



مصرف الشارقة الإسلامي  
SHARJAH ISLAMIC BANK

# 2020

تقرير الاستدامة

## حول هذا التقرير

### تقرير الاستدامة السنوي

حرصاً هنا في مصرف الشارقة الإسلامي على الالتزام بمنهجية الاستدامة في كافة أعمالنا المصرفية، واصلنا جهودنا المبذولة للارتقاء بالعمل المصرفي وتعزيز قدرة المصرف على الإستجابة لتحديات العصر مع الوفاء بكافة الإلتزامات المتعلقة بالمجالات الاجتماعية والبيئية والإقتصادية والدولية، مع الأخذ بالاعتبار التداعيات الاحترازية التي فرضتها الظروف غير المسبوبة بسببجائحة فيروس كورونا (كوفيد - 19)، الأمر الذي انعكس ايجاباً على كافة قطاعات العمل بالمصرف.

لقد أخذنا على عاتقنا مسؤولية احتفال عمالتنا لقواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية تحقيقها لمصالح عملائنا وحرصاً هنا على المساهمة الإيجابية في بيئتنا المحلية وذلك فيما يتعلق بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والدولية (ESG). وقد ركزنا جهود المصرف على دمج مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والدولية في ممارسات أعمال المصرف لزيادة في صدارة التغيير المجتمعي والاستفادة من منصة أعماله بأكملها للمساعدة في تهيئة الظروف الملائمة للصحة البيئية والنتائج الاقتصادية الشاملة.

نسعى جاهدين لأن نكون مدوّنة يحتذى بها، ليس فقط من خلال العمل على هذه المبادرة بشكل مُستقل، ولكن أيضاً من خلال إشراك عمالتنا وشركائنا في العمل ومستثمرينا ومجتمعنا في هذه القضية الهامة، إيماناً منا بأهمية الاستدامة من أجل غد أفضل للأجيال القادمة.

وبصفتنا أحد المصادر الإسلامية، نحن نؤمن بأهمية النشاط الاقتصادي في هذا العالم الذي يتميز بإيقاعه السريع والذي تهيمن عليه الأعمال الريادية، ونحرص على تعزيز دورنا المجتمعي في تشجيع الاستثمارات المسؤولة وتبني أفضل الممارسات التي تساهم في المحافظة على نظامنا البيئي.

نهدف من هذا التقرير السنوي إلى توثيق ومراجعة ممارستنا بانتظام لتحقيق التميّز في مجال الاستدامة وأن نكون نموذجاً يحتذى به المجتمع والمؤسسات العالمية الأخرى.

### نطاق ومعايير إعداد التقرير

يقدم هذا التقرير ملخصاً حول أداء مصرف الشارقة الإسلامي في مجال الاستدامة الذي تم تحديده من خلال إطار عمل الاستدامة الخاص بالمصرف الذي يخدم مصالح أصحاب الأعمال القيمين لدينا، ويستعرض التقرير القضايا الهامة المتعلقة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والدولية المؤسسية وتأثيرات أنشطتنا خلال السنة المالية الماضية.

ويسلط التقرير الضوء على مبادرات وممارسات الاستدامة الرئيسية للمصرف إلى جانب عرض إنجازاته البيئية والاجتماعية وفي مجال شؤون الحكومة المؤسسية في عام 2020 وبغطي عملياته في دولة الإمارات العربية المتحدة.

جميع القيم النقدية المذكورة في هذا التقرير معروضة بالدرهم (AED) ما لم يذكر خلاف ذلك.

### لتقديم أي مقتراحات أو ملاحظات لمصرف الشارقة الإسلامي

يرجى التواصل مع السيد/ حسن عبد الله البلاغوني (رئيس قسم الاتصال المؤسسي) على البريد الإلكتروني HassanAbdalla@sib.ae أو التواصل مع فريق الاتصال المؤسسي من خلال أي من منصاتنا الموضحة أدناه.

info@sib.ae

البريد الإلكتروني:

06 599 9999

الهاتف:

shjislamicbank

قنوات التواصل الاجتماعي:



sharjahislamicbank



shjislamicbank



sharjahislamicbank



sharjahislamicbank



sharjahislamicbank

# فهرس المحتويات

## 1 الاستدامة في مصرف الشارقة الإسلامي

3	رسالة الرئيس التنفيذي
4	نبذة حول مصرف الشارقة الإسلامي
4	رؤية مصرف الشارقة الإسلامي
4	رسالة مصرف الشارقة الإسلامي
5	تواجدنا / الفروع
6	المؤشرات المالية الرئيسية للعام 2020
6	لمحة عن مصرف الشارقة الإسلامي
7	الهدف الاستراتيجي لمصرف الشارقة الإسلامي فيما يتعلق بالاستدامة لعام 2021
8	إشراك أصحاب المصلحة
8	الانتسابات والعضويات
1.1	
1.2	
1.3	
1.4	
1.5	
1.6	
1.7	
1.8	
1.9	
1.10	

## 2 الملف التعريفي للشركة

9	نظرة عامة عن الشركة
10	الجوائز والتكريم
11	المحطات الرئيسية
2.1	
2.2	
2.3	

## 3 الحكومة والأخلاقيات والامتثال

12	الحكومة المؤسسية
13	الأخلاقيات والامتثال
3.1	
3.2	

## 4 الموظفون

14	إدارة المواهب
15	التعويضات والاستحقاقات
15	إشراك الموظفين
15	تحقيق التوازن بين العمل والحياة
4.1	
4.2	
4.3	
4.4	

## 5 البيئة والصحة والسلامة

16	الإداء البيئي
16	أداء الصحة والسلامة
5.1	
5.2	

## 6 بيئة العمل

17	التنوع بين الجنسين
17	الجودة والسلامة
17	دعم الموظفين
6.1	
6.2	
6.3	

## 7 مسؤولية المنتج

18	تصميم المنتج
18	معلومات السوق ورؤى العملاء
7.1	
7.2	

## 8 سلسلة الإمداد

18	إدارة الموردين
8.1	

## 9 الدعم الاجتماعي

19	الالتزام
19	الرعاية التجارية
19 - 20	الtronرات والشراكات الاجتماعية
20	الوقف بجانب عملائنا
9.1	
9.2	
9.3	
9.4	

# ١. الاستدامة في مصرف الشارقة الإسلامي

## كلمة الرئيس التنفيذي



### ١.١ كلمة الرئيس التنفيذي

إن السنة العالمية التي يغطيها التقرير كانت استثنائية لمصرف الشارقة الإسلامي، وقد نجحنا بفضل تعاون الجميع مع لجنة التعافي والنهوض الاقتصادي بمصرف الإهارات المركزي في تجاوز الآثار السلبية التي خلفتها الظروف الاقتصادية غير المسبوقة نتيجة جائحة فيروس كورونا (كوفيد - ١٩). فخورون بالجهود التكاملية التي بذلها موظفي المصرف في كافة قطاعات العمل لمواجهة تأثيرات هذه الجائحة على حياتنا اليومية، والحفاظ على إنجازاتنا، والتغلب معاً على تحديات عام ٢٠٢٠، نعي بأن الطريق إلى التعافي القائم قد يكون طويلاً ولكننا عازمون على المضي قدماً ببطء وثبات مع أهمية اخذ الحيطة والحذر في ظل وجود العديد من التحديات المستقبلية.

خلال السنوات الماضية نجحنا بفضل الجهد المخلص في تقديم قيمة مضافة لعملائنا، تجاوزنا من خلالها المنظور التقليدي للخدمات والمنتجات المصرفية، ونؤكد بأننا في بداية طريق المهني ممتن ببحث فيه عن أحدث وابسط السبل لتوفير ارقى إعداد وتأهيل لموظفينا وشبابنا لسوق العمل.

الخبرات التراكمية التي كسبناها من المجتمع العالمي لدولة الإهارات، رسخت لدينا ثابته بأن مفتاح النجاح الحقيقي بالعمل جنباً إلى جنب مع المجتمع المحلي كواجب إنساني وطني في المقام الأول، لنساهم مع المجتمع في خدمة أصحاب المصالح في المصرف ترجمة لسياسة ونهج مجلس إدارة المصرف في تعزيز مفهوم الشراكة المجتمعية باعتبار المصرف جزء لا يتجزأ من مجتمع دولة الإمارات العربية المتحدة.

لقد قمنا في مصرف الشارقة الإسلامي بتطبيق هندجية شاملة للمسؤولية المجتمعية، ركزنا من خلالها على تعزيز القيم البيئية والمجتمعية التي لا تنظر إليها مفاهيم الرعاية العالمية التقليدية وذلك بما يتعاشش مع الأجندة الوطنية لدولة الإهارات بهدف إحداث تأثير حقيقي ملموس في المجتمع. وبات التزامنا اليوم تجاه المجتمع أكبر من أي وقت مضى الأمر الذي دفعنا لتقديم مساهمات ومبادرات مجتمعية متقدمة تجاوزت قيمتها ٧٨ مليون درهم إماراتي لدعم العديد من القطاعات التربوية والرياضية والبيئية والثقافية بالمجتمع.

نسعى في مصرف الشارقة الإسلامي لإثراء حياة عملائنا ومجتمعنا وأخلاقياتنا وسلامتنا في العمل. ونجانحا لا يقاس فقط بأدائنا المالي كمصرف، بل يقاس أيضاً ببعض قيمتنا بما يتواافق مع قيمتنا وأخلاقياتنا كمصرف وطني إسلامي في الوقت الحالي وعلى المدى البعيد.

سوف نستمر في الاستئثار في كل الأمور الهامة ونعمل على تحقيق مزيداً من التوافق والمواءمة بين التقدم المجتمعى وأداء الأعمال وتوزيع مواردنا والاستفادة من مواهب زملائنا في العمل للمساهمة بشكل أكبر في الحفاظ على بيئتنا وخدمة مجتمعنا وتعزيز أسس الحكومة القوية المؤسستنا.

