

توسيع نطاق حلول التبريد المستدام استراتيجية موحّدة، إنجازات رئيسيَّان

التقرير السنوي المتكامل لعام 2025



الخيار الأنسب لحلول التبريد المستدام

فئات الأعمال



القيمة

3%



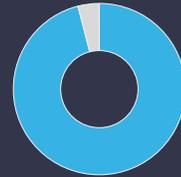
من الإيرادات

دعم الأعمال الأساسية لتبريد المياه من خلال توفير المنتجات المُصنَّعة (مثل الأنابيب المعزولة مسبقًا) والخدمات الأخرى مثل: معالجة المياه وإصدار الفواتير للعملاء وتحصيلها وتقديم خدمات استشارية في مجال كفاءة الطاقة وغيرها.



المياه المُبرَّدة

97%



من الإيرادات

تصميم أنظمة تبريد المناطق وبناءها وتشغيلها وصيانتها، وتوزيع وبيع المياه المُبرَّدة لاستخدامها في تقنيات تبريد المناطق.

تُعد شركة تبريد، التي تأسست عام 1998، شركة عالمية رائدة في مجال تبريد المناطق، حيث تزاوُل أعمالها في دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والهند.

وتمتاز "تبريد" بحلولها الموثوقة والفعّالة والمستدامة في مجال التبريد، إذ توقّر 1.57 مليون طن من التبريد من خلال 99 محطة تبريد مناطق.

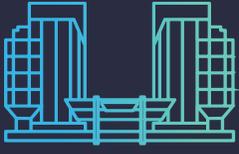
كما تقدّم خدمات التبريد لبعض أهم المشاريع المرموقة في الإمارات العربية المتحدة، مثل جامع الشيخ زايد الكبير، ومتحف اللوفر أبوظبي، وبرج خليفة، ودبي مول، ومترودبي، وعالم فيراري، وسي وورلد أبوظبي، وغيرها المزيد.



قطاع أعمال متكامل مع التطور العمراني لدولة الإمارات ووجهاتها السياحية المرموقة



مترو
دبي



سوق
أبوظبي الكبير



روزوود
أبوظبي



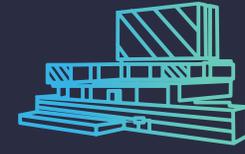
ياس مول



ياس
مارينا سيركويت



مسجد
الشيخ زايد



كليفلاند كلينك
أبوظبي



أبراج
الاتحاد



لوفر
أبوظبي



ياس
ووترورلد



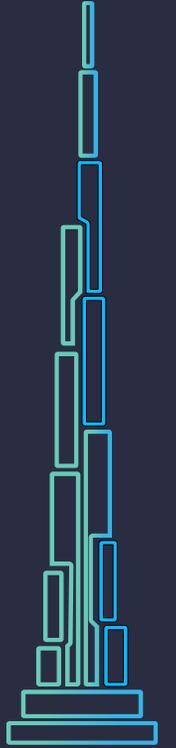
دبي باركس
آند ريزورتس



سي وورلد أبو ظبي
أبوظبي



فيراري
ورلد



برج خليفة



جدول المحتويات

07 - 05	تصوّرات القيادة	
17 - 08	أبرز النقاط لعام 2025	
30 - 18	الاستراتيجية واستحداث القيمة	
40 - 31	المراجعة المالية	
74 - 41	الأداء المتعلق بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات	
125 - 75	الحوكمة المؤسسية	
235 - 126	البيانات المالية	





القسم الأول: تصورات القيادة

06 رسالة رئيس مجلس الإدارة

07 مراجعة الرئيس التنفيذي





رسالة رئيس مجلس الإدارة: رؤيتنا لتعزيز النمو والاستدامة

بينما نستعرض عاماً آخر من التحوّل والإنجاز في «تبريد»، يساورني شعور بالغ الفخر بالالتزام الراسخ الذي أظهرته هذه الشركة في تقديم حلول تبريد مستدامة وعالية الكفاءة عبر شبكتنا المتنامية باستمرار.

لقد تمكّنا خلال عام 2025 من تحقيق توسع وانتشار عزّز حضورنا في المنطقة، مدفوعاً بنمو قوي في محفظة أعمالنا، وتسجيل أرقام قياسية في التوصيلات الجديدة، إلى جانب الاستحواذ - بالشراكة مع "سي في سي دي أي إف" - على شركة "بال كولنج"، وإقامة مشروع مشترك مع شركة "دبي القابضة" لتزويد "نخلة جبل علي" بحلول تبريد المناطق المستدامة. ويؤكد هذا التوسع التزامنا بتعزيز مرونة المدن، وخفض استهلاك الطاقة والانبعاثات الكربونية في البيئات الحضرية عالية الكثافة السكانية، كما يتماشى ذلك بشكل وثيق مع الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبوظبي من خلال دعم التطور العقاري المتسارع باتباع نهج يتسم بالذكاء والكفاءة والاستدامة.

ولا يزال الابتكار ركيزة أساسية في عمليتنا؛ إذ نعمل على تطوير أنظمة الصيانة التنبؤية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، بما يعزز موثوقية الأنظمة ويخفف فترات الانقطاع غير المخطط لها بشكل جذري. كما أسهم اعتمادنا لمصادر الطاقة المتجددة - بما في ذلك دمج الطاقة الشمسية مع أنظمة تخزين الطاقة الحرارية في محطتين بأبوظبي - في وضع معايير جديدة للمسؤولية البيئية، بما يتماشى مع الأهداف المناخية العالمية. وأسهمت شراكتنا مع جهات رائدة مثل "دبي القابضة" و"سي في سي دي أي إف" في إحداث أثر إيجابي ومستدام على مسيرة "تبريد" خلال عام 2025، فيما نواصل إنشاء محطات جديدة لتبريد أحياء حديثة، وتطوير بنية تحتية قائمة تعتمد عليها قطاعات واسعة من الأعمال والمجتمعات.

وعلى الرغم من التحديات العالمية والتغير المستمر في الأطر التنظيمية، تضمن المرونة التشغيلية والنهج الاستباقي لـ "تبريد" استمرارية تقديم الخدمات بسلاسة. ونؤكد في الوقت ذاته التزامنا بالاستثمار في أهم أصولنا على الإطلاق: كوادر "تبريد" البشرية، القوة الدافعة وراء إنجازاتنا، عبر تبني أحدث التقنيات وترسيخ ثقافة التميّز التشغيلي، ومعايير سلامة صارمة لا تقبل المساومة.

وختاماً، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لموظفينا المتفانين، ومساهمينا الداعمين، وجميع شركائنا، على ثقتهم وتعاونهم المستمر. معاً نواصل قيادة مستقبل التبريد، وتمكين مسيرة التقدم في دولة الإمارات وخارجها.



**الدكتور
بخيت الخثيري**

رئيس مجلس الإدارة، شركة تبريد



مراجعة الرئيس التنفيذي: أبرز نقاط الإدارة التنفيذية والتطلعات الاستراتيجية

عام 2025 كان عام التوسّع بامتياز بالنسبة لشركة تبريد. فخلال هذا العام، حققت الشركة التوسع بمعدلات قياسية على مستوى محفظة الأصول، والقدرة التشغيلية والمتصلة، وتعزيز إمكانات التوسع والنمو المستقبلي. واليوم، تمتلك "تبريد" وتدير 99 محطة تبريد مناطق موزعة على ست دول، وتوفر حلول تبريد مستدام لمجموعة متنوعة من الأنشطة التجارية، والمجمعات السكنية، والمعالم الثقافية البارزة.

وخلال العام، سجّلت القدرة المتصلة للشركة قفزة نوعية بنسبة 19% لتبلغ 1.57 مليون طن تبريد، مدفوعةً باستحواذنا على شركة "بال كولينج" - بالشراكة مع "سي في سي دي أي إف" - الذي أضاف 191 ألف طن تبريد إلى محفظتنا. والأهم أن عام 2025 شهد توسعاً طبعياً استثنائياً، تمثل في إضافة 33 ألف طن تبريد داخل دولة الإمارات، إلى جانب 25 ألف طن تبريد عبر عملياتنا الدولية، بما يعكس قوة نموذج أعمالنا ومرونته.

ويجسد هذا الزخم تحولاً عالمياً متسارعاً؛ فمع تغير المناخ وتسارع التطور الحضري، يتزايد الطلب على التبريد بوتيرة غير مسبوقة. وبهذا السياق، أثبتت "تبريد" قدرتها، ليس فقط على تلبية الطلب المتنامي، بل على قيادة القطاع من خلال الجمع بين الأحجام التشغيلية، والتميز التقني، والخبرة التشغيلية المتقدمة، لتوفير حلول تبريد موثوقة تتميز بقدرتها على خفض الانبعاثات الكربونية.

وتتطلع "تبريد" إلى أن تكون الوجهة العالمية الأولى للتبريد المستدام والمساهم الأساسي في بناء مدن المستقبل. وبفضل نهجنا القائم على الاستثمار والحلول الرقمية المبتكرة والتطوير المستمر لمحفظة أصولنا، نضع "تبريد" في طليعة المستفيدين من الفرص الواعدة، بالتوازي مع التزامنا الراسخ بمعايير الاستدامة.

وتواصل الشركة أداء دور محوري في دعم أجندة الاستدامة والتحول الاقتصادي في دولة الإمارات، ومع تسارع وتيرة تنفيذ رؤية "نحن الإمارات 2031" و"الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبوظبي"، يبرز تبريد المناطق بوصفه ممكناً استراتيجياً رئيسياً لبناء مدن ذكية مرنة، عالية الكفاءة في استهلاك الطاقة، ومنخفضة الانبعاثات الكربونية.

ويعكس هذا التقرير الأطر الواضحة التي تتبعها الشركة أثناء تقدمها بخطى ثابتة في مسارها المحدد، بينما تعزّز مكانتها القوية التي تؤهلها لتحقيق نمو مستدام وقيمة عالية على المدى الطويل. كما أطلع إلى مشاركة المزيد من الإنجازات البارزة مع الرحلة التي تخوضها شركتنا في عام 2026 والسنوات اللاحقة.



**الدكتور
يوسف الحمادي**

الرئيس التنفيذي بالإنبابة



القسم الثاني: أبرز النقاط لعام 2025

- 09 المقاييس الرئيسية لعام 2025
- 11 - 10 المعاملات التحوّلية
- 14 - 12 أبرز النقاط الرئيسية
- 17 - 15 معلومات عن المساهمين





المقاييس الرئيسية لعام 2025

القدرة الإجمالية للمواقع
تبريد
2.61 مليون طن

عدد المحطات التشغيلية
99

القدرة المتصلة
تبريد
1.57 مليون طن

الإيرادات
إماراتي
2.46 مليار درهم

أحجام الاستهلاك
في الساعة
تبريد
2.62 مليار طن

القدرة الجديدة التي تم
إضافتها
تبريد
249 ألف طن

توزيعات الأرباح
للسهم الواحد
13 فلس

نسبة صافي الديون إلى الأرباح قبل
احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك
والاستهلاك
4.6x

هامش الأرباح قبل احتساب
الفوائد والضرائب والإهلاك
والاستهلاك
51.6%



تسريع وتيرة التوسّع لتحقيق قيمة فعّالة على المدى البعيد

استراتيجية موحّدة، إنجازان رئيسيّان

امتياز مشروع نخلة جبل علي

تبريد الوجهة المميزة المقبلة في دبي

شراكة استراتيجية مع شركة دبي القابضة للاستثمارات لتقديم حلول التبريد المستدام لمشروع تطوير ضخم

الهيكل

تبريد: 51% / دبي القابضة: 49%

الإنفاق الرأسمالي
1.5 مليار درهم إماراتي

قدرة الامتياز
250 ألف طن تبريد



الاستحواذ على شركة "بال كولنج"

تعزيز ريادتنا لقطاع التبريد في أبوظبي

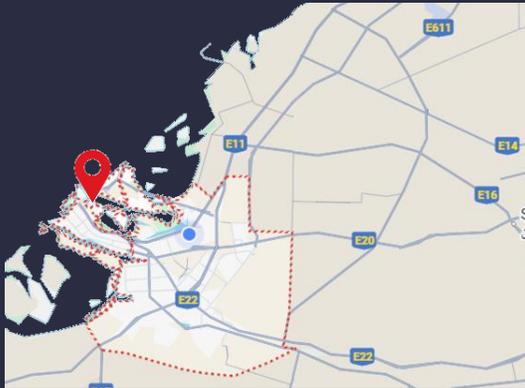
أكبر عملية استحواذ في تاريخ "تبريد" - إضافة محرّك نمو قوي إلى المحفظة

الهيكل

تبريد: 50% / سي في سي دي آي إف: 50%

القيمة المؤسسية
4.1 مليار درهم إماراتي

قدرة الامتياز
600 ألف طن تبريد



أهمية هذه الصفقات

تسهم العمليتان في تعزيز استراتيجية "تبريد" من خلال: التوسّع، وتنويع المحفظة، وضمان قاعدة عالية الجودة من العملاء، وتحقيق وضوح واستدامة في التدفقات النقدية طويلة الأمد

التوقعات المتعلقة بالقدرة
(مليون طن تبريد)



القدرة المتصلة
(مليون طن تبريد)





تعزير مكانتنا في السوق الرئيسية لدولة الإمارات مع الانتشار المدروس في دول مجلس التعاون الخليجي وخارجها

أبرز النقاط في محفظة الأعمال لعام 2025:

ارتفعت القدرة المتصلة للمجموعة بنسبة 19% لتصل إلى 1.57 مليون طن تبريد

بلغ إجمالي عدد المحطات 99 محطة

تحقيق رقم قياسي في القدرة الجديدة بواقع 249 ألف طن تبريد

33 ألف طن تبريد

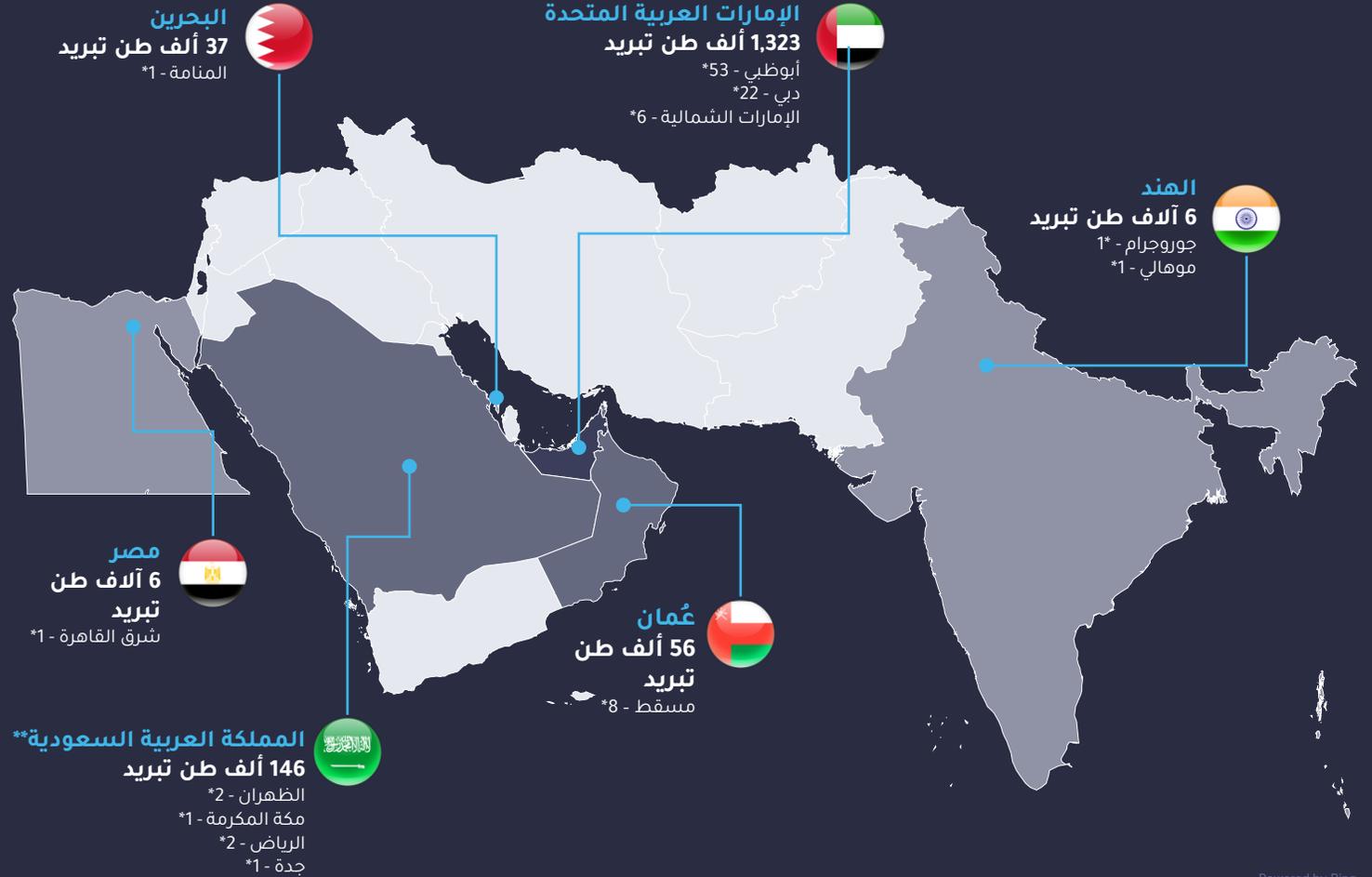
القدرة الطبيعية المُضافة داخل الإمارات العربية المتحدة

191 ألف طن تبريد

القدرة المُضافة داخل الإمارات العربية المتحدة عبر عمليات الاندماج والاستحواذ

25 ألف طن تبريد

القدرة الطبيعية المُضافة خارج الإمارات العربية المتحدة



* تمثل عدد المحطات; ** تمثل بيانات قدرة الحصص كاملة، بينما تبلغ حصة شركة تبريد 21.8%



أبرز الجوانب المالية

النسب الرئيسية لعام 2025

51.6% هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

21.2% هامش صافي الربح المعدل²

8.6% العائد المعدل على حقوق الملكية²

9.9% العائد على التدفق النقدي الحر³

4.1% عائد توزيعات الأرباح

العائد على التدفق النقدي الحر والعائد على الأرباح بسعر سهم قدره 3.15 درهم إماراتي اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، وتوصية من مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بقيمة 13 فلسًا في عام 2025

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك¹

(مليون درهم إماراتي)



صافي التدفقات النقدية التشغيلية

(مليون درهم إماراتي)



نسبة صافي الدين إلى رأس المال

(%)



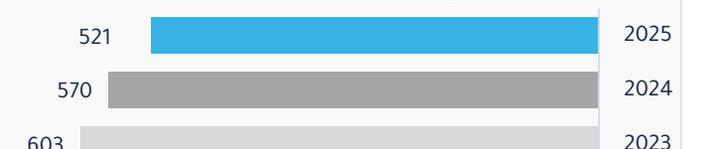
الإيرادات

(مليون درهم إماراتي)



صافي الربح المعدل²

(مليون درهم إماراتي)



نسبة صافي الديون إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

(x)



(1) يتم احتساب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك عن طريق إضافة مصاريف الاستهلاك والإهلاك وإضافة مصاريف إطفاء التأجير التمويلي إلى الربح التشغيلي. (2) استبعاد البنود غير المتكررة (ذات الأثر لفترة واحدة): (3) استبعاد الاستثمارات المرتبطة بعمليات الاندماج والاستحواذ



خفض انبعاثات الكربون وتعزيز أثر الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات



ما يعادل

~104,000



منزلاً مدعوماً بالطاقة سنوياً

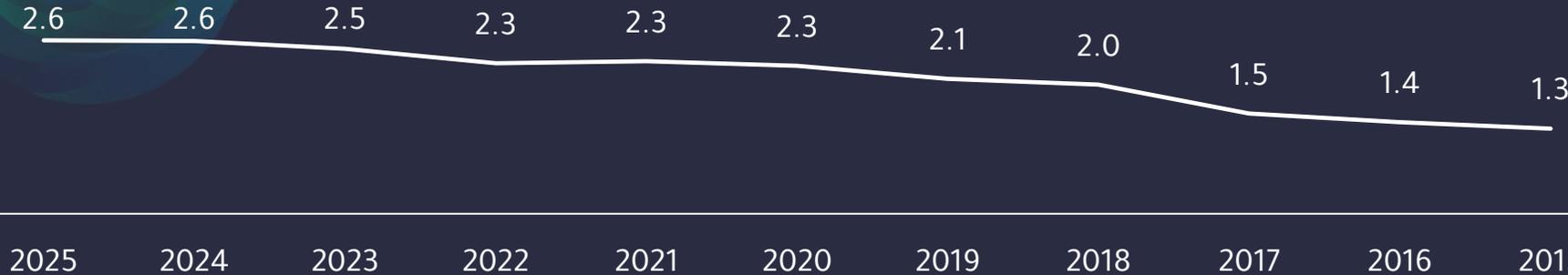


2.65 مليار كيلوواط بالساعة

قيمة الانخفاض في استهلاك
الطاقة خلال عام 2025

- تحقق "تبريد" أثراً بيئياً ملموساً بفضل خدمات التبريد المركزي عالية الكفاءة في استهلاك الطاقة. مقارنة بتقنيات التبريد البديلة. وتسهم الشركة في خفض استهلاك الطاقة بنحو 2.6 مليار كيلوواط بالساعة سنوياً
- يزداد الأثر الإيجابي لشركة "تبريد" على البيئة بشكل مستمر على مر السنوات، بما يجسد التزامها المستمر بخلق قيمة طويلة الأمد وذات أثر ملموس لجميع أصحاب المصلحة

قيمة الانخفاض في
استهلاك الطاقة سنوياً
(مليار كيلوواط)





مبادرات كفاءة الطاقة وتكامل مصادر الطاقة المتجددة



- مواصلة التقدم نحو تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050 من خلال تطوير مبادرات كفاءة الطاقة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، ونشر تقنيات تبريد مبتكرة في إطار عمليات تبريد المناطق.
- واصلت الشركة تركيز جهودها على تعزيز كفاءة المحطات وتحسين استهلاك الطاقة الكهربائية، بالتوازي مع دفع المبادرات الداعمة لخفض الانبعاثات على المدى الطويل على مستوى النطاقين الأول والثاني.

الطاقة الحرارية الجوفية

700 طن تبريد



أول محطة تبريد مناطق في المنطقة تسخر الطاقة الحرارية الجوفية (COOL2G)

الطاقة الشمسية

2 ميغاواط



دمج الطاقة الشمسية في محطتي تبريد مناطق في أبوظبي

الموائع النانوية

تحسين الكفاءة
بنسبة تصل إلى 10%



تطبيق الموائع النانوية في أربع محطات تبريد مناطق في الإمارات



معلومات الأسهم (سوق دبي المالي: تبريد)

التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين

بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بملكية الأسهم أو الأرباح أو لمعرفة المزيد عن مسار الاستثمار بشركة تبريد، يمكنكم التواصل معنا عبر:

قسم علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني لشركة تبريد



mailto:ir@tabreed.ae

+971 2 202 0400

هيكل الملكية (اعتباراً من 31 ديسمبر 2025)

يملك المساهمون الاستراتيجيون 81.9% من أسهم شركة تبريد، ويَتاح 18.1% من أسهم الشركة للتداول الحر

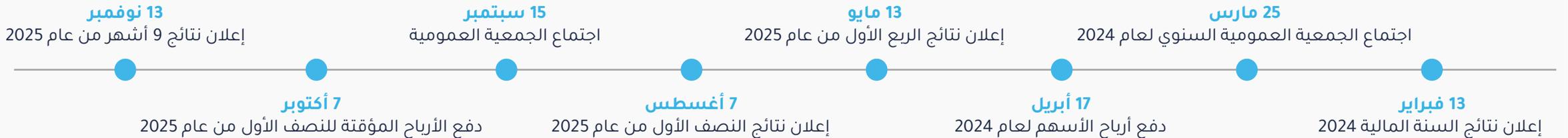
المستثمرون من المؤسسات	مبادلة ¹
11.9%	41.9%
المستثمرون الأفراد	إنجي ²
6.3%	40.0%

(1) تمتلك أسهم من خلال جهتين مختلفتين، إحداهما شركة جنرال انفستمنت م.م.ح وتمتلك 38.21% (2) تمتلك الأسهم من خلال شركة جي دي إف إنترناشيونال

مشاركة المساهمين والمستثمرين

تتبع تبريد نهجاً استباقياً في التعامل والردّ على استفسارات المساهمين والمستثمرين والمحليين باستخدام قنوات اتصال متعددة، مثل المكالمات الجماعية والمؤتمرات والاجتماعات المباشرة والافتراضية والبيانات الصحفية والبريد الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي وقسم علاقات المستثمرين على موقعها الإلكتروني.

التقويم المالي لعام 2025





عوائد المساهمين في تبريد

9.0 مليار درهم إماراتي
القيمة السوقية

3.15 درهم إماراتي
سعر السهم

1.9 مليون درهم إماراتي
متوسط القيمة اليومية المتداولة

بيانات سعر السهم اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، وبيانات التداول للسنة 2025

13.0 فلس

توزيعات الأرباح النقدية للسهم في عام 2025

+2.5%

معدل النمو السنوي المركب في آخر 5 سنوات

71%

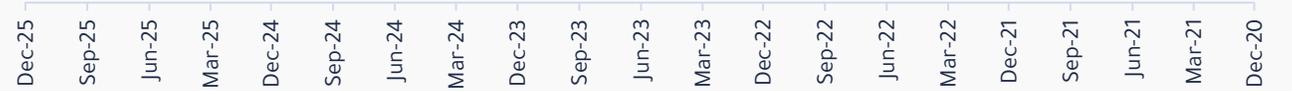
نسبة الأرباح الموزعة من الربح المعدل عام 2025

تخضع توزيعات الأرباح النهائية بقيمة 6.5 فلس لعام 2025 المقرر دفعها في عام 2026 لموافقة المساهمين

أداء سعر السهم

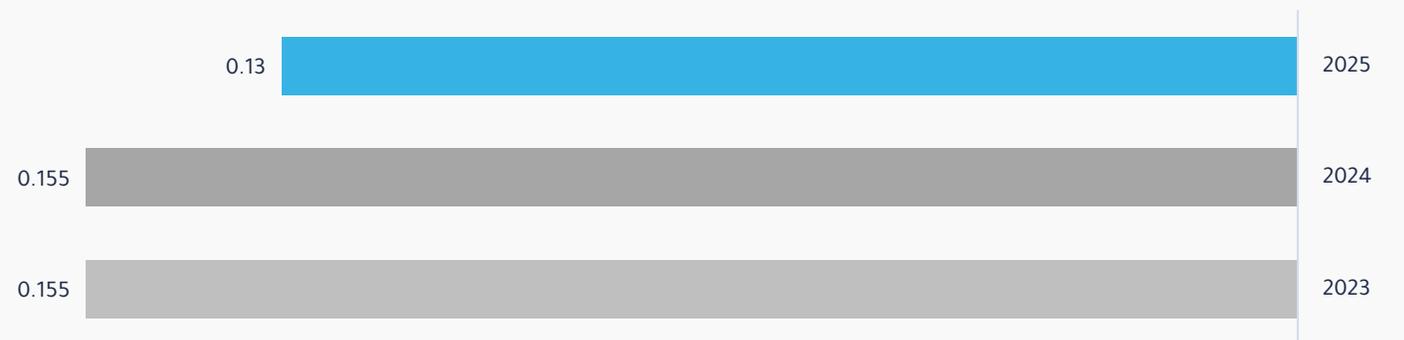
إجمالي العائد للمساهمين لمدة 5 سنوات في تبريد*: 52%

— Tabreed
— DFM Index
— MSCI EM Index



* يشمل إجمالي العائد للمساهمين العائد من إعادة استثمار أرباح الأسهم النقدية المدفوعة

الأرباح النقدية للسهم (بالدرهم الإماراتي)



أرباح الأسهم في 2025 حسب توصية مجلس الإدارة ورهنا بموافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية المقرر عقده بتاريخ 25 مارس 2026



تبريد: فرصة استثمارية استثنائية

1

سوق تبريد المناطق: سوق كبيرة وسريعة النمو تستند إلى محركات نمو هيكلية راسخة وطويلة الأمد

2

التميز التشغيلي: سجل حافل يمتد لـ 28 عامًا في مجالات السلامة والموثوقية والابتكار

3

توليد التدفقات النقدية: تدفقات نقدية قوية ومستقرة، مدعومة بعقود طويلة الأمد

4

النمو: محرك نمو مثبت مع إيرادات منخفضة المخاطر تدعم التوسع المستقبلي

5

الالتزام بالاستدامة: بالمواءمة مع الأهداف الوطنية



الاستراتيجية واستحداث القيمة

25 - 19 مراجعة السوق

28 - 26 الاستراتيجية

30 - 29 نموذج العمل واستحداث القيمة



نبذة عن الشركة الوطنية للتبريد المركزي "تبريد" - مستقبل قطاع التبريد

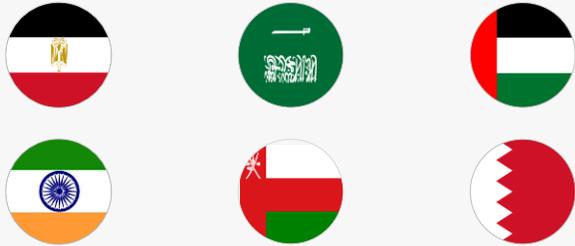
- تشهد درجات الحرارة العالمية ارتفاعاً مستمرًا، وقد بلغت حاليًا نحو 1.5 درجة مئوية فوق مستويات ما قبل الثورة الصناعية، ما أدى إلى زيادة وتيرة وحدّة الظواهر المناخية القاسية، وعلى رأسها موجات الحر. كما يؤدي نمو عدد السكان وارتفاع مستويات الدخل إلى تسارع غير مسبوق في الطلب العالمي على خدمات التبريد. وفي هذا السياق، تبرز الحاجة الملحة إلى توسيع نطاق الوصول إلى خدمات التبريد بطريقة مستدامة وعادلة، إذ يسهم نشر خدمات التبريد بشكل مباشر في تحسين جودة الحياة، وقد يكون عاملاً حاسماً في إنقاذ الأرواح؛ حيث تُقدّر منظمة الصحة العالمية أن قرابة نصف مليون حالة وفاة سنويًا تُعزى إلى التعرض للحر الشديد. وعلى الرغم من أن موجات الحر لظالما أثرت على الاقتصادات الناشئة والنامية، فإن حدّة التحدي تتزايد اليوم مع تسجيل موجات حر غير مسبوقة حتى في مناطق كانت تُعد معتدلة المناخ تقليديًا، مثل باريس (39م°) وسيول (37م°).
- وبصورة أكثر تحديدًا، ومع استمرار ارتفاع درجات الحرارة وتسارع التنمية الاقتصادية، يحدّر تقرير "مراقبة التبريد العالمي" الصادر عن برنامج الأمم المتحدة للبيئة من أن القدرة العالمية على التبريد من المحتمل مضاعفتها ثلاث مرات، لترتفع من 22 تيراواط في عام 2022 إلى 68 تيراواط بحلول عام 2050. كما تشير الوكالة الدولية للطاقة إلى أن تبريد المساحات في قطاع المباني يُعد أسرع مصادر الطلب على الطاقة نموًا، بمعدل يقارب 4% سنويًا حتى عام 2035، لا سيما في الاقتصادات الناشئة. ومن شأن هذا المسار أن يؤدي إلى زيادة الانبعاثات المرتبطة بالتبريد إلى ما يقرب من الضعف، من 4.1 جيجا طن إلى 7.2 جيجا طن بحلول عام 2050، حتى مع تطبيق إجراءات التخفيف، مثل خفض التدرجي لمركبات الهيدروفلوروكربون وتحسين كفاءة الطاقة، فضلًا عن فرض ضغط إضافي على شبكات الكهرباء خلال فترات ذروة الطلب، خصوصًا في المناطق التي لا تعتمد تقنيات عالية الكفاءة على نطاق واسع.
- ويؤكد تقرير برنامج الأمم المتحدة للبيئة الدور المحوري لحلول التبريد المستدامة في التصدي لتحديات المناخ والطاقة. وتشمل هذه الحلول التصميم السلبى للمباني، وتقنيات التبريد منخفضة الاستهلاك للطاقة، وتعزيز كفاءة الأنظمة الجديدة والقائمة. وبشكل جماعي، يمكن لهذه الإجراءات أن تسهم في خفض الانبعاثات المرتبطة بالتبريد بنسبة تصل إلى 64% بحلول عام 2050، مع دعم توسيع نطاق توفير خدمات التبريد لفئات السكان المعرضة للخطر. كما أن الجدوى الاقتصادية لهذه الحلول قوية، إذ تُقدّر الوفورات التراكمية في استهلاك الطاقة بنحو 17 تريليون دولار أمريكي، إضافة إلى ما يصل إلى 26 تريليون دولار أمريكي من الاستثمارات المتجنبه في شبكات الكهرباء بحلول عام 2050، ما يعزز الأهمية الاستراتيجية لتسريع تبني حلول التبريد المستدام.
- يُعد نظام تبريد المناطق بديلًا أكثر استدامة وكفاءة، فهو يستهلك طاقة أقل بنسبة من 40% إلى 50% من أنظمة التبريد التقليدية وبتكلفة تبريد أقل أيضًا. ولأنظمة تبريد المناطق دورٌ كبيرٌ في خفض الانبعاثات الكربونية بفضل اعتماده على العديد من مصادر الطاقة المستدامة واستخدامه للتخزين الحراري، وهو ما يحسن كفاءة استخدام الطاقة ويقلل الضغط على شبكات الكهرباء عند الذروة. ويسهم هذا النهج في تقليل الحاجة إلى قدرة توليد إضافية للكهرباء، ويقلل من تكاليف الاستثمار والتكاليف التشغيلية.



"يشهد الطلب على قطاع التبريد ارتفاعاً متسارعاً على الصعيد العالمي؛ وستكون القدرة على تلبية بشكل مستدام عاملاً حاسماً في رسم ملامح مستقبل أنظمة الطاقة والمجتمعات. وتمثل الحلول عالية الكفاءة، وعلى رأسها التبريد المركزي، ركيزة أساسية للحفاظ على قابلية المدن للعيش وتعزيز مرونة شبكات الكهرباء."



مكانة "تبريد" السوقية

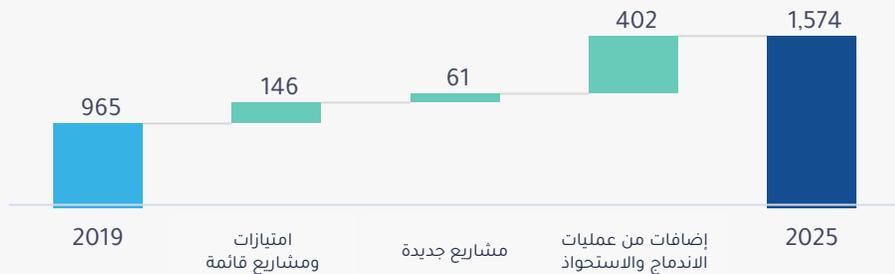


انطلاقاً من مقرها الرئيسي في دولة الإمارات العربية المتحدة، رسّخت تبريد حضوراً قوياً في السوق المحلية، مستندةً إلى سجل حافل وطويل من الإنجازات في تنفيذ وتشغيل مشاريع تبريد المناطق. وبالاستفادة من هذه القاعدة المتينة وقصص النجاح المثبتة، وسّعت تبريد نطاق أعمالها لتشمل ست دول، لكل منها خصائص سوقية وأنماط طلب مختلفة على التبريد. ومن المتوقع أن تضيف هذه الأسواق ما يقارب من 8 إلى 11 مليون طن تبريد من قدرات تبريد المناطق بحلول عام 2030، ما يوفر فرص نمو طويلة الأمد وجذابة لشركة تبريد.

حضورنا



قدرة المتصلة (بالألف طن تبريد)



تتبع "تبريد" نهجاً متوازناً لتوسيع نطاق انتشارها، تجمع بين النمو الطبيعي المدروس، وعمليات الاستحواذ الانتقائية، واتفاقيات الامتياز طويلة الأمد. وخلال العام، أبرمت تبريد شراكة استراتيجية للاستحواذ على شركة "بال كولينج"، ما أضاف 190,000 طن تبريد من القدرة التشغيلية الحالية، مع فرص زيادة القدرة مستقبلية تصل إلى 600,000 طن تبريد. كما يُتوقع أن يسهم امتياز مشروع نخلة جبل علي في إضافة نحو 250,000 طن تبريد من القدرة الجديدة، بما يعزز تنويع المحفظة الاستثمارية ويُرسخ وضوح واستدامة التدفقات النقدية على المدى الطويل.

نهجنا المتبع لتحقيق النجاح



تواصل تبريد مسيرتها لترسيخ مكانتها الريادية من خلال الاستخدام الأمثل للتقنيات المتقدمة، بما يشمل الانتهاء من المرحلة الثالثة من برنامجها "تسهيل" الذي يعدّ برنامجاً طموحاً وشاملاً يتضمن تحديث محركات التردد المتغير (VFDs)، وتكنولوجيا الموائع النانوية، ودمج مصادر الطاقة المتجددة (مثل محطات تبريد المناطق المعتمدة على الطاقة الحرارية الجوفية). وتسهم هذه المبادرات في رفع الكفاءة التشغيلية وتعزيز تنافسية الأصول، بما يحافظ على المكانة القيادية للشركة في القطاع. وبالتوازي، تواصل "تبريد" استكشاف أسواق وفرص تطوير جديدة تتمتع بطلب قوي وطويل الأمد على التبريد، مع الالتزام بنهج نمو منضبط ومتسق مع تحقيق قيمة مستدامة، والتميز التشغيلي، وأهداف الاستدامة.

نهجنا للحفاظ على ريادتنا





التوقعات الاستراتيجية للأسواق بمختلف دول محافظتنا

تشهد أسواق محافظتنا التشغيلية (في الإمارات العربية المتحدة، والبحرين، وسلطنة عُمان، والمملكة العربية السعودية، والهند، ومصر) تسارعاً هيكلياً متزايداً في الطلب على التبريد، مدفوعاً بالتوسع الحضري المتسارع، ومشاريع التطوير العقاري والبنية التحتية واسعة النطاق، إلى جانب الارتفاع المستمر في درجات الحرارة. ويؤدي تغيّر المناخ إلى رفع ذروة الإجهاد الحراري وتقلبات الطقس، ما يزيد من هشاشة البنية التحتية وشبكات الكهرباء والمجتمعات. وعلى سبيل المثال، تشير تقارير البنك الدولي للمناخ والتنمية الوطنية إلى أن درجات الحرارة في مصر يُتوقع أن ترتفع بنحو 1.5 إلى 3 درجات مئوية بحلول منتصف القرن، بينما تُظهر بيانات الوكالة الدولية للطاقة أن مؤشرات الطلب على التبريد في سلطنة عُمان قد سجلت نمواً سنوياً مركباً قدره 6.7% على مدى العقدين الماضيين. وتعمل الحكومات في هذه الأسواق بشكل متزايد على موازنة الرؤى الوطنية، واستراتيجيات المناخ، وأجندات الاستثمار، بما يعزز المرونة المناخية، ويُسرّع مسارات خفض الانبعاثات، ويدعم نمواً حضرياً مستداماً. ونتيجة لذلك، يتحول التبريد من خدمة اختيارية إلى بنية تحتية حيوية ترتبط مباشرة بالتكيف المناخي، وجودة الحياة، والقدرة التنافسية الاقتصادية.



وتُظهر الأسس الاقتصادية لهذه الأسواق قدرًا ملحوظًا من المتانة، مدعومة بسياسات التنوع الاقتصادي، وقوة الطلب المحلي، واستمرار الإنفاق على البنية التحتية، لا سيّما في دول مجلس التعاون الخليجي. وتواصل دولة الإمارات تحقيق أداء قوي، مدعومة بهوامش مالية متينة ونمو واسع النطاق في القطاعات غير النفطية. تواصل سلطنة عمان جهود ضبط الشؤون المالية العامة، وهي مهياة لنمو أقوى مع انتهاء تأثير تخفيضات إنتاج النفط. ويشهد الاقتصاد البحريني توسعاً بدعم من قطاعي السياحة والخدمات المالية، رغم بقاء المخاطر المالية قائمة. وتستفيد المملكة العربية السعودية من قطاع مصرفي قوي واستثمارات رؤية 2030 التي تدعم النمو غير النفطي. كما تحسنت النظرة المستقبلية لمصر مع تراجع التضخم وتقوية النشاط في قطاعات السياحة والصناعة التحويلية. وتواصل الهند نموها القوي بدعم من تباطؤ التضخم، والإصلاحات الهيكلية المستمرة، واتفاقيات التجارة الجديدة.



يشهد الطلب على التبريد ارتفاعاً مستمراً، مما يؤدي إلى زيادة كبيرة في استهلاك الكهرباء وارتفاع الأحمال القصوى. ويعد الطلب في أوقات الذروة شديد الحساسية للتغيرات الحرارية: ففي الهند، تشير تحليلات الوكالة الدولية للطاقة إلى أن كل زيادة بمقدار 1°C في عام 2024 أضافت نحو 7 جيجاوات إلى الذروة الكهربائية، بينما يُتوقع أن يرتفع الطلب الأقصى في سلطنة عمان بنحو 4% سنوياً حتى عام 2027، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى احتياجات التبريد. وتستجيب الحكومات لهذه التحديات من خلال خطط وطنية للتبريد، ومعايير كفاءة الطاقة، وتوسيع الاعتماد على الطاقة المتجددة، وتشجيع طول التبريد المستدامة لفصل نمو الطلب عن الانبعاثات. وفي دول مجلس التعاون الخليجي، يُنظر إلى أنظمة تبريد المناطق كحل استراتيجي للمشاريع ذات الكثافة العمرانية والمشاريع الضخمة والمتعددة الاستخدامات، بما يتماشى مع الالتزامات الوطنية لتحقيق مستوى صفري من الانبعاثات. في مصر، تعمل المنصة الوطنية لبرنامج "تَوَقِّي" على تجميع التمويل الخاص بالمناخ حول محور المياه والغذاء والطاقة، بينما تتقدم سلطنة عمان والبحرين في تبني سياسات وكفاءات طاقة، واعتمدت الإمارات كل من الاستراتيجية المناخية طويلة الأمد وخطة التكيف المناخي الوطنية. بشكل عام، تشير هذه الاتجاهات إلى تسارع هيكلي في الطلب على التبريد عبر الأسواق، مع زيادة تنسيق السياسات والاستثمارات نحو حلول فعالة ومنخفضة الكربون.





توقعات الاقتصادات الكلية لدول المحفظة

الدولة	أبرز نقاط الاقتصاد الكلي ¹	الناتج المحلي الإجمالي معدل النمو ² %	معدل نمو السكان ² %	معدل التوسع الحضري ²	القيمة المضافة - الإنشاءات ² معدل الناتج المحلي	القيمة المضافة - العقارات معدل الناتج المحلي
 الإمارات العربية المتحدة	تواصل الإمارات إظهار قوة اقتصادية ومرنة عالية، مدعومة بمراكز مالية واحتياطية متينة، وقطاع مالي فعال، وجهود مستمرة لتنويع الاقتصاد. ويظل النظام المالي سليماً، مدعوماً بهوامش كافية من رأس المال والسيولة، وتحسن جودة الأصول، وتطبيق سياسات احترازية كلية متحفظة. كما تسهم اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة الآخذة في التوسع في تعزيز هذه المرونة وتعميق التنويع الاقتصادي. ويظل الزخم الاقتصادي واسع النطاق؛ إذ يستند النمو إلى تعافي إنتاج النفط مع ارتفاع حصص أوبك+، وإلى التوسع المستدام في القطاعات غير الهيدروكربونية مثل السياحة، والتشييد والبناء، والخدمات المالية، بدعم من استثمارات كبيرة في البنية التحتية. ومن المتوقع أن يظل التضخم منخفضاً، بمتوسط 1.6% في عام 2025، ليستقر قرب 2% على المدى المتوسط.	5.6%	2.9%	88.2%	9.2%	5.2%
 عمان	من المتوقع أن يتقلص العجز الأولي غير الهيدروكربوني بنحو 2% من الناتج المحلي الإجمالي غير الهيدروكربوني في عام 2025، مدعوماً بضبط الإنفاق وتعزيز تحصيل الإيرادات غير النفطية. كما ستسهم الإصلاحات الجارية في إدارة الضرائب - مثل الفوترة الإلكترونية لضريبة القيمة المضافة، والتوجه المخطط لإدخال ضريبة الدخل الشخصي على أصحاب الدخل المرتفعة في عام 2028 - في تعزيز الاستدامة المالية. ومن شأن اتخاذ خطوات إضافية لترشيد الإنفاق غير الضروري، والتدرج في إلغاء الدعم غير الموجه، وتعزيز الأطر المالية متوسطة الأجل وأطر إدارة الأصول والالتزامات، أن يرفع من مصداقية السياسات المالية. وفي هذا السياق، تظل الآفاق الاقتصادية لسلطنة عُمان إيجابية؛ إذ يُتوقع أن يتعزز النمو خلال عامي 2025-2026 مع انحسار تخفيضات إنتاج النفط واستمرار توسع الأنشطة غير الهيدروكربونية. كما يُنتظر أن يظل التضخم منخفضاً، متقارباً نحو مستوى 2% على المدى المتوسط.	2.3%	4.0%	89.6%	9.1%	1.7%
 البحرين	وفي مملكة البحرين، واصل الاقتصاد نموه رغم تشدد الأوضاع المالية وحالة عدم اليقين الإقليمي، مدعوماً بتحديثات المصافي والأداء القوي لقطاعي السياحة والخدمات المالية. وعلى المدى المتوسط، يُتوقع أن ينمو الاقتصاد بنحو 3%، مع احتمال أن يشكّل القطاع غير الهيدروكربوني قرابة 90% من إجمالي النشاط الاقتصادي بحلول عام 2030. وفي المقابل، يُرجح استمرار ارتفاع مستويات الدين في ظل غياب إجراءات مالية جديدة، وتشمل النقاشات الجارية على صعيد السياسات توسيع قاعدة الإيرادات، وتعديل سياسات الدعم، وتعزيز الإطار المالي. كما تُعد الجهود الرامية إلى استكمال تحديث نظام تسوية أوضاع البنوك ومنع الأزمات أمراً مهماً للحفاظ على الاستقرار المالي. وإلى جانب ذلك، تعمل البحرين على تعميق الروابط التجارية والاستثمارية داخل دول مجلس التعاون الخليجي، وتوسيع انفتاحها على الأسواق خارج المجلس، بالتوازي مع مواصلة تحسين بيئة الأعمال.	2.6%	2.4%	93.6%	7.5%	1.7%



توقعات الاقتصادات الكلية لدول المحفظة

الدولة	أبرز نقاط الاقتصاد الكلي ¹	الناتج المحلي الإجمالي معدل النمو ²	معدل نمو السكان ²	معدل التوسع الحضري ²	القيمة المضافة - الإنشاءات ² (من إجمالي معدل الناتج المحلي)	القيمة المضافة - العقارات (من إجمالي معدل الناتج المحلي)
 المملكة العربية السعودية	في إطار مضيّ المملكة العربية السعودية قدماً في تنفيذ أجندة التنويع الاقتصادي، تواصل إظهار قدر عالٍ من المرونة في مواجهة الصدمات الخارجية. وقد بلغ معدل التضخم 2.2% في مايو 2025، إلا أنه لا يزال ضمن مستويات مستقرة، مدعوماً بتشديد الأوضاع المالية وارتفاع أسعار الفائدة الحقيقية. ويتميز القطاع المصرفي بالقوة، مدعوماً بمستويات مرتفعة من رؤوس الأموال، وربحية قوية. وتراجع القروض المتعثرة إلى أدنى مستوياتها منذ عام 2016. وعلى الرغم من حالة عدم اليقين العالمية وتراجع أسعار السلع الأساسية، يُتوقع أن يواصل الطلب المحلي - المدفوع بالمشروعات الحكومية الكبرى - دعم نمو القطاعات غير النفطية بأكثر من 3.5% على المدى المتوسط. ويعكس هذا الزخم استمرار الاستثمارات المرتبطة برؤية السعودية 2030 واستضافة الفعاليات الدولية الكبرى. ومن المتوقع أن يرتفع معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي إلى 3.9% بحلول عام 2026 مع التخفيف التدريجي لقيود الإنتاج ضمن إطار أوبك+. كما يُرجح أن يظل التضخم عند مستويات معتدلة، في حين يُتوقع استمرار عجز الحساب الجاري نتيجة زيادة الواردات المرتبطة بالاستثمار وتحويلات العاملين إلى الخارج.	5.2%	1.8%	85.4%	5.6%	6.0%
 مصر	واصل معدل التضخم في مصر تراجعاً، ليصل إلى أدنى مستوى له منذ 40 شهراً في أغسطس. مدفوعاً بتأثير السياسات النقدية والمالية المتشددة، وتخفيف اختناقات النقد الأجنبي، وانحسار آثار التخفيضات السابقة في سعر الصرف. ومن المتوقع أن يواصل التضخم اتجاهه في الانخفاض خلال فترة التوقعات. وعلى صعيد النمو، تحسنت الآفاق الاقتصادية لمصر بشكل ملحوظ. حيث قام صندوق النقد الدولي برفع توقعاته لنمو الناتج المحلي الإجمالي إلى أكثر من 4% في عام 2025 ونحو 4.5% في عام 2026. ويعود هذا التحسن إلى الزخم القوي في قطاعات التصنيع غير النفطية، والسياحة، والاتصالات، والتي عوضت بشكل يفوق التباطؤ في إيرادات قناة السويس وأنشطة التعدين والاستخراج. وبحلول عام 2026، يُتوقع أن يستقر النشاط في قطاعي قناة السويس والتعدين، في حين تواصل القطاعات المحركة للنمو أداءها الإيجابي.	4.4%	1.6%	43.4%	6.7%	2.8%
 الهند	يواصل الاقتصاد الهندي تسجيل أداء قوي، مدعوماً بتراجع ملحوظ في معدلات التضخم نتيجة انخفاض أسعار المواد الغذائية، إلى جانب متانة القطاعين المالي والشركات، مع توافر هوامش رأسمالية قوية وتسجيل أدنى مستويات تاريخية للأصول غير العاملة. كما أحرزت جهود الضبط المالي تقدماً ملموساً، في حين لا يزال عجز الحساب الجاري ضمن حدود يمكن السيطرة عليها بفضل قوة صادرات الخدمات، وعلى المدى المتوسط، سيعتمد طموح الهند للتحول إلى اقتصاد متقدم على مواصلة تنفيذ إصلاحات هيكلية شاملة تدعم تحقيق معدلات نمو أعلى ومستدامة. أما على المدى القريب، فتتسم التوقعات بوجود فرص وتحديات في آن واحد؛ إذ يمكن للاتفاقيات التجارية الجديدة وتسريع وتيرة الإصلاحات المحلية أن تعزز الصادرات والاستثمار وتوفير فرص العمل، في حين قد تؤدي زيادة التجزؤ الاقتصادي العالمي إلى تشديد الأوضاع المالية، وارتفاع تكاليف المدخلات، وتراجع التجارة وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، بما يعكس سلباً على النمو.	6.3%	0.9%	37.4%	7.5%	9.4%



ديناميكيات السوق الرئيسية - الإمارات العربية المتحدة

الرؤية الاقتصادية طويلة المدى

تهدف رؤية دولة الإمارات "نحن الإمارات 2031" إلى مضاعفة الناتج المحلي الإجمالي للدولة ليصل إلى أكثر من 3 تريليونات درهم بنهاية العقد الحالي، بما يعزز مكانة الدولة ضمن الدول الرائدة عالمياً في تبني تشريعات استباقية للقطاعات الاقتصادية الناشئة، إلى جانب الارتقاء بكفاءة الأداء الحكومي وتطوير البنية التحتية بما يتماشى مع أحدث التقنيات. وعلى مستوى الإمارة، تهدف الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبو ظبي إلى بناء بيئة أعمال منفتحة وفاعلة ومؤثرة ومندمجة في الاقتصاد العالمي، وتبني سياسات مالية منضبطة لديها القدرة على التجاوب مع الدورات الاقتصادية، وتأسيس بيئة مرنة لسوق نقدي ومالي بمستويات تضخم يمكن السيطرة عليها. ومع تحقيق نمو حقيقي في الناتج المحلي غير النفطي بنسبة 6.2%، وإدارة أصول محلية بقيمة تقارب 1.7 تريليون دولار أمريكي، تواصل أبو ظبي ترسيخ مكانتها بوصفها "عاصمة رأس المال" العالمية للمستثمرين المؤسسيين. وتهدف أجندة دبي الاقتصادية (D33) لمضاعفة حجم اقتصاد دبي خلال السنوات العشر القادمة وتعزيز موقعها ضمن أفضل 3 مدن اقتصادية في العالم. وتضم أجندة دبي الاقتصادية 100 مشروع تحوّل خلال العقد القادم؛ وتشمل تسويق المنتجات والتقنيات الجديدة، والتوسع في التصنيع المستدام، وإنشاء ممرات اقتصادية جديدة.

النمو الديموغرافي المستدام

تواصل دولة الإمارات العربية المتحدة تسجيل نمو سكاني مستدام، مدفوعاً بالأداء الاقتصادي القوي، وتنامي الطلب على القوى العاملة، واستمرار تنويع القطاعات غير النفطية. ووفقاً لتقديرات الأمم المتحدة، يُتوقع أن يرتفع عدد سكان الدولة بنحو 140% بحلول نهاية القرن. ويبلغ عدد سكان إمارة أبو ظبي حالياً نحو 4.1 مليون نسمة، محققاً نمواً يتجاوز 50% خلال العقد الماضي. وبالمثل، تجاوز عدد سكان إمارة دبي حاجز 4 ملايين نسمة في عام 2025، مع استهداف الوصول إلى 5.8 مليون نسمة بحلول عام 2040.



تشير الأجنحة الاقتصادية الوطنية وعلى مستوى الإمارات في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى تصاعد الاستثمارات المحلية والأجنبية، الأمر الذي ينعكس في زيادة الإنفاق على البنية التحتية والمشروعات الحضرية الكبرى. ومع تسارع نمو الناتج المحلي الإجمالي، وتطوير الممرات الاقتصادية الجديدة، وتدفقات الاستثمارات، تتسارع وتيرة تنفيذ المشاريع، ما يؤدي إلى ارتفاع الطلب على حلول تبريد واسعة النطاق وعالية الكفاءة. وفي الوقت ذاته، يدعم التركيز القوي للسياسات العامة على الابتكار وتطوير واعتماد التقنيات المتقدمة، بما يتيح فرصاً لشركة تبريد لتوسيع نطاق أعمالها وتعزيز طولها بشكل مستمر.

كما يسهم النمو السكاني المستدام في دولة الإمارات في دفع عجلة التنمية الحضرية وزيادة الكثافة العمرانية، وهو ما يؤدي بدوره إلى تنامي الطلب على حلول تبريد كبيرة الحجم ومرتبعة الكفاءة. ومع ازدياد كثافة المدن والتوسع في تخطيط مناطق حضرية جديدة، يبرز التبريد المركزي بوصفه خياراً أكثر جاذبية مقارنة بالأنظمة المستقلة، نظراً لكفاءته في استهلاك الطاقة، وانخفاض تكاليفه على مدار دورة الحياة، ومزاياه البيئية، مما يخلق فرص نمو قوية في المشاريع الجديدة والقائمة.



ديناميكيات السوق الرئيسية - الإمارات العربية المتحدة

زخم قوي في قطاع السياحة

تهدف استراتيجية السياحة في دولة الإمارات 2031 إلى رفع مساهمة القطاع السياحي في الناتج المحلي الإجمالي إلى 450 مليار درهم. من خلال ترسيخ مكانة الدولة ضمن أبرز الوجهات السياحية العالمية عبر زيادة الاستثمارات وتنويع المنتجات السياحية. يعكس أداءنا القوي الأخير خطواتنا الواثقة نحو تحقيق هذه الأهداف. بالتزامن مع تحقيق دولة الإمارات إنجازاً متميزاً بحلولها في المرتبة الأولى إقليمياً والـ 18 عالمياً في مؤشر تنمية السفر والسياحة لعام 2024 الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي. ويسهم هذا الزخم في اقتراب أبوظبي من استقطاب نحو 39.3 مليون زائر سنوياً، وتوفير ما يقارب 178 ألف وظيفة إضافية في قطاع السياحة، وزيادة الطاقة الاستيعابية الفندقية إلى 50 ألف غرفة، مع مساهمة متوقعة بنحو 90 مليار درهم في الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2030. وفي الوقت ذاته، تواصل دبي توسيع طاقتها الاستيعابية السياحية مع ترسيخ مبادئ الاستدامة في القطاع؛ إذ ارتفع عدد الزوار بنحو 6% خلال النصف الأول من عام 2025، كما أطلق "ختم دبي للسياحة المستدامة" لدعم تحقيق أهداف الاستدامة على مستوى القطاع ومبادرة دولة الإمارات للحياد المناخي 2050.

2025 (تقديري)	2024	2019	
228.5	217.3	166.6	إنفاق الزوار الدوليين في دولة الإمارات (بالمليار درهم)
%12.9	%13	%11.8	مساهمة قطاع السياحة والسفر في الناتج المحلي الإجمالي

في الوقت ذاته، يسهم النمو المتسارع في قطاع السياحة في دولة الإمارات في دفع تطوير مناطق الترفيه، والمطارات، والفنادق، والوجهات متعددة الاستخدامات، والتي تتطلب حلول تبريد موثوقة وواسعة النطاق. ومن المتوقع أن تؤدي الزيادة المستمرة في أعداد الزوار وتنويع المنتجات السياحية في إطار استراتيجية السياحة 2031 إلى تعزيز هذا الزخم من المشاريع والمعالم الكبرى، بما يضمن استمرار الطلب على البنية التحتية للتبريد عالي الكفاءة. إضافة إلى ذلك، يدعم التركيز المتزايد على السياحة المستدامة ترسيخ أهمية تبريد المناطق كحل منخفض الانبعاثات الكربونية، ما يوفر فرصاً قوية للتوسع والتحديث.

فرص التوسع في القطاع العقاري

يواصل قطاع المكاتب في دولة الإمارات العربية المتحدة تسجيل طلب قوي ومزمن من شاغلي المساحات، مدفوعاً بالنمو السكاني، واهتمام المستثمرين، والاستقرار الاقتصادي العام. وتشهد كل من دبي وأبوظبي ارتفاعاً في نشاط المعاملات العقارية، إلا أن محدودية المعروض من المساحات عالية الجودة الجاهزة للاشغال الفوري لا تزال تشكل قيداً على المستثمرين، بما يشير إلى فرص واعدة للتطوير العقاري الجديد. وفي أبوظبي، ارتفع الطلب على الوحدات السكنية بنحو 6% خلال الفترة 2022-2025، مع توقع إضافة ما يقارب 64 ألف وحدة سكنية بحلول عام 2028، تشكل الشقق نحو 65% منها. ومع نمو سنوي في المعروض لا يتجاوز 4.6%، يعكس ذلك فرص نمو قوية في القطاع العقاري. وفي المقابل، تهدف خطة دبي الحضرية 2040 إلى استيعاب عدد سكان يبلغ 5.8 مليون نسمة، مع إعطاء أولوية للاستدامة، والشمولية، وتطوير المجتمعات متعددة الاستخدامات، كما يدعم التوسع المتزايد في تبنى المباني الخضراء، ومنصات بيانات كفاءة الطاقة، واستخدام المواد منخفضة الكربون، تنفيذ الخطة وتحقيق أهداف الإمارة للحياد الكربوني.



يسهم التوسع المتسارع في التطوير العقاري على مستوى دولة الإمارات في تعزيز الطلب على حلول تبريد عالية الكفاءة. وفي أبوظبي، يتركز جزء كبير من هذا النشاط في مناطق رئيسية مثل جزيرة ياس، وجزيرة السعديات، وجزيرة الريم، حيث تمتلك شركة تبريد بالفعل محطات عاملة وقاعدة عملاء قائمة، ما يوقر منصة طبيعية للتوسع. وعلى مستوى الإمارات كافة، تؤدي محافظ المشاريع النشطة، ونمو القطاع السكني، والمخططات الحضرية الطموحة إلى تسريع تطوير مشاريع عالية الكثافة ومتعددة الاستخدامات، وهي مشاريع تتناسب بشكل مثالي مع أنظمة تبريد المناطق. كما يعزز التركيز على الاستدامة وأهداف الحياد الكربوني من تطلعات النمو على المدى المتوسط والبعيد.



استراتيجيتنا

تقوم الاستراتيجية المؤسسية لشركة تبريد على 5 ركائز أساسية

الحكومة والرقابة

الالتزام بالقوانين واللوائح المحلية والدولية لتعزيز مكانة تبريد في السوق العالمية



النمو المحلي والدولي

بناء القدرات وتطويرها بما يحسن الهيكل التنظيمي لتبريد وأنشطتها على الصعيدين المحلي والدولي



الأفراد

إدارة الموارد البشرية وجهود إشراك الموظفين بشكل استراتيجي من أجل ضمان تهيئة ظروف عمل مناسبة والاحتفاظ بالموظفين.



التميز في مجال الأعمال

إجراء تحسينات مستمرة للنهج الذي تتبعه تبريد والممارسات التي تعتمد عليها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية



البحث والتطوير والابتكار

خلق قيمة فريدة من خلال اتباع نهج مبتكرة لتحقيق ميزة تنافسية





أهدافنا الاستراتيجية

النمو المحلي والدولي

تحقيق نمو مستدام من خلال زيادة حضورنا في الأسواق القائمة وترسيخ مكانتنا في الأسواق الجديدة



التميز في مجال الأعمال

دمج أعلى معايير الصحة والسلامة والبيئة في ثقافتنا المؤسسية وتعزيز ثقافة التميز في مجال الصحة والسلامة والبيئة في عملياتنا لتأسيس معيار مرتبط بالقطاع



زيادة تحقيق القيمة من خلال تنفيذ عمليات تشغيلية تتسم بالكفاءة والموثوقية وتسهيل تنفيذ الإجراءات الداخلية والاستفادة من التحوّل الرقمي

بناء علامة تجارية ناجحة والحفاظ عليها من خلال تقديم خدمة استثنائية للعملاء وإدارة العلاقات إدارةً فعالة، إلى جانب توسيع أطر العلاقات مع الشركاء وتطوير القدرات في الأسواق الرئيسية المستهدفة

الحوكمة والرقابة

تحقيق أعلى تصنيف في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في المنطقة من خلال تطبيق أفضل الممارسات المتبعة في مجال الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة الأخلاقية، مع الالتزام بالقوانين واللوائح التي تُقرها الجهات التنظيمية والهيئات الحكومية



الأفراد

استقطاب أفضل المواهب وتطوير مهاراتها والاحتفاظ بها في جميع الدول التي نعمل بها، وأن نصبح وجهة رائدة للمواهب من خلال زيادة المشاركة وتعزيز الثقافة المؤسسية وتوفير تجربة استثنائية للموظفين



البحث والتطوير والابتكار

دعم ثقافة الابتكار والتحسين المستمر لدفع عجلة البحث والتطوير وتعزيز الابتكار في قطاع تبريد المناطق





مؤشرات الأداء الرئيسية والإنجازات المحققة

الإنجازات

- زيادة في القدرة بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 6% وإضافة نحو 85 ألف طن تبريد في السنوات الخمس الأخيرة
- الشركة الأولى في أبوظبي، والثانية في دبي، وضمن أكبر شركتين في الأسواق الأخرى
- تحقيق نمو سنوي مركب بنسبة 6% في الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك خلال السنوات الخمس الأخيرة

آلية قياس التقدم الاستراتيجي (مؤشرات الأداء الرئيسية)

- زيادة القدرة في الأسواق القائمة والجديدة (ألف طن تبريد)
- نسبة الحصة السوقية في الأسواق الرئيسية
- الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك وصافي الربح (درهم إماراتي)

الركائز الاستراتيجية

النمو المحلي والدولي



- 0.0 معدل تكرار الإصابات الهادرة للوقت
- متوسط هامش أرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 52%
- في السنوات الخمسة الماضية
- جائزة أفضل إدارة معرفة لعام 2025
- معدل حل شكاوى العملاء بنسبة 100% في عام 2025

- معدل تكرار الإصابات الهادرة للوقت
- نسبة توقر النظام
- الكفاءة والهوامش
- معدل رضا العملاء

التميز في مجال الأعمال



- جائزة مبادلة لمشروع الاستدامة
- الالتزام الصارم بالمتطلبات التنظيمية المحلية
- التصنيف في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على مؤشر MSCI: BB

- نسبة الامتثال للوائح التنظيمية
- نسبة حل القضايا الأخلاقية
- التصنيف في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

الحوكمة والرقابة



- 44% معدل التوظيفين في عام 2025
- 4.2/5.0 درجة مشاركة الموظفين في عام 2025
- 4.4/5.0 درجة رضا الموظفين في عام 2025

- نسبة التوظيفين
- معدل دوران الموظفين
- معدل رضا الموظفين

الأفراد



- تم توقيع مذكرة تفاهم مع وزارة الطاقة والبنية التحتية لدولة الإمارات لتعزيز حلول التبريد الفعالة بما يتوافق مع برنامج إدارة الطلب الوطني على الطاقة
- تسع مبادرات ابتكارية فعالة تغطي مجالات مثل كفاءة الطاقة، وإدارة النفايات، وكفاءة العمليات

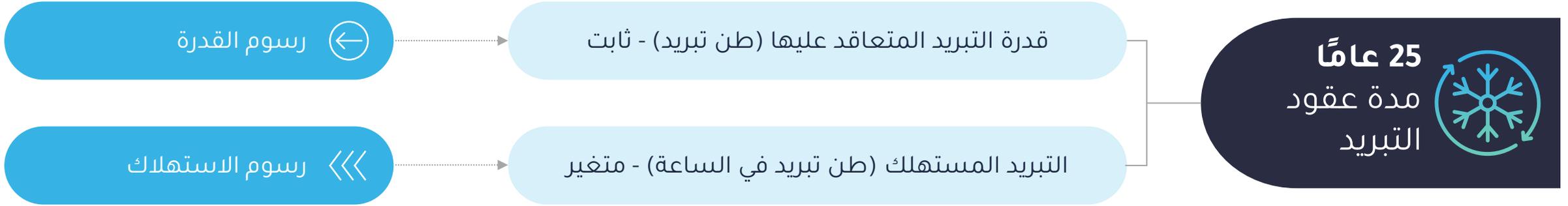
- عدد البرامج المبتكرة المنفذة
- قيمة الاستثمار في مشاريع البحث والتطوير

البحث والتطوير والابتكار



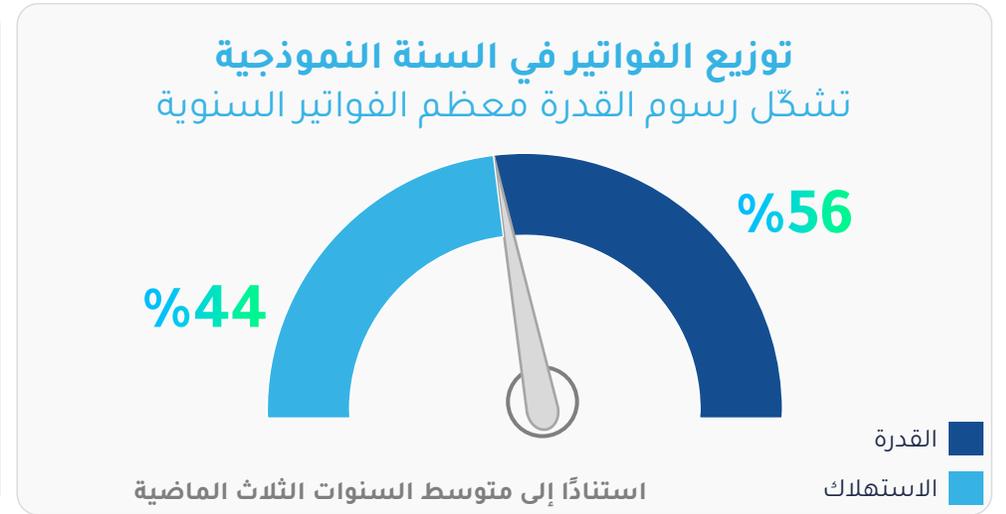
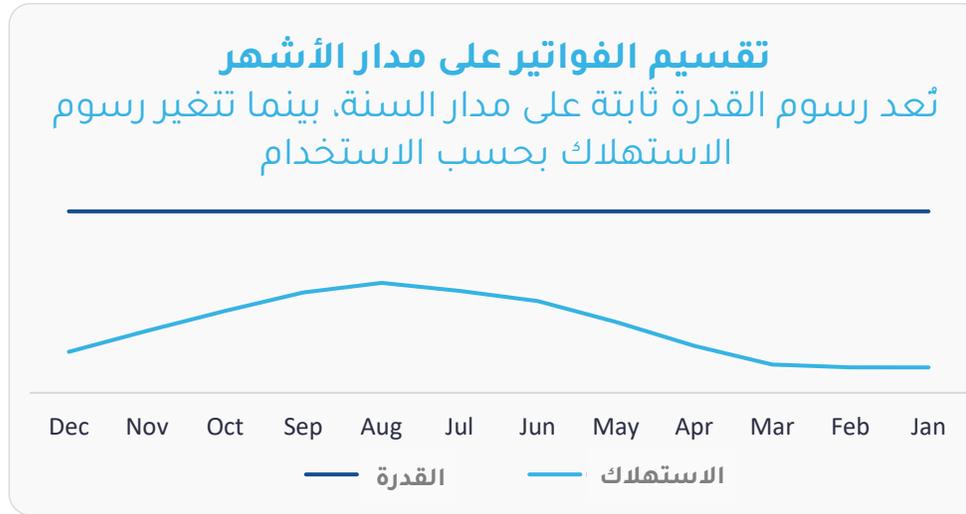


نموذج الإيرادات



65% من إيراداتنا من المياه المبردة تأتي من مؤسسات حكومية أو شبه حكومية، ويمثل أكبر أربعة عملاء نسبة 53% من هذه الإيرادات، ما يبرز جدارة الشركة واثماتها من قبل قاعدة العملاء رفيعة المستوى، التي تعتمد أساساً على الأعمال بين الشركات.

