

# شركة التصنيع الوطنية

## تقرير مجلس الإدارة لعام 2015م

السادة/ مساهمي شركة التصنيع الوطنية  
المحترمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

يسر مجلس إدارة شركة التصنيع الوطنية أن يقدم للسادة المساهمين الكرام تقريره السنوي، المعد وفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات وقواعد التسجيل والإدراج ونظام الشركة الأساسي، عن أعمال وأداء الشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م، مصحوباً بالقوائم المالية المدققة والإيضاحات المرفقة بها، ومتضمناً أداء وأنشطة الشركة، وذلك كما يلي:

### أولاً : التكوين والنشاط:

شركة التصنيع الوطنية (التصنيع) هي شركة مساهمة سعودية تأسست بموجب القرار الوزاري رقم ٦٠١ وتاريخ ٢٤ ذو الحجة ١٤٠٤هـ، سجل تجاري رقم ١٠١٠٠٥٩٦٩٣ وتاريخ ١٠/٠٧/١٤٠٥هـ، وبرأسمال قدره (٦,٦٨٩,١٤١,٦٦٠ ريال سعودي).

ويتمثل نشاط الشركة بالاستثمار في المجالات الصناعية ونقل التقنية الصناعية المتقدمة للمملكة في مجال صناعة وتحويل البتروكيماويات والصناعات الكيماوية والهندسية والميكانيكية وإدارة وتملك المشاريع الصناعية وتسويق منتجاتها، ويتمثل نشاط الشركات التابعة في مجال تصنيع وتسويق المنتجات الصناعية، ويشمل نشاط صناعة البتروكيماويات إنتاج الإيثلين والبولي إيثيلين والبروبلين والبولي بروبيلين، كما يشمل نشاط المجال الصناعي إنتاج وتسويق ثاني أكسيد التيتانيوم وإنتاج البطاريات السائلة للسيارات والاستخدامات الصناعية وإنتاج الرصاص والصناعات البلاستيكية بكافة أنواعها وإنتاج ألواح الأكريليك، وتشمل النشاطات الأخرى تسويق منتجات البلاستيك والبطاريات وتقديم الخدمات الفنية وإجراء الفحوصات الفنية على التجهيزات والمنشآت الصناعية والمصانع الكيماوية والبتروكيماوية والمعدنية ومحطات تحلية المياه المالحة وتوليد الطاقة الكهربائية. وفيما يلي بيان بمساهمة كل قطاع على حدة في إجمالي مبيعات الشركة:

المجموع	القطاع الصناعي والنشاطات الأخرى	قطاع البتروكيماويات	النسبة من المبيعات
١٠٠%	٤٩%	٥١%	

### ثانياً : إجمالي الإنتاج والمبيعات:

المبيعات		الإنتاج		القطاع
		٢٠١٤	٢٠١٥	
٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	قطاع البتروكيماويات
٢,٢٤٤	٢,٢٩٥	٣,٤٠٣	٣,٦١٥	القطاع الصناعي والنشاطات الأخرى
٧٩٠	٧٩٨	٧٩٩	٧٤٣	الإجمالي
٣,٠٣٤	٣,٠٩٣	٤,٢٠٢	٤,٣٥٨	

يشمل الإنتاج الكميات المستخدمة داخل مصانع الشركة

## ثالثاً : الخطط والتوقعات المستقبلية، والمخاطر، والمشروعات الجديدة:

### أ - الخطط والتوقعات المستقبلية:

تخطط الشركة بشكل عام على الاستمرار في تحسين أدائها، وتعزيز مكتسباتها، وتطوير قدراتها، مما سيساعد بمشيئة الله - على نمو الأرباح وحقوق المساهمين. وفيما يتعلق بالتوقعات المستقبلية الخاصة بأسعار منتجات الشركة الرئيسية كالمنتجات البتروكيماوية والكيماوية والصناعية في الأسواق العالمية، فإن من الصعب التنبؤ بها بدقة، لارتباطها بعدد من المؤثرات الاقتصادية العالمية المتغيرة.

### ب - المخاطر :

الشركة معرضة لتقلبات أسعار المنتجات البتروكيماوية والصناعية، وتعمل الشركة على الحد من تلك التأثيرات من خلال تقليل تكاليف الإنتاج وزيادة الكميات المنتجة وبالتالي زيادة الكميات المباعة والإيرادات.

كما أن الشركة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها وممتلكاتها بما في ذلك الودائع المصرفية والمرابحات والقروض الآجلة وتعمل الشركة على إدارة تلك المخاطر بما يتلاءم مع تلك الودائع واتفاقيات القروض المبرمة مع المقرضين.

ويشتمل نشاط الشركة على تصنيع وتسويق المنتجات البتروكيماوية ومنها ما هو خطر وقابل للاشتعال كما هو الحال في أنشطة مشابهة في تلك الصناعة وللحد من تلك المخاطر تقوم الشركة بتدريب الموظفين والعاملين بشكل مستمر على جميع إجراءات السلامة مع التأمين المناسب على أصولها وأعمالها.

كما أن الشركة تحصل على جزء من اللقيم من المورد الرئيس (أرامكو السعودية) بالأسعار المماثلة لأسعار شركات البتروكيماويات في السعودية وأي تغيير في أسعار اللقيم سوف يؤثر على ربحية الشركة. وقد صدرت قرارات مجلس الوزراء يوم الاثنين ١٧ ربيع الأول ١٤٣٧ هـ الموافق ٢٨ ديسمبر ٢٠١٥م بتعديل أسعار منتجات الطاقة واستهلاك الكهرباء، وبناءً على متوسط حجم الإنتاج والأسعار الحالية للبروبان، فإن الشركة تتوقع أن يكون هناك أثر مالي على نتائجها المالية الموحدة خلال العام ٢٠١٦م في حدود ١٩٠ مليون ريال تقريباً وذلك بسبب تأثير تلك الزيادة على تكاليف الإنتاج في مصانع الشركة داخل المملكة، مع استمرار الشركة في تنفيذ برامج تحسين الأداء وترشيد النفقات للتقليل من ذلك الأثر بإذن الله.

وللحد من تأثير مجمل تلك المخاطر على تحقيق أهدافها الاستراتيجية، تعمل الشركة على تحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها وتقييمها والعمل على معالجتها بالطرق المناسبة، لتفاديها أو التقليل من تأثيراتها السلبية على مسيرة عمل الشركة، وكذلك الاستعداد والجاهزية للتعامل مع أية مخاطر مستقبلية محتملة.

