



جودة تستحق الثقة

جودة تستحق الثقة

جودة تستحق الثقة

جودة تستحق الثقة

شركة المراعي

2008

التقرير السنوي

مؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2008

▲ 36.4%
صافي الربح/ ربحية السهم

▲ 35.9%
الربح التشغيلي

▲ 33.4%
المبيعات

▲ 26.2%
عدد الموظفين

▲ 16.4%
قيمة السهم السوقية

▲ 18.5%
حقوق المساهمين

المبيعات

زادت بنسبة 33.4% من 3,769.8 مليون ريال إلى 5,029.9 مليون ريال.

صافي الربح

ارتفع بنسبة 36.4% من 667.3 مليون إلى 910.3 مليون ريال

الاستثمارات الرأسمالية

وافق مجلس الإدارة على استثمارات رأسمالية بأكثر من 6,0 مليار ريال، كجزء من خطة الشركة الخمسية (2009م - 2013م). وقد بلغت الاستثمارات الرأسمالية لهذا العام 1,655.6 مليون ريال.

البنية التحتية

تم زيادة مساحة مرافق الإنتاج بنسبة 20% أي بواقع 171,550 متر مربع. كما تم زيادة سعة مزرعة الدانة إلى 22,000 بقرة حلوب و20,000 من قطعان الأبقار الصغيرة.

منتجاتنا

تم طرح وتطوير أكثر من 12 منتج لهذا العام.

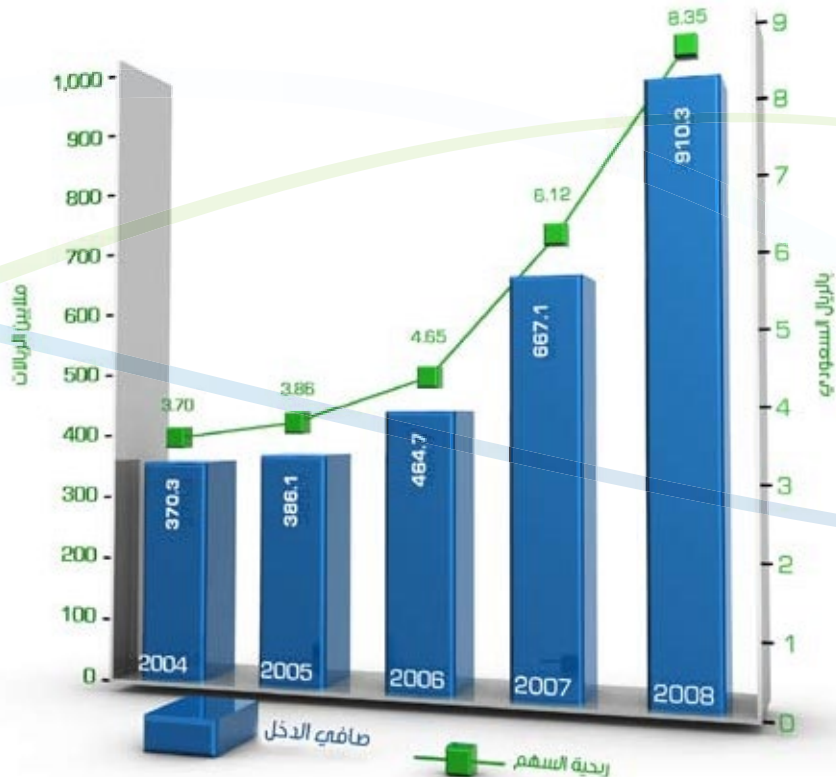
عملائنا

بلغ عدد عملاء شركة المراعي في دول الخليج العربي أكثر من 42,000 بينما بلغ عدد عملاء شركة المخابز الغربية أكثر من 27,000.

الموظفون

بلغ عدد الموظفين الإجمالي 11,998 منهم 1,750 من مواطني دول الخليج العربي.

ربحية السهم وصافي الدخل



المحتويات

2	كلمة رئيس مجلس الإدارة
4	نبذة عن تاريخ الشركة ورسالتها
6	تقرير مجلس الإدارة
10	محطات هامة في العام 2008
12	تحليل الادارة للمركز المالي للشركة ونتائج الاعمال
15	تكاليف التشغيل
16	الاستهلاك والاطفاء
17	المبالغ المدفوعة للجهات الحكومية
17	الدخل الصافي
18	التدفقات النقدية
20	أرباح الاسهم
20	الزكاة
21	القروض
22	اجتماعات المجلس ومكافآت الاعضاء
24	التعاملات مع الاطراف ذوي العلاقة
25	التقارير القطاعية
26	الشركات التابعة
27	التوسع الجغرافي والسوقي
27	إدارة المخاطر
28	حوكمة الشركات
29	إجتماع الجمعية العامة
29	إقرار
30	عوامل النجاح
30	رضاء المستهلكين والعملاء وعلامتنا التجارية
32	كفاءات بشرية مؤهلة
33	جودة المنتجات
34	منتجاتنا الجديدة
35	توزيع منتجاتنا
37	المسؤولية الإجتماعية
38	المؤشرات المالية الرئيسية
39	تقرير مراجعي الحسابات





كلمة رئيس مجلس الإدارة

بتوفيق من الله - عز وجل - تواصل المراعي نجاحها عاماً بعد عام. ولما كانت سنة 2007 مليئة بالإنجازات الهامة، فإن سنة 2008 قد أسفرت عن نتائج متميزة في كافة أوجه أنشطة الشركة، وهذا سيؤدي بعون الله تعالى إلى دعم موقف شركة المراعي التنافسي للأعوام الأربعة القادمة.

لقد تم تحقيق نتائج مالية متميزة خلال هذه السنة حيث كانت نسبة النمو في المبيعات 33.4% أي بزيادة مقدارها 1,260.1 مليون ريال سعودي مقارنة في نتائج السنة المالية السابقة.

فقد شهدت سنة 2008 نمواً وتوسعاً أفقياً ورأسياً في مختلف أصعدة نشاطات الشركة عبر سلسلة من الاستثمارات داخل المملكة وخارجها بهدف توسعة نطاق أعمال شركة المراعي. ففي هذا الجانب تقدمت شركة المراعي بعرض رسمي للاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية "هادكو" في نوفمبر 2008 لتملك 100% من أسهم رأس المال الحالية في مقابل أسهم جديدة تصدرها المراعي لمساهمي هذه الشركة وذلك بنسبة سهم جديد واحد في مقابل كل ستة أسهم من أسهم هادكو، وهو ما يعادل خمسة ملايين سهم جديد في المراعي للشركاء في شركة هادكو حسب ما ورد في العرض. ونتيجة للنمو المتسارع في المبيعات فقد قامت الشركة بتطوير مرافقها الإنتاجية والتخزينية والتوزيعية في مختلف المناطق ومنها على سبيل المثال لا الحصر إنشاء مركز مبيعات جديد في شمال الرياض وتجهيزه بأحدث التقنيات ليتمكن من الوفاء بالطلب المتزايد لمنتجاتنا في مدينة الرياض.





وفي سياق سياسة شركة المراعي الإستثمارية حرصنا على إستشراق أسواق جديدة خارج منطقة الخليج، وتم في هذا الشأن الإستحواذ على 75% من شركة "طيبة" الأردنية، وهي شركة إنتاج ألبان وعصائر معروفة في المملكة الأردنية الهاشمية، كما قامت الشركة بتقديم عرض آخر للإستحواذ على نسبة 100% من شركة "بيتي" وهي شركة إنتاج ألبان وعصائر مشهورة في جمهورية مصر العربية. ونحن على يقين بأن هذا الاستثمار وخطط التوسع والاستمرار في تقديم منتجات ذات جودة عالية ستجعلنا قادرين على تدعيم مركزنا التنافسي كشركة رائدة في الأسواق المحلية والدولية.

ومجلس إدارة الشركة على يقين بأن الاستثمارات والجهود المبذولة لتلبية إحتياجات المستهلكين من المنتجات عالية الجودة سوف تحقق النتائج المأمولة وتكريس قيادة الشركة في أسواق المملكة وأسواق دول مجلس التعاون. وقد أخذت المراعي على نفسها عهداً بالمحافظة على قدراتها وتنميتها لتلبي توقعات المستهلكين عن طريق توفير منتجات غذائية صحية عالية الجودة وبأسعار مناسبة، كما تعمل على استقطاب الكفاءات المؤهلة وتدريبها وتزويدها بالموارد المناسبة ضمن بيئة عمل ملائمة تضمن تطور الكفاءات واستمراريتها وبناء جسور من التواصل والثقة والولاء المتبادل بين الشركة وموظفيها.

وفي الختام أود الإشارة إلى تقرير مجلس الإدارة السنوي الذي بين يديكم حيث يلخص كافة المعلومات والبيانات التي تشير بوضوح إلى النمو المتسارع لكافة أنشطة العمل في شركة المراعي واتساع الإنجازات خلال عام كامل من الجهد الدؤوب والعمل المتواصل. ولا شك أن نجاحنا هو خير برهان على الالتزام الذي تعهدت به الشركة خلال السنة المنصرمة للتوسع والاستثمار الذي بدأناه في سنة 2008 كجزء من الخطة الخمسية للشركة والتي سوف تستمر - بعون الله - حتى سنة 2013.

والله ولي التوفيق.

سلطان بن محمد بن سعود الكبير



نبذة عن تاريخ الشركة ورسالتها

رؤية الشركة

أن تكون منتجات المراعي الغذائية الخيار المفضل للأسرة في دول الخليج العربي.

رسالة الشركة

تسعى المراعي لتحقيق حاجات المستهلكين بتوفير منتجات غذائية عالية الجودة وتقديم أعلى مستويات الخدمة لعملائها وتعزيز أدائها من خلال تطويرها المستمر لقدراتها البشرية والإدارية والتقنية.

تاريخنا

بدأت مسيرة المراعي في سنة 1976 عندما استشرع سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير أهمية تطوير صناعة الألبان في المملكة العربية السعودية لتلبية الحاجة المتزايدة في السوق المحلية من هذه المنتجات. وبتوجيهات سموه وإرشاده وفي فترة زمنية قصيرة تم إنشاء وتطوير عدة مشاريع زراعية متنوعة وعالية الكفاءة لتحقيق هذا الهدف مما أدى إلى نمو عمليات الشركة ومضاعفة قدراتها الإنتاجية، وتحولت من شركة محلية لمنتجات الألبان الطازجة إلى أكبر شركات الصناعات الغذائية في الشرق الأوسط.

وفي بداية التسعينات من القرن الماضي، دخلت المراعي مرحلة جديدة لإعادة تنظيم وتخطيط استثماراتها، وبذلك نجحت في تحقيق تفوق نوعي هائل تمثل في بناء وتشغيل مجمعها الأول للصناعات الغذائية ليحل محل خمسة مصانع مستقلة كانت موجودة في السابق، وقد ترافق ذلك مع إنشاء (4) مزارع كبرى لكي تحل محل عشر من المزارع الصغيرة. وقد مكنت هذه العمليات من رفع الكفاءة التشغيلية إلى أعلى المستويات وخفض تكاليف الإنتاج مما جعلها تتبوأ مركز الريادة في المنطقة.





ومنذ ذلك الحين تواصلت مسيرة التطور في كل مرافق الشركة عن طريق الاستثمار في أعلى مستويات التقنية وإنشاء أحدث مرافق التصنيع، فتم تشغيل المجمع الثاني للصناعات الغذائية (الذي يشمل مصنعا حديثاً للألبان) في عام 2005، كما تم إنشاء مزرعة أبقار عملاقة (هي مزرعة البديعة). ويتم حالياً إنشاء مزرعة أخرى بنفس الحجم والمستوى هي مزرعة الدانة. وقد مكنت هذه المشروعات المراعي من مضاعفة الإنتاج ومن ثم تقديم خدماتها إلى ما يزيد عن 42,000 محلاً للبيع بالتجزئة في المملكة ودول الخليج والتي يجري تزويدها بشكل يومي بمنتجات طازجة عالية الجودة.

وقد شهد عام 2005 تحول شركة المراعي من شركة خاصة إلى شركة مساهمة مسجلة في سوق الأسهم السعودي للأوراق المالية، حيث يبلغ حالياً عدد مساهمي شركة المراعي أكثر من 60,000 مساهم.

وفي سنة 2007 تم الاستحواذ على شركة "المخابز الغربية المحدودة" وهي من أكبر شركات إنتاج الخبز والفطائر والمعجنات في المملكة. وهكذا اتسع نطاق منتجات الشركة ليشمل الخبز والمعجنات إضافة إلى منتجات الألبان الطازجة والطويلة الأجل. وفي سنة 2008 تم الاستحواذ على نسبة 75% من الحصص في شركة طيبة للإستثمار الأردنية، وهي شركة ألبان وعصائر معروفة في المملكة الأردنية الهاشمية، كما تم تقديم عرض للإستحواذ على نسبة 100% من الحصص في الشركة العالمية للمشاريع الزراعية والصناعية (بيتي)، وهي شركة معروفة في جمهورية مصر. بالإضافة إلى عرض الشركة المقدم للاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية "هادكو". وهذا الاستحواذ هو جزء من رؤية الشركة لتصبح شركة رائدة في مجال صناعة الغذاء.

ولا شك أن أحد المقومات الرئيسية لنجاح شركة المراعي هي قدرتها على الإستمرار في تدعيم مركزها التنافسي في جميع الأسواق وذلك عبر المحافظة على جودة منتجاتها والوفاء بحاجات المستهلكين وإستخدام البحث العلمي والتقنيات الحديثة وتطبيق أفضل ممارسات العمل في جميع أوجه النشاط في الشركة. وقد إنعكس ذلك على النتائج المتميزة لسنة 2008 والتي فاقت التوقعات حيث إستطعنا تحقيق مبيعات قياسية بلغت 5,029.9 مليون ريال سعودي وأرباح مقدارها 910.3 مليون ريال سعودي.



تقرير مجلس الإدارة

إلى مساهميننا الكرام

بحمد الله وتوفيقه، تواصل المراعي مسيرتها من نجاح إلى آخر على مدى الأعوام. وعلى الرغم من التغيرات في تكاليف مدخلات الإنتاج خلال العام، فقد استطاعت الشركة تحقيق نتائج متميزة في نمو إيراداتها وأرباحها خلال العام 2008م.

وقد تحقق للشركة في هذا العام مبيعات قياسية بلغت 5,029.9 مليون ريال، كما بلغ صافي الدخل 910.3 مليون ريال بزيادة 33.4% و 36.4% على التوالي مقارنة مع أرقام السنة المالية السابقة. وتعزى هذه النتائج لخطط الشركة الخمسية الرامية إلى تلبية الطلب المتزايد على منتجاتها والمحافظة على جودتها وتنوعها، والوفاء بالتزاماتها تجاه عملائها ومورديها.

2008: عام النمو

استمرت الشركة في النمو مستفيدة من الطلب المتنامي في الأسواق وثقة عملائها بعلاقتها التجارية لتكون الخيار المفضل للمستهلكين. وقد تحقق للشركة نمواً قياسياً شمل كافة أصناف المنتجات. فعلى سبيل المثال نمت منتجات الألبان الطازجة بنسبة 25.2%، والمنتجات الطويلة الأجل بنسبة 59.5%، وعصائر الفواكه بنسبة 42.4% والأجبان والزبدة بنسبة 38.7% ومنتجات المخازر بنسبة 39.6%. وبالرغم من التغيرات التي طرأت في أسعار المواد الخام ومدخلات الإنتاج والخدمات المتعلقة بعملياتها، فقد بذلت الشركة جهوداً كبيرة للتقليل من آثارها على المستهلكين.

ومن جهة أخرى فقد بدأت شركة المخازر الغربية (إحدى شركات المراعي)، وهي المنتج والموزع لمجموعة واسعة من المخبوزات والمعجنات تحت الاسم التجاري (لوزين) في تبني خطة لتوزيع منتجاتها في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث تحقق ذلك في الكويت وسوف تتبعها بقية الدول الخليجية.

