

25 September 2026

25 سبتمبر 2026

The Board of Directors
Abu Dhabi Ports Company PJSC
Abu Dhabi, United Arab Emirates

السادة/مجلس إدارة شركة ابوظبي للموانئ المحترمين،،،
شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع
أبوظبي – الإمارات العربية المتحدة

Dear Sirs

تحية طيبة وبعد،،،

Subject: Compulsory Acquisition (Squeeze-Out)
Notice

الموضوع: اشعار الاستحواذ الالزامي

We refer to the Offer Document dated 18 August 2026 made by Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC (ADQ), a wholly owned subsidiary of L'imad Holding Company PJSC, concerning the voluntary conditional cash offer to acquire up to 100% of the issued and paid-up share capital of Abu Dhabi Ports Company PJSC not already held by ADQ at an offer price of AED 6.25 per share (the **Offer**); which sets out the terms and conditions of the Offer.

بالإشارة الى مستند العرض المؤرخ 18 أغسطس 2026 الصادر من شركة أبوظبي للتنمية القابضة ش.م.ع، وهي شركة تابعة ومملوكة بالكامل من قبل شركة العماد القابضة ش.م.ع، المتضمن عرض شراء نقدي اختياري مشروط للاستحواذ على ما يصل إلى 100% من رأس المال المصدر والمدفوع لشركة ابوظبي للموانئ ش.م.ع غير المملوك من قبل شركة أبوظبي للتنمية القابضة بسعر عرض قدره 6.25 درهم إماراتي للسهم الواحد (العرض)؛ والذي يحدد شروط وأحكام العرض.

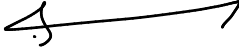
We are pleased to inform you that the ownership stake of Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC in Abu Dhabi Ports Company PJSC has reached 98.93% of the share capital of Abu Dhabi Ports Company PJSC. As this percentage exceeds 90% plus one share, Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC hereby notifies you that it has today issued a notice to the shareholders of Abu Dhabi Ports Company PJSC to acquire all remaining shares of Abu Dhabi Ports Company not owned by it.

يسرنا إبلاغكم بأن نسبة ملكية شركة أبوظبي للتنمية القابضة ش.م.ع في شركة ابوظبي للموانئ ش.م.ع قد بلغت 98.93% من رأس مال شركة ابوظبي للموانئ ش.م.ع وحيث ان هذه النسبة تتجاوز نسبة 90% زائد سهم واحد، فإن شركة ابوظبي للتنمية القابضة ش.م.ع تخطركم بأنها أصدرت اليوم لمساهمي شركة ابوظبي للموانئ ش.م.ع اشعاراً يقضي بالاستحواذ على جميع أسهم شركة ابوظبي للموانئ المتبقية الغير مملوكة من قبلها.



Enclosed herewith is a copy of the Compulsory Acquisition (Squeeze-Out) notice, referenced above, addressed to the shareholders of Abu Dhabi Ports Company PJSC. We kindly request that you disclose the attached Compulsory Acquisition (Squeeze-Out) notice through the Abu Dhabi Securities Exchange website.

Yours faithfully



**Abu Dhabi Developmental Holding Company
PJSC**

ونرفق طيه نسخة عن اشعار الاستحواذ الالزامي المشار اليه
والموجه لمساهمي شركة ابوظبي للموانئ ش.م.ع ونرجو منكم
الإفصاح من خلال موقع سوق ابوظبي للأوراق المالية عن
اشعار الاستحواذ الالزامي المرفق.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،

شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع

إشعار استحواد إلزامي لمساهمي شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع (أبوظبي للموانئ)

SQUEEZE-OUT NOTICE TO THE SHAREHOLDERS OF ABU DHABI PORTS COMPANY PJSC (AD PORTS)

To: The Shareholders of Abu Dhabi Ports Company, العامة (شركة أبوظبي للموانئ)، شركة مساهمة
public joint stock company (AD Ports)

25 September 2026

25 سبتمبر 2026

IMPORTANT: If you are in any doubt as to the action you should take, you should seek your own independent financial advice immediately from your professional adviser or other appropriate independent financial adviser who is licensed by the Capital Market Authority (the CMA).

هام: إذا كان لديك أي شك فيما يتعلق بالإجراء الذي يجب عليك اتخاذه، يجب عليك الحصول على استشارتك المالية المستقلة من مستشارك أو أي مستشار مالي آخر مستقل مرخص من قبل هيئة سوق المال (الهيئة).

If you have sold or transferred your shares in AD Ports, please send this notice at once to the purchaser or transferee, or to the bank, stockbroker, or other agent through whom the sale or transfer was effected for delivery to the purchaser or transferee. However, this notice must not be forwarded or transmitted in or into any jurisdiction where to do so would constitute a violation of the relevant laws in that jurisdiction.

في حال قمت ببيع أو نقل أسهمك في أبوظبي للموانئ، فيرجى إرسال هذا الإشعار على الفور إلى المشتري أو المحول إليه، أو إلى البنك أو سمسار البورصة أو أي وكيل آخر تم من خلاله تنفيذ البيع أو التحويل لتسليمه إلى المشتري أو المنقول إليه. ومع ذلك، يمنع ويحظر إعادة توجيه هذا الإشعار أو إرساله إلى أي دولة يشكل فيها ذلك انتهاكاً للقوانين ذات الصلة في تلك الدولة.