### ج- المشروعات الجديدة:

تواصل الشركة العمل في مجموعة من المشروعات مما يزيد من قدرتها وطموحها لتحقيق معدلات أعلى من النمو، وهذه المشروعات هي:

#### ١) مشروع البيوتانول:

هو مشروع مملوك بالتساوي بين كل من شركة صدارة للكيماويات وشركة كيان السعودية والشركة السعودية لحامض الأكريليك المحدودة المملوكة بنسبة ٣,٥٢% للتصنيع، وقد بدأ التشغيل التجريبي للمشروع في شهر أكتوبر ٢٠١٥م، حيث تم اختبار معدات المصنع وكفاءة الإنتاج حسب ترخيص التقنية وعقود التنفيذ ومن المتوقع أن يستمر من ثلاثة إلى ستة أشهر إلى أن يتم التأكد من اكتمال المصنع وجاهزيته للإنتاج التجاري والذي من المتوقع أن يبدأ خلال النصف الأول من عام ٢٠١٦م.

## ٢) مشروع معالجة مادة الإلمنيت لإنتاج مادة تيتانيوم سلاقر:

هو مشروع مملوك مناصفة بين شركة التصنيع وشركة كريستل المملوكة للتصنيع بنسبة ٧٩%، وقد بدأ العمل في المشروع منذ عامين وتجرى الاختبارات والفحص استعداداً للتشغيل التجريبي للمشروع، بعد أن صاحب التحضير للتشغيل المبدئي للفرن الأول بعض المشاكل الفنية مما تطلب بعض الإصلاحات والتعديلات الضرورية وأدى إلى تأخير التشغيل التجريبي إلى النصف الأول من عام ٢٠١٦م، مع العمل على تلافي المشكلات السابقة في تشغيل الفرن الثاني للمشروع.

## ٣) مشروع مادة التيتانيوم الأسفنجي:

هو مشروع مملوك بنسبة ٣٢,٥% لشركة التصنيع وبنسبة ٣٢,٥% لشركة كريستل وبنسبة ٣٥% للشريك الأجنبي شركة توهو، وقد تمت ترسية عقود الهندسة والإنشاء والتوريد لتنفيذ المشروع الذي يستهدف إنتاج ١٥,٦٠٠ طن سنوياً من مادة التيتانيوم الأسفنجي التي تستخدم في إنتاج سبائك معدن التيتانيوم، يقام المشروع بمدينة ينبع الصناعية كجزء من المشروعات التحويلية المرافقة لمشروع معالجة الإلمنيت، ويسير المشروع بشكل جيد وحسب المخطط له، ومن المتوقع بدء التشغيل خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٧م.

## ٤) مشروعات التصنيع في منطقة حائل:

تم تدشين مجموعة مشاريع تحويلية تابعة لشركة الرواد في منطقة حائل في نوفمبر من عام ٢٠١٢م، وهي مشروعات لإنتاج أفلام التغليف والصوبات الزراعية والطبليات البلاستيكية، وتعكس توجه الشركة نحو تعزيز نهج القيمة المضافة وتنويع القاعدة الإنتاجية للاقتصاد الوطني، وتزيد أيضاً من قدرات قطاع الصناعات التحويلية بالشركة، وتهدف إلى توفير المزيد من فرص العمل لأبناء المنطقة ضمن سعي الشركة إلى الاستثمار في المناطق المختلفة لتطوير البنى التحتية والثقافية لهذه المناطق. ومن المتوقع أن يبدأ تشغيل بعض تلك المشاريع في النصف الأول من عام ٢٠١٦م.

## رابعاً : القروض التي حصلت عليها الشركة:

الجهة المانحة	تاريخ الإصدار	أصل مبلغ القرض	المسدد خلال العام	رصيد القروض	مدة السداد	تاريخ الاستحقاق
بنوك محلية	٢٠١٣	٤,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٣٣,٣٣٣,٣٣٣	٣,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٨ سنوات	٢٠٢١
صكوك	٢٠١٢	٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	لا يوجد	٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧ سنوات	٢٠١٩
بنوك محلية	٢٠١٥	١,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	لا يوجد	١,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦ سنوات	٢٠٢١

## خامساً: وصف أنشطة أدوات الدين:

- أولاً: أدوات الدين القابلة للتحويل:  
لم تقم الشركة خلال عام ٢٠١٥م، بإصدار أو منح أية أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو إلى أية حقوق خيار أو مذكرات اكتتاب أو أية حقوق مشابهة.
- حقوق التحويل أو الاكتتاب بموجب أدوات الدين  
لم تقم الشركة خلال عام ٢٠١٥م، بإصدار أو منح أية حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو إلى أية حقوق خيار أو مذكرات اكتتاب أو أية حقوق مشابهة.

## سادساً : النتائج التشغيلية:

بلغ صافي الخسارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ مبلغ ١,٤٢٣ مليون ريال مقارنة بصافي ربح ١,٠٧١ مليون ريال لنفس الفترة من العام الماضي. وتعود الخسارة بشكل أساس إلى الانخفاض الحاد في متوسط أسعار بيع منتجات ثاني أكسيد التيتانيوم ومواصلة انخفاض متوسط أسعار بيع المنتجات البتروكيمياوية خاصة منتجات مجمع حامض الأكريليك، بالإضافة إلى ارتفاع المصاريف العمومية والإدارية نتيجة لإعادة هيكلة أعمال الشركة وبرامج تحسين الأداء وتكاليف التعويضات للموظفين الذين تم الاستغناء عنهم لعدم حاجة العمل، كما تم تسجيل انخفاض في قيمة الأصول غير المتداولة في إحدى الشركات التابعة بقيمة ٣٩٢ مليون ريال إضافة لارتفاع المصاريف الأخرى نتيجة لتسجيل القيمة العادلة السالبة من تقييم عقود التحوط والمشتقات التي أبرمتها إحدى الشركات التابعة مع بعض البنوك المحلية للحد من مخاطر تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية علماً بأن هذه التكاليف ليست متكررة وسوف تسهم إيجاباً في نتائج الشركة مستقبلاً بإذن الله.

كما بلغت حقوق المساهمين بنهاية ديسمبر ٢٠١٥ مبلغ ٧,٩٦٨ مليون ريال أي بانخفاض قدره ٣١,٥% عن العام الماضي. وبلغت الموجودات بنهاية ديسمبر ٢٠١٥ مبلغ ٤٤,٩٧٥ مليون ريال أي بانخفاض قدره ٦% عن العام الماضي.

