



جودة تستحق الثقة

شركة المراعي

2009

التقرير السنوي

# مؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2009

▲ 33.7%

عدد الموظفين

▲ 24.3%

قيمة السهم السوقية

▲ 48.8%

حقوق المساهمين

▲ 77.4%

التدفقات النقدية التشغيلية

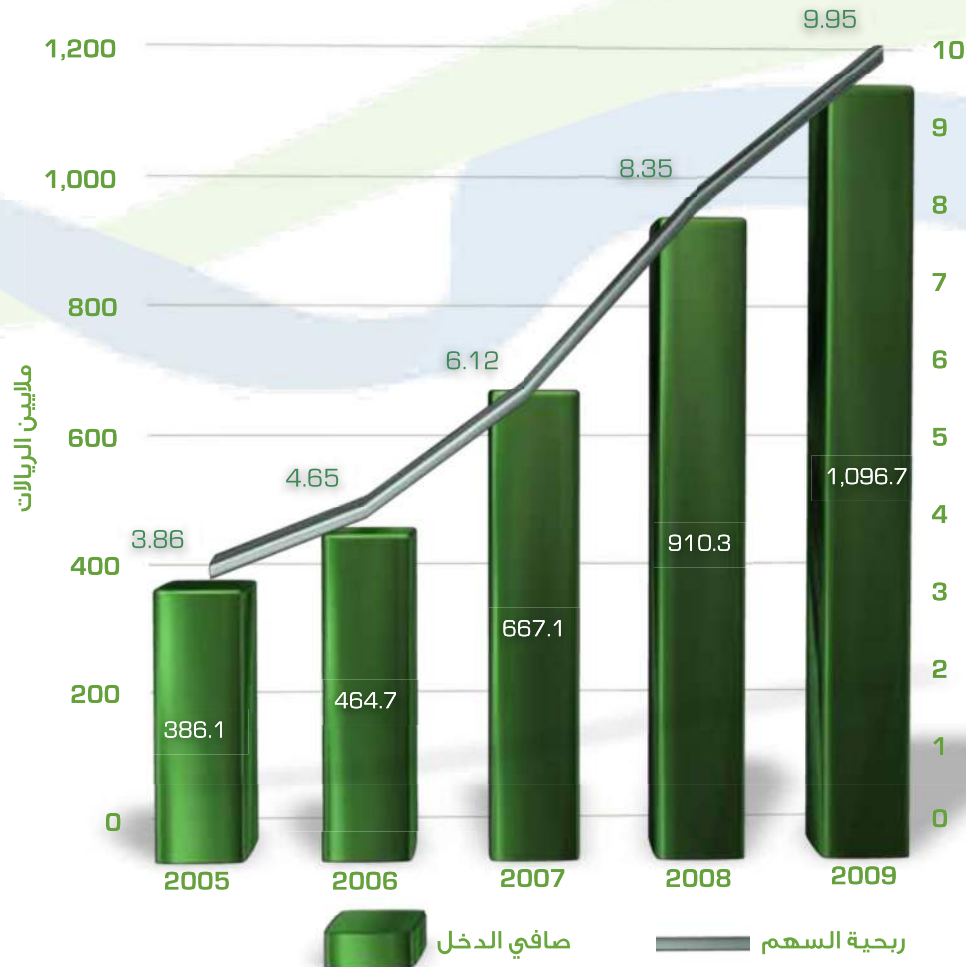
▲ 20.5%

صافي الربح

▲ 16.7%

المبيعات

## ربحية السهم وصافي الدخل



### المبيعات

زادت قيمة المبيعات بنسبة 16.7% من 5,029.9 مليون ريال لتصل إلى 5,868.8 مليون ريال.

### صافي الربح

ارتفع صافي الربح بنسبة 20.5% من 910.3 مليون ريال ليصل إلى 1,096.7 مليون ريال.

### السيولة النقدية الواردة من النشاطات التشغيلية

حققت الشركة تدفقات نقدية من النشاطات التشغيلية لتصل إلى 1,802.2 مليون ريال، وبزيادة قدرها 77.4%.

### مصاريف رأس مالية

تمت موافقة مجلس الإدارة على استثمارات رأس مالية مقدارها 6.5 بليون ريال، لدعم الخطة الخمسية للشركة، حيث بلغت النفقات الرأسمالية 1,334.8 مليون ريال لعام 2009.

### المبيعات والتوزيع

بلغ عدد عملاء شركة المراعي في المملكة ودول الخليج 43,500 عميلاً، كما بلغ عدد عملاء شركة المخازن الغربية 30,500 عميلاً بينما بلغ عدد عملاء شركة هادكو 2,350 عميلاً. وتمتلك شركة المراعي 113 مركزاً للتوزيع وتقديم الخدمات لهؤلاء العملاء.

### الموظفون

بلغ عدد الموظفين الإجمالي 16,042 منهم 2,750 من مواطني دول مجلس التعاون ونسبة مقدارها 17.1%.

# المحتويات

2	كلمة رئيس مجلس الإدارة
4	نبذة عن تاريخ الشركة ورسالتها
6	تقرير مجلس الإدارة
10	محطات هامة في العام 2009
12	تحليل الادارة للمركز المالي للشركة ونتائج الاعمال
16	تكاليف التشغيل
16	الاستهلاك والاطفاء
17	الدخل من شركاتنا التابعة لمجموعة المراعي
17	المبالغ المدفوعة للجهات الحكومية
17	الدخل الصافي
17	التدفقات النقدية
19	الاستحواذات والتوسع السوقي والجغرافي
20	أرباح الاسهم
20	الزكاة
21	القروض
22	اجتماعات المجلس ومكافآت الاعضاء
24	التعاملات مع الاطراف ذوي العلاقة
25	التقارير القطاعية
26	الشركات التابعة
27	إدارة المخاطر
28	حوكمة الشركات
29	إجتماع الجمعية العامة
29	إقرار
30	عوامل النجاح
31	رضاء المستهلكين والعملاء وعلامتنا التجارية
32	كفاءات بشرية مؤهلة
33	جودة المنتجات
33	منتجاتنا الجديدة
34	توزيع منتجاتنا
37	المسؤولية الإجتماعية
38	المؤشرات المالية الرئيسية
39	تقرير مراجعي الحسابات





# كلمة رئيس مجلس الإدارة



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

الشركة الجديدة. وسوف تركز مبدئياً على الفرص الاستثمارية في جنوب شرق آسيا وإفريقيا والشرق الأوسط ويستثنى من ذلك دول مجلس التعاون الخليجي، وبدأت فعلياً العمل في مصر والأردن. حيث قامت شركة المراعي بالاستحواذ على 75% من شركة طيبة للإستثمار لتطوير صناعة الأغذية (طيبة) في الأردن. و 100% من الشركة العالمية للمشاريع الزراعية (بيتي) بجمهورية مصر العربية وتم نقل ملكية هاتين الشركتين إلى شركة الألبان والعصائر العالمية لـID.

والمراعي ملتزمة بالمحافظة على قدراتها وتنميتها لإرضاء المستهلكين، ومن الأمثلة على ذلك، فإن إطلاق المنتجات الحالية بعد تطويرها وتحسينها وإطلاق المنتجات الجديدة إنما تلبية للطلب المتزايد من قبل المستهلكين، وترد تفاصيل ذلك في هذا التقرير. كما تعمل على استقطاب الكفاءات المؤهلة وتدريبها وتزويدها بالموارد المناسبة ضمن بيئة عمل ملائمة تضمن تطور الكفاءات واستمراريتها وبناء جسور من التواصل والثقة والولاء المتبادل بين الشركة وموظفيها.

وفي الختام أود الإشارة إلى تقرير مجلس الإدارة السنوي الذي يقدم المعلومات والبيانات التي تشير بوضوح إلى النمو المتسارع لكافة أنشطة الشركة والإنجازات خلال عام كامل من الجهد الدؤوب والعمل المتواصل بالرغم من الظروف الإقتصادية الراهنة التي سادت خلال عام 2009.

والله ولي التوفيق.

**سلطان بن محمد بن سعود الكبير**

بتوفيق من الله عز وجل تواصل المراعي نجاحها حيث كان عام 2009 حافل بالإنجازات الهامة، والنتائج المتميزة في كافة نشاطات الشركة.

حيث حققت الشركة نتائج مالية متميزة هذا العام وكانت نسبة النمو في المبيعات 16.7% بصافي ارباح 20.5% مقارنة بنتائج السنة المالية الماضية 2008 رغم الأزمة العالمية وتقلبات الأسعار ويعود ذلك لتضافر الجهود لتقديم منتجات عالية الجودة لإرضاء المستهلك.

ومن أهم السمات التي تميزت بها سنة 2009 انه شهدت إكتمال العديد من مشاريع الشركة الإنتاجية والتوزيعية بالإضافة الي تعزيز متانه وقوة المركز المالي للشركة مما يؤكد ان الشركة تسير وفقا لمنهج أستثماري سليم.

حيث توسعت توسعاً أفقياً ورأسياً في مختلف نشاطاتها عبر سلسلة من الاستثمارات داخل المملكة ودول الخليج بهدف توسعة نطاق أعمال الشركة.

وفي هذا الشأن استحوذت شركة المراعي على شركة حائل للتنمية الزراعية "هادكو" في شهر أكتوبر 2009 لتملك 100% من رأس مالها وبذلك ستدخل الشركة في مجال منتجات الدواجن.

كما أكملت الشركة أعمال الهندسة والمواصفات لمشروع حليب الأطفال الرضع وتوقيع بعض عقود الأعمال الرئيسية مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال وسيبدأ الإنتاج - إن شاء الله خلال عام 2011م.

وفي سياق التوسع الجغرافي وقعت المراعي اتفاقية مع شركة بيبسيكو العالمية لإنشاء شركة لبحث فرص الاستثمار في منتجات الألبان والعصائر تحت مسمى: شركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة. وستكون ملكية شركة المراعي 48% من أسهم



نبذة عن تاريخ الشركة ورسالتها

# نبذة عن تاريخ الشركة ورسالتها

## رؤية الشركة

أن تكون منتجات المراعي الغذائية الخيار المفضل للأسرة.

## رسالة الشركة

تسعى المراعي لتحقيق حاجات المستهلكين بتوفير منتجات غذائية عالية الجودة وتقديم أعلى مستويات الخدمة لعملائها وتعزيز أدائها من خلال تطويرها المستمر لقدراتها البشرية والإدارية والتقنية.

## تاريخنا

بدأت مسيرة المراعي في سنة 1976 عندما استشعر سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير أهمية تطوير صناعة الألبان في المملكة العربية السعودية لتلبية الحاجة المتزايدة في السوق المحلية من هذه المنتجات. وبتوجيهات سموه وفي فترة زمنية قصيرة تم إنشاء وتطوير عدة مشاريع زراعية متنوعة وعالية الكفاءة لتحقيق هذا الهدف مما أدى إلى نمو عمليات الشركة ومضاعفة قدراتها الإنتاجية، وتحولت من شركة محلية لمنتجات الألبان الطازجة إلى أكبر شركات الصناعات الغذائية في الشرق الأوسط.

وفي بداية التسعينات من القرن الماضي، دخلت المراعي مرحلة جديدة لإعادة تنظيم وتخطيط استثماراتها، وبذلك نجحت في تحقيق تفوق نوعي هائل تمثل في بناء وتشغيل مجمعها الأول للصناعات الغذائية ليحل محل خمسة مصانع مستقلة كانت موجودة في السابق، وقد ترافق ذلك مع إنشاء (4) مزارع كبرى لكي تحل محل عشر من المزارع الصغيرة. وقد مكنت هذه العمليات من رفع الكفاءة التشغيلية إلى أعلى المستويات وخفض تكاليف الإنتاج مما جعلها تتبوأ مركز الريادة في المنطقة.

ومنذ ذلك الحين تواصلت مسيرة التطور في كل مرافق الشركة عن طريق الاستثمار في أعلى مستويات التقنية وإنشاء أحدث مرافق التصنيع، فتم تشغيل المجمع الثاني للصناعات الغذائية (الذي يشمل مصنعاً حديثاً للأجبان) في عام 2005، كما تم إنشاء مزرعتي أبقار عملاقة ليصبح المجموع سبعة مزارع. وقد مكنت هذه المشروعات المراعي من مضاعفة الإنتاج ومن ثم تقديم خدماتها إلى ما يزيد عن 43,500 محلاً للبيع بالتجزئة في المملكة ودول الخليج والتي يجري تزويدها بشكل يومي بمنتجات طازجة عالية الجودة.

وقد شهد عام 2005 تحول شركة المراعي من شركة خاصة إلى شركة مساهمة مسجلة في سوق الأسهم السعودي للأوراق المالية، حيث يبلغ حالياً عدد مساهمي شركة المراعي أكثر من 70,635 مساهم.

وفي سنة 2007 تم الاستحواذ على شركة "المخابز الغربية المحدودة" في مدينة جدة وهي من أكبر شركات إنتاج الخبز والفطائر والمعجنات في المملكة. وهكذا اتسع نطاق منتجات الشركة ليشمل الخبز والمعجنات إضافة إلى منتجات الألبان الطازجة والطويلة الأجل. وتم أيضاً إنشاء شركة الأطعمة الحديثة بالتعاون مع شركة المخابز الغربية، وإضافة لذلك خلال عام 2009 تم البدء بإنشاء مصنعاً جديداً للمخابز بمنطقة الخرج.

وفي عام 2009 عملت المراعي على التوسع الجغرافي بالدخول في شراكة مع شركة بيبسيكو العالمية لإنشاء شركة اسمها شركة الألبان والعصائر العالمية المعروفة بـ (IDJ)، كما شهد هذا العام الدخول في قطاعات عمل جديدة من خلال الاستثمار في صناعة الدواجن وحليب الأطفال الرضع.

ولا شك أن أحد المقومات الرئيسية لنجاح شركة المراعي هي قدرتها على الإستمرار في تدعيم مركزها التنافسي في جميع الأسواق وذلك عبر المحافظة على جودة منتجاتها والوفاء بحاجات المستهلكين وإستخدام البحث العلمي والتقنيات الحديثة وتطبيق أفضل ممارسات العمل في جميع أوجه النشاط في الشركة.



# تقرير مجلس الإدارة



إلى مساهميننا الكرام

بحمد الله وتوفيقه، حققت الشركة خلال سنة 2009 مبيعات بلغت 5,868.8 مليون ريال كما بلغ صافي الدخل 1,096.7 مليون ريال بزيادة مقدارها 16.7% و 20.5% على التوالي مقارنة مع أرقام السنة المالية السابقة، وتعزى هذه النتائج إلى زيادة مبيعات الشركة في كافة القطاعات وتنوع أسواق ومصادر دخل الشركة وكفاءتها الإدارية.

وبالإضافة لذلك فقد حققت الشركة تدفقات نقدية إيجابية بلغت 1,802.2 مليون ريال والتي تمثل 30.7% من المبيعات مما مكن الشركة من الحصول على تمويلات مالية قدرها 1.7 مليون ريال.

2009: سنة الإنجازات

في 2009 حققت الشركة نمواً في المبيعات شمل كافة أصناف منتجاتها حيث نمت منتجات الألبان الطازجة بنسبة 13.9%، والمنتجات الطويلة الأجل بنسبة 13.5%، وعصائر الفواكه بنسبة 28.0%، والأجبان والزبدة بنسبة 11.2% ومنتجات المخابز بنسبة 20.1%، وتعزى هذه النتائج إلى عدة عوامل منها التعرف المستمر على أذواق المستهلكين وتحقيق حاجاتهم، والجودة العالية لمنتجاتنا، وتميزنا في تسيير أعمالنا وقوة علامتنا التجارية.

وقد شهدت سنة 2009 نمواً كبيراً في الحصة السوقية لمنتجاتنا الرئيسية من اللبن والحليب والزبادي مما يجعل منتجاتنا المفضلة في الأسواق المستهدفة.

وفي هذه السنة 2009 احتفلت المراعي بمرور عشر سنوات على طرح عصائرها في الأسواق، ونظراً لجودة عصائر المراعي وتنوعها، نمت مبيعاتها بقوة سنة بعد أخرى إلى أن أصبحت العلامة التجارية المفضلة في السوق.

كما ساهمت المعجنات والمخبوزات في زيادة حجم المبيعات بعد دخول وحدات إنتاجية جديدة ومنها مشروع الصناعات الغذائية الحديثة، وهو مشروع مشترك مع شركة (فيفارثيا) ومن ثم طرح مجموعة من المعجنات والمخبوزات تحت اسم (سفن دايز) تشمل الكرواسان والكيك و(سويس رول).

وقد بدأت الشركة باكورة توسعها الجغرافي في الأردن حينما استحوذت على نسبة 75% من شركة طيبة الأردنية للاستثمار في قطاع المواد الغذائية، وتبع ذلك في نفس السنة استحواذ المراعي على الشركة العالمية للمشاريع الزراعية (بيتي) بنسبة 100% في جمهورية مصر العربية.

كما أكدت الشركة خطتها في التوسع الجغرافي عن طريق توقيع اتفاقية مع شركة (بيبيسيكو) العالمية وإنشاء شركة اسمها شركة الألبان والعصائر العالمية المعروفة بـ IDJ حيث تملك شركة المراعي (48%) من أسهمها. وستركز الشركة الجديدة مبدئياً على الفرص الاستثمارية الجديدة في جنوب شرق آسيا وأفريقيا والشرق الأوسط باستثناء دول مجلس التعاون الخليجي.

وفي الربع الرابع من سنة 2009 دخلت الشركة في قطاع الدواجن نتيجة الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)، وهذا قطاع جديد وهام بالنسبة لسياسة المراعي التوسعية حيث يتمتع هذا القطاع بفرص قوية للتوسع والنمو، وقد وضعت الشركة خطاً طموحاً لتنمية هذا القطاع.

كما تم استثمار أكثر من 700 مليون ريال بشكل أولي لإنشاء مصنع لحليب الأطفال، حيث أعلنت الشركة عن هذا المشروع في الربع الأول من 2009، مما يؤكد التزامها بالاستمرار في تطوير وإنتاج أصناف جديدة من المنتجات الغذائية التي تتوافق مع توجه الشركة الإستراتيجي. وبعد تشغيل هذا المصنع ستكون المراعي الشركة المصنعة الوحيدة لحليب الأطفال في المنطقة.

وقد أرست هذه الاستثمارات أسساً واضحة لما بدأناه من خطط للنمو بمستقبل الشركة، مؤكداً بذلك الإلتزام والاستمرار في تطوير منتجات غذائية جديدة والبحث عن فرص أعمال تجارية تتناسب مع رؤية الشركة وأهدافها عن طريق تقديم نطاق أوسع من المنتجات الغذائية الجديدة والخدمات آخذين بالإعتبار الإستمرار بخدمة العملاء وتحقيق حاجات المستهلكين وزيادة حقوق المساهمين.

وبهذه المناسبة نختم هذه الفرصة لنقدم شكرنا إلى إدارة الشركة وإلى موظفينا الأكفاء على دعمهم المستمر وإخلاصهم وتفانيهم لتحقيق أهداف الشركة وتجسيد شعارنا بأن منتجاتنا حقاً جودة تستحق الثقة.

