

## تقرير مجلس الإدارة

السادة مساهمي البنك السعودي الفرنسي

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته :-

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم عن السنة المالية ٢٠١٢م.

(١) تأسس البنك السعودي الفرنسي (البنك) - شركة مساهمة سعودية - بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢٣ بتاريخ ١٧ جمادى الثاني ١٣٩٧هـ الموافق ٤ يونيو ١٩٧٧م، وقد بدأ البنك أعماله رسمياً بتاريخ ١١ محرم ١٣٩٨هـ الموافق ١١ ديسمبر ١٩٧٧م بعد أن انتقلت إليه عمليات بنك الاندوشين والسويس في المملكة العربية السعودية. يعلم البنك بموجب السجل التجاري رقم ٥٢٣٣٦٨ تاريخ ٤ صفر ١٤١٠هـ الموافق ٥ سبتمبر ١٩٨٩م من خلال شبكة فروعه وعدها ٨٦ فرعاً (٢٠١١: ٨٣ فرعاً) في المملكة العربية السعودية. بلغ عدد موظفي البنك ٦٧٧٢ موظفاً (٢٠١١: ٢٧٨٨ موظفاً). تتمثل أهداف البنك في تقديم كافة أنواع الخدمات المصرفية بما في ذلك منتجات متوقعة مع الشريعة الإسلامية معتمدة وتحت إشراف هيئة شرعية مستقلة. إن عنوان المركز الرئيسي للبنك هو كما يلي: شارع المعذر - ص. ب ٥٦٠٠٦ الرياض ١١٥٥٤ - المملكة العربية السعودية.

(٢) يمتلك البنك الشركات التابعة التالية في المملكة العربية السعودية وهي: سعودي فرنسي كابيتال (يملك البنك ٩٩% من رأس مالها بصورة مباشرة و ١% مملوكة بصورة غير مباشرة من خلال أحد أعضاء مجلس الإدارة) وتمارس هذه الشركة أعمال الوساطة المالية وإدارة الموجودات وتمويل الشركات التجارية. خلال عام ٢٠١٢م ، أنهى البنك الأستحواذ على حصة الشركاء الأجنبي ونسبتها ٤٠% من شركة كام السعودية الفرنسي وعلى حصة الشركاء الأجنبي من شركة كاليون السعودية الفرنسي ونسبة ٥٥% (وكانت مصنفة كشركة زميلة سابقاً بحصة ٤٥% للبنك) وحصل على ملكية قدرها ١٠٠% في الشركتين ، حيث قرر البنك دمج الشركتين كام السعودية الفرنسي و كاليون السعودية الفرنسي في شركة فرنسي تداول التي تم تغيير اسمها إلى شركة السعودية الفرنسي كابيتال ، كما يمتلك البنك كذلك شركة السعودية الفرنسي لاعمال وكيل التأمين وبنسبة ١٠٠% وتمارس عملها في مجال وساطة التأمين منذ يناير ٢٠١٢م . ويملك البنك شركة السعودية الفرنسي للتمويل والتاجير وشركة سكن للتمويل العقاري بنسبة ١٠٠% في رأس مال كل منها. إن جميع الشركات التابعة منشأة في المملكة العربية السعودية. كما يمتلك البنك ٣٢,٥% من رأس مال شركة اليانز السعودية الفرنسي للتأمين التعاوني (اليانز) و ٥٠% من رأس مال شركة سوفينكو السعودية الفرنسي ، ويمثل نسبة ٢٠% من رأس مال شركة الأمثل (هذا وقد تم التخارج مع الشركاء في شركة الأمثل) ، ويمتلك البنك حصص في الشركة السعودية للمعلومات الالكترونية (سمة) والشركة السعودية للشيكات السياحية والشركة السعودية لتسجيل الأسهم ، وهذه الشركة تحت التصفية حالياً بعد أن تم تحويلها بما لها وما عليها إلى هيئة السوق المالية / وتدالو. وجميع الشركات المذكورة أعلاه شركات قائمة ومتنشأة في المملكة العربية السعودية. كما يمتلك البنك شركة بي أس أف صكوك المحددة بنسبة ١٠٠% من رأس مالها وهي شركة متنشأة في جزر كايمان انشأت لأغراض محددة .

(٣) يمتلك البنك ٢٧% من رأس مال "بنك بيبيو - السعودية الفرنسي" ، وهي شركة مساهمة تم تأسيسها في سوريا وقد بدأ البنك أعماله بتاريخ ٤/١٠/٢٠٠٤م ، كما يمتلك البنك ١٠% من رأس مال "بنك بيبيو لبنان" ، وهي شركة مؤسسة في لبنان - بيروت وقد تمت مساهمة البنك السعودي الفرنسي اعتباراً من ٢٠٠٣/٨/١ ، علماً بأنه يتم حالياً اتباع كافة الإجراءات النظامية والتعاقدية لإتمام بيع حصته في بنك بيبيو لبناني بناءً على ما تم الإعلان عنه بتاريخ ٢٠١١/١١/٢٦ عبر نظام تداول عن أن مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي اتخاذ قراراً بالإجماع على بيع حصته في بنك بيبيو السعودي الفرنسي - سوريا - والبالغة ٢٧% وحصته في بنك بيبيو لبنان البالغة ١٠% ، ويعتبر البنك السعودي الفرنسي واعتباراً من ٢٠١١/١١/٢٦ غير ممثلاً في مجلس إدارة بنك بيبيو لبناني - سوريا - وكذلك بنك بيبيو لبنان. وتم إبلاغ شركائه الرئيسيين بنك بيبيو لبنان بهذا القرار.

حقق البنك نمواً متواصلاً على مر السنوات ، مما أسهم في دعم مركزه المالي وموقعه الريادي في السوق السعودي ، ومكنته من أن يتبوأ مركزاً متقدماً، كأحد المؤسسات المالية الحديثة والفاعلة ، والممؤهلة تماماً لمواجهة تحديات المستقبل، كما أن البنك قد قطع شوطاً كبيراً في تطوير منتجات وفروع وخدمات تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية في مجال المنتجات والخدمات المصرفية للشركات والأفراد وخدمات الاستثمار والخزينة.

### (٤) خلال الاثني عشر شهراً المنتهية في ٢٠١٢/١٢/٣١ حق البنك ما يلى:-

صافي ربح مقداره ٣,٠١٥ مليون ريال مقابل ٢,٩١١ مليون ريال للفترة المماثلة من العام السابق وذلك بارتفاع نسبته ٣,٦% ، كما بلغ إجمالي ربح العمليات ٥,١٠ مليون ريال مقابل ٤,٥٨٥ مليون ريال للفترة المماثلة من العام السابق وذلك بارتفاع نسبته ٩,٣% ، بلغ صافي ربح العمولات الخاصة ٣,٣٠٦ مليون ريال مقابل ٣,١٣٧ مليون ريال للفترة المماثلة من العام السابق وذلك بارتفاع نسبته ٤,٥% ، بلغت الموجودات ١٥٨ مليار ريال مقابل ١٤٠ مليار ريال للفترة المماثلة من العام السابق وذلك بارتفاع نسبته ١٢,٩% ، وبلغت الاستثمارات ٢٨ مليار ريال مقابل ١٧ مليار ريال للفترة المماثلة من العام السابق وذلك بارتفاع نسبته ٦٤,٧% ، وبلغت محفظة القروض والسلف ١٠٣ مليار ريال مقابل ٩٢ مليار ريال للفترة المماثلة من العام السابق وذلك بارتفاع نسبته ٥٥,٥% ، وبلغ ربح السهم خلال الاثني عشر شهراً ٣,٣٤ ريال مقارنة بمبلغ ٣,٢٢ ريال عام ٢٠١١م أعيد احتساب الربح على السهم لفترة الاثني عشر شهراً المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ لكي يعكس أثر زيادة رأس مال البنك من ٧٢٣,٢ مليون سهم إلى ٩٠٤,٠ مليون سهم الذي أقر خلال اجتماع الجمعية العامة غير العادية بتاريخ ٧ أبريل ٢٠١٢ .

(٥) قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ و ٢٠١١

<u>٢٠١١</u>	<u>٢٠١٢</u>	<u>بألاف الريالات السعودية</u>
١٨,١١٥,٥٨٢	١٥,٢٢٣,٢٤٤	الموجودات
٧,٠٠٩,٢٦٠	٥,٤٣٥,٣٧٦	نقدية وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
١٦,٦٦٩,٢٧٧	٢٧,٤٩٧,٩٩٩	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
٩٢,٣٢٥,٠٤٢	١٠٢,٧٨٥,٣٧٢	استثمارات، صافي
١٧٠,٧٨٩	١٧١,٩٤٨	قرصون وسلف، صافي
٥٨٠,٩٩٣	٦٤١,٣٠٥	استثمارات في شركات زميلة
٥,٦٠٩,٠١٥	٦,٠١٢,٠٥٨	ممتلكات ومعدات، صافي
<u>١٤٠,٤٧٩,٩٥٨</u>	<u>١٥٧,٧٧٧,٣٠٢</u>	موجودات أخرى
<u>١٤٠,٤٧٩,٩٥٨</u>		إجمالي الموجودات
<u>١٥٧,٧٧٧,٣٠٢</u>		<u>المطلوبات وحقوق الملكية</u>
		<u>المطلوبات</u>
٢,٠٦٣,٧٤٨	٥,٦٦٢,٤٦٨	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
١٠٩,٩٦٣,٤١١	١١٥,٥٧١,٧٦٧	ودائع العملاء
١,٧٦٦,٨٥٠	١,٧٧٨,٣٠٦	قرض لأجل
٢,٤٦٢,٧١٩	٧,١٣٠,٠٤١	سندات دين مصدرة
٤,٥٦٧,٩٠٣	٤,٩٤٧,٩٠٢	مطلوبات أخرى
<u>١٢٠,٨٢٤,٦٣١</u>	<u>١٣٥,٠٩٠,٤٨٤</u>	إجمالي المطلوبات
		<u>حقوق الملكية العائدة لمساهمي البنك</u>
٧,٢٣٢,١٤٣	٩,٠٤٠,١٧٩	رأس المال
٦,٧٩٩,٨٣٧	٧,٥٥٣,٦٢١	احتياطي نظامي
٩٨٢,٨٥٧	٩٨٢,٨٥٧	احتياطي عام
٨٧٦,٠٢٣	٨٩٢,٣٧٨	احتياطيات أخرى
٣,٧٦٤,٤٦٧	٣,٤٠٧,٧٨٣	أرباح مبقة
-	٨١٠,٠٠٠	أرباح مقترن توزيعها
<u>١٩,٦٥٥,٣٢٧</u>	<u>٢٢,٦٨٦,٨١٨</u>	إجمالي حقوق الملكية العائدة لمساهمي البنك
<u>١٤٠,٤٧٩,٩٥٨</u>	<u>١٥٧,٧٧٧,٣٠٢</u>	إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

(٦) قائمة الدخل الموحدة للستين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ و ٢٠١١

٢٠١١	٢٠١٢	بألاف الريالات السعودية
٣,٦٣١,٢٩٩	٤,٠٦٩,٢٨٠	دخل العمولات الخاصة
٤٩٤,٢٢٨	٧٦٣,٥٠٣	مصاريف العمولات الخاصة
٣,١٣٧,٠٧١	٣,٣٥٥,٧٧٧	صافي دخل العمولات الخاصة
١,٠٥٠,٠٥٢	١,١٧٣,٤٨٣	دخل الأتعاب والعمولات، صافي
٢٢٠,٧٠٨	٢٤٦,٥١٩	أرباح تحويل عملات أجنبية، صافي
١٣٢,٦٧٦	١٣٨,٠٣٤	دخل المتاجرة، صافي
١٤,٢٤٤	٢١,٣٧٩	توزيعات أرباح
-	٧٨,٧٢١	أرباح استثمارات مقتناته لغير أغراض المتاجرة، صافي
٣٠,٠٢٣	٤٥,٥٨٨	دخل العمليات الأخرى
٤,٥٨٤,٧٧٤	٥,٠٠٩,٥٥١	إجمالي دخل العمليات
٨٢٨,١١١	٨٧٥,٦٨٦	رواتب وما في حكمها
١٢٠,٦٧٨	١٣٧,٤٨٣	إيجار ومصاريف مبانٍ
١٣٠,٢٥٧	١٢٩,٥٩٨	استهلاك وإطفاء
٢٩٢,٣٣٧	٤٠٦,٤٢٦	مصاريف عمومية وإدارية أخرى
١٥٧,٩٠٨	٤٥٥,١٧٥	مخصص خسائر الائتمان، صافي
٢٧,١٩٣	(١١,٢٥٠)	مخصص خسائر الاستثمار، صافي
٢,٩١٠,٩٤٢	٣,٠٩٨	مصاريف العمليات الأخرى
٢,٩٢٧,٢٩٠	١,٩٩٦,٢١٦	إجمالي مصاريف العمليات
(١٦,٣٤٨)	٣,٠١٢,٣٣٥	دخل العمليات
٢,٩١٠,٩٤٢	١,٨٠١	الحصة في (خسائر) أرباح الشركات الزميلة، صافي
٣,٢٢	٣,٠١٥,١٣٦	صافي دخل السنة
	٣,٣٤	الربح الأساسي والمخفض للسهم (بالريال السعودي )

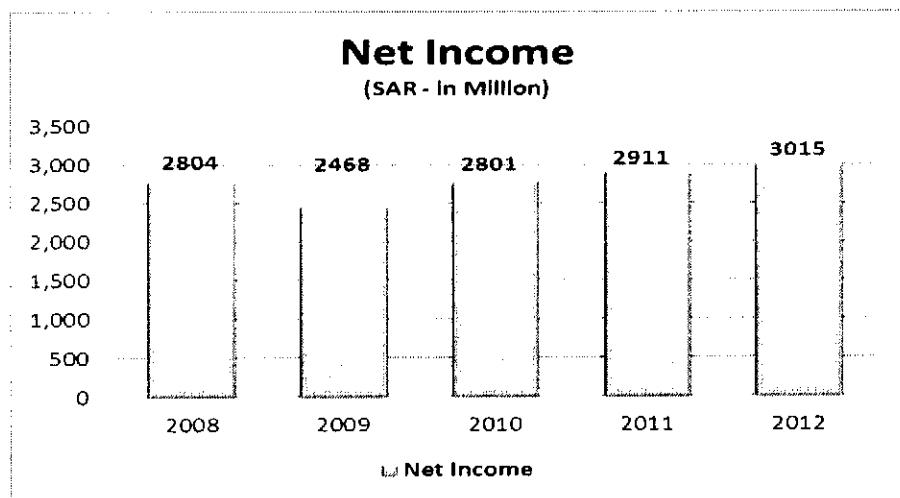
(٧) قائمة الدخل الشامل الموحدة للستين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ و ٢٠١١

٢٠١١	٢٠١٢	بألاف الريالات السعودية
٢,٩١٠,٩٤٢	٣,٠١٥,١٣٦	صافي دخل السنة
		الإيرادات (الخسارة) الشاملة الأخرى:
		الاستثمارات المتاحة للبيع
(١٠٨,٥٤٣)	٤١,١٧٣	التغيرات في القيمة العادلة، صافي
-	(٥,٢٠٤)	(الدخل) الخسارة المحول إلى قائمة الدخل الموحدة
٨٩٤,٠٤٨	٥٦٦,٢٥٥	تنمية مخاطر التدفقات النقدية
(٦٥٦,٤٥٤)	(٥٨٥,٨٦٩)	التغيرات في القيمة العادلة، صافي
٣,٠٣٩,٩٩٣	٣,٠٣١,٤٩١	الدخل المحول إلى قائمة الدخل الموحدة
		إجمالي الدخل الشامل للسنة

(٨) وفيما يلي قائمة تبيان المركز المالي وقائمة الدخل للخمس سنوات الماضية (بألاف الريالات)

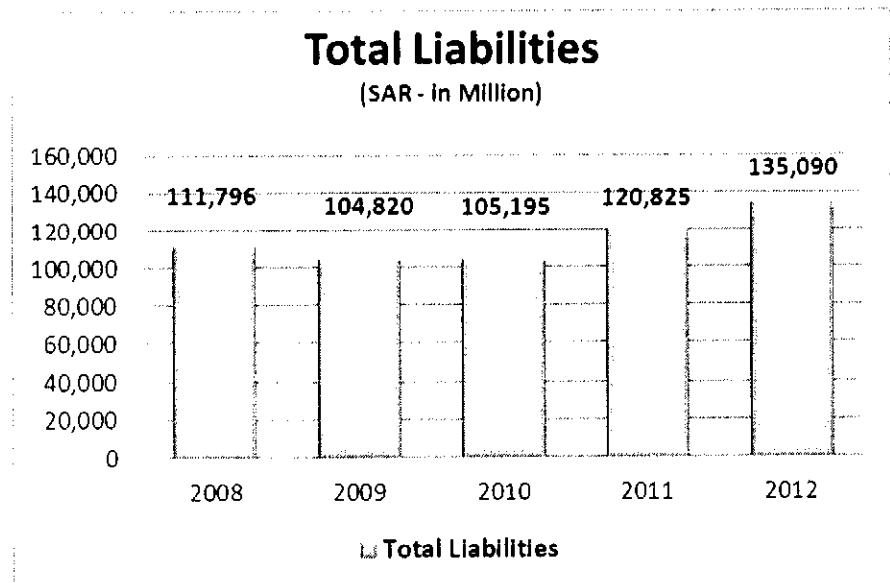
بألاف الريالات السعودية					
٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	
١٢٥,٨٦٤,٧٦٦	١٢٠,٥٧٢,٤٣٨	١٢٣,٢١٨,٣٣٠	١٤٠,٤٧٩,٩٥٨	١٥٧,٧٧٧,٣٠٢	إجمالي الموجودات
٢٧,٨٨٦,٨٨٢	١٧,٦٢٥,٥٧٠	٢٠,٠٢٦,٣٤٣	١٦,٨٤٠,٠٦٦	٢٧,٦٦٩,٩٤٧	استثمارات، صافي و استثمارات في شركات زميلة
٨٠,٨٦٦,٤٥٧	٧٨,٣١٥,١٩٦	٨٠,٩٧٦,٥٨٧	٩٢,٣٢٥,٠٤٢	١٠٢,٧٨٥,٣٧٢	قروض و سلف، صافي
١١١,٧٩٥,٦٢٥	١٠٤,٨٢٠,٦٥٨	١٠٥,١٩٥,٢٨٢	١٢٠,٨٢٤,٦٣١	١٣٥,٠٩٠,٤٨٤	إجمالي المطلوبات
٩٢,٧٩١,٢٨١	٩١,٢٣٧,١١٨	٩٣,٥٢٩,٢٥١	١٠٩,٩٦٣,٤١١	١١٥,٥٧١,٧٦٧	ودائع العملاء
١٤,٠٤٧,٢١٩	١٥,٧٣٢,٦٧٣	١٨,٠٠٣,٦٦١	١٩,٦٥٥,٣٢٧	٢٢,٦٨٦,٨١٨	حقوق الملكية العائدة لمساهمي البنك
٤,٣٩١,٦٤١	٤,٢٩٤,٩٠٧	٤,٣٩٥,٢٢٩	٤,٥٨٤,٧٧٤	٥,٠٠٩,٥٥١	إجمالي دخل العمليات
١,٦٠٠,١٤٨	١,٧٩٩,٦٦٣	١,٥٩٧,٩٠٠	١,٦٥٧,٤٨٤	١,٩٩٦,٢١٦	إجمالي مصاريف العمليات
١٢,٤٤٣	(٢٧,٤٣٩)	٣,٩٥٨	(١٦,٣٤٨)	١,٨٠١	الحصة في (خسائر) أرباح الشركات الزميلة - صافي
٢,٨٠٣,٩٣٦	٢,٤٦٧,٨٠٥	٢,٨٠١,٢٨٧	٢,٩١٠,٩٤٢	٣,٠١٥,١٣٦	صافي دخل السنة
٢,٨٢٠,٥٩٠	٣,٠٥٠,٢٨٩	٣,٠٦٥,٨٥٧	٣,١٣٧,٠٧١	٣,٣٠٥,٧٧٧	صافي دخل العمولات الخاصة
٨٣٤,٤٨٠	٨٤٠,٢٥٤	٨٨٧,٠٤٣	١,٠٥٠,٠٥٢	١,١٧٣,٤٨٣	أتعاب الخدمات البنكية - صافي
٩٤,٢٦٥	٥٧٤,٦٢١	٣٣٩,٣٤٤	١٥٧,٩٠٨	٤٥٥,١٧٥	مخصص خسائر انخفاض الائتمان - صافي
٦٢٤,٢٢٣	٦٤٢,٥٨٩	٧٠٨,٦٣٣	٨٢٨,١١١	٨٧٥,٦٨٦	رواتب وما في حكمها
٢,٣٤٥	٢,٤٦٠	٢,٥٩٤	٢,٧٨٨	٢,٦٧٧	عدد الموظفين

