

تقرير مجلس الإدارة
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
عن أداء وأنشطة الشركة للعام المالي المنتهي في
٣١ ديسمبر ٢٠١١ م



جدول المحتويات

٤ تقرير مجلس الإدارة
٥ إبراهيم بن محمد الحديشي
٦ ١. خلفيّة عامة عن الشركة
١٣ ٢. الخطط والقرارات وأهم المنجزات
١٦ ٣. البيانات المالية على مستوى الشركة
٢٩ ٤. البيانات المالية على مستوى القطاعات/المناطق/المنتجات
٣٤ ٥. معلومات إدارية وتشغيلية أخرى
٣٧ ٦. مجلس الإدارة ولجانه
٤٥ ٧. المخاطر وإدارتها
٥١ ٨. الرقابة الداخلية
٥٤ ٩. حوكمة الشركة
٥٥ ١٠. جدول أعمال الجمعية العامة العادية التاسعة والعشرين
٥٦ ١١. الخاتمة
٥٧ ملحق (١) - القوائم المالية وتقرير مراقب الحسابات



تقرير مجلس الإدارة

الكرام

السادة مساهمي الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ، ،

يس مجلس إدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco) أن يضع بين أيديكم التقرير السنوي عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م والذي يتضمن خلاله بأن الشركة قد حققت صافي أرباح للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م مبلغ (٤٠,٠٦٦,٩٦٦ ر.س.) أربعون مليون وستة وستون ألف وتسعمائة وستة وستون ريال مقارنة بمبلغ (٣٦,٠١٣,٦١٩ ر.س.) ستة وثلاثون مليون وثلاثة عشر ألف وستمائة وتسعة عشر ريال في العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م وبنسبة زيادة قدرها (١١,٣٪) ، وقد بلغت الإيرادات التشغيلية خلال العام (٢٤٣,٩٣٣,٣٨٢ ر.س.) مائتان وثلاثة وأربعون مليون وتسعمائة وثلاثة وثلاثون ألف وثلاثمائة وإثنان وثمانون ريال مقابل (٢١٣,١١٤,٣٣٣ ر.س.) مائتان وثلاثة عشر مليون ومائة وأربعة عشرة ألف وثلاثمائة وثلاثة وثلاثون ريال للعام المالي ٢٠١٠م وذلك بارتفاع قدره (١٤,٥٪) ، كما بلغت ربحية السهم نهاية عام ٢٠١١م مبلغ ٨٩ هلة مقابل ٨٠ هلة في العام الماضي.

ويعود سبب ارتفاع أرباح الشركة إلى ارتفاع الإيرادات التشغيلية لقطاع التجزئة والتشغيل بنسبة (٢٠,٣٪) بالإضافة إلى ارتفاع إيرادات الإستثمارات التي بلغت في عام ٢٠١١م مبلغ (٣٠,١٨٨,٨٧٨ ر.س.) ثلاثون مليون ومائة وثمانية وثمانون ألف وثمانمائة وثمانية وسبعين ريال مقابل (٢٥,٣,١٦٣ ر.س.) خمسة وعشرون مليون وثلاثمائة وثلاثة ألف ومائة وثلاثة وستون ريال للعام المالي ٢٠١٠م بنسبة ارتفاع قدرها (١٩,٣٪).

كما أقر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح على المساهمين بمقدار نصف ريال عن كل سهم، وبما نسبته (٥٪) من رأس المال وذلك عن الفترة المالية المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١م.

وكما تعلمون بأن إدارة الشركة وبتوجيهات من مجلس إدارتها تمضي قدماً لتحقيق سياسة المجلس بالإستمرار في مواصلة الإنتشار وزيادة موقع الشركة بجميع أنحاء المملكة سواء داخل المدن أو على الطرق السريعة بالاستحواذ على موقع إما عن طريق الشراء أو الإيجار لمدد طويلة لتقديم خدمة متميزة يرضى عنها المواطن والمقيم والزائر على حد سواء ، حيث تم إضافة عدد (٢٢) موقعاً عاماً خلال عام ٢٠١١م ليصل عدد الموقع العاملة بشبكة المحطات بنهاية عام ٢٠١١م عدد (٧٩) موقعاً تتفق إلى (٦٦) محطة وإستراحة و (١٣) مركز خدمة سريعة بالإضافة إلى عدد (٣٢) موقع جاري إنشاؤها أو تحت الإجراء .

وفي مجال تطبيق الهوية الجديدة التي تم إطلاقها في منتصف عام ٢٠١٠م ، فقد تم الانتهاء من تطوير وإنشاء العديد من الموقع داخل مدينة الرياض وخارجها وفقاً للهوية وجاري متابعة تطوير باقي الموقع وفق الخطة التطويرية المعتمدة.

هذا وقد قامت الشركة في شهر يونيو ٢٠١١م بتدشين إحدى محطاتها النموذجية على طريق الشامة بمدينة الرياض وفق الهوية الجديدة وذلك بتشريف من صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز حفظه الله رئيس الهيئة العامة للسياحة والآثار ، وقد أبدى سموه إعجابه الشديد بتصميم وتنفيذ المحطة ويمتوى الخدمة المتميز

وإذا نقوم به شركة ساسكو من خطوات تطويرية رائدة لقطاع المحطات والإستراحات بالمملكة ، مما سيحسن مستوى الخدمة للمواطنين والمقيمين والحجاج والمعتمرين وكافة زوار المملكة.

وفي مجال قطاع النادي السعودي للسيارات فقد تأثر هذا القطاع بما تمر به بعض الدول العربية من أحداث سياسية لها التأثير المباشر على إيرادات النادي التي انخفضت في عام ٢٠١١ م بنسبة (٣١,١٪) عن العام السابق.

وفي مجال إستقلالية قطاع النقل كشركة ، فقد بدأت شركة أسطول النقل بتقديم خدمات نقل الوقود لقطاع المحطات والإستراحات بشركة ساسكو بالإضافة إلى تنفيذ بعض عقود النقل لجهات خارجية أخرى سواء كانت حكومية أو من القطاع الخاص ، وذلك من أجل تحويل القطاع من مركز تكلفة إلى مركز ربحية .

وفي مجال تطوير الأعمال وسياسة بناء التحالفات الإستراتيجية مع بعض الشركات العالمية المتخصصة في مجال المطاعم وخدمات الإيواء والصيانة ، فقد وقعت الشركة العديد من التحالفات الإستراتيجية مع شركات رائدة في مجال المطاعم ، أما في مجال الإيواء فجاري التفاوض من أجل إنهاء عقد مع إحدى الشركات المتخصصة في إدارة الفنادق والإيواء.

وتقوم الشركة حالياً بإنهاء إجراءات التعاقد مع إحدى الشركات الأسترالية المتخصصة في صيانة السيارات ، حيث وقعت معها مذكرة تفاهم لإنشاء شركة سعودية أسترالية متخصصة في الصيانة برأس مال مليون دولار تمتلك ساسكو ٦٧٠٪ من رأس المال وتمتلك الشركة الأسترالية ٣٠٪ منه ، ومن المتوقع أن تبدأ الشركة نشاطها وإفتتاح أول فروعها خلال عام ٢٠١٢ م.

وقد سعت الشركة لرفع مستوى الأداء الإداري والتشغيلي بتفعيل العديد من البرامج التي تساعده من رفع كفاءة العمل الإداري والتشغيل وتشديد الرقابة بأحدث التقنيات.

وبالرغم من الخطوات الكبيرة التي خطتها الشركة خلال الفترة السابقة إلا أنها تواجه بعض المعوقات تمثل في الحصول على العمالة بشكل كافٍ وعدم توفر مقاولين مؤهلين ، علمًا بأنه جاري التنسيق مع الجهات المعنية لتذليل تلك المعوقات.

وفي الختام وبالنهاية عن أعضاء مجلس الإدارة أوجه الشكر الخالص لمساهمي الشركة على ثقتهم ودعمهم المستمر وإلى كافة منسوبيها على جهودهم وإخلاصهم والذي كان السبب الرئيسي في تحقيق أهداف الشركة وتطبعاتها خلال هذه الفترة ، كما أتقدم بالشكر الخالص لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز حفظه الله وسمو ولي عهده الأمين الأمير نايف بن عبد العزيز حفظه الله ، على دعمهم المتواصل لقطاع الخاص ودفع عجلة التنمية للاقتصاد الوطني . والله الموفق ،،،

رئيس مجلس الإدارة

إبراهيم بن محمد الحديشي

١. خلقيّة عامة عن الشركة

١.١ التكوين

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (يشار إليها فيما يلي بـ "سasco") هي شركة مساهمة عامة سعودية تأسست بموجب القرار الوزاري رقم ٥٦٣ تاريخ ٢٢/١٢/٤٠٢١٤ هـ الموافق ٢٠١٩/١٠/١٢م ويتناص نشاطها في تملك مراكز لخدمة السيارات والمسافرين وإستراحات وموتيلات ومطاعم ونقل المحروقات وبيعها وإستيراد وبيع المعدات والأدوات المنزلية والمشروبات والمرطبات على الطرق مدحمة بوسائل الإسعاف والصيانة الحديثة وإستيراد وبيع الخدمات الخاصة بالإنشاء والتسييل وشراء وإستئجار العقارات ونادي السيارات يصدر رخص القيادة الدولية ودفاتر العبور الجمركية (ترتيك).

٢. النشاط

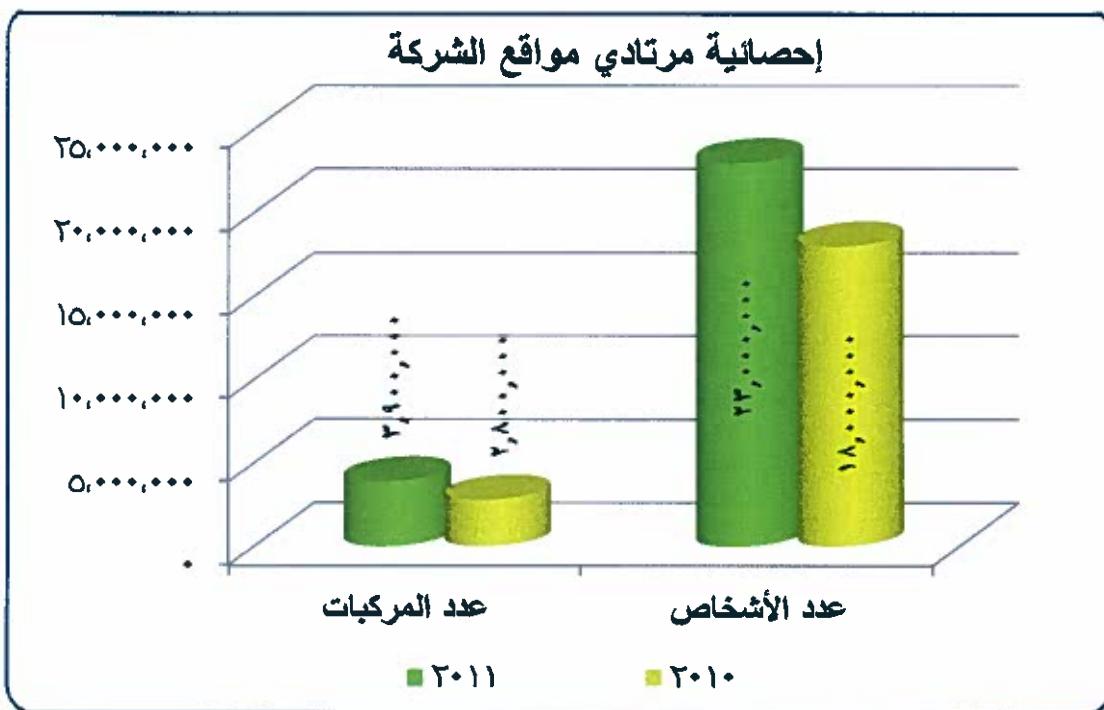
- إنشاء وتشغيل مراكز لخدمة السيارات والمسافرين والصيانة الحديثة.
- توفير وسائل الإسعافات الأولية بأحدث الوسائل العلمية بما في ذلك استخدام الطائرات العمودية ، بموافقة السلطات المختصة.
- إنشاء وتشغيل إستراحات وموتيلات ومطاعم على الطرق السريعة.
- إستيراد قطع غيار وخرادات السيارات والمعدات وكذلك الأجزاء والملحقات والمواد اللازمة لتوفير أفضل خدمات الصيانة والإصلاح للسيارات والمعدات بعرض توفر احتياجات عمليات الصيانة داخل الورش ومحطات الخدمة وبعرض بيعها مباشرة للجمهور .
- القيام بمناقصات المقاولات لعمليات صيانة السيارات والمعدات للأفراد والشركات والمؤسسات.
- فحص السيارات لإصدار شهادات صلاحية السير وذلك بعد الحصول على موافقة وزارة الداخلية.
- نادي للسيارات يصدر رخص القيادة الدولية ودفاتر العبور الجمركية (ترتيك) ويعمل على دعم نشاط رياضة السيارات والسياحة.

٣. قطاعات الأعمال الرئيسية

بناءً على قرار مجلس الإدارة تم هيكلة قطاعات أعمال الشركة إلى مجموعات متجانسة تضمن التكامل الأفقي والرأسي في تقديم الخدمات والتوازن التشغيلي والإداري وتتوسيع مصادر الدخل وهي كما يلي:

١.٣.١ قطاع التجزئة والتشغيل

وهو من أهم القطاعات الرئيسية في الشركة ويحوي منتجاتها الأساسية والتي تقدم لعملائها من خلال (١١١) موقع منها (٧٩) موقعًا عاملاً تتقسم إلى (٦٦) محطة وإستراحة و (١٣) مركز خدمة سريعة و (٣) موقع تم إيقافها بقرار من مجلس الإدارة لأنحراف الطريق عنها بالإضافة إلى عدد (٢٩) تحت الإجراء والإنشاء .
ويقدم قطاع التجزئة والتشغيل خدماته لأكثر من ٣,٩ مليون مركبة سنويًا وبما يزيد عن عدد ٢٣ مليون شخص سنويًا.



ويتولى قطاع التجزئة والتشغيل إدارة كافة المحطات والإستراحات ومراكز الخدمة السريعة والخدمات المقدمة فيها وتتضمن تلك الخدمات ما يلي :

- خدمات المحروقات

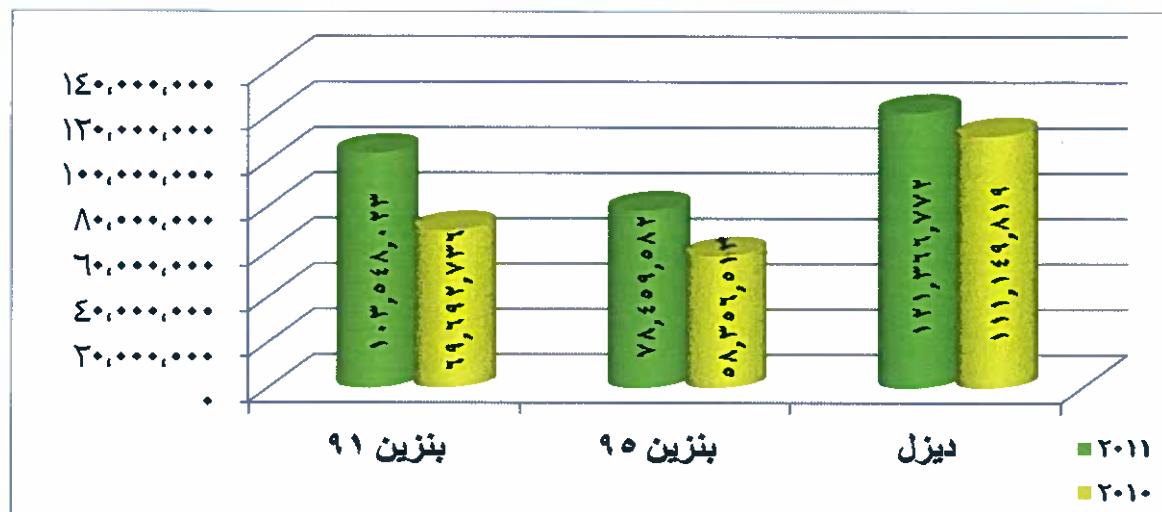
٩٥ بنزين

٩١ بنزين

ديزل

كيروسين

عدد الترددات المباعة



خدمات التموينات

وذلك من خلال مراكز بيع (نخلة ساسكو) تحتوى على سلة متكاملة من الأصناف التي تمت دراستها بعناية (أكثر من سبعة آلاف صنف) للوفاء بحاجات عملائنا سواء المسافرين على الطرق بين المدن أو سائقى المركبات داخل المدن وتتركز هذه الأصناف بالفئات التالية:

- المواد التموينية الغذائية
- المواد التموينية الغير غذائية
- منتجات الألبان والمثلجات
- العدد والأدوات والإكسسوارات
- بطاقات الاتصال المسبيقة الدفع

خدمات المطاعم

وذلك من خلال مطاعم مجهزة بأحدث الأجهزة والأدوات الخاصة بالطهي وتقديم الوجبات ووفق أعلى المعايير الصحية والغذائية لضمان إعداد وجبات ملائمة لعملاء الشركة على اختلاف أذواقهم وتقدم مطاعم الشركة الوجبات التالية:

- وجبات الإفطار
- المقلبات
- الأطباق الرئيسية
- المشروبات

خدمات الضيافة

وذلك من خلال سلسلة من الممتيلات مصممة ومؤثثة وفق معايير خاصة أخذًا في الاعتبار موقع تواجد المotel وطبيعة مرتدية والتركيبة الاجتماعية الخاصة بالمملكة العربية السعودية مع توفير خدمات أساسية مثل الأمان والسلامة وخدمات الغرف وخدمات التوصيل السريع للطلبات وخدمات الإنترنэт عالي السرعة كما روعي في تصميم ممتيلات الشركة توسيع مساحات وإطلالات الغرف والأجنحة وتوفير أماكن آمنة للعب الأطفال وتجهيزها بالأجهزة الضرورية مثل الهاتف والتلفاز متعدد القنوات. وتعمل ساسكو إلى توقيع تحالف إستراتيجي مع شركات كبرى ورائدة في مجال إدارة وتشغيل الممتيلات.

خدمات المركبات والصيانة

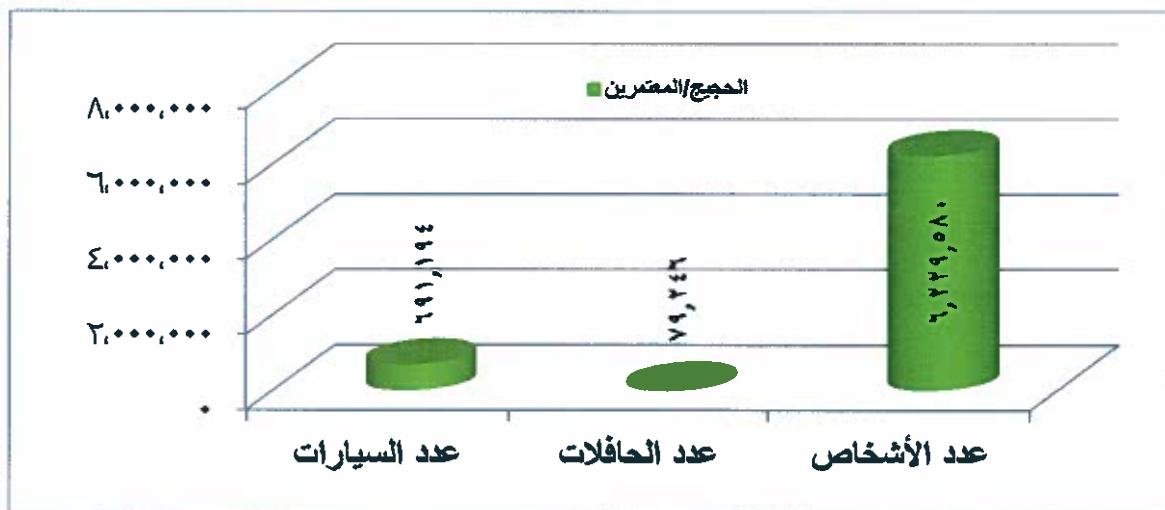
وذلك من خلال تقديم خدمات إصلاح الإطارات وخدمات غيار الزيوت والتشحيم والصيانة السريعة وخدمات غسيل المركبات وتوفير قطع الغيار الأساسية للمركبات بالإضافة إلى خدمات سحب السيارة للمدن القريبة.

خدمات الحجاج والمعتمرين

وذلك من خلال إستراحاتها ومحطاتها التي تقع على المنفذ الحدودية بالمملكة (منفذ البطحاء ، منفذ سلوى ، منفذ الحديثة ، منفذ حالة عمار) بالإضافة إلى شبكة مواقع الشركة التي تنتشر في جميع الطرق السريعة وخصوصاً التي تربط بين مكة المكرمة والمدينة المنورة.

وخلال عام ٢٠١١م قامت الشركة بخدمة أكثر من ٦ مليون حاج ومعتمر سواء كانوا من داخل المملكة أو خارجها حيث تنتشر أهم المحطات والإستراحات التابعة للشركة على الطرق السريعة التالية:

- طريق المهرة (مكة المكرمة/المدينة المنورة).
- طريق الطائف السريع.
- طريق الرياض/القصيم/المدينة المنورة.
- طريق الرياض / الدمام .
- طريق حالة عمار/تبوك/المدينة المنورة.



٢.٣.١ قطاع النقل (شركة أسطول النقل)

في عام ٢٠٠٩ م بدأ قطاع النقل نشاطه كأحد قطاعات الشركة وتحول في عام ٢٠١٠ م إلى كيان قانوني جديد تحت مسمى "شركة أسطول النقل".

يدبر القطاع أسطول بعده (٤٥) ناقلة في نهاية عام ٢٠١١ م ويقدم القطاع خدمة النقل لموقع الشركة بشكل كامل وقد بدأ في تقديم خدمات النقل للغير لتحويل القطاع من مركز تكلفة إلى مركز ربحية.

يقوم القطاع بتقديم الخدمات التالية:

○ خدمات نقل المحروقات بأنواعها

○ خدمات نقل المياه

٢.٣.٢ قطاع نادي السيارات (شركة النادي السعودي للسيارات)

وهو القطاع المرخص من الاتحاد الدولي للسيارات لإصدار دفاتر العبور الجمركي (التريبيتك) ويعمل القطاع من خلال (١٠) منافذ بيع مقسمة جغرافياً بعدد (٧) فروع في المنطقة الوسطى و (١) فرع في المنطقة الشرقية و (١) فرع في المنطقة الغربية و (١) فرع في المنطقة الجنوبية بالإضافة إلى شبكة من الوكاء والموزعين. يجري العمل على إعادة هيكلة خدمات النادي لزيادة عدد فروع المبيعات وتغطية المنافذ الحيوية للمملكة العربية السعودية بالإضافة إلى إطلاق برنامج منح الإمتياز لعملاء و وكلاء جدد داخل المملكة العربية السعودية وفق شروط ومواصفات ومعايير أداء عالمية.

عاني هذا القطاع خلال عام ٢٠١١ م وتأثرت مبيعاته بسبب الأحداث السياسية التي تشهدها بعض الدول العربية المجاورة.

تم إستحداث إدارة جديدة في قطاع نادي السيارات لتكون مختصة بالأنشطة الرياضية المتعلقة برياضات السيارات والدراجات النارية والتي كان من أول إنجازاتها رالي سانا ٢٠١١ والذي يعد أول رالي في منطقة الرياض.

يقوم القطاع بتقديم الخدمات التالية:

○ إصدار دفاتر العبور الجمركي (التريبيتك)

○ إصدار رخص القيادة الدولية

○ تنظيم الأنشطة الرياضية للسيارات والدراجات النارية وإقامة وتشغيل وإدارة حلبات السباق وبمحفظ الفئات .

جاري العمل على إنهاء إجراءات تحويل قطاع النادي السعودي للسيارات إلى شركة تابعة متخصصة تحت مسمى "شركة النادي السعودي للسيارات".

