



مجموعة صافولا  
(شركة مساهمة سعودية)

التقرير السنوي لمجلس إدارة  
مجموعة صافولا للعام المالي ٢٠٠٦

والمقدم إلى الجمعية العامة العادية رقم (٣٠)  
لمساهمي مجموعة صافولا في اجتماعها المتوقع له  
الساعة الخامسة من عصر يوم الأربعاء  
١٤٢٨/٤/١ هـ الموافق ٢٠٠٧/٤/١٨ م

بسم الله الرحمن الرحيم

كلمة رئيس مجلس الإدارة:

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أفضل خلق الله محمد بن عبد الله الهادي الأمين وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين.

الموقرين

أعزائي مساهمي ومساهمات مجموعة صافولا

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرني أن ألتقي بكم من خلال التقرير السنوي لمجلس الإدارة ونحن نختتم عامنا المالي ٢٠٠٦م بتحقيق نتائج متميزة في كافة الأصعدة بفضل الله، حيث حققت مجموعتكم نمواً ملحوظاً والله الحمد في معدل أرباحها وإيراداتها على مدى السنوات الماضية، إلا أن عام ٢٠٠٦ كان عاماً استثنائياً، حيث نمت إيرادات المجموعة وأرباحها التشغيلية بشكل قوي مستفيدة من إستراتيجيتها التوسعية بتملك مشاريع جديدة وأخرى قائمة وانتشار منتجاتها عالية الجودة لأسواق جديدة في دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وشرق آسيا.

هذا ومن أبرز إنجازات العام المالي ٢٠٠٦، تمكنت المجموعة من مضاعفة رأسمالها خلال هذا العام، حيث تمكنت من زيادة رأسمالها مرتين خلال العام ٢٠٠٦، ليرتفع رأسمالها من ١,٥ مليار ريال إلى ٣,٧٥ مليار ريال أي بنسبة قدرها ١٥٠% وذلك عن طريق توزيع أسهم مجانية وحقوق أولوية على مساهمي الشركة. وقد أكسبت هذه الزيادة المجموعة موقفاً مالياً قوياً يمكنها من مواصلة تمويل إستراتيجيتها ومشاريعها التوسعية داخل وخارج المملكة وتطوير منتجاتها وابتكار أساليب تسويقية جديدة متطورة في كافة القطاعات.

كما قامت المجموعة أيضاً خلال هذا العام بالاستثمار في مدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة ومدينة الملك عبد الله الاقتصادية ببراغ، حيث كانت المجموعة ضمن المؤسسين الرئيسيين في هذه المدن والتجمعات الاقتصادية الضخمة وذلك تعزيزاً لإستراتيجيتها التوسعية في قطاع العقار.

وضمن إستراتيجيتها الرامية إلى التوسع في قطاعات استثمارية واعدة، دخلت المجموعة خلال عام ٢٠٠٦م في مفاوضات مع الشركاء الرئيسيين في شركة الأسمدة المصرية تودي بانتهاؤها بحول الله إلى تملك مجموعة صافولا لكامل حصص الشركة المصرية للأسمدة وذلك باستثمار يبلغ ٣ مليار ريال. ومن المتوقع أن تسهم الشركة المصرية للأسمدة - في حال تملكها - بما يقارب ٣٠٠ مليون ريال من الأرباح التشغيلية الإضافية للمجموعة في العام ٢٠٠٧م علماً بأن هذه الصفقة، عند إنهاء المفاوضات حولها، تظل خاضعة لموافقة الجمعية العمومية للمجموعة والجهات الرسمية المختصة في المملكة.

وستواصل المجموعة تطبيق إستراتيجيتها ومشاريعها التوسعية الرامية إلى تحقيق مزيد من التوسع داخل وخارج المملكة في قطاعاتها الرئيسية (زيوت الطعام والأغذية الأساسية والسكر والتجزئة والبلاستيك والعقار والامتياز) بالإضافة إلى مجالات أخرى واعدة كالبتروكيماويات والاتصالات. وتأتي هذه الجهود منسجمة مع طموحاتنا الرامية إلى تحقيق محفظة استثمارية تنمو بتوازن مدروس مستفيدين من عناصر القوة والخبرات المتركمة لدى المجموعة.

من جانب آخر يوسفني إفاذتكم باستقالة الأخ الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع - العضو المنتدب (الرئيس التنفيذي) للمجموعة التي ستسري بعد نهاية الربع الأول من عام ٢٠٠٧م، والذي استقال ليواصل مسيرته العملية في مسرح آخر من مسارح اقتصادنا الوطني، شاكرين له جهوده المخلصة ومشاركته المتميزة في مسيرة تطور المجموعة. ويسرني أن أرحب بالدكتور سامي محسن باروم الذي تم تعيينه من قبل المجلس ليتقلد منصب العضو المنتدب (الرئيس التنفيذي) للمجموعة وذلك اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٧/٤/١م. كما تعلمون فإن د. باروم من القيادات البارزة التي شاركت في مسيرة نجاح وتطور صافولا، حيث تقلد عدداً من المناصب القيادية بالمجموعة، آخرها كان رئيس لقطاع التجزئة والعقار بالمجموعة.

هذا، وإن مجلس الإدارة إذ يدعو الله أن يكمل أعمال الأخ الزميل د. عبد الرؤوف مناع بالنجاح والتوفيق في مسئولياته الجديدة، ليسأل الله عز وجل أن يسدد خطى سعادة د. سامي باروم ليواصل تطور المجموعة وفقاً للخطة الإستراتيجية المقررة من قبل مجلس إدارة المجموعة.

وللاطلاع على تفاصيل أداء المجموعة وأداء قطاعاتها المختلفة وآخر التطورات، ستجدون في متن التقرير السنوي لمجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة تفاصيل أوفى.

وفي الختام لا يسعني إلا أن أشكركم بالأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة لدعمكم ومساندتكم ولتقنكم ، متمنياً أن نلتقي بكم العام القادم ومجموعتكم أكثر تميزاً وتألقاً.  
والله ولي التوفيق والنجاح ،،

عادل محمد فقيه  
رئيس مجلس الإدارة

## كلمة عضو مجلس الإدارة المنتدب:

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على سيد الأولين والآخرين وحبيبنا محمد بن عبد الله الصادق الأمين وعلى آله وصحبه أفضل الصلوات وآتم التسليم.

إخواني وأخواتي مساهمي مجموعة صافولا  
المحترمين  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يطيب لي أن أبتدر حديثي معكم من خلال التقرير السنوي (الثلاثين) لمجموعة صافولا عن نشاطات وأداء المجموعة للعام المالي ٢٠٠٦ المتضمن تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١م. حيث يعتبر هذا العام بحق عام الإنجازات والتميز بالنسبة لمجموعتكم سواء في مجال الأداء المالي، أو مستوى التنفيذ في إستراتيجية المجموعة التوسعية، أو الموارد البشرية أو تطوير منتجات وأساليب تسويقية جديدة ومبتكرة.

ونتيجة لهذه الجهود والأداء المتميز والمتواصل لصافولا، أصبحت المجموعة من أبرز الشركات الصناعية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط، كما أصبحت محل ثقة لأكثر من ١٦٢ ألف مساهمًا ومساهمة. وتتمتع مجموعتكم بوضع تنافسي قوي ومتنامي على مستوى نمو إنجازاتها ونتائجها وجاذبية الاستثمار فيها، وذلك لما حققته من نتائج وربحية متميزة ونمو ملحوظ في أنشطتها الرئيسية طيلة الأعوام الماضية، وما تتمتع به من مركز مالي قوي، بالإضافة إلى تمتع منتجاتها – ذات الجودة العالية – بحصة سوقية متميزة ومتزايدة – رغم حدة المنافسة في أسواق المملكة ودول المنطقة، مما يجعلنا أكثر اطمئنانًا ويقينًا من استمرار المجموعة لأدائها المتميز على المدى القصير والطويل بمشيئة الله.

وضمن توقعاته للعام المالي ٢٠٠٧م، أقر مجلس إدارة المجموعة الموازنة التقديرية وخطة العام المالي ٢٠٠٧م والتي تظهر نمواً متوقعا في الأرباح التشغيلية يصل إلى ١٢% عن العام المالي ٢٠٠٦. كما تضمنت الخطة أيضاً مواصلة مجموعتكم خلال العام ٢٠٠٧م والفترة القادمة تطبيق إستراتيجيتها التوسعية المعلنة والرامية إلى مزيد من الانتشار في دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وشرق آسيا في قطاعاتها الرئيسية وقطاعات أخرى واعدة تمت الإشارة إليها في هذا التقرير.

وحرصاً منا على تطبيق برامج الشفافية والإفصاح وتنمية المجتمع، فسوف تواصل المجموعة تطبيق نظام الحوكمة الإدارية (Corporate Governance) والذي يهدف إلى تعزيز مبدأ المحاسبة والاستقلالية والشفافية وسلامة القرارات الإستراتيجية على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية. هذا بالإضافة إلى تفعيل التواصل بين الشركة ومساهميها وذوي العلاقة وتفعيل أدوارهم. كما ستواصل المجموعة كذلك دعمها لبرامج المسؤولية الاجتماعية إيماناً منها بالدور الاجتماعي الذي يجب أن تؤديه الشركات الوطنية في تنمية المجتمع والبيئة.

وفي الختام لا يفوتني أن أقدم لكم بخالص شكري وتقديري لدعمكم ومساندتكم لنا خلال مسيرة عملنا بصافولا. وإنني إذ أودعكم الآن بعد قبول استقالتي من قبل مجلس إدارة المجموعة، وذلك لمواصلة العمل في صرح آخر من صروح اقتصادنا الوطني، أود أن أطمئنتكم بأن مجموعتكم بقيادة مجلس الإدارة وإدارتها التنفيذية في يد أمينة وصادقة وأن أخي د.سامي محسن باروم الذي تم تعيينه من قبل المجلس عضواً منتدباً ورئيساً تنفيذياً للمجموعة ابتداء من أول أبريل ٢٠٠٧م، سيواصل بمشيئة الله وبمساندتكم المسيرة بكل تميز واقتدار، خاصة وأن له باعاً طويلاً ومشاركة كبيرة في مسيرة نجاحها وتطورها وأحد أبنائها وقيادتها البارزين، وإنني إذ أتمنى له ولصافولا دوام التوفيق والنجاح، أرجو منكم الدعاء بأن يوفقنا الله جميعاً لما فيه خير مساهمينا وخير الوطن بأسره.

كما أود أن أشكر كذلك إدارة وموظفي المجموعة وقطاعاتها المختلفة داخل وخارج المملكة على جهودهم المتميزة التي ساهمت في تحقيق أهداف المجموعة.

وفي الختام أرجو منكم الدعاء بأن يوفق الله مجلس إدارة المجموعة والعضو المنتدب الجديد وفريقه التنفيذي في إدارة استثمارتكم وأن يبارك الله فيما يبذلونه من جهود ومساعي وأن يكتب النجاح والتوفيق للجميع.

وتفضلوا بقبول وافر تحياتي،،

د. عبد الرؤوف محمد مناع  
عضو مجلس الإدارة المنتدب

السادة مساهمي مجموعة صافولا  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،  
المحترمين

يسر مجلس إدارة مجموعة صافولا أن يرحب بكم في الجمعية العامة العادية في اجتماعها رقم (٣٠) ليستعرض معكم - من خلال تقريره السنوي لعام ٢٠٠٦م - أداء المجموعة خلال العام المالي ٢٠٠٦. هذا ويسره أن يضع بين يديكم تقريره السنوي لأداء المجموعة عن العام المالي المنتهي في ٢٠٠٦/١٢/٣١م الذي يتضمن أداء المجموعة وقطاعاتها الرئيسية وأعمالها التجارية المختلفة. وذلك ضمن التقرير السنوي الذي يتضمن كذلك الحسابات الختامية (المدققة) للمجموعة للعام المالي ٢٠٠٦م مع إيضاحاتها، وتقرير مراجعي حسابات المجموعة، وتقرير مجلس الإدارة للعام المالي ٢٠٠٦م.

وقد حرصنا في مجلس الإدارة أن يأتي هذا التقرير متوافقاً مع متطلبات نظام حوكمة الشركات والأنظمة الأخرى ذات العلاقة التي أصدرتها هيئة السوق المالية وكذلك متطابقاً مع نظام الحوكمة الإدارية الذي تبناه المجموعة منذ عام ٢٠٠٤م كتوجه استراتيجي لها لتعزيز الشفافية وآليات الرقابة الداخلية بالمجموعة.

وفيما يلي وصف تفصيلي للنشاط الرئيسي للمجموعة وقطاعاتها المختلفة وفقاً للتوزيعات الجغرافية للشركات الفرعية وتحليل لأداء تلك القطاعات وإسهاماتها وتأثيرها على الأداء الكلي للمجموعة ونسبة الملكية ودور صافولا في إدارتها، حيث يتضمن هذا الوصف كذلك خطط النمو والتوسع لقطاعات المجموعة وتوقعاتها وتوجهها المستقبلي وذلك وفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات ومتطلبات الإفصاح الواردة في المادة (٢٧) من قواعد التسجيل والإدراج والنموذج الإرشادي لتقرير مجلس الإدارة المعد من قبل هيئة السوق المالية.

### أولاً: الأداء الكلي للمجموعة:

#### (أ) الأداء المالي:

جاءت النتائج المالية التي حققتها مجموعة صافولا لعام ٢٠٠٦م متميزة والله الحمد، حيث حققت المجموعة عن العام المالي ٢٠٠٦م أرباحاً صافية بلغت ١,١٥ مليار ريال مقارنة بأرباح قدرها ١,٢ مليار ريال للعام الماضي والتي تضمنت أرباحاً رأسمالية استثنائية قدرها ٧١١ مليون ريال تم تحقيقها نتيجة ل طرح ٣٠% من حصة المجموعة في شركة المراعي خلال الربع الثالث من العام ٢٠٠٥م للاكتتاب العام. كما أن الأرباح التشغيلية للعام المالي ٢٠٠٦م بلغت ٤٧٨,٩ مليون ريال مقابل ٣٠٥,٨ مليون ريال للعام الماضي أي بزيادة قدرها ٥٧% وتعزى هذه الزيادة الكبيرة في الأرباح التشغيلية نتيجة لتحسن أداء الشركات الفرعية للمجموعة داخل وخارج المملكة بصفة عامة بفضل الله على الرغم من حدة المنافسة في كافة المجالات التي تعمل فيها المجموعة وارتفاع أسعار بعض المواد الخام. وفيما يلي مقارنة للنتائج المالية للعام ٢٠٠٦م للعام الماضي:

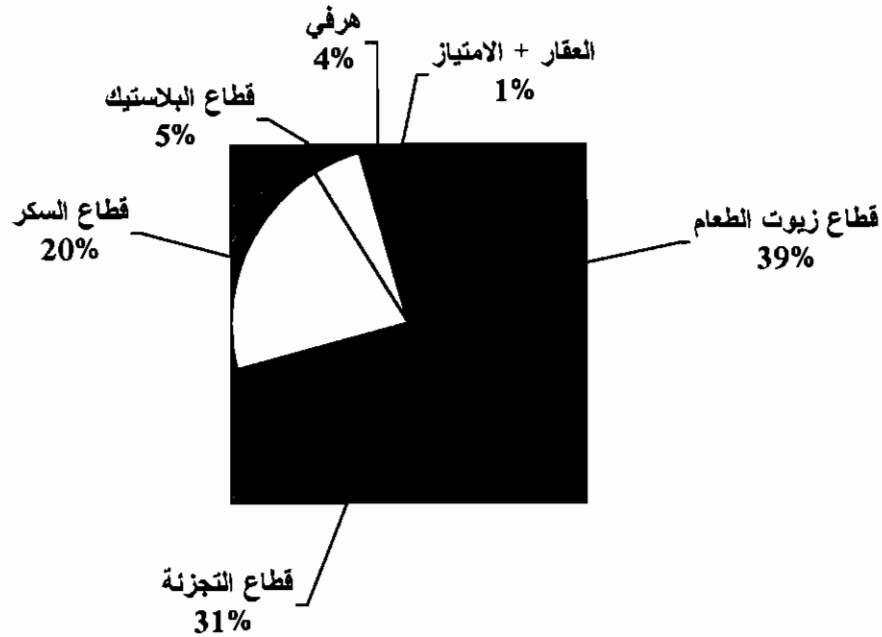
#### مقارنة للنتائج المالية للعام ٢٠٠٦م للعام الماضي (بالآلاف الريالات):

نسبة التغير %	التغيرات + أو (-)	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٪٢٢	٢,١٨٤,٦٥٧	٦,٩١٢,٠٣٠	٩,٠٩٦,٦٨٧	مجمّل الإيرادات بالصافي
٪٢٣	١,٨٥٢,٩٦٨	(٥,٧٠٠,٣٦٢)	(٧,٥٥٣,٣٣٠)	تكلفة الإيرادات
٪٢٧	٣٣١,٦٨٩	١,٢١١,٦٦٨	١,٥٤٣,٣٥٧	مجمّل الربح
(٪٢)	(٧,٧٠٣)	(٣٥٢,٨٦٩)	(٣٤٥,١٦٦)	مصروفات عمومية وإدارية
٪٣٠	١٦٦,١٩٧	(٥٥٣,٠٢٣)	(٧١٩,٢٢٠)	مصروفات بيع وتسويق
٪٥٧	١٧٣,١٩٥	٣٠٥,٧٧٦	٤٧٨,٩٧١	الدخل من العمليات
٪٦٩	٤٠,٠٤٤	٥٧,٧٨٠	٩٧,٨٢٤	الإيرادات الأخرى - صافي
(٪٢٣)	(٢٥٧,٥٠٢)	١,٠٩٨,٨٦٤	٨٤١,٣٦٢	أرباح وبيع استثمارات
(٪٢٢)	(١٩,٩٧٨)	(٩١,٤٣٢)	(٧١,٤٥٤)	مصروفات تمويل
٪٤٨	١٤,٨٩٧	(٣٠,٧٨٠)	(٤٥,٦٧٧)	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
٪١٠	١٤,٤٠٤	(١٣٨,٠٣٤)	(١٥٢,٤٣٨)	حقوق الأقلية
(٪٤)	(٥٣,٥٨٦)	١,٢٠٢,١٧٤	١,١٤٨,٥٨٨	صافي الربح

(ب) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/مبيعات المجموعة وشركاتها التابعة داخل وخارج المملكة بالدولة وحسب المنتجات (بالآلاف الريالات):

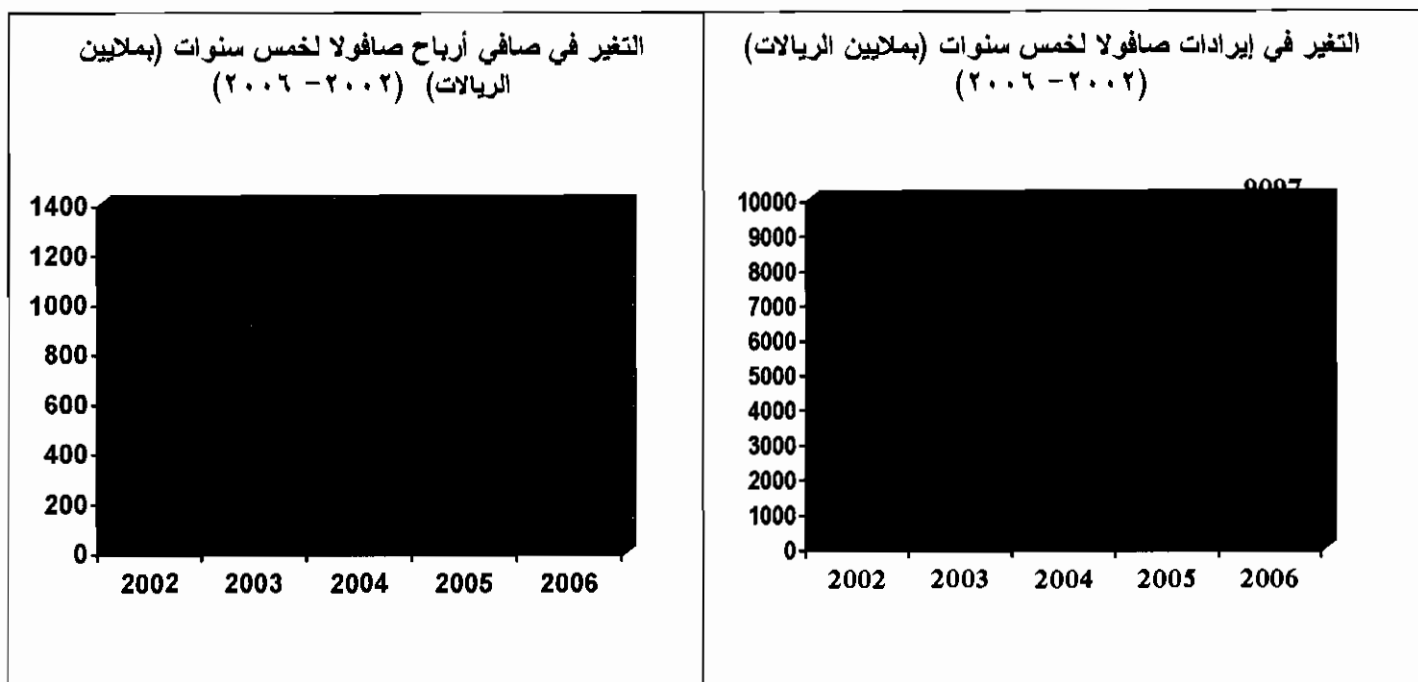
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	المنتجات	(أ) مبيعات منتجات زيوت الطعام
٨٦٥,٤٦٢	٩٣٣,٨٢٧	عافية، العربي، أولايت، المائدة، شمس	- المملكة العربية السعودية والخليج واليمن
٥٧٩,٨٨١	٧٢٦,٨٤٩	روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة	- مصر عبر منتجاتها
١,٠٦٤,٣٤١	١,٥٦٧,٤٢١	لدان، أفتاب، بهار، عافية	- إيران
٤١,٤٦٥	٦١,٨٠٤	ليتو، جلوريا، مينولا	- كازاخستان
٣,٦٦٢	٤٤,٠٨٩	العربي، شمس، صفاء، الطيب، صباح، سوداني	- السودان
١١٥,٩٣٣	٢١٩,٦٠١	عافية، العربي، هالة، ميسور	- المغرب
١٩٨,٤٧٦	٩٨,١٢٥	عافية، العربي، شذى	- الأردن
٢,٨٦٩,٢٢٠	٣,٦٥١,٧١٦		إجمالي مبيعات منتجات قطاع زيوت الطعام
			(ب) قطاع التجزئة (أسواق بندة)
٢,١٥٨,٧٣٥	٢,٧٥٧,٣٥٣	بندة، سويماركت بندة، هايبر بندة، سويماركت العزيزية	- المملكة العربية السعودية
٠	٦٩,٣٥٤	هايبر بندة (عام ٢٠٠٦ هو أول عام للتشغيل)	- الإمارات العربية المتحدة - دبي
٢,١٥٨,٧٣٥	٢,٨٢٦,٧٠٧		إجمالي إيرادات قطاع التجزئة
			(ج) مبيعات منتجات السكر
١,٤١٠,٧١٨	١,٨٦٢,٩٠٥	سكر الأسرة وسكر زيادة وسكر نواعم، سكر صفاء، سكر نهار	- المملكة العربية السعودية
١,٤١٠,٧١٨	١,٨٦٢,٩٠٥		إجمالي مبيعات منتجات قطاع السكر
			(د) مبيعات قطاع البلاستيك
١٨٨,٣١٣	٢٨٩,٣٤٣	يقوم القطاع بتصنيع العبوات المطلوبة حسب طلب العملاء	- المملكة العربية السعودية
٠	٦٧,٤٩٢	يقوم القطاع بتصنيع العبوات المطلوبة حسب طلب العملاء	- مصر
١٨٨,٣١٣	٤٥٦,٨٣٥		إجمالي مبيعات منتجات البلاستيك
			(هـ) قطاع العقار (مرفق + متحدة للممتلكات)
٨٩,٥٩٢	١٠٦,٤٣٤	إيجارات المحلات والمراكز التجارية المملوكة للقطاع	- المملكة العربية السعودية
٨٩,٥٩٢	١٠٦,٤٣٤	للعلم هذا المبلغ يمثل إيرادات فترة ٨ أشهر فقط من ٢٠٠٦ بسبب بيع ٧٠% من حصة المجموعة في شركة مرافق.	إجمالي إيرادات قطاع العقار
			مبيعات منافذ قطاع الامتياز
٤,٠٧٦	١٨,٠٩١	Mugg & Bean, Bonia, Carlo Rino, Jacqueline Riu, Skiny, Venice Beach, Marc O'Polo, Textura	- المملكة العربية السعودية
٤,٠٧٦	١٨,٠٩١		إجمالي مبيعات قطاع الامتياز
			مبيعات منتجات هرفي
٢٦٤,٦٨٧	٣٢٣,٨٦٥	هرفي، مطاعم هرفي، المنتجات المختلفة لهرفي	- المملكة العربية السعودية
٢٦٤,٦٨٧	٣٢٣,٨٦٥		إجمالي مبيعات هرفي
			إيرادات رؤية
١٥,٥٨٨	٠		- المملكة العربية السعودية
١٥,٥٨٨	٠	أنظمة وحلول تقنية	إجمالي إيرادات رؤية
٧,٠٠٠,٩٢٩	٩,٢٤٦,٥٥٣		إجمالي الإيرادات
(٨٨,٨٩٩)	(١٤٩,٨٦٦)		استبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية
٦,٩١٢,٠٣٠	٩,٠٩٦,٦٨٧		صافي الإيرادات

مبيعات مجموعة صافولا حسب قطاعاتها الرئيسية



ج) مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٢م إلى ٢٠٠٦م) فيما يلي بيان بقائمة الدخل للعام المالي ٢٠٠٦م والأعوام الأربعة التالية والتي تضمنت مبيعات الشركة وتكاليف ومجمل الربح والمصروفات مقارنة بالأعوام المالية السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل برجاء مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها):

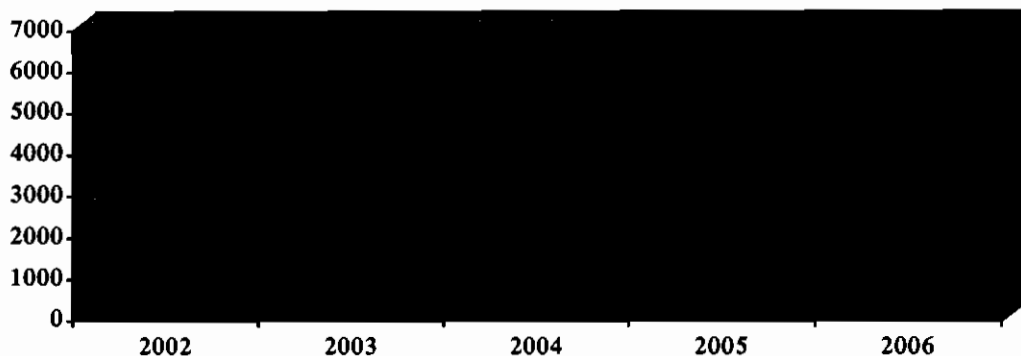
البيان	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م	٢٠٠٢م
قائمة الدخل (بالآلاف)	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
مجمل الإيرادات بالصافي	٩,٠٩٦,٦٨٧	٦,٩١٢,٠٢٠	٥,٦٠١,٩٧٩	٤,١٢٧,٨٠١	٣,٦٤١,٢٥٨
تكلفة الإيرادات	(٧,٥٥٣,٣٣٠)	(٥,٧٠٠,٣٦٢)	(٤,٦٨٣,٨٢٢)	(٣,٣٢٤,٦١٤)	(٢,٨٤٦,٢١٣)
مجمل الربح	١,٥٤٣,٣٥٧	١,٢١١,٦٦٨	٩١٨,١٥٧	٨٠٣,١٨٧	٧٩٥,٠٤٥
مصروفات عمومية وإدارية	(٣٤٥,١٦٦)	(٣٥٢,٨٦٩)	(٢٤١,٧٢٤)	(٢١١,٢٧١)	(٢٢٥,٤٣٦)
مصروفات بيع وتسويق	(٧١٩,٢٢٠)	(٥٥٣,٠٢٣)	(٤٥٣,٨٦٥)	(٣٧٦,٢٧٨)	(٣٦٤,٥٢٣)
الدخل من العمليات	٤٧٨,٩٧١	٣٠٥,٧٧٦	٢٢٢,٥٦٨	٢١٥,٦٣٨	٢٠٥,٠٨٦
الإيرادات الأخرى - صافي	٩٧,٨٢٤	٥٧,٧٨٠	٦٢,٥٥٨	١٩,٥٩١	١٨,٢١٣
أرباح وبيع استثمارات	٨٤١,٣٦٢	١,٠٩٨,٨٦٤	٣٦٢,٧٧٣	١٧٤,٩٨٥	٩٤,٢٦٦
مصروفات تمويل	(٧١,٤٥٤)	(٩١,٤٣٢)	(٥٥,٣٠٨)	(٣٠,٣٧٩)	(٣٢,٢٩٦)
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية وحقوق الأقلية	١,٣٤٦,٧٠٣	١,٣٧٠,٩٨٨	٥٩٢,٥٩١	٣٧٩,٨٣٥	٢٨٥,٢٦٩
الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية	(٤٥,٦٧٧)	(٣٠,٧٨٠)	(١٩,١٧٤)	(٧,٠٠٥)	(٩,٠٤٢)
حقوق الأقلية	(١٥٢,٤٣٨)	(١٣٨,٠٣٤)	(٧١,٠٤٣)	(٧١,٧٤٩)	(٦٨,٦٦٥)
صافي الربح	١,١٤٨,٥٨٨	١,٢٠٢,١٧٤	٥٠٢,٣٧٤	٣٠١,٠٨١	٢٠٧,٥٦٢