تعوض رسوم القدرة تكاليف الاستثمارات الرأسمالية وتغطي التكاليف التشغيلية والتمويلية الثابتة وتوفر عوائد للمستثمرين، بينما تغطي رسوم الاستهلاك تكاليف المرافق المتغيرة





النموذج المعتمد لاستحداث القيمة

المدخلات	الأنشطة التجارية	الأثر المُحقق
<p>رأس المال المالي حقوق الملكية: 6.7 مليار درهم إماراتي الدين: 6.5 مليار درهم إماراتي الأصول الإجمالية: 14.6 مليار درهم إماراتي</p> <p>رأس المال المادي عدد المحطات: 99 القدرة: 1.57 مليون طن تبريد الدول التي لنا فروع فيها: 6 دول</p> <p>رأس المال الفكري الخبرة في مجال التشغيل والصيانة: 28 عامًا منهجيات التصميم والمعايير الهندسية والأدلة التشغيلية</p> <p>رأس المال البشري إجمالي عدد الموظفين: 1,087 نسبة التوطين: 44%</p> <p>رأس المال الاجتماعي والعلاقات نحو 95% من الإيرادات: عملاء الشركات أبرز 4 عملاء: 53% من الإيرادات</p> <p>رأس المال الطبيعي استهلاك الكهرباء: 2,127 جيجا واط بالساعة استهلاك المياه: 19,625,195 م³</p>	<p>التصميم والبناء بناء محطات تبريد المناطق وشبكات التوزيع بأعلى معايير الجودة والسلامة والموثوقية</p> <p>إدارة العملاء تقديم دعم ورعاية استثنائيين للعملاء لتوفير فرص تجارية إضافية</p> <p>التشغيل والصيانة تشغيل المحطات والشبكات وصيانتها بكفاءة وتطبيق أفضل الممارسات في مجالات الصحة والسلامة والبيئة</p> <p>إدارة العملاء تقديم دعم ورعاية استثنائيين للعملاء لتوفير فرص تجارية إضافية</p>	<p>الموظفون نهج ثقافة عمل إيجابية وظروف عمل مواتية. ونحرص على دعم الصحة البدنية والعاطفية والمهنية لموظفينا.</p> <p>شركاء الأعمال تتعاون مع العملاء والموردين وتُقيم علاقات وطيدة لتقديم القيمة التجارية بنزاهة وشفافية.</p> <p>المساهمون نواصل تقديم عائدات مستقرة وقوية لمساهمينا من خلال النمو المُستدام والأداء المالي المتسق، والممارسات التجارية المسؤولة.</p> <p>العملاء نخصّص خدماتنا وفق احتياجات عملائنا ونقدّم خدمات تبريد عالية الجودة. ونواصل ابتكار عملياتنا لتوفير خدمات التبريد بصورة مستدامة وموثوقة.</p> <p>المجتمع نتخذ إجراءات للحد من الآثار السلبية على البيئة والمساهمة في رفاهية المجتمع.</p>
<p>المخرجات</p> <p>رأس المال المالي الإيرادات: 2,456 مليون درهم إماراتي هامش أرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك: استخدام تقنيات VFDs والموانع النانوية لتحسين كفاءة الطاقة استخدام مياه البحر ومياه الصرف الصحي المعالجة للحفاظ على الماء العذب تطبيق الصيانة التنبؤية واستخدام نماذج الذكاء الاصطناعي لتوقع الأحمال التشغيلية</p> <p>رأس المال الفكري أول محطة تبريد مناطق في المنطقة تستخدم الطاقة الحرارية الجوفية</p> <p>رأس المال الاجتماعي والعلائقي تعزير الشراكات الاستراتيجية من خلال امتيازات تبريد مناطق طويلة الأجل (عقود تتجاوز 25 عامًا)، بما يوفر للعملاء موثوقية واستقرارًا مستدامًا. تعزير إشراك أصحاب المصلحة من خلال المشاركة في مؤتمرات وفعاليات دولية استراتيجية متعددة شراكات التمويل الأخضر - إصدار صكوك خضراء بقيمة 700 مليون دولار أمريكي</p> <p>رأس المال المادي التبريد المُنتج: 2.62 مليار طن تبريد في الساعة</p> <p>رأس المال البشري استبيان مشاركة الموظفين: 4.2/5.0 إجمالي تعويضات الموظفين: 296 مليون درهم إماراتي</p> <p>رأس المال الطبيعي توفير في استهلاك الطاقة بمعدل 2.65 مليار كيلو واط بالساعة إمداد نحو 104,000 منزل بالكهرباء سنويًا</p>		

استحداث القيمة على مدار الوقت

على المدى القصير: تحقيق العائدات المالية الفورية، وتنفيذ التحسينات التشغيلية، وتحسين مستويات رضا العملاء. **وعلى المدى المتوسط:** تحسين الكفاءات التقنية، وتوطيد العلاقات مع العملاء، وتحسين الأداء البيئي. **وعلى المدى الطويل:** تحقيق النمو المستدام، وريادة القطاع، وتحقيق أثر إيجابي كبير على المجتمع والبيئة.



المراجعة المالية

32 مراجعة المدير المالي

40 - 33 الاستراتيجية





مراجعة المدير المالي

في عام 2025، تمكنت "تبريد" من تسجيل عام آخر من الأداء التشغيلي القوي، وتحقيق زيادة في القدرة الاستيعابية، والتوسع الاستراتيجي، مع الاستمرار في بناء قاعدة متينة لتعزيز قيمة مستدامة على المدى الطويل.

وبلغت إيرادات الشركة 2.46 مليار درهم، محققةً بذلك زيادة بنسبة 1% مقارنة بالعام السابق، مدعومة بالنمو القوي في القدرة المتصلة واستقرار الإيرادات الثابتة القائمة على الطاقة المتوفرة، رغم انخفاض استهلاك التبريد نتيجة الأحوال الجوية الباردة نسبيًا. كما ارتفع إجمالي الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 1% على أساس سنوي ليصل إلى 1.27 مليار درهم، بمعدل هامش 51.6%.

بلغ صافي الربح 465 مليون درهم، وهو أقل من العام الماضي، حيث تعكس ربحية الشركة المعلنة لعام 2025 تأثيرات قصيرة الأجل وغير هيكلية، تشمل: (1) زيادة تكاليف التمويل نتيجة إصدار صكوك خضراء في الربع الأول من 2025، والتي أعادت تمويل ديون سابقة منخفضة الفائدة وتسهيلات مصرفية جديدة لدعم جهود الاستحواذ على شركة "بال كولينج"، (2) تكاليف معاملات استثنائية وغير متكررة تتعلق بصفتين رئيسيتين تم تنفيذهما خلال عام 2025. (3) استهلاك الأصول المكتسبة غير الملموسة، المسجلة في حصة النتائج المتعلقة بعملية الاستحواذ على شركة "بال كولينج"، وهي تكلفة حسابية غير نقدية. وتعد هذه التكاليف مؤقتة ومرتبطة مباشرة باستثمارات توسعية تعزز الربحية المستقبلية للشركة. ومع تفعيل القدرات الجديدة واندماج الأصول المكتسبة بالكامل، ستسهم هذه الاستثمارات بشكل متكرر في تعويض هذه التكاليف المؤقتة، مما يدعم مسار نمو صافي الربح في 2026 وما بعده.

أما على الصعيد التشغيلي، فقد شهدت الشركة نموًا استثنائيًا في 2025، حيث ارتفعت القدرة المتصلة الإجمالية بنسبة 19% لتصل إلى 1.57 مليون طن تبريد. وأضافت الشركة 249,000 طن تبريد جديد، وهو رقم قياسي مدعوم بالنمو الطبيعي القوي والتوسع من خلال الاستحواذ، مما يعكس الطلب القوي في السوق وكفاءة التنفيذ عبر مشاريع ومحطات جديدة في الإمارات، وبرز قوة محفظة التطوير واستدامة الطلب من العملاء.

ومن الناحية الاستراتيجية، تميز العام بتحقيق إنجازات كبرى، أبرزها عملية الاستحواذ على شركة "بال كولينج القابضة" من خلال مشروع مشترك مع "سي في سي دي أي إف"، مضيئًا نحو 600,000 طن تبريد في أبوظبي، بما يعزز وضوح الإيرادات الطويلة الأجل للشركة. كما أتمت الشركة اتفاقية امتياز تبريد مناطق تضم 250,000 طن تبريد في مشروع نخلة جبل علي بالشراكة مع شركة "دبي القابضة"، مما ساهم في توفير فرصة نمو طويلة الأمد في إمارة دبي. وفي إطار جهود دعم عمليات التوسع هذه ودعم ميزانيتها، أصدرت الشركة تمويلًا جديدًا متوافقًا مع الشريعة بقيمة 1.8 مليار درهم، بما في ذلك 1.0 مليار درهم من التمويل الأخضر، مما ساهم في تعزيز السيولة ومواءمة هيكل رأس المال مع متطلبات الاستثمار طويل الأمد.

ومع دخول 2026، تمتلك تبريد محفظة أوسع وأكثر تنوعًا، وإيرادات طويلة الأمد متعاقد عليها، وسجل مثبت من التميز التشغيلي، مما يعزز مكانتها ضمن الشركات الرائدة في السوق وتوفير منصة قوية لمواصلة التوسع والنجاح في عملياتها الإقليمية.



عادل سالم الواحيدي

الرئيس المالي التنفيذي
شركة تبريد



القدرة المتصلة والأحجام

2025	2024	2023	2022	2021	2020	البيانات الموحّدة
1,099	1,066	1,053	1,060	1,025	928	الإمارات العربية المتحدة
37	37	37	34	33	32	البحرين
56	55	53	52	33	32	عُمان
5.6	4	1	-	-	-	الهند
6	4.5	3	-	-	-	مصر
1,204	1,166	1,146	1,146	1,091	992	الإجمالي الموحّد
						حقوق الملكية المحتسبة
224	33	33	9	9	71	الإمارات العربية المتحدة
146	126	124	110	110	110	المملكة العربية السعودية
369	159	157	119	119	181	إجمالي حقوق الملكية المحتسبة ¹
1,574	1,325	1,303	1,264	1,210	1,174	القدرة الإجمالية (بالألف طن تبريد)
2.62	2.66	2.52	2.35	2.12	1.72	أحجام الاستهلاك الموحّدة (بالمليار طن تبريد في الساعة)

(1) تمثل 100% من السعة المحسوبة لحقوق الملكية. حيث تبلغ حصة شركة تبريد 50% في الإمارات و21.8% في المملكة العربية السعودية



أبرز نقاط الأداء

الإيرادات (بالمليون درهم إماراتي)



- ارتفعت إيرادات المجموعة بمعدل نمو سنوي مركب قوي قدره 7% خلال الفترة ما بين عام 2020 و2025، مدعومة بالنمو الطبيعي وعمليات الاستحواذ الكبرى في عامي 2020 و2021.
- زادت الإيرادات في عام 2025 بنسبة 1% مقارنة بعام 2024، نتيجة لارتفاع عدد التوصيلات الجديدة وزيادة مؤشر أسعار المستهلك، مع تأثير جزئي لتراجع حجم الاستهلاك.
- يمكن نمودج أعمال تبريد الشبيه بنمودج المرافق، القائم على عقود طويلة الأمد وعملاء موثوقين ماليًا، من تحقيق عوائد مستقرة ومتوقعة وهوامش ربحية مرنة ومستدامة.

القدرة الإجمالية (بالألف طن تبريد)



- شهدت القدرة المتصلة للمجموعة معدل نمو متوسط سنويًا قدره 6% خلال السنوات الخمس الماضية، مما عزز الحضور المحلي والإقليمي للشركة.
- خلال السنوات الخمس الماضية، أضافت تبريد نحو 423 ألف طن تبريد (بما يشمل عمليات الاستحواذ) أو إضافة نحو 85 ألف طن تبريد سنويًا تقريبًا.
- وخلال عام 2025، واصلت تبريد زيادة قدرتها، حيث أضافت 248 ألف طن تبريد جديدة، مدعومة بشكل أساسي بعمليات الاستحواذ على شركة "بال كولنج" والنمو الطبيعي القوي في الإمارات.
- كما ساهمت دول الخليج وأسواق دولية أخرى في نمو القدرة المتصلة، مع إضافة مشاريع رئيسية جديدة في المملكة العربية السعودية.



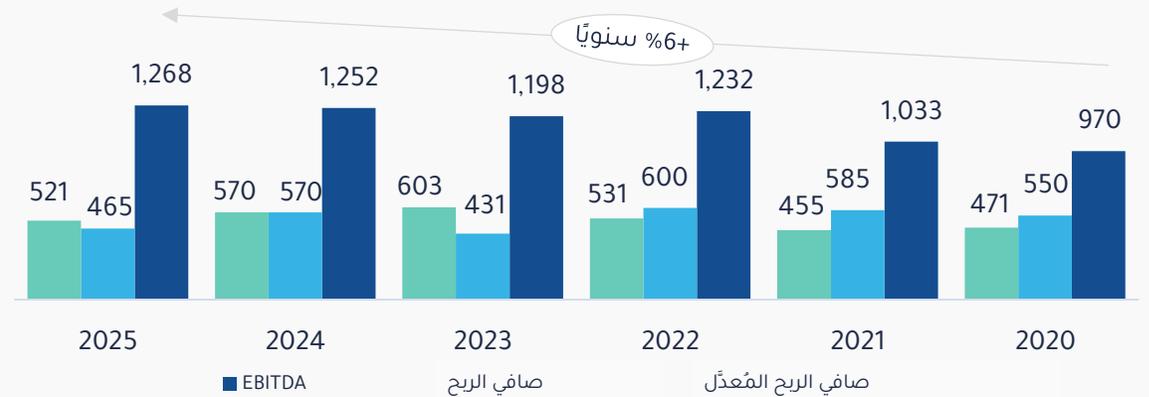
أبرز نقاط الأداء

هامش الربح



- قدمت تبريد هامش ربح تشغيلية مستقرة، مما يعكس نموذج أعمال مرن ومحمي ضد المخاطر التضخمية.
- وتظهر القدرة على تحقيق أرباح مستدامة بوضوح في متوسط هامش الربح السنوي قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك البالغ 52%. وبلغ هامش هذا الربح 51.6% في السنة المالية 2025، موافقًا بشكل عام لتوجيهات الشركة التي تتراوح بين 50-53%.
- ظل هامش صافي الربح المعدل مستقرًا عند 24% خلال الفترة من عام 2020 و2025، بينما تأثر الهامش في 2025 بارتفاع تكلفة التمويل للاستثمارات المسبقة في النمو، والتي من المتوقع أن تتعادل تدريجيًا مع زيادة التوصيلات الجديدة.

الأرباح (بالمليون درهم إماراتي)

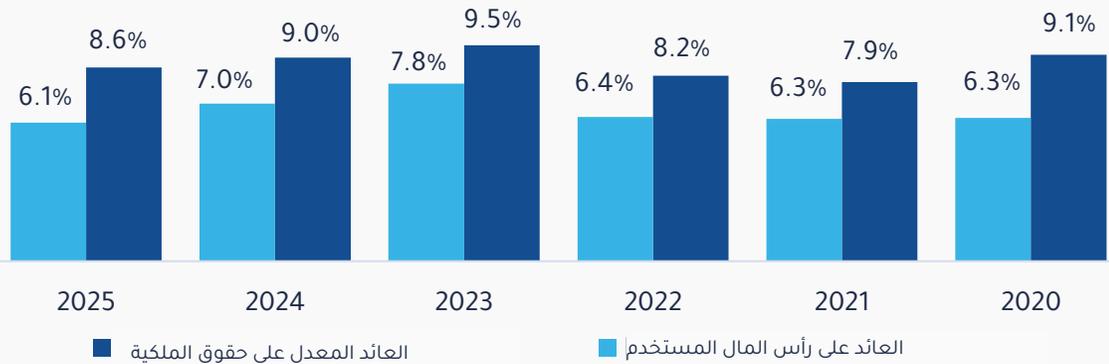


- شهد هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والدين نموًا سنويًا بمعدل 6% منذ عام 2020، مدفوعًا بمجموعة متنوعة من مبادرات النمو من خلال عمليات الاستحواذ، وإضافة عملاء جدد إلى المحفظة، وزيادة التعريفات وفق مؤشر التضخم، مع الاستمرار في التركيز على كفاءة العمليات وربحية الشركة.
- تأثر مسار صافي الأرباح بعوامل غير هيكلية، مثل فرض ضريبة الشركات في الإمارات اعتبارًا من 2024، وارتفاع تكلفة التمويل نتيجة إعادة تمويل الديون بأسعار السوق السائدة، والتمويل المسبق لاستثمارات النمو، إضافة إلى تكاليف معاملات لمرة واحدة في 2025.
- نما صافي الربح المعدل بعد الضريبة (مع تعديل البنود غير المتكررة) بمعدل سنوي قدره 2% منذ 2020، مدفوعًا بالنمو التشغيلي، مع تأثير جزئي من ارتفاع تكلفة التمويل وفرض ضريبة الشركات الجديدة.



أبرز نقاط الأداء

معدلات العائد



التدفقات النقدية (مليون درهم إماراتي)



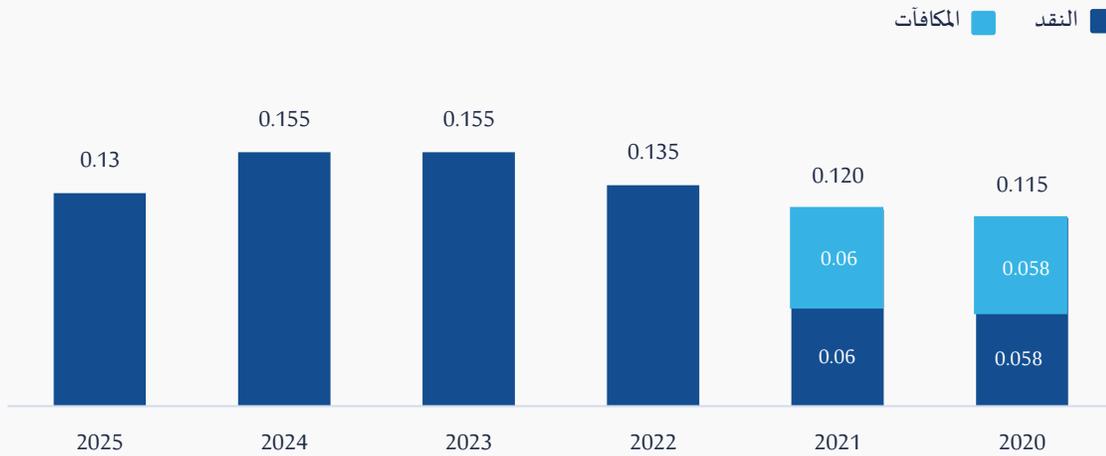
- على غرار المرات السابقة حين قامت "تبريد" بعمليات استحواذ كبيرة في 2020/2021، شهدت نسب العائد انخفاضاً مؤقتاً في 2025، حيث بلغ العائد على حقوق الملكية المعدل 8.6%، نتيجة للاستثمار المسبق. ومن المتوقع أن تتحسن العوائد مع تحقيق أرباح إضافية من الامتيازات المستحوذ عليها.
- كما تمكنت "تبريد" من إدارة إجراءات تخصيص رأس المال بحكمة، مع تمويل الاستثمارات في الغالب من خلال الديون، ما يسهم في تعزيز العوائد للمساهمين على المدى الطويل.

- سجلت التدفقات النقدية التشغيلية الصافية نمواً سنوياً بنسبة 10% خلال الفترة من عام 2020 إلى 2025، نتيجة تركيز تبريد المتزايد على إدارة علاقات العملاء وتحصيل المدفوعات.
- تحملت الشركة نفقات رأسمالية قدرها 1,383 مليون درهم في عام 2025 لدعم مشاريع التوسع، حيث أتمت تبريد واحدة من أكبر عمليات الاستحواذ بالشراكة مع "سي في سي دي أي إف" من خلال الاستحواذ على أصول شركة "بال كولينج" في أبوظبي. بالإضافة إلى ذلك، تم تشغيل ثلاثة محطات جديدة لتلبية الطلب المتزايد للعملاء على حلول التبريد المستدامة.
- بلغت التدفقات النقدية الحرة لتبريد 328 مليون درهم بمعدل سلبي في 2025، ويرجع ذلك أساساً إلى الاستثمار في شركة "بال كولينج"، وباستبعاد عمليات الاستحواذ والاندماج، سجلت التدفقات النقدية الحرة مستوى قوياً بلغ 862 مليون درهم.



أبرز نقاط الأداء

توزيعات الأرباح (بالدرهم الإماراتي)

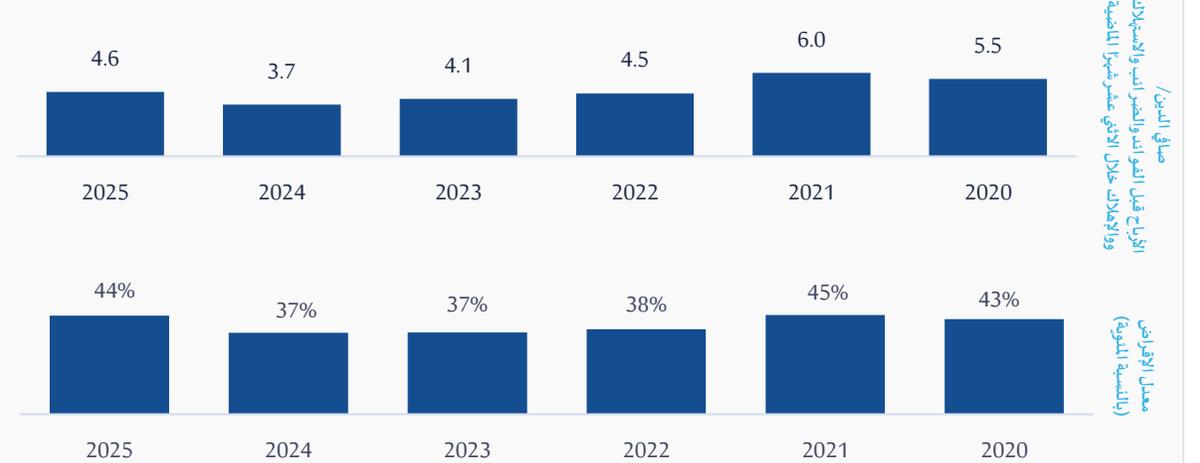


زادت توزيعات الأرباح بمعدل 2.5% سنويًا منذ عام 2020، مما يوضح التركيز على تحقيق عائدات جذابة للمساهمين.

أوصى مجلس إدارة تبريد في عام 2025 بتخصيص 13.0 فلسًا لكل سهم في توزيعات الأرباح، ما يعني أن معدل دفع توزيعات الأرباح تبلغ 71% من صافي الربح المُعدّل (بالمواءمة مع الأداء السابق خلال الفترة من 2020 إلى 2024).

تلتزم إدارة الشركة ومجلس الإدارة باعتماد سياسات تدريجية في توزيعات الأرباح لمواءمة عائدات المساهمين مع نمو الأرباح والاحتفاظ بنقد كافٍ لإعادة الاستثمار في توسيع الأعمال والحفاظ على التصنيف الائتماني لدرجة الاستثمار.

الهيكل الرأسمالي



بلغ صافي الدين مقابل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإهلاك الدين نسبة 4.6 أضعاف في 31 ديسمبر 2025، نتيجة زيادة الدين لتمويل استثمار حقوق الملكية في الاستحواذ على شركة "بال كولنج". ومع ذلك، ظلت مستويات الرفع المالي ضمن حدود التصنيف الائتماني الاستثماري.

يظل معدل الإقراض (صافي الدين إلى رأس المال) عند المستوى الأمثل، مما يوضّح التوازن في هيكل رأس المال المعتمد.

تسهم العقود طويلة الأمد وهوامش الربح المستقرة ووضوح التدفقات النقدية في تعزيز قدرة الشركة على خفض الدين، والاستفادة من فرص النمو، وتحقيق عوائد مستدامة للمساهمين.



النتائج القطاعية

النسبة المئوية سنوياً	2025	2024	مليون درهم إماراتي
			الإيرادات
1%	2,456	2,432	المياه المُبرّدة
1%	2,375	2,344	قطاع الأعمال في سلسلة القيمة ¹
7-	82	88	
			إجمالي الأرباح
0%	1,078	1,077	المياه المُبرّدة
1%	1,038	1,031	قطاع الأعمال في سلسلة القيمة ¹
13-	40	46	
			الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإهلاك
1%	1,268	1,252	المياه المُبرّدة
3%	1,238	1,207	قطاع الأعمال في سلسلة القيمة ¹
32-	31	45	
			الأرباح التشغيلية
0%	792	793	المياه المُبرّدة
2%	767	755	قطاع الأعمال في سلسلة القيمة ¹
36-	25	38	

بلغت رسوم القدرة الثابتة نحو 56% من حجم الإيرادات خلال عام 2025، وارتفعت بنسبة 3% نظراً للزيادة التي شهدتها القدرة المتصلة على مدار العام الماضي بجانب ارتفاع مؤشر أسعار المستهلك. سجّلت رسوم الاستهلاك المتغيّر، التي تمثل 44% من إيرادات المياه المُبرّدة المتبقية، انخفاضاً بنسبة 1% عن العام السابق.

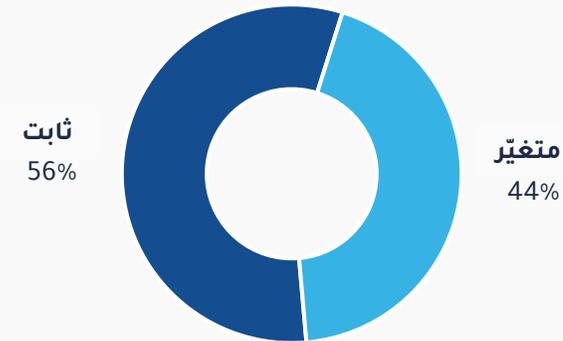
مشاريع المياه المُبرّدة

تظل الإمارات العربية المتحدة السوق الأكبر والأساسي لشركة تبريد من حيث قدرة المياه المُبرّدة، إذ تستحوذ على 84% من إجمالي القدرة المتصلة، ويمتد نطاقها ليشمل أيضاً المملكة العربية السعودية وسلطنة عُمان والبحرين والهند ومصر، حيث تُشكّل هذه الأسواق مجتمعة 16% من إجمالي القدرة المتصلة.

تشكّل أنشطة المياه المُبرّدة 97% من إجمالي الإيرادات المُحققة للمجموعة. إذ تعتمد إيراداتها من هذه الأنشطة على رسوم القدرة الثابتة ورسوم الاستهلاك المتغيّر. وقد بلغت هذه الإيرادات 2,375 مليون درهم إماراتي بفضل الزيادة في رسوم القدرة الثابتة ورسوم الاستهلاك المتغيّر.

انخفضت معدلات الاستهلاك إلى 2.62 مليار طن تبريد في الساعة عام 2025. ويعزى هذا الانخفاض إلى برودة الطقس عن العام السابق، مما حدّ من أثر زيادة القدرة الإنتاجية.

إيرادات المياه المُبرّدة



1 تتعلق التسويات بين الشركات في الغالب بأعمال سلسلة القيمة، وبالتالي يتم دمجها مع نتائج قطاع أعمال سلسلة القيمة لأغراض التحليل



النتائج القطاعية

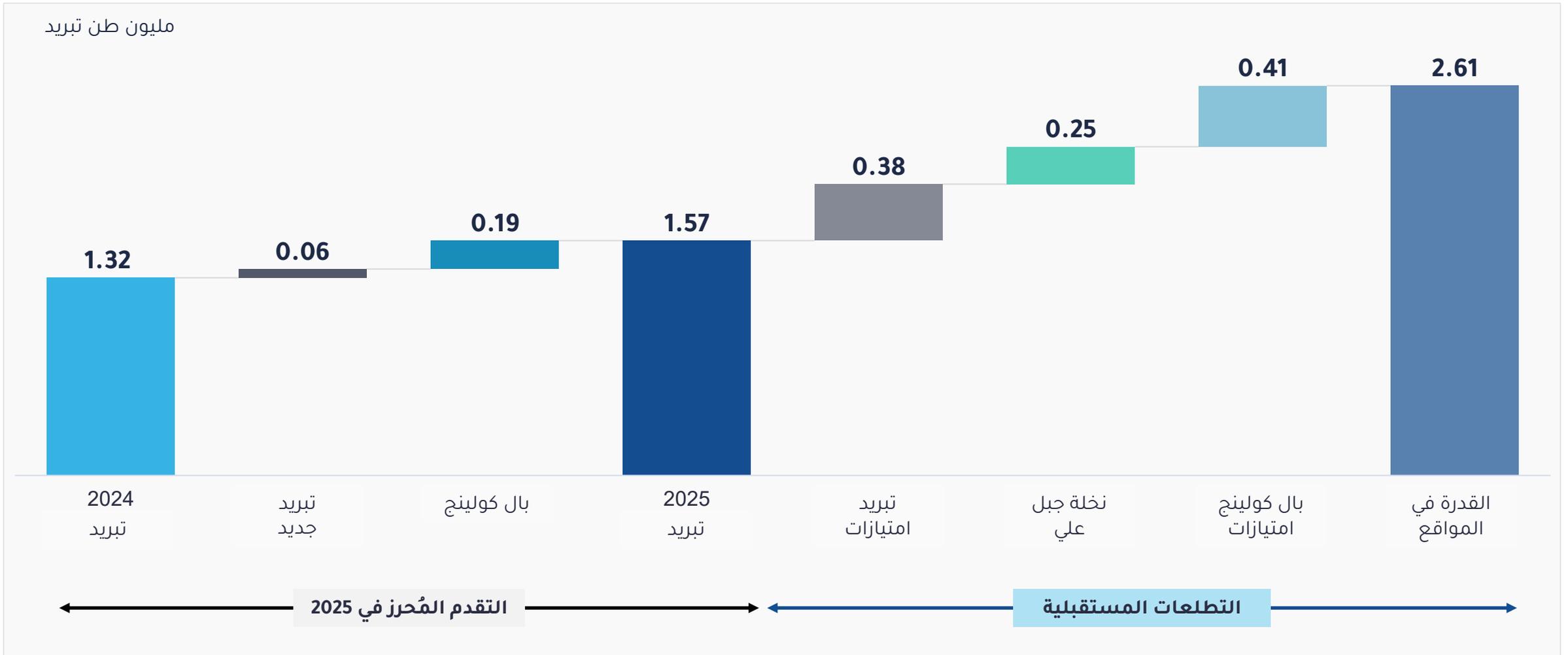
تأثر النمو في رسوم القدرة الثابتة بسبب انخفاض في استهلاك الإيجار المالي، مما أدى إلى انخفاض النمو المعلن في إيرادات المياه المبردة. ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك للمياه المبردة بنسبة 3% مقارنة بالعام الماضي. وتحقق ذلك من خلال زيادة إيرادات الشركة والرقابة الصارمة على التكاليف. وعليه، ارتفعت نسبة الأرباح التشغيلية للمياه المبردة بنسبة 2% مقارنة بالعام الماضي.

قطاع الأعمال في سلسلة القيمة

أعمال سلسلة القيمة تدعم الأنشطة الأساسية التي تدخل فيها المياه المبردة من خلال تقديم المنتجات المصنعة (مثل الأنابيب المعزولة مسبقًا) والخدمات المتنوعة مثل (معالجة المياه، وإصدار الفواتير للعملاء، وتقديم الاستشارات في مجال كفاءة الطاقة للعملاء). بلغت إيرادات سلسلة القيمة 82 مليون درهم، بانخفاض قدره 7% عن العام الماضي نتيجة انتهاء عقود التشغيل والصيانة الخارجية. انخفضت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك والأرباح التشغيلية المحققة في قطاع الأعمال في سلسلة القيمة، مما يعكس انخفاض الإيرادات.



توقعات النمو: الامتيازات المؤمّنة توفر رؤية واضحة للمستقبل





أداء الاستدامة

- 42 إطار الاستدامة
- 43 مصفوفة الأهمية النسبية
- 44 التقدم المُحرز في مجال الاستدامة
- 45 مبادئ الحياد الصفري للانبعاثات
- 46 الجوائز والتكريمات
- 74 - 47 بيانات الأداء المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات





إطار الاستدامة

يستند إطار الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لشركة تبريد إلى ثلاثة محاور أساسية:

تواصل تبريد تعزيز التزامها بالاستدامة والعمل المناخي من خلال ترسيخ مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وتعميقها في عملياتها واستراتيجيتها طويلة الأجل. واستناداً إلى التقدم المحقق حتى الآن، تركز الشركة على دمج أطر الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في ممارسات الأعمال، إلى جانب دفع مبادرات مبتكرة تدعم القدرة على التكيف مع تغير المناخ وتسهم في بناء مستقبل منخفض الانبعاثات الكربونية. كما تواصل تبريد توافق ممارساتها البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات مع مستهدفات دولة الإمارات للحياد المناخي بحلول عام 2050، ومع المعايير الدولية المعترف بها في مجال الاستدامة، بما يعكس التزامها المستمر بتحقيق نمو يتسم بالمسؤولية والاستدامة.



3. التميز في الحوكمة

- ضمان المساءلة والشفافية من خلال الامتثال لمعايير التقارير العالمية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، بما في ذلك معايير المبادرة العالمية للتقارير.
- الاستفادة من أدوات التمويل الأخضر، مثل: إطلاق تبريد اتفاقية التمويل الأخضر بهدف تمويل مشاريع البنية التحتية منخفضة الكربون في المستقبل.
- تعزيز آليات الرقابة لضمان الامتثال إلى أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات بجانب مراقبة التقدم المُحرز باستمرار.



2. المسؤولية المجتمعية

- تعزيز مشاركة الموظفين، اعتماداً على مستوى المشاركة العالي الحالي، من خلال إطلاق المبادرات المُستهدفة.
- تعزيز برامج المسؤولية المجتمعية للشركات لتلبية احتياجات المجتمع المحلي مع تعزيز القدرة على التكيف مع المناخ وتحقيق التنمية المستدامة.



1. الإشراف البيئي

- الحدّ من انبعاثات الغازات الدفيئة واستهلاك الطاقة باستمرار من خلال اتخاذ تدابير فعّالة في مجال تحسين كفاءة الطاقة وتحقيق التقدّم التقني وتطوير حلول الابتكار وإقامة الشراكات الاستراتيجية.
- توسيع نطاق استخدام مياه الصرف الصحي المُعالجة في عمليات التبريد لترشيد استهلاك موارد المياه العذبة.
- دمج حلول الطاقة المتجددة وتوسيع نطاقها، مثل: التبريد الحراري الأرضي وتقنيات استخدام الطاقة الشمسيّة.



مجالات التركيز المستندة إلى الأهمية

مصفوفة الأهمية النسبية

Material Topics	
01	Health, Safety & Well-being
02	Employee Rights
03	Water Management
04	Energy Efficiency & Optimisation
05	Business Ethics & Corporate Governance
06	Climate Change Mitigation
07	Employee Engagement & Development
08	Customer Relations & Engagement
09	Information Disclosure
10	Innovation & Strategic Partnerships*
11	Waste Management
12	Diversity, Equity & Inclusion
13	Renewable Energy Integration*
14	Supply Chain Management & Decarbonisation*
15	Community Engagement & Development

■ Environment

■ Community

■ People

■ Business/Governance

تواصل تبريد تقييم الأهمية النسبية لمواردها من خلال منح الأولوية للمجالات الرئيسية التالية التي تعكس استراتيجيتها المتطورة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات إلى هذه الأولويات، بما يضمن ملاءمتها ومواءمتها مع توقعات أصحاب المصالح والمتطلبات التنظيمية:

- **الصحة والسلامة والرفاه:** تعزيز ثقافة السلامة كأولوية قصوى، مع الالتزام بتطبيق أعلى معايير الصحة والسلامة عبر كافة العمليات التشغيلية.
 - **إدارة المياه:** توسيع نطاق استخدام مياه الصرف الصحي المُعالجة واستكشاف أحدث التقنيات في مجال إعادة تدوير المياه للحدّ من الاعتماد على موارد المياه العذبة.
 - **كفاءة استخدام الطاقة وتحسينها:** توسيع نطاق استخدام تقنيات التبريد المبتكرة منخفضة الكربون لتقليل الانبعاثات وزيادة الكفاءة التشغيلية.
 - **الحدّ من آثار تغير المناخ:** تعزيز قدرة البنية التحتية على التكيّف للتخفيف من آثار التغيّر المناخي، وضمان استمرارية العمليات خلال الظروف المناخية القاسية.
 - **إشراك الموظفين وتطوير قدراتهم:** تطوير برامج تدريب القوى العاملة، والمبادرات التي تدعم الشمولية، وبرامج رضا الموظفين لضمان استمرارية مشاركتهم وتوسيع نطاقها.
- توجّه مجالات التركيز المذكورة إجراءات تبريد في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام 2025، بما يعزز التزامها بعمليات تشغيلية مسؤولة ومستدامة.



التقدم المُحرز في رحلة الاستدامة



مراحل الحوكمة الرئيسية

- استمر تطوير حوكمة الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات من خلال إشراف الإدارة التنفيذية وتشكيل لجنة الاستدامة، مما يضمن دمج اعتبارات الاستدامة في التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات التشغيلية.
- ظلت الإفصاحات المتعلقة بالاستدامة متوافقة مع معايير المبادرة العالمية للتقارير والمتطلبات التنظيمية للشركات المدرجة، مع استمرار جهودها لتعزيز الشفافية وجودة الإفصاح.
- واصلت تبريد تعزيز حوكمة سلسلة التوريد من خلال عمليات إشراك الموردين وفحصهم، وتطبيق مدونة قواعد السلوك للموردين، وتقييم الممارسات البيئية والاجتماعية.
- تم تعزيز الممارسات الأخلاقية ومكافحة الفساد من خلال برامج الامتثال، ومبادرات توعية الموظفين، وآليات المراقبة المستمرة.
- تتطلع تبريد في المستقبل إلى تعزيز إدارة بيانات الاستدامة (الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات)، ودعم آليات الرقابة الداخلية، وعمليات الإفصاح وإعداد التقارير، مما يؤدي إلى دعم جاهزية المستقبلية لعمليات التأكد، وتعزيز مستوى الشفافية في تقارير الاستدامة.



الأثر الاجتماعي

- واصلت تبريد جهودها في تعزيز مشاركة القوى العاملة، من خلال تنظيم برامج تدريبية متقدمة، وتطوير القيادات، وإعداد مبادرات شاملة لرفاه الموظفين، بهدف تحسين قدراتهم، ودعم مرونة القدرات المؤسسية على المدى الطويل.
- استمر التركيز على تحقيق التقدم في مجالات التنوع والإنصاف والشمول، مع استمرار جهودها في تمكين الموظفين، ودعم تطويرهن المهني، وتعزيز مشاركتهن في المناصب القيادية.
- حافظت الشركة على قوة أداؤها في مجال الصحة والسلامة المهنية من خلال تطبيق أنظمة إدارة معتمدة وفق معيار أيزو 45001، واعتماد ممارسات استباقية لإدارة المخاطر، وتنظيم برامج تدريبية مستمرة في السلامة لكافة العمليات.
- ظل تفاعل الشركة مع المجتمع المحلي محوراً رئيسياً من خلال مبادرات المسؤولية المجتمعية، وبرامج تطوع الموظفين، وأنشطة التوعية البيئية لدعم المجتمعات المحلية. في عام 2025، سجلت تبريد إنجازاً بارزاً من خلال إشراك العملاء للمرة الأولى في إحدى مبادرات المسؤولية المجتمعية عبر نشاط زراعة أشجار المانغروف، مما عزز مشاركة أصحاب المصلحة في الحفاظ على البيئة وتحقيق أثر إيجابي على المجتمع.
- تواصل تبريد التزامها بحماية حقوق الإنسان، وممارسات التوظيف العادلة، وتطبيق آليات التعامل مع الشكاوى بشفافية، مما يعزز ثقافة عمل قائمة على الاحترام والشمولية.



الإنجازات البيئية

- مواصلة التقدم نحو تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050 من خلال تطوير مبادرات كفاءة الطاقة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، ونشر تقنيات تبريد مبتكرة في إطار عمليات تبريد المناطق.
- واصلت الشركة تركيز جهودها على تعزيز كفاءة المحطات وتحسين استهلاك الطاقة الكهربائية، بالتوازي مع دفع المبادرات الداعمة لخفض الانبعاثات على المدى الطويل على مستوى النطاقين الأول والثاني.
- واصلت الشركة تحقيق المزيد التقدم من خلال اعتماد تقنيات متقدمة في إدارة المياه، من بينها تركيب نظام تحليل كهربائي متطور لمعالجة المياه في إحدى محطاتها، الأمر الذي يحد من متطلبات التصريف في أبراج التبريد، واستخدام المواد الكيميائية، وتعزيز الكفاءة التشغيلية بما يدعم أهداف الاستدامة.
- استمرت تبريد في ترسيخ الممارسات المسؤولة في إدارة النفايات، مع التأكد من إعادة تدوير النفايات الخطرة عبر المقاولين المعتمدين، بما يتوافق مع المتطلبات التنظيمية.
- تتطلع تبريد في المستقبل إلى مواصلة جهودها في تقييم واعتماد التقنيات المبتكرة منخفضة الانبعاثات الكربونية، وتحسين العمليات التشغيلية، بهدف تعزيز الأداء البيئي للشركة والمساهمة الفاعلة في تحقيق الطموحات الوطنية في مجال المناخ.



الالتزام بالحياد الكربوني ومبادئ إزالة الكربون

تؤكد تبريد على التزامها الراسخ بتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2050، من خلال الاستفادة من مبادرات إزالة الكربون التي أطلقت في عام 2023. وبصفتها إحدى الجهات الفاعلة غير الحكومية الموقعة على "تعهد التبريد العالمي" في إطار برنامج الأمم المتحدة للبيئة، تواصل تبريد إسهاماتها الفعالة في مكافحة التغير المناخي عالمياً.

وفي عام 2025، واصلت الشركة تركيز جهودها على تطوير مبادئها الرئيسية الستة لإزالة الكربون لإحراز تقدّم ملموس نحو تحقيق أهدافها المتعلقة بالاستدامة:

- **تحقيق كفاءة الطاقة وتحسينها:** زيادة تعزيز الجهود المبذولة لتحسين أنظمة تبريد المناطق بهدف خفض استهلاك الطاقة والانبعاثات بشكل أكبر.
 - **التحديثات التقنية:** تحديث أنظمة تبريد المناطق بأحدث الحلول الابتكارية لتحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل الأثر البيئي.
 - **تكامل الطاقة المتجددة:** تطوير مشاريع الطاقة المتجددة على المدى الطويل، بما يشمل استراتيجيات الطاقة الشمسية الكهروضوئية وتقنيات الطاقة الحرارية الأرضية، لتعزيز البنية التحتية للتبريد.
 - **الابتكار والشراكات الاستراتيجية:** تعزيز الشراكات مع الحكومات والقطاعات والمجتمعات لتوسيع نطاق الحلول المستدامة والتصديّ لتحديات المناخ بشكلٍ مشتركٍ.
 - **إدارة سلسلة الإمداد وتطبيق مبادئ إزالة الكربون:** التعاون مع الموردين لمواءمة ممارسات المشتريات مع مستهدفات الحياد الكربوني، مع التركيز على الاستدامة البيئية وتحديد المصادر المسؤولة اجتماعياً.
 - **تعويض أضرار الانبعاثات الكربونية المتبقية من خلال شراء تعويضات الكربون:** إتاحة المزيد من الفرص للحصول على شهادات معيار الكربون المعتمد لتشمل محطات تبريد جديدة للمناطق، ما يعزز قدرة المشاركة في أسواق الكربون.
- تسهم هذه الإجراءات في تعزيز مكانة تبريد الريادية في مجال التبريد المستدام ودورها في دعم تحقيق الأهداف المناخية العالمية.

توجّه هذه المبادئ رحلة تبريد المستمرة نحو إزالة الكربون بما يضمن تحقيق تقدم مستدام في خفض بصمتها الكربونية وتعزيز الحلول منخفضة الكربون



الجوائز والتكريمات

استشراف المستقبل

يعكس تكريم الشركة في عام 2025 التزامها المستمر بالتميز والابتكار والنمو المستدام. وتبرز هذه الجوائز مجمل جهود موظفي الشركة وشركائها في تعزيز ريادتها في مجال الاستدامة، والتميز التشغيلي، وعلاقتها القوية مع أصحاب المصلحة. وستواصل تبريد الاستفادة من هذا الزخم في قيادة قطاع التبريد المركزي المستدام من خلال الابتكار، والمرونة، وممارسات الأعمال المسؤولة، بما يحقق قيمة طويلة الأمد لأصحاب المصلحة والمجتمعات التي تخدمها.

حازت تبريد في عام 2025 على العديد من الجوائز المرموقة تقديراً لالتزامها الراسخ بتحقيق مبادئ الاستدامة وتمييزها التشغيلي:

- جائزة أفضل برنامج للاستدامة، وجائزة استبيان إكستيل لشركات المرافق الناشئة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا
- جائزة أفضل برنامج لإدارة المعرفة، وجوائز تجربة العملاء الحية على مستوى الشرق الأوسط
- جوائز أفضل مبادرة لإدارة علاقات الموردين، جوائز ProcureTech
- جوائز الاستدامة الخليجية لأفضل مكان للعمل
- شركة العام في مجال تمكين الشباب، إلى جانب جوائز أخرى في مجالات الموارد البشرية والشباب على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي
- جائزة التميز في الأداء والمكافآت الشاملة، جائزة SHRM Star
- الشركة الأكثر تكريمًا، في استبيان إكستيل لشركات المرافق الناشئة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا



تقرير الاستدامة

يتضمن هذا القسم أداء شركة تبريد في العام 2025 فيما يخص الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في العمليات التشغيلية في الإمارات. وتتوافق المعلومات الواردة مع الدليل المحدث الذي أصدره سوق دبي المالي والخاص بإعداد التقارير عن حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية، ويتألف من مجموعة من المقاييس الموصى بها وعددها 26 مقياساً و102 مؤشراً. ستُنشر "تبريد" في الربع الثاني من عام 2026 تقريرها الكامل حول الاستدامة للعام 2025 وذلك وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة وبروتوكول الحد من انبعاثات غازات الدفيئة.

المقاييس البيئية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقاب والأطر والمعايير ذات الصلة
 المقياس 1E انبعاثات الغازات الدفيئة	1.1E مجموع الانبعاثات على شكل مكافئ ثاني أكسيد الكربون للنطاق 1	النطاق 1 لانبعاثات الغازات الدفيئة	مكافئ ثاني أكسيد الكربون بالطن	42.396	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-305، المعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS) 1S-، أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 13	   
	1.2E مجموع الانبعاثات على شكل مكافئ ثاني أكسيد الكربون للنطاق 2	النطاق 2 لانبعاثات الغازات الدفيئة (عبر شركة المرافق الوطنية)	مكافئ ثاني أكسيد الكربون بالطن	575.288	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-305، المعيار الدولي للتقارير المالي (IFRS) 1S-، أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 13	
	1.3E مجموع الانبعاثات للنطاق 3	النطاق 3 لانبعاثات الغازات الدفيئة	مكافئ ثاني أكسيد الكربون بالطن	تقوم شركة تبريد حالياً باحتساب الفئات ذات الصلة ضمن النطاق 3 للانبعاثات. على أن يتم الإفصاح عن هذه الانبعاثات في تقرير الاستدامة لعام 2025.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-305، المعيار الدولي للتقارير المالي (IFRS) 1S-، أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 13	
	1.4E يُرجى توضيح الاستثمارات والمبادرات الرامية إلى الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون			<p>1. نجحت تبريد في تشغيل محطة طاقة شمسية كهروضوئية بقدرة 1 ميغاواط لكل منهما في موقعين من محطات التبريد المركزي. وتدعم هذه الأنظمة الشمسية أعمال المحطات بالكامل. مما يتيح خفض الأحمال القصوى على شبكة الكهرباء، وتوليد نحو 1 ميغاواط من الطاقة المتجددة في كل موقع. ويعكس هذا المشروع قدرة الشركة على التوسع، مع ترسيخ عمليات دمج الطاقة الشمسية كنموذج قابل للتكرار عبر محطة تبريد.</p> <p>2. شملت أعمال التحديث تركيب أنظمة تحكم بالمحركات باستخدام محركات التردد المتغير. محركات التردد المتغير متوسطة الجهد على وحدات التبريد، ومحركات التردد المتغير منخفضة الجهد على المضخات، مما يعزز كفاءة استهلاك الطاقة في ظروف التشغيل المتغيرة. كما تم دعم النظام الشمسي بخزان لتخزين الطاقة الحرارية ومحطة للطاقة الحرارية الأرضية، بما يسهم في تنوع مصادر الطاقة المتجددة وتعزيز مرونة المحطة بشكل عام. وتسهم كافة هذه الإجراءات في خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من خلال تحسين استخدام الطاقة والاستفادة من مصادر الطاقة النظيفة.</p> <p>3. تشهد تنقلات الموظفين تحولاً من خلال اعتماد نظام مشاركة المركبات واستخدام محطة مترو دبي، مما يسهم في خفض انبعاثات وسائل النقل.</p> <p>4. تم إطلاق برنامج للتقييم الشرطي لوحدات التبريد في عام 2025، يركز على فحص واستبدال المكونات المعرضة للتلوث بهدف منع تسرب مواد التبريد، والحد من الانبعاثات المحتملة للغازات الدفيئة.</p>	المعيار الدولي للتقارير المالي (IFRS) 1S-، أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 13	
 المقياس 2E كثافة الانبعاثات	2.1E كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة	مجموع انبعاثات الغازات الدفيئة / عدد أطنان التبريد المنتجة لكل ساعة	مكافئ ثاني أكسيد الكربون بالكيلوجرام / عدد أطنان التبريد المنتجة لكل ساعة	0.2397	المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) 4-305، المعيار الدولي للتقارير المالي (IFRS) 1S-، أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 13	
	2.2E المقياس مجموع انبعاثات الغازات غير الدفيئة	إجمالي انبعاثات الغازات غير الدفيئة / لكل معاملة لقياس الإخراج		-	المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) 7-305، المعيار الدولي للتقارير المالي (IFRS) 1S-، أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 13	



تقرير الاستدامة

المقاييس البيئية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 المقياس 3E استخدام الطاقة	3.1E مجموع كميات الطاقة المستهلكة بشكل مباشر	الوقود	لتر	1,009,155	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1.2-302 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 12 (UN SDG)	
		الديزل	لتر	6,619		
		الغاز الطبيعي	متر مكعب	2,599,657		
	3.2E مجموع كميات الطاقة المستهلكة بشكل غير مباشر	الكهرباء (عبر شركة المرافق الوطنية)	كيلوواط في الساعة	2,097,650,874		
		كهرباء مولدة داخلياً (عبر شركة الغاز الطبيعي)	كيلوواط في الساعة	29,325,500		
 المقياس 4E كثافة الطاقة	4.1E مجموع كميات الطاقة المستخدمة بشكل مباشر	مجموع الطاقة المستهلكة بشكل مباشر / عدد أطنان التبريد المنتجة لكل ساعة	ميغا جول / عدد أطنان التبريد المنتجة لكل ساعة	0.05	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-302 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN) 7.12 (SDG)	
	4.2E مجموع كميات الطاقة المستخدمة بشكل غير مباشر لكل معامل لقياس الإخراج	مجموع الطاقة المستهلكة بشكل غير مباشر / عدد أطنان التبريد المنتجة لكل ساعة	ميغا جول / عدد أطنان التبريد المنتجة لكل ساعة	2.93		



تقرير الاستدامة

المقاييس البيئية	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة
 المقياس 4E. كثافة الطاقة	الرجاء وصف الاستثمارات والمبادرات والمشاريع الرامية إلى الحد من استهلاك الطاقة وزيادة كفاءة الطاقة	-	<p>تعكس مبادرات شركة تبريد في مجال الطاقة لعام 2025 في دولة الإمارات العربية المتحدة تقدمًا ملحوظًا في خفض الاستهلاك وتعزيز الكفاءة. ففي عام 2025، قامت الشركة بتحديث وحدات التبريد متوسطة الجهد والمضخات منخفضة الجهد، وإنشاء خزانات لتخزين الطاقة الحرارية بهدف دعم برامج الاستجابة للطلب، وتشغيل محطة للطاقة الحرارية الأرضية، وتركيب ألواح شمسية لتغذية الأحمال المساندة في المحطات، مع تطوير أنظمة إدارة المياه المبردة. كما تم استخدام سوائل نقل الحرارة بتقنية ماكسويل في ثلاث محطات تبريد مركزي في دبي، مما حقق تحسنًا نسبيًا في معامل كفاءة الطاقة بنسبة 9.3% خلال فترة 90 يومًا في فصل الصيف، بما يتماشى مع نسبة التحسن المحققة عند التنفيذ التجريبي للمشروع بنسبة 9% لعام 2023 في إحدى المحطات. بالإضافة إلى ذلك، شمل مشروع محركات التردد المتغير منخفضة الجهد استبدال محركي مضختي المكثف بمحركات التردد المتغير، مما أسهم في زيادة خفض استهلاك الطاقة. تعكس كافة هذه الإجراءات التزام تبريد برفع كفاءة الطاقة، وتحقيق وفورات قابلة للقياس في التكاليف، وخفض الانبعاثات الكربونية، وتعزيز أهدافها في مجال الاستدامة.</p>	هدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN) 7.12 (SDG)	
 المقياس 5E. مزيج الطاقة	<p>5.1E استخدام الطاقة من مصادر متجددة</p> <p>5.2E استخدام الطاقة من مصادر غير متجددة</p>	<p>جيجا جول، أو ميغا واط في الساعة، أو %</p> <p>جيجا جول، أو ميغا واط في الساعة، أو %</p>	<p>32,661,042 جيجا جول</p> <p>وقود - 0.457% ديزل - 0.003% غاز طبيعي - 1.339% كهرباء (عبر شركة المرافق الوطنية) - 98.201%</p>	<p>معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-302 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 7 (UN SDG)</p>	
 المقياس 6E. المياه والنفايات السائلة	<p>6.1E إجمالي كميات المياه المسحوبة</p> <p>6.2E إجمالي كميات المياه المصرفة</p>	<p>متر مكعب</p> <p>متر مكعب</p>	<p>2,120,485</p> <p>824,033</p>	<p>معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 3-303 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 6.12 (UN SDG)</p>	



تقرير الاستدامة

المقاييس البيئية	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة
 المقياس 6E. المياه والنفايات السائلة	6.3E إجمالي كمية المياه المستهلكة (إذا أمكن، تفصيلها حسب مصدر المياه)	متر مكعب	19,625,195	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 5-303 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 6.12 (UN SDG)	   
	6.4E كثافة المياه	متر مكعب من المياه المستهلكة / عدد أطنان التبريد المنتجة لكل ساعة	0.0076		
	6.5E المياه المعاد تدويرها (إذا كان ذلك منطبقاً)	متر مكعب	1,296,452	هدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 6.12 (UN SDG)	
	6.6E الرجاء وصف الاستثمارات والمبادرات والمشاريع الرامية إلى الحد من استهلاك المياه وزيادة إعادة تدويرها	-		<p>حققت مبادرات تبريد البيئية لعام 2025 زيادة بنسبة 20% في كفاءة استخدام المياه، من خلال تنفيذ تحديثات مستهدفة وأعمال صيانة لأنظمة المياه في الإمارات، بما يشمل إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة، تشغيل محطة لمياه البحر في البحرين. وقد أدى تطبيق نظام المعالجة الكهروكيميائية للمياه ECOMax-CT® في إحدى محطات الشركة للتبريد المركزي إلى تخفيض تصريف مياه أبراج التبريد بنسبة تتراوح بين 50% و80%، مع الاستغناء عن استخدام المواد الكيميائية. وتحسين التحكم في التكلسات والتآكل، مما أسهم في خفض النفقات التشغيلية والتوافق مع أهداف الاستدامة.</p>	



تقرير الاستدامة

المقاييس البيئية	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة
 المقياس 7E. النفايات	(7.1E) إجمالي كمية النفايات المتولدة (مقسمة إلى النفايات الخطرة وغير الخطرة، إن أمكن)	طن	النفايات الخطرة: 28,002 عبوة فارغة، و38,002 لتر من الزيوت المستعملة، و1,476 بطارية. نفايا غير خطرة 76 طن	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 3-306 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 12 (UN SDG)	
	(7.2E) إجمالي كمية النفايات المحولة بدلاً من التخلص منها كنفايات (مقسمة إلى النفايات الخطرة وغير الخطرة، إن أمكن)	طن	النفايات الخطرة: 28,002 عبوة فارغة، و38,002 لتر من الزيوت المستعملة، و1,476 بطارية. تمت إعادة تدوير هذه النفايات الخطرة من خلال مقاولين معتمدين.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 4-306 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 12 (UN SDG)	
	(7.3E) إجمالي كمية النفايات الموجهة إلى التخلص منها (مقسمة إلى النفايات الخطرة وغير الخطرة، إن أمكن)	طن	النفايات غير الخطرة: 76 طن	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 5-306 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 12 (UN SDG)	
	(7.4E) إجمالي عدد وأحجام الانسكابات النفطية (إن وجدت)	رقم أو طن	لا ينطبق	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 11 لقطاع النفط والغاز، وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 14-15 (UN SDG)	
	(7.5E) الرجاء وصف الاستثمارات والمبادرات والمشاريع التي تُفذت في العام 2025 للحد من إنتاج النفايات والتوسع في إعادة تدوير النفايات.	-	يتولى مقاولون معتمدون من البلدية إعادة تدوير جميع النفايات الخطرة الناتجة.		



تقرير الاستدامة

المقاييس البيئية	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة	
<p>المقياس 8E. الإدارة البيئية</p>	8.1E هل تتبع شركتكم سياسة بيئية رسمية؟	نعم/لا	نعم، نلتزم بتبريد باتباع سياسة بيئية.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2-23		
	8.2E هل تتبع شركتكم سياسات معينة للتعامل مع النفايات وأو المياه وأو الطاقة وأو إعادة التدوير؟	نعم/لا	نعم، تطبق تبريد نظام الإدارة المتكامل الذي يعمل على تحديد المجالات البيئية ذات الأولوية ومعالجتها، بما في ذلك إدارة النفايات، وترشيد استهلاك المياه والطاقة، وتعزيز عمليات إعادة التدوير.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2-24		
	8.3E هل تعتمد شركتكم أنظمة معترف بها لإدارة البيئة والطاقة، مثل: معيار الآيزو 14001 والآيزو 50001؟	نعم/لا	نعم، حصلت تبريد على شهادتي الآيزو 14001 و50001.			
	8.4E هل وضعت شركتكم أهدافًا محددة فيما يتعلق بالبيئة والطاقة والمياه والنفايات؟	نعم/لا	نعم، قمنا بتحديد مؤشرات أداء رئيسية تهدف إلى تحسين استهلاك الطاقة والمياه في جميع غرف المحطات. ونواصل التزامنا باستكشاف الحلول المبتكرة والاستثمار فيها لتعزيز الكفاءة التشغيلية ودفع عجلة التطورات المستدامة عبر منشآتنا.			
	8.5E الرجاء الإشارة إلى أي غرامات تلقفتها الشركة (أكثر من 10,000 دولار أمريكي) جراء عدم الامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية المتعلقة بالإدارة البيئية خلال الفترة المشمولة بالتقرير الأخير.	نعم/لا	لا		معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2-27	



تقرير الاستدامة

أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة	المعايير المقابلة	بيانات "تبريد" لعام 2025	الوحدة	المؤشرات	المقاييس البيئية
   	المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) - 2S	<p>يدرك تبريد أن مخاطر تغير المناخ قد تؤثر على الأداء التشغيلي وأفاق النمو على المدى الطويل. ويتم إدارة هذه المخاطر من خلال حوكمة الاستدامة، ومبادرات تحسين الكفاءة التشغيلية، والالتزام بالمتطلبات واللوائح التنظيمية.</p> <p>تتمثل المخاطر المادية لتغير المناخ بشكل رئيسي في ارتفاع درجات الحرارة وزيادة الطلب على خدمات التبريد، الأمر الذي قد يؤثر على كفاءة المحطات وعملياتها التشغيلية. وتعمل الشركة على تخفيف هذه المخاطر من خلال تنفيذ مبادرات لتعزيز كفاءة الطاقة، وتحسين أداء الأنظمة، وتحديث البنية التحتية لضمان استمرارية العمليات والحفاظ على مستويات عالية من الاعتمادية والكفاءة.</p> <p>تنشأ مخاطر التحول من تطور اللوائح والتشريعات المناخية، والأهداف الوطنية لخفض الانبعاثات الكربونية، وارتفاع توقعات الإفصاح ومستوى الشفافية. وتتابع الشركة باستمرار المستجدات التنظيمية ذات الصلة، وتعمل على مواءمة عملياتها مع المتطلبات المناخية المعمول بها.</p> <p>يوفر تغير المناخ فرصًا للنمو مع تزايد الطلب على إنشاء بنية تحتية للتبريد منخفض الكربون. وتتمتع الشركة بمكانة استراتيجية تتيح لها الاستفادة من هذه الفرص من خلال التوسع في مشاريع تبريد المناطق، ودمج مصادر الطاقة المتجددة، ودعم التحول الرقمي، وإقامة شراكات استراتيجية تدعم التنمية الحضرية المستدامة.</p>		- 9.1E الرجاء وصف المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ التي من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر على تطلعات الشركة وتوقعاتها. كما يرجى توضيح كافة المخاطر المناخية التي تتعرض لها الشركة، وتحديد مصدرها سواء نشأت عن مخاطر مادية تتعلق بالمناخ أو مخاطر التحول.	 <p>المقياس 9E. المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والإشراف عليها</p>



تقرير الاستدامة

أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة	المعايير المقابلة	بيانات "تبريد" لعام 2025	الوحدة	المؤشرات	المقاييس البيئية
   	المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) - 2S-	<p>تؤثر المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على نموذج الأعمال وسلسلة القيمة لدى تبريد لا سيما على الكفاءة التشغيلية، وإدارة التكاليف، وديناميكيات الطلب في السوق. فقد يؤدي ارتفاع درجات الحرارة وزيادة الطلب على التبريد إلى زيادة استهلاك الطاقة وارتفاع التكاليف التشغيلية؛ إلا الشركة تتبنى نموذج متطور لتبريد المناطق يحدّ من هذه الآثار عبر تصميم محطات عالية الكفاءة، وتنفيذ مبادرات تحسين الأداء، ودمج مصادر الطاقة المتجددة. كما قد تؤثر عوامل التحول، بما في ذلك تحديث التشريعات المناخية وارتفاع توقعات أصحاب المصلحة، على متطلبات الامتثال والتخطيط الرأسمالي. لإدارة هذه التأثيرات، تلتزم الشركة بالامتثال للأطر التنظيمية ذات الصلة وتعزيز إدارة الانبعاثات. كما تحرص الشركة على دمج الاعتبارات المناخية في جميع مراحل سلسلة القيمة، لا سيما عمليات المشتريات والتواصل مع الموردين من خلال تطبيق معايير الاستدامة، وتشجيع التوريد المحلي، وتعزيز أنشطة إدارة الموردين. ومن ناحية أخرى، تستفي الشركة من فرص النمو المتاحة من خلال تزايد الطلب على حلول تبريد موثوقة ومنخفضة الكربون. وبوجه عام، يعزز تغير المناخ من أهمية تبريد المناطق كأحد حلول كفاءة استهلاك الطاقة، بما يدعم مرونة الشركة على المدى الطويل وتحقيق القيمة.</p>	-	E9.2 (E9.2) الرجاء وصف التأثيرات الحالية والمتوقعة للمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على نموذج الأعمال وسلسلة القيمة لدى الشركة	 <p>المقياس 9E. المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والإشراف عليهما</p>



تقرير الاستدامة

المقاييس البيئية	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة
 <p>المقياس 9E. المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والإشراف عليها</p>	9.3E الرجاء وصف العمليات التي تعتمدها الشركة للاستجابة للمخاطر والتخطيط لها، والتعامل مع المخاطر والفرص المتعلقة بالمخاطر، واستراتيجيتها، بما يشمل التخطيط لتحقيق المستهدفات المناخية لشركة تبريد، والمستهدفات الأخرى الواجب تحقيقها التزامًا بالانظمة أو اللوائح ذات الصلة	-	استجابت الشركة للمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ من خلال دمج اعتبارات الاستدامة والمناخ ضمن استراتيجيتها المؤسسية وأطر الحوكمة وعمليات اتخاذ القرار. وتُشرف لجنة الاستدامة على الأمور المناخية لضمان مواءمتها مع الأولويات التشغيلية والمتطلبات التنظيمية. كما تتولى تبريد إدارة مخاطر المناخ عبر تنفيذ مبادرات كفاءة الطاقة، وتحديث التقنيات، ودمج مصادر الطاقة المتجددة، وتعزيز إدارة الأصول بما يضمن مرونتها واستدامتها. وفي الوقت ذاته، نسعى إلى اغتنام الفرص الناشئة عن تزايد الطلب على حلول التبريد منخفضة الكربون من خلال الابتكار وإقامة شراكات استراتيجية. كما توائم الشركة نهجها في الاستدامة مع الأهداف المناخية الوطنية، بما في ذلك مبادرة الإمارات للحياد المناخي 2050، وتلتزم بالقوانين والمتطلبات التنظيمية ومتطلبات الإفصاح المتعلقة بالمناخ، مع الاستمرار في تعزيز إدارة الانبعاثات ووضع خطط طويلة الأجل لخفض الكربون.	المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) 2S-	   
	9.4E الرجاء وصف التأثيرات القائمة خلال فترة إعداد التقارير بشأن المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على أعمال المركز المالي والأداء المالي والتدفقات النقدية للشركة.	-	بشكل أساسي، أثرت المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على الأداء المالي لشركة تبريد عبر تحسين الكفاءة التشغيلية وتخصيص رأس المال، بدلاً من التسبب في آثار مالية سلبية جوهرية. فقد تم إدارة الطلب المتزايد على التبريد وارتفاع استهلاك الطاقة من خلال مبادرات تعزيز كفاءة الطاقة، وتحديث التقنيات، ودمج مصادر الطاقة المتجددة، بما يدعم السيطرة على التكاليف واستقرار الأداء التشغيلي. كما ساهمت الاستثمارات في الكفاءة، والابتكار، والتقنيات منخفضة الكربون في تحسين أداء الأصول ودعم تحقيق القيمة على المدى الطويل. ولم يسفر الامتثال للتشريعات والمتطلبات المتعلقة بالمناخ عن أي اضطرابات مالية أو تدفقات نقدية جوهرية. بوجه عام، أسهمت الفرص المتعلقة بالمناخ وزيادة الطلب على حلول تبريد المناطق عالية الكفاءة استدامة في دعم نموذج أعمال تبريد واستقرار التدفقات النقدية خلال فترة التقرير.		
	9.5E الرجاء وصف العمليات والسياسات التي تتبعها الشركة لتحديد مخاطر المناخ وتقييمها ومراقبتها وترتيبها حسب الأولوية؛ والمدخلات والمقاييس المطبقة في هذه العمليات.	-	تقوم تبريد بتحديد وتقييم وترتيب أولويات ومراقبة المخاطر المرتبطة بالمناخ من خلال أطر حوكمة الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات المعتمدة وعمليات إدارة مخاطر الشركات. يتم تحديد المخاطر المتعلقة بالمناخ من خلال عمليات التقييم الدوري لأهمية المخاطر، وإشراك أصحاب المصلحة، والرقابة التنظيمية، وعمليات مراجعة المخاطر التشغيلية. كما يجري تقييم المخاطر وترتيبها حسب الأولوية بناءً على تأثيرها المحتمل على العمليات التشغيلية، والامتثال التنظيمي، وأداء الأصول، ومرونة الأعمال على المدى الطويل. وتُشرف لجنة الاستدامة على هذه العمليات، مدعومة باللجان الفرعية المتخصصة في الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. بينما يتم مراقبة مخاطر المناخ عبر تطبيق مؤشرات الأداء، وجمع بيانات الانبعاثات، وقياس مؤشرات كفاءة الطاقة، ومراجعة الامتثال بانتظام، والتحقق من دمج مخاطر المناخ في عمليات اتخاذ القرار، وإدارة المخاطر باستمرار.		



