

Mr. Hamed Ali Chief Executive Officer Dubai Financial Market Dubai – United Arab Emirates	عناية السيد حامد علي المحترم الرئيس التنفيذي سوق دبي المالي دبي – الإمارات العربية المتحدة
Date: Tuesday 5 July 2022	التاريخ: الثلاثاء 5 يوليو 2022
Subject: Disclosure of the Listing Prospectus of TECOM Group PJSC	الموضوع: الإفصاح عن نشرة الإدراج لمجموعة تيكوم ش.م.ع
Greetings,	تحية طيبة وبعد،،
With reference to the above subject, we hereby enclose the Listing Prospectus for TECOM Group PJSC.	بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، نتشرف بأن نرفق نشرة الإدراج لمجموعة تيكوم ش.م.ع.
The Name of the Authorized Signatory: Malek Al Malek	اسم المخول بالتوقيع: مالك آل مالك
Designation: Chairman	المسمى الوظيفي: رئيس مجلس الإدارة
Signature and Date: Tuesday 5 July 2022	التوقيع والتاريخ: الثلاثاء 5 يوليو 2022
Company's Seal	ختم الشركة:



إعلان بشأن نشرة إدراج أسهم مجموعة تيكوم ش.م.ع ("الشركة") في سوق دبي المالي

اسم الشركة					
مجموعة تيكوم ش.م.ع					
تفاصيل السجل التجاري					
رخصة رقم 577858					
رأس المال					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>رأس المال:</b> حُدِدَ رأس مال الشركة في تاريخ الإدراج ليكون بقيمة ٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ (خمسائة مليون) درهم إماراتي موزع على عدد ٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ (خمسة مليار) سهم مدفوعة نقدياً بالكامل، بقيمة اسمية ٠.١ درهم إماراتي (عشرة فلس) لكل سهم.</li> <li>• <b>نسبة وعدد ونوع أسهم الطرح:</b> ٦٢٥,٠٠٠,٠٠٠ (ستمائة وخمسة وعشرون مليون) سهم، وجميعها أسهم عادية وتمثل نسبة ١٢,٥% (أثنا عشر ونصف بالمائة) من إجمالي الأسهم.</li> </ul>					
بيان تطور رأس المال					
<p><b>هيكل رأس مال الشركة: هيكل رأس مال الشركة عند الانتهاء من الطرح</b></p> <p>رأس مال الشركة المدفوع ٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ درهم موزع على ٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة ٠.١ درهم (١٠ فلس) لكل سهم.</p> <p>يملك دي أتش إيه أم ش.ذ.م.م (المؤسس) ٨٦,٥ (ست وثمانون ونصف بالمائة) من أسهم الشركة (أو ٨٧,٥% مع دي أتش إيه أم ش منطقة حرة.ذ.م.م). لقد قام المساهم البائع بطرح عدد ٦٢٥,٠٠٠,٠٠٠ (ستمائة وخمسة وعشرون مليون) سهم وتمثل نسبة ١٢,٥% (أثنا عشر ونصف بالمائة) من إجمالي رأس مال الشركة.</p>					
بيان كبار المساهمين في الشركة ومالكي ٥% أو أكثر من أسهم الشركة وعدد الأسهم المملوكة					
قبل الطرح					
الاسم	الجنسية	نوع الأسهم	عدد الأسهم	إجمالي قيمة الأسهم*	نسبة الملكية من رأس المال

دي اتش إيه إم ذ.م.م	دولة الإمارات	عادي	4,950,000,000	495,000,000	٩٩٪
------------------------	---------------	------	---------------	-------------	-----

بعد الطرح

الاسم	الجنسية	نوع الأسهم	عدد الأسهم	إجمالي قيمة الأسهم*	نسبة الملكية من رأس المال
دي اتش إيه إم ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	عادي	٤,٣٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٤٣٢,٥٠٠,٠٠٠	٨٦,٥٪

\*استناداً على القيمة الاسمية

نظرة عامة عن الشركة

عملنا منذ انطلاقنا على تطوير مجتمعات أعمال متخصصة في قطاعات استراتيجية في جميع أنحاء دبي، واستطاعت هذه المجتمعات على مدار أكثر من عقدين ماضيين استقطاب أبرز الشركات العالمية والإقليمية والشركات الناشئة والمواهب المتخصصة بما في ذلك رواد الأعمال، ما أسهم بشكل كبير في تنويع الموارد الاقتصادية وتعزيز تنافسية الإمارة وترسيخ مكانتها عالمياً.

تتمتع مجتمعات الأعمال وغيرها من الأصول التجارية الخاصة بنا بمواقع استراتيجية هامة في المدينة، وتنقسم إلى أربعة فئات هي: المكاتب ومساحات العمل (التأجير التجاري)، والعقارات الصناعية (التأجير الصناعي) والأراضي المتاحة للتأجير (تأجير الأراضي) والخدمات وغيرها.

وبهدف توفير بيئة تنافسية وجاذبة للشركات ورواد الأعمال وتعزيز التفاعل بين العاملين ضمن مجتمعات الأعمال، نقدم خدمات إضافية تشمل احتضان الشركات الناشئة وإدارة مرافق الفعاليات بالإضافة إلى تقديم خدمات الشركات والخدمات الحكومية مثل التراخيص والتأشيرات عبر منصة رقمية متكاملة، وتشكل هذه الخدمات مصادر إيرادات إضافية وتعتبر ميزات ذات قيمة مضافة مقارنة بالمنافسين.

كما نمتلك رصييداً من الأراضي التي توفر فرصاً لاستقطاب مستأجرين جدد أو تتيح للمستأجرين الحاليين التوسع والنمو سواء عبر تأجيرها لهم أو بنائها ومن ثم تأجيرها لهم.

تستضيف مجتمعات الأعمال العشر الخاصة بنا عملاء من قطاعات اقتصادية محددة، والتي نشير إليها

باسم "القطاعات". وتتركز نشاطاتنا على القطاعات الست التالية: التكنولوجيا والإعلام والتعليم والعلوم والتصميم والصناعة. وتشمل مجمعات الأعمال أيضًا الأصول التمكينية المصممة لجذب العملاء المحليين والدوليين والاحتفاظ بهم. وتتكون محافظتنا من عقارات مجمعات الأعمال المركزية وعقارات مجمعات الأعمال غير المركزية، حيث تُعد مدينة دبي للإنترنت ومدينة دبي للإعلام ومجمع دبي للمعرفة وحي دبي للتصميم من عقارات مجمعات الأعمال المركزية. ويتم تصنيف باقي مجمعات الأعمال على أنها مجمعات أعمال غير مركزية.

وكما في ٣١ مارس ٢٠٢٢، غطت عقاراتنا المبنية لأغراض الإيجار مساحة إجمالية قابلة للتأجير تبلغ ٢١,١ مليون قدم مربع، تتألف من ٩,٦ مليون قدم مربع من العقارات التجارية (مكاتب ومساحات عمل ومتاجر تجزئة مبنية بغرض الإيجار ومبنية حسب طلب المستأجرين) و١١,٥ مليون قدم مربع من العقارات الصناعية.

فيما بلغت ممتلكاتنا من الأراضي ١٦٤,٨ مليون قدم مربع، تشمل ١٢٤,٤ مليون قدم مربع من الأراضي المؤجرة و٤,٤ مليون قدم مربع من الأراضي المملوكة المتاحة للتأجير أو التطوير العقاري.

## تاريخ المجموعة

تركزت أعمالنا منذ انطلاقتها في عام ١٩٩٩ على المساهمة في تحقيق الرؤى والأهداف الاستراتيجية والاقتصادية الرامية لتنويع الموارد الاقتصادية، وتم إنشاء مجمعات أعمال تركز على قطاعات محورية وحيوية تحولت بعدها إلى بيئات متكاملة للأعمال تحفز الابتكار والنمو، وساهمت كل منها في تعزيز مكانة دبي ملتقى عالمياً للأعمال والمواهب على حد سواء. واستوعبنا أكثر من ٧,٨٠٠ عميل في ستة قطاعات صناعية محددة مع ما يقرب من ١٠١,٠٠٠ من المحترفين ورواد الأعمال بالإضافة إلى ما يقرب من ٢٨,٠٠٠ طالب كما في ٣١ مارس ٢٠٢٢.

وكانت أول مرحلة رئيسية في انطلاقتنا هي الإعلان عن إنشاء مدينة دبي للإنترنت في ١٩٩٩، بعدها كل من مدينة دبي للإعلام في عام ٢٠٠٠ ومجمع دبي للمعرفة في عام ٢٠٠١. كانت شكلت هذه المجمعات جزءاً هاماً من الخطة الإستراتيجية لحكومة دبي لجعل دبي عاصمة التجارة الإلكترونية والإنترنت والإعلام في منطقة الشرق الأوسط.

وبدعم من معدلات الطلب في السوق واستراتيجيتنا في تحديد فرص النمو، أنشأنا سبع مجمعات أعمال جديدة:

في عام ٢٠٠٤: مدينة دبي للتعهيد ومدينة دبي للإنتاج ومدينة دبي الصناعية.

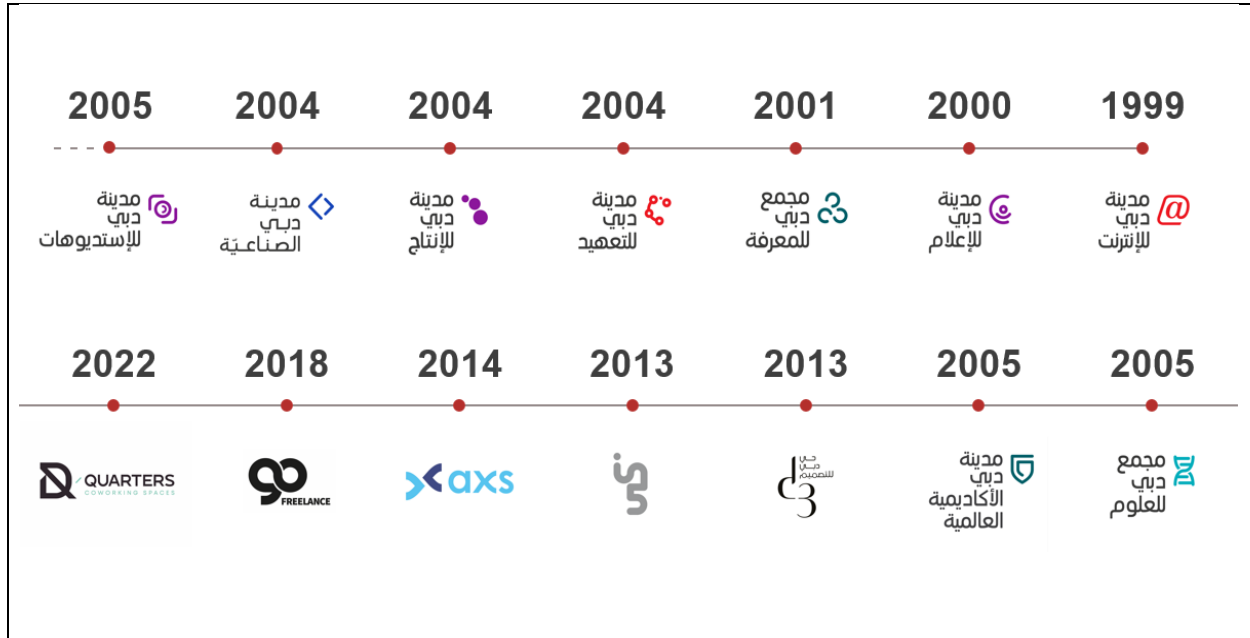
في عام ٢٠٠٥: مدينة دبي للإستوديوهات ومجمّع دبي للعلوم ومدينة دبي الأكاديمية العالمية.

في عام ٢٠١٣: حي دبي للتصميم.

تشكل مجموعتنا بيئات أعمال متكاملة وناضبة بالحياة تركز على قطاعات استراتيجية هي التكنولوجيا والإعلام والتعليم والعلوم والتصميم والتصنيع. بالإضافة إلى ذلك: (١) أطلقنا in5 في عام ٢٠١٣، وهي حاضنة أعمال تهدف إلى تمكين الشركات الناشئة ورواد الأعمال من النمو والنجاح، وتمتلك ثلاثة مراكز يخدم كل منها قطاعاً محدداً وهي: التكنولوجيا والإعلام والتصميم؛ (٢) كما أطلقنا axS في عام ٢٠١٤، وهي منصة إلكترونية ذكية تتيح للمستأجرين والموظفين ورواد الأعمال والمواهب المستقلة مجموعة متكاملة من الخدمات الحكومية وخدمات الأعمال تحت مظلة واحدة (خدمات "تحت مظلة واحدة") بما في ذلك عبر منصة رقمية ومن خلال مراكز خدمة العملاء التابعة لها؛ (٣) في عام ٢٠١٨، أطلقنا باقة المواهب المستقلة GoFreelance، وهي خدمة تدعم المبدعين المستقلين من خلال حزمة تنافسية تتيح لهم فرصاً للتقدم للعمل على مشروعات وتنمية شبكة علاقاتهم؛ و(٤) في عام ٢٠٢٢، أطلقنا دي/كوارترز، وهي عبارة عن مساحة عمل مشتركة مبتكرة تستهدف المبدعين المستقلين ورواد الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات العالمية مع حلول مساحة عمل مرنة وقابلة للتطوير.

أجرينا عملية إعادة هيكلة قبل الطرح في عام ٢٠٢٢، حيث تم بموجبها (١) نقل ملكية شركة مدينة دبي الصناعية ش.م.م إلى المجموعة من قبل شركة تابعة لدي أتش إيه أم ، و(٢) وتم نقل بعض الكيانات والاستثمارات ورصيد الأراضي وتكاليف البنية التحتية والمنح الحكومية ذات الصلة والدفوعات المقدمة الخاصة ببيع الأراضي والمبالغ المتعلقة بالأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ من المجموعة إلى بعض الشركات الأخرى التابعة لمجموعة دي أتش إيه أم ودبي القابضة ("إعادة الهيكلة"). ورغم أن عمليات النقل قد تم حدوثها في أوقات مختلفة، فإن تاريخ السريان لكل عمليات نقل الملكية النفعية للكيانات القانونية والأراضي والاستثمارات هو ١ يناير ٢٠٢٢.

يبين الجدول الزمني التالي، الذي يتضمن أيضاً حاضنة الأعمال in5 ومنصة axS، تطوير مجموعات أعمالنا..



