

المؤسسين

صالح وعبد الله مؤسسي الحكمة
عبد العزيز محمد بكمي
سالمان جمدين محفوظ

الآباء

محمد سالم بن محفوظ
نائب للمدير العام ورئيس لجنة الادارة الشاملة
خالد سالم بن محفوظ
نائب للمدير العام للعلاقات الدولية والاستشارات
عبد الله الحميد باجيمن
نائب للمدير العام للبراقنة والاتياف والتربية والتحويم
عبد الله سالم بن محفوظ
نائب للمدير العام للادارة الفنية - الرئيس
محفوظ سالم بن محفوظ
نائب للمدير العام للادارة الاعلانية - مدير
عمرو عبد الشافي راجي بال
نائب للمدير العام لشؤون التنفيذ والتربية
مكي مكي المبطلي



المدير العام : سالم أحمد بن محفوظ

رسالة الميز العاشر

لما تزعم حامٍ ١٤٠. بأستاذية الخطاب والبيان ورول العالم الثالث الذي ينفت
مساهمات الحلة لها في حام١٩٨٢. وهو محرر في المنشورة التي ينشر ملوك سوري
لزي ملوك٢٠٠ مليون دولار أمريكي، وهدر ٣٦٣٧ في اللائحة من الناتج القومي العراقي.
والبنك الدولي الذي يجري إلى العراق من الأخفاف في صدقات إسلام الدين العاصي
ببيعه للريحان في الملاحة والمنطقة. والرايل في القرمة، ويتطلع إلى استئجار الماء والدنهار
في تغتير زاده فنطط النقابة الباربة للفترة ١٤٠٥ - ١٤١٠. العراقي ١٩٩٥ - ١٩٩٦.م.
وآخر هذه المفهوفات التي فيها اهتمام الكبير هو المطر المطر الذي يركب على نفحة
وتربين ورضي سنتي العبر المتربي الوطني السادس في البشك للف
يعلن الشروق الذي لا ينفتح.

لما زالت اربع تحول للدرايور والوطني وبرلمانية وفوجيه للدكتور وللارتفاع على العالم
الخارجي فسعى للعمل بمعابر ذاتية وسترة الى التزامن الاروبي لضمان اسراره خبرات
الصاعقات الاضطرارية على المتن تجربتين (الجهاز) والعلمي .

لأننا في تعلم وفهمها هو لا يطلب خدمة المعرفة الالكترونية نفسها بل فعل اياها على
المجتمع العربي وفي مفهومي بين المعرفة ودول العالم الثالث فيه لمحات منها التي تقتصر على ارتفاع
من تعرى للآيات المقدمة بالمعرفة الغربية.

والمؤلف يذكر في المقدمة أن الكتب التي أشار إليها في المقدمة هي كتب عامة مكتبة كلية، وأنه لا ينوي إثبات صحة تفاصيلها، وإنما يكتفي بالذكر وتقديرها.

سالم الحمد بن محفوظ

المدح والمعان

النارنج، ١٤٠٦/٢/١٩٨٦م المراجعي.

الاقتصاد العالمي

يمحدرون من أن الزيادة في تكلفة اليد العاملة كانت كبيرة في بعض الدول (كالمملكة المتحدة) وهذا يطرح تساؤلاً عاماً عن الأوضاع الناتجة والتضخمة المحتملة.

ان المجز التجارى الامريكي (العجز المالي) في ميزان المدفوعات الامريكي بلغ اكتر من ١٢٠ مليون دولار ، والمواضى المسمرة في ميزان المدفوعات الياباني (يتوقع ان تصل الى ٧٠ مليون دولار في العام القادم) فال مواطن فى تفسير محللين الاقتصاديين يعكس فرقاً أساسية في الادخار والاستثمار وذلك فالمحاولات لتنشيط هذه الفروقات الجوهريه عن طريق القبورة والحياة التجارية (بجري حالياً جدول ضاربي على مستوى العالم الثالث) ، قد تزيد الصراع بين اقتصادات الدول دون التعامل مع المشكلة الأساسية .

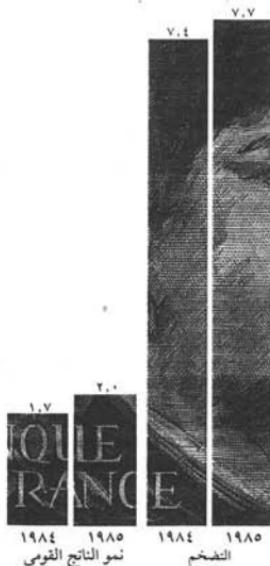
وتقعون أن ينشط الاقتصاد الياباني بفعالية
بعد أن خفت سرعة هذا النشاط في الربع
الأول من العام ، ولكن على الرغم من ذلك
كان النمو الذي حققه خلال النصف الأول
من عام ١٩٨٥ م كان أقل من معدل النمو
الذى سجله خلال عام ١٩٨٤ م والذى
تراوح بين ٥ - ٦٪ .

وتشير التقارير الاقتصادية الرسمية إلى أن
التضخم أسعار النفط والسلع كان عاملًا
ساعدًا للدول الصناعية في حساباتها الجارية
للمعادلة موازين مدفوعاتها ، كما ساعدها على
مقاومة التضخم والتغلب عليه ، علاوة على
ذلك كان ضعف الريال في تكاليف اليد العاملة
في الإنتاج في معظم الدول ساعدت أيضًا على
مكافحة التضخم .

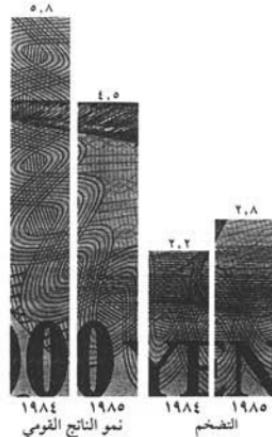
ومن ناحية أخرى فإن بعض المحللين

ن تقييم الأداء العام لللاقتصاد العالمي أظهرت
مؤشرات بطيء في سيره في النصف الأول من
عام ١٩٨٥ م مقارنة ب نفس الفترة من العام
السابق . وبين أحدث البيانات الاقتصادية
لشهر سبتمبر ١٩٨٥ م) للاقتصاد الولايات
المتحدة الأمريكية هذا التوجه العام .
فحين أن الاقتصاد الأمريكي قد سجل
ارتفاعاً في منتصف عام ١٩٨٥ م مردّه إلى
زيادة في إرقاء بعض القطاعات الصناعية مثل
سيارات نتجة للحوافز المالية
المطلة ، فقد بلغ معدل النمو الاقتصادي
الأمريكي عموماً حوالي ١٪٠ سنوياً خلال
النصف الأول من عام ١٩٨٥ م ، أقل بكثير
ما حققه الاقتصاد الأمريكي في النصف الثاني
من عام ١٩٨٤ م والذي بلغ ٣٪٠ .

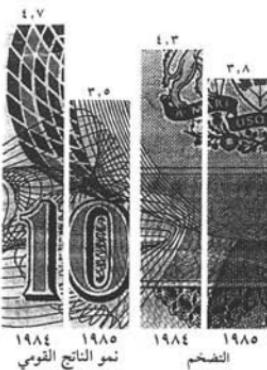
وعلى الرغم من امكانية انتعاش الاقتصاد الامريكي مرة أخرى ، الا أن المراقبين لا يرون في الأفق بريقاً من الأمل ينعش الاقتصاد غير الركود الدولي الحالي ، غير أنهم يعتقدون في ذلك



فہرست



البيان



کندی

ويرى بعض المشائين مكhanية قيام حرب تجارية أو اتهام في النظام المصرفي فيما لو لم يتكن النمو الاقتصادي من استعادة شطأه وحيويته خلال العام الحالي والعام الذي يليه . وطالع هؤلاء بالحكم في الطلب بشكل فعال ، يتم عن طريق تخفيف المجز في المراقبون : عما هو المطلوب ؟ والاجابة : ينبغي أن تحول الريادة في الطلب نفسه بمعنى زيادة الطلب المحلي في اليابان والمانيا الغربية إلى ثلاثة أضعاف ما هو عليه وذلك عن طريق تحرير الأسواق (وخاصة أسواق العمال) وتحسين الموارف للعمل والاستثمار . حيث يرون أن هذه الاجراءات ستؤدي إلى بقاء الطلب الاسمي في ثلاث دول بدون تغيير ، إضافة إلى منحها توازنًا أفضل ، كما أنها لن تمنع اليابان أو المانيا الغربية من تخفيف معدل التضخم إلى أقل من ٧٪٥ . ويسكن القول أن اليابان تتفوق من حيث قدرتها على تحويل الزيادة في الطلب إلى نمو

٤،٥ - كميات بذلك الاتفاقية العامة للنعرفة الجمركية والتجارة « الجات » وحال منظمة اتفاقية الجات شعور بالخوف من عودة النمو الاقتصادي إلى وضعه الضعيف الذي كان عليه في السبعينات .

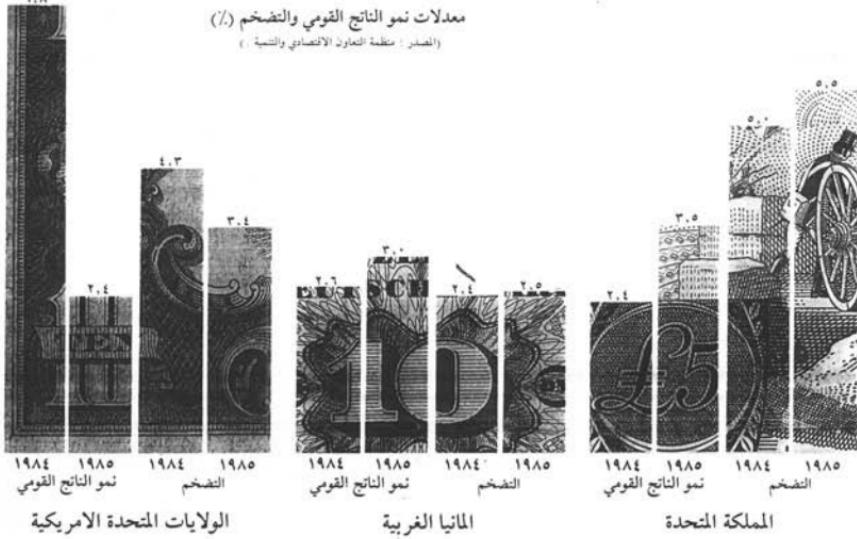
وتساءل المراقبون : عما هو المطلوب ؟ والاجابة : ينبغي أن تحول الريادة في الطلب إلى تحرير أسعار وليس إلى تضخم أسرع وذلك عن طريق تحرير الأسواق (وخاصة مجموعة الخامسة) في مواجهة اجراءات حماية التجارة داخل الولايات المتحدة . فترت فعلاً تخفيف قيمة الدولار عن طريق تدخل بنوكها المركزية ، ولكن السؤال الذي يطرح نفسه في هذا المقام هل يصلح العطار ما أفسد الدهر ؟

وفي خضم المناقشات وأجدل الاقتصادى القائم ، تثير أصوات تناهى بأنه من خلال توازن أفضل بين الولايات المتحدة والمانيا الغربية واليابان ومن خلال تجارة حرجة بين الجميع يمكن تقادى بتأطير النمو الاقتصادي الذى يعم معظم دول العالم تقريبًا .

والنقطة التي تتم مناقشتها في الاجتماعات السنوية لصناديق النقد الدولي (مثل : الديون حادة التبغارة ، أسعار الصرف) يمكن معالجتها بسهولة فيما لو كان الناتج الإجمالي الحقيقي للعالم يتم بمعدل ٥٪ سنويًا وليس ٣٪ المتوقعة في النصف الثاني من عام ١٩٨٥ م والمحتمل استمرارها حتى العام التالي .

حتى التجارة الدولية أصابها الفتور ، وقد بلغت الزيادة الحقيقة هذا العام بين ٤٪ - ٣٪ فقط ، ولم تصل الزيادة إلى ما بين

معدلات نمو الناتج القومي والتضخم (%)
(الصدر : منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية)



القيادة الاوروبية لها ، مما يؤدي الى تخفيف العجز في الميزان التجاري الامريكي ، اضف الى ذلك ان سياسة كندا في استهارها نحو التوسيع المعتدل ، وكذلك موقف اليابان من حيث البقاء على مبدأ التقدم الثابت ، كل هذا سوف يجعل اوروبا قادرة على اعطاء الاقتصاد العالمي زخماً يمكن به من استعادة وضعه السابق .

وفي احصائية حديثة اخرى عن دول السوق الاوروبية المشتركة ، يتوقع أن يزيد الانفاق على قطاع الصناعة بهذه الدول بنسبة قدرها ١١٪ عن كانت عليه في عام ١٩٨٥ م . فلذلك اذ لم تنتهز الحكومات فرصتها في المبادرة ، فقد يأخذ الامر بالانفاق في مجال السلع الراسمالية ومقارنتها بالاتفاق خلال عام ١٩٨٤ م ظهر أن هناك فجوة حقيقة . وهذا دليل على تجدد الثقة في الاستئثار بين دولتين الصناعة والاعمال في اوروبا .

ومهما يكن الحال ، فإن اداء الاقتصاد الامريكي مرهون بالاعتبارات التالية :

- (ا) الاتساع البطالة بدول اوروبا .
- (ب) التوسيع المضطرب في اقتصادات أمريكا واليابان .

ان معظم التقديرات تبني تنبؤاتها عن النمو الاقتصادي القوي في اوروبا خلال العام القادم على احتياط أن يستعيد الاقتصاد الامريكي شتابه بمعدل اسرع من درجة نمو الاقتصاد الامريكي خلال عام ١٩٨٦ .

والآن نظير علامات التناول على رجال الاعمال في اوروبا بعد أن اتايهم المخاوف خلال العام المنصرم من حدوث تباطؤ في اقتصاد الولايات المتحدة الامر الذي كان يؤدي الى اجهاض مجهودات دول السوق الاوروبية المترفة .

قد انخفضت قيمة الدولار الامريكي ، بشكل كافى ، ما يمكن البنوك المركزية في اوروبا من تخفيف اسعار الفائدة ، وبالتالي تعزيزطلب العملى نحو الاستئثار او السلع الاستهلاكية . ومن ناحية أخرى فان البطالة في اوروبا التي تبلغ حالياً ١١٪ حالياً تعتبر مشكلة ويدوأ أنها ستظل باقية لفترة ما .

متوسط سعر السيارة المباعة في الولايات المتحدة بحوالي ٤٠٠ دولار ، وهذا لم يكن يأتي بدون ذلك القيد الاختياري .