NET INCOME 2008 - 2012

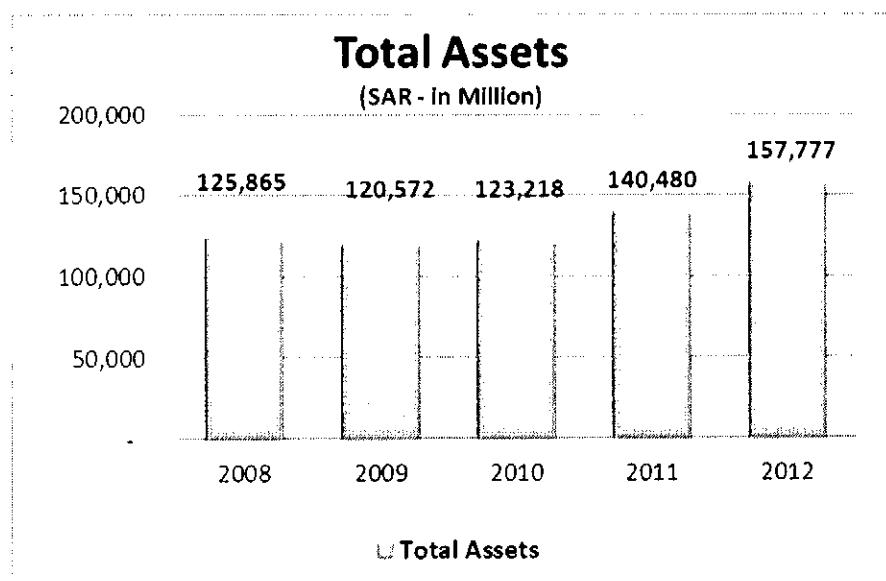


(٢/٨) إجمالي المطلوبات للبنك خلال الخمس سنوات الماضية

Total Liabilities, 2008 - 2012

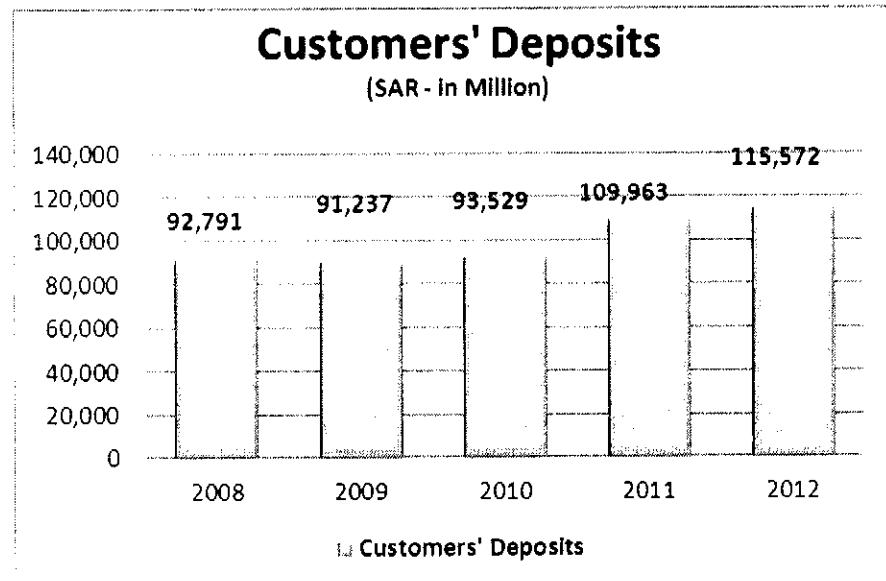


TOTAL ASSETS 2008 – 2012

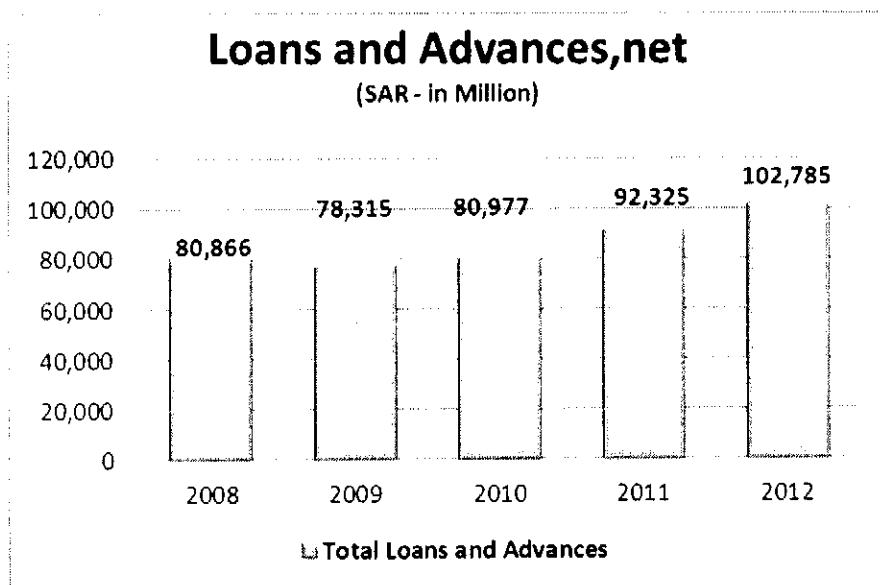


(٤/٨) ودائع العملاء خلال السنوات الخمس الماضية

Customers Deposits, net 2008 – 2012

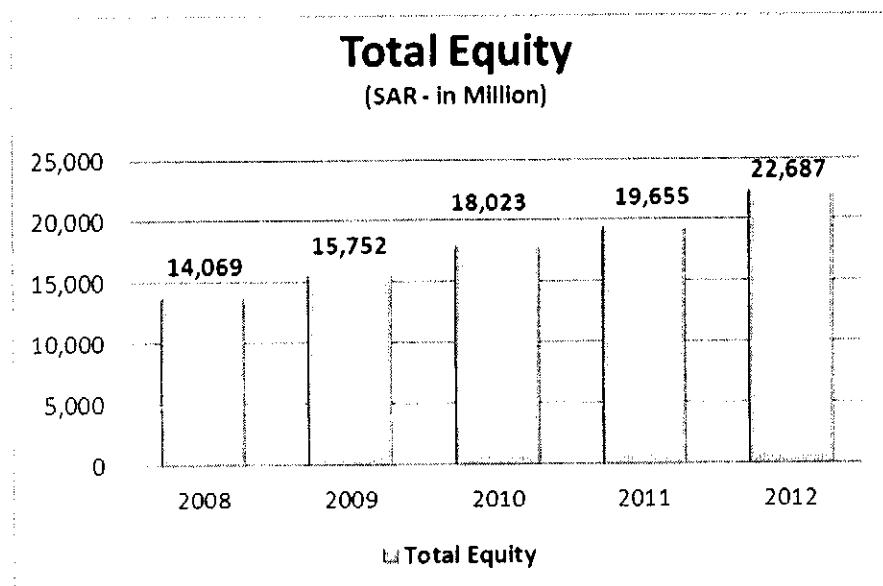


Loans and Advances, net 2008 - 2012



(٦/٨) إجمالي حقوق المساهمين خلال الخمس سنوات الماضية

Total Equity net 2008 – 2012



## (٩) قطاعات البنك :

أقر مجلس الإدارة في ديسمبر ٢٠١١م هيكلة جديدة للبنك تعتمد على قطاعين اولهما هو قطاع الأعمال "القطاع التشغيلي" وينطوي تحته الإدارات التالية ، تسهيلات الشركات ، التسهيلات التجارية ، الاستثمار ، الخزينة ، إدارة الفروع والخدمات المصرفية للأفراد والتجزئة ، العلاقات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات ، والقطاع الثاني قطاع العمليات والخدمات المساعدة ، وينطوي تحت هذا القطاع الإدارات التالية ، العمليات البنكية ، التقنية البنكية ، إدارة المشاريع ، إدارة المشتريات ، إدارة المباني ، كما تم أيضا إجراءات مناقلات بين أقسام معينة لكي تصبح تحت إدارة موحدة منعاً لازدواجية العمل وتحسين وتسريع الإنتاجية وتقدم الخدمات للإدارات ولازالت الإدارات ذات الارتباط المشترك على نفس وضعها السابق وذلك التزاماً من البنك بالقواعد الموضوعة حيث أن هذه الإدارات تقدم أعمالها وخدماتها لقطاعي العمل في البنك إلا أنها تتميز باستقلاليتها ، كما تم اعطاء مزيد من الصلاحيات والمشاركة في صنع القرار والمحاسبة على النتائج لمدرءاً الإقليم ليصبح دورهم أكثر تأثيراً في العمل اليومي ، كما تم دمج إدارة المحاسبة مع إدارة التخطيط المالي لتصبح إدارة موحدة بسبب تشابه عملها ، ويتم النظر حالياً في عملية دمج الإدارات المساعدة ذات العمل المزدوج وذلك منعاً للتضارب .

يتم تحديد الإدارات التشغيلية بناءً على التقارير الداخلية حول إدارات البنك التي يتم مراجعتها بانتظام من قبل مجلس الإدارة بصفته صاحب القرار الرئيسي من أجل توزيع الموارد وتنقيمه أذاتها، تتم المعاملات بين الإدارات التشغيلية وفقاً للشروط المعتمدة من الإدارة ويتم تسجيلها وفقاً لسياسة أسعار التحويل الداخلي بالبنك، هذه الشروط والأحكام متوقعة مع الشروط التجارية العادية، يتم قياس الإيرادات من الأطراف الخارجية التي يرفع تقرير بشأنها لمجلس الإدارة بطريقة مماثلة لتلك المسجلة في قائمة الدخل الموحدة، ليست هناك أي تغيرات على أساس تحديد الإدارات التشغيلية أو أساس قياس أرباح وخسائر الإدارات منذ ٣١ ديسمبر ٢٠١١م.

يعتبر قطاع الأعمال هو القطاع الرئيسي الذي يهدى البنك على أساسه تقاريره، وهو مجموعة من الموجودات والعمليات التي تقوم بتقديم خدمات أو منتجات معينة تخضع للمخاطر، وتختلف أرباحه وخسائره عن قطاعات الأعمال الأخرى.

تمت المعاملات بين الإدارات المختلفة أعلاه وفقاً للأحكام والشروط التجارية العادية ويتم في العادة إعادة توزيع الأموال بين مختلف الإدارات، وبالتالي إعادة توزيع تكلفتها، وتحمل عمولة خاصة على هذه الأموال وفقاً للمعدلات السائدة بين البنك، ويعلن عن المعاملات بين الإدارات الأخرى وفقاً لأسعار التحويل الداخلي بالبنك.

يتالف البنك من الإدارات التشغيلية الرئيسية التالية:

### (١٩) إدارة الأفراد:

يشمل الحسابات تحت الطلب الخاصة بالشركات الخاصة والمؤسسات الصغيرة من العملاء، والحسابات الجارية المدينة، والقروض، وحسابات التوفير، والودائع، والبطاقات الائتمانية الدائنة والمدينة، والقروض الشخصية، والتعامل ببعض العملات الأجنبية.

### (٢٩) إدارة الشركات:

يشمل الحسابات تحت الطلب، والودائع، والحسابات الجارية المدينة، والحسابات الخاصة بالشركات الكبيرة والمتوسطة الحجم، والقروض والتسهيلات الائتمانية الأخرى والمنتجات المنشقة.

### (٣٩) إدارة الخزينة:

يشمل خدمات الخزينة، والأنشطة التجارية، والمحفظة الاستثمارية، وأسواق المال، وعمليات التمويل، والمنتجات المنشقة.

### (٤٩) إدارة الثروات:

ويقوم بمعامل الخدمات الخاصة للشريحة العليا من عملاء البنك التي تشمل على خدمات الخزينة، والأنشطة التجارية، والمحفظة الاستثمارية، وأسواق المال، وعمليات التمويل، والمنتجات المنشقة.

### (٥٩) إدارة الوساطة والاستثمار:

ويقوم بإدارة الاستثمارات وإدارة الموجودات المتعلقة بعمليات الخدمات الاستثمارية ، ويقدم من خلاله إدارة الثروات المصرفية خدمات متخصصة للشريحة العليا من العملاء،

كما يتم من خلال الشركات التابعة للبنك القيام بعمليات التعامل والإدارة والترتيب والمشورة وحفظ الأوراق المالية وإدارة صناديق الاستثمار وتداول الأسهم المحلية والدولية وخدمات الوساطة والتأمين.

(١٠) تحليل باجمالي موجودات ومطلوبات البنك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ و ٢٠١١، وإجمالي دخل ومصاريف العمليات وال嗑صة في أرباح (خسائر) الشركات الزميلة، وصافي الدخل العائد على مساهمي البنك للسندين المنتهيتين في هذين التاريختين لكل إدارة من الإدارات التشغيلية:

الإجمالي	ادارة الوساطة والاستثمار	ادارة الخزينة	ادارة الشركات	ادارة الأفراد	بألاف الريالات السعودية
١٥٧,٧٧٧,٣٠٢	١,٠٥٢,٨٤٥	٤٩,٩٧٥,٢٧٤	٩٠,٩٧٩,٥١٧	١٥,٧٦٩,٦٦٦	٢٠١٢
١٧١,٩٤٨	-	١٧١,٩٤٨	-	-	اجمالي الموجودات
١٣٥,٩٠,٤٨٤	٨٨٠,٨١٢	١٨,٥٨٣,٥٥١	٦١,٨٢٨,٩٤٤	٥٣,٧٩٧,١٧٧	استثمار في شركات زميلة
٥,٠٠٩,٥٥١	٣٣٦,٣٩٩	٩٢٠,٧١٤	٢,٣٣٧,٣٨٤	١,٤١٥,٠٥٤	اجمالي المطلوبات
١,٨٠١	-	١,٨٠١	-	-	اجمالي دخل العمليات
١,٩٩٦,٢١٦	١٤٨,٦٢٣	١٦٧,٦٦٤	٥٦٨,٨٥١	١,١١١,٠٧٨	ال嗑صة في أرباح شركات زميلة، صافي
٣,٠١٥,١٣٦	١٨٧,٧٧٦	٧٥٤,٨٥١	١,٧٦٨,٥٣٣	٣٠٣,٩٧٦	اجمالي مصاريف العمليات
					صافي دخل السنة
					النتائج
٢,٣٠٥,٧٧٧	١٩,٧١٨	٤٧٧,٤٣٥	١,٦٥٦,٧٣٥	١,١٥١,٨٨٩	صافي دخل العمولات الخاصة
١,١٧٣,٤٨٣	٣١٦,٦٨١	(١,٦٧٤)	٦٧٦,٥١٤	١٨١,٩٦٢	دخل الأتعاب والعمولات، صافي
٢٤٦,٥١٩	-	٢٠٦,٥٤٥	-	٣٩,٩٧٤	أرباح تحويل عملات أجنبية، صافي
١٣٨,٠٣٤	-	١٣٨,٠٣٤	-	-	دخل المتاجر، صافي
٤٥٥,١٧٥	-	-	٢٢٨,٣٢٦	٢٢٦,٨٤٩	مخصص خسائر انخفاض الائتمان، صافي
١٢٩,٥٩٨	٥,٦٥٧	١٧,٢٠٦	١٨,٦٢٥	٨٨,١١٠	استهلاك وإطفاء

الإجمالي	ادارة الوساطة والاستثمار	ادارة الخزينة	ادارة الشركات	ادارة الأفراد	بألاف الريالات السعودية
١٤٠,٤٧٩,٩٥٨	٤٣,٥٩٧	٤٣,٢٨٢,١٧٦	٧٩,٩٦٥,٠٦٦	١٦,٨٠٢,١١٩	٢٠١١
١٧٠,٧٨٩	-	١٧٠,٧٨٩	-	-	اجمالي الموجودات
١٢٠,٨٢٤,٦٣١	٣١٢,٧٧٣	١٠,٥٣٨,٨٠٤	٦٤,٠١٧,٣٠٧	٤٥,٩٥٠,٧٤٧	استثمار في شركات زميلة
٤,٥٨٤,٧٧٤	٢٠١,٠٧٩	٦٧٢,١٦٦	٢,١٥٤,٣٢٧	١,٥٥٧,٢٠٢	اجمالي المطلوبات
(١٦,٣٤٨)	-	(١٦,٣٤٨)	-	-	اجمالي دخل العمليات
١,٦٥٧,٤٨٤	١١٨,٠٨٦	١٥٥,٠٨٦	٣١٦,٥٩١	١,٠٦٧,٧٢١	ال嗑صة في أرباح شركات زميلة، صافي
٢,٩١٠,٩٤٢	٨٢,٩٩٣	٥٠٠,٧٣٢	١,٨٣٧,٧٣٦	٤٨٩,٤٨١	اجمالي مصاريف العمليات
					صافي دخل السنة
					النتائج
٣,١٣٧,٠٧١	٥,٦٢٢	٣٣٣,٩٤٦	١,٥٧٣,٣٤٢	١,٢٢٤,١٦١	صافي دخل العمولات الخاصة
١,٠٥١,٠٥٢	١٩٥,٤٥٩	(٧١)	٥٧٨,٦٣٥	٢٧٦,٠٢٩	دخل الأتعاب والعمولات، صافي
٢٢٠,٧٠٨	-	١٨٨,١٤٤	-	٣٢,٥٦٤	أرباح تحويل عملات أجنبية، صافي
١٣٢,٦٧٦	-	١٣٢,٦٧٦	-	-	دخل المتاجر، صافي
١٥٧,٩٠٨	-	-	(٨,٩٢٧)	١٦٦,٨٣٥	مخصص خسائر انخفاض الائتمان، صافي
١٣٠,٢٥٧	٣,٠٢٨	٩,٦١٧	٢٢,٣٩٣	٩٥,٢١٩	استهلاك وإطفاء

(١١) التحليل الجغرافي:

جدول يوضح توزيع الدخل لكل منطقة حسب التوزيع الإداري " الوسطى " الغربية " الشرقية" بالإضافة إلى المركز الرئيسي للبنك والشركات الزميلة لعام ٢٠١٢ م .

(١١) البنك

الدخل الصافي	الاحتياطات والأرباح والخسائر الأخرى	دخل العمليات	المصاريف	الدخل	بالملايين
الشرقية	الغربية	الوسطى	المركز الرئيسي	الإجمالي للبنك	
٨٧٢	٩٧٢	١,٣١٥	١,٥١٥	٤,٦٧٤	
(١٣٣)	(١٨١)	(١٨٤)	(٨٨٧)	(١,٣٨٥)	
٧٣٩	٧٩١	١,١٣١	٦٢٨	٣,٢٨٩	
(١٠٠)	(٣٦)	(١٣٦)	(١٩٠)	(٤٦١)	
٦٤٠	٧٥٥	٩٩٦	٤٣٨	٢,٨٢٨	

(١١) شركة السعودية الفرنسية كابيتال

الدخل الصافي	المصاريف	الدخل	بالملايين		
الشرقية	الغربية	الوسطى	المركز الرئيسي	الإجمالي للشركة	
٥٢	٧٠	١١٥	٩٩	٣٣٦	
-	-	-	(١٤٩)	(١٤٩)	
٥٢	٧٠	١١٥	(٥٠)	١٨٧	

(١١) إجمالي الدخل للبنك والشركات الزميلة

الدخل	الشرقية	الغربية	الوسطى	المركز الرئيسي	الإجمالي	البنك
٩٢٤	١,٠٤٢	١,٤٣٠	١,٦١٤	٥,٠١٠		

وفيما يلي ملخص لإعمال هذه الإدارات ،

(١٢) إدارة الفروع والتسويق

عمل البنك السعودي الفرنسي خلال الفترة من ٢٠٠٨ إلى ٢٠١١ معتمدا على ظروف السوق المواتية وتوسيع في أعمال الفروع والتسويق . قرر البنك خلال ٢٠١٢ تطبيق خطة تنظيمية جديدة في مجال الفروع والتسويق وذلك من أجل تحقيق الاستقرار في عملياته ووضع الأسس لتحقيق المزيد من النمو والتطور . وقد لخص البنك أهداف الخطة بما يلي :

- تحسين مستوى الخدمات بالفروع
  - تحسين طرق العمل للارتقاء بالعمليات والأداء
  - اكتساب معرفة على وسائل تخفيض النفقات
  - تشجيع العمل بين مختلف القطاعات وذلك من خلال عمليات البيع المتبادل وإعادة تنظيم وظائف الدعم
- تركز العمل على تحسين المنتجات وأداء الموظفين لمواجهة تطلعات العملاء ورفع مستوى موظفي الفروع في التعامل مع المخاطر وذلك حسب البيان التالي :
- العملاء : نفذت إدارة الفروع والتسويق برنامجاً جديداً يمكنها من التعرف على العملاء وإعداد المنتجات التي تناسب مع طبيعة عملهم، ووضع الحلول المالية لهم وقد استفاد من هذه البرامج أكثر من ٢٠,٠٠٠ عميل . كما تم التركيز على طريقة اختيار العملاء وذلك لتحسين نوعية القروض المقيدة إلى الأفراد وطلب الحصول على رأي العملاء من خلال الاتصال بهم . وقامت إدارة الفروع والتسويق كذلك بإعداد وطرح نشرة أسعار وقامت بتوفيرها من خلال كافة قنوات العمل، ويكون البنك بذلك أول بنك يتخذ مثل هذه الباردة، دعماً لمبدأ الشفافية.

