



بلدنا ش.م.ع.ق.
BALADNA Q.P.S.C.

BALADNA'S BOARD PROPOSES A 24% CAPITAL INCREASE VIA RIGHTS ISSUE TO ACCELERATE INTERNATIONAL EXPANSION AND LONG-TERM GROWTH

Doha, Qatar, 18 November 2025: Baladna Q.P.S.C., Qatar's largest dairy and beverage company, today announced that its Board of Directors has proposed a 24% capital increase via a Rights Issue, subject to regulatory approvals and a shareholder vote at an upcoming Extraordinary General Meeting (EGM).

The proposed Rights Issue marks the next phase in Baladna's long-term strategic journey, as the Company looks to build on its success in Qatar and scale into a regional leader in vertically integrated dairy and beverage production. This aims to strengthen Baladna's capital base and preserve the strategic flexibility to pursue long-term value creation across high-potential markets.

Mr. Marek Warzywoda, Group CEO, commented: "We've built a resilient business model anchored in food security, operational efficiency, and disciplined execution. Baladna delivered record 9M 2025 operational and financial performance, and this proposed capital increase represents a strategic step to scale our international footprint and build long-term value. Our ambition is to transform Baladna from a national Qatari champion into a regional powerhouse, to become one of the top dairy and beverage producers in the MENA and international markets."

Baladna's strategy is built around a proven, scalable model that integrates large-scale farming, modern processing capabilities, and deep in-market distribution. Today, Baladna is taking its proven model to underserved markets across the region, supporting nations in building their own resilient food systems. The Company is now executing on several landmark initiatives to expand its footprint across priority markets through its strategy of "From Qatar to the World".

In Algeria, the Company is actively progressing one of the world's largest vertically integrated dairy projects, with a total investment of USD 3.5 billion. The project spans 117,000 hectares of leased farmland, is designed to house 240,000 Holstein cows, and is expected to produce up to 1.7 billion liters of milk and 198,000 tons of milk powder annually. Fully funded and already under construction, the project is majority owned by Baladna (51% equity stake) in partnership with Algeria's National Investment Fund (49% equity stake).

In Syria, Baladna's Board has approved a USD 250 million investment to establish an integrated industrial complex that includes dairy production, juice, plastic packaging, and water treatment facilities. The project positions Baladna as a first mover in a market with significant growth potential and limited local production capacity.

The Company is also actively evaluating expansion opportunities in selected African markets, where Baladna's scalable farm-to-shelf platform can serve fast-growing populations and support national self-sufficiency goals.

These initiatives reflect Baladna's ambition to evolve from a symbol of Qatar's capacity as a local champion towards a leader beyond its borders. As it looks to the future, Baladna aims to increase its EBITDA to QR 1.4B by 2030 compared to QR 0.4B in 2024 baseline year, representing a 3.5x improvement, underpinned by international expansion, continued operational efficiency, and innovation in high-quality food production.



The proposed Rights Issue follows the recent 7.1% capital increase via bonus shares approved on November 6, 2025, and marks the next step in Baladna's capital strategy by aligning shareholder value creation with the Company's growing international ambitions. For the first nine months of 2025, the Company reported record-breaking financial performance with strong profitability, with revenue of QAR 941 million (up 10% year-on-year "YoY") and net profit of QAR 381 million (up 170% YoY).

Further details on the proposed Rights Issue, including the issue price, subscription ratio, record date, and proposed use of proceeds, will be announced following Board and regulatory approvals.

About Baladna

Baladna Q.P.S.C. is Qatar's leading producer of fresh dairy and food products, publicly listed on the Qatar Stock Exchange. The Company operates one of the region's largest and most advanced vertically integrated dairy farms, delivering more than 270 high-quality products across dairy, juice, and food categories. Founded on a mission to contribute to national food security, Baladna has built a scalable and resilient farm-to-shelf model, supported by innovation, sustainability, and operational excellence.

With a strong foundation in Qatar, Baladna is expanding internationally through strategic partnerships and government-backed projects in high-potential markets such as Algeria, Egypt, Syria and other African markets. These efforts are aligned with its vision to become a major global dairy producer and to help build self-sufficient food ecosystems in emerging economies. Baladna remains committed to delivering long-term value to its shareholders while playing a transformative role in food and agricultural development across the region. Baladna is also a key contributor to Qatar's self-sufficiency ambitions and the country's National Vision 2030.