(د) مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٢م إلى ٢٠٠٦م) فيما يلي بيان بقائمة المركز المالي للعام المالي ٢٠٠٦ والأعوام الأربعة التالية التي توضح بنود الأصول والخصوم (المطلوبات) وحقوق المساهمين مقارنة بالأعوام المالية السابقة (وللاطلاع على مزيد من التفاصيل برجاء مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها):

٢٠٠٢م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	ليبسان
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	قائمة المركز المالي بالآلاف
١,٠٠٧,٨٨٠	١,١١١,٠٧٠	٢,١٤٠,٥٧٣	٢,٩٤٣,٦٠٥	٥,٨٥٤,٠١٦	موجودات متداولة
١,٠٠٤,٣٣٧	١,٤٠٤,٧٥٣	٢,٢٠٤,٠٩٧	٣,٢٧٩,٠١٥	٣,٦٢٩,٥٩٥	مطلوبات متداولة
٣,٥٤٣	(٢٩٣,٦٨٣)	(٦٣,٥٢٤)	(٣٣٥,٤١٠)	٢,٢٢٤,٤٢١	رأس المال العامل
١,٠٠٧,٨٨٠	١,١١١,٠٧٠	٢,١٤٠,٥٧٣	٢,٩٤٣,٦٠٥	٥,٨٥٤,٠١٦	موجودات متداولة
٦٠٠,٦٦٦	٨٠٩,٦٨١	٨٦٦,٣٨٠	١,٢٥٦,٠٥٤	٢,٤٣٦,٥٨٥	الأصول الأخرى طويلة الأجل
١,٨٦٣,٠٨٨	٢,٠٢٦,٥٢٩	٣,١٨٧,٩٨٥	٣,٩١٧,٦١٢	٢,٩٨٤,٤٠٢	ممتلكات، آلات ومعدات
٣,٤٧١,٦٣٤	٣,٩٤٧,٢٨٠	٦,١٩٤,٩٣٨	٨,١١٧,٢٧١	١١,٢٧٥,٠٠٣	إجمالي الموجودات
١,٠٠٤,٣٣٧	١,٤٠٤,٧٥٣	٢,٢٠٤,٠٩٧	٣,٢٧٩,٠١٥	٣,٦٢٩,٥٩٥	المطلوبات المتداولة
٢١٠,١٣١	١٤١,٠٥٤	١,٠٥٩,٢٧٤	٩٤١,٦٥٢	٥٦٠,٠٥١	قروض طويلة الأجل
١٥٥,٤٣٩	١٨١,١٧٩	٢٢٨,٣١٤	٢٥٠,٥٢٨	٢١٠,٢٧٥	المطلوبات الأخرى
١,٣٦٩,٩٠٧	١,٧٢٦,٩٨٦	٣,٤٩١,٦٨٥	٤,٤٧١,١٩٥	٤,٣٩٩,٩٢١	إجمالي المطلوبات
٦٢٨,٥٧١	٨٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	رأس المال المدفوع
١,٠٨٩,١١٨	١,٠٤٩,٨٤٢	١,٠٧٠,٨٥٥	١,٤٨٥,١١٣	٢,٣٣٣,٥٤٩	الاحتياطيات والأرباح المنورة
١,٧١٧,٦٨٩	١,٨٤٩,٨٤٢	٢,٠٧٠,٨٥٥	٢,٩٨٥,١١٣	٦,٠٨٣,٥٤٩	حقوق المساهمين
٣٨٤,٠٣٨	٣٧٠,٤٥٢	٦٣٢,٣٩٨	٦٦٠,٩٦٣	٧٩١,٥٣٣	حقوق الأقلية
٣,٤٧١,٦٣٤	٣,٩٤٧,٢٨٠	٦,١٩٤,٩٣٨	٨,١١٧,٢٧١	١١,٢٧٥,٠٠٣	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

التغير في حقوق المساهمين (قبل حقوق الأقلية) لخمس سنوات من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ م



(هـ) القروض القائمة بنهاية السنة المالية وموقف سدادها:

نود أن نشير إلى أن إدارة مجموعة صافولا تتحرى دائماً أن تتم معاملاتها المالية وفقاً للشريعة الإسلامية، خاصة فيما يتعلق بسياسة القروض والتي يحرص مجلس الإدارة دائماً أن تكون عن طريق المراجعة الإسلامية.

قروض طويلة الأجل: تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م من الآتي:

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	اسم البنك/الجهة المقرضة	قروض طويلة الأجل (بالآلاف الريالات السعودية)
			صندوق التنمية الصناعية السعودي ("صندوق التنمية")
١٠٧,١٥٩	٣٤,٠٦٥	صندوق التنمية	- الشركة المتحدة للسكر
٩,٩٧٤	١٣,٠٦٤	صندوق التنمية	- شركة هرفي للخدمات الغذائية
١٠,٠٥٠	١٦,٨٥٠	صندوق التنمية	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
١٢٧,١٨٣	٦٣,٩٧٩		المجموع
			بنوك تجارية
			- مجموعة صافولا
٦٧٤,٠٠٠	٣٢٥,٠٠٠	السعودي الفرنسي، الخليج الدولي، الهولندي، الجزيرة	
٣١١,٥٥٤	٢٨٦,٤٥٥	سامبا، الأوربي، بولير بالمغرب وبنوك أخرى	- شركة عافية العالمية
٢٣,٩٨٧	١٦,٠٢٤	سامبا، الأهلي	- شركة هرفي للخدمات الغذائية
١,٠٠٩,٥٤١	٦٢٧,٤٧٩		المجموع

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	مجموع القروض طويلة الأجل
١,١٣٦,٧٢٤	٦٩١,٤٥٨	- ناقصا الجزء المتداول:
(٧٩,٠٧٧)	(١٩,١٥٠)	- صندوق التنمية
(١١٥,٩٩٥)	(١١٢,٢٥٧)	- بنوك تجارية
٩٤١,٦٥٢	٥٦٠,٠٥١	قروض طويلة الأجل
(للإطلاع على تفاصيل أوفى لهذه القروض برجاء مراجعة القوائم المالية والإيضاحات المصاحبة لها)		



جدول سداد إجمالي القروض طويلة الأجل القائمة كما في ٢٠٠٦/١٢/٣١ م (بالآلاف الريالات)

السنة المالية	مجموعة صافولا	عافية العالمية	شركة هرفي	صافولا التغليف	لأنظمة	المتحدة للسكر	٢٠٠٦ م	٢٠٠٥ م
٢٠٠٦ م	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١٩٥,٠٧٢
٢٠٠٧ م	٥٦,٠٠٠	٤٩,٦٢١	٨,١٣٦	٩,٨٠٠	٧,٨٥٠	٧,٨٥٠	١٣١,٤٠٧	٤١٣,٨٥٠
٢٠٠٨ م	٥٦,٠٠٠	٤٩,٦٢١	٧,٠١٣	٢,١٥٠	٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٣٤,٧٨٤	١٣٦,٦٦٠
٢٠٠٩ م	٢١٣,٠٠٠	٥٤,٢٣٧	٦,٨٧٥	٢,٤٥٠	٦,٢١٥	٦,٢١٥	٢٨٢,٧٧٧	٢٧٤,١٣٢
٢٠١٠ م	٠	١٠١,٧٢٣	٣,٨٠٠	٢,٤٥٠	٠	٠	١٠٧,٩٧٣	١١٦,٨٣٦
٢٠١١ م	٠	٣١,٢٥٣	٣,٢٦٤	٠	٠	٠	٣٤,٥١٧	١٧٤
المجموع	٣٢٥,٠٠٠	٢٨٦,٤٥٥	٢٩,٠٨٨	١٦,٨٥٠	٢٦,٨٥٠	٣٤,٠٦٥	٦٩١,٤٥٨	١,١٣٦,٧٢٤

قروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بالآلاف الريالات)

الشركة	اسم البنك/ الجهة المقرضة	٢٠٠٦ م	٢٠٠٥ م
مجموعة صافولا	(الوطني العربي، الخليج الدولي، الأهلي التجاري، السعودي البريطاني وسامبا)	١٧,٠٩٣	٦٠٢,٩٨٦
شركة عافية العالمية	الإسلامي للتنمية، الأهلي التجاري، بنوك سودانية، ومصرية وإيرانية)	٨٢٥,٨١٠	٤٠٣,٦٢٥
شركة العزيزية بنده المتحدة	سامبا المالية، السعودي البريطاني	٢٢٣,٤٩٨	١٤٥,٠٠٠
شركة صافولا لأنظمة التغليف	السعودي البريطاني، الأهلي التجاري	١٠٢,٢٥٥	٢٤,٩٩٩
الشركة المتحدة للسكر	سامبا المالية، الإسلامي للتنمية، السعودي البريطاني	٥٣٤,٤٥٥	٢٣٩,٠٠٠
شركة رؤيا	السعودي البريطاني	٠	١٠,٠٠٠
إجمالي القروض قصيرة الأجل		١,٧٠٣,١١١	١,٤٢٥,٦١٠

(و) المدفوعات النظامية المستحقة:

الجدول أدناه يوضح مقارنة بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة للجهات التنظيمية أو الرقابية بالدولة (بالآلاف الريالات)

البيان	٢٠٠٦ م	٢٠٠٥ م
الرسوم الجمركية	١١٧,١٠٥	١١٠,٠٣٤
الزكاة والضريبة	٣٠,٥٨٤	٤٦,٧١٥
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وأخرى	٣٧,٦٩٥	٢٧,٠٤٣
تكاليف تأشيرات وجوازات	٩,٩٤٧	١٠,٦٨٠
أخرى	٨,٤٠١	٥,٢٨٥

نود أن نشير إلى أن قيمة المدفوعات النظامية المستحقة المشار إليها أعلاه تمثل القيمة الموحدة لمجموعة صافولا وشركاتها الفرعية داخل وخارج المملكة.

ز- سياسة توزيع الأرباح :

يعتبر مجلس إدارة المجموعة أن المرحلة الحالية التي تمر بها المجموعة هي مرحلة تطبيق إستراتيجية النمو والتوسع التي تتبناها المجموعة داخل وخارج المملكة في أنشطتها المختلفة، لذلك تحتاج المجموعة في هذه المرحلة إلى تمويل مشاريعها الرأسمالية بجانب تغطية تكاليف تطوير أنظمتها الداخلية ونقلها للشركات الجديدة وتطوير لمنتجاتها وأساليبها التسويقية وزيادة قوتها البشرية، وحتى يوازن المجلس بين الاحتياجات المالية لهذه الإستراتيجية المعلنة وبين صرف أرباح لمساهميها، رأى من المناسب إتباع السياسة التالية (والتي سبق إعلانها) من قبل المجموعة:

توزيع أرباح نقدية: القيام بتوزيع أرباح نقدية ربع سنوية، حيث أن صافولا هي أول شركة قامت بانتهاج سياسة توزيع أرباح ربع سنوية من بين شركات المساهمة العامة بالمملكة، ويتم الإعلان عن توزيع هذه الأرباح مع إعلان القوائم المالية ربع السنوية واعتمادها من قبل مجلس الإدارة، حيث يقوم المجلس ببناء على النتائج التي حققتها الشركة في الربع المعين تحديد نسبة الأرباح المراد توزيعها لكل سهم مملوك وكذلك تحديد تاريخ أحقيتها.

وتنفيذاً لهذه السياسة فقد قامت المجموعة بما يلي:

•	تم توزيع أرباح عن الثلاثة أرباع الأولى من العام المالي ٢٠٠٦ بواقع ٠,٢٥ ريال للسهم الواحد أي (٠,٧٥) ريال للسهم الواحد عن الثلاثة أرباع.	٢٦٢,٥ مليون ريال
•	مقترح توزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٦م بواقع (٠,٢٥) ريال للسهم الواحد وذلك بالإضافة إلى	٩٣,٧٥ مليون ريال
•	إجمالي الربح الموزع عن العام المالي ٢٠٠٦ (واحد ريال) للسهم الواحد وهو ما يمثل نسبة ١٠% من القيمة الاسمية للسهم.	٣٥٦,٢٥ مليون ريال

**توزيع أسهم مجانية :** القيام بتوزيع أسهم مجانية على المساهمين بصفة دورية ومستمرة كسياسة وتوجه استراتيجي عام للشركة وذلك لتحقيق الاستفادة القصوى للمساهمين من الاحتياطات التي تحققها المجموعة، مما يعطيها فرصة لتمويل مشاريعها التوسعية وسياساتها التسويقية وتطوير منتجات جديدة وتطوير مواردها البشرية مما يعزز من ربحية الشركة وأدائها على المدى القصير والطويل.

وتنفيذاً لهذه السياسة فقد قامت المجموعة بما يلي:

طريقة التوزيع بالريال	تاريخها	رأس المال قبل المنحة	رأس المال بعد المنحة
توزيع أسهم مجانية بواقع (سهمين) لكل (ثلاثة أسهم) مملوكة	أبريل ٢٠٠٦م	١,٨ مليار	٣ مليار
توزيع أسهم مجانية بواقع (سهم واحد) لكل (أربعة أسهم) مملوكة	أكتوبر ٢٠٠٦م	٣ مليار	٣,٧٥ مليار

**ثانياً: أداء قطاعات المجموعة الرئيسية:**

**(أ) قطاع زيوت الطعام والأغذية:**

تدير مجموعة صافولا نشاطها في قطاع زيوت الطعام من خلال شركتها الفرعية شركة عافية العالمية (شركة مساهمة مغلقة) والمملوكة بنسبة ٩٠,٦% لمجموعة صافولا بينما يملك بقية أسهم رأسمالها مساهمون سعوديون، كما تعين المجموعة كامل جهازها الإداري التنفيذي، بينما تعين الجمعية العامة مجلس إدارتها. وتأسست شركة عافية العالمية (صافولا زيوت الطعام سابقاً) في المملكة العربية السعودية ويقع مقرها الرئيسي في مدينة جدة بالمنطقة الصناعية وتمارس أعمالها الرئيسية والمتمثلة في إنتاج وتسويق زيوت الطعام والسمن النباتي والصناعات الغذائية بالمملكة، كما تصدر منتجاتها لدول مجلس التعاون الخليجي والدول العربية وعدد من دول العالم.

وتأكيداً لدورها الريادي فقد واصلت شركة عافية العالمية نموها خلال عام ٢٠٠٦م، حيث بلغت مبيعات شركة عافية العالمية لعام ٢٠٠٦م مبلغ ٣,٧ مليار ريال مقارنة بـ ٢,٩ مليار ريال لعام ٢٠٠٥م وبزيادة بلغت ٢٧%. وقد جاء هذا الإنجاز من خلال إنتاج وبيع ١,١٨٠ مليون طن متري مقابل ١,٠٠٣ مليون طن متري لعام ٢٠٠٥م وبزيادة بلغت ١٨%. هذا وتعزز الشركة من وضعها الريادي هذا بدخولها خلال عام ٢٠٠٦ السوق الجزائري وذلك بتأسيسها لشركة جديدة في الجزائر لإنتاج وتسويق زيوت الطعام والتي يتوقع أن تبدأ إنتاجها التجاري بنهاية العام المالي ٢٠٠٧م بمشيئة الله. كما أنهت الشركة إستراتيجيتها للنمو والتوسع لإنشاء مشاريع جديدة أو تملك أنشطة قائمة وهي الآن تدرس عدداً من الفرص والخيارات للتوسع والنمو في دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وشرق آسيا.

ونتيجة لهذه الجهود نجحت الشركة بفضل الله في المحافظة على ربحيتها مقارنة بالعام ٢٠٠٥م على الرغم من أن عام ٢٠٠٥م تضمنت نتائجها أرباحاً رأسمالية للشركة تحققت من بيع جزء من حصتها في شركة صافولا المغرب لشريك ماليزي وشراء حصة الشريك الماليزي في شركة عافية مصر. هذا وعلى الرغم من المنافسة الحادة في جميع الأسواق التي تعمل فيها الشركة، إلا أنها نجحت بحمد الله في تعزيز وضعها الريادي التنافسي في مختلف الأسواق التي تعمل بها.

من جانب آخر، استكملت الشركة - بحمد الله - كافة متطلبات طرحها للاكتتاب العام وذلك لتحويلها من شركة مساهمة مغلقة إلى شركة مساهمة عامة وإدراجها في سوق الأسهم السعودي، حيث تقدمت بطلبها رسمياً إلى هيئة السوق المالية في ٢٦ نوفمبر ٢٠٠٦م وهو الآن قيد الدراسة من قبل الهيئة، هذا ومن المتوقع أن يتم إدراجها في

سوق الأسهم السعودي خلال العام المالي ٢٠٠٧ بإذن الله وذلك بعد استيفاء متطلبات هيئة السوق المالية والحصول على موافقتها في هذا الخصوص.

الجدير بالذكر أن شركة عافية العالمية، وتمهيدا لطرحها للاكتتاب العام وتجاوبا مع برامجها التوسعية، قد رفعت رأسمالها بنسبة ١٠٠% خلال العام المالي ٢٠٠٦، حيث تم زيادته من ٢٥٠ مليون ريال إلى ٥٠٠ مليون ريال، ليرتفع عدد أسهمها من ٢٥ مليون سهماً إلى ٥٠ مليون سهماً وذلك عن طريق منح أسهم مجانية وذلك بواقع سهم واحد مقابل كل سهم مملوك. هذا وتدير شركة عافية العالمية بالكامل أو تملك النسبة الحاكمة في الشركات والمصانع التالية:

#### أ-١) مصنع عافية العالمية بالمملكة:

تدير شركة عافية العالمية نشاطها في المملكة ودول الخليج واليمن وتملكه بنسبة ١٠٠%. وقد واصلت شركة عافية العالمية بالمملكة ودول مجلس التعاون الخليجي - بحمد الله - نجاحها هذا العام حيث زادت الربحية من ١٢٠ مليون ريال إلى ١٣٠,٣ مليون ريال أي بزيادة قدرها ٩%. وبالرغم من الزيادة في أسعار المواد الخام ومنافسة المنتجات المستوردة وطرحها بأسعار منخفضة، إلا أن الشركة تمكنت - بفضل الله - من المحافظة على وضعها الريادي في السوق السعودي، وذلك بالمحافظة على حصتها السوقية التي تتجاوز ٦٠% في سوق المملكة.

#### أ-٢) شركة صافولا بهشهر - إيران:

تقوم شركة عافية العالمية بنشاطها في إيران عبر شركتها الفرعية شركة صافولا بهشهر - إيران والمملوكة بنسبة ٤٩% لشركة عافية العالمية بينما تملك الحصة الباقية شركة بهشهر للتطوير الصناعي الإيرانية، وتقوم شركة عافية بإدارة وتشغيل مصانع زيوت الطعام التابعة لشركة بهشهر الصناعية الإيرانية وشركة مارجارين للتصنيع بإيران.

يعتبر عام ٢٠٠٦ عاماً آخرًا للنمو والتوسع لشركة صافولا بهشهر، حيث بلغت الحصة السوقية للشركة ٤٠% من السوق الإيرانية، كما بلغت مبيعات الشركة ١,٥٧ مليار ريال لعام ٢٠٠٦م مقابل واحد مليار ريال لعام ٢٠٠٥م. كما بلغ صافي ربحية الشركة ٨٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م مقابل ٩٠,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م أي بانخفاض قدره ٦,٣%.

#### أ-٣) شركة عافية العالمية مصر (شركة صافولا سايم مصر سابقاً):

يعتبر عام ٢٠٠٦ عاماً آخرًا للنمو في المبيعات والربحية لشركة عافية مصر، حيث استطاعت الشركة السيطرة وقيادة سوق زيوت الطعام والسمن النباتي بجمهورية مصر العربية بتفوق مقارنة بعام ٢٠٠٥م، حيث استحوذت بجدارة على ٥٣% من حصة سوق السمن النباتي و ٣٥% من سوق زيوت الطعام في جمهورية مصر العربية. حيث ارتفعت مبيعاتها من ٥٧٩,٩ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م إلى ٧٢٦,٨ مليون ريال. كما بلغ صافي ربحية الشركة ٢٨,١ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م مقابل ١٩,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م أي بزيادة قدرها ٤٤%.

#### أ-٤) شركة عافية الأردن:

تمتلك شركة عافية العالمية ٧٥% من شركة عافية الأردن (شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق عمان للأوراق المالية). بينما استمرت شركة عافية الأردن خلال العام ٢٠٠٦م في تعزيز حجم مبيعاتها في السوق الأردنية إلا أنها قد تأثرت تأثراً كبيراً بسبب الأوضاع الأمنية التي مازال يعاني منها العراق في عدم إحراز تقدم في أداء الشركة في السوق العراقية لهذا العام والتي تعتبر من الأسواق الرئيسية لها، هذا بالإضافة إلى الارتفاع المتنامي في تكاليف التصنيع المتعلقة الطاقة. وقد أدت هذه الأسباب إلى انخفاض مبيعاتها من ١٩٨,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م إلى ٩٨,١ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م، ونتيجة لذلك حققت شركة نسبة خسائر بنهاية عام ٢٠٠٦م بلغت ١١,٧ مليون ريال مقابل خسارة قدرها واحد مليون لعام ٢٠٠٥م. الجدير بالذكر أن إدارة شركة عافية العالمية قد اتخذت عدداً من الخطوات الإستراتيجية لمراجعة خططها واستراتيجياتها بهدف تحسين العائد على الاستثمار من هذا النشاط وذلك ابتداء من عام ٢٠٠٧م.

#### أ-٥) شركة صافولا المغرب:

لقد زادت الشركة من حصتها في رأسمال شركة صافولا المغرب (شركة ذات مسئولية محدودة) إلى ٧٥% وذلك من خلال زيادة رأسمالها في سبتمبر ٢٠٠٦م بينما تمتلك النسبة المتبقية والبالغة ٢٥% شركة فولدن هوب (شركة

ماليزية رائدة في مجال زراعة البذور الزيتية). ولقد شهد نشاط الشركة نجاحاً واضحاً في العام الثاني من عمر الشركة، حيث زادت حصتها السوقية واستطاعت أن تبنى قاعدة جيدة لعلامتها التجارية الرئيسية. حيث حققت الشركة مبيعات عن العام ٢٠٠٦م بلغت ٢١٩,٦ مليون ريال مقابل ١١٥,٩ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م، (أي بزيادة قدرها ٨٩%). كما بلغت حصتها السوقية قرابة ٢٠% بنهاية العام، مما جعل المصنع يعمل بكامل طاقته الإنتاجية تقريباً ونتيجة لتنامي الطلب على منتجات الشركة فقد تقرر رفع الطاقة الإنتاجية للمصنع لتصل بنهاية عام ٢٠٠٧م بمشينة الله إلى ٢٠٠ ألف طن متري. وحيث أن مشروع المغرب، يعتبر من المشاريع الجديدة التي دخلت فيه المجموعة مؤخراً ورغم حدة المنافسة إلا أن الشركة استطاعت تقليل الخسائر بنسبة ٢٠%، حيث بلغت الخسارة للعام الماضي ٤٢,٩ مليون ريال مقابل خسارة قدرها ٣٤,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م. وبما أن المشروع ما زال في عامه الثاني، فالخسارة عادة ما تكون متوقعة في الفترة الأولى من عمر المشروع، حيث أن الشركة مازالت تُعرّف بمنتجاتها في السوق المغربية.

وعلى الرغم من هذه الصعوبات، إلا أن هناك خطوات وتدابير تبذل من قبل إدارة الشركة لتخطي هذه الصعوبات التي تواجهها الشركة حالياً وذلك في القريب العاجل بمشينة الله. كما إننا على ثقة من أن نشاط الشركة سيتحسن خلال العام المالي ٢٠٠٧م وستحقق نتائج جيدة في المستقبل القريب بمشينة الله.

#### أ-٦) شركة صافولا كازاخستان

تمتلك شركة عافية العالمية نسبة ٩٠% من شركة صافولا كازاخستان (شركة ذات مسؤولية محدودة) بينما تملك النسبة المتبقية شركة تركواز لزيوت الطعام (شريك محلي). يعتبر عام ٢٠٠٦م هو عام التشغيل الفعلي وانطلاق علاماتها التجارية في سوق الكازاخستانية. حيث أن الشركة حققت بنهاية العام ٢٠٠٦م مبيعات بلغت ٦١,٨ مليون ريال مقابل ٤١,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م (أي بزيادة قدرها ٤٩%)، وعلى الرغم من هذه الزيادة في المبيعات إلا أن ربحية الشركة ما زالت تواجه تحدياً كبيراً نتيجة لمنافسة زيوت دوار الشمس التي تضخها الشركات الروسية والتي أغرقت بها سوق زيوت الطعام بكازاخستان، ورغم هذا التحدي، إلا أن الشركة - بفضل الله - نجحت في تقليل الخسارة بأكثر من ١٠٠%، حيث انخفضت الخسارة من ١٢ مليون ريال لعام ٢٠٠٥ إلى ٥,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م. وإننا على ثقة من أن عام ٢٠٠٧م سيكون بمشينة الله عام التحول إلى الربحية وتحقيق النتائج الجيدة والواعدة للشركة.

#### أ-٧) شركة صافولا السودان:

نجحت شركة عافية العالمية بحمد الله في زيادة حصتها في رأس مال شركة صافولا السودان (شركة ذات مسؤولية محدودة) وذلك بشراء حصة الشريك السعودي في سبتمبر ٢٠٠٦م لترتفع بذلك ملكية عافية العالمية من ٨٩% إلى ١٠٠%. كما استطاعت الشركة بحمد الله من تدشين وبدء انتاجها التجاري في مايو ٢٠٠٦م وفقاً لما كان مخطط له. كما طرحت الشركة علاماتها التجارية الجديدة في السوق السودانية (العربي، شمس، صفاء، الطيب، صباح، سوداني)، إلا أن علاماتها التجارية الرئيسية (العربي، شمس) قد واجهت ضعف في المبيعات وذلك لضعف القوى الشرائية وضعف شبكة توزيع منتجات الشركة وتوقيتها.

كما أن الشركة تخطط خلال العام ٢٠٠٧م لتعزيز شبكة توزيع منتجاتها وبرامجها التسويقية للترويج لعلاماتها الرئيسية ومراجعة تسعيرة منتجاتها لتتماشى مع القوة الشرائية المحلية للشرائح الاستهلاكية المستهدفة وأنها على ثقة بأن هذه الخطة ستحسن بإذن الله من ربحية الشركة ومن زيادة حجم منتجاتها وحصصها في السوق السودانية الواعدة. وتجدر الإشارة إلى أن مبيعات الشركة ارتفعت من ٣,٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م إلى ٤٤,١ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م (أي أكثر من عشرة أضعاف)، وعلى الرغم من الزيادة الكبيرة في المبيعات إلا أن الشركة حققت خسارة قدرها ١٨,٦ مليون ريال مقابل خسارة قدرها ١١,٤ مليون ريال، ونود أن نشير إلى أن هذه الخسارة كانت متوقعة، حيث أن الشركة تم إطلاقها العام الماضي وهي الآن في مرحلة التعريف بمنتجاتها وخلق حصة سوقية في السوق السودانية أمام المنافسين المحليين، وذلك بالضغط على هامش ربحيتها وتوقع تحسناً تدريجياً في المستقبل بإذن الله.