وفي عام 2008م ساهمت منتجات المخازر في زيادة إجمالي مبيعات المراعي بشكل ملحوظ حيث بلغت نسبة 10.2% من المبيعات الكلية، علماً أن الخطط المستقبلية ترمي لتنمية وزيادة أنواع المخبوزات والمعجنات، وإدخال منتجات جديدة إلى الأسواق الرئيسية. وتجدد الإشارة هنا إلى الدور





المستقبلي لمشروع "الصناعات الغذائية الحديثة" والمصنع الجديد المزعم إقامته في المنطقة الوسطى الذي سيؤدي إلى نمو منتجاتنا في هذا القطاع بإذن الله.

وكان للتوسع والتطوير في شبكة التوزيع الأثر الكبير في زيادة واطراد عمليات البيع في الشركة. وفي الوقت الراهن نقوم بإدارة وتشغيل مراكز التوزيع البالغ عددها 97 مركزاً والمنتشرة في دول مجلس التعاون الخليجي. ولمقابلة هذا التوسع ولضمان بقاء منتجاتنا طازجة تم زيادة أسطول سيارات التوزيع وإضافة أعداداً جديدة من الثلاجات على نقاط بيع التجزئة في كافة الأسواق.

وخلال النصف الثاني من السنة أعلنت المراعي عزمها توسيع نطاق عملها خارج المملكة العربية السعودية ودول الخليج وذلك بأكمال الاستحواذ على 75% من شركة "طيبة" الأردنية، وهي شركة إنتاج ألبان وعصائر معروفة في المملكة الأردنية الهاشمية، كما قامت الشركة بتقديم عرض آخر للإستحواذ على نسبة 100% من شركة "بيتي" وهي شركة إنتاج ألبان وعصائر معروفة في جمهورية مصر العربية. فضلاً عن ذلك فقد أعلنت الشركة عن رغبتها بتوسيع نشاطها حيث تقدمت بعرض للاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية "هادكو".

كما أقر مجلس الإدارة القرارات والاتفاقيات وعقود القروض والتسهيلات والتعهدات الخاصة بمشاركة شركة المراعي في شركة الاتصالات المتنقلة (زين) في المملكة العربية السعودية، وعلى وجه الخصوص الاتفاقية المبرمة بين شركة المراعي وشركة مدى للاتصالات الخاصة بترتيب التمويل لشركة زين السعودية نيابة عن الشركاء المؤسسين، بالإضافة الى الموافقة على عقود التأسيس والنظام الأساسي لشركة الاتصالات المتنقلة (زين) وشركة مدى للاتصالات، واتفاقية الاقتراض المبرمة بين شركة المراعي وشركة مدى للاتصالات.

وبالإضافة إلى ذلك فإن لدى الشركة خططاً للدخول في مجال حليب وأغذية الأطفال، ويتم حالياً إجراء دراسات الجدوى لهذا المشروع النوعي المتميز.

وتود إدارة الشركة أن تؤكد للمساهمين التزامها وحرصها على الإستمرار في عمليات التطوير في كافة مرافق الشركة والعمل على إبتكار منتجات جديدة ومستحدثة والبحث عن فرص إستثمارية واعدة وأسواق جديدة وذلك من خلال تقديم مجموعة أوسع من المنتجات الغذائية والخدمات للمستهلكين والعملاء، ليحقق ريادة الشركة ويضاعف حقوق المساهمين وذلك بالإستثمار الأمثل للمناخ الاقتصادي الواعد في المملكة ودول مجلس التعاون الخليجي، أملاً في استمرار مسيرة النجاح.

ويسرنا أن ننتهز هذه الفرصة لتقديم الشكر إلى إدارة الشركة التنفيذية وإلى موظفيها البالغ عددهم 11,998 لدعمهم المتواصل وإخلاصهم والتزامهم بأهداف التطوير.

مجلس الإدارة
18 يناير 2009م

مجلس الإدارة

الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيس مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية، وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة الإتحاد العربي للأسمت ومواد البناء، وشركة المشرق للتجارة والمقاولات، وشركة سمامة، وشركة الدرع العربي للتأمين، والعضو المنتدب في شركة أسمنت اليمامة، وعضو مجلس إدارة شركة أراسكو، وشركة الفارابي للبتروكيماويات، ورئيس مجلس إدارة شركة مجموعة الطيار للسفر، ورئيس مؤسسة نوكا الجزيرة للمقاولات وأيضاً مؤسسة أشبال العرب للمقاولات، ورئيس مؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية، ومن المؤسسين للشركة السعودية اليمانية للأسمت وأيضاً رئيس مجلس إدارة شركة الإستثمارات الخليجية، وهو عضو مؤسس لمدارس المملكة وعضو مجلس الأمناء لمؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، كما أنه عضو في مجلس إدارة نادي الفروسية، وعضو لجنة خريجي معهد العاصمة النموذجي، وهو الرئيس الفخري للجمعية السعودية لطب وجراحة الصدر وأيضاً الجمعية السعودية للإعاقة السمعية والرئيس الفخري للجمعية السعودية للعلاج الطبيعي وأيضاً جمعية القلب السعودية، وهو الرئيس الفخري للجمعية السعودية لرعاية ضغط الدم.



الأستاذ / إبراهيم محمد العيسه عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة في إدارة الأعمال من جامعة تشامبان، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية، ويشغل منصب المدير الإداري لشركة خدمات السياحة والسفن، كما أنه عضو مجلس إدارة في الشركة السعودية التركية القابضة للإستثمار والبنك السعودي الفرنسي ومجموعة صافولا، وهو أيضاً عضو شركة طبية القابضة وشركة إسمنت ينبع، وأيضاً عضو في مجلس إدارة المركز الطبي الدولي والبنك الفرنسي للمشرق وأيضاً عضو شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني وعضو إدارة الهيئة العامة للطيران المدني، وهو أيضاً عضو في المجلس البلدي لمحافظة جدة.



د. ماجد عبدالله القصبه عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة الماجستير في الهندسة المدنية من جامعة باركلي في الولايات المتحدة الأمريكية، كما يحمل شهادتي الماجستير والدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة ميسوري في الولايات المتحدة الأمريكية. وهو عضو مجلس إدارة في الهيئة العامة للموانئ، وشركة الكابلات السعودية، ونادي الفروسية في منطقة مكة المكرمة، وأيضاً في مجموعة صافولا، والشركة المتحدة للسكر، وعضو مؤسس في مجلس إدارة شركة جدة القابضة.



الأستاذ / محمد عبد الرحمن الدامر عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة باسيفيك في ستوكتون، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل بوزارة الخارجية من 1976م حتى 1981م. وهو عضو نشط في الأعمال المتخصصة بالأسهم والعقارات، كما أنه مؤسس ورئيس شركة ميرنا للتقنية المحدودة، وشركة حلول الأنظمة المعلوماتية والتي تأسست عام 1992م.



الأستاذ / موسى بن عمران العمران عضو مجلس إدارة

حاصل على درجة (البكالوريوس) في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود في الرياض عام 1991م، وعلى شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (سينت ادوارد) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1994م، وحصل أيضاً على دبلوم في علوم وتقنية المخازن من معهد (بيتسبرغ) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2001م. وهو عضو مجلس إدارة شركة صافولا، وشركة المتحدة للسكر، وشركة عافية وكذلك البنك السعودي الفرنسي، كما أنه عضو فعال في جمعية المدراء الشبان، وفي اللجنة الاجتماعية والاقتصادية بإمارة مكة المكرمة، وهيئة الرعاية الصناعية للغرفة التجارية الصناعية بجدة، وإدارة الهيئة العامة للإستثمار، وأخيراً عضو مجلس منطقة مكة المكرمة.



م. ناصر محمد المطوع عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ماركيت، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل في القطاع الحكومي من عام 1973 حتى 1979 وفي القطاع الخاص من عام 1980 حتى الوقت الحاضر. ويملك حصصاً في شركات متنوعة في الشرق الأوسط، كما أنه عضو نشط في عدة مؤسسات خيرية مثل دار رعاية الأيتام، والجمعية الخيرية لرعاية المعوقين، ولجنة أصدقاء المرضى، ودار طيبة الخيرية وجمعية الهلال الأحمر السعودي وأيضاً رئيس مجلس إدارة جمعية الإعاقات الحركية للكبار.



الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير عضو مجلس إدارة

تخرج من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية وهو رئيس شركة المقاولات والتعاقدات الفنية، ورئيس مؤسسة أشبال العرب، وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة فارابي الخليج للبتروكيماويات وشركة زين للإتصالات، وعضو مجلس إدارة الشركة الكويتية السودانية والشركة الكويتية الصينية.



د. سامي بن محسن باروم عضو مجلس إدارة

حاصل على درجة الدكتوراة في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية من جامعة إنديانا بالولايات المتحدة، وأيضاً شهادة الماجستير في إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) من مدرسة وارتن للإدارة جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة الأمريكية. وهو عضو شركة العزيزية بنده المتحدة، وأيضاً نائب رئيس مجلس إدارة الشركة المتحدة للسكر وهو أيضاً عضو شركة مدينة المعرفة الاقتصادية وعضو شركة كنان العالمية للتطوير العقاري.



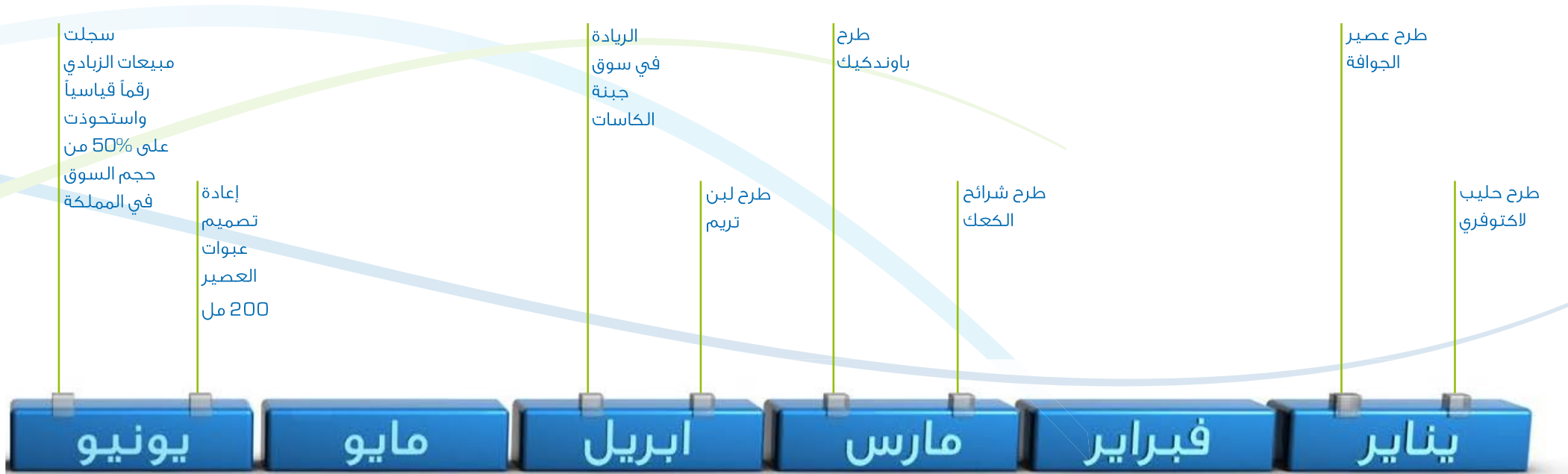
الأستاذ / عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا العضو المنتدب

إنضم إلى المراعي في عام 1979م بعد تخرجه من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية من قسم الاقتصاد الزراعي. وتم تعيينه عضواً منتدباً في عام 1997م. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة أراسكو، وبنك أركبيتا في البحرين، وعضو مجلس إدارة الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، وعضو مجلس إدارة مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر.





محطات هامة في عام 2008







تحليل الادارة للمركز المالي للشركة ونتائج الاعمال

في عام 2008م بلغت مبيعاتنا 5,029.9 مليون ريال سعودي، كما بلغ صافي الأرباح 910.3 مليون ريال سعودي بزيادة 33.4% و 36.4% على التوالي مقارنة بالعام السابق.

ويمثل العام 2008م عاماً مميزاً في تاريخ المراعي حيث نمت مبيعاتنا مقارنة مع العام السابق. ويعزى هذا النجاح إلى ثقة المستهلكين بعلامة (المراعي) التجارية ولجودة المنتجات، فضلاً عن الاستراتيجيات التسويقية والتوزيعية التي تتبناها الشركة.

ويبين الجدول التالي مبيعاتنا حسب نوع المنتج:

المبيعات ونسبة الدخل قبل المصاريف البنكية والزكاة



المبيعات حسب فئة المنتجات (بملايين الريالات)	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008	التغير %
البان طازجة	1,977.1	2,474.6	25.2%
البان طويلة الأجل	310.7	495.7	59.5%
العصائر	340.3	484.5	42.4%
أجبان وزبدة	741.5	1,028.2	38.7%
المخابز	368.8	514.8	39.6%
أخرى	31.4	32.1	2.4%
إجمالي المبيعات	3,769.8	5,029.9	33.4%



الالبان الطازجة

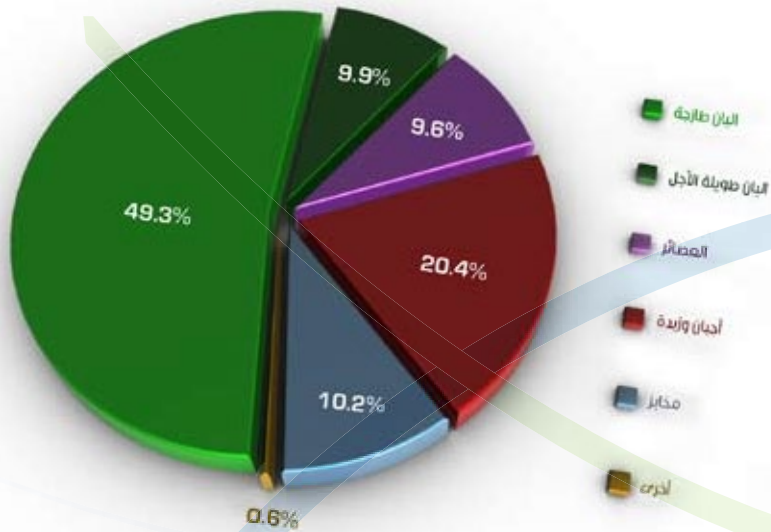
هي المنتجات قصيرة الصلاحية المصنوعة من الحليب الخام المحلي الطازج، كاللبن الطازج والحليب والزبادي الطبيعي والزبادي بالفواكه والقشطة الطازجة وبعض منتجات الألبان المحلاة الطازجة الأخرى. ولأول مرة شهدت المنطقة في سنة 2008م إنتاج لبن خاص بالحمية الغذائية سمي (تريم)، وهو منتج مدعم يستهدف بصورة رئيسية قطاع المستهلكين المهتمين بالمحافظة على رشاقتهم. وتم أيضاً تغيير تصاميم عبوات جديدة لمنتجات القشطة واللبننة و الكسترد.

وقد بلغت مبيعاتنا من منتجات الألبان الطازجة والتي تشكل الفئة الأكبر من المنتجات 2,474.6 مليون ريال سعودي أي بزيادة مقدارها 25.2% عن العام السابق.

الالبان طويلة الأجل

هي الحليب طويل الصلاحية والحليب المكثف والقشطة طويلة الصلاحية. وقد تم خلال عام 2008م إضافة عبوات جديدة ثلاثم شريحة المستهلكين المستهدفة. وأيضاً تم إطلاق الحليب الخالي من سكر اللبن (لاكتوز) وقد أطلقنا على هذا المنتج اسم (لاكتوفري) وهو حليب يناسب الأشخاص الذين يجدون صعوبة في هضم الحليب العادي، مما يمكنهم من التمتع بجودة حليب المراعي دون صعوبة في عملية هضمه.

وقد بلغت مبيعاتنا من منتجات الألبان الطويلة الأجل 495.7 مليون ريال سعودي أي بزيادة في 59.5% عن العام السابق.