ختاماً، أتوجه بالشكر لجميع أصحاب المصلحة في المصرف على ثقتهم الغالية ودعهم لنا، كماأشكر الزملاء، في العمل على جهودهم الطيبة وإخلاصهم وتفانيهم في العمل خلال عام مليء بالتحديات.

محمد عبد الله  
رئيس التنفيذي

## **١. الاستدامة في مصرف الشارقة الإسلامي**

### **١.٢ نبذة عن مصرف الشارقة الإسلامي**

بدأ مصرف الشارقة الإسلامي في تقديم خدماته للمجتمع في عام 1975 من خلال تقديم الخدمات المالية لقطاعي الأفراد والشركات. ويعد مصرف الشارقة الإسلامي، الذي تأسس في البداية تحت اسم بنك الشارقة الوطني، أول بنك في العالم يتحول بنجاح إلى الصيغة الإسلامية في عام 2002.

إن التحول من الخدمات المصرفية التقليدية إلى الخدمات المصرفية الإسلامية يعد علامة فارقة في تاريخ المصرف، ولم يقتصر الأمر على مجرد تعديل المنتجات والخدمات المتخصصة للعملاء، بل تم تحويل مؤسسة البنك بالكامل من مؤسسة تقليدية إلى مؤسسة مالية متواقة مع الشريعة الإسلامية. ويقدم مصرف الشارقة الإسلامي لعملائه حالياً نطاقاً واسعاً من الخدمات المصرفية للأفراد والشركات والخدمات الاستثمارية المتواقة مع الشريعة الإسلامية من خلال شبكة واسعة موزعة في كافة أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

### **١.٣ رؤية مصرف الشارقة الإسلامي**

أن نصبح اختيار الأمثل كمصرف يقدم حلول مصرفية مبتكرة مستمدّة من أحكام الشريعة الإسلامية القائمة على المشاركة والثقة والعدل للجميع

### **١.٤ رسالة مصرف الشارقة الإسلامي**

رسالتنا لها أبعاد متعددة تهدف إلى التواصل مع جمهورنا بكافة شرائحه المختلفة.

**العملاء:** تقديم قيمة مضافة للعملاء من خلال إدارة وتعزيز تجربة العملاء وت تقديم حلولاً مصرفية ومالية مبتكرة ورائدة.

**الموظفين:** أن نصبح الخيار الأول للموظفين في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال توفير ثقافة عمل تعزز مبادئ تبادل المعلومات، والعمل الجماعي، والاحترام، والقيادة، والمبادرة.

**المساهمون:** تحقيق نمو مستدام للمساهمين.

**المجتمع:** تعزيز تنمية المجتمع من خلال تبني مبادئ المسؤولية المجتمعية المنصوص عليها في رؤية المصرف.

## **٢. الاستدامة في مصرف الشارقة الإسلامي**

1.5 تواجدنا / الفروع

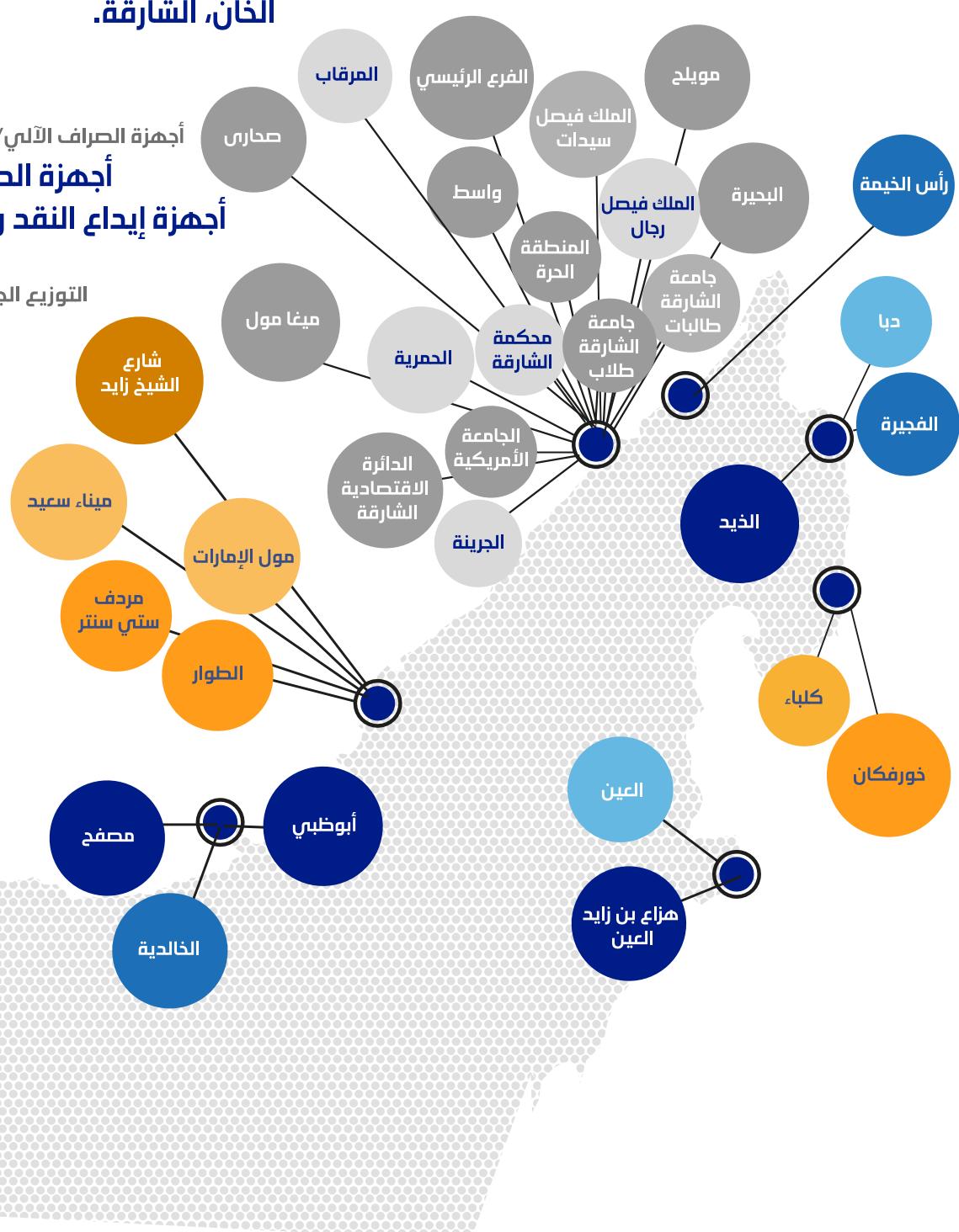
# المكتب الرئيسي المكتب الرئيسي لمصرف الشارقة الإسلامي، الخان، الشارقة.

الفروع  
33

**أجهزة الصرف الآلي/أجهزة إيداع النقد والشيكات**

## التوزيع الجغرافي لشبكة فروع المصرف

- (أبوظبي والعين: 5)
- (رأس الخيمة: 1)
- (الساحل الشرقي: 5)
- (دبي: 5)
- (الشارقة: 17)



## ١. الاستدامة في مصرف الشارقة الإسلامي

### 1.6 المؤشرات المالية الرئيسية لعام 2020



- حقق مصرف الشارقة الإسلامي أرباحاً صافية بقيمة 405.8 مليون درهم مقارنة بـ 545.5 مليون درهم في العام الماضي.
- بلغ إجمالي الدخل التشغيلي 1.3 مليار درهم مقارنة بـ 1.2 مليار درهم في عام 2019 وبنسبة 3%.
- بلغ صافي الإيرادات التشغيلية 697.7 مليون درهم مقارنة بـ 642.0 مليون درهم في عام 2019.
- بلغت نسبة كفاية رأس المال لمصرف الشارقة الإسلامي 20.7% وفقاً لمعيار بازل 3، والتي تعد واحدة من أعلى النسب مقارنة بالبنوك والمعارف الإقليمية والدولية الآخرين.
- بلغ إجمالي قاعدة رأس المال 7.8 مليار درهم.

أصدر مصرف الشارقة الإسلامي في يونيو 2020 صكوكاً بقيمة 500 مليون دولار أمريكي بمعدل ربح 2.85% سنوياً وأجل مدته خمس سنوات، وقد تمكّن المصرف من تحقيق أهدافه المتعلقة بتنوع مصادر التمويل وتلقي استجابة هائلة من المستثمرين بأكثر من 7.2 ضعف حجم الاكتتاب.

وعلى الرغم من تحديات الاقتصاد الكلي وحالة عدم اليقين الناجم عن جائحة فيروس كورونا (كوفيد - 19)، واصل المصرف أدائه القوي من حيث كونه كياناً يتمتع بكافية رأس مال قوية ومركز مالي متين وإيرادات ثابتة. وقد حافظ المصرف على تصنيفاته الائتمانية القوية للدرجة الاستثمارية عند AA (مع نظرة مستقبلية سلبية) من قبل وكالة موديز A-. (مع نظرة مستقبلية سلبية) من قبل وكالة ستاندرد آند بورز و BBB+ (مع نظرة مستقبلية مستقرة) من قبل وكالة فيتش.

