

تقرير مجلس الإدارة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025

المساهمين الكرام،

نيابة عن مجلس الإدارة، يسرّني أن أقدم التقرير المرحلي لشركة الأسماك العُمانية ش.م.ع.ع عن فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025، والذي يتضمن أهم التطورات في الشركة، والمبادرات الاستراتيجية، والأداء التشغيلي والمالي، والتطلعات المستقبلية .

1- التطورات الرئيسية في الأعمال

إعادة هيكلة تنظيمية

خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، نفذت الشركة هيكلاً تنظيمياً جديداً تمت الموافقة عليه من مجلس الإدارة.

وقد شملت هذه الهيكلة إلغاء المناصب التنفيذية العليا ، مما أدى إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية ، وتسريع اتخاذ القرار وتحقيق وفورات ملحوظة في التكاليف.

تعيين مدير عام

في فبراير 2025، تم تعيين الفاضل داوود الوهبي مديراً عاماً للشركة بعد أن شغل سابقاً منصب مسؤول التحول (من سبتمبر 2024 حتى يناير 2025). ويتمتع الفاضل داوود الوهبي بخبرة تفوق 35 عاماً في قطاع الأسماك، وسجل حافل في قيادة التحولات التشغيلية وتحقيق النمو المستدام.

اعتماد نموذج تشغيلي جديد

بعد تحليل شامل للبيانات التشغيلية والسوقية والتاريخية، اعتمدت الشركة نموذجاً تشغيلياً قائماً على البيانات يهدف إلى زيادة كفاءة الأصول وتعزيز استدامة المشتريات. ويركز هذا النموذج على تعزيز الربحية من خلال اتخاذ قرارات مبنية على الأدلة ومؤشرات الأداء التنبؤية. ومن أبرز المبادرات ضمن هذا التوجه الاستراتيجي:

\* إعادة تقييم قاعدة المنتجات من خلال زيادة حصة أنواع الأسماك القاعية ذات هامش الربح الأعلى، بناءً على تحليلات طلب السوق ونماذج تحسين العائد.

\*إعطاء الأولوية لشراء الأسماك الطازجة ومعالجتها داخلياً لزيادة القيمة المضافة للإنتاج، مع حصر تداول الأسماك المجمدة في فترات نقص العرض الموسمي.

\*تحسين استخدام الأصول الرئيسية - وأبرزها سفينة "الخير" - من خلال جدولة مستندة إلى البيانات، وتحليل كفاءة التكلفة، وأطر عمل لزيادة الإنتاج.

خدمات المعالجة للغير

خلال التسعة أشهر من عام 2025، استفادت الشركة من الطاقة الفائضة في وحدات المعالجة التابعة لها من خلال تقديم ، طن متري من الأسماك. 748 خدمات معالجة للغير حيث تمت معالجة

اتفاقية تشغيل – سفينة الخير

تم إبرام اتفاقية شراكة لتشغيل سفينة الخير بموجب ترخيص الصيد التابع لشركة الأسماك العُمانية. تتضمن الاتفاقية حصة مجانية من الأسماك، إضافة إلى عوائد إضافية من معالجة الكميات التي تتجاوز الحصة. السفينة جاهزة للتشغيل ومن المقرر أن تبدأ عملياتها في أكتوبر 2025

ترخيص صيد جديد

حصلت الشركة مؤخراً على ترخيص صيد جديد بحصة سنوية تبلغ 10,000 طن متري ، وهو ما يعكس ثقة الحكومة في قدرات الشركة التشغيلية وتوجهها الاستراتيجي ، وتعمل الإدارة حالياً على التفاوض مع مشغلي السفن لبدء الاستفادة من هذا الترخيص.

### خط إنتاج المنتجات الجاهزة للأكل

أنشأت الشركة خط إنتاج جديد للمنتجات الجاهزة للأكل في فرع غلا.حيث تم استكمال تجهيز المعدات، والاختبارات المخبرية، وتعيين أخصائي تكنولوجيا أغذية لدعم نمو هذا القطاع الاستراتيجي. المشروع في مراحله النهائية، ومن المتوقع بدء التشغيل التجاري في ديسمبر2025.

### اتفاقيات تجارية طويلة المدى

أبرمت الشركة عدداً من الاتفاقيات الاستراتيجية طويلة الأمد، من أبرزها:

\*عقد تصدير مع شريك صيني لتصدير 160 حاوية من الأسماك القاعية سنويا بقيمة تقديرية تتراوح (4-5 مليون ريال عماني).

\*اتفاقية توريد مع (جي مار) لتوريد 360 حاوية سنويا من الأسماك السطحية الصغيره .

### تحسين الكفاءة التشغيلية

أسفرت مبادرات تبسيط العمليات وتعزيز التنسيق بين الإدارات عن تحسينات تشغيلية ملموسة في مختلف أنحاء الشركة.

### 2. أبرز المؤشرات التشغيلية والمالية

#### تحسين إدارة المخزون

انخفضت مستويات المخزون من 772 طن متري في ديسمبر 2024 إلى 424 طن متري في سبتمبر 2025 أي بنسبة انخفاض بلغت 45%،مقارنة في سبتمبر 2024 (1,238 طن متري) يمثل انخفاضا بنسبة 66% مما يعكس تحكماً أدق بالمخزون وسرعة دورانه.