### النشاط الرئيسي للشركة

تكون الأغراض الأساسية التي أسست من أجلها متفقة مع أحكام القوانين والقرارات المعمول بها داخل الإمارات العربية المتحدة، ووفقاً لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة ، على النحو التالي:

- الاستثمار في وتأسيس؛ وإدارة المشاريع التجارية والصناعية والتقنية والإعلامية والترفيهية والأكاديمية والزراعية؛
- شراء؛ بيع؛ تأجير؛ إدارة وتقديم المشورة حول العقارات التجارية والسكنية بما في ذلك (دون تحديد) تقديم الخدمات التي يديرها الوكيل العقاري وخدمات إدارة العقارات؛

### يجوز للشركة ضمن مسار القيام بأغراضها:

- تأسيس وإدارة وترويج وتسويق وممارسة العمل في مجال خدمات الضيافة والترفيه ويشمل ذلك دون تحديد الفنادق والمكاتب التجارية ومراكز البيع بالتجزئة ومراكز التسوق والمنتجات والمطاعم والموتيلات والشقق والمنازل والأندية الرياضية والترفيهية وخدمات تقديم وتزويد الطعام وخدمات الضيافة وخدمات التوظيف والمؤسسات التعليمية وخدمات التأجير والصيانة والتطوير والإدارة المتعلقة بكل ذلك؛
- تنظيم وإدارة المعارض والمؤتمرات والندوات والمزادات العلنية؛
- تقديم خدمات الإدارة وغيرها من الخدمات التنفيذية والإشرافية والاستشارية لأي وفيما يتعلق بأي شركة يكون للشركة اهتمام فيها؛
- التطوير العقاري؛

- شراء الأراضي والعقارات وبيعها؛
- خدمات تأجير وإدارة العقارات الخاصة؛
- الوساطة في تأجير العقارات؛
- خدمات إدارة منشآت؛
- الوساطة في بيع العقارات وشرائها؛
- خدمات الإشراف الإداري على العقارات و؛
- خدمات تأجير وإدارة العقارات للغير.

#### فروع الشركة

لا ينطبق.

#### الشركات التابعة

يرجى الاطلاع على الملحق ١

#### أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	تاريخ الميلاد	الجنسية	المنصب
مالك آل مالك	١٩٧٩	الإمارات العربية المتحدة	رئيس مجلس الإدارة
أحمد القاسم (*)	١٩٨٢	الإمارات العربية المتحدة	نائب رئيس مجلس الإدارة
أميت كوشال	١٩٨٣	المملكة المتحدة	عضو مجلس إدارة
عمر كريم	١٩٨٦	استرالي	عضو مجلس إدارة
السيدة/ فاطمة حسين	١٩٧٨	الإمارات العربية المتحدة	عضو مجلس إدارة
عائشة عبد الله ميران (*)	١٩٨٠	الإمارات العربية المتحدة	عضو مجلس إدارة
عارف أهلي (*)	١٩٦٨	الإمارات العربية المتحدة	عضو مجلس إدارة

ملاحظات:

١. يشير الرمز (\*) إلى أن عضو مجلس الإدارة "مستقل" بموجب قواعد الحوكمة.

٢. جميع أعضاء مجلس الإدارة غير تنفيذيين. يشغل كل من السيد/ مالك آل مالك والسيدة/ فاطمة حسين مناصب تنفيذية في دي اتش إيه إم فيما يشغل أميت كوشال وعمر كريم مناصب تنفيذية في دبي القابضة. لمعرفة المناصب الأخرى، يرجى مطالعة سيرهم الذاتية الموضحة أدناه: يشغل أعضاء مجلس الإدارة عضوية في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة في دولة الإمارات كما يلي:

الاسم	العضوية في مجالس إدارة الشركات المساهمة في دولة الإمارات
مالك آل مالك	رئيس مجلس إدارة شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع ("دو")
فاطمة حسين	عضو مجلس إدارة أرامكس ش.م.ع.

لم يصدر حكم بالإفلاس أو ترتيب صلح واق من الإفلاس على أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة.

#### مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.

لن يتم توزيع أي مكافآت على أعضاء مجلس الإدارة عن الفترة السابقة على إدراج أسهم الشركة على سوق دبي المالي. حيث يتم اعتماد مكافآت مجلس الإدارة للفترة القادمة من قبل المساهمين في أول اجتماع جمعية عمومية سنوية للشركة.

وفيما يلي لمحة عن السيرة الذاتية والخبرات للهيكلي الإداري وخبرة كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة:

#### مالك آل مالك - رئيس مجلس الإدارة

يشغل مالك أيضاً منصب الرئيس التنفيذي ل دي اتش إيه إم (المساهم البائع)، التي تعد مساهماً رئيسياً في جهود ترسيخ مكانة دبي مركزاً عالمياً للتجارة والسياحة والترفيه. ويقود مالك الفريق التنفيذي للمجموعة التي تضم محافظة متميزة تشمل ١٠ مجمعات أعمال و ٢٠ وجهة تسوق و ١٥ مجتمعاً سكنياً تشكل جزءاً من حياة الملايين من زوار دبي والمقيمين فيها. ومنذ تعيينه في المنصب، تمكن مالك من تحقيق سلسلة من الإنجازات شملت توحيد العمليات وزيادة كفاءتها والتحول الرقمي وتوطيد الشراكات مع الجهات والشركات المعنية مما أسهم في زيادة نسب الإشغال ومستويات رضى المتعاملين وبالتالي تعزيز العوائد.

يشغل مالك أيضاً منصب مدير عام سلطة دبي للتطوير، التابعة لحكومة دبي، التي تهدف إلى تعزيز قدرات الإمارة التنافسية عبر تطوير البنية التحتية والتخطيط العمراني وتحديث الأطر التنظيمية ووضع معايير عالمية لتنمية مختلف قطاعات الأعمال في المناطق التي تشرف عليها السلطة.



وقبل تعيينه في المناصب الحالية، تقلد مالك منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة تيكوم نفسها في الفترة من ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٠، وشغل منصب الرئيس التنفيذي لمجمعات الأعمال في تيكوم بين عامي ٢٠١٣ و٢٠١٧. وتولى مالك العديد من المناصب والمهام الرئيسية في المجموعة منذ انضمامه لها في العام ٢٠٠٢، حيث كان له دور محوري في وضع استراتيجيات نمو وتوسع محفظة المجموعة وتعزيز مساهمتها في بناء اقتصاد المعرفة في دبي وترسيخ موقعها في السوق من خلال مجموعة من الحلول المبتكرة التي ساهمت في استقطاب كبرى الشركات العالمية والإقليمية، بالإضافة إلى نجاحها في إيجاد بيئة محفزة لنخبة من الشركات الناشئة التي تحولت فيما بعد إلى شركات ذات قيمة مليارية (unicorn).

يشغل مالك عضوية مجالس إدارة مجموعة من أبرز الهيئات والمؤسسات في قطاعات حيوية تشمل التكنولوجيا والصناعة والعلوم والتعليم والتصميم والسياحة تهدف جميعها لتعزيز تنافسية دولة الإمارات عالمياً على النحو الوارد ادناه، وآل مالك حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من كليات التقنية العليا بدولة الإمارات العربية المتحدة.

عضويات مجلس الإدارة		
الوظيفة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء (إن وجد)
رئيس مجلس إدارة شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع ("دو")	مارس ٢٠١٨	لا يوجد
رئيس مجلس إدارة معهد دبي للتصميم والابتكار	مايو ٢٠١٨	لا يوجد
عضو مجلس إدارة مؤسسة مكتبة محمد بن راشد	نوفمبر ٢٠١٦	لا يوجد
عضو مجلس إدارة كليات التقنية العليا	سبتمبر ٢٠١٥	لا يوجد
عضو مجلس إدارة مرسى خور دبي ذ م م	يونيو ٢٠٢٠	لا يوجد
عضو مجلس المناطق الحرة بدبي	ديسمبر ٢٠١٩	لا يوجد
عضو اللجنة العليا لخطة دبي الحضرية ٢٠٤٠	يوليو ٢٠١٨	لا يوجد
عضو مجلس دبي للإعلام	يونيو ٢٠٢١	لا يوجد
عضو مجلس إدارة شركة دبي لإدارات النفايات	يوليو ٢٠٢٠	لا يوجد

#### أحمد القاسم - نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل أحمد أيضاً منصب نائب الرئيس التنفيذي الأول للخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات في بنك الإمارات دبي الوطني، ويتمتع بخبرة تزيد على ١٨ عامًا في العمل في مجال الخدمات المصرفية التجارية والاستثمارية.

تولى أحمد سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة الإمارات دبي الوطني كابيتال، ذراع الخدمات المصرفية الاستثمارية لبنك الإمارات دبي الوطني، من نوفمبر ٢٠١٥ إلى يونيو ٢٠١٨، ثم تولى منصب المدير العام للخدمات المصرفية للشركات في بنك الإمارات دبي الوطني من يوليو ٢٠١٨ إلى سبتمبر ٢٠١٩. شغل أحمد، قبل انضمامه إلى بنك الإمارات دبي الوطني، منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي، وهي شركة تابعة لدي القابضة، من ديسمبر ٢٠١٣ إلى أكتوبر ٢٠١٥ وتقلد أيضاً مناصب عليا في شركة جنرال إلكتريك وكذلك مشروع مشترك جنرال إلكتريك من يوليو ٢٠٠٩ إلى يناير ٢٠١٣.

يرد أدناه المناصب الحالية لأحمد القاسم في مجالس الإدارة، كما يتولى منصب عضو في اللجنة التنفيذية لبنك الإمارات دبي الوطني، منذ أكتوبر ٢٠١٩.

حصل أحمد على درجة البكالوريوس في الإدارة الهندسية من كليات التقنية العليا في الإمارات العربية المتحدة ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة فيكتوريا في كندا.

العضوية في مجالس الإدارة		
المنصب	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء (إن وجد)
عضو مجلس إدارة بنك مسقط	يوليو ٢٠١٤	أكتوبر ٢٠١٥
عضو مجلس إدارة شعاع كابيتال	يناير ٢٠١٤	ديسمبر ٢٠١٥
عضو مجلس إدارة شركة المجموعة المالية - هيرمس	أبريل ٢٠١٤	نوفمبر ٢٠١٥
عضو مجلس إدارة شركة سون هونغ كاي بروبرتيز	مارس ٢٠١٤	يناير ٢٠١٦

#### أميت كوشال - عضو مجلس إدارة

يشغل أميت منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي القابضة منذ فبراير ٢٠١٨. قبل تعيينه الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي القابضة، شغل أميت منصب الرئيس التنفيذي المالي للمجموعة. يتولى أميت قيادة عمليات دبي القابضة في ١٣ دولة وذلك ضمن مجموعة متنوعة من القطاعات من بينها العقارات والضيافة والإعلام وتجارة التجزئة والوجهات الترفيهية.

قاد أميت منذ توليه للمنصب في دبي القابضة العديد من المبادرات النوعية التي كان لها دور محوري في دعم قطاع السياحة المزدهر في إمارة دبي وتحفيز النمو في القطاعات الاستراتيجية بما يتماشى مع أجندة التنوع الاقتصادي. وفي الآونة الأخيرة، قاد بنجاح عملية الاندماج لشركة مراس وشركة دي إكس بي إنترتينمنتس داخل مجموعة دبي القابضة بهدف تشكيل كيان اقتصادي يعتبر الأضخم في دولة الإمارات العربية المتحدة وأكثرها تنوعاً. كما كان لأميت دور فعال في نجاح العديد من المشاريع الإستراتيجية الرئيسية للمجموعة في

دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى الصعيد الدولي، بما في ذلك مشروع عين دبي، ومشروع بروكفيلد المشترك لإدارة الأصول، وجميرا مرسى العرب، وذا كارلتون تاور جميرا.

وقد سعت مجموعة دبي القابضة تحت قيادة أميت إلى تحقيق نمو اقتصادي مستدام من خلال التنوع والاستثمار في شركات استراتيجية، سواء في دولة الإمارات العربية المتحدة أو على الصعيد الدولي. ومنذ تفشي جائحة فيروس كورونا المستجد، قام أميت بقيادة فريق استجابة تم تخصيصه لتنفيذ عددًا من الإجراءات الحاسمة لضمان استقرار المجموعة وسلامة موظفيها والتخفيف من تأثير الجائحة على أعمال ومجتمعات مجموعة دبي القابضة.

يتمتع أميت بخبرات طويلة في العشر سنوات السابقة لدى البنوك الاستثمارية البارزة في لندن ودبي، حيث عمل في بنك غولدمان ساكس وبنك يو بي إس ودويتشه بنك في مجالات استشارات المعاملات والهيكل وأسواق رأس المال.

حصل أميت على درجة الماجستير في العلوم المالية من جامعة كامبريدج وبكالوريوس في الرياضيات وبحوث التشغيل والإحصاء والاقتصاد (مع مرتبة الشرف الأولى) من جامعة وارويك.

بالإضافة إلى قيادته لدبي القابضة كرئيس تنفيذي للمجموعة، تولى أميت عضوية مجالس إدارة العديد من المؤسسات الإقليمية والدولية في مجال الضيافة والطاقة وتجارة التجزئة والعقارات. وفيما يلي عضويته الحالية والسابقة في مجالس الإدارة التي شغلها ويشغلها حاليًا:

عضويات مجلس الإدارة		
المنصب	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء (إن وجد)
عضو مجلس إدارة أزايا القابضة المحدودة، مركز دبي المالي العالمي	ديسمبر ٢٠١٨	لا يوجد
عضو مجلس إدارة مؤسسة الإمارات لأنظمة التبريد المركزي	يوليو ٢٠٢١	لا يوجد
عضو مجلس إدارة مرسى السيف ش.ذ.م.م.	أكتوبر ٢٠١٦	يونيو ٢٠١٨
عضو مجلس إدارة روف للضيافة ش.ذ.م.م.	يوليو ٢٠١٧	سبتمبر ٢٠٢٠
عضو مجلس إدارة زعبيل سكوير ش.ذ.م.م.	مايو ٢٠١٧	يونيو ٢٠١٨
عضو مجلس إدارة زعبيل سكوير للضيافة ش.ذ.م.م.	فبراير ٢٠١٨	يونيو ٢٠١٨
عضو مجلس إدارة زعبيل سكوير للتجزئة ش.ذ.م.م.	فبراير ٢٠١٨	يونيو ٢٠١٨

## عمر كريم - عضو مجلس إدارة

يشغل عمر كذلك منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار بمجموعة دبي القابضة. منذ تعيينه في هذا المنصب في عام ٢٠١٧، تولى مسؤولية توجيه إستراتيجية الاستثمار للمجموعة ككل وإدارة استثماراتها الإستراتيجية والمالية عبر قطاعات العقارات والضيافة والتسلية والترفيه والاتصالات والإعلام والسفر والسياحة ومبيعات التجزئة والطاقة المستدامة والمتجددة، وقد تم دمج غالبيتها، منذ أواخر عام ٢٠٢١، في شركة مخصصة بالمجموعة، وهي دبي القابضة للاستثمار.

وقد نجح عمر خلال شغله لهذا المنصب في إبرام مجموعة من الصفقات، كان آخرها الاستحواذ الكامل على نسبة ١٠٠٪ من رأس المال المصدر لشركة دي إكس بي إنترتينتس (أكبر شركة متكاملة للترفيه وإدارة المنزهات الترفيهية) ودمجها في المجموعة، والاندماج البارز مع شركة مراس (أحد أكبر اتحادات الشركات القابضة العاملة في قطاعات العقارات والضيافة والترفيه بدولة الإمارات العربية المتحدة) ومشروع شراكة بقيمة ١,٢ مليار دولار بين دبي القابضة واتحاد مستثمرين متعددي الجنسيات لبناء وتشغيل واحدة من أكبر محطات تحويل النفايات إلى طاقة متجددة على مستوى العالم داخل دولة الإمارات العربية المتحدة.