### 1.7 لمحة عن مصرف الشارقة الإسلامي

#### الأسواق والعروض والعملاء

يقدم مصرف الشارقة الإسلامي نطاقاً كاملاً من المنتجات المتواقة مع الشريعة الإسلامية من خلال إدارات أعمال رئيسية ثلاثة:

#### مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد

- خدمات شاملة متواقة مع الشريعة الإسلامية، بما في ذلك الخدمات المصرفية الإسلامية العامة والتمويل الشخصي والاستشارات المالية.
- وتنسند جميع المنتجات إلى مبادئ إسلامية صارمة.
- شبكة تعطية واسعة للعملاء، مع 33 فرعاً يقدم خدمات مصرفية متكاملة، وعدد 117 جهاز صراف آلي، وعدد 47 جهاز إيداع نقد وشيكات موزعة على كافة أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد تم تعزيز قنوات التوزيع من خلال الخدمات المصرفية عبر الإنترنت والهاتف.
- تقسم شرائح العملاء إلى شرائح مختلفة من خلال منصة الخدمات المصرفية المميزة لتعزيز تقديم الخدمات.
- أكثر من 200,000 عميل: وإطلاق بطاقات الانبعاث الإسلامية للتنافس مع منتجات الحياة العصرية.

#### مجموعة الخدمات المصرفية للشركات

- تلبي احتياجات العملاء، بدءاً من الكيانات المؤسسية الصغيرة والمتوسطة الحجم إلى مؤسسات القطاع العام والكيانات الحكومية ذات الصلة.
- تشمل الخدمات المصرفية التمويل القصير والتمويل الأجل وخدمات تمويل التجارة وإدارة النقد. ويتم توفير حلول مصممة خصيصاً فيما يتعلق بالتمويل والاستثمار وإدارة المخاطر ورأس المال العامل والخدمات المصرفية الدولية.

#### المجموعة الاستثمارية

- تنقسم إلى ثلاثة أقسام أعمال رئيسية: الخدمات المصرفية الاستثمارية والمؤسسات المالية والذين.
- منصة مصرفية استثمارية شاملة بما في ذلك الهيكلة والاكتتاب والاستشارات المؤسسية.
- شبكة قوية من المؤسسات المالية ومصادر الاستثمار موزعة على القرارات الخمس.
- تنفيذ استثمارات مصرف الشارقة الإسلامي وتعزيز الموجودات والتنوع الجغرافي (من خلال محفظة الاستثمار الخاصة) كما تضطلع بإدارة السيولة الخاصة بالمصرف. ويقدم قسم الذئنة العديد من أدوات الاستثمار لعملائه بما في ذلك معاملات الصرف الأجنبي ومعاملات السلع.

# ١. الاستدامة في مصرف الشارقة الإسلامي

## 1.8 الهدف الاستراتيجي لمصرف الشارقة الإسلامي فيما يتعلق بالاستدامة لعام 2021

### نهجنا في الاستدامة

إننا نؤمن بأن الاستدامة والنمو الاقتصادي مرتبطة ارتباطاً أصيلاً، وأنه باستطاعتنا أن نلعب دوراً هاماً في دعم وتعزيز كليهما. يواجه عملاً وعمليات تحديات في عاليات أنشطتهم في مشهد تزايد فيه مخاطر المناخ وتتطور توقعات أصحاب المصلحة وهناك غموض يكتنف عملية التحول في مجال الطاقة. نحن نعمل على دمج التمويل المستدام في كافة أعمالنا من خلال منصاتنا للإقراض والاستثمار. ونواصل تحسين كيفية تقييمنا للمخاطر والفرص البيئية في محفظة الأقراض الخاصة بنا ومساعدة عملائنا على تحديد دورهم في الاقتصاد والتنقل في مشهد المسؤولية البيئية والاجتماعية والدولية المنظور من خلال منتجاتنا وخدماتنا المصرفية. يدير مصرف الشارقة الإسلامي عملياته بكفاءة من خلال ممارسات الأعمال المستدامة التي ترتكز على العروض التقنية للعمليات التشغيلية من قبل إدارة التميز المؤسسي لتحقيق انسانية العمليات وتعزيز كفاءتها وضمان الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة والتحكم في التكاليف التشغيلية للمصرف والوفاء بالمسؤولية الاجتماعية له من خلال جعل جميع قراراته تصب في مصلحة المجتمع.

### الحكومة والأخلاقيات والامتثال

يؤمن مصرف الشارقة الإسلامي بأهمية وجود إطار حوكمة مؤسسية قوي لتعزيز قيمة الاستدامة وتمكين أصحاب المصلحة من الاستفادة من الآثار الإيجابية للأخلاقيات لهم. إن مجلس إدارة مصرف الشارقة الإسلامي والادارة التنفيذية ملتزمان بالحكومة المؤسسية. لقد طورنا سياسات وقواعد وممارسات الحكومة المؤسسية للمصرف لكي نستطيع أن نركز على مسؤولياتنا تجاه المساهمين والعملاء وعلى خلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين. ويدرك المصرف بأن المعايا طولية الأجل المتعلقة ببني نهج مستدام للعمل لا تقتصر فقط على تقليل المخاطر وجذب مستثمرين ومساهمين جدد وزيادة حقوق الملكية للمصرف.

### الموظفون

إننا في مصرف الشارقة الإسلامي ملتزمون بتوفير بيئة شاملة لموظفيينا حيث يمكنهم المشاركة في عمل هادف ومرضى بالنسبة لهم. ينظر مصرف الشارقة الإسلامي إلى موظفيه وتوجهاتهم من منظور ارتباطهم بعلامة تجارية أو صاحب عمل يهتم بتأثير أعماله على البيئة. وتعد قدرتنا على استقطاب وإبقاء على أفضل المواهب وأكثرها تنوعاً أمراً ضرورياً للمحافظة على مكانتنا. نحن في مصرف الشارقة الإسلامي نؤمن بأن هدفنا هو تمكين الموظفين من تعبير مواهبيهم وإحداث تأثير في عملهم وفي مجتمعاتهم. نظرًا لأن الأشخاص يفضلون العمل في المؤسسات التي تتوافق مع قيمهم.

### البيئة والصحة والسلامة

يسعى مصرف الشارقة الإسلامي جاهداً لتحقيق التقدم والاستدامة طويلي الأجل من خلال تحقيق الانسجام والنظرة المنصفة لموظفيه ولوكوكه وتحقيق الأرباح. ويشدد المصرف على أهمية سلامة وصحة ورفاهية موظفيه ويتبع ذلك في نظرته وامثلته لأفضل ممارسات العمل التي ترتكز على تقليل الأثر البيئي. وتعد كل من التوقعات المنظورة لأصحاب المصلحة وتأثير الجائحة أفاقاً لمصرف الشارقة الإسلامي يسعى من خلالها للمساعدة في ابتكار حلول أعمال فعالة للمساعدة في التخفيف من آثار تغير المناخ. ونواصل في مصرف الشارقة الإسلامي، تطوير استراتيجية البيئة بحيث تشعر جهودنا عن إجراءات هامة فيها يتعلق بتغيير المناخ واحراز تقدم في الدليل منخفض الكربون من أجل اقتصاد مستقبل يعتمد وقدر على البقاء.

### مسؤولية المنتج

يطمح مصرف الشارقة الإسلامي في تحقيق التوازن الصحيح بين الالتزامات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية من خلال ممارسة نهج مسؤول لتطوير المنتجات. ويشمل هذا نموذج المشاركة الوثيقة حتى مع شركاء، وبأعين وموردين المصرف لضمان أن ممارسات الطرف الثالث جدية بالثقة وملزمة بالتنمية المتكاملة والمستدامة للمنتجات. لدينا في مصرف الشارقة الإسلامي مجموعة من المنتجات المصممة خصيصاً لدعم القضايا المجتمعية على مقربة من المجتمع الذي يدعم أسس التعليم والرعاية الاجتماعية والبيئة.

### سلسلة الإمداد

يحافظ مصرف الشارقة الإسلامي عن مدرسة الفكر القائلة بأن سلسلة التوريد المستدامة تخلق فرقاً ذات قيمة مضافة وتتوفر ميزة تنافسية للقائمين على تطوير العمليات. تتمحور وحدات مصرف الشارقة الإسلامي حول تعزيز كفاءة العمليات وبشكل أساسى من خلال القضاء على الهدر وخفض التكلفة والتقييم الدؤوب للمخاطر وكون المصرف صديقاً للبيئة. نحن ملتزمون باستخدام قدراتنا لتشجيع وتعزيز أداء أخلاقي واجتماعي وبيئي قوي في سلسلة التوريد الخاصة بنا. ونهدف إلى الحصول على منتجات وخدمات من موردين يشاركوننا نفس قيمتنا ويتبعون ممارسات مسؤولة من خلال برامج الاستدامة الحازمة.

## ١. الاستدامة في مصرف الشارقة الإسلامي

### ١.٩ إشراك أصحاب المصلحة

المجموعة أصحاب المصلحة	الوصف	النشاطات والمشاركة
المجتمعات	أقلية الدوائر الحكومية	التفاعل مع الحكومات
العملاء	+200,000 عميل	المجلس الاستشاري للعملاء
الموظفوون	+1000 موظف	الاجتماعات واللقاءات المفتوحة واستطلاعات الرأي
الموردوون	+900 مورد نشط	تزويد شبكة الموردين الخضراء
المستثمرون	"+3000 مستثمر مساهمن "+200 مستثمرون في الصكوك من الأفراد"	الحكومة المؤسسية / رفع التقارير

### ١.١٠ الانتسابات والعضويات

إن مصرف الشارقة الإسلامي عضُّ في عدد من المنظمات المعنية ب مختلف جوانب الاستدامة. ويحترم ويجعل المصرف الاتجاه العدد في شكل معايير الاستدامة التي وضعتها هيئات الانتسابات والعضويات التي تدعم الاستدامة. أحد أهداف المصرف لعام 2021 هو التقدم بطلب للحصول على انتساب محلي أو دولي حسن السمعة والتأكد من التزامنا التام بمعاييره. ويتعاشى هذا مع الرؤية الاستراتيجية لوحدة الاتصال المؤسسي لمصرف الشارقة الإسلامي للبرهنة على التزامها بقضية الاستدامة وأن تكون مثالاً يحتذى به في المجتمع في هذا الشأن. وبالفعل يعمل مصرفنا من أجل هذه القضية وهو ما يتجلّى في الممارسات الداخلية للمصرف.

