٨م تم بفضل الله القيام بتأسيس الشركة والتعاقد على استيراد معدات المصنع عن طريق توقيع عقد (تسليم مفتاح) مع شركة عالمية. وقد تم الحصول على معظم التراخيص اللازمة من قبل السلطات والدوائر الحكومية المختلفة في جمهورية مصر حيث بدأت بتوصيل المرافق بالموقع.

ب) قطاع التجزئة (أسواق بنده)

تدير مجموعة صافولا نشاطها في تجارة التجزئة من خلال شركتها الفرعية شركة العزيزية بنده المتحدة (شركة ذات مسئولية محدودة) والمملوكة بنسبة ٨٠% للمجموعة. تأسست شركة العزيزية بنده في المملكة العربية السعودية في عام ١٩٧٨م وتم دمج عملياتها ضمن أنشطة مجموعة صافولا في ١٩٩٨م ويقع مقرها الرئيس في مدينة جدة وتمارس أعمالها للرئيسة والمتمثلة في تجارة التجزئة وإدارة الأسواق التجارية بكافة أنواعها داخل المملكة وخارجها، كما تعين المجموعة كامل جهازها الإداري والتنفيذي ومجلس مديريها.

وتقوم الشركة بتشغيل أسواق سوبرماركت وهايبرماركت لبيع المواد الغذائية والاستهلاكية بالتجزئة داخل وخارج المملكة العربية السعودية. وبنهاية عام ٢٠٠٨م بلغ عدد أسواق بنده في المملكة ٦٤ سوبرماركت و ١٥ هايبرماركت منها هايبرماركت واحد في دبي.

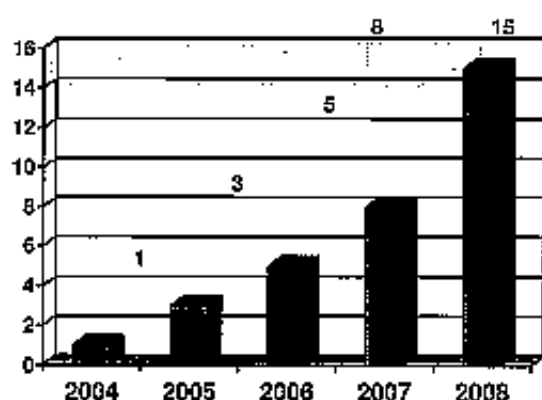
تقد أنهت شركة العزيزية بنده المتحدة المتطلبات النظامية للاندماج مع شركة المخازن الكبرى وذلك اعتباراً من بداية أكتوبر ٢٠٠٨م. وتعمل بنده لتحويل ١٢ موقفاً من أسواق المخازن الكبرى إلى أسواق لبنده، بينما سيتم تحويل عدد ٧ من أسواق المخازن الكبرى لتصبح أسواقاً لهايبر بنده. ونتيجة لهذا الاندماج سيزيد العدد الإجمالي لأسواق بنده في المملكة العربية السعودية ليصبح ٩٨ سوقاً (٧٦ سوبرماركت و ٢٢ هايبرماركت). وسيتم لاحقاً دمج عمليات التشغيل لأسواق المخازن الكبرى التي تعمل خارج المملكة (٣٤ سوقاً في لبنان و ٤ أسواق في قطر) مع عمليات التشغيل

لأسواق بنده. وقد وصلت بنده برنامجها التوسعي الطموح بقوة بزيادة عدد أسواقها حيث قامت بافتتاح ١٧ سوقاً جديداً (٦ من فئة الهايبرماركت و ١١ من فئة السوبرماركت) خلال عام ٢٠٠٨م. وبلغت المساحة البيعية الإجمالية في أسواقها ٢٣٦,٠٠٠ متراً مربعاً. وقد تضمنت الافتتاحات الجديدة لأول مرة مدن خميس مشيط وبيشة والظهران وبيقق ونجران. ومع اكتمال الاندماج مع المخازن الكبرى سترتفع المساحة البيعية الإجمالية في المملكة إلى ٣٠٣,٠٠٠ متر مربع.

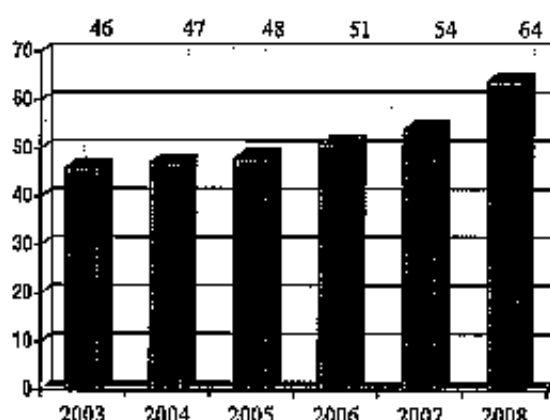
وبفضل ثلاثين عاماً من النجاح المستمر والخبرة في تجارة التجزئة، فقد وصلت شركة العزيزية بنده المتحدة تحقيق معدلات نمو كبير في المبيعات خلال عام ٢٠٠٨م. ولقد بلغت مبيعات شركة العزيزية بنده المتحدة (قبل إضافة مبيعات المخازن الكبرى وأرباحها) ٥,٣٥ مليار ريال لعام ٢٠٠٨م، أي بزيادة تقدر نسبتها بـ ٤٠% مقارنة بمبيعات عام ٢٠٠٧م التي بلغت ٣,٨١ مليار ريال. كما بلغ صافي أرباح الشركة لهذا العام ٩٦,٤ مليون ريال، أي بزيادة تقدر بنسبة ٢٧٥% عن عام ٢٠٠٧م.

الشكل أدناه يبين نمو عدد المراكز التجارية للشركة (سوبرماركت وهايبر ماركت خلال الفترة من ٢٠٠٣م وحتى ٢٠٠٨م)

نمو عدد المراكز التجارية للقطاع (هايبرماركت) (٢٠٠٣م - ٢٠٠٧م)



نمو عدد المراكز التجارية للقطاع (سوبرماركت) (٢٠٠٣م - ٢٠٠٧م)



لقد ارتفع العدد الإجمالي للعملاء الذين تسوقوا في أسواق بنده وهايبر بنده بنسبة ١٧% لهذا العام مقابل عام ٢٠٠٧م، وبلغ إجمالي عدد زيارات العملاء ٥١ مليون زيارة. وقد أدت المنافسة الشديدة في سوق قطاع التجزئة بالمملكة والزيادات الكبيرة في تكاليف المنتجات الغذائية على المستوى العالمي خلال العام ٢٠٠٨م إلى خلق تحديات كبيرة للقطاع، إلا أن القطاع - بفضل الله - ونتيجة لتطبيق اقتصاديات الحجم الكبير والأساليب الإدارية والتسويقية التي انتهجها - استطاع تحقيق نجاحاً كبيراً خلال العام. فضلاً عن ذلك فقد وصلت الشركة تطبيق إستراتيجيتها الرامية إلى المحافظة على أقل الأسعار من خلال إدارة الهوامش الربحية بشكل أفضل وتنفيذ برامج تسويقية مبتكرة وخفض تكلفة الشراء وتحسين البنية التحتية اللوجستية وتطوير أنظمة تكنولوجيا المعلومات المتقدمة.

كما ارتفع عدد المنتجات التي تحمل اسم وشعار بنده إلى ٦٠٠ منتج في عام ٢٠٠٨م، أي بزيادة قدرها ٣٣% عن عام ٢٠٠٧م. وتتميز المنتجات التي تحمل اسم وشعار بنده بجودتها العالية وأسعارها المخفضة لعملائها بالإضافة إلى أنها تمنح بنده هوامش ربحية أفضل. وستواصل الشركة زيادة مجموعة المنتجات الخاصة بها وبالتالي عوائد مبيعاتها خلال عام ٢٠٠٩م بإذن الله .

الجدير بالذكر أن شركة العزيزية بنده المتحدة قد تمكنت بفضل الله خلال عام ٢٠٠٨م من إكمال إنشاء وتشغيل مستودع مركزي في مدينة الرياض، يعد الأكبر من نوعه في منطقة الشرق الأوسط على مساحة مغطاة بلغت ٢٢,٥٠٠ متر مربع ومنصات للتحميل والتفريغ لـ ٨٨ شاحنة في نفس الوقت. ويجري العمل حالياً على زيادة مساحته لتصل إلى ٩٢,٥٠٠ متر مربع ويخدم المستودع حالياً جميع فروع بنده في المملكة. وقد تم تقسيم المستودع إلى عدة أقسام داخلية بدرجات حرارة مختلفة تناسب تخزين المواد الغذائية حسب أنواعها منها المكيف والمبرد والمجمد.

كما أن هذه الخطط التوسعية الطموحة تحتاج لاستقطاب الآلاف من الموظفين الجدد خلال عام ٢٠٠٩م. وقد تمكنت بنده بتفوق من الله من تأسيس الأنظمة المطلوبة والعمليات اللازمة لاستقطاب وتدريب وتطوير العمالة المطلوبة لتحقيق الخطط التوسعية الطموحة. كما تمكنت بنده من زيادة نسبة السعودة إلى حدود ٤٠% حيث يعمل حالياً في الشركة ما يقرب على ٣,٨٠٠ موظفاً سعودياً. وهذا العدد الكبير من الموظفين يجعل بنده أكبر شركة سعودية في مجال التجزئة من حيث النسبة المئوية والعدد الإجمالي للموظفين السعوديين فيها.

ج) قطاع البلاستيك

يعتبر قطاع البلاستيك من القطاعات الهامة والرئيسية للمجموعة، حيث تفوده شركة صافولا لأنظمة التغليف، وهي شركة مملوكة بنسبة ١٠٠% لمجموعة صافولا وتديرها المجموعة وتعين مجلس إدارتها وإدارتها التنفيذية ومقرها جدة، وتعتبر من الشركات الرئيسة التي تصنع العبوات البلاستيكية بالمملكة وتستحوذ على حصة جيدة في سوق المملكة. وتملك الشركة ٩٩% من شركة الشرق للصناعات البلاستيكية بالرياض، و٩٥% من رأس مال شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية بمصر. ويملك قطاع البلاستيك ستة مصانع: اثنان في جدة، واثنان في الرياض، واثنان في مصر.

يعتبر قطاع البلاستيك بالمجموعة من اللاعبين الرئيسيين بالمملكة في صناعة العبوات البلاستيكية ومنتجات التغليف، حيث يستحوذ القطاع حالياً على حصة سوقية تصل إلى ١٥,٤% من إجمالي سوق المملكة لمنتجات التغليف البلاستيك الصلب والمرن. حيث حقق القطاع نمواً كبيراً في حجم المبيعات والأرباح الصافية، فقد زادت مبيعاته بنسبة ٣٧% لتبلغ ٨٠٠ مليون ريال للعام ٢٠٠٨م نتجت عنها أرباح صافية موحدة للقطاع بلغت ٥٦ مليون ريال مقابل ٤٠ مليون ريال للعام الماضي.

وتتمتع الشركة بمكانة ريادية في السوق المصري فيما يخص منتجات الـ PET (حيث نمت مبيعاتها بنسبة ٨٠% مقارنة بعام ٢٠٠٧م). كما ارتفعت مبيعات صادرات الشركة بنسبة ١٠٢% مقارنة بالعام السابق حيث يقوم القطاع حالياً بتصدير منتجاته إلى ٢٥ دولة حول العالم بعضها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فضلاً عن إسبانيا، وجيبوتي، وكندا، وألمانيا، وماليزيا، وإيطاليا وغيرها).

بحمد الله حققت جميع شركات القطاع ربحية جيدة، حيث بلغت ربحية شركة صافولا لأنظمة التغليف بالمملكة ٢٩ مليون ريال مقابل ٢٥,٧ مليون ريال للعام الماضي، بينما بلغت ربحية مصنع الشرق للبلاستيك بالرياض ٢٥ مليون ريال للعام ٢٠٠٨م مقابل ١٠,٦ مليون ريال للعام الماضي، كما حققت شركة نيومارينا بمصر أرباحاً صافية بلغت ٨,٤ مليون ريال مقابل ١٣,١ مليون ريال للعام ٢٠٠٧م.

وحصلت شركة صافولا لأنظمة التغليف على جائزة الملك عبد العزيز للجودة (KAQA) تقديراً لجودة منتجاتها والتزامها بمعايير الجودة بعد مراجعة وتقييم عملياتها عن كثب من الفريق المخصص للجائزة. كما حصلت شركة الشرق للصناعات البلاستيكية على شهادة الأيسو (ISO 9001 : 2000) خلال عام ٢٠٠٨م وذلك أسوة بشركات القطاع الأخرى التي حصلت عليها مسبقاً.

كما تمكن القطاع خلال عام ٢٠٠٨م من إنشاء مصنعاً جديداً في جمهورية مصر العربية لإنتاج الأغلفة الذاتية للعبوات (In Mold Labeling) إضافة إلى إنتاج الأغطية البلاستيكية مما يعزز تواجد القطاع وحصته في السوق المصرية.

د) شركة البتول العالمية (نشاط الامتياز)

تدير مجموعة صافولا نشاط الامتياز خلال شركتها الفرعية شركة البتول العالمية والمملوكة بالكامل لمجموعة صافولا. حيث تقوم الشركة بتشغيل عدد من العلامات التجارية العالمية في مجال المواد التجميلية والمنتجات الجلدية والملابس النسائية. هذا وقد حققت الشركة مبيعات قدرها ٣٧,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م أي بزيادة قدرها ٢٧% عن السنة الماضية. كما تمكن القطاع من تحقيق نقطة التعادل مقابل خسارة قدرها بلغت ١٤ مليون ريال للعام السابق نتيجة لشطب عدد من العلامات التي لم تثبت نجاحها خلال العام الماضي.

هـ) قطاع التطوير العقاري

شركة كنان الدولية للتطوير العقاري

تمتلك مجموعة صافولا ٣٠% من شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والبالغ رأسمالها ١,٧ مليار ريال، وتعين المجموعة ثلاثة من أعضاء مجلس إدارتها بينما يعين بقية الشركاء المقاعد المتبقية والبالغة ستة مقاعد، كما يعين مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي لها، ويقع مركزها الرئيس بمدينة جدة وتُمارس أعمالها في مجال العقار بالمملكة.

يعد قطاع العقار أحد القطاعات الرئيسية الواحدة لمجموعة صافولا نظراً لحجم السوق والطلب المتزايد للوحدات السكنية والمكتبية في المملكة العربية السعودية. وقد كان عام ٢٠٠٨م نقطة تحول وانطلاق نحو الهدف بجعل قطاع العقار مصدر دخل رئيسي للمجموعة في المستقبل، حيث تم خلال هذا العام الانتهاء من وضع إستراتيجية نمو متركزة على تطوير المشاريع السكنية والتي تُخدم شريحة الدخل المتوسط. وتم تحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة مغلقة.

شهد عام ٢٠٠٨ العديد من الاتجازات لشركة كنان الدولية للتطوير العقاري، حيث بلغ الدخل ٢٠٤ مليون ريال سعودي بزيادة قدرها ١٩% مقارنة بعام ٢٠٠٧. ويعزى ذلك إلى الزيادة المطردة للمساحات المؤجرة وخاصة في الأسواق الجديدة مثل 'مركز عالية المدينة'، 'دانة مول' و 'الحويلات مول'. وقد بلغت نسبة المساحات المؤجرة على مستوى جميع المراكز التجارية ٨٩% من إجمالي المساحة الكلية مقارنة بنسبة ٨٠% للعام الماضي.

والجدير بالذكر أنه قد ارتفع عدد الزوار لمراكز شركة كنان بشكل مطرد وملحوظ، حيث وصل عدد زوار المراكز التجارية مجتمعة لأكثر من ٣٤ مليون زائر بزيادة قدرها ١٦% مقارنة بعام ٢٠٠٧، ويعزى ذلك إلى البرامج التسويقية الفعالة والمتنوعة والتي شكلت عامل جذب أساسي وقوي للزوار، بالإضافة إلى تواجد "هايبير بنده" في هذه المراكز والتي استفادت من الزيادة المطردة في عدد المتسوقين الزائرين لمراكز شركة كنان.

و) قطاع الاستثمارات التي لا تديرها المجموعة

و-١) شركة المراعي

تمتلك مجموعة صافولا حوالي ٢٨% من رأس مال شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية مدرجة في سوق الأسهم السعودي)، وتعتبر شركة المراعي من الشركات الرائدة في مجال الأغذية في الشرق الأوسط وتتمتع علامتها التجارية "المراعي" بسمعة جيدة لما تتميز به منتجاتها من جودة عالية. وقد أصبحت علامة المراعي من العلامات التجارية المألوفة في عالمنا العربي. حيث تمكنت المجموعة من زيادة حصتها في رأسمال شركة المراعي من ٢٥,٣% إلى ٢٨% بنهاية عام ٢٠٠٨م، حيث بلغ عدد الأسهم الإضافية التي تم شراؤها ٣,٤ مليون سهم تم شراؤها بمتوسط سعر في حدود ١٣٥ ريال للسهم الواحد، مما ينعكس إيجاباً على ربحية المجموعة نظراً للنمو المتزايد في نشاط شركة المراعي.

خلال عام ٢٠٠٨م حققت شركة المراعي مبيعات قياسية بلغت ٥ مليار ريال كما بلغ صافي الربح ٩١٠,٣ مليون ريال بزيادة ٣٣,٤% و ٣٦,٤% على التوالي مقارنة مع أرقام السنة المالية السابقة، وتعزى هذه النتائج لخطط الشركة الخمسية الرامية إلى تلبية الطلب المتزايد على منتجاتها والمحافظة على جودتها وتنوعها، والوفاء بالتزاماتها تجاه عملائها ومورديها.

استمرت الشركة في النمو مستفيدة من الطلب المتنامي في الأسواق وثقة عملائها بعلاماتها التجارية لتكون الخيار المفضل للمستهلكين. وقد تحقق للشركة نمواً قياسياً شمل كافة أصناف المنتجات، فعلى سبيل المثال نمت منتجات

الألبان الطازجة بنسبة ٢٥,٢% والمنتجات الطويلة الأجل بنسبة ٥٩,٥% وعصائر الفواكه بنسبة ٤٢,٤% والأجبان والريدة بنسبة ٣٨,٧% ومنتجات المخابز بنسبة ٣٩,٦%، بالرغم من التغيرات التي طرأت في أسعار المواد الخام ومدخلات الإنتاج والخدمات المتعلقة بعملياتها، فقد بذلت الشركة جهوداً كبيرة لتقليل من آثارها على المستهلكين.

ومن جهة أخرى فقد بدأت شركة المخابز الغربية (إحدى شركات المراعي)، وهي المنتج والموزع لمجموعة واسعة من المخبوزات والمعجنات تحت الاسم التجاري (كوزين) في تبني خطة لتوزيع منتجاتها في دول مجلس التعاون الخليجي حيث تحقق ذلك في الكويت وسوف تتبعها بقية الدول الخليجية. وفي عام ٢٠٠٨م ساهمت منتجات المخابز في زيادة إجمالي مبيعات المراعي بشكل ملحوظ حيث بلغت نسبة ١٠,٢% من المبيعات الكلية، علماً أن الخطط المستقبلية ترمي لتنمية وزيادة أنواع المخبوزات والمعجنات، وإدخال منتجات جديدة إلى الأسواق الرئيسية، وتجدر الإشارة هنا إلى أن الدور المستقبلي لمشروع "الصناعات الغذائية الحديثة" والمصنع الجديد المزمع إقامته في المنطقة الوسطى سيؤدي إلى نمو منتجاتها في هذا القطاع بإذن الله.

وكان للتوسع والتطوير في شبكة التوزيع الأثر الكبير في زيادة وإطراد عمليات البيع في الشركة، وفي الوقت الراهن تقوم الشركة بإدارة وتشغيل مراكز التوزيع البالغ عددها ٩٧ مركزاً والمنتشرة في دول مجلس التعاون الخليجي، ولمقابلة هذا التوسع ولضمان بقاء منتجاتها طازجة تم زيادة أسطول سيارات التوزيع وإضافة أعداداً جديدة من الفلاجت على نقاط بيع التجزئة في كافة الأسواق.

وخلال النصف الثاني من السنة أعلنت المراعي عزمها توسيع نطاق عملها خارج المملكة العربية السعودية ودول الخليج وذلك بإكمال الاستحواذ على ٧٥% من شركة "طيبة" الأردنية، وهي شركة إنتاج ألبان وعصائر معروفة في المملكة الأردنية الهاشمية، كما قامت الشركة بتقديم عرض آخر للاستحواذ على نسبة ١٠٠% من شركة "بيبي" وهي شركة إنتاج ألبان وعصائر معروفة في جمهورية مصر العربية. كما أعلنت الشركة أيضاً عن رغبتها في توسيع نشاطها بشكل أكبر حيث تقدمت بعرض للاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية "هانكو". بالإضافة إلى ذلك فإن لدى الشركة خططاً للدخول في مجال الحليب والزراعة وأغذية الأطفال، ويتم حالياً دراسات الجدوى لهذه المشاريع الهامة.

٢- شركة هرفي للخدمات الغذائية (هرفي)

بحمد الله واصلت شركة هرفي للخدمات الغذائية تحقيق المزيد من النجاحات خلال عام ٢٠٠٨م. وهي شركة مساهمة مغلقة يقع مقرها الرئيسي في الرياض، مملوكة بنسبة ٧٠% للمجموعة، ولا تديرها المجموعة. إلا أن لها ثلاثة أعضاء يمثلونها في مجلس الإدارة. وتنفيذاً لخطةها التوسعية قامت الشركة بافتتاح ثمانية مطاعم إضافية خلال العام ٢٠٠٨م في عدد من مدن المملكة وابتدأت جغرافي يغطي معظم مناطق المملكة. وبذلك زاد عدد فروع مطاعم هرفي في المملكة إلى ١٣٨ فرعاً مما يؤكد استحواذ مطاعم هرفي على النسبة الأعلى من حجم سوق الوجبات السريعة في المملكة، متفوقة بذلك على معظم المطاعم المحلية وعلامات الامتياز التجارية الأجنبية. تجدر الإشارة إلى أن شركة هرفي تملك أحدث مصنع للحوم يعمل على تغطية احتياجات مطاعم الشركة من اللحوم بالكامل. كما تستمر نجاحات سلسلة معارض هرفي للحلويات والمخبوزات والشوكولاتة والتي بلغت حتى الآن أكثر من ١٤ فرعاً. هذا وتخطط الشركة لافتتاح ٣ فروع جديدة في مدينة الرياض خلال عام ٢٠٠٩م. كما تستحوذ الشركة على حصة جيدة في مجال الشايورة والمعمول والمخبوزات والمعجنات. وقد بلغ صافي مبيعات الشركة عن عام ٢٠٠٨م مبلغ ٤٦٦ مليون ريال مقابل ٣٧٥ مليون ريال عن عام ٢٠٠٧م ونسبة زيادة قدرها ٢٤%. كما بلغ صافي الأرباح ٨١ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م مقابل ٦١,٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م.

