



مجموعة صافولا
(شركة مساهمة سعودية)

التقرير السنوي
لمجلس إدارة مجموعة صافولا
للعام المالي ٢٠٠٧

بسم الله الرحمن الرحيم

كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أفضل خلق الله محمد بن عبد الله الهادي الأمين وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين.

الموقرين

أعزائي مساهمي ومساهمات مجموعة صافولا

يسرني أن ألتقي بكم عبر التقرير السنوي لمجلس الإدارة ونحن نختم عامنا المالي ٢٠٠٧ ومجموعتكم قد حققت نتائج متميزة في كافة المجالات، حيث حققت بفضل الله نمواً في صافي إيراداتها وأرباحها مقارنة بالعام ٢٠٠٦م، كما هو واضح في ثنايا هذا التقرير الذي بين أيديكم. ومن أبرز ملامح إنجازات العام المالي ٢٠٠٧م استحواذ ودخول صافولا في عدد من الفرص الاستثمارية التوسعية وبيع حصتها في شركة الأسمدة المصرية محققة بذلك أرباحاً رأسمالية كبيرة عن هذه الصفقة، والتي سنتطرق إليها في هذا التقرير بالتفصيل. كما شهد عام ٢٠٠٧م كذلك إقرار مجلس إدارة المجموعة للتوجه الاستراتيجي الجديد للمجموعة، والذي ستعمل المجموعة بموجبه للتحويل تدريجياً إلى شركة استثمارية إستراتيجية قابضة.

كما أود أن أشير إلى أن مجموعتكم تتمتع بهيكل إداري متطور وأنظمة إدارية حديثة تتماشى مع التوجه الإستراتيجي للمجموعة. هذا فضلاً عن أن المجموعة تتميز بوضع تنافسي قوي وقدرات بشرية متميزة وثقافة وقيم أخلاقية متجذرة. بالإضافة إلى ذلك فإنها تتمتع أيضاً بمركز مالي قوي مكنها وسيتمكنها في المستقبل بإذن الله من تمويل عملياتها وأنشطتها القائمة وخططها الاستثمارية ومشاريعها التوسعية المستقبلية المتنوعة ذاتياً.

ونحن إذ نحمد الله تعالى على ما حققته مجموعتكم من نتائج متميزة خلال عام ٢٠٠٧م، نسال الله سبحانه وتعالى أن يبارك لنا فيما نقوم به من جهود لتحقيق مزيد من السبق والتميز، وصولاً لأهداف المجموعة، وبما يكفل استمرارية نهجها في تحقيق أعلى عائد ربحي لمساهميها وخدمة اقتصادنا الوطني وتنمية المجتمع.

وفي الختام، أود أن أقدم لكم بالأصالة عن نفسي ونيابة عن أخواني أعضاء مجلس الإدارة الموقرين بخالص شكرنا وتقديرنا لتفانيكم ومساندتكم لنا. متمنين لكم وللمجموعتكم مزيداً من التوفيق والنجاح.

عادل محمد فقيه

رئيس مجلس الإدارة

كلمة عضو مجلس الإدارة المنتدب

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على سيد الأولين والآخرين حبيبنا محمد بن عبد الله عليه وعلى آله وصحبه أفضل الصلوات وأتم التسليم.

إخواني وأخواني مساهمي ومساهمات مجموعة صافولا المحترمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرني مشاركتكم عبر التقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام المالي ٢٠٠٧ النتائج المتميزة التي حققتها مجموعتكم للعام المالي المنتهي في ٢٠٠٧/١٢/٣١م، حيث أظهرت نتائج هذا العام المالي - بفضل الله - أرباحاً متميزة بلغت ١,٢٣ مليار ريال مقارنة بأرباح قدرها ١,١٥ مليار ريال للعام ٢٠٠٦م أي بزيادة قدرها ٧,١ % تقريباً. كما وصلت إيرادات المجموعة الموحدة للعام ٢٠٠٧م إلى ١٠,٤ مليار ريال مقابل ٩,١ مليار ريال للعام ٢٠٠٦م، أي بزيادة قدرها ١٤,٤%. ستجدون في الأجزاء التالية من تقرير مجلس الإدارة، والقوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها، تفاصيل أداء نتائج وأعمال المجموعة وقطاعاتها المختلفة للعام المالي ٢٠٠٧.

كما يسعدني أيضاً أن أشارككم التوجه الاستراتيجي الجديد للمجموعة الذي يرمي إلى التحول تدريجياً إلى مجموعة استثمارية إستراتيجية قابضة متركزة الأنشطة والذي جاء كثمرة لنجاحات المجموعة والخبرات المتراكمة لمسيرة إدارتها المتعاقبة، والذي ينطلق من مبدأ تركيز الطاقات في التوسع في الأنشطة والقطاعات الرئيسية للمجموعة حالياً (زيوت الطعام، السكر، التجزئة، العقار، البلاستيك)، لما فيها من فرص واعدة للمجموعة. ولما تمتلكه المجموعة من قدرات متميزة في إدارة هذه الأنشطة ومن خبرات متراكمة في كل من منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى وما ورائها. كما تستثمر المجموعة في اقتناص الفرص الاستثمارية المدروسة في عدد من القطاعات والأنشطة الإستراتيجية عن طريق شراء حصص في أعمال قائمة، وذلك من خلال عقد شراكات مع شركاء استراتيجيين لهم خبرات واسعة في النشاط الذي تخطط المجموعة للدخول فيه. كما يهدف التوجه الاستراتيجي الجديد إلى التقليل من التوسع في المشاريع الجديدة التي تبدأ أعمالها من الصفر، وذلك بهدف الاستغلال الأمثل لموارد المجموعة وسرعة تدويرها بشكل احترافي يحقق عوائد جيدة لمساهميننا.

وتطبيقاً لهذا التوجه، فقد قامت المجموعة بإتمام عدد من الصفقات التوسعية الاستثمارية بنجاح خلال العام ٢٠٠٧م، والتي سنتناولها بالتفصيل في هذا التقرير. كما تعكف مجموعتكم حالياً على تطوير خطة خمسية طموحة، والتي سيتم الإعلان عنها فور بلورتها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة الموقر وفقاً لمبدأ الشفافية الذي تتبناه المجموعة.

وفي الختام لا يفوتني أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهميننا الكرام على ثقتهم ودعمهم المستمر وإلى الإدارة التنفيذية بالمجموعة وجميع موظفي المجموعة وشركاتها النابعة داخل المملكة وخارجها على جهودهم وأدائهم المتميز، أملاً أن ألتقي بكم خلال التقرير السنوي للعام المالي ٢٠٠٨م ومجموعتكم أكثر تميزاً وتألُقاً في الأداء.

ونسأل الله دوام التوفيق والنجاح

د. سامي محسن باروم
عضو مجلس الإدارة المنتدب

تقرير مجلس الإدارة

السادة مساهمي ومساهمات مجموعة صافولا
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسر مجلس إدارة مجموعة صافولا أن يرحب بكم ويشكركم على تلبية دعوته لحضور اجتماع الجمعية العامة ويسره أن يقدم لكم تقريره السنوي عن نشاط الشركة وتطورات أعمالها، إضافة إلى القوائم المالية وإيضاحاتها، وتقرير المحاسب القانوني للعام المالي المنتهي في ٢٠٠٧/١٢/٣١م.

وانطلاقاً من حرص مجلس الإدارة على التوافق مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية في نوفمبر ٢٠٠٦م، ومتطلبات الإفصاح والشفافية الواردة في المادة (٢٧) من قواعد التسجيل والإدراج والنموذج الإرشادي لتقرير مجلس الإدارة المعد من قبل هيئة السوق المالية، ولإدراكنا لأهمية الشفافية والإفصاح والتوافق مع الأنظمة الصادرة من الجهات المختصة والممارسات العالمية في هذا الخصوص، فقد حرصنا جاهدين أن يأتي هذا التقرير متوافقاً مع الأنظمة المشار إليها.

ويسرنا أن نضع بين أيديكم جهود المجموعة عن العام المالي ٢٠٠٧م، حيث أنهت المجموعة بحمد الله العام المالي ٢٠٠٧ بتحقيق إنجازات متميزة في كافة المجالات، ومن أبرز إنجازات هذا العام ما يلي:

أولاً: أبرز إنجازات المجموعة

أ) حقائق حول إنجازات المجموعة:

- ❖ تجاوزت إيرادات المجموعة ١٠ مليار ريال، وهو ما يمثل ضعف ما تم تحقيقه لعام ٢٠٠٣م.
- ❖ سجل صافي الربح لهذا العام رقماً قياسياً يضاف إلى سجل إنجازات المجموعة، حيث بلغ ١,٢٣ مليار ريال.
- ❖ وصلت حصة أرباح الاستثمارات من الشركات الشقيقة، ومن الاستثمارات التي لا تديرها المجموعة وتملك فيها حصص رئيسة إلى ٢٤٣,٨ مليون ريال.
- ❖ تجاوزت التدفقات النقدية المحققة من أنشطة العمليات أكثر من ٨٠٠ مليون ريال، والتي تم تحقيقها نتيجة للإدارة الجيدة لرأس المال العامل وذلك على الرغم من الزيادة الكبيرة التي شهدتها أسعار المواد الخام خلال العام ٢٠٠٧م.

وقد مهدت الإنجازات أعلاه الطريق للمضي قدماً في رسم إستراتيجية المجموعة التوسعية التي ترمي إلى تحقيق مزيد من النمو والريادة في ظل التحديات المستقبلية. حيث استفادت المجموعة من التدفقات النقدية في بناء أصولها المنتجة وتوزيع أرباح مجزية لمساهميها، فقد كان المبلغ الإضافي المُستثمر خلال هذا العام ٢٠٠٧م حوالي ٢,٨ مليار ريال، كما بلغ إجمالي المصروفات الرأسمالية ١,٢ مليار ريال، الأمر الذي سيساعد المجموعة في تنفيذ إستراتيجيتها التوسعية. وبلغ إجمالي الأصول غير المتداولة ٧,٩ مليار ريال وهو ما يمثل ضعف ما وصلت إليه في عام ٢٠٠٤م. فضلاً عن ما تم توزيعه من أرباح للأرباح الثلاثة الأولى من عام ٢٠٠٧م وما سيتم توزيعه على المساهمين عن الربع الرابع ٢٠٠٧م، مبلغ ٥٩٤,٧٥ مليون ريال وهو ما يمثل معدل زيادة سنوي مركب قدره ٥٨% خلال الست أعوام الماضية.

واستمراراً لإستراتيجية المجموعة المعلنة في منح أسهم مجانية وتوزيع أرباح نقدية على مساهمي المجموعة، فقد أوصى مجلس الإدارة في اجتماعه بتاريخ ٢٠٠٨/١/١٦م بزيادة رأس مال الشركة من ٣,٧٥ مليار ريال إلى ٥ مليار ريال (أي بزيادة قدرها ٣٣,٣%) عن طريق منح سهم مجاني واحد لكل ثلاثة أسهم مملوكة، وتوزيع أرباح بواقع ربع ريال لجميع الأسهم المملوكة والممنوحة.

وتتمتع المجموعة بحمد الله بمقدرة استثمارية ذاتية لتمويل إستراتيجياتها وخططها الاستثمارية واقتناص الفرص الاستثمارية بالسرعة المطلوبة وذلك انطلاقاً من قوة مركزها المالي الحالي، والذي يتيح لها قدرة إقتراضية تصل إلى حوالي ٦ مليار ريال تقريباً. هذا بجانب النقدية المتوفرة لديها والأوراق المالية التي يمكن تسيلها في أي وقت والتي تصل إلى ١,٣ مليار ريال.

وتجدر الإشارة إلى أن الاضطراب والصعوبات التي يعاني منها الاقتصاد العالمي، أثرت بشكل سلبي على سعر صرف الدولار الأمريكي، حيث تدهور سعره في الآونة الأخيرة، مما أدى إلى موجة كبيرة من ارتفاع أسعار المواد الخام، والذي انعكس على الأسعار النهائية للمنتجات التي تُصنعها قطاعات المجموعة الرئيسية. ويهدف الحد من تأثير هذا الارتفاع على أسعار السلع التي تنتجها المجموعة، قامت المجموعة بتطوير وتطبيق سياسات متنوعة لترشيد التكاليف وتحسين مزيج المنتجات لشركاتها القائمة وذلك للمحافظة على الحصة السوقية وتحسين هوامش الربح التي تأثرت قليلاً نتيجة لهذه التطورات.

(ب) إعادة هيكلة قطاعات المجموعة وفقاً لمتطلبات إستراتيجية النمو
تتأغماً مع هذا التوجه الاستراتيجي للمجموعة وتعظيماً للقيمة السوقية لها، قامت المجموعة في إبريل ٢٠٠٧م بإعادة هيكلة قطاعاتها التشغيلية، وذلك بدمجها في أربعة قطاعات رئيسية هي: قطاع الأغذية ويشمل (زيوت الطعام والسكر)، وقطاع التجزئة (أسواق بنده) والتطوير العقاري، وقطاع البلاستيك، كما تم منح هذه القطاعات مزيداً من الاستقلالية. وقد تم تعيين رئيس تنفيذي لكل قطاع يكون مسؤولاً بصفة مباشرة عن أداء قطاعه، وفقاً للإستراتيجية العامة التي رسمتها المجموعة لكل قطاع. ويضم الفريق العامل مع كل رئيس تنفيذي، رؤساء للقطاعات ومدبرين إقليمييين ونواب للرئيس، وذلك للقيام بإدارة العمليات في الشركات التابعة.

خلال عملية إعادة الهيكلة المشار إليها أعلاه، قامت المجموعة بإعادة تقييم أصولها لبعض عملياتها خارج المملكة. وفي هذا الخصوص قامت المجموعة بمراجعة بعض الاستثمارات الدولية، كما قامت بإيقاف وتعليق عملياتها في الأردن. هذا بالإضافة إلى إغلاق بعض مراكز قطاع الامتياز الأقل أداء وأعمال الشركة المتحدة للممتلكات العقارية. وبناء على هذه التطورات، قامت المجموعة بتقدير القيمة العادلة لبعض استثماراتها الدولية لتتناسب مع قيمتها القابلة للاسترداد، حيث تم القيام بالتسويات المحاسبية اللازمة وعكس ذلك في قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٧/١٢/٣١م. ويتوقع أن تؤدي هذه التسويات إلى تحسن حقيقي لعمليات المجموعة في المستقبل بمشيئة الله.

ج) استثمارات المجموعة "الاستحوادات"

ج-١) الاستثمارات في الأنشطة الرئيسية

شهد الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٧ تمكك كامل حصص شركة يودوم التركية المتخصصة في مجال زيوت الطعام، وقد أنهت المجموعة هذه الصفقة بحصولها على الموافقة النهائية من مجلس المنافسة التركي في يناير ٢٠٠٨م. كما استطاعت المجموعة كذلك زيادة حصتها في شركة نيومارينا للبلاستيك بمصر وشركة صافولا المغرب بنسبة ٢٥%، ليصبح إجمالي حصتها في هاتين الشركتين ٩٥% و ١٠٠% على التوالي.

ولتطبيق الإستراتيجية الاستثمارية التوسعية الجديدة بدأت المجموعة في بحث واستكشاف مزيد من الفرص الاستثمارية الواعدة في أنشطتها الرئيسية (زيوت الطعام، السكر، التجزئة، العقار، البلاستيك).

وضمن إنجازات المجموعة الاستثمارية، قامت خلال العام ٢٠٠٧م باستثمار مبلغ ٨٦١ مليون ريال في بناء محطة عقارية وشراء أراضي في مواقع إستراتيجية بهدف تطويرها وفقاً لخطط وبرامج مدروسة. وفي هذا الخصوص نود الإشارة بأن القيمة السوقية لهذه الاستثمارات قد زادت بنسبة ٢٥% بنهاية العام ٢٠٠٧م. من جانب آخر قامت المجموعة بشراء حصة ٥% من رأسمال شركة تعمير الأردنية كنواة لدخولها قطاع العقار السكني. كما تجدر الإشارة أيضاً إلى أن المجموعة قد تجاوزت أرباحها الرأسمالية غير المحققة من استثماراتها في مشروع مدينة الملك عبد الله الاقتصادية ٢٠٠ مليون ريال بنهاية عام ٢٠٠٧م.

ج-٢) الاستثمارات في القطاعات الواعدة غير الرئيسية

استثمرت المجموعة مبلغ تجاوز ٧٠٠ مليون ريال في أدوات مالية مختلفة. حيث بلغ الربح الرأسمالي غير المحقق من هذه الاستثمارات بنهاية العام حوالي ٢١٩ مليون ريال، بالإضافة إلى ذلك استثمرت المجموعة مبلغ قدره ٥٣١ مليون ريال في عدد من صناديق الاستثمار في الملكية الخاصة في قطاعات واعدة تتماشى مع توجهاتها الإستراتيجية ولا تقع ضمن نشاط المجموعة الرئيس.

د) المصروفات الرأسمالية

تجاوز إجمالي المصروفات الرأسمالية لعام ٢٠٠٧م مبلغ ١,٢ مليار ريال لتمويل أنشطة وأعمال قطاعات المجموعة الرئيسية وذلك لتعزيز ريادتها ووضعها التنافسي، حيث تم صرف أكثر من ٥٠٠ مليون ريال للتطوير والإنشاءات الخاصة بقطاع التجزئة، وأكثر من ٥٠٠ مليون ريال تم صرفها في قطاع صافولا للأغذية لتمويل إنشاء مصفاة السكر بعين السخنة بمصر، وعمليات المجموعة بالسودان وغيرها من العمليات في دول الإقليم. كما تم صرف أكثر من ١١٩ مليون ريال لزيادة الطاقة الإنتاجية لقطاع البلاستيك وعملياته بالمملكة ومصر.

هـ) بيع استثمارات

خلال العام ٢٠٠٧م، قامت المجموعة ببيع حصتها في الشركة المصرية للأسمدة، محققة نتيجة لذلك أرباحاً رأسمالية بلغت ٧٠٩ مليون ريال، مما يؤكد قدرة المجموعة وخبرتها في استكشاف الفرص الواعدة والدخول والخروج منها في الوقت المناسب، حيث حققت المجموعة - بفضل الله - من هذه الصفقة معدل عائد سنوي بلغ ٨٧%.

و) النتائج المالية للعام ٢٠٠٧م مقارنة بنتائج العام الماضي (بالآلاف الريالات):

البيان	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	التغيرات + أو (-)	نسبة التغير %
الإيرادات - بالصافي	١٠,٤٠٩,٥٣٠	٩,٠٩٦,٦٨٧	١,٣١٢,٨٤٣	١٤,٤%
تكلفة الإيرادات	(٨,٧٠٥,٨٥٩)	(٧,٥٥٣,٣٣٠)	١,١٥٢,٥٢٩	١٥,٣%
مجمّل الربح	١,٧٠٣,٦٧١	١,٥٤٣,٣٥٧	١٦٠,٣١٤	١٠,٤%
صافي إيرادات استثمار	١,١٠٧,٧٣٥	٨٤١,٣٦٢	٢٦٦,٣٧٣	٣١,٧%
إيرادات أخرى - بالصافي	٨٢,٠٥٧	٩٧,٨٢٤	(١٥,٧٦٧)	١٦,١%
مجمّل الدخل	٢,٨٩٣,٤٦٣	٢,٤٨٢,٥٤٣	٤١٠,٩٢٠	(١٦,٦%)
مصروفات عمومية وإدارية	(٤٥٦,٧٩٤)	(٣٤٥,١٦٦)	١١١,٦٢٨	٣٢,٣%
مصروفات بيع وتسويق	(٨٣٩,٥١٦)	(٧١٩,٢٢٠)	١٢٠,٢٩٦	١٦,٧%
انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستفدة	(١١٠,٤٨٢)	-	١١٠,٤٨٢	١٠٠%
مجموع المصروفات	(١,٤٠٦,٧٩٢)	(١,٠٦٤,٣٨٦)	٣٤٢,٤٠٦	٣٢,٢%
الدخل قبل مصاريف التمويل والوكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية	١,٤٨٦,٦٧١	١,٤١٨,١٥٧	٦٨,٥١٤	٤,٨%
مصاريف تمويل - بالصافي	(٣٣,٣٢٦)	(٧١,٤٥٤)	(٣٨,١٢٨)	٥٣,٤-
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية	١,٤٥٣,٣٤٥	١,٣٤٦,٧٠٣	١٠٦,٦٤٢	٧,٩%
الزكاة وضريبة الدخل	(١١٥,٤٦٣)	(٤٥,٦٧٧)	٦٩,٧٨٦	١٥٢,٨%
صافي الربح قبل حقوق الأقلية	١,٣٣٧,٨٨٢	١,٣٠١,٠٢٦	٣٦,٨٥٦	٢,٨%
حصة حقوق الأقلية	(١٠٧,٨٥٨)	(١٥٢,٤٣٨)	(٤٤,٥٨٠)	٢٩,٢-
صافي الربح	١,٢٣٠,٠٢٤	١,١٤٨,٥٨٨	٨١,٤٣٦	٧,١%

(ز) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/مبيعات المجموعة وشركاتها التابعة داخل وخارج المملكة وفقاً للدولة والمنتجات ومدى إسهام تلك الأعمال في مبيعاتها (بالآلاف الريالات):

مبيعات منتجات زيوت الطعام	المنتجات/ العلامات التجارية	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
- المملكة العربية السعودية والخليج واليمن	عافية، العربي، أولايت، المائدة، شمس	١,٢٠٧,٨٥٥	٩٣٣,٨٢٧
- مصر	روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة	٩٣٢,٧٣٣	٧٢٦,٨٤٩
- إيران	لدان، أفتاب، بهار، عافية (حيث تمثل المبيعات المذكورة لعام ٢٠٠٧م مبيعات فترة ٧ أشهر مقابل ١٢ شهراً للعام الماضي)، وذلك لأن شركة بهشر الإيرانية لم يجر توحيد نتائجها المالية مع شركة عافية العالمية منذ أغسطس ٢٠٠٧م	١,٢٠٨,٩٤٧	١,٥٦٧,٤٢١
- كازاخستان	ليتو، جلوريا، مينولا	٨٩,٨٥٤	٦١,٨٠٤
- السودان	العربي، شمس، صفاء، الطيب، صباح، سوداني	١٣٢,١٧٩	٤٤,٠٨٩
- المغرب	عافية، العربي، هالة، ميسور	٢٦٩,٩٥٣	٢١٩,٦٠١
- الأردن	عافية، العربي، شذى	٦٦,٤٦٢	٩٨,١٢٥
إجمالي مبيعات منتجات قطاع زيوت الطعام		٣,٩٠٧,٩٨٣	٣,٦٥١,٧١٦

مبيعات منتجات السكر		٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
- المملكة العربية السعودية ودول الخليج واليمن	سكر الأسرة وسكر زيادة وسكر نواعم، سكر صفاء، سكر نهار	١,٨٥٧,٩٧٧	١,٨٦٢,٩٠٥
- مصر (الشركة المصرية المتحدة للسكر)	سكر الأسرة وسكر زيادة وسكر نواعم (سيتم إطلاقها خلال عام ٢٠٠٨م بعد تدشين مصفاة الشركة بعين السفينة بإذن الله)	-	-
إجمالي مبيعات منتجات قطاع السكر		١,٨٥٧,٩٧٧	١,٨٦٢,٩٠٥

مبيعات قطاع البلاستيك		٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
- المملكة العربية السعودية	يقوم القطاع بتصنيع العبوات المطلوبة حسب طلب العملاء	٤٦٥,٦٣١	٣٨٩,٣٤٣
- مصر	يقوم القطاع بتصنيع العبوات المطلوبة حسب طلب العملاء	٩١,٩٨٣	٦٧,٤٩٢
إجمالي مبيعات منتجات قطاع البلاستيك		٥٥٧,٦١٤	٤٥٦,٨٣٥

قطاع التجزئة (أسواق بنده)		٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
- المملكة العربية السعودية	بنده، سوبرماركت بنده، هايبر بنده، سوبرماركت العزيزية	٣,٦٢٣,٩٨٢	٢,٧٥٧,٣٥٣
- الإمارات العربية المتحدة - دبي	هايبر بنده (عام ٢٠٠٦ هو أول عام للتشغيل)	١٨٨,٥٤٣	٦٩,٣٥٤
إجمالي إيرادات قطاع التجزئة		٣,٨١٢,٥٢٥	٢,٨٢٦,٧٠٧
قطاع العقار (كفان + المتحدة للممتلكات + المنون)			
- المملكة العربية السعودية	إيجارات المحلات والمراكز التجارية المملوكة للقطاع علماً أن إيراد عام ٢٠٠٦م هو فقط لـ ٨ أشهر بسبب بيع ٧٠% من حصة المجموعة في شركة كفان.	١٢,٦٧٩	١٠٦,٤٣٤
إجمالي إيرادات قطاع العقار		١٢,٦٧٩	١٠٦,٤٣٤

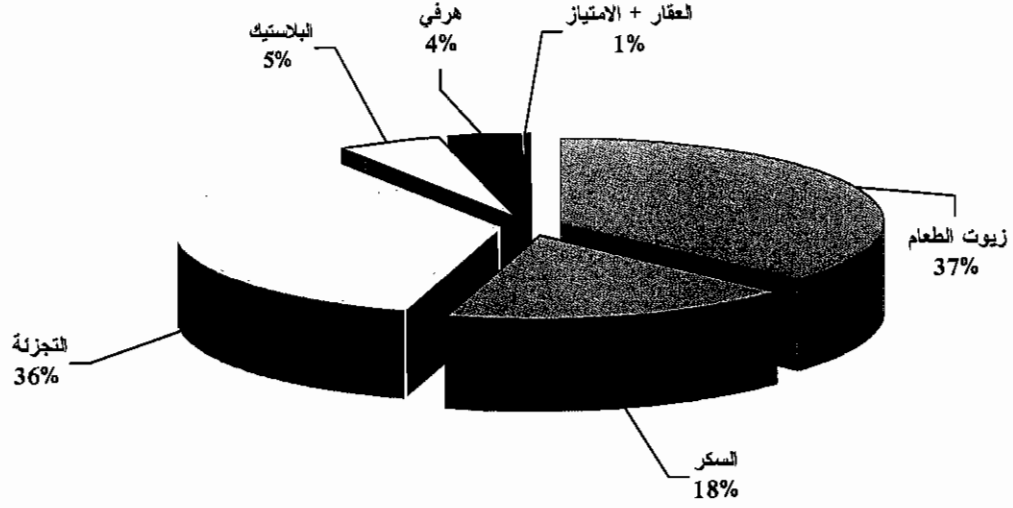
مبيعات منافذ قطاع الامتياز		٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
- المملكة العربية السعودية	Mugg & Bean, Bonia, Carlo Rino, Jacqueline Riu, Tom Tailor, Yves Roeher	٢٩,٣٦٧	١٨,٠٩١
إجمالي مبيعات قطاع الامتياز		٢٩,٣٦٧	١٨,٠٩١

مبيعات منتجات هرفي		٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
- المملكة العربية السعودية	منتجات وسلسلة مطاعم (هرفي)	٣٧٥,٠٢٥	٣٢٣,٨٦٥
إجمالي مبيعات هرفي		٣٧٥,٠٢٥	٣٢٣,٨٦٥

إجمالي الإيرادات		٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
استبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية		(١٤٣,٦٤٠)	(١٤٩,٨٦٦)
صافي الإيرادات		١٠,٤٠٩,٥٣٠	٩,٠٩٦,٦٨٧

الشكل التالي يوضح مدى إسهام القطاعات الرئيسية في إيرادات المجموعة:

إيرادات مجموعة صافولا حسب قطاعاتها الرئيسية للعام المالي ٢٠٠٧

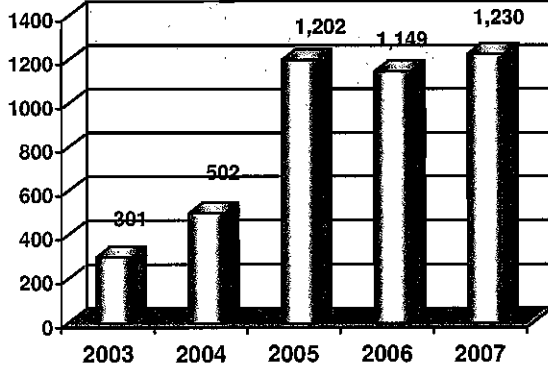


ح) مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٣م إلى ٢٠٠٧م)