يقوم الاتصال المؤسسي بدراسة البيئة في كل مجال من هذه المجالات والحصول على المدخلات سنويًا من أصحاب المصلحة المعنيين وبعد خطة مفصلة لإدارة بما في ذلك البرامج والتكاليف المقترنة.

تقوم وحدة المسئولية المجتمعية للشركات (CSR) بجمع الرؤى والصورات من جميع أصحاب المصلحة والمجتمع بشكل عام في كل سنة للتأكد من أن المصرف يلبي توقعات المجتمع. علاوة على ذلك، فقد تم تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI) لكل برنامج من حيث عدد المستفيدين والرضا وما إلى ذلك والتي يتم إبلاغ الإداره بها. وتم وضع سياسات واضحة للتأكد من أن الدعم يعتقد إلى أكثر الحالات استحقاقاً، على النحو الذي أقرته حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم رفع تقارير بشأن مبادرات المسئولية المجتمعية إلى الإدارة العليا شهرياً. ويقوم المستفيدين من مبادرات مصرف الشارقة الإسلامي بتكريم المصرف بانتظام على الدعم المقدم. وتعد "المسؤولية المجتمعية" إحدى القيم الأساسية لمصرف الشارقة الإسلامي التي تم تبنيها في عام 2014.

## 2. الملف التعريفي للشركة

### 2.1 نظرة عامة عن الشركة

يزاول المصرف نشاطات مصرفية وتمويلية واستثمارية وفقاً لنظامه الأساسي وقواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية وأنظمة مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، والتي يتم تفيذها من خلال شبكة فروعه الواسعة في دولة الإمارات العربية المتحدة. يعمل بالمصرف هيئة للفتوح والرقابة الشرعية تتألف من العديد من العلماء المسلمين البارزين والمتخصصين في الشريعة والصيغة الإسلامية تضطلع بتقديم المشورة بشأن تطوير المنتجات والإشراف على التدريب والتأكد من أن العروض تتوافق مع أعلى معايير قواعد التمويل الإسلامي.

توجد استراتيجيات واضحة لتقسيم القطاعات وذلك لفهم الاحتياجات المتنوعة للعملاء، ويتم المحافظة على التواصل المستمر مع العملاء لفهم تفضيلاتهم وتجاربهم. ويحرص مصرف الشارقة الإسلامي على تعزيز مكانته في طليعة المؤسسات المالية من خلال إطلاق المنتجات والعمليات المبتكرة التي أدت إلى الزيادة السريعة في عمليات استحواذات المصرف. يعمل لدى المصرف 1351 موظفاً وقد تجاوز المصرف نسب التوطين المستهدفة. إن قيمتنا وثقافتنا المؤسسية، التي تحافظ عليها بعناية، هي ما يجعل مصرف الشارقة الإسلامي مختلفاً. ونفلاً عن رئيسنا التنفيذي سعادة محمد عبد الله - إننا نؤمن بأن الموظفين على نفس درجة الأهمية مع الأرباح.\*

وتعتبر قصة مصرف الشارقة الإسلامي غير مكتملة دون تفعيل النجاح المذهل الذي حققه في سوق الصكوك حيث كان أول من أصدر صكوكاً مصنفة في دول مجلس التعاون الخليجي مما أدى إلى ترسیخ مكانة المصرف كقائد في السوق. وتشمل المناطق الجغرافية التي يخدمها المصرف دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا وجنوب شرق آسيا وأمريكا الشمالية.



يتمحور التزام مصرف الشارقة الإسلامي تجاه الاستدامة حول الأهداف الاستراتيجية التالية:

- تعظيم القيمة لمساهمي المصرف.
- المحافظة على موقف متوازن تجاه المخاطر.
- تقديم خدمة عملاء استثنائية.
- بناء علامة تجارية قوية.
- تنويع مصادر الدخل.
- الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية وجودة أصول متينة.
- مواصلة التوسع في دولة الإمارات العربية المتحدة ودولياً.
- الاستفادة من نمو الصناعة المصرفية الإسلامية.

## 2. الملف التعريفي للشركة

### 2.2 الجوائز والتكريم



العام	الجائزة
2003/2005/2006	جائزة الموارد البشرية في القطاع المصرفي
2003/2016/2017/2020	جائزة الشارقة للعمل التطوعي
2006	جائزة أعلى معدل توطين في مؤسسات القطاع الخاص في دول مجلس التعاون الخليجي
2006/2007/2011/2016	جائزة دبي لتطوير الموارد البشرية
2007	جائزة أفضل رئيس تنفيذي إماراتي (سعادة محمد عبد الله)
2012	جائزة "أفضل مساهمة لمصرف إسلامي" في منطقة البحر الأبيض
2012	جائزة فوربس لأقوى الرؤساء التنفيذيين في الأسواق المالية (سعادة محمد عبد الله)
2012	جائزة أفضل مركز خدمة عملاء في الشرق الأوسط
2014	جائزة أفضل إدارة لعلاقات العملاء في الشرق الأوسط
2017	جائزة "أفضل برنامج لصوت العميل" خلال حفل توزيع جائزة الشرق الأوسط لمراكز الاتصال
2017	جائزة أفضل رئيس تنفيذي في التوطين (القطاع المصرفي والمالى)
2017	جائزة تنمية الموارد البشرية (القطاع المصرفي والمالى)
2018	جائزة الإمارات للتوطين (هيئة المنشآت الكبيرة)
2018	جائزة برنامج دبي للخدمة المتميزة، أفضل علامة تجارية للعام عن هيئة الخدمات

## 2. الملف التعريفي للشركة

### 2.3 المدحّطات الرئيسيّة

بعد مصرف الشارقة الإسلامي مصرفًا رائدًا وقد كان المصرف الأول في العديد من المحافظ.

#### • أول مصرف في العالم يتحول إلى نموذج مصرفي إسلامي.

في عام 2001، أصبح مصرف الشارقة الإسلامي أول بنك في العالم يتحول بنجاح إلى نموذج مصرفي إسلامي يقدم منتجات وخدمات متخصصة مصممة خصيصاً للتواافق مع متطلبات العملاء، تم إعادة تشكيل البنك بالكامل لعمل وفقاً لقواعد والنظام الإسلامي.

#### • أول مصرف يصدر صكوكاً مصنفة في دول مجلس التعاون الخليجي.

أصدر مصرف الشارقة الإسلامي أول صكوك رئيسية له في الشارقة في عام 2006، ومنذ ذلك الحين، أصدر المصرف سبعة صكوك أخرى، حيث أطلق مؤخراً صكوكاً بقيمة 500 مليون دولار أمريكي لمدة خمس سنوات في يونيو 2020 بمعدل ربح 2.85 % سنوياً.

#### • أول مصرف في الشرق الأوسط يتيح لعملائه تطبيق "سامسونج باي" للدفع.

في عام 2017، أصبح مصرف الشارقة الإسلامي أول مصرف في الشرق الأوسط يتعاون مع "سامسونج باي". ويمكن لعملاء مصرف الشارقة الإسلامي الآن استخدام بطاقات الخصم أو الأئتمان أو بطاقات الدفع المحسنة من ماستركارد لإجراء عمليات الدفع في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة باستخدام هواتف سامسونج المتواقة مع التطبيق.

#### • أول مصرف يقدم خدمات أجهزة الصراف الآلي للعملاء ذوي الإعاقة البصرية والجسدية.

▶ في عام 2008 تم تركيب أول جهاز صراف آلي من ذوي الإعاقة الدرامية في نادي الثقة للمعاقين.

▶ في عام 2018، تم تقديم أول جهاز صراف آلي في الشرق الأوسط مزود بتقنية الذكاء الاصطناعي لتلبية احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة البصرية والدرامية في مدينة الشارقة للخدمات الإنسانية.

▶ في عام 2019، تم تقديم أول جهاز صراف آلي يخدم فئتين من الأشخاص ذوي الإعاقة: الأشخاص المعاقين بصرياً وغيرهم من ذوي الإعاقة الدرامية في الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي.