ثالثاً: جهود السعودية والتدريب

بلغت نسبة السعودية على مستوى المجموعة (المركز الرئيسي) حوالي ٤٤% بينما بلغت النسبة الكلية لكافة شركاتها الفرعية بالمملكة حوالي ٣٧,٢%، حيث بلغ عدد السعوديين العاملين بالمجموعة ٤,٢٩٨ موظفاً لعام ٢٠٠٨م، علماً بأن إجمالي عدد الموظفين في أعمال المجموعة المحلية والدولية بلغ أكثر من ١٦,٢٦٧ موظفاً.

وإيماناً منها بأهمية التدريب واكتساب المهارات الجديدة لموظفيها، فقد واصلت شركات المجموعة داخل وخارج المملكة برامجها التدريبية والتأهيلية على مدار العام. كما استفادت المجموعة من الخبرات للمترجمة لدى كوارها الحالية المؤهلة، حيث استطاعت تدريب وتأهيل مئات من الكوادر الإدارية والفنية في شركاتها الجديدة في كل من

مصر والجزائر داخل هذه الشركات وذلك من خلال استغلال الكوادر الحالية المؤهلة بالمجموعة لتقوم بتدريب العاملين الجدد في عملياتها الجديدة، مما ساهم بشكل كبير في خفض التكاليف وسهولة نقل المهارات، هذا بجانب نقل ثقافة المجموعة وغرسها في بيئة شركات المجموعة الجديدة.

ويشكل النمو والتوسع السريع والمضطرد الذي تشهده كافة قطاعات المجموعة حافزا كبيرا لصافولا لتعيين المزيد من الشباب السعوديين بهدف تحقيق ما قطعتة المجموعة من عهود لتوطين الوظائف ولمواصلة ريادتها في هذا المجال. وفي هذا الخصوص قامت المجموعة من خلال شركتها الفرعية شركة العريزية بنده بتأسيس المعهد السعودي للبيع والتسويق بالتعاون مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني والذي سيقوم بتدريب ١٠ آلاف شاب سعودي خلال ثلاث سنوات للعمل في قطاع التجزئة بالمجموعة بإذن الله. ويتجسد اهتمام صافولا بالسعودة في برامج التدريب التي نفذتها للشباب السعودي، حيث قامت بتدريب (١,٧٧٦) شاب سعودي خلال العام ٢٠٠٨م من خلال تقديم ٢٧,١٠٤ ساعة تدريب لهم.

رابعاً: المسؤولية الاجتماعية

اتطلاقاً من حرص مجموعة صافولا والالتزامها الوطني بخدمة وتلبية احتياجات المجتمع، واصلت المجموعة جهودها في تبنى وتنفيذ عدد من برامج المسؤولية الاجتماعية خلال عام ٢٠٠٨م عبر مبادرة 'جسور صافولا' وذلك بإطلاق ودعم عدد من برامج المسؤولية الاجتماعية مع عدد من الجهات الرسمية والجمعيات في مختلف أرجاء المملكة، من أبرزها تشغيل مكتب تأهيل وتوظيف ذوي الاحتياجات الخاصة بالتعاون مع الغرفة التجارية الصناعية بجدة.

الجدير بالذكر أن مجموعة صافولا بدأت مبادرة المسؤولية الاجتماعية بعدة جسور تستهدف خدمة للمجتمع وذلك من خلال قيام شركات مع مؤسسات وجمعيات اجتماعية وخيرية شملت عدة مجالات مثل التعليم والصحة والبيئة ونوري الاحتياجات الخاصة وغيرها. وعلى ضوء تجاربها السابقة في هذا المجال طوّرت المجموعة خلال عام ٢٠٠٨م إستراتيجية جديدة لتنفيذ برامجها تجاه المسؤولية الاجتماعية بأسلوب يتم من خلاله عدم تشتيت الطاقات والموارد، وذلك من خلال التركيز على برنامجين رئيسيين في مجال المسؤولية الاجتماعية. ويتمثل البرنامج الأول في "جسور صافولا لذوي الاحتياجات الخاصة"، ويهدف إلى تأسيس مركز تميز للتدريب وتوظيف ذوي الاحتياجات الخاصة. ولقد بدأت المجموعة في الإعداد له من خلال الاستعانة بخبراء دوليين في هذا المجال، وتخطو فيه الآن خطوات جيدة. أما البرنامج الثاني يهدف إلى نقل خبرة وتجربة صافولا إلى المؤسسات التعليمية ومؤسسات القطاع العام والخاص، والاستفادة من خبراتهم، في مجال الحوكمة الإدارية، وتطوير القدرات الإدارية والقيادية (Leadership Programs)، والأنظمة الإدارية الحديثة، والثقافة المؤسسية، وأبحاث التسويق، والمسؤولية الاجتماعية، وتوطين الوظائف وغيرها. وقد تم إطلاق هذا البرنامج بقيادة العضو المنتدب وفريق الإدارة التنفيذية، حيث قام العضو المنتدب وعدد من المديرين التنفيذيين بالمجموعة وشركاتها الفرعية بتقديم عدد من المحاضرات واللقاءات المفتوحة لعدد من المؤسسات العلمية والعامّة وكذلك عبر المشاركة في المؤتمرات والندوات وتقديم أوراق عمل فيها. كما قامت المجموعة بتوقيع اتفاقية مع لجنة شباب الأعمال بمجلس الغرف التجارية خلال عام ٢٠٠٨م بهدف دعم ورعاية اللجنة الوطنية لشباب الأعمال من خلال تبني أنشطة اللجنة وبرامجها بالإضافة إلى إبراز القيادات الشبابية من خلال عقد ندوات تعكس تجارب مجموعة صافولا في مجال الأعمال.

وتعزيزاً لدور المجموعة في خدمة المجتمع عبر شركاتها التابعة فقد واصلت شركة العريزية بنده (أسواق بنده) تنفيذ برامجها للمسؤولية الاجتماعية تحت شعار "خدمة مجتمعنا واجب علينا"، فخلال السنة الماضية تم تسليم أكثر من ١,٣ مليون ريال لصالح جمعية الأطفال المعوقين من خلال حملة 'دع الباقي لهم' هذا بالإضافة إلى حملات تبرع بالدم وحملات أخرى توعوية وإرشادية عديدة مع مختلف الجهات الحكومية والطبية والتعليمية.

خامساً: البرامج الاجتماعية لموظفي المجموعة

أ) برنامج قروض مساكن موظفي صافولا

يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز موظفي المجموعة وشركاتها الفرعية والمحافظة على استمراريتهم وأدائهم المتميز. ويتيح هذا البرنامج الفرصة للموظفين السعوديين ممن تتطابق عليهم الشروط المعتمدة في نظام الإقراض ومن بينها التميز في الأداء، في أن يحصلوا على قرض حسن بدون فوائد لمساعدتهم على شراء أو بناء مسكن لهم ولأسرهم، بالإضافة إلى بعض الدرجات الوظيفية الأخرى من غير السعوديين ممن تتطابق عليهم الشروط، وذلك بتخصيص قرض

قدره ٥٠ راتباً أساسياً بحد أدنى قدره ٥٠٠ ألف ريال وبحد أقصى قدره ٢,٥ مليون ريال للموظف، على أن لا يتجاوز السقف الإجمالي لهذه القروض في أي وقت من الأوقات ٥٠ مليون ريال لموظفي المجموعة وجميع شركاتها التابعة بالمملكة. ويتم خصم قيمة القرض من راتب الموظف الذي تتم الموافقة على طلبه والذي يكون مستوفياً للشروط والمعايير بقسط شهري وفقاً لما حددته اللائحة النظامية لهذا البرنامج خلال فترة قدرها ١٢٠ شهراً. وفي هذا الخصوص وصل مبلغ القروض القائمة على الموظفين كما في ٢٠٠٨/١٢/٣١م حوالي ١٨,٥ مليون ريال، وبلغ عدد المستفيدين من هذا البرنامج منذ بدايته في عام ١٩٩٢م حوالي ٦٦ موظفاً. كما تشير إلى أن السياسة العامة لهذا البرنامج يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة بتوجيه من لجنة المكافآت والترشيحات المنبثقة من المجلس، كما تشرف على تنفيذه لجنة خاصة تم تكوينها من قبل العضو المنتدب للمجموعة.

(ب) برنامج التكافل التعاوني للموظفين في حالة الوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي
وقعت المجموعة اتفاقية مع بنك الجزيرة يقوم البنك بمراجعتها بدفع تعويض قدره ٢٤ راتباً أساسياً للموظف (على أن لا يقل المبلغ المدفوع عن ٥٠ ألف ريال) وذلك في حالة الوفاة لأي سبب من الأسباب أو العجز الكلي أو الجزئي الدائم وذلك بشروط تم الاتفاق عليها بين الطرفين في هذا الخصوص. وتقوم المجموعة بدفع مبلغ معين في السنة، وبلغت القيمة المدفوعة لبنك الجزيرة عن العام ٢٠٠٨م مبلغ قدره ٥١٧,٣ ألف ريال مقابل ١,٠٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م. كما قام البنك بتعويض المستحقين خلال العام. وتجدر الإشارة إلى أن هذا البرنامج متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية ومجاز من قبل الهيئة الشرعية للبنك.

(ج) صندوق تكافل الموظفين
صلاً بمبدأ البر الذي تتبناه مجموعة صافولا كقيمة إيمانية راسخة للتعاون والتكافل بين الأفراد في بيئة العمل الواحدة، أنشأت مجموعة صافولا "صندوق التكافل" والذي تسعى من خلاله إلى مساعدة موظفيها من صغار الموظفين (خبر المديرين) الذين تواجههم بعض الظروف والمشاكل الطارئة الخاصة بهم وبعائلاتهم مما يجعلهم في حاجة ماسة إلى مساعدة مالية عاجلة. ويعتمد هذا البرنامج في تمويله على المساهمات التطوعية الرمزية التي يتم استقطاعها شهرياً من موظفي المجموعة بجميع الدرجات الوظيفية بالمملكة الراغبين في المشاركة وبموافقتهم، إضافة إلى ما تقدمه صافولا لهذا المشروع من دعم وهو عبارة عن مساهمة شهرية بنسبة ٣٥% من إجمالي مساهمة الموظفين. هذا وقد بلغ عدد المستفيدين خلال عام ٢٠٠٨م من هذا الصندوق حوالي ١٥٠ موظفاً وبلغ المبلغ المستقطع من الموظفين ومشاركة مجموعة صافولا لعام ٢٠٠٨م مبلغ ٣٧٢ ألف ريال مقابل ٣٨٥ ألف ريال لعام ٢٠٠٧م. وهناك لائحة تنظم عمل هذا الصندوق، وتوجد لجنة خاصة للإشراف على تنفيذه.

ساساً: حوكمة الشركات لعام ٢٠٠٨م

تطبيقاً للمادة التاسعة من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية (CMA) في نوفمبر ٢٠٠٦م والتي تقتضي بأن يتضمن تقرير مجلس الإدارة لشركات للمساهمة العامة المدرجة في سوق الأسهم السعودية تقريراً عن ما تم تطبيقه من أحكام اللائحة وما لم يتم، وأسباب ذلك، وبرامج الحوكمة التي تتبناها الشركة. وحيث أن مجموعة صافولا تعطي أولوية خاصة للتوافق مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية والأنظمة والمعايير الأخرى ذات العلاقة. وحرصاً من صافولا لمتابعة تطبيق ومراقبة تنفيذ تلك المبادئ والقواعد الواردة، فقد قام مجلس إدارتها بتكوين لجنة منبثقة منه للإشراف على برامج وأنشطة الحوكمة والمسئولية الاجتماعية وهي "لجنة الحوكمة الإدارية والمسئولية الاجتماعية"، كما لها فريق مسئول من تنفيذ ومتابعة برامج حوكمة الشركات والمسئولية الاجتماعية بصفة مستمرة.

١- حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين:

تولي مجموعة صافولا اعتباراً خاصاً لحقوق مساهميها وأصحاب المصالح وذلك بتضمينها في النظام الأساسي للشركة وتبليغ الحوكمة الإدارية للمجموعة الذي قامت بتطويره منذ عام ٢٠٠٤م ومراجعتها بعد صدور لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية في نوفمبر ٢٠٠٦م، حيث تضمنت هذه الوثائق جميع حقوق المساهمين التي كفلها القانون. كما تقوم الشركة بتزويد المستثمرين بالمعلومات المطلوبة من خلال موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com) والذي يتم تحديثه بصفة دورية، بالإضافة إلى التزامها بنشر الإعلانات والقوائم المالية على موقع تداول والصحف اليومية ونشرة أخبار صافولا التي تصدر بصفة ربع سنوية. كما تقوم بالرد على أسئلتهم واستفساراتهم، حيث توجد إدارة خاصة للمساهمين.

٢- رأس مال الشركة والأسهم الحرة:

-	رأس المال المصرح به	٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال
-	عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية)	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم
-	عدد الأسهم الحرة (Float shares) وفقاً لسجل الشركة بتداول	٣٤٥,٣٤٢,٣٥٧ سهم
-	رأس المال المدفوع	٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال
-	القيمة الاسمية للسهم	١٠
-	القيمة المدفوعة للسهم	١٠

٣- تواريخ تهم المساهمين والمستثمرين:

• تود أن تعلن المجموعة عن التواريخ والمواعيد للأحداث التالية خلال العام ٢٠٠٩م والتي تهم المساهمين:

م	التحديث	٢٠٠٩م	ملاحظات
١-	موعد انعقاد الجمعية العامة العادية	١٨ أبريل	يتم الإعلان عنها عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني قبل ٢٥ يوماً من تاريخ انعقاد الجمعية على الأقل وكذلك بعد الحصول على موافقة الجهات المختصة.
٢-	أهم أحداث الربع الأول ٢٠٠٩م:		
	- موعد انعقاد مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الأول	١٨ أبريل	
	- موعد نشر حسابات الربع الأول ٢٠٠٩م	٢٠ أبريل	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية
	- الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الأول	١٥ يوم من تاريخ الأهمية المحدد في الإعلان	
	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الأول	١٥ مايو	يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني
٣-	أهم أحداث الربع الثاني ٢٠٠٩م:		
	- تاريخ اجتماع مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الثاني	١٨ يوليو	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية
	- نشر حسابات الربع الثاني ٢٠٠٩م	٢٠ يوليو	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية
	- الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الثاني	١٥ يوم من تاريخ الأهمية المحدد في الإعلان	
	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثاني	١٥ أغسطس	يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني
٤-	أهم أحداث الربع الثالث ٢٠٠٩م:		
	- اجتماع مجلس الإدارة الذي سيعتمد النتائج المالية وقرار توزيع أرباح الربع الثالث	١٧ أكتوبر	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية
	- نشر حسابات الربع الثالث ٢٠٠٩م	٢٠ أكتوبر ٢٠٠٩م	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية
	- الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الثالث	١٥ يوم من تاريخ الأهمية المحدد في الإعلان	
	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثالث	١٥ نوفمبر	يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني
٥-	أهم أحداث الربع الرابع ٢٠٠٩م:		
	- اجتماع مجلس الإدارة الذي سيعتمد الموازنة التقديرية للعام ٢٠١٠م	٢٦ ديسمبر	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية
	- نشر حسابات الربع الرابع ٢٠٠٩م	٢١ يناير ٢٠١٠م	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية
	- الموعد المتوقع لصرف أرباح الربع الرابع	١٥ يوم من تاريخ الأهمية المحدد في الإعلان	
	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الرابع	١٥ فبراير ٢٠١٠م	يتم توزيعها مع إحدى الصحف ونشرها في موقع الشركة الإلكتروني

ملحوظة: هذه التواريخ مخطط لها من قبل المجموعة، إلا أنها تعتبر تقريبية حيث أن بعضها قد يتغير نتيجة للمواعيد التي تحددها وتوافق عليها الجهات النظامية المختصة.

٤. مجلس الإدارة

أ) مهام ومسئوليات مجلس الإدارة:

مجلس الإدارة هو الجهاز الإداري الأعلى المفوض من قبل الجمعية العامة للمساهمين بإدارة الشركة والمسئول الأول أمام الجمعية عن كافة قراراته وتصرفاته، ومن أبرز مهام المجلس رسم واعتماد التوجهات الإستراتيجية والأهداف الرئيسية للمجموعة ووضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية لها ومراقبة تنفيذها وضمان فاعليتها، واعتماد الموازنات الرئيسية والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، ووضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وحماية حقوقهم بجانب وضع واعتماد للسياسات التي تؤكد وتضمن تطبيق وتنفيذ الأنظمة واللوائح الرسمية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية عن الشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول وخصوم الشركة، هذا بالإضافة إلى العديد من المهام الأخرى وفقاً لما ورد بنظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية والنظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة.

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف عضويته وبيان مؤهلاتهم

يتكون مجلس إدارة مجموعة صافولا من (١١) عضواً جميعهم أعضاء غير تنفيذيين عدا العضو المنتدب، كما إن معظم أعضائه مستقلين وذلك وفقاً للجدول أدناه:

م	اسم العضو	التصنيف	تعريف موجز بمؤهلات وخبرات العضو*
١.	معالي المهندس عادل محمد فقيه رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	بكالوريوس مع مرتبة الشرف في الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبد العزيز بجدة، العضو المنتدب لمجموعة صافولا سابقاً، رئيس الغرفة التجارية والصناعية سابقاً، وأمين محافظة جدة منذ مارس ٢٠٠٥م وحتى تاريخه.
٢.	د. سامي محسن ياروم (العضو المنتدب)	تنفيذي	دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية - جامعة إنديانا بالولايات المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) منسرة وارتن لإدارة. جامعة يسلفانيا بالولايات المتحدة.
٣.	الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	غير تنفيذي	بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشامبان - كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية.
٤.	الأستاذ عبد العزيز بن خالد الخفيلي	غير تنفيذي	ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود.
٥.	الدكتور عبد الله محمد علي قلمماتي	مستقل	دكتوراه في التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة كاليفورنيا - بيركلي، ماجستير في التخطيط والتصميم العمراني، جامعة هارفارد، بكالوريوس عمارة، كلية الهندسة - جامعة الملك عبد العزيز
٦.	الأستاذ عمار عبد الواحد الخصيري	مستقل	ماجستير هندسة إدارية من جامعة جورج واشنطن، بكالوريوس هندسة معمارية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية
٧.	الدكتور عسان أحمد السليمان	مستقل	دكتوراه في الإدارة الإستراتيجية من جامعة هُل بالمملكة المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) من جامعة مان فرانسيكو، بكالوريوس إدارة أعمال بدرجة الشرف من جامعة منلو - كاليفورنيا
٨.	الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	مستقل	بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو - الولايات المتحدة الأمريكية
٩.	الأستاذ موسى عمران العمران	مستقل	ماجستير إدارة أعمال - جامعة سائنت إدورد، بكالوريوس هندسة صناعية - جامعة الملك سعود، دبلوم من المعهد الأمريكي (AIB) معهد بيتسبرغ بالولايات المتحدة الأمريكية
١٠.	الأستاذ يوسف محمد علي رضا	مستقل	ماجستير في إدارة الأعمال - جامعة كاليفورنيا - بيركلي
١١.	المهندس طلال إبراهيم الميمان	غير تنفيذي	بكالوريوس هندسة كهربائية - الولايات المتحدة الأمريكية، برنامج الإدارة العليا - جامعة هارفارد

* لمزيد من المعلومات عن السيرة الذاتية وخبرات أعضاء المجلس نرحو زيارة موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com)

ج) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة وشركات المساهمة التي يتولى أعضاء المجلس عضويتها تعزيزاً لدوره، فقد عقد مجلس الإدارة (٧) اجتماعات خلال العام ٢٠٠٨م، منها (٤) اجتماعات مجدولة و(٣) اجتماعات غير مجدولة (استثنائية)، ويوضح الجدول أتياد موقف حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس المجدولة والاستثنائية خلال العام ٢٠٠٨م وبيان بشركات المساهمة التي ما زال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها:

م	اسم العضو	مرات الحضور (٤ جدول)	مرات الحضور (٣ استثنائي)	إجمالي الحضور	شركات المساهمة التي ما زال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها (مدرجة ومغلقة):
١.	معالي م. عادل محمد فقيه	٣	٢	٥	لا يوجد
٢.	د. سامي مصنن باروم	٤	٣	٧	شركة المراعي، شركة عافية العالمية، شركة الأسمنت العربية، شركة كنان الدولية
٣.	أ. إبراهيم محمد العيسى	٤	٢	٦	شركة طيبة، البنك السعودي الفرنسي، شركة المراعي، شركة أسمنت ينبع، شركة كنان الدولية
٤.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	٤	٣	٧	شركة التصنيع وخدمات الطاقة، شركة هرفي للخدمات الغذائية
٥.	د. عبد الله محمد علي تلمساني	٤	٣	٧	شركة عافية العالمية
٦.	أ. عمار عبد الواحد للخضير	٦	٣	٩	شركة الدرغ العربي للتأمين التعاوني، شركة المملكة القابضة
٧.	د. عثمان أحمد السليمان	٤	٣	٧	شركة الأسمنت العربية، شركة عافية العالمية
٨.	أ. محمد عبد القادر الفضل	٣	٣	٦	شركة الأسمنت العربية، شركة جدة القابضة، شركة كنان الدولية
٩.	أ. موسى عمران العمران	٣	٢	٥	البنك السعودي الفرنسي، شركة عافية العالمية، شركة المراعي، شركة الأسمنت العربية
١٠.	أ. يومف محمد علي رضا	٤	٢	٦	شركة عافية العالمية
١١.	م. طلال إبراهيم الميمان	٢	٢	٤	شركة التصنيع الوطنية، شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة المملكة القابضة

د) التقييم السنوي لمجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

حرصاً من مجلس إدارة المجموعة على تحديد جوانب الضعف والقوة للمجلس وأعضائه ومعالجتها، فقد تم تطوير خطة لتقييم مجلس الإدارة ولأعضائه ولرئيس المجلس والعضو المنتدب ولجانه الفرعية المنبثقة عنه على أن يتم تنفيذها بشكل تدريجي، وفي هذا الخصوص تم خلال عام ٢٠٠٨م تطوير استمارة شاملة ومفصلة بهدف إجراء تقييم ذاتي لمجلس الإدارة ككل ولأعضائه، حيث تم تعينتها من قبل أعضاء المجلس، على أن يتم تحليلها وعرض نتائجها على أعضاء المجلس من قبل رئيس المجلس فور الانتهاء منها ومن ثم الاستفادة من نتائجها لتحسين أداء المجلس. كما أقر المجلس كذلك تقييم أداء اللجان المنبثقة منه وتقييم أعضائها، على أن يتم البدء بتقييم لجنة المكافآت والترشيحات باعتبار أن عملية التخطيط وإدارة عملية التقييم الدوري للمجلس ولجانه الفرعية تقع ضمن اختصاصاتها.