#### أ-٧) مشاريع التوسع الجديدة

ضمن مساعي القطاع للتوسع في منطقة الشرق الأوسط وبعض دول آسيا وأفريقيا وشرق أوروبا في مجال إنتاج زيوت الطعام والسمن النباتي، تواصل شركة عافية العالمية بحثها عن فرص للاندماج والتملك في مجال المواد

الغذائية الأساسية مستفيدة من خبراتها التراكمية في مجال التسويق والتوزيع وما بنته من علاقات في أكثر من ثلاثين سوقاً في دول المنطقة. كما أن هناك عدة فرص جيدة تم تحديدها وتمت الموافقة المبدئية عليها من مجلس إدارة الشركة على أن تتم دراستها بشكل أعمق ومن ثم إعادة عرضها على المجلس لاتخاذ التوصيات النهائية بشأنها في القريب بإذن الله.

### ب) قطاع التجزئة (أسواق بنده):

تدير مجموعة صافولا نشاطها في تجارة التجزئة من خلال شركتها الفرعية شركة العزيزية بنده المتحدة (شركة ذات مسئولية محدودة) والملوكة بالكامل للمجموعة. وتأسست شركة العزيزية بنده في المملكة العربية السعودية ويقع مقرها الرئيسي في مدينة جدة وتمارس أعمالها الرئيسية والتمثلة في تجارة التجزئة وإدارة الأسواق التجارية بكافة أنواعها بالمملكة وخارجها، كما تعين المجموعة كامل جهازها الإداري التنفيذي ومجلس مديريها.

واصلت شركة العزيزية بنده تطوير أعمالها بنجاح خلال عام ٢٠٠٦، حيث بلغت مبيعاتها ٢,٨ مليار ريال لعام ٢٠٠٦ مقابل مبيعات قدرها ٢,٢ مليار ريال للعام الماضي أي بزيادة قدرها ٣١%، كما بلغ صافي الأرباح ٢١,٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٦ مقابل ٤,٤ مليون ريال للعام الماضي أي بارتفاع بلغ ٣٩٥%. وقد نجحت الشركة في زيادات المساحة (البيعية لأسواقها) إلى ١٤٠ ألف متر مربع بافتتاح سوقين جديدين لهايبربنده في المملكة وسوق آخر لهايبربنده في دبي بالإضافة إلى أربعة أسواق جديدة في المملكة. هذا وتمشياً مع حجم موجوداتها وبرامجها وخطتها التوسعية، قامت الشركة خلال العام المالي ٢٠٠٦ بمضاعفة رأسمالها بأكثر من ثلاث أضعاف، حيث قامت برفع رأسمالها من ٧٥ مليون ريال إلى ٢٥٠ مليون ريال.

من جانب آخر، ازداد عدد العملاء الذين زاروا أسواق الشركة بنهاية العام ٢٠٠٦م بواقع خمسة ملايين زبون حيث وصل إلى ثمانية وثلاثين مليون متسوقاً وهو ما يمثل نمواً نسبته ١٤% مقارنة بعام ٢٠٠٥م. وعلى الرغم من التنافس الكبير الذي يشهده قطاع التجزئة في المملكة إلا أن بنده استمرت في تطبيق إستراتيجية المحافظة على أسعارها المنخفضة من خلال إدارة أفضل للهامش الربحي عن طريق تخفيض تكاليف الشراء وبتسعير مدروس باستخدام مجموعة برامج تقنية متطورة.

وقد استمرت شركة بنده في عام ٢٠٠٦م في تأكيد حضورها وقوتها في المملكة العربية السعودية، حيث تم اختيارها في عام ٢٠٠٦م كـ " أفضل شركة تجزئة في المملكة العربية السعودية " من قبل " مجلة الأعمال العربية " وذلك بناءً على ما حققته من نجاح كشركة تجزئة محلية بمعايير عالمية.

وبالإضافة إلى تقوية تواجدنا في المدن الرئيسية، فقد بدأت الشركة في الدخول إلى مدن ذات الكثافة السكانية المتوسطة حيث افتتحت سوقين جديدين لبنده في كل من الطائف ومكة المكرمة. كما أن الشركة ستستمر في هذا التوجه خلال عام ٢٠٠٧م بافتتاح فروع لها في كل من المدينة المنورة، وأبها، وحائل، وينبع وبيشة بإذن الله.

وانطلاقاً من خطط الشركة الرامية لتقديم أفضل قيمة للمستهلك، قامت الشركة بطرح ١٤٠ منتجاً تحمل الاسم التجاري لبنده. وتتميز هذه المنتجات بجودتها وانخفاض سعرها وتحقيق هامشاً ربحياً أكبر مقارنة بالمنتجات المعروفة في الأسواق. وقد أصبح لدى بنده الآن أكثر من ١٤٠ منتجاً في ٣٢ صنفاً، أصبح كثير منها من المنتجات الرائدة. وبإذن الله سيشهد عام ٢٠٠٧م نمواً أكثر في عدد الأصناف والمبيعات للمنتجات التي تحمل اسم بنده.

والتزاماً بدورها في خدمة المجتمع فقد استقطبت شركة بنده موظفين من ذوي الاحتياجات الخاصة وكذلك عملت على إيجاد فرص عمل للنساء. كما ساهمت الشركة في جمع مليون ريال سعودي لجمعية الأطفال المعاقين من خلال برنامج "دع الباقي لهم" الذي يحث العملاء على التبرع بالهلات المتبقية لهم من عمليات الشراء في أسواق بنده.

وسيكون عام ٢٠٠٧م مليئاً بالتحديات من حيث افتتاح وتجديد العديد من الأسواق. وقد وضعت بنده خطة لافتتاح ١٢ سوقاً جديدة (سوبرماركت) و ٤ أسواق هايبرماركت بالإضافة إلى تجديد ٢٠ سوقاً. وتتطلب هذه الخطة الطموحة استقطاب آلاف الموظفين الجدد خلال العام. وبعون الله وتوفيقه فقد أثبت فريق العمل المتميز ببنده نجاحه في إدارة مشاريع النمو السريع في السنوات الماضية ولذلك فهو على أتم الاستعداد والجاهزية لمواجهة كافة التحديات المستقبلية التي تنتظره إن شاء الله.

## ج) قطاع السكر

انطلاقاً من إستراتيجية قطاع السكر في النمو والتوسع لتكون له الريادة في مجال صناعة وتجارة السكر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مما يعزز إستراتيجية مجموعة صافولا في النمو والتوسع، فقد سعى قطاع السكر خلال العام المنصرم إلى دراسة العديد من الفرص الاستثمارية الواعدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، كذلك سعى القطاع إلى تأمين مصادر إمدادات مستمرة وأمنة من السكر الخام لضمان توافر الإمدادات على الدوام. كما قام القطاع خلال عام ٢٠٠٦م بالانتهاء من الهيكلة الإدارية والوظيفية للقطاع حيث تم دعم القطاع بالكفاءات اللازمة لتدعم إستراتيجية القطاع.

يعتبر عام ٢٠٠٦م عام التحديات لقطاع السكر في ظل غياب الحماية الجمركية عن واردات السكر للمملكة العربية السعودية في بداية شهر يناير من عام ٢٠٠٦م وبالرغم من الإغراق خلال هذا العام إلا أنه وشه الحمد نجح القطاع في الحفاظ على حصته السوقية في أسواق المملكة وذلك عبر نجاحه المتواصل في تخفيض تكلفة الإنتاج والحفاظ على الجودة وتطوير منتجات جديدة. كذلك ركز القطاع جهوده على الانتهاء من تنفيذ مشروع الشركة المصرية المتحدة للسكر ليتم إطلاقه في وقته المحدد.

في عام ٢٠٠٧م سوف يستمر القطاع بإذن الله في البحث والدراسات العميقة عن الفرص الاستثمارية الواعدة لسد الفجوة المتوقعة في إنتاج السكر في العالم ومنطقة الشرق الأوسط خصوصاً وذلك عبر بناء مصافي جديدة للسكر والاندماج وشراء بعض المشاريع القائمة، وسوف يستمر في تطوير الهيكل الإداري والبشري بشكل يتلاءم مع إستراتيجية القطاع في النمو والتوسع، كذلك يسعى القطاع إلى دراسة زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة المتحدة للسكر بحلول عام ٢٠٠٨م إن شاء الله إلى مليون ونصف طن سنوياً ، وتطوير أسواق التجزئة للسكر في المنطقة، والتخفيض المستمر للتكلفة الإنتاجية عاماً بعد عام. هذا ويدير قطاع السكر بالكامل الشركات التالية:

### ج-١) الشركة المتحدة للسكر :

تأسست الشركة المتحدة للسكر (شركة ذات مسؤولية محدودة) و (المملوكة بنسبة ٤١% للمجموعة) في المملكة العربية السعودية ويقع مقرها الرئيسي في مدينة جدة - ميناء جدة الإسلامي - وتمارس أعمالها الرئيسية والمتمثلة في تكرير السكر وتسويقه بالمملكة وخارجها. هذا وتعين المجموعة الجهاز الإداري التنفيذي لها كما تعين مجلس إدارتها عدا مقعدين يعينهما الشريك الأجنبي (شركة تيت أند لايل). هذا وتعتبر الشركة المتحدة للسكر هي الرائدة في مجال تصنيع وتسويق السكر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتمتلك المصفاة الوحيدة للسكر في المملكة والواقعة في ميناء جدة الإسلامي وقد بلغت الطاقة الإنتاجية للمصفاة حوالي مليون ومائتي ألف طن سنوياً، أي ما يعادل أكثر من ضعف الطاقة الإنتاجية عند التأسيس عام ١٩٩٧م.

كان عام ٢٠٠٦م عام التحديات، ففي بداية هذا العام تم رفع الحماية الجمركية عن واردات السكر في المملكة بالإضافة إلى وجود فائض في الأسواق العالمية بداية هذا العام بسبب التزام الاتحاد الأوروبي بالتخلص من الفائض من السكر الأبيض تنفيذاً لشروط منظمة التجارة العالمية، وبفضل من الله ومن ثم الخطط والدراسات المتأنية للشركة في الاستمرار في التركيز على تخفيض التكلفة الإنتاجية وتطوير ودعم منتجات جديدة والعمل على رضا كافة العملاء سواء في أسواق التجزئة والقطاع الصناعي فقد اجتازت الشركة هذه التحديات وواصلت نجاحها فحافظت على حصتها السوقية وقدرتها الربحية.

ونتيجة لذلك فقد حققت الشركة أرباحاً صافية بلغت ١٠٤,٦ مليون ريال مقابل ٩٢ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م أي بزيادة قدرها ١٤%، كذلك حققت الشركة زيادة كبيرة في المبيعات بلغت ٣٢% التي وصلت إلى ١,٩ مليار ريال للعام ٢٠٠٦م مقارنة بـ ١,٤ مليار ريال لعام ٢٠٠٥م والتي تمثل أكثر من ضعف حجم مبيعاتها تقريباً لعام ٢٠٠٣م، حيث تجاوز حجم المبيعات المليون طن، وقد جاءت معظم هذه المبيعات من السوق السعودية، حيث عملت الشركة على تغطية السوق المحلية بحوالي ٨٥% من حجم السوق السعودي، كذلك سعت الشركة إلى زيادة حجم صادراتها للأسواق المجاورة لتحافظ على مكانتها الريادية في المنطقة وبفضل من الله فقد حققت مبيعات الصادرات ارتفاع كبير بلغ ١٧% عن عام ٢٠٠٦م.

أما من ناحية مبيعات عبوات التجزئة ممثلة في سكر الأسرة وسكر زيادة وسكر نواعم والمنتجات الجديدة التي تم تدشينها في عام ٢٠٠٦م، وهي : "سكر صفاء" و "سكر نهار"، فقد ارتفعت حصة الشركة من سوق التجزئة لتصل إلى ٧٦% وحجم مبيعات بلغ حوالي ٢٠٠ ألف طن .

هذا وقد وضعت الشركة الخطط والدراسات اللازمة لزيادة الطاقة الإنتاجية إلى أكثر من ١,٥ مليون طن سنويا بنهاية عام ٢٠٠٨م، هذا وقد وضعت خطط متكاملة لتطوير ودعم مواردها البشرية خلال عام ٢٠٠٧م ، كذلك قامت الشركة بوضع خطط تسويقية لدعم منتجاتها الاستهلاكية في السوق السعودي والأسواق المجاورة.

#### ج-٢) الشركة المصرية المتحدة للسكر (جمهورية مصر العربية):

عقب تأسيس الشركة المصرية المتحدة للسكر (شركة مساهمة) عام ٢٠٠٥م والتي تمتلك الشركة المتحدة للسكر ٥١% من أسهمها بينما تمتلك مجموعة صافولا ١٨% منها، بدأ تنفيذ مشروع الشركة بميناء عين السخنة جنوب مدينة السويس لإقامة وتشغيل مصنع لتكرير السكر الخام لإنتاج وتغليف السكر الأبيض بنوعية الناعم والخشن بالإضافة إلى السكر السائل ودبس السكر(المولاس) بمواصفات عالمية وذلك بغرض سد الفجوة الاستيرادية في السوق المصري بالإضافة إلى التصدير للدول المجاورة للاستفادة من موقع مصر الجغرافي المتميز ومناخ الاستثمار والاتفاقيات الخاصة بالتصدير.

وقد تم استخراج كافة التراخيص والتصاريح اللازمة من الجهات المصرية المختصة وتم إبرام اتفاقية مع شركة تنمية ميناء السخنة تم بمقتضاها استئجار الأرض التي يقام عليها المشروع بمساحة ١٢٨ ألف متر مربع ولمدة ٢٥ عاما قابلة للتجديد ، كما تم توقيع اتفاقية التعاون الفني مع شركة تيت أند لايل البريطانية - أحد مساهمي الشركة المصرية المتحدة للسكر - والتي تعتبر من أكبر الشركات العالمية في مجال إنشاء مصانع تكرير السكر لإعداد كافة التصميمات والمشاركة في تنفيذ المشروع مع الشركة المصرية للسكر وكذلك ترسية عقد الأعمال الإنشائية على واحدة من كبرى شركات المقاولات المصرية التي تقوم بالتنفيذ تحت إشراف كامل من فريق إدارة تنفيذ المشروع والذي يضم خبراء مختصين من كل من الشركة المصرية المتحدة للسكر وشركة تيت أند لايل.

وحسب الخطة الموضوعية يتم تنفيذ المشروع على ثلاثة مراحل:

المرحلة الأولى : تشمل تنفيذ البنية التحتية للمشروع لتسمح بإنتاج ٧٥٠ ألف طن سنويا من منتجات السكر المكرر عبوات ١ كجم ، ٥٠ كجم، ١٠٠٠ كجم والتي يتوقع الانتهاء منها بتدشين المصفاة في أغسطس ٢٠٠٧م  
المرحلة الثانية : تسمح بزيادة الطاقة الإنتاجية إلى مليون طن سكر سنويا .  
المرحلة الثالثة : تسمح بزيادة الطاقة الإنتاجية إلى ١,٢٥ مليون طن سنويا.

وقد تم انجاز ما نسبته ٧٠% من المشروع ويجري العمل وفقا للخطة ليتم بحول الله الانتهاء من المشروع وبدء التشغيل التجريبي في شهر أغسطس ٢٠٠٧م وبدء التشغيل التجاري الجزئي في شهر نوفمبر ٢٠٠٧م، ويتوقع أن يصل عدد العمالة الذي سيستوعبها هذا المشروع إلى خمسمائة عاملا، حيث سيتم تدريبهم وتأهيلهم على أفضل التقنيات - التي اكتسبها القطاع - في هذا المجال.

#### د) قطاع البلاستيك:

تدير مجموعة صافولا نشاطها في قطاع البلاستيك من خلال شركتها الفرعية شركة صافولا لأنظمة التغليف (شركة ذات مسئولية محدودة) والمملوكة بالكامل للمجموعة وإحدى شركاتها الفرعية. وتأسست شركة صافولا لأنظمة التغليف في المملكة العربية السعودية ويقع مقرها الرئيسي في مدينة جدة وتمارس أعمالها الرئيسية والمتمثلة في صناعة وتسويق العبوات والمنتجات البلاستيك بكافة أنواعها بالمملكة وتصديرها إلى الخارج. هذا وتعين المجموعة الجهاز الإداري التنفيذي لها، كما تعين مجلس مديريها.

هذا ويمتلك قطاع البلاستيك ستة مصانع لإنتاج العبوات وغيرها من المنتجات البلاستيكية (منها اثنين بمدينة جدة وثلاثة بمدينة الرياض وواحد بمدينة الإسكندرية - مصر) ويديرها قطاع البلاستيك بالكامل:

يعتبر العام المالي ٢٠٠٦م لقطاع البلاستيك هو عام التحديات والتوسع والنمو، حيث تخطط إدارة القطاع بأن يكون هذه القطاع من أهم قطاعات مجموعة صافولا بمشيئة الله. هذا وقد تمكّن القطاع من تحقيق إنجازات ونجاحات جوهرية وذلك على الرغم من أن القطاع مر بتحديات عدة خلال العام المالي ٢٠٠٦م والتي من أبرزها الزيادة المتنامية في أسعار المواد الخام والتي بلغت نسبتها ١٦% والتي جاءت بسبب الزيادة العالمية في الطلب على منتجات البلاستيك وقلة الإمدادات بالإضافة زيادة تكاليف توصيل ونقل المواد الخام، والتي أضافت عبئاً آخر على عملاء القطاع، وذلك بجانب التحديات الأخرى التي يواجهها القطاع في مجال تصنيع عبوات منتجات الألبان والعصائر والانتقال إلى دائرة تصنيع وتطوير مصبغات البولي إيثيلين (PET). وحيث أن القطاع بدأ في تطبيق إستراتيجيته التوسعية، فإنه يواجه الآن تحدياً إضافياً يتمثل في تطبيق ونقل ثقافة صافولا وأنظمتها التقنية للشركات الجديدة (شركة نيومارينا بالإسكندرية وشركة مصنع الشرق للبلاستيك بالرياض) وذلك بهدف تعزيز عملية الرقابة والمتابعة في الشركات التي يتم تملكها حديثاً من قبل القطاع. وعلى الرغم من كل هذه التحديات إلا أن إدارة القطاع وفريق المبيعات قد نجحاً بكفاءة في إدارة هذه التحديات، مما نتج عنه نمواً واضحاً في مبيعات وربحية القطاع للعام المالي ٢٠٠٦م.

كما يفخر القطاع بالإنجازات المتعددة التي حققها خلال العام المالي ٢٠٠٦م والتي اشتملت على تملك شركة نيومارينا الإسكندرية بمصر، (كأول استثمار للقطاع خارج المملكة)، كما استطاع القطاع تأسيس إدارة خاصة ومنفصلة لإدارة الشركات الفرعية التابعة له ولتحقيق إستراتيجية القطاع العام ٢٠١٠م، وكذلك تطوير وتعزيز القطاع لعلاقاته مع العملاء الرئيسيين، كما وقع القطاع اتفاقات مع عدد من الوكلاء والشركات العالمية لإمدادها بمنتجات القطاع البلاستيكية في (السودان والمغرب واليابان، وعدد من دول مجلس التعاون الخليجي)، مما يؤكد على تفهمهم في مدى جودة منتجات القطاع وخدماته ونمو صادرات القطاع. وبحمد الله نتج عن هذه الجهود تحقيق خطة المبيعات التي وضعها القطاع للعام المالي ٢٠٠٦م.

أما فيما يتعلق بالنتائج المالية لقطاع البلاستيك هذا العام، فقد أظهرت بحمد الله نمواً في المبيعات وصافي الأرباح مقارنة بالعام الماضي، حيث زادت المبيعات بنسبة ٤٣% وزادت الإرباح بنسبة ٤٨% مقارنة بالعام المالي ٢٠٠٥. وقد تحقق هذا النجاح نتيجة للأداء المتميز لشركة صافولا لأنظمة التغليف وشركة الشرق للصناعات البلاستيكية وتملك شركة نيومارينا للبلاستيك بالسكندرية - مصر خلال العام المالي ٢٠٠٦. ويدير قطاع البلاستيك نشاطه من خلال الشركات الفرعية التالية:

#### د-١) شركة صافولا لأنظمة التغليف بجدة

أوضحت النتائج المالية غير الموحدة لشركة صافولا لأنظمة التغليف (المملوكة بنسبة ١٠٠% لمجموعة صافولا وإحدى شركاتها الفرعية) نمواً في المبيعات بلغ ٢٦% حيث ازداد حجم المبيعات على وجه الخصوص في العبوات البلاستيكية لمنتجات الألبان وعبوات العصائر ومياه الشرب. ونمواً في صافي الأرباح بلغ ٤٠%، حيث بلغت الأرباح ٢٠,٢ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م مقابل ١٤,٤ مليون ريال للعام الماضي.

#### د-٢) شركة الشرق للمنتجات البلاستيكية بالرياض

يعتبر العام المالي ٢٠٠٦م عام التحول لشركة الشرق للصناعات البلاستيكية (والمملوكة بنسبة ٩٩% للقطاع)، حيث زادت المبيعات بنسبة ١١% وارتفع صافي الأرباح من ٣,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٥م إلى ٧,٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٦م أي بزيادة قدرها ١٠٩%، وقد ساهم في هذا الأداء المتميز في النمو التطور الذي شهدته أعمال الشرائح البلاستيكية (Films Business)، بالإضافة إلى ترشيد التكاليف والاستغلال الأمثل للطاقة الإنتاجية للمصنع.

#### د-٣) شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية بالإسكندرية - مصر

نجح قطاع البلاستيك بفضل الله خلال العام المالي ٢٠٠٦م من تملك نسبة ٧٠% من شركة نيومارينا، وبذلك يعتبر عام ٢٠٠٦م هو أول عام للشركة بعد تملكها من صافولا، والتي مقرها في الإسكندرية بمصر. وعلى الرغم من حداثة هذا التملك، إلا أن إدارة القطاع استطاعت إعادة هيكلة الشركة ووضع خطط واستراتيجيات متطورة، مما ساعد الشركة في تحقيق زيادة في المبيعات بلغت ١٥%. كما حققت صافي أرباح بلغ ١٥,٣ مليون ريال لعام ٢٠٠٦ وهو العام الأول الذي تتولى فيه صافولا إدارة الشركة.



#### د-٤) المشاريع التوسعية الجديدة

ضمن مساعي القطاع للتوسع في منطقة الشرق الأوسط وبعض دول آسيا وأفريقيا وشرق أوروبا في مجال الصناعات البلاستيكية، تواصل شركة صافولا لأنظمة التغليف بحثها عن فرص للتملك وإنشاء مشاريع جديدة في عدد من الدول مثل مصر والسودان وغيرها من دول الإقليم، حيث أن هناك عدة فرص واعدة تم تحديدها وتمت الموافقة - المبدئية - عليها من مجلس إدارة الشركة، على أن تتم دراستها بشكل أعمق ومن ثم إعادة عرضها على المجلس لاتخاذ القرارات النهائية بشأنها بإذن الله، والتي سيتم الإفصاح عنها فور بلورتها.

#### هـ) قطاع الامتياز:

تدير مجموعة صافولا نشاطها في قطاع الامتياز من خلال شركتها الفرعية شركة العزيزية بنده التجارية (شركة ذات مسئولية محدودة) والمملوكة بالكامل للمجموعة وإحدى شركاتها الفرعية. وتأسست شركة العزيزية بنده التجارية في المملكة العربية السعودية ويقع مقرها الرئيسي في مدينة جدة وتمارس نشاطها الرئيسي في الامتياز التجاري بالمملكة. هذا وتعين المجموعة الجهاز الإداري التنفيذي لها، كما تعين مجلس إدارتها.

بفضل من الله تعالى تمكّن قطاع الامتياز رغم حدائته خلال العام ٢٠٠٦ من الانتشار بشكل واسع في مختلف مدن المملكة، وذلك بافتتاح ٢٢ معرضاً تجارياً جديداً ليصبح عدد المعارض التي قام القطاع بافتتاحها هي ٢٨ معرضاً تجارياً حتى الآن للماركات التجارية الواقعة تحت مظلة في عدة مراكز تجارية بجدة والرياض ومكة والطائف وهي: Mugg & Bean, Bonia, Carlo Rino, Jacqueline Riu, Skinny, Venice Beach, Marc O'Polo, Textura

ولأن هذه الماركات تتميز بالجودة العالية والنوعيات الراقية، فقد لاقت استحساناً - وهي في بداية انطلاقها- من المتسوقين بمختلف أذواقهم وميولهم وذلك لثقة المستهلك بهذه الماركات العالمية مما مكنها من إيجاد مكانة لها بين الماركات الأخرى المنافسة في السوق، ونتيجة لهذه الجهود استطاع القطاع من مضاعفة مبيعاته أكثر من أربع مرات لعام ٢٠٠٦م، حيث ارتفعت مبيعاته من ٤ مليون ريال لعام الماضي إلى ١٨ مليون ريال لعام ٢٠٠٦، إلا أن القطاع مازال في مرحلة التعريف بمنتجاته وزيادة التدرجية لحصته السوقية وذلك بالضغط على هامش الربحية، لذا بلغت خسارته ٨,١ مليون ريال مقابل خسارة قدرها ٤,٥ مليون ريال للعام الماضي.

الجدير بالذكر بأنه قد تم إبرام اتفاقيات امتياز لمارتين جديتين سيتم افتتاحهما العام ٢٠٠٧م الأولى: ( Yves Rocher) ماركة فرنسية رائدة في مستلزمات العناية بالبشرة والتجميل الطبيعية ولها أكثر من ١٦٠٠ معرضاً منتشرة في ٩٠ دولة حول العالم وتحتل المركز الأول في فرنسا والثاني على مستوى أوروبا في هذا المجال، والثانية: في مجال الملابس حيث تم استقطاب الماركة الألمانية Tom Tailor وهي إحدى الماركات الرائدة والشهيرة في أوروبا في مجال الأزياء النسائية والرجالية وهذه الماركة منتشرة في أكثر من ٤٥٠ فرعاً حول العالم.

هذا وسيقوم القطاع بخطة توسع كبيرة هذا العام عن طريق افتتاح ٥٠ منفذاً جديداً للبيع في ٨ مدن سعودية وذلك لنشر هذه الماركات العالمية وتمكين السوق السعودي من الاستفادة منها بمختلف فئاته ومناطقه.

#### و) قطاع العقارات:

##### و-١) شركة المرافق الحديثة للتطوير العقاري:

شهد العام المالي ٢٠٠٦ بيع ٧٠% من حصة مجموعة صافولا في شركة المرافق الحديثة إلى مستثمرين سعوديين، لتصبح بذلك ملكية مجموعة صافولا في هذه الشركة ٣٠%. وقد حققت المجموعة أرباحاً رأسمالية مقدرة من هذه العملية لمساهميها تم تضمينها ضمن أرباح ٢٠٠٦م. كما تمكنت الشركة أيضاً من إنهاء الإجراءات النظامية لنقل الملكية وعقد أول جمعية للشركاء في الشركة في ١٦ ديسمبر ٢٠٠٦م (بعد دخول شركاء جدد)، حيث اعتمدت الجمعية عقد تأسيس الشركة وانتخاب أول مجلس مديريين للشركة والذي بدأ أعماله بعقد أول جلسة له مباشرة بعد اجتماع الجمعية في نفس اليوم. وتجدر الإشارة على أن مجموعة صافولا تعين ثلاثة من أعضاء مجلس إدارتها بينما يعين بقية الشركاء المقاعد المتبقية وبالباقي سنة مقاعد، كما يعين مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي لها. وتأسست شركة المرافق الحديثة في المملكة العربية السعودية ويقع مقرها الرئيسي في مدينة جدة وتمارس أعمالها الرئيسية في مجال العقار بالمملكة.