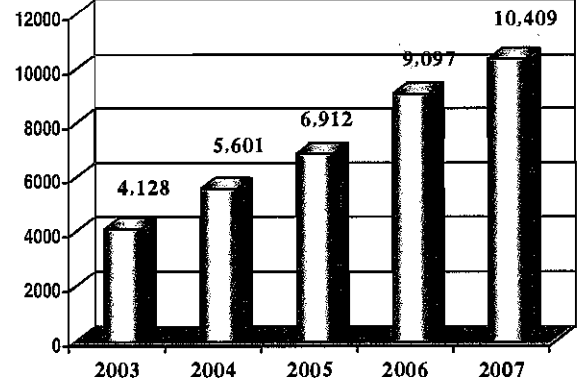
فيما يلي بيان بقائمة الدخل للعام المالي ٢٠٠٧، والتي تضمنت مبيعات الشركة وتكاليف ومجمل الربح والمصروفات مقارنة بالأعوام المالية الخمسة السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل برجاء مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها):

البيان	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
قائمة الدخل (بالآلاف)	١٠,٤٠٩,٥٣٠	٩,٠٩٦,٦٨٧	٦,٩١٢,٠٣٠	٥,٦٠١,٩٧٩	٤,١٢٧,٨٠١
الإيرادات - بالصافي	(٨,٧٠٥,٨٥٩)	(٧,٥٥٣,٣٣٠)	(٥,٧٠٠,٣٦٢)	(٤,٦٨٣,٨٢٢)	(٣,٣٢٤,٦١٤)
تكاليف الإيرادات	١,٧٠٣,٦٧١	١,٥٤٣,٣٥٧	١,٢١١,٦٦٨	٩١٨,١٥٧	٨٠٣,١٨٧
مجمل الربح	١,١٠٧,٧٣٥	٨٤١,٣٦٢	١,٠٩٨,٨٦٤	٣٦٢,٧٧٣	١٧٤,٩٨٥
صافي إيرادات استثمار	٨٢,٠٥٧	٩٧,٨٢٤	٥٧,٧٨٠	٦٢,٥٥٨	١٩,٥٩١
إيرادات أخرى - بالصافي	٢,٨٩٣,٤٦٣	٢,٤٨٢,٥٤٣	٢,٣٦٨,٣١٢	١,٣٤٣,٤٨٨	٩٩٧,٧٦٣
مجمل الدخل	(٤٥٦,٧٩٤)	(٣٤٥,١٦٦)	(٣٥٢,٨٦٩)	(٢٤١,٧٢٤)	(٢١١,٢٧١)
مصروفات عمومية وإدارية	(٨٣٩,٥١٦)	(٧١٩,٢٢٠)	(٥٥٣,٠٢٣)	(٤٥٣,٨٦٥)	(٣٧٦,٢٧٨)
مصروفات بيع وتسويق	(١١٠,٤٨٢)	-	-	-	-
انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستنفدة	(١,٤٠٦,٧٩٢)	(١,٠٦٤,٣٨٦)	(٩٠٥,٨٩٢)	(٦٩٥,٥٨٩)	(٥٨٧,٥٤٩)
مجموع المصروفات	١,٤٨٦,٦٧١	١,٤١٨,١٥٧	١,٤٦٢,٤٢٠	٦٤٧,٨٩٩	٤١٠,٢١٤
الدخل قبل مصاريف التمويل والضريبة	(٣٣,٣٢٦)	(٧١,٤٥٤)	(٩١,٤٣٢)	(٥٥,٣٠٨)	(٣٠,٣٧٩)
مصاريف تمويل - بالصافي	١,٤٥٣,٣٤٥	١,٣٤٦,٧٠٣	١,٣٧٠,٩٨٨	٥٩٢,٥٩١	٣٧٩,٨٣٥
الربح قبل الضريبة والدخل وحقوق الأقلية	(١١٥,٤٦٣)	(٤٥,٦٧٧)	(٣٠,٧٨٠)	(١٩,١٧٤)	(٧,٠٠٥)
الضريبة وضريبة الدخل	١,٣٣٧,٨٨٢	١,٣٠١,٠٢٦	١,٣٤٠,٢٠٨	٥٧٣,٤١٧	٣٧٢,٨٣٠
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	(١٠٧,٨٥٨)	(١٥٢,٤٣٨)	(١٣٨,٠٣٤)	(٧١,٠٤٣)	(٧١,٧٤٩)
حصة حقوق الأقلية	١,٢٣٠,٠٢٤	١,١٤٨,٥٨٨	١,٢٠٢,١٧٤	٥٠٢,٣٧٤	٣٠١,٠٨١
صافي الربح	١,١٢٢,١٦٦	٩٩٦,١٥٠	١,٠٦٤,١٤٠	٤٣١,٣٣١	٢٢٩,٣٣٢

نمو صافي أرباح صافولا لخمس سنوات (٢٠٠٣ - ٢٠٠٧ م)
(بملايين الريالات)



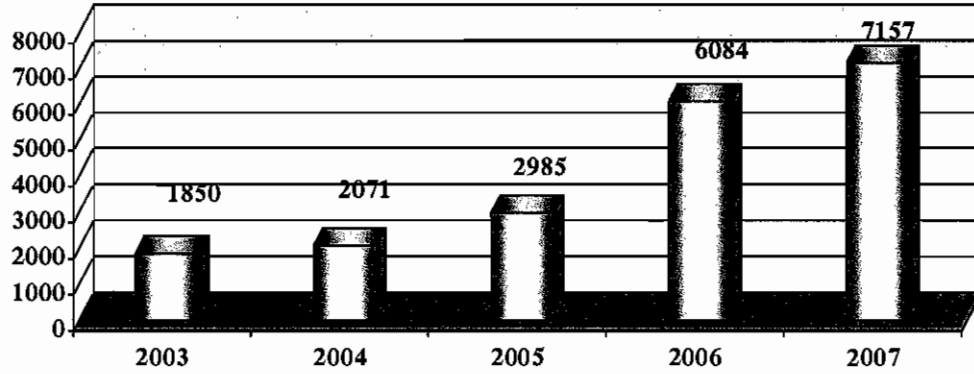
نمو إيرادات صافولا لخمس سنوات (٢٠٠٣ - ٢٠٠٧ م)
(بملايين الريالات)



(ط) مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٣ م إلى ٢٠٠٧ م) فيما يلي بيان بقائمة المركز المالي للعام المالي ٢٠٠٧ التي توضح بنود الأصول والخصوم (المطلوبات) وحقوق المساهمين مقارنة بالأعوام المالية الأربعة السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل برجاء مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها):

٢٠٠٣ م	٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	البيان
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	قائمة المركز المالي بالآلاف
١,١١١,٠٧٠	٢,١٤٠,٥٧٣	٢,٩٤٣,٦٠٥	٥,٨٥٤,٠١٦	٣,٧١١,٣٣٩	موجودات متداولة (أ)
١,٤٠٤,٧٥٣	٢,٢٠٤,٠٩٧	٣,٢٧٩,٠١٥	٣,٦٢٩,٥٩٥	٣,١٣٨,٥٦٦	مطلوبات متداولة (ب)
(٢٩٣,٦٨٣)	(٦٣,٥٢٤)	(٣٣٥,٤١٠)	٢,٢٢٤,٤٢١	٥٧٢,٧٧٣	رأس المال العامل (أ - ب)
١,١١١,٠٧٠	٢,١٤٠,٥٧٣	٢,٩٤٣,٦٠٥	٥,٨٥٤,٠١٦	٣,٧١١,٣٣٩	موجودات متداولة
٨٠٩,٦٨١	٨٦٦,٣٨٠	١,٢٥٦,٠٥٤	٢,٤٣٦,٥٨٥	٤,٣٦٤,٨٦٤	الأصول الأخرى طويلة الأجل
٢,٠٢٦,٥٢٩	٣,١٨٧,٩٨٥	٣,٩١٧,٦١٢	٢,٩٨٤,٤٠٢	٣,٥١٣,٨٠١	ممتلكات، آلات ومعدات
٣,٩٤٧,٢٨٠	٦,١٩٤,٩٣٨	٨,١١٧,٢٧١	١١,٢٧٥,٠٠٣	١١,٥٩٠,٠٠٤	إجمالي الموجودات
١,٤٠٤,٧٥٣	٢,٢٠٤,٠٩٧	٣,٢٧٩,٠١٥	٣,٦٢٩,٥٩٥	٣,١٣٨,٥٦٦	المطلوبات المتداولة
١٤١,٠٥٤	١,٠٥٩,٢٧٤	٩٤١,٦٥٢	٥٦٠,٠٥١	٤٥٦,٥٤٠	فروض طويلة الأجل
١٨١,١٧٩	٢٢٨,٣١٤	٢٥٠,٥٢٨	٢١٠,٢٧٥	٢٢٢,٢٢١	المطلوبات الأخرى
١,٧٢٦,٩٨٦	٣,٤٩١,٦٨٥	٤,٤٧١,١٩٥	٤,٣٩٩,٩٢١	٣,٨١٧,٣٢٧	إجمالي المطلوبات
٨٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	رأس المال المدفوع
١,٠٤٩,٨٤٢	١,٠٧٠,٨٥٥	١,٤٨٥,١١٣	٢,٣٣٣,٥٤٩	٣,٤٠٦,٩٠١	الاحتياطيات والأرباح المدورة
١,٨٤٩,٨٤٢	٢,٠٧٠,٨٥٥	٢,٩٨٥,١١٣	٦,٠٨٣,٥٤٩	٧,١٥٦,٩٠١	حقوق المساهمين
٣٧٠,٤٥٢	٦٣٢,٣٩٨	٦٦٠,٩٦٣	٧٩١,٥٣٣	٦١٥,٧٧٦	حقوق الأقلية
٣,٩٤٧,٢٨٠	٦,١٩٤,٩٣٨	٨,١١٧,٢٧١	١١,٢٧٥,٠٠٣	١١,٥٩٠,٠٠٤	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

التغير في حقوق المساهمين (قبل حقوق الأقلية) لخمس سنوات من ٢٠٠٣ إلى ٢٠٠٧ م
(بملايين الريالات)



(ي) القروض القائمة بنهاية السنة المالية وموقف سدادها
نود أن نشير هنا إلى أن إدارة مجموعة صافولا تتحرى دائماً أن تتم معاملاتها المالية وفقاً للشريعة الإسلامية، خاصة فيما يتعلق بسياسة القروض، ونتيجة لهذا التوجه فإن جميع التسهيلات التي تتحصل عليها المجموعة داخل المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية. وفيما يلي تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل:

قروض طويلة الأجل: تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م من الآتي:

٢٠٠٦ م	٢٠٠٧ م	اسم البنك/الجهة المقرضة	قروض طويلة الأجل (بالآلاف الريالات السعودية)
			صندوق التنمية الصناعية السعودي
٣٤,٠٦٥	٢٦,٢١٥	صندوق التنمية الصناعية	- الشركة المتحدة للسكر
١٣,٠٦٤	١٥,٠٧٩	صندوق التنمية الصناعية	- شركة هرفي للخدمات الغذائية
١٦,٨٥٠	٧,٠٥٠	صندوق التنمية الصناعية	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
٦٣,٩٧٩	٤٨,٣٤٤		المجموع (أ)
			بنوك تجارية
٣٢٥,٠٠٠	٠	السعودي الفرنسي، الخليج الدولي	- مجموعة صافولا
٢٨٦,٤٥٥	٨٦,٤١٣	بولير بالمغرب وبنوك أوروبية أخرى، سامبا المالية	- شركة عافية العالمية
١٦,٠٢٤	٢٦,٨٨٩	العربي الوطني، الأهلي التجاري، سامبا	- شركة هرفي للخدمات الغذائية
٠	٤٢١,٧٥٠	سامبا، التجاري الدولي بمصر	- الشركة المتحدة للسكر
٠	٦,٣٢٩	بنك اجريكول للاعتماد بمصر	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
٦٢٧,٤٧٩	٥٤١,٣٨١		المجموع (ب)
٦٩١,٤٥٨	٥٨٩,٧٢٥		مجموع القروض طويلة الأجل (أ + ب)
			- ناقصاً الجزء المتداول:
(١٩,١٥٠)	(٢٤,١٥٠)		- صندوق التنمية
(١١٢,٢٥٧)	(١٠٩,٠٣٥)		- بنوك تجارية
٥٦٠,٠٥١	٤٥٦,٥٤٠		قروض طويلة الأجل

(للاطلاع على تفاصيل أوفى لهذه القروض برجاء مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها)

جدول سداد إجمالي القروض طويلة الأجل القائمة كما في ٢٠٠٧/١٢/٣١ م (بالآلاف الريالات)

السنة المالية	عافية العالمية	شركة هرفي	صافولا لأنظمة التنظيف	المتحدة للسكر	٢٠٠٧ م المجموع	٢٠٠٦ م المجموع
٢٠٠٧ م	٠	٠	٠	٠	٠	١٣١,٤٠٧
٢٠٠٨ م	٥,٧٧٠	١٢,٠١٣	٥,٠٣٩	١١٠,٣٦٣	١٣٣,١٨٥	١٣٤,٧٨٤
٢٠٠٩ م	١٨,٩٨٢	١١,٨٧٥	٥,٣٣٩	٩٦,٥٧٨	١٣٢,٧٧٤	٢٨٢,٧٧٧
٢٠١٠ م	١٩,١٧٥	٨,٨٠٠	٣,٠٠١	١٢٠,٧٢٧	١٥١,٧٠٣	١٠٧,٩٧٣
٢٠١١ م	١٨,٦٠٢	٧,٣٠٠	٠	٩١,٠٨٩	١١٦,٩٩١	٣٤,٥١٧
٢٠١٢ م	١١,٣٨٤	١,٩٨٠	٠	٢٩,٢٠٨	٤٢,٥٧٢	٠
٢٠١٣ م	٧,٠٢٠	٠	٠	٠	٧,٠٢٠	٠
٢٠١٤ م	٤,٦١٥	٠	٠	٠	٤,٦١٥	٠
٢٠١٥ م	٨٦٥	٠	٠	٠	٨٦٥	٠
المجموع	٨٦,٤١٣	٤١,٩٦٨	١٣,٣٧٩	٤٤٧,٩٦٥	٥٨٩,٧٢٥	٦٩١,٤٥٨

قروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بالآلاف الريالات)

الشركة	اسم البنك/ الجهة المقرضة	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م
مجموعة صافولا	السعودي الفرنسي	٢٠٠,٦٧٥	١٧,٠٩٣
شركة عافية العالمية	الإسلامي للتنمية، السعودي البريطاني، سامبا، بنوك أوروبية، مصرية وسودانية وإيرانية	٥٣٤,٩٢٢	٨٢٥,٨١٠
شركة العزيزية بنده المتحدة	سامبا المالية، السعودي البريطاني	٠	٢٢٣,٤٩٨
شركة صافولا لأنظمة التنظيف	السعودي البريطاني، بنك أبو ظبي بمصر، السعودي الهولندي، الأهلي التجاري وبنك اجريكول للاعتماد بمصر	٢٥٢,٥٩٨	١٠٢,٢٥٥
الشركة المتحدة للسكر	الإسلامي للتنمية، السعودي البريطاني، سامبا المالية	٣١٠,٤٧٦	٥٣٤,٤٥٥
شركة البترول العالمية (الامتياز)	السعودي البريطاني	١٤,٩٩٩	٠
إجمالي القروض قصيرة الأجل		١,٣١٣,٦٧٠	١,٧٠٣,١١١

ك) المدفوعات النظامية المستحقة

الجدول أدناه يوضح مقارنة بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة للجهات التنظيمية أو الرقابية بالدولة (بالآلاف الريالات)

البيان	٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م
الرسوم الجمركية	١١٢,٥٩٧	١١٧,١٠٥
الزكاة والضريبة	٤٣,٩٢٤	٣٠,٥٨٤
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وأخرى	٣٩,٧٨٥	٣٧,٦٩٥
تكاليف تأشيرات ورسوم حكومية	٩,٣٤٧	٩,٩٤٧
أخرى	٦,٢٤٩	٨,٤٠١
الإجمالي	٢١١,٩٠٢	٢٠٣,٧٣٢

نود أن نشير إلى أن قيمة المدفوعات النظامية المستحقة المشار إليها أعلاه تمثل القيمة الموحدة لمجموعة صافولا وشركاتها الفرعية داخل وخارج المملكة.

ل- سياسة توزيع الأرباح

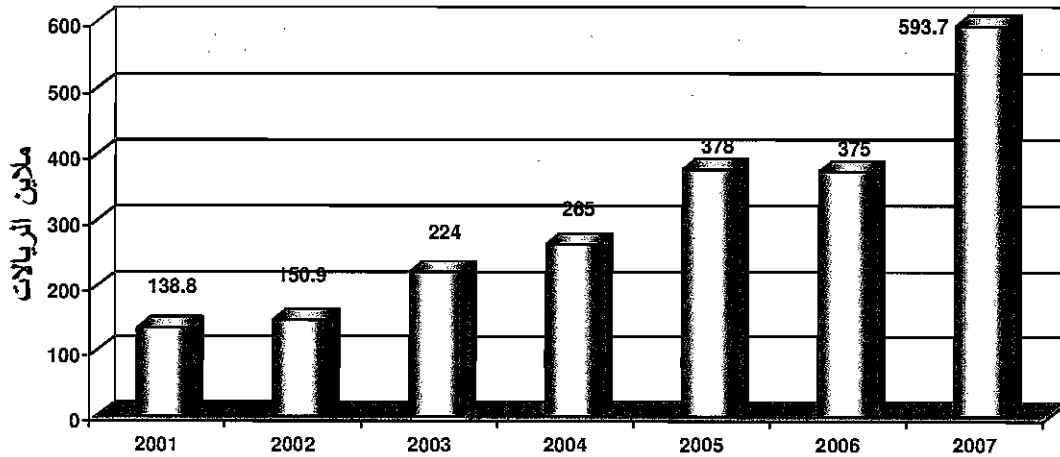
ل-1 توزيع أرباح نقدية

تحرص المجموعة على توزيع أرباح نقدية ربع سنوية على مساهمي المجموعة والإعلان عن توزيع هذه الأرباح مع إعلان القوائم المالية ربع السنوية واعتمادها من قبل مجلس الإدارة، حيث يقوم المجلس بناء على النتائج التي حققتها المجموعة في الربع المعين تحديد نسبة الأرباح المراد توزيعها لكل سهم مملوك وكذلك تحديد تاريخ أحقيتها. وتنفيذاً لهذه السياسة، فقد قام مجلس الإدارة بما يلي:

الأرباح الموزعة عن الفترة:	بواقع:	عدد الأسهم	تفصيل توزيع الأرباح
٩٣,٧٥ مليون ريال	٠,٢٥ ريال للسهم	٣٧٥ مليون	- ما تم توزيعه عن الربع الأول - ٢٠٠٧م
٩٣,٧٥ مليون ريال	٠,٢٥ ريال للسهم	٣٧٥ مليون	- ما تم توزيعه عن الربع الثاني - ٢٠٠٧م
٩٣,٧٥ مليون ريال	٠,٢٥ ريال للسهم	٣٧٥ مليون	- ما تم توزيعه عن الربع الثالث - ٢٠٠٧م
١٨٧,٥٠ مليون ريال	٠,٥٠ ريال للسهم	٣٧٥ مليون	- أرباح استثنائية تم توزيعها خلال النصف الأول - ٢٠٠٧م
٤٦٨,٧٥ مليون ريال	١,٢٥ ريال للسهم		مجموع ما تم توزيعه للفترة من ١/١ إلى ٣٠/٩/٢٠٠٧م
١٢٥ مليون ريال	٠,٢٥ ريال للسهم	٥٠٠ مليون	- يقترح المجلس توزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٧ بواقع ٠,٢٥ (ربع) ريال لكافة الأسهم المملوكة والممنوحة (انظر ل-٢).
٥٩٣,٧٥ مليون ريال			إجمالي الربح الموزع عن العام المالي ٢٠٠٧

واستمراراً لسياسة توزيع الأرباح النقدية، فقد بلغ إجمالي ما قامت المجموعة بتوزيعه خلال الأعوام السبعة الماضية مبلغ قدره ٢,١٣ مليار ريال.

- رسم بياني يوضح نمو توزيع أرباح مجموعة صافولا خلال الفترة من عام ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٧م (بملايين الريالات)



ل-٢ توزيع أسهم مجانية: يتم توزيع أسهم مجانية على المساهمين بصفة دورية ومستمرة كسياسة وتوجه استراتيجي عام للمجموعة وذلك لتحقيق الاستفادة القصوى للمساهمين من الاحتياطات التي تحققها المجموعة، مما يعطيها فرصة لتمويل مشاريعها التوسعية وسياساتها التسويقية وتطوير منتجات جديدة وتطوير مواردها البشرية، الأمر الذي يعزز من ربحية الشركة وأدائها على المدى القصير والطويل.

وتنفيذاً لهذه السياسة فقد أوصى مجلس الإدارة بزيادة رأس مال الشركة من ٣,٧٥ مليار ريال إلى ٥ مليارات ريال وذلك عن طريق منح سهم مجاني واحد لكل ثلاثة أسهم مملوكة والتي سيكون تاريخ أحقيتها للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم الجمعية العامة غير العادية المقرر لها يوم الثلاثاء ١٧/٣/٢٠٠٨هـ الموافق ٢٥/٣/٢٠٠٨م.

ثانياً: نتائج أداء قطاعات أعمال المجموعة

أ) قطاع صافولا للأغذية

واصلت شركة عافية العالمية (المملوكة بنسبة ٩٠,٧% لمجموعة صافولا)، والتي تديرها المجموعة وتعين مجلس إدارتها التنفيذية، نجاحاتها خلال العام ٢٠٠٧م، حيث حققت صافي أرباح موحدة بلغت ١٤٠ مليون ريال مقارنة بـ ١٣٠ مليون ريال للعام ٢٠٠٦م أي بزيادة قدرها ٧,٦% وذلك بالرغم من زيادة أسعار الزيت الخام بنسبة ٨٧% لكافة أنواع زيوت الطعام. وتجدر الإشارة إلى أن شركة عافية هي الشركة الأولى عالمياً في مجال مبيعات زيوت الطعام المعبأة بمنتجات ذات علامات تجارية متميزة ويصل حجم مبيعاتها السنوي حالياً إلى أكثر من ١,٣ مليون طن متري.

وشهد عام ٢٠٠٧م بيع شركة عافية العالمية لكامل حصتها في شركة صافولا المغرب وشركة صافولا السودان لشركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة، وهي إحدى الشركات الفرعية التابعة لمجموعة صافولا التي تم تأسيسها حديثاً في عام ٢٠٠٧م.

تمكنت عافية العالمية من تحقيق مبيعات موحدة قدرها ٣,٥ مليار ريال لعام ٢٠٠٧م مقارنة بمبيعات قدرها ٣,٦ مليار ريال لعام ٢٠٠٦م، حيث حافظت على مستوى مبيعاتها على الرغم من أن شركة عافية العالمية قد قامت ببيع حصتها في شركة صافولا السودان وصافولا المغرب بالإضافة إلى عدم توحيد نتائج شركة صافولا بهشهر إيران، كما تمت الإشارة إلى ذلك سابقاً.

من أبرز إنجازات الشركة تملكها لشركة يودوم التركية لإنتاج زيوت الطعام في يناير ٢٠٠٨م والتي تعد واحدة من أكبر شركات صناعة زيوت الطعام في تركيا، وسيتم توحيد نتائجها المالية ضمن حسابات شركة عافية إعتباراً من ٢٠٠٨/٠١/٠١م.

هذا وستعزز هذه الخطوة الاستثمارات القائمة لمجموعة صافولا في دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى، خاصة وأن المجموعة تستحوذ حالياً على حصص رائدة في أسواق زيوت الطعام بدول مجلس التعاون الخليجي والشام ومصر وإيران، كما تملك حصص واعدة في بعض الأسواق الناشئة مثل كازاخستان. كما سترفع هذه الخطوة من حجم المبيعات في قطاع زيوت الطعام بالمجموعة ليصل إلى ١,٤ مليون طن متري سنوياً، الأمر الذي سيعزز من مكانتها الريادية في هذه الصناعة. كما أن هذه الصفقة تمثل خطوة أولى للدخول والتوسع في السوق التركية وتعزز الموقع الريادي لمجموعة صافولا في مجال الأغذية.

تدير شركة عافية العالمية نشاطها في المملكة ودول الخليج واليمن وتمتلك عملياته بنسبة ١٠٠%. وقد واصلت الشركة بحمد الله نجاحها هذا العام حيث زادت الربحية من ١٣٠ مليون ريال إلى ١٣٥ مليون ريال أي بزيادة قدرها ٤%. ذلك بالرغم من زيادة أسعار المواد الخام ومنافسة المنتجات المستوردة وطرحها بأسعار منخفضة. كما تمكنت الشركة - بفضل الله - من المحافظة على وضعها الريادي في السوق السعودي والسوق الخليجي، وذلك بالمحافظة على حصتها السوقية التي تتجاوز ٦٢% في سوق المملكة.

وتدير شركة عافية العالمية الشركات التالية:

أ- ١) شركة عافية العالمية (مصر)

اختتمت شركة عافية بمصر (المملوكة بنسبة ٩٤,٥% لشركة عافية العالمية) عام ٢٠٠٧م بتحقيق إنجازات كبيرة على كافة الأصعدة، حيث استطاعت الشركة السيطرة على سوق زيوت الطعام والسمن النباتي بمصر وقيادتها بتفوق مقارنة بالأعوام السابقة، حيث تستحوذ الشركة حالياً على ٤٣% من سوق زيوت الطعام بمصر وذلك بقيادة علاماتها الرئيسية (روابي، عافية، جنة، حلوة)، وعلى الرغم من ارتفاع الأسعار في المنتجات نتيجة لزيادة أسعار المواد الخام فقد استطاعت الشركة بفضل الله تحقيق نمواً في مبيعاتها، حيث بلغت مبيعاتها ٩٣٢,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل ٧٢٦,٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م وبزيادة قدرها ٢٨,٣%. كما استطاعت الشركة تحقيق أرباحاً صافية بلغت ١٦,٦ مليون ريال مقابل ٢٦,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م، ويعزى هذا الانخفاض في صافي الأرباح إلى الارتفاع الكبير الذي شهدته أسعار الزيت الخام خلال العام ٢٠٠٧م مما أثر بشكل كبير على هامش ربحية الشركة.

أ-٢) شركة صافولا بهشهر - إيران

تقوم شركة عافية العالمية بإدارة نشاطها في إيران عبر شركتها الفرعية شركة صافولا بهشهر - إيران والمملوكة بنسبة ٤٩% لشركة عافية العالمية، بينما تملك الحصة الباقية مجموعة بهشهر الإيرانية للتطوير الصناعية. وتقوم شركة عافية بإدارة وتشغيل مصانع زيوت الطعام التابعة لشركة بهشهر الصناعية الإيرانية وشركة مارجارين للتصنيع بإيران. ويعتبر عام ٢٠٠٧م عاماً آخرًا للنمو والتوسع لشركة صافولا بهشهر، حيث قاربت الحصة السوقية للشركة ٤١% من مجمل السوق الإيرانية، كما بلغت مبيعات الشركة ٢,٤٠ مليار ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل ١,٥٧ مليار ريال لعام ٢٠٠٦م. كما بلغ صافي ربحية الشركة ٧٥,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل ٨٥,١ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م أي بانخفاض قدره ١١% وذلك نظراً لارتفاع أسعار المواد الخام من مصادرها مما أثر على هامش ربحية الشركة.

كما نود أن نشير هنا إلى أن شركة صافولا بهشهر إيران لم يتم توحيد نتائجها المالية مع شركة عافية العالمية منذ أغسطس للعام ٢٠٠٧م ويعود هذا بشكل أساس للتغيرات في الهيكل الإداري لشركة بهشهر والمصالح الإستراتيجية للطرفين، وهي الآن تعد من الشراكات الشقيقة.

أ-٣) صافولا كازاخستان

حققت شركة صافولا كازاخستان (المملوكة بنسبة ٩٠% لشركة عافية العالمية) مبيعات قدرها ٩٠ مليون ريال مقارنة بـ ٦١ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م نتج عنها أرباح قدرها ٣,٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل خسارة قدرها ٥,٧ مليون ريال للعام ٢٠٠٦م. ووصلت الحصة السوقية للشركة في السوق ٢٠% وبذلك تحتل المرتبة الثانية في سوق كازاخستان وذلك خلال ثلاث سنوات فقط من تشغيلها. ولكي تتمكن الشركة من مقابلة الزيادة المضطردة ودرجة الإقبال العالية على منتجاتها من قبل المستهلك في السوق الكازاخستاني، تعمل الشركة حالياً على زيادة طاقتها الإنتاجية ورفعها إلى أكثر من ٨٠ ألف طن متري سنوياً، حيث تبلغ الطاقة الإنتاجية حالياً ٢٥ ألف طن متري.