هـ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

تقوم مجموعة صافولا بدفع مكافآت ومصاريف وبدل حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء المجالس الفرعية واللجان المنبثقة من مجلسها. استناداً إلى الأنظمة المعمول بها ذات الصلة، كما تقوم المجموعة بدفع رواتب ومكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين حسب العقود المبرمة معهم. وفيما يلي تفاصيل المكافآت والرواتب والمصروفات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة والعضو المنتدب وسبعة من كبار التنفيذيين في المجموعة بما فيهم المدير المالي للمجموعة عن العام ٢٠٠٨م على النحو التالي:

أولاً: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعام ٢٠٠٨م:

الأعضاء غير التنفيذيين/المستقلين وعددهم تسعة	العضو المنتدب (مكافآته كعضو تنفيذي بالمجلس)	رئيس المجلس (غير تنفيذي)	التفاصيل
لا يوجد	أنظر مكافآت كبار التنفيذيين أدناه	لا يوجد	الرواتب
٢٩٧,١٢٠	٢٤,٠٠٠	٩,٠٠٠	البدلات: وهي عبارة عن بدل حضور جلسات مجلس إدارة المجموعة والمجالس واللجان الفرعية ومصاريف السفر لحضور اجتماعات تلك المجالس واللجان
١,٨٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	أنظر الملاحظة	المكافأة السنوية لأعضاء المجلس عن عضويتهم في مجلس إدارة المجموعة بواقع ٢٠٠ ألف للعضو.
٢,٠٩٧,١٢٠	٢٢٤,٠٠٠	٩,٠٠٠	المجموع

ملحوظة: مكافأة رئيس مجلس الإدارة: نود الإشارة إلى أن معالي رئيس المجلس لم يتقاض أي مخصصات مالية خلال العام ٢٠٠٨م عن عضويته في مجلس إدارة المجموعة، حيث أن المكافأة السنوية وبدل حضور للجلسات الخاصة بعضويته والبالغ قدرها ٢١٥ ألف ريال يتم إصدارها بشيك مصدق مباشرة باسم صندوق الاستثمارات العامة ولحساب الصندوق الذي يمثل رئيس المجلس - معالي المهندس عادل فقيه - عضويته في مجلس إدارة المجموعة، عليه يكون إجمالي مكافآت جميع أعضاء المجلس (التنفيذيين وغير التنفيذيين) ٢,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م مقابل ٢,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م.

ثانياً: مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة لعام ٢٠٠٨م:

تفاصيل كبار التنفيذيين بالمجموعة وعددهم سبعة بما فيهم المدير المالي للمجموعة	العضو المنتدب (بصفته رئيس تنفيذي للشركة)	البيان
٥,٨٣٤,٠٠٠	٢,٧٠٠,٠٠٠	الرواتب
١,٥٥١,٩٠٠	٩٤٥,٠٠٠	البدلات
٣,١٢١,٤٨٦	أنظر الملاحظة أدناه	المكافآت الدورية والسنوية
١٠,٥٠٧,٣٨٦	٣,٦٤٥,٠٠٠	المجموع

ملحوظة:

مكافأة العضو المنتدب: كذلك نود أن نشير إلى أن العضو المنتدب قد تنازل بكامل مكافآته للمتحة له لعام ٢٠٠٨م حسب العقد المبرم معه والبالغة ٢,٦٨٢,٠٠٠ ريال، وذلك لدعم ميزانية المسؤولية الاجتماعية (مبادرة موثيق صافولا التي تهدف إلى نقل خبرة وتجربة صافولا في مجال القدرات الإدارية والقيادية (Leadership Programs). بناء عليه يكون إجمالي ما تقاضاه العضو المنتدب (عن عضويته في مجلس الإدارة ومخصصاته كرئيس تنفيذي للشركة) بلغ ٣,٨٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٨م مقابل ٩,٥٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م (منها ٣,٤١ مليون ريال تقاضاها العضو المنتدب السابق عن الربع الأول من العام ومبلغ ٦,١٧ تقاضاه العضو المنتدب الحالي عن الربع الثاني والثالث والرابع من العام نفسه).

كبار التنفيذيين: بلغ إجمالي مكافأة ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة كما هو مذكور أعلاه لهذا العام ١٠,٥ مليون ريال مقابل مكافأة قدرها ١٥,٥ مليون ريال للعام السابق.

٥. لجان مجلس الإدارة :

للشركة لجان فرعية منبثقة عن مجلس الإدارة وعددها (٦) لجان فرعية تم تشكيل عضويتها من قبل أعضاء المجلس وأعضاء خارجيين وتنفيذيين من ذوي الخبرات والتخصصات وهي كما يلي:

١- لجنة المراجعة وإدارة المخاطر

تتكون لجنة المراجعة من (٥) أعضاء جميعهم غير تنفيذيين ومستقلين ومن بينهم مختص بالشؤون المالية والمحاسبية. هذا وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠٠٨م عدد (٣) اجتماعات قامت من خلالها بأعمال الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية والتحقق من مدى فاعليتها ومراجعة نطاق العمل واعتماد خطط التدقيق وحسابات المجموعة الربع السنوية والختامية ومراجعة تقرير المراجع الخارجي والسياسات المحاسبية المتبعة بالإضافة إلى اعتماد ومناخبة تنفيذ خطة المراجعة الداخلية، كما تقوم اللجنة بإطلاع مجلس الإدارة عن مدى فعالية أنظمة الرقابة الداخلية ونتائجها والملاحظات التي يرصدها المراجع الداخلي والخارجي بصفة مستمرة.

ولضمان استقلالية المراجعة الخارجية ومهنتها قامت المجموعة بتعيين مكتب (KPMG) للفوزان والسدحان كمراجع خارجي بأتعاب قدرها ١٩٥ ألف ريال لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والختامية. كما قامت المجموعة بتعيين مكتب ارنست اند يونغ (Ernst & Young) لتقديم خدمات المراجعة الداخلية لبعض شركات المجموعة الفرعية، كما توجد إدارة للمراجعة الداخلية على مستوى المجموعة تقوم بعملية متابعة أعمال المراجعة الداخلية والتأكد من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية من خلال المراجعة الدورية التي تقوم بها مع إدارات المراجعة الداخلية بالشركات الفرعية للمجموعة. كما يقوم المراجع الداخلي للمجموعة بالإشراف على الأعمال المناطة بمكتب ارنست اند يونغ وإدارات المراجعة بقطاعات المجموعة (داخل وخارج المملكة)، كما يقوم برفع تقرير ربع سنوي للجنة المراجعة حيال المتابعة وتنفيذ ونتائج وتوصيات المراجعة الداخلية وقرارات اللجنة.

فيما يلي أسماء أعضاء لجنة المراجعة وسجل حضور اجتماعات اللجنة وملخص لأبرز مهامها:

م	اسم العضو	المنصب	مـــرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	أ. إبراهيم محمد العيسى	رئيس اللجنة	٣	الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة. من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي حددها لها مجلس الإدارة
٢.	أ. صالح أحمد العيسائي	عضو	٢	دراسة نظام الرقابة للداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رليها وتوصياتها في شأنه، ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها
٣.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	عضو	٣	التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد آلياتهم، متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، ودراسة القوائم المالية الربع سنوية والختامية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
٤.	أ. محمد عبد القادر الفضل	عضو	٣	
٥.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	عضو	١	
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٣	

إدارة المخاطر؛ من جانب آخر وإيماناً من مجلس الإدارة بأهمية إدارة المخاطر والتي تعتبر من أسس ممارسات الإدارة الجيدة لحماية استثمارات المساهمين وحقوق الأطراف ذوي العلاقة، فقد قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة مستقلة لإدارة المخاطر تتكون من ستة أعضاء وذلك بعد أن تم فصل دور إدارة المخاطر عن لجنة المراجعة. هذا وستبدأ اللجنة عملها اعتباراً من عام ٢٠٠٩م. تجدر الإشارة إلى أنه لا يخلو أي قطاع اقتصادي من مخاطر محتملة، فإن المجموعة ككيان اقتصادي تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية، وفي هذا الخصوص يمكن تلخيص أبرز هذه المخاطر في احتمال تعرض أعمال المجموعة لخطر التذبذب في أسعار المواد الخام والمنافسة الحادة في أسعار بيع منتجاتها في الأسواق المحلية والإقليمية التي تعمل فيها، بالإضافة إلى المخاطر المرتبطة بالتوسع الجغرافي ودخول أسواق جديدة ضمن إستراتيجيتها التوسعية المعلنة التي تتبناها.

ب- لجنة المكافآت والترشيحات:

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات من (٤) أعضاء جميعهم غير تنفيذيين ومستقلين، وقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام ٢٠٠٨م قامت من خلالها بالوقوف على تطبيق وتنفيذ مهامها المناطة بها ومن أبرزها المهام المذكورة في الجدول أدناه:

م	اسم العضو	المنصب	مرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	أ. يوسف علي رضا	رئيس اللجنة	٢	<ul style="list-style-type: none"> التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للميقات والمعايير المعتمدة المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقرارات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس، واقتراح معالجتها ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها من خلال التقييم الدور الذي تقوم به للمجلس ولجانه الفرعية. التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، وبراعي عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء
٢.	د. غسان أحمد السلیمان	عضو	٢	
٣.	أ. محمد عبد القادر الفضل	عضو	١	
٤.	أ. موسى عمران العمران	عضو	٢	
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين	٢	

ج- لجنة الاستثمار

حرصاً من مجلس الإدارة في وجود خطط استثمارية مدروسة وتعزيزاً لدوره في اعتماد وتقييم تلك الفرص، تم تشكيل لجنة للاستثمار منبثقة عن المجلس وتتكون من (٨) أعضاء من ذوي الخبرات والمتخصصين في ذلك المجال، حيث تقوم بمهام إستراتيجية تتعلق بتطوير وتنفيذ وإدارة الخطط والأنشطة الاستثمارية للمجموعة بالإضافة إلى القيام بعملية تقييم مخاطر الاستثمار ومتابعة الإستراتيجية الاستثمارية ومراجعتها والوقوف على فاعليتها ونتائجها ورفع تقاريرها ومرئياتها بذلك للمجلس، وفيما يلي أسماء بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها للعام ٢٠٠٨م وأبرز المهام التي تقوم بها:

م	اسم العضو	المنصب	مرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	المهندس عادل محمد فقيه	رئيس اللجنة	١	<ul style="list-style-type: none"> دراسة مجالات وفرص الاستثمار المختلفة للمجموعة والتوصية بذلك لمجلس الإدارة.
٢.	الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	عضو	١	
٣.	الدكتور سامي محسن ياروم	عضو	١	<ul style="list-style-type: none"> دراسة المقترحات المقدمة للاستثمار في القطاعات الأساسية في المجموعة (الغذاء، التجزئة، البلاستيك والعقار).
٤.	الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيري	عضو	١	
٥.	الدكتور غسان أحمد السلیمان	عضو	١	
٦.	الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو	١	<ul style="list-style-type: none"> متابعة الإدارة التنفيذية عند تنفيذها لقرارات الاستثمارات التي يعتمدها ويقرها مجلس الإدارة.
٧.	الأستاذ موسى عمران العمران	عضو	١	
٨.	الأستاذ يوسف محمد علي رضا	عضو	١	<ul style="list-style-type: none"> متابعة الإدارة التنفيذية عند تنفيذها لقرارات الاستثمارات التي يعتمدها ويقرها مجلس الإدارة.
٩.	الدكتور محمد علي حسن إخوان	منسق	١	
-	الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	١	

د- لجنة الحوكمة الإدارية والمسؤولية الاجتماعية

حرصاً من المجموعة على الالتزام بمعايير الحوكمة الإدارية ومبدأ المسؤولية الاجتماعية، توجد لجنة منبثقة من مجلس الإدارة تتكون من (5) أعضاء جميعهم أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين. وتعزيزاً لدور لجنة الحوكمة الإدارية لأداء مهامها ومسؤولياتها، فقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠٠٨م ثلاثة اجتماعات، وفيما يلي أدناه سجل حضور اجتماعات اللجنة خلال العام وأبرز مهامها:

م	اسم العضو	المنصب	مرات حضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	م. عادل محمد فقيه	رئيس اللجنة	٣	<ul style="list-style-type: none"> ■ متابعة استيفاء المجموعة لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية بصفة مستمرة. ■ تعزيز التزام المجموعة بمعايير الشفافية والإفصاح المستمر وأفضل الممارسات المحلية والعالمية. ■ متابعة تطبيق معايير وسياسات الحوكمة المضمنة في دليل الحوكمة الإدارية للمجموعة ومراجعة هذا الدليل وتطويره بصفة مستمرة بما يتوافق مع الممارسات الجيدة للحوكمة. ■ تطوير خطط وبرامج المسؤولية الاجتماعية والعمل على متابعة تنفيذها بصفة مستمرة.
٢.	د. عثمان أحمد السلیمان	عضو	١	
٣.	أ. محمد عبد القادر الفضل	عضو	٢	
٤.	د. عبد الله محمد علي تلمساني	عضو	٣	
٥.	د. أيمن عرب هاشم	عضو	٣	
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	منسق وأمين اللجنة	٣	

تجدر الإشارة إلى أن لجنة الحوكمة الإدارية منذ عام ٢٠٠٤م قد قامت بتطوير دليل الحوكمة الإدارية وتقوم بتحديثه بصفة دورية وقد تضمن الدليل أفضل المعايير المحلية والعالمية في مجال الحوكمة، حيث تضمن موثيق وأوائح عمل اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، بالإضافة إلى السياسات الخاصة بالحوكمة مثل سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة عدم تعارض المصالح، وسياسة عدم التداول في أسهم الشركة خلال فترات الحظر، وسياسة المحافظة على سرية المعلومات، وقواعد السلوك المهني الأخلاقي لموظفي المجموعة، حيث يتم توقيع إقرارات وتعهدات من قبل أعضاء المجلس وكبار التنفيذيين والموظفين ذوي العلاقة على تلك السياسات والتعهدات بصفة دورية. للاطلاع على مزيد من التفاصيل عن المعايير والمبادئ التي تضمنها دليل الحوكمة للمجموعة يرجى زيارة موقع الشركة الإلكتروني www.savola.com.

(و) لجان التظلمات:

إيماناً من مجموعة صافولا بأهمية تحقيق العدالة وحماية حقوق مساهميها وأصحاب المصالح وتطبيقاً لنص المادة العاشرة من لائحة حوكمة الشركات- الفقرة (هـ) والخاصة بوضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وآليات التعويض وتسوية الشكاوي التي تنشأ بينهم وبين الشركة، فقد قام مجلس الإدارة بتطوير سياسة خاصة بالتظلمات كما قام بتكوين اللجان التالية للفصل في المظالم التي ترد إلى المجموعة من أصحاب المصالح والموظفين، على النحو التالي:

(و-١) لجنة التظلمات العمالية:

قام مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٠٨م بتشكيل لجنة للتظلمات العمالية من أربعة أعضاء (من بينهم أعضاء مستقلين) وتختص بالنظر في التظلمات والشكاوي التي ترد إليها من المديرين والموظفين بالمجموعة وقطاعاتها المختلفة، والمقامة ضد أي موظف آخر أو جهة داخل المجموعة وشركاتها الفرعية ومن أبرز مهامها: النظر في أي شكوى أو مظلمة وفقاً للسياسة الخاصة بها وللاليات التي اعتمدها اللجنة للنظر في تلك الشكاوي بالشكل الذي يكفل حقوق المتظلمين وبشكل عادل.

(و-٢) لجنة التظلمات الخاصة بأصحاب المصالح:

كذلك قام المجلس خلال عام ٢٠٠٨م بتشكيل لجنة للتظلمات خاصة بأصحاب المصالح تتكون من نفس أعضاء لجنة المراجعة (وهم أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين) وتختص هذه اللجنة بالنظر والفصل في المظالم والشكاوي الخاصة بأصحاب المصالح من مساهمين وعملاء وغيرهم، وذلك تعزيزاً لضمان حماية حقوقهم ومصالحهم التي كفلتها لهم العقود والموثيق والأنظمة.

٦. المجلس التنفيذي.

يكون المجلس التنفيذي للمجموعة من (٨) أعضاء يعينهم العضو المنتدب، ويضم المجلس في عضويته جميع رؤساء القطاعات الرئيسية بالمجموعة، بالإضافة إلى نواب الرئيس الأوائل التنفيذيين بالمجموعة والمدير المالي للمجموعة، وتمثل مسؤولية المجلس ودوره في تنفيذ الإستراتيجيات والخطط والسياسات التي يقرها مجلس الإدارة المجموعة ومجالس الإدارة للشركات الفرعية ومتابعة ومراقبة كفاءة أداء القطاعات المختلفة والتأكد من مدى تنفيذها لهذه الخطط والسياسات الموضوعية وضمان أن أنشطة الشركة تسير وفقاً للقوانين والأنظمة والأخلاقيات المتعارف عليها، وقد عقد المجلس التنفيذي خلال العام ٢٠٠٨م (١١) اجتماعاً، تم فيها مناقشة كافة المهام المناطة بالمجلس، وفيما يلي بيان بتشكيل عضوية المجلس :

م	الاسم	المنصب	المؤهلات
١.	د. سامي محسن باروم	العضو المنتدب	سبق ذكر مؤهلاته ضمن أعضاء المجلس
٢.	د. محمد أمين قشغري	الرئيس التنفيذي لقطاع التجزئة والتغليف بمجموعة صافولا	دكتوراه وماجستير في الهندسة الكيميائية - جامعة ستانفورد بأمريكا، والبكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية
٣.	م. زهير الودعيري لفشوش	الرئيس التنفيذي لقطاع صافولا للأغذية	ماجستير هندسة صناعية من جامعة أيكول للاتصالات ودبلوم في الهندسة الصناعية من جامعة أيكول دي ميل بفرنسا
٤.	د. محمد أمين جفري	رئيس قطاع الامتياز	دكتوراه وماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة ميشنجان بأمريكا، بكالوريوس من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية
٥.	م. نضال عبد المجيد جمجوم	الرئيس التنفيذي لشركة كنان الدولية للتطوير العقاري	بكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبد العزيز بجدة ١٩٩١م
٦.	أ. عبد الرحمن سالم باصديق	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	زميل مجمع المحاسبين القانونيين بالانجلترا وويلز (FCA)
٧.	أ. نافذ رياض المرعبي	الرئيس التنفيذي للشؤون الاستثمار	ماجستير في العلوم المالية والمحاسبية من جامعة لنكاستر بالانجلترا ١٩٩٧م وبكالوريوس في إدارة الأعمال جامعة اليلمندي بلبنان ١٩٩٥م.
٨.	أ. محمود منصور عبد الغفار	نائب الرئيس الأول للشؤون العامة وأمين مجلس الإدارة	درجة البكالوريوس من جامعة سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة الأمريكية في مجال السلامة والأمن الصناعي.

٧ قائمة الملاك الرئيسيين:

بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون ٥% فما فوق وتغيرها خلال العام ٢٠٠٨م:

م	اسم للمستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠٠٨م	نسبة الملكية في بداية العام	عدد الأسهم كما في نهاية عام ٢٠٠٨م	التغير في الملكية بنهاية العام
١	الشيخ محمد إبراهيم محمد العيسى	سعودي	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	%١٣,٣٣	٥٩,٩٩٩,٩٩٩	%١٢,٠٠
٢	شركة للمملكة القابضة	شركة سعودية	٣٨,١١١,٩١٦	%١٠,١٦	٥٠,٨١٥,٨٨٨	%١٠,١٦
٣	للشيخ عبد الله محمد عبد الله الربيعية	سعودي	٣٢,٨١٢,٥٠٠	%٨,٧٥	٤٣,٧٥٠,٠٠٠	%٨,٧٥
٤	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية سعودية	١٨,٠٢٤,٨٨٥	%٤,٨١	٢٦,٧٠٨,٥٢٥	%٥,٣٤

٨ بيان بعدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وتغيرها خلال عام ٢٠٠٨م:

م	اسم العضو (جميعهم سعوديين)	عدد الأسهم في بداية عام ٢٠٠٨م	عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠٠٨م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها
١.	معالي المهندس عادل محمد فقيه	٣,١٢٥	٤,١٦٦	١,٠٤١	لا يوجد
٢.	الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	٣٢٢,٢٨٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	١,٦٧٧,٧٢٠	لا يوجد
٣.	الدكتور سامي محسن ياروم	٢,٠٠٠	٢,٦٦٧	٦٦٧	يملك كل من أولاده (عبد الكريم والنتول وأمنه وعمر) عدد ٨١٥ سهم، لم يطرأ تغيير جوهري عليها خلال العام
٤.	المهندس طلال إبراهيم الميمان	٨٩٥	١,١٩٣	٢٩٨	لا يوجد
٥.	الأستاذ عبد العزيز بن خالد العفيلي	٠	٠	٠	لا يوجد
٦.	الدكتور عبد الله محمد علي نلمساني	٣,٧٥٠	٥,٠٠٠	١,٢٥٠	لا يوجد
٧.	الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيري	٢,٠٩٣	٢,٧٩٠	٦٩٧	لا يوجد
٨.	الدكتور غسان أحمد السليمان	١٧,١٩٦	٣٤,٥٩٤	١٧,٣٩٨	لا يوجد
٩.	الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	٤,٧٢٨	٦,٣٠٤	١,٥٧٦	تملك زوجته ١٤٤ سهم، لم يطرأ تغيير عليها خلال العام
١٠.	الأستاذ موسى عمران العمران	٤,٧٢٨	٦,٣٠٤	١,٥٧٦	لا يوجد
١١.	الأستاذ يوسف محمد علي رضا	٢,٣٨٥	٣,١٨٠	٧٩٥	لا يوجد

ملاحظة: لا توجد أي مصلحة لأي من أقرباء أعضاء مجلس الإدارة المذكورين أعلاه من الدرجة الأولى (الزوجة والأولاد القصر) عدا ما ذكر في البيان أعلاه.

