



## تقرير مجلس الإدارة

الأفاضل مساهمي الشركة المحترمون،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

يسرني اصالاة عن نفسي ونيابة عن اعضاء مجلس ادارة الشركة ان نرحب بكم في اجتماع الجمعية العامة العادية الأربعون وان نقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي للشركة مدعما ببيان عن الموقف المالي وقائمة الدخل بالإضافة الى تقرير مدققى الحسابات، ونوضح ما حققته شركتكم خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١.

وقد واصلت الشركة جهودها للتغلب على الآثار المالية التي ترتبت على الإرتفاع الكبير في أسعار بعض عناصر التكلفة الرئيسية وأثرها في إنخفاض الأرباح وذلك عن طريق الادارة الجيدة للتكلفة وتحسين الانتاجية خلال العام، ويتضح هذا من خلال تحسن إنتاج الكلنكر، وفي المقابل فقد إرتبط إنتاج الإسمنت بحجم الطلب عليه في الأسواق.

والشركة ما تزال مصنفة ضمن الشركات الحاصلة على شهادة منظمة المقاييس العالمية (آى اس او ٩٠٠١-٢٠٠٨) وشهادة (آى اس او ١٤٠٠١-٢٠٠٤) وشهادة الجودة من المعهد الامريكى للبترول (API-Spec 10A) التى تمكنها من انتاج وبيع اسمنت آبار النفط.

### ١ - الانتاج

#### أ - انتاج واستيراد الكلنكر

أنتجت الشركة خلال عام ٢٠١٨ م كميات من الكلنكر تصل إلى ٢,٤٢٩,٦٥٣ طن، مقابل ٢,٣٤٤,٥٨٨ طن تم انتاجها خلال نفس الفترة من العام الماضي، بزيادة قدرها ٨٥,٠٦٥ طن (٣,٦٣ %). ولم يتم خلال عام ٢٠١٨ م إستيراد مادة الكلنكر.

#### ب - انتاج الاسمنت

أنتجت الشركة خلال عام ٢٠١٨ م كميات من الإسمنت تصل إلى ٢,٣٤٠,٤٧٣ طن ، مقابل ٢,٤٧٦,٦٠٩ طن تم انتاجها خلال نفس الفترة من عام ٢٠١٧ م بإنخفاض قدره ١٣٦,١٣٦ طن (-٥,٤٩ %)، ويعزى هذا الإنخفاض في إنتاج الإسمنت إلى إنخفاض كميات البيع.

### ٢ - العائدات والارباح

أ ) باعت الشركة خلال عام ٢٠١٨ م كمية من الإسمنت تصل إلى ٢,٣٣٥,٩٨٢ طن مقابل ٢,٤٧٩,٢١٠ طن من الاسمنت تم بيعها خلال نفس الفترة من عام ٢٠١٧ م بإنخفاض قدره ١٤٣,٢٢٨ طن (-٥,٧٨ %) ، وبلغت قيمة المبيعات خلال عام ٢٠١٨ م مبلغ وقدره ٥٠,٨٠٩ مليون ر.ع. مقابل ٥٧,٥٤٨ مليون ر.ع. خلال نفس الفترة من العام الماضي بإنخفاض قدره ٦,٧٣٩ مليون ر.ع. (-١١,٧١ %)، ويعزى سبب الإنخفاض في قيمة المبيعات إلى إنخفاض متوسط أسعار البيع وإنخفاض كميات البيع بسبب المنافسة الشديدة من الشركات المنتجة.

ب) بلغت الأرباح قبل خصم الضرائب للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م مبلغ وقدره ٨,٣٧٢ مليون ر.ع. مقابل ١٢,٨٢٠ مليون ر.ع. تم تحقيقها خلال نفس الفترة من العام الماضي بإنخفاض بلغ ٤,٤٤٨ مليون ر.ع. (-٣٤,٦٩ %). ويرجع سبب الإنخفاض في قيمة المبيعات إلى إنخفاض متوسط أسعار البيع وإنخفاض كميات البيع بسبب المنافسة الشديدة من الشركات المنتجة.

ج) بلغت الارباح بعد خصم الضرائب للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م مبلغ وقدره ٧,٣١٥ مليون ر.ع. مقابل ٩,٥٩٢ مليون ر.ع. تم تحقيقها خلال نفس الفترة من العام الماضي بإنخفاض بلغ ٢,٢٧٧ مليون ر.ع. (-٢٣,٧٤ %).

ويرجع سبب التفاوت في نسبة إنخفاض الأرباح بعد الضريبة (-٢٣,٧٤ %) مقابل إنخفاض الأرباح قبل الضريبة (-٣٤,٦٩ %) إلى الأثر التراكمي لضريبة الدخل المؤجلة خلال عام ٢٠١٧، حيث تم إجراء التعديل على الضريبة



بما يتوافق مع تطبيق قانون ضريبة الدخل الجديد الذي زاد معدل الضريبة المستحقة من ١٢% إلى ١٥% والتي استدعت عمل مخصص إضافي لضريبة الدخل.

### ٣ - استثمارات الشركة

الشركة مستمرة في استثمار فائض النقد في الودائع الثابتة والسندات وأسهم الشركات الأخرى المدرجة وغير المدرجة في سوق مسقط للوراق المالية بهدف تحقيق عائدات جيدة على استثمارات الشركة، وقد تعاقدت الشركة سابقاً مع أربع شركات لإدارة جزء من استثماراتها في مجال الأسهم. وخلال هذه الفترة أعادت الشركة هيكلة إدارة استثماراتها وتعاقدت مع شركتين فقط لإدارة استثماراتها، كما أن الاستثمارات في الأسهم التي كانت تدار مباشرة من قبل الشركة تم تحويلها إلى الشركتين التي تم التعاقد معهما وذلك لتحقيق أداء وعائد أفضل.

### ٤ - تنظيم وإدارة الشركة

التزمت الشركة التزاماً تاماً بمتطلبات ميثاق حوكمة الشركات المساهمة العامة كما موضح بالتقريرين التاليين:

أ- التقرير الخاص بـمداولات وتحليلات الإدارة والذي يفصل أداء الشركة وخطط التوسعة.

ب- التقرير الخاص بتنظيم وإدارة الشركة.

ويوضح التقريران المشار إليهما أعلاه أن الشركة ملتزمة باتّباع أفضل الممارسات الإدارية.

### ٥ - الشركات التابعة

شركة موندى عمان ش.م.م

حققت شركة موندى عمان (شركة تابعة) أرباحاً خلال عام ٢٠١٨، حيث بلغت حصة الشركة منها ٢٣٣,٨٥١ ر.ع مقارنة بمبلغ ٢٦٦,٦٥٩ ر.ع في عام ٢٠١٧، وقد تم إدراج هذه الأرباح بالصورة المناسبة في الكشوفات المالية للشركة.

### ٦ - سياسة توزيع الأرباح على المساهمين

٦-١ تتبنى الشركة سياسة متوازنة لتوزيع الأرباح على المساهمين في ضوء النتائج التي تحققت، آخذة في الاعتبار ظروف الصناعة والسوق وتوقعات المستثمرين مع حفاظها على تكوين الاحتياطيات اللازمة مما يقوى مركزها التنافسي في السوق ويحقق سياسة ثابتة لتوزيع الأرباح.

ويوضح الجدول التالي حصص الأرباح التي تم الإعلان عنها خلال السنوات الخمس الماضية:

| السنة                              | ٢٠١٣ | ٢٠١٤ | ٢٠١٥ | ٢٠١٦ | ٢٠١٧ |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|
| الأرباح على أساس رأس المال المدفوع | ٣٥%  | ٣٠%  | ٣٠%  | ٣٠%  | ٣٠%  |

### ٧ - الضوابط الداخلية

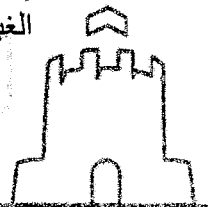
تعمل الشركة بشكل مستمر على تقييم الأنظمة الداخلية للشركة وذلك لضمان فاعليتها.

### ٨ - السوق والتوقعات المستقبلية

تواجه صناعة الإسمنت تحديات كبيرة فرضتها عليها المنافسة الحادة من قبل المنتجين المحليين وشركات صناعة الإسمنت في الدول المجاورة. وبفضل إتباع سياسة تسعير منظمة، تأمل الشركة إستمرارها في الحفاظ على حصتها في السوق وذلك بالرغم من استمرار المنافسة القوية.

### ٩ - التوسعة

أ - إكمال العمل في مشروع تحسين الوضع البيئي لخط الإنتاج الثاني والذي يهدف إلى تخفيض نسبة انبعاث الغبار وذلك ضمن الجهود التي تبذلها الشركة في تحسين الأوضاع البيئية.





- ب - عينت الشركة استشاري لدراسة ومعالجة المعوقات في المصنع القائم وذلك بغرض تحسين ادائه. وبناء على تقرير الاستشاري وتوصياته، طرحت الشركة مناقصة لتعيين مقاول لتنفيذ الاعمال التي اوصى بها الاستشاري شاملة الاعمال الهندسية والتوريد والتشييد (EPC)، ويجري حاليا تقييم العروض المستلمة.
- ج - اكتمل العمل في مشروع تركيب معدات جديدة لتعبئة الاسمنت وتحميله على الشاحنات وذلك لرفع طاقة محطة التعبئة، وقد بلغت قيمة المشروع ٤ ملايين دولار امريكي.
- د - اتخذت الشركة قرارا بالمضي قدما في مشروع رفع أداء محطة توليد الكهرباء وتحقيق كفاءة أعلى في التشغيل وبكلفة أقل وذلك عن طريق استبدال التوربين الحالي بتوربين ذو تقنية حديثة لتوليد الكهرباء، وقد تم الشروع في إجراءات تعيين مقاول للمشروع بنظام EPC.
- هـ - أعلنت الشركة عن موافقة مجلس إدارتها على إنشاء مشروع لمصنع إسمنت بولاية الدقم. وسيتم إنشاء المصنع بطاقة إنتاجية تصل إلى خمسة ألف طن من الكلنكر، ويتوقع أن تبلغ كلفة المشروع ٢١٢ مليون دولار أمريكي.

#### ١٠ - المسؤوليات الاجتماعية


ضمن مبادراتها تجاه المسؤولية الاجتماعية، استمرت الشركة في المساهمة بمسؤولياتها فيما يتعلق بالنواحي البيئية والاجتماعية والاقتصادية. وقد اعتمد مجلس ادارة الشركة سياسة تتعلق بمسؤولية الشركة الاجتماعية.

ففي المجال البيئي، تركز الشركة جهودها في هذا الاتجاه وتولى عناية خاصة بالمجتمع المحلي تتمثل في المحافظة على الموارد وفعالية الطاقة والمبادرات التي تحد من التلوث. حيث قامت الشركة بتركيب معدات حديثة بخط الانتاج الاول والتي من شأنها الحد من التلوث وخفض معدل الانبعاثات منه لما دون ٣٠ مليجرام للمتر المكعب. كما قارب مشروع تحديث النواحي البيئية لخط الانتاج الثاني على الإنتهاء والذي سيقبل بشكل كبير من مستوى الانبعاثات. كما نفذت الشركة العديد من البرامج التدريبية لموظفيها لتوعيتهم باهمية الحفاظ على الصحة والسلامة والبيئة.

وقد استمرت الشركة في بذل الجهود لتحسين بيئة العمل للموظفين حتى تكون آمنة وصحية، كما ارسلت العديد من موظفيها في دورات داخلية وخارجية لتطوير مهاراتهم، وتوفر الشركة التأمين الصحي للعاملين وأسره، كما تساهم الشركة سنويا في صندوق التكافل والذي يوفر المساعدة للموظفين عند الضرورة، الى جانب ذلك فان الدعم الذي توفره الشركة لفوائد القروض الاسكانية الخاصة بالعاملين العمانيين يساعدهم على اقامة المساكن الخاصة بهم.

وللشركة سياسة تساهم في عدد من الجوانب الاجتماعية والخيرية ودعم انشاء المساجد عن طريق توفير كميات من الاسمنت لبعضها بدون مقابل. وقد بلغت التبرعات التي دفعتها الشركة للاغراض الخيرية والاجتماعية خلال عام ٢٠١٨ م مبلغ ٢١٩,٩٨٧ ريال عماني مقابل (٢٠١٦,٧٥٧) ر.ع لعام ٢٠١٧ م.

والشركة على ثقة تامة بقدرتها على المحافظة على استمرارية النمو الذي تم تحقيقه خلال العام المنصرم.

وفي الختام يتوجه مجلس الادارة والعاملون بالشركة بالدعاء الى الله عز وجل ان يحفظ لهذه البلاد قائد مسيرتها  مز نهضتها حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم حفظه الله ورعاه.

د. عبدالله عباس احمد  
رئيس مجلس الادارة