كما حققت الشركة خلال العام المالي ٢٠٠٦م بفضل الله إيرادات بلغت ١٣٧,٤ مليون ريال مقارنة بإيرادات بلغت ٨٩,٦ مليون ريال للعام الماضي، وقد جاءت هذه الزيادة في الإيرادات نتيجة لافتتاح مركز الجامعة بلازا بمدينة جدة والذي يضم بداخله هايبر بنده وعدد من المحلات التجارية الأخرى بالإضافة إلى افتتاح مركز الرمال بالرياض والروشان مول بجدة. كما حققت الشركة أرباحاً صافية بلغت ٣٢ مليون ريال للعام المالي ٢٠٠٦م مقابل ٣١ مليون ريال للعام الماضي.

**المشاريع التي تم إنجازها خلال عام ٢٠٠٦م:**

نجحت شركة المرافق الحديثة بتوفير من الله في افتتاح ثلاثة مراكز تجارية خلال العام المالي ٢٠٠٦م هي:

**الرمال مول:**

يقع هذا المركز على الطريق الدائري الشرقي بمدينة الرياض والذي يعتبر المركز التجاري الثاني في مدينة الرياض (بعد العزيزية مول) وقد بلغت التكلفة الكلية لإنشاء هذا المركز التجاري ٣٦٦ مليون ريال وبمساحة إيجارية إجمالية تصل إلى أكثر من ١٠٠ ألف متر مربع. ويضم بداخله محلات تجارية أخرى متميزة كهيبر بنده وإيكيا، هذا وقد تم الافتتاح الأولي للمركز في مارس ٢٠٠٦م ثم تم افتتاحه رسمياً في أغسطس ٢٠٠٦م.

**الروشان مول بجدة:**

يقع هذا المركز التجاري في شمال مدينة جدة وقد بلغت التكلفة الكلية لإنشائه ٢٠٠ مليون ريال وبمساحة إيجارية إجمالية ٣٥ ألف متر مربع، هذا وقد تم الافتتاح الأولي للمركز في أبريل ٢٠٠٦م ثم تم افتتاحه رسمياً في أغسطس ٢٠٠٦م.

**الشرائع مول بمكة المكرمة:**

يقع هذا المركز التجاري في مكة المكرمة والذي تم افتتاحه في منتصف ديسمبر ٢٠٠٦م بمساحة إيجارية بلغت ١٩ ألف متر مربع منها ٣ آلاف متر مربع تم إيجارها لبنده والتي قامت بافتتاح (سوبر ماركت بنده) به.

**مشاريع تحت الإنشاء**

تعمل شركة المرافق الحديثة حالياً في عدد من المشاريع الجديدة والتي هي الآن تحت الإنشاء والتطوير حيث يجري العمل فيها وفقاً لما هو مخطط له ، ويتوقع افتتاحها وفقاً لجدولها الزمنية بمشيئة الله وهي على النحو التالي:

**عالية المدينة:**

يقع على الطريق الدائري غرب المدينة المنورة وعلى بعد ٥ كيلو متر من الحرم النبوي الشريف. وسيكون هذا المركز التجاري الأول من نوعه في المدينة المنورة بمساحة إيجار تبلغ ٦٠ ألف متر مربع بتكلفة تقديرية ١٤٥ مليون ريال ، ومن المتوقع افتتاحه في شهر مايو من العام الحالي ٢٠٠٧م.

**الدانة مول بينبع:**

يقع هذا المركز التجاري في مدينة ينبع حيث يتوقع بدء عملياته التجارية في شهر يونيو ٢٠٠٧م وبمساحة إيجار تبلغ ٣٠ ألف متر مربع، وسيتم إنشاء هذا المركز على أرض مؤجرة من الهيئة الملكية بينبع.

**مركز الحويلات التجاري بالجبيل:**

يقع هذا المركز التجاري في مدينة الجبيل بالمنطقة الشرقية والذي سيتم افتتاحه عبر مرحلتين ، حيث سيتم إنهاء المرحلة الأولى في فبراير ٢٠٠٧م وذلك بافتتاح سوبر ماركت بنده كما أن المرحلة الثانية ستنتهي خلال النصف الثاني من ٢٠٠٧م بإذن الله، ومن ثم سيتم افتتاح باقي المحلات التجارية التي يتوقع أن يضمها المركز. هذا وتبلغ إجمالي المساحة الإيجارية للمركز حوالي ١١ ألف متر مربع .

**المشاريع التطويرية الجديدة**

نجحت شركة المرافق الحديثة بحمد الله في الفوز بمنافسة لتطوير المشروع السكني بينبع والذي تصل تكلفته إلى ٣٥٠ مليون ريال كما تمكنت الشركة من شراء قطعتي أرض كبيرتين (الجامعة بلازا ، أندلسية) بجدة وقد بلغت تكلفة

القطعتين ٨٠ مليون ريال. كما أن مجلس إدارة الشركة قد اعتمد إستراتيجية نمو طموحة وذلك للاستفادة من الفرص العقارية المتوفرة في سوق المملكة، وفي هذا الخصوص تقوم إدارة الشركة حالياً بدراسة وتقييم عدد من الفرص المتاحة. والجدير بالذكر أن مجلس إدارة الشركة قد أقر الحصول على تسهيلات مصرفية في حدود واحد مليار ريال لتمويل مشاريع الشركة.

#### و-٢) مدينة الملك عبد الله الاقتصادية برايف

كما أعلنت مجموعة صافولا دخولها كشريك مؤسس في "مدينة الملك عبد الله الاقتصادية" برايف والتي أطلقها خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز "حفظه الله" مؤخراً والتي تعتبر حدثاً اقتصادياً كبيراً يمثل إضافة حقيقية لاقتصادنا الوطني. حيث شاركت فيها مجموعة صافولا باستثمار بلغ ٣٥٠ مليون ريال وذلك عبر شركتها الفرعية شركة أديم العربية المملوكة لمجموعة صافولا بالكامل.

#### و-٣) مدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة

انطلاقاً من إستراتيجيتها التوسعية في قطاع العقار، قادت صافولا خلال العام ٢٠٠٦م تحالفاً ضمن أربعة مطورين لتطوير مشروع مدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة. حيث يتوقع أن تضم هذه المدينة مجمعات حيوية وهامة مثل مجمعات للكليات التقنية والدراسات المعرفية ودراسات الحضارة الإسلامية ومراكز للدراسات الطبية والعلوم الأخرى الحيوية بالإضافة إلى المباني السكنية والفندقية بمختلف المستويات والتي صممت لتستوعب ما يقارب ٢٠٠ ألف نسمة تشمل مرافق متميزة تتضمن المدارس والخدمات التعليمية والمؤسسات الصحية. كما يتوقع أن يصل حجم الاستثمار الكلي لهذا المشروع إلى ٢٥ مليار ريال، وأن يتم إنجازه عبر عدة مراحل خلال فترة عشرة سنوات.

وكبداية أولية لعمل هذه المشروع، قام الشركاء الأربعة بتأسيس شركة (ذات مسئولية محدودة) - تملك المجموعة ٤٠% منها - باسم شركة مدينة السيرة للتطوير العقاري برأسمال قدره ١٠ مليون ريال ويجري حالياً زيادته ليصل إلى ٥٠ مليون ريال، حيث سيتم تخصيص هذا المبلغ إلى تمويل الدراسات الأولية للمشروع وتسيير أعمال هذه الشركة التي تم تأسيسها لتقوم بالإشراف على المرحلة الأولى من المشروع التي تتعلق بالدراسات والتعاقدات الأولية وذلك إلى حين تأسيس شركة مساهمة لإدارة المشروع يتوقع أن يصل رأسمالها إلى ٢,٧ مليار ريال وطرحها لاكتتاب العام.

#### ز) قطاع الاستثمارات :

##### ز-١) شركة المراعي :

تمتلك مجموعة صافولا ٢٦% من رأسمال شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية مدرجة في سوق الأسهم السعودي)، وتعتبر شركة المراعي من الشركات الرائدة في مجال الأغذية في الشرق الأوسط وتمتتع العلامة التجارية "المراعي" بسمعة جيدة لما تتميز به منتجاتها من جودة عالية. وقد أصبحت علامة المراعي من العلامات التجارية المألوفة في عالمنا العربي.

كما أن شركة المراعي هي أكبر شركة للألبان والأغذية في الشرق الأوسط وتركز على إنتاج وبيع منتجات الألبان الطازجة ومنتجات العصائر عالية الجودة. وتعتبر أكبر شركة في العالم من حيث عدد الأبقار، حيث تمتلك ٤٥ ألف رأس من الأبقار المنتجة. وتبلغ حصتها السوقية من الألبان الطازجة ٤٠% في كل من السوقين السعودي والخليجي. وهي أكبر مصدر للأغذية في المملكة العربية السعودية، والعلامة الرائدة في إنتاج الأغذية الطازجة من الحليب والزبادي والأجبان والعصائر ومعجون الطماطم وغيره، حيث تنتج أكثر من مائتي منتجاً وتسوقها في هذه الأسواق. ونتيجة لهذه الجهود، فقد حققت الشركة مبيعات بلغت ٢,٧٥٧ مليون ريال لعام ٢٠٠٦ مقابل ٢,١٤٦ مليون ريال للعام ٢٠٠٥، كما حققت صافي أرباح في حدود ٤٦٥ مليون ريال للعام ٢٠٠٦ مقابل ٣٨٦ مليون للعام ٢٠٠٥.

في العام المالي ٢٠٠٦م أقر مجلس إدارة شركة المراعي الخطة الإستراتيجية الخمسية الثالثة للشركة والتي تتطلب حوالي ٤ مليار ريال كرأسمال مستثمر خلال الفترة من ٢٠٠٦م إلى ٢٠١١م. هذه الاستثمارات الكبيرة ستعمل في تعزيز وضع شركة المراعي الريادي في سوق الأغذية لدول مجلس التعاون الخليجي بالإضافة إلى ضمان الاستمرارية والعائد على استثماراتها. ومواصلة لهذه الجهود وتعزيزاً لمصلحة مساهميها وتنويع استثماراتها، وقعت شركة المراعي ضمن تجمع يضم عدد من الشركات والمؤسسات السعودية اتفافية مع الاتصالات المتنقلة الكويتية

(MTC) بهدف المنافسة والحصول على الرخصة الثالثة للهاتف الجوال والتي أعلنت عنها شركة الاتصالات السعودية.

#### ز-٢) شركة هرفي للخدمات الغذائية (هرفي)

استمرارا لخططها التوسعية الرامية إلى تغطية مختلف مناطق المملكة، أنجزت شركة هرفي للخدمات الغذائية (المملوكة بنسبة ٧٠% للمجموعة) بنجاح خططها التوسعية بافتتاح سبعة عشر مطعماً جديداً للعام ٢٠٠٦، وقد تم افتتاح هذه المطاعم في الرياض وجدة والخبر وأبها وخميس مشيط والقصيم وتبوك، أي بانتشار جغرافي يغطي معظم مناطق المملكة. بذلك زاد عدد فروع مطاعم هرفي في المملكة إلى ١٢٠ فرع مما يؤكد استحواذ مطاعم هرفي على النسبة الأعلى من حجم سوق الوجبات السريعة في المملكة متفوقة على معظم الوكالات الأجنبية والمطاعم المحلية.

وقد بلغت مبيعات الشركة عن عام ٢٠٠٦ م مبلغ وقدره ٣٢٣,٩ مليون ريال بزيادة قدرها ٥٩,٢ مليون ريال تمثل نسبة قدرها ٢٢% عن عام ٢٠٠٥ م. كما بلغ صافي الأرباح ٤٧,٥ مليون ريال لعام ٢٠٠٦ م مقابل ٤٠,٢ مليون ريال للعام ٢٠٠٥ م.

أما بالنسبة لمصنع لحوم هرفي فما زال العمل جارياً على قدم وساق لإطلاق منتجات المصنع في الأسواق في القريب العاجل بعد أن تم توريدها إلى مطاعم هرفي خلال الفترة الماضية، حيث تم الانتهاء من التصاميم النهائية الخاصة بالتغليف وتمت طباعتها ليتم إطلاق المنتجات تحت اسم هرفي المقترن بالجودة وبشكل يعكس خبرة الشركة وجودة وأصالة منتجاتها.

والجدير بالذكر أن هذا المصنع يعد الأحدث في الشرق الأوسط من حيث التقنيات وخطوط الإنتاج المتواجدة فيه وقد بدأ الإنتاج ببرجر اللحم والدجاج بأنواعه حيث يتم توريده الآن إلى كافة مطاعم هرفي. هذا وتعمل الشركة حالياً وتتسق مع الجهات النظامية المختصة لاستيفاء متطلبات طرحها للاكتتاب العام.

#### ز-٣) الشركة المصرية للأسمدة

استمر أداء الشركة المصرية للأسمدة في النمو والتحسين بشكل مضطرد في العام ٢٠٠٦ حيث تم الانتهاء بنجاح من مشاريع التوسعة حيث تضاعفت الطاقة الإنتاجية من ٦٠٠ ألف طن إلى ١٢٠٠ طن سنوياً من اليوريا . . وقد تم هذا التوسع قبل الوقت المقرر له وبتكلفة أقل من الميزانية المعتمدة بالرغم من الارتفاع المضطرد في سعر اليورو مقارنة بالدولار. هذا وقد حققت الشركة (والتي تمتلك مجموعة صافولا ٣٠% من حصصها) أرباحاً تبلغ ٣٧٥ مليون ريال في العام ٢٠٠٦. هذا ومن المتوقع أن يستمر أداء الشركة قوياً في عام ٢٠٠٧ رغم ازدياد الطاقة الإنتاجية في المنطقة والتي تشمل توسعات في كل من جمهورية مصر العربية، وإيران، والمملكة العربية السعودية. ونظراً لما يشهده قطاع الأسمدة من نمو فقد دخلت مجموعة صافولا في مفاوضات مع الشركاء الرئيسيين في شركة الأسمدة المصرية تؤدي بانتهائها إلى تملك مجموعة صافولا لكامل حصص الشركة المصرية للأسمدة باستثمار يبلغ ٣ مليار ريال.

#### ثالثاً : قطاع الخدمات المساندة:

##### أ) مركز الإدارة الإستراتيجية:

انطلاقاً من إستراتيجية مجموعة صافولا الرامية إلى تحقيق التميز في جميع أنشطتها، فقد أعطت المجموعة أولوية خاصة لتنمية وتطوير مواردها البشرية خلال العام المالي ٢٠٠٦ م وجعلت من تنمية الكفاءات المهنية للموارد البشرية سبيلاً ومنهجاً مدروساً لتحقيق أهدافها الآتية والمستقبلية، وقد توجت هذه الجهود بإنشاء "مركز للإدارة الإستراتيجية" بهدف تنمية القدرات البشرية للمجموعة وقطاعاتها الفرعية وتطبيق أفضل الممارسات والمعايير العالمية في مجال تنمية الموارد البشرية، ومن أبرز إنجازات المركز ما يلي:

##### أ-١) نظام إدارة الأداء وتنمية الموارد البشرية (COMPASS)

يعتبر نظام إدارة الأداء وتنمية الموارد البشرية من الأنظمة الحديثة التي تم تطويرها لتمكين المجموعة من تقييم أداء موظفيها بأحدث الأساليب ومن ثم مكافأتهم وترقيتهم وفقاً لنتائج الأداء، وذلك بهدف تطوير المتميزين منهم وإعدادهم لشغل المناصب العليا في مختلف شركات المجموعة، مما يعزز أداء الشركة على المدى الطويل. وفي هذا الخصوص تم عقد ١٦ دورة تدريبية لحوالي ٣٠٠ مديراً من مختلف شركات المجموعة لتدريبهم وتعريفهم بالنظام

الجديد، وقد بدأ تنفيذ هذا النظام اعتباراً من يناير ٢٠٠٧م. الجدير بالذكر أن هذا النظام يعمل على تفعيل ثلاثة محاور رئيسية وهي: أولاً: تطوير وتدريب الموظف بصفة مستمرة بهدف تحسين أدائه، ثانياً: ربط المكافأة والترقية الوظيفية بالأداء، ثالثاً: تحفيز الموظف والمحافظة على استمراريته.

#### أ-٢) خطة التعاقب الإداري (Succession Planning) :

حرصاً من المجموعة على ضمان وجود جيل ثاني مؤهل من التنفيذيين الشباب لقيادة المجموعة وشركاتها الفرعية داخل وخارج المملكة في المستقبل وذلك تأكيداً لتواصل الأجيال وضمان نقل الخبرات لهم وتأهيلهم لضمان استمرارية الأداء المتميز للشركة وتعزيز مستقبلها التنافسي والمحافظة على مصالح مساهميها على المدى القريب والبعيد، قامت المجموعة بتصميم برنامج تطوير القيادات التنفيذية من خلال تحديد الكفاءات المهنية المطلوبة وطرق وأدوات التقييم، كما تم تطوير خطة للتعاقب الإداري من خلال الاستعانة بمستشارين متخصصين في هذا الجانب. وقد بدأ تطبيق الخطة اعتباراً من بداية العام ٢٠٠٧م.

#### أ-٣) برامج التدريب وتوطين الوظائف:

استمرت المجموعة خلال العام ٢٠٠٦م في تطبيق برامجها التدريبية تحقيقاً لخطة توطين الوظائف من خلال عقد الدورات التدريبية للجامعين وغير الجامعين بالإضافة إلى إنشاء مراكز تدريب داخلية، حيث يتم تدريب الشباب السعودي بأيدي مدربين داخليين مدركين لبيئة وثقافة صافولا ومتطلباتها، كما تم عقد دورات تدريبية متخصصة في مجال التسويق والإنتاج وغيرها من المهارات الإدارية لمختلف موظفي شركات المجموعة داخل المملكة وخارجها وعلى كافة المستويات الإدارية والتشغيلية والفنية.

وتعد برامج تنمية الموارد البشرية التي تطبقها صافولا من أهم عوامل الجذب للكوادر السعودية الطموحة، فقد آتت هذه الجهود بفضل الله ثمارها وذلك من خلال رفع نسبة السعودة في المجموعة، حيث بلغت نسبة السعودة في الإدارة العامة للمجموعة ٥٦,٦% بنهاية عام ٢٠٠٦م. وعلى مستوى القطاعات التي تديرها المجموعة، فقد بلغت نسبة السعودة بنهاية عام ٢٠٠٦م في شركة عافية العالمية ٤٨,٤% وفي الشركة المتحدة للسكر بلغت ٤٦,٤%، بينما بلغت في قطاع التجزئة والامتياز ٣٥,٨% وفي قطاع التغليف بلغت ٤٠,٤%.

كما قام قطاع التجزئة بتدريب أكثر من ٣٥٠٠ موظفاً سعودياً خلال عام ٢٠٠٦م لدعم إستراتيجيتها القطاع التوسعية وإضافة صفة محلية مميزة لنشاطها. ومن خلال الدورات التدريبية والتركيز على استقطاب الموظفين من داخل الشركة فقد زاد عدد السعوديين الذين يعملون في وظائف إشرافية وإدارية حالياً أكثر من أي وقت سابق. ونحن فخورون بأن نكون أول شركة تجزئة في المملكة العربية السعودية قامت بتعيين مدير عام سعودي لأحد أسواقها الكبيرة (الهايبرماركت) بالإضافة إلى وجود مديريين سعوديين إقليميين لأسواق بنده. وخلال عام ٢٠٠٧م سيبدأ قطاع التجزئة في تطبيق برنامج تطوير وظيفي للعاملين السعوديين في الواجهة ليشغلوا مناصب إشرافية وإدارية في المستقبل.

كما وقعت شركة هرفي اتفاقاً مع صندوق تنمية الموارد البشرية في شهر مايو من عام ٢٠٠٦م لتوظيف ٣٠٠ شاباً سعودياً خلال العام وبواقع ٢٥ شاباً سعودياً كل شهر حيث تنتهي الاتفاقية في شهر أبريل القادم من عام ٢٠٠٧م، وستجعل هذه الاتفاقيات والتوجهات عدد موظفي شركة هرفي من السعوديين ما يفوق (١٠٠٠) شاباً سعودياً بحلول عام ٢٠٠٨م بمشيئة الله. كما تقوم قطاعات المجموعة المختلفة داخل وخارج المملكة بتدريب وتأهيل موظفيها بصفة مستمرة ووفق خطط يتم اعتمادها مع بداية كل عام.

#### أ-٤) نظام التعليم المستمر باستخدام الوسائل المتعددة (Blended Learning)

حرصاً من مجموعة صافولا ومواكبتها للتطورات التقنية والوسائل التعليمية، فقد قامت المجموعة بتبني نظام التعليم المستمر باستخدام الوسائل المتعددة بدلاً من الطريقة التقليدية المتعارف عليها في التدريب، ويعد هذا النوع من التدريب من أحدث الوسائل التعليمية التي تهدف إلى تنمية الموارد البشرية مستفيدة من تطور التكنولوجيا وذلك من خلال حزمة متنوعة من الوسائل التدريبية المختلفة مثل (التدريب الإلكتروني عبر قاعدة بيانات وعبر الانترنت والأقراص المدمجة، والتعليم عن بعد (Distance Learning) ، وكذلك توفير مكتبة إلكترونية تغطي كافة

المجالات الإدارية والفنية والتقنية التي يحتاجها الموظف لتطوير كفاءته المهنية والإدارية، التدريب على رأس العمل بالإضافة إلى التدريب الصفي (Class Learning).

#### ب- المركز المشترك لخدمات أنظمة المعلومات :

واصل المركز المشترك لخدمات أنظمة المعلومات (IT Shared Services Center) تقديم خدماته في مجال تقنية المعلومات والحلول الإلكترونية للإدارة العامة للمجموعة والشركات الفرعية التابعة لها. وفي إطار إستراتيجية مجموعة صافولا الرامية إلى تركيز طاقاتها في أنشطتها الرئيسية والأنشطة الواعدة ذات العلاقة، وبعد أن أكملت المجموعة تأسيس هذا المركز، قامت ببيع شركة رؤية لأنظمة المعلومات إلى شركة مجموعة الملز (شركة متخصصة في الاستثمار في مجال تقنية المعلومات والاتصالات)، حيث أن عملية البيع هذه من شأنها أن تتيح المجال لشركة رؤية للتوسع في أنشطتها ذات العلاقة بشكل أفضل.

#### رابعاً: الجهاز الإداري للمجموعة:

##### أ) مجلس الإدارة :

يتكون مجلس إدارة المجموعة من ١٢ عضواً وفقاً للنظام الأساسي للشركة، ويقع على عاتقه رسم الاستراتيجيات والخطط والسياسات العامة والأهداف المالية للشركة واعتمادها ومراقبة إدارة أعمال وشؤون الشركة، وتقييم عمليات وأداء المجلس ومجمل فعاليته بالإضافة إلى تقييم أداء الشركة والإدارة العليا بشكل دوري، وحماية ورعاية مصالح المساهمين ونوعي العلاقة بالشركة. بجانب التأكد من التزام الشركة بالقوانين واللوائح المعمول بها، وكل ما نص عليه النظام الأساسي للشركة ونظام الحوكمة الإدارية الداخلية للمجموعة من مسؤوليات ومهام.

وتعزيزاً لأعماله، عقد مجلس الإدارة (٩) اجتماعات خلال العام المالي ٢٠٠٦م منها (٦) اجتماعات مجدولة حسب الخطة و(٣) اجتماعات غير مجدولة (استثنائية)، ويوضح الجدول أدناه موقف حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠٠٦م:

اسم العضو	عدد الاجتماعات المجدولة للعام (٦)	عدد الاجتماعات غير المجدولة (الاستثنائية) (٣)	مجموع الاجتماعات (٩)
١. معالي المهندس عادل محمد فقيه (رئيس المجلس)	٥	٣	٨
٢. سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	٢	٠	٢
٣. الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	٥	٢	٧
٤. الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع (العضو المنتدب)	٦	٣	٩
٥. الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي	٦	٣	٩
٦. الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	٦	٢	٨
٧. الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى	٤	٢	٦
٨. الدكتور غسان أحمد السلیمان	٢	٣	٥
٩. الدكتور ماجد عبد الله القسبي	٢	١	٣
١٠. الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	٦	٢	٨
١١. الأستاذ موسى عمران العمران	٥	٣	٨
١٢. الأستاذ يوسف محمد علي رضا	٥	٢	٧

شركات المساهمة التي مازال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها وتصنيف العضوية:

اسم العضو	صفة العضوية	شركات المساهمة التي مازال العضو يشغل عضوية مجلس إدارتها
١. معالي المهندس عادل محمد فقيه (رئيس المجلس)	غير تنفيذي (ممثل لمساهم حكومي وتنفيذي سابق)	لا يوجد
٢. سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	مستقل	شركة المراعي (مدرجة)
٣. الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	غير تنفيذي (يملك أحد أقربائه من الدرجة الأولى أكثر من ٥٠%)	شركة طيبة (مدرجة)، السعودي الفرنسي (مدرج)، شركة المراعي (مدرجة)
٤. الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع (العضو المنتدب)	تنفيذي	شركة المراعي (مدرجة)، شركة إعمار (مدرجة)، شركة عافية العالمية (مغلقة)
٥. الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي	غير تنفيذي (ممثل لمساهم حكومي)	شركة التصنيع وخدمات الطاقة (مغلقة)
٦. الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	مستقل	لا يوجد
٧. الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى	مستقل	لا يوجد
٨. الدكتور غسان أحمد السليمان	مستقل	الأسمنت العربية (مدرجة)، عافية العالمية (مغلقة)
٩. الدكتور ماجد عبد الله القصبى	مستقل	شركة البحر الأحمر (مدرجة)
١٠. الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	مستقل	صدق (مدرجة)، الأسمنت العربية (مدرجة)
١١. الأستاذ موسى عمران العمران	مستقل	البنك السعودي الفرنسي (مدرج)، عافية العالمية (مغلقة)
١٢. الأستاذ يوسف محمد علي رضا	مستقل	عافية العالمية (مغلقة)

(ب) لجان مجلس الإدارة :

لمجلس الإدارة خمس لجان فرعية يتم تشكيل عضويتها من قبل مجلس الإدارة، وتقوم هذه اللجان بدور رئيسي وهام في مساعدة مجلس الإدارة للوفاء بواجباته النظامية وتحقيقاً للأداء الأمثل والاستفادة من خبرات أعضاء المجلس المتنوعة، فهي بمثابة أذرع وروافد هامة في التخطيط واتخاذ القرارات الإستراتيجية وضمان سلامتها وتعزيز مبدأ الشفافية والإفصاح بالإضافة إلى تعزيز مبدأ المسؤولية الاجتماعية للمجموعة تجاه المجتمع، وفي هذا الخصوص، واصلت اللجان الفرعية أدناه والمنبثقة من مجلس إدارة المجموعة أعمالها خلال العام المالي ٢٠٠٦م والتي يعتمد عليها المجلس وهي:

لجنة المراجعة وإدارة المخاطر:

يتم تشكيل لجنة المراجعة وإدارة المخاطر من قبل مجلس إدارة المجموعة من أعضاء غير تنفيذيين ومن بينهم مختصين بالشئون المالية والمحاسبية، وللقيام بمهامها واصلت اللجنة اجتماعاتها خلال عام ٢٠٠٦م، حيث قامت بتطوير خطة المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر ومتابعة سير تنفيذها وكذلك متابعة أعمال المراجع الخارجي. كما قامت اللجنة بمراجعة أداء المراجعة الداخلية للعام ٢٠٠٦م وقامت بمناقشة واعتماد خطة العام المالي ٢٠٠٧م في مجال الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر. كما تقوم اللجنة بتزويد مجلس الإدارة بتقارير دورية في هذا الخصوص.

لضمان استقلالية المراجعة الخارجية ومهنتها قامت المجموعة بتعيين مكتب (KPMG) - الفوزان وبنقا لمراجعة حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٠٦م، كما قامت بتعيين مكتب إيرنست أند يونغ (Ernst & Young) للقيام بأعباء المراجعة الداخلية (حيث تعتبر هذه المكاتب من بيوتات الخبرة العالمية المعروفة في مجال المراجعة) وذلك لضمان تطبيق أفضل المعايير العالمية في مجال المراجعة القانونية والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر للمجموعة وشركاتها الفرعية. أدناه أسماء أعضاء لجنة المراجعة وعدد الاجتماعات التي حضرها كل منهم من جملة ثلاثة اجتماعات عقدت خلال العام ٢٠٠٦م:

الاسم	المهام الوظيفية	عدد الاجتماعات التي حضرها
- الأستاذ إبراهيم محمد العيسى	رئيس اللجنة (عضو مجلس الإدارة)	٣
- الأستاذ صالح أحمد العيساني	عضو اللجنة (مساهم بالمجموعة)	١
- الأستاذ عبد العزيز بن خالد الغفيلي	عضو اللجنة (عضو مجلس الإدارة)	٣
- الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى	عضو اللجنة (عضو مجلس الإدارة)	٢
- الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة (عضو مجلس الإدارة)	٢
- الدكتور محمد علي حسن إخوان	منسق اللجنة (تنفيذي بالمجموعة)	٣
- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة (تنفيذي بالمجموعة)	٣

وبناء عليه يقر مجلس الإدارة بأنه قد تم إعداد سجلات الشركة بالشكل الصحيح وأن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة، كما أنه لا يوجد أي شك بشأن إقرار المصدر على مواصلة نشاطه. كما يلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.