وكان له كذلك دور فعال في توسيع نطاق التأثير الدولي لدبي القابضة من خلال سلسلة من الاستثمارات العابرة للحدود في مختلف القطاعات، بما في ذلك قطاعات السفر والسياحة والعقارات والضيافة والتجزئة والتقنية.

وقبل التحاقه بدبي القابضة، عمل عُمر مصرفياً متخصصاً في الاستثمار لدى بنك يو بي إس للاستثمار، حيث تولى مسؤولية تنفيذ مجموعة واسعة من عمليات الاندماج والاستحواذ وصفقات تمويل الدين وحقوق الملكية مع عملاء دوليين من القطاعين العام والخاص. وقد بدأ عمر حياته العملية مع شركة كيه بي إم جي في أستراليا في قسم تمويل الشركات، حيث شغل عدة مناصب تركز على عمليات الاندماج والاستحواذ وأسواق رأس المال وتقييم الشركات وأصول البنية التحتية. حصل عمر على درجة البكالوريوس في المحاسبة والتمويل من جامعة موناخ في أستراليا.

كما شغل عمر مؤخرًا عضوية مجلس إدارة العديد من الشركات العاملة في مختلف القطاعات ومنها التجزئة والضيافة والسفر والسياحة إلى جانب القطاع البحري داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها كما هو موضح أدناه.

عضويات مجلس الإدارة		
المنصب	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء (إن وجد)
عضو مجلس إدارة دبي هيلز استيت ش.ذ.م.م.	مايو ٢٠٢١	لا يوجد

عضويات مجلس الإدارة		
المنصب	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء (إن وجد)
عضو مجلس إدارة دبي هيلز للتجزئة ش.ذ.م.م.	مايو ٢٠٢١	لا يوجد
عضو مجلس إدارة دبي هيلز استيت للضيافة ش.ذ.م.م.	مايو ٢٠٢١	لا يوجد
عضو مجلس إدارة دبي هيلز استيت للتبريد ش.ذ.م.م.	مايو ٢٠٢١	لا يوجد
عضو مجلس إدارة سيرتارس للاستثمارات ش.ذ.م.م.	سبتمبر ٢٠٢٠	لا يوجد
عضو مجلس إدارة سيرتارس ترافيل فينشرز ش.ذ.م.م.	سبتمبر ٢٠٢٠	لا يوجد
عضو مجلس إدارة شركة شمال فينشر كروز تيرمينال ش.ذ.م.م.	مايو ٢٠١٩	لا يوجد
رئيس وعضو مجلس إدارة مجموعة ميريكس للاستثمار ش.ذ.م.م.	ديسمبر ٢٠١٩	لا يوجد
عضو مجلس إدارة نيرفانا للسفر والسياحة ش.ذ.م.م.	يوليو ٢٠١٩	لا يوجد
عضو مجلس إدارة أزايا القابضة المحدودة، مركز دبي المالي العالمي	ديسمبر ٢٠١٨	لا يوجد
عضو مجلس إدارة سيرتارس هولدينغز (بلوكابل) ش.ذ.م.م.	يوليو ٢٠١٨	لا يوجد
عضو مجلس إدارة دريم هولدينغز المحدودة (آيرو فارمز) ش.ذ.م.م.	يونيو ٢٠١٧	لا يوجد
عضو مجلس إدارة روف للفنادق ش.ذ.م.م.	يوليو ٢٠١٧	سبتمبر ٢٠٢٠
عضو مجلس إدارة دي مارين دبي ش.ذ.م.م.	فبراير ٢٠١٩	ديسمبر ٢٠٢٠

فاطمة حسين - عضو مجلس الإدارة

تشغل منصب الرئيس التنفيذي الموارد البشرية في مجموعة دي اتش إيه إم. تتأس فاطمة فريقًا مسؤولاً عن تمكين موظفي الشركة من تحقيق الأهداف المؤسسية وذلك من خلال استقطاب وإدارة المواهب بشكل فاعل والتدريب والتطوير وبرامج القيادة بالإضافة إلى تخطيط التعاقب الوظيفي وبناء بيئة عمل تفاعلية تتيح للمواهب المساهمة في نمو وتطور الشركة.

وقبل انضمامها إلى تيكوم، عملت فاطمة مع العديد من المؤسسات الشبه الحكومية والخاصة البارزة وذلك عبر طيف من التخصصات ضمن الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية، ومنها إدارة الأداء، والمكافآت الإجمالية، واستقطاب المواهب وتطويرها والتوطين. كما عملت عن كثب مع الإدارة العليا وكبار التنفيذيين في الشركة لإطلاق العديد من المشاريع المهمة المتعلقة بإدارة الجودة وتحسين إجراءات العمل من أجل تحقيق أعلى مستويات الكفاءة والإنجاز.

وتشغل فاطمة حاليًا منصب عضو مجلس إدارة في الشركات الواردة أدناه، فضلاً عن كونها أحد كبار المحكمين في جوائز دبي للتنمية البشرية التابعة لدائرة للتنمية الاقتصادية.

حصلت فاطمة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة دبي (الإمارات العربية المتحدة) واجتازت العديد من البرامج التنفيذية والإدارية المتقدمة التي من بينها برنامج لمهارات القيادة بكلية وارتنون لإدارة الأعمال (الولايات المتحدة)

عضويات مجلس الإدارة		
تاريخ الانتهاء (إن وجد)	تاريخ البدء	المنصب
لا يوجد	مارس ٢٠١٨	عضو مجلس إدارة في شركة أرامكس ش.م.ع.
	يونيو ٢٠٢٠	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في أرامكس ش.م.ع.
لا يوجد	يونيو ٢٠١٩	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة إعمار للصناعات والاستثمار
لا يوجد	سبتمبر ٢٠٢١	عضو مجلس إدارة في شركة مرسى خور دبي ذ.م.م
لا يوجد	أبريل ٢٠٢٢	عضو مجلس إدارة في شركة معمار لأنظمة البناء
لا يوجد	أبريل ٢٠٢٢	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة معمار لأنظمة البناء
فبراير ٢٠٢٢	أبريل ٢٠٢١	عضو مجلس إدارة في شركة أملاك للتمويل ش.م.ع.

عضويات مجلس الإدارة		
المنصب	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء (إن وجد)
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة أملاك للتمويل ش.م.ع.	أبريل ٢٠٢١	فبراير ٢٠٢٢

#### عائشة عبدالله ميران - عضو مجلس إدارة

تشغل منصب مساعدة الأمين العام لقطاع الإدارة الإستراتيجية والحوكمة في المجلس التنفيذي في حكومة دبي، منذ عام ٢٠١١. تتمتع عائشة بخبرة تزيد على ٢٠ عامًا في القطاع العام، وتركز بشكل خاص في منصبها الحالي على وضع جدول الأعمال الاستراتيجي للمجلس التنفيذي ومجلس الشؤون الاستراتيجية التابع له والمساعدة في عملية صنع القرارات. وتتولى بمقتضى منصبها المسؤولة عن آلية تطوير الخطة الاستراتيجية لإمارة دبي، والإشراف على أداء استراتيجية إمارة دبي وتنفيذها ورفع التقارير إلى القيادة العليا، ومراجعة السياسات العامة والتشريعات وتقديم المدخلات بشأنها، وتشجيع ممارسات الحوكمة السليمة في القطاعات العامة ومراجعة الهياكل التنظيمية للجهات الحكومية.

بدأت عائشة مسيرتها المهنية في المكتب التنفيذي، وهو المكتب الخاص لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم في عام ٢٠٠٢. وعملت في العديد من المشاريع والمبادرات مثل إنشاء معهد دبي لتنمية الموارد البشرية ونظام إدارة أداء حكومة دبي.

كانت عائشة عضوًا في مركز التحكم والسيطرة لمكافحة فيروس كورونا، وهو الجهة المركزية التي كافتحت كوفيد-١٩ على المستوى المحلي، مع التركيز بشكل كبير على وضع كل البروتوكولات المتعلقة بكوفيد-١٩ وتسهيل التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ للمركز.

حصلت عائشة على درجتي ماجستير، وهما ماجستير في قانون الأعمال الدولي من جامعة باريس الثانية (فرع دبي) وماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في الشارقة (الإمارات العربية المتحدة). وحصلت عائشة على دبلومة تنفيذية في الإدارة العامة من الجامعة الوطنية في سنغافورة، كما أنها معتمدة في ممارسة بطاقة الأداء المتوازن وهي أيضاً إحدى خريجات برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة.

#### عارف عبد الرحمن أهلي - عضو مجلس إدارة

يشغل أهلي منصب المدير التنفيذي لقطاع التخطيط والموازنة العامة في دائرة المالية بدبي وهو المنصب الذي يشغله منذ ٢٠١١.

عمل أهلي في الحكومة لعدد من السنوات، حيث عمل في بلدية دبي من عام ١٩٨٩ حتى عام ٢٠١٠. وخلال تلك الفترة عمل أيضاً كخبير مالي في محاكم دولة الإمارات العربية المتحدة من عام ١٩٩٤ إلى عام ١٩٩٦، ومدير بمكتب تدقيق حسابات منذ عام ١٩٩٣ إلى ٢٠٠١.

حصل أهلي على شهادة بكالوريوس في المحاسبة عام ١٩٨٨/١٩٨٩ من جامعة الإمارات العربية المتحدة، كما أنه حصل على شهادة برنامج قيادات المستقبل من كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بالإضافة الى حصوله على شهادات تقدير من سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم (نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي) لترشيحه في برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز عن فئة الموظف المتميز في المجال المالي عامي ٢٠٠٢ و ٢٠٠٦. وحصل أيضاً على عدة شهادات مختلفة في المجالات الإدارية، المالية، التميز والإستراتيجية وغيرها من الشهادات المهنية والقيادية. كما أنه منذ عام ١٩٩٣، مقيد كمدقق حسابات بسجل وزارة الاقتصاد، وعضو عامل في جمعية المحاسبين ومدققي الحسابات - الإمارات وعضو مجلس إدارة المجمع الدولي العربي للمحاسبين القانونيين.

شارك أهلي في تأليف كتاب "الإدارة الحكومية" وكذلك كتاب "احتساب وتدقيق رسم مبيعات الفنادق في إمارة دبي"، كما أنه محاضر معتمد وقد قام بتقديم العديد من المحاضرات والدورات في المجالات المالية والإدارية وهو أيضاً سفير المعرفة بكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية .

شغل أهلي على مر السنين عدة مناصب حيث كان عضواً في العديد من اللجان على مستوى الحكومة الإماراتية بما في ذلك لجنة صندوق دبي للدعم، ولجنة تخصيص الأراضي التعليمية لإمارة دبي ومجلس إدارة شركة عقارات جميرا جولف ولجنة صندوق المعرفة. كما كان ولا يزال عضواً في اللجان القضائية المختلفة ومجلس تنسيق السياسات المالية على مستوى الدولة ولجنة الاستحواذ على العقارات، بالإضافة الى عضوية العديد من اللجان داخل الإطار المؤسسي العام كلجنة إدارة موازنات البرامج الاستراتيجية للجهات الحكومية.

الإدارة التنفيذية العليا				
الاسم	سنة الميلاد	الجنسية	الوظيفة	سنة التعيين <sup>(١)</sup>
عبدالله بالهول	١٩٧٨	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي	٢٠٢٢
مايكل وندربالدنجر	١٩٦٣	النمسا	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	٢٠٢٢



٢٠٢٢	نائب الرئيس التنفيذي (الإيجار التجاري)	الإمارات العربية المتحدة	١٩٨٤	عمار المالک
٢٠٢٢	نائب الرئيس التنفيذي (الإيجار الصناعي)	الإمارات العربية المتحدة	١٩٨٤	سعود أبو الشوارب
٢٠٢٢	نائب أول للرئيس (الاستراتيجية والتسويق)	الإمارات العربية المتحدة	١٩٨٦	هيف زمزم
٢٠٢٢	نائب أول للرئيس (للشؤون الهندسية)	الإمارات العربية المتحدة	١٩٨٤	عبدالله بهروزيان
٢٠٢٢	نائب أول للرئيس (لخدمات الأعمال)	العربية الإمارات المتحدة	١٩٧٧	أحمد المهيري

بالإشارة الى تاريخ شغل كل عضو من الأعضاء في منصبه الحالي في الشركة. سبق وأن خدم هؤلاء الأعضاء في مجموعة دي اتش إيه إم، يرجى الرجوع الى السير الذاتية الواردة أدناه الخاصة بكل عضو.

نوضح أدناه خبرات كل فرد من أفراد فريق الإدارة التنفيذية:

#### عبدالله بالهول - الرئيس التنفيذي

عبد الله بالهول هو الرئيس التنفيذي لمجموعه تيكوم. وقبل تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي، شغل عبدالله منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية لـ دي اتش اي ام، حيث قاد جهود نمو وتطوير محفظة المجموعة الواسعة المكونة من ١٠ مجتمعات أعمال و ٢٠ وجهة تسوق و ١٥ مجمعاً سكنياً، كما أشرف بالهول على الأقسام والفريق المسؤولة عن خدمة وتجربة العملاء، بما في ذلك الخدمات الذكية.

شغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لمدينة دبي الصناعية في ٢٠١٣، بعدها تولى مسؤولية الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية في تيكوم قبل ذلك في عام ٢٠١٨. وفي عام ٢٠٢٠، توسع دور عبد الله إلى ما بعد تيكوم ليشمل محفظة مبيعات التجزئة ومبيعات الوحدات السكنية لدى مجموعته دي اتش اي ام.

وشغل بين عامي ٢٠٠٧ و ٢٠١٣ مناصب قيادية مختلفة في دبي القابضة، حيث أشرف على بناء وتشبيد مجموعة من المشاريع باتت معالم بارزة في دبي. وقبل ذلك بين عامي ٢٠٠٢ و ٢٠٠٧، شغل عبد الله مناصب إدارية مختلفة في مركز دبي التجاري العالمي والشؤون الهندسية لدى هيئة دبي للطيران المدني.

بالهول حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال ودرجة البكالوريوس في الإدارة الهندسية من كليات التقنية العليا بدولة الإمارات العربية المتحدة، كما أتم العديد من البرامج التدريبية على المستويين التنفيذي والإداري، بما في ذلك برنامج انسياد لتطوير التنفيذيين.