مجلس الإدارة  
20 يناير 2010م



## مجلس الإدارة

### الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيس مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية، وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة الإتحاد العربي للأسمنت ومواد البناء، وشركة المشرق للتجارة والمقاولات، وشركة سامما، وشركة الدرع العربي للتأمين، والعضو المنتدب في شركة أسمنت اليمامة، وعضو مجلس إدارة شركة أراسكو، وشركة الفارابي للببتروكيماويات، ورئيس مجلس إدارة شركة مجموعة الطيار للسفر، ورئيس مؤسسة نوكا الجزيرة للمقاولات وأيضاً مؤسسة أشبال العرب للمقاولات، ورئيس مؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية، ومن المؤسسين للشركة السعودية اليمانية للأسمنت وأيضاً رئيس مجلس إدارة شركة الإستثمارات الخليجية، وهو عضو مؤسس لمدارس المملكة وعضو مجلس الأمناء لمؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، كما أنه عضو في مجلس إدارة نادي الفروسية، وعضو لجنة خريجي معهد العاصمة النموذجي، وهو الرئيس الفخري للجمعية السعودية لطب وجراحة الصدر وأيضاً الجمعية السعودية للإعاققة السمعية والرئيس الفخري للجمعية السعودية للعلاج الطبيعي وأيضاً جمعية القلب السعودية، وهو الرئيس الفخري للجمعية السعودية لرعاية ضغط الدم.



### الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسه عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية، وهو عضو مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي وعضو مجلس إدارة مجموعة صافولا، وهو أيضاً رئيساً لمجلس إدارة شركة طبية القابضة وعضو مجلس إدارة شركة إسمنت ينبع، وأيضاً عضو مجلس إدارة شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني وعضو مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني، وهو أيضاً عضو في المجلس البلدي لمحافظة جدة ورئيس مجلس إدارة مدينة المعرفة الاقتصادية.



### د. ماجد بن عبدالله القصبي عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة الماجستير في الهندسة المدنية من جامعة باركلي في الولايات المتحدة الأمريكية، كما يحمل شهادتي الماجستير والدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة ميسوري في الولايات المتحدة الأمريكية. وهو عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للموائن، وشركة الكابلات السعودية، ونادي الفروسية في منطقة مكة المكرمة، وأيضاً في مجموعة صافولا، والشركة المتحدة للسكر، وعضو مؤسس في مجلس إدارة شركة جدة القابضة.



### الأستاذ / محمد بن عبد الرحمن الدامر

#### عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة باسيفيك في ستوكتون، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل بوزارة الخارجية من 1976م حتى 1981م. وهو عضو نشط في الأعمال المتخصصة بالأسهم والعقارات، كما أنه مؤسس ورئيس شركة ميرنا للتقنية المحدودة، وشركة حلول الأنظمة المعلوماتية والتي تأسست عام 1992م.

### المهندس / موسى بن عمران العمران

#### عضو مجلس إدارة

حاصل على درجة (البكالوريوس) في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود في الرياض عام 1991م، وعلى شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (سينت ادوارد) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1994م، وحصل أيضاً على دبلوم في علوم وتقنية المخازن من معهد (بيتسبرغ) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2001م، وهو عضو مجلس إدارة شركة صافولا، وشركة المتحدة للسكر، وشركة عافية وكذلك البنك السعودي الفرنسي، كما أنه عضو فعال في جمعية المدراء الشبان، وفي اللجنة الاجتماعية والاقتصادية بإمارة مكة المكرمة، وإدارة الهيئة العامة للإستثمار، وعضو مجلس إدارة الغرفة التجارية الصناعية بجدة، عضو مجلس إدارة شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني وعضو مجلس إدارة محافظة جدة وأيضاً عضو مجلس إدارة في شركة اسمنت العربية وكذلك عضو بمنطقة مكة المكرمة.

### المهندس/ ناصر بن محمد المطوع

#### عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ماركيت، في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل في القطاع الحكومي من عام 1973 حتى 1979 وفي القطاع الخاص من عام 1980 حتى الوقت الحاضر. ويملك حصصاً في شركات متنوعة في الشرق الأوسط. كما أنه عضو نشط في عدة مؤسسات خيرية مثل رعاية الأيتام، والجمعية الخيرية لرعاية المعوقين، ولجنة أصدقاء المرضى، ودار طيبة الخيرية وجمعية الهلال الأحمر السعودي وأيضاً رئيس مجلس إدارة جمعية الإعاقة الحركية للكبار.

### الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير

#### عضو مجلس إدارة

تخرج من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية وهو رئيس مؤسسة المقاولات الفنية، ورئيس مؤسسة أشبال العرب، وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة فارابي الخليج للبتروكيماويات وشركة زين للإتصالات، وعضو مجلس إدارة الشركة الكويتية السودانية والشركة الكويتية الصينية وعضو مجلس إدارة شركة جسور وعضو مجلس إدارة شركة النقل المتكامل.

### د. سامي بن محسن باروم

#### عضو مجلس إدارة

حاصل على درجة الدكتوراة في إدارة العمليات وتنظم المعلومات الإدارية من جامعة إنديانا بالولايات المتحدة، وأيضاً شهادة الماجستير في إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) من مدرسة وارثون للإدارة جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة الأمريكية. وهو العضو المنتدب لشركة صافولا، وعضو مجلس إدارة مجموعة صافولا وشركة عافية العالمية وشركة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية وأيضاً عضو مجلس إدارة شركة الإسمنت العربية.

### الأستاذ / عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا

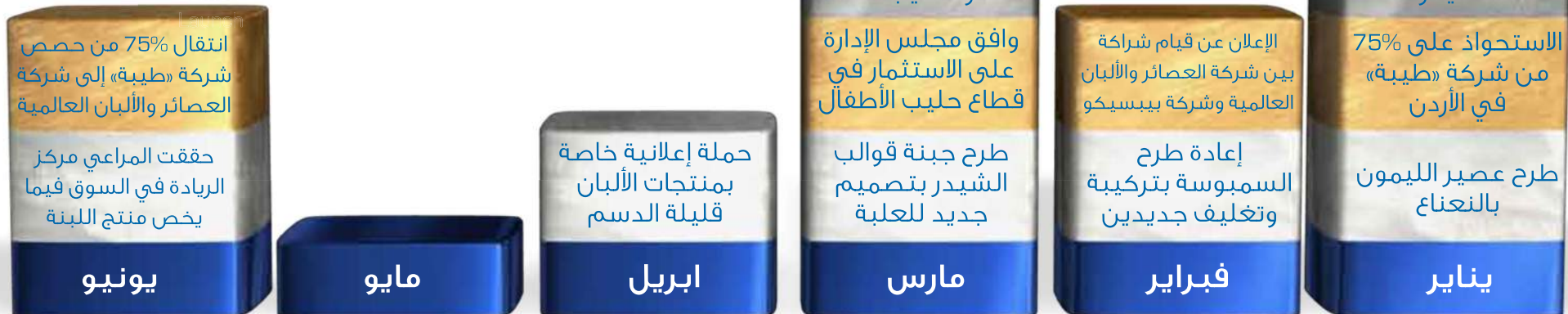
#### العضو المنتدب

إنضم إلى المراعي في عام 1979م بعد تخرجه من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية من قسم الاقتصاد الزراعي. وتم تعيينه عضواً منتدباً في عام 1997م. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة أراسكو، وبنك أركيبتا في البحرين، وعضو مجلس إدارة الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، وعضو مجلس إدارة مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر.





## محطات هامة في عام 2009







# تحليل الإدارة للمركز المالي للشركة ونتائج الأعمال

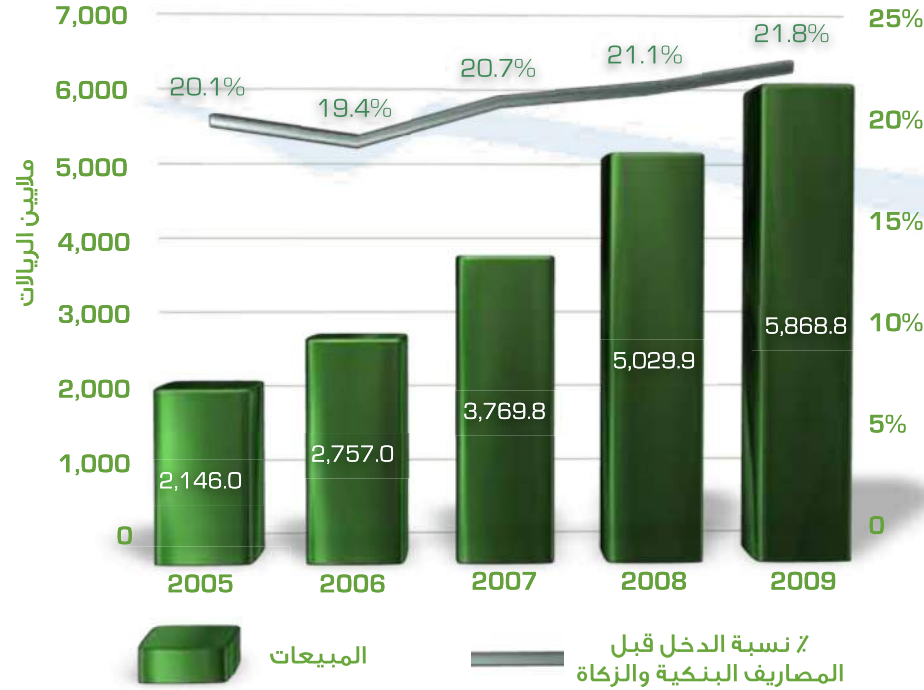
# تحليل الإدارة للمركز المالي للشركة ونتائج الأعمال

في عام 2009 بلغت مبيعات شركة المراعي 5,868.8 مليون ريال سعودي، كما بلغ صافي الأرباح 1,096.7 مليون ريال سعودي بزيادة 16.7% و 20.5% على التوالي مقارنة بالعام السابق.

ويمثل العام 2009 عاماً مميزاً في تاريخ المراعي، كما أن النمو المتحقق سنة بعد أخرى يعزى إلى قوة العلامة التجارية (للمراعي) ولجودة منتجاتها فضلاً عن الاستراتيجيات التسويقية والتوزيعية التي تتبناها الشركة.

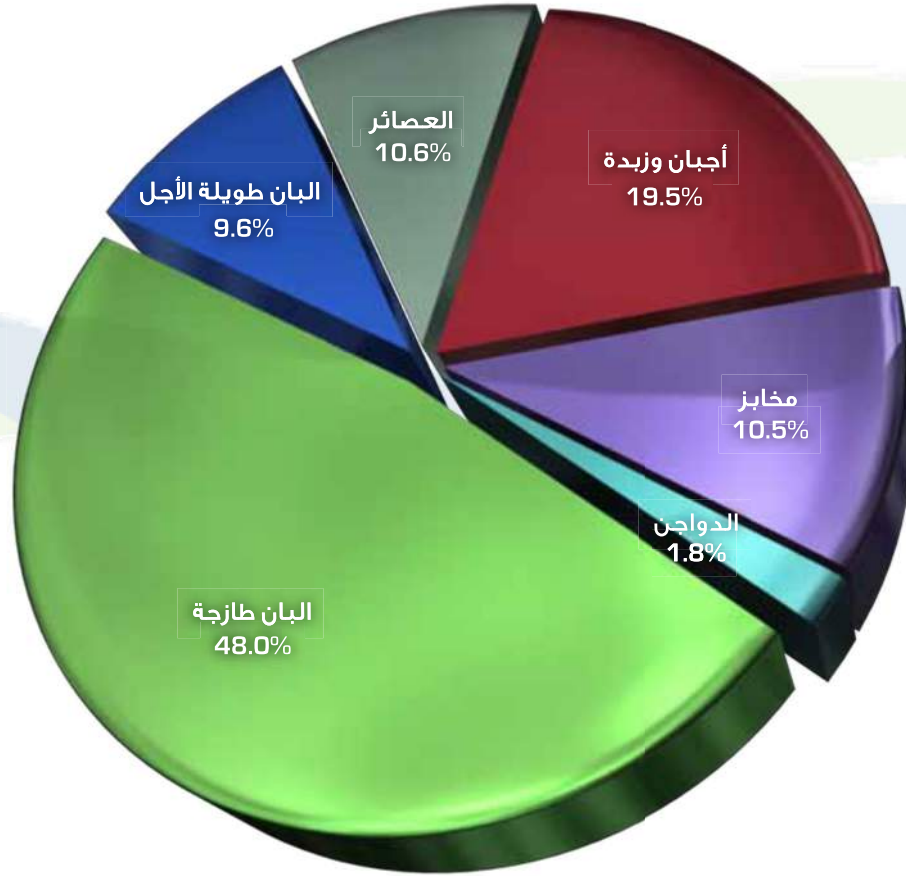
ويبين الجدول التالي مبيعاتنا حسب نوع المنتج:

## المبيعات ونسبة الدخل قبل المصاريف البنكية والضكاة



المبيعات حسب فئة المنتجات (بملايين الريالات)	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2009	التغير %
البان طازجة	2,474.6	2,817.6	13.9%
البان طويلة الأجل	495.7	562.6	13.5%
العصائر	484.5	620.2	28.0%
أجبان وزبدة	1,028.2	1,143.0	11.2%
المخابز	514.8	618.1	20.1%
أخرى	32.1	34.4	7.1%
الإجمالي	5,029.9	5,795.9	15.2%
الدواجن (هادكو)	-	44.5	n/a
مبيعات أخرى (هادكو)	-	28.4	n/a
إجمالي المبيعات	5,029.9	5,868.8	16.7%

## المبيعات حسب نوع المنتج



### الألبان الطازجة

تشمل المنتجات الرئيسية قصيرة الأجل والمصنوعة من حليب الأبقار المنتج محلياً. وتشمل اللبن والحليب والزبادي الطبيعي والزبادي بالفواكه والقشطة بالإضافة لمنتجات الألبان المحلاة التي يتم إنتاجها من الحليب الخام.

وقد بلغ حجم المبيعات من منتجات الألبان الطازجة والتي تشكل الفئة الأكبر من المنتجات 2,817.6 مليون ريال سعودي أي بزيادة مقدارها 13.9% عن العام السابق.

وقد شهدت سنة 2009 زيادة الحصة السوقية لكل من اللبن والحليب والزبادي في أسواق المملكة العربية السعودية والأسواق الأخرى التي تعمل بها. مما يجعلها المنتجات المفضلة عند المستهلكين.

كما أن الزبادي و " ترقيم "، وهي منتجات مدعمة تستهدف بصورة رئيسية المستهلكين المهتمين برشاقتهم. حيث تم تحديث تصاميم العبوات لهذين المنتجين ليتناسب مع أذواق المستهلكين.

### الألبان طويلة الأجل

وتحضر أيضاً من حليب الأبقار المنتج محلياً وهي تشمل الحليب طويل الأجل وكريمة الخفق والقشطة طويلة الأجل والحليب المركز.

وقد بلغ حجم مبيعات المنتجات طويلة الأجل 562.6 مليون ريال وهذا يمثل زيادة نسبية مقدارها 13.5% بالمقارنة مع العام السابق.

وقد تم تطوير وإدخال عبوات جديدة للحليب طويل الأجل ذي النكهات بحيث يكون أكثر ملائمة للأطفال. وقد ساهمت الخطط التسويقية في زيادة المبيعات لهذا المنتج.

### العصائر

في سنة 2009 احتفلت المراعي بمرور عشر سنوات على طرح عصائرها حيث بلغت مبيعات العصائر 620.2 مليون ريال سعودي مما يمثل زيادة نسبية مقدارها 28.0% مقارنة بالعام السابق.

واستمرت المراعي بتطوير وتقديم عصائر بنكهات جديدة مثل الليمون مع النعناع وكوكتيل الفواكه حيث ساهم ذلك في زيادة المبيعات وارتفاع حصة المراعي في سوق العصائر.





### الأجبان والزبدة

تشمل منتجات هذه المجموعة على : الجبنة القابلة للدهن، وشرائح الجبنة، وجبنة المثلثات، وجبنة الشيدر المعلبة، وجبنة المربعات، وجبنة الشيدر المطبوخة، والحلوم، والفتا والموزاريلا والزبدة والسمن.

وبلغ حجم المبيعات منها خلال (عام 2009) (1,143.0 مليون ريال سعودي) ويمثل ذلك زيادة تعادل 11.2% عن العام السابق.

كما أصبح وضع المراعي أكثر قوة في السوق حيث حافظت على مركز الريادة في الأسواق التي تعمل بها.

وكجزء من برامجنا المستمرة لتحسين وتطوير منتجاتنا فإننا قمنا بتحديث تركيبة بعض المنتجات وتحسين تغليفها ليتواءم مع رغبات المستهلكين وبالتالي زيادة قدراتنا التنافسية.

### منتجات المخابز

أظهرت مبيعات منتجات المخابز والتي تشمل المعجنات والكيك والبسكويت والخبز نموا مستمرا منذ استحوادنا على شركة المخابز الغربية المحدودة وبلغت 618.1 مليون ريال سعودي ويمثل ذلك زيادة 20.1% عن العام السابق.

كما قمنا بتطوير رقائق السمبوسة خلال سنة 2009 وطرح منتجات جديدة شملت الشوكولاته والكليجة، وبسكويت وافل والبسكويت، تسوق جميعها تحت اسم "لوزين".

كما شهدت سنة 2009 إنطلاق منتجات (سفن دايز) والتي تشمل مجموعة منتجات الكرواسان، والكعك والسويس رول من المخابز الحديثة التابعة لشركة المراعي.

### منتجات الدواجن

تشمل منتجات الدواجن الدجاج الطازج إضافة إلى منتجات الدواجن الأخرى ذات القيمة المضافة.

وقد بلغت مبيعات منتجات الدواجن لفترة تمتد من 15 أكتوبر 2009 (وهو تاريخ الإستحواذ على هادكو) وحتى 31 ديسمبر 2009 مبلغ 44,5 مليون ريال سعودي.

### مبيعات الأغذية الأخرى

تشمل الأغذية الأخرى من غير الألبان متضمنه منتجات هادكو: البصل، والبطاطا، والتمور، وزيت الزيتون.

## تكاليف التشغيل

ارتفعت تكاليف المواد المباشرة بنسبة تعادل 11.7% وذلك نتيجة زيادة حجم المبيعات بمقدار (15.6%) وكذلك زيادة تكاليف المواد عالمياً بدءاً من منتصف عام 2009.

فقد استطاعت الشركة الحد من تأثير التذبذب في تكاليف المواد المباشرة عن طريق إتباع إستراتيجية مدروسة لمشتريات المواد الخام، والإستفادة من إنخفاض أسعار معظم هذه المواد في أواخر 2008 وبدايات 2009. علماً بأن بعضاً من السلع الأساسية الخاصة بمنتجات الألبان قد بدأت في الإرتفاع بشكل ملحوظ خلال النصف الثاني من عام 2009. كما أن تكاليف مواد التغليف كانت أقل مما كانت عليه في النصف الثاني من عام 2008 ولكنها عادت للإرتفاع خلال النصف الثاني من عام 2009 وذلك بسبب الإرتفاع الذي حدث في تكاليف مدخلات الإنتاج عالمياً. أما تكاليف الأعلاف في عام 2009 ( بدون احتساب الإعانة الحكومية) فإنها قريبة من أسعار 2008. وقد ساهمت الإعانة الحكومية البالغة 93.8 مليون ريال سعودي بتعويض جزء من إجمالي الزيادة في التكاليف.