على آية حال ، لن يكون استعمال وسائل زيادة الطلب او العرض من السهلة بمكان ، وقد يكون البديل سبيلاً للدرجة كبيرة وربما غير مقبول سياسياً .

والسؤال القائم : هل يسير الاقتصاد العالمي بدرجة خشبية من النمو ويأمل أكثر سألة؟ وإلى أين؟ فيؤكد البعض أن هذا الوضع لن يستمر بشكل طويل وهو يتادون بأنه اذا لم تنتهز الحكومات فرصتها في المبادرة ، فقد يأخذ الامر بالانفاق في مجال السلع الراسمالية ومقارنتها بالاتفاق الحالي ومن ثم سوء الفشل العام .

لقد بدأ المؤشرات الاقتصادية في اوروبا أكثر وضوحاً حيث يوجد انخفاض في مجال الاستئثار الفاشدة ، نمو مقتصر في المجال الصناعي ، ازدياد طلب المستهلكين ، كل ذلك ادى الى المقاول في اوساط الاقتصاديين والمسؤولين عن السوق في اوروبا بان يرتفع معدل النمو الاقتصادي الحالي وبالبالغ ٢٥٪ ليصل خلال العام القادم الى ٣٪ على أقل تقدير .

وقد انخفضت معدلات التضخم في معظم أنحاء اوروبا كما انخفض العجز في الولايات المتحدة أيضاً بشكل واضح في أمم دول اوروبا الصناعية (المملكة المتحدة ، المانيا الغربية) ، هذا التحسن في الاسباب الاقتصادية كان نتيجة السياسات النقدية المحكمة التي تتبناها دول اوروبا في السنوات الأخيرة مما مهد الطريق لخفض الفرائض وانخفاض اسعار الفائدة وبالتالي زيادة الانتاج والتوظيف .

ويمد الركود الاقتصادي الذي عانى منه دول اوروبا بالامس القريب ، يتوقع أن يتحرك نحوها ليوازي النمو الاقتصادي المتوقع في أمريكا بمعدل قدره ٤٪ خلال هذا الازل (ويخصصة دول أمريكا اللاتينية) .

من الخروج من مأزق تصدير منتجاتها بشكل يهديء من ثانية دالتها .

(٤) ان هذه السياسة لا تتحمل في طياتها أي خاطر شخصية ، وفي المقابل فان القليل من القيد التجارى سوف تعزز النمو الاقتصادي عن طريق الاسعار ، وبقيمة منخفضة للدولار سوف يزيد من صادرات الولايات المتحدة ويخفض من مبيعات دول

الملكية المترفة وفرنسا في هذا الصدد .

وحيث أن الدين والمارك سترتفع قيمتها على ضوء ارتفاع اسعار الفائدة في اليابان والمانيا الغربية فان هاتين الدولتين ياماكاها تأتين موقفهما في مجاهدة معدلات التضخم السريعة .

وهكذا بينما تعالج دول الاقتصاديات الكبرى من نقل طبلها المالي ، تقوم كل الحكومات الأخرى بالتأثير على جانب العرض بأنه اذا لم تنتهز الحكومات فرصتها في المبادرة ، فقد يأخذ الامر بالانفاق والوسيلة الاكثر شمولية تكمن في التخلص من قيود الاستيراد الجديدة وطرق المدخل من التجارة الدولية التي افسرتهما السنوات الأخيرة ، ومن ثم الاتفاق على أهداف أكثر طموحاً من خلال جولة جديدة من مفاوضات اتفاقية (الجلات) ، وإذا ظهر أنه ليس من الممكن تحقيق ذلك كان الاعتبارات الأربع التالية يجب اخذها في الحسبان .

(١) تسهيل قيام عجارة حرة ، يجب على كل دولة أن تلتزم بقواعد لعنة التجارة الحرة وذلك بأن يتم وقف الحرب التجارية بين جميع الدول .

(٢) العودة بمحاجز التجارة الدولية الى المحدد التي كانت عليها في منتصف السبعينيات لن تكون خطوة في الظلام ، لأن الذين كانوا يتذمرون من أن التجارة الدولية غير عادلة آنذاك كانوا قلائل جداً .

(٣) ان المدخل من قيود الاستيراد ستمكن الدول ذات المديونية الكبيرة والطويلة من الحصول (ويخصصة دول أمريكا اللاتينية) على اجل (ويخصصة دول أمريكا اللاتينية) من الخروج من مأزق تصدير منتجاتها .

(٤) ان هذه السياسة لا تتحمل في طياتها أي خاطر شخصية ، وفي المقابل فان القليل من القيد التجارى سوف تعزز النمو الاقتصادي عن طريق الاسعار ، وبقيمة منخفضة للدولار سوف يزيد من صادرات الولايات المتحدة ويخفض من مبيعات دول

اconomics of the Arab Gulf Cooperation Council

(٣) خط أنابيب لنقل النفط إلى دولية عمان.

وقد بدأ من المؤكدين البدء في تصدير منتجات دول المجلس من المواد البترولية إلى دول غرب أوروبا، وعلى الرغم من الاختلافات التي يتعرض لها تصدير هذه المنتجات، لا تزال المباحثات مستمرة مع دول مجموعة السوق الأوروبية المشتركة حول حرص الاستيراد والتعرفة الجمركية، كما يجري الان أيضًا مباحثات مماثلة مع الولايات المتحدة واليابان.

علاوة على ذلك، تم الاتفاق على توحيد أسعار الصرف، والتئشيق لزيادة سياسات تقديرية موحدة، وعلق الرغب من الانخفاض الملحظ الذي تعرّضت له إيرادات النفط منذ عام ١٩٨١م « حوالي ٤٣٪ »، فإن دول المجلس لا زالت متحفظة على معدلات مرتفعة من الانفاق على المشروعات التي التزم بها حكوماتها ضمن برامج التنمية في بلدانها.

ووفقًا لما نشره مصدر خارجي، تستطيع ملاحظة الانخفاض الحاصل في إيرادات دول المجلس كالتالي:

الإجمالي (بالآلاف الدولارات)

١٩٨٢/٨١ ٩٣,٨

١٩٨٥/٨٤ ٨٣,٦

١٩٨٦/٨٥ ٧٨,٤

وبالتسبة للاتفاق بدول المجلس نفسه كالتالي:

الإجمالي (بالآلاف الدولارات)

١٩٨٢/٨١ ١١٠,٩

١٩٨٥/٨٤ ١٠١,٧

١٩٨٦/٨٥ ٤٣٪ (انخفاض الانفاق بمقدار

٤٪ (خسارة واضحة نحو خفض المصاريف)

بين خصائص الدول الاعضاء، ساعد على اجراء المحادثات بسهولة على المستوى الوزاري، وصل مستوى القمة حول الموضوعات امام مثل:

(١) الامن الداخلي على مستوى المطلقة.

(٢) الامن الغذائي

(٣) حرية التجارة

(٤) التعرفة الجمركية

(٥) أسعار البترول

(٦) قضايا الصناعة

ويجري المسؤولون بدول المجلس أن الرخاء الاقتصادي الذي يعم أقطارهم هو نتيجة طبيعة للتكامل الاقتصادي، ويعتمد في القائم الاول العمل على التكامل الصناعي، وتهدف الاستراتيجية الموحدة للتكامل الصناعي، إلى تعجيل التسوق بين مختلف قطاعات الصناعية بالدول الاعضاء حتى يصل هنا التمويل القدر الذي يشارك فيه بما لا يقل عن ٢٥٪ من إجمالي الناتج المحلي للدول الاعضاء.

ويؤدي القطاع الخاص بدول المجلس دورا هاما في احداث التكامل الاقتصادي، إذ يتوقع أن يضع رجال الاعمال المحليين خططا للارتفاع بمستوى الزراعة والصناعة والاستثمار في مجالات أخرى متعددة، ومن ناحية أخرى، فإن العديد من المشاريع العملاقة ذات التكلفة المرتفعة يتوقع أن تبدأ في القريب وبمقدار تمويل مشترك سواء على مستوى الحكومات أو الشركات أو الأفراد.

ومن بين هذه المشروعات:

(١) شبكة لطاقة الكهربائية تربط بين دول المجلس.

(٢) شبكة لغاز تعتمد على انتاج دولة قطر

من الغاز الطبيعي.

خلال عمره البالغ خمس سنوات فقط استطاع مجلس التعاون الخليجي الذي تأسس في ٢ مايو ١٩٨١ م تحقيق تقدم ملحوظ وإنجازات عظيمة خاصة اذا قورنت بإنجازات مجموعة السوق الأوروبية المشتركة والتي ستدخل السنة القادمة عامها الثلاثين.

لقد بدأت دول مجلس التعاون وبمتهى الوعي والإدراك بالاتفاق أولًا حول عدد من النقاط البسيطة دون خلاف، والأمثلة على ذلك:

(١) تم توحيد أجور المكالمات الهاتفية بين الدول الاعضاء

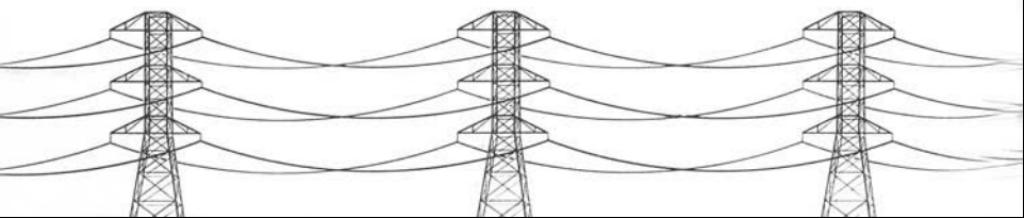
(٢) سيتم قريباً توحيد أسعار الطاقة، وإنما ومن ضمن المقتراحات التي سترى النور في القريب العاجل:

(١) توحيد أنظمة ولوائح استيراد السيارات.

(٢) اصدار جواز سفر موحد لمواطني الدول الاعضاء.

وقد تم مؤخرًا السماح لمواطني الدول الاعضاء بال المجلس بتملك العقار في جميع الدول الاعضاء، وبإمكان مواطنى دول المجلس الآن اقامه مشروعات استثمارية في أي دولة من دول المجلس شرطه أن لا يقل حصة المواطن في الدولة الخليجية المقيدة عن ٢٥٪ ، كما أنه يمكن نفس المواطن في الدولة الأخرى شأنه في ذلك شأن مواطنه الأصليين.

وتشكل قضية التكامل الاقتصادي، حجر الزاوية في التعاون بين الدول الاعضاء بال المجلس الا أن القضايا الأخرى مثل: مسائل الدفاع والأمن، تحمل تصميماً كبيراً من اهتمامات الدول الاعضاء ولعل التوافق الكبير



المجلس .. اخافة الى ما سبق فان الانفافية الاقتصادية الموحدة تناهی بضرورة التنسيق في مجالات التجارة ، والنفط ، والصناعة ، والزراعة ، والتكنية .. كي أنها تستساعد على زيادة حركة تنقل رؤوس الاموال داخل المنطقة ، واستغلال الثروات ، وكذلك ايجاد المشروعات المشتركة في المجالات المختلفة .

وسترى انجازات المجلس في المجال الاقتصادي ، فهو هناك الشركة الخالية للاستثمار (مركزها الرئيسي في الكويت) والتي يبلغ رأسها المدح به ٢٠١ بليون دولار . مقسم الى مستحسن متساوية بين دول المجلس ، ولهذه من انشائها تعزيز الاستثمار المشترك في الاشطة الاقتصادية المختلفة كالزراعة والصناعة والتعدين والتجارة والتمويل .

ولقد شاركت المملكة العربية السعودية بجهد رائع في التنمية الاقتصادية بالمنطقة بتحمّلها لليبية السعودية للمواصفات والمقاييس الى هيئة خليجية للمواصفات والمقياس تقدم خدماتها لجميع دول المجلس . علاوة على ذلك ، فان الراوح الحادى للضرائب والاستثمار بالملكة المعتمدة في الاول من يناير ١٩٨٥ م تعامل مواطني دول المجلس الآخر كال سعوديين .

وتشمل التعاون والتنسيق في المجالات الاجتماعية المختلفة ، وفي المجال الصحي

أخصى ستنفس الملك خالد للعيون

بالياسن مصحا لكل أبناء الخليج (وهو يعتبر

من أكبر مصحتين في العالم) .

وهنالك التعاون في المجال الرياضي وفي

حقل التعليم حيث يجري العمل حاليا لانشاء

جامعة الخليج (تكلفة ٥٤٠ مليون دولار)

ولو استعرضنا موازنات دول المجلس ، فاننا نلاحظ ما يلى :

(١) حققت دول المجلس مجتمعة فوائض نقدية خلال الاعوام ١٩٨١ / ١٩٨٢ / ١٩٨٣ م .

(٢) بدأت الفوائض في الانخفاض خلال عام ١٩٨٣ / ١٩٨٤ / ١٩٨٤ م ، واستمرت حتى

١٩٨٤ / ١٩٨٤ م عندما أظهرت الموازنات في هذا العام عجزا واضحا .

(٣) يتوقع أن تتمكن دول المجلس من التغلب على العجز كما فعلت ذلك المملكة العربية السعودية خلال موازنة ١٩٨٦ / ١٩٨٥ م ، والتي تتضمن الأن بموازنة قدرها (٢٠٠) بليون ريال في جاني الإيرادات والمصروفات .

ان انجازات التي حققها مجلس التعاون منذ انشائه - وهي فترة وجيزة - كانت

عديدة ومتعددة ، وأكثر هذه الانجازات وضوها هو السعي الخيطي والتوصل نحو

التعاون والتنسيق لأحداث الوحدة الاقتصادية

والسياسية . ومن بين انجازات الرائعة للمجلس ،

الانفافية الاقتصادية الموحدة التي بدأ تنفيذ

بسودها من أول مارس ١٩٨٣ م والتي تعتبر

أساسا لانشاء سوق خليجية مشتركة ينبع فيها

الموطنون بحرية التجارة التي تحبها عند

النهاية تعرفة جمركية موحدة من أي ضرر

خارجي .. وإذا ما تم تنفيذ هذه الانفافية

بصدقها شوف يمكن مواطن الخليج من

المigration والعمل والأقامة داخل منطقة الخليج ،

متمتعين بحقوق متساوية في التملك ، ونقل

رؤوس الاموال .