عضويات مجلس الإدارة		
المنصب	تاريخ البداية	تاريخ الانتهاء (إن وجد)
عضو مجلس إدارة شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة ("دو")	أكتوبر ٢٠٢١	لا يوجد
عضو مجلس إدارة دبي هيلز استيت	ديسمبر ٢٠٢٠	لا يوجد
عضو مجلس إدارة أكسيوم تليكوم	يناير ٢٠١٩	لا يوجد
عضو مجلس إدارة إمباور	فبراير ٢٠١٨	أكتوبر ٢٠٢١
عضو مجلس إدارة مرسى خور دبي	أبريل ٢٠١٤	سبتمبر ٢٠٢١

#### مايكل وندربالدينجر - الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

مايكل وندربالدينجر هو الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في تيكوم. انضم مايكل إلى مجموعته تيكوم في ٢٠١٤ وشغل منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية كما شغل نفس المنصب في مجموعة دي اتش إيه إم في الفترة من ٢٠٢٠ إلى يونيو ٢٠٢٢. خلال هذه الفترة، عمل مايكل أيضا كعضو في لجنة الاستثمار والتخصيص بمجموعة تيكوم (من عام ٢٠١٤ حتى ٢٠١٧)، ودي القابضة (من عام ٢٠١٥ حتى ٢٠١٧)، ومجموعة جميرا (من عام ٢٠١٦ حتى ٢٠١٧). وقبل انضمامه إلى تيكوم، شغل مايكل منصب المدير المالي في يونيباي رومادو ويستفيلد من ٢٠٠٧ إلى ٢٠١٣، وهي شركة عقارية تجارية متكاملة مدرجة في أوروبا، حيث كان مسؤولاً عن العمليات في وسط وشرق أوروبا. وقد شغل مايكل بين عامي ١٩٩٧ و٢٠٠٧ مناصب مختلفة في منصب المدير المالي ومدير العمليات في شركة جنرال إلكتريك إلى جانب مسؤوليات متنوعة للعمليات الأوروبية الواسعة في القطاع المصرفي وقطاع العقارات. وقبل ذلك، شغل مايكل العديد من المناصب بصفة كبير محللين ومناصب مالية في آي بي إم في أوروبا.

يملك مايكل خبرة كبيرة في مجموعة من التخصصات المالية والمحاسبية والضرائب والاستثمار والعمليات بما في ذلك عمليات الاندماج والاستحواذ وتقييم العقارات ووضع النماذج وهيكل الصفقات وإجراءات العناية الواجبة وإدارة الأصول والمحافظة بالإضافة إلى حوكمة الشركات والامتثال.

حصل مايكل على درجة الماجستير في الاقتصاد والأعمال من جامعة فيينا للاقتصاد وإدارة الأعمال (النمسا)، وكذلك ماجستير إدارة الأعمال في الإدارة العامة من جامعة إيراسموس، كلية روتردام للإدارة (هولندا). وحصل أيضًا على الماجستير في إدارة الأعمال (برنامج تبادل ماجستير إدارة الأعمال) في الإدارة المالية والاستراتيجية من جامعة تكساس، أوستن (الولايات المتحدة).

كما شغل مايكل ولا يزال يشغل العديد من المناصب في مجالس إدارة المؤسسات المذكورة أدناه

عضويات مجلس الإدارة		
تاريخ الانتهاء (إن وجد)	تاريخ البداية	المنصب
لا يوجد	أكتوبر ٢٠١٤	عضو المجلس الاستشاري لصندوق الإمارات ريت، دبي
لا يوجد	أغسطس ٢٠٢٠	عضو مجلس الإدارة في شركة أراضي للتطوير ذ.م.م
لا يوجد	نوفمبر ٢٠٢٠	عضو مجلس الإدارة في مجموعة ميريكس للاستثمار ش.ذ.م.م
أبريل ٢٠١٧	نوفمبر ٢٠١٦	عضو لجنة الاستثمار والتخصيص في مجموعة جميرا
أكتوبر ٢٠١٣	أكتوبر ٢٠٠٧	عضو مجلس إدارة شركة يونيبيل- رودامكو إنفست جي إم بي إتش
سبتمبر ٢٠٠٧	أغسطس ٢٠٠٠	عضو مجلس الإدارة جنرال إلكتريك النمسا جي إم بي إتش
أغسطس ٢٠٠٠	أبريل ١٩٩٧	عضو مجلس الإدارة بنك جي إي كابيتال جي إم بي إتش
يونيو ١٩٩٨	أكتوبر ١٩٩٧	عضو مجلس الرقابة لدى أفابانك إيه جي

عضويات مجلس الإدارة		
المنصب	تاريخ البداية	تاريخ الانتهاء (إن وجد)
عضو مجلس الرقابة لدى كريدي بنك جي إم بي إتش	نوفمبر ١٩٩٨	ديسمبر ٢٠٠٠

### عمار المالك - نائب الرئيس التنفيذي (التأجير التجاري)

يشغل عمار المالك منصب نائب الرئيس التنفيذي للتأجير التجاري في مجموعه تيكوم، حيث يتولى مسؤولية تنمية وتطوير تسع مجتمعات أعمال وترسيخ بيئة الأعمال فيها بما يحفز نمو وتطور الشركات والمواهب على حد سواء.

انضم عمار إلى مجموعة تيكوم في عام ٢٠٠٥، وشغل مؤخرًا منصب مدير عام مدينة دبي للإنترنت.

بدأ المالك حياته المهنية كمسؤول تخطيط استراتيجي في دائرة الحكومة الإلكترونية في دبي، وانضم إلى مجموعة تيكوم في عام ٢٠٠٥، حيث تولى مناصب قيادية عدة على مدار ١٦ عاماً، بما في ذلك مدير العمليات ومدير تطوير الأعمال وكان آخرها مدير عام كل من مدينة دبي للإنترنت ومدينة دبي للتعهيد، حيث تولى قيادة قطاع التكنولوجيا ضمن محفظة المجموعة ورسخ مكانة هذه المجمعات لتصبح ملتقى لأبرز الشركات الإقليمية والعالمية في هذا القطاع.

المالك حاصل على الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كوانسي جاكوبين (اليابان)، ودرجة البكالوريوس في التجارة الإلكترونية من كليات التقنية العليا (الإمارات العربية المتحدة). كما أتم العديد من البرامج التنفيذية ومنها برنامج إنسياد لتطوير التنفيذيين.

### سعود أبو الشوارب - نائب الرئيس التنفيذي (التأجير الصناعي)

يشغل سعود أبو الشوارب منصب نائب الرئيس التنفيذي للتأجير الصناعي في مجموعه تيكوم، حيث يتولى مسؤولية تعزيز ودعم الشركات والمصانع المتواجدة حالياً في مدينة دبي الصناعية بالإضافة إلى ترسيخ مكانتها عبر استقطاب أسماء عالمية وإقليمية جديدة إليها. وتشمل مسؤولياته وضع الرؤية الاستراتيجية لمدينة دبي الصناعية، وتخطيط وتنفيذ استراتيجيات الأعمال طويلة الأجل لتطوير القطاع لترسيخ مكانة دبي وجهة عالمية رئيسية للصناعة والخدمات اللوجستية.

يمتلك سعود خبرة واسعة في العديد من المجالات ضمن القطاع الصناعي مثل الأغذية والآلات والمعدات الثقيلة والنقل والخدمات اللوجستية والمعادن والكيماويات وغيرها، وشهدت المدينة تحت إدارته توسعاً كبيراً شمل افتتاح مجموعة من المصانع الكبرى والمصانع التي تتبع أحدث التقنيات في الإنتاج والتخزين. وقبل تعيينه في منصب نائب الرئيس التنفيذي، شغل سعود منصب مدير عام مدينة دبي الصناعية، حيث كان مسؤولاً عن قيادة جميع محاور العمليات التجارية من تطوير الأعمال ودعم العملاء وإدارة المرافق إلى

وضع المخططات الرئيسية.

بدأ سعود حياته المهنية في شركة تطوير التابعة لدي القابضة في عام ٢٠٠٦ كمهندس مدني وتمت ترقيته إلى مدير مشروعات في عام ٢٠١٠، حيث ساهم في إدارة مشاريع إنشاء وتصميم مدينة دبي الصناعية. وشغل بين عامي ٢٠١١ و ٢٠١٦ مناصب قيادية مختلفة في مدينة دبي الصناعية بما في ذلك رئيس العمليات والمدير التنفيذي لعلاقات الشركاء.

يحمل سعود درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة ولونغونغ في دبي وبكالوريوس الهندسة المدنية من جامعة الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

### هيف زمزم - نائب أول للرئيس (الإستراتيجية والتسويق)

هيف هي النائب الأول للرئيس للإستراتيجية والتسويق في مجموعته تيكوم. تتحمل هيف مسؤولية قيادة فريق الإستراتيجية والتسويق، الذي يخطط ويدير ويعمل على تعزيز تطوير الإستراتيجيات قصيرة وطويلة المدى، وكذلك تطوير المنتجات، والتسعير، وبيانات السوق، ودراسات الجدوى، والتقييم، والتسويق، والاتصال المؤسسي.

وقد انضمت هيف إلى مجموعته تيكوم في يوليو ٢٠٢٠ كمدير تنفيذي لإستراتيجية الأعمال والشركات. قبل ذلك شغلت هيف بين عامي ٢٠١٦ و ٢٠٢٠ مناصب قيادية مختلفة في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، بما في ذلك منصب نائب الرئيس لدعم التحوّل والأعمال، ونائب الرئيس لإستراتيجية المجموعة ومدير مكتب إدارة المشاريع لشؤون التحوّل. وعملت هيف سابقاً في مجلس إدارة شركة الظفرة للبترول التابعة لأدنوك خلال فترة عملها في أدنوك. وقبل عام ٢٠١٦، كانت هيف مسؤولة عن الإشراف على أصول الطاقة وإدارتها ضمن محفظة أعمال شركة مبادلة للتنمية. وعملت هيف بين عامي ٢٠١٣ و ٢٠١٤ مع مجموعة بوسطن الاستشارية وعملت في مجموعة من المشاريع التي شملت منطقة الخليج في كل من القطاعين العام والخاص. بدأت هيف حياتها المهنية في عام ٢٠٠٨ في مجموعة مصدر وظلت تعمل لديها حتى عام ٢٠١٢، وكانت مستثمرة نشطة في الأسهم الخاصة ومديرة للأصول.

هيف حاصلة على ماجستير في إدارة الأعمال من معهد إنسياد بفرنسا ودرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال إلى جانب التخصص في العلوم المالية والاقتصاد من الجامعة الأمريكية في الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة. كما أتمت برنامج حوكمة لإعداد أعضاء مجلس الإدارة وبرنامج قادة المستقبل في أدنوك خلال فترة عملها في أدنوك.

### عبد الله بهروزيان - نائب أول للرئيس (الشؤون الهندسية)

عبد الله هو النائب الأول للرئيس للشؤون الهندسية في مجموعته تيكوم. يتولى عبد الله مسؤولية تقديم أحدث الخدمات وحلول الإدارة الهندسية ذات القيمة المضافة لمجموعة تيكوم في مجالات حلول البناء

المستدامة وإدارة المرافق والصحة والسلامة والبيئة وتنفيذ المشاريع والتصميم الداخلي والإدارة الشاملة للممتلكات.

وقبل ذلك، شغل عبد الله منصب المدير التنفيذي لإدارة المرافق والصحة والسلامة والبيئة في شركة التمدين ذ.م.م (وهي جزء من تيكوم) منذ عام ٢٠١٣، حيث كان مسؤولاً عن قيادة العمليات التشغيلية للمرافق وأداء جميع الأصول وصحة وسلامة جميع أصحاب المصلحة الذين سواء الزائرين أو العاملين داخل محافظة المشاريع. انضم عبد الله إلى مجموعة تيكوم في عام ٢٠١٢ كمدير لإدارة المرافق. وقبل ذلك، بين عامي ٢٠١٠ و٢٠١٢، كان عبد الله مسؤولاً عن صيانة المرافق في شركة الإنشاءات البترولية الوطنية حيث كان مسؤولاً عن تنفيذ إنشاءات المخيمات البحرية والبرية، وتحديث المكاتب وإعادة تجهيزها بالإضافة إلى تسهيل عمليات الصيانة. بدأ عبد الله حياته المهنية في عام ٢٠٠٧ كمهندس مدني في هيئة دبي الحرة للتكنولوجيا والإعلام، حيث عمل في مجال تصاريح البناء والأعمال المدنية العامة، وهو الدور الذي شغله حتى عام ٢٠١٠.

حاصل عبد الله على درجة الماجستير في إدارة المشاريع من الجامعة البريطانية في دبي ودرجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من كليات التقنية العليا بدولة الإمارات العربية المتحدة).

#### أحمد المهيري - نائب أول للرئيس (خدمات الأعمال)

أحمد هو النائب الأول للرئيس لخدمات الأعمال في مجموعته تيكوم. وأحمد هو المسؤول عن رقمنة إجراءات العملاء من خلال التحسين المستمر لمنصة axS الذكية التي توفر مجموعة من الخدمات المتكاملة، للعملاء ورواد الأعمال الأعمال والمتخصصين والطلاب ضمن مجتمعات الأعمال التابعة لتيكوم.

وقد انضم أحمد إلى مجموعته تيكوم في عام ٢٠١٧ كمدير تنفيذي في منصة axS وكان مسؤولاً عن قيادة مبادرات التحول الرقمي وتبني أحدث التقنيات، وهو ما جعل المنصة تقدم تجربة سلسلة على مدار ٢٤ ساعة. شغل أحمد قبل عام ٢٠١٧ مناصب قيادية عليا في twofour54. كما شغل منصب المدير التنفيذي لتطوير الأعمال والعقارات والخدمات الحكومية في twofour54 بين عامي ٢٠١٦ و٢٠١٧، حيث كان مسؤولاً عن عمليات التأجير وعلاقات الشركاء والعلاقات الحكومية. وبين عامي ٢٠١٤ و٢٠١٦، شغل أحمد منصب المدير التنفيذي لتطوير الأعمال وإدارة الممتلكات في twofour54. يمتلك أحمد خبرة واسعة تزيد على ١٥ عامًا في المناطق الحرة في الإمارات العربية المتحدة. وقبل عام ٢٠١٤، عمل أحمد في منطقة خليفة الصناعية وسلطة المنطقة الحرة في جبل علي.

حاصل أحمد على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من كلية دبي الجامعية (الإمارات العربية المتحدة).

