

## ٢٠١٨/١٢/٣١ تقرير عن تنظيم وادارة الشركة للسنة المالية المنتهية في

### ١ - فلسفة الشركة:

تلزム الشركة بتطبيق ميثاق تنظيم وادارة شركات المساهمة العامة على جميع انشطتها. وقد تبنت الشركة سياسات مفصلة تتعلق بتنظيم وإدارة الشركة وذلك لدعم قيمة استثمار المساهمين ولتحسين وزيادة الشفافية والافصاح والانضباط والالتزام بالقوانين واللوائح ومبادئ ميثاق تنظيم وادارة شركات المساهمة العامة كما وردت بميثاق تنظيم وادارة شركات المساهمة العامة الصادر من هيئة سوق المال.

### ٢ - بيانات اعضاء مجلس الادارة ولجانه:

الإسم	الصفة	مستقل / معين	عضو مجلس مجلس ادارة	عضوية مجالس (ش.م.ع.ع) اخرى
د. عبدالله بن عباس احمد	رئيس مجلس الادارة ورئيس اللجنة التنفيذية	معين صندوق الاستثمار العماني	-	رئيس مجلس ادارة
كميل بن ماجد الموسوى	نائب رئيس المجلس واللجنة التنفيذية وعضو لجنة المناقصات ولجنة الموارد البشرية ولجنة الاستثمار ولجنة الترشيح والمكافآت	مستقل	-	رئيس مجلس ادارة
اسماعيل بن خميس الحراصى	رئيس لجنة الموارد البشرية وعضو المجلس واللجنة التنفيذية ولجنة المناقصات ولجنة الترشح والمكافآت	مستقل	-	رئيس مجلس ادارة
نجاة بنت على الواتي	رئيس لجنة التدقق وعضو مجلس الادارة.	مستقل	-	رئيس مجلس ادارة
حسين محمد رضا	عضو المجلس وعضو اللجنة التنفيذية ولجنة الاستثمار وعضو لجنة الترشح والمكافآت والموارد البشرية	معين صندوق الاستثمار العماني	-	رئيس مجلس ادارة
طلال عيسى الحراصى	عضو المجلس وعضو لجنة التدقق وعضو لجنة المناقصات	معين صندوق الاستثمار العماني	-	رئيس مجلس ادارة
سليم اسماعيل حنفى	عضو المجلس وعضو لجنة التنفيذية والاستثمار وعضو لجنة المناقصات	معين صندوق الاستثمار العماني	-	رئيس مجلس ادارة

• ملاحظة: كل اعضاء المجلس ولجانه غير تفديدين

### ١-٢ عدد الاجتماعات التي عقدها المجلس وأعضاء اللجان:

الاسم	جمعية عامة	مجلس إدارة	اللجنة التنفيذية والإستثمار	لجنة تدقق	لجنة الترشيحات والمكافآت والموارد البشرية	لجنة المناقصات	عدد الاجتماعات	
							للجنة المناقصات	للجنة الترشيحات والمكافآت والموارد البشرية
د. عبدالله بن عباس احمد	١	٨	٦	-	-	-	٥	٥
كميل بن ماجد الموسوى	١	٩	٦	-	٢	-	٥	٥
اسماعيل بن خميس الحراصى	١	٨	٦	٥	٣	-	٣	٣
نجاة بنت على الواتي	١	٧	-	٥	-	-	٣	٣
حسين محمد رضا	-	٩	٥	-	٣	-	٣	٣
طلال عيسى الحراصى	١	٨	-	٥	٥	-	٣	٣
سليم اسماعيل حنفى	-	٩	٦	-	٣	-	٣	٣



## ٢-٢ تفاصيل الاجتماعات التي عقدت خلال عام ٢٠١٨ كما يلى:

الجتماع	عدد الاجتماعات خلال ٢٠١٨	تاريخ الاجتماع
الجمعية العامة العادية	١	٢/١٨
مجلس الادارة	٩	١٢/٤ ، ١٠/٢٨ ، ٩/٢٣ ، ٧/٢٥ ، ٦/٢٧ ، ٤/٢٩ ، ٢/١٥ ١٢/٢٠
اللجنة التنفيذية والإستشار	٦	١٢/١٨ ، ١٠/٨ ، ٨/٦ ، ٣/٢٧ ، ٢/١٢ ، ١/١
لجنة التدقيق	٥	١٠/٢٣ ، ٧/٢٥ ، ٤/٢٤ ، ٢/١٨ ، ٢/١٤
لجنة الترشيحات والمكافآت والموارد البشرية	٣	١١/١١ ، ٦/٥ ، ٣/٢٧
لجنة المناقصات	٥	١٢/٢٣ ، ٩/٦ ، ١٨/٧ ، ٤/٢٦ ، ١/١٦

٣-٢ عينت الشركة شركة إستشارية لتقييم أداء مجلس الإدارة بحيادية ونزاهة وذلك وفق المعايير المنصوص عليها ضمن ميثاق حوكمة الشركات المساهمة العامة. وقدمت الشركة المعينة تقريرها والذي سيتم إستعراضه ضمن جدول أعمال الجمعية العامة.