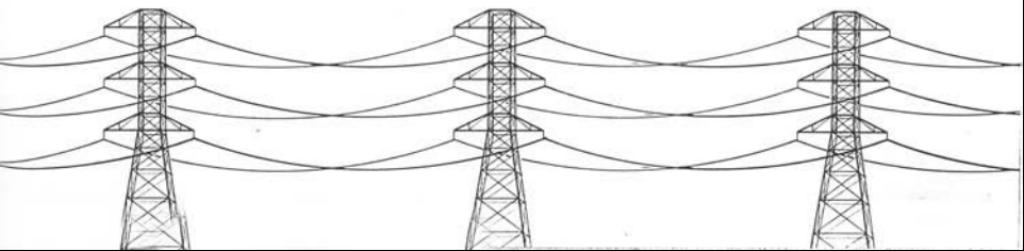
كما سيكون لهم الحرية في ممارسة الانشطة

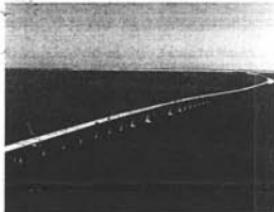
الاقتصادية المختلفة داخل اطار دول



منطقة البترك في الكويت .

يقع المقر العام المؤسسة الخليج للاستثمار في البر الرئيسي الى اليمين .





جسر السعودية - البحرين . إن المقاول الرئيسي للمشروع - شركة بلاست نيدام - هو أحد عملاء البنك الأهلي التجاري .

(٣) التنمية الاقتصادية
(٤) تنمية القطاع الخاص
وبالنسبة للزراعة ومصادر المياه ، فقد بدأت الامانة العامة للمجلس بإجراء الدراسات على بعض المشروعات المتعلقة ببرامج التنمية الزراعية الشاملة ، كما تم اقرار بعض المشروعات من قبل الوزراء المختصين ، ومن بين هذه البرامج أهامة ما يلي :

(١) اقرار نظام موحد للواحة والقوابن يختص بالزراعة والمياه في المنطقة .

(٢) ايجاد مشروعات مشتركة تتعلق بمحاصيل وتصنيف المصادر الطبيعية بالمنطقة من أجل التطوير والحماية والاستخدام الأمثل .

(٣) تيسير الحبطة والاجراءات الزراعية الفردية .

(٤) تطوير برنامج مشترك للإنتاج الزراعي والامن الغذائي .

(٥) توحيد الدراسات والبحوث المتعلقة بالزراعة واستخدام التقنية الحديثة في المجال الزراعي .

والاهداف الرئيسية لهذه البرامج تتمثل فيما يلي :

(١) ايجاد استراتيجية زراعية موحدة

(٢) تطوير التكامل الزراعي

(٣) حماية الموارد الطبيعية ، والتوجيه نحو الاستخدام الأمثل لهذه الموارد .

(٤) تحقيق الاكتفاء الذاتي في الغذاء وفي بعض الصناعات ذات العلاقة بالنفط .

(٥) اعطاء المزيد من الفرص للقطاع الخاص بدول المجلس لكي يؤدي دوره في النشاط الاقتصادي والتنمية .

سترتبط جميع دول مجلس التعاون الخليجي بشككية امدادات كهربائية موحدة .

والتي توطّناً دول المجلس بالإضافة إلى العراق . هذا وقد تم وضع حجر الاساس لهذه الجامعة ومقرّها البحرين ، في الثالث من مايو ١٩٨٤ م .

ان الحلف الأساسي الذي قام من أجله مجلس التعاون هو الوصول الى بناء وحدوي عبر مراحل متدرجة سواء عند اقرار السياسات والبرامج المشتركة أو عند تفيذهما ، ومن الجدير بالذكر في هذا المقام تناول موضوعين بارزین :

(١) السياسة الزراعية المشتركة لدول المجلس .

(٢) التنسيق فيما بين دول المجلس حول خطط التنمية القومية .

لقد أقر المجلس الأهداف والسياسات المشتركة خطط التنمية ، وذلك بغرض رسم استراتيجية موحدة طوبية الأجل للتنمية الشاملة في المنطقة ، وتendor أهداف هذه الخطط حول ما يلي :

(١) حماية القيم والمقاييس الإسلامية .
(٢) دعم الهوية العربية ذات المصالح الثقافية المتميزة .

(٣) تبني سياسة عدم التدخل الاقتصادي في العملية التنموية .

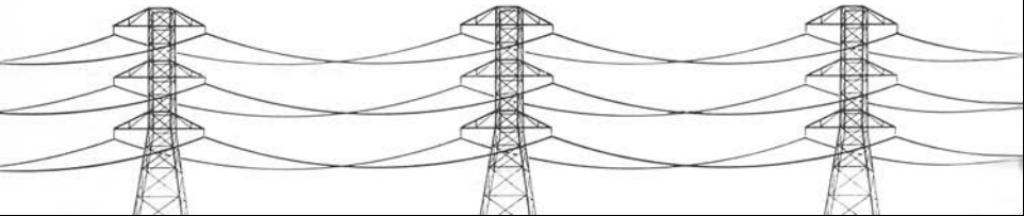
(٤) التأكيد على أهمية الموضوعات التالية :

أ- استمرارية الققدم
ب- التوافق الاجتماعي

ج- الاستقرار والأمن الداخلي
د- الدفع المشترك عن العقبة والوطن

أما بخصوص السياسات التنموية فهي تشمل النقاط الأساسية التالية :

(١) تنمية القرى العاملة
(٢) التنمية الاجتماعية



الاقتصاد السعودي

عام ١٩٨٤/٨٣ م .

ومن ناحية أخرى ، فقد كانت مصروفات الحكومة تتزايد سنة بعد أخرى حيث كانت ٦ مليارات ريال عام ١٩٧٠/٦٩ م ووصلت إلى ٢٣ مليارات ريال عام ١٩٨٣/٨٢ م .
وازدادت النفقات بعدها سنويًا قدره ٣٦,٩٪ في مقابل نمو قدره ٣٣,٥٪ في ايرادات الحكومة . وفي عام ١٩٨٤/٨٣ م بلغت مصروفات الحكومة أكثر من ٦٠٪ من إجمالي الناتج المحلي .

تقلبات السوق النفطية .
وتشير التقرير إلى أن الانخفاض العالمي في الطلب على النفط قد أدى إلى انخفاض المملكة لانتاجها من البترول إلى ٦٥ مليون برميل يومياً في عام ١٩٨٢ م وإلى ٤٥ مليون برميل يومياً في عام ١٩٩٣ م ، ويبلغ متوسط معدل النمو في انتاج النفط ٢,٩ سنتواً . وهو يمثل زيادة طفيفة في ضوء إجمالي المخزون من الاحتياطيات لنفس الفترة .

ويعزى الانخفاض المذكور إلى السياسة النفطية المرنة التي تنتهجها المملكة في الحفاظ على استراتيجية منظمة الأوبك من حيث

هذا في حين أن الناتج القومي الحقيقي والذى لا يشمل قطاع النفط قد أظهر ارتفاعاً ملحوظاً باستمرار ، حيث كان ٧٤ مليون ريال في عام ١٩٧٠/٦٩ م ، وارتفع إلى ٣٥,٤ مليارات ريال في عام ١٩٨٤/٨٣ م مسجلاً بذلك نمواً إجمائياً بمعدل قدره ١٢,٩٪ .

ولو واصلنا قراءة التقرير ، لوجدنا أن إجمالي القيمة المضافة لقطاع غير النفطي قد ارتفعت من ٤٤٪ إلى ٧٢,٦٪ لنفس الفترة . وقد زادت الإيرادات من النفط والمصادر الأخرى سنوياً ، حيث كانت ٥ مليارات ريال عام ١٩٧٠/٦٩ م ومن ثم ارتفعت إلى ٣٦٨ مليارات ريال عام ١٩٨٣/٨٢ ، في حين أن عام ١٩٨٤/٨٣ م شهد تغيراً ملحوظاً ، فلقد انخفضت إيرادات الحكومة إلى ١٩١,٦ مليارات ريال وهذا يمثل انخفاضاً نسبته ٢٢٪ عن إيرادات العام المنصرم ، ويرجع سبب هذا الانخفاض في الإيرادات إلى انخفاض الطلب العالمي على النفط مما نتج عنه انخفاض في عوائدته التي بلغت ٣١,١٪ في

التنمية وتنويع مصادر الدخل .
ان المتبع للنشاط التنموي بالملكة العربية السعودية ، يلاحظ ان الاقتصاد السعودي يتماز بتتنوع مصادر الدخل فيه ، ليس ذلك فحسب ، بل أن استثمارات المملكة في البنية الأساسية بدأت تؤتي ثمارها ، خاصة وأن المملكة قد شارت على الدخول في مرحلة اقتصادية جديدة تميز بها أكثر واقعية وديناميكية وذات طابع أكثر استقراراً . وإذا أمعنا النظر في آخر تقرير أصدرته وزارة التخطيط بالملكة نلاحظ أن التحول في تركيبة الاقتصاد السعودي يسير بمعدل سريع ، فلقد ارتفعت قيمة إجمالي السلع والخدمات من ١٧,٤ مليارات ريال عام ١٩٧٠/٦٩ إلى ٥٥,٧ مليارات ريال عام ١٩٨٣/٨٢ ، مع انخفاض في إجمالي الناتج المحلي عام ١٩٨٤/٨٣ م إلى ٣٨١,٦ مليارات ريال وذلك نتيجة للانخفاض الشديد في القيمة المضافة لقطاع النفط .

أحدى مصانع النفط في رأس تنورة



سنوي قدره ١١,٧٪ . كما أن الدعم على المواد الغذائية ارتفع من ٣٠٠ مليون ريال عام ١٩٧٤/٧٣ م إلى ٥٠٠٠ مليون ريال عام ١٩٨٣/٨٢ م ، ومن ثم تدنس إلى ١,٦ مليون ريال خلال عام ١٩٨٤/٨٣ م . ولقد نما الدعم المباشر على المواد الغذائية بمعدل سنوي بلغ ٥٤,٩٪ أي من ٣٩,٧ مليون ريال إلى ٧,٩ مليون ريال خلال نفس الفترة .

وبالنسبة للنقد المداوّل فقد حقق ارتفاعاً ملحوظاً بلغ معدله في المتوسط ٢٩,٧٪ أي من ١,٦ مليون ريال عام ١٩٧٠/٦٩ م إلى ٣٤,٧ مليون ريال عام ١٩٨٤/٨٣ م . أما عن قروض الاستئثار الذي قدمتها الصناديق الحكومية ، فتجد أنها سجلت نمواً جاداً ، فقد صعدت من ٦٦ مليون ريال إلى ٢٥,٩ مليون ريال خلال الفترة من ١٩٧٠/٦٩ م إلى ١٩٨٤/٨٣ م ، وبشكل متزايد عام ١٩٨٤ إلى ١٨٣,٥ مليون ريال .

أيرادات النفط السعودي (شركة أرامكو)

(ملايين الدولارات)	
السنة	الإيراد
١٩٩٠	٨٧٧١٦,٤
١٩٨١	٩٩١٨٧,٠
١٩٨٢	٦٧٨٩٥,٨
١٩٨٣	٣٥٧٥٨,٥
١٩٨٤	٢٩٦٦,٧

* تقديرات

المصدر : بيان شركة أرامكو

٧٠,٣ مليون برميل .

وبحسب بالذكر أن الطاقة القائمة لتصافي بيرومن قد ارتفعت إلى أكثر من ٣٣ ضعفًا إذ كانت ١٢,٠٠٠ برميل يومياً (١٩٧٠) م ووصلت إلى ٤١,٠٠٠ برميل يومياً (١٩٨٣) م ، ويبلغ إجمالي انتاجها من النفط المكرر حتى منتصف ١٩٨٣ م حوالي ٦٧ مليون برميل .

ولقد ارتفع المنتج من النفط المكرر عن طريق المصافي بالملكة بمعدل سنوي قدره ٢٠,٩٪ (ارتفع من ٢٢٥,٣ مليون برميل عام ١٩٧٠ م إلى ٣٣٣ مليون برميل عام ١٩٨٠ م ولكنه انخفض إلى ٢٥٨ مليون برميل عام ١٩٨٣ م) هذا وتقدر الانتاج المكرر في النصف الأول من عام ١٩٨٤ م بحوالي ١٧٧ مليون برميل .

ومن ناحية أخرى ، فقد هبطت تكاليف

حصص الانتاج البينية الموزعة على الدول الأعضاء . وحيث أن المملكة هي أكبر المنتجين وأكثرهم رونة ، لذلك فقد عمدت إلى تخفيض انتاجها من النفط للمحافظة على استقرار سوق النفط العالمية .

لقد قامت المملكة بتصدير حوالي ١٤٧٨ مليون برميل خلال عام ١٩٨٣ م وهذا يمثل هبوطاً قدره ٣٠٪ من صادراتها من النفط عام ١٩٨٢ م (٢٢٥٤ مليون برميل) .

ويمكن القول إن التدفق الخام في الطلب على النفط ، مرده إلى ضعف طلب الدول الصناعية ، اضافة إلى ارتفاع واردات النفط من الدول غير الأعضاء فيمنظمة الاوبك .

كان احتياطي المملكة من النفط الخام في نهاية ١٩٨٣ م يقدر بحوالي ١٦٨ مليون برميل وهذا الرقم يفوق احتياطيات عام ١٩٧٠ م بحوالي ٣٠ مليون برميل . على الرغم من أن الانتاج المتكم لنفس الفترة بلغ ٣٨,٢ مليون برميل ، وبالطبع فإن هذا يمثل زيادة قدرها

إنتاج المملكة من النفط الخام*

الشركة	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠
أرامكو	غير متوفرة	٢٣,٩	٣٥٧	٣٥٤	٣٥٢	٣٥٤	٣٥٢	٣٥٣	٣٥٣	٣٥٣
شركة الزيت العربية	غير متوفرة	٣٣	٤٠	٤٠	٧٠	٧٠	٧٠	٧٠	٧٠	٧٠
شركة جي بي	غير متوفرة	٢٤	٢٧	٢٧	٢٨	٢٨	٢٨	٢٨	٢٨	٢٨
معدل الانتاج البيني			٢٣٦٦	٣٥٨١	٣٦٢٣					
المصدر : وزارة البترول والمعادن			١٦٦٨	١٤٨٩,٢	١٤٨٩,٢					
٦٠١٩٨٤			٣٥٢	٣٥٢	٣٥٢					

* التقرير السنوي الاحصائي لمنظمة الاوبك ١٩٨٤ م

مليون برميل في اليوم

النوع	١٩٨٥	١٩٨٤	مجموع الانتاج العالمي
% التغير	١٩٨٥	١٩٨٤	مجموع اوبك
/٢,١ -	٥٥,٣	٥٦,٥	الاتحاد السوفيتي
/٨,٤ -	١٦,٤	١٧,٩	الولايات المتحدة الامريكية *
/٢,٤ -	١٢,٠٠	١٢,٣	بحر الشمال
/١,٩ +	١٠,٦	١٠,٤	المكسيك
/٣,١ +	٣,٣	٣,٢	
/٣,١ -	٣,١	٣,٢	

* يشمل الغاز الطبيعي السائل المصدر : ميدول النفط والطاقة - مايو ١٩٨٥

وهذا يمثل نموا سنوياً مقداره ٥,٩ %.
وبالنسبة للموانئ البحرية ، ارتفع إجمالي طاقة التسريح بها من مليون طن في عام ١٩٧٠ م إلى ٤٩ مليون طن عام ١٩٨٤ م ، كما ارتفع حجم الحصولات المترفة في جميع الموانئ السعودية من ١٠ مليون طن إلى ٣٩,٠ مليون طن خلال نفس الفترة ، بينما استطاعت الطائرات السعودية استيعاب ما مجموعه ١٦٩,٠ مليون راكب خلال الأعوام من ١٩٧٠ إلى ١٩٨٤ م .