مجلس إدارة شركة "بلدنا" يقترح زيادة رأس المال بنسبة 24% عبر طرح حقوق أولوية، في خطوة تهدف إلى تسريع التوسع الدولي وتعزيز النمو المستدام على المدى الطويل



بلدنا ش.م.ع.ق.
BALADNA Q.P.S.C.



الدوحة، قطر، 18 نوفمبر 2025: أعلنت شركة بلدنا ش.م.ع.ق. أكبر شركة لمنتجات الألبان والعصائر في قطر، اليوم، عن اقتراح مجلس إدارتها زيادة رأس المال بنسبة 24% عبر طرح أسهم حقوق أولوية، رهنًا بالحصول على الموافقات التنظيمية وتصويت المساهمين في اجتماع الجمعية العامة غير العادية القادم.

وبمثل إصدار حقوق الأولوية المقترحة خطوة محورية في مسار بلدنا الاستراتيجي طويل الأمد، إذ تسعى الشركة إلى البناء على نجاحها المحلي للتوسع نحو الريادة الإقليمية في قطاعات الألبان والعصائر المتكاملة رأسياً. ويهدف هذا التوجه إلى تعزيز رأس مال الشركة وترسيخ مرونتها الاستراتيجية، بما يمكنها من متابعة تقديم قيمة مستدامة على المدى الطويل عبر أسواق تتمتع بإمكانات نمو واعدة.

وقد صرح السيد مارك وارزودا، الرئيس التنفيذي للمجموعة: "رستخنا في بلدنا نموذج أعمال يتمتع بمرونة عالية، قائم على ركائز الأمن الغذائي والكفاءة التشغيلية والانضباط في التنفيذ. لنحقق أداء تشغيلياً ومالياً استثنائياً خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025 وتمثل الزيادة المقترحة في رأس المال خطوة استراتيجية لتوسيع حضورنا الدولي وتعزيز القيمة المستدامة على المدى الطويل. كما أنها تتماشى مع طموحنا في تحويل بلدنا من منتج رائد وطنياً إلى قوة إقليمية حقيقية، لتصبح بين أكبر منتجي الألبان والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والأسواق العالمية."

وأضاف: «تقوم استراتيجية بلدنا على نموذج تشغيلي مثبت وقابل للتوسع، يجمع بين الزراعة واسعة النطاق، وقدرات المعالجة الحديثة، وشبكات توزيع متعمقة في السوق. واليوم، تعمل الشركة على نقل هذا النموذج الناجح إلى أسواق تعاني فجوات في سلاسل الإمداد الغذائية، مساهمة بذلك في دعم الدول على بناء أنظمة غذائية أكثر مرونة. كما تمضي بلدنا في تنفيذ عدد من المبادرات الرئيسية لتوسيع حضورها في الأسواق ذات الأولوية، ضمن إطار استراتيجيتها "من قطر إلى العالم".

وفي الجزائر، تعمل بلدنا على تطوير أحد أكبر مشاريع الألبان المتكاملة عبر القطاعات الرأسية على مستوى العالم، باستثمارات إجمالية تبلغ 3.5 مليار دولار أمريكي. مع مشروع يمتد على مساحة 117,000 هكتار من الأراضي الزراعية المستأجرة، مصمم لاستيعاب 240,000 بقرة من سلالة هولشتاين، بقدرة إنتاجية تصل إلى 1.7 مليار لتر من الحليب و198,000 طن من مسحوق الحليب سنوياً. ويجري تنفيذ المشروع حالياً بتمويل مكتمل، تمتلك فيه بلدنا حصة الأغلبية بنسبة 51%، بالشراكة مع صندوق الاستثمار الوطني الجزائري بنسبة 49%.

وفي سوريا، اعتمد مجلس إدارة بلدنا استثماراً بقيمة 250 مليون دولار أمريكي لإنشاء مجمع صناعي متكامل يشمل إنتاج الألبان والعصائر والتعليف البلاستيكي ومرافق معالجة المياه. ليعزز هذا المشروع مكانة بلدنا كلاعب رئيسي في سوق يتمتع بإمكانات نمو كبيرة وقدرات إنتاج محلية محدودة.

