



تقرير بمداورات وتحليلات الادارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

١- مقدمة

ضمن مسيرة النهضة التي ارسى دعائمها حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم حفظه الله، تم انشاء شركة اسمنت عمان ش.م.ع.ع. في عام ١٩٧٨م. وقد بدأ المصنع انتاجه في عام ١٩٨٣م بطاقة انتاجية قدرها ٦٠٠ ألف طن كلنكر سنويا. ونتيجة لازدياد الطلب على الاسمنت في السلطنة تم مضاعفة الطاقة الانتاجية في عام ١٩٩٨م لتصبح ١,٢ مليون طن من الكلنكر سنويا تكفي لانتاج ١,٢٦ مليون طن من الاسمنت. وفي عام ٢٠١١م وبإضافة فرن جديد تم رفع طاقة انتاج الكلنكر من ١,٢ مليون طن الى ٢,٤ مليون طن سنويا. وبزيادة الطاقة الانتاجية للفرن رقم "١" في عام ٢٠١٤م لتصبح ٢,٧٠٠ طن يوميا ازدادت الطاقة الانتاجية للشركة من الكلنكر بمعدل ٢١٠,٠٠٠ طن في السنة لتصل الى ٢,٦ مليون طن سنويا. وبإقامة طاحونة اسمنت جديدة خلال عام ٢٠١٦م بطاقة انتاجية قدرها ١٥٠ طن/ساعة أصبحت الشركة قادرة على انتاج ٣,٦ مليون طن من الاسمنت سنويا.

وفيما يلي انواع الاسمنت التي انتجتها الشركة خلال عام ٢٠١٦م:

- الاسمنت البورتلاندى العادى طبقا للمواصفات العمانية OS7:2001 OPC والمواصفات الأوروبية/ البريطانية رقم BS-EN 197-1:2011 والمواصفات الامريكية رقم ASTM C-150/C-150M-15.
- الاسمنت متوسط المقاومة للاملاح طبقا للمواصفات رقم ASTM C-150/C-150M-15 TYPE II

- الاسمنت المقاوم للاملاح طبقا للمواصفات رقم ASTM C-150/C-150M-15 ورقم BS EN 197-1:2011 CEM 1-SR5-4Q-5N
- اسمنت آبار النفط ("G") OWC ("G") CLASS "G", Grade HSR طبقا لمواصفات معهد البترول الامريكى (API) رقم 10A - ديسمبر ٢٠١٠م.
- اسمنت آبار النفط ("A") OWC ("A") CLASS "A", طبقا لمواصفات معهد البترول الامريكى (API) رقم 10A - ديسمبر ٢٠١٠م.

المواد الخام التي ينتج منها الاسمنت يتم استخراجها محليا.

١-١ فيما يلي بيان بنسب المساهمين في رأسمال الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨:

م	المساهم	% للمساهمة
١	صندوق الاستثمار العماني	٥٣,٦٧
٢	صندوق تقاعد الخدمة المدنية	٩,٠٠
٣	الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية	٨,٦٣
٤	صندوق تقاعد وزارة الدفاع	٣,٧٢
٥	صندوق الإحتياطي العام للدولة	٢,١٤
٦	صناديق تقاعد أخرى والأفراد	٢٢,٨٤
	الجملة	١٠٠

٢-١: ساعد اتباع افضل الاساليب الادارية خلال العام في تطبيق المبادئ الاساسية لتنظيم وادارة للشركة بنجاح وتطبيق نظام داخلي مركزى فعال.



٣-١: فيما يلي النقاط الرئيسية التي تعكس الاداء الجيد للشركة:

١-٣-١ الإنتاج:

تبلغ الطاقة التصميمية للمصنع ٢,٦ مليون طن من الكلنكر، و٣,٦ مليون طن من الاسمنت. ونتيجة للمنافسة القوية التي تواجهها الشركة وتوثر على مبيعاتها، لم تتمكن الشركة من تحقيق معدلات الإنتاج وفق الطاقة التصميمية. وقد حققت الشركة خلال ٢٠١٨ نتائج التشغيل التالية:

انتاج الكلنكر	٢,٤٢٩,٦٥٣ طن
انتاج الاسمنت	٢,٣٤٠,٤٧٣ طن

٢-٣-١ التسويق:

على الرغم من أن مستوى الطلب على الإسمنت في السلطنة لا يزال جيدا، ومن المتوقع أن يبقى عند مستويات الطلب لعام ٢٠١٨، إلا أن انخفاض أسعار بيع الأسمنت من قبل المنافسين يشكل تحديا كبيرا للشركة. أ - فيما يلي بيان بمبيعات الشركة من جميع انواع الاسمنت خلال ٢٠١٨:

طن	
٢,٣٠٥,٣٧٨	المبيعات المحلية
٣٤,٣٧٢	الصادرات (اسمنت آبار النفط)
٢,٣٣٩,٧٥٠	اجمالي المبيعات

ب - استمرت الشركة ايضا خلال ٢٠١٨ في بذل الجهود لايجاد اسواق جديدة لاسمنت آبار النفط بنوعيه

(Class A & G) الذي يباع محليا وخارجيا.

ج - المؤشرات تبعث على الثقة في قدرة الشركة على الحفاظ على حصتها في اسواق السلطنة، ما لم تستجد ظروف ليست في الحسبان.

٣-٣-١ الموارد البشرية (التعمين والتدريب):

بلغت نسبة التعمين ٧٣,٦% وقد كثفت الشركة الجهود في مجال تدريب العاملين العمانيين خلال العام كما مبين ادناه:

أ - تم ايفاد ١٠ موظفا في مهام تدريبية مختلفة خارج السلطنة.

ب - تواصل الشركة تشجيعها للموظفين لمواصلة دراستهم والحصول على درجات جامعية ودراسات فوق الجامعية في المؤسسات التعليمية المحلية وقد اسهمت الشركة في تحمل جزء من تكاليف دراسة ثلاث موظفين خلال عام ٢٠١٨

ج - تم عقد دورات تدريبية بالمصنع الى جانب ايفاد موظفين في دورات محلية لتنمية المهارات الاشرافية والفنية والادارية للعاملين. وقد استفاد ٣١٣ موظفا من هذه الدورات.



٤-٣-١ الاوضاع المالية:

أ - بلغت ارباح عام ٢٠١٨ قبل خصم الضرائب ٨,٣٧٢ مليون ر.ع مقارنة ١٢,٨٢٠ ر.ع تم تحقيقها في عام ٢٠١٧م، بانخفاض قدره ٤,٤٤٨ مليون ر.ع (-٣٤,٦٩%). ويعزى سبب الانخفاض إلى انخفاض متوسط سعر المبيعات وإنخفاض كميات البيع بسبب المنافسة من قبل الشركات الأخرى.

ب - يوضح الكشف التالي موقف الارباح وحصة المساهمين منها ورأس المال المدفوع خلال الاعوام الخمسة المنصرمة كما يلي:

(الارقام بالملايين)

السنة	2018	2017	2016	2015	2014
الارباح قبل خصم الضرائب	8.372	12.820	14.483	13.147	14.943
الارباح بعد خصم الضرائب	7.315	9.592	12.876	11.703	13.149
توزيعات الارباح	* 9.926	9.926	9.926	9.926	9.926
حصة المساهمين من الارباح (%)	* 30%	30%	30%	30%	30%
رأس المال المدفوع	33.087	33.087	33.087	33.087	33.087

* حسب توصية مجلس الادارة.

ج - يظل فائض النقد مستثمرا في الودائع الثابتة والسندات والصكوك والقروض الثانوية للبنوك واسهم رؤوس اموال الشركات الاخرى. والشركة متعاقدة مع شركتين لإدارة استثماراتها في مجال الاسهم.

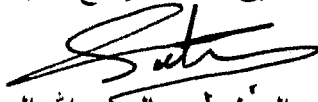
٢- باعت الشركة ١٨١١ طن من الاسمنت باسعار مخفضة لبعض العاملين بها لغرض تشييد منازل خاصة بهم، كما بلغت تبرعات الشركة ٣٦٩٨ طن من الاسمنت لتشييد عدد من المساجد.

٣- المخاطر والفرص والتحديات

إن الزيادة في اسعار الغاز التي تم تطبيقها اعتبارا من يناير ٢٠١٥م وما عقبها من زيادات تصاعدية سنوية لها آثارا كبيرة على اداء الشركة مقارنة بالفترات السابقة لهذه الزيادة، كما ان التعرفة المعدلة للكهرباء والتي سرت خلال عام ٢٠١٧م والزيادة في تكلفة بعض عناصر الانتاج ستشكل تحديا خلال السنوات القادمة.

وقد شكل استمرار تدفق الاسمنت المستورد من الاقطار المجاورة بكميات كبيرة وباسعار منخفضة تهديدا على الشركة من حيث تأثيره على اسعار البيع وحصة الشركة في السوق، هذا في ظل توقعات إنشاء بعض مصانع الاسمنت الجديدة في السلطنة مستقبلاً مما سيترتب عنه فعليا إشتداد المنافسة في السوق.

ورغم التحديات القادمة فإن الشركة ملتزمة بمواجهتها عن طريق اتباع استراتيجية ديناميكية في التسعير واجراءات فعالة للسيطرة على التكاليف واستغلال الطاقات الانتاجية المتاحة لتحقيق معدلات إنتاج عالية.


المهندس سالم عبدالله الحجري
الرئيس التنفيذي