Any purchaser or transferee of any or all of your AD Ports Shares will be bound by the terms of this notice as if it were an original addressee, and all AD Ports Shares (including any sold or transferred after the date of this notice) will be subject to the Compulsory Acquisition and re-registered in the name of the Acquirer sixty (60) days from the date of this notice, subject to satisfaction of the Conditions Precedent described herein.

أي مشتري لأي من أو كل أسهم شركة أبوظبي للموانئ الخاصة بك سيكون ملزماً بشروط هذا الإشعار كما لو كان متلقياً أصلياً لهذا الإشعار. وعلى هذا النحو فإن جميع أسهم شركة أبوظبي للموانئ (بما في ذلك أية أسهم تم بيعها أو نقلها بعد تاريخ هذا الإشعار) ستكون خاضعة لعملية الاستحواذ الإلزامي وسيتم إعادة تسجيلها باسم المستحوذ بعد ستين (60) يوماً من تاريخ هذا الإشعار، وذلك رهناً بتحقق الشروط المسبقة الموصوفة أدناه.

Introduction

المقدمة

Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC (the **Acquirer**), a wholly owned subsidiary of L'IMAD Holding Company PJSC, hereby gives notice to all holders of shares in AD Ports which are not owned by the Acquirer (the **Relevant Shareholders**) of the Acquirer's intention to compulsorily acquire all remaining shares in AD Ports not currently owned by it (the **Compulsory Acquisition** or **Squeeze-Out**).

تُخطر بموجب هذا الاشعار شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع (المستحوذ)، شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة العماد القابضة ش.م.ع، جميع حاملي الأسهم في شركة أبوظبي للموانئ الغير مملوكة من قبل المستحوذ (المساهمون المعنيون) بنية المستحوذ الاستحواذ إلزامياً على جميع الأسهم الغير مملوكة من المستحوذ في شركة أبوظبي للموانئ (الاستحواذ الإلزامي).

The Acquirer holds 98.93% of the total issued share capital of AD Ports (in excess of 90% + 1 share). The total issued share capital of AD Ports is AED 5,090,000,000 divided into 5,090,000,000 shares of AED 1 each. This Compulsory Acquisition has been preceded by the voluntary tender offer made by the Acquirer which closed on 15 September 2026 (the **VTO**). The Acquirer is proceeding pursuant to paragraph (2) of Article 11 of the M&A Rules.

يملك المستحوذ ما نسبته 98.93% من إجمالي رأس المال المصدر لشركة أبوظبي للموانئ (بما يزيد عن 90% بالإضافة إلى سهم واحد). ويبلغ إجمالي رأس المال المصدر 5,090,000,000 درهم إماراتي مقسم إلى 5,090,000,000 سهم بقيمة اسمية درهم واحد لكل سهم. وقد سبق هذا الاستحواذ الإلزامي عرض الاستحواذ الطوعي المقدم من المستحوذ والذي أغلق بتاريخ 15 سبتمبر 2026. ويقوم المستحوذ بتنفيذ هذا الاستحواذ الإلزامي بموجب أحكام الفقرة (2) من المادة (11) من قواعد الاستحواذ والاندماج.

1. Legal Basis

1. السند القانوني

The Acquirer exercises its rights under: (a) Article 11(2) of CMA Chairman Decision No. 18/R.M. of 2017 (the **M&A Rules**); (b) Article 299(2) of Federal Law by Decree No. 32 of 2021 concerning Commercial Companies (as amended) (the **Companies Law**); and (c) the Articles of Association of AD Ports (once amended).

يمارس المستحوذ حقوقه بموجب: (أ) المادة 11(2) من قرار رئيس مجلس إدارة هيئة سوق المال رقم (18/ر.م) لسنة 2017 (قواعد الاندماج والاستحواذ)؛ و(ب) المادة 299(2) من المرسوم بقانون إتحادي رقم (32) لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية (وتعديلاته) (قانون الشركات)؛ و(ج) النظام الأساسي لشركة أبوظبي للموانئ (بعد تعديله).

2. Conditions Precedent

2. الشروط المسبقة

Completion of the Compulsory Acquisition is conditional upon the amendment of AD Ports' Articles of Association by special resolution to deal

يخضع إتمام الاستحواذ الإلزامي لشرط تعديل النظام الأساسي لشركة أبوظبي للموانئ بقرار خاص من الجمعية

with squeeze-out provisions (a General Assembly will be convened within 45 days of this notice).

العمومية ليتضمن حكماً يتعلق بالاستحواذ الإلزامي (ستُعقد الجمعية العمومية خلال 45 يوماً من تاريخ هذا الإشعار).

3. Consideration (Squeeze-Out Price)

3. المقابل (سعر الاستحواذ الإلزامي)

The price per AD Ports Share shall be AED 6.25 (the **Squeeze-Out Price**), being the same as the voluntary tender offer which closed on 15 September 2026 which was AED6.25 per share.