٩ بيان بعدد الأسهم المملوكة للتفويضين بالمجموعة وتغيرها خلال العام ٢٠٠٨م :

م	اسم العضو	عدد الأسهم في بداية العام ٢٠٠٨م	عدد الأسهم في نهاية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	عدد أسهم الأقرباء من الدرجة الأولى
١.	د. محمد أمين داود قشقرقي	٢٢,٥٠٠	٠	٢٢,٥٠٠-	لا يوجد
٢.	م. زهير الوديعري لفتوش	٠	٠	٠	لا يوجد
٣.	د. محمد أمين أحمد الجفري	٢٠	٢٦	٦	لا يوجد
٤.	أ. عبد الرحمن صادق سالم باصديق	٠	٠	٠	لا يوجد
٥.	أ. نافذ رياض المرعبي	٠	٠	٠	لا يوجد
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	١٨,٥٩٣	٢١,٧٠٧	٣,١١٤	تملك زوجته ٥,٠٥٤ سهماً، لم يطرأ أي تغير عليها خلال العام

ملاحظة: لا توجد أي مصلحة لأي من أقرباء أعضاء المجلس للتفويض أعلاه من الدرجة الأولى (الزوجة والأولاد القصر) عدا ما ذكر في البيان أعلاه.

١٠ معاملات مع أطراف ذات علاقة:

قامت الشركة خلال عام ٢٠٠٨م بالتعامل مع أطراف ذات علاقة، وحيث إن أنظمة هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والصناعة تقتضي عرض العمليات التي تنشأ مع أطراف ذات علاقة على مجلس الإدارة وتثبيت ذلك في محضر الجلسة والمصادقة على ذلك من قبل جمعية المساهمين، يود مجلس الإدارة أن يفيد بأن قد أقر في جلسته المنعقد بتاريخ ٢٧/١٢/٢٠٠٨م عمليات لأطراف ذات علاقة وتم تثبيتها في محضر الجلسة المذكورة. وفي هذا الخصوص يوصي مجلس الإدارة بالمصادقة عليها من قبل الجمعية ضمن هذا التقرير وهي على النحو التالي:

(١) تم شراء عدد ٥٥٠,٠٠٠ سهماً من السيد عمران العمران (والد الأستاذ موسى عمران العمران - عضو مجلس الإدارة) والتي كانت مملوكة له في رأسمال شركة المراعي.

(٢) تم شراء عدد ٧٥٠,٠١٧ سهماً من شركة سويكروب كانت مملوكة لها في رأسمال شركة المراعي (علماً بأن شركة سويكروب لها علاقات استشارية وشراكة قائمة بينها وبين المجموعة).

١١) إقرارات وفقاً لمتطلبات نظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية (Comply or Explain) :
يود مجلس إدارة المجموعة أن يشير إلى أن المجموعة قد قامت في هذا التقرير بالإفصاح عن المتطلبات التي تنطبق عليها، كما يقر المجلس بأن المواضيع التالية لا تنطبق على المجموعة ويلتزم المجلس بالإفصاح عنها متى ما قامت المجموعة بتبنيها أو في حال حدوثها:

• لا تقوم مجموعة صافولا حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار (Share options schemes)، إلا أن هناك توجه ودراسات للمجموعة لتبني مثل هذا النوع من الخطط مستقبلاً، وسيتم الإفصاح عنها فور تطبيقها.

• لا توجد للمجموعة أدوات للدين قابلة للتحويل لأسهم.

• لم يتم عقد أي اتفاق أو تنازل مع أي من المساهمين أو أحد التنفيذيين بالمجموعة أو موظفيها أو إحدى شركاتها الفرعية تم بموجبه التنازل عن حقه في الأرباح أو أي مصلحة جوهرية أخرى.

• لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

• ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.

• يقر مجلس الإدارة بأنه قد تم إعداد سجلات الشركة بالشكل الصحيح، وأنه لا توجد أي اختلافات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، كما لا توجد أي ملاحظات جوهرية من المحاسب القانوني على القوائم المالية للمجموعة للعام ٢٠٠٨م، ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.

• يقر مجلس الإدارة أن نظام الرقابة الداخلية بالمجموعة قد أعد على أسس سليمة ويتم تنفيذه بفعالية.

• يقر المجلس بأنه لا توجد أي شكوك بشأن قدرة مجموعة صافولا على مواصلة نشاطها.

• تخضع المجموعة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل، وتقوم بقيد مخصص الزكاة المستحقة سنوياً وتحمله على قائمة الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عند الربط النهائي للزكاة - إن وجدت - في الفترة التي يتم الربط فيها.

• لم تتلق المجموعة أي إشعار من أحد مساهميها بخصوص تغيير نسبة ملكيته فيها بالزيادة أو النقصان والمشار إليهم في المادة (٣٠) من قواعد التسجيل والإفصاح. وحرصاً منها على مبدأ الشفافية فقد قامت المجموعة بالإفصاح في هذا التقرير عن حصص كبار المساهمين وجنسياتهم وكبار التنفيذيين والتغير الذي طرأ عليها وفقاً للتقارير التي ترد إليها بصفة دورية من شركة تسجيل الأسهم " تداول " .

• تم عرض نظام التصويت التراكمي على الجمعية العمومية للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٥/٣/٢٠٠٨م ولم يتم الموافقة عليه من قبل الجمعية وذلك ربما يكون لحداثة مفهوم التصويت التراكمي وعدم توفر التوعية اللازمة لتطبيقه.

• لم تقدم الشركة أي فرض تقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي فرض يعقده واحد منهم مع الغير.

١٢) الجوائز وشهادات التقدير:

نتيجة للثقافة المؤسسية التي تتبناها المجموعة وتوحيها لجهودها في عدد من المجالات، فقد تمكنت وبفضل الله تعالى من الفوز بعدد من الجوائز المحلية والإقليمية خلال عام ٢٠٠٨م كان من أبرزها:

- حصول شركة صافولا لأنظمة التخفيف (إحدى شركات المجموعة) على جائزة الملك عبد العزيز للجودة في دورتها الأولى من بين أكثر من ١٠٠ شركة تقدمت للحصول على الجائزة وذلك عن قطاع المنشآت الإنتاجية المتوسطة.
- حصول صافولا على المرتبة الأولى على مستوى المملكة والرابعة عشر على مستوى الخليج من حيث الالتزام بمعايير حوكمة الشركات وذلك من خلال دراسة مستقلة قام بها معهد حوكمة (معهد خليجي غير ربحي متخصص في مجال الحوكمة) لعدد ٥٨١ شركة مدرجة في منطقة الخليج.
- لختيار المجموعة ضمن القائمة الذهبية الثلاثية لجائزة سعة القدرة الحسنة للشركات التي تلتزم بمبادئ "المسئولية والمحاسبة والشفافية والعدالة" مع كل من البنك الإسلامي للتنمية وهيئة الاتصالات السعودية التي حصلت على المركز الأول.
- حصول المجموعة على المرتبة الثانية جائزة الشفافية للشركات المساهمة السعودية لعام ٢٠٠٨م من بين (١١١) شركة مدرجة في سوق الأوراق المالية السعودية جرى تقييمها وفقاً للمعايير التي تم تطويرها في هذا الخصوص من قبل شركة بي إم جي للاستشارات المالية (BMG) (مجموعة استشارية مالية إقليمية متخصصة في مجال الاستشارات المالية والبحوث وتقييم الأصول والوساطة المالية).
- جائزة أفضل إستراتيجية استثمار والتي حصلت عليها مجموعة صافولا نتيجة لتبنيها إستراتيجيات استثمارية وخطط استحوذات ذكية. و قد نظمت هذه الجائزة مجلة أريبيان بزنس لقطاع الأعمال السعودي لعام ٢٠٠٨م.
- تصنيف علامة "عافية" الثالثة من بين العلامات التجارية في العالم العربي والأولى في العالم العربي بين العلامات التجارية في قطاع المنتجات الاستهلاكية.

٣ (١) نتائج مدى التزام مجموعة صافولا بحوكمة الشركات للمعد من قبل مكتب أرنست آند يونغ (Ernst & Young) للعام ٢٠٠٨م :
 تأكيداً لمبدأ الاستقلالية في تقييم التزامها بتطبيق الحوكمة، تناقشت المجموعة خلال العاميين الماضيين مع شركة أرنست آند يونغ (E&Y) بمقارنة الممارسات الحالية لمجموعة مع لائحة الحوكمة الصادرة من قبل هيئة لسوق المالية وذلك من خلال مقارنة ما جاء في اللائحة بما هو مطبق فعلياً من قبل المجموعة. وفيما يلي ملخص لتلخيص هذه المقارنة:

رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	م	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	م
الثالثة: الحقوق للعامة المساهمين	1	الثالثة: الحقوق للعامة المساهمين	1
الرابعة: تعيين ممارسي الحوكمة، تناقشت المجموعة مع شركة أرنست آند يونغ (E&Y) بمقارنة الممارسات الحالية لمجموعة مع لائحة الحوكمة الصادرة من قبل هيئة لسوق المالية وذلك من خلال مقارنة ما جاء في اللائحة بما هو مطبق فعلياً من قبل المجموعة. وفيما يلي ملخص لتلخيص هذه المقارنة:	2	الرابعة: تعيين ممارسي الحوكمة، تناقشت المجموعة مع شركة أرنست آند يونغ (E&Y) بمقارنة الممارسات الحالية لمجموعة مع لائحة الحوكمة الصادرة من قبل هيئة لسوق المالية وذلك من خلال مقارنة ما جاء في اللائحة بما هو مطبق فعلياً من قبل المجموعة. وفيما يلي ملخص لتلخيص هذه المقارنة:	2
الخامسة: حقوق المساهمين المنطقتة بالاجتماع الجمعية العامة	10	الخامسة: حقوق المساهمين المنطقتة بالاجتماع الجمعية العامة	10
السادسة: حقوق التصويت	4	السادسة: حقوق التصويت	4
السابعة: حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	2	السابعة: حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	2
الثامنة: السياسات والإجراءات المتعلقة بالإصاحاح	1	الثامنة: السياسات والإجراءات المتعلقة بالإصاحاح	1
التاسعة: الإصاحاح في تقرير مجلس الإدارة	7	التاسعة: الإصاحاح في تقرير مجلس الإدارة	7
العاشر: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	17	العاشر: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	17
الحادية عشر: مسؤوليات مجلس الإدارة	8	الحادية عشر: مسؤوليات مجلس الإدارة	8
الثانية عشرة: تكوين مجلس الإدارة	9	الثانية عشرة: تكوين مجلس الإدارة	9
الثالثة عشرة: لجان مجلس الإدارة واستقلالياتها	3	الثالثة عشرة: لجان مجلس الإدارة واستقلالياتها	3
الرابعة عشرة: لجنة المراجعة	11	الرابعة عشرة: لجنة المراجعة	11
الخامسة عشرة: لجنة الترشيحات والمكافآت	8	الخامسة عشرة: لجنة الترشيحات والمكافآت	8
السادسة عشرة: اجتماعات مجلس الإدارة و جدول الأعمال	4	السادسة عشرة: اجتماعات مجلس الإدارة و جدول الأعمال	4
السابعة عشرة: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة و تعويضاتهم	1	السابعة عشرة: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة و تعويضاتهم	1
الثامنة عشرة: تعارض المصالح في مجلس الإدارة	3	الثامنة عشرة: تعارض المصالح في مجلس الإدارة	3
المجموع	91	المجموع	91
النسبة المئوية المتوية	%100	النسبة المئوية المتوية	%100
	92.3%		92.3%
	3.3%		3.3%
	1.1%		1.1%
	3.3%		3.3%

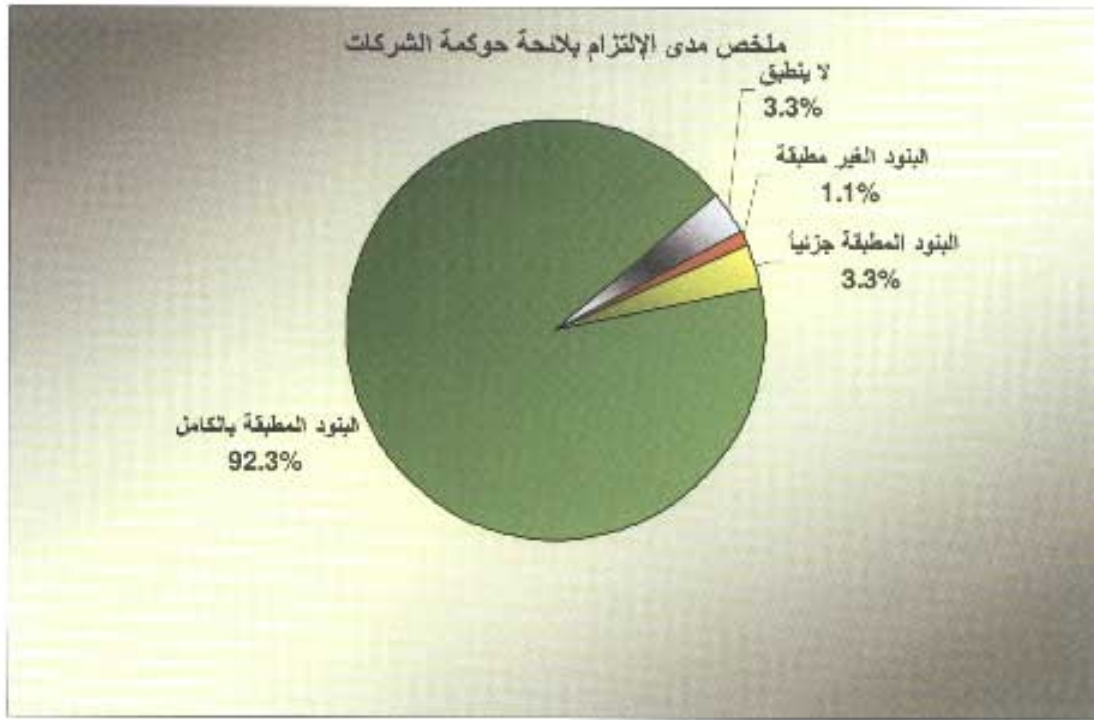
المادة السادسة (د): تقوم الشركة بتوجيه خطابات التخصيصات الإعتبارية للمساهمين في مجموعة صافولا للحصول على تقاريرها السنوية وسياساتها في التصويت قبل موعد جمعية المسوية المقرر لها ١٨ أبريل ٢٠٠٩م.

المادة السادسة (ب): تم عرض نظام التصويت التراكمي على الجمعية العمومية في ٢٥ مارس ٢٠٠٨م ولم يتوافق عليه الجمعية.

المادة الثانية عشرة (أ، ب، ج، د، هـ): لم يتم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جدد خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م حيث أن الدورة الحالية للمجلس تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٠م.

المادة الخامسة عشرة (أ، ب، ج، د، هـ): تم إعداد و توزيع استمارة التقييم لأعضاء مجلس الإدارة من قبل لجنة المكافآت و الترشيحات لكي يتم تحديد جوائز الضمف والقوة في المجلس وإعداد وصف للقررات والمؤامرات المتعلقة بجاري استكمال الإجراء

المادة الخامسة عشرة (أ، ب، ج، د، هـ): تم يتم انتخاب أعضاء مجلس إدارة جدد خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م، حيث أن الدورة الحالية للمجلس تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٠م.



١٤) توصيات للجمعية العامة العادية المقرر لها الساعة الخامسة من عصر يوم السبت ٢٢ ربيع الثاني ١٤٣٠هـ الموافق ١٨/٤/٢٠٠٩م

- ١- مناقشة التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٠٨م والموافقة عليه.
- ٢- المصادقة على الميزانية الموحدة للشركة وعلى حساب الأرباح والخسائر الموحدة للعام المالي المنتهي في ديسمبر ٢٠٠٨م.
- ٣- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٨م يوافق ٠,٢٥ ريال للسهم الواحد (١٢٥ مليون ريال)، إضافة إلى المصادقة على ما تم توزيعه من أرباح عن الثلاثة أرباع الأولى من العام المالي ٢٠٠٨م بمبلغ وقدره ٠,٧٥ ريال للسهم الواحد (٣٧٥ مليون ريال) بحيث يصبح إجمالي الربح الموزع واحد ريال سعودي للسهم ويصبح المبلغ الذي سيتم توزيعه (٥٠٠ مليون ريال) عن سنة ٢٠٠٨م وهو ما يعادل ١٠% من رأسمال الشركة، علماً بأن تاريخ أحقية أرباح الربع الرابع ٢٠٠٨م ستكون بنهاية تداول يوم اجتماع الجمعية العامة المقرر له ١٨/٤/٢٠٠٩م بإذن الله.
- ٤- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من مسؤولية إدارة الشركة عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م
- ٥- الموافقة على تعيين مراقب حسابات الشركة من بين المرشحين من قبل لجنة المراجعة لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية للعام المالي ٢٠٠٩م وتحديد أتعابه.

شكر وتقدير:

يسر مجلس إدارة المجموعة أن ينتهز هذه الفرصة ليتقدم لخدام الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين يحفظهما الله بخالص الشكر والتقدير لما يقدمونه من عون لتحقيق رفاهية وأمن هذا الوطن. كما يتقدم المجلس بخالص شكره وتقديره إلى حكومة خادم الحرمين الشريفين الرشيدة على دعمها ورعايتها المستمرة لشركات القطاع الخاص. كما يشكر المجلس جميع عملاء المجموعة ومستهلكي منتجاتها على تقديهم ودعمهم. كما ينتهز مجلس الإدارة كذلك هذه المناسبة ليعرب عن خالص شكره وامتنانه لمساهمي المجموعة على تقديهم وكرامتهم ودعمهم، داعين الله عز وجل أن ينوح هذه الثقة والدعم بمزيد من التطور والازدهار للمجموعة. وكذلك الشكر موصول لإدارة المجموعة وشركاتها الفرعية ومنسوبيها لجهودهم المخلصة وأدائهم المتميز خلال العام المالي ٢٠٠٨م. كما يتطلع مجلس الإدارة إلى المزيد من الإنجازات والتميز خلال العام ٢٠٠٩م.

والله ولي التوفيق ،،،

مجلس إدارة مجموعة صافولا

للحصول على نسخة من تقرير مجلس الإدارة لعام ٢٠٠٨م يمكنكم زيارة موقع مجموعة صافولا على الانترنت: <http://www.savola.com>

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

مع

تقرير مراجعي الحسابات

" تقرير مراجعي الحسابات "

السادة / المساهمون

شركة مجموعة صافولا
جده - المملكة العربية السعودية

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة مجموعة صافولا وشركاتها التابعة (المجموعة) والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية ، التغييرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٢٩) المعنيرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة .

تعتبر الإدارة مسئولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة . تتضمن هذه المسئولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ بنظام رقابة داخلية مناسب لإعداد وعرض قوائم مالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية، سواءاً كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وإختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل ظروف الشركة. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة القوائم المالية .

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير إلزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية .

تتضمن المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي تم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواءاً كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للمنشأة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة ، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة المبادئ المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي إستخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية .

نعتمد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

بعده...ص/٢

(٢)

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل :

١ - تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية ، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف الشركة وشركاتها التابعة ؛ و

٢ - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية .

عن/ كي. بي. أم. جي الفوزان والسدحان

طارق عبدالرحمن السدحان
ترخيص رقم ٣٥٢



جدة في ٢٣ صفر ١٤٣٠هـ
الموافق ١٨ فبراير ٢٠٠٩م

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٨ م (الف ريال)	إيضاح	الموجودات
			الموجودات المتداولة :
٣٣٤,٥٣٣	٦٠٤,٨٨٤	٥	النقد وما في حكمه
٦٦٣,٦١٢	٩١٩,٧٩١	٦	ذمم مدينة تجارية
٩٤٧,٣٨٩	١٤٧,٨٥٣	٩	إستثمارات
١,٢٣١,٨١١	٢,٠٣٩,٣٥٨	٧	مخزون
٥٣٣,٩٩٤	١,٠١٧,٢٦٢	٨	مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى
<u>٣,٧١١,٣٣٩</u>	<u>٤,٧٢٩,١٤٨</u>		مجموع الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة :
٤,٠٤٨,٠١٦	٤,٧٧١,٣٧١	٩	إستثمارات
٣١٦,٨٤٨	٧٩٤,٦٦٤	١٠	موجودات غير ملموسة
٣,٥١٣,٨٠١	٤,٢٥٠,٦٦٣	١١	ممتلكات ، آلات ومعدات
<u>٧,٨٧٨,٦٦٥</u>	<u>٩,٨١٦,٦٩٨</u>		مجموع الموجودات غير المتداولة
<u>١١,٥٩٠,٠٠٤</u>	<u>١٤,٥٤٥,٨٤٦</u>		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			مطلوبات متداولة :
١,٣١٣,٦٧٠	٣,٢٩٣,٥٦٥	١٢	قروض قصيرة الأجل
١٣٣,١٨٥	١٣٩,٦٤١	١٥	جزء متداول لقروض طويلة الأجل
٧٨١,٩٦٩	١,٢١٦,٢٤٦		ذمم دائنة تجارية
٩٠٩,٧٤٢	١,٣٥٧,٨٤٨	١٣	مصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
<u>٣,١٣٨,٥٦٦</u>	<u>٦,٠٠٧,٣٠٠</u>		مجموع المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة :
٦٨,٨٠٣	٧٤,٠٣٣	١٤	ذمم دائنة طويلة الأجل
٤٥٦,٥٤٠	١,١١٧,١٣٦	١٥	قروض طويلة الأجل
١٥٣,٤١٨	٢١٠,٦٩٧		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
<u>٦٧٨,٧٦١</u>	<u>١,٤٠١,٨٦٦</u>		مجموع المطلوبات غير المتداولة
<u>٣,٨١٧,٣٢٧</u>	<u>٧,٤٠٩,١٦٦</u>		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكية :
			حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة :
٣,٧٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	١٦	رأس المال
٩٠٢,٧١٠	٧٧٢,٩٤٦	١٧	إحتياطي نظامي
٤,٠٠٠	٤,٠٠٠		إحتياطي عام
٤٥٠,٩٢٩	(١٢٧,٢٥٣)		(خسائر) أرباح غير محققة عن إستثمارات
(٩٢,٠٨٢)	(١٦٠,٩٢٧)		حساب تحويل عملات أجنبية
٢,١٤١,٣٤٤	٩٠٠,٣٩٩		أرباح مبقاة
<u>٧,١٥٦,٩٠١</u>	<u>٦,٣٨٩,١٦٥</u>		مجموع حقوق المساهمين
<u>٦١٥,٧٧٦</u>	<u>٧٤٧,٥١٥</u>		حقوق الأقلية
<u>٧,٧٧٢,٦٧٧</u>	<u>٧,١٣٦,٦٨٠</u>		مجموع حقوق الملكية
<u>١١,٥٩٠,٠٠٤</u>	<u>١٤,٥٤٥,٨٤٦</u>		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

لإدارة
صافي كسميريار

عنت

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٨ م (الف ريال)	إيضاح	
١٠,٤٠٩,٥٣٠	١٣,٨٢١,٣٧٧		الإيرادات - بالصادفي
(٨,٧٠٥,٨٥٩)	(١٢,٠٠٧,٠٥٤)		تكلفة الإيرادات
١,٧٠٣,٦٧١	١,٨١٤,٣٢٣		مجمول الربيح
٢٤٣,٧٥٣	٣٣٥,١٧٤		صادفي حصة أرباح الشركات الزميلة والشركة تحت السيطرة المشتركة وتوزيعات أرباح مستلمة
٨٢,٠٥٧	١١٠,٥٢٦	١٨	إيرادات أخرى - بالصادفي
٢,٠٢٩,٤٨١	٢,٢٦٠,٠٢٣		
(٨٣٩,٥١٦)	(١,١٢٣,٠٣٣)	١٩	المصروفات :
(٤٥٦,٧٩٤)	(٤٦٥,٤٩١)	٢٠	مصروفات بيع وتسويق
			مصروفات عمومية وإدارية
(١,٢٩٦,٣١٠)	(١,٥٨٨,٥٢٤)		مجموع المصروفات
٧٣٣,١٧١	٦٧١,٤٩٩		الدخل من العمليات
٨٦٣,٩٨٢	١٤٧,٩٨٠	٥٩	أرباح بيع إستثمارات
(١١٠,٤٨٢)	(٤٤٢,٤٠٦)	٢١	إنخفاض قيمة الأصول
(٣٣,٣٢٦)	(١٥٣,٦٥٨)	٢٢	مصاريف تمويل - بالصادفي
١,٤٥٣,٣٤٥	٢٢٣,٤١٥		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
(١١٥,٤٦٣)	(٥٣,٣٨٧)	٢٣	الزكاة وضريبة الدخل
١,٣٣٧,٨٨٢	١٧٠,٠٢٨		صادفي الربح قبل حقوق الأقلية
(١٠٧,٨٥٨)	٣٢,٣٣٠		حصة حقوق الأقلية في صادفي خسارة (ربح) الشركات التابعة الموحدة
١,٢٣٠,٠٢٤	٢٠٧,٣٥٨		صادفي الربح
١,٤٧	١,٣٤	٢٤	ربح السهم - للدخل من العمليات
٢,٤٦	٠,٤٠	٢٤	- صادفي الدخل


مسؤول محاسبة



تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٢٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفق النقدي الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٨ م (الف ريال)	
١,٢٣٠,٠٢٤	٢٠٢,٣٥٨	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية :
		صافي الربح
		تسويات لمطابقة صافي الدخل مع صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية :
٤٠٣,٣٧٣	٨٠٩,٢٣٧	الإستهلاك والإطفاء والإخفاض
(١,٤٣٩)	(٢,٨١٠)	(ربح) بيع ممتلكات ، آلات ومعدات
(١,١٠٧,٧٣٥)	(١٤٧,٩٨٠)	أرباح من بيع استثمارات
٣٣,٣٢٦	١٥٣,٦٥٨	مصاريف تمويل
١٠٧,٨٥٨	(٣٢,٣٣٠)	حصة حقوق الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة
		التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية :
(٤٣,٥١٦)	(١٧٨,٧٣٢)	ذمم مدينة تجارية
(٧٣١,١٥٣)	(٦٥٧,٧٧٦)	مخزون
(١٧٣,٨٤٥)	(٣٧٣,٩٤٧)	مدفوعات مقدما وموجودات متداولة أخرى
٨٢٩,٣٨٥	٢٦٢,١٠٤	ذمم دائنة تجارية
٣٠٣,٩٥٨	٤٠٤,٦٥٨	مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
٣٦,٧٠٢	٣٣,٢٣٦	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
(٣٤٣,٠٨٦)	٢٦٩,٣١٨	إجمالي التسويات
٨٨٦,٩٣٨	٤٧١,٦٧٦	صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية :
(١٤٠,٧٥٠)	-	الأثر على التدفقات النقدية بسبب عدم توحيد شركة تابعة
(٢,٧٩٩,١٢٢)	(٢,٢٠٧,٧٤٩)	إضافات لإستثمارات
١,٧٧٨,٦٢٦	١,٣٣٦,٣٥٢	صافي المتحصل من بيع إستثمارات
(١٨,٧٠٥)	(٣٥,٩٧٤)	صافي التغير في إستثمارات أخرى
(١٣٠,١٨٩)	(٥٠٦,٩٢٤)	صافي التغير في موجودات غير ملموسة
(١,٢٤٢,٦٣٤)	(١,٠٠٩,٩٠٢)	إضافة على الممتلكات ، الآلات والمعدات
٤,٥٥٩	٧٢,٧٣٤	صافي المتحصل من بيع ممتلكات ، آلات ومعدات
(٢,٥٤٨,٢١٥)	(٢,٣٥١,٤٦٣)	صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الإستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية :
(١٤٣,٠٥٠)	١,٩٧٩,٥٠٨	صافي التغير في قروض قصيرة الأجل
(٢٢,٥٩٣)	٦٥٦,٩٢٧	صافي التغير في قروض طويلة الأجل
(١٠٠,٣٩٩)	١٦٢,١٣١	صافي التغير في حقوق الأقلية
(٣٣,٣٢٦)	(١٥٣,٦٥٨)	مصاريف مالية
٦٩,٤٩٠	٣,٣٤٧	صافي التغير في ودائع مقيدة مقابل تمويل
(٥٥٨,٨٠٢)	(٤٩٤,٧٧٠)	أرباح موزعة مدفوعة
(٨٢٨,٦٨٠)	٢,١٥٣,٤٨٥	صافي النقد المتوفر من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
(٢,٤٨٩,٩٥٧)	٢٧٣,٦٩٨	صافي التغير في النقد وما في حكمه
٢,٨٢٠,٠٨٦	٣٣٠,١٢٩	النقد وما في حكمه في بداية السنة
٣٣٠,١٢٩	٦٠٣,٨٢٧	النقد وما في حكمه في نهاية السنة (إيضاح رقم ٥)

يوصل ...

سماح محمد بن...

سماح محمد بن...

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفق النقدي الموحدة (تابع)
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م

٢٠٠٧م
(الف ريال)

٢٠٠٨م
(الف ريال)

٣٩٦,٩٠٧
(١١,٢٢١)
٢,٣٠٠

(٥٧٨,١٨٢)
(٦٨,٨٤٥)
٢,٢٠٠

بنود غير نقدية :

(خسائر) أرباح غير محققة عن استثمارات متاحة للبيع
تسويات تحويلات عملات أجنبية
مكافأة مجلس الإدارة

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٢٩
جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات الموحدة في حقوق الملكية
للمدة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

عائد حقوق مساهمي الشركة

مجموع حقوق الملكية	حقوق الأقلية	مجموع حقوق المساهمين	أرباح مصفأة	أرباح (خسائر) غير مصفأة من استثمارات	حساب تحويل عملات أجنبية	إحتياطي عمل	إحتياطي تقاعد	رأس المال
(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)
٦,٨٧٥,٠٨٢	٧٩١,٥٣٣	٦,٠٨٣,٥٤٩	١,٥٩٩,١٧٢	٥٤,٠٢٢	(١,٠٣٣,٣٠٣)	٤,٠٠٠	٧٧٩,٧٠٨	٣,٧٥٠,٠٠٠
(٥٢٢,٥٠٠)	-	(٥٢٢,٥٠٠)	(٥٦٢,٥٠٠)	-	-	-	-	-
١,٣٣٧,٨٨٢	١,٠٧,٨٥٨	١,٢٣٠,٠٢٤	١,٢٣٠,٠٢٤	-	-	-	١٢٣,٠٠٢	-
-	-	-	(١٢٣,٠٠٢)	-	-	-	-	-
٣٩٦,٩٠٧	-	٣٩٦,٩٠٧	-	٣٩٦,٩٠٧	-	-	-	-
١١,٢٢١	-	١١,٢٢١	-	-	١١,٢٢١	-	-	-
(٢,٣٠٠)	-	(٢,٣٠٠)	(٢,٣٠٠)	-	-	-	-	-
(٢٨٣,٦١٥)	(٢٨٣,٦١٥)	-	-	-	-	-	-	-
٧,٧٧٢,٦٧٧	٦١٥,٧٧٦	٧,١٥٦,٩٠١	٧,١٤٦,٣٤٤	٤٥٠,٩٢٩	(٩٢,٠٨٢)	٤,٠٠٠	٩٠٢,٧١٠	٣,٧٥٠,٠٠٠
-	-	-	(١,٦٠٠,٠٠٠)	-	-	-	(١٥٠,٠٠٠)	١,٢٥٠,٠٠٠
(٥٠٠,٠٠٠)	-	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-
١٧٠,٠٢٨	(٣٢,٣٣٠)	٢٠٢,٣٥٨	٢٠٢,٣٥٨	-	-	-	٢٠,٢٣٦	-
-	-	-	(٢٠,٢٣٦)	-	-	-	-	-
(٥٧٨,١٨٢)	-	(٥٧٨,١٨٢)	-	(٥٧٨,١٨٢)	-	-	-	-
(٦٨,٨٤٥)	-	(٦٨,٨٤٥)	-	-	(٦٨,٨٤٥)	-	-	-
(٢,٢٠٠)	-	(٢,٢٠٠)	(٢,٢٠٠)	-	-	-	-	-
١٧٩,١٣٣	-	١٧٩,١٣٣	١٧٩,١٣٣	-	-	-	-	-
١٦٤,٠٦٩	١٦٤,٠٦٩	-	-	-	-	-	-	-
٧,١٣٢,٦٨٠	٧٤٧,٥١٥	٦,٣٨٥,١٦٥	٩٠٠,٣٩٩	(١٢٧,٢٥٣)	(١٦٠,٩٢٧)	٤,٠٠٠	٧٧٢,٩٤٦	٥,٠٠٠,٠٠٠

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م
أرباح موزعة
صافي الربح
المحور الاحتياطي
تسويات أرباح (خسائر) غير مصفأة من استثمارات
تسويات تحويلات عملات أجنبية
مكافأة مجلس الإدارة
تغيرات أخرى في حقوق الأقلية
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م

أسمم مفضة مصدرة
أرباح موزعة
صافي الربح
المحور للاحتياط
تسويات (خسائر) غير مصفأة من استثمارات
تسويات تحويلات عملات أجنبية
مكافأة مجلس الإدارة
الإرباح من تفويض الملكية في شركات تابعة موحدة
التابعة موحدة (إيضاح ٤)
تغيرات أخرى في حقوق الأقلية
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى ٢٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه التوائم المالية الموحدة

١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

نسبة الملكية في الشركة التابعة (بالمائة)	بلد التأسيس	م ٢٠٠٧	م ٢٠٠٨	منشآت تتم السيطرة عليها من خلال شركات تابعة :
- ٩٥,١٩	المملكة العربية السعودية			شركة صافولا للأغذية
- ٩٥	المملكة العربية السعودية			شركة عافية العالمية
- ٩٥	الجزر البريطانية العذراء			شركة صافولا للاستثمار الصناعي (في العام الماضي كانت الشركات أعلاه مملوكة مباشرة بواسطة شركة مجموعة صافولا) شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة
١٠٠	لوكسمبرغ	١٠٠		شركة عافية العالمية
١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	١٠٠		شركة ما لينترا القابضة
٧٥	الأردن	٧٥		صافولا للأغذية المحدودة
٩٠	الجزر البريطانية العذراء	٩٠		شركة عافية العالمية - الأردن
١٠٠	الجزائر	-		شركة أنفيسكز
١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	١٠٠		عافية العالمية - الجزائر
-	الجزر البريطانية العذراء	١٠٠		عافية للتجارة العالمية
-	تركيا	١٠٠		صافولا للأغذية العالمية
				شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (كوغو)
٩٤,٥	مصر	٩٤,٥		صافولا للأغذية المحدودة:
				شركة عافية العالمية - مصر
١٠٠	كازخستان	١٠٠		شركة أنفيسكز:
-	تركيا	١٠٠		تركواز لزبوت الطعام
٦٤,٨	السعودية	٦٤,٨		كاتووم غيدا صناعي في تكاريت إيه إس (كاتووم)
٥٢	مصر	٥٢,٢		شركة صافولا للاستثمارات الصناعية :
				الشركة المتحدة للسكر
				الشركة المتحدة للسكر :
				الشركة المتحدة للسكر - مصر
٩٥	مصر	٩٥		شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة:
٩٩	السعودية	٩٩		شركة نير مارينا للصناعات البلاستيكية (نيومارينا)
				شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة
١٠٠	المغرب	١٠٠		شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة :
١٠٠	السودان	١٠٠		شركة صافولا المغرب
-	الجزائر	١٠٠		شركة صافولا لزبوت الطعام المحدودة (السودان)
				شركة عافية العالمية - الجزائر
				(في السنة السابقة كانت ملكية الشركات أعلاه من خلال عافية العالمية)
-	المملكة العربية السعودية	٩٠		شركة العزيزية بنده المتحدة
				شركة المخازن الكبرى التجارية

١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م حازت المجموعة السيطرة في يودوم غيدا صناعي في تكاريت إي إس - تركيا (مصفاة زيت طعام) وفي شركة المخازن الكبرى التجارية - المملكة العربية السعودية . (مراكز كبيرة للنجزة). تم أيضاً إجراء بعض التغييرات في الهياكل التشغيلية للمجموعة للاستفادة من تكامل العمليات بين قطاعي زيوت الطعام والسكر. بالإضافة لإعادة الهيكلة هذه، دخلت المجموعة أيضاً في بعض عمليات الإستحواذ مع شركة المهيدب القابضة (مساهم أقلية في شركة صافولا للاستثمارات الصناعية) التي نتج عنها صافي تغيير في هيكل الملكية للأعمال المجمع (إيضاح ٤) .

٢ - أسس الإعداد

(أ) - قائمة الالتزام بالمعايير

تم إعداد القوائم المالية المرفقة للشركة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين . تم اعتماد إصدار القوائم المالية الموحدة بواسطة مجلس الإدارة في ١٧ فبراير ٢٠٠٩م . تمت إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع عرض السنة الحالية.

(ب) أسس القياس

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الإستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم إظهارها بقيمتها العادلة) باستخدام مبدأ الإستحقاق المحاسبي ومفهوم الإستمرارية .

(ج) عملة العرض والنشاط

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريالات السعودية والتي تمثل عملة النشاط . كافة المعلومات المعروضة بالريال السعودي تم تدويرها لأقرب ألف .

(د) استخدام التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام بعض التقديرات والإفتراضات التي تؤثر في المبالغ المعروضة للموجودات والمطلوبات أيضاً يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة . يتم تقييم هذه التقديرات والإفتراضات والأحكام بإستمرار وتعتمد على الخبرة السابقة وعوامل أخرى بما في ذلك الحصول على إستشارة مهنية وتوقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أن تكون معقولة في ظل تلك الظروف .

التقديرات والإفتراضات الهامة تتم مراجعتها على أساس مستمر . مراجعة التقديرات المحاسبية يتم إظهارها في الفترة التي تتم فيها مراجعة التقديرات وفي فترة مراجعة المستقبلية التي قد تتأثر بنتائج تلك المراجعة .

وفيما يلي المناطق الهامة التي أستخدمت فيها الإدارة التقديرات والإفتراضات والأحكام:-

(د) استخدام التقديرات والأحكام المحاسبية (تابع)

(١) تقييم الإستثمارات في صناديق الأسهم الخاصة

تم تسجيل الإستثمارات في الأسهم الخاصة وصناديق الأسهم الخاصة المصنفة تحت إستثمارات متاحة للبيع بالتكلفة في غياب القيمة العادلة الموثوق بها . (أنظر إيضاح ٩/ج) .

(٢) الانخفاض في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع

تمارس المجموعة الحكم لتقدير الانخفاض في قيمة إستثمارات الأسهم المتاحة للبيع كما هو الحال في إستثماراتها الهامة . يتضمن هذا الحكم تقييم الأدلة الموضوعية التي قد تسبب إنخفاضاً غير مؤقت في قيمة الإستثمارات . أي إنخفاض جوهري أو لفترة طويلة في القيمة العادلة للإستثمار يقل عن تكلفته يعتبر دليل موضوعي للإنخفاض . إن تحديد ما هو "جوهري" أو "الفترة الطويلة" يحتاج للحكم . تقوم المجموعة أيضاً باعتبار الإنخفاض ملائماً عندما يكون هناك دليلاً على التدهور في الحالة المالية للشركة المستثمر فيها وفي أداء القطاع والصناعة والتغيرات في التقنية وفي التدفقات التشغيلية و التمويلية .

(٣) الإنخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقيم المجموعة، في تاريخ كل تقرير، أو في أحيان كثيرة إذا أشارت الأحداث أو التغيرات الى أن هناك دليلاً على إنخفاض قيمة أصل ما . في حالة وجود دليل ، أو في حالة ما إذا تطلب إجراء اختبار إنخفاض سنوي ، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للإسترداد . إن القيمة القابلة للإسترداد للأصل هي القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المولدة للتقد بعد خصم تكلفة البيع أو قيمة الأصل عند الإستخدام أيهما أكبر . ويتم تحديدها للأصل مالم يوفر الأصل تدفق نقدي داخلي والذي يستقل بشكل كبير عن الموجودات او المجموعات الأخرى . وعندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد عن قيمتها القابلة للإسترداد يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للإسترداد . ولتقييم القيمة عند الإستخدام يتم خصم التدفقات النقدية التقديرية المستقبلية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية لقيمة النقود الوقتية والمخاطر المرتبطة بالأصل . لتحديد القيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع يستخدم مصدر ملائم مثل أسعار السوق وفي حالة عدم وجود أسعار سوق مفتوحة ، فيتم استخدام الأسعار التقديرية للموجودات المماثلة و إذا لم توجد أسعار تقديرية لموجودات مماثلة ، فيتم الإعتماد على إحساب التدفق النقدي المستقبلي المخصوص .

يتم تحديد إنخفاض قيمة الشهرة بواسطة تقييم القيمة القابلة للإسترداد لكل وحدة توليد نقد (أو مجموعة وحدات توليد نقد) التي تتعلق بالشهرة . يتم تسجيل خسارة الإنخفاض عندما تقل القيمة القابلة للإسترداد لوحدته توفير النقد عن قيمتها الدفترية . إن خسائر الإنخفاض المتعلقة بالشهرة لا يمكن عكسها في الفترات المستقبلية عندما تكون هناك زيادة لاحقة في قيمتها القابلة للإسترداد في الفترات المستقبلية .

السياسات المحاسبية الموضحة أدناه تم تطبيقها بشكل ثابت على كافة الفترات المعروضة في القوائم المالية .

(أ) **أسس توحيد القوائم المالية** – تشمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في إيضاح (١) أعلاه . تتم المحاسبة عن الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية .

الشركات التابعة هي منشآت تم السيطرة عليها بواسطة المجموعة . توجد السيطرة عندما يكون للمجموعة المقدر على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للمنشأة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها . لتقدير السيطرة فإن حقوق التصويت المحتملة التي تمارس حالياً يتم أخذها في الحسبان . يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ بدأ السيطرة حتى تاريخ توقفها .

كافة الأرصدة الداخلية للمجموعة والمعاملات المالية الناتجة من المعاملات بين الشركة وشركاتها التابعة وتلك الناتجة بين الشركات التابعة يتم استبعادها عند إعداد القوائم المالية الموحدة . أيضاً ، أية أرباح وخسائر غير محققة ناتجة من معاملات داخلية في المجموعة يتم استبعادها عند توحيد القوائم المالية الموحدة .

(ب) **تحويل العملات الأجنبية** – تم إعداد القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي الذي يمثل عملة العرض والنشاط للمجموعة . تحدد كل منشأة في المجموعة عملة نشاطها ويتم قياس البنود المدرجة في القوائم المالية لكل منشأة باستخدام عملة النشاط المذكورة . يجري تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى عملة النشاط للمجموعة على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ تلك المعاملات . الموجودات والمطلوبات التي تتم بالعملات الأجنبية فيجري تحويلها لتعكس ما يعادلها بعملة النشاط الرئيسية للمجموعة كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة . تقيد الفروقات الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية .

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة والشركات الزميلة والمنشآت تحت السيطرة المشتركة الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ القوائم المالية الموحدة . يتم تحويل بنود حقوق الملكية في الشركات التابعة والزميلة وتحت السيطرة الأجنبية ، باستثناء الأرباح المبقاة للشركات التابعة ، على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ نشأة البنود ذات العلاقة . بينما يتم تحويل بنود قائمة الدخل للشركات التابعة الأجنبية على أساس المتوسط المرجح لأسعار الصرف خلال الفترة . التسويات الناتجة عن تحويل القوائم المالية للشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي ، إذا كانت جوهرية ، يتم إدراجها في بند منفصل ضمن حقوق المساهمين (حساب تحويل عملة أجنبية) في القوائم المالية الموحدة للشركة . تتم معالجة أي شهرة ناتجة عن إقضاء شركة تابعة أجنبية وتسويات أي قيمة عادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الإقضاء كموجودات ومطلوبات للشركات التابعة الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الإقفال .

السياسات المحاسبية الموضحة أدناه تم تطبيقها بشكل ثابت على كافة الفترات المعروضة في القوائم المالية .

(أ) **أسس توحيد القوائم المالية** - تشمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في إيضاح (١) أعلاه . تتم المحاسبة عمن الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية .

الشركات التابعة هي منشآت تم السيطرة عليها بواسطة المجموعة . توجد السيطرة عندما يكون للمجموعة المقدر على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للمنشأة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها . لتقدير السيطرة فإن حقوق التصويت المحتملة التي تمارس حالياً يتم أخذها في الحسبان . يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ بدأ السيطرة حتى تاريخ توقفها .

كافة الأرصدة الداخلية للمجموعة والمعاملات المالية الناتجة من المعاملات بين الشركة وشركاتها التابعة وتلك الناتجة بين الشركات التابعة يتم استبعادها عند إعداد القوائم المالية الموحدة . أيضاً ، أية أرباح وخسائر غير محققة ناتجة من معاملات داخلية في المجموعة يتم استبعادها عند توحيد القوائم المالية الموحدة .

(ب) **تحويل العملات الأجنبية** - تم إعداد القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي الذي يمثل عملة العرض والنشاط للمجموعة . تحدد كل منشأة في المجموعة عملة نشاطها ويتم قياس البنود المدرجة في القوائم المالية لكل منشأة باستخدام عملة النشاط المذكورة . يجري تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى عملة النشاط للمجموعة على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ تلك المعاملات . الموجودات والمطلوبات التي تتم بالعملات الأجنبية فيجري تحويلها لتعكس ما يعادلها بعملة النشاط الرئيسية للمجموعة كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة . تقيد الفروقات الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية .

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة والشركات الزميلة والمنشآت تحسب السيطرة المشتركة الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ القوائم المالية الموحدة . يتم تحويل بنود حقوق الملكية في الشركات التابعة والزميلة وتحت السيطرة الأجنبية ، باستثناء الأرباح المبقاة للشركات التابعة ، على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ نشأة البنود ذات العلاقة . بينما يتم تحويل بنود قائمة الدخل للشركات التابعة الأجنبية على أساس المتوسط المرجح لأسعار الصرف خلال الفترة . التسويات الناتجة عن تحويل القوائم المالية للشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي ، إذا كانت جوهرية ، يتم إدراجها في بند منفصل ضمن حقوق المساهمين (حساب تحويل عملة أجنبية) في القوائم المالية الموحدة للشركة . تتم معالجة أي شهرة ناتجة عن إقتناء شركة تابعة أجنبية وتسويات أي قيمة عادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الإقتناء كموجودات ومطلوبات للشركات التابعة الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الإقتال .

(ج) **ذمم مدينة تجارية** - تدرج الذمم المدينة التجارية بالمبالغ الأصلية بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها . يقيد مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك جوهري بعدم إمكانية المجموعة تحصيل المبالغ بالكامل وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة .

(د) **مخزون** - يقيم المخزون على أساس سعر التكلفة (المحدد على أساس المتوسط المرجح للتكلفة) أو القيمة القابلة للتحقق ، أيهما أقل . تشمل تكلفة البضاعة تامة الصنع والبضاعة تحت التصنيع على تكلفة المواد الأولية والعمالة المباشرة ومصروفات التصنيع غير المباشرة . البضاعة بالطريق يتم تقييمها بالتكلفة .

(هـ) **الإستثمارات :**

١ - **إستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة** - الشركات الزميلة هي تلك التي يكون للمجموعة تأثير هام عليها ولكن ليست لها سيطرة عليها في السياسات المالية والتشغيلية . الشركات تحت السيطرة المشتركة هي تلك الشركات التي تتقاسم فيها المجموعة سيطرة فعالة مع مساهمين آخرين للشركة المستثمر فيها .

يتم المحاسبة عن إستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة بإستخدام طريقة حقوق الملكية إعتباراً من تاريخ بداية ذلك التأثير الهام أو السيطرة المشتركة حتى تاريخ توقف ذلك التأثير . وفقاً لطريقة حقوق الملكية، فإن الإستثمار في الشركة الزميلة والشركة تحت السيطرة المشتركة يتم تسجيله في قائمة المركز المالي بالتكلفة (بما في ذلك الشهرة المدفوعة عند الإستحواذ بعد خصم أية خسائر إنخفاض) زائداً للتغيرات التالفة للإستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة المستثمر فيها . تعكس قائمة الدخل الموحدة للمجموعة حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة. عندما يكون هناك تغيير متحقق مباشرة في حقوق ملكية الشركة الزميلة أو الشركة تحت السيطرة المشتركة تقوم المجموعة بتسجيل حصتها من هذه التغيرات في القائمة الموحدة للتغيرات في حقوق المساهمين .

عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر نسبة ملكيتها في أي شركة زميلة أو شركات تحت سيطرة مشتركة ، يتم تخفيض القيمة الدفترية لحصة للمجموعة إلى صفر ويتم إيقاف تحمل أي خسائر أخرى بإستثناء المدى الذي تتكبد فيه المجموعة إلتزامات قانونية أو ضمنية أو القيام بأي مدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة .

(هـ) الاستثمارات (تابع) :

٢ - إستثمارات متاحة للبيع - الإستثمارات المحفوظ بها لأغراض غير تجارية وليس للمجموعة تأثير هام أو سيطرة عليها يتم تصنيفها كإستثمارات متاحة للبيع . تشمل هذه الإستثمارات بشكل رئيسي إستثمارات للمجموعة تقل حصتها فيها عن ٢٠% من رأس مال عدة شركات مساهمة محلية مسجلة بالسوق المالية وشركات غير مسجلة. هذه الإستثمارات يتم تسجيلها مبدئياً بالتكلفة ومن ثم يعاد قياسها وتظهر في قائمة المركز المالي الموحدة بقيمتها العادلة . تحدد القيمة العادلة بواسطة الرجوع للقيمة السوقية في سوق مفتوح إن وجد . في حالة غياب سوق مالية مفتوحة وعدم إمكانية تحديد قيمة عادلة تقديرية موثوق بها بواسطة وسائل أخرى تعتبر التكلفة هي القيمة العادلة لتلك الإستثمارات . تقيد الأرباح أو الخسائر غير المحققة والناجمة عن التغير في القيمة العادلة ، إذا كانت جوهرية ، كبنء مستقل ضمن مكونات حقوق المساهمين حتى يتم إستبعاد أو تخفيض الإستثمارات. عند استبعاد تلك الإستثمارات تقيد هذه الأرباح والخسائر المتركمة المستحقة سابقاً في حقوق المساهمين في قائمة الدخل الموحدة . عند وجود إنخفاض ، يتم إدراج الفرق بين التكلفة والقيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة كإنخفاض في قيمة الموجودات. لا يتم إدراج الإنعكاس في حقوق الملكية المصنفة كإستثمارات متاحة للبيع بقائمة الدخل الموحدة. إيرادات الأرباح الموزعة لمثل هذه الإستثمارات يتم قيدها عند الإعلان عنها.

جزء من هذه الإستثمارات التي تعتمزم الإدارة إستبعادها خلال فترة سنة واحدة يتم تصنيفها كموجودات متداولة. ويتم تصنيف الإستثمارات الأخرى في هذه القوائم المالية تحت موجودات غير متداولة .

٣ - إستثمارات أخرى مسجلة بالتكلفة - تمثل إستثمارات المجموعة في المشاريع العقارية التي هي تحت التطوير وإستثمار آخر في شركة تحت التصفية ويتم تسجيلها كلها بالتكلفة .

(و) دمج الأعمال - يتم المحاسبة عن دمج الأعمال بإستخدام طريقة الشراء حيث يتم قياس تكلفة الإستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات الممنوحة وأداة حقوق ملكية صادرة ومطلوبات منكبةة او مفترضة من تاريخ التبادل وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة لعملية الإستحواذ. يتم قياس الموجودات المقتناة والمطلوبات المحتملة المفترضة عند دمج الأعمال مبدئياً بقيمتها العادلة بتاريخ الإستحواذ . يتم تصنيف الزيادة في تكلفة دمج الأعمال عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحتملة المستحوذ عليها كشهرة .

(ز) موجودات غير ملموسة :

١ - الشهرة - تمثل الشهرة زيادة تكلفة الإستثمارات على القيمة العادلة لصادفي الموجودات التي تم الإستحواذ عليها من خلال دمج الأعمال . يتم إختبار الشهرة سنوياً للإخفاض ويتم تسجيلها بالتكلفة بعد خصم خسائر الإنخفاض المتراكم . تتضمن أرباح أو خسائر إستبعاد منشأة ما القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالمنشأة المباعة .

لغرض إختبار الإنخفاض فإن الشهرة المقتناة من دمج نشاط ما ، هي من تاريخ الإقتناء ، توزع على كل وحدة من وحدات توليد النقد التي يتوقع أن تنتفع من تكامل عمليات دمج الأعمال بصرف النظر عن ما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى للمشتري قد تم تخصيصها لهذه الوحدات .

إذا كانت تكلفة الإستثمار المستحوذ عليه أقل من قيمته العادلة بتاريخ الشراء ، فإن هذا الفرق يتم تسويته بتخفيض القيم العادلة للموجودات غير المتداولة للشركة المستثمر فيها بالتناسب مع قيمتها الدفترية .

٢ - نفقات مؤجلة - تتكون النفقات المؤجلة أساساً من مصروفات تكبنتها المجموعة على تأسيس منافذ تجزئة جديدة ومشاريع أخرى . يتم إطفاء هذه المصروفات باستخدام طريقة القسط الثابت على الفترة المقدرة للإنتفاع بها حيث لا تزيد عن خمس سنوات .

تشتمل النفقات المؤجلة أيضاً على رسوم إعتقاد قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي ورسوم أخرى متعلقة بها والتي تم تأجيلها ويتم إطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة تلك القروض .

(ح) ممتلكات ، آلات ومعدات :

تظهر الممتلكات ، الآلات والمعدات بسعر التكلفة ، بعد خصم الإستهلاكات المتراكمة . يتم احتساب الإستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر للممتلكات ، الآلات والمعدات ويحمل لقائمة الدخل . لا يتم احتساب إستهلاك على الأراضي . الأعمار الإنتاجية المقدرة هي كالتالي :

سنة	مباني
١٢,٥ - ٣٣	تحسينات على مباني مسنجة
٢ - ٢٥	آلات ومعدات
٢ - ٣٠	أثاث ومعدات مكتبية
٤ - ١١	سيارات
٤ - ١٠	

تتم رسملة نفقات التمويل على القروض المستخدمة لتمويل بناء موجودات ثابتة خلال فترة إعداد وتجهيز الأصل لغرض استخدامه .

تقيد المصروفات الخاصة بالصيانة والإصلاح ، والتي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي لهذه الموجودات ضمن المصروفات .

(ط) المخصصات - يتم إثبات المخصصات ما إذا كان للمجموعة إلتزام (قانوني أو ضمنني) ناشيء من حدث سابق . ويمكن قياس تكاليف تسوية هذا الإلتزام بشكل موثوق به .

(ي) **مخصص مكافأة نهاية الخدمة** - يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين بموجب أنظمة العمل والعمال في الدول المسجلة بها الشركات الأعضاء في المجموعة ويحمل على قائمة الدخل الموحدة . يتم احتساب المستحقات على افتراض أن الموظف يستحق كافة المزايا إذا ترك العمل في تاريخ قائمة المركز المالي .

(ك) **تحقق الإيرادات** - يتم تحقيق الإيرادات عند تسليم البضاعة أو تقديم الخدمات للعملاء ، وتفيد بالصافي بعد الحسومات . تتضمن الإيرادات أيضاً :
١- الدخل من عقود الإيجارات والذي يتم تحقيقه على مدار فترة تلك العقود .
٢- إيرادات الأصناف الدعاية المعروضة والتي يتم تحقيقها عند اكتسابها .

نتج الإيرادات بشكل رئيسي من أعمال التصنيع والبيع بالجملة والتجزئة للمواد الغذائية ومشتقاتها .

(ل) **المصروفات** - تشمل مصروفات البيع والتسويق والعمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تحديداً غير مترتبة بتكلفة الإيرادات وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها . مصروفات البيع والتوزيع هي تلك المصروفات الناتجة من جهودات المجموعة في وظائف البيع والتسويق والتوزيع . كافة المصروفات الأخرى يتم تصنيفها كمصروفات عمومية وإدارية . توزع هذه التكاليف بين تكلفة الإيرادات ومصروفات البيع والتسويق والمصروفات العمومية والإدارية ، إن لزم الأمر ، بطريقة منتظمة .

(م) **عقود إيجار تشغيلية** - تحمل المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار .

(ن) **الزكاة الشرعية وضريبة الدخل** - تخضع الشركة وشركاتها التابعة المسجلة في المملكة العربية السعودية للزكاة الشرعية وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل (المصلحة) . تخضع الشركات الأجنبية التابعة لأنظمة الضرائب في البلاد المسجلة فيها . تحمل الزكاة وضريبة الدخل على قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية .

يتم تسجيل الضريبة المؤجلة للموجودات والمطلوبات للفروقات المؤقتة بالنسب الحالية للضريبة . تتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تخفيضها إلى المدى الذي لم يعد من المحتمل أن يكون فيه الربح الخاضع للضريبة كافياً ومتاحاً في المستقبل القريب للسماح لجميع أو جزء من الضريبة المؤجلة للأصل أن يستخدم .

(س) **توزيعات الأرباح** - يتم قيد الأرباح الموزعة المرحلية كمطلوبات في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة . كما يتم قيد الأرباح الموزعة الختامية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل المساهمين .

(ع) **النقد وما في حكمه** - يتكون النقد وما في حكمه لأغراض التدفقات النقدية من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل ذات سيولة عالية ، إن وجدت ، لفترة استحقاق أصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل والتي تتوفر للمجموعة بدون أية قيود .

(ف) التيسوية - تتم تسوية الموجودات والمطلوبات المالية وتظهر بالصافي فسي قائمة المركز المالي الموحدة عندما يكون هناك حق قانوني واجب النفاد لتسوية المبالغ المحققة وعندما تعترم المجموعة أن تسدد على أساس صافي القيمة أو الإعراف بالأصل وسداد الإلتزام في وقت واحد .

(ص) التقارير المالية لقطاعات العمل - القطاع هو جزء مميز من المجموعة يعمل في تقديم المنتجات والخدمات المعرضة للمخاطر والخاضعة لمنافع مختلفة عن مخاطر ومنافع القطاعات الأخرى . يعتمد نموذج المجموعة الأساسي للتقارير القطاعية على قطاعات العمل . تحدد قطاعات العمل بناءً على إدارة المجموعة وهيكل التقارير الداخلية .

(أ) خلال السنة كان للمجموعة الإقتناءات التالية :

(١) يودم غيدا صناعي في تكاريت أي إس (يودم)

إستحوذت المجموعة إعتباراً من ١ يناير ٢٠٠٨م على نسبة ١٠٠% من شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس التي تمتلك في المقابل ١٠٠% من يودم غيدا صناعي في تكاريت إيه إس (أنظر إيضاح ١) حيث كانت القيمة العادلة لها ٨١,٧ مليون ريال سعودي بقيمة شراء بلغت ٢٨٢ مليون ريال سعودي .

(٢) شركة المخازن الكبرى التجارية

إستحوذت المجموعة إعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٠٨م على نسبة ٨٠% من حصة شركة المخازن الكبرى التجارية (أنظر إيضاح ١) من شركة المهيدب القابضة (المهيدب) حيث كانت القيمة العادلة لها ٩٤,٤ مليون ريال سعودي بقيمة شراء بلغت ١٨٥ مليون ريال سعودي .

(٣) شركة صافولا للإستثمار الصناعي

إستحوذت المجموعة إعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٠٨م على حصة إضافية بنسبة ٢١,٢٥% في شركة صافولا للإستثمار الصناعي (شركة تابعة موحدة) بالقيمة العادلة من شركة المهيدب بصافي قيمة شراء بلغت ٢١٥,٥ مليون ريال سعودي .

(ب) إنخفاض سيطرة الملكية في الشركات التابعة :

خفصت المجموعة إعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٠٨م من سيطرتها في ملكية الشركات التابعة التالية وباعت تلك الأسهم إلى شركة المهيدب بقيمتها العادلة . تم إدراج الأرباح التي تمثل القيمة الفائضة عن القيمة الدفترية الموحدة للشركات التابعة تحت حقوق المساهمين تحت بند الأرباح المبقة :

- تم بيع نسبة ١٥% من حصة ملكية المجموعة في شركة صافولا للأغذية بقيمة عادلة قدرها ٤٩٢ مليون ريال سعودي . نتج عن هذا ربح بالزيادة عن القيمة الدفترية الموحدة للشركة التابعة بمبلغ ١٥٨,٨ مليون ريال سعودي .

٤ - دمج الأنشطة والمعاملات مع مساهمي الأقلية (تابع):

- تم بيع نسبة ٢٠% من حصة ملكية المجموعة في شركة العزيزية بنده المتحدة بقيمة عادلة قدرها ١٧٦ مليون ريال سعودي . نتج عن هذا ربح بالزيادة عن القيمة الدفترية الموحدة للشركة التابعة بمبلغ ٢٠,٢ مليون ريال سعودي.

لسداد قيمة شركة المخازن الكبرى وشركة صافولا للاستثمار الصناعي والتخفيض في حقوق الملكية أعلاه فإنه لا تزال هنالك مطالبة قائمة بمبلغ ١٣٢ مليون ريال من شركة المهيدب والتي تم إدراجها في هذه القوائم المالية الموحدة تحت مدفوعات مقدما وموجودات متداولة أخرى . وقد تم سداد هذا المبلغ نقدا بتاريخ ٦ يناير ٢٠٠٩ م .

٥ - النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٨ م (الف ريال)	
١١,٩٥٢	٢٠,٢٨٥	نقد بالصندوق
٩٤٠	٢,٠١٤	نقد بالطريق
٣١٧,٢٣٧	٥٨١,٥٢٨	نقد لدى البنوك - حسابات جارية
٣٣٠,١٢٩	٦٠٣,٨٢٧	النقد وما في حكمه لغرض قائمة التدفق النقدي
٤,٤٠٤	١,٠٥٧	ودائع مقيدة
٣٣٤,٥٣٣	٦٠٤,٨٨٤	المجموع

تتمثل الودائع المقيدة الودائع لأجل والتي تم حجزها مقابل تسهيلات بنكية منحت لبعض الشركات التابعة الأجنبية عن طريق أحد البنوك التجارية .

٦ - ذمم مدينة تجارية

تتكون الذمم المدينة التجارية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٨ م (الف ريال)	
٥٧,٤٣٠	٦٢,٨٤٤	أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٦)
٦٥٤,١٩٨	٩٠٥,٨٦٦	صلاء آخرون
٧١١,٦٢٨	٩٦٨,٧١٠	المجموع
(٤٨,٠١٦)	(٤٨,٩١٩)	ناقصا : مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٦٦٣,٦١٢	٩١٩,٧٩١	

٧ - المخزون

يتكون المخزون كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	
٥٢٥,٧٢٠	٩٢٥,٢٥٤	مواد أولية ومواد تغليف
٤٠,٧٤٨	٨٨,٥١٣	بضاعة تحت التصنيع
٥٦٩,٩١٤	٩١٤,٥٨٠	بضاعة تامة الصنع
١١٣,٢٩٩	١٥٠,٩٣٧	قطع غيار ومستلزمات
١٧,١٥٣	١٩,٩٨١	بضاعة بالطريق
١,٢٦٦,٨٣٤	٢,٠٩٩,٢٦٥	المجموع
(٣٥,٠٢٣)	(٥٩,٩٠٧)	ناقصا : مخصص بضاعة بطيئة الحركة
١,٢٣١,٨١١	٢,٠٣٩,٣٥٨	

تم تسوية المخزون بصافي خسائر متحققة مسجلة خلال الربع الرابع للسنة الجارية بمبلغ ٧٧,٣ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م: لائتي) نتيجة الانخفاض الكبير في القيمة السوقية للمواد الأولية.

٨ - مدفوعات مقدمة وموجودات متداولة أخرى

تتكون المدفوعات المقدمة والموجودات المتداولة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	
٩٧,٧٩٢	١٢٤,٠٠٧	مدفوعات مقدما
١١٣,٣٩٨	٨٨,٢٥٤	دفعات مقدمة لموردين
١٣٧,٠١٢	٤٨٢,٨٤٣	مستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٦)
٥٢,٧٠٤	٩٢,٨٢١	مستحق من جهات حكومية
٤٤,٢٥٠	٣٠,٠٨٥	رصيد معلق بعقود آجلة لسلع
٣,٠٢٠	٢٦,٨٠٥	إيرادات إيجار مستحقة
٢٨,٠٤١	٨٤,٠٩٨	ذمم مديلة غير تجارية أخرى
٢٩,٨٩٧	٣٥,٤٩٨	سكن موظفين وسلفيات أخرى
١٧,٦٨١	١٦,١١٩	موجودات مصنفة كموجودات محجوزة للبيع
١٠,١٩٩	٣٦,٧٣٢	أخرى
٥٣٣,٩٩٤	١,٠١٧,٢٦٢	

(أ) - يتمثل المستحق من جهات حكومية مطالبات شركات تابعة أجنبية من جهات حكومية مختلفة عن ضريبة قيمة مضافة ورسوم جمركية وضرائب مدفوعة مقدما.