#### الهيكل التنظيمي للمجموعة:

إن الهيكل التنظيمي للشركة مرفق في الملحق ٢ من هذه النشرة

المراكز الوظيفية التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة في أي من الشركات التابعة للشركة و/أو الشركات المساهمة الأخرى في دولة الإمارات:

لا يشغل أي من أعضاء مجلس الإدارة أي مناصب وظيفية في أي من الشركات التابعة للشركة  
يشغل أحمد القاسم منصب نائب الرئيس التنفيذي الأول ورئيس مجموعة الخدمات المصرفية للشركات  
والمؤسسات في "بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع"

المراكز الوظيفية لأعضاء الإدارة التنفيذية في أي من الشركات التابعة للشركة و/أو الشركات المساهمة  
الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة:

يشغل أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة المذكورين أعلاه المراكز الوظيفية التالية في الشركات التابعة  
التالية:

الاسم	الكيان القانوني
عبدالله بالهول	تيكوم للاستثمارات منطقة حرة ذ.م.م
عبدالله بهروزيان	تيكوم للاستثمارات منطقة حرة ذ.م.م
عمار المالك	تيكوم للاستثمارات منطقة حرة ذ.م.م
مايكل وندربالدنجر	تيكوم للاستثمارات منطقة حرة ذ.م.م
أحمد مطر عبد الرحمن غراب المهيري	اكسيس منطقة حرة-ذ.م.م
سعود أبو الشوارب	دبي الصناعية ش.ذ.م.م
هيف زمزم	تيكوم للاستثمارات منطقة حرة ذ.م.م

#### اختصاصات ومسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة:

تتمثل المهام الرئيسية لمجلس الإدارة في توفير القيادة الاستراتيجية وتحديد سياسات الإدارة الأساسية للشركة  
والإشراف على أداء العمل بها، كما يُعد مجلس الإدارة هو الجهة الرئيسية المنوط بها اتخاذ القرارات لكافة  
الموضوعات المهمة للشركة سواءً فيما يتعلق بالآثار الاستراتيجية أو المالية أو الآثار الأخرى المتعلقة بسمعة  
الشركة، وإضافة إلى ذلك يمتلك مجلس الإدارة السلطة النهائية لاتخاذ القرارات فيما يتعلق بكافة المسائل  
باستثناء تلك التي تنفرد بها الجمعية العمومية للمساهمين بموجب القانون أو النظام الأساسي للشركة.

تتضمن المسؤوليات الأساسية لمجلس الإدارة ما يلي:

أ. تحديد استراتيجية الشركة وميزانيتها وهيكلها؛

- ب. اعتماد السياسات الأساسية للشركة؛  
 ت. اتخاذ الإجراءات اللازمة لإعداد التقارير المالية والإشراف عليها وكذلك سياسات إدارة المخاطر وغيرها من الضوابط الداخلية والمالية؛  
 ث. اقتراح إصدار أسهم جديدة وإعادة هيكلة الشركة؛  
 ج. تعيين الإدارة التنفيذية؛  
 ح. تحديد سياسات الأجور والمكافآت بالشركة وضمن استقلالية أعضاء مجلس الإدارة والتعامل مع أي تضارب محتمل للمصالح؛  
 خ. الدعوة لاجتماعات المساهمين وضمن التواصل معهم بصورة مناسبة.

يتم تعيين أعضاء مجلس الإدارة من قبل المساهمين لمدة ثلاث سنوات ويجوز انتخاب أعضاء مجلس الإدارة لأي مدد متتالية.

تم تعيين جميع أعضاء مجلس الإدارة رسمياً في اجتماع الجمعية العمومية التأسيسية الخاص بالشركة ("الجمعية العمومية التأسيسية") الذي تم انعقاده إلكترونياً دون حضور شخصي بتاريخ ٣٠ يونيو ٢٠٢٢ في تمام الساعة التاسعة صباحاً.

ويكون عنوان العمل الخاص بكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة: تيكوم ش.م.ع، مكتب رقم ١، أم سقيم، دبي، ص.ب. ٦٦٠٠٠ دبي، الإمارات العربية المتحدة.

### لجان مجلس الإدارة

بمجرد الإدراج، يعتزم مجلس الإدارة بتشكيل لجنة تدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة المخاطر. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في أي من هذه اللجان، كما يجوز للمجلس تشكيل لجان إضافية حسب الاقتضاء.

يوضح الجدول أدناه عضوية كل الأعضاء المتوقعين في كل لجنة من اللجان المنبثقة عن المجلس بعد الإدراج.

اسم لجنة مجلس الإدارة	لجنة التدقيق	لجنة الترشيحات والمكافآت	لجنة المخاطر
رئيس اللجنة	عارف أهلي	أحمد القاسم	عارف أهلي
عضو	أحمد القاسم	عائشة عبدالله ميران	أحمد القاسم



عضو	أميت كوشال	عمر كريم	أميت كوشال
عضو	لا يوجد	فاطمة حسين	لا يوجد

فيما يلي نظرة عامة عن مهام كل واحدة من هذه اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:

### لجنة التدقيق

بعد الادراج، تعتمد لجنة التدقيق الالتزام الواجب للقوانين واللوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق دبي المالي، بما في ذلك أحكام قواعد الحوكمة.

ومن ناحية التدقيق، تعتمد لجنة التدقيق تقديم المساعدة إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بالاضطلاع بمسؤولياته الخاصة في إعداد التقارير المالية وعمليات الرقابة والضوابط الداخلية والخارجية، ومنها مراجعة سلامة البيانات المالية المرحلية والسنوية للشركة ومراقبتها، وكذلك مراجعة نطاق الأعمال التي يقوم بها مدققون خارجيون بخلاف أعمال التدقيق، ومراقبتها وإسداء المشورة المتعلقة بتعيين مدققين خارجيين، والإشراف على علاقة الشركة بالمدققين الخارجيين، ومراجعة مدى فاعلية وكفاءة عمليات التدقيق الخارجية وكذلك مراجعة مدى فاعلية قسم مراجعة الضوابط الداخلية بالشركة.

تبقى المسؤولية النهائية على عاتق مجلس الإدارة فيما يتعلق بمراجعة واعتماد التقارير السنوية وحساب الأرباح والخسائر. تعتمد لجنة التدقيق باتخاذ الخطوات اللازمة لضمان استقلالية مدققي حسابات الشركة الخارجيين وفقاً لمتطلبات قواعد الحوكمة، وتعتمد الحصول على تأكيد من مدققي الحسابات بالتزامهم بالتعليمات المتعلقة بالاستقلالية والصادرة بهذا الشأن من الجهات المختصة.

تشرط قواعد الحوكمة، أن تتألف لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء على الأقل من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وممن لديهم المعرفة والخبرة في الأمور المالية والمحاسبية وأن يكون اثنين من أعضاء اللجنة على الأقل من الأعضاء المستقلين، ويجب تعيين أحد الأعضاء المستقلين رئيساً للجنة.

بعد الادراج من المحتمل ان تتألف لجنة التدقيق من السيد/ عارف أهلي (رئيس، عضو مستقل غير تنفيذي)، السيد/ أحمد القاسم (عضو مستقل، غير تنفيذي) والسيد/ أميت كوشال (عضو غير تنفيذي). يتوجب على لجنة التدقيق الاجتماع أربع مرات على الأقل في السنة.

### لجنة الترشيحات والمكافآت

بعد الادراج تعتمد لجنة الترشيحات والمكافآت مساعدة مجلس الإدارة في تحمل مسؤولياته المتعلقة بتشكيل المجلس وأي لجان منبثقة عنه، كما من المتوقع أن تتحمل هذه اللجنة مسؤولية تقييم المهارات

والمعرفة والخبرات إضافة إلى حجم مجلس الإدارة وهيكله وتشكيله واللجان المنبثقة عنه، ولا سيما مراقبة حالة استقلال أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المستقلين. ومن المتوقع أن تتحمل اللجنة أيضاً المسؤولية عن المراجعة الدورية لهيكل مجلس الإدارة وتحديد المرشحين المحتملين تعيينهم كأعضاء بمجلس الإدارة أو أعضاء باللجان حسبما تقتضي الحاجة. وإضافة إلى ما سبق، من المتوقع أن تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت أيضاً مجلس الإدارة في تحديد مسؤولياته المتعلقة بالمكافآت بما في ذلك تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بخصوص سياسة الشركة بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، وتحديد المبادئ الشاملة والمعايير وإطار عمل الحوكمة الخاصة بسياسة المكافآت بالشركة وتحديد حزمة المكافآت والمزايا الفردية لكل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة.

تتشرط قواعد الحوكمة، أن تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت على الأقل من ثلاثة أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين منهم اثنين على الأقل من الأعضاء المستقلين. ويجب اختيار واحد من الأعضاء المستقلين بمنصب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت ويرشح مجلس الإدارة باقي الأعضاء.

بعد الإدراج من المتوقع ان تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من الأعضاء التالية أسماؤهم السيد/ أحمد القاسم (رئيس، عضو مستقل غير تنفيذي)، عائشة عبدالله ميران (عضو مستقل، غير تنفيذي) و السيد/ عمر كريم (عضو غير تنفيذي) ، والسيدة/ فاطمة حسين (عضو غير تنفيذي). يتوجب على لجنة الترشيحات والمكافآت الاجتماع مرة واحدة على الأقل في السنة.

### لجنة المخاطر

بعد الإدراج، تعتزم لجنة المخاطر دعم مجلس الإدارة في تقييم المخاطر الحالية والمستقبلية المحتملة ومخاطر الامتثال الخاصة بالشركة. من المتوقع أن تكون لجنة المخاطر مسؤولة عن الآتي: (١) تطوير وتنفيذ حوكمة الشركة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية وإطار الامتثال الخاص بالشركة؛ (٢) تطوير أدوات إدارة المخاطر ومراقبة فعالية هذه الأدوات؛ (٣) تطوير وتنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر؛ (٤) الامتثال للمتطلبات التنظيمية المتعلقة بإدارة المخاطر؛ (٥) تقديم تقارير عامة عن مسائل إدارة المخاطر؛ و (٦) الإشراف على تطوير وتنفيذ خطة عمل الشركة والأولويات الاستراتيجية وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة. ومن المتوقع أن تُكلف لجنة المخاطر أيضاً بتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر والامتثال في الشركة .

بعد الإدراج، سيشمل اختصاص لجنة المخاطر أيضاً التركيز على مسائل المتعلقة بالاستدامة (الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والتي سوف يستفيد منها كل ن المساهمين المجتمع والموظفين والموردين. كما انه من المتوقع أن يشمل الهدف الأساسي للجنة المخاطر مساعدة مجلس الإدارة في دعم الشركة في الوفاء بمسؤولياتها فيما يتعلق بمسائل وإطار الاستدامة، بما في ذلك: (١) وضع إطار عمل الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات واستراتيجيتها، بما في ذلك الأمور المالية وغير المالية؛ (٢) تطوير وتنفيذ ومراجعة ومراقبة المبادرات والسياسات بناءً على إطار عمل الشركة واستراتيجيتها البيئية

والاجتماعية وحوكمة الشركات؛ (٣) الإشراف على الاتصالات الداخلية والخارجية فيما يتعلق بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية؛ و (٤) مراقبة وتقييم التطورات المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وتحسين فهمها.

كما أنه من المتوقع أن تشمل المهام الرئيسية للجنة المخاطر ما يلي:

- (١) مراجعة والإشراف على محتوى وإطار الاستدامة (الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات) واستراتيجية الشركة في هذا الشأن مع الأخذ في الاعتبار الأهداف الأساسية للشركة؛
- (٢) التأكد من أن مجلس الإدارة ينظر في إطار عمل الشركة واستراتيجيتها كجزء من استراتيجية العمل الشاملة للشركة؛
- (٣) مراجعة تقارير الشركة عن أداء الاستدامة وإطار عمل الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات واستراتيجيتها، إلى جانب أي توصيات أو إجراءات مقترحة؛
- (٤) مراجعة واعتماد مؤشرات الأداء الرئيسية السنوية للاستدامة والأهداف ذات الصلة بما يتماشى مع إطار عمل الشركة واستراتيجيتها في مجال البيئة والحوكمة البيئية والاجتماعية؛
- (٥) مساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على الاتصالات الداخلية والخارجية فيما يتعلق بالبيئة والحوكمة البيئية والاجتماعية، بما في ذلك تقديم المشورة لمجلس الإدارة فيما يتعلق بمقترحات المساهمين وغيرها من اهتمامات المساهمين المتعلقة أو المرتبطة بالبيئة والحوكمة البيئية والاجتماعية، وضمان تقديم التقارير الخارجية عن البيئة والحوكمة البيئية والاجتماعية كما يتوافق مع السوق أفضل الممارسات و
- (٦) النظر في أي مسائل أخرى قد يطلبها المجلس .

بعد الإدراج، من المتوقع أن يتكون أعضاء لجنة المخاطر من السيد/ عارف أهلي (رئيس، عضو مستقل غير تنفيذي)، والسيد/ أحمد القاسم (عضو مستقل، غير تنفيذي)، والسيد/ أميت كوشال (عضو غير تنفيذي). وعلى لجنة المخاطر الاجتماع مرتين على الأقل في السنة .

**ملخص عن قرارات الجمعيات العمومية للسنتين السابقتين على تقديم طلب الإدراج**

تم تقديم قرارات المساهمين الخاصة بالشركة للسنتين السابقتين على تقديم طلب الإدراج.

**العقود الجوهرية التي أبرمتها الشركة**

## الأحداث والعقود الجوهرية المبرمة من قبل الشركة (بما في ذلك عقود الأطراف ذات العلاقة)

فيما يلي ملخص لبعض بنود العقود التي تعتبر جوهرية للمجموعة وأي للأطراف ذات الصلة. ولا تهدف هذه الملخصات إلى وصف جميع الشروط والأحكام السارية لهذه العقود وهي مقيدة في مجملها بالرجوع إلى الاتفاقيات الفعلية.

### صفقات الأطراف ذات العلاقة والعقود الجوهرية

تستمر المجموعة في إبرام العديد من الاتفاقيات والترتيبات الأخرى مع الأطراف ذات العلاقة (وهم دي اتش إيه إم ذ.م.م (شركتنا الأم)، ودي القابضة (شركتنا الأم) والشركات الحليفة والشركات التي يسيطر عليها المساهمون، وكذلك شركاتنا الفرعية وشركاتنا التابعة).

فيما يلي نظرة عامة على صفقات المجموعة مع الأطراف ذات العلاقة كما في الفترات والتواريخ الموضحة أدناه. تم استخلاص المعلومات المالية للمجموعة الواردة في هذه النشرة من دون أي تعديل جوهرية على القوائم المالية، ما لم يذكر خلاف ذلك. يرجى الرجوع إلى الإيضاح ١١ للقوائم المالية المنفصلة المدققة والإيضاح ١٠ للقوائم المالية المنفصلة المرحلية غير المدققة

### الأرصدة المستحقة من الأطراف ذات العلاقة

توزيعات أرباح خلال العام المنتهي بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، بقيمة صفر درهم إماراتي ٢٠٢٠: صفر درهم إماراتي ٢٠١٩: مبلغ قدره ٩٦٩,٦ مليون درهم تم تسويته مقابل الرصيد المستحق من دي اتش إيه إم. يرجى الرجوع إلى الإيضاح ١١ (أ) والإيضاح ١٩ والقوائم المالية المنفصلة المدققة.

القيم العادلة للمستحقات من الأطراف ذات العلاقة تقارب قيمها الدفترية وهي عاملة بالكامل في كل من الأعوام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٠ و ٢٠١٩.