علماً أن الشركة تعد قوائمها المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والملائمة لظروف الشركة والمتفقة مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة.

أما بخصوص مشروع التحول إلى المعايير الدولية (IFRS) فقد تعاقبت الشركة في بداية عام ٢٠١٥ مع أحد بيوت الخبرة المهنية لتقديم الدعم والمشورة بخصوص دراسة أثر التحول ومتطلبات ذلك حيث تم الانتهاء من المرحلة الأولى والتي تشمل تحديد الاختلافات ومتطلبات معالجتها من خلال خطة عمل تشمل التحضير والتدريب في ورش عمل تم عقدها لمعظم إدارات الشركة. وسوف يتم البدء في المرحلة الثانية والتي تشمل تقييم أنظمة المعلومات في الشركة وشركاتها التابعة وتحديد التغيير أو التعديلات المطلوبة، لذا تعتقد الشركة أنها في مرحلة استعداد جيدة لتطبيق تلك المعايير بالشكل المناسب مع التاريخ المعتمد للتطبيق الفعلي مع بداية العام المالي ٢٠١٧م.

## سابعاً : أصول وخصوم الشركة ونتائج أعمالها للسنوات المالية الخمس الأخيرة:

تتمتع شركة التصنيع الوطنية بمركز مالي ومؤشرات مالية جيدة، ويوضح الجدول التالي نتائج الأعمال للسنوات المالية الخمس الأخيرة:

المبلغ بملايين الريالات					العام
الأرباح الصافية	المبيعات	حقوق المساهمين	مجموع الخصوم	مجموع الأصول	
٢,٤٤١	١٩,٦٤٩	١١,٠٢٣	٢٢,١٥١	٣٩,٩٢٨	٣١ ديسمبر ٢٠١١
١,٧٦٤	١٧,٩٢٢	١٢,٠٦٧	٢٦,٠٠٠	٤٥,٦١٠	٣١ ديسمبر ٢٠١٢
١,١٧٧	١٨,١٩٩	١٢,٠٠٦	٢٧,٤٢٠	٤٧,٠٠٣	٣١ ديسمبر ٢٠١٣
١,٠٧١	١٨,٦٩٣	١١,٦٢٦	٢٨,٩١٣	٤٧,٨٩٢	٣١ ديسمبر ٢٠١٤
(١,٤٢٣)	١٥,١٤٦	٧,٩٦٨	٣١,٢٢٧	٤٤,٩٧٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٥

### ثامناً : التوزيع الجغرافي للإيرادات:

تتكون إيرادات الشركة المحققة بشكل رئيس من نتائج تسويق المنتجات البتروكيمياوية والكيماوية والصناعية، كما يلي:

المنطقة	المملكة والشرق الأوسط	أفريقيا	آسيا	أوروبا	أمريكا	أخرى
نسبة المبيعات	٢٩%	٢١%	١٤%	١٥%	١١%	١٠%

### تاسعاً : الفروقات الجوهرية في النتائج التشغيلية:

نسبة التغيير	التغييرات	٢٠١٤	٢٠١٥	المبيعات
(%١٩)	(٣,٥٤٧)	١٨,٦٩٣	١٥,١٤٦	
%٨	١,١٤٧	(١٤,٠٨٠)	(١٢,٩٣٣)	تكلفة المبيعات
(%٢٣٤)	(٢,٤٩٤)	١,٠٧١	(١,٤٢٣)	صافي الربح

ويعود سبب انخفاض الإيرادات وصافي الربح بشكل رئيس إلى الانخفاض الحاد في متوسط أسعار بيع المنتجات وانخفاض قيمة بعض الأصول غير المتداولة وتكلفة إعادة الهيكلة.

### عاشراً: الشركات التابعة والشقيقة:

م	اسم الشركة	مقر الشركة	نشاط الشركة	رأس المال بالريال	نوعها	الملكية
١	الشركة الوطنية لثاني أكسيد التيتانيوم (كريستل)	مقرها مدينة جدة، ومقر عملياتها الرئيس في مدينة ينبع الصناعية بالإضافة لمصانعها المنتشرة في أمريكا وأوروبا وأستراليا	إنتاج وتسويق مادة ثاني أكسيد التيتانيوم التي تستخدم في صناعة الأصباغ والطلاء والورق	٢,٣٦٢,٥٠٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	٧٩%
٢	شركة مجمع صناعات المعادن المحدودة (إيميك)	مقرها مدينة جدة	إنشاء وإدارة مشاريع صناعية لمعدن التيتانيوم والمواد المتعلقة به	٣,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	٨٩,٥%
٣	الشركة السعودية للبولي أوليفينات	مقرها ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الجبيل الصناعية	إنتاج مادة البولي بروبيلين التي تستخدم كمادة أساسية في صناعات البلاستيك والسجاد وغيرها	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	٧٥%
٤	شركة التصنيع والصحراء للأوليفينات	مقرها مدينة الرياض ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الجبيل الصناعية	إنشاء وإدارة وتشغيل وتملك المشاريع البتروكيمياوية والكيماوية وتسويق منتجاتها	٢,٨٣٠,٠٠٠,٠٠٠	مساهمة سعودية	٦٠,٤٥%
٥	الشركة السعودية للإيثيلين والبولي إيثيلين	مقرها ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الجبيل الصناعية	إنتاج الإيثيلين والبروبيلين للاستخدام في الصناعات البلاستيكية	٢,٧٣٧,٥٢٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	٤٥,٣٤%
٦	الشركة السعودية لحامض الأكريليك ومشتقاته	مقرها مدينة الرياض، ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الجبيل الصناعية	إنشاء وتشغيل عدد من مشاريع حامض الأكريليك ومشتقاته	١,٧٧٧,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	٥٢,٢٩%
٧	الشركة السعودية لمونمرات الأكريليك المحدودة	مقرها ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الجبيل الصناعية	إنتاج حامض الأكريليك الجليدي وحامض الأكريليك الخام وبيوتائل أكريليت	٧٣٣,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	٣٩,٢٢%
٨	الشركة السعودية للبوليمرات فائقة الامتصاص	مقرها ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الجبيل الصناعية	إنتاج البوليمرات فائقة الامتصاص	٤١٦,٤٠٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	٣٩,٢٢%
٩	الشركة السعودية للبيوتانول	مقرها ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الجبيل الصناعية	إنتاج البيوتانول	٤٨٦,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	١٧,٤٣%
١٠	الشركة الوطنية لصهر الرصاص (رصاص)	مقرها ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الرياض	إعادة تدوير البطاريات المستخدمة صناعياً وإنتاج الرصاص والبولي بروبيلين وسلفات الصوديوم من البطاريات المستهلكة	٤٤,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسئولية محدودة	١٠٠%