تكاليف التشغيل (بملايين الريالات)	2009	السنة المنتهية في 31 ديسمبر		2008	التغير %
		من المبيعات %	من المبيعات %		
تكلفة مواد مباشرة	2,486.4	42.4%	44.2%	2,225.1	11.7%
تكلفة مبيعات أخرى	1,016.6	17.3%	16.0%	805.8	26.2%
مصاريف بيع وتوزيع	887.1	15.1%	14.9%	750.9	18.1%
مصاريف عامة وإدارية	199.7	3.4%	3.7%	187.1	6.8%
<b>إجمالي تكاليف التشغيل</b>	<b>4,589.8</b>	<b>78.2%</b>	<b>78.8%</b>	<b>3,968.9</b>	<b>15.6%</b>

ويمكن كذلك عرض هذه التكاليف بصورة مختلفة وحسب طبيعة الإنفاق:

تكاليف التشغيل (بملايين الريالات)	2009	السنة المنتهية في 31 ديسمبر		2008	التغير %
		من المبيعات %	من المبيعات %		
تكلفة مواد مباشرة	2,486.4	42.4%	44.2%	2,225.1	11.7%
تكلفة رواتب الموظفين	884.5	15.0%	14.8%	746.7	18.5%
مصاريف تشغيلية	535.8	9.1%	9.1%	459.0	16.7%
مصاريف تسويق	297.4	5.1%	4.9%	247.3	20.3%
تأمين	22.5	0.4%	0.4%	20.3	7.6%
الإستهلاك والإطفاء	363.2	6.2%	5.4%	269.9	34.6%
<b>إجمالي تكاليف التشغيل</b>	<b>4,589.8</b>	<b>78.2%</b>	<b>78.8%</b>	<b>3,968.9</b>	<b>15.6%</b>

## الاستهلاك والاطفاء

باستحواذنا على شركة (هادكو) زادت قيمة موجوداتنا من الأصول "والتي تشمل" الدواجن والمنتجات الزراعية من التمر والزيتون والأعشاب، إضافة إلى قطع الأبقار، وبالتالي فإن صافي الأصول "الحية" يتم تصنيفها وتقييمها كأصول ثابتة بموجب سياستنا المحاسبية المتماشية مع المعايير المحاسبية المتعارف عليها بهذا الخصوص حسبما هي موضحة في قوائمنا المالية.

وقد زاد استهلاك الأصول الثابتة في الآلات والتجهيزات بنحو 126.2 مليون ريال بسبب الاستثمارات المستمرة في المزارع ومرافق الإنتاج والتوزيع.

## الدخل من شركاتنا التابعة لمجموعة المراعي

يشمل الدخل الناتج من شركاتنا التابعة صافي دخل كل من شركة الألبان والعصائر العالمية (IDJ) (مشروعنا المشترك مع شركة بيبسيكو) وشركة تأصيل والتي تم الإستحواذ عليها كجزء من عملية الإستحواذ على هادكو.

وتعكس نتائج شركة الألبان والعصائر العالمية تكاليف التشغيل للمشروع المشترك ويشمل ذلك الأبحاث الخاصة بالإستثمار وكذلك الدخل الناتج من شركة طيبة للنصف الثاني لعام 2009 م.

## المبالغ المدفوعة إلى الجهات الحكومية

تم خلال السنة تسديد الدفعات التالية للجهات الحكومية المبينة في الجدول:

الدفعات إلى المؤسسات الحكومية (بملايين الريالات)	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008	2009
الرسوم الجمركية	68.2	89.3
الزكاة	19.9	17.6
المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية	18.7	20.7
تكاليف التأشيرات والإقامة	21.8	23.2
أخرى	1.6	2.0
<b>إجمالي الدفعات إلى المؤسسات الحكومية</b>	<b>130.2</b>	<b>152.8</b>

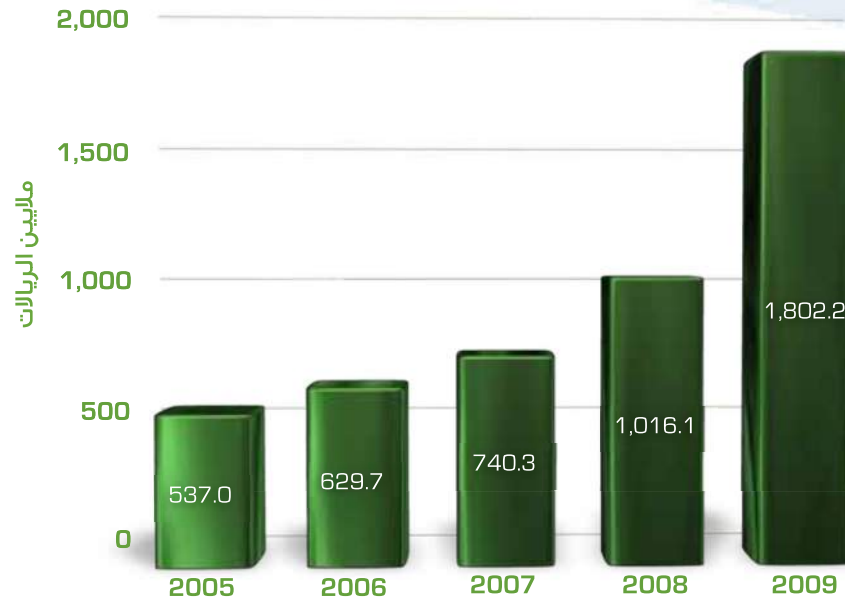
## الدخل الصافي

زاد الدخل الصافي من 910.3 مليون ريال في 2008 إلى 1,096.7 مليون ريال في 2009 وارتفعت نسبة صافي الدخل بالنسبة للمبيعات من 18.1% إلى 18.7%.

## التدفقات النقدية

السيولة النقدية (بملايين الريالات)	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008	2009
السيولة النقدية الواردة من النشاطات التشغيلية	1,016.1	1,802.2
السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات الإستثمارية	[1,572.1]	[1,711.0]
السيولة النقدية الواردة من / (المستخدمة في) النشاطات التمويلية	664.6	169.9
الزيادة / النقص في النقد	108.6	261.1
رصيد النقد في بداية اول السنة	138.0	246.6
<b>رصيد النقد في نهاية السنة</b>	<b>246.6</b>	<b>507.7</b>

## السيولة الواردة من النشاطات التشغيلية



السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية من النشاطات التشغيلية (بملايين الريالات)
2008	2009	
910.3	1,096.7	صافي الدخل
269.9	363.2	الإستهلاك والإطفاء
125.5	147.5	رسوم بنكية
-	2.0	حصة الخسارة من الشركات التابعة
23.1	26.2	التغير في مكافأة نهاية الخدمة
0.6	3.4	حقوق الأقلية في صافي الربح
(313.3)	163.2	صافي التغيرات في رأس المال العامل
<b>1,016.1</b>	<b>1,802.2</b>	<b>صافي السيولة النقدية التشغيلية</b>

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية الإستثمارية (بملايين الريالات)
2008	2009	
(1,655.6)	(1,334.8)	مصاريف رأس مالية
83.5	107.4	عوائد بيع أصول ثابتة
-	(457.9)	إستثمارات في شركات تابعة
-	(25.7)	صافي النقد من عمليات الإستحواذ على شركات تابعة
<b>(1,572.1)</b>	<b>(1,711.0)</b>	<b>صافي السيولة النقدية الإستثمارية</b>

وقد حققت الشركة تدفقات نقدية إيجابية بلغت 1,802.2 مليون ريال بزيادة قدرها %77.4 خلال عام 2008م. مما مكن الشركة من الحصول على تمويلات قدرها 1.7 بليون ريال . وقد ساهمت التدفقات النقدية القوية الناتجة عن العمليات التشغيلية للمراعي في المحافظة على قاعدة الأصول وتنميتها وتسديد الديون والإستثمار في الشركات التابعة. وفي توزيع الأرباح على المساهمين.

كما تحرص الشركة على الاستمرار في الإستثمار بصورة مستمرة لتوفير احتياجات السوق المستقبلية المتزايدة والدخول في قطاعات عمل جديدة. وسوف تستمر مستويات الإستثمار الطموحة لمواجهة النمو المرتقب في الطلب، والإستمرار في المحافظة على مركز الريادة في الأسواق.

ولقد استحدثت الشركة أساليب مختلفة لتقليل حجم المخزون والمطالبات مما كان له الأثر الإيجابي في تقليل حجم رأس المال العامل.

وتعزى زيادة المصاريف الرأسمالية بشكل كبير إلى الإستثمارات المتواصلة في المزارع والمنتجات الجديدة ومرافق تصنيع حليب الأطفال والتوسع الجغرافي للشركة من خلال شركة الألبان والعصائر العالمية لID.

الإجمالي	2009						الإجمالي
	الإجمالي	أخرى	الأعلاف والمحاصيل الزراعية	الدواجن	المخبوزات	الألبان والعصائر	
(131.5)	(136.4)	-	-	-	(12.3)	(124.1)	إستبدالات
(1,524.1)	(1,198.4)	(88.7)	(112.7)	(25.3)	(326.0)	(645.7)	إستثمار رأسمالي جديد
<b>(1,655.6)</b>	<b>(1,334.8)</b>	<b>(88.7)</b>	<b>(112.7)</b>	<b>(25.3)</b>	<b>(338.3)</b>	<b>(769.8)</b>	<b>الإجمالي</b>
(702.5)	(1,555.6)	(457.1)	(43.8)	(6.3)	(370.8)	(677.6)	إلتزامات رأسمالية

## الإستحواذات والتوسع السوقي والجغرافي

أعلنت الشركة في 14 فبراير 2009 عن إنشاء مشروع مشترك مع شركة (بيبيسيكو) للاستفادة من الفرص الإستثمارية في منتجات الألبان والعصائر خارج نطاق دول مجلس التعاون الخليجي وقد أطلق على الشركة الجديدة اسم "شركة الألبان والعصائر العالمية" وتملك المراعي %48 من اسهم الشركة الجديدة (من خلال شركتها التابعة شركة المراعي القابضة للإستثمار ذ.م.م). وقد تم تخصيص مبلغ 7.0 مليون دولار أمريكي كرأسمال مدفوع. وسوف تركز الشركة على الفرص الإستثمارية في جنوب شرق آسيا، وأفريقيا، والشرق الأوسط باستثناء دول مجلس التعاون الخليجي التي لاتدخل ضمن نطاق عمل هذه الشركة.

وفي 29 يناير 2009 قامت شركة المراعي ومن خلال شركتها التابعة شركة المراعي القابضة ذ.م.م بالاستحواذ على %75 من شركة طيبة الأردنية للإستثمار في قطاع المواد الغذائية في الأردن. وقد تم تسديد مبلغ 54.8 مليون دينار أردني (271 مليون ريال سعودي) إلى مؤسسي الشركة المذكورة لإتمام صفقة الاستحواذ. ومن الجدير بالذكر أن شركة طيبة قد زاد رأسمالها من 12.2 مليون دينار أردني إلى 32.2 مليون دينار أردني. وبتاريخ 3 يونيو 2009 انتقلت ملكية المراعي البالغة %75 في شركة طيبة إلى شركة الألبان والعصائر العالمية بقيمة التكلفة.

وفي 7 يونيو 2009 أنشأت المراعي شركة تابعة هي المراعي الدولية القابضة ذ.م.م كشركة قابضة للقيام بالاستحواذ على الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الصناعي (بيتي) في مصر. وقد تم إنهاء الصفقة في 30 سبتمبر 2009 وقامت الشركة بتسديد مبلغ نقدي قيمته 127.1 مليون دولار أمريكي (477.7 مليون ريال سعودي). وبتاريخ 30 ديسمبر 2009 قامت الشركة بنقل كامل حصتها (%100 في بيتي) إلى شركة الألبان والعصائر العالمية من قيمة التكلفة.

وبتاريخ 15 أكتوبر استحوذت شركة المراعي على كامل رأسمال شركة هادكو المصدرة في مقابل إصدار المراعي لـ 6 ملايين سهم جديد وذلك عن طريق إصدار سهم واحد من أسهم المراعي في مقابل 5 أسهم من هادكو ودفعت 0.50 ريال لكل سهم في هادكو، حيث بلغ إجمالي المقابل المالي النقدي في هذا الخصوص 15.0 مليون ريال سعودي. وقد بلغت تكلفة استحواذ المراعي على هادكو كاملة - ويشمل ذلك المصاريف الخاصة بالصفقة - مبلغ 1,081.7 مليون ريال سعودي وعلى أساس أن سعر سهم المراعي 174.75 ريالاً سعودياً عند إغلاق السوق في 14 أكتوبر 2009.



## أرباح الأسهم

وافقت الجمعية العامة للشركة في اجتماعها المنعقد في 23 مارس 2009 على توزيع الأرباح الخاصة بعام 2008 على المساهمين بمبلغ 381.5 مليون ريال سعودي، وذلك بواقع 3.50 ريال لكل سهم.

أما بالنسبة للسنة المالية 2009 فقد أوصى المجلس الجمعية العامة بالموافقة على توزيع أرباح 4.00 ريال سعودي لكل سهم وبمبلغ إجمالي قدره 460 مليون ريال.

## الزكاة

يتم استقطاع الزكاة من صافي الدخل أو على أساس احتساب رأس المال العامل حسبما تتطلبه أنظمة مصلحة الزكاة والدخل.

وقد سددت الشركة ما توجب عليها من زكاة عن كامل السنة حتى تاريخ 31 ديسمبر 2008 وحصلت على شهادات تسديد الزكاة بالنسبة للأعوام السابقة. وقد تلقت الشركة التقييم النهائي حتى سنة 2006، بينما ما زالت زكاة 2007 و 2008 تحت التدقيق لدى مصلحة الزكاة والدخل.

كما أن شركة هادكو قد سددت الزكاة حتى 31 ديسمبر 2008 وقد صدرت موافقة مصلحة الزكاة والدخل على كافة السنوات الماضية وحتى 31 ديسمبر 2002.



السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات التمويلية (بملايين الريالات)
2008	2009	
(270.2)	(380.0)	توزيعات أرباح مدفوعة
(0.5)	(0.7)	توزيعات نقدية لملاك الحقوق الأقلية
		<b>القروض من مؤسسات مالية حكومية</b>
(62.5)	(70.4)	المردودات
67.0	132.6	المتحصلات
		<b>القروض من بنوك إسلامية (مرابحة)</b>
(119.9)	(233.6)	المردودات
1,167.7	861.0	المتحصلات
		<b>صافي الحركة في القروض البنكية التجارية</b>
(125.5)	(147.5)	رسوم بنكية
(5.5)	8.5	رسوم مؤجلة
14.0	-	حقوق الأقلية بأسهم شركة المخازن الحديثة
<b>664.6</b>	<b>169.9</b>	<b>صافي السيولة النقدية للنشاطات التمويلية</b>

وللعلم فإن خطة المرابي الخمسية القادمة الموافق عليها من مجلس الإدارة ستشهد مستويات طموحة من الإستثمارات الأمر الذي يتطلب معه المفاضلة بين خيارات وسياسات بديلة لتوزيع الأرباح واختيار الأنسب بما يحقق مصلحة الشركة ومساهميها على السواء.

وفي مثل هذه المستويات من الإستثمارات الطموحة فإن المرابي سوف تستهدف دفع أرباح أسهم بنسبة 30 إلى 40%.

## القروض

تم الحصول على التمويل اللازم لبرنامجنا الاستثمارية من مؤسسات تمويل حكومية في المملكة متمثلة في صندوق التنمية الصناعية السعودي حيث تتضمن تكاليف التمويل الخاص بالتقييم المبدئي وتكاليف المتابعة. كما تم الحصول على تمويل من صندوق التنمية الزراعي، وهو تمويل بدون فائدة أو عمولة. وللعلم بأن التكلفة الفعلية لقروض صندوق التنمية الصناعية السعودي هي أقل بكثير من القروض المقدمة من البنوك التجارية ولا تخضع لمخاطر تقلبات معدلات العمولة.

ونظراً للحاجة إلى مزيد من الأموال لتمويل توسع الشركة، استطاعت الشركة تأمين مبلغ إضافي مقداره 790 مليون ريال سعودي من تسهيلات القروض التجارية (عقود مرابحة) وكذلك مبلغاً إضافياً مقداره 360.7 مليون ريال من صندوق التنمية الصناعية السعودي على أن يكون استحقاق السداد بعد ثلاث إلى خمس سنوات.

علماً بأن 50% من هذه القروض هي قروض طويلة الأجل قد بنيت على معدلات أساس ثابتة.

في 31 ديسمبر 2009 بلغت تسهيلات القروض التجارية 2,515.3 مليون ريال سعودي وقروض صندوق التنمية الصناعية 481.8 مليون ريال سعودي، وهي قروض تستخدم والباقي منها متاح للسحب، وقد زادت الرسوم البنكية في عام 2008 من 125.5 مليون ريال سعودي إلى 147.5 مليون ريال سعودي خلال هذا العام، وتعزى هذه الزيادة إلى زيادة مستوى القروض.

### التسهيلات والمستخدم منها





## اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت الاعضاء

عقد المجلس خلال العام خمس إجتماعات تميز معظمها بحضور جميع الأعضاء. ويوضح الجدول أدناه التفاصيل المتعلقة بذلك:

عدد الحضور	مستقل / غير مستقل	أسماء الأعضاء والشركات المساهمة
4	غير مستقل	الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير ( رئيس مجلس الإدارة) شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين
4	غير مستقل	د.سامي بن محسن باروم مجموعة صافولا، شركة اسمنت العربية
5	غير مستقل	عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا ( العضو المنتدب) الشركة السعودية للأسماك
4	مستقل	محمد بن عبدالرحمن الدامر
4	مستقل	المهندس/ ناصر بن محمد المطوع شركة الدرع العربي للتأمين
5	غير مستقل	الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
5	مستقل	د.ماجد بن عبدالله القصبي شركة البحر الأحمر
4	غير مستقل	ابراهيم بن محمد العيسى البنك السعودي الفرنسي، مجموعة صافولا، شركة أسمنت ينبع، طيبة للإستثمارات
4	غير مستقل	موسى بن عمران العمران البنك السعودي الفرنسي، مجموعة صافولا، أسمنت العربية





تنص أنظمة الشركة على أن اختيار وتعيين أعضاء مجلس الإدارة يتم عن طريق التصويت التراكمي في الجمعية العامة.

الاسم	عدد الأسهم في 31.12.2008	التغيرات خلال السنة	عدد الأسهم في 31.12.2009	نسبة التملك من رأس المال
الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	33,000,000	-	33,000,000	28.696%
الأستاذ / ابراهيم بن محمد العيسى	1,000	-	1,000	0.001%
د. ماجد بن عبدالله القصبي	1,210	(35)	1,175	0.001%
الأستاذ / محمد بن عبدالرحمن الدامر	1,000	-	1,000	0.001%
الأستاذ / موسى بن عمران العمران	1,157,563	(9,309)	1,148,254	0.998%
المهندس / ناصر بن محمد المطوع	143,330	-	143,330	0.125%
الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	1,000,000	-	1,000,000	0.870%
د. سامي بن محسن باروم	140	-	140	0.000%
الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	850,000	8,000	858,000	0.746%
<b>المجموع</b>	<b>36,154,243</b>		<b>36,152,899</b>	<b>31.438%</b>



## التعاملات مع الاطراف ذوي العلاقة

خلال دورة أعمالها العادية، كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية مع الجهات أو الأطراف ذات العلاقة وذلك خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2009م و 31 ديسمبر 2008:

الأطراف ذات العلاقة (بملايين الريالات)	طبيعة المعاملات	المبلغ	الرصيد في 31 ديسمبر
<b>2009</b>			
مساهمون رئيسيون	مبيعات	(257.2)	67.5
مساهمون رئيسيون	مشتريات	190.9	(42.4)
<b>2008</b>			
مساهمون رئيسيون	مبيعات	(155.1)	31.4
مساهمون رئيسيون	مشتريات	186.0	(46.4)

العلاقة	الكيان
ملكية مشتركة	مجموعة صافولا
ملكية مشتركة	شركة الدرع العربي للتأمين
ملكية مشتركة	شركة أراسكو
ملكية مشتركة	مزارع الأعلاف المستأجرة
شركة استثمار تابعة	شركة الألبان والعصائر العالمية
شركة استثمار تابعة	شركة تأصيل

إن أثمان وقيم هذه الصفقات وشروط التسديد متوفرة تحت الطلب.