أ-٤) صافولا المغرب

خلال العام ٢٠٠٧م تمكنت عافية العالمية من إعادة شراء كامل الحصص المملوكة لشركة جولدن هوب لترتفع نسبة ملكيتها إلى ١٠٠% من رأس مال شركة صافولا المغرب، كما تم نقل كامل ملكية حصص شركة عافية العالمية في شركة صافولا المغرب إلى شركة صافولا للأسواق الناشئة (شركة تم تأسيسها حديثاً ومملوكة بنسبة ١٠٠% لمجموعة صافولا)، وفي السنة الثالثة لتشغيل مصنع صافولا المغرب، تمكنت الشركة من تحسين أوضاعها التنافسية من خلال تركيز طاقتها من أجل بناء سمعة متميزة لعلامتها التجارية الرئيسية "عافية"، حيث حققت حالياً مبيعات بلغت ٢٧٠ مليون ريال مقارنة بمبيعات ٢٢٠ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م، أي بزيادة قدرها ٢٢,٩%، وعلى الرغم من الزيادة في نسبة المبيعات، إلا أن الزيادة الكبيرة في أسعار المواد الخام من مصادرها قد أثرت على هامش ربحية الشركة. وعلى الرغم من شدة المنافسة وحدثة عملياتها، فإن الشركة تستحوذ حالياً على ١١% من السوق المغربية.

كما استطاعت الشركة تخفيض خسائرها من ٣٤,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م إلى ٢١,٩ مليون ريال بنهاية العام المالي ٢٠٠٧. ومن أهم التحديات التي تواجه الشركة حالياً هي تحقيق أرباح للعام المالي ٢٠٠٨م والأعوام القادمة والمحافظة على نموها، علماً بأن الأرباح التشغيلية في الربع الأخير للعام ٢٠٠٧م قد تعدت نقطة التعادل، كما أن إدارة الشركة تخطو خطوات جيدة في تطبيق الإستراتيجية التي وضعت لتحسين ربحية الشركة وأدائها بشكل عام.

أ-٥) شركة صافولا لزيوت الطعام - السودان

استطاعت شركة صافولا السودان (المملوكة بنسبة ١٠٠% لعافية العالمية) بكل ثبات تغطي تحديات العام ٢٠٠٧م، وذلك بزيادة حجم المبيعات المستهدفة من ٩,٣٧٠ طن في أول سنة تشغيلية لها في ٢٠٠٦م إلى ٢١,٥٠٠ طن في العام ٢٠٠٧م بمعدل نمو ١٢٩% حيث بلغ إجمالي مبيعات الشركة ١٣٢,٢ مليون ريال للعام ٢٠٠٧م مقابل ٤٤,١ مليون ريال للعام ٢٠٠٦م أي بزيادة قدرها ٢٠٠%. كما تم نقل كامل ملكية حصص شركة عافية العالمية في شركة صافولا السودان إلى شركة صافولا للأسواق الناشئة (شركة تم تأسيسها حديثاً ومملوكة بنسبة ١٠٠% لمجموعة صافولا) وتشهد شركة صافولا السودان توسعات كبيرة في العام ٢٠٠٨م، لزيادة سعتها الإنتاجية مستهدفة بذلك زيادة مبيعاتها السنوية إلى ١٠٠ ألف طن وحصتها السوقية إلى ٥٠% بنهاية العام ٢٠١٢م، مركزة في ذلك على علاماتها التجارية صباح، سوداني والعربي. وفي هذا الخصوص استطاعت الشركة تخفيض خسائرها من ١٨,٦

مليون ريال لعام ٢٠٠٦م إلى ١٣,٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م، كما استطاعت كذلك أن تحقق أرباحاً تشغيلية في الربع الأخير من العام ٢٠٠٧م .

أ- ٦) شركة صافولا الأردن

تمتلك شركة عافية العالمية ٧٥% من شركة عافية الأردن (شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق عمان للأوراق المالية). وفي حين استمرت شركة عافية الأردن خلال العام ٢٠٠٧م في تعزيز حجم مبيعاتها في السوق الأردنية إلا أنها قد تأثرت تأثيراً كبيراً بسبب الأوضاع الأمنية في العراق مما أدى إلى عدم إحراز تقدم في أداء الشركة في السوق العراقية لهذا العام والتي تعتبر من الأسواق الرئيسية لها، هذا بالإضافة إلى الإرتفاع المتنامي في تكاليف التصنيع المتعلقة بالطاقة والتي أدت إلى اتخاذ مجلس إدارة شركة عافية العالمية قراراً بإغلاق المصنع خلال عام ٢٠٠٧م والاعتماد على الإنتاج من مصنع جدة بالمملكة العربية السعودية وذلك لانخفاض تكاليف الإنتاج عنها في الأردن، وبسبب إزالة العوائق الجمركية بين البلدين بالكامل من خلال اتفاقية التجارة البينية العربية .

أ- ٧) مشروع عافية الجزائر

حققت الشركة تقدماً ملحوظاً في مشروع عافية الجزائر خلال العام ٢٠٠٧م (شركة جديدة مملوكة بنسبة ١٠٠% لعافية العالمية) ، حيث أن كل أعمال المشروع والإنشاءات تسير وفقاً لما هو مخطط له، كما تم تدريب فرق العمل وتجهيزها لتشغيل المشروع كما أن طاقم المبيعات والتسويق قد بدأ بالفعل أعماله. ويجري حالياً بناء شبكة فعالة لتوزيع منتجات الشركة حيث يتوقع تدشين مصفاة الشركة في أغسطس ٢٠٠٨م بإذن الله.

ب) الشركة المتحدة للسكر

واصلت الشركة المتحدة للسكر (المملوكة بنسبة ٤١% للمجموعة) نجاحاتها في المحافظة على قدرتها الربحية وحصصها التسويقية بالرغم من غياب الحماية الجمركية للسكر للعام الثاني على التوالي. كذلك حرصت الشركة على تخفيض تكلفتها الإنتاجية وإعادة الهيكلة الإدارية لتحقيق تطلعاتها في زيادة تصنيع وتسويق السكر في منطقة الشرق الأوسط. الجدير بالذكر أن الشركة المتحدة للسكر تديرها مجموعة صافولا وتعين خمسة أعضاء من مجلس مديريها (البالغ عددهم تسعة أعضاء) وتعين كذلك إدارتها التنفيذية، ويقع مقرها الرئيس في مدينة جدة والتي تملك أحد أكبر ثلاث مصافي في العالم في مجال تكرير السكر من حيث الطاقة الإنتاجية (حالياً ١,٢ مليون طن متري سنوياً).

ونتيجة لذلك فقد حققت الشركة المتحدة للسكر من عملياتها في المملكة والخليج وأنشطة التصدير أرباحاً صافية لعام ٢٠٠٧م بلغت ١٢٤,١ مليون ريال مقابل ١٠٤,٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م. حيث وصل حجم المبيعات إلى ١,١ مليون طن في العام، وكذلك سعت الشركة إلى زيادة حجم صادراتها للأسواق المجاورة لتحافظ على مكانتها الريادية في المنطقة. ولقد نما حجم الصادرات إلى ٣٥٥,٦ مليون ريال. أما من ناحية مبيعات عبوات التجزئة ممثلة في سكر الأسرة وسكر زيادة وسكر نهار وسكر نواعم ، فقد نجحت الشركة في بناء قاعدة تسويقية جيدة وفتحت قنوات جديدة لمنتجاتها لتصل حصتها السوقية إلى ٧٠%.

استمرت الشركة خلال عام ٢٠٠٧م بحمد الله في تطوير مواردها البشرية وهيكلها الإداري حيث قامت بتطوير بيئة العمل داخل الشركة وذلك عبر تطبيق برامج لفتوات التواصل بين كافة موظفي الشركة وكذلك مواصلة تطوير برامج متقدمة في مجال الموارد البشرية على جميع موظفي الشركة.

وفي عام ٢٠٠٨م سوف تقوم الشركة بإذن الله بالاستمرار في خططها وبرامجها لتخفيض التكلفة الإنتاجية وتطوير منتجاتها وفتح أسواقاً جديدة لها داخل المملكة العربية السعودية وخارجها وكذلك سوف تقوم الشركة بعمل برامج وخطط لتطوير الكفاءات الإدارية والفنية.

ب- ١) الشركة المصرية المتحدة للسكر (جمهورية مصر العربية)

تم تأسيس الشركة المصرية المتحدة للسكر في عام ٢٠٠٥م (والتي يديرها قطاع صافولا للأغذية عبر الشركة المتحدة للسكر) في جمهورية مصر العربية، وقد قامت الشركة بفضل الله بمواصلة جهودها في بناء مصفاة لتكرير السكر الخام داخل ميناء عين السخنة جنوب السويس على مساحة ١٣٨ ألف متر مربع وبتكلفة رأسمالية ١٣٢,٧٥ مليون دولار أمريكي والتي يتوقع أن تصل إلى ١٤٠ مليون دولار أمريكي عند اكتمال المشروع وبطاقة إنتاجية

٧٥٠ ألف طن سنوياً. تجدر الإشارة إلى أن الهدف من إقامة هذه الشركة هو إنشاء مصفاة لتكرير السكر الخام وإنتاج وتعبئة السكر الأبيض بمواصفات أوربية (EC2) بنوعيه الناعم والخشن وذلك بغرض سد الفجوة الاستيرادية في السوق المصري والتصدير للدول المجاورة.

وقد تم إبرام اتفاق فني مع شركة تيت أند لايل البريطانية (الشريك الاستراتيجي والفني) ، والتي تعتبر من أكبر الشركات العالمية في مجال إنشاء وتشغيل مصانع تكرير السكر، تم بمقتضاه إعداد كافة التصميمات والمشاركة في تنفيذ المشروع مع الشركة المصرية للسكر وذلك بإشراف كامل من فريق إدارة تنفيذ المشروع والذي يضم خبراء مختصين من كل من مجموعة صافولا وشركة تيت أند لايل وفريق تشغيل من الشركة المصرية المتحدة للسكر.

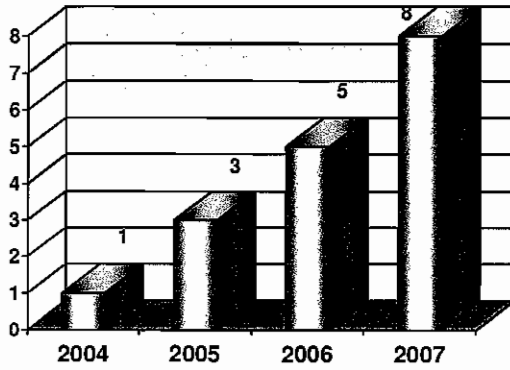
وحسب الخطة الموضوعية يتم تنفيذ المشروع على ثلاثة مراحل، المرحلة الأولى: تشمل تنفيذ البنية التحتية للمشروع على أن يبدأ بإنتاج ٧٥٠ ألف طن سنوياً من منتجات السكر المكرر عبوات ١ كجم، ٥٠ كجم، ١,٠٠٠ كجم والمرحلة الثانية تسمح بزيادة الطاقة الإنتاجية إلى مليون طن سنوياً، والمرحلة الثالثة تسمح بزيادة الطاقة الإنتاجية إلى ١,٢٥ مليون طن سنوياً. هذا علماً بأن المشروع قد شارف حالياً على الانتهاء ويتم الاستعداد حالياً للتشغيل التجريبي للمصفاة. ومن المتوقع أن يبدأ التشغيل التجاري بنهاية مارس ٢٠٠٨ بمشيئة الله.

ج) قطاع التجزئة (أسواق بنده)

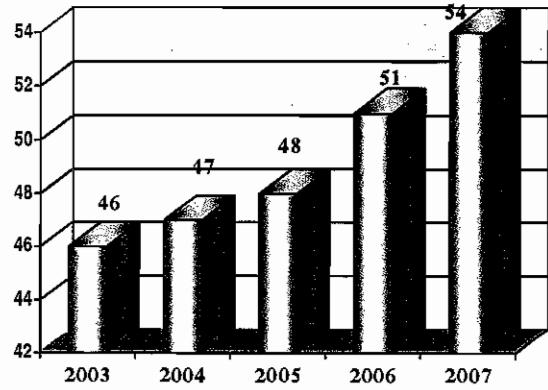
تدير مجموعة صافولا نشاطها في تجارة التجزئة من خلال شركتها الفرعية شركة العريزية بنده المتحدة (شركة ذات مسئولية محدودة) والمملوكة بنسبة ١٠٠% للمجموعة. تأسست شركة العريزية بنده في المملكة العربية السعودية في عام ١٩٨٠م ويقع مقرها الرئيس في مدينة جدة وتمارس أعمالها الرئيسية والمتمثلة في تجارة التجزئة وإدارة الأسواق التجارية بكافة أنواعها داخل المملكة وخارجها، كما تعين المجموعة كامل جهازها الإداري والتنفيذي ومجلس مديرها.

الشكل أدناه يبين نمو عدد المراكز التجارية للشركة (سوبرماركت وهايبرماركت خلال الفترة من ٢٠٠٣م وحتى ٢٠٠٧م)

نمو عدد المراكز التجارية للقطاع (هايبرماركت)
(٢٠٠٣م - ٢٠٠٧م)



نمو عدد المراكز التجارية للقطاع (سوبرماركت)
(٢٠٠٣م - ٢٠٠٧م)



واستناداً على ثلاثين عاماً من الإنجازات المستمرة والخبرات المتراكمة في مجال بيع التجزئة في المملكة العربية السعودية، واصلت شركة العريزية بنده تطوير أعمالها بنجاح خلال عام ٢٠٠٧م وذلك بتحقيق أعلى مستويات النمو حيث تجاوزت مبيعاتها ٣,٨ مليار ريال لعام ٢٠٠٧م مقارنة بـ ٢,٨ مليار ريال لعام ٢٠٠٦م أي بزيادة قدرها ٣٥%. كما بلغ صافي الأرباح ٢٤,٢ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م بارتفاع بلغ ١٢% مقارنة مع عام ٢٠٠٦م. كما نجحت الشركة في عام ٢٠٠٧م في زيادة المساحة البيعية لأسواقها لتصل إلى ١٧٦ ألف متر مربع وذلك بافتتاح عدد من الأسواق الجديدة خلال عام ٢٠٠٧م (سوبرماركت وهايبرماركت) وقد شملت الافتتاحات دخول الشركة لمدن جديدة هي: أبها، وحائل، والمدينة المنورة، وينبع.

من جانب آخر، ارتفع عدد العملاء الذين زاروا أسواق شركة العزيرية بنده البالغ عددها (٦٢) مركزاً تجارياً (٥٤) سوبر ماركت و٨ هايبرماركت) المنتشرة بجميع أنحاء المملكة خلال عام ٢٠٠٧م إلى ٤٤ مليون متسوقاً وهو ما يمثل نمواً نسبته ١٤% مقارنة بعام ٢٠٠٦م. وعلى الرغم من التنافس الكبير الذي يشهده قطاع التجزئة والازدياد الكبير عالمياً في أسعار شراء المواد الغذائية في المملكة إلا أن شركة العزيرية بنده المتحدة مستمرة في المحافظة على أسعارها المنخفضة من خلال إدارة أفضل للهامش الربحي وبتنفيذ البرامج التسويقية بالإضافة إلى تخفيض تكاليف الشراء وتطوير تقنية أنظمة المعلومات.

ومما لاشك فيه فإن من أبرز إنجازات شركة العزيرية بنده خلال عام ٢٠٠٧م إفتتاح أكبر مستودع مركزي في الشرق الأوسط بمنطقة الرياض وبتكلفة قاربت ٣٠٠ مليون ريال وبمساحة مغطاة تجاوزت ٧٢ ألف متر مربع وذلك لتزويد سلسلة أسواق "بنده" ومراكز "هايبر بنده" المنتشرة في أرجاء المملكة بما تحتاجه من سلع وبضائع بشكل يومي. كما سيدعم هذا المستودع أيضاً الخطة التوسعية الطموحة للشركة خلال الأعوام القادمة.

وقد استمرت شركة العزيرية بنده المتحدة في تأكيد حضورها المميز محلياً وإقليمياً. فبعد حصولها على جائزة أفضل شركة بيع بالتجزئة في الشرق الأوسط لعام ٢٠٠٦م وتقديراً لدورها الريادي في مجال البيع بالتجزئة وخاصة تجربتها الناجحة لسوق هايبربنده خارج المملكة بمركز دبي "فيستفال سيتي"، فقد حصل هذا السوق أيضاً على جائزة مجلة Middle East Retail كأفضل سوق من فئة الهايبرماركت بالشرق الأوسط لشهر نوفمبر ٢٠٠٧م وذلك بناء على معايير دقيقة وضعتها المجلة في تقييمها لجميع أسواق الهايبرماركت في الشرق الأوسط.

وانطلاقاً من خطط الشركة الهادفة لتقديم أفضل قيمة للمستهلك، قامت الشركة بزيادة عدد منتجاتها التي تحمل الاسم التجاري "بنده" إلى ٤٥٠ منتجاً مقارنة بـ ١٤٠ منتجاً في عام ٢٠٠٦م، وتتميز هذه المنتجات بجودتها العالية وانخفاض أسعارها للمستهلك بالإضافة إلى تحقيق هامش ربحي أكبر لبنده مقارنة بالمنتجات الأخرى المعروفة في الأسواق وبإذن الله سيشهد عام ٢٠٠٨م استمرار الشركة في تقديم أكبر عدد من المنتجات التي تحمل اسم "بنده".

ومما لاشك فيه فإن عام ٢٠٠٨م سيكون عاماً مليئاً بالتحديات من حيث افتتاح وتجديد العديد من الأسواق، فقد وضعت شركة العزيرية بنده المتحدة خطة لافتتاح ١٥ سوقاً جديداً (٩ من فئة سوبرماركت و٦ من فئة هايبرماركت) وتتطلب هذه الخطة الطموحة استقطاب آلاف الموظفين الجدد خلال العام المقبل وبعون من الله وتوفيقه فسوف يواصل فريق العمل الحالي نجاحه وتميزه في إدارة مشاريع النمو السريع. وقد نجحت بنده في المحافظة على الريادة في نسبة السعودة في هذا القطاع حيث وصلت إلى ٤٠% ويعمل في بنده حالياً أكثر من ٣,٣٠٠ موظفاً سعودياً. وهذا العدد من الموظفين السعوديين يجعل شركة بنده أكبر شركة في قطاع التجزئة من حيث عدد السعوديين العاملين بها ونسبة السعودة المحققة. وقد بذلت الشركة جهوداً كبيرة لامتصاص ارتفاع الأسعار بتخفيض أثر ذلك على المستهلك النهائي.

د) قطاع صافولا البلاستيك

يعتبر قطاع البلاستيك من القطاعات الهامة والرئيسة للمجموعة، حيث تقوده شركة صافولا لأنظمة التغليف، وهي شركة مملوكة بنسبة ١٠٠% لمجموعة صافولا وتديرها المجموعة وتعين مجلس إدارتها وإدارتها التنفيذية ومقرها جدة، وتعتبر من الشركات الرئيسة التي تصنع العبوات البلاستيكية بالمملكة وتستحوذ على حصة جيدة في سوق المملكة، وتملك الشركة ٩٩% من شركة الشرق للصناعات البلاستيكية بالرياض، كما استطاعت الشركة خلال عام ٢٠٠٧م من شراء حصة إضافية بلغت ٢٥% من رأس مال شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية بمصر لترتفع بذلك حصة الشركة إلى ٩٥%، ويملك قطاع البلاستيك خمسة مصانع اثنان في جدة، واثنان في الرياض، وواحد في مصر.

كان عام ٢٠٠٧م مليئاً بالتحديات لصناعة البلاستيك وذلك بسبب الزيادة الكبيرة والمتواصلة التي شهدتها أسعار المواد الخام التي ارتفعت بنسبة ١٩% عن العام ٢٠٠٦م وذلك نتيجة لزيادة الطلب العالمي على منتجات البلاستيك بشكل عام. وقد واجه قطاع البلاستيك هذه البيئة غير المستقرة واحتماد المنافسة باستكشاف أسواق جديدة ووضع حلول وبرامج تسويقية مبتكرة وفعالة بجانب ترشيد التكاليف. ونتيجة لجهود الفريق العامل فقد استطاع القطاع تحقيق نمو في المبيعات بنسبة ٢٣% نتج عنه تحقيق صافي أرباح تشغيلية لقطاع البلاستيك بلغت ٥١ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل ٤٦,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م أي بمعدل نمو بلغ ١٠% مقارنة بالعام الماضي وذلك على الرغم من الزيادة

الحادة في أسعار المواد الخام التي تشكل قرابة ٧٠% من التكلفة الإجمالية للمبيعات. ويدير قطاع صافولا للبلاستيك الشركات التالية:

د-١) شركة صافولا لأنظمة التغليف

حققت شركة صافولا لأنظمة التغليف (المملوكة بنسبة ١٠٠% للمجموعة) في هذا العام مبيعات عالية بلغ معدل نموها ٢٦% مقارنة بالعام الماضي وذلك بإضافة تسعة بلدان للتصدير خلال عام ٢٠٠٧م وهي (كندا، ألمانيا، كينيا، أرتريا، اثيوبيا، لبنان، جزر المالديف، تايوان، أستراليا). حيث تصدر شركة صافولا لأنظمة التغليف منتجاتها عالية الجودة إلى ٢٢ بلداً تضم عدداً من الدول العربية والأوروبية والإفريقية والآسيوية. وتركزت الزيادة في المبيعات في قطاع الألبان والمياه والتي تمثل ٣٢% و ٣٠% على التوالي. وبلغت مبيعات الشركة ٣٠٢,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل مبلغ ٢٣٩,٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م أي بزيادة قدرها ٢٦%, كما بلغ صافي الربح التشغيلي للشركة ٢٦,١ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل ٢٤,١ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م أي بزيادة قدرها ٨,٣%.

د-٢) شركة الشرق للصناعات البلاستيكية

أظهرت شركة الشرق للصناعات البلاستيكية (المملوكة بنسبة ٩٩% لصافولا) والتي يقع مقرها بمدينة الرياض خلال عام ٢٠٠٧م أداءً متميزاً وذلك بتحقيق نسبة نمو في المبيعات تجاوزت ١٢%. وقد أدى النهج المركز للشركة إلى زيادة منتجات النفخ بنسبة ٤٠% وبنسبة ٢٠% في الشرايح البلاستيكية ومنتجات الحقن، وذلك للأداء المتميز من فريق المبيعات بشركة الشرق. حققت الشركة في عام ٢٠٠٧م - بفضل الله - نمواً في صافي الأرباح حيث بلغ ٤٥% مقارنة بعام ٢٠٠٦م، حيث وصل صافي الأرباح لهذا العام إلى ١٠,٦ مليون ريال مقارنة بأرباح قدرها ٧,٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م.

د-٣) شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية

حققت شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية (التي يقع مقرها بالإسكندرية - مصر) خلال عام ٢٠٠٧م نسبة نمو في المبيعات بلغت ٣٦% مقارنة بالعام الماضي. وتتمتع الشركة بموقع قيادي في منتجات الـ PET والأغطية وبمعدل نمو بلغ ٦٠% و ٥٠% على التوالي للعام ٢٠٠٧م. والجدير بالذكر أن شركة صافولا قد ساهمت في زيادة ربحية شركة نيومارينا بعد استحواذها في عام ٢٠٠٦م بنسبة ٢٥% عن عام ٢٠٠٥م وذلك من خلال برامج إعادة الهيكلة والأنظمة الإدارية المتطورة التي أدخلتها صافولا إلى نيومارينا. ونظراً لارتفاع الكبير في أسعار المواد الخام خلال عام ٢٠٠٧م وارتباط الشركة بعقود بيع طويلة الأجل لم تتمكن الشركة من تمرير هذه الزيادة إلى عملائها مما أدى إلى انخفاض أرباحها لعام ٢٠٠٧م بنسبة ١٢% مقارنة بعام ٢٠٠٦م لتصل إلى ١٣,٤ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م.

هـ) قطاع الامتياز

تدير هذا القطاع شركة البتول العالمية والمملوكة بنسبة ١٠٠% لمجموعة صافولا والتي تعين إدارتها التنفيذية ومجلس مديريها، هذا وقد تمكنت الشركة عام ٢٠٠٧م من إطلاق ماركات عالمية جديدة استطاعت أن تحتل مكانة متميزة بين الماركات المنافسة لها في السوق السعودي ولاقت قبولا واضحا من المستهلكين كما أن التغطية الجغرافية للماركات التي تقع تحت مظلة قطاع الامتياز امتدت إلى مدن جديدة كالمدينة المنورة ومدينة الخبر هذا بالإضافة إلى التواجد في المدن الرئيسية بالمملكة كجدة والرياض ومكة والطائف. كما أن عام ٢٠٠٧م أضاف خبرة وفهماً أكثر للقطاع فيما يخص السوق السعودي ورغبة المستهلكين مما ساعد على اتخاذ قرارات بخصوص إغلاق بعض المعارض التي تقع في مراكز تجارية لم تستطع جذب المستهلكين وإغلاق الماركات التي لم تجد القبول المتوقع في السوق السعودي.

وقد قام القطاع بافتتاح ٩ معارض جديدة للماركات التي أثبتت نجاحها ليصبح عدد المعارض بنهاية عام ٢٠٠٧م ٢٨ معرضاً تجارياً والجدير بالذكر أن مبيعات القطاع ارتفعت بنسبة ٦٢% عن العام ٢٠٠٦م لتصل إلى ٢٩ مليون ريال في عام ٢٠٠٧م. ونتيجة لإغلاق عدد من الماركات التجارية ونظراً لحدائث النشاط، فقد أدى ذلك إلى تحقيق خسارة قدرها ١٤ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل خسارة قدرها ٨,١ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م.

هذا وينوي القطاع في عام ٢٠٠٨م التركيز على افتتاح معارض جديدة للماركات الأربع المذكورة أعلاه والتي أثبتت نجاحها وذلك بافتتاح ٣٠ معرضاً تجارياً جديداً في أقوى وأنجح المراكز في المملكة ليصل إجمالي عدد المعارض بنهاية ٢٠٠٨م إلى ٥٨ معرضاً وإجمالي مبيعات قدرها ٥٥ مليون ريال.

و) قطاع التطوير العقاري

و-١) شركة كنان الدولية للتطوير العقاري

تمتلك شركة مجموعة صافولا ٣٠% من شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والبالغ رأسمالها ١,٧ مليار ريال (شركة المرافق الحديثة للتطوير العقاري- سابقاً) هذا وتجدر الإشارة إلى أن مجموعة صافولا تعين ثلاثة من أعضاء مجلس إدارتها بينما يعين بقية الشركاء المقاعد المتبقية والبالغة ستة مقاعد ، كما يعين مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي لها، ويقع مركزها الرئيس بمدينة جدة وتمارس أعمالها في مجال العقار بالمملكة.

وقد شهد عام ٢٠٠٧م العديد من الإنجازات المهمة في نمو الشركة والتي كان من أبرزها اتخاذ خطوات جوهرية للبدء في مشروعين عملاقين لصالح الشركة أحدهما يقع على تقاطع طريق الأندلس مع شارع الملك عبد الله والآخر يقع على التقاطع المحوري في الدمام حيث ستبلغ قيمة الاستثمارات في كلا المشروعين حوالي ٤ مليار ريال. ولقد حققت الشركة عام ٢٠٠٧م إيرادات تشغيلية تجاوزت ١٦٧,٥ مليون ريال مقابل ١٣٧,٤ مليون ريال في العام ٢٠٠٦م. كما حققت الشركة أرباحاً صافية لهذا العام بلغت ٣٩,٧ مليون ريال مقابل ٣٢ مليون ريال للعام الماضي. كما بلغت استثمارات الشركة في المراكز التجارية القائمة ما يزيد على ١,٥ مليار ريال موزعة على المراكز التجارية والاستثمارات التالية:

- ✓ روشان مول، الجامعة بلازا بمدينة جدة
- ✓ الرمال سنتر، العزيزية مول، التخصصي بلازا بمدينة الرياض
- ✓ الشرائع مول بمكة المكرمة
- ✓ عالية المدينة بالمدينة المنورة
- ✓ دانه مول ببنيع الصناعية
- ✓ سوق بنده ٤٠٠ بمدينة الخبر الواقع على طريق المدينة الرياضية حي الحزام الذهبي
- ✓ سوق بنده ٤٠٣ بمدينة الدمام بشارع الأمير محمد بن فهد تقاطع شارع الملك سعود
- ✓ الحويلات مول بمدينة الجبيل
- ✓ ضاحية البساتين بالمدينة الصناعية ببنيع

كما تستثمر الشركة وتمتلك عدداً من الأراضي في مواقع إستراتيجية في عدد من مدن المملكة الرئيسية.

من جانب آخر، قامت الشركة بتأسيس القطاع التجاري وتوظيف الكوادر المؤهلة لإدارة جميع أنشطة القطاع التجاري المتعددة واستلام المهام الإدارية والمالية والتطويرية وذلك اعتباراً من بداية عام ٢٠٠٧م.