١١	شركة الرواد الوطنية للبلاستيك (الرواد)	مقرها ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الرياض	إقامة المشروعات الصناعية البلاستيكية والتحويلية	٢٦٨,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠
١٢	شركة الرواد العالمية لأفلام التغليف	مقرها بمدينة الرياض ومقر عملياتها في مدينة الدمام	صناعة أفلام (رقائق) التغليف	٦٥,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠
١٣	شركة الرواد الدولية للأغشية الصناعية	مقرها بمدينة الرياض ومقر عملياتها في مدينة الدمام	صناعة العوازل الصناعية المتخصصة	٧,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠
١٤	الشركة الوطنية لصناعة البطاريات (بطاريات)	مقرها ومقر عملياتها الرئيس في مدينة الرياض	إنتاج بطاريات السيارات	٣٤,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%٩٠
١٥	الشركة الوطنية للفحص والاختبار الفني (فحص)	مقرها مدينة الدمام	تقديم الخدمات الفنية في مجالات الفحص والاختبار، المعايرة والصيانة وأنظمة إدارة الجودة داخل المملكة العربية السعودية	٧,١٧٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%٧٤,٨٩
١٦	تي يو في الشرق الأوسط	مقرها مملكة البحرين	تقديم الخدمات الفنية في مجالات الفحص والاختبار، المعايرة والصيانة وأنظمة إدارة الجودة في دول الخليج العربي	٣٠٠,٠٠٠ (دينار بحريني)	ذات مسؤولية محدودة	%٧٤,٨٩
١٧	شركة التصنيع الوطنية لتسويق البتر وكيمويات (تسويق)	مقرها والمحل الرئيس لعملياتها مدينة الرياض	تسويق المواد الكيماوية والبتر وكيمويات والبلاستيكية	٥,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠
١٨	الشركة الوطنية للتشغيل والخدمات الصناعية (خدمات)	مقرها والمقر الرئيس لعملياتها مدينة الرياض	تسويق وبيع وتوزيع المنتجات الصناعية	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%٨٨,٣٣
١٩	الشركة الوطنية لتصنيع وسبك المعادن (معدنية)	مقرها والمقر الرئيس لعملياتها مدينة الجبيل الصناعية	الصناعات الحديدية التحويلية والهندسية الأساسية	٢٨١,١٢٠,٨٩٠ موزعة على ٢٨,١١٢,٠٨٩ سهماً قيمة كل سهم ١٠ ريال	مساهمة سعودية	%٣٥,٤٧

بالإضافة إلى مجموعة شركات غير تشغيلية للاستثمارات الأخرى وهي كالتالي:

م	اسم الشركة	مقر الشركة	نشاط الشركة	رأس المال بالريال	نوعها	الملكية
١	الشركة الوطنية الدولية للتطوير الصناعي	مقرها الرياض	الاستثمار في المشاريع الصناعية ذات العلاقة بالشركة	٥٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠
٢	الشركة الوطنية الخليجية لتقنية البتر وكيمويات	مقرها الرياض	الاستثمار في المشاريع الصناعية ذات العلاقة بالشركة	٥٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠
٣	شركة التصنيع الوطنية للاستثمارات الصناعية	مقرها الرياض	الاستثمار في المشاريع الصناعية ذات العلاقة بالشركة	٥٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠
٤	شركة مكاسب السعودية الدولية للتجارة والصناعة	مقرها الرياض	الاستثمار في المشاريع الصناعية ذات العلاقة بالشركة، ولم تمارس أي نشاط خلال الفترة.	٦,٥٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠
٥	شركة التصنيع الوطنية للبتر وكيمويات	مقرها الرياض	الاستثمار في المشاريع الصناعية ذات العلاقة بالشركة، ولم تمارس أي نشاط خلال الفترة.	٥٠٠,٠٠٠	ذات مسؤولية محدودة	%١٠٠

## حادي عشر : سياسة توزيع الأرباح:

إن قرار توزيع الأرباح من صلاحية الجمعية العامة بناء على توصية مجلس إدارة الشركة، ويعتمد بشكل رئيس على مقدار الأرباح الصافية المحققة في كل عام وحجم الإنفاق المتوقع على المشاريع الاستثمارية المستقبلية، وعلى التدفقات النقدية المتوقعة.

وتتلخص السياسة العامة لتوزيع الأرباح بحسب نص المادة ١٧-٤ من النظام الأساسي للشركة، بأن توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه التالي: (أ) تجنيب الزكاة المفروضة شرعاً، (ب) تجنيب ١٠% كاحتياطي نظامي يجوز للجمعية العامة وقف تجنيبه متى بلغ نصف رأس المال، (ج) توزيع دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥% من رأس المال المدفوع، (د) توزيع الباقي للمساهمين كحصة إضافية من الأرباح مع مراعاة أحكام المادتين ١٣-١٠ (ب) و ١٧-٥.

ونتيجة لنتائج الشركة المالية وتدفقاتها النقدية، لم يوص مجلس إدارة الشركة للجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م.

## ثاني عشر: علاقات المستثمرين:

تولي الشركة مساهميها وأصحاب العلاقة أهمية كبيرة، فتوفر لهم كل السبل للاطلاع، أولاً بأول، على كل ما يتعلق بأنشطة الشركة واستثماراتها وعلاقاتها الخارجية ونتائجها المالية الموحدة وكل ما يهم المستثمر عبر مجموعة من وسائل الاتصال التي تشمل على تقرير مجلس الإدارة واجتماعات الجمعية العمومية، الإفصاحات المستمرة المنشورة على صفحة إعلانات الشركة بموقع هيئة سوق المال (تداول)، المعلومات المنشورة على موقع الشركة على شبكة الإنترنت، وكذلك من خلال وسائل الإعلام الأخرى، بالإضافة إلى الرد على كل استفساراتهم الواردة إلى قسم علاقات المستثمرين بالشركة.