٤.٣.١ قطاع الاستثمار (شركة إستثمارات السيارات والمعدات)

أنشئت ساسكو قطاع الاستثمار ليوفر البنية التحتية والكوادر البشرية والخبرات المطلوبة لإدارة استثمارات الشركة بشكل مستقل وحيادي مما يزيد من تنوع مصادر دخل الشركة ويمكنها من إدارة عملياتها التشغيلية والإستثمارية بكفاءة وفاعلية.

وقد تم خلال العام ٢٠١٠ تأسيس شركة إستثمارات السيارات والمعدات كشركة تابعة لساسكو تمهدًا لنقل أنشطة القطاع إلى الشركة.

وتساهم شركة إستثمارات السيارات والمعدات بنسبة ١% من رأس مال شركة أسطول النقل وكذلك بنسبة ١% من رأس مال شركة النادي السعودي للسيارات (تحت التأسيس) بينما تمتلك الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو الحصص المتبقية من هذه الشركات.

وتشتمل خدمات هذا القطاع ما يلي:

- تأسيس وتملك الحصص والأسماء في الشركات التابعة والشركات الزميلة.
- تملك الأراضي والعقارات وإقامة المباني عليها بعرض التشغيل أو البيع أو التأجير.

٤،١ الرؤية

تسعى الشركة أن تكون الشركة الرائدة (من حيث جودة الخدمة وتكاملها) ومثلاً يحتذى به في مجال خدمة السيارات والمعدات وإدارة الاستراحات والموتيلات على الطرق السريعة في المملكة العربية السعودية.

٥،١ الرسالة/المهمة

تقديم باقة من الخدمات المتكاملة لقائدي المركبات والمسافرين داخل وخارج المدن وفق أعلى المعايير المحلية والدولية بما يضمن رضى العملاء ويؤكد على القيمة المضافة .

٦،١ رأس المال

يبلغ رأس مال ساسكو ٤٥٠،٠٠٠،٠٠٠ ريال سعودي (مدفوع بالكامل) مقسم إلى ٤٥،٠٠٠،٠٠٠ سهم القيمة الإسمية للسهم الواحد ١٠ ريالات سعودية .

٧،١ السنة المالية

تنتهي السنة المالية للشركة في ٣١ ديسمبر من كل عام ميلادي .

٨،١ مراجع الحسابات لعام ٢٠١١م

مكتب الصالح محاسبون ومراجعون قانونيون

٩،١ بيانات الاتصال

هاتف: +٩٦٦ ٢٠٦ ٨٨ ٥٥ (١)

فاكس: +٩٦٦ ٢٠٦ ٨٨ ٣٣ (١)

بريد إلكتروني: info@sasco.com.sa

١٠،١ المعلومات الإضافية

الرجوع لملف الشركة على موقع تداول (www.tadawul.com.sa) بالرمز (٤٠٥٠)

٢. الخطط والقرارات وأهم المنجزات

١.٢ الخطة الإستراتيجية

تبني مجلس الإدارة خطة عمل إستراتيجية تطويرية شاملة الوضع المالي والإداري والتشغيلي للشركة أخذًا في ذلك أولوياته في تحقيق الأهداف الموضوعة في الخطة سواء كانت أهدافاً نوعية ، أو كمية أو إدارية وتنظيمية وقد تضمنت خطة العمل الإستراتيجية التطويرية قائمة بتلك الأهداف مع آلية الرقابة عليها وقياس الأداء المتحقق دوريًا.

وعلى ضوء خطة العمل الإستراتيجية التطويرية للشركة المعتمدة تم وضع خطة التوسيع والموازنة المالية للفترة من ٢٠١٣ م وحتى ٢٠١٤ م.

وتتلخص أهم أهداف الخطة التطويرية في الآتي :

- تطوير نوعية الخدمات وتحقيق مستوى الجودة الملائم في تقديمها.
- تكوين شبكة من المحطات داخل وخارج المدن لتكون الشركة ضمن أكبر ثلاث شركات عاملة في هذا المجال.
- تطوير قطاع النقل لسد احتياجات الشركة وتحويله من مركز تكلفة إلى مركز ربحية.
- تطوير هوية الشركة لتواكب تطلعات العملاء (New Identity).
- عمل تحالفات مع الشركات العالمية والرائدة العاملة في قطاعات الخدمات (شركات المطاعم - خدمات الإلبواء - غيار الزيوت - صيانة السيارات - خدمات الإطارات).
- تطبيق مفهوم الجودة الشاملة لكافة قطاعات الشركة .
- تطوير الخدمات التي يقدمها النادي السعودي للسيارات، وزيادة الحصة السوقية في مبيعات الترفيه ورخص الدولية وتفعيل نشاط النادي في مجال رياضة السيارات.
- إدارة الموارد المالية للشركة في المجال التشغيلي لتحقيق أفضل العوائد.

ويقوم مجلس الإدارة بمراجعة هذه الخطة بصورة دورية لمعرفة ما تم تحقيقه ومعالجة الانحرافات "إن وجدت" وإيجاد حلول للمعوقات التي تواجه تطبيق الخطة الإستراتيجية الموضوعة.

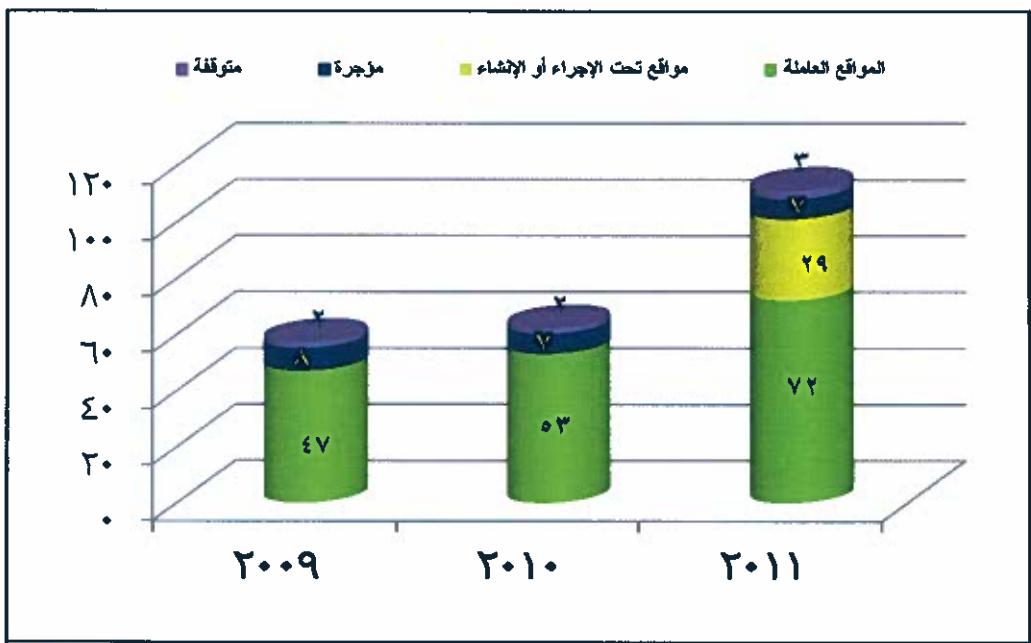
٢.٢ الخطة التنفيذية

في ضوء خطة العمل الإستراتيجية التطويرية للشركة تم إعداد خطة عمل تنفيذية من قبل اللجنة التنفيذية في الشركة والتي تم من خلالها تقسيم النشاطات الأساسية للخطة التنفيذية وربطها بجدول تنفيذ زمني على أساس سنوي وبإشراف حضور مجلس الإدارة المنتدب بحيث يتم مراجعة الإنجاز الفعلي على أساس شهري لضمان تحقيق الأهداف الموضوعة في الخطة الإستراتيجية.

٣،٢ أهم الإنجازات خلال عام ٢٠١١ م

• على مستوى التوسيع وتنمية الشبكة

- خلال عام ٢٠١١ م استحوذت الشركة على العديد من المواقع سواء عن طريق الشراء أو الإستئجار ، حيث بلغ عدد المواقع العاملة بشبكة المحطات بنهاية عام ٢٠١١ م عدد (٧٩) موقعًا (أي بالإضافة عدد ٢٣ موقعًا عالمًا خلال العام) تنقسم إلى (٦٦) محطة وإستراحة و (١٣) مركز خدمة سريعة بالإضافة إلى مجموعة من المواقع جاري إنشاؤها.
- بدأت الشركة بتطوير العديد من مواقعها القائمة داخل وخارج المدن وفقاً لمowiتها الجديدة ، وجاري العمل على تطوير باقي المواقع وفقاً لخطة التطوير الموضوعة.
- في إطار سياسة التوسيع الجغرافي للنادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا) فقد تم خلال عام ٢٠١١ م إفتتاح عدة فروع ليصل عدد الفروع العاملة (١٠) فروع مقابل (٧) فروع عام ٢٠١٠ م ، بالإضافة إلى شبكة من الوكالء والموزعين المعتمدين.



• على مستوى تطوير الأعمال

- استمرار المفاوضات للدخول في تحالفات إستراتيجية مع شركات متخصصة للمطاعم وخدمات الإيواء و خدمات إقامة وتشغيل مراكز الصيانة.
- توقيع عقد تأسيس شركة متخصصة في صيانة وخدمات السيارات (شركة ذات مسؤولية محدودة) برأس مال مليون دولار أمريكي ولمدة ثلاثون سنة من تاريخ تسجيلها بالسجل التجاري ، تكون حصة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) ٧٠% من رأس المال وشركة الترايتون الأسترالية ٣٠% من رأس المال ، وجاري العمل على إنهاء إجراءات تسجيل الشركة بالجهات المعنية.

• على مستوى جودة الخدمات والرقابة المالية والتشغيلية

- إستمرار أعمال الصيانة الدورية الأساسية والوقائية لموقع الشركة وبما لا يتعارض مع أعمال التطوير المخطط القيام بها ضمن مشروع تطبيق الهوية التجارية الجديدة على موقع الشركة.
- توقيع عدد من الإتفاقيات للتوريد الأجل مع وكلاء ومسوقي المواد التموينية الغذائية وغير الغذائية تتضمن خصومات وحوافز مسحوبات وتخفيف المشتريات النقدية للحد الأدنى.
- توقيع عدة إتفاقيات توزيع مع وكلاء جدد للنادي السعودي للسيارات والسياحة (ساتا).
- تم تدشين عدد (١٣٨) نقطة بيع آلية (POS) في كافة مواقع الشركة يتم من خلالها تسجيل عمليات البيع وترحيلها للإدارة العامة للشركة من خلال نظام النقل عبر الأفكار الصناعية (V-SAT).
- تم إنجاز الجرد الشامل لموقع الشركة لعام ٢٠١١م وفق إجراءات عمل متقد عليها.

• على مستوى التطوير التنظيمي والإداري

- تم الحصول على موافقة بعد ٩٠٠ تأشيرة على مرحلتين ، وقد تم البدء في تنفيذ المرحلة الأولى بواقع ٤٤٩ تأشيرة وقد تم إنهاء إجراءات أكثر من ٧٥٪ منها .
- جاري العمل على تحديث إتفاقية دعم مع صندوق الموارد البشرية "هدف" لاستقطاب وتعيين الشباب السعودي الطموح في عدد من المناصب الوظيفية المتاحة.
- تم إعادة تطوير الهيكل التنظيمي للشركة لاستيعاب المتطلبات الأساسية للشركة من الوظائف القيادية والتنفيذية في مختلف القطاعات.
- جاري العمل على إفتتاح قسم نسائي بالشركة.
- تحديث الموقع الإلكتروني للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco) (www.sasco.com.sa) وإضافة العديد من الأجزاء المهمة لمساهمي وعملاء الشركة وكذلك الموقع الإلكتروني الخاص بالنادي السعودي للسيارات والسياحة (www.sataclub.com.sa). بالإضافة الموقع الاجتماعية الأخرى على الروابط التالية:
www.youtube.com/sasasco
www.flickr.com/photos/sasco

• على مستوى المسؤولية الاجتماعية

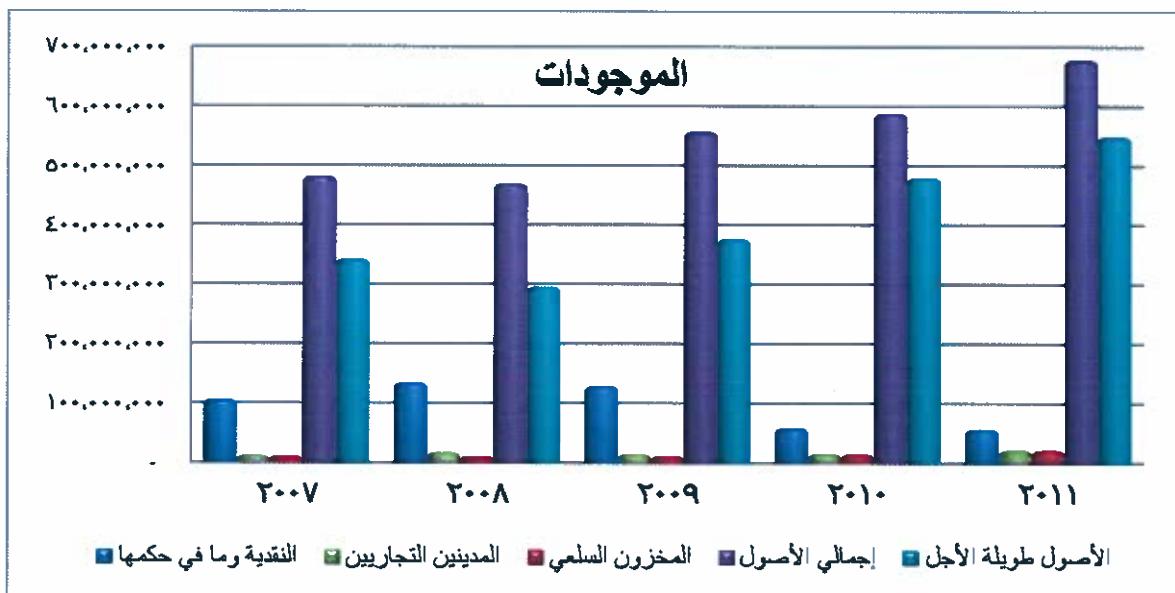
- في إطار الجهود التطويرية المستمرة والمتألحة للرقي بمستوى السلامة المرورية لمستخدمي الطرق التي تقوم بها أجهزة الدولة بمختلف قطاعاتها، ومن منطلق الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية، قام النادي السعودي للسيارات بتبني فكرة تنظيم حملة للسلامة المرورية بعنوان "إنتبه لسلامتك" والتي تسعى للمساهمة في نشر الوعي بأهمية السلامة على الطريق وإتخاذ كافة وسائل السلامة لجعل الطريق آمناً مرورياً.

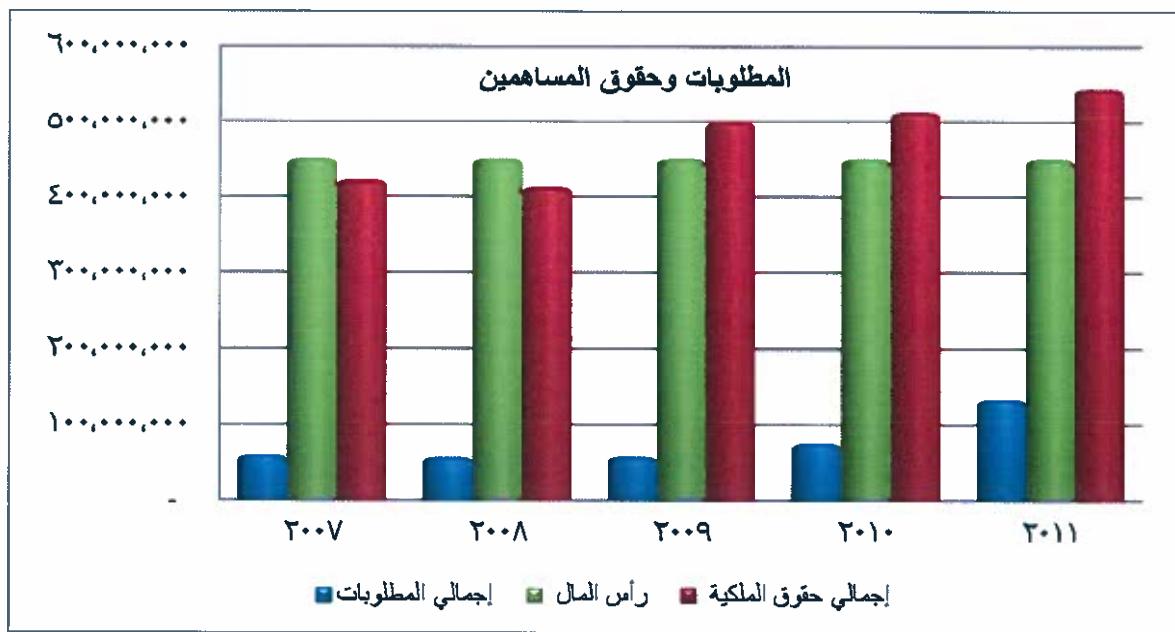
٣. البيانات المالية على مستوى الشركة

١.٣ المركز المالي

يوضح الجدول التالي ملخص بيانات قائمة المركز المالي للخمس سنوات كما يلي:

البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
٥٦,٥٦٦,٠٢٥	٥٨,٨٩٨,٩١٨	١٢٨,٧٦٣,٧٧٦	١٣٣,٧٤٠,٤٦٨	١٠٥,٦٠٤,٤١٣	١٠٠
٢١,٩٢٤,٦٠٧	١٥,٠٨٥,٢٧٩	١٤,٣٣١,٨٣٢	١٧,٢١٥,١٩٢	١١,٣٤١,٠٥٠	١٠١
٢١,٥٦٢,٤٦٢	١٤,٢٨٠,١٤٣	١٠,٧٣٨,١٢٨	١٠,٢٦٧,٠٨١	١٠,٠٧١,٤٦٥	١٠٢
٦٧٧,٥٠٣,٤٢٠	٥٨٧,٤٨٨,٧٣٥	٥٥٦,٤٦٦,٩٥٠	٤٦٨,٧٧٥,١٤٨	٤٨٠,٨٥٨,٥٦٦	١٠٣
١٣٣,٠٤٩,٣٣٨	٧٤,٧٣٣,٥٨٧	٥٧,٢٤٩,٥٨٣	٥٦,٢٥٩,٢٧٦	٥٩,٠٠٣,٠٨٢	١٠٤
٤٥١,٠٠١,٠٠٠	٤٥١,٠٠١,٠٠٠	٤٥١,٠٠١,٠٠٠	٤٥١,٠٠١,٠٠٠	٤٥١,٠٠٠,٠٠٠	١٠٥
٥٤٤,٤٥٤,٠٨٢	٥١٢,٧٥٥,١٤٨	٤٩٩,٢١٧,٣٦٧	٤١٢,٥١٥,٨٧٢	٤٢١,٨٥٥,٤٨٤	١٠٦
٥٤٨,٤٨٤,٨٦٣	٤٧٨,٩٩٣,٣٢٠	٣٧٥,٤٧٧,١٦٩	٢٩٥,٣٢٥,٧٧٠	٣٤١,٤٦٧,٨٠٥	١٠٧

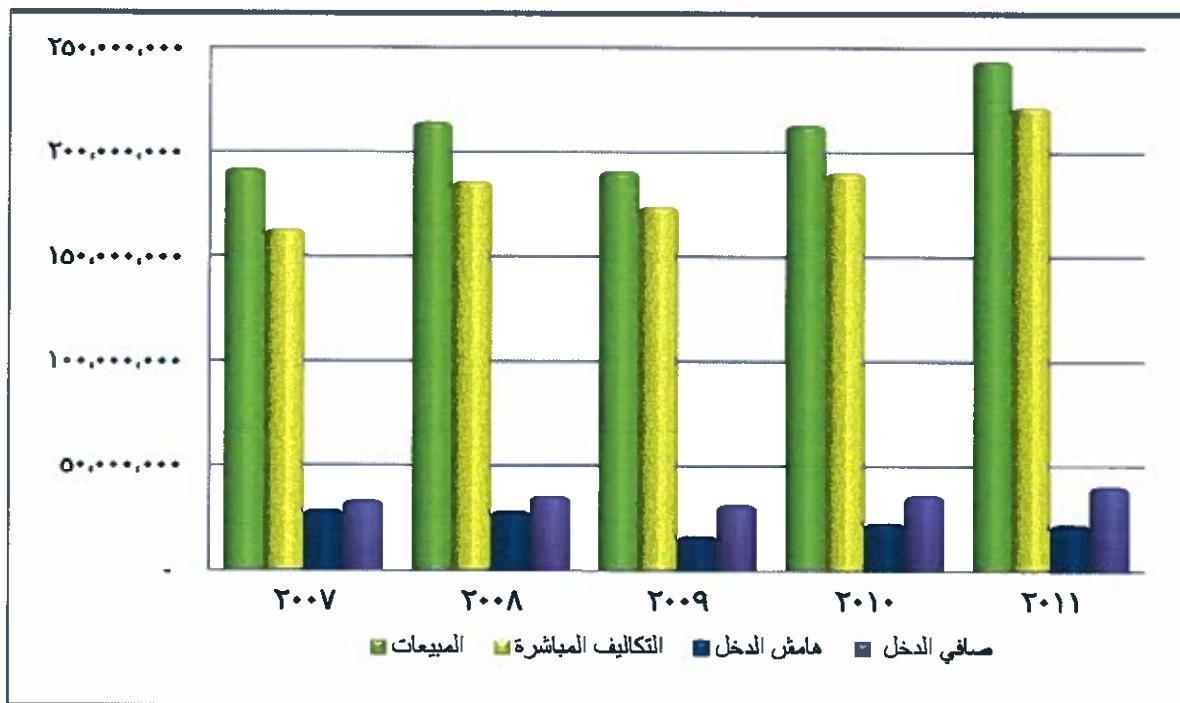


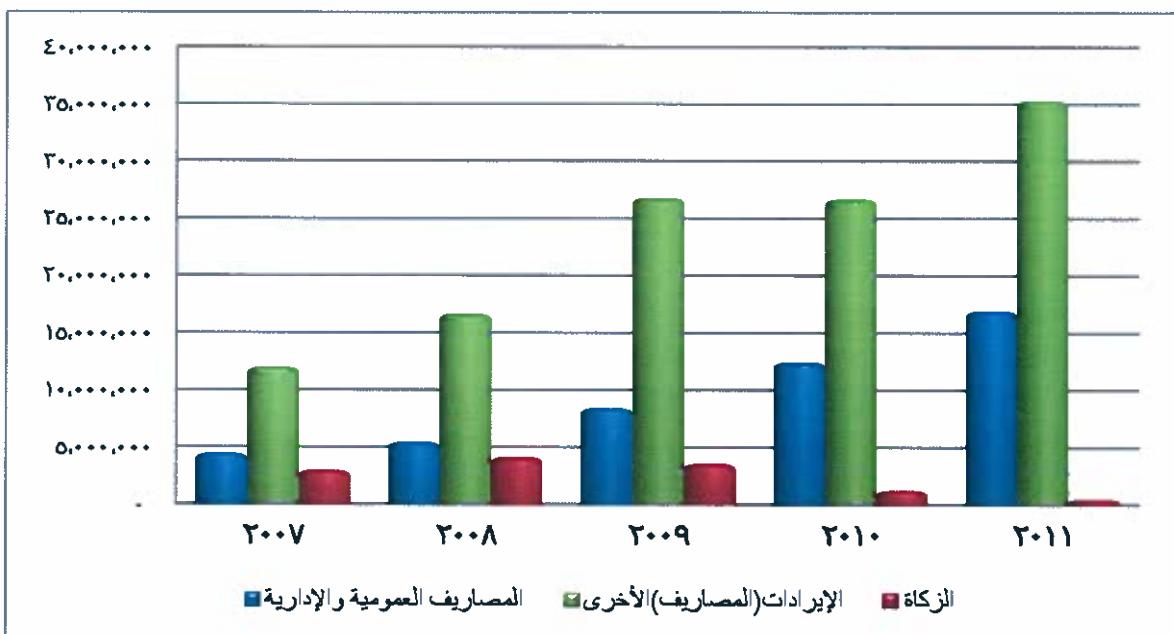


٢.٣ قائمة الدخل

يوضح الجدول التالي ملخص بيانات قائمة الدخل للخمس سنوات كما يلي:

٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	بيان	م
٢٤٢,٩٢٢,٣٨٢	٢١٣,١١٤,٣٣٣	١٩٠,٦٢٠,٣٣٤	٢١٤,٣٢١,٦٥٧	١٩١,٧٢٨,١٧٠	المبيعات	١,٠٠
(٢٢١,٨٠٢,٢٥٧)	(١٩,٠٥٠,٤١٢)	(١٧٣,٩٠٩,٦٠٢)	(١٨٥,٨٩٩,٠٤٦)	(١٦٢,٨١٨,٧٧٧)	التكليف المباشرة	١,٠١
٢٢,١٣١,١٢٥	٢٢,٠٦٣,٩٢١	١٦,٧١٠,٧٧٢	٢٨,٤٢٢,٦٦١	٢٨,٩٠٩,٣٩٣	هامش الفائض	١,٠٢
(١٦,٩٠٠,٥٨٣)	(١٢,٤٥٦,٩٩٠)	(٨,٣٩١,٨٥٩)	(٥,٤٤٠,٩٤٦)	(٤,٤١٤,١٩٧)	المصاريف العمومية والإدارية	١,٠٣
٣٥,٢٩٧,١٤٥	٢٦,٦٣٩,٧٤٩	٢٦,٧٥٠,٧٨٦	١٦,٦٥١,٣٤١	١١,٩٥٤,٢٩١	الإيرادات(المصاريف) الأخرى	١,٠٤
(٤٦,٧٢١)	(١,٤٣٣,٠٦١)	(٣,٥٥٧,٣٩٣)	(٤,١٢٥,٤٨٢)	(٢,٩٣٩,٨٠٠)	الزكاة	١,٠٥
٤٠,٠٦٦,٩٦٦	٣٦,٠١٢,٦٦٩	٣١,٥١٢,٢٦٦	٣٥,٥٠٧,٥٤٢	٣٣,٥٠٩,٦٨٧	صافي الدخل	١,٠٦

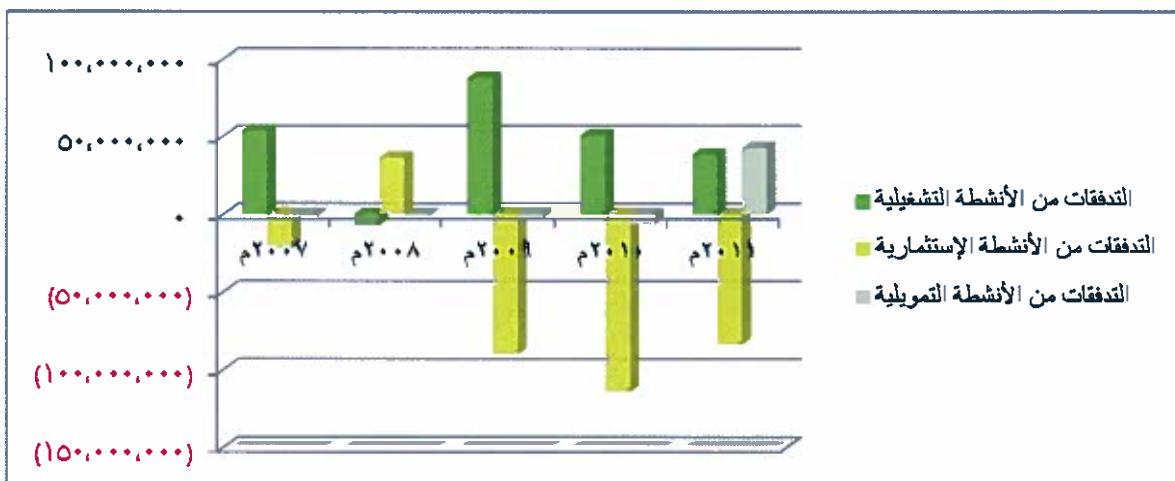




٣،٣ قائمة التدفقات النقدية

يوضح الجدول التالي ملخص بيانات قائمة التدفقات النقدية للخمس سنوات كما يلي :

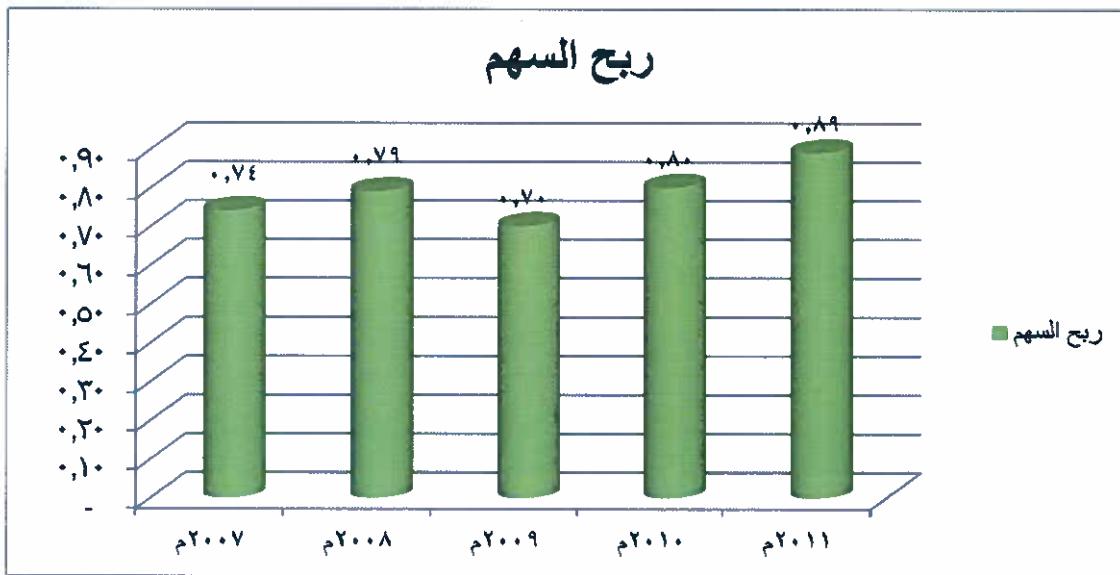
البيان	٢٠١١	٢٠٠٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
التدفقات من الأنشطة التشغيلية	٣٨,٦٠١,٢٥٧	٥٠,٧٤٦,٥٣٣	٨٧,٧٥٢,٢٩١	(٧,٠٢٤,٣٢٨)	٥٣,٦٣٦,٠٣٤
التدفقات من الأنشطة الإستثمارية	(٨٣,٦٠٠,٢٠١)	(١١٤,١٣٥,٢٨٩)	(٩٠,٠٦٦,٤٨٥)	٣٦,٣٣٣,٧٢٤	(٢٢,٢١٥,٢٧٩)
التدفقات من الأنشطة التمويلية	٤٢,٦٦٦,٠٥١	(٦,٤٧٦,١٠٢)	(٢,٦٦٢,٤٩٨)	(١,١٧٣,٣٤١)	(١,٦١٩,٩١٥)



٤،٣ ربحية السهم

يوضح الجدول التالي ملخص أرباح السهم للخمس سنوات كما يلي:

البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
ربحية السهم	٠,٨٩	٠,٨٠	٠,٧٠	٠,٧٩	٠,٧٤



٥،٣ المؤشرات المالية الأساسية

توضح الجداول التالية المؤشرات المالية الأساسية للخمس سنوات كما يلي:

مؤشرات النمو

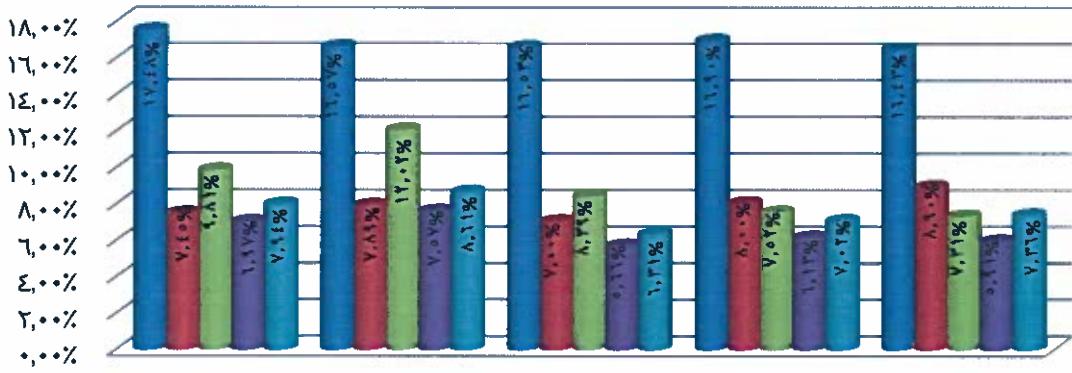
٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	البيان	%
%١٤,٥	%١١,٨	(%١١,١)	%١١,٨	%١٥,٥	نمو المبيعات	١,٠٠
%١١,٣	%١٤,٣	(%١١,٣)	%٦	%٤٤٣,٢	نمو صافي الدخل	١,٠٠
%١٥,٣	%٥,٦	%١٨,٧	(%٢,٥)	%١١,١	نمو الأصول	١,٠٢
%٦,٢	%٢,٧	%٢١	(%٢,٢)	%١٣	نمو حقوق الملكية (*)	١,٠٣

(*) النسبة بعد التوزيعات المقررة للأرباح لعام ٢٠١١م ونسبة النمو قبل توزيع الأرباح تبلغ (٦%) .

مؤشرات الربحية

البيان	٢٠١١	٢٠٠٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	
العائد على المبيعات	%١٦,٤	%١٦,٩	%١٦,٥	%١٦,٦	%١٧,٥	
العائد على رأس المال	%٨,٩	%٨	%٧	%٧,٩	%٧,٥	
العائد على الاستثمار	%٧,٣	%٧,٥	%٨,٤	%١٢	%٩,٨	
العائد على إجمالي الأصول	%٥,٩	%٦,١	%٥,٧	%٧,٦	%٧	
العائد على حقوق الملكية	%٧,٤	%٧	%٦,٣	%٨,٦	%٧,٩	

مؤشرات الربحية

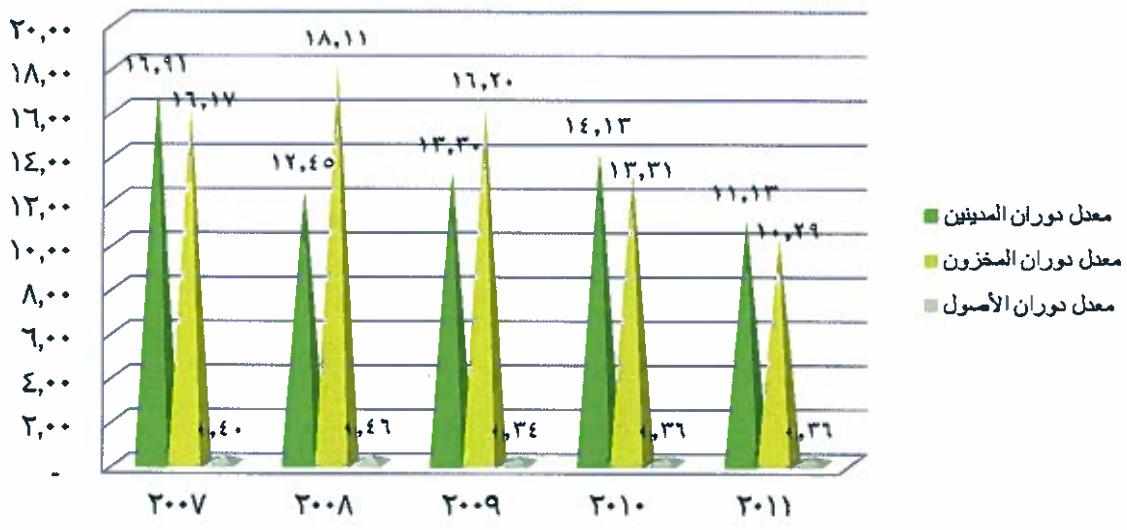


العائد على حقوق الملكية ■ العائد على إجمالي الأصول ■ العائد على رأس المال ■ العائد على الاستثمار ■ العائد على المبيعات

مؤشرات الكفاءة

البيان	م
معدل دوران المدينين	١٦,٩١
معدل دوران المخزون	١٦,١٧
معدل دوران الأصول	١٠,٣٦

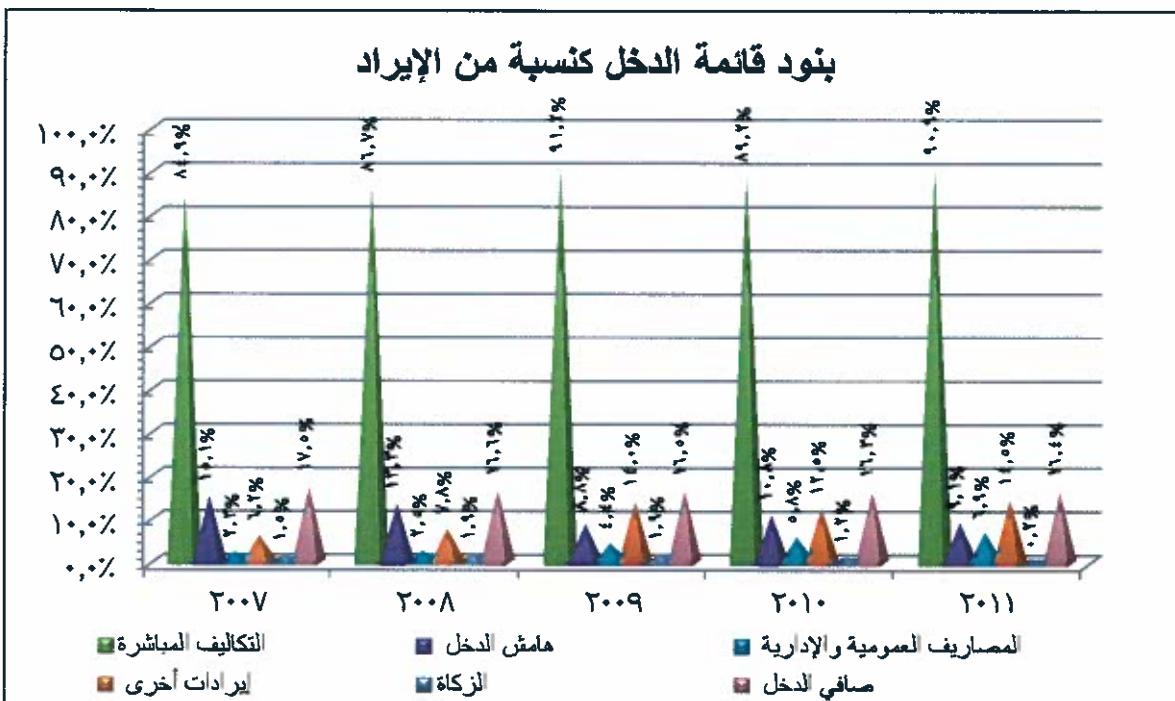
مؤشرات الكفاءة



收入构成表

البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
الإيرادات	% ٦٠٠	% ٦٠٠	% ٦٠٠	% ٦٠٠	% ٦٠٠
النفقات المباشرة	% ٩٠,٩	% ٨٩,٢	% ٩١,٢	% ٨٦,٧	% ٨٤,٩
هامش الربح	% ٩,١	% ١٠,٨	% ٨,٨	% ١٣,٣	% ١٥,١
المصاريف العمومية والإدارية	% ٧,٩	% ٥,٨	% ٤,٤	% ٢,٥	% ٢,٣
إيرادات أخرى (مصاريف) أخرى	% ١٤,٥	% ١٢,٥	% ١٤	% ٧,٨	% ٦,٢
الزكاة	% ٠,٢	% ٠,٦	% ١,٩	% ١,٩	% ١,٥
صافي الربح	% ١٦,٤	% ١٦,٩	% ١٦,٥	% ١٦,٦	% ١٧,٥

收入构成表



٦.٣ الزكاة والمدفوعات النظامية

يتم إحتساب الزكاة وفق نظام الزكاة وضريبة الدخل المعمول به في المملكة العربية السعودية وتحمل الزكاة المستحقة على قائمة الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عن الربط النهائي للزكاة - إن وجدت - في الفترة التي يتم الربط فيها.

قامت الشركة خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م بتكون مخصص لمستحقات الزكاة النظامية بمبلغ (٤٦٠,٧٢١ ر.س.) كما قامت بسداد مبلغ (٩٨٠,٠٦٢ ر.س.) من المخصص المكون لسنة ٢٠١٠م.

تتبع الشركة مع مصلحة الزكاة والدخل ومن خلال أحد المكاتب الإستشارية المتخصصة في خدمات الزكاة والضريبة، إنهاء كافة المتعلقة بخصوص الريوط الزكوية للفترة من عام ٢٠٠٠م وحتى عام ٢٠١٠م.

يوضح الجدول التالي ملخص المدفوعات النظامية كما يلي:

بيان	٢٠١١	٢٠١٠
الزكاة والضرائب	٩٨٠,٠٦٢	٣,٥٨٠,١٤٧
التأمينات الاجتماعية	١,٤٦٣,٥٣٧	٦٩٤,٧٨٧
الإجمالي	٢,٤٤٣,٥٩٩	٤,٢٧٤,٩٣٤

٧.٣ الغرامات

لا توجد على الشركة أي من العقوبات أو المخالفات المفروضة من قبل هيئة السوق المالية أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

٨.٣ القروض

قامت الشركة خلال العام المالي ٢٠١٠م بتوقيع إتفاقية تسهيلات إئتمانية متواقة مع الشريعة الإسلامية مع البنك العربي الوطني بقيمة (١٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي) كسف إئتماني عام يتضمن تسهيلات خطابات ضمان بقيمة (٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي) وتسهيلات قروض عقارية بقيمة (١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي) وتم سحب مبلغ (٥٧,٤٠٠,٠٠٠ ريال سعودي) من تلك التسهيلات خلال الفترة المالية من ١ يناير ٢٠١١م وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠١١م. وتسدد الأقساط المستلمة حسب الاتفاق كل ستة أشهر تبدأ بعد عام من تاريخ إسلام كل قسط على حد.

بيان	تاريخ الإستلام	المبلغ المستلم	المصاريف الإدارية	إجمالي المديونية	المبلغ المسدد	المبلغ المتبقى	تاريخ الإنتهاء
الدفعة الأولى	٢٠١١/٣/٢٨	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٣١,٤٠٦	٢٥,٣٣١,٤٠٦	٣٣١,٤٠٦	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٥/١٠/٢٠
الدفعة الثانية	٢٠١١/١١/٢١	٣٢,٤٠٠,٠٠٠	٣,٢٩٦,٠١٦	٣٥,٦٩٦,٠١٦	-	٣٥,٦٩٦,٠١٦	٢٠١٦/٠٤/١٢
الإجمالي		٥٧,٤٠٠,٠٠٠	٣,٦٢٧,٤٢٢	٦١,٠٢٧,٤٢٢	٣٣١,٤٠٦	٦٠,٦٩٦,٠١٦	

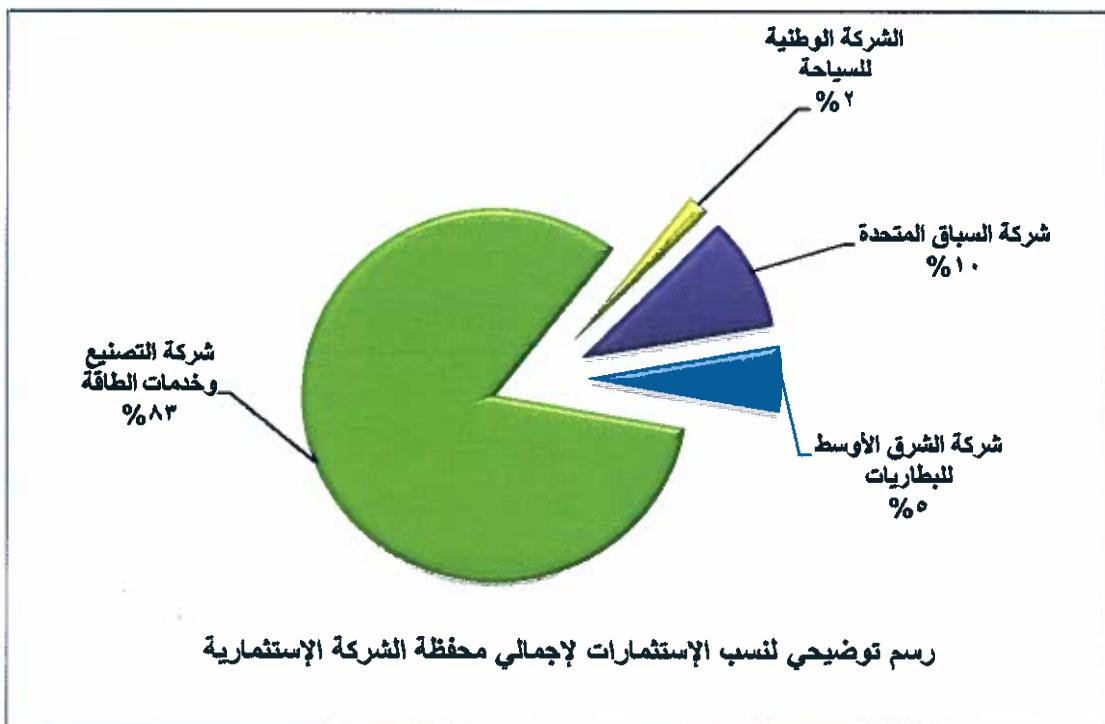
٩.٣ أدوات الدين

لم تصدر الشركة أو أي من شركاتها التابعة أدوات دين.

١٠.٣ الإستثمارات في شركات أخرى

تساهم الشركة في حقوق ملكية شركات أخرى ويوضح الجدول تفاصيل تلك الإستثمارات كما يلي:

نسبة الملكية	مبلغ الاستثمار	اسم الشركة	م
%٧٦,٩٤	٤,٥٦٥,٥٠٠	شركة الشرق الأوسط للبطاريات	١
%٣,٣٧	٦٧,٤٩٩,٩٩٠	شركة التصنيع وخدمات الطاقة	٢
%٠,٣٦	١,٥٠٠,٠٠٠	الشركة الوطنية للسياحة	٣
%٢٥	٨,٠٠٠,٠٠٠	شركة السباق المتحدة	٤
الإجمالي			
	٨١,٥٦٥,٤٩٠		



١١.٣ تحليل الفروقات الجوهرية في النتائج

- يوضح الجدول أدناه أهم الفروقات في النتائج المالية مقارنة بالعام المالي السابق كما يلي:

البيان	٢٠١١	٢٠١٠	التغير (-)	نسبة التغير (%)
الإيرادات	٢٤٣,٩٣٣,٣٨٢	٢١٣,١١٤,٣٣٣	٣٠,٨١٩,٠٤٩	% ١٤,٥
التكاليف المباشرة	(٢٢١,٨٠٢,٢٥٧)	(١٩٠,٠٥٠,٤١٢)	٣١,٧٥١,٨٤٥	% ١٦,٧
هامش الربح	٢٢,١٣١,١٤٥	٢٢,٠٦٢,٩٢١	(٩٣٢,٧٩٦)	(%) ٤
المصاريف العمومية والإدارية	(١٦,٩٠٠,٥٨٣)	(١٢,٤٥٦,٩٩٠)	٤,٤٤٣,٥٩٣	% ٣٥,٧
صافي الدخل التشغيلي	٥,٢٣٠,٥٤٢	١٠,٦٠٦,٩٣١	(٥,٣٧٦,٣٨٩)	(%) ٥٠,٧
الإيرادات (المصاريف) الأخرى	٣٥,٢٩٧,١٤٥	٢٦,٦٣٩,٧٤٩	٨,٦٥٧,٣٩٦	% ٣٢,٥
الزكاة	(٤٦٠,٧٧١)	(١,٢٣٣,٠٦١)	(٧٧٢,٣٤٠)	(%) ٦٢,٦
صافي الدخل بعد الزكاة	٤٠,٦٦,٩٦٦	٣٦,٠١٢,٦١٩	٤,٠٥٣,٣٤٧	% ١١,٣

- وفيما يلي وصفاً لأهم المبررات للتغيرات الجوهرية في نتائج أعمال الشركة كما يلي:
 - أدى الثبات النسبي لمصاريف التسويق والتشغيل والمطالبات الجمركية الخاصة بالنادي إلى ارتفاع تكلفة المبيعات كتبة من الإيرادات الكلية.
 - ارتفع هامش دخل المحطات والإستراحات في عام ٢٠١١ عن عام ٢٠١٠ محققاً نمواً نسبته % ٧٨ وذلك بسبب التوسيع في المحطات وأعمال التطوير والرقابة المالية والتشغيلية مما كان له أثراً كبيراً في زيادة الإيرادات التشغيلية عن السنة الماضية . بينما انخفض هامش دخل النادي السعودي للسيارات في عام ٢٠١١ عن العام السابق بنسبة ٤١% نتيجة لانخفاض الإيرادات التشغيلية لقطاع النادي السعودي للسيارات بسبب تأثيرها بالأحداث السياسية الراهنة في بعض الدول المجاورة.
 - زيادة المبيعات تزامنتها زيادة في التكلفة المباشرة للبضاعة المبيعة بالإضافة إلى التكاليف المتعلقة بإعادة الهيكلة وأعمال الصيانة والتطوير.
 - تعزى أسباب الزيادة في المصاريف الإدارية والعمومية إلى أعمال إعادة الهيكلة والمتضمنة إستقطاب موارد بشرية مؤهلة في الأعمال الإدارية والتنظيمية والتشغيلية بالإضافة إلى زيادة في المصاريف الأخرى اللازمة لمساندة أعمال التوسيع في الشبكة والتطوير في الموضع.
 - ارتفاع إيرادات الإستثمارات وأرباح بيع الأصول الثابتة أدى إلى ارتفاع صافي الربح.
 - أدت عملية توجيه النقد للنشاط التشغيلي والتوجه والإستثمار في موقع وأراضي وأصول ثابتة إلى إنخفاض الزكاة التقديرية.