#### • أول مصرف يربط مكافآت بطاقات الخصم لعلاج مرضي السرطان.

أصبح مصرف الشارقة الإسلامي أول مصرف في الشرق الأوسط ينفذ معاملاته المصرفية بأكثر الطرق استقلالية وسهولة في الاستخدام، وقد تبرع مصرف الشارقة الإسلامي بنسبة مئوية من المبلغ الذي ينفقه عملاً لصالح مرضى السرطان، من خلال شراكته مع جمعية أصدقاء مرضي السرطان (FOCP)، والتبرع هو مساهمة من المصرف دون تحمل العملاء أي رسوم وهي مبادرة لتقديم العلاج والدعم للمرضى الذين يعانون من مرض السرطان في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### 3. الحكومة والأخلاقيات والامتثال

#### 3.1 الحكومة المؤسسية

يطبق مصرف الشارقة الإسلامي مبادئ الحكومة الجيدة في كل من وحدات الأعمال الخاصة به

لجان مجلس الإدارة			مبادئ الحكومة المؤسسية
لجنة إدارة المخاطر			رئيس مجلس الإدارة
لجنة التدقيق			فصل واضح للوحدات التابعة لمجلس الإدارة وإدارة المعرف
اللجنة التنفيذية			يحضر الرئيس التنفيذي اجتماعات لجنة التدقيق بصفته مدعواً فقط
لجان الإدارة			ضمان إدارة تقارب المعالج
لجنة الموجودات والمطلوبات	لجنة توجيه تقنية المعلومات	لجنة الاستثمار	التدقيق الداخلي المستقل وإدارة المخاطر والامتثال والرقابة الشرعية
لجنة المجموعة العاملة لأمن المعلومات	لجنة الموارد البشرية	لجنة الائتمان	<ul style="list-style-type: none"><li>• تم وضع إطار سياسة الحكومة المؤسسية في عام 2007.</li><li>• تضمن المخوابط والإجراءات والسياسات الفعالة الامثل للامتثال التنظيمية والقانونية</li><li>• مراجعة الخطط الإستراتيجية وخطط العمل بانتظام، بما يتعاشى مع اقتراحات إدارة المعرفة ومجلس الإدارة.</li><li>• إشراف على الامتثال للشريعة من قبل لجنة الرقابة الشرعية.</li></ul>

تم هيكلة الحكومة المؤسسية في مصرف الشارقة الإسلامي لدعم مجلس الإدارة واللجان التابعة له في وظائفهم الإشرافية على المخاطر الكامنة في الأعمال والوحدات في المصرف، بهدف تحقيق التوازن بين المخاطر والائد. بناءً عليه، فإن أحد المكونات الرئيسية لثقافة المخاطر في مصرف الشارقة الإسلامي هو تحمل مسؤولية المخاطر من قبل جميع مجموعات الأعمال ذات الصلة ووحدات الدعم التي تخدمه. وتشكل جزءاً من "خطوط الدفاع الثلاثة".

تطور المخاطر البيئية والاجتماعية بسرعة، ويقر مصرف الشارقة الإسلامي بأنه مسؤول عن تحديد وإدارة المخاطر والآثار البيئية السلبية. يتم إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية من خلال السياسات والإجراءات ذات الصلة على مستوى قطاع الأعمال عبر المؤسسة. نحن نعمل على دمج التمويل المستدام في أعمالنا من خلال ممارسات الإقراض والاستثمار في المصرف. ونواصل تحسين كيفية تقييمها للمخاطر البيئية والفرص في محفظة الإقراض الخاصة بالمصرف. وتعتبر قطاعات الأعمال مسؤولة في نهاية المطاف عن المخاطر داخل محافظها الخاصة ومسؤولة كذلك عن مراقبة الأداء، بما يتواافق مع سياسة التمويل.

#### القيم المؤسسية:

##### الابداع والابتكار



إيجاد طرق جديدة لتنفيذ المهام لتسرع نموها

السعي باستثمار إدخال التحسينات على العمليات والمنتجات

البحث عن معايير مرعية والاستفادة من رؤوس وتصورات أصحاب المصلحة لإدخال التحسينات

##### المسؤولية الاجتماعية



أخذ المبادرة لدعم المجتمع المحلي

دعم ورعاية الشباب الإمارتي من خلال تدريبهم وتوجيههم

جعل حماية البيئة أولوية من ضمن أولوياتنا

##### التعليم وتطوير الذات



السعي باستثمار للارتقاء بالنفس

تبادل المعرفة وأفضل الممارسات

السعي لأن تكون سفارة للمصرف وقيمه

##### الامتثال



التأكد من اتباع الإجراءات والمعايير بأعلى درجة من الجودة والدقة

الالتزام بمدونة السلوك

الالتزام بمعايير الشريعة

##### الترابط والانسجام



التعامل مع بعضنا البعض باحترام وإجلال بغض النظر عن الجنسية والدرجة الوظيفية

مشاركة الآخرين في أفرادهم وأجزاءهم

التواصل لكي نفهم ونساعد بعضنا البعض

### 3. الحكومة والأخلاقيات والامتثال

#### 3.2 الأخلاقيات والامتثال

يقوم مصرف الشارقة الإسلامي بتنفيذ جميع أنشطته وفقاً للقواعد الإرشادية لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، علاوة على ذلك، فإن مصرف الشارقة الإسلامي مدرج في سوق أبو ظبي للأوراق المالية الذي يتمتع بهيكيل امتثال قوي يسهل الحكومة المؤسسية وإدارة العمليات.

##### ميزاً مصرف الشارقة الإسلامي التنافسية

- النمو المُطرد** - حافظ مصرف الشارقة الإسلامي على قوته في بيئة الاقتصاد الكلي الحالية مع انخفاض نسبة القروض المغتربة مقارنة بنظرائه بسبب سياساته الحكيمه في إدارة المخاطر، هذا إلى جانب قاعدة عملاء قوية ومدحشة واستراتيجية الاستحواذ التي تتمحور حول المنتجات المبتكرة والعمليات التي أدت إلى زيادة مطردة في استحواذات وأرباح مصرف الشارقة الإسلامي.
- قاعدة رأس المال قوية** - إن نسبة كفاية رأس المال في مصرف الشارقة الإسلامي هي واحدة من أعلى النسب في الدولة وتجاوزت بكثير المعيار المعتمد، مما يجعله أحد المصادر الإسلامية التي تتمتع برسملة جيدة في المنطقة وقد ساعده ذلك على المحافظة على تصنيف ائتماني عند الدرجة الاستثنائية +BBB.
- قدرات تشغيلية قوية** - استطاع مصرف الشارقة الإسلامي دائمًا إبقاء خسائره التشغيلية أقل من المعيار المعتمد والأهداف الداخلية للمصرف بفضل اعتماد نظام قوي لإدارة العمليات مدعوماً بتوجيهه استراتيجي واضح وامتثال تنظيمي صارم، وهو أمر يستحق الثناء، وتضمن إدارة المخاطر وإدارة التدقيق الداخلي وهيئة الرقابة الشرعية، بدعم من المدققين الخارجيين، أن يتم إدارة العمليات بأقصى قدر من الامتثال، كما أن الاستثمار مستمر في تكنولوجيا المعلومات التي تعزز الإنتاجية والكفاءة وإدارة المخاطر.
- موظفو مُمكِّنون** - يتمتع مصرف الشارقة الإسلامي بوحد من أقل معدلات دوران الموظفين في القطاع العالمي، يعمل لدى المصرف موظفون راضون ومتخصصون يشاركون في تحقيق رؤية ورسالة وقيم المصرف، ومن أجل توفير تدريب أكثر كفاءة لموظفيه، أنشأ مصرف الشارقة الإسلامي فريقاً متخصصاً تمرسًا للتعليم والاتصال يقوم بمراجعة أداء الموظفين وتحديد مناطق التحسين.
- السعي نحو التميّز في الأعمال** - قاد سعي إدارة مصرف الشارقة الإسلامي للتميّز المصرف للفوز بالعديد من جوائز التميّز في الأعمال في المنطقة، وحصل المصرف جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال ٤ مرات، وجائزة الشيخ خليفة للامتياز وجائزة الشارقة للتميز الاقتصادي وجائزة دبي للجودة وهي من ضمن بعض الجوائز التي فاز بها المصرف وقد أدى هذا السعي نحو التميّز إلى تحسيّنات مُستمرة.

يتم إعداد تقارير الرقابة المالية ومراجعةها وفقاً للقواعد الإرشادية لمصرف المركزي وهيئة الرقابة الشرعية ومؤسسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS). ويقوم المدققون الخارجيون المعينون بمراجعة البيانات المالية للمصرف سنويًا، وتم عمليات تدقيق المصرف المركزي كل عام أو عامين، ويتم مراجعة الأداء الفعلي مقابل الأداء المدرج في الميزانية يومياً وأسبوعياً وشهرياً وربع سنويًا، ويتم رفع التقارير بشأن المركز العالمي وأداء المصرف وقطاعات أعماله في موعدها المحدد وبعناية لضمان تحقق الاستفادة المثلث من الموارد.

ولضمان الاستدامة، قام مصرف الشارقة الإسلامي ببني إطار عمل قوي للحكومة المؤسسية والذي اعتمد مجلس إدارته إلى جانب لجنة المخاطر ولجنة التدقيق بالمصرف. وتشكل مبادئ الحكومة المؤسسية لمصرف الشارقة الإسلامي وقوانينها وأداتها وسياساتها أساس إطار سياسة الحكومة المؤسسية للمصرف، ويتم مراجعة وتيرة التقارير والامتثال للمعايير ودقة إعداد التقارير بشكل دوري.

## ٤. الموظفون

### ٤.١ إدارة المواهب

تبعد الموارد البشرية في مصرف الشارقة الإسلامي آليات المراجعة التفصيلية والمنظمة المذكورة أدناه ومؤشرات الأداء الرئيسية:

- **التوظيف**
  - نسبة التعيين مقابل خطط القوة البشرية.
  - نسبة الموظفين الذين يتم تثبيتهم في العمل.
  - نسبة الموظفين الذين يتركون العمل خلال سنة.
- **التعليم والتطوير**
  - نسبة المدراء المساعدين الذين تحسنوا في الأداء.
  - النجاح في اختبار تثبيت الموظف.
  - عدد المدراء المساعدين الذين تم تدريسيهم.
  - عدد الدورات التي أجريت.
  - رضا المتدربين.
  - تحليل التدريب أثناء العمل.
  - متوسط درجات كفاءة المدراء المساعدين.
- **ملاحظات التدقيق الداخلي**
- **استبيان رضا الموظفين**
- **الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية**
  - مستوى المشاركة في نظام إدارة الأداء
  - عدد الإجازات غير مدفوعة الأجر/التأخير في الحضور للعمل
  - معدل دوران الموظفين
  - نسبة الشيكات المرتجعة (الممثاث)
  - التظلمات
  - تحليل مقابلات انتهاء الخدمة
  - مدة إنجاز خدمات الموارد البشرية
- **التوظين**
  - نقاط التوطين
  - رضا المواطنين الإهاراتيين

### التوقيق والعوادة بين الأهداف الفردية وأهداف المؤسسة

تنقل استراتيجية مصرف الشارقة الإسلامي وصولاً إلى الإدارات ثم إلى المدراء المساعدين فيما يتعلق بالأهداف الذكية والاختصات. ويتم دمج قيم مصرف الشارقة الإسلامي في نظام إدارة أداء الموظفين (EPMS) ويتم تسجيل الأداء الرئيسي في كل عام. وترافق الموارد البشرية بدقة الأهداف المحددة ويتطلب المديرين على تحديد الأهداف الذكية. وقد تم استخدام إرشادات تسجيل نقاط الكفاءة في عام 2019 ويتم مراجعتها من خلال استبيان الرضا.