## ٤-٤ بيانات اكبر خمسة موظفين تنفيذيين

الاسم	الوظيفة	المؤهل	الخبرة في مجال المهنة
م. سالم بن عبدالله الحجري اعتبارا من ١ سبتمبر ٢٠١٨	رئيس التنفيذي	بكالوريوس الميكانيكا - ماجستير ادارة اعمال	٣٢ سنة
نبیک دیکشت	رئيس الادارة المالية	CA,LLB,BA	٣٩ سنة
م. هلال الضامري	مدير دائرة الانتاج	بكالوريوس في الكيمياء وماجستير في الكيمياء	١٨ سنة
م. زايد بن على السيايسي	مساعد مدير عام الشؤون الهندسية	بكالوريوس الميكانيكا	٣٢ سنة
الفاضل ماجد بن عيسى الزدجالي	مدير التخطيط الاستراتيجي	شهادة في الادارة	٣٢ سنة

### ٣- وصف مختصر للوائح لجان المجلس:

#### ١-٣ اللجنة التنفيذية والإستشار:

- وضع السياسات المتعلقة بالتسويق وأليات التحصيل وتسعير الاسمنت.
- مراجعة واعتماد الموازنة التشغيلية للشركة قبل عرضها على مجلس الادارة واعتماد ما يلزم من تعديلات عليها خلال العام.
- وضع استراتيجية الاستثمار الخاصة بالشركة بهدف توزيع المحفظة الاستثمارية بصورة فاعلة لتحقيق اكبر قدر من العائدات مع ضمان سلامه الاستثمار ضمن سياسة الشركة.

#### ٢-٣ لجنة التدقيق:

تستند لائحة لجنة التدقيق على ميثاق تنظيم وادارة شركات المساهمة العامة، الصادر من الهيئة العامة لسوق المال بالتعاميم رقم ٢٠١٥/٤ الصادر بتاريخ ٢٢ يوليو ٢٠١٥م ، ورقم ٢٠١٦/٤ ، الصادر بتاريخ ١٨ ابريل ٢٠١٦م، ورقم ٢٠١٦/١٠ الصادر بتاريخ ١ ديسمبر ٢٠١٦م ، واللائحة التنفيذية لقانون الهيئة العامة لسوق المال، الصادرة بالقرار ٢٠٠٩/١ بتاريخ ١٨ مارس ٢٠٠٩م (مجمعة تحت مسمى "ميثاق") ومن بين المهام الموكلة للجنة التدقيق ما يلى:

- مراجعة خطط التدقيق ونتائج التدقيق الداخلى والخارجي.
- تقييم فعالية نظام الرقابة الداخلية الخاصة بالعمليات والتأكد من اتباع السياسات والمبادئ المحاسبية السليمة وصولا الى اعداد الكشوفات المالية بصورة مقبولة.



- مراجعة الكشوفات المالية بصفة عامة والكشوفات السنوية والربع سنوية قبل اصدارها بصفة خاصة.
- العمل كقناة اتصال بين مجلس ادارة الشركة وكل من مراقبى الحسابات الخارجيين والمدققين الداخليين.
- مراجعة سياسات الشركة المتعلقة بادارة المخاطر.

### **٣-٣ لجنة المناقصات :**

تم تشكيلها لمراجعة واعتماد شراء مواد او تقديم خدمات او مشروع جديد حسب سلطات التفويض او إحالة توصية لمجلس الادارة للاعتماد، كما تساعده مجلس الادارة في المواقف المتعلقة بشراء المواد والخدمات وتطوير المشتريات والاعمال ذات الصلة.

### **٤-٤ لجنة الترشيحات والمكافآت والموارد البشرية:**

تم تشكيلها وفق ميثاق تنظيم وادارة شركات المساهمة العامة وذلك لمساعدة المجلس على تسمية اشخاص مؤهلين لعضوية مجلس الادارة بحيث يتم ترشيح أكثرهم كفاءة لهذا المنصب. وللجنة دور في مساعدة مجلس الادارة على اختيار القيادات التنفيذية للشركة.