في حسابات إدارة المجموعة لشهر يونيو ٢٠٢٢، تمت تسوية الحساب المدين بقيمة ١٥٠ مليون درهم إماراتي من شركة دي أتش إيه أم إلى الشركة (كما هو مبين في الإيضاح ١٠ أ من البيانات المالية المقتطعة المرحلية للمجموعة كمستحق من أطراف ذات صلة) من خلال الإفصاح عنها كتوزيعات أرباح قدرها ١٥٠ مليون درهم إماراتي التي أعلنتها الشركة. بالإضافة إلى ذلك، في يونيو ٢٠٢٢، أعلنت الشركة ودفعت توزيعات الأرباح قبل الطرح بقيمة ٧٠٠ مليون درهم للمساهم البائع.

### الأرصدة المستحقة للأطراف ذات العلاقة

يوضح الجدول التالي الأرصدة التي ندين بها لأطراف ذات علاقة كما في التواريخ الموضحة.

كما في ٣١ مارس	كما في ٣١ ديسمبر
٢٠٢٢	٢٠٢٠
٢٠١٩	٢٠٢١

بالألف درهم إماراتي مراجعة	بالألف درهم إماراتي مدققة		
147,751	٧٦,٨٧٥	١٠٣,٧٢١	١٤٦,٧٥٧
-	٩٣٤,٤٤٣	٩٤٠,٣١٢	٩٤٨,٢٣٩
50,078	٨٤٩	١٦٢	٣٥
<b>197,829</b>	<b>١,٠١٢,١٦٧</b>	<b>١,٠٤٤,١٩٥</b>	<b>١,٠٩٥,٠٣١</b>

تنشأ الذمم الدائنة للأطراف ذات العلاقة بشكل رئيسي من صفقات الشراء بدون أي فائدة.

#### صفقات الأطراف ذات العلاقة

تعرض الجداول أدناه الصفقات الجوهرية الأخرى المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة في سياق الأعمال المعتاد للفترات المشار إليها:

كما في ٣١ مارس ٢٠٢٢	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ ٢٠٢٠ ٢٠٢١		
بالألف درهم إماراتي مراجعة	بالألف درهم إماراتي مدققة		
	<b>الخدمات المقدمة إلى الأطراف ذات العلاقة المدرجة في الإيرادات:</b>		
	دخل عقود الإيجار التشغيلية من الشركات التابعة الزميلة وغيرها من الشركات.....		
3,986	٣٣,٨٦٦	٢٨,٣٨٦	٣٠,٧٢٨
	دخل الخدمة من دي اتش إيه إم والشركات التابعة.....		
-	١٢,٥١٣	١٢,٣٨٠	١٧,٨٥٦
<b>3,986</b>	<b>٤٦,٣٧٩</b>	<b>٤٠,٧٦٦</b>	<b>٤٨,٥٨٤</b>
	<b>الإجمالي</b>		
كما في ٣١ مارس ٢٠٢٢	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ ٢٠٢٠ ٢٠٢١		
بالألف درهم إماراتي	بالألف درهم إماراتي		

مراجعة	مدققة		
	الخدمات المقدمة من قبل الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في المصاريف:		
	التكاليف المباشرة - تكاليف التشغيل والصيانة		
	الكيانات الخاضعة للسيطرة المشتركة.....		
25,183	٧٥,٥٣٦	٩٤,٧٩٠	٩٤,٢٧٩
6,438	٥٦,٥٠٧	٥٢,٤١١	٥٧,٢٣٨
	الأطراف الأخرى ذات العلاقة.....		
	المصاريف العمومية والإدارية - الاتصالات		
	الأطراف الأخرى ذات العلاقة....		
-	٣,٩٨٣	٣,٠٥٦	٤,١١١
	المصاريف العمومية والإدارية - إعادة تحميل التكاليف		
8,606	٢٥,٩٦٨	٢٠,٦٦١	٨,٦٠٠
	دي القابضة		
<b>40,227</b>	<b>١٦١,٩٩٤</b>	<b>١٧٠,٩١٨</b>	<b>١٦٤,٢٢٨</b>
	<b>الإجمالي</b>		
<p>تكبدت المجموعة تكاليف تتعلق بالخدمات المشتركة المتعلقة المشتريات، ودعم الاستراتيجيات والموارد البشرية التي تم تحميل تكلفتها إلى الأطراف ذات العلاقة بها.</p>			
<b>مكافآت موظفي الإدارة الرئيسية</b>			
<p>وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٢٤,٩، فإن موظفي الإدارة الرئيسيين هم الأشخاص الذين لديهم السلطة والمسؤولية عن تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الكيان، بشكل مباشر أو غير مباشر، بما في ذلك أي مدير (سواء كان تنفيذياً أو غير ذلك) لذلك الكيان. يرد فيما يلي بيان تعويضات موظفي الإدارة الرئيسية مقابل خدمات الموظفين للفترة المشار إليها. نظراً لأن فريق الإدارة التنفيذية لدينا قد تم تعيينه بعد الفترة قيد المراجعة، فإن التعويض أدناه لا يتعلق بفريق الإدارة التنفيذية الحالي لدينا.</p>			
	كما في ٣١ ديسمبر		
كما في ٣١ مارس	٢٠٢٢	٢٠١٩	٢٠٢٠
			٢٠٢١
	بالألف درهم إماراتي		
	مدققة		
	غير مدققة		
	الرواتب ومنافع الموظفين		
	الأخرى قصيرة الأجل.....		
1,323	١٥,٣٥١	٧,٩٣٦	٧,٧٣٨

نهاية الخدمة وإنهاء الخدمة وغيرها من استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة.....	١,٤٧٦	٧١٤	٨٣٩	144
<b>الإجمالي</b>	<b>٩,٢١٤</b>	<b>٨,٦٥٠</b>	<b>١٦,١٩٠</b>	<b>1,467</b>

فيما يلي وصف لأهم صفقات الأطراف ذات العلاقة الواردة أعلاه.

الترتيبات المبرمة مع الشركات الحليفة لشركة دي اتش إيه إم

- إدارة مواقف السيارات - مدينة دبي للتصميم  
لقد أبرمنا اتفاقية بين دي اتش إيه إم منطقة حرة ذ.م.م، وهي شركة تابعة ل دي اتش إي إم، ومدينة دبي للتصميم منطقة حرة ذ.م.م. لإدارة مواقف السيارات داخل منطقة دبي للتصميم. تستخدم منطقة دبي للتصميم منطقة حرة ذ.م.م مواقف السيارات بالتنسيق مع المستخدمين الآخرين بتصريح من دي اتش إيه إم- منطقة حرة داخل مدينة دبي للتصميم. إن تلك المواقف مملوكة من دي اتش إيه إم منطقة حرة ذ.م.م، بموجب اتفاقية مواقف السيارات، تلتزم شركة دي اتش إيه إم منطقة حرة ذ.م.م بتوفير مواقف سيارات بديلة إذا كانت مرافق وقوف السيارات المستخدمة من قبل مدينة دبي للتصميم منطقة حرة ذ.م.م. مقيدة أو مخفضة أو محظورة من جانب دي اتش إيه إم منطقة حرة ذ.م.م أو شركاتها الحليفة.

#### • الخدمات الأمنية

يتم حالياً توفير الخدمات الأمنية لكل مناطق الأعمال لدينا من قبل شركة أركان، وهي شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة إجادة (والتي تمتلكها شركة دبي القابضة)، بموجب ثلاث اتفاقيات منفصلة مع تيكوم، وحي دبي للتصميم م.ح-ذ.م.م، ومدينة دبي الصناعية ذ.م.م. بلغت الخدمات التي قدمتها شركة أركان للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ما قيمته ٢٦ مليون درهم إماراتي. انتهت الاتفاقيات الثلاث الأصلية في عام ٢٠٢١، ولكن تم تجديدها مؤخراً حتى يونيو ٢٠٢٣ بموجب اتفاقيات التعديل.

#### • إدارة المرافق.

يتم حالياً إسناد غالبية خدمات إدارة المرافق في مجمعات الأعمال لدينا لشركة إدامة، وهي شركة تابعة لإجادة، بموجب ثلاث اتفاقيات منفصلة مع تيكوم للاستثمارات منطقة حرة ذ.م.م، وحي دبي للتصميم م.ح-ذ.م.م ومدينة دبي الصناعية ذ.م.م - باستثناء عدد قليل من المرافق الكبيرة التي يتم تعهدها إلى شركات متخصصة أخرى. وتشمل الخدمات التي تقدمها شركة إدامة، إدارة

خدمة العملاء، وصيانة الأنظمة الميكانيكية والكهربائية وأنظمة المياه والأنظمة المتخصصة، وصيانة المباني والخدمات الأخرى مثل (التنظيف وإدارة النفايات، ومكافحة الآفات، وصيانة المحطات الداخلية، وما إلى ذلك)، وشهادات ووثائق البناء القانونية والصحة والسلامة والبيئة، وتنظيف الطرق، وجمع القمامة، وصيانة إنارة الشوارع وصيانة شبكة الصرف الصحي ومياه الأمطار وغيرها من الخدمات المشابهة.

بلغت الخدمات المقدمة من شركة إدامة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ما قيمته ٧٨ مليون درهم إماراتي.

#### • إمباور

تقدم مؤسسة الإمارات لأنظمة التبريد المركزي (إمباور)، وهي طرف ذو علاقة بالمجموعة نتيجة تبعية شركة إمباور لدي القابضة، خدمات التبريد لمجمعات الأعمال لدينا. ويتم تقديم هذه الخدمات بموجب نماذج عقود يتم إبرامها في إطار العمل المعتاد. بلغت الخدمات المقدمة من شركة إمباور للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ما قيمته ٤٨ مليون درهم إماراتي.

#### اتفاقيات التحويل مع المطور الرئيسي

يوجد مطور رئيسي لكل من مجمعات الأعمال الخاصة بنا يملك المناطق المشتركة في الأرض داخل مجمعات الأعمال ويلتزم بتقديم الخدمات الضرورية التي يتم استرداد قيمتها من ملاك قطع الأراضي في شكل رسوم خدمة. وتخضع هذه الترتيبات لمجموعة من القواعد الملزمة للمطور الرئيسي وملاك قطع الأراضي ضمن مجمع الأعمال، والمعروفة باسم "إقرار المجتمع الرئيسي" (والذي يسري على كل مجمع أعمال).

وفي إطار عملية إعادة الهيكلة، تم تغيير المطورين الرئيسيين لمجمعات الأعمال من كيانات داخل المجموعة ("مطوري الأعمال السابقين") إلى شركات تابعة لدي اتش إيه إم خارج المجموعة ("المطورين الرئيسيين الجدد") اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٢ ("تاريخ السريان"). ونتيجة لهذه التغييرات، سيكون المطورون الرئيسيون المسجلون لدى السلطات المعنية فيما يتعلق بجميع الأراضي والأصول داخل المجموعة هم المطورون الجدد خارج المجموعة. وقد تم إرسال إخطار بهذه التغييرات إلى جميع الأطراف الخارجية التي لديها حصة ملكية في مجمع الأعمال ذي الصلة.

تنص اتفاقيات التحويل مع المطور الرئيسي، على أن كلاً من المطورين الرئيسيين السابقين، المتمثلين في الشركات الحليفة لنا: شركة تيكوم للاستثمارات -منطقة حرة. ذ.م.م، حي دبي للتصميم منطقة حرة. ذ.م.م، ومدينة دبي الصناعية. ذ.م.م، (١) يوافق بصفته مالك قطعة أرض ضمن مجمع الأعمال ذي الصلة على الالتزام بمجموعة أحكام معيارية (تسري على الملاك الآخرين داخل مجمع الأعمال) فيما يتعلق بطلبات



الحصول على مساحة طابقية إجمالية إضافية ووضع الإقرارات والضمانات لبناء قطعة الأرض واستخدامها، (٢) تقرر وتوافق على أن يظل المطورون الرئيسيون السابقين مسؤولين عن أداء جميع الالتزامات بموجب جميع الاتفاقات القائمة المبرمة بينها وبين السلطات ذات الصلة فيما يتعلق بالمنطقة التجارية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر دفع جميع المبالغ الناشئة بموجبها، دون اللجوء إلى المطورون الرئيسيون الجدد لدفع أي من هذه المبالغ كليًا أو جزئيًا ؛ و (٣) الإقرار والموافقة على أن مطوري الأعمال السابقين يجب أن يظلوا مسؤولين أيضًا عن أداء جميع الالتزامات بموجب جميع الاتفاقيات الحالية السارية بينها وبين الغير (بخلاف السلطات) والمشاريع الجارية بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر دفع جميع المبالغ الناشئة بموجبها ، دون الرجوع للمطورين الرئيسيين الجدد ، ما لم تزيد أي من هذه المبالغ أو تنقص، وفي هذه الحالة يجب على مطوري الأعمال السابقين رد المبالغ المدفوعة للمطورين الرئيسيين الجدد (في حالة حدوث زيادة) أو إضافة المبلغ ذي الصلة للمطورين الرئيسيين الجدد (في حالة حدوث نقصان) على أساس عادل ومنصف ؛ أقر ووافق على أن يظل مطوري الأعمال السابقين مسؤولين أيضًا عن أداء جميع الالتزامات تجاه الغير (بخلاف السلطات) فيما يتعلق بالمشاريع المحددة التي لم تبدأ بعد على الأرض المحتفظ بها داخل المحيط، داخل المناطق التجارية ذات الصلة، وفي حالة تكبدها أي مبالغ فيما يتعلق بالمناطق التي لا تقع داخل المحيط، يجب على مطوري الأعمال السابقين تحميل هذه المبالغ للمطورين الرئيسيين الجدد على أساس عادل ومنصف؛ (٤) تقرر وتوافق على أن جميع الاتفاقات المستقبلية مع السلطات ذات الصلة فيما يتعلق بالمنطقة التجارية يجب أن يبرمها المطورون الرئيسيون الجدد.

#### اتفاقيات مستوى الخدمة مع دي اتش إيه إم ودبي القابضة

قبل عملية إعادة الهيكلة، قمنا بالنظر في الخدمات التي تم تقديمها في السابق للمجموعة من قبل دبي القابضة أو دي اتش إيه إم لتحديد ما إذا كانت تيكوم ستقوم بالحصول على هذه الخدمات من خلال الموارد الداخلية أو القيام بالتعاقد للحصول عليها سواء مع دبي القابضة أو دي اتش إيه إم أو أي جهة أخرى بعد عملية إعادة الهيكلة. وبهدف الحصول على أفضل مستوى ممكن من الدعم والخدمات، تم النظر في عدة اعتبارات منها كيفية التحكم بالبيانات الحساسة وكفاءة الإنفاق وجدوى الحصول على هذه الخدمات من موارد داخلية مقارنة بالحصول عليها من خلال التعاقد مع جهات أخرى وغيرها من الاعتبارات.