- شبكة الفروع ونقط البيع :

ارتفع عدد الفروع الرئيسية العاملة بالمملكة من ٨٣ فرعاً إلى ٨٦ فرعاً بعد افتتاح فرع في ثلاثة مواقع وهي في مدينة الخرج وهي الوادي بالرياض وهي العواصم بمكة المكرمة، وقام البنك كذلك بتجديد عدد ٣٧ فرعاً أخرى لتوفير خدمات أفضل للعملاء . كما تم إعادة هيكلة للفروع قائمة على أساس جودة الخدمات والمبيعات . ارتفع عدد أجهزة الصرف الآلي العاملة إلى ٥٩١ جهاز منها (١٦١ جهاز داخل الموقع و٣٢١ جهاز خارج الموقع و١٠٩ جهاز استقبال نقد داخلي وفي مراكز الخدمة الذاتية ) ، كما ارتفع عدد عملاءأجهزة نقاط البيع إلى ١٣٢ , بينما ارتفع عدد أجهزة نقاط البيع العاملة إلى ٥,٩٢٢ جهاز .

- المنتجات : وقامت الإدارة كذلك بتحسين أداء عملها بالنسبة للبطاقات الائتمانية وبطاقات الدفع . وقد حصلت الإدارة على جائزه أفضل مصدر للبطاقات من شركة فيزا . قامت الإدارة كذلك بمراجعة أسعار القروض الشخصية من أجل تحقيق التوازن بين الهامش وتكلفة المخاطر كما تم طرح عرضًا خاصاً

لمنسوبي القطاع العام . أما في مجال القروض المنزلية فقد وصلت الإدارة تطوير برنامج رعاية و أبرمت عقوداً مع ست شركات كبيرة .

- الموظفين : قامت الإدارة باستحداث ثلاثة مراافق تدريب إقليمية لتقديم ٦٠٠ شخص/ يوم من التدريب . من ناحية أخرى أتاحت تطبيق فريق تهيئة المبيعات الفرصة لتدريب ٣٤ مسؤول علاقات .

- تخفيض المخاطر : قامت إدارة الفروع والتسويق بتنفيذ نظام جديد لمخاطر الائتمان ومخاطر التشغيل ودعم عمليات التحصيل .

هيأت هذه التغييرات الظروف للدخول في مرحلة تنمية جديدة للبنك خلال ٢٠١٣ .

**الخدمات المصرفية للشركات:**

استمرت إدارة الخدمات المصرفية للشركات، مدعومة بقاعدة قوية ومتعددة من العملاء، بلعب دور محوري في تنمية موجودات البنك وتحقيق الارباح، ويعود الفضل في ذلك إلى تطبيق سياسة تسويق فعالة، مما ساعد على استمرار توسيع قاعدة العملاء والحصول على عمليات كبيرة في قطاعات توليد الطاقة والنفط والبتروكمياوين والمعادن والاتصالات، وتمويل المشاريع والعقود الكبيرة الأخرى، ارتفعت محفظة الإقراض التابعة للخدمات المصرفية للشركات بنسبة ١٥٪ والأرباح الإجمالية بنسبة ٩٪ خلال العام. كما حافظ البنك على اهتمامه بخصوص جودة محفظة الإقراض مما أدى إلى تحقيق وقد تحقق هذا النمو دون التضييع بمعايير قبول المخاطر وإجراءات التنفيذ.

اعتماداً على قاعدة العملاء القوية للشركات لدى الإدارة، فقد ترك الاهتمام باستمرار على عمليات البيع بين مختلف القطاعات والتي تشمل كل من قطاعات الفروع والتسويق والتمويل والخزينة والخدمات الاستثمارية.

تم في هذا الصدد تعيين موظفين بذكاءين كبيرين في الخدمات المصرفية للشركات في كل من الإدارات الإقليمية الثلاث وذلك لتحسين الإيرادات والعوائد على رأس المال الخاص بالمخاطر من كبار عملاء البنك.

تنبأ إدارة الخدمات المصرفية للشركات خطة التنمية الوطنية بالمملكة العربية السعودية، وتحافظ على اتصالات وثيقة مع الهيئات الرئيسية العاملة في مجال التوسيع الصناعي والبنية التحتية والتجارة والمقاولات والخدمات. كما تولى الإدارة بشكل كبير على أنشطة تمويل التجارة وتم وضع استراتيجية مناسبة لتنمية هذه الانشطة خلال السنوات المقبلة.

**إدارة التمويل المنظم**

حافظ البنك السعودي الفرنسي العمل على أنشطة ترتيب وضمان الاكتتابات وعمليات التمويل المنظمة عام ٢٠١٢ بجهود من فريق العمل ودعم إدارة البنك العليا.

ما يزال نشاط السوق متواصلاً من حيث عدد عمليات الإقراض المشتركة ، وتم إقفال أكثر من ١٢ عملية عام ٢٠١٢ في هذا المجال والتي احتل البنك في إغلاقها دوراً رائداً. كما تم إقفال عدد كبير من العمليات بدءاً من تأسيس الشركات وعمليات الاستحواذ، إلى تمويل المشاريع وإعادة التمويل. مثل عملية تمويل موبايلي، ثم إقفال البنك السنة بواحد من أهم مشاريع إعادة التمويل أهمية وهو مشروع شركة الآتلين والبولي ايثلين "aramco" السعودية. وبعكس ذلك قوة البنك في طرح خدماته لضمان تحقيق أكبر قدر من الإيرادات.

من المنتظر أن يؤثر الإنفاق الحكومي المستمر، وخاصة في قطاع التنمية، بصورة إيجابية على عمليات المشاريع والتمويل خلال السنوات القليلة القادمة، وسوف تساعد بصورة مباشرة وغير مباشرة في الاستثمار في المشاريع الصناعية والطاقة والبنية التحتية التي ستزيد الحاجة إليها مع نمو الاقتصاد الوطني.

من المنتظر أن تواصل الحكومة توجهها نحو عمليات الخصخصة التي يتوقع أن تتتسارع وتيرتها خلال السنوات القادمة، علماً أن مشاركة القطاع الخاص في تطوير البنية التحتية في جميع القطاعات الرئيسية، وخاصة الطاقة والنقل، سوف تكون هامة في استمرار النمو الاقتصادي ومعالجة أي ضعف في عمليات التمويل.

قدم البنك في ٢٠١٢ تسهيلاً ودعمه المالي للعملاء وخاصة في أعماله مع الشركة السعودية للكهرباء لثاني أكبر مشروع مستقل لتوليد الطاقة في رابع، ومشاريع التوليد المشتركة للطاقة في أرامكو السعودية. كما قدم البنك دعمه المعتمد لشركة أرامكو السعودية في مشروع صداره، وهو مشروع مصفاة تكرير النفط العائد لشركة أرامكو السعودية. ومن المنتظر أن يتم التوقيع على هذه العمليات خلال عام ٢٠١٣ وتشكل جزءاً هاماً من العمليات الجارية.

هناك أيضاً مشاريع جديدة متوقعة عام ٢٠١٣ وخاصة في قطاع الطاقة المتعددة بدءاً من مشروع بلدية مكة المكرمة لاستغلال الطاقة الشمسية وأخرى سوف يعلن عنها من قبل مدينة الملك عبد العزيز للطاقة المتعددة والذرية. كما يتوقع أن يشهد عام ٢٠١٣ مشاريع إنشاء المترو في مدینتي الرياض وجدة التي من شأنها توفير فرص أخرى أمام البنك لتقديم الحلول المالية المبتكرة. سوف يستمر البنك بالعمل على هذه العمليات الكبيرة في القطاعات الرئيسية للأقتصاد ويتبوأ موقعاً جيداً لإدارة العديد من عمليات التمويل الرئيسية الجديدة التي سيكشف النقاب عنها عام ٢٠١٣.

**تمويل التجارة والمؤسسات المالية**

استمر البنك في تطوير أنشطة تمويل التجارة الدولية لديه معتمد على العلاقات القوية التي تربطه مع الشركات والبنوك التجارية والمراسلين في الخارج، فضلاً عن الدعم المقدم من الشريك الأجنبي بنك كريدي أجريكول الذي يذلل جهوداً كبيرة في تنمية الأعمال كما تجري حالياً عمليات إعادة تنظيم إدارة تمويل التجارة بالبنك والمؤسسات المالية لدينا وذلك لتوسيع دورها ليشمل التسويق وتطوير عمليات تمويل التجارة في جميع القطاعات.

**(١٤) إدارة العمليات البنكية الإسلامية**

تم فصل إدارة العمليات البنكية الإسلامية من إدارة الشركات خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٢ والحقت بقطاع الاعمال، وتواصل الإدارة عملها في مساندة كافة قطاعات العمل والشركات التابعة لتقديم المنتجات والخدمات البنكية الإسلامية. واصلت الإدارة العمل خلال ٢٠١٢ على عمليات التمويل الإسلامية و يتم الان حوالي ٩٥٪ من أعمال تمويل الأفراد و ٥٪ من أعمال الشركات وفقاً لهيكل المنتجات الإسلامية، كما تم خلال السنوات الماضية الأخيرة اعتماد أغلب عقود التمويل الكبيرة وتمويلها وفقاً لعقود الاستصناع والإيجار والمرابحة الإسلامية. ويعود الفضل في القدوم الذي حققه البنك إلى توجيهه ودعم رئيس وأعضاء الهيئة الشرعية ويعتمد البنك السعودي الفرنسي على توجيههم ودعمهم المستمر في استخدام وتطوير واعتماد المنتجات والمعاملات الجديدة المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية..

كما اعتمد اعضاء الهيئة الشرعية بالبنك هيكل ومستندات مختلف عقود التمويل، وعقدت اللجنة سبعة اجتماعات لاعتماد المسائل التالية:

- هيكل السكرك
- المتاجرة الحدية المعتمدة على التورق لشركة سعودي فرنسي كابيتال
- اعتماد هيكل الایجاره والمستندات المتعلقة به
- هيكل الاصدار الثاني للسكرك بالبنك
- صندوق الأسهم السعودية الجديد لشركة سعودي فرنسي كابيتال
- هيكل السكرك لمجموعة بن لادن السعودية

ت تكون الهيئة الشرعية من السادة التاليه اسمائهم:

الشيخ عبد الله بن سليمان المنبع (رئيس اللجنة)  
الدكتور محمد بن علي القرني  
الدكتور عبد العستان أبو غدة

#### (١٥) إدارة التسهيلات التجارية

انهت ادارة التسهيلات التجارية سنة آخرى بنجاح وتمكن من تجاوز مستوى العمليات وأهداف الربحية المقدرة لعام ٢٠١٢. يتم العمل حالياً توحيد جميع الحسابات الحكومية في البنك السعودي الفرنسي ووضعها تحت ادارة المؤسسات الحكومية العاملة تحت مظلة ادارة التسهيلات التجارية. تم كذلك مراجعة مبادئ واجراءات التشغيل الداخلية وتحديثها في ديسمبر ٢٠١٢. كما ستقوم ادارة التسهيلات التجارية بمراجعة وتحديث عملية تقسيم السوق تمشياً مع التعليمات الأخيرة الواردة من مؤسسة النقد العربي السعودي بخصوص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمعايير المتعلقة بها. والتي ستبدأ في شهر يناير ٢٠١٣.

#### (١٦) إدارة الخزينة

تقدّم ادارة الخزينة مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات الشرعية والتقليدية، مما اسهم في زيادة نصيبها من السوق، من خلال التركيز على صيغة تبادل البيع بين مختلف القطاعات. و تقدم المكاتب الإقليمية ادارة الخزينة مجموعة واسعة من الخدمات إلى العلامات التجارية والمؤسسات والأفراد، كما تحافظ العمليات المالية الغير مباشرة على قوتها ويراقب فريق أسواق المال بالبنك السعودي الفرنسي أي تغير في بيئه العمل ويسعى باستمرار إلى المحافظة على نصيبه من السوق، وذلك بفضل طريقة الإداره، ومرنة وحرية الابتكار التي يتمتع بها.

#### (١٧) إدارة الاستثمار

##### (١/١٧) المحفظة الاستثمارية

ت تكون الاستثمارات مما يلي :-

٢٠١١			٢٠١٢			بألاف الريالات السعودية
الإجمالي	خارج المملكة	داخل المملكة	الإجمالي	خارج المملكة	داخل المملكة	
٣٤٣,٩٩٥	١٧١,٢٩٣	١٧٢,٧٠٢	٢٤٨,٠٢٦	٢٢٦,٥٨٨	٢١,٤٣٨	١) الاستثمارات المدرجة قيمتها العادلة في قائمة الدخل
١٤٩,١٠٨	١٩,٨٠٠	١٢٩,٣٠٨	٥٣,٧٥٩	-	٥٣,٧٥٩	سندات بعمولة ثابتة
-	-	-	٨,٩٩٦	-	٨,٩٩٦	سندات بعمولة عائمة
٤٩٣,١٠٣	١٩١,٩٣	٣٠٢,٠١٠	٣١٠,٧٨١	٢٢٦,٥٨٨	٨٤,١٩٣	٢) الاستثمارات المدرجة قيمتها العادلة في قائمة الدخل
٦٩٠,٦٦٢	٥١٣,٩١٤	١٧٦,٦٩٨	١,١٤٥,٣٤٢	٦١٤,٧٢٥	٥٣٠,٦١٧	سندات بعمولة ثابتة
١,٨٥٨,٤٠٨	٥٤٣,٦٣٧	١,٣١٤,٧٧١	١,٦٣٥,٨١٤	٩٠,٢٢٤	١,٥٤٥,٥٩٠	سندات بعمولة عائمة
٨٠٢,٦٣٦	٩٨,٢٣٥	٧٠٤,٤٠١	٦٩٣,٢٩٤	٩٨,٢٧٨	٥٩٥,٠١٦	أسهم
٣,٣٤١,٩٦١	-	٣,٣٤١,٩٦١	٣,٢٦٣,٢١١	-	٣,٢٦٣,٢١١	آخرى
٦,٦٩٣,٦١٧	١,١٥٥,٧٨٦	٥,٥٣٧,٨٣١	٦,٧٣٧,٦٦١	٨٠٣,٢٢٧	٥,٩٣٤,٤٣٤	الاستثمارات المتاحة للبيع ، صافي
						٣) الاستثمارات المقيدة حتى تاريخ الاستحقاق

١,٠٢١,٤٨٣	-	١,٠٢٠,٤٨٣	٧٠٩,٥٨٧	-	٧٠٩,٥٨٧
١,٠٢٠,٤٨٣	-	١,٠٢٠,٤٨٣	٧٠٩,٥٨٧	-	٧٠٩,٥٨٧
٨,٤٦٢,٧٤ ٣٧٥,٠٠٠	٤١٠,٦٢٣ ٣٧٥,٠٠٠	٨,٠٥١,٤٥١ -	١٩,٦٥٤,٩٧٠ ٤٤٨,٧٥٠	- ٣٦٣,٧٥٠	١٩,٦٥٤,٩٧٠ ٨٥,٠٠٠
٨,٨٣٧,٧٤ (٣٧٥,٠٠٠)	٧٨٥,٦٢٣ (٣٧٥,٠٠٠)	٨,٠٥١,٤٥١ -	٢٠,١٠٣,٧٢٠ (٣٦٣,٧٥٠)	٣٦٣,٧٥٠ (٣٦٣,٧٥٠)	١٩,٧٣٩,٩٧٠ -
٨,٤٦٢,٧٤ ١٦,٦٦٩,٢٧٧	٤١٠,٦٢٣ ١,٧٥٧,٥٠٢	٨,٠٥١,٤٥١ -	١٩,٧٣٩,٩٧٠ ٢٧,٤٩٧,٩٩٩	- ١,٠٢٩,٨١٥	١٩,٧٣٩,٩٧٠ ٢٦,٤٦٨,١٨٤

(٢/١٧) فيما يلي تحليل للاستثمارات حسب الأطراف الأخرى:

#### بألاف الريالات السعودية

٢٠١١	٢٠١٢
١٠,٣٠٤,٥٩٤	٢١,٠٢٨,٨٣١
٤,٢٨٧,٧٠٩	٤,٣٣٢,٦٨٢
٢,٠١١,٥١٨	٢,٠٦١,٠٦٤
٦٥,٤٥٦	٧٥,٤٢٢
<b>١٦,٦٦٩,٢٧٧</b>	<b>٢٧,٤٩٧,٩٩٩</b>

حكومة وشبه حكومية
شركات
بنوك ومؤسسات مالية أخرى
أخرى
<b>الإجمالي</b>

(٣/١٧) مخاطر الائتمان المتعلقة بالاستثمارات:

#### بألاف الريالات السعودية

٢٠١١	٢٠١٢
٩,٢٢٧,١١٨	٢٠,٨٦٣,٨٥٤
٢,٩٧٥,٨٤٣	٢,٣٧٤,٤٧٤
١١٢,٥٦٠	-
٤,٣٤٣,٧٥٦	٤,٢٥٩,٦٧١
<b>١٦,٦٦٩,٢٧٧</b>	<b>٢٧,٤٩٧,٩٩٩</b>

سندات الحكومة السعودية
استثمارات من الدرجة الأولى
استثمارات دون الدرجة الأولى
استثمارات غير مصنفة
<b>الإجمالي</b>

تشتمل سندات الحكومة السعودية على سندات التنمية الحكومية السعودية، وسندات خزينة، وسندات بعومولة عامة، تشمل الاستثمارات من الدرجة الأولى على استثمارات تتعرض لمخاطر الائتمان تعادل تلك الموضوعة من قبل ستاندرد آند بورز وذلك من "AAA" إلى "BBB" ، تشمل الاستثمارات غير المصنفة على أسهم محلية واجنبية واستثمارات مشاركة ومضاربة (٢٠١٢: ٢٢٣,٣٤٢ مليون ريال سعودي (٢٠١١: ٣,٤٢٣ مليون ريال سعودي)). إن الاستثمارات المدرجة قيمتها العادلة في قائمة الدخل هي عبارة عن استثمارات مقتناة لأغراض المتاجرة، وتشتمل على سندات إسلامية بمبلغ قدره ٧٧ مليون ريال سعودي (٢٠١١: ١٤١ مليون ريال سعودي).

تشتمل الاستثمارات المتاحة للبيع على سندات متوافقة مع الشريعة (صكوك) بمبلغ قدره ١,٥٧٤ مليون ريال سعودي (٢٠١١: ٩٥٢ مليون ريال سعودي). أن الاستثمارات المتاحة للبيع الأخرى تمثل استثمارات مضاربة قدرها لا شيء ريال سعودي (٢٠١١: ٤ مليون ريال سعودي) تمت تقطيعها مخاطرها، ويتم قياسها بالقيمة العادلة بالقدر الذي يتم تغطية مخاطرها.

تشتمل الاستثمارات غير المتداولة، بشكل أساسي، على سندات الحكومة السعودية بمبلغ ٢٠,٨٦٤ مليون ريال سعودي (٢٠١١: ٩,٢٢٧ مليون ريال سعودي).

#### (١٨) القروض لأجل

أبرم البنك، بتاريخ ٢٥ يونيو ٢٠٠٨، اتفاقية قرض لأجل مدته خمس سنوات بمبلغ ١٠٠ مليون يورو (يستحق السداد في عام ٢٠١٣) للأغراض البنكية العامة، وتم سحبه بالكامل. إضافة إلى ذلك، أبرم البنك اتفاقية قرض لأجل آخر، في ٢٢ سبتمبر ٢٠٠٨، بمبلغ قدره ٥٢٥ مليون دولار أمريكي، وتم سحبه بالكامل، ويكون من شريحتين. الشريحة الأولى (١٨٣ مليون دولار أمريكي) مدتها ثلاثة سنوات والشريحة الثانية (٣٤٢ مليون دولار أمريكي) مدتها خمس سنوات. وسيتم استخدام هذا القرض للأغراض البنكية العامة. يحق للبنك سداد هذه القروض لأجل قبل تاريخ استحقاقها، ويُخضع ذلك لأحكام وشروط الاتفاقيات المعنية. خلال عام ٢٠١١، استحقت الشريحة الأولى (١٨٣ مليون دولار أمريكي) ذات الثلاث سنوات من القرض وتم سدادها بالكامل.