## ثالث عشر: تشكيل مجلس الإدارة:

حسب المادة (١٢-١) من النظام الأساسي للشركة يتشكل مجلس الإدارة من عشرة أعضاء، وقد انتخبت الجمعية العامة العادية التاسعة عشر أعضاء مجلس الإدارة للدورة العاشرة، ومدتها ثلاثة سنوات تبدأ من تاريخ ٢٠١٣/٠٧/٠٦م وتمتد حتى تاريخ ٢٠١٦/٠٧/٠٥م، وهم على النحو التالي:

الاسم	فئة العضوية	الشركات المساهمة الأخرى التي يشارك في عضوية مجالس إدارتها
١ /م/ مبارك بن عبد الله الخفرة رئيس مجلس الإدارة	تنفيذي	- البنك السعودي الهولندي - شركة ملاذ للتأمين - شركة التصنيع والصحراء للأوليفينات
٢ /د/ طلال بن علي الشاعر نائب رئيس مجلس الإدارة	تنفيذي	- شركة سلامة - تاجير - شركة المصانع الكبرى للتعددين - واحة الألياف الزجاجية - شركة المدينة للاستثمارات الصناعية - شركة التصنيع والصحراء للأوليفينات
٣ /م/ طلال بن إبراهيم الميمان	مستقل	- شركة المملكة القابضة - المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق - شركة طيران ناس
٤ /د/ نزيه بن حسن نصيف	غير تنفيذي	- الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية
٥ /م/ صلاح بن عبد الوهاب التركيت	مستقل	- شركة إيكاروس للصناعات النفطية ( الكويت) - الشركة المتحدة للسنتانلس ستيل ( البحرين ) - شركة الخليج المتحدة للصلب القابضة (فولاد) البحرين - شركة حديد البحرين
٦ /م/ صباح تيسير بركات	مستقل	- شركة منتجات الألمونيوم

٧	أ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب	مستقل	- الشرق الأوسط للورق - شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده - شركة المراعي - مجموعة صافولا - ساب
٨	أ/ بدر بن علي الدخيل	غير تنفيذي	-
٩	أ/ إبراهيم بن علي القاضي	غير تنفيذي	- الشركة الكويتية للمقاصة (الكويت) - شركة روابي الامارات (دبي)
١٠	أ/ سعود بن سليمان الجهني	مستقل	- شركة أسمنت تبوك - البنك الاهلي التجاري

#### رابع عشر : مصالح أعضاء مجلس الإدارة والجهات التي يمثلونها وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة :

عدد الأسهم التي له مصلحة فيها				الجهة التي يمثلها	أعضاء مجلس الإدارة	
نهاية السنة ٢٠١٥/١٢/٣١		في بداية السنة ٢٠١٥/٠١/٠١				
الجهة التي يمثلها العضو	لعضو مجلس الإدارة	الجهة التي يمثلها العضو	لعضو مجلس الإدارة			
-	١,٣٠٢,٢٩٠		١,٤٤٣,١٩٦	بصفته الشخصية	م/ مبارك بن عبد الله الخفرة	1
-	١,٤٥٢	-	١,٤٥٢	بصفته الشخصية	د/ طلال بن علي الشاعر	٢
-	٢١,٦٦١	-	٢٧١,٦٦١	بصفته الشخصية	م/ طلال بن إبراهيم الميمان	٣
٣٥,٠٩٦,٩٧١	١٠٨ *	٣٥,٠٩٦,٩٧١	١٩,٠٠٠ ١٠٨*	الشركة السعودية للصناعات الدوائية	د/ نزيه بن حسن نصيف	٤
-	٧١,٥٣٣	-	٥٢,٢٨٠	بصفته الشخصية	م/ صلاح بن عبد الوهاب التركيت	٥
-	١٠٠٠	-	١٠٠٠	بصفته الشخصية	م/ صباح تيسير بركات	٦
-	١,٤٥٢	-	١,٤٥٢	بصفته الشخصية	أ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب	٧
٥٨,١٤٧,٢٠٩	١,٨٠٠	٥٨,١٤٧,٢٠٩	١,٨٠٠	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	أ/ بدر بن علي الدخيل	٨
٤٣,٦٣٣,٦٦٥	-	٤٣,٨٣٣,٦٦٥	-	مؤسسة الخليج للاستثمار	أ/ إبراهيم بن علي القاضي	٩
٢٧,٢٠٨,٦٣٦	-	٢٧,٢٠٨,٦٣٦	-	المؤسسة العامة للتقاعد	أ/ سعود بن سليمان الجهني	١٠
* لتابعيه						
-	١,٩٥٠ *	-	١,٩٥٠ *	الرئيس التنفيذي	مطلق بن حمد المريشد	١
-	٥٠٠٠	-	-	نائب الرئيس التنفيذي للمالية	فواز بن محمد الفواز	٢
-	٥٠٠٠	-	-	نائب الرئيس التنفيذي لقطاع البتر وكيمواويات	مزيد بن سرداح الخالدي	٣
-	-	-	-	نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستراتيجية والنمو	كرستين ولتر جونثر	٤
-	-	-	-	نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الصناعات التحويلية	عمر بن محمد سراج نجار	٥
-	-	-	-	نائب الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا والابتكار	قيس عبدالواحد السلطاني	٦

## خامس عشر : اجتماعات مجلس الإدارة:

عقد مجلس الإدارة (٥) اجتماعات خلال عام ٢٠١٥م وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