العصائر

إستمراراً للنمو الكبير الذي شهده قطاع العصائر في 2007م، شهد هذا العام نمواً في حجم المبيعات، حيث تم إضافة نكهات جديدة من العصائر بالإضافة إلى التطوير الذي أدخلناه في تصاميم العبوات وأحجامها إستجابة لرغبات شريحة كبيرة من عملائنا الكرام.

وقد بلغت مبيعاتنا من منتجات العصائر 484.5 مليون ريال سعودي بنسبة زيادة تعادل 42.4% عن العام السابق.

الاجبان والزبدة

بلغت مبيعاتنا من منتجات الأجبان و الزبدة 1,028.2 مليون ريال سعودي، بنسبة زيادة تعادل 38.7% عن العام السابق.

حيث شهد هذا القطاع جملة من التطورات كان أبرزها النمو المتواصل لهذا القطاع مع تغير ملحوظ في زيادة تكاليف مدخلات الإنتاج، وقد سعت الشركة للتقليل من آثارها على المستهلكين. وقد صاحب ذلك تطوير وتحديث لهذه المنتجات مما مكنها من تحقيق ميزة تنافسية في جميع الأسواق.



منتجات المخابز

تعتبر شركة المخابز الغربية إحدى الشركات المملوكة بالكامل للمراعي وتشمل منتجاتها على مجموعة واسعة من المخبوزات والمعجنات التي يتم تسويقها تحت الاسم التجاري (لوزين). وبفضل سياسة النمو والعناية بجودة المنتجات فقد شهد هذا القطاع زيادة ملحوظة في حجم المبيعات وحصلتها السوقية في الأسواق المستهدفة، كما شهد هذا العام إدخال اصناف جديدة ومتنوعة من المعجنات وشرائح الكيك والمعمول وغيرها.

وقد بلغت مبيعاتنا من منتجات المخابز 514.8 مليون ريال بنسبة زيادة قدرها 39.6% عن العام السابق.



تكاليف التشغيل

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		تكلفة التشغيل (بملايين الريالات)
2007	2008	
1,601.9	2,225.1	تكلفة مواد مباشرة
674.6	805.8	تكلفة مبيعات أخرى
570.1	750.9	مصاريف بيع وتوزيع
142.5	187.1	مصاريف عامة وإدارية
2,989.1	3,968.9	إجمالي تكاليف التشغيل

اتسمت تكاليف التشغيل بزيادة ملحوظة تعادل 38.9% وهي تعكس زيادة أسعار السلع والخدمات عالمياً، إضافة إلى تقلب أسعار صرف العملات الأجنبية، فضلاً عن زيادة حجم التكاليف بنسبة 19.0%.

فقد شهد عام 2008 تغييرات ملحوظة في أسعار سلع المواد الأولية بما في ذلك الأعلاف ومواد التغليف وقد ساهم تدني سعر صرف الريال مقابل اليورو بشكل مباشر على ارتفاع تكاليف أسعار المواد المستوردة من الأسواق الأوروبية. وقد ساهمت الإعانة الحكومية البالغة 17.6 مليون ريال بتعويض جزء من إجمالي الزيادة في تكاليف التشغيل كما هو موضح في الجدول.

ولقد سعت شركة المراعي بإستحداث طرق مبتكرة للتقليل من الزيادة في تكاليف مواد الخام ومدخلات الإنتاج الأخرى وذلك من خلال البحث عن مصادر بديلة وزيادة كفاءة وفاعلية أساليب الإنتاج والتوزيع.

الزيادة في مدخلات الإنتاج 2008-2003:	
التوضيح	الزيادة
تكلفة الأعلاف لكل لتر	28% - 34%
الأجبان والزبدة	102% - 164%
مواد التغليف	147% - 158%
اليورو مقابل الريال	33%



ويمكن كذلك عرض هذه التكاليف بصورة مختلفة وحسب طبيعة الإنفاق:

تكاليف التشغيل (بملايين الريالات)	السنة المنتهية في 31 ديسمبر		2008	2007
	من المبيعات %	من المبيعات %		
تكلفة مواد مباشرة	44.2%	42.5%	2,225.1	1,601.9
تكلفة رواتب الموظفين	14.8%	15.8%	746.7	594.8
مصاريف تشغيلية	9.1%	9.4%	459.0	356.0
مصاريف تسويق	4.9%	5.1%	247.3	190.6
تأمين	0.4%	0.5%	20.9	18.1
الإستهلاك والإطفاء	5.4%	6.0%	269.9	227.7
إجمالي تكاليف التشغيل	78.9%	79.3%	3,968.9	2,989.1

الاستهلاك والإطفاء

يتم تصنيف قطع الأبقار وتقييمه كأصول ثابتة بموجب سياستنا المحاسبية المتماشية مع المعايير المحاسبية السعودية المتعارف عليها بهذا الخصوص حسبما هي موضحة في قوائمنا المالية.

وقد زاد استهلاك الأصول الثابتة بنحو 63.4 مليون ريال بسبب الاستثمارات المستمرة في المزارع ومرافق الإنتاج والتوزيع.



المبالغ المدفوعة للجهات الحكومية

تم خلال السنة تسديد الدفعات التالية للجهات الحكومية المبينة في الجدول:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		الدفعات إلى المؤسسات الحكومية (بملايين الريالات)
2007	2008	
55.6	68.2	الرسوم الجمركية
14.0	19.9	الزكاة
17.4	18.7	المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية
14.2	21.8	تكاليف التأشيرات والإقامة
6.3	7.6	أخرى
107.5	136.2	إجمالي الدفعات إلى المؤسسات الحكومية

الدخل الصافي

زاد الدخل الصافي من 667.3 مليون ريال إلى 910.3 مليون ريال في 2008م، وارتفعت نسبة صافي الدخل بالنسبة للمبيعات من 17.7% إلى 18.1%.



التدفقات النقدية

تنتج العمليات التشغيلية للمراعي تدفقات نقدية قوية جداً تستخدم في الأساس للمحافظة على قاعدة الأصول وتنميتها وفي تسديد الديون، وأيضاً في توزيع الأرباح للمساهمين.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية (بملايين الريالات)
2007	2008	
740.3	1,016.1	السيولة النقدية الواردة من النشاطات التشغيلية
(1,488.2)	(1,572.1)	السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات الإستثمارية
817.8	664.6	السيولة النقدية الواردة من / (المستخدمة في) النشاطات التمويلية
69.9	108.6	الزيادة / النقص في النقد
68.0	138.0	رصيد النقد في بداية اول السنة
137.9	246.6	رصيد النقد في نهاية السنة

السيولة الواردة من النشاطات التشغيلية 2004 - 2008



السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية من النشاطات التشغيلية (بملايين الريالات)
2007	2008	
667.3	910.3	صافي الدخل
227.6	269.9	الإستهلاك والإطفاء
94.9	125.5	رسوم بنكية
19.5	23.1	التخير في مكافأة نهاية الخدمة
0.5	0.5	حقوق الأقلية في صافي الربح
(269.5)	(313.2)	صافي التخيرات في رأس المال العامل
740.3	1,016.1	صافي السيولة النقدية التشغيلية



وتحرص الشركة على الاستمرار في الاستثمار بصورة مستمرة لنتمكن من إستيفاء احتياجات السوق المتزايدة. وسوف تستمر مستويات الاستثمار العالية لمواجهة النمو المرتقب في الطلب للمحافظة على مركز الريادة في الأسواق.

ولقد ساهمت الزيادة في أسعار المواد الخام ومدخلات الإنتاج إلى زيادة مستويات المخزون منها وبالتالي أدى ذلك وبشكل مباشر لإرتفاع الطلب على رأس المال العامل حيث بلغ صافي التغير في رأس المال العامل ما مقداره 313.2 مليون ريال. وينعكس هذا في الاستثمارات المتواصلة في المزارع ومرافق الإنتاج والتوزيع.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية الإستثمارية (بملايين الريالات)
2007	2008	
(1,099.2)	(1,655.6)	مصاريف رأس مالية
73.6	83.5	عوائد بيع أصول ثابتة
(471.1)	-	إستثمارات
0.9	-	مشتقات أصول مالية
7.6	-	صافي النقد من عمليات الإستحواذ على شركات تابعة
(1,488.2)	(1,572.1)	صافي السيولة النقدية الإستثمارية



أرباح الاسهم

وافقت الجمعية العامة للشركة في اجتماعها المنعقد في 27 مارس 2008 على توزيع الأرباح الخاصة بعام 2007 على المساهمين المستحقين مبلغ وقدره 272.5 مليون ريال سعودي وذلك بواقع 2.50 ريال لكل سهم.

وقد أوصى مجلس الإدارة للجمعية العامة للمساهمين المقرر إنعقادها في شهر مارس 2009 بتوزيع أرباح العام 2008م بواقع 3.50 ريال سعودي لكل سهم بأجمالي قدره 381.5 مليون ريال.

وإنسجاماً مع إستراتيجية شركة المراعي الرامية إلى النمو والتوسع في الأسواق المستهدفة فإن الحاجة مستمرة للإستمرار في عملية الإستثمار، والذي قد يتطلب المفاضلة بين خيارات وسياسات بديلة لتوزيع الأرباح وإختيار الأنسب لتحقيق مصلحة الشركة ومساهميها على حد سواء.

ولذا فإن شركة المراعي تستهدف توزيع أرباح أسهم بنسبة لا تقل عن 30% - 40% من أرباح الشركة.

الزكاة

يتم استقطاع الزكاة من صافي الدخل أو على أساس احتساب رأس المال العامل حسبما تتطلبه أنظمة مصلحة الزكاة والدخل. وقد سددت الشركة ما توجب عليها من زكاة حتى تاريخ 31 ديسمبر 2007م وحصلت على شهادات تسديد الزكاة بالنسبة للأعوام التي سبقت. وقد تلقت الشركة التقييم النهائي سنة 2005م وسنة 2006م.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات التمويلية (بملايين الريالات)
2007	2008	
(199.4)	(270.2)	توزيعات أرباح مدفوعة
(0.4)	(0.5)	توزيعات نقدية لملاك الحقوق الأقلية
(48.2)	(62.5)	القروض من مؤسسات مالية حكومية
140.5	67.0	المردودات المتحصلات
(61.5)	(119.9)	القروض من بنوك إسلامية (مرابحة)
1,096.8	1,167.7	المردودات المتحصلات
(94.9)	(125.5)	صافي الحركة في القروض البنكية التجارية
(15.1)	(5.5)	رسوم بنكية
-	14.0	رسوم مؤجلة
-	14.0	حقوق الأقلية بأسهم شركة المخازن الحديثة
817.8	664.6	صافي السيولة النقدية للنشاطات التمويلية



القروض

التسهيلات والمستخدم منها



تم الحصول على التمويل اللازم لبرنامجنا الاستثمارية الكبرى من مؤسسات تمويلية حكومية متمثلة في صندوق التنمية الصناعية السعودي والبنك الزراعي العربي السعودي، وهو تمويل بدون فائدة أو عمولة. وبالنسبة لصندوق التنمية السعودي تتضمن تكاليف التمويل تقييم ميداني وتكاليف متابعة مستمرة. إن التكلفة الفعلية لهذه القروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي أقل بكثير من القروض المقدمة من البنوك التجارية ولا تخضع لمخاطر تقلبات معدلات العمولة.

ونظراً للحاجة إلى مزيد من الأموال لتمويل توسع الشركة واستحواذها على شركات أخرى، استطاعت الشركة أيضاً تأمين مبلغ إضافي مقداره 1,700.0 مليون ريال سعودي من تسهيلات قروض تجارية متوافقة مع الشريعة الإسلامية، وكذلك مبلغاً إضافياً مقداره 327.7 مليون ريال من صندوق التنمية الصناعية السعودي على استحقاق سداد يتراوح من ثلاث إلى خمس سنوات.

ونشير إلى أن احتساب الرسوم على نسبة 50% من هذه القروض يتم على أساس معدل رسم ثابت.

في 31 ديسمبر 2008م بلغت تسهيلات القروض التجارية 1,729.8 مليون ريال سعودي وقروض صندوق التنمية الصناعية 581.4 مليون ريال سعودي، وهي قروض لم تستخدم حتى الآن ومتاحة للسحب ومدتها أكثر من ثلاث سنوات، وقد زادت الرسوم البنكية من 94.9 مليون ريال سعودي إلى 125.5 مليون ريال سعودي، وتعزى هذه الزيادة إلى زيادة مستوى القروض عن العام السابق.



اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت الاعضاء

عقد المجلس خلال العام سبعة إجتماعات تميز معظمها بحضور جميع الأعضاء. ويوضح الجدول التفاصيل المتعلقة بأعضاء المجلس:

عدد الحضور	مستقل / غير مستقل	أسماء الأعضاء والشركات المساهمة
7	غير مستقل	سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة) شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين
7	غير مستقل	د.سامي بن محسن باروم مجموعة صافولا، شركة اسمنت العربية
6	غير مستقل	عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا (العضو المنتدب) الشركة السعودية للأسماك
6	مستقل	محمد بن عبدالرحمن الدامر
5	مستقل	المهندس/ ناصر بن محمد المطوع شركة الدرع العربي للتأمين
6	غير مستقل	سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
6	مستقل	د.ماجد بن عبدالله القصبي شركة البحر الأحمر
7	غير مستقل	ابراهيم بن محمد العيسى البنك السعودي الفرنسي، مجموعة صافولا، شركة أسمنت ينبع، طيبة للإستثمارات
7	غير مستقل	موسى بن عمران العمران البنك السعودي الفرنسي، مجموعة صافولا، أسمنت العربية



نسبة التملك من رأس المال	عدد الأسهم في 31/12/2007	التغيرات خلال السنة	عدد الأسهم في 31/12/2008	أسماء الأعضاء والشركات المساهمة
30.275%	33,000,000	-	33,000,000	سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
0.780%	939,828	(89,828)	850,000	عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
0.917%	1,000,000	-	1,000,000	سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
0.001%	1,000	-	1,000	محمد بن عبدالرحمن الدامر
0.132%	149,330	(6,000)	143,330	المهندس/ ناصر بن محمد المطوع
0.001%	1,210	-	1,210	د. ماجد بن عبدالله القصبي
0.001%	1,000	-	1,000	ابراهيم بن محمد العيسى
1.062%	901,000	256,563	1,157,563	موسى بن عمران العمران
-	140	-	140	د. سامي بن محسن باروم
33.169%	35,993,508		36,154,243	المجموع

توضيح: تنص أنظمة الشركة على أن تعيين أعضاء مجلس الإدارة يتم عن طريق التصويت التراكمي في الجمعية العامة للمساهمين.



التعاملات مع الاطراف ذوي العلاقة

خلال دورة أعمالها العادية، كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة مع الجهات أو الأطراف ذات العلاقة وذلك خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2008م و 31 ديسمبر 2007م:

الأطراف ذات العلاقة (بملايين الريالات)	طبيعة المعاملات	المبلغ	الرصيد في 31 ديسمبر
2008			
مساهمون رئيسيون	مبيعات	[155.1]	31.4
مساهمون رئيسيون	مشتريات	186.0	(46.4)
2007			
مساهمون رئيسيون	مبيعات	[113.3]	17.9
مساهمون رئيسيون	مشتريات	183.6	(37.3)

ويشمل ذلك مالكي الأسهم العادية وهم مجموعة صافولا وشركة الدرع العربي للتأمين والشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، بالإضافة إلى مزارع الأعلاف المدارة من قبل الشركة ومنتجج نوبا للفروسية والتي يمتلك مالكوها حصة من أسهم شركة المراعي.