ترتبط خطط الموارد البشرية جميعاً بشكل مباشر باستراتيجية مصرف الشارقة الإسلامي. وقد تم استخدام لجنة الموارد البشرية برئاسة الرئيس التنفيذي في عام 2005. بينما تم استخدام سياسة التوطين في عام 2004. ويتم عمل التغييرات بناءً على المدخلات المنشورة من استطلاعات الرأي والاقتراحات.

تم المراجعات على مستوى الإدارة ومن قبل لجنة الموارد البشرية. وتعد مؤشرات الأداء الرئيسية جزءاً من بطاقة الأداء المتوازن لمصرف. ويقوم قسم التدقيق الداخلي بمراجعة الموارد البشرية مرة واحدة كل عام. ويمكن عرض العديد من مشاريع الأئحة وتحسينات العمليات.

### تخطيط رأس المال البشري

يتم مراجعة الهيكل التنظيمي كل عام من قبل إدارة التطوير المؤسسي وقد تم إجراء العديد من التحسينات. يتمأخذ نطاق التحكم والقضاء على الفوائض وفرض الأئحة وما إلى ذلك في الاعتبار. وبعيداً عن تخطيط القوى العاملة، لدينا برنامج للتطوير المستمر وهو "مسار" و"رواد". ويقوم الرئيس التنفيذي بإدارة التخطيط لتعاقب الموظفين التابعين لفريق الإدارة العليا بشكل مباشر وفق مدخلات مجلس الإدارة، ويتم تقييم برامج التطور المستمر وفق مخرجات النمو وتقدير الأداء الشامل (360 درجة). ويتم الاستعانة بمعارضات المراقبة المحسنة وأختبار الشخصية الملائمة للوظيفة.

### تقييم وتطوير مواهب مصرف الشارقة الإسلامي

لدى مصرف الشارقة الإسلامي وحدة مكرسة للتعليم والتطوير تابعة لإدارة التميز المؤسسي، والتي حصدت العديد من الجوائز. وقد أدت دوراتها التدريبية إلى إعداد قوة عاملة تتمتع بالكفاءة وتشارك بفعالية وتقود مسيرة مصرف الشارقة الإسلامي نحو التميز.

كما يوجد العديد من الدورات التدريبية مثل التدريب الجماعي والتدريب التقني ومنح الشهادات والتدريب الفردي والتعليم غير الرسمي وما إلى ذلك. ويتم إخضاع العاملين والمديرين الجدد لدورات تدريبية محددة. وتضم برنامج التطوير المستمر برنامج تدريبية شاملة تستخدم مدربياً مؤهلين وبرامج تقييم أداء بنظام (360 درجة). ويتم إشراك أي زميل يحصل على درجات تقييم أقل من 30% في برنامج متخصص لتحسين الكفاءة يستمر لمدة 3 شهور. إن رفع الكفاءات ومقاييس النتائج مثل أداء الفروع والأخطاء وما إلى ذلك تستخدم للمراجعة. وبعد اختبار الشخصية الملائمة للوظيفة والتدريب الفردي وأدوات دعم الأداء ونهج 70-10 ونظام فيوجن وإرشادات تسجيل درجات الكفاءة (المؤشرات السلوكية) وغيرها، من ضمن الإضافات المستحدثة مؤخراً لمساعدة الفريق وتطويره.

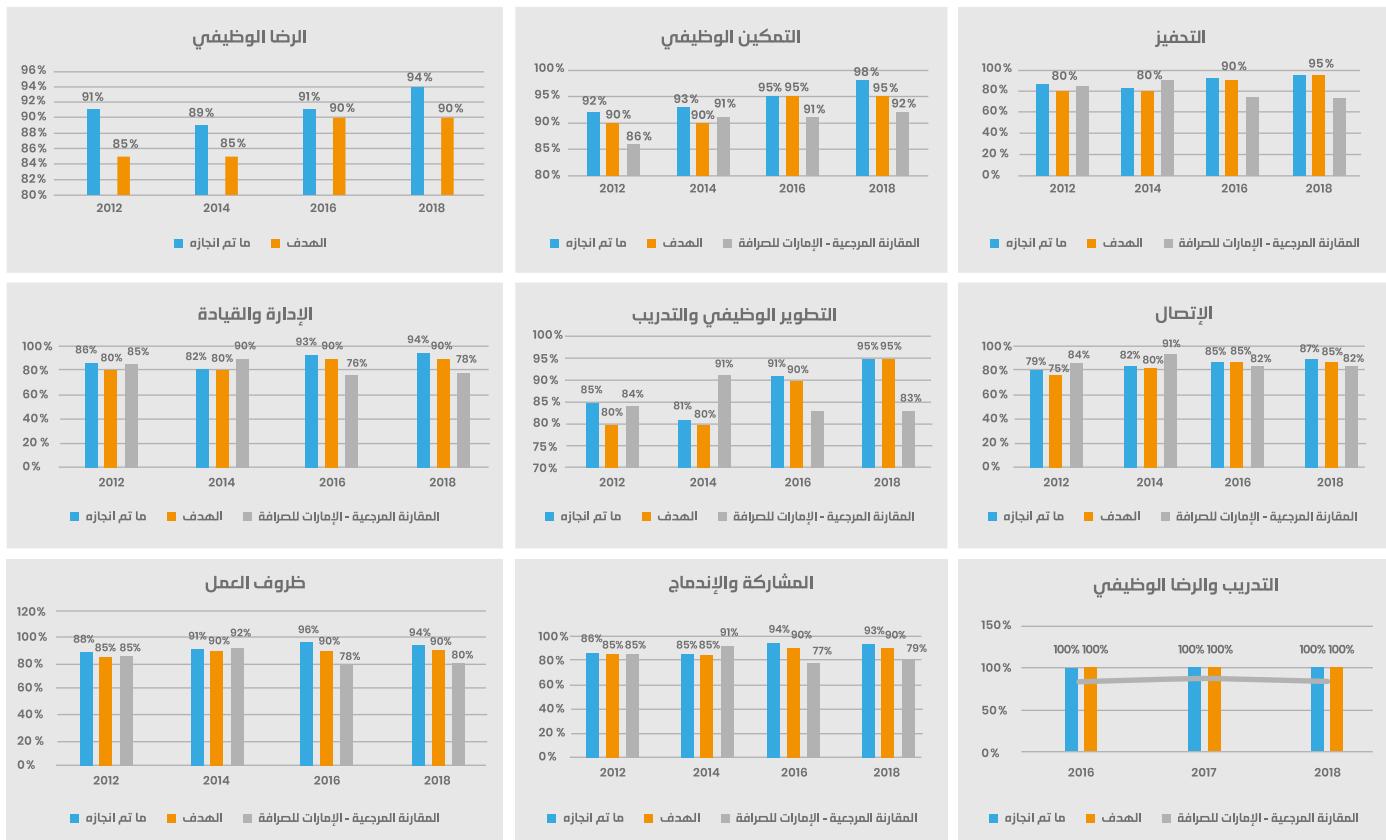
## 4. الموظفون

### 4.2 التعويضات والاستحقاقات

يتم دفع مكافأة سنوية ثابتة، بمخاضفات الراتب الأساسي، وتم مراجعة سياسات الدفع والاستحقاقات بانتظام وفقاً لمعايير السوق والمعايير المرجعية، وقد تم إجراء العديد من التحسينات على البدلات ويتم قياس الرضا بانتظام.

### 4.3 اشراك الموظفين

يتم إجراء استبيان رضا الموظفين كل عامين، ويعتبر أصحاب المصلحة مسؤولون عن تنفيذ خطط العمل المعددة لتحسين الرؤى والتصورات، وتعتبر لجنة الموارد البشرية هي المسئولة عن مؤشر الأداء الرئيسي الاستراتيجي.



تم استطلاع آراء الموظفين بإستخدام آلية "صافي نقاط الترويج" (NPS) فيما يخص فاعالية التعليم والتطوير في تحسين الأداء:

- 58 % من المروجين (الذين سجلوا 9 و 10 )
- 13 % من المنتقدين (الذين سجلوا من 0 إلى 6 )
- صافي نقاط الترويج = 58 % - 13 % من المروجين = 45 %

### 4.4 اشراك الموظفين

مواعيد العمل بالمصرف من الساعة 7:45 صباحاً حتى الساعة 3:30 عصراً، ويتم منح تصريحين كل شهر للموظفين لأسباب شخصية، ويتم إعطاء ساعة الأمومة وإجازات الحج والإجازات الدراسية وما إلى ذلك، وينظم قسم التعزيز المؤسسي أكثر من 15 فاعلية كل عام لتعزيز الرفاهية، ويتم منح المدراء المساعدين هواتف ذكية أثناء التنقل، يتم تقييم التوازن بين العمل والحياة من خلال استبيان الرضا والتظلمات ومقابلات انتهاء الخدمة، ويتم تقييم ذلك أيضاً خلال مرحلة تقييم نظام إدارة الأداء الإلكتروني.