و-٢) المدن الاقتصادية

تعتبر صافولا من الشركات الأولى التي كان لها شرف قيادة التحالف الخاص بمدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة وهو من المشاريع العملاقة والإستراتيجية ويتوقع أن تكون تكلفة المشروع عند اكتماله ٢٥ مليار ريال ويسع لحوالي ١٥٠ ألف نسمة ويوفر حوالي ٢٥ ألف وظيفة عمل، حيث تبلغ مساهمة صافولا في الشركة الأولية المطورة لمشروع مدينة المعرفة الاقتصادية ٤٠%. هذا وقد تم الانتهاء من جميع الإجراءات القانونية الخاصة بالشركة المطورة لمدينة المعرفة الاقتصادية وذلك بموجب الاتفاقية الرئيسية المتعلقة بتطوير الأرض مع مؤسسة الملك عبد الله بن عبد العزيز لوالديه للإسكان التنموي والتي تم توقيعها في يناير ٢٠٠٨م بمدينة الرياض وتكتمل بذلك جميع الإجراءات القانونية لوضع الشركة المطورة لمدينة المعرفة الاقتصادية تمهيداً لتحويلها لشركة مساهمة ومن ثم بدء إجراءات طرحها للمساهمة العامة قبل نهاية عام ٢٠٠٨م.

كما أن المجموعة شريكاً مؤسساً في شركة إعمار المدينة الاقتصادية (مدينة الملك عبد الله الاقتصادية براينج) وبحجم استثمار يبلغ ٣٥٠ مليون ريال. علماً بأن المجموعة قد تجاوزت أرباحها الرأسمالية غير المحققة من حصتها في هذا المشروع أكثر من ٢٠٠ مليون ريال بنهاية عام ٢٠٠٧م، كما اشرنا إلى ذلك سابقاً.

ز) قطاع الاستثمارات التي لا تديرها المجموعة

ز-١) شركة المراعي

تمتلك مجموعة صافولا حوالي ٢٥٪ من رأس مال شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية مدرجة في سوق الأسهم السعودي)، وتعتبر شركة المراعي من الشركات الرائدة في مجال الأغذية في الشرق الأوسط وتتمتع علامتها التجارية "المراعي" بسمعة جيدة لما تتميز به منتجاتها من جودة عالية. وقد أصبحت علامة المراعي من العلامات التجارية المألوفة في عالمنا العربي.

كما أن شركة المراعي هي أكبر شركة للألبان والأغذية في الشرق الأوسط وتركز على إنتاج وبيع منتجات الألبان الطازجة والعصائر والأجبان وكذلك منتجات المخازن. وتعتبر أكبر شركة في العالم من حيث عدد الأبقار، حيث تمتلك ٥١ ألف رأس من الأبقار المنتجة (أبقار حلوبة). وتبلغ حصتها السوقية من الألبان الطازجة أكثر من ٤٠٪ في السوق السعودي والخليجي. وهي أكبر مصدر للأغذية في المملكة العربية السعودية، والعلامة الرائدة في إنتاج الأغذية الطازجة من الحليب والزبادي والأجبان والقشطة، حيث تنتج أكثر من ٢٤٠ منتجاً وتسوقها في الأسواق السعودية والخليجية.

ولتعزيز رؤيتها ورسالتها والمحافظة على ريادتها كأحد أكبر شركات الأغذية، تملك المراعي في عام ٢٠٠٧م شركة المخازن الغربية والتي تعتبر من أكبر منتجي وموزعي منتجات المخازن وذلك عبر علامتها التجارية المعروفة (لوزين)، مما ساعد المراعي على توسيع قاعدة منتجاتها وكسب فرص جديدة في السوق.

ونتيجة لهذه الجهود الإستراتيجية، حققت الشركة مبيعات عالية في عام ٢٠٠٧م بلغت ٣,٧٧ مليار ريال بمعدل زيادة قدرها ٣٦,٧٪ عن مبيعات عام ٢٠٠٦م والبالغة ٢,٧٦ مليار ريال، ووصل صافي أرباحها إلى ٦٦٧,٣ مليون ريال للعام ٢٠٠٧م بمعدل زيادة قدرها ٤٣,٦٪ عن أرباح عام ٢٠٠٦م والبالغة ٤٦٤,٧ مليون ريال.

مع هذه التطورات الكبيرة، تقوم المراعي بإدارة عملياتها من خلال ٩٠ منفذاً للبيع على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، ولمقابلة ذلك النمو فقد تمت زيادة عدد ناقلات التوزيع إلى ١,٧٠٠ من الناقلات المبردة والمجهزة، وقد صاحب ذلك التطور تطور مماثل في زيادة القوة العاملة الإجمالية ليصل إلى ٩,٥٠٠ موظفاً.

إضافة لذلك وخلال الربع الثالث للعام ٢٠٠٧م ولتعزيز القيمة السوقية لمساهميها ولتنويع مصادر الدخل، قامت المراعي بالمشاركة بنسبة ٥٪ ضمن تجمع يضم عدد من الشركات والمؤسسات تحت قيادة شركة زين الكويتية لتسغيل الرخصة الثالثة للجوال بالمملكة العربية السعودية، وهذه الحصصة ٥٪ سيتم تخفيضها إلى ٢,٥٪ بعد طرحها للاكتتاب العام خلال العام ٢٠٠٨م.

تجدر الإشارة إلى أن شركة المراعي شهدت خلال عام ٢٠٠٧م أكبر معدل نمو في تاريخها نتيجة لنجاح سياسة الشركة التسويقية مستفيدة من الاستثمارات الرأسمالية الأخيرة التي أقرها مجلس إدارة الشركة في يونيو من العام الماضي ٢٠٠٦م والتي بموجبها تستثمر الشركة أكثر من ٤ مليارات ريال كرأس مال مستثمر حتى نهاية العام ٢٠١١م.

ز-٢) شركة هرفي للخدمات الغذائية (هرفي)

استمرراً لخطتها التوسعية الرامية إلى تغطية مختلف مناطق المملكة، أنجزت شركة هرفي للخدمات الغذائية (المملوكة بنسبة ٧٠٪ للمجموعة والتي لا تديرها المجموعة، إلا أن لها ثلاثة أعضاء يمثلونها في مجلس إدارة هرفي ويقع مقرها الرئيسي بمدينة الرياض) بنجاح تنفيذ خطتها التوسعية بافتتاح ١٨ مطعمًا جديدًا للعام ٢٠٠٧م، وقد تم افتتاح هذه المطاعم في الرياض والقصيم وحائل وأبها والدمام وتبوك، أي بانتشار جغرافي يغطي معظم مناطق المملكة. بذلك زاد عدد فروع مطاعم هرفي في المملكة إلى ١٣٠ فرعاً مما يؤكد استحواد مطاعم هرفي على النسبة الأعلى من حجم سوق الوجبات السريعة في المملكة متفوقة على معظم الوكالات الأجنبية والمطاعم المحلية. كما تملك هرفي أحدث مصنع للحوم يعمل على تغطية احتياجات مطاعم الشركة من اللحوم بالكامل.

وقد بلغ صافي مبيعات الشركة عن عام ٢٠٠٧م مبلغ ٣٧٥ مليون ريال بزيادة قدرها ٥١,٢ مليون ريال تمثل نسبة قدرها ١٦٪ عن عام ٢٠٠٦م. كما بلغ صافي الأرباح ٦١,٦ مليون ريال لعام ٢٠٠٧م مقابل ٤٧,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م.

هذا وتعمل وتنسق الشركة حالياً مع الجهات النظامية المختصة لاستيفاء متطلبات طرحها للاكتتاب العام والتي وصلت إلى مراحلها النهائية والتي يتوقع أن يتم طرحها خلال العام ٢٠٠٨م بإذن الله.

ثالثاً: برامج السعودة والتدريب

حققت مجموعة صافولا بفضل الله ما التزمت به من خطط وطموحات في مجال توظيف وسعودة الوظائف، حيث أن جميع قطاعات المجموعة قد حققت نسب متقدمة في مجال السعودة، ونتيجة لهذه الجهود فقد بلغت نسبة السعوديين في المجموعة ككل ٤٢% بعدد يصل إلى أكثر من ٤,٠٠٠ موظف سعودي، وقد وصلت نسبة السعودة في الوظائف القيادية إلى ٩٥%، ومما يجدر ذكره أن شركات المجموعة وعلى رأسها أسواق بنده تخطط لتوظيف أكثر من ٦,٠٠٠ موظف سعودي بنهاية عام ٢٠١٠م ليرتفع عدد السعوديين إلى أكثر من ١١,٠٠٠ موظف سعودي بإذن الله. وتتضمن إنجازات المجموعة في مجال توظيف الوظائف أنها قد رفعت نسبة السعودة في شركة الشرق للبلاستيك من ٥% إلى ٢١% وذلك بعد عامين فقط من شرائها في أواخر عام ٢٠٠٥م. وتجدر الإشارة إلى أن إجمالي عدد موظفي المجموعة داخل وخارج المملكة يبلغ حوالي ١٢,٥٠٠ موظفاً (٩,٥٠٠ تقريباً بالمملكة و٣,٠٠٠ خارجها)

ويشكل النمو والتوسع السريع والمضطرد الذي تشهده كافة قطاعات المجموعة حافزاً كبيراً لصافولا لتعيين المزيد من الشباب السعوديين بهدف تحقيق ما قطعته المجموعة من عهود لتوظيف الوظائف ولمواصلة ريادتها في هذا المجال، حيث أنها من الشركات الأولى التي وقّعت اتفاقيات مع الجهات الرسمية المختصة بهذا الأمر مثل صندوق تنمية الموارد البشرية والذي أثمر عنه توظيف عدد كبير من الشباب السعوديين وصل الكثير منهم حالياً لمستوى وظائف متقدمة في الهيكل التنظيمي لها ولشركاتها الفرعية، هذا وقد أثمرت جهودها في توظيف وسعودة الوظائف على حصول شركتها "بنده" على جائزة أفضل موظف من الغرفة التجارية بالرياض وقبلها جائزة صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبدالعزيز للسعودة في قطاع التجزئة. ويتجسد اهتمام صافولا بالسعودة في برامج التدريب المكثفة التي تقدمها للشباب السعودي حيث قامت بتدريب (٥,٦٤٤) شاباً سعودياً خلال العامين الماضيين من خلال تقديم ٢٨٠ ألف ساعة تدريب لهم.

رابعاً: البرامج التي تتبناها المجموعة لمصلحة موظفيها

أ) برنامج قروض مساكن موظفي صافولا

يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز موظفي المجموعة وشركاتها الفرعية والمحافظة على استمراريتهم وأدائهم المتميز. ويتيح هذا البرنامج الفرصة للموظفين السعوديين ممن تنطبق عليهم الشروط المعتمدة في نظام الإقراض ومن بينها التميز في الأداء، في أن يحصلوا على قرض حسن بدون فوائد لمساعدتهم على شراء أو بناء مسكن لهم ولأسرهم، بالإضافة إلى بعض التنفيذيين المتميزين من غير السعوديين في الدرجات الوظيفية العليا وذلك للمحافظة على استمراريتهم بالمجموعة، وذلك بتخصيص قرض قدره خمسين راتباً أساسياً بحد أدنى قدره ٥٠٠ ألف ريال وبحد أقصى قدره ٢,٥ مليون ريال للموظف، على أن لا يتجاوز إجمالي القروض القائمة في أي وقت من الأوقات على ٣٠ مليون ريال لموظفي المجموعة وجميع شركاتها التابعة بالمملكة. ويتم خصم قيمة القرض من راتب الموظف الذي تتم الموافقة على طلبه والذي يكون مستوفياً للشروط والمعايير بقسط شهري وفقاً لما حددته اللائحة النظامية لهذا البرنامج. وفي هذا الخصوص وصل مبلغ القروض القائمة على الموظفين كما في ٢٠٠٧/١٢/٣١م حوالي ١٣,٥ مليون ريال، وبلغ عدد المستفيدين من هذا البرنامج منذ بدايته في عام ١٩٩٢م أكثر من ٥٠ موظفاً سعودياً. كما تشير إلى أن السياسة العامة لهذا البرنامج يتم اعتمادها من قِبل مجلس الإدارة بتوجيه من لجنة المكافآت والترشحات المنبثقة من المجلس، كما تشرف على تنفيذه لجنة خاصة يتم تكوينها من قبل العضو المنتدب للمجموعة.

ب) برنامج التكافل التعاوني للموظفين في حالة الوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي

وقعت المجموعة اتفاقية مع بنك الجزيرة يقوم البنك بموجبها بدفع تعويض قدره ٢٤ راتباً أساسياً للموظف (على أن لا يقل المبلغ المدفوع عن ٥٠ ألف ريال) وذلك في حالة الوفاة لأي سبب من الأسباب أو العجز الكلي أو الجزئي الدائم وذلك بشروط تم الاتفاق عليها بين الطرفين في هذا الخصوص. وتقوم المجموعة بدفع مبلغ معين في السنة، وبلغت القيمة المدفوعة لبنك الجزيرة عن العام ٢٠٠٧م مبلغ قدره ١,١٦ مليون ريال مقابل ١,٠٤ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م. كما قام البنك بتعويض المستحقين خلال العام. وتجدر الإشارة إلى أن هذا البرنامج متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية ومجاز من قبل الهيئة الشرعية للبنك.

ج) صندوق تكافل الموظفين

عملاً بمبدأ البر الذي تتبناه مجموعة صافولا كقيمة إيمانية راسخة للتعاون والتكافل بين الأفراد في بيئة العمل الواحدة، أنشأت مجموعة صافولا "صندوق التكافل" والذي تسعى من خلاله إلى مساعدة موظفيها من صغار الموظفين (غير المديرين) الذين تواجههم بعض الظروف والمشاكل الطارئة الخاصة لهم ولعائلاتهم مما يجعلهم في حاجة ماسة إلى مساعدة مالية عاجلة. ويعتمد هذا البرنامج في تمويله على المساهمات التطوعية الرمزية التي يتم استقطاعها شهرياً من موظفي المجموعة بالملكة الراغبين في المشاركة وبموافقتهم من كل الدرجات الوظيفية، إضافة إلى ما تقدمه صافولا لهذا المشروع من دعم وهو عبارة عن مساهمة شهرية بنسبة ٣٥% من إجمالي مساهمة الموظفين. هذا وقد بلغ عدد المستفيدين خلال عام ٢٠٠٧م من هذا الصندوق ١٤٠ موظفاً وقد بلغ المبلغ المستقطع من الموظفين ومشاركة مجموعة صافولا لعام ٢٠٠٧م مبلغ ٣٨٥ ألف ريال مقابل ٣٥٢,٨ ألف ريال لعام ٢٠٠٦م. كما أن هناك لائحة نظامية تنظم عمل هذا الصندوق، وتوجد لجنة خاصة تشرف على تنفيذه.

خامساً : برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية "جسور صافولا"

انطلاقاً من حرص مجموعة صافولا والتزامها الوطني لخدمة وتلبية احتياجات المجتمع، واصلت المجموعة جهودها في تبني وتنفيذ عدد من برامج المسؤولية الاجتماعية خلال عام ٢٠٠٧م عبر مبادرة "جسور صافولا" وذلك بإطلاق ودعم عدد من برامج المسؤولية الاجتماعية طويلة المدى مع عدد من الجهات الرسمية والجمعيات في مختلف أرجاء المملكة، من أبرزها إطلاق مكتب تأهيل وتوظيف ذوي الاحتياجات الخاصة بالتعاون مع الغرفة التجارية الصناعية بجدة، ودعم المشاريع المنتجة للأسر الفقيرة، وتدريب وتأهيل الخريجين ودعم الأبحاث العلمية وكذلك دعم البرامج الصحية والاجتماعية والترفيهية.

وتعزيزاً لدور المجموعة في خدمة المجتمع عبر شركاتها التابعة فقد واصلت شركة العزيرية بنده استقطابها لعدد من الموظفين الجدد من ذوي الاحتياجات الخاصة وكذلك عملت على إيجاد فرص عمل ملائمة للنساء، ومن جهة أخرى قامت الشركة بتسليم مبلغ وقدره ١,٣٥ مليون ريال لصالح جمعية الأطفال المعوقين وذلك من خلال برنامج "دع الباقي لهم" الذي يحث العملاء على التبرع بالهلات المتبقية من عمليات الشراء.

ونتيجة لجهود المجموعة والتي تبذلها في برامج المسؤولية الاجتماعية ومساهماتها في تنمية المجتمع على المدى الطويل، تشرفت المجموعة بالحصول على إشادة تقديرية من معالي وزير العمل، كما حصلت المجموعة كذلك على جائزة المسؤولية الاجتماعية للشركات المساهمة العامة المقدمة من "معهد البحوث العالمي للشرق الأوسط IIR Middle East" للشركات التي تلتزم بمسؤوليتها الاجتماعية نحو المجتمع الذي تعمل فيه. هذا وستشهد الفترة القادمة إطلاق المزيد من برامج المسؤولية الاجتماعية وفقاً للخطط التي رسمتها المجموعة في هذا الخصوص وبما يتناسب مع توجهها الاستراتيجي.

سادساً: الإفصاحات وفقاً لنظام الحوكمة والأنظمة الأخرى ذات العلاقة:

انطلاقاً من حرص مجموعة صافولا على تعزيز علاقاتها مع مساهميها وجمهور مستثمريها وعمالها وإيماناً منها بمبدأ الإفصاح والشفافية وأهمية المعلومات للمستثمرين وإدراكاً منها لأهمية الالتزام بالأنظمة والقوانين والمعايير والسياسات الداخلية من خلال تبنيها نظام الحوكمة الإدارية للمجموعة وبما يتفق ويعزز تلك الأنظمة والمعايير، عليه تفصح المجموعة عن ما يلي :

أ) الجهاز الإداري للمجموعة

أ-١) مجلس الإدارة:

شهد العام المالي ٢٠٠٧م انتخاب مجلس إدارة جديد للمجموعة بدأ أعماله اعتباراً من ٢٠٠٧/٧/١م، والتمثالاً منها بمعايير الحوكمة فقد تم انتخاب (١١) عضواً للمجلس بدلاً من (١٢) عضواً وفقاً لما كان متبعاً في الدورات السابقة للمجلس، كما أن المجموعة لم تُطبّق طريقة التصويت التراكمي في انتخابات المجلس في الدورة التي بدأت أعمالها اعتباراً من ٢٠٠٧/٧/١م وذلك لحدائثة مفهوم التصويت التراكمي وعدم توفر التوعية اللازمة لتطبيقه والى حين تضمينه في النظام الأساسي للشركة وأخذ موافقة الجمعية العامة عليه بالإضافة إلى عدم توفر التطبيقات الإلكترونية التي يحتاجها وسيتم الأخذ بهذه الآلية اعتباراً من الدورة القادمة بعد أخذ موافقة الجمعية عليه بمشيئة الله.

ومن أبرز مهام المجلس رسم الاستراتيجيات والخطط والسياسات العامة والأهداف المالية للشركة واعتمادها ومراقبة إدارة أعمال وشؤون الشركة وضمان فاعلية نظام الرقابة الداخلية بها، وحماية ورعاية مصالح المساهمين وذوي العلاقة بالشركة. بجانب التأكد من التزام الشركة بالقوانين واللوائح المعمول بها، وكل ما نص عليه النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية ودليل الحوكمة الإدارية الداخلي للمجموعة من مسؤوليات ومهام.

وتعزيزاً لدوره، فقد عقد مجلس الإدارة (٨) اجتماعات خلال العام المالي ٢٠٠٧م منها (٦) اجتماعات مجدولة حسب الخطة وعدد (٢) اجتماع غير مجدول (استثنائي)، ويوضح الجدول أدناه موقف حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس المجدولة والاستثنائية خلال العام ٢٠٠٧م:

اسم العضو	عدد الاجتماعات (المجدولة للعام (٦)	الاجتماعات غير المجدولة (الاستثنائية) (٢)	مجموع الاجتماعات (٨)
١. معالي المهندس عادل محمد فقيه (رئيس المجلس)	٦	١	٧
٢. د. سامي محسن باروم *	٤	٢	٦
٣. الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	٦	٢	٨
٤. الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي	٦	٢	٨
٥. الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	٥	٢	٧
٦. الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى	٣	-	٣
٧. الدكتور غسان أحمد السليمان	٥	٢	٧
٨. الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	٦	٢	٨
٩. الأستاذ موسى عمران العمران	٦	٢	٨
١٠. الأستاذ يوسف محمد علي رضا	٥	٢	٧
الأعضاء الجدد (النصف الثاني من عام ٢٠٠٧)			
١١. المهندس طلال إبراهيم الميمان *	١	-	١
أعضاء الدورة السابقة (النصف الأول من عام ٢٠٠٧م) :			
١. سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	١	-	١
٢. الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع	٢	-	٢
٣. الدكتور ماجد عبد الله القصبي	١	١	٢

* د. سامي محسن باروم - العضو المنتدب للمجموعة تم تعيينه في ١/٤/٢٠٠٧م وقد حضر جميع الاجتماعات التي عقدت بعد تعيينه.
* م. طلال الميمان من أعضاء المجلس الجدد الذين تم انتخابهم اعتباراً من ١/٧/٢٠٠٧م، وقد حضر اجتماع واحد من إجمالي ثلاث اجتماعات تم عقدها خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٧م.

أ- (٢) شركات المساهمة التي مازال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها وتصنيف عضوية المجلس:

اسم العضو	صفة العضوية	شركات المساهمة التي مازال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها
١. معالي المهندس عادل محمد فقيه (رئيس المجلس)	غير مستقل (ممثل لصندوق الاستثمارات العامة)	لا يوجد
٢. الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	غير مستقل (يملك أحد أقربائه من الدرجة الأولى أكثر من ٥% من رأس مال الشركة)	شركة طيبة (مدرجة)، السعودي الفرنسي (مدرج)، شركة المراعي (مدرجة)، شركة أسمنت ينبع (مدرجة)، شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني (شركة مساهمة حكومية غير مدرجة)
٣. الدكتور سامي محسن باروم (العضو المنتدب)	تنفيذي	شركة المراعي (مدرجة)، شركة عافية العالمية (مغلقة)
٤. الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي	غير مستقل (ممثل لمؤسسة التامينات الاجتماعية)	شركة التصنيع وخدمات الطاقة (مغلقة)، شركة هرفي للخدمات الغذائية (مغلقة)
٥. الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	مستقل	شركة عافية العالمية (مغلقة)، شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني (شركة مساهمة حكومية غير مدرجة)
٦. الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى	مستقل	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (مدرجة)، شركة المملكة القابضة (مدرجة)
٧. الدكتور غسان أحمد السليمان	مستقل	الأسمنت العربية (مدرجة)، عافية العالمية (مغلقة)
٨. الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	مستقل	شركة جدة القابضة (مغلقة)
٩. الأستاذ موسى عمران العمران	مستقل	البنك السعودي الفرنسي (مدرج)، عافية العالمية (مغلقة)، شركة المراعي (مدرجة)، أسمنت العربية (مدرجة)
١٠. الأستاذ يوسف محمد علي رضا	مستقل	عافية العالمية (مغلقة)
١١. المهندس طلال إبراهيم الميمان	غير مستقل (ممثل شركة المملكة القابضة والتي تملك أكثر من ٥% من رأس مال الشركة)	شركة التصنيع الوطنية (مدرجة)، شركة هرفي للخدمات الغذائية (مغلقة)، شركة المملكة القابضة (مدرجة)

أ-٣) لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها

لمجلس الإدارة (٤) لجان فرعية تم تشكيل عضويتها من قبل مجلس الإدارة، وتقوم هذه اللجان بدور رئيس وهام في مساعدة مجلس الإدارة للقيام بواجباته النظامية تحقيقاً للأداء الأمثل والاستفادة من خبرات أعضاء المجلس المتنوعة، وهي بمثابة أذرع وروافد هامة في التخطيط واتخاذ القرارات الإستراتيجية وضمان سلامة وتعزيز مبدأ الشفافية والإفصاح بالإضافة إلى تعزيز مبدأ المسؤولية الاجتماعية للمجموعة تجاه المجتمع، وفي هذا الخصوص واصلت اللجان الفرعية أدناه والمنبثقة من مجلس إدارة المجموعة أعمالها خلال العام المالي ٢٠٠٧م والتي يعتمد عليها المجلس وهي:

أ-٣-١) لجنة المراجعة وإدارة المخاطر (خطط ونتائج أعمال المراجعة)

تم تشكيل لجنة المراجعة وإدارة المخاطر من قبل مجلس إدارة المجموعة من أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين ومن بينهم مختصين بالشؤون المالية والمحاسبية، وللقيام بمهامها واصلت اللجنة اجتماعاتها خلال عام ٢٠٠٧م، حيث قامت بتطوير خطة المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر ومتابعة سير تنفيذها وكذلك متابعة أعمال المراجع الخارجي. حيث تقوم باستعراض حسابات المجموعة وتقرير المراجع الخارجي بصفة ربع سنوية وكذلك الحسابات الختامية والتي تتضمن القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها وملخص السياسات المحاسبية وفقاً لمعايير التقارير المالية الأولية الصادر من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، حيث يتم مناقشتها باستفاضة من قبل أعضاء اللجنة وإبداء ملاحظاتهم وتعليقاتهم عليها والتوصية للمجلس بالموافقة عليها.

كما قامت اللجنة بمراجعة أداء المراجعة الداخلية للعام ٢٠٠٧م وقامت بمناقشة واعتماد خطة العام المالي ٢٠٠٨م في مجال الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر. كما تقوم اللجنة بتزويد مجلس الإدارة بتقارير دورية عن مدى فعالية أنظمة الرقابة الداخلية والملاحظات الجوهرية التي يرصدها المراجع الداخلي في هذا الخصوص.

تم تشكيل لجنة خاصة للمراجعة وإدارة المخاطر لشركة عافية العالمية بعد تحويلها لشركة مساهمة مقلدة وفقاً للنظام، وذلك لتطوير خطط المراجعة الخارجية والداخلية والتأكيد على فاعليتها. وفي هذا الخصوص تم تأسيس إدارة خاصة للمراجعة الداخلية بشركة عافية العالمية لتقوم بمهمة المراجعة الداخلية لشركة عافية وشركاتها التابعة داخل وخارج المملكة. ولضمان استقلالية أعمال المراجعة الداخلية، فإن مدير إدارة المراجعة الداخلية لشركة عافية العالمية يتبع مباشرة للجنة المراجعة ويرفع تقاريره لها.

لضمان استقلالية المراجعة الخارجية ومهنتها قامت المجموعة بتعيين (KPMG) الفوزان والسدحان لمراجعة حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٠٧، كما قامت بتعيين مكتب إيرنست أند يونغ (Ernst & Young) منذ عام ٢٠٠٢م لمساعدة المجموعة وشركاتها التابعة في أعمال المراجعة الداخلية (حيث تعتبر هذه المكاتب من بيوتات الخبرة العالمية المعروفة في مجال المراجعة الداخلية والخارجية) وذلك لضمان تطبيق أفضل المعايير العالمية في مجال المراجعة القانونية والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر للمجموعة وشركاتها الفرعية. وتعزيزاً لإدارة المخاطر أقر المجلس، ضمن برنامج إعادة هيكلة المجموعة، إنشاء وحدة للمخاطر تكون لجنة المراجعة والمخاطر مسؤولة عن متابعة أعمالها وعرض نتائجها على مجلس الإدارة بصفة دورية.

أ-٣-٢) لجنة المكافآت والترشيحات:

تختص لجنة المكافآت والترشيحات المنبثقة من مجلس الإدارة - والتي تتكون من أربعة أعضاء مستقلين - بتطوير ومراجعة واعتماد خطط مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والعضو المنتدب وكبار التنفيذيين ومراجعة المؤهلات والمتطلبات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات بخصوصه، بجانب تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة من خلال القيام بعمليات تقييم دوري لأعضاء المجلس، حيث قامت بتطوير استبيان لتقييم أعضاء المجلس والعمل بموجبه بصفة دورية مستفيدة من التجارب العالمية في هذا الخصوص، هذا بالإضافة إلى المهام والمسؤوليات الواردة تفصيلاً في لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة.

أ-٣-٣) لجنة الاستثمار:

انطلاقاً من حرص المجلس على تطوير الخطط الاستثمارية الإستراتيجية واقتناص الفرص، تم تكوين لجنة الاستثمار التابعة لمجلس إدارة المجموعة من (ثمانية أعضاء) بهدف وضع الأسس والمعايير والأطر العامة للاستثمار بالمجموعة، ومراجعة وتقييم واعتماد الفرص الاستثمارية في المجالات المناطة بها من قبل المجلس، وضمن الصلاحيات المعطاة لها، بصفة مستمرة قبل عرضها على مجلس الإدارة، والتقدم بتوصية لمجلس إدارة المجموعة في هذا الخصوص.