أصدر البنك، خلال الربع الأول المنتهي في ٣١ مارس ٢٠١٠، سندات بعمولة ثابتة وغير مضمونة و غير قابلة للتحويل قدرها ٦٥٠ مليون دولار أمريكي ولمدة ٥ سنوات وذلك بموجب برنامج سندات اليورو المتوسطة الأجل والبالغ قيمته ٢ مليار دولار أمريكي. علماً بأن هذه السندات مدرجة في بورصة لندن. تحمل هذه السندات عمولة سنوية قدرها ٤٪٠٥ و تستخدم للأغرض البنكية العامة.

كما قام البنك خلال شهر مايو ٢٠١٢ بإصدار صكوك متوسطة الأجل متواقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بقيمة ٧٥٠ مليون دولار ولمدة خمس سنوات، وذلك بموجب برنامج تبلغ قيمته ٢ مليار دولار أمريكي علماً بأن هذه الصكوك مدرجة في بورصة لندن. بالإضافة إلى ذلك قام البنك في ديسمبر ٢٠١٢ بإصدار صكوك ثانوية غير مضمونة للإكتتاب الخاص بقيمة ١٩٠٠ مليون ريال سعودي ولمدة ٧ سنوات. يتم تسويه هذه الصكوك من خلال نظام إيداع تداول. كما يحق للبنك سداد هذه الصكوك الثانوية غير المضمونة بعد ٥ سنوات ولكن بشروط الحصول قبل ذلك على موافقة من مؤسسة النقد العربي السعودي وتكون متواقة مع أحكام وشروط الإتفاقية.

#### **(١٩) إدارة الثروات**

تستفيد إدارة الثروات التابعة للخدمات المصرفية الخاصة بالبنك السعودي الفرنسي باستمرار من التحولات الاستراتيجية في نمط الأعمال الذي تتضطلع به منذ عدة سنوات. ومع تراجع أنشطة الإقراض بنسبة تزيد عن ١٨٪ عام ٢٠١٢، تركزت جهود إدارة الثروات على رفع مستوى الودائع، وذلك باستخدام حلول عملية ومتزامنة ، واستطاعت الخدمات المصرفية الخاصة الاستفادة من الفرص المتاحة في السوق، مما أسفر عن عوائد مجذبة لعملائها، مع المحافظة على المخاطر تحت السيطرة.

استطاعت إدارة الثروات- الخدمات المصرفية الخاصة، منذ بداية الأزمة المالية، مضاعفة أصول عملاءها ثلاثة مرات تقريباً، وتحقيق عوائد تتجاوز الضعف. وذلك من خلال العمل عن كثب مع قطاعات العمل الأخرى بالبنك، وشركة سعودي فرنسي كابيتال، وبالمقارنة مع انجازات عام ٢٠١١ ، تمكنت إدارة الثروات من زيادة أصول العملاء بنسبة ٤١٪، والإيرادات بنسبة ١٨.٣٪، مع عمولات تمثل ٤٥.٥٪ من إجمالي الإيرادات

#### **(٢٠) إدارة الخدمات المصرفية الخاصة**

تقوم إدارة الخدمات المصرفية الخاصة بإدارة العلاقات البنكية مع العملاء من أصحاب الثروات العالية من خلال تزويدهم بمجموعة متكاملة من الخدمات والمنتجات البنكية الخاصة والشخصية مع تقديم الحلول المناسبة لإي عائق.

سوف تواصل هذه الإدارة العمل مع العملاء الحالين من خلال شبكة الاتصال الواسعة الخاصة بها وكذلك للحصول على علاقات جديدة ومرجحة، من خلال عمل الفريق وجهود التسويق المكثفة من قبل موظفي التسويق وذلك لبيع منتجات وخدمات البنك الخاصة للعملاء، مع استمرارية تقديم خدمات استثنائية وإدارة العلاقات للعملاء الحالين.

#### **(٢١) قطاع العمليات والخدمات المساعدة**

يساند قطاع العمليات والخدمات المساعدة الإداريات المذكورة أعلاه في أداء عملها، وفيما يلي ملخص لأعمالها:

#### **(١٢٢) إدارة العمليات**

ووجهت إدارة العمليات اهتماماً خلال ٢٠١٢ إلى تطوير وتنفيذ أساليب عمل جديدة مع التركيز على تطوير ومساندة عمليات البيع بين القطاعات المختلفة ورفع كفاءة العمليات وجودة الخدمات. كما اتخذت الإدارة عدة مبادرات تهدف إلى إعادة التنظيم وتهيئة البرنامج من خلال استخدامات وظائف جديدة كجزء من عملية التنظيم الشاملة بالبنك. وقد حققت هذه الإجراءات الجديدة والمبتكرة نتائج إيجابية.

**أثر عمليات البيع بين القطاعات المختلفة**

ووصلت إدارة تمويل التجارة عملها وفقاً لتوجيهات الإدارة العليا من خلال البحث عن فرص جديدة للبيع وتحقيق إيرادات جيدة. كما أسهمت طرق التسويق المتطورة ، والعمل بروح الفريق في إحلال البنك السعودي الفرنسي في مصاف أفضل البنوك من حيث عمليات تمويل التجارة. عملت الإدارة على استخدامات وتنفيذ برمجيات جديدة من خلال دمج أعمال المكاتب الإمامية والمكاتب الخلفية، وكذلك الدخول في مجالات جديدة مثل القروض والودائع، ومنتجات أسواق رأس المال والمشتقات، وقد وفرت هذه الجهود إمكانية الحصول على معلومات فورية، وتحسين قيود المخاطر وتحسين زمان تنفيذ العمليات ورفع كفاءة العاملين، كما ساعدت في إنهاء العمل في البرنامج القائم (ونجز). كما تبذل الجهود حالياً من أجل تطوير إدارة الضمانات، والمنتجات وإدارة التدفقات النقدية ومن المتوقع أن يستكمل العمل بها خلال ٢٠١٣ ، ويتوقع عندئذ أن تصل نسبة عمليات الخزينة التي تتم آلياً من إجمالي العمليات.

واستثمرت عمليات الدفع بالقدر الأكبر من الاهتمام في عملية التطوير، حيث حققت أعلى مستوى أداء للعمليات المباشرة، وأسهمت برفع العمليات المباشرة بنسبة ٢٤٪ من إجمالي عمليات نظام سريع خلال ٢٠١٢. أسهمت عمليات التطوير بتحقيق نتائج فائقة في مجال الدفع، ورفعت إنتاجية الموظفين بنسبة تجاوزت ٧٥٪ ، وقد حصلت الإدارة على جوائز عالمية متعددة مثل جائزة ستى بنك للأداء الفائق، وجائزة دويتشه بنك يورو للتميز، وجائزة كوميرز بنك.

كما تعتبر إدارة الصرف الآلي واحدة من أكثر العمليات البنكية حركة ونشاطاً، بسبب ضرورة استمرار هذه الأجهزة بالعمل دون توقف وخاصة خلال الإجازات والأعياد حيث تم توجيه الفرق المختصة إلى ضرورة تأمين استمرارية عمل خدمات أجهزة الصرف الآلي خلال شهر رمضان وموسم الحج بنسبة ٩٥,٨٪ و ٩٢,٤٪ خلال ٢٠١٢ مقارنة بنسبة ٦٨٥٪ في ٢٠١١ على التوالي.

دعت الإدارة كذلك أعمال البنك الخاصة بعمليات الطرح الأولية بصفة مدير للعمليات.

قامت الإدارة كذلك بمراجعة الإجراءات والسياسات بصورة متواصلة خلال السنة وتنقيحها وتحديثها بما يتماشى مع متطلبات الالتزام النظمي الموضوعة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي، وكذلك من أجل تحقيق رقابة حثيثة، وتخفيف مخاطر التشغيل وزيادة الفعالية والكفاءة.

و عملت الإدارة على تنفيذ مقتراحات مفيدة مثل توحيد كشوف الحساب وأالية التوزيعات النقدية. ويوفر كشف الحساب الموحد وصفاً كاملاً لكل عملية ويتوقع أن ينتهي العمل في هذا المشروع في يوليو ٢٠١٣.

#### (٢/٢٢) إدارة خدمات العمليات الشاملة

تأسست إدارة خدمات العمليات الشاملة عام ٢٠١٢ لتمكين البنك من احتلال مركز رائد في مجال تقديم الخدمات كافة والخدمات الالكترونية للفوائض بكافة الاحتياجات وذلك من خلال خدمة عمليات البيع بين مختلف قطاعات العمل والسعى نحو الارقاء بنوعية وفعالية العمليات والخدمات.

تتضمن الأهداف الرئيسية لخدمات العمليات الشاملة إحلال القنوات الالكترونية البديلة كبوابة رئيسية لكافة العمليات وتطوير وتحسين الحلول التي تتسمج مع متطلبات السلطات المختصة وتحقيق أعلى معايير الأمان.

تضمنت خدمات العمليات الشاملة كل من أجهزة الصرف الآلي والبطاقات وأجهزة نقاط البيع (إدارة المنتجات المعتمدة على البطاقات)، وإدارة مركز الاتصال (إدارة المكالمات الهاتفية الصادرة والواردة للعملاء)، وإدارة القنوات الالكترونية (تطوير وإدارة ومتابعة المنتجات البنكية الالكترونية)، وإدارة مساندة المبيعات (مساندة قطاعات العمل في عمليات البيع التقنية للمنتجات البنكية الالكترونية).

وفي خطوة لتشجيع العملاء على استخدام القنوات البنكية الالكترونية، تم استخدام مكتب للخدمة الذاتية في فرعين من فروع البنك ويجري العمل حالياً على تقييم مدى نجاحها وسوف يمكن تواجد مثل هذه المكاتب إلى رفع مستوى الوعي بين العملاء وتزويدهم بالمعلومات اللازمة من أجل الحصول على خدمات فرنسي بلس وفرنسي موبайл وفرنسي فون.

يقوم البنك باستمرار بتحسين المنتجات البنكية الالكترونية وقد باشر مؤخراً بعملية الانتقال من نظام فرنسي كورب إلى فرنسي جلوبال والذي سيقدم خدمات أفضل.

#### (٣/٢٢) تقنية المعلومات

استكملت إدارة تقنية المعلومات عدة مشاريع خلال العام واعتمدت معايير فنية متقدمة كاستراتيجية لالانتقال من أسلوب العمل السابق إلى طريقة عمل حديثة تميز بالمرنة وتوّمن التكامل التام بين البرمجيات المختلفة، وقد أسهم ذلك بدعم المبيعات وحصول العملاء على مميزات مrente ومفيدة.

شهد العام دعم الإدارة لبرامج طرح منتجات متعددة، ونشر برامج بيع مختلفة والعمل على تحسين البرامج الحالية، كما عملت الإدارة على تطبيق المتطلبات النظمية المختلفة.

#### تطوير الأعمال

##### إدارة الفروع والتسويق

قدمت الإدارة دعماً لعمليات قطاع الفروع والتسويق من خلال نظام فرنسي بلس الذي يمكن العملاء من التعامل على الشبكة مباشرة وذلك لتسديد فواتيرهم وعمليات التسديد المختلفة وتعزيز عمليات تسليم البطاقات الالكترونية بالوسائل التقنية.

#### خدمات العمليات الشاملة

تم استخدام قواعد جديدة خاصة ببطاقات ماستركارد وفيزا وذلك بناء على توجيهات مؤسسة النقد العربي السعودي، وسوفتمكن البطاقات الجديدة للعملاء من استخدام بطاقاتهم بصورة أكثر فاعلية، وسيتم موصلة العمل خلال السنوات القادمة على تعزيز مستوى أمن البطاقات الالكترونية.

#### تطوير الأنظمة المساعدة

بدأ العمل بالمركز الجديد للتغلب على الكوارث، وقد تم اعتماد التصميم الجديد للمركز من قبل معهد ايتام وهو مؤسسة دولية متخصصة وقد توخي البنك في إنشاء المركز الجديد أن يحتوي على المرافق التي تضمن استمرارية العمل دون توقف.

#### الالتزام النظمي والتدقيق في إدارة التقنية

تم تعزيز عملية الحوكمة لدى إدارة تقنية المعلومات من خلال استخدام هيئة جديدة للإشراف التام على عملية التحكم الداخلي والالتزام بالقيود النظمية

المشتريات تم تأسيس إدارة المشتريات في فبراير عام ٢٠١٢، وهي تختلف من قسمين رئيسين: المشتريات المتخصصة ومشتريات الخدمات العامة، وتركز إدارة المشتريات في أعمالها على تخفيض النفقات وتحسين الإنفاق من المشتريات والخدمات بطرق مبتكرة لتحقيق وفر دون التضحية بمستوى الجودة، وحسن الأداء.

## (٤/٢٢) إدارة الموارد البشرية

ركزت إدارة الموارد البشرية جهودها خلال ٢٠١٢ على تحقيق أغراض عملية إعادة التنظيم التي يتبناها مجلس إدارة البنك اعتباراً من بداية العام ٢٠١٢ ، ومن هذا المنطلق عملت الإدارة على تأسيس قاعدة من المدراء من خلال برنامج إدارة المهارات. كما تم العمل في المسار الصحيح لتسويق ثقافة تعتمد على الأداء وبرنامج المكافآت بتوجيهات من مجلس الإدارة.

تطوير الكفاءات: واصلت إدارة الموارد البشرية العمل خلال ٢٠١٢ على دعم جهود التدريب من خلال برنامج تطوير الإدارة العليا وبرنامج تطوير المسار الوظيفي المتوسط، وفي هذا الصدد قامت بإعداد وطرح نموذج لتدريب الإدارة المتقدم حضره أكثر من ٤٠ مشرحاً، وتستمر هذه البرامج وبصورة دورية بالعمل على تدريب مجموعة من الخريجين الجدد وذلك لإعداد مجموعة من المرشحين لاحتلال مراكز إدارية متقدمة بالبنك.

كما تم إعداد برامج في عدة مجالات مختلفة لدعم عمليات البيع بين مختلف القطاعات، والفعالية التشغيلية، وجودة الخدمات.

الاداء: ولتحقيق أهداف ٢٠١٢، قامت إدارة الموارد البشرية بالعمل مع المسئول المالي الأول ومدراء القطاعات المختلفة من أجل حث كافة منسوبي البنك على العمل والاندماج في عمليات إعادة التنظيم الجارية، وقامت الإدارة كذلك بالعمل على دفع عمليات البيع المتبادل والتعاون بين القطاعات المختلفة بالبنك من أجل دعم علاقات العملاء وتحقيق أعلى قدر ممكن من الفائدة.

تم كذلك عقد حلقات تدريبية في المناطق الثلاث من أجل تحسين قدرة المدراء على تقييم أداء موظفيهم، ووضع أهداف طموحة وتمكينهم من التخاطب مع موظفيهم. كما تم استحداث نظام إدارة الأداء خلال العام.

مكافآت الإدارة: بعد صدور توجيهات مؤسسة النقد العربي السعودي بخصوص سياسة المكافآت الخاصة بالإدارة العليا عملت الإدارة بموجب توجيهات لجنة المكافآت والترشيحات المنتسبة عن مجلس الإدارة وذلك من حيث تحديد إجمالي مبلغ المكافآت وذلك بالاعتماد على صيغة تأخذ بعين الاعتبار أداء السنة بكاملها، والمقيمة حسب المخاطر الحالية والمستقبلية من خلال تحديد المكافآت بطريقة تضمن المحافظة على أصحاب الأداء الفائق.

تنظيم رأس المال البشري: استمرت إدارة الموارد البشرية بالعمل على دعم رأس المال البشري لدى البنك وذلك لمواصلة تأمين الكوادر المؤهلة، ومن ثم تدريب هذه الكوادر وتأهيلها وإعدادها من أجل تحقيق تقدم البنك وازهاره. وقد تم ذلك بتضافر جهود كافة القطاعات داخل إدارة الموارد البشرية ومن خلال إدارة وصرف المكافآت، وتطوير القيادات، وعمليات التدريب والتاهيل والتوظيف.

## أنشطة اجتماعية وصحية

عملت إدارة الموارد البشرية من خلال لجنة تم تشكيلها لهذا الغرض على تخطيط وتنفيذ الفعاليات المختلفة وذلك لدعم انشطة الموظفين. ومن هذا المنطلق تم عقد عدة فعاليات مثل الفعاليات الرياضية وإقامة المباريات المختلفة، وإقامة معرض مهارات الموظفين خلال ٢٠١٢.

كما تم القيام بحملة مكثفة لمكافحة التدخين داخل مبني البنك وفي جميع المناطق والفروع وتم بناء موقع مخصصة للمدخنين.

قام البنك بعرض هويات الموظفين والذي حظى باهتمام عالي رئيس مجلس الإدارة والإدارة العليا حيث قدم موظفو البنك من أصحاب الهويات المختلفة بعرض هوياتهم في التصوير والخط والتحت وجمع الطوابع والعملات القديمة.

## (٥/٢٢) إدارة المحاسبة والمراقبة المالية

شهد العالم عام ٢٠١٢ نشاطاً مالياً متسارعاً ولم تبق المملكة بمفرأ عن هذا النشاط بفضل موقعها الإقليمي والدولي، حيث تتطلب الأحوال الاقتصادية توجيه عناية كبيرة إلى الاستراتيجية المالية لضمان تحقيق أقصى قدر من الفوائد.

تلعب إدارة المحاسبة والمراقبة المالية في البنك السعودي الفرنسي دوراً مهماً في رسم الاستراتيجية للبنك وبالتالي تفسير وتنفيذ المتطلبات النظمية والمعايير المالية العالمية، فقد عملت الإدارة خلال العام مع المدققين القانونيين لضمان الالتزام بمبادئ التقرير والأفصاح على ضوء معيار المحاسبة الدولية ومعيار التقرير المالي وكذلك معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والتوجيهات النظمية الصادرة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية، بما يكفل لمساهمي البنك الحصول على المعلومات الصحيحة والدقيقة عن أداء البنك.

ترأس البنك السعودي الفرنسي عام ٢٠١٢ لجنة المستويين الماليين في مؤسسة النقد العربي السعودي، قد استغلت الإدارة هذه الفرصة وقامت بدور فاعل وهام في تحليل ودراسة المسائل المهمة مثل قانون الالتزام بالنص المحاسبي الأجنبي، وضريبة القيمة المضافة وأثرها على الصناعة البنكية بالمملكة العربية السعودية. لم تضمن هذه المبادرة تقييد البنك بالالتزامات النظمية بطريقة فاعلة ومؤثرة فحسب بل استعداد الصناعة البنكية بالمملكة لمواجهة هذه التحديات.

تتحمل المؤسسات المالية في بيئة العمل الحالية الصعبة عبئاً كبيراً من حيث إدارة النفقات، وتلعب إدارة المحاسبة والمراقبة المالية دوراً هاماً في دعم القيود الداخلية وتقييم النفقات واستعمال كافة الوسائل لتخفيض النفقات.

قامت إدارة المحاسبة والمراقبة المالية خلال العام بتقديم المساعدة اللازمة لطرح المنتجات والخدمات الجديدة، ومكنت قدرة البنك على إدخال المنتجات الجديدة المطورة ضمن الانظمة الحالية من رفع الثقة في الوفاء بالأهداف الاستراتيجية للبنك وتزويد العملاء بخبرة بنكية متقدمة.

يتم إجراء التقييم الصحيح للمخاطر على التغطية التأمينية المناسبة التي تضمن حماية أصول البنك، كما تعمل على تقييم الأداء المالي للبنك بصورة مستمرة مقارنة بالبنوك المنافسة كأداة فاعلة في تقييم أثر القرارات الاستراتيجية التي اتخذت خلال السنة.

#### (٦/٢٢) إدارة الالتزام النظامي

يلتزم البنك السعودي الفرنسي التزاماً تاماً بالقواعد والقوانين والأنظمة المعمول بها بالمملكة العربية السعودية، ولكن يمكن البنك من التصدي لمخاطر الالتزام التي قد يتعرض لها، تقوم إدارة الالتزام النظامي بمراجعة طرق العمل، والسياسات ذات العلاقة وأطر الالتزام التأكيد من وفاء البنك بالتزاماته تجاه المساهمين والعملاء. عدم مجلس إدارة البنك إلى تشكيل عدة لجان تتولى مهمة الإشراف على مختلف أنشطة الالتزام النظامي، وتقوم إدارة الالتزام النظامي، وتقييم مدى فعالية قيود الالتزام، ووضع وتنفيذ ورقة نتائج اختبار قيود الالتزام، وتقييم المخاطر المترتبة على درجة الالتزام البنك بالأنظمة والقواعد والقوانين وكذلك تقييم مدى فعالية قيود الالتزام وتقييم تقارير الالتزام، وتقوم بالكشف عن المخاطر القائمة والممكنة والإبلاغ عنها بصورة فورية. إضافة إلى ذلك، توفر إدارة الالتزام المساعدة والتدريب ونشر الوعي وتنشر الخطوات الالزامية من أجل تعزيز ثقافة الالتزام بالبنك.