تقرير الاستدامة

المقاييس البيئية	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة
 <p>المقاييس 9E. المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والإشراف عليها</p>	9.6E (9.6E) يُرجى وصف تحديد ما إذا كانت الشركة تستعين بتحليل سيناريوهات المناخ وبيان طرق تطبيقها، لتحديد مخاطر المناخ وتقييمها.	-	لم تطبق تبريد إجراءات رسمية لتحليل سيناريوهات المناخ بهدف تحديد أو تقييم المخاطر المناخية. يوضح تقرير الاستدامة 2024، يجري حالياً تحديد وتقييم مخاطر المناخ من خلال عمليات تقييم الأهمية، ومراجعة المخاطر التشغيلية، ومراقبة الالتزام باللوائح التنظيمية، وحوكمة الاستدامة، بدلاً من استخدام النماذج الكمية أو إعداد نماذج سيناريوهات المناخ. تتولى لجنة الاستدامة الإشراف على الأمور المناخية، كما تُطبق إدارة المخاطر عبر تطبيق الضوابط التشغيلية، ومبادرات كفاءة الطاقة، وإدارة الانبعاثات، والتوافق مع المتطلبات التنظيمية والأهداف الوطنية المتعلقة بالمناخ. تواصل تبريد تعزيز نهجها في إدارة المخاطر المناخية بما يتوافق مع التطورات التنظيمية وأفضل الممارسات الدولية لضمان الاستدامة والمرونة على المدى الطويل.	المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) 2S-	 <p>13 CLIMATE ACTION</p>
	9.7E (9.7E) ما الجهات المسؤولة عن الحوكمة (التي قد تشمل لجنة الاستدامة أو جهة مقابلة تتولى مسؤوليات الحوكمة) أو الأفراد المكلفين بالإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ؟	-	تشرف تبريد على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ في من خلال تطبيق إطار الاستدامة المعتمد. ويتحمل فريق الإدارة التنفيذية المسؤولية الكاملة عن الأمور البيئية والاجتماعية والحوكمة، بما في ذلك المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ. كما الشركة إجراءات إشراف رسمية، من خلال لجنة الاستدامة برئاسة الرئيس التنفيذي وعضوية كبار التنفيذيين وثلاثة أعضاء إضافيين. كما تدعم اللجنة عدد من اللجان الفرعية المتخصصة في الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والتي تقدم الخبرات الفنية وتساهم في تنفيذ السياسات والمبادرات. يضمن هيكل الحوكمة دراسة اعتبارات المناخ على مستوى الإدارة العليا ودمجها ضمن التخطيط الاستراتيجي، وعمليات اتخاذ القرار التشغيلي، ومتطلبات الامتثال التنظيمي.	المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) 2S-	 <p>VALUE REPORTING FOUNDATION SASB STANDARDS</p>
	9.8E (9.8E) يرجى وصف الآليات التي تتبعها الجهات أو الأفراد المسؤولين لدمج المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ عند الإشراف على تنفيذ استراتيجية الشركة؟	-	يدمج فريق الإدارة التنفيذية ولجنة الاستدامة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ في عمليات الإشراف الاستراتيجي واتخاذ القرار في الشركة، مع مراجعتها في سياق استراتيجية الاستدامة، الأداء التشغيلي، الامتثال التنظيمي، ومرونة الأعمال على المدى الطويل. وتساهم هذه الاعتبارات في تحديد أولويات الشركة في مجالات كفاءة استهلاك الطاقة، وتحديث التقنيات، ودمج مصادر الطاقة المتجددة، واستثمارات رأس المال، وإدارة المخاطر التشغيلية والاستراتيجية، من خلال المراجعات الدورية والتقارير الإدارية، يتم دمج الأمور المناخية ضمن التخطيط الاستراتيجي، وضمان توافرها مع الأهداف المناخية الوطنية والمتطلبات التنظيمية المعمول بها، بما يدعم استدامة الأعمال وقيمتها على المدى الطويل.	معايير المبادرة العالمية لتقارير (GRI) 2:12، المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) 2S-	 <p>TCFD TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES</p>
	9.9E (9.9E) هل تُدرج مقاييس الأداء المتعلقة بالمستهدفات المناخية ضمن سياسات المكافآت؟ يرجى وصف الآلية المتبعة في إذا كانت الإجابة نعم	-	لم يتم الإفصاح عن مؤشرات الأداء المتعلقة بالمناخ في إطار ارتباطها المباشر بسياسات المكافآت الفردية. ومع ذلك، يتم تحديد نتائج المكافآت الإجمالية بناءً على تقييم أداء الشركة، والذي يعكس مدى تحقيق الأهداف المؤسسية، بما في ذلك أولويات الاستدامة. رغم عدم الإفصاح عن أهداف المناخ كمؤشرات منفصلة للمكافآت، يشكل الأداء المستدام جزءاً من الإطار العام للأداء المطبق لتقييم نتائج الشركة ونتائج الحوافز.	المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) 2S-	 <p>SCIENCE BASED TARGETS</p>

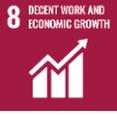


تقرير الاستدامة

المقاييس البيئية	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير الأخرى ذات الصلة
 <p>المقاييس 9E. المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والإشراف عليها</p>	9.10E هل قامت تبريد بتفويض مهام دور الإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ إلى مستوى إداري محدد أو لجنة معينة، وكيف يتم ممارسة الرقابة على هذا الدور أو للجنة؟	نعم/لا	نعم تم تفويض الإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ إلى لجنة الاستدامة، التي تعمل على مستوى الإدارة ويرأسها الرئيس التنفيذي. تضم لجنة الاستدامة كبار التنفيذيين، بما في ذلك المدير المالي، ومدير العمليات، ومدير التطوير، ومدير إدارة الأصول، والمستشار القانوني المسؤول. بالإضافة إلى ثلاثة أعضاء إضافيين، وتدعم من قبل لجان فرعية مخصصة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. تتم ممارسات الإشراف من خلال عمليات المراجعة الإدارية المنتظمة، والتحقق من قدرة الأداء على تحقيق أهداف الاستدامة، وإعداد التقارير من خلال عمليات الحوكمة والأداء المؤسسي المعتمدة. يضمن هذا الهيكل دمج اعتبارات المناخ في التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات التشغيلية والامتثال التنظيمي، مع الحفاظ على المساءلة على مستوى الإدارة العليا.	المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) 2S-	 
	9.11E يرجى الإفصاح عن المستهدفات الكمية والنوعية المتعلقة بالمناخ لمراقبة التقدم المحرز في تحقيق الأهداف الاستراتيجية، بما يشمل مستهدفات انبعاثات الغازات الدفينة، وتحديد المقاييس المستخدمة لوضع هذه المستهدفات.	-	تراقب تبريد التقدم في تحقيق أهدافها المتعلقة بالمناخ والاستدامة من خلال مزيج من الأهداف الكمية والنوعية. تشمل المقاييس الكمية انبعاثات الغازات الدفينة بالنطاقات الأول والثاني والثالث، وكثافة الانبعاثات، واستهلاك الطاقة، وكثافة الطاقة، ويتم قياسها باستخدام بيانات التشغيل والطاقة من محطات التبريد المركزي. بينما تركز المستهدفات النوعية على تحسين خارطة طريق إزالة الكربون وخارطة طريق الاستدامة، ودمج الطاقة المتجددة، وتحديث التقنيات، والتوافق مع الأهداف المناخية الوطنية، بما في ذلك مبادرة الإمارات للحياد المناخي 2050. يتم متابعة التقدم من خلال مراجعات الإدارة ومؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة المدرجة في بطاقة الأداء المؤسسي للشركة.	المعيار الدولي للتقرير المالي (IFRS) 2S-	 
 <p>المقاييس 10E. التنوع البيولوجي</p>	10.1E الرجاء مشاركة عدد المواقع التشغيلية التي تملكها الشركة و/أو تديرها و/أو تستأجرها في أو بجوار المناطق المحمية والمناطق الغنية بالتنوع البيولوجي.	-	لا ينطبق	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-304 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 15 (UN SDG)	
	10.2E الرجاء وصف التأثيرات الكبيرة لأنشطة الشركة ومنتجاتها وخدماتها على التنوع البيولوجي.	-	تعكس أنشطة ومنتجات وخدمات تبريد تأثيرات مباشرة محدودة على التنوع البيولوجي، حيث تقع عمليات التبريد المركزي في الغالب ضمن المناطق الحضرية والصناعية وليس في المواقع الحساسة بيئياً. بينما تمثل الآثار البيئية المحتملة في تأثيرات غير مباشرة في الغالب، وتتعلق باستخدام الطاقة، واستهلاك المياه، وتوليد النفايات المرتبطة بعمليات المحطات. تدير الشركة هذه التأثيرات من خلال تطبيق أنظمة معتمدة للإدارة البيئية، واستخراج التصاريح التنظيمية، وتنفيذ عمليات الامتثال، بما في ذلك إجراءات تحسين كفاءة الطاقة، وتحسين استخدام المياه، وتقليل النفايات المرسله إلى المردم، والحد من الانبعاثات. ومن خلال حلول التبريد الموفرة للطاقة، تساهم تبريد أيضاً بشكل إيجابي في خفض الطلب الكلي على الكهرباء والانبعاثات المرتبطة بها مقارنة بأنظمة التبريد التقليدية، وبالتالي دعم أهداف أوسع لحماية البيئة.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2-304 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 15 (UN SDG)	



تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 المقياس 1S. معدل أجور الرئيس التنفيذي	1.1S) يرجى مشاركة معدل مجموع رواتب الرئيس التنفيذي إلى متوسط مجموع الرواتب على أساس مكافئ الدوام الكامل	أي 1:1 أو 1:1.8 أو 1:7.5		1 : 0.048	معايير المبادرة العالمية لإعداد 2:21 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 10	
	1.2S) هل تسجل الشركة هذا المقياس في الملفات التنظيمية؟	نعم/لا		نعم		
 المقياس 2S. تقسيم الموظفين	2.1S) الرجاء مشاركة إجمالي عدد موظفي الشركة الذين يعملون بدوام كامل (مُقسماً حسب الجنس والعمر والمستوى الإداري)	إجمالي	رقم	849	معايير المبادرة العالمية لإعداد 2:7 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 5	  
		الرجال	رقم و%	766 (90%)		
		النساء	رقم و%	83 (10%)		
		الموظفون تحت 30 عاماً من العمر	رقم و%	49 (6%)		
		الموظفون ما بين 30 و50 عاماً	رقم و%	612 (72%)		
		الموظفون بعمر ما فوق 50 عاماً	رقم و%	188 (22%)		
		الموظفون بالمستويات المبتدئة والوظائف المهنية	رقم و%	707 (83.2%)		
		الموظفون بمستوى الإدارة الوسطى	رقم و%	106 (12.5%)		
		موظفو الإدارة التنفيذية والعليا	رقم و%	36 (4.3%)		



تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
  	 المقياس 2S. تقسيم الموظفين	الرجال	رقم و%	238 (96%)	معيار المبادرة العالمية لإعداد 2:7 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 5	<p>2.2S (الرجاء مشاركة إجمالي عدد موظفي الشركة من الموظفين المؤقتين) مُقسماً حسب الجنس والعمر والمستوى الإداري)</p> <p>* لا تميز شركة تبريد بين الموظفين في فئة الدوام الجزئي. ولكن لديها فئتان رئيسيتان هما الموظفون بدوام كامل والموظفون المؤقتون. ويمثل المقاولون وأو الاستشاريون فئة الموظفين المؤقتين.</p>
		النساء	رقم و%	11 (4%)		
		الموظفون تحت 30 عاماً من العمر	رقم و%	50 (20%)		
		الموظفون ما بين 30 و50 عاماً من العمر	رقم و%	189 (76%)		
		الموظفون بعمر ما فوق 50 عاماً	رقم و%	10 (4%)		
		الموظفون بالمستويات المبتدئة والوظائف المهنية	رقم و%	249 (100%)		
		الموظفون بمستوى الإدارة الوسطى	رقم و%	0		
		موظفو الإدارة التنفيذية والعليا	رقم و%	0		
	رقم	249		معيار المبادرة العالمية لإعداد 2:8 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 5	3.1S (الرجاء مشاركة إجمالي عدد موظفي الشركة من المقاولين و/أو الاستشاريين)	



تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
  	 المقياس 2S. تقسيم الموظفين	الرجاء مشاركة إجمالي عدد موظفي الشركة من المواطنين (مقسّمًا حسب الجنس والعمر والمستوى الإداري)	الرجال	رقم و%	54 (54%)	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 202-2022 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 5
		النساء	رقم و%	46 (46%)		
		الموظفون تحت 30 عامًا من العمر	رقم و%	35 (35%)		
		الموظفون ما بين 30 و50 عامًا من العمر	رقم و%	59 (59%)		
		الموظفون بعمر ما فوق 50 عامًا	رقم و%	6 (6%)		
		الموظفون بالمستويات المبتدئة والوظائف المهنية	رقم و%	67 (67%)		
		الموظفون بمستوى الإدارة الوسطى	رقم و%	22 (22%)		
		موظفو الإدارة التنفيذية والعليا	رقم و%	11 (11%)		



تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
	 المقياس 3S. معدل دوران الموظفين والتعيينات الجديدة	الرجال	رقم و%	78 (9%)	معايير المبادرة العالمية للتقارير 1-401 (GRI)	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
		النساء	رقم و%	10 (1%)		
		الموظفون تحت 30 عامًا من العمر	رقم و%	6 (0.7%)		
		الموظفون ما بين 30 و50 عامًا من العمر	رقم و%	58 (6.6%)		
		الموظفون بعمر ما فوق 50 عامًا	رقم و%	24 (2.7%)		
		الموظفون بالمستويات المبتدئة والوظائف المهنية	رقم و%	74 (8.4%)		
		الموظفون بمستوى الإدارة الوسطى	رقم و%	11 (1.3%)		
		موظفو الإدارة التنفيذية والعليا	رقم و%	3 (0.3%)		
		رقم و%	لا ينطبق لا تطبق تبريد تصنيف منفصل للموظفين بدوام جزئي	معايير المبادرة العالمية للتقارير 1-401 (GRI)		



أداء الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
	 المقياس 3S. معدل دوران الموظفين والتعيينات الجديدة	3.3S التغيير السنوي بالنسبة للمقاولين و/أو الاستشاريين		رقم و%	47 (19%)	معايير المبادرة العالمية للتقارير 8-2 (GRI)
		3.4S (3.4S) التعيينات الجديدة على أساس سنوي (مقسماً حسب الجنس والعمر والمستوى الإداري)	إجمالي	رقم	34	معايير المبادرة العالمية للتقارير 1-401 (GRI)
			الرجال	رقم و%	22 (2.5%)	
			النساء	رقم و%	12 (1.4%)	
			الموظفون تحت 30 عامًا من العمر	رقم و%	13 (1.5%)	
			الموظفون ما بين 30 و50 عامًا من العمر	رقم و%	21 (2.4%)	
			الموظفون بعمر ما فوق 50 عامًا	رقم و%	0 (0%)	
			الموظفون بالمستويات المبتدئة والوظائف المهنية	رقم و%	25 (2.9%)	
			الموظفون بمستوى الإدارة الوسطى	رقم و%	8 (0.9%)	
			موظفو الإدارة التنفيذية والعليا	رقم و%	1 (0.1%)	



تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة	
  	المقياس 4S. التنوع وتكافؤ الفرص بين الجنسين	الرجال	رقم و%	1004 (91%)	معايير المبادرة العالمية للتقارير 9-2 (GRI)		
		النساء	رقم و%	94 (9%)			
	S4.2 إجمالي الوظائف في المستويات المبتدئة ومستوى الإدارة الوسطى التي يشغلها الرجال والنساء	المستويات المبتدئة: الرجال	رقم و%	357 (42%)			معايير المبادرة العالمية للتقارير 1-405 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 5
		المستويات المبتدئة: النساء	رقم و%	3 (0,4%)			
		مستوى الإدارة الوسطى: الرجال	رقم و%	290 (34,2%)			
		مستوى الإدارة الوسطى: النساء	رقم و%	57 (6,7%)			
	S4.3 إجمالي الوظائف في مستويات الإدارة العليا والمستوى التنفيذي التي يشغلها الرجال والنساء	مستوى الإدارة العليا: الرجال	رقم و%	106 (12,5%)			معايير المبادرة العالمية للتقارير 9 :2 (GRI)
		مستوى الإدارة العليا: النساء	رقم و%	19 (2,2%)			
		المستوى التنفيذي: الرجال	رقم و%	13 (1,5%)			
		المستوى التنفيذي: النساء	رقم و%	4 (0,5%)			
	نسبة متوسط تعويضات الموظفين الذكور إلى متوسط S4.4 تعويضات الموظفات	رقم	رقم	1.1	معايير المبادرة العالمية للتقارير 1-405 (GRI) وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 5		

تم تعديل المنهجية هذا العام لمقارنة الدرجات الوظيفية للموظفين في الإدارات المؤسسية التي يتواجد فيها كلا الجنسين. مع الإشارة إلى أن غالبية الموظفين يعملون ضمن الوظائف المؤسسية.



تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 المقياس 4S. التنوع وتكافؤ الفرص بين الجنسين	4.5S يُرجى وصف المبادرات أو البرامج التي نفذتها الشركة بهدف دعم توظيف الموظفين والاحتفاظ بهم، ودعم تأهل الموظفين وتقديمهم لتولي المناصب الإدارية.	-	-	شاركت الموظفين بفاعلية في برامج تطوير القيادات مثل مبادرة التدريب BetterUp وبرنامج تطوير أعضاء مجالس الإدارة المقدم من عهد "حوكمة"، مما عزز مهاراتهم وأثرهم داخل الشركة. واحتفاءً بيوم المرأة، استضافت تبريد أيضاً ورشة عمل لمدة نصف يوم لتقدير مساهماتهن وتكريمهن. بالإضافة إلى ذلك، تراجع الشركة نتائج استبيان الثقافة والمشاركة لتحديد التحديات التي تواجه الموظفين، وستقوم بتنفيذ إجراءات موجهة لمعالجة هذه التحديات ودعم احتياجاتهن.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2: 9	  
 المقياس 5S. حقوق الإنسان	5.1S هل تعتمد الشركة سياسة خاصة بالتحرش و/أو مناهضة التمييز؟	نعم/لا	نعم، تعمل تبريد على تعزيز بيئة عمل شاملة من خلال سياسة التنوع والمساواة والشمول (DE&I). كما تلتزم بمبدأ عدم التمييز عبر سياسة حقوق الإنسان المتوافقة مع اتفاقيتي منظمة العمل الدولية رقم 100 ورقم 111.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-405 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 5		
	5.2S هل اعتمدت الشركة آلية رسمية للتظلم؟	نعم/لا	نعم، من خلال مدونة قواعد السلوك، قامت تبريد بتطبيق نظام ضمان وحل شكاوى الموظفين (EARS) لتمكين الموظفين من تقديم التظلمات أو الشكاوى بسرية وبشكل مجهول عبر الهاتف أو عبر الإنترنت. ويتمتع جميع الموظفين بإمكانية الوصول إلى المدونة، كما يتلقون تدريباً سنوياً للحفاظ على مستوى الوعي والالتزام بها.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2-405 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 10		
	5.3S هل تتبع الشركة سياسة خاصة بعمالة الأطفال و/أو العمل القسري؟	نعم/لا	نعم، تضمن سياسة حقوق الإنسان لدى تبريد حظر العمل الجبري ضمن عملياتها، كما يُطلب من الموردين الإقرار بهذه السياسة عند الانضمام والتعاقد.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 19-2		
	5.4S هل تتبع الشركة سياسة خاصة بحقوق الإنسان؟	نعم/لا	نعم، تطبق تبريد سياسة مستقلة خاصة بحقوق الإنسان.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2: 23		
	5.5S هل توفر الشركة للموظفين التدريب على حقوق الإنسان وغير ذلك من السياسات الداخلية؟	نعم/لا	نعم، تضمن تبريد إبلاغ موظفيها ومقاوليها ومورديها بالسياسات ذات الصلة، بما في ذلك سياسة مكافحة التحرش الجنسي وسياسة حقوق الإنسان، ويتوقع منهم الالتزام بمتطلباتها.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-404		

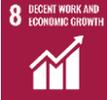


تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 <p>المقياس 6S. الصحة والسلامة</p>	6.1S هل تعتمد الشركة سياسة خاصة بالصحة والسلامة المهنية؟	نعم/لا	نعم، لدى شركة تبريد نظام إدارة متكامل يتعامل مع صحة وسلامة الموظفين. ويتوقع من جميع الموظفين والمقاولين وأصحاب المصلحة الامتثال والتوافق مع هذه السياسة لتحقيق التميز في أداء نظام الإدارة والحفاظ عليه.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2: 21 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 3	  	
	6.2S هل تطبق الشركة أنظمة معتمدة لإدارة الصحة والسلامة مثل الآيزو 45001؟	نعم/لا	نعم، تعتمد تبريد نظامًا فعالًا لإدارة الصحة والسلامة المهنية (الآيزو 45001:2018)	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 9-403		
	6.3S الرجاء مشاركة إجمالي ساعات العمل للموظفين والإجمالي للمقاولين (إن وجد).	ساعات	إجمالي ساعات العمل للموظفين: 3,821,878 إجمالي ساعات العمل للموظفين بدوام كامل: 2,505,127 إجمالي ساعات العمل للمقاولين: 1,316,751	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 9-403		
	6.4S الرجاء مشاركة إجمالي حالات الوفاة بين الموظفين	رقم	0	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 9-403		
	6.5S الرجاء مشاركة عدد الإصابات الهادرة للوقت بين الموظفين (LTI) وتوزيعها حسب النوع	رقم	0	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 9-403		
	6.6S الرجاء مشاركة معدل تكرار الإصابات الهادرة للوقت بين الموظفين (LTIF) وتوزيعها حسب النوع	رقم	0	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 9-403		
	6.7S الرجاء مشاركة إجمالي مرات التدريب على جوانب الصحة والسلامة المقدم للموظفين	رقم	14,268 ساعة تدريب – جميع تدريبات الصحة والسلامة والبيئة (داخلية وخارجية).	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 5-403		



تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 <p>المقياس 7S. الصحة والسلامة</p>	<p>7.1S يرجى مشاركة متوسط عدد ساعات التدريب السنوية المخصصة لكل موظف، مع تقديم تفصيل حسب النوع والمستوى الوظيفي.</p>	الرجال	ساعات	25	<p>معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-404 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 5</p>	<p>أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة</p>
		النساء		30		
		المستويات المبتدئة		22,89		
		الإدارة الوسطى		31		
		الإدارة العليا		53,22		
 <p>المقياس 8S. المشاركة المجتمعية</p>	<p>8.1S الرجاء مشاركة المبلغ الإجمالي المستثمر في المجتمع، بما في ذلك الأعمال الخيرية والتبرعات ورعاية الفعاليات</p>	8.1S الرجاء مشاركة المبلغ الإجمالي المستثمر في المجتمع، بما في ذلك الأعمال الخيرية والتبرعات ورعاية الفعاليات	% (درهم إماراتي)	545,000 ألف درهم إماراتي	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-413	
		8.2S الرجاء مشاركة إجمالي ساعات العمل التطوعي التي أكملها الموظفون خلال الفترة المشمولة بالتقرير	رقم	174	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-413	



تقرير الاستدامة

المقاييس الاجتماعية	المؤشرات	المؤشرات الفرعية	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 المقياس 1G. التنوع في مجلس الإدارة	(1.1G) إجمالي عدد مقاعد مجلس الإدارة التي يشغلها الأعضاء من الرجال والنساء	الرجال	رقم و%	7 (%78)	معايير المبادرة العالمية للتقارير 1-405 (GRI)	 10 REDUCED INEQUALITIES
		النساء	رقم و%	2 (%22)		
	(1.2G) إجمالي عدد مقاعد اللجان التي يشغلها الأعضاء من الرجال والنساء	الرجال	%	6 (%86)		
		النساء	%	1 (%14)		
 المقياس 2G. استقلالية مجلس الإدارة	(2.1G) هل تحظر الشركة الرئيس التنفيذي من العمل رئيساً لمجلس الإدارة؟	نعم/لا	نعم	معايير المبادرة العالمية للتقارير 1-405 (GRI)	 VALUE REPORTING FOUNDATION SASB STANDARDS	
		(2.2G) إجمالي عدد مقاعد مجلس الإدارة التي يشغلها أعضاء مستقلون	%			100%
 المقياس 3G. التفاوض الجماعي	(3.1G) الرجاء مشاركة إجمالي عدد موظفي الشركة المشمولين باتفاقية/اتفاقيات التفاوض الجماعي	%	لا يُسمح باتفاقيات التفاوض الجماعي في دولة الإمارات	معايير المبادرة العالمية للتقارير 30-2 (GRI)	 VALUE REPORTING FOUNDATION SASB STANDARDS	



تقرير الاستدامة

المؤشرات	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة	
 المقياس 4G، إدارة سلسلة التوريد	(4.1G) هل يتعين على البائعين أو الموردين الذين تتعامل معهم الشركة اتباع مدونة قواعد السلوك؟	نعم/لا	نعم، يجب على الموردين الالتزام بمدونة قواعد السلوك التي تعتمدها تبريد للموردين. يتوفر المزيد من التفاصيل على الرابط / https://www.tabreed.ae/wpcontent/uploads/2021/09/uploads/fdp.tcudnoC-fo-edoC-reilppuS/2021/09uploads/	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2-405 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 12 (UN SDG)		
	(4.2G) إذا كانت الإجابة بنعم، ما هي نسبة الموردين الذين أقرروا رسميًا بالتزامهم بالقواعد؟	%	100%. يُشترط على جميع الموردين الالتزام بمدونة قواعد السلوك الخاصة بالشركة.			
	(4.3G) الرجاء مشاركة الموردين الذين خضعوا لتدقيق المسؤولية البيئية للموردين خلال الفترة المشمولة بالتقرير.	رقم/%	100%. يخضع جميع الموردين لعملية تدقيق شاملة حيث يتم تقييمهم من حيث الآثار البيئية.		معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-308 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 12 (UN SDG)	
(4.4G) الرجاء مشاركة الموردين الذين خضعوا لتدقيق المسؤولية الاجتماعية للموردين خلال الفترة المشمولة بالتقرير.	رقم/%	100%. يخضع جميع الموردين لعملية تدقيق شاملة حيث يتم تقييمهم من حيث الآثار الاجتماعية.		معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-414 وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 12 (UN SDG)		
(4.5G) الرجاء مشاركة الموردين الجدد الذين تلقوا تحذيرًا بعد إجراء فحص للجوانب البيئية/الاجتماعية	رقم/%	0		معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-414 و 1-308، وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 12 (UN SDG)		



تقرير الاستدامة

المؤشرات	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 <p>المقياس 5G. الأخلاق ومكافحة الفساد</p>	<p>5.1G هل تنتهج الشركة سياسة للأخلاقيات و/أو مناهضة الفساد؟</p>	نعم/لا	نعم، تنص مدونة قواعد السلوك التي تتبعها تبريد على سلوكيات مكافحة الفساد، وفهم ما هو متوقع من الموظفين وقنوات التبليغ.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2: 23، وهدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UN SDG) 16	
	<p>5.2G الرجاء مشاركة القوى العاملة المتوافقة رسميًا مع سياسة مكافحة الفساد</p>	%	100%	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2-205 لإعداد التقارير	
	<p>5.3G الرجاء مشاركة وقائع الفساد المؤكدة خلال الفترة المشمولة بالتقرير</p>	رقم	0	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 3-205	
	<p>5.4G الرجاء مشاركة الإجراءات التصحيحية التي أُخذت فيما يتعلق بحوادث الفساد المؤكدة (إن وجدت)</p>	لا ينطبق	لا ينطبق	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 4-205	
 <p>المقياس 6G. أمن البيانات</p>	<p>6.1G هل تنتهج الشركة سياسة لحماية سرية البيانات؟</p>	نعم/لا	تعمل تبريد حاليًا على استكمال وضع السياسة.	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-418	
	<p>6.2G هل اتخذت الشركة خطوات للتقيد بقواعد اللائحة العامة لحماية البيانات (GDPR) أو لمعايير مماثلة؟</p>	نعم/لا	نعم	تنفذ تبريد عملياتها في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة، والبحرين، وعمان، والسعودية، والهند، ومصر، ولا تجري أي عمليات في أوروبا، ولذلك لا يُعد الامتثال لقواعد اللائحة العامة لحماية البيانات (GDPR) أمرًا أساسيًا لعمليات الشركة. ومع ذلك، تتخذ تبريد خطوات حثيثة لحماية بيانات الشركة والعملاء، وتعزيز إجراءات الحماية في الأشهر القادمة بما يتماشى مع المتطلبات القانونية.	
	<p>5.1G هل تنتهج الشركة سياسة للأخلاقيات و/أو مناهضة الفساد؟</p>	رقم	لا ينطبق، حيث لا تتعامل تبريد حاليًا مع أي جهة في أمريكا أو أوروبا	معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 1-418	



تقرير الاستدامة

المؤشرات	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة	
 <p>المقياس 7G. الاستدامة والمخاطر والفرص والحوكمة</p>	<p>(7.1G) الرجاء وصف المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة التي من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر على تطلعات الشركة وتوقعاتها.</p>	-	<p>حددت تبريد المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة التي قد تؤثر على تطلعاتها طويلة الأجل، بما في ذلك الأداء البيئي، والامتثال التنظيمي، وكفاءة الموارد، ورفاه القوى العاملة، وممارسات سلسلة التوريد، وتطور توقعات أصحاب المصلحة. وقد تؤثر هذه العوامل على الأداء التشغيلي والتكاليف والسمعة في حال عدم إدارتها بفعالية. في الوقت نفسه، تتيح الاستدامة فرصاً من خلال الطلب على حلول التبريد الموفرة للطاقة ومنخفضة الكربون، وتحسين كفاءة العمليات، والابتكار، وتعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة، مما يدعم خلق قيمة طويلة الأجل ومرونة الأعمال.</p>	المعيار الدولي للتقرير المالي S-1 (IFRS)		
		<p>(E9.2) الرجاء وصف التأثيرات الحالية والمتوقعة المتعلقة بالاستدامة على نموذج الأعمال وسلسلة التوريد للشركة.</p>	-	<p>تؤثر المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة على نموذج الأعمال وسلسلة القيمة لدى تبريد من خلال تعزيز كفاءة العمليات، والامتثال التنظيمي، وتحسين ممارسات سلسلة التوريد، والوفاء بتوقعات أصحاب المصلحة. على المدى القريب، تؤثر هذه العوامل على تكاليف التشغيل، وأداء الأصول، ورفاه القوى العاملة، وإدارة الموردين. وعلى المدى الطويل، من المتوقع أن يدعم الطلب المتزايد على حلول التبريد الموفرة للطاقة والمستدامة نمو الأعمال، والابتكار، وتطوير بنية تحتية مرنة. ومن خلال دمج اعتبارات الاستدامة في العمليات والمشتريات والحوكمة، تعزز تبريد مرونة سلسلة القيمة وقدرتها التنافسية على المدى الطويل.</p>		
		<p>(7.3G) الرجاء وصف آلية استجابة الشركة، وتخطيطها للاستجابة للمخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة في إطار استراتيجية تبريد وأليات اتخاذ قراراتها.</p>	-	<p>استجابت شركة تبريد للمخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة من خلال دمج اعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في الاستراتيجية المؤسسية، وهياكل الحوكمة، وعمليات اتخاذ القرار. يتم الإشراف على عمليات الاستدامة عبر الإدارة التنفيذية وهياكل الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، بما يوجه أولويات العمليات وقرارات الاستثمار وإدارة المخاطر. تدير الشركة مخاطر الاستدامة من خلال مبادرات الكفاءة، وممارسات سلسلة التوريد المسؤولة، وبرامج رفاهية القوى العاملة، والامتثال التنظيمي، بينما تسعى لاستغلال الفرص عبر الابتكار، وحلول التبريد المستدامة، والشراكات الاستراتيجية. وتدعم هذه الإجراءات مرونة الأعمال طويلة الأجل وتحقيق القيمة المستدامة.</p>		



تقرير الاستدامة

المؤشرات	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 <p>المقياس 7G. الاستدامة والمخاطر والفرص والحكومة</p>	7.4G الرجاء وصف التأثيرات الحالية والمتوقعة (خلال فترة التقرير) للمخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة على نموذج الأعمال والوضع المالي، والاداء والتدفقات النقدية للشركة. كيف تم مراعاة هذه المخاطر في التخطيط المالي (التأثيرات المالية الحالية)؟		أثرت المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة على نموذج الأعمال والأداء المالي لتبريد بشكل رئيسي من خلال كفاءة العمليات، وإدارة التكاليف، وقرارات الاستثمار دون أن تؤدي إلى آثار مالية سلبية جوهرية. دعمت مبادرات الاستدامة، مثل كفاءة استهلاك الطاقة، وتحسين الأصول، ورفاه القوى العاملة، وممارسات سلسلة التوريد، استقرار العمليات وضبط التكاليف. تنعكس التأثيرات المتوقعة في التخطيط الرأسمالي الجاري وميزانيات التشغيل، حيث يتم دمج اعتبارات الاستدامة لتعزيز المرونة، والامتثال التنظيمي، وتحقيق القيمة على المدى الطويل. تؤخذ المخاطر المتعلقة بالاستدامة في الاعتبار عند التخطيط للأعمال، واتخاذ قرارات تخصيص رأس المال، ومراقبة الأداء، لضمان توافق الأهداف المالية مع أولويات الاستدامة.	المعيار الدولي للتقرير المالي S-1 (IFRS)	
	7.5G الرجاء وصف العمليات والسياسات التي تتبعها الشركة لتحديد مخاطر الاستدامة وتقييمها ومراقبتها وترتيبها حسب الأولوية؛ والمدخلات والمقاييس المطبقة في هذه العمليات.		تقوم تبريد بتحديد المخاطر المتعلقة بالاستدامة وتقييمها وتحديد أولوياتها ومراقبتها من خلال هيكل الاستدامة المعتمدة وعمليات إدارة المخاطر المؤسسية. يتم تحديد هذه المخاطر من خلال العمليات الدورية لتقييم الأهمية النسبية، ومشاركة أصحاب المصلحة، ورصد المتطلبات التنظيمية، ومراجعات المخاطر التشغيلية. كما يتم تقييم هذه المخاطر وتحديد أولوياتها بناءً على تأثيرها المحتمل على العمليات، والأداء المالي، والامتثال التنظيمي، والسمعة، والمرونة طويلة الأجل. تتولى الإدارة التنفيذية ولجنة الاستدامة عمليات الإشراف، بدعم من اللجان الفرعية ذات الصلة. ويتم مراقبة مخاطر الاستدامة من خلال مؤشرات الأداء المعرفة، وتقارير الامتثال، ومراجعات الإدارة.		
	7.6G كيف يتم دمج عمليات تحديد مخاطر وفرص الاستدامة وتقييمها ومراقبتها وترتيبها حسب الأولوية في إطار إدارة المخاطر المؤسسية العامة لدى تبريد، وكيف تساهم هذه العمليات في توجيهها؟		يتم دمج المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة في إطار إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) لدى تبريد من خلال عمليات تقييم الأهمية النسبية، ومشاركة أصحاب المصلحة، ورصد المتطلبات التنظيمية، ومراجعة المخاطر التشغيلية. ويتم تقييم هذه المخاطر جنباً إلى جنب مع المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية الأخرى، لتوجيه أنشطة تحديد الأولويات، وإجراءات التخفيف، واتخاذ القرارات الاستراتيجية. وتتولى لجنة الاستدامة عمليات الإشراف من خلال تقارير الإدارة، ومراقبة الأداء، والمراجعات الدورية.		



تقرير الاستدامة

المؤشرات	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 <p>المقياس 7G. الاستدامة والمخاطر والفرص والحكومة</p>	<p>7.7G ما الجهات المسؤولة عن الحكومة (التي قد تشمل لجنة الاستدامة أو جهة مقابلة تتولى مسؤوليات الحكومة) أو الأفراد المكلفين بالإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة؟</p>	-	<p>تشرف تبريد على المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة من خلال إطار حوكمة الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات المعتمد إلى جانب الإشراف الرسمي من خلال لجنة الاستدامة، التي يرأسها الرئيس التنفيذي وتضم كبار التنفيذيين بالإضافة إلى ثلاثة أعضاء إضافيين. كما تدعم اللجنة عدد من اللجان الفرعية المتخصصة في الجوانب البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والتي تقدم الخبرات الفنية وتساهم في تنفيذ السياسات والمبادرات. يضمن هيكل الحوكمة دمج اعتبارات الاستدامة ضمن التخطيط الاستراتيجي، وعمليات اتخاذ القرار التشغيلي، ومتطلبات الامتثال التنظيمي.</p>	<p>معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) 2:12، المعيار الدولي للتقارير المالي (IFRS) 1S-</p>	
	<p>7.8G يرجى وصف الآليات التي تتبعها الجهات أو الأفراد المسؤولين لدمج المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة عند الإشراف على تنفيذ استراتيجية الشركة؟</p>	-	<p>تدمج لجنة الاستدامة المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة في عمليات الإشراف الاستراتيجي واتخاذ القرار في الشركة: مع مراجعتها في سياق الاستراتيجية المؤسسية، الأداء التشغيلي، الامتثال التنظيمي، وإدارة المخاطر، وتحقيق القيمة على المدى الطويل. تساهم هذه الاعتبارات في تحديد الأولويات المتعلقة بمبادرات الكفاءة، وممارسات سلسلة التوريد المسؤولة، ورفاهية القوى العاملة، وقرارات الاستثمار، والابتكار، وغيرها، بما يضمن دمج الاستدامة في التخطيط الاستراتيجي وتوافقها مع أهداف الأعمال.</p>	<p>المعيار الدولي للتقارير المالي (IFRS) 1S-</p>	
	<p>7.9G هل تُدرج مقياس الأداء المتعلقة هذه المستهدفات ضمن سياسات المكافآت؟ يرجى وصف الآلية المتبعة في إذا كانت الإجابة نعم</p>	-	<p>لا ترتبط مقياس الأداء المتعلقة بالاستدامة مباشرة بأهداف مكافآت الأفراد. ومع ذلك، يتم دمج الأداء المرتبط بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن بطاقة الأداء المؤسسية للشركة، والتي تُستخدم لتحديد تقييم الأداء العام للشركة. وتعتمد نتائج المكافآت على هذا التقييم العام، الذي يعكس الإنجاز مقابل الأهداف المؤسسية، بما في ذلك أولويات الاستدامة مثل تنفيذ خارطة طريق الاستدامة والتقدم في إزالة الكربون. وبذلك، يؤثر أداء الاستدامة بشكل غير مباشر على نتائج المكافآت من خلال التقييم العام لأداء الشركة.</p>		



تقرير الاستدامة

المؤشرات	المؤشرات	الوحدة	بيانات "تبريد" لعام 2025	المعايير المقابلة	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المقابلة والأطر والمعايير ذات الصلة
 <p>المقياس 7G. الاستدامة والمخاطر والفرص والحكومة</p>	<p>7.10G هل قامت تبريد بتفويض مهام دور الإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة إلى منصب إداري محدد أو لجنة معينة، وكيف يتم ممارسة الرقابة على هذا الدور أو اللجنة؟</p>	نعم/لا	<p>نعم تفوض تبريد لجنة الاستدامة للإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة، التي يرأسها الرئيس التنفيذي وتضم كبار التنفيذيين بالإضافة إلى ثلاثة أعضاء إضافيين. كما تدعم اللجنة عدد من اللجان الفرعية المتخصصة في الجوانب البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات. تتم ممارسات الإشراف من خلال عمليات المراجعة الإدارية المنتظمة، ومراقبة الأداء وتقييم قدرته على تحقيق أهداف الاستدامة ومؤشرات الأداء الرئيسية لبطاقات التقييم المؤسسي، وإعداد التقارير من خلال عمليات الحكومة وإدارة المخاطر المعتمدة. يضمن هذا الهيكل دمج اعتبارات الاستدامة في التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات التشغيلية والامتثال التنظيمي، مع الحفاظ على المساءلة على مستوى الإدارة العليا.</p>	المعيار الدولي للتقرير المالي 1S- (IFRS)	
	<p>7.11G ما المقاييس التي تطبيقها تبريد لقياس ومراقبة المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة والموضحة أعلاه؟</p>	-	<p>تقوم تبريد بمراقبة المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة باستخدام مقاييس رئيسية للممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات. تشمل المقاييس البيئية استهلاك الطاقة وكثافتها، وانبعاثات الغازات الدفيئة وكثافة الانبعاثات، واستخدام المياه، وتوليد النفايات، ودمج الطاقة المتجددة. وتشمل المقاييس الاجتماعية مستوى الأداء في مجال الصحة والسلامة، ومشاركة الموظفين، والتدريب، وتنويع القوى العاملة. بينما تشمل مقاييس الحكومة الامتثال التنظيمي، ومؤشرات الأخلاقيات ومكافحة الفساد، وأداء الأمن السيبراني، واستيفاء إفصاحات الاستدامة. تسهم تقارير الإدارة وعمليات حكومة الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات في مراقبة هذه المقاييس، إلى جانب بطاقة الأداء المؤسسي للشركة.</p>		
 <p>المقياس 8G. التوكيد الخارجي</p>	<p>8.1G هل أجرى طرف ثالث عملية تدقيق على إفصاحات الاستدامة الخاصة بالشركة أو تحقق من صحتها؟</p>	نعم/لا	<p>نعم، تخطط تبريد للحصول على خدمات التدقيق للتقرير السنوي القادم في مجال الاستدامة</p>	معايير المبادرة العالمية للتقارير 5-2 (GRI)	



ملاحظات

يغطي هذا التقرير بيانات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام 2025 فقط، وذلك لضمان الاتساق مع المتطلبات أدرجت متطلبات حوكمة الشركات والمسؤولية البيئية والاجتماعية الخاصة بشركة تبريد، والمتوافقة مع سوق دبي المالي لعامي 2021 و 2022 ، في تقريرها السنوي 2022.

• https://tabreed.ae/sites/default/files/fdp.%2022DEC31%20_%202022Report%20Annual/03-2025

أدرجت كذلك متطلبات حوكمة الشركات والمسؤولية البيئية والاجتماعية الخاصة بشركة تبريد، والمتوافقة مع سوق دبي المالي لعام 2023، في تقريرها السنوي 2023.

• <https://www.tabreed.ae/sites/default/files/Report.pdf%20Annual%20Integrated%2003/2023-2025>

تم الإفصاح عن مدى الوفاء بمتطلبات الاستدامة الصادرة من سوق دبي المالي لشركة تبريد لعام 2024 ضمن تقريرها السنوي لعام 2024.

• https://tabreed.ae/sites/default/files/2025-03/2024_Annual_Integrated_Report_En.pdf

تنشر شركة تبريد أيضًا تقريرها الكامل عن حوكمة الشركات والمسؤولية البيئية والاجتماعية، وفقًا لمعايير مبادرة إعداد التقارير العالمية.

• https://www.tabreed.ae/wp-content/uploads/fdp.Fv_deerbaT-tropeR-GSE-nE/2022/07 تقرير الشؤون البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام 2021.

• https://www.tabreed.ae/wp-content/uploads/fdp.2022_tropeR_GSE_deerbaT/2023/07 تقرير الشؤون البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام 2022.

• <https://www.tabreed.ae/wp-content/uploads/fdp.2023-tropeR-GSE-deerbaT/2024/06> تقرير الشؤون البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام 2023.

• <https://www.tabreed.ae/wp-content/uploads/fdp.2023-tropeR-GSE-deerbaT/2024/06> تقرير الشؤون البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام 2024.





الحوكمة المؤسسية

80 - 76 أعضاء مجلس الإدارة

125 - 81 تقرير الحوكمة المؤسسية





أعضاء مجلس الإدارة

يشغل الدكتور بخيت الكثيري منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار في الإمارات، الذراع الاقتصادي الوطني لشركة مبادلة للاستثمار يسهم القطاع في تسريع وتيرة تنويع الاقتصاد الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك من خلال تطوير وبناء شركات وطنية رائدة، ومجمعات صناعية وتجارية، وعقد شراكات مع شركاء عالميين. ويتولى الدكتور بخيت من خلال هذا المنصب قيادة نمو هذا القطاع وتوجهه الاستراتيجي، وإدارة محفظته من الشركات الوطنية الرائدة في العديد من القطاعات، بما في ذلك الطاقة والمعادن والفضاء والتكنولوجيا والرعاية الصحية والعقارات والبنية التحتية.

يتمتع بخبرة كبيرة في قطاعي الطاقة والصناعة. وخلال فترة عمله السابقة لدى مبادلة، شغل الدكتور بخيت منصب المدير التنفيذي لوحدة الصناعات الاستراتيجية ضمن قطاع الاستثمار في الإمارات.

كما تولى قبل ذلك أدواراً قيادية مختلفة في شركة "مبادلة للطاقة" مثل منصب رئيس العمليات والرئيس التنفيذي. كما شغل منصب الرئيس التنفيذي للتطوير. وقبل عمله في مبادلة للبترو، عمل الكثيري في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك).

ويشغل حالياً عضوية مجلس إدارة مجموعة من المؤسسات والشركات البارزة: شركة الدار العقارية، والإمارات العالمية للألمنيوم، وشركة أبو ظبي لطاقة المستقبل "مصدر"، وشركة مبادلة للطاقة، وشركة سبيس42، ومجلس أبو ظبي للاستثمار، وشركة مبادلة بايو.

يحمل الدكتور الكثيري درجة البكالوريوس في هندسة البترول والرياضيات التطبيقية من جامعة تولسا (أوكلاهوما، الولايات المتحدة)، وماجستير العلوم البيئية من جامعة الإمارات العربية المتحدة، وماجستير إدارة الأعمال التنفيذي من كليات التقنية العليا، ودرجة الدكتوراه في إدارة الأعمال من كلية الأعمال والاقتصاد بجامعة الإمارات العربية المتحدة.

باولو ألميرانتي هو نائب الرئيس التنفيذي الأول المسؤول عن وحدة أعمال الطاقة المتجددة والطاقة المرنة العالمية في شركة إنجي (ENGIE)، وعضو في اللجنة التنفيذية للمجموعة. كما يشغل عضوية مجلس إدارة عدد من شركات مجموعة إنجي، مساهماً في الحوكمة الاستراتيجية للمجموعة على المستويين العالمي والإقليمي.

يتمتع باولو بخبرة تمتد لأكثر من 35 عاماً في قطاع الطاقة، حيث يمتلك خبرة عميقة في مجالات توليد الطاقة، والبنية التحتية للطاقة، وخدمات الطاقة، إلى جانب سجل مهني دولي قوي. انضم إلى إنجي في عام 2011 عقب دمج شركة إنترناشيونال باور (International Power)، حيث كان يشغل مناصب قيادية عليا. يحمل باولو درجة الماجستير في الهندسة الميكانيكية من الجامعة التقنية في لشبونة، وشهادة في الإدارة من الجامعة الكاثوليكية في لشبونة، كما أكمل برنامج تطوير القيادة العالمية في كلية لندن للأعمال.



د. بخيت الكثيري

رئيس مجلس الإدارة، مستقل،
غير تنفيذي



باولو ألميرانتي

نائب رئيس مجلس الإدارة،
مستقل،
غير تنفيذي



أعضاء مجلس الإدارة

يشغل منصور الحامد منصب الرئيس التنفيذي لشركة مبادلة للطاقة منذ 2021 ومنصب العضو المنتدب منذ 2024. وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي للنمو حيث كان مسؤولاً عن جميع أنشطة تطوير الأعمال الجديدة وعمليات الاندماج والاستحواذ في الشركة. يمتلك منصور أكثر من 15 عامًا من الخبرة المتنوعة في قطاع النفط والغاز ومختلف تخصصات قيادة الأعمال. وقبل انضمامه إلى شركة مبادلة للطاقة، عمل لدى شركة خاصة متنوعة التخصصات في دولة الإمارات العربية المتحدة، واكتسب خبرة من خلال الأدوار التجارية والإدارية التي شغلها في مختلف قطاعات الأعمال. يحمل منصور درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في دبي، ودرجتي ماجستير من جامعة أبوظبي وكلية الدفاع الوطني في أبوظبي.



منصور محمد آل حامد

عضو مجلس إدارة، مستقل،
غير تنفيذي

يشغل مصبح الكعبي منصب الرئيس التنفيذي لدائرة الحلول منخفضة الكربون والنمو الدولي في "أدنوك"، حيث يعمل على تعزيز استثمارات الشركة في الطاقات الجديدة والحلول منخفضة الانبعاثات، واستراتيجيات "أدنوك" في مجالات النمو الدولي والتكنولوجيا والاستدامة. ويتولى مصبح الكعبي حاليًا منصب رئيس مجلس إدارة "مبادلة للطاقة"، ويشغل عضوية مجلس الإدارة في كل من "مصدر"، و"أدنوك للغاز" وهيئة البيئة - أبوظبي. كما شغل سابقًا عضوية مجلس إدارة عدد من الشركات الرائدة مثل "دولفين للطاقة، و"بنك أبوظبي الأول" و"الإمارات العالمية للألمنيوم"، و"بوربالييس"، و"سيبسا"، و"نوبا للكيماويات"، ومستشفى "كليفلاند كلينك أبوظبي".
مصباح الكعبي حاصل على درجة البكالوريوس العلمية في الهندسة الجيوفيزيائية من كلية "كولورادو" للمناجم، ودرجة الماجستير العلمية في علوم الأرض من كلية "إمبريال كوليدج" في لندن.



مصباح الكعبي

عضو مجلس إدارة،
مستقل، غير تنفيذي



أعضاء مجلس الإدارة

يتولى بيير شيرون رئيس التطوير والاستراتيجية في شركة انجي لحلول الطاقة كما هو عضو في اللجنة التنفيذية لشركة انجي. شغل بيير حتى 2020 منصب الرئيس التنفيذي لشركة انجي جنوب شرق آسيا، حيث تولى إدارة أحد أهم القطاعات الاقتصادية وأسرعها نمواً بالنسبة للمجموعة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ، وهي الانتقال نحو اقتصاد خالٍ من الانبعاثات الكربونية من خلال تقديم حلول متكاملة للعملاء. انضم بيير إلى شركة انجي عام 2011 كرئيس تنفيذي لـ «انجي كوفيلي جنوب شرق آسيا»، ثم أشرف على جميع خدمات انجي في منطقة آسيا والمحيط الهادئ من 2015 إلى 2018. قبل إنضمامه إلى انجي، عمل بيير لدى الكاتيل لوسنت في عدد من المناصب الإدارية الهامة في آسيا وأوروبا. تولى رئاسة غرفة التجارة والصناعة الفرنسية في ماليزيا من 2011 إلى 2015، وهو حالياً عضو في مجلس إدارة غرفة التجارة الفرنسية في سنغافورة.



بيير شيرون

عضو مجلس إدارة، مستقل،
غير تنفيذي

تشغل جانيس راي لوزادا منصب المدير الإداري لشركة انجي إنيرجي لوكال إنفراستركتشرز منذ أكتوبر 2023، ولديها أكثر من 20 عاماً من الخبرة في قطاعي البنية التحتية والخدمات البيئية، اكتسبتها من بلدان مختلفة في أوروبا وأمريكا اللاتينية. شغلت جانيس العديد من المناصب الهامة، بما في ذلك الرئيس التنفيذي لشركة فينشي هايوايز في البيرو، وعضو مجلس إدارة فينشي هايوايز في كولومبيا، والمدير الإقليمي لشركة فيوليا في فنزويلا، والمدير الإقليمي لشركة فيوليا في البيرو، ومدير التنمية المستدامة في أمريكا اللاتينية في بروأكتيفا ميدو أمبيانت (FCC-Veolia)، وعضو اللجنة التنفيذية لأمريكا اللاتينية في شركة فيوليا.

تعمل جانيس مستشارة اقتصادية لفرنسا منذ عام 2013. وتخرجت جانيس في المدرسة الوطنية للإدارة (ENA)، وهي مدرسة مرموقة في فرنسا. وتشغل حالياً منصب رئيسة جمعية شركات شبكات التبريد والتدفئة في إسبانيا (ADHAC)، وهي عضو مجلس إدارة جمعية شركات خدمات الطاقة (ANESE).



جانيس راي لوزادا

عضو مجلس إدارة،
مستقل، غير تنفيذي



أعضاء مجلس الإدارة

تشغل الدكتورة اليازبة منصب المدير التنفيذي لمحفظة الطاقة في شركة مبادلة، حيث تتولى مسؤولية ضمان الإدارة الفعالة لشركات الطاقة العالمية العاملة في الشركة، مع الإشراف على خطط الأعمال واستراتيجيات النمو والأداء العام.

خبرة الدكتورة اليازبة في مجالس إدارة الشركات تتمركز في قطاع الطاقة والصناعة، مع سجل قوي في النجاح وتحقيق القيمة المالية والاستراتيجية. وفي يناير 2021، تم ترشيحها كعضو في لجنة الاستثمار وتخطيط الأعمال في مبادلة، والتي تعتمد وتوافق على الصفقات والمعاملات التجارية الواردة في العديد من القطاعات منها قطاع التكنولوجيا والخدمات المالية والعقارات والرعاية الصحية وقطاع المستهلكين وغيرها.

تلعب الدكتورة دوراً نشطاً في تحفيز الشباب الإماراتي وتسريع عملية تطوهم المهني، كما أنها من مناصري جهود النهوض بالمرأة في القوى العاملة في الدولة بشكل خاص وفي مجال الطاقة على مستوى العالم بشكل عام.

وهي حاصلة على درجة البكالوريوس في المحاسبة والمالية من كلية بورتوبيللو في دبلن بأيرلندا، وماجستير في إدارة الأعمال الدولية من جامعة ولونغونغ في دبي. بالإضافة إلى درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة حول حوكمة الشركات المدرجة في أسواق الأسهم في الإمارات.



د. اليازبة على الكويتي

عضو مجلس إدارة، مستقل،
غير تنفيذي

يشغل سعيد علي الظاهري منصبه كعضو مجلس إدارة كما يشغل منصب مدير الاستثمارات في مجموعة علي وأولاده القابضة ذ.م.م. علاوة على ذلك، السيد الظاهري هو العضو المنتدب للاستثمارات، ويشرف على الاستثمارات في كل من العقارات والأسهم العامة والخاصة وكذلك رأس المال الاستثماري. وهو مدير غير تنفيذي للشركة الوطنية للتبريد المركزي (تبريد) وبيننسولا لإدارة العقارات.

يحمل الظاهري شهادة البكالوريوس في العلوم المالية من الجامعة الأمريكية في دبي، الإمارات العربية المتحدة.



سعيد علي خلفان الظاهري

عضو مجلس إدارة،
مستقل، غير تنفيذي



أعضاء مجلس الإدارة

يشغل جيرت بانكينز منصب نائب الرئيس في المركز الإقليمي لشركة "إنجي"، وهو أيضاً نائب الرئيس للشؤون المالية في منطقة آسيا والشرق الأوسط وإفريقيا؛ حيث يقيم في دبي ويتمتع بخبرة واسعة في تمويل المشاريع، والتخطيط والتحليل المالي، وقيادة الأرباح والخسائر، وعمليات الدمج والاستحواذ. انضم جيرت إلى فريق تمويل المشاريع في "إنجي" عام 2005 وتطورت خبرته المهنية بسرعة؛ حيث أدار عمليات تمويل الشركات في بلجيكا وأستراليا، وقاد تمويل الشركات الإقليمية، كما شغل منصب المدير المالي لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ في سنغافورة بين عامي 2018 و2021. يحمل جيرت درجة الماجستير في الهندسة التجارية، مع تخصص في الشؤون المالية، بالإضافة إلى درجة الماجستير في الضرائب من جامعة لوفان الكاثوليكية في بلجيكا.



جيرت بونكينز

عضو مجلس إدارة، مستقل،
غير تنفيذي

يؤكد كل عضو من أعضاء المجلس صحة البيانات الموجودة والخاصة بهم في هذا التقرير.

كما نؤكد على عدم وجود تفويض أو إعطاء للصلاحيات من قبل مجلس الإدارة لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء الإدارة التنفيذية فيما يخص الصلاحيات والمهام الموكلة لمجلس الإدارة خلال العام **2025**.



تقرير حوكمة الشركات - جدول المحتويات

اعتمد هذا التقرير من قبل

الدكتور بخيت الكثيري

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور يوسف الحمادي

الرئيس التنفيذي بالإنبابة

الدكتورة اليازجة الكويتي

رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت

جيرت بونكينز

رئيس لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

سيد علي

نائب الرئيس بالإنبابة - إدارة التدقيق الداخلي

01 المقدمة

09 اللجان الأخرى التي أقرها المجلس

02 الالتزام باللوائح

10 لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

03 الهيكل الإداري للشركة

11 نظام التدقيق الداخلي

04 تداولات أعضاء مجلس الإدارة

12 مخالفات في العام 2025

05 تشكيل مجلس الإدارة

13 المسؤولية الاجتماعية للشركات وتنمية المجتمع المحلي

06 مدقق الحسابات الخارجي

14 الاستدامة والصحة والسلامة المهنية والجودة

07 لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

15 معلومات عامة

08 لجنة الترشيحات والمكافآت



1. المقدمة

تتضمن حوكمة الشركات القواعد والاجراءات المعمول بها والمستخدمة لتوجيه وإدارة الشركة.

يخضع هذا التقرير لقرار مجلس إدارة هيئة سوق المال "الهيئة" رقم 3 لسنة 2020، بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة (القرار 3/2020) (بصيغته المعدلة بالقرار 2/2024) بصيغته المنصوص عليها من قبل الهيئة. ويبين هذا التقرير مدى امتثال الشركة الوطنية للتبريد المركزي (ش.م.ع.) "تبريد" أو "الشركة" بأحكام هذا القرار وبصيغته المعدلة، كما يبين هيكل الحوكمة المتكامل للشركة بخصوص الفترة الممتدة من 1 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025.

بالإضافة إلى ما سبق، ولضمان الالتزام بالقواعد الخارجية، فقد تبنت "تبريد" كما حدثت ووضعت قيد التنفيذ سياسات وإجراءات داخلية لضمان تطبيق حوكمة الشركات من قبل مجلس الإدارة وموظفي "تبريد"، كما تشمل تلك القواعد ما يلي:

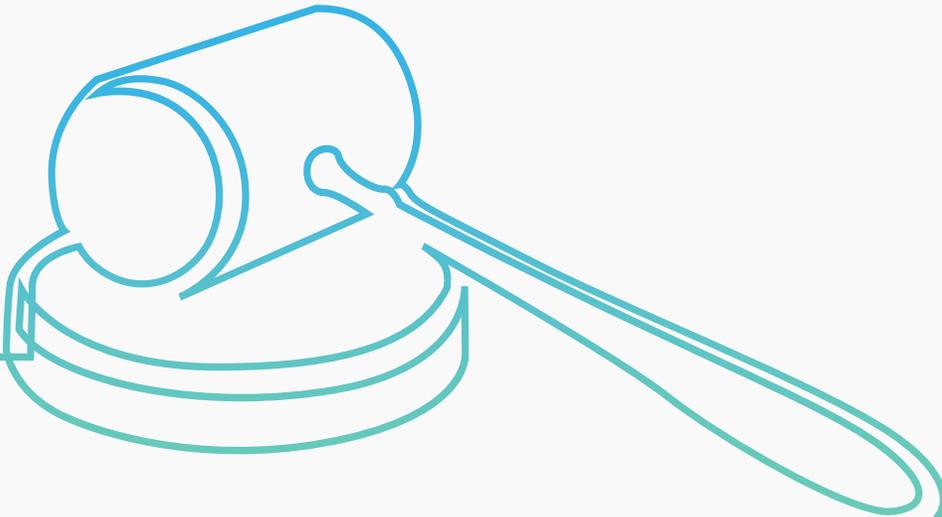
- قواعد السلوك
- سياسة محاربة الرشوة والفساد
- ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
- تفويض السلطة
- سياسة التعاملات مع الأطراف ذات الصلة
- سياسة سلوكيات السوق وتداول الأوراق المالية في شركة تبريد
- ميثاق التدقيق الداخلي
- سياسة حقوق الإنسان
- إطار الأخلاقيات
- سياسة التنوع والمساواة والشمول
- سياسات مستشاري الأعمال
- سياسة علاقات المستثمرين

تأسست تبريد في 1998، ولديها 28 سنة من الريادة والخبرة في قطاع تبريد المناطق في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي، ومصر، والهند، كما تتطلع تبريد الخوض في أسواق عالمية أخرى. وعلى مدار مسيرتها عززت الشركة التزامها بأفضل ممارسات حوكمة الشركات لتعزيز القيمة التي تربطها بالمساهمين وأصحاب المصالح.



2. الالتزام باللوائح

وُضع نظام حوكمة الشركات في تبريد حسب الأصول ويتبنى أفضل الممارسات المحلية والدولية، وفي جميع المتطلبات التي تنص عليها تشريعات دولة الإمارات العربية المتحدة فيما يخص حوكمة الشركات ومنها، المرسوم الاتحادي بالقانون رقم 32 لعام 2021 المتعلق بالشركات التجارية (بصيغته المعدلة) والقرار 3/2020 بصيغته المعدلة بموجب القرار 2/2024 والذي ينطبق على شركة تبريد بصفتها شركة مدرجة في سوق دبي المالي ("السوق")، حيث تقوم هيئة السوق المالي ("**الهيئة**") بالإشراف والرقابة والتحقق من مدى امتثال الشركة للقرار 3/2020 (بصيغته المعدلة).





3. الهيكل الإداري للشركة

- تعتبر الجمعية العمومية بمثابة السلطة الأعلى لصنع القرار في هيكل الشركة، وهي المنبر الذي يمارس المساهمون فيه حقهم في تقرير توجّهات الشركة. ويُعقد اجتماع الجمعية العمومية السنوي مرة كل سنة لمناقشة جدول الأعمال المقرر كالمصادقة على تقرير مجلس الإدارة، والبيانات المالية الموحدة، وإبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة ومدققي الحسابات من المسؤولية، والموافقة على مقترح توزيع الأرباح للسنة المالية المنصرمة.
- وبالتالي، فإنّ المساهمين هم صناع القرار النهائي الخاص بتوجّهات الشركة، وهم المسؤولون عن انتخاب أعضاء مجلس الإدارة خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي لدورة مدتها ثلاث سنوات. كما يصادق المساهمون الحاضرون لاجتماع الجمعية العمومية السنوي على تعيين مدققي الحسابات الذين يعرضون بدورهم تقارير التدقيق على الجمعية العمومية السنوية.
- تلخّص المواد التالية قيام شركة تبريد بتطبيق مبادئ قرار الهيئة 3/2020 وتعديلاته وامثالها بمقتضياته.





3. الهيكل الإداري للشركة

3.2. رئيس مجلس الإدارة (المادتان 7 و15 ، القرار 3/2020)

- في العام 2025، ترأس مجلس إدارة الشركة الدكتور بخيت الكثيري ("رئيس مجلس الإدارة").
- يشغل الدكتور بخيت منصب عضو غير تنفيذي ويتمتع بخبرة كبيرة ومتعمقة في قطاعي الطاقة والصناعة.
- وحرص كلا من رئيس مجلس الإدارة خلال السنة على المشاركة الفاعلة للمجلس خلال الاجتماعات، وعلى أن كل عضو في المجلس قد تصرّف بما يخدم مصالح شركة تبريد ومساهمها مع الالتزام بتطبيق أعلى معايير الحوكمة التنظيمية ومتطلبات الامتثال.

3.1. مجلس الإدارة (المادة 6 من القرار 3/2020)

- يحدّد النظام الأساسي الخاص بشركة تبريد المسائل المتعلقة بتعيين مجلس الإدارة (المجلس أو مجلس الإدارة) والأدوار المنوطة به ومسؤولياته.
- عند تطبيق معايير توازن العضوية المنصوص عليها في القرار رقم 3/2020 فيما يتعلق بالأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين في مجلس الإدارة، وحتى آخر انتخابات لمجلس الإدارة في عام 2023، تؤكد شركة تبريد التزامها بجميع المعايير، بما في ذلك متطلبات استقلالية أعضاء مجلس الإدارة. كما تُطبق الآن معايير الاستقلالية المُحدثة لأعضاء مجلس الإدارة، كما هو منصوص عليه في قرار هيئة سوق المال رقم 3/2020 على أعضاء مجلس إدارة تبريد، مع ملاحظة أن أعضاء مجلس إدارة مبادلة يستفيدون من الاستثناء الصادر عن الهيئة بخصوص الاستقلالية.
- حافظ مجلس الإدارة على مستوى عالي من المهارات والخبرات والإمكانات التي يتسم بها الأعضاء.



3. الهيكل الإداري للشركة

3.4. مكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة (المادة 29 من القرار 2020/3)

- يحق لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة الحصول على حصة من صافي أرباح الشركة تصل قيمتها إلى 10% بحد أقصى كمكافأة عن كل سنة مالية، وذلك رهناً بموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي وبعد تخصيص 10% من صافي الأرباح للاحتياطي القانوني.

3.3. أعضاء مجلس الإدارة (المواد 9، 10، 11، 13، 14، 16 - 19 من القرار 2020/3)

- يتمتع أعضاء المجلس بمهارات وخبرات متنوعة، وتتمثل مهامهم في التصرف بما يخدم المصلحة الفضلى لشركة تبريد ومساهميها، وضمان قيام إدارة شركة تبريد بوضع أنظمة وإجراءات تهدف إلى التقيّد باللوائح والقوانين والمتطلبات التشغيلية.
- يحرص المجلس على قيام إدارة شركة تبريد بتزويده بالمعلومات الوافية في الوقت المناسب، لتمكينه من اتخاذ القرارات الصائبة التي تؤثر في توجّه الشركة. ويشارك الأعضاء في اجتماعات المجلس لإبداء الآراء المستقلة حول القضايا الاستراتيجية والسياسات، والمحاسبة، والموارد، والمبادئ السلوكية المطلوبة، كما يتابع المجلس أداء الشركة على ضوء الأهداف الاستراتيجية الموضوعة.
- يقوم أعضاء المجلس سنويًا بتقديم ما يثبت استقلاليتهم، وحفاظهم على السرية، وإفصاحهم عن أي تداول في الأسهم، إلى جانب تفاصيل المناصب الهامة التي يشغلونها في شركات مساهمة عامة أو كيانات أخرى.



3. الهيكل الإداري للشركة

لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال (المادة 60 - 63 من القرار 2020/3)

- لقد شكّل مجلس الإدارة لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال لتقوم بمراقبة البيانات المالية، وتقديم التوصيات بشأن التغييرات اللازمة لأنظمة المراقبة والأنظمة المالية الخاصة بالشركة بالإضافة إلى تعيين مدققي الحسابات الخارجيين والحرص على إقامة علاقات جيدة معهم. كما تشرف اللجنة على عمل التدقيق الداخلي وهي المسؤولة عن اعتماد التوصيات التي من شأنها تحسين أداء التدقيق الداخلي (أنظر المادة 7 لمزيد من التفاصيل حول لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال).



3.5. لجان مجلس الإدارة (المادة 6، 53 من القرار 2020/3)

- يتمتع المجلس بصلاحيات تشكيل لجان المجلس وتفويض الصلاحيات إلى هذه اللجان حسب ما يراه ضرورياً أو مناسباً. كما يقوم المجلس بتفويض مهام معينة إلى تلك اللجان ولكن دون التخلي عن مسؤولياته.
- وتعدّ لجان المجلس وسيلةً فاعلة لتوزيع العمل بين أعضاء المجلس لإمعان النظر في مسائل محدّدة بشكل مفصّل. تؤدي جميع لجان المجلس مهامها نيابةً عن مجلس الإدارة بحيث يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن تشكيل وتعيين واختيار وتحديد فترة عضوية أعضاء اللجان.
- قام المجلس بتشكيل اللجان الأربعة التالية، كما قام باعتماد الموثيق التي تحدد التزاماتها، ومدّتها والصلاحيات المخولة لها. ويقوم المجلس بمتابعة هذه اللجان بشكل منتظم للتحقق من أدائها والوفاء بالتزاماتها:
- لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- اللجنة المالية
- لجنة المشاريع
- تم تشكيل لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ولجنة الترشيحات والمكافآت عملاً بمقتضيات القرار 2020/3، بينما تم تشكيل اللجنة المالية ولجنة المشاريع من قبل مجلس الإدارة تيسيراً لمتطلبات عمل الشركة.



3. الهيكل الإداري للشركة

3.7. لجنة الترشيحات والمكافآت

(المادة 59 من القرار رقم 2020/3)

تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت المجلس على الاضطلاع بمسؤولياته فيما يتعلق بمؤهلات، واستحقاقات، وتعيين وإحلال المدراء وموظفي الإدارة العليا. كما تُشرف اللجنة على عملية الترشيح لعضوية مجلس الإدارة وتعمل بشكل مستمر على مراقبة استقلالية أعضاء المجلس المستقلين (أنظر القسم 8 لمزيد من التفاصيل حول لجنة الترشيحات والمكافآت).

3.8 اللجنة المالية

يتمثل دور اللجنة المالية في مساعدة المجلس على مراقبة ومراجعة: أ) الاقتصاديات والعوائد المالية للاستثمارات والالتزامات، ب) صفقات تمويل الديون ورأس المال، إلى جانب ج) برامج إدارة المخاطر المالية الخاصة بالشركة (أنظر القسم 8) أ لمزيد من التفاصيل حول اللجنة المالية).

3.9 لجنة المشاريع

يتمثل دور لجنة المشاريع في مساعدة المجلس والإدارة العليا للشركة على طرح المناقصات وتنفيذ المشاريع، وإدارة عقود المشاريع ذات الصلة، وعمليات الشراء، وتدابير الصحة والسلامة والبيئة والجودة، أو أي مسائل أخرى هامة تتعلق بكفاءة وأمان العمليات التشغيلية لمشاريع الشركة وللأصول القائمة للشركة (أنظر القسم 8) ب لمزيد من التفاصيل حول لجنة المشاريع).

3.10 التدقيق الداخلي

(المادة 66، 67 و68 من القرار 2020/3)

يُشرف المجلس على مهام التدقيق الداخلي وقد فوّض لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بالقيام ببعض مهامه. يقدم التدقيق الداخلي المشورة المستقلة، والموضوعية والموثوقة، فضلاً عن ضمان بيئة رقابة داخلية للمجلس، ولجنة التدقيق والمخاطر والامتثال والإدارة العليا بهدف مساعدتهم في تأدية مهامهم والواجبات المسندة إليهم.