## التقارير القطاعية

يتضمن نشاط وأعمال المجموعة تصنيع وبيع منتجات الألبان وعصائر الفواكه تحت اسم "المراعي"، ومنتجات المخابز تحت اسم "لوزين" و"سفن دايز"، ومنتجات الدواجن تحت اسم "هادكو"، وكذلك الإستثمارات الأخرى مثل حليب الأطفال، وفيما يلي المعلومات المالية المختارة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2009 و2008 مقسمة على أساس القطاعات الإنتاجية:

بملايين الريالات	منتجات الألبان وعصائر الفواكه	منتجات المخابز	منتجات الدواجن	بملايين الريالات	الأراضي والبساتين	المجموع
<b>2009</b>						
المبيعات	5,204.6	646.4	44.5	158.9	-	6,054.4
مبيعات طرف ثالث	5,177.7	618.1	44.5	28.5	-	5,868.8
الاستهلاك	(206.6)	(56.5)	(2.7)	(22.2)	-	(288.0)
الحصة في نتائج شركات زميلة	(3.4)	-	1.4	-	-	(2.0)
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	972.4	139.8	8.4	(7.9)	(12.5)	1,100.2
حصة صافي الأصول في شركات زميلة	455.1	-	29.0	-	-	484.1
إضافات إلى الأصول غير المتداولة	1,537.7	338.3	383.4	847.9	88.7	3,196.0
الأصول غير المتداولة	5,664.0	1,280.6	377.9	922.2	560.6	8,805.3
إجمالي الأصول	7,298.0	1,467.1	454.2	1,203.1	564.6	10,987.0
إجمالي الإلتزامات	(4,666.3)	(218.4)	(70.2)	(131.7)	(500.7)	(5,587.3)
العائد على الأصول التشغيلية	19.8%	23.1%	n/a	n/a	n/a	18.7%
العائد على صافي الإلتزامات	19.0%	12.5%	n/a	n/a	n/a	15.8%
<b>2008</b>						
المبيعات	4,535.8	537.3	-	-	-	5,073.1
مبيعات طرف ثالث	4,515.1	514.8	-	-	-	5,029.9
الاستهلاك	(169.0)	(44.8)	-	-	-	(213.8)
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	818.0	106.4	-	-	(13.6)	910.8
إضافات إلى الأصول غير المتداولة	1,717.8	209.4	-	-	-	1,927.2
الأصول غير المتداولة	4,923.8	1,008.5	-	-	489.3	6,421.6
إجمالي الأصول	6,556.3	1,135.7	-	-	489.3	8,181.3
إجمالي الإلتزامات	(3,904.2)	(158.1)	-	-	(487.5)	(4,549.8)
العائد على الأصول التشغيلية	19.4%	25.0%	n/a	n/a	n/a	19.7%
العائد على صافي الإلتزامات	19.3%	11.3%	n/a	n/a	n/a	16.5%

تتركز معظم أنظمة وأصول الشركة في دول الخليج العربي، وفيما يلي بعض المعلومات المالية مصنفة على أساس القطاعات الجغرافية كما هي في 31 ديسمبر لسنة 2009م و2008م:

الأصول غير المتداولة		المبيعات		بملايين الريالات
2008	2009	2008	2009	
6,332.8	8,246.3	3,453.6	4,061.9	المملكة العربية السعودية
88.8	103.9	1,510.5	1,744.2	دول مجلس التعاون
-	455.1	65.8	62.7	دول أخرى
<b>6,421.6</b>	<b>8,805.3</b>	<b>5,029.9</b>	<b>5,868.8</b>	<b>المجموع</b>

## الشركات التابعة

اسم الشركة	بلد المنشأ	أوجه النشاط	ملكية المستفيد المباشر		عدد الحصص	رأس مال المساهمة
			2008	2009		
شركة المراعي للإستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	-	100%	100,000	رس 1,000,000
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تصنيع ومتاجرة	-	100%	500,000	رس 5,000,000
شركة حائل للتنمية الزراعية - هادكو	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن وزراعة	-	100%	30,000,000	رس 300,000,000
شركة المخايز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخايز	100%	100%	100,000	رس 100,000,000
الشركة العالمية لخدمات المخايز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة متاجرة	100%	100%	500	رس 500,000
شركة الصناعات الحديثة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخايز	60%	60%	35,000	رس 35,000,000
شركة المدخلات الزراعية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	-	52%	250	رس 25,000,000
شركة المراعي البحرين ش.ش.و.	مملكة البحرين	شركة مبيعات	100%	100%	1,000	د.ب 100,000
شركة المراعي القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	100%	100%	2,500	د.ب 250,000
شركة المراعي القابضة للإستثمار ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	-	99%	2,500	د.ب 250,000
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	غير عاملة	100%	100%	-	-
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة مبيعات	90%	90%	150,000	رع 150,000

## إدارة المخاطر

احتمالات المخاطرة قائمة في كل العمليات التجارية. وتتم إدارة المخاطر في أعمالنا التشغيلية بصورة مستمرة حيث يتم تحديد وتقييم احتمالية حدوث المخاطر وتقدير العواقب ووضع الخطط المناسبة لتجنب المخاطر المحتملة أو إحتوائها حال حدوثها.

ويتم تصنيف المخاطر بصورة عامة إلى مخاطر تشغيلية ومخاطر مالية. وتحرص الإدارة على معالجة المخاطر حسب الأنشطة التشغيلية والمالية مع تحديد مسؤوليات إدارة المخاطر داخل كل وحدة من وحدات العمل.

وتنتهج الشركة سياسات وإجراءات خاصة بإدارة المخاطر تشمل المراجعة المستمرة لأنشطتها للمراقبة والضبط لمستوى مقبول على جميع فئات المخاطر، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، المخاطر التشغيلية في عمليات الشركة التسويقية والإنتاجية، والمخاطر المالية في عمليات تقلب سعر صرف العملات ومعدلات فائدة القروض.

ويمكن الحصول على معلومات تفصيلية تتعلق بإدارة المخاطر في الملاحظة رقم 22 من قوائم البيانات المالية الموحدة.





## حوكمة الشركات

وتقوم اللجنة بمراجعة دقيقة للأمور المتعلقة بالمخاطر المالية والحوكمة في الشركة، وتقوم برقابة أنشطة المراجع المالي لكي تتأكد من سلامة أنظمة الرقابة الداخلية وسلامة أصول الشركة وتكامل البيانات المالية للشركة.

### لجنة المكافآت والترشيحات

تم تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات حسب متطلبات هيئة السوق المالية، وبموجب قرار مجلس الإدارة وموافقة الجمعية العامة.

تتألف الجمعية من الأعضاء التالية أسماؤهم:

- الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير، الرئيس
- عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
- موسى بن عمران بن محمد العمران
- عبد الرحمن بن عبد المحسن الفضلي

وتقوم اللجنة بتقييم ومراجعة صلاحيات وتعويضات كبار التنفيذيين من رواتب ومكافآت أخرى، ووضع الضوابط اللازمة لتلك المصاريف.

تلتزم الشركة بأفضل معايير الإدارة المتعارف عليها في حوكمة الشركات، ولدى الشركة سياسات واضحة في هذا المجال تحدد القواعد الواجب التقيد بها من قبل المدراء للحفاظ على مصالح الشركة ومساهمتها وتشمل توفير المعلومات الأساسية إلى المساهمين، و المستثمرين من المعلومات المالية في الأوقات المحددة حسب أنظمة هيئة السوق المالية، كما تلتزم الشركة بضوابط حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية.

ويقوم مجلس إدارة الشركة ممثلاً بلجانه الفرعية مثل لجنة المراجعة والمخاطر بدعم حوكمة الشركة بقوة وبشكل مستمر ويراجع بصورة منتظمة قواعد حوكمة الشركة وراقبتها.

### لجنة المراجعة والمخاطر

تقوم لجنة المراجعة والمخاطر بدور هام في التزام المراعي بقواعد حوكمة الشركات، وتتألف اللجنة من ثلاثة أشخاص يتمتعون بالخبرة اللازمة وهم من غير الموظفين التنفيذيين، ويقومون برفع تقاريرهم إلى مجلس إدارة المراعي وقد تم عقد أربع إجتماعات لهذه اللجنة خلال عام 2009 م.

وأعضاء اللجنة هم:

- د. إبراهيم بن حسن المدهون، الرئيس
- الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
- هشام بن أحمد بن محمد طاشكندي



### اجتماع الجمعية العامة

سيتم إبلاغ مساهمي شركة المراعي بتاريخ انعقاد الجمعية العامة بعد أخذ الموافقات من الجهات المختصة.

كما أن الغرض من إنشاء هذه اللجنة هو التأكد من مقدرة أعضاء مجلس الإدارة في الإشراف على أمور الشركة بحيث تكون متوافقة مع مصالح المساهمين، وأن تعويضات أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين مناسبة للدور الذي يقومون به.

### إقرار

وقد تم عقد إجتماعين لهذه اللجنة خلال عام 2009 م.

نقر بأن الضوابط الداخلية تعمل بفاعلية ويتم الاحتفاظ بسجلات محاسبية مناسبة مع الوثائق ذات العلاقة ولا توجد مخاطر أو معوقات تؤثر على قدرة الشركة في مواصلة أعمالها.

وقد بلغت مكافآت رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب وأعضاء المجلس في عام 2009 مبلغاً وقدره 6.3 مليون ريال . كما أن الرواتب والتعويضات المدفوعة في سنة 2009 م التي كُبار التنفيذيين والبالغ عددهم عشرة مدراء قد بلغت 10.2 مليون ريال.

مجلس الإدارة  
20 يناير 2010م



# عوامل النجاح



## رضاء المستهلكين والعملاء وعلامتنا التجارية

ومن الجدير بالذكر أن جينة الكاسات بطعم الكريمة تستمر في حيازة المركز الأول بين مثيلاتها من الأجبان القابلة للدهن . كما أن جينة الكاسات بطعم الشيدر بمذاقها الجديد قد لاقت إقبالا ممتازا لدى المستهلكين مما أدى إلى زيادة حصتها السوقية. وازداد الإقبال على قوالب جينة الشيدر بأشكالها المختلفة خاصة مع زيادة الوعي لدى المستهلكين بالقيمة الغذائية والبحث عن المذاق الجيد. وقد تم التركيز أكثر على وجبات المراعي المنزلية الخفيفة وهي وجبات مخصصة للباحثين عن المذاق اللذيذ والتغذية المثالية والتعليب المناسب وسهولة الاستهلاك في أوقات تناول الوجبات الخفيفة. ولا شك أن الأجبان مثل (جينة الشرائح وجينة الحلوم، وجينة المربعات) توفر للمستهلك الجودة العالية والمذاق الرائع إضافة إلى أسعارها المناسبة.

وبالنسبة لمنتجات المراعي المستخدمة في الطهي التي تشمل منتجات ألبان مثل (الجينة المعلبة، الزبدة، السمن، جينة فيتا ، جينة موزاريلا وكريمة الخفق) فقد زاد الإهتمام بها بشكل أكبر في سنة 2009 لضمان توفرها للمستهلكين في كل الأوقات.

أما فئة المنتجات الخاصة بالأطفال فإن لها جاذبية خاصة. حيث أن هذه الفئة العمرية تعتبر مرحلة دقيقة يبدأ الأطفال بتمييز المنتجات ويختارون المنتج الذي يلبي احتياجاتهم ويجمع بين طيب المذاق والجودة. وتشمل هذه الفئة من المنتجات في الوقت الراهن: جينة المثلثات (التي تم تغيير تعليبها وتحسين محتواها)، والحليب الطويل الأجل بالنكهات (ماهر) والذي لقي استحسانا كبيرا خاصة بعد التغيير الذي أدخلناه على شكل العبوة ومظهرها ، ولبن زادي ومنتجات الزبادي والتي هي وجبات صحية وخفيفة للأطفال والتي ركزنا عليها بشكل أقوى مما ساعدنا على تصدر مركز الريادة.

كما استمر النمو في قسم المخايز والمعجنات وأصبح لنا وجود أقوى في السوق نتيجة لتحسين وسائل التسويق والتوزيع مما زاد في الحصة السوقية لـ "لوزين" . ولكي نلبي توقعات المستهلكين قمنا باتخاذ العديد من المبادرات و شمل ذلك تحسين طريقة تصنيع السمبوسة وإضافة أنواع جديدة من بسكويت الوافل الذي أضيف له انواع جديدة شملت الشوكولاتة والتمر والكليجة والبسكويت ، وقد تم ذلك كله بإنشاء خط إنتاج جديد لمنتجات البسكويت والرقائق.

يعزى نجاح المراعي إلى مقدرتها بالتعرف على حاجات المستهلكين وتقديم منتجات عالية الجودة تلبى هذه الاحتياجات، لذا تولي الشركة الاهتمام الأكبر بالمستهلكين والعملاء باعتبارهم الشريك الأهم وأحد الأسباب الرئيسية للنجاح. ولمعرفة رغبات ومتطلبات المستهلكين تجري الشركة دراسات استقصائية لمعرفة ما يرغبون به. ذلك لأننا ندرك تمام الإدراك بأن التزام المستهلكين بمنتجات المراعي وإقبالهم عليها كان دوماً - وما زال - العامل الأساسي في نجاحنا المستمر.

تبقى الألبان الطازجة، وعلى رأسها الحليب واللبن، الدعامة الرئيسية لأعمال الشركة ونجاحها. حيث استمرت المنتجات في تبوأ المركز الأول في الأسواق وبأعلى حصة سوقية خلال عام 2009، وما زالت هذه المنتجات الإختيار الأول للمستهلكين في دول مجلس التعاون الخليجي. وإضافة إلى ذلك، قمنا في الربع الأخير من 2009 بإطلاق حملة "استعد للحياة" التي استهدفت تدعيم العلاقة بشكل أكبر مع المستهلكين والتأكيد على "حياة صحية أفضل" مع منتجات المراعي . كما شهدت سنة 2009 إعادة إطلاق حليب "تريم" بعبوته الجديدة. ويستهدف هذا المنتج المستهلك الذي يرغب بالمحافظة على رشاقته. وتؤكد حملة إطلاق حليب "تريم" مرة أخرى على استمرارنا في السعي لمواكبة الاحتياجات المتغيرة لقطاعات المستهلكين المختلفة.

كما شهد زبدي المراعي نمواً متزايداً في سوقنا الرئيس بالمملكة العربية السعودية. خلال سنة 2009 احتفلت المراعي بمرور عشر سنوات على إطلاق عصائر المراعي واستمرار النجاح الكبير الذي لاقتته لدى المستهلكين، وشهدت هذه السنة إطلاق نوعين جديدين من العصائر هما عصير الليمون بالنعناع وكوكتيل الفواكه. واستمرت عصائر المراعي بتمييزها في الأسواق حيث تحظى بالأفضلية الأولى لدى المستهلكين مما ساهم في وصولها إلى مركز أقوى وخاصة مع توفر ثلاثة عشر نوعاً من العصائر حيث زادت من حصتنا السوقية في هذا القطاع.

كما أن منتجات الزبدي المحلاة ارتفعت حصصها السوقية بقوة متنامية ووصلت إلى أرقام قياسية في أسواق المملكة. ومن الأعمال الهامة الخاصة بجذب المستهلكين والمحافظة على ولائهم هو إعادة تصميم عبوات الزبدي لإعطائه مزيداً من الجاذبية وإظهاره بمظهر يتناسب مع أذواق المستهلكين. كم أن منتجاتنا من الزبدي واللبن والقشدة استطاعت الوصول الى مراكز ريادية في السوق وهي الإختيار الأول للمستهلكين. ويلاحظ أن كسترد المراعي - بعد تطويره - يحظى بنمو كبير في السوق.

كما شهد شهر مارس 2009 إطلاق منتجات (سيفن دايز) من شركة المخابز الحديثة (التي هي مشروع مشترك مع فيفا ريتا). وقد بدأ الإنتاج في البداية بـ : الكرواسان بالشوكولاتة والفروالة. ومن ثم تبع ذلك إطلاق كحك الفانيلا والفروالة في شهر أغسطس. وتبع ذلك إنتاج جاتوه (سويس رول) في شهر أكتوبر. وقد لاقت منتجات ( سيفن دايز) رواجا كبيرا و إقبالا قويا من المستهلكين نظرا لجودة هذه المنتجات الطازجة ذات المذاق الرائع وغلافها الجذاب.

وفي الربع الأخير من سنة 2009 إستحوذت الشركة على شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) ويأتي هذا الاستحواذ رغبةً من شركة المراعي التوسع بنشاطاتها والدخول بقطاع جديد وهو قطاع منتجات الدواجن. وتشمل تلك المنتجات الدجاج الطازج والمنتجات الثانوية الأخرى مثل: العنب، التمور، الزيتون... التي تنتجها (هادكو).

## كفاءات بشرية مؤهلة:

كما تحرص المراعي دوماً على جذب أكفأ العناصر من الشباب السعودي. حيث قمنا بتوقيع العديد من الاتفاقيات مع صندوق تنمية الموارد البشرية لتدريب وتوظيف الشباب السعوديين ورفع مستوى مهاراتهم وتوفير الفرص الملائمة للتقدم الوظيفي.

أحد أهم عناصر القوة في الشركة هي الموارد البشرية، والتي تعتبرها الشركة أحد أهم مواردها. ويعزى النجاح الكبير الذي حققته المراعي خلال الأعوام القليلة الماضية إلى قوتها العاملة وتفانيها وإخلاصها في إنجاز ما عليها من مسؤوليات وتقوم المراعي باستقطاب الكفاءات البشرية المؤهلة وتدريبها وتوفير الموارد اللازمة لتلبية متطلباتها وترقيتها في المداخل الوظيفية وذلك انطلاقاً من كون المراعي أكبر شركة متكاملة على المستوى العالمي للتصنيع والإنتاج الغذائي. ويبلغ تعداد موظفيها حالياً 16,042 موظفاً أي بزيادة مقدارها 33.7% عن السنة الماضية، ويبدو واضحاً أن هذا العدد مرشح للإزدياد . لقد ترافق نمو القوة العاملة في المراعي في السنوات القليلة الماضية مع كثير من التحديات وخطط التطوير المستقبلي. وأهم تحد في المستقبل هو مواصلة المحافظة على بيئة عمل ممتازة والاستمرار في البحث عن الموظفين الأكفاء وتوظيفهم واستبقائهم على رأس العمل.

نؤمن بأن الاستثمار في الموارد البشرية هو من أهم العوامل التي تمنحنا القدرة التنافسية والمحافظة على مكانتنا في السوق. كما نعتقد أيضاً في توفير وإيجاد فرص تطوير وتدريب الموظفين لرفع كفاءاتهم ومهاراتهم الوظيفية ليقوموا بمهامهم على أحسن وجه. وبناءً على ذلك، أعدنا برنامجاً شاملاً لتعريف الموظفين الجدد بالشركة يشمل التدريب على مهام العمل وتطوير المبادرة الفردية حتى نضمن تحقيق أهداف الشركة عن طريق معرفة كل موظف لمهامه الوظيفية. كما نولي أهمية كبرى لرفع مستوى الوعي الصحي للموظف وسلامته وتحقيق أعلى درجات الأمن والسلامة لموظفينا.

## عدد الموظفين





## جودة المنتجات: جودة تستحق الثقة

جودة منتجاتنا هي عهد والتزام من شركة المراعي تجاه المستهلكين بإنتاج وتصنيع منتجاتنا طبقاً لأعلى المعايير العالمية للجودة.

حيث يبقى شعارنا "جودة تستحق الثقة" عماد منتجاتنا كلها والركيزة التي تؤكد للمستهلك بأننا نعطيها أكثر مما يتوقع، كما يدل على التزامنا بقواعد الجودة العالية الواجبة التطبيق، ويؤكد على أننا نحافظ على مستويات تنافسية من حيث الأسعار، وأخيراً فإن التزامنا بتطبيق هذا الشعار يجعل منتجاتنا التي طورناها خلال ثلاثة عقود من الزمن المنتجات الأفضل.