١٢,٣ توزيعات الأرباح

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بما فيها الزكاة المفروضة شرعاً على الوجه التالي:

- يجب ما نسبته (%) من الأرباح الصافية لتكوين إحتياطي نظامي ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيد متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- يجب ما نسبته (%) من الأرباح الصافية لتكوين إحتياطي اتفاقي يخصص للأغراض التي تحددها الجمعية العامة ويوقف هذا التجنيد متى بلغ الاحتياطي المذكور ربع رأس المال.
- يوزعباقي بعد ذلك دفعه أولى للمساهمين تعادل ما نسبته (%) من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (%) من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة ويوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

وقد قرر مجلس الإدارة في جلسته بتاريخ ١٨ ديسمبر ٢٠١١م توزيع أرباح نقدية عن فترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠/٠٩/٢٠١١م بواقع (٠٠,٥) ريال عن السهم الواحد وبإجمالي مبلغ (٢٢,٥٠٠,٠٠٠) ريال أي بنسبة ٥٥% من رأس المال. وتكون أحقيه الأرباح للسادة المساهمين المقيدين في سجلات مساهمي الشركة بنهاية تداول يوم الأربعاء ٢٨/١٢/٢٠١١م. وقد تم تحديد موحد لتوزيع الأرباح عن طريق مصرف الراجحي اعتباراً من يوم الأربعاء ١١ يناير ٢٠١٢م بإيداع الأرباح مباشرةً في الحسابات البنكية الجارية المرتبطة بالمحافظ الاستثمارية للمساهمين المستحقين للأرباح.

١٣,٣ الإنحرافات عن تطبيق معايير محاسبية

تطبق الشركة معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ولا يوجد أي إنحراف عن تطبيق تلك المعايير.

١٤,٣ تقرير مراقب الحسابات

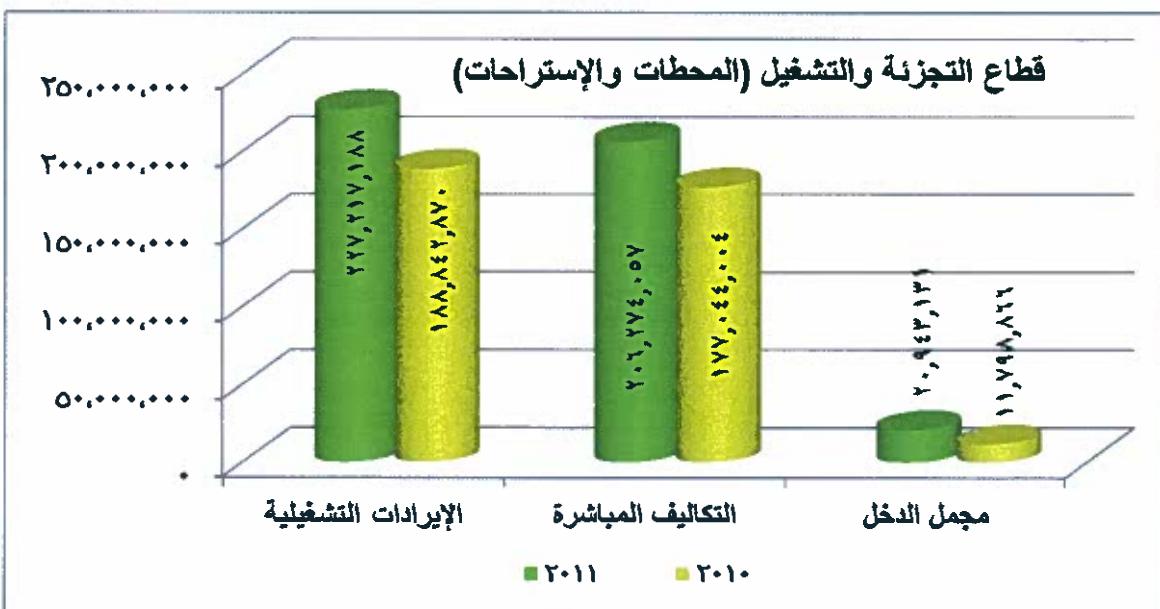
أصدر مراقب الحسابات للشركة تقريره عن القوائم المالية للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م بدون أي تحفظات.

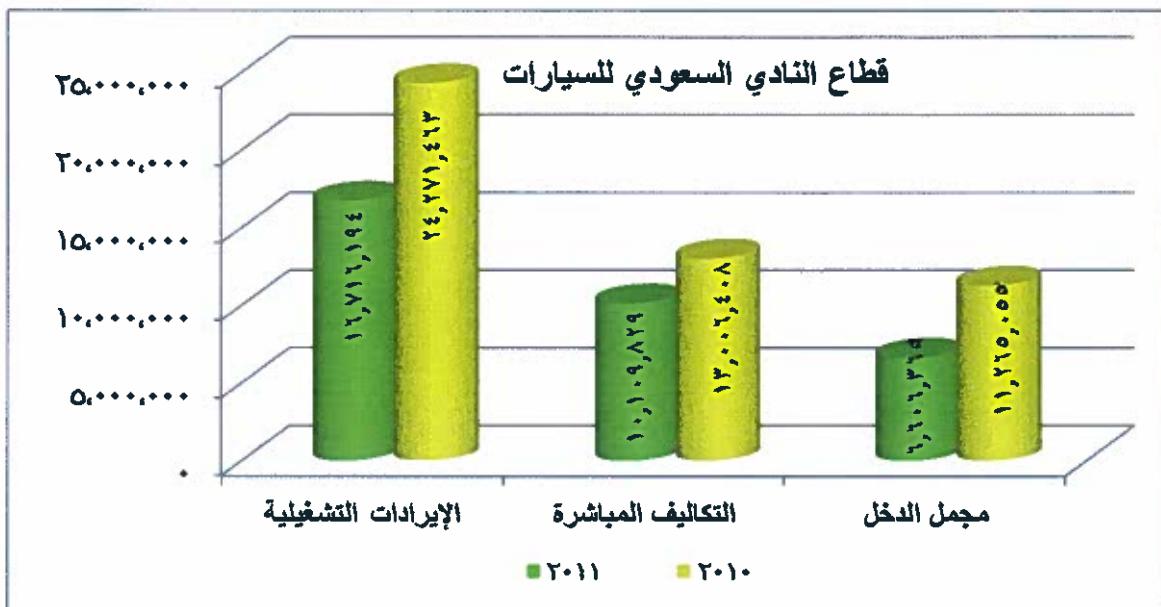
٤. البيانات المالية على مستوى القطاعات/المناطق/المنتجات

٤.١ الأداء على المستوى القطاعي

يوضح الجدول أدناه أهم النتائج المالية على مستوى قطاعات الشركة الرئيسية ونسبة مساهمة كل قطاع في الإيرادات وهامش الدخل مقارنة بالعام المالي السابق كما يلي:

نسبة المساهمة (هامش الدخل)	مجمل الدخل		التكاليف المباشرة		الإيرادات المباشرة		بيان	
	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١		
%٥١,٢	%٩٤,٦	١١,٧٩٨,٨٦٦	٢٠,٩٤٣,١٣١	١٧٧,٠٤٤,٠٠٤	٢٠٦,٢٧٤,٠٥٧	١٨٨,٨٤٢,٨٧٠	٢٢٧,٢١٧,١٨٨	قطاع التجزئة والتشغيل
%٤٨,٨	%٧٩,٩	١١,٢٦٥,٠٥٥	٧,٦٠٦,٣٦٥	١٣,٠٠٦,٤٠٨	١٠,١٠٩,٨٢٩	٢٤,٣٧١,٤٦٣	١٦,٧١٦,١٩٤	قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة
-	(%٢٤,٥)	-	(٥,٤١٨,٣٧١)	-	٥,٤١٨,٣٧١	-	-	قطاع النقل
%١٠٠	%١٠٠	٢٢,٠٦٢,٩٤	٢٢,١٤١,١٢	١٩٠,٠٥٠,٤١	٢٢١,٨٠٢,٢٥	٢١٢,١١٤,٤٢	٢٤٢,٩٢٢,٢٨	الاجمالي





٤. المحطات والإستراحات والمواقف (قطاع التجزئة والتشغيل)

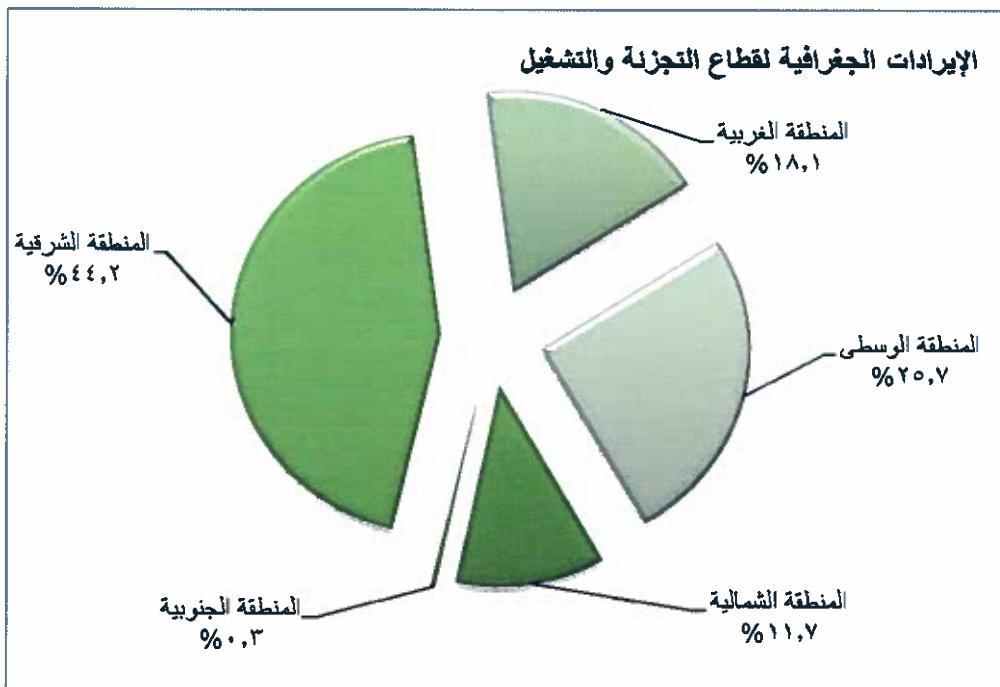
يوضح الجدول التالي تحليل الإيرادات لقطاع التجزئة والتشغيل لخمس سنوات الماضية كما يلي:

القطاع	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
المحطات والإستراحات	٢١١,٥١١,٨٦٢	١٧٥,٣٨١,٨٥٧	١٦٠,٧٩٣,٢٢٨	١٧٦,٦٨١,٧٣١	١٦٠,١٤٩,٤٩٢
المواقف	١٥,٧٠٥,٣٢٥	١٣,٤٦١,٠١٣	٩,٦٥٤,٤٤٨	٩,٠٣٠,٠٠٨	٦,٥٠٨,٤٢٨
الإجمالي	٢٢٧,٢١٧,١٨٨	١٨٨,٨٤٢,٨٧٠	١٧٠,٤٤٧,٦٧	١٨٥,٧١١,٧٣٩	١٦٦,٦٥٧,٩٢٠

٤، ٣ الأداء على المستوى الجغرافي (قطاع التجزئة والتشغيل)

يوضح الجدول التالي تحليل الإيرادات على مستوى المناطق كما يلي:

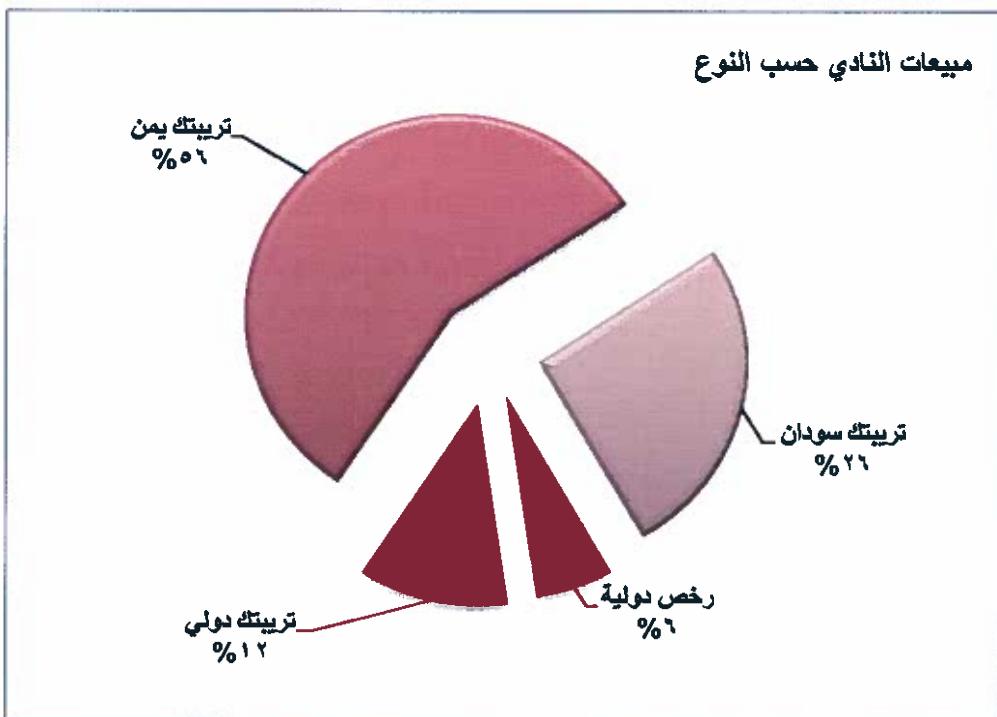
%	م ٢٠١٠	%	م ٢٠١١	القطاع	م
% ١٤,٥	٢٧,٣١٣,٥٩٢	% ١١,٧	٢٦,٦٠٩,٦٧٦	المنطقة الشمالية	.١
% ٠,٤	٧٥٣,٩٨٧	% ٠,٣	٧٠٩,٧٦٧	المنطقة الجنوبية	.٢
% ٤٤,٢	٨٣,٥٢٢,٨٢٩	% ٤٤,٢	١٠٠,٤١٥,٥٦٢	المنطقة الشرقية	.٣
% ٢٠,١	٣٧,٨٧٥,٦٦٠	% ١٨,١	٤١,١٦٦,١٤٩	المنطقة الغربية	.٤
% ٢٠,٨	٣٩,٣٧٦,٨٠٢	% ٢٥,٧	٥٨,٣١٦,٠٣٤	المنطقة الوسطى	.٥
% ١٠٠	١٨٨,٨٤٢,٨٧٠	% ١٠٠	٢٢٧,٢١٧,١٨٨	الإجمالي	



٤، قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة

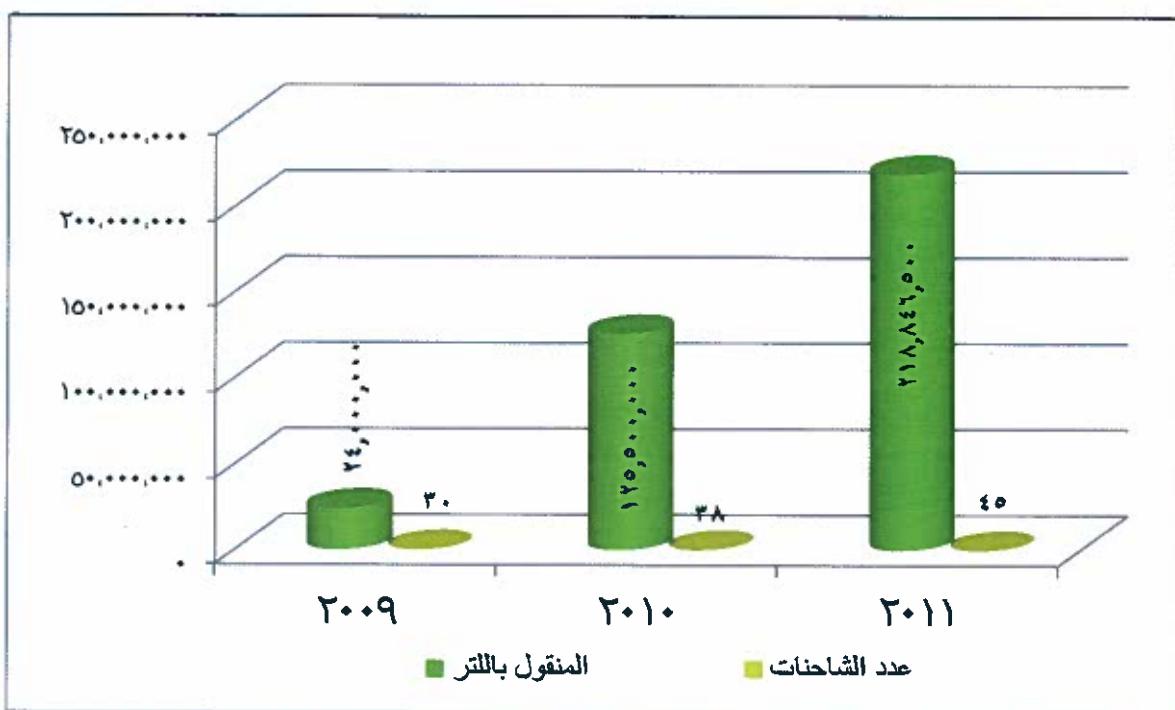
يوضح الجدول التالي تحليل الإيرادات قطاع نادي السيارات لخمس سنوات الماضية كما يلي:

القطاع	م٢٠٠٧	م٢٠٠٨	م٢٠٠٩	م٢٠١٠	م٢٠١١
مبيعات دفاتر المرور الجمركي	٢٤,٤٩٦,٠٦٥	٢٧,٦٥٣,٤٩٣	١٩,٦٤٢,٦٦٨	٢٣,٤٩١,٢٢٣	١٥,٧٣٨,٤٣٠
مبيعات الرخص الدولية	٥٧٤,١٨٥	٩٥٦,٤٢٥	٥٢٩,٩٩٠	٧٨٠,٢٤٠	٩٧٧,٧٦٤
الإجمالي	٢٥,٠٧٠,٢٥٠	٢٨,٢٠٩,٩١٨	٢٠,١٧٢,٦٥٨	٢٤,٢٧١,٤٦٣	١٦,٧١٦,١٩٤



٤، قطاع النقل

يوضح الرسم التالي عدد اللترات المنقولة عن طريق قطاع النقل (شركة أسطول السيارات) وذلك خلال عام ٢٠١١م:



٥. معلومات إدارية وتشغيلية أخرى

١.٥ القضايا

قضية شئون القوات المشتركة

وتمثل القضية رقم ١٨٧٥/١١٦٤٢٤ ق لعام ١٤٢٤هـ بأنه في عام ١٤٢٤هـ تقدمت ساسكو لديوان المظالم بدعوى قضائية ضد شئون القوات المشتركة مطالبةً بسداد فروقات أعمال تم تقديمها من قبل الشركة لشئون القوات المشتركة لم يتضمنها عقد الشركة معها لصيانة مركباتها وفي دفعها أوضحت القوات المشتركة وقوع أخطاء في طريقة إحتساب صرف مستحقات العقد وأن ساسكو حصلت على مبالغ أكثر مما تستحق ، وفي الحكم الصادر من الدائرة الإدارية الأولى ألزمت ساسكو بسداد مبلغ (٤٩,٥٨٠,٤٣١) ريال سعودي لوزارة الدفاع ، وبناءً على الاعتراض المقدم من الشركة أصدرت دائرة التدقيق الأولى بديوان المظالم (المحكمة الإدارية) قرار بنقض الحكم الذي سبق أن أصدرته برقم ٦٢/١١/١٤٣١هـ بتاريخ ١٤٣١/٥/١٢ في القضية رقم ١٨٧٥/١١٦٤٢٤هـ حيث أن الشركة تقدمت بطلب تدقيق في الحكم الصادر من الدائرة الإدارية الأولى القاضي بأن تقوم ساسكو بسداد مبلغ ٤٩,٥٨٠,٤٣١ ريال (فقط تسعة وأربعين مليون وخمسماة وثمانون ألف وأربعمائة وواحد وثلاثون ريال لا غير) لوزارة الدفاع والطيران ، وبتاريخ ٢٠١٠/١٠/١٨م تقدمت الشركة بمذكرة بنقض الحكم من قبل دائرة الاستئناف الأولى وتمت إحالة الدعوى إلى الدائرة الإدارية الأولى للسير في الدعوى من جديد ولم يطرأ عليها أي جديد يستوجب إعلانه.

قضية أمانة جدة

أصدرت الدائرة الإدارية التاسعة بمحافظة جدة بجلسة يوم ١٥/٤/١٤٣٠هـ حكمها رقم ٩/٩/١٤٣٠هـ بيلزام أمانة مدينة محافظة جدة بتعويض الشركة نفدياً أجراً المثل ، نظير إقطاع الأمانة جزء من أرض الشركة الكائنة بشرق جدة على الطريق السريع . وجاء قرار محكمة الاستئناف ببعض الملاحظات والطلبات ، وتمت الإجابة عليها من قبل ساسكو وحددت جلسة ٢٢/٣/١٤٣١هـ لسماع إجابات أمانة محافظة جدة بعد تسليمهم نسخة منها وبتاريخ ١٠ رجب ١٤٣١هـ الموافق ٢٢ يونيو ٢٠١٠م صدر من الدائرة الإدارية التاسعة بفرع ديوان المظالم بجدة حكم متضمن تأكيدها على الحكم الذي سبق أن أصدرته في القضية رقم ٢٤٥٢/٢ ق لعام ١٤٢٨هـ لصالح الشركة القاضي بإستحقاق الشركة للتعويض وأجراً المثل لقاء ما انتزعته الأمانة من أرضها الكائنة شرق طريق الحرمين بمحافظة جدة، علماً بأن إجمالي مساحة الأرض التي تطالب بها الشركة (٦٨,٨٨٩,٧٧مترًا مربعاً). وقد تم تحويل أوراق القضية إلى محكمة التمييز بمحافظة جدة لأعتراض الأمانة على الحكم الصادر ضدها ، ولم يطرأ عليها أي جديد يستوجب إعلانه.