#### (٧/٢٢) الأمانة العامة:

قامت الأمانة العامة للبنك بتقديم المساعدة الإدارية والقانونية لجميع الإدارات العاملة بالبنك بالإضافة إلى مجموعة الشركات الشقيقة والزميلة التي يساهم البنك في رأس مالها، كما ساهمت بترتيب وتجهيز اجتماعات مجالس الإدارات ولجانها المختلفة وتحديث المعلومات لدى الجهات المختصة ومتابعة التغييرات الخاصة برأس المال وتشكيل أعضاء مجالس الإدارات ومجالس المديرين للشركات الشقيقة والبنك.

تقوم الأمانة العامة بالتنسيق الكامل مع إدارة الرقابة النظامية في جميع أعمالها وتقدم الدعم المطلوب لهذه الإدارة وغيرها من الإدارات في جميع ما يخص الجهات الحكومية والرسمية والعمل على تنفيذ نظام حوكمة الشركات ومتابعة الاستفسارات والشكاوى الواردة من العملاء.

تقوم الأمانة العامة بتطبيق التعليمات الرسمية الواردة من الجهات التنظيمية وتحرص على اطلاع رئيس وأعضاء مجلس الإدارة ولجنة المراجعة الداخلية والإدارات المعنية والشركات الشقيقة والزميلة للبنك بالمستجدات الصادرة بهذا الخصوص.

تشرف الأمانة العامة على مجموعة من الملفات القانونية وتتابع تطوراتها مع الجهات القانونية المختصة وذلك من أجل التوصل إلى حلول نهائية لها، ويقوم القسم القانوني بالأمانة العامة بمتابعة قضايا مختلفة أخرى للشركات المختلفة الشقيقة للبنك ويتم التنسيق بين القسم القانوني بالأمانة العامة وإدارة التحصيل والمتابعة في إدارة المخاطر حول القضايا الأخرى المرفوعة من البنك.

#### (٨/٢٢) إدارة الاتصالات

يقدم البنك السعودي الفرنسي الدعم لعدد من المؤسسات الخيرية كجزء من المسؤولية الاجتماعية التي يضطلع بها، ومن هذا المنطلق يقدم البنك تبرعات نقدية ورعاية لمساعدة عدد كبير من المؤسسات الخيرية بما في ذلك التطوير الاقتصادي والتعليم والخدمات الصحية والثقافة والفنون والبيئة.

المستفيدين الرئيسيين لهذا العام كانت المؤسسات الخيرية المعتمدة من قبل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية وكذلك مؤسسات خيرية متخصصة مثل الجمعية الخيرية لمتلامردة داون، والمؤسسة العامة للصحة المنزلية، والجمعية الخيرية للأطفال المعوقين ومستشفي الأمان العام وغيرها.

تواصل إدارة الاتصالات كذلك دورها سنة بعد سنة في إيصال صورة البنك المتميزة لعملائه ومساندة استراتيجيات التواصل للشركات التابعة وفي نفس الوقت الترويج لمنتجاته وخدماتها وخدماتها والتأكيد أن البرامج المطروحة تتفق مع المعايير المؤسسية للبنك.

#### (٩/٢٢) إدارة الممتلكات

قامت إدارة الممتلكات بإدارة عدة مشاريع بنية تحتية بالبنك السعودي الفرنسي عام ٢٠١٢ ، وتم إكمال هذه المشاريع وفقاً للأوقات المقررة لها.

تم تركيب أجهزة صراف آلي واستقلال إيداع نقدي في كافة أنحاء المملكة ، كما تم إنشاء ثلاثة فروع جديدة في الخرج ومكة المكرمة والرياض.

كما تم العمل على إنشاء مركز استثمار في الرياض ومخزن بمواصفات حديثة على طريق الخرج وتطوير نظام إدارة العباني في المركز الرئيسي، وإدارة الفروع في شارع الضباب، ومركز الأعمال تقطيع العطيا مع العروبة والإدارة الاليمية في المنطقة الوسطى وكذلك تطوير مبنى الإدارة الإقليمية بالمنطقة الغربية لتضم مركز جديد للتغلب على الكوارث.

(۴۳) شرکات تابعه و شرکات زمینه

۱/۲۳) شرکة سعودي فرنسي كابيتال

تأسست شركة سعودي فرنسي كابيتال كشركة استثمارية مختصة من قبل هيئة السوق المالية، بموجب الترخيص رقم ١١١٥٣-٣٧٢ / ١١١٥٣-٣٧٣ والسجل التجاري رقم ٢٠٢١٢١٧، وتتخصص الشركة بتقديم المنتجات والخدمات المتعلقة باعمال الاوراق المالية بما في ذلك الوساطة المالية في أسواق المال المحلية والعالمية، والاستثمار والمشورة، وعمليات تمويل الشركات عن طريق مساعدتها بإصدار أسهم من خلال الطرح ورات الأولية العامة والخاصة وكذلك حقوق الأولوية وإصدار أدوات الدين من سندات/صكوك ، والاستحواز والاندماج، والتقييم، وإعادة الهيكلة، وبيع المنتجات والخدمات الخاصة بادارة الأصول إلى العملاء في كافة أنحاء المملكة العربية السعودية، وتقديم خدمات الحفظ للأدوات المالية.

#### **فرنسي تداول (الوساطة والخدمات ذات العلاقة)**

طرحت شركة سعودي فرنسي كابيتال عام ٢٠١٢ برنامج متاجر جديده لعمليات الوساطة المحلية وقدمت برامج انتقامية تتماشى مع الشريعة. يستفيد عملاء الشركة حالياً من قاعدة من مستقلين تمكّنهم من تقديم أوامرهم الكترونياً، مما يضع الشركة كواحدة من أوائل الشركات العربيّة بالمنطقة التي تقدم هذه الخدمات، كما بدأت الشركة بتقديم خدمات الحفظ الخاصة بالسندات العالمية.

فرنسى ثروات (ادارة الأصول والأبحاث والخدمات الاستشارية)

حققت إدارة الأصول لدى الشركة خلال ٢٠١٢ إنجازات كبيرة في مجال إدارة الأسهم المحلية وحصلت على ثلاث جوائز قيمة وهي روبيترز لبر، دادو جونز زروبا ومينا كافضل مدير ممتلكات لأسهم السعودية عن الفئة الإسلامية لفترات بين ٣ و ٥ سنوات.

فنان، فلينز، (الاستاذ)

استكملت إدارة الخدمات البنكية الاستثمارية في الشركة بنجاح عمليات مختلفة في أسواق المال والدين. كما استكملت الشركة عام ٢٠١٢ بنجاح ست عمليات في أسواق المال والدين بما في ذلك عملية اتحاد عذيب للاتصالات، وشركة أسمنت نجران. كما استكملت الشركة واحدة من العمليات الرئيسية خلال شهر يونيو ٢٠١٢ حيث عملت الشركة كمستشار ومدير مالي، ومدير اكتتاب من خلال تنفيذ عملية طرح أولية بقيمة ١.٣ مليار ريال سعودي لشركة التسويين التابعة لشركة الخطوط السعودية. كما قامت الشركة في يوليو ٢٠١٢ باستكمال عملية هامة وهي إعادة هيكلة رأس المال وإصدار حقوق بقيمة ٦٠٠ مليون ريال سعودي لمصالح شركة زين للاتصالات والتي كانت واحدة من أعقد عمليات إعادة الهيكلة الرأسمالية بالمملكة. كما استكملت الشركة في يونيو وديسمبر ٢٠١٢ عمليات إصدار صكوك البنك السعودي الفرنسي بقيمة إجمالية بلغت ٩٤٠٠ مليون ريال سعودي.

الكلية الخدمات المختصة

تأسست إدارة الخدمات المتخصصة بغرض تعزيز الشركة لدى الشركات والمؤسسات المالية كما تقوم هذه الإدارة بتطوير الخدمات الجديدة ذات الجدوى المرتفعة حسب متطلبات السوق. أسست الشركة خدمة صانع سوق لصناديق المؤشرات المتداولة والتي وضعت الشركة كأول شركة متخصصة لصانعه السوق في هذا المجال. إضافة إلى ذلك باشرت الشركة بمارسة الخدمات المتخصصة كوكيل لحملة الصكوك و مدير الدفعات للصكوك ، مثل تلك التي تم إصدارها مؤخراً بمبلغ ١٠ مليار ريال سعودي للبنك السعودي الفرنسي.

(٢٣) شركة أيلانز السعودية الفرنسية للتأمين التعاوني،

تأسست شركة البانز للتأمين الفرنسي السعودية عام ٢٠٠٧ كشراكة بين مجموعة البانز، التي تعتبر اليوم أحدى أهم الشركات العالمية الرائدة في مجال الخدمات التأمينية والمالية، والبنك السعودي الفرنسي، وهو أحد المؤسسات المالية الرائدة العاملة بالمملكة العربية السعودية.

شهد عام ٢٠١٢ تفااصس شديداً بين الشركات المرخصة في مجال التأمين، وعلى الرغم من العمل في ظروف سوق باللغة الصنعية ، تمكنت الشركة من تحقيق انجازات تتمثل في تخفيض تكاليف التشغيل لديها إلى ما دون مستوى السوق، وقد أعز هذا مكانتها كواحدة من أفضل الشركات العاملة بالمملكة العربية السعودية. طرحت الشركة هوية جديدة لها خلال الفترة وكذلك عدداً من المنتجات الجديدة من أجل تحقيق نمو متزايد وتزويد العملاء بخدمات راقية وحلول شاملة.

ولتوبيد علاقات الشركة المتميزة مع البنك، قدمت الشركة حلول بنك اشورنس المبتكرة الجديدة، علماً أن بيع منتجات التأمين الخاصة بالشركات بين مختلف القطاعات بالشركة سوف يسهل وصول خدمات الشركة إلى قطاعات جديدة من العملاء بطرق تماشٍ مع [بياناته](#)

انتقلت إدارة الطرف الثالث بالشركة والخاصة بالمطالبات الطبية الى، شركة Nextcare السعودية في، محاولة لتحسين، الخدمات، وإدارة مطالبات العملاء

٢٣/٣) شرکہ سے فائدے

تقدم هذه الشركة خدمات تمويل تملك السيارات والمنتجات الاستهلاكية للأفراد في كافة أنحاء المملكة العربية السعودية ، وبعد إعادة الهيكلة في الشركة التي تحسنت نتائج عملياتها وتحصيل مستحقاتها ، تم ايقاف عمليات التمويل التجاري في هذه الشركة منذ بداية العام الحالي حيث بدأ نفس النشاط تحت شركة السعودي الفرنسي للتمويل التجاري ، هذا وقد انفق البنك مع الشريك الأجنبي "سوفينيكو - باريس" على استمرارية الشركة حتى عام ٢٠١٣م وذلك بخروج الشريك الأجنبي ثم يتم تحويل أعمالها إلى الشركة الجديدة "الشركة السعودية الفرنسية للتاجير التمويلي" .

(٤) شركة الأمثل للتمويل والتأجير التمويلي المحدودة

يمتلك البنك في هذه الشركة ما نسبته ٢٠٪ من رأس المال البالغ ٢٠ مليون ريال سعودي ، وتمارس الشركة أعمالها في مجال تمويل بيع السيارات والتأجير التمويلي ، اتفق البنك مع شركائه على التخارج من هذه الشركة وتم ذلك بنهاية العام الحالي على أن تتم الإجراءات القانونية خلال الربع الأول من العام القادم ٢٠١٣.

(٤) الاستثمارات في الشركات ذات الصلة :-

<u>٢٠١١</u>	<u>٢٠١٢</u>	بألف ريالات السعودية
١٨٥,٦٢٨	١٧٠,٧٨٩	الرصيد الافتتاحي
٢٧,٨٨٦	-	تكلفة الاستثمار خلال السنة
( ٢٦,٣٧٧ )	( ٦٤٢ )	بيع وتحويل استثمارات
-	-	توزيعات ممتلئة
( ١٦,٣٤٨ )	١,٨٠١	الحصة في (الخسائر) الأرباح
<u>١٧٠,٧٨٩</u>	<u>١٧١,٩٤٨</u>	<u>الرصيد الختامي</u>

تمثل الاستثمارات في شركات ذات الصلة ما نسبته ٢٧% من الحصص في رأس مال بنك بيومو - السعودي الفرنسي (٢٠١١: ٢٠٢٧%)، بنك تم تأسيسه في سوريا، و ٥٠% في شركة إنسعودي للتأمين (٢٠١٠: ٥٠%) شركة تم تأسيسها في مملكة البحرين، و ٣٢,٥% في شركة السعودي الفرنسي للتأمين التعاوني (اليانز) (٢٠١١: ٣٢,٥%)، شركة تم تأسيسها في المملكة العربية السعودية

فيما يلي بياناً بحصة البنك في القوائم المالية للشركات ذات الصلة:

الشركة السعودية الفرنسية للتأمين التعاوني (اليانز)	بنك بيومو السعودي الفرنسي (سوريا)	بألف ريالات السعودية	
٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٢
٣٤٩,٣١٩	٣٦٤,٢٤١	١,٤٢٨,٧٥٠	١,١٥٥,١٣٠
٢٩٧,٩٧١	٣٠٩,٨١٧	١,٢٩٧,٨٠٧	١,٠٠٦,٧٤٠
٥١,٣٤٨	٥٤,٤٢٤	١٣٠,٨٩٨	٩٨,٣٩٠
١٢٤,٤٢٢	١٢٨,٨٧٩	٥١,٧٦١	٤٦,٤١٣
١٢٤,٥٥٢	١٢٥,٩٨٦	٣٤,٩٨٤	٣٨,٨٦٢

إن نتائج الشركات (الأمثل للتأجير التمويلي)، و(سوفينيكو السعودي الفرنسي) لهذا العام، لم تكن جوهرية، ولم يتم الإفصاح عنها في هذه القوائم المالية الموحدة وينطبق هذا على الشركات الأخرى التي يساهم بها البنك مثل الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة) والشركة السعودية لشيكات السياجية والشركة السعودية لتسجيل الأسهم.

(٥) إدارة المخاطر

المحفظة

واصل البنك السعودي الفرنسي تطوير محفظته خلال ٢٠١٢، ووصلت قيمة المبالغ المستخدمة من التسهيلات ١٦٢ مليار ريال سعودي بزيادة بمبلغ ١٢ مليار ريال سعودي أي بنسبة ٨% عن مستوى الاستخدام في ٢٠١١/١٢/٣١. تمثل الالتزامات المملوكة نسبة ١٦,١% من إجمالي الالتزامات مقابل ١٤,٥%. تركز نمو المحفظة على قطاع الشركات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، بينما يعكس انخفاض أعمال إدارة الثروات بسبب انتقال عمليات المتاجرة الحدية إلى شركة سعودي فرنسي كابيتال. ارتكزت الأولوية خلال ٢٠٠٨ على مراقبة تطور محفظة القروض وتحديد المشاكل المحتملة التي سببها الأزمة العالمية من أجل اتخاذ كافة الإجراءات الممكنة.

بالنسبة للبنك السعودي الفرنسي كان عدد حالات عدم الوفاء بالالتزامات محدوداً، وبقي مستوى المحفظة الائتمانية جيدة، علماً أن ملفات القروض هذه مغطاة بالمخصصات بصورة جيدة.

عملية إدارة المخاطر

تماشياً مع أهداف البنك السعودي الفرنسي في تحسين عملية إدارة المخاطر، تم استخدام نظام جديد لتدفقات العمل وتم تطبيقه اعتباراً من بداية عام ٢٠١٠ والعمل به بالشكل النهائي عام ٢٠١١. تم إجراء التعديلات خلال ٢٠١٢ وسوف تستمر التحسينات بما في ذلك حفظ الوثائق والبيانات خلال ٢٠١٣، وسوف يسهم هذا النظام في النسخة الجديدة للبنك بتحسين القيود والفعاليات.

انضمت إدارة أمن المعلومات لإدارة المخاطر خلال العام الحالي.

تكتسب إدارة مخاطر التشغيل ميزة مهمة على ضوء الأنشطة المالية المنظورة وتحسين التقنية. اعتمد البنك السعودي الفرنسي عملية تخطيط المخاطر لكافحة الأنشطة وتم تخطيط كل قطاع عمل حسب نوع المخاطر ذات العلاقة وفقاً لتوجيهات مؤسسة النقد العربي السعودي وأنواع المخاطر المحددة من قبل مؤتمر بازل ٢. وسيتم إعادة تقييم هيكلاً مستوي الرقابة الأول أو الثاني ويتم كذلك تطوير طرق تخفيض المخاطر.

#### أمن المعلومات:

حققت دائرة أمن المعلومات عام ٢٠١٢ تقدماً كبيراً في مجال عملها. تبين المنجزات التي تمت في مجال أمن بيانات صناعات البطاقات المعيار ٢٠٠٢، خلال العام معايير أمن المعلومات التي يطبقها البنك في حماية معلومات العملاء وتخفيف عمليات الاختيال بواسطة البطاقات الائتمانية والتي يمكن أن تخفض ثقة العملاء. يمثل الالتزام المستمر بشهادة ISO 27001/2005 والذي يعتبر المعيار المعتمد عالمياً و القابل للمراجعة لأنظمة إدارة أمن المعلومات دليلاً واضحاً لالتزام البنك السعودي الفرنسي باعلى معايير أمن أنظمة المعلومات.

قامت دائرة أمن المعلومات كذلك باستحداث برنامج إداري شامل للمخاطر الأمنية من أجل تحديد مخاطر الأمن وفجوات الرقابة، وإدارة الحوادث الأمنية ومساعدة قطاعات العمل على اعداد قيود أمنية والتي تؤمن توافق أمن المعلومات مع أهداف العمل وتنشر الوعي الأمني في كافة مجالات العمل. تم إعادة النظر بتأسيس لجنة مراقبة داخلية في كل قطاع عمل ودائرة مساعدة بهدف تعزيز عملية متابعة القيود. أما بالنسبة لمراقبة مخاطر السوق، قام البنك بتوفيق اتفاقية خدمات مع الشريك الاجنبي للحصول على خدماته في هذا المجال.

إدارة الائتمان: يتبعن على البنك مراجعة على البنوك مراجعة وتحديث كافة المعايير المالية لديه والمستندات الأمنية بطريقة تتضمن التغييرات وحماية مصالح البنك وعملائه، وذلك بسبب التغيرات الاقتصادية والتحولات المالية، علماً أن المستندات الجديدة سوف تستخدم خلال الربع الأول من عام ٢٠١٣ وسوف يدعم هذا قدرة البنك على تحسين النظم والمستندات وتقييد التغيرات التي ستمكن البنك من تجاوز كافة الصعوبات.

وحدة مراجعة المحافظ والتحكم: مع دمج هاتين الوحدتين عام ٢٠١٢، أسهمت وحدة مراقبة ومراجعة المحافظ بدعم إمكانية تحديد المخاطر وذلك من أجل تسهيل اتخاذ القرارات، وتحديد المشاكل الممكنة للتصنيف وإنشاء عملية معالجة مبكرة وذلك من أجل منع خسائر القروض.

#### بازل ٢:

قرر البنك القيام بالتنفيذ المرحلي لتوصيات مؤتمر بازل ٢، ويكون البنك في نهاية ٢٠٠٧ قد التزم بمتطلبات مؤسسة النقد بخصوص المخاطر الائتمانية والسوقية والتشغيلية. ومن أجل تحسين الإجراءات، تم تنفيذ نظام التصنيف الائتماني الخاص بكريدي اكريوكول المسمى ANADEFI عام ٢٠١١. قام البنك بصفته عضواً من المبادرة الوطنية للإعداد لمشروع سمة تقديم البيانات الموحدة، المطلوبة

#### (٢٦) كفاية رأس المال

تتمثل أهداف البنك، عند إدارة رأس المال، في الالتزام بمتطلبات رأس المال الموضوعة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي، والحفاظ على مقدرة البنك على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية المحاسبية، والحفاظ على وجود رأس مال قوي. يتم مراقبة كفاية رأس المال واستخدام رأس المال النظامي يومياً من قبل إدارة البنك. يقوم البنك بمراقبة كفاية رأس المال وذلك باستخدام المعدلات المحددة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي، وبموجبهما يتم قياس مدى كفاية رأس المال وذلك بمقارنة بنود رأس المال المؤهل مع الموجودات المدرجة في قائمة المركز المالي، والتعهدات، والمبالغ الاسمية للمشتقات باستخدام الأرصدة المرجحة لإظهار مخاطرها النسبية. تتطلب التعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي الاحتفاظ بحد أدنى من رأس المال النظامي، وأن تكون نسبة إجمالي رأس المال النظامي إلى الموجودات المرجحة المخاطر عند أو تزيد عن الحد الأدنى المتفق عليه وهي ٨٪.