أ-٣-٤) لجنة الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية "مواثيق وجسور صافولا":

تعزز مبادرة " مواثيق صافولا " التزام مجموعة صافولا بالقيم والضوابط والعهود والوفاء بها تجاه مساهميها وموظفيها وجميع ذوي العلاقة، وذلك من خلال تطبيق مبادئ الحوكمة الإدارية التي تضمن إتباع المجموعة للأنظمة والسياسيات العامة، بما في ذلك أنظمة المجموعة الداخلية وأنظمة هيئة السوق المالية والأنظمة المختلفة بالمملكة وأفضل الممارسات العالمية. وفي هذا الخصوص، قامت المجموعة ومنذ عام ٢٠٠٤م بتطوير دليل خاص لحوكمة الشركات والذي يتضمن سياسات الإفصاح والشفافية وتعارض المصالح وسرية المعلومات الداخلية .. الخ بالإضافة إلى لائحة السلوكيات (Code of Conducts) والتي قام أعضاء المجلس وكبار التنفيذيين بالمجموعة بالتوقيع عليها، كما قامت بمراجعتها بعد صدور لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية في نوفمبر ٢٠٠٦م بما لا يتعارض مع أحكامها، كما قام المجلس بتعيين لجنة منبثقة منه "لجنة الحوكمة الإدارية والمسؤولية الاجتماعية" تتكون من خمسة أعضاء للإشراف على تنفيذ مبادرة "مواثيق صافولا للحوكمة الإدارية" و "جسور صافولا للمسؤولية الاجتماعية".

أ-٣-٥) تصنيف أعضاء اللجان وسجل حضورهم لاجتماعات اللجان :

لجنة المراجعة وإدارة المخاطر (جميع أعضائها غير تنفيذيين) (تم عقد ٣ اجتماعات)			لجنة المكافآت والترشيحات (جميع أعضائها غير تنفيذيين ومستقلين) (تم عقد ٣ اجتماعات للجنة)		
الاسم	الصفة	الاجتماعات التي حضرها	الاسم	الصفة	الاجتماعات التي حضرها
- الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	رئيس اللجنة	٣	- الأستاذ يوسف علي رضا	رئيس اللجنة	٢
- الأستاذ صالح أحمد العيسائي	عضو اللجنة	١	- الدكتور غسان أحمد السليمان	عضو اللجنة	٢
- الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي	عضو اللجنة	٣	- الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة	عضو جديد
- الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة	٣	- الأستاذ موسى عمران العمران	عضو اللجنة	٢
- الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيري	عضو اللجنة	٢	- الدكتور أيمن عرب هاشم	منسق اللجنة	٢
- الأستاذ ماجد ضياء الدين كريم	منسق اللجنة	معين حديثاً	- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٢
- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٣			
لجنة الاستثمار (تم عقد ٣ اجتماعات)			لجنة الحوكمة الإدارية والمسؤولية الاجتماعية (تم دمج لجنة الحوكمة الإدارية ولجنة المسؤولية الاجتماعية في لجنة واحدة اعتباراً من ١/٧/٢٠٠٧م)		
الاسم	الصفة	الاجتماعات التي حضرها	الاسم	الصفة	الاجتماعات التي حضرها
- معالي المهندس عادل محمد فقيه	رئيس اللجنة	٣	- معالي المهندس عادل محمد فقيه	رئيس اللجنة	١
- د. سامي محسن باروم	عضو اللجنة	عضو جديد	- الدكتور غسان أحمد السليمان	عضو اللجنة	١
- الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	عضو اللجنة	عضو جديد	- الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	عضو اللجنة	١
- الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيري	عضو اللجنة	٢	- الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة	١
- الدكتور غسان أحمد السليمان	عضو اللجنة	٢	- الأستاذ طلال إبراهيم الميمان	عضو اللجنة	عضو جديد
- الأستاذ موسى عمران العمران	عضو اللجنة	٣	- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	منسق وأمين اللجنة	١
- الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة	٣			
- الأستاذ يوسف محمد علي رضا	عضو اللجنة	٣			
- الدكتور محمد علي أخوان	منسق اللجنة	٣			
- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٣			

أ- ٣-٦) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

أ) مكافآت مجلس إدارة المجموعة

بلغت المكافآت السنوية المرصودة لأعضاء مجلس الإدارة مبلغ ٢,٣ مليون ريال عن العام ٢٠٠٧م مقابل ٢,٤ مليون ريال عن العام ٢٠٠٦م بالإضافة إلى بدل حضور الاجتماعات وتفصيلها كالتالي:

٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	البيان
٢,٤ مليون ريال	٢,٣ مليون ريال	- المكافأة السنوية لأعضاء مجلس الإدارة
٤٦٧,١ ألف ريال	٤٥٥,٤ ألف ريال	- بدل حضور اجتماعات مجلس الإدارة واللجان الأخرى المنبثقة عن المجلس (٣ آلاف ريال للجلسة الواحدة) ومكافأة أمين سر المجلس (ألف ريال للجلسة الواحدة) متضمنة مصاريف السفر والإقامة.

ب) مكافأة رئيس مجلس الإدارة

كما نود أن نشير إلى أن معالي رئيس مجلس الإدارة لم يتقاضى أي مخصصات مالية خلال العام ٢٠٠٧م عن عضويته في مجلس إدارة المجموعة، حيث أن المكافأة السنوية وبدل حضور الجلسات الخاصة بعضويته وبالبلغ مجموعها ٢٣٣ ألف ريال يتم إصدارها بشيك مصدق مباشرة باسم صندوق الاستثمارات العامة وحساب الصندوق الذي يمثل رئيس المجلس - معالي المهندس عادل فقيه - عضويته في مجلس إدارة المجموعة. كما تنازل معاليه عن المكافأة التي خصصها له مجلس الإدارة البالغة ٢,٥ مليون ريال نتيجة لجهوده في إنهاء صفقة المجموعة وبيع حصتها في الشركة المصرية للأسمدة والتي حققت الشركة منها أرباح رأسمالية بلغت ٧٠٩ مليون ريال، حيث تبرع بها معاليه لبرامج المسؤولية الاجتماعية بالمجموعة.

ج) مكافأة العضو المنتدب

من جانب آخر، بلغ إجمالي مكافأة العضو المنتدب السابق (٣,٤٠١,٦٥٠) ريال وذلك عن الربع الأول من عام ٢٠٠٧م، كما تم صرف مبلغ قدره (٩,٧١٢,٨٠٠) عبارة عن مكافأة نهاية خدمة له. كما بلغ إجمالي مكافأة العضو المنتدب الحالي للربع الثاني والثالث والرابع من عام ٢٠٠٧م مبلغ قدره (٦,١٧٩,١٦٤) ريال، حيث تضمنت مكافأة العضو السابق والحالي الراتب الشهري وبدل المواصلات وبدل السكن وتأمين صحي والمكافأة السنوية للأداء والمكافأة السنوية المرصودة لعضوية المجلس وبدل حضور اجتماعات مجلس إدارة المجموعة ولجانته الفرعية ومجالس المديرين للشركات الفرعية الذين مثلاً فيها المجموعة داخل وخارج المملكة خلال عام ٢٠٠٧م وذلك وفقاً للعقد المبرم معهما.

د) مكافآت كبار التنفيذيين

كما بلغ إجمالي ما تم صرفه لكبار التنفيذيين بالمجموعة بما فيهم المدير المالي المكلف عن العام المالي ٢٠٠٧م مبلغ ١٥,٥ مليون ريال مقابل مبلغ ١٤,٣ مليون ريال عن العام ٢٠٠٦م (المجلس التنفيذي المشار إليهم في أ-٤). حيث تضمن إجمالي ما تم صرفه (الرواتب الشهرية وبدل السكن والمواصلات وما في حكمها بالإضافة إلى مكافآت الأداء للعام ٢٠٠٧م)

أ-٤) المجلس التنفيذي

يتكون المجلس التنفيذي لمجموعة صافولا من ٩ أعضاء، ويضم الرؤساء التنفيذيين للقطاعات ونواب الرئيس الأوائل، ويتم تعيين أعضاء المجلس من قبل العضو المنتدب للمجموعة والذي يرأس المجلس. وتتمثل مسؤولية المجلس ودوره في تنفيذ الاستراتيجيات والخطط والسياسات التي يقرها مجلس إدارة المجموعة ومجالس الإدارة للشركات الفرعية ومتابعة ومراقبة كفاءة أداء المجموعة وقطاعاتها المختلفة والتأكد من مدى تنفيذها لهذه الخطط والسياسات الموضوعية ومدى تنفيذها لإدارة المخاطر وأعمال وأنظمة الرقابة الداخلية وتفعيلها بصفة مستمرة. بجانب تطوير وتنفيذ الأنظمة الإدارية والتشغيلية المختلفة التي تساعد في متابعة وتقييم وتنفيذ الخطط وضمان أن أنشطة الشركة تسير وفقاً للقوانين والأنظمة والأخلاقيات المتعارف عليها. وقد عقد المجلس خلال عام ٢٠٠٧ عدد (١٢) اجتماعاً،

ويضم المجلس التنفيذي المذكورين أدناه:

م	الاسم	المهام الوظيفية
١.	د. سامي محسن باروم	رئيس المجلس التنفيذي
٢.	د. محمد أمين قشقرقي	الرئيس التنفيذي لقطاع صافولا للتجزئة والعقار وقطاع البلاستيك
٣.	م. زهير الودعيري	الرئيس التنفيذي لقطاع صافولا للأغذية
٤.	د. محمد حسن عبد الرزاق عجلان	رئيس قطاع تطوير وتنمية المشاريع
٥.	د. محمد أمين جفري	رئيس قطاع الامتياز
٦.	د. محمد علي حسن إخوان	نائب الرئيس الأول لشئون التملك والاندماج
٧.	د. أيمن عرب هاشم	نائب الرئيس الأول لمركز الإدارة الاستراتيجية
٨.	أ. ماجد ضياء الدين كريم	المدير المالي بالنيابة
٩.	أ. محمود منصور عبد الغفار	نائب الرئيس الأول للشئون العامة وأمين مجلس الإدارة

٥-أ) بيان بعدد أسهم ونسبة ملكية أكبر ستة مساهمين بمجموعة صافولا وتغيرها خلال العام ٢٠٠٧ م

م	اسم المساهم	عدد الأسهم كما في بداية العام ٢٠٠٧ م	نسبة الملكية في بداية العام %	عدد الأسهم كما في نهاية العام ٢٠٠٧ م	التغير	نسبة الملكية في نهاية العام %
١	الشيخ محمد إبراهيم محمد العيسى	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	%١٣,٣٣	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٠	%١٣,٣٣
٢	شركة المملكة القابضة	٠	%٠	٣٨,١١١,٩١٦	٣٨,١١١,٩١٦	%١٠,١٦
٣	الشيخ عبد الله محمد عبد الله الربيعة	٣٢,٨١٢,٥٠٠	%٨,٧٥	٣٢,٨١٢,٥٠٠	٠	%٨,٧٥
٤	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	١٨,٠٢٤,٨٨٥	%٤,٨١	١٨,٠٢٤,٨٨٥	٠	%٤,٨١
٥	شركة عبد القادر المهديب وأولاده	١٦,٤٧١,٣٦٣	%٤,٣٩	١٦,٤٥٩,٧٩١	١١,٥٧٢	%٤,٣٩
٦	صندوق الاستثمارات العامة	١٢,٨٢٧,٤٠٤	%٣,٤٢	١٢,٨٢٧,٤٠٤	٠	%٣,٤٢

٦-أ) بيان بعدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وتغيرها خلال عام ٢٠٠٧ م

م	اسم العضو	عدد الأسهم في بداية عام ٢٠٠٧ م	عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠٠٧ م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام + أو -	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها
١.	معالي المهندس عادل محمد فقيه	٣,١٢٥	٣,١٢٥	٠	٠	لا يوجد
٢.	الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	٣٢٢,٢٨٠	٣٢٢,٢٨٠	٠	٠	لا يوجد
٣.	الدكتور سامي محسن باروم	٢,٠٠٠	٢,٠٠٠	٠	٠	يملك أولاده (خمسة أولاد) عدد ٦٨٤ سهم، لم يطرأ أي تغير عليها خلال العام
٤.	المهندس طلال إبراهيم الميمان (عضو جديد تم انتخابه في ٢٠٠٧/٧/١ م)	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
٥.	الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
٦.	الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	٣,٧٥٠	٣,٧٥٠	٠	٠	لا يوجد
٧.	الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيري	٢,٠٩٣	٢,٠٩٣	٠	٠	لا يوجد
٨.	الدكتور غسان أحمد السليمان	١٧,١٩٦	١٧,١٩٦	٠	٠	لا يوجد
٩.	الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	٤,٧٢٨	٤,٧٢٨	٠	٠	تملك زوجته ١٠٨ سهم، لم يطرأ أي تغير عليها خلال العام
١٠.	الأستاذ موسى عمران العمران	٤,٧٢٨	٤,٧٢٨	٠	٠	لا يوجد
١١.	الأستاذ يوسف محمد علي رضا	٢,٣٨٥	٢,٣٨٥	٠	٠	لا يوجد

ملاحظة : لا توجد أي مصلحة لأي من أقرباء أعضاء مجلس الإدارة المذكورين أعلاه من الدرجة الأولى (الزوجة الأولاد القصر) عدا ما ذكر في البيان أعلاه.

أ-٧) بيان بعدد الأسهم المملوكة لأعضاء المجلس التنفيذي وتغيرها خلال العام ٢٠٠٧ م .

م	اسم العضو	عدد الأسهم في بداية العام ٢٠٠٧	عدد الأسهم في نهاية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	الأقرباء من الدرجة الأولى
١.	د. محمد أمين داود قشغري	٥,٠٠٠	٢٢,٥٠٠	١٧,٥٠٠	لا يوجد
٢.	م. زهير الودغيري لفشوش	٣٠,٦٢٥	٠	- ٣٠,٦٢٥	لا يوجد
٣.	د. محمد حسن عيد الرزاق عجلان	٢٠,٠٣١	٠	- ٢٠,٠٣١	لا يوجد
٤.	د. محمد أمين أحمد الجفري	٢٠	٢٠	٠	لا يوجد
٥.	د. محمد علي حسن إخوان	٢٥٠	٢٥٠	٠	يملك أحد أبنائه ٢,٤٣٧ سهماً نهاية النصف الأول، وأصبحت ٣,٢٣٧ سهماً بنهاية العام
٦.	د. أيمن عرب سعيد هاشم	٢٠	٤,٠٢٠	٤,٠٠٠	تملك زوجته حوالي ٢,٥ مليون سهم، لم يطرأ أي تغير عليها خلال العام
٧.	أ. ماجد ضياء الدين كريم	٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	
٨.	أ. محمود منصور عبد الغفار	١٨,٥٩٣	١٨,٥٩٣	٠	تملك زوجته ٣,٧٩١ سهماً، لم يطرأ أي تغير عليها خلال العام

ملاحظة : لا توجد أي مصلحة لأي من أقرباء أعضاء المجلس التنفيذي أعلاه من الدرجة الأولى (الزوجة والأولاد القصر) عدا ما ذكر في البيان أعلاه.

أ-٨) آلية تسوية الشكاوي والتظلمات

إيماناً منه بأهمية تحقيق العدالة وحماية وحفظ حقوق أصحاب المصالح، قام مجلس الإدارة بتطوير سياسة خاصة لتسوية الشكاوي والخلافات التي قد تنشأ بين أصحاب المصالح والنظر في تعويضهم في حال ثبوت انتهاك حقوقهم، ولتنفيذ هذه السياسة سيتم خلال عام ٢٠٠٨م تشكيل لجنة للتظلمات لأصحاب المصالح (المساهمين، العملاء، موردين ، الخ ..) حيث تم تطوير لائحة تنفيذية لتحديد مهامها وآلية النظر والفصل في الشكاوي التي ترد إليها، حيث ترفع هذه اللجنة قراراتها إلى لجنة الحوكمة الإدارية والمسئولية الاجتماعية لبحثها والمصادقة عليها. كما توجد لجنة منفصلة للنظر في تظلمات الموظفين منبثقة من اللجنة العليا للموارد البشرية بالمجموعة (HR Steering Committee) والتي تم تكوينها منذ فترة طويلة لهذا الغرض.

أ-٩) التواصل مع المساهمين والمستثمرين والأطراف ذوي العلاقة (Stakeholders)

إدراكاً منها لأهمية التواصل مع مساهميها وتزويدهم بالمعلومات وآخر التطورات التي تطرأ على أعمالها وتطبيقاً لمبدأ الإفصاح والشفافية، قامت المجموعة بما يلي:

١. نشر القوائم المالية ربع السنوية والحسابات الختامية للعام المالي ٢٠٠٧م على موقع تداول ونشرها كذلك في عدد صحيفتين من صحف المملكة وذلك وفقاً للمدة التي حددها النظام.
٢. الالتزام بصيغة الإعلانات التي حددتها هيئة السوق المالية، والمعلومات الجوهرية التي ينبغي أن تتضمنها، ومواعيد نشر هذه الإعلانات.
٣. تزويد المساهمين بنشرة "أخبار صافولا" بصفة ربع سنوية والتي تعكس أداء المجموعة وشركاتها الفرعية وآخر المستجدات التي ستطرأ بصفة مستمرة.
٤. تحديث موقع صافولا (www.savola.com) على شبكة الانترنت وتحميله بالمعلومات اللازمة التي تعكس نشاط المجموعة وأخبارها ونتائجها المالية بصفة دورية.
٥. إعداد تقرير مجلس الإدارة وفقاً لمتطلبات الإفصاح والنموذج الاسترشادي المعد من قبل الهيئة.
٦. التواصل مع موظفي المجموعة داخل وخارج المملكة من خلال التقرير ربع السنوي للعضو المنتدب عن أداء المجموعة، بالإضافة إلى التواصل من خلال مجلة "أوراق صافولا" التي تصدر أربع مرات في العام وتعكس أداء المجموعة وتطورها والأخبار الاجتماعية لموظفيها .

(ب) إقرارات وفقاً لمتطلبات نظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية (Comply or Explain) :
حيث أن نظام التسجيل والإدراج ولائحة حوكمة الشركات التي أصدرتها هيئة السوق المالية، يؤكدان على "ضرورة الإفصاح في التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن جميع البنود المطلوبة وفقاً لنموذج التقرير السنوي المعد من قبل الهيئة، وفي حال عدم انطباق أي من فقراته تتم الإشارة إلى ذلك في التقرير مع التوضيح في نموذج الإفصاح رقم (٤) وإبلاغ هيئة السوق المالية بذلك". عليه يود مجلس إدارة المجموعة أن يشير إلى أن المجموعة قد قامت في هذا التقرير بالإفصاح عن المتطلبات التي تنطبق عليها، كما يقر المجلس بأن المواضيع التالية لا تنطبق على المجموعة أو تتوافق معها ويلتزم المجلس بالإفصاح عنها متى ما قامت المجموعة بتطبيقها أو في حال حدوثها:

١. لا تقوم مجموعة صافولا حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار، إلا أن هناك توجه ودراسات للمجموعة لتبني مثل هذا النوع من الخطط، وسيتم الإفصاح عنها فور تطبيقها.

٢. لا توجد للمجموعة أدوات للدين قابلة للتحويل لأسهم.

٣. لم يتم عقد أي اتفاق أو تنازل مع أي من المساهمين أو أحد التنفيذيين بالمجموعة أو موظفيها أو إحدى شركاتها الفرعية تم بموجبه التنازل عن حقه في الأرباح أو أي مصلحة جوهرية أخرى.

٤. لا يوجد أي عقد كانت المجموعة طرفاً فيه وتوجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو المدير المالي أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم لم يتم الإعلان عنه.

٥. لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

٦. كما أنه ليس لديها أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.

٧. يقر مجلس الإدارة بأنه قد تم إعداد سجلات الشركة بالشكل الصحيح، وأنه لا توجد أي اختلافات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، كما لا توجد أي ملاحظات جوهرية من المحاسب القانوني على القوائم المالية للمجموعة للعام ٢٠٠٧م، ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.

٨. إن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ويتم تنفيذه بفعالية.

٩. لا يوجد أي شكوك بشأن قدرة مجموعة صافولا على مواصلة نشاطها.

١٠. تخضع المجموعة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل، وتقوم بقيد مخصص الزكاة المستحقة سنوياً وتحمله على قائمة الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عند الربط النهائي للزكاة - إن وجدت - في الفترة التي يتم الربط فيها.

١١. لم تتلق المجموعة أي إشعار من أحد مساهميها بخصوص تغيير نسبة ملكيته فيها بالزيادة أو النقصان والمشار إليهم في المادة (٣٠) من قواعد التسجيل والإدراج. وحرصاً منها على مبدأ الشفافية فقد قامت المجموعة بالإفصاح في هذا التقرير عن حصص كبار المساهمين والتغير الذي طرأ عليها وفقاً للتقارير التي ترد إليها بصفة دورية من شركة تسجيل الأسهم " تداول ".

١٢. كما أن المجموعة لم تُطبَّق طريقة التصويت التراكمي في انتخابات المجلس في الدورة التي بدأت أعمالها اعتباراً من ٢٠٠٧/٧/١م وذلك لحدائثة مفهوم التصويت التراكمي وعدم توفر النوعية اللازمة لتطبيقه والى حين تضمينه في النظام الأساسي للشركة وأخذ موافقة الجمعية العامة عليه بالإضافة إلى عدم توفر التطبيقات الإلكترونية التي يحتاجها وسيتم الأخذ بهذه الآلية اعتباراً من الدورة القادمة بعد أخذ موافقة الجمعية عليها بمشيئة الله.

ج) توصيات للجمعية العامة غير العادية المقرر لها الساعة الرابعة من عصر يوم الثلاثاء الموافق ٢٥ مارس ٢٠٠٨م:

أولاً: زيادة رأس مال المجموعة:

الموافقة على توصية مجلس إدارة مجموعة صافولا بزيادة رأس مال الشركة من ٣,٧٥٠ مليون ريال إلى ٥,٠٠٠ مليون ريال وذلك عن طريق منح سهم مجاني واحد مقابل كل ثلاثة أسهم مملوكة، بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال للسهم الواحد. على أن يتم تسديد هذه القيمة بتحويل مبلغ ١,٢٥٠ مليون ريال إلى بند رأس مال الشركة (مبلغ ١٥٠ مليون ريال من بند علاوة الإصدار والباقي ١,١٠٠ مليون ريال من بند الأرباح المبقة). ليرتفع بذلك عدد أسهم الشركة من ٣٧٥ مليون سهم إلى ٥٠٠ مليون سهم، على أن يتباع كسور الأسهم التي يوجد بها التوزيع بسعر السوق عن طريق شاشات التداول بالبنوك المحلية لصالح مالكيها وبالتالي تعديل المادة السادسة من النظام الأساسي وفقاً لذلك.

ثانياً: التوافق مع لائحة حوكمة الشركات:

للتوافق مع لائحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم ٢٠٠٦-٢١٢-١ وتاريخ ٢٠٠٦/١٠/٢١هـ الموافق ٢٠٠٦/١١/١٢م يوصي المجلس بما يلي:

أ) الموافقة على تعديل المواد التالية من النظام الأساسي لمجموعة صافولا على النحو التالي:

النص المقترح للتوافق مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية	المتطلب وفقاً لما ورد بلائحة الحوكمة الصادرة عن هيئة السوق المالية	النص الحالي وفقاً لما ورد بالنظام الأساسي لمجموعة صافولا
يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مؤلف من (١١) أحد عشر عضواً تعينهم الجمعية العامة عن طريق التصويت التراكمي لمدة ثلاث سنوات.	المادة (٦-ب) "يجب إتباع أسلوب التصويت التراكمي عند التصويت لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة وذلك بموجب أحكام الفقرة (ب) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات الصادرة بقرار من هيئة السوق المالية.	المادة (١٦) "يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مؤلف من أحد عشر عضواً تعينهم الجمعية العامة لمدة ثلاث سنوات".
إضافة ما يلي إلى عجز المادة (١٨) من النظام الأساسي ويجوز للجمعية العامة في كل وقت عزل جميع أعضاء مجلس الإدارة أو بعضهم"	المادة (١٢-و) أن يبين نظام الشركة كيفية انتهاء عضوية المجلس، وأنه يجوز للجمعية العامة في كل وقت عزل جميع أعضاء مجلس الإدارة أو بعضهم، ولو نص نظام الشركة على خلاف ذلك.	المادة (١٨) "تنتهي عضوية المجلس بانتهاء المدة المقررة له، وإذا شغل مركز أحد أعضاء المجلس أثناء مدة العضوية يعين المجلس مؤقتاً عضواً في المجلس الشاغر على أن يعرض هذا التعيين على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع لها لإقراره، ويكمل العضو الجديد مدة سلفه. وإذا هبط عدد أعضاء مجلس الإدارة عن أربعة وجب دعوة الجمعية العامة العادية في أقرب وقت ممكن لانتخاب العدد اللازم".
..... "ولكل مساهم أيأ كان عدد أسهمه حق حضور الجمعية العامة، وللمساهمين أن يوكل عنه مساهم آخر من غير أعضاء مجلس الإدارة في حضور الجمعية العامة.	المادة (٣) تثبت للمساهمين جميع الحقوق المتصلة بالسهم وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح... الخ.	المادة (٢٦) "ولكل مساهم يملك خمسين سهماً على الأقل حق حضور الجمعية العامة، وللمساهمين أن يوكل عنه مساهم آخر من غير أعضاء مجلس الإدارة في حضور الجمعية العامة".

ب) الموافقة على المعايير والإجراءات المحددة لعضوية مجلس الإدارة وفقاً لما ورد بالمادة العاشرة البند (د) من لائحة حوكمة الشركات وبما لا يتعارض مع أنظمة وزارة التجارة والصناعة والجهات الأخرى ذات العلاقة والتي من أهمها:

١. أن لا يكون العضو ممن سبق له أن أدين بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
٢. أن لا يكون عضواً بمجلس إدارة في أكثر من خمسة شركات مساهمة في آن واحد.
٣. بيان بالشركات أو المؤسسات التي يشترك في إدارتها أو ملكيتها وتمارس أعمالاً شبيهة بأعمال الشركة.
٤. أن يكون له الوقت الكافي للمشاركة الفاعلة في أعمال المجلس.
٥. أن يكون مساهماً بالمجموعة ويملك أسهماً لا تقل عن (١,٠٠٠) سهم.
٦. أن يقدم إخطاراً بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة وتقديم سيرته الذاتية، مؤهلاته وخبراته وبيان بعدد وتاريخ مجالس إدارات الشركات المساهمة التي تولى أو التي لا يزال يتولى عضويتها وفقاً لمتطلبات وزارة التجارة في هذا الخصوص.

ج) المصادقة على قواعد اختيار أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة وفقاً للمادة (١٥) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة والتي من أبرزها أن لا يكون العضو من الأعضاء التنفيذيين وأن لا يقل عدد أعضائها عن ثلاث وأن تكون مدة عضويتهم فترة ثلاث سنوات، كما يجوز للمجلس إعادة انتخابهم.

د) المصادقة على قواعد اختيار لجنة المراجعة وإدارة المخاطر ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة وفقاً للمادة (١٤) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من الهيئة والتي من أبرزها أن لا يكون العضو من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين وأن لا يقل عدد أعضائها عن ثلاث يكون من بينهم مختص بالشؤون المالية والمحاسبة وأن تكون مدة عضويتهم فترة ثلاث سنوات، كما يجوز للمجلس إعادة انتخابهم.

ثالثاً: البنود العادية

- ١) الموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٧/١٢/٣١ وما تضمنه من توصيات ومعلومات.
- ٢) الموافقة على الميزانية العمومية للشركة كما في ٢٠٠٧/١٢/٣١ وقائمة الدخل عن نفس الفترة.
- ٣) المصادقة على الأرباح التي تم توزيعها على المساهمين عن الأرباح الثلاثة الأولى من العام المالي ٢٠٠٧ بواقع ٠,٢٥ (ربع ريال) للسهم الواحد عن كل ربع أي بإجمالي قدره (٠,٧٥) ريال للسهم الواحد عن الأرباح الثلاثة الأولى من عام ٢٠٠٧، بالإضافة إلى مبلغ ٠,٥٠ ريال للسهم الواحد تم توزيعه خلال الربع الثاني ليصبح إجمالي ما تم صرفه للمساهمين لهذه الفترة (١,٢٥) ريال للسهم الواحد. والموافقة على اقتراح توزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٧ بواقع ٠,٢٥ (ربع) ريال لكافة الأسهم المملوكة والممنوحة.
- ٤) الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من مسؤولية إدارة الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٧/١٢/٣١.
- ٥) الموافقة على اختيار مراجع حسابات الشركة من بين المرشحين من قبل لجنة المراجعة لحسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية للعام المالي ٢٠٠٨ وعلى أتباعه.

