

تحقيق النمو:
الكهرباء والمياه
لمستقبل ذكي

التقرير المتكامل لعام 2025

جدول المحتويات

01
2 الملخص التنفيذي

02
11 لمحة عامة
12 رسالة فريق القيادة
14 نبذة عن "طاقة"
21 مسيرتنا
25 مزايا الاستثمار في "طاقة"
26 التواصل مع أصحاب المصلحة

03
34 الاستراتيجية
35 استراتيجية الشركة
38 الإنجازات الرئيسية
43 الجوائز والتقدير
45 الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي

04
50 نتائج الأعمال
51 الأداء المالي
62 النتائج التشغيلية
83 مرونة الأعمال

05
90 الاستدامة
91 استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
102 إدارة مواردنا
120 النمو مع موظفينا

06
143 الحوكمة المؤسسية
144 1. المقدمة
145 2. تطبيق متطلبات دليل الحوكمة
147 3. إطار عمل الحوكمة المؤسسية للمجموعة وهيكلها
151 4. مجلس الإدارة
162 5. اللجان المنبثقة عن المجلس
173 6. الإدارة التنفيذية العليا
175 7. إطار عمل الرقابة الداخلية
183 8. مدقق الحسابات الخارجي
184 9. العلاقة مع المستثمرين وأصحاب المصلحة

07
188 البيانات المالية الموحدة
189 تقرير مجلس الإدارة
190 تقرير مدقق الحسابات المستقل
195 بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
196 بيان الدخل الشامل الموحد
197 بيان المركز المالي الموحد
199 بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
200 بيان التدفقات النقدية الموحد
202 إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

08
275 الملاحق
276 الملحق 1 - مؤشر هيئة الأوراق المالية
278 الملحق 2 – حدود إعداد التقرير ونطاقه
282 الملحق 3 – أسس إعداد التقرير
290 الملحق 4 - بيان التأكيد
291 الملحق 5 - مؤشرات المحتوى



01

الملخص التنفيذي

شركة متكاملة ورائدة في قطاع مرافق الكهرباء والمياه تقع في صلب طموحات دولة الإمارات في مجال الطاقة

26 دولة
تنتشر فيها عمليات وأصول الشركة

99.0 مليار درهم إماراتي
قيمة الأصول الخاضعة للتنظيم

378.9 مليار درهم إماراتي تقريباً[1]
القيمة السوقية

5.0 مليار درهم إماراتي
توزيعات الأرباح خلال عام 2025

219.9 مليار درهم إماراتي[2]
إجمالي قيمة الأصول

54.8 مليار درهم إماراتي
الإيرادات

قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه

دولة الإمارات + دولياً

73.3 جيجاواط
قدرة توليد الكهرباء في المشاريع قيد التشغيل وقيد الإنشاء[3]

%64
نسبة الكهرباء المولدة من مصادر الطاقة المتجددة من إجمالي قدرة التوليد

1,149 مليون جالون يومياً[4]
إجمالي قدرة تحلية المياه من المشاريع قيد التشغيل وقيد الإنشاء

%45
نسبة المياه المُحلاة بتقنية التناضح العكسي من إجمالي قدرة التحلية

قطاع أعمال نقل الكهرباء والمياه

دولة الإمارات + دولياً

11,420 كم
طول شبكة خطوط الكهرباء

3,489 كم
طول شبكة خطوط أنابيب المياه

قطاع أعمال توزيع الكهرباء والمياه

دولة الإمارات

86,934 كم
طول شبكة خطوط الكهرباء

16,542 كم
طول شبكة خطوط أنابيب المياه

1.14 مليون
نقطة خدمة للمستخدمين النهائيين

قطاع أعمال حلول المياه

دولة الإمارات

1.33 مليون م³/ اليوم
قدرة معالجة مياه الصرف

13,000 كم
طول شبكة مياه الصرف

قطاع أعمال النفط والغاز

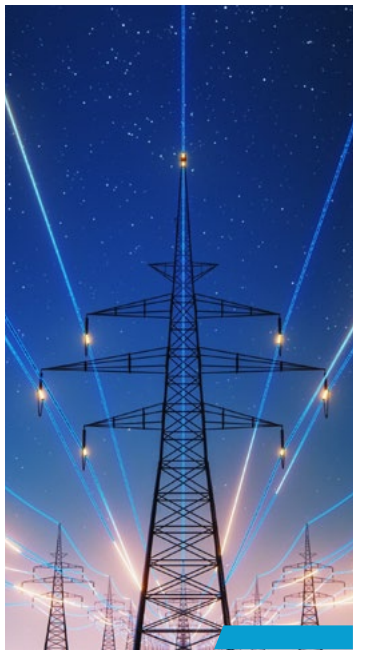
دولياً

92.2
ألف برميل مكافئ نفطي يومياً[5]
حجم الإنتاج في أوروبا وأمريكا الشمالية

1 بيانات القيمة السوقية كما في نهاية ديسمبر 2025، المصدر: سوق أبوظبي للأوراق المالية.
2 كما في نهاية ديسمبر 2025.
3 يشمل إجمالي قدرة توليد الكهرباء في المشاريع قيد التشغيل وقيد الإنشاء لشركتي "طاقة" و"مصدر"، باستثناء 1 جيجاواط من محطة توليد الكهرباء الخاصة بشركة "صُحار للألمنيوم". الأرقام المذكورة والمتعلقة بالقدرة هي كما في نهاية ديسمبر 2025.
4 مليون جالون يومياً.
5 إنتاج النفط والغاز (باستثناء العراق) كما في نهاية ديسمبر 2025.

تتمتع "طاقة" بمكانة فريدة تتيح لها قيادة التحول في قطاع الطاقة العالمي

شركة رائدة في قطاع المرافق



1

إحدى أكبر الشركات المتكاملة لمرافق الكهرباء والمياه المدرجة في السوق المالي في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا

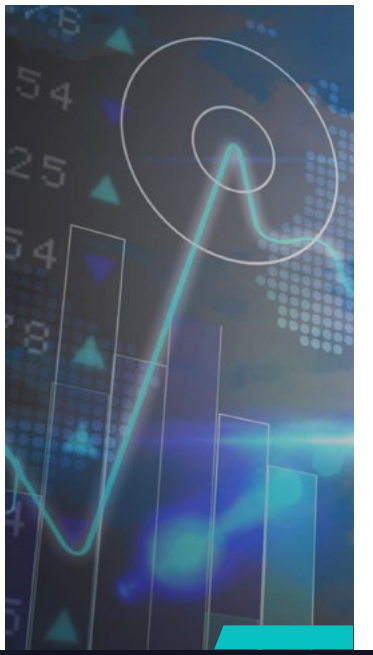
بأصول تبلغ 219.9 مليار درهم إماراتي كما في ديسمبر 2025

2

شركة متكاملة بالكامل ضمن مختلف مراحل سلسلة القيمة لقطاع مرافق الكهرباء والمياه

تمتلك حقوقاً حصرية لأعمال النقل، والتوزيع، وحلول المياه[1]، وحصة لا تقل عن 40% في مشاريع توليد الكهرباء وتحلية المياه من المصادر التقليدية في أبوظبي

تدفقات نقدية مضمونة



3

تدفقات نقدية مضمونة وقابلة للتنبؤ بدرجة عالية

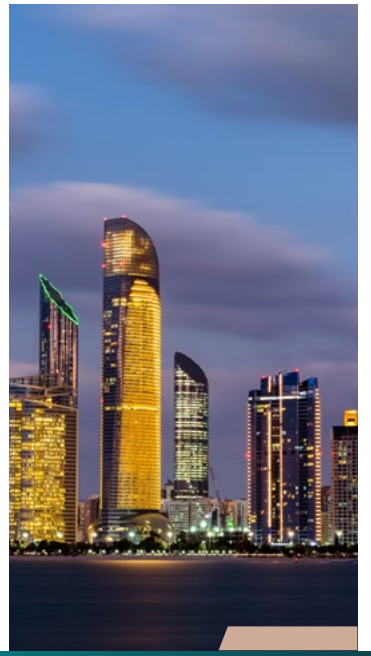
87% من الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تحققت من الأصول المتعاقد على أعمالها والأصول الخاضعة للتنظيم

4

إطار تنظيمي راسخ يتسم بالشفافية

ينظم قطاعات أعمال النقل، والتوزيع، وحلول المياه في أبوظبي

شركة وطنية رائدة



5

علاقات قوية مع الحكومة وقطاع الأعمال في إمارة أبوظبي وتوافق تام مع الرؤية الاقتصادية 2030

حكومة أبوظبي تمتلك حصة الأغلبية (90%) في الشركة بشكل غير مباشر

6

توافُق مع استراتيجية الإمارات للحياد المناخي 2050

تسعى "طاقة" إلى المساعدة في تسريع وتيرة زيادة حصة توليد الكهرباء من مصادر الطاقة النظيفة وخفض الانبعاثات في قطاع الكهرباء والمياه للوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2050

[1] ينطبق على معالجة مياه الصرف باستثناء أصول محددة لمعالجة مياه الصرف الصحي.

أثبتنا قدرتنا على تحقيق أرباح وتدفقات نقدية مستدامة في خضم عام شهد تحولات جوهرية

أبرز النتائج المالية

الإيرادات
54.8 مليار درهم إماراتي
(+0% على أساس سنوي)

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
20.6 مليار درهم إماراتي
(-2% على أساس سنوي)

صافي الدخل
7.5 مليار درهم إماراتي
(+6% على أساس سنوي)

النفقات الرأسمالية
14.5 مليار درهم إماراتي
(+48% على أساس سنوي)

التدفقات النقدية الحرة
6.6 مليار درهم إماراتي
(+15% على أساس سنوي)

توزيع الأرباح
4.45 فلس للسهم
(6% على أساس سنوي)

حافظت الإيرادات على استقرارها على أساس سنوي، حيث ساهم قطاع النقل والتوزيع في تعويض الانخفاض في قطاع النفط والغاز

انخفضت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بشكل طفيف على أساس سنوي نتيجة لأداء قطاع النفط والغاز والرسوم غير المتكررة في قطاعات المرافق

أدى انخفاض الاستهلاك والإطفاء والضرائب إلى زيادة بنسبة 6% في صافي الدخل على أساس سنوي

ارتفعت التدفقات النقدية الحرة مدفوعة بحركة رأس المال العامل وانخفاض تمويل "مصدر"، وهو ما قابله جزئياً ارتفاع للنفقات الرأسمالية في قطاع المرافق

تم اقتراح توزيع أرباح لعام 2025 بواقع 4.45 فلس للسهم، وتتضمن أرباحاً متغيرة بواقع 0.7 فلس للسهم؛ كما تم اقتراح سياسة توزيع أرباح جديدة للأعوام (2026 – 2028)

تم تنويع مزيج التمويل في قائمة المركز المالي من خلال الحصول على تسهيل ائتماني على شكل قرض مؤسسي لأجل بقيمة 8.5 مليار درهم إماراتي بشروط جاذبة

التصنيفات الائتمانية

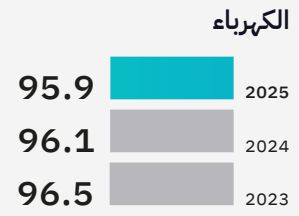
MOODY'S RATINGS
وكالة "موديز"
Aa3 (مستقر)

FitchRatings
وكالة "فيتش"
AA (مستقر)

حافظت على أفضل أداء تشغيلي ضمن فئتها في عام 2025

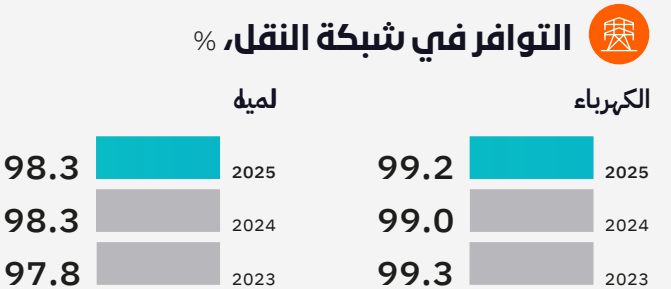


التوافر التجاري في قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه، %





التوافر في شبكة النقل، %

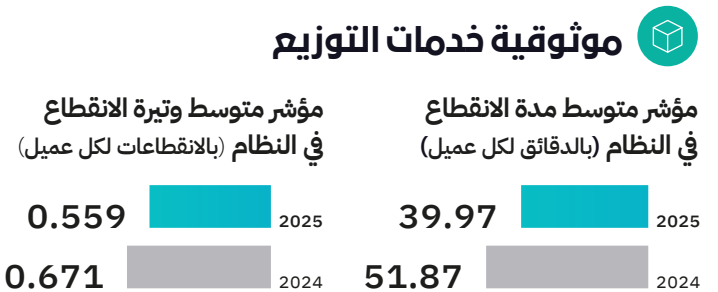


التوافر في أصول قطاع أعمال حلول المياه، %

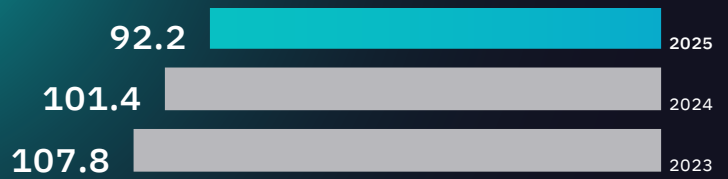




موثوقية خدمات التوزيع



إنتاج النفط والغاز
(ألف برميل مكافئ نفطي يومياً)



إنجازات كبرى عديدة تحققت في عام 2025 في سعينا لتحقيق طموحاتنا الاستراتيجية



تعزيز المرونة في كافة جوانب منظومتنا لنكون شريك الأعمال المفضل لحلول الذكاء الاصطناعي وإزالة الكربون في دولة الإمارات

- أعلنت "مصدر"، التي تُعد "طاقة" المساهم الأكبر فيها، بالتعاون مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات"، عن إطلاق **أول مشروع من نوعه في العالم لتوليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة وتخزينها ببطاريات ومن ثم توريدها على مدار الساعة** بقدرة أحمال أساسية تبلغ 1 جيجاواط، وذلك بواسطة محطات لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية الكهروضوئية بقدرة 5.2 جيجاواط وبطاريات لتخزين الكهرباء بقدرة 19 جيجاواط ساعة.
- استند هذا الإنجاز على محطة "الظفرة" الحرارية بقدرة 1 جيجاواط، والترقيات والتحسينات الضخمة التي تم تنفيذها على شبكة نقل الكهرباء لتلبية الطلب المتزايد، وذلك في إطار برنامج استثماري أوسع نطاقاً بقيمة 36 مليار درهم إماراتي يهدف **لتعزيز أمن الطاقة وتهيئة البنية التحتية لمشاريع الذكاء الاصطناعي**.
- بدأت التشغيل التجاري الكامل لمحطة "الفجيرة F3" بقدرة 2.4 جيجاواط، **وهي واحدة من أكبر محطات توليد الكهرباء العاملة بالغاز وأكثرها كفاءة في دولة الإمارات**.
- وقعت اتفاقيات استراتيجية مع كل من شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" وشركة "دوبال القابضة" وشركة "مياه وكهرباء الإمارات" **لإزالة الكربون من عمليات إنتاج الألمنيوم، والتوسع في تطوير مشاريع الطاقة المتجددة والنظيفة** في أبوظبي.

ترسيخ حضورنا ودعم أجندة النمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بشكل عام

المملكة العربية السعودية:

- أنجزت صفقة لتمويل مشروع محطتين رئيسيتين لتوليد الكهرباء، وهما "رُماح 2"، و"النعيرية 2" - **مما يرفع إجمالي قدرة توليد الكهرباء لمحفظة أعمالنا داخل المملكة العربية السعودية إلى أكثر من 5 جيجاواط** عبر مشاريع متعددة.
- أعلنت "مصدر" عن إنجاز صفقة لتمويل مشروع "الصداوي" للطاقة الشمسية بقدرة 2 جيجاواط في المملكة العربية السعودية، **مما يعزز التزامنا بالطاقة النظيفة**.

المغرب:

- وقعت اتفاقيات مع شركاء من القطاعين الوطني والخاص **لتطوير قدرات توليد الكهرباء وتحلية المياه وتحديث البنية التحتية لشبكات النقل**.

أوزبكستان:

- إنشاء خط أنابيب لنقل المياه الخام بطول 65 كم ومحطة متطورة لمعالجة المياه.

توسيع حضورنا في الأسواق عالية النمو في أوروبا، وأمريكا اللاتينية، وآسيا

- وقعت اتفاقية للاستحواذ على كامل الحصص في شركة "جي إس إنيما" من شأنها توسيع حضورنا في قطاع المياه لنصل إلى عشر دول، **مما يعزز مكانتنا كشركة رائدة ومتكاملة في قطاع مرافق الكهرباء والمياه على الصعيد الدولي**.
- استحوذت على شركة "ترانسيميشن إنفستمنت" كخطوة استراتيجية **لدخول قطاع نقل الكهرباء بالمملكة المتحدة**، بما يعزز قدراتنا في مجال طاقة الرياح البحرية وشبكات الربط الكهربائي، مع فرص لصفقات مستقبلية محتملة تقدر بمليارات الدولارات.

مواصلة التركيز على الاستدامة وجودة المحفظة

- زيادة إجمالي قدرة توليد الكهرباء **من 55.75 جيجاواط إلى 73.3 جيجاواط، مع زيادة مساهمة الطاقة النظيفة لتشكل 64% من إجمالي قدرة توليد الكهرباء**، مقارنة بـ 61% في عام 2024.
- **دعم أول منشأة لتخزين ثاني أكسيد الكربون في أوروبا** (مشروع "بورثوس") من خلال إدارة منصة "P18 A" في بحر الشمال الهولندي.
- أحرزت **تقدماً كبيراً في أعمال وقف التشغيل والتفكيك للأصول المتقاعدة في المملكة المتحدة**، حيث تمت إزالة الجزء العلوي من منصة "إيدر ألفا" لتصبح بذلك أول منصة في شمالي بحر الشمال تصل إلى مرحلة إزالة الجزء العلوي وتفكيكه.

"طاقة" توسع محفظتها من أعمال المياه بالاستحواذ على شركة "جي إس إنيما" بقيمة 1.2 مليار دولار أمريكي[1]

في عام 2025، أعلنت "طاقة" عن توقيعها اتفاقية للاستحواذ على شركة **"جي إس إنيما"**، الشركة الرائدة عالمياً في خدمات تحلية المياه ومعالجة مياه الشرب ومياه الصرف والمياه الصناعية، في صفقة بلغت قيمتها **1.2 مليار دولار أمريكي** تقريباً على أساس القيمة المؤسسية. ومن المتوقع أن يُسهم هذا الاستحواذ المخطط له في تسريع جهود المجموعة نحو تنفيذ استراتيجيتها لنموّ محفظة المياه لديها على الصعيد الدولي، ويرسخ مكانتها كشركة رائدة في قطاع مرافق الكهرباء والمياه منخفضة الكربون.



توسيع محفظة الأعمال والقدرة الإنتاجية

171 مليون جالون يومياً
قدرة تحلية المياه

264 مليون جالون يومياً
قدرة مياه الشرب

572 مليون جالون يومياً
قدرة معالجة مياه الصرف والمياه الصناعية

خدمات تدعم نحو
1.3 مليون نسمة

نظرة عامة على "جي إس إينيما"

- تدير عملياتها في **10 دول**
- تمتلك محفظة تضم ما يقارب **50 مشروعاً قائماً**، من بينها نحو **30 مشروعاً وفق شراكات طويلة الأجل بين القطاعين العام والخاص**
- توفر **أصول متكاملة وشاملة في قطاع المياه** تغطي خدمات تحلية المياه، ومياه الشرب، ومياه الصرف الصحي، والمياه الصناعية.



المساهمة في تحقيق القيمة

الاستراتيجية:

- شركة متكاملة بقدرات شاملة في مختلف مراحل سلسلة القيمة بقطاع المياه تتواءم مع محفظة أعمال "طاقة" الحالية في قطاع المياه، وتسرّع التوسع الدولي.

الاستدامة:

- تدعم طموح "طاقة" لإنتاج **ثلثي قدرتها من المياه المُحلاة بواسطة تقنية التناضح العكسي عالية الكفاءة بحلول عام 2030، وتعزز** أولويات **إدارة مياه الصرف**.

المالية:

- أصول قائمة على عقود امتياز طويلة الأجل توفر تدفقات نقدية **مستقرة ويمكن التنبؤ بها**، مع إيرادات سنوية تبلغ 389 مليون يورو وأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنحو 106 مليون يورو (2024).

[1] تخضع الصفقة للموافقات التنظيمية وشروط الإغلاق الأخرى المعتادة في مثل هذا النوع من الصفقات، ومن المتوقع إتمامها في عام 2026.

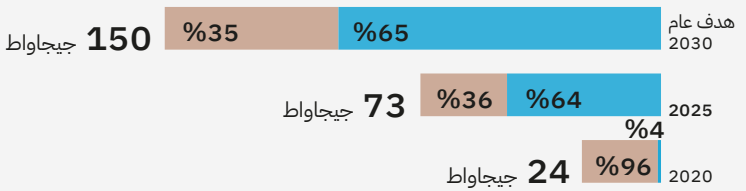


مواصلة الزخم القوي نحو تحقيق أهداف 2030

توليد الكهرباء

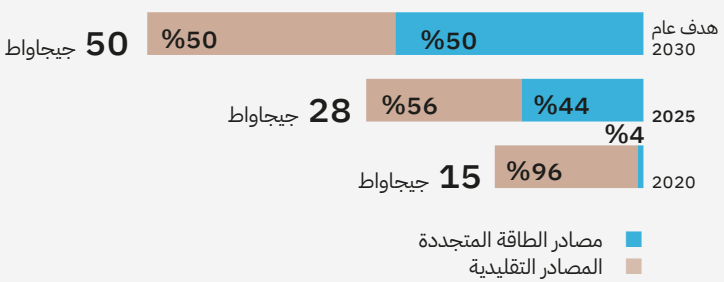
إجمالي قدرة توليد الكهرباء

73 جيجاواط



صافي قدرة توليد الكهرباء

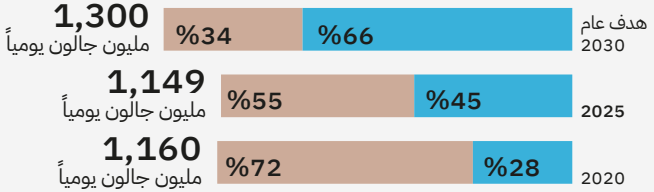
27.9 جيجاواط



تحلية المياه

إجمالي قدرة تحلية المياه

1,149 مليون جالون يومياً

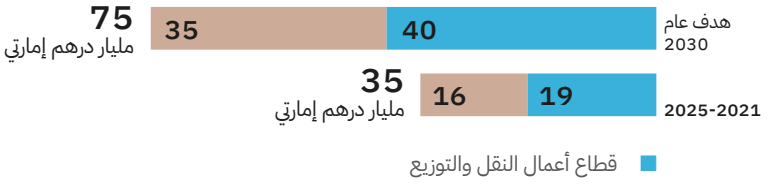


تقنية التناضح العكسي
التقنيات التقليدية

استثمارات متعلقة بالتحول في مجال الطاقة

إجمالي الإنفاق على أعمال المرافق لتعزيز التحول في مجال الطاقة[1]

35 مليار درهم إماراتي



قطاع أعمال النقل والتوزيع
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه

[1] يشمل الاستثمار في حصص محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه. ويشمل الإنفاق المساهم في قاعدة الأصول الخاضعة للتنظيم في قطاع أعمال النقل والتوزيع. ولا يشمل الأرقام الخاصة بقطاع حلول المياه.

تعزيز أجندة الاستدامة بالتزامن مع تحقيق النمو

أبرز الإنجازات[2]

الطاقة وغازات الدفيئة

25%▼
في انبعاثات غازات الدفيئة من النطاقين 1 و 2 بالمقارنة مع العام المرجعي 2019

41%▼
في انبعاثات غازات الدفيئة من النطاقين 1 و 2 بناءً على الإيرادات مقارنة بالعام المرجعي 2019

13%▼
في انبعاثات غازات الدفيئة من النطاق 3 مقارنة بالعام المرجعي 2019

المياه

16%▼
في كمية الفاقد في توزيع المياه مقارنة بالعام المرجعي 2021

5%▲
في نسبة المياه المُعاد تدويرها الموزعة مقارنة بعام 2024

الموظفون

16 مليار درهم إماراتي
من الإنفاق على الموردين المحليين

25 مليون درهم إماراتي
موجهة نحو الاستثمار المجتمعي

4%▲
في عدد النساء في المناصب الإدارية مقارنة بالعام المرجعي 2021

الحوكمة

تشكيل لجان مخصصة للاستدامة على مستوى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا

40%<
وزن مستهدفات الأداء المتعلقة بالطاقة والاستدامة ضمن معايير تقييم الأداء للمجموعة

دمج عنصر المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في إطار عمل تخصيص رأس المال

UNEZA
UTILITIES FOR NET ZERO ALLIANCE

74 عضواً عالمياً،
بتأسيس من "طاقة"

123 مليار دولار أمريكي
استثمار الأعضاء مجتمعين في عام 2024

130 جيجاواط
الزيادة الإجمالية في القدرة المركبة

+14,000 كم
طول شبكات الكهرباء الجديدة التي تم تطويرها

+9,000 كم
طول الشبكات القائمة التي تم تحديثها

تصنيف كيانات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة:

MSCI	MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS	CDP
2025: **A**[1]	2025: **17**[2] (قليل المخاطر)	2025: التغير المناخي – **B** أمن المياه – **B**
2020: **CCC**	2020: **49** (عالي المخاطر)	2022: التغير المناخي – **D** أمن المياه – **C**

S&P Global Ratings	Sustainable Fitch
2025: **82** رتبة مئوية	2024: **2** (المستوى الثاني من خمسة)
2020: **19** رتبة مئوية	2023: **2**

تصنيفات التحول:

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS	Sustainable Fitch
تصنيف التحول منخفض الكربون – **1.9** درجة مئوية (تحسنت من درجتين مئويتين)	**يُحدد لاحقاً**

[1] تحسنت الدرجة المعدلة حسب القطاع من 6.0 إلى 7.1، لتقترب من حد تصنيف "AA" البالغ 7.143.
[2] احتلت المرتبة الثانية في الصناعة الفرعية متعددة المرافق والنسبة المئوية السابعة في صناعة المرافق.

02

لمحة عامة

12 رسالة فريق القيادة
14 نبذة عن "طاقة"
21 مسيرتنا
25 مزايا الاستثمار في "طاقة"
26 التواصل مع أصحاب المصلحة

رسالة فريق القيادة

رسالة رئيس مجلس الإدارة



معالي/ محمد حسن السويدي
رئيس مجلس الإدارة

شكّل عام 2025 محطةً جديدةً في مسيرة تقدم شركة "طاقة"، فقد واصلت الشركة تحقيق طموحاتها في النمو طويل الأمد بالتوازي مع تقوية أسس المجموعة. وعلى مدار العام، ظلّ تركيز "طاقة" منصبًّا على التوريد الموثوق للكهرباء، والمياه، والبنية التحتية للشبكات، التي تعتبر ركيزة النشاط الاقتصادي ورفاه المجتمع.

تمارس "طاقة" عملياتها التشغيلية في قطاعات تحظى فيها الموثوقية، والمرونة، والإشراف طويل الأمد بأولوية قصوى، وما حققته الشركة من تقدّم يُبرز حرصها الشديد على تحقيق توازن بين تنويع أصولها في قطاعات الكهرباء والمياه والشبكات، وبين ترسيخ صلابة موقعها المالي وانضباط عملياتها التشغيلية اللازمين لأعمال مرافق خاضعة للتنظيم. ويمتد هذا النهج المتوازن أيضاً ليشمل الدور الرقابي لمجلس الإدارة على أعمال النفط والغاز بالشركة، بما يضمن إدارة هذه الأصول بمسؤولية ويتماشى مع أهداف الشركة المتمثلة في تحقيق القيمة طويلة الأمد. وهذه الإجراءات مجتمعة، تدعم استقرار أعمالنا عبر مختلف الدورات الاقتصادية ويتماشى مع طموحات التنمية طويلة الأمد في الأسواق التي تخدمها "طاقة".

وخلال العام، حققت "طاقة" عدداً من الإنجازات الاستراتيجية التي تعزز دورها في دعم الأولويات الوطنية، ومن أبرزها إبرام اتفاقية الاستحواذ على شركة "جي إس إنيما" التي تدعم محفظة الشركة في قطاع المياه العالمي وتتماشى مع تركيز دولة الإمارات على أمن المياه على المدى الطويل. وبالتوازي مع هذه الإنجازات، واصلت "طاقة" ترسيخ مكانتها كشركة تؤدي دوراً استراتيجياً في تمكين دولة الإمارات من تحقيق طموحاتها في مجال التقنيات المتقدمة، لا سيما الذكاء الاصطناعي، وذلك من خلال استثماراتها في قطاع توليد الكهرباء بواسطة المصادر التقليدية والمتجددة معاً والشبكات، بما يدعم المرحلة القادمة من النمو الاقتصادي.

ولا تزال الحوكمة القوية محوراً مركزياً لنهج العمل في "طاقة"، إذ يحرص مجلس الإدارة على تطبيق آليات رقابة صارمة على إدارة المخاطر والانضباط الرأسمالي، مما يضمن تقييم قرارات الاستثمار بصورة شاملة لا تقتصر على مجرد توافقها الاستراتيجي، بل تشمل أيضاً مساهمتها في الاستقرار طويل الأمد، والاستدامة، والقيمة للمساهمين. ويعزز إطار الحوكمة هذا ثقتنا في قدرة الشركة على مواصلة مسيرتها في النمو داخل دولة الإمارات ودولياً.

إن اتباع نهج مسؤول في العمليات التشغيلية هو من السمات المغروسة في ثقافة العمل لدى "طاقة". وتعد الموثوقية والاستدامة جزءاً لا يتجزأ من نهج عمل الشركة، مع تعزيز ذلك من خلال أطر عمل قوية لإدارة المخاطر، والامتثال، والتحسين المستمر.

تستهل "طاقة" المرحلة المقبلة من نموها بخطىً واثقة؛ فمن خلال التزامها بالانضباط التشغيلي، والحوكمة القوية، والتركيز الواضح على البنية التحتية الحيوية، فإن الشركة تتمتع اليوم بمكانة متميزة تتيح لها تلبية الطلب المتزايد على الكهرباء والمياه والبنية التحتية اللازمة على امتداد دولة الإمارات والأسواق الدولية التي تخدمها، مع مواصلة تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأمد للمساهمين.

رسالة فريق القيادة

رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب



جاسم حسين ثابت
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

يشهد قطاع المرافق اليوم مرحلة تحولات غير مسبوقة؛ فالطلب العالمي على إمدادات مضمونة للكهرباء والمياه يتصاعد بوتيرة متسارعة مدفوعاً بجهود التحول الكهربائي، والتوسع الحضري، ومصادر الاستهلاك الجديدة، لا سيما مراكز بيانات الذكاء الاصطناعي. وتتزامن هذه التطورات مع ضغوط إضافية يفرضها التغير المناخي على موارد المياه. وتتعرض شبكات الكهرباء والمياه لضغوط متزايدة، مما يجعل مرونة الشبكات لا تقل أهمية عن قدرة الإنتاج نفسها. وهذا التوجه العالمي يشكل فرصة بارزة لشركة "طاقة"، سواءً لتعزيز نمونا التجاري أو ترسيخ دورنا كشركة وطنية رائدة في دولة الإمارات.

إن التحول الذي شهدته "طاقة" على مدى السنوات الخمس الماضية وضعنا في موقع قوي يؤهلنا لدخول المرحلة المقبلة من مسيرة نمونا، فما كان مجرد شركة مرافق محلية بات شركة عالمية متكاملة للكهرباء والمياه تُشغّل عملياتها في 26 دولة، وتحظى بمكانة مرموقة بفضل انضباطنا في التنفيذ والكوادر البشرية المتفانية.

ويعكس هذا التطور قراءة واضحة للواقع مفادها أن تحديات الكهرباء والمياه باتت متلازمة لا تقبل التجزئة. فتلبية الطلب الجديد تستدعي بنية تحتية تمتاز بالمرونة والقدرة العالية على الصمود. وهنا يبرز النهج المتكامل لأعمال "طاقة"، الذي يجمع بين خبرات توليد الكهرباء، وتحلية المياه، ونقلهما وتوزيعهما، وإدارة مياه الصرف، مما يمكننا من تلبية كافة متطلبات عملائنا.

إن ما حققناه من تقدم يرجع إلى أربع أولويات استراتيجية، وهي التي ستواصل تحديد ملامح المرحلة المقبلة، وتتمثل بتعزيز أمن المياه، وتمكين النمو المدفوع بالصناعات الرقمية والذكاء الاصطناعي، وإزالة الكربون، والتوسع المنضبط في محفظة أعمالنا.

ويظلُّ أمن المياه أحد محاور التركيز الرئيسية هنا في دولة الإمارات ودولياً. وفي عام 2025، اتخذت "طاقة" خطوة واسعة نحو الأمام تمثلت باتفاقية الاستحواذ على كامل الحصص في شركة "جي إس إنيما"، مما أضاف خبرات تشغيلية عالمية في مجالي تحلية المياه ومعالجة مياه الصرف إلى محفظتنا.

وسيسهم هذا الاستحواذ أيضاً في تعزيز محفظتنا الدولية في قطاع المياه ويُحسّن قدرتنا لتوفير حلول كفؤة ومستدامة للمياه في الأسواق التي أصبح أمن المياه فيها أمراً حيوياً بشكل متزايد.

ويشكّل التوسع المتسارع في الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية الرقمية أحد أهم العوامل التي تحدد الطلب المستقبلي. ومن هذا المنطلق، تعمل "طاقة" على ترسيخ مكانتها كشريك أعمال لدولة الإمارات في هذا المجال، حيث أعلنت عن عدة مشاريع ذات نطاق واسع في قطاع توليد الكهرباء من المصادر التقليدية والمتجددة من خلال شركة "مصدر"، إضافة إلى شبكات النقل. وستتطلب هذه المشاريع مجتمعة استثمارات تقارب 10 مليار دولار أمريكي، مما يمكّننا من دعم الاحتياجات المتنامية للكهرباء من قِبل مراكز البيانات والصناعات المتقدمة، مع الحفاظ على مرونة المنظومة، والقدرة على تيسير التكلفة، وأمن الإمدادات.

من خلال محفظة الطاقة لدينا، التي تضم أصولاً في قطاعات توليد الكهرباء من المصادر المتجددة، والتقليدية منخفضة الكربون، والبنية التحتية للشبكات، والإدارة المسؤولة لأصولنا القديمة في قطاع النفط والغاز، فإننا ندعم عملية التحول إلى منظومة طاقة أكثر استدامة، في الوقت الذي نلبي فيه أيضاً الاحتياجات الحالية للطاقة.

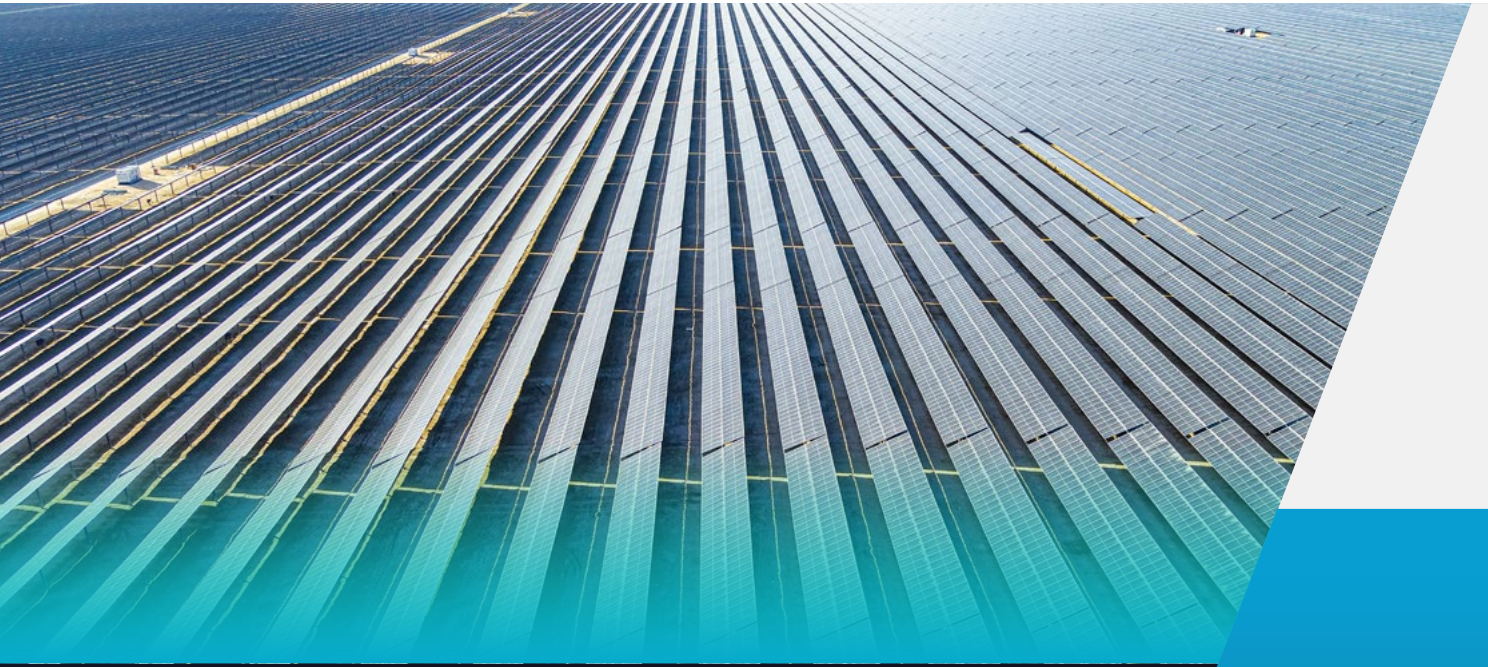
تركز استراتيجيتنا الطموحة للنمو بشكل واضح على أعمال المرافق. ومع ذلك، تواصل أصول "طاقة" في قطاع النفط والغاز لعب دورٍ قيّمٍ في محفظة أعمالنا، فبالإضافة لعملياتنا لتخزين الغاز في هولندا، والإنتاج المستمر في كندا، فإننا ننفّذ مشاريع هندسية ضخمة لازمة لإيقاف تشغيل منصاتنا في بحر الشمال بالمملكة المتحدة. وقد شمل ذلك إزالة الهيكل العلوي لمنصة "إيدر ألفا" بشكل آمن، ووقف الإنتاج في شمالي بحر الشمال.

خلال عام 2025، أعلنا عن خطط لمشاريع ضخمة في المغرب من شأنها أن تدعم التحول في قطاع الطاقة هناك. وفي دولة الإمارات، عززنا الشراكات الصناعية، ومن ضمنها دعم جهود شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" بأبوظبي لإزالة الكربون من عمليات إنتاج الألمنيوم. وفي أوروبا، أحرزنا تقدماً في إعادة هيكلة البنية التحتية الحيوية لدعم أول منشأة في أوروبا لتخزين ثاني أكسيد الكربون على نطاق واسع من خلال نقل منصتنا "P18-A" إلى مشروع "بورثوس".

يشكل توسع محفظة "طاقة" ونطاق بنيتها التحتية الركيزة الأساسية لقدرتنا على تنفيذ المشاريع عبر مختلف الأسواق. ومنذ عام 2021، ارتفع إجمالي قدرة توليد الكهرباء لدينا من 24 جيجاواط إلى أكثر من 70 جيجاواط، مما يرسم مساراً واضحاً نحو هدفنا لعام 2030 المتمثل بتوليد 150 جيجاواط. وقد استند هذا التوسع إلى عددٍ من الإنجازات البارزة التي حققناها على الصعيد الدولي في عام 2025، مثل إنجاز صفقة لتمويل مشروع محطتي الكهرباء المستقلتين "رماح 2" و"النعيرية 2" في المملكة العربية السعودية، والاستحواذ على حصة 40% في مجمع "تاليمارجان" للطاقة في أوزبكستان، والتوسع المتواصل لقدرتنا في مجال الطاقة المتجددة على الصعيد العالمي من خلال شركة "مصدر"، الأمر الذي يعزز حضورنا في أسواق النمو العالي. وإلى جانب توليد الكهرباء، أتممنا أيضاً الاستحواذ على شركة "ترانسميشن إنفستمنت" ودمجها ضمن محفظتنا، وبذلك نستهلُّ دخولنا إلى قطاع نقل الكهرباء في المملكة المتحدة.

ولم يكن أيّ تقدمٍ ممكناً لولا كوادرنا البشرية، فقد واكب نمو "طاقة" بالحجم واتساع النطاق الجغرافي لأعمالها، تطورٌ ملحوظ في قدراتنا، حيث تمكنت فرق العمل على امتداد المجموعة من تنفيذ مشاريع معقدة، ودمج أصول جديدة مع الالتزام بأعلى معايير الأداء التشغيلي. وإن خبراتهم وتفانيهم يحتلان موقعاً مركزياً في جهودنا التي أثمرت عن تلك الإنجازات، وأنا أثمن بامتنان مساهماتهم.

لقد تضافرت هذه الأولويات معاً لتمكّن "طاقة" من تحقيق عام آخر من الأداء المالي القوي، الذي جاء مدعوماً بالتخصيص المنضبط لرأس المال ومرونة الأعمال الأساسية. والآن أكثر من أي وقت مضى، تتصدّر قضايا أمن الطاقة، وشح المياه، وإزالة الكربون أولويات المشهد العالمي. ستواصل "طاقة" تحقيق القيمة لمساهمينا وإحداث أثر إيجابي في كل الأسواق التي نخدمها بالاعتماد على نموذج عمل متكامل انطلق هنا في أبوظبي ليُطبق دولياً.



نبذة عن "طاقة"

GRI 2-1 GRI 2-6

طاقة لمستقبل مستدام

تمضي شركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش.م.ع ("طاقة"، أو "الشركة"، أو "المجموعة") بخطى ثابتة في مسيرتها لتصبح شركة مرافق رائدة منخفضة الكربون، حيث تقود عملية التحوّل في قطاع المرافق بإمارة أبوظبي وخارجها.

وهي مجموعة شركات متنوعة ومتكاملة بالكامل تعمل في قطاعات المرافق، والطاقة، وحلول المياه، وتحقّق القيمة من خلال أعمالها في مجالات توليد الكهرباء، وتحلية المياه، ونقلهما وتوزيعهما، وجمع مياه الصرف الصحي ومعالجتها، واستكشاف وإنتاج ونقل وتخزين النفط والغاز.

تؤدي "طاقة" دوراً حيوياً في توفير الموارد الأساسية لملايين العملاء، ما يساهم بشكل كبير في التنمية الاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، واقتصادات الدول الأخرى التي تنتشر فيها عملياتها. ففي دولة الإمارات، تساهم مرافق البنية التحتية الواسعة والمملوكة للمجموعة في دعم احتياجات إمارة أبوظبي والإمارات الشمالية من الكهرباء والمياه، وتشكل جزءاً رئيسياً من سلسلة القيمة في قطاع الطاقة، حيث تقود جهود التحول في هذا القطاع.

نبذة عن "طاقة"

شركة رائدة في قطاع الطاقة والمرافق في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا

"طاقة" هي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية (تحت الرمز: TAQA)، وهي شركة مرافق متكاملة رائدة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، وتُعدّ واحدةً من أكبر الشركات عالمياً من حيث القيمة السوقية، ويقع مقرها الرئيسي في أبوظبي[1]، وتمتلك أو تدير أصولاً في 26 دولة[2].



أكبر الجهات المساهمة في "طاقة" هي شركة "مؤسسة أبوظبي للطاقة"[3]، التابعة والمملوكة بالكامل لشركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ)، وتمتلك حصة 90.03% في "طاقة". أما ثاني أكبر الجهات المساهمة في "طاقة"، فهي مجموعة "تو بوينت زيرو" ش.م.ع بحصة 7.29%، وهي شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. وتمتلك "طاقة" حقوقاً حصرية لمشاريع نقل وتوزيع الكهرباء والمياه في إمارة أبوظبي، وتقوم بتوريد الكهرباء والمياه المنتجة في مرافقها إلى الإمارات الشمالية من خلال شبكاتها للنقل. إضافة لذلك، تمتلك الشركة حق المشاركة بحصة لا تقل عن 40% في أي مشاريع لتوليد الكهرباء وتحلية المياه باستخدام المصادر التقليدية تطرحها شركة "مياه وكهرباء الإمارات"، التي تعد المشتري الحصري للكهرباء والمياه في إمارة أبوظبي.

تتميز أعمال المجموعة بأن غالبها إما أعمال خاضعة للتنظيم، أو أعمال متعاقد عليها، ومعظمها أصول لتوليد الكهرباء وتحلية المياه، ونقلهما، وتوزيعهما، ومعالجة مياه الصرف الصحي، مما يتيح توليد تدفقات نقدية مضمونة ومستقرة يمكن التنبؤ بها. ويتحصل ما يقارب 93% من إيرادات المجموعة من الأعمال المتعاقد عليها والخاضعة للتنظيم، الأمر الذي يتيح وضوحاً كبيراً في توقعها، إلى جانب الثقة في أدائها المستقبلي.

يتجلى الوضع المالي القوي لشركة "طاقة" بتصنيفاتها الائتمانية، حيث تحظى بأحد أعلى التصنيفات في قطاع المرافق على الصعيد العالمي[4]. والشركة ملتزمة بالحفاظ على التصنيف الائتماني المستقل بدرجة "استثمار"، ما يظهر قوة إدارتها المالية.

تواصل الشركة اتخاذ خطوات مهمة لتعزيز أثرها الإيجابي في مجال الاستدامة، فهي واحدةٌ من شركات الطاقة الكبرى القلائل في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، التي التزمت بخفض محدد لانبعاثات غازات الدفيئة. وقد تم الاعتراف بذلك من قبل وكالات التصنيف الرائدة ("إم إس سي آي"، و"سي دي بي"، و"مورنينج ستار سستيناليتكس"، و"إس آند بي"، و"سستينابل فيتش")، التي قامت بترقية تصنيف الشركة على صعيد المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة. وعلاوة على ذلك، تواصل الشركة ريادتها في تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة، بما في ذلك التواصل مع المستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين بفعالية وشفافية.

[1] تأسست "طاقة" في شهر يونيو 2005 بموجب أحكام المرسوم الأميري رقم (16) لسنة 2005 كشركة مساهمة عامة بموجب قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة. وفي شهر أغسطس 2005، أدرج سهمها في سوق أبوظبي للأوراق المالية. والعنوان المسجل للشركة هو الطابق 25، برج المقام، مربعة سوق أبوظبي العالمي، ص. ب. 55224، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

[2] تشمل المحطات والأصول العاملة والمشاريع قيد الإنشاء من قبل "طاقة" و"مصدر".

[3] شركة "مؤسسة أبوظبي للطاقة" هي المالك السابق لأعمال "طاقة" في قطاع النقل والتوزيع في دولة الإمارات، إضافة إلى بعض أصول توليد الكهرباء وتحلية المياه المملوكة حالياً لشركة "طاقة".

[4] تحظى "طاقة" بتصنيف AA من وكالة "فيتش"، وتصنيف Aa3 من وكالة "موديز".

نبذة عن "طاقة"

الهدف، الرؤية، الرسالة، والقيم المؤسسية



الهدف الرئيسي

بناء مستقبل مزدهر ومشرق من خلال توفير إمدادات مستدامة وموثوقة للمياه والكهرباء للاستفادة من الإمكانات الكامنة في المجتمعات والأماكن.



الرؤية

توفير الكهرباء النظيفة والمياه التي تحتاجها الحكومات والأعمال والمستهلكون لحياة مُستدامة ومزدهرة.



الرسالة

أن نُصبح شركة المرافق الرائدة منخفضة الكربون.



القيم المؤسسية

1 **السلامة**

نضع السلامة في مقدّمة أولوياتنا.

2 **الاستدامة**

نعمل بنزاهة لحماية بيئتنا ومجتمعنا وموظفينا.

3 **التعاون**

قوتنا في العمل معاً.

4 **الابتكار**

نبحث عن سُبل مبتكرة لتحقيق النتائج.

5 **التميّز**

نحن نسعى لتحقيق أداء استثنائيّ.

نبذة عن "طاقة"

أعمالنا

توليد الكهرباء وتحلية المياه

الكهرباء - 73.3 جيجاواط[2]

64% الطاقة المتجددة

33% الغاز

3% الفحم

المياه المحلاة 1,149 مليون جالون يومياً[2]

45% التناضح العكسي

55% التقنية الحرارية

النقل

طول الشبكة 14,909 كم

77% الكهرباء

23% المياه

حلول المياه

1.33 متر مكعب يومياً
قدرة معالجة مياه الصرف

13,000 كم
طول شبكة مياه الصرف

التوزيع

طول الشبكة 103,476 كم

84% الكهرباء

16% المياه

نقطة خدمة لمستخدم نهائي 1.14 مليون

النفط والغاز

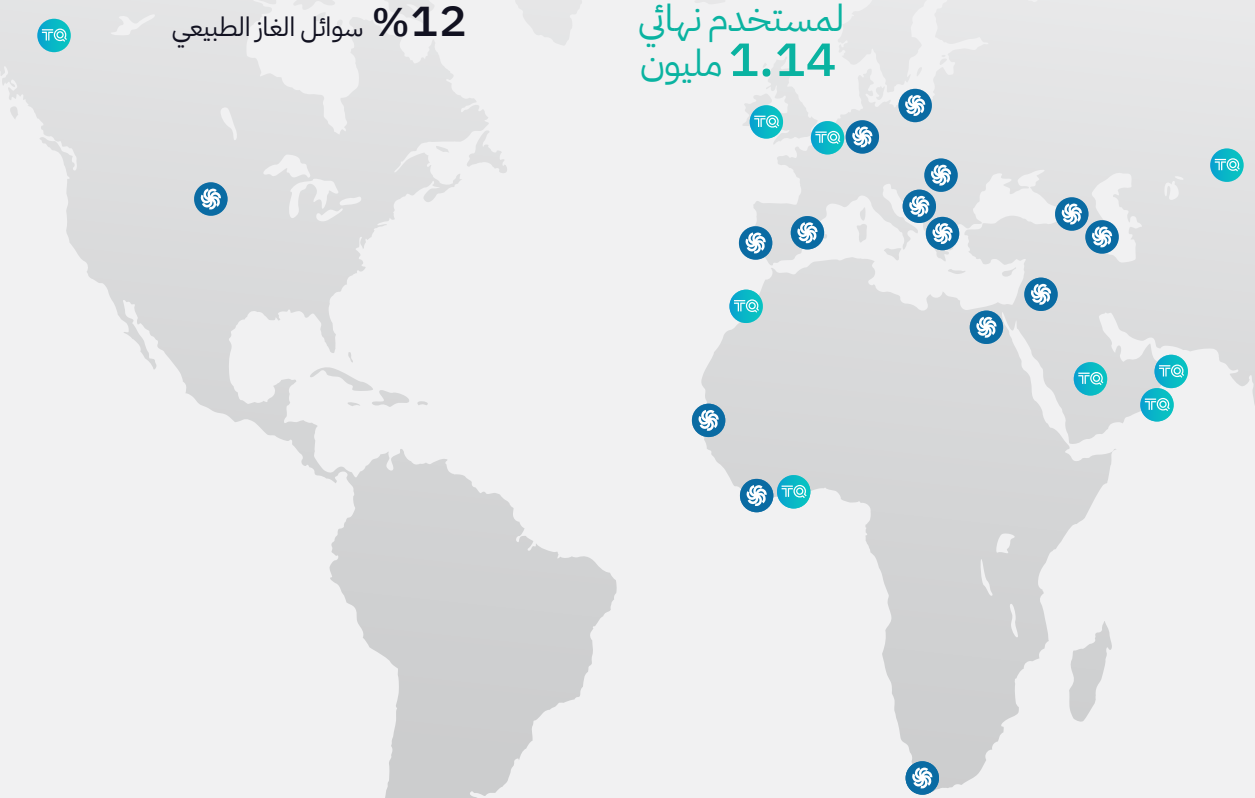
الإنتاج 92.2 ألف برميل مكافئ نفطي يومياً

68% الغاز الطبيعي

20% النفط

12% سوائل الغاز الطبيعي

26
دولة[1]



دول تنتشر فيها عمليات "طاقة":

- كندا
- السعودية
- غانا
- الإمارات العربية المتحدة
- المغرب
- المملكة المتحدة
- هولندا
- أوزبكستان
- عُمان

دول أخرى تنتشر فيها عمليات "مصدر":

- أرمينيا
- أذربيجان
- مصر
- ألمانيا
- اليونان
- إندونيسيا
- ساحل العاج
- الأردن
- ماليزيا
- مونتينغرو
- بولندا
- البرتغال
- السنغال
- صربيا
- جنوب إفريقيا
- إسبانيا
- الولايات المتحدة الأمريكية

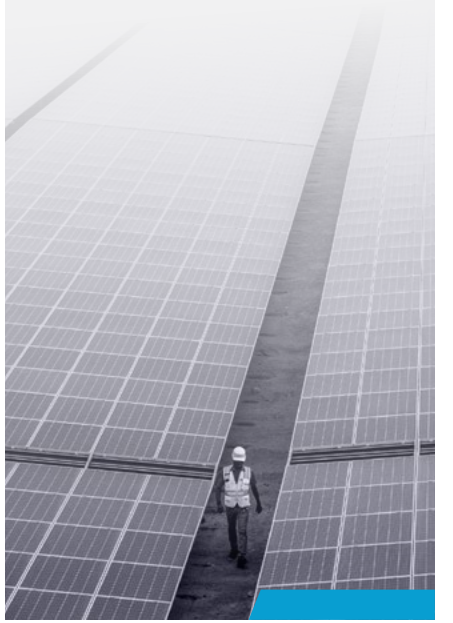
[1] تشمل المحطات والأصول العاملة والمشاريع قيد الإنشاء من قبل "طاقة" و"مصدر".
[2] إجمالي قدرة المحطات العاملة والمشاريع قيد الإنشاء.

أعمالنا

توليد الكهرباء وتحلية المياه

تشمل أعمال قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة"، توليد الكهرباء من مصادر الطاقة التقليدية والمتجددة في جميع أنحاء دولة الإمارات وعلى الصعيد الدولي، إضافة إلى تحلية المياه في دولة الإمارات.

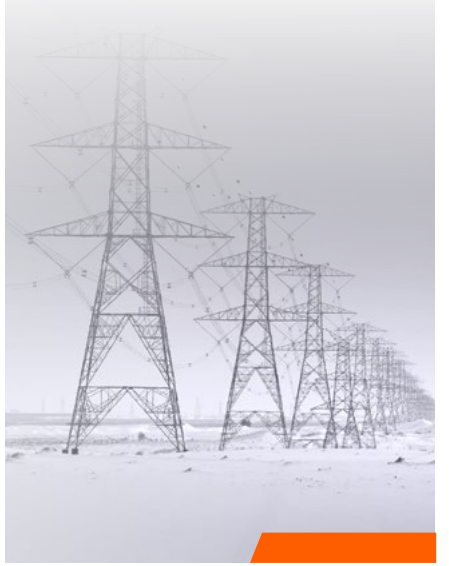
تشارك "طاقة" بحصة 43% في مشاريع الطاقة المتجددة لشركة أبوظبي لطاقة المستقبل "مصدر"، التي تعد ذراع أبوظبي لتحقيق طموحات الإمارة في مجال الطاقة المتجددة محلياً ودولياً.



النقل

تتولى شركة "طاقة لشبكات النقل" أعمال التخطيط لشبكات نقل الكهرباء والمياه في أبوظبي والإمارات الشمالية، وتتملكها وتتولى تشغيلها وصيانتها، حيث تربط محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه بشركة "طاقة للتوزيع" والعملاء الآخرين في جميع أنحاء دولة الإمارات.

وفي عام 2025، استحوذت "طاقة" على شركة "ترانسميشن إنفستمنت" التي تُعد إحدى كبرى الشركات العاملة في تشغيل أصول النقل البحري للكهرباء والمياه وتربط مزارع الرياح البحرية بشبكة الكهرباء في المملكة المتحدة.



التوزيع

تتولى شركة "طاقة للتوزيع" مسؤولية تخطيط شبكات توزيع الكهرباء والمياه (بما في ذلك المياه المعاد تدويرها) وامتلاكها وتشغيلها في جميع أنحاء إمارة أبوظبي.

شركة "طاقة للخدمات"

تتولى شركة "طاقة للخدمات" المسؤولية عن إعادة تأهيل وتجهيز المباني الحكومية والتجارية بهدف تحقيق خفض ملموس في استهلاك الكهرباء والمياه



حلول المياه

انضمت شركة "طاقة لحلول المياه" إلى مجموعة "طاقة" في عام 2024، وهي شركة رائدة في توفير حلول المياه المستدامة، وتمتلك شبكات جمع مياه الصرف الصحي وأصول معالجتها في إمارة أبوظبي وتتولى تشغيلها وصيانتها.



النفط والغاز

تشمل أعمال النفط والغاز لدى "طاقة"، إنتاج ومعالجة وبيع النفط والغاز الطبيعي في كلٍّ من كندا، والمملكة المتحدة، وهولندا.

وتتولى الشركة أيضاً تشغيل منشآت تخزين الغاز في هولندا، وتحرز التقدم حالياً في إيقاف عملياتها التشغيلية وتفكيك أصولها البحرية المتقاعدة في المملكة المتحدة.



نبذة عن "طاقة"

"طاقة" توسع محفظتها في قطاع المياه بالاستحواذ على شركة "جي إس إنيما" بقيمة 1.2 مليار دولار أمريكي[1]

في عام 2025، أعلنت "طاقة" عن توقيع اتفاقية لاستحواذها على **شركة "جي إس إنيما"**، وهي شركة رائدة عالمياً في خدمات تحلية المياه ومعالجة مياه الشرب ومياه الصرف والمياه الصناعية، في صفقة بلغت قيمتها **1.2 مليار دولار أمريكي** تقريباً.



وستُسهم شركة "جي إس إنيما" التي تتخذ من مدريد مقراً لها في تسريع جهود المجموعة نحو تنفيذ استراتيجيتها لنموّ محفظة المياه لديها على الصعيد الدولي بفضل ما تمتلكه من محفظة متنوعة من أصول المياه التي تعمل بموجب اتفاقيات امتياز طويلة الأجل، مما يعزز في نهاية المطاف من مكانة "طاقة" كشركة رائدة في قطاع مرافق الكهرباء والمياه منخفضة الكربون.

تدير شركة "جي إس إنيما" عملياتها في **عشر دول** وتمتلك محفظة تضم ما يقارب **50 مشروعاً قائماً**، من بينها نحو **30 مشروعاً وفق شراكات طويلة الأجل بين القطاعين العام والخاص**، مما سيوفر لشركة "طاقة" توسعاً فورياً في حجم الأعمال ووصولاً إلى أسواق عالية النمو في **أوروبا وأمريكا اللاتينية وآسيا**.

سيعزز هذا الاستحواذ المخطط له قدرات "طاقة" الشاملة في قطاع المياه عبر **مجالات تطوير المشاريع وخدمات الهندسة والمشتريات وإدارة الإنشاءات، وأعمال التشغيل والصيانة**. وستُسهم هذه القدرات في رفع كفاءة الشركة في تطوير مشاريع البنى التحتية للمياه المعقدة وتنفيذها وتشغيلها بكفاءة، بما يدعم التميز التشغيلي طويل الأمد وتحقيق القيمة.

توسيع محفظة الأعمال والقدرة الإنتاجية

171
مليون جالون يومياً
قدرة تحلية المياه

264
مليون جالون يومياً
قدرة مياه الشرب

572
مليون جالون يومياً
قدرة معالجة مياه الصرف والمياه الصناعية

خدمات تدعم نحو
1.3 مليون
نسمة

المساهمة في تحقيق القيمة[2]

- تدعم طموح "طاقة" في تعزيز تقنية التناضح العكسي الموفرة للطاقة لتشكل نسبة الثلثين من قدرات تحلية المياه لديها بحلول عام 2030، مما يعزز أهدافها للاستدامة طويلة الأمد.

عائدات سنوية تقارب
389 مليون يورو

أرباح سنوية قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تبلغ
106 مليون يورو

- معظم أصول الشركة (باستثناء خدمات الهندسة والمشتريات وإدارة الإنشاءات) تعمل بموجب اتفاقيات امتياز طويلة الأجل تتضمن آليات لمواجهة التضخم، مما يوفر تدفقات نقدية مستقرة وقابلة للتنبؤ
- تُوظِّف التقنيات الرقمية المتقدمة وتركِّز على البحث والتطوير لتحسين الكفاءة التشغيلية والقدرات التقنية لمحفظة المياه في "طاقة"
- تُعزِّز قدرة "طاقة" على توسيع نطاق البنية التحتية الذكية لقطاع المياه والتكامل مع استراتيجية المجموعة الأشمل لزيادة القدرات التشغيلية عبر نهج يضم مزيجاً من الفوز بالمشاريع وصفقات استحواذ مستهدفة

[1] الصفقة خاضعة للموافقات التنظيمية وشروط الإغلاق الأخرى المعتادة في مثل هذا النوع من الصفقات، ومن المتوقع إتمامها في عام 2026.
[2] بناءً على أرقام عام 2024.

نبذة عن "طاقة"

فريقنا القيادي

أعضاء مجلس الإدارة



معالي/ محمد حسن السويدي
رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



السيد/ خليفة سلطان السويدي
نائب رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



السيد/ عبد العزيز عبد الله الهاجري
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



السيد/ منصور محمد المُلا
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



السيد/ حمد عبد الله الحمادي
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



السيدة/ إيمان عبد الغفور القاسم
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



السيدة/ موزة سعيد الرميثي
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



السيدة/ سامية توفيق بوعزة
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



الدكتور/ كلاوس ديتر ماوباخ
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل



السيد/ كريستوفر جيفري فينلايسون
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي



السيد/ جاسم حسين ثابت
عضو مجلس إدارة تنفيذي

أعضاء الإدارة التنفيذية العليا



السيد/ جاسم حسين ثابت
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

الاعمال



د. عفيف اليافعي
الرئيس التنفيذي، "طاقة لشبكات النقل"



عمر الهاشمي
الرئيس التنفيذي، شركة "طاقة للتوزيع"



فريد العولقي
الرئيس التنفيذي، قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه



م. أحمد الشامسي
الرئيس التنفيذي، "طاقة لحلول المياه"



فرانكو بولو
الرئيس التنفيذي، قطاع أعمال النفط والغاز

الوظائف المؤسسية



ستيفن ريدلينغتون
الرئيس المالي[1]



محمد عدنان شرفي
رئيس الشؤون القانونية وأمين سر مجلس الإدارة



ستيفن واكرلي
رئيس المخاطر



حمد الهاجري
رئيس الدعم المؤسسية



نويل عون
رئيس الاستراتيجية



غاريث وين
رئيس الاتصال المؤسسي



وائل نابلسي[2]
المدير التنفيذي للتدقيق الداخلي

[1] تم تعيين أدريان كيرشو ليكون الرئيس المالي الجديد اعتباراً من 15 فبراير 2026، ليحل محل ستيفن ريدلينغتون.
[2] وحدتا الأخلاقيات المهنية والالتزام، والتدقيق الداخلي تتبعا وظيفياً للجنة التدقيق

مسيرتنا

2005

تأسست عقب خصخصة قطاع الكهرباء والمياه في أبوظبي، وهي شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.



2008-2006



وسّعت عملياتها في قطاع النفط والغاز لتشمل المملكة المتحدة، وأمريكا الشمالية، وهولندا، في حين وسّعت محفظتها لتوليد الكهرباء لتشمل غانا، والهند، والمغرب، والمملكة العربية السعودية.

2010



استحوذت على حصة 40% في شركة "صُحار ألمنيوم" بسلطنة عُمان.

2013

استحوذت على حصص في أصول للنفط والغاز وسط بحر الشمال.



2019



بدء العمليات في محطة "نور أبوظبي" للطاقة الشمسية بقدرة 935 ميجاواط (استحوذت عليها من شركة "مؤسسة أبوظبي للطاقة" في عام 2020).

2020

- أطلقت شركة "أبوظبي لخدمات الطاقة"[1].
- **استحوذت على أصول من شركة "مؤسسة أبوظبي للطاقة" لتصبح واحدةً من أكبر شركات المرافق في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا.**
- رفعت وكالة "موديز" التصنيف الائتماني لشركة "طاقة" من A3 إلى Aa3، والتصنيف المستقل إلى Baa1. كما رفعت وكالة "فيتش" التصنيف الائتماني لشركة "طاقة" من A إلى AA- والتصنيف المستقل إلى BBB+.



- أعلنت عن إنجاز صفقة لتمويل مشروع محطة "الفجيرة 3" المستقلة لتوليد الكهرباء بتوربينات الغاز ذات الدورة المركبة، التي تعد من أكثر التقنيات كفاءة في المنطقة.

[1] تُعرف الآن باسم "طاقة للخدمات".

- فازت بمشاريع ذات قدرة مجمعة لتوزيع ما يقارب 85 مليون جالون يومياً من المياه المُعاد تدويرها.



- إنجاز صفقة لتمويل مشروع محطة "الظفرة" للطاقة الشمسية، وهي واحدةً من أكبر محطات الطاقة الشمسية ضمن موقع واحد في العالم.
- أعلنت عن سياسة جديدة لتوزيع الأرباح، ما جعلها أول شركة مساهمة عامة مدرجة في أسواق الأسهم الإماراتية توزع أرباحها على أساس ربع سنوي.

2021

مسيرتنا

2025

2020

2021

- **أطلقت استراتيجيتها 2030 للنمو المستدام والمربح.**
- توصلت إلى اتفاق مع شركائها لتطوير مشروع للإنتاج المشترك للكهرباء وتحلية المياه في مجمع "تناجيب" النفطي في المملكة العربية السعودية.
- أعلنت عن شراكة مع شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) لخفض الانبعاثات الكربونية من عمليات "أدنوك" البحرية.



2022

- أكملت تسعير أول سندات خضراء مخصّصة لمشروع محدّد هو محطة "نور أبوظبي" للطاقة الشمسية.
- أطلقت استراتيجيتها 2030 للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، والتي تضمنت أهدافاً محددة لخفض انبعاثات غازات الدفيئة.
- **أكملت صفقة استحواذ لتصبح أكبر الجهات المساهمة في "مصدر".**
- أعلنت "طاقة" و"أدنوك" عن إنجاز صفقة لتمويل مشروع لتوريد الكهرباء إلى حقول "أدنوك" البحرية عبر ربطها بشبكة كهرباء أبوظبي البرية العائدة لـ "طاقة"، بما يدعم جهود "أدنوك" الرامية لخفض انبعاثات الكربون.
- أطلقت المؤتمر العالمي للمرافق، وهو حدث سنوي يجمع كبار المسؤولين التنفيذيين والخبراء في قطاع المرافق العالمي.

2023

- أطلقت إطار عمل التمويل الأخضر وأصدرت أول سنداتها الخضراء بقيمة مليار دولار أمريكي.
- استثمرت في مشروع "إكس لينكس" الذي يهدف لإنشاء أطول شبكة كابلات بحرية في العالم لتوريد التيار الكهربائي المباشر عالي الجهد تحت سطح البحر ونقل الطاقة النظيفة من المملكة المغربية إلى المملكة المتحدة[1].
- أعلنت إلى جانب "أدنوك" عن مشروع لتوريد المياه المستدامة لعمليات "أدنوك" البرية.
- أصدرت "مصدر" أول سنداتها الخضراء وجمعت 750 مليون دولار أمريكي.
- أعلنت عن إنجاز صفقة لتمويل كلٍّ من مشروع محطة "المرفأ 2" ومحطة "الشويهات 4" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي.



- **افتتحت محطة "الظفرة" للطاقة الشمسية بقدرة 1,584 ميجاواط.**

UNEZA
UTILITIES FOR NET ZERO ALLIANCE

- أطلقت "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" خلال مؤتمر الأطراف "كوب 28".

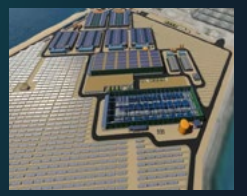
[1] في عام 2025، قررت حكومة المملكة المتحدة عدم المضي قدماً بإحدى الاتفاقيات المهمة لتوريد الكهرباء والمتعلقة بمشروع الطاقة المشترك بين المغرب والمملكة المتحدة، مما أدى لاستبعاد جزئية التعاقد الرئيسية للمشروع.

2024

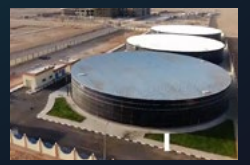
- **أطلقت هوية مؤسسية موحدة لمجموعة شركاتها التشغيلية العاملة في دولة الإمارات، وأصبحت أسماء هذه الشركات: شركة "طاقة للتوزيع" (عبر دمج شركتي "أبوظبي للتوزيع" و"العين للتوزيع")، وشركة "طاقة لشبكات النقل"، وشركة "طاقة لحلول المياه"، وشركة "طاقة للخدمات".**
- وسّعت "مصدر" محفظة أعمالها العالمية في مجال الطاقة المتجددة من خلال صفقات استحواذ استراتيجية في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا، بما في ذلك الاستحواذ على 50% من الحصص في شركة "تيرا-جن باور هولدينغز"، و70% من الحصص في شركة "تيرنا إنرجي" اليونانية، وكامل الحصص في شركة "سايتا بيلد" الإسبانية، و49.99% من الحصص في كافة أصول الطاقة الشمسية قيد التشغيل التابعة لشركة "إنديسا" في إسبانيا، و49% من الحصص في مشروع "دوغر بانك ساوث" بقدرة 3 جيجاواط في المملكة المتحدة.
- أعلنت "مصدر" وشركة "إي دي إف رينيوبلز" و"كوريا ويسترن باور" عن إنجاز صفقة لتمويل مشروع محطة "العجبان" المستقلة للطاقة الشمسية بقدرة 1.5 جيجاواط في إمارة أبوظبي.



- أعلنت إلى جانب شركة "جيرا" عن إنجاز صفقة لتمويل مشروع إنشاء محطة صناعية للإنتاج المشترك للكهرباء والبخار ضمن خطة التوسع الاستراتيجي لشركة "أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيماويات" (ساتورب) في المملكة العربية السعودية.



- بدأت محطة "الطويلة" المستقلة لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي عملياتها التجارية بالكامل، وتُعدّ واحدةً من أكبر محطات تحلية المياه وأكثرها كفاءةً في العالم بقدرة إنتاجية 200 مليون جالون يومياً وتعمل بنحو 70 ميجاواط مولدة من مصادر الطاقة المتجددة.
- إيقاف الإنتاج في منصات استخراج النفط "نورث كورموارنت" و"كورموارنت ألفا" و"تيرن" الواقعة في شمالي بحر الشمال، والتي تتولى تشغيلها شركة "طاقة براتاني".



- إيقاف إنتاج الغاز من الحقول البرية في منطقة "ألكمار" في هولندا.
- أكملت بيع حصتها في حقل "أتروش" النفطي في إقليم كردستان بالعراق.
- قامت وكالة "فيتش" بترقية التصنيف الائتماني لشركة "طاقة" إلى "AA" مع نظرة مستقبلية مستقرة.
- أعلنت ضمن تحالف شركات يضم كلاً من "طاقة"، وشركة "رؤية للاستثمار"، و"مؤسسة الخليج للاستثمار" عن إنجاز صفقة لتمويل مشروع خزان "جعرانة" الاستراتيجي المستقل للمياه بمنطقة مكة المكرمة في المملكة العربية السعودية.
- أعلنت عن النجاح بطرحها شريحتين من السندات غير المضمونة بقيمة إجمالية تبلغ 1.75 مليار دولار أمريكي تتضمن سندات بقيمة 900 مليون دولار أمريكي بأجل 7 أعوام، وسندات خضراء بقيمة 850 مليون دولار أمريكي بأجل 12 عاماً.



- **أكملت الاستحواذ على كامل شركة "حلول المياه المستدامة القابضة" (تُعرف الآن باسم "طاقة لحلول المياه")، وهي الجهة الوحيدة المسؤولة عن جمع مياه الصرف الصحي ومعالجتها، إضافة إلى إنتاج المياه المُعاد تدويرها في إمارة أبوظبي.**

مسيرتنا

نظرة على العام 2025





يناير

- إكمال مدّ أحدث كابلات من نوعها بطول 1,000 كم تحت سطح البحر لمشروع التحول الكهربائي في الحقول البحرية الأكبر من نوعه على مستوى العالم والبالغة قيمته 3,8 مليار دولار أمريكي، وذلك بالتعاون مع شركة "أدنوك".
- غادر طاقم العمل منصة "نورث كورمورانت" التابعة لشركة "طاقة" في المملكة المتحدة للمرة الأخيرة، بعد 42 عاماً من العمليات وإنتاج أكثر من 467 مليون برميل من النفط.

فبراير

- إكمال فصل عمليات تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي عن عمليات توليد الكهرباء بواسطة الطاقة الحرارية في منشأة تحلية المياه في محطة "الفجيرة F1" التي تبلغ قدرتها الإنتاجية 37.5 مليون جالون يومياً، وتتيح هذه الخطوة استمرار إنتاج المياه بشكل مستقل تماماً.

مارس

- توقيع اتفاقية مع مديرية مدينة طشقند الجديدة لاستكشاف فرصة إنشاء خط أنابيب لنقل المياه بطول 65 كيلومتراً وتطوير محطة متقدمة لمعالجة المياه في أوزبكستان.
- انتهاء المرحلة الثانية من برنامج الإخلاء في موقع "سوسة" التابع لشركة "طاقة نورث"، والذي شهد إغلاق 99 موقعاً، وهو أعلى عدد من المواقع التي تم إغلاقها ضمن منطقة واحدة لأي مرحلة من مشاريع الإخلاء حتى الآن.



أبريل

- **الإعلان عن استثمار تاريخي في مشاريع البنية التحتية لقطاع الطاقة في إمارة أبوظبي، والتي تشمل محطة "الظفرة" لتوليد الكهرباء بتوربينات الغاز ذات الدورة المفتوحة بقدرة 1 جيجاواط، إضافة إلى تطوير بنية تحتية متقدمة لشبكة الكهرباء، وذلك بهدف تعزيز الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي لدولة الإمارات 2031.**
- أكملت صفقة الاستحواذ على كامل الحصص في شركة "ترانسميشن إنفستمنت" الرائدة في مجال تطوير شبكات الكهرباء وخدمات نقل الكهرباء في المملكة المتحدة.
- الإعلان عن إعادة هيكلة محطة "الشويهات 1" لتوليد الكهرباء في أبوظبي وتوسيعها لتصبح منشأة تعمل بتوربينات الغاز ذات الدورة المفتوحة بقدرة 1 جيجاواط تقريباً، مما يوفر 15 عاماً من الإمدادات الاحتياطية المرنة ويدعم دمج مصادر الطاقة المتجددة والنظيفة.
- النجاح في تشغيل محطة "كارولين" لضغط الغاز الجديدة في كندا، مما عزز كفاءة العمليات وقلل الاعتماد على المنشآت التابعة لجهات خارجية في معالجة الغاز في المنطقة.
- إيقاف عمليات الإنتاج في منصة " إيست بري" في المملكة المتحدة.
- أكملت "مصدر" الاستحواذ على الأسهم المتبقية البالغة 30% في شركة "تيرنا إنرجي إس إيه".

مايو

- **توحيد الجهود مع شركاء من القطاعين العام والخاص في المغرب لتطوير محطات لتوليد الكهرباء بواسطة الغاز ومصادر الطاقة المتجددة بما يقارب 2.7 جيجاواط، بما في ذلك الاستحواذ على محطة قائمة لتوليد الكهرباء بتوربينات غاز ذات دورة مركبة بقدرة 400 ميجاواط، وبنية تحتية لنقل الكهرباء والمياه، ومحطات لتحلية المياه بقدرة تقارب 500 مليون جالون يومياً.**
- نقل منصة إنتاج الغاز البحرية P18-A في هولندا إلى مشروع "بورثوس" لتحويلها إلى أول موقع واسع النطاق لتخزين ثاني أكسيد الكربون في أوروبا، مع إعادة استخدام البنية التحتية القائمة لإزالة الكربون من المركز الصناعي في روتردام.
- إكمال صفقة شراء محطة "تاليمارجان 1" للطاقة بقدرة 875 ميجاواط في أوزبكستان بالتعاون مع شركة "مبادلة للاستثمار" (مبادلة)، بحيث تمتلك كل شركة حصة 40% في المحطة التي تعمل بتوربينات الغاز ذات الدورة المركبة.
- توقيع مذكرة تفاهم مع شركة "مطارات أبوظبي" للمساعدة في تحسين موثوقية وكفاءة عمليات المطارات، ودعم نمو الإمارة في مجال الطيران عالمياً.

نظرة على العام

يونيو

- توقيع مذكرة تفاهم مع مجموعة "إمستيل" تركز على توسيع وتحديث شبكات الكهرباء والمياه، بما يدعم رؤية أبوظبي لمضاعفة الإنتاج الصناعي بحلول عام 2031.

يوليو

- اتفقت "مصدر" و"إيبردرولا" على استثمار مشترك (بحصة 50% لكل منهما) في محطة "إيست إنجليا ثري" لطاقة الرياح في المملكة المتحدة، والتي من المقرر أن تبدأ التشغيل الأولي في الربع الأخير من عام 2026 وتقدر تكلفتها بنحو 22.36 مليار درهم إماراتي.
- الإعلان عن البدء بتنفيذ مشروع لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية بقدرة 9 ميجاواط لصالح جامعة الإمارات العربية المتحدة في مدينة العين، ويُعدّ هذا أكبر مشروع طاقة شمسية يخدم قطاع التعليم بدولة الإمارات.
- بعد 32 عاماً من التشغيل، غادرت الرحلة الأخيرة منصة " إيست بري" في المملكة المتحدة، والتي تحولت إلى منشأة غير مأهولة حتى موعد إزالتها المقرر في عام 2026 من جانب شركة "هيريما".

أغسطس

- **توقيع اتفاقية للاستحواذ على كامل الحصص في شركة "جي إس إنيما", وهي شركة عالمية رائدة في معالجة المياه وتحليتها، عبر شرائها من شركة "جي إس للهندسة والإنشاءات". وستؤدي هذه الصفقة، التي تقدر قيمتها بنحو 1.2 مليار دولار أمريكي، إلى نقل ملكية شركة "جي إس إنيما" بالكامل إلى شركة "طاقة" وتسريع استراتيجية النمو الدولي للمجموعة في قطاع المياه بشكل كبير.**
- الحصول على تسهيل ائتماني على شكل قرض مؤسسي لأجل بقيمة 8.5 مليار درهم إماراتي بسعر فائدة متغير، مكملاً لبرنامج السندات العالمية الحالي البالغة قيمته 20 مليار دولار أمريكي والتسهيل الائتماني المتجدد البالغة قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي.

سبتمبر

- الإعلان عن إنجاز صفقة لتمويل محطتي توليد كهرباء جديدتين تعملان بالغاز في المملكة العربية السعودية، وهما "رماح 2" و"النعيرية 2"، بقدرة إنتاجية مجمعة تبلغ نحو 3.6 جيجاواط بإجمالي استثمارات يقارب 4 مليارات دولار أمريكي.
- منح عقد لسفينة "بايونيرنج سبيريت" التابعة لشركة "أولسيز", وهي أكبر سفينة رفع ثقيل في العالم, للقيام بأعمال هندسة وتجهيز ورفع وإزالة منصة "بري ألفا" الواقعة في المنطقة الوسطى من بحر الشمال بالمملكة المتحدة، بما يشمل تفكيك المنشآت السطحية بوزن 33,000 طن، والهيكل الشبكي الداعم بوزن 13,000 طن، و34 موصلاً للآبار.
- أكملت شركة "المرفأ للطاقة", المملوكة بالكامل لشركة "طاقة", بنجاح مشروع وقف التشغيل والتفكيك والهدم في محطة مدينة زايد في منطقة الظفرة الغربية.

أكتوبر

- بيع كامل الحصص في محطة كهرباء "نيفيلي" في الهند، التي تعمل بفحم الليغنيت بقدرة250 ميجاواط تماشياً مع تركيز "طاقة" الاستراتيجي على أعمالها الأساسية المتمثلة بالأصول منخفضة الكربون والأصول الخاضعة للتنظيم.
- الوصول إلى مرحلة التشغيل التجاري الكامل في محطة "الفجيرة F3" بقدرة 2.4 جيجاواط، وهي واحدة من أكبر المحطات لتوليد الكهرباء العاملة بالغاز وأكثرها كفاءة في دولة الإمارات.
- أعلنت "مصدر" إتمام استحواذها على حصة 49.99% في محفظة محطات لتوليد الكهرباء تبلغ قيمتها 368 مليون يورو تضم أربع محطات تعمل بالطاقة الشمسية من شركة "إينيل جرين باور إسبانيا".
- نجحت "طاقة" في المملكة المتحدة في إزالة أولى منصاتها في شمالي بحر الشمال، حيث تم تفكيك منشآت الجزء العلوي من منصة "إيدر ألفا" بوزن 11,640 طناً ونقلها إلى قاعدة "فاتس" البيئية في النرويج لإتمام أعمال التفكيك والتخلص منها بطريقة آمنة.

نوفمبر

- **وقّعت "طاقة" مع كلٍّ من شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" وشركة "دوبال القابضة" و"شركة مياه وكهرباء الإمارات", اتفاقيات لإزالة الكربون من عمليات إنتاج الألمنيوم وتوسيع تطوير الطاقة المتجددة والنظيفة في أبوظبي. وبموجب هذه الاتفاقيات، ستستحوذ "طاقة" و"دوبال القابضة" على أصول توليد الكهرباء بقدرة 3.1 جيجاواط وتحلية المياه بقدرة 6.25 مليون جالون يومياً التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" في منطقة "الطويلة" بإمارة أبوظبي مقابل 1.9 مليار دولار أمريكي. وستستحوذ شركة "طاقة لشبكات النقل", التابعة لمجموعة "طاقة" على أصول نقل الكهرباء التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم".**

ديسمبر

- الإعلان عن إنجاز صفقة لتمويل محطة "الظفرة" لتوليد الكهرباء بقدرة 1 جيجاواط وتكلفة 3.6 مليار درهم إماراتي، والتي ستوفر الطاقة الكهربائية لمشاريع مراكز البيانات وتعزز الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي لدولة الإمارات 2031.
- أتمت شركة "طاقة لحلول المياه" أحد أكبر مشاريع مد خطوط الأنابيب التابعة للشركة، من خلال إنشاء خط أنابيب بطول 1.2 كم يربط جزيرة الحديريات بالبر الرئيسي لإمارة أبوظبي.





مزايا الاستثمار في "طاقة"

انطلاقاً من موقعها كإحدى شركات المرافق المتكاملة الرائدة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، تتمتع "طاقة" بمكانة فريدة تؤهلها للاضطلاع بدور بارز في مسيرة التحول في قطاع الطاقة العالمي. وخلال عام 2025، حققت الشركة أهدافاً استراتيجية ومالية وتشغيلية رئيسية، بينما تمكنت من بناء شراكات جديدة، وحسنت سجلها في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.

شركة المرافق المتكاملة في أبوظبي ذات الحضور المتنامي على الصعيد العالمي

- **شركة مرافق متكاملة تقدم خدمات شاملة ابتداءً من** توليد الكهرباء وتحلية المياه، مروراً بضمان توريدهما إلى المستهلكين، وانتهاءً بمعالجة مياه الصرف الصحي في أبوظبي.
- **حقوق حصرية لنقل وتوزيع الكهرباء والمياه في إمارة أبوظبي، وحقوق نقلهما في الإمارات الشمالية.**
- حقوق المشاركة بنسبة **لا تقل عن 40% في جميع مشاريع توليد الكهرباء وتحلية المياه من المصادر التقليدية، التي تطرحها شركة "مياه وكهرباء الإمارات".**
- ترسخت مكانة شركة "طاقة" باعتبارها شركة المرافق المتكاملة في أبوظبي بعد **استحواذها على شركة "حلول المياه المستدامة القابضة" (تُعرف الآن باسم "طاقة لحلول المياه").**
- إجمالي الأصول **219.9 مليار درهم إماراتي** كما في نهاية ديسمبر 2025.
- واصلت "طاقة" تعزيز حضورها على الصعيد العالمي، حتى باتت عملياتها تنتشر في **26 دولة** في ظل مساعيها إلى جانب "مصدر"، الرامية إلى توسيع حضورها الدولي.
- أكثر من **132,000 كم** طول شبكات الكهرباء والمياه والصرف، و**1.14 مليون** نقطة خدمة لمستهلك نهائي.
- 92.2 ألف برميل مكافئ نفطي يومياً (68% منها غاز طبيعي).

تقدّم قوي نحو تحقيق أهداف استراتيجية 2030

- **73.3 جيجاواط إجمالي قدرة توليد الكهرباء،** و27.9 جيجاواط صافي قدرة لتوليد الكهرباء بنهاية 2025، مقارنةً بـ 150 جيجاواط و50 جيجاواط على التوالي، المستهدفة بحلول 2030.
- **نسبة كمية الكهرباء المُولَّدة من مصادر الطاقة المتجددة 63.8%** إلى إجمالي القدرة، مقارنةً بنسبة 65% المستهدفة بحلول 2030.
- **45%** نسبة **كمية المياه المُحلاة بتقنية التناضح العكسي** إلى إجمالي كمية المياه المُحلاة في نهاية 2025، مقارنةً بنسبة 66% المستهدفة بحلول 2030.
- **استثمارات بقيمة 19 مليار درهم إماراتي[1] في أعمال النقل والتوزيع خلال** الفترة من 2021 إلى 2025، واستهداف تحقيق إجمالي نفقات رأسمالية يبلغ 40 مليار درهم إماراتي بحلول 2030.
- **استثمار 16 مليار درهم إماراتي[2] في أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه** خلال الفترة من 2021 إلى 2025، واستهداف تحقيق إجمالي نفقات رأسمالية يبلغ 35 مليار درهم إماراتي بحلول 2030.
- خفض إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 بنسبة **25%** بحلول نهاية 2025، مقارنةً بالعام المرجعي 2019، واستهداف الحفاظ على خفض بنسبة 25% بحلول 2030.

تعزيز الوضع المالي لشركة "طاقة"

- واصلت "طاقة" تحقيق أداء مرن مالياً مع **بقاء الإيرادات مستقرة** على أساس سنوي. وانخفضت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 1.64% على أساس سنوي، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى الانخفاض في الرسوم غير المتكررة، وغير النقدية والتكاليف غير النقدية في أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه، وأعمال النفط والغاز. وارتفع **صافي الدخل بنسبة 5.6%** على أساس سنوي، مما يعكس الانضباط المالي المتواصل.
- **ارتفعت نسبة الإيرادات المتحصلة من الأعمال المتعاقد عليها والخاضعة للتنظيم إلى نحو 93% من إجمالي أرباح المجموعة،** بما يساهم في تحسين وضوح الإيرادات والتنبؤ بها.
- حظيت "طاقة" بتصنيف ائتماني AA من وكالة "فيتش"، وتصنيف Aa3 من وكالة "موديز".
- حصلت الشركة على قرض مؤسسي لأجل بقيمة 8.5 مليار درهم إماراتي لتعزيز السيولة ودفع عجلة النمو، مكملاً لبرنامج السندات العالمية الحالي البالغة قيمته 20 مليار دولار أمريكي والتسهيل الائتماني المتجدد البالغة قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي.
- **87% تقريباً من الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تحققت من الأعمال المتعاقد عليها والخاضعة للتنظيم.**
- **واصل معدل صافي المديونية إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء والذي بلغ 2.8** إتاحة قدرة كبيرة على الاقتراض لتمويل النمو، مع الحفاظ على التصنيف الائتماني المستقل بدرجة "استثمار".

تحسين تصنيف المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

- تشكِّل المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة جزءاً رئيسياً من استراتيجية المجموعة، ومعايير تقييم أداء الشركة، وتعويضات أعضاء الإدارة التنفيذية العليا المرتبطة بمؤشرات الأداء الرئيسية.
- **رفعت وكالة "إم إس سي آي" تصنيف الشركة للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة إلى "A"** مقارنة بتصنيف "CCC" في 2020، كما تحسّن تصنيف الشركة من قبل " مورنينج ستار ساستينالیتكس" إلى **"منخفض المخاطر"**، مقارنة بـ "شديد المخاطر" في عام 2020.
- **تخفيض بنسبة 25% في انبعاثات النطاقين 1 و2 من غازات الدفيئة،** و**تخفيض بنسبة 41% في كثافة انبعاثات غازات الدفيئة الناشئة عن الإيرادات** خلال 2025 مقارنةً بالعام المرجعي 2019.
- **تخفيض بنسبة 13% في فئات الانبعاثات المصنفة ضمن النطاق 3** خلال عام 2025 مقارنة بالعام المرجعي 2019.
- تشكيل لجان مخصّصة للاستدامة على مستوى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا.
- تعيين ثلاث سيدات في مجلس الإدارة لتصبح نسبة تمثيل النساء في المجلس 27% مع الإشارة إلى أن عدد مقاعد مجلس الإدارة التي يشغلها أعضاء مستقلون بلغ 82% مقارنة بنسبة 67% مسجلة في عام 2021.

[1] النفقات التي ستساهم بشكل مباشر في قاعدة الأصول الخاضعة للتنظيم.
[2] استثمار في الملكية

التواصل مع أصحاب المصلحة

GRI 2-28 GRI 2-29

إن الانتشار العالمي لعمليات "طاقة"، والأهمية الاستراتيجية لدورها، يجعلها موضع توقعات فئات متنوعة من أصحاب المصلحة. لذلك، فإن الشركة تضع في طليعة أولوياتها التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة للتعرف على مخاوفهم، والاطلاع على آرائهم، ومن ثم أخذها بعين الاعتبار عند صياغة القرارات. ولتحسين الفعالية، تستخدم الشركة وسائل وقنوات منظمة، مثل الاستبيانات، والاجتماعات الدورية، والملتقيات على مستوى القطاع، والمشاركة في الفعاليات العالمية والإقليمية. وتساهم هذه الأنشطة في تمكين الشركة من المواءمة مع توقعات أصحاب المصلحة، فضلاً عن تعزيز دورها كشركة مسؤولة.

يحرص أعضاء فريق الإدارة التنفيذية العليا في "طاقة" على التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة بشكل دوري، من خلال المراجعة المنتظمة لأعمال الشركة، والمشاركة في الفعاليات الرئيسية.

فئات أصحاب المصلحة	أهداف التواصل	الجهات المساهمة في "طاقة"
العملاء ومشترو الكهرباء	◂ تقديم التوضيحات بما يعزز الثقة بخارطة الطريق الاستراتيجية لـ "طاقة" ورؤيتها طويلة المدى. ◂ توفير الكهرباء والمياه بشكل آمن وموثوق. ◂ تحديد فرص التعاون لتوفير الحلول والخدمات والمنتجات المبتكرة.	قطاعات الأعمال
الشركاء، والشركات النظيرة، والموردون	◂ استكشاف المبادرات المشتركة لتحسين الكفاءة التشغيلية وتحقيق قيمة مشتركة. ◂ المواءمة بشأن المبادرات المشتركة المحتملة لخفض الانبعاثات الكربونية في سلسلة القيمة.	الاستراتيجية، والدمج والاستحواذ، وقطاعات الأعمال (تطوير الأعمال وسلسلة التوريد)
الحكومات والجهات التنظيمية	◂ ضمان التوافق والامتثال للوائح التنظيمية، والسياسات، والتوجه الاستراتيجي الوطني. ◂ المشاركة في الشراكات والفعاليات في القطاع (مثل ملتقيات الأعمال والمؤتمرات العالمية) لتعزيز حضور "طاقة" ونفوذها في القطاع.	الاستراتيجية، الشؤون القانونية والحوكمة، الاتصال المؤسسي، وحدات الأعمال، إدارة المخاطر
الأسواق المالية	◂ الإفصاح عن المعلومات بشفافية والامتثال لمتطلبات الإدراج في سوق الأوراق المالية. ◂ نشر الوعي والتعريف باستراتيجية "طاقة" ومبادراتها وإنجازاتها.	علاقات المستثمرين، والخزينة، والاستراتيجية، والشؤون القانونية والحوكمة
المساهمون والمستثمرون	◂ تقديم معلومات دورية حول التقدم المحرز في تنفيذ الخطط الاستراتيجية والمبادرات الرئيسية. ◂ نشر الوعي والتعريف بجهود "طاقة"، وتحديد الفرص للتحسين، والتميز، والابتكار في العمليات التجارية.	علاقات المستثمرين، والاستراتيجية

التواصل مع أصحاب المصلحة

"نحن في "طاقة"، نعتبر التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة أمراً أساسياً لتنفيذ مشاريع البنية التحتية المعقدة وطويلة الأجل بمسؤولية وعلى نطاق واسع. ونهجنا هذا يرتكز على مبدأي الشفافية والشراكة طويلة الأمد. وبصفتنا شركة مرافق متكاملة تعمل في قطاعات توليد الكهرباء وتحلية المياه ونقلهما، فإننا نتفاعل يومياً مع الجهات الحكومية والتنظيمية، والمستثمرين، والشركاء، والعملاء والمجتمعات المحلية، إيماناً منا بالدور الذي يؤديه كل منهم في دعم منظومة العمل. وخلال العام الماضي، عملت "طاقة" على تعزيز الحوار مع أصحاب المصلحة على الصعيد العالمي، وتجلى ذلك من خلال دورنا القيادي في إطلاق "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي". ويوفر هذا التجمع منبراً عملياً يجمع شركات المرافق والموردين لمعالجة التحديات المشتركة المرتبطة بإزالة الكربون وتحديث الشبكة ومرونة المنظومة.

ومن خلال الحفاظ على مشاركة مفتوحة وتواصل واضح، فإننا ندعم التوافق ونبني الثقة ونضمن قدرة "طاقة" على تحقيق قيمة طويلة الأجل تزامناً مع التقدم في استراتيجيتنا لأن نصبح شركة مرافق منخفضة الكربون."

غاريث وين
رئيس الاتصال المؤسسي



فئات أصحاب المصلحة	أهداف التواصل	الجهات المساهمة في "طاقة"
الجهات الدائنة وشركات التأمين	◂ الإفصاح عن المعلومات المطلوبة وتحديثاتها في الوقت المناسب لترسيخ الثقة بما تحرزه "طاقة" من تقدّم ومرونة. ◂ السعي للحصول على تمويل وعقود تأمين بأسعار تنافسية للمشاريع والمبادرات الكبرى.	الخزينة، وعلاقات المستثمرين، والاستراتيجية، وقطاعات الأعمال
وكالات التصنيف	◂ تحسين فهم نهج عمل ومتطلبات التصنيف. ◂ مشاركة أحدث الإفصاحات لتنعكس في التصنيفات بهدف تحسين درجات التصنيف.	الخزينة، وعلاقات المستثمرين، والاستراتيجية.
معايير/ جهات الإفصاح	◂ التعرف على متطلبات الإفصاح بما في ذلك الجداول الزمنية، والصيغ المختلفة، وما إلى ذلك. ◂ طلب الدعم لاستكمال الاستبيانات/ ومتطلبات التقديم.	الشؤون المالية، والاستراتيجية
المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية	◂ التأكيد على التزام "طاقة" تجاه المجتمعات التي تنشط فيها، والمساهمة الإيجابية في المسائل التي تحظى بأهمية مشتركة. ◂ التواصل مع المجتمعات للتعرف على احتياجاتها، ومن ثم تصميم مبادرات استثمار مجتمعية فعالة تلبي تلك الاحتياجات.	الاتصال المؤسسي، وقطاعات الأعمال
الإعلام	◂ نشر الوعي والتعريف باستراتيجية "طاقة" وأنشطتها وأعمالها، وإبراز التزامها بتحقيق قيمة مستدامة في كافة مشاريعها وأعمالها. ◂ مشاركة معلومات دقيقة وتوفير إحاطات إعلامية محدّثة لضمان أن تكون التغطية الإعلامية متوازنة ومستنيرة.	الاتصال المؤسسي

التواصل مع أصحاب المصلحة

المشاركات بالعضوية والجمعيات

IFRS Sustainability Alliance	عضو في تحالف الاستدامة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
IRENA International Renewable Energy Agency	عضو مؤسس في تحالف الوكالة الدولية للطاقة المتجددة "آيرينا" لإزالة الكربون في القطاع الصناعي
ADGM	إحدى الشركات الموقعة على إعلان سوق أبوظبي العالمي للتمويل المستدام
هيئة البيئة - أبوظبي Environment Agency - ABU DHABI	عضو في فريق عمل التغير المناخي في إمارة أبوظبي
CSO Network	عضو في شبكة الرؤساء التنفيذيين للاستدامة

WORLD ECONOMIC FORUM	عضو مشارك في المنتدى الاقتصادي العالمي
United Nations Global Compact	عضو في الميثاق العالمي للأمم المتحدة
IDRA Desalination and Reuse	عضو في الجمعية العالمية لتحلية المياه
UNITED ARAB EMIRATES MINISTRY OF CLIMATE CHANGE & ENVIRONMENT	إحدى الشركات الموقعة على تعهد الشركات المسؤولة مناخياً في دولة الإمارات العربية المتحدة

HUB71	شريك مؤسس في منظومة التكنولوجيا المناخية (HU871+CLIMATETECH)
UAE CARBON ALLIANCE	عضو مؤسس في تحالف الإمارات للكربون
مجموعة أبوظبي للاستدامة ABU DHABI SUSTAINABILITY GROUP	عضو في مجموعة تحالف أبوظبي للاستدامة
DYNAMO	عضو في منصة "داينمو" للطاقة

تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي

UNEZA
UTILITIES FOR NET ZERO ALLIANCE

التواصل مع أصحاب المصلحة

الفعاليات الرئيسية

في ما يلي لمحة عامة عن الفعاليات الرئيسية التي شاركت فيها "طاقة" خلال عام 2025:



القمة العالمية لطاقة المستقبل
أبوظبي

WORLD FUTURE ENERGY SUMMIT



أسبوع المناخ
نيويورك

CLIMATE WEEK NYC
CLIMATE GROUP



القمة العالمية لطاقة المستقبل
أبوظبي

IRENA
International Renewable Energy Agency



معرض تكنولوجيا المياه والطاقة والبيئة (ويتيكس)
دبي

WETEX



الاجتماع السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي
دافوس

WORLD ECONOMIC FORUM



المؤتمر العالمي للمنظمة الدولية لتحلية المياه وإعادة الاستخدام
ريكيافيك

IDRA



المؤتمر العالمي للمرافق، استضافته شركة "طاقة"
أبوظبي

WORLD UTILITIES CONGRESS



معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبترول (أديبيك)
أبوظبي

أديبك ADIPEC



أسبوع العمل المناخي
لندن

LONDON CLIMATE ACTION WEEK



أسبوع المال
أبوظبي

ADFW
ABU DHABI FINANCE WEEK

التواصل مع أصحاب المصلحة

تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي

تم إطلاق تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي في مؤتمر الأطراف (كوب 28) بموجب إعلان الإمارات العربية المتحدة. ويضم هذا التحالف حالياً 74 عضواً من شركات المرافق وموردي الطاقة (بعد أن كان يضم 25 شركة عند إطلاقه)، بهدف قيادة تطوير شبكات كهربائية جاهزة لاستقبال الطاقة المتجددة، وتعزيز حلول الطاقة النظيفة، ودعم جهود التحول إلى الكهرباء.

ويعمل التحالف تحت إشراف الوكالة الدولية للطاقة المتجددة (آيرينا) وفريق رواد الأمم المتحدة رفيعي المستوى لتغير المناخ، مما يضمن نهجاً مركّزاً واستراتيجياً لتحقيق مستقبل مستدام للطاقة. وشركة "طاقة" هي عضو مؤسس ورئيس مشارك حالياً في تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي.

لمزيد من التفاصيل، يرجى زيارة موقع تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي.

يلتزم أعضاء "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" بدعم أجندة مضاعفة القدرات بمقدار ثلاثة أضعاف بحلول عام 2030

شبكات النقل والتوزيع



نحو **79** مليار دولار أمريكي
سنوياً

تخزين الطاقة



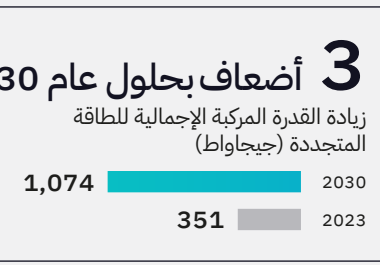
نحو **3** مليارات دولار أمريكي
سنوياً

مصادر الطاقة المتجددة



الإيرادات
66
مليار دولار أمريكي
سنوياً

3 أضعاف بحلول عام 2030
زيادة القدرة المركبة الإجمالية للطاقة المتجددة (جيجاواط)



إجمالي الاستثمار السنوي

148 مليار دولار أمريكي

ليصل إلى

1 تريليون دولار أمريكي
بحلول عام 2030

التواصل مع أصحاب المصلحة

الشركاء من المؤسسات

الأعضاء من شركات القطاع

شركاء دعم المنظومة البيئية

التواصل مع أصحاب المصلحة

ملخص الأنشطة التي قام بها "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" في عام 2025



الاجتماع الخامس عشر للوكالة الدولية للطاقة المتجددة "آيرينا"

يناير 2025

شارك "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" في اجتماع طاولة مستديرة رفيع المستوى ركز على تسريع التمويل المناخي بهدف بناء بنية تحتية حديثة ومرنة للشبكات. وسلطت المناقشات الضوء على ضرورة زيادة الاستثمار في الشبكات النظيفة، ومعالجة العوائق التمويلية والتنظيمية، لا سيما في الأسواق الناشئة، وتوسيع الدعم من بنوك التنمية متعددة الأطراف. وأكدت الجلسة على دور الرقمنة وتقنيات الشبكات المبتكرة في تعزيز المرونة وتمكين مسيرة التحول في قطاع الطاقة عالمياً. وجدد التحالف التزامه بالنهوض بمبادئ التمويل المناخي للشبكات الخضراء ودعم التعاون الدولي لتسريع نشر الطاقة المتجددة.

المؤتمر العالمي للمرافق

مايو 2025

عقد "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" سلسلة من المناقشات رفيعة المستوى، ركزت على تسريع التقدم في تحقيق مستهدفات التحول في قطاع الطاقة عالمياً لعام 2030. وأكدت لجنة القيادة العالمية على ضرورة توسيع البنية التحتية للشبكات وتحديثها بهدف تمكين مضاعفة القدرات الإنتاجية في قطاع الطاقة المتجددة بمقدار ثلاثة أضعاف بحلول عام 2030. وسلط التحالف الضوء عبر جلسات متعددة على أهمية تنسيق المعايير، ومرونة سلاسل التوريد، وتعزيز التعاون بين شركات المرافق والجهات التنظيمية والشركات التقنية. وسلّطت المناقشات الضوء على الأهمية المتزايدة لمرونة النظام - المدعومة بالتحول الرقمي، وتخزين الطاقة، وإدارة الطلب بصورة فورية - بالإضافة إلى ضرورة وضع أطر تنظيمية واستثمارية واضحة لدعم دمج الطاقة المتجددة على نطاق واسع. وأسهمت هذه المشاركات مجتمعة في تعزيز تركيز التحالف على توسيع نطاق البنية التحتية، ودفع عجلة الابتكار، ومعالجة العوائق النظامية لتوفير نظام طاقة مرن يحقق الحياد المناخي.





تحديث شبكات الطاقة بما يعزز مستقبل الطاقة المتجددة في الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية خلال أسبوع الابتكار لوكالة آيرينا

يونيو 2025

خلال فعاليات أسبوع الابتكار للوكالة الدولية للطاقة المتجددة "آيرينا" 2025 الذي أقيم في مدينة بون بألمانيا، أسهم التحالف في حلقة نقاش تناولت دور الشبكات الحديثة في تعزيز إمكانات الطاقة المتجددة داخل الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية. وسلطت المناقشات الضوء على ضرورة زيادة الاستثمارات، ونشر تقنيات أكثر ذكاءً ومرونة في مجال الشبكات، وتعزيز التخطيط طويل الأجل لمواجهة التحديات مثل تقادم البنية التحتية، ومخاطر انقطاع التيار الكهربائي، والتنمية الإقليمية غير المتكافئة. وسلط المتحدثون الضوء على دور الرقمنة، والشبكات ذاتية الإصلاح، وتنمية القوى العاملة المحلية في ضمان توفير أنظمة موثوقة ومنخفضة الكربون، مع التأكيد على أهمية العدالة الاجتماعية لضمان استفادة المجتمعات المهمشة التي عانت سابقاً من نقص الخدمات من هذا التحول.

أسبوع المناخ في نيويورك

سبتمبر 2025

عقد "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" سلسلة من اجتماعات الطاولة المستديرة والحلقات النقاشية رفيعة المستوى مع شركات المرافق العالمية، والجهات التنظيمية، والجهات التمويلية، والشركات التقنية الرائدة بهدف تسريع التقدم نحو بناء أنظمة موثوقة ومرنة وخالية من الكربون في قطاع الطاقة. وركزت المناقشات على توسيع نطاق حلول الشبكات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وحشد الاستثمارات لتوسيع الشبكات وقدراتها التخزينية، وتعزيز الروابط الدولية، ومعالجة العوائق التمويلية والتنظيمية، والارتقاء بمبادئ التمويل المناخي لضخ المزيد من رؤوس الأموال في البنية التحتية لأعمال النقل والتخزين. وسلط التحالف الضوء على الحاجة إلى توفير استثمارات مرنة في المراحل المبكرة، بالإضافة إلى تنسيق المعايير، والتعاون بين القطاعات لتنفيذ مشاريع الشبكات واسعة النطاق بالسرعة والحجم المطلوبين، مما يعزز دور التحالف في تطوير أنظمة طاقة مرنة وجاهزة للمستقبل في الفترة التي تسبق مؤتمر الأطراف (كوب 30).





تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي في مؤتمر الأطراف (كوب 30)

نوفمبر 2025

أدى التحالف دوراً بارزاً في مؤتمر الأطراف (كوب 30) المقام في مدينة بيليم بالبرازيل، حيث عقد جلسات حوارية رفيعة المستوى لتعزيز التعاون العالمي حول الشبكات والقدرات التخزينية والتحول الكهربائي واسع النطاق. **وأعلن التحالف وشركاؤه عن تعزيز الالتزامات الاستثمارية عبر حشد أكثر من تريليون دولار أمريكي لدعم التحول في قطاع الطاقة حتى عام 2030، واعتمدا أيضاً مبادئ جديدة للتمويل المناخي، صُممت بالتعاون مع مبادرة الشبكات الخضراء، بهدف ضخ المزيد من رؤوس الأموال اللازمة لتطوير بنية تحتية حديثة للشبكات، مع التركيز بشكل خاص على الاقتصادات الناشئة.**

أعلن "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" عن إبرامه شراكة استراتيجية جديدة مع "التحالف العالمي للطاقة النظيفة" – وهو عبارة عن مبادرة حكومية أطلقها رئيس الوزراء البريطاني كير ستارمر في عام 2024 - وذلك بهدف معالجة تحديات سلاسل التوريد التي تؤثر على قطاع الطاقة عالمياً. وأكد "التحالف العالمي للطاقة النظيفة" على دور "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" كشريك رئيسي في تنفيذ المهام المتعلقة بسلاسل التوريد ليعمل على الجمع بين الحكومات الطموحة وشركات المرافق الرائدة والشركاء حول العالم، بغية بناء سلاسل توريد أكثر مرونة لقطاع الطاقة.

التواصل مع أصحاب المصلحة

نظرة عامة على التقدم الذي أحرزه أعضاء "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي"

في عام 2025، تعاون أعضاء "تحالف المرافق لدعم الحياد المناخي" في اتخاذ إجراءات تهدف إلى تطوير بنية تحتية للشبكات تتسم بالموثوقية والمرونة باعتبارها أولوية قصوى، إدراكاً لدورها المركزي في تمكين نشر الطاقة النظيفة وإزالة الكربون على مستوى الاقتصاد. ويتماشى هذا التركيز تماماً مع "اتفاق الإمارات"، الذي يدعو إلى اتخاذ إجراءات فورية لضمان أن يكون العالم على المسار الصحيح لمضاعفة قدرات مصادر الطاقة المتجددة بثلاثة أضعاف وزيادة تحسينات كفاءة الطاقة بمقدار الضعف بحلول عام 2030.

يسلط الشكل التالي الضوء على مجمل التقدم الذي أحرزه أعضاء التحالف، بما يشمل التطورات في توسيع الشبكات وتحديثها، إلى جانب الزيادة الملحوظة في قدرات مصادر الطاقة المتجددة المركبة المدعومة باستثمارات كبيرة. ويعزز هذا التقدم الدور المركزي للشبكات في تمكين نشر الطاقة النظيفة ويضع أعضاء التحالف في وضع يمكنهم من تسريع التنفيذ على مدار السنوات المقبلة.

بهدف تسريع التقدم، نفذ التحالف نهجاً مكوناً من مسارين: (1) تعزيز قاعدة التحليل والأدلة من خلال تحديد أبرز التحديات والمعوقات النظامية ومن ثم مشاركة المرئيات مع المجتمع العالمي، و(2) ترجمة هذا التحليل إلى عمل من خلال آليات تنفيذ ومبادرات مستهدفة مصممة لتسريع الاستثمارات في تحديث الشبكات بوتيرة أكبر. ويعمل هذان المساران معاً على معالجة المعوقات النظامية التي تُحد من وتيرة تحول الطاقة، لا سيما التحديات المرتبطة بسلسلة التوريد وتدفقات رأس المال.

تمثل الأرقام التالية التقدم الإجمالي الذي أحرزه جميع أعضاء "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" في ما يتعلق بالمؤشرات الرئيسية حتى نهاية عام 2024

شبكات النقل والتوزيع



14,140 كم
طول الشبكات الجديدة التي تم إنشائها

9,125 كم
طول الشبكات الحالية التي تم تحديثها

83 مليار دولار أمريكي
قيمة الاستثمارات

قدرات مصادر الطاقة المتجددة



130 جيجاواط
زيادة في القدرة المركبة

40 مليار دولار أمريكي
قيمة الاستثمارات

[1] تم تجميع البيانات من المعلومات المقدمة من أعضاء التحالف والمصادر العامة. وتم إدراج المعلومات الواردة من الشركات التابعة ضمن الأهداف المشتركة.
[2] توضح بيانات التقدم المحرز في عام 2024 إدراج الأعضاء المنضمين حديثاً.
[3] تعذر جمع البيانات من جميع أعضاء التحالف. وتستند البيانات المجمعة إلى المعلومات المتاحة للجمهور من غالبية أعضاء التحالف.

03

الاستراتيجية

35 استراتيجية الشركة
38 الإنجازات الرئيسية
43 الجوائز والتقدير
45 الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي

استراتيجية الشركة



تقع الاستدامة وإزالة الكربون في صلب استراتيجية "طاقة"، التي تستند إلى ركائز أساسية راسخة وتركز على تحقيق القيمة لأصحاب المصلحة، بينما تضمن حصول المجتمعات التي تخدمها على احتياجاتها الأساسية من الطاقة والمياه.

في عام 2021، كشفت "طاقة" عن رؤيتها 2030 لتحقيق النمو المستدام والمربح، حيث أطلقت استراتيجية تتمحور حول تسريع عملية التحول في قطاع الطاقة، وترسيخ موقع "طاقة" كشركة مرافق رائدة منخفضة الكربون. وحددت الاستراتيجية أهدافاً طموحة لتوليد الكهرباء وتحلية المياه، وتحسين الكفاءة التشغيلية، إلى جانب توظيف استثمارات ضخمة لتطوير شبكات والبنية التحتية لنقل وتوزيع الكهرباء والمياه.

وفي عام 2023، أكدت "طاقة" التزامها مجدداً من خلال الإعلان عن أهداف نمو أكثر طموحاً وزيادة الاستثمارات. واستندت هذه الطموحات الجديدة إلى النجاحات التي حققتها الشركة في السنوات الأخيرة، مدعومة بعملياتها المحسنة، وشراكاتها الاستراتيجية، بما في ذلك صفقة الاستحواذ على الحصة الرئيسية في شركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر).

تتمحور استراتيجية "طاقة" 2030 حول أولويتين رئيسيتين، وهما: تحسين المحفظة، ودفع النمو.

التحسين

التحسين: بناء شركة مرافق متكاملة تتميز بالكفاءة.

النمو

يتمحور النمو حول:

- ضمان التوريد الآمن للكهرباء والمياه لتلبية الطلب المتزايد داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى الصعيد الدولي
- التحول إلى شركة رائدة في الاستدامة وشريك موثوق لإزالة الكربون
- الريادة بتوفير حلول للمياه المستدامة
- توسيع محفظة المنتجات لتوفير حلول تركّز على خدمة العملاء

عوامل التمكين

يتم تحقيق هذه الأهداف من خلال أربعة عوامل رئيسية، وهي: بناء القدرات، والانضباط المالي، والمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وأخيراً الابتكار والرقمنة.

استراتيجية الشركة

هدفنا الرئيسي

بناء مستقبل مزدهر ومشرق من خلال توفير إمدادات مستدامة وموثوقة للمياه والكهرباء للاستفادة من الإمكانات الكامنة في المجتمعات والأماكن

رؤيتنا

توفير الكهرباء النظيفة والمياه التي تحتاجها الحكومات والأعمال والمستهلكون لحياة مُستدامة ومزدهرة

رسالتنا

أن نُصبح شركة المرافق الرائدة منخفضة الكربون

الركائز الاستراتيجية والموضوعات الرئيسية

التحسين

بناء شركة مرافق متكاملة تتميز بالكفاءة

النمو

ضمان التوريد الآمن للكهرباء والمياه لتلبية الطلب المتزايد داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى الصعيد الدولي

التحول إلى شركة رائدة في الاستدامة وشريك موثوق لإزالة الكربون

الريادة بتوفير حلول للمياه المستدامة

توسيع محفظة المنتجات لتوفير حلول تركّز على خدمة العملاء

عوامل التمكين

بناء القدرات

تطوير قدرات الأفراد لتحقيق النمو المستدام

الانضباط المالي

تمويل النمو مع الحفاظ على التصنيف الائتماني المستقل بدرجة استثمار

المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

التحول إلى الشركة الرائدة في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في دولة الإمارات عبر تحقيق استراتيجية وأهداف الشركة على نحو مستدام

الابتكار والرقمنة

تحسين الأعمال الحالية والقدرة على الابتكار لتحقيق النمو عبر نماذج الأعمال الجديدة

تتمحور استراتيجية "طاقة" حول النمو المنضبط والتميز التشغيلي والمرونة المالية والالتزام الراسخ بالاستدامة والابتكار. فمنذ إطلاق "رؤية 2030 للنمو المستدام والمربح"، واصلت المجموعة تعزيز محفظة مرافقها المتكاملة وترسيخ قدراتها اللازمة لتحقيق القيمة على المدى الطويل.

وفي عام 2025، واصلت "طاقة" تنفيذ مبادراتها ذات الأولوية للنمو عبر قطاعات الكهرباء والمياه والشبكات. وقد جاءت المشاريع الرئيسية مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات" و"مصدر" وشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" لتُرسّخ دور "طاقة" الرائد في دعم أجندة دولة الإمارات لإزالة الكربون وتسريع النمو المدعوم بالذكاء الاصطناعي. وسيسهم الاستحواذ المخطط له على شركة "جي إس إنيما" في دعم محفظتنا المتكاملة لقطاع المياه وتوسيع نطاق حضورنا دولياً في أسواق أوروبا وأمريكا اللاتينية وآسيا. فضلاً عن ذلك، شكل الاستحواذ على شركة "ترانسيميشن إنفستمنت" أولى خطوات دخول "طاقة" إلى سوق نقل الكهرباء في المملكة المتحدة، في الوقت الذي واصلت فيه "مصدر" تسريع وتيرة توسعها العالمي في مجال الطاقة النظيفة.

وقد ظل الابتكار مُمكّناً رئيسياً لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية، مدعوماً بمبادرة "تحدي "طاقة" للابتكار". واستشرافاً للمستقبل، يظل تركيزنا منصباً على التنفيذ المنضبط، والتوسع الدولي المدروس، وترسيخ المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في كافة عمليات اتخاذ القرار، تزامناً مع مضينا قدماً نحو تحقيق طموحاتنا لعام 2030.



نويل عون
رئيس الاستراتيجية

استراتيجية الشركة

الأهداف الرئيسية لعام 2030



150 جيجاواط

إجمالي قدرة توليد الكهرباء[1]

- **65%** كهرباء مولدة من مصادر الطاقة المتجددة
- **50 جيجاواط** من "طاقة"، و**100 جيجاواط** من "مصدر"
- **50 جيجاواط** إجمالي قدرة التوليد الصافية (50% منها من مصادر الطاقة المتجددة)



1,300 مليون جالون

إجمالي كمية المياه المُحلاة يومياً[3]

- **ثلثي كمية المياه المُحلاة** باستخدام تقنية التناضح العكسي من إجمالي الكمية



إجمالي الإنفاق الرأسمالي 75 مليار درهم إماراتي

- إجمالي الإنفاق لتطوير شبكات النقل والتوزيع: **40 مليار درهم إماراتي**[4]
- توليد الكهرباء وتحلية المياه: **35 مليار درهم إماراتي**[5] (55% للطاقة المتجددة، و41% للغاز، و4% للمياه)
- توجيه **أكثر من 80%** من الإنفاق لدعم التحول في مجال الطاقة



تحقيق الحياد المناخي بحلول 2050 و**25%** خفض محدد لانبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 مقارنة بعام 2019، و**33%** نسبة خفض الانبعاثات داخل دولة الإمارات



تخفيض حصة إنتاج النفط ضمن محفظتنا للنفط والغاز



الحفاظ على تصنيف ائتماني مستقل بدرجة استثمار

التقدّم المحرز في نهاية عام 2025

73.3 جيجاواط

إجمالي قدرة توليد الكهرباء

- **63.8%** كهرباء مولدة من مصادر الطاقة المتجددة
- **29 جيجاواط** من "طاقة" و**45.9 جيجاواط**[2] من "مصدر"
- **27.9 جيجاواط** إجمالي قدرة التوليد الصافية (43.6% من الطاقة المتجددة)

1,149 مليون جالون

إجمالي كمية المياه المُحلاة يومياً

- **44.7%** كمية المياه المُحلاة باستخدام تقنية التناضح العكسي

إجمالي الإنفاق الرأسمالي 35 مليار درهم إماراتي

- شبكات النقل والتوزيع: **19 مليار درهم إماراتي**
- توليد الكهرباء وتحلية المياه **16 مليار درهم إماراتي** (88% الطاقة المتجددة، 9% الغاز، 3% المياه)
- توجيه **96%** من الإنفاق لدعم التحول في قطاع الطاقة[6]

25%

خفض محدد لانبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 مقارنة بالعام المرجعي 2019، و**32%** داخل دولة الإمارات

انخفضت حصة النفط في محفظة النفط والغاز إلى 20% في عام 2025، مقارنة بـ 44% في عام 2020[7]

تصنيف "Aa3" من وكالة "موديز"، وتصنيف "AA" من وكالة "فيتش"، معدل سيولة: 12% (نسبة مئوية من إجمالي الأصول) وصافي رافعة مالية 2.8

[1] تشمل أرقام القدرة الإنتاجية المشاريع قيد التشغيل والمشاريع قيد الإنشاء. تم تحديد الأهداف بعد الأخذ في الحسبان وقف التشغيل المخطط له لبعض الأصول.
[2] بما يشمل مشروع محطة "الظفرة" للطاقة الشمسية، التي تمتلك كلٌ من "طاقة" و"مصدر" حصصاً فيها.
[3] يأخذ في الحسبان وقف التشغيل المخطط له لمحطات تحلية المياه العاملة بالغاز.
[4] الإنفاق على الأصول الخاضعة للتنظيم.
[5] الاستثمارات في شراء الحصص.
[6] تتألف من جميع الفئات باستثناء أعمال توليد الكهرباء بالتقنية الحرارية. وباستثناء الاستثمارات في التقنية الحرارية، وتقنية التناضح العكسي، وشبكات المياه (14%)، فإن الرقم يبلغ 86% وهو مؤهل للتمويل المستدام وفقاً لتصنيف الاتحاد الأوروبي.
[7] العراق (تم بيع الأصول هناك في عام 2024)، مدرج ضمن عام 2020.

الإنجازات الرئيسية[1]

من عام 2021 وحتى عام 2025

منذ إطلاق استراتيجيتها الجديدة في 2021، حققت "طاقة" تقدماً كبيراً في تحقيق أهدافها المالية والتشغيلية. وواصلت الشركة جهودها في بناء شراكات جديدة، وأحرزت تقدماً في مسيرتها في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، مع مواصلتها تقديم الدعم لموظفيها وتحقيق القيمة لكافة أصحاب المصلحة لديها.



[1] المقارنات الواردة في هذا القسم تتعلق بعام 2020 (العام السابق لإعلان استراتيجية الشركة في عام 2021)، ما لم يذكر خلاف ذلك.
[2] 94% في عامي 2020 و2021، وكانت جميع السنوات الأخرى أعلى من 98%.
[3] المقارنة مع عام 2024 وليس عام 2020 لأن عملية الاندماج بين شركة أبوظبي للتوزيع (منطقة أبوظبي) وشركة العين للتوزيع (منطقة العين) حدثت في عام 2024.

التحسين

التحول إلى شركة مرافق متكاملة تتميز بالكفاءة

- حافظت على **مستويات عالية جداً** لتوافر أصول المرافق تراوحت بين 94% و100%[2].
- الاستحواذ على **حصة 25%** في شركة تشغيل وصيانة **محطة "الطويلة B"** لتوليد الكهرباء وتحلية المياه، وهي واحدة من أكبر المحطات في دولة الإمارات.
- **الاضطلاع بدور التشغيل والصيانة في جميع المشاريع الجديدة**، مثل محطة "الظفرة" لتوليد الكهرباء بتوربينات الغاز ذات الدورة المفتوحة ومحطة "المرفأ 2" ومحطة "الشويهات 4" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي، ومشروع "تناجيب" للإنتاج المشترك لتوليد الكهرباء وتحلية المياه، ومحطة "أميرال" للإنتاج المشترك للكهرباء والبخار، ومحطتي "رماح 2" و"النعيرية 2" المستقلتين لتوليد الكهرباء، ومحطة "تاليمارجان 1" للطاقة، ومحطات شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم". كما تتولى "طاقة" دور المطور الرئيسي في العديد من مشاريعها الجديدة.
- **إنجاز صفقة تمويل لتمديد اتفاقية شراء الكهرباء لمحطة "الشويهات 1" لمدة 15 عاماً**، بهدف تحويلها من منشأة للإنتاج المشترك للكهرباء وتحلية المياه إلى محطة لتوليد الكهرباء فقط، وذلك بهدف توفير قدرة احتياطية مرنة تدعم الدمج المتزايد لمصادر الطاقة النظيفة.
- **تمديد** اتفاقية شراء الكهرباء مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات" **لمحطة "أم النار" للإنتاج المشترك** لمدة 18 شهراً، مع إمكانية التمديد لمدة 12 شهراً إضافية.
- **التعاون بشكل وثيق مع الجهات التنظيمية في دولة الإمارات** لوضع إطار تنظيمي شفاف وموثوق يضمن تحقيق عوائد مناسبة.
- **تنفيذ برامج تحول شاملة** لأصول نقل وتوزيع الكهرباء والمياه ومعالجة مياه الصرف الصحي لتعزيز كفاءة الإنفاق الرأسمالي، وتحسين برامج الصيانة، وتحقيق التميز في سلسلة التوريد.
- دمج شركتي "أبوظبي للتوزيع" و"العين للتوزيع" تحت مظلة شركة واحدة في عام 2024 ليعملا الآن تحت **علامة تجارية جديدة** موحدة باسم **"طاقة للتوزيع"**.
- إعادة تسمية شركة "أبوظبي للنقل والتحكم" (ترانسكو) لتصبح **"طاقة لشبكات النقل"**، وإعادة تسمية شركة "حلول المياه المستدامة" لتصبح **"طاقة لحلول المياه"**، وإعادة تسمية شركة "أبوظبي لخدمات الطاقة" لتصبح **"طاقة للخدمات"**، بهدف توحيد العلامة التجارية لجميع شركاتنا الرئيسية العاملة في دولة الإمارات تحت اسم "طاقة".
- **تحسن مؤشر متوسط وتيرة الانقطاع في النظام ومؤشر متوسط مدة الانقطاع في النظام بنسبة 17% و23%** على التوالي، مقارنة بعام 2024[3].
- تنفيذ برنامج وقف تشغيل حقول النفط في بحر الشمال بكفاءة، وبيع حقول النفط في العراق، مما أدى إلى تقليل حصة إنتاج النفط ضمن محفظة النفط والغاز إلى 20% في عام 2025 مقارنة بنسبة 44% في عام 2020.
- المساهمة في **تأمين احتياجات الطاقة في أوروبا** من خلال ضمان تعبئة كامل القدرة الاستيعابية لمنشأة "برغيرمير" الاستراتيجية لتخزين الغاز في هولندا.
- **أكملت المرحلة الثانية من برنامج الإخلاء في موقع "سوسة"** في كندا، والذي شهد إغلاق 99 موقعاً، وهو أعلى عدد من المواقع التي تم إغلاقها ضمن منطقة واحدة لأي مرحلة من مشاريع الإخلاء حتى الآن.
- **النجاح في تشغيل محطة "كارولين" لضغط الغاز الجديدة في كندا**، مما مكّن "طاقة" من تعظيم الاستفادة من بنيتها التحتية التي تملكها وتديرها، وتقليل الاعتماد على المنشآت التابعة لجهات خارجية في معالجة الغاز في المنطقة.
- **وقف تشغيل وتفكيك لمنشأة معالجة الغاز السابقة** في منطقة "ألكمار"، مع التخطيط لاستخدام الموقع الشاغر لإقامة مشروع سكني من خلال مجلس مدينة "ألكمار".

الإنجازات الرئيسية

النمو

ضمان التوريد الآمن للكهرباء والمياه لتلبية الطلب المتزايد داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى الصعيد الدولي



- **تعزيز استراتيجية أبوظبي للذكاء الاصطناعي** من خلال مشاريع متطورة في مجال البنية التحتية لقطاع الطاقة بإجمالي استثمارات تصل إلى 36 مليار درهم إماراتي:
  - توقيع اتفاقية شراء كهرباء بين قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" وشركة "مياه وكهرباء الإمارات" وإنجاز صفقة لتمويل **محطة جديدة لتوليد الكهرباء بتوربينات الغاز ذات الدورة المفتوحة بقدرة 1 جيجاواط** بهدف تلبية الطلب المتزايد على الطاقة.
  - **تعكف "مصدر" على تطوير أول مشروع في العالم يعمل على مدار الساعة،** والذي يضم محطات تعمل بالطاقة الشمسية بقدرة 5.2 جيجاواط ومرافق لتخزين الطاقة الكهربائية بقدرة 19 جيجاواط ساعة لتوفير 1 جيجاواط من الكهرباء المولدة من مصادر الطاقة المتجددة على مدار الساعة.
  - **تعمل "طاقة لشبكات النقل" على تطوير بنية تحتية متطورة** لدمج المشاريع الجديدة وربط المستخدمين النهائيين بسلاسة بشبكة أبوظبي.
- **إضافة مشاريع تقليدية لتوليد الكهرباء إلى المحفظة:**
  - بدء التشغيل الكامل ل**محطة "الفجيرة F3" لتوليد الكهرباء بتوربينات الغاز ذات الدورة المركبة بقدرة 2.4 جيجاواط،** وهي واحدة من أكبر محطات توليد الكهرباء التي تعمل بالغاز وأكثرها كفاءة في دولة الإمارات.
  - **التوقيع على اتفاقيتين لشراء الكهرباء مدتهما 25 عاماً مع الشركة السعودية لشراء الطاقة** وإتمام صفقة لتمويل مشروع تطوير محطتي "رماح 2" و"النعيرية 2" المستقلتين لتوليد الكهرباء، واللتين ستستخدمان **توربينات غاز عالية الكفاءة لتوليد** قدرة مجمعة تبلغ **3.6 جيجاواط**.
  - إنجاز صفقة لتمويل مشروع إنشاء محطة للإنتاج المشترك للكهرباء والبخار ضمن خطة التوسع الاستراتيجي ل**شركة "أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيماويات" (ساتورب)**، لتوفير 475 ميجاواط من الطاقة الكهربائية وحوالي 452 طناً من البخار في الساعة باستخدام توربينات غاز متقدمة ذات دورة مركبة.
  - إتمام الاستحواذ على **حصة 40% في محطة "تاليمارجان 1" للطاقة بقدرة 875 ميجاواط، التي تعمل بتوربينات الغاز ذات الدورة المركبة في أوزبكستان،** وذلك بالشراكة مع شركة مبادلة للاستثمار (مبادلة).
  - اقتراب الانتهاء من إنجاز **مشروع "تناجيب" للإنتاج المشترك لتوليد الكهرباء وتحلية المياه في المملكة العربية السعودية،** والذي ستبلغ قدرته الصافية 940 ميجاواط من الكهرباء، و1,084 طناً في الساعة من البخار، وقدرته الإجمالية لتحلية المياه 5.25 مليون جالون يومياً (قدرة صافية 4.3 مليون جالون يومياً).
- وقعت **"طاقة المغرب"، بالتعاون مع شركة "ناريفا"** وصندوق محمد السادس للاستثمار، ثلاث مذكرات تفاهم واتفاقيات تطوير ذات صلة مع الحكومة المغربية والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، **وذلك بهدف** تطوير محطات لتوليد الكهرباء بقدرة تقارب **2.7 جيجاواط بواسطة الغاز ومصادر الطاقة المتجددة**، بما في ذلك الاستحواذ على محطة قائمة لتوليد الكهرباء بتوربينات غاز ذات دورة مركبة بقدرة 400 ميجاواط، و**بنية تحتية لنقل** الكهرباء والمياه ومحطة لتحلية المياه بقدرة تزيد على **524 مليون جالون يومياً**.
- **إنجاز ربط 5.6 جيجاواط من الكهرباء المولدة بالطاقة النووية، و2.5 جيجاواط من الكهرباء المولدة من الطاقة الشمسية** بشبكة كهرباء أبوظبي.
- **الاستحواذ على شركة "ترانسيميشن إنفستمنت"،** وهي شركة متخصصة بنقل الطاقة الكهربائية عبر الشبكة البحرية ومقرها المملكة المتحدة، مما يعزز حضور "طاقة" في مجال أعمال شبكات الكهرباء الخاضعة للتنظيم ويدعم دمج مصادر الطاقة المتجددة البحرية ضمن منظومة الطاقة بالمملكة المتحدة.
- **رفعت طول شبكة نقل وتوزيع الكهرباء** بنسبة 23% وطول شبكة المياه بنسبة 11% مقارنة بعام 2020.



النمو

التحول إلى شركة رائدة في الاستدامة وشريك موثوق لإزالة الكربون

- **وقعت اتفاقيات مع كلٍّ من شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" وشركة "مياه وكهرباء الإمارات" وشركة "دوبال القابضة" لإزالة الكربون من عمليات إنتاج الألمنيوم وتوسيع تطوير الطاقة المتجددة والنظيفة في أبوظبي:**
  - سيستحوذ قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" و"دوبال القابضة" على أصول توليد الكهرباء وتحلية المياه التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" في منطقة "الطويلة" مقابل 1.9 مليار دولار أمريكي، وستتولى إدارة العمليات شركة تشغيل وصيانة جديدة مملوكة بشكل مشترك بين "طاقة" وشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم".
  - وقع المشروع المشترك بين شركتي "طاقة" و"دوبال القابضة" اتفاقية لشراء الكهرباء مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات" تتعلق بمحطة "الطويلة" بقدرة 3.1 جيجاواط، التي تستخدم توربينات غاز ذات دورة مركبة، والواقعة في منطقة "الطويلة".
  - ستستحوذ شركة "طاقة لشبكات النقل"، التابعة لمجموعة "طاقة" على أصول نقل الكهرباء التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم".
  - شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" وقعت اتفاقيات طويلة الأجل مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات" وشركة "طاقة للتوزيع" لتوريد الكهرباء، لتصبح أكبر متعامل منفرد على شبكة كهرباء أبوظبي.
- **أصبحت المساهم الأكبر في "مصدر" في ديسمبر عام 2022، مما زاد قدرتها في مجال توليد الكهرباء من الطاقة المتجددة لتصل إلى 45.9[1] جيجاواط في نهاية عام 2025 من 15 جيجاواط في نهاية عام 2022.**
  - أكملت الاستحواذ على حصة 50% في شركة "تيرا-جن باور هولدينغز 2"، وهي واحدة من أكبر الشركات المستقلة لتوليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة في الولايات المتحدة.
  - أكملت الاستحواذ على كامل الحصص في شركة "تيرنا إنرجي"، بهدف تعزيز محفظة أعمالها في مجال الطاقة المتجددة في كل من اليونان والاتحاد الأوروبي.
  - عقدت شراكة مع شركة "إنديسا" للاستحواذ على حصة 49.9% من أصول "إنديسا" للطاقة الشمسية الكهروضوئية في إسبانيا.
  - وقعت اتفاقيات نهائية مع شركة "بروكفيلد رينوابل" للاستحواذ على كامل الحصص في شركة "سايتا يبلد"، التي تضم محفظة من الأصول قيد التشغيل خاضعة للتنظيم من أصول توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح البرية، ومشاريع قيد التطوير في إسبانيا والبرتغال.
  - أكملت الاستحواذ على حصة 49% في مشروع محطات "دوغر بانك ساوث" بقدرة 3 جيجاواط في المملكة المتحدة، والذي يُعتبر أحد أكبر مشاريع طاقة الرياح البحرية المخطط لها على مستوى العالم.
  - وقعت اتفاقية مع شركة "إيبردرولا" للاستثمار المشترك في محطة "إيست أنجليا ثري" لطاقة الرياح بقدرة 1.4 جيجاواط في المملكة المتحدة.
- **باعث كامل حصتها في محطة كهرباء بقدرة 250 ميجاواط تعمل بفحم الليغنيت في الهند.**
- بدأت العمليات التشغيلية في محطة "الظفرة" لتوليد الكهرباء بواسطة الطاقة الشمسية، وهي أكبر محطة لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية ضمن موقع واحد في العالم، بقدرة 1.584 جيجاواط، وإعلان "مصدر" عن إنجاز صفقة لتمويل مشروع محطة "العجبان" لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية بقدرة 1.5 جيجاواط.
- خفَّضت كثافة انبعاثات غازات الدفيئة ضمن عمليات توزيع الكهرباء بنسبة 44% وعمليات توزيع المياه بنسبة 29% للعملاء الذين تخدمهم شبكة أبوظبي.
- تخفيض كثافة انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن عمليات "أدنوك" من خلال ربط عملياتها البحرية بشبكة كهرباء أبوظبي البرية (بتكلفة 3.8 مليار دولار أمريكي)، إضافة لمشروع تزويد عمليات "أدنوك" البرية بالمياه المستدامة (بتكلفة 2.2 مليار دولار أمريكي).
- **أوقفت الإنتاج وواصلت أعمال تفكيك** منصات حقول النفط في بحر الشمال وهي "تيرن"، و"نورث كورمورانت"، و"كورمورانت ألفا" في المملكة المتحدة، وكذلك منشأة إنتاج الغاز البري في هولندا.
- أزالت المنشآت السطحية من منصة "إيدر ألفا" بأمان لتصبح بذلك أول منصة في شمالي بحر الشمال تصل إلى مرحلة إزالة المنشآت السطحية وتفكيكها.
- **تمكين تنفيذ مشروع "بورثوس" في هولندا،** حيث ستتيح "طاقة" استخدام خزان جوفي ومرافق **بحرية لحقن ثاني أكسيد الكربون وتخزينه.**



[1] بما يشمل مشروع محطة "الظفرة" للطاقة الشمسية، التي تمتلك كلٌ من "طاقة" و"مصدر" حصصاً فيها.

النمو

الريادة بتوفير حلول للمياه المستدامة

- **وقعت اتفاقية للاستحواذ على كامل الحصص في شركة "جي إس إينما"** بقيمة 1.2 مليار دولار أمريكي، مما يعزز مكانة "طاقة" كشركة رائدة عالمياً في قطاع مرافق الكهرباء والمياه منخفضة الكربون من خلال الاستحواذ على شركة تحلية مياه متكاملة، وتسريع استراتيجية النمو الدولي للمجموعة في قطاع المياه بشكل كبير.
- **ارتفعت نسبة كمية المياه المُحلاة باستخدام تقنية التناضح العكسي إلى 44.7%** من إجمالي قدرة تحلية المياه في عام 2025 مقارنة بنسبة 28% في عام 2020.
  - **بدء العمليات التشغيلية في محطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي،** وهي تُعد أكبر محطة لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي بقدرة 200 مليون جالون من المياه المُحلاة يومياً، وتضم المحطة أيضاً منشأة لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية ضمن نفس الموقع بقدرة 70 ميجاواط تقريباً.
  - **أنجزت صفقة لتمويل مشروعين لمحطتي تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي، "المرفأ 2"** (بتكلفة 2.3 مليار درهم إماراتي، وبقدرة 120 مليون جالون يومياً)، و"الشويهات 4" (بتكلفة 1.6 مليار درهم إماراتي، وقدرة 70 مليون جالون يومياً).
  - **أكمل فصل عمليات تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي عن عمليات توليد الكهرباء بواسطة الطاقة الحرارية في منشأة تحلية المياه في محطة "الفجيرة F1" التي تبلغ قدرتها 68 مليون جالون يومياً،** مما يتيح إنتاج المياه بشكل مستقل تماماً عن توليد الكهرباء.
- **الاستحواذ على شركة "حلول المياه المستدامة القابضة" (باتت تُعرف الآن باسم "طاقة لحلول المياه")،** مما أدى إلى زيادة قاعدة الأصول الخاضعة للتنظيم بأكثر من 20% ودفع عجلة الاقتصاد الدائري في إمارة أبوظبي في ما يخص إدارة المياه.
- **تطوير مشروع خزان "جعرانة" للمياه** في مكة المكرمة بقدرة تخزينية تبلغ 2.5 مليون متر مكعب.
- وقّعت "طاقة لحلول المياه" اتفاقية مع مديرية مدينة طشقند الجديدة لاستكشاف **إمكانية إنشاء خط أنابيب لنقل المياه بطول 65 كيلومتراً** وتطوير محطة رائدة **لمعالجة المياه في أوزبكستان.**
- نسبة كمية **إمدادات المياه المعاد تدويرها من إجمالي المياه الموزعة** (مياه الشرب والمياه المعالجة) **17%**، مع ارتفاع كمية الإمدادات بنسبة 5% مقارنة بعام 2024.
- **خفّضت كمية المياه المهدرة** (المياه غير المدرة للإيرادات) ضمن شبكة التوزيع **بنسبة 16%** مقارنة بعام 2021.



توسيع محفظة المنتجات لتوفير حلول تركّز على خدمة العملاء

- واصلت **شركة "طاقة للخدمات"** تقديم خدمات وحلول من شأنها تعزيز كفاءة الطاقة في عام 2025، لتوسع محفظتها إلى 12 جهة، مما أدى إلى تحقيق **وفورات سنوية بنحو 129 جيجاواط/ ساعة في استهلاك الكهرباء، و1.5 مليون متر مكعب في استهلاك المياه، و3 ملايين طن من أطنان التبريد في الساعة** في تبريد المناطق.
- إطلاق **برامج إدارة جانب الطلب** التي تنفذها شركة "طاقة للتوزيع" (بخلاف مشاريع شركة "طاقة للخدمات") والتي تحقق **وفورات سنوية بنحو 158.4 جيجاواط/ ساعة في استهلاك الكهرباء و19.16 مليون متر مكعب في استهلاك المياه.**
- وقّعت "طاقة للتوزيع" مذكرتي تفاهم رئيسيتين مع مجموعة "إمستيل" وشركة "مطارات أبوظبي" لتعزيز البنية التحتية للمرافق في قطاعي الصناعة والطيران.
- وقّعت "طاقة للتوزيع" اتفاقية استراتيجية مع سوق أبوظبي العالمي؛ لإدارة إصدار الفواتير، ومعالجة المدفوعات، وخدمات إدارة علاقات العملاء المتعلقة برسوم الجهة، مما يسهل تجربة الاستئجار لأكثر من 16,000 مقيم ضمن مربعة سوق أبوظبي العالمي في جزيرتي المارية والريم.



الإنجازات الرئيسية

عوامل التمكين

بناء القدرات: تطوير قدرات الأفراد لتحقيق النمو المستدام

- شهد "**برنامج إطلاق للخريجين**" منذ تدشينه في عام 2020 توسعاً ملحوظاً حتى أصبح يشتمل على برنامج "إطلاق للفنيين" (الذي بدأ في عام 2024) وبرنامج "إطلاق للعاملين في الصفوف الأمامية" (الذي بدأ في عام 2025). وفي برامج "إطلاق" كافة، نجح 377 مواطناً إماراتياً في الالتحاق بوظائف بدوام كامل في مختلف قطاعات العمل في شركة "طاقة".
- **تشكيل مجلس المرأة** و**مجلس الشباب الإماراتي** في "طاقة" عام 2023 لقيادة أجندة دولة الإمارات بالتنوع والشمولية ضمن استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في الشركة.
- **برنامج قادة المستقبل في "طاقة"**، وهو برنامج تطوير مهني يهدف للحفاظ على الكوادر الوطنية الشابة، وإعداد دفعات من المواهب الشابة (52 مشاركاً حتى تاريخه) لتولّي مناصب قيادية مستقبلاً في مجموعة "طاقة".
- **برنامج إعداد المسؤولين التنفيذيين في "طاقة"**، وهو برنامج تدريبي يوفّر دورات تدريب متكاملة ومتنوّعة، ويتيح لكبار القادة في المجموعة الارتقاء بقدراتهم بما يمكنهم من تنفيذ استراتيجية "طاقة"، وقد أتم 77 مشاركاً هذا البرنامج حتى تاريخه.

الانضباط المالي: تمويل النمو مع الحفاظ على التصنيف الائتماني المستقل بدرجة "استثمار"

- **ارتفعت الإيرادات وصافي الدخل بمعدل نمو سنوي مركب بلغ 6%** و**22%** على التوالي، وذلك خلال الفترة من عام 2020 وحتى عام 2025.
- قامت وكالة **"فيتش"** بترقية التصنيف الائتماني لشركة "طاقة" إلى **AA**، تماشياً مع التصنيف الائتماني السيادي لإمارة أبوظبي، بينما أبقت وكالة **"موديز"** التصنيف الائتماني للشركة عند **Aa3**.
- بلغت **نسبة السيولة 12%** من إجمالي الأصول، وبلغ **صافي الرافعة المالية 2.8** في نهاية عام 2025.
- **سياسة توزيع أرباح شفافة** تقضي بتوزيع أرباح ربع سنوية ثابتة، وأرباح متغيرة في نهاية العام.
- **إصدار سندات بإجمالي 4.75 مليارات دولار أمريكي** خلال الفترة من 2021 إلى 2025، منها 1.85 مليار دولار أمريكي في صورة سندات خضراء.
- حصلت الشركة على قرض مؤسسي لأجل بقيمة 8.5 مليار درهم إماراتي في 2025، مكملاً لبرنامج السندات العالمية الحالي البالغة قيمته 20 مليار دولار أمريكي والتسهيل الائتماني المتجدد البالغة قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي.

المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة: التحول إلى الشركة الرائدة في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في دولة الإمارات عبر تحقيق استراتيجية وأهداف الشركة على نحو مستدام

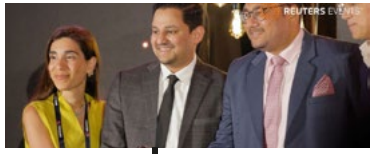
- **التحسن في تصنيف "طاقة" للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة** وفق المؤشرات الرئيسية، أي من الفئة "CCC" في عام 2020 إلى الفئة "A" في عامي 2024 و2025 على مؤشر "إم إس سي آي"، ومن فئة "شديد المخاطر" إلى فئة "منخفض المخاطر" على مؤشر "ساستينالیتكس"، ومن الفئة "D" إلى الفئة "B" على مؤشر "الكشف عن الكربون (CDP)"، ومن 19 إلى 82 رتبة مئوية على مؤشر "ستاندرد آند بورز".
- **استثمار بقيمة 35 مليار درهم إماراتي في مشاريع التحول في قطاع الطاقة** (مصادر الطاقة المتجددة والتناضح العكسي وشبكات النقل والتوزيع) خلال الفترة من 2021 إلى 2025.
- **تخفيض انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة 25% ضمن النطاقين 1 و2** وبنسبة **13% ضمن النطاق 3** عبر جميع الفئات الجوهرية مقارنةً بعام الأساس 2019.
- أطلقت إطار عمل التمويل الأخضر وأصدرت سندات خضراء بقيمة **1.85 مليار دولار أمريكي** منذ عام 2023.
- أسست "تحالف شركات المرافق لدعم الحياد المناخي" خلال مؤتمر الأطراف (كوب 28)، والذي شهد نمواً ملحوظاً ليصبح مجتمعاً عالمياً يضم حالياً 74 من شركات المرافق وموردي الطاقة عبر 5 قارات.
- حصلت على أكبر عدد من الجوائز في حفل جوائز رويترز العالمية للتحول في مجال الطاقة لعام 2025.

الابتكار والرقمنة: تحسين الأعمال الحالية والقدرة على الابتكار لتحقيق النمو عبر نماذج الأعمال الجديدة

- إنشاء **هيكل حوكمة مخصص** في عام 2024 للإشراف على مجالات الابتكار، والرقمنة، والذكاء الاصطناعي.
- وضع **استراتيجية للابتكار** و**أخرى للرقمنة والذكاء الاصطناعي** في عام 2024.
- تنفيذ **أكثر من 80 مشروعاً، بما في ذلك مشاريع تجريبية،** في مجالات الابتكار، والرقمنة، والذكاء الاصطناعي.
- **إنشاء إطار تحفيزي للابتكار** في عام 2025 لتقديم حوافز مالية وحصة من المزايا المالية للموظفين.
- إقامة شراكة مع منصة "Hub71" في عام 2024 لإطلاق منظومة التكنولوجيا المناخية "ClimateTech" المتخصصة، والتي تدعم الشركات العالمية الناشئة الساعية إلى تطوير تقنيات خفض الكربون المستدامة.

الجوائز والتقدير

أثمرت الإنجازات الاستراتيجية التي تم تحقيقها خلال الفترة من 2021 إلى 2025 عن حصول شركة "طاقة" على العديد من الجوائز التقديرية عبر منصات عالمية وإقليمية رائدة. وتشمل بعض أبرز الجوائز المختارة ما يلي:



جوائز رويترز العالمية للتحول في مجال الطاقة

- جائزة فريق قادة التحول في مجال الطاقة لعام 2025
- جائزة التكنولوجيا الدائرية لعام 2025
- جائزة ممارسات التنوع والإنصاف والشمول لعام 2025
- جائزة تحول المحفظة الاستثمارية لعام 2024



جوائز إس آند بي بلاتس العالمية للطاقة

- جائزة أفضل مشروع بنية تحتية لعام 2025 – "طاقة لشبكات النقل"



جوائز بروجكت فاينانس إنترناشونال

- جائزة صفقة العام لتمويل مشروع كهرباء عن منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا لعام 2025 – قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة"
- جائزة صفقة العام لتمويل مشروع كهرباء عن منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا لعامي 2022 و2023 - "طاقة لشبكات النقل"



جوائز تريجري مانجمنت إنترناشونال

- جائزة أفضل إدارة خزينة في فئتها عن منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لعام 2026



جوائز فوربس الشرق الأوسط

- المركز الأول ضمن قائمة قادة الاستدامة عن فئة الطاقة والمرافق للأعوام 2023 و2024 و2025
- ضمن أفضل 11 شركة في قائمة أفضل 100 شركة مدرجة للفترة بين عامي 2021 و2025



جوائز "وورلد فاينانس"

- جائزة أفضل حوكمة مؤسسية في دولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2023



جوائز "آي جي جلوبال"

- جائزة التأثير في السوق لعام 2025 - محطة "أميرال" للإنتاج المشترك للكهرباء والبخار في المملكة العربية السعودية
- جائزة العام لأفضل تمويل للسندات الخضراء لعام 2023
- صفقة العام لمشاريع تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي لعام 2023 – قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة"
- "صفقة المياه لعام 2023" - مشروع "ويف" - "طاقة لشبكات النقل"

الجوائز والتقدير

الجوائز العالمية للمياه

- أفضل مشروع لإعادة استخدام المياه لعام 2024 – "طاقة لحلول المياه"
- أفضل محطة تحلية مياه لعام 2023 – قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة"



جوائز السندات والقروض والصكوك في الشرق الأوسط

- أفضل صفقة سندات مهيكلة لعام 2023 – قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة"

جوائز الشرق الأوسط القانونية

- جائزة الابتكار من خلال التكنولوجيا فاز بها فريق الأخلاقيات المهنية والالتزام لعامي 2023 و2024
- أفضل مبتكر في مجال الامتثال لعام 2021



جوائز المنظمة الدولية لتحلية المياه وإعادة استخدامها

- أفضل شركة ملتزمة بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة، 2025
- جائزة الاستدامة لعام 2024 –"طاقة لحلول المياه"
- الجائزة الرئاسية لعام 2024 - المهندس أحمد الشامسي، الرئيس التنفيذي لشركة "طاقة لحلول المياه"



جوائز الاستدامة الخليجية

- الجائزة الذهبية لأفضل الشركات التزاماً بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة لعام 2025 – "طاقة لحلول المياه"
- الجائزة الذهبية لأفضل نموذج عمل مستدام لعامي 2023 و2024
- الجائزة الذهبية لأفضل مبادرة حياد مناخي لعامي 2023 و2024
- الجائزة الذهبية لأفضل فريق استدامة لعامي 2023 و2024
- الجائزة الذهبية لأفضل مبادرة مبتكرة في مجال البيئة والمجتمع والحوكمة لعام 2023
- الجائزة الذهبية لأفضل برنامج تعليمي وتدريبي لعام 2024
- جائزة أفضل استخدام للطاقة المتجددة لعام 2022



جوائز "ميد"

- مشروع العام لنقل الكهرباء لعام 2025– "طاقة لشبكات النقل"
- مشروع العام لنقل المياه لعام 2025 – "طاقة لحلول المياه"
- مشروع العام لتوليد الكهرباء في دولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2024 – قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة"
- مشروع العام لمعالجة المياه لعام 2024 – "طاقة لحلول المياه"
- مشروع العام لنقل المياه لعام 2024 – "طاقة لحلول المياه"
- خطة تعزيز الأصول في أبوظبي لعام 2024 – "طاقة لحلول المياه"



جائزة الريادة في مجال الحوكمة العالمية

- المسؤولية البيئية لعامي 2023 و2024
- الحوكمة المؤسسية لعام 2022
- تقرير الحوكمة المؤسسية لعام 2022



جوائز تحالف الاستدامة العالمي

- تكريم ضمن فئة "الشركات المستدامة" لعام 2023



علامة الجودة لبيئة عمل داعمة للوالدين

- علامة الجودة لبيئة عمل داعمة للوالدين في دولة الإمارات لعام 2025 – "طاقة لشبكات النقل"



جوائز أبوظبي لريادة الأعمال المستدامة

- أفضل مبادرة استدامة لعام 2025
- أفضل برنامج لاتصالات الاستدامة لعام 2025 – "طاقة للتوزيع"



جوائز "أفضل بيئة عمل"

- أفضل بيئة عمل في دولة الإمارات لعام 2024 –"طاقة لحلول المياه"



جهة العمل الأفضل

- أفضل جهات العمل في ألبرتا لعام 2025 – "طاقة نورث"



الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي

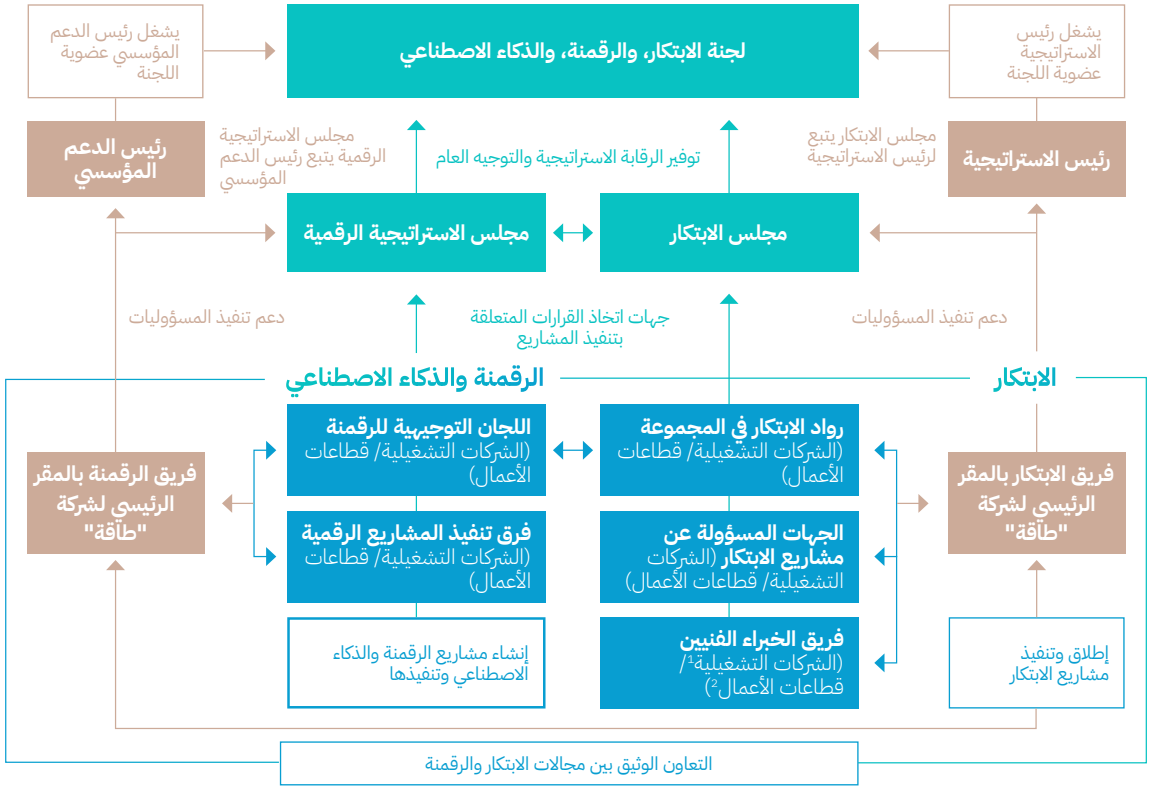
GRI 203-1 GRI 203-2

تدرك "طاقة" الأهمية الاستراتيجية للابتكار، والرقمنة، والذكاء الاصطناعي في دعم وتسريع جهود تنفيذ استراتيجية المجموعة لتحقيق التحسين والنمو. وقد حققت المجموعة تقدماً ملحوظاً في عام 2025 في تعزيز نهجها في الابتكار، وذلك بناءً على استراتيجية الابتكار، ووضعت الأسس اللازمة لدمج مبادرات وقدرات الرقمنة والذكاء الاصطناعي.

الحوكمة

وضعت "طاقة" هيكل حوكمة مخصص للإشراف على مجالات الابتكار، والرقمنة، والذكاء الاصطناعي. تم إعداد إطار حوكمة شامل لمواءمة الجهود والاستفادة من أوجه التآزر بين هذه المجالات المترابطة.

تترأس لجنة الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي هيكل حوكمة الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي في مجموعة "طاقة"، ويرأس هذه اللجنة الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب، وتضم كلاً من الرئيس المالي، ورئيس الاستراتيجية، ورئيس الدعم المؤسسي، ورئيس الاتصال المؤسسي، والرؤساء التنفيذيين للشركات التشغيلية. ويتلقى هيكل الحوكمة هذا الدعم من قبل فرق الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي المخصصة بالمقر الرئيسي، إضافة إلى فرق العمل والأشخاص المعينين من قبلها في الشركات التشغيلية، والتي تقود عملية إنشاء كافة المشاريع ذات الصلة وتنفيذها.



[1] الشركات التشغيلية.
[2] قطاعات الأعمال.

الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي

استراتيجية الابتكار

يتمثل نهج "طاقة" في تسريع الابتكار من خلال عملية داخلية لتوليد الأفكار والحاضنات، وهي "دورة حياة الأفكار"، والتعاون في تطوير حلول عالية من حيث مستوى النضج التكنولوجي مع شركاء خارجيين1، مع تبني تقنيات جاهزة للاستخدام الفوري من أجل توسعة نطاق الأعمال بشكل سريع، بما يعزز النمو، والاستدامة، والكفاءة التشغيلية.

في عام 2025، وضعت شركة "طاقة" إطاراً تحفيزياً للابتكار، يحصل بموجبه الموظفون الذين تجتاز أفكارهم المرحلة التجريبية على حافز مالي وحصة من المزايا المالية إذا تم توسيع نطاق أفكارهم لاحقاً، ويعكس هذا التزام شركة "طاقة" بتقدير ومكافأة الابتكار على مستوى المجموعة.

مجالات الابتكار الشاملة

تندرج مجالات العمل المحددة التي تتمتع فيها "طاقة" بموقع جيد للاستفادة من فرص الابتكار أدناه.

	دفع النمو (إيرادات جديدة)	تعزيز الاستدامة	تمكين التحسين (الكفاءة وخفض التكاليف)
أ. تحسين وتوسيع نطاق مصادر الطاقة المتجددة	✓	✓	✓
ب. تحقيق الكفاءة في مجال المياه والصرف الصحي	✓	✓	✓
ج. تحقيق القيمة من الاقتصاد الدائري	✓	✓	✓
د. بناء قدرات للتنبؤ والمراقبة	✓	✓	✓
هـ. تمكين التواصل والتركيز على العملاء	✓	✓	✓
و. تسريع تبني الأتمتة والذكاء الاصطناعي[2]	✓	✓	✓

أ. تحسين وتوسيع نطاق مصادر الطاقة المتجددة	تتوفر فرص مهمة لتعزيز توسيع نطاق الطاقة المتجددة من خلال تحسين اختيار المواقع، وضم حلول التخزين، وزيادة الإنتاج من الأصول الحالية، خاصة التي تتبع "مصدر". وسيكون من الضروري تعزيز التعاون مع الشركاء الرئيسيين لمواءمة الأهداف التشغيلية مع أهداف الاستدامة المتعلقة بالطاقة المتجددة.
ب. تحقيق الكفاءة في مجال المياه والصرف الصحي	إن تحسين الكفاءة في استهلاك الطاقة قبل مرحلة معالجة المياه، ومعالجة التأثيرات البيئية، يمكن من تعزيز قابلية التوسع والاستدامة في أنظمة تحلية المياه ومعالجة مياه الصرف الصحي، بما يدعم الأهداف التشغيلية لتلبية الطلب المتزايد مع ضمان الامتثال والكفاءة في استخدام الموارد.
ج. تحقيق القيمة من الاقتصاد الدائري	من خلال تعزيز عمليات الاستخلاص ومعالجة حالات عدم الكفاءة، يمكن لشركة "طاقة" استغلال الإمكانات الكامنة في الموارد مثل المحاليل الملحية والطمي والمياه المعالجة ونظم تخزين الكربون. ويمكن لهذه الجهود أن تسهم بشكل فعال في تحسين الكفاءة من حيث التكلفة وتعزيز ممارسات الاستدامة والتقدم نحو تحقيق أهداف الاقتصاد الدائري.
د. بناء قدرات للتنبؤ والمراقبة	سيساهم تعزيز قدرات المراقبة الآنية والتنبؤ في تحسين الوضوح، والموثوقية، والسلامة في أصول "طاقة". ويمكن استغلال الفرص المتاحة لتحسين تخصيص الموارد وتعزيز الكفاءة التشغيلية من خلال تبني نهج استباقي للكشف عن المشكلات وحلها.
هـ. تمكين التواصل والتركيز على العملاء	يمكن لخدمات التوزيع التي تقدمها "طاقة" تمكين العملاء من خلال توفير خيارات خدمة ذاتية محسّنة، وآليات تقديم الملاحظات، وإتاحة الفرصة للمشاركة الفعالة في مبادرات الاستدامة، مما يسهم في تعزيز سرعة الاستجابة، وتحسين كفاءة العمليات التشغيلية، ورفع مستوى رضى العملاء في القطاعين السكني والصناعي.
و. تسريع تبني الأتمتة والذكاء الاصطناعي[2]	يساهم تبني حلول الأتمتة المتقدمة والذكاء الاصطناعي بشكل فعال في القضاء على حالات عدم الكفاءة الناجمة عن الأنظمة المجزأة والعمليات اليدوية، لا سيما في المكاتب الخلفية. وسيساهم توسيع نطاق هذه القدرات بشكل كبير في تعزيز عملية اتخاذ القرارات، والابتكار، والنمو المستدام عبر عمليات "طاقة".

تحدي الابتكار – قيادة الابتكار القابل للتوسع على مستوى المجموعة

يستند نهج شركة "طاقة" في الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي إلى التنفيذ المنضبط والمواءمة الاستراتيجية الواضحة مع أولويات العمل. وفي عام 2025، تم تعزيز هذا النهج من خلال إطلاق "تحدي طاقة للابتكار"، وهي مبادرة على مستوى المجموعة مصممة لاستقطاب أفكار قابلة للتوسع تدعم أولويات النمو والكفاءة والسلامة وخدمة المتعاملين والاستدامة على مستوى المحفظة.

استقطب التحدي تفاعلاً كبيراً من مختلف قطاعات الأعمال في "طاقة" وشركاتها التشغيلية، مما أثمر عن تقديم 324 فكرة أظهرت مدى الإبداع والخبرة الفنية التي يتمتع بها موظفونا. وعقب عملية فرز وتنقيح منهجية قادتها وحدة الابتكار في "طاقة"، وصل 27 فريقاً للمرحلة النهائية، يمثلون 59 من أصحاب الأفكار الذين تعاونوا لبلورة مفاهيمهم وتحويلها إلى حلول قابلة للتنفيذ. وقد انتقلت الأفكار المختارة إلى المرحلة التجريبية خلال عام 2025، بما اشتمل على مشاريع ممولة بالشراكة مع شركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ)، في حين تم توجيه أفكار أخرى واعدة نحو مزيد من التطوير واستكشاف مسارات تمويلها في عام 2026. ويساهم هذا النموذج المنهجي المتدرج في ضمان الدعم المؤسسي للأفكار القوية حتى مرحلة التنفيذ، مما يرسخ الابتكار كمُمكّن أساسي للأداء والمرونة وتحقيق القيمة على المدى الطويل.

[1] تقيس مستويات النضج التكنولوجي مدى نضج التكنولوجيا، بدءاً من المفهوم (TRL 1) وحتى الجاهزية للاستخدام (TRL 9). وتشير مستويات النضج التكنولوجي المنخفضة إلى التقنيات الناشئة التي لم تثبت جدواها بعد، بينما تعد الحلول ذات مستويات النضج التكنولوجي العالية قريبة من مرحلة التسويق وجاهزة للاستخدام على نطاق واسع.
[2] تشير إلى مجال شامل لموضوعات متعددة تنطبق عليه مجالات الابتكار الخمسة المتبقية.

استراتيجية الرقمنة والذكاء الاصطناعي

تساعد استراتيجية الرقمنة والذكاء الاصطناعي "طاقة" على تسخير قوة التقنيات المتقدمة، مثل تحليل البيانات والأتمتة لتحسين العمليات، وتعزيز عملية اتخاذ القرارات، وتحسين تجارب المتعاملين. ويتمحور تركيز استراتيجية الرقمنة والذكاء الاصطناعي حول أربعة ركائز أساسية:

هيكل الاستراتيجية الرقمية لشركة "طاقة"

الموضوعات

- رضى العملاء
- الموثوقية
- الاستدامة
- الكفاءة
- السلامة والأمن

الركائز الاستراتيجية الرقمية

- تعزيز تجربة العملاء والتواصل معهم
- تحسين الكفاءة التشغيلية وإنتاجية الأعمال وسلامتها
- تحسين إدارة الأصول وموثوقيتها
- تحسين إدارة المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة

عوامل التمكين الرقمية

- حوكمة البيانات وأمنها وإدارتها
- النموذج التشغيلي
- تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا
- الشراكة والمنظومة

الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي

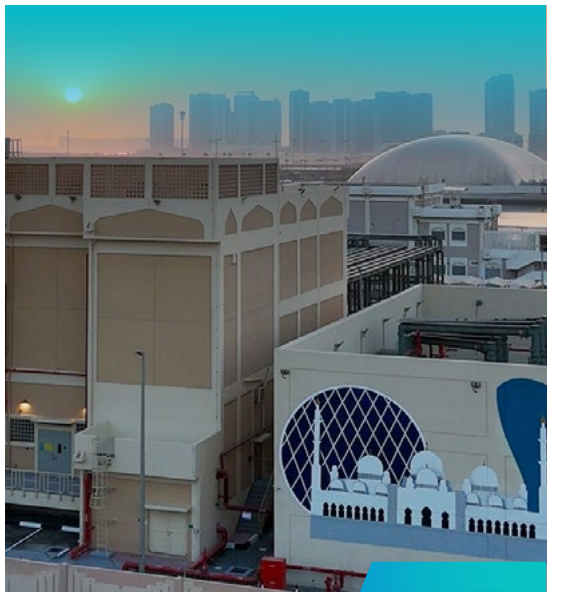
مشاريع الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي

تعمل "طاقة" على ترجمة استراتيجيتها للابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي إلى مشاريع ملموسة تعزز القيمة على مستوى المجموعة. ومن خلال انطلاق أكثر من **80 مبادرة** والتزام بتخصيص **2.5 مليار درهم إماراتي** لهذه المبادرات حتى عام 2030، تواصل "طاقة" توسيع نطاق الحلول عالية التأثير التي تجمع بين الابتكار والتقنيات المتقدمة والتميّز التشغيلي، بهدف الارتقاء بمستويات الأداء والمرونة والسلامة والاستدامة.



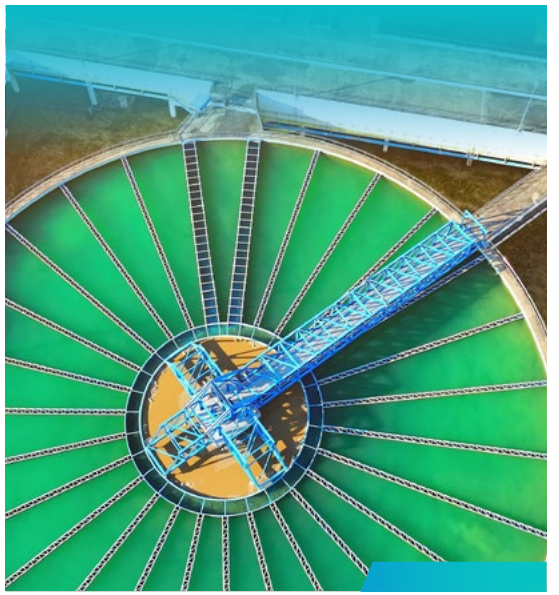
الكشف المتقدم عن تسرب المياه غير المدرة للإيرادات

حل مراقبة متكامل يجمع بين الاستشعار الصوتي الموزع بالألياف الضوئية، وأدوات الفحص المدمجة، والمستشعرات الصوتية، والعدادات الذكية لتمكين الكشف المبكر عن المياه المهدرة وتحديد موقعها والحد منها عبر شبكات النقل والتوزيع.



إعادة تحديد غرض استخدام المولدات كمكثفات تزامنية

حل لتحويل المولدات التزامنية الحالية لتوفير خدمات استقرار الشبكة دون استهلاك الوقود، مما يدعم القصور الذاتي للنظام ومتطلبات الطاقة التفاعلية ويسهم في خفض الانبعاثات.



الكشف عن تسرب الملوثات إلى شبكات المياه المعاد تدويرها

نشر مستشعرات الملوحة المتكاملة مع الذكاء الاصطناعي وأدوات الفحص الآلي للكشف عن بؤر التلوث، وتحسين جودة المياه المعاد تدويرها، والحد من تسرب الملوحة.



الذكاء الاصطناعي التنبأي للكشف عن أعطال المحولات

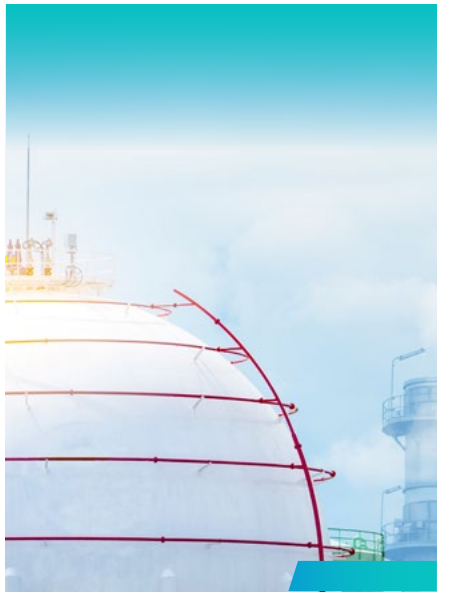
منصة لإدارة الأصول مدعومة بالذكاء الاصطناعي تدمج بيانات نظام التحكم الإشرافي وجمع البيانات ونظام المعلومات الجغرافية وبيانات الصيانة للتنبؤ بأعطال المحولات، وتحسين تخطيط الصيانة، وإطالة عمر الأصول.

الابتكار والرقمنة والذكاء الاصطناعي



"طاقة سكيور ووركّ" – منصة الصحة والسلامة والأمن والبيئة المدعومة بالذكاء الاصطناعي

منصة رقمية لتصاريح العمل والصحة والسلامة والأمن والبيئة تطبق التحليلات التنبئية لتحديد الأنشطة عالية المخاطر، وتعزيز الوضوح في الوقت الفعلي، والارتقاء بمستويات السلامة عبر الأصول.



التنبؤ بتدفق الغاز المدعوم بالذكاء الاصطناعي في منشأة "برغيرمير" لتخزين الغاز

نموذج تنبؤ تكيفي بالذكاء الاصطناعي لتحسين عمليات تخزين الغاز، وتحسين التسعير، وخفض التكاليف التشغيلية من خلال التعلم الآني من سلوك المتعاملين.



نظام رصد الأعطال وعزلها واستعادة الخدمة – أتمتة الشبكات لتسريع معالجة الأعطال

عززت "طاقة للتوزيع" موثوقية ومرونة شبكة توزيع الكهرباء لديها من خلال تطبيق نظام رصد الأعطال وعزلها واستعادة الخدمة (FLISR). ويعمل هذا الحل المؤتمت على رصد الأعطال وعزلها فوراً مع إعادة التيار خلال دقائق معدودة، مما يسهم في تقليص فترات انقطاع الخدمة ورفع كفاءة الشبكة وتحسين تجربة العملاء[1].



Microsoft Copilot ووكلاء Copilot

أطلقت "طاقة" مشروع نشر Copilot O365 في عام 2025، مما أدى إلى تحقيق مكاسب ملموسة في مستويات الإنتاجية، مع تحقيق نسبة إقبال بلغت 94% بين المجموعة الأولى من المستخدمين. واستكمالاً لهذا النجاح، بدأت الشركة في نشر "وكلاء Copilot" المتخصصين لرفع كفاءة العمليات وإحكام ضوابط الامتثال، مع خطط توسعية مستقبلية.



أداة إدارة بيانات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

في عام 2025، طبقت "طاقة" نظاماً رقمياً لإدارة البيانات على مستوى المجموعة بهدف جمع البيانات الخاصة بمقاييس المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة الرئيسية، بما في ذلك غازات الدفيئة، ومتابعتها وتحليلها وإعداد التقارير بشأنها. وقد استُخدمت هذه الأداة في إعداد تقارير بيانات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن هذا التقرير، مما أسهم في تفادي الجهود الكبيرة المرتبطة بالعمليات اليدوية وتحسين جودة البيانات.

[1] لمزيد من التفاصيل حول نظام رصد الأعطال وعزلها واستعادة الخدمة، يرجى مراجعة قسم "طاقة للتوزيع" في فصل "مراجعة الأعمال".

04

نتائج الأعمال

51 الأداء المالي
51 بيئة العمل التشغيلية
53 تطورات الأعمال في قطاع الكهرباء والمياه بأبوظبي
54 الأداء المالي
56 الأداء حسب قطاعات الأعمال
59 هيكل رأس المال والسيولة

62 النتائج التشغيلية
62 النقل
67 قطاع أعمال التوزيع
71 قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه
79 قطاع أعمال حلول المياه
81 قطاع أعمال النفط والغاز

83 مرونة الأعمال
83 إدارة المخاطر المؤسسية
86 الفئات الأساسية للمخاطر
88 الأمن السيبراني
89 الأمن الوقائي

الأداء المالي



بيئة العمل التشغيلية

شركة وطنية رائدة وواحدة من أكبر شركات المرافق المتكاملة، المدرجة في السوق المالي في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا

تمتلك حكومة أبوظبي 90% من رأس مال "طاقة" بشكل غير مباشر، وتستفيد المجموعة من الدعم القوي والإشراف والمواءمة الاستراتيجية التي توفرها حكومة أبوظبي. وتعد الشركة واحدة من أكبر خمس شركات مرافق متكاملة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا من حيث القيمة السوقية، وواحدة من أكبر شركات المرافق المتكاملة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا من حيث قيمة الأصول الخاضعة للتنظيم.

ومن حيث القيمة السوقية كما في 31 ديسمبر 2025، كانت "طاقة" ثاني أكبر جهة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية ودولة الإمارات، وواحدة من أكبر خمس شركات (باستثناء البنوك والمؤسسات المالية) المدرجة في أسواق المال في منطقة دول مجلس التعاون الخليجية.

"طاقة" متكاملة بالكامل على امتداد سلسلة القيمة في قطاع المرافق، حيث تستفيد من من الحقوق الحصرية لأصول البنية التحتية الاستراتيجية لقطاع الكهرباء والمياه

في دولة الإمارات، تمتلك شركة "طاقة" حقوقاً حصرية لامتلاك حصة لا تقل عن 40% في كافة مشاريع توليد الكهرباء وتحلية المياه التي تطرحها شركة "مياه وكهرباء الإمارات" في إمارة أبوظبي حتى عام 2030. وفي إطار صفقة "مصدر" المبرمة عام 2022، عرضت "طاقة" نقل الحصص التي تملكها في مشاريع الطاقة المتجددة المستقبلية في أبوظبي إلى شركة "مصدر".

وتُعدّ "طاقة لشبكات النقل"، التابعة لمجموعة "طاقة"، الشركة الوحيدة لنقل الكهرباء في أبوظبي وخمس من الإمارات الأخرى في دولة الإمارات، كما أن شبكتها ترتبط مع الشبكات في كلٍّ من المملكة العربية السعودية، وسلطنة عُمان عبر شبكة النقل لدول مجلس التعاون الخليجية. أما شركة "طاقة للتوزيع"، التابعة لمجموعة "طاقة"، فهي الموزّع الوحيد للكهرباء والمياه في إمارة أبوظبي.

تدفقات نقدية مضمونة وقابلة للتنبؤ بدرجة كبيرة

في عام **2025**، جاء أكثر من 73% من إيرادات المجموعة من أعمالها الخاضعة للتنظيم في دولة الإمارات في قطاعات **نقل وتوزيع الكهرباء والمياه، وحلول المياه**، إضافة إلى أن 20% من الإيرادات تم تحصيلها من أعمالها المتعاقد عليها في قطاع **توليد** الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات ودولياً.

وخلال الفترة نفسها، جاء **54%** من أرباح المجموعة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من أعمالها الخاضعة للتنظيم في دولة الإمارات في قطاعات نقل وتوزيع الكهرباء والمياه، وحلول المياه، بينما جاء **33%** من أعمالها المتعاقد عليها في قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه.

وينطبق على شركات "طاقة" الخاضعة للتنظيم في أبوظبي ("طاقة لشبكات النقل"، و"طاقة للتوزيع"، و"طاقة لحلول المياه") إطار تنظيمي واحد، الأمر الذي يدعم تحقيق تدفقات نقدية مستقرة، واضحة، وقابلة للتنبؤ.

الأداء المالي

إطار تنظيمي طويل الأمد، شفاف، ومتوافق مع المعايير الدولية

تتولى دائرة الطاقة - أبوظبي تنظيم قطاعات الطاقة، والمياه، ومياه الصرف، والصرف الصحي بأبوظبي من خلال سياسات تتواءم مع أهداف الحكومة بضمان توفير إمدادات الكهرباء والمياه بمعايير الخدمة العالمية. ويُطبَّق إطار تنظيمي راسخ منذ عام 1999، يتضمن فترات للرقابة التنظيمية تمتد عادةً لفترة أربع سنوات؛ ومن المتوقع أن تمتد الفترة الحالية للرقابة التنظيمية الثانية من عام 2023 إلى 2026.

وتعتمد عملية الرقابة التنظيمية في أبوظبي على إطار عمل قائم على قيمة الأصول الخاضعة للتنظيم، يشمل إرشادات تتسم بالشفافية ومتاحة للجمهور. ويتم تحديد المعايير لكل فترة تنظيمية باتباع منهجيات معتمدة دولياً، بما في ذلك المتوسط التنظيمي المرجح لتكلفة رأس المال الذي يتم احتسابه وفقاً لمنهجية مستخدمة على نطاق واسع.

ولم يطرأ أي تغيير كبير على شكل الإطار التنظيمي في أبوظبي منذ استحداث الإطار الحالي في عام 1999. وتؤمن "طاقة" بأن إجراء حوار مستمر مع الجهة التنظيمية والحفاظ على علاقة إيجابية مع دائرة الطاقة يساعد على ضمان استمرار بيئة تنظيمية مُثلى في أبوظبي.

علاقات قوية مع الشركاء وأصحاب المصلحة في أبوظبي تتواءم بشكل كامل مع الرؤية الاقتصادية للإمارة 2030 والمبادرات الوطنية الأخرى

"طاقة" هي أحد الأصول الاستراتيجية لإمارة أبوظبي، وتُعد حالياً أكبر استثمار في محفظة شركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ) من حيث قيمة الأصول. وتوفر المجموعة حوالي 69% من احتياجات أبوظبي من الكهرباء وكامل احتياجاتها تقريباً من المياه المُحلاة، وتمتلك الإمارة فيها حصة 90% بشكل غير مباشر.

تؤدي "طاقة" دوراً أساسياً في تنويع اقتصاد أبوظبي من خلال الحد من اعتمادها على النفط والغاز، وتعد مساهماً رئيسياً في الاقتصاد. ومن حيث التنمية البيئية، شكلت كمية الكهرباء التي ولدتها من مصادر الطاقة المتجددة حوالي 64% من إجمالي قدرة المجموعة في نهاية عام 2024. أما في ما يتعلق بتنمية الموارد البشرية، تتميز "طاقة" بأحد أعلى معدلات التوطين بين الشركات المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتسعى المجموعة، في مجال التنمية الاجتماعية، إلى تحسين مستوى المعيشة في المجتمعات المحلية التي تزاول أعمالها فيها، بما في ذلك أبوظبي، من خلال استثمارات اجتماعية ذات تأثير ملموس.

وفي أكتوبر 2022، أعلنت شركة "طاقة" عن استراتيجيتها للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المتوافقة مع مبادرة "استراتيجية الإمارات للحياد المناخي 2050". وحدثت المجموعة في عام 2023 أهداف استراتيجيتها لعام 2030، لتعكس الفرص الإضافية المكتسبة من استحواذها على حصة في "مصدر".

موقع قوي يؤهل للاستفادة من فرص النمو في البنية التحتية في أبوظبي والنمو خارج الإمارة، لا سيما في قطاع الطاقة المتجددة

تتمتع "طاقة" بمكانة جيدة تؤهلها لدعم استراتيجيّة الإمارات للطاقة 2050 والاستفادة من النمو في البنية التحتية في نظام أبوظبي. وتواصل "طاقة" استثماراتها في تحديث وتوسيع بنيتها التحتية في قطاعات توليد الكهرباء وتحلية المياه والنقل والتوزيع وحلول المياه، وذلك لتلبية الطلب المتزايد الناتج عن النمو الاقتصادي والسكاني وتقنيات الذكاء الاصطناعي والتحول الكهربائي. وتظل حصة المجموعة في "مصدر" ركيزة أساسية لتحقيق استراتيجيتها للطاقة المتجددة، حيث توفر لها وصولاً إلى رأس المال، ومحفظة عالمية قابلة للتوسع، ودعماً حكومياً قوياً.

وعلاوة على ذلك، تتمتع المجموعة، من خلال شركاتها التشغيلية الخمس، بميزة تنافسية قوية وحضور قوي في الأسواق الرئيسية، لا سيما في دولة الإمارات، ما رسخ موقعها ومكّنها من تحقيق النمو عن طريق تنفيذ مشاريع تتماشى مع القدرات التنافسية الأساسية لمجموعة، بما في ذلك بشكل رئيسي الأعمال المتعاقد عليها أو الخاضعة للتنظيم في مجالات توليد الكهرباء وتحلية المياه والنقل والتوزيع ومعالجة مياه الصرف بعوائد مجزية ذات مخاطر مقبولة.

وعلى الصعيد الدولي، تعمل "طاقة" على توسيع محفظتها في قطاع المياه من خلال الاستحواذ المخطط له على شركة "جي إس إنيما"، وهي شركة عالمية رائدة في معالجة المياه وتحليتها. وسيعزز هذا الاستحواذ قدرات شركة "طاقة" في مجالات تحلية المياه ومياه الصرف والبنية التحتية للمياه، مما يوفر لها الحجم والخبرة الفنية والوصول إلى أصول تشغيلية متنوعة في أسواق متعددة، بما يتماشى مع استراتيجية المجموعة الرامية إلى الاستثمار في مشاريع واسعة النطاق، وأعمال متعاقد عليها وخاضعة للتنظيم.

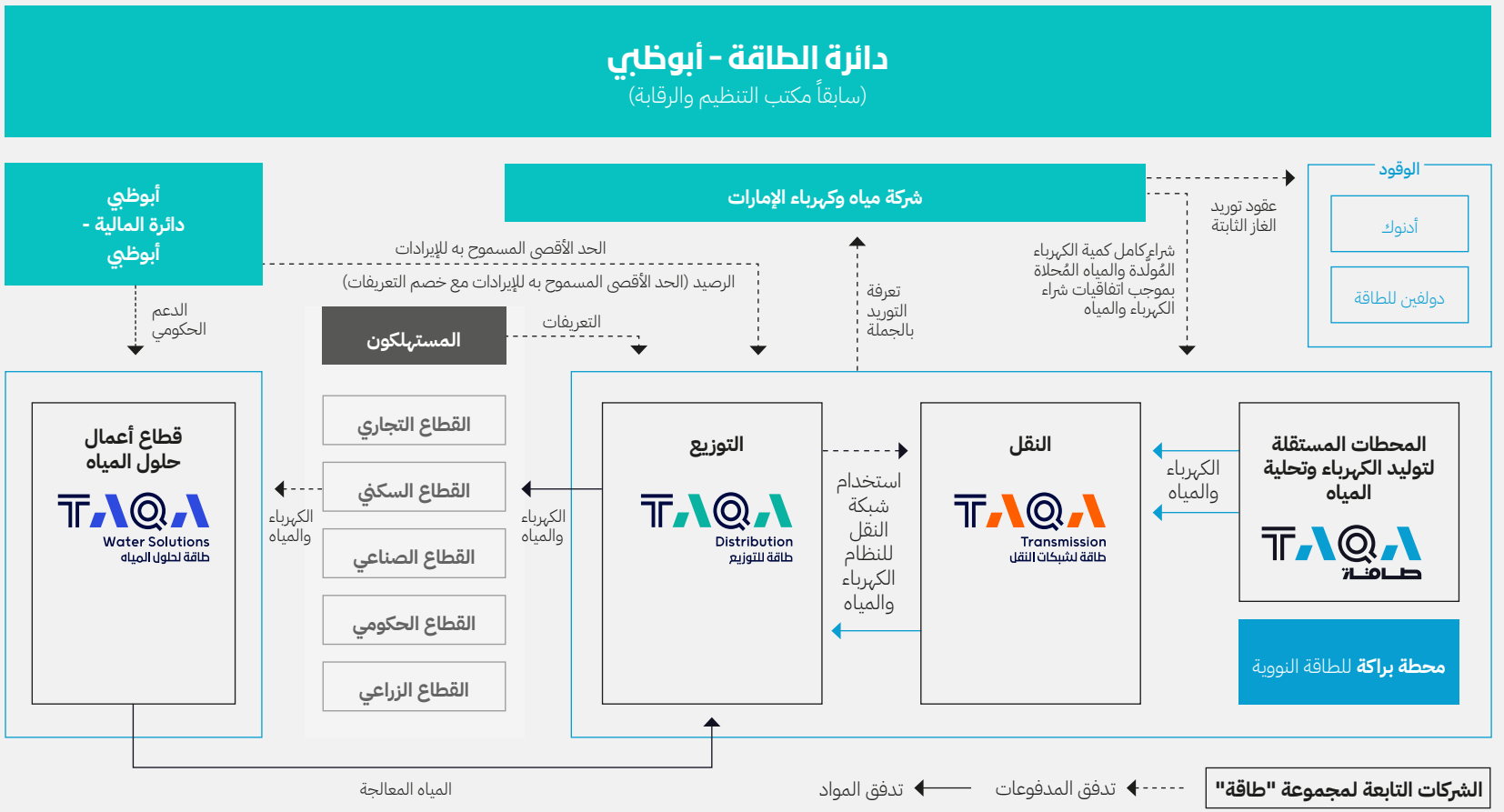


الأداء المالي

تطورات الأعمال في قطاع الكهرباء والمياه بأبوظبي

تعتبر "طاقة" جزءاً لا يتجزأ من منظومة الطاقة والمياه الوطنية وتعمل بشكل وثيق مع دائرة الطاقة - أبوظبي والشركة المخططة للنظام، شركة "مياه وكهرباء الإمارات"، في إمارة أبوظبي، وغيرها من الجهات الحكومية الأخرى.

يتم تمويل قطاع الكهرباء والمياه بالكامل من خلال التعرفة (المحددة من قبل الحكومة) للمستهلك النهائي و"**غيرها من الإيرادات التشغيلية**" الحكومية، ويجري تحصيل المبالغ المتحصلة منها من قبل شركة "طاقة للتوزيع". وتشكل هذه المصادر معاً الإيرادات المنصوص عليها في الإطار التنظيمي لدائرة الطاقة - أبوظبي. وتشتري شركة "طاقة للتوزيع" الكهرباء والمياه من شركة "مياه وكهرباء الإمارات"، وتدفع لها تعريفات وأسعار توريد بالجملة. وتدفع "طاقة للتوزيع" رسوم استخدام نظام النقل إلى شركة "طاقة لشبكات النقل" مقابل نقل الكهرباء والمياه التي يتم توريدها بواسطة محطات التوليد في أبوظبي. وفي مقابل قدرة توليد الكهرباء المقدمة لشركة "مياه وكهرباء الإمارات"، يتم الدفع لمحطات التوليد المملوكة لشركة "طاقة" على أساس القدرة (أو على أساس الإنتاج بالنسبة للطاقة الشمسية) بموجب الاتفاقيات التعاقدية طويلة الأجل مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات". وتقوم شركة "مياه وكهرباء الإمارات" بشراء الوقود وتوفيره من خلال اتفاقيات تعاقدية مع محطات التوليد وموردي الوقود.



الأداء المالي

سجلت "طاقة" إيرادات بلغت 54.8 مليار درهم لعام 2025 بأكمله، بما يتماشى إلى حد كبير مع إيرادات العام الماضي. وواصل نشاط قطاع أعمال المرافق إظهار قوته ومرونته، معوّضاً تراجع الإيرادات من قطاع أعمال النفط والغاز. وجاء هذا التراجع نتيجة هبوط أسعار السلع العالمية، إلى جانب التراجع المستمر في كميات الإنتاج بعد التوقف المجدول للعمل في عدد من حقول بحر الشمال في المملكة المتحدة.





بلغت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 20.7 مليار درهم، مؤكدةً بوضوح قدرة المجموعة على تحقيق أرباح وتدفقات نقدية مستقرة في عام واجه الكثير من التحولات. التراجع الطفيف في الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من 21 مليار درهم إماراتي في 2024 يعود إلى المصاريف غير المتكررة وغير النقدية في قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه وقطاع النفط والغاز في "طاقة".

ارتفع صافي الدخل (حصة "طاقة") بنسبة 5.6% على أساس سنوي ليصل إلى 7.5 مليار درهم إماراتي.

ارتفعت النفقات الرأسمالية لتصل إلى 14.5 مليار درهم إماراتي، بزيادة قدرها 48.4%، في ظل برنامج "طاقة" لتسريع وتيرة استثماراتها في البنية التحتية لقطاعات الكهرباء والمياه والنقل، بما في ذلك الاستثمار في محطة "الظفرة" الحرارية بقدرة 1 جيجاواط، إلى جانب تنفيذ مشاريع أخرى قيد التطوير.

وقد انعكس توليد المجموعة لتدفقات نقدية تشغيلية قوية في تحسن ملحوظ في السيولة النقدية لديها، فارتفعت التدفقات النقدية الحرة إلى 6.6 مليار درهم إماراتي، نتيجة للتحركات في رأس المال العامل وانخفاض متطلبات تمويل "مصدر"، والتي تم تعويضها جزئياً بزيادة الاستثمار في أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه، والنقل في دولة الإمارات.

ارتفع إجمالي الدين ليصل إلى 65.3 مليار درهم إماراتي مقابل 64.7 مليار درهم إماراتي في نهاية عام 2024، مع استخدام قرض مؤسسي لأجل بقيمة 3.9 مليار درهم إماراتي وسحوبات من ديون المشاريع بقيمة 2.1 مليار درهم إماراتي، وقد قابل ذلك جزئياً سداد سندات بقيمة 2.8 مليار درهم إماراتي بالإضافة إلى سداد دفعات مجدولة لقروض المشاريع بقيمة 2.6 مليار درهم إماراتي.

الأداء المالي

أبرز الإنجازات المالية، مليون درهم إماراتي

إيرادات المجموعة

2025: 54,798
2024: 54,781

النفقات الرأسمالية[3]

2025: 14,491
2024: 9,768

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

2025: 20,659
2024: 21,004

إجمالي المديونية[4]

2025: 65,317
2024: 64,699

صافي الدخل[1]

2025: 7,466
2024: 7,068

قيمة الأصول الخاضعة للتنظيم

2025: 98,981
2024: 94,659

التدفقات النقدية الحرة[2]

2025: 6,606
2024: 2,099

[1] يمثّل صافي الدخل المذكور أعلاه حصة عائدة إلى المساهمين العاديين في "طاقة".
[2] تمثل التدفقات النقدية من العمليات مطروحاً منها التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية.
[3] تمثّل الإضافات إلى المنشآت، المحطات، والمعدات، باستثناء حق استخدام الموجودات.
[4] إجمالي المديونية يتضمن الفوائد المستحقة.
[5] عُين أدريان كيرشو في منصب الرئيس المالي اعتباراً من 15 فبراير 2026، خلفاً للسيد/ ستيفن ريدلينغتون الذي تقاعد ليتفرغ لمساعي أخرى.

يعكس الأداء المالي الذي حققته "طاقة" في عام 2025 قوة نهج أعمالنا كشركة مرافق متكاملة، وتركيزنا المنضبط على التنفيذ. وبالاستفادة من الأسس القوية التي أُرسيت في السنوات السابقة، سرعت "طاقة" وتيرة نموها ووسعت نطاق عملياتها خلال عام 2025. وتزامن ذلك مع الاستمرار في تقديم أداء موثوق عبر قطاعات الكهرباء، والمياه، والبنية التحتية للنقل، بما يدعم أمن الطاقة، وتيسير التكلفة، والنمو الاقتصادي.

وعلى مدار العام، حافظنا على تركيز قوي على الانضباط المالي ومرونة هيكل لرأس المال والتوزيع الحصيف لرأس المال. وتواصل محفظتنا من الأصول طويلة الأجل الخاضعة للتنظيم والأعمال المتعاقد عليها توفير إيرادات مستقرة عبر مختلف الدورات الاقتصادية. وقد أتاح لنا هذا النهج مواصلة الاستثمار في البنية التحتية الحيوية، مع حماية القيمة على المدى الطويل.

وباستشراف المستقبل، تظل أولوياتنا المالية واضحة متمثلة في الاستثمار المنضبط، والتنفيذ التشغيلي الفعال، والإطار التمويلي القوي بما يتماشى مع طموحاتنا المتعلقة بالاستدامة. ومن شأن ذلك أن يعزز قدرة "طاقة" على حماية القيمة طويلة الأجل وتحقيق عوائد مستدامة للمساهمين في ظل بيئة دائمة التطور في قطاع الطاقة.



ستيفن ريدلينغتون
الرئيس المالي[5]

الأداء المالي

الأداء حسب قطاعات الأعمال

النقل

سجّل قطاع أعمال النقل أرباحاً صافية بقيمة 3,269 مليون درهم إماراتي، بانخفاض قدره 158 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي. ويُعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى البنود الاستثنائية غير المتكررة.

تشمل الإيرادات في الأساس الإيرادات المحققة بين القطاعات، ولا سيما قطاع التوزيع، ويتطابق مستوى الإيرادات لهذا العام إلى حد كبير مع العام الماضي.

ارتفعت المصاريف التشغيلية بمبلغ 170 مليون درهم إماراتي، بما يعكس التكاليف المتعلقة بالقوى العاملة ومبادرات التحول، وتطوير المشاريع الخاصة، ودمج شركة "ترانسميشن إنفستمنت" ضمن عمليات المجموعة لدعم التوسُّع في الأعمال غير الخاضعة للتنظيم خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.

انخفض مصروف الضريبة بمبلغ 132 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي، ويُعزى ذلك بشكل أساسي إلى تخصيص حصة أكبر من الخسائر الضريبية لقطاع النقل ضمن المجموعة الضريبية.

أبرز الإنجازات المالية،

مليون درهم إماراتي

الإيرادات



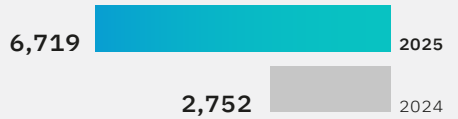
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء



صافي الدخل



النفقات الرأسمالية



التوزيع

سجّل قطاع أعمال التوزيع أرباحاً صافيةً بقيمة 2,414 مليون درهم إماراتي، ما يمثل زيادة بمبلغ 114 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي.

كما ارتفعت الإيرادات بمبلغ 1,610 مليون درهم إماراتي لتصل إلى 35,139 مليون درهم إماراتي، بفضل الارتفاع في الإيرادات من التكاليف التمريرية لرسوم تعرفة التوريد بالجملة والتسويات الأخرى، بما في ذلك أثر التضخم.

ارتفعت المصاريف التشغيلية بمبلغ 1,337 مليون درهم إماراتي، بسبب الارتفاع في رسوم تعرفة التوريد بالجملة والتكاليف المتعلقة بالقوى العاملة ومبادرات التحول، وتمت مقاصة هذه الزيادات جزئياً بزيادة مخصص تكاليف الموظفين للعمليات المباشرة، مما أدى إلى انخفاض في المصاريف العمومية والإدارية.

كما ارتفع مصروف الضريبة بمبلغ 172 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى تخصيص حصة أقل من الخسائر الضريبية لقطاع التوزيع ضمن المجموعة الضريبية.

أبرز الإنجازات المالية،

مليون درهم إماراتي

الإيرادات



الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء



صافي الدخل



النفقات الرأسمالية



الأداء المالي

توليد الكهرباء وتحلية المياه

سجَّل قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه أرباحاً صافيةً (حصة "طاقة") بقيمة 1,030 مليون درهم إماراتي، بارتفاع قدره 215 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي.

كان مستوى الإيرادات لهذا العام متطابقاً إلى حد كبير مع عام 2024، في حين ارتفعت المصاريف التشغيلية بمبلغ 140 مليون درهم إماراتي لتصل إلى 4,738 مليون درهم إماراتي، ويُعزى ذلك بشكل أساسي إلى توقيت أعمال الصيانة وارتفاع تكاليف الوقود التمريرية.

بلغت الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة ما قيمته 426 مليون درهم إماراتي، متطابقة إلى حد كبير مع عام 2024.

بلغ إجمالي أرباح صرف العملات الأجنبية ما قيمته 112 مليون درهم إماراتي، بزيادة قدرها 154 مليون درهم إماراتي مقارنةً بالعام الماضي، مدفوعةً بارتفاع سعر صرف اليورو والدرهم المغربي.

بلغ المخصص المسجَّل عن الانخفاض في القيمة غير النقدية ما قيمته 841 مليون درهم إماراتي على الموجودات غير الملموسة المتعلقة بالعقود، وهو ما يعكس ارتفاع التكلفة المفترضة لرأس المال بعد خصم التدفقات النقدية المستقبلية.

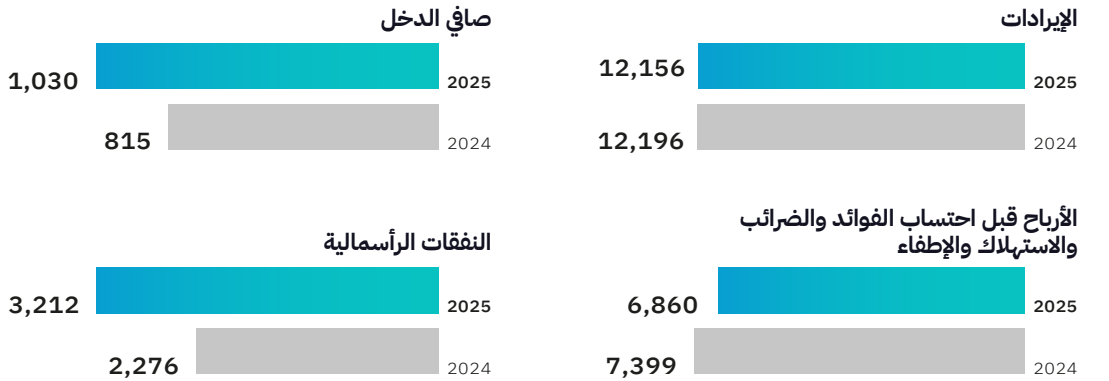
في سبتمبر 2025، أبرمت "طاقة" اتفاقيات مع شركة "إم إي آي إل إنرجي برايفت ليمتد"، وهي شركة زميلة لشركة "ميغا للهندسة والبنى التحتية المحدودة"، لبيع كامل حصتها في شركة "طاقة نايفلي باور برايفت ليمتد" ("طاقة نايفلي"). ونتيجة لذلك، تضمَّن صافي الإيرادات أرباحاً من العمليات المتوقفة بقيمة 32 مليون درهم إماراتي، بانخفاض قدره 43 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي. وبتاريخ 30 أكتوبر 2025، كانت المجموعة قد انتهت من تنفيذ الصفقة.

انخفض الاستهلاك والاستنزاف والإطفاء بمقدار 289 مليون درهم إماراتي، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى مراجعة العمر الإنتاجي المقدر لمحطة "الشويهات 1" تماشياً مع اتفاقية التمديد لفترة 15 عاماً التي تم توقيعها مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات".

انخفضت تكاليف التمويل بمبلغ 196 مليون درهم إماراتي بسبب السداد المجدول للقروض لأجل.

انخفض مصروف الضريبة بمبلغ 105 مليون درهم إماراتي، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى حركات الضريبة المؤجلة الناشئة عن الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة المتعلقة بالعقود.

أبرز الإنجازات المالية، مليون درهم إماراتي



حلول المياه

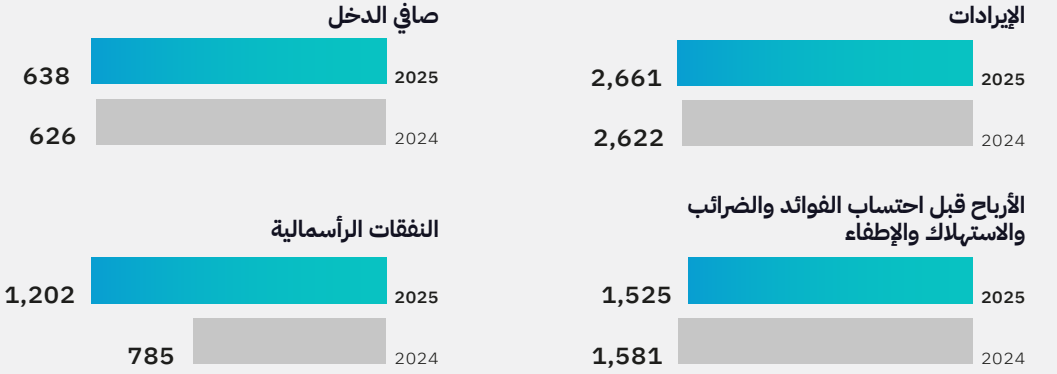
سجَّل قطاع أعمال حلول المياه أرباحاً صافيةً (حصة "طاقة") بقيمة 638 مليون درهم إماراتي، بارتفاع قدره 12 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي.

ارتفعت الإيرادات لتصل إلى 2,661 مليون درهم إماراتي، بزيادة قدرها 39 مليون درهم إماراتي، مما يعكس طبيعة الأعمال الخاضعة للتنظيم لدى الشركة، إلا أن هذا الارتفاع قوبل بزيادة في المصاريف التشغيلية بمبلغ 24 مليون درهم إماراتي.

ارتفعت المصاريف العمومية والإدارية بمبلغ 78 مليون درهم إماراتي، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى التكاليف المرتبطة بمبادرات التحول.

كما انخفض الاستهلاك والاستنزاف والإطفاء بسبب إعادة التقييم الفني وتمديد الأعمار الإنتاجية للأصول.

الإنجازات المالية، مليون درهم إماراتي



الأداء المالي

قطاع أعمال النفط والغاز

ساهم قطاع أعمال النفط والغاز في تحقيق أرباح صافية بقيمة 910 مليون درهم إماراتي، بانخفاض قدره 156 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي، وهو ما يعكس بشكل أساسي انخفاض حجم الإنتاج.

انخفضت الإيرادات لتصل إلى 4,210 مليون درهم إماراتي، بانخفاض قدره 1,567 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي. كما انخفض متوسط أسعار النفط المحققة لتصل إلى 63.91 دولار أمريكي للبرميل مقابل 76.74 دولار أمريكي للبرميل في عام 2024، في حين انخفض متوسط أسعار الغاز المحققة إلى 2.70 دولار أمريكي لكل مليون وحدة حرارية مقابل 2.75 دولار أمريكي لكل مليون وحدة حرارية للعام الماضي. بلغ متوسط حجم الإنتاج 92.2 ألف برميل مكافئ نفطي يومياً مقابل 101.4 ألف برميل مكافئ نفطي يومياً في عام 2024، ويعكس ذلك التوقف المجدول للإنتاج في عدد من حقول بحر الشمال في إطار برنامج "طاقة" لإيقاف تشغيل الأصول المتقاعدة في المملكة المتحدة. وقد توقف الإنتاج في أربعة حقول في أواخر عام 2024، وهي "تيرن" و"إيدر" و"نورث كورمورانت" و"كورمورانت ألفا" ليسجل ذلك نهاية إنتاج الهيدروكربونات لشركة "طاقة" في منطقة شمالي بحر الشمال.

انخفضت المصاريف التشغيلية لتصل إلى 1,628 مليون درهم إماراتي، بانخفاض قدره 1,375 مليون درهم إماراتي، مدفوعةً بشكل رئيسي بالتعديلات على تقديرات إيقاف التشغيل، وانخفاض تكاليف الإصلاح والصيانة، وغيرها من المصاريف التشغيلية، عقب توقف الأعمال في منطقة شمالي بحر الشمال.

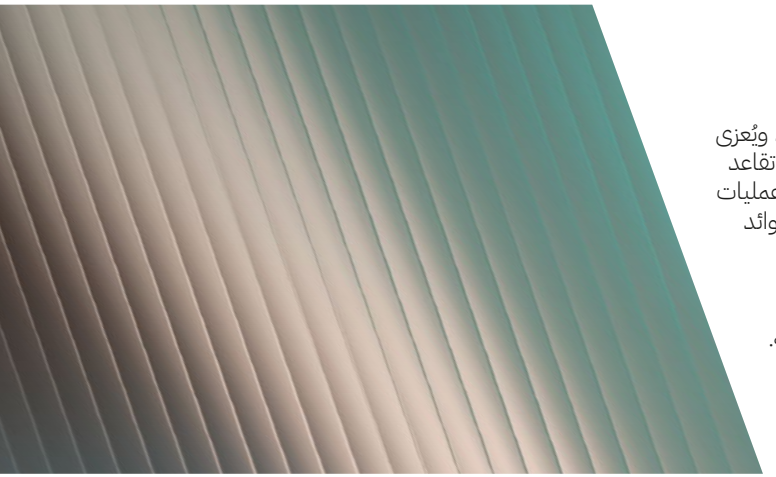
بلغ المخصص المسجَّل عن الانخفاض في القيمة غير النقدي ما قيمته 142 مليون درهم إماراتي على أحد أصول قطاع أعمال النفط والغاز في كندا، وذلك تماشياً مع التحديثات الأخيرة لأسعار الغاز وقاعدة الاحتياطيات.

انخفضت المصاريف العمومية والإدارية بمبلغ 65 مليون درهم إماراتي، بفضل ارتفاع التكاليف المستردة من الشركاء في المشاريع المشتركة وترشيد الإنفاق في عمليات المملكة المتحدة.

انخفضت تكاليف التمويل بمقدار 99 مليون درهم إماراتي، ويُعزى ذلك بشكل أساسي إلى انخفاض الاستحقاق عن التزامات تقاعد الأصول، مما يعكس انخفاض قيمة المخصص مع تقدُّم عمليات إيقاف تشغيل الأصول في المملكة المتحدة، وانخفاض الفوائد على مطلوبات الإيجار.

انخفضت إيرادات الفوائد بمبلغ 140 مليون درهم إماراتي بسبب انخفاض الأرصدة النقدية المحتفظ بها لدى الشركة.

انخفض مصروف الضريبة بمبلغ 305 مليون درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض الأرباح بسبب انخفاض أسعار النفط وحجم الإنتاج في المملكة المتحدة، وكذلك التدرج في استخدام الخسائر الضريبية، والحركات في الضرائب المؤجلة المرتبطة بالتعديلات على التزامات إيقاف تشغيل الأصول في المملكة المتحدة، والانخفاض في قيمة موجودات النفط والغاز في كندا.



المقر الرئيسي

انخفضت المصاريف العمومية والإدارية بمبلغ 344 مليون درهم إماراتي، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع مخصص التكاليف للقطاعات التشغيلية.

أدى ارتفاع سعر صرف اليورو إلى تكبد خسائر من الصرف الأجنبي بمبلغ 148 مليون درهم إماراتي، وذلك نتيجة للحركات في سعر العملة للأرصدة المقومة باليورو ضمن المجموعة.

ارتفعت الإيرادات من توزيعات الأرباح بمبلغ 195 مليون درهم إماراتي بسبب التغيرات التي طرأت على سياسة توزيع الأرباح لشركة "أدنوك للغاز" التي انتقلت إلى صرف توزيعات أرباحها على أساس ربع سنوي خلال السنة.

ارتفعت تكاليف التمويل بمبلغ 238 مليون درهم إماراتي كنتيجة رئيسية لزيادة مستويات الديون بوجه عام لدعم المبادرات الاستراتيجية للمجموعة.

أبرز الإنجازات المالية، مليون درهم إماراتي

الإيرادات



صافي الدخل



الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء



النفقات الرأسمالية



الأداء المالي

هيكل رأس المال والسيولة

هيكل رأس المال

يتكون هيكل رأس المال لشركة "طاقة" من صافي الدين بنسبة 35% بناءً على القيم المدرجة في بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025 ويشمل تعديلات القيمة العادلة.

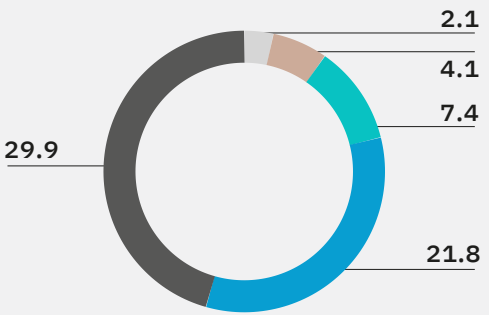
تشمل مصادر التمويل الخارجية للمجموعة سندات الشركات، والقروض لأجل، والتسهيلات الائتمانية المتجددة، التي استُخدمت في السابق لتمويل النفقات الرأسمالية، والاستثمارات والاستحواذات عبر المجموعة. وعموماً يتم تمويل الشركات التابعة العاملة في قطاعات أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه من خلال ديون المشروعات، وتشمل القروض البنكية المُلزمة وسندات المشروعات والتمويل الإسلامي.

تواصل المجموعة مراقبة مركز إجمالي الدين وخيارات إعادة التمويل المتاحة لضمان الحفاظ على مزيج الديون وتكاليف الدين في المستوى الأمثل. يُرجى الرجوع إلى قسم "آجال الاستحقاق" أدناه للاطلاع على المستجدات بشأن إصدارات الديون الأخيرة.

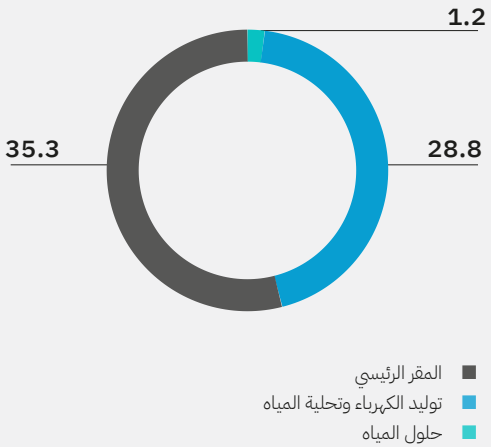
يتم تثبيت أسعار الفائدة على معظم ديون وسندات وقروض المشروعات الخاصة بالمجموعة، إما من خلال الشروط التعاقدية أو ترتيبات التحوط من تقلبات أسعار الفائدة، والاستثناء الأبرز هو التسهيل الائتماني المتجدد لشركة "طاقة"، ومؤخراً القرض المؤسسي لأجل البالغ 8.5 مليار درهم إماراتي، حيث يخضع كلاهما لأسعار الفائدة السوقية المتغيرة، وبالتالي فهما مُعرّضان لأثر الحركات في معدل التمويل المضمون لليلة الواحدة (سوفر) وسعر الفائدة بين البنوك الإماراتية (إيبور). ومع اقتراب استحقاق السندات والقروض متوسطة وطويلة الأجل للمجموعة، فقد يتعين على شركة "طاقة" إعادة تمويل هذه الديون وفقاً للأسعار السائدة في السوق أو باستخدام السيولة الأخرى المتاحة. وبالتالي، فإن شركة "طاقة" معرّضة جزئياً لمخاطر أسعار الفائدة.

كما في 31 ديسمبر 2025، وبعد مراعاة تأثير عقود مقايضات أسعار الفائدة والمشتقات الضمنية، فإن 94% تقريباً من قروض المجموعة هي بسعر فائدة ثابت (ديسمبر 2024: 99%) وبلغ متوسط تكلفة الديون العامة للمجموعة 4.8% (ديسمبر 2024: 4.8%)

الدين حسب النوع، مليار درهم إماراتي



الدين حسب قطاع العمل، مليار درهم إماراتي



الأداء المالي

السيولة

بلغ إجمالي السيولة المتاحة للمجموعة ما قيمته 26.4 مليار درهم إماراتي، بزيادة قدرها 4.6 مليار درهم إماراتي مقارنة بنهاية عام 2024. ويتكون إجمالي السيولة المتاحة من الجزء غير المستخدم من التسهيلات الائتمانية المتاحة بمبلغ 19.7 مليار درهم إماراتي وصافي النقد وما في حكمه بمبلغ 6.7 مليار درهم إماراتي.

تحافظ المجموعة على إمكانية الحصول على التمويل من خلال تسهيل ائتماني متجدد متعدد العملات بقيمة 12.9 مليار درهم إماراتي (3.5 مليار دولار أمريكي) من خلال ائتلاف يضم 20 بنكاً. وكما في 31 ديسمبر 2025، كان التسهيل غير مسحوب بالكامل.

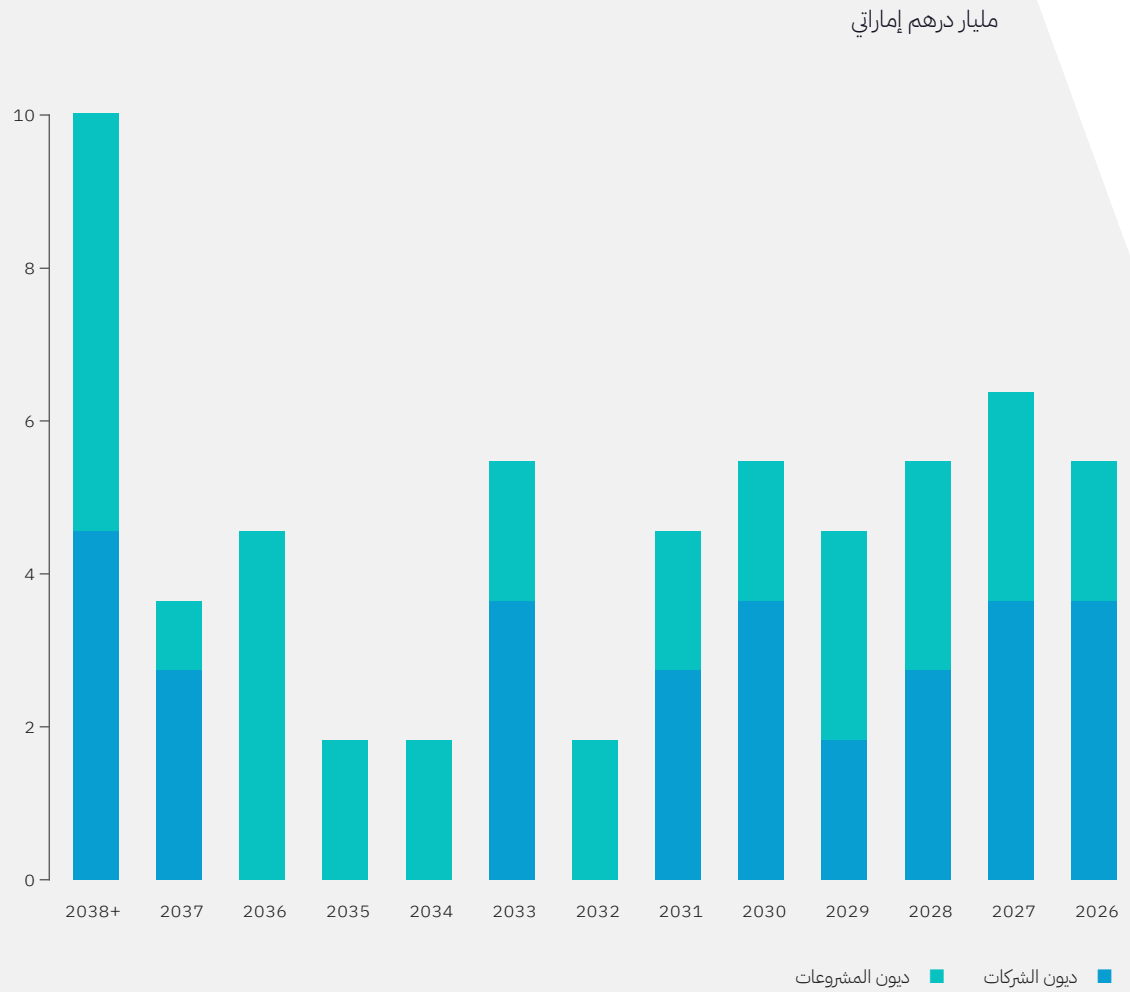
في أغسطس 2025، قامت المجموعة بتعزيز مركز السيولة لديها من خلال الحصول على قرض مؤسسي لأجل بقيمة 8.5 مليار درهم إماراتي. وتمت هيكلة القرض ليكون لمدة عامين، بسعر فائدة متغير، ومقوماً بالدرهم الإماراتي مع خيار التمديد لعام إضافي. ويتم تنفيذ السحوبات من القرض على مراحل، وقد تم استخدام مبلغ 3.9 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2025.

كما في 31 ديسمبر 2025، تم تصنيف نسبة 10.3% (6.8 مليار درهم إماراتي) من إجمالي ديون المجموعة كديون متداولة مقارنة بنسبة 15.0% (9.7 مليار درهم إماراتي) كما في 31 ديسمبر 2024، استناداً إلى القيمة الدفترية للقروض والفوائد المستحقة. كانت شركة "الفجيرة آسيا للطاقة" قد أخفقت في الوفاء بتعهداتها من الناحية الفنية كما في 31 ديسمبر 2024 بسبب إخفاقها في تحويل وثائق التأمين وإعادة التأمين الجديدة لأمناء الضمان، حسبما تنص عليه اتفاقية الشروط العامة والرهن التجاري. وعلى الرغم من أنها عالجت هذا الإخفاق بشكل كامل في يناير 2025 وحصلت على تنازل من وكيل التسهيلات العالمي، فإن وجود هذا الإخفاق في نهاية عام 2024 قد استدعى إعادة تصنيف مبلغ 3.1 مليار درهم إماراتي من الديون غير المتداولة إلى المطلوبات المتداولة ضمن بيان المركز المالي. وبعد معالجة حالة الإخفاق الفني، تم إعادة بيان مبالغ القرض المعاد تصنيفها بناءً على استحقاقاتها التعاقدية الأصلية.

آجال الاستحقاق

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي ديون المجموعة 65.3 مليار درهم إماراتي، مما يعكس زيادة صافية قدرها 0.6 مليار درهم إماراتي مقارنةً بمبلغ 64.7 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2024.

نشأ صافي الزيادة المذكور عن استخدام قرض مؤسسي لأجل بمبلغ 3.9 مليار درهم إماراتي وسحوبات من ديون المشروعات بمبلغ 2.1 مليار درهم إماراتي، وقد قابل ذلك جزئياً سداد سندات بمبلغ 2.8 مليار درهم إماراتي بالإضافة إلى سداد دفعات مجدولة عن قروض مشروعات بمبلغ 2.6 مليار درهم إماراتي. فيما يلي جدول سداد الالتزامات المالية للمجموعة، بناءً على المدفوعات التعاقدية غير المخصومة:



الأداء المالي

النفقات الرأسمالية

بلغ إجمالي النفقات الرأسمالية للمجموعة (الإضافات على الممتلكات والمنشآت والمعدات، باستثناء موجودات حق الاستخدام) 14,491 مليون درهم إماراتي، بزيادة قدرها 48% مقارنة بالعام الماضي.

في قطاع أعمال النقل، ارتفعت النفقات الرأسمالية بمبلغ 3,967 درهم إماراتي مقارنة بالعام الماضي، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى تنفيذ المشروعات الخاصة الرئيسية والتطبيق التدريجي لتحسينات وتحديثات الشبكة ضمن نطاق العمل المعتاد.

في قطاع أعمال التوزيع، انخفضت النفقات الرأسمالية بمبلغ 467 مليون درهم إماراتي، لأسباب أبرزها تحويل المخزون في العام الماضي إلى الممتلكات والمنشآت والمعدات وانخفاض حجم مشاريع التطوير الكبرى المحولة خلال السنة.

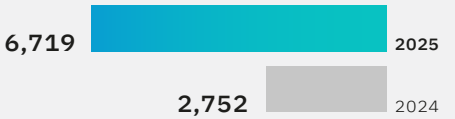
في قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه، ارتفعت النفقات الرأسمالية بمبلغ 936 مليون درهم إماراتي، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى تطوير مشروع محطة "الظفرة" الحرارية بقدرة 1 جيجاواط، ومحطة "المرفأ 2" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي، ومحطة "الشويهات 4" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي، وكذلك توسيع محطة "الشويهات 1" لتوليد الكهرباء.

في قطاع أعمال حلول المياه، ارتفعت النفقات الرأسمالية بقيمة 417 مليون درهم إماراتي، بإجمالي إضافات بقيمة 1,202 مليون درهم إماراتي، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى أعمال الترميم، وتحسين الأصول، وإعادة تأهيل الشبكات، وغيرها من المشاريع الجارية.

في قطاع أعمال النفط والغاز، انخفضت النفقات الرأسمالية بمبلغ 130 مليون درهم إماراتي ويُعزى ذلك إلى إيقاف عمليات تشغيل الأصول في المملكة المتحدة وانخفاض الاستثمارات في قطاع الحفر والانتهاء من العمليات في أمريكا الشمالية.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

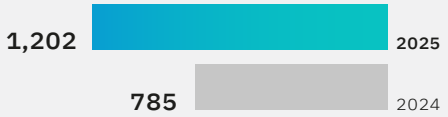
النقل، مليون درهم إماراتي



التوزيع، مليون درهم إماراتي



حلول المياه، مليون درهم إماراتي



توليد الكهرباء وتحلية المياه، مليون درهم إماراتي



النفط والغاز، مليون درهم إماراتي



إجمالي المجموعة، مليون درهم إماراتي





النتائج التشغيلية

GRI 203-1 GRI 203-2

النقل

تتولى شركتنا التابعة، "طاقة لشبكات النقل" (المعروفة سابقاً باسم شركة "أبوظبي للنقل والتحكم (ترانسكو)") أعمال التخطيط لشبكات نقل الكهرباء والمياه في أبوظبي والإمارات الشمالية، وتتملكها وتتولى تشغيلها وصيانتها، حيث تربط محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه بشبكات التوزيع والعملاء الآخرين في جميع أنحاء دولة الإمارات. في عام 2025، استحوذت "طاقة"على شركة "ترانسميشن إنفستمنت" (TI)، وهي واحدة من أكبر الشركات العاملة في مجال تشغيل أصول الشبكات البحرية لنقل الكهرباء، التي تربط محطات توليد الكهرباء من طاقة الرياح البحرية بشبكة الكهرباء في المملكة المتحدة.

المحفظة

11,420 كم (13% منها تحت الأرض)
طول شبكات خطوط الكهرباء

169
عدد محطات الكهرباء

19,343 ميجاواط
ذروة الطلب على الكهرباء

3,489 كم (جميعها تحت الأرض)
طول شبكات خطوط أنابيب المياه

48
عدد محطات ضخ المياه

780 مليون جالون يومياً
ذروة الطلب على المياه المحلاة

الأولويات الاستراتيجية

1. **تعزيز الشبكة في دولة الإمارات** من خلال الاستثمار المنضبط المطلوب في البنية التحتية لنقل الكهرباء والمياه، ودعم مرونة المنظومة على المدى الطويل وأهداف النمو الوطنية.
2. **تمكين دمج الطاقة النظيفة في الشبكة على نطاق واسع،** بدعم من حلول التخزين المتقدمة ومرونة المنظومة المحسنة.
3. دعم إزالة الكربون من خلال **ربط القطاعات كثيفة الاستهلاك للطاقة بمصادر الكهرباء والمياه منخفضة الكربون.**
4. **الحفاظ على أفضل معدل بفئته لتوافر الأصول والخدمات** عبر جميع شبكات الكهرباء والمياه، مدعوماً بالتميز التشغيلي والمرونة.
5. **الاستفادة** من خبرات "طاقة لشبكات النقل" **في مجالي الربط الكهربائي والنقل البحري** للاستفادة من فرص منتقاة.

النتائج التشغيلية / النقل

واصلت شركة "طاقة لشبكات النقل" تحقيق أداءٍ تشغيلي قوي في عام 2025، مع الحفاظ على مستويات عالية من التوافر في أصول شبكات الكهرباء والمياه، حيث بلغ معدل توافر خدمة نقل الكهرباء والمياه 99.9% في عام 2025. وقد تجاوزت معدلات توافر أنظمة الكهرباء والمياه الأهداف التنظيمية.

انخفض العجز في إمدادات الكهرباء بسبب انقطاع الشبكة بنسبة 76% مقارنة بعام 2024 وبلغ 67 ميجاواط ساعة فقط في عام 2025. وبلغت نسبة العجز في إمدادات المياه بسبب انقطاع الشبكة 0.001% فقط في عام 2025، بانخفاض نسبته 76% مقارنة بعام 2024.

ارتفع الطلب على الكهرباء في ساعات الذروة وإجمالي الطلب على الطاقة بنسبة 7.7% و9.3% على التوالي في عام 2025 مقارنة بعام 2024. وكانت نسبة الارتفاع في الطلب على المياه المُحلاة في ساعات الذروة وإجمالي الطلب عليها 0.8% و4.3% على التوالي.

معدل التوافر في أصول نقل الكهرباء، %



معدل التوافر في أصول نقل المياه، %



معدل توافر الخدمة في أصول الكهرباء والمياه، %





"في عام 2025، اضطلعت "طاقة لشبكات النقل" بدور مركزي في دعم مسيرة النمو المتواصلة لإمارة أبوظبي من خلال توفير إمدادات مستدامة وموثوقة من الكهرباء والمياه. وفي ظل توسيع نطاق شبكاتنا وتحسينها، ظلت السلامة على رأس أولوياتنا مع التزامنا الواضح والراسخ بحماية الأرواح على الدوام.

وشهد هذا العام نقلة نوعية في القدرات، إذ أحرزنا تقدماً في تنفيذ توسعات حيوية للشبكة لتمكين دمج الطاقة النظيفة، والتحول الكهربائي في القطاع الصناعي، وتلبية الطلب الناتج عن مشاريع الذكاء الاصطناعي. كما أسهم انضمام شركة "ترانسميشن إنفستمنت" إلى محفظة أعمالنا في تعزيز قدراتنا في مجالي النقل البحري والربط الكهربائي. وباستشراف المستقبل، يظل تركيزنا واضحاً على "النمو المنضبط، والتميز التشغيلي، وتمكين الكوادر البشرية. وبفضل الأسس القوية والاستراتيجية الواضحة وروح الفريق الواحد، فإننا نتمتع بمكانة متميزة تتيح لنا مواصلة تعزيز الربط الكهربائي وتحقيق قيمة طويلة الأجل في إمارة أبوظبي وخارجها.



د. عفيف اليافعي
الرئيس التنفيذي لشركة "طاقة لشبكات النقل"

النتائج التشغيلية / النقل

دعم استراتيجية أبوظبي للذكاء الاصطناعي من خلال أحدث مشروع من نوعه للبنية التحتية لقطاع الطاقة

تتولى "طاقة لشبكات النقل" تطوير بنية تحتية متقدمة لشبكة الكهرباء لدمج قدرات توليد الكهرباء الإضافية اللازمة لتلبية الطلب الجديد على الكهرباء من قِبل مشاريع الذكاء الاصطناعي، مما يتيح الحصول على إمدادات موثوقة للكهرباء منخفضة الكربون. ستُسهم أعمال الدمج في ربط محطة جديدة لتوليد الكهرباء تعمل بتوربينات الغاز ذات الدورة المفتوحة بقدرة 1 جيجاواط بهدف تلبية الطلب المتزايد على المدى القريب، بالإضافة إلى مشروع "مصدر" الأول من نوعه عالمياً لتوفير الكهرباء المولدة من مصادر الطاقة المتجددة على مدار الساعة، ويضم محطات تعمل بالطاقة الشمسية بقدرة 5.2 جيجاواط ومرافق لتخزين الكهرباء في البطارية بقدرة 19 جيجاواط ساعة لتوفير 1 جيجاواط من الطاقة على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع.

ويمثل هذا المشروع 25% من إجمالي الاستثمارات البالغة 36 مليار درهم إماراتي، التي خصصتها كلٌّ من "طاقة" (قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه وقطاع شبكات النقل)، وشركة "مياه وكهرباء الإمارات"، و"مصدر". وستتم إضافة الجزء المتعلق بشبكة الكهرباء من هذا الاستثمار إلى قاعدة أصول "طاقة" الخاضعة للتنظيم، مما يعكس الدور المتنامي لشركة "طاقة لشبكات النقل" في تمكين أنظمة الطاقة من الجيل القادم التي تدعم إزالة الكربون، والرقمنة والنمو المدفوع بالذكاء الاصطناعي.





الاستحواذ على أصول نقل الكهرباء التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم"

استحوذت شركة "طاقة لشبكات النقل" على منظومة نقل الكهرباء التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" في منطقة "الطويلة" بإمارة أبوظبي، وتتولى حالياً تنفيذ مشروع لزيادة قدرة الربط الكهربائي بين شبكة أبوظبي الرئيسية ومرافق شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم". وتهدف عملية التحديث هذه إلى زيادة القدرة المتاحة من 640 إلى 3,360 ميجافولط أمبير، مما يمكن الشبكة من تلبية الطلب المتوقع على الكهرباء من قِبل شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم". ومن المقرر إنجاز التوسعة خلال عام 2027. ويتمثل الهدف من زيادة قدرة الربط الكهربائي في استيعاب تدفقات أكبر من الطاقة الكهربائية والتمكن من تزويد عمليات شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" بحصة أكبر من الكهرباء المولدة من مصادر الطاقة المتجددة والنظيفة بالتزامن مع إضافة قدرات جديدة من الطاقة الشمسية إلى شبكة أبوظبي.

ويأتي هذا المشروع ضمن حزمة أوسع من تدابير مرونة الشبكة في إمارة أبوظبي، ومن المتوقع أن تسهم زيادة قدرة الربط الكهربائي إلى تحسين إدارة الأحمال لدى كبار العملاء من الجهات الصناعية، وتقليل استهلاك الغاز الطبيعي لكل وحدة كهرباء يتم توريدها، ودعم الأهداف طويلة الأجل للإمارة، المتمثلة بخفض الانبعاثات في منظومة الكهرباء.

يمثل هذا المشروع جزءاً من سلسلة اتفاقيات بين كلٍّ من شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم"، و"طاقة"، و"دوبال القابضة"، و"مياه وكهرباء الإمارات" تهدف إلى إزالة الكربون من عمليات إنتاج الألمنيوم والتوسع في تطوير مشاريع الطاقة المتجددة والنظيفة في أبوظبي.

إنجاز مرحلة مد الكابلات لمشروع رائد للتحول الكهربائي في الحقول البحرية

في أوائل عام 2025، أكملت كلٌّ من "طاقة لشبكات النقل" و"أدنوك" مدّ أحدث شبكة من نوعها للكابلات تحت سطح البحر بطول 1,000 كم لمشروع التحول الكهربائي في حقول "أدنوك" البحرية، وهو أحد أكبر المشاريع من نوعه على مستوى العالم، وتبلغ قيمته 3.8 مليار دولار أمريكي. ومن المتوقع أن يؤدي هذا المشروع الرائد إلى خفض انبعاثات الكربون الناتجة عن العمليات التشغيلية، وتقليل تكاليف الكهرباء، وتعزيز الربط الكهربائي والكفاءة.

وتم تنفيذ هذا المشروع باستخدام سفينة "ليوناردو دافنشي"، وهي أكبر وأحدث سفينة لمدّ الكابلات الكهربائية تحت سطح البحر في العالم. ويتوقع أن يساهم هذا المشروع بخفض الانبعاثات الكربونية لعمليات "أدنوك" البحرية بأكثر من 30% عبر استبدال مولدات الكهرباء الحالية التي تعتمد على توربينات الغاز بمصادر أكثر استدامة عبر شبكة كهرباء أبوظبي البرية التابعة لشركة "طاقة لشبكات النقل". ويعتبر هذا المشروع الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ويضم شبكة لنقل التيار الكهربائي المباشر عالي الجهد تحت سطح البحر، وتتعاون "طاقة" و"أدنوك" في تطوير المشروع مع تحالف يضم كلاً من الشركة "الكورية للطاقة الكهربائية (كيبكو)"، وشركة "كيوشو للطاقة الكهربائية اليابانية"، وشركة "الكهرباء الفرنسية (إي دي إف)". وسيقوم التحالف ببناء، وامتلاك، ونقل، وتشغيل منظومة نقل الكهرباء الأحدث من نوعها إلى جانب "أدنوك" و"طاقة"، على أن تتم إعادة المشروع بالكامل إلى "أدنوك" بعد 35 عاماً من التشغيل. وسريعاً ما انتقل المشروع من مرحلة وضع المفهوم إلى مرحلة التطوير، مع بدء أعمال البناء في أوائل عام 2022. كما تم الإعلان عن إنجاز صفقة تمويل للمشروع بقيمة 3.8 مليار دولار أمريكي في سبتمبر 2022.



الاستحواذ على شركة رائدة في تطوير مشاريع نقل الكهرباء وخدمتها في المملكة المتحدة

استحوذت "طاقة لشبكات النقل" على كامل الحصص في شركة "ترانسميشن إنفستمنت" (تي آي)، وهي شركة استثمار رائدة في قطاع الطاقة والمرافق يقع مقرها في المملكة المتحدة. وتُعدُّ "تي آي" واحدة من أكبر الشركات المشغلة لأصول شبكات النقل البحري للكهرباء، حيث تربط محطات توليد الكهرباء من طاقة الرياح البحرية بشبكة الكهرباء في المملكة المتحدة. ويعزز هذا الاستحواذ الاستراتيجي مكانة شركة "طاقة لشبكات النقل" في قطاع النقل البحري للكهرباء، ويؤكد التزامها بدعم التحول والنمو في قطاع الطاقة في المملكة المتحدة وخارجها. وستوفر هذه الصفقة لشركة "طاقة" فريق عمل مخضرم يضم أكثر من 40 موظفاً يعملون لدى "تي آي" بدوام كامل ولديهم القدرات التقنية والتطويرية اللازمة في قطاع نقل الكهرباء.

ويساهم الاستحواذ على شركة "تي آي" في دخول شركة "طاقة" لقطاع نقل الكهرباء في المملكة المتحدة، ويسمح لها بالتوسع في الأسواق الأوروبية والدولية. ومنذ تأسيسها في عام 2009، برزت شركة "تي آي" باعتبارها واحدة من أكبر الشركات في قطاع النقل البحري للكهرباء في المملكة المتحدة، حيث تدير حالياً محفظة تضم 11 من أصول شبكات النقل البحري للكهرباء تصل قيمتها إلى 15 مليار درهم إماراتي (3 مليار جنيه إسترليني) تقريباً.

ومن خلال تحالفها بالشراكة مع كلٍّ من شركة "أمبر انفراستراكشر"، و"انترناشونال بابليك بارتنارشيبس" (INPP)، شكلت شركة "تي آي" سجلاً حافلاً في مجال التقدم للمناقصات والفوز بها لتشغيل أصول شبكات النقل البحري للكهرباء في المملكة المتحدة. كما تُعدُّ أيضاً، واحدة من مطوري مشاريع الربط الكهربائي في المملكة المتحدة، بما في ذلك مشروع "فاب لينك"، ومشروع "لير اي سي"، الخاضعين لتنظيم هيئة "أوفجيم"، ويربطان المملكة المتحدة بفرنسا وآيرلندا الشمالية، على الترتيب، من خلال وصلات كهربائية جديدة تحت سطح البحر لنقل التيار الكهربائي المستمر عالي الجهد بقدرة إجمالية تصل 2 جيجاواط تقريباً. وعلاوةً على ذلك، تعمل الشركة على تطوير مشاريع لدعم استقرار الشبكة، وهي جاهزة لدخول سوق الشبكات البرية لنقل الكهرباء.



النتائج التشغيلية



وفي عام 2025، حققت شركة "طاقة لشبكات النقل" تقدماً في العديد من المشاريع التنموية البارزة، والتي منها:

مشروع "ستارغيت الإمارات" (المرحلة الأولى من خطة النقل)

- أعمال الكهرباء: تطوير البنية التحتية لنقل الكهرباء اللازمة لتلبية طلب بقدرة 2 جيجاواط لمشروع "ستارغيت الإمارات"، بما يشمل إنشاء 14 محطة فرعية للكهرباء ومد أكثر من 400 كم من الكابلات وخطوط النقل العلوية.
- أعمال المياه: تطوير البنية التحتية للمياه لتلبية احتياجات مراكز البيانات من المياه والتبريد، ويشمل ذلك إنشاء محطة ضخ جديدة (بقدرة 47 مليون جالون يومياً) وخزانين للمياه إلى جانب مد خط أنابيب بطول 40 كم.

محطة "ساس النخل"

- تعزيز شبكة النقل في أبوظبي في ضوء تقاعد محطة "ساس النخل" لتوليد الكهرباء، وذلك من خلال إنشاء ثلاث محطات فرعية إضافية لتوليد الكهرباء ومد أكثر من 180 كم من الكابلات وخطوط النقل العلوية.

محطة الضخ في منطقة "مصفح"

- تحسين مرونة شبكة المياه في أبوظبي من خلال قدرة ضخ إضافية في منطقة "مصفح" إلى جانب تنفيذ أعمال إنشاء خطوط أنابيب جديدة.

مشروع "الرويس" للغاز الطبيعي المسال

- تلبية الطلب الإضافي لتطوير مشروع "الرويس" للغاز الطبيعي المسال التابع لشركة "أدنوك"، والذي يعتبر أول منشأة لتصدير الغاز الطبيعي المسال في الشرق الأوسط، وذلك من خلال إنشاء محطة شبكات جديدة إلى جانب تنفيذ أعمال إضافية لمد الكابلات وخطوط النقل العلوية.

دمج شبكة شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم"

- دمج أصول شبكة الكهرباء التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" في أبوظبي ضمن شبكة "طاقة لشبكات النقل" من خلال مشروع للربط الكهربائي بقدرة 2 جيجاواط، بما يشمل أعمال تعديل وتوسيع في محطة الشبكات الحالية بالتوازي مع إنشاء دوائر جديدة من الكابلات وخطوط النقل العلوية.

خزانات "العين" للمياه

- تعزيز مستوى الخدمة ومرونة الشبكة في منطقة "العين" عبر بناء خزانات فولاذية إضافية لتخزين المياه.

النتائج التشغيلية

قطاع أعمال التوزيع

تتولى شركة "طاقة للتوزيع" مسؤولية تخطيط شبكات توزيع الكهرباء والمياه، وتملُّكها، وتشغيلها، وصيانتها، بالإضافة إلى إدارة العلاقات المباشرة مع جميع عملائها في جميع أنحاء إمارة أبوظبي.

- أكملت شركتا "أبوظبي للتوزيع" و"العين للتوزيع" اندماجهما بنجاح تحت مظلة شركة واحدة هي "طاقة للتوزيع"، والتي تتولى مسؤولية توزيع الكهرباء والمياه.
- وتعمل شركة "طاقة للخدمات" (شركة "أبوظبي لخدمات الطاقة" سابقاً) كقسم متخصص يتبع شركة "طاقة للتوزيع"، وتركز على تأهيل وتجهيز المباني الحكومية والتجارية والصناعية لخفض استهلاك الكهرباء والمياه بشكل كبير.

المحفظة

86,934 كم
طول شبكة خطوط الكهرباء

16,542 كم
طول شبكة خطوط أنابيب المياه

1,144,749
نقطة خدمة لمستخدم نهائي (كهرباء ومياه)

الأولويات الاستراتيجية

1. ضمان **السلامة والكفاءة التشغيلية** عبر الشبكة.
2. تقديم **خدمات تركز على العملاء** وتتجاوز التوقعات.
3. بناء **شبكة ذكية ومستدامة ومتكاملة** لتلبية الطلبات المستقبلية.
4. تمكين موظفينا من خلال التعلم المستمر و**تطوير القدرات الرقمية**
5. الريادة **في حلول الطاقة المستدامة القائمة على الابتكار**، بما يدعم طموحات إمارة أبوظبي في قطاعي الطاقة والمياه.

في عام 2025، عملنا على ترسيخ دورنا بوصفنا مزوداً موثوقاً به للإمدادات المضمونة للكهرباء والمياه في مختلف أنحاء إمارة أبوظبي. ومن خلال مواءمة الخبرات، والنُظم، وأطر الحوكمة ضمن نموذج تشغيلي موحّد، نجحنا في تعزيز مرونتنا التشغيلية، والاستفادة من الكفاءات المتحققة على نطاق واسع، وتسريع اعتماد حلول الشبكات الرقمية والذكية بما يسهم في تحسين الموثوقية، والسلامة، وجودة الخدمة. ويُمكِّن هذا النهج من تقديم تجربة أكثر تناسقاً وتركيزاً على العملاء، مع توطيد ثقافة راسخة تقوم على أساس المساءلة، والتواصل مع الموظفين، وتبنّي ممارسات مسؤولة لإدارة الأصول.

ويظل تركيزنا منصباً على تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل لعملائنا وموظفينا وأصحاب المصلحة، وحماية البنية التحتية الحيوية، والإسهام في تحقيق طموحات الاستدامة لإمارة أبوظبي، ودعم استراتيجيات التحول في قطاع الطاقة في دولة الإمارات.



عمر الهاشمي
الرئيس التنفيذي لشركة "طاقة للتوزيع"

الأداء التشغيلي

مؤشر متوسط مدة الانقطاع في النظام،
بالدقائق لكل عميل



مؤشر متوسط وتيرة الانقطاع في النظام،
بالانقطاعات لكل عميل



حققت "طاقة للتوزيع" تحسينات كبيرة في موثوقية شبكة التوزيع في عام 2025، مما يظهر التزامها المستمر بتعزيز الأداء التشغيلي. وشهدت شبكة التوزيع تحسناً بنسبة 23% في مؤشر متوسط مدة الانقطاع في النظام وتحسناً بنسبة 17% في مؤشر متوسط وتيرة الانقطاع في النظام، ما يعكس انخفاضاً ملموساً في مدة الانقطاعات ووتيرتها، ويؤكد على التعزيز المستمر للموثوقية عبر الشبكة.

ظلت درجة رضى العملاء ثابتة مقارنةً بالأعوام السابقة، مما يعكس استقرار أداء الخدمات وفعالية المبادرات المستمرة التي تركز على العملاء. ويؤكد هذا الثبات على تقديم تجربة عملاء موثوقة وقابلة للتنبؤ، مما يوفر أسساً راسخة لتنفيذ تحسينات الخدمة المستهدفة، وتعزيز التمكين الرقمي، وترسيخ نهج التحسين المستمر.

حلول فوترة رقمية لتسهيل إجراءات المستأجرين في جزيرتي الماريه والريم

أعلنت "طاقة للتوزيع" عن توقيع اتفاقية استراتيجية مع "أبوظبي العالمي" (ADGM) المركز المالي الدولي الرائد في المنطقة لتحسين خدمات إدارة المرافق في المباني السكنية ضمن نطاقه الجغرافي في جزيرتي الماريه والريم. وبموجب هذه الاتفاقية، ستتولى "طاقة للتوزيع" إدارة خدمات الفوترة، ومعالجة عمليات الدفع، وإدارة علاقات المتعاملين، مما يساهم في تبسيط إجراءات المستأجرين لأكثر من 16,000 مقيم في الجزيرتين.

ويساهم التعاون بين الطرفين في دمج الرسوم المتعلقة بالإيجار مع رسوم تعرفة الكهرباء والمياه ضمن فاتورة واحدة لدى منظومة "أبوظبي العالمي" (ADGM)، مما يسهّل مختلف الإجراءات بدءاً من تقديم طلبات الإيجار وصولاً إلى تسديد الفواتير وإغلاق الحسابات، بما يتماشى مع "برنامج أبوظبي لتجربة متعاملين بلا جهد"، ويضمن تحسين تجربة المتعاملين وتبسيط كافة العمليات المطلوبة.

وسيجرى نقل جميع المستأجرين إلى النظام الجديد على مدار فترة تنفيذ المشروع، حيث سيستفيدون من تحسينات الخدمة والحلول الرقمية المتطورة التي تهدف إلى تعزيز تجربتهم. كما ستتولى "طاقة للتوزيع" عملية تحصيل وإدارة الرسوم المتعلقة بعقود الإيجار نيابةً عن "أبوظبي العالمي" (ADGM)، مما يساهم في تبسيط وتسريع إنجاز المعاملات وتوفير تجربة أكثر سلاسة للسكان.

تزويد بوابة أبوظبي بأحدث تقنيات الطاقة والابتكار المستدام

وقعّت "طاقة للتوزيع" مذكرة تفاهم مع "مطارات أبوظبي" لاستكشاف فرص لتعزيز إدارة البنى التحتية للكهرباء والمياه، ودمج التقنيات الحديثة في شبكات المرافق الحالية والمستقبلية في جميع مطارات الإمارة.

وبموجب مذكرة التفاهم، ستدرس "طاقة للتوزيع" إمكانية توظيف خبراتها المتعمقة في إدارة شبكة المرافق العامة ذات الموثوقية العالية في أبوظبي. كما ستعتمد على تجاربها الناجحة في التخطيط لبنية تحتية للمرافق وتنفيذها بكفاءة من حيث استهلاك الطاقة ومن حيث التكلفة، وذلك لضمان مستوى عالٍ من التميز التشغيلي في الحفاظ على المرافق التابعة للقطاع الخاص.

تهدف مذكرة التفاهم هذه إلى دعم العديد من الركائز الرئيسية لاستراتيجية التنمية في الإمارات، بما يتوافق مع الرؤية الاقتصادية لإمارة أبوظبي 2030. وستساعد عملية تحديث ورقمنة خدمات المرافق، بدعم من الصيانة القائمة على أساس التنبؤ بتوظيف الذكاء الاصطناعي والأنظمة الحديثة لإدارة علاقات العملاء، على مواءمة البنية التحتية لمطارات الإمارة مع أفضل الممارسات العالمية.

دعم إزالة الكربون من عمليات إنتاج الألمنيوم

وقعت شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" وشركة "طاقة" وشركة "دوبال القابضة" وشركة "مياه وكهرباء الإمارات"، اتفاقيات استراتيجية تمتد عبر سلسلة القيمة لقطاع المرافق، تهدف إلى إزالة الكربون من عمليات إنتاج الألمنيوم وتوسيع نطاق تطوير الطاقة المتجددة والنظيفة في إمارة أبوظبي. وفي قطاع التوزيع، وقعت شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" أكبر اتفاقيات توريد الكهرباء في تاريخ إمارة أبوظبي مع كل من شركة "مياه وكهرباء الإمارات" وشركة "طاقة للتوزيع"، لتصبح بذلك أكبر متعامل منفرد للكهرباء على شبكة أبوظبي. وبموجب هذه الاتفاقيات، سيتم تزويد شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" بـ 23 تيراواط ساعة من الكهرباء سنوياً لمدة 24 عاماً، مع زيادة تدريجية في حصة الكهرباء المولدة من مصادر الطاقة المتجددة والنظيفة بالتزامن مع بدء تشغيل مشاريع توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية التابعة لشركة "مياه وكهرباء الإمارات". وهذا الطلب الكبير على الطاقة من شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" يدعم جهود شركة "مياه وكهرباء الإمارات" نحو الاستخدام الأمثل لأصول توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية.



/ التوزيع

ابتكار إطار عمل وحلول مخصصة للمرافق لدعم جاهزية القطاع الصناعي بأبوظبي للمستقبل

وقعّت "طاقة للتوزيع" مذكرة تفاهم مع مجموعة "إمستيل"، إحدى أكبر الشركات المدرجة لإنتاج الحديد ومواد البناء في المنطقة، للتعاون في تقديم حلول مبتكرة متكاملة ومتطورة للمرافق في القطاع الصناعي المتنامي في أبوظبي.

وفي إطار مذكرة التفاهم هذه، ستستكشف "طاقة للتوزيع" حلولاً لإدارة متخصصة ومبتكرة لشبكات الكهرباء والمياه، بحيث يتم دمجها مع البنية التحتية الحالية بشكل سريع مع توفير صيانة فعالة من حيث التكلفة، وستعمل على توفير كوادر فنية مؤهلة وجاهزة لتنفيذ خطط التطوير. ومن خلال سجل أعمال حافل يخلو تقريباً من حدوث انقطاعات في الخدمة، تضمن "طاقة للتوزيع" إمداداً موثوقاً للخدمات للعملاء في القطاعات الاستراتيجية، وهو ما يدعم استمرارية العمل في القطاع الصناعي الحيوي.

وتشمل مذكرة التفاهم الاتفاق على دراسة فرص التعاون المشترك في تصميم، وبناء، وإدارة، وتشغيل، وصيانة شبكات الكهرباء والمياه، مما يعزز أهداف استراتيجية أبوظبي الصناعية.

نظام أتمتة رصد الأعطال وعزلها واستعادة الخدمة لتعزيز موثوقية الشبكة

في عام 2025، أطلقت شركة طاقة للتوزيع تجربة رائدة لحل تحديد الأعطال وعزلها واستعادة الخدمة (FLISR)، الذي يتميز بالكشف السريع عن الأعطال، وعزل الأجزاء المتضررة، وإعادة التيار الكهربائي في غضون دقائق. وبعد نجاح التجربة، بدأت الشركة باختبار ونشر نظام استعادة الشبكة الآلي (AGR)، وهو برنامج متطور يُمكّن من تحديد الأعطال وعزلها واستعادة الشبكة في غضون ثوانٍ. يمثل نظام استعادة الشبكة الآلي نقلة نوعية في مجال ذكاء التشغيل الآلي، حيث يسمح للشبكة بإعادة تهيئة نفسها ديناميكيًا واستعادة التيار الكهربائي بأقل قدر من التدخل اليدوي. وسيصبح هذا النظام أساساً في استراتيجية تحديث شبكة شركة طاقة للتوزيع، وسيساهم، جنبًا إلى جنب مع التوسع في مجال التشغيل الآلي في تمكين شبكة توزيع مؤتمتة بالكامل وذاتية الإصلاح، مما يعزز موثوقية الشبكة بشكل عام.

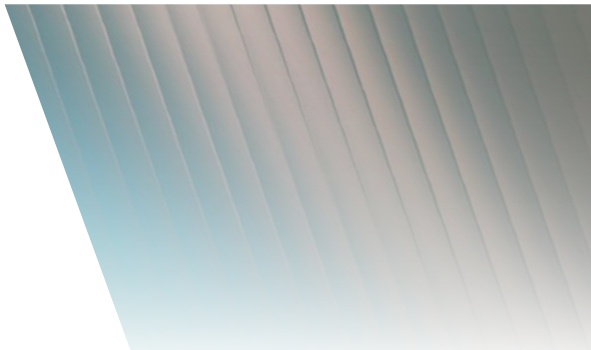
الارتقاء بالمهارات – نحو ترسيخ أساليب عمل أكثر ذكاءً

أطلقت "طاقة للتوزيع" برنامج تنمية المهارات وفق المنهجيات الرشيقة لكافة المديرين وعددٍ من القيادات المختارة، وذلك في إطار التزامها بنهج التحسين المستمر. ويُعزز البرنامج تبنّي أساليب عمل أكثر ذكاءً من خلال تقليص الوقت والهدر والجهد، مع الحفاظ على التميز في تقديم الخدمات.

وقد أكمل أكثر من 200 مشارك برامجهم التدريبية، مع إطلاق ما يزيد على 180 مبادرة تحسين قيد التنفيذ. وتشمل مجالات التركيز الرئيسية تقليص مدد الإنجاز، والارتقاء بمستوى الجودة، وتوحيد الإجراءات، وتحسين كفاءة توظيف الموارد، الأمر الذي أسهم في تبسيط سير الأعمال، وتسريع دورات العمليات، وتقليص تراكم أعمال الصيانة.

نجح البرنامج في إشراك أكثر من 1,000 موظف على مستوى قطاعات الأعمال، الأمر الذي أسهم في تعزيز التكامل وترسيخ ثقافة التحسين المستمر.







خدمات الطاقة

خلال عام 2025، تولت شركة "طاقة للخدمات" إدارة محفظة تضم **14 مشروعاً لدى 12 جهة** بهدف تحقيق وفورات في استهلاك الكهرباء، والمياه، وتبريد المناطق. وتحقق هذه المشاريع مجتمعةً **وفورات سنوية** تبلغ حوالي **129 جيجاواط ساعة من الكهرباء، و1.5 مليون متر مكعب من المياه، و3 ملايين طن من ساعات التبريد**.

خلال العام، نجحت شركة "طاقة للخدمات" في تشغيل مشروع لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية بقدرة 9 ميجاواط لتوزيع الكهرباء في حرم جامعة الإمارات العربية المتحدة، ويُعد هذا المشروع من أبرز مشاريع الطاقة الشمسية التي تخدم قطاع التعليم. ووقعت الشركة اتفاقية مع مجموعة "كيزاد" لتنفيذ مشروع إعادة تأهيل للوحدات السكنية في المدينة الصناعية في أبوظبي (ايكاد)، والذي يُمثّل أكبر مشروع تحديث منفرد تنفّذه الشركة حتى تاريخه. وبالإضافة إلى ذلك، أكملت الشركة تسليم مشروع إعادة تأهيل المباني لبنك أبوظبي الأول، بما يُبرز توسّع حضورها في القطاع التجاري.

إدارة جانب الطلب

أحرزت شركة "طاقة للتوزيع" تقدماً في تنفيذ استراتيجية أبوظبي لكفاءة الطاقة والمياه 2030 من خلال مبادرات موجهة لإدارة جانب الطلب، محققةً انخفاضات ملموسة في استهلاك الكهرباء والمياه خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وقد تركزت أبرز التدخلات على تحسين نظم الطاقة والري في المباني الحكومية، ما أسفر عن توفير 5.46 جيجاواط ساعة من الكهرباء و 19.16 مليون متر مكعب من المياه الصالحة للشرب في عام 2025. وبالتوازي مع ذلك، دعمت الشركة كفاءة الطاقة في القطاع الصناعي من خلال برنامج دعم الطاقة، الذي تم تنفيذه بالتعاون مع مكتب أبوظبي للاستثمار، وذلك من خلال مساعدة المنشآت الصناعية على استيفاء معايير التأهل المطلوبة. وتم تحقيق ذلك من خلال مراجعات شاملة لنظام إدارة الطاقة، وجلسات توعية فنية مستهدفة، واستشارات فردية، وزيارات ميدانية. ويقدم البرنامج تعريفات تحفيزية للصناعات المستوفية للشروط. **وأسفرت المبادرة خلال عام 2025 عن تحقيق وفورات تقديرية في استهلاك الكهرباء بلغت 152.94 جيجاواط ساعة**.

وإلى جانب الحلول التقنية، تسهم مبادرات إدارة جانب الطلب في إحداث تغيير سلوكي طويل الأمد من خلال برامج التوعية والتعليم والتواصل مع أصحاب المصلحة. وقد عُقد أكثر من 175 ورشة عمل وأنشطة تواصل، استفاد منها ما يزيد على 6,500 مشارك من المدارس والقطاع الصناعي والجهات الحكومية ومختلف فئات المجتمع. وتسهم هذه المبادرات في ترسيخ ممارسات عملية لترشيد استهلاك الكهرباء والمياه، وتعزيز قدرات إدارة الطاقة في القطاعات الرئيسية، وتشجيع تبنّي ممارسات الاستدامة. وتؤكد هذه المبادرات مجتمعة على النهج الشامل للشركة تجاه تبني عادات الاستهلاك الفعالة والمسؤولة.

النتائج التشغيلية

قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه

يضم قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في شركة "طاقة" محفظة متنوعة من أصول الكهرباء والمياه المنتشرة في مناطق متعددة، والتي تدعم توفير الكهرباء والمياه بشكل آمن وموثوق.

%69
من منظومة توليد الكهرباء بأبوظبي[3]

%100
من إنتاج المياه المحلاة في منظومة أبوظبي[3]

المحفظة

إجمالي القدرات

توليد الكهرباء

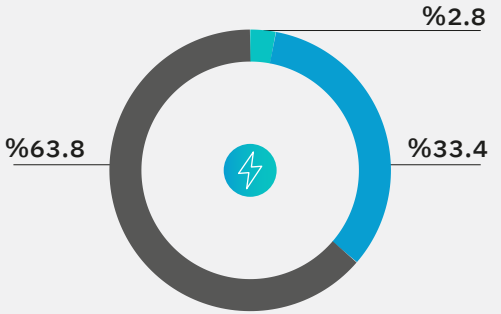
"طاقة" 29 جيجاواط
(تشمل 7 جيجاواط قيد الإنشاء)

"مصدر" 45.9[1] جيجاواط
(تشمل المشاريع قيد الإنشاء وغيرها من المشاريع التي التزمت بها)

تحلية المياه

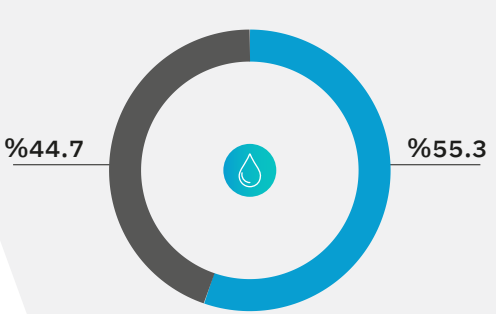
1,149 مليون جالون يومياً
(تشمل 190 مليون جالون يومياً قيد الإنشاء)

محفظة الكهرباء[2]



- من مصادر الطاقة المتجددة
- بواسطة الغاز
- بواسطة الفحم

محفظة المياه[2]



- بواسطة تقنية التناضح العكسي
- بواسطة التقنية الحرارية

يمتلك قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في شركة "طاقة" حقوقاً حصرية تتيح له المشاركة في جميع المشاريع الجديدة للكهرباء (الطاقة المتجددة من خلال "مصدر") ومشاريع المياه التي تطلقها الشركة المخططة للنظام، شركة "مياه وكهرباء الإمارات"، في إمارة أبوظبي حتى عام 2030، الأمر الذي يضمن أن يظل السوق المحلي محور التركيز الرئيسي للشركة.

ويتولى القطاع تشغيل أو إدارة أصول في مجال توليد الكهرباء وتحلية المياه تنتشر في ست دول (باستثناء مشاريع "مصدر")، وتبلغ قدرتها الإجمالية 29 جيجاواط[4]، بما في ذلك 7 جيجاواط قيد الإنشاء. ويرتفع إجمالي قدرة توليد الكهرباء إلى 73.3 جيجاواط[5] موزعةً على 26 دولة عند إضافة قدرة شركة "مصدر"، والتي تمتلك فيها "طاقة" الحصة الأكبر بنسبة 43%. ويشمل هذا الرقم المشاريع التشغيلية وقيد الإنشاء لكل من قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" و"مصدر"، بالإضافة إلى المشاريع الملتزم بها من قبل "مصدر"[6].

وفي مجال أعمال تحلية المياه، تُعتبر "طاقة" أكبر منتج للمياه المُحلاة في دولة الإمارات، أحد أكثر المواقع معاناة من نقص المياه على مستوى العالم. وفي نهاية عام 2025، بلغ إجمالي قدرة تحلية المياه 1,149 مليون جالون يومياً[7]، بما فيها 190 مليون جالون يومياً[8]، قيد الإنشاء.

[1] بما يشمل محطة "الظفرة" للطاقة الشمسية التي تمتلك فيها كل من "طاقة" و"مصدر" حصصاً.
[2] تستند الأرقام إلى إجمالي القدرة.
[3] منظومة أبوظبي تزود أيضاً الإمارات الشمالية.
[4] *باستثناء محطة بقدرة 1 جيجاواط تابعة لشركة "صُحار للألمنيوم"، ومحطة شركة "المرفأ للطاقة" بقدرة 3.7 ميجاواط (وحدة متنقلة)، ومحطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي، التي تعمل بالطاقة الشمسية بقدرة 69.8 ميجاواط، ومشروع الطاقة الشمسية بقدرة 9 ميجاواط لشركة "طاقة للخدمات" لتوزيع الكهرباء في حرم جامعة الإمارات.
[5] بعد التخلص من الازدواجية في الحساب لمشروع محطة "الظفرة" للطاقة الشمسية الذي تمتلك فيه كل من "طاقة" و"مصدر" حصصاً.
[6] المشاريع التي تم منحها لشركة "مصدر" من خلال عطاءات تنافسية و/ أو تم الاستحواذ عليها من خلال عمليات الدمج والاستحواذ عبر تنفيذ اتفاقيات شراء الأسهم أو اتفاقيات المساهمين، بما في ذلك المشاريع الجديدة التي بلغت مرحلة إنجاز صفقات التمويل.
[7] باستثناء وحدات التحلية المتنقلة بتقنية التناضح العكسي الخاصة بشركة "المرفأ للطاقة" بقدرة 5.53 مليون جالون من المياه المحلاة يومياً.
[8] باستثناء محطة "تناجيب" بقدرة 5.25 مليون جالون يومياً.

محفظة أصول توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات العربية المتحدة

تضم محفظة أصول توليد الكهرباء وتحلية المياه لدى "طاقة" في دولة الإمارات 13 محطة قيد التشغيل لتوليد الكهرباء وتحلية المياه. وتوجد أربع محطات قيد الإنشاء في دولة الإمارات. ويُسهم قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات بنسبة 69% من إجمالي قدرة توليد الكهرباء و100% من إجمالي قدرة المياه المُحلّاة عبر شبكة أبوظبي (التي تزوّد أيضاً الإمارات الشمالية بالكهرباء والمياه).



المحطات قيد التشغيل

1. محطة الشويهات S2
- توليد الكهرباء بالغاز وتحلية المياه بالتقنية الحرارية
- قدرة توليد الكهرباء: 1,627 ميجاواط
- قدرة تحلية المياه: 101 مليون جالون يومياً (بالتقنية الحرارية)
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، و"إنجي" (20%)، و"مارويبني" (10%)، و"أوساكا غاز" (10%)

2. محطة الشويهات S3
- توليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 1,647 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، و"سوميتومو" (20.4%)، و"كيبكو" (19.6%)

3. محطة المرفأ M1
- توليد الكهرباء بالغاز وتحلية المياه (بالتقنية الحرارية وتقنية التناضح العكسي)
- قدرة توليد الكهرباء: 1,702 ميجاواط
- قدرة تحلية المياه: 53 مليون جالون يومياً (32.5 بتقنية التناضح العكسي و20.5 بالتقنية الحرارية)
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، "سوجيتز" (20%)، و"إنجي" (20%)

4. محطة أم النار
- توليد الكهرباء بالغاز وتحلية المياه بالتقنية الحرارية
- قدرة توليد الكهرباء: 1,670 ميجاواط
- قدرة تحلية المياه: 96 مليون جالون يومياً بالتقنية الحرارية
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، و"إنجي" (20%)، و"جيرا" (20%)



قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في الإمارات (تابع)

المحطات قيد التشغيل (تابع)

5. محطة الطويلة A1
- توليد الكهرباء بالغاز وتحلية المياه بالتقنية الحرارية
- قدرة توليد الكهرباء: 1,670 ميجاواط
- قدرة تحلية المياه: 84 مليون جالون يومياً بالتقنية الحرارية
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، و"إنجي" (20%)، و"توتال" (20%)

6. محطة الطويلة B
- توليد الكهرباء بالغاز وتحلية المياه بالتقنية الحرارية
- قدرة توليد الكهرباء: 2,220 ميجاواط
- قدرة تحلية المياه: 162 مليون جالون يومياً بالتقنية الحرارية
- حصص الملكية: "طاقة" (70%)، و"ماروبيني" (14%)، و"باورتيك" (10%)، و"كايودين" (6%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (25%)، و"ماروبيني" (35%)، و"إدرا" (25%)، و"كايودين" (15%)

7. محطة الطويلة لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي
- تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي
- قدرة تحلية المياه: 200 مليون جالون من المياه المحلاة يومياً بتقنية التناضح العكسي
- 69.8 ميجاواط كهرباء من الطاقة الشمسية بالموقع
- حصص الملكية: "طاقة" (20%)، و"مبادلة" (40%)، و"أكوا باور" (40%)

8. محطة الفجيرة F1
- توليد الكهرباء بالغاز وتحلية المياه (بالتقنية الحرارية وتقنية التناضح العكسي)
- قدرة توليد الكهرباء: 861 ميجاواط
- قدرة تحلية المياه: 131 مليون جالون يومياً (70 بالتقنية الحرارية و61 بتقنية التناضح العكسي)
- حصص الملكية: "طاقة" (60%) و"سيمبكورب" (40%)

9. محطة الفجيرة F2
- توليد الكهرباء بالغاز وتحلية المياه (بالتقنية الحرارية وتقنية التناضح العكسي)
- قدرة توليد الكهرباء: 2,114 ميجاواط
- قدرة تحلية المياه: 132 مليون جالون يومياً (30.46 بتقنية التناضح العكسي و101.54 بالتقنية الحرارية)
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، و"إنجي" (20%)، و"ماروبيني" (20%)

10. شركة المرفأ للطاقة
- محطات صغيرة موزعة لتوليد الكهرباء وتحلية المياه (تعمل بالتقنية الحرارية وتقنية التناضح العكسي) توفر الكهرباء والمياه للمجتمعات النائية
- قدرة توليد الكهرباء: 3.7 ميجاواط
- قدرة تحلية المياه: 5.53 مليون جالون يومياً
- حصص الملكية: "طاقة" (100%)

11. محطة نور أبوظبي
- محطة توليد كهرباء من الطاقة الشمسية ضمن موقع واحد
- قدرة توليد الكهرباء: 935 ميجاواط تيار متردد (1,177 ميجاواط تيار مباشر)
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، و"ماروبيني" (20%)، و"جينكو باور" (20%)

12. محطة الظفرة للطاقة الشمسية
- محطة توليد كهرباء بالطاقة الشمسية ضمن موقع واحد
- قدرة توليد الكهرباء: 1,584 ميجاواط تيار متردد (2,101 ميجاواط تيار مباشر)
- حصص الملكية: "طاقة" (40%)، و"مصدر" (20%)، و"إي دي إف رينيوبلز" (20%)، و"جينكو باور" (20%)

13. محطة الفجيرة F3
- توليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 2,457 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (40%)، و"مبادلة" (20%)، و"ماروبيني" (20.4%)، وشركة "هوكوريكو للطاقة الكهربائية اليابانية" (19.6%)

المحطات قيد الإنشاء

1. محطة الشويهات S11[1]
- توليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 1,000 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، و"إنجي" (20%)، و"سوميتومو" (20%)
- التشغيل والصيانة*: "طاقة" (30%)، "إنجي" (35%)، و"سوميتومو" (35%)

2. محطة الظفرة لتوليد الكهرباء بواسطة توربينات الغاز
- توليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 1,000 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (100%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (100%)

3. محطة المرفأ M2 بتقنية التناضح العكسي
- تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي
- قدرة تحلية المياه: 120 مليون جالون من المياه المحلاة يومياً بتقنية التناضح العكسي
- حصص الملكية: "طاقة" (60%) و"إنجي" (40%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (40%) و"إنجي" (60%)

4. محطة الشويهات S4 بتقنية التناضح العكسي
- تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي
- قدرة تحلية المياه: 70 مليون جالون من المياه المُحلاة يومياً بتقنية التناضح العكسي
- حصص الملكية: "طاقة" (60%)، و"جي إس إنيما" (40%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (40%)، و"جي إس إنيما" (60%)

[1] قبل عمليات إعادة الهيكلة الجارية والتي بدأت في عام 2025، كانت هذه محطة لتوليد الكهرباء بتوربينات الغاز ذات الدورة المركبة وتحلية المياه بالتقنية الحرارية، بقدرة إجمالية لتوليد الكهرباء تبلغ 1,615 ميجاواط، وقدرة إجمالية لتحلية المياه تبلغ 101 مليون جالون يومياً (بالتقنية الحرارية).
[2] دور التشغيل والصيانة بعد اكتمال الأعمال الإنشائية المتعلقة بإعادة الهيكلة.

المحفظة العالمية من محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه

شهدت محفظة "طاقة" من الأصول العالمية لتوليد الكهرباء وتحلية المياه (باستثناء "مصدر") تطورات كبيرة في عام 2025، مع الاستحواذ على محطة "تاليمارجان 1" للطاقة في أوزبكستان، وبيع حصة الشركة في كلٍّ من محطة "نيفيلي للطاقة" في الهند، و"ليك فيلد" في الولايات المتحدة الأمريكية. وتضم المحفظة العالمية الآن ست محطات لتوليد الكهرباء بقدرة إجمالية تبلغ 3,523 ميجاواط، وأربع محطات قيد الإنشاء في المملكة العربية السعودية بقدرة إجمالية تبلغ 5,015 ميجاواط.



المحطات قيد التشغيل

1. محطة "الجرف الأصفر" (الوحدات 1-4) في المغرب
- توليد الكهرباء بالفحم
- إجمالي قدرة توليد الكهرباء: 1,356 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (86%)، والجمهور (14%)

2. محطة "الجرف الأصفر" (الوحدات 5-6) في المغرب
- توليد الكهرباء بالفحم
- إجمالي قدرة توليد الكهرباء: 700 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (91%)، والجمهور (9%)

3. محطة "تاكورادي" في غانا
- توليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 330 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (90%)، وهيئة فولتا ريفر (10%)

4. محطة "الجبيل" للطاقة في المملكة العربية السعودية
- توليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 250 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (25%)، وشركة الطاقة الوطنية (75%)

5. مصهر "صُحار للألمنيوم" في سلطنة عُمان[1]
- مصهر للألمنيوم
- قدرة إنتاج الألمنيوم: 375,000 طن سنوياً
- قدرة توليد الكهرباء: 1,000 ميجاواط (محطة لتوليد الكهرباء)
- حصص الملكية: "طاقة" (40%)، و"أو كيو" (40%)، و"ريو تنتو" (20%)

6. محطة "تاليمارجان 1" للطاقة في أوزبكستان
- توليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 875 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (40%)، و"مبادلة" (40%)، و"تاليمارجان" (20%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (40%)، و"مبادلة" (40%)، و"تاليمارجان" (20%)

المحطات قيد الإنشاء

1. مجمع "تناجيب" في المملكة العربية السعودية
- توليد الكهرباء وتحلية المياه بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 940 ميجاواط
- قدرة إنتاج البخار: 1,084 طن في الساعة
- قدرة تحلية المياه: 5.25 مليون جالون من المياه المُحلاة يومياً بتقنية التناضح العكسي
- حصص الملكية: "طاقة" (29%)، و"ماروبيني" (31%)، و"أرامكو السعودية" (40%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (40%) و"ماروبيني" (60%)

2. محطة "أميرال" في المملكة العربية السعودية
- توليد الكهرباء وإنتاج البخار بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 475 ميجاواط
- قدرة إنتاج البخار: 452 طن في الساعة
- حصص الملكية: "طاقة" (51%) و"جيرا" (49%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (51%) و"جيرا" (49%)

3. محطة "رماح 2" للطاقة في المملكة العربية السعودية
- توليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 1,800 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (49%)، و"جيرا" (31%) و"البواني" (20%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (49%)، و"جيرا" (31%)، و"البواني" (20%)

4. محطة "النعيرية 2" للطاقة في المملكة العربية السعودية
- محطة لتوليد الكهرباء بالغاز
- قدرة توليد الكهرباء: 1,800 ميجاواط
- حصص الملكية: "طاقة" (49%)، و"جيرا" (31%)، و"البواني" (20%)
- التشغيل والصيانة: "طاقة" (49%)، و"جيرا" (31%)، و"البواني" (20%)

[1] مصهر للألومنيوم وليس محطة لتوليد الكهرباء أو تحلية المياه. لم تتم إضافة أرقام القدرة الخاصة به إلى إجمالي قدرة التوليد لدى المجموعة.

"في عام 2025، أحرز قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" تقدماً قوياً نحو تحقيق طموحاته للنمو، حيث واصل توسعه في المحطات التي تعمل بالغاز منخفضة الكربون والمحطات التي تعمل بمصادر الطاقة المتجددة، وذلك بالتزامن مع الحفاظ على عمليات تشغيلية موثوقة عبر محفظة أعماله المتنوعة. وقد مثّل هذا العام نقلة نوعية على مستوى التنفيذ، حيث تم إنجاز صفقات تمويل لمشاريع كبرى والمضي قُدماً في تنفيذها بوتيرة متسارعة، مما يرسخ مكانة القطاع كمطور رائد، ومالك ومشغل طويل الأجل للبنية التحتية الاستراتيجية لقطاعي الكهرباء والمياه.

وعلى الصعيد المحلي في دولة الإمارات، نجح قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في إنجاز صفقة تمويل لمشروع محطة "الظفرة" لتوليد الكهرباء بالغاز، ويمضي القطاع أيضاً وفق الجدول الزمني المحدد لتنفيذ هذا المشروع الاستراتيجي السريع. كما شهد العام بدء التشغيل التجاري لمحطة "الفجيرة F3"، والتقدم في تمديد عقود الأصول القديمة لدعم إمداد موثوق به ومستمر للشبكة. وتعكس هذه الإنجازات تركيزنا المستمر على تعزيز البنية التحتية لقطاع الطاقة في أبوظبي، مع تمكين دمج الطاقة النظيفة على نطاق واسع.

أما على الصعيد الدولي، فقد عزز قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه محفظة نموه في المملكة العربية السعودية وأوزبكستان والمغرب، محققاً تقدماً في مشاريع وشراكات كبرى غير مسبوقة تدعم أولويات التحول في مجال الطاقة والبنية التحتية الوطنية في تلك الدول. وتسهم هذه التطورات في توسيع حضورنا على المستوى الإقليمي وتأكيد دورنا كشريك موثوق به في توفير أصول ضخمة ومنظمة لتوليد الكهرباء وتحلية المياه بموجب عقود طويلة الأجل.

ومن خلال حصتنا الرائدة في "مصدر"، دعمنا أيضاً التوسع العالمي السريع في مشاريع الطاقة المتجددة وتخزين الطاقة، مما يسرّع خُطانا نحو تحقيق الأهداف طويلة الأجل الخاصة بإزالة الكربون وأمن الطاقة.

فريد العولقي
الرئيس التنفيذي لقطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه



الأولويات الاستراتيجية

1. **زيادة إجمالي قدرة توليد الكهرباء إلى 150 جيجاواط بحلول عام 2030،** منها 100 جيجاواط من مصادر الطاقة المتجددة من خلال "مصدر" و50 جيجاواط من الطاقة الحرارية المرنة منخفضة الكربون.
2. **زيادة إجمالي قدرة تحلية المياه إلى 1,300 مليون جالون يومياً بحلول عام 2030،** يأتي ثلثاها من محطات تحلية عاملة بتقنية التناضح العكسي، مما سيؤدي إلى فصل عمليات توليد الكهرباء عن عمليات تحلية المياه في دولة الإمارات وتقليل كثافة انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن أعمال تحلية المياه.
3. التميز كمطور رئيسي لمشاريع توليد الكهرباء الجديدة ومواصلة **التوسع في أعمال التشغيل والصيانة.**
4. المساهمة في تحقيق هدف المجموعة المتمثل في **خفض انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاقين 1 و2 بنسبة 25% بحلول عام 2030** مقارنة بعام الأساس 2019.
5. الحفاظ على **أعلى معدلات التوافرية في أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه** لضمان أمن الطاقة للعملاء.
6. إرساء **أفضل معايير من نوعها للسلامة** على مستوى المحفظة.

الأداء التشغيلي

معدل التوافر التجاري للكهرباء، %



معدل التوافر التجاري للمياه، %



في عام 2025، حققت محفظة محطات توليد الكهرباء معدل توفر تجاري وصل إلى 95.9%، وهو يتوافق إلى حدٍ كبير مع مستوى العام السابق. وقد تأثر الأداء بزيادة أعمال الصيانة والجهود المرتبطة بالموثوقية في المحطات المتقادمة، ضمن إطار إدارة الأصول في مراحلها التشغيلية الأخيرة والتخطيط لعملية التحول. وشمل ذلك محطة "الشويهات S1"، التي أكملت عامها الأخير من التشغيل بموجب اتفاقية الشراء الحالية، قبل إحالتها إلى التقاعد في أكتوبر. وتخضع المحطة حالياً لإجراءات لتمديد العمر التشغيلي لتمكين تشغيلها لمدة 15 عاماً إضافية بنظام إنتاج الكهرباء فقط اعتباراً من عام 2027. وأُجريت أعمال إضافية متعلقة بالموثوقية في محطتي "أم النار"، المقرر إحالتها إلى التقاعد في عام 2027، و"الطويلة A1"، المقرر إحالتها إلى التقاعد في عام 2029، مما يُبرز متطلبات الصيانة المتزايدة مع اقتراب الأصول من نهاية عمرها التشغيلي.

أما محفظة محطات تحلية المياه، فقد حققت معدل توافر تجاري وصل إلى 95.9% بانخفاض طفيف عن مستوى عام 2024، مما يعكس الانتقال المخطط له لأصول الإنتاج المشترك التي تقترب من التقاعد. وقد تأثر الأداء بشكل أساسي بالعام الأخير لعمليات التحلية في محطة "الشويهات S1"، والتي لن تكون جزءاً من برنامج إعادة الهيكلة وتمديد العمر التشغيلي. ومع استمرار تحول المحفظة نحو استخدام تقنية التناضح العكسي المستقلة والأصول المحدثة، يواصل قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" التركيز على تعزيز الموثوقية، وتحسين استراتيجيات الصيانة، وضمان استمرارية إمدادات المياه خلال فترات تحول المحطات.



تعزيز الموثوقية والمرونة في دولة الإمارات

في عام 2025، شهدت محفظة المحطات داخل دولة الإمارات تقاعد محطات بقدرة 1.6 جيجاواط من الكهرباء و100 مليون جالون يومياً من قدرة تحلية المياه في محطة "الشويهات S1". وجرى توقيع اتفاقية لتمديد العمر التشغيلي للمحطة لمدة 15 عاماً مع المشتري وفق هيكل لإعادة الهيكلة، بما يوفر قدرة احتياطية مرنة تصل إلى 1.1 جيجاواط، على أن تبدأ العمليات التجارية في عام 2027. وتعد عملية إعادة هيكلة محطة "الشويهات S1" جزءاً من استراتيجية المرونة الأوسع نطاقاً لقطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات، مما يعزز القدرات الاحتياطية لدعم الطلب خلال فترات الذروة وزيادة دمج الطاقة المتجددة في الشبكة.

نجح قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" في تمديد اتفاقية شراء الكهرباء مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات" لمحطة "أم النار" للإنتاج المشترك والتي تعمل بتوربينات الغاز، بقدرة 1.6 جيجاواط من الكهرباء و94 مليون جالون يومياً من المياه المُحلاة، لمدة 18 شهراً قابلة للتمديد لمدة 12 شهراً إضافية.

وشملت الإنجازات البارزة الأخرى لمحفظة المحطات في دولة الإمارات بدء التشغيل التجاري الكامل في محطة "الفجيرة F3"، وهي محطة لتوليد الكهرباء بالغاز بقدرة 2.4 جيجاواط تقع في منطقة "قدفع" بالفجيرة. وتعد هذه المنشأة واحدة من أكبر وأكفأ محطات توليد الكهرباء في دولة الإمارات.

الشراكة بين قطاعي إزالة الكربون والذكاء الاصطناعي في دولة الإمارات

أحرز قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" تقدماً قوياً في مسيرة نموه في عام 2025، حيث عززت الاستثمارات ذات الأولوية في قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات لتعزيز القدرة على دمج مشاريع الذكاء الاصطناعي محلياً، والمضي قدماً في إزالة الكربون من القطاعات الأخرى. وفي أبوظبي، حققت "طاقة" تقدماً في استحواذها على أصول توليد الكهرباء وتحلية المياه التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم"، مع توقيع عدة اتفاقيات شراكة رئيسية خلال العام. وفي إطار هذه الصفقة، ستستحوذ "طاقة" على حصة بنسبة 50% في محطة توليد الكهرباء عالية الكفاءة التي تعمل بتوربينات الغاز ذات الدورة المركبة بقدرة 3.1 جيجاواط، التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم"، إلى جانب أصول تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي في منطقة "الطويلة" بقدرة 6.35 مليون جالون يومياً، وذلك مقابل 7 مليارات درهم إماراتي (1.9 مليار دولار أمريكي). وستكون محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه مملوكة لشركة مشروع مشترك يتملكها قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" وشركة "دوبال القابضة" بحصص متساوية. وستتولى إدارة العمليات شركة تشغيل وصيانة جديدة مملوكة بشكل مشترك من قِبل "طاقة" وشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم".

ويجري حالياً تنفيذ مشروع لزيادة قدرة الربط الكهربائي من شبكة أبوظبي إلى مواقع شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" من قبل شركة "طاقة لشبكات النقل"، وسيتيح هذا المشروع عند اكتماله تعزيز إمدادات الطاقة النظيفة من الشبكة إلى "الإمارات العالمية للألمنيوم"، مما يؤدي إلى خفض انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن إنتاج الألمنيوم. ومن شأن هذه الصفقة تحسين الكفاءة في محطات توليد الكهرباء في أبوظبي، إذ أن إضافة قدرات توليد الكهرباء التابعة لشركة "الإمارات العالمية للألمنيوم" إلى الشبكة، ستتيح مزيداً من المرونة في إدارة إمدادات الكهرباء لمواكبة التقلبات في الطلب.

كما أنجز قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه صفقة لتمويل مشروع محطة "الظفرة" لتوليد الكهرباء بالغاز بقدرة 1 جيجاواط، ليتحول المشروع من مجرد فكرة إلى واقع في أقل من عامين، وتمتلك شركة "طاقة" كامل الحصص في كل من المشروع وشركات التشغيل والصيانة. وتُعد محطة "الظفرة" جزءاً من برنامج استثماري أوسع نطاقاً بقيمة 36 مليار درهم إماراتي لتطوير البنية التحتية لإمدادات الطاقة في أبوظبي، تقوده شركتا "طاقة" و"مصدر". وسيوفر المشروع مرونة على مستوى النظام لدعم مشروع "مصدر" الأول من نوعه على الصعيد العالمي، والذي يهدف إلى تمكين توريد الطاقة الكهربائية المولدة من مصادر الطاقة المتجددة على مدار الساعة، بما يعزّز المكانة الرائدة لدولة الإمارات في استخدام حلول الطاقة المتجددة وتطوير البنية التحتية منخفضة الكربون. ومن المتوقع أن يوفر هذا المشروع الذي يضم محطات تعمل بالطاقة الشمسية ومرافق لتخزين الطاقة الكهربائية بالبطارية قدرة أحمال أساسية تصل إلى 1 جيجاواط يومياً من الكهرباء النظيفة المولدة من مصادر الطاقة المتجددة، ليكون بذلك الأكبر من نوعه عالمياً، ويوفر الكهرباء للبنية التحتية الرقمية ومشاريع الذكاء الاصطناعي عالية الاستهلاك للطاقة.

ضمان التوريد الآمن للكهرباء والمياه لدعم تلبية النمو في الطلب دولياً

المملكة العربية السعودية: أعلن قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" عن إنجاز صفقة لتمويل محطتي "رماح 2" و"النعيرية 2" بقدرة إنتاجية إجمالية تبلغ نحو 3.6 جيجاواط. وتمتلك "طاقة" حصة 49% في كلٍّ من شركات المشروع والتشغيل والصيانة المرتبطة بها. وتمثل هذه المشاريع استثماراً بنحو 14.7 مليار درهم إماراتي تقريباً (حوالي 4 مليارات دولار أمريكي) في سوق الكهرباء بالمملكة. ومن خلال أربعة مشاريع قيد التطوير في المملكة، تواصل "طاقة" ترسيخ حضورها طويل الأمد في سوق الطاقة السعودي الذي يشهد تحولاً متسارعاً.

المغرب: شكّل تطوير أصول شركة "طاقة المغرب" محطةً فارقةً في مسار النمو خلال عام 2025، حيث تشغّل الشركة حالياً قدرةً تقارب 2 جيجاواط من المحطات العاملة بالفحم. وخلال العام، وقّعت شركة "طاقة المغرب" عدة اتفاقيات مع حكومة المغرب والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، لدراسة الاستحواذ على محطة قائمة لتوليد الكهرباء عالية الكفاءة تعمل بتوربينات الغاز ذات الدورة المركبة، إلى جانب تطوير مشاريع جديدة مرنة لمحطات توليد الكهرباء بالغاز منخفضة الكربون ومن مصادر الطاقة المتجددة، ومحطات لتحلية المياه، ومشاريع بنية تحتية لنقل الكهرباء والمياه. ومن المتوقع أن تؤدي هذه المشاريع دوراً محورياً في تسريع وتيرة التحول في قطاع الطاقة في المغرب وتعزيز أمن الطاقة والمياه على المدى الطويل، وتمثل استثمارات محتملة تُقدّر بنحو 52 مليار درهم إماراتي.

أوزبكستان: إلى جانب النمو الذاتي، واصلت "طاقة" إعادة تشكيل محفظتها من محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه على الصعيد الدولي من خلال استثمارات وعمليات بيع أصول مختارة في أوزبكستان، حيث أكمل قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في الشركة الاستحواذ على حصة 40% في محطة "تاليمارجان 1" للطاقة بقدرة 875 ميجاواط، إضافةً إلى حصة مماثلة في شركة التشغيل والصيانة المرتبطة بها، وذلك بالشراكة مع شركة "مبادلة" وشركة "تاليمارجان إيسيكليك إلكتر ستانسياسي" (تي آي إي إس).



النتائج التشغيلية / قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه

تعزيز محفظة المحطات العالمية

خلال العام، باع قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" كامل حصته في "طاقة نيفيلي"، وهي محطة لتوليد الكهرباء بفحم الليغنيت بقدرة 250 ميجاواط، كما باع كامل حصته في محطة "ليك فيلد" بقدرة 206 ميجاواط لتوليد الكهرباء من طاقة الرياح في الولايات المتحدة الأمريكية. وتدعم عمليات بيع الأصول هذه توجيه التركيز الاستراتيجي للمجموعة على محطات توليد الكهرباء العاملة بالغاز منخفضة الكربون والتوسع في محطات توليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة من خلال "مصدر".

توسيع نطاق مصادر الطاقة المتجددة من خلال "مصدر"

ومن خلال حصة بنسبة 43%، اضطلع قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة"، بصفته المساهم الرئيسي في "مصدر"، بدور محوري في دعم نموها المتسارع خلال عام 2025 والإشراف عليها. وفي دولة الإمارات، أبرمت "مصدر" شراكة مع شركة "مياه وكهرباء الإمارات" لإطلاق أول مشروع من نوعه للطاقة المتجددة في العالم يعمل على مدار الساعة، إذ يجمع بين محطات تعمل بالطاقة الشمسية ومرافق لتخزين الكهرباء بالبطارية لتوفير قدرة أحمال أساسية تصل إلى 1 جيجاواط، مما يرسخ معياراً عالمياً جديداً لموثوقية الطاقة النظيفة. واستمر هذا الزخم بإنجاز صفقة لتمويل مشروع "خزنة" للطاقة الشمسية بقدرة 1.5 جيجاواط، مما يعزز مسيرة أبوظبي نحو تجاوز 18 جيجاواط من الكهرباء المولدة من الطاقة الشمسية بحلول عام 2035.

وعلى الصعيد الإقليمي، أعلنت "مصدر" عن إنجاز صفقة لتمويل مشروع "الصداوي" للطاقة الشمسية بقدرة 2 جيجاواط في المملكة العربية السعودية، وحصلت على 1.4 جيجاواط في "نجران" و0.6 جيجاواط في "الدرب" ضمن المرحلة السادسة من البرنامج الوطني للطاقة المتجددة في المملكة، مما يعزز مكانتها كشريك طويل الأمد للتحول في مجال الطاقة في المملكة العربية السعودية. وفي عمان، أحرزت "مصدر" تقدماً في أول مشروع للطاقة الشمسية وتخزين الطاقة على مستوى المرافق في البلاد، وهو مشروع "عبري 3" للطاقة الشمسية، مما يمثل إنجازاً رئيسياً في مساعي عُمان للحصول على 30% من الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام 2030.

وعلى الصعيد الدولي، وسّعت "مصدر" نطاق حضورها في أوروبا وأمريكا الشمالية وآسيا الوسطى من خلال عدد من الاستثمارات واسعة النطاق والاستحواذ على الشركات.

في أوروبا، عززت "مصدر" شراكتها الاستراتيجية مع شركة "إيبردرولا" من خلال الاستحواذ على حصة 50% في محطة "إيست أنجليا ثري" البحرية لطاقة الرياح بقدرة 1.4 جيجاواط في المملكة المتحدة، كما أنجزت التشغيل الكامل لمحطة "بالتيك إيجل" لطاقة الرياح البحرية بقدرة 476 ميجاواط في ألمانيا. وفي اليونان، أكملت "مصدر" الاستحواذ على شركة "تيرنا إنرجي"، مما أرسى أسساً قوية للنمو على مستوى جنوب شرق ووسط أوروبا. كما عزّزت الشركة حضورها في إسبانيا من خلال توسيع أصولها المشتركة مع شركة "إنديسا" ودمج محفظة أصول شركة "سايتا".

وفي آسيا الوسطى، نجحت "مصدر" في إدخال أربعة مشاريع على نطاق المرافق حيز التشغيل، بما في ذلك مشروع محطة "زارافشان" لطاقة الرياح البرية بقدرة 500 ميجاواط في أوزبكستان ومحطات للطاقة الشمسية بقدرة إنتاجية مجمعة تبلغ 753 ميجاواط. وبالإضافة إلى ذلك، تمتلك "طاقة" أيضاً حصة 24% في قطاع أعمال الهيدروجين الأخضر التابع لشركة "مصدر"، بما يعزز حضور المجموعة في قطاع التقنيات الناشئة منخفضة الكربون.



النتائج التشغيلية

قطاع أعمال حلول المياه

تتخصص شركة "طاقة لحلول المياه[1]" التي انضمت إلى المجموعة في سبتمبر 2024، بأعمال إدارة المياه المستدامة من خلال تحويل مياه الصرف إلى مورد قيّم. وتمتلك "طاقة لحلول المياه" كافة شبكات جمع مياه الصرف ومحطات معالجتها في إمارة أبوظبي وتشغّلها وتتولى صيانتها.

المحفظة

1,332,573
مليون متر مكعب يومياً
قدرة معالجة مياه الصرف

13,000 كم
طول شبكة مياه الصرف

41
محطات المعالجة

260
محطات الضخ والرفع

تضم شبكة جمع مياه الصرف نظاماً شاملاً من الأنابيب تحت الأرض ومحطات ضخ فوق الأرض، ما يضمن تدفقاً فعالاً وغير منقطع للمياه. وتغطي محطات معالجة مياه الصرف إمارة أبوظبي، مع محطات أصغر حجماً تابعة لها في مناطق نائية ذات كثافة سكانية أقل لضمان التغطية الشاملة. وتدير الشركة مياه الصرف المُعاد تدويرها ومياه الصرف الصحي بكفاءة، مع توريد قسم كبير من المياه المعاد تدويرها إلى البلدية لأغراض الري.

كان عام 2025 عاماً حافلاً بالتقدم الملموس والأثر المتنامي لشركة "طاقة لحلول المياه"، حيث نجحنا في ترجمة استراتيجيتنا إلى واقع ملموس وتوسيع نطاق مساهمتنا في تعزيز الأمن المائي. وقد عززنا حضورنا في مختلف أنحاء أبوظبي ودولة الإمارات بوجه عام، بالتوازي مع المضي قدماً في خطط توسعنا العالمي المدروسة، مما يثبت قدرتنا على تقديم حلول متطورة في مجالات المياه ومياه الصرف عبر بيئات تشغيلية متنوعة. وقد توّج هذا التقدم بالتكريم المستمر لريادتنا في تطبيق المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، بما في ذلك تكريمنا في جوائز المنظمة الدولية لتحلية المياه وإعادة استخدامها (IDRA)، إلى جانب التكريم المرموق في جوائز ميد للمشاريع (MEED) نظير تنفيذنا لمشاريع بنية تحتية ذات أهمية وطنية كبرى.

وخلال العام، مضينا قُدماً في تنفيذ مبادرات بنية تحتية ذات أولوية وأخرى ابتكارية، أسهمت في تعزيز مرونة المنظومة وضمان الاستدامة على المدى الطويل. وشملت أبرز الإنجازات التنفيذ الناجح لمشروع الربط البحري الاستراتيجي الذي يربط جزيرة الحديريات بالبر الرئيسي لإمارة أبوظبي، بالإضافة إلى مشاركتنا ضمن ائتلاف تقوده جهات إماراتية للفوز بأكبر مشروع للبنية التحتية لمياه الصرف الصحي في إمارة رأس الخيمة. وتبرز هذه الإنجازات قدراتنا المتنامية على تنفيذ أصول ضخمة تدعم النمو الاقتصادي وحماية البيئة.

إن الاستثمار المستمر في الكوادر البشرية والشراكات والحوكمة مكّننا من تحقيق أداء تشغيلي قوي يتماشى مع المعايير العالمية للتميز[2].

ومن خلال توسيع بنيتنا التحتية وتحقيق الاستخدام الأمثل لها، عززنا جهود إعادة استخدام المياه وتدويرها، لندعم بذلك استراتيجية الأمن المائي لدولة الإمارات 2036 ونساهم في رسم ملامح مستقبل مستدام لقطاع المياه.



المهندس. أحمد الشامسي
الرئيس التنفيذي لشركة "طاقة لحلول المياه"

[1] المعروفة سابقاً بشركة "حلول المياه المستدامة القابضة".
[2] تشمل الإشارات إلى المعايير المعتمدة دولياً كلاً من أنظمة الآيزو للإدارة، ومعايير المواصفات المتاحة للعامة لإدارة الانبعاثات الكربونية، وأطر عمل التميز المؤسسي المعتمدة من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة.

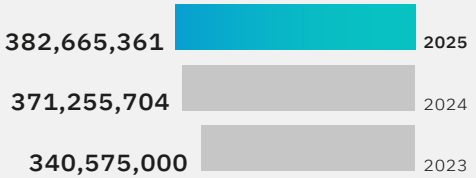
الأولويات الاستراتيجية

1. **تحسين وترشيد** النفقات التشغيلية والنفقات الرأسمالية
2. مواصلة **النمو الذاتي والخارجي في أبوظبي وعلى امتداد دولة الإمارات**
3. **التوسع في الأسواق الدولية** من خلال مشاريع جديدة أو صفقات استحواذ



الأداء التشغيلي

حجم مياه الصرف الصحي المعالجة، متر مكعب



توافر المحطات، %



اتفاقية لتطوير البنية التحتية للمياه في مدينة طشقند الجديدة

وقّعت "طاقة لحلول المياه" اتفاقية مع مديرية مدينة طشقند الجديدة لتنفيذ مشروع رئيسي للبنية التحتية للمياه بقيمة 2 مليار درهم إماراتي. ويشمل نطاق المشروع إنشاء أحدث محطة من نوعها لمعالجة المياه وخط أنابيب لنقل المياه بطول 65 كم مصمم لتوفير مياه شرب مستدامة لحوالي 2 مليون شخص في مدينة طشقند الجديدة. ومن المخطط أن ينقل خط الأنابيب المياه المستخرجة من خزان تشارفاك الجبلي، بقدرة تتجاوز 500,000 ألف متر مكعب يومياً مع إمكانية توليد طاقة كهرومائية تصل إلى 20 ميجاواط.

وبموجب الاتفاقية، تم منح "طاقة لحلول المياه" فترة حصرية لإعداد عرض متكامل للمشروع. ويشمل ذلك إجراء تقييمات فنية ومالية للتحقق من جدوى المشروع، إلى جانب وضع خطة تنفيذ قابلة للتمويل. وتُعدّ الاتفاقية بدايةً رسميةً لمرحلة إعداد المشروع، وذلك بعد إجراء مناقشات أولية بشأن جدواه بين الشركة ومديرية مدينة طشقند الجديدة.

وعند اكتمال المشروع، ستوفر البنية التحتية الجديدة إمدادات موثوقة ومستقرة من مياه الشرب عالية الجودة لدعم نمو المدينة وتعزيز أمنها المائي على المدى الطويل. ويمثل المشروع ثاني مشروع واسع النطاق لشركة "طاقة لحلول المياه" في أوزبكستان، بعد تطوير أكبر محطة لمعالجة مياه الصرف في طشقند، مما يرسّخ خبرتها في تنفيذ مشاريع واسعة النطاق للبنية التحتية للمياه في المنطقة.

إنجاز رئيسي للبنية التحتية المستدامة في جزيرة الحديريات

حققت شركة "طاقة لحلول المياه" إنجازاً بارزاً مع الانتهاء بنجاح من أحد أضخم وأكثر مشاريع مد خطوط الأنابيب تعقيداً لديها. وتمثّل المشروع في إنشاء خط أنابيب بطول 1.2 كيلومتر، والذي يُعدّ ثاني أطول مشروع من نوعه يتم تنفيذه، ليربط جزيرة الحديريات بالبر الرئيسي لإمارة أبوظبي من خلال مسار بحري ذي متطلبات فنية عالية. وتم تنفيذ خط الأنابيب، البالغ قطره 3,400 ملم، بأعلى مستويات السلامة والكفاءة وبما يتوافق بالكامل مع أعلى المعايير الهندسية والبيئية والتشغيلية.

يعكس هذا الإنجاز مستوى التعاون الفعّال بين فرق العمل لدينا والمقاول الرئيسي واستشاري الإشراف واستشاري التصميم، حيث كان لالتزامهم المشترك وخبراتهم الفنية وتنسيقهم الاستباقي طوال مراحل تنفيذ المشروع دور محوري في ضمان التسليم في الوقت المحدد وبأعلى مستويات الجودة.

يُبرز استكمال إنشاء هذا المشروع الرئيسي للبنية التحتية حرص شركة "طاقة لحلول المياه" على تطوير أنظمة مياه مرنة ومستدامة تلبي متطلبات المجتمع وتحافظ على الموارد على المدى الطويل. ويُعدّ هذا المشروع مثالاً واضحاً للأثر الذي يمكننا تحقيقه من خلال الشراكة، والابتكار، والالتزام المشترك بالتنمية المستدامة.

النتائج التشغيلية

قطاع أعمال النفط والغاز

يشمل قطاع أعمال النفط والغاز في "طاقة" إنتاج النفط والغاز الطبيعي ومعالجتهما وبيعهما في كلٍّ من كندا، والمملكة المتحدة، وهولندا. وتولت "طاقة" تشغيل منشآت تخزين الغاز في هولندا، وتعمل حالياً على إيقاف عملياتها التشغيلية وتفكيك المنشأة البحرية في المملكة المتحدة[1].

المحفظة

الأولويات الاستراتيجية

طاقة نورث - كندا ◂ تشغيل مساحات الأصول ذات الإمكانات والموارد الضخمة ◂ صافي الإنتاج في عام 2025: 80.2 ألف برميل مكافئ نفطي يومياً	إنجاز عمليات آمنة وموثوقة بالتوازي مع تعزيز القيمة وتحقيق التميز في العمليات التشغيلية
طاقة براتاني - المملكة المتحدة ◂ العمليات البحرية في المراحل التشغيلية الأخيرة للأصول وإيقاف التشغيل ◂ صافي الإنتاج في عام 2025: 9.8 ألف برميل مكافئ نفطي يومياً	تنفيذ برنامج العمليات في المراحل التشغيلية الأخيرة للأصول وإيقاف التشغيل بكفاءة
طاقة للخدمات - هولندا ◂ منشأتان استراتيجيتان لتخزين الغاز الطبيعي هما: منشأة "برجرمير" لتخزين الغاز ومجمع "بيك غاز إنستوليشن" ◂ صافي الإنتاج في عام 2025: 2.3 ألف برميل مكافئ نفطي يومياً	الحفاظ على معدل عالٍ لتوافر أصول تخزين الغاز ودعم احتياجات أمن الطاقة في أوروبا

[1] لا تشارك "طاقة" في عمليات الإنتاج غير التقليدية، مثل استخراج رمال القطران، والآبار الضحلة التي يقل عمقها عن 1,500 متر، والأصول في القطب الشمالي، بالإضافة إلى استخراج غاز الميثان من طبقة الفحم، والنفط الثقيل للغاية.

"في عام 2025، واصل قطاع أعمال النفط والغاز في "طاقة" المضي قدماً في التحول على مستوى محفظته، حيث نفّذ عملياته بطرق آمنة وفعالة بالتوازي مع إحراز تقدم في أنشطة إدارة المراحل التشغيلية الأخيرة وإيقاف التشغيل.

وفي كندا، ظل التركيز منصباً على سير العمل بطرق آمنة وموثوقة بالتوازي مع تحسين العمليات التشغيلية لدعم تحقيق القيمة بفعالية من الأصول قيد التشغيل. وفي المملكة المتحدة، حققنا إنجازات بارزة عبر محافظ الأعمال في وسط وشمالي بحر الشمال، بالتوازي مع استكمال أنشطة إيقاف التشغيل الرئيسية بأمان ووفقاً للخطط المعتمدة. أما في هولندا، حافظت "طاقة" على التوافر العالي لأصولها المعنية بتخزين الغاز بهدف دعم أولويات أمن الطاقة في أوروبا، والمضي قدماً في أنشطة إيقاف التشغيل في الحقول البرية وكذلك أنشطة المنشآت البحرية المرتبطة بمشروع "بورتوس" أو المخصصة لتخزين ثاني أكسيد الكربون للاستخدام المستقبلي.

وفي مختلف أصول المحفظة، لا تزال ثقافة الحوكمة القوية ومعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة تشكلان ركيزة أساسية للتنفيذ، حيث نواصل تركيزنا على التنفيذ بكفاءة وفعالية للأنشطة المرتبطة بإيقاف التشغيل وتحسين العمليات التشغيلية ودعم أمن الطاقة".

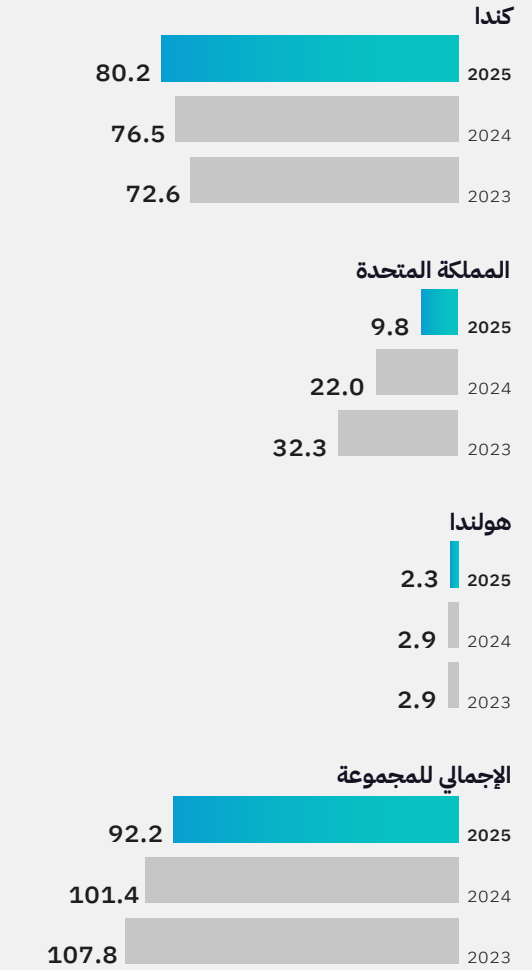


فرانكو بولو
الرئيس التنفيذي لقطاع أعمال النفط والغاز

النتائج التشغيلية / قطاع أعمال النفط والغاز

الأداء التشغيلي

صافي الإنتاج، برميل مكافئ نفطي يومياً



انخفض متوسط حجم إنتاج النفط والغاز إلى 92.2 ألف برميل مكافئ نفطي يومياً، ما يمثّل تراجعاً قدره 9.1% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي]. وكان هذا الانخفاض مدفوعاً في الأساس بإيقاف التشغيل في المملكة المتحدة، والذي أدى إلى تقليص الإنتاج بنسبة تقارب 56% في عام 2025 مقارنة بعام 2024 وبنسبة 70% مقارنة بعام 2023، بينما ارتفع الإنتاج في كندا بنسبة 5% مقارنة بعام 2024. كما انخفضت حصة النفط في محفظة أصول النفط والغاز إلى 20% في عام 2024، مقارنة بـ 44% في عام 22.

وفي عام 2025، واصل قطاع أعمال النفط والغاز في "طاقة" تنفيذ مشروعه لإيقاف التشغيل بنجاح، إلى جانب تحسين العمليات والبُنى التحتية التشغيلية.

إيقاف تشغيل الأصول وتوسيع المحفظة

واصلت "طاقة" إحراز تقدم في عملية التحول طويل الأجل لمحفظة النفط والغاز لديها من خلال وقف الإنتاج المخطط له والمضي قدماً في أنشطة إيقاف التشغيل في مختلف الأصول المتقادمة. وإلى جانب هذا الانحسار، حققت الشركة خطوات مهمة في مسيرتها نحو إيقاف التشغيل عبر عمليات آمنة ومنضبطة في مختلف أصول محفظة النفط والغاز لديها.

[1] العراق مدرج ضمن أرقام عام 2020، وقد باعت "طاقة" أصولها هناك في عام 2024.

وفي بحر الشمال في المملكة المتحدة، أُحرز تقدّم في العديد من أنشطة المراحل التشغيلية الأخيرة وأعمال إيقاف التشغيل في المنصات وسط وشمالي بحر الشمال. وقد اكتملت أعمال الإخلاء في منصة "كورمورانت ألفا" بالإضافة إلى إزالة وحدة الحفر المعيارية وإتمام عمليات فصل منصتي "نورث كورمورانت" و"إيست براي" بنجاح. واكتملت أيضاً عملية إزالة المنشآت السطحية من منصة "إيدر" في أكتوبر 2025 بعد أعمال تحضيرية، بينما أحرزت برامج إزالة المنشآت والبنية التحتية تحت سطح البحر تقدماً وفقاً لخطط إيقاف التشغيل المعتمدة. واكتملت كذلك أنشطة عزل خطوط الأنابيب وتنظيفها تحت سطح البحر، وهي خطوات ضرورية لضمان إحالة المنشآت البحرية إلى التقاعد بصورة آمنة ومنظمة.

وفي هولندا، أكملت "طاقة" أنشطة إيقاف التشغيل لمنشأة "بيرغن لتجفيف الغاز" في منطقة "ألكمار" وسلمت الموقع بصورة رسمية إلى البلدية بعد تطهيره بالكامل، ويمثل هذا الإنجاز المرحلة الأولى من البرنامج الأوسع نطاقاً المعني بإيقاف تشغيل امتياز "بيرغن 2"، والذي يشمل الإزالة المرحلية للأجزاء المتبقية من البنية التحتية لإنتاج الغاز البري التابعة للشركة في المنطقة. وتجرى حالياً الأنشطة التحضيرية لإيقاف تشغيل وتفكيك خطوط الأنابيب ومواقع الآبار المرتبطة بها، ومن المخطط تنفيذها بين عامي 2026 و2028. وإلى جانب ذلك، تواصل الشركة إعداد الدراسات الهندسية وأنشطة التخطيط لدعم العمليات المستقبلية المرتبطة بحقن ثاني أكسيد الكربون وتخزينه في مشروع "بورثوس".

وفي كندا، استمر تركيز العمليات على التحسين التشغيلي مع مواصلة تنفيذ برامج إخلاء الآبار. وتندرج هذه الأنشطة ضمن منهجية "طاقة" الأوسع نطاقاً لإدارة العمليات في المراحل التشغيلية الأخيرة بكفاءة مع تلبية المتطلبات التنظيمية والبيئية.

وقد واصلت أطر الحوكمة القوية ومعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة دعم تنفيذ أنشطة إيقاف التشغيل والمراحل التشغيلية الأخيرة بطرق آمنة وبما يتوافق مع اللوائح في مختلف أصول المحفظة. واستشرافاً للمستقبل، يظل التركيز منصباً على التنفيذ المنضبط لبرامج إيقاف التشغيل المعتمدة في المملكة المتحدة وهولندا، بالتوازي مع رفع كفاءة العمليات في كندا، بما يتماشى مع استراتيجية "طاقة" طويلة الأجل للتحول على مستوى محفظة أعمالها.



مرونة الأعمال

إدارة المخاطر المؤسسية

GRI 2-25 GRI 201-2 GRI 418-1

تضمُّ وحدة إدارة المخاطر في "طاقة" الأقسام التالية: المخاطر المؤسسية، واستمرارية الأعمال، والصحة والسلامة والأمن والبيئة[1]، والأمن السيبراني. وهذه الوحدة مسؤولة عن تقديم الدعم إلى قطاعات الأعمال والشركات والوحدات المؤسسية الأخرى في تحديد المخاطر، وتقييمها، وإدارتها عبر المجموعة.

[1] لمزيد من المعلومات حول الصحة والسلامة، يرجى الاطلاع على **قسم "الاستدامة"** في هذا التقرير.

إطار عمل إدارة المخاطر

وُضِع نظام إدارة المخاطر في "طاقة" لتوفير إطار عمل شامل لتحديد المخاطر، وتقييمها، ومعالجتها على جميع مستويات المجموعة، بما يشمل العمليات التشغيلية، والإدارة التنفيذية، ومجلس الإدارة.

يرتكز الإطار على قسم المخاطر المؤسسية الذي تم إنشاؤه على مستوى المجموعة ويتلقى الدعم من خبراء متخصصين لدى الشركات التشغيلية. ويوفر هذا الهيكل شبكة من الخبراء المتخصصين في مجال إدارة المخاطر.

تتمثل الأهداف الأساسية لإطار عمل إدارة المخاطر في ما يلي:

1. تعزيز قدرة المجموعة على تحديد المخاطر، وتقييمها، وإدارتها بما يتماشى مع أهدافها الاستراتيجية والتشغيلية والمالية؛
2. نشر ثقافة الوعي الاستباقي بالمخاطر عبر المجموعة، ودمج إدارة المخاطر ضمن عمليات اتخاذ القرارات الرئيسية؛
3. تمكين آليات فعالة لإدارة المخاطر ومراقبتها والإبلاغ عنها على المستويات كافة؛
4. طمأنة أصحاب المصلحة بفاعلية التعامل مع المخاطر الرئيسية من خلال تحديدها، والسيطرة عليها، وإدارتها.

يحدد الإطار نهج "طاقة" تجاه:

فهم بيئة المخاطر:
تمكين تحديد المخاطر وتقييمها بفعالية؛

مراقبة المخاطر وتقييمها:
تقييم لمخاطر بعينها، وتقييم فعالية التدابير الموضوعة لإدارة المخاطر والخطط التحسينية، والوقوف على مدى الحاجة إلى وضع تدابير إضافية؛

إدارة المخاطر:
وضع وتأكيد خطط استجابة مناسبة وتدابير لمعالجة المخاطر المحددة؛

الإبلاغ عن المخاطر:
ضمان الإبلاغ عن المخاطر وآليات إدارتها إلى المستويات المعنية في المجموعة.

مرونة الأعمال

يعتمد التنفيذ الناجح لنظام إدارة المخاطر وإطار عملها في شركة "طاقة" على أنشطة منسَّقة على ثلاثة مستويات داخل المجموعة:

1 المستوى التشغيلي

قطاعات الأعمال والأقسام المؤسسية في المجموعة مسؤولون عن تحديد المخاطر، وتقييمها، وإدارتها كلٌ في نطاق اختصاصه. وتُناط بهم المسؤوليات التالية:

- دمج إدارة المخاطر ضمن عملياتهم اليومية وعمليات اتخاذ القرارات الرئيسية؛
- تطبيق استراتيجيات وخطط لإدارة المخاطر؛
- مراقبة المخاطر وإدارتها؛
- الامتثال للقوانين، واللوائح التنظيمية، والمعايير ذات الصلة؛
- رفع تقارير حول الأمور المتعلقة بالمخاطر إلى مستويات أعلى في المجموعة.

2 مستوى الإدارة التنفيذية العليا

يتولى فريق الإدارة التنفيذية العليا الإشراف على أنشطة إدارة المخاطر على امتداد المجموعة، مما يضمن التوافق مع أهداف العمل بشكل عام. وتشمل مسؤوليات الفريق ما يلي:

- إعطاء التوجيه بشأن المخاطر ذات الأولوية؛
- تخصيص الموارد لإدارة المخاطر بفعالية؛
- مراقبة فعالية تدابير إدارة المخاطر؛
- دمج آليات إدارة المخاطر في إجراءات الأعمال الرئيسية؛
- تصعيد المخاطر إلى المستوى الأعلى عندما يتطلب الأمر.

3 مستوى مجلس الإدارة

يتولى مجلس الإدارة ولجانه توفير الحوكمة والإشراف الاستراتيجي لإدارة المخاطر، وتشمل أدوارهما الرئيسية ما يلي:

- الإشراف على توافق إطار عمل إدارة المخاطر مع الأهداف الاستراتيجية للشركة ومدى قدرتها على تحمُّل المخاطر؛
- الموافقة على سياسات إدارة المخاطر؛
- مراقبة المخاطر الجسيمة والإشراف على إدارتها؛
- تأكيد توفير الموارد اللازمة لإدارة المخاطر بفعالية.

تعمل هذه المستويات الثلاثة المترابطة مع بعضها لوضع نظام قوي وفعال لإدارة المخاطر، بما يدعم الاستدامة، والمرونة، والنمو لشركة "طاقة" على المدى الطويل.

في "طاقة"، يأخذ رئيس كل شركة تشغيلية أو وحدة أعمال مؤسسية على عاتقه مسؤولية إدارة المخاطر التي تقع في نطاق اختصاصه. ويدعم من وحدة إدارة المخاطر المؤسسية، يعمل هؤلاء المسؤولون على تكوين رؤية شاملة للمخاطر وإدارتها، كل حسب اختصاصه، حيث تُدرج في سجلات المخاطر وتُرفع ضمن تقارير دورية. ويجرى تصعيد المخاطر ضمن التسلسل الإداري بناءً على شدة المخاطر واحتمالية حدوثها، لضمان حصولها على الاهتمام الملائم من الإدارة.

إن التحقيق الموثوق للنمو المستدام طويل الأجل وتحقيق القيمة يتطلب التزاماً راسخاً بفهم وإدارة المخاطر.

فخلال عام 2025، واصلنا تعزيز عمليات تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها ضمن قطاعات أعمالنا كافة. وقد ظلت قراراتنا مبنية على الوعي بالمخاطر، كما راعت خياراتنا عوامل الحساسية ضمن افتراضاتنا.

ومن خلال اليقظة المستمرة، نواصل تركيزنا على منع تحقق المخاطر الرئيسية، مع الاستعداد التام للحد من تأثيراتها في حال وقوعها. وحين تتبلور المخاطر وتقع الحوادث، فإننا نضع التعلم واستخلاص الدروس المستفادة في مقدمة أولوياتنا لضمان إجراء التحسينات اللازمة. أما في حال حدوث تجاوزات متعمدة رغم وضوح القواعد والمتطلبات، فإننا نطبق سياسة إدارة التبعات.

فضلاً عن ذلك، ما زلنا نركز على تطبيق الممارسات السليمة لإدارة المخاطر عبر مختلف عملياتنا ومع جميع أصحاب المصلحة، وفق منهجيات مصممة خصيصاً لتلبي السمات المميزة لكل جانب من جوانب أعمالنا."



ستيفن واكرلي
مدير إدارة المخاطر

تطبق "طاقة" **نموذج الخطوط الثلاثة** لتحديد الأدوار الواضحة والمسؤوليات المحددة لإدارة المخاطر على امتداد المجموعة.

1 الخط الأول

فرق العمل في الشركات التشغيلية ووحدات الأعمال المؤسسية مسؤولة مباشرة عن تحديد المخاطر، وتقييمها، وإدارتها ضمن نطاق أعمالهم. وتطبق تدابير لإدارة المخاطر ويحشدون الموارد اللازمة لضمان أن أعمالهم اليومية تتواءم مع إطار عمل إدارة المخاطر في المجموعة.

2 الخط الثاني

توفر إدارة المخاطر المؤسسية في المجموعة، وقسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وقسم الأخلاقيات المهنية والالتزام في المجموعة، من بين أمور أخرى، الإشراف والتوجيه والدعم لممارسات إدارة المخاطر. وتعمل إدارة المخاطر المؤسسية على وضع إطار عمل لإدارة المخاطر وتحديثه، ومراقبة المطابقة، ومساعدة المسؤولين في الوحدات التشغيلية والوظيفية في تقييم المخاطر ومعالجتها.

3 الخط الثالث

تقدم إدارة التدقيق الداخلي تأكيداً هادفاً ومستقلاً من خلال تقييم مستوى فعالية إدارة المخاطر ومدى قوة البيئة الرقابية الداخلية. يرجى الاطلاع على فصل "الحوكمة المؤسسية" في هذا التقرير لمزيد من التفاصيل حول التدقيق الداخلي في "طاقة".

طبقت "طاقة" مستويات خطوط ضمان إضافية تشمل أنشطة دورية تتضمن ما يلي:

- مراجعة ومراقبة الكفاءة، والفعالية، والتوافق مع المعايير، تقوم بها أقسام محددة في الخط الثاني؛
- زيارات ميدانية لمناقشة ومراقبة التوافق مع متطلبات وسلوكيات التشغيل في الموقع؛
- توزيع أخصائي إدارة المخاطر لدعم عملية التحقق من إدارة المخاطر بشكل شخصي ورفع التقارير بشأنها؛
- تقييمات الامتثال التي يجريها أصحاب المصلحة والجهات التنظيمية؛
- التقييمات المستقلة التي تجريها جهات التدقيق الخارجية حول تقارير خارجية وداخلية بعينها.

ويتيح هذا النهج المُنظَّم إدارة المخاطر بطريقة منهجية، مما يدعم أهداف "طاقة" في مجالات السلامة، والمرونة، والامتثال والنمو المستدام. وإضافة لأنشطة إدارة المخاطر التي يتم تنفيذها يومياً في الأعمال والأقسام، وأخذ المخاطر وإدارتها بعين الاعتبار خلال عمليات اتخاذ القرارات الرئيسية للأعمال، فإن عمليات تقييم المخاطر التفصيلية تجرى مرتين على الأقل سنوياً بإشراف وتوجيه من إدارة المخاطر المؤسسية، وهذا يشمل كافة قطاعات الأعمال والشركات التشغيلية والوحدات المؤسسية في "طاقة".

وتخضع المخاطر للفحص باستخدام منهجية السبب، والحادثة، والعاقبة، إضافة إلى التقييم لمعرفة تأثيرها واحتمالية حدوثها بناءً على معايير محددة تتيح إجراء تقييم متسق وترتيب حسب أولوية خطورتها. ويتولى مجلس الإدارة، وفريق الإدارة التنفيذية العليا، ولجنة التدقيق، مراجعة ومناقشة المخاطر الموحدة على مستوى المجموعة والوضع العام لشركة "طاقة" بالنسبة للمخاطر، بما يضمن مراقبة المخاطر الجسيمة ومعالجتها بفعالية وعلى نحو يتواءم مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة. ويتلقى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق تحديثاً حول وضع المخاطر بالنسبة لشركة "طاقة" في كل اجتماع.

مرونة الأعمال

الفئات الأساسية للمخاطر

في عام 2025، عززت "طاقة" إطار عمل إدارة المخاطر الخاص بها من خلال تطوير معايير لمعالجة المخاطر التي قد تعيق تحقيق الاستراتيجية وخطة العمل، وعملت أيضاً على تحسين عملية الإبلاغ عن المخاطر واستحداث آلية جديدة تتمثل في "بطاقات معلومات المخاطر" للإشعار بالمخاطر وتصعيدها، وتحديد التدابير اللازمة لإدارتها. وأسهم تنفيذ برامج تدريبية منظمة لأخصائي إدارة المخاطر في تحسين الاتساق وتحقيق التوافق والشمولية والشفافية في عمليات تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها والإبلاغ عنها على مستوى المجموعة.

بالإضافة إلى ذلك، تم تطبيق نهج جديد لضمان المخاطر، يتضمن زيارات ميدانية واجتماعات تأكيد، لتعزيز مواءمة المخاطر، والتحقق منها، وحوكمتها في جميع شركات

خلُصت تقييمات المخاطر إلى تحديد المخاطر الرئيسية الموضحة أدناه، إضافة إلى ملخص لتدابير إدارتها.

الفئات الأساسية للمخاطر	المخاطر الرئيسية	تدابير إدارة المخاطر
المخاطر الاستراتيجية والمالية		
تنفيذ الاستراتيجية والأداء المالي	◄ تحقيق النمو ◄ مدة سريان اتفاقيات الإنتاج ◄ أصول توليد الكهرباء وتحلية المياه، والإنتاج والاحتياطيات	◄ إعداد خطط التنفيذ والأعمال ومراجعتها ◄ قائمة مشاريع النمو والتطوير ◄ التواصل مع الجهات المشترية للطاقة ◄ الخبرات في مجالات الاستراتيجية، والدمج والاستحواذ، وتطوير الأعمال ◄ تنفيذ صفقات الدمج والاستحواذ، والمشاريع المشتركة وعقد الشراكات
بيئة السوق	◄ أسعار السلع ◄ معدلات الفائدة ◄ أسعار الصرف الأجنبي ◄ المنافسة ◄ سلسلة التوريد	◄ عقود السلع ذات الأسعار الثابتة والإيرادات المتعاقد عليها ◄ التحوط من التعرض للتقلبات في أسعار السلع وأسعار الصرف الأجنبي ◄ مقايضات الديون ذات الأسعار والفوائد الثابتة
السيولة والتدفقات النقدية	◄ التمويل ◄ الإيرادات من العملاء وغيرهم ◄ درجات التصنيف الائتمانية	◄ إعداد الخطط التمويلية ومراجعتها ◄ إدارة السيولة، وتوقعات التدفقات النقدية، واختبارات تحمل الضغوط ◄ خدمة العملاء وإدارة التحصيل

الفئات الأساسية للمخاطر	المخاطر الرئيسية	تدابير إدارة المخاطر
المخاطر السياسية والاجتماعية	◄ الاستقرار الإقليمي ◄ التطورات الجيوسياسية	◄ إجراء دراسات وتقييمات ومراجعات للبلدان ◄ مراجعات لدخول البلدان الجديدة ◄ الدعم الحكومي والمشاركة الدبلوماسية
التغير المناخي والاستدامة[24]	◄ التطورات المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ◄ التأثيرات المادية للتغير المناخي ◄ التحول في مجال الطاقة	◄ طموح التحول إلى شركة مرافق رائدة منخفضة الكربون ◄ النمو في الطاقة المتجددة والاستثمار في التقنيات الجديدة ◄ وضع خارطة طريق لاستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وتنفيذها ◄ المساهمة في التنمية المحلية
القدرة المؤسسية	◄ استقطاب الكفاءات وتطويرها واستبقائها ◄ مواءمة قدرة الموارد وإمكاناتهم	◄ تعزيز الموقع التنافسي في السوق ◄ التقييم بناءً على الأداء ◄ الخبرات في مجال التوظيف ◄ برامج تطوير الموظفين ◄ التواصل مع الموظفين
التقنية والبنية التحتية الرقمية	◄ التقادم ◄ التقنية والبنية التحتية الرقمية	◄ استراتيجيات الرقمنة والابتكار ◄ إدارة استمرارية الأعمال وخطط التعافي من الكوارث ◄ إدارة أمن وموثوقية البنية التحتية لتقنية المعلومات وتقنية التشغيل ◄ تحديثات الأنظمة القديمة وتسليم البرامج المرتبطة بها
الأمن السيبراني	◄ الاختراقات السيبرانية ◄ فقدان المعلومات ◄ تعطل العمليات التشغيلية	◄ قدرات الاكتشاف، والمراقبة، والوقاية، والاستجابة والتعافي ◄ إدارة ومراجعة الأنظمة والبنية التصميمية ◄ التواصل مع الجهات الحكومية والخبرات ◄ الخبرة في مجال الأمن السيبراني وتطويرها
الشركاء والموردون والمقاولون	◄ المواءمة مع الشركاء ◄ الاعتماد على الموردين ◄ إدارة المقاولين	◄ التواصل مع الشركاء وإدارتهم ◄ تدقيق العناية الواجبة للموردين والمقاولين وإدارتهم ◄ مراقبة الأداء والامتثال والتدخل
العلامة التجارية والسمعة	◄ قيمة العلامة التجارية وانتشارها	◄ العلامة التجارية الموحدة ◄ الخبرات في مجال الاتصال المؤسسي ◄ التواصل مع أصحاب المصلحة

[24] لمزيد من المعلومات، يرجى الاطلاع على **فصل "الاستدامة"** في هذا التقرير.

مرونة الأعمال / الفئات الأساسية للمخاطر

الفئات الأساسية للمخاطر	المخاطر الرئيسية	تدابير إدارة المخاطر
مخاطر الصحة والسلامة والأمن والبيئة والمخاطر التشغيلية		
تنفيذ المشاريع	◄ تسليم المشاريع في الوقت المحدد وبكفاءة من حيث التكلفة ◄ جودة الأصول المسلمة وأداؤها	◄ المشاركة الانتقائية في عقود الهندسة والمشتريات والإنشاءات والترتيبات التعاقدية ◄ قدرات إدارة المشاريع وتطويرها
الموثوقية التشغيلية	◄ الأصول المتقادمة ◄ موثوقية المعدات ◄ أداء العمليات التشغيلية والصيانة وجودة العمل	◄ برامج الفحص، والصيانة، والاختبار ◄ اختيار المشغل والترتيبات التعاقدية لعمليات التشغيل والصيانة ◄ تطوير قدرات عمليات التشغيل والصيانة
سلامة الأفراد	◄ السلامة في العمل ◄ المجتمع والسلامة العامة	◄ الالتزام بالتميز التشغيلي ونظام إدارة معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة في "طاقة" ◄ معايير وممارسات السلامة ◄ القيادة والإشراف ◄ التعلم والتحسين المستمر
سلامة الأصول	◄ الانسكابات والتسربات الأخرى ◄ الحرائق أو الانفجارات	◄ خطط إدارة استمرارية الأعمال والمرونة ◄ إدارة سلامة العمليات، والأنظمة والإجراءات ◄ برامج الفحص والصيانة ◄ الوقاية من تسرب المواد المحتجزة وانبعاثات الطاقة ◄ إدارة المخاطر التشغيلية
إدارة الأزمات والتعافي منها	◄ تعطل الأعمال الحيوية ◄ الأحداث الكارثية ◄ الكوارث الطبيعية	◄ إدارة الأزمات وخطط الاستجابة للحوادث ◄ الاختبارات والتمارين
أمن المرافق	◄ الأعمال التخريبية، بما فيها الإرهاب، والتسبب بالأضرار، والسرقة ◄ عدم الاستقرار الإقليمي، والصراعات، والاضطرابات	◄ نظام إدارة الأمن الوقائي، بما في ذلك المراقبة والمراجعة ◄ القدرات الأمنية والتقييمات والموارد الاستخباراتية ◄ خطط الاستجابة للحوادث الأمنية وإدارة الأزمات

الفئات الأساسية للمخاطر	المخاطر الرئيسية	تدابير إدارة المخاطر
اللوائح والامتثال		
أنظمة الإدارة	◄ ملاءمة السياسات والإجراءات ◄ انتهاكات الرقابة الداخلية	◄ التحسين المستمر وتضمين السياسات، والمعايير، والإجراءات ◄ المراجعات والتقييمات المنهجية
الامتثال للقوانين واللوائح	◄ الامتثال ◄ الأخلاقيات المهنية ◄ التغييرات في القوانين واللوائح	◄ قواعد الأخلاقيات المهنية والالتزام والسياسات ذات الصلة ◄ الخبرة والكفاءة في المجالات القانونية والتنظيمية، ومراقبتها ◄ إجراءات تطبيق الحوكمة المؤسسية والامتثال ◄ التدريب، والتوعية، والمصادقة ◄ إجراءات ووسائل الإبلاغ المستقل عن المخالفات
المسؤوليات والالتزامات	◄ وقف التشغيل ◄ الدعاوى القضائية، والغرامات، والعقوبات ◄ صفقات الاستحواذ والبيع	◄ استراتيجية إيقاف التشغيل، والتخطيط لذلك، ومراقبة تنفيذه ◄ الموارد والخبرات القانونية ◄ تدقيق العناية الواجبة، ومراجعات العقود، والخدمات الاستشارية ◄ التواصل والتوافق مع الجهات التنظيمية
إعداد التقارير	◄ إعداد ونشر التقارير الكاملة والدقيقة	◄ المراجعة من جانب الإدارة التنفيذية العليا والتواصل معها ◄ فصل المهام ◄ التأكيد المستقل

في عام 2026، سيظل التركيز منصباً على تعميق فهم المخاطر التي تواجه المجموعة وشركاتها وأقسامها لضمان إدارتها بفعالية، لا سيما زيادة التركيز على التمكين الرقمي، ومخاطر الاستثمارات والمشاريع وذلك فيما يخص الأنشطة التي تديرها "طاقة" (أي الأصول المشغّلة) وتلك التي يديرها شركاء آخرون أو التي تمتلك "طاقة" حصة فيها (الأصول غير المشغّلة). وستعمل هذه المبادرات مجتمعة على تعزيز مرونة "طاقة" وقدرتها على تحقيق قيمة موثوقة ومستدامة على المدى الطويل.

مرونة الأعمال

الأمن السيبراني

يعمل فريق الأمن السيبراني التابع لوحدة إدارة المخاطر المؤسسية في "طاقة"، على إعداد القواعد والمبادئ اللازمة لتأمين البنية الرقمية في "طاقة" بفعالية، إلى جانب المراقبة الفعالة لوضع الأمن السيبراني في المجموعة. ويعمل الفريق أيضاً على دعم وإنشاء وتمكين بيئة سيبرانية آمنة تحمي موظفي "طاقة" وأصولها، ومعلوماتها، وعملياتها التشغيلية، وهذا يشمل ضمان جاهزية المجموعة للاستجابة بفعالية لمخاطر وحوادث الأمن السيبرانية الخطيرة.

وقد وضعت "طاقة" مجموعة شاملة من السياسات والمعايير ضمن وثائق الحوكمة لديها. ويعمل فريق الأمن السيبراني جنباً إلى جنب مع الشركات والأقسام الأخرى لتضمين هذه المتطلبات الموثقة وتطبيق مضمونها. وتتيح المراقبة الفورية للتوقعات الرئيسية تحديد الأولويات والتدخل مبكراً.

ويُجري فريق الأمن السيبراني تقييمات أمنية مختلفة، سواء من الناحية الفنية أو من ناحية الحوكمة على امتداد المجموعة. وتوفر خدمة مركز العمليات السيبرانية الأمنية المُدارة، المراقبة الآنية للبيئة الرقمية الأكثر خطورة في "طاقة"، والتي تتضمن تغطية تقييمات الثغرات الأمنية والبنية التحتية للأصول الرقمية.

كما وُضِعت خطة رسمية للاستجابة لحوادث الأمن السيبراني وخضعت للاختبار ودُمِجت على نطاق واسع داخل مركز العمليات الأمنية ووُزعَت أيضاً على جميع الشركات التشغيلية. ويتم تحديد المخاطر السيبرانية وآليات إدارتها بالإضافة إلى تقييمهما ومراقبتهما في اجتماعات اللجنة التوجيهية للأمن السيبراني الربع سنوية على المستوى التنفيذي.

ولم تشهد "طاقة" أي أعطال كبيرة مرتبطة بالأمن السيبراني خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

وينبغي على جميع الموظفين إكمال برامج التوعية والدورات التدريبية في مجال الأمن السيبراني سنوياً. **ففي عام 2025، أكمل أكثر من 86% من الموظفين في المجموعة دورة تدريبية في مجال الأمن السيبراني بما يتماشى مع الأعوام السابقة.**

وفي إطار إجراءات بدء التعاون مع الموردين، ما زالت إجراءات الفحص الدقيقة للأمن السيبراني سارية. وما زال يتعين على الموردين الإبلاغ ضمن إطار زمني محدد عن أي اختراقات للأمن السيبراني قد تؤثر على "طاقة". وتعمل إدارة الشؤون القانونية في "طاقة" أيضاً على مراجعة عقود الموردين من أجل تكييفها مع المستجدات وفقاً لمتطلبات الأعمال ومتطلبات اللوائح التنظيمية.

وتواصل "طاقة" الاستثمار في أدوات وخدمات الأمن السيبراني لمواكبة التطورات السريعة في بيئة حافلة بالتهديدات وإدارة مخاطر الاختراقات السيبرانية الخطيرة بفعالية.

التزام "طاقة" بقواعد النظام الأوروبي العام لحماية البيانات

في إطار برنامج الأخلاقيات المهنية والالتزام لمجموعة "طاقة"، تحدد سياسة حماية البيانات المتطلبات والمعايير المتوقعة من موظفي المجموعة للامتثال لقوانين حماية البيانات المعمول بها، لا سيما النظام الأوروبي العام لحماية البيانات، في مختلف البلدان التي تعمل فيها "طاقة" بالتوازي مع تطبيقها لأفضل الممارسات المتبعة في هذا المجال. ويتولى قسم تكنولوجيا المعلومات مسؤولية إنشاء بيئة أمن مراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات التي وضعها فريق الأمن السيبراني وقسم الأخلاقيات المهنية والالتزام، وذلك بالإضافة إلى التعامل مع أي انتهاكات تحددها إدارة الشؤون القانونية أو أي وحدات أعمال أخرى.

↖ يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول حماية البيانات في فصل "الحوكمة المؤسسية"



مرونة الأعمال

الأمن الوقائي

GRI 410-1

يتبع فريق الأمن الوقائي في مجموعة "طاقة" قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة في وحدة إدارة المخاطر، ويتولى الفريق تحديد معايير الأمن الوقائي ومبادئه ومراقبة أمن المرافق عبر فرق الأمن المعنية في "طاقة"، والمديرين، ومسؤولي التواصل الأمنيين. ويعمل الفريق أيضاً على إرساء بيئة عمل آمنة والحفاظ عليها لحماية موظفي المجموعة، وأصولها، ومعلوماتها، وعملياتها التشغيلية، مع ضمان جاهزية المجموعة للاستجابة للحوادث الجسيمة، بما في ذلك الحفاظ على استمرارية الأعمال وتعزيز القدرات في مجالات إدارة الأزمات والطوارئ والحوادث في حالة وقوعها.

يشتمل معيار إدارة الأمن الوقائي للمجموعة على سبعة عناصر رئيسية لتنفيذ متطلبات الأمن الوقائي في "طاقة":

- تعيين أفراد يتبعون جهة مساءلة وحيدة في ما يخص الأمن الوقائي
- إعداد خطط وإجراءات الاستجابة الأمنية
- تنفيذ الحد الأدنى من تدابير الأمن الوقائي الأساسية
- إكمال تقييم للمخاطر الأمنية
- تنفيذ برامج التوعية والتثقيف الأمني
- الحفاظ على الإخطار والإبلاغ الأمني
- تنفيذ خطط إدارة الأمن

ويعمل قسم الأمن الوقائي في المقر الرئيسي لشركة "طاقة" على ضمان الامتثال لمتطلبات الأمن على الصعيدَين المحلي والدولي، بما في ذلك المتطلبات الحرجة للأمن الوطني والمتعلقة بأصول البنية التحتية الحيوية لقطاع الطاقة، والتي تنطبق على كافة شركات وأصول المجموعة. ففي دولة الإمارات العربية المتحدة، يتم الامتثال لمتطلبات إطار عمل الأمن السيبراني، الذي وضعته دائرة الطاقة، ومعايير مركز المتابعة والتحكم في أبوظبي، وهذا جزءٌ من دور الفريق المتعلق بالحوكمة والامتثال. وشهد هذا العام إطلاق دائرة الطاقة عملية تشاور مع أصحاب المصلحة بشأن معيار أمن المرافق المقترح، والذي قد يفرض متطلبات امتثال إضافية في المواقع التشغيلية. في هذا الصدد، تتولى "طاقة" مهمة تنسيق الردود المناسبة للشركات التشغيلية التابعة للمجموعة.

تم تطبيق معيار إدارة الأمن الوقائي في جميع الشركات التشغيلية في المجموعة، ويُعتبر تطبيقه جزءاً من تلبية توقعات الإدارة التنفيذية العليا. وبالإضافة إلى معيار إدارة الأمن الوقائي، توفر مجموعة من وثائق هذا المعيار متطلبات وإرشادات وتدابير امتثال بشأن تنفيذ الحد الأدنى من التوقعات استناداً إلى منهجية تحديد أولويات المخاطر. وفي إطار المساعي الرامية إلى التحسين باستمرار، تم تطوير معيار وإصداره لتطبيقه على مستوى المجموعة. ومن خلال التواصل المستمر، والزيارات الروتينية، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة على الأعمال، وأنشطة الحوكمة والامتثال، تتم إدارة أنشطة الأمن الوقائي على امتداد المجموعة. ويتم تقديم تقارير دورية عن التقدم المحرز بوتيرة ربع سنوية في اجتماعات لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة مع إدراج تحديثات إضافية في تقارير أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة التي تصدر شهرياً.

وقد بدأ الاستثمار في أداة لإدارة الأمن في عام 2024 بهدف تمكين التسجيل الرقمي للمواقع والأنشطة الرئيسية. وقد طُبقت هذه الأداة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ليصبح عدد المواقع التي تعمل بها أكثر من 1,000 موقع كما في نهاية عام 2025. وتعمل الأداة على رقمنة تقييمات المخاطر الأمنية، والخطط المعنية بإدارة الأمن، بالإضافة إلى الاستبيانات والتقارير الأمنية وإدارة طاقم الحراسة الأمنية.

بالإضافة إلى ذلك، من المتوقع الامتثال لمتطلبات الأخلاقيات المهنية والالتزام التالية:

- قواعد وسياسات الأخلاقيات المهنية والالتزام في المجموعة
- سياسة أمن المعلومات في المجموعة
- قواعد وسياسات الأخلاقيات المهنية والالتزام.

05

الاستدامة

91 استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
94 الحوكمة
95 الأداء
96 الاستثمارات المستدامة
98 مخاطر المناخ

102 إدارة مواردنا
102 الطاقة والانبعاثات
111 المياه
114 إدارة النفايات
116 التنوع البيولوجي
118 سلسلة التوريد

120 النمو مع موظفينا
120 السلامة والصحة المهنية
125 التطوير والتنوع
137 حقوق الإنسان
139 التواصل مع المجتمع
141 تجربة العملاء

يشكل هذا الفصل جزءاً من التقرير المتكامل لشركة "طاقة" لعام 2025. وبغية تكوين فهم كامل، ينبغي قراءته إلى جانب الاطلاع على كامل التقرير المتكامل. للاطلاع على مزيد من المعلومات حول نطاق التقرير وحدوده، يرجى الاطلاع على الملحق.

استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

طموحاتنا

GRI 2-22 | GRI 3-1 | GRI 3-2 | GRI 3-3

تشكل استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لشركة "طاقة" حجر الأساس لالتزامها بالنمو المستدام وطموحها لتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050. وتحدد هذه الاستراتيجية، التي أعلنت عنها الشركة في عام 2022 مجالات التركيز الرئيسية والطموحات، التي تنضوي تحت ركائز البيئة والمجتمع والحوكمة، وقد أدت دوراً محورياً في مواءمة توجه الشركة مع أهدافها لعام 2030.

تواصل "طاقة" التزامها بدعم تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، إذ تتواءم مبادراتها مع الأهداف الأكثر صلة بقطاع المرافق والطاقة.

استراتيجية "طاقة" للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

البيئة

التغير المناخي

- تحقيق الحياد المناخي لانبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 بحلول عام 2050
- خفض انبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 بنسبة 25% على صعيد جميع عمليات المجموعة، وبنسبة 33% على صعيد عمليات المجموعة داخل دولة الإمارات بحلول عام 2030، وذلك مقارنة بالعام المرجعي 2019
- تحسين المرونة في مواجهة التغيرات المناخية من خلال تقليل المخاطر وزيادة القدرة على التكيف

المياه والنفايات السائلة

- تقليل كمية الطاقة المستخدمة لتحلية المياه من خلال التوسع في استخدام تقنية التناضح العكسي عالية الكفاءة، لتشكل كمية المياه المُحلاة بواسطة هذه التقنية ثلثي إجمالي كمية المياه المُحلاة لدى "طاقة" بحلول عام 2030
- تقليل كمية الفاقد في أعمال توزيع المياه بنسبة 25% في عام 2030 مقارنة بالعام المرجعي 2021

المجتمع

السلامة والصحة المهنية

- تحسين شفافية التقارير
- مواصلة التركيز على منع الحوادث من خلال التحول في ثقافة السلامة ونهجها

التنوع وتكافؤ الفرص

- تعزيز التنوع عبر أربع مجموعات، هي الجنس، والعمر، والجنسية، وأصحاب الهمم
- رفع نسبة تمثيل السيدات في المناصب الإدارية لتصل إلى 30% بحلول عام 2030

دعم المجتمع المحلي

- تركيز جهود المسؤولية المجتمعية على موضوعين هما: المساواة في التعليم، والبيئة
- زيادة الإنفاق على مشاريع المسؤولية المجتمعية للشركات لتزداد عن المستوى الحالي محلياً وعالمياً

الحوكمة

حوكمة الشركات

- مواصلة تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة بما يتجاوز المتطلبات التنظيمية المحلية

عوامل التمكين

التواصل بانتظام مع أصحاب المصلحة محلياً، وإقليمياً، وعالمياً بشأن مسائل المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.

النموذج التشغيلي
دمج المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن هيكل الحوكمة لدينا.

مؤشرات الأداء الرئيسية
إدراج مقاييس المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن معايير قياس أداء المجموعة وخطط حوافز الإدارة التنفيذية العليا.

إطار توزيع رأس المال
دمج المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في قرارات الاستثمار.

المواءمة مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

التركيز الأساسي ضمن قطاع المرافق والطاقة



التركيز ضمن استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة



دعم الأهداف الأخرى للتنمية المستدامة



تقييم الأهمية

عززت "طاقة" نهجها من خلال إجراء تقييم للأهمية المزدوجة لأول مرة في عام 2025، استناداً إلى تقييمات الأهمية التي أُجريت في دورات إعداد التقارير السابقة. ويعكس هذا التطور التزام "طاقة" بتعزيز دمج المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتحسين عملية اتخاذ القرار، ومواءمة إفصاحاتها مع المعايير الدولية الرائدة للاستدامة وتوقعات أصحاب المصلحة.

وقد أُجري تقييم الأهمية المزدوجة بما يتماشى مع معايير الإفصاح عن الاستدامة الصادرة عن مؤسسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (الأهمية المالية) ومعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (الأهمية من حيث التأثير). ويتيح هذا التقييم لشركة "طاقة" تحديد وترتيب أولويات موضوعات الاستدامة ذات الأهمية من منظورين:

- منظور التأثير: كيف تؤثر أنشطة "طاقة" على البيئة والمجتمع؛
- المنظور المالي: كيف يمكن للمخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة أن تؤثر على الأداء المالي لشركة "طاقة" ومرونتها وتحقيق القيمة على المدى الطويل.

المرحلة	الخطوات	المخرجات
1 تحديد موضوعات الاستدامة المهمة المحتملة	◂ مراجعة الموضوعات المهمة الحالية لشركة "طاقة" في ضوء أحدث المعايير العالمية لإعداد تقارير الاستدامة والمتطلبات التنظيمية والمقارنة المعيارية مع الشركات النظيرة ◂ مراعاة قضايا الاستدامة الخاصة بالقطاع وذات الصلة بأعمال شركة "طاقة" ◂ إجراء مقارنة معيارية لإفصاحات الشركات النظيرة ومنهجيات وكالات التصنيف الرائدة في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة	إعداد قائمة أولية بالموضوعات المهمة المحتملة
2 تقييم الأهمية من حيث التأثير والأهمية المالية	**الأهمية من حيث التأثير:** ◂ تحديد التأثيرات عبر سلسلة القيمة لشركة "طاقة"، بما يشمل الأبعاد البيئية والاجتماعية والاقتصادية ◂ تقييم شدة واحتمالية التأثيرات المحددة على أصحاب المصلحة والنظم البيئية **الأهمية المالية:** ◂ تحديد المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة والتي تؤثر على التدفقات النقدية، وتكلفة رأس المال، وقيم الأصول، والوصول إلى التمويل ◂ تقييم حجم واحتمالية المخاطر* والفرص المحددة*	إعداد قائمة أولية بالموضوعات المهمة استناداً إلى نتائج تقييمات الأهمية من حيث التأثير والأهمية المالية
3 التحقق والاعتماد النهائي	معرفة آراء أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين من خلال الاستبيانات وورش العمل والاستشارات المنظمة للتحقق من التأثيرات والمخاطر والفرص المحددة **نظرة عامة على التواصل مع أصحاب المصلحة:** أصحاب المصلحة الداخليون 41 — الحكومات والجهات المُنظِّمة 8 — المؤسسات المالية 17 — شركاء الأعمال والموردون 9 — المجتمعات والمنظمات غير الحكومية 9 ◂ تنقيح التقييم استناداً إلى آراء أصحاب المصلحة ◂ تطبيق حدود ترجيح لتحديد الموضوعات ذات الأولوية ضمن أبعاد الأهمية من حيث التأثير والأهمية المالية ◂ مراجعة النتائج والتحقق منها من خلال عمليات الحوكمة الداخلية	تضمين مدخلات أصحاب المصلحة في تقييم الأهمية وترتيب أولوياتها اعتماد القائمة النهائية للموضوعات المهمة من قبل هياكل الحوكمة الداخلية

[1] عامل متعلق بالاستدامة يمكن أن يؤثر سلباً على الأداء المالي لشركة "طاقة"، أو يزيد التكاليف، أو يقلل الإيرادات، أو يؤدي إلى انخفاض قيمة الأصول، أو يحد من الوصول إلى رأس المال.

[2] عامل متعلق بالاستدامة يمكن أن يؤثر إيجاباً على الأداء المالي لشركة "طاقة"، أو يقلل التكاليف، أو يوفر مصادر إيرادات جديدة، أو يحسن قيمة الأصول، أو يعزز الوصول إلى رأس المال.

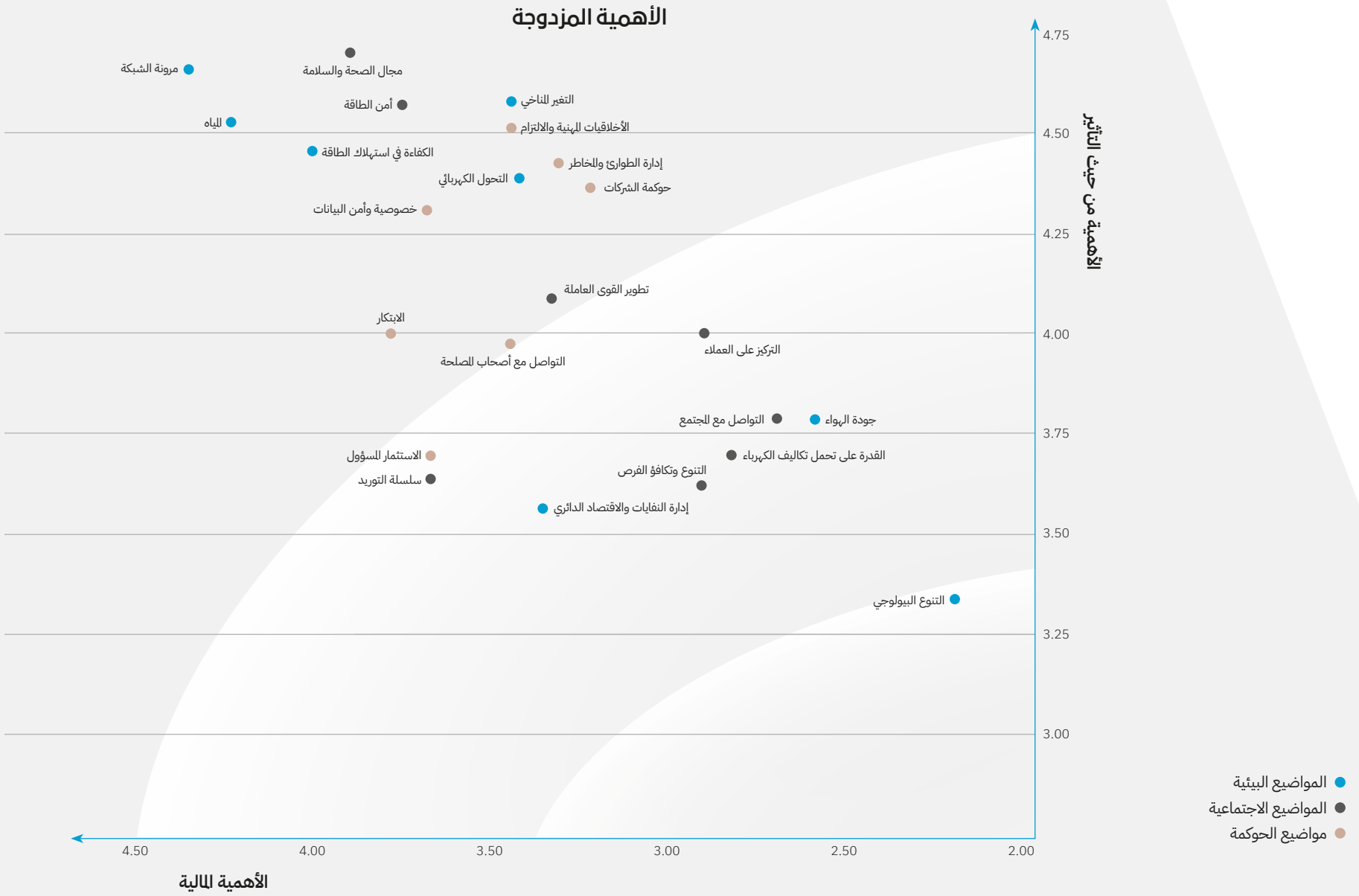
الموضوعات المهمة في "طاقة"

فيما يتعلق بالأهمية من حيث التأثير، تصدرت الصحة والسلامة القائمة، تليها مرونة الشبكة، وأمن الطاقة، والتغير المناخي، والمياه.

وفيما يتعلق بالأهمية المالية، تمثلت أهم الموضوعات في مرونة الشبكة، والمياه، والكفاءة في استهلاك الطاقة، والصحة والسلامة، وأمن الطاقة، والابتكار، وسلسلة التوريد، والاستثمار المسؤول، وخصوصية وأمن البيانات.

وبناءً على التقييم الشامل للأهمية المزدوجة، تمثلت أهم الموضوعات في مرونة الشبكة، والمياه، والصحة والسلامة، وأمن الطاقة، والكفاءة في استهلاك الطاقة.

وتواصل "طاقة" تقديرها لآراء أصحاب المصلحة لتعزيز وتحسين أدائها في المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، مع التزامها بموضوعات التركيز الستة لاستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وأهدافها، مع المضي قدماً في جميع الموضوعات المهمة الأخرى.



استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

الحوكمة

GRI 2-14 GRI 2-23 GRI 2-24

يعتمد نهج "طاقة" في إدارة الموضوعات المهمة المرتبطة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة على هيكل حوكمة قوي ونموذج تشغيلي متكامل عبر جميع مستويات الشركة، مما يضمن المتابعة والتطوير بفعالية وكفاءة لاستراتيجيتي المجموعة المتعلقتين بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة والحياد المناخي. ولدعم التنفيذ المتسق على مستوى المجموعة، وضعت "طاقة" **سياسة الاستدامة والتغير المناخي على مستوى المجموعة** في عام 2025، لتحدد مبادئ وأدواراً ومسؤوليات واضحة لإدارة المسائل المتعلقة بالاستدامة والمناخ. ومن خلال وضع حوكمة المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في قمة الهيكل القيادي تحت إشراف مجلس الإدارة وتوجيهاته، فإن "طاقة" تثبت التزامها القوي بالاستدامة.

تشتمل الموضوعات الرئيسية التي نوقشت في لجان الاستدامة التابعة لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في "طاقة" خلال عام 2025 على تقييم مخاطر المناخ، وقانون تغير المناخ في دولة الإمارات، وكثافة انبعاثات غازات الدفيئة، وتسعير الكربون، وتصنيفات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومراجعة أداء هذه المعايير، وتحليل الانطباعات حولها.

دمج الاستدامة ضمن الأداء

تتضمن معايير تقييم الأداء في المجموعة، والتي تعتبر أيضاً معايير تقييم الأداء للرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب، الأهداف المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، والتي تؤثر بشكل مباشر على التعويضات المتغيرة عبر جميع مستويات المجموعة بدءاً من الرئيس التنفيذي للمجموعة، والإدارة التنفيذية العليا وصولاً إلى الموظفين. وتتسلسل هذه الأهداف في معايير أداء خاصة بكل من الإدارة التنفيذية العليا والشركات التشغيلية والأقسام المؤسسية وسائر الموظفين.

لا تزال الاستدامة تحظى بأهمية كبيرة ضمن معايير أداء المجموعة، إذ تُخصص لها نسبة تزيد على 40% من المعايير (أجندة المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وتحول الطاقة).
ومن هذه الأهداف خفض انبعاثات غازات الدفيئة، والمشاريع الاستراتيجية والتشغيلية التي تركز على تحول الطاقة، والتنوع، والتوطين، والتواصل مع الموظفين، وتقليل فاقد المياه، والتأثير المجتمعي، والسلامة، وتجربة العملاء والموثوقية، وتصنيفات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، والكفاءة التشغيلية، والابتكار، وبناء الشراكات التي تركز على الاستدامة أو مشاريع الخدمات منخفضة الكربون.

حوكمة الاستدامة والهيكل التنظيمي

لجنة الاستدامة على مستوى مجلس الإدارة

- تتولى رئاستها سيدة، وهي عضو غير تنفيذي في مجلس الإدارة
- يتمتع أعضاء اللجنة بخبرة في مواضيع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
- تعقد اجتماعها بجدول ربع سنوي
- تقدم التوصيات والتوجيهات الاستراتيجية الشاملة
- تشرف على التقدم الذي يتحقق في مشاريع الاستدامة والأهداف
- تتأكد من التوافق مع استراتيجية الشركة ورؤيتها الشاملة

لجنة إدارة الاستدامة

- يتولى رئاستها الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب
- تضم كامل أعضاء فريق الإدارة التنفيذية العليا
- تعقد اجتماعها مرة واحدة على الأقل بجدول ربع سنوي
- تحدد اتجاهات استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة والأهداف والمبادرات
- تتخذ القرارات الرئيسية حول تحديد الأولويات والأهداف والميزانية/ الموارد
- تراقب التقدم الذي يتحقق في المبادرات الرئيسية والأداء الحالي
- تراقب وتشرف على أنشطة اللجان الفرعية ومجموعات العمل التي تركز على الموضوعات المهمة المرتبطة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة[1]

فريق الاستدامة وتغير المناخ بالمجموعة[2]

- يدير الأنشطة اليومية المرتبطة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة على مستوى المجموعة، بما في ذلك الإفصاح وإعداد التقارير حول المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، والتواصل مع أصحاب المصلحة والمشاريع الخاصة
- يُعد ويُقدم المشورة لفريق الإدارة التنفيذية العليا بشأن استراتيجيتي المجموعة المتعلقتين بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة والحياد المناخي
- يُنسق أنشطة مكتب إدارة المشاريع لتنفيذ الاستراتيجيتين المتعلقتين بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة والحياد المناخي
- يرفع تقارير دورية إلى اللجنة التوجيهية ولجنة إدارة الاستدامة حول الأداء والتقدم المحرز وأبرز المستجدات

مجتمع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة (جهات التنسيق المحددة في قطاعات الأعمال والمقر الرئيسي للمجموعة)

- تنفيذ مبادرات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في قطاعات الأعمال والشركات التشغيلية، بما في ذلك مبادرات مكتب إدارة مشاريع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
- مشاركة أفضل الممارسات مع الشركات التشغيلية لضمان تحقيق المواءمة
- تعريف الشركات التشغيلية في مواقع مختلفة بأجندة المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
- ضمان الدقة، وتقديم الإفصاحات المطلوبة المرتبطة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في الأوقات المحددة
- تقديم الدعم في مراجعة بعض المعلومات المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة بحسب ما يطلبه فريق الاستدامة في الشركة

فرق مبادرات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

- تنفيذ مبادرات وأنشطة مكتب إدارة مشاريع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
- رفع تقارير دورية عن التقدم المحرز في كل موضوع إلى جهات تنسيق المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في الشركة المعنية والإدارات المعنية في المقر الرئيسي
- تقديم الإفصاحات المطلوبة المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

[1] تشمل المجموعة المسؤولة عن توجيه مشاريع ومبادرات المسؤولية المجتمعية للشركات، ولجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة، ولجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة ورفاهية الموظفين في المقر الرئيسي، ولجنة الموظفين، ومجموعات العمل الأخرى أو اللجان المؤقتة التي أنشئت لإدارة أمور متعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.

[2] يتبع لإدارة الاستراتيجية في المقر الرئيسي في أبوظبي.

أداؤنا

شهدت تصنيفات "طاقة" المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة تحسناً مضطرداً عبر مختلف المؤشرات الرئيسية في السنوات الأخيرة، مما يعكس التزام الشركة المستمر بأن تصبح شركة المرافق الرائدة منخفضة الكربون.

أبرز الإنجازات[1,2]

الطاقة وغازات الدفيئة[3]

▼ %25
انخفاض في انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاقين 1 و2 مقارنة بالعام المرجعي 2019

▼ %41
انخفاض في كثافة انبعاثات غازات الدفيئة من النطاقين 1 و2 على أساس الإيرادات مقارنة بالعام المرجعي 2019

▼ %13
انخفاض في النطاق 3 لانبعاثات غازات الدفيئة مقارنة بالعام المرجعي 2019

المياه

▼ %16
انخفاض في كمية الفاقد في أعمال توزيع المياه مقارنة بالعام المرجعي 2021

▲ %5
زيادة في نسبة المياه المعالجة الموزعة مقارنة بعام 2024.

إدارة النفايات

▼ %16
انخفاض في النفايات الناتجة

▼ %21
انخفاض في الرماد المتطاير الناتج

▲ %61
زيادة في النفايات التي تم تحويلها لإعادة التدوير وإعادة الاستخدام وإعادة التوظيف

الموظفون

▲ 4% نقطة
زيادة في عدد النساء في المناصب الإدارية مقارنة بالعام المرجعي 2021

سلسلة التوريد

16 مليار درهم إماراتي
الإنفاق على المشتريات من الموردين المحليين في عام 2025

المجتمع

25 مليون درهم إماراتي
موجهة نحو الاستثمار المجتمعي في عام 2025

تواصل "طاقة" إحراز تقدم مطرد في مجالات التركيز الرئيسية ضمن استراتيجيتها للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، مما يبرهن على التزامها بتحقيق الطموحات المحددة.

تصنيفات الجهات للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة:

MSCI	MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS	CDP
2025 **A**[4]	2025 **17**[5] (منخفضة المخاطر)	2025 التغير المناخي – **B** أمن المياه – **B**
2020 **CCC**	2020 **49** (عالي المخاطر)	2022 التغير المناخي – **D** أمن المياه – **C**

S&P Global Ratings	Sustainable Fitch
2025 **82** رتبة مئوية	2024 **2** (المستوى الثاني من أصل خمسة مستويات)
2020 **19** رتبة مئوية	2023 **2**

تصنيفات التحول:

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS	Sustainable Fitch
تصنيف التحول منخفض الكربون – **1.9** درجة مئوية، متحسناً من درجتين مئويتين.	**انتقال تقدمي +**

[1] الانخفاض/ الزيادة في الأرقام مقارنة بالعام 2024 ما لم يُذكر خلاف ذلك.
[2] بيانات عام 2025 تراعي بيع الحصص في محطة "طاقة نيفيلي" (الهند).
[3] تم استبعاد انبعاثات "طاقة نيفيلي" (الهند) من جميع السنوات منذ العام المرجعي 2019.
[4] تحسنت الدرجة المعدلة حسب القطاع من 6.0 إلى 7.1، لتقترب من حد تصنيف "AA" البالغ 7.143.
[5] الرتبة المئوية الثانية في الصناعة الفرعية متعددة المرافق والنسبة المئوية السابعة في صناعة المرافق.

استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

الاستثمارات المستدامة

تتحدد كل استثماراتنا في "طاقة" وفقاً لإطار تخصيص رأس المال لدينا، الذي يتطلب إعداد مذكرات تفصيلية حول أي استثمار لضمان مواءمته وتوافقه مع استراتيجية الشركة واتخاذ قرارات رشيدة. ويستند الإطار إلى اعتبارات الاستدامة التي توجه قرارات الاستثمار المستدام وتضمن التوافق مع أهدافنا المتعلقة بالاستدامة وتحقيق الحياد المناخي.

ساهمت استراتيجية الشركة واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في دعم مسيرة التحول لدى "طاقة"، والتي من المتوقع أن تتسارع وتيرتها في السنوات القادمة. ومن المتوقع استثمار أكثر من 60 مليار درهم إماراتي في مشاريع التحول في الطاقة بين عامي 2021 و2030، وهو ما يمثل أكثر من 80% من خطة الإنفاق البالغة 75 مليار درهم إماراتي بحلول عام 2030، والتي تم الإعلان عنها بالتوازي مع تحديث مستهدفات المجموعة لعام 2030. ويغطي هذا الرقم استثمارات الشركة في الطاقة المتجددة، ومحطات تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي منخفضة الكربون، والبنية التحتية لشبكة النقل، التي تسهم في زيادة نسبة الطاقة النظيفة والمياه في الشبكة.

وفيما يلي العناصر الرئيسية لدمج اعتبارات الاستدامة في إطار تخصيص رأس المال:

معدل التوافق الاستراتيجي:

يشير التوافق الاستراتيجي إلى توافق الاستثمار مع استراتيجية "طاقة"، والذي من خلاله يُقيَّم الاستثمار على أساس أربعة معايير وهي: الأعمال والتكنولوجيا، والسوق، وبناء القدرات، والاستدامة، ولكل منها وزن بنسبة 25%. وتنقسم نسبة الـ 25% المخصصة للاستدامة على النحو التالي:

%40
المساهمة في تحقيق أهداف استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2030

%20
المساهمة في تحقيق أهداف الحياد المناخي

%40
خفض كثافة الانبعاثات

وزن فئة المخاطر:

تساهم الاستدامة بوزن إضافي قدره 10% في فئة المخاطر، والتي تُقيَّم من خلال الآتي:

%50
اعتبارات سعر الكربون

%25
المخاطر البيئية

%25
المخاطر الاجتماعية

تكامل سعر الكربون:

يتضمن الإطار تسعيراً غير رسمي للكربون (من 40 إلى 80 دولاراً) في تحليلات السيناريوهات الاستشرافية لتقييم تأثيره على صافي القيمة الحالية، مما يضمن اتخاذ قرارات مستنيرة ومستدامة في التخطيط للاستثمارات في المناطق الجغرافية التي تعمل فيها "طاقة" أو تدير أصولاً فيها في الوقت الحالي.

60 مليار درهم إماراتي
80% من الإنفاق المخطط له والبالغ 75 مليار درهم إماراتي[1] بحلول عام 2030 سيكون لأنشطة تحول الطاقة

%34
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه

%66
قطاع أعمال النقل والتوزيع

50 مليار درهم إماراتي
ثلثا إجمالي الإنفاق البالغ 75 مليار درهم إماراتي بحلول عام 2030 يعتبر نشاطاً مؤهلاً[2] بموجب تصنيف الاتحاد الأوروبي للتمويل المستدام.

35 مليار درهم إماراتي
الاستثمارات حتى تاريخه (2021-2025) والتي منها 96% مخصصة لأنشطة تحول الطاقة مع تخصيص الـ 4% المتبقية لتوليد الكهرباء بالتقنية الحرارية أو بالغاز الطبيعي. ومن أصل نسبة الـ 96% المخصصة لتحول الطاقة، تم تخصيص 55% للشبكات (الكهرباء والمياه)، و40% للطاقة المتجددة (معظمها لشركة "مصدر")، و1% للتناضح العكسي.

وعند دمج ما سبق مع الأرقام الخاصة بحلول المياه، فإن إجمالي الاستثمارات في تحول الطاقة خلال الفترة من 2021 إلى 2025 سيبلغ ما يقارب 35 مليار درهم إماراتي. **ويتوافق نحو 81% من هذه الاستثمارات مع الأنشطة المؤهلة[3]** بموجب تصنيف الاتحاد الأوروبي للتمويل المستدام.

[1] يستثنى من ذلك الإنفاق الموجه لقطاع أعمال حلول المياه وقطاع أعمال النفط والغاز بما يشمل وقف التشغيل.
[2] مقارنة بالفئات المشمولة في تحول الطاقة، لا يُعتبر التناضح العكسي والاستثمارات في شبكات المياه مؤهلة ضمن تصنيف الاتحاد الأوروبي للتمويل المستدام.
[3] وقد ساهمت الاستثمارات في الطاقة المتجددة، وإدارة مياه الصرف الصحي، وكفاءة الطاقة، ونقل وتوزيع الطاقة، في زيادة قدرة الطاقة النظيفة المضافة إلى النظام بنسبة 74% في السنوات الخمس الماضية.

استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

التمويل الأخضر

يُعد التمويل المستدام أحد العناصر الحيوية في استراتيجية التمويل لشركة "طاقة". وقد أطلقت الشركة إطار عمل التمويل الأخضر في عام 2023 لإصدار السندات الخضراء، والصكوك، والقروض، وأدوات الدين الأخرى. وحصل هذا الإطار على "درجة جودة استدامة SQS2 (جيد جداً)" في تقرير الرأي المستقل الصادر عن وكالة "موديز" لخدمات المستثمرين.

وفي إطار سعيها إلى تعزيز محفظة الطاقة منخفضة الكربون وتعزيز قطاعات أعمالها الأساسية، حصلت "طاقة" على تمويل بقيمة 1.85 مليار دولار أمريكي بموجب إطار عمل التمويل الأخضر منذ عام 2023. وأدى هذا التمويل دوراً فاعلاً في تسريع نمو محفظة الطاقة المتجددة وإجراء صفقات الاستحواذ الاستراتيجية في المجموعة.



صدرت أولى السندات الخضراء لشركة "طاقة" بقيمة مليار دولار أمريكي في أبريل 2023. واستُخدمت جميع العائدات لتمويل الاستثمار (بقيمة 1.02 مليار دولار أمريكي) في شركة "مصدر" للاستحواذ على حصة 43% فيها في ديسمبر 2022. ونُشر تقرير السندات الخضراء الأول المتعلق بهذا الإصدار في يونيو 2024 وتم الحصول على تقرير تأكيد محدود ومستقل من جهة خارجية فيما يخص الإفصاح عن التخصيص والتأثيرات.

بعد نجاح إصدار أولى السندات الخضراء في عام 2023 أصدرت "طاقة" ثاني سنداتها الخضراء في عام 2024، بقيمة 850 مليون دولار أمريكي. واستُخدمت جميع العائدات لتمويل استثمار "طاقة" في استحواذ "مصدر" على شركة "تيرا جن" في الولايات المتحدة وشركة "تيرنا إنرجي" في اليونان. وتم الإفصاح عن تفاصيل التخصيص والتأثير في تقرير السندات الخضراء الثاني المنشور في يونيو 2025، بعد الحصول على تأكيد محدود ومستقل من جهة خارجية.

تشتمل إنجازات "طاقة" في مجال التمويل الأخضر على إصدارات على مستوى المشاريع أيضاً. وفي يناير 2022، نجحت "طاقة" في تسعير سندات خضراء مضمونة من الفئة الأولى مخصصة لمشروع محدد وتبلغ قيمتها الإجمالية 700.8 مليون دولار أمريكي من قبل شركة "سويحان للطاقة الشمسية ش.م.ع."، وهي شركة المشروع التي تأسست لبناء وتملك وتشغيل محطة "نور أبوظبي" والتي تبلغ قدرتها الإنتاجية 1.2 جيجاواط.

في عام 2025، منحت وكالة "سستينابل فيتش" تصنيف إطار العمل من الدرجة "1" (الفئة العليا) لاثنين من سندات "طاقة" الخضراء، مما يعكس الالتزام بأفضل ممارسات السوق.

استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

مخاطر المناخ

GRI 201-2

تعتبر المخاطر المتعلقة بالمناخ والمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة جزءاً من إطار عمل إدارة المخاطر لدى "طاقة"، وتشكل مخاطر على مستوى المجموعة وتتطلب اهتمام الإدارة التنفيذية العليا في "طاقة" ومجلس الإدارة. ويتولى مجلس الإدارة ولجانه المراجعة وتقديم الدعم فيما يخص إنشاء وتحديث العمليات والضوابط والإجراءات الرئيسية المستخدمة للمراقبة والإدارة والإشراف على هذه المخاطر والفرص. وعلى نحو مماثل، يعمل قسم المخاطر المؤسسية بالمجموعة وقسم الاستدامة وتغير المناخ على تقييم مخاطر المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة والمخاطر المرتبطة بالمناخ على مستوى المجموعة بوتيرة دورية. ويتم تحليل هذه المخاطر، إلى جانب تأثيراتها المحتملة وتدابير إدارتها بالتعاون مع الشركات والكيانات ذات الصلة من خلال التقييمات التشغيلية. وتُدمج المدخلات من كل شركة في تقييم المخاطر الشامل للمجموعة، والذي يتم بعد ذلك رفع تقرير به إلى الإدارة التنفيذية العليا ولجنة التدقيق ومجلس الإدارة.

في عام 2025، ساهمت "طاقة" في تطوير خطة أبوظبي للتكيف مع تغير المناخ لقطاعي البيئة والطاقة، ودُمجت الخطة وتدابير المرونة الخاصة بها في خطط "طاقة". وتشكل أنشطة الأعمال الأساسية مثل الطاقة المتجددة، والتحلية بتقنية التناضح العكسي، ومعالجة مياه الصرف الصحي وتوريدها، وتدابير تعزيز البنية التحتية الأوسع نطاقاً جزءاً رئيساً من خطط التكيف الخاصة بكل من أبوظبي ودولة الإمارات.

تم استخدام أداة كمية لتقييم التأثير في عام 2025 لتقييم المخاطر المادية ومخاطر التحول في مختلف أنحاء المجموعة، وذلك بالإضافة إلى تقدير التأثيرات الكمية لتكون أقل من المعايير المرجعية للقطاع. وتضمن الطبيعة التنظيمية والتعاقدية لأعمال المرافق الأساسية لشركة "طاقة" قدرة كافية على التكيف للتخفيف من التأثيرات المالية.

في عام 2025، أتمت "طاقة" أيضاً تقييمها لمخاطر المناخ لتتضمن شركة "طاقة لحلول المياه"، والتي يتناول الجدول التالي نتائجها المحدثة.

المخاطر المادية[1]

الفئة		مخاطر المناخ	مجالات التأثير	التدابير الرئيسية لإدارة المخاطر	قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه	"طاقة لشبكات النقل" و"طاقة للتوزيع"	قطاع أعمال النفط والغاز	"طاقة لحلول المياه"
سلامة الأفراد	1	التأثيرات السلبية على صحة الموظفين وسلامتهم، خاصة في مواقع التشغيل، بسبب الظواهر الجوية الشديدة أو غير ذلك من التغيرات المناخية[3]	◂ الإصابات و/ أو الوفيات	◂ الالتزام بالتميز التشغيلي ونظام إدارة معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة في "طاقة" ◂ معايير وإجراءات السلامة ◂ القيادة والإشراف ◂ التعلم والتحسين المستمر	✓	✓	✓	✓
الجفاف المتزايد	2	الأضرار الطارئة على الأصول من الممتلكات أو النقص المحتمل في توريد المياه إلى محطات التوليد بسبب تكرار و/ أو شدة الجفاف	◂ الأعطال التشغيلية	◂ المشاركة في البرامج الوطنية للبنية التحتية ◂ تقنيات بديلة لإمدادات المياه	✓			✓

[1] يُرجى الرجوع إلى "المخاطر الرئيسية" في قسم "مرونة الأعمال" ضمن فصل "مراجعة الأعمال" لفهم كيفية دمج هذه المخاطر في تقييم المخاطر المؤسسية.
[2] ترد إجراءات التحسين بالخط المائل في حين ترد الضوابط المستمرة بخط تحتها.
[3] تمثل سلامة الموظفين عامل مخاطرة في جميع المخاطر المادية.

استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

الفئة		مخاطر المناخ	مجالات التأثير	التدابير الرئيسية لإدارة المخاطر	قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه	"طاقة لشبكات النقل" و"طاقة للتوزيع"	قطاع أعمال النفط والغاز	"طاقة لحلول المياه"
درجات الحرارة المرتفعة	3	انخفاض مستويات الكفاءة والقدرة وتوليد الكهرباء وتحلية المياه والنقل والتوزيع وأصول الإنتاج بسبب ارتفاع درجات الحرارة	◂ حدود الحرارة حسب تصميم أصول العمليات الخارجية ◂ تقادم الأصول ◂ تضرر و/ أو تعطل أحد الأصول/ المعدات	◂ عمليات التفتيش والصيانة ◂ تصاميم هندسية عالية الجودة وتحسين العمليات ◂ مراجعة الحدود التقنية للأصول	✓	✓		✓
	4	الأضرار التي تلحق بالأصول أو منع الوصول إلى المرافق بسبب تزايد شدة حرائق الغابات	◂ الأعطال التشغيلية	◂ تزايد العوائق الطبيعية ◂ التخطيط المرن للإنتاج			✓	
	5	الأضرار الطارئة على الأصول بسبب الضباب والرطوبة الشديدين، بالإضافة إلى الغبار والجزيئات الدقيقة الأخرى	◂ الأعطال التشغيلية ◂ تضرر و/ أو تعطل أحد الأصول/ المعدات	◂ عمليات التفتيش والصيانة ◂ مراجعة التقنيات الجديدة والإشراف على أداء الأصول	✓			✓
ارتفاع مستويات سطح البحر	6	غرق الأصول الساحلية بسبب ارتفاع مستوى سطح البحر بما يلحق ضرراً بالمرافق ويمنع الوصول إليها	◂ تضرر الأصول الساحلية ◂ الأعطال التشغيلية	◂ الإشراف على الحوادث وعمليات التحقيق ◂ بناء الحواجز المادية ◂ تصاميم هندسية عالية الجودة واختيار الموقع ◂ الصرف الصحي المعزز وأنظمة إدارة المضخات والمياه	✓	✓		
اشتداد الرياح والعواصف	7	الأضرار التي تلحق بالأصول بسبب الرياح أو العواصف، والمتعلقة بزيادة معدل وقوع الظواهر الجوية الشديدة، بما في ذلك الأمواج	◂ تضرر محطات الطاقة الشمسية الكهروضوئية و/ أو الأصول الساحلية	◂ مراقبة معدلات تعطل الأصول ◂ منح الأولوية لبرنامج التفتيش ◂ تصميم هندسي عالي الجود	✓	✓		✓
ازدياد الهطولات المطرية والفيضانات (إدراج الرمز)	8	غرق المصانع أو المعدات بسبب ازدياد معدل هطول الأمطار وشدتها بما يلحق ضرراً بالمرافق ويمنع الوصول إليها	◂ فيضان يتجاوز حدود التصميم ◂ الأعطال التشغيلية	◂ الاستعداد لحدوث فيضان ◂ التواصل مع الجهات البلدية المحلية ◂ استخدام أنظمة إدارة الصرف الصحي والمضخات والمياه	✓	✓		✓
	9	فقدان حاوية تتضمن مواد خطرة		◂ تخطيط الاستجابة للحالات الطارئة ◂ تصميم هندسي عالي الجود		✓		✓

[1] ترد إجراءات التحسين بالخط المائل في حين ترد الضوابط المستمرة بخط تحتها.

استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

مخاطر التحول[2]

الفئة		مخاطر المناخ	مجالات التأثير	التدابير الرئيسية لإدارة المخاطر[1]	قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه	"طاقة لشبكات النقل" و"طاقة للتوزيع"	قطاع أعمال النفط والغاز	"طاقة لحلول المياه"
مخاطر السوق (تحويل الإمدادات ومستويات الطلب)	1	القيود المفروضة على سلسلة التوريد، والانقطاعات في سلسلة التوريد و/ أو التغيرات في التزامات الموردين	◄ زيادة التكاليف للوصول إلى موردين جدد في سوق تنافسية ◄ تأخير التسليم بسبب ارتفاع الطلب	◄ التنوع في السوق والموردين ◄ منح الأولوية للموردين المحليين والسلع والخدمات	✓	✓	✓	✓
	2	الطاقة الزائدة للمصانع والمعدات التقليدية بسبب التغيرات في أنماط الاستهلاك والإرسال	◄ تعطل إنتاج المصانع ◄ تقادم الأصول	◄ التفاعل مع مخطط النظام أو المتعهد ◄ المرونة التشغيلية	✓			
	3	عدم تجديد اتفاقية شراء الكهرباء والمياه بسبب التغير في مزيج الطاقة	◄ تقادم الأصول	◄ التواصل المستمر مع الجهات التنظيمية ومخططي النظام أو المتعهدين ◄ الاستثمار الفعال في الأصول لإطالة عمر الأصول وجدواها	✓			
	4	محدودية توافر التمويل لدعم النمو الاستراتيجي	◄ ارتفاع تكاليف التمويل	◄ إطار عمل التمويل الأخضر ◄ استثمار مصادر الطاقة المتجددة	✓			
مخاطر تضر بالسمعة (تضرر قيمة العلامة التجارية وتدهور رضى العملاء)	5	الفشل في معالجة عمليات انبعاث الكربون ذات الكثافة العالية بشكل مناسب وفي الوقت المحدد	◄ المؤشرات السلبية من أصحاب المصلحة ◄ ارتفاع تكاليف التمويل	◄ تنويع المحفظة وزيادة نسبة مصادر الطاقة المتجددة في عمليات توليد الكهرباء وتحلية المياه ◄ إدخال عنصر المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في إطار تخصيص رأس المال ◄ التواصل مع أصحاب المصلحة ◄ إطار عمل التمويل الأخضر	✓		✓	✓
	6	التحديات في استقطاب و/ أو الاحتفاظ بالمواهب لدعم التحول في قطاع الطاقة	◄ انخفاض الإنتاجية ◄ تزايد إجهاد الموظفين	◄ برامج تطوير الموارد البشرية ◄ استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ◄ تعزيز مكانة العلامة التجارية	✓	✓	✓	✓

[1] ترد إجراءات التحسين بالخط المائل في حين ترد الضوابط المستمرة بخط تحتها.

[2] يُرجى الرجوع إلى "المخاطر الرئيسية" في قسم "مرونة الأعمال" ضمن فصل "مراجعة الأعمال" لفهم كيفية دمج هذه المخاطر في تقييم المخاطر المؤسسية.

استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

الفئة		مخاطر المناخ	مجالات التأثير	التدابير الرئيسية لإدارة المخاطر[1]	قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه	"طاقة لشبكات النقل" و"طاقة للتوزيع"	قطاع أعمال النفط والغاز	"طاقة لحلول المياه"
مخاطر السياسات والمخاطر القانونية (اللوائح الحالية والجديدة)	7	غرامات و/ أو انتهاكات عدم الامتثال للإرشادات أو اللوائح البيئية	◄ المؤشرات السلبية من أصحاب المصلحة ◄ ارتفاع التكاليف	◄ الإشراف على الإرشادات البيئية و/ أو التحسينات التنظيمية	✓	✓	✓	✓
	8	فرض ضرائب بيئية جديدة أو متزايدة غير متوقعة وكذلك تغيير أسعار الكربون تغييراً غير متوقع	◄ ارتفاع التكاليف	◄ إطار عمل اتخاذ قرار الاستثمار ◄ تداول الكربون والتحوط	✓	✓	✓	✓
	9	أعطال ناجمة عن النشطاء البيئيين	◄ المؤشرات السلبية من أصحاب المصلحة	◄ التواصل مع أصحاب المصلحة ◄ تعزيز مكانة العلامة التجارية ◄ الإشراف على التحسينات	✓		✓	
	10	سن لوائح بيئية جديدة أو قيود تنظيمية جديدة غير متوقعة على الأصول	◄ الأعطال التشغيلية	◄ مراقبة التحسينات التنظيمية ◄ التواصل مع أصحاب المصلحة	✓		✓	✓
	11	سن أو تطوير لوائح للتقنيات الجديدة التي تسهم في عدم اليقين بقرارات الاستثمار	◄ المؤشرات السلبية من أصحاب المصلحة ◄ ارتفاع التكاليف	◄ الإشراف على التحسينات التقنية ◄ تبني التكنولوجيا المناسبة	✓	✓		
مخاطر التكنولوجيا (التقنيات الجديدة التي تدعم الانتقال إلى الحياد الكربوني)	12	تطوير التقنيات منخفضة الانبعاثات التي يتم تطبيقها بشكل أعلى من المتوقع من حيث الوتيرة والتكلفة	◄ قصر عمر التقنيات ◄ ارتفاع التكاليف	◄ تخطيط الاستراتيجية والأعمال ◄ الإشراف على التحسينات التقنية ◄ التواصل مع أصحاب المصلحة بمن فيهم المتعهدين ◄ التحسينات على التصميم الهندسي	✓	✓		
	13	نقص الاستثمار في التقنيات الجديدة أو الاستثمار في التكنولوجيات الجديدة التي لا تنجز على النحو المتوقع	◄ فرص ضائعة ◄ ارتفاع التكاليف ◄ خسائر الاستثمار	◄ استراتيجية الابتكار ◄ تقييم التكنولوجيا الجديدة ◄ التواصل مع الموردين ◄ برامج تجريبية للتقنيات الجديدة	✓	✓		

[1] ترد إجراءات التحسين بالخط المائل في حين ترد الضوابط المستمرة بخط تحتها.

إدارة مواردنا

الطاقة والانبعاثات

GRI 302-1 | 302-2 | 302-3 | 302-4 | 302-5 | 305-1 | 305-2 | 305-3 | 305-4 | 305-5 | 305-6 | 305-7

تدرك "طاقة" الدور المحوري لقطاع الطاقة في تحقيق الأهداف المناخية العالمية، وهي ملتزمة بقيادة التحول نحو مستقبل منخفض الكربون. وقد وضعت الشركة هدفاً لتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050 بما ينسجم مع استراتيجية الإمارات للحياد المناخي 2050.

ولضمان قياس التقدم المحرز، وضعت الشركة في عام 2022 أهدافاً مرحلية طموحة لعام 2030 تهدف إلى خفض إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 بنسبة 25% ضمن محفظة وعمليات المجموعة على الصعيد العالمي، وبنسبة 33% ضمن محفظة وعمليات المجموعة داخل دولة الإمارات، وذلك مقارنة بالمعدلات المرجعية المسجلة في عام 2019. ويرسخ هذا الالتزام مكانة المجموعة كواحدة من شركات الطاقة الكبرى القلائل في المنطقة، التي التزمت بخفض محدد لانبعاثات غازات الدفيئة.

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS

يبلغ تصنيف التحول نحو انبعاثات الكربون المنخفضة الذي منحته "مورنينج ستار سستينااليتكس" لشركة "طاقة" حالياً **1.9 درجة مئوية**، متحسناً من درجتين مئويتين في العام السابق. وهذا يجعل "طاقة" في المرتبة المئوية الثانية من بين 77 شركة مراقق متعددة عالمياً في هذا القطاع الفرعي القطاع الفرعي

Sustainable Fitch
a FitchSolutions Company

أدى تقييم الانتقال الذي أجرته وكالة "سستينابل فيتش" لشركة "طاقة" في عام 2025 عن منحها تصنيف **انتقال تقدمي +** .

الطموحات

تستند أهداف "طاقة" إلى تحليل تفصيلي شامل للمعدلات السنوية المتوقعة لانبعاثات غازات الدفيئة، مع الأخذ في الاعتبار تدابير خفض الانبعاثات المخطط لها والموضحة في استراتيجية الشركة وخطة عملها.

تخفيض تدريجي في كمية الكهرباء المولدة بواسطة محطات التوليد العاملة بالغاز في أبوظبي:

- إن أحد أهم عناصر استراتيجية التحول في قطاع الطاقة لدى الشركة، يتمثل في التخفيض المخطط لكمية الكهرباء المولدة بواسطة محطات التوليد العاملة بالغاز لإفساح المجال أمام زيادة كمية الكهرباء المولدة من كل من الطاقة النووية[1] والشمسية ضمن منظومة الطاقة في أبوظبي. وتستهدف الإمارة توليد 60% من الكهرباء من مصادر الطاقة النظيفة بحلول عام 2035، وهو ما يمثل قفزة هائلة مقارنة بنسبة 2.5% في عام 2019.

الاستثمارات في الطاقة المتجددة:

- تهدف "طاقة" إلى رفع إجمالي قدرة توليد الكهرباء في محطاتها على الصعيد العالمي إلى 150 جيجاواط بحلول عام 2030، بحيث يتم توليد 65% منها من مصادر الطاقة المتجددة، وذلك عبر حصتها الرئيسية في "مصدر". ويتطلب تحقيق هذا الهدف الطموح، ضخ استثمارات تقدر بأكثر من 19 مليار درهم إماراتي بحلول عام 2030.

التوسع في استخدام تقنية التناضح العكسي عالية الكفاءة في تحلية المياه:

- تهدف "طاقة" إلى زيادة الاعتماد على تقنية التناضح العكسي في محطاتها لتحلية المياه لتشكل ثلثي قدرتها الإجمالية بحلول عام 2030 البالغة 1,300 مليون جالون يومياً، من خلال استثمارات بقيمة 1.5 مليار درهم إماراتي تقريباً. ويُعد التحول من تحلية المياه بالطرق الحرارية إلى تقنية التناضح العكسي خطوة حاسمة في عملية إزالة الكربون من منظومة توليد الكهرباء وتحلية المياه، لأن تقنية التناضح العكسي أكثر كفاءة وأقل تكلفة، وتقلل انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة تتراوح بين 60% و90% مقارنة بالتقنيات التقليدية لتحلية المياه بالطاقة الحرارية.

تحديث شبكة الكهرباء وتوسيعها لزيادة القدرة على نقل الكهرباء النظيفة:

- تخطط "طاقة" إلى ضخ استثمارات بقيمة 40 مليار درهم إماراتي بين عامي 2021 و2030 لتحديث البنية التحتية القائمة وتطوير شبكات جديدة لنقل وتوزيع الكهرباء في دولة الإمارات. ويُعد التحول الكهربائي في قطاعي التصنيع والنقل والحاجة لتزويدهما بكميات متزايدة من الكهرباء النظيفة، عاملاً رئيسياً لإحراز التقدم نحو تحقيق طموحات دولة الإمارات بالوصول إلى الحياد المناخي.

وقف تشغيل الأصول المتقادمة في قطاع أعمال النفط والغاز:

- تتولى "طاقة" حالياً تنفيذ خطة شاملة لوقف تشغيل أصولها المتقادمة في المملكة المتحدة، كما باعت حصتها في الأصول العراقية ذات انبعاثات غازات الدفيئة عالية الكثافة. ولن تقتصر هذه الجهود فقط على خفض الانبعاثات المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 فحسب، بل ستسهم بشكل أكبر في خفض الانبعاثات المصنفة ضمن الفئة 11 من النطاق 3 (استخدام المنتجات المباعة).

[1] لا تمتلك "طاقة" محطات الطاقة النووية، وإنما يتولى قطاع النقل لديها مسؤولية وصل ونقل الكهرباء المولدة في محطات الطاقة النووية بالشبكة.

الأداء

انبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2

انخفضت انبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 لشركة "طاقة" بنسبة 25% في عام 2025 مقارنة بالعام المرجعي 2019، وبنسبة 6% مقارنة بعام 2024. ويرجع الانخفاض في عام 2025 بشكل أساسي إلى انخفاض قدرة التوليد من محطات توليد الكهرباء العاملة بالغاز في دولة الإمارات ضمن حدود الرقابة المالية، حيث بدأت محطة "الفجيرة "F3 لتوليد الكهرباء بالغاز (وتُحتسب الانبعاثات الناتجة عن الاستثمارات في حصص الملكية ضمن النطاق 3 من الفئة 15) عملياتها الكاملة. ومن العوامل الأخرى المساهمة في الانخفاض تراجع إنتاج النفط والغاز بسبب أنشطة وقف التشغيل وبيع الحصص في محطة الطاقة التي تعمل بفحم الليغنيت في الهند . وباستشراف المستقبل، تظل "طاقة" ملتزمة بخفض بنسبة 25% مقارنة بعام 2019 وسط خطط النمو لعام 2030 لزيادة قدرتها الإنتاجية.

تمثل الانبعاثات المتعلقة باحتراق الوقود الثابت حوالي 98.5% من إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة للنطاقين 1 و2. وتتمثل مصادر الانبعاثات الأخرى من النطاق 1 التي تشكل نسبة الـ 0.3% المتبقية من إجمالي الانبعاثات في التهوية، والاشتعال، والاحتراق المتقل، واستخدام المبردات، واستخدام سادس فلوريد الكبريت في قواطع الدارات الكهربائية، وثاني أكسيد الكربون في مطافئ الحرائق، والانبعاثات المتطايرة. ويعتبر استيراد الطاقة والانبعاثات المرتبطة بالنطاق 2 ضئيلاً. وفيما يتعلق بتحليل غازات الدفيئة، فإن حوالي 98% منها يتكون من ثاني أكسيد الكربون، أما النسبة المتبقية فهي من غاز الميثان وسداسي فلوريد الكبريت وأكسيد النيتروز. وقد انخفضت الانبعاثات المرتبطة بالاشتعال (0.08 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) بنسبة 55% في عام 2025 مقارنة بعام 2024، وارتفعت التهوية (0.19 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) بنسبة 32% في عام 2025 مقارنة بعام 2024. وتمثل انبعاثات غازات الدفيئة المشمولة بأنظمة تسعير الكربون أقل من 1% (نظام تداول الانبعاثات في المملكة المتحدة فقط).

انبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 وفقاً لنهج الرقابة المالية (مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	2025	2024	2019
النطاقان 1 و2	**43.73** ✓	**45.19** ✓	**57.69** ✓
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات	29.15	30.84	42.75
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه العالمي	13.06	12.79	13.12
قطاع أعمال النفط والغاز	1.00	1.36	1.59
قطاعات أخرى[3]	0.18	0.20	0.23
النطاق 1	**43.26** ✓	**45.18** ✓	**57.58** ✓
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات	29.15	30.84	42.75
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه العالمي	13.05	12.78	13.11
قطاع أعمال النفط والغاز	0.89	1.24	1.48
قطاعات أخرى	0.18	0.20	0.23
النطاق 2	**0.12** ✓	**0.14** ✓	**0.12** ✓
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات	0	0	0
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه العالمي	0.01	0.01	0.01
قطاع أعمال النفط والغاز	0.11	0.13	0.10
قطاعات أخرى	0	0	0

✓ متري مؤكد

تبلغ انبعاثات "طاقة" بناءً على حصص الملكية 35.75 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، وهو ما يقل بنسبة 18% عن الانبعاثات بناءً على الرقابة المالية.

[1] حددت "طاقة" نهجها الأساسي في دمج غازات الدفيئة بناءً على أهداف التخفيض المُحددة، حيث حصلت على تأكيد محدود لإجمالي الانبعاثات المصنفة ضمن النطاقين 1و2، وإجمالي الانبعاثات المصنفة ضمن النطاق 1، وإجمالي الانبعاثات المصنفة ضمن النطاق 2 من شركة "دي إن في" المملكة المتحدة للفترة بين عامي 2019-2021 و2023-025، ومن شركة "إرنست اند يونغ" في يام 2022 (تقدركمية الانبعاثات بوحدة مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، وهي مؤلفة من غاز ثاني أكسيد الكربون والميثان وأكسيد النيتروز وسداسي فلوريد الكبريت والهيدروفلوروكربونات). وقد عُدلت أرقام السنوات السابقة بناء على تغييرات المحفظة (بيع الحصص في الهند). وقد بلغت انبعاثات غازات الدفيئة السنوية للهند للنطاقين 1 و2 المستويات التالية: 3.21 مليون في 2019، و2.08 مليون في 2020، و3.62 مليون في 2021، و2.92 مليون في 2022، و2.93 مليون في 2023، و3.99 مليون في 2024، و2.83 مليون في 2025 (حق وقت خروجها من محفظة "طاقة"). وشملت عمليات التعديل أيضاً تحديثات بناءً على نتائج عمليات المراجعة الداخلية وعمليات التدقيق الخارجية (بدون تغييرات جوهرية). وتبلغ انبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاق 2 الناتجة عن قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه وقطاع أعمال النقل والتوزيع وقطاع أعمال حلول المياه في دولة الإمارات صفر، حيث يتم احتساب انبعاثات غازات الدفيئة الخاصة بها بالفعل ضمن النطاق 1 الخاص بأصول توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات، والتي تستورد منها الكهرباء.

[2] تشمل قطاع أعمال النقل والتوزيع وقطاع أعمال حلول المياه.

[3] يُعزى ذلك إلى التحسن في التقديرات من خلال التحليلات الخاصة بكل موقع، مع عدم تعديل قيم السنوات السابقة كنهج متحفظ.

انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 3

تُعتبر الفئات 3 و11 و15 هي فئات النطاق 3 الجوهرية (بناءً على الكمية، والقدرة على التأثير، وتوقعات خطة العمل) بالنسبة لشركة "طاقة". وقد شهدت انبعاثات غازات الدفيئة من النطاق 3 انخفاضاً بنسبة 3% في عام 2025 مقارنة بعام 2024 وبنسبة 13% مقارنة بالعام المرجعي 2019.

إن أهم فئات انبعاثات النطاق 3 لدى "طاقة" هي الفئة 11 (55% من إجمالي النطاق 3)، المرتبطة بحرق أو استخدام المنتجات المباعة من قطاع أعمال التنقيب عن النفط والغاز. وقد انخفضت انبعاثات الفئة 11 من النطاق 3 بنسبة 10% و23% مقارنة بعام 2024 والعام المرجعي 2019 على التوالي، ما يعكس تقدمنا في عمليات وقف التشغيل في المملكة المتحدة، ومن المتوقع أن تشهد انخفاضاً إضافياً في المستقبل، بفضل التقدم في خطة وقف التشغيل في المملكة المتحدة.

كما انخفضت انبعاثات النطاق 3 (20% من إجمالي النطاق 3) بنسبة 26% في عام 2025 مقارنة بالعام المرجعي 2019، بفضل خفض عمليات توليد الكهرباء وتحلية المياه المعتمدة على الغاز في دولة الإمارات. ويُتوقع أن تستمر الانبعاثات في الانخفاض خلال السنوات المقبلة، بفضل تراجع اعتماد الشبكة في أبوظبي على الغاز الطبيعي، بالإضافة إلى خفض كثافة انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن عمليات "أدنوك" نتيجة مشاريع الربط الكهربائي التي تنفذها "طاقة".

وقد زادت انبعاثات الفئة 15 (25% من إجمالي النطاق 3) بنسبة 18% في عام 2025 عند مقارنتها بعام 2024، ويرجع السبب الرئيسي في ذلك إلى بدء الإنتاج الكامل في محطة "الفجيرة F3" التي تعمل بالغاز في دولة الإمارات.

انبعاثات غازات دفيئة ضمن نطاق 3 [1] مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	2025	2024	2019
النطاق 3	4.27✓	4.37✓	5.77
النطاق 11	11.53✓	12.79✓	15.01
النطاق 15	5.24✓	4.42✓	3.40
المجموع	**21.03**	**21.59**	**24.18**

✓ متري مؤكد

[1] تم الحصول على تأكيد محدود للأعوام من 2023 إلى 2025 من شركة "دي إن في" المملكة المتحدة. وقد عُدلت أرقام السنوات السابقة بناءً على التغييرات في المحفظة مثل بيع الأصول في الهند والاستحواذ على محطة "تاليمارجان 1" للطاقة في أوزبكستان.



إدارة مواردنا

كثافة انبعاثات غازات الدفيئة

انخفضت كثافة غازات الدفيئة في "طاقة" على أساس الإيرادات بنسبة 4% في عام 2025 مقارنة بعام 2024. وبالمقارنة مع المعدلات المرجعية المسجلة في عام 2019، فإن الانخفاض يبلغ 41%. ويعكس هذا الانخفاض جودة نمو "طاقة" من الناحية المالية مع ضمان تقليل التأثير على البيئة.

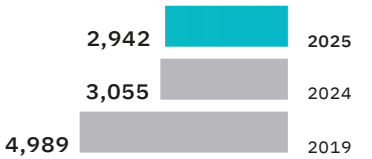
وفيما يتعلق بكثافة غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 الناتجة عن محفظة أصول توليد الكهرباء، حافظ أداء المجموعة ودولة الإمارات على المستوى ذاته. وأظهرت كثافة انبعاثات غازات الدفيئة الدولية تحسناً كبيراً مقارنة بالعام المرجعي 2019 بسبب ممارسات التحسين والإدارة الفعالة للأصول.

وشهدت كثافة غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقات 1 و2 و3 لمحفظة أصول توليد الكهرباء تحسناً في محفظة أعمال كل من دولة الإمارات والمجموعة. ويعود ذلك إلى جهود شركة "طاقة" و"مصدر" الرامية إلى زيادة حصة إنتاج الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة في كل من دولة الإمارات وعلى الصعيد العالمي، وبسبب بدء تشغيل محطة "الفجيرة F3" العاملة بالغاز عالية الكفاءة في عام 2025. **كما أن كثافة انبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقات 1 و2 و3 الناتجة عن محفظة أصول توليد الكهرباء لدى "طاقة" أقل من نظيرتها المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 بمقدار 20%**. وقد أدى بيع الأصول في الهند إلى تحسين كثافة انبعاثات غازات الدفيئة في "طاقة" بشكل كبير مقارنة بالأرقام الواردة في التقرير المتكامل لعام 2024.

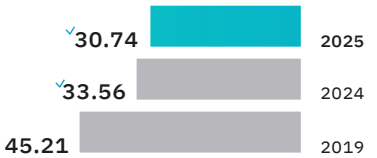
ويُعد اتجاه كثافة غازات الدفيئة للمياه المحلاة من عام 2019 إلى عام 2025 مؤشراً واضحاً على تحسن كثافة الطاقة وغازات الدفيئة بفضل زيادة انتشار تقنية التناضح العكسي. وبالمقارنة مع المعدلات المرجعية لغازات الدفيئة المسجلة في عام 2019، فإن التحسن يتجاوز 31%. وعلى الرغم من انخفاض معامل الحمل في محطات الإنتاج المشترك، تحسنت أرقام الكثافة أيضاً بنسبة 7% في عام 2025 مقارنة بعام 2024.

وانخفضت كثافة انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن محفظة أصول إنتاج النفط والغاز بأكثر من 19% مقارنة بعام 2024، بسبب تنفيذ العديد من مشروعات التحسين عبر المحفظة.

كثافة انبعاثات غازات الدفيئة – الإيرادات[1]
(طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/ مليون دولار أمريكي)



كثافة انبعاثات غازات الدفيئة - المياه المحلاة الموردة (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/مليون جالون)[2]



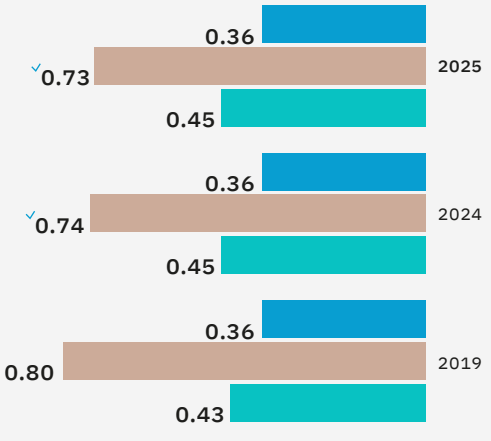
كثافة انبعاثات غازات الدفيئة - النفط والغاز (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/ألف برميل مكافئ نفطي)



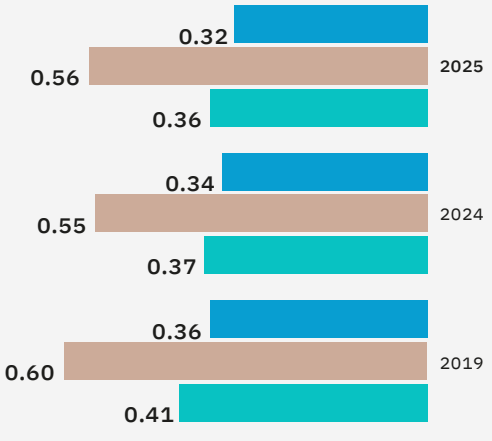
متري مؤكد

[1] باستثناء أرقام الهند عبر جميع السنوات حيث تم بيع الأصول فيها في عام 2025. تشمل كثافة انبعاثات غازات الدفيئة النطاقين 1 و2.
[2] تتضمن إجمالي إنتاج المياه المحلاة من محطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي، وهي شركة تابعة بحصة تبلغ 20%.
[3] يمثل النطاق 3 انبعاثات التوليد المتعلقة بالفئة 15 (الاستثمارات) التي تشمل المساهمة التناسبية القائمة على حصة الملكية من شركاتنا الزميلة مثل "مصدر"، ومحطة "الظفرة للطاقة الشمسية"، ومحطة "الفجيرة F3"، ومحطة "الجبيل"، ومحطة "تاليمارجان1 "، و"مصهر صحار". ويشمل المقام فقط التوليد النسبي للكهرباء بناءً على الحصة الفعلية لشركة "طاقة".

معامل الانبعاثات المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 – الكهرباء
(طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/ ميجاواط ساعة)



معامل الانبعاثات المصنفة ضمن النطاقات 1 و2 و3[3] – الكهرباء
(طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/ ميجاواط ساعة)



توليد الكهرباء (جيجاواط ساعة)[4]	2025	2024	2023
الشركات التابعة الإماراتية (محطات الكهرباء المستقلة باستثناء محطة "الفجيرة F3" ومحطة "الظفرة" للطاقة الشمسية)	58,855	60,772	64,880
الشركات الزميلة الإماراتية (محطة "الظفرة" للطاقة الشمسية ومحطة "الفجيرة F3") – حصة "طاقة"	6,378	3,280	1,615
الشركات التابعة الدولية (المغرب وغانا)	17,966	17,345	18,712
الشركات الزميلة الدولية ("صحار" و"الجبيل" و"تاليمارجان" - حصة "طاقة")	5,280	5,716	5,681
"مصدر" (حصة "طاقة")	7,702	6,713	3,326
المجموع	**96,181**	**93,827**	**94,214**
	(الغاز 68%، والفحم 17%، والطاقة المتجددة 15%)	(الغاز 70%، والفحم 17%، والطاقة المتجددة 13%)	(الغاز 75%، والفحم 18%، والطاقة المتجددة 7%)

[4] بالنسبة إلى الشركات التابعة، تم الأخذ في الحسبان 100% من توليد الكهرباء (بما يشمل الاستهلاك الإضافي). أما بالنسبة إلى الشركات الزميلة (بما فيها "مصدر")، لم يتم إدراج سوى حصة تناسبية بناءً على حصة "طاقة".

إدارة مواردنا

إنتاج المياه (مليون جالون)[1]	2025	2024	2023
الشركات التابعة (جميع محطات تحلية المياه المستقلة في دولة الإمارات باستثناء محطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي)	185,660	192,693	194,893
الشركات الزميلة (محطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي – حصة "طاقة")	13,896	13,110	12,054
المجموع	**199,556**	**205,803**	**206,947**
	(تقنية التناضح العكسي[2] 21%، التقنية الحرارية 80%)	(تقنية التناضح العكسي 19%، التقنية الحرارية 81%)	(تقنية التناضح العكسي 17%، التقنية الحرارية 83%)

مبادرات خفض انبعاثات غازات الدفيئة

حققت "طاقة" تقدماً ملحوظاً في مجال إزالة الكربون على الصعيدين المحلي والعالمي نتيجة لضخ استثمارات كبيرة في مصادر الطاقة المتجددة وعقد شراكات استراتيجية، لا سيما تلك الهادفة لمعالجة الانبعاثات من القطاعات الصناعية التي يصعب تخفيف انبعاثاتها. وتستند المجموعة في جهودها لإزالة الكربون إلى استراتيجيتها للعام 2030، والتي تركز على خفض الانبعاث الناتجة عن محفظة أصولها المتنوعة والمتنامية.

	2025	2024	2019
إجمالي استهلاك الكهرباء داخل مجموعة "طاقة" (تيراجول)[3]	**418,580**	**447,920**	**648,426**
= الوقود المستهلك غير المتجدد	652,599	694,255	946,138
+ الوقود المستهلك المتجدد	-	-	-
الكهرباء والتدفئة والتكييف والبخار المشترى للاستهلاك	1,247	1,313	1,074
+ الكهرباء المولدة ذاتياً والتدفئة والتبريد والبخار، غير المستهلك	-	-	-
الكهرباء والتدفئة والتبريد والبخار، المُباع	235,266	247,648	298,786

[1] بالنسبة إلى الشركات التابعة، تم الأخذ في الحسبان 100% من إنتاج المياه (بما يشمل الاستهلاك الإضافي). أما بالنسبة إلى الشركات الزميلة (محطة الطويلة لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي)، لم يتم إدراج سوى حصة تناسبية بناء على حصة "طاقة" (20%).
[2] شاملة مساهمة تقنية التناضح العكسي من محطات "طاقة" العاملة بتقنية التناضح العكسي (محطتي "F1" و"F2") بخلاف محطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي.

التوليد

انخفض إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاقين 1 و2 من قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه، والذي يمثل أكثر من 97% من أرقام المجموعة، بنسبة 3% في عام 2025 مقارنة بعام 2024 وبنسبة 25% عند مقارنته بالعام المرجعي 2019. وبلغت نسبة الانخفاض في محفظة توليد الكهرباء وتحلية المياه في دولة الإمارات أكثر من 3% و31% مقارنة بعامي 2024 و2019 على التوالي.

يرجع العامل الرئيسي للانخفاض إلى تحول الطاقة في نظام أبوظبي؛ حيث أدت زيادة حصة محطات الطاقة النووية والمتجددة إلى تقليل معدلات الاعتماد والتوليد من محطات توليد الكهرباء العاملة بالغاز. وارتفعت نسبة الطاقة النظيفة (المولدة من الطاقة النووية والشمسية) ضمن مزيج الطاقة في منظومة أبوظبي من حوالي 3% في عام 2019 إلى 40% في عام 2025، فيما انخفضت نسبة الكهرباء والمياه المنتجة بواسطة المحطات العاملة بالغاز من 97% إلى 60% خلال الفترة نفسها. أنتجت محطتي "نور أبوظبي" و"الظفرة للطاقة الشمسية" التابعتين لمجموعة "طاقة"، ما مجموعه 6,616 جيجاواط ساعة من الكهرباء في عام 2025، وهو ما يمثل 6.3% من إجمالي الكهرباء المولّدة في نظام أبوظبي. وساهم التوسع في تحلية المياه بتقنية التناضح العكسي في فصل أعمال تحلية المياه عن توليد الكهرباء، مما أدى إلى تقليل الاحتياجات من الوقود الحراري وعزز أيضاً جهود خفض الانبعاثات.

ركزت جهود خفض الانبعاثات الأخرى داخل دولة الإمارات على تحسين أداء الدورة المركبة ورفع كفاءة الطاقة المساعدة في مختلف أصول التوليد العاملة بالغاز بشركة "طاقة". واشتملت المبادرات في منشآت "الطويلة" و"الشويهات" و"أم النار" و"الفجيرة" على عمليات ضبط التوربينات، وتحسين التحكم في الاحتراق، وتطوير غلايات استعادة الحرارة بالبخار، والتعديلات التشغيلية لتقليل استهلاك الوقود خلال فترات الحمل المنخفض. وحظيت هذه الإجراءات بدعم من ترقية أنظمة مراقبة الانبعاثات المستمرة وتعزيز المراقبة المستندة إلى البيانات لتحسين دقة قياس الانبعاثات والامتثال التنظيمي. ونفذت عدة أصول برامج لتحسين العمليات وتحديث المعدات، مثل رفع كفاءة المعدات المساعدة، واستبدال المكونات القديمة، وتعزيز أنظمة الأتمتة والتحكم. وساهمت مبادرات الوعي بالطاقة بالإضافة إلى تحسن الانضباط التشغيلي في دعم خفض استهلاك الوقود والكهرباء.

وفي المحفظة الدولية، أدت ممارسات التحسين وإدارة الأصول إلى رفع الكفاءة وخفض الانبعاثات. وقد أدى بيع الحصص في محطة تعمل بفحم الليغنيت في الهند في عام 2025 إلى خفض انبعاثات غازات الدفيئة لشركة "طاقة". وفي المغرب، ساهمت التحديثات المستمرة لمعدات توليد الكهرباء والتحسينات التشغيلية في خفض استهلاك الكهرباء والانبعاثات المرتبطة بها. وفي غانا، واصلت مبادرات استرجاع الحرارة المهدرة وتعزيز الكفاءة في المساهمة في خفض الانبعاثات.

وانخفضت حصة الفحم في إجمالي قدرة توليد الكهرباء وتحلية المياه لدى "طاقة" من نحو 10% في عام 2020 إلى 3% فقط في عام 2025. وتمثل حصة الإيرادات المتولدة من الفحم نسبة لا تتعدى 2% من إجمالي إيرادات الشركة عند استثناء إيرادات تمرير الوقود.

[3] أعيدت صياغة البيانات لتتماشى مع توصيات التدقيق الداخلي والخارجي بخصوص انبعاثات غازات الدفيئة.
[4] تم استبعاد أرقام انبعاثات غازات الدفيئة في الهند من جميع السنوات منذ عام 2019 وليس فقط من عام 2025 وحده.

إدارة مواردنا

قطاعي أعمال النقل والتوزيع

يسهم قطاعي أعمال النقل والتوزيع في "طاقة" بحصة محدودة من انبعاثات غازات الدفيئة للمجموعة ضمن النطاقين 1 و2. وتتأثر التقلبات السنوية في هذه الانبعاثات بشكل أساسي بتوسعة الشبكة، وكثافة الأنشطة المرتبطة بالبنية التحتية، والمتطلبات التشغيلية خلال فترات الظروف الجوية القاسية.

تركز جهود خفض الانبعاثات الكربونية على تقليل التأثير البيئي من خلال مبادرات مستهدفة تستند إلى الحلول التقنية. وتواصل "طاقة" مسيرتها للتحول التدريجي عن استخدام غاز سداسي فلوريد الكبريت عبر اختبار تقنيات خالية من هذا الغاز في المعدات المعزولة بالغاز، بما في ذلك استخدام غازات عزل بديلة ووحدات حلقية رئيسية خالية منه. وتحظى هذه الجهود بدعم من برامج دورية للكشف عن التسربات وإصلاحها، ومراقبة استهلاك الغاز، وتحليل الأسباب الجذرية لتقليل الانبعاثات المتطايرة وتعزيز الأداء التشغيلي.

تشمل مبادرات كفاءة الطاقة استبدال الأصول المتقادمة ببدائل أكثر فاعلية، وإعادة تمديد خطوط النقل الهوائية المختارة باستخدام موصلات تتحمل درجات الحرارة العالية وتمتاز بفاقد منخفض لتقليل هدر الشبكة، بالإضافة إلى تحديث أنظمة الإنارة في المحطات الفرعية عبر حلول "LED" الموفرة للطاقة. وبالتوازي مع ذلك، نعمل على خفض الانبعاثات الناتجة عن عمليات الأسطول من خلال التحول التدريجي نحو السيارات الكهربائية، ونشر البنية التحتية لشحنها في مختلف المواقع التشغيلية.

تتجاوز مساهمة قطاع أعمال النقل والتوزيع في "طاقة" حدود العمليات التشغيلية المباشرة ليؤدي دوراً محورياً كشريك استراتيجي في تعزيز الاستدامة ودعم جهود إزالة الكربون على نطاق أوسع. ومن خلال توسيع شبكة الكهرباء وتطويرها، يساهم القطاع في دمج مصادر الطاقة منخفضة الكربون وتوفير وصول موثوق للشبكة للقطاعات كثيفة استهلاك الطاقة، مما يقلل من الانبعاثات الكربونية الناتجة عن الاستهلاك. وتساهم هذه الاستثمارات في الشبكة في دعم الأهداف الوطنية للتحول في قطاع الطاقة والالتزامات المناخية طويلة الأمد، بينما تساعد تدابير كفاءة الشبكة في تقليل الحاجة إلى زيادة القدرة الإنتاجية وما يتبعها من انبعاثات عبر سلسلة القيمة. وتتجسد هذه الجهود في مبادرات استراتيجية كبرى، منها ربط 5.6 جيجاواط من الطاقة النووية ونحو 2.5 جيجاواط من الطاقة الشمسية بالشبكة، بالإضافة إلى مشروع ربط مرافق "أدنوك" البرية والبحرية بالشبكة، ومحطات شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم".

يؤدي قطاع أعمال التوزيع أيضاً دوراً مهماً من خلال خدمات الطاقة التي يوفرها وأنشطة برنامج إدارة الطلب، والتي تم تسليط الضوء عليها بالتفصيل في فصل "مراجعة الأعمال".

لا يزال فاقد الشبكة منخفضاً مقارنة بالمعايير الرائدة عالمياً.



الفاقد الكهربائي (%)

	2025
قطاع أعمال النقل	2.04
قطاع أعمال التوزيع	5.35

إدارة مواردنا

قطاع أعمال النفط والغاز

انخفض إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاقين 1 و2 لقطاع أعمال النفط والغاز في "طاقة" بنسبة تزيد على 27% في عام 2025 مقارنة بعام 2024، وبنسبة 37% مقارنة بالعام المرجعي 2019. وتُعزى هذه الانخفاضات في المقام الأول إلى وقف التشغيل في المملكة المتحدة والعديد من مشاريع تحسين الطاقة عبر المحفظة على مدار السنوات الماضية. وقد تحسنت كثافة انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة 20% على أساس سنوي، مما يعكس التحسينات في الكفاءة التشغيلية التي حققتها الشركة.

تشتمل المبادرات الرئيسية على تحديث المحركات والضواغط، وتركيب وحدات تحكم بنسبة الهواء إلى الوقود، واستبدال الأجهزة الهوائية التي تعمل بالميثان لتحل محلها بدائل منخفضة التهوية أو كهربائية لتقليل التهوية والانبعاثات المتطايرة.

وفي كندا، تواصل مبادرات خفض التهوية وتحديث محركات الضواغط خفض انبعاثات الميثان، بدعم من الامتثال التنظيمي وتدابير الكفاءة المستهدفة حيثما كان ذلك مجدياً اقتصادياً. وانخفضت كثافة انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة 19% في عام 2025 مقارنة بعام 2024.

في المملكة المتحدة، تركز جهود خفض الانبعاثات على تحسين عمليات الأصول المتقاعدة وأنشطة وقف التشغيل، بما في ذلك تقليل الاشتعال أثناء بدء تشغيل المحطات، وتركيب مرشحات عالية الكفاءة للهواء والجسيمات الدقيقة، وتنفيذ خطط عمل لخفض الانبعاثات الخاصة بالأصول.

في هولندا، أدى دمج ضواغط الغاز واستبدال الصمامات إلى تقليل مصادر التهوية وتحسين الكفاءة التشغيلية، بالتوازي مع تعزيز مراقبة الانبعاثات المتطايرة وقياس غاز التهوية لتحسين رؤية الانبعاثات والتحكم فيها.





"طاقة لحلول المياه"

تظل حصة "طاقة لحلول المياه" فيما يتعلق بانبعاثات غازات الدفيئة المصنفة ضمن النطاقين 1 و2 محدودة للغاية. ومع ذلك، فإنها تؤدي دوراً مهماً في تمكين خفض الانبعاثات الإجمالية للنظام من خلال زيادة إمدادات المياه المعالجة، مما يقلل الطلب على إنتاج المياه الصالحة للشرب كثيفة الاستهلاك للطاقة. **وفي أبوظبي، تمثل المياه المُعاد تدويرها نحو 17% من إمدادات المياه للمستهلكين، وذلك من إجمالي إمدادات المياه الصالحة للشرب والمُعاد تدويرها.**

وتواصل شركة "طاقة لحلول المياه" تنفيذ مبادرات هادفة لتحسين كفاءة الطاقة وخفض الانبعاثات المرتبطة بها في مختلف عملياتها. وخلال العام، أحرزت الشركة تقدماً ملموساً في تطبيق نظام لتحصيل البيانات والتحكم بها (سكادا) مدعوم بالذكاء الاصطناعي، مما ساهم في تحسين رؤية أنماط الاستهلاك وتحسين عمليات الضخ، بما في ذلك تحديد الفرص المثلى لتطبيق محركات التردد المتغير.

وبالإضافة إلى ذلك، يجري العمل على مبادرات لتحسين الشبكات والأصول، تشمل دمج وترشيد بنية الضخ والمعالجة لتقليل استهلاك الكهرباء المرتبط بجمع ومعالجة مياه الصرف الصحي. وتساهم تدابير الكفاءة التكميلية، مثل تحسين معامل القدرة عبر تركيب مجمعات المكثفات في محطات المعالجة، في دعم جهود خفض الانبعاثات غير المباشرة وتحسين الأداء التشغيلي.

إدارة مواردنا

انبعاثات الهواء

تقوم "طاقة" بإدارة انبعاثات الهواء غير المرتبطة بغازات الدفيئة من خلال استخدام التقنيات المتقدمة في عملياتها، وتنفيذ بروتوكولات صارمة للحد من إطلاق الملوثات المحلية الضارة.

وتلتزم الشركة بالحفاظ على انبعاثات أكسيد النيتروجين وأكسيد الكبريت ضمن الحدود المسموح بها، كما تلتزم جميع مواقعها التشغيلية باللوائح والمعايير الإقليمية لتعزيز جودة الهواء النظيف والتخفيف من الآثار البيئية.

وقد وضعت "طاقة" معياراً صارماً لجودة الهواء للتخفيف من تأثير عملياتها على جودة الهواء. ويحدد هذا المعيار الحد الأدنى من المتطلبات، بما في ذلك الأنظمة والإجراءات، التي يتعين على جميع الجهات اعتمادها لضمان الحد من انبعاثات الهواء وآثارها المحتملة على جودة الهواء. وتطبق "طاقة" منهجية متسقة على مستوى المجموعة لمراقبة انبعاثات الهواء بخلاف غازات الدفيئة والسيطرة عليها وخفضها في مختلف عملياتها، مدعومة بضوابط على مستوى الأصول واستثمارات هادفة.

وتعمل "طاقة" على إدارة انبعاثات الهواء الناتجة عن أصولها المعنية بتوليد الكهرباء وتحلية المياه من خلال أساليب صارمة لضمان ومراقبة الجودة تتماشى مع المتطلبات التنظيمية المعمول بها. وفي أبوظبي، أنشأت هيئة البيئة نظاماً لرصد جودة الهواء لحماية صحة السكان والبيئة. وبالتوافق مع هذه الجهود، تستخدم "طاقة" تقنيات متقدمة مثل المرسبات الكهروستاتيكية، وحجر المرشحات الكيسية ذات الكفاءة العالية، وأنظمة إزالة الكبريت من غاز المداخن، واستخدام بدائل الوقود منخفض الكبريت، وغيرها من تدابير مكافحة التلوث بهدف تقليل الانبعاثات. وتُستخدَم أنظمة مراقبة الانبعاثات المستمرة على نطاق واسع لتمكين المراقبة والتسجيل الفوري لانبعاثات الهواء. ويتم توثيق جميع الأنشطة في محطات مراقبة الهواء، بما في ذلك المعايرة والصيانة والتشغيل، بشكل منهجي، مما يدعم الامتثال التنظيمي والإجراءات التصحيحية في الوقت المناسب. وعلى الصعيد الدولي، تنفذ "طاقة" تدابير مستهدفة لخفض انبعاثات الهواء غير المرتبطة بغازات الدفيئة وتعزيز الامتثال للمعايير المحلية، بما في ذلك تركيب أجهزة إزالة الكبريت من الغاز ومحللات الغاز والغبار في المغرب، واستخدام حقن المياه في توربينات الغاز لإدارة انبعاثات أكسيد النيتروجين في غانا. وتعكس هذه المبادرات مجتمعة نهجاً متسقاً للمجموعة في إدارة جودة الهواء عبر محفظة توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة".

وضمن عمليات النفط والغاز، تطبق "طاقة" برامج معززة لمراقبة الانبعاثات المتطايرة، تشمل مسوحات دورية للكشف عن التسرب، وقياسات التهوية والاشتعال، وتحليل الأسباب الجذرية على مستوى الأصول. وتساهم هذه التدابير في تحسين إدارة غاز الميثان، وتعزيز التقارير التنظيمية، والتحسين المستمر لأداء الانبعاثات في مختلف الدول التي تعمل فيها الشركة. ويتم تنفيذ ضوابط محددة لتقليل انبعاثات الهواء المتطايرة من المعدات من خلال برامج الصيانة الوقائية، والممارسات المحسنة للكشف عن التسرب والتحديثات المستهدفة. وتخضع أصول النفط والغاز في "طاقة" لعمليات تدقيق سنوية لنظام الإدارة البيئية وفق معيار ISO 14001. وفي المملكة المتحدة، تعمل الأصول البحرية وفقاً للوائح منشآت الاحتراق البحرية، مع الالتزام بحدود الانبعاثات وضوابط الميثان المحددة في تصاريح العمل وخطط عمل خفض الانبعاثات الخاصة بكل أصل.

وتُظهر هذه المبادرات والاستثمارات المخطط لها التزام "طاقة" بخفض انبعاثات الهواء من خلال اعتماد التقنيات المبتكرة، وتعزيز الامتثال للوائح التنظيمية، وتنفيذ تحسينات استراتيجية في جميع عملياتها حول العالم.

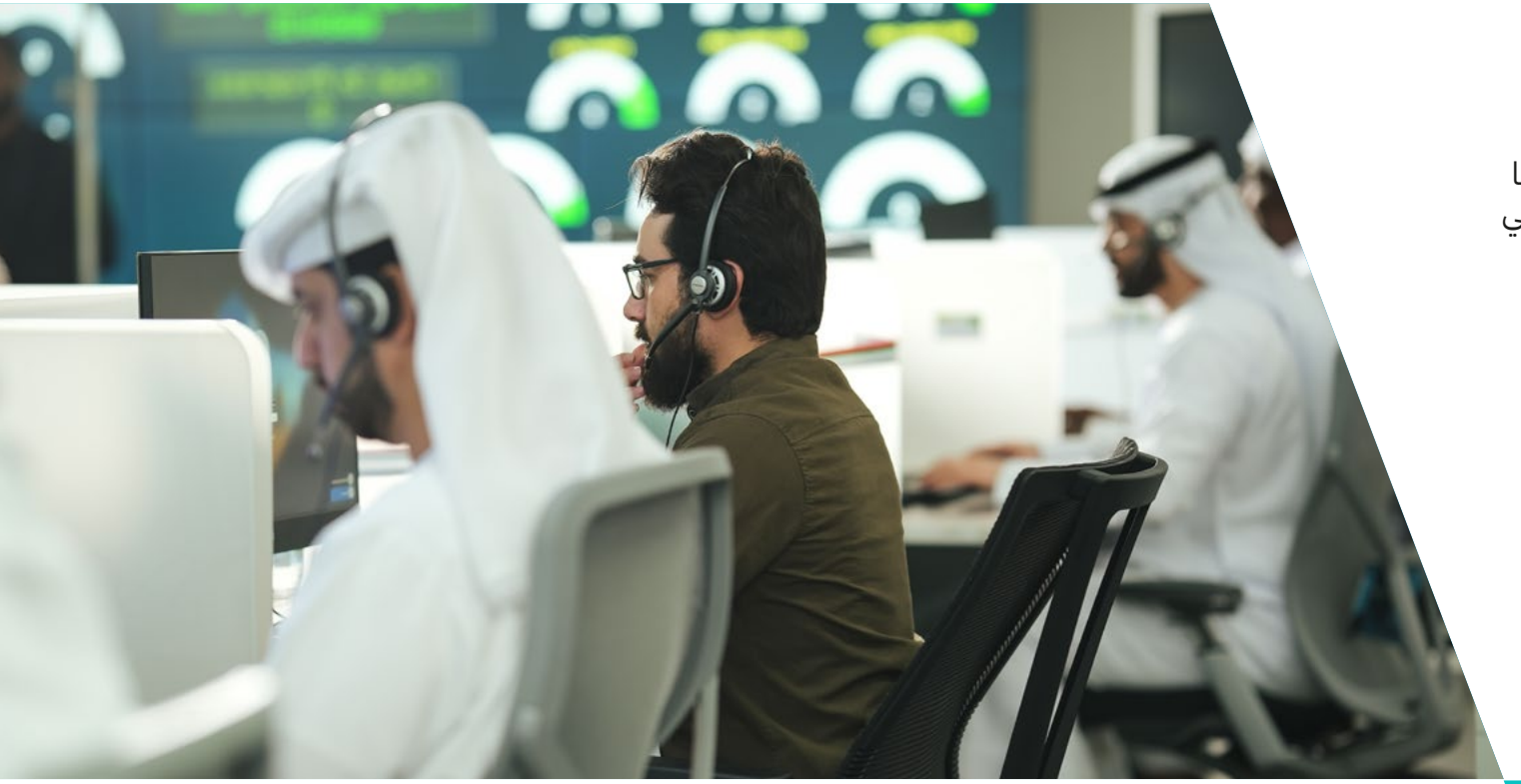
انبعاثات الهواء (بالأطنان)[1]

	2025[2]	2024	2019
أكسيد النيتروجين	16,035	19,737	20,111
أكسيد الكبريت	8,018	40,021	33,544
المركبات العضوية المتطايرة	1,810	1,830	2,302
الجسيمات الدقيقة (PM10)	246	3,594	3,468
انبعاثات ملوثات الهواء الخطرة	143	99	102

أظهرت انبعاثات الهواء تحسناً قوياً في عام 2025، حيث انخفض أكسيد النيتروجين بنسبة 19% تقريباً مقارنة بعام 2024، مما يعكس استمرار تحسين عمليات الاحتراق والضوابط التشغيلية في مختلف جوانب المحفظة. وتراجع أكسيد الكبريت بنسبة 80% تقريباً على أساس سنوي بفضل مزيج من تحسن أداء الانبعاثات وتحسين محفظة الأعمال من خلال بيع الحصص في محطة تعمل بفحم الليغنيت في الهند. وتعكس هذه الانخفاضات أيضاً التحول المستمر نحو أصول توليد أنقى وأكثر كفاءة.

[1] تم إجراء تعديلات على البيانات المالية بناءً على نتائج المراجعات الداخلية.

[2] بيانات عام 2025 تستثني محطة "طاقة نيفيلي" (الهند) نتيجة بيع الحصص فيها.



إدارة مواردنا

شهادات الآيزو

تلتزم "طاقة" بالحفاظ على أعلى معايير التميز التشغيلي من خلال مواءمة أنظمتها الإدارية مع أفضل الممارسات المتبعة عالمياً، ويستند التزام "طاقة" بالتميز التشغيلي إلى هيكل معايير المنظمة الدولية للمعايير (الأيزو) ويستفيد من توجيهات الرابطة الدولية لمنتجي النفط والغاز ومعهد الطاقة.

المجالات المشمولة بشهادات الآيزو

ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
%90	%100	%85

وتشمل هذه الشهادات ISO 50001 لإدارة الطاقة، و PAS 2080 لإدارة الكربون في البنية التحتية، وISO 22301 لاستمرارية الأعمال، وISO 27001 لأمن المعلومات، وISO 31000 لإدارة المخاطر، وISO 37301 لإدارة الامتثال، وISO 26001 للمسؤولية الاجتماعية، و ISO 17025 لكفاءة المختبرات، وISO 10002 لمعالجة شكاوى العملاء، وISO 10004 لمراقبة رضى العملاء، وISO 55001 لإدارة الأصول، ومعيار الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث (NCEMA) 7000 لإدارة الأزمات والطوارئ.

وتعزز هذه الشهادات مجتمعة النهج المنظم الذي تتبعه "طاقة" فيما يتعلق بإدارة الأداء، وتخفيف المخاطر، والامتثال التنظيمي، والتحسين المستمر في جميع عملياتها العالمية.

إدارة مواردنا

المياه

GRI 303-1 GRI 303-2 GRI 303-3
GRI 303-4 GRI 303-5

يواصل النهج الذي تتبعه شركة "طاقة" في قطاع المياه التطور مع تعزيز المجموعة لمكانتها كشركة متكاملة في قطاع مرافق الكهرباء والمياه، مع التركيز بشكل متزايد على الكفاءة والمرونة وتحقيق القيمة في مختلف مراحل سلسلة القيمة للمياه. وتتم مراقبة أداء المياه والنفايات السائلة من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية المحددة في جميع قطاعات الأعمال، مع مراجعة النتائج من خلال عمليات الحوكمة الإدارية المعتمدة. **ويوفر معيار إدارة المياه ومياه الصرف الصحي على مستوى المجموعة إطاراً متسقاً لإدارة موارد المياه بمسؤولية وتحسين الأداء التشغيلي.**

وتماشياً مع الاستراتيجية الشركة واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى "طاقة"، تواصل المجموعة إحراز تقدم نحو تحقيق طموحها في الاعتماد على تقنية التناضح العكسي الموفرة للطاقة لتشكل بحلول عام 2030 ثلثي قدرتها على تحلية المياه، كما تستهدف خفض الفاقد في توزيع المياه بنسبة 25% مقارنة بمستويات عام 2021. وقد أدى الاستحواذ على شركة "حلول المياه المستدامة القابضة" في عام 2024 إلى تعزيز قدرات "طاقة" في مجال مياه الصرف الصحي المنزلية والمياه المعالجة، مما عزز التآزر عبر سلسلة القيمة المحلية لقطاع المياه. وخلال عام 2025، أعلنت "طاقة" عن خططها لتوسيع نطاق أعمالها في قطاع المياه من خلال إبرام اتفاقية للاستحواذ على شركة "جي إس إنيما"، وهي شركة عالمية رائدة في تطوير وتشغيل مشاريع المياه. وسيسهم هذا الاستحواذ عند اكتماله في تعزيز الحضور الدولي للمجموعة وترسيخ قدراتها الشاملة في مجالات تحلية المياه، ومياه الشرب، ومعالجة مياه الصرف الصحي. وتدعم هذه التطورات مجتمعة أهداف "طاقة" طويلة المدى المتعلقة بالأمن المائي، والاقتصاد الدائري، والتميز التشغيلي.



استخدام المياه

تسحب مجموعة "طاقة" المياه من البحر من أجل أعمال تحلية المياه بصفة أساسية، وتسحب أيضاً مقداراً محدوداً من المياه العذبة في محطات التوليد الحرارية واستخراج النفط والغاز. وفي دولة الإمارات، توفر مياه البحر المقطرة المحلاة جميع كميات المياه - تقريباً - المطلوبة لأغراض التبريد والتكثيف في توليد الكهرباء، مما يقلل بشكل كبير من الاعتماد على موارد المياه العذبة. ورغم أن بعض أصول الطاقة والنفط والغاز الدولية تستخدم المياه الجوفية أو السطحية، إلا أن هذه الكميات تظل ضئيلة مقارنة بإجمالي المياه المسحوبة.

وعلى مستوى المحفظة، تم تنفيذ تدابير تشغيلية مستهدفة لرفع كفاءة استهلاك المياه، بما في ذلك تقليل تصريف مياه التبريد عبر تحسين المعالجة الكيميائية، والصيانة الوقائية، والمراقبة المستمرة في مرافق مثل محطة "أم النار" ومحطة "الطويلة B"، وذلك بالإضافة إلى إعادة استخدام مياه الصرف المعالجة داخلياً - حيثما أمكن - في العمليات المساعدة وأعمال التشجير والصيانة، مما يقلل من الطلب على المياه العذبة.

	2025	2024	2023
المياه المستهلكة (بما يشمل المياه التي يتم توريدها للمستهلكين) (مليون جالون)	255,185✓	261,748	262,515
المياه المستهلكة (باستثناء المياه التي يتم توريدها للمستهلكين)[1] (مليون جالون)	30,036	38,979	41,783

✓ متري مؤكد

[1] تم أيضاً تضمين الفاقد التجاري في عمليات التوزيع كنهج متحفظ.

إدارة مواردنا

فصل عمليات تحلية المياه عن عمليات توليد الكهرباء

تواصل "طاقة" دعم الفصل الاستراتيجي لعمليات تحلية المياه عن عمليات توليد الكهرباء، إدراكاً منها للمزايا التي توفرها محطات التحلية المستقلة بتقنية التناضح العكسي من حيث الكفاءة والمرونة وخفض الانبعاثات. وتاريخياً، اتسم قطاعا الطاقة والمياه في دولة الإمارات بترابط وثيق عبر محطات الإنتاج المشترك، التي تعتمد على استغلال الحرارة المهدرة من التوربينات الغازية لإنتاج الكهرباء والمياه المحلاة في آن واحد. ورغم أن هذا النهج ساهم في تحسين كفاءة استهلاك الوقود، إلا أنه أدى إلى تقييد المرونة التشغيلية وزيادة الانبعاثات خلال الفترات التي تشهد تفاوتاً موسمياً في الطلب على الكهرباء.

وقد أثبتت تقنية تحلية المياه بالتناضح العكسي جدواها كبديل فعال، حيث أتاحت انخفاضاً كبيراً في استهلاك الوقود وما يرتبط به من انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة تصل إلى 90% مقارنة بالتحلية باستخدام التقنية الحرارية التقليدية، فضلاً عن تعزيز مرونة النظام وكفاءة التخطيط. ويظل التوسع المستمر في قدرات التناضح العكسي عبر إمارة أبوظبي ركيزة أساسية في استراتيجية المياه لدى "طاقة"، مما يسهم في تقليل الاعتماد المتبادل بين توليد الكهرباء وتحلية المياه ويدعم تخطيط الشبكة بفاعلية أكبر. وفي عام 2025، حققت المياه المحلاة عبر محطات التناضح العكسي انخفاضاً مقدراً بنسبة 31% في كثافة الانبعاثات مقارنة بالعام المرجعي 2019، مما يعزز تقدم "طاقة" نحو تحقيق أهدافها طويلة الأمد لإزالة الكربون.

إدارة الفاقد في شبكة نقل وتوزيع المياه (المياه غير المدرة للإيرادات)

تدير "طاقة" الفاقد في شبكة نقل وتوزيع المياه بما يتماشى مع تعريف المياه غير المدرة للإيرادات المعتمد لدى الرابطة الدولية للمياه، وهو الفرق بين الحجم الداخل إلى المنظومة والاستهلاك المصرح به. ويخضع أداء المياه غير المدرة للإيرادات للمراقبة باعتباره مؤشراً رئيسياً للكفاءة التشغيلية عبر سلسلة قيمة المياه، بالإضافة إلى مراجعته ضمن عمليات إدارة الأداء الدورية.

وتتحقق التحسينات المستمرة في أداء المياه غير المدرة للإيرادات من خلال نشر العدادات الذكية، وبرامج الكشف الاستباقي عن التسربات وإصلاحها، ومبادرات إدارة الضغط، وتعزيز مراقبة الشبكات بدعم من التقنيات الرقمية. وتتيح هذه التدابير الكشف المبكر عن الفاقد، والتدخلات المستهدفة، وتحسين أداء الأصول. وتدعم هذه الجهود مجتمعة هدف "طاقة" طويل الأمد لخفض الفاقد من المياه ضمن مراحل التوزيع بنسبة 25% بحلول عام 2030 مقارنة بالعام المرجعي 2021، مما يضع شبكات النقل والتوزيع في مصاف المعايير العالمية الرائدة.

انخفض الفاقد من المياه ضمن مراحل التوزيع بنسبة 9.5% في عام 2025 مقارنة بعام 2024 وبنسبة 15.5% مقارنة بالعام المرجعي 2019. وبلغت نسبة التحسن في الفاقد من المياه ضمن مراحل النقل أكثر من 19% عند مقارنتها بعام 2024.

الفاقد من المياه

	2025	2024	2023
مراحل التوزيع	10.20	11.27[1]	11.16
مراحل النقل	2.15	2.66	2.30

[1] تم التحديث مقارنةً بتقرير عام 2024 بناءً على التحقق من قبل دائرة الطاقة في أبوظبي.



إدارة مواردنا

إدارة مياه الصرف الصحي والنفايات السائلة

تظل "طاقة" ملتزمة بالامتثال للمتطلبات التنظيمية المحلية والمعايير الدولية لإدارة مياه الصرف الصحي والنفايات السائلة في عملياتها كافة، حيث تم فصل مجاري مياه الصرف الصحي ومعالجتها ومراقبتها وتصريفها بما يتماشى مع شروط التصاريح، بالإضافة إلى المراقبة المستمرة لخصائص رئيسية مثل درجة الحرارة والملوحة والتركيبة الكيميائية لضمان حماية البيئة والامتثال للوائح التنظيمية.

تواصل شركة "طاقة لحلول المياه" جهودها في تطوير عمليات إعادة تدوير مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها بما يتماشى مع خطة إدارة الموارد المائية المتكاملة في أبوظبي. وخلال عام 2025، تم توجيه المياه المعالجة نحو إعادة الاستخدام المفيد في مجالات الري وتجميل المناظر الطبيعية وأنظمة التبريد والتطبيقات الصناعية؛ مما أسهم في تقليل الاعتماد على استخراج المياه العذبة ودعم منظومة الإدارة الدائرية للمياه. وتعمل الشركة باستمرار على تحسين شبكات المياه المعالجة وتعزيز أنظمة المراقبة لضمان استدامة الجودة والموثوقية.

توجد أنظمة معالجة متخصصة لإدارة مياه الصرف الصحي البترولية والكيميائية في مختلف مرافق توليد الكهرباء وتحلية المياه، وتحظى هذه الأنظمة بدعم من تحاليل مخبرية روتينية، وتدابير للوقاية من الانسكابات، وبروتوكولات للتعامل مع حالات الطوارئ. ويتم التحقق من جودة النفايات السائلة من خلال المراقبة الداخلية واختبارات مستقلة من جهات خارجية لضمان استمرار الامتثال لمعايير دائرة الطاقة وهيئة البيئة في أبوظبي.

إدارة المخاطر المرتبطة بعمليات المياه

تجري "طاقة" تقييماً منهجياً للمخاطر المرتبطة بعمليات المياه والمخاطر ذات الصلة عبر أصولها، بما في ذلك تقلبات مآخذ مياه البحر، وجودة التصريف، وتوافر المياه العذبة، والامتثال التنظيمي، وذلك عبر خطط سلامة مياه الشرب، وبرامج المراقبة البيئية، وسجلات المخاطر الخاصة بكل موقع.

في كندا، تدير الشركة استخدام المياه في عمليات النفط والغاز من خلال ضوابط صارمة على سحب المياه العذبة ومعالجة مياه الصرف والامتثال التنظيمي، مع منح الأولوية لإعادة تدوير المياه كلما أمكن لتقليل السحب. أما في المملكة المتحدة، فتعتمد العمليات البحرية بشكل أساسي على مياه البحر، وتخضع عمليات التصريف لتصاريح بيئية مدعومة بمراقبة مستمرة وضوابط تشغيلية لحماية النظم البيئية البحرية. وتسهم هذه الإجراءات مجتمعةً في دعم جهود التخفيف من المخاطر، والامتثال التنظيمي، والإدارة المسؤولة لموارد المياه المشتركة عبر محفظة أعمال "طاقة".



زاد حجم مياه الصرف الصحي المعالجة بنسبة 3% و12% مقارنة بعامي 2024 و2023 على التوالي.

إدارة مواردنا

إدارة النفايات

GRI 306-1 GRI 306-2 GRI 306-3 GRI 306-4 GRI 306-5

تعطي "طاقة" الأولوية في جميع عملياتها للإدارة المسؤولة للنفايات من خلال مبادرات الحد من النفايات وإعادة استخدامها وإعادة تدويرها، بما يتماشى مع المعايير الدولية والمتطلبات التنظيمية. ومن خلال تبني نهج استباقي لإدارة النفايات، تهدف الشركة إلى المساهمة في خلق بيئة نظيفة، وحماية النظم البيئية، ودعم الاقتصاد الدائري. وتأتي هذه الجهود مُكمِّلة للأنشطة المتعلقة بمعالجة مياه الصرف الصحي في دولة التي تجريها شركة "طاقة لحلول المياه" وتلك المتعلقة بتوزيع المياه المعالجة التي تجريها شركة "طاقة للتوزيع"[1].

تجنب الآثار السلبية المتعلقة بالسلامة والبيئة، والتي تنجم عن الإجراءات غير المناسبة في مناولة النفايات أو تخزينها أو نقلها أو التخلص منها.

تعزيز إدارة النفايات بكفاءة من خلال تطبيق مبدأ يتألف من ثلاثة عناصر، هي: تقليل النفايات، وإعادة استخدامها، وإعادة تدويرها.

ضمان الامتثال الكامل لمتطلبات التسجيل والتتبُّع القانونية المتعلقة بإدارة النفايات.

ولضمان اتباع إجراءات مناسبة في مناولة النفايات والتخلص منها، تصنف "طاقة" نفاياتها إلى نوعين: خطرة وغير خطرة. ويتم فرز النفايات في الموقع وإرسالها إلى مقاولين خارجيين مصرح لهم لإعادة تدويرها أو التخلص منها بشكلٍ آمن. ويتم تخزين النفايات الخطرة، التي تتطلب إدارة أكثر صرامة، بأمانٍ في مرافق مخصصة قبل معالجتها من خلال شركات متخصصة معتمدة من الجهات الرقابية.

واصلت "طاقة" تعزيز ممارسات إدارة النفايات في عملياتها كافة من خلال تنفيذ أفضل الممارسات وتحسين العمليات وتحسين آليات الفرز من المصدر. وفي عام 2025، **انخفض إجمالي النفايات الناتجة بنسبة 16% مقارنة بعام 2024**، مما يعكس تأثير مبادرات خفض النفايات المستهدفة على مستوى المجموعة. و**بلغت حصة النفايات المعاد تدويرها أو المعاد استخدامها أو المعاد توظيفها 61% من إجمالي النفايات الناتجة. وانخفضت كمية النفايات المرسلة إلى المكبات بنسبة 10%**، مما يؤكد تركيز "طاقة" على تقليل الاعتماد على المكبات وتحسين الأداء العام في إدارة النفايات.

واصلت "طاقة" إحراز تقدم مستمر في إدارة الرماد المتطاير، وهو منتج ثانوي ناتج عن توليد الكهرباء بالفحم. وفي عام 2025، بلغ إجمالي الرماد المتطاير الناتج 526,319 طناً (انخفاضاً بنسبة 21% مقارنة بعام 2024)، تمت إعادة تدوير ما يقارب 91% منها عبر مسارات إعادة الاستخدام المفيد. وتشمل هذه المسارات بيع الرماد المتطاير لمُصنعي الأسمنت، لاسيما من خلال عمليات "طاقة" في المغرب، مما يدعم مخرجات الاقتصاد الدائري ويقلل من استخدام المواد الخام البكر. ويعكس الانخفاض في كميات الرماد المتطاير أيضاً التحول المستمر في محفظة "طاقة"، بما في ذلك بيع الحصص في محطة "طاقة نيفيلي" لتوليد الكهرباء بالفحم خلال عام 2025.

النفايات الناتجة[2]	2025[3]	2024	2023[4]
النفايات الخطرة	104,778	123,073	120,531
النفايات غير الخطرة	235,401	236,698	217,362
الرماد المتطاير	526,319	669,142	761,334
المجموع	**866,498**	**1,028,912**	**1,099,227**

معالجة النفايات[2]	2025[3]	2024	2023[4]
إعادة التدوير وإعادة الاستخدام وإعادة التوظيف	528,267	652,080	599,205
المكبات	337,242	375,796	499,821
الترميد	990	1,036	201

أما في دولة الإمارات، فتظل عمليات "طاقة" متوافقة تماماً مع إرشادات "تدوير" (مركز أبوظبي لإدارة النفايات)، مما يضمن فرز النفايات من المصدر والتخلص منها عبر مزودين معتمدين من المركز. وتواصل الشركات التشغيلية العمل بجد لتقليل النفايات المرسلة إلى المكبات وتعزيز إعادة التدوير في كل من المواقع التشغيلية والمكاتب الإدارية، دعماً لنهج أكثر استدامة في إدارة النفايات في مختلف نواحي المجموعة.

[1] يرجى الرجوع إلى القسم السابق المتعلق بالمياه للاطلاع على مزيد من التفاصيل.
[2] تم إجراء تعديلات على البيانات المالية بناءً على نتائج المراجعات الداخلية، وتستثني الأرقام الرماد المتطاير.
[3] بيانات عام 2025 تستثني محطة "طاقة نيفيلي"، وهو العام الذي تم بيع حصصها فيه.
[4] شركة "طاقة لحلول المياه" مستثناة من بيانات عام 2023، لأنها لم تكن جزءاً من المحفظة.

معيار إدارة النفايات غير الخطرة والنفايات الخطرة

يحدد معيار إدارة النفايات الخطرة وغير الخطرة لدى "طاقة" الحد الأدنى للتوقعات المتعلقة بالممارسات الفعالة لإدارة النفايات في كافة شركات مجموعة "طاقة". ويشمل هذا المعيار الأنظمة والإجراءات التي تهدف إلى تعزيز الإدارة المسؤولة للنفايات والحد من المخاطر على صحة الإنسان والبيئة. ويركز هذا المعيار على عدة مكونات رئيسية، بما في ذلك:

- المتطلبات العامة لإدارة النفايات
- تصنيف النفايات
- مناولة النفايات وتخزينها
- اختيار ومراقبة مزودي خدمات النفايات
- إعداد التقارير وحفظ السجلات
- استراتيجيات الامتثال والمراقبة
- تدريب الموظفين
- تخطيط الاستجابة للحالات الطارئة
- معالجة التغييرات المهمة أو التطورات الجديدة
- القائمة الإرشادية للنفايات الخطرة وغير الخطرة
- التسلسل الهرمي للنفايات
- نموذج الاقتصاد الدائري للإنتاج والاستهلاك

مبادرات الحد من النفايات

نفذت "طاقة" مجموعة من مبادرات الحد من النفايات في جميع عملياتها لرفع كفاءة الموارد، وتقليل الإرسال إلى المكبات وضمان الامتثال للوائح البيئية.

الإمارات العربية المتحدة:

- تعزيز فرز النفايات من المصدر عبر مرافق توليد الكهرباء وتحلية المياه، وتحسين الفصل بين مجاري النفايات القابلة لإعادة التدوير والنفايات غير الخطرة والنفايات الخطرة.
- التوسع في إعادة تدوير النفايات التشغيلية، بما في ذلك الخردة المعدنية ومواد التغليف والنفايات غير المرتبطة بالعمليات التي تنتج خلال أنشطة الصيانة.
- تنفيذ مبادرات للحد من المواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد في المختبرات والمواقع التشغيلية، مدعومة بفرض ضوابط على الموردين وسياسات المشتريات الداخلية.

غانا:

- تنفيذ برامج هيكلية لإدارة ومراقبة النفايات بالتنسيق مع مزودي خدمات النفايات المعتمدين.
- تعزيز تتبع مجاري النفايات التشغيلية، مع التركيز على تقليل التخلص غير المنضبط وتحسين الامتثال البيئي.
- دمج ضوابط النفايات ضمن نظم الإدارة البيئية الأوسع لضمان سلامة المناولة والتخزين والتخلص السليم.

المغرب:

- مواصلة إعادة استخدام الرماد (منتج ثانوي للعمليات) بتوريده لمصانع الأسمنت، دعماً لمبادئ الاقتصاد الدائري وتقليلاً للنفايات المرسلة إلى المكبات.

كندا:

- تنفيذ تقنيات المعالجة لتقليل التربة الملوثة المرسلة إلى المكبات، بما في ذلك الأكسدة بالأوزون واستخلاص الأبخرة والمعالجة الحيوية.

المملكة المتحدة:

- مواصلة العمل في الأصول البحرية بموجب خطط مخصصة لإدارة النفايات والمخلفات، مدعومة بعمليات تدقيق منتظمة ومراقبة للامتثال.
- تحديد أهداف سنوية لخفض النفايات على مستوى الأصول، مع تتبع التقدم المحرز من خلال عمليات فحص دورية بالإضافة إلى التحقق من جانب جهة خارجية.
- التركيز المستمر على تعظيم فرص إعادة التدوير في الحقول البحرية مع ضمان المناولة الآمنة للنفايات الخطرة.

إدارة مواردنا

التنوع البيولوجي

GRI 101-1 GRI 101-2 GRI 101-3 GRI 101-4
GRI 101-5 GRI 101-6 GRI 101-7 GRI 101-8

تعمل "طاقة" على تقليل تأثير عملياتها على النظم البيئية وتعزيز تحمل المسؤولية البيئية في أعمالها كافة. ونظراً إلى انتشار عمليات المجموعة في دول متعددة وبيئات برية وبحرية متنوعة، تتفاعل أنشطتها مع نطاق واسع من الكائنات الفطرية؛ مما يجعل التنوع البيولوجي اعتباراً جوهرياً في تخطيط المشاريع، واتخاذ القرارات التشغيلية، وعمليات الإدارة البيئية.

وتُدمج اعتبارات التنوع البيولوجي من خلال تقييمات الآثار البيئية والاجتماعية والصحية، وخطط الإدارة البيئية الخاصة بكل موقع، وبرامج المراقبة المستمرة، لا سيما في المناطق المصنفة بأنها ذات حساسية بيئية. وتطبق "طاقة" تدابير استباقية لتخفيف الآثار المحتملة على الموائل والكائنات، تشمل ضوابط سحب المياه وتصريفها، وتدابير حماية الموائل، وحلولاً هندسية لتقليل الاضطراب أثناء الإنشاء والتشغيل. وتعمل الشركة - حيثما لزم الأمر - بشكل وثيق مع الجهات التنظيمية والسلطات البيئية وأصحاب المصلحة المحليين لضمان تنفيذ الأنشطة وفقاً للمتطلبات المعمول بها وأفضل الممارسات.

وحرصاً على مراعاة التنوع البيئي في العمليات كافة، تعمل "طاقة" على مراقبة الكائنات الحية في مناطق العمل باستخدام أطر معترف بها دولياً، تشمل فئات القائمة الحمراء للاتحاد الدولي لصون الطبيعة. واستناداً إلى التقييمات البيئية وأنشطة المراقبة، تندرج الكائنات المحددة عبر عمليات "طاقة" ضمن تصنيفات متعددة لحالة الحفظ، على النحو الموضح في الجدول الوارد أدناه[1]. وهذا النهج يدعم الاتساق في عمليات تقييم مخاطر التنوع البيولوجي ويوجه تنفيذ تدابير التخفيف والإدارة المناسبة في مختلف أنحاء المجموعة.

الكائنات المهددة بالانقراض بشدة	الكائنات المهددة بالانقراض	الكائنات المعرضة للخطر
1	14	13

الكائنات شبه المهددة	الكائنات الأقل تهديداً
24	95

[1] تحسنت تغطية البيانات مقارنة بتقرير العام الماضي لتشمل الآن جميع الجهات ضمن حدود التقارير البيئية بالمجموعة.

معيار التنوع البيولوجي

يحدد معيار التنوع البيولوجي لدى "طاقة" المتطلبات الأساسية التي يجب على شركاتها العاملة الالتزام بها، بما في ذلك وضع أنظمة وإجراءات لتحديد الآثار على التنوع البيولوجي والنظم البيئية والتخفيف من حدة تلك الآثار وإدارتها. ويشمل المكونات الرئيسية التالية:

- معلومات أساسية حول التنوع البيولوجي
- الاعتبارات الرئيسية
- إجراء دراسات حول التنوع البيولوجي
- إعداد التقارير الأساسية
- الاستشارات
- مراعاة التنوع البيولوجي في المشاريع الجديدة
- تنفيذ التدابير التخفيفية
- دمج التنوع البيولوجي في نظام الإدارة البيئية للشركات العاملة
- أمثلة حول أبرز مزايا التنوع البيولوجي

إدارة مواردنا

مبادرات الحفاظ على التنوع البيولوجي

حماية النظم البيئية البحرية في محطات التحلية (دولة الإمارات)

تطبق عمليات التحلية والتناضح العكسي في "طاقة" ضوابط هندسية لإدارة تصريف المياه المالحة المعالجة قبل إطلاقها في البيئة البحرية. وتضمن المراقبة المستمرة باستخدام العوامات البحرية الامتثال لحدود التصاريح البيئية وحماية جودة المياه البحرية، مما يدعم حماية النظم البيئية المحيطة.

حماية السلاحف البحرية المهددة بالانقراض في منطقة الطويلة (دولة الإمارات)

تواصل محطة "الطويلة" لتوليد الكهرباء وتحلية المياه التابعة لشركة "طاقة" جهودها لإنقاذ السلاحف البحرية المهددة بالانقراض وإعادة تأهيلها بالتعاون مع هيئة البيئة في أبوظبي. وتخضع السلاحف بعد إنقاذها لعملية إعادة تأهيل تحت إشراف هيئة البيئة في أبوظبي وأكواريوم أبوظبي. وتضمن عملية التعاون هذه استعادة صحة السلاحف قبل إطلاقها مرة أخرى في البحر.

التنوع البيولوجي بالقرب من المواقع البحرية والساحلية المحمية (المملكة المتحدة)

تعمل شركة "طاقة" في المملكة المتحدة في بنية تحتية قريبة من مناطق محمية محددة، تشمل مناطق حفظ خاصة، ومناطق بحرية محمية، ومناطق حماية خاصة. ويتم تطبيق تقييمات بيئية ومسوحات خط الأساس البيئية ومن ثم مراقبة مستمرة لإدارة التأثيرات المحتملة المتعلقة باضطراب قاع البحر والضجيج تحت الماء والتصريفات البحرية، مما يضمن المواءمة مع أهداف الحفظ والمتطلبات التنظيمية.

حماية مصايد الأسماك والضوابط الحرارية (غانا)

تطبق عمليات "طاقة" في غانا ضوابط صارمة لتقليل التأثيرات على البيئة البحرية، ويتم تنفيذ برنامج شهري لرصد اصطدام الأسماك بما يتماشى مع متطلبات تصاريح هيئة حماية البيئة لحماية الحياة المائية، وذلك بالإضافة إلى مراقبة مياه التبريد المصرفة عبر نظام التبريد المباشر باستمرار لضمان بقاء درجة الحرارة والأس الهيدروجيني (pH) ضمن الحدود التنظيمية، مع زيادة قصوى في درجة الحرارة تبلغ 3 درجات مئوية، مما يقلل من الإجهاد الحراري على التنوع البيولوجي البحري.

استدامة التنوع البيولوجي من خلال المياه المعالجة (دولة الإمارات)

تدعم شركة "طاقة لحلول المياه" الحفاظ على التنوع البيولوجي من خلال معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها، حيث يُستخدم نحو 70% من مياه الصرف الصحي المعالجة في الري وتنسيق الحدائق. وتسهم المياه المعالجة في دعم النظم البيئية الحساسة مثل "محمية الوثبة للأراضي الرطبة"، وهي منطقة محمية مدرجة في اتفاقية "رامسار" ومعترف بها من الاتحاد الدولي لصون الطبيعة وتوفر موئلاً لفصائل الطيور المهاجرة، بما في ذلك أعداد كبيرة من طيور النحام الكبير.

تؤدي شركة "طاقة لحلول المياه" دوراً محورياً في دعم "محمية الوثبة للأراضي الرطبة" من خلال توريد نحو **2,000 متر مكعب من المياه المعالجة يومياً** من محطة معالجة مياه الصرف الصحي في "المفرق". وهذا التوريد المستمر ضروري لاستدامة النظام البيئي الفريد للأراضي الرطبة وضمان استمرارية موائلها المتنوعة على المدى الطويل.

تقع "محمية الوثبة للأراضي الرطبة" في الجزء الجنوبي من إمارة أبوظبي وتديرها هيئة البيئة في أبوظبي، وتحظى المحمية بأهمية بيئية كبيرة، إذ صُنِّفت **كأول منطقة محمية قانوناً في الإمارة، وحصلت على صفة موقع مصنف ضمن اتفاقية "رامسار" في عام 2013، وأضيفت إلى القائمة الخضراء للمناطق المحمية والمصانة الصادرة عن الاتحاد الدولي لصون الطبيعة في عام 2018**. وبعد أن كانت في الماضي مستنقعات للمياه المالحة الساحلية، تطورت لتصبح شبكة من البحيرات الطبيعية والاصطناعية التي تحتضن تنوعاً بيولوجياً غنياً.

وأصبحت المحمية اليوم موئلاً لأكثر من **250 نوعاً من الطيور، و37 نوعاً من النباتات**، ومجموعة واسعة من الأحياء المائية، بما في ذلك أسراب موسمية تصل إلى **4,000 طائر من نوع النحام الكبير**. ومن خلال تمكين إعادة الاستخدام المفيد لمياه الصرف الصحي المعالجة، تدعم "طاقة" الإدارة المستدامة للمياه وفي الوقت نفسه تساهم مباشرة في الحفاظ على التنوع البيولوجي ومرونة النظام البيئي.



إدارة مواردنا

سلسلة التوريد

GRI 204-1 GRI 308-1 2-GRI 308 GRI 414-1 GRI 414-2

تهدف "طاقة" إلى بناء علاقات مع الموردين تقوم على النزاهة والشفافية والمسؤولية الاجتماعية والبيئية، كما هو موضح في سياسات المجموعة ومقاييس الأداء المعتمدة لديها.

وتتعامل الشركة مع 4,000 مورد نشط في الشرق الأوسط وأوروبا وأمريكا الشمالية وغانا والمغرب. وتضمن عمليات التدقيق المنتظمة التي يجريها فريق التدقيق الداخلي في مجموعة "طاقة" توحيد الإجراءات والامتثال والضوابط الداخلية الفعالة والإدارة القوية للموردين عبر جميع قطاعات الأعمال. وفي معظم مناطق العمليات، تُجرى أيضاً عمليات تدقيق خارجية سنوياً من قبل السلطات المختصة. وتطبق المجموعة مجموعة شاملة من مؤشرات الأداء الرئيسية التشغيلية والمالية ومؤشرات الامتثال تهدف إلى تتبع كفاءة المشتريات ونتائج التكلفة وتنفيذ العقود وأداء الموردين.



إجراءات العناية الواجبة البيئية والاجتماعية للموردين

وفقاً للمعايير المعمول بها على مستوى مجموعتنا، تتعامل فرق سلسلة التوريد لدينا في جميع العمليات حصرياً مع الموردين الذين يمتثلون لقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال لدينا. وتحدد هذه القواعد متطلبات أخلاقية واضحة، بما في ذلك الالتزام باللوائح المناهضة للفساد، والممارسات التجارية الأخلاقية، والمسؤولية الاجتماعية، والرعاية البيئية. وتنص السياسة إلى جانب ذلك على مجالات رئيسية مثل حقوق الإنسان وممارسات التوظيف العادل والاسترقاق الحديث وعمالة الأطفال والصحة والسلامة في مكان العمل. وسيؤثر عدم استيفاء هذه المعايير تأثيراً مباشراً على قرارات الأعمال.

وبغية تحقيق الامتثال، نُجري استبيان التأهيل المسبق لتقييم الموردين المحتملين قبل الشروع في أي تعاقدات معهم. وتستخدم الشركة أداة خارجية لتدقيق العناية الواجبة من أجل فحص الموردين وفقاً لمعايير الامتثال الرئيسية. وتحدد هذه الأداة المخاطر المحتملة بكفاءة، مثل التغطية الإعلامية السلبية، أو الملاحقات القضائية الجنائية، أو أي حالة سابقة لعدم الامتثال لقوانين الاسترقاق الحديث، مما يضمن عدم التعامل سوى مع الموردين الأخلاقيين والمسؤولين. وتمكن هذه الأداة المجموعة من طلب تقارير فحص معمقة تتعلق بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة من الموردين عند اللزوم.



إدارة مواردنا

استخدام الموارد المحلية

تؤدي "طاقة" دوراً نشطاً في دعم الاقتصادات المحلية وتعزيز سلاسل التوريد المحلية، مستفيدةً في ذلك من مكانتها كقوة شرائية كبرى عبر مختلف الأسواق التي تعمل فيها. وتعطي المجموعة الأولوية للتوريد من الموردين المحليين حيثما كان ذلك ممكناً، مدعومة بعمليات شراء شفافة والتوافق مع اللوائح الوطنية. وتدعم "طاقة" المشاركة مع منظومات الموردين الإقليمية، مما يتيح توريد حصة كبيرة من السلع والخدمات محلياً والمساهمة في تطوير الشركات والمجتمعات المحلية. ويوفر هذا النهج أيضاً فوائد تشغيلية من خلال تقليل تعقيد الخدمات اللوجستية ومتطلبات النقل، ودعم سلاسل توريد أكثر مرونة ومنخفضة الكربون.

حافظت "طاقة" على مستوى عالٍ وثابت من التوريد المحلي في مختلف عملياتها خلال العام. وتعكس التغيرات في أحجام المشتريات الإجمالية ومشاركة الموردين مقارنة بالعام السابق تحولات في محفظة مشاريع المجموعة وملف المشتريات، بما في ذلك اكتمال وتدريج المشاريع الرأسمالية الكبرى، بالإضافة إلى توريد المعدات والخدمات المتخصصة التي لا تتوفر محلياً على الدوام. وتواصل "طاقة" العمل مع قاعدة موردين سعياً نحو تعزيز المشاركة المحلية بمرور الوقت وتوسيع قدرات سلسلة التوريد المحلية حيثما كان ذلك ممكناً.

وبصفتها إحدى الشركات الرائدة في أبوظبي، تؤدي "طاقة" دوراً فاعلاً في دعم أجندة التنمية الاقتصادية المحلية لدولة الإمارات، ويتجسد ذلك في مساهمتها الفاعلة في برنامج القيمة المحلية المضافة تحت مظلة وزارة الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة، حيث تُدرج معايير القيمة المحلية المضافة في تقييمات المشتريات وعمليات المناقصات بهدف دعم تحقيق القيمة المحلية. وتراقب "طاقة" أداءها في البرنامج من خلال مؤشرات أداء رئيسية محددة وآليات لإعداد التقارير، وتشجع الموردين بفعالية على المشاركة في البرنامج، بما في ذلك من خلال تطبيق التقييم المدمج للقيمة المحلية المضافة في مرحلة المناقصة.

شهادة المشتريات من معهد تشارترد للمشتريات والتوريد

حصلت شركة طاقة لحلول المياه على شهادة معهد تشارترد للمشتريات والتوريد في عام 2025، بعد تقييم عمليات المشتريات وسلسلة التوريد لديها. وتبين هذه الشهادة التحسينات التي أدت إلى تقليل أعباء العمل اليدوي بنسبة 60% ومعدلات الخطأ بنسبة 40%، مما يدعم معدلات أكبر من حيث الدقة والامتثال والكفاءة التشغيلية.

	2025	2024	2023
الإنفاق على المشتريات من الموردين المحليين (مليار درهم إماراتي)	15.91[1]	23.43	10.41
حصة الإنفاق على المشتريات من الموردين المحليين	%93	%95	%94
إجمالي عدد الموردين المحليين الذين تعاملت معهم الشركة	3,522	4,207	4,091

أداء القيمة المحلية المضافة	2025	2024	2023
النسبة المئوية من الإنفاق على المشتريات في الإمارات تجاه الموردين المسجلين في القيمة المحلية المضافة (%)	%95	%98	%88
إجمالي الإنفاق على المشتريات في الإمارات تجاه الموردين المسجلين في القيمة المحلية المضافة (بالمليار درهم إماراتي)	10.79	16.34	5.20
التأثير بالنسبة المئوية للإنفاق على المشتريات على الاقتصاد المحلي في الإمارات	%48	%41	%37

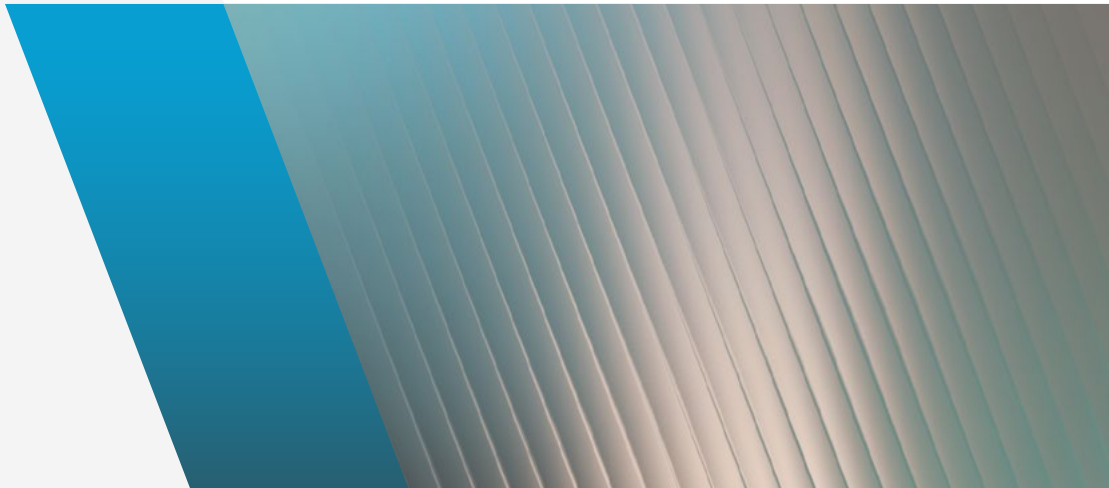
[1] ويعود الانخفاض في عام 2024 إلى إعداد الإنفاق على سلسلة التوريد في عام 2024 للمشاريع التي تم تنفيذها في عام 2025 حيث كان الإنفاق الرأسمالي وفقًا للمحاسبة المالية أعلى من عام 2024.

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

B

نتائج تقييم مشاركة الموردين

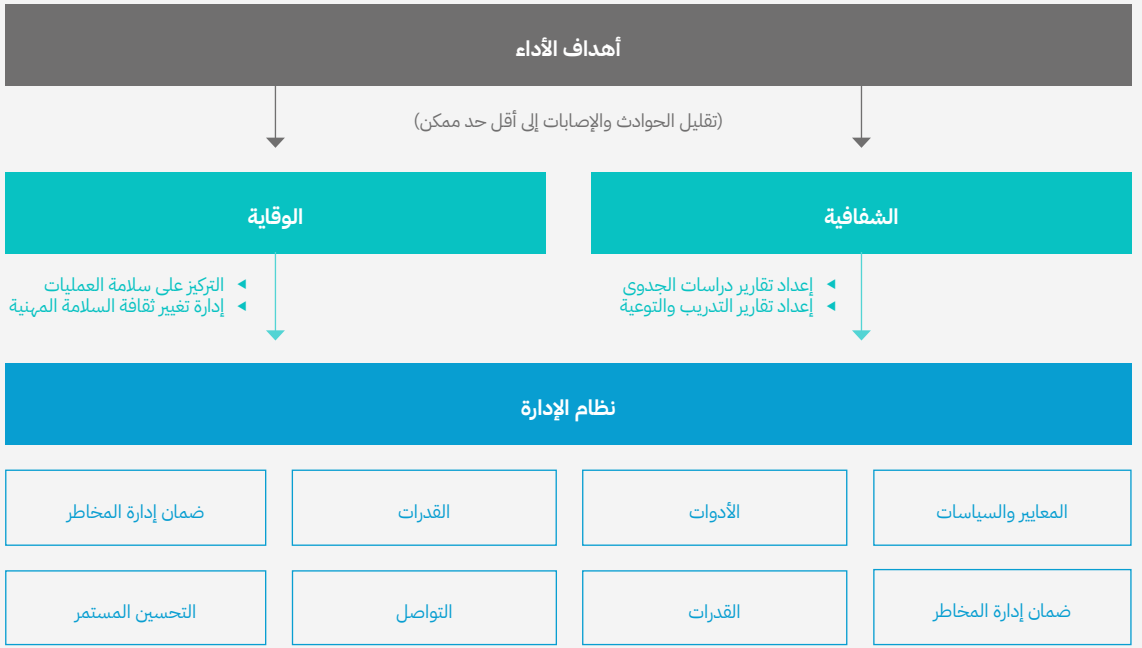
النمو مع موظفينا



السلامة والصحة المهنية

1-GRI 403 | 2-GRI 403 | 3-GRI 403 | 4-GRI 403 | 5-GRI 403 | 6-GRI 403 | 7-GRI 403 | 8-GRI 403 | 9-GRI 403

تعد "السلامة" القيمة المؤسسية الأولى بالنسبة إلى "طاقة"، وتشمل سلامة الأفراد والعمليات، حيث تمثل السلامة والصحة المهنية ركيزة أساسية لاستراتيجيتها المعنية بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة. ويعكس هذا التزام الشركة الراسخ بحماية سلامة موظفيها ومقاوليها ومجتمعاتها. وتسعى الشركة جاهدة إلى تحسين ممارسات الصحة والسلامة باستمرار من خلال التدريب والتوعية المستمرين، وإعداد التقارير الشفافة، والتعلم والتحقيقات، وتدابير الوقاية الاستباقية، فضلاً عن نظام إدارة راسخ يتماشى مع المعايير الدولية.



النمو مع موظفينا

الحوكمة

يستند التزام "طاقة" بالصحة والسلامة إلى سياسة الصحة والسلامة والأمن والبيئة للمجموعة ونظام إدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة المُطبق على مستوى المجموعة، والمعروف باسم "الالتزام بالتميز التشغيلي".

ويحدد نظام الالتزام بالتميز التشغيلي الحد الأدنى من المعايير لشركاتنا العاملة في جميع قطاعات الأعمال، ويشمل ذلك التوقعات في مجال السلامة، وإدارة المخاطر، والمقاييس الرئيسية للصحة والسلامة، والالتزام، والأداء، وعمليات التدقيق، مع السماح للشركات العاملة بتنفيذ الأنظمة الخاصة بها لتلبية المتطلبات التنظيمية المحددة. ويسري النظام على المجموعة بأسرها، بما في ذلك المقاولين، بما يضمن التغطية الشاملة. وتُجري الشركات العاملة التقييمات الذاتية بشأن الالتزام بنظام التميز التشغيلي كل ثلاث سنوات على الأقل

لضمان التوافق المستمر مع معايير المجموعة. وتنفذ عمليات التدقيق المستقلة لأنظمة إدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة للمجموعة أو الشركات العاملة على أساس المخاطر التي حددتها لجنة التدقيق ووافقت عليها.
يتضمن هيكل حوكمة الصحة والسلامة في "طاقة" لجنة مخصصة للصحة والسلامة والأمن والبيئة، يرأسها الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب. وتجتمع اللجنة

بصفة ربع سنوية لمراجعة أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وتقييم نتائج التحقيقات في الحوادث المهمة، وتمكين التنفيذ الفعال للدروس المستفادة

في جميع قطاعات الأعمال. كما تشرف وتتدخل في مبادرات التحسين المستمر وجهود التحول لمواءمتها مع التزام "طاقة" بالتميز التشغيلي.

يمتلك كل قطاع أعمال لجنة الصحة والسلامة الخاصة به، والتي تجتمع بانتظام على النحو الذي تحدده قيادة كل قطاع (على سبيل المثال شهرياً أو كل شهرين). وتضمن هذه اللجان التمثيل المتوازن بحضور مندوبين من المقر الرئيسي، وإدارة الشركات، والمتخصصين في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة لضمان التعاون والتنسيق. وترفع هذه اللجان الفرعية تقاريرها إلى لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة في المجموعة، بما يضمن التوافق مع معايير الصحة والسلامة والأمن واستمرارية الأعمال والبيئة.

خلال عام 2025، واصلت لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة للمجموعة دورها المحوري في الإشراف على حوكمة هذه المجالات في جميع أنحاء شركة "طاقة". وقد عقدت اللجنة ستة اجتماعات على مدار العام بهدف توفير رقابة منتظمة ومنهجية على أداء المجموعة فيما يخص معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة، فضلاً عن متابعة الأولويات المتعلقة بالمخاطر الناشئة.

استعرضت اللجنة في جدول أعمالها آخر المستجدات عبر مختلف قطاعات الأعمال، بما في ذلك استعراض تفصيلي لجوانب السلامة، ومراجعات الأداء التي شملت المؤشرات الاستباقية واللاحقة، فضلاً عن موجز للحوادث الجوهرية ونتائج التحقيقات المرتبطة بها. كما ركّزت المناقشات على تبادل الدروس المستفادة، والمشاركات القيادية، والإجراءات أو التدخلات اللازمة لتحسين أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة. ومن خلال هذه الاجتماعات الدورية، أسهمت اللجنة في ضمان التوافق مع أجندة "طاقة" في مجالات الصحة والسلامة، بما يعزز التميز التشغيلي عبر الشركات التشغيلية كافة.

وتستند لجان الالتزام بالتميز التشغيلي والصحة والسلامة والأمن والبيئة في "طاقة" إلى سياسات وإجراءات ومعايير توفر متطلبات مفصلة لمختلف جوانب السلامة والصحة المهنية. وفي عام 2025، واصلت المجموعة تنفيذ 37 معياراً جديداً للصحة والسلامة والأمن والبيئة، مما يؤكد التزام المجموعة بتعزيز حوكمة الصحة والسلامة والأمن والبيئة على الدوام.

معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة

1. الالتزام بالتميز التشغيلي
2. الإجراء العالمي لتدقيق الصحة والسلامة والأمن والبيئة (التوافق مع الالتزام بالتميز التشغيلي)
3. قواعد السلامة الـ 12 الأساسية في شركة "طاقة"
4. معيار الوقاية من الملاريا
5. معيار التقييم الذاتي للالتزام بالتميز التشغيلي
6. معيار إدارة المستندات لمعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة
7. معيار سلامة العمليات
8. معيار ضمان الصحة والسلامة والبيئة
9. معيار القيادة
10. معيار مراقبة العمل
11. معيار إدارة التغيير
12. معيار إدارة الصحة والسلامة والبيئة مع المقاولين
13. معيار التسليم الفعال
14. معيار الرفع
15. معيار العمل الآمن - الكهرباء
16. معيار الاضطراب الأرضي
17. معيار التحقيق في حوادث الصحة والسلامة والبيئة
18. معيار الإبلاغ عن حوادث الصحة والسلامة والبيئة
19. معيار مراجعة الصحة والسلامة والبيئة بالمشروع
20. معيار إدارة الصحة
21. معيار جودة الهواء/انبعاثات غازات الدفيئة
22. معيار التنوع البيولوجي
23. معيار إدارة المياه/المياه العادمة
24. معيار إدارة النفايات غير الخطرة/النفايات الخطرة
25. معيار نظام الإدارة البيئية
26. معيار إدارة الأمن الوقائي للمجموعة
27. إجراء إدارة مستوى تأهب الأمن الوقائي
28. تدابير الاستجابة المتدرجة لمستوى تأهب الأمن الوقائي
29. عملية تقييم مخاطر الأمن الوقائي
30. تقييم الأمن الموجه بالأعمال
31. خطة أمن المواقع
32. إجراء الإخطار والإبلاغ عن الأمن الوقائي
33. الحد الأدنى من تدابير الأمن الوقائي الأساسية
34. الأوصاف الوظيفية العامة لمدير الأمن ومسؤولي التواصل الأمنيين
35. تدريب مسؤولي التواصل الأمنيين
36. الإرشادات التوجيهية لمستخدم مستند إطار إدارة الأمن الوقائي
37. معيار أمن المكاتب

النمو مع موظفينا

تحديد وتقييم المخاطر والتحقيق في الحوادث

ينصب تركيزنا على الوقاية من الحوادث من خلال الإدارة الفعّالة لمخاطر الصحة والسلامة والبيئة والعمليات، وضمان بقاء مستويات المخاطر المتبقية منخفضة قدر الإمكان عملياً. ويتم تحديد المخاطر وتقييمها بطريقة منظمة لتقييم احتمالية المخاطر وعواقبها، مع تنفيذ تدابير الوقاية والكشف والسيطرة والتخفيف من المخاطر طوال دورة الحياة التشغيلية. وتسترشد هذه الجهود بالنتائج الموضحة في مصفوفة المخاطر، بالإضافة إلى تعزيزها من خلال ثقافة التحسين المستمر.

ويتم تقييم المخاطر باستخدام مصفوفة المخاطر مع تقييم فعالية تدابير الرقابة، وتخضع النتائج للمناقشة والفحص الدقيق على مستويات الإدارة المسؤولة. وتعمل فرق الصحة والسلامة والأمن والبيئة المدمجة على تسهيل هذه المناقشات ومشاركة الرؤى بشكل دوري مع الإدارة العليا في المواقع التشغيلية بغرض المراجعة الشاملة واتخاذ القرارات المستنيرة.

ويحظى العمال بتشجيع فعال للإبلاغ عن الحوادث والأفعال أو الظروف غير الآمنة والحوادث الوشيكة. ويتم التحقيق في الحوادث بشكل شامل لتحديد الأسباب الجذرية، والتركيز على منع تكرارها من خلال الإجراءات التصحيحية المستهدفة وتحسينات النظام. وبناءً على هذه النتائج، تستجيب "طاقة" على الفور من خلال التعاون مع إدارة الموقع لوضع وتنفيذ خطة عمل تصحيحية شاملة.

ويتم تسهيل عملية الإبلاغ من خلال الأنظمة الرقمية، وقد قامت "طاقة" بتطبيق أداة جديدة للتحقيق في الحوادث وتحليل الأسباب الجذرية مدعومة بتنظيم تدريبات للموظفين عليها، بهدف تعزيز عمليات التحقيق. ولضمان إرساء ثقافة راسخة للإبلاغ، يتم تعزيز سلوكيات السلامة المتوقعة من خلال حوكمة الشركات، والزيارات الميدانية للقيادة في مواقع الصحة والسلامة والأمن والبيئة، والإشراف على الحوادث المبلغ عنها، والتواصل والمشاركة، والتحقيقات في الحوادث، وسياسات الموارد البشرية، والتواصل مع الخط الساخن لوحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام لدى المجموعة.

تلتزم "طاقة" التزاماً راسخاً بالتميّز التشغيلي وثقافة السلامة القوية، وتولي أهمية قصوى للتعلم المؤسسي والتحسين المستمر عبر أعمالها كافة. ويُعد التبادل المنهجي للدروس المستفادة ركيزة أساسية لهذا الالتزام، بهدف منع تكرار الحوادث، وتعزيز الوعي بالمخاطر، وترسيخ سلوكيات السلامة في جميع بيئات العمل. وفي هذا السياق، تمت مشاركة 21 درساً مستفاداً من الحوادث على مستوى المجموعة، حيث استندت هذه الدروس إلى مخرجات التحقيقات في الحوادث، وتم تعميمها على كافة الجهات لتعزيز ضوابط المخاطر الحرجة ودعم الانضباط التشغيلي. وتشمل المحاور الرئيسية التي تناولتها هذه الدروس ما يلي:

- ضوابط العمل (نظام تصاريح العمل والرقابة الإشرافية)
- سلامة عمليات الرفع
- الانزلاق والتعثر والسقوط
- سلامة اليدين
- السلامة أثناء القيادة
- العوامل البشرية
- السلامة أثناء أعمال الحفر
- تعزيز السلوكيات وفق مبدأ "قف - فكّر - تصرّف"

علاوة على ما سبق، تم إصدار 7 تنبيهات عالمية للسلامة بناءً على أحداث جوهرية مرتبطة بالعمليات والمشاريع، سواءً كانت داخلية أو خارجية. وقد عُممت هذه التنبيهات على مستوى المجموعة لضمان سرعة الاستجابة، وتوحيد الإجراءات التصحيحية، وتعزيز تدابير التخفيف من المخاطر.

الإشراف على الأصول غير المشغّلة والمشاريع قيد الإنشاء

حافظ قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" على أداء قوي في مجالات الصحة والسلامة والبيئة عبر محفظة أصوله ومشاريعه، مدعوماً بتنفيذ وإنجاز خطط ومبادرات تحسينية في المجالات ذاتها. ويجري قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" عمليات تأكيد داخلية منتظمة للصحة والسلامة والأمن والبيئة في جميع الأصول المشغّلة وغير المشغّلة والمشاريع قيد الإنشاء لوضع أسس لإدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وتقييم ثقافة السلامة وقيادة جهود التحسين المستمر.

المشاركة العالمية في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة

على مدار عام 2025، عزّزت "طاقة" جهود التواصل والمشاركة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة عبر كافة أعمال المجموعة، مما أسهم في ترسيخ ثقافة سلامة استباقية وتوحيد الممارسات بين الموظفين والمقاولين. وقد تم تنفيذ العديد من الحملات ومبادرات التوعية على مستوى المجموعة خلال العام، بما في ذلك الأنشطة المتزامنة مع يوم الصحة العالمي، واليوم العالمي للصحة النفسية، واليوم العالمي للبيئة، بالإضافة إلى حملة "صحتك تهمنا" السنوية التي ركزت على موضوعات حيوية مثل هندسة العوامل البشرية (Ergonomics)، وحماية السمع، وصحة الجلد، والإجهاد الحراري، وصحة الرئة، والنظافة في مكان العمل. ونفذت "طاقة" أيضاً برامج داخلية للتوعية بالسلامة والأمن في المقر الرئيسي لضمان بيئة عمل مكتبية آمنة.

واحتفت المجموعة كذلك بيوم الصحة والسلامة والأمن والبيئة السنوي في شهر يوليو تحت شعار "نتشارك، نتعلم، لنكون أكثر أماناً معاً"، حيث قام الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب بتكريم النماذج المتميزة في تطبيق إجراءات "التوقف عن العمل"، مؤكداً على أهمية التعلم من الحوادث. واختتمت الجهود بعقد المنتدى العالمي لقادة الصحة والسلامة والأمن والبيئة في أبوظبي خلال شهر نوفمبر، والذي جمع نحو 40 ممثلاً من أنحاء المجموعة لتعزيز المواءمة، وتبادل الخبرات، وتوحيد ممارسات الإدارة في هذا المجال.

تعزيز أداء الصحة والسلامة والبيئة عبر الأصول غير المشغّلة في قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه

إلى جانب الأصول المشغّلة، واصل قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" تنفيذ خطط ومبادرات التحسين المستهدفة للصحة والسلامة والبيئة عبر محفظة أصوله غير المشغّلة، وكذلك المشاريع قيد الإنشاء ومشاريع وقف التشغيل، مما يرسخ نهجاً موحداً واستباقياً لإدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة.

وكان من أبرز مبادرات العام **حملة سلامة عمليات التوليد** التي أرست المبادئ الجوهرية لسلامة العمليات. وقد أسهمت هذه الحملة، التي نُفذت طوال عام 2025، في تحسين الفهم بشأن مخاطر سلامة العمليات وضوابطها، ودعم فعالية تحديد المخاطر، وإدارة المخاطر، والانضباط التشغيلي، وذلك بمشاركة فاعلة من كافة الأصول التشغيلية.

وبالتوازي مع ذلك، تم تنفيذ **حملة التفاعل بين الإنسان والآلة** عبر جميع مشاريع التوليد قيد الإنشاء لمعالجة المخاطر المرتبطة بتفاعل العمال مع الآلات والمعدات الثقيلة. وركز البرنامج على تعزيز ضوابط الإدارة، والإشراف، وممارسات العمل الآمن، بمشاركة كاملة من جميع مشاريع الإنشاء الجارية.

وفي مختلف **أصول التوليد غير المشغّلة في دولة الإمارات**، بلغ معدل الإصابات المسجلة لعام 2025 نحو **0.61**، مقابل حد مستهدف لمؤشرات الأداء الرئيسية **يبلغ 0.72**، **مع تسجيل صفر وفيات أو حوادث ذات احتمالية عالية للمخاطر**. وقد أدت مشاركة المساهمين المستمرة وأنشطة الضمان والإشراف القيادي إلى دعم التحسينات المتواصلة في الأداء وثقافة السلامة.

وفيما يخص **مشاريع التوليد قيد الإنشاء ووقف التشغيل**، عززت "طاقة" تركيزها على الصحة والسلامة والبيئة عقب الحوادث الملحوظة التي شهدها عام 2024، حيث تمت مشاركة الدروس المستفادة ودمجها بشكل منهجي في مختلف المشاريع، مما أسهم في تحسن ملموس في الأداء. وفي عام 2025، بلغ معدل الإصابات المسجلة **0.15**، متفوقاً بشكل كبير على الحد المستهدف البالغ **0.70**، ومحققاً **تحسناً بنسبة 20% مقارنة بالعام السابق.**

وظل الحضور القيادي ركيزة أساسية لنهج "طاقة" في الصحة والسلامة والأمن والبيئة، حيث تم تنفيذ 35 زيارة ميدانية لمسؤولي الصحة والسلامة والأمن والبيئة إلى الأصول غير المشغلة و**90 زيارة ميدانية لمسؤولي الصحة والسلامة والأمن والبيئة** إلى المشاريع قيد الإنشاء خلال عام 2025، مما عزز التواصل المباشر مع القوى العاملة وقيادة السلامة على المستويات كافة.

واستضاف القطاع أيضاً "منتدى الصحة والسلامة والبيئة السنوي للمحطات المستقلة للمياه والطاقة" وحفل جوائز الصحة والسلامة والبيئة لعام 2025، وهي مبادرة انطلقت قبل ثلاث سنوات وأدت دوراً محورياً في تعزيز التواصل بشأن مسائل الصحة والسلامة والبيئة، من خلال مشاركة الممارسات الجيدة، والتعاون الفعال، وتعزيز تحسينات الصحة والسلامة والبيئة وترسيخ ثقافة السلامة عبر أصولنا المشغلة.

التدريب على الصحة والسلامة والوعي بها

يشدد الالتزام بالتميز التشغيلي على الحاجة إلى اختيار القوى العاملة في "طاقة" بعناية فائقة وتطويرها باستمرار، بما في ذلك الموظفين والمقاولين، لضمان توفير بيئة عمل آمنة. ويتم إثبات الالتزام بالصحة والسلامة من خلال مجموعة شاملة من برامج التدريب:

التدريب التعريفي الإلزامي:

يسري على جميع الموظفين الجدد والمقاولين كجزء من عملية الإلحاق بالعمل، ويهدف إلى تحديد توقعات الصحة والسلامة والأمن والبيئة وضمان فهم أساسيات مبادئ الصحة والسلامة والممارسات والمخاطر الرئيسية.

جلسات التدريب والتوعية المخصصة:

تتم بقيادة مدربين معتمدين أو متخصصين في الصحة والسلامة والأمن والبيئة لتوعية الموظفين والمقاولين حول بروتوكولات السلامة الخاصة بشركة "طاقة" ومخاطر الموقع وممارسات الصحة والسلامة والأمن والبيئة التعاونية.

الدورات التكميلية وورش العمل:

تهدف إلى معالجة المخاطر المحددة وتعزيز ثقافة السلامة والتحسين المستمر.

التدريب والاعتماد الخاص بأدوار محددة:

تدريب خارجي يُقدم للأخصائيين والأدوار التشغيلية الرئيسية، ويتم تحديثه بوتيرة محددة.

وبالإضافة إلى الأنشطة المذكورة أعلاه، يتم تحديد احتياجات التدريب في العادة للموظفين الرئيسيين على مستوى قطاعات الأعمال والشركات العاملة، وتوضح مصفوفات التدريب المتطلبات الرئيسية كجزء من إجراءات التدريب والكفاءة لدينا.

النمو مع موظفينا

الأداء

نضع السلامة قبل كل شيء، وتُعتبر الصحة والسلامة والبيئة جزءاً أساسياً من أعمال "طاقة." نُطبّق التزامنا بالتميّز التشغيلي من خلال نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة لدى "طاقة"، بما يضمن الحفاظ على سلامة أنشطتنا وأعمالنا، والتزامها، وتوافقها مع المعايير المتعارف عليها. إن كافة أفراد القوى العاملة لدى "طاقة" مخولون بالصلاحية والمسؤولية للإبلاغ عن أي حادث وإيقاف أي عمل غير آمن.

ارتفع معدل الحوادث المسجلة على مستوى المجموعة ليصل إلى 0.39 مقابل 0.31 في العام الماضي. وتُعزى هذه الزيادة إلى ارتفاع عدد الحوادث المسجلة من 24 إلى 34 حادثاً، والتي تضمنت 3 حوادث وفاة و12 حادثاً لوقت العمل الضائع. وقد ارتفع عدد ساعات العمل بنسبة 11%، في مؤشر إلى زيادة النشاط على مستوى المجموعة.

وللأسف، وقعت ثلاثة حوادث وفاة في شركة "طاقة للتوزيع" التابعة للمجموعة. وتتعلق هذه الحوادث الثلاثة بأعمال قيادة المركبات، وتشغيل الرافعات، وأعمال الحفر. وقد أُجريت تحقيقات صارمة مستقلة بخصوص كل حادث للوقوف على الأسباب الجذرية، واستخلاص الدروس المستفادة، والتي جرى تعميمها لاحقاً على مستوى المجموعة. وتقوم "طاقة" بانتظام بمتابعة تنفيذ تدابير التحسين المحددة لمنع تكرار مثل هذه الحوادث في المستقبل حتى الانتهاء الكامل من تطبيق هذه التدابير. وبالإضافة إلى قيام "طاقة" بزيادة أعمال التفتيش الميداني في قطاع أعمال التوزيع، فقد تم وضع برنامج مستقل لضمان الامتثال في مواقع المشاريع، بهدف التحقق من مدى التزام مواقع العمل بمتطلبات الأمن والسلامة. وتكرّس "طاقة" جهودها على ضمان التزام الموظفين والمقاولين بأعلى مستويات الامتثال للقوانين واللوائح والالتزام بسياسات ومعايير وقواعد السلامة والأمان المعتمدة على مستوى المجموعة.

تم تسجيل 5 حوادث تسريب لم يتم احتواؤها (بمعدل يتجاوز البرميل)، مقابل 4 حوادث في العام الماضي. وبلغ حجم التسريب ذي الصلة 21,177 لتراً مقابل 2,380 لتراً في عام 2024.

المؤشر[1]	2025	2024	2023
الموظفون			
الوفيات	3✓	1✓	0✓
◄ الموظفون	0	1	0
◄ المقاولون	3	0	0
الإصابات القابلة للتسجيل	34✓	24✓	32✓
◄ الموظفون	7	3	3
◄ المقاولون	27	21	29
معدل الإصابات القابلة للتسجيل - (حادث لكل مليون ساعة عمل) - الموظفون + المقاولون	0.39✓	0.31✓	0.48✓
الإصابات المهدرة للوقت (الموظفون + المقاولون)	12✓	13✓	18✓
إصابات العمل المحدودة (الموظفون + المقاولون)	11	7	9
الإصابات المعالجة طبياً (الموظفون + المقاولون)	8	3	5
الإصابات التي تطلبت إسعافات أولية (الموظفون + المقاولون)	113	136	156
إصابات تم تفاديها (الموظفون + المقاولون)	410	457	310
ساعات عمل الموظفين (مليون ساعة)	14.66	16.86	16.76
ساعات عمل المقاولين (مليون ساعة)	72.24	61.48	50.41
سلامة العمليات والبيئة			
حوادث الانسكاب (أكثر من برميل واحد) - غير المحتواة	5✓	4✓	6✓
حجم حوادث الانسكاب (أكثر من برميل واحد) (لتر) - غير المحتواة[2]	21,177✓	2,380✓	16,674✓

✓ متري مؤكد

الجوائز:

الجائزة الذهبية من الجمعية الملكية للوقاية من الحوادث (RoSPA) - مُنحت لشركة "طاقة لحلول المياه" للتميز في إدارة السلامة والصحة المهنية للعام الثالث على التوالي.

جائزة السلامة الدولية من مجلس السلامة البريطاني – مُنحت لشركة "طاقة لحلول المياه" لالتزامها القوي بنظام إدارة السلامة والصحّة المهنيّة للعام الثالث على التوالي.

جائزة رئيس الجمعية الملكية للوقاية من الحوادث (RoSPA) - مُنحت لشركة "طاقة لشبكات النقل" لأدائها المتميز في مجال الصحة والسلامة. وحصلت "طاقة لشبكات النقل" على هذه الجائزة للعام الحادي عشر على التوالي.

الميدالية الذهبية من الجمعية الملكية للوقاية من الحوادث – مُنحت لشركة "طاقة لشبكات النقل" والاستشاريين في مجال الصحة والسلامة.

[1] تم تحديث أرقام عامي 2024 و2023 بناءً على نتائج عمليات التدقيق الداخلي والخارجي. واستُبعدت أرقام شركة "طاقة أتروش" (العراق) من جميع السنوات السابقة، حيث باعت "طاقة" حصصها فيها في عام 2024. وتضمنت الأرقام المنشورة في تقرير العام الماضي حول الإصابات المسجلة لعام 2024 زيادة بمقدار 4 إصابات نتيجة احتساب مزدوج لأرقام شركة "طاقة لحلول المياه"، وجرى تصحيح ذلك في هذا التقرير.
[2] كما تضمنت الأرقام المدققة لعامي 2023 و2024 حجمًا أكبر من برميل واحد الذي لم يتم احتواؤه.

النمو مع موظفينا

التطوير والتنوع

GRI 2-7 GRI 2-8 GRI 2-13 GRI 2-23 GRI 2-24 GRI 2-25 GRI 2-27 GRI 201-3 GRI 202-1 GRI 401-1 GRI 401-2 GRI 401-3 GRI 402-1 GRI 404-1 GRI 404-2 GRI 404-3 GRI 405-1 GRI 405-2

تهدف "طاقة" إلى أن تكون جهة العمل المفضلة، قواها العاملة تشكّل الركيزة المحورية لتحقيق استراتيجيتها طويلة الأمد وضمان كفاءة الأداء التشغيلي. وفي ظل التنافسية التي تشهدها سوق العمل العالمي، يرتكز نهج المجموعة في إدارة الموظفين على الحفاظ على كوادر مستقرة ومؤهلة، مع ضمان تطبيق ممارسات توظيف تتسم بالعدالة والامتثال والاتساق عبر كافة المناطق الجغرافية التي تعمل فيها.

تطبق "طاقة" إطاراً شاملاً للسياسات على مستوى المجموعة لتنظيم ممارسات التوظيف عبر كافة مراحل الدورة الوظيفية للموظف، بما يضمن الامتثال التام لقوانين العمل المحلية والمتطلبات التنظيمية. وتحظر سياساتنا الأساسية كافة أشكال التمييز، والعمل القسري أو الجبري، وعمالة الأطفال، والمضايقات في بيئة العمل، مع تعزيز مبادئ التنوع وتكافؤ الفرص في جميع أنحاء المجموعة. وقد دُمجت هذه المبادئ في صلب سياسات الموارد البشرية، وتم ترسيخها من خلال **"قواعد الأخلاقيات المهنية والالتزام"**، دعماً لممارسات تتسم بالشفافية في التوظيف والترقية والتعيين.

في عام 2025، بلغ عدد العاملين بشركة "طاقة" 7,065 موظفاً بدوام كامل في مختلف أصولها حول العالم بدون احتساب الأصول غير المشغلة. وقد شهدت مستويات القوى العاملة تغيراً خلال العام تماشياً مع التعديلات في محفظة أعمال الشركة، بما في ذلك بيع أصول العمليات في الهند، وأعمال وقف التشغيل الجارية لأصول النفط والغاز في المملكة المتحدة.

الجوائز

طاقة لحلول المياه

الفوز بالجائزة البرونزية – أفضل مبادرة لرفاهية الموظفين (جوائز الخليج للاستدامة 2025)

"أفضل مكان للعمل"، المرتبة الأولى في الإمارات لعام 2024

طاقة نورث - كندا

التصنيف ضمن أفضل 85 جهة عمل في ألبرتا (2025)

عدد الموظفين بدوام كامل

2025[1]	2024[2]	2023
7,065	7,423	6,852



بيئة العمل الداعمة للوالدين

في يوليو 2025، حصلت شركة "طاقة لشبكات النقل" على "علامة الجودة+ لبيئة عمل داعمة للوالدين" التي منحها صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ضمن البرنامج الذي تشرف عليه هيئة أبوظبي للطفولة المبكرة. ويعكس هذا التكريم التزام شركة "طاقة لشبكات النقل" بدعم العاملين من الآباء والأمهات وترسيخ التوازن بين الحياة المهنية والشخصية لكافة كوادرها البشرية.

وتُمنح هذه العلامة للمؤسسات التي تطبق سياسات وممارسات مبتكرة تمكّن الموظفين من التوفيق بين متطلبات العمل والمسؤوليات الأسرية. ويعزز هذا الإنجاز استراتيجية "طاقة" الأعم المتعلقة بالموظفين، ويؤكد مساهمتها الفاعلة في تحقيق الأهداف الوطنية الرامية لدعم الأسرة وتوفير بيئات عمل شاملة وداعمة.

[1] بيانات عام 2025 تستثني محطة "طاقة نيفيلي" نتيجة بيع الحصص فيها.
[2] تم تضمين أرقام "طاقة لحلول المياه" اعتباراً من عام 2024 فصاعداً.

النمو مع موظفينا

التمثيل الإماراتي

تواصل "طاقة" - انطلاقاً من مكانتها كشركة تأسست في أبوظبي - التزامها الراسخ بدعم تنمية القوى العاملة الوطنية ورعاية الجيل القادم من الكفاءات الإماراتية. وتهدف الشركة، من خلال مبادرات التوظيف والتطوير والمحافظة على الكفاءات، إلى بناء القدرات المحلية وإعداد الموظفين لمسار مهني في قطاع الطاقة والمرافق سريع التطور.

وبحلول نهاية عام 2025، بلغت نسبة المواطنين الإماراتيين 54% من إجمالي القوى العاملة في "طاقة"، وهو ما يعكس استقراراً في المعدلات المحققة عام 2024، ونمواً ملحوظاً مقارنة بنسبة 51% المسجلة في عامي 2023 و2022. وتنشط "طاقة" في تعزيز التوطين عبر عملياتها في دولة الإمارات، مدعومة ببرامج تطوير هيكلية مثل برنامج "إطلاق للخريجين" وبرنامج "إطلاق للفنيين". وفي عام 2025، وسّعت الشركة قاعدة الكفاءات الوطنية بإطلاق برنامج "إطلاق" للعاملين في الصفوف الأمامية، الذي يركز على تطوير القدرات الإماراتية في الأدوار الأمامية والتعامل مع العملاء.

وأما خارج دولة الإمارات، فيتمتع التمثيل المحلي بحضور قوي أيضاً. فعلى سبيل المثال، يشكل الغانيون 96% من القوى العاملة في غانا، بينما يشكل المغاربة 99% من الموظفين في المغرب.

معدل توطين بنسبة
%54

74
جنسية ضمن القوى العاملة
(2024: 70)

بناء الكوادر الإماراتية الشابة

تواصل "طاقة" استثمارها في إعداد نخبة من الكفاءات الإماراتية الشابة، عبر برامج تطويرية ممنهجة تلبّي احتياجات القوى العاملة طويلة الأمد في قطاع مرافق المياه والكهرباء. ويشكل **برنامج "إطلاق للخريجين"** ركيزة أساسية لهذه الجهود؛ وهو مبادرة تمتد إلى 12 شهراً صُممت لتزويد مواطني دولة الإمارات بالمهارات الفنية والمهنية اللازمة لمسيرة مهنية ناجحة في القطاع. وقد وفر البرنامج منذ تدشينه خبرات ميدانية ومسارات تطويرية منظمة، حيث أتم **287 خريجاً البرنامج بنجاح بين عامي 2021 و2025. وفي عام 2025، تخرج 31 متدرباً** انتقلوا بعد ذلك لشغل وظائف دائمة عبر المجموعة.

بناءً على نجاح برنامج الخريجين، تواصل "طاقة للتوزيع" و"طاقة لشبكات النقل"، بدعم من دائرة الطاقة، تنفيذ **برنامج "إطلاق للفنيين"** الذي يستهدف تأهيل الإماراتيين للأدوار الفنية والتشغيلية. وقد استقبل البرنامج **50 متدرباً في 2025، شكلت الإناث منهم 37 متدربة**، مما يعزز التزام "طاقة" بالتطوير الفني الشامل لمختلف الفئات



وبالتوازي مع ذلك، أطلقت شركة "طاقة للتوزيع" الدفعة الأولى من **برنامج "إطلاق للعاملين في الصفوف الأمامية"** في عام 2025، بمشاركة **40 متدرباً إماراتياً** للتركيز على تطوير القدرات في التعامل الميداني مع العملاء بما يواكب الاحتياجات الخدمية والتشغيلية المتطورة. وتتضافر هذه المبادرات لتعزيز استقطاب الكفاءات الوطنية في "طاقة" ودعم التنمية المستدامة للقوى العاملة في مختلف أنحاء المجموعة.

وفي سياق متصل، أعلن مشروع محطة الطويلة A1 (محطة مستقلة لتوليد الطاقة وتحلية المياه) وشركات التشغيل والصيانة التابعة لقطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه، عن إطلاق حملة "طاقة الوطن" التي تهدف إلى دعم التوطين واستمرارية الأعمال في المحطات المستقلة، بالإضافة إلى تمكين مواطني دولة الإمارات من تشغيل محطات الكهرباء والمياه لمدة 24 ساعة على الأقل لضمان استمرارية الأعمال ومرونة البنية التحتية الحيوية في هذا القطاع، فضلاً عن بناء قدراتهم للتعامل مع سيناريوهات الطوارئ والأزمات. وضمن الحملة، **نجحت محطة الطويلة A1 في استقطاب 62 مهندساً وخبيراً فنياً إماراتياً يشكلون 62.4% من إجمالي القوى العاملة بالمحطة** لتشغيلها بالكامل لمدة أسبوع.

النمو مع موظفينا

بناء قدرات الموظفين

GRI 404-1 GRI 404-2 GRI 404-3

يُعد التدريب والتطوير ركيزة أساسية في نهج "طاقة" للحفاظ على الكفاءة التشغيلية، وضمان استقرار القوى العاملة، وإعداد الموظفين لتلبية المتطلبات الفنية والقيادية المستقبلية. وتواصل المجموعة تطبيق عملية سنوية منظمة لتحليل الاحتياجات التدريبية عبر كافة الجهات التابعة لها، بهدف تحديد المهارات الفنية، والجدارات السلوكية، والقدرات القيادية اللازمة لدعم العمليات الحالية والمشاريع المستقبلية.

وعلى مستوى المجموعة، يجمع هذا التحليل بين مدخلات الموظفين والمديرين المباشرين والإدارة التنفيذية. وتُراجع خطط التدريب المقترحة ومن ثم تشكل أساس خطة التدريب السنوية، والتي يتم تتبعها طوال العام.

بالإضافة إلى ذلك، تعمل فرق الموارد البشرية بشكل استباقي مع قادة الأعمال لتحديد الفجوات الاستراتيجية في القدرات، واحتياجات المهارات الناشئة، واحتياجات الكفاءات المستقبلية، مما يضمن عدم اقتصار التدريب على الطلبات الفردية بل دعمه للأولويات التنظيمية الاستراتيجية بما يشمل المشاريع الكبرى، والرقمنة، ومعايير البيئة والمجتمع والحوكمة، والسلامة، وتعاقب القيادات.

ويتم تقديم البرامج التدريبية عبر مزيج من الحضور الشخصي، والتعلم الافتراضي، والمحتوى الرقمي ذاتي التوجيه. وبالنسبة إلى القادة وكبار الموظفين ذوي الإمكانات العالية، تُقدم برامج تنفيذية وقيادية مصممة خصيصاً بالشراكة مع كليات إدارة الأعمال والمزودين الخارجيين المرموقين. وبخلاف المتطلبات الخاصة بالأدوار، يُشجَّع الموظفون على المشاركة في تدريب متعدد الوظائف لتوسيع قدراتهم ودعم تقدمهم المهني.

تستخدم الجهات التابعة لشركة "طاقة" **أنظمة إدارة التعلم** وأدوات رقمية أخرى لإدارة دورة التعلم الشاملة، بما في ذلك إنشاء الدورات، والتسجيل، وتتبع الحضور، وإعداد التقارير. وتدمج هذه الأنظمة في مختلف أنحاء المجموعة بشكل متزايد مع منصات الكفاءات والموارد البشرية الأوسع، مما يتيح توافقاً أقوى بين تطوير القوى العاملة، وإدارة الأداء، وأنشطة العمل.

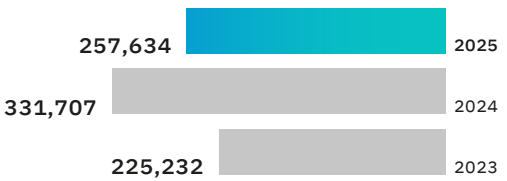




متوسط ساعات التدريب لكل موظف



إجمالي عدد الساعات التدريبية



[1] بيانات عام 2025 تستثني محطة "طاقة نيفيلي" نتيجة بيع الحصص فيها.
[2] تم تضمين أرقام "طاقة لحلول المياه" اعتباراً من عام 2024 فصاعداً.

النمو مع موظفينا

تطوير القادة الجدد

في عام 2025، نفذت "طاقة" وجهاتها التشغيلية مجموعة واسعة من مبادرات التطوير لتعزيز القدرات الإدارية وبناء قاعدة قيادية مستدامة في مختلف أنحاء المجموعة.

1. برنامج "طاقة" لإعداد المسؤولين التنفيذيين

نفذت "طاقة" برنامجاً يوفر تجربة تعليمية متكاملة يهدف إلى تنمية مهارات كبار القادة. وركز برنامج "طاقة" لإعداد المسؤولين التنفيذيين على إعداد الكفاءات الواعدة لتولي مناصب المستوى القيادي الثاني (N-1) في مختلف أنحاء المجموعة. وفي عام 2025، ساهم البرنامج في تنمية مهارات 46 موظفاً.

2. برنامج قادة المستقبل

تستهدف هذه المبادرة تطوير الكفاءات الإماراتية في الإدارة الوسطى عبر مكاتب "طاقة"، حيث شارك 24 موظفاً في البرنامج خلال عام 2025.

3. برنامج القيادة النسائية

يدعم هذا البرنامج تطور المرأة وتقدمها لتولي أدوار قيادية من خلال بناء القدرات المستهدفة.

أكثر من
185
مشاركاً إجمالياً في برامج تطور القادة عبر المجموعة في عام 2025

%44
مواطنون إماراتيون

عملت العديد من جهات المجموعة أيضاً على إعداد برامجها القيادية المخصصة بما يناسب احتياجاتها التشغيلية ومتطلبات السوق المحلية:

"طاقة لشبكات النقل"

نفذت الشركة برنامج القادة "LEAD"، وهو رحلة تطويرية مدمجة استمرت تسعة أشهر وضمت 35 نائباً للرئيس ومديراً من ذوي الكفاءات العالية. وشمل البرنامج تقييمات قيادية، وجلسات توجيهيه فردية للتنفيذيين، وست وحدات تعليمية تتماشى مع "إطار الجدارات القيادية في طاقة"، بالإضافة إلى مشاريع ختامية تطبيقية مبنية على دراسات حالة واقعية، وزيارات ميدانية دولية، ودروس متقدمة على يد خبراء خارجيين.

"طاقة للتوزيع"

تعمل الشركة على تطوير القدرات القيادية وتحسين العمليات من خلال "برنامج تنمية المهارات وفق المنهجيات الرشيقة"، الذي درّب ووجّه حوالي 200 مدير في عام 2025، ممهداً الطريق للحصول على شهادة "الحزام الأخضر في لين 6 سيجما".

محطة "تاكورادي" (غانا)

شارك كبار المديرين والموظفون ذوو الإمكانات العالية في جلسات قيادية ركزت على القيادة الأخلاقية، والنزاهة، والتحول المؤسسي.

المغرب

تم تنفيذ برنامج قيادي متدرج — القيادة الأساسية، وقيادة النمو، والقيادة المتسارعة — على مختلف المستويات الإدارية، مع التركيز على التأثير الذاتي، وتأثير الأفراد، وتأثير الأعمال. وشارك في البرنامج أكثر من 50 مديراً وموظفاً من ذوي الإمكانات العالية طوال العام. بالإضافة إلى ذلك، تم إطلاق مشروع "طريقة العمل" للمشاركة في إنشاء ميثاق سلوكي يتماشى مع قيم شركة "طاقة المغرب" وبدعم من سفراء الأقسام.

المملكة المتحدة (براتاني)

أُجري تدريب إلزامي للمديرين المباشرين حول التنوع والشمول والمضايقات الجنسية، وعُقدت ثلاث فعاليات لقيادة السلامة بمشاركة ما يقرب من 300 مشارك، بما اشتمل على قادة المواقع البحرية والبرية ومديري المشاريع والمتخصصين في مجالات الصحة والسلامة والأمن والبيئة والجودة. وشملت البرامج الخارجية برنامج قادة المستقبل في القطاع الذي تقدمه مؤسسة OEUK، بالإضافة إلى دورة تجريبية لمهارات الإشراف بالشراكة مع غرفة تجارة أبردين وجرامبيان.

النمو مع موظفينا

تنمية الكفاءات وتخطيط التعاقب الوظيفي

صُمم نهج "طاقة" في تنمية الكفاءات وتخطيط التعاقب الوظيفي بهدف تعزيز الاستمرارية القيادية، وبناء القدرات الداخلية، ودعم مرونة الأعمال على المدى الطويل. ومن خلال تحديد الأدوار الحيوية، وتقييم جاهزية المرشحين لتولي المناصب القيادية، ومعالجة فجوات القدرات عبر إجراءات تطويرية موجهة، تهدف المجموعة إلى تقليل الاضطرابات الناجمة عن التغييرات المخططة أو غير المخططة في الموظفين، مع دعم الأولويات الاستراتيجية والتشغيلية.

وقد تم تحديد الأدوار الحيوية في مختلف أنحاء المجموعة بناءً على أهميتها للأداء التشغيلي، والسلامة، والامتثال التنظيمي، والتنفيذ الاستراتيجي. وتعطي كافة الجهات التشغيلية التابعة لشركة "طاقة" الأولوية لتخطيط التعاقب لهذه الأدوار، مطبقةً نهجاً موحداً يراعي ظروف القوى العاملة المحلية وأهداف التوطين.

وخلال العام، نفذت الجهات التابعة لشركة "طاقة" وعززت مجموعة من ممارسات تخطيط التعاقب، شملت الآتي:

- تحديد المرشحين لتولي المناصب الحرجة
- مراجعات الكفاءات السنوية لتقييم جاهزية هؤلاء المرشحين
- مواءمة خطط التعاقب مع خطط التطوير الفردية والشخصية
- المشاركة في وظائف متعددة لتوسيع الخبرات وزيادة التدوير الداخلي
- برامج الإرشاد والتوجيه للموظفين ذوي الإمكانات العالية
- مبادرات تطور القادة:
  - الإرشاد والتوجيه التنفيذي
  - التدريب الاستراتيجي وإدارة الأفراد
  - برامج قيادية متعددة الثقافات واستشرافية، تهدف إلى الإعداد لاتجاهات الإدارة العالمية والتعامل مع السيناريوهات الاستراتيجية المستقبلية

دورة تقييم الأداء في "طاقة"[1]

بداية السنة التقويمية

تحديد الأهداف والغايات

طوال السنة

المشاركة في محادثات بشأن الملاحظات المنتظمة ومناقشة سير العمل نظير تحقيق الأهداف والغايات

نهاية السنة

المراجعة النهائية للنتائج والتقييم على أساس الأداء خلال 12 شهراً

[1] تنطبق عملية تقييم الأداء على الموظفين الذين تزيد مدة خدمتهم على ثلاثة أشهر، وتشمل هذه العملية جميع الكوادر المؤهلة في المقر الرئيسي للمجموعة وشركاتها التشغيلية، حيث يتم إجراء مراجعات شاملة للأداء والمسار المهني.

في ظل النمو والتطور المستمر الذي تشهده "طاقة"، يظل تركيزنا منصباً على بناء قدرات داخلية قوية، وتطوير قادة المستقبل، وضمان استمرارية الأعمال عبر كافة أنحاء المجموعة.

وإننا، من خلال الاستثمار في كوادرنا، وتعزيز مسارات التطوير الوظيفي، وتوفير بيئة آمنة وابتكارية، نرسخ ثقافة التعلم وندعم هدفنا المتمثل في أن نصبح جهة العمل المفضلة.



حمد الهاجري
رئيس الدعم المؤسسي

النمو مع موظفينا

دعم الانتقال الوظيفي ومرحلة ما بعد الخدمة

تدعم "طاقة" موظفيها خلال مراحل الانتقال في مسارهم المهني وكذلك بعد انتهاء خدمتهم عبر مزيج من تنمية المهارات، وتخطيط التعاقب الوظيفي، ونقل المعرفة، والتنقل الداخلي، بالإضافة إلى خدمات الدعم المنظم لإعادة التوظيف الخارجي. وترتكز عناصر نهج المجموعة في هذا الصدد على الآتي:

- التحديد المبكر للأدوار الحرجة ومتطلبات المهارات المستقبلية
- تخطيط التطوير لدعم قابلية التوظيف داخل الأدوار الحالية وخارجها
- التخطيط الاستباقي للتقاعد المستند إلى تحديد الأدوار الحرجة وتحليل المهارات المستقبلية
- تقديم الدعم الفردي من خلال الإرشاد المهني والتوجيه
- فرص التنقل الداخلي وتدوير الكفاءات حيثما كان ذلك ممكناً
- دعم التوظيف الخارجي المنظم والمقدم باحترافية عند انتهاء الخدمة

تهدف هذه الإجراءات إلى تقليل المخاطر المرتبطة بالانتقال لكل من الموظفين والمجموعة، خاصة في الأدوار الحرجة المتعلقة بالسلامة أو العمليات أو الامتثال التنظيمي.

ونظراً إلى عمليات وقف التشغيل الجارية لأصول النفط والغاز البحرية في المملكة المتحدة، تقدم شركة "طاقة" في المملكة المتحدة دعماً انتقالياً مخصصاً لدعم الكوادر المتأثرة بهذا التغير التنظيمي. ويتضمن هذا الدعم خدمات المساعدة في التوظيف الخارجي التي يديرها خبراء خارجيون، وتشمل الإرشاد والتوجيه المهني الفردي، وصياغة السيرة الذاتية، والتدريب على اجتياز المقابلات، وتوجيه الموظفين نحو خيارات مهنية بديلة كالعمل المستقل أو التقاعد. وفي الوقت ذاته، تُقدَّم ورش عمل تحضيرية للتقاعد لضمان الاستقرار المالي وجودة الحياة للموظفين بعد انتهاء فترة عملهم.

وقد أدى برنامج الدعم الفريد لموظفي شركة "طاقة" في المملكة المتحدة، تزامناً مع المضي قدماً في استراتيجية الخروج من أصول بحر الشمال، إلى تأهيل الشركة للوصول إلى القائمة النهائية في "جوائز السلامة البحرية 2025" عن فئة الرفاهية.

مزايا الموظفين وتقديرهم ورفاهيتهم

GRI 401-2 GRI 401-2

مزايا الموظفين

توفر "طاقة" مزايا وظيفية عادلة وتنافسية ومتوافقة مع الأنظمة في مختلف عملياتها العالمية، مع الحفاظ على المرونة اللازمة لمراعاة أسواق العمل المحلية، والأطر التنظيمية، واحتياجات القوى العاملة.

وتخضع أطر المزايا لمراجعات دورية من خلال المقارنة المعيارية مع النظراء وفي المنطقة، لضمان تنافسيتها ومواءمتها مع ممارسات السوق. ورغم تباين هياكل المزايا بين الدول وقطاعات الأعمال، لكنها مصممة جميعاً لدعم أربع ركائز أساسية: الأمان المالي، والصحة والرفاهية، والتوازن بين العمل والحياة، والاستقرار الوظيفي طويل الأمد.

مزايا المقاولين

تتفاوت المزايا الممنوحة للمقاولين باختلاف الدولة، ونوع العقد، والإطار القانوني المعمول به. وبشكل عام، تتحدد هذه المزايا إما بموجب الترتيبات التعاقدية المباشرة مع "طاقة" أو من خلال الوكالات الخارجية، وذلك بما يتماشى مع قوانين العمل المحلية.

وفي العديد من الجهات التابعة للمجموعة في دولة الإمارات، قد يحصل المقاولون على مزايا مماثلة لتلك الممنوحة للموظفين في جوانب محددة، مثل التأمين الصحي المتوافق مع سياسة "طاقة"، وبدلات السفر اليومية، وإمكانية الوصول إلى منصات التعلم الإلكتروني، والأهلية لبعض ترتيبات العمل المرنة. وأما في المغرب، فقد تشمل مزايا المقاولين مساهمات التقاعد، والتغطية الصحية، والمكافآت، والبدلات، وذلك حسب الشروط التعاقدية. وفي المملكة المتحدة، يستحق المتعاقدون الخاضعون لنظام "الخصم الضريبي من المنبع" (PAYE) الإجازات القانونية، بالإضافة إلى مزايا أخرى تعتمد على ترتيبات الوكالة المختصة.

وتشمل المزايا الجوهرية التي نقدمها في معظم الأسواق ما يلي:

- التأمين الصحي والتأمين على الحياة
- مكافآت مرتبطة بالأداء
- إجازات الوالدين وساعات عمل مرنة لدعم العاملين منهم، بما يفوق المتطلبات القانونية
- خطط التقاعد ومكافآت نهاية الخدمة
- رسوم الدعم المدرسي

قد تدعم المخصصات الأخرى جوانب:

- السكن
- المواصلات
- رسوم الدعم المدرسي
- البدلات السنوية لتذاكر الطيران
- البدلات الاجتماعية للموظفين من مواطني دولة الإمارات
- برامج الصحة ونمط الحياة



النمو مع موظفينا

تقدير الموظفين

إن تقدير الموظفين على عملهم الجاد وتفانيهم أمر بالغ الأهمية لتعزيز القوى العاملة المحفزة والمنخرطة. ولدينا مجموعة من برامج التقدير والتكريم في مختلف أنحاء المجموعة للإشادة بمساهمات الموظفين وخدمتهم وسلوكياتهم المتوافقة مع قيم "طاقة".

وتشمل الأشكال الشائعة لتقدير الموظفين ما يلي:

- جوائز شهرية وربع سنوية تُقدَّم على مستوى القيادة العليا
- برامج تقدير الموظفين والفرق داخل كل قطاع عمل
- الجوائز المعتمدة على القيم مثل برنامج "الارتقاء بالتميز" الذي يختار فائزاً واحداً لكل قيمة كل عام
- جوائز الخدمة الطويلة والولاء التي تُمنح عند الوصول إلى مراحل معينة من الخدمة
- تكريم الموظفين المتقاعدين
- الجوائز المتعلقة بالسلامة
- لقاءات القهوة الصباحية الشهرية حيث يتم تكريم الموظفين لإنجازاتهم الأخيرة، مع تقديم الجوائز من جانب الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب
- مبادرات تقدير الموظفين مثل "نجم الشهر"، ورسائل الشكر، ورسائل التقدير للاحتفال بالإنجازات الفردية.

لدى بعض الجهات برامج خاصة بها. وتدير شركة "طاقة للتوزيع" برنامج التقدير "كفو"، بجوائز فورية وربع سنوية وسنوية مرتبطة بمعايير محددة. وفي المغرب، تكرم مبادرة "تقدير" الجهود الاستثنائية الفردية أو الجماعية من خلال منح الموظفين رصيداً على منصة شراء عبر الإنترنت.

رفاهية الموظفين

في "طاقة"، تعتبر رفاهية الموظفين أولوية قصوى. ويتحقق ذلك من خلال مزيج من المزايا الرسمية، وبرامج الرفاهية، وممارسات الصحة والسلامة، وآليات المشاركة. ويتم تنسيق دعم الرفاهية على مستوى المجموعة من قبل لجنة توجيهية للرفاهية تقع داخل المقر الرئيسي لشركة "طاقة".

من خلال برنامج مساعدة الموظفين، يُقدم الدعم للموظفين وأسرهم في مجالات متنوعة تشمل المجالات المالية والتغذوية والنفسية والصحة العقلية. وتتوفر هذه الخدمة المجانية والسرية على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، مما يضمن الحصول على المساعدة عند الحاجة ودون الكشف عن الهوية.

تُقيم رفاهية الموظفين ومشاركتهم من خلال استبيان مشاركة الموظفين السنوي في "طاقة". وتشير نتائج عام 2025 إلى استمرار الزخم الإيجابي في مختلف أنحاء المجموعة، مدعوماً بمشاركة قوية وتحسينات في المشاركة الإجمالية والمسؤولية. وقد حافظ التواصل القيادي وتجسيد قيم "طاقة" على موقعهما كأبرز مجالات القوة، مما يعكس التقدم المستدام في نهج القادة على التواصل مع الموظفين وإشراكهم وربطهم بالهدف الجوهري للمجموعة. وما زال التقدير مجالاً مهماً للتركيز، مما يسلط الضوء على دور إبداء التعليقات المناسبة والهادفة في تعزيز الأداء والمساهمة وتحفيز الموظفين. ويؤكد تأثير مديري الأفراد على نتائج الارتباط الوظيفي أهمية تعزيز القدرات الإدارية، لا سيما في مجالات التوجيه والإرشاد، وتقديم الملاحظات، وقيادة الفرق، وذلك لدعم بيئات عمل عالية الأداء وشاملة في مختلف أنحاء المجموعة.

مبادرات الرفاهية في "طاقة"

المبادرات الاجتماعية ومبادرات الرفاهية

- جلسات التأمل
- برنامج الصحة النفسية
- تدريب أبطال الصحة النفسية
- دورة تدريبية حول الإسعافات الأولية في مجال الصحة النفسية
- تدريب داعمي الصحة النفسية
- أيام العائلة
- أيام "العافية" الدورية لتسليط الضوء على الفوائد والموارد المتاحة للموظفين والمتعاقدين
- التدريب على العافية لتعزيز صحة الموظفين وقدرتهم على الصمود
- جلسات توعية حول التوازن بين العمل والحياة والتطوير الشخصي
- سياسة ساعات العمل المرنة للعودة إلى المدرسة

السلامة والصحة الجسدية

- فحوصات الصحة العامة
- حملة التطعيم ضد الإنفلونزا
- أنشطة لياقة بدنية ورياضية (بادل تنس، ركوب وركوب الدراجات، وكرة القدم)
- أيام العافية
- حملة التوعية بسرطان الثدي وفحص سرطان الثدي
- توفر خيارات الأكل الصحي مثل الفواكه والبروتين والوجبات الخفيفة المصنوعة محلياً
- تزيين المكاتب بالنباتات
- حملة صحة القلب
- حملة التبرع بالدم
- جلسات توعية حول موضوعات مثل سلامة التعرض للحرارة وإدارة الوزن الصحي

أبرز النتائج المتعلقة باستبيان مشاركة الموظفين لعام 2025

معدل مشاركة بنسبة **%92**

4.01
درجة المشاركة الإجمالية (بزيادة سنوية تزيد على 0.08)

3.97
درجة المسؤولية عن الاستبيان (بزيادة سنوية تزيد على 0.10)

النمو مع موظفينا

التنوع وتكافؤ الفرص

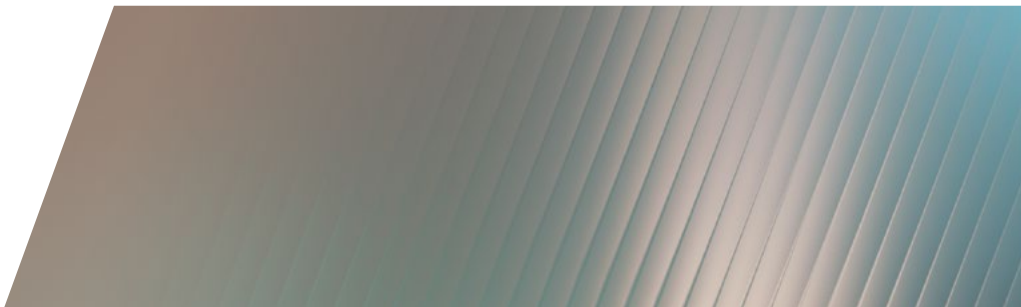
GRI 202-1 GRI 405-1 GRI 405-2

يعد التنوع وتكافؤ الفرص مكونات أساسية للثقافة في مكان العمل لدينا، ونسعى جاهدين إلى خلق بيئة شاملة وعادلة تتيح معاملة جميع الموظفين بإنصاف، وتمكينهم من الوصول إلى الفرص والمساهمة الفاعلة في تحقيق أهداف "طاقة".

التنوع بين الجنسين

تلتزم "طاقة" ضمن استراتيجيتها لمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة بتعزيز التنوع بين الجنسين في مختلف أنحاء المجموعة، مع هدف الوصول إلى **تمثيل المرأة في المناصب الإدارية بنسبة 30% بحلول عام 2030**. ويعكس هذا الطموح إدراك "طاقة" بأن القيادة المتنوعة تعزز اتخاذ القرار، والمرونة المؤسسية، والأداء طويل الأمد.

لدعم هذا الهدف، دمجت "طاقة" اعتبارات التنوع بين الجنسين في الحوكمة والتوظيف وتنمية الكفاءات وسياسات مكان العمل. وتُستكمل المبادرات على مستوى المجموعة بإجراءات مستهدفة على مستوى الجهات، بما يضمن دفع عجلة التقدم بشكل متسق، مع الحفاظ على المرونة اللازمة للاستجابة لسياقات التشغيل المحلية.



الحوكمة والهياكل التي يقودها الموظفون

- إنشاء **مجالس** و**منتديات** نسائية على مستوى المجموعة لتعزيز الحوار والتأييد وتنسيق المبادرات الرامية إلى تعزيز تمثيل الإناث في مختلف الدرجات والمهام الوظيفية.
- تُمكّن المنصات التي يقودها الموظفون من تحديد العوائق، ومشاركة أفضل الممارسات، وتصميم التدخلات المستهدفة التي تتماشى مع طموحات التنوع في "طاقة".
- تساعد **المشاركة** المنتظمة بين **المجالس والموارد البشرية** و**فرق القيادة** في ضمان دمج المبادرات في الأولويات الأعم المتعلقة بالأفراد والثقافة.

التوظيف الشامل ومستهدفات التمثيل

- تنفيذ **ممارسات توظيف ومؤشرات أداء رئيسية مستهدفة** لتعزيز تمثيل الإناث، خاصة في الأدوار القيادية والفنية.
- ترصد عمليات التوظيف مشاركة الإناث عبر مراحل الاستقطاب، والترشيح، والمقابلة، وعروض العمل لدعم نتائج عادلة ومتوازنة.
- يتم تعميم أهداف تمثيل واضحة، تشمل **مستهدف تمثيل المرأة في المناصب الإدارية بنسبة 30% بحلول عام 2030** في مختلف قطاعات العمل، بالإضافة إلى دمج هذه الأهداف في تخطيط القوى العاملة وأولويات التوظيف.

تطور القادة والتقدم المهني للكفاءات

- تقديم **برامج تطور القادة وتوجيههم وبناء قدراتهم** المصممة لدعم التقدم المهني للمرأة وجاهزيتها للأدوار العليا.
- توفر **مبادرات التدريب التي تركز على المرأة** و**المنتديات القيادية** فرصاً لتنمية **المهارات، والتعلم من الأقران**، والتعرف على **القدوات القيادية**.
- تدعم **مبادرات التوجيه** و**الرعاية** الكفاءات النسائية في بداية ومنتصف حياتهن المهنية، مما يعزز مسارات التعاقب في مختلف أنحاء المجموعة.

مُمكّنات المشاركة والرفاهية في مكان العمل

- استحداث **ترتيبات عمل مرنة**، بما في ذلك العمل الهجين، والعمل بدوام جزئي، وأسابيع العمل المضغوطة، وإجازة الوالدين المشتركة، لدعم التوازن بين العمل والحياة.
- سياسات مكان عمل معززة تتناول مراحل الحياة الرئيسية، بما في ذلك دعم الوالدين، وإجازة مقدمي الرعاية، ودعم الخصوبة وانقطاع الطمث، وممارسات مكان العمل الداعمة للأسرة.
- توفير **مرافق مخصصة** و**مبادرات رفاهية** تهدف إلى خلق بيئة شاملة وداعمة تمكن المرأة من الازدهار في جميع مراحل حياتها المهنية.



النمو مع موظفينا

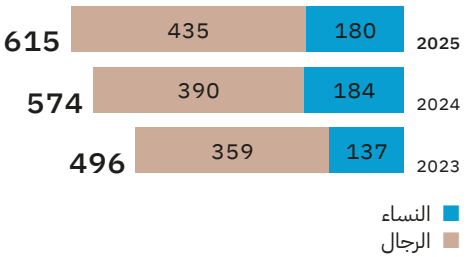
التنوع بين الجنسين

تواصل "طاقة" تعزيز تنوع القوى العاملة وتطوير الكفاءات في مختلف أنحاء المجموعة. ففي عام 2025، بلغ معدل تمثيل المرأة في القوى العاملة 23%، بينما ارتفع معدل تمثيل المرأة في المناصب الإدارية إلى **20%**. وظل نشاط التوظيف قوياً خلال العام، مع إضافة **615** موظفاً جديداً في مختلف أنحاء المجموعة، بما في ذلك **180** امرأة (نحو 30% من إجمالي التعيينات)، مما يدعم جذب الكفاءات الماهرة في مختلف الأدوار ذات الأولوية.

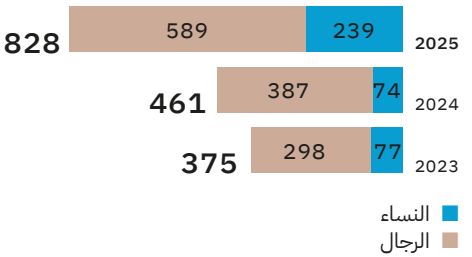
بلغ معدل تبدل الموظفين للسنة **11.5%**. وتعكس الزيادة التغييرات المخطط لها في القوى العاملة المرتبطة بأنشطة تحسين المحفظة، بما في ذلك التقدم المحرز في برامج وقف التشغيل ضمن محفظة النفط والغاز، بالإضافة إلى التغييرات المؤسسية المرتبطة بتوحيد تسمية الشركات التشغيلية التابعة لشركة "طاقة" في دولة الإمارات تحت هوية واحدة. وتواصل الشركة تركيزها على استبقاء وتطوير قوتها العاملة من خلال برامج منظمة وممارسات متسقة للموظفين في مختلف المناطق الجغرافية.

تسعى "طاقة" إلى تحقيق المساواة في الأجور بين الجنسين، مع الاعتراف بها كجانب حيوي لتعزيز مكان العمل العادل. وتُنفَّذ مراجعات شاملة للموارد البشرية بانتظام لتحديد درجات التفاوت ومعالجتها، وضمان تحديث السياسات باستمرار ومواءمتها عبر جميع الكيانات. تواصل "طاقة" تطبيق الزيادات السنوية في الرواتب بناءً على الجدارة في مختلف أنحاء المجموعة، مما يعزز التزامها بالقضاء على الفوارق القائمة على الجنس في الأجور والمستحقات.

عدد الموظفين بدوام كامل حسب الجنس



عدد الموظفين المغادرين حسب الجنس



النسبة المئوية لتمثيل المرأة في القوى العاملة

2025[1]	2024[2]	2023
23	23	20

نسبة تمثيل السيدات في المناصب الإدارية, %[3]

2025	2024[2]	2024[2]
20✓	18	17

متوسط نسبة أجر الإناث إلى الذكور[4]

1.10

معدل تبدل الموظفين

2025	2024
11.5✓	6.4

✓ مؤكد

[1] بيانات عام 2025 تستثني محطة "طاقة نيفيلي" نتيجة بيع الحصص فيها.
[2] تم تضمين أرقام "طاقة لحلول المياه" اعتباراً من عام 2024 فصاعداً.
[3] المناصب الإدارية – الذكور والإناث في منصب "مدير" فما فوق، وترتبط عادة بالدرجة 5 فما فوق في المقر الرئيسي والشركات التشغيلية الدولية، والدرجة 15 فما فوق في شركة "طاقة لشبكات النقل"، ودرجة رئيس فما فوق في شركة "طاقة للتوزيع"، والمستوى 4 فما فوق في شركة "طاقة لحلول المياه".
[4] 54 تقييم عام 2025 يغطي مجموعة "طاقة" بأكملها. أُجريت التقييمات السابقة فقط للمقر الرئيسي لشركة "طاقة".

النمو مع موظفينا

مجلس السيدات في "طاقة"

مجلس السيدات هو منصة لتعزيز المشاركة النسائية الاستباقية في شركة "طاقة". وبعد إرساء هيكل الحوكمة وتحديد التطلعات المستقبلية، نجح المجلس في تطوير مجموعة من البرامج لدعم الكوادر النسائية العاملة في المجموعة وكذلك دعم المجتمعات المحلية التي نعمل فيها والتي تشمل.

انطلقت المجالس والمنتديات النسائية في البداية من المقر الرئيسي لشركة "طاقة" وشركة "طاقة حلول المياه"، لكنها أصبحت مفعلة الآن في شركتي "طاقة للتوزيع" و"طاقة لشبكات النقل" كمنصات منظمة. وعلى الرغم من أن كل مجلس يراعي الأولويات المحلية وتركيبة القوى العاملة لديه، لكنها جميعاً تعمل وفق إطار موحد ينسجم مع استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وأهداف التنوع بين الجنسين في "طاقة". وتهدف هذه المنصات إلى تحقيق الآتي:

- تطوير الكفاءات النسائية وضمان استبقائها وتدرجها الوظيفي
- المساهمة في تحسين تمثيل المرأة في المناصب القيادية والحرجة
- إثراء السياسات وممارسات مكان العمل التي تؤثر على المرأة
- تعزيز الثقافة الشاملة، والرفاهية، والتوازن بين العمل والحياة
- تشجيع المشاركة والحوار داخل "طاقة" ومع أصحاب المصلحة الخارجيين

تقدم مجالس المرأة مجموعة من المبادرات عبر أربع ركائز تدعم المرأة داخلياً وفي المجتمعات التي تعمل فيها

1. التواصل المجتمعي

- المشاركة في مبادرات التوعية الوطنية والدولية
- جلسات نقاشية وفعاليات للمتحدثين في منتديات داخلية وخارجية كبرى
- المشاركة مع "أورورا 50" لزيادة مشاركة المرأة في المناصب القيادية والأدوار ذات الإمكانات العالية

2. الصحة والرفاهية

- مبادرات تتناول الصحة البدنية والعقلية مثل جلسات التوعية بسرطان الثدي، وجلسات اليوجا والتأمل، إلخ.
- تحسينات في المساحات والمرافق المخصصة للإناث مثل غرفة الهدوء للنساء
- مراجعة وتقديم تعليقات على السياسات التي تؤثر على المرأة والوالدين العاملين

3. النمو والازدهار

- المشاركة في تدريب "نورا" والمبادرات القيادية الأخرى المخصصة
- برامج التوجيه والإرشاد مثل مبادرة "تمكين" للتوجيه ودورات التواصل لدعم التقدم المهني
- التوافق مع تخطيط التعاقب ومراجعات الكفاءات لتحسين الجاهزية القيادية
- منتديات مهنية مثل "سلسلة هي تقود" التي تتناول القيادة والنمو المهني والتوازن بين العمل والحياة

4. الثقافة والبيئة

- فعاليات تواصل داخلية وبين مختلف الجهات التابعة مثل يوم المرأة الإماراتية
- التعاون مع الموارد البشرية لدعم مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بالجنسين وأهداف القيادة
- مراجعة وتقديم تعليقات على السياسات التي تؤثر على المرأة والوالدين العاملين

في عام 2025، أصبحت شركة "طاقة لشبكات النقل" من الموقعين على مبادئ تمكين المرأة الصادرة عن منظمة الأمم المتحدة، مما يشير إلى التزامها بالمساواة بين الجنسين وممارسات مكان العمل المسؤولة.

برنامج التحدي

أطلقت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم بالشراكة مع "أورورا 50" برنامج التحدي، تحت رعاية وزارة الموارد البشرية والتوطين. يهدف البرنامج إلى توحيد الشركات الصناعية التي يهيمن عليها الرجال تقليدياً في دولة الإمارات العربية المتحدة لتسريع التقدم في مجال التنوع بين الجنسين، والاعتراف بدور المرأة في دفع الأداء المؤسسي بالإضافة إلى تحقيق القيمة على المدى الطويل.

كانت "طاقة" من بين أوائل الشركات التي انضمت إلى برنامج التحدي، وما زالت تساهم بفاعلية إلى جانب المؤسسات الزميلة في القطاع. ومن خلال التعاون وتبادل الخبرات والمناصرة، يدعم البرنامج ارتقاء المرأة في الأدوار الفنية والتشغيلية والقيادية، مع ترسيخ ثقافة الشمول في قطاع الصناعات الثقيلة بالدولة.

مجالات التركيز

- التمثيل واستقطاب الكفاءات
- التوظيف والاستبقاء والمساواة في الأجور
- المسؤولية القيادية
- الثقافة والشمول

مبادرات عام 2025

- برامج التوجيه وتطوير القادة
- تدقيق وتقييم النوع الاجتماعي
- أبحاث على مستوى القطاع
- أدوات بيئة العمل الشاملة ومبادرات التوعية

النمو مع موظفينا

التنوع في الأعمار

يمثل الشباب قوة ديناميكية تدفع عجلة الابتكار والتقدم في "طاقة"، حيث يجلب الشباب وجهات نظر وطاقة جديدة إلى المجموعة. **ويشكل الموظفون ممن هم دون سن الـ 35 ما نسبته 24% من إجمالي القوى العاملة في المجموعة،** مما يجعلهم ركيزة محورية في تشكيل ملامح المستقبل.

ولضمان استمرارية تفاعل هذه الفئة المهمة، أسست "طاقة" مجلس الشباب، الذي يركز على تمكين قادة المستقبل من خلال تزويدهم بالمهارات والمعارف الضرورية. ويعمل المجلس على قيادة المبادرات بالاستناد إلى ثلاث ركائز رئيسية:

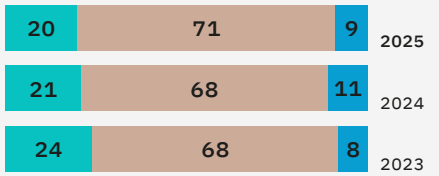
- المعرفة والابتكار
- الموظفون وثقافة العمل
- التواصل مع أصحاب المصلحة

ومن بين أهم المبادرات التي شارك فيها مجلس الشباب ما يلي:

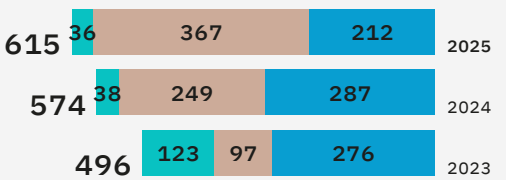
- **تنظيم جلسات مخصصة للشباب** خلال "منتدى الطاقة للشباب 2025"، و"المؤتمر العالمي للمرافق"، و"معرض تكنولوجيا المياه والطاقة والبيئة" (ويتيكس) لعام 2025، لرصد آراء الشباب حول تسريع تحول الطاقة وبناء مجتمعات مرنة.
- **المساهمة في جلسات نقاشية** في "منتدى آيرينا للشباب 2025" و"منتدى ربط الهيدروجين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا 2025"، لتغطية تحول الطاقة والتمويل المبتكر لمشاريع الطاقة.
- **المشاركة في مناقشات مستديرة** في "القمة العالمية للاقتصاد الأخضر 2025" و"معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبترول (أديبك) 2025"، مع التركيز على الابتكار لمستقبل أكثر اخضراراً وتحول القوى العاملة في قطاع الطاقة.
- **تمثيل مجلس الشباب في "منتدى الإمارات للحياد المناخي 2025"**، إلى جانب قادة حكوميين ورواد القطاع وخبراء الاستدامة لدعم رحلة دولة الإمارات نحو الحياد المناخي بحلول عام 2050.



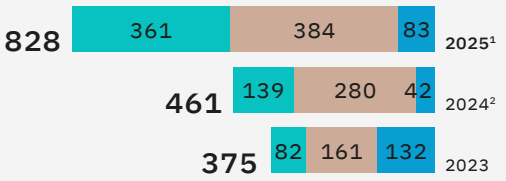
الموظفون بدوام كامل حسب الفئة العمرية



عدد الموظفين المغادرين حسب الفئة العمرية



عدد الموظفين المغادرين حسب الفئة العمرية



تحت 30
51-31
فوق 50

[1] بيانات عام 2025 تستثني محطة "طاقة نيفيلي" نتيجة بيع الحصص فيها.
[2] تم تضمين أرقام "طاقة لحلول المياه" اعتباراً من عام 2024 فصاعداً.

أصحاب الهمم

تلتزم "طاقة" بترسيخ ثقافة التنوع والشمول، ودمج مبدأ تكافؤ الفرص في كافة مراحل التوظيف والتدريب والتطوير المهني، بما يضمن تمكين أصحاب الهمم من النجاح والتميز. إن خلق بيئة عمل داعمة هي عملية مستمرة؛ ولذلك، نعمل جنباً إلى جنب مع زملائنا من أصحاب الهمم لاستلهام الدروس من تجاربهم وتطوير ممارساتنا. وترتكز منهجيتنا لدمج أصحاب الهمم على أربعة محاور رئيسية:

1 ممارسات التوظيف العادلة

صُممت عمليات التوظيف لتكون شاملة، مع المشاركة في معارض التوظيف المستهدفة، والتدريب الداخلي، وبرامج التدريب المهني لتحسين الوصول إلى فرص العمل.

2 جاهزية مكان العمل وسهولة الوصول إليه

تعمل الجهات التابعة لنا على تقييم وتحسين إمكانية الوصول الجسدية والرقمية إلى المباني والمواقف ومحطات العمل وأنظمة تكنولوجيا المعلومات وإجراءات الطوارئ لضمان قدرة أصحاب الهمم على العمل بأمان وفعالية.

3 الوعي والقدرة وثقافة الشمول

يتم تنظيم دورات تدريبية وورش عمل وحملات توعية لبناء فهم أعمق حول دمج أصحاب الهمم، ومفهوم "التنوع العصبي" والسلوكيات الشاملة بين الموظفين والمديرين وفرق القيادة.

4 التعاون والمشاركة المجتمعية

يشكل التعاون مع المؤسسات المتخصصة والسلطات العامة والشركاء المجتمعيين أساس نهج "طاقة" للتوظيف الشامل والمشاركة المجتمعية. فمن خلال شراكات مع جهات مثل مجلس الإمارات للتنمية الريفية، ومؤسسة زايد العليا لأصحاب الهمم، وغيرها من الجمعيات المتخصصة، تدعم "طاقة" برامج التدريب المهني، وفرص التوظيف الشاملة، والتأثير الاجتماعي الأوسع خارج مكان العمل.



في دولة الإمارات، أسهمت "طاقة" في تعزيز الرياضة الشاملة من خلال رفع معدلات حضور أصحاب الهمم وتمكينهم من المشاركة، بما يشمل رعاية مبادرة "نحن نستطيع" المخصصة لأصحاب الهمم وفئات سباق "التوحد" في ماراثون أبوظبي بالشراكة مع مركز تنمية القدرات. ويجسد ذلك التزامنا بتمكين المجتمعات، وتعزيز أنماط حياة صحية، ودفع عجلة الشمول إلى الأمام من خلال تقدير الإمكانات البشرية والاحتفاء بها. وفي عام 2025، واصلنا أيضاً شراكتنا مع اللجنة البارالمبية الإماراتية من خلال الرعاية، والترويج الخارجي، والدعم العملي المتعلق بالتدريب والإقامة والسفر.



في 15 مايو، وتماشياً مع مبادرة "عام المجتمع" في دولة الإمارات، عقدت شركة "طاقة للتوزيع" شراكة مع مؤسسة زايد العليا لأصحاب الهمم لدعم مبادرة ذات أثر ملموس، حيث استضافت أول رحلة طلابية لأصحاب الهمم إلى "سي وورلد أبوظبي". ولم تقتصر أهمية هذا اليوم على كونه زيارة ترفيهية، بل شكّل مساحة حية عززت روح الاستكشاف والتواصل والشعور بالانتماء. لقد كانت مناسبة للاحتفاء بالشمول، وبث البهجة، وتأكيد إيماننا الراسخ بأن المجتمعات القوية تُبنى باحتضان الجميع وتمكين كل فرد فيها.

النمو مع موظفينا

حقوق الإنسان

GRI 2-30 | GRI 406-1 | GRI 407-1 | GRI 408-1 | GRI 409-1 | GRI 411-1

تؤكد مجموعة "طاقة" التزامها القوي بحقوق الإنسان من خلال دمج هذه المبادئ في قواعد الأخلاقيات المهنية والالتزام الخاصة بها، والتي تطبق على الموظفين والموردين والشركاء التجاريين.

ولا تقتصر هذه القواعد على الامتثال القانوني فحسب، بل تضع معايير واضحة للسلوك الأخلاقي، مع تبني سياسة صارمة ترفض التمييز بشكل قاطع وتصون الكرامة الإنسانية في كافة العمليات. وتحظر الشركة حظراً تاماً أيضاً عمالة الأطفال والاتجار بالبشر والعبودية الحديثة والعمل القسري، ما يعزز التزامها بحماية رفاهية قوتها العاملة ومجتمعاتها وسلسلة القيمة الخاصة بها.

وتستخدم "طاقة" نهجاً منظماً للعناية الواجبة لتقييم مخاطر حقوق الإنسان عبر سلسلة توريدها وعلاقاتها التجارية، حيث يخضع شركاء الأعمال للفحص من خلال أدوات العناية الواجبة التي تقيم التغطية الإعلامية السلبية والمخاطر القانونية ومخاطر السمعة، لا سيما المؤشرات المتعلقة بالعمل القسري والعبودية الحديثة. وتدمج الشركة اعتبارات حقوق الإنسان والعمل القسري ضمن عمليات "اعرف عميلك"، بالتوازي مع تطبيق فحص قائم على المخاطر لدعم التقييم والتصعيد المتسق في مختلف الولايات القضائية. طبقت جهات مختارة في "طاقة" أدوات متطورة لفحص الموردين والامتثال، مما عزز من آليات الرقابة لتشمل رصد التغطية الإعلامية السلبية والنزاعات القانونية والامتثال التنظيمي، مع استبعاد الموردين غير الممتثلين من عملية التأهيل.

وتؤكد هذه التدابير نهج "طاقة" القائم على عدم التسامح المطلق تجاه انتهاكات حقوق الإنسان في مختلف عملياتها وسلسلة توريدها.

تزود "طاقة" موظفيها بتدريب مستهدف على حقوق الإنسان لتعزيز الوعي ودعم التحديد المبكر للمخاطر المحتملة عبر العمليات وسلسلة القيمة. وتؤكد المجموعة على ثقافة إبلاغ قوية، مدعومة بسياسة الإبلاغ الخاصة بها، والتي توفر إرشادات واضحة بشأن رفع المخاوف المتعلقة بالانتهاكات المشتبه بها للقوانين أو اللوائح أو السياسات الداخلية. ويتعزز هذا الالتزام من خلال خط المساعدة الذي تديره جهة خارجية بدون الكشف عن الهوية (helpline.taqa.com)، والذي يتوفر بعدة لغات، مما يتيح للموظفين وأصحاب المصلحة الخارجيين الإبلاغ بكل سرية عن المخاوف، بما يشمل انتهاكات حقوق الإنسان المحتملة.

وتحرص "طاقة" على مواءمة كافة عملياتها الإقليمية والدولية مع قوانين العمل والمتطلبات التنظيمية في الولايات القضائية التي تعمل بها، بما في ذلك الأحكام المتعلقة بالمفاوضات الجماعية، والتمثيل النقابي، وحقوق العمال. **وفي جميع أنحاء المجموعة، يتمتع نحو 19% من الموظفين بالحماية من منظمات العمال أو النقابات العمالية.** تلتزم "طاقة" كلياً بمتطلبات الحد الأدنى لسن التوظيف وسائر تدابير حماية العمالة التي تنص عليها التشريعات المحلية، مدعومة بسياسات شاملة على مستوى المجموعة وآليات تنفيذ مخصصة لكل ولاية قضائية.

استمراراً لنهج الأعوام السابقة، لم تُسجل "طاقة" أي حالات لعمالة الأطفال أو العمل القسري، مما يعكس التزام المجموعة الراسخ بأعلى المعايير الأخلاقية عبر عملياتها العالمية وعلاقاتها التجارية.



النمو مع موظفينا / حقوق الإنسان

وبذلك، تتجسد التزامات "طاقة" في مجال حقوق الإنسان واقعاً ملموساً يتماشى مع مختلف السياقات التنظيمية والتشغيلية.

طاقة نورث - كندا

تلتزم "طاقة" بقانون حقوق الإنسان في ألبرتا، وقانون السلامة والصحة المهنية، وقانون معايير العمل، التي تحدد أدنى المعايير المطبقة في مكان العمل. وتحظى هذه الجهود بدعم من مجموعة من سياسات مكان العمل، بما في ذلك سياسة إجازة الأمومة والأبوة، وسياسة تكافؤ الفرص في العمل، وسياسة منع العنف في مكان العمل، وسياسات الإعاقة قصيرة وطويلة المدى، وسياسة منع التحرش، وسياسة الإجازات. بالإضافة إلى ذلك، فإن قواعد الأخلاقيات المهنية والالتزام، وسياسة العناية الواجبة للشركاء التجاريين، وقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال تتناول على وجه التحديد قضايا مثل عمالة الأطفال، والاتجار بالبشر، والاسترقاق الحديث[1]. وتضمن هذه السياسات مجتمعة أن تعمل شركة "طاقة" في كندا بما يتماشى مع معايير وقوانين مكان العمل، بما يعزز بيئة آمنة وشاملة وداعمة.

يتم الحفاظ على التعاون المنتظم مع المجتمعات الأصلية التي تتقاطع أراضيها التقليدية مع مناطق تشغيل "طاقة" في غرب كندا. وتتمتع مجتمعات الأمم الأولى بحقوق ملكية تقليدية على الأراضي العامة التي تعمل "طاقة" على تطوير أصولها فيها. وتتطلب العملية التنظيمية في ألبرتا التشاور مع الأمم الأولى بشأن التأثيرات المحتملة على حقوق أراضيها من أنشطة التنمية. وتلتزم "طاقة" بهذه المتطلبات، وقد أنشأت لجنة الاستدامة للأمم الأولى للإشراف على التواصل، وضمان دمج حقوقهم ومخاوفهم في القرارات التشغيلية.

طاقة براتاني (المملكة المتحدة)

تلتزم "طاقة" بقانون حقوق الإنسان لعام 1998 وقانون الاسترقاق الحديث في المملكة المتحدة لعام 2015[2]، مما يعكس التزامها بمنع العبودية والاتجار بالبشر. وقد وضعت سياسة قوية للامتثال لقانون الاسترقاق الحديث، كما تنشر بياناً سنوياً، معتمداً من مجلس إدارتها، على موقعها الإلكتروني وبوابة حكومة المملكة المتحدة، على النحو الذي يقتضيه القانون. يتم تعزيز هذا الالتزام من خلال حملات تدريبية وتوعوية شاملة لموظفينا في المملكة المتحدة حول قضايا حقوق الإنسان، بما يتوافق مع التشريعات في المملكة المتحدة، وممارسات بيئة العمل، وغيرها.



بصفتها أحد الموقّعين على الميثاق العالمي للأمم المتحدة، تؤكد "طاقة" حرصها على تطبيق الممارسات التي تضمن مراعاة حقوق الإنسان.

[1] "طاقة كندا" – مكافحة العمل القسري وعمالة الأطفال في قوانين سلاسل التوريد.
[2] "طاقة المملكة المتحدة" – بيان الاسترقاق الحديث.

النمو مع موظفينا

التواصل مع المجتمع

GRI 413-1 GRI 413-2

أدت مبادرات المسؤولية المجتمعية لمجموعة "طاقة" دوراً حيوياً في تعزيز العلاقات المجتمعية ودفع عجلة التنمية الشاملة عبر مختلف مناطق عملياتنا. وبصفتنا شركة توفر خدمات موثوقة في قطاعي الكهرباء والمياه – وهما خدمتان أساسيتان تدعمان الحياة اليومية والتقدم الاقتصادي – فإننا ندرك تماماً ما تحتاجه المجتمعات لتزدهر. وتتوافق برامجنا بشكل وثيق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، حيث نساهم في تحقيق 12 هدفاً من أصل 17 هدفاً، مع التركيز بشكل خاص على المساواة في التعليم وحماية البيئة، تماشياً مع استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.

وانطلاقاً من هدفنا المؤسسي وارتباطنا الوثيق بالمجتمعات التي نخدمها، ركز نهج "طاقة" على الشراكات وتحقيق أثر قابل للقياس. وقد وضعت "طاقة" إطار عمل تقييم تأثير المسؤولية المجتمعية للشركات الذي يدعم التقييم المنهجي المستمر للمبادرات، مما يسهم بدوره في توجيه كيفية تحديد أولويات البرامج وحوكمتها ويضمن توافق جهودنا مع استراتيجية "طاقة" لمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة والالتزام بعمليات الميزانية.

وقد دعمنا المبادرات التي تبني القدرات، وتحسن جودة الحياة، وتوسع نطاق الوصول إلى الفرص، وذلك من خلال العمل مع أصحاب مصلحة مؤثرين مثل الجهات الحكومية، والمنظمات غير الربحية، والمؤسسات التعليمية، والمنظمات المجتمعية. وتجسد جهودنا في مجال المسؤولية المجتمعية للشركات إدراكاً واقعياً لمتطلبات المجتمع، بدءاً من تأهيل الكوادر الشابة للمسارات المهنية المستقبلية، وحتى تعزيز جودة الحياة ومساندة الفئات الأولى بالرعاية. ومن خلال هذه المنهجية، رسخنا مستوى المرونة المجتمعية، وكفلنا مساراً تنموياً يتسم بالشمولية والاستدامة والمرونة في تلبية الأولويات المحلية المتغيرة.

تتوافق برامجنا بشكل وثيق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، حيث نساهم في تحقيق 12 هدفاً من أصل 17 هدفاً، مع التركيز بشكل خاص على المساواة في التعليم وحماية البيئة، تماشياً مع استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.



في عام 2025، بلغ إجمالي استثمارات "طاقة" المجتمعية 25.6 مليون درهم إماراتي، مما يُجسد التزامنا المستمر بتحقيق قيمة اجتماعية على المدى الطويل عبر شركاتنا التشغيلية. وقد شملت المحركات الرئيسية لهذه الاستثمارات خلال عام 2025 توسيع نطاق برامج التعليم والمشاركة في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، والارتقاء بمبادرات تعزيز رفاهية الموظفين وصحتهم النفسية، إلى جانب برامج الدعم المجتمعي والشمول والتمكين، فضلاً عن تقديم تبرعات موجهة لدعم قطاع الرعاية الصحية والشباب وأصحاب الهمم.

الاستثمار المجتمعي	2025[1]	2024[2]	2023
إجمالي الاستثمارات[3] (مليون درهم إماراتي)	25.3	30.19	21.50[4]
النسبة المئوية للاستثمار من إيرادات المجموعة	%0.05	%0.06	%0.04

[1] بيانات عام 2025 تستثني محطة "طاقة نيفيلي" نتيجة بيع الحصص فيها.
[2] تم تضمين أرقام "طاقة لحلول المياه" اعتباراً من عام 2024 فصاعداً.
[3] يشمل التبرعات الطوعية بالإضافة إلى استثمار الأموال في المجتمع بوجه عام بما يتماشى مع تعريف المبادرة العالمية لإعداد التقارير.
[4] تُستثنى التبرعات لمرة واحدة لزلزال المغرب والرعايات المتعلقة بمؤتمر الأطراف (كوب 28).

النمو مع موظفينا

أبرز مشاريع المسؤولية المجتمعية للشركات المنفذة في عام 2025

دولة الإمارات العربية المتحدة

التعليم والبيئة والرفاهية المجتمعية

- تنفيذ برامج التوعية في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات ومشاركة الطلاب، والتي وصلت إلى **أكثر من 150** طالباً في المرحلة الثانوية، مما يرفع مستوى الوعي بالمهن في قطاعات الطاقة والاستدامة والابتكار.
- دعم مبادرات التنوع البيولوجي والوعي البيئي، بما تشمل توزيع هدايا تعليمية وبيئية على **350** طالباً في العين.
- التبرع بـ **2,593** كتاباً متخصصاً ومعدات مختبرية لجامعة الإمارات بهدف تعزيز القدرات الأكاديمية والبحثية في تخصصات المياه والطاقة.
- تنفيذ مبادرات متعددة لرفاهية الموظفين تتناول الصحة النفسية والبدنية وإدارة الضغوط، والتي وصلت إلى أكثر من **90** موظفاً في كل جلسة.
- دعم الفئات الأولى بالرعاية من خلال زيارات المستشفيات، وتوزيع الهدايا والدعم المعنوي للمرضى الصغار في مدينة الشيخ خليفة الطبية.

المغرب

الصحة والتعليم والإغاثة من الكوارث

- مواصلة برامج الصحة والتعليم، لا سيما الدعم الطبي المتنقل ورعاية الأسنان ومساعدة الأيتام وكبار السن.
- الحفاظ على دعم الإغاثة من الكوارث عقب الاستجابة الوطنية للزلزال، والمساهمة في مبادرات التعافي ومرونة المجتمع.

كندا

"طاقة تهتم" - الاستثمار المجتمعي

- إعطاء الأولوية للاستثمار المجتمعي في مجالات الطفولة والشباب، والصحة النفسية، ودعم النساء المحتاجات، ومبادرات السلامة.
- مواصلة تقديم الدعم طويل الأمد لمستشفى ألبرتا للأطفال.
- تقديم برامج مطابقة تبرعات الموظفين، ودعم "الأمم الأولى"، وتقديم التبرعات الميدانية، مما يعزز الشراكات طويلة الأمد مع المجتمعات المحلية.

المملكة المتحدة

المشاركة المجتمعية والبيئية

- دعم صناديق التعليم المجتمعي، وبرامج العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، ومبادرات تعزيز فرص توظيف الشباب.
- مواصلة جهود الحفاظ على البيئة من خلال حماية التنوع البيولوجي، والحفاظ على الأنهار، وعقد شراكات لتنظيف السواحل.

غانا

تنمية المجتمع وتوفير المياه

- دعم جهود الإغاثة في حالات الكوارث ومشاريع البنية التحتية المجتمعية، بما في ذلك توفير مياه الشرب النقية عبر مبادرات حفر الآبار.
- المساهمة في الارتقاء بالبنية التحتية التعليمية والاجتماعية، وشمل ذلك تجديد المدارس وإعادة تأهيل المكتبات المجتمعية.

هولندا

التعليم والوعي بالاستدامة

- دعم البرامج الثقافية والتعليمية التي تعزز كفاءة استهلاك الطاقة، وترفع الوعي بالاستدامة، وتغرس المسؤولية البيئية في المدارس.



وبالتطلع إلى المستقبل، ستواصل "طاقة" تعزيز نهجها في المسؤولية المجتمعية والتواصل مع المجتمع من خلال الآتي:

- توسيع نطاق البرامج ذات النتائج المجتمعية الملموسة وطويلة الأمد
- تعميق الشراكات مع الجهات الحكومية والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات التعليمية
- الارتقاء بآليات تقييم الأثر عبر مبادرات المسؤولية المجتمعية الرئيسية كافة

النمو مع موظفينا

تجربة العملاء

GRI 416-1 GRI 416-2

يظل تقديم تجربة إيجابية للعملاء أولوية أساسية لشركة "طاقة"، مما يُجسّد التزامها بتوفير خدمات الكهرباء والمياه الأساسية بمسؤولية وموثوقية واستدامة.

ومن خلال قطاع التوزيع، تقدم "طاقة" خدمات الكهرباء والمياه والصرف الصحي مباشرة إلى العملاء في القطاعات السكنية والتجارية والصناعية، مما يضع سهولة الوصول للخدمات، ومناسبة التكلفة، وجودة الخدمة، وصحة العملاء وسلامتهم في صميم عملياتها.

وتواصل "طاقة" تعزيز ثقة العملاء وترسيخ العلاقات طويلة الأمد عبر الارتقاء بمستوى تقديم الخدمات، وحماية رفاه العملاء، وضمان استمرار إتاحة الخدمات بأسعار معقولة، لا سيما للفئات الأكثر احتياجاً في المجتمع.

الوصول إلى إمدادات الكهرباء والمياه والقدرة على تحمل تكاليفها

يُعد ضمان الوصول الشامل إلى الكهرباء والمياه بأسعار معقولة أمراً ضرورياً لدعم الرفاهية الاجتماعية وتقليل الفوارق الاجتماعية والاقتصادية.

ويظل نهج "طاقة" تجاه تيسير التكاليف متوافقاً مع سياسات دائرة الطاقة وأطرها التنظيمية، مع التركيز على حماية العملاء وضمان استدامة الخدمات الأساسية. وفيما يلي أمثلة على هذه المبادرات:

خطط ترتيبات الدفع:
متاحة للعملاء غير القادرين على سداد فواتيرهم في الوقت المحدد.

خطط فوترة الميزانية:
تُمكن العملاء من دفع مبلغ شهري ثابت يتماشى مع خططهم المالية ومتوسط استهلاكهم الشهري.

تخفيضات للأسر ذات الدخل المنخفض:
تعرفة مصممة خصيصاً تمكّن من تخفيض التكلفة وتوفير استهلاك مجاني حتى حد معين.

إعانات لحاملي بطاقات الشؤون الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة:
تزويد حاملي بطاقات الشؤون الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة بالمياه والكهرباء بتعرفة مجانية طالما ظل استهلاكهم دون حدود الاستهلاك اليومية. وعند تجاوز هذه الحدود، تكون تعرفة الكهرباء والمياه المدفوعة أقل بكثير من تلك المحددة لغير حاملي بطاقات الشؤون الاجتماعية.

تعريفات خاصة لعملاء صناعيين محددين بموجب برنامج تحفيز القطاع الصناعي عبر تعرفة الكهرباء:
يهدف البرنامج إلى دعم القطاع الصناعي الخاص من خلال تعزيز تأثيره الاقتصادي وإنتاجيته عبر توفير تعرفة كهرباء مدعومة.

↖ يتوفر دليل التعرفة الكامل هنا على الموقع الإلكتروني لشركة "طاقة للتوزيع".

تحظر سياسة فصل التيار لدى شركة "طاقة للتوزيع" فصل الخدمة عن العملاء السكنيين بشكل صارم خلال أشهر الذروة في فصل الصيف من يونيو إلى سبتمبر. وتهدف هذه السياسة إلى حماية الصحة العامة والرفاهية، وضمان الوصول المستمر إلى الكهرباء والمياه خلال فترات الحرارة الشديدة والرطوبة العالية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وبالتوازي مع ذلك، تواصل "طاقة للتوزيع" تحسين تجربة العملاء وتيسير الحصول على الخدمات من خلال مجموعة من مبادرات الخدمات الشاملة، التي تهدف لضمان الوصول العادل إلى الخدمات الأساسية لجميع فئات العملاء. وتشمل هذه المبادرات ما يلي:

- توفير تجربة تسجيل دخول سلسة للعملاء عبر الهوية الرقمية الوطنية.
- تطبيق برنامج شامل لآراء العملاء لجمع وتحليل ملاحظاتهم والتفاعل معها بشكل فوري.
- عقد سلسلة من جلسات النقاش المباشرة مع العملاء من مختلف القطاعات.
- تحسين التواصل مع العملاء لرفع مستوى التواصل ووضوحه.
- إطلاق تجربة "خيام العزاء" الجديدة والمحسّنة، والمتكاملة مع الجهات الحكومية المعنية لضمان تجربة خدمة سلسة ورحيمة.
- نشر محتوى توعوي دوري حول السلامة والكفاءة وإدارة الطلب عبر قنوات التواصل الاجتماعي.
- تبسيط تجربة العملاء من خلال دمج نظام إدارة الهوية والجنسية والجمارك وأمن الموانئ، مما يتيح تعبئة البيانات والتحقق منها تلقائيًا، وبالتالي تقليل الجهد المبذول من جانب العملاء.
- تحسين التواصل المتعلق بانقطاع الخدمة لضمان حصول العملاء على معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب أثناء انقطاع الخدمة.

النمو مع موظفينا

تقديم الخدمة وعلاقات العملاء

تدير شركة "طاقة للتوزيع" مراكز اتصال مخصصة للعملاء لإدارة استفساراتهم وشكاويهم بكفاءة وفعالية، مما يضمن معالجة المخاوف على الفور وتصعيدها عند الضرورة. وتُستخدم آليات الحصول على ملاحظات العملاء، بما تشمل الاستبيانات الدورية، لمراقبة مستويات رضى العملاء وتحديد فرص التحسين المستمر.

الجوائز والشهادات:

- **جائزة "أفضل تجربة حياة"** - حصلت شركة "طاقة للتوزيع" على هذه الجائزة عن فئة "خدمة العملاء النموذجية" ضمن حفل جوائز "برنامج أبوظبي لتجربة متعاملين بلا جهد" في دورته الافتتاحية.
- **جائزة "أفضل برنامج لاتصالات الاستدامة"** - حصلت شركة "طاقة للتوزيع" على هذه الجائزة نظير جهودها المؤثرة في التواصل لرفع الوعي بمبادرات الاستدامة.
- **أبرز أداء لخدمة العملاء في النظام الحكومي** - احتلت شركة "طاقة لحلول المياه" المرتبة الأولى بين الجهات المشتركة في النظام الحكومي الموحد لإدارة علاقات العملاء من حيث إدارة الحالات ورضى العملاء لعامين متتاليين، حيث تعاملت مع أكثر من 15,000 حالة سنوياً.
- **IDCXS: شهادة التميز في تجربة العملاء الرقمية لعام 2022** - حصلت شركة "طاقة لحلول المياه" على شهادة "IDCXS: 2022" من المعهد الدولي لتجربة العملاء (ICXI) نظير تميزها في تجربة العملاء الرقمية.

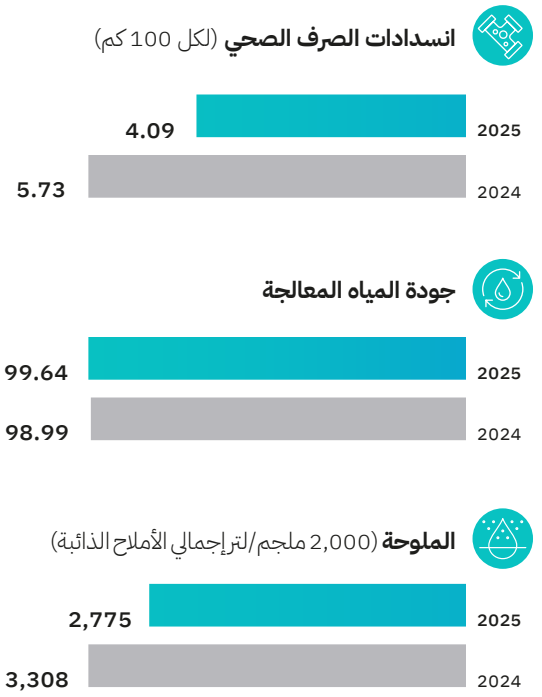
تواصل "طاقة" الاستثمار في تبسيط تواصلها مع العملاء، وتوفير دعم متعدد اللغات بالعربية والإنجليزية، وتوسيع قنوات المشاركة الرقمية لتحسين سهولة الوصول والوضوح.

صحة وسلامة العملاء

تظل صحة وسلامة العملاء على رأس أولويات "طاقة"، حيث تخضع 100% من أصول الطاقة والمياه عبر المجموعة لتقييمات دورية للصحة والسلامة. وفي عمليات المياه، تُطبّق بروتوكولات قوية في مختلف مراحل المعالجة بدءاً من التحلية وحتى التعقيم، بما يتماشى مع لوائح جودة المياه والمعايير الدولية التي وضعتها منظمة الصحة العالمية ودائرة الطاقة في أبوظبي. ويستخدم قطاع أعمال النقل والتوزيع لدى "طاقة" مواد طويلة العمر الافتراضي، وتجري تجارب كيميائية دورية، وتستخدم أنظمة مراقبة وإبلاغ شاملة لضمان إمداد العملاء بمياه آمنة وعالية الجودة.

تهدف سياسة حماية المستهلك في "طاقة" إلى حماية حقوق ورفاهية عملاء الكهرباء والمياه، مع التركيز على خصوصية البيانات، واستمرارية الخدمة ودعم العملاء الأكثر احتياجاً. وبالإضافة إلى ذلك، تعمل شركات النقل والتوزيع لدى "طاقة" وفق أطر عمل دائرة الطاقة، بما في ذلك الاختبارات الصارمة لجودة المياه قبل وأثناء النقل عبر الشبكة، مما يضمن وصول المياه المطابقة فقط إلى المستهلكين. وتتم مراقبة مؤشرات الأداء مثل ضغط التوريد واستمرارية الخدمة عن كثب بهدف تعزيز موثوقية النظام، وإدارة المخاطر وتعزيز التزام "طاقة" بصحة وسلامة العملاء والتميز في الخدمة.

أداء معالجة مياه الصرف الصحي



إحصائيات جودة المياه	"طاقة للتوزيع" - المياه الصالحة للشرب			"طاقة لحلول المياه" - المياه المعالجة	
	2025	2024	2023	2025	2024
عدد اختبارات جودة المياه المنفذة على العينات	56,704	57,840	57,817	52,332	30,876
معدل الالتزام بوتيرة اختبار جودة المياه	%99.84	%100	%99.85	أقل من %100	أقل من 100%
متوسط الالتزام بجودة المياه	%98.66	%98.35	%97.63	%93.39	%98.30
الالتزام بالخصائص الفيزيائية	%98.90	%98.85	%97.43	%98.72	%98.26
الالتزام بالخصائص الميكروبية	%100	%100	%100	%99.30	%98.54

06

الحوكمة المؤسسية

144 1. المقدمة
145 2. تطبيق متطلبات دليل الحوكمة
147 3. إطار عمل الحوكمة المؤسسية للمجموعة وهيكلها
151 4. مجلس الإدارة
162 5. اللجان المنبثقة عن المجلس
173 6. الإدارة التنفيذية العليا
175 7. إطار عمل الرقابة الداخلية
183 8. مدقق الحسابات الخارجي
184 9. العلاقة مع المستثمرين وأصحاب المصلحة

يشكل هذا الفصل جزءاً من التقرير المتكامل لشركة "طاقة" لعام 2025،
وينبغي قراءته مع التقرير لتكوين فهم كامل.

1. المقدمة

بالنيابة عن مجلس الإدارة ("المجلس") في شركة أبوظبي الوطنية للطاقة ("طاقة" أو "الشركة")، يسرنا أن نقدم لكم تقرير الحوكمة المؤسسية لعام 2025 ("التقرير"). وباعتبار أن "طاقة" شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، فقد تم إعداد هذا التقرير امتثالاً لمتطلبات "هيئة سوق المال" (التي كانت تعرف سابقاً باسم "هيئة الأوراق المالية والسلع") في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي الجهة المُنظِّمة للسوق، ولقرار رئيسها رقم 3 لعام 2020، الصادر بشأن دليل حوكمة الشركات المساهمة والقرار رقم (2/ر.م) لعام 2024 (يشار إليهما معاً باسم "دليل الحوكمة"). ويسترشد التقرير أيضاً بالمعايير الدولية لإعداد تقارير الحوكمة، مثل المعايير الصادرة عن المبادرة العالمية لإعداد التقارير، ومبادئ حوكمة الشركات لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فضلاً عن مبادئ الحوكمة العالمية الصادرة عن الشبكة الدولية لحوكمة الشركات.

مستجدات الحوكمة في عام 2025

خلال عام 2025، عززت شركة "طاقة" قدراتها في مجال الحوكمة على مستوى المجموعة، مع التركيز على تحسين التناسق، وتعزيز نضج عمليات الحوكمة على مستوى المجموعة، ودعم توسيع نطاق أعمال الشركة وانتشارها الجغرافي. ويواصل مجلس الإدارة التزامه بإجراء تحسينات مستمرة في ممارسات الحوكمة على امتداد "طاقة" وشركاتها التابعة، من خلال إرساء هياكل عمل وممارسات تتماشى مع الطموحات الاستراتيجية للمجموعة ونموذجها التشغيلي.

وشملت التطورات الرئيسية ما يلي:

1. **دليل النموذج التشغيلي لقسم الحوكمة المؤسسية:** عقب إنشاء قسم الحوكمة المؤسسية كقسم قائم بحد ذاته يتبع وحدة الشؤون القانونية في المجموعة، أعدت "طاقة" دليلاً تشغيلياً شاملاً يحدد النموذج التشغيلي لقسم الحوكمة المؤسسية، ومسؤولياته، وآليات التنسيق مع الأقسام المعنية داخلياً، وأعمالها الأساسية.

2. **تعزيز إطار حوكمة الشركات التابعة:** واصلت "طاقة" تعزيز نضج الحوكمة في شركاتها التابعة من خلال إعداد سياسة محددة لحوكمة الشركات التابعة مدعومة بنماذج تنظيمية ودلائل إرشادية تحدد مدى وطريقة تطبيق متطلبات السياسة. وقد خضعت هذه الأطر لتطبيق تجريبي في شركات تابعة مختارة لاختبارها عملياً وتحسينها قبل تعميمها على مستوى المجموعة.

3. **إجراءات إدارة الشركات:** نفذت الشركة تحسينات جوهرية على آليات الإشراف على دورة حياة الشركات التابعة للمجموعة، بما يشمل بروتوكولات إدارة السجلات، وتحديد نقاط الوصل بين المجموعة والمعنيين بالإشراف على الحوكمة، وعمليات التأكيد لتعزيز الشفافية والرقابة. وتجسد الهدف من ذلك في تعزيز الوضوح وضمان الاتساق وتعزيز الرقابة على امتداد شركات المجموعة.

4. **مراجعة تفويض الصلاحيات في المجموعة:** تماشياً مع الاستراتيجية المحدثة للشركة، بدأت "طاقة" تنفيذ مراجعة مرحلية لسياسة تفويض الصلاحيات في المجموعة. وتسترشد هذه المراجعة بممارسات الحوكمة الرائدة، وتهدف إلى إرساء منظومة متكاملة لضوابط الحوكمة، تتيح اتخاذ قرارات واضحة، ومتناسقة، وكفؤة على امتداد المجموعة.

هذا التقرير

يقدم هذا التقرير نظرة عامة على المعلومات والممارسات المتعلقة بالحوكمة المؤسسية المعتمدة في "طاقة" للفترة من 1 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025. وقد تم نشره في كلٍّ من الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية، والموقع الإلكتروني للشركة.

[1] يضمن المدير التنفيذي للتدقيق الداخلي فعالية نظام الرقابة الداخلية في الشركة.

محمد حسن السويدي
رئيس مجلس الإدارة

حمد عبد الله الحمادي
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

منصور محمد المُلا
رئيس لجنة التدقيق

وائل نابلسي
مدير تنفيذي، التدقيق الداخلي[1]

2. تطبيق متطلبات دليل الحوكمة

في عام 2025، واصلت الشركة الحفاظ على أساس قوي للحوكمة بالتوازي مع تطوير السياسات والإجراءات الرئيسية لمواءمة إطار حوكمة المجموعة مع المتطلبات التنظيمية والاستراتيجية المتغيرة.

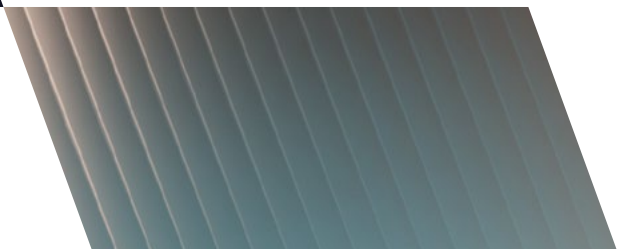
وفيما يلي ملخص بعض السياسات الرئيسية التي تبنّتها المجموعة:

1 سياسة الترشيحات والتعيينات الخاصة بمجلس الإدارة

تحكم هذه السياسة عملية ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة، بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية. وعلى وجه التحديد، تُفصّل السياسة عملية تحديد وتقييم وتعيين المرشحين لمجلس الإدارة لضمان الحوكمة الفعالة والإشراف الاستراتيجي. وتشرف لجنة الترشيح والمكافآت على عملية الاختيار، بما في ذلك تقييم المرشحين على أساس المعايير ذات الصلة، مثل المؤهلات والخبرة والتنوع والاستقلالية والأهلية، والتوافق مع قيم الشركة، مما يضمن أن يتمتع مجلس الإدارة بالهيكلية والتشكيل المطلوبين لدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.

2 سياسة تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة

تُحدد هذه السياسة عملية منظمة لمراجعة أداء وفعالية مجلس الإدارة ولجانه وأعضاء مجلس الإدارة بشكل فردي، مع دمج متطلبات اللوائح المعمول بها وأفضل الممارسات. وتتطلب السياسة إجراء تقييم سنوي تحت إشراف لجنة الترشيحات والمكافآت. وتشمل عمليات التقييم، بما فيها تلك التي تنفذها جهة خارجية مرة واحدة على الأقل كل ثلاث سنوات، عناصر مثل تشكيل مجلس الإدارة، والقيادة، واتخاذ القرار، والإشراف، والتوافق مع استراتيجية الشركة. وتساعد نتائج هذه التقييمات في تطوير أداء أعضاء مجلس الإدارة وتخطيط التعاقب الوظيفي وتعزيز الحوكمة. ويراجع مجلس الإدارة النتائج ويتخذ الإجراءات اللازمة لتعزيز الأداء العام والتوافق مع أفضل ممارسات الحوكمة.



2. تطبيق متطلبات دليل الحوكمة

3 سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تلعب مكافآت أعضاء مجلس الإدارة دوراً مهماً في استقطاب أعضاء مجلس الإدارة المؤهلين تأهيلاً عالياً والاحتفاظ بهم وتحفيزهم، والذين يقدمون الإشراف الاستراتيجي واتخاذ القرار. وتتماشى سياسة المكافآت المطبقة والمعدة بشكل جيد مع مصالح مجلس الإدارة والأهداف طويلة الأجل للشركة، مما يضمن تصرفهم بما يخدم مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة. كما تحدد هذه السياسة المبادئ والأسس المتبعة لتعويض أعضاء مجلس الإدارة بطريقة تضمن أن يكون التعويض عادلاً، وشفافاً، ومرتبطاً بالأداء، ومتماشياً مع الأهداف طويلة الأجل للشركة، ومصالح المساهمين، والمتطلبات التنظيمية.

4 سياسة تعيين أعضاء مجالس الإدارة في الشركات التابعة ورواتبهم

تحدد هذه السياسة إطار عمل موحد لاختيار وتعويض أعضاء مجالس إدارات الشركات التابعة لضمان التوافق مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة ومعايير الحوكمة.

5 سياسة تعاملات الأشخاص المطلعين

تحدد هذه السياسة القواعد والإجراءات المصممة لمنع أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والموظفين وغيرهم من المطلعين من التداول في الأوراق المالية للشركة (أو تلك الخاصة بأطراف ثالثة قد يتعاملون معها كجزء من دورهم داخل المجموعة) بناءً على معلومات جوهرية غير معلنة. تتطلب السياسة من المطلعين الامتناع عن شراء أو بيع الأوراق المالية للشركة (أو تشجيع الآخرين على القيام بذلك) عندما يمتلكون معلومات سرية قد تؤثر على السوق، وتقيّد بشكل خاص التداول خلال فترات حظر التداول. كما تفرض الموافقة المسبقة على التداول في ظروف معينة، وتقدم إرشادات حول كيفية التعامل مع المعلومات الداخلية السرية بمسؤولية، وتفرض إجراءات تأديبية صارمة في حالة الانتهاكات، وضمان الامتثال لقوانين الأوراق المالية والحفاظ على ثقة الجمهور.

6 سياسة تعارض المصالح

ينشأ تعارض المصالح عندما تتداخل المصالح الشخصية للفرد، أو علاقاته، أو انتماءاته - أو أن يبدو أنها تتداخل - مع واجباته ومسؤولياته المهنية. وقد وضعت "طاقة" سياسة تضمن اتخاذ القرارات بما يحقق مصلحة الشركة بعيداً عن التأثيرات الشخصية، أو المالية، أو الخارجية الأخرى التي قد تؤثر على الموضوعية. وتتضمن هذه السياسة إجراءات تحديد حالات تعارض المصالح، بما يضمن أن كافة أشكال تعارض المصالح الفعلي، أو المحتمل، أو المتصور، يتم الإفصاح عنها وكيفية إدارتها بفعالية.

7 إجراءات المجموعة لتعيين مدقق خارجي للحسابات (خدمات غير التدقيق)

إن استقلالية وموضوعية مدقق الحسابات الخارجي هما أمران أساسيان للحفاظ على الثقة في التقارير المالية التي تصدرها الشركة. وقد طبقت "طاقة" إجراءً لتنظيم مشاركة مدققي الحسابات الخارجيين بتقديم خدمات غير التدقيق لضمان عدم المساس باستقلاليتهم.

3. إطار عمل الحوكمة المؤسسية للمجموعة وهيكلها

GRI 2-9

3.1 إطار عمل الحوكمة المؤسسية

يرى مجلس الإدارة أن الحوكمة المؤسسية الفعالة تمثل ركيزة أساسية لنجاح مجموعة "طاقة" على المدى الطويل، إذ يتيح التطبيق المتناسق لممارسات الحوكمة توفير رقابة دقيقة، وتعزيز اتخاذ قرارات مسؤولة، وصون مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين.

ويؤسس إطار الحوكمة المؤسسية لمجموعة "طاقة" منظومة متكاملة من المبادئ، والهياكل، وآليات الإشراف التي يتم من خلالها إدارة أعمال المجموعة والرقابة عليها. وقد صُمِّم هذا الإطار لدعم التنفيذ الاستراتيجي، وتعزيز المساءلة، وترسيخ الشفافية، وتعميق الثقة في حوكمة "طاقة" على جميع مستويات المجموعة.

ويستند الإطار إلى مجموعة محددة من مبادئ الحوكمة الجوهرية، ويسهم في توجيه ركائز الحوكمة بالمجموعة، وتحديد مسار تطوير وتطبيق ترتيبات الحوكمة في الشركة الأم وشركاتها التابعة. ويضمن هذا النهج وضوح الأدوار، وفعالية تفويض الصلاحيات، وتناسق معايير الحوكمة، مع الحفاظ على مرونة كافية تراعي حجم، وتعقيد، وطبيعة المخاطر الخاصة بكل شركة في المجموعة.

مبادئ إطار عمل الحوكمة المؤسسية

المُساءلة
ضمان الإدارة الفعالة للمخاطر باستخدام نظام الضوابط والموازين والفصل بين المهام والمسؤوليات، حيث يتحمل كل مسؤول تنفيذي المسؤولية عن تصرفاته أو تقاعسه عنها.

المسؤولية
يقع على عاتق المستويات الإدارية العليا دور القدوة والإشراف الفعال/ المراقبة والتقييم.

المساواة
معاملة جميع المساهمين بعدالة.

الشفافية والعدالة في الإفصاحات
تقديم معلومات دقيقة حول الأمور الجوهرية في الوقت المناسب إلى أصحاب المصلحة المعنيين.



3. إطار عمل الحوكمة المؤسسية للمجموعة وهيكلها

3.2 نظرة عامة على قسم الحوكمة في المجموعة

الهدف الرئيسي، والرؤية، والرسالة لقسم الحوكمة

الهدف الرئيسي

تبني إطار عمل قوي للحوكمة يتوافق مع رؤية الشركة، ويحقق أهداف الأعمال، ويعزز تطبيق القيم المؤسسية للشركة، ويضمن توفير الإشراف والضوابط الكافية، ويقود جهود التحسين المستمر.

الرؤية

القيادة بنزاهة وابتكار لضمان أن ممارسات الحوكمة لدينا تعزز النمو المستدام، والتواصل مع أصحاب المصلحة وبناء هيكل تنظيمي مرن.

الرسالة

قيادة التميز في الحوكمة على صعيد المجموعة.

استراتيجية قسم الحوكمة في المجموعة

حوكمة الشركة الأم

- نموذج الحوكمة المؤسسية وإطار عملها
- حوكمة مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه
- منتديات ولجان الحوكمة
- استشارات الحوكمة ودعم الصفقات
- عمليات تدقيق الحوكمة

حوكمة الشركات التابعة

- نموذج حوكمة الشركات التابعة وإطار عملها
- إدارة تأسيس الشركات
- الإشراف على مجالس إدارات/ لجان الشركات التابعة
- إعداد تقارير الشركات التابعة
- الاستشارات ودعم الصفقات

تفويض الصلاحيات

- تفويض الصلاحيات في المجموعة
- تحديد المسائل المحصورة على مستوى المجموعة
- إدارة تنفيذ متطلبات تفويض الصلاحيات والامتثال لها

إعداد تقارير الحوكمة وعوامل التمكين

- إطار عمل السياسات والإجراءات
- نظام إدارة المعلومات المتعلقة بالحوكمة
- متطلبات إعداد تقارير الحوكمة الداخلية والإفصاح

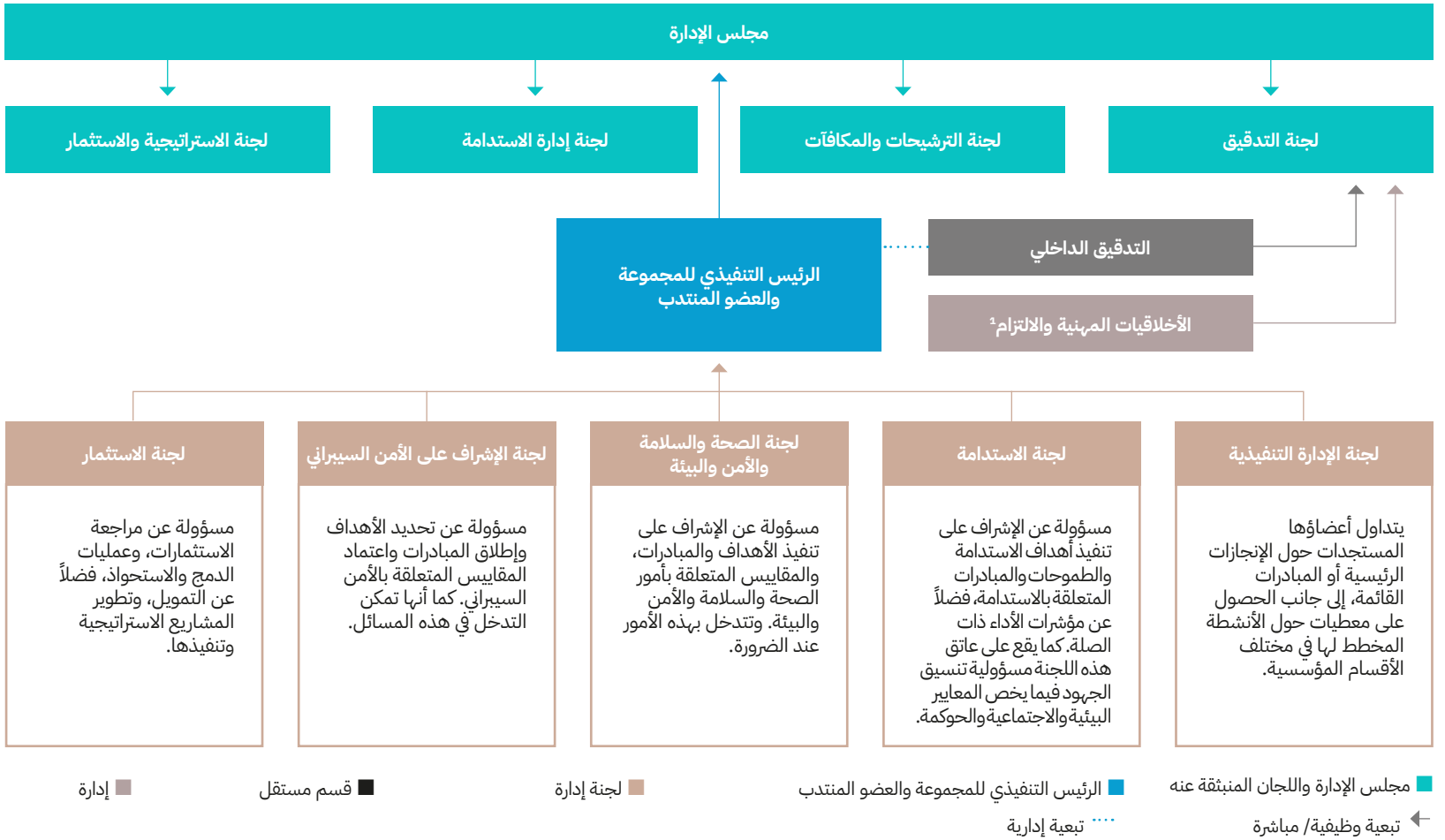
3. إطار عمل الحوكمة المؤسسية للمجموعة وهيكلها

3.3 هيكل الحوكمة المؤسسية

وضعت "طاقة" هيكلاً للحوكمة المؤسسية مصمماً لدعم أهدافها الاستراتيجية ونموذجها التشغيلي، مع توفير إشراف واضح وفعال ومتناسب على امتداد المجموعة. ويحدد هذا الهيكل توزيع المسؤوليات وصلاحيات اتخاذ القرار على مستوى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا، مما يضمن المواءمة بين الإشراف على الحوكمة والتوجه الاستراتيجي والتنفيذ التشغيلي.

يتضمن هيكل الحوكمة لجان حوكمة مخصصة للنظر في المسائل الواقعة ضمن مجالات مسؤولياتها المحددة. وتعمل هذه اللجان وفق اختصاصات واضحة، وبتشكيل ملائم وأدوار ومسؤوليات محددة بدقة، مما يضمن إخضاع الموضوعات لمراجعات دقيقة ونقاشات بناءة ومداولات مركزة، بالاستفادة من الخبرات ذات الصلة لأصحاب المصلحة الداخليين، وبما يدعم اتخاذ قرارات مدروسة في الوقت المناسب تخضع لأعلى معايير الحوكمة على مستوى المجموعة.

فيما يلي نظرة عامة على الهياكل الأساسية للحوكمة في "طاقة":



[1] مدير قسم الأخلاقيات المهنية والالتزام يتبع إدارياً لرئيس الشؤون القانونية وأمين سر مجلس الإدارة.

3.4 حوكمة الشركات التابعة

واصل مجلس إدارة "طاقة" مع الإدارة التنفيذية العليا العمل على تعزيز فعالية ونضج ترتيبات حوكمة الشركات التابعة للمجموعة. وخلال العام، تحول التركيز من صياغة الإطار النظري إلى التطبيق المستهدف والترسيخ التشغيلي لتوقعات حوكمة الشركات التابعة. كما تم تعزيز ترتيبات الإشراف بما يعزز توضيح نطاق المساءلة، ويضمن رقابة متناسبة، ويكرّس ممارسات حوكمة متناسقة عبر مختلف العمليات المتنوعة لشركة "طاقة".

في إطار هذا التطور، تم إعداد نموذج هيكلي لحوكمة الشركات التابعة، يستند إلى ركائز حوكمة محددة ونماذج تنظيمية معايرة بدقة. وتتيح هذه النماذج تطبيق نهج منضبط لتحديد مستويات الرقابة والتفويض وآليات التصعيد الخاصة بكل شركة تابعة، وذلك بناءً على معايير تشمل نسبة الملكية، والتبعية المالية، والأهمية الاستراتيجية، وطبيعة المخاطر المتعلقة بها. ويضمن هذا النهج تطبيق حوكمة قوية مع الحفاظ على مستوى ملائم من الاستقلالية للشركات التابعة.

كما تم إعداد دلائل إرشادية لتسهيل التطبيق العملي لمتطلبات الحوكمة، وتوضيح الأدوار وأدوار التنسيق بين الشركة الأم والشركات التابعة، وتطبيق الممارسات السليمة لاتخاذ القرارات والتصعيد. وكجزء من هذه الجهود، طبقت "طاقة" إطار حوكمة الشركات التابعة على شركات مختارة، مما أتاح اختبار الإطار عملياً وتحسينه.

مثال واقعي – مواءمة الحوكمة في مجموعة "ترانسميشن إنفستمنت" مع الحوكمة في "طاقة" (بالتعاون مع "طاقة لشبكات النقل")

بالتعاون مع "طاقة لشبكات النقل"، تم تطبيق إطار الحوكمة في شركة "ترانسميشن إنفستمنت" لوضع ترتيبات حوكمة تتماشى مع الدور الاستراتيجي للشركة وطبيعة مخاطرها. وضمن هذا الإجراء مواءمة ممارسات الحوكمة المطبقة في "ترانسميشن إنفستمنت" مع توقعات المجموعة، ومن خلال هذه العملية تمت مواءمة ممارسات الحوكمة المتبعة في شركة "ترانسميشن إنفيستمنت" مع توقعات المجموعة، مما أكد على فعالية نهج الحوكمة المتبع تمهيداً لتعميمه على مستوى المجموعة. وتم أيضاً استخدام نهج نماذج الحوكمة التنظيمية لتحديد هياكل الإشراف المناسبة، والصلاحيات المفوضة، وآليات التصعيد.

وشكل هذا التطبيق اختباراً عملياً للإطار، مما أتاح لشركة "طاقة" تطوير أدوات الحوكمة وتحسين عمليات دمج وإلحاق الشركات التابعة الجديدة.

وتؤكد هذه الإجراءات انتقال "طاقة" من اعتبار حوكمة الشركات التابعة مجرد سياسة نظرية إلى كونها انضباطاً تشغيلياً، مما يتيح إمكانية التطبيق الموسَّع في مختلف شركات المجموعة ويدعم فعالية الحوكمة على المدى الطويل.

مثال واقعي: ورشة عمل تدريبية – تطوير كفاءات أمناء السر في مجموعة "طاقة"

استثمرت "طاقة" كذلك في تعزيز قدرات الحوكمة على مستوى المجموعة من خلال تنظيم ورشة عمل متخصصة استمرت لمدة يومين، استهدفت أمناء السر والمسؤولين القانونيين ومتخصصي الحوكمة، وذلك بالتعاون مع "معهد أعضاء مجالس الإدارة في دول مجلس التعاون الخليجية". وقد ركزت الورشة على ترسيخ أدوار أمناء السر وبروتوكولات الحوكمة ذات الصلة، ومعايير التوثيق، بالإضافة إلى مواءمة التوقعات بشأن حوكمة الشركات التابعة وآليات التصعيد. كما ساهمت الورشة في تعزيز تناسق أداء الهيئات المسؤولة عن الحوكمة عبر كافة عمليات "طاقة"، بما في ذلك مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه. وشارك في ورشة العمل التدريبية هذه أكثر من 20 مشاركاً من مختلف شركات المجموعة.



4. مجلس الإدارة

GRI 2-10 GRI 2-11 GRI 2-12 GRI 2-13 GRI 2-14 GRI 2-16 GRI 2-17 GRI 2-18 GRI 2-19

4.1 دور مجلس الإدارة

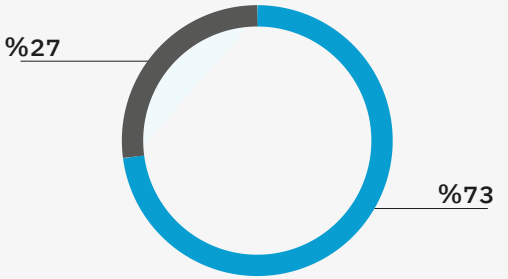
يتولى مجلس الإدارة بشكل عام مسؤولية القيادة، والتوجيه الاستراتيجي، والإشراف، والحوكمة في الشركة. ويقدم المجلس - في إطار أدائه لمسؤولياته - إشرافاً فعالاً على "طاقة"، مع ضمان مواءمة استراتيجية المجموعة وطبيعة مخاطرها وأدائها مع أهدافها طويلة الأجل، وبما يخدم مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين.

وخلال العام، مارس مجلس الإدارة دوره الرقابي على المجالات الرئيسية التي شملت الاستراتيجية والأداء، وإدارة المخاطر، ونزاهة التقارير المالية، وترتيبات الحوكمة، والضوابط الداخلية، والامتثال. واحتفظ مجلس الإدارة بمسؤوليته في الإشراف على المكافآت، وتخطيط التعاقب الوظيفي، واستمرارية القيادة للإدارة التنفيذية العليا، مما يعزز المساءلة والأداء المؤسسي المستدام.

تُحدَّد أدوار المجلس وصلاحياته ومسؤولياته في ميثاق مجلس الإدارة الذي يمثل المرجع الأساسي لحوكمة المجلس، ويخضع لمراجعة دورية لضمان استمرار فاعليته وتوافقه مع إطار الحوكمة في "طاقة"، والقوانين واللوائح المعمول بها، وأفضل الممارسات المستجدة، مما يدعم الإشراف الفعال والمنضبط من قِبل مجلس الإدارة.

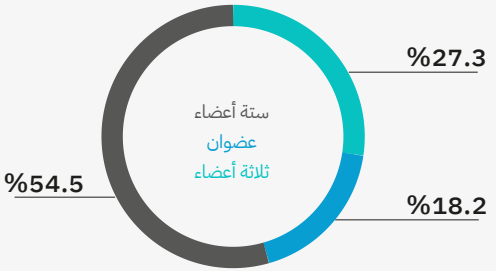
50.3 سنة
متوسط العمر

التنوع بين الجنسين



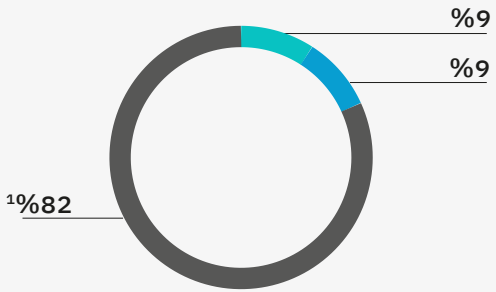
- الإناث
- الذكور

مدة ولاية مجلس الإدارة



- أقل من عامين
- بين عامين وأربعة أعوام
- أكثر من أربعة أعوام

تشكيل مجلس الإدارة



- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي
- عضو مجلس إدارة تنفيذي

[1] تماشياً مع دليل الحوكمة كما ينطبق على "طاقة".

4. مجلس الإدارة

4.2 نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



معالي/ محمد حسن السويدي

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل، انتُخِب أولاً لعضوية مجلس الإدارة في عام 2019، ثم انتُخِب رئيساً للمجلس في عام 2020.

اللجان:
لا يوجد

مجالات الخبرة:
المرافق، والبنية التحتية والتكنولوجيا، والتمويل، والاستراتيجية والاستثمارات

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
يشغل معالي/ محمد حسن السويدي منصب وزير الاستثمار في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما أنه العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ).

وقبل انضمامه إلى "القابضة" (ADQ)، اكتسب خبرة كبيرة في مجالات اقتصادية مختلفة خلال عمله في شركة "مبادلة للاستثمار"، حيث شغل عدداً من المناصب في مجال إدارة الاستثمارات في قطاعات أعمال متعددة، مثل المعادن والتعدين، والعقارات، والضيافة، والبنية التحتية، والتكنولوجيا والزراعة. ويحظى معاليه بخبرة واسعة في المجال المصرفي والتمويل، إذ عمل في بنك الاتحاد الوطني، وشركة أبوظبي لبناء السفن، والأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي. يحمل معاليه درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- رئيس مجلس الإدارة - مؤسسة الإمارات للطاقة النووية
- رئيس مجلس الإدارة - مجموعة موانئ أبوظبي
- النائب الثاني لرئيس مجلس الإدارة - شركة الدار العقارية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - صندوق أبوظبي للتقاعد
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - مجلس الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - جهاز الإمارات للاستثمار
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة "XRG"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة الظاهرة القابضة
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - مجموعة "تو بوينت زيرو"



السيد/ خليفة سلطان السويدي

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

نائب رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل ، انتُخِب أولاً لعضوية مجلس الإدارة في عام 2020، ثم انتُخِب نائباً لرئيس المجلس في عام 2023.

اللجان:
(رئيس) لجنة الاستراتيجية والاستثمار

مجالات الخبرة:
الاستراتيجية والاستثمارات، والطاقة (النفط والغاز)

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
السيد/ خليفة السويدي هو الشريك المدير في شركة "لونيت"، ويتمتع بخبرة تمتد لأكثر من 23 عاماً تُضاف إلى سجل الشركة. وبصفته الشريك المدير، فهو يشرف على استثمارات صندوق شركة "لونيت" وشراكاتها واستراتيجيتها. كما أنه عضو في مجلس إدارة الشركة، وعضو في لجنة الاستثمار ولجنة الإشراف.

وقبل المشاركة في تأسيس شركة "لونيت"، شغل السيد/ السويدي منصب الرئيس التنفيذي لصندوق أبوظبي للتنمية، حيث تولى إدارة أصول استثمارية بقيمة تتجاوز 35 مليار دولار أمريكي معتمداً على استراتيجيات السوق الخاصة. وتقلد سابقاً منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار في المجموعة في شركة "القابضة" (ADQ). وقبلها شغل العديد من المناصب الإدارية العليا في شركة "مبادلة للاستثمار"، وشركة أبوظبي الوطنية للكيماويات.

يحمل السيد/ السويدي درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ولاية كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية، كما أنه حائز على درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال بتقدير امتياز من جامعة زايد.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- رئيس مجلس الإدارة، وعضو مجلس إدارة غير تنفيذي مجموعة "أغذية"
- نائب رئيس مجلس الإدارة، وعضو مجلس إدارة غير تنفيذي مجموعة "موانئ أبوظبي"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، وعضو لجنة الاستراتيجية والاستثمار – مجموعة الاتحاد للطيران

4. مجلس الإدارة



السيد/ عبد العزيز عبد الله الهاجري

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل،
انتُخِب لعضوية مجلس الإدارة في عام 2023.

اللجان:
لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت

مجالات الخبرة:
العمليات التشغيلية، والطاقة (النفط والغاز)، والاستراتيجية والاستثمارات

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
السيد/ عبد العزيز الهاجري هو أحد المديرين التنفيذيين المخضرمين، إذ يتمتع بخبرة تمتد لـ 34 عاماً في قيادة أعمال التكرير والمعالجة والتسويق في قطاع النفط والغاز. كما أن لديه سجل حافل في مجالات الإدارة التنفيذية، والعمليات التشغيلية، والخدمات الفنية في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) ومجموعة شركاتها. وقبل تقاعده في أبريل 2021، تقلد منصب المدير التنفيذي لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق والتوزيع في "أدنوك"، حيث تولى مسؤولية الإشراف على أعمال الغاز والتكرير والبتروكيماويات. وشغل الهاجري أيضاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي للبوليمرات المحدودة (بروج) من عام 2007 إلى 2016.

يحمل السيد/ الهاجري درجة بكالوريوس العلوم في الهندسة الكيميائية من جامعة تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، ورئيس لجنة التدقيق، وعضو لجنة الاستراتيجية والاستثمار، وعضو لجنة البيئة والمجتمع والحوكمة شركة "إمستيل"



سعادة/ منصور محمد المُلّا

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل،
انتُخِب لعضوية مجلس الإدارة في عام 2021.

اللجان:
لجنة التدقيق (الرئيس)، ولجنة الترشيحات والمكافآت

مجالات الخبرة:
المالية، والدمج والاستحواذ، والطاقة (النفط والغاز)، والاستراتيجية والاستثمارات

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
يشغل سعادة/ منصور محمد المُلّا حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة في شركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ)، ويتولى مسؤولية نمو وتطوير الشركات ضمن قطاعات الأغذية والزراعة، والنقل والخدمات اللوجستية، والخدمات المالية، والاستثمارات العقارية فيها. ويعمل سعادة/ المُلّا على ضمان تماشي أعمال هذه القطاعات مع مهمة "القابضة" (ADQ) المتمثلة في توفير القيمة وتحقيق عوائد مالية مستدامة لأبوظبي. ويشغل سعادة/ المُلّا أيضاً منصب رئيس مجلس إدارة بنك "ويو".

وقبل ذلك، شغل سعادة/ المُلّا عدة مناصب قيادية، بما في ذلك العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة "إيدج"، وقبلها، شغل منصب رئيس الاستثمارات البديلة وعمليات الدمج والاستحواذ في "القابضة" (ADQ). وتقلد سابقاً منصب الرئيس المالي لقطاع البترول والبتروكيماويات في شركة "مبادلة للاستثمار".

يحمل سعادة/ المُلّا درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال (نظم المعلومات) من جامعة بورتلاند في ولاية أوريغون بالولايات المتحدة الأمريكية.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي - بنك "ويو"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - مجموعة "الاتحاد للطيران"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة "طيران أبوظبي"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - مجموعة "موانئ أبوظبي"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة "قطارات الاتحاد"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - سوق أبوظبي العالمي



السيد/ حمد عبد الله الحمادي

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل،
انتُخِب لعضوية مجلس الإدارة في عام 2021.

اللجان:
لجنة الترشيحات والمكافآت (الرئيس)؛ لجنة الاستراتيجية والاستثمار؛ ولجنة الاستدامة

مجالات الخبرة:
الاستراتيجية والاستثمارات، والطاقة (المرافق)، والبنية التحتية

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
يشغل السيد/ حمد الحمادي منصب نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة في شركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ)، ويتولى مسؤولية نمو الشركات وتطويرها ضمن قطاعات الطاقة والمرافق، والرعاية الصحية وعلوم الحياة، والتصنيع المستدام والبنية التحتية والمعادن الأساسية. ويضمن السيد الحمادي توافق هذه القطاعات مع مهمة شركة "القابضة" (ADQ) المتمثلة في توفير القيمة وتحقيق عوائد مالية مستدامة لأبوظبي.

وقبل تولي منصبه الحالي، شغل السيد/ الحمادي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الطاقة والمرافق والتصنيع المستدام في شركة "القابضة" (ADQ). وشغل سابقاً منصب رئيس قسم الاستثمارات الجديدة في قطاع المرافق في شركة "مبادلة للاستثمار"، حيث قاد بنجاح مشاريع بارزة في قطاعات المرافق، والصناعة، والخدمات المالية.

يحمل السيد/ الحمادي درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال (المحاسبة والتمويل) من كليات التقنية العليا في دولة الإمارات العربية المتحدة.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة مياه وكهرباء الإمارات
- رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة "إمستيل"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - مؤسسة الإمارات للطاقة النووية
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي المشروع المشترك مع أدنوك "تعزيز"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة "مدن القابضة"

4. مجلس الإدارة



السيدة/ إيمان عبد الغفور القاسم

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل،
انتُخِبت لعضوية مجلس الإدارة في عام 2023.

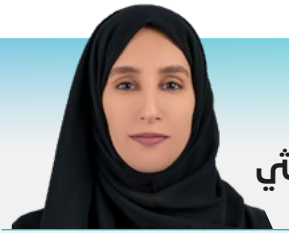
اللجان:
لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت

مجالات الخبرة:
الموارد البشرية

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
تشغل السيدة/ إيمان القاسم منصب نائب رئيس تنفيذي للموارد البشرية في شركة الإمارات العالمية للألمنيوم منذ نوفمبر 2020. وهي مسؤولة تنفيذية تتمتع بخبرة عالمية في مجال بناء ثقافة وبيئة العمل، التي تركز على فريق العمل والأداء العالي. وتقلدت سابقاً منصب مدير الموارد البشرية للمجموعة في شركة "بترول الإمارات الوطنية" (إينوك)، وقبل ذلك تولت دوراً قيادياً في وحدة الموارد البشرية في كلٍّ من شركة "مبادلة للاستثمار"، وشركة "دولفين للطاقة"، وشركة "جنرال موتورز".

السيدة/ إيمان القاسم حائزة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة "باث" بالمملكة المتحدة، ودرجة بكالوريوس العلوم من الجامعة الأمريكية في الشارقة.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي ورئيس لجنة المكافآت، وعضو لجنة البيئة والمجتمع والحوكمة - مجموعة "إي 7" (المعروفة سابقاً باسم شركة "المتحدة للطباعة والنشر")
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - شركة "أرامكس"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة "الإمارات العالمية للألمنيوم – أمريكا"
- عضو مجلس إدارة تنفيذي - شركة "غينيا ألومينا"



السيدة/ موزة سعيد الرميثي

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل،
انتُخِبت لعضوية مجلس الإدارة في عام 2023.

اللجان:
لجنة التدقيق

مجالات الخبرة:
تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
تشغل السيدة/ موزة سعيد الرميثي حالياً منصب مدير المعلومات والأمن السيبراني في شركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ)، وتتمتع بمسيرة حافلة في مجال الأمن السيبراني تمتد لأكثر من 17 عاماً، حيث أسهمت بدور محوري في التعامل مع تعقيدات أمن المعلومات بفضل قيادتها الحكيمة وخبرتها المتخصصة، مما ضمن للشركة الحفاظ على مرونتها وجاهزيتها في مواجهة التهديدات السيبرانية المتطورة. وقبل ذلك، شغلت العديد من المناصب الإدارية في كلٍّ من متحف "اللوفر أبوظبي"، ومركز أبوظبي للأنظمة والمعلومات، وهيئة الإمارات للهوية.

تحمل السيدة/ موزة الرميثي درجة بكالوريوس العلوم في تكنولوجيا المعلومات (أنظمة الشبكات)، كما أنها حائزة على درجة الماجستير في العلوم في مجال تكنولوجيا المعلومات (تخصص الأمن السيبراني) من جامعة زايد، أبوظبي.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - مؤسسة الإمارات للطاقة النووية



السيدة/ سامية توفيق بوعزة

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل،
انتُخِبت لعضوية مجلس الإدارة في عام 2023.

اللجان:
(رئيس) لجنة الاستدامة

مجالات الخبرة:
الاستثمارات، والاتصال المؤسسي

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
تشغل السيدة/ سامية بوعزة منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة "2 بوينت زيرو" (سابقاً مجموعة "ملتيبلاي" ش.م.ع)، حيث تقود جهود التطوير الاستراتيجي للشركة ومحفظة استثماراتها المتنامية في الشركات ذات العائد المرتفع، مع الحفاظ على النمو المستدام للشركات التابعة للمجموعة.

السيدة/ بوعزة حاصلة على درجة البكالوريوس في العلوم، كما أنها حائزة على شهادات تدريب تنفيذي في الذكاء الاستراتيجي والتحول الرقمي من كلية الأعمال في جامعة هارفرد، وجامعة كامبريدج على التوالي.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- عضو مجلس إدارة – مجموعة "2 بوينت زيرو
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي – مجموعة "تندام"
- عضو – مجموعة "أصدقاء فن أبوظبي"

4. مجلس الإدارة



الدكتور/ كلاوس ديتر ماوباخ

الجنسية: ألمانيا

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، مستقل، انتُخِب لعضوية مجلس الإدارة في عام 2023.

اللجان:
لجنة الاستراتيجية والاستثمار، ولجنة الاستدامة

مجالات الخبرة:
المرافق، والطاقة (النفط والغاز)، والاستراتيجية والاستثمارات

المسيرة المهنية والخبرات والمؤهلات:
شغل الدكتور كلاوس ديتر ماوباخ سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة (Uniper) حتى شهر مارس 2023. وقبل ذلك تولى منصب رئيس المجلس الإشرافي في نفس الشركة، ومنصب عضو في مجلس إدارة شركة (Fortum). وفي السنوات السابقة، شغل العديد من المناصب التنفيذية العليا، من بينها الرئيس التنفيذي لشركة (Encavis AG)، وعضو مجلس إدارة (E.ON SE).

درس الدكتور/ ماوباخ الهندسة الكهربائية في جامعة فوبرتال وحصل على درجة الدكتوراه عام 1994.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025:
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي - شركة (DAH Group) بمدينة أورانينبورغ في ألمانيا.



السيد/ كريستوفر جيفري فينلايسون

الجنسية: المملكة المتحدة

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، انتُخِب لعضوية مجلس الإدارة في عام 2023.

اللجان:
لجنة الاستراتيجية والاستثمار، ولجنة الاستدامة

مجالات الخبرة:
المرافق، والطاقة (النفط والغاز)، والاستراتيجية والاستثمارات

شغل السيد/ كريستوفر جيفري فينلايسون سابقاً منصب رئيس مجلس الإدارة في كلٌّ من شركة (TGS ASA)، وشركة (Siccar) Point Energy، وشركة (Interoil Corporation). وشغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة (BG)، بعد مسيرة مهنية امتدت لـ 33 عاماً مع شركة (Shell).

يحمل السيد/ فينلايسون درجة البكالوريوس في الفيزياء والجيولوجيا من جامعة مانشستر بالمملكة المتحدة.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025: لا يوجد



السيد/ جاسم حسين ثابت

الجنسية:
الإمارات العربية المتحدة

عضو مجلس إدارة تنفيذي، انتُخِب لعضوية مجلس الإدارة في عام 2019.

اللجان:
لا يوجد

مجالات الخبرة: المرافق، والطاقة (النفط والغاز)، العمليات التشغيلية، والاستراتيجية والاستثمارات

شغل السيد/ جاسم حسين ثابت منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب في "طاقة" منذ يوليو 2020. وقد انتُخب لعضوية مجلس إدارتها لأول مرة في عام 2019، وهو خبير مخضرم في قطاع الطاقة بفضل ما يتمتّع به من خبرات واسعة تمتد لأكثر من عقدين من الزمن.

وقبل انضمامه إلى "طاقة"، شغل منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لمؤسسة "أبوظبي للطاقة"، حيث حرص على تكريس ما تملكه المؤسسة من أصول وموارد ضمن مختلف مراحل سلسلة القيمة لدعم جهود التحوّل في قطاع المرافق في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية للتبريد المركزي (تبريد)، التي نجح في زيادة قدرتها الإنتاجية وحقق النمو في إيراداتها.

يحمل السيد/ جاسم درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة سانت مارتن في الولايات المتحدة الأمريكية.

عضوية مجالس الإدارة الأخرى:
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، وعضو لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال - مجموعة "الاتحاد للطيران"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، وعضو لجنة الاستراتيجية والاستثمار، ولجنة التدقيق والمخاطر - مجموعة "موانئ أبوظبي"
- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، وعضو لجنة الاستدامة والاستراتيجية والاستثمار - شركة "أبوظبي لطاقة المستقبل" (مصدر)

4.3 تداولات أعضاء مجلس الإدارة للأسهم

امتثالاً للوائح هيئة الأوراق المالية والسلع، تعمل وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام في "طاقة" على إدارة سجل الأشخاص المسجلين ("السجل")، الذي يضم الممتلكات والمعاملات الخاصة بالأشخاص المقيدين وأقاربهم في ما يتعلق بالأوراق المالية للمجموعة. ويخضع السجل لمراجعة ربع سنوية من جانب مكتب الأخلاقيات المهنية والالتزام في المجموعة بالتعاون مع إدارة علاقات المستثمرين وأمين سر مجلس الإدارة، وذلك بهدف ضمان تحديث السجل ومتابعة امتثال جميع التعاملات لسياسة "تعاملات الأشخاص المطلعين" التي تتبعها الشركة مع القوانين واللوائح المعمول بها. ويُتاح السجل لاطلاع كلٍّ من هيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية على النحو المطلوب.

يعرض الجدول التالي أسهم الشركة التي يمتلكها أعضاء مجلس الإدارة الحاليون. وتجدر الإشارة إلى أنه لم تجرِ أي تداولات على أسهم الشركة من جانب أعضاء مجلس الإدارة أو زوجاتهم أو أبنائهم خلال عام 2025.

عضو مجلس الإدارة	عدد الأسهم المملوكة (حتى تاريخ 31 ديسمبر 2025)	إجمالي معاملات البيع	إجمالي معاملات الشراء
معالي/ محمد حسن السويدي	-	-	-
السيد/ خليفة سلطان السويدي	-	-	-
السيد/ عبد العزيز عبد الله الهاجري	124	-	-
سعادة/ منصور محمد المُلّا	-	-	-
السيد/ حمد عبد الله الحمادي	–	-	-
السيدة/ إيمان عبد الغفور القاسم	-	-	-
السيدة/ موزة سعيد الرميثي	6,000	-	-
السيدة/ سامية توفيق بوعزة	-	-	-
الدكتور/ كلاوس ديتر ماوباخ	-	-	-
السيد/ كريستوفر جيفري فينلايسون	-	-	-
السيد/ جاسم حسين ثابت	-	-	-

4.4 تدريب مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

ظلَّ التدريب المستمر الذي يتلقاه مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه عنصراً أساسياً في برنامج الحوكمة لدى شركة "طاقة" في عام 2025. وتُنظَّم الدورات التدريبية لضمان بقاء أعضاء مجلس الإدارة على دراية تامة بأبرز المستجدات في القطاع، والأولويات التشغيلية، والمخاطر الناشئة، فضلاً عن المتطلبات التنظيمية وتوقعات الحوكمة المتطورة. وتسهم هذه الدورات في تعزيز ممارسة التحدّي البنّاء، ودعم اتخاذ القرارات المستنيرة، والارتقاء بمستوى الإشراف على الحوكمة.

وخلال العام، تلقى المجلس ولجانه تدريباً مخصصاً، كلٌ في نطاق اختصاصه. وشملت موضوعات التدريب مرونة الشبكة وجاهزية البنية التحتية، وحوكمة الأمن السيبراني، وديناميكيات سوق المياه العالمية، والتوجهات التنظيمية وتوقعات المستثمرين في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، إضافة إلى التطورات الأوسع نطاقاً المتعلقة بالاستدامة. وقُدِّمت كل دورة من خلال خبراء متخصصين في القطاع وشركات استشارية ومؤسسات مالية رائدة، مما يضمن توفير رؤى ذات صلة وموثوقية.

ويضمن هذا النهج الاستباقي للتعلم المستمر أن تظل المعرفة الجماعية للمجلس متوافقة مع الأهداف الاستراتيجية لشركة "طاقة" وطبيعة مخاطرها وسياقها التشغيلي، مما يعزز قدرة المجلس على أداء مسؤولياته بكفاءة وفعالية. وفيما يلي تفاصيل الجلسات التدريبية، بما في ذلك المتحدثين والموضوعات والمحاور المتناولة.

الفعالية التدريبية	وسيلة التدريب	المتحدث/ المحاور	الموضوع ومحاوره الرئيسية
مجلس الإدارة	جلسة افتراضية	◄ بروس ستيدال، الرئيس التنفيذي للعمليات، "طاقة لشبكات النقل" ◄ د. عفيف سيف اليافعي، الرئيس التنفيذي، "طاقة لشبكات النقل"	تمحورت الجلسة التدريبية حول الفرصة المتاحة لشركة "طاقة" لتقييم مرونة شبكة أبوظبي وضمان جاهزيتها في ظل مشهد قطاع الكهرباء المتغير، وذلك على خلفية انقطاع الخدمة في شبه الجزيرة الأيبيرية. وتناولت الجلسة تحليلاً للعوامل المساهمة واعتبارات جاهزية الشبكة.
لجنة التدقيق	جلسة افتراضية	محمد الأعرج، شريك، شركة "إرنست آند يونج لاستشارات المخاطر"	تمحورت الجلسة حول سبل إدارة حوكمة الأمن السيبراني، وقدمت نظرة عامة عملية لجنة التدقيق، مع تسليط الضوء بشكل خاص على معيار ضمان المعلومات في دولة الإمارات العربية المتحدة.
لجنة الاستراتيجية والاستثمار	جلسة افتراضية	◄ هاني طعمة، شريك – شركة "كيرني" ◄ رودولف لوهمير، شريك – شركة "كيرني" ◄ إلياس العقيقي، مدير رئيسي – شركة "كيرني"	تناولت الجلسة جوانب متعددة متعلقة بقطاع المياه، بما في ذلك الأبعاد الجيوسياسية العالمية للقطاع، والنظرة المستقبلية للسوق العالمي للمياه، إلى جانب الديناميكيات والفرص المتعلقة بها.
لجنة الاستدامة	جلسة افتراضية	◄ كاثي شيبرد، العضو المنتدب، والرئيسة العالمية لقسم الخدمات المصرفية المتعلقة بالتحول إلى الطاقة النظيفة، ومديرة قسم الخدمات المصرفية المتعلقة بقطاع الموارد الطبيعية في المملكة المتحدة ◄ إيلان جاكوبس، العضو المنتدب، رئيس قسم الشؤون الحكومية في المملكة المتحدة ◄ ناصر مالك، العضو المنتدب، ورئيس قسم الخدمات المصرفية، الاستدامة والتحولات المؤسسية ◄ سناء ميهرا، مديرة، ورئيسة قسم أسواق رأس مال، الديون المستدامة في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا	◄ المستجدات حول الآراء والتوجهات الحديثة في مسار التحول نحو الطاقة النظيفة ◄ تطور اللوائح التنظيمية لتقارير المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في أوروبا ◄ المشهد العام للتخطيط للتحول نحو الحياد المناخي في القطاع المصرفي ◄ مستجدات أسواق رأس المال للديون المستدامة، بما يشمل توجهات المستثمرين المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

4. مجلس الإدارة

4.5 أنشطة مجلس الإدارة

يتولى مجلس الإدارة المسؤولية العامة للتوجيه والإشراف وإدارة الشركة بما يتوافق مع ميثاق مجلس الإدارة، الذي ينص على الأدوار والمسؤوليات والمهام والسلطات الموكلة إلى الأعضاء بشكل جماعي وفردي، ويمثل المرجع الأساسي لحوكمة المجلس.

يعمل المجلس - في إطار أدائه لمسؤولياته - على دراسة المسائل الخاضعة لاختصاصه ويتخذ قراراته بشأنها وفقاً لإطار تفويض الصلاحيات بالمجموعة. وخلال العام، عقد المجلس ستة (6) اجتماعات للنظر في مجموعة من المسائل الاستراتيجية والتشغيلية والمالية والمتعلقة بالحوكمة. ويوضح الجدول أدناه ملخصاً لما تم النظر فيه خلال هذه الاجتماعات، بما في ذلك سجلات حضور الأعضاء.

الرقم المتسلسل	تاريخ اجتماع المجلس	المواضيع الرئيسية المطروحة	معالي/ محمد السويدي	السيد/ خليفة السويدي	السيد/ عبد العزيز الهاجري	سعادة/ منصور المُلا	السيد/ حمد الحمادي	السيدة/ إيمان القاسم	السيدة/ موزة الرميثي	السيدة/ سامية بوعزة	الدكتور/ كلاوس ديتر ماوباخ	السيد/ كريستوفر فينلايسون	السيد/ جاسم ثابت
1	12 فبراير 2025	◄ اعتماد البيانات المالية الموحدة المدققة للسنة المالية 2024 ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن تقرير الإدارة للسنة المالية 2024 ◄ اعتماد نتائج معايير تقييم الأداء للمجموعة لعام 2024 ◄ اعتماد معايير تقييم الأداء للمجموعة لعام 2025 ◄ اعتماد مراجعة المخاطر لنهاية عام 2024 ◄ المصادقة على الأمور الخاصة بالجمعية العمومية السنوية ◄ المصادقة على سداد توزيعات الأرباح النهائية لعام 2024 ◄ المصادقة على تعيين المدقق الخارجي لعام 2025	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح
2	06 مارس 2025	◄ المصادقة على أتعاب أعضاء مجلس إدارة "طاقة" واللجان المنبثقة عنه لعام 2024 ◄ اعتماد مكافأة أداء لموظفي "طاقة" لعام 2024 ◄ اعتماد مسائل متعلقة بالموارد البشرية لمجموعة "طاقة"	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح
3	14 مايو 2025	◄ اعتماد البيانات المالية للربع الأول من عام 2025 ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن التوقعات ربع السنوية لعام 2025 ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن معايير تقييم الأداء للمجموعة للربع الأول من عام 2025 ◄ اعتماد سداد الدفعة الأولى من توزيعات الأرباح المرحلية ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن مخاطر المجموعة	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح
4	13 أغسطس 2025	◄ اعتماد البيانات المالية للربع الثاني من عام 2025 ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن التوقعات ربع السنوية لعام 2025 ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن معايير تقييم الأداء للمجموعة للنصف الأول من عام 2025 ◄ اعتماد سداد توزيعات الأرباح المرحلية ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن معايير تقييم الأداء للمجموعة للربع الثاني من عام 2025 ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن مخاطر المجموعة	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح
5	12 نوفمبر 2025	◄ اعتماد البيانات المالية للربع الثالث من عام 2025 ◄ اعتماد سداد توزيعات الأرباح المرحلية ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن التوقعات ربع السنوية لعام 2025 ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن معايير تقييم الأداء للمجموعة في الربع الثالث من عام 2025 ◄ اعتماد موازنة عام 2026 والخطة الخمسية ◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن مخاطر المجموعة	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح
6	11 ديسمبر 2025	◄ مراجعة آخر المستجدات بشأن مستويات السلامة في المجموعة وقطاعات الأعمال	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح	ح
الاجتماعات التي تم حضورها			6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)	6/6 (%100)

ح حاضر

4.6 الإحاطة والإبلاغ بشأن المخاوف الحرجة

GRI 2-16

وضعت "طاقة" إطاراً متكاملاً للتواصل والتصعيد يهدف إلى ضمان تحديد المخاوف الحرجة، والمخاطر الجوهرية، والمسائل المهمة، وبالتالي تصعيدها ومعالجتها عبر قنوات الحوكمة المناسبة بصورة منتظمة وبأسرع وقت. ويندرج هذا الإطار ضمن ترتيبات المجموعة لإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، والأخلاقيات المهنية والالتزام، مما يدعم ممارسة الإشراف الفعال واتخاذ القرارات المستنيرة على مستوى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا.

وفي إطار مسؤولياته الإشرافية، يتلقى المجلس تقارير منتظمة من الإدارة تتناول التطورات الاستراتيجية والتشغيلية، ومستويات التعرض للمخاطر الجوهرية، وأبرز القضايا الداخلية والخارجية التي تؤثر على المجموعة. وتمكّن هذه التقارير المجلس من مراقبة المخاطر الناشئة والقائمة، وتقييم تأثيرها المحتمل، وتقديم التوجيه المناسب حيال القضايا التي تتطلب المناقشة أو المراجعة أو اتخاذ القرار. ويجري تصعيد القضايا التي تُصنف على أنها مهمة وفقاً لبروتوكولات الحوكمة والتصعيد المعتمدة، لضمان الوضوح والمساءلة المناسبين.

وعلى مستوى الإدارة التنفيذية العليا، يُطبق إطار إبلاغ موازٍ لمتابعة الأداء التشغيلي، ومؤشرات المخاطر، وفعالية الضوابط على مستوى المجموعة. ويسهم هذا الإطار في الكشف المبكر عن المخاوف الحرجة وإدارتها، ويضمن التوافق التام بين الإشراف التشغيلي، وأنشطة إدارة المخاطر، والحوكمة على مستوى المجلس.

إضافة إلى ذلك، تعتمد "طاقة" آليات رسمية خاصة بالأخلاقيات المهنية والالتزام وتلقي الشكاوى، مما يتيح لأصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين الإبلاغ عن أي مخاوف أو شكاوى أو مخالفات محتملة. وتضمن هذه الآليات توفير إطار منظم للإبلاغ والتحقيق في البلاغات وحلها مع توفر مسارات تصعيد محددة إلى الإدارة، وعند الحاجة، إلى مجلس الإدارة أو لجانه المعنية. ويعمل هذا النهج على ترسيخ الشفافية والمساءلة والنزاهة، ويكفل الإبلاغ عن أي قضايا جوهرية ترتبط بالسلوك أو الالتزام أو المخاطر، والتعامل معها بصورة متسقة وفعّالة على مستوى المجموعة.

4.7 كفاءة مجلس الإدارة وتقييم الأداء

يلتزم مجلس الإدارة بالحفاظ على أعلى معايير الفعالية والمساءلة والأداء في اضطلاعه بمسؤولياته. ولدعم هذا الالتزام، وضع مجلس الإدارة إطاراً منظماً للتقييم، صُمم خصيصاً لقياس مدى فعالية المجلس ولجانه وأعضائه، فضلاً عن تعزيز التحسين المستمر في ممارسات الحوكمة.

وقد أُسندت مهمة الإشراف على فعالية المجلس وتقييم الأداء بلجنة الترشيحات والمكافآت التي تتولى مسؤولية إدارة سياسة تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة. وتحدد هذه السياسة المبادئ، والنطاق، والمنهجية المتبعة لتقييم أداء المجلس، وتضمن إجراء عملية التقييم بصورة منهجية وموضوعية وسرّية.

وتتضمن عملية تقييم الأداء إجراء تقييمات ذاتية دورية للمجلس ولكل لجنة من لجانه كجزء من دورة الحوكمة السنوية. وتركز هذه التقييمات على جوانب عدة تشمل تشكيل المجلس وهيكله، ووضوح الأدوار والمسؤوليات، وجودة المعلومات واتخاذ القرار، وفعالية الرقابة والمساءلة، وديناميكيات عمل المجلس ولجانه. كما تُقيّم اللجان من حيث مدى فعاليتها في أداء مهامها، ودقة إشرافها، ومساهمتها في الفعالية العامة للمجلس.

وتُجمع نتائج التقييم وتُعرض بصفة إجمالية ودون الكشف عن هوية المشاركين على لجنة الترشيحات والمكافآت وعلى مجلس الإدارة. وتتم مناقشة المخرجات الرئيسية وإجراءات التحسين المتفق عليها وتتم مراقبتها لدعم الارتقاء المستمر بأداء المجلس وفعالية حوكمته.

4.8 مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

تُحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة استناداً إلى النظام الأساسي للشركة وسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، وهما الأساس الذي يحدد مبادئ وهيكلة وإجراءات اعتماد تعويضات المجلس. وقد صُمِّم إطار المكافآت بما يعزز المساءلة، ويعكس حجم المسؤوليات والوقت الذي يكرسه أعضاء المجلس، ويضمن مواءمة حوافزهم مع مصالح المساهمين على المدى الطويل، مع الالتزام بالمتطلبات التنظيمية المعمول به.

ووفقاً لهذا الإطار، تُقترح مكافآت مجلس الإدارة وأتعاب لجانه في صورة مبلغ إجمالي. وتخضع المكافآت المقترحة للمراجعة والمصادقة عليها من جانب لجنة الترشيحات والمكافآت ومجلس الإدارة قبل عرضها على المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للموافقة عليها، وذلك بما يتماشى مع المتطلبات القانونية ومتطلبات الحوكمة المعمول بها.

وافق مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد يوم 05 مارس 2026 على اقتراح دفع مبلغ إجمالي قدره 29,310,000 درهم إماراتي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه للسنة المالية 2025، والذي وافق عليه المساهمون في الجمعية العامة السنوية المنعقدة في الساعة 3:00 بعد الظهر من يوم الخميس، الموافق 12 مارس 2026.

4. مجلس الإدارة

4.9 أمين سر مجلس الإدارة

يؤدي أمين سر مجلس الإدارة دوراً أساسياً في نجاح عمل المجلس ولجانه، ويشكل حلقة وصل رئيسية للحوكمة بين المجلس والإدارة التنفيذية العليا. ويسهم هذا الدور في انتظام عمل المجلس ولجانه ويضمن تطبيق ممارسات الحوكمة بشكل متناسق تماشياً مع القوانين واللوائح المعمول بها وإطار الحوكمة المؤسسية لشركة "طاقة".

ويتولى أمين سر مجلس الإدارة مسؤولية تقديم المشورة للمجلس بشأن المسائل المتعلقة بالحوكمة والإجراءات، ودعم إعداد وإدارة اجتماعات المجلس ولجانه، وتسهيل الامتثال للمتطلبات القانونية، والتنظيمية، وأطر الحوكمة الداخلية. ويتلقى أمين سر مجلس الإدارة دعم من فريق حوكمة مؤهل يتمتع بخبرة في الحوكمة المؤسسية والامتثال للوائح التنظيمية ودعم المجلس، مما يمكن المجلس من أداء مسؤولياته بفعالية وكفاءة.

يتولى أمين سر مجلس الإدارة المسؤوليات الرئيسية التالية:

- **إدارة شؤون المجلس ولجانه:** دعم إعداد جداول الأعمال، والمذكرات، والمحاضر، والقرارات، وضمان توثيق سجلات المجلس ولجانه وحفظها بصورة دقيقة ومنظمة.
- **التوجيه والاستشارة في ما يتعلق بالحوكمة:** تقديم المشورة للمجلس ولجانه بشأن مسائل الحوكمة المؤسسية، وواجبات أعضاء المجلس، وتطبيق سياسات وإجراءات الحوكمة.
- **الامتثال للوائح التنظيمية والحوكمة:** دعم الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها ومتطلبات الإدراج وأطر الحوكمة الداخلية.
- **إدارة تعارض المصالح:** المساعدة في تحديد حالات تعارض المصالح الفعلية أو المحتملة والإفصاح عنها وإدارتها وفقاً لممارسات الحوكمة المعمول بها.
- **دعم فاعلية المجلس:** دعم عمليات تقييم أداء المجلس وتطويره، بما في ذلك تنسيق تقييمات المجلس ومراقبة تنفيذ إجراءات التحسين المتفق عليها.

لذلك، فإن تعيين أو عزل أمين سر مجلس الإدارة هي أمور يختص بها مجلس الإدارة وحده، مما يعزز استقلالية أمين سر مجلس الإدارة ومساءلته أمام المجلس ككل.



"نحن ملتزمون بالمحافظة على تطبيق أعلى معايير الحوكمة، والامتثال، والنزاهة المهنية في جميع جوانب عملياتنا. ويظل إطار العمل القانوني والحوكمة عندنا الركائز الأساسية التي تدعم مرونة المجموعة ومساءلتها ونجاحها على الأمد الطويل. ونسعى من خلال تعزيز ثقافة الشفافية والمسؤولية إلى أن يكون نمو "طاقة" مستداماً وخاضعاً لحوكمة رشيدة، مع الحفاظ على ثقة أصحاب المصلحة لدينا."

محمد عدنان شرفي

رئيس الشؤون القانونية وأمين سر مجلس الإدارة

4. مجلس الإدارة

4.10 تفويض الصلاحيات

اعتمد مجلس الإدارة إطار سياسة تفويض الصلاحيات للمجموعة مصمماً لدعم الحوكمة الفعالة، وتعزيز الكفاءة باتخاذ القرارات، وترسيخ المساءلة الواضحة على امتداد مجموعة "طاقة". ويضع هذا الإطار نظاماً مهيكلاً لتفويض الصلاحيات مع احتفاظ المجلس بالإشراف المناسب على المسائل ذات الأهمية الاستراتيجية، والمالية، والأخرى المتعلقة بالمخاطر.

يحدد إطار تفويض الصلاحيات النقاط التالية بوضوح:
- المسائل المتعلقة بالمساهمين ومجلس الإدارة؛
- الصلاحيات التي يفوضها مجلس الإدارة للجانه؛ و
- الصلاحيات المفوضة للإدارة التنفيذية العليا لتيسير الشؤون الإدارية والعمليات اليومية للمجموعة.

يأخذ هيكل إطار التفويض طبيعة متدرجة تضمن اتخاذ القرارات في مستوى الصلاحية المناسب بما يتماشى مع النموذج التشغيلي للمجموعة، وقدرتها على تحمل المخاطر ومتطلبات الحوكمة.

كما يتم تحديد حدود الصلاحيات المالية وغير المالية استناداً إلى حجم المجموعة ومدى تعقيد أعمالها وأهدافها الاستراتيجية، مع مراعاة القوانين المعمول بها والمتطلبات التنظيمية والوثائق التأسيسية. وقد جرى تصميم هيكل الصلاحيات على نحو يكفل الفصل السليم بين المسؤوليات، ويرسخ الشفافية في آليات اتخاذ القرار، ويُفعِّل الرقابة الداخلية، توازياً مع ضمان سلاسة تنفيذ أنشطة الأعمال والاستراتيجيات المعتمدة.

ويستند إطار التفويض إلى آليات واضحة للمسائل المحفوظة، وبروتوكولات التصعيد، وترتيبات مراقبة الامتثال لضمان شمولية التطبيق على مستوى المجموعة. ويخضع الالتزام بالصلاحيات المفوضة لرقابة مستمرة، بما في ذلك المراجعة والتأكيد الدوريين، لدعم الحوكمة الفعالة وإدارة المخاطر.

وتتم مراجعة الإطار وتحديثه حسب الضرورة بما يعكس التغيرات في الهيكل التشغيلي للمجموعة، وأولوياتها الاستراتيجية، وبيئتها التنظيمية، وذلك لضمان بقاء ترتيبات التفويض مناسبة وفعالة ومتوافقة مع معايير الحوكمة في "طاقة". واعتباراً من 1 يناير 2025، خضعت مصفوفات تفويض الصلاحيات المطبقة على الشركات التابعة لمجموعة "طاقة" في قطاعي النقل والتوزيع للمراجعة لتأخذ بعين الاعتبار اندماج شركتي التوزيع السابقتين وما ترتب على ذلك من تأسيس قطاع أعمال مستقل لكلٍّ من أعمال التوزيع وشبكات النقل.

المبادئ التوجيهية

الحوكمة

يعتمد تفويض الصلاحيات على النموذج التشغيلي للمجموعة، إلى جانب أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية ومتطلبات إشراف مجلس الإدارة، والقوانين، واللوائح والوثائق التأسيسية المعمول بها (مثل النظام الأساسي واتفاقيات المشاريع المشتركة).

النموذج التشغيلي

تتدرج الصلاحيات حسب النموذج التشغيلي للمجموعة للشركات التابعة الخاضعة للسيطرة وغير الخاضعة للسيطرة على مستوى المجموعة.

الأهمية المالية

توضع حدود الصلاحيات المالية وفقاً لتحليل يأخذ بعين الاعتبار طموح المجموعة من حيث النمو وإيراداتها وأهدافها الاستثمارية بما يتماشى مع خطة العمل المعتمدة من المجموعة وتحليل قيمة المعاملات المالية بالمقارنة مع عددها.

الصلاحيات

الصلاحيات الاستراتيجية

- الحوكمة
- تطوير الأعمال
- عمليات الدمج والاستحواذ
- الاستراتيجية وإعداد تقارير الأداء

صلاحيات الموارد البشرية

التعيينات

- المكافآت
- تخطيط القوى العاملة
- إدارة الكفاءات

الصلاحيات المالية

- سلسلة التوريد
- إدارة المشاريع
- الشؤون القانونية
- الخزينة
- الميزانية
- المحاسبة

أصحاب الصلاحيات

مجموعة "طاقة"

- المساهمون
- مجلس الإدارة
- اللجان المنبثقة عن المجلس
- الإدارة ولجان الإدارة

وحدات الأعمال[1] بما في ذلك الشركات التشغيلية

- الرؤساء التنفيذيون لوحدات الأعمال

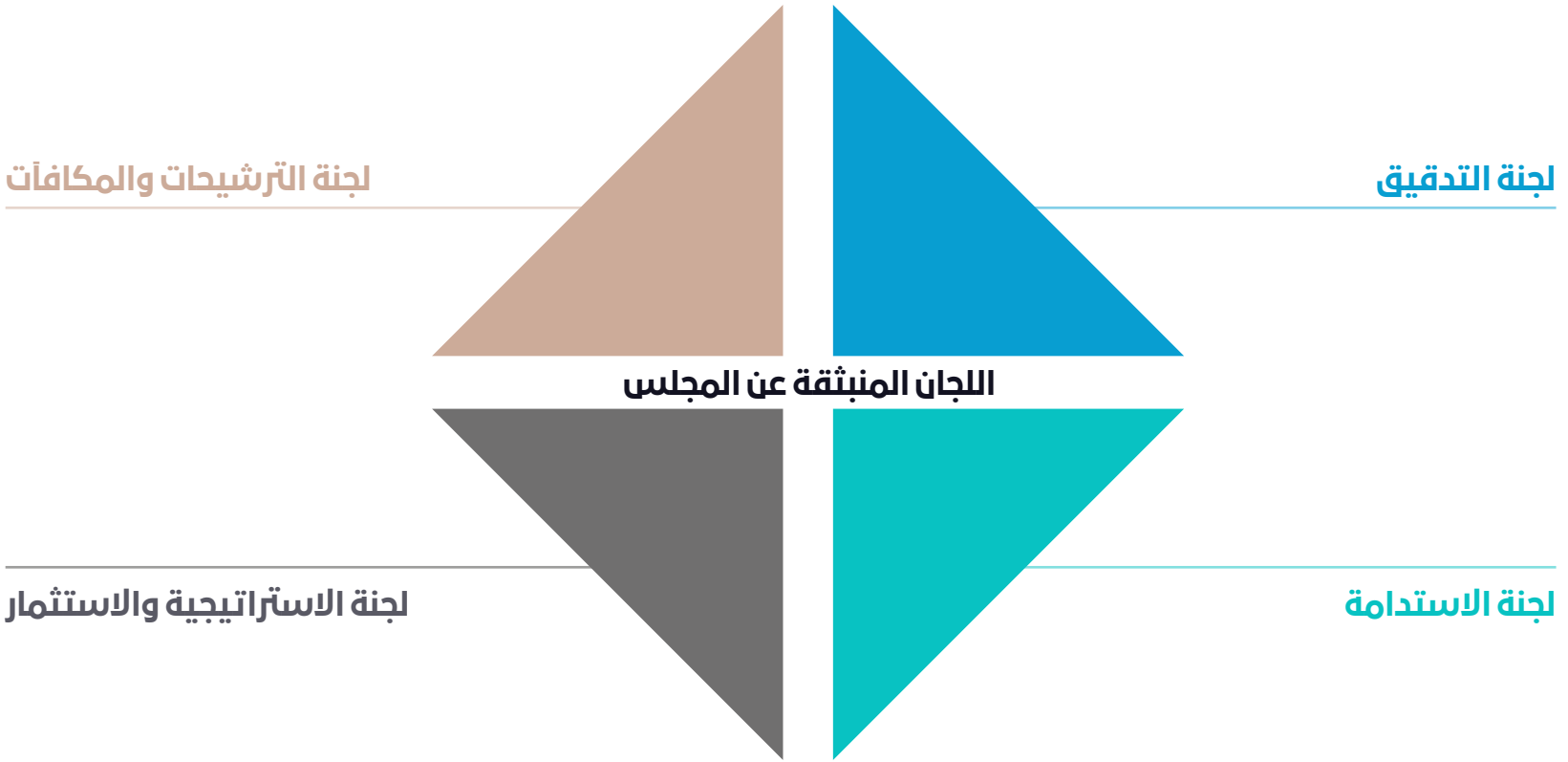
[1] اعتباراً من 31 ديسمبر 2024، واصل كلٌّ من قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه، وشبكات النقل والتوزيع، والنفط والغاز، وحلول المياه المستدامة العمل كوحدات أعمال.

5. اللجان المنبثقة عن المجلس

يتمتع مجلس الإدارة بصلاحية إنشاء لجان منبثقة عنه. ومن خلال ذلك، يفوض المجلس اللجان المنبثقة عنه في بعض الوظائف من دون التنازل عن مسؤولياته الخاصة. تمثل اللجان المنبثقة عن المجلس آلية فعالة لتوزيع العمل بين أعضاء مجلس الإدارة عن طريق تنظيم المسؤوليات في مجموعات محددة، مما يسمح بمشاركة أشمل، وإشراف متخصص، واتخاذ قرارات فعالة. ويضمن هذا الهيكل التفويضي أن يتمكن المجلس من الإدارة الفعالة من دون أن تُثقل التفاصيل التشغيلية كاهله.

وقد شكّل مجلس إدارة "طاقة" أربع لجان:

وهي لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الاستراتيجية والاستثمار، ولجنة الاستدامة، وكل منها له ميثاقه التفصيلي الذي يُحدد دور كل لجنة ومسؤوليتها وصلاحياتها.



5. اللجان المنبثقة عن المجلس

5.1 لجنة التدقيق

تضطلع لجنة التدقيق بدور محوري في مساعدة مجلس الإدارة في أداء مهامه الرقابية، لا سيما في ما يتعلق بفعالية نظام الرقابة الداخلية في شركة "طاقة". ويتضمن ذلك:

- تقييم النهج المتبع في إدارة المخاطر المالية والتشغيلية؛
- ضمان نزاهة التقارير المالية؛
- ضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية والقانونية؛
- الإشراف على قسم إدارة المخاطر، وإدارة التدقيق الداخلي، ووحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام، وعلى المدقق الخارجي.

وترد تفاصيل اختصاصات لجنة التدقيق في ميثاقها الذي يخضع للمراجعة السنوية ويمكن الاطلاع عليه في الموقع الإلكتروني للشركة. ووفقاً لهذا الميثاق، تتألف لجنة التدقيق من ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة غير تنفيذيين على الأقل، على أن يكون أغلبية الأعضاء من المستقلين. ومن المتوقع أن يكون جميع أعضاء اللجنة على دراية بالأمور المالية والمحاسبية.

أ. أعضاء لجنة التدقيق

يقر رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته عن تنفيذ المتطلبات والمهام المحددة في ميثاق اللجنة، بما يشمل مراجعة أساليب عمل اللجنة لضمان فعالية الأداء.



سعادة/ منصور المُلا
رئيس اللجنة
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



السيد/ عبد العزيز الهاجري
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



السيدة/ إيمان القاسم
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



السيدة / موزة الرميثي
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)

ب. تقرير من رئيس لجنة التدقيق

وفقاً لمتطلبات دليل الحوكمة، نستعرض فيما يلي بياناً تفصيلياً بالأنشطة والأمور المهمة التي راجعتها وراقبتها لجنة التدقيق في عام 2025:

البيانات المالية ومعاملات الأطراف ذات العلاقة:

في إطار المصادقة ربع السنوية للنتائج والبيانات المالية، عقدت لجنة التدقيق مناقشات مع الإدارة والمدققين الخارجيين حول المسائل الهامة التي تم تسليط الضوء عليها في الربع، وحول الخلاصات المشتركة التي توصلوا إليها في تلك المسائل. تضمنت الأمور المهمة خلال عام 2025 ما يلي:

- انخفاض القيمة والشطب لعام 2025
- الاعتراف بالحد الأقصى للإيرادات المسموح بها (MAR)
- تصنيف الأصول المعروضة للبيع - "طاقة الهند" (نيفيلي)
- ضريبة الدخل على الشركات في الإمارات العربية المتحدة والإقرار الضريبي للبترول في "طاقة بريتاني"

في إطار مراجعة البيانات المالية والمصادقة عليها، تراجع لجنة التدقيق جميع المعاملات التي تمت مع الأطراف المعنية، والتي تُعرض بالتفصيل في الملاحظات المرفقة بالبيانات المالية السنوية المدققة للشركة عن عام 2025.

مراجعة تقارير المخاطر المتوسطة والعالية الصادرة عن إدارة التدقيق الداخلي وتحديد أسباب الضعف/ الإخفاق:

تقدم إدارة التدقيق الداخلي تقارير ربع سنوية إلى لجنة التدقيق لمراجعتها، والتي تتضمن ما يلي:

- نظرة عامة على نتائج التدقيق الداخلي للربع والتي تشمل العمليات المدققة وعدد الضوابط التي تم فحصها ونتائج التدقيق من حيث الأرقام والتقييمات. بالإضافة إلى ذلك، تُدرَج نتائج التدقيق لكل مهمة في التحديث. تُقدَم نتائج التدقيق لكل مهمة وتُناقَش خلال اجتماعات لجنة التدقيق؛ و
- ملخصات تنفيذية لنتائج كل تقرير تدقيق.

علاوة على ذلك، يحق للجنة التدقيق الوصول إلى جميع تقارير ونتائج التدقيق الداخلي عبر منصة إلكترونية مخصصة.

مراقبة تعيين مدقق الحسابات الخارجي وفعاليته واستقلاليته:

تراقب لجنة التدقيق استقلالية عملية التدقيق الخارجي وفعاليتها من خلال تأكيدات ربع سنوية على الاستقلالية يقدمها مدقق الحسابات الخارجي إلى جانب تحديثات منتظمة تُقدَم إلى اللجنة حول عملية التدقيق والخطة السنوية.

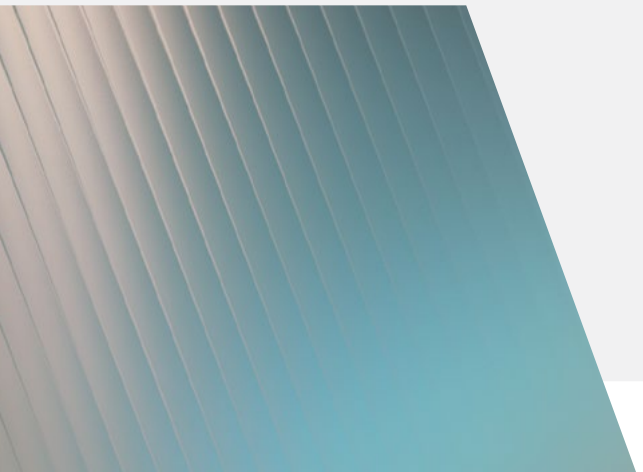
في عام 2025، اعتمدت لجنة التدقيق السياسة المحدثة لاستخدام الخدمات غير التأكيدية التي يقدمها مدقق الحسابات الخارجي للمجموعة بهدف تحسين حوكمة الخدمات غير التأكيدية التي يمكن لشركة التدقيق أو الشركات التابعة لشبكتها تقديمها إلى "طاقة" أو الجهات الخاضعة لسيطرتها خلال فترة عمله كمدقق حسابات قانوني لمجموعة "طاقة".

مراقبة فعالية التدقيق الداخلي:

تعمل لجنة التدقيق، في إطار اختصاصاتها، على مراقبة فعالية إدارة التدقيق الداخلي بالمجموعة من خلال الاعتماد السنوي لخطتها التدقيقية واستراتيجيتها ومعايير تقييمها، وتعتمد اللجنة أيضاً جميع الموارد المخصصة لهذه الإدارة بما يشمل تنظيمها وميزانياتها لضمان الحفاظ على استقلاليتها، وتتولى اللجنة كذلك تقييم أداء المدير التنفيذي للتدقيق الداخلي على أساس سنوي.

خطة العمل التصحيحية في حال التقصير في الرقابة الداخلية:

تُنفَذ عملية تتبع للإجراءات ربع السنوية للتحقق من حالة تنفيذ الإجراءات التي اتخذتها الإدارة والناتجة عن عمليات التدقيق الداخلي. تتضمن هذه العملية التحقق من إتمام الإجراءات وتبرير أي تأخيرات. تخضع الإجراءات المتأخرة للتقييم بناءً على التعرض للمخاطر وتُعرَض على لجنة التدقيق، وتشمل تصنيف المخاطر والتقادم وتواريخ الإكمال المتوقعة.



ج. سجلات نشاط اجتماعات اللجنة والحضور

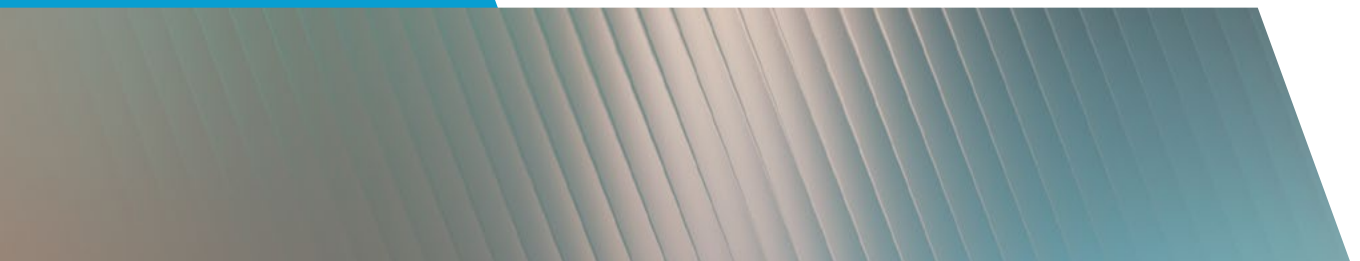
الرقم المتسلسل	تاريخ الاجتماع	المواضيع الرئيسية المطروحة	حضور أعضاء اللجنة			
			سعادة/ منصور المُلا	السيد/ عبد العزيز الهاجري	السيدة/ إيمان القاسم	السيدة/ موزة الرميثي
1	**11 فبراير 2025**	◂ المصادقة على النتائج والبيانات المالية لعام 2024 ◂ جلسة مغلقة مع المدقق الخارجي ◂ الموافقة على الاستعانة بالمدققين الخارجيين لتقديم الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق ◂ المصادقة على المراجعة الختامية لمخاطر المجموعة لعام 2024 ◂ الموافقة على تقرير أداء لجنة التدقيق لعام 2024	ح	ح	ح	ح
2	**25 فبراير 2025**	◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن التدقيق الداخلي للربع الرابع من عام 2024 ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن تقرير التدقيق الداخلي السنوي لعام 2024 ◂ الموافقة على استراتيجية التدقيق الداخلي لعام 2025 ◂ المصادقة على معايير تقييم التدقيق الداخلي لعام 2025 ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن النظرة الاستشرافية لخطة التدقيق لعام 2025 ◂ المصادقة على ميثاق التدقيق الداخلي ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن برنامج الأخلاقيات المهنية والالتزام ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن تقويم لجنة التدقيق ◂ رفع تقرير الشراء من مصدر واحد للربع الرابع من عام 2024	ح	ح	ح	ح
3	**13 مايو 2025**	◂ المصادقة على النتائج والبيانات المالية للربع الأول من عام 2025 ◂ الموافقة على الاستعانة بالمدققين الخارجيين لتقديم الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن المخاطر التي تواجهها المجموعة ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن الحالة التشغيلية لشركة "طاقة" في غانا ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن تقويم اجتماعات لجنة التدقيق لعام 2025	ح	ح	ح	ح
4	**28 مايو 2025**	◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن التدقيق الداخلي للربع الأول من عام 2025 ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن تخصيص الموارد للتدقيق الداخلي لعام 2025 ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن برنامج الأخلاقيات المهنية والالتزام ◂ رفع تقرير الشراء من مصدر واحد للربع الأول من عام 2025	ح	ح	ح	ح
5	**12 أغسطس 2025**	◂ المصادقة على النتائج والبيانات المالية للربع الثاني من عام 2025 ◂ الموافقة على الاستعانة بالمدققين الخارجيين لتقديم الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن مراجعة نصف العام لمخاطر المجموعة عن عام 2025 ◂ المصادقة على ميثاق لجنة التدقيق	ح	ح	ح	ح

ح حاضر غ غائب

ج. سجلات نشاط اجتماعات اللجنة والحضور

الرقم المتسلسل	تاريخ الاجتماع	المواضيع الرئيسية المطروحة	حضور أعضاء اللجنة			
			سعادة/ منصور المُلا	السيد/ عبد العزيز الهاجري	السيدة/ إيمان القاسم	السيدة/ موزة الرميثي
6	**26 أغسطس 2025**	◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن برنامج التدقيق الداخلي للربع الثاني من عام 2025 ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن برنامج الأخلاقيات المهنية والالتزام ◂ رفع تقرير الشراء من مصدر واحد للربع الثاني من عام 2025	ح	ح	ح	ح
7	**11 نوفمبر 2025**	◂ المصادقة على النتائج والبيانات المالية للربع الثالث من عام 2025 ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن خطة التدقيق الخارجي لعام 2025 ◂ الموافقة على الاستعانة بالمدققين الخارجيين لتقديم الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق ◂ الموافقة على السياسة المتعلقة بالاستعانة بخدمات المدققين الخارجيين غير المتعلقة بالتدقيق لمجموعة "طاقة" ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن المخاطر التي تواجهها المجموعة للربع الثالث من عام 2025	ح	ح	غ	ح
8	**03 ديسمبر 2025**	◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن التدقيق الداخلي للربع الثالث من عام 2025 ◂ الموافقة على خطة التدقيق لعام 2026 ◂ الموافقة على ميزانية التدقيق الداخلي لعام 2026 ◂ الجلسة السنوية المغلقة مع إدارة التدقيق الداخلي ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن برنامج الأخلاقيات المهنية والالتزام ◂ رفع تقرير الشراء من مصدر واحد للربع الثالث من عام 2025	ح	غ	ح	ح
9	**11 ديسمبر 2025**	◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن سياسة تفويض الصلاحيات في مجموعة "طاقة" ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن سياسة حوكمة الشركات التابعة ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن سياسة وثائق الحوكمة للمجموعة	ح	ح	ح	ح
الاجتماعات التي تم حضورها			**9/9 (100%)**	**9/8 (89%)**	**9/8 (89%)**	**9/9 (100%)**

ح حاضر غ غائب



5. اللجان المنبثقة عن المجلس

5.2 لجنة الترشيحات والمكافآت

تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت على مساعدة مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته في ما يتعلق بالمسائل التالية:

- التأكد من تشكيل مجلس الإدارة بالطريقة المناسبة، بناءً على المعرفة والمهارات والخبرات التي يتمتع بها الأعضاء فضلاً عن احتياجات التنوع؛
- المصادقة على ترشيح الأشخاص المناسبين لعضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه؛
- تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكذلك كل عضو من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية؛ و
- المصادقة على سياسة المكافآت، واستراتيجيتها، والمبادئ التوجيهية للمجموعة.

ترد تفاصيل اختصاصات لجنة الترشيحات والمكافآت في ميثاقها الذي يخضع للمراجعة السنوية ويمكن الاطلاع عليه في الموقع الإلكتروني للشركة.

أ. أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

يقر رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليته عن تنفيذ المتطلبات والمهام المحددة في ميثاق اللجنة، بما في ذلك مراجعة أساليب عمل اللجنة لضمان فعالية الأداء.



السيد/ حمد عبد الله الحمادي
رئيس اللجنة
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



سعادة/ منصور المُلّا
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



السيد/ عبد العزيز الهاجري
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



السيدة/ إيمان القاسم
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)

5. اللجان المنبثقة عن المجلس / لجنة الترشيحات والمكافآت

ب. سجلات نشاط اجتماعات اللجنة والحضور

الرقم المتسلسل	تاريخ الاجتماع	المواضيع الرئيسية المطروحة	حضور أعضاء اللجنة			
			السيد/ حمد الحمادي	سعادة/ منصور المُلا	السيد/ عبد العزيز الهاجري	السيدة/ إيمان القاسم
1	**05 فبراير 2025**	◂ المصادقة على نتائج معايير تقييم الأداء للمجموعة وأداء الشركات التشغيلية لعام 2024 ◂ المصادقة على معايير تقييم الأداء للمجموعة لعام 2025 ◂ المصادقة على مشروع	ح	ح	ح	ح
2	**04 مارس 2025**	◂ المصادقة على مكافآت أعضاء المجلس واللجان المنبثقة عنه في "طاقة" لعام 2024 ◂ المصادقة على مكافآت الأداء في "طاقة" لعام 2024 ◂ المصادقة على تعديلات الرواتب والترقيات	ح	ح	ح	ح
3	**18 يونيو 2025**	◂ المصادقة على مشروع خاص ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن نتائج استبيان مشاركة الموظفين في مجموعة "طاقة"	ح	ح	ح	ح
4	**10 نوفمبر 2025**	◂ المصادقة على مشروع خاص ◂ المصادقة على منحنى إدارة الأداء في "طاقة"	ح	ح	ح	ح
5	**9 ديسمبر 2025**	◂ المصادقة على المقارنة المعيارية للرواتب في "طاقة" ◂ المصادقة على برنامج الموارد البشرية ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن تخطيط التعاقب الوظيفي في "طاقة"	ح	ح	ح	ح
الاجتماعات التي تم حضورها			**5/5 (%100)**	**5/5 (%100)**	**5/5 (%100)**	**5/5 (%100)**

ح حاضر

5. اللجان المنبثقة عن المجلس

5.3 لجنة الاستراتيجية والاستثمار

تؤدي لجنة الاستراتيجية والاستثمار دوراً مهماً في مساعدة مجلس الإدارة من خلال مراجعة الأمور التالية والمصادقة عليها:

- استراتيجية المجموعة والمبادرات الاستراتيجية المتعلقة بقطاعات الأعمال؛
- أنشطة تطوير الأعمال، بما يشمل عمليات الدمج والاستحواذ، وعمليات تطوير المشاريع الجديدة والقائمة، والتصرفات في الأصول والأعمال؛
- مقترحات النفقات الرأسمالية؛
- الأنشطة المالية للمجموعة؛
- الميزانية السنوية وخطط الأعمال؛ و
- أعمال المشتريات الكُبرى.

تشرف اللجنة أيضاً على تنفيذ الاستراتيجيات، أو الاستثمارات، أو التصرفات، أو المبادرات الاستراتيجية التي يعتمدها مجلس الإدارة. وترد تفاصيل اختصاصات لجنة الاستراتيجية والاستثمار في ميثاقها الذي يخضع للمراجعة السنوية ويمكن الاطلاع عليه في الموقع الإلكتروني للشركة.

أ. أعضاء لجنة الاستراتيجية والاستثمار

يقر رئيس لجنة الاستراتيجية والاستثمار بمسؤوليته عن تنفيذ المتطلبات والمهام المحددة في ميثاق اللجنة، بما في ذلك مراجعة أساليب عمل اللجنة لضمان فعالية الأداء.



السيد/ خليفة السويدي
رئيس اللجنة
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



السيد/ حمد الحمادي
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



السيد/ كريستوفر فينلايسون
عضو
(عضو غير تنفيذي)



الدكتور/ كلاوس ديتر ماوباخ
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)

5. اللجان المنبثقة عن المجلس / لجنة الاستراتيجية والاستثمار

ب. سجلات نشاط اجتماعات اللجنة والحضور

الرقم المتسلسل	تاريخ الاجتماع	المواضيع الرئيسية المطروحة	حضور أعضاء اللجنة			
			السيد/ خليفة السويدي	السيد/ حمد الحمادي	السيد/ كريستوفر فينليسون	الدكتور/ كلاوس ماوباخ
1	**05 فبراير 2025**	◂ المصادقة على نتائج معايير تقييم الأداء للمجموعة وأداء الشركات التشغيلية لعام 2024 ◂ المصادقة على معايير تقييم الأداء للمجموعة لعام 2025	غ	ح	ح	ح
2	**14 فبراير 2025**	◂ الموافقة على مشروع والمصادقة على تقديم عرض ملزم ◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن مشروع	ح	ح	غ	ح
3	**11 أبريل 2025**	◂ المصادقة على مشروع	ح	ح	ح	ح
4	**09 مايو 20255**	◂ المصادقة على مشروع	غ	ح	ح	ح
5	**16 مايو 2025**	◂ المصادقة على مشروع	ح	ح	ح	ح
6	**17 يونيو 2025**	◂ مراجعة آخر المستجدات بشأن وقف التشغيل في "طاقة بريتاني" بنهاية عام 2024 والربع الأول لعام 2025 ◂ المصادقة على مشروع	ح	غ	ح	ح
7	**08 أغسطس 2025**	◂ المصادقة على قرار الاستثمار في مشروع تأهيل	غ	ح	ح	ح
8	**22 أكتوبر 2025**	◂ المصادقة على خطة العمل لشركة "طاقة" لعام 2026	ح	ح	ح	ح
الاجتماعات التي تم حضورها			**8/5 (61%)**	**8/7 (88%)**	**8/7 (88%)**	**8/8 (100%)**

ح حاضر غ غائب

5. اللجان المنبثقة عن المجلس

5.4 لجنة الاستدامة

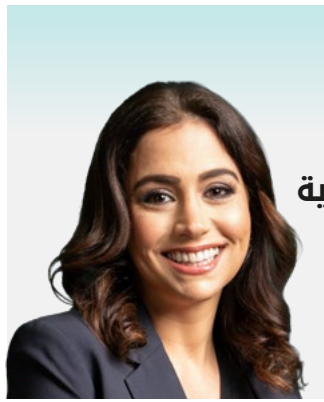
تقدم لجنة الاستدامة الدعم لمجلس الإدارة في ما يتعلق بالمسائل البيئية والاجتماعية والحوكمة. وتراجع اللجنة ما يلي على وجه الخصوص:

- استراتيجية المجموعة المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، واستراتيجية الحياد المناخي؛
- تنفيذ الاستراتيجية المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وأنشطة إعداد التقارير؛
- المخاطر والفرص المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى "طاقة"؛
- الأداء الخاص بالموضوعات الجوهرية المتعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة والأنشطة ذات الصلة.

وترد تفاصيل اختصاصات اللجنة في ميثاقها الذي يخضع للمراجعة السنوية ويمكن الاطلاع عليه في الموقع الإلكتروني للشركة.

أ. أعضاء لجنة الاستدامة

تقر رئيسة لجنة الاستدامة بمسؤوليتها عن تنفيذ المتطلبات والمهام المحددة في ميثاق اللجنة بما في ذلك مراجعة أساليب عمل اللجنة لضمان فعالية الأداء.



السيدة/ سامية توفيق بوعزة
رئيس اللجنة
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



السيد/ حمد الحمادي
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



الدكتور/ كلاوس ديتر ماوباخ
عضو
(عضو غير تنفيذي، مستقل)



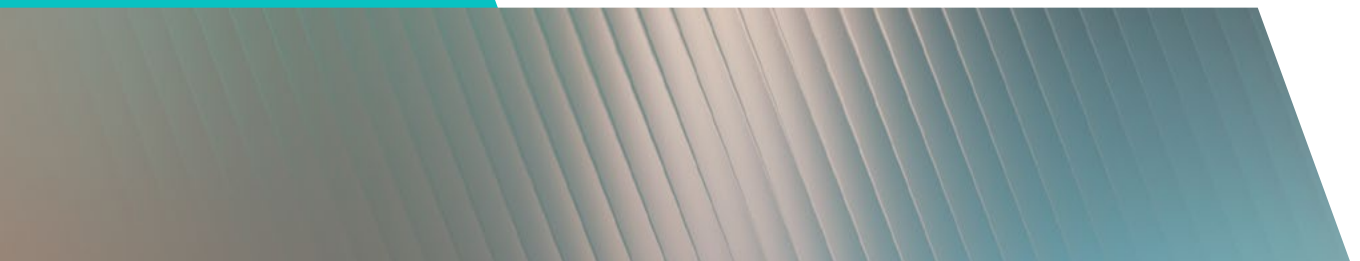
السيد/ كريستوفر فينلايسون
عضو
(عضو غير تنفيذي)

5. اللجان المنبثقة عن المجلس / لجنة الاستدامة

ب. سجلات نشاط اجتماعات اللجنة والحضور

الرقم المتسلسل	تاريخ الاجتماع	المواضيع الرئيسية المطروحة	حضور أعضاء اللجنة			
			السيدة/ سامية توفيق بوعزة	السيد/ حمد الحمادي	الدكتور/ كلاوس ماوباخ	السيد/ كريستوفر فينلايسون
1	**06 فبراير 2025**	◂ أبرز النقاط المتعلقة بأداء المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2024 ◂ أولويات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2025	ح	ح	ح	ح
2	**12 يونيو 2025**	◂ مراجعة التقدم المحرز في أولويات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2025 ◂ كثافة انبعاثات غازات الدفيئة ◂ تداعيات تسعير الكربون ◂ قانون التغير المناخي في دولة الإمارات العربية المتحدة ◂ تصنيفات المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة	ح	ح	ح	ح
3	**08 أكتوبر 2025**	◂ مراجعة أداء المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة للنصف الأول من عام 2025 ◂ تقييم مخاطر المناخ ◂ العوامل العالمية المحركة للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة	ح	ح	ح	ح
الاجتماعات التي تم حضورها			**3/3 (100%)**	**3/3 (100%)**	**3/3 (100%)**	**3/3 (100%)**

ح حاضر



6. الإدارة التنفيذية العليا

GRI 2-19 GRI 2-20 GRI 2-21

تضطلع الإدارة التنفيذية العليا بمسؤولية الإدارة والعمليات اليومية في مجموعة "طاقة" وتنفيذ استراتيجية المجموعة وفقاً للصلاحيات التي يوكلها لها مجلس الإدارة. وتخضع الإدارة التنفيذية العليا للمساءلة عن تحقيق مستويات الأداء، وإدارة الموارد، وإدارة المخاطر، والالتزام بالقوانين المعمول بها وأطر الحوكمة الداخلية.

ومن خلال رفع التقارير الدورية للمجلس ولجانه، تضمن الإدارة التنفيذية العليا الشفافية بشأن الأداء التشغيلي، والتعرض للمخاطر، والتطورات الجوهرية، مما يدعم الإشراف الفعال واتخاذ القرارات المستنيرة.

الإدارة التنفيذية العليا في "طاقة"

جاسم حسين ثابت
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

الأعمال

- **د. عفيف اليافعي** — الرئيس التنفيذي، شركة "طاقة لشبكات النقل"
- **عمر الهاشمي** — الرئيس التنفيذي، شركة "طاقة للتوزيع"
- **فريد العولقي** — الرئيس التنفيذي، قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه
- **المهندس أحمد الشامسي** — الرئيس التنفيذي، "طاقة لحلول المياه"
- **فرانكو بولو** — الرئيس التنفيذي، قطاع أعمال النفط والغاز

الأقسام

- **ستيفن ريدلينغتون** — الرئيس المالي[1]
  - التخطيط وإعداد الموازنة
  - إعداد التقارير المالية والضرائب
  - الخزينة والمخاطر والتأمين
  - علاقات المستثمرين
  - عمليات الدمج والاستحواذ
- **محمد عدنان شرفي** — رئيس الشؤون القانونية وأمين سر مجلس الإدارة
  - الشؤون القانونية
  - الأخلاقيات المهنية والالتزام[2]
  - الحوكمة
- **ستيفن واكرلي** — رئيس المخاطر
  - الصحة والسلامة والبيئة
  - المخاطر المؤسسية
  - استمرارية الأعمال
  - الأمن السيبراني
- **حمد الهاجري** — رئيس الشؤون المؤسسية
  - الموارد البشرية
  - تكنولوجيا المعلومات
  - سلسلة التوريد
- **نويل عون** — رئيس الاستراتيجية
  - الاستراتيجية
  - الاستدامة والتغير المناخي
  - إدارة الاستثمارات
  - الابتكار والبحث والتطوير
- **غاريث وين** — رئيس الاتصال المؤسسي
  - الاتصال المؤسسي
  - إدارة العلاقة مع أصحاب المصلحة
- **وائل نابلسي[2]** — المدير التنفيذي للتدقيق الداخلي
  - التدقيق الداخلي

[1] تم تعيين أدريان كيرشو ليكون الرئيس المالي الجديد اعتباراً من 15 فبراير 2026، ليحل محل ستيفن ريدلينغتون.
[2] وحدتا الأخلاقيات المهنية والالتزام، والتدقيق الداخلي تتبعان وظيفياً للجنة التدقيق.

6. الإدارة التنفيذية العليا

6.1 رواتب وتعويضات فريق الإدارة التنفيذية

تخضع رواتب وتعويضات فريق الإدارة التنفيذية لإطار منظم مصمم لمواءمة أداء المسؤولين التنفيذيين مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة وتحقيق قيمة طويلة الأجل. ويعزز هذا الإطار المساءلة ويدعم تحقيق أداء مستدام بما يتماشى مع معايير الحوكمة في "طاقة".

يتم تحديد مستويات رواتب وتعويضات فريق الإدارة التنفيذية من خلال عملية مقارنة معيارية مستقلة للسوق، وتتم مراجعتها من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت قبل الحصول على الموافقة النهائية من مجلس الإدارة.

تشتمل الرواتب والتعويضات المرتبطة بالأداء على أهداف مالية وتشغيلية وأهداف متعلقة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة لضمان تماشيها مع استراتيجية المجموعة وأولويات الاستدامة. وتتضمن ترتيبات توظيف أعضاء فريق الإدارة التنفيذية أحكاماً تتعلق بالحجب والاسترداد بأثر رجعي لدعم الحوكمة القوية وممارسات الإدارة السليمة.

[○] بالنسبة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، سيتولى مجلس الإدارة مراجعة واعتماد التعويضات المتغيرة للإدارة التنفيذية العليا خلال اجتماعه في 5 مارس 2026، ومن ثم سيتم تحديث التفاصيل وفقاً لذلك.

المنصب	تاريخ التعيين	إجمالي الرواتب والبدلات المدفوعة في 2025 (بالدرهم الإماراتي)[1]	مكافأة أداء متغيرة	مزايا أخرى[2]	خطة حوافز طويلة الأجل[3]
الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب	1 يوليو 2020	4,286,511	5,231,790	706,031	4,912,875
الرئيس المالي	1 يوليو 2020	2,508,528	1,945,890	63,590	2,126,520
رئيس الشؤون القانونية وأمين سر مجلس الإدارة	1 يوليو 2020	2,138,394	1,797,943	367,544	2,158,200
رئيس إدارة المخاطر	1 يوليو 2020	1,659,963	1,307,253	115,180	1,667,596
فرانكو بولو الرئيس التنفيذي، قطاع أعمال النفط والغاز	1 يوليو 2020	2,507,832	2,535,732	58,910	3,135,000
الرئيس التنفيذي لقطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه	1 يوليو 2020	2,418,354	2,065,235	345,436	2,079,000
الرئيس التنفيذي لشركة "طاقة للتوزيع"	1 يوليو 2020	2,613,873	2,467,863	271,041	2,356,200
رئيس الاستراتيجية	1 يوليو 2020	1,946,046	1,795,862	242,322	1,445,400
رئيس الاتصال المؤسسي	3 يناير 2020	1,647,588	1,127,144	50,476	1,683,000
رئيس الدعم المؤسسي	1 يناير 2025	1,803,048	1,484,855	265,420	1,217,284
المدير التنفيذي لإدارة التدقيق الداخلي	1 أغسطس 2024	1,879,014	1,706,637	226,572	0
الرئيس التنفيذي، "طاقة لشبكات النقل"	9 أغسطس 2020	2,375,527	2,361,150	294,415	2,351,250
المهندس أحمد الشامسي الرئيس التنفيذي، "طاقة لحلول المياه"	17 يونيو 2021	2,243,205	1,946,233	112,000	0

	2025
نسبة إجمالي التعويضات السنوية للرئيس التنفيذي للمجموعة إلى متوسط إجمالي التعويضات السنوية لجميع الموظفين (باستثناء الرئيس التنفيذي)	9.50

[1] الرواتب والبدلات تشمل الراتب الأساسي، وبدل السكن، وبدل الهاتف المحمول، وبدل المواصلات. وبالنسبة لمواطني دولة الإمارات، يُضاف إلى ذلك، علاوة الأبناء، والعلاوة الاجتماعية، والعلاوة الإضافية، وعلاوة السكن الإضافية.
[2] المزايا الأخرى تشمل علاوة تعليم الأبناء، وبدل اللياقة البدنية، وعلاوة تذاكر السفر السنوية.
[3] تم سداد الدفعة الجزئية الثانية والأخيرة المتعلقة بخطة الحوافز طويلة الأجل المطبقة، والتي تغطي الفترة 2022-2024. وتم سداد الدفعة الجزئية الأولى في عام 2025.

7. إطار عمل الرقابة الداخلية

GRI 2-15 GRI 2-23 GRI 2-24 GRI 2-26 GRI 2-27 GRI 2-30
GRI 205-1 GRI 205-2 GRI 205-3 GRI 206-1 GRI 415-1 GRI 418-1

يضمن إطار عمل الرقابة الداخلية أن تتمتع "طاقة" بضوابط رقابة داخلية راسخة، وإدارة فعالة للمخاطر، والامتثال للقوانين والأحكام ومعايير الحوكمة المؤسسية. يتولى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق الإشراف على فعالية إطار العمل، لضمان توافقه مع أفضل الممارسات.

الأهداف الرئيسية لنظام الرقابة الداخلية:

تنفيذ إجراءات إدارة المخاطر المؤسسية والإشراف عليها، وتعزيز ثقافة قوية للمخاطر مع تقييم المخاطر الجسيمة والتخفيف منها.

مراجعة العمليات والضوابط والإجراءات المصممة للحفاظ على نزاهة السجلات المحاسبية والمالية للمجموعة ومراقبتها، إلى جانب ضمان حماية أصول الشركة، والكفاءة باستخدام مواردها، وحماية مصالح المساهمين.

وضع إطار للحوكمة، وتعزيز ضوابط الرقابة الداخلية، وتعزيز ثقافة الشركة وقيّمها من القمة.

إدارة مستقلة للتدقيق الداخلي.

ضمان الامتثال للقوانين والمتطلبات التنظيمية المعمول بها، والبقاء على اطلاع على أحدث التغييرات ذات الصلة.

تشكل ضوابط الرقابة الداخلية للشركة جزءاً لا يتجزأ من السياسات والإجراءات والأنظمة التي تم اعتمادها رسمياً، حيث تتم إدارتها وتنفيذها بشكل فعال عبر مختلف المجالات مثل إدارة المخاطر المؤسسية، والرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، ومعاملات الأطراف ذات العلاقة، والأخلاقيات المهنية والالتزام وغيرها.

7. إطار عمل الرقابة الداخلية



7.1 تقييم المخاطر المؤسسية وإدارتها

يحدد إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية عملية تقييم المخاطر وإدارتها، والمنهجية المرتبطة بها، ومتطلبات إعداد التقارير، والمسؤوليات التي تتحملها جميع الجهات في المجموعة. قسم إدارة المخاطر المؤسسية في الشركة هو المعني بالعملية والمسؤول عن دعم تنفيذها على مستوى المجموعة. ويفرق الإطار بين الكيانات التي تمارس فيها "طاقة" الرقابة التشغيلية، وتلك الأصول التي تؤثر فيها الشركة على الأنشطة كمشارك غير تشغيلي. ويساعد قسم إدارة المخاطر المؤسسية في تصميم وتمكين تنفيذ منهجيات إدارة المخاطر وفي ضمان التنفيذ الفعال لنهج متسق ومنتظم في تحديد المخاطر، وتقييمها، وإدارتها، فضلاً عن مراقبتها وإعداد التقارير بشأنها.

↖ لمزيد من التفاصيل حول قسم إدارة المخاطر المؤسسية وإطار عمله والعمليات الخاصة به في "طاقة"، يرجى الرجوع إلى قسم مرونة الأعمال.

تراجع لجنة التدقيق بانتظام المخاطر وتقييمات المخاطر المفصلة التي قد تواجهها المجموعة والتي تضعها جميع القطاعات لضمان فعالية عملية تقييم المخاطر وإدارتها. وتجري إدارة المخاطر المؤسسية مراجعات نصف سنوية للمخاطر التي قد تواجهها المجموعة، والتي تُعرض على فريق الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق ومجلس إدارة "طاقة". تحدد هذه المراجعات كلاً من المخاطر الحالية والناشئة التي من شأنها أن تؤثر على الأهداف الاستراتيجية للمجموعة وأدائها.

تعمل إدارة المخاطر المؤسسية بالتعاون الوثيق مع جميع قطاعات الأعمال في المجموعة، وتندمج في العمليات الحرجة، لا سيما عملية الاستثمار وإعداد خطط العمل والاستراتيجيات. وتشكل النتائج الأساس لوضع خطط إدارية مصممة خصيصاً للتخفيف من حدة المخاطر وضمان بقائها ضمن الحدود المقبولة وتقليل التعرض لها من خلال إجراءات إضافية عند الاقتضاء.

7.2 الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

تطبق شركة "طاقة" نظاماً للرقابة الداخلية على إطار إعداد التقارير المالية يتوافق مع أفضل الممارسات المنصوص عليها في إطار عمل لجنة الجهات الراعية (COSO). وتغطي بيئة الرقابة وأدواتها ذات الصلة العديد من مستويات المراجعة لجميع المعلومات الواردة في التقارير المالية المهمة لضمان تدفق المعلومات الدقيقة وذلك من بين عناصر أخرى.

وسعياً للحفاظ على دقة البيانات المالية والمعلومات غير المالية ونزاهتها، وضعت الشركة عدداً من السياسات والإجراءات. كما أنها تُجري مراجعة دورية لضوابط الرقابة الداخلية المطبقة على إعداد التقارير المالية (ICFR) بما يوفر ضماناً معقولاً بشأن موثوقية البيانات المالية للشركة ومعالجة المخاطر المتعلقة بإعداد التقارير المالية إن وجدت. وتتوافق هذه السياسات مع متطلبات لائحة نظام جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (1) لسنة 2017 بشأن الإشراف على الرقابة الداخلية وتقييمها.

بالإضافة إلى ذلك، تولت شركة تدقيق الحسابات الخارجية، "برايس ووترهاوس كوبرز"، مهمة التأكد من ضوابط الرقابة الداخلية المطبقة على إعداد التقارير المالية. وفي إطار هذا التأكيد، أجرت هذه الشركة دراسة لنظام ضوابط الرقابة الداخلية لدى المجموعة وتقييمه وفقاً للحد الذي يعتبر ضرورياً لاستيفاء متطلبات المعيار الدولي لمهام التأكيد (ISAE) رقم 3000 المعدل "المعيار الدولي بشأن مهام التأكيد" الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولية.

7.3 المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أبرمت الشركة عدداً من المعاملات مع شركات وجهات تقع ضمن تعريف "الطرف ذو العلاقة" بموجب دليل الحوكمة أو المعيار رقم 24 من معايير المحاسبة الدولية، وقد تم الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة في البيانات المالية السنوية المدققة للشركة لعام 2025.



7. إطار عمل الرقابة الداخلية

7.4 التدقيق الداخلي

تقدم إدارة التدقيق الداخلي تأكيداً مستقلاً وموضوعياً بشأن إدارة المخاطر وأنظمة الرقابة الداخلية في "طاقة"، كما تقدم أيضاً أنشطة استشارية بغرض إضافة القيمة وتحسين عمليات الشركة. تساعد إدارة التدقيق الداخلي المجموعة في تحقيق أهدافها من خلال توفير نهج منظم ومنضبط لتقييم فعالية إدارة المخاطر والرقابة الداخلية وإجراءات الحوكمة وتعزيزها.

وفي سبيل ذلك، تتبع إدارة التدقيق الداخلي نهجاً دورياً قائماً على المخاطر لتحديد المجالات التي ستخضع للتدقيق. كما تُجري تقييماً سنوياً للمخاطر التي قد تواجهها المجموعة لوضع خطة التدقيق الخاصة بها، مع أخذ بعض العوامل في الاعتبار مثل المخاطر التي تحددها إدارة المخاطر المؤسسية، وأهمية الأعمال، ومؤشرات الأداء الرئيسية، والمدخلات المقدمة من المسؤولين عن الإجراءات.

تتبع إدارة التدقيق الداخلي وظيفياً للجنة التدقيق في مجلس الإدارة، وإدارياً للرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب. كما تقدم تحديثات ربع سنوية بشأن تنفيذ خطة التدقيق ونتائجها وحالة تتبع الإجراءات. وتؤكد إدارة التدقيق الداخلي على استقلاليتها سنوياً للجنة التدقيق وينظم ميثاقها ودليلها، اللذين يتم تحديثهما بانتظام، طريقة عملها ومهامها. ويشمل نطاق التدقيق الداخلي المجموعة بأكملها.



يشغل السيد/ وائل نابلسي منصب مدير المدير التنفيذي للتدقيق الداخلي في شركة "طاقة" منذ سبتمبر عام 2015. ويتمتع بخبرة تمتد على مدار أكثر من 23 عاماً في مجال التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والحوكمة المؤسسية. قبل انضمامه إلى "طاقة"، شغل منصب رئيس التدقيق الداخلي في شركة "دولفين للطاقة" ، كما تقلد مناصب إدارية في شركة "إرنست آند يونج". حصل السيد/ نابلسي على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد لإدارة الأعمال، ودرجة البكالوريوس في المحاسبة، كما حصل على شهادات في التدقيق الداخلي: شهادة المدقق الداخلي المعتمد (CIA)، وإدارة المخاطر: شهادة نظام إدارة المخاطر الجنائية (CRIM)، وحوكمة الشركات: دبلوم الحوكمة المؤسسية، وهو أيضاً خريج برناج القيادة التنفيذية من جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي 2025.

السيد/ وائل نابلسي

مدير تنفيذي، التدقيق الداخلي

أبرز الأنشطة التي أجرتها إدارة التدقيق الداخلي خلال عام 2025.

إجراء 47 عملية تدقيق تأكيدي، وتغطية 178 عملية، واختبار 903 من عوامل الرقابة المرتبطة وذلك على مستوى المجموعة.

تطبيق تدقيق موسع متواصل عبر مختلف عمليات الأعمال الرئيسية لأعمال النقل والتوزيع.

إعداد إطار عمل القيمة المضافة للتدقيق الداخلي، وهو إطار يوضح أثر النتائج السنوية للتدقيق الداخلي على عمليات الأعمال المدققة، من حيث مستوى الضمان المقدم، والقيمة المعرضة للخطر المبلغ عنها، والفرص المهدرة المحددة، إضافة إلى كفاءة العمليات ومستوى النضج الرقمي.

7.5 الأخلاقيات المهنية والالتزام

إن تعزيز ثقافة عمل مؤسسية تتبنى أعلى المعايير الأخلاقية والمهنية سواءً داخل الشركة أو في تواصلها مع أصحاب المصلحة الخارجيين، هو أحد العناصر الأساسية لإدارة المخاطر المؤسسية بفعالية وإجراء الرقابة الداخلية. وتتولى وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام مسؤولية وضع وتنفيذ برنامج شامل للأخلاقيات المهنية والالتزام على مستوى المجموعة يشمل إعداد السياسات وأنشطة التوعية والتدريب والإفصاحات وإدارة حالات تعارض المصالح، وذلك من بين عدة أمور أخرى.

تتبع وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام هيكلياً للجنة التدقيق، وتتمتع بحق التواصل المباشر مع مجلس الإدارة للتعامل مع المسائل بشكل مستقل وسري عند الحاجة. وتتبع الوحدة رئيس الشؤون القانونية إداريًا، وتوافي لجنة التدقيق بتحديثات ربع سنوية. وتوضح هذه التحديثات التقدم المحرز في مختلف مبادرات الالتزام والتحقيقات الجارية والمكتملة والتي تضم ملخصات لأهم الحالات وغيرها من الأمور ذات الصلة بمسؤوليات الإشراف الموكلة للجنة التدقيق.

قواعد الأخلاقيات المهنية والالتزام والسياسات ذات الصلة

يرتكز برنامج الأخلاقيات المهنية والالتزام على مجموعة من السياسات والإجراءات التي توضح المعايير الأخلاقية والسلوكية ومعايير الالتزام المتوقعة على مستوى المجموعة. وتشكل هذه السياسات أساس ثقافة الحوكمة في "طاقة" وتحدد المتطلبات المطبقة على الموظفين وشركاء العمل وأصحاب المصلحة الآخرين الذين يتعاملون مع المجموعة. وفيما يلي نظرة عامة مختصرة على السياسات والإجراءات الرئيسية لوحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام في "طاقة":

مدونة الأخلاقيات وسلوك العمل

تضع الأساس لمستويات الأخلاقيات المهنية والسلوكية المتوقعة على مستوى المجموعة عبر تحديد المبادئ والمعايير ذات الصلة التي يُتوقع من موظفي المجموعة اتباعها.

مدونة قواعد سلوك شركاء الأعمال

تحدد المعايير والسلوكيات الأخلاقية التي تتوقعها المجموعة من شركائها.

سياسة الإبلاغ

تحدد عملية طرح الأسئلة والإبلاغ عن المخاوف وتقديم البلاغات حول الانتهاكات المشتبه بها للقوانين واللوائح المعمول بها والانتهاكات لسياسات المجموعة. كما تحدد هذه السياسة أيضاً كيفية تعامل وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام مع المخاوف التي يتم الإبلاغ عنها، وتؤكد أيضاً على نهج عدم التهاون المطلق الذي تتبعه المجموعة تجاه الانتقام من أي شخص يبلغ عن مخاوف تساوره بحسن نية. توفر المجموعة للموظفين (وأي طرف خارجي) خيار الإبلاغ عن المخاوف دون الإفصاح عن الهوية وذلك من خلال "خط المساعدة" السري (الذي يمكن الوصول إليه من خلال الموقع: (helpline.taqa.com))، وهو متاح لأصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين. يتم التحقيق في جميع المسائل المعروضة على وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام بشكل دقيق، كما يتم اتخاذ إجراءات تصحيحية و/ أو تأديبية في الحالات المثبتة.

سياسة مكافحة الرشوة والفساد ومكافحة الاحتيال

تحدد نهج عدم التسامح المطلق الذي تتبعه المجموعة تجاه الرشوة والفساد والاحتيال، بما في ذلك المتطلبات الصارمة بشأن التعامل مع المسؤولين الحكوميين والإفصاحات والموافقات المطلوبة للحصول على أو تقديم الهدايا، والضيافة، والترفيه بما يتماشى مع أفضل الممارسات والقوانين واللوائح المعمول بها.

سياسة تدقيق العناية الواجبة لشركاء الأعمال

تحدد إجراءات تدقيق العناية الواجبة عند التعامل مع شركاء الأعمال والأطراف الخارجية قبل مباشرة العمل معهم وطوال مدة العلاقة التجارية، مما يضمن إدارة العلاقات الخارجية بمسؤولية ووفقاً للتوقعات التنظيمية والأخلاقية.

سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

تحدد المتطلبات المتعلقة بكشف عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومنعهما، والعواقب الوخيمة المترتبة على عدم القيام بذلك، بالإضافة إلى الالتزامات المتعلقة بإعداد التقارير والاحتفاظ بدفاتر وسجلات دقيقة.

قواعد الأخلاقيات المهنية والالتزام، وسياساتها، وإجراءاتها

سياسة العقوبات وضوابط التجارة

تحدد العقوبات الدولية ومتطلبات الضوابط التجارية المعمول بها، بالإضافة إلى أهمية التعرف على العقوبات وكيفية منع حدوث انتهاكات للعقوبات وقوانين الضوابط التجارية ولوائحها.

سياسة المنافسة

تحدد التزام المجموعة بالمنافسة العادلة وتحظر السلوك المناهض للمنافسة، والذي يشمل إساءة استخدام القوة المهيمنة، وتحديد الأسعار، وتقسيم السوق، والمقاطعة الجماعية، وتبادل المعلومات السرية بطرق غير سليمة.

سياسات حماية البيانات والاحتفاظ بها وحوكمتها

تحدد هذه السياسات المتطلبات المرتبطة بجمع البيانات الشخصية وبيانات العمل، واستخدامها، وتخزينها، وحفظها، والإفصاح عنها، وإتلافها بشكل صحيح، بما يتماشى مع قوانين حماية البيانات والالتزامات التنظيمية المعمول بها. وتضع هذه السياسات أيضاً مبادئ الحوكمة لإدارة أصول البيانات طوال دورة حياتها.

تم تلخيص سياسة "تعارض المصالح" وسياسة "تعاملات الأشخاص المطلعين" في القسم 2 من تقرير الحوكمة المؤسسية. وتستند جميع سياسات الأخلاقيات المهنية والالتزام إلى إجراءات مفصلة ودلائل تهدف إلى تفعيل تطبيقها على مستوى المجموعة

يدعم سياسات الأخلاقيات المهنية والالتزام في "طاقة" مجموعة من الإجراءات والدلائل لجعلها موضع التطبيق.

المساهمات السياسية

لا تقدم "طاقة" مساهمات سياسية ولا تمارس أنشطة الضغط السياسي. ويجب الإفصاح عن أي مساهمات سياسية أو أنشطة ضغط سياسي تُقدم باسم "طاقة" إلى مكتب الأخلاقيات المهنية والالتزام للمراجعة والموافقة المسبقة. لم تُقدَّم أي مساهمات نقدية أو عينية من هذا القبيل خلال الأعوام من 2020-2025. وتنص قواعد الأخلاقيات والسلوك المهني في "طاقة" على ضرورة فصل أي أنشطة سياسية شخصية يقوم بها موظفو "طاقة" عن أنشطة الشركة. ويُطلب من موظفي "طاقة" ضمان عدم ارتباط أنشطتهم السياسية الشخصية بأي شخص متورط في الإرهاب أو الأنشطة الإجرامية، وعدم التسبب في أي ضرر بسمعة الشركة.

تدريب الأخلاقيات المهنية والالتزام

تشكل برامج التدريب والتوعية عنصراً أساسياً من عناصر برنامج الأخلاقيات المهنية والالتزام في "طاقة"، إذ تقدم وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام تدريباً موجهاً بناءً على الاحتياجات المحددة ومستويات المخاطر، ويُستكمل ببرنامج تدريب سنوي إلزامي شامل حول الأخلاقيات المهنية والالتزام، والذي يتعين على جميع الموظفين في المجموعة إكماله (بمن فيهم المسؤولين التنفيذيين). ويتم تقديم التدريب السنوي عبر الإنترنت ويتبع نهجاً يعتمد على السيناريوهات لكي يستوعب المشاركون المعضلات الأخلاقية الواقعية ذات الصلة بمناصبهم.

في عام 2025، تلقى جميع موظفي مجموعة "طاقة" تدريباً شاملاً على الأخلاقيات المهنية والالتزام لضمان تغطية جميع مستويات العاملين بالمجموعة. وقد تضمن التدريب محتوى للتعامل مع المخاطر الناشئة وأفضل الممارسات المتوقعة، كما تضمن وحدات إضافية تركز على سيناريوهات واقعية وعناصر تفاعلية مستمدة من تقييمات المخاطر الداخلية. بعد إتمام التدريب، أكد جميع الموظفين على فهمهم وامتثالهم لسياسات الأخلاقيات المهنية والالتزام، بما في ذلك الالتزام بالإفصاح عن أي هدايا، أو وسائل ترفيه، أو ضيافة، (بما يتماشى مع سياسة مكافحة الرشوة والفساد ومكافحة الاحتيال)، بالإضافة إلى امتلاك أي أسهم في مجموعة "طاقة".

الإبلاغ عن الحوادث المتعلقة بمكافحة الفساد

وقائع الفساد	2025	2024	2023
عدد حالات الفساد و/ أو الرشوة المؤكدة	0 ✓	0 ✓	0
عدد حالات الفساد التي جرى فيها فصل الموظفين	0	0	0
عدد حالات الفساد التي جرى فيها إنهاء عقود شركاء الأعمال أو عدم تجديدها بسبب انتهاكات متعلقة بالفساد وقعت منهم	0	0	0
نسبة الجهات في "طاقة"، والتي جرى التدقيق فيها بأمور تتعلق بالفساد	%100	%100	%100

الإبلاغ عن حالات السلوك المناهض للمنافسة

حالات السلوك المناهض للمنافسة	2025	2024	2023
عدد الإجراءات القانونية المعلقة أو المكتملة بشأن السلوك المناهض للمنافسة وانتهاكات التشريعات الخاصة بمكافحة الاحتكار	0 ✓	0 ✓	0

✓ متري مؤكد



إدارة خرق البيانات

بوصفها شركة تنتشر عملياتها على الصعيد العالمي، تلتزم "طاقة" بقوانين حماية البيانات المعمول بها، والتي تتضمن على سبيل المثال لا الحصر، قانون حماية البيانات الشخصية في دولة الإمارات، واللائحة العامة لحماية البيانات في الاتحاد الأوروبي، ولائحة حماية البيانات في سوق أبوظبي العالمي، وقانون حماية المعلومات الشخصية والوثائق الإلكترونية في المملكة المتحدة. وتحدد هذه القوانين المبادئ والمتطلبات المتعلقة بخصوصية البيانات وحمايتها. وقد تولت الإدارات القانونية ومسؤولو خصوصية البيانات المعنيون في المقر الرئيسي للشركة في دولة الإمارات وفروعها في المملكة المتحدة وكندا ومختلف أنحاء أوروبا، مسؤولية وضع اتفاقيات وسياسات داخلية تتناول حماية البيانات الشخصية ومعالجتها ونقلها.

فضلاً عن ذلك، واصلت "طاقة" تنفيذ الإطار الشامل لخصوصية البيانات على مستوى المجموعة، مدعوماً بالسياسات والمعايير والإجراءات المتعلقة بخصوصية البيانات وأمنها. وقد تم تصميم هذه الأطر لضمان التعامل مع البيانات الشخصية وتخزينها وحمايتها على النحو المناسب، بما يشمل بيانات العملاء وأصحاب المصلحة الداخليين.

ويتم تعزيز متطلبات خصوصية البيانات وأمنها في "طاقة" من خلال الالتزام بمعايير الهيئة الوطنية للأمن الإلكتروني (NESA) في دولة الإمارات، وكذلك إطار الأمن السيبراني لدائرة الطاقة، الذي يتضمن 188 إجراءً أمنياً للتخفيف من مخاطر الأمن السيبراني.

أبرز أنشطة وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام خلال عام 2025

في عام 2025، أطلقت وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام العديد من المبادرات الرئيسية لتعزيز ثقافة الالتزام في المجموعة، وتحسين حوكمة البيانات، وتعزيز الالتزام بالمتطلبات القانونية والتنظيمية.

إطلاق برنامج الخصوصية وأنشطة التوعية

نجحت "طاقة" في تنفيذ برنامج الخصوصية على مستوى المجموعة، من خلال إنشاء نموذج تشغيل موحد مدعوم بعمليات التزام مؤتمتة وحوكمة منظمة في جميع المناطق. وأطلقت أيضاً جلسات توعية وتدريب شاملة حول الخصوصية على مستوى أصولها العالمية، مما أدى إلى تعزيز القدرات التنظيمية وترسيخ ممارسات متسقة للتعامل مع البيانات في مختلف أنحاء المجموعة. وفي إطار جهود التوعية، أطلقت وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام سلسلة من مقاطع الفيديو المُنتجة باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي حول خصوصية البيانات وحمايتها، بهدف تقديم إرشادات واضحة وعملية للموظفين وتعزيز مسؤولياتهم المتعلقة بالسرية وحماية البيانات.

تفعيل آليات تصنيف البيانات ومنع فقدان البيانات

تم إحراز تقدم كبير في تنفيذ تصنيف البيانات في مختلف شركات "طاقة"، بما يشمل تفعيل آليات وسم وتصنيف البيانات وتعزيز قدرات منع فقدان البيانات بما يسهم في حماية المعلومات الحساسة بصورة أكثر فعالية. كما قامت وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام بإعداد ونشر سياسات وإجراءات وإرشادات تشغيلية داعمة لحوكمة البيانات تهدف إلى ضمان الاعتماد والالتزام المتسقين بالمتطلبات القانونية والتنظيمية والداخلية. وتمثل هذه التحسينات مرحلة فارقة في تطوير الإطار الأوسع نطاقاً لحوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي على مستوى المجموعة.

الشكاوى	2025	2024	2023
إجمالي عدد الشكاوى الواردة بشأن انتهاكات خصوصية العملاء من أطراف خارجية والتي أثبتتها الشركة.	0	0	0
إجمالي عدد الشكاوى الواردة بشأن انتهاكات خصوصية العملاء من الهيئات التنظيمية.	0	0	0
إجمالي عدد التسريبات أو السرقات أو الفقدان لبيانات العملاء التي تم تحديدها.	0	0	0

تم تعيين السيد/ عبد الرحمن الجعبري، مديراً لوحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام، كمسؤول عن المهام المتعلقة بالالتزام في الشركة بجانب الإشراف على وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام وإدارتها. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة أريزونا، ودرجة الماجستير في دراسات القانون والأخلاق والالتزام من جامعة كولورادو، بالإضافة إلى حصوله على العديد من الشهادات مثل محقق الاحتيال المعتمد (CFE)، وأخصائي القيادة المعتمد في الأخلاقيات والالتزام، كما أنه أخصائي معتمد في مجال الالتزام والأخلاقيات (CCEP-I).



السيد/ عبد الرحمن الجعبري

مدير وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام

8. مدقق الحسابات الخارجي

يشكل التدقيق الخارجي عنصراً أساسياً في إطار الحوكمة والتأكيد لدى شركة "طاقة"، إذ يدعم نزاهة التقارير المالية للشركة وشفافيتها وموثوقيتها. وتتولى لجنة التدقيق الإشراف على مدقق الحسابات الخارجي وفقاً لمهامها والمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

وتتولى لجنة التدقيق مسؤولية مراقبة استقلالية مدقق الحسابات الخارجي وأدائه وفعاليته، بما يشمل الإشراف على نطاق التدقيق، ومراجعة نتائج التدقيق، وضمان اتخاذ إجراءات المتابعة المناسبة عند الضرورة. وتتواصل لجنة التدقيق بشكل منتظم مع مدقق الحسابات الخارجي من خلال اجتماعات مجدولة تُعقد في إطار أنشطتها الإشرافية.

بالإضافة إلى ذلك، تعقد لجنة التدقيق جلسات مغلقة مع مدقق الحسابات الخارجي، حسب الاقتضاء، بهدف تعزيز الحوار المفتوح والمستقل بشأن المسائل المتعلقة بالتقارير المالية، وأحكام التدقيق، والرقابة الداخلية، وغيرها من المسائل ذات الصلة، وذلك بدون حضور الإدارة التنفيذية العليا.

وتخضع عملية تعيين مدقق الحسابات الخارجي وإعادة تعيينه والتعاقد معه، بما يشمل تقديم الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق والمسموح بها، لسياسة معتمدة على مستوى المجموعة. وتحدد هذه السياسة المتطلبات المتعلقة باستقلالية مدقق الحسابات، وشروط التعاقد، والموافقات على الأتعاب، وتضع قيوداً على الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق لحماية الموضوعية والاستقلالية.

وتلتزم "طاقة" أيضاً بمتطلبات قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة لرقابة الجهاز، وذلك فيما يتعلق بتعيين مدققي الحسابات الخارجيين وتغييرهم، مما يعزز الامتثال التنظيمي ويحافظ على معايير قوية للإشراف على التدقيق.

8.1 تفاصيل مدقق الحسابات الخارجي

تؤدي شركة "برايس ووترهاوس كوبرز الشرق الأوسط" دور مدقق الحسابات الخارجي لشركة "طاقة" منذ 1 يناير 2025.

وشركة "برايس ووترهاوس كوبرز الشرق الأوسط" هي فرع إقليمي لشركة "برايس ووترهاوس كوبرز" الرائدة عالمياً في مجال الخدمات المهنية. وتحتل هذه الشركة مكانة رائدة في مجال الخدمات المهنية في المنطقة أيضاً، وتتخصص في مجالات التدقيق والتأكيد، والخدمات الضريبية، والاستشارات، والخدمات الاستشارية المالية. وتتمتع الشركة بحضور قوي في منطقة الشرق الأوسط منذ أكثر من 40 عاماً، حيث تمارس أعمالها من خلال مكاتبها المنتشرة في 12 دولة.

ونستعرض فيما يلي تفاصيل رسوم التدقيق الخارجي ورسوم الخدمات الأخرى التي أنفقتها الشركة خلال عام 2025:

اسم مكتب التدقيق عن الفترة
(1 يناير 2025 – 31 ديسمبر 2025)
برايس ووترهاوس كوبرز الشرق الأوسط

اسم شريك التدقيق
رامي سرحان

عدد السنوات التي قضاها شريك التدقيق في دور مدقق حسابات خارجي للشركة
سنة واحدة

عدد السنوات التي قضاها مكتب التدقيق في دور مدقق حسابات خارجي للشركة
سنة واحدة

إجمالي أتعاب تدقيق البيانات المالية لعام 2025
2,572,800 درهم إماراتي
(شامل المراجعات ربع السنوية)

أتعاب وتكاليف خدمات خاصة بخلاف تدقيق البيانات المالية لعام 2025 ومراجعتها
12,421,748 درهم إماراتي

خدمات تدقيق أخرى تتعلق بضوابط الرقابة الداخلية المطبقة على إعداد التقارير المالية (ICFR)
640,638 درهم إماراتي

أصدرت شركة "برايس ووترهاوس كوبرز الشرق الأوسط" رأي تدقيق غير متحفظ على البيانات المالية السنوية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

9. العلاقة مع المستثمرين وأصحاب المصلحة

تُدرك "طاقة" أن التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة والمستثمرين يُعد عنصراً أساسياً من عناصر الحوكمة المؤسسية الرشيدة، ويدعم مبادئ الشفافية والمساءلة وتحقيق القيمة على المدى الطويل. ويسترشد نهج المجموعة في التواصل مع أصحاب المصلحة والمستثمرين بسياسات وإجراءات ومعايير إفصاح واضحة، لضمان التواصل بصورة دقيقة ومتسقة وفي الوقت المناسب.

9.1 التواصل مع أصحاب المصلحة والالتزام تجاه البيئة والمجتمعات

تنتهج "طاقة" أسلوباً منظماً في تواصلها مع أصحاب المصلحة، بهدف فهم وجهات نظرهم، وإدارة الآثار المترتبة على أعمالها، ودعم اتخاذ قرارات مدروسة. ويتم دمج متطلبات أصحاب المصلحة ضمن أطر الحوكمة والاستدامة في المجموعة، وتُنفذ كافة أنشطة التواصل بما يتوافق مع القوانين واللوائح والسياسات الداخلية المعمول بها.

ويوضح الفصل 5 (الاستدامة) من التقرير المتكامل تفاصيل تواصل الشركة مع المجتمعات المحلية، ومبادراتها البيئية والاجتماعية، بالإضافة إلى المساهمات النقدية والعينية المقدمة خلال العام.

9.2 علاقات المستثمرين

يتولى قسم علاقات المستثمرين في "طاقة" جهود التواصل مع مجتمع المستثمرين والمحللين، ويُعد حلقة التواصل الرئيسية مع أصحاب المصلحة في أسواق المال. وتقع على عاتق هذا القسم مسؤولية نشر المعلومات المالية وغير المالية بطريقة شفافة ومتسقة ومنصفة، مما يضمن الإفصاح العادل لجميع المستثمرين.

وتخضع الاتصالات بالمستثمرين والإفصاحات الموجهة لهم لسياسة علاقات المستثمرين في المجموعة، والتي ترسي المبادئ والأدوار والإجراءات لنقل المعلومات الجوهرية إلى المستثمرين والسوق. وتدعم هذه السياسة الامتثال للقوانين المعمول بها، وقواعد الإدراج، ومتطلبات الحوكمة المؤسسية، وترسخ التزام الشركة بالإفصاح الدقيق وفي الوقت المناسب.

وينسق القسم سلسلة من أنشطة التواصل، بما في ذلك الإفصاحات لسوق أبوظبي للأوراق المالية، ومناقشات النتائج المالية ربع السنوية، والمكالمات الهاتفية مع المستثمرين والمحللين، والعروض التسويقية المتنقلة، وفعاليات أسواق المال، والتحديثات المنشورة على الموقع الإلكتروني للشركة. كما يتم رفع ملاحظات المستثمرين إلى الإدارة التنفيذية العليا، وإلى مجلس الإدارة عند الاقتضاء، لدعم الإشراف المستنير والحوار الاستراتيجي.

وتُجرى بانتظام فعاليات رفيعة للتواصل مع المستثمرين والمحللين تهدف إلى دعم التواصل الشفاف والحوار المستمر بين الإدارة التنفيذية العليا ومجتمع الاستثمار. وخلال عام 2025، نظمت "طاقة" سبعة عروض تسويقية متنقلة لا تتعلق بالصفقات في مختلف أنحاء الأمريكيتين وأوروبا وآسيا، وشاركت في مؤتمرات إقليمية للمستثمرين، واستضافت مستثمرين عن طريق العروض التسويقية. وقد أثمرت هذه الأنشطة عن التواصل مع أكثر من 150 مستثمراً حالياً ومحتملاً على مدار العام، مما عزز فهم السوق لاستراتيجية الشركة وأدائها وأولوياتها طويلة الأجل. ومن خلال هذا البرنامج المنظم والاستباقي للتواصل، تواصل "طاقة" تعزيز مكانتها داخل مجتمع الاستثمار العالمي ودعم قدرتها على الوصول الفعال إلى أسواق المال.

9.3 سياسة علاقات المستثمرين في المجموعة

اعتمدت شركة "طاقة" سياسة علاقات المستثمرين في المجموعة لوضع المبادئ الأساسية بهدف إبلاغ المستثمرين والمحللين وغيرهم من أصحاب المصلحة في أسواق رأس المال حيث تندرج أسهم شركة "طاقة" بالمعلومات الهامة. وتهدف الشركة من خلال هذه السياسة إلى اكتساب سمعة جيدة في الأوساط المالية باعتبارها شركة تتمتع بالشفافية وسهولة الوصول والموثوقية والاحترافية. وتحدد هذه السياسة الاستراتيجية والأهداف المتعلقة بالكشف عن المعلومات في السوق، فضلاً عن الأدوار والمسؤوليات والممارسات والمبادئ التوجيهية لقسم علاقات المستثمرين من أجل تقييم العمليات التشغيلية ذات الصلة.

وفيما يلي عرضٌ لأهداف هذه السياسة:

- توفير محتوى شامل من المعلومات للأسواق المالية على أساس متساوٍ، وضمان توفير المعلومات الدقيقة، والواضحة، والمتوازنة، والمنظمة ذات الصلة في الوقت المناسب لأسواق رأس المال لدعم التداول المنتظم والتسعير العادل للأوراق المالية للشركة؛
- ضمان الامتثال للقوانين والقواعد واللوائح المعمول بها والتي تتضمن اللوائح المعمول بها للشركات المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية وبورصة لندن، وبورصة أيرلندا حسب الاقتضاء؛
- العمل والإفصاح وفقاً لمبادئ الحوكمة المؤسسية ذات الصلة وقواعد الحوكمة في سوق أبوظبي للأوراق المالية حسب الاقتضاء؛
- السعي إلى ضمان نشر المعلومات ذات الصلة في وقت واحد وإتاحتها للجمهور في الوقت المناسب من خلال نظام نشر البيانات في سوق أبوظبي للأوراق المالية وفي الموقع الإلكتروني للشركة.
- التأكد من أن المجموعة لديها برنامج فعاليات رفيع المستوى للمستثمرين والمحللين يتيح للمسؤولين التنفيذيين بالشركة توصيل المعلومات ذات الصلة؛
- التأكد من إعادة توجيه المعلومات ذات الصلة، بما فيها آراء أصحاب المصلحة، من أسواق رأس المال والمستثمرين إلى مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين للشركة.



يترأس قسم علاقات المستثمرين السيد/ أسجد يحيى، بخبرته التي تمتد لأكثر من 19 عاماً في الشركات الإقليمية والدولية. وقد شغل العديد من المناصب في مجال البيع والشراء مع البنوك الاستثمارية والشركات العائلية. وقبل عمله في "طاقة" ترأس قسم علاقات المستثمرين في إحدى شركات الرعاية الصحية التي تم إدراجها في مؤشر فوتسي 100 في ذلك الوقت. السيد/ أسجد حاصل على درجة الماجستير في أنظمة الأعمال من جامعة موناش (أستراليا). وهو محلل مالي معتمد حائز على شهادة CFA.

السيد/ أسجد يحيى
نائب رئيس، قسم علاقات المستثمرين

بيانات الاتصال:
رقم الهاتف المباشر: +971-2-6914637
رقم الهاتف المحمول: +971-56-2190975
البريد الإلكتروني: asjad.yahya@taqa.com

9.4 المساهمون في شركة "طاقة"

يوضح الجدول أدناه المساهمين الرئيسيين في المجموعة، وهم الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة كما في 31 ديسمبر 2025:

مؤسسة أبوظبي للطاقة (ADPOWER)

عدد الأسهم المملوكة
101,229,022,960
%90.034
نسبة الأسهم المملوكة في رأسمال الشركة

مجموعة "تو بوينت زيرو" ش.م.ع والشركات التابعة لها

عدد الأسهم المملوكة
8,196,721,311
%7.2902
نسبة الأسهم المملوكة في رأسمال الشركة

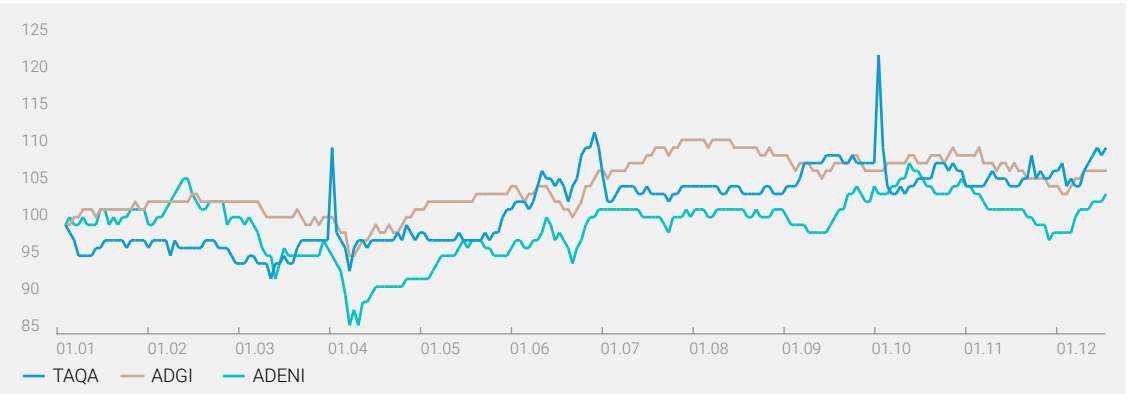
وفيما يلي توزيع حصص المساهمة في الشركة حسب نوع المستثمر وفئته كما في 31 ديسمبر 2025. وتشمل الملكية الحكومية ملكية شركة "مؤسسة أبوظبي للطاقة" (كيان مؤسسي) وتأتي عقب انتقال حصة دائرة الطاقة (جهة حكومية مباشرة) في الشركة إلى شركة "مؤسسة أبوظبي للطاقة" خلال عام 2019. مؤسسة أبوظبي للطاقة هي شركة تابعة ومملوكة بالكامل لشركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ)، إحدى شركات الاستثمار الاستراتيجي المملوكة بالكامل لحكومة أبوظبي.

فئة المساهمين	أفراد	شركات	جهة حكومية	المجموع
المواطنون	%0.53	%9.38	%90.03	**%99.949**
العرب	%0.02	%0.00	%0.00	**%0.020**
الأجانب	%0.01	%0.02	%0.00	**%0.031**
المجموع	**%0.56**	**%9.40**	**%90.03**	**%100.00**

يعرض الجدول التالي توزيعاً آخر حسب عدد الأسهم المملوكة. ويتضح أن أسهم شركة "طاقة" التي تم طرحها بعيداً عن حصة الأغلبية الاستراتيجية المملوكة لشركة "مؤسسة أبوظبي للطاقة" مملوكة بشكل أساسي لمواطنين إماراتيين مما يعكس عملية الخصخصة التي أجريت في عام 2005.

ملكية الأسهم (سهم)	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة (% من رأس المال)
أقل من 50,000	90,998	72,140,947	%0.06
من 50,000 إلى أقل من 500,000	729	108,341,025	%0.10
من 500,000 إلى 5,000,000	153	206,127,622	%0.18
أكثر من 5,000,000	44	112,047,640,406	%99.66

بيان الأداء المقارن مع المؤشر العام للسوق ومؤشر القطاع. يوضح الشكل أدناه أداء سعر سهم "طاقة" لعام عام 2025 (استناداً إلى نقطة أساس قدرها 100 في 1 يناير 2025)، مقارنة بمؤشر السوق العام في سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) ومؤشر قطاع الطاقة في السوق نفسه.



يوضح الجدول الآتي سعر الإغلاق وأعلى وأدنى أسعار أسهم لشركة "طاقة" في نهاية كل شهر خلال عام 2025.

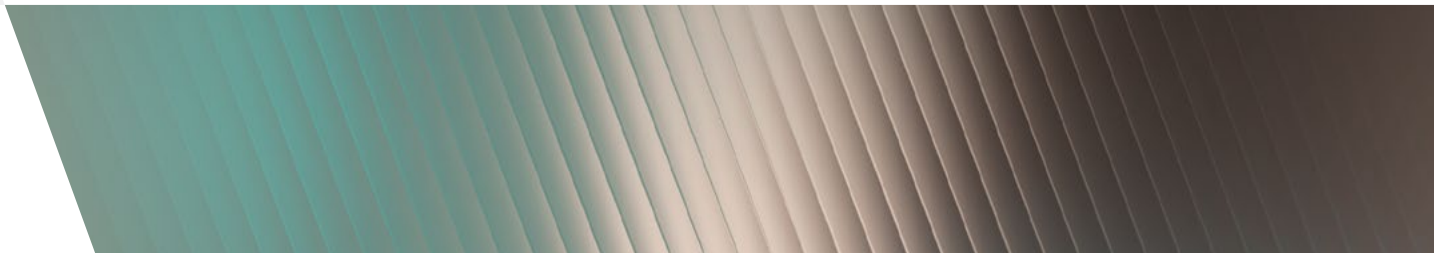
الشهر (2025)	أعلى سعر للسهم عند الإغلاق (بالدرهم الإماراتي)	أدنى سعر للسهم عند الإغلاق (بالدرهم الإماراتي)	سعر الإغلاق (بالدرهم الإماراتي كما في نهاية الشهر)
يناير	3.410	3.040	3.120
فبراير	3.160	3.000	3.040
مارس	3.510	2.910	3.510
أبريل	3.310	2.990	3.170
مايو	3.320	3.110	3.290
يونيو	3.600	3.250	3.510
يوليو	3.460	3.250	3.350
أغسطس	3.400	3.320	3.350
سبتمبر	3.900	3.330	3.510
أكتوبر	3.500	3.320	3.370
نوفمبر	3.500	3.350	3.380
ديسمبر	3.570	3.360	3.370

9.5 الجمعية العمومية

عقدت الشركة اجتماع الجمعية العمومية السنوي مع مساهميها في 13 مارس 2025. وقد تم طرح المسائل التالية على المساهمين للموافقة عليها، وتمت الموافقة عليها كلها حسب الأصول:

- الموافقة على التقرير السنوي وتقرير مدقق الحسابات الخارجي عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024؛
- الموافقة على مقترح سداد توزيعات الأرباح النهائية وفق ما تنص عليه سياسة الشركة المعتمدة لتوزيع الأرباح، والموافقة على توزيعات الأرباح المرحلية، التي تم الإعلان عنها في عام 2024.
- الموافقة على مكافآت مجلس الإدارة؛
- إعفاء أعضاء مجلس الإدارة ومدققي الحسابات الخارجيين من المسؤولية عن أنشطتهم خلال السنة المالية المُنتهية في 31 ديسمبر 2024؛ وتعيين مدققي الحسابات الخارجيين للشركة عن السنة المالية 2025.

لم يتم عقد أي اجتماعات أخرى للجمعية العمومية خلال عام 2025. وقد صوّت جميع المساهمين عبر الوسائل الإلكترونية في اجتماع الجمعية العمومية السنوي لعام 2025.



07

البيانات المالية الموحدة

189 تقرير مجلس الإدارة
190 تقرير مدقق الحسابات المستقل
195 بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
196 بيان الدخل الشامل الموحد
197 بيان المركز المالي الموحد
199 بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
200 بيان التدفقات النقدية الموحد
202 إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تقرير مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

يقدم أعضاء مجلس الإدارة تقريرهم، مرفقاً بالبيانات المالية الموحدة المدققة لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش.م.ع ("طاقة" أو "الشركة" أو "المجموعة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً باسم "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

مجلس الإدارة:

يتألف مجلس إدارة الشركة من الأعضاء التالية أسماؤهم:

رئيس مجلس الإدارة:
- معالي/ محمد حسن السويدي

نائب رئيس مجلس الإدارة:
- السيد/ خليفة سلطان السويدي

أعضاء مجلس الإدارة:
- سعادة/ منصور محمد الملا
- السيد/ حمد عبد الله الحمادي
- السيد/ جاسم حسين ثابت
- السيد/ عبد العزيز عبد الله الهاجري
- السيدة/ إيمان القاسم
- السيدة/ موزة سعيد الرميثي
- السيدة/ سامية بوعزة
- الدكتور/ كلاوس ديتر موباخ
- السيد/ كريستوفر جيفري فينلايسون

الأنشطة الرئيسية:

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه، ونقلهما وتوزيعهما، وأعمال التنقيب والإنتاج والنقل والتخزين للنفط والغاز.

لمحة مختصرة عن الأعمال:

خلال السنة، سجلت المجموعة إيرادات بمبلغ 54,798 مليون درهم إماراتي (2024: 54,781 مليون درهم إماراتي بصفتنا أكبر الجهات المساهمة في "مصدر"). وقد بلغت حصة "طاقة" في أرباح السنة ما قيمته 7,466 مليون درهم إماراتي (2024: 7,068 مليون درهم إماراتي).

وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح مرحلية بواقع 0.023 درهم إماراتي للسهم الواحد للمساهمين للأشهر التسعة الأولى من سنة 2025، وذلك بما يتماشى مع سياسة توزيع الأرباح المعتمدة من قبل المساهمين.

وفي 11 فبراير 2026، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح ختامية ثابتة ومتغيرة بمبلغ 2,474 مليون درهم إماراتي، بواقع 0.022 درهم إماراتي للسهم الواحد، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وتخضع الأرباح المرحلية (0.023 درهم إماراتي للسهم الواحد) والأرباح الختامية (0.015 درهم إماراتي للسهم الواحد) والمتغيرة (0.007 درهم إماراتي للسهم الواحد) لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية المقرر انعقاده في مارس 2026.

إبراء الذمة:

يُبرئ أعضاء مجلس الإدارة ذمة الإدارة ومدقق الحسابات الخارجي من كافة المسؤوليات المكلفين بها عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

عن مجلس الإدارة

Hamad Al Hammadi

حمد عبد الله الحمادي
عضو مجلس الإدارة
شركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش.م.ع ("طاقة")

تقرير مدقق الحسابات المستقل

www.pwc.com
برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة – أبوظبي
برج الختم، شارع الفلاح، الطابق 25، مربعة سوق أبوظبي العالمي
ص. ب. 45263، أبوظبي – الإمارات العربية المتحدة
هاتف: 6800 694 2 971+
رخصة رقم: CN-1001301، رقم القيد في سجل مدققي الحسابات: FC0006-02، فرع من شركة مقرها مركز دبي المالي العالمي

التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

رأينا

برأينا، تعبّر البيانات المالية الموحدة بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي الموحد لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش.م.ع ("الشركة") والشركات التابعة لها (معاً "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

نطاق التدقيق

تتكون البيانات المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
- بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025.
- بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، وتشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها بموجب قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لتلك المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المدرجة ضمن تقريرنا.

نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

تقرير مدقق الحسابات المستقل

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الأخلاقية الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين) المطبقة على أعمال تدقيق البيانات المالية للمنشآت ذات المصلحة العامة، وكذلك وفقاً للمتطلبات الأخلاقية ومتطلبات الاستقلالية المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه لمتطلبات قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين.

منهجنا في التدقيق

نظرة عامة

أمور التدقيق الرئيسية	◄ تقييم قابلية استرداد قيمة أصول الطاقة والمياه ◄ الإيرادات من نقل وتوزيع الكهرباء والمياه وخدمات الصرف الصحي ◄ الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحدودة

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضا إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك من بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق التدقيق من أجل تنفيذ أعمال كافية تمكننا من تقديم رأي حول البيانات المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، والقطاع الذي تعمل فيه المجموعة.

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تدقيقنا على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تدقيقنا على البيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي
تقييم إمكانية استرداد موجودات الكهرباء والمياه	
أجرت الإدارة تقييماً للنظر في ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمالية وجود انخفاض في القيمة الدفترية لموجودات الكهرباء والمياه كما في 31 ديسمبر 2025. بالنسبة لبعض وحدات توليد النقد الخاصة بأصول الطاقة والمياه التي تم تحديد المؤشرات انخفاض قيمتها، تم تحديد المبالغ القابلة للاسترداد استنادًا إلى حسابات قيمة الاستخدام باستخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة. استندت القيم القابلة للاسترداد إلى القيمة قيد الاستخدام المشتقة باستخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة. بناءً على مقارنة القيم القابلة للاسترداد مع القيم الدفترية، تم تسجيل مخصص إجمالي للانخفاض في القيمة بمبلغ 841 مليون درهم في البيانات المالية الموحدة. لقد اعتبرنا هذا الأمر من أمور التدقيق الرئيسية نظراً للأحكام والتقديرات الهامة التي ينطوي عليها تحديد مؤشرات الانخفاض في القيمة وتحديد القيم القابلة للاسترداد لموجودات الكهرباء والمياه، فضلاً عن عدم اليقين الكامن في الافتراضات الأساسية. تضمنت المعطيات الهامة للقيم القابلة للاسترداد التالي، حيثما ينطبق ذلك: ◄ التدفقات النقدية المخصومة على مدى الفترة التعاقدية المتبقية لاتفاقية شراء الكهرباء والمياه. ◄ الافتراضات المستخدمة لاحتساب المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال. يرجى الرجوع إلى الإيضاحين 12 و14 حول البيانات المالية الموحدة للحصول على مزيد من المعلومات.	تضمنت الإجراءات التي قمنا بها ما يلي: ◄ نظرنا في مدى ملاءمة تحديد الإدارة لوحدات توليد النقد، استناداً إلى متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 "الانخفاض في قيمة الموجودات". ◄ نظرنا في مدى معقولية تقييمات الإدارة لمؤشرات الانخفاض في القيمة في ضوء معرفتنا بالعوامل الداخلية والخارجية. ◄ نظرنا في مدى دقة القيم الدفترية التي تم اعتبارها جزءاً من اختبارات الانخفاض في القيمة لوحدات توليد النقد ذات الصلة. ◄ بالاستعانة بخبراء التقييم الداخليين، عند الاقتضاء، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية على حسابات الإدارة للقيمة قيد الاستخدام: - قيّمنا مدى معقولية الافتراضات المستخدمة في التدفقات النقدية المتوقعة. - قيّمنا مدى معقولية النهج والمعطيات المستخدمة لتحديد المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال. - قيّمنا مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة من خلال التحقق من صحة الافتراضات الأساسية مقابل بيانات السوق القابل للملاحظة. - اختبرنا الدقة الحسابية ونزاهة الأسس المنطقية المستخدمة في حسابات القيمة قيد الاستخدام. - أجرينا تحليلات الحساسية لتقييم تأثير التغيرات في الافتراضات على نتائج تقييمات الانخفاض في القيمة. ◄ نظرنا في مدى ملاءمة السياسات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي
الإيرادات من نقل وتوزيع الكهرباء والمياه وخدمات الصرف الصحي	
اعترفت المجموعة بإيرادات بقيمة 38,603 مليون درهم من نقل وتوزيع الكهرباء والمياه وخدمات الصرف الصحي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وذلك كما هو مبيّن في الإيضاحين 3-2 و3-4 حول البيانات المالية الموحدة. وتخضع الإيرادات للحد الأقصى المسموح به للإيرادات من الكهرباء والمياه الصالحة للشرب والمياه المعالجة، والتي يتم احتسابها وفقاً للمعادلة المحددة في وثيقة الترخيص والآليات الرقابية والتنظيمية (الإطار التنظيمي الثاني) الصادرة عن دائرة الطاقة. تستند الإيرادات التشغيلية الأخرى المتعلقة بتوزيع الكهرباء والمياه للسنة إلى الفرق بين الحد الأقصى المسموح به للإيرادات والإيرادات المفوترة إلى العملاء مقابل توريد وتوزيع المياه والكهرباء وخدمات الصرف الصحي. وقد ركزنا على هذا الجانب نظراً لأن حسابات الإيرادات التشغيلية الأخرى تخضع لأحكام وتفسيرات وافتراضات هامة، فيما يتعلق بتعريف البنود المبلّغ عنها، وتحديد بعض الخصومات المسموح بها، ومؤشرات الأداء، وتكاليف التدابير الاستثنائية. كما أن حساب الحد الأقصى المسموح به للإيرادات يخضع للتغيير من وقت لآخر عند تعديل الآليات الرقابية والتنظيمية المحددة من دائرة الطاقة أو عند تلقي توضيحات منها. تم الإفصاح عن التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة التي طبقتها الإدارة في الإيضاح رقم 2-3، كما تم الإفصاح عن المزيد من التفاصيل حول الإيرادات التشغيلية الأخرى في الإيضاحين 3-2 و3-4.	تضمنت الإجراءات التي قمنا بها ما يلي: ◄ حصلنا على مستندات الإطار التنظيمي الثاني وفهمنا مضمونها وأساس حساب الحد الأقصى المسموح به للإيرادات. ◄ أعدنا إجراء حساب الإدارة للحد الأقصى المسموح به للإيرادات والدعم الحكومي. ◄ طابقنا المعطيات المستخدمة من قبل الإدارة مع تلك المنصوص عليها في الإطار التنظيمي الثاني والمستندات الداعمة ذات الصلة للتحقق من دقة الحساب وامتثاله لمستندات الإطار التنظيمي الثاني. ◄ فيما يتعلق بعملية فوترة إيرادات التوزيع إلى العملاء، فهمنا نظام خدمة العملاء والفوترة ونفذنا إجراءات لتقييم تصميم النظام ومدى اعتماديته، بما في ذلك اختبار دورة الفوترة عبر العمليات المؤتمتة. ◄ نظرنا في مدى ملاءمة السياسات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة.
الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحدودة	
اعترفت المجموعة بموجودات غير ملموسة ذات أعمار إنتاجية غير محددة، وذلك بقيمة 4,755 مليون درهم فيما يتعلق بترخيص التوزيع في أبوظبي. وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 "الانخفاض في قيمة الموجودات"، يجب اختبار الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحدودة لتحري الانخفاض في القيمة سنوياً على الأقل. بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، حددت الإدارة القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات بناءً على نموذج القيمة قيد الاستخدام. خلصت الإدارة إلى أن القيمة القابلة للاسترداد قد تجاوزت القيمة الدفترية، وبالتالي لم يتم الاعتراف بأي انخفاض في القيمة في البيانات المالية الموحدة. تضمنت المعطيات الهامة للقيم القابلة للاسترداد التالي، حيثما ينطبق ذلك: ◄ توقعات الإدارة بشأن التدفقات النقدية. ◄ افتراضات القيمة النهائية. ◄ الافتراضات المستخدمة لاحتساب المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال. لقد اعتبرنا هذا الأمر من أمور التدقيق الرئيسية نظراً للأحكام والتقديرات الهامة التي ينطوي عليها تحديد مؤشرات الانخفاض في القيمة وتحديد القيم القابلة للاسترداد للترخيص، فضلاً عن عدم اليقين الكامن في الافتراضات الأساسية. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 14 حول البيانات المالية الموحدة للحصول على مزيد من التفاصيل.	تضمنت الإجراءات التي قمنا بها ما يلي: ◄ بالاستعانة بخبراء التقييم الداخليين، عند الاقتضاء، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية على حسابات الإدارة للقيمة قيد الاستخدام: ◄ قيّمنا مدى معقولية الافتراضات المستخدمة في التدفقات النقدية المتوقعة. ◄ قيّمنا مدى معقولية النهج والمعطيات المستخدمة لتحديد المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال. ◄ قيّمنا مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة من خلال التحقق من صحة الافتراضات الأساسية مقابل بيانات السوق القابل للملاحظة. ◄ اختبرنا الدقة الحسابية ونزاهة الأسس المنطقية المستخدمة في حسابات القيمة قيد الاستخدام. ◄ أجرينا تحليلات الحساسية لتقييم تأثير التغيرات في الافتراضات على نتائج تقييمات الانخفاض في القيمة. ◄ نظرنا في مدى ملاءمة السياسات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة.

معلومات أخرى

تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات الماثل، والتقرير السنوي للمجموعة الذي من المتوقع إتاحته لنا بعد ذلك التاريخ (ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات بشأنها).

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيما يتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفاً، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا، بناءً على العمل الذي نكون قد قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون ببيان هذه الحقائق في تقريرنا. وليس لدينا ما ندرجه في التقرير بهذا الشأن.

إذا توصلنا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقاً للأحكام السارية لقانون الشركات لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وتعديلاته، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

وعند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذلك استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يمثل التأكيد المعقول مستوى عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري، إن وجد. يمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية للبيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ، حيث قد ينطوي الاحتيال على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التسدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع المجموعة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن توجيه ومراقبة ومراجعة أعمال التدقيق المنفذة لأغراض التدقيق على المجموعة، ونظل مسؤولين دون غيرنا عن رأينا حول التدقيق.

تقرير مدقق الحسابات المستقل

نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المقررين ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تدقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلغهم بجميع العلاقات وغيرها من الأمور التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمراً ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المنافع التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

إضافة إلى ذلك ووفقاً لمتطلبات قانون الشركات لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وتعديلاته، نفيدكم بما يلي:

1) أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي اعتبرناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
2) أن البيانات المالية الموحدة قد أُعدت، من كافة النواحي الجوهرية، طبقاً للأحكام السارية لقانون الشركات لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وتعديلاته، وتلتزم بها.
3) أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية سليمة.
4) أن المعلومات المالية التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر المحاسبية للمجموعة.
5) أن المجموعة قد قامت بشراء أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، كما هو مبين في الإيضاح رقم 37 حول البيانات المالية الموحدة.
6) أن الإيضاح رقم 29 حول البيانات المالية الموحدة يبين المعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي بموجبها أبرمت هذه المعاملات.
7) أنه بناءً على المعلومات المقدمة لنا لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن المجموعة قد خالفت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 أياً من الأحكام السارية للمرسوم لقانون الشركات لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وتعديلاته، أو فيما يتعلق بالشركة، ونظامها الأساسي بشكلٍ يمكن أن يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2025.

علاوة على ذلك، وفقاً لما يقتضيه قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، نفيدكم بأنه فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، لم يلفت انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد بأن المجموعة لم تلتزم، من جميع النواحي الجوهرية، بأي من أحكام القوانين واللوائح والتعميمات التالية، حسب الاقتضاء، والتي من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو بياناتها المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025:

1) نظامها الأساسي الذي من شأنه أن يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2025.
2) الأحكام السارية للقوانين واللوائح والتعميمات ذات الصلة التي لها تأثير على البيانات المالية الموحدة للجهة الخاضعة.