وشهدت الخطوط الجوية العربية السعودية (السعودية) نمواً ملحوظاً ، حيث ازدادت إيراداتها من نقل المسافرين من ٦٠ مليون ريال إلى ١١٤ مليون ريال فيما بين الأعوام ١٩٧٠ و ١٩٨٤ م .

كما شهدت السعيادات وأوائل الثانويات تطوراً كبيراً في مجال خدمات البرق والبريد وأدانته إذ تطمر جميع الرسائل الباردة (برقياً ، بريدياً ، وهاتفياً) من ٤٧,٦ مليون رسالة في عام ١٩٧٠ م إلى ٤٠٩ مليون رسالة في عام ١٩٨٤ م ، بينما ازداد جمجمة الرسائل الصادرة من ٣٢,٤ مليون رسالة إلى ٢٨٦ مليون رسالة خلال نفس الفترة . كما اتسعت طاقة الشبكة الهاتفية من ٦٠٠٠ خط هاتفي عام ١٩٧٠ م إلى ١٢,٢ مليون خط هاتفي عام ١٩٨٤ م أي ما يعادل نمواً سنوياً متوسطه ٢,٢٦٪ .

وفي مجال التعليم ، زاد عدد المدارس من ٣١٧ مدرسة إلى ١٤٦ مدرسة ، وفي المقابلين ازدادت أعداد المدرسون من ٢٣,٠٠٠ مدرسين إلى ١٦٦,٠٠٠ مدرسين ، كما ازداد عدد الطلبة المسجلين في جميع المراحل التعليمية من ٥٤٧,٠٠٠ طالب إلى مليون طالب تقريباً خلال الفترة المذكورة .

أما في المجال الصحي ، للاحظ أن الطاقة السريرية لمستشفيات وزارة الصحة كانت تنمو بمعدل سنوي يبلغ ٦,٣ % إذ ارتفعت من ٧,٦٥ سرير عام ١٩٧٠ م إلى ٩١٣ سرير عام ١٩٨٤ م ، بينما ازداد عدد الأسرة في جميع المستشفيات العاملة بالملكة (الحكومية والخاصة) إلى ثلاثة أضعاف ، حيث كان في العام ١٩٧٠ م حوالي ٩٣٩ سرير صعد إلى ٢٦,٤١٠ سرير عام ١٩٨٤ م .

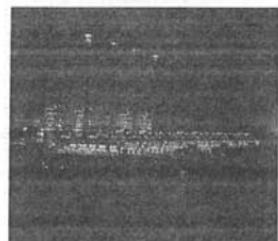
٦٠ مليون ريال هام ١٩٧١/٧٠ م إلى ٣٥ بليون ريال عام ١٩٨٤/٨٣ م .

وفي مجال الكهرباء ، استطاع قطاع الكهرباء تسجيل نمواً غير عادي خلال الأربعية عشر عاماً الماضية ، فقد ارتفعت قدرات توليد الكهرباء إلى ٢٢ ضعفاً ، وحققت طاقتها المركبة معدلاً قدره ٣٪ بين الأعوام من ١٩٧٠ إلى ١٩٨٤ م ، كما ازدادت الطاقة الصدرية الاتساع إلى ٨١ ضعفأً بما يوازي معدلاً سنوياً مقداره ٣٪ ، وسجلت إمدادات المياه عن طريق مطحات التحلية نمواً سنوياً قدره ٢٪ . وفي مجال انتاج الأسمنت ، سجلت نمواً سنوياً ملحوظاً مقداره ١٩,٤٪ في ١٩٨٤ م وبمقارنة إجمالي الاتساع بين أربعة عشر سنة والذي كان ٦٧ مليون طن ، يمكن القول أن معدل التمويل ٢٪ .

وعن انتاج الأسمدة الكيماوية ، للاحظ أنها سجلت نمواً ملحوظاً مقداره ١٩٪ ، إذ ارتفع الإنتاج من ٢٤٤,٠٠٠ طن عام ١٩٧٠ م إلى ٨,٦٣٢,٠٠٠ طن عام ١٩٨٠ م ، ويتم تصدير معظم الاتساع المحلى .

وتتناول الأنجازات ، فنرى أن التصنيع قد توسيع بشكل يدهش سواءً في القطاع الحكومي أو الخاص . فقد كان إجمالي المصانع المرخص لها في عام ١٩٧٠ م ٢٧ مصنعاً ارتفع إلى ٣٢٢ مصنعاً عام ١٩٨٤ م ، وبلغ مجموع رأس المال هذه المصانع ما يزيد على ١٢٩ بليون ريال . ومن ناحية أخرى ازداد جمجمة المصانع العالمية من ٢٠٧ مصنعاً إلى ٣٦٠ مصنعاً بمجموع رأس المال يبلغ ٣٩ بليون ريال خلال نفس الفترة .

اتسعت شبكة الطرق المرصوفة بمعدل قدره ٢٪ تقريباً ، حيث كان جمجمتها ٨٠٠ كيلومتر عام ١٩٧٠ م ارتفع إلى حوالي ٧,٦٥ كيلومتر عام ١٩٨٤ م . وبهذا عام ١٩٨٤ أصبحت مطامن المدن والقرى بالملكة مربوطة بطرق متوجدة للنقل . وفي مجال السكك الحديدية ، تضاعفت طاقة نقل الركاب ، من ٣٨,٨ مليون راكب/كيلومتر إلى ٧٦ مليون راكب/كيلومتر خلال نفس الفترة (١٩٧٠ - ١٩٨٤ م) .



الأعلى : محطة التحلية في الخبر .
الصفحة المقابلة : برج الاتصالات الاسلامية في الرياض يقف شاملاً معبراً عن النسبة التي شهدتها المملكة في هذا المجال .

٣٠٣١ بليون ريال ، (يعادل ٦٠,٤٪) خلال عام ١٩٨٥/٨٤ في مقابل انخفاض قدره ٩٥ مليون ريال (يعادل ٢٪) في العام التنصر كما انخفض نصيب هذا النوع من الودائع ضمن اجمالي الودائع البنكية من ٤٧,٣٪ الى ٤٢,٤٪ ، كما شارك ودائع الافراد والشركات بما يوازي الثالث في هذه الانخفاض ، بينما شاركت ودائع الادارات الحكومية بالباقي . اما ودائع الاجل ودائع الادخار فقد ارتفعت بمقدار ٣٠ بليون ريال (أي بمعدل نمو ٩٪) في مقابل ٤٥٣ بليون ريال (ما يعادل ١٥,٦٪) لعام ١٩٨٤/٨٣ ، كما ازداد نصيب ودائع الاجل والادخار ضمن اجمالي الودائع البنكية من ٣٠,٧٪ الى ٣٢,٠٪ . أما ودائع شبه النقود فانها ارتفعت بمقدار ٥٥ بليون ريال (ما يعادل ٢١,٤٪) خلال عام ١٩٨٥/٨٤ م بينما بلغ مقدار الارتفاع لهذا النوع من الودائع خلال العام الماضي ٥٥ بليون ريال (أي ما يعادل ٤٩,٤٪) هذا وقد فاز نصيب ودائع شبه النقود ضمن اجمالي الودائع من ٢٢٪ الى ٢٥,٦٪ . وبواسطة لدائن غير المقسيين بالعملة الأجنبية هي الاخرى ارتفعت بمقدار ٥٩ بليون ريال (ما يعادل ٣٤,٩٪) .

اما المكونات الأخرى لمجموعة الودائع البنكية (مثل: تأمينات الاعتمادات وتأمينات الضيقات) فقد سجلت بيوطاً قدره ٣٧٠ بليون ريال (ما يوازي ٩٪) و ٤٠ بليون ريال (ما يعادل ١٤,٨٪) على التوالي .

وبخصوص مطالبات البنك التجارية تجاه القطاع الخاص (الاكتشاف + الاستهارات) يلاحظ ارتفاعها بمقدار ٣٢٨ بليون ريال (ما يعادل ٥,٩٪) خلال عام ١٩٨٥/٨٤ / م في مقابل ٦١٦ بليون ريال (أي ما يعادل ٤,١٪) خلال العام السابق .

ويرجع سبب هذا الارتفاع البسيط الى انخفاض واردات القطاع الخاص والتي تناقص العقود الحكومية ، اضافة الى ذلك قام رجال الاعمال السعوديون باعادة احتياطيتهم المودعة بالخارج الى المملكة لمقابلة احتياجاتهم

وسائل الدفع الذي يحدث من القطاع

الخارجي ، ومن خلال المكونات التي تشكل عرض النقد (٣) ، نرى أن النقد المتداول سجل ارتفاعاً يبيّن خلال هذا العام في مقابل انخفاض ملحوظ في العام السابق اذاً نصيب هذا الجزء قد انخفض من ٢٤٪ الى ٢٣,٣٪ ، كي ان الودائع تحت الطلب استمرت في الاتجاه التنازلي لها من ٣٥,٩٪ الى ٣٢,٥٪ ، ومن ناحية أخرى ، لازالت انتفاض قيمه واردات المملكة ، وكذلك الى انتفاض تكاليف المعيشة .

النقود والبنوك

ظهرت السيولة المحلية تنمو بمعدل نمو معمول بلغ ٨,٥٪ خلال عام ١٩٨٥/٨٤ م ، كما احتفظ الريال السعودي بنسبة ارتفاع ملحوظ في قيمته التبادلية تجاه جميع العملات الرئيسية ما عدا الدولار الأمريكي ، ومن المؤكد ان سبب الاحتفاظ بهذه القيمة يرجع الى انتفاض قيمة واردات المملكة ، وكذلك الى انتفاض تكاليف المعيشة .



الأعل: المقر العام الجديد لمؤسسة النقد العربي السعودي في الرياض - القناطر - فيليب هولمز - هو من عملاء البنك الأهلي التجاري .

لقد سجلت وسائل الدفع او المعروض من النقود بمعناها الواسع (٣) ارتفاعاً طفيفاً قدره ٤,٣٪ خلال هذا العام مقابل ارتفاع

زيادة في بداية ١٩٨٥ م حين ارتفع بما يعادل ٤٠,٨ بليون ريال (معدل ٤,٤٪) ووصل مجموع الودائع الى ١١٤,١٥ بليون ريال في مقابل ارتفاع قدره ١٠,٨ بليون ريال (معدل ١,٣٪) خلال العام الماضي .

وفي نفس الوقت حدث انخفاض في عجز حساب مدفوعات القطاع الخاص ، ناجم أساساً عن تدنى الواردات وتقلص التدفقات النقدية الرأسية الخارجية ونتيجة لذلك فقد تقلص خلال العام التأثير الانكياشي على

ودائع شبه النقود (مثل تأمينات خطابات الاعتمادات والضيقات بالإضافة الى ودائع العملات الأجنبية لغير المقسيين) تراجعاً بطيئاً حيث ارتفع نصيبها في (٣) من ١٩,٦٪ و ١٦,٧٪ الى ٢٤,٦٪ و ٢٣,٣٪ على التوالي .

وقد حقق اجمالي الودائع في البنك التجارية نسبت هذا الارتفاع في معدل النمو اولاً الى تقلص الافتاق الحكومي (ومن ثم تizar النقد المحلي) وثانياً الى قلة الارتفاع في التزامات القطاع الخاص تجاه البنوك .

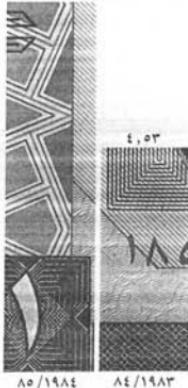
حيث تقلص مدفوعات القطاع الخاص ، ناجم أساساً عن تدنى الواردات وتقلص التدفقات النقدية الرأسية الخارجية ونتيجة لذلك فقد تقلص خلال العام التأثير الانكياشي على



فرع البنك في قاعدة الظهران الجوية

أيداعات التوفير والأجل
(بلاين الريالات)

٧٥٤



(ما يعادل ٦٪) في العام الماضي .

والحدث عن التقدّر والبنك طريل وعليه بالحقائق والأرقام ، فقد جعلت واردات القطاع الخاص التي عوّض البنك التجارية انخفاضاً قدره ٢٪ ، إذ وصلت إلى ٧٣،٧٥ بليون ريال خلال عام ١٩٨٥ / ٨٤ م وهذا يمثل استمراراً للاتجاه النازلي الذي بدأ في العام السابق والذي يسير في خط متوازي مع الاتجاه العام الذي سلكته الواردات . وحيث أن المواد الغذائية شتركت بما نسبته ٨٠٪ ، (٣٧٠ بليون ريال) ، فإن الواردات الأخرى تشكل باقي النسبة المئوية وهو ٢٪ .

وفي مجال تنظيم البنك وتسيير ذاتها ، ارتفع عدد البنك التجارية العاملة في المملكة إلى أحد عشر بيكاما ، ذات نظام واسع لشبكة الفروع التي تغطي كافة أجزاء البلاد . ففي عام ١٩٨٥ / ٨٤ تم افتتاح ٤٦ فرعاً جديداً ، ليصل إجمالي عدد الفروع إلى ٥٧ فرعاً . وفي نفس الوقت استطاعت البنك أن ترفع رؤوس أموالها وأحتياطيتها بمقدار ١١،٩٨٦ بليون ريال لتصل إلى ١١،٩٨٦ بليون ريال (ما يعادل ١٥٪) .

ويوجّد في المملكة حاليّاً خمس غرف للمقاصة : ثلاثة في جدة والرياض والدمام ، كما تم مؤخراً افتتاح غرفتين للمقاصة في كل من أهلاً وبريدة .

أما إجمالي الدفوعات من قبل صناديق التسويق المتخصصة فقد بلغت ٤٥،١٧ بليون ريال في عام ١٩٨٥ / ٨٤ م مقارنة بـ ٥٦،٢٣ بليون ريال إجمالي الدفوعات في العام السابق . ومن جهة أخرى ، استمر الاتجاه الصعودي في قيمة المسترد من القروض للصناديق المذكورة ، إذ بلغ ٥٨ بليون ريال في عام ١٩٨٥ / ٨٤ م مسجلاً بذلك زيادة قدرها ٥٥ بليون ريال عن العام المنصرم .

هذا وقد وصل إجمالي القروض القائمة التي قدمتها الصناديق المتخصصة إلى ١٦١،٠٤ بليون ريال في نهاية السنة المالية ١٩٨٥ / ٨٤ .

المحلية . وعمل الرغم من الحقيقة القائلة ، بأن

مطلوبات البنوك تجاه القطاع الخاص كانت أقل من مثيلاتها في العام السابق ، إلا أن هذه المطالبات لا زالت تتخلّل جزءاً كبيراً من الاضطرابات المحلية إلى وداع البنك . وفي نفس الوقت فإن مطالبات البنك تجاه القطاع الخاص قد سجّلت زيادة مشابهة في تصفيتها ضمن إجمالي الودائع البنكية ، إذ ارتفعت من (٥١٪) في النصف الأول من عام ١٩٨٤ م إلى (٥١٪) في النصف الأول من عام ١٩٨٥ م . وكما هو معلوم فإن مطالبات البنك التجارية تجاه القطاع الخاص تتكون من

شيفين : (١) الشق الأول : الاتّهان الذي سجل ارتفاعاً مقداره ٣١٥ بليون ريال ليصل إلى ٥٨٪ بليون ريال .

(٢) الشق الثاني : الاستشارات (المحلية + الأوراق التجارية) التي سجلت ارتفاعاً مقداره ١٣ بليون ريال تقريراً ، لتصل إلى ١٦ بليون ريال .

أما بالنسبة للموجودات والمطلوبات الأجنبية للبنك التجارية ، فقد ارتفعت قيمة الموجودات بمقدار ٣٥ بليون ريال (ما يعادل ٣٪) في عام ١٩٨٥ / ٨٤ م مقابل زيادة قدرها ٥٥ بليون ريال (ما يعادل ٧٪) للعام السابق . كما أدت هذه الزيادات الطفيفة التي تم تحقيقها خلال العام في اتجاه البنك التجارية إلى توظيف جزء متنامي من مواردها محلياً .

وفي حين أن المطلوبات الأجنبية سجلت ارتفاعاً بسيطًا خلال العام قدره ٤٥ بليون ريال تقريراً (يعادل ٥٪) إلا أنها في العام المنصرم قفزت قفزة عالية قدرها ٢،٨٩ بليون ريال (ما يعادل ٦٪) ، وبلغ صافي جمجمة الموجودات الأجنبية ٤٦،٤٦ بليون ريال لعام ١٩٨٥ / ٨٤ م عمقة بذلك ارتفاعاً قدره ١٠٩٠ بليون ريال (ما يعادل ٣٪) في مقابل ارتفاع بسيط قدره ٢،١٦ بليون ريال

٣٧٤ مليون طن متري سنوي ومتكلفة بـ١٦ مليون ريال ومن الجدير بالذكر ان جميع هذه الصناعات سوف تستخدم المنتجات الأساسية لشركة سابك .

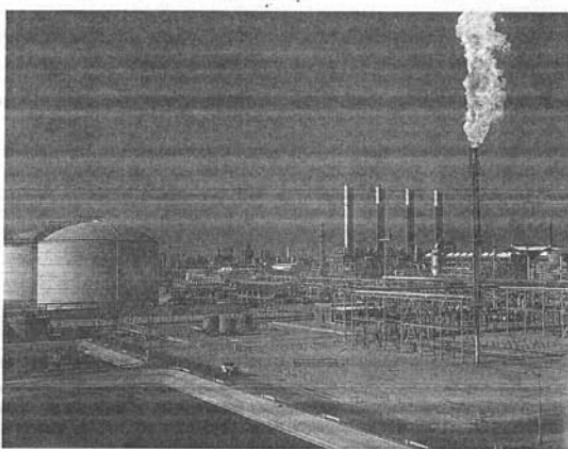
التأمين التعاوني

ولزيجاد نظام للتأمين وفق مبادئ الشريعة الإسلامية ، فقد صدر مرسوم ملكي في بداية عام ١٤٤٥هـ لتأسيس الشركة الوطنية للتأمين التعاوني ، الغرض منها التأمين على البضائع والموجودات الثابتة والعمالية ، وبillet رأس المال الشركة (٥٠٠ مليون ريال والذي يساهم فيه صندوق الإسهام العام بنسبة (٥٠٪) ومصلحة العاملات والتقاعد بنسبة (٢٥٪) والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية بنسبة (٢٥٪) .

افتتحت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في يناير ١٩٨٥ مكتبًا لها في المملكة وهو يغطي الأهمية من نوعه خارج دولة الكويت، ومن ضمن الأهداف الرئيسية لهذه المؤسسة زيادة الاستثمارات داخل الوطن العربي من خلال تقديم سبل للمستثمرين العرب ضد المخاطر التجارية وغير التجارية مثل: المصادر أو التأمين أو النشر والاستئجار وشاء ذلك، وتشترك إثنا عشر وعشرون دولة عربية في رأس المال هذه الشركة البالغ ٢١,٢ مليون دينار كويتي.

وطبقاً لأنظمة (الاتفاقية الاقتصادية الموحدة) لدول مجلس التعاون، فإن المملكة تتبنى مواطني دول المجلس من دفع ضرائب الدخل وما عليهم أن يدفعوا سوى الركامة الشرعية، ومع ذلك فإن الشركات بجميع أنواعها عليها سداد حصصها من ضرائب الدخل إذا لم يكن مساهموها من مواطني دول المحافظات.

بعض التطورات التنموية
في نهاية عام ١٩٨٤ م وقعت سابك اتفاقاً
مع بعض الشركاء الاوروبيين لانشاء مصنع
للتبروكريات برأسمال مشتركة ، أطلق على
هذا المشروع اسم " ابن زهر " بمدينة الجليل
ويستخدم هذا المصنع مادة (الميثانول) وهذه
المادة هي احدى المنتجات الأساسية التي
تنتجهما سابك لاستخدامات الصناعية ،
اضافة الى ذلك فقد وقعت سابك قيادة مع
شركة الخليج لصناعة التبروكريات (شركة
ملكيتها الكويت والبحرين والملكة) وذلك
لاغراض تسويق انتاج سابك من مادة
الميثانول.
ويمり التخطيط حالياً للبدء في بعض
المشروعات الجديدة ، والتي تضم ١٤ مصانعاً
لانتاج التبروكريات والمعادن والأسمدة
والبلاستيك والمطاط - يغطيه اتفاقية ائتمانية قدرها
٣٠٠ مليون دينار على التوالي .



المشاعة البيروكيمباوية في الجليل

واكتر حساسية للنقيبات في أسعار التجزئة .

وقد شملت التغيرات الجديدة : مؤشر تكاليف العيشة للعائلات غير السعودية والتي تغطي حوالي ضعف العينة السابقة من المدن السعودية (من ٥ إلى ٩ مدن) . وتشمل العينة كذلك مفردات سلعة أكثر (٢٠٠ سلعة) ومفردات أخرى ، ووحدات مؤجرة أكثر ، بالإضافة إلى التغيير في الأوزان .

وبالنسبة لمؤشر تكاليف العيشة للعائلات السعودية متوسط الدخل ، تم تغيير متوسط المصرفوفات الشهرية من ٢٠٠٠ - ٧٠٠٠ ريال إلى ما بين ١١٠٠٠ - ٣٠٠٠ ريال ، مما أدى إلى اخضاع حوالي ٥٪ من العائلات السعودية للتحصي الاحصائي ضمن عينه المدن والتي تشمل الرياض ، جدة ، أبها ، مكة ، المدينة المنورة ، بريدة ، الطائف ، تبوك وأسفلوف . وتم تغيير سنة الأساس في احتساب مؤشرات تكاليف العيشة من ١٩٧٩ إلى ١٩٨٣ م .

وقد انخفضت مؤشرات تكاليف العيشة خلال عام ١٩٨٤ م بمعدل ٤٪ ، وذلك انتفاخها بمعدل ٦٪ خلال العام الذي سبق ، وبوجه سبب هذا الهبوط إلى التراجع المستمر في تكاليف الإسكان ، السجن والتقليل ، المواد الغذائية ، الأقمشة والملابس الثلاث المتول ، التعليم والتربية .

كما حدث نفس الشيء لمؤشر تكاليف العيشة لغير السعوديين الذي انخفض بمعدل ١٧٪ في المتوسط لبريس الثاني من عام ١٩٨٥ م ، مقارنة بت نفس الفترة في العام السابق .

السنة المالية ١٩٨٤ / ٨٤ م يمر الاقتصاد السعودي حالياً بمرحلة تنمية انتقالية حيث أنه يعيش من اقتصاد تنمية نجحت التركيب إلى اقتصاد تنمية انتاجية متقدمة ، هذا وقد بدأ الاستثمارات في الصناعات الأساسية والبنية التحتية والتنظيم وما شابهها تأتي ثمارها . كما بدأ تتجدد الآثار الحقيقة لهذه الاستثمارات على النمو الاقتصادي ، وستكون مكانتها المتقدمة عالم بارزة في الاقتصاد العالمي في السنوات المقبلة .

ويقترب أن يتمتع إنجاجي الناتج القومي الحقيقي للقطاع غير النفطي خلال السنة المالية ١٩٨٥ / ٨٤ بمعدل ٤٪ وهذا في حد ذاته يعتبر إنجاجاً حيث أن النمو المضطرب للعام السابق بلغ ٧٪ .

وتشير أرقام الناتج القومي الإجمالي إلى أن القطاعات الانتاجية مثل (الزراعة والصناعة) حققت معدلات نمو مرتفعة ، بينما حقق قطاع البناء والإنشاء نمواً ملحوظاً ، وهذا يعني ظاهرة صحة ، حيث زاد الاعتماد على القطاعات المنتجة الأخرى أكثر وأكثر .

ومن الأمور البارزة خلال السنة المالية الحالية : تدني مؤشرات التضخم ، فقد هبط معدل الانكماش في الناتج القومي الإجمالي (G.N.P. DEFLATOR) بمعدل ٨٪ بينما انخفض مؤشر الأسعار الاستهلاكية بمعدل ٤٪ تقريباً . وبمعنى هذا الانخفاض في تكاليف العيشة إلى وفرة السلع في الأسواق المحلية وإلى الزيادة في المخزون منها . ولقد قامت إدارة الاحصاء بوزارة المالية بتصنيف مؤشر جديد للأجهزة الاستهلاكية أكثر شمولاً

وفي بداية ١٩٨٥ م تم تخفيض المؤشرات التي تقدمها الحكومة للمزارعين بعد أن ارتأت الحكومة أن الدعم قد حقق الغرض منه وهو توسيع قاعدة زراعة القمح الذي حققت الملكية منه اكتفاء ذاتياً وهو واحد من أهداف منها الغذائي .

وعملنا على ترشيد استهلاك المواطنين للمياه وصون مواردها ، تم ربط سعر الماء بالكتيبة المستهلكة منه .

كما ازدادت الرسوم الجمركية من ٤٪ إلى ٧٪ على عدد من السلع التي لا تؤثر على مستوى المعيشة لدى المواطنين . وقد شملت هذه الزيادة : السيارات ومواد البناء والمجوهرات والأدوات الكهربائية والصحية .

والأهداف من وراء هذه الزيادة هو ترشيد استخدام السلع المستوردة والأخذ من الأسراف او الارتفاع الاستهلاكي لدى فئة قليلة من المواطنين ودون التأثير تأثيراً سليماً على الفئات الأخرى من ذوي الدخل المحدود من المواطنين الأكبر سعماً ، كما أن المواد الغذائية والسلع الأساسية والآلات والمعدات لا تزال غير خاضعة لآلية رسوم جمركية .

ولحماية الصناعة الوطنية هناك رسوم يتم فرضها بمقدار ٢٠٪ على السلع المستوردة وخاصة التي يوجد لها مثيل أو بديل واقي - النوعية من السلع المنتجة علينا .



ازدادت الرسوم الجمركية على السيارات والكثير من البضائع المستوردة .

وإن معظم مشروعات البنية التحتية تم الانتهاء منها ، فقد قدرت المصروفات بالموازنة الجديدة ب معدل يقل عن مصروفات الميزانية ، كما أن ترشيد الإنفاق العام بدأ السير بخطى ثابتة عن طريق نبذ المشروعات الامامية .

وتصم المعاشرة الجديدة المخصوصات الثالثة للقطاعات الاقتصادية الرئيسية ، والتي تعتبر في الأساس ، مؤشر الاستمرارية سياسة توجيه مخصوصات التنمية نحو إيجاد مواردبشرية واقتصادية وجاماًعية .. حقاً . فان هذه القطاعات ستحظى بتنزول في مخصصاتها من القطاعات الأخرى ، الا ان هذا الوضع فيقيقة الأمر يعكس الاهتمام الذي أظهره خطط التنمية الرابعة في تعزيز التواهي الثالثة :

(١) التعليم والتدريب (الرفع كفاءة القوى العاملة السعودية).

(٢) تقديم المزيد من مراافق الصحة العامة والخدمات الاجتماعية .

(٣) تنمية الموارد الزراعية والصناعية والمعدنية.

وفيما ينبع بالتطورات المأمة التي طرأت على سوق المال السعودي ، نجد أن هناك بعض عوامل إيجابية ساعدت على هذا التمدد تتحقق الذكر ، وترتبط هذه العوامل بشئون سوق الأسهم السعودية ، وقد تم مؤخراً اصدار قرار بفتح الأنظمة والمبالغ المالية سوق الأسهم من المضاربات الضارة وكذلك لتعزيز انشطتها تدريجياً حتى تصبح سوقاً مالية متكملاً للإداد ، كما شهدت السنوات الأخيرة نمواً واسحاً في الشركات المساهمة ، والتي وصل عددها حالياً إلى ٤٠ شركة ، ولا يزال العديد من هذه الشركات تتطلع دورها في الظهور .

وتحظر أنظمة المملكة على السعوديين التعامل في صفقات أسهم الشركات المساهمة إلا عن طريق البنك المحلي المختص لها ، كما

١٩٨٦ م لibliar ة العامة لسنة ٨٥ / ٢١ م تنا ثلاث خصائص رئيسية غير المزبورة
العامة الجديدة للملكة التي أصدرت في ١٩٨٥ م وهي :

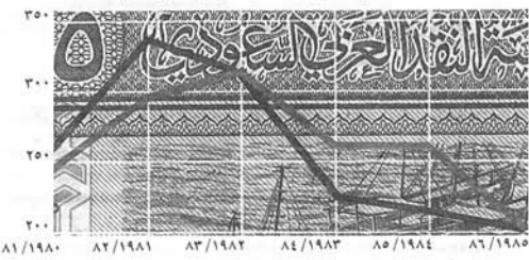
- (١) انفراج مخصصات التنمية.
- (٢) ازيد الناتج المحلي الاجمالي في القطاع النفطي بمعدل ٤٠٪ .
- (٣) هبوط التضخم بمعدل ٠٠٨٪ .

ويقراة متأثرة بهذه المعاوقة يبيّن لنا أن
خصصات برامج ومشاريع التنمية بعدت إلى
٥٥٪ مقارنة بنفس المخصصات في ميزانية
العام السابق والتي بلغت ٤٦٪. كما أن
المعاوقة الجديدة أكملت سلامة تزويد
المصروفات بالاتفاق على التوازي الأداري
الاستهلاكي دون خفض بنسبة ١٣٪ مقارنة
بنفس التزود في ميزانية العام السابق.
ويُشكّل هذا بليداً مؤازنة الإيرادات مع
المصروفات، قدّمت إيرادات العام الجارى

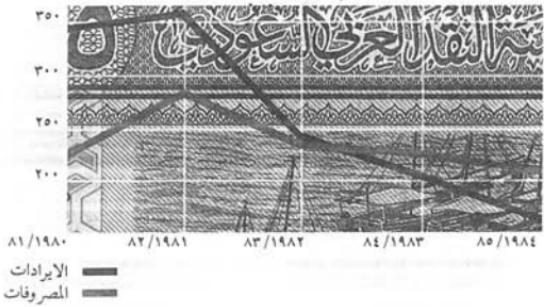
العامياني يليون ريال ، بقيابها ينعد اتفاق مجموعها ٢٠٠ مليون ريال أيضاً . ومن الملحوظ أن الإيرادات المقدرة للعام الحالي تقل عن إيرادات العام السابق بنسبة ٥ % ، في حين ان المصروفات المقدرة تقل عن المصروفات السابقة بنسبة ١٪ . وفي الدراسة

التحليلية للميزانية الجديدة، انتصر أن الابيرادات المقدرة لهذا العام تتفوق على الابيرادات لعام السابق (بلغ مجموعها ١٦٩,٦ ملليون ريال) بنسبة ١٧,٩٩٪، بينما تقل الضرائب والرسومات التقديرية لهذا العام عن مجموعها ٢٤١,٨ مليون ريال بنسبة ٦,٩٪، وجعل المجموع من أثر بزيادة الطالب العالمي على الناتج وتأتي على عوائد المملكة من صادراته والتي (تشمل الجزء) الأكبر من مجموع حجم الصادرات السعودية، فإن ابيرادات البلاد من الصادرات الأخرى، مثل: الأسمدة والستروكيويات، سوف ترتفع، حيث أن معظم المنشآت والشركات الرئيسية في هذه المجالات شارفت على الانتهاء. اضافة الى مصادر الابيرادات المحلية يتوقع أن تزداد نتيجة للاتجاه

مقارنة لنقديرات ميزانيات الدولة (بلايين الريالات)



مقارنة للإيرادات والمصروفات الفعلية (بلايين الريالات)



خصصات الميزانية حسب القطاعات

القطاع	نسبة القوى البشرية	النوعية	القيمة
النفقات العامة	٢٣,٩٥٠	٢٣,٩٥٠	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
النفقات الاجتماعية	١٤,٨٣٠	١٤,٨٣٠	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
النفقات الأساسية	٦,٦٧٠	٦,٦٧٠	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
البلديات	١١,٨٩٠	١١,٨٩٠	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
المواصلات والاتصالات	١٦,٥٠٠	١٦,٥٠٠	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
الموارد الاقتصادية	١٤,٤٣٤	١٤,٤٣٤	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
الأمن والدفاع	٦٤,٠٨٤	٦٤,٠٨٤	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
الاعانات المحلية	٨,٣٤٣	٨,٣٤٣	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
صناديق التأمين	٩,٣٠٠	٩,٣٠٠	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
الادارة والقطاعات الأخرى	٢٩,٩٩٩	٢٩,٩٩٩	١٩٨٥/٨٤ (مليارات ريالات)
المجموع	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	

أن البورك لا يمكنها بيع أو شراء الأسهم لحسابها (يمكنها فقط البيع والشراء بناءً على عملياتها) إلا بعد حصولها على إذن بذلك من السلطات المالية المختصة .

هذا وقد أنشأت مؤسسة النقد العربي السعودي ، قسماً خاصاً بالأسهم له مهام محددة منها :

- (١) الإشراف على حركة تداول الأسهم .
- (٢) تحديد ساعات التبادل بالبورك المختص لها .
- (٣) تعين المؤلفين السعوديين لوحدات العمل .

(٤) تسجيل شكاوى أصحاب الأسهم حول المشكلات التي تواجههم .

(٥) تنظيم نشر أسعار الأسهم بالصحف المحلية .

(٦) إشعار البورك والشركات بالأنظمة أو الأوامر التي قد تصدر والتي لها علاقة بعملية تبادل الأسهم .

وعلى جميع البنوك المختص بها ، تحصيص وحدة متخصصة (قسم للأسمهم) بمسركها الرئيسي لتلقي طلبات بيع وشراء الأسهم .

كما أنه يحظر تسوية صنفاته الأسهم بالأجل أو بواسطة الشركات موجلة الدفع أو الكباليات أو السنديان .

وتقاضى البنوك رسوم خدمة بسيطة لقاء إتمام صفقات البيع أو الشراء (بحد أعلى يساوي ١٪ من القيمة السوقية للأسهم) كما أن

البورك بالتعاون مع مؤسسة النقد انشأت غرفة مقايسة خاصة بعمليات الأسهم ، وحالياً تقوم

البنوك بتنظيم عمليات تبادل الأسهم المحلية بالملائكة لبيان وبيان شركات منها : ١٠ شركات مالية ، ١٣ شركة صناعية ، ٥ شركات زراعية ، ١٠ شركات للخدمات العامة .

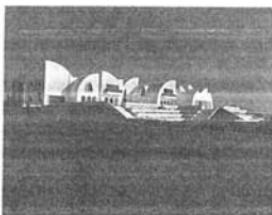
وفي ٢٤ نوفمبر ١٩٨٤ بدأ المواطنون بالاكتتاب في التسنين من شركات المساهمة الجديدة مما : الشركة الوطنية للتصنيع والشركة السعودية للأدوية والمعدات الطبية .

خطة التنمية الرابعة

نصف الإنفاق التقدي على التنمية ، كما أشار بذلك التقرير الرسمي للخططة . وينتظرنا فاحصة خطة التنمية الجديدة ، يبيّن لنا أنها سلكت منهاجاً حديثاً في التخطيطي . يمكن أن يطلق عليه «المدخل البراغي » أو «طريقة البرنامج » وهذا المنهج يتميز بما يلي :

- (١) تخطيط الإنفاق الحكومي على أساس البرامج المتكاملة وليس على أساس المنشروعات المستقلة عن بعضها البعض .
- (٢) التركيز على التركيب الهيكلي الكلي للمصروفات وليس على البند المكونة لها .
- (٣) التأكيد على الالتزام بالأولويات

تم إقرار خطة التنمية الرابعة بالمملكة ١٩٨٥ - ١٩٩٠ م) في مارس ١٩٨٥ ، وتميز هذه الخطة ب أنها ذات أهداف اتفاقية محددة (سيكون متوسط الموارنة السنوية حوالي ٢٠٠ مليون ريال) وبناء على عوامل متعددة مثل : الانتهاء من مشروعات البنية الأساسية والانخراط المتوقع في تكلفة العالة والمواد ، والأهداف الاستراتيجية في التركيز على التنمية الانسانية ، كل هذا سيؤدي إلى معادلة المصروفات مع الإيرادات الجديدة ، وإن يتتجاوز إجمالي الإنفاق الحكومي على هذه الخطة ١،٠٠٠ مليون ريال ، وسيتم تحصيص

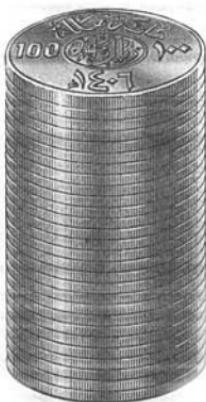


أحد المشاريع السكنية الحديثة في المملكة

الخدمات والبنية الأساسية

١٥٠,٨

قطاعات التنمية
(بلايين الريالات)



القطاعات القضائية والدينية ١٨,٥
التنمية الثقافية ورعاية الشباب ١٣,٦
الخدمات الاجتماعية ١٤,٣

الموارد البشرية

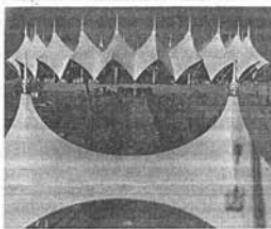
١٣٦,٢



التعليم العام ٨٥,٢
التعليم العالي ٤٠,٣
التعليم الفيزي والتدريب المهني ٦,٦
معد الادارة العامة ١,٠
تنمية القرى العاملة ١,٢
العلوم والتكنولوجيا ١,٩



المواصلات ٥٤,٩
البريد والاتصالات ٢٨,٦
البلديات والأشغال العامة ٦٣,٥
الاسكان ٣,٨



الانتهاء منها خلال زمن الخطة الرابعة ٣٢٢٦ مشروعًا ، منها ١٤٤٤ مشروعًا جديداً و ١٩٨٢ مشروعًا قيد الأنشاء .

وتهدف خطة التنمية إلى زيادة الانتاجية بمعدل ٤٪ سنويًا ، وبطأ بذلك سينخفضجموع القوى العاملة المدنية هذه تغيرات عامه مقارنة بما كانت عليه في الخطة السابقة . وفي الوقت نفسه ، سيتسع النمو المستهدف في القطاع غير النفطي وبالتالي معدله ٢,٩٪ سنويًا ، فرض عمل جديد لحوالي ٦٣٠،٠٠٠ فرد .

اضافة إلى ما سبق ، فإن عدد العمال السعوديين سيزداد بما مقداره ٣٧٤،٧٧٧ عامل خلال خطة التنمية الرابعة ، ونتيجة لذلك سيكون هناك تخفيض في العمالة الأجنبية يعادل ٦٠٠،٠٠٠ وظيفة .

والعدلات وليس التمسك بالالتزامات التفصيلية ، والربح التخططي الجديد يمنع الادارات الحكومية من إزيداً من المرونة في اختيار المشروعات مع مراعاة هدف الخطة المتعلّق بتنمية عملية التنمية في المناطق . ومن الواضح أن جزءاً كبيراً من الإنفاق على التنمية سيخصص لتطوير الموارد البشرية . وفي الواقع الأمر فإن مخصصات التنمية الاقتصادية وتطوير القوى البشرية مساقاً إليها مخصصات الصحة والخدمات الاجتماعية في الخطة الحالية أكبر مما كان عليه الوضع في الخطة الثالثة . اضافة إلى ما سبق فإن مخصصات الإنفاق على البنية الأساسية أقل مما كانت عليه في السابق . ولقد بلغ إجمالي عدد المشروعات المرممة

القطاعات الانتاجية

٨٦,٩



٣١,٨
المياه
١٦,٨
الطاقة
٤,٤
المعادن



٤١,٩
الكهرباء
٣٠,٠
الفترة الملكية للتجارة وبنجع
١٥,٨
الزراعة
٤,٧
الصناعة

قطاع الخدمات

٦٤,٨



١٠,٨
البنوك والتمويل
٦٠,١
الارصاد وحماية البيئة
٢,٨
الملاصقات والتقويس
٠,٥
المعلومات والبيانات الإحصائية
٠,٦

بمعدل ٩٪ سنوي .

(٣) الزراعة النامية بمعدل ٦٪ سنوي .

اما نسبي القطاعات الأخرى فسيكون بدرجة أقل ، فنجد ان مجال الانتاج سينمو بمعدل ٢٨٪ سنوي ، والخدمات التجارية بمعدل ٢٥٪ سنوي ، والنفط والغاز بمعدل ٣٪ .

اما قطاعاً احکوميّة والعقارب فانها لن يواجها نمواً يذكر ، وعلى الرغم من أن معدلات النمو المذكورة منخفضة الا أنها تقترب من المعدلات التي تم انجازها خلال خطة التنمية الثالثة ، كما أنها تعتبر مرتفعة بجمعي المؤشرات .

(ادعاء : ادارة البحوث بالبنك)

وفي حالة اتباع الاستراتيجية التي اقرتها الحكومة ، يتوقع أن يتم إنجاز الناتج القومي بمعدل سنوي قدره ٤٪ سنوي ، كما أن القيمة المطلقة لهذا الناتج ستزداد من ٢٨٤ بليون ريال في ١٩٨٥/٨٤ م إلى ٣٥٤,٩ بليون ريال في ١٩٩٠/٨٩ م . وبالنسبة للقطاع النفطي فإنه سينمو بمعدل ٥,٦٪ سنوي ،

اما القطاع غير النفطي فمن المتوقع أن يتم إنجازه بمعدل ٢,٩٪ سنوي .

ومن ضمن القطاعات المؤهلة مشاركتها في احداث هذا النمو ما يلى :

(١) الصناعة والتي يتوقع أن تنمو بمعدل ١٥,٥٪ سنوي .

(٢) التمويل وقطاع الأعمال والذي سينمو



الأعلى : إنشاء منصة المفر البحري التابع
إلى شركة زولوف غروب ، وهو من عمالء
البنك .

الأسفل : مزارع للطاطم قرب الطائف .



ستقوم مؤسسات الائتمان الحكومية بتقديم القروض التالية خلال خطة التنمية الرابعة :

جهة الائتمان	مجموع مخصصاتها لخطة التنمية الرابعة
(ملايين الريالات)	
البنك الزراعي السعودي	١٠,١٥٠
بنك التسليف السعودي	١,٢٥٠
صندوق التنمية الصناعية	٧,٥٠٠
صندوق التنمية العقارية	٢١,٠٠٠
برامح التمويل الخاصة	١,٥٠٠
صندوق الاستثمارات العامة	١٨,٧٠٠
المجموع	٦٠,١٠٠

المصارف داخل وخارج البلاد .

وعلى هذا الصعيد فقد تم عقد عدة دورات تدريبية في مختلف العلم المصرفية والأدارية والمالية والتكنولوجية داخل المملكة وخارجها ، وقد ساهم مركز تدريب البنك مساهمة فعالة في هذا النشاط الذي يهدف لتطوير القدرات البشرية وقام بتنفيذ (٣٢) دورة تدريبية في مختلف المجالات شارك فيها ٤٤٣ موظفاً في كافة أنحاء البنك على التحول التالي :

- ❖ دورات تدريبية للمستجدون اشترك فيها (٥١) متدربياً سعوديين من شرعي التأديبات ومؤسسات التعليم العالي المختلفة .
- ❖ ثلاثة دورات للمتدربين ، شارك فيها (٤٧) موظفاً .
- ❖ دورتين في الاعتدادات المستندية والتحاصيل والضيقات ، شارك فيها (٣٣) موظفاً .
- ❖ دورتين في الاستاذ العام استفاد منها (٣٢) متدربياً .

❖ ثلاثة دورات في إدارة الذات اشترك فيها (٤١) موظفاً .

❖ دوره في الحاسب الآلي تحت اشراف مركز الكمبيوتر حضرها (١٦) موظفاً .

❖ وفي مجال تعليم اللغة الإنجليزية فقد قام أستاذة اللغة بالمركز بإجراء اختبارات تحليلية لتحديد المتطلبات التدريبية اللغوية ، وذلك لتصميم البرامج المناسبة التي تحقق اهداف تدريس اللغة الإنجليزية بالمركز خدمة البنك عامة ، وفي هذا الصدد يستعين مدرسون اللغة الإنجليزية باحدث الوسائل السمعية والبصرية الى جانب معلم اللغة الإنجليزية حيث قام البنك بتوسيع هذه الإمكانيات لتعمل على رفع فعالية تدريس اللغة الإنجليزية ، وقد قام المركز بتنفيذ دورات لغوية على مستويات مختلفة يتراوح مدتها الزمني بين أربعة اسابيع (١٢) وبلغ

الموارد البشرية \

ان موارد البنك الاهلي البشرية ظلت تنمو باضطراد من الناحتين الكمية والنوعية ، فمن ناحية الكم ركز البنك اهتمامه هذا العام على جذب المزيد من الكوادر الوطنية للانخراط في العمل المصرفي حتى بلغ اجمالي موظفي البنك ٦٢٣١ موظفاً في مختلف الادارات والاقسام والفروع ومن ناحية النوعية فقد واكب تلك



الزيادة العددية الاهتمام والالتزام بتحسين النوعية بغية تقديم خدمات مصرفية افضل للعملاء عن طريق رفع معدلات اداء الموظفين ومواكيدهم للتطور المطرد في هذا النشاط الاقتصادي العام وتحقيق ذلك فقد برزت سمة اساسية هذا العام وهي تكثيف برامج التدريب والتنمية للموارد البشرية والذي يعتبر المحور الرئيسي في هذا النشاط ولايسا توافق ذلك مع هدف الدولة التي تستهدف تأهيل واعداد الكوادر الوطنية القادرة على تحمل المسؤوليات القيادية في ظل التطور التكنولوجي المستمر والوعي المصرفي الذي حدث في الجزء العريض في المجتمع من يتعاملون مع



الأعلى : حفل تخريجي البنك من جامعة البترول والمعادن في الظهران .
الأسفل : احد تخريجي البنك الناجحين يتسلم شهادته .



الأعلى : أحد فروع البنك للسيدات .
الأسفل : ندوة التنمية الادارية .

على درجة الماجستير في ادارة الاعمال من الجامعات الامريكية حيث ابتعثت الى الولايات المتحدة الامريكية هذا العام أربعة من موظفي البنك للتحضير لدرجة ماجستير في ادارة الاعمال والعلوم الاقتصادية في جامعات امريكية معروفة وذلك ایمانا من ادارة البنك باباحة الفرصة للكوادر الوطنية للتأهيل والابداد بالصورة التي تجعلها قادرة على تحمل الاعباء التي ستواجهها في المستقبل .

النشاط الاجتماعي

انطلاقا من سياسة البنك الرامية الى المشاركة البناءة في مجالات شتى يقوم البنك فيها بالتمويل والتبرع السنوي سنوا سوا كان ذلك على المستوى الاقليمي او النطاق المحلي .

فإن البنك يقوم بالسماحة والتبرع سنوا في كل من أسبوع الموروث وأسبوع الشجرة وأسبوع المساجد والسنطة الدولية للشباب وأسبوع النظافة والابسبوع العالمي للبيئة البدنية والسباق السنوي للدراجات .

كما يساهم البنك في مجال تحسين وتحميم المدن ، حيث حرصت ادارة البنك ان تكون سباقة في هذا المجال ، فقد كانت المشاركة بالقدر الكبير في انشاء الحدائق والمتزهات العامة وعمل مباني حالية داخل المدن .

كما يساهم البنك ضمن نشاطاته الاجتماعية بالتعاونات السنوية لمعظم الجمعيات الخيرية الموجودة بالمملكة .

كما تقوم فروع السيدات في كل من جدة والرياض بالدور الكبير بالمساهمة في النشاطات الاجتماعية لدى كل من الجمعيات الخيرية النسائية وجمعيات الهيئة السالبة الموجودة في المملكة .

وكذلك فقد أولت ادارة البنك اهتماما بالغا بالترويج والمساهمة لعدد من الجامعات ومدارس تحفيظ القرآن في مختلف مناطق المملكة .

عددها (١٩) دورة شارك فيها (٢٢٣) موظفا .

وهناك مشروع لتحفيز للمتدربين حيث يمنح المتفوقون مكافآت مالية الى جانب ائحة الفرصة لهم لمواصلة تدريسيهم في الخارج لدى أكبر البنوك العالمية والمؤسسات المتخصصة ، هذا وفي إطار خطط مركز التدريب المستقلة سيقوم المركز بادخال دورات جديدة متخصصة في القرب العاجل وهي دورة لكل من الموضوعات الآتية :

- خدمة العملاء
- التحليل الائتماني
- التسليف
- مباديء المحاسبة
- اعداد البيانات التقديرية بالفرع
- عمليات القطع الاجنبي
- تطوير المهارات الادارية
- تداول الاصèم

والجدير بالذكر أن نشاط التدريب لم يتضمن

على مركز التدريب فقط بل امتد الى الدورات التدريبية خارج نطاق المركزي وهي الدورات التي تهدف الى تنمية المسيرات الاشرافية والادارية حيث قام البنك باشاء قسم كامل للتنمية الادارية يقع تحت ادارة شؤون الموظفين ويقوم على عاتقه اداء هذه الوظيفة المهمة وقد

عمل القسم بالتعاون مع مؤسسات تدريبية متخصصة في الداخل والخارج على تنفيذ

دورة تدريبية في مختلف التعليم المصرفي والادارية والمالية والتكنولوجية المقدمة بلغ جملة المشاركون فيها ٢١٣ في مختلف ادارات وفروع البنك هذا الى جانب الاشراف على برامج التدريب على رأس العمل والتي يخوضها القسم بالتعاون مع مختلف الادارات والفرع بالبنك .

وتجدر الاشارة الى ان البنك قد افرد وبنماج ابعاث الشباب السعودي للحصول

الندوات والمؤتمرات



معالي وزير المالية والاقتصاد الوطني الاستاذ محمد آبا الحيل خلال حضوره الندوة .

أولا - التغيرات الفيكلية والتنظيمية :

١- التأكيد على ضرورة تسيير وتوسيع الانظمة والقواعد المصرفية في دول مجلس التعاون وتوسيع دور السلطات النقدية المركزية بدول المجلس خلق الوسائل المناسبة لخت الشبكة الوطنية على تغيير توجهاتها الحالى .

٢- دعوة البنك الوطنية لتجهيز مزيد من الاهتمام للتمويل المتوسط والطويل الاجل على أساس اسعار ثابتة (كما كان ذلك ممكنا) ولا سيما المشروعات الايجابية المشتركة في القطاعات الانتاجية .

٣- التركيز بشكل أكبر على تنفيذ الاحتياجات التصوبية للقطاع الخاص الدول مجلس التعاون .

٤- ضرورة ايجاد تعاون أكبر بين البنك الوطنية الخليجية والمؤسسات الحكومية الخليجية ذات الموارد المعتبرة المتوسطة والطويلة الأجل مثل صناديق التقاعد والتأمينات الاجتماعية وصاديق الاعانات الخليجية والصاديقين المتخصصين .

٥- الاهتمام بإيجاد قواعد مناسبة لتهيئة الاقراض او التمويل المشترك بين البنك الوطنية الخليجية والبنك او الصاديقين المتخصصين .

٦- التأكيد على أهمية تطوير الخدمات المصرفية وتقدم الاستشارات للعملاء في مجال الاستشارات المالية .

٧- ضرورة اعطاء أولوية لتهيئة تمويل حركة التجارة بين دول مجلس التعاون .

٨- النظر في امكانية ايجاد وسيلة ملائمة

المجتمع السعودي ، وعلل المستوى الخليجي ، فناعلا مع القضايا الاقتصادية الوطنية والإقليمية الحاضرة والملحة .

وقد ثبتت كثير من أخبار وسائل الاعلام المختلفة ، وتعليقها على الندوة ، كذلك ملاحظات المراقبين ، ثبتت كلها نجاح تلك الندوة من حيث المبادرة والحضور العلمي الوصيين وال Yoshiyas الامامة ، كما أعزروا عن ضرورة تكرار مثلها بين الحين والأخر .

لتعميق مفاهيم التعاون الخليجي ، وتبثت وسطير دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

وقد جاء البيان الختامي في نهاية تلك الندوة كالتالي :

انطلاقا من ادراك « الهيئة » للبنك الوطنية كمحرك رئيسي لتوسيع

القطاع الخاص في التنمية ودور هذه البنوك الاساسى في تعزيز جهود التعاون بين الدول الاعضاء في مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، وإيانا بضرورة دفع مسيرة التعاون بين هذه الدول ، فقرار يادر البنك الاهلي التجاري بالملكية العربية السعودية بالتنسيق مع الامانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربي في تعزيز جهود التضامن بين الدول الاعضاء في مجلس التعاون لدول الخليج العربي ، وإيانا منه بضرورة دفع مسيرة هذا التضامن بين هذه الدول .

في ١٦ ربى ١٤٥٠ هـ افتتح معالي وزير المالية والقائم بالأعمال الاستاذ / محمد آبا الحيل في الرياض ندوة « دور البنك الوطنية في دفع مسيرة التعاون الخليجي بين المغاربة ومعالم المسقبل » والتي تبنى البنك تضميها والدعوة لها ، بالتشتت مع الامانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية . وقد استمرت هذه الندوة لمدة يومين اشتراك فيها أكثر من مائة ٢٠٠ شخصية خليجية من المسؤولين في الحكومات وفي الجامعات وفي الغرف التجارية وفي مؤسسات القطاع الخاص . وقد أختبرت مواضيدها بعناية الم الموضوعات الرئيسية التالية :

انطلاقا من مبدأ اهتمام البنك بالقضايا الاقتصادية المحلية والإقليمية والعالمية وتفاعل مع هذه القضايا ساهم البنك الاهلي التجاري ، وفي العديد من المناسبات في المؤتمرات والندوات الفنية الامامة والمتعلقة بهذه الموضوعات .

ومن هذه المناسبات ، على سبيل المثال ، في النطاق المحلي (وعلاقة على نطاقه الداخلي في مسار التنمية الادارية وتطوير الاداء في العمل) ، قدم البنك ورقة عمل في ندوة البيروكياريات التي عقدت في مقر الغرفة التجارية الصناعية بجدة في العام الماضي ، وكان موضوعها : « منتجات بابيك بيروكياريا » . تناولت النقاش والتحليل مقترنات وتعزيزات صندوق الموقف الذي يجب على دول الخليج اتباعه تجاه السوق الاوروبي المشتركة عند القضايا على مبدأ العاملة بالشلل ، أو المعاملة بالتفصيل ، فيما يخص صادراتنا الخليجية من البيروكياريات ووقف السوق الاوروبية المترکزة الحالي منها .

الآن ابرز ماقام به البنك كان على النطاق الخليجي حيث جاءت مساهمته الاولى والارادة في تحريرنا او بالاخرى توسيع وتعزيز نشاط القطاع الخاص في التنمية ، ودور البنك الاهلي التجاري بالملكية العربية السعودية بالتنسيق مع الامانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربي في تعزيز جهود التضامن بين الدول الاعضاء في مجلس التعاون لدول الخليج العربي ، وإيانا منه بضرورة دفع مسيرة هذا التضامن بين هذه الدول .

في ١٦ ربى ١٤٥٠ هـ افتتح معالي وزير المالية والقائم بالأعمال الاستاذ / محمد آبا الحيل في الرياض ندوة « دور البنك الوطنية في دفع مسيرة التعاون الخليجي بين المغاربة ومعالم المسقبل » والتي تبني البنك تضميها والدعوة لها ، بالتشتت مع الامانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية . وقد استمرت هذه الندوة لمدة يومين اشتراك فيها أكثر من مائة ٢٠٠ شخصية خليجية من المسؤولين في الحكومات وفي الجامعات وفي الغرف التجارية وفي مؤسسات القطاع الخاص . وقد أختبرت مواضيدها بعناية لتناسب دور البنك الاهلي ودوره التاريخي في

الندة ان يتوجهوا بالثناء والتقدير الى البنك الاهلي التجاري بالملكة العربية السعودية على مبادرته الرائدة للدعوة لعقد هذه الندة وعلى تنظيمه الجيد لاعمالها . وتأمل الندة ان تتول الامانة العامة مجلس التعاون لدول

الخليج العربية متابعة التوصيات الواردة بهذا البيان الختامي .

والله الموفق .

٧ - ضرورة بذورة ايجاد سوق مالية خلنجية متطرفة لتوفير موارد مالية متوسطة و طويلة الأجل .