(ب) - تمثل موجودات مصنفة كموجودات محجوزة للبيع مرافق مصنع لشركة عاقية العالمية-الأردن والذي تم التوصل فيه لإتفاقية بيع مع طرف ثالث . ولاتزال الإجراءات القانونية قيد التنفيذ.

(أ) تتكون الاستثمارات في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	
٢,١١٩,٣١٠	٣,٢٠٥,٠٤٢	صافي الاستثمارات في شركات زميلة وشركة تحت سيطرة مشتركة - صافي
٢,٠٠٦,٤٤٩	٧٦٤,٠٧٧	استثمارات متاحة للبيع
٨٦٩,٦٤٦	٩٥٠,١٠٥	استثمارات أخرى بالكلفة
٤,٩٩٥,٤٠٥	٤,٩١٩,٢٢٤	المجموع
(٩٤٧,٣٨٩)	(١٤٧,٨٥٣)	ناقصاً : استثمارات متاحة للبيع محتفظ بها لفترة قصيرة الأجل مصنفة تحت موجودات متداولة
٤,٠٤٨,٠١٦	٤,٧٧١,٣٧١	

(ب) تتكون الاستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	نسبة الملكية (%)	مدرجة / غير مدرجة	القطاع	
٨٥٦,٢٤٣	١,٤٤٧,٣٣٦	٢٨	مدرجة	الأغذية	شركة المراعي المحدودة - المملكة العربية السعودية (٢٠٠٧م: ٢٥%)
٥٢٩,٩٩٨	٥٣٦,٥٩٩	٣٠	غير مدرجة	العقار	شركة كنان العالمية لتطوير العقار (٢٠٠٧م: ٣٠%)
٤٣٠,٠٩٧	٤٢٢,٣٧٩	٤٩	غير مدرجة	التمويل	شركة إنتاج كابيتال - الجزر العذراء البريطانية (٢٠٠٧م: ٤٩%)
٢٨٥,٩٧٧	٥٩٤,٠١٨	٨٠	غير مدرجة	الأغذية	شركة صافولا بهشهر - إيران (٢٠٠٧م: ٤٩%)
١٦,٠٠٠	١٣٤,٨٠٠	٤٠	غير مدرجة	العقار	شركة مدينة المسيرة لتطوير العقار (٢٠٠٧م: ٤٠%)
-	٣٠,٩٧٦	٤٥,٥	غير مدرجة	الأغذية	شركة الاسكندرية للسكر
-	١٣,٢٠٠	٤٠	غير مدرجة	العقار	مدينة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية
-	١٨,٧٥٥	٢٠	غير مدرجة	التمويل	شركة الاستثمار الناشئ المحدودة
-	١٠,٠٠٠	٢٠	غير مدرجة	العقار	شركة كنان العربية للاستثمار العقاري
١٠,٠٩٦	٦,٠٧٥	مختلفة	غير مدرجة	مختلفة	أخرى
٢,١٢٨,٤٠٦	٣,٢١٤,١٣٨				المجموع
(٩,٠٩٦)	(٩,٠٩٦)				ناقصاً : مخصص انخفاض في قيمة استثمارات في شركات زميلة
٢,١١٩,٣١٠	٣,٢٠٥,٠٤٢				

للمجموعة استثمار في شركة صافولا بهشهر وهي منشأة تحت سيطرة مشتركة مع شركة بهشهر للتنمية الصناعية. خلال عام ٢٠٠٨م اشترت المجموعة حصة ٣١% إضافية في شركة صافولا بهشهر من شركة بهشهر للتنمية الصناعية من خلال إتفاقية شراء أسهم (الإتفاقية). بتاريخ ٢٢ يونيو ٢٠٠٨م وتم تعديلها في ٢٣ يونيو ٢٠٠٨م و ٢٧ أكتوبر ٢٠٠٨م بقيمة إضافية بلغت ٢٦٥ مليون ريال سعودي. بعد هذا الشراء زادت ملكية صافولا في شركة صافولا بهشهر من ٤٩% إلى ٨٠% إعتباراً من ١ يوليو ٢٠٠٨م. إتفقت كل من صافولا وشركة بهشهر للتنمية الصناعية وحتى يتم إستكمال شروط الإتفاقية بما في ذلك السداد الكامل للأرباح الموزعة المعلنة غير المدفوعة بواسطة شركة صافولا بهشهر إلى شركة بهشهر للتنمية الصناعية، فسوف تستمر شركة صافولا بهشهر تحت السيطرة المشتركة مع شركة بهشهر للتنمية الصناعية تمشياً مع شروط إتفاقية الشراكة الحالية بتاريخ ٥ مارس ٢٠٠٤م. عليه، لم يتم توحيد شركة صافولا بهشهر في هذه القوائم المالية وتمت المحاسبة عنها على أساس حقوق الملكية.

(ج) تتكون الإستثمارات المتاحة للبيع في ٣١ ديسمبر ممايلي:-

٢٠٠٧م (ألف ريال)	٢٠٠٨م (ألف ريال)	التكلفة
١,٢٠٥,٦٣٠	٨٢٨,١٩٩	- أوراق مالية مدرجة قابلة للتسويق
٣٤٩,٨٩٠	٤٧٣,٧٩٧	- إستثمارات غير مدرجة
١,٥٥٥,٥٢٠	١,٣٠١,٩٩٦	مجموع التكلفة
-	(٣٥٥,٨٧٥)	خسارة إنخفاض عن : أوراق مالية مدرجة قابلة للتسويق
-	(٧٨,٠٧٥)	إستثمارات غير مدرجة
-	(٤٣٣,٩٥٠)	مجموع خسارة الإنخفاض
١,٥٥٥,٥٢٠	٨٦٨,٠٤٦	التكلفة المعدلة
٤٥١,٩٢٩	(١٠٣,٩٦٩)	(خسارة) لأرباح غير محققة من أوراق مالية مدرجة قابلة للتسويق
٢,٠٠٦,٤٤٩	٧٦٤,٠٧٧	القيمة الدفترية

(١) - تشمل الأوراق المالية المدرجة القابلة للتسويق أيضاً حصة ملكية المجموعة البالغة ٢,٣% بمبلغ ١٧٩ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م: ٥٦٣ مليون ريال سعودي) في إعمار المدينة الاقتصادية (شركة مساهمة سعودية) التي تأسست لتطوير مدينة الملك عبدالله الاقتصادية (من خلال شركة أديم العربية) - الإستثمار الإستراتيجي للمجموعة وهي حالياً تحت فترة تجميد و ٥% في شركة تعمير الأردنية القابضة بمبلغ ٤١,٥ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م: ١٢٤ مليون ريال سعودي) .

(٢) - تشمل الإستثمارات غير المدرجة ملكية المجموعة بنسبة ١٤% في شركة سويكروب جوسور بمبلغ ٢٠٩ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م: ١٩٣ مليون ريال سعودي) و ١٥% في شركة سويكروب العربية السعودية بمبلغ ١١٦ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م: ١١٦ مليون ريال سعودي).

(د) تمثل الإستثمارات الأخرى في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م بشكل رئيسي الإستثمارات في المشاريع العقارية في المملكة العربية السعودية وإستثمار ١٠٠% للمجموعة في شركة صافولا للأغذية الخفيفة المحدودة (الأغذية الخفيفة) - شركة تحت النصفية ولا يتوقع تكبد أرباح أو خسائر جوهرية نتيجة النصفية .

(هـ) تمثل الأرباح من بيع إستثمارات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م بشكل رئيسي ربح من بيع إستثمارات متاحة للبيع بلغ ١٤٢ مليون ريال سعودي. بالنسبة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م فهي تتضمن بشكل رئيسي أرباح من بيع الشركة الأسمدة المصرية - شركة زميلة بمبلغ ٧٠٨ مليون ريال سعودي و ربح من التخفيض في ملكية شركة المراعي بمبلغ ١٢٣ مليون ريال سعودي.

١٠- الموجودات غير الملموسة

(أ) تتكون الموجودات غير الملموسة في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	تكاليف مؤجلة الشهيرة
٧٨,٤٣٤	١٤٠,٢٩١	
٢٣٨,٤١٤	٦٥٤,٣٧٣	
٣١٦,٨٤٨	٧٩٤,٦٦٤	

(ب) التكاليف المؤجلة :

تتكون الحركة في التكاليف المؤجلة في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	التكلفية :
١٩٨,٥٥٤	٢٧٣,٨٩٠	الرصيد في بداية السنة
٧٥,٣٣٦	١١٦,٦٦٩	إضافات خلال السنة
٢٧٣,٨٩٠	٣٩٠,٥٥٩	الرصيد في نهاية السنة
(١٢٠,٨٥٦)	(١٩٥,٤٥٦)	الإطفاء المتراكم :
(٧٤,٦٠٠)	(٥٤,٨١٢)	الرصيد في بداية السنة
(١٩٥,٤٥٦)	(٢٥٠,٢٦٨)	المحمل للسنة
٧٨,٤٣٤	١٤٠,٢٩١	الرصيد في نهاية السنة
		صافي الرصيد في ٣١ ديسمبر

تتعلق الإضافات للنفقات المؤجلة خلال السنة بشكل أساس بالمصاريف المتكبدة بواسطة المجموعة في تأسيس مراكز تجزئة جديدة في المملكة العربية السعودية ومشاريع أخرى.

(ب) الشهيرة

تتكون الحركة في الشهيرة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	الرصيد كما في بداية السنة
٢٠٥,١٣٢	٢٣٨,٤١٤	إضافات خلال السنة :
-	٢٠٠,٣٦٨	شركة كوغر
-	٨٣,٤٥٢	شركة المخازن الكبرى التجارية
-	١١٦,١٥٠	شركة صافولا للاستثمارات للصناعية
١٥,٥٨٥	٦٤,٢٠٤	شركة عافية العالمية
٣٠,٨٢٦	-	شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية
٤٦,٤١١	٤٦٤,١٧٤	تسويات ناتجة عن التقلبات في سعر الصرف
(١٣,١٢٩)	(٤٨,٢١٥)	وخصائر الإنخفاض
٢٣٨,٤١٤	٦٥٤,٣٧٣	الرصيد في نهاية السنة

(1) يتم تحليل الحركة في المستلزمات و الالات والمعدات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ كما يلي :

التكاليف	تحسينات على		أرضي		مستلزمات		ألات ومعدات		إثاث ومعدات مكتبية		مستلزمات		اصول رأسمالية		المجموع		
	أرضي	مستلزمات	ألات ومعدات	مستلزمات	ألات ومعدات	مستلزمات	ألات ومعدات	مستلزمات	ألات ومعدات	مستلزمات	ألات ومعدات	مستلزمات	ألات ومعدات	مستلزمات	ألات ومعدات	مستلزمات	
	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	
الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٨	٤٣٢,٥٤٥	٨١٥,٥٥٣	١٢٧,٦٣١	١٢٧,٦٣١	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢	٢١١,٩٠٢
إقتناءات	١٩,١٢٩	٤٥٠,٧٨١	١٩١,٣٥٤	١٩١,٣٥٤	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧	٣٩٨,٧٥٧
تحويلات من أصول رأسمالية تمت للتفصيل	-	١٥٠,٦٥٠	١١٦,٤٩٨	١١٦,٤٩٨	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣	١٣٧,٧٠٣
موجودات مقتناة من شراء شركات جديدة استثمارات	١١٩	(٢٤١,١٢٧)	(٢١,٥٨٢)	(٢١,٥٨٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)	(٣,٦٥٢)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨	٤٢٣,٤٨٩	١,٤٢٥,٤٨٨	٥٢٠,٦٤٩	٥٢٠,٦٤٩	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦	٣,٠٣٤,٤٩٦
الإستثمارات المبرراكم :-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٨	-	٧٧٣,٧٥١	٦٢,٨٧٠	٦٢,٨٧٠	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤	١,١٤٤,٢٢٤
المصل على السنة	-	٣٩,١٤٦	٤٥,٥١١	٤٥,٥١١	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦	١٣٥,٣٥٦
موجودات مقتناة من شراء شركات جديدة استثمارات	-	٧,٨٦٦	٨٣,٢٢٣	٨٣,٢٢٣	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧	٩١,٣٧٧
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨	-	٣١٧,٤٠٦	١٨٧,١٥٧	١٨٧,١٥٧	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤	١,٣٩٨,٨١٤
صافي القيمة المكتونة :-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨	٤٢٣,٤٨٩	١,١٠٨,٠٨٢	٣٣٣,٤٩٢	٣٣٣,٤٩٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢	١,٦٣٥,٦٨٢
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧	٤٣٢,٥٤٥	٥٤١,٨٠٢	٨٤,٧٩١	٨٤,٧٩١	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢	١,٠٩٥,٥٦٢

١١ - ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

(ب) تتضمن الاضافات فوائد مرسمة بمبلغ ١٢,٩ مليون ريال سعودي خلال عام ٢٠٠٨ (٢٠٠٧م: ٢٥,٧ مليون ريال سعودي). بلغ المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المرسمة خلال عام ٢٠٠٨م ٦% (٢٠٠٧ - ٦,٥%).

(ج) تتعلق الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بنشيد مراكز سوبرماركت وهايبرماركت العريضة بنده وتحديث وتحسين مرافق انتاج شركة عافية العالمية وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة وبعض شركاتها التابعة .

(د) بموجب أحكام إتفاقيات إيجار أراضي مع المدينة الصناعية بجدة وميناء جدة الاسلامي ، والمدينة الصناعية بالرياض لدى بعض الشركات التابعة في المجموعة عدة عقود إيجار تشغيلية قابلة للتجديد تتعلق بأراضي تقع عليها منشأتها الصناعية. إن مبالغ الإيجار ونفقات الخدمة السنوية للمؤجر تعتبر رمزية .

(هـ) انظر ايضاح (١٥) فيما يتعلق بالموجودات الثابتة للمجموعة المرهونة كضمان لصندوق التنمية الصناعية السعودي وبنوك تجارية.

١٢ - قروض قصيرة الأجل

تتكون القروض قصيرة الأجل من حسابات سحب على المكشوف وقروض قصيرة الاجل وعقد تمويل بالمرابحة من بنوك تجارية مختلفة ومؤسسات مالية أخرى وتحمل نفقات تمويل وفق المعدلات السائدة في السوق. بعض هذه القروض قصيرة الأجل مضمونة بموجب ضمان شركة من قبل المجموعة .

١٣ - مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة - أخرى

تتكون المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى في ٣١ ديسمبر ممايلي:-

٢٠٠٧م (ألف ريال)	٢٠٠٨م (ألف ريال)	
٢٤٦,٣١٨	٢٥٢,٨١٧	مصروفات مستحقة
١٤٩,٦٩٢	١٦٠,٣٤٧	توزيعات أرباح لم يطالب بها
١١٢,٤٤٩	٨٨,٣٥٨	زكاة وضريبة مستحقة (ايضاح ٢٣)
٨٧,٤٦٣	٢٣٤,٧٣٦	مستحقات موظفين
٦٥,٤٣٢	١١٢,٢٤٧	مستحق لأطراف ذات علاقة (ايضاح ٢٦)
٥٣,٤٢٤	٢٠٠,٨٩١	رصيد مستحق متعلق بعقود أجلة
٢٧,٧٥٥	٨٨,٥٢٠	مستحقات دعاية وإعلان
٨,١٩٧	٦,٤٠٦	مكافأة مجلس الإدارة (ايضاح ٢٦)
١٥٩,٠١٢	٢١٣,٥٢٦	أخرى
٩٠٩,٧٤٢	١,٣٥٧,٨٤٨	

١٤ - ذمم دائنة طويلة الأجل

تمثل الذمم الدائنة طويلة الأجل توزيعات أرباح معلنه في سنوات سابقة وكسور أسهم ناتجة من تجزئة الأسهم في سنوات سابقة. هذه المبالغ لم تطلب من قبل مساهميها المعنيين لسنوات عديدة. برأي الإدارة أنه من غير المرجح دفع هذه المبالغ خلال عام ٢٠٠٨م ، وعليه تم تصفيته تحت المطلوبات غير المتداولة.

١٥ - قروض طويلة الأجل

تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠١٧م (ألف ريال)	٢٠١٨م (ألف ريال)	
٤٨,٣٤٤	٣٢,٢٣٩	صندوق التنمية الصناعية السعودي (الصندوق)
٥٤١,٣٨١	١,٢٢٤,٥٣٨	بنوك تجارية ومؤسسات مالية
٥٨٩,٧٢٥	١,٢٥٦,٧٧٧	
١٣٣,١٨٥	١٣٩,٦٤١	معروضة في قائمة المركز المالي :
٤٥٦,٥٤٠	١,١١٧,١٣٦	جزء متداول مضمن تحت مطلوبات متداولة
٥٨٩,٧٢٥	١,٢٥٦,٧٧٧	جزء غير متداول مضمن تحت مطلوبات غير متداولة

قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي :

قدم صندوق التنمية لبعض الشركات التابعة (الشركة المتحدة للسكر، هرفي وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة) قروضا لتمويل المرافق الصناعية ومشاريع التوسعة . القروض مضمونة بواسطة رهن على الموجودات الثابتة وضمانات شركة مجموعة صافولا وضمانات شخصية لمساهمين آخرين . في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م هناك ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة ١,٧٥٧ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م : ١,٣٨٩ مليون ريال سعودي) تم رهنها كضمان مقابل قروض صندوق التنمية . تتضمن اتفاقيات قرض صندوق التنمية بعض الشروط التي تتطلب من بين أمور أخرى قيود تتعلق بالمحافظة على بعض المعدلات المالية .

قروض البنوك التجارية والمؤسسات المالية :

حصلت المجموعة على قروض وتمويل مرابحة من عدة بنوك محلية ومؤسسات مالية بغرض تمويل المشاريع الرأسمالية والاستثمارات ومتطلبات رأس المال العامل . نفقات تمويل القروض تعتمد على أسعار السوق السائدة .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م هناك قروض بمبلغ ١٧٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م : ٢٠٧ مليون ريال سعودي) مطلوبة من شركة تابعة مضمونة بواسطة ضمان مجموعة صافولا وخطاب تفاهم صادر من الشركة التابعة للبنك التجاري تم التنازل فيه عن حقوقها ومستحققاتها في توزيع أرباح على أسهمها في بعض شركاتها التابعة لصالح البنك . في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م بلغت بعض القروض المتعلقة بالشركات التابعة الخارجية ٢٦٩ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م : ٢٤٢ مليون ريال سعودي) مضمونة عن طريق رهن الموجودات الثابتة الخاصة بتلك الشركات التابعة .

تتضمن اتفاقيات القروض بعض الشروط تتضمن من ضمن شروط أخرى المحافظة على بعض النسب المالية .

١٦- رأس المال والأرباح الموزعة

يتكون رأس مال الشركة من مبلغ ٥ مليار ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م مقسم على ٥٠٠ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي (٢٠٠٧م: ٣,٧٥ بليون ريال سعودي مقسم على ٣٧٥ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل سهم ١٠ ريال).

إعتمد مساهمو الشركة خلال إجتماع الجمعية العمومية السنوية بتاريخ ٢٥ أبريل ٢٠٠٨م تحويل مبلغ ١٥٠ مليون ريال من مبلغ علاوة الإصدار ومبلغ ١,١٠٠ مليون ريال من الأرباح المبقة من أجل زيادة رأس المال من ٣,٧٥ بليون ريال إلى ٥ بليون ريال عن طريق إصدار ١٢٥ مليون سهم منحة وفي نفس الإجتماع إعتمد المساهمون أيضاً توزيع أرباح نهائية ٠,٢٥ ريال للسهم للأسهم القائمة كما في تاريخ إجتماع الجمعية العمومية السنوي.

تفاصيل الأرباح الموزعة المرحلية المعتمدة والأرباح المقترحة بواسطة مجلس الإدارة هي كمايلي :

التاريخ	معدل الأرباح الموزعة	نهائي / مرحلي	المبلغ
١٩ أبريل ٢٠٠٨م	٠,٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥ مليون ريال
١٦ يوليو ٢٠٠٨م	٠,٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
٢٥ أكتوبر ٢٠٠٨م	٠,٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
١٧ يناير ٢٠٠٩م	٠,٢٥ ريال للسهم	نهائية	١٢٥

١٧- احتياطي نظامي

يتكون الإحتياطي النظامي في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٧م (الف ريال)	٢٠٠٨م (الف ريال)	
٧٥٢,٧١٠	٧٧٢,٩٤٦	تمويل من توزيع الأرباح الصافية
١٥٠,٠٠٠	-	علاوة إصدار أسهم (إيضاح ١٦)
٩٠٢,٧١٠	٧٧٢,٩٤٦	

بموجب عقد تأسيس الشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل ١٠% من صافي الربح الى الإحتياطي النظامي حتى يبلغ ٥٠% من رأس مال الشركة . يتضمن الإحتياطي النظامي أيضاً مبلغ علاوة إصدار أسهم والذي يمثل الفرق بين القيمة الإسمية وقيمة الإصدار للأسهم الجديدة.

الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين . حيث يستخدم الإحتياطي النظامي لمقابلة خسائر الشركة أو لزيادة رأس مالها . إذا تجاوز الإحتياطي نصف رأس مال الشركة ، قد يقرر إجتماع الجمعية العمومية توزيع مثل هذه الزيادة كأرباح موزعة على المساهمين في السنوات التي تفضل الشركة فيها في تحقيق أرباح صافية لتوزيع الحد الأدنى للأرباح المقررة في عقد تأسيس الشركة .