التقارير القطاعية

يتضمن نشاط وأعمال المجموعة تصنيع وبيع منتجات الألبان وعصائر الفواكه ومنتجات الألبان وغير الألبان ومنتجات المخازير والأنشطة الاستثمارية. وفيما يلي المعلومات المالية المختارة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2008م و2007م على أساس قطاعات الإنتاج:

المجموع		الأنشطة الإستثمارية		منتجات المخازير		منتجات الألبان، عصائر فواكه ومنتجات أخرى		بملايين الريالات
2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	
3,769.8	5,029.9	-	-	368.8	514.8	3,401.0	4,515.1	المبيعات
1,008.4	1,274.8	-	-	115.8	158.4	892.6	1,116.4	الدخل قبل الاستهلاكات وتكاليف التمويل والزكاة
(227.7)	(213.8)	-	-	(34.4)	(44.5)	(193.3)	(169.3)	الاستهلاك
780.7	1,061.0	-	-	81.4	113.9	699.3	947.1	الدخل قبل تكاليف التمويل والزكاة
(94.9)	(125.5)	(2.8)	(13.6)	(4.6)	(4.8)	(87.5)	(107.1)	رسوم بنكية
(18.0)	(24.7)	-	-	(2.0)	(2.9)	(16.0)	(21.8)	الزكاة
(0.5)	(0.6)	-	-	-	-	(0.5)	(0.6)	حقوق الأقلية
667.3	910.3	(2.8)	(13.6)	74.8	106.2	595.3	817.6	صافي الدخل
4,847.2	6,440.1	235.6	480.2	832.6	966.2	3,779.1	4,993.6	متوسط صافي الأصول التشغيلية
6,335.8	8,181.3	471.1	489.3	958.3	1,135.7	4,906.5	6,556.3	مجموع الأصول
(3,282.1)	(4,549.8)	(471.1)	(487.5)	(173.1)	(158.1)	(2,637.9)	(3,904.2)	مجموع الإلتزامات
16.1%	16.5%	-	-	9.8%	11.8%	18.5%	19.0%	العائد على الأصول التشغيلية
18.2%	18.0%	-	-	28.7%	27.3%	18.5%	19.0%	العائد على الأصول التشغيلية بدون الشهرة
109.0	109.0	-	-	9.0	9.0	100.0	100.0	عدد الأسهم (بالملايين)
6.12	8.35	-	-	8.31	11.80	5.95	8.18	ربح السهم (بالريال السعودي)



الأصول غير المتداولة		المبيعات		بملايين الريالات
2007	2008	2007	2008	
5,029.3	6,332.8	2,653.2	3,453.6	المملكة العربية السعودية
66.2	88.8	1,087.9	1,510.5	دول مجلس التعاون
-	-	28.7	65.8	دول أخرى
5,095.5	6,421.6	3,769.8	5,029.9	المجموع

تتركز معظم أنظمة وأصول الشركة في دول الخليج العربي، وفيما يلي بعض المعلومات المالية مصنفة على أساس القطاعات الجغرافية كما هي في 31 ديسمبر لسنة 2008م و2007م:

الشركات التابعة

اسم الشركة	بلد المنشأ	أوجه النشاط	ملكية المستفيد المباشر		رأس مال المساهمة	عدد الحصص
			2007	2008		
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز	100%	100%	رس 100,000,000	100,000
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة متاجرة	100%	100%	رس 500,000	500
شركة المراعي البحرين ش.ش.و	مملكة البحرين	شركة مبيعات	100%	100%	دب 100,000	1,000
شركة المراعي القابضة ش.م.م	مملكة البحرين	شركة قابضة	-	100%	دب 250,000	2,500
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جبرسي	غير عاملة	100%	100%	-	-
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م	سلطنة عمان	شركة مبيعات	90%	90%	رع 150,000	150,000
الشركة الحديثة لصناعة الأطعمة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز	-	60%	رس 35,000,000	35,000



التوسع الجغرافي والسوقي

في 16 ديسمبر 2008م تم إجراء دورة مفاوضات مع الشركاء في شركة طيبة للاستثمار لتطوير صناعة الأغذية (طيبة) في الأردن للاستحواذ على 75% من الحصص في هذه الشركة. ومن المتوقع إنجاز وتوقيع الاتفاقية الثانية خلال شهر يناير 2009م.

وفي الأول من ديسمبر 2008م قامت المراعي بإصدار وتوقيع مذكرة تفاهم للاستحواذ على 100% من أسهم الشركة العالمية للمشاريع الزراعية والصناعية (بيتي) في مصر. ومن المتوقع إتمام الاستحواذ في الربع الأول من 2009م.

وفي 5 نوفمبر 2008م تقدم مجلس إدارة المراعي بعرض إلى شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) للاستحواذ على 100% من أسهم هذه الشركة مقابل إصدار أسهم جديدة في المراعي بنسبة سهم واحد لكل ستة أسهم في هادكو، بما يعادل عدد خمسة ملايين سهم جديد تصدره المراعي إلى المساهمين في هادكو. وقد وردت إجابة مجلس إدارة هادكو على العرض في 15 نوفمبر 2008م بالإفادة بأنهم يقومون حالياً باستشارة الخبراء الماليين والقانونيين لتقييم عرض المراعي. ونشير إلى أن الإتفاق النهائي مرهون بتوقيع إتفاقية بين الطرفين، مع موافقة الهيئات الحكومية ذات العلاقة، وإقرار الصفقة من قبل المساهمين في كل من المراعي وهادكو.

إدارة المخاطر

احتمالات المخاطرة قائمة في كل العمليات التجارية. وتتم إدارة المخاطر في أعمالنا التشغيلية بصورة واعية بتحديد وتقييم احتمالية حدوث المخاطر وتقدير العواقب ووضع الخطط المناسبة لتجنب المخاطر المحتملة ولاحتوائها حال حدوثها.

ويتم تصنيف المخاطر بصورة عامة إلى مخاطر تشغيلية ومخاطر مالية. وتحرص الإدارة على معالجة المخاطر حسب الأنشطة التشغيلية والمالية مع تحديد مسؤوليات إدارة المخاطر داخل كل وحدة.

وتنتهج الشركة سياسات وإجراءات خاصة بإدارة المخاطر تشمل المراجعة الدورية لأنشطتها للمراقبة والضبط لمستوى مقبول على جميع فئات المخاطر، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، المخاطر التشغيلية في عمليات الشركة التسويقية والإنتاجية، والمخاطر المالية في عمليات تقلب العملات والقروض.



حوكمة الشركات

تلتزم الشركة بأفضل معايير الإدارة والشفافية المتعارف عليها في حوكمة الشركات، بما في ذلك توفير المعلومات الأساسية إلى المساهمين والمستثمرين في الأوقات المحددة حسب أنظمة هيئة السوق المالية، كما تلتزم الشركة بضوابط حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية.

ويقوم مجلس إدارة الشركة ولجانه الفرعية مثل (لجنة المراجعة والمخاطر) بدعم وسائل ومتطلبات الحوكمة في الشركة بقوة وبشكل مستمر، ويتم مراجعة وتحديث قواعد الحوكمة بصورة مستمرة بما يضمن ملائمتها لخدمة أغراضها وإستيفاء المستندات النظامية.

لجنة المراجعة والمخاطر

تقوم لجنة المراجعة والمخاطر بدور هام في مراقبة التزام الشركة بقواعد حوكمة الشركات، وتتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء يتمتعون بالخبرة اللازمة وهم من غير الموظفين التنفيذيين بالشركة. وتقوم اللجنة برفع توصياتها إلى مجلس الإدارة حسب المتبع.

وأعضاء اللجنة هم:

- د. إبراهيم حسن المدهون، رئيساً
- الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، عضواً
- الاستاذ / هشام أحمد محمد طاشكندي، عضواً

وتقوم اللجنة بمراجعة دقيقة للأمور المتعلقة بالمخاطر المالية والحوكمة في الشركة، كما تقوم برقابة أنشطة مراجعي حسابات الشركة الخارجية للتحقق من سلامتها وملائمتها مع المعايير العالمية والمحلية السائدة.

لجنة المكافآت والترشيحات:

تم تشكيل لجنة (المكافآت والترشيحات) حسب متطلبات هيئة السوق المال بموجب قرار لمجلس الإدارة، وإعتماد الجمعية العامة لوائح العمل الخاصة بها.





تتألف الجمعية من الأعضاء التالية أسماؤهم:

- سمو الأمير/ سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيساً
- الاستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا، عضواً
- الاستاذ/ موسى بن عمران محمد العمران، عضواً
- الاستاذ/ عبد الرحمن عبد المحسن الفضلي، عضواً

وتقوم اللجنة بتقييم ومراجعة صلاحيات وتعويضات كبار التنفيذيين، وأيضاً إستحقاقاتهم من رواتب ومكافآت أخرى، ووضع الضوابط اللازمة لتلك التكاليف.

والغرض من إنشاء اللجنة هو التأكد من قدرة أعضاء مجلس الإدارة من أداء مهامهم والإشراف على أمور الشركة لصالح الشركة والمساهمين، وأن تعويضات كبار التنفيذيين والإدارة العليا مناسبة للدور الذي يقومون به.

وقد بلغت مكافآت رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب وأعضاء المجلس في هذا العام مبلغاً وقدره 6.4 مليون ريال. كما أن الرواتب والتعويضات المدفوعة في سنة 2008م الى كبار المدراء التنفيذيين في الشركة قد بلغت 10.1 مليون ريال.

إجتماع الجمعية العامة

سيتم عقد اجتماع الجمعية العمومية العادية يوم الإثنين الموافق 23 مارس 2009م في تمام الساعة السادسة والنصف مساءً بفندق شيراتون الرياض.

إقرار

نقر بأن الضوابط الداخلية تعمل بفعالية ويتم الاحتفاظ بسجلات محاسبية مناسبة مع الوثائق المرتبطة بها ولا توجد أي مخاطر أو معوقات تؤثر على قدرة الشركة على مواصلة أعمالها.



عوامل النجاح

رضاء المستهلكين والعملاء وعلامتنا التجارية

يعزى نجاح المراعي إلى مقدرتها على الإيفاء بحاجات المستهلكين وتقديم منتجات عالية الجودة تلبى هذه الاحتياجات، ولذلك تولي الشركة الاهتمام الأكبر بالمستهلكين والعملاء باعتبارهم الشريك الأهم وأحد الأسباب الرئيسية للنجاح.

تهتم المراعي بالوصول مباشرة إلى المستهلك، ولتحقيق هذا الهدف قمنا بإعادة تنظيم فريق التسويق وإعادة هيكلة هذا القسم لزيادة قدرتنا في الاستجابة لطلبات وأذواق المستهلكين. حيث قمنا بتقسيم منتجاتنا إلى سبع فئات رئيسية هي: منتجات الألبان الطازجة، عصائر الفواكه الطازجة، المنتجات المعلبة، الحلويات، الوجبات المنزلية الخفيفة، منتجات الأطفال ومنتجات المخازن. وكل فئة من هذه الفئات تستهدف قطاعاً محدداً من المستهلكين وتستجيب لمتطلباتهم.

وتبقى الألبان الطازجة، وعلى رأسها الحليب واللبن، الدعامة الرئيسية لأعمال الشركة ونجاحها. حيث تستمر هذه المنتجات في احتلال المركز الأول في أسواق المملكة وبحصة سوقية تصل إلى 59% و 51% * على التوالي. وفي هذا السياق تم طرح حليب المراعي الخالي من اللاكتوز (لاكتوفري) مما سيعزز قدرة منتجاتنا للوصول إلى فئات جديدة من المستهلكين ولا سيما ذوي الأذواق والمتطلبات الخاصة.

ولقد شهدت مبيعات زيادي المراعي نمواً متسارعاً في سوقنا الرئيس بالمملكة العربية السعودية. حيث حقق نتائج جيدة فقد وصلت الحصة السوقية لهذا المنتج 50% *. وقد تم إعادة تصميم منتج اللبنة وكذلك الكريمة المخفوقة مما ساعد في جذب مزيداً من المستهلكين.

* هذه المعلومات مصدرها شركة آيه سي نيلسون بناء على مسح أجري في أكتوبر 2008م.





ولقد استمر النجاح الكبير الذي شهده سوق عصائر المراعي والذي بدأ في السنة السابقة، وخلال هذه السنة أدخلنا تصميماً جديداً وفريداً لعبوة عصير 200 مل حيث ساهم هذا التميز الخلاق في أشكال العبوات في نمو حجم المبيعات بمقدار 33% مقارنة بالعام السابق كما زادت حصتنا السوقية إجمالاً في قطاع العصائر.

تعتبر وجبات المراعي المنزلية الخفيفة مخصصة للباحثين عن المذاق اللذيذ والغذاء المثالي والتعليب المناسب وسهولة الاستهلاك في أوقات تناول الوجبات الخفيفة. ولا شك أن الألبان مثل (جبنة الشيدر المعلبة، وجبنة الكاسات بطعم الشيدر والكريمة، وجبنة الحلوم، وشرائح الجبن، ومربعات الجبن وقوالب الشيدر) توفر للمستهلك الجودة العالية والمذاق الرائع إضافة إلى أسعارها المناسبة.

كما شهدت منتجات المراعي المستخدمة في الطهي والتي تشمل منتجات ألبان مثل (الزبدة، السمن، جبنة فيتا، جبنة موزا ريبلا وكريمة الخفق) بعض التطورات من خلال إعادة تصميم العبوات وتهيئة هذه المنتجات للدخول إلى الأسواق بقوة في السنة القادمة.

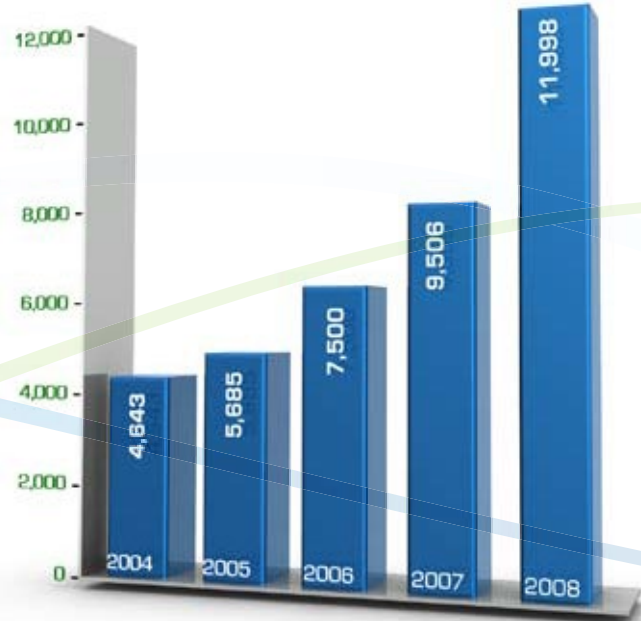
أما فئة المنتجات الخاصة بالأطفال فإن لها جاذبية خاصة لمن هم بين سن 4 و 14 سنة. وفي هذه الفئة العمرية التي تعتبر مرحلة دقيقة يبدأ الأطفال بتمييز المنتجات ويختارون المنتج الذي يلبي احتياجاتهم ويجمع بين الجودة وطيب المذاق. وتشمل هذه الفئة من المنتجات : جبنة المثلثات، والحليب الطويل الأجل بالنكهات (ماهر)، ولين زادي ومنتجات الزادي الأخرى المعدة كوجبات صحية خفيفة للأطفال. وفي سنة 2008 تم البدء بمشروعين رئيسيين تمثل المشروع الأول منهما في تعديل تركيبة جبنة المثلثات لتلبي احتياجات المستهلكين. وكان المشروع الثاني إطلاق عبوة 150 مل من الحليب الجديد الطويل الأجل.

ومن جهة أخرى استمر نمو مبيعات منتجات المخابز التي استطاعت جذب عدد أكبر من المستهلكين عن طريق إطلاق المنتجات الجديدة تحت الاسم التجاري (لوزين). وتشمل هذه المنتجات الجديدة: باوندكيك، المعمول، شرائح الكعك إضافة إلى الكيك الجديد المسمى كيك الكوب بالتوفي. وقد استطاع قسم المخابز تحت العلامة التجارية "لوزين" من تحقيق زيادة ملحوظة في حجم المبيعات بالإضافة إلى استحداث عبوات جديدة كان لها الأثر الكبير في نمو المبيعات.



كفاءات بشرية مؤهلة

عدد الموظفين 2004 - 2008



تعتبر الموارد البشرية هي أحد أهم عناصر القوة في المراعي، حيث نقوم باستقطاب الكفاءات البشرية المؤهلة وتدريبها وتوفير الموارد اللازمة لكي تقوم بأداء أعمالها بالشكل المطلوب كما توفر فرص الترقى الوظيفي العادلة وذلك انطلاقاً من ثقافة العمل المتميزة لدى المراعي وإيماناً بأهمية العنصر البشري في نجاح أعمالها.