ونحن على يقين بأن التزامنا بأعلى معايير الجودة ينبع من ثقافة الجودة، ويتطلب ذلك تطبيق نفس معايير الجودة الصارمة على الشركات التي إستحوذنا عليها مؤخراً. فثقافة الجودة هي التزام برفع مستوى المعايير في سلامة الغذاء إلى أفضل ما يمكن. والتركيز على ثقافة الجودة في 2009 إنما هو تأكيد لما درجنا عليه منذ البداية حتى وصلنا إلى التوثيق عالمياً من هيئات دولية متخصصة.

## تطوير منتجات جديدة

من المعروف أن الإبداع يقوم بدور هام في نمونا ونجاحنا المستقبلي. وقد قامت المراعي في 2009 بالإحتفال بمرور سنة على وضع برنامج (إدارة الإبداع).

والحقيقة أن التميز في الإبداع يدعم أهداف أعمالنا التجارية ويدفع بمشاريعنا إلى تحقيق أعلى القيم، وعلى اعتبار أن المستهلك هو محط اهتمامنا فإن برنامجنا يؤدي إلى تطوير سريع ومريح لمنتجاتنا آخذين بعين الاعتبار التقاليد والأذواق المحلية للمستهلكين.

وفي 2009 تم تركيزنا على التميز في الإبداع لدعم موقف منتجاتنا الرئيسة وزيادة حصتها في الأسواق مع زيادة هامش الربح المحقق. وقد عززنا هذا التوجه بافتتاح مركز استشعار لمعرفة متطلبات المستهلكين وتوجهاتهم المستقبلية، ويضاف إلى ذلك تشكيل هيئة داخلية (ضمن الشركة) ودعمها بالموارد التطويرية المتخصصة.

## البنية التحتية والموارد

### المبيعات

على الرغم من موجة الإنحسار الإقتصادي التي عصفت بالعالم أجمع خلال 2009 فإن شركة المراعي – بفضل من الله وبفضل الجهود المستمرة التي تبذلها – استطاعت تجاوز تلك المصاعب واستمرت في أدائها القوي وزادت حجم مبيعاتها بنسبة 15.6%، حيث استطاعت تحقيق النمو في حصصها السوقية وشمل ذلك كافة منتجاتها في كل أسواق دول مجلس التعاون الخليجي. ويكمن السر لهذا الأداء القوي في استفادة الشركة من استثمارها في بناء مراكز التوزيع الجديدة. وقد تجلّى ذلك بشكل واضح في المناطق التي أقيمت فيها المستودعات منذ عهد قريب وهي: بلجرشي وبريدة والرياض. وقد أظهرت مبيعات تلك المناطق ارتفاعاً ملحوظاً تجاوز المعدلات السائدة.

ولا شك أن أحد العوامل التي ساهمت في نمو مبيعاتنا هو التحسينات التي أدخلناها على طريقة عرض المنتجات داخل مراكز البيع. يضاف إلى ذلك قيامنا بتنفيذ برامج عرض المنتجات وتقديمها مما أتاح لنا زيادة مبيعاتنا وتقليل معدل الرجيع إلى الحد الأدنى. كما وضعنا التلّاجات داخل المحلات للحفاظ على المنتجات طازجة مع عرضها بطريقة جذابة. وقد أصبحت ثلاثة محلات من كل أربعة تحتوي على تلاجة خاصة لعرض منتجات المراعي.

ولمجاراة هذا التوسع أضفنا 252 خط توزيع لمنتجاتنا خلال 2009 مما رفع العدد الإجمالي لخطوط التوزيع إلى 1402 خطأً في نهاية هذه السنة.

وقد كان من أهم التحديات بذل الجهود لتوفير المنتجات للمستهلكين بالكميات المناسبة وتقليل الرجيع، وبذلنا جهوداً منسقة وشاملة للتركيز على توفر المنتجات مما أدى إلى إدخال تحسينات في كافة المجالات وزيادة مبيعاتنا وتقليل الرجيع الذي ينجم عادة عن زيادة الكميات المخزونة في المحلات أو في مستودعاتنا. ويساهم نظام تقنية المعلومات لدينا في تقديم مؤشرات واضحة للمتطلبات اليومية التفصيلية لكل منفذ بيع. وقد أتاح لنا ذلك مزيداً من التحسن في توزيع المنتجات وتقديم أفضل الخدمات إلى عملائنا.

استمرت تجارة التجزئة في تماسكها على الرغم من التراجع الإقتصادي العالمي الذي أدى إلى قيام بعض المحلات الصغيرة والمتوسطة الحجم إلى إغلاق أبوابها نظراً لعدم قدرتها على المنافسة في الظروف السائدة في بعض الأسواق التي تعمل بها المراعي. وهذا يشير بوضوح إلى الظروف الإقتصادية السائدة في السوق خلال عام 2009.





## العمليات والتشغيل

لكي تستطيع الشركة تلبية الطلب المتزايد على منتجاتها فإنها قامت بزيادة استثماراتها في البنية التحتية لمرافق التصنيع والتوزيع كما زادت طاقتها الإنتاجية لمنتجاتها الرئيسية، وشملت الإستثمارات أيضا مرافق تصنيع القوارير والمستودعات.

ففي سنة 2009 قطع أسطول سياراتنا المبردة داخل المملكة ودول مجلس التعاون مسافة 94 مليون كيلومتر، ونقل 76 مليون صندوقاً من منتجاتنا المبردة، و33 مليون صندوقاً من منتجاتنا الطويلة الأجل وإيصالها إلى مراكز ومستودعات التوزيع في تلك الأقطار.

كما أن طاقتنا الإنتاجية في فترات الذروة قد فاقت كل التوقعات حيث وصلت إلى إنتاج مايزيد على 8.2 مليون لتر يوميا.

## مزارع إنتاج الألبان

تم إنجاز توسعة عدة مشاريع خلال 2009، بحيث تضمن المراعي الوفاء بالطلب المستقبلي على الحليب. كما زادت حظائر الأبقار لتتسع لعدد (62,000) رأس حلوب حيث يبلغ معدل إنتاج البقرة الواحدة حاليا 12,800 لتر في السنة. علما أنه لا يمكن الوصول إلى هذه المعدلات العالية في الإنتاج إلا بالعناية الفائقة بالأبقار وحسن رعايتها من الناحية الصحية والتغذية السليمة.

ولرعاية الأبقار رعاية جيدة تبني المراعي حظائر تتوفر فيها كافة الشروط الصحية المطلوبة، مثل التحكم في درجات الحرارة ونسبة الرطوبة، إضافة إلى فرش الأرض بفرش من القش الجاف، وتوفير ماء الشرب النقي والعلف الأخضر الطازج.

وبعد استحواذ الشركة على (هادكو) حصلت المراعي على أرض إضافية مساحتها 26,328 هكتار من الأرض القابلة للزراعة و تم أيضا تأمين 14,000 هكتارا إضافيا. وقد تم زراعة كل هذه المساحة لإنتاج العلف الأخضر لتغذية القطيع الحلوب.



### المخابز

مع ارتفاع الطلب وتزايدته على منتجات المخابز قامت الشركة باستثمار إضافي جديد في البنية التحتية لتصنيع المعجنات والمخبوزات، وشمل ذلك توسعة العديد من الخطوط الإنتاجية. ولكي نلبي الإحتياجات المستقبلية للمستهلكين أخذنا بعين الإعتبار إنشاء وتشغيل مصنع للمخبوزات والمعجنات بأحدث وأعلى المعايير العالمية. ويتم حالياً بناء المصنع المشار إليه في الخرج.

### الدواجن

بعد الإستحواذ على هادكو في شهر أكتوبر 2009 أنشأت المراعي قسماً مستقلاً ضمن إدارتها للدواجن. وتقوم المراعي حالياً بتوحيد العمليات والإجراءات لتكون منسجمة مع أفضل ممارسات العمل في شركة المراعي إضافة إلى تطبيق أنظمة المراعي في المبيعات والتوزيع. وقد استفدنا من المبادئ التي جعلت شركة المراعي شركة ناجحة وقوية، ويتم حالياً إعداد خطط طموحة للتوسع في هذا القطاع، وتشمل إنشاء حظائر للتربية وحظائر للدجاج اللاحم تتوفر فيها أعلى معايير الجودة وأحدث التقنيات العالمية في صناعة الدواجن.



## المسؤولية الاجتماعية

تحرص المراعي دوماً على مسؤوليتها الاجتماعية والإنسانية والمساهمة في الفعاليات والأنشطة التي تخدم المجتمع في العديد من القضايا الهامة. حيث تدعم المراعي الجمعيات الخيرية والأنشطة الاجتماعية ودور الرعاية وجمعيات البر على كافة الصعد، كل ذلك انطلاقاً من إيمان الشركة بقضايا خدمة المجتمع لأنها جزء لا يتجزأ منه وبالتالي لا بد أن تساهم بعطائها للمجتمع الذي تعمل ضمن إطاره.

فعلى سبيل المثال تقوم المراعي بدعم جمعية (إنسان) الخاصة برعاية الأيتام، وجمعيات (متلازمة داون) الخيرية، والجمعية السعودية للتوحد، والجمعية السعودية لمكافحة سرطان الثدي (زهراء). كما يمتد دور المراعي الاجتماعي وذلك بدعم مشروع بن باز الخيري لمساعدة الشباب على الزواج، وكذلك تسهيل ومشاركة المراعي في دعم أكبر حفل زواج جماعي في المملكة. وتتعاون المراعي مع مكاتب التربية في دول الخليج، لتشجيع الطلاب وتقديم الجوائز والحوافز للمتفوقين في كافة المراحل التعليمية. ولا يقتصر نشاط المراعي الاجتماعي على هذا بل يتعداه إلى تنظيم المسابقات لدعم المواهب الإبداعية، وقد بدأت المراعي أيضاً هذا البرنامج في البحرين حيث قدمت الجوائز لـ 42 طالباً متفوقاً في التعليم العام في دول الخليج.

كما تبنت المراعي جائزة الإبداع العلمي بالتعاون مع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية والتي تشجع فيها العلماء بتوجيه أبحاثهم العلمية بما يعود بالنفع على مجتمعاتهم.

والمساهمات والمشاركات المذكورة أعلاه هي غيض من فيض فهي مجرد أمثلة من قائمة طويلة من أنشطة الشركة في مجال خدمة المجتمع. فشركة المراعي حريصة أن تقوم بكل جد بدور المواطنة الصالحة والمساهمة الايجابية في دعم المجتمع.

# المؤشرات المالية الرئيسية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					المؤشرات المالية الرئيسية (بملايين الريالات)
2005	2006	2007	2008	2009	
<b>الأداء التشغيلي</b>					
2,146	2,757	3,770	5,030	5,869	إجمالي المبيعات
(1,299)	(1,682)	(2,276)	(3,031)	(3,503)	تكلفة المبيعات
847	1,075	1,494	1,999	2,366	الربح الإجمالي
(322)	(423)	(570)	(751)	(887)	مصاريف البيع والتوزيع
(93)	(117)	(143)	(187)	(200)	المصاريف الإدارية والعمومية
-	-	-	-	(2)	خسارة حصة من الشركات التابعة
(36)	(56)	(95)	(125)	(148)	تكلفة التمويل والرسوم البنكية
396	479	686	936	1,129	الدخل قبل الزكاة
(10)	(14)	(18)	(25)	(29)	الزكاة
-	(0)	(1)	(1)	(3)	حقوق الأقلية
<b>386</b>	<b>465</b>	<b>667</b>	<b>910</b>	<b>1,097</b>	صافي الدخل
<b>المركز المالي</b>					
168	249	561	837	711	صافي رأس المال العامل
2,120	2,719	3,553	4,704	6,282	ممتلكات، وآلات ومعدات
276	327	488	639	735	أصول حيوية
2,564	3,295	4,602	6,180	7,728	صافي الأصول التشغيلية
-	-	549	549	793	أصول غير ملموسة - الشهرة
-	-	471	529	995	الاستثمارات والأصول المالية
<b>2,564</b>	<b>3,295</b>	<b>5,622</b>	<b>7,258</b>	<b>9,517</b>	صافي الأصول
1,069	1,315	2,463	3,499	3,951	صافي القروض
66	82	105	128	166	مكافأة نهاية الخدمة
1,429	1,898	3,054	3,617	5,383	حقوق المساهمين
-	-	0	14	17	حقوق الأقلية
<b>2,564</b>	<b>3,295</b>	<b>5,622</b>	<b>7,258</b>	<b>9,517</b>	إجمالي الأصول
<b>التدفقات النقدية</b>					
537	630	740	1,016	1,802	السيولة النقدية من النشاطات التشغيلية
614	824	1,488	1,572	1,711	السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات الاستثمارية
250	-	199	270	380	الأرباح الموزعة
<b>المؤشرات الرئيسية</b>					
18.0%	16.9%	17.7%	18.1%	18.7%	العائد على المبيعات
28.4%	27.9%	23.6%	27.3%	25.6%	العائد على حقوق المساهمين*
18.7%	18.3%	19.8%	19.7%	18.7%	العائد على صافي الأصول التشغيلية*
18.7%	18.3%	17.5%	16.5%	15.8%	العائد على صافي الأصول*
74.8%	69.3%	80.7%	96.7%	73.4%	نسبة القروض إلى حقوق المساهمين
118.6%	141.2%	161.6%	136.5%	151.5%	نسبة التداول
13.8%	28.5%	36.7%	33.4%	16.7%	معدل نمو المبيعات
-	42.9%	40.5%	41.7%	41.9%	نسبة الأرباح الموزعة**
100	100	109	109	115	الأسهم المصدرة (بالملايين)
3.86	4.65	6.12	8.35	9.95	ربحية السهم - بالريال
-	-	-	-	460	التوزيعات المقترحة

\* تم احتساب عام 2009 على المعدل الربعي. وتم احتساب الأعوام السابقة بناءً على معدل أرصدة أول الفترة وآخر الفترة.

\*\* تم احتساب صافي الأرباح للعام السابق وعام 2009 بناءً على التوزيعات المقترحة.



## تقرير مراجعي الحسابات

تقرير مراجعي الحسابات إلى السادة المساهمين في  
شركة المراعي  
(شركة مساهمة سعودية)

### نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية (الشركة) والشركات التابعة لها (المجموعة) كما في 31 ديسمبر 2009، وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية الموحدة من مسؤولية مجلس إدارة المجموعة وقد تم إعدادها من قبلهم وفقاً لنص المادة 123 من نظام الشركات السعودي وقدمت لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والأفصاحات التي تتضمنها القوائم المالية. كما تشمل على تقييم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرات الهامة المطبقة من قبل الإدارة والعرض العام للقوائم المالية. باعتقادنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة تمكنا من إبداء رأينا حول القوائم المالية الموحدة.

### الرأي المطلق

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

1 - تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2009 ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.

2 - تتفق مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

عن إرنست ويونغ



عبدالعزیز عبدالرحمن السوایم  
محاسب قانوني

قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم (277)

الرياض: 5 صفر 1431هـ

الموافق: (20 يناير 2010)

# قائمة المركز المالي الموحدة

2008	2009	إيضاح	قائمة المركز المالي الموحدة
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
<b>الموجودات</b>			
<b>الموجودات المتداولة</b>			
246,585	507,666	5	نقدية وشبه نقدية
6,648	-	23	أدوات مالية مشتقة
409,777	455,492	6	مدينون ومصاريف مدفوعة مقدماً
1,096,723	1,218,575	7	بضاعة
<b>1,759,733</b>	<b>2,181,733</b>		<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
489,337	963,131	8	استثمارات وموجودات مالية
4,704,573	6,282,208	9	ممتلكات وألات ومعدات
638,735	734,689	10	موجودات حيوية
548,636	793,468	11	موجودات غير ملموسة - شهرة
40,270	31,766		مصاريف مؤجلة
<b>6,421,551</b>	<b>8,805,262</b>		<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
<b>8,181,284</b>	<b>10,986,995</b>		<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>			
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
511,165	395,534	12	قروض قصيرة الأجل
669,558	962,585	13	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
108,072	82,153	23	أدوات مالية مشتقة
<b>1,288,795</b>	<b>1,440,272</b>		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
3,132,956	3,981,193	12	قروض طويلة الأجل
128,041	165,814		مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
<b>3,260,997</b>	<b>4,147,007</b>		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>حقوق المساهمين</b>			
1,090,000	1,150,000	14	رأس المال
612,000	1,600,500		علاوة إصدار
416,689	526,361		إحتياطي نظامي
(83,161)	(81,390)		إحتياطيات أخرى
1,581,614	2,187,164		أرباح مبقاة
<b>3,617,142</b>	<b>5,382,635</b>		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>14,350</b>	<b>17,081</b>		<b>حقوق الأقلية</b>
<b>8,181,284</b>	<b>10,986,995</b>		<b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>

«تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ  
من هذه القوائم المالية الموحدة»

## قائمة الدخل الموحدة

2008	2009	إيضاح	قائمة الدخل الموحدة
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
5,029,904	5,868,805	15	المبيعات
(3,030,947)	(3,503,013)	16	تكلفة المبيعات
<b>1,998,957</b>	<b>2,365,792</b>		<b>إجمالي الربح</b>
(750,878)	(887,147)	17	مصاريف بيع وتوزيع
(187,108)	(199,735)	18	مصاريف عمومية وإدارية
<b>1,060,971</b>	<b>1,278,910</b>		<b>الدخل قبل المصاريف البنكية، والزكاة، وحقوق الأقلية</b>
-	(2,003)	8	<b>الحصة في نتائج الشركات الزميلة</b>
(125,489)	(147,518)		مصاريف بنكية
<b>935,482</b>	<b>1,129,389</b>		<b>الدخل من العمليات الرئيسية والمستمرة</b>
(24,662)	(29,229)	19	الزكاة
<b>910,820</b>	<b>1,100,160</b>		<b>الدخل قبل حقوق الأقلية</b>
(558)	(3,438)		حقوق الأقلية
<b>910,262</b>	<b>1,096,722</b>		<b>صافي دخل السنة</b>
		20	<b>ربح السهم (ريال سعودي)</b>
8.58	10.24		المتعلق بالدخل من العمليات الرئيسية والمستمرة
8.35	9.95		المتعلق بصافي دخل السنة

«تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة»

# قائمة التدفقات النقدية الموحدة

2008	2009	إيضاح	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
<b>النشاطات التشغيلية</b>			
910,262	1,096,722		صافي دخل السنة التعديلات لـ :
378,968	505,201	21	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
(165,142)	(217,175)	21	صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
(1,093)	(3,636)	21	ربح بيع ممتلكات وآلات ومعدات
57,179	78,819	21	خسارة بيع موجودات حيوية
125,489	147,518		مصاريف بنكية
-	2,003		الحصة في نتائج شركات زميلة
23,138	26,202		التغير في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
558	3,438		حصة شركاء الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة التغيرات في :
(41,967)	26,086		المدينون والمصاريف المدفوعة مقدماً
(363,150)	(32,779)		البضاعة
91,894	169,757		الدائنون والمصاريف المستحقة الدفع
<b>1,016,136</b>	<b>1,802,156</b>		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
<b>النشاطات الإستثمارية</b>			
(1,533,517)	(1,334,987)	9	إضافات للممتلكات والآلات والمعدات
(122,102)	183	10	إضافات (تخفيضات على سعر الشراء) للموجودات الحيوية
3,964	16,216	21	متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
79,567	91,180	21	متحصلات من بيع موجودات حيوية
-	(457,864)	8	استثمارات في شركات زميلة
-	(25,730)		شراء شركات تابعة، بعد خصم النقدية المشتراة
<b>(1,572,088)</b>	<b>(1,711,002)</b>		<b>التدفقات النقدية المستخدمة في النشاطات الإستثمارية</b>
<b>النشاطات التمويلية</b>			
1,052,345	689,625		الزيادة في القروض
(270,173)	(379,977)		توزيعات أرباح مدفوعة
(543)	(707)		توزيعات ارباح إلى شركاء الأقلية
(125,489)	(147,518)		مصاريف بنكية
(5,578)	8,504		التغير في المصاريف المؤجلة
14,000	-		حصة شركاء الأقلية في الشركة الحديثة لصناعة الأطعمة
<b>664,562</b>	<b>169,927</b>		<b>التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية</b>
<b>108,610</b>	<b>261,081</b>		الزيادة في النقدية وشبه النقدية
137,975	246,585		النقدية وشبه النقدية في 1 يناير
<b>246,585</b>	<b>507,666</b>	5	<b>النقدية وشبه النقدية في 31 ديسمبر</b>

«تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ  
من هذه القوائم المالية الموحدة»

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

إجمالي حقوق الملكية	حقوق الأقلية	إجمالي حقوق المساهمين	العائد لمساهمي الشركة الأم					قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
			الأرباح المبقة	الإحتياطي الأخرى	الإحتياطي النظامي	علاوة الإصدار	رأس المال	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
3,053,781	335	3,053,446	1,034,878	(9,095)	325,663	612,000	1,090,000	الرصيد في 1 يناير 2008م
910,820	558	910,262	910,262	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(91,026)	-	91,026	-	-	تحويلات من الأرباح المبقة
18,263	-	18,263	-	18,263	-	-	-	صافي الحركة في الإستثمارات المالية
(543)	(543)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح إلى شركاء الأقلية
(272,500)	-	(272,500)	(272,500)	-	-	-	-	توزيعات أرباح مصادق عليها
(92,329)	-	(92,329)	-	(92,329)	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
14,000	14,000	-	-	-	-	-	-	حصة شركاء الأقلية في الشركة الحديثة لصناعة الأطعمة
3,631,492	14,350	3,617,142	1,581,614	(83,161)	416,689	612,000	1,090,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2008م
1,100,160	3,438	1,096,722	1,096,722	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(109,672)	-	109,672	-	-	تحويلات من الأرباح المبقة
(17,500)	-	(17,500)	-	(17,500)	-	-	-	صافي الحركة في الإستثمارات المالية
(707)	(707)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح إلى شركاء الأقلية
(381,500)	-	(381,500)	(381,500)	-	-	-	-	توزيعات أرباح مصادق عليها
19,271	-	19,271	-	19,271	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
1,048,500	-	1,048,500	-	-	-	988,500	60,000	رأس المال المصدر
5,399,716	17,081	5,382,635	2,187,164	(81,390)	526,361	1,600,500	1,150,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2009م

«تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة»

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

## 1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها ونشاطاتها

شركة المراعي (الشركة)، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005)، وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، في الأصل، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991)، ولا تزال تعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223.