#### اللجان الأخرى لمجلس الإدارة:

لجنة المكافآت والتعاقب الإداري (تم عقد ٣ اجتماعات للجنة)		لجنة حوكمة الإدارة (تم عقد ٣ اجتماعات للجنة)	
- الأستاذ يوسف محمد علي رضا	رئيس اللجنة	- الدكتور غسان أحمد السليمان	رئيس اللجنة
- الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع	عضو اللجنة	- الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	عضو اللجنة
- الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى	عضو اللجنة	- الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة
- الدكتور غسان أحمد السليمان	عضو اللجنة	- الأستاذ موسى عمران العمران	عضو اللجنة
- الأستاذ موسى عمران العمران	عضو اللجنة	- الدكتور أيمن عرب هاشم	منسق اللجنة
- الدكتور أيمن عرب هاشم	منسق اللجنة	- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة
- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة		
لجنة المسؤولية الاجتماعية (تم عقد ٣ اجتماعات للجنة)		لجنة الاستثمار (تم عقد ٤ اجتماعات)	
- الدكتور غسان أحمد السليمان	رئيس اللجنة	- معالي المهندس عادل محمد فقيه	رئيس اللجنة
- معالي المهندس عادل محمد فقيه	عضو اللجنة	- الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع	نائب الرئيس
- الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع	عضو اللجنة	- الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة
- الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني	عضو اللجنة	- الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيرى	عضو اللجنة
- الأستاذ محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة	- الدكتور غسان أحمد السليمان	عضو اللجنة
- الدكتور محمد أمين قشقرى	عضو اللجنة	- الأستاذ موسى عمران العمران	عضو اللجنة
- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	منسق وأمين اللجنة	- الأستاذ يوسف محمد علي رضا	عضو اللجنة
		- الدكتور محمد علي حسن إخوان	منسق اللجنة
		- الأستاذ محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة

#### ج) المجلس التنفيذي:

يتكون المجلس التنفيذي لمجموعة صافولا من ١١ عضواً، ويضم المجلس في عضويته جميع رؤساء القطاعات الرئيسية بالمجموعة، بالإضافة إلى نواب الرئيس التنفيذي بالمجموعة والمدير المالي للمجموعة، ويتم تعيين أعضاء المجلس من قبل العضو المنتدب (الرئيس التنفيذي) للمجموعة والذي يترأس المجلس. وتتمثل مسئولية المجلس ودوره في تنفيذ الاستراتيجيات والخطط والسياسات التي يقرها مجلس إدارة المجموعة ومجالس الإدارة للشركات الفرعية ومتابعة ومراقبة كفاءة أداء القطاعات المختلفة والتأكد من مدى تنفيذها لهذه الخطط والسياسات الموضوعية ومدى تنفيذها لإدارة المخاطر وأعمال المراقبة الداخلية. بجانب تطوير وتنفيذ الأنظمة الإدارية والتشغيلية المختلفة التي تساعد في متابعة وتقييم وتنفيذ الخطط وضمان أن أنشطة الشركة تسير وفقاً للقوانين والأنظمة والأخلاقيات المتعارف عليها.

وقد عقد المجلس خلال عام ٢٠٠٦ عدد (أربعة عشرة) اجتماعاً، ويضم المجلس التنفيذي المذكورين أدناه (وفقاً للترتيب الهجائي) :

الاسم	المهام الوظيفية
١. د. عبد الرؤوف محمد مناع	رئيس المجلس التنفيذي
٢. م. أزهر محي الدين كنجي	عضو المجلس التنفيذي
٣. م. زهير الودعيري	عضو المجلس التنفيذي
٤. م. عبد الملك فتح الدين	عضو المجلس التنفيذي
٥. د. محمد أمين جفري	عضو المجلس التنفيذي
٦. د. محمد أمين قشقرى	عضو المجلس التنفيذي
٧. د. محمد حسن عجلان	عضو المجلس التنفيذي
٨. د. أيمن عرب هاشم	عضو المجلس التنفيذي
٩. د. محمد علي حسن إخوان	عضو المجلس التنفيذي
١٠. أ. محمود منصور عبد الغفار	عضو المجلس التنفيذي وأمينه
١١. أ. نعمان محمد فاروق	عضو المجلس التنفيذي
	المدير المالي



## خامساً : حوكمة الشركات : (Corporate Governance)

واصلت المجموعة خلال العام ٢٠٠٦م تطبيق نظام الحوكمة الإدارية الذي تبنته منذ عام ٢٠٠٤م إدراكاً منها لأهميته في تعزيز عملية الشفافية والإفصاح والمحافظة على سرية المعلومات بجانب تنظيم وضبط العلاقة بين مجلس إدارة المجموعة والمجالس الفرعية، وذلك من خلال وضع حدود للصلاحيات للمجالس واللجان الفرعية بهدف سلامة القرارات الإستراتيجية، مما يعزز أداء الشركة على المدى القصير والبعيد. هذا بالإضافة إلى إعمال القانون والتوافق مع لوائح هيئة السوق المالية ووزارة التجارة وغيرها من المعايير العالمية، وفي هذا الخصوص قامت المجموعة بتكوين لجنة خاصة للحوكمة الإدارية والتي بدأت ممارسة نشاطاتها منذ عام ٢٠٠٤م.

ومتابعة لنظام الحوكمة الداخلي ولائحة حوكمة الشركات التي أصدرتها هيئة السوق المالية، قامت المجموعة باستيفاء متطلبات الهيئة ووزارة التجارة والصناعة، التي تعزز من عملية الشفافية والإفصاح. ومن هذه المتطلبات المستوفاه ما يلي:

- ↪ نشر القوائم المالية ربع السنوية والحسابات الختامية على موقع تداول ونشرها في الصحف المحلية وفقاً للمدة التي حددها النظام.
- ↪ إعداد تقرير مجلس الإدارة وفقاً لمتطلبات الإفصاح والنموذج الاسترشادي المعد من قبل الهيئة.
- ↪ الالتزام بصيغة الإعلانات الجديدة التي حددتها هيئة السوق المالية، والمعلومات الجوهرية التي ينبغي أن تتضمنها، ومواعيد نشر هذه الإعلانات.
- ↪ تم تطوير دليل نظام الحوكمة الإدارية الداخلي للمجموعة وتم اعتماده من قبل المجلس، ويجري تطبيقه ومراجعته وفقاً لأفضل الممارسات بصفة دورية.
- ↪ تعكف إدارة الحوكمة بالمجموعة على إعداد موقع الكتروني (على شبكة الأنترنت) للإفصاح المستمر يمكن للمستثمرين الدخول إليه للحصول على المعلومة مباشرة.
- ↪ قام أعضاء مجلس الإدارة بتعبئة وتوقيع التعهدات والإقرارات ونماذج الإفصاح المطلوبة من قبل هيئة السوق المالية.
- ↪ لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

## سادساً: برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية: (Corporate Social Responsibility)

أرست إدارة برامج المسؤولية الاجتماعية بمجموعة صافولا عند تأسيسها بمبادرتين أساسيتين لتحقيق هدف التوازن في مجال المسؤولية الاجتماعية، الاتجاه الأول هو "مواثيق صافولا" والثاني "جسور صافولا" والتي تنطلق منها الرؤية الشاملة للمسؤولية الاجتماعية للمجموعة في تحقيق المشاريع لقيمة مضافة للمجتمع. وقد قامت إدارة برامج المسؤولية الاجتماعية بإعداد خطتها للعام المالي الجديد ٢٠٠٧م معززة ذلك بمنهج (الطريق المتوازن) والذي تسير عليه برامجها ومشاريعها بثقافة مبنية على مبادئ أخلاقية تعكس تعامل المجموعة مع جميع الأطراف ذوي العلاقة تحت مبادرة "مواثيق صافولا". وتعمل هذه المبادرة من خلال تطوير وتعزيز السياسات المعمول بها مع (مساهمينا وموظفينا وعملائنا ومستهلكي منتجاتنا) والتي تربطها بهم مواثيق وعهود ترى المجموعة حتمية احترامها وتطبيقها والعمل على تطويرها بشكل مستمر. واستكمالاً لتحقيق هدف التوازن، فقد جاءت كذلك مبادرة "جسور صافولا" والتي أدت إلى المشاركة والمساهمة في تطوير وتنمية المجتمع الذي تعمل فيه المجموعة، وذلك من خلال تبنيها ودعمها ومساندتها لبرامج فاعلة وذات قيمة مضافة للمجتمع، حيث عملت المجموعة على بناء عدة جسور تواصل مع المجتمع تشمل: دعم الأسر الفقيرة والمؤسسات التي ترعى ذوي الاحتياجات الخاصة، ودعم المجالات التعليمية والتدريبية والوظيفية والبيئية، حيث قامت المجموعة بتبني البرامج التالية (التي نفذت بعضها خلال عام ٢٠٠٦م وما زال بعضها تحت التنفيذ):

### أ) المبادرة الوطنية للمسؤولية الاجتماعية

شاركت صافولا كراعي ذهبي وشريك استراتيجي في المبادرة الوطنية للمسؤولية الاجتماعية والتي انطلقت بعد انتهاء فعاليات مؤتمر المسؤولية الاجتماعية والذي عقد في مايو ٢٠٠٦م تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز ، ولا تزال المجموعة تشارك في فعاليات هذه المبادرة والتي لا تزال مستمرة حتى اليوم.

حيث تقوم المبادرة على تنفيذ مجموعة من البرامج الإستراتيجية والتوعوية لمدة عام تسعى من خلاله إلى تكريس مفهوم المسؤولية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية من خلال تنفيذ شرائح المجتمع المختلفة والعمل على تطويره.

(ب) برنامج التعلم من خلال خدمة المجتمع  
واصلت مجموعة صافولا في دعم برنامج التعليم لخدمة المجتمع بالتعاون مع جامعة الملك عبد العزيز - شطر الطالبات - الذي يهدف إلى مساعدة طالبات الجامعة على تنفيذ عمل فعلي من خلال مشروع أكاديمي وبرنامج عملي متفق عليه، حيث يرمي هذا البرنامج إلى إعدادهن قبل التخرج للانخراط في العمل وهن على دراية بمتطلبات سوق العمل وإكسابهن الخبرة العملية والمهنية وفرصة التدريب العملي، مما يعود بالفائدة عليهن وعلى المجتمع.

(ج) مكتب توظيف ذوي الاحتياجات الخاصة  
تم استكمال كافة الإجراءات الإدارية والفنية الخاصة بمكتب تدريب وتوظيف ذوي الاحتياجات الخاصة لتمكينهم من الحصول على فرص متساوية واكتساب مهارات وخبرات تؤهلهم للانضمام إلى سوق العمل ليصبحوا عناصر فاعلة بالمجتمع. وفي هذا الخصوص تم بفضل الله حتى الآن توفير ٨١ فرصة وظيفية في عدة مجالات للتوظيف المباشر و ٤٤ فرصة وظيفة تدريب تنتهي بالتوظيف. كما بلغ عدد الشركات الراغبة في التوظيف ١٩ شركة، ويتم التنسيق لافتتاح المكتب.

(د) جمعية إبصار الخيرية  
قامت مجموعة صافولا بتوقيع اتفاقية دعم برامج إعادة التأهيل للمعاقين بصرياً مع جمعية إبصار الخيرية وقد تم تدريب ١٨ متدرباً ومتدربة من إجمالي ٣٢ معاقاً، وسيتم استكمال تدريب العدد المتبقي المتفق عليه خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٧م.

(هـ) مركز جدة للنطق والسمع (جش):  
وقعت مجموعة صافولا خلال عام ٢٠٠٦ مذكرة تفاهم مع مركز جدة للنطق والسمع (جش) وذلك لتمويل فحص السمع وتقييم مهارات النطق واللغة والبرنامج التأهيلي للنطق واللغة لمدة عام لتأهيل عدد من الأطفال المعاقين سمعياً وكذلك تمويل عملية زرع قوقعة الكترونية، هذا وتقوم لجنة طبية متخصصة بعمليات اختيار الأطفال الذين سيتم دعمهم حسب الاتفاقية.

(و) فريق الأيدي المتحدة  
قامت مجموعة صافولا بتوقيع اتفاقية مع فريق الأيدي المتحدة والذي يعمل تحت مظلة الندوة العالمية للشباب الإسلامي لدعم مشاريع الفريق المتمثلة في متابعة المرضى المحتاجين والصيدلية الخيرية وتقديم الاستشارات الطبية مجاناً والتي تتضمن الكشف والتحليل وإجراء العمليات للفقراء والمحتاجين وكذلك تقوم المجموعة بدورات تثقيفية للمرضى.

(ز) تدريب الأيتام على الطباعة  
وقعت مجموعة صافولا على عقد مع مركز تعليم الطباعة المهني لدعم برنامج خاص بتوعية وتدريب ثلاثين يتيماً على أساليب الطباعة والنشر، ويهدف البرنامج إلى تحقيق مبدأ الاعتماد على النفس وجعل هذه الفئة أكثر فاعلية في المجتمع. حيث يقدم البرنامج تعريفاً كاملاً بالمبادئ والنظريات الأساسية لصناعة الطباعة والمهارات الأساسية للتعامل مع الأجهزة وصيانة معدات الإنتاج مما يجعل هذه الفئة مجموعة فاعلة وقادرة على تحمل المسؤولية والإسهام في بناء مجتمعاتهم.

هذا وتواصل صافولا برامجها للمسؤولية الاجتماعية عن طريق بناء جسور وموائق تواصل أخرى لتطوير وتنمية المجتمع بتبني برامج فاعلة بمشاركة ذوي العلاقة وتغطي عدد من المجالات، حيث تم تقديم خطة مفصلة من قبل إدارة المسؤولية الاجتماعية بالمجموعة عن هذه البرامج للجنة المسؤولية الاجتماعية المنبثقة من مجلس إدارة المجموعة، حيث قامت بمراجعتها واعتمادها لتطبيق خلال العام المالي ٢٠٠٧م. وتضمنت هذه البرامج دعم وتمويل عدد من برامج المسؤولية الاجتماعية المخطط تبنيها خلال عام ٢٠٠٧ في عدد من الجسور مثل (دعم ذوي

الاحتياجات الخاصة، دعم الأسر الفقيرة، الأنشطة البيئية، المجالات الطبية والصحية والاجتماعية وكذلك العلمية والبحثية) وذلك بالتنسيق مع مؤسسات وجمعيات ومنظمات تطوعية ومتخصصة في هذا المجال، وكذلك عدد من المواثيق لتحقيق أهداف ومصالح عدد من الأطراف مثل الموظفين والمساهمين والعملاء والمستهلكين وبمشاركتهم.

#### سابعاً: البرامج التي أنشأتها المجموعة لمصلحة موظفيها:

##### (أ) برنامج قروض مساكن موظفي صافولا:

يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز موظفي المجموعة وشركاتها الفرعية وتوطيد علاقاتهم وشعورهم وعائلاتهم بالولاء والانتماء تجاه صافولا. ويتيح هذا البرنامج الفرصة للموظفين من السعوديين ممن تنطبق عليهم الشروط المعتمدة في نظام الإقراض ومن بينها التميز في الأداء، في أن يحصلوا على قروض حسنة بدون فوائد، وذلك لمساعدتهم على شراء أو بناء مسكن لهم ولأسرهم، وذلك بتخصيص قرض قدره خمسين راتباً أساسياً بحد أدنى قدره ٥٠٠ ألف ريال وبحد أقصى قدره ١,٢ مليون ريال للموظف. ويتم خصم هذه القروض من راتب الموظف الذي تتم الموافقة على طلبه والذي يكون مستوفياً للشروط والمعايير بقسط شهري وفقاً لما حددته اللائحة النظامية لهذا البرنامج. وفي هذا الخصوص وصل مبلغ القروض القائمة على الموظفين حتى نهاية يناير من العام الجاري حوالي ١٢ مليون ريال من إجمالي حوالي ٤٠ مليون ريال تم الاستفادة منها منذ بداية البرنامج في عام ١٩٩٢م. كما نشير إلى أن السياسة العامة لهذا البرنامج يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، كما تشرف على تنفيذه لجنة خاصة يتم تكوينها من قبل العضو المنتدب للمجموعة.

##### (ب) برنامج التكافل التعاوني:

وقعت المجموعة اتفاقية مع بنك الجزيرة يقوم البنك بموجيها بدفع تعويض قدره ٢٤ راتباً أساسياً للموظف (على أن لا يقل المبلغ المدفع عن ٥٠ ألف ريال) وذلك في حالة الوفاة لأي سبب من الأسباب أو العجز الكلي أو الجزئي الدائم وذلك بشروط تم الاتفاق عليها بين الطرفين وفي هذا الخصوص. وتقوم المجموعة بدفع مبلغ معين في السنة، وبلغت القيمة المدفوعة لبنك الجزيرة عن العام ٢٠٠٦م مبلغ قدره ١,٠٤ مليون ريال. كما قام البنك بتعويض المستحقين خلال العام. وتجدر الإشارة إلى أن هذا البرنامج متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية ومجاز من قبل الهيئة الشرعية للبنك.

##### (ج) صندوق تكافل الموظفين:

عملاً بمبدأ البر الذي تتبناه مجموعة صافولا كقيمة إيمانية راسخة للتعاون والتكافل بين الأفراد في بيئة العمل الواحدة، أنشأت صافولا "صندوق التكافل" والذي تسعى من خلاله إلى مساعدة موظفيها من صغار الموظفين (غير المديرين) الذين تواجههم بعض الظروف والمشاكل الطارئة الخاصة لهم ولعائلاتهم مما يجعلهم في حاجة ماسة إلى مساعدة مالية عاجلة. ويعتمد هذا البرنامج في تمويله على المساهمات التطوعية الرمزية التي يتم استقطاعها شهرياً من موظفي المجموعة بالمملكة الراغبين في المشاركة وبموافقتهم من كل الدرجات الوظيفية، إضافة إلى ما تقدمه صافولا لهذا المشروع من دعم وهو عبارة عن مساهمة شهرية بنسبة ٣٥% من إجمالي مساهمة الموظفين. وقد بلغ المبلغ المستقطع من الموظفين ومشاركة مجموعة صافولا لعام ٢٠٠٦م مبلغ ٣٥٢,٨ ألف ريال مقابل ٣١٨,٩ ألف ريال لعام ٢٠٠٥م. كما أن هناك لائحة نظامية تنظم عمل هذا الصندوق، كما توجد لجنة خاصة تشرف على تنفيذه.

#### ثامناً : أخرى

##### (أ) المدفوعات لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

استناداً للنظام الأساسي لمجموعة صافولا ووفقاً لتوجيهات وزارة التجارة والصناعة في هذا الخصوص فقد بلغ إجمالي ما تم رسده كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١م مبلغ ٢,٤ مليون ريال، كما بلغ إجمالي ما تم صرفه كبديل حضور لاجتماعات المجلس ومصاريف السفر والإقامة لأعضاء المجلس من خارج محافظة جدة وإجمالي ما تم صرفه لأعضاء اللجان المنبثقة من المجلس (لجنة المراجعة وإدارة المخاطر، لجنة الاستثمار، لجنة المكافآت والتعاقب الإداري، لجنة حوكمة الشركات، لجنة المسؤولية الاجتماعية) بالإضافة إلى مكافأة أمين سر المجلس ٤٦٧,١ ألف ريال.

كما نود أن نشير إلى أن معالي رئيس مجلس الإدارة لم يتقاضى أي مخصصات مالية خلال العام ٢٠٠٦م عن عضويته في مجلس إدارة المجموعة، حيث أن المكافأة السنوية وبدل حضور الجلسات الخاصة بعضويته والبالغ مجموعها ٢٢٤ ألف ريال يتم إصدارها بشيك مصدق مباشرة باسم صندوق الاستثمارات العامة ولحساب الصندوق الذي يمثل رئيس المجلس - معالي المهندس عادل فقيه عضويته في مجلس إدارة المجموعة.

من جانب آخر، بلغ إجمالي ما تقاضاه عضو مجلس الإدارة المنتدب (الرئيس التنفيذي) عن العام المالي ٢٠٠٦م مبلغ ٧,٧ مليون ريال ويتضمن هذا المبلغ الراتب الشهري وبدل المواصلات وبدل السكن وتأمين صحي والمكافأة السنوية للأداء والمكافأة السنوية المرصودة لعضوية المجلس وبدل حضور اجتماعات مجلس إدارة المجموعة ولجانته الفرعية ومجالس المديرين للشركات الفرعية الذي يمثل المجموعة في عضويتها داخل وخارج المملكة وذلك وفقاً للعقد المبرم معه.

كما بلغ مجموع ما تم صرفه لكبار التنفيذيين بالمجموعة بما فيهم المدير المالي والبالغ عددهم (عشرة) والمذكورة أسماؤهم في (رابعاً: البند - ج) كرواتب وبدلات وما في حكمها ومكافأة الأداء السنوية مبلغ وقدره ١٤,٣ مليون ريال.

#### ب) إقرار من مجلس الإدارة حسب متطلبات نظام الحوكمة:

حيث أن نظام التسجيل والإدراج ولائحة حوكمة الشركات التي أصدرتها هيئة السوق المالية، يؤكدان على "ضرورة الإفصاح في التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن جميع البنود المطلوبة وفقاً لنموذج التقرير السنوي المعد من قبل الهيئة، وفي حال عدم انطباق أي من فقراته تتم الإشارة إلى ذلك في التقرير مع التوضيح في نموذج الإفصاح رقم (٤) وإبلاغ هيئة السوق المالية بذلك". عليه نود أن نشير إلى أن مجموعة صافولا قد قامت في هذا التقرير بالإفصاح عن المتطلبات التي تنطبق عليها، كما يقر مجلس الإدارة بأن المواضيع التالية لا تنطبق على المجموعة ويلتزم المجلس بالإفصاح عنها متى ما قامت المجموعة بتطبيقها أو في حال حدوثها:

- لا تقوم مجموعة صافولا حالياً بتطبيق أي خطط لحقوق خيار، وليس لديها أي أدوات للدين قابلة للتحويل لأسهم.
- كما أنه ليس لديها أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.
- كما لم يتم عقد أي اتفاق أو تنازل مع أي من المساهمين أو أحد التنفيذيين بالمجموعة أو موظفيها أو أحد شركاتها الفرعية تم بموجبه التنازل عن حقه في الأرباح أو أي مصلحة جوهرية أخرى.
- لم تتلق الشركة إي إخطارات من مساهميها فيما يتعلق بأي تغيير في نسب ملكيتهم خلال العام المالي ٢٠٠٦، عدا إخطارات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- لجنة الترشيحات والمكافآت: توجد لجنة للمكافآت والتعاقب الإداري منبثقة من مجلس الإدارة، كما أشرنا إلى ذلك سابقاً، ولكن لا توجد حالياً لجنة منبثقة من مجلس الإدارة منوط بها عملية الترشيحات، وحيث أن هذا المتطلب صدر قريباً في لائحة الحوكمة، فسيقوم مجلس الإدارة بمناقشة إمكانية إضافة مهام الترشيحات إلى مهام إحدى لجانها القائمة (لجنة المكافآت والتعاقب الإداري أو لجنة الحوكمة الإدارية) وذلك خلال العام ٢٠٠٧م بإذن الله.

### ج) توصيات مجلس الإدارة:

- يسر مجلس الإدارة أن يوصي إلى جمعيتكم الموقرة والمتوقع انعقادها في ٢٠٠٧/٤/١٨م بما يلي:
- ١) الموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١م.
  - ٢) الموافقة على الميزانية العمومية للشركة كما في ٢٠٠٦/١٢/٣١م وقائمة الدخل عن نفس الفترة.
  - ٣) المصادقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٦م بواقع (٠,٢٥) ريال للسهم الواحد وذلك بالإضافة إلى ما تم توزيعه عن الثلاثة أرباع الأولى من العام المالي ٢٠٠٦م وقدره (٠,٧٥) ريال للسهم الواحد ليصبح إجمالي الربح الموزع عن العام المالي ٢٠٠٦ (واحد ريال) للسهم الواحد وهو ما يمثل نسبة ١٠% من القيمة الاسمية للسهم.
  - ٤) الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من مسئولية إدارة الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١م.
  - ٥) الموافقة على اختيار مراجع حسابات الشركة من بين المرشحين من قبل لجنة المراجعة لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية للعام المالي ٢٠٠٧م وعلى أتعايه.
  - ٦) المصادقة على قرار مجلس الإدارة بتعيين الدكتور سامي محسن باروم عضواً بمجلس إدارة مجموعة صافولا اعتباراً من ٢٠٠٧/٤/١م وحتى نهاية الفترة المتبقية من الدورة الحالية وذلك في المكان الذي شغر بعد استقالة الدكتور عيد الرؤوف محمد مناع.

### شكر وتقدير:

يسر مجلس إدارة المجموعة أن ينتهز هذه الفرصة ليتقدم لخدام الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين يحفظهما الله بخالص الشكر والتقدير لما يبذلونه لتحقيق رفاهية وأمن هذا الوطن. كما يتقدم المجلس بخالص شكره وتقديره إلى حكومة خادم الحرمين الشريفين الرشيدة على دعمها ورعايتها المستمرة. كما يشكر المجلس جميع عملاء المجموعة ومستهلكي منتجاتها على ثقتهم ودعمهم. كما ينتهز مجلس الإدارة هذه المناسبة ليعرب عن خالص شكره وامتنانه لمساهمي المجموعة على ثقتهم وعلى دعمهم، داعين الله عز وجل أن يتوج هذه الثقة والدعم بالمزيد من التطور والازدهار للمجموعة. وكذلك الشكر موصولاً لإدارة المجموعة وشركاتها الفرعية ومنسوبيها لجهودهم المخلصة وأدائهم المتميز خلال العام المالي ٢٠٠٦م. كما يتطلع مجلس الإدارة إلى المزيد من الإنجازات والتميز خلال العام ٢٠٠٧م.

والله ولي التوفيق ،،،

مجلس إدارة مجموعة صافولا

# شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة

٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

مع  
تقرير مراقبي الحسابات

**" تقرير مراقب الحسابات "****السادة / المساهمون**

شركة مجموعة صافولا

جدة - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة مجموعة صافولا (الشركة) وشركاتها التابعة كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م ، والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ ، والإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٣٠) المعتمدة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة .

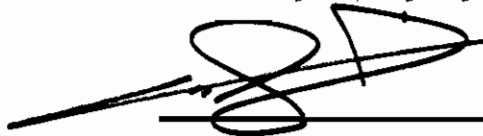
لقد تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة من قبل الشركة وفقاً لنص المادة (١٢٣) من نظام الشركات ، والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها وكانت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها ، واشتملت على فحص السجلات المحاسبية والإجراءات الأخرى التي رأيناها ضرورية لتكوين درجة معقولة من القناعة تمكننا من إبداء الرأي على القوائم المالية . لقد تمت مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م بواسطة مراقبي حسابات آخرين ، والذين أصدروا تقريرهم بتاريخ ٥ مارس ٢٠٠٦ م وأبدوا فيه رأياً غير متحفظ على تلك القوائم المالية .

وفي رأينا أن القوائم المالية الموحدة المذكورة أعلاه ككل :

(١) تظهر بعدل المركز المالي لشركة مجموعة صافولا وشركاتها التابعة كما هو في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها الملائمة لظروف الشركة وشركاتها التابعة .

(٢) تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة .

عن/ كي. بي. أم. جي الفوزان وبنانقا



طارق عبدالرحمن السدحان

ترخيص رقم ٣٥٢



جدة في ٤ صفر ١٤٢٨ هـ

الموافق ٢٢ فبراير ٢٠٠٧ م

# شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

٢٠٠٥ م (الف ريال)	٢٠٠٦ م (الف ريال)	إيضاح	الموجودات
			<b>الموجودات المتداولة :</b>
٢٦٥,١٤٨	٢,٨٩٣,٩٨٠	٣	النقد وما في حكمه
٩٤٢,٨٧٥	١,٣٢٥,٦١٧	٤	ذمم مدينة
٣٢٨,٦٤٢	٢٤,٤٣٨	٧	إستثمارات
١,١٢٢,٢٠١	١,٣٣٨,١٦٧	٥	مخزون
٢٨٤,٧٣٩	٢٧١,٨١٤	٦	مدفوعات مقدما وموجودات متداولة أخرى
<u>٢,٩٤٣,٦٠٥</u>	<u>٥,٨٥٤,٠١٦</u>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
			<b>الموجودات غير المتداولة :</b>
١,١٠٤,١٨٦	٢,١٥٣,٧٥٥	٧	إستثمارات
١٥١,٨٦٨	٢٨٢,٨٣٠	٨	موجودات غير ملموسة
٣,٩١٧,٦١٢	٢,٩٨٤,٤٠٢	٩	ممتلكات ، الآت ومعدات
<u>٥,١٧٣,٦٦٦</u>	<u>٥,٤٢٠,٩٨٧</u>		<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
<u>٨,١١٧,٢٧١</u>	<u>١١,٢٧٥,٠٠٣</u>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
			<b>مطلوبات متداولة :</b>
١,٤٢٥,٦١٠	١,٧٠٣,١١١	١٠	قروض بنكية قصيرة الأجل
١٩٥,٠٧٢	١٣١,٤٠٧	١١	جزء متداول لقروض طويلة الأجل
١,٢٣٠,٥١٠	١,٣٣٩,٩٦٨	١٢	ذمم دائنة
٤٢٧,٨٢٣	٤٥٥,١٠٩	١٣	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
<u>٣,٢٧٩,٠١٥</u>	<u>٣,٦٢٩,٥٩٥</u>		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة :</b>
١٢٨,٢١٢	٦٥,١٠٥	١٤	ذمم دائنة طويلة الأجل
٩٤١,٦٥٢	٥٦٠,٠٥١	١١	قروض طويلة الأجل
١٢٢,٣١٦	١٤٥,١٧٠		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
<u>١,١٩٢,١٨٠</u>	<u>٧٧٠,٣٢٦</u>		<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
<u>٤,٤٧١,١٩٥</u>	<u>٤,٣٩٩,٩٢١</u>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية العائدة إلى حقوق مساهمي الشركة :</b>
١,٥٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	١٥	رأس المال
٥٢٣,٨٤٩	٧٧٩,٧٠٨	١٦	إحتياطي نظامي
٤,٠٠٠	٤,٠٠٠		إحتياطي عام
١٣١,٦٧٧	٥٤,٠٢٢		أرباح غير محققة عن إستثمارات
( ١١٢,٧٠٦ )	( ١٠٣,٣٠٣ )		تسويات تحويل عملات أجنبية
٩٣٨,٢٩٣	١,٥٩٩,١٢٢		أرباح مبقاة
<u>٢,٩٨٥,١١٣</u>	<u>٦,٠٨٣,٥٤٩</u>		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
<u>٦٦٠,٩٦٣</u>	<u>٧٩١,٥٣٣</u>		<b>حقوق الأقلية</b>
<u>٣,٦٤٦,٠٧٦</u>	<u>٦,٨٧٥,٠٨٢</u>		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<u>٨,١١٧,٢٧١</u>	<u>١١,٢٧٥,٠٠٣</u>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

تعتبر الأيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٠ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة



# شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

٢٠٠٥ م (الف ريال)	٢٠٠٦ م (الف ريال)	إيضاح
٦,٩١٢,٠٣٠	٩,٠٩٦,٦٨٧	الإيرادات - بالصافي
( ٥,٧٠٠,٣٦٢ )	( ٧,٥٥٣,٣٣٠ )	تكلفة الإيرادات
١,٢١١,٦٦٨	١,٥٤٣,٣٥٧	مجموع الربح
( ٥٥٣,٠٢٣ )	( ٧١٩,٢٢٠ )	١٧ مصروفات بيع وتسويق
( ٣٥٢,٨٦٩ )	( ٣٤٥,١٦٦ )	١٨ مصروفات عمومية وإدارية
( ٩٠٥,٨٩٢ )	( ١,٠٦٤,٣٨٦ )	مجموع المصروفات
٣٠٥,٧٧٦	٤٧٨,٩٧١	الدخل من العمليات
١,٠٩٨,٨٦٤	٨٤١,٣٦٢	١٩ إيرادات (مصروفات) أخرى : صافي إيرادات إستثمارات
٥٧,٧٨٠	٩٧,٨٢٤	٢٠ إيرادات أخرى - بالصافي
( ٩١,٤٣٢ )	( ٧١,٤٥٤ )	٢١ مصاريف تمويل - بالصافي
١,٣٧٠,٩٨٨	١,٣٤٦,٧٠٣	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
( ٣٠,٧٨٠ )	( ٤٥,٦٧٧ )	٢٢ الزكاة وضريبة الدخل
١,٣٤٠,٢٠٨	١,٣٠١,٠٢٦	صافي الربح قبل حقوق الأقلية
( ١٣٨,٠٣٤ )	( ١٥٢,٤٣٨ )	حصة حقوق الأقلية في صافي ربح الشركات التابعة الموحدة
١,٢٠٢,١٧٤	١,١٤٨,٥٨٨	صافي الربح
٣,٣٧	٣,٠٧	٢٣ ربح السهم

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٣٠ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفق النقدي الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
١,٢٠٢,١٧٤	١,١٤٨,٥٨٨	<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية :</b>
		صافي الربح
		تسويات لمطابقة صافي الدخل مع صافي النقد (المستخدم في) المتوفر من الأنشطة التشغيلية :
٢٨٢,٤٧١	٢٦٥,٩٧٥	الإستهلاك والإطفاء والإخفاض
( ٤,٣٢٦ )	( ١,٦٦٦ )	(ربح) بيع ممتلكات ، آلات ومعدات
٤,١٣٨	-	تسويات لموجودات غير ملموسة
( ١,٠٩٨,٨٦٤ )	( ٨٤١,٣٦٢ )	صافي إيرادات استثمارات
١٣٨,٠٣٤	١٥٢,٤٣٨	حصة حقوق الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة
		التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية :
( ٣٢٤,٧٨٧ )	( ٤١٥,١٨٩ )	نعم مدينة
( ١٤٩,٤٧٦ )	( ٢١٥,٩٦٦ )	مخزون
( ١٣٦,٤٦٤ )	( ٦,٢٠٥ )	مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى
٤٥٩,١٦٣	١٣٢,٠٨٤	نعم دائنة
٩٢,٣٦٥	٨١,٥٣٤	مصرفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
١٥,٩٤٠	٢٥,١٠٥	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
( ٤٣,٢٥٩ )	( ٣٩٨,٦٣٧ )	إجمالي التسويات
٤٨٠,٣٦٨	٣٢٥,٣٣٦	صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية :</b>
( ٣٢,٧٠٠ )	( ١١,١٩٤ )	صافي التغير في الودائع المقيدة
( ٤١١,٨٣١ )	( ٣٣٤,٨٨٩ )	إضافات لاستثمارات متاحة للبيع
٥٢٥,٥١٩	٦٠٤,٤٤٦	صافي المتحصل من بيع استثمارات متاحة للبيع
٩٣٥,٤٨٠	١,٥٤٦,٩٩٧	صافي المتحصل من بيع استثمارات
( ٥١٣,٢٠٩ )	٢٦٠,٨٦١	صافي التغير في استثمارات
١٠٠,٨٢٥	-	أرباح موزعة مقبوضة من شركات زميلة
( ٤٢,٠٨١ )	( ١٧٤,٣٧٠ )	صافي التغير في موجودات غير ملموسة
( ٩٨٨,٠٤٨ )	( ١,٣٧٦,٥٨٣ )	إضافة الممتلكات ، الآلات والمعدات
١٦,٤٩٤	٩,٢٧٤	صافي المتحصل من بيع ممتلكات ، آلات ومعدات
( ٤٠٩,٥٥١ )	٥٢٤,٥٤٢	صافي النقد المتوفر من (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية :</b>
٤٣٣,٤٤٧	٢٧٧,٥٠١	صافي التغير في قروض بنكية قصيرة الأجل
( ٨٧,٤٠٧ )	( ٤٤٥,٢٦٦ )	صافي التغير في قروض طويلة الأجل
( ١٠٩,٤٦٩ )	( ٢١,٨٦٨ )	صافي التغيرات في حقوق الأقلية
-	٢,٣٩١,٠٠٠	صافي المتحصلات من إصدار أسهم جديدة
( ٣٣٨,٧٢٦ )	( ٤٣٣,٦٠٧ )	أرباح موزعة مدفوعة
( ١٠٢,١٥٥ )	١,٧٦٧,٧٦٠	صافي النقد المتوفر من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
( ٣١,٣٣٨ )	٢,٦١٧,٦٣٨	صافي التغير في النقد وما في حكمه
٢٣٣,٧٨٦	٢٠٢,٤٤٨	النقد وما في حكمه في بداية السنة
٢٠٢,٤٤٨	٢,٨٢٠,٠٨٦	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

يوصل ...

## شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفق النقدي الموحدة (تابع)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

٢٠٠٥ م  
(ألف ريال)

٢٠٠٦ م  
(ألف ريال)

١١٠,٨١٩  
( ٥١,٣٣٥ )  
٢,٤٠٠  
٥٧,٣٢٨  
٤٨,٥٧٠

( ٧٧,٦٥٥ )  
٩,٤٠٣  
٢,٤٠٠  
-  
-

### بنود غير نقدية :

أرباح (خسائر) غير محققة عن استثمارات متاحة للبيع  
تسويات تحويلات عملات أجنبية  
مكافأة مجلس الإدارة  
ذمم دائنة متعلقة بشراء شركة تابعة قيدت من ضمن الموجودات  
صافي فائض القيمة العادلة لصافي الموجودات لشركة تابعة على  
سعر شرائها

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٣٠  
جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

عائد لحقوق مساهمي الشركة

مجموع حقوق العائكة (الف ريال)	حقوق الأقلية (الف ريال)	مجموع حقوق المساهمين (الف ريال)	أرباح مطااة (الف ريال)	أرباح غير محققة من استثمارات (الف ريال)	تسويات تحويلات عملات أجنبية (الف ريال)	احتياطي عملام (الف ريال)	احتياطي نظامي (الف ريال)	رأس المال (الف ريال)
٢,٧٠٣,٢٥٣	٦٣٢,٣٩٨	٢,٠٧٠,٨٥٥	٤٥٣,٧٣٧	٢٠,٨٥٨	(٦١,٣٧١)	٢٥٤,٠٠٠	٤٠٣,٦٣١	١,٠٠٠,٠٠٠
-	-	-	(٢٥٠,٠٠٠)	-	-	(٢٥٠,٠٠٠)	-	٥٠٠,٠٠٠
(٧٥,٠٠٠)	-	(٧٥,٠٠٠)	(٧٥,٠٠٠)	-	-	-	-	-
(٢٧٠,٠٠٠)	-	(٢٧٠,٠٠٠)	(٢٧٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-
١,٣٤٠,٢٠٨	١٣٨,٠٣٤	١,٢٠٢,١٧٤	١,٢٠٢,١٧٤	-	-	-	-	-
-	-	-	(١٢٠,٢١٨)	-	-	-	١٢٠,٢١٨	-
١١٠,٨١٩	-	١١٠,٨١٩	-	١١٠,٨١٩	-	-	-	-
(٥١,٣٣٥)	-	(٥١,٣٣٥)	-	-	(٥١,٣٣٥)	-	-	-
(٢,٤٠٠)	-	(٢,٤٠٠)	(٢,٤٠٠)	-	-	-	-	-
(١٠٩,٤٦٩)	(١٠٩,٤٦٩)	-	-	-	-	-	-	-
٢,٦٤٦,٠٧٦	٦٦٠,٩٦٣	٢,٩٨٥,١١٣	٩٣٨,٢٩٣	١٣١,٦٧٧	(١١٢,٧٠٦)	٤,٠٠٠	٥٢٣,٨٤٩	١,٥٠٠,٠٠٠
٢,٤٠٠,٠٠٠	-	٢,٤٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	٢,١٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
(٩,٠٠٠)	-	(٩,٠٠٠)	-	-	-	-	(٩,٠٠٠)	-
-	-	-	-	-	-	(١,٩٥٠,٠٠٠)	١,٩٥٠,٠٠٠	-
(١٠٨,٠٠٠)	-	(١٠٨,٠٠٠)	(١٠٨,٠٠٠)	-	-	-	-	-
(٢١٢,٥٠٠)	-	(٢١٢,٥٠٠)	(٢١٢,٥٠٠)	-	-	-	-	-
١,٣٠١,٠٢٦	١٥٢,٤٣٨	١,١٤٨,٥٨٨	١,١٤٨,٥٨٨	-	-	-	١١٤,٨٥٩	-
-	-	-	(١١٤,٨٥٩)	-	-	-	-	-
(٧٧,٦٥٥)	-	(٧٧,٦٥٥)	-	(٧٧,٦٥٥)	-	-	-	-
٩,٤٠٣	-	٩,٤٠٣	-	-	٩,٤٠٣	-	-	-
(٢,٤٠٠)	-	(٢,٤٠٠)	(٢,٤٠٠)	-	-	-	-	-
(٢١,٨٦٨)	(٢١,٨٦٨)	-	-	-	-	-	-	-
٦,٨٧٥,٠٨٢	٧٩١,٥٣٣	٦,٠٨٣,٥٤٩	١,٥٩٩,١٢٢	٥٤,٠٢٢	(١٠٣,٣٠٣)	٤,٠٠٠	٧٧٩,٧٠٨	٣,٧٥٠,٠٠٠

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م

ملحوظة : يتكون الاحتياطي النظامي من تحويل الأرباح وعلاوة إصدار الأسهم .

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٣٠ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م  
 اسم منحة صدرت خلال السنة  
 أرباح موزعة :  
 نهائية (٢٠٠٤ م)  
 مرحلية (٢٠٠٥ م)  
 صفائي ربح المسمة  
 المحول للاحتياطي  
 تسويات أرباح غير محققة من استثمارات  
 تسويات تحويلات عملات أجنبية  
 مكافأة مجلس الإدارة  
 تغيرات أخرى في حقوق الأقلية  
 الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م

اسهم حقوق صدرت بالقيمة  
 تكلفة اسهم حقوق صدرت  
 اسهم منحة صدرت  
 أرباح موزعة :  
 نهائية (٢٠٠٥ م)  
 مرحلية (٢٠٠٦ م)  
 صفائي ربح السنة المحول للاحتياطي  
 تسويات أرباح غير محققة من استثمارات  
 تسويات تحويلات عملات أجنبية  
 مكافأة مجلس الإدارة  
 تغيرات أخرى في حقوق الأقلية  
 الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

## شركة مجموعة صافولا

(شركة مساهمة سعودية)

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

#### ١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها

إن شركة مجموعة صافولا (الشركة) هي شركة مساهمة سعودية تأسست وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م). صدر سجل الشركة التجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩م). تتمثل أهداف الشركة في إنتاج وتسويق الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأغذية الخفيفة ومواد التغليف والتصدير والإستيراد والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، بالإضافة إلى تنمية المحاصيل الزراعية.

يقع المركز الرئيسي للشركة في العنوان التالي:

المركز السعودي للأعمال - طريق المدينة الطالع

ص.ب ١٤٤٥٥ - جده ٢١٤٢٤

المملكة العربية السعودية

في ٣١ ديسمبر لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة الموحدة التالية (تعرف مجتمعة بالمجموعة) والتي تعمل كل منها بموجب سجل تجاري خاص بها وتمارس نشاطها بشكل رئيسي في مجالات إنتاج وتسويق الزيوت النباتية والمنتجات الغذائية ومنافذ التجزئة ومواد التغليف ومطاعم الأغذية السريعة. أيضاً تعمل الشركة وشركاتها التابعة (تعرف مجتمعة بالمجموعة) في العقار والأنشطة المتعلقة بذلك:

نسبة الملكية الفعلية (بالمائة)		بلد التأسيس		الشركات التابعة المملوكة مباشرة الشركة	
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م				
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة (صافولا للتغليف)		
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة الأطر لمواد التغليف المحدودة		
١٠٠	-	المملكة العربية السعودية	شركة رؤية لتطوير نظم المعلومات وخدمات الحاسب الآلي (رؤية)		
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة		
١٠٠	١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	شركة تيسير (المنطقة الحرة)		
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة العزيرية بنده التجارية		
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة العزيرية بنده المتحدة		
٩٠,٦	٩٠,٦	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العالمية (عافية العالمية) (سابقاً صافولا لزيوت الطعام المحدودة)		
٧٠	٧٠	المملكة العربية السعودية	شركة هرفي للخدمات الغذائية (هرفي)		
٦٣,٥	٦٣,٥	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية (الاستثمارات الصناعية)		
٧٠	٧٠	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة للممتلكات العقارية (المتحدة العقارية)		
-	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة أديم العربية المحدودة (أديم)		

١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

نسبة الملكية في الشركة التابعة (بالمائة)		بلد التأسيس	منشآت مملوكة بالأغلبية / تتم إدارتها من خلال شركات تابعة :	
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م			
<b>عافية العالمية :</b>				
١٠٠	١٠٠	لوكسمبرغ	شركة ما لينترا القابضة	
٧٥	٧٥	الأردن	شركة عافية العالمية - الأردن	
٦٠	٧٥	المغرب	شركة صافولا المغرب	
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	صافولا فودز المحدودة (سابقاً سايم فودز المحدودة)	
٨٩	١٠٠	السودان	شركة صافولا لزيوت الطعام (السودان) المحدودة	
٩٠	٩٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة أنفسكز	
٤٩	٤٩	إيران	شركة صافولا بهشهر	
-	١٠٠	الجزائر	عافية العالمية - الجزائر	
-	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	عافية للتجارة العالمية	
<b>صافولا فودز المحدودة:</b>				
٧٥	٩٤,٥	مصر	شركة عافية العالمية - مصر (سابقاً صافولا سايم - مصر)	
<b>صافولا بهشهر :</b>				
٨١,٢	٨١,٢	إيران	شركة بهشهر العالمية	
٥٣,٢	٥٤,١	إيران	شركة مارجرين للإدارة	
<b>صافولا للاستثمارات الصناعية :</b>				
٦٤,٨	٦٤,٨	السعودية	الشركة المتحدة للسكر (تحت التطوير)	
<b>الشركة المتحدة للسكر :</b>				
٥١	٥١	مصر	الشركة المتحدة للسكر - مصر	
<b>شركة صافولا للتغليف :</b>				
-	٧٠	مصر	شركة نيو مارينا للصناعات البلاستيكية (نيومارينا)	
٩٩	٩٩	السعودية	شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة (الشركة)	

خلال عام ٢٠٠٥م ، وقعت شركة صافولا للتغليف اتفاقية لإملاك نسبة ١٠٠ بالمائة من شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة (شركة الشرق) ، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية . نظراً لبعض الشك المحيط بإكمال هذه المعاملة لم يتم توحيد الشرق في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م ، ولكن تم احتسابها بالتكلفة في القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٠٥م . خلال عام ٢٠٠٦م تم حل كل ما يتعلق بذلك الشك وبالتالي تم توحيد الشرق في القوائم المالية للعام ٢٠٠٦م .

## ١ - الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها (تابع)

خلال عام ٢٠٠٦م قامت الشركة بتأسيس شركة أديم العربية المحدودة وهي شركة ذات مسئولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية لأغراض التعامل في مجال العقارات والأنشطة المتعلقة بها . قامت شركة عافية العالمية بتأسيس عافية العالمية (الجزائر) وشركة عافية للتجارة العالمية (الجزر البريطانية العذراء) بغرض تصنيع والتجارة في زيوت الطعام على التوالي . كما حازت شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة أيضاً على نسبة ٧٠% من حصة شركة نيو مارينا وهي شركة مصرية مساهمة مغلقة مسجلة في جمهورية مصر العربية ، تعمل بشكل أساسي في تصنيع وبيع المنتجات البلاستيكية.

خلال عام ٢٠٠٦م قامت الشركة ببيع ملكيتها في شركة رؤية . هذه بالإضافة إلى أن الشركة قامت ببيع ٧٠% من حصتها في شركة المرافق الحديثة للتنمية العقارية (مرافق) ، وبالتالي لم يتم توحيد مرافق إعتباراً من ١ سبتمبر ٢٠٠٦م في القوائم المالية الموحدة وتم تسجيلها كجزء من الاستثمارات في الشركات الزميلة (إيضاح ٧/ب) .

## ٢ - ملخص السياسات المحاسبية الهامة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة للشركة وفقاً للمعايير المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين . أهم السياسات المحاسبية المطبقة بواسطة الشركة تتلخص فيما يلي :

(أ) أسس الإعداد - القوائم المالية الموحدة يتم إعدادها وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الاستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم إظهارها بقيمتها العادلة) باستخدام مبدأ الإستحقاق المحاسبي ومفهوم الإستمرارية .

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريالات السعودية كعملة رئيسية . كافة المعلومات المعروضة بالريال السعودي تم تدويرها لأقرب ألف .

يتطلب إعداد القوائم المالية من الإدارة استخدام الحكم والتقدير والإفتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات والمبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات . بالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على أفضل ما توفر للإدارة من معلومات عن الأحداث والإجراءات الحالية ، فإنه من الممكن أن تختلف النتائج الفعلية في النهاية عن هذه التقديرات .

التقديرات والإفتراضات الهامة تتم مراجعتها على أساس مستمر . مراجعة التقديرات المحاسبية يتم إظهارها في الفترة التي تتم فيها مراجعة التقدير إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على تلك الفترة ، أو في فترة المراجعة والفترة المستقبلية إذا كانت المراجعة تؤثر في كل من الفترة الحالية والمستقبلية .

(ب) **أسس توحيد القوائم المالية** - تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في إيضاح (١) أعلاه . تتم المحاسبة للشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية . الشركات التابعة هي منشآت تم السيطرة عليها بواسطة المجموعة . توجد السيطرة عندما يكون للمجموعة المقدره للتحكم في السياسات المالية والتشغيلية للمنشأة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها . لتقدير السيطرة فإن حقوق التصويت المحتملة التي تمارس حالياً يتم أخذها في الحسبان . يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ بدأ السيطرة حتى تاريخ توقفها .

كافة الأرصدة الداخلية للمجموعة والمعاملات المالية الناتجة من المعاملات بين الشركة وشركاتها التابعة وتلك الناتجة بين الشركات التابعة يتم استبعادها عند إعداد القوائم المالية الموحدة . أيضاً ، أية أرباح وخسائر غير محققة ناتجة من معاملات داخلية في المجموعة يتم استبعادها عند توحيد القوائم المالية .

(ج) **نيم مدينة** - تدرج الذمم المدينة بالمبالغ الأصلية بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها . يقيد مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك جوهري بعدم إمكانية المجموعة تحصيل المبالغ بالكامل وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة .

(د) **مخزون** - يقيم المخزون على أساس سعر التكلفة أو السوق ، أيهما أقل . يحدد سعر التكلفة على أساس طريقة المتوسط المرجح . تشتمل تكلفة البضاعة تامة الصنع والبضاعة تحت التصنيع على تكلفة المواد الأولية والعمالة المباشرة ومصروفات التصنيع غير المباشرة . البضاعة بالطريق يتم تقييمها بالتكلفة .

#### (هـ) **الإستثمارات :**

١ - **إستثمارات في شركات زميلة** - الشركات الزميلة هي تلك التي يكون للمجموعة تأثير هام عليها ولكن ليست لها سيطرة عليها في السياسات المالية والتشغيلية . تتضمن القوائم المالية الموحدة حصة المجموعة في إجمالي الأرباح والخسائر المتحققة للشركات الزميلة على أساس حقوق الملكية من تاريخ بداية ذلك التأثير الهام حتى تاريخ توقف ذلك التأثير . عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر ملكيتها في أي شركة زميلة . يتم تخفيض القيمة الدفترية للمجموعة إلى صفر وإظهار أي خسائر أخرى يتم إيقافها بإستثناء المدى الذي تتكبد فيه المجموعة إلتزامات قانونية أو قامت بدفعات نيابة عن الشركة الزميلة . تقيد أو تحمل حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركات المستثمر فيها في قائمة الدخل الموحدة الجارية .

٢ - **إستثمارات متاحة للبيع** - للشركة حصص تقل عن ٢٠% من رأسمال عدة شركات مساهمة محلية وشركات مختلفة ليست للمجموعة تأثير هام أو سيطرة عليها ، وبالتالي يتم تصنيفها كإستثمارات متاحة للبيع . تعتمز الإدارة استبعاد هذه الإستثمارات خلال عام واحد . تم قيد هذه الإستثمارات ضمن الموجودات المتداولة . إستثمارات أخرى متاحة للبيع قد تم تصنيفها في هذه القوائم المالية تحت بند الموجودات غير المتداولة . كافة الإستثمارات يتم تسجيلها مبدئياً بالتكلفة ومن ثم يعاد قياسها وتظهر في قائمة المركز المالي بقيمتها العادلة . تحدد القيمة العادلة بواسطة الرجوع للقيمة السوقية في وجود سوق مفتوح . في غياب سوق مالية تعتبر التكلفة القيمة العادلة لتلك الإستثمارات . تقيد الأرباح أو الخسائر غير



المحقة والناجزة عن التغير في القيمة العادلة ، إذا كانت جوهرية ، كبنء مستقل ضمن مكونات حقوق المساهمين . عند استبعاد تلك الإستثمارات تقيد هذه الأرباح والخسائر غير المحقة في قائمة الدخل الموحدة . إيرادات الأرباح الموزعة لمثل هذه الإستثمارات يتم قيدها عند إعلانها . يقيد الإنخفاض الدائم في قيمة هذه الإستثمارات ، إن وجد ، في قائمة الدخل الموحدة الجارية .

٣ - إستثمارات في شركات تابعة غير موحدة - لم توحد الإستثمارات في الشركات التابعة التي في قيد الإنشاء أو تحت التصفية أو التي لا يتوفر شرط سيطرة المجموعة عليها في هذه القوائم المالية الموحدة ، بل قيدت على أساس طريقة حقوق الملكية .

يقيد الإنخفاض الدائم في قيمة هذه الإستثمارات ، إن وجد ، في قائمة الدخل الموحدة الجارية .

#### (و) موجودات غير ملموسة :

١ - الشهرة - تمثل الشهرة زيادة تكلفة الإستثمارات على القيمة العادلة لصافي الموجودات التي تم شراؤها . حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م هذه التكلفة كان يتم إطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة لا تتجاوز ٢٠ سنة . وفقاً للتعديل الأخير للمعيار المحاسبي المتعارف عليه الصادر من قبل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين فيما يتعلق بإطفاء الشهرة ، قامت الشركة بتغيير سياستها المحاسبية لإطفاء الشهرة بدءاً من ١ يناير ٢٠٠٦م ، والذي بموجبه يتم تقييم الشهرة سنوياً لتحديد ما إذا كان هناك انخفاض في القيمة ، وقد تم قيدها بالتكلفة ، والتي تمثل صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م . لا يتم عكس خسائر الإنخفاض بعدما يتم قيدها . تتضمن أرباح أو خسائر استبعاد منشأة بالقيمة المدرجة للشهرة المتعلقة بالمنشأة المباعة .

٢ - نفقات مؤجلة - تتكون النفقات المؤجلة أساساً من مصروفات تكبدتها المجموعة على تأسيس منافذ تجزئة جديدة ومشاريع أخرى . يتم إطفاء هذه المصروفات باستخدام طريقة القسط الثابت على الفترة المقدرة للإنتفاع بها حيث لا تزيد عن خمس سنوات .

تشتمل النفقات المؤجلة أيضاً على رسوم إعتماد قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي ورسوم أخرى متعلقة بها والتي تم تأجيلها ويتم إطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة تلك القروض .