لقد ترافق نمو القوة العاملة في المراعي في السنوات القليلة الماضية مع كثير من التحديات وخطط التطوير المستقبلية. وقد بلغ عدد العاملين لدى المراعي في نهاية ديسمبر 2008 (11,998) موظفاً في المملكة ودول مجلس التعاون الخليجي. ومن المتوقع استمرار هذا العدد في الارتفاع. وأهم تحد في المستقبل هو مواصلة المحافظة على بيئة عمل ممتازة والاستمرار في البحث عن الموظفين الأكفاء وتوظيفهم والمحافظة على إستمرارهم في العمل. نحن في المراعي ننظر إلى الخبرة المكتسبة بكثير من التقدير ونقوم بمكافئة أولئك الموظفين الذين خدموا لـ 10 سنوات، أو 20 سنة أو 30 سنة أو أكثر. وفي هذا السياق فقد تم إدراج شركة المراعي ضمن قائمة أفضل 20 شركة سعودية وذلك ضمن المسح الميداني التي قامت به شركة تيم ون وتم عرض نتائجه في شهر ديسمبر عام 2008م.

تؤمن المراعي أن الاستثمار في الموارد البشرية هو من أهم العوامل التي تمنحها الميزة التنافسية والمحافظة على مكانتها في السوق. كما تؤمن أيضاً بأهمية توفير وإيجاد فرص لتعليم وتدريب الموظفين لرفع كفاءاتهم ومهاراتهم الوظيفية ليقوموا بمهامهم على أحسن وجه. وبناءً على ذلك، أعدنا برنامجاً شاملاً لتعريف الموظفين الجدد بالشركة يشمل التدريب على مهام العمل وتطوير المبادرة الفردية حتى نضمن تحقيق أهداف الشركة عن طريق معرفة كل موظف لمهامه الوظيفية بشكل جيد.

تحرص المراعي دوماً على جذب أكفأ العناصر من الشباب السعودي حيث قامت الشركة بتوقيع العديد من الاتفاقيات مع صندوق تنمية الموارد البشرية لتدريب وتوظيف الشباب السعوديين ورفع مستوى مهاراتهم وتوفير الوظائف الملائمة وفرص الترقى الوظيفي العادلة.



جودة المنتجات: جودة تستحق الثقة

قامت شركة المراعي بإستحداث قسماً خاصاً للجودة وتطوير المنتجات وذلك لتأكيد التزام المراعي بالجودة في الربع الرابع من 2007 لتتولى مهمة الربط والتنسيق بين جميع أقسام الجودة في الشركة، إضافةً إلى قيامها بالمحافظة على قوة العلامة التجارية لشركة المراعي.

وقد تم تصميم برامج الجودة في المراعي للوصول إلى أهداف العمل وذلك عن طريق تبني وتطبيق أعلى المواصفات والمقاييس الدولية لجودة المنتجات وسلامتها الغذائية مع إجراء الاختبارات التقنية لتأكيد التميز في جودة منتجاتها. وسوف يتم الإستمرار في تطوير هذا البرنامج مع التركيز على دعم ثقافة عمل عمادها العناية بالجودة حيث يتوقع الإنتهاء من هذا البرنامج داخل كافة أقسام الشركة بنهاية 2009.

وهذه المبادرة الإستباقية التي قامت بها المراعي في موضوع الجودة قد تم الاعتراف بها من قبل الهيئات المعنية بتشريعات المواصفات والمقاييس في دول المنطقة. ونتيجة لهذا الاعتراف تمت دعوة المراعي للمشاركة بعدة مبادرات تتعلق بجودة المنتجات، ويشمل ذلك دعوة المراعي إلى الندوة الدولية لسلامة الغذاء التي انعقدت مؤخرًا في المنطقة. ولا شك أن التعاون المباشر للجهات المعنية بمواصفات الأغذية مع شركة المراعي إنما هو اعتراف بدور الشركة ومساهمتها، وشهادة من تلك الجهات على أن منتجات المراعي هي بالفعل "جودة تستحق الثقة".



منتجاتنا الجديدة

من المعروف أن الإبداع يقوم بدور هام في نمونا ونجاحنا وانطلاقاً من ذلك قامت المراعي بوضع برنامج خاص بالإبداع هو برنامج (إدارة الإبداع في المراعي) وقد تم البدء في تطبيق هذا البرنامج في 2008.

والحقيقة ان برنامج إدارة الإبداع في المراعي قد بدأ في المساهمة في تحقيق أهداف العمل وتعظيم النتائج الإيجابية لإستثماراتنا. وعلى اعتبار أن المستهلك هو محط اهتمامنا فإن برنامجنا سيؤدي إلى تطوير سريع ومربح لمنتجاتنا آخذين بعين الاعتبار القيم والتقاليد والأذواق المحلية للمستهلكين.

كما أن الإبداع في إيجاد منتجات جديدة ومتميزة سيدعم مركز المراعي التنافسي. آخذين بعين الاعتبار طبيعة المنافسة في السوق وقدراتنا التشغيلية والتقنية.

وإنجازاً لعهدنا بالوفاء بإحتياجات المستهلك المتجددة فقد قمنا بإطلاق مجموعة من المنتجات تعنى بالحاجات الصحية لشريحة محددة من المستهلكين. ومن بين تلك المنتجات لبن (تريم)، وهو منتج للأفراد الذين يلتزمون بحمية غذائية لتقليل أوزانهم والمحافظة على الرشاقة، والحليب الخالي من سكر اللبن (لاكتوز) الذي أطلقنا عليه اسم (لاكتوفري) وهو يلاءم الأشخاص الذين يعانون من عسر الهضم بعد تناول الحليب العادي. وكلاً من هذين المنتجين قد وفر حلولاً إبداعية تتطابق مع من ترغب به هذه الشريحة من المستهلكين. ونخطط للاستمرار في توسيع قاعدة منتجاتنا الخاصة بالصحة والحمية في الأعوام القادمة بإذن الله.





توزيع منتجاتنا

المبيعات

استطاعت المراعي تنمية مبيعات معظم منتجاتها في كافة المناطق بمعدلات أعلى من المعدلات السائدة في الأسواق. وقد تم تحقيق هذا النمو عن طريق رفع كفاءة وقدرات أسطول التوزيع ونقاط البيع مع استهداف أنواع المنتجات وكمياتها التي تباع في كل نقطة من نقاط البيع. وهكذا استطعنا زيادة المبيعات بصورة فاعلة، كما قللنا من نسب الفاقد والرجيع بشكل أفضل مما سبق.

شهدت سنة 2008 نمواً ملموساً وإعادة تخطيط عمليات التوزيع إلى أسواق التجزئة الكبرى في جميع الأسواق، ويعزى ذلك إلى التحسينات التي أدخلناها على الخدمات المقدمة للعملاء في هذا القطاع ذي المتطلبات الكثيرة الذي يتسم بالنمو السريع.

كما تابعنا برنامج تطوير مراكز التوزيع وأنجزنا بناء مركز التوزيع الثاني في الرياض، وهو أكبر مراكز التوزيع حتى تاريخه، كما أنشأنا مراكز توزيع جديدة في كل من القنفذة وبلجرشي في المنطقة الجنوبية الغربية، كما أدخلنا تحسينات كبيرة على مركز جدة وتم مضاعفة الطاقة الاستيعابية لهذا المركز.

ولقد قمنا هذا العام بإدخال 245 خط توزيع جديد وذلك لسد الطلب المتزايد لمنتجاتنا في جميع الأسواق كما تم دعم جودة الخدمات المقدمة إلى عملائنا الذين بلغ عددهم 42,000 عميلاً في المملكة ودول الخليج الأخرى.

وحدات التصنيع

تلبية للطلب المتزايد على منتجات شركة المراعي في الأسواق زادت وتيرة الإستثمارات في البنية التحتية لمنشآت ووحدات الإنتاج والتصنيع حيث تم زيادة مساحة مصنع الإنتاج بنسبة 20% لتصل إلى 171,550 متر مربع وتوسعة مرافق التخزين والانتاج للعبوات وزيادة الطاقة الإستيعابية لسكن الموظفين ودعم أسطول النقل المبرد بأعداد جديدة من الناقلات المبردة، وقد تجاوزنا كافة التوقعات في كميات الإنتاج وإستمرار قدرتنا في تحقيق الطلب المتزايد على منتجاتنا في جميع الأسواق.



كما أن إنتاجنا اليومي وصل إلى ذروته حيث تجاوز كافة التوقعات مع، 2.6 مليون لتر من المنتجات يومياً. حيث حصلت المراعي على شهادة الأيزو 22000 للجودة، وستواصل المحافظة على ذلك.



مزارعنا

تم إنجاز عدداً من مشاريع التوسعة في مزارعنا، بحيث تضمن الوفاء بالطلب المتزايد على الحليب الطازج. حيث زادت حظائر الأبقار لتتسع لعدد (58,000) رأس حلوب، حيث بلغ معدل إنتاج البقرة الواحدة 12,800 لتر في السنة. وقد تم خلال هذه السنة استيراد 8,532 بقرة من نوع (هولستين) ذات الإنتاجية العالية، حيث تم إستيعاب هذه الأعداد الجديدة في مزرعة الدانة حيث تعتبر من أحدث مزارع المراعي والتي تطبق أعلى التقنيات في هذا المجال. وقد تمت توسعة هذه المزرعة لإستيعاب قطيع حلوب يصل إلى 22,000 بقرة بالإضافة إلى 20,000 رأس من صغار العجول.

كما قامت المراعي بشراء أرض إضافية مساحتها 7,000 هكتار من الأراضي الزراعية وتمت زراعتها بالبرسيم والذرة الصفراء لإنتاج علف الأبقار. وكذلك تمت مضاعفة الطاقة الإنتاجية لمصنع رقائق الذرة إلى 80 طن في الساعة. كما تم إنشاء صومعة غلال لتخزين (120,000) طن من الذرة المستوردة.

المخابز

استطاع قسم المخابز تحت العلامة التجارية «لوزين» من تحقيق زيادة ملحوظة في حجم المبيعات والوصول إلى أكثر من 33,000 عميل نهاية العام. كما تم زيادة عدد مسارات التوزيع في المملكة إلى أكثر من 625 مساراً وإعادة تقسيم مناطق المبيعات بالمملكة إلى 12 منطقة بدلاً من 3 مناطق كما كان سابقاً، حيث مكنت هذه الهيكلة والتطوير إلى رفع كفاءة عمليات البيع والتوزيع وأدت إلى تقليص نسبة الرجيع من المنتجات إلى أقل من 3%. وقد ساهم إفتتاح المصنع رقم 3 بتلبية الطلب المتزايد من المستهلكين في كافة مناطق المملكة ودولة الكويت، وسيليه إدخال كافة منتجات المخابز إلى دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، وقد كان لإعادة تصميم العبوات وإطلاقها بتصميم عصري جديد أثر كبير في زيادة المبيعات ودعم الميزة التنافسية لمنتجات «لوزين» في جميع الأسواق المستهدفة.





المسؤولية الاجتماعية

تحرص المراعي دوماً على مسؤوليتها الاجتماعية والإنسانية ودعم القضايا في مختلف المجالات، وهو الدور الذي لا تغفل عنه الشركة مستشعرة بذلك مسؤوليتها تجاه المجتمع. فمنذ أن تأسست عام 1976م ساهمت شركة المراعي في العديد من الأنشطة الاجتماعية والإنسانية المختلفة وذلك تأكيداً لدورها في خدمة قضايا المجتمع على الصعيد المحلي والإقليمي، حيث تعد الشركة من الداعمين لجمعية (إنسان) لرعاية الأيتام، بالإضافة إلى دعمها لجمعية (دسكا) التي ترعى المصابين بمتلازمة داون، والجمعية السعودية للتوحد وجمعية (زهرة) لعلاج سرطان الثدي، وتتعدى خدماتها جانب الرعاية ومساعدة الجهات العلاجية وصولاً إلى المساهمة في بناء الأسر السعودية من خلال دعمها لمشروع ابن باز الخيري لمساعدة الشباب على الزواج، ومشاركتها بصورة فعالة في أكبر زواج جماعي أقيم بالمملكة.

ولم تغب المراعي عن الجانب التعليمي، بل كانت حاضرة وبقوة من خلال إطلاقها جائزة الإبداع العلمي بالتعاون مع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية من أجل تشجيع البحث العلمي والذي يعود على المجتمع ككل بالفائدة في نهاية المطاف، هذا إلى جانب مساهمتها في النواحي التعليمية من خلال تنظيم جائزة التفوق الدراسي لطلبة التعليم العام بالتعاون مع المكتب العربي للتربية لدول مجلس تعاون الخليج العربي، وقد دُشنت هذه الجائزة بمملكة البحرين بتاريخ السادس من أكتوبر من العام 2006م، حيث كرمت المراعي 42 طالباً وطالبة من جميع مستويات التعليم العام بمنطقة الخليج.

كما تنظم الشركة جائزة سنوية لرسوم الأطفال لمن هم دون سن الـ 12 وذلك تحت إشراف وزارة التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية لتطوير قدراتهم الإبداعية.

كما قامت شركة المراعي بإستحداث جائزة وطنية جديدة مع جامعة الملك فيصل تعنى بدعم وتطوير علم البيطرة في المملكة العربية السعودية وتشجيع الطبيب البيطري السعودي.

المساهمات والمشاركات المذكورة أعلاه هي مجرد أمثلة على قائمة طويلة من أنشطة الشركة في مجال خدمة المجتمع. فشركة المراعي حريصة أن تقوم بكل جد بدور المواطنة الصالحة والمساهمة الايجابية في دعم المجتمع.

المؤشرات المالية الرئيسية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					المؤشرات المالية الرئيسية (بملايين الريالات)
2004	2005	2006	2007	2008	
الأداء التشغيلي					
1,885	2,146	2,757	3,770	5,030	إجمالي المبيعات
(1,127)	(1,299)	(1,682)	(2,276)	(3,031)	تكلفة المبيعات
758	847	1,075	1,494	1,999	الربح الإجمالي
(276)	(322)	(423)	(570)	(751)	مصاريف البيع والتوزيع
(86)	(93)	(117)	(143)	(187)	المصاريف الإدارية والعمومية
(17)	(36)	(56)	(95)	(125)	تكلفة التمويل والرسوم البنكية
379	396	479	686	936	الدخل قبل الزكاة
(9)	(10)	(14)	(18)	(25)	الزكاة
-	-	-	(1)	(1)	حقوق الأقلية
370	386	465	667	910	صافي الدخل
المركز المالي					
143	168	249	526	837	صافي رأس المال العامل
1,909	2,396	3,046	4,041	5,343	الأصول الثابتة
-	-	-	549	549	أصول غير ملموسة - الشهرة
-	-	-	506	529	الإستثمار
2,052	2,564	3,295	5,622	7,258	صافي الأصول التشغيلية
706	1,069	1,315	2,463	3,499	صافي القروض
53	66	82	105	128	مكافأة نهاية الخدمة
1,293	1,429	1,898	3,054	3,617	حقوق المساهمين
-	-	-	-	14	حقوق الأقلية
2,052	2,564	3,295	5,622	7,258	إجمالي الأصول
التدفقات النقدية					
518	537	630	740	1,016	السيولة النقدية من النشاطات التشغيلية
450	614	824	1,488	1,572	السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات الاستثمارية
300	250	-	199	270	الأرباح الموزعة
المؤشرات الرئيسية					
19.6%	18.0%	16.9%	17.7%	18.1%	العائد على المبيعات
29.4%	28.4%	27.9%	23.6%	27.3%	العائد على حقوق المساهمين
20.9%	18.7%	18.3%	16.1%	16.5%	العائد على صافي الأصول التشغيلية
54.7%	74.8%	69.3%	80.7%	96.7%	نسبة القروض إلى حقوق المساهمين
159.1%	118.6%	141.2%	161.6%	136.5%	نسبة التداول
7.5%	13.8%	28.5%	36.7%	33.4%	معدل نمو المبيعات
67.5%	-	42.9%	40.5%	41.9%	نسبة الأرباح الموزعة*
100	100	100	109	109	الأسهم المصدرة (بالملايين)
3.70	3.86	4.65	6.12	8.35	ربحية السهم - بالريال
-	-	-	-	382	التوزيعات المقترحة

* تم احتساب صافي الربح للأعوام السابقة والعام الحالي 2008م بناءً على التوزيعات المقترحة.