## 5. البيئة والصحة والسلامة

### 5.1 الأداء البيئي

نفذ مصرف الشارقة الإسلامي العديد من المبادرات المبتكرة بهدف تحقيق الاستدامة البيئية على صلة بتقليل استهلاك الكهرباء والمياه وزيادة إعادة التدوير وضمان التخلص الآمن من الأصول، تسلط النتائج التالية الضوء على عدد قليل من المقاييس الرئيسية والنتائج:

		استهلاك المياه - غالون
2020	2019	إجمالي الاستهلاك الفعلي لكل الفروع
2,612,973	2,544,726	إجمالي الاستهلاك الفعلي لكل الفروع
2,233.310	2,174.979	الاستهلاك للموظف الواحد

		استهلاك الكهرباء - كيلوواط
2020	2019	إجمالي الاستهلاك الفعلي لكل الفروع
12,675,722	12,921,278	إجمالي الاستهلاك الفعلي لكل الفروع
10,834	11,044	الاستهلاك للموظف الواحد

سجل مصرف الشارقة الإسلامي انخفاضاً في استهلاكه للطاقة خلال عام 2020 بسبب حملة الرقمنة في المؤسسة التي ساهمت في تخفيض حاجة العملاء لزيارة شبكة الفروع. علاوة على ذلك، فإن الانتقال الذي جاء في شكل طرح الخدمات الرقمية ساهم أيضاً في تحقيق انخفاضاً كبيراً في استخدام الورق من خلال إلغاء متطلبات المستندات الورقية وتطبيق الخدمات الإلكترونية. بالإضافة إلى ذلك، أدى عمل الموظفين عن بعد في ظل ظروف جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) إلى تقليل استخدام الموارد بشكل كبير.

وينظر المصرف للظروف المتعلقة بالأعمال كفرصة جاءت في مصلحة المجتمع وسبباً للاستدامة بطريقة ما، مع محاولة المحافظة على نظرة إيجابية تجاه الأمور. ويساعدنا تتبع مثل هذه المقاييس على فهم وقياس مستويات استهلاكنا ونطاق تحسين أنشطتنا للمساعدة في تقليل استنفاد الموارد.

### 5.2 أداء الصحة والسلامة

يضم مصرف الشارقة الإسلامي قسم للأمن والحراسة مسؤول عن جانب الصحة والسلامة للمصرف. تحتوي كل عملية من عمليات الأمن والسلامة على هيكل مراجعة مدمجة. ويتوافق قسم الأمن والحراسة مع معايير أيزو 27001.

وهناك ترکیز قوي للحد من الآثار السلبية على البيئة والصحة العامة. ويتم إجراء التدريبات بانتظام بالاشتراك مع الدفاع المدني ويتم إعطاء الموظفين تدريبات على الإسعافات الأولية والسلامة من الحرائق. يدير فريق الأمن والحراسة مراقبة الدخول للمقر الرئيسي والفرع ومراقبة أمن الفروع والدوائر التلفزيونية المغلقة وحماية الموجودات وما إلى ذلك.

## 6. بيئة العمل

نهدف في مصرف الشارقة الإسلامي إلى تبني ثقافة شمولية وتوفير بيئة عمل داعمة لجميع زملائنا في العمل بحيث تتاح لكل موظف الفرصة لحسن استخدام إمكاناته إلى أقصى حد.

### 6.1 التنوع بين الجنسين

لقد سعى مصرف الشارقة الإسلامي دائمًا للمحافظة على المساواة بين الجنسين في مكان العمل لتعزيز ثقافة مؤسسية قادرة على الاستفادة من قوة كلا الجنسين. وهو ما يتماشى مع التوجيهات الرشيدة لقيادة دولة الإمارات العربية المتحدة التي مكنت المرأة في دولة الإمارات العربية المتحدة من التمتع دائمًا بنفس الحقوق الدستورية مثل الرجل. وتناح للمرأة فرص الوصول إلى التعليم والوظائف والمزايا الاجتماعية والصحية وتشغل المرأة مناصب هامة في كلا من القطاع العام والخاص.

وينصب تركيز مصرف الشارقة الإسلامي على التنوع بين الجنسين أيضًا على الجوانب التالية:

- تعزيز التعاون
- تحسين الاحتفاظ بالموظفين
- عكس صورة أفضل للمصرف أمام عملائنا
- تحسين التوظيف والسمعة

### 6.2 الجودة والسلامة

على الرغم من أن سلامة الموظفين لطالما كانت من أولويات مصرف الشارقة الإسلامي، إلا أن ظهور جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) أدى إلى تسليط مزيدًا من التركيز والاهتمام بهذا الجانب بالنسبة للمصرف خلال العام الماضي. ويستمر المصرف بالكامل للتأكد من وجود إجراءات وعمليات إدارة رفاهية الموظفين وسلامتهم، وفيما يلي بعض الإجراءات التي اتخذها المصرف ضمن هذا السياق:

- تركيب كاميرات تصوير دراري في كافة مداخل مقر المصرف بما في ذلك الفروع.
- الفحوصات المتكررة لدرجة حرارة الموظفين أثناء العمل.
- تثقيف وتأقلم الموظفين بشكل دوري على:
  - ارتداء قناع الوجه
  - التباعد الاجتماعي
  - النظافة والعادات الصحية وغسل اليدين
- التأكد من عمل نسبة عادلة من الموظفين من المنزل.
- تطبيق مواعيد متقاربة لتجنب الإزدحام عند المداخل والمصاعد وما إلى ذلك.
- التعقيم المتكرر لمناطق العمل.
- منع الدخول إلى نقاط التجمع مثل حجرة المطبخ.
- التطعيم الإجباري أو تقديم نتائج فحص PCR أسبوعياً.

### 6.3 دعم الموظفين

يمتلك مصرف الشارقة الإسلامي خطة متكاملة ومحدثة لاستمرارية الأعمال (BCP)، تعمل الخطة على دعم جهود المصرف لمواجهة تحديات عدم وجود بروتوكولات تفصيلية متكاملة للتعامل مع كافة أشكال الأزمات التي أحدثتها جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19)، بالإضافة إلى مواجهة تحدي مسؤوليات المصرف تجاه الكم الكبير الذي يملكته من الموارد البشرية وكيفية التعامل معها والحفاظ على سلامتها خلال الجائحة. كما تعمل الخطة على حسن توظيف احتياجات المصرف وأصوله القوية والعمل على دعمها على كافة الأصعدة لضمان تجاوز كافة تداعيات جائحة كورونا مع أخذ المخاطر بعين الاعتبار.

مساعدة موظفي مصرف الشارقة الإسلامي على التكيف مع طبيعة العمل المتغيرة:

- أكد مصرف الشارقة الإسلامي أن من أهم أولوياته الحفاظ على موارده البشرية وأنه لن يكون هناك فقدان للوظائف نتيجة جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) في عام 2020.
- قام المصرف بتحويل الموظفين للعمل عن بعد وذلك في غضون أيام قليلة على الرغم من وجود مواقع متعددة للمصرف، كما قام بتطبيق تدابير الصحة والسلامة الهامة لحماية الموظفين المطلوب تواجدهم في فروع مصرف الشارقة الإسلامي والمكتب الرئيسي.

## **7. مسؤولية المنتج**

### **7.1 تصميم المنتج**

قام مصرف الشارقة الإسلامي بتصميم العديد من المنتجات التي تراعي تحقيق الرفاهية الاجتماعية للعملاء، فيما يلي بعضًا من هذه المنتجات الرئيسية:

**باقة تمويل الحج والعمرة بنسبة ربح ٥٪**  
يعد تمويل باقة الحج والعمرة بنسبة ربح ٥٪، الذي أطلقه مصرف الشارقة الإسلامي، المنتج الأول من نوعه ليس فقط على صعيد دولة الإمارات العربية المتحدة ولكن على صعيد دول مجلس التعاون الخليجي بأكملها. يهدف إطلاق هذا البرنامج لجعل الحج والعمرة أمراً ميسراً وبأسعار معقولة للأشخاص الذين يأهلون في أداء فريضة الحج.

**برنامج تمويل التعليم بنسبة ربح ٥٪**  
أبرم مصرف الشارقة الإسلامي العديد من الشراكات مع مؤسسات تعليمية مرموقة في دولة الإمارات العربية المتحدة بغرض إتاحة التعليم الجيد للطلاب المستحقين بنسبة ربح ٥٪.

**برنامج تمويل المعدات الطبية بنسبة ربح ٥٪**  
يقدم مصرف الشارقة الإسلامي بالتعاون مع مدينة الشارقة للخدمات الإنسانية تمويلاً للمعدات الطبية بنسبة ربح ٥٪ لأصحاب الهمم (ذوي الاحتياجات الخاصة) وكبار السن.

### **7.2 معلومات السوق ورؤى العملاء**

تم تصميم كل منتج من منتجات مصرف الشارقة الإسلامي بناءً على احتياجات وتوقعات العملاء، ولضمان ذلك، يتم إجراء نشاط جمع معلومات تسويقية مفصلة حول منتجاتنا وعملياتنا ومشاريعنا المقترنة. وينطوي ذلك على ما يلي :-

- التعرف على الاحتياجات الأساسية على المستوى المجتمعي وتطوير المنتجات والخدمات لتوفير وتلبية تلك الاحتياجات.
- جمع المعلومات حول شخصيات العملاء، والجمهور المستهدف، من أجل تحديد مدى ملاءمة وصلاحية ونجاح منتجاتنا.
- تحديد المقاييس التي تقدم معلومات ورؤى تجربة العملاء لدى نقاط الاتصال المختلفة خلال رحلة العميل بأكملها.
- فهم المنتجات والخدمات الحالية ذات الطبيعة المعاشرة التي تقدمها البنوك المنافسة في دولة الإمارات العربية المتحدة أو دول مجلس التعاون الخليجي أو في كافة أنحاء العالم.
- عقد ورش عمل للتفكير التصميمي مع مجموعة مختارة من الموظفين المعنيين للوصول إلى أفضل منتج فُقرّج قابل للتطبيق.