يحرص المجلس على تحقيق فاعلية التدقيق الداخلي من خلال مراجعة أعمال لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، والتعامل مع أمور المخاطر والتحكم بها، مع التأكيد على ضرورة مناقشة أمور المخاطر والتدقيق الداخلي في كل اجتماع من اجتماعات المجلس. كما يضمن المجلس قيام إدارة التدقيق الداخلي بمراجعات داخلية سنوياً. (انظر المادة 11 لمزيد من التفاصيل عن مهمة التدقيق الداخلي).

3.11 مدقق الحسابات الخارجي

(المادة 70-73 من القرار 2020/3)

بناءً على توصيات لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، قام مجلس الإدارة بتعيين السادة/ ارنست ويونغ ("EY") مدققاً خارجياً لحسابات شركة تبريد للسنة المالية 2025 وذلك في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في تاريخ 25 مارس 2025. ويحرص المجلس على استقلالية المدقق الخارجي الذي يتمتع بصلاحيات واسعة لرفع التقارير إلى الجمعية العمومية والهيئات التنظيمية (انظر المادة 6 لمزيد من التفاصيل عن مدقق الحسابات الخارجي).



3. الهيكل الإداري للشركة

3.12. تفويض السلطة للإدارة العليا (المادة 14 من القرار 2020/3)

علاوةً على ما سبق ذكره، يقدم المجلس توجيهاته للإدارة العليا من خلال التكاليفات التالية التي تتم مراجعتها بانتظام والموافقة عليها من قبل المجلس:

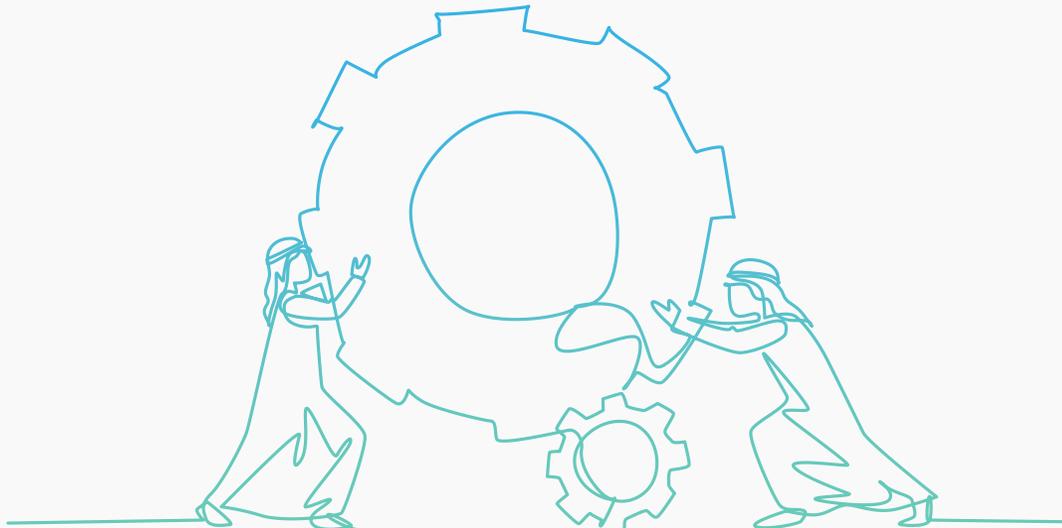
- خطة الأعمال الخمسية؛
- سياسات الشركة؛
- مؤشرات الأداء الرئيسية؛ و
- تقارير دورية لقياس الأداء مقارنةً بالأهداف.

يقدم المجلس إلى الإدارة العليا لشركة تبريد الإرشادات والتوجيهات الرامية إلى تحقيق أهداف تبريد الاستراتيجية.

كما أنه المسؤول عن توجيه ورقابة الشركة نيابةً عن المساهمين. أوكل المجلس إلى الإدارة العليا لشركة تبريد مهمة القيام بالأعمال اليومية الخاصة بالشركة من خلال تفويض السلطة المعتمد من المجلس بصيغته المعدلة في تاريخ 13 فبراير 2025. ويكون تفويض السلطة خاضعاً لمراجعة منتظمة كل سنتين على الأقل. وبموجب تفويض السلطة، يقوم مجلس الإدارة بتفويض الإدارة العليا لتنفيذ بعض الإجراءات المتعلقة بما يلي:

- تعاقدات والتزامات الأخرى؛
- نفقات وعمليات شراء؛ و
- استثمارات

تم تخصيص مبلغ معيّن بالدرهم الإماراتي (بالدرهم) وذلك فيما يخص الحالات المحددة أدناه، وفيما عدا ذلك، يتوجب الحصول على موافقة مجلس الإدارة. ولإنفاذ تفويض الصلاحيات، قام مجلس الإدارة بمنح وكالة عامة للرئيس التنفيذي تخضع لمبلغ الحد الأقصى المخصص بهذا الصدد وتبقى سارية لنفس مدة صلاحية تفويض الصلاحية، كما لا توجد أية صلاحيات أخرى مفوضة من المجلس إلى الإدارة العليا للشركة خلاف تفويض السلطة المذكور أعلاه، في حين أنّ جميع السلطات والصلاحيات والمسؤوليات الأخرى المتعلقة بإدارة الشركة منوطة بالمجلس وفقاً للنظام الأساسي، ورهناً بتلك المسائل المخولة بمقتضى النظام الأساسي للشركة و/أو القوانين والأنظمة المعمول بها والخاضعة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للشركة

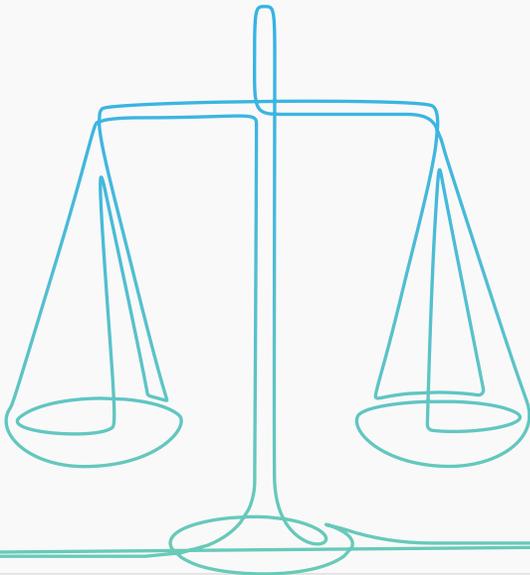




3. الهيكل الإداري للشركة

3.14 قواعد السلوك المهني (المادة 52 من القرار 2020/3)

- توضح مدونة قواعد السلوك المهني الخاصة بشركة تيريد نمط السلوك المتوقع من المجلس، وموظفي الشركة، ومدققي الحسابات، والأشخاص الموكل إليهم القيام ببعض مهام الشركة بشأن حسن التصرف مع بعضهم البعض، وتجاه القانون، والعملاء، والموردين وأصحاب المصالح والمجتمع.



3.13 حقوق المساهمين

(المواد 48 و49 و50 و51 من القرار 2020/3)

- يلتزم المجلس بالحفاظ على أعلى المعايير المتعلقة بالاعتداد بحقوق المساهمين، ويرد هذا الالتزام في ميثاق مجلس الإدارة. وتحقيقاً لذلك، وضعت شركة تيريد آلية مناسبة للتواصل مع إدارة علاقات المستثمرين للتواصل مع المساهمين وكذلك إشراك سوق دبي المالي وبنك أبوظبي الأول للمساعدة في شؤون المساهمين فيما يخص اجتماعات الجمعية العمومية السنوية وأرباح الأسهم.
- يمثل الغرض من إدارة علاقات المستثمرين في ضمان إبقاء المساهمين على اطلاع بأداء الشركة المالي والتشغيلي وتوقعاتها وإمكانية الوصول إلى الإفصاحات المالية والمعلومات ذات الصلة، وكذلك إخطار المساهمين باجتماعات الجمعية العمومية وحضورها، وتوزيع مدفوعات أسهم الأرباح، عند الموافقة عليها، على كل مساهم في الوقت المناسب بالتنسيق مع سوق دبي المالي وبنك أبوظبي الأول.
- يحدد النظام الأساسي لشركة تيريد حقوق المساهمين في الحصول على المعلومات، والتصويت، والمشاركة في الاجتماعات والاطلاع على المعلومات المتعلقة بالمرشحين لعضوية المجلس.



4. تداولات أعضاء مجلس الإدارة

يتضمن دليل إجراءات حوكمة الشركات وكذلك لائحة سلوكيات السوق وسياسة التداول، قواعد تحكم عمليات التداول في الأوراق المالية الخاصة بالشركة من قبل أعضاء المجلس وعائلاتهم المُقَرَّبَة. بحيث لا يُسمح لأي عضو من أعضاء المجلس أو موظفي شركة تبريد بالتداول أثناء فترة التعيم التي تتزامن مع المسائل الحساسة قيد الإجراء أو النظر. يوضح الجدول الآتي تفاصيل ملكية وتداولات أعضاء مجلس الإدارة (وأفراد أسرهم المقربين) لأسهم الشركة في العام 2025:

الاسم	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة اعتباراً من 2025/12/31 خلال فترة العضوية	مجموع الأسهم التي تم بيعها	مجموع الأسهم التي تم شراؤها
د. بخيت الكثيري	رئيس مجلس الإدارة	0	0	0
باولو ألميرانت	نائب رئيس مجلس الإدارة	0	0	0
سعيد علي الظاهري	عضو مجلس الإدارة	5,812,830	0	0
علي خلفان الظاهري	من أفراد الأسرة	20,391,240	0	0
مريم سعيد علي شمسي	من أفراد الأسرة	19,190,400	0	0
شمسة علي الظاهري	من أفراد الأسرة	70,367	0	0
فاطمة علي الظاهري	من أفراد الأسرة	786,561	0	0
حصه علي الظاهري	من أفراد الأسرة	523,889	0	0
مصباح الكعبي	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
بيير شيرون	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
جيرت بونكينز	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
منصور الحامد	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
مجموعة الصقر المتحدة	طرف ذو علاقة	10,343,305	0	0
شركة النهضة الدولية القابضة	طرف ذو علاقة	9,499,995	0	0
دكتورة اليازية الكويتي	عضو مجلس الإدارة	0	0	0
ماريون ديريدر بلونديل	عضو مجلس إدارة سابق	0	0	0
جانيس راي لوزادا	عضو مجلس الإدارة	0	0	0



5. تشكيل مجلس الإدارة

5.1. تكوين مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي تفاصيل كل عضو من أعضاء المجلس خلال العام 2025 من حيث فئة العضوية (مستقل، تنفيذي، غير تنفيذي) مع بيان مدة العضوية.

الاسم	المنصب	سنة التعيين	تنفيذي	مستقل
الدكتور بخيت الكثيري	رئيس مجلس الإدارة	2022	✗	✓
باولو ألميرانتي	نائب رئيس مجلس الإدارة	2017	✗	✓
الدكتورة اليازبة الكويتي	عضو مجلس الإدارة	2023	✗	✓
مصباح الكعبي	عضو مجلس الإدارة	2021	✗	✓
ببير شيرون*	عضو مجلس الإدارة	2021	✗	✓
ماريون ديريدر بلونديل*	عضو مجلس الإدارة	2024 حتى فبراير 2025	✗	✓
جانيس راي لوزادا*	عضو مجلس الإدارة	فبراير 2025	✗	✓
جيرت بونكينز	عضو مجلس الإدارة	2023	✗	✓
الدكتور منصور الحامد*	عضو مجلس الإدارة	2024	✗	✓
سعيد علي الظاهري	عضو مجلس الإدارة	2017	✗	✓

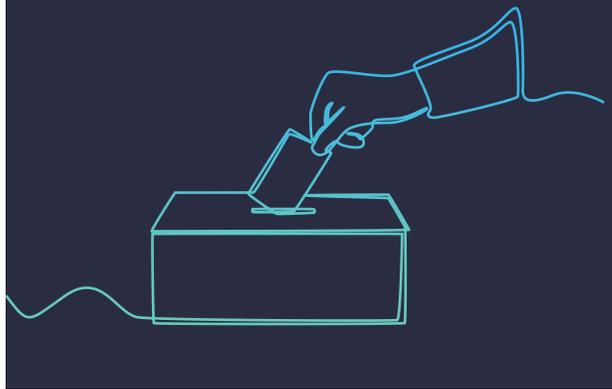
خلال العام 2025 ضم مجلس الإدارة سيدتين بصفة عضو في مجلس الإدارة تم انتخابهما من قبل الجمعية العمومية د. اليازبة على الكويتي والسيدة جانيس راي لوزادا.

* خلال انتخابات مجلس الإدارة الأخيرة في عام 2023 قبل إصدار تعديل قرار هيئة سوق المال 2/2024 المعدل على قرار 3/2020. تم تأهيل جميع أعضاء مجلس الإدارة كأعضاء مستقلين لفترة ولايتهم، باستثناء خالد القبيسي. سيتم تطبيق معايير الإستقلال على النحو المنصوص عليه في قرار الهيئة 3/2020 على أعضاء مجلس إدارة شركة تبريد في الدورة الإنتخابية المقبلة المخطط لها في مارس 2026. سس



5.2. انتخاب أعضاء مجلس الإدارة ومدة عضويتهم

سيتم انتخاب مجلس إدارة
جديد للشركة عن طريق
التصويت في اجتماع
الجمعية العمومية في
العام 2026.



- للجمعية العمومية صلاحية انتخاب وإقالة أعضاء مجلس الإدارة. وعملاً بمقتضيات النظام الأساسي. تكون مدة عضوية كل عضو من أعضاء المجلس ثلاث سنوات. يتم انتخابهم عن طريق الاقتراع السري. ويقوم مجلس الإدارة بانتخاب كل من أعضاء اللجان المنبثقة ويعين كذلك رئيس كل لجنة.
- بتاريخ 12 فبراير 2025، قدمت السيدة ماريون ديريدر بلونديل استقالتها كعضو في مجلس الإدارة، وتم عليه تعيين جانيس راي لوزادا عضواً في مجلس الإدارة خلفاً لها لإكمال مدة سلفها.
- وفقاً لقانون الشركات التجارية والقرار 3/2020، عند استقالة عضو مجلس الإدارة من منصبه، يعين مجلس الإدارة عضواً للمنصب الشاغر ويعرض هذا التعيين على الجمعية العمومية التالية للموافقة على هذا التعيين أو تعيين شخص آخر. وعليه تمت الموافقة على تعيين جانيس راي لوزادا في الجمعية العمومية التي عُقدت في 2025 لإكمال مدة سلفها.



5.3 مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

يجوز للجمعية العمومية السنوية أن تقر مكافأة لأعضاء المجلس تصل إلى 10% من صافي الأرباح، وذلك بعد تخصيص 10% من صافي الأرباح للاحتياطي القانوني و10% بحد أقصى من رأس المال أرباحاً للمساهمين. فيما يلي جدول المكافآت الإجمالية المدفوعة لأعضاء المجلس في العام 2025، بالإضافة إلى بدلات الحضور والمكافآت التي ستعرض للموافقة في اجتماع الجمعية العمومية القادم والذي سيعقد في العام 2026:

المجموع (بالدرهم)	بدلات حضور الاجتماعات والمكافآت
8,550,000	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للعام 2024 والمدفوعة في العام 2025 بعد مصادقة الجمعية العمومية في اجتماعها الأخير
0	بدلات حضور اجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عنه للعام 2025 الموصى بدفعها في العام 2026
8,550,000	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة الموصى بها عن العام 2025 تدفع بعد مصادقة الجمعية العمومية عليها في اجتماعها القادم الذي سيعقد في العام 2026

فيما عدا المكافآت الموصى بها للعام 2026 وبالإشارة إلى ما ورد أعلاه، لا يوجد أي بدلات أو رواتب أو أي رسوم إضافية تم دفعها من قبل تبريد إلى أي عضو مجلس إدارة للعام 2025.

5.4 اجتماعات مجلس الإدارة في العام 2025

عقد المجلس ستة اجتماعات خلال العام 2025 في التواريخ التالية:

- 13 فبراير
- 13 مايو
- 30 أبريل
- 10 سبتمبر
- 13 نوفمبر
- 29 ديسمبر

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات المجلس للفترة التي انثخبا فيها سواء بأنفسهم أو من خلال توكيل:

تاريخ الاجتماع	عدد الحضور من (9)	الغياب أو الحضور من خلال التفويض
13 فبراير	7	2
30 أبريل	8	اعتذار
13 مايو	7	2
10 سبتمبر	9	لا يوجد
13 نوفمبر	7	2
29 ديسمبر	7	2

أقر رئيس مجلس الإدارة والمجلس بكل غياب وتوكيل مذكور أعلاه، ووافق على أسباب الغياب في الاجتماعات ذات الصلة.



5.4. اجتماعات مجلس الإدارة في العام 2025

عقد مجلس إدارة تبريد اجتماعين عن طريق التمرير خلال عام 2025 في:

• 12 فبراير: تعيين جانيس راي لوزادا عضواً جديداً في مجلس الإدارة بدلاً من ماريون ديريدر بلونديل،

• 7 أغسطس: (أ) الموافقة على التقرير المالي غير المدقق للفترة المنتهية في 30 يونيو 2025؛ و(ب) الدعوة لعقد اجتماع جمعية عمومية لتوزيع الأرباح المرحلية على المساهمين

في سبتمبر 2025، حضر مجلس الإدارة جلسة إحاطة لمجلس الإدارة قدمتها شركة حوكمة بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية لتحديث المعرفة واكتساب رؤى إضافية حول أفضل الممارسات والتطورات الأخيرة فيما يتعلق بنشاط مجلس الإدارة وواجباته للعمل بما يخدم مصالح الشركة ومساهميها.

وفي ديسمبر 2025، أكمل مجلس الإدارة استبيان التقييم الذاتي لمجلس الإدارة الذي أجراه رئيس مجلس الإدارة بدعم من أمين سر الشركة وشركة أودجرز، وهي جهة خارجية. مع عرض النتائج على مجلس الإدارة في الربع الأول من عام 2026.



5.5. اختصاصات مجلس الإدارة

تماشياً مع الممارسات السليمة والحوكمة، يُقدّم المجلس توجيهات استراتيجية لفريق الإدارة العليا ويعمل معها للقيام بما يلي:

1. تعيين الرئيس التنفيذي وكبار الموظفين التنفيذيين؛
2. تفويض السلطة المعتمد من المجلس الذي يحدد مستويات الموافقات المطلوبة من قبل المجلس؛
3. وضع الخطط الاستراتيجية المعتمدة من المجلس وأهداف النمو، والعائدات والأرباح المطلوبة من قبل المجلس وآلية إعداد التقارير لتقييم النتائج؛
4. ضمان قوة وفاعلية إدارة المخاطر وبيئة التدقيق الداخلي؛
5. ضمان سلامة التقارير المالية؛
6. الإفصاح السليم والتواصل مع المساهمين؛ و
7. تعيين فريق إدارة متمرّس من ذوي المؤهلات والخبرات العالية.

تساهم كل من المهام المذكورة أعلاه في تحقيق آلية رقابة داخلية متوازنة وفعالة على الأنشطة التي تمارسها الشركة بحيث تسمح للمجلس بمراقبتها بشكل فعّال.

5.6. الإدارة التنفيذية

- يوضّح دليل إجراءات حوكمة الشركات وتفويض السلطة المعتمد من مجلس الإدارة الدور الذي يوكله المجلس لإدارة الشركة. وتشمل المسؤوليات الأساسية للإدارة، الإشراف على العمليات اليومية لأعمال الشركة، والتخطيط الاستراتيجي، وإعداد الميزانيات والتقارير المالية وإدارة المخاطر.
- تتألف الإدارة التنفيذية من ستة رؤساء تنفيذيين. وفي ما يلي قائمة بأسماء ومناصب فريق الإدارة التنفيذية، وتواريخ تعيينهم ومكافآتهم المستلمة بالدرهم (أو المترجمة) في العام 2025 وكما هو مبين في الهيكل التنظيمي المرفق في الملحق 5.8 من هذا التقرير:



المنصب	الاسم	تاريخ التعيين	الرواتب والبدلات في العام (بالدرهم)	مكافآت وحوافز أخرى (بالدرهم)
الرئيس التنفيذي	خالد عبدالله المرزوقي	2021	2,872,736	3,530,281
الرئيس المالي التنفيذي	عادل سالم الواحدي	2020	2,401,526	1,836,513
الرئيس القانوني	نادية بردويل	2023	1,448,115	983,772
الرئيس التنفيذي للعمليات	أنطونيو دي سيكا	2022	1,402,599	1,361,045
الرئيس التنفيذي لإدارة تطوير الأعمال	فيليب كوكيل	2023	1,356,877	878,425
الرئيس التنفيذي لإدارة الأصول	الدكتور يوسف الحمادي	2022	1,957,587	1,811,555

ملاحظة: تم تعيين الدكتور يوسف الحمادي رئيساً تنفيذياً بالإنابة في يناير 2026، خلفاً للسيد خالد المرزوقي بعد تقاعده

5.7. معاملات الأطراف ذات العلاقة

لم تكن شركة تبريد طرفاً في صفقة مع أطراف ذات علاقة خلال العام 2025 استناداً إلى تعريف "الأطراف ذات الصلة" المنصوص عليه في القرار 3/2020. لم تبرم تبريد في عام 2025 أي معاملات تجاوزت قيمة كل واحدة منها 5% من رأس مال الشركة.



5.8 الهيكل التنظيمي 2025





6. مدقق الحسابات الخارجي

لم يقدم مدقق حسابات الشركة تحفظات على القوائم المالية السنوية للعام 2025

تم تعيين "ارنست ويونغ" (EY) كمراجعين خارجيين لحسابات شركة تبريد في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في تاريخ 25 مارس 2025 لمدة سنة. وقد اختارت شركة تبريد E&Y من بين شركات تدقيق كبرى بموجب مناقصة تنافسية طُرحت لتقديم خدمات التدقيق أجرتها الشركة في العام 2021.

افتتح مكتب أرنست أند يونغ في أبوظبي عام 1966، ويضم أكثر من 280 موظفا مختصًا، بما في ذلك ستة شركاء مقيمين. يقدم أرنست أند يونغ مجموعة رائدة وواسعة من الخدمات، بما في ذلك التدقيق والخدمات الاستشارية التجارية، وتدريب مجتمع الأعمال، والضرائب الدولية، وخدمات مخاطر الأعمال/التدقيق الداخلي والتكنولوجيا وخدمات مخاطر الأمن لقاعدة كبيرة من العملاء بما فيها المصارف والمؤسسات المالية التقليدية والإسلامية. وشركات النفط والغاز الكبرى، وشركات المرافق والتصنيع في كل من القطاعين الحكومي والخاص.

نورد في ما يلي نطاق عمل تدقيق الحسابات للسنة المالية 2025، كما هو موضح في خطة التكلفة:

- إبداء الرأي في البيانات المالية الموحدة السنوية وفقًا لمعايير التقارير المالية الدولية؛
- إبداء الرأي في البيانات المالية لجميع الشركات التابعة والزميلة لشركة تبريد وفقًا لمعايير التقارير المالية الدولية؛ و
- مراجعة البيانات المالية الموحدة المرحلية ربع السنوية وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي (IAS) رقم 34.

يتضمن الجدول التالي أتعاب التدقيق السنوي وربع السنوي لمجموعة شركات تبريد للعام 2025:

مدقق الحسابات الخارجي	"ارنست ويونغ" (EY)
المدة الزمنية لشغل وظيفة المدقق الخارجي	4
إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2025	1,252,400 درهم
عدد السنوات التي قضاها المدقق الشريك في تدقيق حسابات الشركة	1
أتعاب خدمات إضافية في العام 2025	1,452,786 درهم
طبيعة الخدمات الإضافية	الامتثال للوائح التنظيمية، الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، والتحقق من صحة النشرات، والتدقيق الضريبي
أتعاب خدمات إضافية في العام 2025 لمدققين خارجيين غير عينتهم شركة تبريد	لا يوجد
اسم المدقق الشريك	أحمد الدالي (مدقق مسجل تحت الرقم 5548)



7. لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

يوضح الجدول التالي عضوية لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال خلال العام 2025:

الأعضاء	المنصب	المدة	فئة العضوية
جيرت بونكينز	رئيس	من يناير إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
د. اليازبة الكويتي	عضو	من يناير إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
سعيد علي الظاهري	عضو	من يناير إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي

د. جيرت بونكنس، بصفته رئيس لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال خلال 2025 أقر بمسؤوليته عن نظام لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال في تبريد، وقيامه بمراجعة آلية أداءها وضمان فعاليتها. عقدت لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال خمسة اجتماعات خلال العام 2025 في التواريخ التالية:

- 12 فبراير:
- 13 مايو:
- 5 أغسطس:
- 8 سبتمبر: و
- 12 نوفمبر.

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال في العام 2025، للفترة التي انُخبوا فيها لعضوية اللجنة:

الأعضاء	عدد الاجتماعات التي تم الدعوة إليها	الحضور شخصياً	الحضور بالوكالة
جيرت بونكينز	5	5	-
د. اليازبة الكويتي	5	3	تم الاعتذار
سعيد علي الظاهري	5	5	-

ملاحظة: لم يتقاض أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات في اللجان المعينين فيها

يحدد ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال المعتمد من المجلس دور اللجنة الذي يشمل:

- تقديم التوصية للمجلس بشأن التعاقد مع مدقق الحسابات الخارجي، وأيضاً ضمان وفاء المدقق الخارجي بالتزاماته المهنية والتعاقدية؛
- مراجعة وإقرار الحسابات ربع السنوية والسنوية بعد النظر في سياسات ومعايير المحاسبة، والافتراضات والأحكام، والتقييد بالقوانين وأي مسائل هامة أو غير اعتيادية؛
- تقييم مستمر لأنظمة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر؛
- النظر في النتائج التي يتوصل إليها المدقق الخارجي وتقديم التوصيات بشأنها؛
- تطوير إجراءات تسمح للموظفين بطرح المسائل التي تتعلق بالتدقيق الداخلي أو التقارير المالية؛ و
- رفع تقارير للمجلس تتعلق بأنشطة لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال.

كما تقوم لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بالنظر في مساءل الامتثال والمخاطر على النحو التالي:

المخاطر:

- تقييم فعالية نظام إدارة المخاطر في الشركة وآليات تحديد ورصد المخاطر المحتملة، وتبسيط الضوء على مجالات القوة والتحسين المحتمل
- مراجعة التقارير الفصلية عن تنفيذ ضوابط إدارة المخاطر، والمخاطر الاستراتيجية، واستراتيجيات التخفيف، وخطط العمل لضمان كفايتها، وتقديم توصيات، عند الاقتضاء، لينظر فيها المجلس.
- تقديم التوجيه للإدارة لمساعدتهم في تحسين ممارسات إدارة المخاطر و / أو التخفيف من مخاطر معينة وضمان توافر موظفي الإدارة المؤهلين والموارد والأنظمة الكافية لتنفيذ أنشطة إدارة المخاطر بفعالية.

الامتثال:

- مراجعة فعالية نظام مراقبة الامتثال للقوانين واللوائح والاتفاقيات المعمول بها ونتائج تحقيق الإدارة ومتابعتها (بما في ذلك الإجراءات التأديبية) في حالات عدم امتثال. و
- ضمان امتثال الشركة لقواعد الإدراج والإفصاح والمتطلبات القانونية الأخرى المتعلقة بالتقارير المالية وغيرها من المتطلبات التنظيمية:



7.1 تقرير لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

السادة المساهمون، تحية طيبة وبعد،،

يسرني أن أشارك معكم تقرير عام 2025 الصادر عن لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ("اللجنة").

أود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير للسيد سعيد علي خلفان الظاهري ود. اليازية الكويتي على مساهمتهما القيّمة كعضوين في اللجنة منذ عام 2023.

تسهم اللجنة في مساعدة مجلس الإدارة على الوفاء بمسؤولياته الرقابية المستقلة في الموضوعات الموضحة في الميثاق المعتمد من المجلس، بما في ذلك ضمان نزاهة التقارير المالية، وفعالية إدارة المخاطر والضوابط الداخلية، بالإضافة إلى مراجعة مسائل الأخلاقيات والامتثال. ويقع على عاتقنا مسؤولية تقييم جودة التدقيق الذي أجراه مدقق الحسابات الخارجي، بالإضافة إلى التأكد من استقلاليته وموضوعيته. كما تقدم اللجنة توصية إلى المجلس بشأن تعيين مدقق الحسابات الخارجي أو إعادة تعيينه وفقاً لاحتياجات الشركة. وبالإضافة إلى ذلك، نشرف على عمل وجودة إدارة التدقيق الداخلي. طوال العام، لم تتغير الواجبات الأساسية للجنة تقريباً، وظلت وتيرة أنشطتنا المعتادة كما هي. إلا أنه، في ضوء تركيز اللجنة المتزايد على إدارة المخاطر وتعزيز دورنا في مساعدة مجلس الإدارة في هذا الصدد، شرعت إدارة الشركة وإدارة التدقيق الداخلي في خطوات لتحديث اختصاصاتنا/ ميثاقنا، من خلال دمج التعديلات التي أدخلتها هيئة الأوراق المالية والسلع (المعروفة حالياً باسم "هيئة السوق المالية") على المبادئ التوجيهية لحوكمة الشركات في أوائل عام 2024.

يركز برنامج عملنا السنوي على مجموعة متنوعة من المواضيع التي تتطلب حكماً دقيقاً أو التي تعد ذات أهمية بالغة للبيانات المالية الموحدة لشركة تبريد. ونقوم بمراجعة مصادر عدم اليقين في التقدير والافتراضات الأساسية مع الإدارة، مع مراعاة عدم اليقين الاقتصادي والسوقي والتقلبات الحاصلة وتغير توقعات المساهمين. بالإضافة إلى ذلك، نولي اهتماماً لمدى فعالية إطار المخاطر والرقابة الداخلية، ونتائج اختبارات الرقابة الداخلية على مدار العام، بالإضافة إلى الأنشطة الإصلاحية.

في عام 2025، كانت جهود المجلس واللجنة منصبة بشكل رئيسي على تطوير واعتماد الإطار المناسب للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر لعمليات شركة تبريد، بما يتماشى مع إطار منظمة COSO والممارسات العالمية، مع ضمان تنفيذها بشكل فعال. وفي هذا الصدد، تلقينا تحديثات من إدارة التدقيق الداخلي بشأن فعالية نظام الرقابة الداخلية في تبريد، ونتائج عمليات التدقيق الرئيسية، بالإضافة إلى المسائل الرقابية المهمة. كما قامت اللجنة بإجراء مناقشات مع المدقق الخارجي بشأن فعالية نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر الحالية، بما في ذلك ضمان فعالية الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي.

اتبعت اللجنة أيضاً نهجاً شاملاً بشكل متزايد فيما يتعلق بالمخاطر، حيث تم دمج مناقشات إدارة المخاطر (بما في ذلك مخاطر الاحتيال) والامتثال التنظيمي والتدقيق الداخلي كلما أمكن ذلك. في إطار إشرافها على الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها، بما في ذلك مراقبة الأخلاقيات ومخاطر الامتثال، ناقشت اللجنة مع كبير مستشاري الامتثال الأنشطة المتعلقة ببرنامج الأخلاقيات والامتثال، بالإضافة إلى الامتثال للقوانين واللوائح، والخطوات المتخذة لإدارة تلك المخاطر.

بالنظر إلى عام 2026، ستتمثل الأولويات الرئيسية للجنة في الاستمرار في الإشراف على عمليات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في تبريد، وتعزيز ثقافة قوية لحوكمة الشركات وإدارة المخاطر داخل الشركة، بالإضافة إلى متابعة تأثير التغييرات الاقتصادية على الافتراضات المالية للشركة، مع التركيز أيضاً على التمويل المستدام.



جيرت
بونكينز

رئيس لجنة التدقيق والمخاطر
والامتثال



7.1 تقرير لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

التشكيلة والاختصاصات

وفقًا للمواد 60 و61 و62 من دليل حوكمة الشركات الصادر بموجب القرار الهيئة رقم 3/2020، فيما يلي تشكيلة لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال:

رئيس اللجنة

جيرت بونكينز

مستقل، غير تنفيذي



الأعضاء

سعيد علي خلفان الظاهري

مستقل، غير تنفيذي



الدكتورة اليازية الكويتي

مستقل، غير تنفيذي

لم يتم تعيين أي أعضاء بدلاء في لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال.

يتمتع جيرت بونكينز بخبرات كبيرة في التخطيط المالي وعمليات الدمج والاستحواذ، وشغل سابقًا عدة أدوار قيادية. ويتمتع جميع أعضاء اللجنة أيضًا بالمعرفة المالية اللازمة ويعملون بصفة مستقلين غير تنفيذيين.

بناء عليه، تفي لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بمتطلبات المادة رقم 60 من قواعد حوكمة الهيئة التي تشترط أن يتمتع عضو واحد على الأقل من أعضاء اللجنة بخبرة سابقة في المحاسبة أو الشؤون المالية، وأن يتمتع جميع الأعضاء بالمعرفة والخبرة في المسائل المالية والمحاسبية. يتضمن موقع الشركة المزيد من المعلومات والتفاصيل عن أعضاء اللجنة، وترد سيرهم الذاتية في قسم "مجلس الإدارة" الموضح في هذا التقرير السنوي المتكامل.

خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، تم تعيين جيرت بونكينز رئيسًا للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال اعتبارًا من أكتوبر 2023، ليحل محل بير تشيرون الذي تنازل عن منصب الرئاسة.

يتولى المجلس مراجعة أداء اللجنة وأعضائها سنويًا من خلال عملية تقييم فعّالة. فلقد تولى المجلس في بداية عام 2026 تقييم

أداء اللجنة وأعرب عن رضاه عن أدائها خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مؤكّدًا أن اللجنة وأعضاءها قد أدوا واجباتهم ومسؤولياتهم وفقًا لميثاق اللجنة

يحدد ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال المعتمد من المجلس في شهر فبراير 2025 دور اللجنة الذي يشمل:

- تقديم المشورة للمجلس بشأن التعاقد مع مدقق الحسابات الخارجي، وضمان وفاء المدقق الخارجي بالتزاماته المهنية والتعاقدية، والنظر في النتائج التي يتوصل إليها المدقق الخارجي وتقديم التوصيات بشأنها.
- مراجعة وإقرار الحسابات ربع السنوية والسنوية بعد النظر في سياسات ومعايير المحاسبة، والافتراضات والأحكام، والتقييد بالقوانين وأي مسائل هامة أو غير اعتيادية.
- تقييم أنظمة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر، وتنفيذ الإجراءات التي تسمح للموظفين بطرح المسائل التي تتعلق بالتدقيق الداخلي أو التقارير المالية، ورفع تقارير للمجلس عن أنشطة لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال.
- تقييم مدى فاعلية نظام إدارة المخاطر بالشركة وآليات الرقابة الداخلية من أجل تحديد المخاطر ومراقبتها، وإبراز مجالات القوة والتحسين في أثناء مراجعة التقارير ربع السنوية المقدمّة بشأن ضوابط إدارة المخاطر والمخاطر الاستراتيجية واستراتيجيات التخفيف من حدة المخاطر وخطط الإجراءات التصحيحية لضمان الدقة وتقديم التوصيات عند اللزوم للنظر فيها من جانب المجلس.
- مراجعة مدى فاعلية نظام مراقبة الامتثال للقوانين واللوائح والاتفاقيات المعمول بها ونتائج تحقيق الإدارة ومتابعتها (بما في ذلك الإجراءات التأديبية) في حالات عدم الامتثال، وضمان امتثال الشركة لقواعد الإدراج والإفصاح والمتطلبات القانونية الأخرى المتعلقة بالتقارير المالية والمعاملات مع الجهات ذات العلاقة.



7.1 تقرير لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

الامتثال

- مراقبة تنفيذ خطة الامتثال لعام 2025 والموافقة على خطة عام 2025. وقدم مسؤول الامتثال تحديثات منتظمة إلى اللجنة بشأن الأنشطة التي تعزز التزام شركة تبريد بالمعايير الأخلاقية ولوائح الامتثال. متابعة حالات مخالفة السلوك الداخلية، ومراجعة عمليات التحقيق الجارية، وتوجيه جهود الإدارة لتحسين الضوابط لمنع وقوع حالات مماثلة.
- مراجعة التحديثات التي يتم إجراؤها على لوائح الامتثال الخاصة بكل من هيئة الأوراق المالية والسلع، وجهاز أبوظبي للمحاسبة، ومتابعة التقدم المحرز في مراجعات ميثاق اللجنة بهدف المواءمة مع الأدلة الإرشادية الجديدة لهيئة سوق المال.
- الإشراف على مبادرة التميز في المشاريع بهدف تطوير وتحديث سياسات تبريد باستمرار، وتعزيز الامتثال للإطار التنظيمي الخاص بالشركة، وضمان مواءمة السياسات مع أفضل الممارسات السائدة، وضمان الحوكمة الراسخة والتميز التشغيلي، مع ترسيخ ثقافة التحسين والمساءلة في الوقت ذاته.
- مراجعة وإقرار التغييرات المقترحة على سياسة العضوية وسياسة محاربة الاحتيال والفساد وسوء السلوك.
- يقوم أمين المجلس بتسيير تنفيذ تقييم الأداء السنوي للجنة من جانب جهة خارجية (شركة أودجرز)، والتي توصلت إلى نتيجة إيجابية، مؤكدة على عمل اللجنة بمعايير ومهنية استثنائية.
- إقرار تعيين مسؤول الامتثال وفق المتطلبات الواردة في لوائح هيئة الأوراق المالية والسلع، مع التبعية الإدارية المباشرة إلى اللجنة.
- مراجعة وإقرار التحديثات المقترحة على المجلس وميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ولجنة الترشيحات والمكافآت وتفويض السلطة.

حضر كل من الرئيس التنفيذي، والرئيس المالي، والمستشار القانوني العام، ونائب الرئيس للتدقيق الداخلي، ورئيس العمليات التشغيلية، ورئيس شؤون التطوير، ونائب الرئيس للشؤون المالية، ونائب الرئيس لمكتب إدارة المشاريع الاستراتيجية، وأمانة المجلس/اللجنة، اجتماعات اللجنة حسب دعوة مُرسلة من أجل تقديم مدخلاتهم وإبداء آرائهم وتقديم المشورة والتوضيحات بشأن البنود ذات الصلة في جدول الأعمال. وتمت دعوة الأعضاء الآخرين من فريق الإدارة وفقاً للموضوعات المطروحة للمناقشة. كما تمت دعوة المدققين الخارجيين لحضور اجتماعات اللجنة، حيث تم تقديم خطة التدقيق السنوية، ومناقشة النتائج المالية ربع السنوية التي لم تخضع للتدقيق، والقوائم المالية السنوية التي خضعت للتدقيق، بالإضافة إلى أي أمور أخرى ذات صلة.

تم توثيق جميع المناقشات خلال اجتماعات اللجنة، بما يغطي المشكلات المطروحة والأسس التي تم اتخاذ القرارات بناءً عليها. وجرى عرض محاضر الاجتماع في الاجتماع التالي للموافقة عليها، ثم تقديمها إلى مجلس الإدارة للإحاطة ورفع رئيس اللجنة تقريراً إلى مجلس الإدارة بشأن أنشطة اللجنة والأمور المهمة التي نوقشت في كل اجتماع.

موجز الأنشطة الرئيسية التي تضطلع بها لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

نقذت اللجنة خلال السنة قيد المراجعة المهام المذكورة فيما يلي:

إدارة المخاطر المؤسسية

- مناقشة ومراقبة ومراجعة أبرز المخاطر بالشركة كل ربع سنوي لضمان المواءمة مع مستوى المخاطر المقبول من مجلس الإدارة وفعالية تدابير التخفيف من حدة المخاطر.
- تحديد وتقييم المخاطر الناشئة عن التطورات الخارجية والكلية، وتقييم التغييرات المحتملة في السياسات واللوائح والأسواق، مثل تغييرات التعريفات التجارية، وتقييم استراتيجيات معالجة المخاطر والتخفيف منها المناسبة.
- مراجعة المخاطر المتعلقة بالمبادرات والأصول على مستوى التطورات والاستثمارات الرئيسية الأخيرة لشركة تبريد للتأكد من كفاية الضوابط وأطر الحوكمة ووضوح المسؤولية عن المخاطر.
- الإشراف على مشروع تقييم مخاطر الاحتيال لضمان الامتثال التنظيمي، مع مراجعة نتائج المرحلة الأولى وإجراءات تخفيف حدة المخاطر المرتبطة بها.



7.1 تقرير لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية

تسترشد إدارة التدقيق الداخلي بميثاقها واستراتيجيتها ودليلها، بما يتوافق مع معايير معهد المدققين الداخليين. وتخضع الإدارة إلى تقييمات جودة دورية داخلية وخارجية. يشغل موسى سجواني منصب نائب الرئيس، ويتولى مهام قيادة أعمال الإدارة (يشغل سيد علي منصب نائب الرئيس بالإنبابة منذ أكتوبر 2024 إلى ديسمبر 2025). تتألف الإدارة من 5 أعضاء يتبعون إداريًا إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال لضمان تحقيق الموضوعية والاستقلالية.

- الموافقة على التقرير السنوي لتقييم مخاطر التدقيق الداخلي الذي يستخدم أساسًا داعمًا لوضع خطة التدقيق الشاملة وخطة التدقيق المحددة لمدة 3 أعوام. وتقديم المدخلات والتصديق على خطة التدقيق الداخلي القائمة على المخاطر المحتملة للفترة من عام 2026 إلى عام 2028 لاعتمادها من المجلس، مما يضمن التغطية المناسبة لمجموعة شركات توريد. كما تم الانتهاء من تحديد 11 مهمة تدقيق داخلي للعام 2026.
- إقرار نهج "دمج الضمان" (فوق معايير جهاز أبوظبي للمحاسبة ومعهد المراجعين الداخليين) المُعتمد من نائب رئيس إدارة التدقيق الداخلي بالإنبابة خلال تحديث تقييم مخاطر التدقيق وخطة التدقيق الداخلي لعام 2026 لضمان التغطية الشاملة وتجنب التكرار.
- مراقبة التقدّم المُحرز في خطة التدقيق الداخلي للعام 2025 بوتيرة ربع سنوية، وضمان فاعلية الرقابة الداخلية من خلال المناقشات مع نائب رئيس إدارة التدقيق الداخلي.
- مراجعة تقارير التدقيق، ومناقشة المسائل المهمة (المخاطر المرتفعة والمتوسطة) واستجابات الإدارة لضمان التعامل الفوري مع المخاطر المحتملة وتحديد إجراءات تحسين العمليات، مع متابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للنتائج المتبقية من عملية التدقيق، وتوجيه الإدارة لتركيز الجهود على إغلاق المسائل المعلقة.
- إقرار استراتيجية وخارطة الرقابة الداخلية للتنفيذ وميثاق الرقابة الداخلية الذي تم سنه بما يتماشى مع لوائح ومعايير التدقيق الداخلي الجديدة الصادرة عن هيئة سوق المال ومعهد المراجعين الداخليين في 2024/2025.
- التقييم السنوي لمؤشرات أداء وفاعلية وموارد وتكاليف التدقيق الداخلي.
- مراجعة التقدّم المُحرز وحالة التنفيذ في اعتماد نظام TeamMate+ من فريق التدقيق الداخلي، وهو خطوة أساسية في أتمتة أنشطة التدقيق الداخلي.
- تقييم التحديثات من نائب رئيس إدارة التدقيق الداخلي بالإنبابة فيما يتعلق بمراقبة التدقيق الداخلي للشركات التابعة من خلال العضوية في السعودية وعمان والبحرين.
- مراجعة التعديلات على لوائح التدقيق الداخلي المُعلنة من جهاز أبوظبي للمحاسبة.
- إقرار سياسة الرقابة الداخلية التي تم سنها بما يتماشى مع لوائح ومعايير التدقيق الداخلي الجديدة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع ومعهد المراجعين الداخليين في 2024/2025.

- تقييم فعالية الضوابط الداخلية للعام 2025 بناءً على نتائج عملية التدقيق، والمناقشات مع الإدارة، ومستوى كفاءة أنظمة إدارة المخاطر، بالتوافق مع "إطار عمل الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل" الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة تريداوي (COSO) لعام 2013، والأدلة الإرشادية لهيئة سوق المال وجهاز أبوظبي للمحاسبة، وذلك من خلال التقييمات المستمرة المستقلة على الضوابط التي تجريها إدارة التدقيق الداخلي.

نقدت إدارة التدقيق الداخلي خلال عام 2025 عدد 11 مراجعة للضوابط والاستشارات، وشملت هذه المراجعات أولويات الأعمال والمجالات الرئيسية للمخاطر، ورُكزت على مدى فاعلية وكفاءة الحوكمة والرقابة على مستوى أقسام الأعمال والعمليات والأنظمة المؤسسية، بما في ذلك الشركات التابعة والتقارير الداخلية للتدقيق وفقاً للمتطلبات التنظيمية.

التدقيق الخارجي

تم تعيين "إرنست ويونغ" (EY) مدققًا خارجيًا في اجتماع الجمعية العمومية السنوية في عام 2025 لمدة سنتين حتى عام 2024، وتم إعادة تعيينها والموافقة على أتعابها من جانب المساهمين في مارس 2025.

في العام 2025، تولت لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال مراجعة النقاط التالية والتصديق عليها، واقتراح ما يتوافق مع المعايير واللوائح المعمول بها في هيئة سوق المال وجهاز أبوظبي للمحاسبة:

- أتعاب خدمات التدقيق والخدمات الأخرى المقدمة من شركة "إرنست ويونغ" (EY) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
 - تقييم كفاءة "إرنست ويونغ" (EY) وأدائها استنادًا إلى الإرشادات المعمول بها من هيئة سوق المال وجهاز أبوظبي للمحاسبة، لا سيما قرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لعام 2021.
 - مراجعة خطة التدقيق لعام 2025 المقدمة من "إرنست ويونغ" (EY) واستلام تأكيد كتابي يثبت استقلاليتها.
 - الإشراف على خدمات التدقيق الخارجي لعام 2025، وتوصية المجلس بإعادة تعيين "إرنست ويونغ" للعام 2026 (رهنًا بموافقة المساهمين في الجمعية العامة السنوية)، وذلك وفقاً للإرشادات التنظيمية المعمول بها.
 - مراجعة إجراءات إرنست ويونغ والنتائج الأولية وردود إدارة الشركة على الرسائل الإدارية، مع ضمان اتخاذ الإجراءات اللازمة.
 - مراقبة الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق والأتعاب بوتيرة ربع سنوية، مع ضمان استقلالية شركة "إرنست ويونغ" (EY) وإدراج الإفصاحات اللازمة في البيانات المالية.
 - عقد جلسة مغلقة مع مدققي الحسابات الخارجيين والحصول على ضمان بشأن طبيعة ونطاق عملية التدقيق وفعاليتها وفق معايير التدقيق.
- بالنظر إلى ما ذكر أعلاه، ترى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال أن شركة "إرنست ويونغ" (EY) أظهرت جودة وموضوعية وفاعلية في أدائها خلال عامها الرابع بصفة مدقق خارجي لحسابات شركة توريد.



7.1 تقرير لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

التقارير المالية

- مراجعة واعتماد النتائج المالية ربع السنوية غير المدققة لشركة تبريد، والبيانات المالية السنوية المدققة والإعلانات ذات الصلة، قبل التوصية بها للمجلس للموافقة عليها. وتشمل الأنشطة الرئيسية ما يلي:
- التأكيد من تقرير المدقق الخارجي على أن البيانات المالية السنوية أو المرحلية قد تم إعدادها وفقاً للمعايير المحاسبية في إطار المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة من مجلس معايير المحاسبة الدولي.
- مناقشة الموضوعات المهمة المتعلقة بالتدقيق والمحاسبة، مثل: تقديرات الإدارة وأحكامها، وتقييم الاستمرارية، وحدود الأهمية، وكفاية الإفصاحات، كما هو موضح في ملاحظات البيانات المالية السنوية.
- مراجعة الامتثال للسياسات المحاسبية الداخلية للشركة والمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS)، مع التركيز على الأمور المالية المهمة، مثل: ضريبة الدخل على الشركات في الإمارات العربية المتحدة، وإعادة تصنيف القروض، والخصوم الحالية الصافية، والاعتراف بالإيرادات، والمخصّصات، والأرصدة المحتملة، وشراء السندات الإسلامية (صكوك).
- الموافقة على بيان الدخل والميزانية المالية وأثر التدفقات النقدية المقدّمة من فريق إدارة المالية، بالإضافة إلى تقرير مدقق الحسابات الخارجي بشأن البيانات المالية السنوية أو المرحلية في الاجتماعات ربع السنوية.
- مراجعة المسائل القانونية والضريبية التي تؤثر على عملية إعداد البيانات المالية.
- مراجعة تقرير مدقق الحسابات الخارجي بشأن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية (ICFR) للعام 2025.
- تقييم المجالات المحاسبية والتقارير المالية المهمة للبيانات المالية الموحدة لعام 2025، مع الحصول على المدخلات اللازمة من الإدارة والمدققين الداخليين والخارجيين وخطتهم المحددة للتعامل مع الموضوعات ذات الصلة.

نشاط اللجنة ونتائج أدائها

راجعت لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال إجراءات التدقيق والمنهجية التي يطبقها المدققون الخارجيون في إجراء المراجعة ربع السنوية. تم إحاطة لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بكيفية تصنيف العقود طويلة الأجل كعقود تشغيلية أو عقود تمويل.

مسائل التدقيق الرئيسية

تحقق الإيرادات

المعاملات مع الجهات ذات العلاقة

- مراجعة التفويض السنوي للمعاملات مع الجهات ذات العلاقة، بما في ذلك الإفصاحات الواردة في ملاحظات البيانات المالية وقسم الامتثال.
- مراجعة التحديث من فريق الشؤون القانونية/الامتثال لتأكيد عدم إبرام معاملات للأطراف ذات العلاقة في السنة المالية 2025 بما يتجاوز 5% من رأس مال الشركة، وفق متطلبات هيئة سوق المال.

الأنشطة الأخرى

- سيقدم السيد/ جيرت بونكينس، رئيس لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، تقريراً في اجتماع الجمعية العامة السنوي في مارس 2026 عن أنشطة اللجنة في عام 2025 حتى تاريخ اجتماع الجمعية العامة.

الاستنتاجات:

- تؤكد لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال على امتثالها الكامل للميثاق المحدد.
- تتولى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال خلال اجتماعها في 11 فبراير 2026 مراجعة مسودة التقرير السنوي والحسابات لعام 2025، وتوضح للمجلس بأن التقرير يتسم بالنزاهة والتوازن وسهولة الفهم، وأنه يوفر المعلومات اللازمة للمساهمين من أجل تقييم وضع مجموعة الشركات وأدائها ونموذج أعمالها واستراتيجيتها.
- بصفتي الرئيس، سأظل متاحاً للتواصل مع المساهمين بشأن نطاق التدقيق الخارجي وغيرها من المسائل الرئيسية المتعلقة بلجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، وسأكون حاضراً في الجمعية العامة السنوية لعام 2026 للإجابة عن الأسئلة.
- تولت لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال في "تبريد" إعداد هذا التقرير بما يتوافق تماماً مع القوانين واللوائح المعمول بها، بما يشمل المعلومات المطلوبة بموجب قرار هيئة سوق المال رقم 2020RM//3 بشأن دليل الحوكمة للشركات المساهمة العامة. ويتضمن التقرير بشكل خاص المسائل المذكورة في المادة رقم 61 (ب) من لوائح هيئة سوق المال على النحو المعدل بموجب القرار رقم 2024RM//2 الذي أصبح سارياً اعتباراً من يناير 2024.
- تم إصدار هذا التقرير وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ 12 فبراير 2026، وسيتم تضمينه في تقرير حوكمة الشركات لعام 2025، وسيكون متاحاً للمساهمين والمستثمرين والجهات المهتمة عبر الموقع الإلكتروني (www.tabreed.ae) قبل انعقاد الجمعية العمومية السنوية.



8. لجنة الترشيحات والمكافآت

أقرت د. اليازية الكويتي بصفتها رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليتها عن نظام اللجنة في تبريد، وقيامها بمراجعة آليات عملها وضمان فعاليتها.

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت 4 اجتماعات خلال العام 2025 في التواريخ التالية:

- 29 يناير.
- 10 فبراير.
- 2 يوليو، و
- 10 نوفمبر.

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال فترة انتخابهم لعضويتها:

الأعضاء	عدد الاجتماعات التي تم الدعوة إليها	الحضور شخصياً	الحضور بالوكالة
دكتورة اليازية الكويتي	4	4	-
بيير شيرون	4	4	-
منصور الحامد	4	2	اعتذار عن الحضور
سعيد الظاهري	4	4	-

ملاحظة: لم يتقاضَ أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات في اللجان المعينين فيها

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مساعدة المجلس على إدارة شؤون الموارد البشرية والمكافآت بكفاءة وفعالية. وتشمل المسؤوليات الرئيسية المبينة في ميثاق اللجنة المعتمد من المجلس ما يلي:

- التحقق من استمرار استقلالية أعضاء المجلس المستقلين؛
- التنظيم والإشراف على ترشيحات عضوية مجلس الإدارة؛
- وضع ومراجعة سياسات وإجراءات الموارد البشرية بانتظام؛
- الصياغة والمراجعة السنوية لإطار وسياسة عامة لمنح المكافآت، وشروط التوظيف وتعديلاته، والمزايا والبدلات، والمعاشات التقاعدية، والإكراميات، والتقاعد المبكر، والعمالة الزائدة على مستوى الموظفين، والإدارة العليا، بالإضافة إلى مكافآت أعضاء مجلس الإدارة؛
- ضمان وجود خطط لإحلال مناسبة على المستويات التنفيذية العليا؛
- مراجعة وتعيين وإنهاء خدمات موظفي الإدارة العليا والموافقة على تلك الأمور.

يوضح الجدول التالي أعضاء اللجنة خلال عام 2025:

الأعضاء	المنصب	مدة العضوية	فئة العضوية
دكتورة اليازية الكويتي	رئيس اللجنة	من أغسطس إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
بيير شيرون	عضو	من يناير إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
منصور الحامد	عضو	من أغسطس إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
سعيد الظاهري	عضو	من أغسطس إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي



9. اللجان الأخرى التي أقرها المجلس

9.1 اللجنة المالية

تتمثل مهام اللجنة المالية في ما يلي:

- مراجعة واعتماد خطط الشركة الخمسية التجارية والميزانية السنوية وخطط رأس المال، بما في ذلك تقديم توجيهات حول أهداف الأداء للإدارة؛
 - مراجعة واعتماد جميع الاستثمارات والالتزامات التي تفوق السلطة المخولة إلى الرئيس التنفيذي؛
 - مراقبة أداء الشركة المالي وسلامتها المالية بما في ذلك تقديم التوجيهات حول أداء الشركة؛
 - مراجعة خطة التمويل لدى الشركة للتأكد من سلامتها وكفاءتها في توفير متطلبات الشركة التشغيلية ورأس المال، ورفعها إلى مجلس الإدارة مقترناً بالتوصيات اللازمة لتغيير هيكل رأس المال حسب الحاجة، ومراجعة ديون الشركة وهيكل أسهمها؛
 - مراجعة سياسة توزيع الأرباح على مساهمي الشركة وتقديم التوصيات بشأنها؛
 - مراجعة أنشطة التمويل الرئيسية المقترحة؛
 - مراجعة استراتيجيات الاستثمار لأرصدة الشركة النقدية؛ و
 - مراجعة ومراقبة واقتراح إجراءات بشأن إدارة المخاطر المالية بما في ذلك التحوط من العملة وسعر السلع ومخاطر سعر الفائدة.
- يوضح الجدول التالي عضوية اللجنة المالية خلال العام 2025:

الأعضاء	المنصب	المدة	فئة العضوية
منصور الحامد	رئيس مجلس الإدارة	من أغسطس إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
بيير شيرون	عضو	من يناير إلى يوليو	مستقل، غير تنفيذي
سعيد علي الظاهري	عضو	من يناير إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
مايكل كلينز	عضو	من يوليو إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي

أقر الدكتور منصور الحامد بصفته رئيس اللجنة المالية بمسؤوليته عن نظام اللجنة في تبريد، وقيامه بمراجعة آليات عملها وضمان فعاليتها.

عقدت اللجنة المالية 11 اجتماعاً خلال العام 2025 في التواريخ التالية:

- 10 فبراير،
- 5 مايو،
- 12 مايو،
- 13 يونيو،
- 11 يوليو،
- 6 أغسطس،
- 21 أغسطس،
- 6 أكتوبر،
- 30 أكتوبر،
- 7 نوفمبر،
- 29 ديسمبر

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات اللجنة المالية خلال فترة انتخابهم لعضويتها:

الأعضاء	عدد الاجتماعات التي تم الدعوة إليها	الحضور شخصياً	الحضور بالوكالة
منصور الحامد	11	8	اعتذار عن الحضور
بيير شيرون	11	11	-
سعيد الظاهري	11	10	اعتذار عن الحضور
مايكل كلينز	7	5	اعتذار عن الحضور

ملاحظة: لم يتقاضَ أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات في اللجان المعيّنين فيها



9.2 لجنة المشاريع:

تتمثل مهام لجنة المشاريع في ما يلي:

- استعراض أداء إدارة الصحة والسلامة والبيئة و الجودة وتقديم التوصيات حسب الاقتضاء;
- مراجعة السياسات والإجراءات المتعلقة بالمشاريع والمشتريات;
- مراجعة خطط المشاريع والدراسات الجارية لتحديد مفاهيمها;
- استعراض تقنيات التبريد الجديدة ونطاق دراسات الجدوى الخاصة بها، وعرض الاستنتاجات والتوصيات؛
- مراجعة الجوانب الرئيسية لتنفيذ المشاريع الجديدة، بما في ذلك نطاق العمل، واستراتيجيات التنفيذ، واختيار مقدمي العطاءات، وتحديد البنود الرئيسية لإدارة المشاريع، والأنشطة التعاقدية المادية، والتغييرات في اللوائح التنظيمية أو اللوائح الجديدة، والسياسات، والإرشادات وتطورات الإطار القانوني التي يمكن أن تؤثر جوهريًا على أداء الشركة.

يوضح الجدول التالي عضوية لجنة المشاريع خلال العام 2025:

الأعضاء	المنصب	المدة	فئة العضوية
بيير شيرون	رئيس مجلس الإدارة	من يناير إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
كريستوف ديدي	عضو	من يناير إلى سبتمبر	مستقل، غير تنفيذي
عماد جوهر	عضو	من يناير إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي
بينويت سينيغين	عضو	من سبتمبر إلى ديسمبر	مستقل، غير تنفيذي

أقر بيير شيرون، بصفته رئيس لجنة المشاريع بمسؤوليته عن نظام اللجنة في تبريد، وقيامه بمراجعة آليات عملها وضمان فعاليتها.

عقدت لجنة المشاريع 4 اجتماعات خلال العام 2025 في التواريخ التالية:

- 12 فبراير،
- 12 يونيو،
- 15 سبتمبر،
- 11 ديسمبر

يوضح الجدول التالي حضور الأعضاء لاجتماعات لجنة المشاريع خلال فترة انتخابهم لعضويتها:

الأعضاء	عدد الاجتماعات التي تم الدعوة إليها	الحضور شخصيًا	الحضور بالوكالة
بيير شيرون	4	3	اعتذار عن الحضور
كريستوف ديدي	2	2	-
عماد جوهر	4	4	-
بينويت سينيغين	2	2	-

ملاحظة: لم يتقاضَ أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات في اللجان المعينين فيها



9.3 تقييم مجلس الإدارة واللجان التابعة له

قرّر مجلس إدارة شركة تبريد إجراء تقييم ذاتي للأداء والمهارات وفقاً للمتطلبات التنظيمية المُحدّدة. وقد صدر التقرير لهذا العام بواسطة Odgers، استشاري خارجي، بدعم من اميت سر المجلس، وتمت العملية بما يتوافق مع المتطلبات التنظيمية.

- **نظرة عامة على التقييم:** صدر استبيان التقييم الذاتي وتدقيق مهارات أعضاء مجلس الإدارة في نوفمبر 2025 لتقييم الأداء والمهارات، بهدف تحديد مجالات التحسين، ومناقشة النتائج مع المجلس خلال اجتماع مجلس الإدارة في فبراير 2026.
- **النتائج الرئيسية:** أظهرت نتائج التقييم أن مجلس الإدارة يعمل بشكل جيد، مع قيادة وحوكمة قوية، وثقافة تشجع على التحدي البناء والنقاش المتوازن.
- **نتائج مصفوفة المهارات الخاضعة للتدقيق:** كشفت عملية التدقيق عن مستوى الإتيقان والكفاءة الفنية المرتفعة في مجالات الأعمال الأساسية. كما أبدى المجلس انفتاحاً على التطوير المهني المستمر، لا سيما في المجالات ذات الصلة بعمليات الشركة.
- **أداء اللجان المنبثقة لمجلس الإدارة:** أبدى مجلس الإدارة رضاه عن أداء لجانه. نقترح أن تتضمن مجالات التحسين مراجعة نطاق العمل الحالي للجنة المشاريع وأعضائها، ودعم إجراءات الإشراف على المشاريع لتنفيذ المشاريع الرئيسية.



10. لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

عملًا بالمتطلبات المنصوص عليها في القرار (2020/3)، شكلت شركة تبريد لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين لتنظيم تعاملات وحياسة الأسهم من قبل أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة. وقد تمت الموافقة على سياسة لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين من قبل مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد في 22 فبراير 2017، حيث قامت اللجنة بعد ذلك بالعمل وفقًا للسياسة المعتمدة التي يتم تعديلها بين الحين والآخر.

يبين الجدول التالي أعضاء اللجنة خلال العام 2025:

الأعضاء	تاريخ التعيين	المنصب
نادية بردويل	مايو 2023	رئيس اللجنة
موسى سجواني	فبراير 2020	عضو
سيد علي*	أكتوبر 2024	عضو
سالك مالك	أبريل 2022	عضو

*يشغل سيد علي منصب نائب رئيس التدقيق الداخلي بالإنابة، وذلك خلال فترة الخدمة العسكرية التي يؤديها موسى سجواني (نائب رئيس التدقيق الداخلي)، ويواصل خلال هذه الفترة القيام بدوره كعضو في لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين.

احتفظت اللجنة خلال عام 2025 بقوائم داخلية لمختلف الأمور الهامة التي تؤثر على سعر السهم في السوق، واتباع سياسة سلوكيات السوق، وسياسة تداول الأوراق المالية، بالإضافة إلى سياسة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين.

أقرت نادية بردويل، بصفتها رئيس اللجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين، بمسؤوليتها عن نظام اللجنة في تبريد، ومراجعة آليات عملها، وضمان فعاليتها خلال عام 2025.

ملاحظة: لم يتقاضَ أعضاء اللجنة أية أتعاب نظير حضورهم للاجتماعات في اللجان المعيّنين فيها.



11. نظام التدقيق الداخلي

عملاً بالمادتين 14 و67 من القرار (3/2020)، أنشأ المجلس إدارة التدقيق الداخلي بهدف تقديم المشورة المستقلة، والموضوعية والموثوقة، فضلاً عن ضمان بيئة رقابة داخلية للمجلس، ولجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، والإدارة لمساعدتهم على الاضطلاع بمهامهم وواجباتهم. ويقر بمسؤوليته عن مراجعة فاعلية إدارة التدقيق الداخلي في الشركة بصورة دورية. تتبع إدارة التدقيق الداخلي للمجلس، وتعمل تحت إشراف لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال. مما يتيح لها العمل باستقلالية وموضوعية في أثناء تقييمها والمساهمة في تحسين الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر ووضع الإجراءات الرقابية عن طريق اتباع نهج منظم ومنضبط قائم على المخاطر.

تم تحديد نطاق أنشطة التدقيق الداخلي وتنفيذها بوضوح من خلال ميثاق التدقيق الداخلي المعتمد واستراتيجية التدقيق الداخلي ودليل التدقيق الداخلي، بما يتوافق مع معهد المدققين الداخليين، وتشمل الأنشطة تقييمًا يهدف إلى ضمان ما يلي: تحديد المخاطر المتعلقة بتحقيق الأهداف الاستراتيجية لشركة (تبريد) وإدارتها بشكل فعال، والالتزام بسياسات الشركة وإجراءاتها والقوانين واللوائح والمعايير التنظيمية ذات الصلة، وتنفيذ العمليات أو البرامج بكفاءة وفاعلية، وضمان موثوقية ونزاهة المعلومات والوسائل المستخدمة في تحديدها وتقييمها وتحليلها وتصنيفها وإعداد التقارير بشأنها، والحصول على الموارد والأصول بطرق اقتصادية واستخدامها بكفاءة وحمايتها بشكل مناسب.

إن الشخص المكلف بمهام التدقيق الداخلي للعام 2025، هو السيد/ موسى سجواني الذي عُيّن في هذا المنصب بتاريخ 23 فبراير 2020 ويتبع مباشرة للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال. في الوقت الحالي، قضى السيد/ موسى إجازته السنوية لأداء الخدمة العسكرية اعتباراً من 7 أكتوبر 2024 حتى نهاية عام 2025 (خلال هذه الفترة، يتولى سيد علي - مدير أول، مهام نائب رئيس إدارة التدقيق الداخلي بالنيابة عنه، مع التبعية الإدارية للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال). يتمتع موسى بأكثر من 15 عاماً من الخبرة، وتمتد رحلته العملية عبر العديد من القطاعات، مثل: النفط والغاز واللوائح التنظيمية والمرافق مع كافة مجالات الشؤون المالية بالإضافة إلى خبرته في إدارة الأصول. يتمتع سيد علي بالخبرة العميقة في مجال الحوكمة والمخاطر والامتثال في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، حيث يتمتع بأكثر من 25 عاماً من الخبرة العملية في شركات متعددة الجنسيات وجهات خاصة ومدرجة بالبورصة في مختلف القطاعات (بما يشمل قطاعات النفط والغاز والمرافق والدفاع والشحن والخدمات اللوجستية والزراعة).

انتهت إدارة التدقيق الداخلي من أعمال المراجعة السنوية للرقابة الداخلية وفقاً للمادتين 67 و68 من لوائح هيئة الأوراق المالية والسلع، ورفع التقرير إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ومجلس الإدارة لعام 2025. بالإضافة إلى ذلك، رفعت إدارة التدقيق الداخلي 11 تقريراً إلى مجلس الإدارة أو لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، بما يشمل إجمالي المكافآت (الرواتب)، وإدارة المخاطر المؤسسية، والمشتريات ورأس المال البشري في البحرين، والمشتريات وتطور الأعمال في عمان، ومتابعة الأمن السيبراني في عام 2024 (نشاط يتبع اللوائح التنظيمية للتداول الدولي للأسلحة "ITAR")، وتدقيق الصحة والسلامة والبيئة والجودة، ومراجعات الضوابط الداخلية في الإمارات العربية المتحدة والبحرين وسلطنة عمان.

كما تولت إدارة التدقيق الداخلي إتمام التقييم السنوي لمخاطر التدقيق ورفع التقرير إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال وتشكيل الأساس لخطة التدقيق الداخلي للفترة من عام 2026 إلى 2028 (المعتمدة من اللجنة)؛ فضلاً عن توليها قيادة مبادرة الأتمتة "زميل العمل" للمساعدة في تحسين إدارة أنشطة التدقيق الداخلي وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وضمان الاتساق في تنفيذ أعمال التدقيق وإعداد التقارير.

عمل مجلس الإدارة على الوفاء بمسؤولياته في التدقيق الداخلي لعام 2025 من خلال مراجعة العروض التقديمية حول إدارة المخاطر، ومناقشة مسائل التدقيق أو الرقابة الداخلية خلال اجتماعات مجلس الإدارة، ومراجعة التقارير الدورية التي تصدرها لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، وقد تبين أن بيئة التدقيق الداخلي في عام 2025 كانت مرضية. حيث لم تواجه الشركة خلال عام 2025 أي مشكلة رئيسية تتطلب الإفصاح عنها لإدارة السوق بشكل مفصل.



12. المخالفات في عام 2025

باستثناء ما هو مذكور على وجه التحديد في موضع آخر من هذا التقرير، تؤكد شركة تبريد بأنها امتثلت لأحكام القرار (3/2020) بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات، حيث لم تُسجّل أي مخالفة خلال 2025.





13. المسؤولية الاجتماعية للشركات: ميثاق السلوكيات والأخلاقيات وتنمية المجتمع المحلي

تتم هذه الممارسة سنويًا للموظفين وربع سنويًا بالنسبة لأعضاء مجلس الإدارة. بالإضافة إلى التزام الموظفين بالإفصاح عن أي مستجدات على مدار العام.

خلال 2025، حافظت تبريد على الخط الساخن الذي تم تخصيصه للإبلاغ عن المخالفات المرتكبة في الشركة، وذلك بشكل سري وبدون الكشف عن هوية المبلغ، وهو متاح لموظفي شركة تبريد للإفصاح حول الانتهاكات المحتملة لقواعد السلوك المهني أو السلوكيات غير المقبولة الأخرى داخل الشركة. أكدت إدارة الإتصال الإستراتيجي للموظفين أن تشغيل الخط الساخن يتم عبر مشغل مستقل ويمكن إجراء عمليات الإفصاح دون الكشف عن هوية المبلغ ويتم لاحقاً لذلك إرسال الإفصاحات إلى فريق الامتثال لمراجعتها.

