

**Minutes of General Assembly Meeting
of Invictus Investment Company PLC
("Company")**

**Held electronically (remotely) at 3:00 pm on
Friday 03 April, 2026**

=====

Upon invitation from the Company's Board of Directors regarding the convening of the general assembly electronically (remotely), the Company's general assembly was held on Friday, April 03, 2026, at 3:00 pm after completing the quorum of registered shareholders owning 1,018,398,710 shares representing (90.93%) of the Company's share capital, to discuss the topics listed on the meeting agenda duly announced and to take appropriate decisions.

The meeting was attended by each of:

Mr. Osama D. Abdellatif Chairman

Mr. Amir D. Abdellatif Director

The meeting was also attended by:

Mr. Robert Rotich, Group Chief Financial Officer

Mr. Zia Hashmi, internal legal counsel

**محضر اجتماع الجمعية العمومية السنوية
لشركة انفكتوس للاستثمار بي ال سي
("الشركة")**

**المنعقد إلكترونياً (عن بُعد) في تمام الساعة الثالثة عصراً
يوم الجمعة الموافق 03 أبريل 2026**

=====

بناءً على دعوة من مجلس إدارة الشركة في شأن انعقاد الجمعية العمومية السنوية إلكترونياً (عن بُعد) تم عقد اجتماع الجمعية العمومية السنوية للشركة بتاريخ اليوم الجمعة الموافق 03 أبريل 2026 في تمام الساعة الثالثة عصراً بعد اكتمال النصاب القانوني بحضور المساهمين المسجلين الذين يملكون 1,018,398,710 سهماً وهو ما يُمثّل نسبة (90.93%) من رأس مال الشركة حسب الكشف المرفق بهذا المحضر، وذلك لمناقشة المواضيع المدرجة على جدول أعمال الاجتماع والمعلن عنها أصولاً، واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.

حضر الاجتماع كل من:

السيد أسامة د. عبد اللطيف رئيس مجلس إدارة الشركة

السيد أمير د. عبد اللطيف مدير الشركة

كما حضر الاجتماع كل من السادة:

السيد روبرت روتيتش، المدير المالي للشركة.

السيد زيا الهاشمي، مستشار قانوني داخلي.

Mr. Omer Khan, as the Company Secretary

السيد عمر خان ، بصفته أمين سر الشركة.

Lumi Global, as Vote Collector

لومي جلوبال ، جامع الأصوات.

Mr. Ashraf Abu-Sharkh and Mr. Omar Beidas,
representing the Company's auditor, Messrs.
"Ernst & Young".

السيد أشرف أبو شرخ والسيد عمر بيدس، ممثلين عن مدقق حسابات
الشركة السادة "إرنست ويونغ".

The meeting was chaired by Mr. Osama D.
Abdellatif and started with his opening remarks,
welcoming the attendees, to declare the meeting
as open and for the company secretary to
proceed with the meeting formalities.

رأس الاجتماع السيد أسامة د. عبد اللطيف وبدأ بملاحظاته الافتتاحية ،
ترحيباً بالحضور ، و إعلان بدء الاجتماع، ولكي يواصل أمين سر
الشركة إجراءات الاجتماع.

The Company Secretary began by announcing
that the general assembly meeting is quorate with
the presence of shareholders constituting the
above-mentioned percentage and the presence of
the external auditor. It was followed by presenting
the Ordinary and Special Resolutions to the
shareholders for approvals as per the Agenda of
the meeting circulated for the AGM.

بدأ أمين سر الشركة بالإعلان عن اجتماع الجمعية العمومية نصاباً
بحضور المساهمين الذين يشكلون النسبة المذكورة أعلاه وبحضور
مدقق الحسابات الخارجي. تلا ذلك عرض القرارات العادية والخاصة
للمساهمين للحصول على موافقاتهم وفقاً لجدول أعمال الاجتماع الموزع
على الجمعية العامة السنوية.

Ordinary Resolutions

قرارات عادية

Resolution 1:

For the first item, it was to authorize the Chairman
of the AGM to appoint the meeting secretary as
Omer Iqbal Khan and the vote collector as Lumi
Global.

القرار 1:

تفويض رئيس اجتماع الجمعية العمومية بتعيين مقرر الاجتماع باسم
عمر إقبال خان وجامع الأصوات باسم لومي جلوبال

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 100.00%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.00% of the shares refused the resolution.

Resolution 2:

The next item was to approve the report of the Board of Directors on the Company's activity and its financial position for the financial year ended 31/12/2025.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 100.00%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.00% of the shares refused the resolution.

Resolution 3:

The next item was to approve the External Auditors' report for the financial year ended 31/12/2025.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 100.00% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم القرار.

القرار 2:

البند التالي كان للموافقة على تقرير مجلس الإدارة بشأن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 100.00% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم القرار.

القرار 3:

وكان القرار التالي للموافقة على تقرير المدقق الخارجي عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 100.00%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.00% of the shares refused the resolution.

Resolution 4:

The next item was to approve the Company's balance sheet and profit and loss account for the fiscal year ended 31/12/2025.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 100.00%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.00% of the shares refused the resolution.

Resolution 5:

The next item was to consider and approve the Board of Directors' recommendation to distribute cash dividend for the year ended 31 December 2025 amounting to AED 40 million (being 3.571 fils per share).

نظراً لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 100.00% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم القرار .