تعد الشركة والشركات التابعة لها (المجموعة) من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي المجاورة.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام العلامة التجارية «المراعي». كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة. يتم توزيع الحليب والمنتجات الاستهلاكية من مرافق التصنيع داخل المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة من خلال أسطول التوزيع إلى مراكز التوزيع المحلية.

إن منتجات المخازير يتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخازير الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة الأطعمة المحدودة (باستخدام العلامات التجارية «لوزين» و «7 أيام»، على التوالي). تقوم الشركة العالمية لخدمات المخازير المحدودة بالمتاجرة في منتجات الخبز. إن هذه الشركات ذات مسئولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية، ويقع مركزها الرئيسي في جدة. يتم تصنيع منتجات الدواجن والمتاجرة بها من قبل شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)، باستخدام العلامات التجارية «هادكو»، إن شركة هادكو، شركة مساهمة سعودية مغلقة مسجلة في المملكة العربية السعودية، ويقع مركزها الرئيسي في حائل.

تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي (فيما عدا مملكة البحرين وسلطنة عمان) من قبل المجموعة، ويتم تشغيلها بموجب اتفاقيات وكالة مبرمة مع الموزعين:

الكويت: شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة،  
قطر: شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة،  
الإمارات العربية المتحدة: مؤسسة بستان الخليج.

تباشر المجموعة نشاطها في كل من مملكة البحرين وسلطنة عمان من خلال شركات تابعة وهي / شركة المراعي البحرين - ش.ش.و. (شركة الشخص الواحد)، وشركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق - شركة ذات مسئولية محدودة، على التوالي.

إن عنوان المركز الرئيسي للمجموعة هو كالآتي:  
الطريق الدائري الشمالي - مخرج رقم 7  
حي الأزدهار  
ص ب 8524  
الرياض 11492  
المملكة العربية السعودية

بتاريخ 2 صفر 1430هـ (الموافق 28 يناير 2009)، تم تأسيس شركة تابعة جديدة باسم «شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.» كشركة قابضة بشأن المشروع المشترك مع شركة بيبسكو.

وبتاريخ 19 صفر 1430هـ (الموافق 14 فبراير 2009)، أعلنت الشركة عن إنشاء مشروع مشترك مع شركة بيبسكو للبحث عن فرص عمل جديدة في مجال الألبان والعصائر. وقد تم تكوين مشروع مشترك جديد باسم «الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة» ومملوكة بنسبة 52% لشركة بيبسكو، و48% لشركة المراعي (من خلال شركة تابعة وهي شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.). وقد تم تأسيسها برأسمال مبدئي مدفوع قدره 7 ملايين دولار أمريكي، ستركز هذه الشركة جهودها في البحث عن فرص جديدة في جنوب شرق آسيا، وأفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط فيما عدا دول مجلس التعاون الخليجي.

وبتاريخ 3 صفر 1430هـ (الموافق 29 يناير 2009)، قامت الشركة بإتمام شراء 75% من شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة (طيبة) في الأردن، وقد تم دفع مبلغ قدره 54.8 مليون دينار أردني (271 مليون ريال سعودي) إلى المساهمين المؤسسين. وفي نفس الوقت، تمت زيادة رأس مال الشركة من 12.2 مليون دينار أردني إلى 32.2 مليون دينار أردني. وبتاريخ 10 جمادى الثاني 1430هـ (الموافق 3 يونيو 2009)، قامت الشركة بتحويل 75% من رأسمالها في شركة طيبة إلى الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، وقامت بزيادة رأسمالها من 7 ملايين دولار أمريكي إلى 108.4 مليون دولار أمريكي.

وبتاريخ 20 ذي القعدة 1430هـ (الموافق 8 نوفمبر 2009)، قامت الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة بزيادة رأسمالها المدفوع من 108.4 مليون دولار أمريكي إلى 127 مليون دولار أمريكي.

بتاريخ 14 جمادى الثاني 1430هـ (الموافق 7 يونيو 2009)، تم تأسيس شركة جديدة باسم شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م. كشركة قابضة للاستحواذ على الشركة العالمية للمشاريع الصناعية الزراعية «بيتي» في مصر. وقد تم إتمام الصفقة بتاريخ 11 شوال 1430هـ (الموافق 30 سبتمبر 2009)، ودفعت الشركة مبلغاً نقدياً قدره 127.1 مليون دولار أمريكي (477.7 مليون ريال سعودي). وبتاريخ 13 محرم 1431هـ (الموافق 30 ديسمبر 2009)، حولت الشركة كامل الحصص والنقدية في شركة «بيتي» إلى الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة. ونتيجة لذلك، ازداد رأس مال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة من 127 مليون دولار أمريكي إلى 254 مليون دولار أمريكي.

وبتاريخ 26 شوال 1430 هـ (الموافق 15 أكتوبر 2009)، قامت الشركة بشراء كامل رأس المال المصدر لشركة هادكو مقابل ستة ملايين سهم جديد تم إصدارها من قبل شركة المراعي وذلك بواقع سهم واحد جديد من أسهم شركة المراعي لكل خمسة من أسهم شركة هادكو، ودفع مبلغاً نقدياً قدره 0.50 ريال سعودي لكل سهم من أسهم هادكو. وقد بلغ إجمالي تكلفة شراء هادكو بما في ذلك مصاريف الشراء 1,081.7 مليون ريال سعودي. وقد تم احتسابها على أساس سعر السهم المصدر البالغ 174.75 ريال سعودي بتاريخ إقفال سوق الأسهم في 25 شوال 1430 هـ (الموافق 14 أكتوبر 2009).

بتاريخ 25 رجب 1430 هـ (الموافق 18 يوليو 2009)، تم تأسيس شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة (شركة مملوكة بالكامل للمجموعة) بغرض التصنيع والمتاجرة بمنتجات أغذية الأطفال.

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	نسبة الملكية المباشرة والفعلية		الحصص	
			2008	2009	رأس المال	المصدرة
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	-	100%	رس 1,000,000	100,000
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية	-	100%	رس 5,000,000	500,000
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	دواجن / شركة زراعية	-	100%	رس 300,000,000	30,000,000
شركة المخايز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخايز	100%	100%	رس 100,000,000	100,000
الشركة العالمية لخدمات المخايز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية	100%	100%	رس 500,000	500
الشركة الحديثة لصناعة الأطعمة	المملكة العربية السعودية	شركة مخايز	60%	60%	رس 35,000,000	35,000
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	-	52%	رس 25,000,000	250
شركة المراعي البحرين ش.ش.و.	مملكة البحرين	شركة مبيعات	100%	100%	د.ب 100,000	1,000
شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	-	100%	د.ب 250,000	2,500
شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	-	99%	د.ب 250,000	2,500
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	راكدة وعديمة النشاط	100%	100%	-	-
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق	سلطنة عمان	شركة مبيعات	90%	90%	رع 150,000	150,000

## 2 - العرف المحاسبي وأسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية الموحدة

### ب ) إثبات الإيرادات

يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي، على أساس البيع أو الإرجاع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات للعملاء من قبل المجموعة أو موزعيها، وذلك عند انتقال المنافع والمخاطر المتعلقة بها، مع احتمال إعادة المنتجات منتهية الصلاحية. يتم إجراء تعديلات بشأن المرتجعات الفعلية والمتوقعة المعروفة.

يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن محصول القمح المضمون بيعه للحكومة عند اكتمال الحصاد، ويتم تأجيل الربح عن الكميات غير المسلمة لحين تسليمها إلى الحكومة.

### ج ) النقدية وشبه النقدية

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تتكون النقدية وشبه النقدية من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصناديق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة، وفترة استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل عند شرائها.

### د ) المدينون

تظهر الذمم المدينة بالمبلغ الأصلي للفاتورة ناقصاً مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص لكافة الديون عندما يعتبر تحصيلها مشكوكاً فيه أو مستحقه لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر. تشطب الديون المعدومة عند تكبيدها.

### هـ ) تقييم البضاعة

تظهر البضاعة بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيهما أقل. وبشكل عام، تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح، وتشتمل على تكاليف النقل والمناولة. وبالنسبة للمنتجات المصنعة، تشتمل التكلفة على كافة المصاريف المباشرة وفقاً لمستوى النشاط العادي. يتكون صافي القيمة البيعية من السعر التقديري ناقصاً تكاليف الإنتاج الإضافية حتى الإكمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجنب مخصص، عند الضرورة، لقاء أية بضاعة متقادمة أو بطيئة الحركة أو تالفة.

أ ) تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات حيث يتم قياسها بالقيمة العادلة)، وطبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ب ) أعيد تصنيف أو تعديل بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة، عند الضرورة، لتتماشى مع تبويب السنة الحالية. إن أية تعديلات يتم إجراؤها تعتبر غير جوهرية بالنسبة لهذه القوائم المالية الموحدة.

ج ) تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال شركة المراعي (الشركة) والشركات التابعة لها (المجموعة) المذكورة في الإيضاح (1) أعلاه. الشركة التابعة هي تلك التي تمتلك فيها الشركة، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، استثماراً طويل الأجل يزيد عن 50% من رأس المال الذي يحق لصاحبه التصويت وتمارس عليها سيطرة عملية. يتم توحيد الشركة التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة الشركة على الشركة التابعة ولحين التوقف عن ممارسة مثل هذه السيطرة. تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس القوائم المالية للشركة والقوائم المالية المدققة للشركات التابعة، بعد تعديلها وذلك بحذف كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات المجموعة. تمثل حصة شركاء الأقلية الحصة في الربح أو الخسارة وصافي الموجودات غير المملوكة من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة.

د ) يتم تقريب المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية الموحدة لأقرب ألف.

## 3 - السياسات المحاسبية الهامة

### أ ) استخدام التقديرات

يقتضي إعداد القوائم المالية الموحدة، طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على أرصدة بعض الموجودات والمطلوبات المسجلة، والإفصاح عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة كما في تاريخ قائمة المركز المالي، ومبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها للفترة المعروضة. وبالرغم من إعداد هذه التقديرات والافتراضات وفقاً لمعرفة الإدارة للأحداث والعمليات الجارية، فإن النتائج الفعلية يمكن أن تختلف عن هذه التقديرات.



## و ( الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الإلتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواءاً قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين.

## ز ( الموجودات غير الملموسة - الشهرة

تمثل الشهرة الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المشتراة بتاريخ الشراء. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الشراء مرة واحدة في السنة أو أكثر للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها الدفترية.

## ح ( الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم، وتستهلك بطريقة القسط الثابت باستخدام المعدلات السنوية التالية:

المباني	3%	إلى	10%
الآلات والمكانن والمعدات	5%	إلى	33%
السيارات الأراضي لا تستهلك.	15%	إلى	25%

## ط ( الموجودات الحيوية

تظهر الموجودات الحيوية بتكلفة الشراء أو تكلفة التربية حتى تاريخ الإنتاج الأولي ناقصاً الاستهلاك المتراكم. تحدد تكلفة الموجودات الحيوية غير الناضجة بتكلفة التربية وفقاً لأعمارها المعنية. تستهلك الموجودات الحيوية إلى القيمة المتبقية المقدرة لها وذلك على أساس فترات الإنتاج التجاري التي تتراوح ما بين 36 أسبوعاً إلى 50 سنة. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت، (فيما عدا حظائر الدواجن التي تطفأ على أساس المنتج الفعلي) باستخدام المعدلات السنوية التالية:

الأبقار الحلوب	15%	إلى	25%
الأشجار	2%	إلى	8%

## ي ( الإنخفاض في القيمة

يتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات الحيوية للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل وزيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المقدرة القابلة للاسترداد، عندئذ تخفض الموجودات إلى القيمة القابلة للاسترداد لها. يتم إثبات خسائر الإنخفاض في القيمة كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

فيما عدا الشهرة، فإنه إذا ما تم لاحقاً عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة، عندئذ يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الإنخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في قيمة الأصل كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة مباشرة.

## ك ( تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل وقيد المعاملات بالعملات الأجنبية للفترة المالية لريالات سعودية بأسعار التحويل الثابتة التي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. وبتاريخ قائمة المركز المالي، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المسجلة بالعملات الأجنبية لريالات سعودية بأسعار التحويل السائدة في ذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت مغطاة. تحمل / تقيد فروقات التحويل الناتجة عن ذلك إلى قائمة الدخل الموحدة، حسبما هو ملائم.

يعتبر الدينار البحريني العملة الرئيسية للعمليات البحرينية وهي / شركة المراعي البحرين ش.ش.و. (شركة الشخص الواحد)، وشركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م.، وشركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.، بينما يعتبر الريال العماني العملة الرئيسية لشركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق. وبتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، تحول موجودات ومطلوبات الشركات التابعة هذه إلى العملة التي يتم بها عرض القوائم المالية للمجموعة (أي الريال السعودي) بسعر التحويل السائد بتاريخ قائمة المركز المالي، وتحول قوائم الدخل لهذه الشركات التابعة باستخدام المتوسط المرجح لأسعار التحويل خلال السنة.

## ل) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة كمبلغ مقطوع لكافة الموظفين العاملين وفقاً لأنظمة العمل والعمال في دول مجلس التعاون الخليجي عند انتهاء عقود خدماتهم. يتم احتساب الالتزام بالقيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف عند تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي. تحسب مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة على أساس آخر رواتب وبدلات للموظفين وسنوات خدماتهم المتراكمة طبقاً للأحكام المنصوص عليها في أنظمة العمل والعمال في دول مجلس التعاون الخليجي المعنيه.

## م) الإعانات الحكومية

يتم إثبات الإعانات الحكومية عند وجود قناعة معقولة لدى الشركة بأنه سيتم استلامها من الدولة. وعندما تتعلق الإعانة الحكومية ببند من بنود المصاريف، فإنه يتم إثباتها كإيرادات على مدى الفترة وذلك لمضاهاة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

## ن) مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات، ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة وفق أسس مماثلة. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات المتعلقة بالاتفاقيات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

## س) أتعاب الإدارة

تقيد المجموعة أتعاب إدارة مزارع الأعلاف على المصاريف العمومية والإدارية.

## ع) الزكاة

يجنب مخصص للزكاة في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس الربوط الزكوية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل طبقاً للأنظمة الزكوية والضريبية السعودية. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربوط الزكوية النهائية خلال الفترة التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط.

## ف) الإيجارات التشغيلية

تحمل الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترات عقود الإيجار.

## ص) الاستثمارات في الأوراق المالية

تقاس وتسجل الاستثمارات في الأوراق المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة، وتدرج الأرباح والخسائر غير المحققة الناجمة عن ذلك ضمن حقوق المساهمين مباشرة. وعند استبعاد الاستثمارات أو إنخفاض قيمتها، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة - المدرجة سابقاً ضمن حقوق المساهمين- في قائمة الدخل الموحدة. وفي حال عدم وجود سوق لتداول هذه الاستثمارات، فإن التكلفة تعتبر أفضل طريقة ملائمة وموضوعية وموثوق بها لقياس القيمة العادلة لهذه الاستثمارات.

## ق) الاستثمار في شركات زميلة

يتم محاسبة الإستثمار في الشركة الزميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية وذلك عند ممارسة الشركة تأثيراً هاماً على المنشأة، التي لا تعتبر شركة تابعة أو مشروعاً مشتركاً. يسجل الإستثمار في الشركة الزميلة في قائمة المركز المالي بالتكلفة زائداً التغيرات التي تطرأ على حصة الشركة في صافي موجودات الشركات الزميلة لما بعد الشراء ناقصاً الإنخفاض في القيمة. تحكس قائمة الدخل حصة الشركة في نتائج الشركات الزميلة. وقد تم حذف الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين الشركة وشركتها الزميلة بقدر حصة الشركة في الشركات الزميلة.

## ر) الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

تبرم عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار الصرف عند القيام بالشراء والمصاريف الأخرى للمجموعة.

تبرم اتفاقيات مقايضات أسعار العملات لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار العمولة على قروض المجموعة.

#### 4 - توحيد الأعمال

##### شراء شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

بتاريخ 26 شوال 1430 هـ (الموافق 15 أكتوبر 2009)، اشترت الشركة كامل رأس مال شركة حائل للتنمية الزراعية، شركة تقوم بإنتاج مختلف المحاصيل الزراعية وإنتاج وتوزيع منتجات الدواجن مقابل سعر شراء قدره 1,081.7 مليون ريال سعودي. تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على نتائج شركة هادكو منذ 15 أكتوبر 2009، أي تاريخ انتقال السيطرة الفعلية على الشركة التابعة إلى الشركة.