الاجتماع	التاريخ	سجل الحضور
الأول	٢٠١٥/٠٢/١٧م	م/ مبارك بن عبد الله الخفرة، د/ طلال بن علي الشاعر، م/ طلال بن إبراهيم الميمان د/ نزيه بن حسن نصيف، م/ صلاح بن عبد الوهاب التركيت، م/ صباح تيسير بركات ، أ/ بدر بن علي الدخيل ، أ/ إبراهيم بن علي القاضي ، أ/سعود بن سليمان الجهني.
الثاني	٢٠١٥/٠٤/٠٨م	م/ مبارك بن عبد الله الخفرة، د/ طلال بن علي الشاعر، م/ طلال بن إبراهيم الميمان د/ نزيه بن حسن نصيف، م/ صلاح بن عبد الوهاب التركيت، أ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب م/ صباح تيسير بركات ، أ/ بدر بن علي الدخيل ، أ/ إبراهيم بن علي القاضي ، أ/ سعود بن سليمان الجهني.
الثالث	٢٠١٥/٠٦/٠٢م	م/ مبارك بن عبد الله الخفرة، م/ طلال بن إبراهيم الميمان د/ نزيه بن حسن نصيف، م/ صلاح بن عبد الوهاب التركيت، أ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب م/ صباح تيسير بركات ، أ/ بدر بن علي الدخيل ، أ/ سعود بن سليمان الجهني.
الرابع	٢٠١٥/٠٩/٠٨م	م/ مبارك بن عبد الله الخفرة، د/ طلال بن علي الشاعر، م/ طلال بن إبراهيم الميمان د/ نزيه بن حسن نصيف، م/ صلاح بن عبد الوهاب التركيت، أ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب م/ صباح تيسير بركات ، أ/ بدر بن علي الدخيل ، أ/ إبراهيم بن علي القاضي ، أ/ سعود بن سليمان الجهني.
خامس	٢٠١٥/١٢/٢٨م	م/ مبارك بن عبد الله الخفرة، د/ طلال بن علي الشاعر، د/ نزيه بن حسن نصيف، م/ صلاح بن عبد الوهاب التركيت، أ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب م/ صباح تيسير بركات ، أ/ بدر بن علي الدخيل ، أ/ إبراهيم بن علي القاضي ، أ/ سعود بن سليمان الجهني.

## سادس عشر : مكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين :

بالريالات	أعضاء المجلس التنفيذيين	أعضاء المجلس غير التنفيذيين / المستقلين	سنة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات بما فيهم المدير التنفيذي والمدير المالي
الرواتب والتعويضات	-	-	١٣,٨٨٢,٦٦٦
البدلات	١٢٦,٥١٠	٣٣٥,٢٢٤	-
المكافآت الدورية والسنوية	٤,٣٠٠,٠٠٠	١,٦٠٠,٠٠٠	١٣,٦٣٦,٢٧١
الخطط التحفيزية	-	-	-
التعويضات والمزايا العينية	١٥٨,٩١٥	-	٢٨٦,٣٥٣

## سابع عشر: لجان مجلس الإدارة:

تتضمن اللوائح التنظيمية لكل من: اللجنة التنفيذية، ولجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، وصفاً لاختصاصات كل من هذه اللجان وأحكام تشكيلها، ومدة عضويتها، ومهامها وصلحياتها، وإجراءات وأسلوب عملها واجتماعاتها، والتزامات أعضائها ومكافآتهم. ويأتي تشكيل هذه اللجان كالآتي:

### اللجنة التنفيذية:

تختص اللجنة التنفيذية بدراسة الخطة الاستراتيجية للشركة والميزانية التقديرية السنوية والتوصية لمجلس الإدارة باعتمادها، وتقوم كذلك باعتماد السياسات والإجراءات وأدوات الدين وقروض الشركات التابعة وفق الصلاحيات المحددة لها من المجلس بالإضافة إلى تعيين نواب الرئيس وممثلي الشركة في مجالس إدارات الشركات التابعة. ويمكن للجنة الاستعانة بمستشارين مهنيين خارجيين عند الحاجة.

### وتتشكل اللجنة من كل من:

م/ مبارك بن عبدالله الخفرة (رئيس اللجنة)

د/ طلال بن علي الشاعر

م/ طلال بن إبراهيم الميمان

د/ نزيه بن حسن نصيف

وقد عقدت اللجنة خلال عام ٢٠١٥م (٥) اجتماعات .

## لجنة المراجعة:

تمارس لجنة المراجعة صلاحياتها بحسب الأنظمة واللوائح والمعايير المتبعة، وتقوم بتقييم نظام الرقابة الداخلية مع الالتزام بمعايير المراجعة المعتمدة في المملكة والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية والتحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المنوطة بها، ودراسة نظام الرقابة الداخلية وتقديم التوصيات اللازمة بشأنه، دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية لما يرد به من ملاحظات، التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم مع مراعاة تطبيق الضوابط الاسترشادية لاختيار المراجعين الخارجيين للشركات المساهمة المدرجة في سوق المال والتأكد من استقلاليتهم، متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة المكلفين بها، دراسة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاتها عليها، دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما يتم في شأنها، دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها، ودراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

## وتتشكل لجنة المراجعة من كل من:

م / صباح تيسير بركات (رئيس اللجنة)

أ/ بدر بن علي الدخيل

أ/ محمد بن علي عبدالعزيز الكريدا

أ/ راشد بن إبراهيم شريف

وقد عقدت اللجنة خلال عام ٢٠١٥م (٤) اربع اجتماعات.

## لجنة الترشيحات والمكافآت:

وتعنى اللجنة بالتوصية لمجلس الإدارة بكل ما يتعلق بالترشيح لعضوية المجلس ومراجعة الاحتياجات والمؤهلات والمهارات المطلوبة وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال المجلس ومراعات عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة، ومراجعة هيكلية المجلس وتحديد جوانب الضعف والقوة فيه واقتراح معالجتها بما يحقق مصلحة الشركة والتأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين وعدم وجود تعارض المصالح ووضع سياسات واضحة لتعويض ومكافأة أعضاء المجلس وكبار التنفيذيين.

## وتتشكل لجنة الترشيحات والمكافآت من كل من:

أ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب (رئيس اللجنة)

د/ طلال بن علي الشاعر

م/ صلاح بن عبدالوهاب التركيت

أ/ إبراهيم بن علي القاضي

أ/ سعود بن سليمان الجهني

وقد عقدت اللجنة خلال عام ٢٠١٥م اجتماع واحد.

## نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية:

تقوم إدارة المراجعة الداخلية في الشركة بمراجعة أعمال الشركة وشركاتها التابعة من أجل تزويد لجنة المراجعة برأي مستقل بشأن فاعلية البيئة الرقابية في الشركة، كما تساعد الإدارة في تعزيز فاعلية وكفاءة أعمالها التشغيلية وتحقيق أهدافها الإستراتيجية. ويتم ذلك من خلال وضع خطة مراجعة سنوية مرنة باستخدام منهجية مناسبة تعتمد على مراجعة سجل المخاطر الرئيسية، ومن ثم تعرض هذه الخطة على لجنة المراجعة لاعتمادها، يلي ذلك قيام الإدارة بتنفيذ الخطة والقيام بأعمال المراجعة للجهات المستهدفة وفق برامج مراجعة مهنية متخصصة ومعايير شاملة لتقييم وتحسين فاعلية إدارة المخاطر وأعمال الرقابة الداخلية والحوكمة في الشركة وإعداد التقارير اللازمة بذلك وعرضها على لجنة المراجعة لإعتمادها.