وتختص اللجنة بتحديث الأنظمة الفعالة لاستراتيجية الموارد البشرية المعمول بها في الشركة بما يخدم رؤية وأهداف الشركة. وتشرف لجنة الموارد البشرية على وضع الاستراتيجيات والسياسات المتعلقة بادارة الموهاب وتعيينات العاملين واستمرارهم في الخدمة والمكافآت والحوافز وادارة الاداء وعلاقات الموظفين.

### **٤ - ترشيح مجلس الادارة**

تتبع الشركة الاجراءات المنصوص عليها في النظام الاساسي للشركة والقوانين ذات الصلة فيما يتعلق بالترشح لعضوية مجلس الإدارة.

وقد تم تعيين أربعة أعضاء من قبل الصندوق العماني للإستثمار، وثلاثة اعضاء تم انتخابهم في الجمعية العامة السنوية من قبل حملة الاسهم من القطاع الخاص في ٢٠ مارس ٢٠١٦م، طبقاً للقوانين السارية وقت إجراء الانتخابات. وفترة العضوية لغير الأعضاء المعينين قابلة للانتهاء / إعادة انتخابهم في الجمعية العامة السنوية التي ستعقد في ٢٠١٩م. سيتم تطبيق أحكام النظام الأساسي للشركة في ما يتعلق بقواعد انتخاب أعضاء مجلس الإدارة. كما سيتم اتخاذ الإجراء اللازم لتطبيق التعديلات الجديدة الواردة في قانون الشركات التجارية الجديد الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٩/١٨ بتاريخ ٢٠١٩/٢/١٣.

### **٥ - المكافآت**

أ- سيعرض على الجمعية العامة السنوية مقترن بدفع مكافآت عن ٢٠١٨ لاعضاء مجلس الادارة قدرها ٦٠٠,١٤٤ ر.ع للاعتماد من قبل المساهمين.

ب- بلغت مخصصات حضور الجلسات خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١ لاعضاء المجلس ولجانه الفرعية مبلغ وقدره ٤٠٠,٤٠٠ ر.ع كما تم دفع ١٥٠,٠٠٠ ريال عماني في ٢٠١٨ لاعضاء المجلس كمكافآت عن السنة المالية ٢٠١٧م وفقاً لاعتماد الجمعية العامة المنعقدة في ٢٠١٨م.

ت- بلغت مكافأة كبار الموظفين الخمسة في الشركة لعام ٢٠١٨ بما في ذلك الرواتب والبدلات والقوائد والحوافز وغيرها من المنافع مبلغ وقدره ٤٧٣,٤٠٠ ريال عماني.

ث- يدفع للموظفين مكافآت سنوية استناداً إلى تقييم الاداء في المجالات المختلفة مثل الانتاجية والسلامة والجودة... الخ.

جـ- عقود العمل مدتها سنة قابلة التجديد لمدة سنة أخرى ما لم يتم إنهاء العقد من قبل أحد الطرفين  
بمنح الطرف الآخر فترة إنذار مدتها شهر إلى ثلاثة أشهر وتعتمد مستحقات نهاية الخدمة وفقاً  
لقانون العمل العماني وقانون التأمينات الاجتماعية.

#### ٦ - الالتزام بمتطلبات حوكمة الشركات من قبل الشركة

تلزوم الشركة بتطبيق قواعد حوكمة الشركات الصادرة من هيئة سوق المال ولم تفرض على الشركة  
أى جزاءات أو عقوبات ذات علاقة بعدم الالتزام بالحوكمة من قبل سوق مسقط للأوراق المالية أو  
الهيئة العامة لسوق المال خلال السنوات الثلاث الماضية.

#### ٧- تقييم أداء مجلس الإدارة

تم إجراء تقييم لمجلس الإدارة خلال العام من قبل كرو ماك غزالى ش.م.م، الاستشاريين المستقلين  
المعينين في اجتماع الجمعية العمومية الذي عقد في ١٨ مارس ٢٠١٨. تم إجراء التقييم بناءً على  
المعايير المعتمدة في اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ ١٨ مارس ٢٠١٨. استلم مجلس الإدارة تقرير  
تقييم الأداء والذي أثني على التزام الشركة بالعديد من مجالات الحوكمة، كما طرق التقرير أيضاً إلى  
عدد من مجالات التحسين. وإستعرض المجلس تقرير الاستشاري ويؤكد التزامه بالتحسين المستمر  
والامتثال التام.