تقرير مراجعي الحسابات

تقرير مراجعي الحسابات للسادة المساهمين المحترمين
شركة المراعي
(شركة مساهمة سعودية)

نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية (الشركة) والشركات التابعة لها (المجموعة) كما في 31 ديسمبر 2008، وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية الموحدة من مسؤولية إدارة المجموعة وقد تم إعدادها وفقاً لنص المادة 123 من نظام الشركات السعودي وقدمت لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والأفصاحات التي تتضمنها القوائم المالية. كما تشمل على تقييم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرات الهامة المطبقة من قبل الإدارة والعرض العام للقوائم المالية. باعتبارنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة تمكننا من إبداء رأينا حول القوائم المالية الموحدة.

الرأي المطلق

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

- 1 - تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2008 ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.
- 2 - تتفق مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

عن إرنست ويونغ



عبدالعزیز عبدالرحمن السويلم
محاسب قانوني
قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم (277)
الرياض: 21 محرم 1430 هـ
الموافق: (18 يناير 2009)

قائمة المركز المالي الموحدة

2007م	2008م	إيضاح	قائمة المركز المالي الموحدة
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
			الموجودات
			الموجودات المتداولة
137,975	246,585	4	نقدية وشبه نقدية
938	6,648	21	أدوات مالية مشتقة
367,810	409,777	5	مدينون ومصاريف مدفوعة مقدماً
733,573	1,096,723	6	بضاعة
1,240,296	1,759,733		إجمالي الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
471,074	489,337	7	استثمارات وموجودات مالية
4,041,132	5,343,308	8	ممتلكات وآلات ومعدات
548,636	548,636	9	موجودات غير ملموسة - شهرة
34,692	40,270		مصاريف مؤجلة
5,095,534	6,421,551		إجمالي الموجودات غير المتداولة
6,335,830	8,181,284		إجمالي الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات المتداولة
182,348	511,165	10	قروض قصيرة الأجل
575,337	669,558	11	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
10,033	108,072	21	أدوات مالية مشتقة
767,718	1,288,795		إجمالي المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة
2,409,428	3,132,956	10	قروض طويلة الأجل
104,903	128,041		مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
2,514,331	3,260,997		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
			حقوق المساهمين
1,090,000	1,090,000	12	رأس المال
612,000	612,000		علاوة إصدار
325,663	416,689		إحتياطي نظامي
(9,095)	(83,161)		إحتياطيات أخرى
1,034,878	1,581,614		أرباح مبقاة
3,053,446	3,617,142		إجمالي حقوق المساهمين
335	14,350		حقوق الأقلية
6,335,830	8,181,284		إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

«تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة»

قائمة الدخل الموحدة

2007م	2008م	إيضاح	قائمة الدخل الموحدة
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
3,769,833	5,029,904	13	المبيعات
(2,276,495)	(3,030,947)	14	تكلفة المبيعات
1,493,338	1,998,957		إجمالي الربح
(570,149)	(750,878)	15	مصاريف بيع وتوزيع
(142,451)	(187,108)	16	مصاريف عمومية وإدارية
780,738	1,060,971		الدخل قبل المصاريف البنكية، والزكاة، وحقوق الأقلية
(94,860)	(125,489)		مصاريف بنكية
685,878	935,482		الدخل من العمليات الرئيسية والمستمرة
(18,079)	(24,662)	17	الزكاة
667,799	910,820		الدخل قبل حقوق الأقلية
(530)	(558)		حقوق الأقلية
667,269	910,262		صافي دخل السنة
		18	ربح السهم (ريال سعودي)
6.29	8.58		المتعلق بالدخل من العمليات الرئيسية والمستمرة
6.12	8.35		المتعلق بصافي دخل السنة

«تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة»

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

2007م	2008م	إيضاح	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
			النشاطات التشغيلية
667,269	910,262		صافي دخل السنة
			التعديلات لـ :
315,528	378,968	19	إستهلاك ممتلكات وألات ومعدات
(114,810)	(165,142)	19	صافي الزيادة في قيمة الأبقار
26,966	56,086	19	خسارة بيع ممتلكات وألات ومعدات
94,860	125,489		مصاريف بنكية
19,509	23,138		التغير في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
530	558		حصة شركاء الأقلية في صافي دخل الشركة التابعة الموحدة
			التغيرات في :
(131,698)	(41,967)		المدينون والمصاريف المدفوعة مقدماً
(279,646)	(363,150)		البضاعة
141,801	91,894		الدائنون والمصاريف المستحقة الدفع
740,309	1,016,136		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			النشاطات الإستثمارية
(1,099,196)	(1,655,619)	8	إضافات للممتلكات والألات والمعدات
73,556	83,531	19	متحصلات من بيع ممتلكات وألات ومعدات
(471,074)	-	7	شراء إستثمارات وموجودات مالية
931	-		شراء / إستبعاد أدوات مالية مشتقة
7,580	-		شراء شركات تابعة، بعد خصم النقدية المشتراة
(1,488,203)	(1,572,088)		التدفقات النقدية المستخدمة في النشاطات الإستثمارية
			النشاطات التمويلية
1,127,596	1,052,345		الزيادة في القروض
(199,396)	(270,173)		توزيعات أرباح مدفوعة
(387)	(543)		توزيعات ارباح إلى شركاء الأقلية
(94,860)	(125,489)		مصاريف بنكية
(15,110)	(5,578)		التغير في المصاريف المؤجلة
-	14,000		حصة شركاء الأقلية في الشركة الحديثة لصناعة الأطعمة
817,843	664,562		التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية
69,949	108,610		الزيادة في النقدية وشبه النقدية
68,026	137,975		النقدية وشبه النقدية في 1 يناير
137,975	246,585	4	النقدية وشبه النقدية في 31 ديسمبر

«تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة»

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

الإجمالي	حقوق الأقلية	الإجمالي	الأرباح المبقاة	الإحتياطيات الأخرى	الإحتياطي النظامي	علاوة الإصدار	رأس المال	قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,898,223	192	1,898,031	634,336	4,759	258,936	-	1,000,000	الرصيد في 1 يناير 2007م
667,799	530	667,269	667,269	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(66,727)	-	66,727	-	-	تحويلات من الأرباح المبقاة
702,000	-	702,000	-	-	-	612,000	90,000	أسهم مصدرة
(387)	(387)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح إلى شركاء الأقلية
(200,000)	-	(200,000)	(200,000)	-	-	-	-	توزيعات أرباح مصادق عليها
(13,854)	-	(13,854)	-	(13,854)	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
3,053,781	335	3,053,446	1,034,878	(9,095)	325,663	612,000	1,090,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2007م
910,820	558	910,262	910,262	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(91,026)	-	91,026	-	-	تحويلات من الأرباح المبقاة
18,263	-	18,263	-	18,263	-	-	-	صافي ربح الإستثمارات المالية
(543)	(543)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح إلى شركاء الأقلية
(272,500)	-	(272,500)	(272,500)	-	-	-	-	توزيعات أرباح مصادق عليها
(92,329)	-	(92,329)	-	(92,329)	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
14,000	14,000	-	-	-	-	-	-	حصة شركاء الأقلية في الشركة الحديثة لصناعة الأطعمة
3,631,492	14,350	3,617,142	1,581,614	(83,161)	416,689	612,000	1,090,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2008م

«تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة»

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها ونشاطاتها

شركة المراعي (الشركة)، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها بتاريخ 2 رجب 1426 هـ (الموافق 8 أغسطس 2005)، وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، في الأصل، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411 هـ (الموافق 1 يوليو 1991)، ولا تزال تعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223.

تعد الشركة والشركات التابعة لها (المجموعة) من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط، وتحتل مركز الصدارة في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي المجاورة.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة باستخدام العلامة التجارية «المراعي». كما يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية من مرافق التصنيع داخل المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة من خلال أسطول التوزيع إلى مراكز التوزيع المحلية.

إن منتجات المخازير يتم المتاجرة بها باستخدام العلامة التجارية «لوزين»، وذلك من قبل شركة المخازير الغربية المحدودة، والشركة العالمية لخدمات المخازير المحدودة، وهما شركتين ذات مسئولية محدودة مسجلتين في المملكة العربية السعودية ويقع مركزهما الرئيسي في جدة.

يتم إدارة جميع مراكز التوزيع في منطقة الخليج (ما عدا مملكة البحرين وسلطنة عمان) من قبل المجموعة ويتم تشغيلها خلال اتفاقيات مبرمة مع الموزعين التاليين:

الكويت: شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.
قطر: شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.
الإمارات العربية المتحدة: مؤسسة بستان الخليج.

تباشر الشركة نشاطها في كل من مملكة البحرين وسلطنة عمان من خلال شركات تابعة وهي/ شركة المراعي البحرين – ش.ش.و. (شركة الشخص الواحد)، وشركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق – شركة ذات مسؤولية محدودة، على التوالي.

إن عنوان المركز الرئيسي للمجموعة هو كالتالي:

الطريق الدائري الشمالي – مخرج رقم 7
حي الأزدهار
ص ب 8524
الرياض 11492
المملكة العربية السعودية

أبرمت شركة المخازير الغربية المحدودة، خلال الربع الثاني من عام 2007، اتفاقية لإنشاء شركة تضامنية لتصنيع وتوزيع مجموعة من منتجات المخازير باستخدام العلامة التجارية «7 أيام». وقد تأسست هذه الشركة التضامنية برأسمال مبدئي قدره 35 مليون ريال سعودي، وستكون مملوكة بنسبة 60% لشركة المخازير الغربية المحدودة، و 25% لشركة شيبينا سعودي أرابيا (قبرص) ليمتد (شركة تابعة مملوكة بالكامل ل فيفارتيا أس آيه) و 15% لشركة العليان المالية. وقد تم الانتهاء من تسجيل الشركة بتاريخ 2 ربيع الأول 1429 هـ (الموافق 9 أبريل 2008)، وتحمل اسم «الشركة الحديثة لصناعة الأطعمة».

لقد تمت بنجاح عملية الاكتتاب العام في شركة زين (مشغل شبكة الهاتف النقال الثالثة في المملكة العربية السعودية) خلال الفترة من 2 حتى 11 صفر 1429 هـ (الموافق 9 إلى 18 فبراير 2008). ومن خلال الاكتتاب، تم تخفيض حصة المجموعة في شركة زين من 5% إلى 2.5%. وقد بدأ تداول أسهم هذه الشركة في سوق الأسهم السعودية (تداول) بتاريخ 14 ربيع الأول 1429 هـ (الموافق 22 مارس 2008).

بتاريخ 29 ذي القعدة 1429 هـ (الموافق 27 نوفمبر 2008)، تم تأسيس شركة تابعة جديدة باسم «شركة المراعي القابضة ش.م.م.» كشركة قابضة للقيام بعمليات الاستحواذ خارج المملكة العربية السعودية.

لقد أبرمت شركة المراعي، من خلال شركتها التابعة/ شركة المراعي القابضة ش.م.م. اتفاقية بتاريخ 18 ذي الحجة 1429 هـ (الموافق 16 ديسمبر 2008) للاستحواذ على 75% من شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة (طيبة) وستبقى الأسهم المتبقية مملوكة للمساهمين المؤسسين. وقد تمت الصفقة على اعتبار أن قيمة كامل أسهم المنشأة كانت 89 مليون دينار أردني (474 مليون ريال سعودي)، ويتوقع إتمام الصفقة خلال شهر يناير 2009.

لقد وقعت المجموعة، خلال الربع الثالث من عام 2008، مذكرة تفاهم غير ملزمة للإستحواذ على كامل الشركة العالمية للمشاريع الصناعية الزراعية «بيتي» في مصر. ويتوقع إتمام عمليات الإستحواذ خلال الربع الأول من عام 2009.

وبتاريخ 7 ذي القعدة 1429 هـ (الموافق 5 نوفمبر 2008)، قدمت شركة المراعي عرضاً رسمياً إلى مجلس إدارة شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) لشراء كامل رأس المال المصدر للشركة مقابل أسهم جديدة سيتم إصدارها من قبل شركة المراعي وذلك بواقع سهم واحد جديد من أسهم شركة المراعي لكل ستة من أسهم شركة هادكو. ويعادل ذلك إصدار خمسة ملايين سهم جديد من أسهم شركة المراعي إلى مساهمي شركة هادكو. وقد تمت الموافقة على العرض المقترح من قبل مجلس الإدارة ويخضع العرض النهائي للدراسة الشاملة والموافقات المطلوبة من قبل هيئة السوق المالية، وموافقة المساهمين في كل من شركة المراعي وشركة هادكو.

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	نسبة الملكية المباشرة وغير المباشرة		الحصص	
			2007	2008	رأس المال	المصدرة
شركة المخايز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخايز	100%	100%	ر.س 100,000,000	100,000
الشركة العالمية لخدمات المخايز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية	100%	100%	ر.س 500,000	500
شركة المراعي البحرين ش.ش.و.	مملكة البحرين	شركة مبيعات	100%	100%	د.ب 100,000	1,000
شركة المراعي القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	-	100%	د.ب 250,000	2,500
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جبرسي	راكدة وعديمة النشاط	100%	100%	-	-
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق	سلطنة عمان	شركة مبيعات	90%	90%	ر.ع 150,000	150,000
الشركة الحديثة لصناعة الأطعمة	المملكة العربية السعودية	شركة مخايز	-	60%	ر.س 35,000,000	35,000

2 - العرف المحاسبي وأسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية الموحدة

أ) تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات حيث يتم قياسها بالقيمة العادلة)، وطبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ب) تمسك الشركة سجلاتها المحاسبية باللغة العربية.

ج) أعيد تصنيف أو تعديل بعض أرقام المقارنة للفترة السابقة، عند الضرورة، لتتمشى مع تبويب الفترة الحالية. إن أية تعديلات يتم إجراؤها تعتبر غير جوهرية بالنسبة للقوائم المالية الموحدة.

د) تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال شركة المراعي (الشركة) والشركات التابعة لها (المجموعة) المذكورة في الإيضاح (1) أعلاه. الشركة التابعة هي تلك التي تمتلك فيها الشركة، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، استثماراً طويل الأجل يزيد عن 50% من رأس المال الذي يحق لصاحبه التصويت وتمارس عليها سيطرة عملية. يتم توحيد الشركة التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة الشركة على الشركة التابعة ولحين التوقف عن ممارسة مثل هذه السيطرة. تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس القوائم المالية للشركة والقوائم المالية المدققة للشركات التابعة، بعد تعديلها وذلك بحذف كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات المجموعة. تمثل حصة شركاء الأقلية الحصة في الربح أو الخسارة وصافي الموجودات غير المملوكة من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة.

هـ) يتم تقريب المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية الموحدة لأقرب ألف ريال سعودي.

3 - السياسات المحاسبية الهامة

أ) استخدام التقديرات

يقتضي إعداد القوائم المالية الموحدة، طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على أرصدة بعض الموجودات والمطلوبات المسجلة، والإفصاح عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة كما في تاريخ قائمة المركز المالي، ومبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها للفترة المعروضة. وبالرغم من إعداد هذه التقديرات والافتراضات وفقاً لمعرفة الإدارة للأحداث والعمليات الجارية، فإن النتائج الفعلية يمكن أن تختلف عن هذه التقديرات.

ب) إثبات الإيرادات

يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي، على أساس البيع أو الإرجاع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات للعملاء من قبل المجموعة أو موزعيها، وذلك عند إنتقال المنافع والمخاطر المتعلقة بها، مع احتمال إعادة المنتجات منتهية الصلاحية. يتم إجراء تعديلات بشأن المرتجعات الفعلية المعروفة.