قمنا بتصميم نموذجًا تشغيليًا للمجموعة بعد عملية إعادة الهيكلة وأبرمنا اتفاقيات مستوى الخدمة مع كل من دبي القابضة ودي اتش إيه إم بالحصول على بعض الخدمات على النحو المبين أدناه. وتم إبرام اتفاقيات مستوى الخدمة وتحتوي تلك الاتفاقيات على جداول رسوم ونطاق العمل ومخرجات ومتطلبات الأداء للخدمات المتعاقد عليها. وفي حالة مشاركة أية معلومات ذات حساسية، يجب إبرام اتفاقية حماية سرية المعلومات وضمن عدم تداول البيانات الحساسة بين دبي القابضة أو دي اتش إيه إم وبين فرق عمل دبي القابضة للاستثمار ودي اتش إيه إم التي تتولى إدارة نسبة مساهمتها في المجموعة. ونتوقع إبرام اتفاقيات مشابهة مع دبي القابضة أو دي اتش إيه إم عند الحاجة.

تختلف مدة اتفاقيات مستوى الخدمة والأسعار المحددة والشروط الأخرى باختلاف طبيعة الخدمات المقدمة.

يجوز إنهاء اتفاقيات مستوى الخدمة بالاتفاق المتبادل بين الطرفين قبل تاريخ انتهائها، من قبل تيكوم وحدها (على أن يخضع الإنهاء من جانب واحد لشروط معينة مثل الالتزام بحد أدنى لفترة الخدمة أو فترة إشعار) أو من قبل الطرف الآخر، أو في حالة تقصير الطرف الآخر في حال لم يتم علاجها خلال فترة محددة، أو في حالة إفلاسه أو إعساره، أو في حالة حدوث بعض التغييرات الجوهرية (بما في ذلك أي تغيير في الأعمال التي يتم مزاولتها، أو أي تغييرات هيكلية تنظيمية أو أي تغيير في السيطرة).

وفيما يلي بيان الخدمات الأساسية التي تغطيها اتفاقيات مستوى الخدمة:

### دي قابضة

- الشؤون القانونية: خدمات التحكيم والتقاضي والمسائل المتعلقة بإدارة الشركات بما في ذلك الإدارة والإشراف على المستشار الخارجي المعين فيما يتعلق بأي من تلك الأمور، وكذلك في ما يتعلق بالمنازعات القانونية إلى السلطات مثل مركز فض المنازعات الإجارية وشرطة دبي وفيما يخص عدم دفع المستحقات من قبل المستأجرين المرتبطين بعقود.
- خدمات حماية البيانات: تطوير وتحديث وتنفيذ السياسات والإجراءات المتعلقة بحماية البيانات، وتطوير وإدارة كافة السجلات الخاصة بالأنشطة، والتسجيل لدى الهيئات التنظيمية المختصة، والمساعدة في التعامل مع السلطات التنظيمية فيما يتعلق بالشكاوى أو الأسئلة، وإدارة عملية حقوق مواضيع البيانات (بالتعاون مع فريق أمن تكنولوجيا المعلومات عند التعامل مع أي واقعة لاختراق البيانات).

### دي اتش إيه إم

- إدارة المشاريع: إدارة مراحل تنفيذ المشاريع بداية من تدشين مشاريع البنية التحتية ومشاريع البناء والتخطيط الرئيسي، ومرورًا بمرحلة ما قبل إبرام العقود وما بعد إبرامها، وانتهاءً بتنفيذ تلك المشاريع.
- المشتريات والعقود: إدارة علاقات الموردين، وتحديد المصادر، وإدارة أوامر الشراء والتقارير الشهرية لأصحاب المصلحة، واستطلاعات الموردين، بالإضافة إلى خدمات الدعم الأخرى.
- التأمين: إدارة توقعات ميزانية التأمين وإدارة الموردين وتدير إصدار وثائق التأمين الجديدة وتجديد الوثائق القائمة.
- إدارة الشركات: استلام البريد والوثائق وخدمات السعاة وفرزها وتوزيعها.

- الأمن: إدارة الأمن عن طريق إجراء التحقيقات في الحوادث والشكاوى والمخالفات وإدارة الخط الساخن للطوارئ وتقديم الموافقات الأمنية.
- الشؤون المالية: إدارة الدورة الكاملة للذمم الدائنة بما في ذلك تسجيل فواتير الموردين، والتسويات، ومعالجة المصاريف التشغيلية، ومدفوعات المصاريف الرأسمالية، وكذلك إدارة كشوف المرتبات.
- مركز الاتصال: إدارة مكالمات العملاء ورسائل البريد الإلكتروني، والمحادثات والرد عليها، بما في ذلك تصعيد الاستفسارات إلى الإدارات المعنية وضمان معالجتها.
- الأستوديو الإبداعي: إدارة الهوية البصرية والعلامة التجارية وتوفير خدمات التصميم الإبداعي والطباعة لأغراض التسويق، ونماذج البريد الإلكتروني
- الموارد البشرية: إدارة التوظيف، وعملية تأهيل وتعيين الموظفين، والمسائل التشغيلية، وإدارة المكافآت والأداء، وعلاقات الموظفين، والتصميم التنظيمي، وتطوير الكفاءات.
- إدارة مواقف السيارات: إدارة مواقف السيارات وتركيب وصيانة أنظمة إدارة المواقف وتوفير الدعم على مدار الساعة، ومراقبة المواقع، وإصدار تصاريح وقوف السيارات والتسجيل وتحصيل إيرادات هذه المواقف.
- أمن تكنولوجيا المعلومات والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات: تقديم خدمات الدعم والبنية التحتية والشبكات والاتصالات وتقديم خدمات وأمن المعلومات. وستتم مراجعة الاتفاقية بشكل سنوي.

تمثل الخدمات التي سيتم تقديمها بموجب اتفاقيات مستوى الخدمة بشكل عام الخدمات التي كانت تشكل جزءاً من التكاليف أو النفقات المباشرة للمجموعة. لا نتوقع أن تتأثر تكاليفنا أو نفقاتنا المباشرة أو هامش أرباح المجموعة بشكل جوهري نتيجة توفير المجموعة لهذه الخدمات من خلال اتفاقيات مستوى الخدمة المبرمة مع دبي القابضة أو دي اتش إيه إم يجب رصدها عند الانتهاء من شروط التسعير ومع ذلك، نظرًا لأن هذه التكاليف والمصاريف المباشرة قد تكبدتها المجموعة قبل إجراء عملية إعادة الهيكلة، فمن المتوقع أن يتم تصنيف هذه التكاليف والمصاريف المباشرة على أنها صفقات أطراف ذات علاقة في النتائج المالية للمجموعة اعتبارًا من عام ٢٠٢٢.

نحن نقدر تشكل الخدمات المقرر تقديمها من قبل دبي القابضة أو دي اتش إيه إم يعادل تقريبًا ١٨٪ نفقات التشغيل بعد خصم الاستهلاك والإهلاك واسترداد التكاليف والمخصص المرصود لتغطية الذمم المدينة.

لم يتم إبرام أي اتفاقيات مستوى خدمة مع دبي القابضة أو دي اتش إيه إم نكون بموجبها مقدم الخدمة، ولكن ستكون دي اتش إيه إم مستأجرًا لدينا بعد عملية إعادة الهيكلة ولديها عقود إيجار لبعض عقاراتنا متوافقة مع نماذج عقود الإيجار لدينا وتخضع لشروطنا وأحكامنا. من المتوقع أن يتم الإفصاح عن إيرادات

الإيجارات وإيرادات الخدمات التي سيتم تحصيلها من دي اتش إيه إم والشركات التابعة لها تحت بند إيرادات الأطراف ذات العلاقة في قوائمنا المالية في الفترات المستقبلية.

### الاتفاقية الإطارية التعاقدية

في إطار عملية إعادة الهيكلة وبسبب ارتباطات الصفقات الجارية بمجموعة دبي القابضة من خلال العديد من اتفاقيات مستوى الخدمة المختلفة وصفقات الأطراف ذات العلاقة الموضحة في هذه النشرة، أبرمنا كذلك اتفاقية إطارية تعاقدية مع دبي القابضة (الاتفاقية الإطارية التعاقدية). نحصل على خدمات محددة توفرها أطراف ثالثة وفقاً للعقود التي يبرمها أحد الأعضاء في مجموعة دبي القابضة، ونتوقع أن نواصل الحاجة إلى تلك الخدمات وأن نستمر في تلقيها. على سبيل المثال، سوف تبرم دبي القابضة عقوداً نيابة عنا وعن أعضاء آخرين في مجموعة دبي القابضة من المتوقع أن تسمح لنا ولآخرين في مجموعة دبي القابضة بالاستفادة من اقتصاديات الحجم عن طريق شراء مستلزمات محددة معاً. ستكون هناك كذلك عقود مع أطراف ثالثة، مثل عقود التأمين، سيتم إبرامها على مستوى دبي القابضة أو على مستوى دي اتش إيه إم. تحكم الاتفاقية الإطارية التعاقدية شروط السداد التعاقدية والتزاماتنا عن الرسوم المستحقة نظير الخدمات التي نحصل عليها بموجب عقود الأطراف الثالثة. المبرمة بين مجموعتنا وأي عضو في مجموعة دبي القابضة تحدد الاتفاقية الإطارية التعاقدية الحالات المحددة التي يمكن فيها حدوث إنهاء.

### اتفاقية العلاقة

تم إبرام اتفاقية علاقة بين شركة دي اتش إيه إم وتيكوم تسري اعتباراً من تاريخ الإدراج وحتى أقرب الأجلين مما يلي: (أ) عدم الاستمرار في إدراج أسهم شركة تيكوم في سوق دبي المالي؛ و(ب) توقف ملكية شركة دي اتش إيه إم (المباشرة أو غير المباشرة) لما نسبته ٢٥٪ على الأقل من رأس المال المصدر لشركة تيكوم.

تهدف اتفاقية العلاقة إلى ضمان قدرة تيكوم طوال الوقت على تنفيذ أعمالها بشكل مستقل عن شركة دي اتش إيه إم وتتطلب، من بين جملة أمور أخرى، على أن تكون جميع الأمور بين الأطراف على أسس تجارية بحتة وغير تفضيلية، بما يتفق مع قواعد حوكمة الشركات. كما تتطلب من شركة دي اتش إيه إم الالتزام بنصوص المواد من ٣٤ إلى ٤٠ من قواعد حوكمة الشركات.

تشتمل اتفاقية العلاقة كذلك على ثلاثة حقوق أولوية لشركة تيكوم فيما يتعلق بأرض وأصول محددة خاصة بشركة دي اتش إيه إم وذلك لمدة عشر سنوات من تاريخ الإدراج ("فترة حق الاختيار") وهذا يشمل تحديداً:

أ. الأرض المملوكة بالكامل لمجموعة دي اتش إيه إم وقت الإدراج و/أو من وقت لآخر حتى نهاية فترة حق الاختيار على أن تكون الأرض خالية أو متاحة أو خاضعة لعقد إيجار الأرض ومحددة بشكل حصري من جانب دي اتش إيه إم للتطوير التجاري أو الإيجار في ذات مناطق الأنشطة التجارية التي تنفذها شركة تيكوم، ومحاذية بشكل مباشر لأرض مملوكة لشركة تيكوم وقت الإدراج؛

ب. أي أصل عقاري قيد العمل يقع في إمارة دبي مملوك بالكامل لمجموعة شركة دي اتش إيه إم وقت الإدراج و/أو من وقت لآخر بعد ذلك حتى نهاية فترة حق الاختيار يكون (أ) مخصصاً للبيع لطرف

آخر يتمتع بحسن النية و(ب) يعمل في ذات مناطق الأنشطة التجارية التي تنفذها تيكوم، و(ج) تبلغ قيمته ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي أو أكثر في الوقت المناسب؛ و

ج. أي أرض واقعة في إمارة دبي مملوكة بالكامل لمجموعة دي اتش إيه إم وقت الإدراج و/أو من وقت لآخر بعد ذلك حتى نهاية فترة حق الاختيار تكون مخصصة حصريًا للاستخدام لتطوير الأصول العقارية التجارية لأغراض الإيجار.

يُستثنى من نطاق حقوق الأولوية من الإدراج الأول المذكورة أعلاه أصول التجزئة والأصول السكنية وأي أرض مخصصة لتطوير المساكن، أو البنية التحتية أو لإنشاء مدارس أو محطات وقود.

كما تنص اتفاقية العلاقة على أن أي صفقة أو اتفاقية بين تيكوم وأي طرف ذي علاقة (وهو ما يشمل بحسب التعريف دي اتش إيه إم وأي كيانات مملوكة لها كلية بشكل مباشر أو غير مباشر ("شركة حليفة") - باستثناء الصفقات التي تتم على أساس تجاري بحت والتي لا تتسم بطبيعة استثنائية في المسار الاعتيادي لأعمال شركة تيكوم - تتطلب موافقة غالبية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين في مجلس إدارة شركة تيكوم.

إذا لم تبرم دي اتش إيه إم و تيكوم اتفاقية خلال الفترة ذات الصلة المذكورة في اتفاقية العلاقة بعد استلام عرض تيكوم، وترغب دي اتش إيه إم لاحقًا في إتمام بيع العقار إلى طرف ثالث في غضون ستة أشهر من عدم قبول عرض تيكوم، لا يمكن ل دي اتش إيه إم أن تستنتج أن البيع بشروط اقتصادية هي ماديًا أكثر فائدة للطرف الثالث من شروط عرض تيكوم. كما يجوز لدي أنش إيه إم الاحتفاظ و/أو تطوير الأرض أو الأصل المعني و/أو تأجيره لأي طرف من الغير كما تراه مناسب.

يحق لشركة دي اتش إيه إم تحويل أي أرض أو أصول تشملها اتفاقية العلاقة إلى شركة حليفة دون الإخلال بالحق في الرفض الأول شريطة أن تضمن شركة دي اتش إيه إم أن الشركة الحليفة ملتزمة، بداية من تاريخ الإدراج، بشروط اتفاقية العلاقة التي تسري على شركة دي اتش إيه إم في تاريخ تحويل الأرض أو الأصول ذات الصلة إلى الشركة الحليفة.

لا يحق مطلقًا لشركة تيكوم، بموجب اتفاقية العلاقة، الحصول على أكثر من حق واحد من حقوق الأولوية فيما يتعلق بأى من الأراضي أو الأصول المملوكة لشركة دي اتش إيه إم.

**العقود الجوهرية (ليست مع أطراف ذات العلاقة) تتضمن الآتي:**

**اتفاقية الخدمات الرئيسية بين سلطة دبي للتطوير ومركز خدمات axS**

بموجب اتفاقية الخدمات الرئيسية لتقديم الخدمات الحكومية (خدمات سلطة دبي للتطوير)، والخدمات المؤسسية وخدمات دعم الشركات (اتفاقية الخدمات الرئيسية مع مركز خدمات axS) التي تم إبرامها بين سلطة دبي للتطوير ومركز خدمات axS، نقدم نوعين من الخدمات للشركات والموظفين وغيرهم من الأفراد داخل المنطقة الحرة لسلطة دبي للتطوير نيابة عن سلطة دبي للتطوير: (١) خدمات التأشيرات، بما في ذلك الموافقة على تأشيرات الموظفين والطلاب وتأشيرات السفر و/أو تجديدها و/أو

نقلها و/أو إلغائها، و(٢) خدمات التسجيل والترخيص، بما في ذلك إصدار التراخيص وتجديدها ونقلها وإنهائها. يمكن مراجعة نطاق هذه الخدمات في أي وقت من قبل الطرفين وتعديله بناءً على خطي. وتعكس رسوم كل خدمة من هذه الخدمات السعر المتفق عليه مع سلطة دبي للتطوير بموجب اتفاقية الخدمات الرئيسية axS وتتكون من رسوم الخدمة لمركز خدمات axS والتي تشمل كل الضرائب المفروضة أو التي يتم تحصيلها في ما يتعلق بها. وتنتهي مدة اتفاقية الخدمات axS في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٨.