#### ٨ - وسائل الاتصال بالعملاء والمستثمرين:

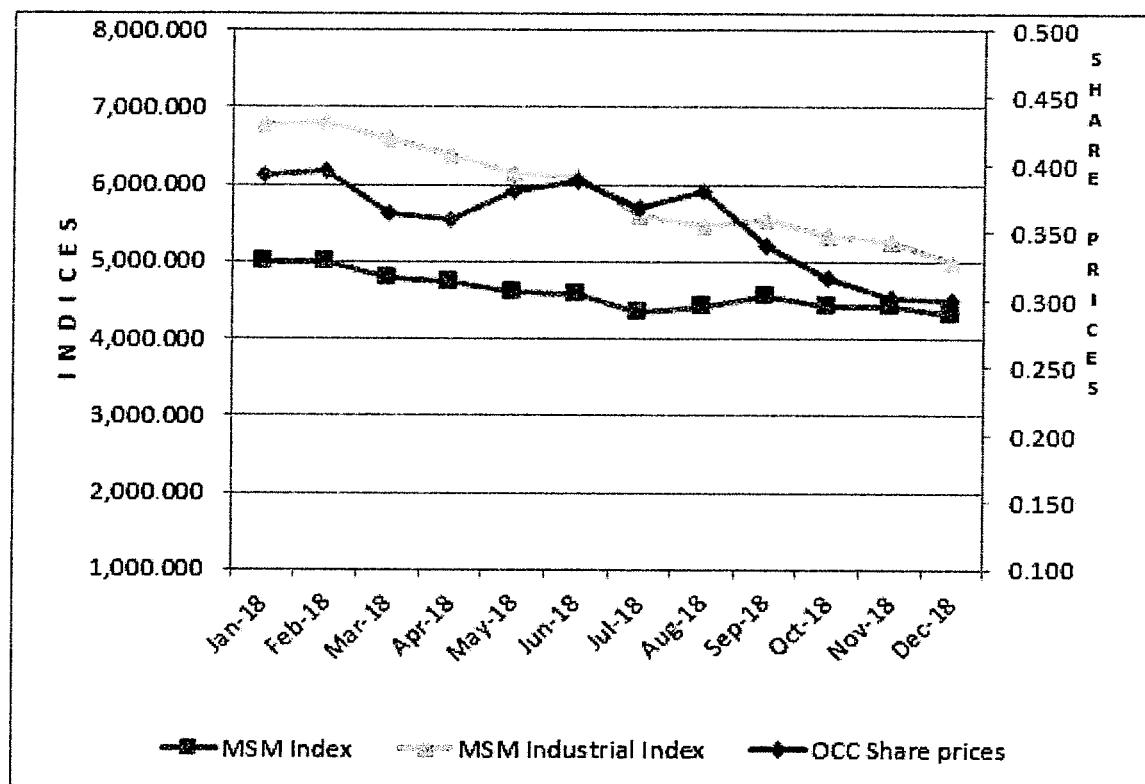
- يتم نشر النتائج الربع سنوية في جريدين محليتين أحدهما تصدر باللغة العربية والثانية باللغة  
الإنجليزية ويتم تزويد من يرغب من المساهمين بنسخة عند الطلب.
- تنشر النتائج من خلال موقع سوق مسقط للأوراق المالية [www.msm.gov.om](http://www.msm.gov.om) على شبكة  
المعلومات.
- يتم نشر النتائج أيضاً من خلال موقع الشركة على الانترنت [www.occ.com](http://www.occ.com).
- يشكل تقرير المناقشات والتحليلات التي تقوم بها الإدارة جزءاً من التقرير السنوي لعام  
٢٠١٨.

#### ٩ - بيانات بأسعار أسهم الشركة في سوق مسقط للأوراق المالية:

١-٩ أعلى/أقل سعر لأسهم الشركة بسوق مسقط للأوراق المالية لكل شهر خلال ٢٠١٨:

الشهر	أعلى سعر (ر.ع)	أقل سعر (ر.ع)
يناير	0.410	0.390
فبراير	0.410	0.386
مارس	0.400	0.360
ابريل	0.366	0.354
مايو	0.380	0.358
يونيو	0.388	0.366
يوليو	0.398	0.360
اغسطس	0.380	0.350
سبتمبر	0.380	0.340
اكتوبر	0.340	0.314
نوفمبر	0.316	0.300
ديسمبر	0.332	0.296

٢-٩ يوضح الرسم البياني التالي موقف اسهم الشركة مقارنة بالمؤشر العام لسوق مسقط للأوراق المالية ومؤشر شركات القطاع الصناعي:



٣-٩ توزيعات الاسهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ كما يلى:

عدد الاصناف المساهمة %	عدد الاصناف	عدد المساهمين	عدد الاصناف
1.99	6,586,342	2,586	1-10,000
2.95	9,758,147	396	10,001-50,000
1.26	4,161,514	61	50,001-100,000
5.01	16,564,883	69	100,001-500,000
2.84	9,390,089	8	500,001-1,000,000
13.48	44,622,595	16	1,000,001-10,000,000
72.47	239,789,140	4	ما يزيد على 10,000,000
<b>100.00</b>	<b>330,872,710</b>	<b>3,140</b>	<b>المجموع</b>

٤-٩ لا يوجد على الشركة سندات قروض عالمية/أمريكية او اية سندات مالية قابلة للتحويل بحيث تؤثر على اسهم الشركة.

٥- الوضع المهني لمدققي حسابات الشركة الخارجيين:

نبذة عن ديلويت

يستخدم اسم "ديلويت" للدلالة على واحدة أو أكثر من الشركات الأعضاء المرخص لها من قبل ديلويت توش توهماتسو المحدودة، وهي مجموعة عالمية من الشركات

الأعضاء المرخص لها، والكيانات المرتبطة بها، تتبع الأخيرة وكل من الشركات المرخص لها بشخصية

الدولية مستقلة خاصة بها. لا تقدم ديلويت توش توهماتسو

المحدودة والمشار إليها بـ"ديلويت العالمية" أي خدمات للعملاء، يُرجى مراجعة موقعنا الإلكتروني على العنوان التالي: [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about)

تعتبر ديلويت شركة رائدة في مجال التدقيق والمراجعة، والاستشارات الإدارية والمالية، وخدمات استشارات المخاطر، والضرائب والخدمات المتعلقة بها. وهي توفر خدماتها لأربع من بين خمس شركات على قائمة مجلة فورتشن العالمية لأفضل ۵۰۰ شركة، بفضل شبكة عالمية متراصة من الشركات الأعضاء المرخص لها في أكثر من ۱۵۰ دولة للحصول على المزيد من التفاصيل حول المهني ديلويت الـ ۲۸۰,۰۰۰ وأثرهم الإيجابي في مختلف القطاعات، يُرجى مراجعة موقعنا الإلكتروني على العنوان التالي: [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)

نبذة عن ديلويت آند توش (الشرق الأوسط):  
 ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) هي شركة عضو مرخص لها من قبل "ديلويت توش تو هماتسو المحدودة" وهي واحدة من الشركات الرائدة في تقديم الخدمات المهنية الاستشارية وقد تأسست في منطقة الشرق الأوسط ويمتد وجودها في المنطقة منذ سنة ۱۹۲۶ . إن وجود شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) في منطقة الشرق الأوسط مكرس من خلال الشركات الحائزة على ترخيص من قبلها لتقديم الخدمات وفقاً للقوانين والمراسيم المرعية الإجراء في البلد التابعة له والتي تتمتع بالشخصية القانونية المستقلة لا تستطيع الشركات والكيانات المرخصة من قبلها إلزام بعضها البعض و / أو إلزام شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط). عند تقديم الخدمات، تتعاقد كل شركة مرخص لها أو كيان مرخص لها من قبل ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) وبشكل مستقل مع العملاء الخاصين بها (دون الرجوع إلى ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)) وتكون هذه الشركات والكيانات مسؤولة فقط عن أفعالها أو تقصيرها.

٢٠١٩ ديلويت آند توش (الشرق الأوسط). جميع الحقوق محفوظة.

#### ١١ - تكاليف تدقيق حسابات الشركة والشركات التابعة:

دفعت الشركة لمدققي حساباتها شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) وشركاه ش.م.م اتعاب تدقيق شاملة تقرير تنظيم وادارة الشركة بلغت ۱۲,۶۵۰ ر.ع (إثنى عشر ألف وستمائة وخمسون ريال عماني) خلال عام ٢٠١٨ .

١٢ - تم اعداد الكشوفات المالية للشركة طبقاً للمعايير والقوانين السائدة، كما ان فاعلية نظم الرقابة الداخلية تخضع للتقييم بانتظام لضمان فاعليتها وكفاءتها ودققتها. وليس هناك اي مشاكل ملموسة قد تؤثر على استقرارية الشركة وعلى قدرتها في الاستمرار في عملياتها الانتاجية خلال العام المقبل.

د. عبدالله بن عباس بن احمد  
 رئيس مجلس الادارة