فيما يلي تحليلاً بالقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتمييز لشركة هادكو بتاريخ الشراء:

القيمة المدرجة بتاريخ الشراء	بآلاف الريالات السعودية
<b>الموجودات</b>	
استثمارات	35,433
موجودات ثابتة	809,390
بضاعة	89,073
مدينون ومصاريف مدفوعة مقدماً	71,800
أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق	7,511
	<u>1,013,207</u>
<b>المطلوبات</b>	
دائنون ومبالغ مستحقة الدفع	121,747
قروض قصيرة الأجل	37,230
قروض طويلة الأجل	5,750
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	11,571
	<u>176,298</u>
إجمالي صافي الموجودات القابلة للتمييز بالقيمة العادلة	836,909
الشهرة الناتجة عند الشراء	244,832
سعر الشراء المحول	<u>1,081,741</u>

تبرم العقود الآجلة لشراء البضاعة لتغطية المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار البضاعة المستخدمة من قبل المجموعة.

يتوقع بأن تكون كافة عمليات التغطية فعالة وذلك ما بين 80% إلى 125%، ويتم تقويمها بصورة مستمرة. تعتبر كافة عمليات التغطية كتغطية مخاطر التدفقات النقدية، ويتم إثبات الأرباح أو الخسائر بالقيمة السوقية وتقييد كأدوات مالية مشتقة في قائمة المركز المالي الموحدة وترحل إلى الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق المساهمين. وعند استحقاق أو انتهاء سريان أدوات تغطية المخاطر، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر ذات العلاقة المدرجة ضمن الاحتياطيات الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، أو الموجودات المعنية المشتراة الخاضعة لتغطية المخاطر.

تضمن سياسة المجموعة في استخدام الأدوات المالية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

##### ش) الاحتياطي النظامي

طبقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات السعودي، يجب على الشركة أن تحول 10% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ مجموع هذا الاحتياطي نصف رأس المال. إن الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع للمساهمين.

##### ط) المعلومات القطاعية

يعتبر القطاع جزء أساسي من المجموعة يقوم ببيع / بتقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع / بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، وتختلف أرباحه وخسائره عن أرباح وخسائر القطاعات الأخرى.

ج) المدينون والمصاريف المدفوعة مقدماً  
بلغت القيمة العادلة للمدينين والمصاريف المدفوعة مقدماً 71.8 مليون ريال سعودي. كما بلغ إجمالي رصيد المدينين والمصاريف المدفوعة مقدماً 113.2 مليون ريال سعودي، وتم تجنب مخصص للديون المشكوك في تحصيلها وفقاً للسياسات المحاسبية للشركة.

ومنذ تاريخ الشراء، ساهمت شركة هادكو بمبلغ قدره 72.9 مليون ريال سعودي في الإيرادات ومبلغ قدره 3.1 مليون ريال سعودي في صافي دخل المجموعة. ولم تم احتساب ذلك منذ بداية السنة، لبلغت الإيرادات من العمليات المستمرة 223.4 مليون ريال سعودي، وبلغ الربح من العمليات المستمرة للمجموعة 19.3 مليون ريال سعودي.

2008	2009	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
191,272	437,823	نقد لدى البنك
55,313	69,843	نقد في الصناديق
246,585	507,666	الإجمالي

يشتمل النقدية لدى البنوك على مبلغ قدره 248.9 مليون ريال سعودي تم استلامه في 31 ديسمبر 2009 لقاء بيع شركة بيتي إلى الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة.

## 6 - المدينون والمصاريف المدفوعة مقدماً

309,422	376,945	مدينون تجاريون: أطراف ثالثة
31,357	67,464	جهات ذات علاقة (إيضاح 26)
340,779	444,409	ناقصاً: مخصص الإنخفاض في الذمم
(11,726)	(56,728)	المدينة التجارية
(10,039)	(11,331)	ناقصاً: مخصص المبيعات المرتجعة
319,014	376,350	صافي المدينين
90,763	79,142	مصاريف مدفوعة مقدماً
409,777	455,492	الإجمالي

يتكون إجمالي تكلفة الشراء البالغ قدره 1,081.7 مليون ريال سعودي من إصدار أسهم، ونقدية، وتكاليف متعلقة مباشرة بتوحيد الأعمال. وقد قامت الشركة بإصدار 6 ملايين سهم عادي، بقيمة عادلة قدرها 174,75 ريال سعودي للسهم ويمثل ذلك السعر المنشور لسهم الشركة بتاريخ التبادل.

القيمة المدرجة بتاريخ الشراء	بآلاف الريالات السعودية
<b>إجمالي تكلفة الشراء</b>	
أسهم مصدرة بالقيمة العادلة	1,048,500
النقدية	15,000
تكاليف متعلقة بالشراء	18,241
الإجمالي	1,081,741
<b>التدفقات النقدية الصادرة عند الشراء</b>	
صافي النقدية المشتراة مع الشركات التابعة	7,511
المبلغ المدفوع نقداً	(33,241)
صافي التدفقات النقدية الصادرة	(25,730)

تتعلق الشهرة بنشاط الدواجن والنشاطات الزراعية في الأسواق المعنية، والتدفقات النقدية المستقبلية المتوقع نشوئها بعد شرائها من قبل الشركة.

فيما يلي بياناً بتسويات القيمة العادلة التي تم إجراؤها على موجودات ومطلوبات شركة هادكو:

### أ) الأراضي

تم تقويم الأراضي على أساس القيمة العادلة وذلك بناءً على تقويم تم إجراؤه من قبل طرف ثالث ومبيعات الأراضي التي تمت مؤخراً.

ب) تم تقويم البضاعة بالقيمة العادلة وكما يلي:

- 1- تم تقويم البضاعة تامة الصنع بسعر البيع ناقصاً تكاليف الاستبعاد وهامش ربح معقول لقاء الجهود المبذولة من قبل المشتري بشأن البيع. وذلك على أساس الربح لبضاعة تامة الصنع مماثلة.
- 2- تم تقويم البضاعة تحت التصنيع بسعر البيع للبضاعة تامة الصنع ناقصاً (1) تكاليف الإكمال، و(2) تكاليف الاستبعاد، و(3) هامش ربح معقول لقاء الإكمال والجهود المبذولة بشأن البيع وذلك على أساس الربح لبضاعة تامة الصنع مماثلة.
- 3- تم تقويم المواد الأولية بتكلفة الاستبدال الحالية ناقصاً مخصص التقادم.

## 8 - الاستثمارات والموجودات المالية

تتكون الاستثمارات في الأوراق المالية والشركة الزميلة من الآتي:

2008	2009		
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
-	455,080	48.0%	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
-	29,050	21.5%	شركة تأهيل الدواجن (عروق)
372,750	355,250	2.5%	استثمارات اسهم في شركة زين
109,587	109,587	-	قرض مقدم من المساهمين المؤسسين إلى شركة زين
7,000	7,000	10.0%	شركة جنات للاستثمار الزراعي
-	2,064	7.0%	الشركة الوطنية للبذور والخدمات الزراعية
-	600	8.3%	الشركة المتحدة لمزارع الألبان
-	4,500	1.1%	الشركة الوطنية للسياحة
489,337	963,131		الإجمالي

أ ( ) تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة من الآتي:

الإجمالي	شركة تأصيل الدواجن (عروق)	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
-	-	-	الرصيد في 1 يناير 2009
486,720	28,269	458,451	يضاف رأس المال المصدر
(587)	(587)	-	ناقصاً: توزيعات
(2,003)	1,368	(3,371)	الحصة في نتائج السنة
484,130	29,050	455,080	الرصيد في 31 ديسمبر 2009

ان شركة تأصيل الدواجن (عروق) هي شركة زميلة لشركة هادكو. يمثل رأس المال المصدر القيمة العادلة للاستثمار بتاريخ شراء هادكو من قبل المجموعة.

ب ( ) تقاس استثمارات الأسهم في شركة زين البالغ عددها 35 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 10

أ ( ) تقوم سياسة المجموعة على تكوين مخصص لكامل الذمم المدينة التجارية التي يتأخر سدادها لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر. وفي 31 ديسمبر 2009، بلغت الذمم المدينة التجارية المستحقة لمدته تزيد عن ثلاثة أشهر والتي إنخفضت قيمتها 56.7 مليون ريال سعودي (2008: 11.7 مليون ريال سعودي). وفيما عدا المخصص البالغ قدره 41.4 مليون ريال سعودي المتعلق بالذمم المدينة التجارية لشركة هادكو والمشتره بتاريخ 15 أكتوبر 2009، كانت حركة مخصص الانخفاض الخاصة بالمجموعة غير هامة.

2008	2009	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
329,053	387,681	المدينون التجاريون لغاية 3 أشهر
11,726	56,728	أكثر من 3 أشهر
340,779	444,409	الإجمالي

ب ( ) بناءً على الخبرات السابقة، يتوقع تحصيل كافة الذمم المدينة التي لم تنخفض قيمتها، وأنه ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات لقاء الذمم المدينة.

ج ( ) تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية المتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع الخاصة بالمجموعة.

## 7 - البضاعة

2008	2009	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
839,688	874,765	مواد خام
163,077	201,455	بضاعة تامة الصنع
57,497	102,883	قطع غيار
36,461	39,472	بضاعة قيد التصنيع
1,096,723	1,218,575	الإجمالي

ريال سعودي للسهم بالقيمة العادلة وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول) بتاريخ 31 ديسمبر 2009 والبالغة 10.15 ريال سعودي للسهم. وقد نتج عن ذلك أرباحاً غير محققة قدرها 0.8 مليون ريال سعودي، وتم إدراجها في الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق المساهمين. وقد قام المساهمون المؤسسون بتمديد فترة سداد القرض المقدم لشركة زين في المملكة العربية السعودية، ووافقوا على رهن أسهمهم في شركة زين لصالح ونيابة عن الدائنين من الفئة الممتازة ولغاية 27 يوليو 2012 وذلك لتمكين شركة زين في المملكة العربية السعودية من إعادة تمويل قروضها الحالية.

ج) تم إظهار كافة الاستثمارات الأخرى في الأوراق المالية بالتكلفة ناقصاً الانخفاض في القيمة.

## 9 - الممتلكات والآلات والمعدات

الإجمالي 2008	الإجمالي 2009	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	السيارات	الآلات والمكائن والمعدات	الأراضي والمباني (أ)	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
<b>التكلفة</b>						
5,127,308	6,564,994	1,139,150	609,186	2,971,227	1,845,431	في بداية السنة
-	1,444,443	25,667	45,588	457,390	915,798	شراء شركات تابعة
1,533,517	1,334,987	1,200,505	41,676	78,262	14,544	إضافات خلال السنة
-	-	(1,587,094)	174,291	782,702	630,101	تحويلات خلال السنة
(95,831)	(102,213)	-	(37,848)	(61,384)	(2,981)	الإستبعادات خلال السنة
<b>6,564,994</b>	<b>9,242,211</b>	<b>778,228</b>	<b>832,893</b>	<b>4,228,197</b>	<b>3,402,893</b>	<b>في نهاية السنة</b>
<b>الإستهلاك المتراكم</b>						
1,574,413	1,860,421	-	281,922	1,235,775	342,724	في بداية السنة
-	684,014	-	31,450	419,602	232,962	شراء شركات تابعة
378,968	505,201	-	99,635	328,328	77,238	الإستهلاك للسنة
(92,960)	(89,633)	-	(34,467)	(53,469)	(1,697)	الإستبعادات خلال السنة
<b>1,860,421</b>	<b>2,960,003</b>	<b>-</b>	<b>378,540</b>	<b>1,930,236</b>	<b>651,227</b>	<b>في نهاية السنة</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>						
	<b>6,282,208</b>	<b>778,228</b>	<b>454,353</b>	<b>2,297,961</b>	<b>2,751,666</b>	<b>في 31 ديسمبر 2009</b>
<b>4,704,573</b>		<b>1,139,150</b>	<b>327,264</b>	<b>1,735,452</b>	<b>1,502,707</b>	<b>في 31 ديسمبر 2008</b>

(أ) تشتمل الأراضي والمباني على أرض ممنوحة إلى شركة تابعة للشركة بقيمة عادلة تاريخية قدرها 61 مليون ريال سعودي.

## 10 - الموجودات الحيوية

الإجمالي 2008	الإجمالي 2009	أشجار غير مثمرة	أشجار مثمرة	صيغان	أمهات الدجاج	صغار الأبقار	أمهات الأبقار	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
<b>التكلفة</b>								
611,283	821,217	-	-	-	-	302,400	518,817	في بداية السنة
-	58,302	33,400	11,531	4,195	9,176	-	-	شراء شركات تابعة
122,102	(183)	282	-	-	-	-	(465)	إضافات / تخفيضات على سعر الشراء) خلال السنة.
271,589	313,064	-	-	3,576	-	309,488	-	الزيادة في القيمة
-	-	(4,045)	4,045	(3,756)	3,756	(253,706)	253,706	تحويلات خلال السنة
(183,757)	(229,834)	(1,071)	-	-	-	(76,504)	(152,259)	الاستبعادات خلال السنة
<b>821,217</b>	<b>962,566</b>	<b>28,566</b>	<b>15,576</b>	<b>4,015</b>	<b>12,932</b>	<b>281,678</b>	<b>619,799</b>	<b>في نهاية السنة</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>								
123,046	182,482	-	-	-	-	-	182,482	في بداية السنة
-	9,341	-	4,049	-	5,292	-	-	شراء شركات تابعة
106,447	95,889	-	58	-	2,789	-	93,042	الاستهلاك للسنة
(47,011)	(59,835)	-	-	-	-	-	(59,835)	الاستبعادات خلال السنة
<b>182,482</b>	<b>227,877</b>	<b>-</b>	<b>4,107</b>	<b>-</b>	<b>8,081</b>	<b>-</b>	<b>215,689</b>	<b>في نهاية السنة</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>								
	<b>734,689</b>	<b>28,566</b>	<b>11,469</b>	<b>4,015</b>	<b>4,851</b>	<b>281,678</b>	<b>404,110</b>	<b>في 31 ديسمبر 2009</b>
<b>638,735</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>302,400</b>	<b>336,335</b>	<b>في 31 ديسمبر 2008</b>

## 11 - الموجودات غير الملموسة - الشهرة

2008	2009	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
548,636	548,636	شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة
-	244,832	شركة حائل للتنمية الزراعية المحدودة (هادكو)
548,636	793,468	الإجمالي

نشأت الشهرة أعلاه نتيجة لشراء شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة، خلال عام 2007، وشركة هادكو خلال عام 2009 (شركة تابعة).

تم إخضاع الشهرة لاختبار الانخفاض في القيمة. تمثل شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخابز، بينما تمثل شركة هادكو جزءاً من قطاعي الألبان والدواجن.

يتم إختبار الموجودات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية المتبقية لكل وحدة مدرة للنقدية مع القيمة القابلة للإسترداد والتي يتم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يبلغ معدل الخصم المستخدم في إحتساب التدفقات النقدية المتوقعة 12%. تم إحتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات بإستخدام معدل مكرر الربحية كما في تاريخ الشراء مضروباً في صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

### الإفتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

إستندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وهامش الربح على الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. إستندت التقديرات المتعلقة بالتضخم في أسعار المواد الأولية على المعلومات المنشورة في المملكة العربية السعودية وحركة أسعار المواد الأولية الفعلية خلال الفترة السابقة والتي تم إستخدامها كمؤشرات على حركة الأسعار المستقبلية. إستندت معدلات النمو على معدلات الصناعة.

يتأثر إحتساب القيمة الحالية تأثراً كبيراً بالإفتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة.

## الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي نتائج الإفتراضات الأساسية:-

### أ ( الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو الحالي 22% في عام 2009، وتم تقدير هذا النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 29%. وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض نسبة هذا النمو إلى 17%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

### ب ( التضخم في أسعار تكلفة المبيعات

تمثل تكلفة المبيعات الحالية 37% في عام 2009، وتم تقديرها خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 39%. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 60%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

### الإفتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية - شركة هادكو

تقاس القيمة القابلة للإسترداد لشركة هادكو على أساس القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. تعرف القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع بأنها «المبلغ الذي يمكن الحصول عليه من بيع أصل ما أو وحدة مدره للنقدية بين أطراف راغبة في ذلك وبشروط تعامل عادل، ناقصاً تكاليف الاستبعاد.

يتمثل آخر أفضل دليل على القيمة العادلة لشركة هادكو ناقصاً تكاليف البيع في السعر المدفوع، وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى لشراء هادكو بعد تعديله بتكاليف الاستبعاد. وقد كانت تكاليف الاستبعاد غير هامة، وبالتالي فإن القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع تمثل نفس سعر الشراء المدفوع من قبل المجموعة.



## 12 - القروض لأجل

تعتبر التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، التي تقل فترة إستحقاقها عن سنتين، متجددة بطبيعتها (2008: 1.700 مليون ريال سعودي).

حصلت المجموعة، خلال عام 2009، على تسهيلات قروض تجارية إضافية قدرها 790 مليون ريال سعودي، وتستحق ما بين ثلاث إلى خمس سنوات (2008: 1,700.0 مليون ريال سعودي).

في 31 ديسمبر 2009، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية غير المستخدمة والمتاحة للسحب 2,515.3 مليون ريال سعودي (2008: 1,729.8 مليون ريال سعودي).

في 31 ديسمبر 2009، كان لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة مقدمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي قابلة للسحب بمبلغ 481.8 مليون ريال سعودي، وتستحق بشكل أساسي بعد أكثر من خمس سنوات (2008: 581.4 مليون ريال سعودي).

	2008	2009	
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)	3,078,796	3,756,739	
صندوق التنمية الصناعية السعودي	554,890	612,270	
صندوق التنمية الزراعية	10,435	7,718	
الإجمالي	3,644,121	4,376,727	

أ) إن القروض بموجب التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مرهونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

ب) إن القروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمونة على النحو التالي:

- 1 - القروض البالغة 612.3 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2009 (2008 : 554.9 مليون ريال سعودي) مضمونة برهن موجودات محددة.
- 2 - فيما يتعلق بالقروض غير المضمونة، لم يقدم أي ضمان من الشركة بشأن السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2008 و 2009.

ج) إن القروض المقدمة من صندوق التنمية الزراعية مضمونة بضمان بنكي.

د) تواريخ إستحقاق المطلوبات المالية:

## 13 - الدائون والمبالغ المستحقة الدفع

2008	2009	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
350,098	427,854	دائون تجاريون - أطراف ثالثه
46,360	42,425	- جهات ذات علاقة (إيضاح 26)
250,318	431,790	دائون آخرون
22,782	60,516	مخصص الزكاة (إيضاح 19)
669,558	962,585	الإجمالي

## 14 - رأس المال

بتاريخ 26 شوال 1430 هـ (الموافق 15 أكتوبر 2009)، أصدرت الشركة 6 ملايين سهم إلى مساهمي شركة حائل للتنمية الزراعية المسجلين بتاريخ الشراء (إيضاح 4). ونتيجة لذلك، ازداد رأس مال الشركة من 109 مليون سهم ومدفوع بالكامل، بقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم إلى 115 مليون سهم ومدفوع بالكامل، بقيمة أسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم.

