

تقرير مناقشة الادارة وتحليلاتها عن السنة المنتهية في 2019/12/31 م .

نظرة عامة

تقوم الشركة بتصنيع مجموعة واسعة من محولات الجهد العالي والتوزيع، والمفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض والمتوسط، والمحطات الفرعية في وحدات التصنيع الكائنة في منطقة الرسيل الصناعية وكذلك في لاية صحار.

يمكن مصنع محولات الجهد العالي التابع للشركة في صحار بقدرة على تصنيع محولات حتى فئة 500 ميجا فولت أمبير جهد 220 كيلو فولت والذي يعتبر أول مصنع من نوعه في منطقة دول مجلس التعاون ، ومرتبطة بالتعاون الفني مع شركة تاتونج والمصنع قادر على تلبية احتياجات السوق للمحولات حتى فئة 400 كيلو فولت .

وتعتبر شركة فولتامب للطاقة الشركة الوحيدة في مجلس التعاون الخليجي من انجاز الآتي :-

- أول شركة في دول المجلس قامت بإجراء اختبار الدائرة الكهربائية القصيرة (Short circuit) على المحول من فئة 125 ميجا فولت أمبير و 132 كيلو فولت و الذي اجتاز بنجاح في مختبرات كيما (KEMA) الهولندية .
- اجراء اختبار النوع الشامل والاختبار الخاص للدائرة الكهربائية (short circuit) المحايد على محولات التأريض في مختبرات كيما (KEMA) الهولندية والذي اجتاز الفحص بكل نجاح.
- الشركة قادرة على تصنيع محولات بجهد يتراوح بين 50 و 500 ميجا فولت أمبير، تشمل عدة تصاميم خصيصا لقطاعي المرافق العامة والنفط والغاز والاستخدامات الصناعية.
- تمكن الشركة من تقديم الخدمات الميدانية و خدمات اصلاح جميع أنواع المحولات حتى فئة 400 كيلو فولت في الورشة.

كما تعد الشركة من بين الشركات الرائدة في مجال تصنيع المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض في السلطنة. ومع الدور الناشيء في تصنيع المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المتوسط وتزويدها الى العملاء. وتشتهر الشركة بجودة منتجاتها والالتزام بمواعيد التسليم.

وتسعى الشركة الى الابتكار من خلال تحديث منشآتها باستمرار وتقديم منتجات جديدة تتمتع بالجودة والقدرة على المنافسة .

وخلال العام تم اضافة محولات الطاقة والتوزيع الخاصة بالطاقة الشمسية الى مجموعة منتجات الشركة .

وتعتبر منتجات شركة فولتامب من المنتجات المفضلة في قطاع النفط والغاز وشركات مقاولي الكهرباء والبناء في أسواق دول مجلس التعاون .

ويختص القسم التجاري للشركة في التعامل مع مختلف المنتجات التي من شأنها تعزيز مجموعة المنتجات المصنعة من قبل مجموعة فولتامب ، وعملت الشركة في السنة الماضية على توسيع مجال أنشطتها التجارية ليشمل جميع منتجات المجموعة ووصلات الجهد المنخفض وشاحن البطاريات الخ .

البنية الصناعية :

يتواجد على ارض السلطنة اربع شركات تقوم بتلبية احتياجات السوق المحلي من محولات التوزيع. كما توجد عدة شركات أخرى من مختلف الدول في الخليج العربي منافسة لشركة فولتامب في السوق المحلي. وتحتفظ الشركة بمكانتها وموقعها الريادي في السلطنة في هذا المجال نظرا لسعيها الدائم في تطوير التقنية الفنية وجودة التصاميم لمنتجاتها ومن خلال تقديم الخدمة الممتازة لما بعد البيع.

تواجه شركة فولتامب لمحولات الجهد العالي ش.م.ع م (صحار) منافسة شديدة من عدة شركات عالمية تحضى بحضور قوي في دول مجلس التعاون الخليجي. والتي أغلبها من الشركات الآسيوية ذات التكلفة المنخفضة من خلال ممثلين لشركاتها المتواجدة محليا .

وعلى الرغم من تواجد شركات محلية للمحولات فانها تقتصر مجالاتها في الصيانة على مجموعة محدودة من المنتجات في حين تعتبر وحدة الصيانة الهندسية للمجموعة قادرة على اصلاح جميع فئات المحولات الكهربائية بمختلف فئاتها حتى جهد 400 كيلو فولت.

و بالنسبة للمفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض، فتوجد عدة شركات مصنعة لهذا المنتج في السلطنة ودول مجلس التعاون الخليجي أغلبها تابعة للشركات المتعددة الجنسيات. كما توجد عدة وحدات تجميع صغيرة الحجم تختص في تلبية احتياجات السوق من المنتجات المنخفضة السعر.

حصلت الشركة على اعتماد مجلس قواعد التوزيع (DCRP) على منتج المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المتوسط بالتعاون مع شركة سيمنس الألمانية المتميزة التي ستنجح الوصول الى الاسواق بشكل اكبر.

وتلتزم الشركة بمواصلة العمل وفقا لاستراتيجيتها المتمثلة في توفير منتجات بجودة عالية والالتزام بمواعيد التسليم بفضل فريق موظفي التصميم الماهر والتكنولوجيا الفنية المتطورة للشركة .

توقعات سير الأعمال

لازالت رؤيتنا لسنة 2020 بتوقعات "متفائلة بحذر" حيث حافظ حجم الطلب في السوق المحلية على مستوياته المنخفضة. ورغم مساهمة طلبات التصدير في تغطية نقص الطلب الحاصل في السوق المحلية الا أن عائدات هذه الطلبات كانت منخفضة.