تطوير المجتمع المحلي

في إطار التزام تبريد بالمسؤولية المؤسسية وتعميق المواطنة، واصلت الشركة تعزيز المبادرات المجتمعية التي تركز على تطوير التعليم والدمج المجتمعي والحفاظ على البيئة. وخلال العام، وزعت قامت تبريد بتوزيع حقائب مدرسية للأطفال، وزراعة الأشجار في مركز دبي لأصحاب الهمم، مع تنظيم ورش عمل لصناعة الألعاب للأطفال من الفئات الأقل حظاً. كما شارك الموظفون في أنشطة زراعة أشجار المانغروف والتجديف بهدف تعزيز منظومة حماية البيئة الساحلية ودعم الأهداف المناخية الوطنية. إضافة إلى ذلك، استقبلت الشركة طلاب جامعة خليفة في محطة جزيرة ياس، حيث أتاحت الفرصة للجيل القادم من المبتكرين للاطلاع مباشرة على تقنيات التبريد المركزي ودورها في أنظمة الطاقة المستدامة. تسهم هذه المبادرات في تحقيق عدد من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، منها الهدف رقم 4 (التعليم الجيد)، والهدف رقم 10 (الحد من أوجه عدم المساواة)، والهدف رقم 11 (مدن ومجتمعات محلية مستدامة)، والهدف رقم 13 (العمل المناخي)، والهدف رقم 14 (الحياة تحت الماء)، والهدف رقم 15 (الحياة في البر)، كما تؤكد على التزام الشركة بتمكين الشباب وترسيخ القيمة الاجتماعية والاستدامة البيئية.

يلتزم فريق الامتثال التابع لشركة تبريد بتنظيم برنامج تدريبي سنوي عبر الإنترنت لجميع موظفي الشركة حول موضوع مكافحة الرشوة والفساد ومكافحة غسيل الأموال وتفويض الصلاحيات، حيث رصد مشاركة 100% من مشاركات الموظفين من خلال مزود خدمة التعلم الإلكتروني لدينا.

يتضمن نهج تبريد تجاه المسؤولية الاجتماعية للشركات امتثال الشركة للمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها، واعتماد ممارسات العمل التي تستند إلى القيم الأخلاقية واحترام المجتمع المباشر وأصحاب المصلحة في الشركة (من الموظفين والعملاء والشركاء والمستثمرين، الموردين والبائعين والحكومة والبيئة).

كما تدرك تبريد تأثيرها الاجتماعي الشامل وتتفهم التوقعات المتزايدة لأصحاب المصلحة فيما يتعلق بكيفية إدارة شركة تبريد لأعمالها. وبالتالي، اختارت تبريد تحمل المسؤولية الاجتماعية والمساهمة كشركة مستدامة للتأثير بشكل إيجابي على المجتمع ككل.

في ضوء ما سبق، تعتمد "تبريد" قواعد سلوكية يتم مراجعتها وتحديثها بصورة دورية، حيث تحدد القواعد والمتطلبات الداخلية لكل من:

- المدفوعات غير المستحقة
- سوء سلوك المتعمد
- مكافحة الممارسات الاحتيالية وغسيل الأموال
- الحد من التكسب الوظيفي والرشوة
- التعاون مع أصحاب المصلحة والموردين والحكومة لضمان الامتثال للقوانين
- سياسة الرعاية والمسؤولية الاجتماعية للشركات
- خدمة المجتمع المحلي بشكل إيجابي
- تطبيق أفضل حلول الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات

تحدد مدونة قواعد السلوك في شركة تبريد الإطار العام والقيم والمبادئ والمعايير التي نتوقع من جميع الموظفين الامتثال لها عند التعامل مع الموردين والعملاء والمقاولين وأصحاب المصلحة الآخرين، وكذلك عند التعامل مع الشركات التابعة والزميلة والإدارات الداخلية.

خلال 2025، قام جميع موظفي تبريد وكذلك أعضاء مجلس الإدارة بتعبئة إقرار سنوي يؤكد الامتثال لقواعد السلوك المهني، وإبلاغ فريق الامتثال لشركة تبريد بأي أمور تتعلق بعدم الامتثال المحتمل لمراجعتها والنظر فيها.



13.5. الثقافة والمشاركة ورعاية الموظفين

تلتزم تبريد بتريسيخ الثقافة المؤسسية ودعم مشاركة الموظفين من خلال تطوير مبادرات سنوية وإنشاء قنوات مخصصة لتلقي الملاحظات باستمرار. كما توفر تبريد منصة مخصصة لرعاية الموظفين بهدف دعم الصحة النفسية والعاطفية والبدنية لجميع القوى العاملة. تلتزم القيادة بنشر الثقافة المؤسسية وممارسات المشاركة على جميع مستويات المؤسسة، لتعزيز قيم الشركة ودعم الرعاية العامة للموظفين ومشاركتهم. ويضمن هذا النهج المتكامل إرساء ثقافة صحية لدعم الأداء والاحتفاظ بالموظفين وتعزيز مشاركتهم على المدى الطويل.

13.6. تخطيط تعاقب الموظفين

وضعت شركة تبريد إطاراً لخطط تعاقب الموظفين بهدف ضمان استمرارية القيادة وتجنب فترات الشواغر الطويلة والمكلفة في المناصب الرئيسية. وتهدف عملية تخطيط تعاقب الموظفين إلى تحديد وتطوير الكوادر الداخلية التي تمتلك القدرة على تولي أبرز المناصب القيادية في الشركة. ويُعد تخطيط تعاقب الموظفين للمناصب العليا مطلباً أساسياً في العمل؛ حيث يتحمل شاغلو الوظائف الحرجة مسؤولية تحديد الخلفاء المحتملين لهم وتطويرهم، لضمان توفّر الكفاءات اللازمة بشكل مستمر لتلبية متطلبات الشركة واحتياجاتها.

13.7. حملة أسبوع الامتثال

في سبتمبر 2025، نفذت تبريد حملة أسبوع الامتثال، والتي سلطت الضوء على الدور الحيوي لمبادئ الامتثال في الأعمال التجارية. وقد لاقيت المبادرة تجاوباً ملموساً من الموظفين، وتضمنت عددًا من الأنشطة التفاعلية، من بينها: (1) جلسات تعريفية بتقنية المعلومات المصورة (الإنفوجرافيك) حول أهم موضوعات الامتثال. (2) تنظيم ندوة بتقنية البودكاست عن الامتثال: قدم كل من "دومينيك شيلز" و"نادية بردويل" مسؤولية الامتثال في تبريد عرضاً تقديمياً للموظفين حول «تحقيقات الامتثال» باستخدام أمثلة حية وعملية. (3) زيارة المحطات: تم تنظيم مسابقة مع موظفي التشغيل والصيانة (O&M) في تبريد لتسليط الضوء على الرسائل الرئيسية للامتثال. (4) مسابقة «امتثال جيوباردي» (Compliance Jeopardy): أقيمت المسابقة في المقر الرئيسي لتبريد لتعزيز رسائل الامتثال الأساسية بأسلوب تفاعلي وممتع.

13.1. مبادرة Wize

أطلقت شركة تبريد في عام 2023 مبادرة Wize، وهي مبادرة لتخفيض التكلفة تهدف إلى تعزيز ثقافة اتخاذ القرار الواعي والالتزام بالنمو المستدام والمرونة المالية.

ومن خلال تبني هذه المبادرة، عززت تبريد مكانتها كشركة ذات تفكير تقدمي تقدر الأهمية القصوى لاتخاذ القرارات الاستراتيجية، مما يعكس حكمة الإدارة العليا في تحديد الفرص والاستفادة منها لتبسيط العمليات وإزالة النفقات غير الضرورية وتعزيز الكفاءة التشغيلية الشاملة.

حققت مبادرة Wize نجاحاً ملموساً وأُعدت على الأثر الجماعي لموظفينا في تحقيق الوفورات في التكاليف، الأمر الذي يعزز رحلتنا نحو تحقيق المرونة المالية والنمو المستدام.

13.2. زيارة المحطات

يُدعى الموظفون الجدد لزيارة محطاتنا خلال فترة انضمامهم، كما يلتزم جميع نواب الرئيس في تبريد بإجراء 6 زيارات ميدانية للمحطات سنويًا؛ حيث توفر تلك الزيارات فهماً عملياً مباشرًا لعمليات تشغيل محطات التبريد المركزي وتعزز الارتباط بين القيادة والعمليات التشغيلية.

13.3. تدريب الطلاب

يعدّ برنامج التدريب الداخلي في شركة تبريد فرصة شاملة ترخّب بالمقدمين من جميع الجنسيات، بما في ذلك الأفراد الذين تخرجوا. تم تصميم هذا البرنامج لتقديم تجارب قيمة تتصل بالحياة المهنية، وتمتد إلى ما هو أبعد من الحدود التقليدية لتدريب الطلاب. تدرك شركة تبريد أهمية التدريب في تشكيل الرحلة المهنية وتؤمن بتوفير منصة للأفراد، بغض النظر عن وضعهم الأكاديمي، لاكتساب رؤى عملية وتعزيز تطورهم المهني.

13.4. برنامج الريادة

قامت شركة تبريد بتنفيذ برنامج تطوري لتعزيز مهارات الموظفين المواطنين الإماراتيين وتسريع مساهمتهم في ثقافة الأداء المرتكزة على النتائج في الشركة، وذلك من خلال تحقيق التوافق بين أهداف الشركة وأداء الموظفين. يشمل البرنامج معايير محدّدة وقابلة للقياس لمتابعة التطور المهني لضمان تطوير الموظفين بشكل فعال وتدريبهم لتولي أدوار قيادية في الشركة بشكل متزايد.



14. الاستدامة والصحة والسلامة المهنية والجودة

14.1 الاستدامة

14.1.1 الإدارة البيئية

- تلتزم الشركة بجميع القوانين واللوائح البيئية المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة؛ وقد تلقت تصاريح محددة من وكالات البيئة الإماراتية في كل إمارة سارية.
- حققت الشركة شهادة المعيار المعتمد للكربون من خلال توليد ائتمانات الكربون من أحد مشاريعها في مجال التبريد.
- فيما يتعلق بإطلاق المياه المتدفقة:
- تسعى شركة تبريد للحصول على تصاريح صرف مياه الصرف من هيئة البيئة - أبوظبي (EAD) بعد أن تعهدت بالتحكم في بعض متطلبات المعايير مثل الحموضة والعمارة والتوصيلية للمخلفات السائلة.
- فيما يتعلق بالانبعاثات في الهواء:
- تتم مراقبة جودة الهواء في جميع المحطات بشكل منتظم، بما في ذلك وجود الفورمالديهايد.
- يجري تنفيذ الفحص البيئي للمحطات المرخصة التابعة لإدارة الطاقة.

14.1.2 مبادرة Go Green

- مبادرة لدعم جهود تبريد في مجال الاستدامة مع التركيز الشديد على الحد من التأثير السلبي على البيئة. أحد العناصر الأساسية لهذه المبادرة هو تقليل كميات المواد المستهلكة والتي ستؤدي بالتالي إلى تقليل النفايات المتولدة. في المرحلة الأولية، ركزت هذه المبادرة على المكتب الرئيسي لشركة تبريد، مثل كفاءة الطاقة وتقليل النفايات المتولدة (على سبيل المثال، تقليل استخدام الورق والبلاستيك). وقد حققت المبادرة بعض الإنجازات كما يلي:
- مبادرة الطباعة الآمنة: تقليل عدد الطابعات (الجماعية والمستقلة) والطابعات التي تعمل بالبطاقات التعريفية لتحقيق زيادة الأمان وكفاءة الاستخدام.
- مبادرة التوقيع الرقمي: تبني طريقة خالية من الورق، وسريعة وآمنة لإرسال وتوقيع واعتماد المستندات.
- تم تركيب الألواح الشمسية في محطتين من محطات أبوظبي بقدرة توليد تبلغ 1.2 ميغاوات لتغذية شبكة الجهد المنخفض.

- مبادرة موقع المشروع اللاورقي: تحديد المواقع المثلى لتنفيذ المعاملات اللاورقية من جانب إدارة المشاريع في تبريد؛ ووضع خطة العمل وتنفيذها لتقليل استخدام الورق بنسبة معينة في هذه المواقع.
- مبادرة القوارير البلاستيكية: التوقف عن استهلاك عبوات المياه البلاستيكية، حيث تم تخصيص موزعات وأكواب ورقية قابلة للتحلل، وزجاجات مياه معدنية معقمة وقابلة لإعادة التعبئة
- الانتهاء من حقن الجسيمات النانوية في ثلاث محطات بدبي، وتركيب نظام التنظيف الآلي لأنابيب المبردات في إحدى المحطات، بالإضافة إلى تطبيق تقنية Sky Cooling للتبريد الإشعاعي السلبي في محطة واحدة. وقد أسهمت جميع هذه المبادرات في تحسين الكفاءة التشغيلية على مستوى المحطات بنسبة تصل إلى 10%.

14.1.3 إدارة المخلفات

واصلت شركة تبريد الالتزام بالسلطات الاتحادية / المحلية ذات الصلة في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال تطبيق خطة الحد من إدارة النفايات التي تطبق على جميع محطاتها ومواقع ومكاتب المشاريع، مع الأهداف الرئيسية لحماية البيئة وتقليل / تقليل النفايات من خلال برنامج إدارة النفايات المتسم بالحكمة.

14.1.4 دعم مبادرات الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

بالإضافة إلى ماسبق ذكره، تعمل تبريد على مواصلة استراتيجية أعمالها مع أهداف التنمية المستدامة التي أطلقتها الأمم المتحدة (SDGs): في إطار عضويتها في اللجنة التوجيهية لتحالف Cool - وهي مبادرة قامت بها الأمم المتحدة - لتقوم الشركة ببناءً عليه بدعم أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة منذ إنطلاقها. كما وضعت الشركة أهدافاً صارمة تتوافق مع كافة أهداف ومستهدفات التنمية المستدامة التي أطلقتها الأمم المتحدة.

يكن جوهر عمليات تبريد في الاستدامة: التي تعكس التزام الشركة بكفاءة الطاقة والبيئة وعملاتها والتنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة في المنطقة. كل تلك العناصر يرسخها عملنا اليومي والممارسات البيئية والحكمة بالإضافة إلى مبادراتنا الاجتماعية.



14. الاستدامة والصحة والسلامة المهنية والجودة

14.2 تعزيز ثقافة الصحة والسلامة المهنية والبيئة:

الصحة والسلامة والبيئة هي حجر أساس في عملياتنا وجزء لا يتجزأ من تخطيط الأعمال وتحديد الأهداف الاستراتيجية

14.2.1 القيادة والالتزام:

- التزام الإدارة العليا بالصحة والسلامة والبيئة واستمرارية الأعمال بتقديم تقارير مباشرة إلى مدير العمليات
- تقديم تقارير أداء الصحة والسلامة والبيئة إلى مجلس الإدارة على أساس شهري
- تشكيل اللجنة التوجيهية للصحة والسلامة والبيئة من أقسام الصحة والسلامة والبيئة والعمليات والمشاريع وسلسلة التوريد
- القيام بزيارات دورية للمحطات من قبل الرؤساء ونواب الرئيس والإدارة العليا
- إجراء مراجعة دورية على أساس منتظم لضمان التحسين المستمر
- الامتثال للسلطات التنظيمية (دائرة الطاقة/ومركز أبوظبي للصحة والسلامة المهنية والهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث ودائرة التنمية، ودائرة الصحة في أبوظبي، وتدوير، وهيئة البيئة في أبوظبي وما إلى ذلك)
- تعيين شركة DSS+ لأداء أعمال استشارية بعنوان "تقييم المخاطر وخرطة طريق التحسين"
- تعزيز جائزة أبطال الصحة والسلامة والبيئة (HSE Heroes Award) الشهرية.
- تعيين شركة WSP الاستشارية لمراجعة وتحديث وثائق نظام الإدارة المتكامل (IMS) ونظام إدارة استمرارية الأعمال (BCMS)، بما يشمل السياسات، والأطر، والإجراءات، والإرشادات، والنماذج وغيرها.
- تعزيز برنامج السلامة السلوكية (Behavior-Based Safety) من خلال حملات متنوعة شملت الإجهاد الحراري، وأسبوع الصحة والسلامة والبيئة (HSE Week)، وسلامة المنزل، وجائزة HSE السنوية التي تضمنت ثماني (8) فئات.
- تشكيل لجنة القوى العاملة للصحة والسلامة والبيئة (HSE Workforce Committee)، وتضم إدارات المشاريع، وHSEQ، ورأس المال البشري (HC)، وإدارة أصحاب المصلحة (SM)، والاتصالات، والمالية.
- تشكيل لجنة استمرارية الأعمال والطوارئ، وتضم إدارات التشغيل والصيانة، والصحة والسلامة والبيئة والجودة، وتقنية المعلومات، والاتصالات، والمشاريع، وإدارة أصحاب المصلحة، ورأس المال البشري.
- تنفيذ تدريب ميانتي رئيسي على إدارة استمرارية الأعمال والطوارئ.
- إجراء تدقيق داخلي على نظام الإدارة المتكامل (IMS) من قبل فريق الصحة والسلامة والبيئة والجودة شمل 12 إدارة مختلفة.

14.2.2 نظام الإدارة المتكامل (IMS) والسياسة

الجوانب الرئيسية لسياسة IMS هي كما يلي:

- دمج الجودة وإدارة الطاقة واستمرارية الأعمال مع الصحة والسلامة التشغيلية والبيئة
- إجراء الأعمال التجارية بطريقة مسؤولة اجتماعياً
- الصحة والسلامة والبيئة والجودة هو اعتبار رئيسي في تخطيط الأعمال والقرارات
- الامتثال لجميع اللوائح وأفضل الممارسات الصناعية
- التأكد من تدريب جميع الموظفين وتحفيزهم على تبني ثقافة الصحة والسلامة والبيئة وتطويرها
- السعي إلى التحسين المستمر في أداء الصحة والسلامة والبيئة والجودة
- تطوير سياسة نظام الإدارة المتكامل (IMS) لتشمل متطلبات نظام إدارة استمرارية الأعمال، وذلك تماشيًا مع الحصول على شهادة ISO 22301.

14.2.3 الشهادات والجوائز

لقد تم الحصول أحدث المراجعات لشهادات ISO:

- ISO 9001: 2015 لأنظمة إدارة الجودة
- ISO 14001: 2015 لأنظمة إدارة البيئة
- ISO 45001: 2018 لأنظمة إدارة الصحة والسلامة المهنية
- ISO 50001: 2018 لأنظمة إدارة الطاقة - أول شركة تعمل بالتيار المستمر في المنطقة
- ISO 50001: 2018 لأنظمة إدارة الطاقة - أول شركة تعمل بالتيار المستمر في المنطقة



14.3 إدارة الجودة المؤسسية EQM

شركة تبريد حاصلة على شهادة ISO 9001:2015 وتواظب على دمج نظام إدارة الجودة مع أنظمة الإدارة الأخرى، مثل ISO 45001 (S&H)، مما يستدعي ضرورة ضمان التكامل السليم أثناء توثيق وتنفيذ برنامج إدارة الجودة في جميع مكونات الشركة.

التأكد من استمرارية التميز في الأعمال، سعت تبريد إلى تبني نظام EQM، وهو برنامج لإدارة الجودة الشاملة على مستوى الشركة وذلك لتعزيز تلبية الأهداف الأساسية التالية:

- تقديم نظرة متمعنة حول ماهية إدارة الجودة من قبل شركة تبريد للصحة والسلامة والبيئة والجودة والإدارات الأخرى ورسم خطط عمل بناءً على البنود الأساسية من ISO 9001، 9004 ونموذج جائزة الشيخ خليفة للتميز.
- طرح التناقضات في مجال جهود إدارة الجودة الحالية.
- الاستمرار في التحسين للتغلب على التحديات حال وجودها.
- تمكين التكامل من خلال تبني منصة موحدة لتكثيف جهود الجودة.

14.2.4 التنفيذ والأداء

- دمج جوانب الصحة والسلامة والبيئة في مراحل تصميم وتطوير المشروع
- تطوير دليل تبريد لإدارة الصحة والسلامة والبيئة والجودة وإدارة الطاقة
- عمليات تدقيق داخلية وخارجية متكررة على الصحة والسلامة والبيئة والجودة لضمان الامتثال لمعايير ISO، ولوائح دولة الإمارات العربية المتحدة (دائرة التنمية، ومركز أبوظبي للصحة والسلامة المهنية، وغيرها) والمعايير الدولية
- التدريبات المنتظمة وبرامج التوعية لتعزيز جاهزية الصحة والسلامة والبيئة
- نظام تصريح العمل القوي (PTW)
- نظام تتبع الإجراءات للمراقبة الفعالة لأداء الصحة والسلامة والبيئة والأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسية
- 5.2 مليون ساعة عمل دون إصابات جسيمة حتى نهاية شهر نوفمبر 2025
- برنامج سلامة قوي قائم على السلوكيات لضمان الامتثال لثقافة الصحة والسلامة والبيئة
- أفكار مبتكرة لتعزيز ثقافة الصحة والسلامة والبيئة، مثل معلقات نظام الصحة والسلامة والبيئة، وشاشات العرض الإلكترونية ونظام النقاط السوداء والبيضاء لتعزيز إدارة المقاول
- تحديث سجل المتطلبات القانونية والمتطلبات الأخرى ليشمل نظام إدارة استمرارية الأعمال.
- تطوير نموذج جديد لسجل المخاطر وتحديثه بما يتماشى مع التشريعات الاتحادية والمحلية، ومتطلبات مركز أبوظبي للصحة والسلامة المهنية، وأفضل الممارسات الدولية، وأي مخاطر جديدة تم تحديدها في مرافق تبريد (المقر الرئيسي، والمحطات، ومواقع المشاريع).
- إجراء مسح شامل لمرافق الرفاهية من قبل فريق الصحة والسلامة والبيئة والجودة، شمل الترتيبات القائمة مثل توفر المطابخ، ودورات المياه، وغرف تبديل الملابس، وغرف الاجتماعات، وغرف الصلاة، والمكاتب، وغيرها.
- تطوير معيار لإدارة الأعطال.
- تطوير معيار لعزل الطاقة.

14.2.5 الأتمتة والذكاء الاصطناعي لضمان الامتثال للصحة والسلامة والبيئة:

تشمل المساعي الرئيسية ما يلي:

- دمج الذكاء الاصطناعي مع كاميرات المراقبة في المصانع
- تطبيق العامل الوحيد لمراقبة سلامة ورفاهية العاملين في المناطق النائية أو بمفردهم في المصنع
- رقمنة عمليات تبريد المتعلقة بتصاريح العمل وعمليات العزل
- نظام عدد الموظفين للمكتب الرئيسي
- أتمتة عملية الصحة والسلامة والبيئة المتكاملة، فيما يتعلق بتصاريح العمل، والإبلاغ عن الحوادث، وفحص عمليات الصحة والسلامة والبيئة، وتدقيق عمليات الصحة والسلامة والبيئة، وإدارة التغيير، وسجل متابعة الإجراءات.



15. معلومات عامة

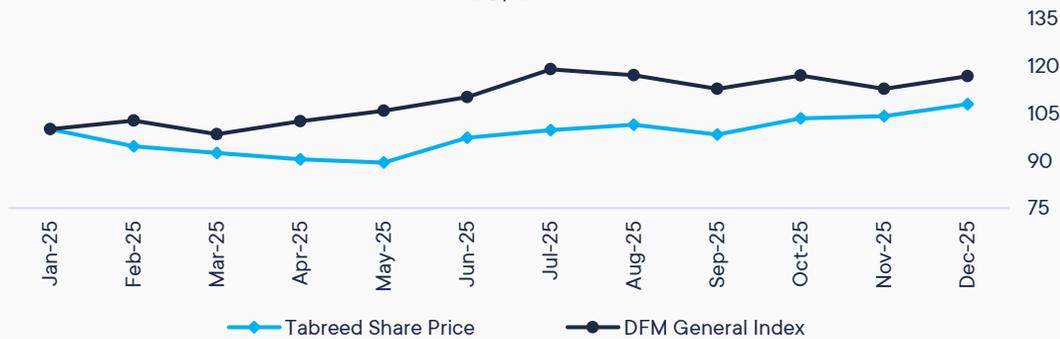
15.1 سعر السهم

يوضح الجدول التالي سعر السهم الأعلى والأدنى لكل شهر خلال العام 2025، مبيئاً مؤشر السوق ومؤشر القطاع خلال 2025:

أداء السهم المقارن	مؤشر القطاع	مؤشر السوق	سعر السهم في تبريد (درهم)				
			بالقطاع	بالسوق	الإغلاق		الأدنى
%6.2	%3.1-	957.62	5180.37	2.92	2.88	3.07	يناير
%5.4-	%7.9-	956.32	5317.63	2.76	2.75	3.00	فبراير
%2.3	%2.1	914.57	5096.24	2.70	2.60	2.82	مارس
%8.1-	%6.1-	973.04	5307.15	2.64	2.49	2.82	أبريل
%1.9-	%4.3-	980.50	5480.51	2.61	2.56	2.78	مايو
%4.3	%4.5	1022.76	5705.76	2.84	2.57	2.90	يونيو
%1.3	%5.1-	1016.22	6159.15	2.91	2.74	3.00	يوليو
%2.7	%3.3	1006.09	6063.61	2.96	2.80	3.01	أغسطس
%1.4-	%0.7	989.07	5839.64	2.87	2.85	3.06	سبتمبر
%3.0	%1.4	1010.10	6059.43	3.02	2.86	3.09	أكتوبر
%2.2	%4.5	994.68	5836.89	3.04	2.97	3.33	نوفمبر
%2.2	%0.0	1008.31	6047.09	3.15	2.94	3.20	December

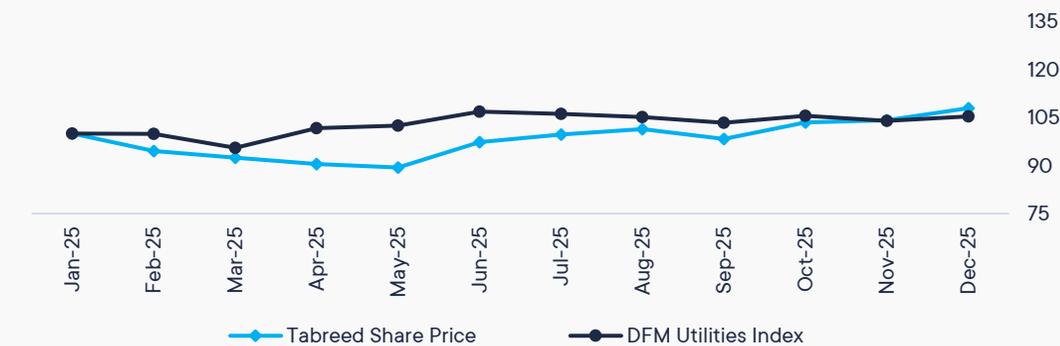
سعر سهم تبريد مقارنةً بالسوق

(مقوم إلى 100)



سعر سهم تبريد مقارنةً بالقطاع

(مقوم إلى 100)





15.2 ملكية الأسهم

يوضح الجدول التالي نسب ملكية الأسهم كما في 31 ديسمبر 2025:

الإجمالي	أفراد	شركات (بما في ذلك المؤسسات والبنوك)	حكومة
مواطنون (إماراتي)	5.29%	46.73%	0.00%
خليجي	0.26%	1.73%	0.00%
عربي	0.31%	0.06%	0.00%
جنسيات أخرى	0.40%	45.22%	0.00%

15.3 تملك 5% أو أكثر

فيما يلي جدول بأسماء المساهمين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأس المال، كما في 31 ديسمبر 2025:

الاسم	عدد الأسهم المملوكة (بالمليون)	نسبة التملك
جي دي أف إنترناشيونال	1,138.108	40.00%
شركة الاستثمارات العامة - المنطقة الحرة	1,087.217	38.21%

15.5 علاقات المستثمرين

عملاً بالمادة 51 من القرار (2020/3)، عينت شركة تبريد السيد/ يوغش سونيجا ضابطاً مسؤولاً عن علاقات المستثمرين والتواصل مع المساهمين ترد أدناه تفاصيل التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين:

- البريد الإلكتروني: ir@tabreed.ae
- الهاتف: +971 2 202 2197

تجدون معلومات إضافية حول علاقات المستثمرين في الصفحة الإلكترونية "علاقات المستثمرين" على موقع الشركة www.tabreed.ae.

15.4 توزيع ملكية الأسهم

الأسم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة
1 أقل من 50,000	17,010	31,932,998	1.12%
2 من 50,000 إلى أقل من 500,000	295	45,750,444	1.61%
3 من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	80	115,279,187	4.05%
4 أكثر من 5,000,000	23	2,652,308,441	93.22%
الإجمالي	17,408	2,845,271,070	100.00%

المصدر: سوق دبي المالي



15.6 الجمعية العمومية؛ والقرارات الخاصة

عقدت شركة تبريد في عام 2025 اجتماعين للجمعية العامة: الجمعية العامة السنوية بتاريخ 25 مارس 2025، والجمعية العامة بتاريخ 15 سبتمبر 2025، حيث تم خلال هذا الاجتماع اعتماد القرارات الخاصة التالية:

15.6.1 (25 مارس 2025 - قرارات الجمعية العامة العادية الخاصة:

- تفويض مجلس إدارة الشركة، لمدة 12 شهرًا، بإصدار صكوك وسندات غير قابلة للتحويل إلى أسهم (سواء مباشرة أو من خلال منشأة ذات أغراض خاصة) وفقًا لهذا القرار الخاص، على دفعات واحدة أو أكثر، وعرضها على المستثمرين المؤهلين، بقيمة إجمالية تصل إلى 1 مليار دولار أمريكي (أو ما يعادلها) بحد أقصى، ومعدل عائد لا يتجاوز المعدل السائد في السوق للشركات التي تحمل نفس التصنيف الائتماني للشركة، وتحدد تبعًا لكل حالة على حدة وفق ما يراه مجلس إدارة الشركة.

15.6.2 (15 سبتمبر 2025 - قرارات الجمعية العامة العادية الخاصة:

- تعديل النظام الأساسي للشركة بإضافة فقرة جديدة برقم (4) إلى المادة 30، تفوض الجمعية العامة أو مجلس الإدارة بتوزيع أرباح ربع سنوية أو نصف سنوية على المساهمين من الأرباح التشغيلية، ويكون له صلاحية اعتماد وتنفيذ هذه القرارات.

15.7 مقرر اجتماعات مجلس الإدارة

يشغل شون ماجي منصب سكرتير شركة تبريد وتم تعيينه في 11 مايو 2022. شون جيمس ماجي محامى ذو خبرة في مجال العقارات ومشاريع البنية التحتية والعمليات، بالإضافة إلى المسائل التجارية والشركات في المملكة المتحدة ودولة الإمارات العربية المتحدة. تتمثل المسؤوليات الرئيسية لمقرر الشركة في تعزيز التميز في حوكمة الشركات داخل قاعة مجلس الإدارة والتأكد من وجود علاقة سليمة بين المجلس وإدارة الشركة. يضمن مقرر اجتماعات الشركة الالتزام بمتطلبات وأنظمة حوكمة الشركات المعمول بها في جميع الأوقات. يقوم مقرر الشركة أيضًا بتنسيق اجتماعات مجلس الإدارة، وتعميم جدول الأعمال والمعلومات الداعمة قبل الاجتماعات، وإعداد وإنجاز محاضر تلك الاجتماعات. يعمل مقرر الاجتماع حاليًا بشكل مستقل عن الإدارة ويقدم تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة بصفته مقرر الاجتماعات الخاص بالشركة، إلا أنه بناءً على كون السيد شون ماجي موظف في الشركة، وذلك بصفة مستقلة فإنه يباشر مهام عمله كمستشار عام للشركة. وقد استوفى السيد شون ماجي متطلبات تأهيله كسكرتير شركة معتمد في مايو 2022.



15.8 أحداث هامة في عام 2025

التاريخ	الأحداث
13 فبراير	أعلنت شركة تبريد عن نتائجها المالية الموحدة لعام 2024، حيث سجلت إيرادات بمبلغ 2.434 مليار درهم إماراتي، وبلغ صافي الربح قبل الضريبة 624 مليون درهم إماراتي، بمعدل نمو 4% مقارنة بعام 2023 (باستثناء البنود غير المتكررة). وارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA) بنسبة 5% على أساس سنوي لتصل إلى 1.252 مليار درهم إماراتي، مع تحسن هامش الربح إلى 51%. كما بلغ صافي الربح بعد الضريبة 570 مليون درهم إماراتي، بزيادة قدرها 32% مقارنة بمبلغ 431 مليون درهم إماراتي في عام 2023.
6 مارس	أعلنت شركة تبريد عن نجاحها في جمع 700 مليون دولار أمريكي من خلال إصدارها الأول لصكوك خضراء لمدة خمس سنوات، وهو أول إصدار ضمن برنامجها الجديد لإصدار الصكوك بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي. وسيتم طرح الصكوك الجديدة وتداولها في السوق الدولية للأوراق المالية ببورصة لندن.
17 مارس	وقعت تبريد اتفاقية امتياز مع شركة دبي القابضة للاستثمارات، التابعة لمجموعة دبي القابضة، لتقديم خدمات تبريد المناطق لمشروع نخلة جبل علي في دبي. تنص الاتفاقية على تأسيس شركة مشتركة بحصص ملكية 51% لشركة تبريد، مقابل 49% لشركة دبي القابضة للاستثمارات. وتهدف هذه الترتيبات إلى تحسين كفاءة الطاقة المخصصة للتبريد، وتعزيز تبادل المعلومات، ودعم حماية العملاء.
25 مارس	وافق مساهمو شركة تبريد على توزيع أرباح نقدية بواقع 15.5 فلساً للسهم الواحد، تُدفع نقدًا بالكامل، وذلك تقديرًا للأداء القوي الذي حقته الشركة على مدار عام 2024؛ حيث حققت تبريد إيرادات قياسية، مع ارتفاع معدل صافي الربح بعد الضريبة إلى 32%.
13 مارس	أعلنت شركة تبريد عن نتائجها المالية الموحدة للربع الأول من عام 2025، حيث واصلت تحقيق نمو في كل من الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك وصافي الربح مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق. حيث ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 4% على أساس سنوي لتصل إلى 283 مليون درهم إماراتي، مع تحسن هامش الربح إلى 61%. كما ارتفع صافي الربح بعد الضريبة إلى 115 مليون درهم إماراتي خلال الربع الأول من عام 2025، بمعدل نمو 3% مقارنة بالربع الأول من عام 2024.
16 يونيو	أعلنت شركة تبريد وإيميرج -شركة مشتركة بين شركة مصدر العالمية الرائدة في مجال الطاقة النظيفة، ومجموعة كهرياء فرنسا (EDF)- عن الانتهاء من مشروع جديد لدمج الطاقة الشمسية في محطتين تابعتين لشركة تبريد لخدمة منشآت الوزارة في إمارة أبوظبي.
30 يونيو	أعلنت شركة CVC DIF، ذراع الاستثمار في البنية التحتية التابعة لمدير الأسواق الخاصة العالمي الرائد CVC، وشركة تبريد، عن تأسيس شراكة للاستحواذ على شركة PAL Cooling Holding من مجموعة Multiply في أبوظبي. وتبلغ القيمة الإجمالية لحقوق الملكية في الصفقة نحو 3.8 مليار درهم إماراتي، وتشمل ثلاث اتفاقيات امتياز طويلة الأجل في منطقة جزيرة أبوظبي الرئيسية، وخمس اتفاقيات امتياز طويلة الأجل في جزيرة الريم.
7 أغسطس	أعلنت شركة تبريد عن نتائجها المالية لفترة الستة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2025، حيث سجلت إيرادات بمبلغ 1.11 مليار درهم إماراتي، وصافي ربح بمبلغ 276 مليون درهم إماراتي. تعكس هذه النتائج الزخم الاستراتيجي المتواصل عبر منصة أعمال تبريد، وارتفاع الهوامش، وضبط التكاليف، واستمرار الطلب، مما يضع أساساً راسخاً لمواصلة النمو في المستقبل. وبناءً عليه، اقترح مجلس إدارة تبريد توزيع أرباح مرحلية بواقع 6.5 فلساً للسهم الواحد عن النصف الأول من عام 2025 بمعدل 67% من صافي أرباح النصف الأول للعام 2025. ويمثل هذا التوزيع أول توزيع أرباح مرحلي في تاريخ الشركة، ويعكس ثقة مجلس الإدارة في أداء تبريد، وأفاق نموها، وقدرتها على تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل.
11 سبتمبر	أعلنت شركة تبريد عن إضافة وصلات جديدة ومهمة إلى إحدى شبكاتها في دبي، حيث تقدم الشركة خدمات تبريد المناطق المستدامة إلى برج سيتي تاور 1، المكوّن من 93 طابقاً وأحد مشاريع شركة H&H، بحجم 5,300 طن من خلال محطة التبريد في منطقة السطوة.



15.8 أحداث هامة في عام 2025 (تتمة)

التاريخ	الأحداث
15 سبتمبر	في اجتماع الجمعية العامة وافق مساهمو شركة تبريد على توزيع أرباح مرحلية بواقع 6.5 فلساً للسهم الواحد، بما يعادل 184.9 مليون درهم إماراتي عن النصف الأول من عام 2025. ويُعد هذا أول توزيع أرباح مرحلي في تاريخ الشركة على مدار 27 عاماً، ويعكس الأداء القياسي للشركة خلال النصف الأول، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 3% على أساس سنوي لتصل إلى 1.11 مليار درهم إماراتي، وبلغ صافي الربح 276 مليون درهم إماراتي، مدعوماً بالطلب القوي على خدمات التبريد والنمو الكبير في القدرة التبريدية في الأسواق الرئيسية.
22 سبتمبر	في إطار الالتزام المشترك بتعزيز أفضل الممارسات العالمية في مجال تبريد المناطق، وقعت شركة تبريد اتفاقية إطارية مع شركة جونسون كترولز لتسريع تطوير تقنيات التبريد من الجيل القادم ونشرها. يشمل هذا التعاون العديد من المشاريع طويلة الأجل التي تعمل تبريد على تنفيذها؛ حيث يستهدف هذا التعاون تحقيق تحسينات قابلة للقياس في كفاءة الطاقة، وموثوقيتها، وإجمالي تكلفة الملكية، إلى جانب دعم استراتيجيات الحياد المناخي الإقليمية وأولويات الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية للشركة.
13 أكتوبر	أعلنت شركة تبريد عن نجاحها في إنجاز الانتهاء بنجاح من صفقتين تحويليتين في البنية التحتية، لدفع مسار نمو الشركة وتعزيز نموذج أعمالها طويل الأجل مدعوماً باتفاقيات الامتياز. حيث تعاونت تبريد مع شركة CVC DIF العالمية في مجال الاستثمار في البنية التحتية للاستحواذ على شركة PAL Cooling Holding من مجموعة Multiply، عقب الحصول على الموافقات التنظيمية اللازمة. تسهم هذه الإنجازات الرئيسية في دفع استراتيجية النمو لشركة تبريد، من خلال تعزيز القدرة التشغيلية، وتنويع محفظة الامتيازات، وتحديد مسارات التدفقات النقدية طويلة الأجل.
21 أكتوبر	أعلنت شركة تبريد عن تعيين شركة أرقام للأوراق المالية ذ.م.م، إحدى المؤسسات المالية الإقليمية الرائدة، كمزود للسيولة مقابراً أسهمها المدرجة في سوق دبي المالي. وتأتي هذه المبادرة في إطار جهود تبريد المستمرة لتعزيز ديناميكيات تداول أسهم الشركة من خلال تحسين السيولة وهيئة سوق يسهل وصول المستثمرين إليه.
28 أكتوبر	أعلنت شركة تبريد عن نجاحها في الحصول على تمويل بنكي جديد بقيمة 1.8 مليار درهم إماراتي لدعم مبادراتها التنموية الاستراتيجية وتحسين هيكل رأس المال. ويأتي هذا القرض الجديد في إطار خطط تبريد لتغطية احتياجات الشركة من رأس المال وتنويع مصادر تمويلها، بما يشمل تمويل الاستثمارات ومتطلبات النمو المستقبلية.
3 نوفمبر	أعلنت شركة تبريد عن تسوية صكوكها المستحقة خلال عام 2025 بقيمة 500 مليون دولار أمريكي. صدرت هذه الصكوك غير المضمونة في أكتوبر 2018 لمدة 7 سنوات بنظام (Regulation S) الأمريكي، كما تم إدراجها في بورصة لندن، وتستحق السداد في 31 أكتوبر 2025.
6 نوفمبر	أعلنت شركة تبريد عن إدراجها في مؤشر إم إس سي آي للشركات الصغيرة في الأسواق الناشئة (MSCI)، اعتباراً من إغلاق يوم 24 نوفمبر 2025. يؤكد هذا التطور قدرة تبريد على مواصلة مسيرة النمو، وتعزيز ثقة المؤسسات في دعائم الشركة واستراتيجيتها طويلة الأمد.
13 نوفمبر	أعلنت شركة تبريد عن نتائجها لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025، والتي أظهرت زيادة في إجمالي القدرة المتصلة بمعدل 4.5% سنوياً لتصل إلى 1.38 مليون طن تبريد (RT) اعتباراً من 30 سبتمبر 2025، مع إضافة قدرة عضوية قياسية بلغت 52.9 ألف طن تبريد منذ بداية العام - أي أكثر من ضعف إجمالي القدرة الطبيعية للعام 2024 بالكامل.
16 ديسمبر	أعلنت شركة تبريد عن شراكة جديدة في مجال الاستدامة مع شركة Sparklo، وهي شركة تقنيات نظيفة مقرها الإمارات تعمل على تطوير بنية تحتية ذكية لإعادة التدوير. وتهدف هذه الشراكة إلى تركيب 16 جهاز استقبال عكسي (RVM) - باسم Sparklomats - في جميع أنحاء الإمارات، بما يتيح للمقيمين إعادة تدوير الزجاجات البلاستيكية وعلب الألومنيوم مقابل مكافآت رقمية.



تشمل المشاريع المخطط لها:

التكنولوجيا النانوية

- انتهت تبريد بنجاح من تنفيذ المشاريع التجريبية لاستخدام تقنية جزيئات النانو في دائرة المياه المبردة، والتي أدت إلى تحسين الكفاءة الكهربائية للمبردات بنسبة تتراوح بين 9% إلى 12%، وتعتمد شركة تبريد التوسع في تطبيق هذه التقنية لتشمل العديد من محطات التبريد المركزي التابعة لها. ويهدف التوسع في استخدام هذه التقنية إلى زيادة معدلات خفض الاستهلاك النوعي للطاقة، وتعزيز كفاءة انتقال الحرارة، والتخفيضات المستدامة في استهلاك الكهرباء وانبعثات ثاني أكسيد الكربون المصاحبة من جميع الأصول التشغيلية.

تخزين الطاقة الحرارية باستخدام مواد تغيير الطور

- أنهت شركة تبريد، بالتعاون مع شركة ENGIE، التقييم الفني والاقتصادي الشامل لحلول تخزين الطاقة الحرارية (TES) الجاهزة للتطبيق التجاري والمعتمدة على مواد تغيير الطور (PCM). اشتمل التقييم على تحليل فقد درجات الحرارة، وكثافة الطاقة، والحجم والمساحة المطلوبة، والتكلفة باستخدام نماذج متقدمة لانتقال الحرارة العابر. كما قارنت الدراسة تقنيات مواد تغيير الطور من الغلاف والأنابيب، والطبقة المعبأة بمواد تغيير الطور بهدف تحديد الخيارات القابلة للتطبيق في نقل الأحمال وتقليل الطلب في أوقات الذروة، مع التأكيد على أهمية الاختيار الأمثل لمواد تغيير الطور وتصميم المبادلات الحرارية لتقليل فرق درجات الحرارة (TA) وتظيم الأداء الفعلي للتخزين. في الخطوة التالية، تعزم تبريد إعداد قائمة مختصرة بالحلول المثلى لتخزين الطاقة الحرارية باستخدام مواد تغيير الطور لتجربتها وتقييمها في ظروف التشغيل الفعلي للمحطات.

ألواح الطاقة الشمسية

- نجحت تبريد في تركيب أنظمة طاقة شمسية كهروضوئية بقدرة 1 ميغاواط في كل من محطتين، وتواصل مسيرتها في تنفيذ مشاريع الطاقة الشمسية الكهروضوئية داخل مواقعها عبر عدد إضافي من المحطات والمرافق. وتسهم هذه المبادرة في زيادة الاعتماد على الطاقة المتجددة في العمليات التشغيلية، وتقليل الاعتماد على كهرباء الشبكة - لا سيما خلال فترات ذروة الطلب - إلى جانب تحسين تكاليف الطاقة على المدى الطويل وتحقيق أهداف إزالة الكربون.

استراتيجية الحياد المناخي

- تواصل الشركة مسيرتها في تنفيذ استراتيجية الحياد المناخي، كما قامت بتعيين شركة استشارية متخصصة لإعداد خريطة طريق منظمة لتوجيه المزيد من الاستثمارات إلى مجالات الطاقة المتجددة في المستقبل، وتحسين أنظمة تخزين الطاقة الحرارية، وتطوير نماذج الطاقة المعززة بالذكاء الاصطناعي، وتقنيات ترشيد استهلاك المياه، بما يدعم أهداف تبريد طويلة الأجل في إزالة الكربون.

15.9 نسبة التوطين

فيما يتعلق بإجمالي عدد الموظفين المشاركين في العمليات المؤسسية لتبريد، فقد احتفظت الشركة بمستويات التوطين التالية فيما يتعلق بالفترات المذكورة أدناه:

2025	نسبة التوطين 44%
2024	نسبة التوطين 42%
2023	نسبة التوطين 40%
2022	نسبة التوطين 42%
2021	نسبة التوطين 43%
2020	نسبة التوطين 41%

15.10 المشاريع والمبادرات الابتكارية

خلال عام 2025، واصلت شركة تبريد تعزيز أجندة الابتكار لديها من خلال تطبيق أطر حوكمة منظمة الاعتماد على التقنيات الناشئة. وقد أسهمت عمليات المراجعة الدورية للجنة الابتكار، والمشاركة في المنتديات الإقليمية والدولية المتخصصة في الطاقة، والتعاون مع مزودي التكنولوجيا بموجب اتفاقيات عدم الإفصاح، في تقييم حلول عالية الأثر تتماشى مع كفاءة الطاقة ونشرها، والتكامل بين مصادر الطاقة المتجددة، وتحقيق أهداف الاستدامة. وتواصل هذه الجهود ترسيخ مكانة تبريد كشركة رائدة مدعومة بأحدث التقنيات لتقديم حلول تبريد مركزي عالية الكفاءة وجاهزة لمتطلبات المستقبل.

تواصل تبريد تحقيق أهدافها في خفض استهلاك الكهرباء وانبعثات ثاني أكسيد الكربون المصاحبة بها استناداً إلى مبادراتها السابقة لتحسين الكفاءة الكهربائية، عبر محفظة أنظمة التبريد المركزي. كما تستفيد الشركة من قاعدة البيانات التاريخية الواسعة لمحطات التبريد في تعزيز قدراتها لتطوير نماذج الطاقة وتحليل العمليات التشغيلية، مما يؤدي إلى رفع الكفاءة التشغيلية وتحسين تصميم المحطات المستقبلية. تضمن هذه الأدوات المعززة بالبيانات مواصلة تحسين الأداء، ودعم أهداف تبريد طويلة الأجل في مجال خفض الانبعثات وإزالة الكربون.



تواصل شركة تبريد استكشاف أحدث التقنيات المتقدمة واعتمادها لتطوير الجيل القادم من أنظمة التبريد المركزي. وترتكز استراتيجيتنا في المقام الأول على تعزيز الكفاءة التشغيلية والاستدامة وإزالة الكربون على المدى الطويل، إلى جانب ترسيخ مكانة تبريد كشركة رائدة إقليمياً في التحول التقني المدفوع بالابتكار في قطاع التبريد.

تشمل مبادرات الابتكار الحالية ما يلي:

(1) تعزيز الكفاءة التشغيلية (2) مبادرات تحسين كفاءة الطاقة وإدارتها (3) دمج الطاقة المتجددة في العمليات (4) تطوير إدارة الطلب على الطاقة

المشاريع التجريبية المنجزة: تعزيز الكفاءة التشغيلية وخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

تمكنت تبريد من تنفيذ العديد من المشاريع المؤثرة بنجاح، في إطار تعزيز الكفاءة التشغيلية وخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في محطاتها العاملة بأنظمة التبريد المركزي. كما استفادت الشركة من البيانات التشغيلية التاريخية الواسعة لمحطاتها في وضع أدوات متقدمة لتطوير نماذج الطاقة وأدوات تحليل العمليات، بهدف تعزيز الأداء التشغيلي ودعم تصميم المحطات في المستقبل. كما أنجزت تبريد مجموعة مهمة من المبادرات المبتكرة، مثل مشروع التبريد الجوفي Cool2G بالتعاون مع ADNOC ومدينة مصدر خلال 28COP، ما أظهر تحسناً ملموساً في كفاءة الطاقة والحد من الانبعاثات.

- طبقت تبريد تقنية جزيئات النانو في عدة محطات، وتمكنت من تعزيز الكفاءة الكهربائية بنسبة تتراوح بين 9% إلى 12%، ما أسهم في خفض الانبعاثات بحجم 338 طناً من ثاني أكسيد الكربون سنوياً.
- أنهت شركة تبريد من تركيب أنظمة طاقة شمسية كهروضوئية بقدرة 1 ميغاواط في محطتين، مما أسهم في خفض التكاليف بنسبة 5% وخفض 2,090 طناً من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنوياً. وتعكس هذه الإنجازات نجاح منهجية تبريد القائمة على البيانات وجهودها المستمرة في تحسين الأداء التشغيلي.
- أدى دمج لوحات التبريد الإشعاعي السلبية من SkyCool Systems مع نظام التكييف المنفصل (SUAC) إلى تحسن ملموس في كفاءة التبريد من خلال دعم التخلص من الحرارة وزيادة الناتج التبريدي.
- تقوم شركة تبريد، بالتعاون مع شركة ENGIE، بإجراء التقييم الفني والاقتصادي الشامل لحلول تخزين الطاقة الحرارية (TES) الجاهزة للتطبيق التجاري والمعتمدة على مواد تغيير الطور (PCM). اشتمل التقييم على تحليل فقد درجات الحرارة، وكثافة الطاقة، والحجم والمساحة المطلوبة، والتكلفة باستخدام نماذج متقدمة لانتقال الحرارة العابر.
- تعتزم شركة تبريد تجربة تقنية معالجة المياه بتقنية التحليل الكهربائي (elektrolysis) لتقليل/وقف استخدام المواد الكيميائية التقليدية في أبراج التبريد. ومن المتوقع أن تسهم هذه المبادرة في تحسين دورات التركيز، وتعزيز كفاءة استخدام المياه بشكل عام، بما يدعم أهداف تبريد الأوسع في مجال ترشيد المياه والاستدامة.

المبادرات المستقبلية واستراتيجية الحياد المناخي

ستركز جهود الابتكار المستقبلية لشركة تبريد على التوسع في تطبيق تقنية جزيئات النانو، ودمج أنظمة الطاقة الشمسية كهروضوئية، وتحسين كفاءة استخدام المياه بشكل كبير من خلال زيادة استخدام مياه الصرف المعالجة (TSE) في أبراج التبريد. وتتواصل الشركة مع الجهات التنظيمية لتوسيع نطاق استخدام مساهمات الصرف المعالجة في المزيد من المحطات، لا سيما في أبوظبي، والعين، ودبي.

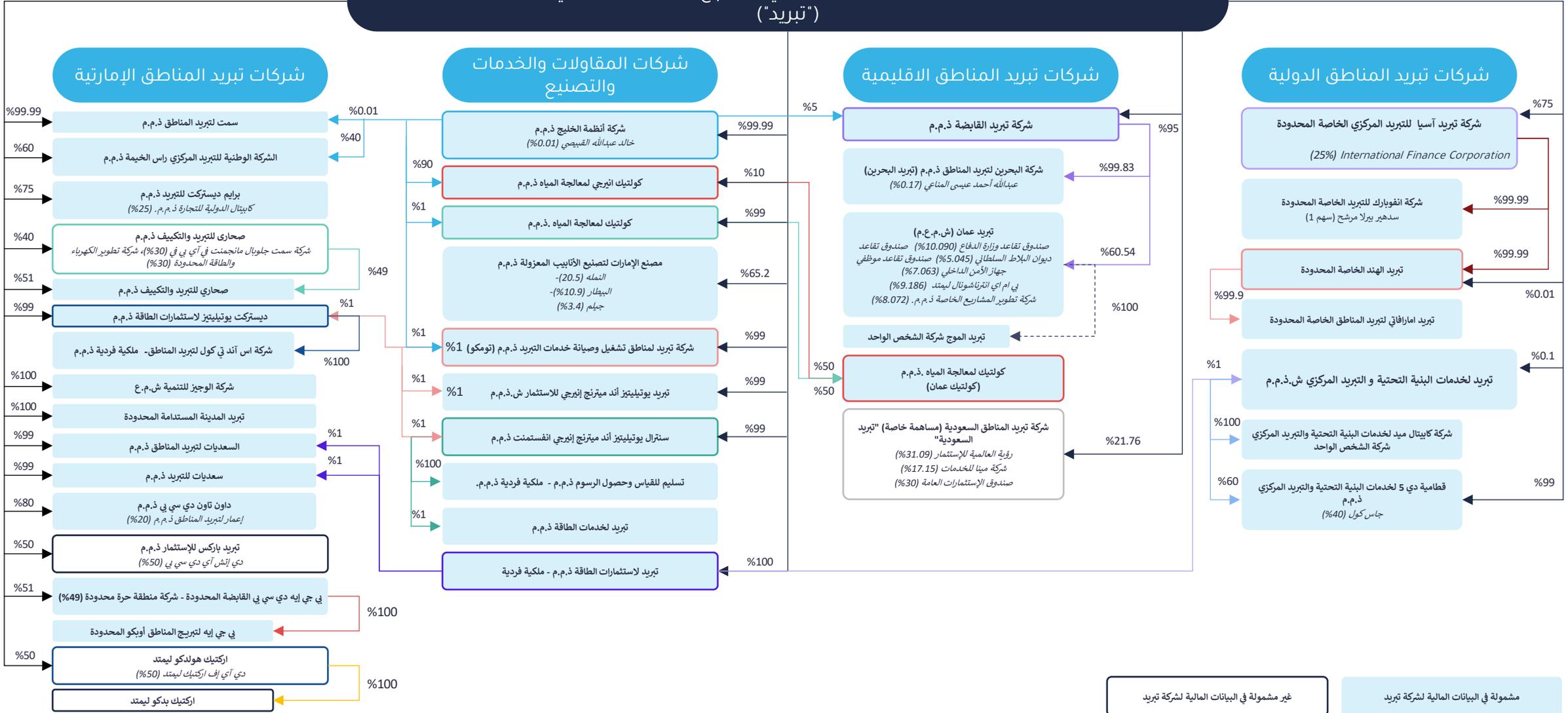
في الوقت نفسه، تواصل الشركة مسيرتها في تنفيذ استراتيجية الحياد المناخي، كما قامت بتعيين شركة استشارية متخصصة لإعداد خريطة طريق منظمة لتوجيه المزيد من الاستثمارات إلى مجالات الطاقة المتجددة في المستقبل، وتحسين أنظمة تخزين الطاقة الحرارية، وتطوير نماذج الطاقة المعززة بالذكاء الاصطناعي، ودمج الطاقة الحرارية الأرضية، وتقنيات ترشيد استهلاك المياه، بما يدعم أهداف تبريد طويلة الأجل في إزالة الكربون.

المشروع التجريبي لتنفيذ مبادرة الاستجابة للطلب - 2025

في إطار التزامها بتعزيز كفاءة الطاقة ودعم الانتقال نحو نظام مرن ومستدام للطاقة، أطلقت دائرة الطاقة في أبوظبي في عام 2025 برنامج المشروع التجريبي لمجمّع الاستجابة للطلب. أسهمت الشركة في هذا البرنامج بعدد 6 محطات لتبريد المياه مجهزة بأنظمة تخزين الطاقة الحرارية، تمثل نحو 15% من قدرة كل محطة على حدة، بإجمالي قدرة اسمية 25 ميغاواط كهربائي (MWe)، وقدمت الشركة قدرات التبريد المركزي لتغطية جميع الحالات الست للاستخدام، وهي: خفض تكلفة الذروة (بإشعار 24 و12 ساعة)، وخفض الطلب خلال الذروة (بإشعار 24 و6 ساعات)، وزيادة الأحمال، والتحكم المباشر في الأحمال (والذي يمثل فعلياً قدرة رمزية إضافية قدرها 150 كيلوواط من عدة محطات تبريد لحالة استخدام التحكم المباشر في الأحمال).



الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع الهيكل التنظيمي ("تبريد")



غير مشمولة في البيانات المالية لشركة تبريد

مشمولة في البيانات المالية لشركة تبريد



البيانات المالية

- 128 - 127 تقرير مجلس الإدارة
- 133 - 129 تقرير مدقق الحسابات المستقل
- 235 - 134 البيانات المالية





تقرير أعضاء مجلس الإدارة

أبرز مؤشرات الأثر البيئي

- استمرت الشركة في تقديم حلول التبريد المركزي الفعّالة منخفضة الانبعاثات الكربونية، بما يدعم الأهداف الوطنية للاستدامة.
- أسهم التبريد المركزي في تحقيق وفورات ملموسة في الانبعاثات والطاقة عبر أبرز المشاريع الحضرية والمعالم الشهيرة في الإمارات.
- أسهمت الاستثمارات في التقنيات المتقدمة، وتحسين التقنيات الرقمية، والإدارة الاستباقية للأصول في تعزيز كفاءة الطاقة ومرونة العمليات التشغيلية.

أبرز المؤشرات التشغيلية

- القدرة المتصلة: زادت بنسبة 19% سنويًا لتصل إلى 1.57 مليون طن تبريد، مدفوعة بالتوسع الطبيعي وعمليات الاستحواذ والاندماج.
- الإضافات الطبيعية: 58,200 طن تبريد، مسجلة أقوى نمو عضوي سنوي لشركة تبريد خلال السنوات الخمس الماضية.
- شبكة المحطات: وصلت إلى 99 محطة تشغيلية بعد إنشاء 3 محطات خضراء جديدة والاستحواذ على خمس منشآت عبر شركة "بال كولنج".
- الاستهلاك: 2.62 مليار طن تبريد في الساعة، حيث سجل انخفاضًا طفيفًا يرجع إلى ظروف المناخ التي تتسم بالبرودة النسبية.

أبرز المؤشرات المالية

- الإيرادات: حققت تبريد إيرادات بمبلغ 2.46 مليار درهم مما يعكس مرونة أدائها رغم تراجع مستويات الاستهلاك.
- الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك¹: 1.27 مليار درهم مع تحسّن في هامش الربح بنسبة 51.6% مما يؤكد على كفاءة التشغيل.
- صافي الربح للشركة الأم: 465 مليار درهم إماراتي، حيث تواصل الشركة تحقيق ربحية قوية رغم ارتفاع تكاليف التمويل المرتبطة بإعادة التمويل والاستثمارات الاستراتيجية.
- ربح السهم: يوصي مجلس الإدارة بتوزيع أرباح قدرها 13 فلسًا للسهم عن السنة المالية 2025 (بما في ذلك 6.5 فلسًا للنصف الثاني من 2025)، وذلك بما يتماشى مع إطار التوزيعات المنضبط لشركة تبريد.

(1) برّد تعريف الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك في الصفحة 12

- يفخر مجلس الإدارة بالتقدم الجوهري الذي حققته تبريد في عام 2025، الذي تميّز بالتوسع الاستراتيجي، والتميز التشغيلي، والمرونة. ويؤكد نجاح التكامل بين الأصول الاستراتيجية، واستمرار النمو الطبيعي، والالتزام الراسخ بالكفاءة، على قوة نموذج الأعمال الذي تتبناه الشركة. وفي مستهل عام 2026، يؤكد مجلس الإدارة على ثقته في إمكانات "تبريد" وقدرتها على تحقيق قيمة مستدامة، ودعم أولويات التنمية الوطنية، وتعزيز العوائد لجميع المساهمين.



تقرير أعضاء مجلس الإدارة (تتمة)

المراجعة السنوية - أهم الإنجازات الاستراتيجية المحققة

يونيو 2025

دمج الطاقة الشمسية

- تركيب نحو 4,000 لوحة شمسية في محطتين بأبوظبي، لتوليد 2.4 ميغاواط من الطاقة النظيفة.
- خفض أكثر من 2,600 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنويًا.

مارس 2025

الفوز بامتياز رئيسي - نخلة جبل علي

- الحصول على امتياز بقدرة 250 ألف طن تبريد، ويمثل أكبر صفقة خضراء في تاريخ الشركة.
- ضخ استثمارات تقدر بمبلغ 1.5 مليار درهم إماراتي، ما يعكس توسعات تحويلية في أعمال الشركة في دبي.

مارس 2025

إصدار أول صكوك خضراء بقيمة 700 مليون دولار أمريكي

- أول إصدار ضمن برنامج شهادات الثقة لتبريد بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي؛ واستخدام حصيلة الإصدار لسداد ديون بنكية.
- تغطية قيمة الاكتتاب بنحو 2.6 ضعفًا؛ ودعم إعادة التمويل وتمويل المشاريع الخضراء المؤهلة.

ديسمبر 2025

إطلاق شراكة مع Sparklo لإعادة التدوير

- نشر 16 جهازًا ذكيًا لإعادة التدوير (Sparklomat) عبر شبكة الشركة في دولة الإمارات.
- من المتوقع إعادة تدوير أكثر من 4 ملايين عبوة سنويًا، وخفض نحو 637,400 كجم من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

أكتوبر 2025

إتمام إجراءات الاستحواذ على شركة "بال كولنج القابضة"

- تنفيذ مشروع مشترك مع شركة "سي في سي دي أي إف" بقيمة 4.1 مليار درهم إماراتي.
- إضافة نحو 600 ألف طن تبريد من قدرات المواقع عبر امتيازات رئيسية في أبوظبي.

أكتوبر 2025

توافق التمويل مع أحكام الشريعة الإسلامية

- الحصول على تسهيل تمويلي من شريحتين بمبلغ 1.8 مليار درهم (بالدرهم والدولار الأمريكي) بما يتفق مع أحكام الشريعة؛ واستخدمت حصيلة التمويل لسداد الصكوك المستحقة في أكتوبر 2025.
- هيكلة 1.0 مليار درهم كتمويل أخضر لدعم النمو المستدام.



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة مساهمي الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكبر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل عام وعند تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية التعامل مع ذلك الأمر من خلال أعمال تدقيقنا موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("قواعد المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين")، كما هو مطبق على عمليات تدقيق البيانات المالية للجهات ذات المصلحة العامة، إلى جانب متطلبات السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا المهنية وفقاً لهذه المتطلبات ومتطلبات السلوك المهني الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. وباعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع ("الشركة") وشركاتها التابعة (يُشار إليها معاً بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025 وبيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية.



إلى السادة مساهمي الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع (تتمة) تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

إدراج الإيرادات

تحقق المجموعة إيرادات من عقودها المبرمة مع العملاء لتوريد المياه المبردة وسلسلة الأعمال المساندة المرتبطة بها في دولة الإمارات العربية المتحدة والبحرين وسلطنة عُمان من خلال شركاتها التابعة التي تسيطر عليها. يتم الحصول على نسبة كبيرة من إيرادات وأرباح المجموعة من العقود طويلة الأجل بما في ذلك ترتيبات الإيجار. يتم إدراج الإيرادات من توريد المياه المبردة بمرور الوقت. قامت المجموعة بوضع أحكام وافتراضات عند تصنيف بعض عقود العملاء طويلة الأجل باعتبارها عقود إيجار تشغيلية أو عقود إيجار تمويلية حسب شروط وأحكام العقود.

يتم إدراج الإيرادات من سلسلة الأعمال المساندة بمرور الوقت فيما يخص تصميم شبكات تبريد المناطق والإشراف عليها، في حين يتم إدراج الإيرادات في نقطة زمنية محددة فيما يخص بيع المعدات الخاصة بها.

تم الإفصاح عن السياسة المحاسبية الخاصة بإدراج إيرادات المجموعة ضمن الإيضاح رقم 2.3.2 حول البيانات المالية الموحدة.

أدرجت المجموعة إيرادات بقيمة 2,456 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. نظراً لحجم المبلغ والطبيعة المتنوعة لترتيبات إيرادات المجموعة، فإننا نعتبر عملية إدراج الإيرادات من أمور التدقيق الهامة.

تتضمن إجراءات التدقيق التي تم إجراؤها على أمر التدقيق الهام هذا ما يلي:

- الحصول على فهم حول إجراءات العمل المتعلقة بالإيرادات وأخذ عينات لتأكيد فهمنا للإجراءات وتحديد الضوابط ذات الصلة؛
- قمنا بتقييم الضوابط ذات الصلة على الإيرادات لتحديد ما إذا كان قد تم تصميمها وتنفيذها بالشكل الملائم واختبرنا هذه الضوابط لتحديد ما إذا كانت تعمل بشكل فعال؛
- قمنا بتنفيذ إجراءات لتقييم ما إذا كانت معايير إدراج الإيرادات التي تطبقها المجموعة مناسبة ومتوافقة مع السياسة المحاسبية للمجموعة ومتطلبات المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية؛
- قمنا بتنفيذ إجراءات تحليلية من خلال مقارنة الهوامش الإجمالية للأنواع المختلفة من الإيرادات مع السنة السابقة؛
- حصلنا على عينة نموذجية لمعاملات الإيرادات واختبرنا إمكانية حدوثها ودقتها وإدراجها، من خلال مطابقتها مع الوثائق الداعمة؛
- قمنا بإعادة احتساب إيرادات عقود الإيجار التمويلية، على أساس العينة، بالرجوع إلى نماذج التأجير ذات الصلة؛ و
- قمنا بتقييم الإفصاح في البيانات المالية الموحدة فيما يتعلق بإدراج الإيرادات بشأن الامتثال لمتطلبات المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.



إلى السادة مساهمي الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع (تتمة) تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

معلومات أخرى

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة ضمن التقرير السنوي للمجموعة بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى. من المتوقع أن يتوفر لنا التقرير السنوي للمجموعة بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات هذا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى ولن نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى التي تم تحديدها أعلاه عندما تصبح متاحة، ومن خلال تلك القراءة تقييم ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها خلال التدقيق أو فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتضمن أخطاءً جوهرية.

بعد الاطلاع على التقرير السنوي للمجموعة، إذا توصلنا إلى وجود أخطاء مادية فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ مسؤولي الحكومة بالأمر.

مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ووفقاً للأحكام المعنية من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته)، وعن نظام الرقابة الداخلية الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجة لاحتيايل أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس محاسبي، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة، ككل، خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن مستوى عالي من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء المادية عند وجودها. قد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي تم اتخاذها بناءً على تلك البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواءً كان ذلك نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ المادي الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم حول نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية الموحدة لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظم الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.



إلى السادة مساهمي الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع (تتمة) تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

معلومات أخرى

- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم التأكد تتعلق بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى استنتاج أن هناك حالة جوهرية من عدم التأكد، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
 - تقييم العرض العام ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.
 - تخطيط وإجراء عملية تدقيق حسابات المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة واستخدامها كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق التي يتم إجراؤها لغرض تدقيق حسابات المجموعة. ونتحمل المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية الموحدة.
- نقوم بالتواصل مع مجلس الإدارة بخصوص، من بين أمور أخرى، نطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق الهامة، والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي نحددها خلال عملية التدقيق.
- كما نقوم بتزويد مجلس الإدارة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ويتم إبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر أنها قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضوابط التي من شأنها أن تحافظ على الاستقلالية وحيثما ينطبق، الإجراءات التي تم اتخاذها لإزالة التهديدات أو الضوابط المطبقة.
- ومن تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع مجلس الإدارة، نقوم بتحديد الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدقق الحسابات، إلا إذا كانت القوانين أو التشريعات تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامة أو، في حالات نادرة جداً، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة عن الإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.



إلى السادة مساهمي الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع (تتمة) تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

معلومات أخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته) إلى ما يلي بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

- i. تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
 - ii. لقد حصلنا على جميع المعلومات والبيانات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا،
 - iii. لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته)، والنظام الأساسي للشركة؛
 - iv. تم إدراج الاستثمارات في الأسهم ضمن الإيضاحين رقم 12 و13 حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل المشتريات والاستثمارات التي قامت بها المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025؛
 - v. يبين الإيضاح رقم 30 حول البيانات المالية الموحدة الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
 - vi. استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يستعج انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته) أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025؛ و
 - vii. يعكس الإيضاح رقم 1 المساهمات الاجتماعية التي تم تقديمها خلال السنة.
- استناداً إلى متطلبات المادة 5 من قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن فحص أنظمة الرقابة الداخلية خلال عملية إعداد التقارير المالية، تم تعييننا لتنفيذ خدمات تأكيد من أجل تقديم تقرير تأكيد معقول حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية خلال عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.
- وعلاوة على ذلك، ووفقاً لما يقتضيه قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة للجهاز، فإننا نشير، فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، إلى أنه لم يستعج انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن المجموعة لم تمثل، من كافة النواحي المادية، لأي من أحكام القوانين واللوائح والتعاميم التالية كما هو مناسب، والتي من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو بياناتها المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025:
- i. عقد تأسيسها أو قانون تأسيسها مما قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025؛ و
 - ii. الأحكام ذات الصلة من القوانين والقرارات والتعاميم المعمول بها التي تنظم عمليات المجموعة.



بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2024	2025		
ألف درهم	ألف درهم	إيضاحات	
2,431,622	2,456,325	3	إيرادات
(1,354,332)	(1,378,445)	6.1	تكاليف مباشرة
1,077,290	1,077,880		إجمالي الربح
(2,478)	(872)	20	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة
(281,730)	(285,156)	6.2	مصاريف إدارية ومصاريف أخرى
793,082	791,852		الربح التشغيلي
(215,263)	(260,039)	5	تكاليف التمويل
40,893	30,556		إيرادات التمويل
5,965	(17,585)	6.4	(خسائر) وأرباح أخرى، صافي
37,598	2,254	12,13	الحصة من نتائج الشركات الزميلة وشركات الائتلاف، صافي
662,275	547,038		الربح قبل الضريبة
(59,523)	(51,138)	14	مصاريف ضريبة الدخل
602,752	495,900		الربح للسنة
			العائد إلى:
570,219	465,344		حملة أسهم الشركة الأم
32,533	30,556	9	الحصص غير المسيطرة
602,752	495,900		
0.20	0.16	7	إجمالي ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم (درهم)



بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات	
ألف درهم	ألف درهم		
602,752	495,900		الربح للسنة
			(الخسارة) الدخل الشامل الآخر
			(الخسارة) الدخل الشامل الآخر الذي قد يتم إعادة تصنيفه إلى الربح أو الخسارة في سنوات لاحقة، صافي من الضريبة
(113,022)	(54,240)		صافي الحركة في القيمة العادلة لمشتقات في تحوطات التدفقات النقدية
12,146	(29,851)	12,13	الحصة من الدخل (الخسارة) الشامل الآخر لشركات زميلة وشركات ائتلاف
(2,297)	(5,614)		فروقات الصرف الناتجة عن تحويل العمليات الخارجية
(103,173)	(89,705)		الخسارة الشاملة الأخرى، صافي من الضريبة
499,579	406,195		إجمالي الدخل الشامل، صافي من الضريبة
			العائد إلى:
467,046	375,639		حملة أسهم الشركة الأم
32,533	30,556		الحصص غير المسيطرة
499,579	406,195		



بيان المركز المالي الموحد في 31 ديسمبر 2025

2024	2025		
ألف درهم	ألف درهم	إيضاحات	
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
306,576	244,896	10	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز
4,449,578	4,472,483	11	ممتلكات ومنشآت ومعدات
252,936	254,393	17	موجودات حق الاستخدام
3,981,139	3,878,804	15	موجودات غير ملموسة
622,420	1,723,813	12,13	استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف
2,444,732	2,331,598	16	ذمم عقود الإيجار التمويلية المدينة
9,538	10,663	18	ودائع طويلة الأجل
12,066,919	12,916,650		
			موجودات متداولة
			مخزون
74,195	84,950		ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى
613,635	584,949	20	ذمم عقود الإيجار التمويلية المدينة
338,440	339,649	16	أرصدة بنكية ونقد
1,022,776	654,990	21	
2,049,046	1,664,538		
14,115,965	14,581,188		
			إجمالي الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
2,845,271	2,845,271	22	رأس المال
(3,314)	(6,352)	23	أسهم الخزينة
625,728	675,318	24	احتياطي نظامي
2,831,012	2,609,553		أرباح محتجزة
(365)	(5,979)		احتياطي تحويل عملات أجنبية
45,225	(38,866)		احتياطي تحوط التدفقات النقدية
6,343,557	6,078,945		حقوق الملكية العائدة لحملة أسهم الشركة الأم
618,313	593,303	9	الحصص غير المسيطرة
6,961,870	6,672,248		إجمالي حقوق الملكية



بيان المركز المالي الموحد في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات	
ألف درهم	ألف درهم		
			المطلوبات
			مطلوبات غير متداولة
352,353	354,081	29	ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
133,380	128,098	25	قروض وسلفيات تحمل فائدة
-	1,607,436	26	ترتيبات تمويل إسلامي
1,824,082	4,389,682	27	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
360,941	351,180	14	مطلوبات الضريبة المؤجلة
139,944	126,438	19	مطلوبات عقود الإيجار
50,179	53,598	28	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
2,860,879	7,010,513		
			مطلوبات متداولة
679,028	591,887	29	ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
63,912	57,570	14	ضريبة الدخل الدائنة
1,911,230	17,178	25	قروض وسلفيات تحمل فائدة
640,666	180,061	26	ترتيبات تمويل إسلامي
946,466	-	27	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
51,914	51,731	19	مطلوبات عقود الإيجار
4,293,216	898,427		
7,154,095	7,908,940		إجمالي المطلوبات
14,115,965	14,581,188		إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

عادل الواحدي

الرئيس المالي التنفيذي

الدكتور يوسف الحمادي

الرئيس التنفيذي بالإدارة

الدكتور بخيت الكحيري

رئيس مجلس الإدارة



بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

العائدة إلى حملة أسهم الشركة الأم									
إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	الإجمالي	تغيرات متراكمة في القيمة العادلة للمشتقات في التدفقات النقدية	احتياطي تحويل عملات أجنبية	أرباح محتجزة	احتياطي نظامي	أسهم الخزينة	رأس المال	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
6,943,242	625,715	6,317,527	146,101	1,932	2,762,076	565,453	(3,296)	2,845,261	في 1 يناير 2024
602,752	32,533	570,219	-	-	570,219	-	-	-	الربح للسنة
(103,173)	-	(103,173)	(100,876)	(2,297)	-	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
499,579	32,533	467,046	(100,876)	(2,297)	570,219	-	-	-	إجمالي الدخل (الخسارة) الشامل للسنة
-	-	-	-	-	(60,275)	60,275	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي
(441,016)	-	(441,016)	-	-	(441,016)	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة إلى المساهمين (إيضاح 8)
(27,832)	(27,832)	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة (إيضاح 9.1)
7,897	7,897	-	-	-	-	-	-	-	مساهمة أقلية إضافية في رأس مال شركة تابعة
(20,000)	(20,000)	-	-	-	-	-	-	-	سداد مساهمة مساهم لحصة غير مسيطرة
-	-	-	-	-	8	-	(18)	10	حركات أخرى
6,961,870	618,313	6,343,557	45,225	(365)	2,831,012	625,728	(3,314)	2,845,271	في 31 ديسمبر 2024
6,961,870	618,313	6,343,557	45,225	(365)	2,831,012	625,728	(3,314)	2,845,271	في 1 يناير 2025
495,900	30,556	465,344	-	-	465,344	-	-	-	الربح للسنة
(89,705)	-	(89,705)	(84,091)	(5,614)	-	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
406,195	30,556	375,639	(84,091)	(5,614)	465,344	-	-	-	إجمالي الدخل (الخسارة) الشامل للسنة
-	-	-	-	-	(49,590)	49,590	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي
(625,308)	-	(625,308)	-	-	(625,308)	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة إلى المساهمين (إيضاح 8)
(4,643)	(4,643)	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة (إيضاح 9.1)
1,699	1,699	-	-	-	-	-	-	-	مساهمة أقلية إضافية في رأس مال شركة تابعة
(15,103)	(9,622)	(5,481)	-	-	(5,481)	-	-	-	استبعاد حصص غير مسيطرة عند ممارسة خيار البيع (إيضاح 9)
(43,000)	(43,000)	-	-	-	-	-	-	-	سداد مساهمة مساهم لحصة غير مسيطرة
(9,462)	-	(9,462)	-	-	(6,424)	-	(3,038)	-	إعادة شراء أسهم (إيضاح 23)
6,672,248	593,303	6,078,945	(38,866)	(5,979)	2,609,553	675,318	(6,352)	2,845,271	في 31 ديسمبر 2025



بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

السنة المنتهية في 31 ديسمبر			
2024	2025		
ألف درهم	ألف درهم	إيضاحات	
			الأنشطة التشغيلية
662,275	547,038		الربح قبل الضريبة
			تعديلات غير نقدية:
202,665	209,061	11	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات
31,077	32,900	17	استهلاك موجودات حق الاستخدام
112,181	108,443	15	إطفاء موجودات غير ملموسة
(238,803)	(231,034)	3	إيرادات عقد الإيجار التمويلي
(37,598)	(2,254)	12,13	الحصة من نتائج الشركات الزميلة وشركات الائتلاف
8,572	7,745	28	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
(5,965)	17,585		إيرادات وتكاليف أخرى
2,478	872	20	مخصص انخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة
(40,893)	(30,556)		إيرادات التمويل
215,263	260,039	5	تكاليف التمويل
911,252	919,839		
			التغيرات في رأس المال العامل:
(4,502)	(10,755)		المخزون
1,047	(61,949)		ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى
(66,858)	(135,252)		ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
840,939	711,883		صافي النقد الناتج من العمليات
351,676	357,175	16	دفعات إيجار مستلمة
-	(62,732)	14	ضريبة الدخل المدفوعة
(3,651)	(4,326)	28	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة
1,188,964	1,002,000		صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
(20,263)	(45,753)	11	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
(196,413)	(140,739)		دفعات متعلقة بالأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز
(40,058)	(6,108)		دفعات متعلقة بموجودات غير ملموسة
17,468	-	13	متحصلات من استبعاد حصة في شركات ائتلاف



بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

السنة المنتهية في 31 ديسمبر			
2024	2025		
ألف درهم	ألف درهم	إيضاحات	
-	6,039	12	الأنشطة الاستثمارية
-	(1,190,000)	13	متحصلات من استبعاد حصة في شركات زميلة
11,000	2,500	13	استثمار في شركات ائتلاف
10,288	43,878	12	توزيعات أرباح مستلمة من شركات ائتلاف
4,771	(1,125)		توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة
36,102	38,769		ودائع طويلة الأجل (تم إيداعها / استحققت)
(177,105)	(1,292,539)		إيرادات تمويل مستلمة
			صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
104,883	911,600		قروض وسلفيات تحمل بالفائدة تم سحبها
(104,343)	(2,815,875)		قروض وسلفيات تحمل بالفائدة تم سدادها
(767,545)	(947,503)	27	صكوك تم شراؤها
-	2,570,750		متحصلات من إصدار صكوك
-	1,800,613		ترتيبات تمويل إسلامي مستلمة
-	(641,306)		ترتيبات تمويل إسلامي مسددة
(51,219)	(48,046)	19	جزء من المبلغ الأصلي لدفعات الإيجار
(12,413)	(10,937)	19	تكلفة التمويل المدفوعة على مطلوبات الإيجار
(187,299)	(225,291)		تكلفة تمويل مدفوعة
7,897	1,699		مساهمة أقلية إضافية في شركة تابعة
(441,016)	(625,308)	8	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(20,000)	(43,000)		سداد مساهمة مساهم لحصة غير مسيطرة
(27,832)	(4,643)		توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة
(1,498,887)	(77,247)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(487,028)	(367,786)		صافي النقص في النقد وما في حكمه
1,509,804	1,022,776		النقد وما في حكمه في 1 يناير
1,022,776	654,990	21	النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر



العُرف المحاسبي

لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية وأحكام القوانين النافذة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

تم عرض البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدرهم الإماراتي") الذي يعد عملة التقرير للمجموعة والعملة الوظيفية للشركة. وجميع المبالغ مقربة إلى أقرب ألف درهم (ألف درهم) باستثناء ما يرد خلاف ذلك.

2.2 أساس التوحيد

تشمل البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة التي تسيطر المجموعة عليها كما في 31 ديسمبر 2025. وتتحقق السيطرة عندما تكون المجموعة معرضة لعوائد متغيرة أو لديها حقوق من مساهمتها في المنشأة المستثمر فيها وأن تتمتع بالقدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على هذه المنشأة. وعلى وجه التحديد، لا تتحقق سيطرة المجموعة على المنشأة المستثمر فيها إلا إذا استوفت المجموعة ما يلي:

- أن تسيطر على المنشأة المستثمر فيها (أي وجود حقوق نافذة تمنحها قدرة حالية على توجيه الأنشطة ذات العلاقة بالمنشأة المستثمر فيها).
- التعرض لعائدات متغيرة أو امتلاك حقوق من مشاركته في المنشأة المستثمر فيها.
- أن تستطيع استخدام سلطتها على المنشأة المستثمر فيها للتأثير على عائداتها.

1. معلومات عامة

تُعد الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع ("تبريد" أو "الشركة") شركة مساهمة عامة مسجلة في دولة الامارات العربية المتحدة عملاً بالقانون الاتحادي في دولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته)، ومدرجة في سوق دبي المالي. إن العنوان المسجل للشركة هو ص.ب. 32444، دبي، الإمارات العربية المتحدة.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة والشركات التابعة لها (يُشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") في توريد المياه المبردة، وتشغيل المحطات وصيانتها، وبناء شبكات ثانوية، وتصنيع الأنابيب العازلة، وتقديم خدمات الاستشارات في التصميم والإشراف. تم عرض الأنشطة الرئيسية للشركات التابعة في إيضاح 9 للبيانات المالية الموحدة.

تم إدراج السندات والصكوك غير القابلة للتحويل للمجموعة في بورصة لندن (إيضاح 26). قدمت المجموعة مساهمات اجتماعية بقيمة 0.4 مليون درهم خلال السنة (2024: 0.4 مليون درهم).

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة بناءً على قرار مجلس الإدارة بتاريخ 12 فبراير 2026.

2.1 أساس الإعداد

بيان الالتزام

يتم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، فيما عدا الأدوات المالية المشتقة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة



2.2 أساس التوحيد (تتمة)

For لأي تغييرات في حصص الملكية، تُعامل المجموعة المعاملات المبرمة مع حملة الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات مع حاملي الأسهم في المجموعة. يؤدي التغير في حصة الملكية إلى إجراء تعديل بين القيم الدفترية للحصص المسيطرة وغير المسيطرة، بحيث يعكس حصصهم في الشركة التابعة. يتم الاعتراف بأي فرق بين قيمة التعديل على الحصص غير المسيطرة وأي مقابل مدفوع أو مستلم في الأرباح المحتجزة ضمن حقوق الملكية العائدة للملاك.

عندما تتوقف المجموعة عن توحيد أو حساب الاستثمار بطريقة حقوق الملكية بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الجوهري، فإن أي حقوق محتفظ بها في المنشأة يُعاد قياسها بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالتغير في القيمة الدفترية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تصبح القيمة العادلة هي القيمة الدفترية المبدئية لأغراض الاحتساب اللاحق للحقوق المحتفظ بها إما كشركة زميلة، أو كشركة ائتلاف أو كموجودات مالية. وبالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب أي مبالغ سبق الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة كما لو كانت المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة. وقد يعني هذا أن يُعاد تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

2.3 معلومات حول السياسات المحاسبية الجوهرية

إن السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة من قبل المجموعة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة مبينة أدناه. لقد تم تطبيق هذه السياسات بشكل ثابت على كافة الفترات المعروضة ما لم يُذكر خلاف ذلك.

2.2 أساس التوحيد (تتمة)

عموماً، يوجد افتراض بأن أغلبية حقوق التصويت تؤدي إلى السيطرة. لدعم هذا الافتراض، وعندما لا تمتلك المجموعة حقوق التصويت التي تمثل الأغلبية أو أي حقوق مماثلة أخرى في المنشأة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار كافة الوقائع والظروف المناسبة عند تقييم مدى سيطرة المجموعة على المنشأة المستثمر فيها، ويشمل ذلك ما يلي:

- أي ترتيبات تعاقدية مبرمة مع حملة حقوق التصويت الآخرين في المنشأة المستثمر فيها.
- الحقوق الناشئة من جزاء أي ترتيبات تعاقدية أخرى.
- حقوق التصويت الممنوحة للمجموعة، وكذلك حقوق التصويت المحتملة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها عندما تشير الوقائع والظروف إلى وجود تغييرات على عنصر واحد أو أكثر من العناصر الثلاثة لتقييم السيطرة. يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على حق السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة. إن الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف الخاصة بالشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد اعتباراً من التاريخ الذي تكتسب فيه المجموعة حق السيطرة على الشركة التابعة حتى تاريخ انتهاء سيطرة المجموعة عليها.

تؤول كافة الأرباح والخسائر وكل عنصر من عناصر الدخل الشامل الآخر إلى حملة أسهم الشركة الأم للمجموعة وإلى حملة الحصص غير المسيطرة، حتى وإن أدى ذلك إلى عجز في الحصص غير المسيطرة. ويتم عند الضرورة إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة حتى تتسق سياساتها المحاسبية مع تلك الخاصة بالمجموعة. ويتم حذف كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية عن المعاملات التي تتم بين الشركات الأعضاء في المجموعة عند التوحيد.

يتم حذف المعاملات الداخلية والأرصدة والأرباح غير المحققة من المعاملات المبرمة بين شركات المجموعة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم توفر المعاملة دليلاً على الانخفاض في قيمة الأصل المحوّل. لقد تم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة بما يضمن اتساقها مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.



2.3.1 دمج الأعمال والشهرة

تُحتسب عمليات دمج الأعمال بطريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ على أساس مجموع القيمة العادلة للمقابل المحوّل والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ وقيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل عملية من عمليات اندماج الأعمال، تختار المجموعة إما أن تقوم بقياس الحصص غير المسيطرة بقيمتها العادلة أو بحصة متناسبة من صافي الموجودات المحددة في الشركة المستحوذ عليها. يتم الاعتراف بتكاليف الاستحواذ كمصرف عند تكبدها وتدرج ضمن بند المصاريف الإدارية.

عندما تستحوذ المجموعة على نشاط ما، فإنها تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المحتملة، وذلك من أجل تحديدها وتصنيفها بشكل ملائم وفقاً للأحكام التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات العلاقة كما في تاريخ الاستحواذ. ويشمل ذلك فصل المشتقات الضمنية في العقود المحوّلة عن الشركة المستحوذ عليها.

في دمج الأعمال الذي يتم إنجازه على مراحل، تقوم المجموعة بإعادة قياس حصتها المحتفظ بها سابقاً في حقوق الملكية في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ وتعترف بالربح أو الخسارة الناتجة، إن وجدت، في الربح أو الخسارة الموحدة. إذا كانت المجموعة قد اعترفت سابقاً بالتغيرات في قيمة حصتها في حقوق الملكية في الحصة المستحوذ عليها في الدخل الشامل الآخر، فستقوم بإعادة تصنيف ذلك إلى الربح أو الخسارة المجمع على نفس الأساس الذي قد يكون مطلوباً إذا كانت المجموعة قد استبعدت مباشرة من حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً فائدة.

يتم الاعتراف في تاريخ الاستحواذ بالموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة بقيمتها العادلة، باستثناء ما يلي:

- يتم الاعتراف بالموجودات أو الالتزامات الضريبية المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات منافع الموظفين وقياسها وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 12 ضرائب الدخل والمعيار المحاسبي الدولي رقم 19 مكافآت الموظفين على التوالي،
- يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية المتعلقة بترتيبات السداد على أساس الأسهم للشركة المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 2 السداد على أساس الأسهم عند تاريخ الاستحواذ؛ و
- يتم قياس الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كموجودات محتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة وفقاً لذلك المعيار.

إن أي مبلغ طارئ سيتم تحويله من قبل الشركة المستحوذة سيتم تثبيته بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن المبلغ الطارئ المصنف كحقوق ملكية لا يعاد قياسه، ويتم احتساب تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. إن المبلغ الطارئ المصنف كبند موجودات أو بند مطلوبات والذي يمثل أداة مالية ويقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية، يتم قياسه بالقيمة العادلة مع تثبت التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. يتم قياس المبلغ الطارئ الآخر الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير مالي مع تثبت التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة (وتمثل الزيادة في إجمالي المقابل المحوّل والقيمة المحتسبة عن الحصص غير المسيطرة)، وأي حصص أخرى مملوكة سابقاً، على صافي الموجودات المحددة المستحوذ عليها والمطلوبات المحتملة. إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها زائدة عن إجمالي المقابل المحوّل، تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت قد قامت بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات المحتملة على النحو الصحيح، كما تقوم بمراجعة الإجراءات المتبعة في قياس المبالغ المزمع احتسابها بتاريخ الاستحواذ. إذا نتج عن إعادة التقييم أن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها لا تزال زائدة عن إجمالي المقابل المحوّل، فعندئذٍ يحتسب الربح ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.





2.3.2 الاعتراف بالإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

- توريد المياه المبردة
- تقديم الخدمات
- إيرادات الفوائد

تعترف المجموعة بإيرادات العقود المبرمة مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات المحدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15:

الخطوة 1: تحديد العقد (العقود) المبرمة مع العميل: يُعرّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير التي يجب الوفاء بها لكل عقد.

الخطوة 2: تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء هو وحدة حساب وواعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

الخطوة 3: تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة هو الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل تحويل السلع أو الخدمات المتفق عليها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن الغير.

الخطوة 4: تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يمثل مقدار الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل الوفاء بكل التزام أداء.

2.3.1 دمج الأعمال والشهرة (تتمة)

يتم قياس الشهرة لاحقاً للاعتراف المبدئي بسعر التكلفة بعد تنزيل أي خسائر متراكمة عن الانخفاض في القيمة. ولغرض فحص الانخفاض في القيمة، يتم توزيع الشهرة المستحوذ عليها من اندماج الأعمال، اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، على كل وحدة من الوحدات المولدة للنقد لدى المجموعة والتي يتوقع أن تستفيد من عملية الاندماج، وذلك بغض النظر عن أي موجودات أو مطلوبات أخرى في الشركة المستحوذ عليها تكون محمّلة إلى تلك الوحدات.

بعدما يتم توزيع الشهرة على الوحدة المولدة للنقد ثم يتم استبعاد جزء من عمليات تلك الوحدة، فإن الشهرة المتعلقة بالجزء المستبعد يتم إدراجها ضمن القيمة الدفترية لهذا الجزء عند تحديد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن الاستبعاد. وفي هذه الحالة، فإن الشهرة المستبعدة يتم قياسها على أساس القيم المتعلقة بالعمليات المستبعدة والجزء المحفوظ به من الوحدة المولدة للنقد.

يمكن قياس الحقوق غير المسيطرة التي تمثل حقوق ملكية حالية وتدخل حاملها حصة بالتناسب مع صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية مبدئياً إما بالقيمة العادلة أو على أساس الحصة النسبية للحقوق غير المسيطرة من المبالغ المعترف بها صافي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس لكل معاملة على حدة. وتقاس أنواع أخرى من الحقوق غير المسيطرة بالقيمة العادلة، أو، كما ينطبق، على الأساس المحدد في معيار محاسبي آخر وارد في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

إذا كانت المحاسبة الأولية لدمج الأعمال غير مكتملة بحلول نهاية فترة التقارير المالية التي يتم فيها الدمج، عندها تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مؤقتة للبنود التي لم تكتمل المحاسبة عنها. يتم تعديل هذه المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس، أو يتم إدراج موجودات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ والتي، في حال كانت معروفة، كانت سوف تؤثر على المبالغ المدرجة في ذلك التاريخ.



3.2.2 الاعتراف بالإيرادات (تتمة)

الخطوة 5: الاعتراف بالإيرادات عندما (أو وقتما) تقوم المنشأة بالوفاء بالتزام الأداء: تفي المجموعة بالتزام الأداء وتسجل الإيرادات على مدى فترة من الزمن إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- يتلقى العميل ويستفيد في نفس الوقت من المنافع التي يوفرها أداء المجموعة عندما تفي المجموعة بالأداء.
- ينشئ أداء المجموعة أصلًا يقع تحت سيطرة العميل أو يحسنه عند إنشاء هذا الأصل أو تحسينه.
- لا ينشئ أداء المجموعة أصلًا مع استخدام بديل للمجموعة ويكون للمجموعة حق ملزم بقبض دفعات عن الأداء المكتمل حتى تاريخه.

بالنسبة للالتزامات الأداء التي لم يتم استيفاء أحد شروطها المذكورة أعلاه، يتم الاعتراف بالإيرادات عندما يتم تلبية التزام الأداء.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمبلغ المقبوض أو مستحق القبض وتمثل المبالغ المستحقة للسلع الموردة أو الخدمات المقدمة، بعد خصم الخصومات والخصومات. تقوم المجموعة بتثبيت الإيرادات عندما يكون بالإمكان قياس قيمة الإيرادات بشكل موثوق به ويكون من المرجح تدفق مزايا اقتصادية مستقبلية إلى المجموعة وعندما يتم استيفاء معايير محددة لكل نشاط من أنشطة المجموعة، كما هو موضح أدناه:

(أ) توريد المياه المبردة

تشمل الإيرادات من توريد المياه المبردة الخدمات الرئيسية التالية:

إيرادات الطاقة الاستيعابية: تمثل توفر الخدمة ويتم استيفاء التزام الأداء بمرور الوقت الذي يستفيد فيه العملاء من الخدمة والشبكة. ويتم إصدار الفواتير شهريًا كمتأخرات.

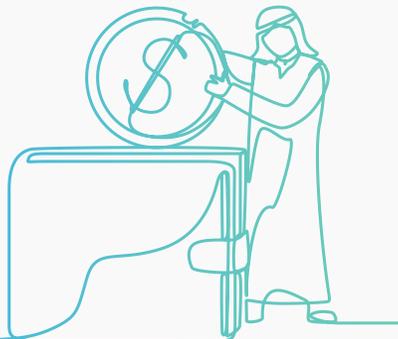
إيرادات الاستهلاك: تمثل الإيرادات من استهلاك مخرجات الموجودات المستخدمة من قبل العملاء. ويتم إدراج الإيرادات بمرور الوقت. ويتم إصدار الفواتير شهريًا كمتأخرات.

(ب) تقديم الخدمات (سلسلة الأعمال المساندة)

يمثل بشكل رئيسي خدمات الإشراف والتصميم المقدمة للعملاء. يتم إدراج إيرادات الخدمات عندما يتم تقديمها. ويتم إدراج الإيرادات بمرور الوقت باستخدام طريقة المخرجات.

(ج) إيرادات الفوائد

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد، بما في ذلك الفوائد على ذمم الإيجار التمويلي المدينة، عند استحقاق الفائدة وتحسب باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وهي المعدل الذي يخصم بدقة المقبوضات النقدية المستقبلية المقدر على مدى العمر المتوقع للأدوات المالية إلى صافي القيمة الدفترية للأصل المالي. راجع الإيضاح 16 للاطلاع على تفاصيل عقود الإيجار التمويلي. يتم إدراج إيرادات التمويل من ذمم الإيجار التمويلي المدينة ضمن الإيرادات نظراً لطبيعتها التشغيلية.





2.3.3 العملات الأجنبية (تتمة)

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات المبدئية. أما البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة أجنبية فيتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف السارية في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بما يتماشى مع الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبند (أي فروقات التحويل على البنود التي يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر قيمتها العادلة في الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة ويتم إدراجها كذلك في الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

(ج) شركات المجموعة

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير ويتم تحويل المبالغ المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر باستخدام أسعار صرف المتوسط المرجح للسنة. يتم تسجيل فروق الصرف الناتجة من التحويل في بيان الدخل الشامل. عند استبعاد منشأة أجنبية، يتم تسجيل المبلغ المتراكم المؤجل والمدرج في حقوق الملكية المتعلقة بذات العملية الأجنبية في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم معاملة أي شهرة ناتجة عن الاستحواذ على عملية أجنبية وأي تعديلات في القيمة العادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الاستحواذ كموجودات ومطلوبات العملية الأجنبية ويتم تحويلها بأسعار الصرف الفورية في تاريخ التقرير

2.3.3 العملات الأجنبية

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة الأم. العملة الوظيفية هي عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل المنشأة بها. تحدد كل منشأة داخل المجموعة عملتها الوظيفية ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة باستخدام العملة الوظيفية.

(أ) العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة من منشآت المجموعة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل المنشأة ضمنها ("العملة الوظيفية"). إن البيانات المالية الموحدة معروضة بالدرهم الإماراتي، وهو العملة الوظيفية للشركة والشركات التابعة لها الرئيسية.

(ب) المعاملات والأرصدة

يتم إدراج المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً من قبل منشآت المجموعة باستخدام أسعار العملة الوظيفية السائدة في تاريخ المعاملة.

يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام سعر الصرف في تاريخ التقرير.

يتم تحويل جميع الفروقات إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد باستثناء البنود النقدية التي توفر تحوطاً فعالاً لصافي الاستثمار في عملية أجنبية. ويتم الاعتراف بذلك في بيان الدخل الشامل الموحد إلى أن يتم استبعاد صافي الاستثمار. وعندها يتم إعادة تصنيف/إعادة تدوير المبلغ المتراكم إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.



2.3.6 ذمم تجارية دائنة وأخرى

الذمم الدائنة التجارية هي عبارة عن التزامات بسداد قيمة البضائع أو الخدمات التي يتم الحصول عليها في سياق العمل الاعتيادي من الموردين. يتم تصنيف الذمم الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت هذه الذمم مستحقة السداد خلال سنة واحدة أو أقل. وإذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة. يتم الاعتراف بالذمم الدائنة التجارية مبدئياً بالقيمة العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

2.3.7 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. تشمل هذه التكلفة تكلفة استبدال جزء من الممتلكات والمنشآت والمعدات عند تكبد هذه التكلفة إذا استوفيت معايير التسجيل. وعلى نحو مماثل، عندما يتم إجراء عمليات فحص رئيسية، يتم تسجيل التكلفة في القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات تحت بند الاستبدال في حال استوفيت معايير الاعتراف. ويتم تسجيل كافة تكاليف الصيانة والتصليح الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند تكبدها. لا يتم استهلاك الأراضي. يُحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدار الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات وذلك على النحو التالي:

المنشآت والموجودات ذات العلاقة	مبانٍ
20 - 50 سنة	50 سنة
شبكات التوزيع	25 - 50 سنة
أثاث وتجهيزات	3 - 10 سنوات
معدات وأجهزة مكتبية	3 - 15 سنوات
مركبات	4 - 5 سنوات

2.3.4 أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

يتم تسجيل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز من قبل المجموعة بالتكلفة المتكبدة لتشبيد المحطات وشبكات التوزيع، ناقصاً الانخفاض في القيمة. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ. تتم رسملة التكاليف المخصصة المنسوبة مباشرة لتشبيد الموجودات. يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى فئة الموجودات الملائمة وتستهلك وفقاً لسياسات المجموعة عندما يتم الانتهاء من بناء الأصل ويصبح متوفراً للاستخدام.

2.3.5 قروض وتكاليف قروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة. تُدرج القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة، ويتم الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات وقيمة الاسترداد في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم تصنيف القروض على أنها مطلوبات غير متداولة عندما يكون للمجموعة حق غير مشروط في تأجيل تسوية المطلوبات لأكثر من اثني عشر شهراً بعد تاريخ التقرير.

تتم رسملة تكاليف الاقتراض (بما في ذلك تكاليف التمويل على مطلوبات الإيجار) التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أصل مؤهل (بعد خصم إيرادات الفوائد على الاستثمار المؤقت للقروض) كجزء من تكلفة الأصل حتى يتم بدء تشغيل الأصل للاستخدام. يتم إدراج تكاليف الاقتراض فيما يتعلق بالمشاريع المنجزة والمعلقة أو غير المنسوبة إلى الموجودات المؤهلة كمصاريف في الفترة التي يتم تكبدها فيها.



2.3.8 عقود الإيجار

المجموعة كمستأجر

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف المجموعة بمطلوبات الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار المدفوعة خلال مدة الإيجار. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (وتشمل الدفعات الثابتة المضمنة) مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستحقة الدفع، ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقعة سدادها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. كما تتضمن دفعات الإيجار سعر ممارسة خيار شراء معين الذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ودفعات غرامات فسخ عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس أن المجموعة تمارس خيار الفسخ. يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على المؤشر أو المعدل على أنها مصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الحالة التي تؤدي إلى السداد.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض المتزايد في تاريخ بدء الإيجار إذا كان سعر الفائدة ضمناً في عقد الإيجار وغير قابل للتحديد بسهولة. بعد تاريخ البدء، يزيد مبلغ مطلوبات الإيجار ليعكس تراكم الفائدة ويُخفف بدفعات الإيجار المسددة. إضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في دفعات الإيجار الثابتة الضمنية أو تغيير في التقييم لشراء الأصل الأساسي.

وتتضمن دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على المؤشر أو المعدل، على سبيل المثال، الدفعات المرتبطة بمؤشر أسعار المستهلك، والدفعات المرتبطة بمعدل فائدة قياسي أو الدفعات التي تختلف لتعكس التغيرات في أسعار التأجير بالسوق المشمولة في دفعات الإيجار ويُعاد قياسها باستخدام المؤشر أو المعدل السائد في تاريخ القياس.

2.3.7 ممتلكات ومنشآت ومعدات (تتمة)

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق حساب الاستهلاك للممتلكات والمنشآت والمعدات بنهاية كل سنة مالية مع تعديلها مستقبلاً عند الضرورة.

يبدأ استهلاك هذه الموجودات عندما تصبح جاهزة للاستخدام الذي أنشأت من أجله. انتهاء الاستهلاك يحدث عند استبعاد أو سحب الممتلكات والمنشآت والمعدات.

تقوم المجموعة بإجراء إصلاحات رئيسية منتظمة على معدات محطات تبريد المناطق. وعند الانتهاء من كل إصلاح رئيسي، يتم الاعتراف بتكلفته في القيمة الدفترية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات، ويعامل كاستبدال إذا استوفت معايير الاعتراف. يتم استهلاك التكلفة المعترف بها على مدى الفترة حتى الإصلاح الرئيسي المخطط القادم.

يُلغى الاعتراف بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات وأي جزء جوهري مسجل مبدئياً عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الاعتراف بالأصل (المحتسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.



2.3.8 عقود الإيجار (تتمة)

Oper الإيجار التشغيلي

تصنّف عقود الإيجار التي لا تقوم المجموعة بموجبها بتحويل جميع المخاطر والمنافع المتعلقة بملكية الأصل إلى العميل بشكل جوهري كعقود إيجار تشغيلي. وتضاف التكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة في التفاوض على عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر وتدرج على مدى فترة التأجير بنفس الأسس كإيرادات إيجار. ويتم تسجيل الإيرادات الطارئة كإيرادات في الفترة التي تتحقق فيها. عندما تتوصل المجموعة إلى أن اتفاقيات خدمة التبريد تحتوي على عقد إيجار تشغيلي، يتم الاعتراف بدفعات الطاقة الاستيعابية كإيجارات عقود إيجار تشغيلي على أساس منتظم إلى الحد الذي يتم فيه توفير الطاقة الاستيعابية للعملاء خلال السنة. يتم احتساب إيرادات الإيجار الناشئة عن عقود الإيجار التشغيلي عن محطات المياه المبردة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار وتدرج ضمن الإيرادات نظراً لطبيعتها التشغيلية.

الإيجار التمويلي

لتصنيف كل عقد إيجار، تُجري المجموعة تقييماً شاملاً حول ما إذا كان عقد الإيجار ينقل بشكل جوهري جميع المخاطر والمزايا العرضية لملكية الأصل الأساسي. إذا كان الأمر كذلك، فيُعد عقد الإيجار هنا عقد إيجار تمويلي، وإن لم يكن كذلك، فعندئذ يكون عقد إيجار تشغيلي. وفي إطار هذا التقييم، تنظر المجموعة في مؤشرات معينة مثل ما إذا كان الإيجار للجزء الرئيسي من العمر الاقتصادي للأصل. تراجع المجموعة الترتيبات التعاقدية التي تبرمها مع العملاء. وفي الحالات التي ينقل فيها العقد حق السيطرة لاستخدام الأصل المحدد في ما يتعلق بجميع المنافع الاقتصادية إلى حد كبير والحق في توجيه الاستخدام، يتم المحاسبة عن هذه العقود على أنها عقد إيجار تمويلي. يتم إدراج المبالغ المستحقة من المستأجر في بيان المركز المالي الموحد كموجودات مالية (ذمم عقد الإيجار التمويلي) ويتم إدراجها بقيمة صافي الاستثمار في عقد الإيجار بعد تكوين مخصص للانخفاض في القيمة.

2.3.8 عقود الإيجار (تتمة)

الإيجارات قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة الإعفاء من الاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل للآلات والمعدات (أي عقود الإيجار تلك التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). كما تطبق إعفاء الاعتراف بالموجودات منخفضة القيمة لعقود إيجار الأدوات المكتبية التي تُعد منخفضة القيمة. تُعتبر دفعات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة مصاريف على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار.

موجودات حق الاستخدام

تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي تاريخ توافر الأصل الأساسي للاستخدام). تُقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، مطروحاً منها أي خسائر متراكمة من الاستهلاك وانخفاض القيمة، ومعدلة بأي إعادة قياس لمطلوبات الإيجار. تشمل تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفعات الإيجار المسددة في تاريخ البدء أو قبله مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستلمة. وما لم يكن من المؤكد على نحو معقول أن تحصل المجموعة على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة الإيجار، تُستهلك موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر وفترة الإيجار، أيهما أقصر. تخضع موجودات حق الاستخدام لانخفاض القيمة. وتتعلق موجودات حق الاستخدام بالأرض والمنشآت والمباني والمركبات.

المجموعة كمؤجر

عندما تعمل المجموعة كمؤجر، فإنها تحدد عند بدء الإيجار ما إذا كان كل عقد إيجار هو عقد إيجار تمويلي أم عقد إيجار تشغيلي.



2.3.8 عقود الإيجار (تتمة)

الشركة الزميلة هي تلك المنشأة التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها. والتأثير الجوهري هو حق المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، ولكن دون وجود سيطرة أو سيطرة مشتركة، على تلك السياسات.

شركة الائتلاف هي نوع من الترتيبات المشتركة تمتلك بموجبه الأطراف التي تتمتع بالسيطرة المشتركة على الترتيب المشترك حقوقاً في صافي موجودات شركة الائتلاف. أما السيطرة المشتركة فتنشأ عن الاتفاق التعاقدية بتقاسم السيطرة على ترتيب ما، ولا تدخل حيز التنفيذ إلا عندما تستدعي القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة الأطراف المشاركة في السيطرة بالإجماع. إن الاعتبارات التي يتم الأخذ بها عند تحديد التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة تماثل تلك اللازمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم احتساب استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف باستخدام طريقة حقوق الملكية. يتم مبدئياً الاعتراف بالاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف بسعر التكلفة بموجب طريقة حقوق الملكية. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لاحتساب التغيرات في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف اعتباراً من تاريخ الاستحواذ. ويتم إدراج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة أو شركة الائتلاف ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم إطفائها أو فحص الانخفاض في قيمتها بصورة فردية. يعكس بيان الأرباح أو الخسائر الموحد حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركات الزميلة وشركات الائتلاف. وأي تغير في الدخل الشامل الآخر لتلك الشركات المستثمر فيها يتم عرضه كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة.

وإضافة إلى ذلك، فعندما يتم الاعتراف بأي تغير مباشرة ضمن حقوق الملكية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف، تحتسب المجموعة حصتها من أي تغيرات، إن لزم الأمر، في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد. أما الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات المبرمة بين المجموعة والشركة الزميلة أو شركة الائتلاف فيتم حذفها بما يعادل قيمة الحصة في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

2.3.9 استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف

الإيجار التمويلي (تتمة)

دفعات الإيجار هي دفعات يُسددها المستأجر إلى المؤجر فيما يتعلق بحق استخدام أصل أساسي خلال مدة الإيجار، وتتضمن الدفعات الثابتة (وتشمل الدفعات الثابتة المضمنة)، مطروحاً منها أي حوافز إيجار (مثل سداد رسوم الصيانة)؛ ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل؛ وسعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكدًا بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار؛ ودفع غرامات فسخ عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس أن المستأجر يمارس خيار فسخ عقد الإيجار.

وتتضمن دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على المؤشر أو المعدل، على سبيل المثال، الدفعات المرتبطة بمؤشر أسعار المستهلك، والدفعات المرتبطة بمعدل فائدة قياسي أو الدفعات التي تختلف لتعكس التغيرات في أسعار التأجير بالسوق. يتم تضمين الدفعات في دفعات الإيجار ويتم قياسها / إعادة قياسها باستخدام المؤشر أو المعدل السائد في تاريخ القياس (على سبيل المثال تاريخ بدء الإيجار للقياس المبدئي أو في الوقت الذي يتوفر فيه سعر مؤشر أسعار المستهلك الجديد).

عندما تعمل المجموعة كمؤجر بسيط، فإنها تمثل مصالحها في عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن بشكل منفصل. ويقيم تصنيف الإيجار لعقد الإيجار من الباطن بالإشارة إلى موجودات حق الاستخدام الناشئة عن عقد الإيجار الرئيسي، وليس بالإشارة إلى الأصل الأساسي. إذا كان الإيجار الرئيسي هو عقد إيجار قصير الأجل تُطبق المجموعة فيه الإعفاء الموضح أعلاه، فإنها تصنف عقد الإيجار من الباطن باعتباره عقد إيجار تشغيلي.

تمتلك المجموعة الخيار، بموجب بعض عقود إيجارها، لاستئجار الموجودات بمُدد إضافية تتراوح بين ثلاث إلى خمس سنوات. تطبق المجموعة الحكم في تقييم ما إذا كان من المؤكد على نحو معقول ممارسة خيار التجديد. ويعني ذلك أنه يُؤخذ بعين الاعتبار كل العوامل ذات الصلة التي تنشئ حافزاً اقتصادياً لممارسة التجديد. بعد تاريخ البدء، تُعيد المجموعة تقييم مدة الإيجار في حالة وجود حدث كبير أو تغيير في الظروف التي تقع ضمن نطاق سيطرتها وتؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير استراتيجية الأعمال).



2.3.10 أسهم الخزينة / (الخاصة)

تُدرج أدوات حقوق الملكية التي تم إعادة شرائها (أسهم الخزينة / الخاصة) بالتكلفة وتُخصم من حقوق الملكية. ولا يتم تسجيل أي ربح أو خسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد نتيجة شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أي أدوات حقوق ملكية خاصة بالشركة. وتدرج أية فروقات بين القيمة الدفترية والمقابل في الأرباح المحتجزة.

2.3.10 أسهم الخزينة / (الخاصة)

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الموجودات لانخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عندما يستدعي الأمر فحص انخفاض القيمة سنويًا، تقدر المجموعة القيمة القابلة للاسترداد للأصل. وتتمثل قيمة الأصل القابلة للاسترداد في القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصًا تكاليف الاستبعاد وقيمتها المستخدمة، أيهما أعلى.

وتحدد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، إلا إذا كان الأصل لا يحقق تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد على قيمتها القابلة للاسترداد، يكون الأصل قد تعرض لانخفاض في قيمته ويتم تخفيض قيمته إلى القيمة القابلة للاسترداد.

عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المصاحبة للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع، تؤخذ بالاعتبار أحدث معاملات السوق، إن وجدت. وإن لم تتوفر هذه المعاملات تُستخدم طريقة تقييم مناسبة. ويتم التحقق من هذه الحسابات باستخدام مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للشركات التابعة المدرجة للتداول العام أو غيرها من مؤشرات القيمة العادلة المتاحة.

2.3.9 استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف (تتمة)

يتم بيان إجمالي حصة المجموعة من أرباح أو خسائر شركة زميلة وشركة ائتلاف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد بمعزل عن الأرباح التشغيلية. يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف لنفس الفترة المشمولة بتقارير المجموعة. وتجرى تعديلات على السياسات المحاسبية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف، عند الضرورة، بما يضمن اتساق هذه السياسات مع تلك الخاصة بالمجموعة.

تقوم المجموعة بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية بتحديد ما إذا كان من الضروري أن يتم احتساب خسارة عن الانخفاض في قيمة استثمارها في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف. كما تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير بتحديد مدى توفر أي دليل موضوعي على تعرّض الاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف للانخفاض في القيمة. فإذا وجد مثل هذا الدليل، تحتسب المجموعة مقدار الانخفاض في القيمة على أساس الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف وقيمتها أو قيمته الدفترية، ثم تحتسب الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عندما تفقد المجموعة السيطرة الفعالة على الشركة الزميلة أو السيطرة المشتركة على شركة الائتلاف، فإنها تقوم بقياس وتسجيل الاستثمار المتبقي بقيمته العادلة. إن أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف عند فقدان السيطرة الفعالة أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المتبقي وعوائد الاستبعاد، يتم احتسابه ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في شركة ائتلاف أو شركة زميلة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو التأثير الجوهري، فلا يُعاد تصنيف إلا الحصة المتناسبة من المبالغ التي سبق الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند الاقتضاء.



2.3.12 الأدوات المالية

الموجودات المالية

التثبيت الأولي والقياس

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند التثبيت الأولي، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، كما يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند التثبيت الأولي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج أعمال المجموعة لإدارة هذه الموجودات. تقوم المجموعة مبدئياً بقياس بند الموجودات المالية بقيمته العادلة زائداً، في حالة لم يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملات.

وحتى يتم تصنيف بند موجودات مالية وقياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه يلزم أن ينشأ عنه تدفقات نقدية تمثل "فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة" على مبلغ أصل الدين المستحق. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم، ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل إنتاج التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق تصنف الموجودات المالية ضمن أربع فئات:

(أ) الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين النقدية وشبه النقدية والذمم المدينة التجارية)

(ب) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة إدراج الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)

(ج) الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر دون إعادة إدراج الأرباح والخسائر المتراكمة عليها عند التوقف عن التثبيت (أدوات حقوق الملكية)

(د) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

2.3.11 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

وتستند المجموعة في حساب انخفاض القيمة إلى موازنات تفصيلية وحسابات مستقبلية متوقعة يتم إعدادها بصورة منفصلة لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد الخاصة بالمجموعة والتي يتم تخصيص موجودات لها. وتغطي هذه الموازنات والحسابات المستقبلية المتوقعة الفترة إلى نهاية العمر الإنتاجي للموجودات.

بالنسبة إلى الموجودات باستثناء الشهرة، يتم إعداد تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على أن خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقاً لم تعد موجودة أو انخفضت قيمتها. فإذا وجد مثل هذا الدليل، تقدر المجموعة القيمة القابلة للاسترداد للموجودات أو وحدات توليد النقد. ولا يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المسجلة سابقاً إلا إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ تسجيل آخر خسارة انخفاض في القيمة. ويكون العكس محدوداً بحيث لا تزيد القيمة الدفترية للأصل على القيمة القابلة للاسترداد. أو على القيمة الدفترية التي كان يمكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، فيما لو لم تدرج أي خسارة انخفاض في قيمة الأصل خلال السنوات السابقة. ويتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة المكتسبة من اندماج الأعمال مبدئياً بالتكلفة وهي الزيادة في تكلفة دمج الأعمال على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات القابلة للتحديد والمطلوبات والمطلوبات الطارئة. وتقاس الشهرة بعد الاعتراف المبدئي بالتكلفة ناقصاً أية خسائر متراكمة عن انخفاض القيمة. يتم اختبار الشهرة لتجري الانخفاض في قيمتها سنوياً وعندما تشير الظروف إلى احتمال وجود انخفاض في القيمة الدفترية.

يتم تحديد انخفاض القيمة للشهرة من خلال تقييم القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد، التي يتم تخصيص الشهرة لها. عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد أقل من قيمها الدفترية، يتم تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في فترات مستقبلية. تجري المجموعة اختبار انخفاض القيمة السنوي للشهرة كما في 31 ديسمبر.



2.3.12 الأدوات المالية (تتمة)

لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحد، تتألف النقدية وشبه النقدية من النقد والودائع قصيرة الأجل كما ورد أعلاه، بعد تنزيل رصيد السحوبات على المكشوف من البنوك، حيث تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الإدارة النقدية للمجموعة.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات الدين)

يتم قياس بند الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

- إذا تم الاحتفاظ ببند الموجودات المالية ضمن نموذج الأعمال الذي يتحقق الهدف منه من خلال تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، و

إذا نتج عن البنود التعاقدية لبند الموجودات المالية في تواريخ معينة تدفقات نقدية عبارة فقط عن دفعات المبلغ الأساسي والفوائد على المبلغ الأساسي.

بالنسبة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم تثبيت دخل الفوائد أو خسائر إعادة تقييم صرف العملات الأجنبية وخسائر الانخفاض في القيمة أو العكوسات في بيان الدخل الشامل الموحد، وتحتسب بنفس طريقة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. ويتم تثبيت باقي متغيرات القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر. وعند التوقف عن التثبيت، يُعاد إدراج التغير التراكمي في القيمة العادلة المثبت في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر.

الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)

عند التثبيت الأولي، يمكن للمجموعة أن تختار تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل غير قابل للإلغاء كأدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 32 الأدوات المالية: العرض وغير محتفظ بها للمتاجرة. ويتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

إن الأرباح والخسائر من هذه الموجودات المالية لا يتم إعادة تصنيفها أبداً إلى الأرباح أو الخسائر. يتم تثبيت توزيعات الأرباح كدخل آخر في بيان الأرباح أو الخسائر عند استحقاق الدفعة الخاصة بها باستثناء عندما تستفيد المجموعة من هذه المبالغ المحصلة كاسترداد جزء من تكلفة بند الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم تثبيت هذه الأرباح في الدخل الشامل الآخر. إن أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لا تخضع لتقييم الانخفاض في القيمة.

2.3.12 الأدوات المالية (تتمة)

إن المجموعة لديها الموجودات المالية التالية:

الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

(أ) تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا تم استيفاء الشرطين التاليين:

(ب) إذا تم الاحتفاظ ببند الموجودات المالية ضمن نموذج الأعمال والذي يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، و

إذا نتج عن البنود التعاقدية لبند الموجودات المالية في تواريخ معينة تدفقات نقدية عبارة فقط عن دفعات المبلغ الأساسي والفوائد على المبلغ الأساسي المستحق.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي وتخضع للانخفاض في القيمة. يتم تثبيت الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند التوقف عن تثبيت بند الموجودات أو تعديله أو انخفاض قيمته. تشمل الموجودات المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة على عدد معين من المدينين التجاريين والأخرين وموجودات العقود وضم مدينة عن عقود الإيجار التمويلي والودائع طويلة الأجل والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والنقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك.

النقد والودائع قصيرة الأجل

يشتمل النقد والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي الموحد على النقد لدى البنوك وفي الصندوق والودائع قصيرة الأجل عالية السيولة والتي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي تكون جاهزة ليتم تحويلها بسهولة إلى مبلغ نقدي محدد والتي تخضع لمخاطر تغييرات غير جوهرية في القيمة.



2.3.12 الأدوات المالية (تتمة)

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية (تتمة)

تعتبر المجموعة بند الموجودات المالي متخلف عن السداد عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تحصل المجموعة على المبالغ التعاقدية القائمة بالكامل قبل مراعاة أي تحسينات ائتمانية تحتفظ بها المجموعة. يتم شطب بند الموجودات المالي عندما لا تكون هناك توقعات استرداد معقولة للتدفقات النقدية التعاقدية.

التوقف عن تثبيت الموجودات المالية كموجودات مالية

تقوم المجموعة بالتوقف عن تثبيت بند موجودات مالية كبنود موجودات مالية فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في الحصول على التدفقات النقدية من بند الموجودات أو عندما تقوم الشركة بتحويل بند الموجودات المالية وكافة مخاطر وامتييازات ملكية هذه الموجودات المالية بصورة فعلية إلى منشأة أخرى. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهري بجميع المخاطر والامتييازات الخاصة بالملكية، واستمرت في السيطرة على بند الموجودات المحول، تقوم المجموعة بتثبيت حصتها المحتفظ بها في بند الموجودات وتثبيت بند مطلوبات مرتبط بالمبالغ التي يتوجب عليه دفعها. إذا احتفظت المجموعة بشكل جوهري بجميع مخاطر ومزايا ملكية بند الموجودات المالية المحول، تستمر المجموعة في تثبيت بند الموجودات المالية.

الحذف

يتم حذف الذمم المدينة عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة لاسترداد الموجودات المالية (إما في مجملها أو جزء منها). وهذا هو الحال عندما تقرر المجموعة أن المقترض ليس لديه موجودات أو موارد دخل قد تولد تدفقات نقدية كافية لسداد المبالغ الخاضعة للحذف. يشكل الحذف حدثاً لإلغاء الاعتراف. يجوز للمجموعة تطبيق أنشطة التنفيذ على الموجودات المالية المحذوفة. ستؤدي عمليات الاسترداد الناتجة عن أنشطة التنفيذ لدى المجموعة إلى تحقيق أرباح من انخفاض القيمة.

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية

يتم تصنيف المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة وفقاً لجوهر الترتيبات التعاقدية المبرمة وتعريفات بند المطلوبات المالية وأداة حقوق الملكية.

2.3.12 الأدوات المالية (تتمة)

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم إدراجها في بيان المركز المالي الموحد بالقيمة العادلة مع تثبيت صافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تشتمل هذه الفئة على الاستثمارات في حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة والتي لم تختار المجموعة بشكل غير قابل للإلغاء تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم تثبيت توزيعات الأرباح على استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة ضمن الاستثمار ودخل آخر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند استحقاق الدفعة الخاصة بها.

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتثبيت مخصص خسائر الائتمان المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تستند خسائر الائتمان المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها والتي يتم خصمها بسعر يساوي تقريباً معدل الفائدة الفعلي الأصلي. تشتمل التدفقات النقدية المتوقعة على التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

يتم تثبيت خسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة لتعرضات الائتمان التي لم يكن بها زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية منذ التثبيت الأولي، يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة عن الخسائر الائتمانية التي تنتج عن حالات النعثر المحتملة خلال الأشهر الاثني عشر المقبلة (خسائر الائتمان المتوقعة خلال 12 شهراً). بالنسبة لتلك التعرضات الائتمانية التي حدث لها زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية منذ التثبيت الأولي، يلزم وجود مخصص خسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض. بغض النظر عن توقيت النعثر (خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الاستخدام).

بالنسبة للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود، تطبق المجموعة طريقة مبسطة في حساب خسائر الائتمان المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان. ولكن بدلا من ذلك تقوم بتثبيت مخصص خسائر على أساس خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الاستخدام في تاريخ كل تقرير مالي. وقد وضعت المجموعة مصفوفة مخصصات بناءً على الخبرة السابقة لخسائر الائتمان، وتم تعديلها وفقاً للعوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.



2.3.12 الأدوات المالية (تتمة)

المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة (القروض والسلفيات)

إن هذه الفئة هي الأكثر تعلقاً بالمجموعة. بعد التثبيت الأولي، يتم قياس القروض والسلفيات التي تترتب عليها فوائد لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي. ويتم تثبيت الأرباح والخسائر ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحدة عند التوقف عن تثبيت المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء سعر الفائدة الفعلي.

تحتسب التكلفة المطفأة بالأخذ في الاعتبار أي خصم أو علاوة على الاستحواذ والرسوم والتكاليف التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلي. يدرج إطفاء سعر الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تنطبق هذه الفئة عادةً على بعض الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة ومطلوبات عقود الإيجار والسلفيات.

التوقف عن تثبيت المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بالتوقف عن تثبيت المطلوبات المالية عندما، وفقط عندما، يتم إعفاء المجموعة من التزاماتها أو إلغائها أو انتهاء فترة صلاحيتها. يتم تثبيت الفرق بين المبلغ المدرج لبند المطلوبات المالية والمبلغ المدفوع والمستحق الدفع في بيان الأرباح أو الخسائر.

مبادئ قياس القيمة العادلة

بخصوص الاستثمارات والمشتقات المتداولة في السوق النشطة، يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى الأسعار المتداولة في السوق. تعتمد القيم العادلة للاستثمارات في صناديق الاستثمار المشتركة أو مركبات الاستثمار المشابهة على أساس صافي قيمة آخر أصل تم نشره من قبل مدير الصندوق. بالنسبة للاستثمارات الأخرى بما في ذلك أسهم الخزينة، يتم تحديد تقدير معقول للقيمة العادلة بالرجوع إلى سعر المعاملات السوقية الأخيرة التي تشمل هذه الاستثمارات والقيمة السوقية الحالية للأدوات التي هي نفسها إلى حد كبير، أو تعتمد على التدفقات النقدية المخصومة المتوقعة.

يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات غير المدرجة، وعقود الصرف الآجلة، ومقايضات أسعار الفائدة، والخيارات (إن وجدت) بالرجوع إلى التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج التسعير أو أسعار التداول خارج البورصة.



2.3.12 الأدوات المالية (تتمة)

أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يثبت حصة متبقية في موجودات منشأة ما بعد خصم جميع مطلوباتها. إن أدوات حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة تسجل بالمبالغ المستلمة بعد تنزيل مصاريف الإصدار المباشرة.

المطلوبات المالية

التثبيت الأولي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند التثبيت الأولي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والقروض والسلفيات والمبالغ المستحقة الدفع أو كمشتقات مصنفة كأدوات تحوط ضمن تحوط فعال، حسب الاقتضاء.

يتم تثبيت جميع المطلوبات المالية في البداية بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلفيات والمبالغ المستحقة الدفع، يتم تنزيل تكاليف المعاملات العائدة لها مباشرة.

تتضمن المطلوبات المالية للمجموعة الذمم الدائنة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات العلاقة ومطلوبات عقود الإيجار وقروض أو سلفيات يترتب عليها فوائد وترتيبات التمويل الإسلامي وسندات وصكوك غير قابلة للتحويل، إلخ.

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، تصنف المطلوبات المالية ضمن فئتين:

- المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
- المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة (القروض والسلفيات)



2.3.12 الأدوات المالية (تتمة)

تعتبر المجموعة بند الموجودات المالي متخلف عن السداد عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تحصل المجموعة على المبالغ التعاقدية القائمة بالكامل قبل مراعاة أي تحسينات ائتمانية تحتفظ بها المجموعة. يتم شطب بند الموجودات المالي عندما لا تكون هناك توقعات استرداد معقولة للتدفقات النقدية التعاقدية.

تعريف التعثر

تعتبر المجموعة الأحداث التالية من بين أحداث التعثر لأهداف إدارة مخاطر الائتمان الداخلية حيث تشير الخبرة السابقة إلى أن الذمم المدينة التي تستوفي أحد المعيارين التاليين لا يمكن استردادها عموماً:

- عندما يكون هناك خرق للعهود المالية من قبل الطرف المقابل.
- عندما تشير المعلومات المعدة داخلياً أو التي يتم الحصول عليها من مصادر خارجية إلى أنه من غير المحتمل أن يقوم المدين بدفع مجمل التزاماته لدائنيه، بما في ذلك المجموعة (دون مراعاة أي ضمانات تحتفظ بها المجموعة).

بصرف النظر عن التحليل السابق، تعتبر المجموعة أن التعثر قد حدث عندما يتأخر سداد الأصل المالي لأكثر من 90 يوماً ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة ومثبتة تبرهن على معقولة أحد عوامل التعثر.

الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

تقوم المجموعة برصد كافة الموجودات المالية و عقود الضمانات المالية التي تخضع لمتطلبات الانخفاض في القيمة وذلك بغرض تقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي.

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تأخذ المجموعة بالاعتبار كلاً من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للإثبات، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد لا مبرر له، بناءً على الخبرة التاريخية للمجموعة وتقييم الخبير الائتماني بما في ذلك المعلومات المستقبلية.



2.3.12 الأدوات المالية (تتمة)

مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية وبيان صافي القيم في بيان المركز المالي الموحد عند وجود حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة المبالغ المحتسبة ويكون هناك نية للتسوية على أساس الصافي أو بيع الأصل وتسوية الالتزام في نفس الوقت.

لا يتم عرض الإيرادات والمصاريف على أساس الصافي إلا عندما تسمح بذلك معايير المحاسبة الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية أو عندما تتعلق بأرباح أو خسائر ناتجة عن مجموعة من المعاملات المماثلة كما هو الحال في نشاط المتاجرة الخاص بالمجموعة.

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتثبيت مخصص خسائر الائتمان المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تستند خسائر الائتمان المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها والتي يتم خصمها بسعر يساوي تقريباً معدل الفائدة الفعلي الأصلي. تشمل التدفقات النقدية المتوقعة على التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

دائماً تقوم المجموعة بتثبيت خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقي للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود والأرباح المحتجزة المدينة، باستخدام المنهج المبسط. ويتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مصفوفة مخصصات بالرجوع إلى خبرات خسائر الائتمان السابقة للمجموعة، ويتم تعديلها بحسب العوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة، بالإضافة إلى تقييم لكل من التوجه الحالي والمستقبلي للظروف في تاريخ التقرير المالي، بما في ذلك القيمة الزمنية مقابل المال، حيثما يكون مناسباً.



2.3.14 المخصصات (تتمة)

إن العقد المثقل هو عقد تكون فيه التكاليف التي لا يمكن تجنبها لاستيفاء الالتزامات بموجب هذا العقد أكبر من المنافع الاقتصادية المتوقعة منه. وتعكس التكاليف التي لا يمكن تجنبها بموجب عقد أقل صافي تكلفة لإنهاء هذا العقد، وتتكون من تكلفة تنفيذ العقد بالكامل وأي تعويض أو جزاءات ناشئة عن عدم تنفيذ العقد، أيهما أقل. تقوم الإدارة بمراجعة عقودها بشكل سنوي.

(ب) *المطلوبات الطارئة المعترف بها عند اندماج الأعمال*

يتم قياس المطلوبات الطارئة المدرجة في اندماج الأعمال مبدئياً بقيمتها العادلة. ويتم قياسها في وقت لاحق بالمبلغ الذي سيتم الاعتراف به وفقاً لمتطلبات المخصصات أعلاه أو المبلغ المعترف به مبدئياً ناقصاً (عند اللزوم) الإطفاء المتراكم المعترف به وفقاً لمتطلبات الاعتراف بالإيرادات، أيهما أعلى.

2.3.13 المخزون

يتم إدراج المواد الخام وبنود المخزون والأعمال قيد الإنجاز والبضائع الجاهزة بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. تشمل التكلفة على المواد المباشرة والعمالة المباشرة ونسبة ملائمة من المصروفات غير المباشرة الثابتة والمتغيرة، وتدرج هذه الأخيرة على أساس الطاقة التشغيلية الاعتيادية. يتم إسناد التكاليف إلى البنود الفردية للمخزون على أساس المتوسط المرجح للتكلفة. يتم تحديد تكاليف بنود المخزون المشتراة بعد حسم الخصومات والحسومات. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدّر في سياق العمل الاعتيادي، ناقصاً التكاليف المقدرة اللازمة لتنفيذ عملية البيع.

2.3.14 المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقا خارجيا لموارد تمثل مزايا اقتصادية من أجل تسديد الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام. عندما تتوقع المجموعة تعويض بعض المخصصات أو جميعها، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم تسجيل مبالغ التعويض كأصل منفصل، ولكن فقط عند التأكد من الحصول على التعويض. يتم عرض المصاريف المرتبطة بمخصص في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد بعد تنزيل أي تعويضات.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للمال جوهرياً، يتم خصم المخصصات باستخدام معدل حالي قبل خصم الضريبة يعكس، عند اللزوم، المخاطر المحددة لذلك الالتزام. عندما يتم استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت كتكلفة تمويل.



2.3.16 الأدوات المالية المشتقة (تتمة)

يعتمد أسلوب الاعتراف بأرباح وخسائر القيمة العادلة على ما إذا كانت المشتقات محتفظ بها بغرض المتاجرة أو مخصصة كأدوات تحوط، فإذا كانت الخيار الثاني فإن ذلك يتوقف على طبيعة المخاطر التي يتم التحوط ضدها. يتم الاعتراف بجميع أرباح وخسائر التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحتفظ بها للمتاجرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد تحت بند "صافي الأرباح الناتجة عن التعامل في العملات الأجنبية والمشتقات".

المشتقات الضمنية

يتم التعامل مع المشتقات الضمنية في العقود المضيفة غير المشتقة التي لا تُشكل موجودات مالية ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 "الأدوات المالية: (مثل المطلوبات المالية) كمشتقات منفصلة عندما تكون مخاطرها وخصائصها لا تتصل اتصالاً وثيقاً بتلك العقود المضيفة ولا تكون العقود المضيفة مقياساً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

2.3.17 محاسبة التحوط

إن المشتقات التي تم تحديدها كأدوات تحوط يتم تصنيفها إما: (أ) تحوطات القيمة العادلة لتغطية التعرض للتغيرات في القيمة العادلة للأصل أو الالتزام المعترف به، (ب) تحوطات التدفقات النقدية لتغطية التعرض للتقلبات في التدفقات النقدية التي تكون إما عائدة إلى مخاطر محددة مرتبطة بموجودات أو مطلوبات معترف بها أو بمعاملة مرجحة الحدوث بصورة كبيرة، (ج) تحوط لصافي الاستثمار ويُحتسب على نحو مماثل لتحوط التدفقات النقدية. يتم تطبيق محاسبة التحوط على المشتقات المصنفة كأدوات تحوط بالقيمة العادلة أو التدفقات النقدية بشرط استيفاء المعايير المطبقة.

عند بدء علاقة التحوط، من أجل تصنيفها طبقاً لمحاسبة التحوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أدوات التحوط والبنود المتحوطة، وكذلك هدف المجموعة من إدارة المخاطر واستراتيجيتها في تنفيذ التحوط. تطلب المجموعة أيضاً تقييماً موثقاً، في بداية التحوط وعلى أساس مستمر، حول ما إذا كانت أدوات التحوط، وبشكل أساسي المشتقات، المستخدمة في معاملات التحوط تتسم بفعالية كبيرة في مقاصد التغيرات العائدة للمخاطر المتحوطة في القيم العادلة أو التدفقات النقدية للبنود المتحوطة.

2.3.15 مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

تقدم المجموعة مكافآت نهاية الخدمة لموظفيها الوافدين. يستند الحق في الحصول على هذه المكافآت إلى الراتب النهائي للموظف وطول فترة خدمته، وذلك بعد استيفاء الموظف للحد الأدنى المطلوب لفترة الخدمة. تستحق التكاليف المتوقعة عن هذه المكافآت على مدى فترة العمل.

وفيما يتعلق بموظفيها المواطنين، تدفع المجموعة اشتراكات لخطة المعاشات التابعة للحكومة الإماراتية حيث تحتسب هذه الاشتراكات على أساس نسبة مئوية من رواتب الموظفين. تقتصر الالتزامات بموجب هذه الخطط على هذه الاشتراكات ويتم تسجيلها ضمن المصاريف عند استحقاقها.

2.3.16 الأدوات المالية المشتقة

الأداة المالية المشتقة هي عبارة عن عقد مالي بين طرفين وتعتمد مدفوعاته على الحركات في سعر أداة مالية أساسية واحدة أو أكثر أو سعر مرجعي أو مؤشر.

تدخل المجموعة في مجموعة متنوعة من الأدوات المالية المشتقة لإدارة تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة، بما في ذلك عقود مقايضة أسعار الفائدة.

تقاس الأدوات المالية المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ المتاجرة، ويعاد قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير. يتم تسجيل جميع المشتقات بقيمتها العادلة كموجودات متى كانت القيم العادلة موجبة وكمطلوبات متى كانت القيمة العادلة سالبة. لا تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المشتقة الناشئة عن المعاملات المختلفة إلا إذا كانت المعاملات مبرمة مع نفس الطرف المقابل مع وجود حق قانوني بإجراء المقاصة ويكون هناك نية لدى الأطراف بنسوية التدفقات النقدية على أساس الصافي.

يتم تحديد القيم العادلة المشتقة من الأسعار المتداولة في الأسواق النشطة متى كان ذلك متاحاً. وإذا لم تتوفر سوق نشطة للأداة، فإن القيمة العادلة تشتق من أسعار عناصر الأداة المشتقة باستخدام نماذج تسعير أو تقييم مناسبة.



2.3.17 محاسبة التحوط (تتمة)

يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقًا في الدخل الشامل الآخر والمترجمة في حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة في الفترات التي يؤثر فيها البند المتحوط على الربح أو الخسارة في نفس فئة البند المتحوط المعترف به. إذا لم تعد المجموعة تتوقع حدوث المعاملة، فيتم إعادة تصنيف هذا المبلغ فورًا إلى الربح أو الخسارة.

تتوقف المجموعة عن محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، حيثما يكون ملائمًا). يتضمن ذلك حالات انتهاء صلاحية أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها، أو عندما لا يعتبر احتمال حدوث المعاملة المتحوط لها محتملاً بدرجة كبيرة. يتم احتساب توقف التحوط بأثر مستقبلي. إن أي أرباح / خسائر تم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر والمترجمة في حقوق الملكية في ذلك الوقت تبقى في حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها عند تسجيل المعاملة المتوقعة النهائية في الربح أو الخسارة. عندما لا يكون من المتوقع حدوث معاملة متوقعة، يتم إعادة تصنيف الأرباح / الخسائر المترجمة في حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مباشرة في الربح أو الخسارة.

(ج) اختبار فعالية التحوط

للتأهل لمحاسبة التحوط، تشترط المجموعة عند بداية التحوط وعلى أساس مستمر:

- أن تتكون علاقة التحوط فقط من أدوات التحوط المؤهلة والبند المؤهلة المتحوطة.
- أن يوجد عند بداية علاقة التحوط تحديد وتوثيق رسمي لعلاقة التحوط وهدف واستراتيجية إدارة المخاطر للمنشأة للقيام بعملية التحوط.
- أن تلي علاقة التحوط جميع متطلبات فعالية التحوط، أي:
- توجد علاقة اقتصادية بين البند المتحوط وأداة التحوط.
- لا يتحكم تأثير مخاطر الائتمان في تغيرات القيمة الناتجة عن تلك العلاقة الاقتصادية.
- أن تكون نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط والتي تقوم المجموعة بالفعل بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بالفعل للتحوط لكمية البند المتحوط.