		بألف الريالات السعودية
٢٠١١	٢٠١٢	
١٢٨,٥٢٨,٥٩١	١٤٠,٦٢٦,٨٧٠	مخاطر الائتمان المتعلقة بال الموجودات المرجحة المخاطر
٨,٠٧٣,٨٣٨	٨,٥٨٤,١٣٧	المخاطر التشغيلية المتعلقة بال الموجودات المرجحة المخاطر
١,٩١٣,٨٧٥	٣,٣٠٠,٥٦٩	مخاطر السوق المتعلقة بال الموجودات المرجحة المخاطر
١٣٨,٥١٦,٣٠٤	١٥٢,٥١١,٥٧٦	إجمالي الموجودات المرجحة المخاطر
١٩,٣٢٠,٥٦٦	٢٢,٣٤٨,٠٢٩	رأس المال الأساسي
٧٨٧,٣٣٠	٢,٧٩٣,٧٠٠	رأس المال المساند
٢٠,١٠٧,٨٩٦	٢٥,١٤١,٧٢٩	إجمالي رأس المال الأساسي ورأس المال المساند
% ١٣,٩٥	% ١٤,٦٥	نسبة كفاية رأس المال
% ١٤,٥٢	% ١٦,٤٩	نسبة رأس المال الأساسي
		نسبة رأس المال الأساسي + رأس المال المساند

**تقييم ستاندرد آند بورز**  
 الأصدارات طويلة الأجل عند: A  
 النظرة المستقبلية : مستقر  
 الإصدارات طويلة الأجل بالعملة المحلية عند: A  
 الأصدارات قصيرة الأجل عند: A-1  
 الإصدارات قصيرة الأجل بالعملة المحلية عند: A-1

**تقييم موديز**  
 ودانع العملة المحلية العالمية عند: AA3  
 ودانع بالعملة الأجنبية عند: AA3/P-1  
 القوة المالية للبنك السعودي الفرنسي: C+  
 النظرة العامة : مستقر

**(٢٨) - الديون المشكوك في تحصيلها**  
 بلغ صافي الديون المشكوك في تحصيلها مبلغ ١٥٥٢ ريال سعودي، بينما بلغت مخصصات القروض المشكوك في تحصيلها مبلغ ١٠٤٥ ريال سعودي في نهاية ٢٠١٢، ارتفعت تغطية تغطية المخصصات لكافة القروض العاملة والديون المشكوك بتحصيلها من ١٥٨ مليون ريال عام ٢٠١١ إلى ٤٥٥ مليون ريال وذلك بسبب زيادة محفظة القروض والسياسة المحافظة التي يتبعها البنك في إدارة المخاطر.

**(٢٩) الخطط المستقبلية**  
 تنتهي الخطة المتوسطة الأجل (٢٠١١ ~ ٢٠١٣) التي وضعتها الإدارة العليا وأقرها مجلس الإدارة في سبتمبر ٢٠١٠ بنهاية عام ٢٠١٣. علماً أنه سيتم الإبقاء على الإطار العام الحالي للخطة ووضع خطة متوسطة الأجل جديدة خلال ٢٠١٣ مع مراعاة التطور الحاصل في بيئه العمل من عملاء وسوق وتنظيم ومن ثم إعداد البنك لمرحلة تنموية جديدة.

**(١/٢٩) وجهات النظر الاقتصادية الشاملة**  
 ترى إدارة البنك أن البيئة الاقتصادية سوف تواصل دعمها باتجاه تطور أعمال البنك. أما من حيث البيئة الاقتصادية، فقد حقق الناتج المحلي الإجمالي نمواً بنسبة ٦,٨٪ عام ٢٠١٢ بينما حقق الناتج المحلي الإجمالي للقطاع الخاص غير النفطي نمواً بنسبة ٧,٥٪. يتوقع من ناحية أخرى أن يرتفع الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٣,٤٪ عام ٢٠١٣ بسبب الانخفاض المتوقع في إنتاج النفط ولكن من المتوقع أن يستمر القطاع غير النفطي بالنمو بشكل جيد بنسبة ٧,٤٪. كما من المتوقع أن تواصل ميزانية الدولة لعام ٢٠١٣ دعمها مع المصاريف المقررة بمبلغ ٨٢٠ مليار ريال سعودي بعد أن سجلت المصاريف أعلى مستوى تاريخي لها عام ٢٠١٢ بمبلغ ٨٥٢ مليار ريال سعودي عام ٢٠١٢. كما يتوقع أن يتركز الإنفاق على مشاريع البنية التحتية والتعليم والرعاية الصحية ومشاريع التنمية الاجتماعية والاقتصادية. إننا نعتقد أن هذه المصاريف سوف تستمرة في الانسياط في الاقتصاد مما يوفر بيئه صحية من أجل تطوير أنشطة البنك، علماً أن البنك اكتسب خبرة واسعة في مجال الإقراض وهو يتمتع بوضع جيد لدعم برنامج البنية التحتية.

أما على الجانب السلبي، فمن المتوقع أن تظل أسعار الفائدة منخفضة عام ٢٠١٣. علماً أن انخفاض أسعار الفائدة يؤثر على الإيرادات محفظة الاستثمار وسوف يؤثر كحقيقة واقعة على نمو الإيرادات بشكل عام.

**(٢/٢٩) الاستراتيجية**  
 تعمل استراتيجية البنك على تطوير أنشطته بحيث يمكن كل قطاع عمل بالبنك من المساهمة بشكل متوازن في صافي الأرباح. توجه البنك توجهاً تاريجياً نحو الأعمال البنكية المؤسسية من أجل احتلال مركز مرموق في قطاع الخدمات المصرفية للشركات وعلى الرغم من ذلك يتلزم البنك بمواصلة تطوير شبكة فروعه والخدمات المصرفية للأفراد لتحقيق مصدر جيد للإيرادات. كما يتركز البنك ومع استمرار انخفاض أسعار الفائدة على تشغيل أصوله ورفع الرسوم التي يتقاضاها من قطاعات العمل ومن خلال تنفيذ عمليات بيع بين مختلف القطاعات. انخفضت أصول الخدمات المصرفية للأفراد بشكل طفيف عام ٢٠١٢. بعد عدة سنوات من التوسيع السريع، وركزت أعمال الفروع والتسيير على احتلال مركز متميز في السوق ورفع الكفاءة التشغيلية. من المتوقع أن تواصل أعمال الفروع والتسيير تطورها طوال ٢٠١٣ بالاستفادة من عوامل الدفع الإيجابية بالسوق.

قام مجلس الإدارة باعتماد التوجيهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للبنك والإشراف على تنفيذها ووضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف العام عليها وعلى سبيل المثال لا الحصر:-

(١) وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها وذلك من خلال خطة العمل متوسطة الأجل والتي تنتهي في عام ٢٠١٣م.

(٢) تحديد الهيكل الرأسامي الأمثل للشركة واستراتيجياتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية وبصورة مستمرة ودورية.

(٣) الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة وتملك الأصول والتصريف فيها.

(٤) وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة من خلال إقرار الميزانية السنوية وخطة العمل متوسطة الأجل والنتائج الفعلية والشهرية.

(٥) المراجعة الدورية للهيئات التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.

(٦) وضع سياسة مكتوبة تتضمن تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، ويشمل ذلك إعادة استخدام أصول الشركة ومرافقها، وإساعدة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأشخاص ذوي العلاقة.

(٧) التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية وحسب التقارير الواردة من لجنة المراجعة.

(٨) التأكد من تطبيق أنظمة رقابية مناسبة لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرحها بشفافية.

(٩) المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.

### (٣٠)- الحقوق العامة للمساهمين

يوضح النظام الأساسي للبنك السعودي الفرنسي الحقوق التالية للمساهمين:-

➢ الحصول على نصيب من الأرباح التي يقرر توزيعها.

➢ حضور الجمعيات العامة والاشتراك في مداولاتها والتصويت على قراراتها.

➢ حق التصرف في الأسهم.

➢ حق مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء المجلس.

➢ حق الاستفسار وطلب معلومات بما لا يضر مصالح الشركة ولا يعارض نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية.

➢ عند انتهاء مدة الشركة أو في حالة حلها قبل انتهاء مدتها المحددة، تقرر الجمعية العامة غير العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة طريقة التصفية، وتعين مصيفاً أو أكثر وتحدد سلطاتهم وتعابهم.

➢ تنتهي سلطة مجلس الإدارة بالقضاء الشركي، ومع ذلك يستمر قائمها على إدارة الشركة إلى أن يتم تعيين المصفى، وتبقى لأجهزة الشركة اختصاصاتها بالقدر الذي لا يتعارض مع اختصاصات المصفى.

➢ يؤكد البنك أنه لم يحدث أن تسلمت من المحاسب القانوني للشركة طليباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.

➢ يؤكد البنك أنه لم يحدث أن تسلمت من مساهمين يملكون ٥٠٪ من رأس المال أو أكثر طليباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها. وفقاً للنظام الأساسي للبنك:-

➢ تم الإعلان عن مواعيد انعقاد الجمعيات العامة التي عقدت خلال السنة ومكانها وجدول أعمالها قبل الموعد بعشرين يوماً.

➢ تم نشر دعوات اجتماعات الجمعية العامة الثالثة المنعقدة خلال العام ٢٠١٢م في الموقع الإلكتروني للبنك وبالجريدة الرسمية أم القرى والصحف المحلية ، الجمعية الأولى صحفة الرياض ٢٠١٢/٠٣/٢٠م، اليوم ٢٠١٢/٠٣/٤م، عكاظ ٢٠١٢/٠٣/٥م ، الجمعية الثانية الرياض ٢٠١٢/١٠/١٦م ، عكاظ ٢٠١٢/١٠/١٦م اليوم ٢٠١٢/١٠/١٧م الجمعية الثالثة الرياض ٢٠١٢/١١/١٣م ، عكاظ ٢٠١٢/١١/١٤م اليوم ٢٠١٢/١١/١٤م .

### (٣١)- سياسة توزيع الأرباح وفقاً للمادة ٤٢ من النظام الأساسي للبنك :-

توزيع أرباح الشركة السنوية الصافية التي تحدد بعد خصم كل المصروفات والتكاليف الأخرى، وتكوين الاحتياطات الازمة لمواجهة الديون المشكوك فيها وحساب الامثلية والالتزامات الطارئة التي يرى المجلس ضرورتها بما يتفق وأحكام نظام مراقبة البنوك ، على النحو التالي:-

(١/٣١) تتحسب المبالغ الالزامية لدفع الزكاة المقرورة على المساهمين السعوديين والضريبة المقرورة على المساهمين غير السعوديين طبقاً للأنظمة النافذة في المملكة العربية السعودية ، وتقوم الشركة بدفع هذه المبالغ للجهات المختصة ، وتحصل الزكاة المدفوعة عن المساهمين السعوديين من نصيبهم في صافي الربح كما تحصل الضريبة المدفوعة عن المساهمين غير السعوديين من نصيبهم في صافي الربح.

(٢/٣١) يرحل مالا يقل عن ٢٥٪ في المائة من المتبقى من الأرباح الصافية بعد خصم الزكاة والضريبة كما ذكر في الفقرة (١) السابقة للاحتيطي النظامي إلى أن يصبح الاحتياطي المذكور مساوياً على الأقل لرأس المال المدفوع.

(٣/٣١) يخصص من الباقي من الأرباح بعد خصم الاحتياطي النظامي والزكاة والضريبة مبلغ لا يقل عن ٥٪ من رأس المال المدفوع ويوزع على المساهمين السعوديين وغير السعوديين على أن يتم توزيعه بنسبة المدفوع من قيمة أسهم السعوديين أو غير السعوديين طبقاً لما يقرره مجلس الإدارة وتقديره الجمعية العامة ، فإذا كانت النسبة المتنامية من الأرباح المستحقة لأي من المساهمين السعوديين أو غير السعوديين لا تكفي لدفع الأرباح للمساهمين المعنين ، لا يجوز للمساهمين المعنين المطالبة بدفعها في السنة أو السنوات التالية ، ولا يجوز للجمعية العامة أن تقرر توزيع نسبة من الأرباح تزيد عما اقتراحه مجلس الإدارة.

(٤/٣١) يستخدم الباقي بعد تخصيص المبالغ المذكورة في الفقرات (١)، (٢)، (٣)، السابقة على النحو الذي يقترحه مجلس الإدارة وتقرره الجمعية العامة.

(٥/٣١) يجب الحفاظ على نسبة المساهمة لكل من المساهمين السعوديين وغير السعوديين عند احتساب المخصصات اللازمة للاحتياطي النظامي والاحتياطات الأخرى من صافي الأرباح (بعد الزكاة والضريبة) ويجب على كل من المجموعتين المساهمتين المساهمة في تلك الاحتياطات حسب نسبهم في رأس المال على أن تخصم مساهماتهم من حصصهم في الأرباح الصافية.

#### (٣٢) الربح الأساسي والمخفض للسهم

تم احتساب الربح الأساسي والمخفض للسهم للستين المنتهتين في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ و ٢٠١١ وذلك بقسمة صافي دخل السنة العائد على مساهمي البنك على ٤٩٠ مليون سهم.

#### (١/٣٢) إجمالي توزيعات الأرباح، والزكاة الشرعية وضريبة الدخل

اقترح مجلس الإدارة بتاريخ ٢٩ ديسمبر ٢٠١٢ توزيع صافي أرباح بمبلغ ٨٠٧ ريال سعودي للسهم (٢٠١١: ٠٧٠٠٠ ريال سعودي للسهم) للسنة تخضع لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية والجهات التنظيمية. لم يقترح مجلس الإدارة توزيع أية أرباح مرحلية عن عام ٢٠١٢. توزيع الأرباح لمساهمي البنك المقيدين في سجلات تداول بنهاية يوم انعقاد الجمعية العمومية والتي سوف يعلن موعد انعقادها في وقت لاحق.

٢٠١١	٢٠١٢	اجمالي توزيعات الأرباح
		<u>بألاف الريالات السعودية</u>
٥٤٢,٩١٣	-	توزيعات أرباح مرحلية
-	٨١٠,٠٠٠	أرباح نهائية إجمالية مقترن توزيعها
٥٤٢,٩١٣	٨١٠,٠٠٠	الإجمالي

#### (٣٣) الزكاة: وفقاً للفقرة (٢) من المادة ٤٢ من النظام الأساسي للبنك:-

طبقاً لأنظمة الزكوية والضريبة السعودية، تعتبر الزكاة وضريبة الدخل التزامات على المساهمين السعوديين وغير السعوديين، على التوالي، تحسب الزكاة على حصة المساهمين السعوديين في حقوق الملكية وأو صافي الدخل وفقاً للأسس المنصوص عليها في الأنظمة الزكوية، تحسب ضريبة الدخل على حصة المساهمين غير السعوديين في صافي دخل السنة لا يتم تحويل الزكاة وضريبة الدخل على قائمة الدخل الموحدة للبنك، ويتم خصمها من الأرباح الموزعة للمساهمين، وتبلغ قيمة الزكاة المستحقة وضريبة الدخل التي تستحق على المساهمين.

#### ١) الزكاة

بلغت الزكاة المستحقة على المساهمين السعوديين للسنة ٦٠ مليون ريال سعودي تقريباً (٢٠١١: ٥٦ مليون ريال سعودي)، والتي سوف تخصم من توزيعات أرباح السنة. بلغ إجمالي التوزيعات للمساهمين السعوديين ٤٩٨ مليون ريال سعودي (٢٠١١: ٣٤٩ مليون ريال سعودي).

استلم البنك الرابط الزكوي/ الضريبي للعامين ٢٠١١ و ٢٠١٠، والذي يحتوي على اعتراض مصلحة الزكاة والدخل والسبب الأساسي لهذا الاعتراض المذكور في الرابط الزكوي يعود إلى رفض خصم بعض الإستثمارات طويلة الأجل من الوعاء الزكوي للبنك. قام البنك، وبالتعاون مع مستشاريه، بالإعتراض على هذا الرابط. إضافة إلى ذلك، فإن القطاع المصرفي بما في ذلك البنك، قام برفع هذا الأمر إلى مؤسسة النقد العربي السعودي للتوصيل إلى حل مرضي ولا يمكن في المرحلة الحالية تحديد تقيير محدد حول القيمة النهائية لأي التزام محتمل على البنك بالنسبة للزكاة. استلم البنك أيضاً الرابط الزكوي/ الضريبي للعامين ٢٠٠٥ و ٢٠٠٩ وقد قدم البنك اعتراض على هذا الرابط.

#### ب) ضريبة الدخل

بلغت ضريبة الدخل المستحقة على حصة المساهم غير السعودي (شركة كريديت اجريكول آند إنفيستمنت بنك) من دخل السنة الحالية ١٨٦ مليون ريال سعودي تقريباً (٢٠١١: ١٨٣ مليون ريال سعودي). وقد بلغت حصة المساهم غير السعودي من صافي توزيع أرباح السنة الحالية ٦٦ مليون ريال سعودي.

٢٠١١	٢٠١٢	بألاف الريالات
٥٦,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	الزكاة المستحقة على المساهمين السعوديين
١٨٣,٠٠٠	١٨٦,٠٠٠	ضريبة الدخل المستحقة على الشريك الأجنبي (كريديت اجريكول آند إنفيستمنت)
٢٣٩,٠٠٠	٢٤٦,٠٠٠	المجموع

المجموع	مكاتب غير مقيمة	مكاتب مقيمة	مكاتب سعودية	بالملايين
١٣,٩٣٠	٨,٤٧٧	١٤	٥,٤٣٩	استشارات إدارية
١٢,٣٦٢	١١,٧٢١	-	٦٤٢	استشارات مالية
٦٣	٦٣	-	-	استشارات اقتصادية
٢٦,٣٥٥	٢٠,٢٦١	١٤	٦,٠٨١	المجموع

المجموع	مكاتب غير مقيمة	مكاتب مقيمة	مكاتب سعودية	بالملايين
٨,٢٥٢	٤,٢٧٩	١٨٩	٣,٧٨٥	استشارات إدارية
١٤,١٠٥	١٣,٤٨٦	١٩	٦٠٠	استشارات مالية
٥١٩	١٦٩	٣٥٠	----	استشارات اقتصادية
٢٢,٨٧٦	١٨,٩٣٤	٥٥٨	٤,٣٨٥	المجموع

٢٠١١	٢٠١٢	بالريال السعودي
٥١,١٧٨,٧٥٥.٢٧	٥٤,٧٦٦,٧٤٩.٢٩	اشتراكات التأمينات الاجتماعية المسددة
٢٤,٢٣٢.٥٠	٢٨,٨٠٤.٧٥	غرامات التأخير المسددة للتأمينات
٥٥٣,١٠٠	٤٦٦,١٥٠	ادارة الجوازات
١٧٩,٢٠٠	١٦٦,٨٠٠	مكتب العمل
٣٨,٠٠٠	٣٢,٠٠٠	مكتب الاستقدام
١٥,١٢٥	١٤,٣٨١	الغرفة التجارية ووزارة الخارجية
٥,٦٣٠	٣٨٦	تأشيرات السفارات
١٠,٠٠٠	٦,٢٥٠	نقابة المهندسين السعوديين
١,٧٤٥	-	ادارة المرور
٣,٨٠٠	٣٧١,٦٥٦	غرامات متعلقة بالأنشطة التشغيلية لأجهزة الصرف الآلي وغرامات تشغيلية أخرى
٥٠,٠٠٠	--	غرامة فرضاً من قبل هيئة السوق المالية بتاريخ ٢٠١١/١٢/١١
٥٢,٠٥٩,٥٨٧.٧٧	٥٥,٨٦٣,١٨٦.٠٧	الإجمالي

## (٣٥) - أعضاء مجلس الإدارة؛ وفقاً للمادة ١٦ من النظام الأساسي للبنك:-

يتكون مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي من عشرة أعضاء وفقاً للنظام الأساسي للبنك السعودي الفرنسي ويتم انتخاب الجانب السعودي من أعضاء مجلس الإدارة من قبل مساهمي البنك لمدة ثلاثة سنوات، وقد صيغت سياسات مكتوبة ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعصوبية في مجلس الإدارة ووضعت موضع التنفيذ ويتم الالتزام بالمعايير التي وضعها في النظام الأساسي للبنك ومن قبل مؤسسة النقد العربي السعودي ونظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات. وقد بدأت دورات أعضاء مجلس الإدارة الحالي اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٢/١٢/٣١ ، وقد تم التصويت على انتخابات مجلس الإدارة الحالي وفقاً للمادة ٣٣ من النظام الأساسي ، يبلغ عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين حالياً أربعة أعضاء أي أكثر من ثلث أعضاء المجلس. وحسب النظام تم حجز أسهم العضوية والمقدرة بـ (ألف سهم) لكل منهم.