القرار 4:

اعتماد ميزانية الشركة وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31.

نظراً لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 100.00% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم القرار .

القرار 5:

البند التالي كان للنظر في الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 بمبلغ وقدره 40 مليون درهم إماراتي (بواقع 3.571 فلس لكل سهم)

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 100.00%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.00% of the shares refused the resolution.

Resolution 6:

The next item was to discharge the members of the Board of Directors from liability for their activities for the fiscal year ended on 31/12/2025.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 100.00%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.00% of the shares refused the resolution.

Resolution 7:

The next item was to discharge the external Auditors from liability for their activities for the fiscal year ended on 31/12/2025.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 100.00% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم القرار .

القرار 6:

إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في
2025/12/31.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 100.00% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم القرار .

القرار 7:

إبراء ذمة مدققي الحسابات عن السنة المالية المنتهية في
2025/12/31.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 100.00%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.00% of the shares refused the resolution.

Resolution 8:

The next item was to appoint Ernst & Young as the Company's Auditors and for the Board of Directors to have the authority to determine their fees for the fiscal year that will end on 31/12/2026.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 100.00%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.00% of the shares refused the resolution.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 100.00% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم القرار .

القرار 8:

تعيين مدققي حسابات الشركة إرنست ويونغ وصلاحيه مجلس الإدارة لتحديد أتعابهم عن السنة المالية التي تنتهي في 2026/12/31.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 100.00% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم القرار .

Resolution 9a:

The next item was for the re-appointment of the Board of Directors as: Mr. Osama D. Abdellatif.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 99.88%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.117% of the shares refused the resolution.

Resolution 9b:

The next item was for the re-appointment of the Board of Directors as: Mr. Syed Basar Shueb.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 99.88%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.117% of the shares refused the resolution.

Resolution 9c:

The next item was for the re-appointment of the Board of Directors as: Mr. Amir D. Abdellatif.

القرار 9 أ:

وكان القرار التالي لإعادة تعيين مجلس الإدارة على النحو التالي: السيد أسامة د. عبد اللطيف.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 99.88% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.117% من الأسهم القرار.

القرار 9 ب:

القرار التالي كان لإعادة تعيين مجلس الإدارة على النحو التالي: السيد / سيد بصر شعيب.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 99.88% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.117% من الأسهم القرار.

القرار 9 س:

وكان القرار التالي هو إعادة تعيين مجلس الإدارة على النحو التالي: السيد / أمير د. عبد اللطيف.

Since there were no questions from the shareholders, the item was put to a vote.

نظرًا لعدم وجود أسئلة من المساهمين ، تم طرح القرار للتصويت.

The shareholders approved by majority, through electronic voting, with a rate of 99.88%, shareholders representing 0.00% of the shares represented in the meeting abstained from voting, and shareholders representing 0.117% of the shares refused the resolution.

وافق المساهمون بالأغلبية عن طريق التصويت الإلكتروني بنسبة 99.88% ، وامتنع المساهمون الذين يمثلون 0.00% من الأسهم الممثلة في الاجتماع عن التصويت ، ورفض المساهمون الذين يمثلون 0.117% من الأسهم القرار.

Special Resolutions

القرارات الخاصة

Special Resolution 1:

قرار خاص 1:

There were no Special Resolutions presented for approvals.

لم يتم عرض أي قرارات خاصة للموافقة عليها.

All the Resolutions Approved

تمت الموافقة على جميع القرارات

As per voting details provided for each agenda item above, all the resolutions presented to the shareholders as per the AGM agenda were approved by the shareholders in the meeting.

وفقًا لتفاصيل التصويت المقدمة لكل قرار من جدول الأعمال أعلاه ، تمت الموافقة على جميع القرارات المقدمة إلى المساهمين وفقًا لجدول أعمال الجمعية العامة السنوية من قبل المساهمين في الاجتماع.

After completing the agenda, the Chairman presented his closing remarks and thanked the shareholders, ADX and SCA for their support and wished everyone success for the year 2026.

وبعد الانتهاء من جدول الأعمال ، قدم رئيس مجلس الإدارة ملاحظاته الختامية وشكر المساهمين وسوق أبوظبي للأوراق المالية وهيئة الأوراق المالية والسلع على دعمهم وتمنى للجميع التوفيق في عام 2026.

The Assembly decided to conclude the work of the meeting at exactly 3:30 pm.

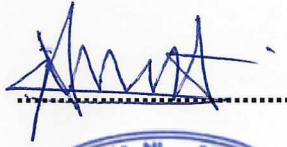
وقررت الجمعية اختتام أعمال الاجتماع في تمام الساعة 3:30 بعد الظهر.

These minutes were drawn up at the Annual General Assembly and are duly signed:

خُرر هذا المحضر في مكان انعقاد الجمعية العمومية ووقع أصولاً كما يلي

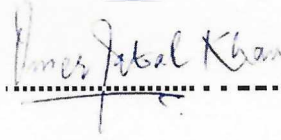
Chairman
Mr. Osama D. Abdellatif

رئيس الاجتماع
السيد أسامة د. عبد اللطيف



Meeting Secretary
Omer Iqbal Khan

مقرر الاجتماع
عمر إقبال خان



Auditor
Ernst & Young

مدقق الحسابات
ارنست ويونغ



Vote collector
Lumi Global

جامع الأصوات
لومي جلوبال