شكر وتقدير:

يسر مجلس إدارة المجموعة أن ينتهز هذه الفرصة ليتقدم لخدام الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين يحفظهما الله بخالص الشكر والتقدير لما يقدمونه من عون لتحقيق رفاهية وأمن هذا الوطن. كما يتقدم المجلس بخالص شكره وتقديره إلى حكومة خادم الحرمين الشريفين الرشيدة على دعمها ورعايتها المستمرة. كما يشكر المجلس جميع عملاء المجموعة ومستهلكي منتجاتها على ثقتهم ودعمهم. كما ينتهز مجلس الإدارة كذلك هذه المناسبة ليعرب عن خالص شكره وامتنانه لمساهمي المجموعة على ثقتهم وكريم دعمهم، داعين الله عز وجل أن يتوج هذه الثقة والدعم بالمزيد من التطور والازدهار للمجموعة. وكذلك الشكر موصولاً لإدارة المجموعة وشركاتها الفرعية ومنسوبيها لجهودهم المخلصة وأدائهم المتميز خلال العام المالي ٢٠٠٧. كما يتطلع مجلس الإدارة إلى المزيد من الإنجازات والتميز خلال العام ٢٠٠٨م.

والله ولي التوفيق ،،،

مجلس إدارة مجموعة صافولا

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م

مع

تقرير مراجعي الحسابات

كى بي ام جي الفوزان والسدحان

محاسبون ومراجعون قانونيون
ص . ب ٥٥٠٧٨ - جده ٢١٥٣٤
المملكة العربية السعودية

" تقرير مراقب الحسابات "

السادة / المساهمون

شركة مجموعة صافولا
جده - المملكة العربية السعودية

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية المرفقة الموحدة لشركة مجموعة صافولا (الشركة) وشركاتها التابعة والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٢٩) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة .

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة . وتتضمن هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ بنظام رقابة داخلية مناسب لإعداد وعرض قوائم مالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية، سواءاً كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وإختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل ظروف الشركة. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة القوائم المالية .

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. وقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير إلزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية .

تتضمن المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي تم يتم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواءاً كانت ناشئة عن غش أو أخطاء، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية للفرع الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للمنشأة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة ، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة المبادئ المحاسبية المستخدمة ومعقولة التقديرات المحاسبية التي تمت بواسطة الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية .

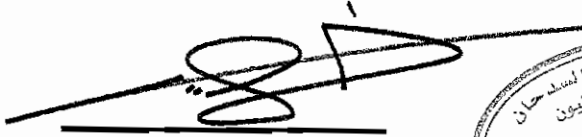
نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

(٢)

وفي رأينا، أن القوائم المالية ككل :

- ١ - تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية ، المركز المالي الموحد للشركة وشركاتها التابعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف الشركة وشركاتها التابعة .
- ٢ - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية .

عن/ كي. بي. أم. جي الفوزان وسدحان


طارق عبدالرحمن السدحان
ترخيص رقم ٣٥٢



جدة في ١٧ صفر ١٤٢٩هـ
الموافق ٢٤ فبراير ٢٠٠٨م

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م

٢٠٠٦ م (الف ريال)	٢٠٠٧ م (الف ريال)	إيضاح	الموجودات
			الموجودات المتداولة :
٢,٨٩٣,٩٨٠	٣٣٤,٥٣٣	٣	النقد وما في حكمه
١,٠٤٦,٤٩٨	٦٦٣,٦١٢	٤	ذمم مدينسة تجارية
٢٤,٤٣٨	٩٤٧,٣٨٩	٧	إستثمارات
١,٣٣٨,١٦٧	١,٢٣١,٨١١	٥	مخزون
٥٥٠,٩٣٣	٥٣٣,٩٩٤	٦	مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى
٥,٨٥٤,٠١٦	٣,٧١١,٣٣٩		مجموع الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة :
٢,١٥٣,٧٥٥	٤,٠٤٨,٠١٦	٧	إستثمارات
٢٨٢,٨٣٠	٣١٦,٨٤٨	٨	موجودات غير ملموسة
٢,٩٨٤,٤٠٢	٣,٥١٣,٨٠١	٩	ممتلكات ، آلات ومعدات
٥,٤٢٠,٩٨٧	٧,٨٧٨,٦٦٥		مجموع الموجودات غير المتداولة
١١,٢٧٥,٠٠٣	١١,٥٩٠,٠٠٤		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			مطلوبات متداولة :
١,٧٠٣,١١١	١,٣١٣,٦٧٠	١٠	قروض بنكية قصيرة الأجل
١٣١,٤٠٧	١٣٣,١٨٥	١١	جزء متداول لقروض طويلة الأجل
٨٦٥,٩٢٨	٧٨١,٩٦٩		ذمم دائنسة تجارية
٩٢٩,١٤٩	٩٠٩,٧٤٢	١٢	مصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
٣,٦٢٩,٥٩٥	٣,١٣٨,٥٦٦		مجموع المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة :
٦٥,١٠٥	٦٨,٨٠٣	١٣	ذمم دائنسة طويلة الأجل
٥٦٠,٠٥١	٤٥٦,٥٤٠	١١	قروض طويلة الأجل
١٤٥,١٧٠	١٥٣,٤١٨		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
٧٧٠,٣٢٦	٦٧٨,٧٦١		مجموع المطلوبات غير المتداولة
٤,٣٩٩,٩٢١	٣,٨١٧,٣٢٧		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكية :
			حقوق الملكية العائدة إلى حقوق مساهمي الشركة :
٣,٧٥٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	١٤	رأس المال
٧٧٩,٧٠٨	٩٠٢,٧١٠	١٥	إحتياطي نظامي
٤,٠٠٠	٤,٠٠٠		إحتياطي عام
٥٤,٠٢٢	٤٥٠,٩٢٩		أرباح غير محققة عن إستثمارات
(١٠٣,٣٠٣)	(٩٢,٠٨٢)		تسويات تحويل عملات أجنبية
١,٥٩٩,١٢٢	٢,١٤١,٣٤٤		أرباح مبقاة
٦,٠٨٣,٥٤٩	٧,١٥٦,٩٠١		مجموع حقوق المساهمين
٧٩١,٥٣٣	٦١٥,٧٧٦		حقوق الأقلية
٦,٨٧٥,٠٨٢	٧,٧٧٢,٦٧٧		مجموع حقوق الملكية
١١,٢٧٥,٠٠٣	١١,٥٩٠,٠٠٤		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

تعتبر الأيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

سلي محمد باقر

ماهر كرم

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م

٢٠٠٦ م (الف ريال)	٢٠٠٧ م (الف ريال)	إيضاح
٩,٠٩٦,٦٨٧	١٠,٤٠٩,٥٣٠	الإيرادات - بالصافي
(٧,٥٥٣,٣٣٠)	(٨,٧٠٥,٨٥٩)	تكلفة الإيرادات
١,٥٤٣,٣٥٧	١,٧٠٣,٦٧١	مجمل الربح
٨٤١,٣٦٢	١,١٠٧,٧٣٥	٧ صافي إيرادات إستثمارات
٩٧,٨٢٤	٨٢,٠٥٧	١٦ إيرادات أخرى - بالصافي
٢,٤٨٢,٥٤٣	٢,٨٩٣,٤٦٣	مجمل الدخل
		المصروفات :
(٧١٩,٢٢٠)	(٨٣٩,٥١٦)	١٧ مصروفات بيع وتسويق
(٣٤٥,١٦٦)	(٤٥٦,٧٩٤)	١٨ مصروفات عمومية وإدارية
-	(١١٠,٤٨٢)	١٩ إنخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستنفذة
(١,٠٦٤,٣٨٦)	(١,٤٠٦,٧٩٢)	مجموع المصروفات
١,٤١٨,١٥٧	١,٤٨٦,٦٧١	الدخل قبل مصاريف التمويل والزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
(٧١,٤٥٤)	(٣٣,٣٢٦)	٢٠ مصاريف تمويل - بالصافي
١,٣٤٦,٧٠٣	١,٤٥٣,٣٤٥	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
(٤٥,٦٧٧)	(١١٥,٤٦٣)	٢١ الزكاة وضريبة الدخل
١,٣٠١,٠٢٦	١,٣٣٧,٨٨٢	صافي الربح قبل حقوق الأقلية
(١٥٢,٤٣٨)	(١٠٧,٨٥٨)	حصة حقوق الأقلية في صافي ربح (خسارة) الشركات التابعة الموحدة
١,١٤٨,٥٨٨	١,٢٣٠,٠٢٤	صافي الربح
٣,٠٧	٣,٢٨	٢٢ ربح السهم

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٢٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفق النقدي الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م

٢٠٠٦ م (الف ريال)	٢٠٠٧ م (الف ريال)	
١,١٤٨,٥٨٨	١,٢٣٠,٠٢٤	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية :
		صافي الربح
		تسويات لمطابقة صافي الدخل مع صافي النقد (المستخدم في) المتوفر من الأنشطة التشغيلية :
٢٦٥,٩٧٥	٤٠٣,٣٧٣	الإستهلاك والإطفاء والإنخفاض
(١,٦٦٦)	(١,٤٣٩)	(ربح) بيع ممتلكات ، آلات ومعدات
(٨٤١,٣٦٢)	(١,١٠٧,٧٣٥)	صافي إيرادات استثمارات
١٥٢,٤٣٨	١٠٧,٨٥٨	حصة حقوق الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة
		التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية :
(٤١٥,١٨٩)	(٤٣,٥١٦)	نم مدينة تجارية
(٢١٥,٩٦٦)	(٧٣١,١٥٣)	مخزون
(٦,٢٠٥)	(١٧٣,٨٤٥)	مدفوعات مقدما وموجودات متداولة أخرى
١٣٢,٠٨٤	٨٢٩,٣٨٥	نم دائنة تجارية
٨١,٥٣٤	٣٠٨,٥١٧	مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
٢٥,١٠٥	٣٦,٧٠٢	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
(٨٢٣,٢٥٢)	(٣٧١,٨٥٣)	إجمالي التسويات
٣٢٥,٣٣٦	٨٥٨,١٧١	صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية :
-	(١٤٠,٧٥٠)	أثر على التدفقات النقدية بسبب عدم توحيد شركة تابعة
(٣٣٤,٨٨٩)	(٢,٧٩٩,١٢٢)	إضافات لاستثمارات متاحة للبيع
٢,١٥١,٤٤٣	١,٧٧٨,٦٢٦	صافي المتحصل من بيع استثمارات
٢٦٠,٨٦١	(١٨,٧٠٥)	صافي التغير في استثمارات أخرى
(١٧٤,٣٧٠)	(١٣٠,١٨٩)	صافي التغير في موجودات غير ملموسة
(١,٣٧٦,٥٨٣)	(١,٢٤٢,٦٣٤)	إضافة الممتلكات ، الآلات والمعدات
٩,٢٧٤	-	صافي المتحصل من بيع ممتلكات ، آلات ومعدات
٥٣٥,٧٣٦	(٢,٥٥٢,٧٧٤)	صافي النقد (المستخدم في) المتوفر من الأنشطة الإستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية :
(١١,١٩٤)	٦٩,٤٩٠	صافي التغير في الودائع المقيدة مقابل تمويل
٢٧٧,٥٠١	(١٤٣,٠٥٠)	صافي التغير في قروض بنكية قصيرة الأجل
(٤٤٥,٢٦٦)	(٦٢,٥٩٣)	صافي التغير في قروض طويلة الأجل
(٢١,٨٦٨)	(١٠٠,٣٩٩)	صافي التغيرات في حقوق الأقلية
٢,٣٩١,٠٠٠	-	صافي المتحصلات من إصدار أسهم جديدة
(٤٣٣,٦٠٧)	(٥٥٨,٨٠٢)	أرباح موزعة مدفوعة
١,٧٥٦,٥٦٦	(٧٩٥,٣٥٤)	صافي النقد (المستخدم في) المتوفر من الأنشطة التمويلية
٢,٦١٧,٦٣٨	(٢,٤٨٩,٩٥٧)	صافي التغير في النقد وما في حكمه
٢٠٢,٤٤٨	٢,٨٢٠,٠٨٦	النقد وما في حكمه في بداية السنة
٢,٨٢٠,٠٨٦	٣٣٠,١٢٩	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

يواصل ...

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفق النقدي الموحدة (تابع)
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م

٢٠٠٦ م
(ألف ريال)

(٧٧,٦٥٥)
٩,٤٠٣
٢,٤٠٠

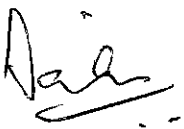
٢٠٠٧ م
(ألف ريال)

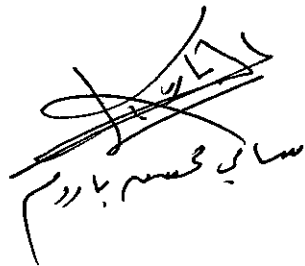
٣٩٦,٩٠٧
(١١,٢٢١)
٢,٣٠٠

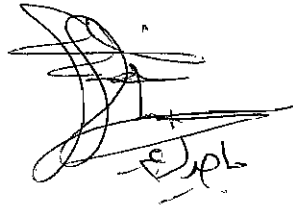
بنود غير نقدية :

أرباح (خسائر) غير محققة عن استثمارات متاحة للبيع
تسويات تحويلات عملات أجنبية
مكافأة مجلس الإدارة

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٢٩
جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة




سليمان محمد بن عبد الوهاب


حافظ

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م

علاوة لحقوق مساهمي الشركة

مجموع حقوق الملكية	حقوق الأقلية	مجموع حقوق المساهمين	أرباح مفقودة	أرباح غير محققة من استثمارات	تسويات تعويضات	احتياطي عملة	احتياطي نظامي	رأس المال
(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)	(الف ريال)
٢,٤٠٠,٠٠٠	٦٦٠,٩٦٣	٢,٩٨٥,١١٣	٩٣٨,٢٤٣	١٣١,٦٧٧	-	٤,٠٠٠	٥٢٣,٨٤٩	١,٥٠٠,٠٠٠
(٩,٠٠٠)	-	(٩,٠٠٠)	-	-	-	-	(٩,٠٠٠)	٢,١٠٠,٠٠٠
-	-	-	-	-	-	-	-	(١,٩٥٠,٠٠٠)
-	-	-	-	-	-	-	-	١,٩٥٠,٠٠٠
(١٠٨,٠٠٠)	-	(١٠٨,٠٠٠)	(١٠٨,٠٠٠)	-	-	-	-	-
(٢١٢,٥٠٠)	-	(٢١٢,٥٠٠)	(٢١٢,٥٠٠)	-	-	-	-	-
١,٣٠١,٠٢٦	١٥٢,٤٣٨	١,١٤٨,٥٨٨	١,١٤٨,٥٨٨	-	-	-	-	-
(٧٧,٦٥٥)	-	(٧٧,٦٥٥)	(١١٤,٨٥٩)	(٧٧,٦٥٥)	-	-	-	١١٤,٨٥٩
٩,٤٠٣	-	٩,٤٠٣	-	٩,٤٠٣	-	-	-	-
(٢١,٨٦٨)	(٢١,٨٦٨)	(٢,٤٠٠)	(٢,٤٠٠)	-	-	-	-	-
٦,٨٧٥,٠٨٢	٧٩١,٥٣٣	٦,٠٨٣,٥٤٩	١,٥٩٩,١٢٢	٥٤,٠٢٢	(١٠٣,٣٠٣)	٤,٠٠٠	٧٧٩,٧٠٨	٣,٧٥٥,٠٠٠
(٥٦٢,٥٠٠)	-	(٥٦٢,٥٠٠)	(٥٦٢,٥٠٠)	-	-	-	-	-
١,٣٣٧,٨٨٢	١٠٧,٨٥٨	١,٣٣٠,٠٢٤	١,٣٣٠,٠٢٤	-	-	-	-	-
-	-	-	(١٢٣,٠٠٢)	-	-	-	١٢٣,٠٠٢	-
٣٩٦,٩٠٧	-	٣٩٦,٩٠٧	-	٣٩٦,٩٠٧	-	-	-	-
١١,٢٢١	-	١١,٢٢١	-	-	١١,٢٢١	-	-	-
(٢,٣٠٠)	-	(٢,٣٠٠)	-	-	-	-	-	-
(٢٨٣,٦١٥)	(٢٨٣,٦١٥)	-	-	-	-	-	-	-
٧,٧٧٢,٦٧٧	٦١٥,٧٧٦	٧,١٥٦,٩٠١	٢,١٤١,٣٤٤	٤٥٠,٩٢٩	(٩٢,٠٨٢)	٤,٠٠٠	٩٠٢,٧١٠	٣,٧٥٥,٠٠٠

ملحوظة : يتكون الاحتياطي النظامي من تحويل الأرباح وعلاوة إصدار الأسهم .

تعديل الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى ٢٩
جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م

١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها

إن شركة مجموعة صافولا (الشركة) هي شركة مساهمة سعودية تأسست وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م) . صدر سجل الشركة التجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩م) . تتمثل أهداف الشركة في إنتاج وتسويق الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأغذية الخفيفة ومواد التغليف والتصدير والإستيراد والتعهدات التجارية والوكالات التجارية ، بالإضافة إلى تنمية المحاصيل الزراعية .

يقع المركز الرئيسي للشركة في العنوان التالي :

المركز السعودي للأعمال - طريق المدينة الطالع

ص.ب ١٤٤٥٥ - جده ٢١٤٢٤

المملكة العربية السعودية

في ٣١ ديسمبر لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة الموحدة التالية (تعرف مجتمعة بالمجموعة) والتي تعمل كل منها بموجب سجل تجاري خاص بها وتمارس نشاطها بشكل رئيسي في مجالات إنتاج وتسويق الزيوت النباتية والمنتجات الغذائية ومنافذ التجزئة ومواد التغليف ومطاعم الأغذية السريعة . أيضاً تعمل الشركة وشركاتها التابعة (تعرف مجتمعة بالمجموعة) في العقار والأنشطة المتعلقة بذلك :

نسبة الملكية الفعلية (بالمائة)	بلد التأسيس	الشركات التابعة المملوكة مباشرة الشركة
٢٠٠٧ م	٢٠٠٦ م	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة (صافولا للتغليف)
١٠٠	١٠٠	شركة الأطر لمواد التغليف المحدودة
١٠٠	١٠٠	شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة
١٠٠	١٠٠	شركة تيسير (المنطقة الحرة)
١٠٠	١٠٠	شركة بتول للتجارة العالمية سابقاً (شركة العزيزية بندة التجارية)
١٠٠	١٠٠	شركة العزيزية بندة المتحدة
١٠٠	١٠٠	شركة عافية العالمية (عافية العالمية) (سابقاً صافولا لزيوت الطعام المحدودة)
٩٠,٦	٩٠,٧	شركة هرفي للخدمات الغذائية (هرفي)
٧٠	٧٠	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية (الاستثمارات الصناعية)
٦٣,٥	٦٣,٥	الشركة المتحدة للممتلكات العقارية (المتحدة العقارية)
٧٠	٧٠	شركة أديم العربية المحدودة (أديم)
١٠٠	١٠٠	شركة كامن الشرق للاستثمارات الصناعية (كامن)
-	١٠٠	شركة صدوق العربية للإتصالات السلكية (صدوق)
-	١٠٠	شركة المامون العالمية القابضة
-	١٠٠	شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة
-	١٠٠	شركة المتون العالمية القابضة للاستثمار العقاري

١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

نسبة الملكية في الشركة التابعة (بالمائة)		بلد التأسيس	منشآت مملوكة بالأغلبية / تتم إدارتها من خلال شركات تابعة :
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م		
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	عافية العالمية : صافولا فودز المحدودة
١٠٠	١٠٠	لوكسمبرغ	شركة ما لينترا القابضة
٧٥	٧٥	الأردن	شركة عافية العالمية - الأردن
٩٠	٩٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة أنفسكز
١٠٠	١٠٠	الجزائر	عافية العالمية - الجزائر (تحت التطوير)
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	عافية للتجارة العالمية
-	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	صافولا فود العالمية
٧٥	-	المغرب	شركة صافولا المغرب
١٠٠	-	السودان	شركة صافولا لزيوت الطعام (السودان) المحدودة
٤٩	٤٩	إيران	شركة صافولا بهشاهر (غير موحدة في ٢٠٠٧م)

صافولا فودز المحدودة:

٩٤,٥	٩٤,٥	مصر	شركة عافية العالمية - مصر
------	------	-----	---------------------------

شركة أنفسكز :

١٠٠	١٠٠	كازخستان	تركواز لزيوت الطعام
-----	-----	----------	---------------------

صافولا للاستثمارات الصناعية :

٦٤,٨	٦٤,٨	السعودية	الشركة المتحدة للسكر
------	------	----------	----------------------

الشركة المتحدة للسكر :

٥١	٥٢	مصر	الشركة المتحدة للسكر (تحت التطوير) - مصر
----	----	-----	--

شركة صافولا للتغليف :

٧٠	٩٥	مصر	شركة نيو مارينا للصناعات البلاستيكية (نيومارينا)
٩٩	٩٩	السعودية	شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة

شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة :

-	١٠٠	المغرب	شركة صافولا المغرب
-	١٠٠	السودان	شركة صافولا لزيوت الطعام المحدودة (السودان)

" في السنة السابقة كانت ملكية الشركة من خلال عافية العالمية "

تقوم إدارة المجموعة بمراجعة إستراتيجيتها التشغيلية وإعادة هيكلة عملياتها حيث تركز المجموعة بشكل كبير على الفرص الإستثمارية وسوف يتم منح إستقلالية أكبر لوحدات نشاطها التشغيلية . كافة العمليات يتم تقييمها بالتوافق مع ربحيتها وعائداتها المتوقعة خلال عام ٢٠٠٧م قامت المجموعة بإعداد شركات مختلفة داخل وخارج المملكة بهدف إعادة هيكلة المجموعة . أيضاً ، هناك تحويلات ملكية لبعض المنشآت داخل الشركات التابعة بدون تأثير على ملكية المجموعة السائدة في تلك المنشآت .

١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

بموجب السياسة المحاسبية للمجموعة المبينة في الإيضاح ٢(ب) تقوم المجموعة بتقييم سيطرتها الشركات المستثمر بها . قررت الشركة في فترات سابقة أنه كان لها مثل هذه السيطرة على شركة صافولا بيهاشر - إيران (٤٩% مساهمة من خلال عافية العالمية) بسبب قدرتها لبسط سيطرتها التشغيلية والمالية على النشاط من خلال هيكل إدارتها . وبالتالي تم إدراجها في القوائم المالية الموحدة لشركة مجموعة صافولا . خلال فترة الربع الثالث المنتهي في ٣٠ سبتمبر ٢٠٠٧م قامت المجموعة بإعادة تقييم سيطرتها في شركة بيهاشر وقررت أن الشركة حالياً تحت سيطرة مشتركة ويرجع ذلك للتغيرات في هيكل الإدارة بيهاشر وللمصالح الإستراتيجية المتزايدة للمساهم الآخر لبياهش . وعليه ، لا تقوم المجموعة بتوحيد هذه المنشأة ابتداءً من أول أغسطس ٢٠٠٧م . وحالياً تتم المحاسبة عن استثمار الشركة في بيهاشر على أساس حقوق الملكية تمثيلاً مع المعايير السعودية . (راجع إيضاح ٢/ب)

٢ - ملخص السياسات المحاسبية الهامة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة للشركة وفقاً للمعايير المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين . أهم السياسات المحاسبية المطبقة بواسطة الشركة تتلخص فيما يلي :

(١) أسس الإعداد - القوائم المالية الموحدة يتم إعدادها وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الإستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم إظهارها بقيمتها العادلة) باستخدام مبدأ الإستحقاق المحاسبي ومفهوم الإستمرارية .

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريالات السعودية كعملة رئيسية . كافة المعلومات المعروضة بالريال السعودي تم تدويرها لأقرب ألف .

يتطلب إعداد القوائم المالية من الإدارة استخدام الحكم والتقدير والإفتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات والمبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات . بالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على أفضل ما توفر للإدارة من معلومات عن الأحداث والإجراءات الحالية ، فإنه من الممكن أن تختلف النتائج الفعلية في النهاية عن هذه التقديرات .

التقديرات والإفتراضات الهامة تتم مراجعتها على أساس مستمر . مراجعة التقديرات المحاسبية يتم إظهارها في الفترة التي تتم فيها مراجعة التقدير إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على تلك الفترة ، أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كانت المراجعة تؤثر في كل من الفترة الحالية والمستقبلية .

(ب) **أسس توحيد القوائم المالية** - تشمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في إيضاح (١) أعلاه . تتم المحاسبة للشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية . الشركات التابعة هي منشآت تم السيطرة عليها بواسطة المجموعة . توجد السيطرة عندما يكون للمجموعة المقدرة للتحكم في السياسات المالية والتشغيلية للمنشأة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها . لتقدير السيطرة فإن حقوق التصويت المحتملة التي تمارس حالياً يتم أخذها في الحسبان . يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ بدأ السيطرة حتى تاريخ توقفها .

كافة الأرصدة الداخلية للمجموعة والمعاملات المالية الناتجة من المعاملات بين الشركة وشركاتها التابعة وتلك الناتجة بين الشركات التابعة يتم استبعادها عند إعداد القوائم المالية الموحدة . أيضاً ، أية أرباح وخسائر غير محققة ناتجة من معاملات داخلية في المجموعة يتم استبعادها عند توحيد القوائم المالية .

(ج) **ذمم مدينة تجارية** - تدرج الذمم المدينة التجارية بالمبالغ الأصلية بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها . يقيد مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك جوهري بعدم إمكانية المجموعة تحصيل المبالغ بالكامل وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة .

(د) **مخزون** - يقيم المخزون على أساس سعر التكلفة أو السوق ، أيهما أقل . يحدد سعر التكلفة على أساس طريقة المتوسط المرجح . تشمل تكلفة البضاعة تامة الصنع والبضاعة تحت التصنيع على تكلفة المواد الأولية والعمالة المباشرة ومصروفات التصنيع غير المباشرة . البضاعة بالطريق يتم تقييمها بالتكلفة .

(هـ) **الإستثمارات :**

١ - **إستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة** - الشركات الزميلة هي تلك التي يكون للمجموعة تأثير هام عليها ولكن ليست لها سيطرة عليها في السياسات المالية والتشغيلية . الشركات تحت السيطرة المشتركة هي تلك الشركات التي تتقاسم فيها المجموعة سيطرة فعالة مع مساهمين آخرين للشركة . تتضمن القوائم المالية الموحدة حصة المجموعة في إجمالي الأرباح والخسائر المتحققة للشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة على أساس حقوق الملكية من تاريخ بداية ذلك التأثير الهام أو السيطرة المشتركة حتى تاريخ توقف ذلك التأثير أو السيطرة المشتركة تتضمن إستثمارات المجموعة أيضاً الشهرة المحددة عند الإقضاء بعد خصم أية خسائر إنخفاض متراكمة . عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر ملكيتها في أي شركة زميلة أو شركات تحت سيطرة مشتركة . يتم تخفيض القيمة الدفترية لحصة المجموعة إلى صفر ويتم إيقاف تحمل أي خسائر أخرى بإستثناء المدى الذي تكبد فيه المجموعة التزامات قانونية أو القيام بأي مدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة . تقيد أو تحمل حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركات المستثمر فيها في قائمة الدخل الموحدة الجارية .

٢ - إستثمارات متاحة للبيع - للشركة حصص تقل عن ٢٠% من رأسمال عدة شركات مساهمة محلية وشركات مختلفة والتي ليست لأغراض تجارية وليست للمجموعة تأثير هام أو سيطرة عليها ، وبالتالي يتم تصنيفها كإستثمارات متاحة للبيع . تعتزم الإدارة استبعاد هذه الإستثمارات خلال عام واحد . تم قيد هذه الإستثمارات ضمن الموجودات المتداولة . إستثمارات أخرى متاحة للبيع قد تم تصنيفها في هذه القوائم المالية تحت بند الموجودات غير المتداولة . كافة الإستثمارات يتم تسجيلها مبدئياً بالتكلفة ومن ثم يعاد قياسها وتظهر في قائمة المركز المالي بقيمتها العادلة . تحدد القيمة العادلة بواسطة الرجوع للقيمة السوقية في سوق مفتوح إن وجد . في حالة غياب سوق مالية مفتوحة تعتبر التكلفة القيمة العادلة لتلك الإستثمارات . تقيد الأرباح أو الخسائر غير المحققة والناجمة عن التغير في القيمة العادلة ، إذا كانت جوهرية ، كبند مستقل ضمن مكونات حقوق المساهمين . عند استبعاد تلك الإستثمارات تقيد هذه الأرباح والخسائر غير المحققة في قائمة الدخل الموحدة . إيرادات الأرباح الموزعة لمثل هذه الإستثمارات يتم قيدها عند إعلانها .