٣ - علاوة على أرض مستأجرة - تمثل العلاوة على أرض مستأجرة مبالغ مدفوعة بواسطة المجموعة لطرف ثالث للحصول على حق استئجار أرض من جهة حكومية . يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة عقد الإيجار أو ٢٠ سنة أيهما أقل .

(ز) ممتلكات ، آلات ومعدات :

تظهر الممتلكات ، الآلات والمعدات بسعر التكلفة ، بعد خصم الإستهلاكات المتراكمة . يتم احتساب الإستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر للممتلكات ، الآلات والمعدات . لا يتم احتساب إستهلاك على الأراضي . الأعمار الإنتاجية المقدره هي كالتالي :

سنة	مباني
١٢,٥ ~ ٣٣	تحسينات على مباني مستأجرة
٣ ~ ٢٥	آلات ومعدات
٣ ~ ٣٠	أثاث ومعدات مكتبية
٤ ~ ١١	سيارات
٤ ~ ١٠	

تتم رسملة نفقات التمويل على القروض المستخدمة لتمويل بناء موجودات ثابتة خلال فترة إعداد وتجهيز الأصل لغرض استخدامه .

تقيد المصروفات الخاصة بالصيانة والإصلاح ، والتي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي لهذه الموجودات ضمن المصروفات .

(ح) انخفاض في قيمة الموجودات - تتم مراجعة الممتلكات ، الآلات والمعدات

والموجودات غير المتداولة الأخرى فيما يتعلق بالخسائر الناتجة عن الإنخفاض في قيمتها عندما تشير الحالات أو التغير في الظروف إلى أن القيمة الدفترية غير قابلة للإسترداد . يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الإنخفاض في القيمة ، إن وجدت ، والتي تمثل زيادة القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للإسترداد . إن القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع والقيمة عند الإستخدام ، أيهما أكبر . لغرض تقييم الإنخفاض في قيمة الموجودات ، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى مستوى لها حيث يمكن التحديد بصورة منفصلة للندفقات النقدية المحددة .

(ط) مخصص مكافأة نهاية الخدمة - يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين

بموجب أنظمة العمل والعمال في الدول المسجلة بها الشركات الأعضاء في المجموعة ويحمل على قائمة الدخل الموحدة . يتم احتساب المستحقات على افتراض أن الموظف يستحق كافة المزايا إذا ترك العمل في تاريخ قائمة المركز المالي .

(ي) تحقق الإيرادات - يتم تحقيق الإيرادات عند تسليم البضاعة أو تقديم الخدمات

للعلاء ، وتقيد بالصافي بعد الحسومات . تتضمن الإيرادات أيضاً :

أ / دخل من عقود الإيجارات والذي يتم تحقيقه خلال فترة تلك العقود .

ب / إيرادات العمولات والعرض والتي يتم تحقيقها عند اكتسابها .

تتكون الإيرادات بشكل رئيسي من أعمال التصنيع والبيع بالجملة والتجزئة للمواد الغذائية ومشتقاتها .

(ك) عقود إيجار تشغيلية - تحمل المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية على

قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار .

(ل) **المصروفات** – تشمل مصروفات البيع والتسويق والعمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تحديداً غير مترتبة بتكلفة الإيرادات وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها . مصروفات البيع والتوزيع هي تلك المصروفات الناتجة من جهودات المجموعة في وظائف البيع والتسويق والتوزيع . كافة المصروفات الأخرى يتم تصنيفها كمصروفات عمومية وإدارية . توزع هذه التكاليف بين تكلفة الإيرادات ومصروفات البيع والتسويق والمصروفات العمومية والإدارية ، إن لزم الأمر ، بطريقة منتظمة .

(م) **الزكاة الشرعية وضريبة الدخل** – تخضع الشركة وشركاتها التابعة المسجلة في المملكة العربية السعودية للزكاة الشرعية وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل (المصلحة) . تخضع الشركات الأجنبية التابعة لأنظمة الضرائب في البلاد المسجلة فيها . تحمل ضريبة الدخل عن الشركات التابعة الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية . يتم قيد الزكاة الشرعية وضريبة الدخل الإضافية المستحقة ، إن وجدت ، عند تحديدها بعد الإنتهاء من الربوط الخاصة للمجموعة .

(ن) **تحويل العملات الأجنبية** – يجرى تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الرئيسية للمجموعة على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ تلك المعاملات . أما الموجودات والمطلوبات التي تتم بالعملات الأجنبية فيجري تحويلها لتعكس ما يعادلها بالعملة الرئيسية للمجموعة كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة . تقيد الفروقات الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل للفترة الجارية .

تحتفظ الشركة بدفاترها وسجلاتها المحاسبية بالريال السعودي . يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ القوائم المالية الموحدة . يتم تحويل بنود حقوق الملكية في الشركات التابعة الأجنبية ، باستثناء الأرباح المبقاة ، على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ نشأة البنود ذات العلاقة . بينما يتم تحويل بنود قائمة الدخل للشركات التابعة الأجنبية على أساس المتوسط المرجح لأسعار الصرف خلال الفترة . التسويات الناتجة عن تحويل القوائم المالية للشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي ، إذا كانت جوهرية ، يتم إدراجها في بند منفصل ضمن حقوق المساهمين في القوائم المالية الموحدة للشركة .

(س) **توزيعات الأرباح** – يتم قيد الأرباح الموزعة المرحلية كمطلوبات في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة . كما يتم قيد الأرباح الموزعة الختامية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل المساهمين .

(ع) **النقد وما في حكمه** – يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل ذات سيولة عالية ، إن وجدت ، لفترة استحقاق أصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل والتي تتوفر للمجموعة بدون أية قيود .

### ٣ - النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٧,٧٥٥	١٠,٧٤٩	نقد بالصندوق
١,٩٤٢	٤,١٣٣	نقد بالطريق
١٧٤,٤٨٥	٦٤٦,٢٣٢	نقد لدى البنوك - الحسابات الجارية
١٨,٢٦٦	٢,١٥٨,٩٧٢	ودائع بنكية لأجل
-----	-----	
٢٠٢,٤٤٨	٢,٨٢٠,٠٨٦	النقد وما في حكمه لغرض قائمة التدفق النقدي
٦٢,٧٠٠	٧٣,٨٩٤	ودائع مقيدة
-----	-----	
٢٦٥,١٤٨	٢,٨٩٣,٩٨٠	المجموع
=====	=====	

تمثل الودائع البنكية قصيرة الأجل في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م الودائع الإسلامية وفقاً للشرعية بمبلغ ٢,١٥ مليار ريال سعودي ، لها متوسط استحقاق ٣٠ يوماً . معدل العائد على هذه الودائع في عام ٢٠٠٦م كان ٤,٧% في السنة .

تمثل الودائع المقيدة الودائع لأجل والتي تم حجزها مقابل تسهيلات بنكية منحت لبعض الشركات التابعة الخارجية بواسطة البنوك التجارية .

### ٤ - ذمم مدينة

يتكون الذمم المدينة في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٧٠٢,٠٨٦	١,٠١١,٩٥٧	ذمم مدينة تجارية
١٥٢,١٦٩	٧١,٨٥٤	مطلوب من أطراف ذات علاقة (ايضاح ٢٥)
١١٨,٥٣١	٢٧٥,١٤٠	ذمم مدينة أخرى
-----	-----	
٩٧٢,٧٨٦	١,٣٥٨,٩٥١	المجموع
( ٢٩,٩١١ )	( ٣٣,٣٣٤ )	ناقصاً : مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
-----	-----	
٩٤٢,٨٧٥	١,٣٢٥,٦١٧	
=====	=====	

### ٥ - المخزون

يتكون المخزون كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٤٩٥,٣٣٧	٥٥٠,٣٥٤	مواد أولية و مواد تغليف
٦٢,٨٧٠	٦٣,٨٧٦	بضاعة تحت التصنيع
٣٩٦,٤٢٨	٤٦٦,٣٠٨	بضاعة تامة الصنع
١٢٠,٢٩٦	١٤٥,١٢٨	قطع غيار ومستلزمات
٨٢,٣٢٠	١٥١,٣٠٧	بضاعة في الطريق
-----	-----	
١,١٥٧,٢٥١	١,٣٧٦,٩٧٣	المجموع
( ٣٥,٠٥٠ )	( ٣٨,٨٠٦ )	ناقصاً : مخصص بضاعة بطيئة الحركة
-----	-----	
١,١٢٢,٢٠١	١,٣٣٨,١٦٧	
=====	=====	

٦ - مدفوعات مقدمة وموجودات متداولة أخرى

تتكون المدفوعات المقدمة والموجودات المتداولة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
١٦١,٠٤٦	١٠٠,٥٥٠	دفعات مقدمة لموردين
٦٩,٢٦٨	٩٣,٩٧٣	مصروفات مدفوعة مقدماً
١٨,٣٩٤	١٨,٧٣٠	سكن موظفين ومدفوعات مقدمة أخرى
٣٦,٠٣١	٥٨,٥٦١	أخرى
-----	-----	
٢٨٤,٧٣٩	٢٧١,٨١٤	
=====	=====	

٧ - استثمارات

(أ) تتكون الاستثمارات في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٩٢٣,٦٢٧	١,٧٠٩,٧٥٩	صافي الإستثمارات في شركات زميلة
٨,٨٠٤	٨,٨٠٤	استثمارات في شركة تابعة غير موحدة
٣٤٨,٦٤٢	٤٥٠,٦٨٨	استثمارات متاحة للبيع
١٥١,٧٥٥	٨,٩٤٢	استثمارات أخرى
-----	-----	
١,٤٣٢,٨٢٨	٢,١٧٨,١٩٣	المجموع
		ناقصاً : استثمارات قصيرة الأجل متاحة للبيع
( ٣٢٨,٦٤٢ )	( ٢٤,٤٣٨ )	مصنفة تحت موجودات متداولة
-----	-----	
١,١٠٤,١٨٦	٢,١٥٣,٧٥٥	
=====	=====	

تتكون حركة حساب الاستثمارات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٨٠٢,٦٠١	١,٤٣٢,٨٢٨	الرصيد كما في بداية السنة
١٧١,٧٠٧	١٨١,٦٠٧	صافي حصة الشركة من أرباح شركات زميلة (إيضاح ١٩)
٩٨٢,٣٦٨	٨٠٤,٠٤١	إضافات على استثمارات
( ٥٠٥,٦٣١ )	( ٥٤١,٨٦٦ )	استثمارات مبيعة ، بالصافي بعد المخصصات الخاصة بها
( ٢٨,٢١١ )	( ١٤٣,٥٠٠ )	استثمار تم توقيده
-	٥١٨,٠٨٩	استثمار لم يتم توقيده (إيضاح ١)
( ١٠٠,٨٢٥ )	-	أرباح موزعة مستلمة من شركة زميلة
١١٠,٨١٩	( ٧٧,٦٥٥ )	صافي (خسارة) / ربح يتم تعديله لحقوق المساهمين
-	٤,٦٤٩	الحركة في المخصص
-----	-----	
١,٤٣٢,٨٢٨	٢,١٧٨,١٩٣	الرصيد في نهاية السنة
=====	=====	

(ب) تتكون الإستثمارات في شركات زميلة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	نسبة الملكية الفعلية (%)	
٤٧٦,٥١٦	٥٥٤,٨٢٨	٣٠	الشركة المصرية للأسمدة (المصرية للأسمدة)
٤٤٦,٢٨٨	٥٥٢,٣١٢	٢٦	شركة المراعي المحدودة - المملكة العربية السعودية (المراعي) (٢٠٠٥ م) ٢٨%
-	٥١٨,٠٨٩	٣٠	مرافق (إيضاح ١)
-	٥٨,١٢٦	٤٩	شركة إنتاج رأس المال - الجزر العذراء البريطانية
-	١١,٨٥٤	٤٩	عافية الدولية - هونج كونج
-	١٠,٥٥٠	٤٠	قولدن هوب للاستثمارات (آسيا الباسفيك) - جزر الكايمان
٥,٤٧٢	-		شركة شانداونج صافولا للزيوت والشحوم - الصين
٢٠٩	٤,٢٠٩	مختلفة	أخرى
٩٢٨,٤٨٥	١,٧٠٩,٩٦٨		المجموع
( ٤,٨٥٨ )	( ٢٠٩ )		ناقصاً : مخصص انخفاض في قيمة استثمارات في شركات زميلة
٩٢٣,٦٢٧	١,٧٠٩,٧٥٩		

خلال ديسمبر ٢٠٠٦ م اعتمد مجلس الإدارة اقتراح شراء نسبة ١٠٠% من ملكية الشركة المصرية للأسمدة ، هذا الأمر مازال في مرحلة التفاوض مع المساهمين الحاليين للشركة .

خلال ٢٠٠٦ م قامت الشركة بتحويل ٢٥% من حصة استثماراتها في شركة شانداونج صافولا للزيوت والشحوم المحدودة (شانداونج) - الصين - إلى شركة زميلة جديدة تأسست وهي عافة الدولية هونج كونج بالتكلفة .

فيما يلي ملخص عن المعلومات المالية المجمعة لشركات زميلة هامة كما في ٣١ ديسمبر وللسنة المنتهية في ذلك التاريخ :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
٦,٧٣٣,٩٠٥	٩,٥٧٤,٠١٢	إجمالي الموجودات
٣,٨٨١,٩٨٦	٤,٣٠١,٠٠٢	إجمالي المطلوبات
٢,٧٨٣,٢٣٦	٣,٧١٧,٣٥٨	صافي الإيرادات
٧٤٨,٢٠٣	٨٧٣,٣٧٣	صافي الربح

(ج) يتكون الإستثمار في شركة زميلة غير موحدة من الاستثمار في شركة صافولا للأغذية الخفيفة ("الأغذية الخفيفة"). ان شركة الأغذية الخفيفة هي حالياً تحت التصفية ولا يتوقع تكبد أرباح أو خسائر جوهرية نتيجة للتصفية.

٧ - استثمارات (تابع)

(د) تتكون الاستثمارات المتاحة للبيع كما في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
-	٤٠٦,٢٥٠	شركة إعمار المدينة الاقتصادية
٤١,٠٩١	٤١,٠٩١	شركة العزيزية للاستثمار التجاري
٣٢٨,٦٤٢	٢٤,٤٣٨	استثمارات في أسهم قصيرة الأجل
-----	-----	
٣٦٩,٧٣٣	٤٧١,٧٧٩	المجموع
		ناقصاً : مخصص الانخفاض الدائم في قيمة الإستثمارات
( ٢١,٠٩١ )	( ٢١,٠٩١ )	
-----	-----	
٣٤٨,٦٤٢	٤٥٠,٦٨٨	
=====	=====	

خلال عام ٢٠٠٦م حازت المجموعة على نسبة ٢,٩% من ملكية الحصص في إعمار - شركة المدينة الاقتصادية (شركة مساهمة) التي تم تأسيسها لتطوير مدينة الملك عبدالله الاقتصادية في مدينة رابغ - المملكة العربية السعودية .

يمثل الاستثمار في شركة العزيزية للاستثمار التجاري ملكية بنسبة ١٠ بالمائة في شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في نشاطات الاستثمار. قيدت الشركة مخصص بمبلغ ٢١ مليون ريال سعودي مقابل هذا الاستثمار كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ و ٢٠٠٥، حيث تعتقد الإدارة ان هناك انخفاضاً دائماً في قيمة هذا الاستثمار .

(هـ) تتكون الإستثمارات الأخرى في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
١٤٣,٥٠٠	-	الشرق (إيضاح ١)
٨,٢٥٥	٨,٩٤٢	أخرى
-----	-----	
١٥١,٧٥٥	٨,٩٤٢	
=====	=====	

٨ - الموجودات غير الملموسة

(أ) تتكون الموجودات غير الملموسة في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
٩٠,٤٥١	٢٠٥,١٣٢	الشهرة
٦١,٤١٧	٧٧,٦٩٨	موجودات غير ملموسة أخرى
-----	-----	
١٥١,٨٦٨	٢٨٢,٨٣٠	
=====	=====	

**(ب) الشـهـرة**

تتكون الحركة في الشهرة كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
١٤١,٢٧٨	٩٠,٤٥١	الرصيد كما في بداية السنة
٣,٧٢٢	١١٤,٦٨١	إضافات خلال السنة
( ١٠,٧٤٣ )	-	الإطفاء خلال السنة
( ٤٣,٨٠٦ )	-	خسائر الإنخفاض
٩٠,٤٥١	٢٠٥,١٣٢	الرصيد في نهاية السنة

يمثل الرصيد في نهاية السنة صافي القيمة الدفترية للشهرة بعد تسوية الإطفاء المتراكم كما في ذلك التاريخ (إيضاح ٢) (و) (١) .

تمثل الإضافات خلال السنة بشكل رئيسي فائض التكلفة على القيمة العادلة لصافي الموجودات المشتراة من شركة الشرق بمبلغ ٩٦ مليون ريال سعودي .

**(ج) الموجودات غير الملموسة الأخرى :**

تتكون الحركة في الموجودات غير الملموسة في ٣١ ديسمبر من الآتي .

المجموع		علاوة تتعلق بأرض مستأجرة (ألف ريال)	نفقات مؤجلة (ألف ريال)	التكلفة :
٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)			
١٣٤,٣٨٥	١٥٤,٩٥٧	١٢,٨٠٠	١٤٢,١٥٧	الرصيد في بداية السنة
٤٢,٠٨١	٥٩,٦٧٣	-	٥٩,٦٧٣	إضافات خلال السنة
( ٢١,٥٠٩ )	( ١٦,٠٧٦ )	( ١٢,٨٠٠ )	( ٣,٢٧٦ )	تسويات
١٥٤,٩٥٧	١٩٨,٥٥٤	-	١٩٨,٥٥٤	الرصيد في نهاية السنة
<b>الإطفاء المتراكم :</b>				
٧٢,٨٠٩	٩٣,٥٤٠	-	٩٣,٥٤٠	الرصيد في بداية السنة
٣٣,٠٠٤	٢٨,٣٦٩	-	٢٨,٣٦٩	إضافات خلال السنة
( ١٢,٢٧٣ )	( ١,٠٥٣ )	-	( ١,٠٥٣ )	تسويات
٩٣,٥٤٠	١٢٠,٨٥٦	-	١٢٠,٨٥٦	الرصيد في نهاية السنة
٦١,٤١٧	٧٧,٦٩٨	-	٧٧,٦٩٨	صافي الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م

الإضافات للنفقات المؤجلة خلال السنة تتعلق بشكل أساس بالمصاريف المتكبدة بواسطة المجموعة بتأسيس نوافذ تجزئة جديدة ومشاريع أخرى .

العلاوة على أرض مستأجرة تتعلق بشركة مرافق والتي لم يتم توحيدها خلال عام ٢٠٠٦ م (إيضاح ١) .



## ممتلكات و آلات ومعدات المركة في الممتلكات و الآلات و المعدات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م يتم تحليلها :

التصنيف	أرضيات على مستأجرة (الف ريال)	أثاث ومعدات مكتبة (الف ريال)	سيارات (الف ريال)	إشعارات تحت التفقد (الف ريال)	المجموع (الف ريال)
١٢٤,١٥١	٣٢٢,٧٠٢	٢٧٠,٠٩٥	١٠٦,٠٢٠	٩٨٦,٨٠٣	١,٤١٤,١١٣
١٠٧,٧٥٠	٤٣١,٦٤٤	١٢٥,٢٨٨	٥٣١,٠٦٣	١,٢٣٧,٧٧٩	
١٠٧,٧٥٠	٤١٦,٩٦٨	١١	(١٢٣,٧٦٥)	-	
١٠٧,٧٥٠	-	٤,٦٢٥	٤,٨٣٩	٣٨١,٦٦٠	
(٢١٨,٧٧٥)	(١٤,١٥١)	١٧٠,٥٢٦	(١٨٨,٧٣٠)	(٧٩,٦٥٨)	
(٣٢١)	(٧١٢,٥٢٧)	(٥١,٥٥٢)	(٢٤٤,٠٥٣)	(٧,١٥٧,١٩٨)	
(٣٢١)	(٢,٤٦٧)	(٣,١٧٥)	(٧,٩١١)	(٢١,٦١٣)	
٩٠,٥٤٤	٨١,٩٩١	٥١٥,٨١٨	١١٥,٢٨٨	٤٥٦,١٥٧	٤,٧٧٥,٠٨٣
٥١٢,٢٧١	٢,١٩٣,٠١٤	٨٩٧,١٨٥	١٩٤,١٨٥	-	١,٤٩٦,٥٠١
-	٤٣,٩٣٤	١٠٩,٩٦٠	٤٩,٨٥٥	-	٢٣٧,٦٠٦
-	٢٤,١٦٧	٢١٠,٤٠٦	٢,٨٧٤	-	٢٣٣,٤٥٣
-	-	(١٢٤,٥٥٣)	٦٢,٨٧٦	-	(٧٩,٦٥٨)
-	(٣٧,٩٧٨)	(١٠,٤٤٦)	(٧,٩٥٦)	-	(٨٣,٦١٦)
-	(٣٥,٠٣٨)	(١,٨٤٢)	(٧,٢١٩)	-	(١٤,٠٠٥)
-	(١٣)	(٤,٧٩١)	٨١,٩٩٩	-	١,٧٩٠,٦٨١
٢٨٤,٩٠١	٣٨,٠٧٢	١,٠٨٨,٢٠٧	٢٩٧,٥٠٢	-	
٢٣٦,٣٥١	٨٦,٩٣٤	٨٩٧,١٨٥	١٩٤,١٨٥	-	
٤٣,٣٠٢	٢٤,١٦٧	١٠٩,٩٦٠	٤٩,٨٥٥	-	
١٥,٠٦٧	-	٢١٠,٤٠٦	٢,٨٧٤	-	
٢٧,٩٥٣	(٣٧,٩٧٨)	(١٢٤,٥٥٣)	٦٢,٨٧٦	-	
(٣٧,٦٣٢)	(٣٥,٠٣٨)	(١٠,٤٤٦)	(٧,٩٥٦)	-	
(١٤٠)	(١٣)	(٤,٧٩١)	(١,٨٤٢)	-	
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	
٢٨٤,٩٠١	٣٨,٠٧٢	١,٠٨٨,٢٠٧	٢٩٧,٥٠٢	-	١,٧٩٠,٦٨١
٥١٢,٢٧١	٨١,٩٩١	٢,١٩٣,٠١٤	١٩٤,١٨٥	-	٤,٧٧٥,٠٨٣
١,٢١٦,٠٠٢	٧٥٧,٥٦٠	١٦٦,٣٠٩	١٨٧,٢٩١	١٠٦,٠٢٠	٢,٣٧٧,٩١٢
١٦٤,٠٥٢	٤٣١,٦٤٤	١٢٥,٢٨٨	١٢٥,٢٨٨	٢٠,٦١٢	١,٠٦٠,٠٦٣
-	٤١٦,٩٦٨	١١	١٣١,٩٨٣	-	(١٢٣,٧٦٥)
-	٥٣,٢١٨	٤,٦٢٥	٣٠٤,٦٧٧	٤,٨٣٩	٣٨١,٦٦٠
٩,٤١٢	-	١٤,١٥١	(١٧٨,١٧٩)	(٨,١٧٢)	(٧٩,٦٥٨)
٢,٩٩٦	(١٠٧,٧٥٠)	(٧١٢,٥٢٧)	(٥١,٥٥٢)	(١٠٠)	(٧,١٥٧,١٩٨)
(٨٨٠,١٩١)	(٣١٨,٧٧٥)	(٣,١٧٥)	(٧,٦٨٩)	(٧,٩١١)	(٢١,٦١٣)
-	(٣٢١)	(٣٢١)	-	-	-
٥١٢,٢٧١	٩٠,٥٤٤	٢,١٩٣,٠١٤	١١٥,٢٨٨	٤٥٦,١٥٧	٤,٧٧٥,٠٨٣
٥١٢,٢٧١	٩٠,٥٤٤	٢,١٩٣,٠١٤	١١٥,٢٨٨	٤٥٦,١٥٧	٤,٧٧٥,٠٨٣

### الإستهلاك المتر الكم :

الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٦ م  
المحمل على السنة  
حيازة شركات تابعة  
إعادة تصنيف  
استبعاد شركة تابعة - مرافق  
استبعادات أخرى

الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

### صافي القيمة الدفترية :

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م  
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م

## ٩ - ممتلكات و آلات ومعدات (تابع)

تتضمن الاضافات فوائد مرسمة بمبلغ ٢٥,٧ مليون ريال سعودي خلال عام ٢٠٠٦ (٢٠٠٥) ٣١,٧ مليون ريال سعودي). بلغ المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المرسمة ٦,٥% خلال عام ٢٠٠٦ (٢٠٠٥) - ٤,٨%.

تتعلق الانشاءات تحت التنفيذ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م بشكل رئيسي بإنشاء معمل التكرير بمصر وانشاء سوبرماركت شركة بنده العريزية المتحدة وتحديث وتحسين مرافق انتاج شركة عافية العالمية وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة .

بموجب أحكام إتفاقيات إيجار أراضي مع المدينة الصناعية بجدة وميناء جدة الاسلامي، لدى بعض الشركات التابعة في المجموعة عدة عقود إيجار تشغيلية قابلة للتجديد تتعلق بأراضي تقع عليها منشآتها الصناعية. إن مبالغ الإيجار ونفقات الخدمة السنوية للمدينة الصناعية بجدة وميناء جدة الاسلامي تعتبر رمزية.

انظر ايضاح (١٢) فيما يتعلق بالموجودات الثابتة للمجموعة المرهونة كضمان لصندوق التنمية الصناعية السعودي وبنوك تجارية.

## ١٠ - قروض بنكية دائنة قصيرة الأجل

تتكون القروض البنكية قصيرة الأجل من حسابات سحب على المكشوف وقروض قصيرة الاجل وعقد تمويل بالمرابحة من بنوك تجارية مختلفة ومؤسسات مالية أخرى وتحمل نفقات تمويل تساوي المعدلات السائدة في السوق. بعض هذه القروض قصيرة الأجل مضمونة من قبل الشركة وبعض الشركات في المجموعة.

## ١١ - قروض طويلة الأجل

تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥م (ألف ريال)	٢٠٠٦م (ألف ريال)	
١٢٧,١٨٣	٦٣,٩٧٩	صندوق التنمية الصناعية السعودي (الصندوق)
١,٠٠٩,٥٤١	٦٢٧,٤٧٩	بنوك تجارية ومؤسسات مالية
١,١٣٦,٧٢٤	٦٩١,٤٥٨	
=====	=====	
١٩٥,٠٧٢	١٣١,٤٠٧	معروضة في قائمة المركز المالي :
٩٤١,٦٥٢	٥٦٠,٠٥١	جزء متداول مضمن تحت مطلوبات متداولة
-----	-----	جزء غير متداول مضمن تحت مطلوبات غير متداولة
١,١٣٦,٧٢٤	٦٩١,٤٥٨	
=====	=====	

**قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي :**

قدم صندوق التنمية لبعض الشركات التابعة (الشركة المتحدة للسكر هرفي ، وشركة الشرق ، وشركة صافولا لأنظمة التغليف) قروضاً لتمويل المرافق الصناعية ومشاريع التوسعة . القروض مضمونة بواسطة رهن على الموجودات الثابتة وضمانات شركة مجموعة صافولا وضمانات شخصية لمساهمين آخرين . في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م هناك ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة ٨٥١ مليون ريال سعودي (٢٠٠٥م : ٥٩٣ مليون ريال سعودي) تم رهنها كضمان مقابل قروض صندوق التنمية . تتضمن اتفاقيات قرض صندوق التنمية بعض الشروط التي تتطلب من بين أمور أخرى قيود تتعلق بالمحافظة على بعض المعدلات المالية .

**قروض البنوك التجارية وقروض المؤسسات المالية :**

حصلت المجموعة على قروض وتمويل مرابحة من مختلف البنوك المحلية ومؤسسة مالية بغرض تمويل المشاريع الرأسمالية والاستثمارات ومتطلبات رأس المال العامل . نفقات تمويل القروض اعتمدت على أسعار السوق السائدة .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م ، هناك القروض بمبلغ ٣٢٥ مليون ريال سعودي (٢٠٠٥م : ٦٧٤ مليون ريال سعودي) مطلوبة من الشركة مضمونة بواسطة سندات لأمر للشركة . بينما هناك قروض بمبلغ ١٥٤ مليون ريال سعودي (٢٠٠٥م : ١٨٦ مليون ريال سعودي) مطلوبة من شركة تابعة مضمونة بواسطة ضمان الشركة وخطاب تفاهم صادر من الشركة التابعة للبنك التجاري تم التنازل فيه عن حقوقها ومستحققاتها في توزيع أرباح على أسهمها في بعض شركاتها التابعة لصالح البنك . في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م بلغت بعض هذه القروض المتعلقة بالشركات التابعة ١٣٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٥م : ١٤٩ مليون ريال سعودي) مضمونة عن طريق رهن الموجودات الثابتة الخاصة بتلك الشركات التابعة .