أعضاء مجلس الإدارة السعوديين

- الدكتور / صالح بن عبدالعزيز بن عمير العمير رئيساً (مستقل) الأستاذ / عبدالعزيز راشد العبدالرحمن الراشد عضواً (غير تنفيذي)  
 عضواً (مستقل) (\*) تم تعديل صفة العضوية من غير تنفيذي إلى مستقل بسبب انخفاض نسبة الملكية لأقل من ٥٥٪.  
 عضواً (غير تنفيذي) ممثلاً عن المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ، عضواً (مستقل)  
 عضواً (مستقل) عضواً (مستقل)  
 عضواً (مستقل) عضواً (مستقل)  
 عضواً (تنفيذي) نائب العضو المنتدب

- أعضاء مجلس الإدارة الممثلين للشركة الأجنبية (كريدي أجريكول آند إنفيستمنت)  
 السيد / فرانسوا باتريسي ريمون كوفين عضواً (تنفيذي) العضو المنتدب  
 السيد / ثيري بول ميشيل ماري ساليمون عضواً (غير تنفيذي)  
 السيد / مارك اوينهام عضواً (غير تنفيذي)

(٤) عقد مجلس الإدارة عدد (٤) اجتماعات هذا العام وبنسبة حضور بلغ ١٠٠ % وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات.

الاسم	الصفة	الاجتماع الأول ٢٠١٢/٠٤/٠٧	الاجتماع الثاني ٢٠١٢/٠٥/٢٦	الاجتماع الثالث ٢٠١٢/٠٩/١٥	الاجتماع الرابع ٢٠١٢/١٢/٠٩
صالح بن عبدالعزيز بن عمير العمير	مستقل	حضور	حضور	حضور	حضور
عبدالعزيز راشد الرashed	غير تنفيذي	حضور	حضور	حضور	حضور
ابراهيم بن محمد العيسى	مستقل	حضور	حضور	حضور	حضور
موسى عمران محمد العمران	مستقل	حضور	حضور	حضور	حضور
خالد حامد مطبلقاني	مستقل	حضور	حضور	حضور	حضور
عبدالعزيز هيدان الهيدان	غير تنفيذي	حضور	حضور	حضور	حضور
عبدالرحمن أمين جاوه	تنفيذي	حضور	حضور	حضور	حضور
فرانسوا باتريلس ريمون كوفين	تنفيذى	حضور	حضور	حضور	حضور
مارك اوبنهيم	غير تنفيذى	حضور	حضور	حضور	حضور
ثيري بول ميشيل ماري سايمون	غير تنفيذى	حضور	حضور	حضور	حضور

(٥) خلال عام ٢٠١٢ تمت الموافقة من قبل المجلس على التالي:-

- ١) السياسات والإجراءات الخاصة لإدارة الفروع والتسويق
- ٢) السياسات والإجراءات الخامسة لإدارة الثروات
- ٣) السياسات والإجراءات الخاصة لإدارة المراجعة الداخلية.
- ٤) تعيين الأتفاقية الفنية مع الشركك الأجنبي لتنتهي في ٢٠١٣/١٢/٣١.
- ٥) تعيين أعضاء مجلس المديرين لشركة السعودية الفرنسي لاعمال وكيل التأمين وال سعودي الفرنسي للتمويل والتأجير كابيتال.
- ٦) التخارج من شركة الأمثل.
- ٧) إصدار خاص لstocks ثالثية بمبلغ لا يتجاوز ٢,٥٠٠ مليون ريال سعودي (مليار وخمسة مليون ريال سعودي).
- ٨) الموافقة على بيع مبني جورج الخامس - في باريس والذي يمتلكه البنك.
- ٩) زيادة رأس مال البنك من ١٤٣,٠٠٠,٢٢٢,١٤٣,٠٠٠ ريال سعودي إلى ١٧٨,٧٥٠,٩٠٤,٠١٧,٨٧٥ ريال سعودي ورفع عدد الأسهم من ٣٠٠ سهم إلى ٩٠٤,٠١٧,٨٧٥ سهم.
- ١٠) سياسة تعارض المصالح
- ١١) سياسة الإفصاح.

(٦) الشركات الأخرى والتي يقوم فيها أعضاء مجلس الإدارة بعضوية مجالس إدارتها بخلاف البنك السعودي الفرنسي هي كما يلي:-

أسماء أعضاء مجلس الإدارة	الشركات الأخرى	صفة التمثيل
الدكتور / صالح بن عبدالعزيز العمير	أوريكس السعودية للتاجير التمويلي	رئيس مجلس الإدارة
السيد / عبدالعزيز راشد العبدالرحمن الرashed	التأمين العربية التعاونية (سيكو)	رئيس مجلس الإدارة
السيد / إبراهيم محمد إبراهيم العيسى	شركة الخليج للتدريب والتعليم (شركة مساهمة)	عضو مجلس الإدارة
السيد / خالد حامد مطبلقاني	شركة طيبة القابضة	رئيس مجلس الإدارة
السيد / فرانسوا باتريلس ريمون كوفين	شركة المراعي	عضو مجلس الإدارة
السيد / مارك اوبنهيم	شركة أسمنت ينبع	عضو مجلس الإدارة
السيد / ثيري بول ميشيل ماري سايمون	مجموعة صافولا	عضو مجلس الإدارة
السيد / عبد العزيز هيدان الهيدان	شركة الاتصالات السعودية	عضو مجلس الإدارة
السيد / عبد الرحمن أمين جاوه	اليانز السعودي الفرنسي (ممثلًا عن البنك)	عضو مجلس الإدارة
السيد / موسى عمران محمد العمران	شركة صافولا	عضو مجلس الإدارة
السيد / فرانسوا باتريلس ريمون كوفين	شركة المراعي	عضو مجلس الإدارة
السيد / مارك اوبنهيم	شركة الأسمنت العربية	عضو مجلس الإدارة
السيد / ثيري بول ميشيل ماري سايمون	اليانز السعودي الفرنسي (ممثلًا عن البنك)	عضو مجلس الإدارة
-----	-----	-----
-----	-----	-----
-----	-----	-----
-----	-----	-----

(٣٦) - يمتلك أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر في أسهم البنك السعودي الفرنسي كما في ٢٠١٢/١٢/٣١ ما يلي:-

(١/٣٦) أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	عدد الأسهم بداية العام	النسبة المئوية بداية العام	صافي التغيير في عدد الأسهم	نسبة التغيير خلال العام	عدد الأسهم نهاية العام	نسبة التملك نهاية العام
صالح عبدالعزيز عمير العمير	١٥٩,٦٩٩	% ٠,٠٢	--	--	١٩٩,٦٦٣	% ٠,٠٢
ابراهيم محمد العيسى	٣,٠٠٠	% ٠,٠٠	--	--	٣,٧٥٠	% ..
عبدالعزيز راشد عبدالرحمن الراشد	٣,٢١٤	% ٠,١٠	--	--	٤,٠١٧	% ..
عبدالرحمن أمين حسن جاوه وأفراد أسرته	٢٠,٧٩٥	% ٠,٠٠	٥,٠٠٨	٥,٠٠٨ ارث للزوجة	٢٥,٧٩٥	% ..
خالد حامد مطباتي	٣٥,٧٧٥	% ٠,٠٠	--	--	٤٤,٧١٨	% ..
موسى عمران محمد العمران وأفراد أسرته	٤٧٩,٣٠٨	% ٠,٠٦	٢١٣,٢٤٠	٢١٣,٢٤٠ باسم الزوجة	٥٩٩,١٣٥	% ٠,٠٦

فرق الأسهم بين بداية العام ونهاية العام ٢٠١٢م يمثل زيادة عدد الأسهم نتيجة زيادة رأس المال

(٢/٣٦) كبار التنفيذيين

الاسم	عدد الأسهم بداية العام	النسبة المئوية بداية العام	صافي التغيير في عدد الأسهم	نسبة التغيير خلال العام	عدد الأسهم نهاية العام	نسبة التملك نهاية العام
عبدالعزيز عمر عثمان	٣,٨٥٧	% ٠,٠٠	--	--	٤,٨٢١	% ..
احمد محمود سعيد جودات وأفراد أسرته	--	% ٠,٠٠	*٢٠,٨٢	--	* ٢٠,٨٢	% ..
مازن هاني زكي تميمي وأفراد أسرته	٧٥٥,٤٣١	% ٠,١٠	٥٨,٦٤٣	% ٠,٠٢	٦٩٦,٧٨٨	% ٠,٠٨

فرق الأسهم بين بداية العام ونهاية العام ٢٠١٢م وزيادة عدد الأسهم خلال العام نتيجة زيادة رأس المال بالإضافة على عمليات تداول

\* لم تذكر نسبة التغيير نظراً لضالتها مقارنة بـ يأجمالي عدد أسهم البنك

(٣٧) - ملکية الأسهم

حسب المادة ٣٠ من قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية، بلغت مساهمة كبار المساهمين بالبنك السعودي الفرنسي كما في ٢٠١٢/١٢/٣١ التالي :

(١/٣٧) المساهمون الرئيسيون من غير أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين من يملكون ١% فما فوق

الاسم	عدد الأسهم بداية العام	النسبة المئوية بداية العام	صافي التغيير في عدد الأسهم	نسبة التغيير خلال العام	عدد الأسهم نهاية العام	نسبة التملك نهاية العام
بنك كريدي أجريكول آند إنفيستمنت	٢٢٥,٠٠٠,٠٠٠	% ٣١,١١	--	--	٢٨١,٢٥٠,٠٠٠	% ٣١,١١
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٩٢,٨٦٧,٦٦٧	% ١٢,٨٤	--	--	١١٦,٨٤٥,٨٣	% ١٢,٨٤
شركة راشد عبدالرحمن الراشد وأولاده	٧١,٩٣,١٢١	% ٩,٨٣	--	--	٨٨,٨٦٦,٤٠١	% ٩,٨٣
شركة ماسك القابضة *	--	--	----	----	٣٧,٥٠٠,٠٠٠	% ٤,١٥
محمد ابراهيم محمد العيسى *	٣٦,٣٥٥,٠٠٠	% ٥,٠٢	*٤٣٦,٣٥٥,٠٠٠	% ٥٠,٠٢	٧,٧٥٠,٠٠٠	% ٠,٨٦
البنك السعودي الأمريكي صندوق الاستثمار الخاصية ١	١٤,٥٣٩,٦٠٦	% ٢,٠١	--	--	١٨,١٧٤,٥٠٧	% ٢,٠١
عمران محمد عبدالرحمن العمران	١٣,١٨٦,٢٨٣	% ١,٨٢	--	--	١٦,٤٨٢,٨٥٣	% ١,٨٢
عدنان حمزة محمد سليمان بورقري	١٠,٩١٥,٢٣٦	% ١,٥١	--	--	١٣,٦٤٤,٠٤٥	% ١,٥١
ابراهيم بن عبدالعزيز الطوق	٩,٩٩٤,٩٩٢	% ١,٣٨	--	--	١٢,٤٩٣,٧٤٠	% ١,٣٨
حامد حامد مطباتي	٩,٩٧٨,٧٣٢	% ١,٣٨	--	--	١٢,٤٧٣,٤١٥	% ١,٣٨
المؤسسة العامة للتقاعد	٩,٩٧٩,٣٩٨	% ١,٣٨	٤٢٢,٨٠٨	% ٠,٠٥	١٢,٨٩٤,٠٥٦	% ١,٤٣
شركة العيان السعودية الاستثمارية المحدودة	٧,٨٨٩,٧٠٠	% ١,٠٩	٥٥٣,٦١٢	% ٠,٠٦	٩,٣٠٨,٥١٣	% ١,٠٣

فرق الأسهم بين بداية العام ونهاية العام ٢٠١٢م وزيادة عدد الأسهم خلال العام نتيجة زيادة رأس المال وبعض العمليات على سبيل المثال لا الحصر نقل ملكية اسهم المساهم محمد بن ابراهيم العيسى إلى شركة ماسك القابضة.

(٢/٣٧) التنازل عن المصالح من قبل أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو المساهمين

لا يوجد لدى البنك معلومات عن أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من كبار التنفيذيين أو أي من مساهمي البنك بالتنازل عن مصلحة أو حقوق في الحصول على الأرباح.

(٣٨) المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يتعامل البنك، خلال دورة أعماله العادلة، مع أطراف ذات علاقة، وترى الإدارة ومجلس الإدارة بأن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة قد تمت بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى، تخضع المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة للنسبة المنصوص عليها في نظام مراقبة البنوك والتعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي وتلتزم الإدارة المختصة بتقديم تقرير دوري للجنة التنفيذية ومجلس الإدارة وللجنة المراجعة وذلك للاطلاع الكامل على جميع تعاملات الأطراف ذات العلاقة والحصول على الموافقات الخاصة بذلك حسب الأنظمة المتبعة والتعليمات المحددة من الجهات التنظيمية.

كانت الأرصدة الناتجة عن هذه المعاملات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ و ٢٠١٢ والمدرجة في القوائم المالية الموحدة كالتالي:

	٢٠١١	٢٠١٢	<u>بألف ريالات السعودية</u>
--	------	------	-----------------------------

**مجموعة كريدي أكريول للاستثمار (CA – CIB GROUP)**

أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى

أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى  
مشتقات بالقيمة العادلة، صافي

التعهدات والالتزامات المحتملة

شركات زميلة

استثمارات

قروض وسلف

أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى

ودائع العملاء

التعهدات والالتزامات المحتملة

أعضاء مجلس الإدارة، ومراجعين وكبار المساهمين

آخرين\*\* والشركات المنتسبة لهم:

قروض وسلف

ودائع العملاء

مشتقات بالقيمة العادلة ، صافي

التعهدات والالتزامات المحتملة

الصناديق الاستثمارية

استثمارات

مشتقات بالقيمة العادلة، صافي

ودائع العملاء

\*شركة تابعة - سوفينيكو السعودي الفرنسي

\*\*يقصد بكمار المساهمين الآخرين (عدا البنك المساهم الأجنبي) أولئك الذين يمتلكون ٥٪ فاكثر من رأس مال البنك.

٢٠١١	٢٠١٢	
٥١,٣٨٢	٦٤,٥١٢	دخل عمولات خاصة
٥٩,٤٦٤	٤٤,١٨٧	مصاريف عمولات خاصة
٦,٩٥٣	١٢,٤٩٥	دخل أتعاب وعمولات، صافي
٣,٢٤٥	٢,٣٥٠	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
٨١٤	١,١٢٨	مصاريف عمومية وإدارية أخرى

بلغ إجمالي المزايا قصيرة الأجل المدفوعة لكتاب موظفي الإدارة خلال السنة ١١١ مليون ريال سعودي (٢٠١١: ٩٢ مليون ريال سعودي). يقصد بكتاب موظفي الإدارة أولئك الأشخاص الذين لديهم الصالحيات والمسؤولية للقيام بأعمال التخطيط والتوجيه والإشراف على نشاطات البنك بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

#### (٣٩) المعاملات مع أعضاء مجلس الإدارة

- تم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة بشكل واسع، وتتضمن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة للمعايير المحددة في نظام مراقبة البنوك الصادر عن مؤسسة النقد العربي السعودي، وتمتنع كافة التسهيلات إلى الأطراف ذات العلاقة بعد الحصول على الضمانات الكافية، حسب سياسة البنك السارية المفعول.

هذا، ويتم قيد كافة الأرصدة والعمليات للأطراف ذات العلاقة بالطرق الصحيحة، ويتم الإفصاح عنها في القوائم المالية حسب الاحتياج وتقرير الإدارة العليا للبنك بأنه لا يوجد لأي عضو مجلس إدارة أو أقاربه من الدرجة الأولى أو موظفي الإدارة الرئيسيين علاقة بالشركات التي تقوم بأعمال لصالح البنك أو لديها تعاقبات مع البنك. بخلاف المعلومات الواردة في تقرير مراجعي الحسابات للقوائم المالية الموحدة للبنك السعودي الفرنسي لم يتم البنك خلال هذا العام أي عقد هامة يوجد فيها مصالح جوهرية لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو مع الإدارة التنفيذية أو أي شخص ذو علاقة بأي منهم.

#### (٤٠) - مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ٢٠١٢ (المكافآت والبدلات) بالريال

أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين	أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين	أعضاء مجلس الإدارة المستقلين	بالألف ريالات
-	-	٣٧٢	صالح بن عبدالعزيز عمير العمير
-	-	٣١٢	خالد حامد مطيانى
-	-	٣٣٠	موسى عمران العمران
-	-	٣٢٧	إبراهيم محمد العيسى
٣٢٧	-	-	عبدالعزيز راشد الراشد
٣٣٠	-	-	عبدالعزيز هيدان الهيدان
٣١٢	-	-	مارك اوبنهم
٣٣٠	-	-	ترى سليمون
-	٣٣٠	-	عبدالرحمن أمين جاوه
-	٣٣٠	-	باتريس كوفين
-	٥٠	-	نزار بن عبدالرزاق القناص (أمين السر)
١,٢٩٩	٧١٠	١,٣٤١	الإجمالي

#### (٤١) بيانات خمسة من كتاب التنفيذيين بما فيهم العضو المنتدب ونائبه والمدير المالي

المبلغ بالألف ريالات	البيان
٧,٧٥٩	الرواتب والتعويضات
٥,٥٤٥	البدلات
١٤,٨٠٠	المكافآت السنوية والدولية
٢٨,١٠٤	الإجمالي

هناك لجان تتبثق عن مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي وهي اللجنة التنفيذية، لجنة المراجعة ، لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة التبرعات والمساهمات الاجتماعية، وتمارس كل لجنة من هذه اللجان صلاحياتها بموجب لائحة خاصة بها وفيما يلي بيان بذلك اللجان:-

**(١٤٢) اللجنة التنفيذية:**

تبادر هذه اللجنة عملية الإشراف على إدارة المخاطر بالبنك وكذلك مسؤولية وضع أهداف طويلة الأجل للبنك ، تحديد ومراقبة المخاطر الرئيسية للبنك وتقييم إدارتها ، اعتماد سياسات وتحديد التغطية المطلوبة لهذه المخاطر ، التتحقق من وجود السياسات اللازمة لإدارة المخاطر التي قد يتعرض البنك لها، بما في ذلك مخاطر السوق، ومخاطر التشغيل ومخاطر السيولة، ومخاطر الائتمان، ومخاطر التأمين، ومخاطر النظامية، ومخاطر القانونية، ومخاطر المهددة للسمعة ، تقييم استراتيجيات العمل وخططه ، وضع الأهداف على المدى البعيد، والقيام بمراقبة وقياس التتحقق من هذه الأهداف ، القيام بالمراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بما يخص ممتلكات الحكومة مثل لوانج اللجان ، والمسائل القانونية والمسائل المتعلقة بالموظفين، ولكي تتمكن اللجنة من أنجاز هذا، فإنه يحق لها مراجعة المسائل النظامية والشرعية والقانونية التي قد تؤثر على البنك، مراجعة إجراءات التقاضي الجارية والموقفة، التي يكون البنك طرفا فيها، ومراجعة المسائل التي قد تؤثر على عمليات البنك بصورة فعلية والقيام بمراجعة وتقدير مدى مناسبة اللوائح الخاصة باللجان بصورة دورية. وت تكون هذه اللجنة من (٧) أعضاء وتم تشكيلها لفترة ثلاثة سنوات اعتبارا من (٢٠١٢/١٢/٢١) وحتى (٢٠١٣/١٢/٢١) وهو :-

رئيس

السيد / فرانسوا باتريوس ريمون كوفين

عضو

السيد / عبدالعزيز راشد العبدالرحمن الرashed

عضو

السيد / إبراهيم محمد إبراهيم العيسى

عضو

السيد / موسى عمران محمد العمran

عضو

السيد / عبدالعزيز هبдан الهبдан

عضو

السيد / عبدالرحمن أمين جاوه

عضو

السيد / تيري بول ميشيل ماري سايمون

عضو

هذا وقد عقدت اللجنة التنفيذية عدد (٦) اجتماعات خلال العام ٢٠١٢ وبنسبة حضور قدرها ٩٥٪.