## ثامن عشر:

وبناء على ما تقدم، فقد تم تنفيذ خطة المراجعة المعتمدة للعام المالي ٢٠١٥، ورفعت التقارير حسب الموضح أعلاه، كما قامت لجنة المراجعة بالتقرير عن نتائج أعمالها خلال العام لمجلس الإدارة، وتؤكد إدارة المراجعة عدم وجود ملاحظات جوهرية في تقارير المراجعة الداخلية، كما أن تقييمها للبيئة الرقابية في الشركة يؤكد على كفايتها في المحافظة على أصول وممتلكات الشركة وصحة عملياتها من الناحية الجوهرية.

#### تاسع عشر: الزكاة والمدفوعات النظامية :

بلغت الزكاة المستحقة على شركة التصنيع الوطنية منفردة عن عام ٢٠١٥ م مبلغاً قدره ٤٩,٦٩٣ الف ريال كما بلغت مدفوعات اشتراكات التأمينات الاجتماعية مبلغاً قدره ٣,٥٥٦ الف ريال.

#### عشرون: حوكمة الشركة :

تطبيقاً لمبدأ الإفصاح والشفافية، اعتمد مجلس الإدارة دليل حوكمة الشركة وتم تطبيقه والعمل بموجبه، إضافة الى تطبيق الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وتستكمل الشركة السياسات والإجراءات اللازمة لتطبيق جميع الاحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية حيث تتلخص الاحكام غير المطبقة في الشركة بما يلي:

رقم المادة	مضمون المادة	سبب عدم التطبيق
٣	الحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية	لا يوجد نص بذلك في النظام الأساسي، وهو حكم مقرر بموجب نظام الشركات
٦ / ب	التصويت التراكمي لاختيار أعضاء المجلس	يتم التصويت لاختيار أعضاء المجلس باتباع أسلوب التصويت العادي تماشياً مع النظام الأساسي للشركة، علماً بأنه قد عرض على الجمعية العامة تعديل النظام الأساسي بإضافة أسلوب التصويت التراكمي عند اختيار أعضاء مجلس الإدارة، إلا أن الجمعية لم توافق على تطبيقه.
٦ / د	يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم الإفصاح عن سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم.	لا يوجد في النصوص النظامية ما يخول للشركة إلزام المستثمرين ومطالبتهم بالإفصاح.
١٠ / هـ	وضع سياسات مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم...	تكفل العقود ذلك، وتعمل الشركة على وضع السياسات المناسبة لأجل ذلك
١٢ / د	حظر الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي...	الحاجة العملية ومصلحة الشركة تتطلب قيام رئيس مجلس الإدارة ببعض المهام التنفيذية
١٢ / ط	لا يجوز للشخص ذي الصفة الاعتبارية- الذي يحق له بحسب نظام الشركة تعيين ممثلين له في مجلس الإدارة - التصويت على اختيار الأعضاء الآخرين في مجلس الإدارة.	لا ينطبق، حيث لا يوجد في النظام الأساسي حقوق خاصة لجهات اعتبارية بتعيين ممثلين لها في المجلس

#### حادي وعشرون: الإفصاحات والإقرارات:

- ١- تعارض المصالح:  
يقر مجلس الإدارة بأنه لا يوجد لأي من أعضاء مجلس الإدارة أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة. كما أن الشركة لم تقرض أو تضمن أيّاً من أعضاء مجلس الإدارة لقاء أي قرض أو التزام أيّاً كان نوعه.
- ٢- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة:  
لم تكن هناك أي عقود مع أطراف ذوي علاقة بأعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو نوابه أو المدير المالي أو أي من أقاربهم.
- ٣- يقر مجلس الإدارة بما يلي:  
٣-١ أنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.  
٣-٢ أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفعالية.  
٣-٣ أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

يظهر تقرير مراجع الحسابات أن القوائم المالية للشركة خالية من أية أخطاء جوهرية أو تحفظات.

### ثاني وعشرون : مراجعو حسابات الشركة:

أقرت الجمعية العامة غير العادية السابعة عشر في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٠١٥/٠٤/٠٨ م بناءً على توصية لجنة المراجعة بشأن اختيار السادة/ ارنست ويونغ (محاسبون قانونيون) لمراجعة القوائم المالية الموحدة وربح السنوية والسنوية للشركة وتحديد أتعابهم للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م، ولم يوص مجلس الإدارة باستبدال المحاسب القانوني قبل انتهاء الفترة المعين لأجلها.

### ثالث وعشرون : الجزاءات والعقوبات المفروضة على الشركة:

ليست هناك أية عقوبات أو جزاءات مفروضة على الشركة خلال عام ٢٠١٥ م.

### رابع وعشرون : المساهمة الاجتماعية:

تحرص الشركة على دورها في المسؤولية الاجتماعية من منطلق إحساسها بالمسؤولية وعرفانها بالفضل، وبما تمليه عليها المشاعر الوطنية والقيم الأخلاقية. وتوجه الشركة نسبة ثابتة من أرباحها السنوية للإسهام في خدمة مجتمعها الذي فيه نشأت وعلى أرضه استثمرت، وذلك من خلال دعمها لمجموعة من البرامج الثقافية والتوعوية وبرامج التأهيل والتدريب والبرامج الاجتماعية والبرامج الصحية. كما قامت الشركة بدور بارز في تدريب طلاب الثانوية العامة على برنامجها لتعليم بناء المجسمات ثلاثية الأبعاد وأيضاً في تعريف المجتمع بهذه التقنية الحديثة. وتلتزم الشركة بمعايير السلامة المهنية في أعمالها وتوفير بيئة العمل المناسبة لموظفيها للإنجاز والتميز، وكذلك تحافظ على البيئة في إطار حرصها على التنمية المستدامة التي لا تخل بمقومات الحياة على الأرض. كما تقوم الشركة بدورها الأساس في تنويع القاعدة الإنتاجية للاقتصاد الوطني وإضافة القيمة على المنتجات الوطنية، وما يتطلبه ذلك من أبحاث وتطوير، وتوطين للتقنيات، وتحديث مستمر للأساليب الإنتاجية والإدارية. كما تهتم الشركة بتأهيل وتدريب العمالة الوطنية وتوظيفها، والاستثمار في الأماكن النائية للإسهام في تطوير البنى الحضارية والثقافية للمجتمع. وتقديراً لهذه الجهود تم تكريم التصنيع من قبل مجموعة من شركاء المسؤولية الاجتماعية نظير شراكة التصنيع ودعمها لأعمالهم في خدمة المجتمع، مثل: جمعية الأطفال المعوقين، جمعية الإعاقة الحركية، مشروع ابن باز لمساعدة الشباب على الزواج، الجمعية الخيرية السعودية لمكافحة السرطان، مؤسسة هن لإقامة وتنظيم المعارض (برنامج التاجر الصغير)، رالي حائل الدولي، جمعية ماجد بن عبدالعزيز الخيرية، جمعية أيادي الحرفية، لجنة أصدقاء المرضى بعرعر، جمعية إطعام، جمعية كفيف، جمعية سند الخيرية، وجمعية المهندسين البحرينيين بمؤتمر المسؤولية الاجتماعية بالبحرين.

