

تقرير مناقشة الادارة وتحليلاتها عن السنة المنتهية في 2021/31/12م

نظرة عامة

تقوم الشركة بتصنيع مجموعة واسعة من محولات الجهد العالي والتوزيع، والمفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض والمتوسط، والمحطات الفرعية في وحدات التصنيع الكائنة في منطقة الرسيل الصناعية وكذلك في لاية صحار.

يتمتع مصنع محولات الجهد العالي في المنطقة الصناعية بصحار بالقدرة على تصنيع محولات عالية الجهد حتى فئة 500 ميجا فولت أمبير والذي يعتبر أول مصنع من نوعه في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي ، ومرتبط بالتعاون الفني مع شركة ناتونج في تاوان حيث أن المصنع قادرعلى تلبية احتياجات السوق للمحولات حتى جهد 400 كيلو فولت .

هذا وتعتبر شركة فولتامب للطاقة الشركة من الشركات الرائدة في مجلس التعاون الخليجي حيث تمكنت من انجاز الآتي :-

- أول شركة في دول المجلس قامت بإجراء اختبار بنجاح للدائرة الكهربائية القصيرة (Short circuit) على المحول من فئة 125 ميجا فولت أمبير و 132 كيلو فولت و الذي اجتاز بنجاح في مختبرات كيما (KEMA) الهولندية .
- قامت بتصنيع وتوريد محول 220 كيلو فولت 500 ميجا فولت أمبير .
- اجراء اختبار النوع الشامل والاختبار الخاص للدائرة الكهربائية (short circuit) المحايد على محولات التأريض في مختبرات كيما (KEMA) الهولندية والذي اجتاز الفحص بكل نجاح.
- الشركة قامت بتصنيع وتصدير محولات بجهد يتراوح بين 50 كيلو فولت امبير و 500 ميجا فولت أمبير، تشمل عدة تصاميم خصيصا لقطاعي المرافق العامة والنفط والغاز والاستخدامات الصناعية.
- تمكن الشركة من تقديم الخدمات الميدانية و خدمات اصلاح جميع أنواع المحولات حتى فئة 400 كيلو فولت وكذلك المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض وذات الجهد المتوسط من اي نوع في مثل هذه الفئات .

كما تعد الشركة من بين الشركات الرائدة في مجال تصنيع المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض في السلطنة. ومع الدور الناشيء في تصنيع المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المتوسط. وتشتهر الشركة بجودة منتجاتها والالتزام بمواعيد التسليم.

وتسعى الشركة الى الابتكار من خلال تحديث منشآتها باستمرار وتقديم منتجات جديدة تتمتع بالجودة والقدرة على المنافسة .

وخلال العام تم اضافة محولات الطاقة والتوزيع الخاصة بالطاقة الشمسية الى مجموعة منتجات الشركة .

وتعتبر منتجات شركة فولتامب من المنتجات المفضلة في قطاع النفط والغاز وشركات مقاولي الكهرباء والبناء في أسواق دول مجلس التعاون ويختص القسم التجاري للشركة في التعامل مع مختلف المنتجات التي من شأنها تعزيز تكاملية المنتجات المصنعة من قبل مجموعة فولتامب .

البنية الصناعية :

قامت الشركة بتوسيع قدرتها على تصنيع المفاتيح الكهربائية من خلال بدء الانشطة في الموقع الجديد في منطقة الرسيل الصناعية وبذلك توجد لدى المجموعه خمسة مصانع لتلبية احتياجات السوق المحلي والاقليمي لمنتجات الطاقه الكهربائيه للجهد العالي والمتوسط والمنخفض. كما توجد عدة شركات أخرى من مختلف الدول في الخليج العربي منافسة لشركة فولتامب في السوق المحلي. وتحفظ الشركة بمكانتها وموقعها الريادي في السلطنة في هذا المجال نظرا لسعيها الدائم في تطوير التقنية الفنية وجودة التصاميم لمنتجاتها ومن خلال تقديم الخدمة الممتازة لما بعد البيع.

تواجه شركة فولتامب لمحاولات الجهد العالي ش.م.ع م منافسة شديدة من عدة شركات عالمية تحضى بحضور قوي في الشرق الاوسط ودول مجلس التعاون الخليجي والتي أغلبها من الشركات الآسيوية ذات التكلفة المنخفضة من خلال ممثلين لشركاتها المتواجدة محليا .

وعلى الرغم من تواجد شركات للمحولات فانه تقتصر مجالاتها في الصيانة على مجموعة محدودة من المنتجات في حين تعتبر وحدة الصيانة الهندسية للمجموعة قادرة على اصلاح جميع فئات المحولات الكهربائية بمختلف فئاتها حتى جهد 400 كيلو فولت.

و بالنسبة للمفاتيح الكهربائية ذات الجهد المنخفض، فتوجد عدة شركات مصنعة لهذا المنتج في السلطنة ودول مجلس التعاون الخليجي أغلبها مرتبطه تقنيا مع شركات متعددة الجنسيات. كما توجد عدة وحدات تجميع صغيرة الحجم تختص في تلبية احتياجات السوق من المنتجات المنخفضة السعر.

حصلت الشركة على اعتماد مجلس قواعد التوزيع (DCRP) على منتج المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المتوسط بالتعاون مع شركة سيمنس الألمانية المتميزة التي سنتيح الوصول الى الاسواق بشكل اكبر، وتعمل الشركة على اطلاق مجموعة جديدة من المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المتوسط والذي تعرقل بسبب جائحة كوفيد 19 في عام 2020 ، وتلتزم الشركة بمواصلة العمل وفقا لاستراتيجيتها المتمثلة في توفير منتجات بجودة عالية والالتزام بمواعيد التسليم بفضل فريق موظفي التصميم الماهر والتكنولوجيا الفنية المتطورة للشركة .

توقعات الأعمال والنظرة المستقبلية

كانت توقعاتنا المستقبلية لعام 2021 "متفائلة بحذر". حيث كان للموجة الثانية من Covid 19 في جميع أنحاء العالم تأثير واسع النطاق على طلب السوق واستجابة العملاء للطلبات الحالية بالإضافة إلى بيئة العمل داخل الشركة. بسبب الوباء كما تعطلت سلسلة التوريد أيضاً.

ساعدت إستراتيجية الشركة لإيجاد أسواق جديدة في تأمين طلبات جيدة وساعدت الشركة على الاستمرار في هذه الحالة الصعبة والحفاظ على استمرارية الأعمال. . كان حجم الأعمال المحقق في عام 2021 أقل قليلاً من عام 2020 للأسباب المذكورة أعلاه. ومع التصنيع الناجح وتوريد أول محول 500 ميجا فولت أمبير 220 كيلوفولت خلال عام 2021 ، تتوقع الشركة عرض قدرتها على جميع هذه المجموعات في دول مجلس التعاون الخليجي والمساهمة في تحقيق رؤية القيمة المحلية المضافة للدولة.

تواصل الشركة سعيها في مراقبة تطورات السوق والتقدم المحرز في انجاز المشاريع الكبيرة في مختلف القطاعات بدول مجلس التعاون الخليجي. كما تسعى الشركة دائما الى البحث عن فرص ايجاد أسواق خارج السلطنة لتصدير منتجاتها. ونأمل أن تتحسن الظروف العامة للسوق في الفترة المقبلة، ورغم ذلك تبقى توقعات حجم مبيعات الشركة للعام 2021 "متفائلة بحذر".

وستواصل الشركة الاعتماد على تنوع منتجاتها وتطورها التكنولوجي لتجاوز التحديات التي تفرضها المنافسة في الاسواق المحلية والخارجية

والاستفادة من مزيج منتجاتها وميزة التكنولوجيا للتغلب على تحديات المنافسة والسوق.

الصحة والسلامة والبيئة

تعمل الشركة بانتظام على إعطاء الأولوية لأنظمة الصحة والسلامة والبيئة بشكل مستمر حيث تمكنت الشركة خلال العام من ادارة حالة تفشي وباء كورونا بشكل جيد و تقليل التأثير على الشركة من خلال العمل بتوجيهات اللجنة الفرعية لمجلس الادارة حيث نظمت الشركة خلال العام التطعيم لجميع موظفيها من أجل الحفاظ على صحتهم الجيدة. كما اتخذت الشركة إجراءات استباقية لإدارة "شاهين" وتمكنت من تقليل التأثير على الشركة .

تحرص الشركة على الامتثال المستمر لأنظمة الإدارة المتكاملة الخاصة بها والمتمثلة في أنظمة الجودة والبيئة والصحة والسلامة المهنية من خلال اجراء عمليات التدقيق الداخلية والخارجية بانتظام وتعمل الشركة حاليا على تطبيق المعيار القياسي 45001 للإدارة المتكاملة للصحة والسلامة المهنيه بكافة مصانعها.كما اتخذت الشركة اجراءات شاملة في جميع المرافق للحفاظ على نقطة الصفر في تأثيرات العمل وبذلك تعد الصحة والسلامة المهنية والبيئية من أهم أولويات الشركة في جميع مساعيها .