٣ - إستثمارات في العقار وأخرى - الإستثمارات في العقار وأخرى يتم تسجيلها بالتكلفة . يقيد الإنخفاض الدائم في قيمة هذه الإستثمارات ، إن وجد ، في قائمة الدخل الموحدة الجارية .

(و) موجودات غير ملموسة :

١ - الشهرة - تمثل الشهرة زيادة تكلفة الإستثمارات على القيمة العادلة لصافي الموجودات التي تم شراؤها . يتم تقييم الشهرة سنوياً للإنخفاض ويتم تسجيلها بالتكلفة بعد خصم خسائر الإنخفاض المتراكم . لا يتم عكس خسائر الإنخفاض بعدما يتم قيدها . تتضمن أرباح أو خسائر إستبعاد منشأة القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالمنشأة المباعة .

إذا كانت تكلفة الإستثمار المشتري أقل من قيمته العادلة بتاريخ الشراء ، فإن هذا الفرق تتم تسويته بتخفيض القيم العادلة للموجودات غير المتداولة للشركة المستثمر فيها بالتناسب مع قيمتها الدفترية .

٢ - نفقات مؤجلة - تتكون النفقات المؤجلة أساساً من مصروفات تكبدتها المجموعة على تأسيس منافذ تجزئة جديدة ومشاريع أخرى . يتم إطفاء هذه المصروفات باستخدام طريقة القسط الثابت على الفترة المقدرة للإنقاع بها حيث لا تزيد عن خمس سنوات .

تشتمل النفقات المؤجلة أيضاً على رسوم إعتقاد قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي ورسوم أخرى متعلقة بها والتي تم تأجيلها ويتم إطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة تلك القروض .

٣ - علاوة على أرض مستأجرة - تمثل العلاوة على أرض مستأجرة مبالغ مدفوعة بواسطة المجموعة لطرف ثالث للحصول على حق استئجار أرض من جهة حكومية . يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة عقد الإيجار أو ٢٠ سنة أيهما أقل .

(ز) ممتلكات ، آلات ومعدات :

تظهر الممتلكات ، الآلات والمعدات بسعر التكلفة ، بعد خصم الإستهلاكات المتراكمة . يتم احتساب الإستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر للممتلكات ، الآلات والمعدات . لا يتم احتساب إستهلاك على الأراضي . الأعمار الإنتاجية المقدره هي كالتالي :

سنة	مباني
١٢,٥ ~ ٣٣	تحسينات على مباني مستأجرة
٣ ~ ٢٥	آلات ومعدات
٣ ~ ٣٠	أثاث ومعدات مكتبية
٤ ~ ١١	سيارات
٤ ~ ١٠	

تتم رسملة نفقات التمويل على القروض المستخدمة لتمويل بناء موجودات ثابتة خلال فترة إعداد وتجهيز الأصل لغرض استخدامه .

تقيد المصروفات الخاصة بالصيانة والإصلاح ، والتي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي لهذه الموجودات ضمن المصروفات .

(ح) إنخفاض في قيمة الموجودات - تتم مراجعة الممتلكات ، الآلات والمعدات

والموجودات غير المتداولة الأخرى فيما يتعلق بالخسائر الناتجة عن الإنخفاض في قيمتها عندما تشير الحالات أو التغير في الظروف إلى أن القيمة الدفترية غير قابلة للإسترداد . يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الإنخفاض في القيمة ، إن وجدت ، والتي تمثل زيادة القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للإسترداد . إن القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع والقيمة عند الإستخدام ، أيهما أكبر . لغرض تقييم الإنخفاض في قيمة الموجودات ، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى مستوى لها حيث يمكن التحديد بصورة منفصلة للتدفقات النقدية المحددة .

(ط) مخصص مكافأة نهاية الخدمة - يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين

بموجب أنظمة العمل والعمال في الدول المسجلة بها الشركات الأعضاء في المجموعة ويحمل على قائمة الدخل الموحدة . يتم احتساب المستحقات على افتراض أن الموظف يستحق كافة المزايا إذا ترك العمل في تاريخ قائمة المركز المالي .

(ي) تحقق الإيرادات - يتم تحقيق الإيرادات عند تسليم البضاعة أو تقديم الخدمات

للعلاء ، وتقيد بالصافي بعد الحسومات . تتضمن الإيرادات أيضاً :
 أ / دخل من عقود الإيجارات والذي يتم تحقيقه خلال فترة تلك العقود .
 ب / إيرادات العمولات والعرض والتي يتم تحقيقها عند اكتسابها .

تتكون الإيرادات بشكل رئيسي من أعمال التصنيع والبيع بالجملة والتجزئة للمواد الغذائية ومشتقاتها .

(ك) عقود إيجار تشغيلية - تحمل المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار .

(ل) المصروفات - تشمل مصروفات البيع والتسويق والعمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تحديداً غير مترتبة بتكلفة الإيرادات وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها . مصروفات البيع والتوزيع هي تلك المصروفات الناتجة من جهودات المجموعة في وظائف البيع والتسويق والتوزيع . كافة المصروفات الأخرى يتم تصنيفها كمصروفات عمومية وإدارية . توزع هذه التكاليف بين تكلفة الإيرادات ومصروفات البيع والتسويق والمصروفات العمومية والإدارية ، إن لزم الأمر ، بطريقة منتظمة .

(م) الزكاة الشرعية وضريبة الدخل - تخضع الشركة وشركاتها التابعة المسجلة في المملكة العربية السعودية للزكاة الشرعية وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل (المصلحة) . تخضع الشركات الأجنبية التابعة لأنظمة الضرائب في البلاد المسجلة فيها . تحمل ضريبة الدخل عن الشركات التابعة الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية .

(ن) تحويل العملات الأجنبية - يجري تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الرئيسية للمجموعة على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ تلك المعاملات . أما الموجودات والمطلوبات التي تتم بالعملات الأجنبية فيجري تحويلها لتعكس ما يعادلها بالعملة الرئيسية للمجموعة كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة . تقيد الفروقات الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل للفترة الجارية .

تحتفظ الشركة بدفاترها وسجلاتها المحاسبية بالريال السعودي . يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ القوائم المالية الموحدة . يتم تحويل بنود حقوق الملكية في الشركات التابعة الأجنبية ، باستثناء الأرباح المبقاة ، على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ نشأة البنود ذات العلاقة . بينما يتم تحويل بنود قائمة الدخل للشركات التابعة الأجنبية على أساس المتوسط المرجح لأسعار الصرف خلال الفترة . التسويات الناتجة عن تحويل القوائم المالية للشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي ، إذا كانت جوهرية ، يتم إدراجها في بند منفصل ضمن حقوق المساهمين في القوائم المالية الموحدة للشركة .

(س) توزيعات الأرباح - يتم قيد الأرباح الموزعة المرحلية كمطلوبات في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة . كما يتم قيد الأرباح الموزعة الختامية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل المساهمين .

(ع) النقد وما في حكمه - يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل ذات سيولة عالية ، إن وجدت ، لفترة استحقاق أصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل والتي تتوفر للمجموعة بدون أية قيود .

٣ - النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
١٠,٧٤٩	١١,٩٥٢	نقد بالصندوق
٤,١٣٣	٩٤٠	نقد بالطريق
٦٤٦,٢٣٢	٣١٧,٢٣٧	نقد لدى البنوك - الحسابات الجارية
٢,١٥٨,٩٧٢	-	ودائع بنكية لأجل
٢,٨٢٠,٠٨٦	٣٣٠,١٢٩	النقد وما في حكمه لغرض قائمة التدفق النقدي
٧٣,٨٩٤	٤,٤٠٤	ودائع مقيدة
٢,٨٩٣,٩٨٠	٣٣٤,٥٣٣	المجموع

تمثل الودائع المقيدة الودائع لأجل في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م والتي تم حجزها مقابل تسهيلات بنكية منحت لبعض الشركات التابعة الخارجية بواسطة أحد البنوك التجارية .

٤ - ذمم مدينة

يتكون الذمم المدينة في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
١,٠١١,٩٥٧	٦٥٤,١٩٨	ذمم مدينة تجارية
٦٧,٨٧٥	٥٧,٤٣٠	مطلوب من أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٥)
١,٠٧٩,٨٣٢	٧١١,٦٢٨	المجموع
(٣٣,٣٣٤)	(٤٨,٠١٦)	ناقصاً : مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
١,٠٤٦,٤٩٨	٦٦٣,٦١٢	

٥ - المخزون

يتكون المخزون كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٥٥٠,٣٥٤	٥٢٥,٧٢٠	مواد أولية ومواد تغليف
٦٣,٨٧٦	٤٠,٧٤٨	بضاعة تحت التصنيع
٤٦٦,٣٠٨	٥٦٩,٩١٤	بضاعة تامة الصنع
١٤٥,١٢٨	١١٣,٢٩٩	قطع غيار ومستلزمات
١٥١,٣٠٧	١٧,١٥٣	بضاعة في الطريق
١,٣٧٦,٩٧٣	١,٢٦٦,٨٣٤	المجموع
(٣٨,٨٠٦)	(٣٥,٠٢٣)	ناقصاً : مخصص بضاعة بطيئة الحركة
١,٣٣٨,١٦٧	١,٢٣١,٨١١	

٦ - مدفوعات مقدمة وموجودات متداولة أخرى

تتكون المدفوعات المقدمة والموجودات المتداولة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٦٢,٣٠٣	٩٧,٧٩٢	مدفوعات مقدمة
١٠٠,٥٥٠	١١٣,٣٩٨	دفعات مقدمة لموردين
٣,٩٧٩	١٣٧,٠١٢	مستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٤)
١٦٦,١٤٤	٥٢,٧٠٤	مستحق من جهات حكومية
٤٠,٦١٣	٤٤,٢٥٠	رصيد معلق بعقود آجلة
٥١,٢٦٧	٢٨,٠٤١	ذمم مدينة غير تجارية أخرى
١٨,٧٣٠	٢٩,٨٩٧	سكن موظفين وسلفيات أخرى
-	١٧,٦٨١	موجودات مصنفة كموجودات محجوزة للبيع (إيضاح ٩)
٤٨,٧٨٦	-	مبالغ مقدمة تتعلق بإستثمارات
٥٨,٥٦١	١٣,٢١٩	أخرى
-----	-----	
٥٥٠,٩٣٣	٥٣٣,٩٩٤	
=====	=====	

٧ - استثمارات

(أ) تتكون الاستثمارات في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
١,٧٠٩,٧٥٩	٢,١١٩,٣١٠	صافي الاستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت سيطرة مشتركة - صافي
٤٥٠,٦٨٨	٢,٠٠٦,٤٤٩	استثمارات متاحة للبيع
٨,٨٠٤	٨,٨٠٤	استثمارات في شركة تابعة غير موحدة
٨,٩٤٢	٨٦٠,٨٤٢	استثمارات أخرى
-----	-----	
٢,١٧٨,١٩٣	٤,٩٩٥,٤٠٥	المجموع
(٢٤,٤٣٨)	(٩٤٧,٣٨٩)	ناقصاً : استثمارات قصيرة الأجل متاحة للبيع مصنفة تحت موجودات متداولة
-----	-----	
٢,١٥٣,٧٥٥	٤,٠٤٨,٠١٦	
=====	=====	

٧ - استثمارات (تابع)

(ب) تتكون الإستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي :

نسبة الملكية (%)	٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٦ م (الف ريال)	
٢٥	٨٥٦,٢٤٣	٥٥٢,٣١٢	شركة المراعي المحدودة - المملكة العربية السعودية
٣٠	٥٢٩,٩٩٨	٥١٨,٠٨٩	شركة كنان العالمية لتطوير العقار
٤٩	٤٣٠,٠٩٧	٥٨,١٢٦	شركة إنتاج رأس المال - الجزر العذراء البريطانية
٤٩	٢٨٥,٩٧٧	-	شركة صافولا بهشاهر - إيران
٤٠	١٦,٠٠٠	-	شركة مدينة السيرة لتطوير العقار
٣٠	-	٥٥٤,٨٢٨	الشركة المصرية للأسمدة (المصرية للأسمدة)
٤٤	٨,٨٨٦	١١,٨٥٤	شركة أكونج العالمية - هونج كونج
٤٠	-	١٠,٥٥٠	جولدن هوب للإستثمارات (آسيا الباسفيك) جزر الكايمان
مختلفة	١,٢٠٥	٤,٢٠٩	أخرى
	٢,١٢٨,٤٠٦	١,٧٠٩,٩٦٨	المجموع
	(٩,٠٩٦)	(٢٠٩)	ناقصاً : مخصص انخفاض في قيمة استثمارات في شركات زميلة
	٢,١١٩,٣١٠	١,٧٠٩,٧٥٩	

خلال الربع الثاني من عام ٢٠٠٧م إستبعدت المجموعة كامل حصة ملكيتها (٣٠%) في الشركة العربية للأسمدة وبالتالي سجلت صافي أرباح بمبلغ ٧٠٨ مليون ريال سعودي .

إعتباراً من ١ أغسطس ٢٠٠٧م لم يتم توحيد شركة بهشاهر وتم تصنيفها كمنشأة تحت سيطرة مشتركة والتي يتم محاسبتها باستخدام أساس حقوق الملكية في هذه القوائم المالية (أرجع إلى إيضاح ١) .

فيما يلي ملخص عن المعلومات المالية المجمعة لشركات زميلة هامة وشركات تحت السيطرة المشتركة كما في ٣١ ديسمبر وللسنة المنتهية في ذلك التاريخ :

٢٠٠٧ م (الف ريال)	٢٠٠٦ م (الف ريال)	
١٠,٦٢٨,٥٠٨	٩,٥٧٤,٠١٢	إجمالي الموجودات
٤,٧٩٧,٨٩٥	٤,٣٠١,٠٠٢	إجمالي المطلوبات
٦,٣٤٣,١٨٧	٣,٧١٧,٣٥٨	صافي الإيرادات
٧٧٤,٢٣٩	٨٧٣,٣٧٣	صافي الربح

(ج) يتكون الإستثمار في شركة زميلة غير موحدة من الاستثمار في شركة صافولا للأغذية الخفيفة ("الأغذية الخفيفة"). ان شركة صافولا للأغذية الخفيفة هي حالياً تحت التصفية ولا يتوقع تكبد أرباح أو خسائر جوهرية نتيجة للتصفية.

٧ - استثمارات (تابع)

(د) تتكون الاستثمارات المتاحة للبيع كما في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٤٠٦,٢٥٠	٥٦٢,٥٠٠	شركة إعمار المدينة الاقتصادية
٤١,٠٩١	٦٣,٨١٣	شركة العزيزية للاستثمار التجاري
-	١٩٣,١٢٦	شركة جوسور سويكروب - المملكة العربية السعودية
-	١١٥,٦٧٤	شركة سويكروب - المملكة العربية السعودية
-	١٢٣,٩٤٧	شركة تعميم الأردنية القابضة - الأردن
٢٤,٤٣٨	٩٤٧,٣٨٩	استثمارات في أسهم سعودية قصيرة الأجل
٤٧١,٧٧٩	٢,٠٠٦,٤٤٩	المجموع
(٢١,٠٩١)	-	ناقصاً : مخصص الانخفاض الدائم في قيمة الاستثمارات
٤٥٠,٦٨٨	٢,٠٠٦,٤٤٩	

يمثل الاستثمار في شركة العزيزية للاستثمار التجاري ملكية بنسبة ١٠ بالمائة في شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في نشاطات الاستثمار .

(هـ) تتكون الاستثمارات الأخرى في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م من استثمارات في مشاريع عقارية بالمملكة العربية السعودية

(و) تتكون إيرادات الاستثمارات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٢١٩,٣٠٧	٧٠٧,٩٩٧	صافي أرباح بيع استثمارات : شركات زميلة
٣٣٤,٧١٥	-	شركات تابعة
٩٦,٤٥٧	١٢,٣٢٨	استثمارات متاحة للبيع
-	١٢٢,٥٦٧	أرباح من بيع حصة في شركة زميلة
١٨١,٦٠٧	٢٤٣,٧٥٣	حصة أرباح (خسارة) من شركات زميلة وشركات تحت سيطرة مشتركة
٤,٦٤٩	٢١,٠٩٠	صافي التسوية في مخصص مقابل انخفاض قيمة استثمارات
٤,٦٢٧	-	أخرى
٨٤١,٣٦٢	١,١٠٧,٧٣٥	

(أ) تتكون الموجودات غير الملموسة في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٢٠٥,١٣٢	٢٣٨,٤١٤	الشهرة
٧٧,٦٩٨	٧٨,٤٣٤	تكاليف مؤجلة
٢٨٢,٨٣٠	٣١٦,٨٤٨	
=====	=====	

(ب) الشهرة

تتكون الحركة في الشهرة كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٩٠,٤٥١	٢٠٥,١٣٢	الرصيد كما في بداية السنة
١١٤,٦٨١	٤٦,٤١١	إضافات خلال السنة
-	(١٣,١٢٩)	خسائر الإنخفاض (إيضاح ١٩)
٢٠٥,١٣٢	٢٣٨,٤١٤	الرصيد في نهاية السنة
-----	-----	

تمثل الإضافات خلال السنة بشكل رئيسي فائض التكلفة على القيمة العادلة لصافي الموجودات المشتراة لشركة مارينا الجديدة للصناعات البلاستيكية في مصر بمبلغ ٣١ مليون ريال سعودي .

(ج) التكاليف المؤجلة :

تتكون الحركة في الموجودات غير الملموسة في ٣١ ديسمبر من الآتي .

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
١٥٤,٩٥٧	١٩٨,٥٥٤	<u>التكلفة :</u>
٥٩,٦٧٣	٨٣,٦٧٣	الرصيد في بداية السنة
(١٦,٠٧٦)	(٨,٣٣٧)	إضافات خلال السنة
١٩٨,٥٥٤	٢٧٣,٨٩٠	تسويات
-----	-----	
٩٣,٥٤٠	١٢٠,٨٥٦	<u>الإطفاء المتراكم :</u>
٢٨,٣٦٩	٧٤,٦٠٠	الرصيد في بداية السنة
(١,٠٥٣)	-	المحمل للسنة
١٢٠,٨٥٦	١٩٥,٤٥٦	تسويات
-----	-----	
٧٧,٦٩٨	٧٨,٤٣٤	الرصيد في نهاية السنة
=====	=====	صافي الرصيد في ٣١ ديسمبر

الإضافات للنفقات المؤجلة خلال السنة تتعلق بشكل أساس بالمصاريف المتكبدة بواسطة المجموعة بتأسيس نوافذ تجزئة جديدة في المملكة العربية السعودية ومشاريع أخرى .

(1) الحركة في الممتلكات و الآلات و المعدات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ يتم تحليها :

المجموع (الف ريال)	أصهار رأسمالية تحت التقييم (الف ريال)	مستطرات (الف ريال)	أثاث ومعدات مكتبوية (الف ريال)	آلات ومعدات (الف ريال)	تصديقات على أراضي مستأجرة (الف ريال)	مالي (الف ريال)	أراضي (الف ريال)	التكلفة:
٤,٧٧٥,٠٨٣	٤٥٣,١٥٧	١١٥,٢٨٨	٥١٥,٨١٨	٢,١٩٣,٠١٤	٨١,٩٩١	٩٠٠,٥٤٤	٥١٢,٢٧١	الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٧
١,٢٤٢,٦٣٤	٧٨٦,٤٩١	٢١,٠٠٨	٤٨,٨١٧	١٩٧,٩٥٧	٦٦,٦٣٦	٥٣,٠٠٧	٦٨,٧١٨	إضافات
-	(١٢١,٩٥٨)	٨٩	٤٠٥	١١٦,١١٩	٢١٤	٥,١٣١	-	تحويلات من أصول رأسمالية تحت التنفيذ
(٥٦٧,٤٠٢)	(١٩,٤٤٧)	(١٣,٠٧٣)	(١٥,٧٧٩)	(٢٣٥,١٠٤)	-	(١٣٧,٨٥٧)	(١٤٦,١٤٢)	إستبعاد شركات تابعة
(٢٧,٣٠٩)	(٢,٣٣٢)	-	٢٤٣	(٢٦,٧٤٥)	-	(٥,٢٧٢)	(٢,٣٠٢)	موجودات مصنفة كموجودات محجوزة للبيع
(١٩,٨٣٩)	-	(١١,٧٥٤)	(١,٤٢٠)	(٥,٤٥٥)	(١,٢١٠)	-	-	إستبعادات أخرى
٥,٣٩٣,١٦٧	١,٠٩٧,٩١٠	١١١,٥٥٨	٥٤٨,١٨٤	٢,٢٣٩,٧٨٦	١٤٧,٦٣١	٨١٥,٥٥٣	٤٣٢,٥٤٥	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧
١,٧٩٠,٦٨١	-	٨١,٩٩٩	٢٩٧,٥٠٢	١,٠٨٨,٢٠٧	٣٨,٠٧٢	٧٨٤,٩٠١	-	الإستهلاك المتراكم:
٢٥٦,٧٥٤	-	١٣,٤٤٤	٢٣,٦٦٧	١٥٥,٢٩٤	٢٥,٦٧٥	٧٨,٦٧٤	-	الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٧
(١٣٩,٣١٢)	-	(٨,٣٥٥)	(٨,٠٣٧)	(٨٤,١٩٩)	-	(٣٨,٧٢١)	-	المعمل على السنة
(١٢,٠٣٨)	-	-	-	(١٠,٩٣٥)	-	(١,١٠٣)	-	إستبعاد شركة تابعة
(١٦,٧١٩)	-	(١٠,٧٥٦)	(٩٤٣)	(٤,١٤٣)	(٨٧٧)	-	-	موجودات مصنفة كموجودات محجوزة للبيع
١,٨٧٩,٣٦٦	-	٧٦,٣٣٢	٢٢٢,١٨٩	١,١٤٤,٢٢٤	٦٢,٨٧٠	٧٧٣,٧٥١	-	إستبعادات
٢,٥١٣,٨٠١	١,٠٩٧,٩١٠	٣٥,٢٢٦	٢٢٥,٩٩٥	١,٠٩٥,٥٦٢	٨٤,٧٦١	٥٤١,٨٠٢	٤٣٧,٥٤٥	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦
٢,٩٨٤,٤٠٢	٤٥٦,١٥٧	٢٣,٢٨٩	٢١٨,٣١٢	١,١٠٤,٨٠٧	٤٣,٩١٩	٦١٥,٦٤٣	٥١٢,٢٧١	صافي القيمة الاقترية:
								في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧
								في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦

٩ - ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

(ب) تتضمن الاضافات فوائد مرسلة بمبلغ ٢٥,٧ مليون ريال سعودي خلال عام ٢٠٠٧ (٢٠٠٦ ٣١,٧ مليون ريال سعودي). بلغ المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المرسلة خلال عام ٢٠٠٧ ٦,٥% (٢٠٠٦ - ٦,٥%).

(ج) الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ تتعلق بتشيد مصفاة تكرير السكر في جمهورية مصر ، مصفاة زيوت الطعام في الجزائر ، تشيد سوبرماركت وهايبرماركت عزيزية بنده وتحديث وتحسين مرافق انتاج شركة عافية العالمية وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة وبعض شركاتها التابعة .

(د) بموجب أحكام إتفاقيات إيجار أراضي مع المدينة الصناعية بجدة وميناء جدة الاسلامي ، والمدينة الصناعية بالرياض لدى بعض الشركات التابعة في المجموعة عدة عقود إيجار تشغيلية قابلة للتجديد تتعلق بأراضي تقع عليها منشأتها الصناعية. إن مبالغ الإيجار ونفقات الخدمة السنوية للمؤجر تعتبر رمزية .

(هـ) انظر ايضا ح (١١) فيما يتعلق بالموجودات الثابتة للمجموعة المرهونة كضمان لصندوق التنمية الصناعية السعودي وبنوك تجارية.

(و) خلال عام ٢٠٠٧م قامت المجموعة بإقفال مرافق التصنيع في الأردن وأن الممتلكات والآلات والمعدات المتعلقة بها قد تم تصنيفها كموجودات محجوزة للبيع تحت موجودات متداولة . في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م هذه الموجودات قم تم إعادة قياسها بالمبلغ القابل للإسترداد وأن تسوية الإنخفاض قد تم مقابل ذلك ، تفاصيله كما يلي :

التكلفة	(الف ريال)
٣٧,٣٠٩	
الإستهلاك المتراكم	(١٢,٠٣٨)
القيمة الدفترية	٢٥,٢٧١
تسوية خسارة الإنخفاض	(٧,٥٩٠)
القيمة القابلة للتحقق	١٧,٦٨١
	=====

١٠ - قروض بنكية قصيرة الأجل

تتكون القروض البنكية قصيرة الأجل من حسابات سحب على المكشوف وقروض قصيرة الاجل وعقد تمويل بالمرابحة من بنوك تجارية مختلفة ومؤسسات مالية أخرى وتحمل نفقات تمويل تساوي المعدلات السائدة في السوق. بعض هذه القروض قصيرة الأجل مضمونة بموجب ضمان شركة من قبل المجموعة .

١١- قروض طويلة الأجل

تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٦٣,٩٧٩	٤٨,٣٤٤	صندوق التنمية الصناعية السعودي (الصندوق)
٦٢٧,٤٧٩	٥٤١,٣٨١	بنوك تجارية ومؤسسات مالية
٦٩١,٤٥٨	٥٨٩,٧٢٥	
=====	=====	
١٣١,٤٠٧	١٣٣,١٨٥	معروضة في قائمة المركز المالي :
٥٦٠,٠٥١	٤٥٦,٥٤٠	جزء متداول مضمن تحت مطلوبات متداولة
٦٩١,٤٥٨	٥٨٩,٧٢٥	جزء غير متداول مضمن تحت مطلوبات غير متداولة
=====	=====	

قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي :

قدم صندوق التنمية لبعض الشركات التابعة (الشركة المتحدة للسكر هرفي ، وشركة الشرق ، وشركة صافولا لأنظمة التغليف) قروضا لتمويل المرافق الصناعية ومشاريع التوسعة . القروض مضمونة بواسطة رهن على الموجودات الثابتة وضمانات شركة مجموعة صافولا وضمانات شخصية لمساهمين آخرين . في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م هناك ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة ١,٣٨٩ مليون ريال سعودي (٢٠٠٦م : ٨٥١ مليون ريال سعودي) تم رهنها كضمان مقابل قروض صندوق التنمية . تتضمن اتفاقيات قرض صندوق التنمية بعض الشروط التي تتطلب من بين أمور أخرى قيود تتعلق بالمحافظة على بعض المعدلات المالية .

قروض البنوك التجارية وقروض المؤسسات المالية :

حصلت المجموعة على قروض وتمويل مرابحة من مختلف البنوك المحلية ومؤسسة مالية بغرض تمويل المشاريع الرأسمالية والاستثمارات ومتطلبات رأس المال العامل . نفقات تمويل القروض تعتمد على أسعار السوق السائدة .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م ، هناك القروض بمبلغ ١٧٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٦م : ٣٢٥ مليون ريال سعودي) مطلوبة من الشركة مضمونة بواسطة سندات لأمر للشركة . بينما هناك قروض بمبلغ ٢٠٧ مليون ريال سعودي (٢٠٠٦م : ١٥٤ مليون ريال سعودي) مطلوبة من شركة تابعة مضمونة بواسطة ضمان الشركة وخطاب تغاهم صادر من الشركة التابعة للبنك التجاري تم التنازل فيه عن حقوقها ومستحققاتها في توزيع أرباح على أسهمها في بعض شركاتها التابعة لصالح البنك . في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م بلغت بعض القروض المتعلقة بالشركات التابعة الخارجية ٢٤٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٦م : ١٣٢ مليون ريال سعودي) مضمونة عن طريق رهن الموجودات الثابتة الخاصة بتلك الشركات التابعة .

تتضمن اتفاقيات القروض بعض الشروط تتضمن من ضمن شروط أخرى المحافظة على بعض النسب المالية .