**(٤٢) لجنة الترشيحات والمكافآت / مسؤوليات اللجنة**

يت Helm مجلس الإدارة بالبنك السعودي الفرنسي، من خلال لجنة الترشيحات والمكافآت، مسؤولية وضع نظام إدارة المكافآت والأداء والإشراف على تنفيذه، تكون لجنة الترشيحات والمكافآت من أربعة أعضاء ومدة عمل اللجنة ثلاثة سنوات، ويتم بقرار من مجلس الإدارة تمديد مدة الأعضاء في اللجنة أو تسمية غيرهم لثلاث سنوات أخرى، لا يتقاضى أعضاء اللجنة أية مكافآت، تكون لجنة الترشيحات والمكافآت من أعضاء غير تنفيذيين في مجلس الإدارة ويحضر الأعضاء التنفيذيون اجتماعات اللجنة بصورة دائمة وبصفة مرافقين.

أعضاء اللجنة :-

رئيساً

السيد / موسى عمران العمran

عضواً

السيد / عبدالعزيز راشد بن عبدالرحمن الرashed

عضواً

السيد / عبدالعزيز هبдан الهبدان

عضواً

السيد / مارك أوبنهم

هذا وقد عقدت لجنة المكافآت والترشيحات اجتماعين خلال عام ٢٠١٢ وبنسبة حضور قدرها ١٠٠٪، ويقوم الأمين العام للبنك بأعمال أمين سر هذه اللجنة

**مهام لجنة الترشيحات والمكافآت:**

- ١) الإشراف على وضع وتنفيذ نظام وسياسة المكافآت بالبنك نهاية عن مجلس الإدارة، ومراجعةها بصورة دورية وعرضها على مجلس الإدارة للموافقة النهائية.
- ٢) تقييم الممارسات التي يتم بموجبها صرف المكافآت بخصوص الإيرادات المحتملة والتي لا يعرف توقيتها أو احتمال حدوثها.
- ٣) تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بخصوص مستوى وهكل التعويض لكتاب المدراء التنفيذيين بالبنك، يضم المدراء التنفيذيون بالبنك، لهذه الغاية، المدراء الذين يخضعون تعينهم إلى الحصول على عدم ممانعة من مؤسسة النقد.
- ٤) تحديد قيمة المكافآت الإجمالية اعتماداً على أرباح البنك والمعدلة حسب المخاطر البنك وذلك بخصوص دفع مكافآت الأداء.
- ٥) مراجعة مدى توافق سياسة المكافآت مع القواعد المنظمة ومع مبادئ ومعايير مجلس الاستقرار المالي.
- ٦) تحديد جوانب الضغف والقوة في مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- ٧) مراجعة ملفات المتقدمين لعضوية المجلس لمعرفة مدى كفاءتهم ومقدرتهم للعمل كأعضاء بالمجلس ومدى استقلاليتهم ، وترفع توصياتها لمجلس الإدارة من خلال الأمانة العامة ومن ثم للموافقة عليها النهائيّة للعرض على الجهات المختصة.
- ٨) دراسة الطلبات المقدمة للترشح للوظائف القيادية ومدى مناسبيتها مع الاحتياجات الفعلية للبنك في هذا الخصوص بالتعاون مع إدارة الموارد البشرية، كما تقوم اللجنة بمراجعة عقود كتاب الموظفين قبل انتهاءها وذلك للتوصية أما بالتجديد أو الاستبدال وتم التوصية بما توصل إليه اللجنة إلى مجلس الإدارة والذي بدوره يفرض الإدارة العليا باتخاذ القرار النهائي.

## ٤٤٢) لجنة التبرعات والمساهمات الاجتماعية

تجمع هذه اللجنة لوضع الآلية المناسبة للتبرعات والمساهمات الاجتماعية التي يساهم البنك فيها، وتكون هذه اللجنة من (٤) أعضاء وهم:-

السيد/ صالح بن عبدالعزيز عمير العمير	رئيساً
عضو	السيد/ عبدالعزيز راشد الرائد
عضو	السيد/ عبد الرحمن أمين جاوه
عضو	السيد/ فرانسوا باتريس ريمون كوفين
ويقوم الأمين العام للبنك بأعمال أمين سر هذه اللجنة.	

هذا وقد عقدت هذه اللجنة عدد (٢) اجتماعات خلال العام ٢٠١٢م وبنسبة حضور قدرها ١٠٠%， وقد حرص مجلس إدارة البنك ومن خلال تلك اللجنة التركيز على دعم الجمعيات الخيرية في المناطق النائية والتي تعاني شحًا في التمويل أكثر من غيرها ، وبناء على ذلك واعتماداً على اتفاقية التعاون التي وقعتها البنك مع مقام وزارة الشؤون الاجتماعية باعتبارها الجهة الأفضل في معرفة مستحقى هذه التبرعات ، وقد تم تسليم مجموعة كبيرة من التبرعات لهذه الجمعيات ليتم توزيعها بواسطة مقام الوزارة على المستفيدين ، كما حرصت اللجنة على المساهمة في جمعيات متخصصة مثل - متلازمة داون ، السرطان ، التوحد ، المعاقين ، السكر والعدد الصماء ، ذوي الاحتياجات الخاصة - الكل الخ . وقد تبنى البنك أيضاً خلال العام مؤتمرات عالمية (طبية وغيرها) ، كما ساهم بمبلغ مليون ريال لإغاثة الشعب السوري ، ودعم مركز الأمير سلمان الاجتماعي بمبلغ مليون ريال ، تعقد هذه اللجنة اجتماعات بالتداول في حالة حصول كوارث أو طلبات استثنائية لتقرر مساهمة البنك بصورة عاجلة.

## ٤٤٣) لجنة المراجعة

ت تكون هذه اللجنة من (٤) أعضاء وتتحمل لجنة المراجعة مسؤولية مراجعة نوعية ومصداقية التقارير المالية بالبنك، والإشراف على مناخ الرقابة على الإداراة ، والتحقق من دقة ووضوح التقارير المالية ، التتحقق من اجراءات الرقابة الداخلية ، تقديم التوصيات إلى المجلس بخصوص تعيين وإعادة تعيين وإعادة عمل المراجعين الخارجيين ، مراجعة مدى الالتزام بالأنظمة والقواعد والقوانين سارية المفعول ، مراجعة أنشطة الشركات التابعة ، مراجعة الإجراءات والقضايا القانونية ، وعمليات الأطراف ذات العلاقة وغيرها ، مراجعة وتقييم التغطية التأمينية ، مراجعة وتقييم مدى مناسبة الواقع وذلك بصورة دورية ، وقد اعتمدت مؤسسة النقد العربي السعودي ترشيح مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي لأعضاء لجنة المراجعة الداخلية للبنك ولمدة ثلاثة سنوات اعتباراً من ٢٠١٢م وحتى نهاية عام ٢٠١١م والموافقة على البداء كخلافة للأعضاء المستقلين من عضوية اللجنة وهم:-

الدكتور/ خالد حامد مطبلقاني	رئيساً عضو مجلس الإدارة
الأستاذ/ عمار الخضريري	عضو مستقلًا ويشغل منصب العضو المنتدب ومؤسس شركة أموال الخليج ، ويتمتع بخبرة طويلة في مجال الأعمال البنكية والمالية.
الأستاذ/ جين بيير ترمبرت	عضو مستقلًا ويشغل مدير إدارة التدقيق الداخلي في بنك كريدي اجريكول كوروبيت آند انفستمنت بنك
الأستاذ/ عيد فالح سيف الشامي	عضو مستقلًا ويتمتع بخبرة طويلة في مجال الاعمال المالية.

ويقوم مدير إدارة التدقيق الداخلي بأعمال أمين سر هذه اللجنة، ويحضر مسئول الالتزام بالبنك السعودي الفرنسي، اجتماعات اللجنة بصورة دائمة بصفة مراقب، ويتمتع كل من السيد/ عيد فالح سيف الشامي والاستاذ/ جين بيير ترمبرت بخبرة طويلة في أعمال التدقيق ، كما أن السيد/ عمار الخضريري قد استمر في عضوية اللجنة لفترتين متتاليتين.

عقدت لجنة المراجعة (٧) اجتماعات خلال العام وبنسبة حضور (٦٩.٣٩٪) من أجل تغطية كافة المسائل الهامة، كما تقوم بمراجعة القوائم المالية للبنك فصلياً وسنويًا مع المراجعين الخارجيين وتقدم توصياتها إلى مجلس الإدارة حسب متطلبات مؤسسة النقد وهيئة السوق المالية. كما يتم تحويل المداولات التي تجري خلال الاجتماعات وتحال هذه المداولات إلى مجلس الإدارة، ويتم متابعة المسائل الواردة فيها مع أمين سر لجنة المراجعة وإدارة البنك. كما عملت اللجنة على تقييم إنجازات المراجعين الداخليين والمراجعين الخارجيين بالبنك وقامت بمراجعة المخاطر الرئيسية المتعلقة بنشاطات البنك بشكل دوري وكذلك جودة ومدى مناسبة القيود الداخلية. يتم إطلاع أعضاء لجنة المراجعة على مجريات الأمور من قبل المراجع الداخلي الأول وكذلك من قبل مدراء قطاعات العمل والإدارات المساعدة بما في ذلك الشركات التابعة ومن قبل الشركات التابعة ومن قبل المراجعين الخارجيين. كما تقوم لجنة المراجعة بمراجعة عمليات الاحتيال التي يتم الكشف عنها مع مدير إدارة الرقابة النظامية، وكذلك الواقع والتوجيهات الجديدة، والمخالفات التي يتم ضبطها لمسائل الافتراضي وغيرها. كما تبحث إدارة المخاطر ومساند التحكم الداخلي وترابع مداولات لجنة التحكم الداخلية بالبنك. قدمت لجنة المراجعة المساعدة إلى إدارة التدقيق لدعم تحقيق خطة التدقيق السنوية، وتابعت توصيات التدقيق غير المنفذة وكافة الأعمال غير المبرمة الأخرى.

ويؤكد البنك عدم وجود أية علاقة قربي لرئيس اللجنة أو أحد الأعضاء مع أي من أعضاء مجلس إدارة البنك وكذلك عدم وجود علاقة قربي مباشرة لرئيس اللجنة أو أحد الأعضاء بالمسؤولين التنفيذيين في البنك بالإضافة إلى عدم وجود أية علاقة مالية أو تجارية بأعضاء مجلس إدارة البنك أو بالمدراء التنفيذيين أو المسؤولين القياديين في البنك.

## نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية للبنك

### ١) استعراض أداء إدارة التدقيق الداخلي

قامت لجنة المراجعة بتقييم أداء إدارة التدقيق الداخلي من خلال الإجراءات التالية:

- خطة التدقيق الداخلي المعتمدة على المخاطر لعام ٢٠١٢ والقائمة على أساس دوره مدتها ثلاث سنوات للمراجعة المصرفية وتكنولوجيا المعلومات ودورة لمدة ١٢ شهراً إلى ١٨ شهراً لتدقيق الفروع.
- قررت اللجنة في جلساتها المنعقدة بتاريخ ٢٠١٢/١٢/٢٣ أن نسبة إنجاز خطة التدقيق ستكون ٨٥٪. حققت إدارة التدقيق نسبة إنجاز أقل من ذلك بكثير بسبب الاصلاحات الجزئية الجارية في الإدارتين بعد تقييم مدير إدارة التدقيق الداخلي الجديد ومراجعة ضمان الجودة من قبل ارنست آند بونغ.
- متابعة معدل تنفيذ التوصيات مرتبين في السنة، ولاحظت اللجنة أن المتابعة لم تكن مرضية. ووافقت اللجنة على مقترن للتدقيق الداخلي بأن تتم المتابعة بطريقة أكثر فعالية وتشدداً، وأن تتم كذلك بصورة مستمرة بدلاً من مرتبين في السنة.
- المشاركة في مراجعة تقرير التدقيق الداخلي المعد كل ثلاثة أشهر والذي يتضمن قائمة بالمهمات التي أجريت مع تصنيف لكل مهمة وملخصاً لنتائجها.
- تم الحصول على ومراجعة ما يلى:

- مقتطفات من التقارير الشهرية لمؤسسة النقد العربي السعودي.
- تقارير الالتزام النظامي ربع السنوية.
- القوانيں واللوائح الهمة الجديدة.
- محاضر لجنة الجرائم المالية ومكافحة غسل الأموال.
- محاضر لجنة المراقبة الداخلية.

#### **ب) استعراض أداء المراجعين الخارجيين**

- قامت لجنة المراجعة بالإجراءات التالية من أجل تقييم أداء اثنين من مراجعى الحسابات الخارجيين للبنك السعودي الفرنسي وهما برياس ووتر هاوس كوبيرز وكى بي ام جى:
- نطاق وفعالية العمل
  - أبرز القضايا
  - المخالفات الهامة لقواعد ولوائح
  - الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية
  - العمليات مع الأطراف المرتبطة ذات العلاقة
  - المعاملات المادية اللاحقة

• قامت بتقييم عرض المراجعين الخارجيين خلال لجنة المراجعة بخصوص البيانات المالية رباع السنوية وفقاً لتعليمات هيئة السوق المالية

- التوصيات المبنية في خطاب المراجعين الخارجيين
- الحصول على شرح مفصل من رئيس قسم المحاسبة والمراقبة المالية الذي يعد القوائم المالية بالتنسيق مع المراجعين الخارجيين. استخدمت لجنة المراجعة هذه المناقشات من أجل الحصول على معلومات عن أي أخطاء مادية أو مخالفة لقواعد ولوائح مؤسسة النقد العربي السعودي، وقد حضر هذه الاجتماعات المسؤول المالي بصورة منتظمة وقد أطلع لجنة المراجعة على مسائل إدارة الأصول والمطلوبات.

#### **ج) قواعد ولوائح مؤسسة النقد العربي السعودي والسياسات والإجراءات الداخلية**

- قامت لجنة المراجعة بالتواصل مع مختلف الجهات الفاعلة في مناسبات متعددة خلال سبعة اجتماعات في السنة. والهدف من هذه المناقشات هو التعرف على آية مخالفات هامة لقواعد ولوائح مؤسسة النقد العربي السعودي بما في ذلك أي نقاط ضعف في هيكل الرقابة الداخلية في البنك السعودي الفرنسي. جرت المناقشات في عدة مجالات مثل:
- التدقيق الداخلي
  - الالتزام النظامي
  - المخاطر التشغيلية والمراقبة المستمرة
  - مراجعى الحسابات الخارجيين
  - القطاعات المختلفة للبنك

تعتبر لجنة المراجعة أن الوضع مرضي حيث تؤكد إدارة الالتزام النظامي والمدققون الداخليون والخارجيون عدم وجود آية مخالفة جوهرية لقواعد ولوائح مؤسسة النقد العربي السعودي.

#### **(٤٣) - المراجعون القانونيون**

عينت الجمعية العمومية للمساهمين المنعقدة في ٢٠١٢/٤/٧ السادة أرنست آند بونغ ومكتب السادة برياس ووتر هاوس كوبيرز - محاسبون قانونيون للمحاسبين قانونيين للبنك للعام المالي ٢٠١٢م ولمدة سنة واحدة .

#### **(٤٤) - المعايير المحاسبية**

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة للمؤسسات المالية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، ومعيار الدولية الخاصة بالتقارير المالية ، كما يعد البنك قوائمه المالية الموحدة لتنماشى مع نظام مراقبة البنك ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك ولا يوجد هناك أي اختلافات جوهرية عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

تنماشى السياسات المحاسبية المتتبعة مع تلك المستخدمة في إعداد القوائم المالية الموحدة السنوية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ والمبنية في تلك القوائم، باستثناء اتباع التعديلات على المعايير الحالية المذكورة أدناه:

معايير التقارير المالية الدولي رقم (٧)، "الأدوات المالية: الإصلاحات":

- أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولي تعديلاً على معيار التقارير الدولي رقم (٧) في ٧ أكتوبر ٢٠١٠. تعرّض هذه التعديلات إصلاحات جديدة مطلوبة تخصيص تحويل الموجودات المالية، كما تحتوي الإصلاحات على الموجودات المالية التي لم يتم تخفيض قيمتها أثناء فترة حياتها. الموجودات المالية التي تم تخفيض قيمتها أثناء فترة حياتها ولكن ينتهي البنك بالتأثير عليها. تمت التعديلات لتتأكد من أن مستخدمي القوائم المالية قادرین على فهم المعاملات التي تطبق على تحويل الموجودات المالية (على سبيل المثال، الأوراق المالية)، بما في ذلك الآثار المحتملة لأية مخاطر قد تبقى مع من حول الموجودات التي يسري مفعوله للفترة السنوية اعتباراً من أو بعد ١ يوليو ٢٠١١.
- إن بعض التعديلات الأخرى والتي أدت إلى تحسينات على المعايير أدناه، لم يكن لها أي تأثير مادي على السياسات المحاسبية أو المركز المالي أو أداء البنك.
  - معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ - ضرائب الدخل (المعندة) الضريبية الموزلة: استرداد الأصول الأساسية.
  - معيار المحاسبة الدولي رقم ١ - الاعتماد الأولي للمعايير الدولي لعرض القوائم المالية (المعنل) معدل التضخم العالمي وإزالة التواريخ الثابتة للاعتماد الأولي.

يؤكد مجلس الإدارة للمساهمين والأطراف الأخرى ذات العلاقة وحسب معرفته التامة ما يلي :-

- ✓ تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح،
- ✓ نظام الرقابة الداخلية أعد على أساس سليم وتم تنفيذه بفعالية.
- ✓ لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة البنك على مواصلة نشاطه.

#### (٤٥) الإفصاح

كما ترى إدارة البنك أنه يتوفّر للبنك نظام مراقبة مناسب يسمح بإعداد قوائم مالية مؤقتة تتضمّن معالم المالية والمحاسبية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي ومعالم المحاسبة الدولية ومعالم التقارير المحاسبية الدولية ، علماً أن القوائم المالية الحالية أعدت على أساس هذا النظام، وقد أطلع أعضاء مجلس الإدارة على كافة المعلومات التي تغطي فترة لا تتجاوز سنة واحدة من تاريخ نهاية السنة الماضية، كما قام البنك بإصدار لائحة الحوكمة خاصة بالبنك وتم عرضها على مجلس الإدارة وتمت الموافقة عليها.

يقوم البنك بالإعلان عن جميع التطورات والتغييرات الجوهرية على موقع تداول وأهمية عملية الإفصاح لمساهمي البنك فقد انتهت مسؤولياتها بنائب العضو المنتدب والأمين العام في البنك ، ويتم الإفصاح طبقاً لتعليمات هيئة السوق المالية.

#### (٤٦) - حوكمة الشركات

يعمل البنك السعودي الفرنسي وفقاً لائحة حوكمة الشركات الخاصة به والمقررة من قبل مجلس الإدارة إضافة إلى سياسات وتعليمات مؤسسة النقد العربي السعودي كما يواصل الالتزام في نفس الوقت بمبادئ وأحكام وإرشادات لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ، كما يتم إبلاغ السادة الأعضاء بواسطة رئيس مجلس الإدارة عن كل ما يرد من الجهات المختصة حول هذا الموضوع، ويتم تحديث لائحة الحوكمة في البنك من وقت لأخر حسب التعليمات الواردة من الجهات التنظيمية ، وقد التزم البنك بتطبيق بنود المواد الخاصة بحوكمة الشركات والمتطابقة مع النظام الأساسي للبنك إضافة إلى المواد الإلزامية التي صدر بها قرار بناء على قرارات من مجلس الهيئة باستثناء البنود (د) و (هـ) ذلك حسب ما يلي :-

رقم المادة	متطلبات المادة	المادة
المادة السادسة		
(د)	يجب على المستثمرين من الأشخاص ذو الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للصالح قد تؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم ، عن سياساتهم في التصويت ،	ان البنك السعودي الفرنسي ليس له الصفة القانونية لازام المستثمرين ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار- الإفصاح
المادة الثانية عشر		
(هـ)	الا يقل عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين عن عضوين ، او ثلث أعضاء المجلس ايهما أكثر	تم الالتزام بذلك .

ختاماً يتقدّم مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي بخالص الشكر والتقدير بعد الله لمقام خادم الحرمين الشريفين وإلى ولی عهده الأمين لما يقدمه للقطاع المصرفي من دعم متواصل والشكر موصول إلى مقام وزارة المالية ومؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية السعودية ووزارة التجارة والصناعة لمساندتهم في جميع ما يقوم به البنك من مبادرات من شأنها رفع مستوى الخدمات المصرفية لتصبح وبكل يسر متاحة للجميع ، كما يتقدّم بالشكر لعملاء البنك الأفاضل على هذه الثقة العزيزة والتي هي موضع الاحترام والتقدير ويتجه بالشكر إلى جميع الزملاء الذين ساهموا في هذه الانجازات من أعضاء اللجنة التنفيذية وأعضاء لجنة التدقّيق والمراجعة والإدارة التنفيذية من إداريين وفنين.