١٨ - الإيرادات الأخرى - صافي

تتكون الإيرادات الأخرى للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	
٣٠,٣٤٠	٥٢,٩٦٧	رسوم تسجيل منتحات ورسوم فتح مراكز تجزئة
١٩,٨٥٧	١٥,٨٨١	بيع خردة
٢,٨٢٨	٩٨٨	إيراد من إيجارات
٢٩,٠٣٢	٤٠,٦٩٠	متنوعة
٨٢,٠٥٧	١١٠,٥٢٦	

١٩ - مصروفات بيع وتسويق

تتكون مصروفات البيع والتسويق للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	
٣٤٤,١٢٢	٤٥٤,٢٠٠	تكلفة موظفين
١٦٠,٧٣٨	١٩٨,٥١٥	دعاية وإعلان
١٠٦,٧٨٢	١٣٤,٩٩٠	إيجار
٧٥,٨٠٦	١٠٩,٠٣٦	استهلاكات
٥٤,٤١٧	٧٨,٧٥٩	منافع
١٥,٦٧١	٣,٤٩١	ديون مشكوك فيها ومعدومة
٢١,٣٦٧	٣١,٢٠٥	إصلاح وصيانة ومستلزمات مستهلكة
٦٠,٦١٣	١١٢,٨٣٧	أخرى
٨٣٩,٥١٦	١,١٢٣,٠٣٣	

٢٠ - مصروفات عمومية وإدارية

تتكون المصروفات العمومية والإدارية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	
٢٥٨,٢١٢	٢٩٦,٩٤٤	تكلفة موظفين
٢٧,٨٠٠	٢٧,٥٢١	الإطفاءات والإنخفاض في الموجودات غير الملموسة
٣٢,١٨٨	٢٨,٦٧١	أتعاب مهنية وفنية
١٣,٩٨٥	١٢,٤٥٩	سفر
١٣,٧٠١	٢٣,٠٣٧	استهلاكات
٤,٦١٨	٦,٩٤٥	تدريب
١١,٩٥٧	١٢,٨١٤	منافع وهاتف واتصالات
٤,٩١٤	٨,٨١٧	تأمين
٥,٣٧٩	٣,٥٦٩	مصروفات تتعلق بالحاسب الآلي
١٣,٠٤٨	١٢,٧٨٩	إيجار
٧,٦٩٣	٨,٦٥١	إصلاح وصيانة
٦٣,٢٩٩	٢٣,٢٧٤	أخرى
٤٥٦,٧٩٤	٤٦٥,٤٩١	المجموع

٢١- انخفاض قيمة الموجودات

خلال الربع الرابع المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م قامت المجموعة بإعادة تقييم القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع وأجرت تسوية خسارة انخفاض بمبلغ ٤٣٤ مليون ريال (إيضاح رقم ٩) والتي تم تحميلها لقائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م.

خلال ٢٠٠٧م قررت الإدارة إقفال مرافق التصنيع لشركة عافية العالمية في الأردن وقامت بتقييم بعض العمليات المحلية والأجنبية في الأنشطة التجارية والتصنيعية وأنشطة العقار من وجهة نظر انخفاض قيمة الموجودات . وبناءً على إختبار الإنخفاض الذي تم بواسطة الإدارة فقد تم تحميل تسويات خسارة انخفاض بمبلغ ١١٠ مليون ريال سعودي إلى قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م .

٢٢- مصروفات التمويل - صافي

تتكون مصروفات التمويل - بالصافي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٧م (ألف ريال)	٢٠٠٨م (ألف ريال)	
٩٧,٠٨٠	١٦٢,٨٠٠	فوائد بنكية على القروض والقروض الأخرى
(٦٣,٧٥٤)	(٩,١٤٢)	الإيرادات المكتسبة على الودائع البنكية قصيرة الأجل
<u>٣٣,٣٢٦</u>	<u>١٥٣,٦٥٨</u>	

٢٣- الزكاة الشرعية وضريبة الدخل

(أ) المحيل على السنة :

تقوم الشركة وشركاتها التابعة بتقديم إقراراتها للزكاة الشرعية وضريبة الدخل كل على حدة على أساس غير موحد باستخدام طريقة حقوق الملكية . تتكون العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي لكل شركة سعودية من حقوق الملكية والمخصصات كما في بداية العام والربح الصافي المعدل، ناقصاً الحسومات لصافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة والاستثمارات وبنود أخرى محددة، و في ضوء وعاء الزكاة السلبي ، لم تكن هناك زكاة مستحقة الدفع بواسطة الشركة للسنة .

تتكون الزكاة وضريبة الدخل المحملة على السنة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي :-

٢٠٠٧م (ألف ريال)	٢٠٠٨م (ألف ريال)	
١٢,٢٦٢	١٦,٩٨٢	الزكاة : - للسنة الحالية
٥٥,٠٠٠	١٠,١٧٥	- سموات سابقة
<u>٤٨,٢٠١</u>	<u>٢٦,٢٣٠</u>	ضريبة الدخل - للسنة الحالية
<u>١١٥,٤٦٣</u>	<u>٥٣,٣٨٧</u>	

٢٣ - الزكاة الشرعية وضريبة الدخل (تابع):

(ب) الزكاة الشرعية والضريبة المستحقة :

حركة حساب الزكاة الشرعية وضريبة الدخل المستحقة للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر يتم تلخيصها كمايلي :

٢٠٠٧ م (ألف ريال)	٢٠٠٨ م (ألف ريال)	
٤٠,٩١٠	١١٢,٤٤٩	الرصيد في بداية السنة
١١٥,٤٦٣	٥٣,٣٨٧	المحمل على السنة
(٤٣,٩٢٤)	(٧٧,٤٧٨)	المسدد وتسويات خلال السنة
-----	-----	
١١٢,٤٤٩	٨٨,٣٥٨	الرصيد في نهاية السنة
=====	=====	

(ج) موقف الزكاة :

حصلت الشركة على شهادات الزكاة النهائية حتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٩٨ م ، وحصلت على شهادات زكاة مؤقتة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م . قدمت الشركة الاقرارات الزكوية النهائية لعام ٢٠٠٧ م .

خلال عام ٢٠٠٤ ، قامت المصلحة بربط زكاة شرعية اضافية على الشركة بمبلغ ١٦,٨ مليون ريال سعودي عن الاعوام من ١٩٩٩ الى ٢٠٠٢ ، وقد اعترضت الشركة على هذا الربط ورفعت خطابي اعتراض الى لجنة الاعتراض . خلال عام ٢٠٠٧ م و ٢٠٠٨ م اصدرت لجنة الاعتراض قرارها لصالح الشركة والذي بموجبه تم تخفيض التزام الزكاة في مجمله إلى ٣,٣ مليون ريال سعودي . غير أن كل من المصلحة والشركة قامت بالاستئناف لدى لجنة الاستئناف الزكوية العليا ضد قرار لجنة الاعتراض . خلال مارس ٢٠٠٨ م أصدرت لجنة الاستئناف الزكوية العليا قرارها لصالح المصلحة عن ربط السنوات ١٩٩٩ م و ٢٠٠٠ م متمسكة بالالتزام بمبلغ ٤,٩ مليون ريال سعودي الذي تم تخفيضه إلى ٠,٣ مليون ريال بواسطة لجنة الاعتراض . قدمت الشركة إستئنافاً ضد قرار لجنة الاستئناف الزكوي العليا لدى ديوان المظالم ، ما زالت نتيجة الاستئناف معلقة كما في تاريخ اصدار القوائم المالية الموحدة المرفقة .

خلال عام ٢٠٠٨ م ، قدمت المصلحة ربط زكاة إضافية لعامي ٢٠٠٣ م و ٢٠٠٤ م بمبلغ ٤,٣ مليون ريال سعودي ، وقدمت الشركة اعتراضها للجنة الاعتراض بهذا الشأن والذي تم تحويله إلى لجنة الاعتراض الابتدائية الثانية بناءً على ذلك القرار سوف يتم تخفيض الالتزام الزكوي الإضافي المطالب به من ٤,٣ مليون ريال سعودي إلى ٣,٥ مليون ريال سعودي. وقدمت الشركة إستئناف للجنة الاستئناف الزكوية العليا عند القرار وقدمت ضمان بنكي بمبلغ ٣,٥ مليون ريال سعودي. الإقرار الزكوي النهائي للسنوات ٢٠٠٥ م وحتى ٢٠٠٧ م لا يزال قيد الفحص بواسطة المصلحة .

٢٣- الزكاة الشرعية وضريبة الدخل (تابع) :

استلمت بعض الشركات التابعة السعودية الشهادات الزكوية النهائية لبعض السنوات والشهادات الزكوية المؤقتة لسنوات اخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة حول السنوات قيد المراجعة من قبل المصلحة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة .

أيضاً، استلمت بعض شركات السعودية الموحدة في المجموعة ربوطاً زكوية من المصلحة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات المفتوحة ، حيث طالبت المصلحة بزكاة اضافية بمبلغ ٣٦,٤ مليون ريال سعودي تقريباً . اعترضت الشركات على هذه الربوط ورفعت قضايا والأمر ولا يزال الأمر معلقاً مع المصلحة ولجان الاستئناف .

٢٤- ربح السهم

تم احتساب ربح السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م بشكل منفصل بنقسم صافي الربح من العمليات وصافي ربح تلك الفترة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م والذي بلغ ٥٠٠ مليون سهم .

تم اعادة احتساب ربح السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م بعد الأخذ في الاعتبار تأثير أسهم المنحة الصادرة في تاريخ ٢٥ مارس ٢٠٠٨م.

٢٥- تعهدات والتزامات محتملة

لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد غير مسددة تبلغ ٣٣٨ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م (٢٠٠٧م : ١٩٠ مليون ريال سعودي) والتي صدرت من خلال التعامل العادي للنشاط . أيضاً ، أنظر إيضاح (١١) فيما يتعلق بالضمانات الممنوحة لبعض القروض ، وإيضاح (٢٣) فيما يتعلق بالتزامات الزكوية وإيضاح (٢٨) فيما يتعلق بالإيجارات .

قدمت الشركة أيضاً ضمان شركة لمقابلة قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي لأحد الشركات الزميلة بالتناسب مع قيمة ملكيتها في هذه الشركة الزميلة .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م كان لإحدى الشركات التابعة لتزامات لبيع حوالي ٣٧١,٧٢٥ طن خلال عام ٢٠٠٩م (٢٠٠٧م : ١٦٣,٨٢٠ طن للبيع في عام ٢٠٠٨) من السكر المكرر بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد . سعر السكر الخام لعقود البيع المتأزم بها مغطاة من خلال العقود المستقبلية .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م كان للمجموعة تعهدات قائمة بمبلغ ٤١٩ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م : ٢٣٠ مليون ريال سعودي) تتعلق باستثمارات.

٢٦ - معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة

كما هو مبين بالتفصيل في الإيضاحين ١ و ٤ دخلت الشركة في بعض معاملات الشراء والبيع مع شركة المهيدب القابضة كشريك قائم في الشركة السعودية للاستثمار الصناعي .

تمثل معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة في بيع منتجات من خلال التعامل العادي للنشاط لمنشآت تتعلق ببعض الشركات التابعة الموحدة . شروط تلك المعاملات يتم الإتفاق عليها بين الأطراف ويتم تحديدها بالرجوع لأسعار السوق . إحدى الشركات التابعة الموحدة كانت تقوم بتقديم خدمات فنية بواسطة احد مساهميها الأجانب . كما تقوم الشركة أيضاً بترتيب التسهيلات الائتمانية لمنشآتها المنتسبة من خلال البنوك التجارية المحلية . للمجموعة بعض المعاملات تتعلق باستثمار وأرصدة حسابات جارية مع بعض الشركات المنتسبة . كافة معاملات الأطراف ذات العلاقة يتم اعتمادها بواسطة الإدارة

كان لدى المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ، المعاملات الجوهرية التالية مع الأطراف ذات علاقة :

٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٨ م (الف ريال)	مساهمون في شركات تابعة :
٥٩٤,٩٢٤	٥٤٧,٠٧٠	إيرادات - بالصافي
٣,٦٣٩	٣,٧٥٠	شراء خدمات فنية

(أ) تتكون الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة في ٣١ ديسمبر والنتيجة بشكل رئيسي عن المعاملات المذكورة أعلاه من الآتي :

٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٨ م (الف ريال)	مطلوب من أطراف ذات علاقة (ظاهر تحت ذمم مثبتة تحاريف) :
٥٧,٤٣٠	٦٢,٨٤٤	بعض المساهمين في الشركة للمتحدة للسكر
=====	=====	
		مطلوب من أطراف ذات علاقة (ظاهر تحت مدفوعات مقبلاً وموجودات متداولة أخرى) :
٧٣,٤٨٠	١٠٤,٤٧٩	أرباح موزعة مستحقة من شركة صافولا بهاسر
٣٤,٠٤٣	٩٠,٩٥٨	مدينة السيرة للتطوير العقاري
١٩,٣٩٩	٢٥,٦٤٤	شركة صافولا بهشهر
-	٤٠,٠٠٠	مساهمين في شركة زميلة
-	١٤٦,٥٤٤	صافي المستحق من شركة المهيدب القابضة
-	٧٠,٥٦٠	إنتاج رأس المال المحدودة
٧,٣٣٣	-	شركة جدة للتطوير
٢,٧٥٧	٢,٧٥٧	شركة أجنحة عافية العالمية المحدودة
-	١,٩٠١	أخرى
-----	-----	المجموع
١٣٧,٠١٢	٤٨٢,٨٤٣	
=====	=====	
		مطلوب لإطراف ذات علاقة (ظاهر تحت مصرفيات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى) :
٣٩,٣١٧	٣٩,٣٩٩	شركة بهشهر للتنمية الصناعية (بهشهر للتنمية)
١٣,٢٥٩	١٢,٥٢١	حساب جاري مع شركة كنان العالمية للتطوير العقاري المحدودة
-	٥٠,٠٠٠	كنان العربية للعقار
١٠,٣٢٧	١٠,٣٢٧	شركة صافولا للأغذية الخفيفة (أنظر إيضاح ٩/د)
٢,٥٢٩	-	أخرى
-----	-----	الإجمالي
٦٥,٤٣٢	١١٢,٢٤٧	
=====	=====	

يمثل الرصيد المطلوب لشركة بهشهر للتنمية المبلغ الذي يجب سداده بواسطة شركة عافية العالمية بناءً على الإتفاقية بين الطرفين .

٢٦ - معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة (تابع) :

(ب) بلغت المكافآت المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م ٢,٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٧م : ٢,٣ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً لعقد تأسيس الشركة والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين . كما بلغت بدلات الحضور لمجلس الإدارة وأعضاء مختلف اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م مبلغ ٣٦٥ ألف ريال سعودي (٢٠٠٧م : ٤٥٥ ألف ريال سعودي) وتم تحميلها للمصاريف المضمنة تحت المصروفات العمومية والإدارية .

٢٧ - قطاعات العمل

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م و٢٠٠٧م تمثلت الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تصنيع وبيع الجملة وتسويق وتجارة التجزئة في مختلف أنواع الأغذية المنتجات المتعلقة بذلك. تم تلخيص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م و٢٠٠٧م والسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي :

استثمارات في أنشطة				
المجموع (ألف ريال)	أخرى (ألف ريال)	تجزئة (ألف ريال)	تصنيع / جملة (ألف ريال)	
٢٠٠٨م				
٤,٢٥٠,٦٦٣	٥,٩٦١	٢,١٠٠,٥١٤	٢,٢٤٤,١٨٨	ممتلكات وآلات ومعدات
٥,٥٦٦,٠٣٥	٤,٠٤٢,٤٨٧	٢٢٤,٢٩٢	١,٢٩٩,٢٥٦	صافي موجودات غير متداولة لخرى
١٣,٨٢١,٣٧٧	-	٦,١١٩,٦٤١	٧,٧٠١,٧٣٦	صافي الإيرادات
٢٠٢,٣٥٨	(٢١,٧٨٩)	١٧٧,٣٧٤	٤٦,٧٧٣	صافي الربح
٢٠٠٧م				
٣,٥١٣,٨٠١	١٥,٤٠٣	١,٥١٩,٤٩٧	١,٩٧٨,٩٠١	ممتلكات وآلات ومعدات
٤,٣٦٤,٨٦٤	٣,٧٥٦,٤٢٣	٩١,٤٢٣	٥١٧,٠١٨	صافي موجودات غير متداولة لخرى
١٠,٤٠٩,٥٣٠	٤,٨٢٧	٤,٢٢٤,٧٦٩	٦,١٧٩,٩٣٤	صافي إيرادات
١,٢٣٠,٠٢٤	٩٨١,٦٨١	٥١,٥٨٣	١٩٦,٧٦٠	صافي الربح

تباشر المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية، وجمهورية مصر العربية، والجمهورية الإسلامية الإيرانية وبعض المناطق الجغرافية الأخرى. تم تلخيص بعض المعلومات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م و٢٠٠٧م والسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي (بآلاف الريالات السعودية) :

المملكة العربية السعودية					
المجموع (ألف ريال)	لؤلؤ أخرى (ألف ريال)	إيران (ألف ريال)	مصر (ألف ريال)	السعودية (ألف ريال)	
٢٠٠٨م					
٤,٢٥٠,٦٦٣	٣٤٧,٤٥٥	-	٧٨٨,٤١٥	٣,١١٤,٧٩٣	ممتلكات وآلات ومعدات - صافي
٥,٥٦٦,٠٣٥	٢٤٩,٠٣٩	٥٩٤,٠١٨	٦٠,٤٦٧	٤,٦٦٢,٥١١	صافي موجودات غير متداولة لخرى
١٣,٨٢١,٣٧٧	١,٥٩٢,١٤٥	-	١,٧٤٣,٦٣٥	١٠,٤٨٥,٥٩٧	صافي الإيرادات
٢٠٢,٣٥٨	(١٨٦,٩١٠)	٦٧,٣١٨	(٥٤,٣١٧)	٣٧٦,٢٦٧	صافي الربح
٢٠٠٧م					
٣,٥١٣,٨٠١	٢٨٢,٤٨٩	-	٦٥٣,٦١١	٢,٥٧٧,٧٠١	ممتلكات وآلات ومعدات
٤,٣٦٤,٨٦٤	٣٤,٦٧٧	٢٨٥,٦٦٦	٢٣,٦٤٧	٤,٠٢٠,٨٧٤	صافي موجودات غير متداولة لخرى
١٠,٤٠٩,٥٣٠	٥٥٨,٤٤٧	١,٢٠٨,٩٤٧	١,٠٢٤,٩١٨	٧,٦١٧,٢١٨	صافي إيرادات
١,٢٣٠,٠٢٤	(٥٤,٩٨١)	٥٧,٤٣٧	٧٨٤,٨٢١	٤٤٢,٧٤٧	صافي الربح

إيجارات

لدى المجموعة إيجارات تشغيلية متعددة للمكاتب والمطاعم والسوبرماركت ومنافذ التجزئة وسكن الموظفين والسيارات. بلغت مصروفات الإيجار ١٨٠,٣٥ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ (٢٠٠٧ - ١١٥,٩ مليون ريال سعودي).

يتم تحليل الإلتزامات المحملة تحت الإيجارات التشغيلية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م كما يلي :

٢٠٠٨ م	
(ألف ريال)	
١٧٤,٦١٩	خلال سنة
٢٣٨,٥٧٠	بين سنتين وخمسن سنوات
٦٢٨,٧٣٤	أكثر من خمس سنوات

١,١٣١,٩٢٣	المجموع
=====	

الادوات المالية وإدارة المخاطر

تتضمن الادوات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي الموحدة نقداً وما في حكمه وذمم مدينة تجارية وأخرى وحسابات بنكية دائنة قصيرة الاجل وذمم دائنة ومطلوبات أخرى وقروض طويلة الاجل.

مخاطر الائتمان - هي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي الى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. تم ايداع النقد وما في حكمه لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تستحق الذمم المدينة التجارية والاخرى بشكل رئيسي من عملاء في السوق المحلية واطراف ذات علاقة وهي مقيدة بالقيمة القابلة للاسترداد المقدرة.

القيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر سعر الفائدة - هي التعرض لعدة مخاطر بسبب التغيرات في اسعار الفائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. بما انه ليس لدى المجموعة موجودات جوهريّة تحمل فوائد، فان ربح المجموعة وتدفقاتها النقدية من العمليات مستقلة عن التغيرات في اسعار الفائدة في السوق. تنتج مخاطر اسعار الفائدة على المجموعة بشكل رئيسي من قروضها قصيرة الاجل وطويلة الاجل، وهي مبنية على اساس سعر فائدة عائم. ان القروض قصيرة الاجل قابلة لاعادة التسعير بشكل منتظم. تقوم الادارة بمراقبة التغيرات في اسعار الفائدة وتعتقد ان مخاطر القيمة العادلة ومخاطر سعر الفائدة للتدفقات النقدية المعرضة لها المجموعة هي غير جوهريّة.

مخاطر السيولة - هي مخاطر عدم مقدرة المنشأة على تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الإلتزامات المتعلقة بالادوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع اصل مالي بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية لمقابلة الإلتزامات المستقبلية للمجموعة.

مخاطر العملة - هي مخاطر التغير في قيمة الادوات المالية بسبب التغيرات في اسعار صرف العملات الاجنبية. ان معاملات المجموعة الاساسية هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي واليورو والريال الايراني والليرة التركية والجنه المصري . المعاملات الأخرى بالعملات الأجنبية غير جوهريّة.

مخاطر سعر السوق

هي المخاطر التي فيها تتذبذب القيمة العادلة لإستثمارات المجموعة المتاحة للبيع بسبب التغيرات في أسعار السوق تحتفظ المجموعة بإستثمار في بعض الأسهم المسجلة في السعودية والبورصة الأردنية التي تتطوي على بعض مخاطر سعر السوق. تحاول المجموعة تقليل المخاطر من خلال التنوع في مختلف القطاعات المدرجة في سوق تداول الأسهم وتحد من تعرضاتها للقطاعات التي تتعلق بأنشطة المجموعة.

القيمة العادلة - هي القيمة التي يتم فيها تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف راغبة في ذلك ويتم بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. بما انه يتم اعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة على اساس طريقة التكلفة التاريخية، باستثناء تقييم الأوراق المالية المتاحة للبيع بقيمتها العادلة من خلال حقوق الملكية، وتوحيد القوائم المالية لشركات تابعة على اساس قيمتها العادلة ، قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الإدارة ان القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.