بلغ رأس مال الشركة كما في 31 ديسمبر 2009 و 31 ديسمبر 2008، 1.150 مليون ريال سعودي و 1.090 مليون ريال سعودي على التوالي، ويتكون من 115 مليون سهم و 109 مليون سهم مصدر ومدفوع بالكامل، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

2008	2009	تسهيلات متاحة في 31 ديسمبر	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
511,165	395,534	440,600	أقل من سنة
1,617,148	1,452,227	3,231,845	من سنة إلى سنتين
1,500,488	2,527,966	3,329,413	من سنتين إلى خمس سنوات
15,320	1,000	371,980	أكثر من خمس سنوات
3,644,121	4,376,727	7,373,838	الإجمالي

## 15 - المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة والإنتاج بمنتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامة التجارية «المراعي»، وصناعة والإنتاج بمنتجات المخازن باستخدام العلامات التجارية «لوزين» و «7 أيام»، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية «هادكو»، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل النشاطات الأخرى على الاستثمار في شركة زين وأغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2009 و 2008 وللسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

الإجمالي	النشاطات الأخرى	الأعلاف والمحاصيل الزراعية	منتجات الدواجن	منتجات المخازن	الألبان وعصائر الفاكهة	بآلاف الريالات السعودية
<b>31 ديسمبر 2009</b>						
6,054,454	-	158,926	44,498	646,416	5,204,614	المبيعات
5,868,805	-	28,455	44,498	618,122	5,177,730	مبيعات الأطراف الثالثة
(288,026)	-	(22,230)	(2,696)	(56,468)	(206,632)	استهلاك
(2,003)	-	-	1,368	-	(3,371)	الحصة في نتائج الشركات الزميلة
1,100,160	(12,545)	(7,910)	8,395	139,770	972,450	الدخل قبل حصة شركاء الأقلية
484,130	-	-	29,050	-	455,080	الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة
3,195,982	88,706	847,917	383,365	338,253	1,537,741	إضافات للموجودات غير المتداولة
8,805,262	560,543	922,179	377,916	1,280,632	5,663,992	الموجودات غير المتداولة
10,986,995	564,586	1,203,056	454,201	1,467,132	7,298,020	إجمالي الموجودات
(5,587,279)	(500,650)	(131,717)	(70,241)	(218,375)	(4,666,296)	إجمالي المطلوبات
<b>31 ديسمبر 2008</b>						
5,073,168	-	-	-	537,335	4,535,833	المبيعات
5,029,904	-	-	-	514,807	4,515,097	مبيعات الأطراف الثالثة
(213,826)	-	-	-	(44,849)	(168,977)	استهلاك
910,820	(13,560)	-	-	106,361	818,019	الدخل قبل حصة شركاء الأقلية
1,927,208	-	-	-	209,369	1,717,839	إضافات للموجودات غير المتداولة
6,421,551	489,337	-	-	1,008,473	4,923,741	الموجودات غير المتداولة
8,181,284	489,337	-	-	1,135,677	6,556,270	إجمالي الموجودات
(4,549,792)	(487,460)	-	-	(158,132)	(3,904,200)	إجمالي المطلوبات

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي . فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2009 و 2008، وللسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع من القطاعات الجغرافية:

2008	2009
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية

### 16 - تكلفة المبيعات

2,242,693	2,580,261	تكاليف مواد مباشرة
(17,618)	(93,812)	إعانات حكومية
297,622	363,440	تكاليف موظفين
290,537	390,750	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
106,447	95,889	إستهلاك موجودات حيوية
(271,589)	(313,064)	زيادة في قيمة الموجودات الحيوية
57,179	78,819	خسائر بيع موجودات حيوية
325,676	400,730	مصاريف أخرى
3,030,947	3,503,013	الإجمالي

### 17 - مصاريف البيع والتوزيع

327,951	376,909	تكاليف موظفين
247,319	297,442	مصاريف تسويق
78,982	96,680	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
96,626	116,116	مصاريف أخرى
750,878	887,147	الإجمالي

### 18 - المصاريف العمومية والإدارية

121,109	144,077	تكاليف موظفين
20,936	22,527	تأمين
9,449	17,771	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
(1,093)	(3,636)	ربح بيع ممتلكات وآلات ومعدات
36,707	18,996	مصاريف أخرى
187,108	199,735	الإجمالي

الموجودات غير المتداولة	المبيعات	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
<b>2009</b>		
8,246,294	4,061,912	المملكة العربية السعودية
103,888	1,744,249	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
455,080	62,644	دول أخرى
8,805,262	5,868,805	الإجمالي
<b>2008</b>		
6,332,772	3,453,558	المملكة العربية السعودية
88,779	1,510,552	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
-	65,794	دول أخرى
6,421,551	5,029,904	الإجمالي

فيما يلي تحليلاً بالمبيعات حسب المنتج:

2008	2009	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
2,474,586	2,817,587	ألبان طازجة
495,710	562,619	ألبان طويلة الأجل
484,455	620,162	عصائر فاكهة
1,028,206	1,143,002	أجبان وزبده
514,807	618,122	منتجات مخازن
-	44,498	دواجن
-	28,445	أعلاف ومحاصيل زراعية
32,140	34,370	أخرى
5,029,904	5,868,805	الإجمالي

## 19 - الزكاة

(أ) طبقاً لنظام جباية الزكاة السعودي، تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر. وخلال السنة الحالية، تم احتساب الزكاة المحملة على أساس صافي الدخل المعدل وكما يلي:-

	2008	2009	
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
الدخل من العمليات الرئيسية والمستمرة المصاريف المستبعدة:	935,482	1,129,389	
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	23,138	26,202	
مخصصات أخرى	10,946	13,551	
صافي الدخل للأغراض الزكوية	969,566	1,169,142	
الزكاة المحملة بواقع 2.5%	24,239	29,229	
تسوية تتعلق بمخصص سنة سابقة المحملة على قائمة الدخل الموحدة	423	-	
	24,662	29,229	
<b>ب) مخصصات الزكاة</b>			
الرصيد في 1 يناير	18,028	22,782	
شراء شركة تابعة	-	26,070	
المحمل على قائمة الدخل الموحدة	24,662	29,229	
زكاة مدفوعة	(19,908)	(17,565)	
الرصيد في 31 ديسمبر	22,782	60,516	

(ج) قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2008 وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006. لا تزال الإقرارات الزكوية لعامي 2007 و 2008 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002.

## 20 - ربح السهم

تم احتساب ربح السهم على أساس المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2009 و 31 ديسمبر 2008 والبالغ 110.3 مليون سهم و 109 مليون سهم، على التوالي.

## 21 - استهلاك واستبعاد الموجودات

	2008	2009	
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
<b>أ) الاستهلاك</b>			
الموجودات الحيوية	106,447	95,889	
إستهلاك موجودات حيوية	(271,589)	(313,064)	
الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية	(165,142)	(217,175)	
صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية			
الممتلكات والآلات والمعدات			
إستهلاك	378,968	505,201	
الإجمالي	213,826	288,026	
<b>ب) (ربح) خسارة بيع الموجودات</b>			
الموجودات الحيوية			
متحصلات من بيع الموجودات الحيوية	(79,567)	(91,180)	
صافي القيمة الدفترية للموجودات الحيوية المباعة	136,746	169,999	
خسارة بيع الموجودات الحيوية	57,179	78,819	
الممتلكات والآلات والمعدات			
متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات	(3,964)	(16,216)	
صافي القيمة الدفترية للموجودات المباعة	2,871	12,580	
أرباح بيع ممتلكات وآلات ومعدات	(1,093)	(3,636)	
الإجمالي	56,086	75,183	

## 22 - الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية

فيما يلي بياناً باتفاقيات الشراء الآجلة للعملة الأجنبية القائمة -:

2008	2009	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
669,819	703,642	يورو
94,800	66,409	جنيه إسترليني
37,428	30,924	أخرى
802,047	800,975	الإجمالي

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات البضاعة والمصاريف الرأسمالية كانت مداراة بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط المجموعة/ الإلتزامات مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

يعكس التحليل أدناه الأثر على الدخل نتيجة للتغيرات المحتملة المعقولة في سعر صرف الريال السعودي مقابل العملات المعنية - بما في ذلك كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى التي بقيت ثابتة - على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاضعة لمخاطر العملات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

الأثر على دخل السنة بآلاف الريالات السعودية	الزيادة/ النقص في سعر صرف اليورو إلى الريال السعودي	
<b>2009</b>		
11,229	10% +	ريال سعودي
(11,229)	10% -	ريال سعودي
<b>2008</b>		
8,602	10% +	ريال سعودي
(8,602)	10% -	ريال سعودي

تشتمل الأدوات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة على النقدية وشبه النقدية، والمدينين التجاريين، والمدينين الآخرين، والأدوات المالية المشتقة، والإستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، والقروض البنكية قصيرة الأجل، والدائنين، والمصاريف المستحقة الدفع، والمطلوبات الأخرى، والقروض طويلة الأجل.

### مخاطر أسعار العملات

وتمثل المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة والتدفقات النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرايحة) البالغ قدرها 3,756.7 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2009 (2008: 3,078.8 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة الأعباء المالية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة الهدف من ذلك هو الحفاظ على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، وكذلك كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى التي بقيت ثابتة.

لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر على حقوق الملكية بالشركة.

الأثر على دخل السنة بآلاف الريالات السعودية	الزيادة/ النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات	
<b>2009</b>		
11,141	30 +	ريال سعودي
(11,141)	30 -	ريال سعودي
<b>2008</b>		
9,236	30 +	ريال سعودي
(9,236)	30 -	ريال سعودي

### مخاطر العملات الأجنبية

وتمثل المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. قامت المجموعة بمعاملات بالريال السعودي والدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو. أما المعاملات بالعملات الأجنبية الأخرى فكانت غير جوهرية.

## مخاطر الائتمان

وتمثل عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بالتعامل فقط مع جهات أخرى موثوقة وذات مصداقية عالية. تتمثل سياسة المجموعة في إخضاع كافة العملاء الذين يودون التعامل معها على أساس البيع بالأجل إلى إجراءات التحقق من الائتمان. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء وجهات ذات علاقة محلية، ويتم إظهارها بالقيمة البيعية المقدرة لها. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع حدود إئتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، وكانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهرية. يشكل أكبر خمس عملاء 19% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2009 (2008 : 25%).

وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة والتي تتكون من النقدية وشبه النقدية، والإستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة لإخفاق الطرف المقابل وبمخاطر يعادل حدها الأقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تودع النقدية والأرصدة لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف إئتماني جيد. تعتبر كافة الأدوات المشتقة جزءاً من التغطية الفعالة لمخاطر التدفقات النقدية.

## مخاطر السيولة

وتمثل الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالإلتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية للوفاء بالإلتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل. يبلغ متوسط عدد أيام المبيعات القائمة 24 يوماً، خلال عام 2009 (2008: 22 يوماً). تسدد الذمم الدائنة التجارية على أساس الشراء بالأجل، وبلغ متوسط عدد أيام الذمم الدائنة القائمة 45 يوماً، خلال عام 2009 (2008: 46 يوماً).

## 23 - الأدوات المالية

### القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادل. وحيث أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فإنه يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بصورة جوهرية عن قيمتها الدفترية.

## تغطية المخاطر

في 31 ديسمبر 2009، كان لدى المجموعة 8 إتفاقيات لمقايضة أسعار العملات بمبالغ إسمية قدرها 100 مليون ريال سعودي و 210 مليون دولار أمريكي، بينما كان لديها في 31 ديسمبر 2008 ثماني إتفاقيات لمقايضة أسعار العملات بمبالغ إسمية قدرها 100 مليون ريال سعودي و 210 مليون دولار أمريكي.

وبموجب إتفاقيات مقايضة أسعار العملات هذه، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم لمدة 6 أشهر وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية ولمدة 3 أشهر بالدولار الأمريكي وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في لندن، وتدفع عمولة بسعر ثابت أو عائم لمدة 3 أشهر بالدولار الأمريكي وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في لندن. ويخضع ذلك لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار العملات على الفروض الإسلامية للمجموعة.

وفي 31 ديسمبر 2009 و 2008، كان لدى المجموعة عقود صرف آجلة مختلفة تم تخصيصها لتغطية المخاطر المتعلقة بالمشتريات والمصاريف الأخرى بالعديد من العملات الأجنبية.

تستخدم كافة الأدوات المالية المشتقة لتغطية مخاطر التدفقات النقدية، وتظهر في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. إن تغطية مخاطر التدفقات النقدية هي مقابل معاملات ذات إلتزامات مؤكدة أو معاملات يتوقع حدوثها بشكل كبير. إن المعاملات المغطاة المتوقع حدوثها بشكل كبير المسجلة بالعملات الأجنبية يتوقع حدوثها بتاريخ مختلفة خلال الـ 14 شهر القادمة.

تعتبر كافة عمليات تغطية المخاطر لعام 2009 ذات فعالية عالية، وبلغ صافي الخسارة المتعلقة بتغطية مخاطر التدفقات النقدية خلال السنة والمدرجة في الإحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية 82.2 مليون ريال سعودي (2008: صافي خسارة قدرها 101.4 مليون ريال سعودي). وخلال السنة، بلغ صافي الربح المسجل في قائمة الدخل 14.8 مليون ريال سعودي (2008: 14.7 مليون ريال سعودي).

## 24 - التعهدات والإلتزامات المحتملة

أ ( ) بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب الإعتمادات المستندية 170.9 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2009 (2008: 330 مليون ريال سعودي).

ب ( ) بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 83.0 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2009 (2008: 61.1 مليون ريال سعودي).

ج ( ) لدى الشركة إلتزامات رأسمالية بمبلغ 1,555.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2009 تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2008: 702.5 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الإلتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والتلاجات، وأنظمة المعلومات.

د) تنتهي الإلتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي :-

تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. تشمل الجهات ذات العلاقة أعلاه على ما يلي:

العلاقة	اسم المنشأة
ملكية عامة	مجموعة صافولا
ملكية عامة	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
ملكية عامة	مطاحن الغلال التابعة للشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
ملكية عامة	مزارع الأعلاف المداره
استثمار في شركة زميلة	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
استثمار في شركة زميلة	شركة تأصيل الدواجن (عروق)

2008	2009	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
50,723	63,517	خلال سنة واحدة
48,288	61,759	من سنتين إلى خمس سنوات
96,268	20,104	أكثر من خمس سنوات
195,279	145,380	الإجمالي

## 25 - مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تبلغ المكافأة المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة 6.3 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2009 (2008: 6.4 مليون ريال سعودي).

## 27 - توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

بتاريخ 26 ربيع الأول 1430 هـ (الموافق 23 مارس 2009)، صادقت الجمعية العمومية العادية على توزيع أرباح قدرها 381.3 مليون ريال سعودي (بواقع 3.5 ريال سعودي للسهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008، وتم دفعها في 11 ربيع الثاني 1430 هـ (الموافق 7 أبريل 2009).

## 26 - المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

خلال دورة أعمالها العادية، كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية المذكورة أدناه مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2009 و 2008 :-

## 28 - الأرباح المقترح توزيعها

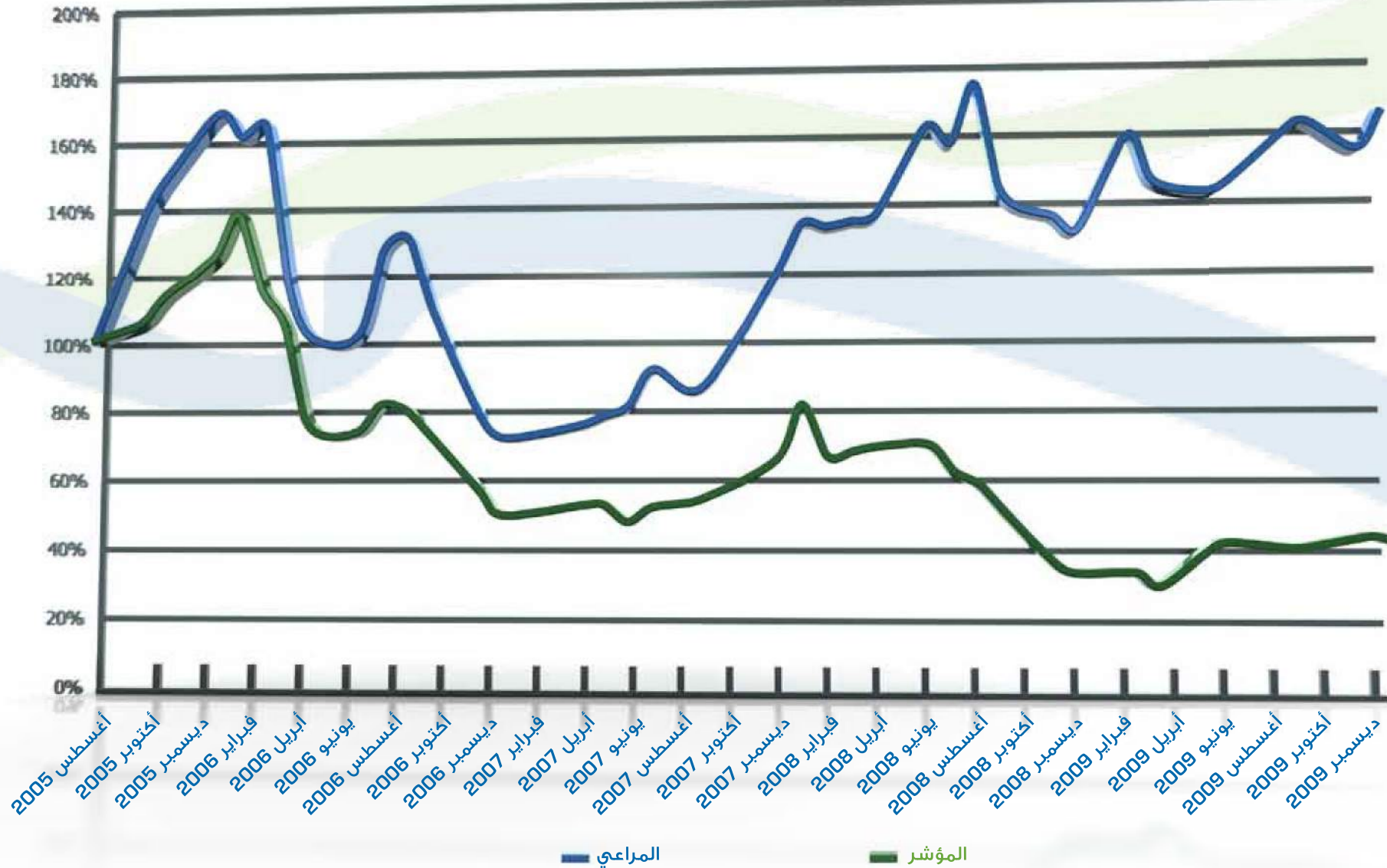
إقترح مجلس الإدارة على الجمعية العمومية العادية المصادقة على توزيع أرباح قدرها 460 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2009 (بواقع 4 ريال سعودي للسهم).

## 29 - الأحداث اللاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وقوع أية أحداث هامة بعد تاريخ قائمة المركز المالي يمكن أن يكون لها أثر جوهري على المركز المالي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة.

طبيعة المعاملة	المبلغ	الرصيد في 31 ديسمبر
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
<b>2009</b>		
مبيعات	(257,250)	67,464
مشتريات	190,935	(42,425)
<b>2008</b>		
مبيعات	(155,141)	31,357
مشتريات	185,986	(46,360)

## مقارنة المراعي بالمؤشر العام من عام 2005 وحتى 2009





## معلومات الإتصال

شركة المراعي ترحب بأرائكم واقتراحاتكم  
واستفساراتكم.

للأمور المتعلقة بعلاقات المستثمرين، يرجى  
الإتصال بـ:

خالد بن محمد الناصر  
+966 (1) 470 0005 تحويلة 1280  
investor.relations@almarai.com

للأمور المتعلقة بالمنتجات، يرجى الإتصال بـ:

800 124 6688 (من السعودية)  
+966 (1) 453 6688 (من خارج المملكة)  
info@almarai.com

[www.almarai.com](http://www.almarai.com)

المركز الرئيسي ص.ب. 8524 الرياض 11492 المملكة العربية السعودية  
هاتف: +966 (1) 470 0005 فاكس: +966 (1) 470 1555  
[www.almarai.com](http://www.almarai.com)