### خامس وعشرون: التقنية والإبداع:

اهتمت الشركة برفع قدراتها التكنولوجية وتعزيز إمكانياتها في البحث والتطوير، بما يتماشى مع مهمتها في تحقيق التنمية المستدامة، وسعيها إلى تنمية البنى التحتية والثقافية ورفع مستوى الإنتاجية، فقد حرصت الشركة على توظيف العديد من التقنيات منذ تأسيسها حيث اعتمدت في معظم مشروعاتها على توظيف التقنية سواء بالشراء أو المشاركة في رأس المال لضمان نقل التقنية الحديثة والمتطورة إلى داخل المملكة وكذلك ضمان التدريب عليها واستيعابها داخل مشروعاتها المتعددة. كما اعتمدت الشركة على قدراتها المتطورة بامتلاكها مجموعة من مراكز الأبحاث تضمن التطور المستمر لتطبيقاتها، وتدعم أعمالها المستقبلية، عن طريق الابتكار وتطوير المنتجات، وتوفير الدعم الفني والإسناد التقني، ودعم العملاء، وتدريب المستخدمين، وتنقيف المقاولين، بما في ذلك التدريب الفني والتعليمي بتكامل جهود ثلاثة مراكز بحثية في الجبيل الصناعية بالمملكة العربية السعودية، وبالتيمور بالولايات المتحدة الأمريكية، وستالينكورو بالمملكة المتحدة. وقد أظهرت وحدة التقنية والإبداع بالتصنيع تميزاً واضحاً خلال ٢٠١٥ م حيث حصلت على جائزة أفضل باحث في عام ٢٠١٥ م ضمن فعاليات المنتدى الخليجي العاشر

للبيروكيماويات والكيماويات ٢٠١٥م، كما عمل باحثو الوحدة بالتعاون مع وزارة التعليم بالمملكة على تنفيذ برنامج التصنيع للتدريب على بناء المجسمات ثلاثية الأبعاد الذي يستهدف رفع مستوى طلاب وطالبات الثانوية العامة بالمملكة وإطلاعهم على آخر المستجدات وكذلك توجيه اهتماماتهم إلى المجالات الهندسية والتكنولوجية الحديثة. كما وصل عدد براءات الاختراع المسجلة باسم الشركة إلى ٤٨ براءة اختراع بعد إضافة ١٨ براءة اختراع جديدة ممنوحة للشركة لعام ٢٠١٥م بالإضافة إلى ٣٠ براءة اختراع تم تسجيلها في السنوات الماضية.

### التنمية المستدامة:

سخر الله لنا الأرض نمشي في مناكبها وأمرنا بالحفاظ عليها وعدم الإسراف، ومن هنا تنطلق الشركة لتحقيق أعلى معدلات الأداء وكفاءة التشغيل وتوفير الطاقة وتسخير كل المصادر لتحقيق ذلك، وفي الوقت نفسه تحافظ على تلك المصادر بترشيدها والاستفادة المثلى منها وتقليل الهادر في المصادر الطبيعية والطاقة والخامات والوقت، بالتأكيد على التشغيل الآمن للأجهزة والمعدات والمحافظة على سلامة الموارد البشرية، وفي الوقت نفسه بالمحافظة على البيئة في جميع عملياتها.

### سادس وعشرون: الموارد البشرية والتدريب:

اهتمت الشركة بمواردها البشرية باعتبارها المورد الأهم ضمن مفردات العملية الإنتاجية، وحرصت على استقطاب أفضل العناصر، وسعت إلى توفير بيئة العمل المناسبة والمثالية لتطوير أداءهم وتعزيز قدراتهم وتسخير طاقاتهم في خدمة الشركة، مما أسهم في بناء منظومة العمل اللازمة لتطور أعمال الشركة وزيادة معدلات نموها، وأهلها للحصول على جوائز لسنوات عديدة كأفضل بيئة عمل بين أقرانها مما ساعدها دوماً على استقطاب الأفضل.

كما أقرت إدارة الشركة برنامج لقروض المساكن، يهدف لمساعدة الموظفين السعوديين على تملك المسكن المناسب من خلال الحصول على قرض ميسرة من الشركة، وذلك لتطوير علاقتها الإيجابية مع منسوبيها ورفع معدلات إحساسهم بالولاء والانتماء للشركة، بما يخدم تطلعاتها وينمي علاقتها المتوازنة مع موظفيها من منطلق تعزيز المصالح المشتركة.

وضمن برنامج التصنيع للتميز، بدأت الشركة عملية إعادة هيكلة قطاعاتها الإدارية والتشغيلية ووضع مجموعة من البرامج لتحسين الأداء بهدف الوصول إلى الهيكل الإداري الأمثل لتحقيق أهداف الشركة وتحسين أدائها وزيادة إنتاجيتها مع العمل على تقليل تكاليف التشغيل والإنتاج، وقد تم الإعلان عن بدء الهيكل التنظيمي الجديد مع بداية الربع الرابع من عام ٢٠١٥م، ومن المتوقع اكتمال عملية إعادة الهيكلة مع نهاية النصف الأول من عام ٢٠١٦م.

### الخاتمة :

في ختام تقريرنا هذا يسر رئيس وأعضاء مجلس الإدارة أن يتقدموا بخالص الشكر والتقدير لمساهمي الشركة الكرام على دعمهم وثقتهم الغالية، وإلى كافة العاملين بمجموعة التصنيع الوطنية على جهودهم المثمرة، وإلى شركائنا وعملائنا في المملكة العربية السعودية وفي كافة أنحاء العالم لثقتهم وحسن تعاونهم.