## **8. سلسلة الإمداد**

### **8.1 إدارة الموردين**

إن المناطق المركزية حول الشركاء (المدرجة في فقرة النظرة العامة) هي المسؤولة عن تعزيز الشراكات، كما أنها مسؤولة عن تقسيم الشراكات إلى قطاعات مختلفة وإدارتها بفعالية. كما أن هناك عمليات قياسية لاختيار وتأهيل وتقديم البائعين، وللحصول على فوائد مستدامة، يتم تقييم الشركات بناءً على عقود الصيانة السنوية، ويتم مراجعة اتفاقيات مستوى الخدمة مقابل الشروط الواردة في عقود الصيانة السنوية ويتم إيقاف الشركات أو تعزيزها حسب الحالة.

كما توجد شبكات مؤسسة لتحديد فرص الشراكات، ويزور أصحاب المصلحة المعارض والمنتديات للتعرف على الوافدين الجدد وعرضهم القيمة، ويتم تنفيذ المقارنة المعيارية ويتم دعوة الشركاء لمشاهدة العروض التوضيحية وأثبات المفاهيم (POCs). وللحصول على قيمة أفضل، يتم تحديد شركات جديدة ودعوة عدد من الشركاء لتقديم مقترنات وما إلى ذلك لتحقيق قيمة طويلة الأجل، ويدفع البائعون لدورات تدريبية مفصلة حول مصرف الشارقة الإسلامي والصيغة الإسلامية ويسعى أصحاب المصلحة للحصول على تعليقات وملاحظات الشركاء.

## 9. الدعم الاجتماعي

لقد تخطى مصرف الشارقة الإسلامي مهامه التقليدية، وأصبح يساهم بفعالية في خدمة وتلبية احتياجات المجتمع، بالإضافة إلى رعاية العديد من الفعاليات والندوات المتعلقة بالعمل التطوعي، وذلك بفضل التوجيهات الكريمة لصاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، والدعم والتشجيع الدائم للمصرف من قبل صاحب السمو الشيخ سلطان بن محمد سلطان القاسمي، وللي عهد ونائب حاكم الشارقة.

لم تقتصر التعديلات التي تم إجراؤها خلال عملية تحويل المصرف إلى الصيرفة الإسلامية في عام 2002 على الأنظمة فقط، بل ذهبت إلى أبعد من ذلك لتدخل في صميم رؤية المصرف ورسالته لوضع ورسم خارطة طريق جديدة تقوم على خدمة مقاصد الشريعة الإسلامية السمحاء مع تبني المفاهيم العصرية للمسؤولية المجتمعية للشركات. تقوم منظومة عمل المسئولية المجتمعية بالمصرف إلى ثلاثة أطر رئيسية:

- إطار عمل مهني مرتبط بمقتضيات الصيرفة الإسلامية.
- إطار عمل خيري مرتبط بالدعم والمساعدات الخيرية.
- إطار منهجي مرتبط بالدعم المجتمعي المنظم للأنشطة والفعاليات والبرامج المجتمعية.

### 9.1 الالتزام

يتضح جلياً الالتزام بمصرف الشارقة الإسلامي بتنفيذ استراتيجيات وسياسات المسؤولية المجتمعية للشركات (CSR) من خلال المشاركة المباشرة لإدارة المصرف في قيادة مبادرات المسؤولية المجتمعية.

ويشارك مصرف الشارقة الإسلامي، من خلال فريق الاتصال المؤسسي التابع له، بفاعلية في خدمة المجتمع من خلال تقديم المتطوعين والتبرعات والمنح الدراسية والرعاية التجارية، كجزء من المسؤولية المجتمعية للمصرف.

### 9.2 الرعاية التجارية

تتمثل مجالات النتائج الرئيسية التي حدّتها الإداره لهذا القطاع في الرعاية الحكومية والرعاية التعليمية والرعاية الرياضية والرعاية الثقافية والفنون ورعاية المشاريع البيئية ودعم تبرعات التنمية الوطنية الإماراتية والزكاة وبرامج الشركاء.

يقوم الإتحاد المؤسسي بدراسة احتياجات المجتمع في كل مجال من هذه المجالات ويأخذ المدخلات سنويًا من أصحاب المصلحة المعنيين وبعد خطة مفصلة لإدارة بما في ذلك البرامج والتكاليف المقترنة.

تقوم الوحدة المعنية بالمسؤولية المجتمعية بجمع الرؤى والتصورات من جميع قطاعات المجتمع بشكل عام سنويًا للتأكد من أن المصرف يلبّي توقعات المجتمع.

علاوة على ذلك، يتم تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية لكل برنامج على دده من حيث عدد المستفيدين والرضا وما إلى ذلك ويتم رفع تقرير بشأنها إلى الإداره.

تم وضع سياسات واضحة للتأكد من أن الدعم يمتد فقط إلى الأطراف المستحقة المعتمدة من قبل حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.

يتم رفع تقارير حول مبادرات المسؤولية المجتمعية إلى الإداره العليا شهريًا. وبُكرم المصرف بانتظام من قبل المستفيدين من هذه المبادرات المجتمعية تقديراً للدعم المقدم من المصرف. وتعد "المسؤولية المجتمعية" أحدى القيم الأساسية لمصرف الشارقة الإسلامي التي تم تبنيها في عام 2014.

### 9.3 التبرعات والشراكات الاجتماعية

مع أكثر من 50 مليون من التبرعات للأعمال الخيرية خلال السنوات الخمس الماضية، يعتبر التزام مصرف الشارقة الإسلامي تجاه المجتمع أكبر من أي وقت مضى. ويغطي مصرف الشارقة الإسلامي بأنه "أكبر من مجرد مصرف" في تقديم مبادرات مجتمعية رائدة تعدد الأولى من نوعها لدعم المجتمع. يذكر في ذلك قيام مصرف الشارقة الإسلامي بتقديم مبادرات تعد الأولى على مستوى الشرق الأوسط من خلال تدشين أول جهاز صراف آلي للمعاقين دركياً، وأول جهاز صراف آلي يقدم فئات المعاقين دركياً بالإضافة إلى المكفوفين وضعاف البصر في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## 9. الدعم الاجتماعي

تبني مصرف الشارقة الإسلامي في عام 2018 منهجية العائد من الاستثمار المجتمعي (SROI)، كمنهجيه لتقدير وإدارة الرعايات والمبادرات المجتمعية، وهي وسيلة لقياس القيمة المالية المضافة التي تقوم على مبادئ معينة كالقيمة البيئية والاجتماعية التي لا تعكسها الحسابات المالية التقليدية الحالية لإحداث تأثير حقيقي ملحوظ في المجتمع، مما ساعد على زيادةوعي الجهات المتعاونة وأسفر عن برامج تخدم الأهداف الاجتماعية والثقافية والاقتصادية التي حدّتها حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.

وبناءً عليه، أعلن المصرف في عام 2018 عن شراكته مع ملتقى إمارات للتخطيط الاقتصادي ومهرجان الشارقة لريادة الأعمال وحملة سلامه الطفل ومنتدي الاتصال الحكومي بالشارقة ومتحف الشارقة للتراث وجائزة الشارقة للبحث العلمي في الاقتصاد الإسلامي.

وفي الوقت ذاته، يواصل المصرف الحفاظ على شراكته مع القافلة الوردية وعيادات الهلال الأحمر ودائرة شؤون الخواجي والقرني والقيادة العامة لشرطة الشارقة.

كما يواصل مصرف الشارقة الإسلامي تنظيم أنشطته الرمضانية السنوية ووجبات الإفطار.

### 9.4 الوقوف بجانب عملائنا

إننا ندرك تماماً أن نجاح مصرف الشارقة الإسلامي على المدى الطويل كمؤسسة تجارية يعتمد على ازدهار ونمو جميع المجتمعات التي تخدمها. ومع تأثر الشركات والأفراد بنفس القدر تتفاقم التداعيات الاقتصادية لجائحة فيروس كورونا (كوفيد - 19).

لقد قمنا بتسهيل تدفق مليارات الدرهم من الأموال الحكومية للأفراد والشركات المتضررة من جائحة فيروس كورونا (كوفيد - 19) من خلال خطة الدعم الاقتصادي الشاملة الموّجهة (TESS) التي قدمت الدعم للعديد من العملاء من خلال تأجيل أقساط السداد وإعادة جدولة وهبة كل دوالي ٧ مليارات درهم إماراتي من التسهيلات القائمة.

وكما يتضح من الجداول أدناه، فقد قام مصرف الشارقة الإسلامي بزيادة دعمه للمجتمع عاماً بعد عام، إن القطاعات الموضحة أدناه هي جزء من استراتيجية المسئولية المجتمعية لمصرف الشارقة الإسلامي.

العام	2020	2019	2018	القطاع
	238,000	1,123,000	5,111,564	الرعاية الحكومية
	716,000	739,000	864,000	التعليم والبحث العلمي
	230,000	1,160,000	175,000	الأنشطة الرياضية
	5,746,144	4,828,000	6,184,400	المساعدات الإنسانية
	72,023,911	71,021,421	56,209,747	مبادرات مجتمعية
	<b>78,954,055</b>	<b>77,748,421</b>	<b>68,544,711</b>	<b>الإجمالي</b>

تشمل المبادرات المجتمعية الرئيسية القطاعات التالية:

- المؤسسات الخيرية
- دعم المستشفيات والعلاج الطبيعي
- دعم التعليم
- دعم كبار السن
- دعم مؤسسات الأوقاف
- توزيعات رمضان



مصرف الشارقة الإسلامي  
SHARJAH ISLAMIC BANK