سيكون سعر السهم الواحد في شركة أبوظبي للموانئ 6.25 درهم إماراتي (سعر الاستحواذ الإلزامي)، مماثل لسعر عرض الاستحواذ الاختياري والذي أغلق بتاريخ 15 سبتمبر 2026 والبالغ 6.25 درهم إماراتي للسهم الواحد.

4. Re-Registration and Timetable

4. إعادة التسجيل والجدول الزمني

Subject to satisfaction of the Conditions Precedent and expiry of the 60-day challenge period, all remaining AD Ports Shares (i.e. AD Ports shares not owned by the Acquirer at the date of this notice) will be re-registered in the name of the Acquirer. The Compulsory Acquisition can only be completed after the expiry of sixty (60) days from the date of this notice. Settlement is expected on 22 December 2026.

رهنأً بتحقق الشروط المسبقة وانقضاء فترة الطعن البالغة 60 يوماً، سيتم تسجيل جميع أسهم أبوظبي للموانئ المتبقية (أي أسهم أبوظبي للموانئ التي لا يملكها المستحوذ في تاريخ هذا الإشعار) باسم المستحوذ. ولا يمكن إتمام الاستحواذ الإلزامي إلا بعد انقضاء ستين (60) يوماً من تاريخ هذا الإشعار. ومن المتوقع أن تتم التسوية في 22 ديسمبر 2026.

5. Settlement Mechanics

5. آليات التسوية

Settlement will be made through the ADX depository and settlement framework. The Acquirer will pay the Squeeze-Out Price to each Relevant Shareholder through the payment method registered with the Abu Dhabi Depository (AD CSD). If a Relevant Shareholder does not have a valid payment method registered with AD CSD, the consideration will be held with AD CSD on behalf of such shareholder until a valid payment method is registered.

ستتم التسوية من خلال إطار الإيداع والتسوية لسوق أبوظبي للأوراق المالية. وسيقوم المستحوذ بدفع سعر الاستحواذ الإلزامي لكل مساهم معني من خلال طريقة الدفع المسجلة لدى شركة أبوظبي للإيداع. وفي حال لم يكن لدى المساهم المعني طريقة دفع صالحة مسجلة لدى شركة أبوظبي للإيداع، سيتم الاحتفاظ بالمقابل في حساب شركة أبوظبي للإيداع نيابة عن هذا المساهم حتى يتم تسجيل طريقة دفع صالحة.



6. Encumbered and Transferred Shares

6. الأسهم المرهونة والمنقولة

This Compulsory Acquisition applies to all AD Ports Shares regardless of whether they are encumbered, pledged or sold/transferred to a third party during the 60-day period. It is the responsibility of each Relevant Shareholder to coordinate with any third party. The Acquirer, and its direct or indirect parent companies or any of the Acquirer's subsidiaries or affiliates, shall not be responsible for consequences to any Relevant Shareholder.

سيتم تطبيق هذا الاستحواذ الإلزامي على جميع أسهم أبوظبي للموانئ، بغض النظر عما إذا كانت مرهونة أو مبيعة أو تم نقلها إلى طرف ثالث خلال فترة 60 يوماً. يتحمل كل مساهم معني مسؤولية التنسيق على النحو المطلوب مع أي طرف ثالث. ولن يترتب على المستحوذ أو أي من الشركات الأم (بصورة مباشرة أو غير مباشرة) أو أي من شركاته التابعة أو الحليفة له أية مسؤولية عن عواقب الاستحواذ الإلزامي على أي مساهم معني.

7. Shareholder Challenge Rights

7. حقوق الطعن للمساهمين

In accordance with the M&A Rules: (a) Relevant Shareholders may apply to the competent court within 60 days from receiving this notice to seek suspension; (b) the process shall not be suspended except by court order; (c) absent a court order, settlement shall occur following the expiry of the 60-day period on the date agreed with ADX.

وفقاً لقواعد الاندماج والاستحواذ: (أ) يجوز للمساهمين المعنيين اللجوء للمحكمة المختصة خلال 60 يوماً من إخطارهم بهذا الإشعار لطلب وقف الإجراءات؛ (ب) لا توقف إجراءات الاستحواذ الإلزامي إلا بقرار من المحكمة؛ (ج) في حال عدم صدور أمر من المحكمة، تتم التسوية بعد انتهاء فترة 60 يوماً وبالتاريخ الذي يحدد بالتوافق مع سوق أبوظبي للأوراق المالية.

8. Written Notice

8. الإشعار الكتابي

For the purposes of the M&A Rules and the Articles of Association of the Company (once amended), this notice constitutes written notice to the Company and to all Relevant Shareholders of the Acquirer's Compulsory Acquisition of all AD Ports Shares.

لأغراض قواعد الاندماج والاستحواذ والنظام الأساسي للشركة (بعد تعديله)، يشكل هذا الإشعار إشعاراً خطياً للشركة وجميع المساهمين المعنيين بشأن الاستحواذ الإلزامي للمستحوذ على جميع أسهم شركة أبوظبي للموانئ.

Yours faithfully,

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،



For and on behalf of Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC

بالنيابة عن شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع