



ابتسامة كل يوم

٢٠١٧

التقرير السنوي



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود
حفظه الله



صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود
حفظه الله



محتويات التقرير

٤١	تطبيق متطلبات لائحة الحكومة	٩	نادك في أرقام
٤٢	تكوين مجلس الإدارة	٩	تقرير مجلس الإدارة
٤٥	اجتماعات مجلس الإدارة ومكافأة أعضاء المجلس	١٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
٤٦	سياسة المكافآت	١١	كلمة مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
٥٠	مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم الفُضَّر في أسهم الشركة	١٢	كلمة العضو المنتدب للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
٥٠	مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم الفُضَّر في أسهم الشركة		عن نادك
٥١	لجان مجلس الإدارة	١٣	الرؤبة والرسالة والقيم
٥٠	سياسة توزيع الربح	١٤	الخط الزمني لشركة نادك
٥٠	التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة	١٦	الانتشار الجغرافي
٥١	المدفوعات النظامية	١٩	نظرة عامة عن الأعمال
٥٦	الرقابة الداخلية في الشركة	٢٤	القواعد البشرية / شركاء النجاح
٦٠	إقرارات مجلس الإدارة	٢٦	المسؤولية المجتمعية
٦٠	توصية مجلس الإدارة	٢٧	جوائز وإنجازات
٦٠	الخاتمة	٢٨	إدارة المراجعة الداخلية
٦٢	القوائم المالية	٣٣	الإداء المالي
٦٤	تقرير مراجعي الحسابات	٣٤	المبيعات
٧٠	قائمة المركز المالي	٣٦	المبيعات حسب التوزيع الجغرافي
٧١	قائمة الدخل	٣٧	التكاليف التشغيلية
٧٣	قائمة التغير في حقوق الملكية	٣٨	العروض
٧٣	قائمة التدفقات النقدية	٤٠	الحكومة
٧٤	إيضاحات حول القوائم المالية		



نادر في أرقام



صافي ربح عام ٢٠١٧ مـ ٣٩,٩
مليون (ريال سعودي)



مبيعات عام ٢٠١٧ مـ ٢,٠٣٢,٥
مليون (ريال سعودي)



وصل عدد أسطول سيارات
نادر ١,٠٠٠
سيارة



وصل عدد قطيع الأبقار
أكثر من ٧٥,٠٠٠
رأس



وصلت إنتاجية نادر
من الألبان والعصائر
أكثر من ١,٥
مليون لتر يومياً



كل يوم تواجد منتجات
نادر في ما يقارب ٤٠,٠٠٠
متجر في أسواق
السعودية والخليج



وصل فريق عمل نادر
أكثر من ٧,٠٠٠
موظف

كلمة رئيس مجلس الإدارة

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م



وفي نفس الوقت يهتم المجلس ويسعى لاستمرارية التوسيع في نشاطات الشركة وتطوير أعمالها لتحقيق المزيد من النمو في النتائج والأرباح. وإليكم التقرير السنوي الذي تعكس بياناته وأرقامه ما بذل من جهود في عام ٢٠١٧م، ونسأل الله العون والتوفيق.

وفي الختام نرفع أسمى آيات الشكر والعرفان لحكومتنا الرشيدة بقيادة خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين حفظهما الله ل توفير الدعم والرعاية للقطاع الخاص الهام والحيوي. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

سليمان بن عبدالعزيز الراجحي
رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين والصلة والسلام على رسوله وبعد السادة المساهمين الكرام، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسريني وزملائي أعضاء مجلس الإدارة أن نضع بين أيدي المساهمين الكرام التقرير السنوي الخامس والثلاثين للأعمال ونتائج الشركة لعام المالي (٢٠١٧م).

لقد شهد هذا العام جهوداً مكثفة أثمرت عن إنجاز كثير من الأعمال والمشاريع منها ما بدء إنتاجه وطرح في الأسواق، ومنها ما سيأتي إنتاجه قريباً بإذن الله.

أيها الأخوة المساهمون إن مجلس الإدارة ومن خلال تحمله لمسؤولية إدارة الشركة يضع نصب أعينه إلتزام الشركة تجاه استثماراتكم فيها وتطلعلكم لتحقيق عائد مجزي من ورائها،



كلمة مجلس الإدارة

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على رسوله وبعد
السادة المساهمين الكرام،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

بجمهورية السودان ويمكن اعتبار هذه الخطوة هي أولى خطوات القطاع الزراعي بnadk نحو الاستثمار الخارجي.

وسوف تواصل الشركة في استكشاف الفرص الجديدة لتحقيق إيرادات إضافية من قنوات أخرى ، من أجل مواصلة تحقيق التنوع في مصادر الإنتاج تماشياً مع سياسة المملكة في الحفاظ على المياه.

قامت الشركة بوضع خطة لترشيد النفقات شملت جميعقطاعات الأعمال المختلفة من أجل تعزيز الكفاءة ورفع الإنتاجية في ظل المتغيرات والتحديات الحالية والمستقبلية. وقد تمكنت nadk من تقليص النفقات التشغيلية بشكل واضح خلال العام دون التأثير على الجودة وتم رفع كفاءة الأداء وتعزيز القدرات المالية والتشغيلية من أجل تحقيق بداية قوية مع دخولنا العام ٢٠١٨.

ومن جهة أخرى تواصل nadk التزامها بدعم جميع مبادرات حكومتنا الرشيدة الهادفة إلى تحسين مستويات حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والسعوية في هذا البلد المعطاء. وفي الختام وبالنيابة عن المساهمين وإدارة nadk، يتوجه مجلس الإدارة بجزيل الشكر والامتنان والتقدير إلى خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبد العزيز، وإلى ولی العهد الأمير محمد بن سلمان نائب رئيس مجلس الوزراء لدعمهم المتواصل لشركة nadk وللشركات الوطنية والقطاع الخاص ومجتمع الأعمال.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.....

مجلس الإدارة

نحن على ثقة أن رؤيتنا واستراتيجيتنا ستمكننا من تحقيق تقدم ملموس في كل مجالات أعمالنا ودعم أهدافنا نحو تحقيق الربحية والنمو. وبذلت المسار يؤكّد مجلس إدارة nadk وفريقها الإداري التزامهم بتعظيم القيمة لمساهميها الكرام، وترسيخ مكانة nadk كأحدى العلامات التجارية السعودية الرائدة في المنطقة. كما نؤكّد على تركيزنا على عملائنا كشريك داعم لنا في تحقيق تطلعاتنا وتطوير عملياتنا وتنوع سلة منتجات الشركة.

على الصعيد المالي، حققت الشركة خلال عام ٢٠١٧ أرباحاً جيدة مقارنة بتحديات السوق وارتفاع التكاليف التشغيلية خلال العام، وواصلت nadk ترسیخ مكانتها كأحدى الشركات الرائدة في مجال صناعة الغذاء والألبان والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط المنبثقه من استراتيجية النمو الموضوعة والتي تعكس على العمليات التشغيلية اليومية بدعم من إدارات الشركة المحترفة التي تعمل باتساق وانسجام تام مع نموذج أعمال الشركة.

في مطلع العام ٢٠١٦، أعلنت المملكة العربية السعودية عن رؤيتها للتحول الاقتصادي الوطني بحلول عام ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى تنويع مصادر دخل المملكة غير النفطية حيث فُضلت فيها الأهداف الرئيسية لكل قطاع في المملكة. وفي ذات السياق، وتماشياً مع توجيهات قيادة المملكة ودعماً منها لأهدافها، قامت nadk بتقديم إطار عملها التشغيلي من أجل تحقيق التوافق والاتساق مع السياسات الوطنية العامة للمملكة، وشملت عملية التقييم قياس التوافق بين عمليات الإنتاج والتوريد والتعاقدات من أجل دعم سياسة المملكة كي تقوم nadk بدورها كلاعب رئيسي لتحقيق الأمن الغذائي والمحافظة على الموارد المائية في مملكتنا الحبيبة، فقد اكملت الشركة بنجاح تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع زراعة الأعلاف بجمهورية السودان بغرض تصدير الأعلاف إلى المملكة وتم بالفعل استلام أول كميات البرسيم بمزارع الأيقار بمشروع حرض من إنتاج مشروعها

كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م



خلال أداء متعدد عبر جميع قطاعات أعمال نادك، كما أكد على التزام وتفاني موظفينا الذين أظهروا مهارات استثنائية مكتننا من تحقيق مرونة في الأداء وتقليل أثر التحديات خلال تلك الفترة. وقد تمكنا في العام ٢٠١٧ من تعزيز الاستغلال الأمثل لموارينا وأصولنا وركزنا خلال العام على تقليل الوقت وذلك بتحسين عملياتنا وتلبية الطلب في وقت أسرع والتحكم في مستوى الجودة والحد من التكلفة لتلبية طلبات أكثر من العملاء وتوزيع المنتج بفعالية والحد من زيادة رجيع المنتجات.

لقد أثبتت سياستنا الاستباقية في وضع الخطط نجاحاً جيداً وساهمت في دعم مكانتنا الريادية رغم البيئة التشغيلية التي اتسمت بالعديد من التحديات. وسوف تواصل نادك اتباع هذه السياسة من أجل التأقلم مع المتغيرات في السوق. كما تواصل التركيز على وضع أنظمة وبرامج عمل جديدة وتوظيف أحد التقييمات لتعزيز ورفع مستويات كفاءة التشغيل والحد من النفقات التشغيلية وتحقيق التنوع والتوسع في منتجاتها وتطوير برامج تدريبية لإثراء قدرات رأس المال البشري وتعزيز القدرات الإنتاجية العامة.

وختاماً، أود أن أشكر زملائي على التزامهم وإخلاصهم ودعمهم للنجاح الذي تحقق شركتنا، وأؤكد على التزامنا بمواصلة الاستثمار في مواردنا البشرية وتوفير أفضل البرامج التدريبية وتطوير الأداء في جميع أقسام الشركة حيث أثنا على يقيننا بأن رأس المال البشري هو بؤرة ومحور العمليات التشغيلية، وانطلاقاً من هذه القيم، فنحن لا نتقاعس عن التضيّق والبحث في سبل ومناهج تحقق تحسين مستويات رضا العاملين وزيادة الإنتاجية والجودة.

المهندس عبد العزيز بن محمد البابطين
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

الحمد لله رب العالمين والصلة والسلام على رسوله وبعد السادة المساهمين الكرام،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يطيب لي أن أستعرض معكم نتائج الأداء المالي والتشغيلي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ .

منذ تأسيس شركة (نادك) اضطاعت بدورها الرائد كرافد من روافد التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية وهو دور يهدف لمواكبة التنمية الشاملة التي تشهدها المملكة بفضل رؤية القيادة الرشيدة، فقد أثبتت نادك على تقديم مجموعة متنوعة من المنتجات الغذائية الصحية والمتجددة التي ترقي لمستوى تطلعات المستهلك سواءً من ناحية الجودة أو التنوع وصولاً إلى أعلى درجات التميز.

ولقد حققنا خلال مسيرتنا محطات جيدة وعديدة واصلت نادك بفضلها نموها باضطراد وقوة منذ تأسيسها قبل أكثر من ٣٥ عاماً لتصبح إحدى أكبر الشركات المتكاملة في مجال صناعة الألبان في العالم.

على الرغم من التحديات الكبيرة والتباوط الاقتصادي على المستوى الإقليمي والعالمي بشكل عام لقد شهد العام ٢٠١٧ أداءً جيداً في مسيرة تطور ونمو الشركة وأكَد النجاح الذي تحقق على مرونة الهيكل التشغيلي لنادك وقدرتها على استيعاب التغيرات والتأقلم مع متطلبات الصناعة والسوق.

التزامنا بالتركيز على أدائنا المالي وبسياسة ترشيد النفقات من أجل تقديم قيمة أفضل للمساهمين والمحافظة على مركزنا كإحدى الشركات الغذائية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط.

وها نحن نحقق تقدماً في تطبيق استراتيجيةنا فقد كان أداؤنا المالي الجيد في نهاية تلك الفترة الصعبة دليلاً على تكامل عملياتنا من

الرؤية والرسالة والقيم

الرسالة

تلتزم نادك بتقديم منتجات غذائية لذيذة ومتمنية الجودة ذات قيمة غذائية عالية، تحقق الصحة والسعادة للمستهلكين، وتعظم القيمة للأفراد والمجتمع وللمساهمين.

القيم

إن قيم نادك هي الدعامة الأساسية لأعمالنا وهي المبادئ التي تشكل ثقافتنا المؤسسية، والتي تحكم جميع ممارساتنا وتوجهاتنا وسياساتنا التي تسعى من خلالها إلى تعظيم القيمة لكل من يتعامل مع نادك. ويمكن تلخيص هذه القيم ضمن خمس مبادئ تدرج كلها ضمن مبادئ الالتزام بالجودة الأفضل عبر جميع أعمالنا:

الرؤية

أن تكون نادك الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية إلى مستهلكيها في المنطقة، كما تسعى إلى تحقيق أعلى المعدلات في مستوى رضا المستهلكين من خلال توفير منتجات صحيحة عالية الجودة.

التعاون:

تؤمن نادك بالتعاون وإثراء العمل الجماعي وروح الفريق الواحد، الذي يمكن الشركة من توحيد أهدافها الدستراتيجية ويعزز من فرص تبادل المعلومات والخبرات، ويرسخ الثقة ويدعم التنسيق بين الأفراد والإدارات المختلفة داخل بيئة عمل إيجابية ومتكاملة قادرة على وضع حلول فعالة للمشكلات والتحديات التي تواجهها الشركة.

التميز:

تؤمن نادك بالمحافظة على الصدارة وتحقيق مركز ريادي من خلال التركيز على احتياجات المستهلكين وتحري الدقة والجودة المتناهية في جميع مراحل التشغيل وتحقيق المرونة في التأقلم مع متغيرات الأسواق والتحسين المستمر من أجل تعزيز كفاءة الأعمال.

الدافع:

تؤمن نادك بالإقدام عند تصور وصياغة مستقبل مشرق أفضل ووضع إطار عمل وهيكلية مؤسسية منتظمة وتوظيف أنظمة عمل متقدمة في كل عملياتها والتخطي بالعزيمة والإصرار والشغف لتحقيق النجاح.

المساءلة:

تسعي نادك إلى تمكين العاملين ليكونوا مسؤولين عن قراراتهم من خلال تحفيز الالتزام بمبادئ النزاهة والانضباط والالتزام بأهداف الشركة.

الاعتناء:

تسعي نادك إلى نشر ثقافة تحفز الأفراد على النمو والتطور وتحقيق النجاح من خلال بيئة عمل تقوم على التفاهم المشترك، والتدريب والتطور، وتقدير الأداء المتميّز، ومكافأة المواهب، وتحقيق الرفاهية.

الخط الزمني لشركة نادك

تأسست نادك في العام ١٩٨١م كأول شركة زراعية في المملكة العربية السعودية لتكون رافداً مهماً لتحقيق الأمان الغذائي في المملكة. وعلى مدى السنوات الماضية، تمكنت الشركة من تحقيق إنجازات عدّة عبر قطاعاتٍ مختلفةٍ أعمالتها مضاعفة طاقتها الإنتاجية وتنوع منتجاتها. واصلت نادك الاستثمار في أحدث التقنيات الخاصة بالنظم والعمليات التشغيلية وزيادة حصتها السوقية في سوق الألبان والعصائر في المنطقة.

في هذا العام بدأت الشركة بإنتاج وتعبئة الألبان ومشتقاتها تحت العلامة التجارية «نادك» في مصنعها الأول والمجهز بأحدث المعدات.

تأسست شركة نادك سنة ١٩٨١م بمرسوم ملكي كريم كأول وأكبر شركة زراعية مساهمة في المملكة برأس المال بلغ ٤٠٠ مليون ريال سعودي. بدأت الشركة بزراعة القمح كمحصول استراتيجي بالإضافة إلى المحاصيل الأخرى كالبطاطس والثعلب والذرة.

بلغ تعداد قطيع الأبقار بالشركة ٩ ألف رأس يتم رعيتها في ثلاثة مزارع حديثة.

نمت أعمال الشركة بشكل متتسارع حتى وصلت مبيعاتها إلى ما يقارب الـ ٣٠٠ مليون ريال سعودي بشكل القطاع الزراعي منها ما نسبته ٧٥٪.

واصلت مبيعات الشركة نموها المتتسارع لتبلغ ٥٠٠ مليون ريال شكل منتجات الألبان ومشتقاتها ما نسبته ٦٪.

بدأ تشغيل المصنع الثاني للألبان ومشتقاتها لتصدير بذلك الطاقة الإجمالية للمصنعين إلى مليون لتر يومياً. وصل تعداد قطيع الأبقار بالشركة إلى أكثر من ١٥ ألف رأس.

في هذا العام كان لنادك السبق في الابتكار والتطوير لمجموعة منتجاتها الجديدة من العصائر وذلك بإنتاج العصائر الطازجة في عبوات الـ PET الشفافة كأول شركة تطرح مثل هذا الابتكار في السوق السعودي. واصلت مبيعات الشركة من الألبان ومشتقاتها والعصائر نمواً حتى وصلت إلى ٥٧٥ مليون ريال.

بدأت الشركة في هذا العام طرح منتجاتها الجديدة من العصائر الطازجة لتضاف إلى مجموعة منتجاتها من الألبان ومشتقاتها. وصلت مبيعات الشركة من منتجات الألبان ومشتقاتها والعصائر إلى ٣٣٠ مليون ريال.

توقيع مذكرة تفاهم مع شركة الصافي دانون وذلك لفرض البدء في المناقشات لدراسة إمكانية دمج أعمال الشركتين التجارية.

قامت الشركة بافتتاح مصنع العبوات البلاستيكية في مدينة نادر والذي سيساهم في تلبية الطلب في وقت أسرع والتحكم في مستوى الجودة وتخفيض التكاليف. أضافت الشركة خطوط إنتاج جديدة للأجبان ومشتقات الألبان الأخرى.

نمت مبيعات الشركة خلال العام بأكثر من ١٣٪ وبلغ صافي الربح ١٤١ مليون ريال. استكملت الشركة انشاء المرحلة الأولى من مزرعة الأبقار رقم ٧ بطاقة استيعابية تفوق الـ ١٠,٠٠٠ بقرة. قامت الشركة بالبدء في إستصلاح وزراعة مساحة ٣٢٠ هكتار بدولة السودان امتداداً لخطتها لتوفير مصادر بديلة للأعلاف من خارج المملكة.

حققت مبيعات الشركة في هذا العام رقمًا قياسيًا جديداً بتخطيها حاجز الـ ٢ مليار ريال لأول مرة.

استمر نمو حجم أعمال الشركة وزيادة حصتها السوقية ونما حجم مبيعات الألبان ومشتقاتها والعصائر بمقدار ٨٪ وأصبحت نادر واحدة من أسرع شركات الأغذية نمواً في منطقة الشرق الأوسط.

حققت مبيعات نادر من منتجات الألبان ومشتقاتها والعصائر نمواً متسارعاً في حجم المبيعات وصل ١٨٪. في هذا العام تم إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي في الشركة ورفع التأهيل والكفاءة لدعم خطة النمو الطموحة.

بدأت الشركة بتنفيذ استراتيجيات خطة نمو ترتكز على زيادة المبيعات واللحصة السوقية لفئات منتجاتها الرئيسية عن طريق تعزيز العلامة التجارية لـ «نادر» والتوسيع في منافذ البيع والابتكار والتطوير.

تخطت مبيعات الشركة حاجز المليار ريال لأول مرة في عام ٢٠٠٧م. وصل تعداد قطاع الشركة من الأبقار إلى ٥٠ ألف رأس بنهائية عام ٢٠٠٩م يتم رعيتها في مزارع مجهزة بأحدث ما توصلت إليه التقنية لإنتاج حليب خام ينتمي بأعلى معايير الجودة العالمية.

الانتشار الجغرافي

تسعي نادك إلى توفير أفضل المنتجات الغذائية وأكثرها صحة من خلال قطاعين أساسيين هما: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي.

لقد حققت الشركة نجاحاً كبيراً بفضل توظيفها لأحدث نظم التقنية وعمليات التشغيل الأكثر كفاءة واستقطاب الكوادر البشرية الأفضل ذات الخبرات المتميزة من أجل تعزيز المزايا التنافسية الفريدة للشركة وتعزيز الكفاءة التشغيلية.



مركز نادك
للدكتار

مديننة نادك في حرض بها مركز متقدم في مجال الأبحاث الغذائية وتطوير الأساليب الزراعية الحديثة. ويعمل المركز على البحث في توظيف الابتكارات في العمليات التشغيلية وتطبيق معايير بحثية وصناعية متقدمة تعتمد على التقنيات المتطرفة. كما يقوم المركز بتطوير منتجات جديدة، بالإضافة إلى تطوير عمليات الإنتاج.

مدينه نادك في حرض

تقع مدينة نادك على بعد ٢٥٠ كيلو متر من
مدينة الرياض. وتعد إحدى أهم مواقع الشركة
الإنتاجية حيث تحتوي المدينة على مزارع الأبقار ومصانع
الألبان بالإضافة إلى الحقول الزراعية والتي تنتج محاصيل
مختلفة مثل البطاطس، البرسيم، الذرة، الروedis والنخيل.
وقد بلغت المساحات المزروعة في حرض ما يقارب الـ
٨٣ هكتار.

تضم مدينة نادك بين جنباتها مساكن متميزة وآمنة
لموظفي الشركة على مساحة تبلغ ١٢٥ ألف
متر مربع ويشتمل الموقع على عدد من
المتاجر والمدارس ومركز للرعاية
الصحية.

نظرة عامة على الأدعمال



القطاع الزراعي

فيما يتعلق بإنتاج الأعلاف والمحافظة على المياه، فقد أكملت الشركة بنجاح تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع زراعة الأعلاف بجمهورية السودان بغرض تصدير الأعلاف إلى المملكة وتم بالفعل استلام أول كميات البرسيم بمزارع الأبقار بمشروع حرض من إنتاج مشروع نادك بشمال كردفان بجمهورية السودان ويمكن اعتبار هذه الخطوة هي أولى خطوات القطاع الزراعي بناذك نحو الاستثمار الخارجي.

وسوف تواصل الشركة في استكشاف الفرص الجديدة لتحقيق إيرادات إضافية من قنوات أخرى.

يواصل القطاع الزراعي مسيرته كأحد الأنشطة الهامة لدى شركة «نادك» وقطاعاً داعماً لنشاطها الرئيسي.

قامت الشركة بزراعة مجموعة من محاصيل الخضروات والفواكه والأعلاف والتمور وزيت الزيتون على مساحة تتجاوز الـ ٢٥٠٠٠ هكتار في العام ٢٠١٧ حيث تتوزع هذه على المشروعات الأربع في أنحاء المملكة المختلفة: حائل، والجوف، ووادي الدواسر، وحرض.

إن التزام نادك بتطبيق سلسلة من المبادرات تعتمد على تعزيز الكفاءات التشغيلية والحد من النفقات، كان عامل رئيسيًّا في تحقيق التوازن وتحقيق الضغوطات على الإيرادات، مما أتاحت للشركة الحفاظ على مستويات الربحية حيث ساهمت مراقبة الأداء المستمرة للتكميل وإنتاج من اتخاذ الخطوات التصحيحية بفعالية وفي الوقت المناسب.



مزارع الأبقار

كل تلك الجهود ساهمت في تحقيق الأرقام التالية:-

حليب الخام :

أكثر من ... ١,١٠٠ لتر حليب خام يومياً.

عدد المواليد :

أكثر من ١٠٠ مولود يومياً.

كمية التغذية:

أكثر من ١٣٠٠ طن من الأعلاف تستهلك يومياً.

عمليات الخلابة:

أكثر من ... ١٠٠ عملية خلابة يومياً.

الجودة :

أكثر من ٣٠٠ اختبار يومياً للحليب والأعلاف وصحة القطيع.

عملت الشركة خلال السنوات الماضية على التوسيع الأفقي متمثلاً في زيادة عدد القطيع حتى وصل إلى أكثر من ٧٥ ألف رأس وذلك لتحقيق متطلبات الأسواق والمستهلك، ومع إكمال الطاقات الاستيعابية بمزارع الأبقار مع بداية عام ٢٠١٦ ركزت الشركة على رفع كفاءة الإنتاج والتحكم في التكاليف لمجابهة التحديات المستقبلية مما إنعكس إيجاباً على تكلفة اللتر.

وقد أعطت إدارة مزارع الأبقار كل الاهتمام بصحة القطيع بواسطة فريق عالي الكفاءة من الأطباء البيطريين وكذلك بتهيئة بيئه مناسبة للقطيع بدءاً من تبريد الحظائر ونظافتها وتأمين مياه الشرب المبردة وإنظام مواعيد التغذية بالكميات والنوعيات المناسبة لكل فئة وشريحة عمرية بالإضافة إلى إنظام مواعيد الخلابة اليومية بواسطة محالب إلكترونية « ذاتية التعقيم» بما يضمن جودة الحليب المنتج.



- الإنتهاء من المركبات الأساسية والتي تشمل الخطوط العريضة للجودة وسلامة الغذاء في نادك وتنطبق على جميع العمليات التصنيعية، مراقبة جودة وسلامة الأغذية، الشركاء وإدارة الموردين، مكونات التصنيع والتغليف والتعبئة، التخزين والنقل.
 - تطبيق أنظمة تمكنا من المشاركة في تطوير أنظمة الجودة لدى شركاء نادك والموردين للتحكم في جودة المنتجات من المصدر.
 - مراجعة شاملة لسلسلة التبريد وتجهيز أسطول نادك بأجهزة استشعار الحرارة لضمان تخزين ونقل جميع منتجاتنا في درجة حرارة تناسب مع طبيعتها.
 - تطوير أطر العمل من أجل ربط مؤشرات أدائنا في الجودة وسلامة الغذاء ومبادئ التصنيع الجيدة الصحية بأداء المصنعين على المستوى العالمي للمشاركة في أنظمة جودة ذات مستوى متفوق في الإلتزام بأنظمة سلامة الغذاء ومنع حوادث الجودة والمساهمة في تعزيز نوعية الحياة والإسهام في مستقبل أكثر صحة وحيوية.
 - تطبيق ثقافة التطوير والتحسين المستمر والتحليل المنهجي للمخاطر المحتملة وكفاءة تنفيذ أي عمل وقائي أو تصحيحي لضمان عدم التكرار.
- إن مسؤولية تحقيق الإلتزام بالجودة وسلامة الغذاء تقع على عاتق جميع الأفراد في نادك وذلك بتعزيز مسؤوليات الجودة بين الجميع وتشجيع المشاركة الفعالة. إن كل واحد منا لديه القدرة على إحداث التأثير الفعال من خلال جودة أي عمل يقوم به ابتداءً من قمة الهرم التنظيمي حتى القاعدة. إننا في نادك لا نساوم على جودة وسلامة الغذاء.

إدارة الجودة والتطوير

لأنه يستحق التفضيل كانت الجودة وسلامة الغذاء هي وعد نادك للمستهلك منذ نشأتها. وعد التزالت به خلال رحلتها الطويلة في التصنيع الغذائي والإنتاج الزراعي وضمنته في جميع خططها الإستراتيجية وسلسلة العمليات التي تقوم بها نادك وصولاً إلى المستهلك.

لإزالة التحدي قائماً من أجل التطوير المستمر في جميع مناهجنا وطريقتنا في التصنيع والإنتاج وفي المنتجات، في مختبراتنا وتجهيزها بأفضل التقنيات المستخدمة في التصنيع الغذائي، في التطوير المستمر لأنظمة الجودة المطبقة لدينا بما يتماشى مع القوانين والنظم المحلية والدولية مثل التايزو ٩٠٠٠ و ٢٢٠٠٠ وعلامة الجودة لتحقيق طموحاتنا في تقديم الغذاء الآمن والسليم. إن مختبرات الجودة لدى نادك تقوم بإجراء أكثر من ٨٠٠٠ اختبار في اليوم من أجل التأكد من جودة المنتجات وسلامتها وتشمل الاختبارات الفيزيائية والكيميائية والحسية وفحص الأحياء الدقيقة (البكتيريا).

مدفعين بالمحاور الرئيسية لرؤية المملكة ٢٠٣٠ نحو مجتمع حيوي وإنقاصاد مزدهر كان عام ٢٠١٧ هو عام التحدي في نادك بهدف تأسيل مكتسباتنا في ترسیخ ثقافة الجودة وسلامة الغذاء وتشجيع المشاركة الفعالة وتعزيز مسؤوليات الجودة بين جميع الموظفين.

لقد تم الإنتهاء من العديد من الأهداف الإستراتيجية المتعلقة بالجودة وسلامة الغذاء. فعلى سبيل المثال لا الحصر:



العمليات الصناعية

ساهمت فعالية وكفاءة إدارة العمليات خلال العام ٢٠١٧ م في تعزيز الأداء والإنتاجية عن طريق الانسجام والتجانس بين تخطيط العمليات التشغيلية وبين الإنتاج بأسلوب فعال وموثوق مما مكنها بفاعلية من تلبية الطلب على المنتجات في جميع المناطق المختلفة.

و كذلك قامت الشركة بتطوير عمليات التعبئة والإنتاج بفاعلية لتعزيز الكفاءة التشغيلية للمعدات للحد من الزيادة في النفقات وتقنين الاعتماد على الأيدي العاملة.

وفي إطار التواكب مع متطلبات ومتغيرات السوق نجح قطاع التصنيع من المساهمة بشكل فاعل و سريع في تصنيع المنتجات الجديدة للشركة في وقت قياسي وجودة عالية معتمدين في ذلك بشكل كبير على المهارات المتوفرة مما أدى إلى تقليل تكلفة الإنتاج وزيادة التنوع حيث أنتجت أكثر من ١٠ منتجات متنوعة بدون إستثمارات جديدة.

واستمر قطاع عمليات التصنيع في تحليل وتقنين تكاليف الإنتاج والنفقات وإيجاد الحلول المبتكرة والمبدعة من أجل تعزيز الربحية. إن هذه المبادرات والبرامج التي تعزز الأداء وتساهم في تحقيق النمو تعكس رؤية نادك واستراتيجيتها الدائمة في الاستجابة لظروف الأسواق وتحقيق التزان بين مستويات الإنتاج والجودة بأقل تكلفة ممكنة.

نظرة عامة على الأعمال



التسويق والمبيعات

سوق الأغذية والمشروبات كان مليئاً بالتحديات خلال عام ٢٠١٧، حيث تواصل تراجع إتفاق المستهلكين في منطقة الخليج وارتفاعت حدة المنافسة في الأسعار بين شركات الأغذية والمشروبات بسبب انخفاض حجم المبيعات والضغط المتزايد على هوامش الربح خاصة فئة العصائر التي شهدت تراجعاً ملحوظاً في المبيعات، كما أدى تواصل انخفاض أسعار منتجات الألبان العالمية إلى تشجيع الشركات الأوروبية المنافسة على تصدير منتجات الحليب طويلاً للأجل إلى أسواق المنطقة بأسعار منخفضة، وعلى الرغم من هذه الظروف الصعبة إلا أن التزام قسم المبيعات والمرؤنة والتنسيق التي يتميز بها مكتنه من تحفيزي هذه التحديات حيث كان الأداء الكلي للشركة في التسويق قوياً وعلى قدر التحدي في منافذ البيع والتي تزيد عن ٤٠ ألف متجرًا حيث ساهم توفر المنتجات الأكثر جذباً للمستهلكين وتعزيز تميز العلامة التجارية في المحافظة على حصص مقدرة خلال العام ٢٠١٧.

وفي وقت أصبح فيه تطوير المنتجات بما يلبي رغبات المستهلكين والابتكار التجاري أكثر أهمية من ذي قبل كان طرح المنتجات

سلسلة الإمداد والتمويل

رغم التحديات في التكاليف من زيادات في أسعار الوقود والتكاليف النظامية للموظفين المقيمين، إسْتَطاعت إدارة سلسلة الإمداد الحفاظ على نفس مستوى التكاليف للعام المنصرم، عبر العمل على تخفيض التكاليف في البنود الأخرى لموازنة المتغيرات مع أهداف الشركة. حققت الشركة نسبة تلبية لطلبات فروع التوزيع تفوق ال ٩٨٪ عبر شبكة التوزيع إلى نقاط البيع وأسطولها المكون من أكثر من ١٠٠٠ شاحنة توزيع في المملكة ودول الخليج، قاطعة ما يزيد عن ١,٢٠٠ مليون كم. و تم تحقيق الأهداف بالتوازي مع تقلين الموارد البشرية بسلسلة التوريد عبر رفع الكفاءة التشغيلية للعمليات عبر مجموعة من برامج التحسين المستمر، للعمليات اللوجستية الأولية والإكليمية على حد سواء. و تستمر سلسلة التوريد في تطوير المنظمة وتحديث الأصول و التقنيات المستخدمة لرفع الكفاءة التشغيلية للسنين القادمة عبر خطة إستراتيجية تركز على العنصر السعودي في المنظمة، و التركيز على المهارات الأساسية المتعلقة بأنشطة الشركة و التركيز عليها.

ممكِن فقد واصلت الشركة خلال عام ٢٠١٧ م إفتتاح مراكز توزيع جديدة كما تم الانتهاء من تحسين عدد من مراكز التوزيع المنتشرة في المنطقة والتي تعود ملكيتها بالكامل لنادك. كل هذا جنباً إلى جنب مع تطوير وزيادة أسطول سيارات نقل وتوزيع منتجات نادك. وواصل فريق مبيعات نادك تنفيذ حملات الترويج وتأمين حصص مقدرة بأفضل المواقع من مساحات عرض البضائع في المتاجر المختلفة وتركيب أرفف وثلاجات العرض وإدارتها لضمان جودة منتجاته وتحافظة نادك لصالح المستهلك، حالاً مثالبة.

وستتفاني إدارة الشركة من أجل تحقيق المزيد من النمو في قطاع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط خلال الأعوام القادمة، بعد نجاحها في تحقيق أداء قوي ونمو جيد ومكانة راسخة خلال الأعوام الأخيرة الماضية على الرغم من تحديات السوق والمتغيرات الاقتصادية.

وتجدد نادك التزامها بتحقيق النمو في المبيعات وزيادة الربحية ومواصلة تعزيز مبيعاتها عبر كل قنوات البيع والاستفادة من فرص النمو من خلال طرح منتجات جديدة والتوسيع إلى أسواق جديدة.

الجديدة في الأسواق سبباً رئيساً لترسيخ ثقة المستهلكين في منتجات نادك، ومن هذه المنتجات الجديدة زبادي بنكهة الفراولة وزبادي بنكهة الخوخ والممشمش وكريمة الحفق وكريمة الطيخ ولبن بنكهة الفراولة واللبن المركز وحليب بنكهة التمر وعصير مانجو باللبن وعصير التمر هندي كما تم طرح منتج لبن عيران في عبوة ٢٠٠ مل. كما دخلت نادك في عام ٢٠١٧ قطاع منتجات المذاياز حيث كانت البداية بطرح منتجات الكروسان (سادة وبخشوات الشوكولاتة والفراولة والعسل) التي يتم تسويقها تحت العلامة التجارية كافيتنا

إن النجاح الذي حظيت به منتجات نادك يعود إلى نجاح حملة التسويق التي أطلقناها في العام ٢٠١٧، فقد حرصت الشركة على أن تجعل المنتجات أكثر جذباً للمستهلكين وتعزز مكانتها من خلال جعلها الخيار الأفضل للمستهلكين، وقد أعدنا تصميم الحملات التسويقية وتعزيز العلامة التجارية لنادك من خلال إطلاق شعارها الجديد (إنسامة كل يوم) وتعظيم الاستفادة من مزايا التسويق الإلكتروني لجذب المستهلكين نحو منتجاتنا عالية الجودة. وبهدف توسيع قنوات التوزيع وتسهيل وضمان تسليم منتجات نادك إلى منفذ البيع في الوقت المحدد وبالحالة الأصلية وعلى أوسع نطاق



نظرة عامة على الأدعمال



الكوادر البشرية / شركاء النجاح

رفع مستوى الكفاءة والجودة

قامت إدارة الموارد البشرية في إطار سعيها الدائم لرفع مستوى وجودة العمل الداخلي من خلال أتمتة نظامي التقييم السنوي والتعاقب الوظيفي وخدمات الموظفين مما تتيح عنه توفير الوقت والجهد ورفع كفاءة الأنظمة والبرامج المعتمل بها في إدارة الموارد البشرية وذلك بالتعاون مع شريكنا الداخلي إدارة تقنية المعلومات.

ثقافة القيم والإدارة الاحترافية

لـ زالت إدارة نادك تسعى إلى تعزيز الوعي حول أهمية تدريب مدراء الأقسام على الممارسات والمقاييس التي تضمن سلوكيات احترافية في إدارة الموارد البشرية. ويعني ذلك إشراف المدراء على الموظفين للتأكد من قدراتهم على تحديد أهدافهم ومراجعتها وتفيذها بنزاهة، والتواصل حول مراحل سير العمل وتحقيق التوازن بين الحياة المهنية والشخصية. كما يتعين على المدراء تشجيع قدرات الموظفين والإشراف على تطورهم المستمر للتأكد من اكتسابهم المهارات المطلوبة لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية.

تعي نادك أهمية العنصر البشري وأنه هو الركيزة الأساسية في تحقيق أهداف الشركة وأنه هو المحور الرئيس في منظومة النجاح وثرتها الحقيقية التي تكمن في تنمية المواهب والمهارات الشخصية لكل فرد من أفراد الشركة، لذلك دأبت نادك على الاهتمام بالموارد البشرية والعمل على توفير أدوات النجاح لها والأمان الوظيفي الذي يحقق الاستقرار والإنجاز المستمر في منظومة الحياة العملية.

الاستثمار البشري

أخذت نادك على عاتقها مسؤولية إثراء مهارات الموظفين سواءً المهنية أو الشخصية من خلال قنوات التدريب حيث وفرت الشركة خلال عام ٢٠١٧ ٣٤٠٠ ساعة تدريب بلغت ١٧٨ دورة تدريبية في مختلف المجالات لأكثر من ١٩٧٣ موظف تعتبرهم نادك شركاء نجاح حقيقيين واستثمار بعيد المدى. كذلك قامت نادك ممثلةً بإدارة الموارد البشرية ومن منطلق إيمانها بأهمية الدور الاجتماعي والمسؤولية المجتمعية بتوفير ١١٩ مقعداً تدريبياً في برامج تدريبية صيفية متنوعة في مختلف مناطق المملكة للطلاب والطالبات بهدف حصولهم على مكتسبات وخبرات عملية تفيدهم في مسيرتهم المهنية والعملية.

• وتم تطبيق وتشغيل نظام الموازنة والتخطيط على المنصة السحابية (SaaS) وربط النظام مع سائر أنظمة المعلومات تكاملاً.

• كما تم تدشين وتشغيل نظام إدارة النقل على المنصة السحابية (SaaS) وتم الربط والتكامل مع باقي الأنظمة آلياً.

• كذلك تم تدشين النسخة الجديدة من نظام المبيعات على نظام الأجهزة الذكية والذي سوف يساعد في رفع كفاءة التشغيل وإضافة حزمة واسعة من الإمكانيات والخدمات مع خفض التكاليف التشغيلية. ويتم تشغيل هذه النسخة على المنصة السحابية (SaaS).

• كذلك تم الانتهاء من المرحلة الثانية لتطوير نظام المبيعات والتي تشمل إدارة متكاملة آلية لكافة الإجراءات مع نظام الكتروني متقدم لضبط سير العمل وإلعتمادات الإلكترونية داخل النظام.

• وكذلك تم تطوير نظام متكامل لمراقبة ومتابعة صناديق البيع مما يساهم في تقليل الهدر وخفض التكاليف آلياً.

• وواصلنا مسيرتنا في تعزيز أمن المعلومات من خلال رفع كفاءة المتخصصين وتطوير الأنظمة المعلوماتية والبنية التحتية برفع قدرة الدكتشاف والتصدي لكافة المخاطر الأمنية بإذن الله.

• وتم تطبيق وتشغيل نظام الموازنة والتخطيط على المنصة السحابية (SaaS) وربط النظام مع سائر أنظمة المعلومات تكاملاً.

• وأجذنا نظام المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بما يتواافق مع المتطلبات المحلية وهيئة سوق المال.

• واستطعنا بتوفيق الله أن نطور نظام حسابات ضريبة القيمة المضافة بحسب اللوائح المعتمدة، وكنا أحد أول الشركات التي تمكنت من تشغيل النظام وربطه مع سائر أنظمة المعلومات في الأول من يناير لعام ٢٠١٨ بنجاح باهر.

• كما انتهينا من تطوير وتشغيل نظام متكامل للرسفة ملفات الموظفين آلياً لتسهيل سير العمل والإجراءات ذات العلاقة.

• إضافة إلى تطبيق نظام نسخ احتياطي لبيانات المستخدمين بصورة آلية وآمنة على المنظومة السحابية.

إن الموظفين في المناصب الإدارية لدى نادك يتلقون الدعم من إدارة الموارد البشرية، من خلال توظيف أساليب عدة لتحفيز الأداء مثل أداة التقييم الإلكتروني، ونماذج تحليل الأهداف، إلى جانب تشجيع المهارات الإدارية من خلال الدورات التدريبية وورش التعلم العملي.

الرعاية الصحية والاجتماعية والترفيهية

تحرص نادك على توفير المزايا والخدمات الأفضل لموظفيها داخل فروع الشركة، وتشمل هذه المزايا السكن المريح والتأمين والمدارس والمواصلات الداخلية وكذلك المساجد، بالإضافة إلى تأمين شركات الإعاشة القائمة على تشغيل مطاعم داخل الفروع والتعاقد مع وكالات الطيران لتؤمن سفر الموظفين وكذلك التأمين الصحي للموظفين وأفراد أسرهم.

وتماشياً مع خطتنا المتصلة قمنا في عام ٢٠١٧ بالاستثمار من أجل توسيع البنية التحتية الترفيهية لدينا من أجل توفير وسائل الستجمام والترفيه للموظفيين بعد ساعات العمل وأثناء أوقات الراحة. كما نظمت الشركة عدة لقاءات داخل وخارج الشركة، وهي مبادرات ضمت فعاليات تهدف إلى إدخال السرور والبهجة إلى قلوب موظفيها وأسرهم للوصول إلى أهداف سامية طويلة المدى.

ووصلنا أيضاً خلال عام ٢٠١٧ م تحسين سياساتنا وإجراءاتنا في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، وقمنا بمراجعة أنظمة السلامة الشاملة في كل منشأتنا لضمان توفير أرقى معايير الأمان لجميع موظفيها. والتي قمنا باستحداثها في عام ٢٠١٦ م.

تكنولوجييا المعلومات

• تجاوباً مع البرنامج الوطني للتحول الرقمي ٢٠٣٠، تم تدشين أكبر مشروع من نوعه في المملكة لتحويل نظام تخطيط الموارد (ERP) إلى منصة الحوسبة السحابية (SaaS)، والذي تم إنجازه مع نهاية العام. كذلك تم تحويل البوابة الإلكترونية (Portal) ونظام المبيعات إلى منصة الحوسبة السحابية (IaaS). وقد ساهم هذا المشروع في رفع كفاءة الأداء للموظفين وتكامل كافة الأنظمة داخل منظومة إلكترونية عالية الإمكانيات.

أبرز مشروعات المسؤولية المجتمعية

- في العام ٢٠١٧ نظمت نادك حملة للتبرع بالدم بالشراكة مع مدينة الملك فهد الطبية بمبني الإدارة العامة للشركة بالرياض.
- ساهمت نادك برعاية فعاليات اليوم العالمي لمرضى السرطان الذي نظمته مدينة الملك فهد الطبية.
- قامت نادك برعاية برنامج الإفطار الخيري بدار الرعاية المجتمعية للمسنين بالرياض.
- دخلت نادك في شراكات مع بعض الجامعات الرائدة ومعاهد التعليم الفني لتدريب وصقل المواهب في صناعة الأغذية والمشروبات، ودعم المواهب الشابة.
- وفي إطار ساعيها لتعزيز الوعي بأنشطتها ومساهماتها من أجل دعم وتطوير المواهب وجهود البحث، شاركت نادك في العديد من المعارض الزراعية والغذائية الرائدة، ومن بينها المعرض الزراعي السعودي في الرياض، ومعرض الغذاء الخليجي في دبي.
- واصلت نادك أيضاً جهودها ومسؤوليتها المجتمعية نحو التعليم من خلال شراكتها في البرامج الحكومية الخاصة بوزارة التعليم، كما ضاعفت جهودها لتفعيل برامج التغذية الصحية وترسيخ مفاهيم السلامة الغذائية في مدارس المملكة. وقد قدمت نادك ما يزيد عن ١٠٠,٠٠٠ عينة مجانية من الحليب ومنتجات الألبان والعصائر والمخبوزات.
- وتسعى نادك جاهدة في توسيع نطاق برامج المسؤولية المجتمعية، حيث تخطط الشركة لمبادرات عدّة في هذا المجال. كما تعتمد الاستثمار في تقنيات خضراء جديدة ومصادر وقود بديلة بهدف تقليص انبعاثات الغازات الكربونية.

المسؤولية المجتمعية

لقد كانت المسؤولية المجتمعية ولا زالت تمثل المنطلق الاستراتيجي لأنشطة نادك. وظل توجّه الشركة نحو خدمة المجتمع هاجساً كبيراً مثل المنافسة والمحافظة على العملاء والاهتمام بالجودة. ولم تكن نادك في يوم من الأيام مجرد وحدة إنتاج ذات دور اقتصادي قائم على تقديم منتجات بجودة عالية وبأسعار مقبولة وبأساليب ترويجية مبهرة فقط بل كانت فكرة إنشائها من الأساس من قبل حكومة المملكة العربية السعودية لهدف سامي هو أن تكون صرحاً اقتصادياً مجتمعياً لتنمية مستدامة بدأت بتوطين البادية وتطورت إلى خدمة الأمان الغذائي الوطني. إن مواصلة التزام نادك تجاه المجتمع وتوجه البيئة هو خيار تتحتمه عليها تطور الحياة المدنية الحديثة وثقافة المستهلك الذي بات يبحث عن المنتجات التي تراعي الجوانب الصحية، ويبحث عن الجهة التي تقدم خدماتها للمجتمع لتكون منتجاتها خياره المفضل. ونادك بحسبانها شركة وطنية تؤدي دوراً حيوياً في دعم القضايا المجتمعية من خلال مزيج من الخدمات الخيرية ورعاية الفعاليات للعديد من القطاعات الصحية والعلمية والرياضية وغيرها.



الجوائز والإنجازات



جائزة الملك فهد للمصدح المثالي



جائزة الملك عبد العزيز للمصدح المثالي



ISO 9001:2008

أبريل 2008

منتجات الابيان معاشرة
للمواصفات السعوديةHACCP
هاسب

جبل ذريعة/نادك الأول على مستوى



بريتربون نادك الأول خليجي



ISO 22000:2005

أبريل 2005



(آي. آي. بى.) العالمية

شهادة باريزاخ الالمانية
الفضل بيت زيتون بدر عصويشهادة BIO-L 2017
الفضل بيت زيتون بدر عصوي
(BIO-L) 2017المنفذة أفضل كفالة بيت زيتون بدر
لعام ٢٠١٥ - الصنفشهادة الزراعة العضوية
من الشركة سعداء للتجارةعمدة جمعية الزراعة العضوية
السعوديةعضو الاتحاد الدولي لحركة
الزراعة العضوية

مختلفة تم خللها مراجعة العمليات والأنشطة والمخاطر التي تم تصنيفها سابقاً بحسب عملية تقييم المخاطر "كعالية الخطورة" للتحقق من كفاءة وفاعلية الرقابة الداخلية المفروضة على تلك العمليات والأنشطة والحد من المخاطر التي تواجهها.

- تم إجراء عمليات متابعة مع مدراء عموم الإدارات لجميع النتائج التي وردت في تقارير المراجعة الداخلية خلال عام ٢٠١٧ بما يتفق مع توصيات إدارة المراجعة الداخلية لضمان تنفيذ تلك الإجراءات التصحيحية المقترنة في الوقت المناسب.

تم عمل تقييم داخلي شامل خلال عام ٢٠١٧ لجودة المراجعة الداخلية وذلك لقياس مدى التزام إدارة المراجعة الداخلية بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية أثناء تنفيذها لمهامها، وقد تم مقارنته بنتائج تقييم الجودة لعام ٢٠١٦ وأظهرت نتيجة التقييم نجاح إدارة المراجعة الداخلية بتحقيق التزام بنسبة ١٠٠٪ بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية، وسيتم عمل تأكيد للجودة من خلال تقييم خارجي مستقل.

تم عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام ٢٠١٧ لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة داخل شركة نادك وذلك لتحديث خطة المراجعة الداخلية التشغيلية لعام ٢٠١٨، وقد تم خلال عملية التحديث لتقييم المخاطر مناقشة أصحاب المصالح الرئيسيين (مجلس الإدارة ولجنة المراجعة ورؤساء الإدارات التشغيلية والإدارة العليا) وعكس آية أمور هامة بناءً على تلك المناقشات في خطة المراجعة التشغيلية لعام ٢٠١٨.

تم الدستور في هيكلة الموارد البشرية لإدارة المراجعة الداخلية وفقاً للإطار الدستري الشادي لكفاءات المراجعة الداخلية والصادر من معهد المراجعين الداخليين وذلك عن طريق دعم إدارة المراجعة الداخلية وتعيين عدد من المراجعين الداخليين الجدد ذوي الكفاءة والخبرة المهنية لتفعيله معظم الأعمال والمجالات الخاضعة للمراجعة عالية الخطورة.

لـ تزال إدارة المراجعة الداخلية تستثمر في برامج التقنية التالية الحديثة الخاصة بمجال المراجعة الداخلية سواءً ما يخص إدارة أنشطة المراجعة الداخلية عن طريق تطبيقها لبرنامج الـ (Teammate) و الذي ساعد إدارة المراجعة الداخلية من الانتقال من أنماط الإدارة التقليدية إلى الإدارة بدون ورق مما وفر الكثير من الجهد والوقت والمال، وفيما يخص أسلوب المراجعة المستمر تم تطوير تطبيقها لـ برنامج الـ (Tableau) و هو عبارة عن منهجية حديثة في عالم المراجعة الداخلية تركز على اكتشاف أي معاملات غير اعتيادية أو تحتوي على أخطاء أو عدم امتثال للإجراءات داخل الشركة من خلال تحليل البيانات و احتساب المؤشرات والنسب والتي بناءً على نتائجها قد يتم إجراء المزيد من إجراءات المراجعة المكافحة لاكتشاف مصدر الخطأ إن وجد.

- و تقوم إدارة المراجعة الداخلية حالياً وبالتنسيق مع إدارة تقنية المعلومات بدراسة تطبيق نظام ذكاء الألعاب Oracle (Business Intelligence) في برنامج إدارة تخطيط الموارد (ERP) وذلك لتعزيز استخدام المراجعة المستمرة لـ أعمال الشركة بما يسهم في المراجعة وفحص الالتزام المستمر.
- قامـت إدارة المراجعة الداخلية بتعريف الإدارـة التنفيـذـية للـ شـرـكـة ولـ جـنـةـ المـراجـعـةـ بأـهـمـيـةـ تـكـوـينـ إـطـارـ خـاصـ بـالـإـبـلـاغـ عنـ المـخـالـفـاتـ

إدارة المراجعة الداخلية

المقدمة:

إن مجلس إدارة شركة نادك يتلزم بأن تكون إدارة المراجعة الداخلية بالشركة هي إحدى التأثيرات الضرورية لضبط وتحسين ومراقبة الأداء على مستوى الشركة ككل وذلك من أجل تطوير ممارسات العمل والحكومة بالشركة، إلا أنه في نفس الوقت فإن إدارة المراجعة الداخلية تعتبر فقط "خط الدفاع الثالث" بالشركة، بمعنى أن دور إدارة المراجعة الداخلية لا يلغى مسؤوليات كبار التنفيذيين ومدراء العموم لمختلف الإدارات حيال واجباتهم الوظيفية نظراً لأنهم يمثلون "الخطوط الأولى" بالشركة بالنسبة لمسألة الحد من المخاطر ووضع الضوابط الرقابية الكافية لها.

ترتبط إدارة المراجعة الداخلية وظيفياً وترفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة المعينة من قبل الجمعية العامة للمساهمين، كما أنها تتبع إدارياً العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة. وتلتزم إدارة المراجعة الداخلية بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية الذي أصدره المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IAA)، والذي تشمل على المعايير الدولية المهنية لـ مزاولة المراجعة الداخلية بالإضافة إلى المبادئ الأساسية للـ مراجعة الداخلية وتعريف المراجعة الداخلية بـ إرشادات التطبيقية أو التكميلية وغيرها من العناصر.

وتنتهج إدارة المراجعة الداخلية بشـرـكـةـ نـادـكـ أـسـلـوبـ مـراجـعـةـ مـبـنيـ علىـ المـخـاطـرـ وـالـذـيـ يـهـدـفـ إـلـىـ التـرـكـيزـ عـلـىـ الـمـجاـلـاتـ وـالـأـنـشـطـةـ التي قد تـشكـلـ خـطاـرـ أـكـبـرـ عـلـىـ أـداءـ الشـرـكـةـ إـنـ وجـدتـ وـبـنـاءـ عـلـىـ مـاـ سـبـقـ ذـكـرـهـ عـالـيـهـ، فـإـنـ مـهـمـةـ إـدـارـةـ الـمـراجـعـةـ الـداـخـلـيـةـ بـشـرـكـةـ نـادـكـ هيـ أـنـ تـقـوـمـ بـتـعـزـيزـ وـحـمـاـيـةـ الـقـيـمـةـ الـتـنـظـيـمـيـةـ لـشـرـكـةـ نـادـكـ مـنـ خـلـلـ التـأـكـيدـ وـالـمـشـورـةـ الـمـوـضـوعـيـةـ وـالـمـسـتـنـدـةـ عـلـىـ الـمـخـاطـرـ لـأـصـاحـابـ الـمـصلـحةـ.

وفيما يلي ملخصاً لأهم أعمال وإنجازات إدارة المراجعة الداخلية بـشـرـكـةـ نـادـكـ خـلـلـ عـامـ ٢٠١٧ـ مـ:

أولاً: أعمال المراجعة الداخلية:

قامت إدارة المراجعة الداخلية بـعـملـ المـهـامـ التـالـيـةـ والتيـ تـعـتـبرـ منـ صـمـيمـ اـخـتـصـاصـاتـهاـ وـفـقـاـ لـ الـمـعـايـرـ الـدـولـيـةـ الـمـهـنـيـةـ لـ مـزاـولـةـ الـمـراجـعـةـ الـداـخـلـيـةـ وـأـيـضاـ تـماـشـياـ معـ لـائـحةـ الـمـراجـعـةـ الـداـخـلـيـةـ المعـتمـدـ، وـمـاـ لـ شـكـ فيهـ أـنـ بـعـضـاـ مـنـهاـ قدـ سـاـهـمـ فـيـ تعـزـيزـ الـضـوابـطـ الـرـقـابـيةـ وـالـحدـ منـ الـمـخـاطـرـ وـتـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـمـرجـوـةـ

- وهي:-

- تم تنفيذ خطة المراجعة التشغيلية لـ عام ٢٠١٧ بـنـسـ比ـةـ إـنـجـازـ ١٠٠ـ٪ـ والتيـ اـشـتـملـتـ عـلـىـ عـدـدـ ١٣ـ عـلـيـةـ مـراجـعـةـ طـمـيـنـيـةـ رـئـيـسـيـةـ

- مراجعة جميع اللوائح سواءً التابعة لمجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة عنه كلجنة التنفيذية وللجنة المكافآت والترشيحات وللجنة الاستثمار وللجنة لجنة المراجعة.
- مراجعة سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
- مراجعة مصفوفة الصالحيات المطورة.
- مراجعة لجنة حوكمة نادك.

خامساً: أعمال استشارية أخرى:

- قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل بعض المهام الاستشارية بناءً على طلب من لجنة المراجعة أو الإدارة العليا بالشركة والتي بدورها أدت إلى تعزيز القيمة التنظيمية للشركة وهي على سبيل المثال لد الحصر:
- القيام بدور استشاري في اللجنة المشكّلة للتحول من المعايير السعودية إلى معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية (IFRS) .
 - القيام بدور استشاري في اللجنة المشكّلة لمتابعة مشروع الدندماج المعلن عنه مع شركة (الصافي دانون).
 - القيام بدور استشاري وأيضاً التنسيق مع إحدى الشركات العالمية لمساعدة إدارة الشركة في قياس المحاصيل الزراعية بالقيمة السوقية العادلة.
 - تعريف الإدارة التنفيذية للشركة بأهمية وجود تأمين مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ومراجعة العروض المقدمة من شركات التأمين وإعطاء توصية بملحوظات إدارة المراجعة الداخلية عن تلك العروض.

سادساً: أعمال المسؤولية المجتمعية:

- ومن منطلق حرص إدارة المراجعة الداخلية في المساهمة في تحقيق هدف شركة نادك فيما يخص المسؤولية المجتمعية قامت إدارة المراجعة الداخلية بالأعمال التالية:
- قيام الرئيس التنفيذي بإدارة المراجعة الداخلية بتقديم ورشة عمل بعنوان "الأساليب الحديثة في المراجعة الداخلية". وذلك في المؤتمر السادس للمراجعة الداخلية بالمملكة العربية السعودية.
 - قيام إدارة المراجعة الداخلية وبالتنسيق مع الجمعية السعودية للمراجعين الداخليين باستضافة سفراء الجمعية وعقد ورش عمل تدريبية لهم داخل إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك لتعريفهم بمهمة المراجعة الداخلية من وجهة نظر عملية وأيضاً تجربة شركة نادك الرائدة في مجال المراجعة الداخلية.

بالشركة تماشياً مع لائحة الحكومة الصادرة من هيئة سوق المال، وبالتالي تم التأكد من وجودها وقادمت إدارة المراجعة الداخلية بمراجعتها.

- تم تحديث لائحة إدارة المراجعة الداخلية (Internal Audit Charter) واعتمادها من لجنة المراجعة وأيضاً لائحة لجنة المراجعة وتم التأكد من تحديث دليل سياسات وإجراءات عمل إدارة المراجعة الداخلية (Policies & Procedures Manual) واعتمادهما من لجنة المراجعة.

ثانياً: أعمال المراجعة الداخلية لأنظمة وتقنيات المعلومات :

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك بالتعاون مع أحد مكاتب الاستشارات العالمية الرائدة في مجال مراجعة أنظمة وتقنيات المعلومات شركة ديلويت آند توش (Deloitte)، وفيما يلي ملخصاً لأهم الأعمال التي تمت في ذلك الخصوص:-
- عمل تقييم شامل للمخاطر المتصلة والمتعلقة بأنشطة وأنظمة تقنية المعلومات.
 - عمل خطة مراجعة شاملة مدتها ثلاث سنوات لمراجعة نظم المعلومات في الشركة بما ينسجم مع أفضل الممارسات الصادرة من المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA) .
 - البدء في تنفيذ خطة مراجعة نظم المعلومات بالشركة ومنها على سبيل المثال وليس الحصر القيام بعمل مراجعة شاملة ومكثفة لمشروع تحول شركة نادك إلى نظام الحوسبي السحابي (Oracle Cloud Fusion)، وهو من المشاريع الرائدة في المنطقة.

ثالثاً: القوائم والتقارير المالية الأولية والسنوية:

- تولي إدارة المراجعة الداخلية اهتماماً كبيراً بالقواعد والتقارير المالية الأولية والسنوية لشركة نادك، ولذلك فقط حرصت على تخصيص عدد ساعات كافي من ضمن خطتها التشغيلية لذلك الأمر، وبخصوص هذا الشأن قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل المهام التالية:-
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على لجنة المراجعة وإياده الرأي والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
 - دراسة السياسات والتقديرات المحاسبية المتبعة في الشركة أو أي مسائل مهمة أو غير مألوفة والناتجة عن التحول إلى المعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية (IFRS) وإياده الرأي والتوصية للجنة المراجعة في شأنها.

رابعاً: أعمال الحكومة:

- قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل بعض المهام المتعلقة بنظام الحكومة والتي بدورها أدت إلى تعزيز وتطوير نظام الحكومة واللتزام بشركة نادك وهي:
- القيام بدور استشاري في اللجنة المشكّلة لتحديث النظام الأساسي لشركة نادك وفقاً للتعديلات الأخيرة لنظام الشركات الصادر من وزارة التجارة والاستثمار.

اللُّدَاءِ الْمَالِيِّ



الأداء المالي

يعود سبب الانخفاض في صافي ربح الشركة للفترة الحالية مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق إلى انخفاض المبيعات بنسبة ٦,٦٪ وذلك نتيجة انخفاض الطلب في السوق بشكل عام في حين انخفضت تكلفة الإنتاج بنسبة ٢,٧٪ نتيجة انخفاض المبيعات وكان لذلك كله الأثر على محمل الربح حيث انخفض محمل الربح بنسبة ١٢,٧٪ متأثراً بالانخفاض في حجم المبيعات، ومن ناحية أخرى انخفضت مصاريف البيع والتسويق بنسبة ٠,١٪ وانخفضت أيضاً المصاريف العمومية والإدارية مقارنة بنفس الفترة من العام السابق بنسبة ١٣,١٪ وذلك نتيجة فاعلية برامج خفض التكاليف كما يعود الارتفاع في الإيرادات الناتجة من النشطة التشغيلية الأخرى مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق نتيجة بيع الشركة حصتها في شركة تأصيل الدواجن في حين كان هناك أثراً سلبياً نتيجة انخفاض أسعار بيع الأبقار وأدى ذلك كله إلى انخفاض الربح التشغيلي بما نسبته ٤١,٧٪، ومن جهة أخرى انخفضت تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية نتيجة رسملة بعض تكاليف الاقتراض على المشروعات تحت التنفيذ مما كان لذلك أثراً إيجابياً على صافي الربح كما كان لمخصص الزكاة أثراً إيجابياً أيضاً على صافي الربح للفترة مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق. الجدير بالذكر أنه بالرغم من انخفاض إجمالي مبيعات الشركة بنسبة ٦,٦٪ إلا أن مبيعات قطاع الألبان والتكتل الغذائي قد انخفضت بنسبة ٥,٧٪ فقط وذلك نتيجة انخفاض الطلب في سوق الألبان والأغذية بشكل عام، في حين انخفضت مبيعات القطاع الزراعي بنسبة ١٤٪ نتيجة تغير التركيبة المحصولية بما يناسب الطلب في الأسواق.

الميزانية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

عام ٢٠١٣	عام ٢٠١٤	عام ٢٠١٥	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	القيمة بالمليون ريال
٢,١٥٤,٨	٢,٤٩٩,٠	٢,٨٣١,٧	٣,٠٣٣,٩	٣,٠٣٠,٠	الأصول غير المتداولة
١,٨٥٠,٩	٢,٠٤٤,٢	٢,١٨٩,٦	٢,٢٧٦,١	٢,٣١٣,٧	ممتلكات وأدلة ومعدات
٣٠٣,٩	٤٥٤,٨	٦٤٢,١	٧٢٧,٨	٧٦,٣	الأصول الأخرى - طويلة الأجل
٨٤٠,٨	٩٢٩,٨	١,٠٢٢,١	١,٠٣٥,٨	١,٠٧٤,٢	الأصول المتداولة
٢,٩٩٥,٦	٣,٤٢٨,٨	٣,٨٥٣,٨	٤,٠٣٩,٧	٤,٠٩٤,١	مجموع الأصول
١,١٥٢,٤	١,٢٥٩,٠	١,٣٥٣,٧	١,٤١٨,٢	١,٤٢٥,٣	حقوق المساهمين
٦٠٠,٠	٧٠٠,٠	٧٧٠,٠	٨٤٧,٠	٨٤٧,٠	رأس المال
٥٥٢,٤	٥٠٩,٠	٥٨٣,٧	٥٧١,٢	٥٧٨,٣	الاحتياطي والأرباح المدورة
٨٣٥,٧	١,٠٦٦,٧	١,٤١١,١	١,٢٨٣,٠	١,٢٥٦,٥	الخصوم غير المتداولة
١,٠٠٧,٤	١,١٠٣,١	١,٠٨٩,٥	١,٣٣٨,٥	١,٤١٢,٣	الخصوم المتداولة
١,٨٤٣,١	٢,١٦٩,٨	٢,٥٠٠,١	٢,٦٢١,٥	٢,٦٦٨,٨	مجموع الخصوم
٢,٩٩٥,٥	٣,٤٢٨,٨	٣,٨٥٣,٨	٤,٠٣٩,٧	٤,٠٩٤,١	مجموع الخصوم وحقوق المساهمين

قائمة الدخل للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

الملبغ بالمليون ريال	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣
المبيعات **	٢,٣٢,٥	٢,١٧,٦٠	٢,٢٣٤,١	١,٩٧٧,٣	١,٨١٥,٩
تكلفة المبيعات **	(١,٣٠٤,٤)	(١,٣٣٨,٦)	(١,٣٨٦,٠)	(١,٢٧٧,١٣)	(١,١٨٨,٥)
إجمالي الربح	٧٣١,١	٨٣٧,٩	٨٤٨,٠	٧٠٠,٠	٦٢٧,٤
مصاريف البيع والتوزيع **	(٥٤٨,٨)	(٥٤٩,٥)	(٥٦٤,٤)	(٤٧٧,٦)	(٤٤٨,١)
المصاريف العمومية والإدارية **	(١٠٠,٢)	(١١٥,٤)	(١١٢,٣)	(٩٢,٠)	(٨٢,٧)
مصروفات وإيرادات أخرى **	١٥,٥	(٥,٦)	٢٣,٤	١٥,٠	٤٣,٣
الدخل من العمليات الرئيسية	٩٧,٦	١٦٧,٠	١٩٤,٨	١٤٥,٤	١٣٩,٩
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية	(٥٩,٩)	(٦٧,٤)	(٤٥,٧)	(٣٧,٠)	(٣٥,٩)
الدخل قبل الزكاة	٣٧,٧	١٠٠,١	١٤٩,١	١٠٧,٩	١٠٤,٠
الزكاة	٢,٢	(٥,٨)	(٧,٧)	(٠,٧)	(٣,٨)
صافي الدخل	٣٩,٩	٩٤,٢	١٤١,٣	١٠٧,٢	١٠٠,٢

** تم إعادة تبوب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية انخفضت مبيعات الشركة في عام ٢٠١٧ م مقارنة بالعام السابق ٢٠١٦ م نتيجة لانخفاض الطلب في السوق بشكل عام وتأثر السوق بشكل متباوت في أداء بعض الفئات حيث سيتم توضيح ذلك بشكل مفصل في تحليل المبيعات بالصنف.

حركة التدفقات النقدية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	١٠٨,٣	٥٢٢,٦	٥٠٣,٢	٣٥٥,٠	١٣٦,٠
صافي استخدامات النقد في الأنشطة الإستثمارية	(٣٥٤,٨)	(٤٩٦,٩)	(٦٠٠,٠)	(٥٧١,٩)	٤٣٨,٦
صافي النقد من الأنشطة التمويلية	٢٢٧,٨	(٦٧,٥)	١٣١,٩	٢٥٤,٥	٣١٢

انخفضت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية نتيجة انخفاض صافي الربح بشكل رئيسي وكذلك يعود الانخفاض إلى تحول السوق إلى الأسواق الرئيسية مما أدى إلى زيادة الأرصدة المدينة، قامت الشركة خلال عام ٢٠١٧ م بتعجيل الدفع للموردين مما أثر على التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية.

مؤشرات الأداء الرئيسية

المؤشر	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣
العائد على المبيعات	%٢,٠	%٤,٣	%٦,٣	%٥,٤	%٥,٥
العائد على حقوق المساهمين	%٢,٨	%٦,٦	%١٠,٤	%٨,٥	%٨,٧
نسبة القروض إلى حقوق الملكية	١٤١	١٦٢	١٣٤	١٣٢	١٢٢
نسبة نمو المبيعات	(%)٦,٦	(%)٢,٦	(%)١٣,٠	(%)٨,٩	(%)١٠,٩
نسبة الربح التشغيلي من المبيعات	%٤,٨	%٧,٧	%٨,٧	%٧,٤	%٧,٧
عدد الأسهم (بالمليون)	٨٤,٧٠	٨٤,٧٠	٧٧,٠٠	٧٧,٠٠	٧٧,٠٠
ربحية السهم (ريال)	.٤٧	.٤٧	.٨٤	.٣٩	.٣٠



نمو المبيعات بالقطاع

القيمة بالمليون ريال	مر ٢٠١٧	٢٠١٦ م	نسبة النمو	نسبة من مبيعات ٢٠١٧	نسبة من مبيعات ٢٠١٦
قطاع الألبان والتصنيع الغذائي **	١,٨٣٧,٣	١,٩٤٩,٠	%٥,٨-	%٩٠,٤	%٨٩,٦
القطاع الزراعي	١٩٥,٢	٢٢٧,٠	%١٤,٠-	%٩,٦	%١٠,٤
إجمالي المبيعات	٢,٠٣٢,٥	٢,١٧٦,٥	%٦,٦-	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠

** تم إعادة تبويب أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية
تعتمد نادك في أعمالها على قطاعي أعمال رئيسين : قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي وقد تأثرت مبيعات الشركة بالظروف السوقية وانخفضت المبيعات خلال العام المالي ٢٠١٧ بنسبة ٦,٦٪ مقارنة بالعام السابق وكان لانخفاض مبيعات القطاع الزراعي أثراً في انخفاض مبيعات الشركة بشكل عام

تحليل المبيعات بالأصناف **

القيمة بالمليون ريال	مر ٢٠١٧	٢٠١٦ م	نسبة التغير
الألبان الطازجة ومشتقاتها	٨٩٤,١	٩٤٠,٨	%٥,٠-
العصائر الطازجة	٣٤٢,٩	٤١٠,٦	%١٦,٥-
منتجات ألبان طويلة الأجل	٣٤٩,٦	٣٧٤,٥	%٦,٧-
أجبان وزبدة	٢٦٦,١	١٩٧,٩	%٤,١
زيت الزيتون	٢٣,٣	١٤,٣	%٦٣,٤
منتجات زراعية	٧٦,٦	٨٣,٥	%٨,٣-
أعلاف	٧٤,٨	١٠٢,٧	%٢٧,٢-
مبيعات أخرى	٦٥,٢	٥٢,٢	%٢٤,٩
إجمالي المبيعات	٢,٠٣٢,٥	٢,١٧٦,٥	%٦,٦-

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

الألبان الطازجة ومشتقاتها

تعتبر منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها هي المنتجات الرئيسية والمؤثرة في نتائج الأعمال والتي تشمل على الحليب الطازج، اللبن، الزبادي، اللبننة والقشطة الطازجة والتي تأثر أداؤها بمعدلات أداء السوق إجمالاً حيث انخفضت مبيعات الشركة في هذه الفئة بما نسبته ٥٪.

العصائر الطازجة

تمتلك نادك مجموعة واسعة ومتعددة من العصائر الطازجة والتي ترضي رغبات المستهلك من حيث جودتها وتنوعها وكذلك قوة التوزيع التي تمتلكها الشركة والتي يتم من خلالها توفير منتجاتها بجميع قنوات التوزيع إضافة إلى ذلك منتجات العصائر المميزة Premium والتي تم إضافتها خلال عام ٢٠١٥ وذلك لخلق ميزة تنافسية لمنتجات الشركة بين

منتجات ألبان طويلة الأجل

تعتبر منتجات الألبان طولية الأجل من أهم الفئات التي تساعده في نمو مبيعات الشركة وتتميز بكبر حجم السوق وتوافر فرص بيعية كبيرة إلا أن هذه الفئة شهدت منافسة كبيرة في عام ٢٠١٧ م وانخفاض أسعارها بشكل كبير مما أدى إلى الانخفاض في قيمة مبيعات هذه الفئة مقارنة بالعام ٢٠١٦ م وبما نسبته ٦,٦٪.

منتجات زراعية

شهد القطاع الزراعي بشكل عام انخفاضاً خلال العام ٢٠١٧م وذلك نتيجة لتغير التركيبة المحصولية بما يناسب الطلب في الأسواق.

أعلاف

انخفضت مبيعات الشركة بما نسبته ٣٧,٢٪ مقارنة بالعام الماضي لانخفاض الطلب.

مبيعات أخرى

وتشتمل مبيعات هذه الفئة على مبيعات العجول والتمور والحليب الخام وبعض المنتجات الأخرى وبلغت مبيعات هذه المنتجات ٦٠,٢ مليون ريال سعودي وبارتفاع قدره ٢٤,٩٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

الأجبان والزبدة

شهدت أسواق الأجبان والزبدة خلال العام ٢٠١٧م منافسة قوية ومنح خصومات كبيرة خلال جميع قنوات البيع، وبالرغم من هذه العروض تمكنت نادك من زيادة مبيعات هذه الفئة بنسبة ٤٪ ويستمر بذلك نمو مبيعات هذه الفئة من المنتجات لتميز المنتج وقيمتها المضافة للمستهلكين.

زيت الزيتون

تعتبر مبيعات زيت الزيتون أحد استراتيجيات الشركة الهامة والتي تنمو بشكل كبير ويستمر دعم هذه الفئة لنمو الشركة بشكل عام حيث بلغت نسبة النمو ٤٪ ويعتبر زيت الزيتون المنتج باسم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) زيت عضوي مائة بالمائة وقد حاز على عدد من الجوائز الدولية لتميز قيمته ونوعيته.

التوزيع الجغرافي للمبيعات

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	نسبة من الإجمالي	نسبة التغير
المملكة العربية السعودية	١,٧٣٣,٦	١,٨٣٠,٣	%٨٤,٨	%٥,٨-
دول مجلس التعاون الخليجي وأخرى	٣٠,٦	٣٢٨,٠	%١٠,٠	%٩,٦-
السودان	٣,٣	٨,٢	%٠,٢	%٦٠,٣-
إجمالي المبيعات	٢,٠٣٣,٥	٢,١٧٦,٥	%١٠٠,٠	%٦,٦-

تأثرت المبيعات في جميع المناطق نتيجة انخفاض الطلب في السعودية ودول الخليج إلا أن الانخفاض في مبيعات السودان يعود إلى تصدير منتجات المشروع داخل المملكة لاستخدام الشركة المحلي.

المصاريف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
تكلفة البضاعة المباعة	١,٣١٤	١,٣٣٨,٦	%٦٤,٨	%٢,٨-
مصاريف البيع والتوزيع	٥٤٨,٨	٥٤٩,٥	%٢٧,٠	%٠,١-
المصاريف العمومية والإدارية	١٠٠,٢	١١٥,٤	%٤,٩	%١٣,٢-
(إيرادات) مصاريف تشغيلية أخرى (صافي)	١٥,٥-	٥,٦	%٠,٨-	%٣٧٨,٥-
إجمالي المصاريف التشغيلية	١,٩٣٤,٩	٢,٠٩٩,٠	%٩٦,٠	%٣,٧-

انخفاض المصاريف التشغيلية مقارنة بالعام ٢٠١٧ يرجع إلى انخفاض حجم المبيعات بنسبة ٦,١٪ وبالتالي انخفضت تكلفة المبيعات مقارنة بنفس الفترة من العام السابق وصاحب ذلك الانخفاض في حجم المبيعات انخفاض في مصاريف البيع والتوزيع بنسبة ١٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق كما انخفضت المصاريف العمومية والإدارية بنسبة ١٣,٢٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق وزادت الإيرادات التشغيلية الأخرى بنسبة كبيرة نتيجة بيع حصة الشركة في شركة تأصيل الدواجن مما أدى ذلك كله إلى انخفاض المصاريف التشغيلية بنسبة ٧٪.



تصنيف التكاليف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال	نسبة التغير	نسبة من المبيعات	عام ٢٠١٦	نسبة من المبيعات	عام ٢٠١٧
تكاليف إنتاج مباشرة	%٣,٤	%٣٨,٣	٨٣٢,٥	%٣٨,٩	٧٨٩,٨
تكاليف الموظفين	%٥,٥	%٢٤,٠	٥٢٢,٨	%٢٤,٤	٤٩٥,٦
مصاريف تشغيلية	%٢,٢	%٩,٠	١٩٥,٤	%٩,٤	١٩١,٣
مصاريف التسويق	%٠,٣-	%٦,٢	١٣٥,٤	%٦,٧	١٣٥,٨
المصروفات الإدارية	%٤٩,٩	%٠,٥	١١,٧	%٠,٤	٧,٨
الإستهلاك	%٧,٤-	%١٤,٠	٣٠,٦	%١٦,٢	٣٣٠,١
إيرادات ومصروفات أخرى	%١٣٥,٩-	%٠,٣	٥,٦	%٠,٨-	١٥,٥-
إجمالي مصاريف التشغيل	%٣,٠	%٩٢,٣	٢٠٩,٠	%٩٥,٢	١,٩٣٤,٩

ارتفاع طفيف في نسبة المصاريف التشغيلية إلى المبيعات نتيجة زيادة أسعار الطاقة ودخلت الصناعة وكذلك انخفاض في إجمالي المصاريف التشغيلية كقيمة مطلقة بشكل عام إلى الانخفاض في حجم المبيعات وأثر تنفيذ برامج خفض التكلفة وخصوصاً في تكلفة الموظفين وانخفضت مدخلات الإنتاج نتيجة انخفاض المبيعات كما أثر الانخفاض الكبير في المصاريف الإدارية في انخفاض التكاليف التشغيلية

الربح التشغيلي

الربح التشغيلي	نسبة التغير	نسبة من المبيعات	عام ٢٠١٦	نسبة من المبيعات	عام ٢٠١٧	القيمة بالمليون ريال
المبيعات	%٦,٦-	%١٠٠,٠	٢,١٧٦,٥	%١٠٠,٠	٢,٠٣٢,٥	
تكلفة التشغيلية	%٢,٨-	%٦١,٥	١,٣٣٨,٦	%٦٤,٠	١,٣٠١,٤	
تكلفة البضاعة المباعة	%٠,١-	%٢٥,٢	٥٤٩,٥	%٢٧,٠	٥٤٨,٨	
مصاريف البيع والتوزيع	%١٣,٢-	%٥,٣	١١٥,٤	%٤,٩	١٠٠,٢	
المصاريف العمومية والإدارية	%٣٧٨,٥-	%٠,٣	٥,٦	%٠,٨-	١٥,٥-	
إيرادات مصاريف تشغيلية أخرى (صافي)	%٢,٧-	%٩٢,٣	٢,٠٠٩,٠	%٩٥,٢	١,٩٤٤,٩	
إجمالي المصاريف التشغيلية	%٤١,٧-	%٧,٧	١٦٧,٤	%٤,٨	٩٧,٦	
الربح التشغيلي						

يعود الانخفاض في الربح التشغيلي بشكل رئيسي إلى الانخفاض في حجم المبيعات.

تطور رأس المال العامل

رأس المال العامل	نسبة من مبيعات ٢٠١٧	نسبة من مبيعات ٢٠١٦	نسبة النمو	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	القيمة بالمليون ريال
الأصول المتداولة	٨٤٠,٨	٩٢٩,٧٥	١,٠٢٢,١	١,٠٣٥,٨	١,٠٧٤,٢	
الخصوم المتداولة	١٠٧,٤	١١٣,١	١,٠٨٩,٠	١,٣٣٨,٥	١,٤١٢,٣	
رأس المال العامل	١٦٦,٦-	١٧٣,٣٥-	٦٦,٩-	٣٠٢,٧-	٣٣٨,١-	

زاد حجم العجز في رأس المال العامل للشركة خلال العام ٢٠١٧ ليصل إلى ١,٣٨٠ مليون ريال وذلك نتيجة تعجيل الدفع لموردي الشركة مقارنة بالعام الماضي ٢٠١٦، وستقوم الشركة على تقليص العجز في السنوات القادمة.

تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية والرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

فترة القرض	الرصيد النهائي ٢٠١٧ م				تسديدات خلال عام ٢٠١٧	إضافات خلال عام ٢٠١٧	الرصيد الإفتاحي ٢٠١٧ م				القيمة بالمليون ريال
	الرصيد النهائي	الفوائد المستحقة	أصل القرض	إجمالي الرصيد الإفتاحي			الفوائد المستحقة	أصل القرض	إجمالي الرصيد الإفتاحي		
٣ إلى ٢٧ شهراً	٢٤٦,١	٠,٤	٢٤٥,٧	١,٢٤١,٤	١,١١٧,٥	٣٧٠,٠	١,٠	٣٦٩,١	٣٦٩,١	البنك الأهلي التجاري	
٣ إلى ٥١ شهراً	٢١٥,٥	٠,٥	٢١٥,٥	٩٩٧,٣	٩٢٨,١	٢٨٤,٧	٠,٥	٢٨٤,٢	٢٨٤,٢	مصرف الراجحي	
٣ إلى ٣٧ شهراً	١٩٧,٦	٠,٥	١٩٧,٢	١,٢٠٧,٤	١,١٦٥,٩	٢٣٩,١	١,٥	٢٣٧,٦	٢٣٧,٦	البنك السعودي الهولندي	
٣ إلى ٢٤ شهراً	٧١,٢	٠,٤	٧٠,٨	٤١١,٧	٣٦١,٣	١٢١,٧	٠,٩	١٢٠,٨	١٢٠,٨	البنك السعودي البريطاني	
٣ إلى ٤٩ شهراً	٣٧٩,٥	١,٠	٣٧٨,٦	١,٢٢٢,٩	١,٤٢٣,٢	١٧٩,٣	٠,٨	١٧٨,٥	١٧٨,٥	البنك السعودي للإستثمار	
٣ إلى ٥٦ شهراً	٣٨٥,٤	١,٤	٣٨٤,٠	٨٨٦,٢	٨٥٩,٠	٤١٢,٧	٢,٧	٤٠,٠	٤٠,٠	مصرف الإنماء	
٣ إلى ٨٣ شهراً	٤٧٠,٧	٣,٢	٤٦٧,٥	٨٤٤,٢	١,١٦٣,٥	١٥١,٤	٢,٤	١٤٩,٠	١٤٩,٠	بنك الرياض	
٣ شهور	٤٠,٣	٠,٣	٤٠,٠	١٥٦,٢	١٧٨,٩	١٧,٦	٠,١	١٧,٥	١٧,٥	بنك الخليج	
	٢٠٠,٤	٧,٧	١,٩٩٨,٨	٦,٩٦٧,٣	٧,١٩٧,٣	١,٧٧٦,٥	٩,٨	١,٧٦٦,٦	٢٠١٧	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧	

تمثل كافة القروض عالية جميع القروض الممنوحة للشركة من قبل البنوك المحلية بالمملكة العربية السعودية ووفقاً لاتفاقيات البيع بالتجزء المبرمة مع الشركة وتلك البنوك مقابل سندات لأمر أصدرت لصالح هذه البنوك، ووفقاً للشريعة الإسلامية. على أن يتم السداد وفقاً لمدة القرض الموضحة بالجدول عاليه.

بيان بالقروض القائمة وموعيد استحقاقها

البيان	البيان	البيان	نسبة التغير	٢٠١٦	٢٠١٧
أقل من سنة	٩٤١,٩	٣٥٣,٦	% ١٦٦,٣٧		
من سنة إلى سنتين	٦٣٦,٤	٤٠٤,٤	% ٥٧,٣٤		
من سنتين إلى خمس سنوات	٢٧٨,١	٥٠٨,٤	% ٤٥,٣٣		
أكثر من خمس سنوات	١٥٠,٠	١٨٠,١	% ١٦,٧١		
الرصيد في نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٢,٠٦٤	١,٤٤٦,٦	% ٣٨,٧٠		

منحت هذه القروض مقابل سندات لأمر و تستحق في التواريخ المتفق عليها مع البنك وحسب ما هو موضح بالجدول المرفق.



ويوضح الجدول التالي حركة قروض صندوق التنمية الصناعية

نسبة التغير	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	القيمة بالمليون ريال
%٨١,٣-	٢٦,٠	٤,٩	الرصيد الإفتتاحي
-	-	-	الإضافات خلال السنة
-	,٨	-	مصاريف التمويل المؤجلة
%٧٧,٦-	(٢١,٩)	(٤,٩)	المسدود خلال السنة
-	٤,٩	(٠,٠)	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

بتاريخ ١٥ شوال ١٤٣٠هـ (الموافق ٤ أكتوبر ٢٠٠٩م) تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي تحت رقم ٢١٣٣ و ٢١٠٠ بقيمة إجمالية قدرها ١٠٠ مليون ريال سعودي، على أن يتم السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ من ٢٥ سبتمبر ٢٠١٠م وتنتهي بتاريخ ١٤ يناير ٢٠١٧م، وتم استخدام القرض بالكامل لتمويل توسيع مصنع الألبان وقد تم سداد القرض بالكامل في التاريخ المتفق عليه. وتجدر الإشارة بأنه قد تم منح هذا القرض بضممان الأصول الثابتة لمصنع الألبان والأرض المقام عليها المصنع وما يتم عليها من مستجدات وحيث أن الشركة قد سددت كامل القرض تم إنهاء الرهن للمصنع والأرض المقام عليها.

حركة قروض صندوق التنمية الزراعية

نسبة التغير	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧	القيمة بالمليون ريال
%١,٥-	٩,٧	٩,٦	الرصيد الإفتتاحي
-	-	-	الإضافات خلال السنة
%	(٠,٢)	(٠,٢)	التسديدات خلال السنة
%١,٥٦-	٩,٦	٩,٤	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥

بتاريخ ٢٤ جمادى الثاني ١٤٣٣هـ (الموافق ٥ مايو ٢٠١٢م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية تحت رقم ٨٠٣٤٠٠٩٠٩ بقيمة إجمالية قدرها ٨,٣٥ مليون ريال سعودي، بضممان أرض مملوكة للشركة وما أقيم عليها وما يستجد من إضافات وتوسيعات على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من ٤ محرم ١٤٤٩هـ (الموافق ٤ سبتمبر ٢٠١٨م) وتنتهي بتاريخ ٤ محرم ١٤٤٩هـ (الموافق ٨ سبتمبر ٢٠١٧م)، تم استخدام ٨,٣٥ مليون ريال سعودي حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (٨,٣٥ مليون ريال سعودي من قيمة القرض لتمويل مشروع شبكات ري تقييم شتلات الزيتون).

بتاريخ ١ ذو القعدة ١٤٣٣هـ (الموافق ١٧ سبتمبر ٢٠١٢م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض آخر تحت رقم ٨٠٣٨٠٤٨ بقيمة إجمالية قدرها ١,٦ مليون ريال سعودي، بضممان سيارات وآلات ومعدات المملوكة للشركة على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من ١ ذو القعدة ١٤٣٦هـ (الموافق ١٠ أغسطس ٢٠١٥م) وتنتهي بتاريخ ١ ذو القعدة ١٤٤٥هـ (الموافق ٨ مايو ٢٠١٤م). تم استخدام القرض بالكامل للمساهمة في مشروع معاصر الزيتون والسمسم.

وقد بلغ رصيد هذه القروض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م مبلغ ٤,٦ مليون ريال سعودي (٤,٦ مليون ريال سعودي)



الحكومة



تطبيق متطلبات لائحة الحكومة

لدى الشركة نظام حوكمة معتمد يتواافق مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية والذي يتضمن القواعد والمعايير المنظمة لقيادة الشركة من أجل ضمان الالتزام بأفضل الممارسات التي تكفل حماية حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح.

تطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية ، باستثناء الأحكام الواردة في أدناه:

أسباب عدم التطبيق	نص المادة / الفقرة	رقم المادة / الفقرة
الفقرة استرشادية	عوارض الاستقلال / أن يكون قد أمضى ما يزيد على تسع سنوات متصلة أو منفصلة في عضوية مجلس الإدارة	المادة العشرون / الفقرة ١٠
المادة استرشادية	التقييم / مالم يطبق منها كلها حيث أنه لدى الشركة التلبيات الازمة لتقييم الأداء سنوياً للإدارة التنفيذية	المادة الحادية والاربعون
تم تكوين اللجنة مع بداية دورة مجلس الإدارة الحالي وذلك قبل صدور لائحة الحكومة الجديدة، وعلى أية حال سيتم الالتزام بها عند تكوين اللجنة للدورة القادمة	عضوية اللجان / تراعي الشركة عند تشكيل لجنتي المكافآت والترشيحات أن يكون أعضاؤها من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، ويجوز الاستعانة بأعضاء غير تنفيذيين أو بأشخاص من غير أعضاء المجلس سواءً أكانوا من المساهمين أم غيرهم، على أن يكون رئيس اللجنتين المشار إليهما في هذه الفقرة من الأعضاء المستقلين	المادة الحادية والخمسون / الفقرة ب
المادة استرشادية	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	المادة السبعون
المادة استرشادية	احتياطات لجنة إدارة المخاطر	المادة الحادية والسبعين
المادة استرشادية	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	المادة الثانية والسبعين
المادة استرشادية	المسؤولية المجتمعية	المادة السابعة والثمانون
الفقرة استرشادية	الإفصاح عن المكافآت / خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة على أن يكون من ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي	المادة الثالثة والتسعون / الفقرة ب من البند الرابع
المادة استرشادية	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	المادة الخامسة والتسعون

مازال بعض ما لم يطبق من اللائحة فقرات استرشادية وسيتم البدء بالتطبيق لـ (بعضها أو كلها) مستقبلاً أو لحين إلزاميتها من هيئة السوق المالية أو وزارة التجارة والاستثمار.

مجلس الإدارة



انتخاب مجلس الإدارة

لقد انتخبت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في السابع عشر من مارس من عام ٢٠١٥م مجلس الإدارة الحالي اعتباراً من الأول من أبريل من عام ٢٠١٥م ولمدة ثلاثة سنوات. والجدول التالي توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان، ومناصبهم، وصفة عضويتهم، وعضويتهم بالشركات المساهمة الأخرى، وسجل حضورهم باجتماعات المجلس التي عُقدت خلال عام ٢٠١٧م



أسماء أعضاء مجلس الإدارة ، وأعضاء اللجان ، والإدارة التنفيذية ، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم:

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية
سليمان عبدالعزيز الراجحي	رئيس مجلس الإدارة	<ul style="list-style-type: none"> • رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الشيف سليمان الراجحي • رئيس مجلس إدارة شركات الوطنية الزراعية • رئيس مجلس إدارة شركة الوطنية
محمد عبدالله أبونيان	<ul style="list-style-type: none"> • نائب رئيس مجلس الإدارة • رئيس اللجنة التنفيذية 	<ul style="list-style-type: none"> • رئيس مجلس إدارة مجموعة أبو نيان القابضة • رئيس مجلس إدارة شركة (اكوا باور) • رئيس شركة تبريد السعودية • رئيس شركات بيركفيلد فلتر السعودية (وتيكو)
عبدالعزيز محمد البايطين	<ul style="list-style-type: none"> • العضو المنتدب والرئيس التنفيذي • عضو لجنة المكافآت والترشيحات • عضو اللجنة التنفيذية • عضو لجنة الاستثمار 	<ul style="list-style-type: none"> • خصو مجلس إدارة هيئة الدواء والغذاء • عضو مجلس إدارة لجنة الزراعة في الغرفة التجارية • عضو مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية • نائب رئيس مجلس ورئيس اللجنة التنفيذية للمركز الوطني للنخيل والتمور
حمد عبدالعزيز البطشان	<ul style="list-style-type: none"> • عضو مجلس الإدارة (ممثل صندوق الاستثمار العامة) 	<ul style="list-style-type: none"> • وكيل وزارة البيئة والمياه والزراعة للثروة الحيوانية • عضو مجلس إدارة مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية • عضو مجلس إدارة هيئة المعاصفات والمقاييس
فهد ثنيان الثنائي	<ul style="list-style-type: none"> • عضو مجلس الإدارة • رئيس لجنة المكافآت والترشيحات 	<ul style="list-style-type: none"> • العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة الجبس الدهلي • شريك ومدير عام شركة جودت للمقاولات • مدير عام مؤسسة فات للتجارة
مازن أحمد الجبير	<ul style="list-style-type: none"> • عضو مجلس الإدارة • رئيس لجنة الاستثمار • عضو لجنة المراجعة • عضو لجنة المكافآت والترشيحات • عضو لجنة التنفيذية 	<ul style="list-style-type: none"> • عضو منتدب شركة جوارس
سمير علي قباني	<ul style="list-style-type: none"> • عضو مجلس الإدارة • عضو لجنة المكافآت والترشيحات • عضو لجنة التنفيذية • عضو لجنة الاستثمار 	<ul style="list-style-type: none"> • رئيس مجلس إدارة شركة حلول مياه الري والطاقة الزراعية • رئيس اللجنة الزراعية في الغرفة التجارية بالرياض • عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للحبوب السعودية • شريك ونائب رئيس مجلس الإدارة في الشركة الاستشارية الزراعية أجروسيرف

الاسم	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
سليمان عبدالعزيز الراجحي	<ul style="list-style-type: none"> • العضو المنتدب في شركة الراجحي • المصروفية للاستثمار 	<p>تحاوز خبراته ٦٠ عاماً في الزراعة والاتصال المصرفية . وشارك في العديد من المشروعات الهاامة، منها إنشاء شركة الراجحي المصرفية للاستثمار وهي مؤسسة مصرفية ضخمة، كما ساهم في إهتمام أصحاب مشروع لانتاج الدواجن والبيض في مزرعة الصصيم بالمملكة العربية السعودية. هذا إلى جانب تطويره لاضخم مشروع تربية اغنام ومواشي في الجوف داخل المملكة.</p>
محمد عبدالله أبونيان	<ul style="list-style-type: none"> • عضو مجلس إدارة شركة ميكو 	<p>يعد أول من قام باستيراد التكنولوجيا الحديثة لتسخير الموارد المائية الشحية للزراعة في المملكة العربية السعودية، ويملك السيد /أبونيان خبرة تتجاوز ٣٣ عاماً في قطاع المياه.</p>
عبدالعزيز محمد البايطين	<ul style="list-style-type: none"> • عدة مناصب في قطاع النغذية • والمشروعات بالشركة 	<p>حاصل على درجة الماجستير في إدارة التعلم من الكلية الأمريكية العربية وشهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من جامعة الملك سعود وملك خبرة طولية وواسعة في القيادة والإدارة، حيث تولى مناصب عدة في قطاع النغذية والمشروعات، ويشكل خاص لدى نادك، حيث تجاوز مشواره المهني فيها ٣٠ عاماً.</p>
حمد عبدالعزيز البطشان	<ul style="list-style-type: none"> • رئيس قطاع النغذية لدى شركة آراسكو • رئيس قطاع الإنتاج الياباني في كلية علوم النغذية والزراعة في جامعة الملك سعود 	<p>حاصل على درجة الدكتوراه من جامعة كارولينا الشمالية الحكومية في الولايات المتحدة الأمريكية في العام ١٩٩٠ ، والماجستير في علوم وتغذية الدواجن من جامعة أيوا في الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس من كلية الزراعة في جامعة الملك سعود في الرياض.</p>
فهد ثنيان الثنائي	<ul style="list-style-type: none"> • إدارة عدة شركات خاصة 	<p>حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة التعلم من الجامعة نادك من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية ويشغل فهد ثنيان الثنائي منصوصة مجلس إدارة نادك منذ العام ٢٠٠٣ وهو أحد رواد الأعمال الذين يشاد بهم في المملكة العربية السعودية، حيث أسس مشروعات هامة في مجال الصناعة والتجارة ولديه خبرات تجاوز ٢٠ عاماً في مجالات التصنيع والتمويل ضمن قطاعات متعددة اكتسبها خلال عمله في مناصب تنفيذية لدى العديد من الشركات ومن بينها شركة نادك.</p>
مازن أحمد الجبير	<ul style="list-style-type: none"> • نائب الرئيس التنفيذي لشركة أموال الخليج 	<p>حاصل على درجة الماجستير في إدارة التعلم من الجامعة نفسها ويمثل سجله حافلا بالنجاحات والإنجازات في تمويل الشركات الناشئة التي تتمتع ب الفرص نمو قوية، وتمكنها من تحقيق التطور والتوسع والربحية.</p> <p>وقد عمل مستشاراً لدى شركة ماكتني وشركاه في واشنطن في الولايات المتحدة، حيث قام بتقديم المشورة لعدد من شركات فورتشين ٥٠٠ حول الاستراتيجيات وعمليات إعادة الهيكلة المؤسسية.</p>
سمير علي قباني	<ul style="list-style-type: none"> • العضو المنتدب في شركة الأسمدة المتقدمة السعودية (أجروسيرف) 	<p>حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة التعلم من الولايات المتحدة الأمريكية، ويحمل أكثر من ١٠ شهادات في البرامج التقنية في مختلف المجالات ضمن قطاعي الري والطاقة والري وإدارة مشروعات الطاقة.</p> <p> الخبرة في مجال الاستشارات الزراعية والعمليات التشغيلية التقنية والري وإدارة مشروعات الطاقة.</p>



ب. أعضاء في اللجان من خارج المجلس

الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
سعد صالح السبتي	عضو مجلس الشورى. عضو لجنة المراجعة في البنك السعدي البريطاني. رئيس لجنة المراجعة في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك).	مدير تدقيق داخلي. عضو في مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة اتحاد عذيب.	حاصل على درجة الماجستير في المحاسبة من جامعة والشيف في الولايات المتحدة، وبكالريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود، وزمالة المحاسبين الأمريكيين وأيضاً إيمالة السعودية للمحاسبين القانونيين.	عمل محاسباً قانونياً في القطاع الخاص في عدد من الشركات، والتحق بعدد من الدورات داخل المملكة وخارجها في مجال المراجعة المحاسبة، والإدارة والقيادة والجودة.
عبدالرحمن عبدالله السكران	رئيس التنفيذي لشركة الجبيب القاضية. عضو مجلس إدارة شركة الحسن غازري إبراهيم شاكر المساهمة. رئيس مجلس إدارة شركة غلوب مد السعودية. عضو مجلس إدارةأمانة للتأمين التعاوني شركة مساهمة. عضو لجنة المراجعة في الغرفة التجارية. رئيس لجنة المراجعة في شركة الجبيل لخدمات الطاقة. عضو لجنة المراجعة في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك). عضو في معهد المحاسبين القانونيين الأمريكي. عضو في معهد المحاسبين الإداريين للهيئة السعودية. عضو في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. عضو في لجنة معايير المراجعة في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. عضو لجنة المراجعة الداخلية في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. رئيس فريق معايير ضمان الجودة في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.	نائب الرئيس - شركة السيف للاستثمارات التجارية رئيس اللجنة التنفيذية لشركة تحالف الخطة للسيارات المدير العام للشؤون المالية والتخطيط الاستراتيجي في شركة الاتصالات السعودية مدير الشؤون المالية في شركة الاتصالات السعودية مستشار مالي في شركة المجموعة - شركة الصناعات الزجاجية الوطنية (زجاج) مراجع خارجي أول - شركة الجريد وشريكه (ديلويت اندا توشن) نائب رئيس مجلس الإدارة - مستشفى المملكة وجميع الشركات التابعة عضو مجلس إدارة مجموعة فوكس واجن السعودية عضو مجلس إدارة شركة الجيل للطاقة مع طاقة أبوظبي عضو مجلس إدارة في الشركة الدولية للغاز مع سبيكت عضو مجلس إدارة شركة إتحاد عذيب للاتصالات - شركة مساهمة. عضو مجلس إدارة الشركة العربية الحديثة للإنشاءات. عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية للطاقة للطاقة - شركة مساهمة. عضو مجلس إدارة شركة آر دي بي السراف. عضو مجلس إدارة تجاري المملكة العربية السعودية. رئيس لجنة المراجعة لشركة إتحاد عذيب للاتصالات - شركة مساهمة. رئيس لجنة المراجعة في شركة أمانة للتأمين التعاوني - شركة مساهمة. عضو لجنة المراجعة في شركة إتحاد عذيب مصانع الأسلائ.	حاصل على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف في المحاسبة من جامعة الملك فهد للتكنولوجيا والمعلومات، وزمالة المحاسبين الأمريكيين وأيضاً إيمالة السعودية للمحاسبين القانونيين.	خبرة واسعة في مجال الاستثمار والتمويل وحكومة الشركات، أيضاً الخبرة الواسعة في وضع الخطط الاستراتيجية والتجارية للشركات، كذلك المعرفة والخبرة في تقديم فرص الاستثمار والاستثمار، والخبرة في المحاسبة العامة والتصنيع والاتصالات والطاقة والتأمين والاستثمارات.

ج. الإدارة التنفيذية

الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
منصور عبدالله فهد الماضي	مدير عام المشتريات	عدة مناصب في إدارة المشتريات	درجة الماجستير في الإدارة	تجاوز ٣٧ عاماً
عبدالعزيز صالح سعد العوين	مستشار تنفيذي	عدة مناصب في التشغيل والعمليات	بكالوريوس في العلوم الزراعية	تجاوز ٣٩ عاماً
خالد محمد عبدالعزيز العقيل	مدير عام مزارع النبقار	عدة مناصب تنفيذية	بكالوريوس في الهندسة الزراعية	تجاوز ٢٠ عاماً
أنور عبدالوهاب عبدالهادي حسين	مدير عام تقنية المعلومات	رئيس تقنية المعلومات	بكالوريوس في علوم الحاسوب التلي	تجاوز ٢٥ عاماً
عبدالله سليمان ناصر السديس	مدير عام القطاع الزراعي	مشرف عام للمشاريع	بكالوريوس في الهندسة الزراعية	تجاوز ٢٠ عاماً
خالد أحمد إبراهيم الثميري	مدير عام الموارد البشرية والخدمات المساعدة	نائب رئيس الموارد البشرية	الماجستير في إدارة الثعمال	تجاوز ٢٠ عاماً
أشرف حسني إبراهيم أبوشقروه	مدير عام العمليات التشغيلية ومدينة تابل في حرض	رئيس العمليات التشغيلية	بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية والصناعية	تجاوز ٢٠ عاماً
كريم منصور الذهبي	الرئيس التنفيذي نادك للأغذية	الرئيس التنفيذي	بكالوريوس العلوم الهندسية	تجاوز ٢٠ عاماً
باسم تيسير جميل حجار	الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية	عدة مناصب في المراجعة الداخلية	بكالوريوس في المحاسبة CIA, CPA, CISA, CFE حاصل على	تجاوز ١٥ عاماً
يهاب إبراهيم محمد عثمان	مدير عام الأعمال الجديدة	عدة مناصب إدارية	ماجستير في الإدارة العامة	تجاوز ٢٠ عاماً
سید محمد نصیر علی	مدير عام الإدارة المالية	مدير عام الإدارة المالية	بكالوريوس في العلوم ACMA, CIA حاصل على	تجاوز ١٦ عاماً
خالد فريد منصور	مدير عام المبيعات	عدة مناصب في الاستراتيجية التنفيذية وتطوير الثعمال	ماجستير إدارة العمل	تجاوز ١٨ عاماً
عمرو عصام قنديل	مدير عام الجودة	رئيس مجموعة البحث والتطوير	دكتوراه	تجاوز ٢١ عاماً
رجاء محمد رجاء الحربي	مدير عام الإمداد والتمويل	مدير الإمداد والتمويل	الهندسة في التصنيع	تجاوز ٢٠ عاماً

تصنيف العضوية وأسماء الشركات داخل وخارج المملكة

الكيان القانوني	داخل / خارج المملكة	الشركات السابقة			الكيان القانوني	داخل / خارج المملكة	الشركات الحالية			تصنيف العضوية	اسم العضو
		كبار التنفيذيين	عضو مجلس الإدارة	كبار التنفيذيين			كبار التنفيذيين	عضو مجلس الإدارة	كبار التنفيذيين		
شركة مدرجة	داخل المملكة	-	اسمنت ينبع	-	-	-	-	-	-	غير تنفيذي	سليمان عبدالعزيز الراجحي
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تنفيذي	عبدالعزيز محمد الباططن
شركة مدرجة شركة مدرجة	داخل المملكة	-	تمار السعودية للبيات والتسويق	ساميا المالية	شركة مدرجة	داخل المملكة	-	-	ميكو	غير تنفيذي	محمد عبدالله أبونيان
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	غير تنفيذي	حمد عبدالعزيز البطشان
شركة مدرجة شركة مدرجة شركة مدرجة شركة مساهمة مدرجة	داخل المملكة	رعاية الصفر للتأمين معدنية سعودي ميد كابيتال بنك	شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة	داخل المملكة	بيان الطمار مطارات الرياض المؤسسة العامة للتقاعد دار الخازمي للتنمية العقارية لهايا القابضة نورذن ترست العربية السعودية كريم شركوس بريتش فيجن انلدرز ماكسين بيرهارد (مالبرنا) محمد إبراهيم السعيبي وأولاده شركة الاستثمارات الأردنية	مستقل	مازن أحمد الجبير
-	-	-	-	-	شركة مدرجة شركة مدرجة شركة مدرجة شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة مدرجة شركة مدرجة شركة مدرجة شركة مدرجة	الجبس الأهلية	أسمنت اليمامة الكمانية السعودية الجبس الهليه الشركة الوطنية للبناء والتوصيل شركة مكين كابيتل	مستقل	فهد ثنيان الثنيان
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مستقل	سمير علي قباني

اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت أعضاء المجلس

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٧م خمسة اجتماعات حضورية، وبلغت مستحقات المجلس ١,١٤٦,٠٠٠ ريال بدل حضور و ٩٦,٠٠٠ ريال / مكافآت .

مكافأة	بدل الحضور	الاجتماع الخامس		الاجتماع الرابع		الاجتماع الثالث		الاجتماع الثاني		الاجتماع الأول		طبيعة العضوية	الاسم
		٢٠١٧/٨/٢٨٠	٢٠١٧/٨/٢٨	٢٠١٧/٤/٥	٢٠١٧/٤/٥	٢٠١٧/٣/٦	٢٠١٧/٣/٦	٢٠١٧/٣/٦	٢٠١٧/٣/٦	٢٠١٧/٣/٦	٢٠١٧/٣/٦		
١٥٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	رئيس المجلس	سليمان عبدالعزيز الراجحي
١٥٠,٠٠٠	٩,٠٠٠	✓	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	نائب الرئيس	محمد عبدالله أبونيان
١٥٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	حمد عبدالعزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)
١٥٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	سمير علي قباني
١٥٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	فهد ثنيان الثنيان
١٥٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	مازن أحمد الجبير
١٥٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	عبدالعزيز محمد الباططن

الإجمالي	أعضاء مستقلين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء تنفيذيين	البيان (ريال السعودي)
٩٦,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٣٦,٠٠٠	١٥,٠٠٠	بدل حضور
١,١٤٦,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	مكافآت
١,١٤٦,٠٠٠	٤٩٥,٠٠٠	٤٨٦,٠٠٠	١٦٥,٠٠٠	الإجمالي

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بصورة عامة تخضع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لاعتماد الجمعية العامة للمساهمين مع مراعاة التقي:

- تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بشركة نادك من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا وبما لا يتجاوز مع ما نص عليه نظام الشركات، ويقوم مجلس الإدارة بتحديد مكافآت أعضائه سنويًا بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات مع مراعاة الأحكام الواردة بهذا الخصوص في نظام الشركة الأساسي أو أية أنظمة أخرى صادرة عن الجهات المختصة.
- يتلقى عضو المجلس بدل حضور عن كل جلسة من جلسات مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة منه مبلغ وقدره (٣٠٠) ريال، إضافة إلى تعويضه مصاريف السفر والإقامة وتذاكر الطيران والمواصلات للأعضاء من خارج مدينة المقر الرئيسي للشركة.
- بتوصية تصدر من لجنة المكافآت يحدد مجلس الإدارة مكافآت إضافية عينية أو نقديّة وفقاً لما يراه مناسباً، بحيث لا يتجاوز مجموع ما يحصل عليه عضو مجلس الإدارة من مكافآت ومزايا مالية أو عينية مبلغ (٥٠٠) ريال سنويًا، وفق الضوابط التي تضعها الجهة المختصة.
- يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل عضويته في لجنة المراجعة أو مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية (بموجب ترخيص مهني) بالإضافة إلى مكافأة عضوية المجلس واللجان التابعة.
- يجب ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تتحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.
- يجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة على بيان شامل لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا. وأن يشتمل كذلك على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات. وأن يشتمل أيضاً على بيان جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو من تاريخ آخر اجتماع للجمعية العامة.

سياسة المكافآت

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية لمجلس إدارة الشركة بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالي:-

- تراعي الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
- أن تكون المكافآت مناسبة مع نشاط الشركة والمهارة الالزمة لإدارتها والأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمه وخبرة أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.
- أن تقدم المكافآت بغضون حث أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية على تطوير الشركة وتنميتها على المدى الطويل، ومراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
- تحدد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوط بها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
- أن تكون المكافآت عادلة ومتتناسبة مع الاختصاصات والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها وتحملها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- أن تكون المكافآت كافية بشكل معقول لجذب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مهنية وتحفيزهم والإبقاء عليهم مع عدم المبالغة فيها.
- يتم إعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
- يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا ثبت أنها تقررت بناءً على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
- يجوز تنظيم منح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواءً أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشتراها الشركة.
- يجوز أن تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح، ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا.



مكافآت الإدارة التنفيذية

تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بالمراجعة الدورية لمكافآت وبرنامج وخطط الحوافز لكتاب التنفيذيين والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:

- راتب أساسي. (يسدد بشكل شهري)
- البدلات والتي تشتمل على سبيل المثال لـ الحصر: بدل سكن، بدل نقل، بدل هاتف، بدل تعليم للأبناء.
- مزايا التأمين الطبي لهم ولعائلاتهم.
- الخطة التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بأداء الفرد والشركة، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل خيارات الأسهم وغيرها.
- مزايا أخرى تشتمل على سبيل المثال لـ الحصر: إجازة سنوية، تذاكر السفر، بدل السفر، ومكافأة نهاية الخدمة.

مكافآت أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس

- يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجاته المنبثقة منه - باستثناء لجنة المراجعة - وبدلات الحضور وغيرها من استحقاقات بناءً على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات.
- تكون مكافآت عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية (مبلغ مقطوع) وبدلات حضور الاجتماعات وغيرها من الاستحقاقات، وتشتمل لائحة عمل كل لجنة من اللجان على المكافآت الخاصة بأعضائها.
- بالنسبة لمكافأة عضوية لجنة المراجعة يتم اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين بناءً على توصية من مجلس الإدارة وذلك حسب النظام.
- عند تشكيل عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، يراعى عدد اللجان التي يمكن لعضو المجلس أن يشغلها، بحيث لا يتجاوز إجمالي ما يتلقاه العضو من مكافآت عن عضويته في المجلس واللجان الحد الأعلى المنصوص عليه في نظام الشركات.

العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعتمدة بها، وبيان أي انحراف جوهري عن السياسة

عند توصية لجنة المكافآت والترشيحات تدرس العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت التي اعتمدت من الجمعية العامة لمساهمي الشركة بتاريخ ٢٠١٧/١٢/٠٥، ولم يتبين للجنة وجود أي انحرافات جوهريه عن سياسة المكافآت.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

المكافآت المتغيرة		المكافآت الثابتة									
نطاق تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح	المجموع	مكافآت رئيس مجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر أو كان من إلتحضاء	مكافآت الاعمال الفنية والدارية والاستشارات	مزايٍة عينية	مجموع بدل حضور جلسات الـجـانـ	بدل حضور جلسات	مبلغ معين	المجموع	
أولاً : الأعضاء المستقلين											
-	-	-	٢٣١,٠٠٠	-	-	-	٦٦,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١-مازن أحمد الجبر	
-	-	-	٢١٣,٠٠٠	-	-	-	٤٨,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢-سمير علي قباني	
-	-	-	١٧٤,٠٠٠	-	-	-	٩,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣-فهد ثنيان الثنيان	
ثانياً : الأعضاء غير التنفيذيين											
-	-	-	١٧٢,٠٠٠	-	-	-	-	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	١- سليمان عبد العزيز الراجحي	
-	-	-	١٦٥,٠٠٠	-	-	-	-	١٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	٢- حمد عبدالعزيز البطشان	
-	-	-	١٧٤,٠٠٠	-	-	-	١٥,٠٠٠	٩,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	٣- محمد عبدالله أبو نيان	
ثالثاً : الأعضاء التنفيذيين											
-	-	-	٢١٦,٠٠٠	-	-	-	٥١,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	١- عبدالعزيز محمد البابطين	
-	-	-	١,٣٣٥,٠٠٠	-	-	-	١٨٩,٠٠٠	٩٦,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	المجموع	

المكافآت المتغيرة		المجموع									
نطاق تحفيزية طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي	بدل المصرفوفات						
أولاً : الأعضاء المستقلين											
-	-	٢٣١,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	١-مازن أحمد الجبر	
-	-	٢١٣,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	٢-سمير علي قباني	
-	-	١٧٤,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	٣-فهد ثنيان الثنيان	
ثانياً : الأعضاء غير التنفيذيين											
-	-	١٧٢,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	١- سليمان عبد العزيز الراجحي	
-	-	١٦٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	٢- حمد عبدالعزيز البطشان	
-	-	١٧٤,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	٣- محمد عبدالله أبو نيان	
ثالثاً : الأعضاء التنفيذيين											
-	-	٢١٦,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	١- عبدالعزيز محمد البابطين	
-	-	١,٣٣٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	المجموع	



مكافآت وتعويضات أعضاء اللجان

بلغت تعويضات أعضاء اللجان خلال عام ٢٠١٧ م ما يلي:

الاسم	المكافآت الثابتة	بدل حضور جلسات	المجموع
أعضاء لجنة المراجع			
١-سعد صالح السستي	١٢٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١٣٧,٠٠٠
٢-عبدالرحمن عبدالله السكران	١٢٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٤٠,٠٠٠
٣-مازن أحمد الجبير	٧٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٩٠,٠٠٠
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات			
٤-فهد ثنيان الشناني	٢٥,٠٠٠	٩,٠٠٠	٣٤,٠٠٠
٥-عبدالعزيز محمد الياطين	٢٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٣٧,٠٠٠
٦-مازن أحمد الجبير	٢٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٣٧,٠٠٠
٧-سمير علي قباني	٢٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٣٧,٠٠٠
أعضاء اللجنة التنفيذية			
٨-محمد عبدالله أبو نيان	٧٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٩٠,٠٠٠
٩-عبدالعزيز محمد الياطين	٧٥,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٩٣,٠٠٠
١٠-مازن أحمد الجبير	٧٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٩٠,٠٠٠
١١-سمير علي قباني	٧٥,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٩٣,٠٠٠
أعضاء لجنة الاستثمار			
١٢-مازن أحمد الجبير	٧٥,٠٠٠	٢٤,٠٠٠	٩٩,٠٠٠
١٣-عبدالعزيز محمد الياطين	٧٥,٠٠٠	٢١,٠٠٠	٩٦,٠٠٠
١٤-سمير علي قباني	٧٥,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٩٣,٠٠٠

مكافآت وتعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين

بلغت تعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين بضمهم العضو المنتدب والمدير المالي خلال عام ٢٠١٧ م ما يلي:

رواتب	بدلات	مكافآت	الإجمالي
٦,٥٢٢,١٠٢	٥,٣٩٤,٢٣٩	٦,١٩٤,٦٩٣	١٨,١١١,٠٣٤



مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة

مصلحة أعضاء المجلس وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغيرات حدثت في الملكيات خلال العام

نسبة التغيير (%)	صافي التغيير	بداية العام		نهاية العام		اسم من تعود له المصلحة
		عدد الاسهم	أدوات الدين	عدد الاسهم	أدوات الدين	
-	-	-	٣٨,٥٩	-	٣٨,٥٩	الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي
(١٠%)	(١٧٦,٤٥٧)	-	-	-	١٧٦,٤٥٧	زوجة الشيخ سليمان عبدالعزيز الراجحي
-	-	-	٨٤٢,٠٠١	-	٨٤٢,٠٠١	تركي سليمان عبدالعزيز الراجحي
		٨٤٢,٠٠١	٨٤٢,٠٠١	-	٨٤٢,٠٠١	محمد بن عبد الله أبو نيان
-	-	-	٨٤٢,٠٠١	-	١٦,٩٤٠,٠٠٠	حمد بن عبدالعزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)
-	-	-	٣,٥٠٠	-	٣,٥٠٠	سمير بن علي قباني
-	-	-	١٢٥,٣٣٢	-	١٢٥,٣٣٢	فهد بن ثنيان الثنيان
-	-	-	١,٢١٠	-	١,٢١٠	مازن بن أحمد الجابر
-	-	-	١,٢١٠	-	١,٢١٠	عبد العزيز بن محمد الباطبين

مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغيرات حدثت في الملكيات خلال العام

نسبة التغيير (%)	صافي التغيير	بداية العام		نهاية العام		الاسم
		عدد الاسهم	أدوات الدين	عدد الاسهم	أدوات الدين	
-	-	-	٣٨٢	-	٣٨٢	أنور عبدالوهاب عبدالهادي حسين

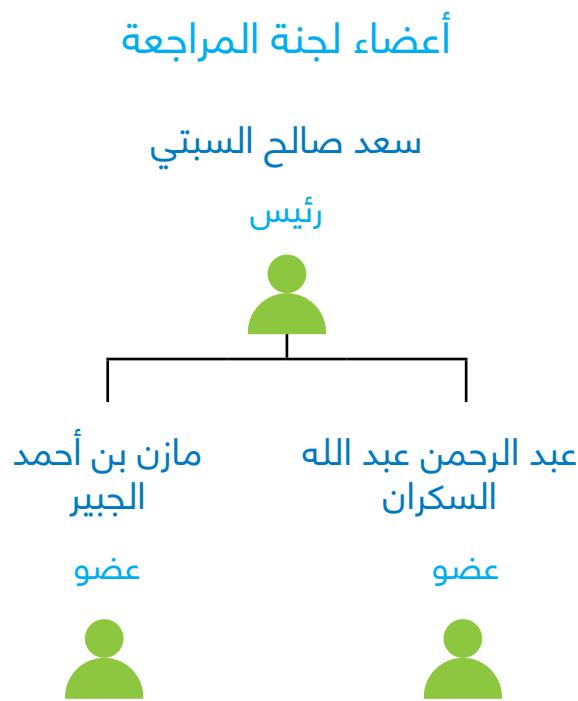


لجان مجلس الإدارة

لدى الشركة أربعة لجان وهي "لجنة المراجعة" و "لجنة الترشيحات والمكافآت" و "لجنة التنفيذية" "لجنة الاستثمار"، فيما يلي أسماء أعضاءها واحتياطياتها :

لجنة المراجعة مهام لجنة المراجعة

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:



- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التتحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة لها.
- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتصنيفاتها في شأنه.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة فيها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكيد من استقلاليتهم.
- دراسة طلبات الترشيح لوظيفة مدير المراجعة الداخلية في الشركة والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المخصصة له.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفوون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- دراسة خطة المراجعة المقترنة من المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاتها عليها.
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعه وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٧م عدد ٥ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ٣٦٧,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و٣٢٥,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الجتماع الخامس
سعد صالح السبتي	رئيس اللجنة	✓	-	✓	✓	٢٠١٧/٨/٨
عبد الرحمن عبد الله السكران	عضو في اللجنة	✓	✓	✓	✓	٢٠١٧/٧/٢٤
مازن أحمد الجبر	عضو في اللجنة و عضو في مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	٢٠١٧/٥/١٠

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

فهد ثنيان الثنيان

رئيس



مازن بن أحمد
الجبيـر

عضو



سمير على
قـبـانـي

عضو



عبد العزيـز
البابطـين

عضو



لجنة الترشـحـاتـ والمـكافـآـتـ

مهـامـ لـجـنةـ التـرـشـحـاتـ وـالمـكافـآـتـ

تشتمل مهام لجنة الترشـحـاتـ وـالمـكافـآـتـ على ما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس الإداري التنفيذي، ورفعها لمجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعي في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها والتحقق من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعتمدة بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
- مراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها.
- الوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً لسياسة المعتمدة.
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- الوصية لمجلس الإدارة بالترشـحـ لـ عـضـوـيـةـ المـجـلسـ وإـعادـةـ التـرـشـحـ وـفقـاـ لـ سـيـاسـاتـ وـمـعـايـيرـ الـمعـتمـدةـ معـ مرـاعـاةـ دـعـمـ تـرـشـحـ أيـ شـخـصـ سـبـقـ إـدـانـتـهـ بـجـرمـةـ مـخـلـةـ بـالـأـمـانـةـ.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الذي يتquin على العضو تخصيصه لاعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة السنوية للاحتياجات الـلـازـمـةـ منـ الـمـهـارـاتـ أوـ الـخـبـرـاتـ المناسبـةـ لـ عـضـوـيـةـ مـجـلسـ الإـدـارـةـ وـوـظـائـفـ الإـدـارـةـ التـنـفـيـذـيـةـ.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

- مراجعة السنوية للاحتياجات الـلـازـمـةـ منـ الـمـهـارـاتـ أوـ الـخـبـرـاتـ المناسبـةـ لـ عـضـوـيـةـ مـجـلسـ الإـدـارـةـ وـوـظـائـفـ الإـدـارـةـ التـنـفـيـذـيـةـ.
- التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتـقـنـ عـمـلـهـ الشـرـكـةـ.
- مباشرة إنجاز المهام التي تحـالـ إـلـيـهاـ منـ مـجـلسـ الإـدـارـةـ ذاتـ الـعـلـقـةـ بـأـعـمـالـهـ.
- توفير مستوى مناسب من التدريب والتعريف لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومتطلباتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة
- دراسة ومراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة وللمجلس والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين.

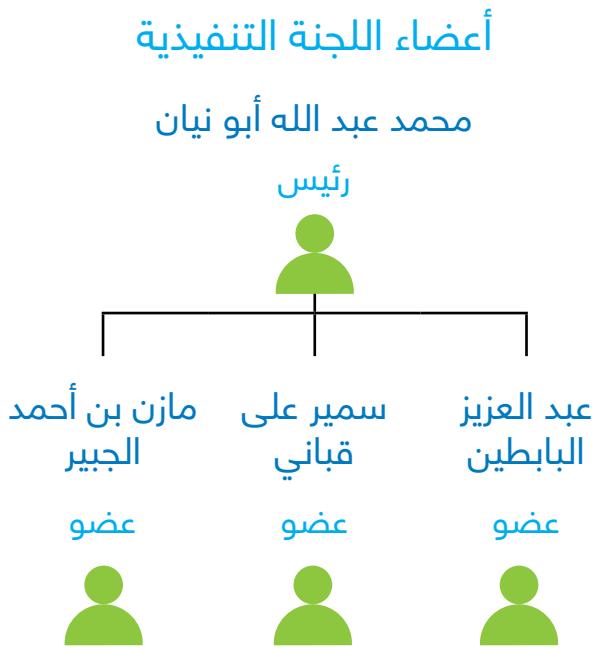
وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٧ م عدد ٤ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ١٢٠,٠٠٠ ريال منها ٤٠,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و ٧٥,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
فهد ثنيان الثنيان	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	٢٠١٧/١٢/١٤
عبد العزيز محمد البابطين	عضو في اللجنة	✓	✓	✓	✓
سمير علي قباني	عضو في اللجنة	✓	✓	✓	✓
مازن أحمد الجبيـر	عضو في اللجنة	✓	✓	✓	✓

اللجنة التنفيذية

مهام اللجنة التنفيذية

تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:



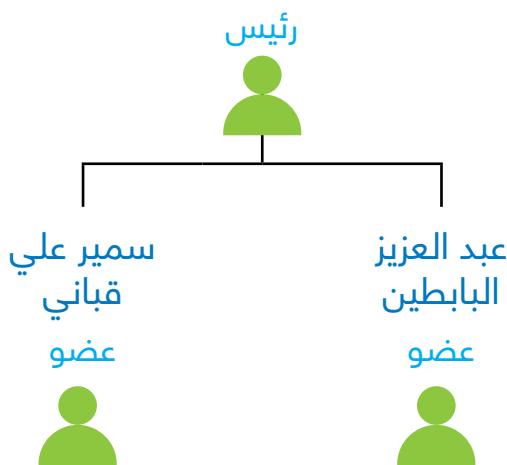
- دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء ما يلزم من تعديل أو إضافات عليها.
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها.
- الوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بتوزيع الأرباح.
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية.
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة.
- دراسة وضع التمويل وتدبير الاحتياجات المالية الضرورية للشركة.
- دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتنافسي ومتابعة وتقدير هذه الخطط.
- دراسة كافة الأفعال والمواضيع التي يمكن أن تؤثر على صورة الشركة.
- دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.
- متابعة أوضاع الشركة المالية وسياساتها التشغيلية والتسويقية.
- رفع تقارير لمجلس الإدارة بما أجزته اللجنة من أعمال وما اتخذته من قرارات وتوصيات.
- تنفيذ أي مهام أو مسؤوليات يحددها لها مجلس الإدارة.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٧ م عدد ٦ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ... ٣٦٦ ريال منها ... ٦٦ ريال بدل حضور جلسات و... ٣٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	طبيعة العضوية	الاسم
٢٠١٧/١٢/١٠	٢٠١٧/١٠/٢٩	٢٠١٧/٨/٢٨	٢٠١٧/٧/٨	٢٠١٧/٤/٢٣	٢٠١٧/٢/٢	-	رئيس اللجنة - محمد عبد الله أبو نيان
✓	-	✓	✓	✓	✓	عضو في اللجنة	عبد العزيز محمد البابطين
✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو في اللجنة	سمير علي قباني
✓	✓	✓	✓	-	✓	عضو في اللجنة	مازن بن أحمد الجابر

أعضاء لجنة الاستثمار

مازن أحمد الجبير



- رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة حول أنشطة لجنة الاستثمار والقضايا والتوصيات ذات الصلة.
 - مراجعة أي تقارير أخرى تصدرها الشركة وتعلق بمسؤوليات اللجنة.
 - مراجعة وتقييم مدى كفاية الميثاق سنوياً، وطلب موافقة مجلس الإدارة على آلية تغييرات مقررة، وضمان الإفصاح المناسب عن تلك التغييرات.
 - التأكيد سنوياً على أن جميع المسؤوليات الموضحة في مهام اللجنة قد نفذت كلية.
 - تقييم أداء لجنة الاستثمار وأعضاءها بصورة دورية ومنتظمة.

لجنة الاستثمار

تشتمل مهام لجنة الاستثمار على ما يلى:

- مراجعة واعتماد سياسة الاستثمار العامة للشركة والتي تشمل (فلسفه و استراتيجية الاستثمار، الخ.).
 - مراجعة عروض وفرص الاستثمار وترتيبها حسب الأولوية وفقاً لمعايير تقييم الاستثمار المحددة، والموافقة على الدسثمارات الجديدة المزمع إجراؤها، بحد أقصى قدره ٥٠ مليون ريال سعودي. وبالنسبة لئي استثمارات أكبر من هذه القيمة، تقوم لجنة الدسثمارات بتقديم توصياتها إلى مجلس إدارة الشركة بشأنها.
 - مراجعة واعتماد عروض الاستحواذ والاستثمارات وفقاً لاستراتيجية الشركة العامة.
 - مراجعة تنفيذ وأيضاً النتائج المالية والتكامل لدستثمارات الشركة بالإضافة إلى كافة المعاملات الدستثمارية كالاستحواذ، والدخول في شركات محاصة وأعمال التصفية.
 - المراجعة والتوصية بخصوص أي تحالفات استراتيجية قد تقوم شركة نادك بها.
 - مراجعة واعتماد خطة نادك لدستثمارات.
 - مراجعة سياسة الشركة للمشتقات المالية وأيضاً كافة معاملات التحوط لتوفير إطار لاستخدام معاملات المشتقات والتحوط من قبل الشركة، ومراقبة هذه المعاملات ومخاطر الدستثمار التي قد تتعرض لها الشركة.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٧ م عدد ٨ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ٣٢٨,٠٠٠ ريال منها ٣٣,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و ٢٢٥,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع	الاجتماع الثامن
مازن أحمد الجبير	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
عبدالعزيز محمد البابطين	عضو	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
سمير علي قباني	عضو	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓

سياسة الشركة في توزيع الأرباح

- توزيع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتکاليف الأخرى بما فيها الزکاة المفروضة شرعاً على الوجه التالي:
- تُجنب ١٠٪ (عشرة بالمائة) من الأرباح الصافية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنیب متى بلغ الاحتياطي المذكور ٤٣٪ من رأس المال المدفوع.
 - للجمعية العامة العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة أن تُجنب نسبة معينة من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص للأغراض التي تقررها الجمعية.
 - للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملی الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
 - يُوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل ٥٪ (٥٪) من رأس مال الشركة المدفوع.
 - مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (الحادية والعشرون) من النظام الأساسي، والمادة (السادسة والسبعين) من نظام الشركات يخصص بعد ما تقدم نسبة ١٠٪ من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة، على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.
 - يجوز للشركة القيام بتوزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية وفقاً للتنظيمات الصادرة من الجهات المختصة.

التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة

لكل من رئيس مجلس الإدارة (سليمان بن عبد العزيز الراجحي) ونائب رئيس المجلس (محمد بن عبد الله أبو نيان) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) وهي مبينة في الإيضاح رقم (٢٥) ضمن القوائم المالية، علماً بأن الأعضاء التخرين والمدير المالي قدمو إقرارات بعدم وجود أعمال أو عقود مع الشركة لهم مصلحة فيها.

الشركة	طبيعة التعامل / التعاقدين	مبلغ التعامل / التعاقدين	مدة التعامل / التعاقد	شروط التعامل / التعاقد	طبيعة العلاقة / الاسم
الوطنية للبلستيك	بيع مواد تعينة لشركة نادك	٠,٣٢,٣٨٧	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة سليمان عبد العزيز الراجحي
الشركة السعودية للأعلان والجوب	بيع شعير لشركة نادك	٥٤,٣٩٨	رصيد منقول من العام السابق	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	مملوكة جزئياً لرئيس مجلس الإدارة سليمان عبد العزيز الراجحي
شركة سيقاف للحلول المتكاملة المحدودة	بيع أسمدة ووقود لشركة نادك	١٠,٤٩,٦٦٣	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	مملوكة جزئياً لرئيس مجلس الإدارة سليمان عبد العزيز الراجحي
شركة عبدالله الراشد أبو نيان	بيع قطع غيار لشركة نادك	٢,١٦٩,٣٤٣	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	مملوكة لنائب رئيس مجلس الإدارة محمد عبد الله أبو نيان

كافة الأعمال أعلاه تمت عن طريق المنافسة العامة

المدفوعات النظامية والغرامات المفروضة على الشركة

المدفوعات النظامية

خلال العام تم تسديد المبالغ التالية:

بيان الاسباب	وصف موجز لها	عام ٢٠١٧		بالمليون ريال
		المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد	المسدود	
المستنقع عبارة مخصوص الزكاة (القواعد المالية بإيضاح ٣٩)	الزكاة المسددة عن العام ٢٠١٦	٣٥٧٨	١,١٩٥	الزكاة
ضريبة مستقطعة لمدفوعات عن خدمات استشارية لموردين خارجين	ضريبة الاستقطاع المدفوعة خلال العام ٢٠١٧	-	٩٥	الضريبة
المستنقع عبارة اشتراكات ديسمبر وتتسدد في يناير ٢٠١٨ م	مقدار الاشتراكات المسددة للمؤسسة خلال ٢٠١٧	١٧٥٠	٢١,٢٩٥	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
تجديد الإقامات والتأشيرات ورسوم مكتب عمل	تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد إقامات ورسوم بلديات	-	٢١,٩٣	تكاليف تأشيرات وجوازات ومكاتب العمل
الرسوم الجمركية على مشتريات الشركة من الخارج والتي تدفع عن طريق الوكيل	الرسوم الجمركية على مشتريات الشركة من الخارج	-	١٢,٢٢٩	رسوم جمركية

الجزاءات والغرامات

لم تفرض على شركة نادك أية جزاءات أو غرامات خلال عام ٢٠١٧ م من هيئة السوق المالية أو من الجهات الإشرافية والتنظيمية الأخرى.

رأي لجنة المراجعة في الرقابة الداخلية

قامت اللجنة بإبداء رأيها عن الرقابة الداخلية في شركة نادك بناءً على دورها الإشرافي بمتابعة أعمال كلّ من إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك والتي تختص بالتحقق من مدى فاعلية وسلامة نظام وإجراءات الرقابة الداخلية بالشركة وأيضاً لما يقوم به مراجع الحسابات الخارجي من تقييم للنظام الرقابي من خلال مراجعته للحسابات، وعليه فإن هذه المراجعة لم تظهر للجنة المراجعة أية نتائج جوهرية في نظام الرقابة الداخلية لشركة نادك يسلّم قيامها بلفت نظر المجلس للإفصاح عنها.

توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة

لتوجد توصيات لجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أئمه وتقدير أدائه أو تعين المراجع الداخلي.

الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه بمقترنات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

يبلغ رئيس مجلس الإدارة في أول اجتماع يعقد لمجلس الإدارة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - بمقترنات وملحوظات المساهمين إن وجدت حيال الشركة وأدائها.



الأحداث الهامة

توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع (شركة الصافي دانون)

أعلنت الشركة بتاريخ ٢٠١٧/٤/٢٦ عن توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع شركة الصافي دانون (شركة الصافي دانون) في تاريخ ١٤٣٩/١٧/٨ الموافق ٢٠١٧ .٢م (المذكورة) وذلك لغرض البدء في المناقشات لدراسة إمكانية دمج أعمال الشركتين التجارية، وستكون عملية دمج الأعمال التجارية للشركتين من خلال استحواذ شركة نادك على جميع حصص الشركاء في شركة الصافي دانون مقابل إصدار أسهم جديدة في شركة نادك للشركاء في شركة الصافي دانون عن طريق زيادة رأس مال شركة نادك (الصفقة المقترحة)، ومن المتوقع أن يملّك الشركاء في شركة الصافي دانون عند استكمال الصفقة المقترحة على ما نسبته ٣٨,٧٠٪ من رأس مال شركة نادك بعد الزيادة، على أن يتم تأكيد ذلك بناءً على مرحلة إعداد دراسات العناية المهنية. وتبلغ مدة مذكرة التفاهم ستة (٦) أشهر ميلادية من تاريخ التوقيع عليها. وقد تم الاتفاق بين كل من شركة نادك و شركة الصافي دانون على فترة حصريّة يقوم الطرفان خلالها بإجراء دراسات العناية المهنية والماليّة والتجاريّة والقانونيّة فيما يتعلق بالصفقة المقترحة. وأوضحت نادك في إعلانها أن الصفقة المقترحة ستختضن لعدد من الشروط بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، إبرام اتفاقيات نهائية، والحصول على موافقة الجمعية العامة غير العاديّة لشركة نادك وموافقة الشركاء في شركة الصافي دانون والحصول على الموافقات اللازمّة من الجهات الحكومية ذات العلاقة. وتشير شركة نادك إلى أن الدخول في هذه المناقشات لا يعني بالضرورة أن الصفقة المقترحة سوف تتم بين الطرفين، وستقوم الشركة بالإعلان عن أي تطورات جوهريّة فيما يتعلق بالصفقة المقترحة في حينها.

حصة الشركة في شركة تأصيل الدواجن

أعلنت (نادك) لمساهميها بتاريخ ٢٠١٧/٤/٢٦ عن موافقة مجلس الإدارة بالتمرير بتاريخ ٢٠١٧/٤/٢٥ على العرض المقدم لنادك من أحد الشركاء في شركة تأصيل الدواجن وذلك ببيع حصة الشركة في شركة تأصيل الدواجن (شركة ذات مسؤولية محدودة) مقابل مبلغ ٢٥ مليون ريال والتي تمتلك (نادك) فيها ما نسبته ١٧,٢٠٪ من رأس مالها، وأن نشاط يمثل الشركة المباعة في إنتاج و التربية أمهات الدواجن حيث أن نشاط الشركة المباعة لا يقع ضمن نشاط شركة (نادك) الرئيسي، وبأنه سيتم استخدام العائد المتحصل عليه من هذه الصفقة في دعم توسيعات الشركة في أنشطتها الرئيسية. والجدير بالذكر بأن القيمة الدفترية لحصة (نادك) في الشركة المباعة تبلغ ٣ مليون ريال، ويبلغ صافي الربح لعملية البيع ٢٢ مليون ريال، وسيظهر النّثر المالي لعملية البيع هذه في الربع الثاني من العام المالي ٢٠١٧.

إجراءات تملك الشركة الأرضي المسلمة لها

وفقاً للمرسوم الملكي الصادر في ١٧ شوال ١٤٠١ تضمن الأرضي أراض ممنوعة من الدولة بلغت قيمتها الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م مبلغ ١٢٠,٩ مليون ريال سعودي وجميعها أراضٍ تم إحياؤها واستخدامها من قبل الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من نقل ملكيتها باسم الشركة. وقد تم التقدم بطلب لنقل ملكية هذه الأرضي ولم يتم البت فيه من قبل الدولة حتى الآن.

وقد أعلنت الشركة بتاريخ ٢٠١٧/٧/٢٠ أنها حضرت اجتماعاً بتاريخ ١٩ سبتمبر ٢٠١٧م بناءً على دعوة تلقتها من وكالة الأرضي والمساحة بوزارة البيئة والبياه والزراعة بحضور المكتب الاستشاري المكلف بمشروع الرفع المساحي للأراضي الزراعية للشركة. وأوضحت الشركة أنه تم خلال المجتمع عرض نتائج مشروع الرفع المساحي الذي قام به المكتب الهندسي لموقع الشركة، مضيفة أنه تم الإيضاح عن الكيفية التي سيتم فيها حساب المساحات المحيطة التي ستملك للشركة. وبينت أنها طلبت في نهاية الاجتماع الحصول على مهلة ليتم العرض بمجريات هذا الاجتماع على مجلس إدارة الشركة.

وبعد عرض الأمر على مجلس إدارة الشركة، وافق المجلس على توصية اللجنة التنفيذية بإرسال خطاب رسمي إلى الوزارة حول وجهة نظره بخصوص نتائج مشروع الرفع المساحي، وبالتالي فإن الشركة في انتظار الرد على خطابها، وسيتم الإعلان عن أي أثر مالي -إن وجد - بعد إقرار مخرجات الرفع المساحي النهائية للأراضي المسلمة للشركة والانتهاء من الإجراءات الالزامية.

الجمعيات العامة

الاسم	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
	٢٠١٧/٤/٥	٢٠١٧/٨/٢٠
سليمان عبدالعزيز الراجحي	✓	✓
حمد عبدالعزيز البطشان	✓	✓
محمد عبداللهص أبو نيان	-	-
عبدالعزيز محمد الباطين	✓	✓
مازن أحمد الحببر	✓	✓
فهد ثبيان الثبيان	-	✓
سمير علي قباني	✓	✓

طلبات سجل المساهمين

عدد طلبات سجل المساهمين	تاريخ الطلب	أسباب الطلب
١	٢٠١٧/١٢/١٠	الجمعية العامة
٢	٢٠١٧/١١/٢٠	إجراءات الشركات
٣	٢٠١٧/٩/١٢	إجراءات الشركات
٤	٢٠١٧/٨/٢٠	إجراءات الشركات
٥	٢٠١٧/٧/٢٥	إجراءات الشركات
٦	٢٠١٧/٥/٠٩	أخرى
٧	٢٠١٧/٠٤/٥٠	الجمعية العامة
٨	٢٠١٧/٠٣/٣٠	إجراءات الشركات
٩	٢٠١٧/٠٣/٦	إجراءات الشركات
١٠	٢٠١٧/٠٢/١٥	إجراءات الشركات

الخطط المستقبلية

في البحث عن الفرص الجديدة والتحقق من جدوى الدخول فيها. ومن أهم خططها الحالية البحث عن فرص الاستثمار الزراعي في الخارج لما فيها العديد من الفرص لتعزيز العوامل الخاصة بتنفيذ قرارات إيقاف الزراعة بالمملكة.

ومن أهم المشاريع المستقبلية للشركة الاستثمار في بدائل مصادر الطاقة بمشاريعها ومن هذه التقنيات الوعادة بالمستقبل لتوليد الطاقة الشمسية لما حققته من نمو وتطور وتنويع الشركة استيفاء الدراسات اللزمرة لهذه المصادر البديلة.

اللزمرة لهذه المصادر البديلة.

من منطلق حرص الشركة على مواكبة التحديات الراهنة فإن البحث عن الفرص التي يمكن استغلالها لمجابهتها تلك الظروف وفق الخطط التي رسمتها لتحديد مسارها في المستقبل.

ومن أهم تلك المشاريع المستقبلية للشركة الاستثمار في بدائل مصادر الطاقة بمشاريعها ومن هذه التقنيات الوعادة بالمستقبل لتوليد الطاقة الشمسية لما حققته من نمو وتطور وتنويع الشركة استيفاء الدراسات اللزمرة لهذه المصادر البديلة.

ومع مراعاة الشركة الوضع الاقتصادي الحالي بشكل عام فهي لا تتوانى

المخاطر

لـ شك أن كافة الأعمال، الإنتاجية والتجارية تكتنفها العديد من المخاطر التي تتباين من حيث نوعيتها ومدى تأثيرها، واعتمد المجلس تقييم المخاطر بناءً على نتائج المراجعة الداخلية في عام ٢٠١٤م، ورأى المجلس بقراره استمرار توسيع لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الجزء، الأهم من عملية التقييم والإشراف على المخاطر، واحتوى نطاق عمل الدراسة المعتمد سجل المخاطر وسجل خطة المراجعة لثلاث سنوات مبنية على المخاطر القطاعي الشركة، وقد تم عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام ٢٠١٧م لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة.

وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات للحد كلياً أو جزئياً من بعض تلك المخاطر، ومن أهم المخاطر على النشاطات التي تزاولها الشركة ما يلي:-

مخاطر تنظيمية واقتصادية عامة

وهي القرارات التي تصدر من الجهات الرسمية في الدولة كإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء مما يؤثر على الشركة في تأمين احتياج مزارع أبقارها من الأعلاف، وللحذر من أثر ذلك بدأت الشركة في تنفيذ جزء من خططها الرامية إلى استصلاح أراضي زراعية أكملت بنجاح تنفيذ مرحلتها الأولى بمشروعها في جمهورية السودان بغرض تصدير الأعلاف إلى المملكة، مما يساهم ذلك في تأمين جزء من الأعلاف لقطعان الثغر، وأيضاً من هذه المخاطر رفع أسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتى ستشكل زيادة في أعباء مدخلات الإنتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت الشركة بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة كتحفيض التكاليف وعمل الدراسات اللاحقة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.

مخاطر الإنتاج والتشغيل

وتعلق بما قد يواجه نشاطات الشركة من حوادث أو معوقات تكون مؤثرة على الإنتاج والتشغيل وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات الصارمة لمراقبة وضبط عمليات الإنتاج والتشغيل لضمان جودة منتجاتها وتجنب الحوادث المفاجئة أو الحد من تأثيرها السلبي، ومن ذلك التغطية التأمينية على الأصول وتوقف عمليات الإنتاج لأسباب طارئة.

ومن المخاطر التي تدرج تحت هذا العنوان ما قد يحدث من زيادات كبيرة في بنود تكلفة المنتجات أو صدور قرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية تقييد أو توفر على تأمين مواد مستلزمات الإنتاج سواءً بالكميات أو الأسعار والذي قد ينعكس سلباً على أعمال الشركة ونتائجها.

مخاطر الأوبئة

وهي تتعلق بما قد يتعرض له قطاع الأبقار في الشركة من أمراض وبائية في جميع الأوقات، ولدى الشركة بهذا الخصوص إجراءات مشددة لحماية القطيع إن كان بالانتقال للقطيع من الخارج أو نشوؤه داخلياً، ويجدر الذكر بأن تفرد مشروع نادك في منطقة مستقلة غير مجاورة لمشاريع مواشي أخرى يشكل أهم أنواع الوقاية والحماية لقطيعها من الأبقار.

المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

وتتمثل هذه المخاطر بما قد يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وأوبئة زراعية تؤثر على المحاصيل، وقد تكون القدرة على مواجهة

الظروف المناخية محدودة، إلا أن ما يتعلق بالأوبئة فإن الإجراءات المتاحة للشركة لمواجهةها تعتمد على خبراتها المتراكمة وما يمكن توفيره من مستلزمات للوقاية ومكافحة تلك الأوبئة.

مخاطر البيع والتسويق

تنشأ هذه المخاطر التي قد تحد من قدرة الشركة البيعية ومن ذلك التشريعات والقرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية التي تحد من رفع الأسعار لبعض منتجات الشركة ، بالإضافة إلى تأثيرات المنافسة والتي قد تؤدي إلى تذبذب أسعار بيع المنتجات وتؤثر سلباً على نتائج الشركة.

ومن هذه المخاطر أيضاً المعوقات التي قد تواجه تسويق بعض منتجات الشركة سواءً الداخلية منها أو الخارجية، فيما يتعلق بالمعوقات الداخلية فإن الشركة تحرص على الدراسة الجيدة للسوق وفرض النمو وعمل الخطط اللازمة قبل طرح أي منتج جديد.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل.

الذمم التجارية المدينة

تم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناءً على بطاقة تقييم لكل عميل بناءً على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للنفاذ في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتذبذبة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقعة من عملاء مدددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناءً على البيانات التاريخية لمحاسبات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإداره أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الدخنفاص العادي في الذمم المدينة.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبّد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع الأصول المالي بسرعة وعلى مقاربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقد وما في حكمه وهي متاحة بسهولة للتغطية المصارييف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية، ولتحسين مستوى توافر السيولة في الشركة ستقوم الشركة بوضوح خطة لتطوير أداء رأس المال العامل وإعادة هيكلة لمكونات رأس المال.



إقرارات مجلس الإدارة

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفعالية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

توصية مجلس الإدارة

يوصي مجلس الإدارة الجمعية العامة للمساهمين بما يلي:

- الموافقة على ما جاء بتقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١.
- الموافقة على القوائم المالية كما هي في ٢٠١٧/١٢/٣١.
- الموافقة على تقرير مراجع الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١.
- الموافقة على صرف مبلغ ١,٠٠,٠٠٠ ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي ٢٠١٧م الواقع ١٠,٠٠,٠٠٠ ريال لكل عضو.

مخاطر السوق

مخاطر السوق تمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم وتأثير تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

مخاطر معدل الربح

مخاطر معدل الربح هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق. إن تعرض الشركة لمخاطر السوق للتغيرات في أسعار الفوائد البنكية يتعلق أساساً بعرض الشركة التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والنفقات الرأسمالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتغيرات النقدية. وتمثل ممارسة الشركة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الدقراض. عندما يكون الإقراض ضرورياً، يتم مضاهاة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر.

مخاطر العملة

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تعامل الشركة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار. وتراقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف، بناءً على خبرتها، لـ تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي والدولار، الريال السعودي مربوط فعلياً بالدولار الأمريكي ولـ توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم تخفيف مخاطر العملات الأجنبية.

الخاتمة

وفي ختام هذا التقرير فإن المجلس يؤكد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق ما يلبي تطلعاتهم، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والأمان ويزيدها من فضله في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهم الله. وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

مجلس الإدارة



القوائم المالية



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادر)

(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية

وتقرير مراجع الحسابات المستقل
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م



تقرير المراجع المستقل

إلى المسادحة المحاهمين
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك"
شركة مساهمة سعودية
الرياض - المملكة العربية السعودية

الغرض من مراجعة القوائم المالية

الرأي

لقد راجعوا القوائم المالية للشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" - شركة مساهمة سعودية - ("الشركة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، وقوائم النخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والكلفقات التقديمة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المكونة من ملخص السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية المرفقة تزعم بعدل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، وأداءها المالي وتدقّقاتها التقديمة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

البيان الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا. ونحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعةنا للقوائم المالية، كما ولينا أيضاً بمتطلبات سلوك وأداب المهنة الأخرى وفقاً لذلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومتاسبة لتوفير أساساً لرأينا في المراجعة.

الأمور الرئيسية للمراجعة

الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولم نقدم رأينا منفصلاً في تلك الأمور.

بالإشارة إلى الإيضاح رقم (١-٢) لأسس إعداد القوائم المالية فيما يتعلق بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية، وكذلك الإيضاح رقم (١) للإصلاحات المتعلقة بها فيما يتعلق بأثر تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.

بيان مدقق الإسرار المسؤول عن «راجعت»

أثر، مجلس التحرير

كما بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالتغيير في إطار إعداد القوائم المالية:

الأخذ بالاعتبار عملية إدارة الشركة عند تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية وخاصة فيما يتعلق بالأمور التي تتطلب من الإدارة استخدام حكمها.

الحصول على فهم التحليل الذي قدمته الإدارة لتحديد جميع الاختلافات الجوهرية بين الإطار السابق للقوائم المالية والمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية التي قد يكون لها أثر على القوائم المالية للشركة.

تقدير نتائج تحليل الإدارة والقرارات الأساسية المتخذة فيما يتعلق بالتحول باستخدام معرفتنا بالمتطلبات ذات العلاقة بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية وفهمنا لأعمال وأنشطة الشركة.

اختبار تسويات التحول بالأخذ بالاعتبار تحليل الفروق الذي قام به الإداره والمعلومات المالية المتعلقة بها واحتساب هذه التسويات.

تقدير الأفصاحات المستخدمة فيما يتعلق بالتحول للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية من خلال الأخذ بالاعتبار المتطلبات ذات العلاقة بالمعيار الدولي للتقرير المالي.

بالنسبة لجميع الفترات وحتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤م، كانت الشركة تقوم بإعداد وعرض قوانها المالية النظمية وفقاً لمعايير المحاسبة المتشارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

بالنسبة لفترات المالية التي تبدأ من ١ يناير ٢٠١٧م، تتطلب الواقع المعمول بها من الشركة إعداد وعرض قوانها المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمقدمة في المملكة العربية السعودية وكذلك المعايير والاصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية).

وعليه، قامت الشركة بإعداد قوانها المالية لسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية باستخدام المعيار الدولي للتقرير المالي ١ «تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة».

وكلجزء من هذا التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، أجرت إدارة الشركة تحليلاً تفصيلياً لتحديد الاختلافات بين الإطار السابق لإعداد القوائم المالية والمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، وحددت التسويات الناتجة عن التحول وفقاً لتحليل الفروق والمتطلبات ذات الصلة بالمعيار الدولي للتقرير المالي ١ وتقدير الأفصاحات الإضافية المطلوبة في القوائم المالية.

تم اعتبار ذلك كأمر رئيسي للمراجعة حيث أن تسويات التحول نتيجة للتغير في إطار إعداد القوائم المالية والإفصاحات المرتبطة بها في القوائم المالية تتطلب اهتماماً إضافياً خلال راجعتنا.

بالإشارة إلى الإرضاخ رقم (٤) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات، وكذلك الإرضاخ رقم (٨) المتعلقة بالإصلاحات ذات العلاقة.

نقطة ساروج الإسرار الرئيسي في درجات

أبريل، حسن المدحود

شتملت إجراءاتنا للمراجعة التي قمنا بتنفيذها والتي تتعلق بإيرادات الإيرادات من المبيعات على ما يلي:

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، قامت الإدارة ببيانات إيرادات بمبلغ إجمالي قدره ٢٠٣٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٦م: ٢,١٧٦ مليون ريال سعودي).

- الأخذ بالاعتبار مدى ملائمة السياسات المحاسبية الخاصة بالشركة التي تتعلق بالإيرادات، بما في ذلك تقدير المبيعات المرتجعة وتقييم مدى الالتزام بالسياسات من حيث معايير المحاسبة المطبقة.
- الحصول على فهم للإجراءات التبع من الإدارة المتعلقة بالإيرادات، وتقييم التصريح وأختبار تنفيذ مدى كفاءة التشغيل الضوابط الرقابية الأساسية الخاصة بالإدارة بشأن عملية الإعتراف بالإيرادات.
- تقييم الترتيبات التمهالية الأساسية بما في ذلك ترتيبات الخصومات والارتفاع وذلك عن طريق الأخذ بالاعتبار إجراءات التوثيق العلامية والاتفاقيات مع العامل.
- فحص عينة من معاملات البيع التي تمت خلال السنة والتحقق من تسليم البضائع وإشعارات قبولها وذلك من أجل تقييم مدى الالتزام بالسياسة المحاسبية الخاصة بالشركة والتي تتعلق بالإعتراف بالإيرادات.
- فحص عينة من قيود اليومية المرحلة إلى الإيرادات وذلك من أجل تحديد البنود غير العادلة أو غير النظامية.
- فحص عملية احتساب مخصص المبيعات المرتجعة في نهاية السنة لتقييم مدى الالتزام بسياسة الشركة المتعلقة بارجاع المبيعات.
- الحصول على خطابات تأكيد أرصدة الدسم المدينة من عملاء الشركة، على أساس العينة.
- الاستعلام من الإدارة على مختلف الممتدويات لتقييم مدى معرقلتها بمخاطر الغش وتحديد أي حالات مشكلة فعلية تمت ملاحظتها عند الإعتراف بالإيرادات.

اللبرود المفروضة من قبل الحكومة على زراعة منتجات الأعلاف

بالإشارة إلى الإيضاح رقم (٤) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالمتلكات والآلات والمعدات والأشخاص في قيمة الموجودات غير المالية، وكذلك الإيضاح رقم (١٥) المتعلق بالإفصاح عن المتلكات والآلات والمعدات.

جريدة سلطنة الأمير الرؤوس لمراجعتها

فمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بتقييم القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد:

- تقييم مدى تحديد الوحدات المولدة للنقد داخل الشركة وفقاً لمتطلبات المحايلين الدوليين للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.
- تقييم أنس ومدى ملائمة طرق التقييم المستخدمة عند تحديد قيمة الاستخدام للوحدات المولدة للنقد.
- الاستعانة بالمتخصصين لدينا لفحص الافتراضات الأساسية المستخدمة عند احتساب الإدارة لقيمة الاستخدام.
- تقييم مدى معقولية الافتراضات الإدارية الأساسية المستخدمة في توقعات التدفقات النقدية. كما فمنا بتقييم مدى معقولية معدلات النمو، ومعدلات العائد النهائي ومعدلات الخصم وذلك عن طريق مقارنتها مع البيانات المستخرجة خارجياً.
- مقارنة المعلومات السابقة المتعلقة بأسعار البيع مع العقود القائمة مع العملاء الرئيسيين للشركة.
- التحقق من مدى دقة واتكمال المعلومات المقدمة من الإدارة والتي استخدمت كأساس لتقييم الأشخاص في القيمة.
- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإفصاحات الخاصة بالشركة من حيث معايير المحاسبة المطبقة.

بموجب التوجيهات الحكومية المقيدة لزراعة منتجات الأعلاف من قبل الشركات المحلية بنهائية عام ٢٠١٨م، أن تكون الشركة قادرة على زراعة أي منتجات أعلاف داخل المملكة العربية السعودية.

وعلوه، أجرت الإدارة تقييماً للتحقق من الانخفاض في قيمة الوحدات المولدة للنقد المتعلقة في الوقت الحالي بزراعة وإنتاج الأعلاف، والتي سوف تستمر الشركة مستقبلاً في استخدامها في زراعات أخرى غير مشمولة بهذه التوجيهات. وتشتمل ذلك على إجراء مقارنة لقيمة الدلتاربة للموجودات غير المالية للوحدات المولدة للنقد المتعلقة بزراعة وإنتاج الأعلاف داخل المملكة العربية السعودية مع القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد ذات الصلة.

وقد استخدمت الإدارة نموذج قيمة الاستخدام من أجل تحديد القيمة القابلة للاسترداد التي يوجهها تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية بكل وحدة مولدة للنقد ومقارنتها مع قيمها الدفترية ذات الصلة.

يتطلب نموذج قيمة الاستخدام إدخال العديد من الافتراضات الأساسية، بما في ذلك تقديرات حجم المبيعات المستقبلية، والأسعار، والتكاليف التشغيلية، والقيمة النهائية، ومعدلات النمو ومعدلات الخصم.

وبناءً على التقييم الذي أجرته الإدارة، لم يتم تسجيل أي انخفاض في القيمة.

لقد تم اختيار ذلك أمر رئيسى للمراجعة بسبب أهمية الأحكام والتقديرات لحالة عدم التأكيد التي تدرج في عملية تقييم الانخفاض في القيمة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسئولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكن لا تتضمن القوائم المالية وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا لهذا. ولا يغطي رأينا في القوائم المالية المعلومات الأخرى، وإن نبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدى فيها.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عندما تصبح متاحة، وعمل ذلك، الأخذ في الحسبان ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متنسقة بشكل جوهرى مع القوائم المالية، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهرى.

عندما نقرأ التقرير السنوي، إذا خلصنا إلى وجود تحريف جوهرى فيه، تكون مطالبون بالإبلاغ عن الأمر المكلفين بالحكومة.

مسؤوليات الإدارة والمتكلين بالحوسبة عن القوائم المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها العادل، وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإمدادات الأخرى التي اعتمدها الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وأحكام نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقيير قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة وعن الإصلاح بحسب مقتضى الحال، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام أسس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكون هناك نية لتصفية الشركة أو إيقاف عملائها، أو ليس هناك خيار واقعي بخلاف ذلك.

والمتكلين بالحكومة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في الشركة.

مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معمول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا، إن التأكيد المعمول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً، ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرية إذا كان يمكن بشكل معمول توقع أنها ستقترن بمفرداتها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي تأخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية.

ويمكنه من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، بلانا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزارة الشك المهني خلال المراجعة، وعلانا أيضاً:

- تحديد مخاطر التحريفات الجوهيرية في القوائم المالية وتقييرها سواء بسبب غش أو خطأ، وتصديم وتقييد إجراءات مراجعة استجابة لذلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوثير أساساً لرأينا، وبعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطير الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إلادات مضلل أو تجاوز الرقابة الداخلية، الحصول على لهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصديم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إيهاد رأي عن فاعلية الرقابة الداخلية بالشركة.
- تقييم مدى مناسبة البيانات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإصلاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى استخدام الإدارة لأسس الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تغير شتاً كبيراً بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة، وإذا خلصنا إلى وجود عدم تأكيد جوهري، بلانا مطالبون بأن تلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإصلاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإصلاحات غير كافية، بلانا مطالبون بتعديل رأينا، وستنتمد استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا، ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتصيب في توقيف الشركة عن البقاء كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام، وهيكيل ومح토ى القوائم المالية، بما في ذلك الإصلاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

لقد أبلغنا المتكلين بالحكومة، فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالتعليق والتقويم المختلط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية اكتشفناها خلال مراجعتنا للشركة الوطنية للتنمية الزراعية ("النادك" "الشركة").

لقد زودنا أيضاً المتكلين بالحكومة ببيان يقدّم بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد تعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وبحسب مقتضى الحال إجراءات الوقاية ذات العلاقة.

ومن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحركة، تحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية للشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" - شركة مساهمة سعودية للسنة الحالية، وبناء على ذلك تُعد الأمور الرئيسية للمراجعة، وتوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما، في ظروف نادرة للغاية، نرى أن الأمر يتطلب أن يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أنه من المتوقع بشكل معقول أن تتفاقم القيود السلبية لفعل ذلك فوائد المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

عن / كي بي أم جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون

صداقة حمد الفوزان
رقم الترخيص ٣٤٨



التاريخ: ٥ رجب ١٤٣٩هـ
الموافق: ٢٢ مارس ٢٠١٨م

قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي) (مدققة) (معدلة - إيضاح ٦)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي) (مدققة) (معدلة - إيضاح ٦)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي) (مدققة)	إيضاح	
الأصول				
الأصول غير المتداولة				
٢,٨٩,٦٠٨,٣٣٩	٢,٢٧٦,٩٠,٨١٣	٢,٣١٣,٦٠٠,٥٢١	(١٥)	ممتلكات وآلات ومعدات
٣٩٧,٥٠,٩٧٧	٤٠١,٣٤٨,٥٠	٤٨٢,٣٧٢,٩٨١	(١٧)	أصول حيوية
٣,٠٤,٤٩٨	٥,٨٥٨,٢٨٧	٩,٥٦,٤٤٠	(١٧)	أصول غير ملموسة
٨,٤٦٤,...	١٠,٣٠٨,...	٤,٣٢٤,...	(١٩)	استثمارات متاحة للبيع (غير متداولة)
٢٣٣,٥٥٨,٢٩١	٢٦,٢٩٢,٠٠٧	٢١٠,٧٦,٨١٠	(٢٠)	مشاريع تحت التنفيذ
٢,٨٣١,٧٤٤,٠٩٥	٣,٠٠٣,٨٧٧,٧٠٧	٣,٠١٩,٩٩٠,٧٥٢		إجمالي الأصول غير المتداولة
الأصول المتداولة				
٤٢,٦٥٠,٣١٢	٣٦,٤٥٧,٩٥٤	٣٤,٦٩٨,٩٠٧	(١٨)	أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)
٤٧٨,٦٧٦,٥٣٦	٥٥٣,٤٣١,٧٢٣	٦٣٢,١٥٧,٨٧٩	(٢١)	المخزون
٢١,٣٢,٤٧٢	٢٩,٥٧١,١١٨	٢٢,٥٢٥,١٣٠	(٢٢)	أصول حيوية بغرض البيع
٣٥٦,٣٢٦,٧٨١	٣٣,٩٦٤,٦٨٧	٣٤٤,٥٦,٧٣٤	(٢٣)	مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
٢٢,١٩٧,...	٢٥,٩٩٦,...	-	(١٩)	استثمارات متاحة للبيع (متداول)
١٠,١٠٤,٩٢٠	٥٩,٤٢٤,٧٦٢	٤٠,٧١٩,٥٤٧	(٢٤)	النقد وأرصدة لدى البنوك
١,٠٢٢,٠٤٣,٠١١	١,٠٣٥,٨٤٦,١٤٤	١,٠٧٤,١٥٨,١٩٧		إجمالي الأصول المتداولة
٣,٨٥٣,٧٦٧,١٠٦	٤,٠٣٩,٧٢٣,٨٥١	٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩		إجمالي الأصول
الالتزامات وحقوق المساهمين				
حقوق المساهمين				
٧٧,٠٠٠,...	٨٤٧,٠٠٠,...	٨٤٧,٠٠٠,...	(٢٥)	رأس المال
١٦٦,٤٨٦,٠٨٢	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	١٨٠,٤٩٩,٤٤	(٢٦)	احتياطي نظامي
٣٩٤,٢٩٤,١٣٢	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	٣٩٧,٨٩٩,٠٧٨		أرباح محتجزة
٢٢,٩٣٣,...	٣٢,٧٣٨,...	(٨٠,٧٨٧)	(٢٨)	احتياطيات أخرى
١,٣٥٣,٧١٣,٢١٤	١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	١,٤٢٥,٣١٧,٢٣٢		إجمالي حقوق المساهمين
الالتزامات غير المتداولة				
١,٢٤٢,٥١١,٣٣٨	١,١٠٢,٥٣٧,٩١٣	١,٠٧٣,٨٩٣,٤١٤	(٢٩)	قروض عقود مراقبة
١٩,٦٤٣,٧٠٠	١٨,٤٢٠,٠١	١٥,٧٧٣,٣٠١		إيرادات مؤجلة
١٤٨,٨٧٢,...	١٦٢,٢٨٣,٤٠١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢	(٣٠)	الالتزامات مزايا الموظفين
١,٤١١,٠٢٧,٠٩٣	١,٢٨٣,٠٢٣,٨٦٥	١,٢٥٦,٥٤٢,٩٥٧		إجمالي حقوق المساهمين
الالتزامات المتداولة				
٤٥١,٩٩٢,٤٧	٥٧٥,٩٢١,٥٤٤	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	(٣١)	دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
٥٦٩,٩٦١,٤٤	٦٨٨,٣٩٩,٢٦٨	٩٤,٩٨١,٨٠٤	(٢٩)	قروض عقود مراقبة وأقساط قروض طويلة الأجل
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	٣٣,٨٥٦,٦٨٩	٣٣,٨٤٢,٧٢٧	(٢٧)	دائنوا توزيع أرباح
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	(٣٠)	مخصصات
٢٩,٥٤٤,٩١٤	٣٥,١٥٨,٦٧٧	٣١,٥٧٨,١١٦	(٣٠)	مخصص زكاة
١,٠٨٩,٠٣٦,٧٩٩	١,٣٣٨,٥٠٥,٢٨٨	١,٤١٢,٢٨٨,٦٦٠		إجمالي الالتزامات المتداولة
٢,٥٠٠,٠٥٣,٨٩٢	٢,٦٢١,٥٢٩,١٥٣	٢,٦٦٨,٨٣٦,٦١٧		إجمالي الالتزامات
٣,٨٥٣,٧٦٧,١٠٦	٤,٠٣٩,٧٢٣,٨٥١	٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩		إجمالي الالتزامات وحقوق المساهمين

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (معدلة - إيضاح ٦)	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	إيضاح	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		
٢,١٧٦,٤٩٣,٧٩	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩	(٨)	إيرادات المبيعات
(١,٣٣٨,٦٢٩,٦٥٨)	(١,٣٠١,٣٩٩,٧٢٥)	(٩)	تكلفة البضاعة المباعة
٨٣٧,٨٦٤,٠٥١	٧٣١,٠٨٣,٧٣٤		مجمل الربح
(٥٤٩,٤٦٧,٣٥٨)	(٥٤٨,٨٣٤,٧٤٩)	(١١)	مصاريف البيع والتسويق
(١١٥,٣٦٣,٢٠١)	(١٠٠,١٧٢,٣٣٨)	(١٢)	مصاريف عمومية وإدارية
(٥,٥٨٢,٩٧٩)	١٥,٥٤٦,١١١	(١٠)	إيرادات (مصاريف) تشغيلية أخرى (صافي)
(٦٧٠,٤١٣,٥٨٨)	(٦٣٣,٤٦٠,٩٧٦)		إجمالي المصروفات
١٦٧,٤٥٠,٤٦٣	٩٧,٦٢٢,٧٥٨		الدخل من العمليات
(٦٧,٣٨٨,٣٩٤)	(٥٩,٩١٧,٥٠١)	(١٣)	تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية
١٠٠,٠٦٢,١٦٩	٣٧,٧٠٥,٢٥٧		الدخل قبل الزكاة
(٥,٨٣٥,٦٨٥)	٢,٢٣٦,١٦٤	(٣٠)	الزكاة
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١		صافي دخل السنة
			ربحية السهم
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١		
١,١١	٠,٤٧	(١٤)	الأساسية
١,١١	٠,٤٧	(١٤)	المخفضة
٨٤,٧٠٠,...	٨٤,٧٠٠,...		المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (معدلة - إيضاح ٦)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	إيضاح	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١		ربح السنة
٥,٦٤٣,...	(٥,٩٨٤,٠٠)	(٢٨)	الدخل الشامل التاخر
٩٩,٨٦٩,٤٨٤	٣٣,٩٥٧,٤٢١		التغير في القيمة العادلة لاستثمارات متاحة للبيع
٤,١٦٢,٠٠	(٣٩,٣٥٦)	(٣٠)	صافي الدخل الشامل التاخر، والقابل للتحقق كربح في الفترات التالية للتقرير الحالي
٤,١٦٢,٠٠	(٣٩,٣٥٦)		مكاسب (خسائر) إعادة القياس في خطط المنافع المحددة
١٠٤,٣١,٤٨٤	٣٣,٩١٨,٦٥		صافي الدخل الشامل التاخر الذي لا يعاد تصنيفه إلى الربح أو الخسائر في الفترات اللاحقة
١٠٤,٠٣١,٤٨٤	٣٣,٩١٨,٦٥		الدخل الشامل للسنة
			ما يخص حملة الأسهم العادية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



قائمة التغير في حقوق الملكية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

إجمالي حقوق المساهمين (ريال سعودي)	احتياطيات أخرى (ريال سعودي)	الأرباح المحتجزة (ريال سعودي)	الاحتياطي النظامي (ريال سعودي)	رأس المال (ريال سعودي)	
١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
					الدخل الشامل
٣٩,٩٤١,٤٢١	-	٣٩,٩٤١,٤٢١	-	-	ربح السنة
(٦,٠٢٣,٣٥٦)	(٦,٠٢٣,٣٥٦)	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
٢٣,٩١٨,٠٦٥	(٦,٠٢٣,٣٥٦)	٣٩,٩٤١,٤٢١	-	-	إجمالي الدخل الشامل
-	-	(٣,٩٩٤,١٤٢)	٣,٩٩٤,١٤٢	-	المحول إلى احتياطي نظامي
(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	-	-	-	احتياطيات أخرى
(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	(٣,٩٩٤,١٤٢)	٣,٩٩٤,١٤٢		المعاملات مع مساهمي الشركة
١,٤٢٥,٣١٧,٣٣٢	(٨٠,٧٨٧)	٣٩٧,٨٩٩,٠٧٨	١٨٠,٤٩٩,٠٤١	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
١,٣٥٣,٧١٣,٢١٤	٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٣٩٤,٢٩٤,١٢٢	١٦٦,٤٨٦,٠٨٢	٧٧٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠١٦ م
					الدخل الشامل
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	-	٩٤,٢٢٦,٤٨٤	-	-	ربح السنة
٩,٨٠٠,٠٠٠	٩,٨٠٠,٠٠٠	-	-	-	الدخل الشامل التأثر للسنة
١٠٤,٠٣١,٤٨٤	٩,٨٠٠,٠٠٠	٩٤,٢٢٦,٤٨٤	-	-	إجمالي الدخل الشامل
-	-	(١٠,١٨,٨١٧)	١٠,١٨,٨١٧	-	المحول إلى احتياطي نظامي
-		(٧٧,٠٠٠,٠٠٠)	-	٧٧,٠٠٠,٠٠٠	زيادة رأس المال
(٣٩,٥٠٠,٠٠٠)	-	(٣٩,٥٠٠,٠٠٠)	-	-	توزيعات أرباح
(٣٩,٥٠٠,٠٠٠)	-	(١٢٦,٥٦٨,٨١٧)	١٠,١٨,٨١٧	٧٧,٠٠٠,٠٠٠	المعاملات مع مساهمي الشركة
١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م المعدل

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ (ريال سعودي)	إضاح	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١		دخل السنة
تعديلات لتسوية الدخل مع صافي التدفقات النقدية			
٢٩١,٤٢٧,٦٤٩	٣٢٧,٦٣,٦٦٣	(١٧-١٠)	المستهلكات
١٤,٤٩٣,٣٣٢	٢,٤٩١,١٥٤	(١١-٩)	الإطفاءات
٥,٨٣٥,٦٨٥	٥,٤٥٧,٢٧٤	(٣٠)	مصاريف الزكاة
-	(٧,٧٩٣,٤٣٨)	(٣٠)	مخصصات انتفي الغرض منها
(١,٤٤١,٢٥٤)	(٢,٤٢٩,٢٠٠)		المحقق من الأرباح المؤجلة
٢٨,٥٣٦,...	٢٣,٠٠٨,١١١	(٣٠)	التزامات مزايا الموظفين (نهاية الخدمة)
٦,٤٩٩,٩١٩	٥٣٠,٥٦٥	(٢٣)	صافي الحركة في مخصص الإنخفاض في قيمة المدينين التجاريين
٢,٥٤٢,...	(٣١٥,٥٠٠)	(٢١)	صافي الحركة في مخصص الإنخفاض في قيمة المخزون
٧,٨٦٣,٨٨٢	(٣,٨٧٧,٧٧٢)	(١٣)	صافي تكلفة التمويل
٢١,٠٢٦,٢٩١	٢٧,٦٠,٩١٧		الخسارة من بيع ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
-	(٢٢,...,...)		الربح من بيع استثمارات متاحة للبيع
٤٧٠,٦٦٥,٩٨٨	٣٩١,٣٢١,٠٩٥		التغير في :
(٨٠,٨٣٥,٧٤٤)	(٧١,٣٦٤,٧٦٨)	(٢٢-٢١)	المخزون والأصول الحيوية بغض البيع
٦,١٩٧,٣٥٨	١,٧٥٩,٤٤٧		أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)
١٨,٨٦٢,١٧٦	(١٣,٦٢٢,٦١٢)	(٢٣)	مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
١٢٣,٩٢٩,٤٩٧	(١٧٦,٢٤,٢٥٦)	(٣١)	دائنوں تجاریون وأرصدة دائنة أخرى
٥٣٣,٨١٩,٢٧٥	١٣١,٨٨٩,٠٠٦		المدفوع من الزكاة
(٢٢١,٩٤٢)	(١,٣٤٤,٣٧٧)	(٣٠)	
(١٠,٩٦٢,٥٤٩)	(٢٢,٢٥٤,١٠٧)	(٣٠)	المدفوع من التزامات مزايا الموظفين (نهاية الخدمة)
٥٢٢,٦٣٤,٧٨٤	١٠٨,٢٩٠,٥٢٢		صافي النقية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
(٥٠٠,٣٣٦,٧٦٣)	(٤٧٩,٥٧,١٠٨)	(١٧-١٠)	مدفوعات لمشتريات ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
٣٥,١٠٨,١٤٦	٤٩,٣٩,١٨٣		متحصلات من مبيعات ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
(٢٦,٧٣٤,٢٦٧)	٥٠,٢٢٠,٧٤٧		مدفوعات لمشروعات تحت التنفيذ
-	٢٥,٠٠,...		متحصلات من بيع الاستثمارات المتاحة للبيع
(٤٩٦,٩١٢,٨٨٤)	(٣٥٤,٧٩٧,١٧٨)		صافي النقية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
٦,٩١٩,٦٧٦,٦٥	٦,٣٢٥,٤٩٥,٣١	(٢٩)	متحصلات قروض بالمرابحة
(٦,٩٤٩,٧٥٠,١٤٨)	(٦,٠٩٧,٦٧٩,١٧٣)	(٢٩)	مدفوعات قروض بالمرابحة
(٣٨,٠٥٢,٩٧٥)	(١٤,٤١٧)	(٢٧)	توزيعات أرباح
(٦٧,٤٥٢,٥٨)	٢٢٧,٨٠١,٤٤١		صافي النقية الناتجة من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
(٤,٧٣٠,١٥٨)	(١٨,٧٠٥,٢١٥)		صافي التغير في النقد وما في حكمه
١٠,١٠٤,٩٢٠	٥٩,٤٢٤,٧٦٢	(٢٤)	النقد وما في حكمه في أول السنة
٥٩,٤٢٤,٧٦٢	٤٠,٧١٩,٥٤٧		النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

١- معلومات عن الشركة

تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) شركة مساهمة سعودية ("يشار إليها لاحقاً بالشركة") بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (٤١) م/٢٠١٤هـ (الموافق ١٧ أغسطس ١٩٨١م) وتم تسجيلها بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٠٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذو الحجة ١٣٩٨هـ (الموافق ٢٦ نوفمبر ١٩٧٨م).

يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويقه منتجاته. بلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل مبلغ ٨٤٧ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٨٤,٧ مليون سهم بقيمة ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م حيث تم زيادة رأس مال الشركة بمبلغ ٧ مليون سعودي خصماً من الأرباح المبقة وذلك بناءً على قرار الجمعية العامة للمساهمين بتاريخ ٢٩ جمادى الثاني ١٤٣٧هـ (الموافق ٧ أبريل ٢٠١٦م) من خلال توزيع أسهم مجانية تمثل في سهم واحد مقابل كل ١٠ أسهم. تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاء شهر ديسمبر من نفس العام.

يقع المركز الرئيسي للشركة في:

الرياض - المملكة العربية السعودية

ص.ب: ٢٠٠٧ الرياض ١٤٦١

٢- أساس الإعداد والقياس

١-٢ أساس الإعداد

تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وكما هو مطبق بواسطة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. تعتبر هذه القوائم هي القوائم المالية السنوية الأولى التي يتم إعدادها بواسطة الشركة طبقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي ولذلك فقد قامت الشركة بتطبيق المعيار الدولي رقم (١) والخاص بتطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي للمرة الأولى، ولذلك يتطلب من قارئ هذه القوائم المالية أن يأخذ بعين الاعتبار التوضيحات الخاصة بكيفية التحول إلى المعايير الدولية للتقرير المالي وأثرها على قائمة المركز المالي وقائمة الدخل والتدفقات النقدية للشركة كما هو مرفق بإيضاحات هذه القوائم، (إيضاح٦).

في السابق كان يتم إعداد القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة طبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وحيث أن تلك هي القوائم المالية السنوية الأولى التي يتم إعدادها وفقاً للمعايير الدولية فإن الإيضاحات المرفقة توضح كافة التأثير المتربعة على التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي لقارئ هذه القوائم وكذلك توضح كامل السياسات المحاسبية الهامة المطبقة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي وتزويذ القارئ بالإيضاحات المطلوبة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي والتي لم تكن موجودة أثناء تطبيق المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

تم اتباع السياسات المحاسبية الموضحة أدناه في إعداد هذه القوائم المالية ويتم تطبيق نفس السياسات المحاسبية على كل الفترات المعروضة إلا إذا تم الإشارة إلى خلاف ذلك.

٢-٢ أساس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية طبقاً للتكلفة التاريخية فيما عدا البنود الهامة التالية والواردة في قائمة المركز المالي:

- الدسثمارات المتاحة للبيع فقد تم تقييمها بقيمتها العادلة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٣) ووفقاً للمستوى الثاني من التقييم وفقاً للمعيار المذكور
- الأصول الحيوية قد تم تقييمها بالقيمة العادلة، وفي حال عدم القدرة على قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق ويمكن الاعتماد عليه فيتم قياسها بالتكلفة .
- يتم الإعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة للموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية ووفقاً للخطة الدكتوارية



٣-٢ عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي الذي يمثل العملة الوظيفية للشركة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

٣- معايير دولية أصدرت ولم تطبق على هذه القوائم المالية

المعايير الدولية التي أصدرت ولم يتم تطبيقها على هذه القوائم المالية مذكورة بهذا الإيضاح، وهذه المعايير تتوقع الشركة أن يكون لها أثر على عرض القوائم المالية وكذلك على القوائم المالية والأداء المالي للشركة عند التطبيق في الفترات اللاحقة لهذا التقرير. وفيما يلي توضيح لكل معيار سيتم تطبيقه على الفترات اللاحقة

(أ) المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) - الأدوات المالية

في شهر يوليو ٢٠١٤م أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية الإصدار النهائي من المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) والخاص بالأدوات المالية والذي يحل محل المعيار الدولي رقم (٣٩) والخاص بالأدوات المالية وكذلك سيحل محل جميع الإصدارات السابقة للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) وخاصة بـالاعتراف وقياس الأدوات المالية، إن الإصدار النهائي للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) جمع في طياته كل ما يخص معالجات الأدوات المالية من الإعتراف والقياس والانخفاض في القيمة. ويتم تطبيق المعيار الدولي رقم (٩) في الفترة المالية التي تبدأ من ١ يناير ٢٠١٨م أو بعده مع السماح بتطبيقه قبل ذلك التاريخ ما عدا الإجراءات المحاسبية للتحوط. يشترط المعيار الدولي رقم (٩) عند التطبيق أول مرة أن يتم إعادة احتساب أثر تطبيق المعيار بأثر رجعي ولكن لا يتطلب عرض مقارن بالفترات السابقة. أما فيما يخص الإجراءات المحاسبية للتحوط يتم تطبيق متطلبات المعيار عند التطبيق وما يليه من فترات محاسبية مع بعض الاستثناءات المحددة.

التصنيف - الأصول المالية

يتضمن المعيار الدولي للتقرير المالي (٩) فئات تصنيف وطرق قياس مختلفه عن المعيار الدولي رقم (٣٩) تعكس هذا الطرق نموذج الأعمال التي يتم من خلالها إدارة الأصول المالية وخصائص تدفقاتها النقدية. حيث يتضمن المعيار الدولي ثلاثة فئات تصنيف رئيسية لتلك الأصول وهي: الأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة، والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر، ان هذا المعيار يستبدل فئات المعيار رقم (٣٩) الحالية للأصول المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الإستحقاق والقروض والذمم المدينة والإستثمارات المتاحة للبيع بفئات أخرى.

الانخفاض في القيمة - الأصول المالية

طبقاً لنموذج المعيار رقم (٣٩) كان يتم تخفيض الأصول المالية بقيمة الخسائر المتکبدة ولكن طبقاً للمعيار الدولي رقم (٩) سيتم استبداله بنموذج الخسائر المتوقعة مما يتطلب تقديرات ملموسة بشأن التغير في الظروف الإقتصادية وأثرها على نموذج الخسائر الإئتمانية المتوقعة والتي سيتم تحديدها على أساس الاحتمال المرجح. وبموجب هذا المعيار سيتم قياس مخصصات الخسائر الإئتمانية وفقاً لأحد الأسس التالية:

- الخسارة الدائمة المتوقعة على مدى ١٢ شهراً والتي تنتج عن أحداث التعثر في السداد والمتحتملة خلال ١٢ شهر بعد تاريخ التقرير.

• الخسارة الدائمة المتوقعة على مدى العمر، وهي الخسارة الدائمة المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر المحتملة في السداد على مدار العمر المتوقع للنهاية المالية.

في حال زيادة المخاطر الدائمة للأصول المالية بشكل كبير في تاريخ التقرير ومنذ الإعتراف الأولي لها سيتم تطبيق القياس الخاص بالخسائر الدائمة المتوقعة على مدى العمر، أما في حال لم تزد تلك المخاطر يتم تطبيق القياس الخاص بالخسائر الدائمة المتوقعة على مدى ١٢ شهراً، يجوز للشركة تحديد عدم زيادة المخاطر الدائمة المتوقعة بشكل كبير في حالة أن تكون الأداة معرضة لمخاطر إئتمانية منخفضة في تاريخ التقرير، إلا أن قياس خسائر الدائمة المتوقعة على مدى العمر يتم تطبيقه بشكل مستمر على الأرصدة التجارية المدينة.

التصنيف- الالتزامات المالية

متطلبات تصنيف الالتزامات المالية طبقاً للمعيار الدولي رقم (٣٩) تم الاحتفاظ بها وبشكل كبير وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي رقم (٩)، إلا أنه وبموجب المعيار الدولي رقم (٣٩) فإن جميع التغيرات في القيمة العادلة للالتزامات المالية المصنفة بالقيمة العادلة يتم الاعتراف بها من خلال الأرباح أو الخسائر بينما ووفقاً للمعيار الدولي رقم (٩) فيتم عرض التغيرات في القيمة العادلة وفقاً لما يلي:

- مبلغ التغير في القيمة العادلة المتعلقة بالتغييرات في المخاطر الدائمة للالتزامات المالية يتم عرضه في الدخل الشامل التأثر.

- المبلغ المتبقى من التغير في القيمة العادلة يتم عرضه في الأرباح أو الخسائر.
- الدفصال**

يتطلب المعيار الدولي رقم (٩) افصاحات جديدة شاملة فيما يتعلق بالمحاسبة عن التحوط ومخاطر الإئتمان المتوقعة، وقامت الشركة بعمل دراسة على الأثر المتوقع من تطبيق الخسائر المحملة على المدينون التجاريين وتتوقع الشركة انخفاضاً قدره (٠٠ الف ريال) في المدينون التجاريين.

التحول

طبقاً للمعايير الدولية فإن أي تغير في السياسات المحاسبية يتطلب تطبيق التغيرات بأثر رجعي وستقوم الشركة بتطبيق الإعفاءات التي يسمح بها المعيار عند التطبيق الأولي وذلك بالاعتراف بالفرق في القيم الدفترية للأصول المالية والالتزامات المالية الناتجة من تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) في الأرباح المحتجزة كما في ١ يناير ٢٠١٨م.

ب) المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٠) – الإيرادات من العقود مع العملاء

تم إصدار المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٠) في مايو ٢٠١٤م ويضع نموذجاً من خمس خطوات لحساب الإيرادات الناتجة عن العقود مع العملاء. وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالي رقم (١٠)، يتم إثبات الإيرادات بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع الشركة أن يكون مستحقاً مقابل تحويل البضائع أو الخدمات إلى العميل وسيحل معيار الإيرادات الجديد محل جميع متطلبات الاعتراف بالإيرادات الحالية، بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية. يتطلب التطبيق بأثر رجعي كامل أو التطبيق بأثر رجعي معدل لفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٨م، يسمح بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٠) بتاريخ يسبق هذا التاريخ.

وأشارت الشركة بتقدير الأثر المالي على قوائمها المالية وأدائها المالي عند تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٠) ولد يوجد لتطبيق المعيار أي أثر على قوائمها المالية.

ت) المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٦) – عقود الإيجار

يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٦) نموذج محاسبي واحد على أساس الإيجار في الميزانية للمستأجرين. ويعرف المستأجر بحق استخدام الأصل المؤجر له والتي تمثل حقه في استخدام الأصل الأساسي وخصص الإيجار الذي يمثل التزامه بإجراء مدفوعات الإيجار. وهناك إعفاءات اختيارية لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات القيمة المنخفضة. وتبقى محاسبة المؤجر مماثلة للمعيار الحالي - أي أن المؤجرين يواصلون تصنيف عقود الإيجار كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. سيحل المعيار الدولي للتقارير المالية (١٦) محل إرشادات الإيجارات الحالية بما في ذلك المعيار المحاسبى الدولى رقم (١٧) عقود التأجير وتفصير لجنة تفسير المعايير الدولية للتقارير المالية (٤) تحديد ما إذا كان التعاقد يحتوي على عقود إيجار تشغيلية وتفصير لجنة المعايير الدولية (١٥) عقود التأجير التشغيلي و تفصير لجنة المعايير الدولية (٢٧) تقييم مادة المعاملات التي تتضمن الدستمارة القانونية للتأجير.

يسري المعيار على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٩م. يسمح بالتطبيق المبكر للمؤسسات التي تطبق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ الإيرادات من العقود مع العملاء في أو قبل تاريخ التطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦).

وقد بدأت الشركة بإجراء تقييم أولي للتأثير المحتمل على بياناتها المالية. وحتى الان، فإن الأثر الأكثر أهمية الذي تم تحديده هو أن الشركة ستعرف بالأصول والالتزامات الجديدة لعقود تأجيرها التشغيلية لشاحنات التوزيع. بالإضافة إلى ذلك، فإن طبيعة المصادر المتعلقة بذلك الإيجارات ستتغير عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦) بمصاريف الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت نتيجة الحق في استخدام الأصول المؤجرة ومصاريف الموارد على التزامات الإيجار. ولم تقرر الشركة بعد ما إذا كانت ستستخدم الإعفاءات اختيارية. ولد توقع الشركة حدوث أي تأثير جوهري على عقود التأجير التمويلي للشركة.

التحول

- يجوز للشركة كمستأجر تطبيق المعيار بإستخدامه أياً من النهجين التاليين:
- التطبيق بأثر رجعي، أو
 - بأثر رجعي معدل بطرق عملية اختيارية



يقوم المستاجر بتطبيق بشكل مستمر وثابت على جميع عقود الإيجار، ستقوم الشركة بتطبيق المعيار الدولي رقم (١٦) في ١ يناير ٢٠١٩، لم تحدد الشركة بعد التحول الذي سي يتم تطبيقه.

٤- السياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي عرض لأهم السياسات المحاسبية المعتمدة والتي تم تطبيقها بواسطة الشركة على جميع الفترات المحاسبية المعرضة.

• النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصندوق وقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة، إن وجدت، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إنشائها وتتوفر للشركة بدون أية قيود.

• مديون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

تدرج الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى بالقيمة العادلة مطروحاً منها مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الشركة لن تكون قادرة على تحصيل المبالغ المستحقة وفقاً للشروط التعاقدية للذمم المدينة وتحمل على قائمة الدخل. يتم شطب الديون المعدومة عند تحدیدها مقابل المخصصات المتعلقة بها.

• المخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تتضمن تكلفة المخزون تكاليف الشراء بما في ذلك (الضرائب والنقل والمناولة الخ) وبعد خصم الحسومات التجارية المستلمة وتشمل تكلفة المخزون تكاليف التحويل (بما في ذلك مصاريف التصنيع الثابتة والمتحركة) وأية تكاليف أخرى يتم تكبدها لحضور المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم عمل مخصص عند الضرورة للمخزون المتقادم وبطيء الحركة والمعب.

صافي القيمة القابلة للتحقيق هي سعر البيع المقدر في سياق النشاط الاعتيادي ناقصاً التكلفة المقدرة للإنتاج والتكاليف المقدرة واللزمرة لإجراء عملية البيع. يجب الإعتراف بأي انخفاض في تكلفة المخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقيق كمصرفوف في الفترة التي تحدث فيها عملية التخفيض. يجب الإعتراف بأي عكس لأنخفاض القيمة في قائمة الدخل في الفترة التي تحدث فيها العكس.

• ممتلكات وأدلة ومعدات

تم الاعتراف بنود الممتلكات والالتزامات والمعدات كأصول ثابتة عندما يكون من المحتمل

- أ- تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالأصل إلى الشركة
ب- يمكن قياس تكلفة الأصل بشكل موثوق

يتم تسجيل وإدراج بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة وتعرض لاحقاً بصافي القيمة بعد خصم مجمع الاستهلاك / أو خسائر الانخفاض في القيمة. يتم إضافة التكاليف اللاحقة والتكاليف الإضافية للأصل الحالي على القيمة الدفترية للأصل أو يتم الإعتراف بها كأصل منفصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة البند بدقة. تتضمن هذه التكلفة تكلفة الإقراض لمشاريع البناء طويلاً الأجل إذا تم استيفاء معايير الإعتراف برسملة تلك التكاليف وكذا عندما يتم إجراء فحص رئيسي أو شامل يتم إثبات تكلفة الاستبدال في القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات إذا تم استيفاء معايير الإعتراف بذلك. يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الدخل عند تكبدها. وتخضع بنود الممتلكات والآلات والمعدات لاختبار الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك دليل موضوعي على انخفاض في قيمة الأصل. ويتم الإعتراف بالتكلفة المتوقعة لاستبعاد الأصل كجزء من قيمة الأصل بقيمتها الحالية.

٤ - السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)**• ممتلكات وآلات ومعدات (يتبع)**

يتم حساب الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات بطريقة القسط الثابت (عدا الأراضي) وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقيد لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
مباني خرسانية	٠.
مباني جاهزة وخيم	١٠ - ٠
أعمال مدنية وأبار	٠٠ - ٧
آلات ومعدات	٢٠ - ٠
صوامع وخزانات	١٣ - ٧
آلات زراعية	٨ - ٥
سيارات وشاحنات	٨ - ٤
عدد وأدوات	٧ - ٥
أثاث ومفروشات	٥
أشجار مثمرة (أعلاف)	٢
أشجار مثمرة (فواكه)	٢٠

يتم استبعاد بند الممتلكات والآلات والمعدات عند استبعادها أو عندما لا يتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها لغير سبب آخر. أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد الأصل (محسوبة على أنها الفرق بين القيمة المتبقية للأصل وقيمة البيع) تحمل على قائمة الدخل عندما يتم الاستبعاد.

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرة وطرق الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها مستقبلاً، كلما كان ذلك مناسباً.

• مشاريع تحت التنفيذ

يتم اثبات المشاريع تحت التنفيذ وفقاً لتكلفة الإقتناء بالإضافة إلى جميع التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها عليها حتى يتم احضارها إلى المكان المخصص لها وجعلها جاهزة للاستخدام.

• أصول حيوية

تتمثل الأصول الحيوية في قطاع الأبقار المنتجة والغير منتجة وكذلك الأصول الحيوية المقتناه بغرض البيع كما تشتمل أيضاً على المحاصيل في مرحلة النمو والتي لم تصل بعد لنقطة الحصاد ويتم عرض كل من هذه البندود بشكل مستقل في قائمة المركز المالي.

يتم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق فيتم القياس بالتكلفة التاريخية ناقصاً مجموع الاستهلاك حيث لم تتمكن إدارة الشركة من الحصول على بيانات واضحة يمكن الاعتماد عليها كمدخلات أو على مؤشرات تدعم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة وبشكل يمكن الاعتماد عليه سواء كان ذلك عن طريق استخدام أي من القيمة السوقية المماثلة أو طريقة تكلفة الاستبدال أو طريقة الدخل. وفي حالة توفر مثل هذه البيانات في المستقبل، ستقوم الشركة بتعديل قياس الموجودات الحيوية إلى القيمة العادلة بدل من التكلفة.

يتم حساب الاستهلاك للأصول الحيوية بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقيد لتلك الأصول كما يلي:

الفئة	البيان
الأصول الحيوية (الأبقار)	عدد السنوات

٠



٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)**• الأصول الغير ملموسة**

لـ يتم رسملة الأصول غير الملموسة المنتجة داخلياً باستثناء تكاليف التطوير للأصل غير ملموس ودرج المصروفات ذات الصلة في قائمة الدخل عند تكبدها. يتم الإعتراف بالأصل غير الملموس إذا كان من المحتمل أن تتدفق منافع إقتصادية مستقبلية متعلقة بالأصل إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة الأصل بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم إطفاء الأصول غير الملموسة بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
رخص	١٠ - ٠
برامج محاسبية وبرامج أخرى	١٠ - ٠

يتم إطفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى أعمارها الإنتاجية ويتم عمل اختبار الانخفاض في القيمة كلما كان هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد انخفضت قيمته ويتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. يتم احتساب التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المنوطة بالأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء، حيثما اقتضى الأمر ذلك ويتم التعامل معها كتغير في التقديرات المحاسبية ويتم إدراج مصروف الإطفاء المتعلق بالأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الدخل بما يتوافق مع وظيفة الأصول غير الملموسة.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الإعتراف بالأصول غير الملموسة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم الإعتراف بها في قائمة الدخل عند استبعاد الأصل.

• دائنون تجاريون ودائنون آخرون

يتم الإعتراف الدائنون التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى على أساس صافي المبلغ المستحق أو الدفع المتوقع للسلع والخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير من قبل المورد أم لم يتم اصدار الفواتير بعد.

• مخصصات

يتم الإعتراف بالمخصصات فقط إذا كان هناك التزام حالي أو قانوني أو إستدلالي قد نشأ نتيجة لحدث سابق (الحدث الملزم) حيث يكون تسوية الدلتازم "أكثر احتمالاً" وعندما يمكن تقدير المبلغ بطريقة يمكن الاعتماد عليها. (الحدث الملزم هو حدث يخلق التزاماً قانونياً وبالتالي ينتج التزاماً مالياً على الشركة ولد يوجد له بديل واقعي غير تسوية ذلك الدلتازم).

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للتدفقات الاقتصادية المطلوبة لتسوية الدلتازم الحالي بتاريخ قائمة المركز المالي ويتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تعديلها لتعكس أفضل التقديرات الحالية عندما لا يكون من المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقاً خارجياً للمنافع الاقتصادية أو لا يمكن تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه، يتم الإفصاح عن

الدلتازم كالالتزام طاري ما لم يكن احتمال تدفق المنافع الاقتصادية مستبعداً، واللتزامات المحتملة التي لا يمكن تأكيد وجودها إلا بوقوع وعدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية التي لا تقع تماماً تحت سيطرة الشركة غير مدرجة في القوائم المالية ولكن يتم الإفصاح عنها كالالتزامات محتملة ما لم تعتبر إمكانية تدفق المنافع الاقتصادية إلى الخارج بعيدة.

• التأجير

إن تحديد ما إذا كان التعاقد (أو يحتوي على) عقد إيجار يستند إلى جوهر الإتفاقية في تاريخ البدء، يتم تقييم هذا التعاقد لتحديد ما إذا كان الوفاء بالعقد يعتمد على استخدام أصل أو أصول محددة وأن هذا التعاقد ينقل الحق في استخدام الأصل أو الأصول حتى وإن لم يكن هذا الحق محدداً بشكل صريح في أي من العقود.

بالنسبة للتعاقدات التي تم الدخول فيها قبل ١٧ يناير ٢٠١٦م، يعتبر تاريخ التأسيس ١ يناير ٢٠١٦م وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١) تطبيق معايير التقارير الدولية للمرة الأولى.

يتم تصنيف عقد الإيجار في تاريخ بداية العقد على أنه عقد تأجير تمويلي أو عقد تأجير تشغيلي ويتم تصنيف عقد التأجير الذي يقوم بتحويل كافة المخاطر والعوائد المتعلقة بالملكية إلى الشركة كتأجير تمويلي، خلاف ذلك يكون العقد عقد تأجير تشغيلي.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

• التأجير (يتبع)

الشركة كمستأجر

إن عقود التأجير التمويلي هي التي تنقل وبشكل جوهري كافة المخاطر والمنافع المتعلقة بملكية الأصل المستأجر إلى الشركة ويتم رسمتها عند بدء عقد الإيجار بالقيمة العادلة للأصل المستأجر أو بالقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار أيهما أقل ويتم توزيع مدفوعات الإيجار بين مصاريف التمويل وخفض التزامات التأجير التمويلي وذلك لتحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقى من الالتزام. تدرج تكاليف التمويل المتعلقة بالتأجير التمويلي ضمن تكاليف التمويل في قائمة الدخل ويتم استهلاك الأصل المؤجر على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصل ومع ذلك إذا لم يكن هناك تأكيد معقول من أن الشركة سوف تحصل على الملكية بنهاية فترة التأجير فإنه يتم استهلاك الأصل على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو فترته الإيجارية أيهما أقصر. أما عقد التأجير التشغيلي هو عقد إيجار يتم فيه الإعتراف بدفعات الإيجار التشغيلي كمصروفات تشغيلية في قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

• تكاليف الإقراض

يتم رسملة تكاليف الإقراض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أصل والذي يستغرق بالضرورة فترة زمنية طويلة لكي يصبح جاهزاً للاستخدام أوالبيع. يتم تسجيل جميع تكاليف الإقراض الأخرى كمصروفات في الفترة التي تحدث فيها وتكون تكاليف الإقراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتکبدتها المنشأة فيما يتعلق باقراض الأموال.

يتم رسملة تكاليف الإقراض المتکبدة في أو بعد تاريخ الانتقال (يناير ٢٠١٦) لجميع الموجودات المؤهلة ويتم إدراج تكاليف الإقراض المرسملة من قبل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين على الموجودات المؤهلة حتى تاريخ التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية في القيمة الدفترية للموجودات في ذلك التاريخ.

• التقارير القطاعية

قطاع الأعمال هو مجموعة من الأصول والعمليات التي تعمل على تقديم منتجات أو خدمات تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات الأعمال الأخرى. وتنقسم قطاعات الأعمال طبقاً لنطاقها الجغرافي ويتم مراجعة أداء كل قطاع من قبل صانعي القرار بالشركة، قد تعمل هذه القطاعات ضمن بيئه اقتصادية معينة تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بالقطاعات العاملة في بيئات اقتصادية أخرى، يتم تحديد قطاعات الأعمال من قبل إدارة الشركة وفقاً لرؤية الإدارة.

• المنح الحكومية

يتم الإعتراف بالمنح الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة ستستلم وأن جميع الشروط المتعلقة بالمنحة سوف يتم الالتزام بها. عندما ترتبط المنحة ببند مصروف يتم الإعتراف بها كإيرادات على أساس منتظم وعلى مدى الفترات التي يتم فيها احتساب التكاليف التي تعزم المنحة تعويضها. أما إذا تعلقت المنحة بأصل يتم الإعتراف بها كإيرادات مؤجلة ويتم إطفاء الإيرادات المؤجلة بشكل منتظم على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصل ذي الصلة وقد اختارت الشركة عرض المنح في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة على أن يتم إدراجها في قائمة الدخل على أساس منتظم وعلى مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصل الممنوح. عندما تحصل الشركة على منح للأصول الغير نقدية يتم الإعتراف بالأصل والمنحة المتعلقة به كإيرادات مؤجلة بالقيمة الاسمية في تاريخ المنح ويتم إدراج الإيرادات المؤجلة في قائمة الدخل على مدى العمر الإنتاجي المقدر بشكل منتظم.

يتم الإعتراف بالفرق بين أسعار فائدة القرض الحكومي الممنوح بسعر فائدة أقل من أسعار الفائدة بالسوق وأسعار الفائدة بالسوق كمنحة حكومية ضمن الإيرادات المؤجلة ويتم الإعتراف بالقرض وقياسه وفقاً لمعايير المحاسبة الدولي (IFRS) الأدوات المالية: (الإعتراف والقياس).

• الاحتياطي القانوني

إن الشركة ووفقاً لنظامها الأساسي ولوائح الشركات في المملكة العربية السعودية، يتبعن على الشركة تحويل ١٠٪ من صافي دخلها إلى الاحتياطي القانوني حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٣٪ من رأس مالها. إن هذا الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع على المساهمين. ومع ذلك، يمكن استخدامه لتغطية خسائر الشركة أو زيادة رأس مالها.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتابع)

• **الانخفاض في قيمة الأصول الغير مالية**

تقوم الشركة بتاريخ كل ميزانية بتقييم ما إذا كان هناك مؤشر موضوعي على أن أصل ما قد انخفضت قيمته أو عندما يتطلب اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل لذلك تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل هي القيمة العادلة للأصل بعد خصم التكاليف اللازمة لبيع الأصل أو القيمة الإستهداية للأصل أيهما أكبر. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لأصل فردي طالما كان الأصل منتجاً لتدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الأصول أو مجموعات من الأصول الأخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للاسترداد يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد. عند تقييم القيمة الإستهداية للأصل يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الإستبعاد تؤخذ معاملات السوق الأخيرة في الاعتبار وفي حال عدم توافر مثل هذه المعاملات يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

• **العمليات بالعملة الأجنبية**

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة، ويتم تحويل أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية. يتم الإعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في أسعار الصرف في قائمة الدخل.

• **الإعتراف بالإيرادات**

يتم الإعتراف بالإيرادات إلى المدى الذي يكون فيه من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية إلى الشركة ويمكن قياس الإيرادات بشكل موثوق به بغض النظر عن تاريخ استلام الدفعات الناتجة عن البيع وتقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق بعد خصم الخصومات والحسومات مع مراعاة شروط الدفع المحددة تعاقدياً وباستثناء الضرائب أو الرسوم.

يتم الإعتراف بالإيرادات من بيع المنتجات عندما يتم تحويل المخاطر والمنافع الهامة لملكية المنتجات إلى العميل ويتم تسجيل المبيعات الصافي بعد العوائد والخصومات التجارية وحسومات الكمية (إن وجدت).

• **رأس المال**

يتم تصنيف الأسهم حقوق ملكية ويتم تسجيلها بقيمتها الدسمية، إن التكاليف الإضافية "إن وجدت" والتي تعزى مباشرة إلى إصدار أسهم جديدة يتم إدراجها في حقوق الملكية كخصم من العائدات.

• **توزيعات الأرباح**

يتم الإعتراف بتوزيعات الأرباح في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين.

• **المصروفات**

إن مصاريف البيع والتسويق هي تلك المصروفات التي تنتج من جهود الشركة للقيام بوظائف التسويق والبيع والتوزيع، يتم تصنيف جميع المصروفات الأخرى إلى مصاريف عمومية وإدارية باستثناء تكلفة المبيعات والرسوم المالية ومخصصات الزكاة كما يتم الإعتراف بتكاليف الإقتراض كمصروف في الفترة التي يتم تكبدها إلا إذا كانت هذه التكاليف منسوبة مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في هذه الحالة يتم رسملة هذه التكاليف كجزءاً من تكلفة ذلك الأصل وتتضمن تكاليف الإقتراض فروق أسعار الصرف الناتجة عن الإقتراض بالعملة الأجنبية إلى الحد الذي يعتبر بمثابة تعديل لتكاليف الإقتراض "إن وجدت".

• **الزكاة**

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل "الهيئة" يتم تقدير مخصص الزكاة وتحميله على قائمة الدخل. يتم تسجيل أية فروق في التقديرات عند اعتماد التقييم النهائي ودرج هذه الفروق في قائمة الدخل في الفترة التي تم اعتماد التقييم النهائي فيها.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

• مزايا الموظفين

الموظفون المواطنين

إن حقوق المعاشات التقاعدية وغيرها من المزايا الجماعية لموظفي الشركة مشتملة بنظام التأمين الاجتماعي المعمول به في البلدان التي يعملون بها تعتبر بمثابة نظام اشتراكات محددة ويساهم الموظفون وأصحاب العمل شهرياً في هذا النظام على أساس نسبية مئوية ثلاثة من المرتبات.

٢- الموظفون الأجانب

يستحق الموظفون الوافدون بعقود محددة المدة تعويضات نهاية الخدمة والتي تعتبر مستحقة الدفع بموجب قوانين العمل الخاصة بالدول التي يعملون فيها على أساس مدة الخدمة والمنافع النهائية. تم تكوين مخصص لهذا الالتزام غير الممول من خلال احتساب الالتزام الكامل الذي يستحقه جميع الموظفين في تاريخ القوائم المالية.

خطة المساهمات المحددة

يتم تسجيل التزامات المساهمات في خطط المساهمات المحددة كمصروف عند تقديم الخدمة ذات الصلة ويتم الإعتراف بالمساهمات المدفوعة مقدماً كأصل إلى الحد الذي يتم فيه استرداد الأموال النقدية أو تخفيض المدفوعات المستقبلية.

• خطة منافع الموظفين

نـم احتساب صافي التزامـات الشركة فيما يتعلـق بـخطط المـنافـع المـحدـدة بـشكل منـفصل لـكل خـطة من خـلـل تقـدير قـيمـة المـنافـع المـسـتـقـبـلـية الـتي حقـقـها الموـظـفـون فـي الفـترـات الـحـالـيـة وـالـفـترـات الـسـابـقـة، وـحـسـم ذـلـك الـمـبـلـغ وـخـصـم الـقيـمة الـعادـلـة مـن أيـ من أـصـوـل الـخـطـة وـبـيـتم اـحتـسـاب التـزـامـات المـنـافـع المـحدـدة سـنـويـاً مـن قـبـل خـبـير اـكتـوارـي مؤـهـل باـسـتـخدـام طـرـيقـة وـحدـة الـائـتمـان الـمـتـوقـعـة وـعـنـدـما يـنـتـج عـنـ الـحـسـاب مـوجـودـات مـحـتمـلة لـلـشـرـكـة يـقـتـصـر الـأـصـل الـمعـتـرـفـ به عـلـى الـقـيمـة الـحـالـيـة لـلـمـنـافـع الـقـضـاديـة الـمـتـاحـة فـي شـكـل أيـ مـبـلـغ مـسـتـقـبـلـيـة مـسـتـرـدـة مـن خـطـة الـمـنـافـع أو تـخـفيـضـات فـي الـمـسـاهـمـات الـمـسـتـقـبـلـيـة لـلـخـطـة وـلـحـسـاب الـقـيمـة الـحـالـيـة لـلـمـنـافـع الـقـضـاديـة يـولـى الـاعـتـارـ لـأـي مـتـطلـبـات تـموـيل دـنـيـا مـطـبـقـة وـيـتم إـعـتـارـف بـالمـبـلـغ الـمـسـبـقـة لـصـافـي التـزـامـات المـنـافـع المـحدـدة وـالـتي تـشـتـمل عـلـى الـمـكـاسب وـالـخـسـائـر الـإـكتـوارـيـة وـالـعـائـد عـلـى مـوجـودـات الـخـطـة (باـسـتـثـنـاء الـفـائـدـة) وـتـأـثـير سـقـف الـأـصـول (إنـ وـجـدـ، باـسـتـثـنـاء الـفـائـدـة) مـباـشـرـة فـي الدـخـل الشـامـل الـتـلـذـذـة. تـحدـد الـشـرـكـة صـافـي مـصـارـيف الـفـوـائد (أوـ الـدـخـل) عـلـى صـافـي التـزـامـات المـنـافـع (صـافـي أـصـوـل) المـحدـدة لـلـفـرـتـة عـن طـرـيق تـطـبـيق مـعـدـل الـخـصـم الـمـسـتـخـدـم لـقـيـاس الـدـلـلـاتـمـ وـالـمـنـافـع المـحدـدة فـي بـادـيـة الـفـرـتـة السـنـوـيـة لـلـدـلـلـاتـمـ (أـوـالـأـصـل) مـع الـأـنـذـذـ في الـاعـتـارـ الـيـعـيرـاتـ في صـافـي التـزـامـات (أـصـوـل) الـمـنـافـع المـحدـدة خـلـلـ الـفـرـتـة نـتـيـجـة لـلـمـسـاهـمـات وـمـدـفـوعـاتـ الـمـنـافـع وـيـتم إـدـرـاج صـافـي مـصـارـيفـ الـفـوـائدـ وـالـمـصـارـيفـ الـأـخـرىـ الـمـتـعـلـقـةـ بـخـطـطـ الـمـنـافـعـ المـحدـدةـ فـيـ الـأـرـبـاحـ أوـ الـخـسـائـرـ. عـنـدـما تـتـغـيـرـ منـافـعـ الـخـطـةـ أوـ عـنـدـما يـتـمـ تقـليـصـ الـخـطـةـ يـتـمـ إـعـتـارـفـ مـباـشـرـةـ بـالتـغـيـرـ فـيـ الـمـنـافـعـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـخـدـمـةـ السـابـقـةـ أوـ الـرـبـحـ اوـ الـخـسـارـةـ النـاتـجـةـ عـنـ التـقـليـصـ فـيـ الـرـبـحـ اوـ الـخـسـارـةـ. تـقـومـ الـشـرـكـةـ بـإـعـتـارـفـ بـالـرـبـحـ اوـ الـخـسـارـةـ النـاتـجـةـ عـنـ تـسـوـيـةـ خـطـةـ الـمـزاـيـاـ الـمـحدـدةـ عـنـدـ حدـوثـ التـسـوـيـةـ.

• مزايا أخرى طويلة الأجل للموظفين

يتمثل صافي التزام الشركة فيما يتعلق باستحقاقات الموظفين طويلة الأجل الأخرى في مبلغ المزايا المستقبلية التي يستحقها الموظفون مقابل خدمتهم في الفترات الحالية والسابقة. ويتم خصم هذه المستحقات لتحديد قيمتها الحالية ويتم الاعتراف بفروق القيمة الحالية لمستحقات الموظفين، بفائدة دخل الفترة التي نشأت فيها.

• الأدوات المالية - الاعتراف الأولي، والقياس، اللحاق

إن الأداة المالية هي أي عقد ينبع عنه أصل مالي في منشأة والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية في منشأة أخرى.

تم تصنیف الأصول المالية عند الاعتراف الأول، وفقاً لل้วنات التالية:

أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، القروض والذمم المدينة، الاستثمارات المحافظ بها حتى تاريخ الاستحقاق والاستثمارات المتاحة للبيع ويعتمد تصنيف الأصول المالية على الغرض الذي من أجله تم الحصول على تلك الأصول المالية.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

١- قروض ومدينون تجاريين

القروض والذمم المدينة هي أصول مالية غير مشتقة ذات دفعات محددة أو قابلة للتحديد وغير مدرجة في سوق نشط ويتم إدراجها في الأصول (الالتزامات) المتداولة باستثناء تلك التي يزيد تاريخ استحقاقها عن ١٢ شهراً بعد تاريخ القوائم المالية، وفي هذه الحالة يتم تصنيفها كأصول (الالتزامات) غير متداولة وتكون هذه الأصول (الالتزامات) من قروض ومدينون الشركة من "مدينون تجاريون" و "مدينون آخرون" و "قروض وسلف وودائع" و "نقد وما في حكمه" في القوائم المالية.

٢- استثمارات متاحة للبيع

الاستثمارات المالية المتاحة للبيع هي أدوات مالية غير مشتقة يتم تصنيفها في هذه الفئة أو هي تلك الأصول التي لا يتم تصنيفها في أي من الفئات الأخرى ويتم إدراجها ضمن الأصول غير المتداولة ما لم تكن الإدارة تعزم التصرف في الاستثمار خلال ١٢ شهراً من تاريخ القوائم المالية وحيث تمتلك الشركة أسهم أو حصص في شركات مختلفة ولد يتم تداول هذه الأسهم في سوق نشط، وبالتالي يتم الإعتراف بالاستثمارات المتاحة للبيع بتكلفة المبدئية في تاريخ الاستحواذ.

القياس اللائق للأصول المالية

يعتمد القياس اللائق للأصول المالية على تصنيفها كما هو موضح أدناه

- أدوات الدين بالتكلفة المطفأة.
- أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع الأرباح والخسائر المتراكمة المعاد تصنيفها إلى قائمة الدخل عند إلغاء الإعتراف .
- أدوات الدين، المشتقات وأدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر
- أدوات حقوق الملكية المحددة التكلفة حتى يمكن الحصول على القيمة العادلة .

• إلغاء الإعتراف

يتم إلغاء الإعتراف بأصل مالي أو جزءاً من الأصل المالي أو جزءاً من مجموعة من الأصول المالية المماثلة عندما: ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل. أو

• قامت الشركة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تحملت التزاماً بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب عقد مع طرف آخر "تمرير". أو

• قامت الشركة بتحويل كافة مخاطر وعوائد الأصل. أو

• لم تقم الشركة بتحويل أو الاحتفاظ بكلفة مخاطر وعوائد الأصل ولكن قامت بتحويل السيطرة على الأصل.

يتم إلغاء الإعتراف بالأصل المالي عندما تقوم الشركة بتحويل حقوقها في التدفقات النقدية من ذلك الأصل أو دخلت في عقد تحويل للمخاطر والعوائد للأصل المالي وذلك من خلال نقل ملكية الأصل. أو في حال لم تقم الشركة بتحويل المخاطر والعوائد للأصل المالي ولكنها فقدت السيطرة على ذلك الأصل.

• الانخفاض في قيمة الأصول المالية

تقوم الشركة بتاريخ كل مركز مالي بتقدير ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة أصل مالي أو مجموعة من الأصول المالية يعتبر الأصل المالي أو مجموعة من الأصول المالية منخفضة القيمة فقط إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة نتيجة حدث أو أكثر من المتوقع حدوثه (حدث خسارة متوقعة) ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة للأصل المالي أو مجموعة الأصول المالية التي يمكن تقديرها بطريقة يمكن الاعتماد عليها.

• الالتزامات المالية

الإعتراف المبدئي والقياس

يتم تصنيف الالتزامات المالية عند الإعتراف المبدئي بها كالالتزامات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم الإعتراف بجميع الالتزامات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وفي حالة القروض والسلف والذمم الدائنة يتم الإعتراف بالالتزام المالي بعد خصم التكاليف المباشرة للمعاملة وتتضمن الالتزامات المالية للشركة الدائنين التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى والقروض بما في ذلك السحب على المكتشوف من البنوك وعقود الضمانات المالية والأدوات المالية المشتقة.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتابع)

القياس اللائق

يتم قياس هذه الالتزامات بالتكلفة المطافأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية.

• إلغاء الإعتراف

يتم إلغاء الإعتراف بالالتزامات المالية عندما يتم الإعفاء من الالتزام المحدد أو إلغاؤه أو انتهاء مدته عند استبدال التزام مالي حالي بأخر من نفس المعرض بشروط مختلفة جوهرياً أو يتم تعديل شروط الالتزامات الحالية بشكل جوهري ويتم معاملة هذا التبادل أو التعديل على أنه إلغاء تحقق الالتزام الأصلي وتحقق الالتزام الجديد ويتم الإعتراف بالفرق في القيمة الدفترية ذات الصلة في قائمة الدخل.

• مقاصفة الأدوات المالية

يتم مقاصفة الأصول والالتزامات المالية ويتم إدراج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط إذا كان هناك حق قانوني معمول به حالياً لمقاصفة المبالغ المعترف بها ويعتمد تسويتها على أساس الصافي أو إثبات الأصول وتسوية الالتزامات في وقت واحد.

٥- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات

إن إعداد القوائم المالية للشركة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والأصول والالتزامات والإفصاحات المرفقة والإيضاح عن الالتزامات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهيرية على القيمة الدفترية للأصول أو الالتزامات المتأثرة بتلك الافتراضات والتقديرات في الفترات المستقبلية.

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ القوائم المالية والتي لها مخاطر جوهيرية قد تؤدي إلى تعديل جوهري على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنوات المالية القادمة. اعتمدت الشركة في افتراضاتها وتقديراتها على المؤشرات المتاحة عند إعداد البيانات المالية. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات والتغيرات المستقبلية نتيجة لتغيرات أو ظروف السوق الخارجية عن سيطرة الشركة وتتعكس هذه التغيرات والافتراضات عند حدوثها.

٦- خطط المستحقات والمنافع المحددة (استحقاقات المعاش التقاعدي)

يتم تقدير تكاليف خطط المعاشات التقاعدية المستحقة بعد انتهاء الخدمة والقيمة الحالية لالتزام المعاش التقاعدي باستخدام التقييمات الافتuarية. يتضمن التقييم الافتواري وضع افتراضات مختلفة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل وتشمل هذه العوامل تحديد معدل الخصم ومعدل الزيادة في المرتبات ومعدلات الوفيات والزيادات في المعاشات التقاعدية في المستقبل ونظرًا لتعقيد التقييم والافتراضات الأساسية وطبعتها بأنها طويلة الأجل فإن المستحقات المقدرة تكون شديدة الحساسية لأى تغير في تلك الافتراضات.

تم مراجعة جميع الافتراضات الافتuarية في تاريخ كل ميزانية.

الافتراض الأكثر عرضة للتغيير هو معدل الخصم المستخدم لإعادة احتساب المستحقات بقيمتها الحالية وعند تحديد معدل الخصم المناسب تأخذ الإدارة في الاعتبار معدلات الفائدة لسندات الشركات بعملات تتفق مع عملات مستحقات ما بعد التوظيف وعلى ألا يقل تصنيف هذه السندات عن "AA" أو أعلى حسب تصنيف الوك آلات العالمية لتلك السندات، ويتم توقع تلك المستحقات على طول منحنى العائد لتوافق مع المدة المتوقعة للمستحقات المقدرة - وحسب الحاجة. يتم مراجعة السندات الأساسية لتحقيق مزيد من الجودة لمعامل الخصم المستخدم كما يتم حذف تلك المستندات التي لها فروق ائتمان مفرطة من تحليل السندات التي يستند إليها سعر الخصم، على أساس أنها لا تمثل سندات عالية الجودة. ويستند معدل الوفيات إلى جداول الوفيات المتاحة للعموم في بلدان محددة ولد تغير جداول الوفيات هذه إلى على فترات زمنية استجابة للتغيرات الديموغرافية وتنسق الزيادات المستقبلية في المرتبات والزيادات في المعاشات التقاعدية إلى معدلات التضخم المتوقعة في المستقبل بالنسبة للبلدان المعنية. ولمزيد من التفاصيل بشأن المستحقات المتعلقة بما بعد انتهاء الخدمة. إيضاح (٢٩)



٥- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والفترضيات (يتابع)

٥-١ انخفاض قيمة الأصول غير المالية

تنخفض قيمة الأصل غير المالي عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد القيمة القابلة للدسترداد لذلك الأصل أو تلك الوحدة المنتجة للنقد (والتي تمثل القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته الاستخدامية أيهما أكبر) تقدر القيمة العادلة للأصل من خلال عمليات البيع التي تتم على أساس تجاري بحسب مطابقة أو أسعار سوق الأصول مماثله يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. أما القيمة الاستخدامية تحسب بناءً على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة للأصل خلال السنوات الخمس المقبلة ولا تشمل تلك التدفقات النقدية المتوقعة أنشطة إعادة الهيكلة التي تكون الشركة غير ملتزمة بها بعد، أو استثمارات كبيرة في المستقبل من شأنها أن تعزز أداء الأصول للوحدة المنتجة للنقد محل الإختبار.

إن القيمة القابلة للدسترداد هي الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لحساب التدفقات النقدية وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض التقدير للقيمة محل الدستخدان.

٥-٢ قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي على أساس الأسعار المدرجة في السوق النشطة وحيثما تتطلب المعايير الدولية تقييم تلك الأصول أو الالتزامات بقيميتها العادلة فإنه يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام أساليب التقييم بما في ذلك استخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من تلك الأصول أو باستخدام طرق أخرى كما نص عليها المعيار الدولي رقم (١٣) وتؤخذ مدخلات هذه الطرق من الأسواق النشطة حيثما كان ذلك ممكناً، ولكن إذا لم يكن ذلك ممكناً فإن هناك حاجة إلى درجة من التقدير لتحديد القيمة العادلة وتأخذ هذه التقديرات في الاعتبار مخاطر السيولة ومخاطر الدائمان والتقلبات. إن التغيرات في الفترضيات المتعلقة بهذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية.

٥-٣ انخفاض في الدسثمارات المتاحة للبيع

تقوم الشركة في تاريخ كل مركز مالي بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة استثمار أو مجموعة استثمارات في حالة الاستثمار في حقوق ملكية (أسهم غير نشطة) والمصنفة كمتاحة للبيع، فإن الدليل الموضوعي للانخفاض في القيمة يتضمن انخفاض جوهري أو متتابع لفترات طويلة في القيمة العادلة لل الاستثمار لدرجة أقل من تكلفته. إن تحديد ما هو "انخفاض جوهري" أو "متتابع لفترات طويلة" يتطلب تقديرات ولتحقيق معقولية هذه التقديرات تقوم الشركة بتقييم عوامل أخرى مثل التغيرات التاريخية لأسعار الأسهم والمدة أو المدى الذي تكون فيه القيمة العادلة لل الاستثمار أقل من تكلفته. (إيضاح ١٩)

٥-٤ انخفاض في المدينين التجاريين

يتم تكوين مخصص انخفاض قيمة الذمم التجارية المديونة عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الشركة لن تتمكن من تحصيل جميع المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للتعاقد وتعتبر الصعوبات المالية الهامة للمدين واحتمال أن يكون المدين في حالة الإفلاس أو إعادة الهيكلة المالية أو عدم السداد أو التأخير في السداد مؤشراً على وجود دليل موضوعي على انخفاض قيمة الذمم التجارية المديونة.

بالنسبة للمبالغ الفردية الهامة، يتم إجراء تقييم على أساس فردي. أما المبالغ التي لا تعتبر جوهربة بشكل فردي ولكنها متاخرة السداد يتم تجميعها والإعتراف بالمخصل الخاص بها مجتمعة مع الأخذ في الاعتبار طول الفترة الزمنية ومعدلات الإسترداد السابقة. (إيضاح ٢٣)

٥-٥ مخصص المخزون بطيء الحركة

تقوم الإداره بعمل مخصص لبيان المخزون بطيئة الحركة والمتقادمة. ويتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق و تستند تقديرات صافي القيمة القابلة للتحقق على الدليل الأكثرب موثوقية في وقت إجراء التقديرات. تأخذ هذه التقديرات بعين الاعتبار تقلبات الأسعار أو التكاليف المرتبطة مباشرة بالأحداث التي تحدث بعد تاريخ القوائم المالية إلى الحد الذي تؤكد فيها تلك الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة. (إيضاح ٢١)

٥- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والفتراءات (يتابع)

٦- تقييم الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم الإدارة بتقييم الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغرض احتساب الإستهلاك ويتم تحديد هذه التقديرات بعد الأخذ في الاعتبار الإستخدام المتوقع للأصول والتقادم والتلف وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنويًا ويتم تعديل التغيرات في مصروف الاستهلاك في الفترات الحالية والمستقبلية -إن وجدت-.

٧- الأحكام

قامت الشركة بتقييم أصولها الحيوية بالتكلفة حيث لا توجد سوق نشطة للحصول على السعر العادل الغير قابل للنقصان لقيمة هذه الأصول كما أنه لا توجد أي مؤشرات يستدل بها على تحديد القيمة العادلة بشكل يمكن الاعتماد عليه أما الدسثمارات المتاحة للبيع فيتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الإعتراف بأي تغيرات في قيمتها بقائمة الدخل الشامل الآخر ويظهر التغير المتراكم في القيمة العادلة لتلك الدسثمارات في احتياطي القيمة العادلة تحت بند إحتياطيات أخرى ضمن حقوق الملكية.

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١)

هذه القوائم المالية للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ هي أولى القوائم المالية السنوية التي أعدتها إدارة الشركة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وبالنسبة للفترات وحتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ أعدت الشركة قوائمها المالية استناداً إلى المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين في المملكة العربية السعودية. تم إعداد قائمة المركز المالي الدفتاري للشركة كما في ١ يناير ٢٠١٦ وكذلك الفترات التي تنتهي في أو بعد ٣١ مارس ٢٠١٧. مع الفترات المقارنة كما في وللفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مطبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وفيما يلي التعديلات الرئيسية التي أجرتها الشركة لإعادة إصدار قوائمها المالية، بما في ذلك قائمة المركز المالي كما في ١ يناير ٢٠١٦م والقوائم المالية كما في وللسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

٦- الإعفاءات من التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية.

يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١) بإعفاءات محددة من التطبيق بأثر رجعي لبعض المتطلبات بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية وذلك في حالة التطبيق الأولي وقد قامت الشركة بالأخذ في اعتبارها لدى إعداد القوائم المالية للتقارير المالية الإعفاءات التالية:-

- الإفصاح عن المبالغ التالية بأثر مستقبلي من تاريخ الانتقال إلى المعايير الدولية للتقارير المالية.
- القيمة الحالية للتزام مزايا الموظفين المحددة.
- التسويفات المتراكمة الناشئة عن التزامات الخطة.
- قامت الشركة بتطبيق الأحكام الانتقالية الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم ٤، وتحديد ما إذا كان التعاقد يحتوي على عقد إيجار، وقامت الشركة بتقدير كافة التعاقدات بناءً على الشروط المعمول بها في تاريخ الانتقال.
- قامت الشركة بتطبيق متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٠ بأثر رجعي على القروض الحكومية القائمة في تاريخ التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية.

٦- التقديرات

تفق التقديرات في ١ يناير ٢٠١٦ و ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مع تلك التي تم إعدادها لنفس التواریخ وفقاً للهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (بعد التسويفات لتعكس أي اختلافات في السياسات المحاسبية) بخلاف التقديرات الخاصة بالمعاشات التقاعدية وغيرها من مستحقات ما بعد الخدمة والتي لم تكن تتطلب إعادة تقييم حسب المعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

إن التقديرات التي استخدمتها الشركة لعرض هذه المبالغ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية "وكما تم اعتمادها من قبل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين" تعكس متطلبات التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية كما في ١ يناير ٢٠١٦م، وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

وبناءً على ذلك، قامت الشركة بإعداد القوائم المالية المقارنة لتتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة. وفيما يلي بيان بالتعديلات التي تمت على القوائم المالية وفقاً للمعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين لتكون متوافقة مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

6- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١). (يتبع)

التعديلات التي تمت على قائمة المركز المالي كما في ١ يناير ٢٠١٦م

١ يناير ٢٠١٦م بعد التعديل (ريال سعودي)	التعديلات (ريال سعودي)	١ يناير ٢٠١٦م قبل التعديل (ريال سعودي)	إيضاح	
الأصول				
الأصول غير المتداولة				
٢,٨٩٦,٨,٣٣٩	٢٣,٧٤٨,٣٤	٢,١٥٥,٨٦,٣٥	(أ)	ممتلكات وآلات ومعدات
٣٩٧,٠١,٩٧٧	١٣٢,٥٨٤,٥٠٣	٢٦٤,٤٧,٤٦٤	(ب)	أصول حيوية
٣,٤١,٤٩٨	٣,٤١,٤٩٨	-	(أ)	أصول غير ملموسة
٨,٤٦٤,...	٣,٧٣٦,...	٤,٧٢٨,...	(ت)	استثمارات متاحة للبيع (غير المتداولة)
٢٣٣,٥٥٨,٢٩١	(١٤,١٧,١٧٩)	٣٧٣,٧٢٥,٤٦٠	(ث)	مشاريع تحت التنفيذ
-	(٢٨,٣٢,٨٣٥)	٢٨,٣٢,٨٣٥	(ث)	مصرفوفات مؤجلة
٢,٨٣١,٧٢٤,٠٩٥	٤,٦٢٢,٠٣١	٢,٨٢٧,١٢٠٦٤		إجمالي الأصول غير المتداولة
الأصول المتداولة				
٤٢,٦٥٠,٣١٢	-	٤٢,٦٥٠,٣١٢		أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)
٤٧٨,٦٧٦,٥٣٦	(٢١,٩١٨,٤٩١)	٥٠,٠٩٥,٠٢٧	(ج)	المخزون
٢١,٣٢,٤٦٢	٢١,٣٢,٤٦٢	-	(ج)	أصول حيوية بفرض البيع
٣٥٦,٣٢٦,٧٨١	٥,٦٧٩,١٣٠	٣٥١,١٥٧,٦٠١	(ح)	مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
٢٢,١٩٧,...	١٩,١٩٧,...	٣,...,...	(ت)	استثمارات متاحة للبيع (متداولة)
١٠,١٠٤,٩٢٠	-	١٠,١٠٤,٩٢٠		النقد وأرصدة لدى البنوك
١,٠٢٢,٤٣,٠١١	٢٢,٤٨٠,١٠٠	٩٩٨,٥٧٢,٩١١		إجمالي الأصول المتداولة
٣,٨٥٣,٧٦٧,١٠٦	٢٨,١٠٢,١٣١	٣,٨٢٥,٦٦٤,٩٧٦		إجمالي الأصول
حقوق المساهمين				
٧٧,...,...	-	٧٧,...,...		رأس المال
١٦٦,٤٨٦,٠٨٢	-	١٦٦,٤٨٦,٠٨٢		احتياطي نظامي
٣٩٤,٢٩٤,١٣٢	٢٠٩,١١٣,٨٩٤	١٣٥,١٨٠,٢٣٨	(خ)	أرباح محتجزة
-	(٢٩٢,٨٠٧,٩٧٧)	٢٩٢,٨٠٧,٩٧٧	(د)	منح حكومية
٢٢,٩٣٣,...	٢٢,٩٣٣,...	-	(د)	احتياطيات أخرى
١,٣٥٣,٧١٣,٢١٤	(١٠,٨١١,٧٣)	١,٣٦٤,٥٢٤,٢٨٧		إجمالي حقوق المساهمين
الالتزامات غير المتداولة				
١,٢٤٢,٥١١,٣٣٨	-	١,٢٤٢,٥١١,٣٣٨		قروض عقود مراقبة
١٩,٦٤٣,٧٠٠	١٩,٦٤٣,٧٠٠	-	(خ)	أرباح مؤجلة
١٤٨,٨٧٢,...	١٤,٠٠,٣١٩	١٣٤,٧٧,٦٨١	(ر)	التزامات مزايا الموظفين
١,٤١١,٠٢٧,٠٩٣	٢٣,٧٤٤,٠٧٤	١,٣٧٧,٢٨٣,٠١٩		إجمالي الالتزامات غير المتداولة
الالتزامات المتداولة				
٤٠١,٩٩٢,٤٧	-	٤٠١,٩٩٢,٤٧		دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
٥٦٩,٩٦١,٠٤٤	-	٥٦٩,٩٦١,٠٤٤		قروض عقود مراقبة وأقساط قروض طويلة الأجل
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	-	٣٢,٣٥٩,٦٦٤		دائنوا توزيعات أرباح
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	-	(ج)	مخصصات
٢٩,٥٤٤,٩١٤	-	٢٩,٥٤٤,٩١٤		مخصص زكاة
١,٠٨٩,٠٢٦,٧٩٩	٥,١٦٩,١٣٠	١,٠٨٣,٨٥٧,٦٧٠		إجمالي الالتزامات المتداولة
٢,٠٠٠,٥٥٣,٨٩٢	٣٨,٩١٣,٢٠٤	٢,٤٦١,١٤٦,٦٨٩		إجمالي الالتزامات
٣,٨٥٣,٧٦٧,١٠٦	٢٨,١٠٢,١٣١	٣,٨٢٥,٦٦٤,٩٧٦		إجمالي الالتزامات وحقوق المساهمين



٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١). (يتبع)

التعديلات التي تمت على قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

١ يناير ٢٠١٦ بعد التعديل (ريال سعودي)	التعديلات (ريال سعودي)	١ يناير ٢٠١٦ قبل التعديل (ريال سعودي)	إضاح	
الأصول				
الأصول غير المتداولة				
٢,٢٧٦,٩٠,٨١٣	٣٩,٩٦,٢٩٤	٢,٢٣٦,١٨٤,٥١٩	(أ)	ممتلكات وأدلت ومعدات
٤٥١,٣٢٨,٠٠	١٦٤,٦٩,٢٧٥	٢٨٦,٧١٨,٧٧٥	(ب)	أصول حيوية
٥,٨٥٨,٢٨٧	٥,٨٥٨,٢٨٧	-	(أ)	أصول غير ملموسة
١,٣٠٨,٠٠	٥,٥٨,٠٠	٤,٧٢٨,٠٠	(ت)	استثمارات متاحة للبيع (غير المتداولة)
٢٦,٢٩٢,٥٠٧	(١٦٦,٨٣٨,٧٢٨)	٤٢٧,١٣١,٢٨٥	(ث)	مشاريع تحت التنفيذ
-	(٤٣,٣١,٧٠٠)	٤٣,٣١,٧٠٠	(ث)	مصرفوفات مؤجلة
٣,٠٠٣,٨٧٧,٧٧٧	٦,٩٣,٤٢٣	٢,٩٩٧,٧٨٤,٢٨٤		إجمالي الأصول غير المتداولة
الأصول المتداولة				
٣٦,٤٠٧,٩٥٤	-	٣٦,٤٠٧,٩٥٤		أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)
٥٥٣,٤٣,٧١٣	(٢٥,٤٨٤,٥٤١)	٥٧٨,٩١٦,١٦٤	(ج)	المخزون
٢٩,٥٧١,١١٨	٢٩,٥٧١,١١٨	-	(ج)	أصول حيوية مقتناه بغرض البيع
٣٣٠,٩٧٤,٦٨٧	٥,١١٩,١٣٠	٣٢٥,٧٩٥,٥٠٧	(ج)	مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
٢٥,٩٩٦,٠٠	٢٢,٩٩٦,٠٠	٣,٠٠,٠٠	(ت)	استثمارات متاحة للبيع (متداولة)
٥٩,٤٢٤,٧٦٢	-	٥٩,٤٢٤,٧٦٢		نقد وأرصدة لدى البنوك
١,٠٣٥,٨٤٦,١٤٤	٣٢,٢٥١,٧٠٧	١,٠٠٣,٥٩٤,٤٣٧		إجمالي الأصول المتداولة
٤,٠٣٩,٧٢٣,٨٥١	٣٨,٣٤٥,١٣٠	٤,٠٠١,٣٧٨,٧٢١		إجمالي الأصول
حقوق المساهمين				
٨٤٧,٠٠,٠٠	-	٨٤٧,٠٠,٠٠		رأس المال
١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	-	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩		احتياطي نظامي
٣٦١,٩٥١,٧٩٩	٢٥٣,١٥٢,٢٠٧	١٠٨,٧٩٩,٥٩٢	(خ)	أرباح محتجزة
-	(٢٩٢,٨٥٧,٩٧٧)	٢٩٢,٨٥٧,٩٧٧	(د)	منح حكومية
٣٢,٧٣٨,٠٠	٣٢,٧٣٨,٠٠	-	(د)	احتياطيات أخرى
١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	(٦,٩٦٧,٧٦٠)	١,٤٢٥,١٦٢,٤٥٨		إجمالي حقوق المساهمين
الالتزامات غير المتداولة				
١,١٠٢,٥٣٧,٩١٣	-	١,١٠٢,٥٣٧,٩١٣		قروض عقود مراقبة
١٨,٢٠٢,٠١	١٨,٢٠٢,٠١	-	(خ)	أرباح مؤجلة
١٦٢,٢٨٣,٤٠١	١٧,٣٤١,٢٠٩	١٤٤,٩٤٢,١٩٢	(ر)	الالتزامات مزايا الموظفين
١,٢٨٣,٥٢٣,٨٦٠	٣٥,٥٤٣,٧٦٠	١,٢٤٧,٤٨٠,١٠٥		إجمالي الالتزامات غير المتداولة
الالتزامات المتداولة				
٥٧٠,٩٢١,٥٤٤	٤,٦٠,٠٠	٥٧١,٣٢١,٥٤٤		دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
٦٨٨,٣٩٩,٢٦٨	-	٦٨٨,٣٩٩,٢٦٨		قروض عقود مراقبة وأقساط قروض طويلة الأجل
٣٣,٨٥٦,٦٨٩	-	٣٣,٨٥٦,٦٨٩		دائناً توزيعات أرباح
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	-	(ج)	مخصصات
٣٥,١٥٨,٦٠٧	-	٣٥,١٥٨,٦٠٧		مخصص زكاة
١,٣٣٨,٥٠٥,٢٨٨	٩,٧٦٩,١٣٠	١,٣٢٨,٧٣٦,١٥٨		إجمالي الالتزامات المتداولة
٢,٦٢١,٥٢٩,١٥٣	٤٥,٣١٢,٨٩٠	٢,٥٧٦,٢١٦,٢٦٣		إجمالي الالتزامات
٤,٠٣٩,٧٢٣,٨٥١	٣٨,٣٤٥,١٣٠	٤,٠٠١,٣٧٨,٧٢١		إجمالي الالتزامات وحقوق المساهمين

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١). (يتبع)

التعديلات التي تمت قائمة الدخل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

٢٠١٦ ٣١ بعد التعديل (ريال سعودي)	التعديلات (ريال سعودي)	٢٠١٦ ٣١ قبل التعديل (ريال سعودي)	إيضاح	
٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	(١١٩,٩٩٨,٨١٦)	٢,٢٩٦,٤٩٢,٥٢٥	(ز)	إيرادات المبيعات
(١,٣٣٨,٦٢٩,٦٥٨)	(١,١١١,١١٨)	(١,٣٣٧,٥١٨,٥٤٠)	(س)	تكلفة البضاعة المباعة
٨٣٧,٨٦٤,٠٥١	(١٢١,١٠٩,٩٣٤)	٩٥٨,٩٧٣,٩٨٥		مجمل الربح
(٥٤٩,٤٧٧,٣٥٨)	١١٦,٦٧٧,٢٣٣	(٦٦٦,١٣٧,٥٩١)	(ش)	مصاريف البيع والتسويق
(١١٥,٣٦٣,٢٥١)	(١,٥٣,٩٨٦)	(١١٣,٨٤١,٢٦٠)	(ص)	مصاريف عمومية وإدارية
(٥,٥٨٢,٩٧٩)	-	(٥,٥٨٢,٩٧٩)		مصاريف وإيرادات تشغيلية أخرى (صافي)
(٦٧٠,٤١٣,٥٨٨)	١١٥,١٤٨,٢٤٧	(٧٨٥,٥٦١,٨٣٥)		إجمالي المصروفات
١٦٧,٤٥٠,٤٦٣	(٥,٩٦١,٦٨٧)	١٧٣,٤١٢,١٥٠		الدخل من العمليات
(٦٧,٣٨٨,٢٩٤)	-	(٦٧,٣٨٨,٢٩٤)		تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية
١٠٠,٦٢,١٦٩	(٥,٩٦١,٦٨٧)	١٠٦,٠٣٣,٨٥٦		الدخل قبل الزكاة
(٥,٨٣٥,٦٨٥)	-	(٥,٨٣٥,٦٨٥)		الزكاة
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	(٥,٩٦١,٦٨٧)	١٠٠,١٨٨,١٧١		صافي دخل السنة
قائمة الدخل الشامل الآخر				
-	-	-	الدخل الشامل الآخر الذي سيتم إعادة تصنيفه إلى الربح أو الخسارة في فترات لاحقة (بعد خصم الضريبة)	
٥,٦٤٣,٠٠٠	٥,٦٤٣,٠٠٠	-	صافي ربح من موجودات مالية متاحة للبيع	
٥,٦٤٣,٠٠٠	٥,٦٤٣,٠٠٠		صافي إجمالي الإيرادات الشاملة الأخرى التي يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة	
-	-	-	الدخل الشامل الآخر الذي لا يعاد تصنيفه إلى الربح أو (الخسارة) في الفترات اللاحقة	
٤,١٦٢,٠٠٠	٤,١٦٢,٠٠٠	-	مكاسب إعادة القياس في خطط المنافع المحددة	
٤,١٦٢,٠٠٠	٤,١٦٢,٠٠٠		صافي الدخل الشامل الآخر الذي لا يعاد تصنيفه إلى الربح أو (الخسارة) في الفترات اللاحقة	
٩,٨٠٥,٠٠٠	٩,٨٠٥,٠٠٠		الدخل الشامل الآخر للسنة، بعد خصم الزكاة	
١٠٤,٠٣١,٤٨٤	٣,٨٤٣,٣١٣	١٠٠,١٨٨,١٧١		إجمالي الدخل الشامل للسنة، بعد خصم الزكاة

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١). (يتبع)

وفيما يلي بيان التسوية بعض بنود المركز المالي كما في ١ يناير ٢٠١٦م و ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م بما في ذلك إجمالي الـ الشامل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

(أ) ممتلكات وألات ومعدات

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٢,١٥٥,٨٦٠,٣٥٥	٢,٢٣٦,١٨٤,٥١٩	الرصيد الافتتاحي للممتلكات والآلات والمعدات وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
		التعديلات
(٣,٤٤٩٨)	(٥,٨٥٨,٢٨٧)	الأصول الغير ملموسة
١٧,٥٩٦,٧٨٦	٢٢,٠٠٣٤١	أشجار أعلاف مثمرة
١٨,٣١٢,٨١٥	٢٣,٢٥٠,٨١٧	أصول حيوية أشجار مثمرة
٨٨٦,٣١	٥١٣,٤٢٣	قطع غيار استراتيجية
٣٣,٧٤٨,٠٣٤	٣٩,٩٦٠,٢٩٤	إجمالي التعديلات على الممتلكات والآلات والمعدات
٢,١٨٩,٦٠٨,٣٣٩	٢,٢٧٦,٩٠,٨١٣	الرصيد الافتتاحي للممتلكات والآلات والمعدات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

(ب) الأصول الحيوية

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٢٦٤,٤٦٧,٤٦٤	٢٨٦,٧١٨,٧٧٥	الرصيد الافتتاحي للأصول الحيوية وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
		التعديلات
(١٨,٣١٢,٨١٥)	(٢٣,٢٥٠,٨١٧)	الأشجار المثمرة
١٥٠,٩٩٧,٣١٨	١٨٧,٨٠٠,٩٢	الأنبصار الغير منتجة (عدلت)
١٣٢,٥٨٤,٥٠٣	١٦٤,٦٠٩,٢٧٥	إجمالي التعديلات على الأصول الحيوية
٣٩٧,٥١,٩٦٧	٤٥١,٣٢٨,٠٥٠	الرصيد الافتتاحي للممتلكات للأصول الحيوية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

(ت) استثمارات المتاحة للبيع

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠	الرصيد الافتتاحي للاستثمارات المتاحة للبيع وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية (متداولة وغير متداولة)
		التعديلات
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٨,٥٧٦,٠٠٠	التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع (احتياطيات أخرى)
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٨,٥٧٦,٠٠٠	إجمالي التعديلات على الاستثمارات متاحة للبيع
٣٠,٦٦١,٠٠٠	٣٦,٣٠٤,٠٠٠	الرصيد الافتتاحي للاستثمارات المتاحة للبيع وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية (متداولة وغير متداولة)

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١). (يتبع)**ث) مشروعات تحت التنفيذ**

كما في ١ يناير ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	الرصيد الافتتاحي لمشروعات تحت التنفيذ وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
٣٧٣,٧٢٥,٤٦٠	٤٢٧,١٣١,٢٨٥	التعديلات
١٠,٧٣,١٤٩	٢١,٠٢١,٣٦٤	مصرفات مؤجلة لمشروعات تحت التنفيذ
(١٠,٨٩٧,٣١٨)	(١٨٧,٨٦,٩٢)	الأبقار الغير منتجة
(١٤٠,١٦٧,١٦٩)	(١٦٦,٨٣٨,٧٧٨)	إجمالي التعديلات على مشروعات تحت التنفيذ
٢٣٣,٥٥٨,٣٩١	٢٦٠,٢٩٢,٥٥٧	الرصيد الافتتاحي لمشروعات تحت التنفيذ وفقاً للمعايير التقارير المالية الدولية

ج) المخزون

كما في ١ يناير ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	الرصيد الافتتاحي للمخزون وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
٥٠٠,٥٩٥,٠٢٧	٥٧٨,٩١٦,١٦٤	التعديلات
(٨٨٦,٠٣٠)	(٥١٣,٤٢٣)	قطع غير رأسمالية
(٢١,٣٣٢,٤٦١)	(٢٩,٥٧١,١١٨)	أصول حيوية مقتناه بفرض البيع
-	٤,٦٠٠,٠٠٠	إعادة تصنيف مخصصات
(٢١,٩١٨,٤٩١)	(٢٥,٤٨٤,٥٤١)	إجمالي التعديلات على المخزون
٤٧٨,٦٧٦,٥٣٦	٥٥٣,٤٣١,٦٢٣	الرصيد الافتتاحي للمخزون وفقاً للمعايير التقارير المالية الدولية

ح) مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

كما في ١ يناير ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	الرصيد الافتتاحي للمدينين التجاريين والأرصدة المدينة الأخرى وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
٣٥١,١٥٧,٦٥١	٣٢٥,٧٩٥,٥٥٧	التعديلات
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	إعادة تصنيف مخصصات
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	إجمالي التعديلات على المدينين التجاريين والأرصدة المدينة الأخرى
٣٥٦,٣٢٦,٧٨١	٣٣٠,٩٦٤,٦٨٧	الرصيد الافتتاحي للمدينين التجاريين والأرصدة المدينة الأخرى وفقاً للمعايير التقارير المالية الدولية

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١). (يتبع)**خ) الأرباح المحتجزة**

كمـا في ١ يناير ٢٠١٦ (ريـال سـعـودـي)	كمـا في ٣١ دـيسـمـبر ٢٠١٦ (ريـال سـعـودـي)	الرصـيد الـافتـاحـي لـلـأـربـاحـ الـمحـجـزـةـ وـفـقـاً لـلـمـعـايـيرـ الـمحـاسـبـةـ السـعـودـيـةـ
١٣٥,١٨٠,٢٣٨	١٠٨,٧٩٩,٥٩٢	التعديلـاتـ
٢٧٣,٢١٤,٢١٢	٢٧٣,٢١٤,٢١٢	الأـربـاحـ الـمحـجـزـةـ
(١٤,١٠٠,٣١٩)	(١٤,١٠٠,٣١٩)	تعديلـاتـ وـفـقـاً لـحـتـسـابـ الـدـكـتوـرـيـ عـلـىـ الأـربـاحـ الـمحـجـزـةـ
-	(٧,٤٠٢,٩٤٠)	تكلـفةـ الخـدـمـةـ لـلـسـنـةـ حـسـبـ تـقـيـيمـ الـدـكـتوـرـيـ
-	١,٤٤١,٢٥٤	الـدـسـهـلـاـكـ لـلـبـرـادـاتـ (ـمـنـ حـكـوـمـيـةـ)
٢٥٩,١١٣,٨٩٣	٢٥٣,١٥٢,٢٠٧	إـجمـالـيـ التـعـدـيـلـاتـ عـلـىـ الأـربـاحـ الـمحـجـزـةـ
٣٩٤,٢٩٤,١٣٢	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	الـرـصـيدـ الـافـتـاحـيـ لـلـأـربـاحـ الـمحـجـزـةـ وـفـقـاً لـمـعـايـيرـ التـقـارـيرـ الـمـالـيـةـ الـدـولـيـةـ

د) المنـحـ الـحـكـوـمـيـةـ

كمـا في ١ يناير ٢٠١٦ (ريـال سـعـودـي)	كمـا في ٣١ دـيسـمـبر ٢٠١٦ (ريـال سـعـودـي)	الـرـصـيدـ الـافـتـاحـيـ لـلـمـنـحـ الـحـكـوـمـيـةـ وـفـقـاً لـمـعـايـيرـ الـمحـاسـبـةـ السـعـودـيـةـ
٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	الـتعديلـاتـ
(٢٧٣,٢١٤,٢١٢)	(٢٧٣,٢١٤,٢١٢)	الأـربـاحـ الـمحـجـزـةـ
(١٩,٦٤٣,٧٠٠)	(١٨,٢٠٢,٥٠١)	بـرـادـاتـ (ـمـنـ حـكـوـمـيـةـ)
-	(١,٤٤١,٢٥٤)	الـدـسـهـلـاـكـ لـلـبـرـادـاتـ (ـمـنـ حـكـوـمـيـةـ)
(٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧)	(٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧)	إـجمـالـيـ التعـدـيـلـاتـ عـلـىـ المـنـحـ الـحـكـوـمـيـةـ
-	-	الـرـصـيدـ الـافـتـاحـيـ لـلـمـنـحـ الـحـكـوـمـيـةـ وـفـقـاً لـمـعـايـيرـ التـقـارـيرـ الـمـالـيـةـ الـدـولـيـةـ

ذ) اـحـتـيـاطـيـاتـ أـخـرـىـ

كمـا في ١ يناير ٢٠١٦ (ريـال سـعـودـي)	كمـا في ٣١ دـيسـمـبر ٢٠١٦ (ريـال سـعـودـي)	الـرـصـيدـ الـافـتـاحـيـ لـلـإـحـتـيـاطـيـاتـ أـخـرـىـ وـفـقـاً لـمـعـايـيرـ الـمحـاسـبـةـ السـعـودـيـةـ
-	-	الـتعديلـاتـ
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٨,٥٧٦,٠٠٠	احتـيـاطـيـ التـغـيـرـ فـيـ الـقيـمةـ العـادـلـةـ لـلـاستـثـمـارـاتـ المتـاحـةـ لـلـبيـعـ
-	٤,٦٦٢,٠٠٠	تعديلـاتـ وـفـقـاً لـحـتـسـابـ الـدـكـتوـرـيـ عـلـىـ الـإـحـتـيـاطـيـاتـ أـخـرـىـ
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٢,٧٣٨,٠٠٠	إـجمـالـيـ التعـدـيـلـاتـ عـلـىـ الـإـحـتـيـاطـيـاتـ أـخـرـىـ
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٢,٧٣٨,٠٠٠	الـرـصـيدـ الـافـتـاحـيـ لـلـإـحـتـيـاطـيـاتـ أـخـرـىـ وـفـقـاً لـمـعـايـيرـ التـقـارـيرـ الـمـالـيـةـ الـدـولـيـةـ

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١). (يتبع)**(ج) مزايا الموظفين**

كم في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كم في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	الرصيد الافتتاحي لمزايا الموظفين وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
١٣٤,٧٧١,٦٨١	١٤٤,٩٤٢,١٩٢	تعديلات
١٤,١٠٠,٣١٩	١٤,١٠٠,٣١٩	تعديلات وفقاً لحساب الدكتواري على الأرباح المحتجزة
-	(٤,٦٧٢,٠٠)	تعديلات وفقاً لحساب الدكتواري على الاحتياطيات الأخرى
-	٧,٤٠٢,٩٤٠	تكلفة الخدمة للسنة حسب تقييم الدكتواري
١٤,١٠٠,٣١٩	١٧,٣٤١,٢٥٩	إجمالي التعديلات على مخصص نهاية الخدمة
١٤٨,٨٧٢,٠٠	١٦٢,٢٨٣,٤٥١	الرصيد الافتتاحي لمزايا الموظفين وفقاً للمعايير التقارير المالية الدولية

(ز) إيرادات المبيعات

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	إيرادات المبيعات وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
٢,٢٩٦,٤٩٢,٥٢٥	تعديلات
(١١٩,٩٩٨,٨١٦)	مصاريف الإيجارات لنقاط البيع وخصومات أخرى (مصاريف بيع وتسويق)
(١١٩,٩٩٨,٨١٦)	إجمالي التعديلات على إيرادات المبيعات
٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	إيرادات المبيعات وفقاً للمعايير التقارير المالية الدولية

(س) تكلفة البضاعة المباعة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	تكلفة البضاعة المباعة وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
١,٣٣٧,٥١٨,٥٤٠	تعديلات
١,١١١,١١٨	فرق المحمول من مصاريف مزايا الموظفين
١,١١١,١١٨	إجمالي التعديلات على تكلفة البضاعة المباعة
١,٣٣٨,٦٢٩,٦٥٨	تكلفة البضاعة المباعة وفقاً للمعايير التقارير المالية الدولية

(ش) مصاريف البيع والتسويق

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	مصاريف بيع وتسويق وفقاً للمعايير المحاسبة السعودية
٦٦٦,١٣٧,٥٩١	تعديلات
(١١٩,٩٩٨,٨١٦)	مصاريف الإيجارات لنقاط البيع وخصومات أخرى (مصاريف بيع وتسويق)
٣,٣٢٨,٥٨٣	فرق المحمول من مصاريف مزايا الموظفين
(١١٦,٧٦٧,٢٣٣)	إجمالي التعديلات على مصاريف البيع و التوزيع
٥٤٩,٤٦٧,٣٥٨	مصاريف بيع وتسويق وفقاً للمعايير التقارير المالية الدولية

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معيار رقم ١). (يتبع)**ص) مصاريف عمومية وإدارية**

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	١١٣,٨٤١,٢٦٥	مصاريف عمومية وإدارية وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		التعديلات
٢,٩٦٣,٢٣٩		فرق المحمول من مصاريف مزايا الموظفين
(١,٤٤١,٢٥٣)		إثبات الإيرادات المؤجلة المتعلقة بالمنح الحكومية
١,٥٢١,٩٨٦		إجمالي التعديلات على المصاريف العمومية والإدارية
١١٥,٣٦٢,٢٥١		مصاريف عمومية وإدارية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية

٧- التقارير القطاعية

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٨) أن يتم تحديد القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية التي تتم مراجعتها بشكل منتظم من قبل الإدارة التنفيذية في الشركة وتستخدم تلك التقارير لتخصيص الموارد للقطاعات وتقدير أدائها، ان المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للشركة الموضحة إدناه اعدت وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٨) القطاعات التشغيلية. تعمل الشركة في قطاعين رئيسيين من الأعمال التجارية وهما قطاع تصنيع وتوりيد منتجات الألبان وقطاع إنتاج المنتجات الزراعية المتعلقة بها. إن معظم إيرادات الشركة وأرباحها وأصولها تتصل بعملياتها في المملكة العربية السعودية. والقطاعات التشغيلية التي يتم الإفصاح عنها بشكل منتظم هي قطاع إنتاج الأغذية وقطاع إنتاج الزراعي. تقوم الإدارة التنفيذية بمراقبة النتائج التشغيلية لوحدات أعمالها بشكل منفصل لفرض اتخاذ القرارات حول توزيع الموارد وتقدير الأداء. يتم تقدير أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه بشكل يتوافق مع الأرباح أو الخسائر المدرجة في القوائم المالية.

فيما يلي بيان القطاعات التشغيلية كما في وعن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧.

الإجمالي (ريال سعودي)	التسويات (ريال سعودي)	قطاع الزراعة (ريال سعودي)	قطاع الإلبان والتصنيع الغذائي (ريال سعودي)	الشركة
				الإيراد
٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٠٩	-	١٩٥,٩١,٤١٢	١,٨٣٧,٢٩٢,٤٧	إيراد المبيعات
-	(٢٩٠,٤٩٤,٤٩٠)	٢٦٧,٤٢,٨٩٠	٢٣,٧٣,٦٠	مبيعات بين القطاعات
٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٠٩	(٢٩٠,٤٩٤,٤٩٠)	٤٦٢,٦١٢,٣٠٢	١,٨٦٣,٣٦٥,٦٤٧	إجمالي الإيراد
				الدخل (المصروفات)
٣٣٠,٩٤,٢١٧	-	٨٧,٨٣٨,٦٣٤	٢٤٢,٢٥٥,٥٨٣	الدستهلكات والإطفاءات
٩٧,٦٢٢,٧٥٨	-	٥٤,٩٦٨,١١٥	٤٢,٦٥٤,٦٤٣	الربح من العمليات للقطاع
(٥٩,٩١٧,٥٠١)	-	(١٦,٢٤٥,٩٧٥)	(٤٣,٦٧١,٥٢٦)	تكلفة التمويل
٣٧,٧٠٥,٢٥٧	-	٣٨,٧٢٢,١٤٠	(١,١٦,٨٨٣)	الدخل قبل الزكاة
٢,٢٣٦,١٦٤	-	(١٥,٦٢٦)	٢,٣٨٦,٧٩٠	الزكاة
٣٩,٩٤١,٤٢١	-	٣٨,٥٧١,٥١٤	١,٣٦٩,٩٠٧	الدخل للفترة
٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩	-	٩٥٦,٧٤٦,٧٣٥	٢,١٣٧,٤٠٢,٢١٤	إجمالي الأصول



٧ - التقارير القطاعية (يتبع)

فيما يلي بيان القطاعات التشغيلية كما في وعن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

الشركة	قطاع إلitan والتصنি�ع الغذائي (ريال سعودي)	قطاع الزراعة (ريال سعودي)	التسويات (ريال سعودي)	الإجمالي (ريال سعودي)
الإيراد				
أيراد المبيعات	١,٩٤٩,٥١٥,٦٦٥	٢٢٦,٩٧٨,٤٤	-	٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩
مبيعات بين القطاعات	٢٧,٤٨٣,٥٠٠	٢٢١,٨٧٩,٤٤٢	(٢٤٩,٣٦٢,٩٤٢)	-
إجمالي الإيراد	١,٩٧٦,٩٩٩,١٦٥	٤٤٨,٨٥٧,٤٨٦	(٢٤٩,٣٦٢,٩٤٢)	٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩
الدخل (المصروفات)				
الدستهلكات والإطفاءات	٢٢٠,١٢٩,٠٥٠	٨٥,٤٤٧,٩٣١	-	٣٠٠,٥٧٦,٩٨١
الربح من العمليات للقطاع	١٢٨,٤٦٧,٥٣٧	٣٨,٩٨٢,٩٢٦	-	١٦٧,٤٥٠,٤٦٣
تكلفة التمويل	(٥,١٠٣,٤١١)	(١٦,٢٨٤,٨٨٣)	-	(٦٧,٣٨٨,٢٩٤)
الدخل قبل الزكاة	٧٧,٣٦٤,١٢٦	٢٢,٧٩٨,٠٤٣	-	١٠٠,٦٢,١٦٩
الزكاة	(٥,٦١٣,٧٤٣)	(٢٢١,٩٤٢)	-	(٥,٨٣٠,٧٨٥)
الدخل للفترة	٧٦,٧٥٠,٢٨٣	٢٢,٤٧٦,١٠١	-	٩٤,٢٢٦,٤٨٤
إجمالي الأصول	٢,٩٣٣,٨٨٣,٥٠٩	١,١٠٥,٨٤٠,٣٤٢	-	٤,٠٣٩,٧٢٣,٨٥١

وفيما يلي بيان مبيعات القطاعات الجغرافية

السودان	دول مجلس التعاون الخليجي	المملكة العربية السعودية	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)
			١,٨٣٠,٣٠٣,١٧	١,٧٢٣,٥٨٧,٧٩١
			٣٣٧,٩٨٠,٢٨٧	٣٠,٦٤,٢٩٩
			٨,٢١٠,٣١٥	٣,٢٥٠,٤٦٩
			٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٠٩

٨- إيرادات المبيعات

أخرى	شمبيعات عجول	مبيعات منتجات زراعية	مبيعات ألبان وأغذية	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)
				١,٩٣٨,١١٠,٥٤	١,٨٢٢,٨٦٩,٧٥٠
				١٨٧,٥٠٦,٩٤٩	١٥٢,٣٣٨,٨٧٩
				٥٠,٤٩,٩٩٥	٥٦,٧٤٥,١١٣
				٧٧٦,٧١١	٥٢٩,٧١٧
				٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٠٩

٩- تكلفة البضاعة المباعة

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
٨٩٧,٧٩٩,٠٨٢	٨٤٧,٣٩٨,٤٦٢	تكلفة المواد
(٦٥,٢٥٥,٢٦٥)	(٥٧,٥٧٦,٠٤٠)	إعانت حكومية *
٨٣٢,٥٤٣,٨١٧	٧٨٩,٨٢٢,٤٢٢	
١٩٦,٦٩٨,٣٣٨	١٨٧,٧٩٦,٣٩٩	مزايا الموظفين
٢٢٣,٧٣٩,٦٩٨	٢٥١,١٩٧,٠٠٢	الاستهلاك
١٣,٢٣٧,١١٠	٢٤٩,١٥٤	الإطفاء
١٩,٨٢٥,٢٠٩	١٩,٢٩٩,٤٠١	مصاريف الصيانة والإصلاح
٧,١٤٢,٠٠٠	٧,٤١٤,٠٠٠	مخصص مخزون مواد راكده (٢١)
٤٥,٤٤٣,٤٣٦	٤٣,٣٧٨,٧٩٧	مصاريف أخرى
١,٣٣٨,٦٢٩,٦٥٨	١,٣٠١,٣٩٩,٧٢٥	

* تم الإعتراف بالإعانت الحكومية المستحقة لشراء بعض بنود الأعلاف والتي تدعمها حكومة المملكة العربية السعودية خصماً من تكلفة المواد.

١٠- مصاريف وإيرادات أخرى (صافي)

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
(٢١,٢٦,٢٩١)	(٢٧,٦٠,٩١٧)	خسائر بيع ممتلكات وألات ومعدات (صافي)
٥٠٦,٤٠٠	٢٢,٣٦,٠٠٠	أرباح من استثمارات متاحة للبيع
٧٢١,٣٦٥	٩٧٢,٥٢٣	مبيعات خرده
٢,٤٨١,٨٢١	(١,٢٥٠,٣٢١)	(خسائر) / أرباح إعادة تقييم عملات أجنبية
١١,٧٣٣,٧٢٦	٢١,٠٧٤,٨٢٦	إيرادات أخرى
(٥,٥٨٢,٩٧٩)	١٥,٥٤٦,١١١	

١١- مصاريف البيع والتسويق

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
٢٣٢,١٥٩,٧٦٨	٢٣٣,١٥٣,٥٩٩	رواتب مزايا موظفين
١٣٥,٣٧٣,٤٠٧	١٣٥,٨١٩,٩٦٢	مصرفوفات تسويقية
٦٤,٩٧,١٥٩	٧٠,٦٥٦,٦٣	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات - إيضاح (١٠)
٩١٢,٢٢١	-	إطفاءات - إيضاح (١٧)
٤٥,٤٧٠,٩٠٨	٤٢,٧٣٣,٩٩٠	مصرفوفات مواد وصيانة
٦,٤٩٩,٩١٩	٥٣,٥٦٥	مخصص انخفاض في قيمة الذمم المدينة - إيضاح (١٣)
٦٤,٩٤٨,٩٢٦	٦٠,٩٠,٥٧٠	آخر
٥٤٩,٤٦٧,٣٥٨	٥٤٨,٨٣٤,٧٤٩	





١٢- مصاريف عمومية وإدارية

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ (ريال سعودي)	
٩٣,٩٧,٤٠٠	٧٤,٦٧,٥٣٣	رواتب مزايا موظفين
٥,٠٩,٨٥٤	٤,٩٢,٨٣٩	تقنية المعلومات
٣,٥٩,٧٩٣	٥,٧٤٩,٩٩٨	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات (١٠)
٦,٦٨,٣٥	٣,٧٠,٨٢٣	دراسات واستشارات
٦,١١,٨٤٤	١٢,٠٦,١٤٥	أخرى
١١٥,٣٦٣,٢٥١	١٠٠,١٧٢,٣٣٨	

١٣- تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ (ريال سعودي)	
٦٧,٣٨٨,٢٩٤	٥٩,٩١٧,٥٠١	تكلفة تمويل قروض مراقبة
٦٧,٣٨٨,٢٩٤	٥٩,٩١٧,٥٠١	

١٤- ربحية السهم

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ	
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١	الربح العائد لمساهمي الشركة (ريال سعودي)
-	-	الربح العائد إلى حاملي الأسهم العادية معدلة لتأثير التحقيق
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية للأسهم العادية (سهم)
-	-	أثر التحقيق (سهم)
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية
١,١١	.٤٧	ربحية السهم (ريال/سهم)

خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ قامت الشركة بزيادة رأس المال خصماً من الأرباح المحتجزة وقامت الشركة بتعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي ليتفق مع متطلبات المعايير المحاسبية المتبعة.

10- ممتلكات وألات ومعدات

أيات زراعية (ريال سعودي)	خرفانات وصوامع (ريال سعودي)	آلات ومعدات (ريال سعودي)	منشآت مدنية وأبار (ريال سعودي)	مباني جاهزة (ريال سعودي)	مباني خرسانية (ريال سعودي)	أراضي (ريال سعودي)	البيان
تكلفة							
١٩٦,٥٣٩,٨٠١	٧٦,٥٤٥,٠٤٤	١,٦٢٩,٢٠٣,٩٨٠	٤٢٥,٦٠٥,١٦٨	٣٧٣,٦٨٠,٩٣٨	٤٨٩,٤٤٦,٤١٧	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	التكلفة في ١ يناير ٢٠١٦
٢٢,١٣١,٧٨٧	٢,٩٩١,٨٠٠	١٠٦,١٢٠,١١	٧,٢,٢,٣٥٢	٥٩,٧٩٢,٨٧٧	٣٩,١٥,٣٣٣	-	إضهارات / إعادة التصنيف (+)
١٩٥,٠٠٠	٩,٧٩٩,٤٣٧	٤,٤٨٠,٣٥٤	-	-	-	-	إستبعادات (-)
٢١٨,٤٧٦,٥٢٦	٦٩,٨٣٧,٤٠٧	١,٧٤٠,٨٣٨,٦٣٧	٤٣٢,٦٢٥,٥٢١	٤٣٣,٤٧٨,٨٠٥	٥٢٨,٥٩٦,٧٥٠	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	التكلفة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٦,٦١٤,٧٦٥	٣,٨٠٨,٠٥٥	١٧٧,٥٧٣,٧٤	٣٧,٩١١,٨٠٠	١,٩١٥,٣٩٢	٤٦,٧٧٩,٤٤٥	-	إضهارات / إعادة التصنيف (+)
٤,٦٠٠,٣٤٩	٢١٧,٣٥٠	٦,٧٢٠,٣٤	-	-	-	-	إستبعادات (-)
٢٢٠,٤٤٦,٩٤٢	٧٣,٤٧٨,١١٢	١,٩١١,٦٩١,٤٠٧	٤٧٠,٥٣٧,٣٢١	٤٣٠,٣٩٤,١٩٧	٥٧٥,٣٢٥,٧٩٥	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	التكلفة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧
المستهلكات أو الإطهائات							
١٣١,١٧٦,٤٠٨	٦٦,١٤٨,٧٠٠	٨١٢,٤١,٩٤٦	٢٢١,٥٧,٤٩٩	١٨٩,١٩,٥٤٧	٩٦,٥٣٢,١١٧	-	في ١ يناير ٢٠١٦
١٨,٦٢٩,٠٤٠	٢,١٢٩,٦٠	١٠١,٩٨٠,١٩٤	١١,١٧٤,٦٢٨	٢٦,٤١,٥٢٢	١,١٨٩,٠٣٥	-	استهلاك خلل الفترة (+)
٧٥,٦٧٧	٩,٦٩٩,٤٣٦	٤,٤٨٠,٣٥٠	٩,٣٩١,٥٧٢	-	-	-	إستبعادات / إعادة التصنيف (-)
١٤٩,٧٢٩,٧٨٥	٥٨,٥٧٨,٨٧٩	٩٠٩,٥٣٦,٧٨٥	٢٢٢,٨٣٩,٥٠٥	٢١٥,٦٠١,٦٩	١٠٦,٧٢١,١٥٢	-	مجموع المستهلكات في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
١٨,٨٢٥,٦٨٠	٢,٧٤٦,٩٣٦	١٠٩,٤٩١,٧٧٦	١٢,٤٩٨,١٢٧	٢٨,٠٣٦,٧٤٩	١,٩١٣,٥٣١	-	استهلاك خلل الفترة (+)
٤,١٦١,٧٩٧	(٢٦,١٧٤)	٠,٥٠,٠٨٩	(١٠٧,١٣٠)	-	(٦٩,٣٣٦)	-	إستبعادات / إعادة التصنيف (-)
١٦٤,٣٩٣,٦٦٨	٦١,٣٥٠,٩٧٩	١,٠١٣,٩٧٣,٤٧٢	٢٣٥,٤٤٤,٨١١	٢٤٣,٣٣٧,٨١٨	١١٧,٧٤,٠١٩	-	مجموع المستهلكات في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧
٥٦,٤٧٦,٢٧٤	١٢,١٢٦,١٢٣	٨٩٧,٧١٧,٩٣٥	٢٣٥,٥٩٢,٥٩	١٩١,٧٥٦,٣٧٩	٤٥٧,٦٢١,٧٧٦	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	صافي القيمة الدفترية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧
٦٨,٧٤٦,٧٤٢	١١,٢٥٨,٥٣٨	٨٣١,٣٠١,٨٥٢	٢٠٩,٧٨٥,٩٦٦	٢١٧,٨٧٧,٧٣٦	٤٢١,٨٧٥,٥٩٨	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	صافي القيمة الدفترية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

إجمالي (ريال سعودي)	قطع غير رئيسية (ريال سعودي)	تحسينات في مبانٍ مؤجرة (ريال سعودي)	أشجار مثمرة (ريال سعودي)	أثاث ومعدات مكتبية (ريال سعودي)	عدد وأدوات (ريال سعودي)	وسائل نقل (ريال سعودي)	البيان
تكلفة							
٤,٢٠٦,٨٢٦,١٣٩	٨٨٦,٠٣٠	-	٤١,٠٠٣,٠٢٦	١٣٧,٣٨٤,١٩٥	٢٨٦,٩٨٦,٦٨٩	٣٥٦,٥٤٣,٧٨٨	التكلفة في ١ يناير ٢٠١٦
٣٤٢,٦٩٩,٤٥٢	-	١,٢٤٧,٣٧٦	٩,٥٠٨,١٩	١٩,٣٩,٥٧٣	٣٦,٧٤٩,٧٤٤	٣٨,٩٤٧,٨٠١	إضهارات / إعادة التصنيف (+)
٣٧,٠٧٥,١٥٧	٣٧٢,٦٠٨	-	-	٤,٤٧٦,٥٤٧	٥,٥٢٧,٤٤٧	١٢,٣٢٧,٧٦٤	إستبعادات (-)
٤,٥١٢,٤٥٠,٤٣٤	٥١٣,٤٢٢	١,٢٤٧,٣٧٦	٥٠,٥١١,٤٠٤	١٠١,٩٥٧,٢٢١	٣١٨,٣٢٨,٩٨٢	٢٨٣,١٦٣,٨٢٥	التكلفة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٣٤٢,٥٧,٥١٢	٨١٦,٧٤٠	٢,٣٥٦,٥١٤	١٦,٥٠٢,١٩٧	٨,٩٦,٦١٦	٢٨,٦٢٥,٩٥٧	١٠٠,٧,٨٠٧	إضهارات / إعادة التصنيف (+)
٤٩,٤٧١,٨١١	-	-	١,٣٩٦,١٢	٥٠٢,٢٦٤	٦١٢,٥١٨	٣٥,٣٢٣,٠١٤	إستبعادات (-)
٤,٨٠٥,٥٣٦,١٣٥	١,٣٣٠,١٦٢	٤,٦٠٣,٧٩٠	٦٠,٦٦٧,٢٣٠	١٥٩,٥٠٠,١٢٣	٢٤٦,٢٢٢,٤٢٥	٣٥٧,٨٤٨,٦١٨	مجموع المستهلكات أو الإطهائات
٢,٠١٧,٢١٧,٨٠٢	-	-	٥,٩٩,٥٢٥	٩١,٥٢٦,٣٩٠	١٧٣,٤٤,٨٢٤	٢٣١,٤٠,٧٩٦	في ١ يناير ٢٠١٦
٢٦٠,٢٦٠,٨٧٦	-	-	١,٤٧,٦٣٧	١٦,٣٥٢,٩٥٢	٣٥,٩٥١,٥١١	٣٥,٩٨١,٧٧٩	استهلاك خلل الفترة (+)
٤١,٦٥٠,٤٧	-	-	-	٤٥,٨٠٣	٥,٠١٦,١٥٧	١١,٨٥,٩٩٧	إستبعادات / إعادة التصنيف (-)
٢,٢٣٦,٢٥٩,٦٢٢	-	-	٦,٥٧,١٦٢	١٠٧,٨٣٣,٤٨٩	٢٠٣,٤٨٠,١٧٨	٢٥٠,٥٣١,٥٧٨	مجموع المستهلكات في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٢٩٣,١٨,٦٣٦	-	٣,٨٠,٦٢٥	١٤,٢٨٠,١٦	١٦,٨٧٤,٢٣٤	٣٨,٧٩٧,٦٩٠	٣٧,٤١٢,١٢٨	استهلاك خلل الفترة (+)
٣٨,٠٨٧,٦٤٤	-	-	٩٢٥,٧٩٠	٣٣,٥٤٠	(٦٦,٨١٥)	٢٨,٤٢٧,٢٣	إستبعادات / إعادة التصنيف (-)
٢,٤٩١,٣٨,٦١٤	-	٣,٨٠,١٢٥	١٩,٨٦٦,٦٢٧	١٢٤,٣٥٠,١٧٨	٢٤٣,٦٠٠,٧٣٢	٢٦٤,٥١٦,٧٨٣	مجموع المستهلكات في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧
٢,٣١٣,٦٥٥,٥٢١	١,٣٣٠,١٦٢	١,٥٢٣,١٦٥	٤٥,٨٠٠,٦٣٢	٣٥,١٤٩,٩٤٥	١٠٣,١٦١,٦٩٢	٩٣,٣٢١,٩٢٥	صافي القيمة الدفترية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧
٢,٢٧٦,٦٩٠,٨١٣	٥١٣,٤٢٢	١,٢٤٧,٣٧٦	٤٤,٠٠٣,٨٨٣	٤٤,١٢٣,٧٣٢	١١٤,٧٢٨,٨٠٨	١٢٧,٦٣٢,٤٧٤	صافي القيمة الدفترية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية السعودي لتمويل وتوسيعة مشروع اشجار الزيتون المكثف ومعاصر الزيتون والسمسم في الجوف بضممان اللحول الثابتة لمركز السلي بما في ذلك الأراضي المقامة عليها وما يستجد من إضافات وتوسيعات وبعض السيارات والآلات والمعدات المملوكة للشركة والتي بلغت صافي قيمتها الدفترية ٥١,٤ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (٣١ ديسمبر ٢٠١٦: ٥١ مليون ريال سعودي). (ايصال ٢٧).



١٠- ممتلكات وأدلت ومعدات (يتبّع)**١- التوقف عن إنتاج الأعلاف**

أعلنت حكومة المملكة العربية السعودية بنهاية عام ٢٠١٥م قراراً بوقف زراعة الأعلاف داخل المملكة العربية السعودية، وبناءً عليه قامت الشركة بدراسة القيمة الاستخدامية الخاصة بثلاث وحدات نقد مستقلة ضمن القطاع الزراعي للشركة والتي تقوم بشكل أساسى بإنتاج الأعلاف (للاستخدام الداخلى بشكل رئيسي) بجانب منتجات أخرى وذلك بقياس القيمة المستردة وكذلك قياس الأثر المتوقع على الأصول المتعلقة بتلك الوحدات. تم تقدير القيمة الاستخدامية بناءً على صافي التدفقات النقدية المتوقعة خلال العمر الإنتاجي المتبقى لتلك الأصول وخلال الخمس سنوات القادمة وبناءً على خطة عمل قامت بإعدادها إدارة الشركة وتمت الموافقة عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة. تم استخدام معدل خصم معدل المخاطر ١٢٪ ومعدل نمو طويل الأجل ١,٥٪ لقياس صافي التدفقات النقدية الخاصة بالخطة الزراعية وذلك لحساب القيمة النهائية لوحدات النقد الثلاث. إن الإدارة واثقة من نتائج الخطوة المرتبطة بوحدات النقد وأنه لا يوجد تأثير متوقع على القيمة الدفترية للأصول كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م. ستقوم الإدارة بإعادة تقييم افتراضاتها في الفترات المستقبلية مع النتائج الفعلية وضبط خطة العمل والبيانات المالية وفقاً لذلك إذا لزم الأمر.

قامت الإدارة بتقييم القيمة الاستخدامية لوحدات النقد بمبلغ ٣٣٥ مليون ريال سعودي والتي تتجاوز القيمة الدفترية للأصول كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ بمبلغ ٢٩٩ مليون ريال سعودي. ومع ذلك وحيث أن الافتراضات والتقدیرات التي وضعتها إدارة الشركة عرضة للتغير فقد قامت الشركة بعمل تحليل حساسية للفرضيات الخاصة بالخطة الزراعية بالزيادة أو النقص وكما هو موضح بالجدول أدناه.

الافتراضات الهامة	معدّل الإنفاقية للهكتار وعدد الأشجار	سعر البيع والتکاليف المتغيرة	معدّل نمو طویل الأجل	نسبة الخصم	متّوسط الأثر المالي (نقص) / زيادة
					١٩ / (١٩)
					١٢ / (١٢)
					٤٤ / (٤٤)
					٣٤ / (٣٤)

٢- رسملة تکاليف الإقراض

بلغت قيمة تکاليف الإقراض المرسملة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م مبلغ ١٣,٥ مليون ريال سعودي - (١٣٠٦١٧م: مبلغ ١,٦ مليون ريال سعودي)، (١١٦٠٢٠١٧م: مبلغ ١,٩ مليون ريال سعودي) وكان المعدل المستخدم لتحديد تکاليف الإقراض المؤهلة للرسملة هو ٣,٥٪، وهو معدل الفائدة الفعلية للقراض المحدد خلال السنة ٢٠١٧م.

٣- الأرضي والمباني

وفقاً للمرسوم الملكي الصادر في ١٧ شوال ١٤١٠ تتضمن الأرضي أراضٍ ممنوعة من الدولة بلغت قيمتها الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م مبلغ ١٢٠,٩ مليون ريال سعودي وجميعها أراضٍ تم إحياءها واستخدامها من قبل الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من نقل ملكيتها باسم الشركة. وقد تم التقديم بطلب لنقل ملكية هذه الأرضي ولم يتم البيت فيه من قبل الدولة حتى الآن.

وقد أعلنت الشركة أنها حضرت اجتماعاً بتاريخ ١٩ سبتمبر ٢٠١٧م بناءً على دعوة تلقتها من وكالة الأرضي والمساحة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بحضور المكتب الاستشاري المكلف بمشروع الرفع المساحي للأراضي الزراعية للشركة. وأوضحت الشركة أنه تم خلال الاجتماع عرض نتائج مشروع الرفع المساحي للأراضي الزراعية للشركة، مضيفة أنه تم الإيضاح عن الكيفية التي سيتم فيها حساب المساحات المحيطة التي ستملك للشركة. وبينت أنها طلبت في نهاية الاجتماع الحصول على مهلة ليتم العرض بمجريات هذا الاجتماع على مجلس إدارة الشركة.

وبعد عرض الأمر على مجلس إدارة الشركة، وافق المجلس على توصية اللجنة التنفيذية بإرسال خطاب رسمي إلى الوزارة حول وجهة نظره بخصوص نتائج مشروع الرفع المساحي، و بالتالي فإن الشركة في انتظار الرد على خطابها، وسيتم الإعلان عن أي أثر مالي -إن وجد - بعد إقرار مخرجات الرفع المساحي النهائية للأراضي المسماة للشركة والانتهاء من الإجراءات اللازمة.

١٠- ممتلكات وألات ومعدات (يتبع)

٣- الأرضي والمباني (يتابع)

قامت شركة أرامكو السعودية باستقطاع جزءاً من أرض مشروع الشركة في منطقة حرض والمدرجة تكلفتها ضمن الممتلكات والتلالات والمعدات، ونشأ عن ذلك نزاع قضائي مع شركة أرامكو السعودية حول تلك الأرض ولم تحسم القضية بصورة نهائية بعد، علماً بأنه قد صدر حكم نهائي بتاريخ ٣ محرم ١٤٣٥هـ الموافق ٦ نوفمبر ٢٠١٣م من محكمة الخبر يقضي برفع يد شركة أرامكو السعودية عن الأرض المستقطعة، وقد أقامت شركة أرامكو دعوى لدى المحكمة العامة بمحافظة الإحساء وصدر حكم ابتدائي يقضي برد الدعوى المقامة من شركة أرامكو على هذا الحكم وبعد رفع القضية لمحكمة الاستئناف بالرياض طلبت محكمة الاستئناف رفع القضية للمقام السامي للستفسار عن بعض جوانب القضية وقد صدر من المقام السامي توجيهه بتشكيل لجنة لدراسة الموضوع والرفع للمقام السامي، وما زالت الشركة بانتظار رد اللجنة المشكلة من المقام السامي لاستكمال ولبيت في الموضوع.

١١- أصول حيوية

ت تكون الأصول الحيوية للشركة من كل من قطاع الأبقار والتي تصنف إلى أبقار منتجة وغير منتجة وتشتمل الأبقار غير المنتجة على أبقار الألبان التي يتم تربيتها حتى مرحلة الإنتاج ويتم زيادة قيمتها كلما زادت في العمر ويتم الاحتفاظ بالأبقار المنتجة لإنتاج الحليب أو زيادة النسل وعند التحقق من قدرة الأبقار الغير منتجة على إنتاج الحليب الخام يتم تحويلها إلى فئة الأبقار المنتجة ويتم استهلاكها على العمر الإنتاجي المقدر لها وهو خمس سنوات. أن تربية الماشية معرضة لمخاطر الإصابة بالأمراض ولذلك تقوم الشركة بفصل مزارع الأبقار عن المشاريع الأخرى حتى يتم تلقي نقل الأمراض للقطيع كما يخضع القطيع لمعايير طيبة صارمة للغاية وإجراءات احترازية لمنع مثل هذه الأمراض من الانتقال أو الإصابة بها.

وفيما يلي بيان بالأصول الحيوية للشركة والتغير فيها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

البيان	أبقار (ريال سعودي)	عجلات (ريال سعودي)	الإجمالي (ريال سعودي)
التكلفة في ١ يناير ٢٠١٦م	٣١١,٩٢,٤٨٨	١٥٠,٨٩٧,٣١٨	٤٦٢,٧٩٩,٨٦
إضافات نتيجة الولادات	٩٦,٥٦١,٧٥٩	١٣٣,٥٢٤,٥٣٤	٢٣٠,٨٦,٢٩٣
الإستبعادات نتيجة البيع أو الوفاة	(٦٩,٠١٤,٥٤٥)	(٩٦,٥٦١,٧٥٩)	(١٦٥,٥٧٦,٣٤)
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	٣٣٩,٤٤٩,٧٥٢	١٨٧,٨٦٠,٩٣	٥٢٧,٣٠٩,٧٩٥
مجموع الإستهلاك كما في ١ يناير ٢٠١٦م	٦٥,٧٤٧,٨٣٩	-	٦٥,٧٤٧,٨٣٩
الإستهلاك للفترة	٣١,٠١٠,٣٢٩	-	٣١,٠١٠,٣٢٩
مجموع الإستهلاك المستبعد	(٢٠,٧٧٦,٤٢٣)	-	(٢٠,٧٧٦,٤٢٣)
مجموع الإستهلاك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	٧٥,٩٨١,٧٤٥	-	٧٥,٩٨١,٧٤٥
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	٢٦٣,٤٦٧,٩٥٧	١٨٧,٨٦٠,٩٣	٤٥١,٣٢٨,٠٥٠
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	٣٣٩,٤٤٩,٧٥٢	١٨٧,٨٦٠,٩٣	٥٢٧,٣٠٩,٧٩٥
إضافات نتيجة الولادات او التحويل	١١,٦٤٧,٤١	١٣٤,٨٣٤,٧٤٩	٢٤٥,٤٨١,٧٩٠
الإستبعادات نتيجة البيع او الوفاة او التحويل	(١٠٢,٤٤٤,٥٢١)	(١١,٦٤٧,٤١)	(٢١٣,٩١,٥٧٢)
التكلفة كما في ١١ ديسمبر ٢٠١٧م	٣٤٧,٦٥٢,٢٢٢	٢١٢,٠٤٧,٨٠١	٥٥٩,٧٠٠,٠٢٣
مجموع الإستهلاك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	٧٥,٩٨١,٧٤٤	-	٧٥,٩٨١,٧٤٤
الإستهلاك للفترة	٣٣,٥٦٨,١٧٧	-	٣٣,٥٦٨,١٧٧
مجموع الإستهلاك المستبعد	(٣٢,٢٢٢,٨٧٩)	-	(٣٢,٢٢٢,٨٧٩)
مجموع الإستهلاك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	٧٧,٣٢٧,٠٤٢	-	٧٧,٣٢٧,٠٤٢
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	٢٧٠,٣٢٥,١٨٠	٢١٢,٠٤٧,٨٠١	٤٨٢,٣٧٢,٩٨١

١٧-أصول غير ملموسة

الإجمالي (ريال سعودي)	رخص برمج (ريال سعودي)	برامج وتقنيات (ريال سعودي)	التكلفة
١٤,٨٩٦,٣٧٠	١,٧٥٧,٠١٦	١٣,١٣٨,٨٥٤	التكلفة كما في ١ يناير ٢٠١٦ م
٤,٤٦٧,٥٤٧	٤,٣٦٨,٨٦٧	٩٨,٦٨٠	الإضافات ٢٠١٦-٢٠١٧ م
١٩,٣٦٣,٩١٧	٦,١٢٦,٣٨٣	١٣,٢٣٧,٥٣٤	التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
٦,٠١٢,٤٤٧	٤١٢,١٩	٥,٦٠,٤٢٨	الإضافات ٢٠١٧-٢٠١٨ م
٢٥,٣٧٦,٣٦٤	٦,٥٣٨,٤٠٢	١٨,٨٣٧,٩٦٢	التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
الإطفاءات			
١١,٨٥٤,٨٧٢	١,٤٦٠,٦٨٢	١٠,٣٩٤,١٩٠	المجمع كما في ١ يناير ٢٠١٦ م
١,٦٥٠,٧٠٨	٢٦٢,١٣	١,٣٨٨,٧٤٥	الإطفاءات خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ م
١٣,٥٠٥,٦٣٠	١,٧٢٢,٦٩٥	١١,٧٨٢,٩٣٥	المجمع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
٢,٣٠٤,٢٩٤	١٤٨٤٦٧	٨١٩,٦٢٧	الإطفاءات خلال الفترة ٢٠١٧-٢٠١٨ م
١٥,٨٠٩,٩٢٤	٣,٢٠٧,٣٦٢	١٢,٦١٢,٥٦٢	المجمع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
٩,٥٦٦,٤٤٠	٣,٢٣١,٤٤٠	٦,٢٣٥,٤٠٠	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
٥,٨٥٨,٢٨٧	٤,٤٠٣,٦٨٨	١,٤٥٤,٥٩٩	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
٣,٤١,٤٩٨	٢٩٦,٨٣٤	٢,٧٤٤,٦٦٤	صافي القيمة الدفترية كما في ١ يناير ٢٠١٦ م

١٨-أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)

١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
٢١,٨٠٨,٨٠٧	١٩,٨٢٢,٨٠٧	١٤,٦٢٨,١٦٢	أعلاف
٢٠,٧٩٦,٥٠٠	١٦,٦٣٥,١٤٧	٢٠,٧٠,٧٤٥	محاصيل سنوية
٤٢,٦٥٥,٣١٢	٣٦,٤٥٧,٩٥٤	٣٤,٦٩٨,٩٠٧	الإجمالي

١٩-استثمارات متاحة للبيع

١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
			الجزء المتداول من الاستثمارات المتاحة للبيع
٢٢,١٩٧,...	٢٠,٩٩٦,...	-	شركة تأصيل الدواجن (عروق)
٢٢,١٩٧,٠٠٠	٢٥,٩٩١,٠٠٠	-	إجمالي الجزء المتداول
			الجزء الغير متداول من الاستثمارات المتاحة للبيع
٤,٤٦,...	٤,٥٩٢,...	٢,٦٧,...	الشركة الوطنية لإنتاج الذبور (بذور)
٤,٤١٨,...	٠,٧٦,...	١,٦٥٤,٠٠	الشركة المتحدة لمزارع الدليلان
٥٠,...	٥٠,...	٥٠,...	الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)
٨,٩٦٤,...	١٠,٨٠٨,٠٠٠	٤,٨٢٤,٠٠	إجمالي الجزء الغير متداول
(٥٠,...)	(٥٠,...)	(٥٠,...)	مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع
٨,٤٦٤,...	١٠,٣٠٨,٠٠٠	٤,٣٢٤,٠٠	صافي الجزء الغير متداول
٣,٦٦,...	٣٦,٣٠٤,٠٠٠	٤,٣٢٤,٠٠	إجمالي الاستثمارات المتاحة للبيع

يتمثل مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع في قيمة الإستثمار في الشركة المتحدة لتسويق الدواجن نظراً لوضع الشركة تحت التصفية.