كما تسعى الشركة للحفاظ على ثقافة السلامة المهنية لتعزيز العمل وذلك من خلال الاجراءات والتدريبات الشاملة للسلامة لضمان ادراك الموظفين ورفاهيتهم الذي نتج عنه سجل ممتاز في مجال السلامة.

المخاطر واستراتيجية التخفيف من حدتها :

- 1- من المخاطر الرئيسية جائحة كوفيد 19 التي تظل أكثر انتشارا ويمكن ان تعطل نشاط التصنيع الى حد كبير و للتخفيف من ذلك تواصل الشركة مساعيها الاستراتيجية للحد من انتشار الوباء بين موظفيها .
- 2- يعد ارتفاع المنافسة مع انخفاض الطلب في السوق المحلية تحديا محتملا على منتجات الشركة وتبذل كل الجهود للحد من هذه المخاطر ، وذلك بتعزيز مجموعة منتجاتها وتوسيع قاعدة عملائها وإيجاد اسواقا جديدة للتصدير .

3- ظهر تقلب أسعار مواد المدخلات الرئيسية والموردين الذين لا يلتزمون بعقود طويلة الأجل كمخاطر جديدة في عام 2021. للحفاظ على ميزتها التنافسية وتخفيف المخاطر الناشئة عن ارتفاع تكاليف المواد والقوى العاملة ، تتبنى الشركة عملية التحسين المستمر في هندسة وتصميم منتجاتها ، وإيجاد طرق لاستخدام المواد البديلة وأيضًا معالجة المشكلات مع العملاء لتغيرات الأسعار .. تواصل الشركة اتخاذ العديد من الخطوات لتقليل تكاليف التصنيع والنفقات العامة. **مشاريع التوسع**

تلقت الشركة أول طلب لمحول الطاقة فئة 220 كيلو فولت تسعى الشركة في تلبية الطلب على منتجاتها والارتقاء الى مستوى تصنيع مجموعة من محولات فئة 220 كيلو فولت ، وكذلك تعمل الشركة على تعزيز قدرتها في التصنيع لمنتجات أخرى .

مشاريع التوسع :

تلقت الشركة أول طلب لمحول الطاقة فئة 400 كيلو فولت في عام 2021م . وتعمل الشركة على تلبية الطلب على منتجاتها والارتقاء الى مستوى تصنيع مجموعة من محولات فئة 220 كيلو فولت ، وكذلك تعمل الشركة على تعزيز قدرتها في التصنيع لمنتجات أخرى .

تدريب وتطوير مستوى مهارة العمانيين

تعمل الشركة على تقديم التدريب الدوري لموظفيها وتشجيع العمانيين على تعزيز مهاراتهم وكفاءاتهم من خلال خطة التدريب والتطوير ، حيث نظمت الشركة عدة دورات وبرامج تدريبية للموظفين العمانيين لتنمية مهاراتهم وقدراتهم في مختلف المجالات الفنية والادارية . كما تقوم الشركة بتطوير نظام ادارة الأداء الوظيفي لرفع اداء الموظفين وتسعى الشركة ايضا الى مواصلة برنامج تنمية مهارات الموظفين وزيادة الحافز و القدرة على تبني تقنيات وأساليب جديدة في ابتكار الاستراتيجيات والمنتجات .

الختام

تلتزم الشركة ببذل كافة جهودها لتحسين كفاءتها وريادتها في الأسواق وأعطاء الاولوية لرضاء العملاء من حيث خفض التكاليف لمواجهة تحديات السوق وعلى الجودة والتسليم. وتتميز الشركة بقدرتها على منافسة الشركات الأخرى بفضل حرصها المتواصل

على اجراء اختبارات الجودة لمنتجاتها، وهو ما يساهم في الحفاظ على مكانتها الريادية في المنطقة من حيث انها اكبر مصنع لحلول الطاقة الكهربائية في عام 2020 بالسلطنة وذلك بفضل اعتمادها على التحسين المستمر وفريق الموظفين المتفانين من ذوي الخبرة العالية . لذا فإن شركة فولتامب للطاقة على أتم الاستعداد لمواجهة متطلبات الاسواق الحالية والمستقبلية.

عبد الله بن سعيد البدري
الرئيس التنفيذي