١٢- ذمم دائنة

تتكون الذمم الدائنة في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٣٢٤,٦٥٩	٢٤٦,٣١٨	مصرفات مستحقة
١٢٨,١٤٤	١٤٩,٦٩٢	أرباح موزعة لم يطالب بها
٤٠,٩١٠	١١٢,٤٤٩	زكاة وضريبة دخل مستحقة (إيضاح ٢١)
٦٠,٩٤٩	٨٧,٤٦٣	مستحقات تتعلق بموظفين
١١٣,٧٥٢	٦٥,٤٣٢	مطلوب لأطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٤)
١٩,٠٧٩	٥٣,٤٢٤	رصيد مستحق الدفع يتعلق بعقود آجلة
١٩,٢٩٠	٢٧,٧٥٥	دعاية وإعلان مستحقة
٥,٨٦٥	٨,١٩٧	مكافأة مجلس الإدارة (إيضاح ٢٤)
٢١٦,٥٠١	١٥٩,٠١٢	أخرى
٩٢٩,١٤٩	٩٠٩,٧٤٢	المجموع

١٣- ذمم دائنة طويلة الأجل

تمثل الذمم الدائنة طويلة الأجل أرباح موزعة معلنه في سنوات سابقة ومبالغ نتجت عن تجزئة الأسهم في سنوات سابقة، والتي لم يتم إستلامها من قبل المساهمين ذوي العلاقة منذ عدة أعوام. وفي رأي الإدارة، أنه من غير المتوقع أن يتم دفع هذه المبالغ خلال عام ٢٠٠٨. وبالتالي، تم تصنيفها ضمن المطلوبات غير المتداولة.

١٤- رأس المال والأرباح الموزعة

يتكون رأس مال الشركة من مبلغ ٣,٧٥٠ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م و٢٠٠٦ م مقسم على ٣٧٥ مليون سهم مدفوع بالكامل وأسهم مصدره قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي .

إعتمد المساهمون في الشركة خلال إجتماع الجمعية العمومية السنوية بتاريخ ١٨ أبريل ٢٠٠٧ م توزيع أرباح نهائية تبلغ ٩٣,٧٥ مليون ريال سعودي تمثل ٠,٢٥ ريال للسهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م .

تفاصيل الأرباح الموزعة المرحلية المعتمدة بواسطة مجلس الإدارة خلال السنة الحالية هي كمايلي :

التاريخ	معدل الأرباح الموزعة	المبلغ مليون ريال
١٦ أبريل ٢٠٠٧ م	٠,٢٥ ريال للسهم	٩٣,٧٥
٢٥ يونيو ٢٠٠٧ م	٠,٥٠ ريال للسهم	١٨٧,٥٠
١٤ يوليو ٢٠٠٧ م	٠,٢٥ ريال للسهم	٩٣,٧٥
٧ نوفمبر ٢٠٠٧ م	٠,٢٥ ريال للسهم	٩٣,٧٥

١٤ - رأس المال والأرباح الموزعة (تابع)

في تاريخ لاحق لقائمة المركز المالي أوصى مجلس الإدارة في إجتماعه الذي عقد في ١٦ يناير ٢٠٠٨م ، زيادة رأس مال الشركة بمبلغ ١,٢٥٠ مليون ريال سعودي وذلك عن طريق إصدار سهم واحد منحة لكل ثلاثة أسهم قائمة في تاريخ الجمعية العمومية غير العادية التالي . إصدار هذه الأسهم المحنة يتوقع إكمالها خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٨م بعد موافقة المساهمين في إجتماع الجمعية العمومية غير العادي التالي ، وبعد الحصول على موافقة الجهات الرسمية .

سوف تتم زيادة رأس المال يتحويل ١٥٠ مليون ريال سعودي من مبلغ علاوة الإصدار ومبلغ ١,١٠٠ مليون ريال سعودي من الأرباح المبقاة .

أيضاً ، إقترح مجلس الإدارة في نفس الإجتماع توزيع أرباح نهائية لـ ٠,٢٥ ريال لكل سهم للأسهم القائمة بما في ذلك أسهم المنحة المقترحة كما هو بتاريخ إجتماع الجمعية العمومية التالي .

١٥ - إحتياطي نظامي

يتكون الإحتياطي النظامي في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٦م (ألف ريال)	٢٠٠٧م (ألف ريال)	
٦٢٩,٧٠٨	٧٥٢,٧١٠	من توزيع الأرباح الصافية
١٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	علاوة إصدار أسهم (إيضاح ١٤)
٧٧٩,٧٠٨	٩٠٢,٧١٠	

بموجب عقد تأسيس الشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل ١٠ بالمائة من صافي الربح الى الإحتياطي النظامي حتى يبلغ ٥٠ بالمائة من رأس مال الشركة . يتضمن الإحتياطي النظامي أيضاً مبلغ علاوة إصدار أسهم والذي يمثل الفرق بين القيمة الإسمية وقيمة الإصدار للأسهم الجديدة المصدرة .

الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين . إلا أنه يجب أن يستخدم الإحتياطي النظامي لمقابلة خسائر الشركة أو لزيادة رأس مالها . إذا تجاوز الإحتياطي نصف رأس مال الشركة ، قد يقرر إجتماع الجمعية العمومية توزيع مثل هذه الزيادة كأرباح موزعة بين المساهمين في السنوات التي تفشل الشركة في تحقيق أرباح صافية لتوزيع الحد الأدنى للأرباح الموزعة المقررة في عقد تأسيس الشركة .

١٦- الإيرادات الأخرى - صافي

تتكون الإيرادات الأخرى للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٦ م (الف ريال)	٢٠٠٧ م (الف ريال)	
٢٣,٧٦٣	٣٠,٣٤٠	رسوم تسجيل منتجات وفتح حساب
٢٥,٧٦٥	١٩,٨٥٧	بيع خرده
١٨,١٦٧	٢,٨٢٨	إيراد من إيجارات
٣٠,١٢٩	٢٩,٠٣٢	متنوعة
-----	-----	
٩٧,٨٢٤	٨٢,٠٥٧	
=====	=====	

١٧- مصروفات بيع وتسويق

تتكون مصروفات البيع والتسويق للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (الف ريال)	٢٠٠٧ م (الف ريال)	
٢٩٢,٨٢٤	٣٤٤,١٢٢	تكلفة موظفين
١٥٤,٧٥٨	١٦٠,٧٣٨	دعاية وإعلان
٦٦,٠٢٥	١٠٦,٧٨٢	إيجار
٨٥,٧٨٢	٧٥,٨٠٦	استهلاكات
٥٩,٣٣٥	٥٤,٤١٧	منافع
١٦,٧٥٨	٢١,٣٦٧	إصلاح وصيانة ومستلزمات مستهلكة
٥,٧٦١	١٥,٦٧١	ديون مشكوك فيها ومعدومة
٣٧,٩٧٧	٦٠,٦١٣	أخرى
-----	-----	
٧١٩,٢٢٠	٨٣٩,٥١٦	
=====	=====	

١٨- مصروفات عمومية وإدارية

تتكون المصروفات العمومية والإدارية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦ م (الف ريال)	٢٠٠٧ م (الف ريال)	
١٩٧,٥٢١	٢٥٨,٢١٢	تكلفة موظفين
٣٣,٠٥٨	٣٢,١٨٨	أتعاب مهنية وفنية
٢٨,٣٦٩	٢٧,٨٠٠	الإطفاءات والإنخفاض في الموجودات غير الملموسة
١٠,٩٦٤	١٣,٩٨٥	سفر
١٣,٨٩١	١٣,٧٠١	استهلاكات
٧,٠٠٢	١٣,٠٤٨	إيجار
٧,١٦٤	١١,٩٥٧	منافع وهاتف واتصالات
٤,٥٣٨	٧,٦٩٣	إصلاح وصيانة
٢,٧١٢	٥,٣٧٩	مصروفات تتعلق بالحاسب الآلي
٤,٠٤٣	٤,٩١٤	تأمين
٦,٧٨٩	٤,٦١٨	تدريب
٢٩,١١٥	٦٣,٢٩٩	أخرى
-----	-----	
٣٤٥,١٦٦	٤٥٦,٧٩٤	المجموع
=====	=====	

١٨ - مصروفات عمومية وإدارية (تابع)

تتضمن تكاليف الموظفين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م مبلغ ٩,٦ مليون ريال سعودي (٢٠٠٦م : ٧,٧ مليون ريال سعودي) تمثل مستحقات العضو المنتدب للشركة بمبلغ ٦,٢ مليون ريال سعودي ومدير تنفيذي سابق بمبلغ ٣,٤ مليون ريال سعودي على شكل رواتب شهرية وبدلات سكن ومواصلات ومكافأة الإداء ومزايا أخرى حسب العقد المبرم معه .

١٩ - إنخفاض الموجودات وتكاليف مشروع مستنفدة

بناءً على عملية إعادة الهيكلة كما هو مبين في إيضاح (١) ، فقد قررت الإدارة إقفال مرافق التصنيع في الأردن وقامت بتقييم بعض العمليات المحلية والأجنبية في الأنشطة التجارية والتصنيعية وأنشطة العقار من وجهة نظر إنخفاض الموجودات . وبناءً على إختبار الإنخفاض الذي تم بواسطة الإدارة فقد تم تحميل تسويات خسارة الإنخفاض بمبلغ ١١٠,٤٨٢ ألف ريال سعودي إلى قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م ، حسب التحليل التالي :-

(ألف ريال)

٢٠,٣٥٩	إنخفاض الممتلكات والآلات والمعدات
٤٦,٨٠٠	تكاليف المشروع ومصروفات مؤجلة أخرى
٨,٨٨٦	إنخفاض الإستثمار
١٣,١٢٩	إنخفاض الشهرة
١٦,٢٠٩	مخصص مقابل الذمم المدينة المشكوك فيها والموجودات المتداولة الأخرى
٥,٠٩٩	تسوية التقييم مقابل المخزون

١١٠,٤٨٢	
=====	

٢٠ - مصروفات التمويل - صافي

تتكون مصروفات التمويل - بالصافي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٦م (ألف ريال)	٢٠٠٧م (ألف ريال)	
١١٨,٣١٦	٩٧,٠٨٠	فوائد بنكية على القروض والقروض الأخرى
(٤٦,٨٦٢)	(٦٣,٧٥٤)	الإيرادات المكتسبة على الودائع البنكية
-----	-----	
٧١,٤٥٤	٣٣,٣٢٦	
=====	=====	

٢١ - زكاة شرعية وضريبة الدخل

(أ) المحمل على السنة :

تقوم الشركة وشركاتها التابعة بتقديم إقراراتها للزكاة الشرعية وضريبة الدخل كل على حدة على أساس غير موحد باستخدام طريقة حقوق الملكية . تتكون العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي لكل شركة سعودية من حقوق الملكية والمخصصات كما في بداية العام والربح الصافي المعدل، ناقصاً الحسومات لصافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة والاستثمارات وبنود أخرى محددة . في ضوء وعاء الزكاة السليبي ، لم تكن هناك زكاة مستحقة الدفع بواسطة الشركة للسنة .

تتكون الزكاة وضريبة الدخل المحملة على السنة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي :-

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
١٠,٥٠٤	١٢,٢٦٢	الزكاة :-
٣,٥٤٠	٥٥,٠٠٠	- سنوات سابقة
٣١,٦٣٣	٤٨,٢٠١	ضريبة الدخل - للسنة الحالية
٤٥,٦٧٧	١١٥,٤٦٣	

(ب) الزكاة الشرعية والضريبة المستحقة :

حركة حساب الزكاة الشرعية وضريبة الدخل المستحقة للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر يتم تلخيصها كمايلي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٢٠,٨١٤	٤٠,٩١٠	الرصيد في بداية السنة
٤٥,٦٧٧	١١٥,٤٦٣	المحمل على السنة
(٢٥,٥٨١)	(٤٣,٩٢٤)	المسدد وتسويات خلال السنة
٤٠,٩١٠	١١٢,٤٤٩	الرصيد في نهاية السنة

(ج) موقف الزكاة :

حصلت الشركة على شهادات الزكاة النهائية حتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٩٨، وحصلت على شهادات زكاة مؤقتة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م . قدمت الشركة الإقرارات الزكوية النهائية لعام ٢٠٠٦ م .

٢١- زكاة شرعية وضريبة الدخل (تابع)

خلال عام ٢٠٠٤، قامت المصلحة بربط زكاة شرعية اضافية على الشركة بمبلغ ١٦,٨ مليون ريال سعودي عن الاعوام من ١٩٩٩ الى ٢٠٠٢، وقد اعترضت الشركة على هذا الربط ورفعت خطابي إعتراض الى لجنة الاعتراض. خلال عام ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م اصدرت لجنة الاعتراض قرارها لصالح الشركة والذي بموجبه تم تخفيض التزام الزكاة في مجمله إلى ٣,٣ مليون ريال سعودي . غير أن كل من المصلحة والشركة قامت بالاستئناف لدى لجنة الاستئناف الزكوية العليا ضد قرار لجنة الاعتراض . خلال مارس ٢٠٠٧م أصدرت لجنة الاستئناف الزكوية العليا قرارها لصالح المصلحة عن ربط السنوات ١٩٩٩م و٢٠٠٠م متمسكة بالالتزام بمبلغ ٤,٩ مليون ريال سعودي الذي تم تخفيضه إلى ٠,٣ مليون ريال بواسطة لجنة الإعتراض . قدمت الشركة إستئنافاً ضد قرار لجنة الإستئناف الزكوي العليا لدى ديوان المظالم ، ما زالت نتيجة الاستئناف معلقة كما في تاريخ اصدار القوائم المالية الموحدة المرفقة .

خلال عام ٢٠٠٧، قدمت المصلحة ربط زكاة إضافية لعامي ٢٠٠٣م و٢٠٠٤م بمبلغ ٤,٧ مليون ريال سعودي ، وقدمت الشركة إعتراضها للجنة الإعتراض بهذا الشأن والذي تم تحويله إلى لجنة الإعتراض الإبتدائية الثانية . الإقرار الزكوي النهائي للسنتين ٢٠٠٥م و٢٠٠٦م لا يزال قيد الفحص بواسطة المصلحة .

استلمت الشركات التابعة السعودية الشهادات الزكوية النهائية لبعض السنوات والشهادات الزكوية المؤقتة لسنوات اخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة حول السنوات قيد المراجعة من قبل المصلحة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة .

أيضاً، استلمت بعض شركات السعودية الموحدة في المجموعة ربوطاً زكوية من المصلحة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات المفتوحة ، حيث طالبت المصلحة بزكاة اضافية بمبلغ ١٩,٣ مليون ريال سعودي تقريباً . اعترضت الشركات على هذه الربوط ورفعت الأمر الى لجان الإستئناف .

أخذاً في الحسبان الموقف الزكوي أعلاه وعطفاً على التطورات الأخيرة في قوانين الزكاة فقد تم تكوين مخصص بمبلغ ٥٥ مليون ريال سعودي في القوائم المالية الموحدة المرفقة تتعلق بسنوات سابقة .

٢٢- ربح السهم

تم احتساب ربح السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م بتقسيم صافي ربح تلك الفترة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م والذي بلغ ٣٧٥ مليون سهم .

تم احتساب ربح السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م بتقسيم ربح تلك الفترات على المتوسط المرجح للأسهم العادية القائمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م لعدد ٣٧٤ مليون سهم بما في ذلك تأثير تجزئة الأسهم التي تمت في ١٥ أبريل ٢٠٠٦م .

٢٣- تعهدات والتزامات محتملة

لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد غير مسددة تبلغ ١٩٠ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م (٢٠٠٦م : ١٧٥,٧ مليون ريال سعودي) والتي صدرت من خلال التعامل العادي للنشاط . أيضاً ، أنظر إيضاح (١١) فيما يتعلق بالضمانات الممنوحة لبعض القروض ، وإيضاح (٢١) فيما يتعلق بالالتزامات الزكوية وإيضاح (٢٦) فيما يتعلق بالإيجارات .

لقد أعطت الشركة أيضاً ضمان شركة لمقابلة قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي لأحد الشركات الزميلة بالتناسب مع قيمة ملكيتها في هذه الشركة الزميلة .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م كان لإحدى شركات المجموعة التزامات لبيع حوالي ١٦٣,٨٢٠ طن خلال عام ٢٠٠٨م (٢٠٠٦م : ١٦٨,٩٧٧ طن للبيع في عام ٢٠٠٧) من السكر المكرر بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد . سعر السكر الخام لعقود البيع المتلزم بها مغطاة من خلال العقود المستقبلية .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م كان للمجموعة تعهدات قائمة بمبلغ ٢٣٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٦م : ٤٥٥ مليون ريال سعودي) لاستثمارات تتعلق بشكل رئيسي لشركة سويكروب جسر والذي يتمثل غرضها الأساسي في الاستثمار في مشاريع الطاقة والمشاريع البتروكيمياوية ذات العلاقة .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م كان للمجموعة تعهد قائم بمبلغ ٢٢٥ مليون ريال سعودي تقريباً لشراء شركة بادوم في تركيا التي تعمل في تصنيع وتوزيع منتجات زيت الطعام . وفي تاريخ لاحق لـ ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م إكتمل هذا الشراء .

للمجموعة تعهد استثماري بحوالي ٢٠ مليون ريال سعودي في شركة السكر المتحدة - مصر .

٢٤- معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة

(أ) تمثل معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة في بيع منتجات من خلال التعامل العادي للنشاط لمنشآت تتعلق ببعض الشركات التابعة الموحدة . شروط تلك المعاملات يتم الإتفاق عليها بين الأطراف ويتم تحديدها بالرجوع لأسعار السوق . إحدى الشركات التابعة الموحدة كانت تقوم بتقديم خدمات فنية بواسطة احد مساهميها الأجانب . كما تقوم الشركة أيضاً بترتيب التسهيلات الائتمانية لمنشآتها المنتسبة من خلال البنوك التجارية المحلية . للمجموعة بعض المعاملات تتعلق بإستثمار وأرصدة حسابات جارية مع بعض الشركات المنتسبة . كافة معاملات الأطراف ذات العلاقة يتم اعتمادها بواسطة الإدارة .

كان لدى المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ، المعاملات الجوهرية التالية مع الأطراف ذات علاقة :

٢٠٠٦م (ألف ريال)	٢٠٠٧م (ألف ريال)	مساهمون في شركات تابعة :
٧٤٦,٠٤٩	٥٩٤,٩٢٤	إيرادات - بالصافي
٦,٤٦٥	٣,٦٣٩	شراء خدمات فنية
٢,٢٩٨	-	أخرى

٢٤ - معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة (تابع)

(ب) تتكون الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة في ٣١ ديسمبر والنااتجة بشكل رئيسي عن المعاملات المذكورة أعلاه من الآتي:

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	
٦٧,٨٧٥	٥٧,٤٣٠	<u>مطلوب من أطراف ذات علاقة (مضمن تحت ذمم مدينة تجارية):</u> بعض المساهمين في الشركة المتحدة للسكر
٣,٩٧٩	-	<u>مطلوب من أطراف ذات علاقة (مضمن تحت مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى):</u> أرباح موزعة مستحقة من شركة صافولا بهاشر مدينة السيرة للتطوير العقاري شركة صافولا بهشاهر شركة تطوير مدينة جدّه شركة عافية وينجز العالمية المحدودة أخرى
٣,٩٧٩	١٣٧,٠١٢	المجموع
٤٠,٠٤٧	٣٩,٣١٧	<u>مطلوب لأطراف ذات علاقة (مضمن تحت مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى):</u> شركة بهشاهر للتنمية الصناعية (بهشاهر للتنمية حساب جاري مع شركة كنان العالمية للتطوير العقاري المحدودة شركة صافولا للأغذية الخفيفة (أنظر إيضاح ٧/ج) مدينة السيرة للتطوير العقاري أخرى مساهم في شركة هرفي
١١٣,٧٥٢	٦٥,٤٣٢	المجموع

يمثل الرصيد المطلوب لشركة بهشاهر للتنمية المبلغ الذي يجب سداه بواسطة شركة عافية العالمية بناءً على الإتفاقية بين الطرفين .

(ج) بلغت المكافآت المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م ٢,٣ مليون ريال سعودي (٢٠٠٦ م : ٢,٤ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً لعقد تأسيس الشركة والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين . كما بلغت بدلات الحضور لمجلس الإدارة وأعضاء مختلف اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ م مبلغ ٤٥٥ ألف ريال سعودي (٢٠٠٦ م : ٤٦٧ ألف ريال سعودي) وتم تحميلها للمصاريف المضمنة تحت المصروفات العمومية والإدارية .

٢٥ - قطاعات العمل

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م تمثلت الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تصنيع وبيع الجملة وتسويق وتجارة التجزئة في مختلف أنواع الأغذية المنتجة المتعلقة بذلك . تم تلخيص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي :

استثمارات في أنشطة	أخرى	تجزئة	تصنيع / جملة	
المجموع	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)
				٢٠٠٧م
٣,٥١٣,٨٠١	٦٨٧,٠١٥	٨٤٧,٨٨٥	١,٩٧٨,٩٠١	ممتلكات وآلات ومعدات
٤,٣٦٤,٨٦٤	٣,٧٥٦,٤٢٣	٩١,٤٢٣	٥١٧,٠١٨	صافي موجودات غير متداولة أخرى
١٠,٤٠٩,٥٣٠	١٢,٦٧٩	٤,٢١٦,٩١٧	٦,١٧٩,٩٣٤	صافي الإيرادات
١,٣٤٠,٥٠٦	١,٠٢٨,١٣٩	٥٢,٦٣٣	٢٥٩,٧٣٤	صافي الربح قبل إنخفاض الموجودات وتكاليف المشاريع المستنفدة
١١٠,٤٨٢	٤٧,٥٠٨	-	٦٢,٩٧٤	إنخفاض الموجودات وتكاليف المشاريع المستنفدة
١,٢٣٠,٠٢٤	٩٨٠,٦٣١	٥٢,٦٣٣	١٩٦,٧٦٠	صافي الربح
				٢٠٠٦م:
٢,٩٨٤,٤٠٢	٥٥١,٨٤٤	٤٨٧,٨٢٦	١,٩٤٤,٧٣٢	ممتلكات وآلات ومعدات
٢,٤٣٦,٥٨٥	٢,١٢٧,٠٢٥	٨٦,٤٠٤	٢٢٣,١٥٦	صافي موجودات غير متداولة أخرى
٩,٠٩٦,٦٨٧	٦٦,١٦١	٣,٠٩٤,٩٧١	٥,٩٣٥,٥٥٥	صافي إيرادات
١,١٤٨,٥٨٨	٨٩٦,٦٥٦	٤٦,١٨٥	٢٠٥,٧٤٧	صافي الربح قبل إنخفاض الموجودات وتكاليف المشاريع المستنفدة

تباشر المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية، وجمهورية مصر العربية، والجمهورية الإسلامية الإيرانية وبعض المناطق الجغرافية الأخرى. تم تلخيص بعض المعلومات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦ وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي (بآلاف الريالات السعودية) :

	المجموع	دول أخرى	إيران	مصر	المملكة العربية السعودية	
	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	
						٢٠٠٧م
٣,٥١٣,٨٠١	٢٨٢,٤٨٩	-	٦٥٣,٦١١	٢,٥٧٧,٧٠١	٢,٥٧٧,٧٠١	ممتلكات وآلات ومعدات - صافي
٤,٣٦٤,٨٦٤	٣٤,٦٧٧	٢٨٥,٦٦٦	٢٣,٦٤٧	٤,٠٢٠,٨٧٤	٤,٠٢٠,٨٧٤	صافي موجودات غير متداولة أخرى
١٠,٤٠٩,٥٣٠	٥٥٨,٤٤٧	١,٢٠٨,٩٤٧	١,٠٢٤,٩١٨	٧,٦١٧,٢١٨	٧,٦١٧,٢١٨	صافي الإيرادات
١,٣٤٠,٥٠٦	(٦,٢١٩)	٥٧,٩٦٥	٨٠١,١٥٤	٤٨٧,٦٠٦	٤٨٧,٦٠٦	صافي الربح قبل إنخفاض الموجودات وتكاليف المشاريع المستنفدة
١١٠,٤٨٢	٤٨,٧٦٢	٥٢٨	١٦,٣٣٣	٤٤,٨٥٩	٤٤,٨٥٩	إنخفاض الموجودات وتكاليف المشاريع المستنفدة
١,٢٣٠,٠٢٤	(٥٤,٩٨١)	٥٧,٤٣٧	٧٨٤,٨٢١	٤٤٢,٧٤٧	٤٤٢,٧٤٧	صافي الربح
						٢٠٠٦م:
٢,٩٨٤,٤٠٢	١٨٨,٢٤٨	٤٣٤,٠٧٨	٣٣١,٣٧٠	٢,٠٣٠,٧٠٦	٢,٠٣٠,٧٠٦	ممتلكات وآلات ومعدات
٢,٤٣٦,٥٨٥	١٦,٨٣٤	٥,٥١٣	٥٨٩,٥٠٧	١,٨٢٤,٧٣١	١,٨٢٤,٧٣١	صافي موجودات غير متداولة أخرى
٩,٠٩٦,٦٨٧	٤٩٢,٩٧٣	١,٥٦٧,٤٢١	٧٦٦,٠١٥	٦,٢٧٠,٢٧٨	٦,٢٧٠,٢٧٨	صافي إيرادات
١,١٤٨,٥٨٨	(٧١,٤٢٨)	٨١,٥٥٧	٩٣,٢٥٧	١,٠٤٥,٢٠٢	١,٠٤٥,٢٠٢	صافي الربح (الخسارة)

إيجارات

لدى المجموعة إيجارات تشغيلية متعددة للمكاتب والمطاعم والسوبرماركت ومنافذ التجزئة وسكن الموظفين والسيارات. بلغت مصروفات الإيجار ١١٤,٩ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ (٢٠٠٦ - ٣٦,٣ مليون ريال سعودي).

في ٣١ ديسمبر الإلتزامات المحملة تحت الإيجارات التشغيلية يتم تحليلها كما يلي :

٢٠٠٦ م (ألف ريال)	٢٠٠٧ م (ألف ريال)	خلال سنة بين سنتين وخمس سنوات أكثر من خمس سنوات
٨,٨٤٤	٥,٢٢٨	
٦٥,٠١٣	٨٠,٣٠٧	
١٦٧,٣٧٥	٣٨٦,٣٦٧	
-----	-----	
٢٤١,٢٣٢	٤٧١,٩٠٢	المجموع
=====	=====	

٢٧ - الأدوات المالية وإدارة المخاطر

تتضمن الأدوات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي الموحدة نقداً وما في حكمه وذمم مدينة تجارية وأخرى وحسابات بنكية دائنة قصيرة الأجل وذمم دائنة ومطلوبات أخرى وقروض طويلة الأجل.

مخاطر الائتمان - هي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي الى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. تم ايداع النقد وما في حكمه لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء في السوق المحلية واطراف ذات علاقة وهي مقيدة بالقيمة القابلة للاسترداد المقدر.

القيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر سعر الفائدة - هي التعرض لعدة مخاطر بسبب التغيرات في اسعار الفائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. بما انه ليس لدى المجموعة موجودات جوهرية تحمل فوائد، فان ربح المجموعة وتدفقاتها النقدية من العمليات مستقلة عن التغيرات في اسعار الفائدة في السوق. تنتج مخاطر اسعار الفائدة على المجموعة بشكل رئيسي من قروضها قصيرة الأجل وطويلة الأجل، وهي مبنية على اساس سعر فائدة عائم. ان القروض قصيرة الأجل قابلة لاعادة التسعير بشكل منتظم. تقوم الادارة بمراقبة التغيرات في اسعار الفائدة وتعتقد ان مخاطر القيمة العادلة ومخاطر سعر الفائدة للتدفقات النقدية المعرضة لها المجموعة هي غير جوهرية.

مخاطر السيولة - هي مخاطر عدم مقدرة المنشأة على تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الإلتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع اصل مالي بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية لمقابلة الإلتزامات المستقبلية للمجموعة.

مخاطر العملة - هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في اسعار صرف العملات الأجنبية. ان معاملات المجموعة الأساسية هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي واليورو والريال الإيراني والجنه المصري . المعاملات الأخرى بالعملات الأجنبية غير جوهرية.

٢٧ - الادوات المالية وإدارة المخاطر (تابع)

القيمة العادلة - هي القيمة التي يتم فيها تبادل أصل أو تسوية التزام بين اطراف راغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع الاطراف الاخرى. بما انه يتم اعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة على اساس طريقة التكلفة التاريخية، باستثناء تقييم الأوراق المالية المتاحة للبيع بقيمتها العادلة من خلال حقوق الملكية، وتوحيد القوائم المالية لشركات تابعة على اساس قيمتها العادلة ، قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الإدارة ان القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

٢٨ - المصادقة على القوائم المالية

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٢٣ فبراير ٢٠٠٨ م .

٢٩ - أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع عرض السنة الحالية .