تتضمن اتفاقيات القروض بعض الشروط تتضمن من ضمن شروط أخرى المحافظة على بعض النسب المالية .

**١٢ - ذمم دائنة**

تتكون الذمم الدائنة في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥م (ألف ريال)	٢٠٠٦م (ألف ريال)	
١,٠٢٦,٨٦٢	٨٦٥,٩٢٨	ذمم دائنة تجارية
٩٥,٩٢٠	١٢٨,١٤٤	أرباح موزعة لم تتم المطالبة بها
٦٩,٧٢٢	٢٣٢,١٤٤	ذمم دائنة أخرى
٣٨,٠٠٦	١١٣,٧٥٢	مطلوب لأطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٥)
-----	-----	
١,٢٣٠,٥١٠	١,٣٣٩,٩٦٨	المجموع
=====	=====	

### ١٣ - مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى

تتكون المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥م (ألف ريال)	٢٠٠٦م (ألف ريال)	
٣٤٣,٤٨٨	٤٠٤,٨٩٨	مصاريف مستحقة
٥,١٣٥	٥,٨٦٥	مكافأة مجلس الإدارة (إيضاح ٢٥)
٥٧,٣٢٨	-	مستحق الدفع يتعلق بشراء شركة الشرق (إيضاح ١)
٢٠,٨١٤	٤٠,٩١٠	زكاة شرعية وضريبة دخل مستحقة
١,٠٥٨	٣,٤٣٦	أخرى
-----	-----	
٤٢٧,٨٢٣	٤٥٥,١٠٩	
=====	=====	

### ١٤ - ذمم دائنة طويلة الأجل

تمثل الذمم الدائنة طويلة الأجل أرباح موزعة معلنة في سنوات سابقة ومبالغ نتجت عن تجزئة الأسهم في سنوات سابقة، والتي لم يتم إستلامها من قبل المساهمين ذوي العلاقة منذ عدة أعوام. وفي رأي الإدارة، أنه من غير المتوقع أن يتم دفع هذه المبالغ خلال عام ٢٠٠٧. وبالتالي، تم تصنيفها ضمن المطلوبات غير المتداولة.

### ١٥ - رأس المال

يتكون رأس مال الشركة من مبلغ ٣,٧٥٠ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م (٢٠٠٥م : ١,٥٠٠ مليون ريال سعودي) مقسم على ٣٧٥ مليون سهم مدفوع بالكامل وأسهم مصدرة قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي (٢٠٠٥م : ٣٠ مليون سهم قيمة كل سهم ٥٠ ريال سعودي).

قرر المساهمون في الشركة خلال الجمعية العمومية غير العادية التي إنعقدت في ١٦ نوفمبر ٢٠٠٥م زيادة رأس مال الشركة وذلك عن طريق إصدار ٦ مليون سهم جديد بقيمة اسمية بلغت ٥٠ ريال سعودي للسهم الواحد، وبعلوّة إصدار بلغت ٣٥٠ ريال سعودي للسهم الواحد للمساهمين المسجلين كما في ذلك التاريخ. في ١٨ يناير ٢٠٠٦م، حصلت الشركة على الموافقة النظامية لهذه الزيادة في رأس المال. كنتيجة لذلك، زاد رأس مال الشركة إلى ١,٨ بليون ريال سعودي (مقسم إلى ٣٦ مليون سهم قيمة كل سهم ٥٠ ريال سعودي)، كما زاد احتياطي علوّة الإصدار إلى ٢,١٠٠ مليون ريال سعودي (بالصافي بعد استبعاد المصروفات المتعلقة بذلك بمبلغ ٩ مليون ريال سعودي).

بناءً على قرار هيئة السوق المالية بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠٠٦م تم تجزئة أسهم الشركة على أساس خمسة أسهم لكل سهم قائم وذلك بتخفيض القيمة الاسمية لكل سهم مصدر ومدفوع بالكامل من ٥٠ ريال سعودي إلى ١٠ ريالات سعودية للسهم الواحد، وذلك اعتباراً من ١٥ أبريل ٢٠٠٦م. وبالتالي، زاد عدد أسهم الشركة المصدرة والمدفوعة بالكامل من ٣٦ مليون سهم إلى ١٨٠ مليون سهم كما في ذلك التاريخ.

قرر المساهمون في إجتماع الجمعية العمومية الذي انعقد في ١٥ ابريل ٢٠٠٦م زيادة رأس مال الشركة عن طريق إصدار سهمين منحة لكل ثلاثة أسهم قائمة كما في ذلك التاريخ. كنتيجة لذلك زاد رأس المال إلى ٣ مليار ريال سعودي وزاد عدد الأسهم إلى ٣٠٠ مليون سهم، وذلك بتحويل ١,٢ مليار ريال سعودي من مبلغ علوّة الإصدار أثر في مثل هذه الزيادة في رأس المال.

## ١٥- رأس المال (تابع)

قرر المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية غير العادي المنعقد في ١١ أكتوبر ٢٠٠٦م زيادة رأس مال الشركة بإصدار سهم منحة لكل أربعة أسهم قائمة كما في ذلك التاريخ . كنتيجة لذلك زاد رأس المال إلى ٣,٧٥ مليار ريال سعودي وزاد عدد الأسهم إلى ٣٧٥ مليون سهم . تحويل ٧٥ مليون ريال سعودي من مبلغ علاوة الإصدار أثر في مثل هذه الزيادة في رأس المال .

في تاريخ لاحق لـ ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م اقترح مجلس الإدارة في اجتماعه الذي عقد في ٢٠ يناير ٢٠٠٧م توزيع الأرباح النهائية للعام ٢٠٠٦م بمبلغ ٩٣,٧٥ مليون ريال سعودي (تمثل ٢٥ هلة للسهم) والتي تتطلب الموافقة من قبل المساهمين في إجتماعهم المقرر عقده في ١٨ أبريل ٢٠٠٧م .

## ١٦- إحتياطي نظامي

يتكون الإحتياطي النظامي في ٣١ ديسمبر مما يلي :

٢٠٠٥م (الف ريال)	٢٠٠٦م (الف ريال)	
٥١٤,٨٤٩	٦٢٩,٧٠٨	من تحويل الأرباح الصافية
٩,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	علاوة إصدار أسهم (إيضاح ١٥)
-----	-----	
٥٢٣,٨٤٩	٧٧٩,٧٠٨	
=====	=====	

بموجب عقد تأسيس الشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل ١٠ بالمائة من صافي الربح الى الإحتياطي النظامي حتى يبلغ ٥٠ بالمائة من رأس مال الشركة . يتضمن الإحتياطي النظامي أيضاً مبلغ علاوة إصدار أسهم والذي يمثل الفرق بين القيمة الاسمية وقيمة الإصدار للأسهم الجديدة المصدرة .

الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين . إلا أنه يجب أن يستخدم الإحتياطي النظامي لمقابلة خسائر الشركة أو لزيادة رأس مالها . إذا تجاوز الإحتياطي نصف رأس مال الشركة ، قد يقرر إجتماع الجمعية العمومية توزيع مثل هذه الزيادة كأرباح موزعة بين المساهمين في السنوات التي تفشل الشركة في تحقيق أرباح صافية لتوزيع الحد الأدنى للأرباح الموزعة المقررة في عقد تأسيس الشركة .

## ١٧- مصروفات بيع وتسويق

تتكون مصروفات البيع والتسويق للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥م (الف ريال)	٢٠٠٦م (الف ريال)	
١٩٦,٨٢٦	٢٩٢,٨٢٤	تكلفة موظفين
١٥٠,٦٢٧	١٥٤,٧٥٨	دعاية وإعلان
٦٩,١٥٢	٦٦,٠٢٥	إيجار
٦٥,٩٣٠	٨٥,٧٨٢	استهلاكات
٤٢,٢٩٨	٥٩,٣٣٥	منافع
٨,٨٦٦	٥,٧٦١	ديون معدومة
٨,٤٦٧	١٦,٧٥٨	إصلاح وصيانة ومستلزمات
١٠,٨٥٧	٣٧,٩٧٧	أخرى
-----	-----	
٥٥٣,٠٢٣	٧١٩,٢٢٠	
=====	=====	

١٨- مصرفات عمومية وإدارية

تتكون المصروفات العمومية والإدارية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
١٩٦,٠٣١	١٩٧,٥٢١	تكلفة موظفين
٤٣,٧٤٧	٢٨,٣٦٩	الإطفاءات والإنخفاض في الموجودات غير الملموسة
٢٤,١٥١	٣٣,٠٥٨	أتعاب مهنية وفنية
١٠,٠٧٨	١٠,٩٦٤	سفر
٩,٢٧٢	١٣,٨٩١	استهلاكات
٧,٣٨٦	٦,٧٨٩	تدريب
٥,٨٣٢	٧,١٦٤	منافع وهاتف واتصالات
٤,٧٥٠	٤,٠٤٣	تأمين
٤,٣١٨	٢,٧١٢	مصرفات تتعلق بالحاسب الآلي
٢,٨٠٢	٧,٠٠٢	إيجار
٢,٦٨٨	٤,٥٣٨	إصلاح وصيانة
٤١,٨١٤	٢٩,١١٥	أخرى
٣٥٢,٨٦٩	٣٤٥,١٦٦	المجموع

تتضمن تكاليف الموظفين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م مبلغ ٧,٧ مليون ريال سعودي (٢٠٠٥ م : ٤,٦ مليون ريال سعودي) مستحقات العضو المنتدب للشركة على شكل رواتب شهرية وبدلات سكن ومواصلات ومكافأة الإداء ومزايا أخرى حسب العقد المبرم معه .

١٩- صافي إيرادات الاستثمارات

تتكون إيرادات الاستثمارات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
٧١٢,٢١٥	٢١٩,٣٠٧	<u>صافي أرباح بيع استثمارات :</u>
١٦,٣٦٦	٣٣٤,٧١٥	شركات زميلة
١٩٣,٨١٢	٩٦,٤٥٧	شركات تابعة
		استثمارات متاحة للبيع
١٧١,٧٠٧	١٨١,٦٠٧	صافي أرباح من شركات زميلة
٤٨,٥٧٠	-	صافي الزيادة في القيمة العادلة لصافي موجودات شركة تابعة على سعر شرائها
-	٤,٦٤٩	عكس مخصص مقابل انخفاض قيمة استثمار
-	٤,٦٢٧	أخرى
( ٤٣,٨٠٦ )	-	مخصص إنخفاض الشهرة
١,٠٩٨,٨٦٤	٨٤١,٣٦٢	

٢٠ - إيرادات أخرى - صافي  
تتكون الإيرادات الأخرى للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
١٠,٠٧٥	٢٣,٧٦٣	رسوم تسجيل منتجات وفتح حساب
٢٩,٦٨٢	٢٥,٧٦٥	بيع خردة
١١,٤٥٩	١٨,١٦٧	إيراد من إيجارات
٦,٥٦٤	٣٠,١٢٩	متنوعة
-----	-----	
٥٧,٧٨٠	٩٧,٨٢٤	
=====	=====	

٢١ - المصاريف المالية - صافي  
تتكون المصاريف المالية - بالصافي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
١٠٧,٠٠٦	١١٨,٣١٦	فوائد بنكية على القروض والقروض الأخرى
( ١٥,٥٧٤ )	( ٤٦,٨٦٢ )	الإيرادات المكتسبة على الودائع البنكية
-----	-----	
٩١,٤٣٢	٧١,٤٥٤	
=====	=====	

٢٢ - زكاة شرعية وضريبة دخل اجنبية

(أ) المحمل على السنة :

تقوم الشركة وشركاتها التابعة بتقديم إقراراتها للزكاة الشرعية وضريبة الدخل كل على حدة على أساس غير موحد باستخدام طريقة حقوق الملكية . تتكون العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي لكل شركة سعودية من حقوق الملكية والمخصصات كما في بداية العام والربح الصافي المعدل، ناقصاً الحسومات لصافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة والاستثمارات وبنود أخرى محددة.

(ب) الزكاة الشرعية المستحقة :

تتخلص حركة حساب الزكاة الشرعية المستحقة للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر والمقيدة ضمن المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى مما يلي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
٤٠,٩٣٦	٢٠,٨١٤	الرصيد في بداية السنة
٣٠,٧٨٠	٤٥,٦٧٧	المحمل على السنة
( ٥٠,٩٠٢ )	( ٢٥,٥٨١ )	المسدد وتسويات خلال السنة
-----	-----	
٢٠,٨١٤	٤٠,٩١٠	الرصيد في نهاية السنة
=====	=====	

(ج) موقف الزكاة :

حصلت الشركة على شهادات الزكاة النهائية حتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٩٨. قدمت الشركة الاقرارات الزكوية النهائية لعام ٢٠٠٥ م .

خلال عام ٢٠٠٤، قامت المصلحة بربط زكاة شرعية اضافية على الشركة بمبلغ ١٦,٨ مليون ريال سعودي عن الاعوام من ١٩٩٨ الى ٢٠٠٢، وقد اعترضت الشركة على هذا الربط ورفعت خطابي اعتراض الى لجنة الاعتراض. خلال عام ٢٠٠٥م و٢٠٠٦م اصدرت لجنة الاعتراض قرارها لصالح الشركة والذي بموجبه تم تخفيض التزام الزكاة في مجمله إلى ٣ مليون ريال سعودي . غير أن كل من المصلحة والشركة قامت بالاستئناف ضد قرار لجنة الاعتراض. ما زالت نتيجة الاستئناف معلقة كما في تاريخ اصدار القوائم المالية الموحدة المرفقة .

خلال عام ٢٠٠٦، قدمت المصلحة ربط زكاة إضافية لعامي ٢٠٠٣م و٢٠٠٤م بمبلغ ٤,٧ مليون ريال سعودي ، والشركة بصدد تقديم اعتراضها للجنة الاعتراض بهذا الشأن .

استلمت الشركات التابعة السعودية الشهادات الزكوية النهائية لبعض السنوات والشهادات الزكوية المؤقتة لسنوات اخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة حول السنوات قيد المراجعة من قبل المصلحة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة .

أيضاً، استلمت بعض شركات في المجموعة ربوطاً زكوية من المصلحة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات المفتوحة ، حيث طالبت المصلحة بزكاة اضافية بمبلغ ١٩,٣ مليون ريال سعودي. اعترضت الشركات على هذه الربوط ورفعت الأمر الى لجان الإستئناف .

بلغت مطالبات الزكاة الاضافية المشار اليها اعلاه ٢٧,٣ مليون ريال سعودي (٢٠٠٥م : ٣٥,٧ مليون ريال سعودي) ، ولكن لم يتم قيد مخصص لهذا المبلغ في القوائم المالية الموحدة المرفقة، إذ تعتقد ادارات تلك الشركات في المجموعة انه لن ينتج عن ذلك في النهاية زكاة اضافية مستحقة .

٢٣ - ربح السهم

تم احتساب ربح السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م بتقسيم صافي ربح تلك الفترة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م والذي بلغ ٣٧٤ مليون سهم ، بما في ذلك تأثير تجزئة الأسهم التي تمت في ١٥ أبريل ٢٠٠٦م (أنظر ايضاح ١٥) .

تم إعادة احتساب ربح السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م بتقسيم ربح تلك الفترات على ٣٥٦,٢٥ مليون سهم وذلك للحصول على أثر رجعي لأسهم المنحة التي صدرت خلال الربع الثاني والثالث لعام ٢٠٠٦م ، وأثر إصدار ٦ مليون سهم حقوق جديدة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م ، وأثر تجزئة الأسهم الذي تم في ١٥ أبريل ٢٠٠٦م .



## ٢٤- تعهدات والتزامات محتملة

لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد غير مسددة تبلغ ١٧٥,٧ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م (٢٠٠٥م : ١٢٥,٦ مليون ريال سعودي) والتي صدرت من خلال التعامل العادي للنشاط . أيضاً ، أنظر إيضاح (١١) فيما يتعلق بالضمانات الممنوحة لبعض القروض ، إيضاح (٢٢) فيما يتعلق بالالتزامات الزكوية وإيضاح (٢٧) فيما يتعلق بالإيجارات .

لقد أعطت الشركة أيضاً ضمان شركة لمقابلة قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي لأحد الشركات التابعة بالتناسب مع قيمة ملكيتها في هذه الشركة التابعة .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م كان لإحدى شركات المجموعة التزامات لشراء حوالي ١٦٨,٩٧٧ طن (٢٠٠٥م : ١٠٦,٢٠٢ طن للبيع في عام ٢٠٠٦) من السكر المكرر بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد . سعر السكر الخام لعقود البيع المتلزم بها مغطاة من خلال العقود المستقبلية .

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م كان للشركة تعهدات قائمة بمبلغ ٤٥٥ مليون ريال سعودي (٢٠٠٥م : ٣٧٥ مليون ريال سعودي) لاستثمارات تتعلق بشكل رئيسي لشركة سويكوب جسر (تحت مرحلة التطوير) والذي يتمثل غرضها الأساسي في الاستثمار في مشاريع الطاقة والمشاريع البتروكيمياوية المتعلقة بها .

## ٢٥- معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة

(أ) تمثل معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة ببيع منتجات من خلال التعامل العادي للنشاط لمنشآت تتعلق ببعض الشركات التابعة الموحدة . شروط تلك المعاملات يتم الإتفاق عليه بين الأطراف ويتم تحديدها بالرجوع لأسعار السوق . إحدى الشركات التابعة كانت تقوم بتقديم خدمات فنية بواسطة احد مساهمها الأجانب . كما تقوم الشركة أيضاً بترتيب التسهيلات الائتمانية لمنشآتها المنتسبة من خلال البنوك التجارية المحلية وكافة معاملات الأطراف ذات العلاقة يتم اعتمادها بواسطة الإدارة .

كان لدى المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ، المعاملات الجوهرية التالية مع أطراف ذات علاقة :

٢٠٠٥م (ألف ريال)	٢٠٠٦م (ألف ريال)	مساهمون في شركات تابعة :
٦٩١,٢٥٢	٧٤٦,٠٤٩	إيرادات - بالصافي
١٣,٧٦٥	٦,٤٦٥	شراء خدمات فنية
٧,٢٩٢	-	بيع أرض
١,٢٤٩	٢,٢٩٨	أخرى
		<b>أخرى :</b>
٨٢,٧٦٥	-	دفعات لموردين نيابة عن شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة (شركة الشرق)

## ٢٥ - معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة (تابع)

(ب) تتكون الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة في ٣١ ديسمبر والنتيجة بشكل رئيسي عن العمليات المذكورة أعلاه من الآتي:

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
٨٢,٧٦٥	-	<b>مطلوب من أطراف ذات علاقة :</b>
٤٩,٥٩٤	٦٧,٨٧٥	شركة الشروق
١٠,٢٥٣	-	المساهمين في الشركة المتحدة للسكر
٧,٧٨٤	-	شركة جولدن هوب بلانتيشن برهارد
١,٧٧٣	٣,٩٧٩	مساهم في شركة هرفي
		أخرى
١٥٢,١٦٩	٧١,٨٥٤	المجموع
=====	=====	
		<b>مطلوب لأطراف ذات علاقة :</b>
-	٥٥,٧٤٧	حساب جاري مع الشروق
٢٦,٦٨٥	٤٠,٠٤٧	شركة بهشاهر للتنمية الصناعية (بهشهر للتنمية)
١١,٣٢١	١١,٣٢١	شركة صافولا للأغذية الخفيفة (أنظر إيضاح ٩/ب)
-	٦,٣١٢	مدينة السيرة للتطوير العقاري
-	٣٢٥	مساهم في شركة هرفي
٣٨,٠٠٦	١١٣,٧٥٢	المجموع
=====	=====	

يمثل الرصيد المطلوب لشركة بهشهر للتنمية المبلغ الذي يجب سداده بواسطة شركة عافية العالمية بناءً على الإتفاقية بين الطرفين .

(ج) بلغت المكافآت المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م ٢,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٠٥ م : ٢,٤ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً لعقد تأسيس الشركة والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين . كما بلغت بدلات الحضور لمجلس الإدارة وأعضاء مختلف اللجان للإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م مبلغ ٤٦٧ ألف ريال سعودي (٢٠٠٥ م : ٥٢٣ ألف ريال سعودي) وتم تحميلها للمصاريف المضمنة تحت المصروفات العمومية والإدارية .

## ٢٦ - قطاعات العمل

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م تمثلت الأنشطة الرئيسية للشركة وشركاتها التابعة في تصنيع وتسويق زيت الطعام والسكر والتجزئة والمنتجات المتعلقة بذلك . تم تلخيص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م و٢٠٠٥ م وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي :

٢٦ - قطاعات العمل (تابع)

المجموع (ألف ريال)	استثمارات في أنشطة أخرى (ألف ريال)		تجزئة (ألف ريال)	تصنيع / جملة (ألف ريال)	
٢,٩٨٤,٤٠٢	١٥,١٦١	١,٠٢٤,٥٠٩	١,٩٤٤,٧٣٢	٢٠٠٦ م	ممتلكات وآلات ومعدات
٢,٤٣٦,٥٨٥	١,٦٠٨,٤٦١	٦٠٤,٩٦٨	٢٢٣,١٥٦		صافي موجودات غير متداولة أخرى
٩,٠٩٦,٦٨٧	-	٣,١٦١,١٣٢	٥,٩٣٥,٥٥٥		صافي الإيرادات
١,١٤٨,٥٨٨	٨٨١,٨٢٩	٦١,٠١٢	٢٠٥,٧٤٧		صافي الربح
٣,٩١٧,٦١٢	١٨,٤١٣	٢,٤٣٧,٥٧٩	١,٤٦١,٦٢٠	٢٠٠٥ م:	ممتلكات وآلات ومعدات
١,٢٥٦,٠٥٤	٩٣٥,٤٩٥	١٠٥,٣٩٧	٢١٥,١٦٢		صافي موجودات غير متداولة أخرى
٦,٩١٢,٠٣٠	١٥,٥٨٨	٢,٤٨٨,٨٧٣	٤,٤٠٧,٥٦٩		صافي إيرادات
١,٢٠٢,١٧٤	٩٧٥,٦٧٢	٥٤,٨٢٣	١٧١,٦٧٩		صافي الربح

تباشر المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية، وجمهورية مصر العربية، والجمهورية الإسلامية الإيرانية وبعض المناطق الجغرافية الأخرى. تم تخصيص بعض المعلومات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ و ٢٠٠٥ وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقا للقطاعات الجغرافية كما يلي (بالآلاف الريالات السعودية) :

المجموع (ألف ريال)	دول أخرى (ألف ريال)	المملكة العربية السعودية (ألف ريال)				
		مصر (ألف ريال)	إيران (ألف ريال)	السعودية (ألف ريال)		
٢,٩٨٤,٤٠٢	١٨٨,٢٤٨	٤٣٤,٠٧٨	٣٣١,٣٧٠	٢,٠٣٠,٧٠٦	٢٠٠٦ م	ممتلكات وآلات ومعدات
٢,٤٣٦,٥٨٥	١٦,٨٣٤	٥,٥١٣	٥٨٩,٥٠٧	١,٨٢٤,٧٣١		صافي موجودات غير متداولة أخرى
٩,٠٩٦,٦٨٧	٤٩٢,٩٧٣	١,٥٦٧,٤٢١	٧٦٦,٠١٥	٦,٢٧٠,٢٧٨		صافي الإيرادات
١,١٤٨,٥٨٨	(٧١,٤٢٨)	٨١,٥٥٧	٩٣,٢٥٧	١,٠٤٥,٢٠٢		صافي الربح (الخسارة)
٣,٩١٧,٦١٢	١٤٤,٤٩٥	٤٢٧,١٠٨	٨٩,١٦٣	٣,٢٥٦,٨٤٦	٢٠٠٥ م:	ممتلكات وآلات ومعدات
١,٢٥٦,٠٥٤	١٧٩	٨,٠٧٦	٥٠٢,٠٩٧	٧٤٥,٧٧٢		صافي موجودات غير متداولة أخرى
٦,٩١٢,٠٣٠	٣٥٩,٥٣٧	١,٠٦٤,٣٤١	٥٧٩,٨٨١	٤,٩٠٨,٢٧١		صافي إيرادات
١,٢٠٢,١٧٤	(٨٠,٣٣٦)	٨٧,١٥٩	٨٥,١٢٣	١,١١٠,٢٢٨		صافي الربح (الخسارة)

٢٧ - إيجارات  
لدى المجموعة إيجارات تشغيلية متعددة للمكاتب والمطاعم والسوبرماركت ومنافذ التجزئة وسكن الموظفين والسيارات. بلغت مصروفات الإيجار ٣٦,٣ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ (٢٠٠٥ - ٣٨,٦ مليون ريال سعودي).

في ٣١ ديسمبر الإلتزامات المحملة تحت الإيجارات التشغيلية يتم تحليلها كما يلي :

٢٠٠٥ م (ألف ريال)	٢٠٠٦ م (ألف ريال)	
٣٣٢,٩٩٤	٨,٨٤٤	خلال سنة
١٧٢,٣٤٩	٦٥,٠١٣	بين سنتين وخمس سنوات
١٩٠,٣٠٠	١٦٧,٣٧٥	أكثر من خمس سنوات
٦٩٥,٦٤٣	٢٤١,٢٣٢	المجموع

تتضمن الادوات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي الموحدة نقداً وما في حكمه وذمم مدينة تجارية واخرى وحسابات بنكية دائنة قصيرة الاجل وذمم دائنة ومطلوبات اخرى وقروض طويلة الاجل.

**مخاطر الائتمان** - هي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي الى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. تم ايداع النقد وما في حكمه لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تستحق الذمم المدينة التجارية والاخرى بشكل رئيسي من عملاء في السوق المحلية واطراف ذات علاقة وهي مقيدة بالقيمة القابلة للاسترداد المقدرة.

**القيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر سعر الفائدة** - هي التعرض لعدة مخاطر بسبب التغيرات في اسعار الفائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. بما انه ليس لدى المجموعة موجودات جوهرية تحمل فوائد، فان ربح المجموعة وتدفقاتها النقدية من العمليات مستقلة عن التغيرات في اسعار الفائدة في السوق. تنتج مخاطر اسعار الفائدة على المجموعة بشكل رئيسي من قروضها قصيرة الاجل وطويلة الاجل، وهي مبنية على اساس سعر فائدة عائم. ان القروض قصيرة الاجل قابلة لاعادة التسعير بشكل منظم. تقوم الادارة بمراقبة التغيرات في اسعار الفائدة وتعتقد ان مخاطر القيمة العادلة ومخاطر سعر الفائدة للتدفقات النقدية المعرضة لها المجموعة هي غير جوهرية.

**مخاطر السيولة** - هي مخاطر عدم مقدرة المنشأة على تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الالتزامات المتعلقة بالادوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع اصل مالي بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية لمقابلة الالتزامات المستقبلية للمجموعة.

**مخاطر العملة** - هي مخاطر التغير في قيمة الادوات المالية بسبب التغيرات في اسعار صرف العملات الاجنبية. ان معاملات المجموعة الاساسية هي بالريال السعودي والدولار الامريكي واليورو والريال الايراني والجنيه المصري . المعاملات الأخرى بالعملات الأجنبية غير جوهرية.

**القيمة العادلة** - هي القيمة التي يتم فيها تبادل أصل او تسوية التزام بين اطراف راغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع الاطراف الاخرى. بما انه يتم اعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة على اساس طريقة التكلفة التاريخية، باستثناء تقييم الأوراق المالية المتاحة للبيع بقيمتها العادلة من خلال حقوق الملكية، وتوحيد القوائم المالية لشركات تابعة على اساس قيمتها العادلة ، قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الادارة ان القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ فبراير ٢٠٠٧م .

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع عرض السنة الحالية .