القضايا المتعلقة بشركة السباق المتحدة

١. قضية مرفوعة من الشركة ضد أحد الشركاء في شركة السباق المتحدة التي تمتلك فيها ساسكو نسبة ٢٥٪ من رأس المالها والتي تتلخص بحق إثبات حصتها في الشركة حيث قام الشريك بقبول شراء حصة ساسكو في شركة السباق المتحدة ولم يتم البدء في إجراءات نقل الملكية أو سداد المبلغ حتى تاريخه ، ولقد صدر فيها حكم برفض دعوى المدعي وذلك لحضور المدعي عليه وأدائه اليمين بنفي عملية الشراء ولقد قامت الشركة بالتقدم إلى محكمة الاستئناف لاستئناف الحكم الصادر ضدها من الدائرة الثالثة بالمحكمة الإدارية بمدينة جدة.
٢. الدعوى رقم ٢٥٤٧٥/ق المقامة من الشركاء في شركة السباق بالمحكمة الإدارية بجدة ضد الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) والتي يطالب فيها بتصفية شركة السباق . ولقد أصدرت المحكمة قرار بوقف سير الدعوى بناء على طلب الشركة إلى أن يتم البت في قضية الشركة ضد أحد الشركاء في شركة السباق المتحدة والمتعلقة ببيع حصة الشركة.
٣. القضية رقم ٣٩١٩ لعام ١٤٣٢هـ المقامة من الشركاء في شركة السباق المتحدة المحدودة ضد الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات المحدودة (ساسكو) وذلك بمطالبتهم عن طريق القضاء إجبار ساسكو على الموافقة لاحالة قرار تعديل عقد تأسيس شركة السباق المتحدة المحدودة بتنازل أحد الشركاء عن (٥٠٪) من حصة مملوكة له إلى شريك جديد في الشركة ، ولقد تم حفظ هذه القضية عن طريق المحكمة الإدارية بناء على طلب الشركة إلى أن يتم البت في قضية الشركة ضد أحد الشركاء في شركة السباق المتحدة والمتعلقة ببيع حصة الشركة.

قضايا أخرى متفرقة

رفعت الشركة عدداً من القضايا متعلقة بمطالبات مالية مستحقة لها على بعض المستأجرين والمدينين وذلك لتحصيل مبالغ مستحقة للشركة عن سنوات سابقة ويوجد كذلك بعض القضايا المالية و العمالية المرفوعة على الشركة ويجري العمل من خلال الإدارة القانونية في الشركة لمتابعة هذه الحقوق المالية وتحصيلها بجميع الطرق سواء الودية أو القضائية .

٢،٥ الكوادر البشرية

ويوضح الجدول التالي تحليل الكوادر البشرية في الشركة كما يلي :

الفئة	م	
ادارة عليا	٠١	
ادارة وسطى وتنفيذية	٠٢	
عملة وفنيين	٠٣	
الإجمالي	٨٤٦	
٦٧٩	٦٧٩	
٥٤٩	٥٤٩	
١٢٥	١٢٥	
٤	٤	
٥	٥	
		٢٠١١ م
		٢٠١٠ م

٣،٥ الشركات التابعة

بناءً على قرار مجلس الإدارة بتحويل عدد من قطاعات الشركة إلى شركات تابعة قامت الإدارة التنفيذية بالبدء في إجراءات إنشاء الشركات التابعة، ويوضح الجدول أدناه ملخص الشركات التابعة وحالة تأسيسها.

الإسم	نوع الشركة	المقر الرئيسي	نوع التأسيس	نسبة الملكية	الملحقات
شركة استثمارات السيارات والمعدات المحدودة (*)	شركة تابعة	إقامة الورش لإصلاح السيارات والمعدات . خبيل وتشحيم السيارات . استيراد وتصدير قطع الغيار . إقامة مراكز التربیب - استيراد وبيع الأدوات . شراء الأرضي واستثمارها	المملكة العربية السعودية - الرياض	٦١٠٠%	تم التأسيس في ٢٠١٠ م
شركة أسطول النقل المحدودة	شركة تابعة	نقل البضائع والمهام . نقل المنتجات البترولية . استيراد وتصدير وتجارة الجملة إقامة وتشغيل وتأجير ورش صيانة . خدمات الإعلان على الدراجات والمركبات	المملكة العربية السعودية - الرياض	٦٩٩٪ ساسكو ١٪ استثمارات السيارات	تم التأسيس في ٢٠١٠ م
شركة النادي السعودي للسيارات المحدودة	شركة تابعة	تحت التأسيس	المملكة العربية السعودية - الرياض	٦٩٩٪ ساسكو ١٪ استثمارات السيارات	تحت التأسيس

(*) توجد حصة بنسبة ٦١٪ مسجلة باسم رئيس مجلس إدارة الشركة المتصلة بالتأمين وجرى نقلها باسم أحد الشركات التابعة التي تم تأسيسها.

٦. مجلس الإدارة واللجان

٦.١ تشكيل المجلس

- تولى مجلس الإدارة الحالي إدارة الشركة اعتباراً من تاريخ ٣٠/٦/٢٠٠٩م بموجب موافقة الجمعية العامة العادية المنعقدة في تاريخ ١٨/٥/١٤٣٠هـ الموافق ٢٠٠٩/٥/١٣م على اختيار مجلس إدارة جديد للدورة التاسعة ولمدة ثلاثة سنوات تنتهي في ٢٩/٦/٢٠١٢م.

٦.٢ ترتيب الأعضاء

التصنيف	الاستقلالية	المنصب	الاسم	م
غير تنفيذي	غير مستقل	رئيس مجلس الإدارة . رئيس اللجنة التنفيذية	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحبيبي	١.
غير تنفيذي	مستقل	عضو مجلس الإدارة . رئيس لجنة المراجعة	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله قعوفي	٢.
غير تنفيذي	مستقل	عضو مجلس الإدارة . عضو اللجنة التنفيذية	الدكتور/ عزم بن محمد الدخيل	٣.
غير تنفيذي	مستقل	عضو مجلس الإدارة . رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليمني	٤.
غير تنفيذي	مستقل	عضو مجلس الإدارة . عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	٥.
غير تنفيذي	مستقل	عضو مجلس الإدارة	الأستاذ/ زياد بن عبد اللطيف العيسى	٦.
تنفيذي	غير مستقل	عضو مجلس الإدارة . عضو لجنة تنفيذية - لعضو المنتدب	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحبيبي	٧.

٦.٣ مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

- بناءً على قرار الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ ٢٤ أبريل ٢٠١١م ، حصل أعضاء مجلس الإدارة على مكافأة مالية عن العام المالي ٢٠١٠م بواقع (٢٠٠ ألف) ريال سعودي لكل عضو.
- كما حصل أعضاء المجلس واللجان خلال العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م على بدل حضور جلسات بمبلغ (١٥٠,٠٠٠) ريال سعودي.
- حصل أعضاء لجنة المراجعة المستقلين من خارج المجلس على مكافآت وبدلات حضور اجتماعات عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م بلغت (١٩٠,٠٠٠) ريال سعودي.

٦،٤ مكافآت الأعضاء التنفيذيين

يوضح البيان التالي ما تم صرفه لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين والمستقلين وكبار التنفيذيين في الشركة كما يلي:

البيان	أعضاء مجلس التفايزيين	أعضاء مجلس غير التنفيذيين / المستقلون	مكافآت من كبار التنفيذيين ومن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات بما فيهم مدير عام والمدير المالي
الرواتب والتعويضات	٧٨٠,٠٠٠	-	٢,٦٨١,١٠٠
البدلات	٢٧,٠٠٠	١٢٣,٠٠٠	٣٣,٠٠٠
المكافآت الدورية والسنوية	٧٧٠,٠٠٠	١,٢٠٠,٠٠٠	٢١٥,٠٠٠
أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي	-	-	-

٦،٥ إجتماعات المجلس

يبين الجدول التالي تفاصيل إجتماعات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١١م على النحو التالي:

م	اسم العضو	عدد الجلسات	الحضور	نسبة الحضور
.١	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحبيبي	(٤)	(٤)	%١٠٠
.٢	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	(٤)	(٤)	%١٠٠
.٣	الدكتور/ عزام بن محمد الدخيل	(٤)	(٣)	%٧٥
.٤	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليمني	(٤)	(٤)	%١٠٠
.٥	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	(٤)	(٣)	%٧٥
.٦	الأستاذ/ زياد بن عبد اللطيف العيسى	(٤)	(٣)	%٧٥
.٧	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحبيبي	(٤)	(٤)	%١٠٠

٦.٦ إقرارات وتأكيدات المجلس

- تم إعداد سجلات الحسابات للشركة بالشكل الصحيح وبما يتواءم مع المعايير المهنية السارية في المملكة العربية السعودية.
- أعد نظام الرقابة الداخلية في الشركة على أساس سليمة وتم تنفيذه بفعالية.
- لم تقم الشركة بإبرام أي عقد يتربّب بموجبة مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو المدير المالي أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم.
- لا يوجد أي ترتيبات أو إنفاق تنازل بموجب أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض كما لا يوجد أي ترتيبات أو إنفاق تنازل بموجب أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
- لا يوجد أي شك يذكر بقدرة الشركة على مواصلة نشاطها .

٦.٧ اللجنة التنفيذية

تضم كل من :

- الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي رئيس مجلس الإدارة (رئيس اللجنة التنفيذية)
- الدكتور/ عزم بن محمد الدخيل عضو مجلس الإدارة (عضو اللجنة التنفيذية)
- الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي عضو مجلس الإدارة (عضو اللجنة التنفيذية)

٦.٧.٦ الاختصاصات والمهام

- المشاركة في وضع الإستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة ورفع التوصيات بها إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة ومتابعة تنفيذ جميع مشاريع الشركة واتخاذ القرارات بموجب الصلاحيات المفروضة لها.
- متابعة تنفيذ وتطوير الهياكل التنظيمية للشركة والقرارات التي تضمن سرعة تنفيذها وتطويرها.
- مراجعة اللوائح الإدارية مع إدارة الشركة واتخاذ القرارات التي تمكن الإدارة من وضعها موضوع التنفيذ.
- دراسة المقتراحات التي تقدمها إدارة الشركة والتي تتعلق بتحقيق أغراض الشركة أو بأعمالها الإدارية والمالية والتشغيلية واتخاذ القرار الذي يمكن الإدارة التنفيذية من سرعة التنفيذ أو الرفع إلى المجلس فيما تراه اللجنة ضروريًا.
- إجراء الاتصالات مع كبار المسؤولين في الجهات الحكومية والأهلية لتذليل الصعاب التي تعرّض أعمال الشركة وشرح برامجها للمسؤولين.
- مراجعة دراسات الجدواي الاقتصادية للمشاريع الاقتصادية الجديدة ورفع التوصيات.
- مراجعة الخطط الإستراتيجية التي تقترحها إدارة الشركة وإبداء الرأي فيها.
- تقديم التصاميم والمواصفات الفنية وإبداء التوصيات المناسبة.
- اتخاذ القرارات المناسبة بشأن الموضوعات التي يفوض مجلس الإدارة اللجنة بمناقشتها والإطلاع عليها واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.
- مناقشة المعوقات التي تصادف تنفيذ المشاريع المختلفة واستجلاء مسبباتها وسبل معالجتها والتوصية بالحلول المناسبة لها.

- إيداء الرأي على الخطة السنوية لمشاريع الشركة.
- القيام بكل ما من شأنه أن يدفع العمل ويحقق أغراض الشركة في حدود الأنظمة واللوائح والقرارات الصادرة من المجلس.
- القيام بالأعمال التي يحيلها المجلس أو رئيس المجلس للدراسة أو التنفيذ.
- القيام بعمليات الشراء والاستحواذ على المحطات القائمة أو الأرضي لغرض إنشاء محطات عليها في حدود صلاحياتها.
- إبرام إتفاقيات الاستثمار قصير وطويل الأجل وإتفاقيات التسهيلات والقروض في حدود صلاحياتها.

٤,٧,٦ أهم المنجزات

- إعتماد الإستحواذ على محطات وأراضي محطات حسب استراتيجية التوسيع المعتمدة من المجلس.
- تقييم الخطة الإستراتيجية للشركة.
- مراجعة الموازنات التقديرية للشركة ورفع التوصيات بشأنها.
- رفع التوصيات بخصوص التعاقدات الإستراتيجية.
- متابعة تنفيذ مشاريع الشركة.
- مراجعة الهيكل التنظيمي للشركة ورفع التوصيات بشأنه.

٣,٧,٦ الاجتماعات

بين الجدول الاجتماعات للجنة التنفيذية خلال عام ٢٠١١ م كما يلي:

م	اسم العضو	عدد الاجتماعات	الحضور	نسبة الحضور
١	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحبيشي	(٥)	(٥)	% ١٠٠
٢	الدكتور/ عزام بن محمد النخيل	(٥)	(٤)	% ٨٠
٣	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحبيشي	(٥)	(٥)	% ١٠٠

٨,٦ لجنة المراجعة

تضم كل من :

- | | |
|--|--|
| عضو مجلس الإدارة (رئيس لجنة المراجعة) | ١. الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي |
| عضو لجنة المراجعة (عضو من خارج المجلس) | ٢. الدكتور/ عبد الرحمن بن إبراهيم الحميد |
| عضو لجنة المراجعة (عضو من خارج المجلس) | ٣. الأستاذ/ محمد بن صالح العيد |

١,٨,٦ الاختصاصات والمهام

- دراسة القوائم المالية والسياسات المحاسبية ومراجعةها ورفع التوصيات والمقررات بشأنها.

- تقويم فاعلية تقدير الشركة للمخاطر وتقويم أنظمة الرقابة الداخلية، ودقة التقارير المالية والإدارية، ومراجعة تقارير الإدارة والمعلومات التي تطلبها السلطات الإشرافية، ومراقبة أعمال المراجعين الخارجيين والداخليين والتنسيق فيما بينهم وضمان الالتزام بقواعد التعاملات المالية والإدارية والسلوك المهني .
- التحقق من فاعلية تصميم الأنشطة الرقابية في الشركة، والتأكد من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بطريقة مناسبة تمكن من الحد من وقع الغش والأخطاء الجسيمة.
- الإشراف على عمليات التفصي ذات العلاقة بالغش والاختلاس أو الأخطاء التي تقع في الشركة أو أي أمور أخرى ترى اللجنة أهمية تفصيها.
- دراسة التقارير التي يقدمها المراجعين الخارجيين للشركة والجهات الرقابية الخارجية مثل مصلحة الزكاة والدخل ووزارة التجارة والصناعة وهيئة السوق المالية، ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة فيها.
- التتحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والخارجيين ودراسة خطة عمل المراجعة الداخلية في الشركة، ونطاق الفحص والتقارير التي تصدر عنها.
- الاستعانة كلما دعت الحاجة بالمراجعين الخارجيين أو مستشارين مستقلين للقيام بدراسات متخصصة تساعده اللجنة على تنفيذ مهامها وتحديد أتعابهم.

٢,٨,٦ أهم المنجزات

- مراجعة القوائم الأولية للشركة ورفع التوصيات بشأنها.
- مراجعة القوائم الختامية للشركة ورفع التوصيات بشأنها.
- مراجعة النظام المالي والرأببي في الشركة ورفع التوصيات بشأنه.
- إعتماد خطة عمل المراجعة الداخلية بالشركة ومتابعتها.
- التتحقق من إستقلالية المراجعين الخارجيين للشركة.
- التوصية بإختيار المراجعين الخارجيين للشركة.

٣,٨,٦ المجتمعات

يبين الجدول المجتمعات لجنة المراجعة خلال عام ٢٠١١ م كما يلي:

م	اسم العضو	عدد المجتمعات	الحضور	نسبة الحضور
١	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	(٥)	(٥)	%١٠٠
٢	الدكتور/ عبد الرحمن بن إبراهيم الحميد	(٥)	(٥)	%١٠٠
٣	الأستاذ/ محمد بن صالح العيد	(٥)	(٥)	%١٠٠

٩,٦ لجنة الترشيحات والمكافآت

تضم كل من :

- | | |
|--|---|
| عضو مجلس الإدارة (رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت) | ١. الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليمني |
| عضو مجلس الإدارة (عضو لجنة الترشيحات والمكافآت) | ٢. الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان |
| عضو لجنة الترشيحات (عضو من خارج المجلس - المدير العام) | ٣. الأستاذ/ رياض بن صالح المالك |

١٩,٦ الاختصاصات والمهام

- مراجعة الترشيحات لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ، بما في ذلك تحديد الوقت الذي يخصصه العضو لأعمال المجلس.
- مراجعة هيكل لجان مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا في الشركة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين ، وعدم وجود أي تعارض مصالح.
- وضع سياسات واضحة لتعيينات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين ، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.

٢٩,٦ أهم المنجزات

- تقييم نظام المكافآت والحوافز.
- المراجعة الدورية لهيكل مجلس الإدارة.
- التأكد من إستقلالية أعضاء مجلس الإدارة.

٣٩,٦ الاجتماعات

بيان الجدول اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام ٢٠١١ م كما يلي:

م	اسم العضو	عدد الاجتماعات	الحضور	نسبة الحضور
١.	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليمني	(٣)	(٣)	% ١٠٠
٢.	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	(٣)	(٣)	% ١٠٠
٣.	الأستاذ/ رياض بن صالح المالك	(٢)	(٢)	% ١٠٠

١٠.٦ ملكية حصص جوهرية

يوضح الجدول التالي الجهات التي تمتلك حصصاً جوهرية في الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م كما يلي:

نسبة التملك	الإسم	م
% ١٠,٥	شركة نهاز للاستثمار التجاري	.١
% ٩,٧	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي	.٢

١١.٦ بيان مشاركات أعضاء مجلس الإدارة بمجالس أخرى

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة المشاركون في مجالس إدارات شركات أخرى كما يلي:

الشركات المشارك فيها	الإسم	م
شركة أكران العقارية	شركة مجموعة نجمة المدائن	
شركة زوايا العقارية	شركة سوليدرتى السعودية للتكامل	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحديثي .١
شركة بـدا	شركة الجوف الزراعية	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله تعوفى .٢
شركة السعودية للطباعة والتغليف	شركة المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق	
مجموعة نمو الإعلامية القابضة	شركة صير للتجارة والسياحة والصناعة والزراعة وأعمال المقاولات	للهكتور/ عزم بن محمد الدخيل .٣
شركة الكيميائية السعودية	شركة الجوف الزراعية	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليمنى .٤
Saudi Amul Limited المحدودة	شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان .٥
شركة دريك مكول إنترناشونال السعودية	شركة مجموعه عبداللطيف العيسى القابضة	الأستاذ/ زياد بن عبد اللطيف العيسى .٦
الشركة الوطنية العمومية للسيارات	شركة الكيميائية السعودية	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحديثي .٧
شركة زوايا العقارية	شركة مجموعة نجمة المدائن	

٦.١٢ ملكية الأسهم لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

يوضح الجدول التالي ملكية أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين لأسمم الشركة (شاملة ملكية أزواجهم وأولادهم القصر) كما يلي:

نسبة التغير	الملكية			الإسم	م
	٣١ ديسمبر ٢٠١١	التغير	٣١ ديسمبر ٢٠١٠		
% ١٢,٦٦	٤,٤٥٥,٨٧٤ سهم	٤٩٥,٠٥٥ سهم	٣,٩١٠,٨١٩ سهم	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد الحبيبي	١
-	١,٦٨٢ سهم	-	١,٦٨٢ سهم	الأستاذ/ ناصر بن عبد الله العوفي	٢
-	١٠,٠٠٠ سهم	-	١٠,٠٠٠ سهم	الدكتور/ عزام بن محمد الدخيل	٣
-	١,٠٠٠ سهم	-	١,٠٠٠ سهم	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز اليمني	٤
-	١,٠٠٠ سهم	-	١,٠٠٠ سهم	الأستاذ/ عجلان بن عبد الرحمن العجلان	٥
% ١٠,٣٩	٥٦٦,٣٢٠ سهم	٥٣,٣٢٠ سهم	٥١٣,٠٠٠ سهم	الأستاذ/ زياد بن عبداللطيف العيسى *	٦
% ١,٤٩	١,٧٥٦,٢٥٠ سهم	٢٥,٨٦٧ سهم	١,٧٣٠,٣٨٣ سهم	الأستاذ/ سلطان بن محمد الحبيبي	٧

* شاملة ملكية الزوجة والأولاد القصر.

٦.١٣ التوصية بخصوص مراقب الحسابات

لا توجد هناك أي ملاحظات أو تحفظات من قبل مجلس الإدارة أو من قبل لجنة المراجعة على مراقب الحسابات الحالي "مكتب الصالح محاسبون ومراجعون قانونيون" علماً بأن عام ٢٠١١ هو العام الأول للمكتب .

وقد قامت لجنة المراجعة بإستدراج عروض لعدد من الشركات المهنية المتخصصة في أعمال المحاسبة والمراجعة لتقديم عروض لمراجعةقوائم المالية للشركة للعام المالي ٢٠١٢ والربع الأول من العام المالي ٢٠١٣ ، وسوف تقوم اللجنة برفع التوصية لمجلس الإدارة والجمعية العامة بعد إجراء التحليل المالي والفنى للعرض ليتم التعيين وفق الإجراءات المتبعة بهذا الخصوص.

٧. المخاطر وإدارتها

١.٧ مفهوم إدارة المخاطر لدى ساسكو

إدارة المخاطر هي عملية قياس وتقدير للمخاطر المحتملة وتطوير إستراتيجيات إدارتها لكي تضمن التعامل مع تلك المخاطر للوقاية منها وأيضا العمل على الإكتشاف المبكر للمشاكل الفعلية لتقليل آثارها السلبية على الشركة.

في حالة إدارة المخاطر المثالية ، يتم اتباع عملية إعطاء الأولويات ، بحيث أن المخاطر ذات الخسائر الكبيرة وإحتمالية حدوثها عالية تعالج أولاً بينما المخاطر ذات الخسائر الأقل وإحتمالية حدوثها أقل تعالج فيما بعد.

إن إدارة المخاطر يجب أن تتكامل مع ثقافة ساسكو ومع السياسات والبرامج الفعالة للإدارة العليا . وتقوم إدارة المخاطر في ساسكو بترجمة إستراتيجيتها إلى أهداف يمكن قياسها ، كما تقوم ساسكو بتحديد السياسات والمسؤوليات تجاه إدارة المخاطر كجزء من الوصف الوظيفي لكل منسوبي الشركة.

٢.٧ أهداف إدارة المخاطر لدى ساسكو

- إحكام الرقابة والسيطرة على المخاطر في الأنشطة أو الأعمال.
- تحديد العلاج النوعي لكل نوع من أنواع المخاطر وعلى جميع مستوياتها.
- العمل على الحد من الخسائر وتقليلها إلى أدنى حد ممكن وتأمينها من خلال الرقابة الفورية أو من خلال تعويتها إلى جهات خارجية.
- تحديد التصرفات والإجراءات التي يتعين القيام بها فيما يتعلق بمخاطر معينة للرقابة على الأحداث والسيطرة على الخسائر.
- إعداد الدراسات قبل الخسائر أو بعد حدوثها وذلك بغضون منع أو تقليل الخسائر المحتملة ، مع محاولة تحديد آلية مخاطر يتعين السيطرة عليها وإستخدام الأدوات التي تساعد في تجنب حدوث أو تكرار مثل هذه المخاطر.
- توفير النقاوة المناسبة لدى المساهمين ، والدائنين ، والعملاء وذلك لحماية القدرة على توليد الأرباح رغم أي خسائر عارضة والتي قد تؤدي إلى تقلص الأرباح أو عدم تحققها.

٣.٧ أساليب ساسكو في التعامل مع المخاطر

- التقييم:
 - يركز القائم بالتقدير على طريقة الإدارة لوضع الأهداف وتحليل المخاطر وإدارة التغير بما في ذلك أربطتها وملائمتها بأنشطة الشركة :-
 - الأهداف على مستوى الشركة :
 - مدى قيام الأهداف على مستوى الشركة بتوفير بيانات واسعة وإرشادات مما تريد الشركة تحقيقه ومع ذلك تكون محددة بالدرجة الكافية بحيث ترتبط مباشرة بهذه الشركة.
 - الفاعلية التي يتم بها توصيل الأهداف إلى الموظفين ومجلس الإدارة.