2.3.17 محاسبة التحوط (تتمة)

(أ) تحوطات القيمة العادلة

يتم الاعتراف بالتغير في القيمة العادلة لأدوات التحوط المؤهلة في الربح أو الخسارة باستثناء عندما تقوم أداة التحوط بالتحوط لأداة حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر. لم تقم المجموعة بتحديد علاقات تحوط القيمة العادلة حيث أن أداة التحوط تتحوط لأداة حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

يتم تعديل القيمة الدفترية للبند المتحوط الذي لم يتم قياسه بالقيمة العادلة للتغير في القيمة العادلة العائدة للمخاطر المتحوط لها وتسجيل القيد المقابل في الربح أو الخسارة. بالنسبة لأدوات الدين التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإن القيمة الدفترية لا يتم تعديلها حيث أنها بالفعل هي بالقيمة العادلة، ولكن جزء الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة على البند المتحوط المرتبط بالمخاطر المتحوط لها يتم إدراجه في الربح أو الخسارة بدلاً من الدخل الشامل الآخر. عندما يكون البند المتحوط هو أداة حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإن ربح/ خسارة التحوط يبقى في الدخل الشامل الآخر ليتماشى مع أداة التحوط.

تتوقف المجموعة عن محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، حيثما يكون ملائمًا). يتضمن ذلك حالات انتهاء صلاحية أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها. يتم احتساب توقف التحوط بأثر مستقبلي. يتم إطفاء القيمة العادلة المعدلة للقيمة الدفترية للبند المتحوط والتي يتم بموجبها استخدام طريقة الفائدة الفعلية (أي أدوات الدين التي تم قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) الناتجة عن مخاطر التحوط، في الربح أو الخسارة التي تبدأ في موعد لا يتجاوز وقف محاسبة التحوط.

(ب) تحوطات التدفقات النقدية

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات وأدوات التحوط المؤهلة الأخرى المصنفة والمحددة كتحوطات التدفقات النقدية في احتياطي تحوط التدفقات النقدية، وهو بند منفصل في الدخل الشامل الآخر، ويقتصر على التغير التراكمي في القيمة العادلة للبند المتحوط من بداية التحوط مطروحًا منه أي مبالغ تم إعادة تدويرها إلى الربح أو الخسارة.



2.3.18 قياس القيمة العادلة (تتمة)

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والاستفادة المثلى من استخدام المدخلات الجديدة بالملاحظة والتقليل من استخدام المعطيات غير الجديدة بالملاحظة.

تصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، على النحو المبين أدناه، استناداً إلى أدنى مستوى المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول - الأسعار السوقية (غير المعدلة) المدرجة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة التي يمكن للمنشأة الوصول إليها في تاريخ القياس.
- المستوى الثاني - أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة جديدة بالملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى الثالث - أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة غير جديدة بالملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل الهرمي السابق من خلال إعادة تقييم فئات التصنيف (استناداً إلى أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

تحدد الإدارة السياسات والإجراءات لكل من القياس المتكرر للقيمة العادلة والقياس غير المتكرر، مثل الأصل المحتفظ به للبيع. يشارك مقيمون خارجيون في تقييم الموجودات الهامة، مثل الأرض. وتشمل معايير اختيار المقيمين المعرفة بالسوق والسمعة والاستقلالية والامتثال للمعايير المهنية. وتقرر الإدارة، بعد المناقشة مع المقيمين الخارجيين للمجموعة، أساليب التقييم والمعطيات المناسبة لكل حالة.

تقارن الإدارة، بالتعاون مع المقيمين الخارجيين للمجموعة، التغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات مع المصادر الخارجية المقابلة لتحديد ما إذا كانت هذه التغيرات معقولة.

2.3.17 محاسبة التحوط (تتمة)

(د) المشتقات غير المؤهلة لمحاسبة التحوط

يتم تسجيل جميع الأرباح والخسائر الناجمة عن التغيرات في القيم العادلة للمشتقات التي لا تؤهل لمحاسبة التحوط على الفور ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

2.3.18 قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل المشتقات والموجودات غير المالية مثل الموجودات المحتفظ بها للبيع، بالقيمة العادلة في تاريخ كل ميزانية عمومية. ويتم أيضاً الإفصاح عن القيم العادلة للأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة في الإيضاح 34.

القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما في:

- في السوق الأساسية للأصل أو الالتزام، أو
- في حالة عدم وجود السوق الأساسية، في أفضل سوق للأصل أو الالتزام.

ويجب أن تكون السوق الأساسية أو السوق الفضلى متاحة للمجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مشاركو السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مشاركي السوق بما يصب في مصالحهم الاقتصادية.

تقاس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بمراعاة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق فوائد اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.



2.3.19 التصنيف المتداول وغير المتداول (تتمة)

يعتبر الالتزام متداولاً عندما:

- يتوقع تسويته في دورة التشغيل المعتادة.
 - يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
 - يستحق تسويته في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير. أو
 - عدم وجود حق غير مشروط بتأجيل تسوية الالتزام لمدة 12 شهراً على الأقل من تاريخ التقرير. إن أحكام المطلوبات التي يمكن، وفقاً لخيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى تسويتها من خلال إصدار أدوات حقوق الملكية لا تؤثر على تصنيفها.
- تصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

2.3.20 توزيعات الأرباح النقدية وغير النقدية على حملة أسهم الشركة الأم

تسجل المجموعة التزاماً عن دفع توزيعات الأرباح النقدية وغير النقدية لحملة أسهم الشركة الأم عندما يتم التصريح بتوزيع الأرباح. ووفقاً للقوانين والتشريعات المطبقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، يتم التصريح بتوزيع الأرباح عندما تتم الموافقة عليها من قبل المساهمين. ويتم تسجيل المبلغ المقابل مباشرةً في حقوق الملكية.

تُدرج الأرباح أو الخسائر من إعادة القياس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم إدراج قيمة الأصل المعاد تقييمه كدين في حقوق الملكية. عند توزيع الموجودات غير النقدية، يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية للالتزام والقيمة الدفترية للموجودات الموزعة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

2.3.18 قياس القيمة العادلة (تتمة)

في كل تاريخ تقرير، تحلل الإدارة التحركات في قيم الموجودات والمطلوبات المطلوب إعادة قياسها أو إعادة تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. من أجل هذا التحليل، تتحقق الإدارة من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم عن طريق الموافقة على المعلومات في حساب التقييم للعقود والوثائق الأخرى ذات الصلة.



ولغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة كما هو موضح أعلاه. يتضمن الإيضاح 34 تحليلاً للقيم العادلة للأدوات المالية ومزيد من التفاصيل عن كيفية قياسها.

2.3.19 التصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي الموحد على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. يعتبر الأصل متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية.
 - يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض التجارة.
 - يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير. أو
 - كونه نقداً أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير المالية.
- تصنّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.



2.3.22 الموجودات غير الملموسة (تتمة)

يتم الاعتراف بإطفاء عقود العملاء في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على أساس القسط الثابت على مدار أعمارها الإنتاجية المقدرة. وتتم مراجعة طرق حساب الإطفاء والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية بتاريخ كل تقرير مع تعديلها عند الضرورة. يحتسب الإطفاء على أساس طريقة القسط الثابت على مدى فترة العقود التي تكون بين 25 إلى 50 سنة.

2.3.22 (2) العقود الأخرى

تمثل العقود الأخرى بشكل رئيسي الحقوق التعاقدية المكتسبة من دمج الأعمال وقد تم الاعتراف بها مبدئياً بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. أسلوب التقييم المتبع هو أسلوب الربح الزائد متعدد الفترات. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم تسجيل هذه العقود بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة، إن وجدت.

يتم الاعتراف بإطفاء العقود الأخرى في بيان الربح أو الخسارة الموحد على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لـ 25 سنة. تتم مراجعة طرق الإطفاء والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقرير وتعديلها، إذا كان ذلك مناسباً.

2.3.23 الموجودات المصنفة كمحفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحفظ بها للبيع في حال استرداد قيمها الدفترية بشكل أساسي من خلال البيع بدلاً عن الاستخدام المستمر. يتم قياس هذه الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد المصنفة كمحفظ بها للبيع بقيمتها الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أقل. إن تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية المتعلقة مباشرة بالبيع، باستثناء تكاليف التمويل ومصاريف ضريبة الدخل.

2.3.21 الذمم التجارية المدينة

الذمم المدينة التجارية هي عبارة عن المبالغ المستحقة من العملاء نظير الخدمات المقدمة في سياق العمل الاعتيادي. فإذا كان من المتوقع تحصيل هذه الذمم في غضون سنة واحدة أو أقل (أو خلال دورة التشغيل العادية للمنشأة إذا كانت أطول)، يتم تصنيفها كموجودات متداولة. وإذا لم يكن كذلك، يتم عرضها كموجودات غير متداولة.

تشمل الذمم المدينة الذمم المدينة التجارية للخدمات المقدمة في سياق العمل الاعتيادي. فإذا كان من المتوقع تحصيل هذه المديونيات في غضون سنة واحدة أو أقل (أو خلال دورة التشغيل العادية للمنشأة إذا كانت أطول)، يتم تصنيفها كموجودات متداولة. وإذا لم يكن كذلك، يتم عرضها كموجودات غير متداولة.

تحتسب الذمم المدينة التجارية مبدئياً بالقيمة العادلة (تقريباً سعر المعاملة) وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي، ناقصاً مخصص الخسارة. يتم توكين مخصص لانخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية بناءً على الخسائر المتوقعة على مدى العمر منذ الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة.

عندما يتعذر تحصيل الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة من العقود، يتم حذفها مقابل مخصص حساب انخفاض القيمة للذمم المدينة التجارية. ويتم إدراج عمليات الاسترداد اللاحقة للمبالغ المحذوفة سابقاً في بيان الدخل الموحد.

2.3.22 الموجودات غير الملموسة

2.3.22 (1) عقود العملاء

بالنسبة لعقود العملاء المقتناة جراء اندماج الأعمال، فقد تم الاعتراف بها مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. كان أسلوب التقييم المتبع هو طريقة الكسب الفائض متعددة الفترات. وبعد الاعتراف المبدئي، يتم تسجيل عقود العملاء بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة، إن وجدت.



2.3.24 ضريبة القيمة المضافة

يتم دفع ضريبة القيمة المضافة للمخرجات المتعلقة بالمبيعات إلى السلطات الضريبية عند (أ) تحصيل الذمم المدينة من العملاء أو (ب) تسليم البضائع أو الخدمات إلى العملاء، أيهما أسبق. تكون ضريبة القيمة المضافة للمدخلات عموماً قابلة للاسترداد مقابل ضريبة القيمة المضافة للمخرجات عند استلام فاتورة ضريبة القيمة المضافة. تسمح السلطات الضريبية بتسوية ضريبة القيمة المضافة على أساس الصافي. يتم إدراج ضريبة القيمة المضافة المتعلقة بالمبيعات والمشتريات في بيان المركز المالي الموحد على أساس الصافي. عند تكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة يتم تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة للمبلغ الإجمالي للمدين بما في ذلك ضريبة القيمة المضافة.

2.3.25 تقارير القطاعات

لجنة الإدارة التنفيذية هي المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية وتراقب النتائج التشغيلية لوحدات أعمالها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاعات على أساس الأرباح أو الخسائر ويتم قياسه بشكل ثابت مع الأرباح أو الخسائر المدرجة في البيانات المالية الموحدة. كما أن بنود تمويل المجموعة (بما في ذلك تكاليف التمويل وإيرادات التمويل والإيرادات الأخرى) تتم إدارتها على أساس المجموعة ولا يتم تخصيصها لقطاعات التشغيل.

2.3.26 الضرائب

ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية بالقيمة المتوقعة استردادها من أو دفعها إلى الهيئات الضريبية. إن معدلات الضريبة وقوانين الضريبة المستخدمة لاحتساب القيمة هي تلك الصادرة أو المتوقع إصدارها بتاريخ التقارير المالية في الدول التي تقوم فيها المجموعة بممارسة أعمالها وتوليد دخل خاضع للضريبة.

2.3.23 الموجودات المصنفة كمحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة (تتمة)

يتم استيفاء معايير فئة التصنيف "المحتفظ بها للبيع" فقط عندما يكون البيع محتملاً بشكل كبير ويتوفر الأصل أو مجموعة الاستبعاد للبيع بشكل فوري بوضعه الحالي. يجب أن تشير الإجراءات المطلوبة لإكمال البيع إلى أنه من غير المرجح أن يتم إجراء تغييرات جوهرية على صفقة البيع أو سحب قرار البيع. ويجب على الإدارة الالتزام بالبيع المتوقع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة عند تصنيفها كمحتفظ بها للبيع. يتم عرض الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في بيان المركز المالي الموحد.

تأهل مجموعة الاستبعاد كعملية متوقفة في حال كانت مكوناً في منشأة تم استبعادها أو تم تصنيفها كمحتفظ بها للبيع، وأي مما يلي:

- أن تمثل نوع نشاط مستقل أو منطقة جغرافية للعمليات.
- أن تكون جزءاً من خطة واحدة منسقة لاستبعاد نوع نشاط مستقل رئيسي أو منطقة جغرافية للعمليات.
- أن تكون شركة تابعة مستحوذ عليها حصرياً بغرض إعادة البيع.

تصنف الموجودات غير المتداولة على أنها محتفظ بها للبيع وتدرج مجموعة الموجودات المخصصة للاستبعاد والمصنفة على أنها محتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن غيرها من الموجودات في الميزانية العمومية. ويتم عرض مجموعة الالتزامات المخصصة للاستبعاد والمصنفة على أنها محتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن المطلوبات الأخرى في الميزانية العمومية.

العملية المتوقفة هي أحد مكونات المنشأة التي تم استبعادها أو التي تم تصنيفها كمحتفظ بها للبيع والتي تمثل نشاطاً رئيسياً مستقلاً أو منطقة جغرافية للعمليات، أو هي جزء من خطة واحدة مقررة لاستبعاد هذا النشاط أو منطقة العمليات، أو هي شركة تابعة يتم اقتناؤها حصراً بغرض إعادة البيع. يتم عرض نتائج العمليات المتوقفة بشكل منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.



2.3.26 الضرائب (تتمة)

فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في الترتيبات المشتركة، يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة فقط في حدود إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب وتوفير الربح الخاضع للضريبة مقابل استخدام الفروقات.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح ضريبي كافٍ للسماح باستخدام كل أو جزء من أصل الضريبة المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المدرجة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم إدراجها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع أن تطبق في السنة عند تحقق الأصل أو تسوية الالتزام. بناءً على معدلات الضرائب (والقوانين الضريبية) المعمول بها أو المعمول بها إلى حد كبير في تاريخ التقارير المالية. يتم إدراج الضرائب المؤجلة المتعلقة بالبنود المدرجة خارج الأرباح أو الخسائر خارج الأرباح أو الخسائر. يتم إدراج بنود الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من دمج الأعمال، ولكنها لا تفي بمعايير الإدراج المنفصل في ذلك التاريخ، يتم إدراجها لاحقاً إذا تغيرت المعلومات الجديدة حول الحقائق والظروف. يتم التعامل مع التعديل على أنه تخفيض في الشهرة (طالما أنه لا يتجاوز قيمة الشهرة) إذا تم تكبده خلال فترة القياس أو تم إدراجه ضمن الأرباح أو الخسائر.

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا وفقط إذا كان لديها حق واجب النفاذ قانوناً لمقاصة موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتتعلق موجودات الضرائب المؤجلة ومطلوبات الضرائب المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب إما على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو على المنشآت المختلفة الخاضعة للضريبة التي تعتنزِم إما تسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يُتوقع فيها أن تتم تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

2.3.26 الضرائب (تتمة)

إن ضريبة الدخل الحالية المتعلقة ببنود مدرجة مباشرة في حقوق الملكية تدرج ضمن حقوق الملكية وليس في بيان الدخل الشامل الموحد. تقوم المجموعة بإجراء تقييم دوري للمواقف التي تم اتخاذها في العائدات الضريبية فيما يتعلق بالأوضاع التي تخضع فيها قوانين الضريبة المعمول بها إلى تفسيرات وتقوم بتكوين مخصصات كما هو مناسب.

الضريبة المؤجلة

يتم إجراء مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على جميع الفروقات المؤقتة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها المدرجة لأغراض التقارير المالية في تاريخ التقارير المالية.

يتم الاعتراف الضريبية المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة، باستثناء:

عندما تنتج مطلوبات الضريبة المؤجلة من الإدراج المبدئي للشهرة أو أصل أو التزام في معاملة لا تدرج تحت دمج أعمال، وعندما لا تؤثر عند تاريخ المعاملة، على الأرباح المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة.

فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، الشركات الزميلة، والحصص في الترتيبات المشتركة وحينما يكون بالإمكان التحكم في زمن عكس الفروقات المؤقتة وعند توقع عدم إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب.

يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع وترحيل ائتمان الضرائب غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة إلى مدى توفر الربح الخاضع للضريبة الذي يتم بصدده استخدام الفروقات القابلة للاستقطاع المؤقتة وترحيل ائتمان الضريبة غير المستخدمة والخسائر الضريبية فيما عدا:

عندما ينشأ أصل الضريبة المؤجلة المتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاقتطاع من الإدراج المبدئي لأصل أو التزام في معاملة لا تدرج تحت دمج أعمال وعندما لا تؤثر عند تاريخ المعاملة على الربح المحاسبي أو الربح أو الخسارة الضريبية؛ و



2.4 تغيير السياسات المحاسبية الجوهرية - تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

إن السياسات المحاسبية المتبعة مماثلة لتلك المستخدمة في السنة المالية السابقة. باستثناء اتباع المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة والتي يسري مفعولها في 1 يناير 2025. لم تقم المجموعة بالاتباع المبكر لأي معايير أو تفسيرات أو تعديلات أخرى صادرة ولم يسر مفعولها بعد.

- عدم قابلية صرف العملات - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 لم يكن لهذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

الإصلاح الضريبي الدولي - القواعد النموذجية للريزبة الثانية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن الضرائب على الشركات والأعمال (قانون ضريبة الشركات أو القانون) لتشريع نظام ضريبي اتحادي على الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. أصبح نظام ضريبة الشركات ساري المفعول للفترات المحاسبية التي تبدأ من 1 يونيو 2023. ينص القرار رقم 116 لسنة 2022 (المعتمد بشكل واسع بأن يكون ساري المفعول من 16 يناير 2023) بأن الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز 375,000 درهم سوف يخضع إلى ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة بنسبة 0%، وسوف يخضع الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز 375,000 درهم إلى ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة بنسبة 9%. ويعتبر ذلك على نطاق واسع بأن يشكل تشريع موضوعي لقانون ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة لأغراض معيار المحاسبة الدولي رقم 12، والهدف منها وصف أساس المحاسبة لضرائب الدخل.

يتوجب قياس الضرائب الحالية بالمبلغ المتوقع دفعه إلى أو استرداده من السلطات الضريبية من خلال الرجوع إلى المعدلات الضريبية والقوانين المسنونة أو الصادرة موضوعاً بنهاية أية فترة تقارير مالية. وبما أنه من المتوقع أن تدفع المجموعة ضريبة وفقاً لأحكام قانون ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة على نتائجها التشغيلية اعتباراً من 1 يناير 2024، تم احتساب الضرائب الحالية في البيانات المالية الموحدة للفترة التي تبدأ من 1 يناير 2025.

2.3.27 أحداث بعد فترة إعداد التقارير المالية

في حال استلمت المجموعة معلومات بعد فترة إعداد التقارير المالية، ولكن قبل تاريخ اعتماد إصدارها، حول الظروف التي حدثت في نهاية فترة إعداد التقارير المالية، سوف تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت هذه المعلومات سوف تؤثر على المبالغ التي يتم إدراجها في بياناتها المالية الموحدة. ستقوم المجموعة بتعديل المبالغ المدرجة في بياناتها المالية الموحدة لتعكس أي أحداث ينشأ عنها تعديل بعد فترة إعداد التقارير المالية وستقوم بتحديث الإفصاحات التي تتعلق بتلك الظروف على ضوء المعلومات الجديدة. أما بالنسبة للأحداث التي لا ينشأ عنها تعديل بعد فترة إعداد التقارير المالية، فلن تقوم المجموعة بتغيير المبالغ المدرجة في بياناتها المالية الموحدة ولكن سوف تقوم بالإفصاح عن طبيعة الحدث غير المسبب للتعديل وتقدير التأثير المالي، أو الإفادة بعدم إمكانية إجراء هذا التقدير، إذا أمكن.

2.3.28 الربحية للسهم

يتم احتساب الربحية الأساسية للسهم من خلال تقسيم الربح للسنة العائد إلى حاملي الأسهم العادية للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

يتم احتساب الربحية المخفضة للسهم من خلال تقسيم الربح للسنة العائد إلى حاملي الأسهم العادية للشركة الأم (بعد تعديل الفائدة على الأسهم الممتازة القابلة للتحويل) على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة زائداً المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي قد يتم إصدارها بعد تحويل كافة الأسهم المخفضة المحتملة إلى أسهم عادية.



2.5 المعايير والتفسيرات الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها ولكنها لم تدخل بعد حيز التنفيذ حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة مفصّل عنها أدناه. لدى المجموعة النية في تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، في حال إمكانية التطبيق، عندما تصبح سارية المفعول.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 - الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات
 - تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7
 - التحسينات السنوية على المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية - الجزء 11
 - العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7
- لا تتوقع المجموعة بأنه سيكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة بخلاف المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 الذي سوف يكون لديه تأثير مادي على بياناتها المالية الموحدة. تعمل المجموعة حالياً على تحديد كافة التأثيرات المحتملة للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 على بياناتها المالية الموحدة في المستقبل.

2.6 الأحكام والتقديرية والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة قيام الإدارة باتخاذ قرارات وتقديرية وافتراضات لها تأثير على المبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرافقة. وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. وقد تؤدي الشكوك حول هذه الافتراضات والتقديرية إلى نتائج قد تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المتأثر في الفترات المستقبلية.

تتضمن الإفصاحات المتعلقة بتعرض المجموعة للمخاطر والشكوك ما يلي:

- إدارة رأس المال إضاح 33
- إدارة وسياسات مخاطر الأدوات المالية إضاح 33
- إفصاحات تحليل الحساسية إضاح 33

2.4 تغيير السياسات المحاسبية الجوهرية - تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (تتمة)

الإصلاح الضريبي الدولي - القواعد النموذجية للركيزة الثانية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 (تتمة)

أصدرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قواعد نموذجية عالمية بشأن التآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح، وتفرض هذه القواعد حد أدنى للمعدل الضريبي بنسبة 15% لكل منطقة اختصاص (الركيزة الثانية).

هنالك دول عديدة قامت بسن وأخرى تستعد لسن التشريعات الضريبية للالتزام الكامل أو الجزئي بالركيزة الثانية. قامت دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يقع مقر الشركة الأم النهائية للمجموعة، بإصدار قرار وزاري رقم 142 لسنة 2024 بشأن فرض ضريبة تكميلية على الشركات متعددة الجنسيات. تقع المجموعة ضمن نطاق هذه القوانين اعتباراً من 1 يناير 2025 وهي تعمل حالياً على تقييم تعرضها لهذه القوانين.

نظراً لأن الإيرادات الموحدة للمجموعة أكثر من 750 مليون يورو، فإنها تقع ضمن نطاق القواعد النموذجية للركيزة الثانية. أجرت المجموعة تقييماً حول التعرض المحتمل لضرائب الدخل الواردة في الركيزة الثانية بناءً على المعلومات المالية للشركات المكوّنة في المجموعة. تستمر المجموعة في اتباع التطورات التشريعية للركيزة الثانية، بما أن هنالك دول قامت بسن القواعد النموذجية للركيزة الثانية، لتقييم التأثير المستقبلي المحتمل على نتائج عملياتها الموحدة وعلى مركزها المالي وتدفقاتها النقدية.

هنالك شكوك حول ما إذا كان سينتج من هذه القواعد النموذجية للركيزة الثانية فروقات مؤقتة إضافية، وحول ما إذا كان يجب إعادة قياس الضرائب المؤجلة للقواعد النموذجية للركيزة الثانية، وحول أي معدل ضريبي يجب استخدامه لقياس الضرائب المؤجلة. استجابةً لهذه الشكوك، أصدر كل من المجلس الدولي للمعايير المحاسبية مجلس معايير المحاسبة الأسترالي تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 "ضرائب الدخل" بتاريخ 23 مايو 2023 و27 يونيو 2023، بالتتابع. وتنص هذه التعديلات على استثناء مؤقت إلزامي من متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 12 التي بموجبها لا يتعين على أي شركة إدراج أو الإفصاح عن معلومات حول موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بقواعد الركيزة الثانية لمبادرة "تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية/مجموعة العشرين. قامت المجموعة بتطبيق هذا الاستثناء المؤقت اعتباراً من 31 ديسمبر 2025 نظراً لأن قواعد الركيزة الثانية غير قابلة للتطبيق للسنة المالية المعنية.



2.6.1 الأحكام (تتمة)

(ب) السياسة المحاسبية للمؤجر

وفقاً للتوجيهات المقدمة من خلال المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، تم تغيير تعريف دفعات الإيجار ليشمل دفعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل كجزء من صافي استثمار الإيجار.

(ج) اندماج الأعمال

يتطلب احتساب استحواذ الأعمال تخصيص سعر الشراء لمختلف موجودات ومطلوبات الأعمال المستحوذ عليها. بالنسبة لمعظم الموجودات والمطلوبات، يتم تخصيص سعر الشراء عن طريق تسجيل الموجودات أو المطلوبات بقيمتها العادلة المقدرة. يتطلب تحديد القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة حكماً من قبل الإدارة وغالباً ما يتضمن استخدام تقديرات وافترضات جوهرية تشمل افتراضات متعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية الواردة والخارجة ومعدلات الخصم والأعمار الإنتاجية للموجودات.

تراعي المجموعة بشكل أساسي المعلومات والمعايير التالية عند تحديد ما إذا كان لديها سيطرة على منشأة:

- ترتيبات الحوكمة: حقوق التصويت وما إذا كانت المجموعة ممثلة في هيئات الحوكمة وقواعد الأغلبية وحقوق النقض وما إلى ذلك.
- طبيعة الحقوق الموضوعية أو الوقائية الممنوحة للمساهمين، فيما يتعلق بأنشطة المنشأة ذات الصلة.
- قواعد تعيين كبار موظفي الإدارة.
- أن تكون المجموعة معرضة لعائدات متغيرة أو تمتلك حقوقاً فيها جزاء مشاركتها في المنشأة.

2.6.1 الأحكام

فيما يلي الأحكام التي وضعتها الإدارة أثناء تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها التأثير الهام الأكبر على المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة، باستثناء تلك الأحكام التي تنطوي على تقديرات:

(أ) تحديد فترات الإيجار

عند تحديد فترة الإيجار، تضع الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تنشئ حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الفسخ. تُدرج خيارا التمديد (أو الفترات بعد خيارات الفسخ) فقط في فترة الإيجار إذا كان من المؤكد بصورة معقولة تمديد عقد الإيجار (أو عدم فسخه). تقوم الإدارة بتحديد فيما إذا كان الترتيب هو، أو يحتوي على عقد إيجار بناء على جوهر ذلك الترتيب في تاريخ بداية الإيجار وفيما إذا كان تحقيق الترتيب يعتمد على استخدام بند موجودات وموجودات محددة أو إذا كان الترتيب يعطي الحق في استخدام بند موجودات. تدخل الشركة في اتفاقيات خدمات التبريد ("الاتفاقيات") مع عملائها. يعتمد المدى الذي يتم فيه تحديد هذه الاتفاقيات التي تحتوي على عقد إيجار على سواء قامت الشركة باحتفاظ أو تحويل المخاطر والمزايا الهامة لملكية الموجودات ذات الصلة.

العوامل التالية هي عادة الأكثر صلة:

- إذا كانت هناك غرامات كبيرة عند فسخ العقد (أو عدم تمديده)، فإن المجموعة عادة ما تكون متأكدة من تمديد العقد (أو عدم فسخه).
- إذا كان من المتوقع أن يكون لأي تحسينات على مبان مستأجرة قيمة كبيرة متبقية، فإن المجموعة عادة ما تكون متأكدة من تمديد العقد (أو عدم فسخه).
- بخلاف ذلك، تأخذ المجموعة في الاعتبار العوامل الأخرى بما في ذلك فترات الإيجار التاريخية والتكاليف وتعطيل الأعمال المطلوبة لاستبدال الأصل المؤجر.

تم إعادة تقييم فترة عقد الإيجار إذا تم ممارسة الخيار فعلياً (أو لم تتم ممارسته) أو أصبحت المجموعة ملزمة بممارسته (أو عدم ممارسته). لا يتم مراجعة تقييم التأكد المعقول إلا في حالة وقوع حدث جوهرى أو تغير كبير في الظروف، مما يؤثر على هذا التقييم، ويقع تحت سيطرة المستأجر.



2.6.2 التقديرات والافتراضات (تتمة)

كما في تاريخ التقرير، بلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة 528.2 مليون درهم (2024: 444.2 مليون درهم) ومخصص الانخفاض في القيمة (خسائر الائتمان المتوقعة) بمبلغ 29.9 مليون درهم (2024: 29.1 مليون درهم). خلال السنة، قامت المجموعة بتثبيت مخصص خسائر الائتمان المتوقعة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد بمبلغ 0.9 مليون درهم (2024: 2.5 مليون درهم).

في تاريخ التقرير، بلغ إجمالي ذمم الإيجار التمويلي المدينة 2,707.9 مليون درهم (2024: 2,819.9 مليون درهم)، وبمبلغ مخصص انخفاض القيمة في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 36.7 مليون درهم (2024: 36.7 مليون درهم).

(ب) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تحدد الإدارة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان هناك أي مؤشرات على الانخفاض في القيمة المتعلقة بالوحدات المولدة للنقد لدى المجموعة. يؤخذ بالاعتبار مجموعة واسعة من العوامل الداخلية والخارجية كجزء من عملية مراجعة المؤشرات، وعند الضرورة، يتم إجراء تقييم للانخفاض في القيمة. يتطلب اختبار الانخفاض في القيمة تقدير القيم العادلة

ناقصاً تكلفة البيع والقيمة المستخدمة للوحدات المولدة للنقد. تتطلب المبالغ القابلة للاسترداد من المجموعة تقدير قيمة وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية والقيمة النهائية للموجودات واختيار معدل خصم مناسب لاحتساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية. صافي القيم الدفترية للموجودات غير المالية المتأثرة بالتقديرات المذكورة أعلاه هي بشكل رئيسي الممتلكات والمنشآت والمعدات والشهرة وعقود العملاء وموجودات العقود الأخرى. يتم اختبار الشهرة بخصوص الانخفاض في القيمة على أساس سنوي. يتم تخصيص الشهرة لوحدات منتجة للنقد معنية.



2.6.2 التقديرات والافتراضات

مبين أدناه الافتراضات الأساسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة في تاريخ التقرير والتي لها مخاطر كبيرة في إحداث تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة. استندت المجموعة في وضع افتراضاتها وتقديراتها على المعلومات المتاحة عند إعداد البيانات المالية الموحدة، غير أن الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات المستقبلية قد تختلف بسبب التغيرات في السوق أو الظروف الخارجة عن سيطرة المجموعة. ويتم بيان هذه التغيرات في البيانات المالية الموحدة عند حدوثها.

(أ) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. يتم تحديث مبالغ الخسائر الائتمانية المتوقعة في نهاية كل فترة تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأدوات المالية المعنية.

تعترف المجموعة بالخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والذمم المدينة للإيجار التمويلي والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والأرصدة النقدية والبنكية باستخدام النهج المبسط. يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام جدول المخصصات استناداً إلى خبرة المجموعة الائتمانية السابقة، معدلة لتناسب العوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم لكل من الاتجاه الحالي والمتوقع للشروط في تاريخ التقرير.

تُعَرَضُ خسائر الانخفاض في القيمة على الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود على أنها صافي خسائر انخفاض القيمة ضمن الأرباح التشغيلية. إن المبالغ المستردة لاحقاً من المبالغ التي سبق حذفها يتم إدراجها مقابل نفس البند.



3 الإيرادات

يُتوقع أن تكون مدة أداء الالتزامات غير المستوفاة التي تعتبر جزءاً من إيرادات سلسلة الاعمال المساندة سنة واحدة أو أقل، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن الإيرادات المتوقع إدراجها في المستقبل ذات الصلة بالالتزامات الأداء الخاصة بها.

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		توقيت إدراج الإيرادات:
41,093	44,011	في نقطة زمنية معينة
2,068,944	2,098,280	على مدى فترة من الزمن
2,110,037	2,142,291	

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
2,022,470	2,060,504	إيرادات من توريد المياه المبردة
87,567	81,787	إيرادات من سلسلة الاعمال المساندة
2,110,037	2,142,291	إيرادات من العقود مع العملاء
82,782	83,000	إيرادات إيجار تشغيلي
238,803	231,034	إيرادات إيجار تمويلي (إيضاح 16)
321,585	314,034	إيرادات الإيجار
2,431,622	2,456,325	

إيرادات متوقع الاعتراف بها مستقبلا متعلقة بالالتزامات أداء غير مستوفاة (أو غير مستوفاة جزئياً):

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
772,718	844,873	خلال سنة واحدة
2,977,782	3,210,233	بعد سنة ولكن لا تزيد عن خمس سنوات
12,298,371	12,510,447	أكثر من خمس سنوات
16,048,871	16,565,553	



4 القطاعات التشغيلية

لأهداف إدارية، تنقسم المجموعة إلى قطاعي عمل استنادا إلى منتجاتها وخدماتها وهما كالآتي:

- قطاع "المياه المبردة" الذي يعمل على بناء وامتلاك وتجميع وتركيب وتشغيل وصيانة أنظمة التبريد والتكييف، بالإضافة إلى توزيع وبيع المياه المبردة لاستخدامها في تقنيات تبريد المناطق.
- قطاع "سلسلة الأعمال المساندة" الذي يشارك في الأنشطة الإضافية المتعلقة بالتوسع في أعمال المياه المبردة للمجموعة.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024				للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025				
المجموع	الحذوفات	سلسلة الاعمال المساندة	المياه المبردة	المجموع	الحذوفات	سلسلة الاعمال المساندة	المياه المبردة	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
								الإيرادات
2,431,622	-	87,567	2,344,055	2,456,325	-	81,787	2,374,538	إيرادات خارجية
-	(58,808)	58,808	-	-	(54,697)	54,697	-	إيرادات بين القطاعات
2,431,622	(58,808)	146,375	2,344,055	2,456,325	(54,697)	136,484	2,374,538	مجموع الإيرادات
(1,354,332)	35,222	(76,312)	(1,313,242)	(1,378,445)	26,906	(68,380)	(1,336,971)	تكاليف مباشرة
1,077,290	(23,586)	70,063	1,030,813	1,077,880	(27,791)	68,104	1,037,567	إجمالي الربح
(2,478)	-	-	(2,478)	(872)	-	(53)	(819)	مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية
(281,730)	17,519	(25,500)	(273,749)	(285,156)	18,622	(34,271)	(269,507)	مصاريف إدارية وأخرى
793,082	(6,067)	44,563	754,586	791,852	(9,169)	33,780	767,241	ربح التشغيل
(215,263)	-	(1,757)	(213,506)	(260,039)	(665)	(1,780)	(257,594)	تكاليف التمويل
40,893	-	81	40,812	30,556	-	72	30,484	إيرادات التمويل
5,965	-	-	5,965	(17,585)	-	-	(17,585)	أرباح وخسائر أخرى، بالصافي
37,598	-	-	37,598	2,254	-	-	2,254	الحصة من نتائج الشركات الزميلة وشركات الائتلاف
662,275	(6,067)	42,887	625,455	547,038	(9,834)	32,072	524,800	الربح قبل الضريبة



4 القطاعات التشغيلية (تمة)

تُحذف المعاملات بين القطاعات عند التوحيد.

تشمل نتائج القطاعات قيم الاستهلاك والإطفاء المخصصة للقطاعات التشغيلية كالتالي:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024			للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025			
الإجمالي	سلسلة الأعمال المساندة	المياه المبردة	الإجمالي	سلسلة الأعمال المساندة	المياه المبردة	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
202,665	4,917	197,748	209,061	4,193	204,868	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
31,077	1,621	29,456	32,900	1,896	31,004	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 17)
233,742	6,538	227,204	241,961	6,089	235,872	

فيما يلي موجودات ومطلوبات القطاع:

2024			2025			
الإجمالي	سلسلة الأعمال المساندة	المياه المبردة	الإجمالي	سلسلة الأعمال المساندة	المياه المبردة	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
13,493,545	117,147	13,376,398	12,857,375	99,736	12,757,639	موجودات القطاع الأخرى
523,839	-	523,839	488,868	-	488,868	استثمارات في شركات زميلة (إيضاح 12)
98,581	-	98,581	1,234,945	-	1,234,945	استثمارات في شركات ائتلاف (إيضاح 13)
14,115,965	117,147	13,998,818	14,581,188	99,736	14,481,452	مجموع الموجودات
7,154,095	127,341	7,026,754	7,908,940	110,889	7,798,051	مطلوبات القطاع
7,154,095	127,341	7,026,754	7,908,940	110,889	7,798,051	مجموع المطلوبات



4 القطاعات التشغيلية (تمة)

يوضح الجدول أدناه النفقات الرأسمالية المضافة خلال السنة:

2024			2025			نفقات رأسمالية:
الإجمالي	سلسلة الأعمال المساندة	المياه المبردة	الإجمالي	سلسلة الأعمال المساندة	المياه المبردة	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
20,263	7,094	13,169	45,753	3,037	42,716	ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
254,369	-	254,369	202,952	-	202,952	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز (إيضاح 10)

المعلومات الجغرافية

يشير الجدول أدناه إلى بعض المعلومات عن الموجودات غير المتداولة والإيرادات المتعلقة بالمجموعة بناءً على المواقع الجغرافية للوحدات التشغيلية:

موجودات غير متداولة		الإيرادات		
2024	2025	2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
11,441,059	12,284,638	2,305,129	2,323,126	الإمارات العربية المتحدة
625,860	632,012	126,493	133,199	أخرى
12,066,919	12,916,650	2,431,622	2,456,325	

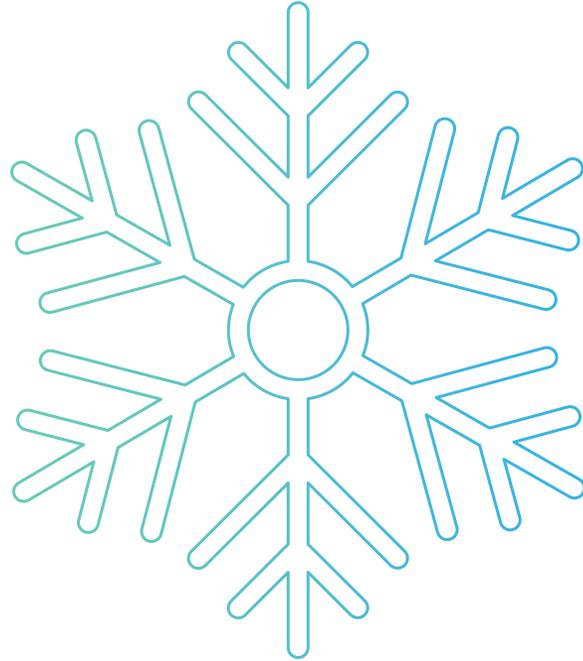
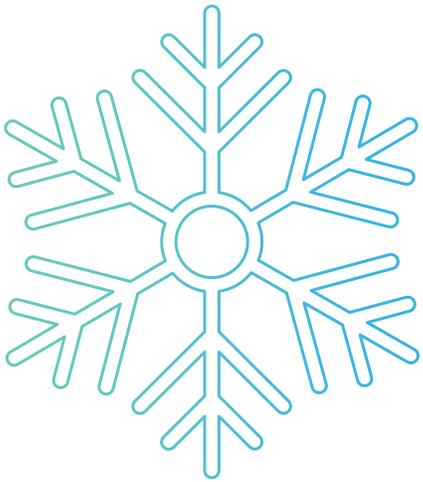


4 القطاعات التشغيلية (تمة)

إيرادات من عملاء خارجيين

يوفر الجدول أدناه المعلومات المتعلقة بالعملاء الأساسيين للمجموعة الذين ساهموا بشكل فردي بأكثر من 45% من إيرادات المجموعة (2024: 44%).

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		قطاع المياه المبردة:
394,789	424,079	العميل 1
389,833	395,006	العميل 2
285,106	289,045	العميل 3
1,069,728	1,108,130	





5 تكاليف التمويل

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
48,441	16,342	فوائد على القروض والسلفيات المحملة بالفائدة
64,451	155,134	ارباح على الصكوك
45,913	45,913	فوائد على السندات
13,952	16,106	أرباح ترتيبات تمويل إسلامي
14,242	10,192	إطفاء تكاليف المعاملات (إيضاح 21)
12,413	10,937	تكاليف التمويل المتعلقة بمطلوبات الإيجار (إيضاح 19)
15,851	5,415	تكاليف تمويل أخرى
215,263	260,039	



6 الربح من العمليات

6.1 تكاليف مباشرة

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
60,463	58,560	المواد المستهلكة (1)
194,237	202,083	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
17,173	16,370	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 17)
112,181	108,443	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 15)
784,555	787,014	تكاليف المرافق
65,026	64,354	شراء المياه المبردة من طرف ذي علاقة (إيضاح 30)
102,949	115,967	تكاليف الموظفين (إيضاح رقم 6.3)
17,748	25,654	أخرى
1,354,332	1,378,445	

(1) كما في 31 ديسمبر، يمثل رصيد المخزون بنود المخازن وقطع الغيار التي يتم استخدامها لأغراض إصلاح وصيانة المحطات التي تديرها المجموعة.

6.2 مصاريف إدارية وأخرى

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
193,018	179,836	تكاليف الموظفين (إيضاح رقم 6.3)
8,428	6,978	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
13,904	16,530	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 17)
66,380	81,812	مصاريف أخرى (1)
281,730	285,156	

(1) تتضمن المصاريف الأخرى الرسوم التي تتكبدتها المجموعة مقابل خدمات التدقيق المحاسبي، على النحو التالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		الرسوم لشركة إرنست ويونغ، الإمارات العربية المتحدة
1,223	1,252	رسوم تدقيق البيانات المالية للشركة الأم والشركات المسيطرة عليها
435	1,453	رسوم خدمات الضمان القانونية أو التعاقدية التي يقدمها المدققون
1,658	2,705	



6 الربح من العمليات (تتمة)

6.4 (خسائر) وأرباح أخرى، بالصافي

تتضمن الأرباح والخسائر الأخرى بشكل رئيسي تكاليف معاملة متكبدة كجزء من استثمارات تم تنفيذها خلال عام 2025 وخسائر من شطب موجودات.

6.3 تكاليف موظفين

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
287,395	288,058	رواتب ومنافع وبدلات
8,572	7,745	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 28)
295,967	295,803	

(1) تكاليف الموظفين موزعة كما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
102,949	115,967	تكاليف مباشرة (إيضاح 6.1)
193,018	179,836	مصاريف إدارية وأخرى (إيضاح 6.2)
295,967	295,803	



7 الربحية الأساسية والمخفضة للسهم

تحتسب ربحية السهم الأساسية بقسمة ربح السنة العائد لحملة الأسهم العادية للشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

فيما يلي بيانات الأرباح والأسهم المستخدمة في حساب الربحية الأساسية والمخفضة لكل سهم:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
570,219	465,344	ربح السنة العائد إلى حملة أسهم الشركة (ألف درهم)
2,841,956	2,838,919	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (باستثناء أسهم الخزينة) القائمة خلال السنة (بالآلاف)
0.20	0.16	مجموع الربحية الأساسية والمخفضة للسهم (بالدرهم)

ليس لدى الشركة أي أدوات يمكن أن يكون لها تأثير مخفض على ربحية السهم. لذلك، فإن ربحية السهم الأساسية والمخفضة تبقى دون تغيير للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و2024.



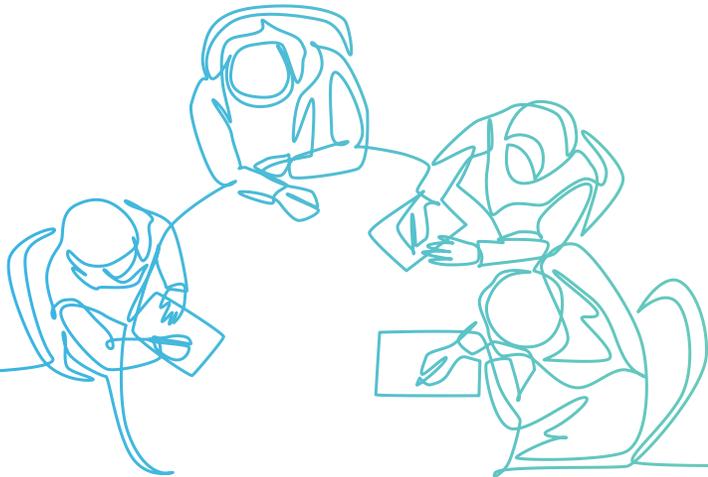
8 توزيعات الأرباح ومكافآت مجلس الإدارة

في عام 2025، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بواقع 15.5 فلس للسهم الواحد فيما يتعلق بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024. وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 25 مارس 2025 على توزيع الأرباح، وبناءً عليه، تم دفع توزيعات أرباح بقيمة 441 مليون درهم في 17 أبريل 2025. تبلغ توزيعات الأرباح على الأسهم المملوكة للخزينة 0.4 مليون درهم إماراتي (2024: 0.4 مليون درهم).

خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 15 سبتمبر 2025، وافق المساهمون على توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 6.5 فلس للسهم ما يعادل 184.9 مليون درهم. تم دفع توزيعات الأرباح في 6 أكتوبر 2025. بلغت توزيعات الأرباح على أسهم الخزينة ما قيمته 0.2 مليون درهم (2024: لا شيء).

في سنة 2024، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بقيمة 15.5 فلس للسهم فيما يتعلق بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023. اعتمد المساهمون توزيعات الأرباح في اجتماع الجمعية العمومية السنوية الذي تم انعقاده في 19 مارس 2024. وبناءً عليه، تم دفع مبلغ 441 مليون درهم بتاريخ 16 أبريل 2024.

تمت الموافقة على مكافأة مجلس الإدارة بقيمة 8.6 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 في الجمعية العمومية السنوية المنعقدة في 25 مارس 2025. وأُعتمدت مكافأة مجلس الإدارة بقيمة 8.6 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 في الجمعية العمومية السنوية السابقة المنعقدة في 19 مارس 2024.





9 الشركات التابعة

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والشركات التابعة المدرجة في الجدول التالي:

الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية		بلد التأسيس	قطاع المياه المبردة
	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025		
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	الشركة الوطنية للتبريد المركزي رأس الخيمة ذ.م.م.
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	سمت لتبريد المناطق ذ.م.م
بيع المياه المبردة	99.8	99.8	البحرين	شركة البحرين لتبريد المناطق
بيع المياه المبردة	60.5	60.5	سلطنة عمان	شركة تبريد عمان ش.م.ع.م
بيع المياه المبردة	75	75	الإمارات العربية المتحدة	برايم لتبريد المناطق ذ.م.م
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة اس أند تي كول لتبريد المناطق - ملكية فردية ذ.م.م
بيع المياه المبردة	75	75	الهند	شركة تبريد أمارافاتي لتبريد المناطق الخاصة المحدودة
بيع المياه المبردة	100	100	مصر	شركة تبريد كابيتال ميد للبنية التحتية وخدمات التبريد المركزي
بيع المياه المبردة	60	60	مصر	كاتاميا د5 للبنية التحتية وخدمات التبريد المركزي
بيع المياه المبردة	61	61	سلطنة عمان	شركة تبريد الموج اس بي سي
بيع المياه المبردة	80	80	الإمارات العربية المتحدة	داون تاون دي سي بي ذ.م.م.
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة تبريد المدن المستدامة المحدودة
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	السعديات لتبريد المناطق ذ.م.م
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	السعديات للتبريد ذ.م.م
بيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة الوجيز للتنمية ش.م.ع
شركة قابضة	-	51	الإمارات العربية المتحدة	بي جيه أيه دي سي بي هولدينج ليمتد
شركة قابضة	-	51	الإمارات العربية المتحدة	بي جيه أيه ديستريك كولنج أو بي سي أو ذ.م.م أس أو سي



9 الشركات التابعة (تتمة)

الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية		بلد التأسيس	قطاع سلسلة الأعمال المساندة:
	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025		
بناء شبكات ثانوية	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة أنظمة الخليج للطاقة ذ.م.م
تشغيل وصيانة المنشآت	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة تبريد لمناطق تشغيل وصيانة خدمات التبريد ذ.م.م
تصنيع الأنابيب المعزولة	65.2	65.2	الإمارات العربية المتحدة	مصنع الإمارات لصناعات الأنابيب المعزولة ذ.م.م
خدمات معالجة المياه وبيع المنتجات المتعلقة بالمياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة كول تيك إنرجي لمعالجة المياه ذ.م.م
خدمات الإشراف	51	51	الإمارات العربية المتحدة	صحارى للتبريد والتكييف ذ.م.م
إعداد الفواتير وتحصيل رسوم المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	تسليم للقياس وتحصيل الرسوم - مليكة فردية ذ.م.م
خدمات معالجة المياه وبيع المياه المبردة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة كول تيك لمعالجة المياه ذ.م.م
خدمات معالجة المياه وبيع المياه المبردة	100	-	الإمارات العربية المتحدة	شركة كول تيك لخدمات المياه ذ.م.م (1)
خدمات تحقيق كفاءة الطاقة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة تبريد لخدمات الطاقة ذ.م.م



9 الشركات التابعة (تمة)

الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية		بلد التأسيس	أخرى - غير مخصصة:
	2024	2025		
تعمل كشركة قابضة	100	100	البحرين	شركة تبريد القابضة ذ.م.م
تعمل كشركة قابضة	100	-	الإمارات العربية المتحدة	تبريد المارية دستركت كولنج للاستثمار ذ.م.م (1)
تعمل كشركة قابضة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	ديستريكت يوتيليتيز لاستثمارات الطاقة ذ.م.م
تعمل كشركة قابضة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة تبريد لاستثمارات الطاقة مملوكة للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
تعمل كشركة قابضة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	تبريد يوتيليتيز أند ميترنج إنبرجي انفستمنت ذ.م.م
تعمل كشركة قابضة	100	100	الإمارات العربية المتحدة	سنترال يوتيليتيز أند ميترنج إنبرجي انفستمنت ذ.م.م
تعمل كشركة قابضة	75	75	الهند	تبريد الهند الخاصة المحدودة
تعمل كشركة قابضة	75	75	الهند	شركة تبريد إنفوبارك كولنج برايفت ليمند
تعمل كشركة قابضة	75	75	سنغافورة	شركة تبريد آسيا الوسطى للتبريد بي تي إي ليمند
تعمل كشركة قابضة	100	100	مصر	شركة تبريد لخدمات البنية التحتية والتبريد المركزي ذ.م.م (تبريد مصر)

(i) خلال السنة، قامت المجموعة بتصفية الشركات التابعة التالية:

- تبريد المرياح دستركت كولنج للاستثمار ذ.م.م
- شركة كول تيك لخدمات المياه ذ.م.م



9.1 الشركات التابعة المملوكة جزئياً

مدرج أدناه المعلومات المالية للشركات التابعة التي تمتلك حصص غير مسيطرة جوهرية: نسبة حصص الملكية المحتفظ بها من قبل الحقوق غير المسيطرة:

اسم الشركة	بلد التأسيس والتشغيل	2025	2024
		%	%
داون تاون ديستريكت كولنج ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	20	20
شركة برايم لتبريد المناطق ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	25	25
مصنع الإمارات لصناعات الأنابيب المعزولة ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	34.8	34.8
شركة البحرين لتبريد المناطق	البحرين	0.2	0.2
شركة تبريد عمان ش.م.ع.م.	عمان	39.46	39.46
كاتاميا دي 5 للبنية التحتية وخدمات التبريد المركزي	مصر	40	40
بيه جيه أيه دي سي بي هولدينج ليمتد (1)	الإمارات العربية المتحدة	49	-
شركة تبريد آسيا الوسطى للتبريد بي تي إي ليمتد (2)	سنغافورة	-	25

(1) خلال السنة، أبرمت المجموعة اتفاقية امتياز تبريد مناطق بهدف تقديم خدمات تبريد بشكل حصري لمشروع نخلة جبل علي في دبي. سيتم تنفيذ الامتياز من خلال شركة تم تأسيسها حديثاً تسيطر عليها المجموعة، وسوف يتم توحيدها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. من المتوقع أن يتم تطوير وتسليم المشروع في مراحل متعددة، مع إجمالي سعة تبريد متوقعة تبلغ 250.000 طن تقريباً عند أنجاز كافة المراحل.

(2) بتاريخ 12 ديسمبر 2025، قام حامل أسهم الأقلية بممارسة خيار البيع الخاص به، وعليه تعين على المجموعة الاستحواذ على نسبة 25% المتبقية من حقوق ملكية شركة تبريد آسيا الوسطى للتبريد إل تي إي بي تي إي مقابل اعتبار ثابت قدره 4.113 ألف دولار أمريكي (15.103 ألف درهم). تم منح خيار البيع لحامل أسهم الأقلية في عام 2021 بموجب اتفاقية المساهمين المبرمة عند تأسيس الشركة. إن تسوية المعاملة، بما في ذلك السداد وتحويل الأسهم، واجب التنفيذ تعاقدياً خلال 30 - 60 يوم من تاريخ ممارسة خيار البيع. ووفقاً لذلك، كما في تاريخ التقارير المالية، استبعدت المجموعة حصة غير مسيطرة وأدرجت التزام مالي مقابل بقيمة 4.113 ألف دولار أمريكي (15.103 ألف درهم).



9.1 الشركات التابعة المملوكة جزئياً (تتمة)

الأرصدة المتراكمة للحقوق غير المسيطرة الجوهريّة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
537,177	520,908	داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.
81,136	72,395	أخرى
618,313	593,303	المجموع

الربح الموزع على الحقوق غير المسيطرة الجوهريّة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
27,898	26,731	داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.
4,635	3,825	أخرى
32,533	30,556	

إن المعلومات المالية الملخصة لهذه الشركات التابعة مبيّنة أدناه. تستند هذه المعلومات على المبالغ قبل الحذف بين الشركات.



9.1 الشركات التابعة المملوكة جزئياً (تتمة)

ملخص بيان الأرباح أو الخسائر للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

المجموع	أخرى	داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
631,513	182,637	448,876	الإيرادات
(390,326)	(108,772)	(281,554)	التكاليف المباشرة
(39,904)	(33,428)	(6,476)	مصاريف إدارية
(11,043)	(11,039)	(4)	تكاليف التمويل
3,176	1,575	1,601	إيرادات التمويل
(5,426)	(658)	(4,768)	رسوم أخرى
2,782	944	1,838	دخل آخر
190,772	31,259	159,513	إجمالي الدخل الشامل
30,556	3,825	26,731	العائد إلى حصص غير مسيطرة
4,643	4,643	-	توزيعات أرباح مدفوعة إلى حصص غير مسيطرة

ملخص بيان الأرباح أو الخسائر للسنة المنتهية في 2024:

المجموع	أخرى	داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
629,590	173,889	455,701	الإيرادات
(393,713)	(102,567)	(291,146)	التكاليف المباشرة
(32,150)	(29,445)	(2,705)	مصاريف إدارية
(11,275)	(11,271)	(4)	تكاليف التمويل
3,756	1,228	2,528	إيرادات التمويل
(193)	(193)	-	رسوم أخرى
4,813	3,510	1,303	دخل آخر
200,828	35,151	165,677	إجمالي الدخل الشامل
32,533	4,635	27,898	العائد إلى حصص غير مسيطرة
27,832	3,832	24,000	توزيعات أرباح مدفوعة إلى حصص غير مسيطرة



9.1 الشركات التابعة المملوكة جزئياً (تتمة)

ملخص بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2025:

المجموع	أخرى	داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.	
		ألف درهم	ألف درهم
401,496	147,115	254,381	المخزون والأرصدة لدى البنوك والنقد (المتداول)
3,465,755	739,438	2,726,317	الممتلكات والمنشآت والمعدات وموجودات أخرى غير متداولة (غير متداولة)
(124,835)	(77,722)	(47,113)	ذمم تجارية دائنة ومطلوبات أخرى
(217,694)	(196,736)	(20,958)	قروض وتمويلات محتملة بالفائدة ومطلوبات عقود الإيجار
3,524,722	612,095	2,912,627	إجمالي حقوق الملكية
			العائدة إلى:
2,931,419	539,700	2,391,719	مساهمي الشركة الأم
593,303	72,395	520,908	الحصص غير المسيطرة
3,524,722	612,095	2,912,627	

ملخص بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2024:

المجموع	أخرى	داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.	
		ألف درهم	ألف درهم
299,319	103,434	195,885	المخزون والأرصدة لدى البنوك والنقد (المتداول)
3,502,099	721,392	2,780,707	الممتلكات والمنشآت والمعدات وموجودات أخرى غير متداولة (غير متداولة)
(118,792)	(67,552)	(51,240)	ذمم تجارية دائنة ومطلوبات أخرى
(221,212)	(203,257)	(17,955)	قروض وتمويلات محتملة بالفائدة ومطلوبات عقود الإيجار
3,461,414	554,017	2,907,397	إجمالي حقوق الملكية
			العائدة إلى:
2,843,101	472,881	2,370,220	مساهمي الشركة الأم
618,313	81,136	537,177	الحصص غير المسيطرة
3,461,414	554,017	2,907,397	



10 أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

كانت الحركة في الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز خلال السنة على النحو التالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
244,868	295,601	في 1 يناير
254,369	202,952	إضافات خلال السنة
(160,293)	(229,692)	تحويل إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
-	(33,940)	شطب
(16,654)	-	استبعاد
(26,689)	-	تحويل إلى عقد إيجار تمويلي
295,601	234,921	
10,975	9,975	دفعات مقدمة
306,576	244,896	في 31 ديسمبر



11 ممتلكات ومنشآت ومعدات

الإجمالي	مركبات	معدات وأجهزة مكتبية	أثاث وتجهيزات	شبكة التوزيع	أرض ومنشآت ومبانٍ	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
2025						
التكلفة:						
7,734,882	1,431	136,157	28,904	2,594,999	4,973,391	في 1 يناير 2025
45,753	92	3,888	93	9	41,671	إضافات خلال السنة
229,692	-	8,156	2,517	36,545	182,474	تحويل من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز (إيضاح 10)
(4,805)	-	-	-	-	(4,805)	فروقات صرف العملات
(78,158)	-	(10)	-	-	(78,148)	مشطوبات
7,927,364	1,523	148,191	31,514	2,631,553	5,114,583	في 31 ديسمبر 2025
الاستهلاك المتراكم:						
2,283,631	1,378	68,356	21,047	682,511	1,510,339	في 1 يناير 2025
209,061	26	7,926	2,070	44,604	154,435	المحمل للسنة
(39,484)	-	(6)	-	-	(39,478)	مشطوبات
2,453,208	1,404	76,276	23,117	727,115	1,625,296	في 31 ديسمبر 2025
صافي القيمة الدفترية قبل الانخفاض في القيمة المتراكم:						
5,474,156	119	71,915	8,397	1,904,438	3,489,287	في 31 ديسمبر 2025
الانخفاض في القيمة المتراكم:						
1,001,673	-	-	-	473,982	527,691	في 1 يناير و31 ديسمبر 2025
صافي القيمة الدفترية بعد الانخفاض في القيمة المتراكم:						
4,472,483	119	71,915	8,397	1,430,456	2,961,596	في 31 ديسمبر 2025



11 ممتلكات ومنشآت ومعدات (تتمة)

الإجمالي	مركبات	معدات وأجهزة مكتبية	أثاث وتجهيزات	شبكة التوزيع	أرض ومنشآت ومبانٍ	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
						2024
						التكلفة:
7,554,326	1,377	110,507	28,303	2,566,727	4,847,412	في 1 يناير 2024
26,368	54	10,920	148	24	15,222	إضافات خلال السنة
160,293	-	14,730	453	28,248	116,862	تحويل من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز (إيضاح 10)
(6,105)	-	-	-	-	(6,105)	فروقات صرف العملات
7,734,882	1,431	136,157	28,904	2,594,999	4,973,391	في 31 ديسمبر 2024
						الاستهلاك المتراكم:
2,080,966	1,352	58,164	17,057	623,386	1,381,007	في 1 يناير 2024
202,665	26	10,192	3,990	59,125	129,332	المحمل للسنة
2,283,631	1,378	68,356	21,047	682,511	1,510,339	في 31 ديسمبر 2024
						صافي القيمة الدفترية قبل الانخفاض في القيمة المتراكم:
5,451,251	53	67,801	7,857	1,912,488	3,463,052	في 31 ديسمبر 2024
						الانخفاض في القيمة المتراكم:
1,001,673	-	-	-	473,982	527,691	في 1 يناير و31 ديسمبر 2024
						صافي القيمة الدفترية بعد الانخفاض في القيمة المتراكم:
4,449,578	53	67,801	7,857	1,438,506	2,935,361	في 31 ديسمبر 2024

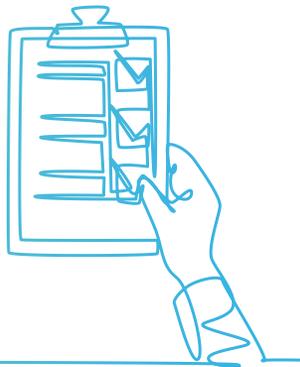


11 ممتلكات ومنشآت ومعدات (تتمة)

تم توزيع تكلفة الاستهلاك للسنة على النحو التالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
194,237	202,083	تكاليف مباشرة (إيضاح 6.1)
8,428	6,978	مصاريف إدارية وأخرى (إيضاح 6.2)
202,665	209,061	

هناك ممتلكات ومنشآت ومعدات بقيمة 129.3 مليون درهم (2024: 132.9 مليون درهم) مرهونة كضمان مقابل قروض محملة بفائدة (إيضاح 25). خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، لم تتم رسملة أي تكلفة اقتراض (2024: لا شيء).





12 استثمارات في شركات زميلة

تمتلك المجموعة الاستثمارات التالية في شركات زميلة:

القيمة الدفترية		الملكية		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	اسم الشركة
2024	2025	2024	2025			
		%	%			
3,114	-	20	-	بيع المياه المبردة	الإمارات العربية المتحدة	شركة المدينة الصناعية للتبريد (1)
460,108	421,358	21.8	21.8	بيع المياه المبردة	المملكة العربية السعودية	شركة تبريد المناطق السعودية
60,617	67,510	40	40	بيع المياه المبردة	الإمارات العربية المتحدة	صحارى للتبريد المحدودة
523,839	488,868					

تحتسب حصة المجموعة في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في البيانات المالية الموحدة. إن حركة الاستثمار في الشركات الزميلة هي كالتالي:



12 استثمارات في شركات زميلة (تتمة)

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
497,638	523,839	في 1 يناير
30,411	27,467	حصة في الربح السنة
(10,288)	(46,126)	توزيعات أرباح مقبوضة
12,146	(7,138)	الحصة من (الخسارة) الدخل الشامل الآخر
-	(3,214)	استبعادات (1)
(6,068)	(5,960)	تعديلات متعلقة بمعاملات بين شركات المجموعة
523,839	488,868	في 31 ديسمبر

تمارس الشركات الزميلة نفس نشاط شركة تبريد. إن تواريخ التقرير للشركات الزميلة مطابقة لتواريخ تقرير شركة تبريد. وتعتبر الاستثمارات استراتيجية للمجموعة.

(أ) بتاريخ 18 نوفمبر 2024، قرر مساهمو شركة المدينة الصناعية للتبريد تصفية الشركة. اكتملت عملية التصفية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، ونتج عنها صافي ربح بقيمة 3.2 مليون درهم وتم إدراجه في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.



12 استثمارات في شركات زميلة (تتمة)

فيما يلي ملخص المعلومات المالية المتعلقة باستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة. تعكس المعلومات التي تم الإفصاح عنها المبالغ المعروضة في البيانات المالية للشركات الزميلة ذات الصلة وليس حصة المجموعة في تلك المبالغ.

الإجمالي	أخرى	شركة تبريد المناطق السعودية	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
			2025
727,497	49,673	677,824	مجموع الموجودات المتداولة
2,757,096	210,846	2,546,250	مجموع الموجودات غير المتداولة
(148,836)	(8,373)	(140,463)	مجموع المطلوبات المتداولة
(1,405,604)	(83,371)	(1,322,233)	مجموع المطلوبات غير المتداولة
1,930,153	168,775	1,761,378	صافي الموجودات

الإجمالي	أخرى	شركة تبريد المناطق السعودية	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
			2024
1,073,956	81,584	992,372	مجموع الموجودات المتداولة
2,862,428	229,626	2,632,802	مجموع الموجودات غير المتداولة
(167,677)	(4,813)	(162,864)	مجموع المطلوبات المتداولة
(1,486,840)	(139,289)	(1,347,551)	مجموع المطلوبات غير المتداولة
2,281,867	167,108	2,114,759	صافي الموجودات



12. استثمارات في شركات زميلة (تتمة)

تسوية القيم الدفترية

الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد المناطق السعودية ألف درهم	
2025			
2,281,867	167,108	2,114,759	في 1 يناير
79,350	56,476	22,874	الربح للسنة
(29,108)	(4,409)	(24,699)	الدخل الشامل الآخر
(195,711)	(19,431)	(176,280)	توزيعات أرباح مدفوعة
(16,069)	(16,069)	-	استبعادات (1)
(14,900)	(14,900)	-	تعديلات أخرى
2,105,429	168,775	1,936,654	في 31 ديسمبر
2024			
2,171,404	148,074	2,023,330	في 1 يناير
95,604	76,210	19,394	الربح للسنة
63,217	(8,815)	72,032	الدخل الشامل الآخر
(32,912)	(32,912)	-	توزيعات أرباح مدفوعة
(15,448)	(15,448)	-	تعديلات أخرى
2,281,865	167,109	2,114,756	في 31 ديسمبر



12. استثمارات في شركات زميلة (تتمة)

فيما يلي ملخص بيان الأرباح أو الخسائر للشركات الزميلة:

الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد المناطق السعودية ألف درهم	
2025			
421,463	102,700	318,763	إيرادات
(152,610)	(36,315)	(116,295)	تكاليف مباشرة
(97,627)	(3,803)	(93,824)	مصاريف إدارية وأخرى
(19,627)	(3,699)	(15,928)	إيرادات/تكاليف أخرى
(72,249)	(2,407)	(69,842)	صافي تكلفة التمويل
79,350	56,476	22,874	ربح السنة
27,467	22,490	4,977	الحصة في نتائج السنة

الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	شركة تبريد المناطق السعودية ألف درهم	
2024			
410,966	103,295	307,671	إيرادات
(133,534)	(11,254)	(122,280)	تكاليف مباشرة
(118,024)	(12,940)	(105,084)	مصاريف إدارية وأخرى
14,846	102	14,744	إيرادات/تكاليف أخرى
(78,650)	(2,993)	(75,657)	صافي تكاليف التمويل
95,604	76,210	19,394	ربح السنة
30,411	26,191	4,220	الحصة في نتائج السنة

يتضمن صافي موجودات الشركات الزميلة حصة المجموعة من القيمة العادلة لمشتقات الشركات الزميلة بمبلغ 14.78 مليون درهم (2024: 21.49 مليون درهم). تم تعديل المعلومات المالية الملخصة لاستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة لبيان المعاملات بين الشركات.

تم الإفصاح عن الالتزامات والمطلوبات الطارئة المتعلقة بالشركات الزميلة في الإيضاحين رقم 31 و32.