ج) النقدية وشبه النقدية

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تتكون النقدية وشبه النقدية من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة، وفترة استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل عند شرائها.

د (مدینون

تظهر الذمم المدينة بالمبلغ الأصلي للفاتورة ناقصا مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص لكافة الديون عندما يعتبر تحصيلها مشكوكاً فيه أو مستحقه لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر. تشطب الديون المعدومة عند تكبدها.

هـ (تقويم البضاعة

تظهر البضاعة بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيهما أقل. وبشكل عام، تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح، وتشتمل على تكاليف النقل والمناولة. وبالنسبة للمنتجات المصنعة، تشتمل التكلفة على كافة المصاريف المباشرة وفقاً لمستوى النشاط العادي. يتكون صافي القيمة البيعية من السعر التقديري ناقصاً تكاليف الإنتاج الإضافية حتى الإكمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجنب مخصص، عند الضرورة، لقاء أية بضاعة متقدمة أو بطيئة الحركة أو تالفة.

و (الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الإلتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواء أ قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين.

ز (الموجودات غير الملموسة - الشهرة

تمثل الشهرة الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المشتراة بتاريخ الشراء. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الشراء مره واحدة في السنة أو أكثر وذلك عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى إمكانية إنخفاض قيمتها الدفترية.

ح (الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم. لا يوجد سوق نشط للأبقار الحلوب في منطقة الخليج العربي يتم من خلاله قياس القيمة العادلة. عليه، يتم اعتبار الأبقار الحلوب كممتلكات وآلات ومعدات، وتدرج في الحسابات بتكلفة الشراء، أو تكلفة التربية حتى تاريخ الإنتاج الأولي ناقصاً الاستهلاك المتراكم. تحدد تكلفة صغار الأبقار بتكلفة التربية وفقاً لأعمارها المعنية.

تستهلك الأبقار الحلوب إلى القيمة المتبقية المقدرة لها بنسب تتراوح ما بين 10% إلى 25% وذلك على أساس العمر الإنتاجي المستمر المتوقع لها. تستهلك الممتلكات والآلات والمعدات الأخرى بطريقة القسط الثابت باستخدام المعدلات السنوية التالية:

المباني	3%	إلى	10%
الآلات والمكائن والمعدات	5%	إلى	33%
السيارات	15%	إلى	25%
الأراضي لا تستهلك			

يتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل وزيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المقدرة القابلة للاسترداد، عندئذ تخفض الموجودات إلى القيمة القابلة للاسترداد لها. يتم إثبات خسائر الإنخفاض في القيمة كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

فيما عدا الشهرة، فإنه إذا ما تم لاحقاً عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة، عندئذ يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الإنخفاض في قيمة الأصل في الفترات السابقة. يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في قيمة الأصل كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة مباشرة.

ط (تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل وقيد المعاملات بالعملات الأجنبية للفترة المالية لريالات سعودية بأسعار التحويل الثابتة التي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. وبتاريخ قائمة المركز المالي، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المسجلة بالعملات الأجنبية لريالات سعودية بأسعار التحويل السائدة في ذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت مغطاة. تحمل / تقييد فروقات التحويل الناتجة عن ذلك إلى قائمة الدخل الموحدة، حسبما هو ملائم.

يعتبر الدينار البحريني والريال العماني العملات الرئيسية للعمليات الخارجية وهي / شركة المراعي البحرين ش.ش. و (شركة الشخص الواحد)، وشركة المراعي القابضة ش.م.م. وشركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق، على التوالي. وبتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، تحول موجودات ومطلوبات الشركات التابعة هذه إلى العملة التي يتم بها عرض القوائم المالية لمجموعة المراعي (أي الريال السعودي) بسعر التحويل السائد بتاريخ قائمة المركز المالي، وتحول قوائم الدخل لهذه الشركات التابعة باستخدام المتوسط المرجح لأسعار التحويل خلال السنة.

ي (مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة كمبلغ مقطوع لكافة الموظفين العاملين وفقاً لنظام العمل والعمال السعودي عند انتهاء عقود خدماتهم. يتم احتساب الالتزام بالقيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف عند تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي. تحسب مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة على أساس آخر رواتب وبدلات للموظفين وسنوات خدماتهم المتراكمة طبقاً للأحكام المنصوص عليها في قوانين العمل والعمال في دول مجلس التعاون الخليجي المعنيه.

ك (مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات، ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة وفق أسس مماثلة. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات المتعلقة بالاتفاقيات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

ل (أتعاب الإدارة

تقيد المجموعة أتعاب إدارة مزارع الأعلاف على المصاريف العمومية والإدارية.

م (الزكاة

يجنب مخصص للزكاة في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس الربوط الزكوية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل للأنظمة الزكوية والضريبة السعودية. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربوط الزكوية النهائية خلال الفترة التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط.

ن (الإيجارات التشغيلية

تحمل الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترات عقود الإيجار.

س) الاستثمارات في الأوراق المالية

تقاس وتسجل الاستثمارات في الأوراق المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة، وتدرج الأرباح والخسائر غير المحققة الناجمة عن ذلك ضمن حقوق المساهمين. وعند استبعاد الاستثمارات أو انخفاض قيمتها، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة - المدرجة سابقاً ضمن حقوق المساهمين - في قائمة الدخل الموحدة. وفي حال عدم وجود سوق لتداول هذه الاستثمارات، فإن التكلفة تعتبر أفضل طريقة ملائمة وموضوعية وموثوق بها لقياس القيمة العادلة لهذه الأوراق المالية.

ع) الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

تبرم عقود الصرف الأجنبي الآجلة المبرمة لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار الصرف عند القيام بالشراء والمصاريف الأخرى للمجموعة.

تبرم اتفاقيات مفاوضات أسعار العملات لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار العملة على قروض المجموعة.

تبرم العقود الآجلة لشراء البضاعة لتغطية المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار البضاعة المستخدمة من قبل المجموعة.

يتوقع بأن تكون كافة عمليات التغطية فعالة وذلك ما بين 80% إلى 125%، ويتم تقييمها بصورة مستمرة. تعتبر كافة عمليات التغطية كتغطية مخاطر التدفقات النقدية، ويتم إثبات الأرباح والخسائر بالقيمة السوقية وتفيد كأدوات مالية مشتقة في قائمة المركز المالي الموحدة وترحل إلى الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق المساهمين. وعند استحقاق أو انتهاء سريان أدوات تغطية المخاطر، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر ذات العلاقة المدرجة ضمن الاحتياطيات الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، أو الموجودات المعنية المشتراة الخاضعة لتغطية المخاطر.

تضمن سياسة المجموعة في استخدام الأدوات المالية المشتقة المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

ف) الاحتياطي النظامي

طبقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات السعودي، يجب على الشركة أن تحول 10% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ مجموع هذا الاحتياطي نصف رأس المال. إن الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع للمساهمين.

ص) المعلومات القطاعية

يعتبر القطاع جزءاً أساسياً من المجموعة يقوم ببيع / بتقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع / بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، وتختلف أرباحه وخسائره عن أرباح وخسائر القطاعات الأخرى.

2007م	2008م
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية

4 - النقدية وشبه النقدية

108,617	191,272	نقد لدى البنك
29,358	55,313	نقد في الصندوق
<u>137,975</u>	<u>246,585</u>	الإجمالي

5 - المدينون والمصاريف المدفوعة مقدماً

248,958	309,422	مدينون تجاريون:
17,856	31,357	أطراف ثالثة
<u>266,814</u>	<u>340,779</u>	جهات ذات علاقة
(7,442)	(11,726)	ناقصاً:
(7,055)	(10,039)	مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية
<u>252,317</u>	<u>319,014</u>	مخصص المبيعات المرتجعة
115,493	90,763	صافي المدينين
<u>367,810</u>	<u>409,777</u>	مصاريف مدفوعة مقدماً
		الإجمالي

أ) تقوم سياسة المجموعة على تكوين مخصص لكافة الذمم المدينة التجارية التي يتأخر سدادها لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر. وفي 31 ديسمبر 2008، بلغت الذمم المدينة التجارية المستحقة لمدته تزيد عن ثلاثة أشهر والتي إنخفضت قيمتها 11.7 مليون ريال سعودي (2007: 7.4 مليون ريال سعودي). وقد كانت الحركة في مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية غير هامة:

259,372	329,053	المدينون التجاريون
7,442	11,726	لغاية 3 شهور
<u>266,814</u>	<u>340,779</u>	أكثر من 3 أشهر
		الإجمالي

ب) بناءً على الخبرة السابقة، يتوقع تحصيل كافة الذمم المدينة التي لم تنخفض قيمتها. وأنه ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات لقاء الذمم المدينة.

6 - البضاعة

2007م	2008م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
556,770	839,688	مواد خام
122,419	163,077	بضاعة تامة الصنع
35,884	57,497	قطع غيار
18,500	36,461	بضاعة قيد التصنيع
<u>733,573</u>	<u>1,096,723</u>	الإجمالي

7 - الإستثمارات والموجودات المالية

354,487	372,750	إستثمارات أسهم في شركة زين
109,587	109,587	قرض من المساهمين إلى شركة زين
7,000	7,000	شركة جنات للإستثمار الزراعي - 10%
<u>471,074</u>	<u>489,337</u>	الإجمالي

إن إستثمارات الأسهم في شركة زين البالغ عددها 35 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم تقاس بالقيمة العادلة وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول) بتاريخ 31 ديسمبر 2008 والبالغة 10.65 ريال سعودي للسهم. وقد نتج عن ذلك أرباحاً غير محققة قدرها 18,3 مليون ريال سعودي، وتم إدراجها في الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق المساهمين. وبصفتها أحد المساهمين المؤسسين، لا يجوز للمجموعة بيع أسهمها لمدة 3 سنوات اعتباراً من 22 مارس 2008 (فترة الحظر). تم إظهار الإستثمارات في شركة جنات للإستثمار الزراعي بالتكلفة.

8 - الممتلكات والآلات والمعدات

الإجمالي م2007	الإجمالي م2008	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	صغار الأبقار	الأبقار الحلوب	السيارات	الآلات والمكائن والمعدات	الأراضي والمباني	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
التكلفة								
4,351,786	5,738,591	805,459	181,523	429,760	536,569	2,353,535	1,431,745	في بداية السنة
318,655	-	-	-	-	-	-	-	شراء شركات تابعة
1,099,196	1,655,619	1,157,174	88,447	33,655	13,642	179,659	183,042	إضافات خلال السنة
165,807	271,589	-	271,589	-	-	-	-	الزيادة في الأبقار
-	-	(823,483)	(180,856)	180,856	126,801	464,426	232,256	تحويلات خلال السنة
(196,853)	(279,588)	-	(58,303)	(125,454)	(67,826)	(26,393)	(1,612)	الإستبعادات خلال السنة
5,738,591	7,386,211	1,139,150	302,400	518,817	609,186	2,971,227	1,845,431	في نهاية السنة
الإستهلاك المتراكم								
1,305,976	1,697,459	-	-	123,046	268,448	1,019,379	286,586	في بداية السنة
121,289	-	-	-	-	-	-	-	شراء شركات تابعة
366,525	485,415	-	-	106,447	78,938	242,292	57,738	للسنة
(96,331)	(139,971)	-	-	(47,011)	(65,464)	(25,896)	(1,600)	الإستبعادات خلال السنة
1,697,459	2,042,903	-	-	182,482	281,922	1,235,775	342,724	في نهاية السنة
صافي القيمة الدفترية								
	5,343,308	1,139,150	302,400	336,335	327,264	1,735,452	1,502,707	في 31 ديسمبر 2008م
4,041,132		805,459	181,523	306,714	268,121	1,334,156	1,145,159	في 31 ديسمبر 2007م

9 - فحص الهبوط في الأصول غير الملموسة - الشهرة

تم إخضاع الشهرة الناتجة عن شراء شركة المخازن الغربية المحدودة، والشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة (شركات تابعة)، خلال عام 2007، لاختبار الانخفاض في القيمة. وتمثل هذه الشركات قطاعاً من قطاعات الأعمال في المجموعة.

بلغت القيمة الدفترية للشهرة المخصصة إلى الشركات التابعة 548,6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2008 (2007: 548,6 مليون ريال سعودي).

يتم اختبار الموجودات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية المتبقية لكل وحدة مدرة للنقدية مع القيمة القابلة للإسترداد والتي يتم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يبلغ معدل الخصم المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة 12%. تم احتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات بإستخدام معدل مكرر الربحية كما في تاريخ الإستحواذ مضروباً في صافي ربح السنة في فترة التوقعات.

الإفتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

إستندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وهامش الربح على الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. إستندت التقديرات المتعلقة بالتضخم في أسعار المواد الأولية على المعلومات المنشورة في المملكة العربية السعودية وحركة أسعار المواد الأولية الفعلية خلال الفترة السابقة والتي تم إستخدامها كمؤشرات على حركة الأسعار المستقبلية. إستندت معدلات النمو على معدلات الصناعة.

يتأثر احتساب القيمة الحالية تأثراً كبيراً بالإفتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي نتائج الإفتراضات الأساسية:

أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو الحالي 40% في عام 2008، وتم تقدير هذا النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 16%. وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض نسبة هذا النمو إلى 11%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) التضخم في أسعار تكلفة المبيعات

تمثل تكلفة المبيعات الحالية 40% في عام 2008، وتم تقديرها خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 39%. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي وبدون تعديل، وزيادة هذه النسبة إلى 52%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

10 - القروض لأجل

2007م بآلاف الريالات السعودية	2008م بآلاف الريالات السعودية	تسهيلات متاحة في 31 ديسمبر بآلاف الريالات السعودية
2,030,858	3,078,796	تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)
544,280	554,890	صندوق التنمية الصناعية السعودي
16,638	10,435	البنك الزراعي العربي السعودي
<u>2,591,776</u>	<u>3,644,121</u>	الإجمالي

أ) إن القروض بموجب التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مرهونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

ب) إن القروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمونة على النحو التالي:

- 1- القروض البالغة 554.9 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2008 (2007 : 453.9 مليون ريال سعودي) مضمونة برهن موجودات محددة.
- 2- فيما يتعلق بالقروض غير المضمونة، لم يقدم أي ضمان من الشركة بشأن السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2007 و 2008.
- 3- إن القروض المقدمة من البنك الزراعي العربي السعودي مضمونة بضمان بنكي.

ج) تواريخ إستحقاق المطلوبات المالية:

أقل من سنة	531,509	511,165	182,348
من سنة إلى سنتين	1,830,369	1,617,148	871,932
من سنتين إلى خمس سنوات	2,807,821	1,500,488	1,409,050
أكثر من خمس سنوات	785,667	15,320	128,446
الإجمالي	<u>5,955,366</u>	<u>3,644,121</u>	<u>2,591,776</u>

تعتبر التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، التي تقل فترة إستحقاقها عن سنتين، متجددة بطبيعتها.

حصلت المجموعة، خلال عام 2008، على تسهيلات قروض تجارية إضافية قدرها 1,700.0 مليون ريال سعودي، وتستحق ما بين ثلاث إلى خمس سنوات.

في 31 ديسمبر 2008، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية غير المستخدمة والمتاحة للسحب 1,729.8 مليون ريال سعودي.

في 31 ديسمبر 2008، كان لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة مقدّمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي قابلة للسحب بمبلغ 581.4 مليون ريال سعودي، وتستحق بشكل أساسي بعد أكثر من خمس سنوات (2007: 321 مليون ريال سعودي).