- علاقة الإستراتيجيات وإنساقها مع الأهداف على مستوى الشركة.
- توافق خطط الأعمال والموازنات مع الأهداف على مستوى الشركة والخطط الإستراتيجية والأوضاع الحالية.
- الأهداف على مستوى الأنشطة :
- الصلة بين الأهداف على مستوى الأنشطة والأهداف على مستوى الشركة والخطط الإستراتيجية.
- إنساق الأهداف على مستوى الأنشطة مع بعضها.
- ملائمة الأهداف على مستوى الأنشطة مع جميع العمليات التشغيلية الهامة.
- خصوصية الأهداف على مستوى الشركة.
- كفاية الموارد المتعلقة بالأهداف:
- تحديد الأهداف التي تعد مهمة (عوامل النجاح المهمة) لتحقيق الأهداف على مستوى الشركة.
- إشراك جميع مستويات الإدارة في وضع الأهداف ومدى اهتمامهم بتحقيق هذه الأهداف.
- المخاطر :
- كفاية الآليات لتحديد المخاطر الناشئة عن مصادر خارجية.
- كفاية الآليات لتحديد المخاطر الناشئة عن مصادر داخلية.
- تحديد المخاطر المهمة لكل هدف نشاط مهم.
- تحليل المخاطر على مستوى ساسكو ككل وعلى مستوى الأنشطة وتغيير منهجية تحليل المخاطر لأن كثير منها يصعب تقديره كمياً ، وتشمل عملية التحليل مايلي :-
 ١. تقييم أهمية الخطير.
 ٢. تقييم إحتمال حدوث (نكرار) الخطير.
 ٣. أثر الخطير.
 ٤. النظر في كيفية إدارة الخطير وتقييم الإجراءات التي يجب أن تتخذ.

وتعامل ساسكو مع المخاطر ضمن أربع مجموعات رئيسية:

١. تجنب المخاطر.

وتعني محاولة تجنب النشاطات التي تؤدي إلى حدوث خطير ما . ومثال على ذلك عدم شراء ملكية ما أو الدخول في عمل ما.

٢. تقليل المخاطر.

تقليلاً وذلك بتخفيض حجم الإستثمارات التي تواجه خطراً يعيشه لا يحب المستثمر تحمله، كما يمكن تقليل المخاطر بالإشتراك مع الآخرين في تحملها.

٣. نقل المخاطر.

وهي وسائل تساعد على قبول الخطير من قبل طرف آخر وعادة ما تكون عن طريق العقود أو الوقاية المالية . التأمين هو مثال على نقل الخطير عن طريق العقود.

٤. القبول:

وتعني قبول الخسائر عند حدوثها . إن هذه الطريقة تعتبر إستراتيجية مقبولة في حالة المخاطر الصغيرة والتي تكون فيها تكلفة التأمين ضد الخطر على مدى الزمن أكبر من إجمالي الخسائر . كل المخاطر التي لا يمكن تجنبها أو نقلها يجب القبول بها .

وإيمانًا من مجلس الإدارة بأهمية إدارة المخاطر والتي تعتبر من أساسيات الإدارة لحماية إستثمارات المساهمين وحقوق الأطراف ذوي العلاقة ، يقوم مجلس الإدارة بشكل مستمر ، بتطوير منظومة إدارة المخاطر والسياسات والإجراءات التي تتوافق مع سياسات الحكومة والرقابة الداخلية وذلك من خلال وضع خطة إستراتيجية عامة للشركة لمواجهة تحديات تلك المخاطر وتقليل سرعة التعامل معها ووضع الطول اللازم لها بشكل يقلل من تأثير تلك المخاطر . وتم تصنيف أهم المخاطر التي قد تواجهها الشركة وسبل الرقابة عليها على النحو التالي :

٤،٧ أهم المخاطر التي قد تواجهها الشركة وسبل الرقابة عليها

١،٤،٧ المخاطر التشغيلية

قطاع التجزئة والتشغيل

يعتبر قطاع التجزئة والتشغيل من القطاعات التي تميز بسهولة الدخول في النشاط من قبل منافسين جدد أو توسيع منافسين حاليين مما يزيد من حدة المنافسة الكلية في القطاع إضافة إلى تقلبات الأسعار التي تؤثر على أسعار الأرضي وتأجير العقارات وتكاليف الإنشاءات أو التوريد ، وإدارة مخاطر المنافسة في قطاع التجزئة والتشغيل تم وضع ضوابط للرقابة الداخلية وذلك من خلال :

١. إشتراط وضع دراسات دقيقة لكل موقع تشمل على معايير ثابتة للتأكد من الجدوى الاستثمارية لتلك المواقع.
٢. القيام ببرنامج تطويري شامل للموقع الحالية لتأكيد جودة الخدمة وضمان توافر كافة الخدمات التي يحتاجها العميل بالإضافة إلى إعتماد زيادة حصتها السوقية داخل المدن والتركيز على الإستحواذ على الواقع ذات الأهمية النسبية سواء من ناحية الكثافة السكانية أو حركة المرور .
٣. وضع أهداف مالية لتحقيقها وتفعيل الرقابة عليها بشكل شهري لمعالجة أو الاستفادة من الانحرافات.
٤. وضع أهداف تشغيلية وتفعيل الدور الرقابي بواسطة مشرفي المحطات والمناطق والقطاعات وبالزيارات الدورية والمفاجئة ومراقبة شكاوى العملاء لمعالجتها من خلال وضع رقم مجاني وذلك لزيادة الجودة النوعية للخدمات .

قطاع النادي السعودي للسيارات

يمثل نشاط النادي السعودي للسيارات والسياحة الذي يعمل تحت مظلة منظمات دولية خاضعة للأمم المتحدة ركيزة أساسية بالنشاط التشغيلي للشركة وتمثل أرباح نشاط النادي الناتجة عن بيع وثائق الرخص الدولية ودفاتر العبور الجمركية حصة جوهرية من الأرباح التشغيلية للشركة ، وهذا النشاط يرتكز على إمتلاك الشركة رخص دولية من الاتحاد الدولي للسيارات (FIA) لإصدار تلك الوثائق منذ سنوات عديدة مقابل التزامات وأعباء مالية دولية تساهم بشكل

كبير في تكلفة بيع الوثيقة ، ونظرًا لدخول بعض المنافسين المحليين (أندية موازية) ونشوء تنظيمات جديدة تأثرت الحصة السوقية للشركة سلباً.

كما أن زيادة المطالبات الجمركية قد تسبب خطراً مستقبلاً من جراء الأحداث السياسية التي تمر بها بعض الدول المجاورة مما يؤدي إلى إضافة أعباء مالية على الشركة.
لتقليل مخاطر المنافسة في القطاع وزيادة الحصة السوقية للشركة ، تعمل الشركة على تطوير خطة توسيعية لقطاع نادي السيارات وزيادة منتجاته وتعزيز تكاملها بالإضافة إلى التكامل مع موزعين إستراتيجيين وتم وضع ضوابط للرقابة الداخلية وذلك من خلال :

١. عقد اجتماعات دورية مع الموزعين الإستراتيجيين لزيادة التسويق فيما يخص الحصص السوقية.
٢. وضع خطة لزيادة منافذ البيع لتسويق بعض المنتجات ومتابعتها بشكل شهري.
٣. وضع أهداف مالية لتحقيقها ومتابعتها بشكل شهري.
٤. المراقبة الدورية للمطالبات الجمركية والعمل على تخفيضها.

٤،٧ مخاطر البيئة التشريعية

تعمل الشركة في بيئة تشريعية ديناميكية وقد تؤثر التغيرات التي تطرأ على الأنظمة والقوانين السارية في المملكة العربية السعودية على أعمال الشركة سواء سلباً أم إيجاباً ، ولتقليل الأثر السلبي لهذه التغيرات إن وجدت تقوم الشركة بالإطلاع الدائم على التعديلات التي تتم على الأنظمة بشكل آني ودراسة أثر هذه التعديلات على أعمالها ومن ثم إتخاذ الخطوات الازمة لتقليل أثر هذه التعديلات أو توظيفها في ما يخدم أعمالها.

أيضاً تواجه الشركة مخاطر قانونية متعلقة بمطالبات مالية مستحقة لها على بعض المستأجرين والمدينيين وذلك لتحصيل مبالغ مستحقة للشركة عن سنوات سابقة ويوجد كذلك بعض الفضايا العمالية المرفوعة على الشركة ويجري العمل من خلال الإدارة القانونية في الشركة لمتابعة هذه الحقوق المالية وتحصيلها بجميع الطرق سواء الودية أو القضائية .

المخاطر المتعلقة بالموارد البشرية

تطلب التشريعات في المملكة تحقيق نسبة سعودة للوظائف في الشركات من خلال برنامج نطاقات الذي يتطلب نسبة سعودة من إجمالي العاملين حيث تم تصنيف الشركة ضمن نطاق ورش الصيانة الذي يتطلب نسبة سعودة %٣٤ . ونظرًا لأن النشاط الرئيسي للشركة تشغيل الإستراحات والمحطات والذي يعتمد بشكل رئيس على العمالة الوافدة مما يؤدي إلى صعوبة تحقيق نسبة السعودية المقررة ، وبالرغم من إيمان الشركة بأهمية السعودية كمطلوب تموي وطني ، إلا أنه من الصعوبة تحقيق نسبة السعودية على المستوى طویل الأجل أخذًا في الاعتبار التوسيع المخطط في أعمال الشركة ، وحيث أن قرار منح تأشيرات الاستقدام مرتبط بتحقيق مستويات السعودية المقررة ، فإن الشركة لا تضمن استمرار وزارة العمل في إصدار التأشيرات وبالتالي تضعف قدرة الشركة على توفير العمالة الازمة مما يؤثر على عمل الشركة ووضعها المالي ونتائج أعمالها.

وتم وضع ضوابط للرقابة الداخلية وذلك من خلال:

١. تسعى الشركة مع وزارة العمل من أجل تصنيفها ضمن نطاق يخص نشاطها الأساسي (المحطات والإستراحات).
٢. تتجه الشركة إلى سعودية الوظائف الإشرافية في القطاعات لزيادة نسبة السعودية.
٣. كما تم توقيع إتفاقية دعم التوظيف مع صندوق الموارد البشرية.

المخاطر المتعلقة بتطوير شبكات الطرق السريعة

تعمل الدولة على التطوير المستمر لشبكات الطرق السريعة والذي من الممكن أن ينبع عنه تغيير بعض مسارات الطرق التي تقع عليها مواقع الاستراحات والمحطات الخاصة بالشركة بالإضافة إلى البدء في تنفيذ مشاريع سكك حديدية تربط بين المدن وقد يؤثر هذا سلباً على مستوى الأرباح التشغيلية.

وبهذا الخصوص تقوم الشركة بوضع رقابة عليها من خلال:

- دراسة مشاريع الطرق الجديدة والسكك الحديدية والخطط التوسعية لشبكات الطرق في المملكة دورياً لتحليل مواقيتها إستراتيجياً ودراسة الخيارات والحلول للموقع القائم حالياً والتأكد من إمكانية تأثيرها بسبب تطوير شبكات الطرق من عدمها.

المخاطر المتعلقة بتصور نظام أندية السيارات والدراجات النارية

يشتمل النظام على بعض النقاط ذات الأثر على نشاط النادي السعودي للسيارات والسياحة ويجري العمل على دراسة النظام وتحديد التأثير المتوقع على أعمال النادي ومن ثم إتخاذ الإجراءات اللازمة للتعامل مع مقتضيات النظام.

المخاطر المتعلقة بمنع الأراضي الحكومية

منحت الشركة عدد من الأراضي الحكومية وتم التأخير في استلام بعض الموقع وصدر أمر ملكي كريم بتأخير الأرضي غير المستلمة من قبل الشركة بأجرة مناسبة ويتم العمل حالياً مع الجهات الحكومية لاستلام الأرضي وتحديد أجراها وقد تأثر الشركة سلبياً في حال تم تأخير تسليم تلك الموقع من قبل الجهات الحكومية ذات العلاقة أو إرتفاع القيمة التأجيرية المحددة لها. هذا وتعمل الشركة على تقييم الموقع والقيمة الإيجارية بشكل أولي قبل إتخاذ قرار الاستثمار في الموقع من عدمه.

٤،٥،٦ مخاطر التمويل

لا شك مخاطر التمويل هاجساً في الوقت الحالي لتوافر الموارد المالية الازمة لتمويل أعمال الشركة وتتوسعاتها على المدى القصير والمتوسط ولكن من المحتمل إحتياج الشركة لتمويل خارجي مستقبلاً من أجل تسريع وتيرة التوسيع الأفقي والرأسي في أعمالها .

وبهذا الخصوص تقوم الشركة بوضع رقابة عليها من خلال:

- التوجيه والمتابعة في إعداد الدراسات المالية الازمة للحصول على الإعتماد المبدئي من قبل مؤسسات التمويل لتصنيف الشركة كشركة قابلة للتمويل.

٤,٤,٧ مخاطر الاستثمار

تمتلك ساسكو محفظة إستثمارية في شركات أخرى وقد تكون عرضة لمخاطر مالية أو تشغيلية أو إدارية متعلقة بتلك الشركات أو في السوق التي تعمل به ولتقليل أثر هذه المخاطر تعمل الشركة على إجراء دراسات داخلية أو من قبل مستشارين مختصين عن وضع تلك الإستثمارات لتقييم جدوى الاحتفاظ بها كما تقوم الشركة بالإطلاع المستمر على نتائج أعمال الشركات المستثمر بها وبشكل دوري للوقوف على أوضاعها بشكل عام.

كما تمتلك ساسكو محفظة إستثمارية في أوراق مالية في السوق السعودي والتي تعتبر عرضة لتقلبات أسعار الأسهم وفق المتغيرات السائدة في السوق .

لتقليل أثر هذه المخاطر وضعت الشركة ضابط رقابي من خلال دراسة الأوراق المالية الموجودة في المحفظة وتقييم أدائها المالي بشكل دوري شهري للوقوف على جدوى الاحتفاظ بتلك الأوراق على المدى طويل الأجل.

٨. الرقابة الداخلية

١،٨ مفهوم الرقابة الداخلية لدى ساسكو

الرقابة الداخلية هي سلسلة من الإجراءات والعمليات تتم بواسطة مجلس إدارة الشركة والإدارة وموظفيها الآخرين تilmiş لتوفير تأكيد معقول فيما يتعلق بتحقيق الأهداف التالية :

- كفاءة وفاعلية العمليات.
- مصداقية التقارير المالية.
- الالتزام بالقوانين والتعليمات ذات العلاقة.

٢،٨ الأدوار والمسؤوليات لدى ساسكو

- كل فرد بالشركة عليه جزء من المسئولية عن الرقابة الداخلية ومع ذلك فمجلس الإدارة هو الجهة المسئولة عن نظام الرقابة الداخلية للشركة . والمدير التنفيذي الأول هو المسؤول بصفة نهائية عن النظام الرقابي.
- يتم توفير الرقابة الداخلية بواسطة عدد من الأطراف كل منهم له مسؤوليات مهمة فمجلس الإدارة سواء (بصفة مباشرة أو من خلال لجانه) والإدارة والمرجعون الداخليون والموظفون الآخرون يقدمون جميعاً مساهمات مهمة لنظام فاعل للرقابة الداخلية.

٣،٨ أهم الأدوات والأساليب المستخدمة للمراجعة السنوية لفاعلية الرقابة الداخلية .

٤،٣،٨ التقرير الشهري للإدارات يتضمن مؤشرات الأداء KPIs

١. تحليلاً لمقارنة الموازنة بالنتائج الفعلية وأسباب الانحرافات.
 ٢. نسبة الواقع المحقق للموازنة.
 ٣. إنقطاعات الوقود.
 ٤. شكاوى العملاء بخصوص الخدمة.
 ٥. تدوير الموظفين (العمالة).
 ٦. تدوير الموظفين (المشرفين).
 ٧. الزيارات الميدانية المفاجئة.
 ٨. تراخيص التشغيل.
 ٩. طلب التعويضات.
 ١٠. الإيداعات اليومية.
 ١١. تدريب الموظفين.
 ١٢. التسرب الوظيفي للعمالة.
 ١٣. تصحيح طرق العرض للمنتجات.
 ٤. إنقطاعات المواد التموينية.
 ١٥. وضع خطة للتوريد.
 ١٦. تصميم وتنفيذ برنامج صيانة دورية.
١٧. الوقت المستغرق لدراسة موقع حتى نقل ملكيته.
 ١٨. تحقيق المستهدف من التوسيع - عددياً.
 ١٩. تحقيق المستهدف من الأداء المالي.
 ٢٠. تراخيص الإنشاء والترميم.
 ٢١. وضع خطة للتسويق.
 ٢٢. زيادة منافذ البيع.
 ٢٣. منتجات جديدة وتحالفات.
 ٢٤. الاستقطاب والتعيين.
 ٢٥. الحماية والأمان.
 ٢٦. مراقبة سجل مخالفات العاملين.
 ٢٧. المراقبة المالية والممتلكات.

٢,٣,٨ المراجعة الدورية للإجراءات المتعلقة بالنواحي المالية والمحاسبية وعمليات إعداد التقارير المالية

تتأكد ساسكو من سلامة الإجراءات المالية والمحاسبية وإتساقها مع المعايير المهنية المتعارف عليها والقوانين ذات العلاقة المنظمة للممارسات المالية والمحاسبية وإعداد التقارير بشكل دوري.

٢,٣,٨ المراجعة الداخلية

قامت إدارة المراجعة الداخلية بوضع خطة على أساس المخاطر ، بالتنسيق مع مجلس الإدارة ومسئولي الإدارات والمراجعين القانونيين وتم على أساسها وضع خطة عمل للمراجعة الداخلية وتحديث المخاطر بشكل مستمر إستناداً إلى تطور ظروف العمل ، والهدف من هذه الخطط هو وصف كيفية التعامل مع هذه المخاطر وتحديد كيف ومتى ويفمن سيتم تجنب أو تقليص نتائجها.

ولقد تضمنت خطة المراجعة الداخلية (على أساس المخاطر) الأهداف التالية :-

- تقييم فعالية وكفاءة نظام الرقابة الداخلية والعمليات.
- فهم السياسات والإجراءات.
- التأكد من الأمثل للقوانين واللوائح والعقود والسياسات الخاصة بالشركة.
- التأكد من الحفاظ على أصول الشركة.
- موثوقية وسلامة المعلومات المالية والتشغيلية.
- مقارنة الممارسات الحالية للشركة مع أفضل الممارسات المتبعة.
- تحديد الفرص المتاحة لتحسين الرقابة الداخلية للأنشطة والعمليات.

و تضمنت جميع تقارير المراجعة (الميدانية والدورية) التي رفعت لمجلس الإدارة والإدارة العليا والإدارات المختلفة الملاحظات ونقاط الضعف الخاصة بإجراءات الرقابة الداخلية في الإدارات أو العمليات موضع المراجعة مع التأثيرات المحتملة لذلك على سلامة إجراءات العمل والمعاملات بالشركة ، مع التركيز على الأنشطة ذات القيمة المرتفعة بسبب إزدياد حجم المخاطر كما ركزت على فاعلية نظام الرقابة الداخلية حيث أن نظام الرقابة الضعيف يزيد من إحتمالات تحقق الخسارة وزيادة حجم المخاطر ، فيما يقلل نظام الرقابة الفعال من إحتمالات هذه المخاطر. ويتضمن أيضا كل تقرير التوصيات الخاصة بكيفية التعامل مع هذه الملاحظات لرفع مستوى إجراءات الرقابة الداخلية.

ومن أهم نقاط التركيز التي اعتمدت عليها تقارير المراجعة الداخلية:

- تنطوية الخطة الإستراتيجية بإعتبارها أساساً للأهداف على مستوى الشركة.
- التأكد من توافق خطط الإدارات مع أهداف الشركة ككل.
- تنطوية مؤشرات الأداء المستخدمة في الخطط التنفيذية للشركة.
- استخدام نماذج رسمية دورية لإعداد تقويمات المبيعات.
- التأكد من جدولة التشغيل لضمان كميات كافية من المخزون .
- إعلان القوانين والتعليمات وسياسة الشركة في موقع واضح.
- التتحقق من تدريب الموظفين الحاليين على القيام بأعمال متعددة.
- التأكد من معايير الجودة النوعية.

- إنشاء برامج صيانة دورية /وقائية للمعدات والمركبات .
- المتابعة الدورية لتاريخ إنتهاء الرخص التشغيلية.
- التحقق من إجراءات الأمان والسلامة .
- مراجعة عقود الدائنين من خلال قيد السداد مع التأكيد من وجود إشعارات إضافة أو خصم من الدائنين.
- مطابقة كشوف حسابات الدائنين مع حساباتهم عند السداد.

٤،٨ الإجراءات التي قامت بها لجنة المراجعة

في رأي لجنة المراجعة على ضوء تقييم مخاطر إدارة المراجعة الداخلية وما أثارته من توصيات لتطوير نظام الرقابة الداخلية بالشركة وعلى ضوء ما أشاره المراجع القانوني في خطابه للإدارة فإن الشركة تتجه إلى تطوير أنظمة الرقابة الداخلية لديها وتطوير إدارة المخاطر. ولم تلحظ اللجنة من واقع التقارير التي تلقتها أن هناك ملاحظات هامة تؤثر على فاعلية الرقابة الداخلية للشركة.

ومن أهم توصيات لجنة المراجعة مايلي :-

١. العمل على الاستغلال الأمثل للموجودات المتداولة والتي هي في أغلبها أموال نقدية أو شبه نقدية على أن يكون في صلب إستراتيجية الشركة تحويل هذه الموجودات إلى أصول أخرى منتجة لتحقيق النتائج المستهدفة مما يتواافق مع حقوق المساهمين.
٢. العمل على إنهاء تطبيق النظام الآلي الجديد للتغطية جميع عمليات الشركة.
٣. ضرورة البت في أرصدة بعض الديون الراكدة والمدورة من عدة سنوات بعد إتخاذ إجراءات التقاضي اللازمة وذلك بعرض تخفيض الأعباء المالية.
٤. إعادة تقييم بعض استثمارات الشركة بقيمها العادلة.

٩. حوكمة الشركة

١.٩ التنظيم والإجراءات المتخذة

تم خلال العام المالي ٢٠٠٩ م تطوير وثيقة "لائحة حوكمة الشركة" التي تشمل القواعد والمعايير والضوابط المتعلقة بإدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) من أجل تعزيز وضمان تطبيق أفضل أساليب الحوكمة لحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وقد تم تطوير اللائحة بما يتوافق مع اللائحة الإسترشادية لحوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية وتم إعتمادها من قبل مجلس الإدارة في ٢٢ ديسمبر ٢٠٠٩ م.

٢.٩ تطبيق لائحة الحوكمة

تم تطبيق كافة بنود لائحة الحوكمة في الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) عدا ما يلي:

م	رقم المادة في اللائحة	الفقرة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم تطبيق
١	الحادية	ب	استخدام طريقة التصويت التراكمي على بند اختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة.	لم ينضم النظام الأساسي للشركة على آلية التصويت التراكمي ، كما أن هذا العام لم يكن هناك اختيار لأعضاء مجلس الإدارة.
٢	السابعة	١/ب	إقرار الجمعية العامة الأرباح المقترن بتوزيعها وتاريخ التوزيع.	سيتم عرض قرار مجلس الإدارة في إجتماع الجمعية العامة القادمة ليتم المصادقة عليه وإقراره.
٣	السابعة	٢/ب	أحقية الأرباح في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة.	تم إعلان موعد الأحقية للأرباح بموقع تداول في يوم ١٢/١١/٢٠١١ م وتم تحديد الأحقية لمالكي الأسهم المقيدن بالسجلات بنهائية تداول يوم ٢٨/١٢/٢٠١١ م.