ثالثاً - التعاون على المستوى الدولي :

١- النظر في امكانية انشاء مصرف خلنجي للتصدير والاستيراد يكون له تواجد نشط عالياً ودولياً ودورة صناعية التمويل السير والاعنان الدولية التابعة لحكومات دول المجلس للمشاركة في هذا المصرف .

٢ - دراسة امكانية انشاء مصرف خلنجي عربي خاص باعتبار أن العالم العربي يمثل العمل الطبيعي لدول المجلس .

٣ - أهمية تشجيع البنك الوطني الخلنجية على الناوج الشنط في المراكز المالية الدولية وتنسق التعاون في التوجهات الدولية . هذا ونرى الندة ان توجه بعميق الشرك



بعض المشاركين في الندوة .

لعامي الاستاذ/ محمد ابي الجيل ووزير المالية والاقتصاد الوطني على تفضله برعاية وافتتاح الندة ، كما توجه بعضهم الامانة العامة الاستاذ/ عبد الله بشارة امين عام مجلس التعاون لدول الخليج العربية على تشجيعه على اقامته هذه الندة واسهام الامانة العامة للمجلس في انجاحها . ولابد من توجيه الشكر الجزيل الى مالي محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي وعاملي حافظ البنك المركزي بدولته الامارات العربية المتحدة على مشاركتهما الفعالة في مجلس الندة وكذلك توجيه الشكر الى السادة المحدثين ورؤساء جلسات هذه الندة والمشاركين في مناقشاتها ومداولتها . ولا يفوّت المجتمعون في هذه

لضمان السدايح وتسهيل الاجراءات والوسائل الخاصة بتوثيق اضياءات الافتراض ضمن مؤسسات عمومية او مصرفية حكومية خلنجية .

٩ - الاهتمام بدعم التنمية الانتاجية التي تستدعي ايجاد مؤسسات متخصصة في دراسة المشروعات لصالح مؤسسات استثمارية خاصة أو عامة أو مشاركة تكون مهمتها تبني فكرة المشروع المدروس والتزويج له والمشاركة في انشائه .

ثانية - التعاون على المستوى الوطني والاقليمي :

١ - ضرورة انشاء مركز خلنجي موحد للمعلومات المصرفية مشاركة بين البنوك الوطنية الخلنجية وباسهام الامانة العامة مجلس التعاون تكون من مهامه الاساسية اصدار نشرة دورية ودليل متجدد عن المصارف .

٢ - الدعوة لانشاء اتحاد للمصارف الخلنجية عمل على ايجاد تعاون مستمر بين البنوك الخلنجية في جميع الانشطة ذات الاهتمام المشترك وأن يشمل هذا الاتحاد هيئة للتحكم بين البنوك الوطنية الخلنجية .

٣ - ضرورة انشاء اتحاد اكاديمية مصرفية على مستوى جامعي ومتخصص وذلك مع تأكيد الاهتمام بالتدريب وتطوير الكفاءات المصرفية الوطنية .

٤ - التأكيد على أهمية تزويد من التنشيط بين السلطات التقديمة المركبة بدول مجلس التعاون ولاسيما فيما يتعلق بسرعة ايجاد غرفة مقاصة خلنجية مشتركة وسياسة اسعار صرف العملات الأجنبية .

٥ - الاهتمام بالسعى لزيادة من التكاليف والتعاون بين البنوك الوطنية الخلنجية ولاسيما في مجال تبادل الخبرات وال المعلومات .

٦ - النظر في امكانيات التعاون بين البنوك الوطنية الخلنجية والبنوك الاسلامية وابعاد الصيغة الملائمة للتمويل المشترك في المدى المتوسط والطويل .

مركز الحاسب الآلي

عملية عبر مكان الصرف الآلي هذه فإن رسائل مرئية بالإضافة إلى رسائل صوتية تصدر من الماكينة لإرشاد العميل عند اجراء اي خطوة من خطوات العملية ، والرسائل المرئية والصوتية او المخرجات المطبوعة التي تصدر عن هذه الماكينة يمكن ان تكون اما اللغة العربية او الانجليزية حسب طلب العميل ، هذا علاوة على ان يطاقات مكان الصرف الآلي مطبوعة باحدى اللغتين العربية او الانجليزية ويستطيع العميل ان يطلبوا كشوفات الحسابات اما بال تاريخ افغري او الميلادي .

ولقد توسيع استخدام الاجهزة الآلية لتطوير الاعمال المحاسبية بادات البنوك الرئيسية بالبنك مثل الحسابات المركبة ومراسلة الائتمان والمراجعة وادارة الم موجودات والمطلوبات . وهذه الاجهزة أصبحت توفر معلومات اكبر سرعة في هذه المجالات ، وقد تم توفير المساعدة لقسم ادارة الاستشارات عبر نظام تشغيل آلي مطور لتطبيق نظام الدوام قصيرة الأجل بالعملات المتعددة علاوة على تحسين اداء نظام دفع الدولار قصيرة الأجل القائم .

وقد استمر تطور نظام التشغيل الآلي للفرع المحلي حيث تم اضافة المزيد من الفروع في مختلف مناطق المملكة مع مرکز الكبيوتر بالرياض وجدة ، وقد تم توسيع خدمات عملاء اضافية عبر شبكة موسيعة بكافة احياء المملكة ، مثل شبكة العمليات البنكية بين الفروع التي يمكن العميل من اجراء عملياته البنكية بابي من فروع البنك الاهلي التجاري العاملة على الكمبيوتر .



أحد أجهزة الصرف الآلي التي يجري ادخالها في بعض فروع البنك .

خدمات الاستشار

استمر البنك الاهلي التجاري خلال عام ١٤٠٥ هـ في تطوير منتجاته وخدماته

الاستشارية وذلك ليفي بالمتطلبات الكثيرة لعملائه .

وبناء على النجاح الذي حققه صندوق الدولار قصير الأجل فقد أضاف في شهر شعبان خدمة جديدة وهي صندوق الاستشار متعدد العملات والتي أتاحت لعملاء البنك وسيلة ملائمة لتنويع استثماراتهم في مختلف الأوراق المالية للعملات العالمية الرئيسية .

في الوقت نفسه وضع البنك برعايا لزيادة عدد فروعه التي تقدم خدمات الاستشار الشخصية وذلك من أجل جعل هذه الخدمات متوفرة في جميع أنحاء المملكة .

استمراراً في تقديم الخدمات الاستشارية العصرية فإن البنك الاهلي التجاري قد قطع على نفسه عهداً بالحفاظ على اصالته المصرفية والثقة العربية .

النشاط الرياضي

بولي البنك اعتناماً كبيراً بالأنشطة الرياضية في جميع مناطق المملكة التجارية بمدينتها الرياض ويسعى كافة الأنشطة الرياضية من ملاعب كرة القدم وكورة الطاولة والتنس والسلة ، وبختيون النادي على صالح العاب وسمح .

ولقد دامت ادارة البنك على الاهتمام بتطوير منشآت النادي وتوسيع خدماته الرياضية والاجتماعية والثقافية منذ افتتاحه ، وكان ثمرة هذه الجهد ما حققه فرق البنك من بطولات في مختلف الالعاب ، وقد حصلت فرق البنك في الرياض على درع الشفوق العام للشركات والمؤسسات على مدى أربعة سنوات متواصلة بالإضافة إلى كأس سعادة المدير العام في كرة القدم هذا العام .

كما شاركت فرق البنك في جميع المسابقات التي اشرف عليها المكتب الرئيسي لرعاية الشباب بالمنطقة الغربية ، فقد شارك البنك في الحصول بالبريم الاولمبي الموحد لدول الخليج العربي حيث فاز في جميع المسابقات التي شارك فيها .

كما فاز فريق البنك بكأس دورى الشركات المؤسسات لكرة القدم والطاولة في منطقة جدة

وللسنة الرابعة على التوالي وحصل على الدرع العام لدوري الشركات والمؤسسات للمرة الثانية على التوالي ، كما حصل فريق البنك على كأس دوري الشركات والمؤسسات لآخرن الفلاحية وكأس سعادة المدير العام لكرة الطائرة لعام ١٤٠٥هـ .

وقد شارك فريق البنك في أسبوع الباقة الدولية وحصل على الدرع المقدم من سمو أمير منطقة مكة المكرمة .

ويذلك استحق البنك درع التفوق العام لهذا العام والمقدم من مكتب رعاية الشباب بجدة .

المابي والتوسّع في شبكة الفروع

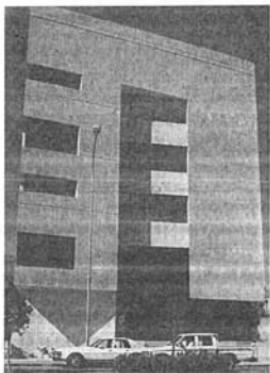
يقوم البنك بنشرة معارضة ملحوظة وذلك في مجال تنفيذ مباني جديدة للكثير من فروعه وبيان هذا النشاط متماشياً مع أهداف البنك في توفير مباني حديثة ل لتحقيق أقصى قدر من الخدمات المصرفية للإسادة العملاء .

فقد شهدت المنطقة الوسطى خلال هذا العام جانباً من هذا النشاط حيث تم تنفيذ مبني جديد لسociété من فروع منطقة الرياض ، وقد تم إنشاء مبني حديث لفرع بريده ويكون من محسن أدواره لفرع عزيزة الذي ينبعون من دورين ، كما تم تنفيذ مبني جديد لفرع الشميمي وفروع حلة بن داير وفرع شارع الحجاز وفروع المدينة الصناعية الجديدة وفروع متفرقة وأخيراً مبني لفرع شارع الأمير عبدالله .

وضمن خطط البنك القاضية بالتوسيع في شبكة الفروع وذلك لنغطنة أكبر مساحة ممكنة وت تقديم أفضل الخدمات المصرفية لأكبر عدد ممكن من العملاء ، فقد حصل البنك على الموافقة لافتتاح ستة عشر فرعاً في كل من المناطق الغربية والوسطى والشمالية والجنوبية ، افتتح منها قعلاً العبدلي من الفروع .

وادرأنا من البنك لاهية السوق الدولية والتوسّع فيها فقد تم افتتاح مكتب عثيل طobicor في البيان ، وبذلك يزداد تواجد فروع البنك في العاصمة العالمية الرئيسية ليصبح في كل من نيويورك ولندن وسانクト بطرسبرغ وبريزبروت انكلترا وستوكهولم والبحرين وبيروت .

اليمين : الفرع الجديد للبنك في بريدة .
الأسفل : فرع مدينة العوالى .



فريق البنك لكرة الطائرة



العناوين الرئيسية للبنوك

مكاتب التمثيل في الخارج

البنك الأهلي التجاري

بيقيس مارك هاوس ، لندن أي سي ٣ اي ٧ ان أي

الإنجليزية

هاتف : ٢٨٣٤٢٣٣

تلكس : ٨٩٥٢٥٩٤

البنك الأهلي التجاري

وغلتم ، ليشرز ، ستريتس ، ٦/٤ ، فرانكفورت

المانيا الغربية

هاتف : ٠٠٤٩ - ٢٥١٨١

تلكس : ٤١٦٥٧

البنك الأهلي التجاري

بنية سوان الدور العاشر

٩٨٥ بولى دينك - سول

ص . ب : ٩٤٨

هاتف : ٠٠٨٢٢ - ٧٦٤٠٠١٨

٠٠٨٢٢ - ٧٦٤٠٠١٩

تلكس : ٥١٤٨

البنك الأهلي التجاري

٤٤ رايل بلasis - ٠١ - ٢٨ - كاليفورن ستير

١٠٤ سانتا فرو

هاتف : ٠٠٦٥ - ٩١٠٩٤٤

٠٠٦٥ - ٩١٠٩٥٣

تلكس : ٢٧١٩٦

البنك الأهلي التجاري

طوبوك - ذي أميريل تاور

١-١ ايشتو اوكو ١ - سوس

شيهود اوكو - طوبوك ١٠٠ - اليابان

هاتف : ٥٠٢ - ١٢٢٨

تلكس : ٢٤٢٥١٢٥

الفرع في الخارج \

البنك الأهلي التجاري

ص . ب : ٢٣٥٥ بيروت - لبنان

هاتف : ٠٠٩٦١ - ٨٠٩٣٥٤

تلكس : ٢٠٦٤٢

البنك الأهلي التجاري

ص . ب : ٢٠٣٣ المتن - البحرين

١٧/٦١ مبنى الزياني - ٤٩ رقم ١٧٥٥

هاتف : ٢٢١١٨٢ - ٠٠٩٧٣

تلكس : ٩٢٩٨

البنك الأهلي التجاري

الدور ٣٧ ، ٤٤ بارك أفينيو ، نيويورك

نيويورك آن ، واي ١٠١٦٧

الولايات المتحدة الأمريكية

هاتف : ٢١٢٩١٦ - ٩٠٠٠

تلекс : ٤٢٠٣٧

البنك الأهلي التجاري

٣١٤٣٢ الدمام

ص . ب : ٣٥٥٨

تلекс : ٨٧١٤٢٣

١ - الادارة العامة

تلليفون : ٣٤٤٦٦٤٤

ص . ب : ٣٥٥٥ جدة ٢١٤٨١

تلكس : ٤٠٥٥٧١

٢ - الادارة الاقليمية للمنطقة الغربية

تلليفون : ٣٤٤٦٦٤٤

ص . ب : ٥١٧١ جدة ٢١٤٢٢

تلكس : ٤٠٥٥٧٩

٣ - الادارة الاقليمية للمنطقة الجنوبية

تلليفون : ٢٢٤٢١٠٨ ، ٢٢٤٢١٠٨

ص . ب : ٦٥ آيا

تلكس : ٩٠١١٦٥

٤ - الادارة الاقليمية للمنطقة الوسطى

تلليفون : ٤٧٧٦٢٨٠ ، ٤٧٧٦٢٨٠

ص . ب : ٢٢٢١٦

تلекс : ١١٤٩٥

٢٠٤٢٣

٥ - الادارة الاقليمية للمنطقة الشرقية

تلليفون : ٨٣٤٠٨٨

٣١٤٣٢

ص . ب : ٥٥٥٨

تلекс : ٨٧١٤٢٣

٦ - مركز الحساب الالي

تلليفون : ٦٢١٠٣٧

ص . ب : ٣٥٥٥

تلекс : ٤٠٦١٥

٧ - مركز التدريب كيلو

٢٢١٠٣٧

ص . ب : ٣٥٥٥

تلекс : ٤٠٥٥٧١