تواصل الشركة سعيها في مراقبة تطورات السوق والتقدم المحرز في انجاز المشاريع الكبيرة في مختلف القطاعات بدول مجلس التعاون الخليجي. كما تسعى الشركة دائما الى البحث عن فرص ايجاد أسواق خارج السلطنة لتصدير منتجاتها. ونأمل أن تتحسن الظروف العامة للسوق في الفترة المقبلة، ورغم ذلك تبقى توقعات حجم مبيعات الشركة للعام 2020 "متفائلة بحذر". وستواصل الشركة الاعتماد على تنوع منتجاتها وتطورها التكنولوجي لتجاوز التحديات التي تفرضها المنافسة في الاسواق المحلية والخارجية .

الصحة والسلامة والبيئة

تحرص الشركة على الامتثال المستمر لأنظمة الإدارة المتكاملة الخاصة بها والمتمثلة في أنظمة الجودة والبيئة والصحة والسلامة المهنية من خلال اجراء عمليات التدقيق الداخلية والخارجية بانتظام. تعمل الشركة حاليا على تطبيق المعيار القياسي 45001 للإدارة المتكاملة للصحة والسلامة المهنية بكافة مصانعها. كما اتخذت الشركة اجراءات شاملة في جميع المرافق للحفاظ على نقطة الصفر في تأثيرات العمل وبذلك تعد الصحة والسلامة المهنية والبيئية من أهم أولويات الشركة في جميع مساعيها . كما تسعى الشركة للحفاظ على ثقافة السلامة المهنية لتعزيز العمل وذلك من خلال الاجراءات والتدريبات الشاملة للسلامة لضمان ادراك الموظفين ورفاهيتهم الذي نتج عنه سجل ممتاز في مجال السلامة واتخذت الشركة كذلك التدابير السليمة في اقتصاد استهلاك الطاقة في مصانع الشركة .

المخاطر واستراتيجية التخفيف من حدتها

1. يعد ارتفاع المنافسة مع انخفاض الطلب في السوق المحلية تحديا محتملا على منتجات الشركة وستبذل الشركة كل الجهود للحد من هذه المخاطر، وذلك بتعزيز مجموعة منتجاتها وتوسيع قاعدة عملائها وإيجاد اسواقا جديدة للتصدير .
 2. الحفاظ على ميزة القدرة التنافسية والحد من المخاطر الناشئة عن الانخفاض في سعر بيع المنتجات وارتفاع تكلفة المواد والقوى العاملة، توجهت الشركة نحو التحسين المستمر في تصنيع وتصميم منتجاتها واتخذت عدة اجراءات لتحسين الإنتاجية من خلال زيادة الجهود في اداء عمليات التصنيع.
 3. تواصل الشركة زيادة توسيع قاعدة عملائها من خلال اجراء الاختبارات الفنية لمحولات التوزيع والمفاتيح الكهربائية. وقد أثمرت جهود الشركة في الحصول على موافقة العملاء لشراء محولات الجهد العالي من خارج السلطنة. وحصلت الشركة على طلبات شراء بدول مجلس التعاون الخليجي في عام 2019.
- وتواصل الشركة بذل قصارى جهدها لإيجاد أسواق جديدة سعيها منها للحد من أي تباطؤ يؤثر على نمو نشاط أعمالها في الأسواق الحالية.

مشاريع التوسع

سعى من الشركة في تلبية الطلب على منتجاتها والارتقاء الى مستوى تطلعات العملاء على المدى المتوسط والبعيد ، تعمل الشركة على تعزيز قدرتها في التصنيع من خلال تجهيز مصانعها بالآلات الحديثة. وتسعى الشركة إلى توسيع نطاق أعمالها خارج السلطنة والحصول على اعتماد منتجاتها في الأسواق الخارجية.

تدريب وتطوير مستوى مهارة العمانيين

تعمل الشركة على تقديم التدريب الدوري لموظفيها وخاصة العمانيين منهم. وخلال هذا العام، نظمت الشركة عدة دورات وبرامج تدريبية للموظفين العمانيين لتنمية مهاراتهم وقدراتهم في مختلف المجالات الفنية والإدارية . تقوم الشركة بتطوير نظام إدارة الأداء الوظيفي لرفع أداء الموظفين وعلى وجه الخصوص العمانيين . وتسعى الشركة أيضا الى مواصلة برنامج تنمية مهارات الموظفين داخل السلطنة من خلال توفير التدريب على رأس العمل وفي المعاهد والمؤسسات التدريبية .

الختام

تلتزم الشركة ببذل كافة جهودها للحفاظ على كفاءتها وريادتها في الأسواق وأعطاء الأولوية لرضاء العملاء من حيث خفض التكاليف لمواجهة تحديات السوق وعلى الجودة والتسليم. وتتميز الشركة بقدرتها على منافسة الشركات الأخرى بفضل حرصها المتواصل على اجراء اختبارات الجودة لمنتجاتها، وهو ما يساهم في الحفاظ على مكانتها الريادية في المنطقة من حيث انها اكبر مصنع لحلول الطاقة الكهربائية في عام 2019 بالسلطنة وذلك بفضل اعتمادها على التحسين المستمر وفريق الموظفين المتفانين من ذوي الخبرة العالية . لذا فإن شركة فولتامب للطاقة على أتم الاستعداد لمواجهة متطلبات الاسواق الحالية والمستقبلية.

عبد الله بن سعيد البدري
الرئيس التنفيذي