١٠. جدول أعمال الجمعية العامة العادية التاسعة والعشرين

يوصي مجلس إدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco) السادة المساهمين الكرام الذين يملكون عشرين سهماً فأكثر بحضور إجتماع الجمعية العامة العادية التاسعة والعشرين الذي سيعلن عن انعقاده في وقت لاحق بعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات المعنية للنظر في جدول الأعمال التالي :

جدول أعمال الجمعية العامة العادية التاسعة والعشرين :

١. الموافقة على ما ورد في تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م.
٢. الموافقة على تقرير مراجع الحسابات والميزانية العمومية والقوائم المالية للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م.
٣. الموافقة على قرار مجلس الإدارة على ما تم توزيعه من أرباح نقدية للمساهمين عن فترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠/٩/٢٠١١ م بواقع (٥٠,٥) ريال عن السهم الواحد وما نسبته ٥٥% من رأس مال الشركة وأحقية الأرباح للمساهمين المقيدين بسجلات تداول يوم ٢٨ ديسمبر ٢٠١١ م حسب ما أعلن عنه سابقاً بموقع تداول بتاريخ ١٩ ديسمبر ٢٠١١ م.
٤. إعطاء مجلس الإدارة صلاحية إقرار صرف الأرباح المرحلية لحين الموافقة عليها وإعتمادها من الجمعية العامة التالية لقرار مجلس الإدارة بصرف الأرباح.
٥. تجديد الترخيص الممنوح لسعادة رئيس مجلس الإدارة بإمتلاكه حصة غير مباشرة في أحد الشركات التي تمارس نشاط مشابه لأعمال الشركة.
٦. الموافقة على توصية مجلس الإدارة بصرف مكافأة لأعضاء المجلس بواقع (٢٠٠ ألف ريال سعودي) لكل عضو عن العام المالي المنتهي في ٣١/١٢/٢٠١١ م.
٧. الموافقة على إيراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م .
٨. انتخاب أعضاء مجلس إدارة للشركة للدورة العاشرة التي تبدأ من ٣٠/٦/٢٠١٢ م وحتى ٢٩/٦/٢٠١٥ م.
٩. اختيار مراقب الحسابات المرشح من قبل لجنة المراجعة لمراجعة القوائم المالية للعام المالي ٢٠١٢ م والبيانات المالية الربع سنوية بما فيها الربع الأول من العام المالي ٢٠١٣ م وتحديد أتعابه.

١١. الخاتمة

وفي الختام يتقدم رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وكافة منسوبي الشركة بالشكر الخالص لكافة المساهمين ولكل من ساهم في تحقيق أهداف الشركة ورؤيتها والشكر موصول لحكومة خادم الحرمين الشريفين الملك/عبد الله بن عبد العزيز آل سعود . حفظه الله وسمو ولي عهده الأمين الأمير/نايف بن عبد العزيز آل سعود . حفظه الله على الدعم المتواصل، ومجلس الإدارة يتطلع إلى مشاركة مساهمي الشركة في إجتماع الجمعية مرحبين بأية مقترنات وآراء تعزز من أداء الشركة في أعمالها .

والله الموفق ،،،

مجلس الإدارة



ملحق (١) - القوائم المالية وتقرير مراقب الحسابات



تقرير مجلس الإدارة
الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية

القواعد المالية المقبولة وتقرير مراقب الحسابات
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١



Al-Saleh
Certified Accountants & Auditors
C.P.A.Reg.No.90



الصالح
محاسبون وراجعون قانونيون
ترخيص رقم ٩٠

٤ فبراير ٢٠١٢

تقرير مراقب الحسابات

المحترمين

إلى السادة / المساهمين

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الجمجمة للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) (وشركتها التابعة) كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ وقوائم الدخل والتدفقات النقدية وقائمة التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات من رقم (١) إلى رقم (٢٥) المعterبة جزء من هذه القوائم المعدة من قبل الشركة وفقاً لنص المادة (١٢٢) من نظام الشركات السعودي والمقيدة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها . وكانت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المعترف بها وأشتملت على فحص السجلات المحاسبية والإجراءات الأخرى التي رأيناها ضرورية لتكوين درجة معقولة من القناعة تمكيناً من إبداء الرأي على القوائم المالية.

وفي رأينا فإن القوائم المالية المذكورة أعلاه ككل

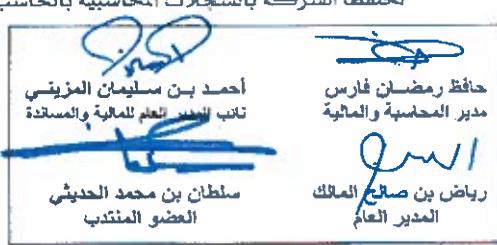
- تظهر بعد قائمة المركز المالي المجمجمة للشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو) وشركتها التابعة كما هو عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ ، في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوي عليها القوائم المالية ووفقاً لمعايير المحاسبة المعترف عليها والملازمة لنشاط الشركة .
- تتفق مع متطلبات نظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية .

تحتفظ الشركة بالسجلات المحاسبية بالحاسب الآلي وأن القوائم المالية مطابقة لها .



ناصر عبد الله الصالح

محاسب قانوني. ترخيص رقم (٩٠)



Kingdom of Saudi Arabia - Riyadh 11532 P.O. Box 50350
 Riyadh Tel.: 4807075 - Fax: 4824452 - C.C.No.: 36015
 Jeddah Tel. & Fax.: 651 5869

المملكة العربية السعودية - الرياض ١١٥٣٢ ص.ب ٥٠٣٥٠
 الريلاض ت: ٤٨٠٧٠٧٥ - فاكس: ٤٨٢١١٥٢ - رقم الفرقه: ٣٦٠١٥
 جدة تلפון وفاكس: ٦٥١٥٨٦٩

**الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات "سasco"
شركة مساهمة سعودية
قائمة المركز المالي المجمعة**

		بيان		الموجودات	
		ريال سعودي	ريال سعودي	بيان	الموجودات المتداولة
		٢٠١١	٢٠١٠		
٥٨,٩٩٨,٩١٨	٥٦,٥٦٦,٠٢٥	٣		نقد في الصندوق ولدي البنوك	
١٥,٨٥,٢٧٩	٢١,٩٢٤,٦٠٧	٤		المدينون - بالصافية	
١٤,٨٢٠,١٤٣	٢١,٥٦٢,٤٦٢	٥		المخزون	
٢٠,٣٣١,٧٦	٢٨,٩٦٥,٤٦٣	٦		أرصدة مدينة أخرى - بالصافية	
١٠٨,٤٩٥,٤١٤	١٢٩,٠١٨,٥٠٧			إجمالي الموجودات المتداولة	
١٩٨,١٩٠,٣٣١	١٩١,٠٩٣,٩٧٨	٧		استثمارات - بالصافية	
٢٢٠,٣٢٩,٨٣٦	٢٩٠,٤٩٣,٤٣٤	٨		الأصول الثابتة - بالصافية	
٢٩,٧٨١,٤٦١	٦٠,٨٨١,٠٤٤	٩		مشروعات تحت التنفيذ	
١,١٩١,٦٩٣	٦,٠١٦,٤٧٧	١٠		مصاريف موجلة	
٤٧٨,٩٩٣,٣٢١	٥٤٨,٤٨٤,٨٦٣			إجمالي الموجودات غير المتداولة	
٥٨٧,٤٨٨,٧٣٥	٦٧٧,٥٠٣,٤٢٠			إجمالي الموجودات	
المطلوبات وحقوق المساهمين					
المطلوبات المتداولة					
-	١١,٤٦٤,٠٩٦	١١		تسهيلات مرابحة - متداول	
٥٥٠,٥٢٤٠	١٥,٥٣١,٧٤٠	١٢		الدائنون	
٥٠,٤٠٩,٥٨٨	٣٤,١٤٦,٣٠٢	١٣		مستحقات المساهمين	
١٠,٤٦٦,٥٨٥	١٤,٤٥١,٣٣١	١٤		أرصدة دائنة أخرى	
٥٧٧٤,٣٤٣	٥,٢٥٥,٠٠٢	١٥		مخصص الزكاة	
٧٧,٩٣٥,٧٥٦	٨١,٨٤٨,٤٧١			إجمالي المطلوبات المتداولة	
-	٤٩,٢٣١,٩٢٠	١٦		تسهيلات مرابحة - غير متداول	
٢,٣٣٧,٨٣١	٢,٩٦٨,٩٤٧			مخصص ترك الخدمة	
٧٦,٧٣٣,٥٨٧	١٣٣,٤٩,٣٢٨			إجمالي المطلوبات	
٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠			حقوق المساهمين	
٣٩,٦٢٢,٤٦٤	٤٣,٦٢٩,١٦٠			رأس المال	
٦,٨٣٧,١٥٤	٨,٨٣٠,٥٠٢			احتياطي نظامي	
٧٥,٦٥٠,٣٧٠	٨٥,٤٤٦,٦١٢			احتياطي اتفاقى	
-	٢٢,٥٠٠,١٠٠			أرباح مبقة	
(٥٩,٣٤٤,٨٤٠)	(٦٠,٩٤١,١٩٣)	٧		أرباح مقترن توزيعها	
٥١٦,٧٥٥,١٨٤	٥٤٤,٤٤٦,٠٨٢			(حساب) غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع	
٥٨٧,٤٨٨,٧٣٥	٦٧٧,٥٠٣,٤٢٠			إجمالي حقوق المساهمين	
إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين					

إن الإيضاحات المرفقة تشتمل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

سلطان بن محمد الحبيبي
عضو المنتدب

رashed bin Saleh Al-Mazrouei
المدير العام

أحمد بن سليمان المزروعي
نائب مدير الموارد البشرية ومستشار

هايثم رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات "سامكو"شركة معاهدة سعوديةقائمة الدخل المجمعة

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		إيضاح	الإيرادات
٢٠١٠	٢٠١١		
ريال سعودي	ريال سعودي		تكلفة الإيرادات
٢١٣,١٤٦,٣٢٣	٢٤٣,٩٣٣,٣٨٢	١٦	المبيعات
(١٩١,٠٥٠,٤١٢)	(٢٢١,٨٠٢,٢٥٧)	١٧	تكلفة الإيرادات
٢٣,٠٢٣,٩٢١	٢٢,١٣١,١٢٥		مجمل الربح
(١١,٩١١,٤٥٦)	(١٤,٩٤٧,٨٧٩)	١٨	المصاريف العمومية والإدارية
(٥٣٤,٥٠٠)	(١,٦٣٧,٧٤٥)		مصاريف التسويق
(١١,٠٣٤)	(٣١٤,٩٦٢)	١٩	اطفاء مصاريف مرجنة
١٠,٦٠٦,٩٣١	٥,٢٣١,٥٤٢		صافي الدخل من الأنشطة الرئيسية
			نتائج الأعمال الأخرى :
٢٩٣,٠٣١٦٣	٣٠,١٨٨,٨٧٨	١٩	إيرادات استثمارات
(١,٥٠٧,٢٦٤)	-		محاصصات ديون مشكوك في تحصيلها
(١,٨٥٣,١٦٧)	-		مصاريف تطوير أنشئية التجارية
٤٢٠,٩٨٤٩	٤٦٦٣,٤١٠		أرباح بيع أصول
٤٨٧,١٦٨	٤٤٤,٨٥٧		إيرادات متنوعة
٣٧,٢٤٦,٦٨٠	٤٠,٥٢٧,٦٨٧		صافي دخل السنة قبل الزكاة
(١,٢٣٣,٦٦)	(٤٦٠,٧٢١)		الزكاة
٣٦,٠١٣,٦١٩	٤٠,٠٦٦,٩٦٣		صافي دخل السنة بعد الزكاة
٠,٢٤	٠,١٢		صافي ربح السهم من النشاط الرئيسي
٠,٥٩	٠,٧٨		صافي ربح السهم من الأنشطة الأخرى
٠,٨٠	٠,٨٩		صافي ربح السهم

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية




سلطان بن محمد الحديهي
عضو المنتدب



رياض بن صالح المطيري
المدير العام



أحمد بن سليمان المرزوقي
نائب مدير دعم المعاشرة ودستور



حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية



الشركة المقدمة لخدمات العملاء "مايكروسوفت"

قائمة التبرعات في حقوق الإنسان

سلطان بن محمد الحديبي
العضو المنتدب

ريض بن صالح الهمار
المديبر للعلم

أحمد بن سليمان المزني

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والتدقيق

إن الإيضاحات المبكرة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.



الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات "سasco"

شركة مساهمة سعودية

قائمة التدفقات النقدية الجمجمة

من بداية العام حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي
٣٧,٢٤٦,٦٨٠	٤٠,٥٢٧,٦٨٧
١٠,٦٠٨,٩٠٦	١٣,٧٩٣,٦٩٧
٦٦٨,٠٣١	(٦,٦٠١,٣٥٣)
١,٥٠٧,٣٦٤	-
١١,٣٤	٣١٤,٩٦٢
(٢,٢٦,٧١١)	(٦,٨٣٩,٣٣٨)
(٣,٥٤٢,٠١٥)	(٧,٢٨٢,٣١٩)
٦,٩٢٤,٩٧١	(٨,٧٣٤,٣٨٩)
٢,٤٠٦,٨٨٣	١٠,٠٢٩,٥٠٠
(٣,٥٨٠,١٤٧)	(٩٨٠,١٦٢)
(١,٨٦٢,٠٢١)	٣٣١,١١٦
٢,٦١٩,٤٥٩	٤٠,٤٤٧٤٦
٥٠,٧٤٦,٥٣٢	٣٨,٦٠١,٢٥٧
(٦,٤٢٣,٧٢٤)	(١٠,٠٥٨,٣٦٣)
١,٣٧١,٦٣٠	١٦,١٠١,١٦٨
(٤٨,٥٠٢,٤٣٨)	(١,٥٩٩,٥٦٣)
(١,٢٠٢,٧٧٧)	(٥,١٣٩,٩٩٦)
(١,١٦٨,٠٣١)	٧,٩٦٢,٣٥٣
(١١٤,١٣٥,٢٩٠)	(٨٣,٦٠٠,٤٠١)
-	٦٠,٦٩٦,٠١٦
(٥,٨٢٢,٢٢٣)	(١٦,٢٣٢,٢٨٦)
-	(١,٤٠٠,٠٠٠)
(٦٤٣,٨٩)	(٣٦,٧٦٩)
(٦,٤٧٦,١٠٢)	٤٢,٣٦٦,٠٥١
(٦٩,٨٦٤,٨٥٨)	(٢,٣٢٢,٨٩٣)
١٢٨,٧٦٢,٧٧٦	٥٨,٨٩٨,٩١٨
٥٨,٨٩٨,٩١٨	٥٦,٥٦٦,٠٤٥
(٥٩,٣٤٤,٨٤٠)	(٦٥,٩٤٦,١٩٣)



تدفقات نقدية من أنشطة العمليات:

صافي الدخل قبل الزكاة:

تعديلات لتسوية صافي الربح لصافي النقدية

الناتجة من (المستخدمة في) أنشطة العمليات:

الاستهلاكات

التغير في خسائر غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع

مخصص ديون مشكوك في تحصيلها - المكون

إفلاء مصاريف مجلة

(زيادة) في المخزون

(زيادة) تنص في أرصدة مدينة أخرى

زيادة في الدائنون

المسدد من الزكاة

التغير في مخصص مكافأة ترك الخدمة

زيادة في أرصدة دائنة أخرى

صافي النقدية الناتجة من أنشطة العمليات

تدفقات نقدية من الأنشطة الاستثمارية:

إضافات موجودات ثابتة

استبعادات موجودات ثابتة بالصافي

(زيادة) في مشروعات تحت التنفيذ

التغير في مصاريف مجلة

نقص (زيادة) في الإستثمارات

صافي النقدية (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار

التدفقات النقدية من أنشطة التمويل:

المسلم من تسهيلات المرابحة

التغير في مستحقات الساهمين

مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تسويات سنوات سابقة

صافي النقدية الناتجة من (المستخدمة في) أنشطة التمويل

صافي (النقص) في أرصدة النقد

رصيد النقد بداية السنة

رصيد النقد نهاية السنة

معاملات غير نقدية :

(خسائر) غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

سلطان بن محمد العبدلي
العضو المنتدب

رashed bin Moustafa Al-Saleh
المدير العام

أحمد بن سليمان الزعاني
نائب مدير العام للمالية والمساعدة

حافظ رمضان فارس
مدير المساعدة والمالية



انشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)

شركة مساهمة سعودية

إيصالات حول القوائم المالية المجمعة

٢٠١١ ديسمبر ٢١

إيضاح (١) : الكيان القانوني ورأس المال :

١. الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco) شركة مساهمة سعودية بموجب قرار معالي وزير التجارة رقم (٥٦٢) وتاريخ ٢٢/١٢/٢٠١٤هـ ومسجلة بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم ١٠٠٥٤٣٦١ وتاريخ ٢٨/٤/١٤٠٤هـ ومركزها الرئيسي في مدينة الرياض ، ويتمثل نشاط الشركة فيما يلي :

- إنشاء الورش المركزية لخدمات السيارات وإنشاء شبكة محطات خدمات السيارات .
- توفير الاستراحات والمطاعم .
- امتلاك أسطول لنقل المحروقات وبيعها .
- توفير وسائل الإسعافات الأولية وإصدار شهادات صلاحية تشغيل السيارات .
- إنشاء نادي السيارات والاشتراك في اندية السيارات .
- توفير قطع غيار السيارات وخر دواتها .
- مدة الشركة خمسون عاماً ميلادية من تاريخ صدور قرار معالي وزير التجارة .

بلغ رأس مال الشركة (٤٥٠) مليون ريال سعودي مقسمة إلى ٥٤ مليون سهم (خمسة وأربعين مليون سهم) متساوية القيمة وتبلغ القيمة الأساسية (١٠) عشرة ريال للسهم .

رأس عرض القوائم المالية المجمعة:

- ❖ تشمل القوائم المالية المجمعة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركة أسطول النقل وشركة استثمارات السيارات والمعدات التابعين لشركة ساسكو .
- ❖ تمتلك الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco) نسبة ١٠٠٪ من شركة أسطول النقل .
- ❖ تمتلك الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco) نسبة ١٠٠٪ من شركة استثمارات السيارات والمعدات .
- ❖ تمارس الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco) حق السيطرة على كافة معاملات شركة أسطول النقل وشركة استثمارات السيارات والمعدات .
- ❖ تم حذف كافة الحسابات والمعاملات المالية المتداولة وكذلك الارباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن معاملات الشركة مع شركة أسطول النقل وشركة استثمارات السيارات عند إعداد القوائم المالية المجمعة .
- ❖ تتماشي السياسات المحاسبية لشركة أسطول النقل وشركة استثمارات السيارات والمعدات التابعين مع السياسات المحاسبية عند إعداد القوائم المالية المجمعة لشركة ساسكو .

سلطان بن محمد العدوي
عضو المنتدب

رashed bin Sulaiman Al-Zayani
المدير العام

Ahmad bin Sulaiman Al-Zayani
نائب مدير المبيعات ونائب مدير

حافظ رمضان فارس
مدير تمحاسبة ومتكلية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

شركة مساهمة سعودية

إضاحات حول القوائم المالية المجمعة

٢٠١١ ديسمبر ٢١

إيضاح (٢) : مخصوص لأهم السياسات المحاسبية :

الأساس المحاسبي :

نجد تم إعداد القوائم المالية المجمعة الموفقة وفقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين .

النفقة المحاسبية :

تعد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكالفة التاريخية والمعايير المحاسبية ذات العلاقة وتشتمل القوائم المالية على الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات للشركة وشريكتها التابعة ضمن هذه القوائم .

تحقيق الإيرادات :

تحقيق الإيرادات وكذلك المصروفات وفقاً لأساس الاستحقاق .

التكالفة المباشرة والمصروفات :

يتم إثبات المصروفات التي تتعلق بشكل مباشر بالإيرادات على التكالفة المباشرة أما المصروفات الأخرى يتم تبويتها كمصاريف تسويقية وعمومية وإدارية

المخزون :

يتم تقدير المخزون بسعر التكالفة أو صافية القيمة السوقية أيهما أقل بعد احتساب مخصص ملائم لقاء الانخفاض في قيمة المخزون المتقادم أو بطئ الحركة ، ويتم تحديد قيمة المخزون على أساس المتوسط المرجح للتكلفة.

مخصوص ديون مشكوك في تحصيلها :

يتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها وتحمل المبالغ المتعلقة به على قائمة الدخل وذلك بناء على تقديرات الإدارة للخسائر المحتملة نتيجة عدم تحصيل الدعم المدينة .

سلطان بن محمد الحربي
العضو المنتدب

رواض بن صالح العتيق
المدير العام

أحمد بن سليمان المزروعي
نائب مدير المبيعات

حنظة رمضان فارس
مدير المحاسبة وتدقيق

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)

شركة مساهمة سعودية

بيانات حول التوائم المالية المجمعة

في ٢١ ديسمبر ٢٠١١

الاستثمارات :

- يتم تسجيل الاستثمارات في الشركات التي تساهم فيها الشركة بالتكلفة التاريخية وتسجيل إيرادات تلك الاستثمارات ضمن الإيرادات الأخرى عند اعتماد توزيعها.
- يتم قياس الاستثمار في الشركات التابعة التي تساهم فيها الشركة بأكثر من ٥٠٪ بالتكلفة ويتم معالجتها وفقاً لمعيار توحيد التوائم المالية في حال وجود سيطرة على الشركة وطريقة حقوق الملكية في حال توفر تأثير عام عليها ، وفق آخر قوائم مالية وبقية حالة عدم وجود توفر قوائم مالية تظهر بتكلفة الاستثمار.
- يتم قياس الاستثمار في الأوراق المالية المتاحة للبيع على أساس التقيمة العادلة ، ويتم إثبات المكاسب والخسائر غير المحققة ضمن حقوق المساهمين .

ال موجودات الثابتة :

يتم تسجيل الموجودات الثابتة على أساس سعر التكلفة والذي يشمل الإضافات والتحسينات التي تزيد من طاقتها الإنتاجية ومدة الاستفادة منها . وتستهلك الموجودات الثابتة على أساس طريقة القسط الثابت وعلى مدى العمر الإنتاجي المقدر لها على النحو التالي :

البيان	النسبة
المباني	٢٣ - ٢
الآلات والمعدات	٢١٠
مقطورات وأليات نقل	٢١٠
السيارات والشاحنات	٢٥٠ - ١٠
الاثاث	٢١٠
أجهزة اتصالات وهواتف	٢٥
أجهزة كهربائية	٢١٠
أجهزة كمبيوتر	٢١٥
عدد وأدوات	٢٢٠
لوحات إعلانية	٢١٥
تحسينات مباني	٢١٠ - ٧٢

يتم إلقاء تكاليف الإضافات والتحسينات على المحطات المستاجرة على أساس مدة متى الإيجار أو ان عمر الإنتاجي أيهما أقل .



سلطان بن محمد الحبوسي
عضو المنتدب



رياض بن صالح المالكي
المدير العام



أحمد بن سليمان المرفاني
نائب مدير الموارد البشرية ومستشار



حافظ موسى فارس
مدير المحاسبة والمدنة

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)

شركة مساهمة سعودية

إضاحات حول القوائم المالية المجمعة

في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

مشروعات تحت التنفيذ :

يتم إثبات ما يتم إنفاقه على إنشاء وتجهيز المحطات كمشروعات تحت التنفيذ لحين اكتمال المحطات واستلامها وتصبح جاهزة للتشغيل حيث يتم إقفالها كأصول ثابتة ويتم تبويبها حسب طبيعة البيد وبما يتوافق مع معيار الأصول الثابتة والمعايير ذات العلاقة.

مخصصات الوظفين :

يتم تكوير مخصص مكافأة ترك الخدمة عن فترات الخدمة المتراكمة حتى تاريخ إعداد القوائم المالية وفقاً لنظام العمل والعمال في المملكة العربية السعودية . كما يتم احتساب مخصص الإجازات وتذاكر السفر المستحقة .