بموجب اتفاقية تعديل ملحق مع سلطة دبي للتطوير، كما اتفقت axS في مايو ٢٠٢١ على تقديم خدمات التأشيرات وخدمات التسجيل والترخيص الخاصة ب axS نيابة عن سلطة دبي للتطوير إلى سلطة مدينة دبي الطبية، وهي الجهة المنظمة للمنطقة الحرة لمدينة دبي الطبية. الإيرادات التي تلقينها من الخدمات التي نقدمها إلى سلطة مدينة دبي الطبية بالنيابة عن سلطة دبي للتطوير في إيراداتنا من الخدمات.

### اتفاقيات التسهيلات

#### اتفاقية الشروط التجارية المبرمة بتاريخ ٣٠ مارس ٢٠٢٢

لمحة عامة

وفقاً لاتفاقية الشروط التجارية، وهي اتفاقية التسهيلات التقليدية (اتفاقية الائتمان تيكوم) واتفاقية تسهيلات الإجارة بالدرهم الإماراتي (اتفاقية الإجارة لشركة تيكوم) بتاريخ ٣٠ مارس ٢٠٢٢ و(يشار إليهما مجتمعين باسم مستندات تسهيل تيكوم)، المبرمة من قبل بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع، وبنك أبوظبي الأول ش.م.ع، وبنك دبي الإسلامي ش.م.ع، حصلت شركة تيكوم على تسهيل قرض لأجل بالدرهم الإماراتي بمبلغ إجمالي قدره ٣,٦ مليار درهم إماراتي وتسجيل إجارة بالدرهم الإماراتي بمبلغ إجمالي قدره ٤,٠ مليار درهم إماراتي (تسهيلات تيكوم) للأغراض التالية: (١) أولاً، السداد المعجل أو الإلغاء الكامل لكل المبالغ المستحقة بموجب أو في ما يخص التسهيلات القائمة لشركة تيكوم وبعض شركاتها التابعة و(٢) ثانياً، للأغراض المؤسسية العامة لشركة تيكوم، باستثناء بعض الصفقات المنصوص عليها في اتفاقية الشروط التجارية.

ويحل تاريخ استحقاق تسهيلات شركة تيكوم في ٣٠ مارس ٢٠٢٧.

بموجب اتفاقية الائتمان لتيكوم، يكون سعر الفائدة ومعدل الأرباح على كل تمويل لأي فترة معينة هو النسبة المئوية السنوية التي تساوي إجمالي:

- سعر الفائدة بين البنوك الإماراتية؛ و

(١) ١,٨٠٪ سنويًا عن الفترة الممتدة من تاريخ اتفاقية الائتمان لتيكوم بما في ذلك يوم إبرامها إلى اليوم الذي يحل بعد مرور ٢٤ شهرًا من تاريخ اتفاقية الائتمان لشركة تيكوم مع استبعاد ذلك اليوم؛ أو

٢) ٢,٣٠٪ سنويًا للفترة الممتدة من التاريخ الذي يحل بعد مرور ٢٤ شهرًا من تاريخ اتفاقية الائتمان لشركة تيكوم بما في ذلك يوم التوقيع حتى تاريخ استحقاق تسهيلات شركة تيكوم.

وذلك على أنه يجب استخدام سعر الفائدة بين البنوك الإماراتية لمدة ثلاثة أشهر فقط لأغراض احتساب الفوائد أو الأرباح لمدة أي تمويل مطبقة والتي تنتهي في نفس تاريخ أي تمويل آخر.

### الملتزمون

- شركة تيكوم - الممول إليه؛
- شركة تيكوم للأستثمار م.ح-ذ.م.م - ضامن؛
- حي دبي للتصميم م.ح-ذ.م.م - ضامن؛ و
- مدينة دبي الصناعية ذ.م.م - ضامن.

### الضمان

ضماناً لسداد والوفاء بالالتزامات والمسؤوليات المقررة بموجب مستندات تسهيل تيكوم، قدمت شركة تيكوم ضماناً على حساب التحصيل وحساب عائدات التأمين وحساب احتياطي خدمة التسهيل، حيث منحت تيكوم ضماناً ورهنًا على بعض حساباتها المصرفية مثل حساب التحصيل وحساب عائدات التأمين وحساب احتياطي خدمة التسهيلات ("الحسابات"). تخضع كافة الأرصدة المودعة بهذه الحسابات للزيادة أو النقصان.

فيما يلي بيان بأرصدة الحسابات كما في ٣٠ أبريل ٢٠٢٢:

الحساب المرهون	الرصيد بالدرهم الإماراتي
حساب التحصيل	٩٧,٧٩٦,٨
حساب عائدات التأمين	لا توجد أرصدة
حساب احتياطي خدمة التسهيلات	٦٠,٠٠٠,٠٠٠

### التعهدات المالية

تتضمن اتفاقية الشروط التجارية على تعهدات مالية محددة تلتزم شركة تيكوم باستيفائها:

- الحفاظ على نسبة الرافعة المالية (leverage ratio) محددة لا تزيد على:

- ٥,٧٥:١ لأي فترة مطبقة تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٢ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢؛
- ٥,٥٠:١ لأي فترة مطبقة تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٣ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣؛
- ٥,٢٥:١ لأي فترة مطبقة تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٤ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤؛
- ٥,٠٠:١ لأي فترة مطبقة تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥؛
- ٥,٥٠:١ لأي فترة مطبقة تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٦ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦؛

حيث يتم احتسابها على أنها المبلغ الإجمالي لكل التزامات شركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) بخصوص أو فيما يتعلق بنسبة القروض/التمويلات إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك الخاصة بشركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) في الفترة المعنية؛

- الحفاظ على عدم انخفاض معدل نسبة تغطية خدمة دين عن ١,٢٠:١، يتم احتسابها على أنها الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك الخاصة بشركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) والمخصصة لتمويل التكاليف التي تتكبدها شركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) في الفترة المطبقة؛ و
- الحفاظ على إجمالي المبالغ المدفوعة، أو الدائنة كمبالغ مدفوعة، لرأس المال المصدر لشركة تيكوم والمبلغ الإجمالي لاحتياطي شركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) بما لا يقل عن ١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (أو ما يعادله بأي عملة أخرى) في الفترة المعنية (الحد الأدنى للقيمة الصافية).

### التعهدات

تتضمن اتفاقية الشروط التجارية على تعهدات معتادة في أي تسهيل من هذا النوع، بما في ذلك (على سبيل المثال لا الحصر) القيود المفروضة على شركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) بشأن منح الضمانات، والدخول في أي عملية اندماج أو دمج، وتكبد أي مديونية مالية إضافية وإجراء أي تصرف ناقل للملكية (تخضع لبعض الاستثناءات والموافقات).

يجوز لشركة تيكوم دفع أرباح وإجراء أي توزيعات لها بموجب اتفاقية الشروط التجارية، باستثناء الحالات التي يوجد بها حالة إخلال في تاريخ التوزيع أو التي يمكن أن تنشأ عنها أي حالة إخلال نتيجة إجراء التوزيع.

### حالات الإخلال

تحتوي اتفاقية الشروط التجارية على حالات إخلال معمول بها في أي تسهيل من هذا النوع، والتي تخضع لفترات سماح معينة وحدود قصوى معينة، بما في ذلك (على سبيل المثال لا الحصر): (١)



عدم السداد و(٢) الإخلال بالتعهدات المالية و(٣) الإخلال المقابل فيما يتعلق بشركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) و(٤) إعسار شركة تيكوم.

تقع حالة الإخلال المقابل في حال: (أ) لم تُسدد أي مديونية مالية على شركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) عند استحقاقها (أو خلال أي فترة سماح أصلية منصوص عليها، و(ب) تم الإعلان عن أن أي مديونية مالية على شركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) مستحقة وواجبة السداد أو أصبحت مستحقة الدفع وواجبة السداد قبل تاريخ استحقاقها المحدد نتيجة لوقوع حالة إخلال (أيًا كان وصفها)، و(ج) تم إلغاء أو تعليق أي التزام بأي مديونية مالية على شركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) من قبل أي ممول لشركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) نتيجة لوقوع حالة إخلال (أيًا كان وصفها)، و(د) كان يحق لأي ممول لشركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) الإعلان عن أي مديونية مالية على شركة تيكوم (وبعض شركاتها التابعة) مستحقة وواجبة السداد قبل تاريخ استحقاقها المحدد نتيجة لوقوع حالة إخلال (أيًا كان وصفها)، على أنه لا تقع في كل الحالات أي حالة من حالات الإخلال إذا كان المبلغ الإجمالي للمديونية المالية التي تقع ضمن النطاق المذكور أعلاه أقل من ٥٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (أو ما يعادله بأي عملة أو عملات أخرى).

### السداد المعجل الإلزامي

يترتب على أي تغيير في السيطرة الالتزام بالسداد المعجل وذلك وفقا لكل من اتفاقية الائتمان لشركة تيكوم واتفاقية الإجارة لشركة تيكوم التي تخول كل ممول من الممولين أن يقرر الإعلان عن أن تصبح كل المبالغ القائمة مستحقة وواجبة السداد فوراً. يقع تغيير السيطرة في حال توقف المستفيد الحقيقي (أو أي فرد أو أفراد من العائلة سواء بشكل فردي أو جماعي) يمتلك ملكية قانونية وبنفعية، بشكل مباشر أو غير مباشر، ما لا يقل عن ٥١ في المائة من إجمالي رأس مال شركة، أو في حال لم يعد يتمتعون بسيطرة مباشرة أو غير مباشرة على شركة تيكوم، وتعني السيطرة الصلاحية والسلطة بصفة مساهم أغلبية غير مباشر في شركة تيكوم لتوجيهه و / أو التأثير على قرار شركة دي اتش إيه إم ش.ذ.م.م في ما يتعلق بأي مسائل تتعلق بالجمعية العمومية.

تحتوي اتفاقية الائتمان لشركة تيكوم واتفاقية الإجارة لشركة تيكوم أيضاً على شروط سداد معجل إلزامي معتادة في أي تسهيل من هذا النوع، بما في ذلك في حالة عدم القانونية أو فيما يتعلق بأي مدفوعات ناتجة عن التأمين أو التصرف في بعض الأصول (والتي تخضع لبعض الاستثناءات والحدود القصوى).

### **وصف للقروض والتسهيلات البنكية**

بعض ترتيبات التمويل الخاصة بالمجموعة

يرجى الاطلاع على قسم " العقود الجوهرية التي أبرمتها الشركة " الموجود أعلاه.
<b>البيانات المالية للشركة</b>
يرجى الاطلاع على إفصاح الشركة على موقع سوق دبي المالي فيما يتعلق بالبيانات المالية للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩، ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ والبيانات المالية المرحلية الموحدة المقتطعة والمعدة لأغراض خاصة (بعد إتمام إعادة الهيكلة) المراجعة كما في فترة الثلاث أشهر المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٢١ و ٢٠٢٢.
<b>الدعاوى القضائية والتحكيمية سواء المرفوعة من الشركة أو ضدها أو تعد الشركة أحد أطرافها</b>
لا يوجد أي قضايا أو إجراءات جوهرية عالقة سواء كانت قانونية، أو تحكيمية أو نزاعات ضد أو لصالح الشركة (بما في ذلك إجراءات أو نزاعات عالقة أو قد تكون مصدر تهديد لنا أو نحن على علم بها).
<b>وصف لأي حالة إعسار أو عدم قدرة على سداد الديون خلال السنتين السابقتين لتاريخ تقديم طلب الإدراج</b>
لا ينطبق.

## الملحق ١

### بيان استثمارات الشركة في الشركات التابعة

النسبة المئوية لمصلحة الانتفاع التي تحتفظ بها الشركة	اسم	بلد التأسيس والمكتب المسجل (ملاحظة: سيتم تحديث المكتب المسجل لجميع الشركات التابعة لاحقاً)
100%	حي دبي للتصميم منطقة حرة- ذ.م.م	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى Hai d3، حي دبي للتصميم، دبي، الإمارات العربية المتحدة.
100%	حي دبي للتصميم للضيافة منطقة حرة- ذ.م.م	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى Hai d3، حي دبي للتصميم، دبي، الإمارات العربية المتحدة.
100%	مدينة دبي الصناعية ش.ذ.م.م	دبي، الإمارات العربية المتحدة، بالعنوان المسجل في المقر الرئيسي لدبي القابضة.
100%	تيكوم للإستثمارات منطقة حرة- ذ.م.م	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة
100%	المشروع الرئيسي ١ منطقة حرة- ذ.م.م	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة
100%	إن فايف منطقة حرة- ذ.م.م	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة
100%	مجمع الابتكار منطقة حرة- ذ.م.م	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة
100%	دي إم سي بترفلاي بيلدنج منطقة حرة- ذ.م.م	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة

100%	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة	دي اي سي ١ منطقة حرة- ذ.م.م
100%	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة	دي اي سي ٢ منطقة حرة- ذ.م.م
100%	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة	مجمع الابتكار المرحلة الاولى منطقة حرة-ذ.م.م
100%	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة	دي كي في ١ منطقة حرة- ذ.م.م
100%	منطقة الحرة سلطة دبي للتطوير، دبي، الإمارات العربية المتحدة مع العنوان المسجل في المبنى ٠١ - ٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة	دي كوارترس منطقة حرة- ذ.م.م
100%	منطقة الحرة سلطة دبي للتطوير، دبي، الإمارات العربية المتحدة بعنوان مسجل في المقر الرئيسي لدي القابضة، أم سقيم، ص. ب: ٦٦٠٠٠، دبي، الإمارات العربية المتحدة	تمدين ذ.م.م
100%	منطقة الحرة سلطة دبي للتطوير، دبي، الإمارات العربية المتحدة مع العنوان المسجل في المبنى ٠١ - ٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة.	تمدين ذ.م.م (فرع)
100%	سلطة دبي للتطوير منطقة حرة، دبي، الإمارات العربية المتحدة بالعنوان المسجل في المبنى ٠١-٠٢، مدينة دبي للأستوديوهات، دبي، الإمارات العربية المتحدة	اكسيس منطقة حرة-ذ.م.م

الملحق ٢  
الهيكل التنظيمي للشركة