٢٠- مشاريع تحت التنفيذ

إجمالي (ريال سعودي)	اعمال تحت التنفيذ (ريال سعودي)	مصاريف مؤجلة (ريال سعودي)
٢٣٣,٥٥٨,٢٩١	٢٦٠,٢٩٢,٥٥٧	٢١٠,٧٦,٨١٠

٢١- المخزون

١ يناير ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)	
٣٦,١٨٨,٢٠٥	٢١١,٢٢٧,٩٤١	٢٧٤,٦١٥,٢١١	مواد وخامات
٧٦,٢٧٣,٢٢١	٧٧,١٤٥,٧٩	٨٥,٧٦٥,٣٥٢	قطع غيار ومواد أخرى
٥,٦٨,٥١٦	٩,٢٥,١٦	٩,٥٠,٠٩٧	وقود وقوى مدركة
٥٧,٢١٨,٣٩٨	٩٢,١٤٥,٣٦٦	٩٩,٤٨٧,٢١٢	مخزون منتجات زراعية
٥٧,٧٣٦,٥٣٠	٧٧,٧١٦,٨٨٨	٧٣,٩٢٠,٩٢	مخزون تصنيع غذائي
-	٧,٥٠,٩٤٧	٩,٨٤٣,٩٣٩	مخزون منتجات حيوانية
٤٩٧,٤٧٤,٨٧٠	٥٧٤,٧٧١,٩٥٧	٦٥٣,١٨٢,٧١٣	إجمالي المخزون
(١٨,٧٩٨,٣٣٤)	(٢١,٣٤٠,٣٣٤)	(٢١,٣٤٠,٨٣٤)	مخصص الانخفاض في قيمة المخزون
٤٧٨,٦٧٦,٥٣٦	٥٥٣,٤٩١,٦٢٣	٦٣٢,١٥٧,٨٧٩	صافي المخزون

حركة مخصص مخزون بطيء الحركة

١ يناير ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)	
٢٠,٧٥٨,٤٤٩	١٨,٧٩٨,٣٣٤	٢١,٣٤٠,٣٣٤	الرصيد في بداية العام
٤,٥٠١,٢٨٩	٧,١٤٢,٠٠٠	٧,٤١٤,٠٠٠	مدحول على قائمة الدخل خلال العام
-	(٤,٦٠٠,٠٠٠)	-	إعادة تبويب
(٦,٤٦١,٤٤)	-	(٧,٧٣٠,٠٠٠)	مخصص مستخدم خلال العام
١٨,٧٩٨,٣٣٤	٢١,٣٤٠,٣٣٤	٢١,٠٢٤,٨٣٤	الرصيد في نهاية العام

٢٢- أصول حيوية مقتناه بغرض البيع

١ يناير ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)
٢١,٠٣٢,٤٦٢	٢٩,٥٧١,١١٨	٢٢,٥٢٥,١٣٠



٢٣- مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

١ يناير ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)	
١٨١,٠١٦,٥١٣	١٩١,٤٨٥,٢٢٠	١٩٦,١٩٥,٥٧٣	المدينون التجاريون
٧٦,٣٢٢,٢٠٥	٥٠,٢٣٨,٠٢٣	٨٧,٠٨٧,٠٨٨	إعانت حكومية مستحقة*
٨٩,٧٥٠,٣٨٥	٨٣,٥٠٠,٢٨٥	٥٥,١٧٠,٥٢	مدفوعات مقدمة
٢٥,٥٠٨,٩٦١	٢٩,٦٦٠,٦٤٤	٣٠,٩٤٦,٣٣٦	ذمم موظفين
٥٠٠,٠٠٠	٢٠٦,٤٠٠	-	إيرادات استثمارات متاحة للبيع مستحقة
١,٤٤٣,٠٧٠	-	-	مدينون أصحاب علقة
٣١٤,٦٩٠	٩٠٠,٧٧	٢٢١,٢١٢	أخرى
٣٧٤,٨٥٢,٨٢٤	٣٥٥,٩٩٠,٦٤٩	٣٦٩,٦١٣,٢٦١	مخصص الإنفاض في الذمم المدينة
(١٨,٥٢٦,٤٣)	(٢٥,٢٥,٩٦٢)	(٢٥,٥٥٦,٥٢٧)	
٣٥٦,٣٢٦,٧٨١	٣٣٠,٩٦٤,٦٨٧	٣٤٤,٠٥٦,٧٣٤	

* تمثل الإعانت الحكومية المستحقة في قيمة الدعاء التي لم تصرف بعد من الجهات الحكومية حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٧.

حركة مخصص الإنفاض في قيمة الذمم المدينة

١ يناير ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)	
١٧,١١٥,١٧٣	١٨,٥٢٦,٠٤٣	٢٥,٠٢٥,٩٦٢	الرصيد في بداية السنة
٦,٠٨٠,٠٠٠	٦,٤٩٩,٩١٩	٥٣,٥٦٥	المحمل على قائمة الدخل خلال السنة
(٥,١٦٩,١٢٠)	-	-	إعادة تصنيف (مخصصات أخرى)
١٨,٥٢٦,٠٤٣	٢٥,٠٢٥,٩٦٢	٢٥,٥٥٦,٥٢٧	الرصيد في نهاية السنة

٢٤- نقد وأرصدة لدى البنوك

١ يناير ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)	
٨٤,٤٢٠,٧٠	٤٠,٠٠٨,٩٦٦	٣٦,٩٨٨,٢٧٧	أرصدة نقدية لدى البنوك
١٦,٧٣٤,٢١٩	١٩,٤١٥,٧٩٦	٣,٧٣٤,٢٧٠	نقد بالصندوق
١٠١,١٥٤,٩٢٠	٥٩,٤٢٤,٧٦٢	٤٠,٧١٩,٥٤٧	

٢٥- رأس المال

١ يناير ٢٠١٦ عدد الأسهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ عدد الأسهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ عدد الأسهم	
٧٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	الأسهم المصرح بها

حركة الأسهم الصادرة والممنوعة كجزء من توزيعات الأرباح

		الأسهم العادي الصادرة والمدفوعة بالكامل
القيمة (ريال سعودي)	عدد الأسهم	
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
-	-	أوسم منح كتوزيعات أرباح
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

٢٦- الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي لقانون الشركات في المملكة العربية السعودية والنظام السياسي للشركة، يجب على الشركة تحويل ١٠٪ من صافي أرباح السنة إلى الاحتياطي القانوني حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٣٪ من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع على المساهمين.

٢٧- دأبنا توزيعات أرباح

أدناه جدول يوضح حركة التوزيعات على مساهمي الشركة وفقاً لتوصيات مجلس إدارة الشركة ومموافقة الجمعية العامة حيث صادقت الجمعية العمومية غير العادية بتاريخ ٢٩ جمادى الثاني ١٤٣٧هـ (الموافق ٧ أبريل ٢٠١٦) على زيادة رأس المال من ٧٠ مليون ريال سعودي إلى ٨٤٧ مليون ريال سعودي بزيادة أسهم الشركة من ٧٧ مليون سهم إلى ٨٤,٧ مليون سهم من الأرباح المبقاة وبما يعادل سهم واحد لكل ١٠ أسهم وذلك للأسهم القائمة في تاريخ انعقاد الجمعية العامة للمساهمين كما أقرت ذات الجمعية توزيع أرباح نقدية للسادة مساهمي الشركة بلغت ٣٨,٥ مليون ريال سعودي (بواقع ٥٠,٠ ريال سعودي للسهم) وصرف مبلغ مليون وخمسون ألف ريال سعودي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م.

(ريال سعودي)	
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	رصيد ١ يناير ٢٠١٦م
٣٩,٥٠,٠٠٠	التوزيعات المقترحة خلل العام ٢٠١٦م
٣٨,٠٥٢,٩٧٥	التوزيعات المدفوعة خلل العام ٢٠١٦م
٢٣,٨٥٦,٦٨٩	رصيد ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
-	التوزيعات المقترحة خلل العام ٢٠١٧م
(١٤,٤١٧)	التوزيعات المدفوعة خلل العام ٢٠١٧م
٢٣,٨٤٢,٢٧٢	رصيد ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

مقترح مجلس الإدارة

بتاريخ ٢٦ / ٦ / ١٤٣٩ هـ الموافق ١٤ / ١٧ / ٢٠١٧م أوصى مجلس الإدارة على صرف مبلغ مليون وخمسون ألف ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة ، حيث يخضع ذلك لمموافقة المساهمين خلل الاجتماع السنوي للجمعية العمومية.

٢٨- احتياطيات أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٢٢,٩٣٣,٠٠٠	الرصيد كما في ١ يناير ٢٠١٦ م
		التعديلات
٥,٦٤٣,٠٠٠		التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
٤,١٦٢,٠٠٠		تعديلات وفقاً لاحتساب الإكتواري على الاحتياطيات الأخرى
٩,٨٠٥,٠٠٠		إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى
٣٢,٧٣٨,٠٠٠		الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
		التعديلات
(٢٢,٩٩٦,٠٠٠)		تحقق عدم الاعتراف بأحد الأصول المالية المتاحة للبيع (بيع حصة الشركة في شركة تأصيل الدواجن)
(٥,٩٨٤,٠٠٠)		التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
(٣,٨٣٨,٧٨٧)		تعديلات وفقاً لاحتساب الإكتواري على الاحتياطيات الأخرى
(٣٢,٨١٨,٧٨٧)		إجمالي التعديلات
(٨٠,٧٨٧)		الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

٢٩- قروض تمويل بالمرابحة الإسلامية وقروض حكومية، أرصدة القروض وتاريخ استحقاقها

البيان	عملة القرض	سعر الفائدة	تاريخ الاستحقاق	القيمة الدفترية ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	القيمة الدفترية ٢١ ديسمبر ٢٠١٦ م	القيمة الدفترية ١ يناير ٢٠١٦ م
قرهود بدون ضمانات	ريال سعودي	سيپور+ هامش ربح البنك	٢٠٢٣-٢٠١٧	١,٩٩٨,٧٧٨	٢,٠٠٦,٤٤٧	١,٧٧٦,٧١١
قرهود بضمانت	ريال سعودي	ثابت	٢٠٢٤-٢٠١٧	٩,٤٢٨	١٤,٤٨٤	٩,٥٨٤
إجمالي القروض				٢,٠٠٨,٢٠٦	١,٧٧٧,٠٩٥	١,٧٩٠,٩٣٧
						١,٨٠٨,٩١٨

بلغ المتوسط المرجح لهاامش ربح البنوك خلال العام ٢٠١٧ م معدل ١,٤٥٪ حيث تتفاوت نسبة هامش الربح بين القروض متوسطة وقصيرة الأجل.
منحت القروض من البنوك المحلية مقابل سندات لأمر.

٤- قروض تمويل بالمرابحة الإسلامية وقروض حكومية، أرصدة القروض وتاريخ استحقاقها (يتبع)و يتم عرض القروض بالقواعد المالية كما يلي:

١ يناير ٢٠١٦ ألف ريال سعودي	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ ألف ريال سعودي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ ألف ريال سعودي	
الالتزامات غير متداولة			
١٤,٤٨٣	٩,٤٢٨	٨,٤٣٧	قروض بضمانت
١,٢٢٨,٠٢٨	١,٠٩٣,١١٠	١,٦٥,٤٥٧	قروض بدون ضمان
١,٢٤٢,٥١١	١,١٠٢,٥٣٨	١,٠٧٣,٨٩٤	
الالتزامات متداولة			
٢١,٢٧٨	٥,٥٦	٩٩٠	قروض بضمانت
٥٤٨,٦٨٣	٦٨٣,٣٤٣	٩٤,٩٩١	قروض بدون ضمان
٥٦٩,٩٦١	٦٨٨,٣٩٩	٩٤,٩٨١	إجمالي القروض

٥- المخصصات الأخرى

الإجمالي (ريال سعودي)	مخصصات أخرى (ريال سعودي)	مخصص الزكاة (ريال سعودي)	
٣٤,٧١٤,٤٤	٠,١٦٩,١٣٠	٢٩,٥٤٤,٩١٤	الرصيد في ١ يناير ٢٠١٦ م
٥,٦١٣,٧٤٣	-	٥,٦١٣,٧٤٣	مكون خليل السنة
-	-	-	المستخدم خليل السنة
٤٠,٣٢٧,٧٨٧	٠,١٦٩,١٣٠	٣٥,١٥٨,٦٥٧	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
٥,٣٠٦,٦٤٨	-	٥,٣٠٦,٦٤٨	المكون خليل الفترة
(٧,٧٩٣,٤٣٨)	-	(٧,٧٩٣,٤٣٨)	مخصصات انتفي الغرض منها
(١,١٩٣,٧٥١)	-	(١,١٩٣,٧٥١)	المستخدم خليل الفترة
٣٦,٧٤٧,٢٤٦	٠,١٦٩,١٣٠	٣١,٥٧٨,١١٦	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
٣٤,٧١٤,٤٤	٠,١٦٩,١٣٠	٢٩,٥٤٤,٩١٤	الجزء المتداول من المخصصات
-	-	-	الجزء غير المتداول من المخصصات
٣٤,٧١٤,٤٤	٠,١٦٩,١٣٠	٢٩,٥٤٤,٩١٤	كما في ١ يناير ٢٠١٦ م
٤٠,٣٢٧,٧٨٧	٠,١٦٩,١٣٠	٣٥,١٥٨,٦٥٧	الجزء المتداول من المخصصات
-	-	-	الجزء غير المتداول من المخصصات
٤٠,٣٢٧,٧٨٧	٠,١٦٩,١٣٠	٣٥,١٥٨,٦٥٧	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
٣٦,٧٤٧,٢٤٦	٠,١٦٩,١٣٠	٣١,٥٧٨,١١٦	الجزء المتداول من المخصصات
-	-	-	الجزء غير المتداول من المخصصات
٣٦,٧٤٧,٢٤٦	٠,١٦٩,١٣٠	٣١,٥٧٨,١١٦	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م



٣- المخصصات الأخرى (يتبع)**١-٣. مخصص الزكاة:**

حصلت الشركة على الربط النهائي للزكاة للسنوات حتى سنة ١٩٩٧م من قبل الهيئة العامة للزكاة والدخل (الهيئة)، وأعدت الهيئة ربط عن السنوات من ١٩٩٨م حتى سنة ٢٠٠٦م. وقد اعترضت الشركة على بعض بنوده لدى الهيئة. وقد صدر قرار لجنة الاعتراض البدائية الزكوية الضريبية الثانية برفض اعتراض الشركة من الناحية الموضوعية وقامت الشركة بالاستئناف على هذا القرار لدى اللجنة الاستئنافية الضريبية وأصدرت اللجنة الاستئنافية قرارها في صالح الشركة بتحفيض الزكاة المستحقة على الشركة من ١٢ مليون ريال سعودي إلى ٤٩ مليون ريال سعودي. تسلمت الشركة الربط النهائي من قبل الهيئة عن سنة ٢٠٠٧م خلال عام ١٤٠٢م ونتج عنه فروق لصالح الشركة بمبلغ ٦٢ مليون ريال سعودي. هذا وقد قدمت الشركة الإقرارات الضريبية للسنوات ٢٠٠٨م حتى ٢٠١٦م وفقاً للنظم المتبعة، هذا وقد أصدرت الهيئة ربوطها الضريبي للسنوات من ٢٠٠٨م إلى ٢٠١٢م إلا أن الشركة اعترضت على تلك الروابط وتمت المحاولة للقيام بالمصالحة مع الهيئة إلا أن المصالحة لم تتم وعليه قررت الشركة رفع الدعوى لدى البدائية ويتمثل المخصص في قيمة الزكاة المستحقة على الشركة ويتم احتساب الزكاة على أساس الربح المعدل أو الوعاء الزكوي أيهما أكبر وتم احتساب مخصص الزكاة للعام المالي ٢٠١٧م وفقاً للوعاء الزكوي.

٢-٣. المخصصات الأخرى :

تتمثل المخصصات الأخرى في المكون لمقابلة بعض القضايا المرفوعة على الشركة وتمثل قيمته في أفضل تقدير تم من خلال المستشار القانوني.

٣-٣. التزامات مزايا الموظفين:

تقوم المنشأة بتشغيل خطة استحقاقات محددة (كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩) بحيث توفر مكافأة إجمالية عند ترك الموظف للخدمة في الشركة، بما يتماشى مع قانون العمل الحالي في المملكة العربية السعودية. ويحسب مبلغ الاستحقاق حسب قوانين العمل بالالمملكة ويستند ذلك إلى سنوات الخدمة والراتب في تاريخ المغادرة. ولذلك فإن الخطة والتزاماتها أكثر حساسية للتغيرات في الزيادات المستقبلية في المرتبات ومعدلات الانسحاب في المستقبل ومعدل الخصم المستخدم في تقييم الالتزامات. ولا يطلب من الشركة تمويل الخطة، ولذلك اختارت الشركة الوفاء بدفع المزايا عند استحقاقها. تم تقييم التزامات الخطة باستخدام طريقة وحدة التئمان المتوقعة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩. وبما أن مبلغ وتوقيت الاستحقاقات المستحقة في المستقبل غير معروف حالياً، فقد وضعت افتراضات لوضع قيمة للالتزامات المتعلقة بالخدمة السابقة، وبصورة منفصلة، عن الالتزامات المتعلقة بتكلفة الاستحقاق في المستقبل. وقد استمدت هذه الافتراضات باستخدام منهجيات تتوافق مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩. أي تغييرات في الافتراضات مع مرور الوقت تعكس التغيرات في الظروف المالية والاقتصادية والديموغرافية. عندما لا تتطابق الخبرات المستقبلية مع الافتراضات المعمول بها يتم إدراج ذلك التغيير ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر في السنوات المالية المستقبلية.

الحركة في القيمة الحالية للتزام المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للمنشأة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ (ريال سعودي)	
١٤٨,٨٧٢,٠٠٠	١٦٢,٢٨٣,٤٥١	التزامات المستحقات المحددة في بداية الفترة
٦,٣٢٣,٠٠٠	٥,٩٢٣,٣٣٠	تكلفة الفائدة
٢٢,٢١٣,٠٠٠	٢٠,٨٨٤,٢١٢	تكلفة الخدمة الحالية
(١٠,٩٦٢,٥٤٩)	(٢٢,٢٥٤,١٠٧)	الفوائد المدفوعة
(٤,٦٧٢,٠٠٠)	٣٩,٣٥٦	(المكاسب) / الخسائر الدكتوارية في الإيرادات الشاملة الأخرى
١٦٢,٢٨٣,٤٥١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢	التزامات المستحقات المحددة في نهاية الفترة

وفيما يلي بيان بقيمة المبالغ التي تم تعديل قائمة دخل السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ وفقاً للدراسة الدكتوارية :

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ (ريال سعودي)	
٢,٨٨٤,٢١٢	تكلفة الخدمة الحالية
٥,٩٢٣,٣٣٠	تكلفة الفائدة
(٣,٧٩٩,٤٣١)	التغير في الافتراضات
٢٣,٠٠٨,١١١	المصاريف المحمولة على قائمة الدخل للسنة

ت تكون الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بخطة مزايا الموظفين للسنوات ٢٠١٦ و ٢٠١٧ مـ من البنود التالية:

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مـ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مـ (ريال سعودي)	
٢,٦٨٠,٠٠٠	١,٩٨٤,١٤	(المكاسب) / الخسائر الدكتوارية الناجمة عن التغيرات في الافتراضات المالية
(٦,٨٤٢,٠٠٠)	(١,٩٤٤,٦٥٨)	(المكاسب) / الخسائر الدكتوارية الناجمة عن خبرة المسئولية
(٤,٦٦٢,٠٠٠)	٣٩,٣٥٦	إجمالي (المكاسب) الخسائر الشاملة الأخرى



٣- المخصصات - يتبع (صافي التزامات المنافع المحددة للموظفين)

وفيما يلي بيان الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المزايا المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	
%	%	
٣,٦	٣,٥	نسبة الجسم
٠	٠	نسبة الزيادة في الرواتب المتوقعة
العمر: النسبة	العمر: النسبة	النسخاب
%١٢,٥ : ٢٠	%١٢,٥ : ٢٠	(النسبة متوسط)
%٨,٦ : ٣٠	%٨,٦ : ٣٠	
%٤,٠ : ٤٠	%٤,٠ : ٤٠	
%١,٥ : ٥٠	%١,٥ : ٥٠	

خطة المعاشات التقاعدية المحددة

قامت الشركة باحتساب وسداد مبلغ ١٤,٠ مليون ريال سعودي فيما يتعلق بنظام المساهمة المحددة للمعاشات في الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م ١٣,٨ مليون ريال سعودي)

٣١- الدائنوں التجاریون والدرصدۃ الدائنة الأخرى

٣١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
٣٣٢,٩٧٦,٣٠١	٤٧٨,١٣٧,٥٢٠	٣٦,٧١٣,٥٧	دائنوں تجاریون
٨,٢٢٧,٢٣٧	٢,٦٧٥,٥٩٠	٤,٣٩٤,٢٧٣	دائنوں تجاریون ذو علقة (رؤسائين)
٧٢,٢٣٣,٤٥٤	٤٦,٧٠١,٦٠	٢٥,٢٣٧,٦٢٠	مستحقات موظفين
٣٤,٧٩٠,٠٠٠	٤٣,٧٨٧,٠٠١	٤٨,٠٦,٩٧٧	مصروفات مستحقة
١,١٣٦,٢٩٢	٢,٣٦٠,٥٠٧	٣,٢٠٥,٦٤٤	مدفووعات مقدمة من عملاء
٣,٤٠٨,٧٦٣	١,٧٥٩,٧١٦	٢,١٤٩,٧١٧	دائنوں آخرون
٤٥١,٩٩٢,٠٤٧	٥٧٥,٩٢١,٥٤٤	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	الإجمالي

٣٢- التعهدات والالتزامات الطارئة

أبرمت الشركة بعض عقود الإيجار التشغيلية وتتراوح مدة الإيجار ما بين ٢ و٥ سنوات. ولدى الشركة الحق بموجب بعض عقود الإيجار تمديد فترة إضافية لعمر العقود المبرمة.

وتتمثل اللتزامات المستقبلية الملزمة بها الشركة طبقاً لهذه العقود كالتالي:

٣١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
١٩,٤٥٨,٠٠٠	١٩,٤٥٨,٠٠٠	٣٠,٦٠٠,٠٠٠	الالتزامات خلل او أقل من سنة
٩٣,٨٨٤,٠٠٠	٩٣,٨٨٤,٠٠٠	٢٥,٩٢٠,٠٠٠	الالتزامات بعد سنه واحدة ولا تتعدي خمس سنوات
١١٣,٣٤٢,٠٠٠	١١٣,٣٤٢,٠٠٠	٥٦,٥٢٠,٠٠٠	

الالتزامات الرأسمالية

بلغت اللتزامات الرأسمالية ٨,٥ مليون ريال سعودي مقابل عقود توريد ممتلكات وآلات ومعدات (٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م: ٢١٦ مليون ريال سعودي)

٣- القيمة العادلة

تم قياس الأصول والالتزامات المالية بطريقة التكلفة المطफأة فيما عدا الاستثمارات المتاحة للبيع تم قياسها بالقيمة العادلة. يفترض في قياس القيمة العادلة أن الأصل أو الالتزام المالي يتم تبادلهم في سوق نشطة وبعمليات منتظمة بين مشاركين في سوق منتظمة لتحويل التزام أو شراء أصل وفي حال عدم وجود سوق نشطة يتم قياس الأصل أو الالتزام في السوق التي تعظم قيمة الأصل ويؤخذ بالافتراضات التي يمكن ان يأخذها مشاركي السوق لتعظيم منافع استخدام الأصل، قامت الشركة بالاعتماد على طرق تقييم للأصول المالية المتاحة للبيع معتمده على اداء أصول مالية مشابهة في سوق نشطة مع الأخذ في الاعتبار أداء الأصل نفسه وذلك لتعظيم المنافع من الأصل.

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للأصول والالتزامات المالية وكذلك مستويات التقييم المستخدمة للوصول للقيمة العادلة لتلك الأصول .

القيمة العادلة				القيمة الدفترية			
الإجمالي	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	الإجمالي	متاحة للبيع	التكلفة المططفأة	
الأصول المالية							
-	-	-	-	٣٤٤,٥٦,٧٣٤	-	٣٤٤,٥٦,٧٣٤	مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
٤,٣٢٤,٠٠٠		٤,٣٢٤,٠٠٠		٤,٣٢٤,٠٠٠	٤,٣٢٤,٠٠٠		استثمارات متاحة للبيع
٤,٣٢٤,٠٠٠	-	٤,٣٢٤,٠٠٠	-	٣٤٨٣٨٠,٧٣٤	٤,٣٢٤,٠٠٠	٣٤٤,٥٦,٧٣٤	إجمالي الأصول المالية
الالتزامات المالية							
-	-	-	-	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	-	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
-	-	-	-	٢,٠١٥,٨٧٥,٢٦٨		٢,٠١٥,٨٧٥,٢٦٨	قرصون
-	-	-	-	٢,٤١٥,٥٩٢,٥٥٦	-	٢,٤١٥,٥٩٢,٥٥٦	إجمالي الالتزامات المالية

٤- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية

تعرض الشركة للمخاطر التالية من خلال استخدامها للأدوات المالية:

مخاطر الائتمان

مخاطر السيولة

مخاطر السوق

يعرض هذا الإيضاح معلومات عن تعرض الشركة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف الشركة و سياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر، وإدارة الشركة لرأس المال. كما يتم إدراج إيضاحات كمية أخرى في هذه القوائم المالية. ويركز برنامج إدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل التأثير السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتضمن الأدوات المالية المدرجة في المركز المالي النقد وما في حكمه والاستثمارات قصيرة الأجل والمدينيين والمستحق من أطراف ذات علاقة والقروض قصيرة الأجل و طويلة الأجل والدائنين والمستحق إلى أطراف ذات علاقة والمصروفات المستحقة، وكذلك المطلوبات المتداولة الأخرى.

٤-١ مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل.



٤-٣٤ إدارة مخاطر الاستثمار المالية (يتابع)

الذمم التجارية المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأداء وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمالي. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناءً على بطاقة تقييم لكل عميل بناءً على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتکبدة فيما يتعلق بالمدينيين التجاريين. وتتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقعة من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقاديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناءً على البيانات التاريخية لـإحصاءات التحصيل للعملاء المماثله. تعتقد الإداره أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في الذمم المدينة.

١ يناير ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)		
١٨١,٠١٦,٥١٣	١٩١,٤٨٥,٢٢٠	١٩٦,١٩٥,٥٧٣		مدينون تجاريون
١٨١,٠١٦,٥١٣	١٩١,٤٨٥,٢٢٠	١٩٦,١٩٥,٥٧٣		

ت تكون الأرصدة المستحقة من المدينون التجاريون من ٧٥٪ من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، ١٣٪ من الأرصدة المستحقة في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، ٢٪ من الأرصدة المستحقة في دول أخرى وذلك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧.

٤-٣٥ مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع الأصل المالي بسرعة وعلى مقاربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقد وما في حكمه وهي متاحة بسهولة لتفطية المصروف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية. ولتحسين مستوى توافر السيولة في الشركة ستقوم الشركة بوضع خطة لتطوير أداء رأس المال العامل وإعادة هيكلة لمكونات رأس المال.

الإجمالي (ريال سعودي)	الالتزامات أكبر من ٥ سنوات (ريال سعودي)	الالتزامات أكبر من سنه وأقل من ٥ سنوات (ريال سعودي)	الالتزامات أكبر من ٣ شهور وأقل من سنة (ريال سعودي)	الالتزامات تحت الطلب (ريال سعودي)	الالتزامات أقل من ٣ شهور (ريال سعودي)		
						الأرصدة الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧	
٢,١٠,٨٧٥,٢٦٨	١٦٩,٤٧١,٧٨٦	٩٠٤,٤٢١,٦٢٨	٤٤٦,٨٠٣,٥٧٤	٤٩٥,١٧٨,٢٨٠	-	قرصون مراقبة وحكومية	
٣١١,١٧,٣٣٠	-	١٠,٨٩٩,٤٢١	٥٣,٦٢٢,٧٧	٢٤٦,٥٨٥,٨٣٢	-	دائنون تجاريون	
٢,٣٢٦,٩٨٢,٥٩٨	١٦٩,٤٧١,٧٨٦	٩١٥,٣٢١,٤٥٩	٥٠٠,٤٢٥,٦١٠	٧٤١,٧٦٤,١١٢	-	إجمالي الالتزامات	

الإجمالي (ريال سعودي)	الالتزامات أكبر من ٥ سنوات (ريال سعودي)	الالتزامات أكبر من سنه وأقل من ٥ سنوات (ريال سعودي)	الالتزامات أكبر من ٣ شهور وأقل من سنة (ريال سعودي)	الالتزامات تحت الطلب (ريال سعودي)	الالتزامات أقل من ٣ شهور (ريال سعودي)		
						الأرصدة الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
١,٧٩٠,٩٣٧,١٨١	٣,٤٨٠,٥٢٩	١,٠٩٩,٠٧٣٨٣	٣٥٨,٦٧١,٧٥٢	٣٢٩,٧٧٧,٠١٧	-	قرصون مراقبة وحكومية	
٤٨١,٣١٣,١١٠	-	٦,٣٤٨,٠٠٨	١٤١,٣٤٨,٥٣٠	٣٣٣,٦١٦,٥٧٢	-	دائنون تجاريون	
٢,٢٧٢,٢٥٠,٢٩١	٣,٤٨٠,٥٢٩	١,١٠٤,٤٠٥,٣٩١	٥٠٠,٠٢٠,٢٨٢	٦٦٣,٣٤٤,٠٨٩	-	إجمالي الالتزامات	

٤-٣ إدارة مخاطر الاستثمار المالية (يتبع)

إدارة رأس المال

يتضمن رأس المال حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة. إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال الشركة هو التأكد من الاحتفاظ بتصنيف ائتماني قوي ونسبة رأس المال جيدة لدعم أعمال الشركة وزيادة قيمة الشركة. تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للشركة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تقوم الشركة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الإقراض (المديونية)، وهي صافي الدين مقسوماً على إجمالي رأس المال زائداً صافي الدين. وتمثل سياسة الشركة في الحفاظ على نسبة المديونية بين ١,٨ إلى ٢,٥ تدرج الشركة ضمن صافي الدين القروض والسلفيات التي تحمل فائدة والدائنون التجاريون الأرصدة الدائنة الأخرى ناقصاً الودائع النقدية، باستثناء العمليات المتوقفة.

١ يناير ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (ريال سعودي)	
١,٨١٢,٤٧٢,٣٨٢	١,٧٩٠,٩٣٧,١٨١	٢,٠١٥,٨٧٥,٢٦٨	crofus مراقبة إسلامية وحكومية
٤٥١,٩٩٢,٤٧	٥٧٥,٩٢١,٥٤٤	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	دائنون تجاريون ودائنون آخرون
١٩,٦٤٣,٧٠٠	١٨,٣٠٢,٠١	١٥,٧٧٣,٣٠١	إيرادات مؤجلة (منح حكومية)
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	٢٣,٨٥٦,٦٨٩	٣٣,٨٤٢,٢٧٢	التزامات مالية أخرى
١٤٨,٨٧٢,...	١٦٢,٢٨٣,٤٥١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢	التزامات مزايا الموظفين
٢٩,٥٤٤,٩١٤	٣٥,١٥٨,٦٧٧	٣١,٥٧٨,١١٦	مخصص زكاة
٥,١٧٩,١٣٠	٥,١٧٩,١٣٠	٥,١٧٩,١٣٠	المخصصات أخرى
٢,٥٠٠,٥٣,٨٩٢	٢,٦٢١,٥٢٩,١٥٣	٢,٦٦٨,٨٣١,٦١٧	إجمالي التزامات الأخرى
(١٠,١٥٤,٩٢٠)	(٥٩,٤٢٤,٧٦٢)	(٤٠,٧١٩,٥٤٧)	مطروحًا منهم النقد والإيداعات النقدية
٢,٣٩٨,٨٩٨,٩٧٢	٢,٥٦٢,١٠٤,٣٩١	٢,٦٢٨,١١٢,٥٧٠	صافي الدين
١,٣٥٣,٧١٣,٢١٤	١,٤١٨,١٩٤,٧٩٨	١,٤٢٥,٣١٧,٣٣٢	حقوق الملكية
٣,٧٥٢,٦١٢,١٨١	٣,٩٨٠,٢٩٩,٤٠٩	٤,٠٥٣,٤٢٩,٤٠٢	حقوق الملكية وصافي الدين
١,٦	١,٦	١,٥	نسبة الإقراض (المديونية)

ولتحقيق هذا الهدف، تهدف إدارة رأس المال الشركة - من بين أمور أخرى- إلى ضمان الوفاء بالتعهدات المالية المرتبطة بالقروض والسلف التي تحمل فائدة والتي تحدد متطلبات هيكل رأس المال. حيث أنه في حالة مخالفة الالتزام بتلك التعهدات المالية قد يسمح للبنوك المطالبة بالقروض والتسهيلات البنكية الممنوحة للشركة. هذا ولم تكن هناك أية مخالفات للتعهدات المالية المتعاقدة عليها مع البنوك المانحة لتلك القروض، وفي حال وقوع مثل هذه المخالفات تحصل الشركة على إعفاءات من البنوك لفترات تحددها تلك البنوك.

لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف والسياسات والعمليات لإدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

٣-٣ مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم وتأثير تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

ينشأ تعرض الشركة لمخاطر السوق من:

مخاطر العملة

مخاطر معدل الربح

٤- إدارة مخاطر الاستثمار المالية (يتابع)

إدارة رأس المال (يتابع) ٣-٤ مخاطر السوق

مخاطر العملة:

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	التحرك بالزيادة	التحرك بالانخفاض	التحرك بالزيادة	التحرك بالانخفاض	العام ٢٠١٧	عام ٢٠١٦	التحرك	
التحرك بالزيادة عام ٢٠١٦	التحرك بالزيادة عام ٢٠١٦	التحرك بالانخفاض عام ٢٠١٧	التحرك بالارتفاع عام ٢٠١٧	التحرك بالارتفاع عام ٢٠١٧	١,٠٤٥,٦٠٢	(١,٠٤٥,٦٠٢)	١,٢٧١,٤٨٣	(١,٢٧١,٤٨٣)	٣,٧٥١	٣,٧٥٤	%	السعر لـ ١ دولار
١٥٧,٨٩٥	(١٥٧,٨٩٥)	٢٣٤,٧٤٤	(٢٣٤,٧٤٤)	٤,٤٦٢	٤,٤٦٢	٤,٠٨٢	(٤,٠٨٢)	٥,٠٦١	٥,٥٦٤	%	السعر لـ ١ يورو	
٧,٤٠	(٧,٤٠)	١٤,٥١٣	(١٤,٥١٣)	٥,٠٦١	٥,٥٦٤	٥,٠٦٤	(٥,٠٦٤)	١,٢١٠,٥٣٧	(١,٢١٠,٥٣٧)	١,٥٢٠,٧٤٠	(١,٥٢٠,٧٤٠)	السعر لـ ١ جنيه استرليني

تعامل الشركة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار. وترقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف، بناءً على خبرتها، لا تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي والدولار، الريال السعودي مربوط فعلياً بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم تخفيف مخاطر العملات الأجنبية.

مخاطر معدل الربح:

مخاطر معدل الربح هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق. إن تعرض الشركة لمخاطر السوق للتغيرات في أسعار الفوائد البنكية يتعلّق أساساً بعرض الشركة التي تم شراوها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والنفقات الرأسمالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية. وتتمثل ممارسة الشركة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الإقراض. عندما يكون الإقراض ضرورياً، يتم مضاهاة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر.

٣٥- الأطراف ذات العلاقة الرئيسين، التعاملات والأرصدة

تتضمن الأطراف ذات العلاقة في الشركة الشركات والكيانات التجارية التي يملكها أو يديرها بعض أعضاء مجلس إدارة الشركة. في إطار النشاط الإعتيادي، تعامل الشركة مع تلك الشركات من خلال عقود معتمدة من قبل الإدارة.

فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة:

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	رصيد أول العام (دائن)	الحركة خلال العام ٢٠١٧	رصيد ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
الوطنية للبلستيك	شراء مواد تعينة	شراء رئيس مجلس الإدارة	١,٢١٠,٢٠٠	٠,٥٧٩,٧٢٧	٥,٣٢,٢٨٧
الشركة السعودية للأعلاف والحبوب	شراء شعير	شراء رئيس مجلس الإدارة	٥٢٤,٣٩٨	-	٩٣٢,٧٦٠
شركة عبدالله الراشد أبونيان	شراء قطع غيار	شراء رئيس مجلس الإدارة	٩٤٠,٩٩٢	٢,١٦٩,٣٤٢	٨٨٥,٨١٨
شركة سيقاف للحلول المتكاملة المحدودة	شراء وقود وأسمدة	شراء رئيس مجلس الإدارة	١,٩٩٧,٨٧٧	١٤,٩٩٦,٢٤٢	١٥,٤٩,٦٦٢
					٤,٣٩٤,٢٧٣
				٢٢,٨٠٠,٤٨٥	٢٢,٥٢١,٢٩١
				٤,٦٧٣,٤٦٧	

٣٥- الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، التعاملات والأرصدة (يتبع)

المعاملات مع موظفي الإدارة العليا:

يتكون موظفو الإدارة الرئيسيون بالشركة من أعضاء الإدارة الرئيسيين الذين لديهم السلطة والمسؤولية عن تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الشركة.

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
١٢,٧٨١,٩٧٧	١٢,٥٥٤,٩٨٥	منافع قصيرة الأجل
٩,٨١٥,٣٦٧	٩,٦٣٧,٦٠٨	منافع طويلة الأجل
٢٢,٥٩٧,٣٤٣	٢٢,١٩٠,٥٩٣	إجمالي منافع موظفي الإدارة العليا

٣٦- الأحداث الهامة

أعلنت الشركة الوطنية للتنمية الزراعية عن توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع شركة الصافي دانون المحدودة (شركة الصافي دانون) في تاريخ ١٧/١٤٣٩هـ الموافق ٢٠١٧/١٧/٢م (المذكورة) وذلك لغرض البدء في المناقشات لدراسة إمكانية دمج أعمال الشركتين التجارية، وستكون عملية دمج الأعمال التجارية للشركتين من خلال استحواذ شركة نادك على جميع حصص الشركتين الصافي دانون مقابل إصدار أسهم جديدة في شركة الصافي دانون عن طريق زيادة رأس مال شركة نادك (الصفقة المقترحة)، ومن المتوقع أن يملك الشركتين الصافي دانون عند استكمال الصفقة المقترحة على ما نسبته ٣٨,٧٠٪ من رأس مال شركة نادك بعد الزيادة، على أن يتم تأكيد ذلك بناءً على مرحلة إعداد دراسات العناية المهنية. وتبلغ مدة مذكرة التفاهم ستة (٦) أشهر ميلادية من تاريخ التوقيع عليها. وقد تم آلات تفاوض بين كل من شركة نادك و شركة الصافي دانون على فترة حصرية يقوم الطرفان خلالها بإجراء دراسات العناية المهنية المالية والتجارية والقانونية فيما يتعلق بالصفقة المقترحة.

و ستخضع الصفقة المقترحة لعدد من الشروط بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، إبرام اتفاقيات نهائية، والحصول على موافقة الجمعية العامة غير العادية لشركة نادك وموافقة الشركتين الصافي دانون والحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الحكومية ذات العلاقة. وتشير شركة نادك إلى أن الدخول في هذه المناقشات لا يعني بالضرورة أن الصفقة المقترحة سوف تتم بين الطرفين. وستقوم الشركة بالإعلان عن أي تطورات جوهيرية فيما يتعلق بالصفقة المقترحة في حينها.

٣٧- اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد القوائم المالية للإصدار للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م بمعرفة مجلس الإدارة بتاريخ ٢٠١٤٣٩هـ الموافق ١٩/٣/٢٠١٧م.