الزكاة :

تحضع الشركة للزكاة الشرعية طبقاً لنظام الزكاة وضريبة الدخل . ويتم تكوير مخصص للزكاة المقدرة ويحمل المخصص على قائمة الدخل . ويتم تسجيل آية فروقات بين المخصص والربط النهائي من قبل مصلحة الزكاة والدخل في الفترة المالية التي يصدر فيها الربط النهائي من قبل المصلحة .

الاحتياطي النقدي

وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة يجب ١٠٪ من أرباحها الصافية لتكوين احتياطي نظامي ويجوز للجمعية العامة العادلة التوقف عن استقطاع هذه النسبة متى بلغ رصيد الاحتياطي النظامي نصف قيمة رأس المال وهذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع .

الاحتياطي الإنفاذ

وفقاً للنظام الأساسي للشركة يجب ٥٪ من أرباحها الصافية لتكوين احتياطي إنفاذ ويجوز للجمعية العامة العادلة التوقف عن استقطاع هذه النسبة متى بلغ رصيد الاحتياطي الإنفاذ ٢٥٪ من قيمة رأس المال .

العمليات بالعملات الأجنبية :

يتم تسجيل العمليات بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات ويتم في نهاية السنة تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ ويسجل الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية ضمن قائمة الدخل عن نفس السنة .


 سلطان بن محمد العابد
 المقصوص المندوب


 رياض بن صالح المتك
 المدير العام


 أحمد بن سليمان المرزوقي
 نائب مدير المراقبة ورصد


 هفظ رمضان فارس
 مدير المراقبة والمتابعة

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول المواقف المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٣) نقد بالصندوق ولدي البنوك :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٨,٣٢٢,٣٤١	٢٢,٤٤٢,٤١٠
٥٠,٥٧٥,١٠٧	٣٤,١٤٣,٦١٥
٥٠٠	-
٩٨,٨٩٨,٩١٨	٥٦,٥٦٦,٠٢٥

أرصدة جارية لدى البنوك المحلية
أرصدة جارية لدى بنوك محلية (مستحقات المساهمين)
نقد في الصندوق
الإجمالي

إيضاح (٤) المدینون:

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٦,٢٢٦,٠٢٢	٨,٥٩٤,٧٠٤
٩,٣٣٢,٣٨١	١٢,٧١٧,٣٢٣
٦,٧٤٥,٩٩٨	٧,٧٨٣,٩٧٤
-	٦٧,٧٩٨
٢٢,٣١٧,٤٠١	٢٩,١٦٣,٧٩٩
(٧,٢٢٢,١٢٢)	(٧,٢٣٩,١٩٢)
١٥,٠٩٥,٢٧٩	٢١,٩٢٤,٦٠٧

عملاء محطات ومستأجرين
مطالبات جمركية
عملاء النادي النسوي للسيارات والسياحة
عملاء اسطول النقل
الإجمالي
يطرح : مخصص دينون مشكوك في تحصيلها
 صالح الدينون

سلطان بن محمد الحديشى
العضو المنتدب

رياض بن صالح الحماد
المدير العام

أحمد بن سليمان المزني
نائب مدير شئون المبيعات والرسوم

حافظ رمضان فارس
مدير المطبعة والصحافة

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٥) المخزون:

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٦٦,٤٩٠,٠٩٦	١٩,١٢٥,٠١١
١,٧٣٠,٠٤٧	٢,٤٣٧,٥٥١
٦٨,٢٨٠,١٤٣	٢١,٥٦٢,٤٦٢

بضائع ومواد بترولية
دفاتر ترخيص ورخص دولية
الإجمالي

إيضاح (٦) أرصدة مدينة أخرى:

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٢,١٤٣,٠١٠	١٠,٦٠٢,٩٦٨
٩,٠٩٠,٥٠٤	٣,٩٨٩,١٥٧
٨,١٨٦,٩٠١	٧,٧٤٤,٢١٠
٦,٨,٦٢٧	٥,٨٢٨,٩٩٨
٢٧٦,٥٥٢	٢٣٠,٩٢٣
٥١,٩,٩٨٥	٥٦٩,٢٠٧
٢٠,٢٨٦,٠٧٩	٢٨,٩٦٥,٤٦٣
٥٥,٠٠٥	-
٢٠,٢٣١,٠٧٤	٢٨,٩٦٥,٤٦٣

محصروقات مدفوعة مقدماً
دفقات متقدمة موردين
تأمينات لدى الغير
إيرادات مستحقة
سلف الموظفين
مديونون متذوعون
الإجمالي
مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
صافي أرصدة مدينة أخرى

سلطان بن محمد العابد
عضو المكتب

ریاض بن صلاح الملاك
المدير العام

أحمد بن سليمان المرزاني
نائب مدير المكتب ورئيسه

حافظ رمضان فارس
مدير المكتبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٢١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٧) استثمارات:

في ٢١ ديسمبر	
٢٠١١	٢٠١٠
ريال سعودي	ريال سعودي
٨٢,٦٦٥,٤٩٠	٨١,٥٧٠,٤٩٠
١٧٥,٤٩٩,٧٨١	١٧٥,٤٩٩,٨١
٢٥٧,٥٣٥,١٧١	٢٥٧,٤٤٠,١٧١
(٥٩,٣٤٤,٨٤٠)	(٦٥,٩٤٦,١٩٣)
<u>١٩٨,١٩٠,٣٣١</u>	<u>١٩١,٩٣٩٧٨</u>

* استثمارات في شركات
 استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع
 الإجمالي
 خسائر غير محققة من أوراق مالية متاحة للبيع
 مالية الاستثمارات

في ٢١ ديسمبر		نسبة المشاركة
٢٠١١	٢٠١٠	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٤,٥٦٥,٥٠٠	٤,٥٦٥,٥٠٠	٪٧,٩٤
٦٧,٤٩٩,٩٩٠	٦٧,٤٩٩,٩٩٠	٪٣,٣٧
٨,٠٠٠,٠٠٠	٨,٠٠٠,٠٠٠	٪٢٥
١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٪٠,٣٦
٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠	٪١
<u>٨٢,٦٦٥,٤٩٠</u>	<u>٨١,٥٧٠,٤٩٠</u>	

ت تكون الاستثمارات في شركات

شركة الشرق الأوسط للطياريات
 شركة التصنيع وخدمات الطاقة
 شركة السباق المحدودة
 الشركة الوطنية للسياحة
 شركة استثمارات السيارات والمعدات في أسطول النقل
 الإجمالي

سلطان بن محمد الحديبي
 العضو المنتدب

رياض بن سليمان المرزوقي
 المدير العام

أحمد بن سليمان المرزوقي
 مدير المدحنة والمتانة

حافظ رمضان فارس
 مدير المدحنة والمتانة

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (ساسكو)
شعبة معاشرة مساعدة
بإسماعيل مونيز للعلوم المالية المتقدمة
٢٠١١/١٢/٣١

ال Attachment (A) : للموجودات الشائنة :

نوعية صناعة	قيمة في التقييم في ٢٠١١/١٢/٣١	الرصيد في ٢٠١١/١٢/٣١	البيانات في التكاليف في ٢٠١١/١٢/٣١		الرصيد في ٢٠١١/١٢/٣١	استهلاك في ٢٠١١/١٢/٣١	الموجود في ٢٠١١/١٢/٣١	
			تجهيزات	معدات				
أراضي ملابس	٢٦٩٨,٥٤	٢٦٩٨,٥٤	-	-	٦٠,٧٣	٥٧٣,٤٣	٦٠,٧٣	٦٠,٧٣
معدات	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	-	-	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦
آلات ومعدات	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	-	-	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦
سيارات	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	-	-	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦	٣٢١,٥٦
شاحنات	-	-	-	-	-	-	-	-
مقطورات والمراeras	-	-	-	-	-	-	-	-
آلات ومشغولات	-	-	-	-	-	-	-	-
آلات وأدوات	-	-	-	-	-	-	-	-
وسائل اتصال	-	-	-	-	-	-	-	-
أجهزة كهربائية	-	-	-	-	-	-	-	-
أجهزة كمبيوتر	-	-	-	-	-	-	-	-
معدات وأدوات	-	-	-	-	-	-	-	-
مُؤثثات إدارية	-	-	-	-	-	-	-	-
مكاتب جاهزة	-	-	-	-	-	-	-	-
برامج حاسوب	-	-	-	-	-	-	-	-
تحصينات على مبانٍ مستأجرة	-	-	-	-	-	-	-	-
ممتلكات	-	-	-	-	-	-	-	-
الإجمالي	٢٦٩٨,٥٤	٢٦٩٨,٥٤	٦٠,٧٣	٥٧٣,٤٣	٦٠,٧٣	٢٦٩٨,٥٤	٦٠,٧٣	٦٠,٧٣

٣٣

سلطان بن محمد الحبيب
عضو المنتدب



رياض بن صالح المصطفى
المدير العام



أحمد بن سليمان العزبي
نائب مدير المبيعات والتسويق



حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية



الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٩) مشاريع تحت التنفيذ:

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٠,٧٩٩,٠٢٣	٥٩,٢٨١,٤٦١
٤٨,٤٨٢,٤٣٨	٥٠,٣٣٤,٩١٩
-	(٤٨,٧٣٥,٣٥٦)
٥٩,٢٨١,٤٦١	٦٠,٨٨١,٠٢٤

رصيد أول السنة
الإضافات خلال الفترة
تحويلات على الأصول
الإجمالي

إيضاح (١٠) مصاريف مؤجلة:

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
-	١,٢٠٢,٧٢٧
١,٢٠٢,٧٢٧	٥,١٣٩,٦٩٦
١,٢٠٢,٧٢٧	٦,٣٤٢,٤٢٣
-	(١١,٠٣٤)
(١١,٠٣٤)	(٣١٤,٩٦٢)
(١١,٠٣٤)	(٢٢٥,٩٩٢)
١,١٩١,٦٩٣	٦,٠١٦,٤٢٧

رصيد أول السنة
الإضافات خلال الفترة
الإجمالي
الاطفاء:
رصيد أول السنة
إطفاء الفترة
الإجمالي
الصافي

إيضاح (١١) تسهيلات مراقبة:

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
-	١١,٤٦٤,٠٩٦
-	٤٩,٢٣١,٩٢٠
-	٦٠,٦٩٦,٠١٦

تسهيلات مراقبة - متداول
تسهيلات مراقبة - غير متداول
الإجمالي

قامت الشركة خلال العام المالي ٢٠١٠ بتوقيع اتفاقية تسهيلات مراقبة متوافقة مع الشريعة الإسلامية مع البنك العربي الوطني بقيمة (١٤٠,٠٠٠,٠٠) ريال سعودي حكستف ائتماني عام يتضمن تسهيلات خطابات ضمان بقيمة (٤٠,٠٠٠,٠٠) ريال سعودي وتسهيلات قروض عقارية بقيمة (١٠٠,٠٠٠,٠٠) ريال سعودي . تم سحب مبلغ (٥٧,٤٠٠,٠٠) ريال من تلك التسهيلات خلال الفترة المالية حتى ١٢/٢١ / ٢٠١١ م.

سلطان بن محمد العدسي
عضو المنتدب

رياض بن صالح العلوي
المدير العام

أحمد بن سليمان المزبوني
نائب نسخة رقم شهادة وصورة

حافظ رمضان فارس
مدير تطوير وتنمية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

الاضاح (١٢) الدائنين:

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٢٣,٥٥٥	١٠,٢٩٤,٦٣٦
٤,٣٨١,٦٨٥	٥,٢٣٧,١٠٤
٥٠٠,٥٢٤٠	١٥,٥٣١,٧٤٠

موردين مواد بترولية
موردين خدمات
الإجمالي

الاضاح (١٢) مستحقات الساهمين:

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٢,٤٩٤,٠٥١	٢,٤٧٨,٣٥٠
١,٥٤٥,٨٥٧	١,٥٤٠,٧١٢
١٧,٣٣٨,٠٦٩	١٧,٢٧٦,٤٤٣
٢,١٤٦,١٢٨	٢,١٣٦,٠٤٨
٢٣,٨٨٥,٤٨٤	١٠,٧١٤,٧٤٩
٥١,٦٩٩,٥٨٨	٣٤,١٤٦,٣٠٢

دائنون قائمون بالاكتتاب - عند التأسيس
دائنون قائمون بالاكتتاب - القسطط الثاني
دائنون أسهم مباعة بالمزاد
دائنون قائمون تحفيض رأس المال الموزع
دائنون أرباح موزعة
الإجمالي

سلطان بن محمد الحبسى
العضو المنتدب

رياض بن صلاح العلك
المدير العام

أحمد بن سليمان العريف
نائب مدير نظم عملية ورصد

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والتدقيق

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
بيانات حول التوازن المالي المجمعة
في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

بيان (١٤) أرصدة دائنة أخرى :

في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٠	٢٠١١	
ريال سعودي	ريال سعودي	
٣٠٥٨٧٦٦	٤٧٩٣٤٦٠	محروقات مستحقة
٢٥٩٦٢٨٠	٤١٩٢٩١٦	دفعات محصلة متقدمة
٢٠٣٠٩٢١	٣٤٠٧٠٤٧	مبالغ محتجزة للغير
١٩٨٢٥١٣	١٤٦٢٧٠٤	شيكات صادرة لم تصرف
٢٩٤٣٥٧	٣٣٦٨٥٧	أمانات مستردة
٤٤٣٨٠٣	٢٥٨٣٨٧	أخرى
١٠٢٦٠٨٥	١٤٤٥١٢٣١	<u>الإجمالي</u>

سلطان بن محمد الحبيش
عضو المنتدب

رياض بن صالح المالك
المدير العام

أحمد بن سليمان المزني
نائب مدير الموارد البشرية

خالد رمضان قارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
٢٠١١م ٣١ ديسمبر

بيان (١٥) : مخصص الزكاة:

احتساب الزكاة :

في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٧٢,٢٩٦,٦٨٠	٤٠,٥٢٧,٦٨٧
(٤٩٢,٦٣٣)	٣٣١,١١٦
٣٣,٨٠٤,٠٤٧	٤٠,٨٥٨,٨٠٣
٤٩١,٣٢١,١٢٤	٥٢٠,٠٣٨,٤٨٢
(٤٧٧,٨٠١,٦٢٨)	(٥٤٢,٤٦٨,٤٣٨)
٤٦,٣٢٢,٤٣٣	١٨,٤٢٨,٨٤٧
١,٢١٣,٠٦٩	٤٦٠,٧٧١

صافي الربح ويعدل بما يلي :
المخصصات الحكومية خلال العام
صافي الربح المعدل
بنود مضافة
بنود مخصومة
وعاء الزكاة
الزكاة المستحقة بواقع ٢٠,٥

وقد كانت حركة مخصص الزكاة كما يلي :

٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٨١٢١,٤٤٩	٥,٧٧٤,٣٤٣
١,٢٢٣,٠٦١	٤٦٠,٧٢١
(٣,٥٨٠,١٤٧)	(٩٨٠,٠٦٢)
٥٧٧٤,٣٤٣	٥,٢٥٥,٠٠٢

١/١ رصيد
الزكاة عن السنة
الزكاة المسددة خلال السنة
١٢/٣١ رصيد

لم يتم الربط النهائي من قبل المصلحة للأعوام من ٢٠٠٠م و حتى ٢٠١٠م و تم تقديم الأقرارات من قبل الشركة عن تلك الأعوام و تم الاعتراض على الريوط الأولية المستلمة من قبل المصلحة و تم البت في الاعتراضات حتى تاريخ إعداد القوائم المالية.

سلطان بن محمد الحبشي
عضو المنتدب

رiyad bin Saleh Al-Mutak
المدير العام

Ahmed bin Saleem Al-Zayani
نائب مدير تد. تنمية واسناد

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة ودفعة

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
٣١ ديسمبر ٢٠١١

بيان (١٦) : الإيرادات :

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٨٨٤٣٢,٨٧	٢٢٧,٢١٧,١٨٨
٢٤,٢٧١,٤٦٣	١٦,٧١٦,١٩٤
٢١٣,١١٤,٣٣٣	٢٤٣,٩٣٣,٣٨٢

قطاع المحملات والإستراحات (التجزئة)
قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة - ساتا
الإجمالي

بيان (١٧) : تكلفة الإيرادات :

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
١٧٧,٤٢١,٥٤	٢٠٦,٧٧٤,٠٥٧
١٣,٠٣,٤٠٨	١٠,١٩,٨٢٩
-	٥,٤١٨,٣٧١
١٩٠,٥٣,٤١٢	٢٢١,٣٠,٢٥٧

قطاع المحملات والإستراحات (التجزئة)
قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحة - ساتا
قطاع أسطول النقل
الإجمالي

بيان (١٨) : المصروفات العمومية والإدارية :

٣١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٨,٦٣٦,٤٩٨	١١,٥١,٦٢٧
٧٨٢,١١٦	٧١٥,٥٩١
١٧٨,٥٨٠	٤٣٧,٧١٠
٣٦,٨٥١	١٠٣,١٦٧
٢,٢٧٦,٤١١	٢,٣٩,٧٨١
١١,٩١١,٥٥٦	١٤,٩٤٧,٨٧٦

رواتب وأجور وما في حكمها
أيجارات
الإستهلاكات
مصاريف السيارات
أخرى
الإجمالي

سلطان بن محمد الحديبي
العضو المنتدب

رياض بن صالح المثلث
المدير العام

أحمد بن سليمان المزروعي
نائب مدير المدیر التنفيذي ورئيس

حافظ رمضان فارس
مدير المحاسبة والمالية

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
٢٠١١م ٢١ ديسمبر

إيضاح (١٩) : إيرادات الاستثمار:

٢١ ديسمبر	
٢٠١٠	٢٠١١
ريال سعودي	ريال سعودي
٤٠٦٠٣٢	١٨٩١٦٩٣٨
٤٢٤٠٣٠٩	١١٢٧١٩٤٠
٢٥٣٠٣١٩٣	-
	<u>٣٠,١٨٨,٨٧٨</u>

إيرادات استثمار في شركات
عوائد استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع
عوائد مراقبة إسلامية
الإجمالي

إيضاح (٢٠) : قطاعات الشركة:

إن السياسات المحاسبية المتبعه من قبل قطاعات الشركة هي نفس السياسات المبينة في السياسات المحاسبية وفيما يلي بيان بقطاعات الشركة:.

- * **قطاع المعدات وخدمات السيارات (التجزئة) :** يقوم القطاع بتوفير الخدمات البترولية عن طريق محطات خدمات السيارات المنتشرة في جميع أنحاء المملكة وتوفير الاستراحات والمطاعم.
- * **قطاع النادي السعودي للسيارات والسياحية (ساتا) :** يقوم قطاع نادى السيارات بتقديم خدمات إصدار دفاتر الترتيب والرخص الدولية والإشتراك في أندية السيارات والفعاليات الرياضية المتعلقة بالسيارات والدراجات النارية.
- * **قطاع أسطول النقل :** يقوم قطاع أسطول النقل بتقديم خدمات نقل البضائع والمهام والمنتوجات البترولية بجميع أنواعها وإقامة وتشغيل وتأجير ورش الصيانة للسيارات والمركبات
- * **قطاع استثمارات السيارات والمعدات :** يقوم قطاع استثمارات السيارات وأنواعها بإقامة الورش لإصلاح السيارات والمعدات الثقيلة وإقامة الإستراحات والمقاولات العامة وتصنيع البطاريات وشراء الأراضي لإقامة المباني عليها وإستثمارها.

سلطان بن محمد الحدبي
العضو المنتدب

رashed bin Saleh Al-Zahrani
المدير العام

Ahmed bin Saleh Al-Zahrani
نائب مدير المدحودية ومتعددة

Halaq Ramadan Faris
غير المسئولة والمسئولة

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
 شركة مساهمة سعودية
 يدار حول العالم بالمجموعة
 ٢٠١١م بـ٢١ ديسمبر

بيانات القطاعية

بيان المدارات	بيان الودائع	التمويل	السيارات السعودية	والسيارات (مالي)	السيارات تجزئة	السيارات تجزئة (مالي)	ريل سعودي	دبي سعودي	السيارات	بيان الائتمان الجائحة	بيان الائتمان التجارى	بيان الائتمان التجارى (مالي)
٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠
٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠
٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠
٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠
٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠	٦٧٥٤٣٦٧٠٠٠

سلطان بن محمد الحديشي
 العضو المنتدب

رياض بن سلطان العنك
 مدير العام

أحمد بن سليمان العزبي
 نائب مدير العمدة المساعدة

حافظ رمضان فارس
 مدير المحاسبة والمالية

- بيان اعتماد استثمارات السيارات والمعدات في ٢١ ديسمبر ٢٠١١م.
- بيان الائدي المسوبي للبيانات [بيان دخلي ضمن حسابات الدخل]

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
بيانات حول القوائم المالية المجمعة
٢٠١١م ٣١ ديسمبر

إيضاح (٢١) : ارتباطات والتزامات مستقبلية :

حكمت المحكمة الإدارية بمنطقة الرياض (ديوان المظالم) حكم ابتدائي رقم ٢٥٠/د/١٤٢٩هـ في القضية رقم ١٨٧٥/١٦٤٢٤هـ بحکم غير ملزم للشركة حيث أن الدائرة ألزمت الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco) بان تدفع للمدعي عليهها وزارة الدفاع والطيران (شئون القوات المشتركة) مبلغ ٤٩٥٨٠٤٣١ ريال وتم أعلام نسخة من الحكم غير قابلة للتنفيذ للشركة بتاريخ ٢٦/٢/١٤٣٠هـ الموافق ١٤٣٠/٢/٦ وتم الاستئاف من قبل الشركة وعليه أصدرت دائرة التحقيق الأولى بديوان المظالم قرار ينقض الحكم الصادر بتاريخ ١٤٢٩/١٦٤٢٤هـ في القضية رقم ١٨٧٥/١٦٤٢٤هـ والذي أصدرته الدائرة الإدارية الأولى للسيير في الدعوى من جديد وحتى تاريخ إعداد القوائم المالية لم يتم الفصل في القضية وبناءً على ما تقدم لم يتم إعداد مخصص لتلك القضية.

* تمثل الارتباطات والتزامات المستقبلية في قيمة خطابات ضمان صادرة للغير بمبلغ ٢٥٥٦٠٥٦٦ ريال سعودي خلال العام الحالي ٢٠١١ مقارن بمبلغ ٢٤٣٢٥٠٠٠ ريال عن العام السابق ٢٠١٠.

سلطان بن محمد العتيق
العضو المنتدب

جواهير
رياض بن صالح المالك
المدير العام

أحمد بن سليمان المزيفي
مدير المبيعات والتسويق

حنظرة رمضان فارس
مدير الهندسة والمتانة

الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات (سasco)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية المجمعة
٣١ ديسمبر ٢٠١١

إيضاح (٢٢) : أرباح مقترن توزيعها :

أقر مجلس إدارة الشركة السعودية لخدمات السيارات والمعدات ساسكو في إجتماعه المنعقد بتاريخ ٢٢/٠١/١٤٣٢هـ الموافق ٢٠١١/١٢/١٨ توزيع أرباح نقدية على المساهمين عن فترة التسعة أشهر المنتهية في ٢٠١١/٩/٢٠م بواقع (٥٠.٥) ريال عن السهم الواحد باجمالي مبلغ (٢٢,٥٠٠,٠٠٠) بنسبة ٥% من رأس مال الشركة . وتم إيداع كاملاً المبلغ في حساب بنكي منفصل بآحد البنوك المحلية

إيضاح (٢٣) : عام :

تم تقرير الأرقام الواردة بالقوائم المالية والإيضاحات المرفقة بها إلى أقرب ريال سعودي صحيح

إيضاح (٢٤) : القوائم المالية المجمعة:

البيانات المالية للعام المالي ٢٠١١م أول قوائم مالية مجمعة للشركة

إيضاح (٢٥) : إعادة تدوين:

تم إعادة تدوين بعض أرقام فترة المقارنة لتتوافق مع عرض البيانات المالية للسنة الحالية



سلطان بن محمد العدّي
عضو المنتدب



رashed بن صالح المالك
المدير العام



أحمد بن سليمان الزيني
متreasurer المدير المالي ومساعد



حافظ رمضان فارون
مدير المحاسبة والمحاسبة