11 - الدائون والمبالغ المستحقة الدفع

2007م	2008م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
324,487	350,098	دائون تجاريون: - أطراف ثالثة
37,309	46,360	- جهات ذات علاقة (إيضاح 24)
195,513	250,318	دائون آخرون
18,028	22,782	مخصص الزكاة (إيضاح 17)
575,337	669,558	الإجمالي

12 - رأس المال

بلغ رأس مال الشركة كما في 31 ديسمبر 2008 و 31 ديسمبر 2007، 1,090 مليون ريال سعودي، ويتكون من 109 مليون سهم مصدر ومدفوع بالكامل، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

13 - المعلومات القطاعية

الإجمالي	النشاطات الاستثمارية	منتجات المخازن	الألبان وعصائر الفاكهة والأغذية المتعلقة بها	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
31 ديسمبر 2008م				
5,029,904	-	514,807	4,515,097	المبيعات
(378,968)	-	(44,849)	(334,119)	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
910,820	(13,560)	106,361	818,019	الدخل قبل حقوق الأقلية
8,181,284	489,337	1,135,677	6,556,270	إجمالي الموجودات
(4,549,792)	(487,460)	(158,132)	(3,904,200)	إجمالي المطلوبات
31 ديسمبر 2007م				
3,769,833	-	368,795	3,401,038	المبيعات
(315,528)	-	(35,946)	(279,582)	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
667,799	(2,826)	74,798	595,827	الدخل قبل حقوق الأقلية
6,335,830	471,074	958,268	4,906,488	إجمالي الموجودات
(3,282,049)	(473,900)	(173,052)	(2,635,097)	إجمالي المطلوبات

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من ثلاثة قطاعات تشتمل على صناعة والإنتاج بمنتجات الألبان وعصائر الفاكهة والأغذية التي تحمل العلامة التجارية "المراعي"، وصناعة والإنتاج بمنتجات المخازن التي تحمل العلامة التجارية "لوزين"، والنشاطات الاستثمارية. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2008 و 2007 وللسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2008 و2007، وللسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع من القطاعات الجغرافية:

المبيعات بآلاف الريالات السعودية	الموجودات غير المتداولة بآلاف الريالات السعودية	
2008م		
3,453,558	6,332,772	المملكة العربية السعودية
1,510,552	88,779	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
65,794	-	دول أخرى
<u>5,029,904</u>	<u>6,421,551</u>	الإجمالي
2007م		
2,653,170	5,029,367	المملكة العربية السعودية
1,087,935	66,167	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
28,728	-	دول أخرى
<u>3,769,833</u>	<u>5,095,534</u>	الإجمالي

فيما يلي تحليلاً بالمبيعات حسب المنتج:

2008 بآلاف الريالات السعودية	2007 بآلاف الريالات السعودية	
2,474,586	1,977,117	ألبان طازجة
495,710	310,704	ألبان طويلة الأجل
484,455	340,274	عصائر فاكهة
1,028,206	741,581	أجبان وزيد
514,807	368,795	منتجات مخايز
32,140	31,362	أخرى
<u>5,029,904</u>	<u>3,769,833</u>	الإجمالي

2007م	2008م
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية

14 - تكلفة المبيعات

1,601,895	2,225,075	تكاليف مواد مباشرة
244,076	297,622	تكاليف موظفين
287,086	396,984	إستهلاك
(165,807)	(271,589)	زيادة في الأبقار
37,543	57,179	خسائر إستبعاد الأبقار
271,702	325,676	مصاريف أخرى
<u>2,276,495</u>	<u>3,030,947</u>	الإجمالي

15 - مصاريف البيع والتوزيع

249,680	327,951	تكاليف موظفين
190,603	247,319	مصاريف تسويق
70,924	78,982	إستهلاك
58,942	96,626	مصاريف أخرى
<u>570,149</u>	<u>750,878</u>	الإجمالي

16 - المصاريف العمومية والإدارية

101,067	121,109	تكاليف موظفين
18,070	20,936	تأمين
8,515	9,449	إستهلاك
(10,577)	(1,093)	ربح استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
25,376	36,707	مصاريف أخرى
<u>142,451</u>	<u>187,108</u>	الإجمالي

17 - الزكاة

أ) طبقاً لنظام جباية الزكاة السعودي، تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر. وخلال السنة الحالية، تم احتساب الزكاة المحملة على أساس صافي الدخل المعدل وكما يلي:

2007م	2008م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
685,878	935,482	الدخل من العمليات الرئيسية والمستمرة
		المصاريف المستبعدة :
26,822	23,138	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
10,460	10,946	مخصصات أخرى
723,160	969,566	صافي الدخل للأغراض الزكوية

18,079	24,239	الزكاة المحملة بواقع 2.5%
-	423	تسوية تتعلق بمخصص سنة سابقة
18,079	24,662	المحملة على قائمة الدخل الموحدة

ب) مخصصات الزكاة

12,701	18,028	الرصيد في 1 يناير
1,250	-	تحويل مخصصات الزكاة المتعلقة بالشركة الغربية للمخازن المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخازن كما في 1 يناير 2007
18,079	24,662	المحمل على قائمة الدخل الموحدة
(14,002)	(19,908)	الزكاة المدفوعة
18,028	22,782	الرصيد في 31 ديسمبر

ج) قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2007 وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006. لا يزال الإقرار الزكوي لعام 2007 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

18 - ربح السهم

تم احتساب ربح السهم على أساس إجمالي عدد الأسهم المصدرة كما في 31 ديسمبر 2008 و 31 ديسمبر 2007 والبالغة 109 مليون سهم.

19 - استهلاك واستبعاد الموجودات

2007م	2008م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
أ (الاستهلاك		
		الأبقار
50,997	106,447	إستهلاك الأبقار الحلوب
(165,807)	(271,589)	الزيادة في الأبقار
(114,810)	(165,142)	صافي الزيادة في الأبقار
		الموجودات الثابتة
315,528	378,968	إستهلاك
200,718	213,826	إجمالي الإستهلاك
ب (ربح) خسارة إستبعاد الموجودات		
		الأبقار
(56,942)	(79,567)	متحصلات من إستبعاد الأبقار
61,792	78,443	صافي القيمة الدفترية للأبقار الحلوب المستبعدة
32,693	58,303	صافي القيمة الدفترية لصغار الأبقار المستبعدة
37,543	57,179	خسارة إستبعاد الأبقار
		الموجودات الثابتة
(16,614)	(3,964)	متحصلات من إستبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
6,037	2,871	صافي القيمة الدفترية للموجودات المستبعدة
(10,577)	(1,093)	أرباح إستبعاد الممتلكات والآلات والمعدات
26,966	56,086	الإجمالي

20 - الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية

تشتمل الأدوات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة على النقدية وشبه النقدية، والمدينين التجاريين، والمدينين الآخرين، والأدوات المالية المشتقة، والإستثمارات في الأوراق المالية، والقروض والسلف، والقروض البنكية قصيرة الأجل، والدائنين، والمصاريف المستحقة الدفع، والمطلوبات الأخرى، والقروض طويلة الأجل.

مخاطر أسعار العملات

وتمثل المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة والتدفقات النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) البالغ قدرها 3,078.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2008 (2007: 2,030.9 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العملة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة الأعباء المالية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة الهدف من ذلك هو الحفاظ على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، وكذلك كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى التي بقيت ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر على حقوق الملكية بالشركة.

الزيادة/ النقص في نقاط الأساس في أسعار العملات	الأثر على دخل السنة بآلاف الريالات السعودية	
2008		
30 +	9,236	ريال سعودي
30 -	(9,236)	ريال سعودي
2007		
30 +	6,093	ريال سعودي
30 -	(6,093)	ريال سعودي

مخاطر العملات الأجنبية

وتمثل المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. قامت المجموعة بمعاملات بالريال السعودي والدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو. أما المعاملات بالعملات الأجنبية الأخرى فكانت غير جوهرية.

فيما يلي بياناً باتفاقيات الشراء الآجلة للعملات الأجنبية القائمة:

2007	2008	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
532,632	669,819	يورو
60,911	94,800	جنيه إسترليني
7,971	37,428	أخرى
601,514	802,047	الإجمالي

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر الصرف الأجنبي المتعلقة بمشتريات البضاعة والمصاريف الرأسمالية كانت مدارة بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. وتكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط الشركة/ الإلتزامات مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

يعكس التحليل أدناه الأثر على الدخل نتيجة للتغيرات المحتملة المعقولة في سعر صرف الريال السعودي مقابل العملات المعنية - بما في ذلك كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى التي بقيت ثابتة - على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاضعة لمخاطر العملات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة:

الأثر على دخل السنة بآلاف الريالات السعودية	الزيادة/ النقص في سعر صرف اليورو إلى الريال السعودي	
2008		
8,602	10% +	ريال سعودي
(8,602)	10% -	ريال سعودي
2007		
5,035	10% +	ريال سعودي
(5,035)	10% -	ريال سعودي

مخاطر الإئتمان

وتمثل عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بإلتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الإئتمان وذلك بالتعامل فقط مع جهات أخرى موثوقة وذات مصداقية عالية. وتمثل سياسة المجموعة في إخضاع كافة العملاء الذين يودون التعامل معها على أساس البيع بالأجل إلى إجراءات التحقق من الإئتمان. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء وجهات ذات علاقة محلية، ويتم إظهارها بالقيمة البيعية المقدرة لها. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الإئتمان وذلك بوضع حدود إئتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، وكانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهريّة. تشكل نسبة أكبر خمس عملاء 25% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2008 (2007 : 22%).

وفيما يتعلق بمخاطر الإئتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة والتي تتكون من النقدية وشبه النقدية، والإستثمارات في الأوراق المالية، والقروض والسلف، تنشأ مخاطر الإئتمان نتيجة لإخفاق الطرف المقابل وبمخاطر يعادل حدها الأقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تودع النقدية والأرصدة لدى البنوك لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف إئتماني جيد. تعتبر كافة الأدوات المشتقة جزءاً من التغطية الفعالة لمخاطر التدفقات النقدية.

مخاطر السيولة

وتمثل الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالإلتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. ويمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية للوفاء بالإلتزامات المستقبلية للشركة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل. يبلغ متوسط عدد أيام المبيعات القائمة خلال عام 2008، 22 يوماً (2007: 21 يوماً)، تسدد الذمم الدائنة التجارية على أساس الشراء بالأجل وبلغ متوسط عدد أيام الذمم الدائنة القائمة لعام 2008، 46 يوماً (2007: 51 يوماً).

21 - الأدوات المالية

القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادل. وحيث أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فإنه يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بصورة جوهرية عن قيمتها الدفترية.

تغطية المخاطر

في 31 ديسمبر 2008، كان لدى المجموعة 8 إتفاقيات لمقايضة أسعار العملات بمبالغ إسمية قدرها 100 مليون ريال سعودي و 210 مليون دولار أمريكي، بينما كان لديها في 31 ديسمبر 2007 ثلاثة إتفاقيات لمقايضة أسعار العملات بمبالغ إسمية قدرها 300 مليون ريال سعودي و 53.3 مليون دولار أمريكي.

وبموجب إتفاقيات مقايضة أسعار العملات هذه، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم لمدة 6 أشهر وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية ولمدة 3 أشهر بالدولار الأمريكي وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في لندن، وتدفع عمولة بسعر ثابت أو عائم لمدة 3 أشهر بالدولار الأمريكي وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في لندن. ويخضع ذلك لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار العملات على القروض الإسلامية للمجموعة.

وفي 31 ديسمبر 2008 و 2007، كان لدى المجموعة عقود صرف آجلة مختلفة تم تخصيصها لتغطية المخاطر المتعلقة بالمشتريات والمصاريف الأخرى بالعديد من العملات الأجنبية.

تستخدم كافة الأدوات المالية المشتقة لتغطية مخاطر التدفقات النقدية، وتظهر في قائمة المركز المالي بالقيمة العادلة. إن تغطية مخاطر التدفقات النقدية هي مقابل معاملات ذات إلتزامات مؤكدة أو معاملات يتوقع حدوثها بشكل كبير. إن المعاملات المغطاة المتوقع حدوثها بشكل كبير المسجلة بالعملات الأجنبية يتوقع حدوثها بتواريخ مختلفة خلال الـ 14 شهر القادمة.

تعتبر كافة عمليات تغطية المخاطر لعام 2008 ذات فعالية عالية، وبلغ صافي الخسارة المتعلقة بتغطية مخاطر التدفقات النقدية خلال السنة والمدرجة في الإحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية 101.4 مليون ريال سعودي (2007: صافي خسارة قدرها 9.1 مليون ريال سعودي)، وخلال السنة، بلغ صافي الربح المسجل في قائمة الدخل 14.7 مليون ريال سعودي (2007: 4.8 مليون ريال سعودي).

22 - التعهدات والإلتزامات المحتملة

(أ) بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب الإعتمادات المستندية 330 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2008 (2007: 73.2 مليون ريال سعودي).

(ب) بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 61.1 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2008 (2007: 13.4 مليون ريال سعودي).

(ج) لدى الشركة إلتزامات رأسمالية بمبلغ 702.5 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2008 تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2007: 647.4 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الإلتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأنظمة المعلومات.

(د) تنتهي الإلتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي:

2007	2008	
بـآلاف الريالات السعودية	بـآلاف الريالات السعودية	
45,958	50,723	خلال سنة واحدة
56,831	48,288	من سنتين إلى خمس سنوات
100,383	96,268	أكثر من خمس سنوات
203,172	195,279	الإجمالي

23 - مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

بلغت المكافأة المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة 6.4 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (2007: 2.1 مليون ريال سعودي).

24 - المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

خلال دورة أعمالها العادية، كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية المذكورة أدناه مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2008 و2007:

الجهة ذات العلاقة	طبيعة المعاملة	المبلغ بآلاف الريالات السعودية	الرصيد في 31 ديسمبر بآلاف الريالات السعودية
2008م			
مساهمون رئيسيون / مالكون	مبيعات	[155,141]	31,357
مساهمون رئيسيون / مالكون	مبيعات	185,986	(46,360)
2007م			
مساهمون رئيسيون / مالكون	مبيعات	[113,298]	17,856
مساهمون رئيسيون / مالكون	مشتريات	183,557	(37,309)

يتضمن المساهمون الرئيسيون المشار إليهم أعلاه مجموعة صافولا، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، ومطاحن الغلال التابعة لشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو) والذين هم أيضاً يعتبرون مساهمون رئيسيون بالشركة. كما يتضمن أيضاً مزارع الأعلاف ومنتج نوبا للفروسية والمملوكة لمساهمين رئيسيين بالشركة.

تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى.

25 - توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

بتاريخ 16 ربيع الأول 1429هـ (الموافق 24 مارس 2008)، صادقت الجمعية العمومية العادية على توزيع أرباح قدرها 272.5 مليون ريال سعودي (بواقع 2.5 ريال سعودي للسهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2007، وتم دفعها في 1 ربيع الثاني 1429هـ (الموافق 7 أبريل 2008).

26 - الأرباح المقترحة توزيعها

بتاريخ 21 محرم 1430هـ (الموافق 18 يناير 2009)، إفتتح مجلس الإدارة على الجمعية العمومية العادية المصادقة على توزيع أرباح قدرها 381.5 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008 (بواقع 3.5 ريال سعودي للسهم).

27 - الأحداث اللاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وقوع أية أحداث هامة بعد تاريخ قائمة المركز المالي يمكن أن يكون لها أثر جوهري على المركز المالي للمجموعة المبين في هذه القوائم المالية الموحدة.

أداء سهم شركة المراعي مقارنة بالمؤشر العام لسنة 2008



معلومات الإتصال

شركة المراعي ترحب بأرائكم واقتراحاتكم واستفساراتكم.

للأمور المتعلقة بعلاقات المستثمرين، يرجى الإتصال بـ:

خالد بن محمد الناصر

1280 +966 (1) 470 0005

investor.relations@almarai.com

للأمور المتعلقة بالمنتجات، يرجى الإتصال بـ:

800 124 6688 (من السعودية)

+966 (1) 453 6688 (من خارج المملكة)

info@almarai.com

www.almarai.com



المركز الرئيسي ص.ب. 8524 الرياض 11492 المملكة العربية السعودية
هاتف: +966 (1) 470 0005 فاكس: +966 (1) 470 1555
www.almarai.com