كما تواصل بلدنا دراسة فرص التوسع في عدد من الأسواق الإفريقية المختارة، حيث يمكن لمنتجتها المتكاملة والقابلة للتطوير، من المزرعة إلى الرف، أن تلبى احتياجات التركيبة السكانية المتنامية بسرعة، وأن تدعم في الوقت ذاته جهود هذه الدول نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي الغذائي.

تعكس هذه المبادرات طموح بلدنا في التطور من الريادة المحلية إلى العالمية. وجزءاً من تطلعات بلدنا إلى المستقبل، تسعى الشركة إلى زيادة أرباحها قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك إلى 1.4 مليار ريال قطري بحلول عام 2030 مقارنة بـ 0.4 مليار ريال قطري في عام 2024. وهو ما يمثل تحسناً بمقدار 3.5 أضعاف، مدعوماً بالتوسع الدولي والكفاءة التشغيلية المستمرة، والابتكار في إنتاج أغذية عالية الجودة.

وبأني إصدار حقوق الأولوية المقترح عقب الزيادة الأخيرة في رأس المال بنسبة 71% عبر أسهم مجانية لمساهميها والتي تمت الموافقة عليها في 6 نوفمبر 2025، ليشكل الخطوة التالية ضمن استراتيجية بلدنا لرأس المال، بما يعزز المواءمة بين تقديم القيمة للمساهمين مع الطموحات الدولية المتنامية للشركة. وخلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025 سجلت بلدنا نتائج مالية قياسية مدفوعة بقوة الربحية، حيث بلغت الإيرادات 941 مليون ريال قطري بارتفاع قدره 10% على أساس سنوي، فيما وصل صافي الأرباح إلى 381 مليون ريال قطري، بنمو استثنائي بلغ 170% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

وسيتيم الإعلان عن مزيد من التفاصيل حول إصدار حقوق الأولوية المقترح بما في ذلك سعر الإصدار، ونسبة الاكتتاب، وتاريخ التسجيل، والاستخدامات المقترحة للعائدات بعد استكمال موافقات مجلس الإدارة والجهات التنظيمية المختصة.

نبذة عن بلدنا

تعدّ بلدنا ش.م.ع.ق. الشركة الرائدة في قطر لإنتاج الألبان والمنتجات الغذائية الطازجة. وهي مدرجة في بورصة قطر، وتدير واحدة من أكبر وأكثر مزارع الألبان تكاملاً وتقدماً في المنطقة، إذ تقدم محطة واسعة تضم أكثر من 270 منتجاً عالي الجودة تغطي فئات الألبان، والعصائر، والأغذية المتنوعة. تم تأسيس الشركة بهدف استراتيجي يمثل في المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي الوطني، وقد نجحت بلدنا في بناء نموذج أعمال مرّن وقابل للتوسع يمتد "من المزرعة إلى الرف". مدعوماً بالالتزام الراسخ بالابتكار، والاستدامة، والتميز التشغيلي.

وانطلاقاً من موقعها القوي في قطر، تتجه بلدنا نحو التوسع الدولي، من خلال إقامة شراكات استراتيجية ومشاريع مدعومة حكومياً في أسواق ذات إمكانات نمو عالية، مثل الجزائر، وسوريا، ومصر، وأسواق إفريقية أخرى. وتأتي هذه المساعي متوافقة تماماً مع رؤيتها الطموحة للتحويل إلى منتج عالمي رئيسي للألبان، وللمساعدة في بناء أنظمة غذائية مكثفة ذاتياً ضمن الاقتصادات الناشئة. وتظل بلدنا ملتزمة بتقديم قيمة طويلة الأمد لمساهميها، بالإضافة إلى لعب دور تحويلي فاعل في تطوير قطاع الغذاء والزراعة على مستوى المنطقة ككل. كما تعدّ بلدنا مساهماً رئيسياً في تحقيق طموحات قطر نحو الاكتفاء الذاتي ودعم رؤيتها الوطنية 2030.