13. استثمارات في شركات ائتلاف

تمتلك المجموعة الاستثمارات التالية في شركات الائتلاف:

القيمة الدفترية		الملكية		الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	اسم الشركة
2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	2024 %	2025 %			
-	1,133,156	0	50	شركة استثمارات	الإمارات العربية المتحدة	اركتيك هولدكو أس بي في ليمتد (1)
98,581	101,789	50	50	بيع المياه المبردة	الإمارات العربية المتحدة	تبريد بارك انفسمنت ذ.م.م
98,581	1,234,945					

فيما يلي الحركة في الاستثمارات في شركات الائتلاف:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
124,752	98,581	في 1 يناير
-	1,190,000	إضافة
7,187	(25,213)	حصة من (الخسارة) الربح
(18,541)	-	اسبتعاد
(11,000)	(2,500)	توزيعات أرباح
-	(22,713)	حصة من الخسارة الشاملة الأخرى
(3,817)	(3,210)	تعديلات تتعلق بالمعاملات بين شركات المجموعة
98,581	1,234,945	في 31 ديسمبر
		الحصة من إيرادات وأرباح شركات الائتلاف:
26,088	64,520	إيرادات
7,187	(25,213)	(خسارة) ربح السنة



13. استثمارات في شركات الائتلاف (تتمة)

فيما يلي ملخص بيانات الأرباح أو الخسائر لشركات الائتلاف:

الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	اركتيك هولدكو أس بي في ليتمد ألف درهم	
2025			
129,040	52,575	76,465	الإيرادات
(80,654)	(26,035)	(54,619)	التكاليف المباشرة
(63,282)	(2,863)	(60,419)	مصاريف إدارية ومصاريف أخرى
(571)	(1,520)	949	إيرادات/(تكاليف) أخرى
(37,425)	(6,786)	(30,639)	صافي تكلفة التمويل
2,465	2,465	-	تعديلات أخرى
(50,427)	17,836	(68,263)	ربح السنة (خسارة)
(25,213)	8,918	(34,131)	الحصة في نتائج السنة
2024			
52,176	52,176	-	الإيرادات
(29,168)	(29,168)	-	التكاليف المباشرة
(1,977)	(1,977)	-	مصاريف إدارية ومصاريف أخرى
1,799	1,799	-	إيرادات/تكاليف أخرى
(8,457)	(8,457)	-	صافي تكلفة التمويل
14,373	14,373	-	ربح السنة
7,187	7,187	-	الحصة في نتائج السنة



13. استثمارات في شركات الائتلاف (تتمة)

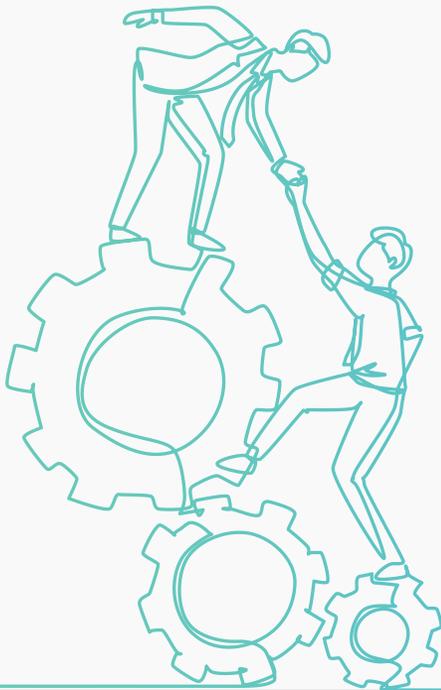
فيما يلي ملخص بيانات المركز المالي لشركات الائتلاف:

الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	اركتيك هولدكو أس بي ألف درهم	
2025			
338,936	26,450	248,935	إجمالي الموجودات المتداولة
4,501,974	192,721	4,311,719	إجمالي الموجودات غير المتداولة
(322,188)	(26,024)	(314,092)	إجمالي المطلوبات المتداولة
(2,451,125)	(76,651)	(2,264,115)	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
2,067,597	116,496	1,982,447	صافي الموجودات
2024			
93,282	93,282	-	إجمالي الموجودات المتداولة
180,788	180,788	-	إجمالي الموجودات غير المتداولة
(12,417)	(12,417)	-	إجمالي المطلوبات المتداولة
(152,781)	(152,781)	-	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
108,872	108,872	-	صافي الموجودات



13. استثمارات في شركات الائتلاف (تتمة)

- (1) بتاريخ 13 يونيو 2025، استحوذت المجموعة على 50% من حصص ملكية اركتيك هولدكو أس بي في ليمتد. تضمنت اتفاقية المساهمين خيار البيع الذي يمكن ممارسته بعد فترة الإغلاق البالغة خمسة سنوات. بتاريخ 26 سبتمبر 2025، استثمرت المجموعة مبلغ 1.19 مليار درهم في شركة اركتيك بيدكو أس بي في ليمتد، شركة تابعة مملوكة بالكامل من قبل شركة الائتلاف، لتمويل عملية الاستحواذ على بال للتبريد القابضة ذ.م.م التي اكتملت بتاريخ 9 أكتوبر 2025. نتج عن عملية الاستحواذ إدراج لشهرة وموجودات غير ملموسة قابلة للتحديد بقيمة 2.5 مليار درهم في البيانات المالية الموحدة لشركة الائتلاف. بلغت القيمة الدفترية لحصة المجموعة من صافي الموجودات القابلة للتحديد ما قيمته 1.02 مليار درهم، الأمر الذي نتج عنه شهرة بقيمة 173.6 مليون درهم مدرجة في القيمة الدفترية للاستثمار. يتم احتساب الاستثمار باستخدام طريقة حقوق الملكية (معياري المحاسبة الدولي رقم 28) ويتم اختبارها للانخفاض في القيمة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 36.
- تم تعديل المعلومات المالية الملخصة لاستثمارات المجموعة في شركات الائتلاف لبيان المعاملات بين الشركات.
- تم الإفصاح عن الالتزامات والمطلوبات الطارئة المتعلقة بشركات الائتلاف في الإيضاحين 31 و32.





14. ضريبة الدخل

يتم تكوين مخصص ضريبة الدخل للسنة الحالية على أساس الدخل الخاضع للضريبة المقدر الذي تحتسبه المجموعة من خلال استخدام معدلات ضريبية يتم سنها فعلياً أو تشريعها في تاريخ التقارير المالية، والمعمول بها في الدول المعنية التي تمارس فيها الشركات التابعة أنشطتها وأية تعديلات على الضريبة فيما يتعلق بالسنوات السابقة. تم تسوية الربح المحاسبي الموحد مع الربح المحاسبي العائد إلى الضريبة والتسوية بين مصاريف الضريبة وحاصل ضرب الربح المحاسبي العائد إلى الضريبة المضروبة في معدل ضريبة الدخل الفعلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر كما يلي: فيما يلي المكونات الرئيسية للضريبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 و2024:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
		بيان الربح أو الخسارة الموحد:
		ضريبة الدخل:
64,644	59,828	المحمل للسنة
		الضريبة المؤجلة:
(5,121)	(8,690)	المتعلق بإنشاء وعكس فروقات مؤقتة
59,523	51,138	مصاريف ضريبة الدخل
		بيان الدخل الشامل الآخر الموحد
		الضريبة المؤجلة المتعلقة بالبند المدرجة في الدخل الشامل الآخر خلال السنة:
1,536	(1,998)	الربح/ (الخسارة) غير المحقق عند تحديد القيمة العادلة للمشتقات
-	904	احتياطي تحويل العملات الأجنبية
1,536	(1,094)	ضريبة الدخل المؤجلة المحملة إلى الدخل الشامل الآخر



14. ضريبة الدخل (تتمة)

تسوية مصاريف الضريبة والربح المحاسبي المضروب في المعدل الفعلي 9% لسنة 2025 (2024: 9%):

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
662,275	547,038	الربح قبل الضريبة
59,605	49,233	معدل الضريبة القانوني في دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 9%
(5,121)	(8,690)	الفروقات المؤقتة
5,039	10,595	الفروقات الدائمة وأخرى
59,523	51,138	مصاريف ضريبة الدخل

ضريبة الدخل الدائنة:

فيما يلي الحركة في مخصص الضريبة خلال السنة:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
-	63,912	في 1 يناير
64,644	59,828	المحمل للسنة
-	(62,732)	المدفوع خلال السنة
(732)	(3,438)	معكوسات/ إعادة تصنيفات
63,912	57,570	في 31 ديسمبر



14. ضريبة الدخل (تتمة)

الضريبة المؤجلة

تسوية (مطلوبات)/موجودات الضريبة المؤجلة:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
(358,795)	(360,941)	في 1 يناير
5,121	8,690	مصاريف الضريبة المدرجة في الربح أو الخسارة خلال السنة
(1,536)	1,094	إيرادات (مصاريف) الضريبة المدرجة في الدخل الشامل الآخر خلال السنة
(5,731)	(23)	إعادة التصنيفات الأخرى
(360,941)	(351,180)	في 31 ديسمبر

فيما يلي الحركة في موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة خلال السنة:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
		موجودات الضريبة المؤجلة:
1,166	630	الخسائر المتاحة للمقاصة مقابل الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة والمخصصات الأخرى
11,524	9,763	القيمة العادلة للممتلكات والمنشآت والمعدات
-	462	الخسارة غير المحققة من تحديد القيمة العادلة للمشتقات
12,690	10,855	



14. ضريبة الدخل (تتمة)

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
		مطلوبات الضريبة المؤجلة:
(8,875)	(9,214)	الاستهلاك المعجل للأغراض الضريبية
(28,729)	(28,729)	الشهرة قبل تشريع قانون ضريبة الدخل في دولة الإمارات العربية المتحدة
(326,257)	(316,721)	الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها كجزء من دمج الأعمال - قبل تشريع قانون ضريبة الدخل في دولة الإمارات العربية المتحدة
(5,131)	(3,451)	الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها كجزء من دمج الأعمال - بعد تشريع قانون ضريبة الدخل في دولة الإمارات العربية المتحدة
(3,103)	(3,015)	القيمة العادلة للممتلكات والمنشآت والمعدات
(1,536)	-	الربح غير المحقق من تحديد القيمة العادلة للمشتقات
-	(905)	احتياطي تحويل العملات الاجنبية
(373,631)	(362,035)	



15. موجودات غير ملموسة

تعتبر المبالغ القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد أكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لاحتساب القيمة قيد الاستخدام. قد يؤدي التغيير في معدل الخصم بنسبة 1% إلى انخفاض الفرق بين القيمة الدفترية للوحدة المولدة للنقد (بما في ذلك الشهرة المخصصة) والمبلغ القابل للاسترداد بنسبة 46%، دون أن ينتج عن ذلك خسارة انخفاض في القيمة. **حددت الإدارة بناءً على تقييمها، أنه لا يلزم إدراج خسارة انخفاض في القيمة مقابل الشهرة في تاريخ التقارير المالية.**

عقود العملاء والحقوق التعاقدية

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
3,730,238	3,661,932	في 1 يناير
43,875	6,108	إضافات
(112,181)	(108,443)	تكلفة إطفاء للسنة (إيضاح 6.1)
3,661,932	3,559,597	في 31 ديسمبر

تم الحصول على عقود العملاء والحقوق التعاقدية كجزء من اندماج الأعمال. يتم الاعتراف بها بقيمتها العادلة في تاريخ الاقتناء، ويتم إطفائها لاحقاً على أساس القسط الثابت بناءً على توقيت التدفقات النقدية المتوقعة للعقود على مدار عمرها الإنتاجي المقدر.

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
78,919	78,919	داون تاون ديستريكت كولينج ذ.م.م.
240,288	240,288	بزنس ديستريكت كولينج للاستثمار ذ.م.م.
319,207	319,207	

تختبر المجموعة ما إذا كانت الشهرة قد تعرضت لأي انخفاض في القيمة على أساس سنوي. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد للشهرة لكل وحدة توليد نقد بناءً على حسابات القيمة قيد الاستخدام التي تتطلب استخدام الافتراضات. تستخدم الحسابات توقعات التدفق النقدي بناءً على الميزانيات المالية المعتمدة من قبل الإدارة والتي تغطي فترة خمس سنوات. يتم استقراء التدفقات النقدية بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو والتضخم المقدرة. تتوافق معدلات النمو هذه مع التوقعات من السنوات السابقة والمعايير الصناعية المحددة التي تعمل فيها كل وحدة منتجة للنقد. تتعلق الوحدات المنتجة للنقد بتوريد المياه المبردة بموجب عقود خدمات تبريد طويلة الأجل، وبالتالي، استخدمت المجموعة التدفقات النقدية المرتبطة بالفترة الكاملة لعقود العملاء الحالية لهذه الوحدات المنتجة للنقد في تحديد القيمة قيد الاستخدام للوحدات المنتجة للنقد المعنوية.

تتكون الشهرة من القيمة العادلة لعمليات التعاون المتوقعة والارتباطات المستقبلية التي قد تنتج من خلال محطات وشبكات تبريد المناطق التي تم الاستحواذ عليها.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت الإدارة بإجراء مراجعتها السنوية للانخفاض في قيمة الشهرة، باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة ومضاعفات التداول لنهج الشركات المماثلة.

تم استخدام الافتراضات الرئيسية التالية في مراجعة التدفقات النقدية المخصومة:

- مؤشر أسعار المستهلك: 1.66% (2024: 1.63%)
- معدل الخصم: 7.5% (2024: 7.10%)



16. ذمم الإيجار التمويلي المدينة

فيما يلي الحركة في ذمم الإيجار التمويلي المدينة خلال السنة:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
2,856,029	2,783,172	في 1 يناير
213,198	204,428	إيرادات الإيجار التمويلي
25,605	26,606	ربط مؤشر أسعار المستهلك لدفعات الإيجار المتغيرة
238,803	231,034	مجموع إيرادات الإيجار التمويلي (إيضاح 3)
40,016	14,216	الاعتراف المبدئي بذمم الإيجار التمويلي المدينة الجديدة
(351,676)	(357,175)	دفعات إيجار مستلمة
2,783,172	2,671,247	في 31 ديسمبر

حُصصت ذمم الإيجار التمويلي المدينة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
338,440	339,649	متداولة
2,444,732	2,331,598	غير متداولة
2,783,172	2,671,247	



16. ذمم الإيجار التمويلي المدينة (تتمة)

فيما يلي بيان الحد الأدنى لذمم عقود الإيجار المدينة المستقبلية بموجب الإيجارات التمويلية والقيمة الحالية لصافي الحد الأدنى لذمم عقود الإيجار المدينة:

2024		2025		
القيمة الحالية للحد الأدنى للإيجار	الحد الأدنى لذمم عقود الإيجار المدينة	القيمة الحالية للحد الأدنى للإيجار	الحد الأدنى لذمم عقود الإيجار المدينة	
338,440	352,075	340,439	357,576	خلال سنة واحدة
1,069,648	1,410,010	1,136,222	1,426,828	بعد سنة ولكن لا تزيد عن خمس سنوات
1,375,084	2,596,983	1,194,586	2,307,289	أكثر من خمس سنوات
2,783,172	4,359,068	2,671,247	4,091,693	
-	(1,575,896)	-	(1,420,446)	إيرادات تمويل غير مكتسبة
2,783,172	2,783,172	2,671,247	2,671,247	

فيما يلي الحركة في إيرادات التمويل غير المكتسبة خلال السنة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,742,294	1,575,896	في 1 يناير
(213,198)	(204,428)	إيرادات التمويل المعترف بها خلال السنة
16,250	12,091	ربط مؤشر أسعار المستهلك لدفعات الإيجار المتغيرة
30,550	36,887	متعلقة بإيجارات تمويلية جديدة
1,575,896	1,420,446	في 31 ديسمبر

تم افتراض عدم وجود قيمة متبقية غير مضمونة لصالح المؤجر في العمليات الحسابية أعلاه.

تمثل عقود إيجار المجموعة محطات تبريد المناطق. عادة ما يتم إبرام العقود لفترات محددة من 15 إلى 30 سنة. وقد تحتوي العقود على مكونات إيجارية وغير إيجارية. تقوم المجموعة بتخصيص مقدار الثمن في العقد للعناصر الإيجارية وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة نسبياً. يتم التفاوض حول أحكام عقد الإيجار على أساس فردي وتحتوي على مجموعة واسعة من الأحكام والشروط المختلفة.



17. موجودات حق الاستخدام

فيما يلي الحركة في موجودات حق الاستخدام خلال السنة:

المجموع ألف درهم	مركبات ألف درهم	شبكة التوزيع ألف درهم	أرض ومنشآت ومبانٍ ألف درهم	
2025				
التكلفة:				
499,573	32,923	150,003	316,647	في 1 يناير 2025
34,357	2,237	-	32,120	إضافات خلال السنة
533,930	35,160	150,003	348,767	في 31 ديسمبر 2025
الاستهلاك المتراكم:				
158,384	20,291	18,806	119,287	في 1 يناير 2025
32,900	5,700	3,510	23,690	الاستهلاك للسنة
191,284	25,991	22,316	142,977	في 31 ديسمبر 2025
صافي القيمة الدفترية قبل الانخفاض في القيمة المتراكم:				
342,646	9,169	127,687	205,790	في 31 ديسمبر 2025
الانخفاض في القيمة المتراكم:				
88,253	-	-	88,253	في 1 يناير و31 ديسمبر 2025
صافي القيمة الدفترية بعد الانخفاض في القيمة المتراكم:				
254,393	9,169	127,687	117,537	في 31 ديسمبر 2025
2024				
التكلفة:				
486,577	26,055	150,003	310,519	في 1 يناير 2024
12,996	6,868	-	6,128	إضافات خلال السنة
499,573	32,923	150,003	316,647	في 31 ديسمبر 2024
الاستهلاك المتراكم:				
127,307	16,240	15,568	95,499	في 1 يناير 2024
31,077	4,051	3,238	23,788	الاستهلاك للسنة
158,384	20,291	18,806	119,287	في 31 ديسمبر 2024
صافي القيمة الدفترية قبل الانخفاض في القيمة المتراكم:				
341,189	12,632	131,197	197,360	في 31 ديسمبر 2024
الانخفاض في القيمة المتراكم:				
88,253	-	-	88,253	في 1 يناير و31 ديسمبر 2024
صافي القيمة الدفترية بعد الانخفاض في القيمة المتراكم:				
252,936	12,632	131,197	109,107	في 31 ديسمبر 2024



17. موجودات حق الاستخدام (تتمة)

تم تخصيص تكلفة الاستهلاك للسنة على النحو التالي:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
17,173	16,370	التكاليف المباشرة (إيضاح 6.1)
13,904	16,530	مصاريف إدارية ومصاريف أخرى (إيضاح 6.2)
31,077	32,900	





18. ودائع طويلة الأجل

- خلال الفترة، قامت شركة تابعة للمجموعة بإيداع ودائع مختلفة بقيمة 10.6 مليون درهم (2024: 9.5 مليون درهم) ذات فترة سداد 3 سنوات لدى بنوك تجارية وبمعدلات تتراوح ما بين 4% إلى 5.25% سنوياً (2024: 4.5% إلى 5.25% سنوياً).





19. مطلوبات إيجار

الحركة في مطلوبات الإيجار خلال السنة كالتالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
230,049	191,858	في 1 يناير
13,028	34,357	إضافة
12,413	10,937	تراكم الفائدة (إيضاح 5)
(63,632)	(58,983)	مبالغ مسددة
191,858	178,169	في 31 ديسمبر

ثُصِّصت مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
51,914	51,731	متداولة
139,944	126,438	غير متداولة
191,858	178,169	

لم تأخذ الإدارة في الاعتبار التعرض المحتمل لبنود الإنهاء والتمديد عند تحديد مطلوبات عقود الإيجار.

يوضح بيان الربح أو الخسارة الموحد المبالغ التالية المتعلقة بعقود الإيجار:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
31,077	32,900	استهلاك أصل حق الاستخدام (إيضاح 17)
12,413	10,937	تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (الإيضاح 5)
43,490	43,837	

يوضح بيان التدفقات النقدية الحركات التالية المتعلقة بعقود الإيجار:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
51,219	48,046	جزء من المبلغ الأصلي لدفعات الإيجار
12,413	10,937	تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (الإيضاح 5)
63,632	58,983	



20. ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى

لم تأخذ الإدارة في الاعتبار التعرض المحتمل لبنود الإنهاء والتمديد عند تحديد مطلوبات عقود الإيجار.

يوضح بيان الربح أو الخسارة الموحد المبالغ التالية المتعلقة بعقود الإيجار:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
338,406	493,491	ذمم تجارية مدينة، صافي
76,643	4,785	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 30)
6,725	5,211	دفعات مقدمة إلى الموردين والموظفين
121,123	54,349	ودائع ومستحقات وذمم مدينة أخرى (1)
50,152	-	أدوات مالية مشتقة (2)
20,586	27,113	مبالغ مدفوعة مقدماً
613,635	584,949	

(1) مدرج ضمن الذمم المدينة الأخرى الرصيد المحتفظ به لدى مقدم السيولة كما في 31 ديسمبر 2025 بقيمة 5.4 مليون درهم (2024: لا شيء) (إيضاح 23).

(2) أبرمت المجموعة عقود مقايضة أسعار الفائدة للقروض التي تحمل فوائد والسائدة بالدرهم الإماراتي والدولار الأمريكي والتي تم تصنيفها كأداة تحوط (إيضاح 34). خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم إدراج حركة القيمة العادلة لعقود مقايضة أسعار الفائدة البالغة 54.2 مليون درهم في بيان الدخل الشامل الموحد (2024: 113 مليون درهم).

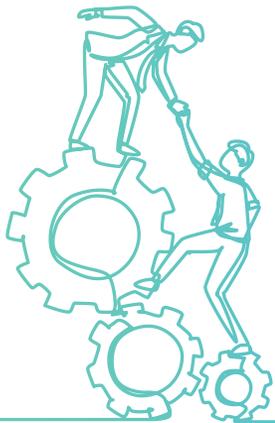


20. ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى

كما في 31 ديسمبر 2025، تم رصد مخصص لذمم تجارية مدينة بقيمة اسمية 29.9 مليون درهم (2024: 29.2 مليون درهم) وفقاً لمتطلبات نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9.

فيما يلي الحركة في مخصص الانخفاض في قيمة التجارية الذمم المدينة:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
27,444	29,186	في 1 يناير
2,478	872	المحمل للسنة
(736)	(132)	شطب
29,186	29,926	في 31 ديسمبر





20. ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى (تتمة)

يبين الجدول التالي تفاصيل مخاطر الذمم التجارية المدينة والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة بناءً على مصفوفة مخصصات المجموعة. يعتمد مخصص المجموعة لمخصص الخسارة على حالة تأخر الاستحقاق بين قاعدة عملاء المجموعة المختلفة لغالبية العملاء.

كما في 31 ديسمبر، كان تحليل أعمار الذمم التجارية المدينة والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة على النحو التالي:

مستحقة السداد								
أكثر من 365 يوماً	120 - 365 يوماً	90 - 120 يوماً	60 - 90 يوماً	30 - 60 يوماً	> 30 يوماً	متداول	المجموع	
2025								
32,241	16,886	44,826	36,827	83,071	49,299	265,052	528,202	إجمالي الذمم المدينة (ألف درهم)
%75.9	%3.9	%1.9	%1.4	%1.0	%1.0	%0.8	%5.7	نسبة المخصص %
24,461	654	830	501	833	493	2,154	29,926	المخصص (ألف درهم)
7,780	16,232	43,996	36,326	82,238	48,806	262,898	498,276	صافي الذمم المدينة (ألف درهم)
2024								
33,387	14,020	2,514	10,955	19,248	77,501	286,610	444,235	إجمالي الذمم المدينة (ألف درهم)
%75.9	%5.0	%2.2	%1.7	%1.2	%0.9	%0.7	%6.6	نسبة المخصص %
25,327	696	56	187	238	662	2,020	29,186	المخصص (ألف درهم)
8,060	13,324	2,458	10,768	19,010	76,839	284,590	415,049	صافي الذمم المدينة (ألف درهم)

الذمم التجارية المدينة غير محملة بالفائدة وتستحق على فترة 30 - 60 يوماً. وليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات عن الذمم المدينة، وبالتالي فمعظم هذه الذمم بلا ضمانات. راجع الإيضاح رقم 30 للاطلاع على شروط وأحكام الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة.



21. أرصدة بنكية ونقد

فيما يلي النقد والأرصدة البنكية المتضمنة في بيان المركز المالي الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
143,592	170,038	أرصدة بنكية ونقد
879,184	484,952	ودائع قصيرة الأجل
1,022,776	654,990	النقد وما في حكمه

تشمل الأرصدة البنكية مبلغ 4.8 مليون درهم (2024: 4.8 مليون درهم) مدرجاً في حسابات احتياطي خدمة الدين فيما يتعلق بالتسهيلات البنكية ومبلغ 0.8 مليون درهم (2024: 1.4 مليون درهم) محتفظاً به كهامش نقدي مقابل الضمانات البنكية التجارية وخطابات الاعتماد. تخضع الودائع البنكية لسعر فائدة ثابت يتراوح من 4% إلى 5.25% سنوياً (2024: 4.2% إلى 5.25% سنوياً) ويتم الاحتفاظ بها بفترة استحقاق 3 أشهر أو أقل.

التركيز الجغرافي للأرصدة البنكية والنقدية كالتالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
998,885	625,872	داخل الإمارات العربية المتحدة
23,891	29,118	خارج الإمارات العربية المتحدة
1,022,776	654,990	

يوضح الجدول أدناه تفاصيل التغييرات في مطلوبات المجموعة الناشئة من الأنشطة التمويلية، وهذا يشمل كلا من التغييرات النقدية وغير النقدية.

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,022,776	654,990	أرصدة وبنكية ونقد
(2,044,610)	(145,276)	قروض وسلفيات محملة بالفائدة (إيضاح 25)
(640,666)	(1,787,497)	ترتيبات تمويل إسلامي (إيضاح 26)
(2,770,548)	(4,389,682)	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل (إيضاح 27)
(191,858)	(178,169)	مطلوبات إيجار (إيضاح 19)
(4,624,906)	(5,845,634)	صافي الدين





21. أرصدة بنكية ونقد (تتمة)

الإجمالي	مطلوبات إيجار	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل	ترتيبات تمويل إسلامي	قروض وسلفيات محملة بالفائدة	أرصدة بنكية ونقد	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
						صافي الدين
(4,624,906)	(191,858)	(2,770,548)	(640,666)	(2,044,610)	1,022,776	في 1 يناير 2025
624,824	58,983	(1,611,954)	641,306	1,904,275	(367,786)	التدفقات النقدية
						معاملات غير نقدية:
(10,192)	-	(7,180)	(1,178)	(1,834)	-	إطفاء تكلفة المعاملات (إيضاح 5)
(3,107)	-	-	-	(3,107)	-	مُعاد تصنيفه إلى المصاريف المدفوعة مقدماً
(1,821,316)	(34,357)	-	(1,786,959)	-	-	إضافات (إيضاح 19 و 26)
(10,937)	(10,937)	-	-	-	-	تراكم الفائدة (إيضاح 5)
(5,845,634)	(178,169)	(4,389,682)	(1,787,497)	(145,276)	654,990	في 31 ديسمبر 2025
(4,928,828)	(230,049)	(3,532,495)	(638,135)	(2,037,953)	1,509,804	صافي الدين
343,605	63,632	767,544	-	(543)	(487,028)	في 1 يناير 2024
(14,242)	-	(5,597)	(2,531)	(6,114)	-	التدفقات النقدية
(13,028)	(13,028)	-	-	-	-	معاملات غير نقدية:
(12,413)	(12,413)	-	-	-	-	إطفاء تكلفة المعاملات (إيضاح 5)
						إضافات (إيضاح 19)
						تراكم الفائدة (إيضاح 5)
(4,624,906)	(191,858)	(2,770,548)	(640,666)	(2,044,610)	1,022,776	في 31 ديسمبر 2024



22. رأس المال

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
2,845,271	2,845,271	رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل 2,845,271,070 (2024: 2,845,271,070) سهماً عادياً بقيمة درهم واحد للسهم (2024: درهم واحد للسهم)

23. أسهم الخزينة

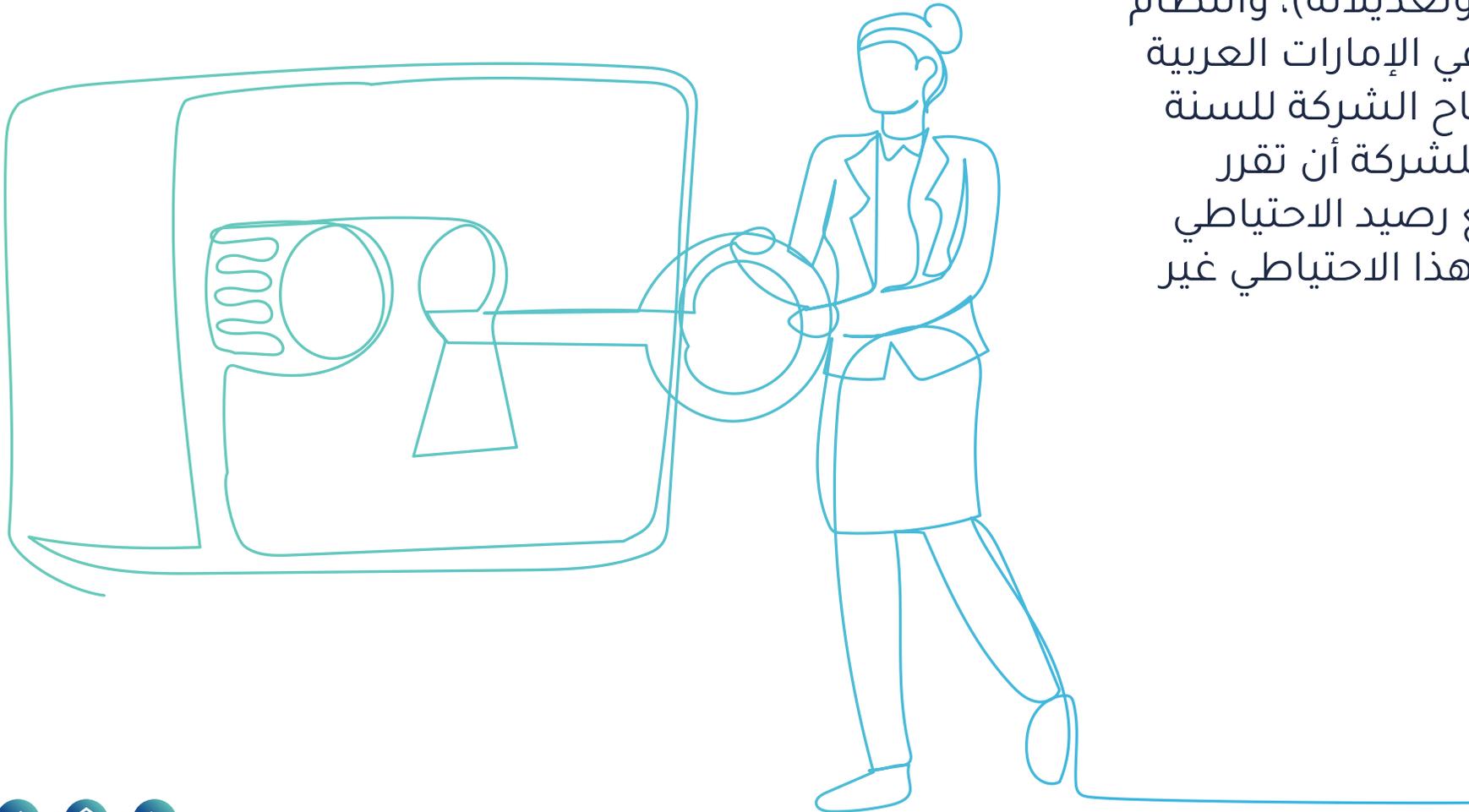
خلال السنة، قامت المجموعة بتعيين صانع سوق معتمد في سوق دبي المالي باعتباره مقدم خدمات سيولة، لتسجيل طلبات البيع والشراء لأسهم المجموعة بهدف تخفيض هوامش العرض/الطلب بالإضافة إلى تقليل تقلب الأسعار وفقاً للوائح صناع السوق. بلغ الرصيد المقدم الأولي المحول إلى مقدم السيولة مبلغ 15 مليون درهم وبلغ الرصيد المستحق كما في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 5.3 مليون درهم (2024: لا شيء). فيما يلي الحركة في أسهم الخزينة:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
3,295	3,314	في 31 ديسمبر
-	3,038	إضافات
(19)	-	إعادة تصنيفات أخرى
3,314	6,352	في 31 ديسمبر



24. احتياطي قانوني

وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي بالإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 (وتعديلاته)، والنظام الأساسي للشركات المسجلة في الإمارات العربية المتحدة، يتم تحويل 10% من أرباح الشركة للسنة إلى الاحتياطي النظامي. ويجوز للشركة أن تقرر وقف هذه التحويلات عندما يبلغ رصيد الاحتياطي 50% من رأس المال المصدر. وهذا الاحتياطي غير متاح للتوزيع.





25. قروض وسلفيات محملة بالفائدة

(1) قرض لأجل 1

- خلال سنة 2020، حصلت المجموعة على تسهيل بقيمة 1,900.4 مليون درهم (517.4 مليون دولار أمريكي) من مجموعة من البنوك لتمويل الاستحواذ على شركة تابعة. يحمل التسهيل فائدة بمعدل التمويل الليلي المضمون زائد هامش. يتم سداد الفائدة نقدًا على أساس مرن على النحو المتفق عليه مع البنك في كل فترة إعادة تسعير للفائدة. هذا التسهيل غير مضمون، ويتساوى في تصنيفه مع جميع المطلوبات الأخرى غير المضمونة وغير المساندة للمجموعة.
- تم تسوية التسهيل بالكامل في مارس 2025.

(2) قرض لأجل 2

- يرتبط القرض لأجل 2 بإحدى الشركات التابعة ويمثل اقتراضاً من بنك تجاري محلي. تم إعادة تمويل هذا التسهيل خلال سنة 2023 بغرض الاستفادة من أسعار فائدة أفضل. كما أن التسهيل الجديد مضمون مقابل رسوم تجارية على الممتلكات والمنشآت والمعدات. يسدّد القرض على أقساط ربع سنوية ويستحق السداد في سبتمبر 2033 ويحمل فائدة معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني بينك مسقط مع هامش (4.75% سنويًا). خلال السنة، بلغ مجموع المبالغ المسددة 4.9 مليون درهم (2024: 5.2 مليون درهم).

2024	2025	معدل الفائدة الفعلي %
ألف درهم	ألف درهم	
1,895,761	-	معدل التمويل الليلي المضمون + هامش
41,207	36,382	معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني بينك مسقط + هامش
7,400	6,915	معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني بينك مسقط + هامش
44,174	38,998	معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني بينك مسقط + هامش
7,178	8,835	معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني بينك مسقط + هامش
48,890	44,697	إيبور + هامش
-	9,449	معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني بينك مسقط + هامش
2,044,610	145,276	

حُصت القروض والسلفيات المحملة بالفائدة في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
1,911,230	17,178	الجزء المتداول
133,380	128,098	الجزء غير المتداول
2,044,610	145,276	



25. قروض وسلفيات محملة بالفائدة (تتمة)

(3) قرض لأجل 3

- يرتبط القرض لأجل 3 بإحدى الشركات التابعة ويمثل اقتراضاً من بنك تجاري محلي. تم إعادة تمويل هذا التسهيل خلال سنة 2024 وهو مضمون مقابل رسوم تجارية على الممتلكات والمنشآت والمعدات ومقابل موجودات متداولة. يسدّد القرض على أقساط ربع سنوية تبدأ من سبتمبر 2025 ويستحق السداد في مارس 2034. ويحمل فائدة معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني ببنك مسقط مع هامش (2024: 4.75% سنوياً). خلال السنة، بلغ مجموع المبالغ المسددة 0.5 مليون درهم (2024: لا شيء).

(4) قرض لأجل 4

- يرتبط القرض لأجل 4 بإحدى الشركات التابعة ويمثل اقتراضاً من بنك تجاري محلي. تم إعادة تمويل هذا التسهيل خلال سنة 2023 بغرض الاستفادة من أسعار فائدة أفضل. كما أن التسهيل الجديد مضمون مقابل رسوم تجارية على الممتلكات والمنشآت والمعدات. يسدّد القرض على أقساط ربع سنوية ويستحق السداد في يونيو 2033 ويحمل فائدة معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني ببنك مسقط مع هامش (2024: 4.75% سنوياً). خلال السنة، بلغ مجموع المبالغ المسددة 5.3 مليون درهم (2024: 5.2 مليون درهم).

(5) قرض لأجل 5

- يرتبط القرض لأجل 5 بإحدى الشركات التابعة ويمثل اقتراضاً من بنك تجاري محلي. تم تقديم هذا التسهيل في سنة 2024 وهو مضمون مقابل رسوم تجارية على الممتلكات والمنشآت والمعدات ومقابل موجودات متداولة. يسدّد القرض على أقساط ربع سنوية تبدأ من سبتمبر 2025 ويستحق السداد في مارس 2034. ويحمل فائدة معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني ببنك مسقط مع هامش (2024: 4.75% سنوياً). خلال السنة، بلغ مجموع المبالغ المسددة 0.5 مليون درهم (2024: لا شيء).

(6) قرض لأجل 6

- يرتبط القرض لأجل 6 بإحدى الشركات التابعة ويمثل اقتراضاً من بنك تجاري محلي. تم الحصول على التسهيل البالغ قدره 77.9 مليون درهم لتمويل الاستحواذ على محطة. يحمل هذا التسهيل معدل فائدة إيور بالإضافة إلى هامش، ويستحق السداد نقداً على أساس ربع سنوي، والتسهيل مضمون مقابل المحطة التي تم الحصول على التسهيل لأجلها. يستحق سداد التسهيل على 60 قسطاً ربع سنوي على أن يستحق آخر قسط في 31 ديسمبر 2031. وبلغ إجمالي المبالغ المسددة مقابل هذا التسهيل 4.3 مليون درهم خلال السنة (2024: 4.2 مليون درهم).

(7) قرض لأجل 7

- يرتبط القرض لأجل 7 بإحدى الشركات التابعة ويمثل اقتراضاً من بنك تجاري محلي. تم تقديم هذا التسهيل في سنة 2024 وهو مضمون مقابل رسوم تجارية على الممتلكات والمنشآت والمعدات ومقابل موجودات متداولة. يسدّد القرض على أقساط ربع سنوية تبدأ من مارس 2026 ويستحق السداد في ديسمبر 2035. ويحمل فائدة معدلات الفائدة على الودائع الثابتة لسنة واحده بريال العماني ببنك مسقط مع هامش (2024: 4.75% سنوياً). خلال السنة، بلغ مجموع المبالغ المسددة لا شيء مليون درهم (2024: لا شيء).

(8) قرض لأجل 8

- حصلت المجموعة على تسهيل ائتماني أخضر متجدد جديد بقيمة 600 مليون درهم خلال عام 2023 وسوف يتم استخدامه في شكل سحب سلف نقدية. يحمل التسهيل المتجدد فائدة بمعدل إيور زائد الهامش ويستحق السداد في 31 ديسمبر 2028. خلال 2025، قامت المجموعة بزيادة حد التسهيل من 600 مليون درهم إلى 1.200 مليون درهم. كما في 31 ديسمبر 2025، قامت الشركة باستخدام وسداد 900 مليون درهم من التسهيل الائتماني المتجدد (2024: 90 مليون درهم). تم استخدام الأموال المسحوبة بشكل كبير مقابل استثمار المجموعة في شركة اركتيك هولدكو أس بي في ليمتد.
- تتضمن القروض والسلفيات المحملة بالفائدة مبلغ 2.6 مليون درهم يمثل تكاليف المعاملة غير المطفأة (2024: 5.3 مليون درهم).
- امتثلت المجموعة لجميع التعهدات المالية المعمول بها كما في 31 ديسمبر 2025.



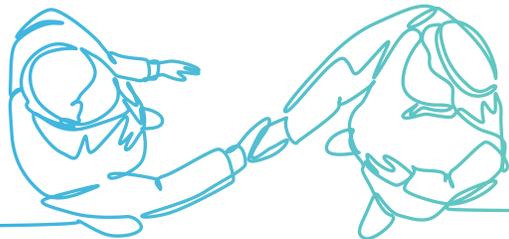
26. ترتيبات تمويل إسلامي

(1) ترتيبات تمويل إسلامي

- خلال سنة 2020، حصلت المجموعة على تسهيل إسلامي جديد بقيمة 641.3 مليون درهم (174.6 مليون دولار أمريكي) من مجموعة من البنوك لتمويل الاستحواذ على شركة تابعة. يحمل التسهيل معدل ربح بسعر ليبور بالإضافة إلى هامش. يستحق سداد الربح نقدًا على أساس مرّن على النحو المتفق عليه مع البنك في كل فترة إعادة تسعير للربح. تم تسوية هذا التسهيل في مارس 2025.

(2) ترتيبات تمويل إسلامي

- خلال 2025، حصلت المجموعة على تسهيل متوافق مع أحكام الشريعة مهيكّل كثنائي الشريحة (درهم/دولار أمريكي) بقيمة 1.8 مليار درهم (900 مليون درهم / 245.2 مليون دولار أمريكي) من مجموعة بنوك لدعم مبادرات النمو الاستراتيجي وزيادة هيكل رأس المال. يحمل التسهيل معدل ربح ايبور/معدل التمويل الليلي المضمون زائد هامش. يستحق سداد الربح نقدًا على النحو المتفق عليه مع البنك في كل فترة إعادة تسعير الربح. يستحق سداد التسهيل خلال 6 سنوات.
- يتضمن ترتيب التمويل الإسلامي مبلغ 13.1 مليون درهم (2024: 0.6 مليون درهم) يمثل تكلفة المعاملة غير المطفأة.



2024	2025	معدل الربح الفعلي %	
ألف درهم	ألف درهم		
640,666	-	معدل التمويل الليلي المضمون + هامش	ترتيبات تمويل إسلامي (1)
-	1,787,497	ايبور/ معدل التمويل الليلي المضمون + هامش	ترتيبات تمويل إسلامي (2)
640,666	1,787,497		

تم الإفصاح عن ترتيبات التمويل الإسلامي في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
640,666	180,061	المتداول
-	1,607,436	غير المتداول
640,666	1,787,497	



27. سندات وصكوك غير قابلة للتحويل

- (1) في 2018، أصدرت المجموعة سندات إسلامية مصنفة على درجة الاستثمار لأجل سبع سنوات (صكوك) بمبلغ 500 مليون دولار أمريكي وهي مدرجة في سوق بورصة لندن العالمي للأوراق المالية. تحمل السندات معدل ربح قدره 5.5% يستحق الدفع على أساس نصف سنوي. خلال سنة 2025، تم شراء صكوك بقيمة 7.5 مليون دولار أمريكي (2024: 209 مليون دولار أمريكي) كجزء من إدارة التزامات المجموعة إلى جانب إجمالي إعادة شراء بقيمة 249.5 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 242 مليون دولار أمريكي). تم إلغاء إعادة شراء الصكوك بالكامل في 31 أكتوبر 2025. وتم تسوية الرصيد المتبقي بتاريخ 31 أكتوبر 2025.
 - (2) خلال فبراير 2025، أصدرت المجموعة سندات إسلامية بدرجة استثمارية غير قابلة للتحويل تمت هيكلتها على أساس الإجارة / المرابحة، وتحمل شهادة خضراء مهيكلية وممتازة (صكوك خضراء)، لتمويل مشاريع مستدامة بيئيًا، بقيمة 700 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 2,570.75 مليون درهم)، وتم إدراجها في سوق بورصة لندن العالمي للأوراق المالية. يحمل الصك معدل ربح قدره 5.279% يُدفع بشكل نصف سنوي، ويستحق السداد في 5 مارس 2030.
- يتم إدراج جميع الصكوك بصافي تكاليف المعاملات المتكبدة فيما يتعلق بترتيبات الصكوك، والتي تبلغ قيمتها 9.4 مليون درهم (2024: 1.2 مليون درهم)، والتي يتم إطفائها في بيان الربح أو الخسارة الموحد على مدار فترة سداد الصكوك باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
946,466	-	متداولة
1,824,082	4,389,682	غير متداولة
2,770,548	4,389,682	

- لا توجد تعهدات مطبقة على السندات والصكوك غير القابلة للتحويل، طالما أن المجموعة تحتفظ بحالة التصنيف الائتماني من الدرجة الاستثمارية.

سندات غير قابلة للتحويل

2024	2025
ألف درهم	ألف درهم
1,824,082	1,828,363

- خلال سنة 2020، أصدرت المجموعة سندات مصنفة على درجة الاستثمار لأجل سبع سنوات بمبلغ 500 مليون دولار أمريكي وهي مدرجة في سوق بورصة لندن العالمي للأوراق المالية. تحمل السندات معدل فسيمة بقيمة 2.5% يستحق الدفع على أساس نصف سنوي. ويستحق سداد السندات في 31 أكتوبر 2027، وتم استخدام متحصلات السندات لسداد قروض لأجل سابقة وتمويل النمو المستقبلي.
- وتدرج السندات بالصافي بعد الخصم وتكاليف المعاملات المتكبدة فيما يتعلق بإصدار السندات، والتي تبلغ قيمتها 8.1 مليون درهم (2024: 12.4 مليون درهم)، والتي تطفأ على مدار فترة سداد السندات باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية.

السندات غير القابلة للتحويل

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
946,466	-	صكوك غير قابلة للتحويل (1)
-	2,561,319	صكوك خضراء (2)
946,466	2,561,319	



28. مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

ترصد المجموعة مخصصاً لمكافآت نهاية الخدمة للموظفين فيما يتعلق بموظفيها من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لعقود العمل للموظفين. فيما يلي الحركة في المخصص المعترف به في بيان المركز المالي الموحد:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
45,258	50,179	في 1 يناير
8,572	7,745	المحمّل للسنة (إيضاح 6.3)
(3,651)	(4,326)	دفعات مقدمة خلال السنة
50,179	53,598	في 31 ديسمبر





29. ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى

(1) يتعلق الاعترار المؤجل بعملية الاستحواذ على أس آند تي كول ديستركت كولينج كومباني - ملكية فدرية ذ.م.م. يتعلق الرصيد المستحق بالالتزام بالأرباح المستقبلية عند تحقيق بعض الأهداف. ووفقاً لاتفاقية شراء الأسهم المبرمة بين المشتري والبائع، سوف يتم دفع الاعترار كدفعة واحدة في عام 2047.

أحكام وشروط المطلوبات المالية:

الذمم التجارية الدائنة والمطلوبات المالية الأخرى غير محملة بالفائدة وتسدد عادة على فترات 60-90 يوماً. لا تحمل المحتجزات الدائنة فائدة ويتم تسويتها عادة وفقاً لشروط العقود. راجع الإيضاح رقم 30 للاطلاع على الأحكام والشروط المتصلة بالأطراف ذات العلاقة.

الحركة في مطلوبات العقود كالتالي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
357,913	359,056	مطلوبات العقود

تمثل مطلوبات العقود التزامات أداء لم يتم استيفائها فيما يتعلق برسوم التوصيل.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تمت إضافة إجمالي مبلغ 19.8 مليون درهم (2024: 47.6 مليون درهم)، وبلغت الإيرادات المعترف بها خلال السنة 18.6 مليون درهم (2024: 19.6 مليون درهم).

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
		مطلوبات غير متداولة
		متعلقة بنفقات رأسمالية:
13,555	14,447	ذمم المقاولون الدائنة والمحتجزات
		أخرى:
20,773	22,457	اعتبار مؤجل (1)
318,025	317,177	مطلوبات العقود
352,353	354,081	
		مطلوبات متداولة
		متعلقة بنفقات رأسمالية:
1,028	-	ذمم المقاولون الدائنة والمحتجزات
68,116	13,930	مصاريف مستحقة
69,144	13,930	
		أخرى:
284,498	270,515	مصاريف مستحقة
86,684	103,863	ذمم تجارية دائنة
109,179	99,644	ودائع
28,719	24,650	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
19,115	19,422	مطلوبات العقود
3,223	13,658	إيرادات مؤجلة
3,906	9,149	ضريبة القيمة المضافة المستحقة الدفع
-	5,621	مشتقات المطلوبات المالية
74,560	31,435	ذمم دائنة أخرى
609,884	577,957	
679,028	591,887	



30. معاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة

- تتمثل الأطراف ذات العلاقة في الشركات الزميلة، وشركات الائتلاف، وأعضاء مجلس الإدارة، وكبار موظفي الإدارة لدى المجموعة، وشركات الإدارة الخاضعة للمجموعة، والمنشآت الخاضعة للسيطرة الكاملة أو المشتركة من قبل هذه الأطراف أو التي يمارسون عليها تأثيراً جوهرياً. تتم الموافقة على سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.
- تتضمن المعاملات المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة شراء المياه المبردة وبيعها وتقديم خدمات إدارية. فيما يلي المعاملات الهامة المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد:

2024		2025		
الإيرادات	تكاليف مباشرة	الإيرادات	تكاليف مباشرة	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
16,868	65,026	15,233	64,354	الشركات الزميلة وشركات الائتلاف

إن أرصدة الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي كالتالي:

2024		2025		
الذمم التجارية المدينة	الذمم التجارية المدينة	الذمم التجارية المدينة	الذمم التجارية المدينة	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
28,719	10,183	24,650	4,785	الشركات الزميلة وشركات الائتلاف



30. معاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

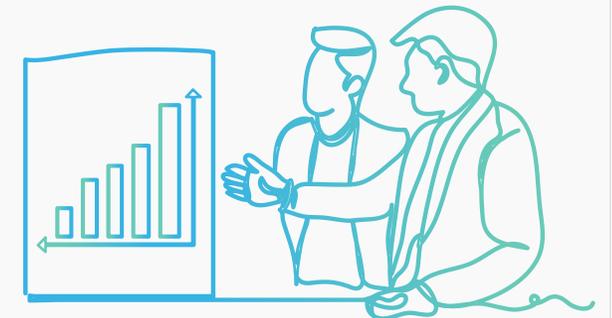
2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
12,197	12,468	منافع قصيرة الأجل
145	152	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
12,342	12,620	
6	6	عدد موظفي الإدارة الرئيسيين

شروط وأحكام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يتم إبرام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً للشروط والأحكام المتفق عليها والمعتمدة من قبل الإدارة، وقد تم تحليلها كالآتي:

تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين

فيما يلي تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين خلال السنة:





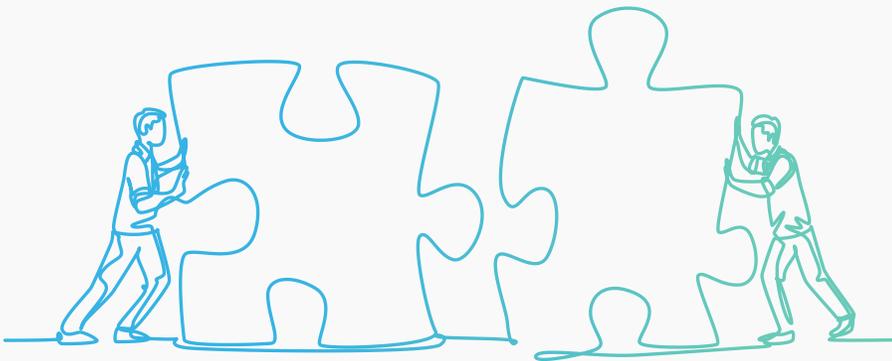
31. مطلوبات محتملة

ضمانات بنكية

أصدرت البنوك ضمانات نيابة عن المجموعة كما يلي:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
66,596	64,937	ضمانات حسن التنفيذ
791	633	ضمانات دفعات مقدمة
8,905	8,244	ضمانات مالية
-	105,580	ضمانات أخرى
76,292	179,394	

بلغ نصيب المجموعة من المطلوبات الطارئة في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف كما في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 80.9 مليون درهم (2024: 82.5 مليون درهم) ولا شيء (2024: لا شيء)، على التوالي. لا تتوقع المجموعة أي تدفق صادر للموارد الاقتصادية وبالتالي لم يتم تكوين مخصص في البيانات المالية الموحدة.





32. التزامات

التزامات تعاقدية

بلغت الالتزامات التعاقدية المعتمدة المتعاقد عليها ولم يتم تكوين مخصص لها في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 385.9 مليون درهم (2024: 219 مليون درهم). وبلغت حصة المجموعة من النفقات الرأسمالية المستقبلية المصرح بها للشركات الزميلة في 31 ديسمبر 2025 قيمة لا شيء (2024: 1.1 مليون درهم). وبلغت حصة المجموعة من النفقات الرأسمالية المستقبلية المصرح بها لشركات الائتلاف مبلغ لا شيء (2024: لا شيء).

التزامات الإيجار التشغيلي - المؤجر

تبرم المجموعة اتفاقيات خدمة التبريد مع عملائها لتوفير المياه المبردة. بعض هذه الاتفاقيات مؤهلة لتصنيفها على أنها عقد إيجار ويتم محاسبتها على أنها عقد إيجار تشغيلي حيث أن المجموعة لا تقوم بتحويل جميع مخاطر ومزايا ملكية الأصل إلى العميل بشكل كامل.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية المستحقة بموجب عقود الإيجار التشغيلي غير القابلة للإلغاء كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
81,770	83,085	خلال سنة واحدة
306,217	287,805	أكثر من سنة واحدة حتى خمس سنوات
557,980	507,885	أكثر من خمس سنوات
945,967	878,775	



33. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

- تشمل المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة، بخلاف المشتقات، على قروض وتمويلات محملة بفائدة وتمويل إسلامي ومطلوبات إيجار وسندات وصكوك غير قابلة للتحويل وضمم دائنة تجارية ومبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة. يتمثل الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية في الحصول على التمويل لعمليات المجموعة. ولدى المجموعة موجودات مالية مختلفة مثل ذمم الإيجار التمويلي المدينة والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والودائع طويلة الأجل والأرصدة النقدية والبنكية، والتي تنشأ مباشرة من عملياتها.
- تبرم المجموعة معاملات مشتقة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة الناشئة عن مصادر تمويل المجموعة. إن سياسة المجموعة هي ولا تزال طوال 2025 و2024 عدم التعامل مع المشتقات.
- تتعرض المجموعة لمخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يقوم مجلس الإدارة بمراجعة وإقرار السياسات المتعلقة بإدارة جميع هذه المخاطر المبينة بإيجاز أدناه.

(ب) مخاطر أسعار الفائدة

- مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر المتعلقة بالتقلب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة السوقية.
- يرجع تعرّض التدفقات النقدية للمجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية بشكل أساسي إلى التزامات الدين والودائع لدى المجموعة والمحملة بأسعار فائدة متغيرة.
- لإدارة مخاطر التدفقات النقدية المتعلقة بقروضها ذات الفائدة المتغيرة، تبرم المجموعة مقايضات أسعار الفائدة، والتي توافق المجموعة على استبدال، في فترات زمنية محددة، الفرق بين أسعار الفائدة الثابتة وأسعار الفائدة المتغيرة المحتسبة بالرجوع إلى مبلغ أصلي اسمي متفق عليه. تم إبرام هذه المقايضات للتحوط من التزامات الديون الأساسية. في 31 ديسمبر 2025، بعد الأخذ في الاعتبار تأثير مقايضات أسعار الفائدة، فإن 100% من قروض المجموعة هي بسعر فائدة ثابت (2024: 100%).

(أ) مخاطر السوق

- مخاطر أسعار السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق التالية أنواع من المخاطر وهي: مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر العملات.
- تشمل الأدوات المالية المتأثرة بمخاطر السوق القروض والسفليات وترتيبات التمويل الإسلامي والودائع وضمم الإيجار التمويلي المدينة ومطلوبات الإيجار والأدوات المالية المشتقة.
- إنّ تحليلات الحساسية الموضحة في الأقسام التالية تتعلق بالوضع كما في 31 ديسمبر 2025 و2024.
- تم إعداد تحليل الحساسية على أساس أنّ كلاً من مبلغ صافي الدين ونسبة أسعار الفائدة الثابتة إلى المتغيرة على الديون والمشتقات ونسبة الأدوات المالية بالعملات الأجنبية كلها ثابتة بالإضافة إلى أخذ كافة أدوات التحوط بعين الاعتبار كما في 31 ديسمبر 2025 و2024
- تم إعداد الافتراضات التالية عند احتساب تحليلات الحساسية تتعلق حساسية بيان المركز المالي الموحد بالأدوات المشتقة.
- إن حساسية بند الأرباح أو الخسائر ذي العلاقة هو أثر التغيرات المفترضة في مخاطر السوق ذات العلاقة، ويستند ذلك على الموجودات المالية والمطلوبات المالية المحتفظ بها في 31 ديسمبر 2025 و2024 بما في ذلك أثر محاسبة التحوط.



33. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

- لتطبيق المجموعة المنهج المبسط للمعيار الدولي رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، الذي يستخدم مخصص الخسائر المتوقعة لجميع الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود وذمم الإيجار التمويلي المدينة.
- من أجل قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود وذمم الإيجار التمويلي المدينة بناء على سمات مخاطر الائتمان المشتركة وعدد أيام التأخر عن السداد. تتعلق موجودات العقود بأعمال غير مفوترة قيد الإنجاز ولها نفس سمات مخاطر الائتمان كما هو الحال في الذمم المدينة التجارية لنفس نوع العقود. وبالتالي، خلصت المجموعة إلى أن معدلات الخسارة المتوقعة للذمم المدينة التجارية تقارب بصورة معقولة معدلات الخسارة لموجودات العقود.
- تستند معدلات الخسارة المتوقعة على أساس ملفات السداد الخاصة بالمبيعات وخسائر الائتمان التاريخية المطابقة المتكبدة خلال هذه الفترة. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة.
- بشأن مخاطر الائتمان التي تنشأ من الموجودات المالية الأخرى لدى المجموعة، التي تشمل الأرصدة النقدية والبنكية وبعض الأدوات المشتقة، ينشأ تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان عن عجز الطرف المقابل، ويساوي أقصى حد لمخاطر الائتمان القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالبنوك بعدم التعامل إلا مع البنوك المرموقة والأطراف المصنفة تصنيفاً مستقلاً التي تستوفي الحد الأدنى للتصنيف في درجة الاستثمار.
- بالنسبة لذمم الإيجار التمويلي المدينة، تستخدم المجموعة النهج المبسط للاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في جميع الأوقات. يعتمد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على المعلومات التاريخية للمجموعة المعدلة بناء على التوقعات المستقبلية باستخدام المؤشرات الاقتصادية الكلية. تتركز ذمم الإيجار التمويلي المدينة لدى أطراف قليلة مملوكة لحكومة الإمارات العربية المتحدة، وبالتالي تحمل مخاطر ائتمان منخفضة جداً تؤدي إلى تكوين مخصص غير جوهري.

(ج) مخاطر العملات الأجنبية

- مخاطر العملات الأجنبية هي المخاطر المتعلقة بالتقلب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.
- إن غالبية المعاملات والأرصدة هي إما بالدرهم الإماراتي، أو الدولار الأمريكي أو العملات المربوطة بالدولار الأمريكي. بما أن الدرهم الإماراتي مربوط بالدولار الأمريكي، فإن الأرصدة بالدولار الأمريكي لا تمثل خطر كبير من حيث العملة الأجنبية.

(د) مخاطر الائتمان

- لا تتعامل المجموعة إلا مع أطراف أخرى معترف بها وتتمتع بجدارة ائتمانية. تنص سياسة المجموعة على خضوع كافة العملاء الراغبين في المتاجرة بشروط ائتمانية لإجراءات التقييم الائتماني. بالإضافة إلى ذلك، تتم مراقبة الأرصدة المدينة بشكل مستمر. إن حد التعرض الأقصى للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود وذمم الإيجار التمويلي المدينة هو القيمة الدفترية كما أفصح عنه في الإيضاحين 20 و16. يمثل أكبر ثلاثة عملاء للمجموعة 67% من أرصدة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة القائمة في 31 ديسمبر 2025 (2024): يمثل أكبر 3 عملاء نسبة 52%. والمبالغ المستحقة عن ذمم الإيجار التمويلي المدينة هي من 13 عميل (2024): 11 عميل).



33. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

(هـ) مخاطر السيولة

- تراقب المجموعة مخاطر حدوث أي عجز محتمل في التمويل باستخدام نموذج التدفقات النقدية. تشمل هذه الأدوات آجال الاستحقاق للموجودات المالية (الذمم المدينة التجارية وذمم الإيجار التمويلي المدينة والموجودات المالية الأخرى) والتدفقات النقدية الخارجة المتوقعة من العمليات والمشاريع الرأسمالية.
- تهدف المجموعة إلى الحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل ومرونته من خلال استخدام القروض لأجل.

يلخص الجدول التالي آجال استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و2024 بناءً على الدفعات غير المخصومة وأسعار الفائدة السائدة في السوق.

القيمة الدفترية	الإجمالي	أكثر من 5 سنوات	1 إلى 5 سنوات	3 إلى 12 شهراً	أقل من 3 أشهر	تحت الطلب	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
145,276	185,931	32,658	127,432	19,399	6,442	-	قروض وتمويلات محتملة بالفائدة
1,787,497	2,176,326	-	1,911,731	197,442	67,153	-	ترتيبات تمويل إسلامي
4,389,682	5,072,464	-	4,890,823	136,243	45,398	-	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
178,169	242,552	95,382	85,744	44,283	17,143	-	مطلوبات إيجار
279,660	279,660	-	20,068	127,916	131,676	-	ذمم تجارية ومحتجزات دائنة ومبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة ومطلوبات مالية أخرى
6,780,284	7,956,933	128,040	7,035,798	525,283	267,812	-	في 31 ديسمبر 2025
2,044,610	2,097,931	63,423	91,273	20,605	1,922,630	-	قروض وتمويلات محتملة بالفائدة
640,666	649,569	-	-	-	649,569	-	ترتيبات تمويل إسلامي
2,770,548	3,911,745	-	1,928,325	1,983,420	-	-	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
191,858	261,939	101,178	107,657	38,162	14,942	-	مطلوبات إيجار
313,725	313,725	-	13,555	181,547	118,623	-	ذمم تجارية ومحتجزات دائنة ومبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة ومطلوبات مالية أخرى
5,961,407	7,234,909	164,601	2,140,810	2,223,734	2,705,764	-	في 31 ديسمبر 2024



33. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
2,044,610	145,276	قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة
640,666	1,787,497	ترتيبات تمويل إسلامي
2,770,548	4,389,682	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
191,858	178,169	مطلوبات إيجار
5,647,682	6,500,624	
(1,022,776)	(654,990)	ناقصاً: نقد وأرصدة وبنكية
4,624,906	5,845,634	صافي الدين
6,343,557	6,078,945	حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة
(45,225)	38,866	تعديلات للتغيرات المتراكمة في القيم العادلة للمشتقات
6,298,332	6,117,811	مجموع رأس المال
10,923,238	11,963,445	رأس المال وصافي الدين
%42	%49	نسبة المديونية

تمكنت المجموعة من الوصول إلى تسهيلات القروض غير المسحوبة التالية في نهاية فترة التقرير:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
600,000	1,200,000	تنتهي مدتها بعد سنة واحدة (قروض بنكية)

(و) إدارة رأس المال

- إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو تحقيق مقاييس أثمانية قوية ومعدلات رأسمالية صحية من أجل دعم أعمالها وزيادة حقوق المساهمين.
- تدير المجموعة هيكل رأس المال وتقوم بتعديله في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. لا توجد متطلبات تنظيمية مفروضة على مستوى رأس المال لم تحققها المجموعة.
- تراقب المجموعة رأس المال على أساس نسبة المديونية، وتحتسب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع رأس المال مضافاً إليه صافي الدين. يشتمل صافي دين المجموعة على قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة وترتيبات تمويل إسلامي وسندات وصكوك غير قابلة للتحويل ومطلوبات إيجار ناقصاً للأرصدة النقدية والبنكية. ويشمل رأس المال مجموع حقوق الملكية باستثناء الحصص غير المسيطرة بعد خصم التغيرات المتراكمة في القيم العادلة للمشتقات.



33. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

33.1 الأدوات المالية

لقد تم تطبيق السياسات المحاسبية للأدوات المالية على البنود المدرجة أدناه:

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
415,049	498,276	ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى
2,783,172	2,671,247	ذمم الإيجار التمويلي المدينة
1,032,314	665,653	أرصدة بنكية ونقد، بما في ذلك ودائع طويلة الأجل
4,230,535	3,835,176	موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة
313,725	274,039	ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
2,044,610	145,276	قروض وتمويلات محملة بالفائدة
640,666	1,787,497	ترتيبات تمويل إسلامي
2,770,548	4,389,682	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
191,858	178,169	مطلوبات إيجار
5,961,407	6,774,663	مطلوبات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة

لغرض الإفصاح عن الأدوات المالية، فقد تم استبعاد موجودات غير مالية ومطلوبات غير مالية من "الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى" و"الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى"، على التوالي.



33. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

القيم العادلة للأدوات المالية

إنّ القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمها الدفترية في تاريخ التقرير باستثناء ذمم الإيجار التمويلي المدينة والقروض والسلفيات التي تحمل فوائد وترتيبات التمويل الإسلامي والسندات والصكوك غير القابلة للتحويل ومطلوبات الإيجار. مُدرج أدناه مقارنة بين القيم الدفترية والقيم العادلة لهذه الأدوات:

القيمة العادلة		القيمة الدفترية		
2024	2025	2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
				أصل (مطلوبات) مقاس بالقيمة العادلة
50,152	(5,621)	50,152	(5,621)	مقايضات أسعار الفائدة
				موجودات (مطلوبات) تم الإفصاح عن قيمتها العادلة
				موجودات مالية
2,990,491	2,858,438	2,783,172	2,671,247	ذمم الإيجار التمويلي المدينة
				مطلوبات مالية
2,033,118	123,112	2,044,610	145,276	قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة
640,879	1,763,048	640,666	1,787,497	ترتيبات تمويل إسلامي
2,774,952	4,277,209	2,770,548	4,389,682	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
225,334	219,519	191,858	178,169	مطلوبات إيجار



33. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

33.2 تسلسل القيم العادية

فيما يلي تسلسل مستويات قياس القيمة العادية لموجودات المجموعة ومطلوباتها كما في 31 ديسمبر 2025 و2024:

خلال سنة التقرير المنتهية في 31 ديسمبر 2025 و2024، لم تكن هناك أي تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني من مستويات قياس القيمة العادية، كما لا توجد أي تحويلات من وإلى المستوى الثالث من مستويات قياس القيمة العادية.

2024				2025				
المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	31 ديسمبر 2024	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	31 ديسمبر 2025	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
								موجودات/(مطلوبات) مقاسة بالقيمة العادية
-	50,152	-	50,152	-	(5,621)	-	(5,621)	مقايضات أسعار الفائدة
								الموجودات المفصّل عن قيمتها العادية
2,990,491	-	-	2,990,491	2,858,438	-	-	2,858,438	ذمم الإيجار التمويلي المدينة
								المطلوبات المفصّل عن قيمتها العادية
2,033,118	-	-	2,033,118	123,112	-	-	123,112	قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة
640,879	-	-	640,879	1,763,048	-	-	1,763,048	ترتيبات تمويل إسلامي
-	-	2,774,952	2,774,952	-	-	4,277,209	4,277,209	سندات وصكوك غير قابلة للتحويل
225,334	-	-	225,334	219,519	-	-	219,519	مطلوبات إيجار
2,899,331	-	2,774,952	5,674,283	2,105,679	-	4,277,209	6,382,888	





33. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

33.2 تسلسل القيم العادلة (تتمة)

استُخدمت الأساليب والافتراضات التالية لتقدير القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المقاسة بالقيمة العادلة:

أدوات مالية مشتقة

برم المجموعة عقوداً لأدوات مالية مشتقة مع بنوك ومؤسسات مالية مختلفة ذات تصنيفات ائتمانية من الدرجة الاستثمارية. إن المشتقات المقيمة من خلال استخدام أساليب تقييم ناتجة عن البيانات السوقية التي يمكن ملاحظتها هي مقايضات أسعار الفائدة. إن الأسلوب الأكثر استخداماً للتقييم يتضمن نماذج المقايضة وذلك عن طريق احتساب القيمة الحالية. وتشمل طريقة التقييم عدة مدخلات من بينها الجودة الائتمانية للأطراف المتقابلة ومنحنيات سعر الفائدة ومنحنيات سعر الصرف الآجل للسلعة المعنية

الموجودات (المطلوبات) المالية الأخرى

يتم تقدير القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الأخرى بخصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام المعدلات الحالية السائدة في السوق.

33.3 أنشطة التحوط

تحوط التدفقات النقدية

إن المجموعة معرضة للفروقات في التدفقات النقدية المستقبلية للقروض والسلفيات المحملة بمعدلات فائدة متغيرة.

دف التحوط لتعرضها لتقلبات أسعار الفائدة المتغيرة على قروضها التي تحمل فوائد. أبرمت المجموعة عقوداً لمقايضة أسعار الفائدة مع أطراف مقابلة من البنوك كتحوطات للتدفقات النقدية بقيم اسمية تعكس جدول السحب والسداد للقروض المعنية. يتم تقييم تحوطات التدفقات النقدية على أنها تحوطات فعالة بالكامل بناءً على تقييم الإدارة النوعي للشروط الهامة لترتيبات التحوط. إن القيمة الاسمية لمقايضات أسعار الفائدة تبلغ 1.835 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 2.541 مليون درهم).

عند الاستبعاد، تتم إعادة تدوير التغير التراكمي في القيمة العادلة المدرج ضمن الدخل الشامل الآخر إلى حساب الأرباح والخسائر الموحد.

فيما يلي جدول الاستحقاق الخاص بالموجودات والمطلوبات المتعلقة بالمشتقات في 31 ديسمبر:

الإجمالي	أكثر من سنة واحدة	خلال سنة واحدة	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
			2025
178,387	129,678	48,709	التدفقات النقدية الواردة (الموجودات)
(182,593)	(127,025)	(55,568)	التدفقات النقدية الصادرة (المطلوبات)
(4,206)	2,653	(6,859)	صافي التدفقات النقدية الصادرة
			2024
56,967	55,425	1,542	التدفقات النقدية الواردة (الموجودات)
(8,118)	(6,591)	(1,527)	التدفقات النقدية الصادرة (المطلوبات)
48,849	48,834	15	صافي التدفقات النقدية الصادرة

جميع عقود المشتقات مبرمة مع بنوك في دولة الإمارات العربية المتحدة.



34. معلومات المقارنة

34 معلومات المقارنة

تم إعادة تصنيف أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض الفترة الحالية. ليس لدى عمليات إعادة التصنيف هذه أي تأثير على الأرباح أو الأرباح المحتجزة المدرجة سابقاً للمجموعة. قامت المجموعة بإعادة عرض سنتها السابقة نتيجة للتغيير في العرض على النحو التالي:

بيان المركز المالي الموحد

المبلغ المعدل	إعادة التصنيف	المبلغ المدرج سابقاً	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
20,773	20,773	-	الاعتبار المؤجل
3,223	(20,773)	23,996	الضريبة المؤجلة
23,996	-	23,996	صافي التغير

بيان الربح أو الخسارة الموحد

المبلغ المعدل	إعادة التصنيف	المبلغ المدرج سابقاً	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
2,431,622	(2,147)	2,433,769	الإيرادات
(1,354,332)	(1,598)	(1,352,734)	التكاليف المباشرة
(2,478)	(1,572)	(906)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة
(281,730)	5,317	(287,047)	المصاريف الإدارية والمصاريف الأخرى
793,082	-	793,082	