#### توفير في تكاليف التخزين

ساهم انخفاض المخزون وإيقاف عقد التخزين الخارجي في تحقيق وفورات وقدرها 290 ألف مقارنة بالفترة ذاتها من العام الماضي .

#### خفض المصروفات العمومية والإدارية

انخفضت المصروفات العمومية والإدارية بنسبة 26% نتيجة تطبيق إجراءات دقيقة للرقابة على التكاليف .

#### تحصيل الذمم المدينة

انخفضت الذمم المدينة والأرصدة الأخرى من من 2.077 مليون ريال عماني إلى 1.326 مليون ريال عماني أي بنسبة انخفاض بلغت 36%. بما في ذلك تحصيل 365,341 ريال عماني من عميل مصري متعثر منذ فترة طويلة .

#### تسهيلات رأس المال التشغيلي

حصلت الشركة على تسهيلات تمويلية لرأس المال التشغيلي بقيمة 500,000 ريال عماني من أحد البنوك لتعزيز القدرة الشرائية وتحفيز الإيرادات، كما تجري مفاوضات إضافية مع بنوك أخرى للحصول على خطوط تمويل إضافية.

3. النتائج المالية الرئيسية

البيان	يناير-سبتمبر 2025	يناير-سبتمبر 2024	الفرق	النسبة
إجمالي الأصول	7,248,388	8,531,792	-1,283,404	-15%
إجمالي الالتزامات	5,470,312	7,427,805	-1,957,493	-26%
صافي حقوق الملكية	1,778,076	1,103,987	674,089	61%
الإيرادات	1,427,790	4,104,601	-2,676,811	-65%
تكلفة المبيعات	-1,981,265	-3,845,077	1,863,812	-48%
المصاريف التشغيلية	-943,157	-2,099,554	1,156,397	-55%
تكلفة التمويل الصافي	-196,529	-198,129	1,600	-1%
صافي الخسارة	-1,693,161	-2,038,159	344,998	-17%
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك	-1,072,279	-1,541,839	469,560	-30%

كان الانخفاض في الإيرادات ناتجاً بشكل رئيسي عن قيود السيولة كما أثرت عملية تصفية المخزون القديم على القيم الإجمالية وهوامش الربح. سجلت الشركة تحسن بنسبة 17% في صافي الخسائر وتحسن بنسبة 30 % في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك.

ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى تحسين ضوابط التكاليف وتحسين هوامش الربح من بيع المخزونات الطازجة

. تأثر صافي الخسائر أيضاً بتعديل الاستهلاك الإضافي بقيمة 238,385 ريال عماني

4. التحديات الرئيسية

**السيولة ورأس المال التشغيلي:**

تؤثر قيود السيولة المستمرة على أنشطة المشتريات وقابلية نمو الإيرادات المرتبطة بها. مما يؤثر على قدرة الشركة على التوجه نحو الربحية ووقف الخسائر المتراكمة.تجري حالياً مناقشات مع المؤسسات المالية لتأمين خطوط ائتمان اضافية . ومع ذلك سيكون من الضروري ضخ رأس مال لاستعادة ربحية الشركة .

**تطوير قاعدة العملاء :**

تبذل جهود استراتيجية لتنويع قاعدة العملاء وتعزيزها مع التركيز على القطاعات ذات الهوامش الربحية المرتفعة.

**5. التطلعات والاستراتيجية المستقبلية**

تُنفذ الشركة حالياً برنامج تحول منظم تحت إشراف لجنة التحول، ويركز على الاستدامة، وكفاءة الأصول، وتحقيق القيمة طويلة المدى للمساهمين

**6. الحوكمة المؤسسية**

يظل مجلس الإدارة ملتزماً تماماً بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية، بما يضمن الشفافية والمساءلة والرقابة الفاعلة وفقاً لمتطلبات الجهات التنظيمية وتوقعات أصحاب المصلحة.

**7. المسؤولية الاجتماعية**

تواصل الشركة دعم المجتمعات المحلية – ولا سيما مجتمع الصيادين – من خلال المبادرات التعليمية، وبرامج التوعية بالسلامة، والشراقات التي تعزز التنمية المجتمعية المستدامة.

**8. إدارة المخاطر والرقابة الداخلية**

تلتزم الشركة بإطار رقابة داخلية شامل يتماشى مع أفضل الممارسات في إدارة المخاطر والامتثال. وترفع إدارة التدقيق الداخلي تقاريرها بشكل مستقل إلى مجلس الإدارة عبر لجنة التدقيق الداخلي لضمان التحسين المستمر في الحوكمة والرقابة.

**9. الشكر والتقدير**

نيابة عن مجلس الإدارة، أتقدم بخالص التقدير والعرفان إلى **حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم – حفظه الله ورعاه** وإلى حكومة سلطنة عُمان على دعمهم المتواصل للقطاع الخاص والتنمية – الاقتصادية الوطنية

كما نتوجه بالشكر والعرفان لمساهميننا الكرام على ثقتهم ودعمهم المستمر والتزامهم بنجاح شركة الأسماك العُمانية على المدى الطويل

عن مجلس الإدارة  
شركة الأسماك العُمانية ش.م.ع.ع

الدكتور شاهد بن محمود بن حيدر البلوشي  
رئيس مجلس الإدارة