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة – أبوظبي

11 فبراير 2026

رامي سرحان

سجل مدققي الحسابات المشتغلين رقم 1152

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	31 ديسمبر 2024 مليون درهم
			معاد بيانه
العمليات الجارية			
الإيرادات			
إيرادات من توليد الكهرباء وتحلية المياه	3.1	11,985	12,034
إيرادات من نقل وتوزيع الكهرباء والمياه	3.2	36,077	34,491
إيرادات من النفط والغاز	3.3	4,210	5,777
إيرادات من حلول المياه	3.4	2,526	2,479
		54,798	**54,781**
تكلفة المبيعات			
مصاريف تشغيلية	4 & 39	(32,443)	(32,150)
الاستهلاك والاستنزاف والإطفاء	5 & 39	(9,306)	(9,553)
مخصصات الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية	5	(983)	-
		(42,732)	**(41,703)**
إجمالي الربح		12,066	13,078
صافي خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود	39	14	(414)
مصاريف عمومية وإدارية	6	(2,452)	(2,851)
تكاليف التمويل	7	(3,022)	(3,077)
صافي خسائر صرف العملات الأجنبية		(11)	(47)

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	31 ديسمبر 2024 مليون درهم
إيرادات الفوائد		376	540
إيرادات توزيعات الأرباح من استثمار مدرج بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		807	612
إيرادات أخرى	8	578	548
الحصة من نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	15	319	384
الربح قبل الضريبة من العمليات الجارية		8,675	**8,773**
مصروف ضريبة الدخل	9	(1,145)	(1,581)
ربح السنة من العمليات الجارية		**7,530**	**7,192**
العمليات المتوقفة			
الربح بعد الضريبة للسنة من العمليات المتوقفة	35	32	141
ربح السنة		7,562	**7,333**
العائد إلى:			
مساهمي الشركة الأم		7,466	7,068
حصص غير مسيطرة		96	265
ربح السنة		**7,562**	**7,333**
ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم (بالدرهم) من العمليات الجارية		0.07	0.06
ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم (بالدرهم) من العمليات الجارية والعمليات المتوقفة	10	0.07	0.06

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الدخل الشامل الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
ربح السنة		7,562	7,333
الدخل (الخسارة) الشاملة الأخرى			
البنود التي قد يُعاد تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر في فترة لاحقة			
التغيرات في القيم العادلة لأدوات مشتقة في تحوطات التدفقات النقدية		(91)	276
الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى لمشاريع مشتركة وشركات زميلة		(6)	(220)
فروقات الصرف الناتجة عن تحويل العمليات الخارجية		964	(202)
		867	**(146)**
البنود التي لن يُعاد تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر في الفترات اللاحقة:			
ربح إعادة القياس على خطط المنافع المحددة		-	42
التغيرات في القيمة العادلة لاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	16	154	1,611
		154	**1,653**

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
صافي الدخل الشامل الآخر للسنة		1,021	1,507
مجموع الدخل الشامل للسنة		**8,583**	**8,840**
العائد إلى:			
مساهمي الشركة الأم		8,587	8,428
حصص غير مسيطرة		(4)	412
		8,583	**8,840**

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان المركز المالي الموحد

كما في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
			معاد بيانها
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
ممتلكات ومنشآت ومعدات	12 & 39	142,511	136,000
موجودات مالية تشغيلية	13	6,461	6,601
موجودات غير ملموسة	14	12,667	14,297
استثمارات وقروض لشركات زميلة ومشاريع مشتركة	15	17,988	16,025
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	16	13,623	13,469
موجودات الضريبة المؤجلة	9	4,651	5,616
أدوات مالية مشتقة	31	518	638
موجودات أخرى	17 & 39	455	707
		198,874	**193,353**
موجودات متداولة			
ذمم مدينة ومبالغ مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى	19 & 39	6,938	6,433
مخزون	18	2,656	2,695
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	29	2,651	3,573
نقد وما في حكمه	20 & 39	6,661	8,387
نقد مقيّد	39	214	225
موجودات مالية تشغيلية	13	926	1,220
ضريبة دخل مدفوعة مقدماً		787	853
أدوات مالية مشتقة	31	66	74
		20,899	**23,460**
موجودات مصنفة كمحتفظ بها لغرض البيع	36	142	-
مجموع الموجودات		**219,915**	**216,813**
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة الأم			
رأس المال	21	112,434	112,434
احتياطي اندماج	22	(55,437)	(55,437)
احتياطي قانوني	22	4,899	4,152
أرباح محتجزة		33,100	31,275
احتياطي تحويل العملات الأجنبية		711	(253)
التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة لمشتقات تحوطات التدفقات النقدية		3,908	3,905
التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة للاستثمارات		2,839	2,685
		102,454	**98,761**
حصص غير مسيطرة	23	5,141	5,968
قروض من مساهمي الحصص غير المسيطرة في شركات تابعة	24	67	95
مجموع الحصص غير المسيطرة، بما في ذلك القروض		5,208	6,063
مجموع حقوق الملكية		**107,662**	**104,824**

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان المركز المالي الموحد

كما في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
			معاد بيانها
مطلوبات غير متداولة			
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	25	57,879	54,972
قروض إسلامية	25	686	-
مطلوبات الضريبة المؤجلة	9	2,005	2,343
التزامات استبعاد الموجودات	26	10,700	12,198
أدوات مالية مشتقة	31	416	333
مطلوبات أخرى	27	3,234	3,121
		74,920	**72,967**
مطلوبات متداولة			
ذمم دائنة ومستحقات ومخصصات ومطلوبات أخرى	28 & 39	24,090	21,232
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	25 & 39	6,742	9,727
قروض إسلامية	25	10	-
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	29	3,617	4,518
التزامات استبعاد الموجودات	26 & 39	2,072	2,185
سحوبات بنكية على المكشوف	20	1	5
ضريبة دخل مستحقة الدفع		692	1,246
أدوات مالية مشتقة	31	109	109
		37,333	39,022
مجموع المطلوبات		**112,253**	**111,989**
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		**219,915**	**216,813**

بحسب أفضل ما وصل لعلمنا، تعرض البيانات المالية الموحدة بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد والأداء المالي الموحد والتدفقات النقدية الموحدة للمجموعة كما في وللسنوات المعروضة فيها. اعتمد مجلس الإدارة هذه البيانات المالية الموحدة وصرّح بإصدارها بتاريخ 11 فبراير 2026 ووقعها بالنيابة عنه:



Hamad Al Hammadi

عضو مجلس الإدارة

رئيس لجنة التدقيق

Jasim Thabet

الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب

الرئيس المالي

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	العائد إلى مساهمي الشركة الأم									
	رأس المال مليون درهم	احتياطي الاندماج مليون درهم	احتياطي قانوني مليون درهم	أرباح محتجزة مليون درهم	احتياطي تحويل العملات الأجنبية مليون درهم	التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة للمشتقات مليون درهم	التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة للاستثمارات مليون درهم	المجموع مليون درهم	حصص غير مسيطرة مليون درهم	قروض من مساهمي الحصص غير المسيطرة في شركات تابعة مليون درهم	مجموع حقوق الملكية مليون درهم
الرصيد في 1 يناير 2024	**112,434**	**(56,443)**	**3,445**	**18,168**	**(51)**	**3,996**	**1,074**	**82,623**	**6,361**	**111**	**89,095**
ربح السنة	-	-	-	7,068	-	-	-	7,068	265	-	7,333
الدخل الشامل الآخر للسنة	-	-	-	42	(202)	(91)	1,611	1,360	147	-	1,507
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	7,110	(202)	(91)	1,611	8,428	412	-	8,840
توزيعات أرباح (إيضاح 38)	-	-	-	(4,610)	-	-	-	(4,610)	(848)	-	(5,458)
تخفيض رأس المال	-	-	-	-	-	-	-	-	(184)	-	(184)
استبعاد منشأة (إيضاح 35)	-	1,006	-	(1,006)	-	-	-	-	-	-	-
تحويل منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة (إيضاح 34)	-	-	-	12,320	-	-	-	12,320	227	-	12,547
تحويل إلى الاحتياطيات	-	-	707	(707)	-	-	-	-	-	-	-
سداد قروض	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16)	(16)
الرصيد في 31 ديسمبر 2024	**112,434**	**(55,437)**	**4,152**	**31,275**	**(253)**	**3,905**	**2,685**	**98,761**	**5,968**	**95**	**104,824**
الرصيد في 1 يناير 2025	**112,434**	**(55,437)**	**4,152**	**31,275**	**(253)**	**3,905**	**2,685**	**98,761**	**5,968**	**95**	**104,824**
ربح السنة	-	-	-	7,466	-	-	-	7,466	96	-	7,562
الدخل الشامل الآخر للسنة	-	-	-	-	964	3	154	1,121	(100)	-	1,021
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	7,466	964	3	154	8,587	(4)	-	8,583
توزيعات أرباح (إيضاح 38)	-	-	-	(4,894)	-	-	-	(4,894)	(823)	-	(5,717)
تحويل إلى الاحتياطيات	-	-	747	(747)	-	-	-	-	-	-	-
سداد قروض	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28)	(28)
الرصيد في 31 ديسمبر 2025	**112,434**	**(55,437)**	**4,899**	**33,100**	**711**	**3,908**	**2,839**	**102,454**	**5,141**	**67**	**107,662**

.The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

بيان التدفقات النقدية الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
			معاد بيانها
الأنشطة التشغيلية			
الربح قبل الضريبة من العمليات الجارية		8,675	8,773
الربح قبل الضريبة من العمليات المتوقفة	35	51	183
		8,726	**8,956**
تعديلات لـ:			
الاستهلاك والاستنزاف والإطفاء	5	9,311	9,600
تعديلات على تقديرات إيقاف التشغيل		(342)	385
تكاليف التمويل	7	3,023	3,079
الحصة من نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	15	(319)	(384)
تحرير إيرادات مؤجلة	39	(86)	(41)
مخصصات الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية	5	983	-
(ربح) خسارة من بيع الأراضي والنفط والغاز والموجودات الأخرى	8	(191)	3
مكافآت نهاية الخدمة	39	84	38
تعديلات صرف العملات الأجنبية	39	-	38
حركة الخسائر الائتمانية المتوقعة	39	(14)	414
مخصص المخزون بطيء الحركة والتالف	17	40	(275)
حركات أخرى	39	146	(212)
إيرادات الفوائد		(382)	(542)
إيرادات توزيعات أرباح من استثمار		(807)	(612)
إيرادات من موجودات مالية تشغيلية	13	(1,429)	(1,498)
		10,017	**9,993**
التغيرات في رأس المال العامل:			
مخزون		39	507
ذمم مدينة ومبالغ مدفوعة مقدماً		(250)	1,470
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		887	(589)
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة		1,098	(1,077)
ذمم دائنة ومستحقات ومخصصات ومطلوبات أخرى		(607)	(368)
ضريبة دخل مدفوعة		(991)	(1,000)
المدفوعات المتعلقة بالتزامات إزالة الأصول	26	(1,760)	(1,589)
النقد المستلم من الموجودات المالية التشغيلية	13	1,908	1,923
		324	**(723)**

بيان التدفقات النقدية الموحد

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		**19,067**	**18,226**
الأنشطة الاستثمارية			
استحواذ على شركة تابعة، بالصافي من النقد وما في حكمه المستحوذ عليه	34,37,39	(1,161)	(922)
مشتريات ممتلكات ومنشآت ومعدات	12	(11,879)	(8,416)
مشتريات موجودات غير ملموسة	14	(59)	(24)
مقبوضات من شركات زميلة ومشاريع مشتركة		412	305
فوائد مقبوضة		334	542
إيرادات توزيعات أرباح من استثمار		807	612
سلفيات وقروض لشركات زميلة ومشاريع مشتركة	15	(1,386)	(8,028)
متحصلات من بيع موجودات غير أساسية		518	-
حركات أخرى		(47)	(196)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية		**(12,461)**	**(16,127)**

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاحات	31 ديسمبر 2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
			معاد بيانها
الأنشطة التمويلية			
قروض وتمويلات مستلمة محمّلة بالفائدة	25	6,216	10,163
قروض إسلامية مستلمة	25	696	-
سداد قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	25	(6,254)	(8,721)
دفعات مطلوبات الإيجار - الرئيسية		(347)	(214)
فوائد مدفوعة		(3,039)	(2,707)
توزيعات أرباح مدفوعة لمساهمي الحصص غير المسيطرة		(850)	(896)
توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين		(4,894)	(4,610)
سداد قروض لمساهمي الحصص غير المسيطرة		(28)	(29)
استلام قروض من مساهمي الحصص غير المسيطرة		171	-
تخفيض رأس المال إلى مساهمي الحصص غير المسيطرة		-	(184)
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	39	-	(356)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية		**(8,329)**	**(7,554)**
صافي النقص في النقد وما في حكمه		**(1,723)**	**(5,455)**
صافي فروق صرف العملات الأجنبية	20	1	(41)
النقد وما في حكمه في 1 يناير	20	8,382	13,878
النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر	**20**	**6,660**	**8,382**

المعاملات غير النقدية الهامة:

في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم تحويل موجودات بمبلغ لا شيء درهم (31 ديسمبر 2024: 411 مليون درهم) ومبلغ 315 مليون درهم (31 ديسمبر 2024: 397 مليون درهم)، على التوالي، إلى شركة طاقة لشبكات النقل (المعروفة سابقاً باسم شركة أبوظبي للنقل والتحكم ش.م.خ) وشركة طاقة للتوزيع (المعروفة سابقاً باسم شركة أبوظبي للتوزيع ش.م.ع وشركة العين للتوزيع ش.م.ع). لم يتم إدراج هذه المبالغ ضمن بند "مشتريات ممتلكات ومنشآت ومعدات" في بيان التدفقات النقدية الموحد، إذ تم تحويلها إلى الشركات بصفر تكلفة. ومع ذلك، وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، فقد تم تسجيل هذه المبالغ ضمن بند "ممتلكات ومنشآت ومعدات" وبند "ذمم دائنة ومستحقات ومخصصات ومطلوبات أخرى" في بيان المركز المالي الموحد (2024: بند "ممتلكات ومنشآت ومعدات" وبند "مطلوبات أخرى غير متداولة").

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 ديسمبر 2025

1 معلومات حول الشركة

تأسست شركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش.م.ع ("طاقة" أو "المجموعة" أو "الشركة") في 21 يونيو 2005 بموجب أحكام المرسوم الأميري رقم 16 لسنة 2005 كشركة مساهمة عامة.

"طاقة" هي شركة تابعة لمؤسسة أبوظبي للطاقة ("مؤسسة أبوظبي للطاقة")، ومدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. تمثل ملكية مؤسسة أبوظبي للطاقة نسبة 90.0% من إجمالي رأس المال المصدر لشركة "طاقة"، وتتوزع النسبة المتبقية بين شركة "نورم للاستثمار التجاري" – شركة الشخص الواحد بنسبة 5.1%، ومساهمين آخرين بما في ذلك الجمهور بنسبة 4.9%. إن مؤسسة أبوظبي للطاقة مملوكة بنسبة 100% لشركة أبوظبي التنموية القابضة "القابضة" (ADQ). وشركة أبوظبي التنموية القابضة هي شركة مملوكة بالكامل لمجموعة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع اعتباراً من 19 أبريل 2024، المملوكة بصورة مطلقة لحكومة أبوظبي ("المالك المطلق").

شركة "طاقة" هي شركة متنوعة متخصصة في أعمال المرافق والطاقة، وتعمل في مجالات توليد الكهرباء وتحلية المياه، ونقلهما وتوزيعهما، بالإضافة إلى أصول حلول المياه المستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتعمل شركة "طاقة" على الصعيد الدولي ضمن سلسلة القيمة الخاصة بالطاقة، بدءاً من أعمال التنقيب والإنتاج والنقل والتخزين للنفط والغاز، وصولاً إلى توليد الكهرباء.

يقع المركز الرئيسي المسجل لشركة "طاقة" في الطابق 25، برج المقام، مربعة سوق أبوظبي العالمي، ص. ب. 55224، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

في 24 أغسطس 2025، أعلنت شركة "طاقة" توقيع اتفاقية للاستحواذ على حصة بنسبة 100% في شركة "جي إس إنيما"، وهي شركة رائدة عالمياً في مجال معالجة وتحلية المياه، من شركة "جي إس إنجينيرينغ آند كونستركشن". ولا تزال الصفقة خاضعة لاستكمال المتطلبات اللازمة، بما في ذلك الحصول على الموافقات ذات الصلة من الأطراف المعنية والجهات التنظيمية، ومن المتوقع أن يستغرق ذلك عدة أشهر.

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية

2-1 أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة لشركة طاقة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات والمطلوبات المقاسة بالقيمة العادلة، وذلك وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والمتطلبات المعمول بها للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021.

تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي. وتم تقريب جميع القيم إلى أقرب مليون (مليون درهم إماراتي)، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت الأرباح المحتجزة للمجموعة ما قيمته 33,100 مليون درهم (2024: 31,275 مليون درهم). وكما في 31 ديسمبر 2025، تجاوزت المطلوبات المتداولة للمجموعة موجوداتها المتداولة بمبلغ 16,434 مليون درهم (2024: 15,562 مليون درهم). تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستمرارية. تمتلك المجموعة سيولة كافية على المدى القصير والمتوسط من خلال تسهيلات الاقتراض الملتزم بها غير المسحوبة للمجموعة (الإيضاح رقم 20) للوفاء بالالتزامات الجارية، وبالتالي خلصت المجموعة إلى توفر دعم مالي كافٍ، وعليه ترى المجموعة أن مبدأ افتراض الاستمرارية مناسب لإعداد البيانات المالية الموحدة لسنة 2025.

في 11 فبراير 2025، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة قرار مجلس الوزراء رقم 142 لسنة 2024 بشأن فرض الضريبة التكميلية على المؤسسات متعددة الجنسيات، والذي تضمَّن فرض الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية على المؤسسات متعددة الجنسيات. وعليه، واعتباراً من السنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025، يفرض الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية ضريبة تكميلية على المنشآت ذات الضرائب المنخفضة في دولة الإمارات العربية المتحدة، لضمان تحقيق الحد الأدنى لمعدل الضريبة الفعلي البالغ 15% في دولة الإمارات العربية المتحدة. علاوة على ذلك، في 18 أغسطس 2025، أدرجت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية رسمياً الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية لدولة الإمارات العربية المتحدة في السجل المركزي للتشريعات الحاصلة على صفة الوضع الانتقالي المؤهل، ومن ثم الاعتراف به كحد أدنى مؤهل للضريبة التكميلية المحلية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

يقع المقر الرئيسي للمجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتندرج ضمن نطاق القواعد النموذجية للركيزة الثانية وفقاً لمشروع مكافحة تآكل الوعاء الضريبي العالمي ونقل الأرباح الخاص بمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. ويوجد لدى المجموعة عمليات في البلدان التي طُبقت فيها تشريعات الركيزة الثانية خلال سنة 2025 (على سبيل المثال، دولة الإمارات العربية المتحدة وهولندا وكندا والمملكة المتحدة). وقد أجرت المجموعة تقييماً لتعرّضها المحتمل لضرائب الدخل بموجب الركيزة الثانية في هذه البلدان، ونظرت في الإعفاء الوارد في إرشادات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، مثل الحماية الانتقالية المستندة إلى التقارير الخاصة بكل دولة على حدة. وتتوقع المجموعة استيفاء شروط هذه الحماية الانتقالية في غالبية الدول المعنية أو يمكنها التخفيف من أي تعرض كبير من خلال احتساب كامل الضريبة التكميلية لضرائب الدخل بموجب الركيزة الثانية في سنة 2025. وتواصل المجموعة مراقبة النشاط التشريعي وتقييم التأثير المحتمل للركيزة الثانية على أدائها المالي في المستقبل.

2-2 السياسات المحاسبية الجوهرية

أساس التوحيد

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة البيانات المالية لشركة طاقة والجهات الخاضعة لسيطرة طاقة - شركاتها التابعة (يشار إليهم معاً باسم "المجموعة")، والمعدة حتى 31 ديسمبر 2025. وتتحقق السيطرة عندما تكون المجموعة:

- لديها سلطة على المنشأة المستثمر فيها.
- معرضة لعوائد متغيرة أو تمتلك حقوقاً في عوائد متغيرة نتيجة مشاركتها في المنشأة المستثمر فيها.
- لديها القدرة على استخدام سلطتها على المنشأة المستثمر فيها بما يؤثر على عائداتها.

تعيد المجموعة تقييم مدى سيطرتها على المنشأة المستثمر فيها إذا كانت الوقائع والظروف تشير إلى وجود تغييرات على عنصر واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المذكورة أعلاه. عندما تكون حقوق التصويت لدى المجموعة أقل من حقوق الأغلبية في المنشأة المستثمر فيها، فإنها ترى أنها تسيطر على المنشأة المستثمر فيها عندما تمتلك حقوق تصويت كافية تمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة بالمنشأة المستثمر فيها من جانب واحد. تنظر المجموعة في جميع الوقائع والظروف ذات العلاقة عند تقييمها فيما إذا كانت حقوق التصويت التي تملكها كافية لكي تمنحها السلطة على المنشأة المستثمر فيها أم لا، ويشمل ذلك:

- حجم ما تملكه من حقوق تصويت مقابل حجم ما يملكه حملة حقوق التصويت الآخرون وتوزيعها فيما بينهم.
- حقوق التصويت المحتملة المملوكة لها أو أصحاب الأصوات الآخرين أو الأطراف الأخرى.
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- أي وقائع أو ظروف أخرى تشير إلى أنها قادرة، أو غير قادرة، في الوقت الحالي على توجيه الأنشطة ذات الصلة حين يقتضي الأمر اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على حق السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد السيطرة عليها. وعلى وجه التحديد، تُدرج نتائج الشركات التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال الفترة في بيان الدخل اعتباراً من التاريخ الذي تكتسب فيه المجموعة حق السيطرة على الشركة التابعة حتى تاريخ انتهاء سيطرتها عليها. وعند الضرورة، يتم إجراء التعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة حتى تتسق السياسات المحاسبية المستخدمة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية على المستوى الداخلي للمجموعة المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة عند التوحيد.

يتم تحديد الحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق ملكية المجموعة فيها. إن حصص المساهمين غير المسيطرين، التي تمثل حصص ملكية حاضرة تخول حامليها لحصة متناسبة من صافي الموجودات عند التصفية، يمكن أن تقاس مبدئيًا بالقيمة العادلة أو بالحصة التناسبية للحصص غير المسيطرة من القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد الخاصة بالشركة المستحوذ عليها. يتم اختيار أسلوب القياس على أساس كل عملية استحواذ على حدة. بعد الاستحواذ، تُمثّل القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة مقدار تلك الحصص عند الاعتراف المبدئي بالإضافة إلى حصة الحصص غير المسيطرة في التغيرات اللاحقة في حقوق الملكية.

إن الأرباح أو الخسائر وكل عنصر من عناصر الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى تكون عائدة إلى مالكي المجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة. يعود إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة حتى وإن نتج عن ذلك عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة. تحتسب التغيرات في حصة المجموعة في الشركات التابعة التي لا يترتب عليها فقدان السيطرة، كمعاملات حقوق ملكية. ويتم تعديل القيمة الدفترية لحصص المجموعة وكذلك الحصص غير المسيطرة بما يعكس أثر التغيرات في الحصص في الشركات التابعة. كما يتم إدراج أي فرق بين القيمة التي يتم بها تعديل الحصص غير المسيطرة والقيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المقبوض مباشرة في حقوق الملكية ويُنسب إلى مالكي المجموعة.

اندماجات الأعمال

تتم المحاسبة عن عمليات الاستحواذ على الأعمال التجارية باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية. ويتم قياس المقابل المحول في اندماج الأعمال بالقيمة العادلة، والتي يتم احتسابها على أنها مجموع القيم العادلة بتاريخ الاستحواذ للموجودات التي تحولها المجموعة، والمطلوبات التي تتحملها المجموعة تجاه مالكي الشركة المستحوذ عليها السابقين، وحصص حقوق الملكية التي تصدرها المجموعة مقابل الحصول على السيطرة على الشركة المستحوذ عليها. ويتم الاعتراف بالتكاليف المتعلقة بالاستحواذ في الربح أو الخسارة عند تكبدها.

بتاريخ الاستحواذ، يُعترف بالموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد والمطلوبات المحملة بقيمها العادلة بتاريخ الاستحواذ، باستثناء موجودات أو مطلوبات الضريبة المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات منافع الموظفين، إذ يُعترف بها وتُقاس وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 12 - ضريبة الدخل والمعيار المحاسبي الدولي رقم 19 - منافع الموظفين، على التوالي.

يتم قياس الشهرة باعتبارها الزيادة في إجمالي المقابل المحوّل، والقيمة المحتسبة عن الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها، والقيمة العادلة لحصة الشركة المستحوذة في حقوق الملكية المملوكة سابقاً في الشركة المستحوذ عليها (إن وجدت) على صافي المبالغ في تاريخ الاستحواذ للموجودات المحددة المستحوذ عليها والمطلوبات المحمّلة. وبعد إعادة التقييم، إذا كان صافي المبالغ بتاريخ الاستحواذ للموجودات المحددة المستحوذ عليها والمطلوبات المحمّلة يتجاوز مجموع المقابل المحول وقيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة لحصة الشركة المستحوذة في حقوق الملكية المملوكة سابقاً في الشركة المستحوذ عليها (إن وجدت)، فإن المبلغ الفائض يتم الاعتراف به في الربح أو الخسارة فوراً باعتباره ربحاً من صفقة شراء.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

لا يتم إطفاء الشهرة، ولكن يتم اختبارها لتحري الانخفاض في القيمة على الأقل سنوياً. لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من وحدات توليد النقد للمجموعة (أو مجموعة من وحدات توليد النقد) التي من المتوقع أن تستفيد من مزايا الاندماج. يتم اختبار وحدات توليد النقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحري الانخفاض في قيمتها سنوياً، أو على نحو أكثر تكراراً، عندما يكون هناك مؤشر على احتمال انخفاض قيمة الوحدة. وإذا كانت القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد أقل من قيمته الدفترية، فإنه يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة الدفترية لأي شهرة مخصصة للوحدة ثم إلى الموجودات الأخرى للوحدة بالتناسب بناءً على القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. ولا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المُعترف بها للشهرة في فترة لاحقة.

تعديلات فترة القياس هي التعديلات التي تنشأ من المعلومات الإضافية التي يتم الحصول عليها خلال "فترة القياس" (التي لا يمكن أن تتجاوز سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ) حول الحقائق والظروف القائمة في تاريخ الاستحواذ.

في حال لم يتم الانتهاء من المحاسبة الأولية لاندماج الأعمال بنهاية فترة التقرير التي يظهر فيها الاندماج، تقوم المجموعة بتسجيل المبالغ المؤقتة للبنود التي لم يتم الانتهاء منها. ويتم تعديل تلك المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس (انظر أعلاه)، أو يتم الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات الإضافية، وذلك لبيان أثر أي معلومات جديدة حول الحقائق والظروف القائمة في تاريخ الاستحواذ، والتي إن كانت معلومة، ستؤثر على المبالغ المعترف بها في ذلك التاريخ.

السيطرة المشتركة

يتم المحاسبة عن الاستحواذ على الحصص المسيطرة في المنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة للمساهم، والتي تفتقر إلى أساس تجاري وتستند إلى قرار من المساهم، وفقاً لطريقة تجميع الحصص المحاسبية باستخدام طريقة القيم السابقة. يتم عرض البيانات المالية الموحدة للمنشآت المجمعة كما لو تم اندماج الأعمال من التاريخ الذي خضعت فيه المنشآت المجمعة للسيطرة المشتركة للمجموعة لأول مرة، دون إعادة بيان وعرض الفترة السابقة. يتم المحاسبة عن الموجودات والمطلوبات بالقيم الدفترية المسجلة سابقاً في سجلات المتنازل. ويتم إضافة مكونات حقوق الملكية للمنشآت المستحوذ عليها إلى نفس المكونات ضمن حقوق الملكية للمجموعة. ويتم الاعتراف بأي تكلفة معاملة مدفوعة مقابل الاستحواذ مباشرةً في حقوق الملكية.

يتم تسجيل الاستحواذ على الحصص المسيطرة في المنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة للمساهم والتي لها أساس تجاري باستخدام طريقة الاستحواذ.

قياس القيمة العادلة

تقيس المجموعة بعض الأدوات المالية، مثل المشتقات، بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير. القيمة العادلة هي المبلغ الذي يمكن قبضه نظير بيع أصل أو دفعه نظير تحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق. تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات والمطلوبات المقاسة بالقيمة العادلة في مستوى من المستويات الثلاثة بناءً على القدرة على ملاحظة المعطيات المستخدمة في القياس. إن معطيات المستوى الأول هي المعطيات التي تمثل الأسعار المدرجة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة. وتمثل معطيات المستوى الثاني المعطيات التي تكون جديرة بالملاحظة، سواءً كانت مباشرة أو غير مباشرة، بخلاف الأسعار المعلنة المدرجة ضمن المستوى الأول للأصل أو الالتزام. وتمثل معطيات المستوى الثالث المعطيات غير الجديرة بالملاحظة للأصل أو الالتزام والتي تعكس تعديلاً جوهرياً على بيانات السوق ذات الصلة الجديرة بالملاحظة أو افتراضات المجموعة حول التسعير من قبل المشاركين في السوق.

الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء عندما تستوفي المجموعة التزام الأداء عن طريق تحويل السيطرة على سلعة أو خدمة متعهد بها إلى العميل. وعادةً ما يتزامن تحويل السيطرة مع انتقال الملكية إلى العميل ويستحوذ العميل على الملكية الفعلية.

عندما يتم استيفاء التزام الأداء، تعترف المجموعة بالإيرادات بسعر المعاملة المخصص لالتزام الأداء. سعر المعاملة هو الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها. ويتم تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد بناءً على أسعار البيع المستقلة للسلع أو الخدمات المتعهد بها.

فيما يلي مصادر الإيرادات المختلفة للمجموعة وتوقيت الاعتراف بالإيرادات فيما يتعلق بكل مصدر من مصادر الإيرادات:

أ) إيرادات من نقل وتوزيع الكهرباء والمياه

تمتلك المجموعة شبكة نقل تتكون من خطوط نقل ومحولات مختلفة تربط محطات توليد الكهرباء بنظام التوزيع. تنقل شبكة النقل بشكل أساسي كميات إجمالية من الكهرباء والمياه إلى شبكات التوزيع. كما تقدم المجموعة خدمات البنية التحتية اللازمة لشبكة نظام النقل.

تحقق المجموعة إيرادات من الأنشطة المرخصة وغير المرخصة، باستخدام موجودات معينة مشتركة بين هذه الأنشطة، وموجودات أخرى مخصصة فقط للأنشطة غير المرخصة.

رسوم استخدام نظام النقل من الموجودات المشتركة (الأنشطة المرخصة)

تمثل الأنشطة المرخصة العمليات والمعاملات المتعلقة بنقل الكهرباء والمياه داخل إمارة أبوظبي، والتي يتم تحميل رسومها على شركة طاقة للتوزيع (سابقاً شركة أبوظبي للتوزيع ش.م.ع وشركة العين للتوزيع ش.م.ع، وهما شركتان تابعتان للمجموعة). تم حذف هذه المعاملات باعتبارها معاملات بين شركات المجموعة، ولا يتم عرضها في هذه البيانات المالية الموحدة.

يتم احتساب الإيرادات من رسوم استخدام نظام النقل وفقاً للمعادلة المنصوص عليها في وثيقة الأنشطة المرخصة الصادرة عن دائرة الطاقة، بموجب التراخيص الصادرة للشركة من قبل دائرة الطاقة عن أنشطة نقل المياه والكهرباء من محطات التوليد وتحلية المياه إلى شركات التوزيع، وتشمل تكاليف توفير خدمات شبكة النقل المشتركة عند نقاط التسليم لشركات التوزيع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تم الاعتراف بالإيرادات من رسوم استخدام نظام النقل عند توصيل الكهرباء والمياه.
وفقاً لشروط الترخيص، لا يمكن أن تتجاوز الإيرادات من رسوم استخدام نظام النقل الحد الأقصى المسموح به لإيرادات الكهرباء والمياه المحتسبة وفقاً للمعادلة المنصوص عليها في الترخيص والرقابة على الأسعار التي تخضع لتنظيم دائرة الطاقة، وذلك وفقاً للتراخيص والمراسلات المتعلقة بالإطار التنظيمي.

رسوم النظام من الموجودات المخصصة حصرياً (الأنشطة غير المرخصة)
تمثل الأنشطة غير المرخصة العمليات والمعاملات المتعلقة بنقل الكهرباء والمياه إلى الهيئة الاتحادية للكهرباء والماء وهيئة كهرباء ومياه الشارقة، والتي يتم تحميلها على شركة مياه وكهرباء الإمارات.

تعتمد رسوم الخدمة لنقل المياه والكهرباء إلى الإمارات الأخرى من خلال الموجودات المخصصة حصرياً على رسوم النقل المحددة المحسوبة بالرجوع إلى التكاليف المرتبطة بتشغيل الموجودات المخصصة ذات الصلة. ويتم الاعتراف بهذه الإيرادات أيضاً عند توصيل الكهرباء والمياه.

إيرادات من توريد وتوزيع الكهرباء والمياه
تحقق المجموعة كذلك إيرادات من توريد وتوزيع الكهرباء والمياه في إمارة أبوظبي. تخضع الإيرادات للحد الأقصى المسموح به للإيرادات المحتسبة وفقاً للمعادلة المحددة في وثيقة الترخيص الصادرة عن دائرة الطاقة.

تشمل الإيرادات المحققة من نشاط التوريد الرسوم القابلة للاسترداد من العملاء عن توريد الكهرباء والمياه ضمن نشاط التوزيع لدى المجموعة. يتم الاعتراف بالإيرادات عند نقطة زمنية معينة، أي عندما يتم توريد وحدات الكهرباء والمياه إلى العملاء، وتتضمن تقديراً لقيمة الوحدات الموردة إلى العملاء بين تاريخ آخر قراءة للعداد وتاريخ التقرير. ومن المحتمل بشكل كبير ألا يحدث عكس جوهري في الإيرادات المتراكمة المعترف بها على أساس الخبرة التاريخية المتراكمة للمجموعة.

عندما تستوفي المجموعة التزام الأداء من خلال تحويل سلعة أو خدمة متعهد بها، تكون المجموعة بذلك قد حصلت على حق بالثمن من العميل، وبالتالي يكون لديها موجودات عقود على شكل ذمم مدينة.

إيرادات من رسوم التوصيل وتركيب العدادات
تشمل الإيرادات من رسوم التوصيل وتركيب العدادات الدخل المكتسب من العملاء عن تركيب العدادات والأجهزة الأخرى ذات الصلة. ويتم الاعتراف بهذه الرسوم في الربح أو الخسارة عند تفعيل التوصيل.

إيرادات من قسائم المياه والبطاقات المدفوعة مسبقاً
تمثل الإيرادات من البطاقات المدفوعة مسبقاً الرسوم المستلمة من العملاء عن بيع قسائم المياه والبطاقات المدفوعة مسبقاً. ويتم الاعتراف بهذه الرسوم في بيان الأرباح أو الخسائر في الوقت الذي يتم فيه توزيع وحدات المياه على العملاء مقابل هذه البطاقات المدفوعة مسبقاً.

إيرادات تشغيلية أخرى
تستند الإيرادات التشغيلية الأخرى المتعلقة ببيع الكهرباء والمياه للفترة إلى الفرق بين الحد الأقصى المسموح به للإيرادات والإيرادات المفوترة إلى العملاء عن توريد وتوزيع المياه والكهرباء.

يتم الاعتراف بالإيرادات عند نقطة زمنية معينة، أي عندما يتم توريد وحدات الكهرباء والمياه إلى العملاء، وتتضمن تقديراً لقيمة الوحدات الموردة للعملاء بين تاريخ آخر قراءة للعداد وتاريخ التقرير.

ب) إيرادات من توليد الكهرباء وتحلية المياه

تحقق المجموعة إيرادات من بيع الكهرباء والمياه. يتم الاعتراف بالإيرادات من نشاط الكهرباء والمياه للمجموعة بموجب التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، على النحو التالي:

- في حال قيام المجموعة بتحديد أن اتفاقية شراء الطاقة والمياه / اتفاقية شراء الطاقة تستوفي متطلبات نموذج الموجودات المالية لترتيبات امتياز الخدمة (الموضحة بموجب السياسة المحاسبية الجوهرية ضمن "امتيازات الخدمة")، فإنه يتم تخصيص المقابل المدين بالرجوع إلى القيم العادلة النسبية للخدمات المقدمة. يتم الاعتراف بالإيرادات التشغيلية عندما يتم تقديم الخدمة، ويتم إدراج الإيرادات التمويلية باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي على الموجودات المالية. تمثل إيرادات الوقود المبالغ المستردة من المتعهدين في الشركات التابعة للكهرباء والمياه بناءً على أسعار السوق للوقود المستهلك في توليد الكهرباء وفقاً لشروط اتفاقيات شراء الطاقة والمياه واتفاقيات شراء الطاقة. ويتم الاعتراف بإيرادات الوقود عند استهلاك الوقود في إنتاج الكهرباء والمياه.
- في حال قيام المجموعة بتحديد أن اتفاقية شراء الطاقة والمياه / اتفاقية شراء الطاقة تتضمن عقد إيجار تشغيلياً، يتم الاعتراف بالدفعات المتعلقة بالسعة الإنتاجية كإيرادات إيجار تشغيلية على أساس منتظم إلى الحد الذي يتم فيه توفير السعة الإنتاجية للمتعهد خلال الفترة. ويتم الاعتراف بالدفعات، التي لا يتم إدراجها كدفعات متعلقة بالسعة الإنتاجية (مثل إيرادات الوقود)، كإيرادات وفقاً للشروط التعاقدية لاتفاقية شراء الطاقة والمياه / اتفاقية شراء الطاقة. تمثل دفعات الكهرباء والمياه إيرادات التشغيل والصيانة المعترف بها في نقطة زمنية معينة عند توفير سعة الكهرباء والمياه المتعاقد عليها للمتعهد.

ج) إيرادات من النفط والغاز

يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع النفط والغاز في نقطة زمنية معينة عندما يتم تحويل السيطرة على المنتج إلى العميل، وهو ما يحدث عموماً عندما يتم تحويل المنتج فعلياً عبر ناقلة النفط أو أنابيب النفط أو أي وسيلة توصيل أخرى وعندما يقبل العميل المنتج.

يتم تسعير مبيعات المجموعة من النفط والغاز بناءً على أسعار السوق المعدلة، عند الضرورة، لبيان فروق الجودة بناءً على درجة الكثافة المحددة من معهد البترول الأمريكي لمبيعات النفط والغاز. وتمثل الإيرادات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد حصة المجموعة في مبيعات المنتجات بعد خصم دفعات حق الامتياز للحكومات وغيرها من مالكي حقوق التعدين.

إن ترتيبات رفع أو شراء خام النفط والغاز الذي تنتجه بعض الموجودات المملوكة بشكل مشترك للمجموعة هي التي قد لا يستلم أو يبيع بموجبها كل مشارك حصته الدقيقة من الإنتاج الكلي في كل فترة. يمثل الفرق الناتج بين استحقاق الإنتاج التراكمي والمبيعات التراكمية العائدة إلى كل مشارك في تاريخ التقرير "الرفع الناقص" أو "الرفع الزائد" للخام. ويتم تقييم الرفع الناقص والزائد للخام بناءً على القيمة السوقية، ويتم إدراجه ضمن الموجودات المتداولة والمطلوبات المتداولة، على التوالي. ويتم تعديل الحركات خلال الفترة المحاسبية من خلال تكلفة المبيعات لكي يتم الاعتراف بإجمالي الربح على أساس الاستحقاق.

مخزون الغاز
يتم الاعتراف بالإيرادات من مخزون الغاز على مدار الفترة الزمنية التي يتم فيها تقديم الخدمة وقبولها من قبل العملاء.

د) إيرادات من حلول المياه

تحقق المجموعة إيرادات من خدمات الصرف الصحي في منطقة أبوظبي. يتم قياس الإيرادات بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المنشأة الحصول عليه مقابل تحويل السلع أو الخدمات إلى العميل، باستثناء المبالغ التي يتم تحصيلها بالنيابة عن أطراف أخرى. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على السلع أو الخدمات إلى عملائها.

تخضع الإيرادات للحد الأقصى للإيرادات المسموح بها لخدمات الصرف الصحي المحتسبة وفقاً للمعادلة المحددة في وثيقة الترخيص الصادرة عن دائرة الطاقة. ويتم الاعتراف بالإيرادات في نقطة زمنية معينة عند تقديم خدمات الصرف الصحي.

المنح الحكومية

يتم الاعتراف بالمنح التي تعوّض المجموعة عن تكلفة الموجودات مبدئياً كمنح حكومية مؤجلة بالقيمة العادلة عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة سوف يتم استلامها وأن المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بالمنحة. ولاحقاً، يتم الاعتراف بهذه المنح في الربح أو الخسارة على أساس منتظم على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذي الصلة.

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية المدينة كتعويض عن المصاريف التي يتم تكبدها فعلياً أو لغرض تقديم دعم مالي فوري للمجموعة بدون وجود تكاليف مستقبلية، في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي تصبح فيها مستحقة القبض. تُعامل منافع القرض الحكومي المحمل بمعدل فائدة مخفض كمنحة حكومية، ويتم قياسها على أساس الفرق بين المتحصلات المستلمة والقيمة العادلة للقرض بناءً على أسعار الفائدة السائدة في السوق.

عندما تستلم المجموعة منحاً تمثل موجودات غير نقدية، يتم تسجيل الأصل والمنحة بالقيمة العادلة.

الضرائب

أ) ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية للفترات الحالية والسابقة بالمبلغ المتوقع استرداده أو دفعه للهيئات الضريبية. إن معدلات وقوانين الضرائب المستخدمة في حساب قيمة الضريبة هي تلك المطبقة فعلياً أو ضمنياً بتاريخ التقرير في الدول التي تمارس فيها المجموعة أنشطتها وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة.

إن ضريبة الدخل الحالية المتعلقة بالبنود المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية يتم الاعتراف بها في حقوق الملكية، وليس في الربح أو الخسارة. تُجري الإدارة تقييماً دورياً للمواقف المتخذة بخصوص الإقرارات الضريبية بالنسبة للحالات التي تكون فيها لوائح الضرائب السارية خاضعة للتأويل، وتقوم برصد مخصصات، عند الاقتضاء. يُعترف بمخصص للمسائل التي يكون تحديد الضريبة فيها غير مؤكد، ولكن يُحتمل أن يكون هناك تدفق خارجي مستقبلي للأموال إلى هيئة الضرائب. تُقاس المخصصات بأفضل تقدير للمبلغ المتوقع استحقاقه. ويستند التقييم إلى حكم المختصين بالشؤون الضريبية في المجموعة، مدعوماً بخبرة سابقة تتعلق بمثل هذه الأنشطة، وفي بعض الحالات، بناءً على استشارات ضريبية مستقلة من مختصين.

ب) ضريبة الدخل المؤجلة

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات ضريبة الدخل المطبقة فعلياً أو ضمنياً كما في تاريخ الميزانية العمومية والتي من المتوقع تطبيقها على الدخل الخاضع للضريبة في السنوات التي من المتوقع أن يتم فيها استرداد أو تسوية الفروق المؤقتة. يتم الاعتراف بالتغييرات على هذه الأرصدة في الربح أو الخسارة أو في الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى في الفترة التي تحدث فيها.

تقوم المجموعة بالاعتراف بتأثير وضع الإقرار الضريبي على البيانات المالية عندما يكون من المحتمل، بناءً على الجدوى الفنية، بأن يستمر هذا الوضع عند التدقيق. تقوم المجموعة بتقييم النتائج المحتملة والاحتمالات المرتبطة بها. وإذا قررت المجموعة أن الدفع محتمل، فإنها تقوم بقياس مخصص الضريبة باستخدام أفضل تقدير لقيمة الضريبة المستحقة.

يتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات ضريبة الدخل المؤجلة في تاريخ كل تقرير مع تخفيضها إلى الحد الذي لا يُحتمل فيه أن يتوفر ربح ضريبي كاف لاستخدام موجودات ضريبة الدخل المؤجلة بشكل كلي أو جزئي. يتم إعادة تقييم موجودات ضريبة الدخل المؤجلة غير المعترف بها في تاريخ كل تقرير، ويتم الاعتراف بها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل ضريبة الدخل المؤجلة.

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة في حال كان هناك حق قانوني ملزم لتسوية موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات ضريبة الدخل الحالية، وتكون ضرائب الدخل المؤجلة متعلقة بنفس المنشأة الخاضعة للضريبة ونفس الهيئة الضريبية.

تحويل العملات الأجنبية

لغرض هذه البيانات المالية الموحدة، يُعتبر الدرهم الإماراتي هو العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة وشركاتها التابعة الرئيسية.

في الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة الفردية، يتم إدراج المعاملات المقومة بالعملات الأجنبية مبدئياً بالعملة الوظيفية لتلك المنشآت بمعدل الصرف الفوري في تاريخ المعاملة. ويتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية بمعدل الصرف الفوري في تاريخ التقرير. ويتم إدراج أي فروق ناتجة عن الصرف في الربح أو الخسارة، ما لم يتم تطبيق محاسبة التحوط. لا يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية بخلاف تلك التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، بعد الاعتراف المبدئي.

في هذه البيانات المالية الموحدة، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات الخاصة بالعمليات الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير، ويتم تحويل المبالغ في بيانات الدخل الخاصة بها باستخدام متوسط أسعار الصرف المرجحة على أساس شهري. يتم الاعتراف بفروق الصرف ضمن الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى، مع تجميعها في احتياطي تحويل العملات الأجنبية ضمن حقوق الملكية. وعند استبعاد العملية الأجنبية، فإنه يتم الاعتراف بالمبلغ المتراكم المؤجل المعترف به ضمن حقوق الملكية المتعلق بذات العملية الأجنبية في الربح أو الخسارة.

استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة

الشركة الزميلة هي تلك المنشأة التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها ولا تعتبر شركة تابعة أو حصة في مشروع مشترك. والتأثير الجوهري هو حق المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، ولكن دون وجود سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك تمتلك بموجبه الأطراف التي تتمتع بالسيطرة المشتركة على هذا الترتيب حقوقاً في صافي موجودات المشروع المشترك. أما السيطرة المشتركة فتنشأ عن الاتفاق التعاقدي بتقاسم السيطرة على ترتيب ما، ولا تدخل حيز التنفيذ إلا عندما تستدعي القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة الأطراف المشاركة في السيطرة بالإجماع.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في هذه البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إدراج الاستثمار في بيان المركز المالي بالتكلفة زائداً التغيرات التي تطرأ بعد الاستحواذ على حصة المجموعة في صافي موجودات المنشأة، ناقصاً التوزيعات المستلمة وناقصاً أي انخفاض في قيمة الاستثمار. يتم كذلك إدراج القروض الممنوحة للمنشآت المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية، والتي لها خصائص تمويل في صورة حقوق ملكية، ضمن الاستثمار في بيان المركز المالي للمجموعة. يعكس بيان الأرباح أو الخسائر للمجموعة حصة المجموعة في النتائج بعد خصم الضريبة على المنشأة المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية، المعدلة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء وأي انخفاض في القيمة لموجودات المنشأة المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية، بناءً على قيمها العادلة في تاريخ الاستحواذ. يتضمن بيان الدخل الشامل للمجموعة حصة المجموعة في الدخل / (الخسارة) الشاملة للمنشأة المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. ويتم الإعتراف بحصة المجموعة في المبالغ المدرجة مباشرةً ضمن حقوق الملكية من قبل منشأة محتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية مباشرةً في بيان التغيرات في حقوق الملكية للمجموعة.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة من المعاملات بين المجموعة ومنشآتها المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية بقدر حصة المجموعة في المنشأة المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بتقييم الاستثمارات في المنشآت المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية لتحري الانخفاض في القيمة، عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. وفي حالة وجود أي مؤشر على وجود انخفاض في القيمة، يتم مقارنة القيمة الدفترية للاستثمار مع القيمة القابلة للاسترداد، وهي قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. وإذا تجاوزت القيمة الدفترية القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض الاستثمار إلى قيمته القابلة للاسترداد.

حصص في عمليات مشتركة

العملية المشتركة هي ترتيب مشترك يكون بموجبه للأطراف التي لها سيطرة مشتركة على هذا الترتيب حقوقاً في الموجودات والالتزامات عن المطلوبات المتعلقة بالترتيب. أما السيطرة المشتركة فتنشأ عن الاتفاق التعاقدي بتقاسم السيطرة على ترتيب ما، ولا تدخل حيز التنفيذ إلا عندما تستدعي القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة الأطراف المشاركة في السيطرة بالإجماع.

تحسب المجموعة الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف المتعلقة بحصتها في العملية المشتركة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية السارية على الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف المعنية.

تُجرى بعض أنشطة المجموعة في قطاع النفط والغاز من خلال عمليات مشتركة حيث يكون للشركاء حصة ملكية مباشرة وسيطرة مشتركة على الموجودات المعنية للعملية المشتركة. تحتسب المجموعة حصتها في الموجودات الواقعة تحت السيطرة المشتركة، وأي مطلوبات تكبدتها، وحصتها في المطلوبات التي تكبدتها بالاشتراك مع شركاء آخرين، والدخل من بيع أو استخدام حصتها في ناتج العملية المشتركة، فضلاً عن حصتها في المصاريف التي تكبدتها العملية المشتركة، وكذلك أي مصاريف تكبدتها فيما يتعلق بحصتها في العملية المشتركة.

عقود الإيجار

يعتمد تحديد ما إذا كان الترتيب يعد أو يتضمن عقد إيجار أم لا، على مضمون الترتيب في تاريخ البدء. ويتم تقييم الترتيب فيما إذا كان الوفاء بالترتيب مرهوناً باستخدام أصل محدد أو موجودات محددة أو ما إذا كان الترتيب ينقل الحق في استخدام الأصل أو الموجودات، حتى وإن لم ينص الترتيب صراحة على هذا الحق.

أ) المجموعة كمستأجر - موجودات حق الاستخدام

تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي في التاريخ الذي يصبح فيه الأصل الأساسي متاحاً للاستخدام). وتُقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، مطروحاً منها أي استهلاك متراكم أو خسائر انخفاض في القيمة، مع تعديلها بأي إعادة قياس لمطلوبات الإيجار. تشمل تكلفة موجودات حق الاستخدام قيمة مطلوبات الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفعات الإيجار المسددة في تاريخ البدء أو قبله، مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستلمة. وما لم يكن من المؤكد على نحو معقول أن تحصل المجموعة على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة الإيجار، تُستهلك موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو فترة الإيجار، أيهما أقصر. وتخضع موجودات حق الاستخدام للانخفاض في القيمة.

ب) المجموعة كمستأجر - مطلوبات الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف المجموعة بمطلوبات الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار المدفوعة خلال مدة الإيجار. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (وتشمل الدفعات الثابتة من حيث الجوهر) مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستحقة الدفع، ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع سدادها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. كما تتضمن دفعات الإيجار سعر ممارسة خيار الشراء الذي يكون من المؤكد بشكل معقول أن تمارسه المجموعة ودفعات غرامات فسخ عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس أن المجموعة تمارس خيار الفسخ. يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل على أنها مصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الحالة التي تؤدي إلى السداد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. وبعد تاريخ البدء، يتم زيادة قيمة مطلوبات الإيجار لتعكس تراكم الفائدة مع تخفيضها بدفعات الإيجار المسددة. إضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في دفعات الإيجار الثابتة الضمنية أو تغيير في التقييم لشراء الأصل الأساسي.

ج) المجموعة كمؤجر - عقود الإيجار التمويلي

تصنَّف عقود الإيجار التي تقوم المجموعة بموجبها بتحويل جميع المخاطر والمنافع المترتبة على ملكية الأصل بشكل جوهري كعقود إيجار تمويلي. يتم إدراج المبالغ المستحقة من المستأجر في بيان المركز المالي الموحد كموجودات مالية وتدرج بصافي قيمة الاستثمار في عقد الإيجار بعد تكوين مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة.

د) المجموعة كمؤجر - عقود الإيجار التشغيلي

تصنَّف عقود الإيجار التي لا تقوم المجموعة بموجبها بتحويل جميع المخاطر والمنافع المترتبة على ملكية الأصل بشكل جوهري كعقود إيجار تشغيلي. وتضاف التكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة في التفاوض على عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويعترف بها على مدى مدة عقد الإيجار بنفس الأساس كإيرادات إيجار. ويُعترف بالإيجارات المحتملة كإيرادات في الفترة التي تتحقق فيها.

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل عند الاعتراف المبدئي بالتكلفة. إن تكلفة الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها من اندماج الأعمال هي قيمتها العادلة بتاريخ الاستحواذ. وبعد الإعتراف المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. لا تتم رسملة النفقات اللاحقة إلا عندما تؤدي إلى زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالأصل المحدد الذي تتعلق به.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما كأعمار محددة أو غير محددة. يُحتسب الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الانتاجية المحددة على أساس القسط الثابت على النحو التالي:

- برمجيات حاسوب 3 سنوات
- اتفاقيات شراء الكهرباء والمياه 1 - 22 سنة
- حقوق التوصيل المعاد شراؤها 1 - 8 سنوات
- تراخيص توزيع الكهرباء والمياه غير محددة

يتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المتوقعة للموجودات غير الملموسة على أساس سنوي، ويتم، عند الضرورة، احتساب التغيرات على الأعمار الإنتاجية على أساس مستقبلي.

تُقاس الأرباح أو الخسائر الناشئة عن إلغاء الاعتراف بالأصل غير الملموس على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل، ويتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف بالأصل غير الملموس.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم فحصها سنوياً لتحري الانخفاض في قيمتها. وتُجرى مراجعة سنوية لتقييم الأعمار الإنتاجية غير المحددة لتحديد ما إذا كانت الأعمار غير المحددة لا تزال قابلة للإثبات. فإذا لم يكن الأمر كذلك، فإن التغيير في العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد يتم على أساس مستقبلي.

نفقات استكشاف وتقييم وتطوير النفط والغاز الطبيعي

أ) تكاليف التنقيب والتقييم - المرسملة

يُعترف بتكاليف ما قبل الترخيص وتكاليف التنقيب الجيولوجية والجيوفيزيائية التي يتم تكبدها قبل الحصول على حقوق التنقيب، في الربح أو الخسارة عند تكبدها. ويُعترف بتراخيص التنقيب كموجودات استكشاف وتقييم. تتضمن تكاليف تلك التراخيص التكاليف العائدة مباشرة للاستحواذ على الترخيص، مثل تكاليف الضرائب غير القابلة للاسترداد والتكاليف المهنية والقانونية المتكبدة للحصول على التراخيص. يتم رسملة التكاليف التي يتم تكبدها بعد الحصول على حقوق التنقيب، كالتكاليف الجيولوجية والجيوفيزيائية وتكاليف الحفر وتكاليف التقييم ودراسات التطوير وغيرها من التكاليف التي ترتبط مباشرة بأنشطة التنقيب والتقييم، بما فيها التكاليف الفنية والإدارية لكل أصل استكشاف، على أنها موجودات استكشاف وتقييم غير ملموسة. ولا يتم إطفاء تكاليف التنقيب والتقييم قبل الانتهاء من عملية تقييم الأنشطة.

عند إنجاز أنشطة التقييم، وفي حال إثبات الجدوى الفنية واكتشاف الاحتياطيات التجارية، فيُعاد، بعد اعتماد التطوير، تصنيف القيمة الدفترية لموجودات التنقيب والتقييم ذات الصلة على أنها موجودات تطوير وإنتاج. لا يُعاد تصنيف هذه الفئة إلا بعد تقييم القيمة الدفترية لموجودات التنقيب والتقييم ذات الصلة من حيث الانخفاض في القيمة، وعند الاقتضاء، يتم تعديل قيمتها الدفترية. وإذا لم يتم اكتشاف احتياطيات تجارية عند الانتهاء من نشاط التقييم لكل أصل، ولم يكن من المتوقع أن يحقق أي فوائد اقتصادية مستقبلية، يتم حذف أصل التنقيب والتقييم من حساب الربح أو الخسارة.

ب) تكاليف التطوير

إن نفقات الإنشاء أو التركيب أو إنجاز بناء مرافق البنية التحتية، مثل المنصات والأنابيب وحفر آبار التطوير، بما في ذلك آبار التطوير أو التقييم غير الناجحة، يتم رسملتها ضمن ممتلكات النفط والغاز.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

ممتلكات ومنشآت ومعدات

أ) الممتلكات والمنشآت والمعدات - عام

يتم إدراج الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت. يتم إدراج القيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لالتزام إيقاف التشغيل للأصل عند نهاية العمر الإنتاجي ضمن تكلفة الأصل ذي الصلة إذا تم استيفاء معايير الإعتراف للمخصص. يتم احتساب الاستهلاك بحيث يتم شطب تكلفة الممتلكات والمنشآت والمعدات على مدى الأعمار الاقتصادية الإنتاجية المتوقعة للموجودات المعنية. إذا كان لأحد الأجزاء الهامة من بند الممتلكات والمنشآت والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم المحاسبة عن هذه الأجزاء الهامة كبنود منفصلة (مكونات رئيسية) من الممتلكات والمنشآت والمعدات. وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات:

- المباني والمعدات والمنشآت والآلات – 3 إلى 68 سنة (الاستهلاك: على أساس القسط الثابت)
- قطع غيار المحطات – 5 إلى 40 سنة (الاستهلاك: على أساس القسط الثابت)
- موجودات حق الاستخدام – 1 إلى 5 سنوات / العمر الإنتاجي أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقل (الاستهلاك: على أساس القسط الثابت)
- ممتلكات النفط والغاز – وحدة الإنتاج (الاستهلاك: على أساس وحدة الإنتاج)
- برنامج تطوير النفق الاستراتيجي – 80 سنة (الاستهلاك: على أساس القسط الثابت)

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك ويتم تعديلها حيثما هو مناسب في تاريخ كل تقرير، مع احتساب أي تغييرات في التقدير على أساس مستقبلي.

يتم استهلاك تكلفة قطع الغيار، المحتفظ بها باعتبارها ضرورية لاستمرارية العمليات والمصنفة كقطع غيار استراتيجية، على أساس القسط الثابت على مدى أعمارها التشغيلية المقدرة. ويتم تحميل قطع الغيار المستخدمة في أعمال الإصلاح والصيانة العادية كمصاريف عند صرفها.

يُلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع وجود أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. وتُدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة من إلغاء الاعتراف بالأصل (التي تحتسب على أنها الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

ب) الممتلكات والمنشآت والمعدات - ممتلكات النفط والغاز

يتم إدراج ممتلكات النفط والغاز في مرحلة التطوير والإنتاج (موجودات التطوير والإنتاج) وغيرها من الموجودات ذات العلاقة، بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة (صافية من عكس خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً، إن وجدت). تتضمن التكلفة المبدئية للأصل مبلغ الشراء أو تكلفة الإنشاء أو أي تكلفة عائدة مباشرة إلى تجهيز الأصل ووضعه قيد التشغيل وتقدير التزام إيقاف التشغيل. إن سعر الشراء أو تكلفة الإنشاء هي القيمة الإجمالية المدفوعة والقيمة العادلة لأي مقابل آخر للاستحواذ على الأصل.

يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز على أساس وحدة الإنتاج بناءً على الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة للحقل المعني. وعند تحديد معدل وحدة الإنتاج لإطفاء تكاليف تطوير الحقل يتم الأخذ بالاعتبار النفقات المتكبدة حتى تاريخه، مع نفقات التطوير المستقبلية المقدرة. ولا يبدأ حساب الاستهلاك على ممتلكات النفط والغاز إلا بعد بدء هذه الممتلكات بالإنتاج.

ج) الممتلكات والمنشآت والمعدات - أعمال الصيانة والإصلاح الرئيسية

تتضمن نفقات أعمال الصيانة والتجديد والإصلاح الرئيسية تكلفة استبدال الموجودات أو أجزاء منها وتكاليف الفحص وتكاليف الإصلاح الأساسية. عندما يتم استبدال أصل أو جزء من أصل تم استهلاكه بشكل منفصل وتم حذفه الآن، ويكون من المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بهذا البند إلى المجموعة، يتم رسملة هذه النفقات. وفي حالة عدم اعتبار الأصل أو جزء من الأصل بشكل منفصل كمكوّن، فيتم استخدام قيمة الاستبدال لتقدير القيمة الدفترية للأصل المستبدل (أو جزء الأصل) الذي يتم حذفه على الفور.

يتم رسملة تكاليف الفحص المتعلقة ببرامج الصيانة الرئيسية عندما يتم استيفاء معايير الاعتراف ويتم إطفاؤها خلال الفترة حتى موعد الفحص التالي. أما تكاليف الخدمة والصيانة اليومية فتُحمّل على المصاريف عند تكبدها في االربح أو الخسارة.

د) الممتلكات والمنشآت والمعدات - أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

تُدرج الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة على أساس نسبة العمل المنجز بتاريخ التقرير. يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى فئة الموجودات الملائمة لها ويتم استهلاكها وفقاً للسياسات المذكورة أعلاه عند اكتمال بناء الموجودات وبداية تشغيلها.

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الموجودات لانخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عندما يستدعي الأمر فحص الانخفاض في القيمة سنوياً، تقدر المجموعة القيمة القابلة للاسترداد للأصل. وتتمثل قيمة الأصل القابلة للاسترداد في القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. ويتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، إلا إذا كان الأصل لا يحقق تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات الأخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد قيمتها القابلة للاسترداد، يكون الأصل قد تعرض لانخفاض في قيمته ويتم تخفيض قيمته إلى القيمة القابلة للاسترداد.

عند تقييم القيمة قيد الاستخدام، فإنه يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة الذي تعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بالأصل. وعند احتساب القيمة قيد الاستخدام، تُؤخذ أيضاً في الاعتبار الافتراضات المتعلقة بالتدفقات النقدية من كل عملية استبعاد نهائية للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يتم الأخذ بالاعتبار المعاملات السوقية الحديثة المناسبة في حال توفرها.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في حال عدم إمكانية تحديد مثل هذه المعاملات، فإنه يتم استخدام نماذج تقييم مناسبة. ويتم تدعيم هذه الحسابات بمضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للشركات التابعة المدرجة للتداول العام أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة. ويتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر في فئات المصاريف المتسقة مع وظائف الموجودات التي تعرضت لانخفاض في القيمة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً لم تعد موجودة أو انخفضت قيمتها. فإذا وجد مثل هذا المؤشر، تقدر المجموعة القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو وحدة توليد النقد. ولا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً إلا إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل منذ آخر اعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة. ويكون العكس محدوداً بحيث لا تزيد القيمة الدفترية للأصل على القيمة القابلة للاسترداد، أو على القيمة الدفترية التي كان يمكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، لو لم يُعترف بأي خسارة للانخفاض في قيمة الأصل خلال السنوات السابقة. ويُعترف بهذا العكس في الربح أو الخسارة.

لغرض اختبار الانخفاض في قيمة موجودات التنقيب والتقييم، يتم تجميع وحدات توليد النقد في مجموعات على مستوى قطاع الأعمال. يتضمن اختبار الانخفاض في القيمة في مرحلة التنقيب والتقييم تجميع جميع موجودات التنقيب والتقييم ضمن القطاع ذي الصلة مع موجودات التطوير والانتاج التي تنتمي إلى نفس القطاع. ويتم مقارنة القيمة الدفترية للقطاع المجمع بالقيمة القابلة للاسترداد للقطاع المجمع، ويتم حذف أي خسارة ناتجة عن الانخفاض في قيمة موجودات التنقيب والتقييم من حساب الربح أو الخسارة. ويتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للقطاع بمقدار القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما اعلى.

يتم اختبار الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد لتحري الانخفاض في القيمة على الأقل سنوياً وعندما يكون هناك ما يشير في نهاية فترة التقرير على احتمالية وجود انخفاض في قيمة الأصل. إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. وعند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل الذي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية له. إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو وحدة توليد النقد) بما يقل عن القيمة الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو وحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. ويتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر.

تكاليف الاقتراض

إن تكاليف الاقتراض العائدة مباشرة إلى الاستحواذ على الموجودات المؤهلة أو إنشائها أو إنتاجها، بحيث تتطلب هذه الموجودات بالضرورة فترة زمنية كبيرة لتهيئتها للاستخدام المحدد لها أو للبيع، يتم إضافتها لتكلفة تلك الموجودات حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه الموجودات جاهزة تماماً للاستخدام المحدد لها أو البيع. إن إيرادات الاستثمار المحققة على الاستثمار المؤقت للقروض المحددة قيد الإنفاق على الموجودات المؤهلة يتم خصمها من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى ضمن الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

المخزون

يتم تقييم جميع بنود المخزون بالتكلفة، المحددة على أساس متوسط التكلفة المرجح، أو بصافي القيمة البيعية، أيهما أقل. تمثل التكاليف المصاريف المتكبدة على كل بند حتى وصوله إلى موقعه ووضعه الحاليين. إن صافي القيمة البيعية هو سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية، ناقصاً التكاليف المقدرة للإنجاز والتكاليف المقدرة الضرورية لإجراء البيع.

إيرادات مؤجلة

تمثل هذه الإيرادات قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات المستلمة كمنحة، ويتم الاعتراف بها كدخل على مدى الفترة الضرورية لمطابقة التكاليف ذات الصلة للممتلكات والمنشآت والمعدات الخاضعة للتعويض.

تأمينات العملاء والعدادات

يتم الاعتراف بتأمينات العملاء والعدادات المستلمة من المتعاملين على خدمات الكهرباء والمياه كالتزام عند استلامها، ويتم تسويتها عادةً عند فصل العميل عن شبكة التوزيع لدى المجموعة.

امتيازات الخدمة

تحتسب المجموعة ترتيبات امتياز الخدمة بموجب التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسير المعايير الدولية للتقارير المالية إذا توفر الشرطان التاليان:

- أن يتمتع المانح (عادةً جهة حكومية) بحق السيطرة والرقابة على الخدمات التي يتعين على المشغل تقديمها فيما يتعلق بالبنية التحتية، وتحديد الجهات المستفيدة من هذه الخدمات، والثمن مقابل تأدية هذه الخدمات.
- أن يتمتع المانح (عادةً جهة حكومية) بحق السيطرة، من خلال الملكية أو حق الانتفاع أو غيرها من صور الملكية، على أي حصة جوهرية متبقية في البنية التحتية بنهاية فترة الترتيب.

بناء على ما سبق، فإن أعمال البنية التحتية المشمولة باتفاق الامتياز التي لا تفي بمتطلبات التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية يتم عرضها ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات. وبموجب التفسير رقم 12، يتم احتساب حقوق المشغل في المنشآت المدارة بموجب ترتيبات الامتياز على أساس الطرف الرئيسي المسؤول عن الدفع:

- يطبَّق "نموذج الموجودات غير الملموسة" عندما يتحمل المستخدمون المسؤولية الأساسية عن الدفع مقابل خدمات الامتياز.
- يطبَّق "نموذج الموجودات المالية" عندما يتحمل المانح المسؤولية الأساسية عن الدفع للمشغل مقابل خدمات الامتياز.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في حال قام المانح بضمان المبالغ التي ستدفع خلال مدة العقد (على سبيل المثال، عن طريق معدل العائد الداخلي المضمون)، يُستخدم نموذج الموجودات المالية لاحتساب البنية التحتية للامتياز، بما أن المانح هو المسؤول الرئيسي عن الدفع. ويُستخدم نموذج الموجودات المالية لاحتساب عقود البناء والتشغيل والتحويل التي أُبرمت مع المانح. تقوم المجموعة بالاعتراف بالموجودات المالية من ترتيبات امتياز الخدمات في بيان المركز المالي كموجودات مالية تشغيلية بالتكلفة المطفأة.

الأدوات المالية

الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه أصل مالي لمنشأة ما والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لمنشأة أخرى. ويتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية الخاصة بالأداة.

أ) الموجودات المالية

الاعتراف المبدئي والقياس

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند الاعتراف المبدئي، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج أعمال المجموعة لإدارتها. وباستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تشتمل على عنصر تمويلي هام أو التي قامت المجموعة من أجلها بتطبيق الإعفاء العملي، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة زائداً، في حالة لم يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة. ويتم إدراج تكاليف المعاملة للموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ضمن المصاريف في الأرباح أو الخسائر. إن الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق الإعفاء العملي عليها يتم قياسها بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 - الإيرادات من العقود مع العملاء.

عندما تختلف القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية عن سعر المعاملة عند الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بالاعتراف بالفرق على النحو التالي:

- عندما يتوفر دليل على القيمة العادلة من خلال سعر معلن في سوق نشطة لأصل أو التزام مماثل (أي معطيات المستوى الأول) أو استناداً إلى أي أسلوب من أساليب التقييم التي لا تستخدم إلا البيانات المستمدة من الأسواق الجديرة بالملاحظة، يتم الاعتراف بالفرق كربح أو خسارة.
- في جميع الحالات الأخرى، يتم تأجيل الفرق ويتم تحديد وقت الاعتراف بالأرباح أو الخسائر المؤجلة ليوم واحد بشكل فردي، حيث يتم إطفاؤها على مدى عمر الأداة، أو يتم تأجيلها حتى يتم تحديد القيمة العادلة للأداة باستخدام معطيات السوق الجديرة بالملاحظة أو يتم تحقيقها من خلال التسوية.

لتصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن يؤدي ذلك إلى تدفقات نقدية تمثل "دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة" على المبلغ الأصلي القائم. ويُشار إلى هذا التقييم باسم اختبار الدفعات الحصرية للمبالغ الأصلية والفائدة، ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

إن الموجودات المالية المشتراة أو المبيعة التي تتطلب تسليم الموجودات في فترة زمنية يحددها القانون أو العرف السائد في السوق (المعاملات التجارية الاعتيادية) يتم الاعتراف بها على أساس تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الموجودات.

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية ضمن أربع فئات:

- موجودات مالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع عدم إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة عند إلغاء الاعتراف (أدوات حقوق الملكية)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)

تقيس المجموعة الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة فقط إذا تم استيفاء المعيارين التاليين:

- يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات المالية لجمع التدفقات النقدية التعاقدية.
- تؤدي الأحكام التعاقدية للموجودات المالية إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

تقاس الموجودات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتخضع لانخفاض القيمة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في الربح أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات الدين)

تقيس المجموعة أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تم استيفاء المعيارين التاليين:

- يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية ضمن نموذج أعمال يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية.
- تؤدي الأحكام التعاقدية للموجودات المالية إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

بالنسبة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وإعادة تقييم صرف العملات الأجنبية وخسائر الانخفاض في القيمة أو العكوسات في الربح أو الخسارة، ويتم حسابها بنفس طريقة احتساب الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. ويتم الاعتراف بتغيرات القيمة العادلة المتبقية في الدخل الشامل الآخر. وعند إلغاء الاعتراف، يتم إعادة تدوير التغير التراكمي في القيمة العادلة المعترف به في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة.

موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)

عند الاعتراف المبدئي، يمكن للمجموعة أن تختار تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل نهائي كأدوات حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 32 - "الأدوات المالية: العرض"، ولا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا تتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر لهذه الموجودات المالية أبداً إلى الأرباح أو الخسائر. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر عندما يتقرر الحق في سداد الدفعات، باستثناء عندما تستفيد المجموعة من هذه المتحصلات كاسترداد جزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، يتم تسجيل هذه الأرباح في الدخل الشامل الآخر. لا تخضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم الانخفاض في القيمة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تشمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة الموجودات المالية المحتفظ بها لغرض المتاجرة أو الموجودات المالية المصنفة عند الاعتراف المبدئي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو الموجودات المالية المطلوب قياسها بشكل إلزامي بالقيمة العادلة. يتم تصنيف الموجودات المالية كمحتفظ بها لغرض المتاجرة إذا تم شراؤها لغرض البيع أو إعادة شرائها في المدى القريب. يتم أيضاً تصنيف المشتقات، بما في ذلك المشتقات الضمنية المنفصلة، كمحتفظ بها لغرض المتاجرة ما لم يتم تصنيفها كأدوات تحوط فعالة. يتم بيان المعالجة المحاسبية المفصلة للمشتقات في السياسة المحاسبية للأدوات المالية المشتقة وأنشطة التحوط. يتم تصنيف الموجودات المالية ذات التدفقات النقدية التي لا تمثل دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة وقياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بغض النظر عن نموذج الأعمال.

بغض النظر عن معايير تصنيف أدوات الدين بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، كما هو موضح أعلاه، يمكن تصنيف أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الاعتراف المبدئي إذا كان هذا التصنيف يلغي أو يقلل بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي.

تُدرج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان المركز المالي بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بصافي التغيرات في القيمة العادلة ضمن الأرباح أو الخسائر.

نقد وودائع قصيرة الأجل

يشمل النقد والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي النقد لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل بفترة استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل. ولغرض بيان التدفقات النقدية، يتكون النقد وما في حكمه من النقد والودائع قصيرة الأجل، كما هو محدد أعلاه، بالصافي من السحوبات البنكية على المكشوف القائمة.

إلغاء الاعتراف

يُلغى الاعتراف بالأصل المالي (أو إن أمكن جزء من الأصل المالي أو مجموعة من الموجودات المالية المماثلة) بصورة رئيسية (أي حذفه من بيان المركز المالي للمجموعة) عندما:

- تنقضي الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الأصل.
- أن تكون المجموعة قد قامت بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو أن تتحمل التزامات بسداد التدفقات النقدية المستلمة بالكامل إلى أي طرف آخر دون أي تأخير جوهري بناءً على ترتيبات "تمرير المدفوعات"، وإما:
  - o أن تكون المجموعة قد قامت بتحويل كافة المخاطر والمزايا الجوهرية المرتبطة بالأصل، أو
  - o لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الجوهرية المرتبطة بالأصل، ولكنها تكون قد حوّلت حق السيطرة على الأصل.

عندما تحوّل المجموعة حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تبرم اتفاقية تمرير، فإنها تقوم بتقييم ما إذا كانت تحتفظ بمخاطر ومزايا الملكية أم لا، وإلى أي مدى كان هذا الاحتفاظ. فإذ لم تكن قد قامت بتحويل أو الاحتفاظ بجميع المخاطر والمزايا الجوهرية المتعلقة بالأصل ولم تقم بتحويل السيطرة على الأصل، تواصل المجموعة الاعتراف بالأصل المحوّل بقدر المشاركة المستمرة في الأصل. وفي هذه الحالة، تقوم المجموعة كذلك بالاعتراف بالالتزام المصاحب. ويُقاس الأصل المحوّل والالتزام المصاحب له على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها المجموعة.

إن المشاركة المستمرة التي تكون في صورة ضمان على الموجودات المحولة تُقاس بالقيمة الدفترية الأصلية للموجودات أو أقصى قيمة يمكن أن تكون المجموعة مطالبة بسدادها، أيهما أقل.

الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة بالاعتراف بمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسارة بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر، باستثناء تلك الأدوات المالية التي يتمتع الطرف المقابل فيها بتصنيف ائتماني على درجة الاستثمار أو التي لم ترتفع مخاطر الائتمان لها بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، وفي هذه الحالة، يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً هي الجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتجة عن أحداث التعثر في السداد على أداة مالية التي تكون محتملة في غضون 12 شهراً بعد تاريخ التقرير.

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصصات لاحتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية. يتم احتساب معدلات المخصصات بناءً على التقديرات، بما في ذلك احتمالية التعثر والخسارة على مراكز التعثر. يتم إعداد هذه التقديرات من خلال تقييم التصنيفات الائتمانية للطرف المقابل. وتقوم المجموعة بمعايرة المصفوفة لتعديل معدلات المخصصات حسب المعلومات التنبؤية. على سبيل المثال، إذا كان من المتوقع أن تتغير الظروف الاقتصادية المتوقعة (أي الناتج المحلي الإجمالي)، يتم تعديل معدلات التعثر التاريخية. وفي تاريخ كل تقرير مالي، يتم تحديث التصنيف الائتماني للطرف المقابل ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية. كما أن تجربة الخسارة الائتمانية التاريخية للمجموعة وتوقعاتها للظروف الاقتصادية قد لا تكون مؤشراً على التعثر الفعلي للعميل مستقبلاً.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

بالنسبة لأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تطبق المجموعة النهج المبسط لقياس مخاطر الائتمان المنخفضة. وفي تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت أداة الدين تعتبر ذات مخاطر ائتمان منخفضة باستخدام جميع المعلومات المعقولة والداعمة المتوفرة دون تكاليف أو جهود غير ضرورية. ولإجراء ذلك التقييم، تقوم المجموعة بإعادة تقييم التصنيف الائتماني الداخلي لأداة الدين. بالإضافة إلى ذلك، تأخذ المجموعة بالإعتبار حدوث زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان عندما تكون الدفعات التعاقدية متأخرة لأكثر من 30 يوماً بعد تاريخ استحقاقها.

الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأدوات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، فإن المجموعة تقارن خطر حدوث التعثر على الأداة المالية كما في تاريخ التقرير مع خطر حدوث التعثر على الأداة المالية كما في تاريخ الاعتراف المبدئي. وعند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمثبتة، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتوفرة بدون تكبد تكاليف أو جهود غير ضرورية.

تراقب المجموعة بانتظام مدى فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان وتقوم بمراجعتها حسب الاقتضاء لضمان قدرة المعايير على تحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان قبل أن يتأخر سداد المبلغ.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأداة المالية لم تحدث فيها زيادة جوهرية منذ الاعتراف المبدئي إذا تقرَّر أن الأداة المالية لها مخاطر ائتمان منخفضة في تاريخ التقرير. يتم تحديد الأدوات المالية على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة في الحالات التالية:

- يكون للأداة المالية مخاطر تعثر منخفضة.
- يكون لدى المقترض قدرة قوية على الوفاء بالتزامات التدفقات النقدية التعاقدية على المدى القريب.
- يكون من المرجح، ولكن ليس بالضرورة، أن تقلل التغيرات السلبية في ظروف العمل والأوضاع الاقتصادية على المدى الطويل من قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته بالتدفقات النقدية التعاقدية.

تعريف التعثر

تستخدم المجموعة نماذج إحصائية لتحليل البيانات التي تم جمعها، وتضع تقديرات لاحتمالية التعثر من التعرضات بمرور الوقت. يتضمن هذا التحليل تحديد أي تغييرات في معدلات التعثر أو تغييرات في عوامل الاقتصاد الكلي الرئيسية عبر مختلف المناطق الجغرافية للمجموعة.

الموجودات المالية التي انخفضت قيمتها الائتمانية

تنخفض القيمة الائتمانية للأصل المالي عند وقوع حدث واحد أو أكثر له تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة لذلك الأصل المالي. يتضمن الدليل على انخفاض القيمة الائتمانية للأصل المالي بيانات يمكن ملاحظتها حول أي من الأحداث التالية:

- صعوبة مالية كبيرة تواجه المُصدر أو المقترض.
- خرق بنود العقد مثل أحداث التعثر أو التأخر في السداد.
- منح تنازل (تنازلات) من جانب المُقرض (المُقرضين) للمقترض، لأسباب تعاقدية أو اقتصادية تتعلق بالعجز المالي للمقترض، وما كان للمُقرض (المُقرضين) قبول ذلك في ظل ظروف أخرى.
- وجود احتمال بدخول المدين في إجراءات إشهار إفلاس أو إعادة هيكلة مالية أخرى.
- عدم وجود سوق نشطة لذلك الأصل المالي بسبب الصعوبات المالية.

سياسة الحذف

تقوم المجموعة بحذف الأصل المالي عندما تتوفر معلومات تشير إلى أن الطرف المقابل يعاني من صعوبات مالية شديدة، وليس هناك احتمال واقعي للتعافي، وتم استنفاد جميع الجهود لتحصيل الذمم المدينة. قد تظل الموجودات المالية المحذوفة خاضعة لأنشطة التقاضي بموجب إجراءات التحصيل لدى المجموعة، مع مراعاة المشورة القانونية عند الاقتضاء. ويتم الاعتراف بأي مبالغ مستردة في الأرباح أو الخسائر الموحدة.

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والاعتراف بها

يمثل قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة دالة رياضية تتضمن حساب احتمالية التعثر والخسارة الناتجة عن التعثر (أي حجم الخسارة إذا حدث التعثر) ومستوى التعرض الناتج عن التعثر. يستند تقييم احتمالية التعثر والخسارة الناتجة عن التعثر على بيانات تاريخية معدلة وفقاً لمعلومات تنبؤية كما هو موضح أعلاه. أما فيما يتعلق بمستوى التعرض الناتج عن التعثر، فبالنسبة للموجودات المالية يتمثل ذلك في القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات في تاريخ التقرير، وبالنسبة لعقود الضمان المالي فإن التعرض يشمل المبلغ المسحوب في تاريخ التقرير، إضافة إلى أي مبالغ إضافية يتوقع سحبها في المستقبل بتاريخ التعثر المحدد بناءً على المؤشرات التاريخية وفهم المجموعة لاحتياجات التمويل المستقبلية للمدينين، وغيرها من المعلومات التنبؤية ذات الصلة.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير الخسارة الائتمانية المتوقعة على أنها الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي.

ب) المطلوبات المالية

الاعتراف المبدئي والقياس

عند الإعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس المطلوبات المالية غير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف المعاملة الإضافية المنسوبة بشكل مباشر إلى حيازة أو إصدار المطلوبات المالية. يتم إدراج تكاليف المعاملة للمطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ضمن المصاريف في الأرباح أو الخسائر.

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف المطلوبات المالية ضمن فئتين:

- مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة
- مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

مطلوبات مالية مقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة

تقيس المجموعة المطلوبات المالية غير المحتفظ بها للمتاجرة وغير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بالتكلفة المطفأة في نهاية الفترات المحاسبية اللاحقة. ويتم تحديد القيم الدفترية للمطلوبات المالية التي تقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة على أساس طريقة الفائدة الفعلية. يتم إدراج مصاريف الفوائد غير المرسملة كجزء من تكاليف الأصل ضمن تكاليف التمويل في بيان الأرباح أو الخسائر.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

مطلوبات مالية مقاسة لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تقيس المجموعة المطلوبات المالية المصنفة كمحتفظ بها للمتاجرة، أي إذا تم تكبدها بغرض إعادة شرائها في المستقبل القريب، بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. كما تشمل هذه الفئة الأدوات المالية المشتقة، بما في ذلك المشتقات الضمنية المنفصلة، التي أبرمتها المجموعة، ولم يتم تصنيفها كأدوات تحوط في علاقات التحوط كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. كما أن عقود الضمان المالي والتزامات القروض الصادرة عن المجموعة يتم تصنيفها من قبل المجموعة كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ضمن الأرباح أو الخسائر.

إلغاء الاعتراف

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الوفاء بالالتزامات أو إلغاؤها أو انتهاء أجلها. ويتم الاعتراف بأي فرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي المنقضي والمقابل المدفوع في الأرباح أو الخسائر.

ج) مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية وبيان صافي القيمة في بيان المركز المالي عند وجود حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة المبالغ المعترف بها ويكون هناك نية للتسوية على أساس الصافي أو بيع الأصل وتسوية الالتزام في نفس الوقت.

د) الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوّط

تدخل المجموعة في مجموعة متنوعة من الأدوات المالية المشتقة لإدارة تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة ومخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية، بما في ذلك عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة وعقود مقايضة أسعار الفائدة. يتم الإفصاح عن الأدوات المالية المشتقة في الإيضاح 31.

يتم الاعتراف بالأدوات المالية المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة بالتاريخ الذي يتم فيه إبرام عقد المشتقات، ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم إدراج المشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة، وكمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

محاسبة التحوّط

عند بدء علاقة التحوط التي تتأهل لمحاسبة التحوط، تقوم المجموعة رسمياً بتصنيف وتوثيق علاقة التحوط التي ترغب في تطبيق محاسبة التحوط وأهداف إدارة المخاطر واستراتيجية إجراء التحوط عليها.

تتضمن عملية التوثيق تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له، وطبيعة المخاطر الجاري التحوط منها، وأسلوب المجموعة في تقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فعالية التحوط (بما في ذلك تحليل مصادر عدم فعالية التحوط وطريقة تحديد نسبة التحوط).

تعد علاقة التحوط مؤهلة لمحاسبة التحوط إذا كانت تلبي جميع متطلبات الفعالية التالية:

- توجد "علاقة اقتصادية" بين البند المتحوط وأداة التحوط.
- لا "يتحكم" تأثير مخاطر الائتمان في "تغيرات القيمة" الناتجة عن تلك العلاقة الاقتصادية.
- أن تكون نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط الذي تقوم المجموعة بالفعل بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بالفعل للتحوط لكمية البند المتحوط.

يتم المحاسبة عن التحوطات التي تستوفي كافة المعايير المؤهلة لمحاسبة التحوط على النحو الموضح أدناه:

تحوطات القيمة العادلة

إن التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المصنفة والمؤهلة كتحوطات للقيمة العادلة يتم الاعتراف بها مباشرة في الأرباح أو الخسائر، وكذلك أي تغييرات في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتحوطة العائدة إلى المخاطر المتحوطة. إن التغير في القيمة العادلة لأداة التحوط والتغير في البند المتحوط العائد إلى المخاطر المتحوطة يتم الاعتراف بها جميعاً في بيان الأرباح أو الخسائر فيما يتعلق بالبند المتحوط.

يتم إيقاف محاسبة التحوط عندما تنهي المجموعة علاقة التحوط، أو عندما تنتهي صلاحية أداة التحوط أو يتم بيعها أو إنهاؤها أو ممارستها، أو إذا لم تعد مؤهلة لمحاسبة التحوط. إن تعديل القيمة العادلة على القيمة الدفترية للبند المتحوط الناتج من المخاطر المتحوط لها يتم إطفاؤه في الأرباح أو الخسائر اعتباراً من ذلك التاريخ.

تحوطات التدفقات النقدية

يتم الاعتراف بالجزء الفعّال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات التي تكون مصنفة ومؤهلة على أنها تحوطات للتدفقات النقدية في بيان الدخل الشامل الموحد ويتم تجميعها ضمن بند التغيرات في القيمة العادلة للأدوات المشتقة في تحوطات التدفقات النقدية. وتُدرج الأرباح أو الخسائر المتعلقة بالجزء غير الفعّال في بيان الأرباح أو الخسائر، وتسجَّل على الفور ضمن بند الدخل الآخر.

إن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى والمتراكمة في حقوق الملكية تتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في الفترات التي يؤثر فيها البند المتحوط على الربح أو الخسارة، بما يتماشى مع البند المتحوط المعترف به. ومع ذلك، عندما تؤدي المعاملة المتوقعة المتحوطة إلى الاعتراف بأصل غير مالي أو التزام غير مالي، فإن الأرباح والخسائر المعترف بها سابقاً في الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى والمتراكمة في حقوق الملكية يتم نقلها من حقوق الملكية وإدراجها ضمن القياس المبدئي لتكلفة الأصل غير المالي أو الالتزام غير المالي.

يتم التوقف عن محاسبة التحوط إذا أنهت المجموعة علاقة التحوط، أو حين انتهاء صلاحية أداة التحوط أو بيعها أو إنهائها أو ممارستها، أو إن لم تعد مؤهلة لمحاسبة التحوط. إن أي أرباح أو خسائر معترف بها في الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى ومتراكمة في حقوق الملكية في ذلك الوقت تظل في حقوق الملكية ويُعترف بها عندما يتم الاعتراف في نهاية المطاف بالمعاملة المتوقعة في الأرباح أو الخسائر. وفي حال لم يعد يتوقع حدوث معاملة متوقعة، يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر المتراكمة في حقوق الملكية فوراً في الأرباح أو الخسائر.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

منافع الموظفين

أ) الإجازات السنوية وتذاكر السفر

يتم رصد مخصص للالتزام المقدّر بمستحقات الموظفين من الإجازات السنوية وتذاكر السفر نتيجة للخدمات المقدمة من قبل الموظفين المستحقين حتى نهاية فترة التقرير.

ب) مكافآت نهاية الخدمة

خطط المساهمات المحددة

تقدم المجموعة مكافآت نهاية الخدمة لبعض موظفيها. يستند الحق في الحصول على هذه المكافآت إلى الراتب النهائي للموظف وطول فترة خدمته واستيفاء الحد الأدنى المطلوب لفترة الخدمة. وتستحق التكاليف المتوقعة لهذه المكافآت على مدى فترة التوظيف. وفيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات، تدفع المجموعة اشتراكات لصندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي حيث تحتسب هذه الاشتراكات على أساس نسبة مئوية من رواتب الموظفين. وعندما تقتصر التزامات المجموعة على الاشتراكات المقدمة لصناديق التقاعد والمزايا، تُحمَّل هذه الاشتراكات كمصاريف على أساس شهري ويتم دفعها عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

يتم تحديد تكلفة خطط منافع المعاشات المحددة والمزايا الطبية الأخرى بعد انتهاء الخدمة والقيمة الحالية لالتزامات المعاشات باستخدام طرق التقييم الاكتوارية. يتم تحديد تكلفة المنافع المقدمة وفقاً لخطط المنافع المحددة وذلك باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدرة. يتم إدراج عمليات إعادة القياس، التي تتضمن الأرباح والخسائر الاكتوارية وأقصى تأثير للأصل، باستثناء المبالغ المدرجة في صافي الفائدة على صافي التزام المنافع المحددة والعائد على موجودات الخطة (باستثناء المبالغ المدرجة في صافي الفائدة على صافي التزام المنافع المحددة) مباشرة في بيان المركز المالي ويتم تسجيل المبالغ المدينة أو الدائنة المقابلة في الأرباح المحتجزة من خلال الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى في الفترة التي يتم تكبدها فيها. لا تتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى الأرباح أو الخسائر في الفترات اللاحقة.

مخصصات

أ) نظرة عامة

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام حالٍ (قانوني أو ضمني) نتيجةً لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقاً خارجياً لموارد تمثل منافع اقتصادية من أجل تسوية الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام. عندما تتوقع المجموعة تعويض بعض المخصصات أو جميعها، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم الاعتراف بالتعويض كأصل منفصل، ولكن فقط عند التأكد من الحصول على التعويض. يتم عرض المصاريف المرتبطة بأي مخصص في بيان الأرباح أو الخسائر، بالصافي من أي تعويضات. إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، يتم خصم المخصصات باستخدام المعدل الحالي قبل الضريبة الذي يعكس القيمة الزمنية للنقود، وعند اللزوم، المخاطر المحددة لذلك الالتزام. وعندما يتم استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت ضمن تكاليف التمويل.

ب) التزامات استبعاد الموجودات / التزام إيقاف التشغيل

لدى بعض الشركات التابعة للمجموعة التزامات قانونية فيما يتعلق بترميم واستبعاد موجودات توليد الكهرباء وتحلية المياه وممتلكات النفط والغاز عند انتهاء أعمارها الإنتاجية (تكاليف إيقاف التشغيل). تقوم المجموعة بإدراج مخصص ترميم واستبعاد الموجودات عند نهاية أعمارها الإنتاجية. وفقاً لذلك، فإنه يتم إدراج الموجودات المقابلة ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات. ويتم إدراج تكاليف إيقاف التشغيل بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزامات باستخدام التدفقات النقدية المقدرة، ويتم الاعتراف بها كجزء من تكلفة ذلك الأصل. يتم خصم التدفقات النقدية بمعدل خصم مناسب بحيث يعكس المخاطر الخاصة بالتزام إيقاف التشغيل. يتم تحميل الاستحقاق على المصاريف عند تكبده، ويُدرج في بيان الأرباح أو الخسائر كتكلفة تمويل. تتم مراجعة التكاليف المستقبلية المقدرة لالتزامات استبعاد الموجودات سنوياً، ويتم إجراء التعديلات عليها عندما يكون ذلك مناسباً. إن التغييرات في المخصصات على أساس التكاليف المستقبلية المقدرة أو معدل الخصم المطبق على المبالغ المحمَّلة تُضاف على، أو تُخصم من، تكلفة الموجودات ذات العلاقة.

ج) حوافز الإنتاج

بموجب شروط ترتيبات مشاركة الإنتاج ذات الصلة، تستحق المجموعة عن موجودات النفط والغاز في أوروبا (طاقة براتني وطاقة إنرجي) وأمريكا الشمالية (طاقة نورث) الحصول على حصة المشاركة في إنتاج الهيدروكربونات بناءً على الحصة العاملة للمجموعة.

الالتزامات المحتملة

تستلم المجموعة في بعض الأحيان مطالبات ضمن سياق الأعمال الاعتيادية. يتم تقييم المطلوبات والألتزامات المحتملة المتعلقة بهذه الأمور دورياً بالرجوع إلى آخر المعلومات المتوفرة، مع الاعتماد عادةً على الاستشارة القانونية من المحامين ومتخصصين آخرين. يتم إدراج المطلوبات فقط في حال وجود احتمال كبير على ظهور مؤشرات سلبية وكان هناك إمكانية لتقدير قيمة الخسارة بشكل معقول. وفي حال عدم توفر أي من هذه الشروط، يتم الإفصاح عن المطالبة ضمن الألتزامات المحتملة، إذا كانت جوهرية. إن النتائج الفعلية لهذه المطالبة قد تختلف عن المطلوبات المقدرة، وبالتالي قد تؤثر على الأداء والمركز المالي للمجموعة.

الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة

يتم قياس الموجودات غير المتداولة (ومجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل. يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحتفظ بها للبيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها الدفترية من خلال معاملة بيع بدلاً من الاستخدام المستمر. يتم تلبية هذا الشرط فقط عندما يكون البيع محتملاً بشكل عالٍ وتكون الموجودات

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

(ومجموعة الاستبعاد) متوفرة للبيع الفوري في وضعها الحالي. ينبغي أن تكون الإدارة ملتزمةً بالبيع الذي يتوقع أن يكون مؤهلاً للاعتراف به كبيع كامل خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف. عندما تلتزم المجموعة بخطة بيع تتضمن فقدان السيطرة على شركة تابعة، يتم تصنيف جميع موجودات ومطلوبات تلك الشركة التابعة كمحتفظ بها للبيع عند استيفاء المعايير الموضحة أعلاه، وذلك بغض النظر عمّا إذا كانت المجموعة سوف تحتفظ بحصة غير مسيطرة في شركتها التابعة السابقة بعد البيع. وعندما تلتزم المجموعة بخطة بيع تشمل استبعاد استثمار في شركة زميلة أو جزء من استثمار في شركة زميلة، فإنّه يتم تصنيف الاستثمار أو الجزء من الاستثمار في الشركة الزميلة الذي سيتم استبعاده، كمحتفظ به للبيع عندما يتم استيفاء المعايير الموضحة أعلاه، ثم تتوقف المجموعة عن استخدام طريقة حقوق الملكية فيما يتعلق بالجزء المصنف كمحتفظ به للبيع. تستمر المحاسبة عن أي جزء محتفظ به من الاستثمار في شركة زميلة ولم يتم تصنيفه كمحتفظ به للبيع باستخدام طريقة حقوق الملكية.

تتأهل مجموعة الاستبعاد كعملية متوقفة في حال كانت مكوناً في منشأة إما أن تكون مستبعدة أو مصنفة كمحتفظ بها للبيع، مع التالي:

- أن تمثل نشاطاً أساسياً مستقلاً أو منطقة جغرافية للعمليات.
- أن تكون جزءاً من خطة واحدة منسقة لاستبعاد نشاط مستقل رئيسي.
- أو أن تكون منطقة جغرافية منفصلة للعمليات، أو تمثل شركة تابعة تم الاستحواذ عليها حصرياً بنية إعادة بيعها.

يتم استثناء العمليات المتوقفة من نتائج العمليات الجارية، ويتم عرضها كمبلغ واحد في الربح أو الخسارة بعد الضريبة من العمليات المتوقفة في بيان الأرباح أو الخسائر.

3-2 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

في تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، يتطلب الأمر من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات غير المتوفرة بوضوح من مصادر أخرى. وتستند التقديرات والافتراضات ذات الصلة إلى الخبرة التاريخية والعوامل الأخرى التي تعتبر ملائمة. وبخلاف ذلك، فإن الشكوك حول هذه الافتراضات والتقديرات من الممكن أن تؤدي إلى نتائج قد تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المتأثر في المستقبل.

تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات على أساس مستمر. ويتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم خلالها تعديل التقديرات إذا كان هذا التعديل لا يمس إلا تلك الفترة، أو خلال فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان لهذا التعديل أثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

الأحكام الهامة في تطبيق السياسات المحاسبية

قامت الإدارة بوضع الأحكام التالية التي لها التأثير الجوهري الأكبر على المبالغ المعترف بها في هذه البيانات المالية الموحدة

الاعتراف بالإيرادات - توصيل وتوريد المياه والكهرباء

تم اتخاذ أحكام هامة في تحديد ما إذا كان توصيل وتوريد المياه / الكهرباء يعتبران من التزامات الأداء المتميزة حيث يمكن أن يكون لذلك تأثيرٌ هامٌّ على كيفية الاعتراف بالإيرادات ذات الصلة. أخذت الإدارة بالاعتبار المعايير التفصيلية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 "الإيرادات من العقود مع العملاء" إلى جانب مجموعة متنوعة من العوامل.

قامت الإدارة بتقييم ما إذا كانت خدمة التوصيل توفر منفعة مستمرة ومميزة للعميل تتجاوز مرحلة التركيب الأولية. وخلصت الإدارة إلى أنّ التوصيل والتوريد مطلوبان بموجب القانون، حيث تتم الموافقة على رسوم التوصيل وتعرفة التوريد من قبل دائرة الطاقة. كما تخضع خدمات التوصيل وتوريد المياه والكهرباء لاتفاقيات منفصلة، بينما توفر خدمات التوصيل منفعة لمرة واحدة للعميل تتمثل في تمكينه من الوصول إلى شبكة المياه والكهرباء، ولا تنقل خدمة تُقدَّم بمرور الوقت. وبمجرد اكتمال التوصيل، لا يحصل العميل على أي منافع إضافية من خدمة التوصيل بحد ذاتها، كما لا يُطلب منه سداد رسوم التوصيل مرة أخرى، ولا إعادة تنفيذ خدمة التوصيل عند بيع العقار أو تأجيره لاحقاً. إضافةً إلى ذلك، يخضع العملاء لنفس التعرفة المطبقة لتوريد المياه والكهرباء بغض النظر عما إذا كانوا قد دفعوا رسوم التوصيل أم لا، وينشأ الالتزام بدفع رسوم التوصيل نتيجة المتطلبات التنظيمية والقانونية، وليس نتيجةً للعقد الخاص بتوريد الخدمة المبرم مع العميل.

في ضوء الحقائق والظروف، تعتقد الإدارة أن التوصيل والتوريد هما التزامان متميزان للأداء، ومن ثم يجب الاعتراف بالإيرادات عند الوفاء بكل التزام. بالنسبة لرسوم التوصيل، يتم الوفاء بالالتزام بمجرد اكتمال التوصيل، وبعد ذلك يحق للشركة الحصول على المقابل بالكامل. ونتيجة لذلك، يتم الاعتراف بالإيرادات المتعلقة برسوم التوصيل عند بدء التوصيل في نقطة زمنية معينة. ونظراً للوفاء بالتزام توريد المياه / الكهرباء عند تقديم المنتج / الخدمة، فيتم أيضاً الاعتراف بالإيرادات ذات الصلة في نقطة زمنية معينة عند التوريد. وعلى العكس من ذلك، إذا تم اعتبار التوصيل والتوريد بمثابة التزام أداء واحد، فسيتم تأجيل رسوم التوصيل ذات الصلة على مدار العمر الإنتاجي للموجودات المثبّتة لتوفير خدمة التوصيل.

اتفاقيات شراء الطاقة والمياه

أبرمت الشركات التابعة المحلية للمجموعة (في دولة الإمارات العربية المتحدة) اتفاقيات شراء الطاقة والمياه طويلة الأجل واتفاقيات شراء الطاقة مع شركة مياه وكهرباء الإمارات. وبناءً على شروط هذه الاتفاقيات، قامت الإدارة بتحليل اتفاقيات شراء الطاقة والمياه التي تم إبرامها قبل سنة 2020 واحتسابها وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 17 في تاريخ البدء. وبموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 17، تم تصنيف هذه الاتفاقيات كعقود إيجار تشغيلي. وقد تم ترحيل هذا التصنيف التاريخي بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 17 وفقاً للمتطلبات الانتقالية للمؤجر الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 في البيانات المالية للمجموعة.

بالنسبة لاتفاقيات شراء الطاقة والمياه واتفاقيات شراء الطاقة المبرمة مع شركة مياه وكهرباء الإمارات في أو بعد سنة 2020، أجرت الإدارة تقييماً عند بدء الاتفاقيات وخلصت إلى أنه، وبالنظر إلى شروط اتفاقيات شراء الطاقة والمياه واتفاقيات شراء الطاقة، تندرج هذه الاتفاقيات ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، ويجب تصنيفها كعقود إيجار تمويلي. واستخدمت الإدارة أحكاماً هامة لتقييم ما إذا كانت اتفاقيات شراء الطاقة والمياه / اتفاقيات شراء الطاقة المحلية التي أبرمتها المجموعة مع شركة مياه وكهرباء الإمارات تقع ضمن نطاق التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية، والذي ينطبق فقط عندما يكون على المشغّل التزامٌ بتقديم خدمات للجمهور نيابةً عن المانح. وفقاً لاتفاقيات شراء الطاقة والمياه / اتفاقيات شراء الطاقة، تقوم المجموعة بتوريد الكهرباء والمياه لشركة مياه وكهرباء الإمارات باعتبارها المتعهد الوحيد بالشراء، ويتم توزيع الإنتاج عبر شبكة مشتركة ولا يمكن تتبع مصدره من

محطات محددة، كما أن شركة مياه وكهرباء الإمارات قد تقوم بتوريد الإنتاج إلى مجموعة متنوعة من المستخدمين النهائيين (بما في ذلك عملاء غير عموميين). إن توريد كميات كبيرة من الطاقة والمياه في نهاية المطاف إلى عملاء غير عموميين، إلى جانب عدم وجود ارتباط مباشر بين إنتاج محطات محددة والكميات التي يستهلكها الجمهور في النهاية، يدعم حكم الإدارة بعدم وجود التزام على المجموعة بتقديم خدمات للجمهور. وعليه، فإن هذه المحطات المدرجة في اتفاقيات شراء الطاقة والمياه واتفاقيات شراء الطاقة المبرمة مع شركة مياه وكهرباء الإمارات تقع خارج نطاق التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية.

البنية التحتية للنقل والتوزيع والصرف الصحي

تقوم المجموعة بتشغيل البنية التحتية للنقل والتوزيع والصرف الصحي بموجب التراخيص والآليات الرقابية التنظيمية الصادرة عن دائرة الطاقة. قامت الإدارة بتقييم ما إذا كانت هذه الترتيبات تمثل امتياز خدمة، وخلصت إلى أنه على الرغم من أن الحكومة تتحكم أو تنظم الخدمات التي تقدمها المجموعة، باعتبارها مرافق خاضعة للتنظيم، فإنها لا تتحكم بالفوائد الجوهرية المتبقية في البنية التحتية. وبناءً عليه، لا تندرج موجودات النقل والتوزيع والصرف الصحي للمجموعة ضمن نطاق التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية.

التصنيف كحقوق ملكية أو كمطلوبات

يتم تصنيف القروض غير المحمَّلة بالفوائد إما كمطلوبات مالية أو كحقوق ملكية وفقاً لجوهر الترتيب التعاقدي وقواعد المعيار المحاسبي الدولي رقم 32. ويتم التعامل مع المبالغ غير المضمونة، التي تكون بدون فوائد وشروط سداد محددة، كمساهمة في حقوق الملكية.

رسملة تكاليف المشروع

أ) شبكة النقل

عند تحديد توقيت تسجيل الموجودات وبدء حساب الاستهلاك، راعت الإدارة المبادئ المنصوص عليها في المعيار المحاسبي الدولي رقم 16 - الممتلكات والمنشآت والمعدات، وتوقيت الانتهاء من الإعدادات اللازمة للتشغيل، والوقت الذي يكون فيه الأصل جاهزاً للاستخدام المقصود منه، أي الوقت الذي من المحتمل أن تتدفق فيه المنافع الاقتصادية إلى المجموعة وأن تكون الموجودات في حالة التشغيل وتحت استخدام المجموعة.

يتم تحويل تكاليف المشروع، المتعلقة بشبكة النقل للمجموعة، والمرسملة ضمن الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ، إلى فئة الممتلكات والمنشآت والمعدات ذات الصلة عند استيفاء المعايير التالية:

أ) ربط شبكة التوزيع بشبكة النقل.
ب) اعتماد نموذج رسملة المشروع من قبل قسم إدارة الموجودات.
ج) إصدار شهادة القبول المؤقت للمقاول.

يتم تسوية أي مراجعات على تقديرات المهندسين بأثر مستقبلي مع تكاليف المشروع المسجلة. وتعترف المجموعة بمشاريع النقل والتوزيع الممولة بمجرد الانتهاء من العمل المعني، والحصول على جميع الموافقات التنظيمية من مكتب التنظيم والرقابة، وتوقيع اتفاقيات نقل موجوات النقل والتوزيع، وإتاحة موجودات النقل والتوزيع للاستخدام.

ب) مشاريع التطوير الرئيسية - موجودات التوزيع والصرف الصحي

لربط الممتلكات المطوّرة حديثاً بشبكة التوزيع والصرف الصحي الرئيسية، تتلقى المجموعة من مختلف المطوّرين بعض موجودات البنية التحتية للتوزيع والصرف الصحي بموجب اتفاقيات نقل الموجوات، وتتحمل المسؤولية الكاملة عن تشغيل هذه الموجودات وصيانتها.

طبقت الإدارة أحكاماً في تحديد وجود التزام فيما يتعلق بموجودات البنية التحتية هذه. وعلى الرغم من عدم سريان الاتفاقيات الرسمية بعد، فإنّ المجموعة ليس لديها حق غير مشروط في تجنب تسوية الالتزام، وبالتالي تعترف بالالتزام، المصنف على أنه متداول، في تاريخ التقرير.

عند تحديد توقيت الاعتراف بموجودات البنية التحتية وبدء احتساب الاستهلاك، أخذت الإدارة في الاعتبار المبادئ الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 16، بما في ذلك النقطة التي يكتمل عندها التشغيل التجريبي وتصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها، أي الوقت الذي من المحتمل فيه أن تتدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة بموجب تراخيص التوزيع والصرف الصحي الحصرية الممنوحة لها، وعندما تكون موجودات البنية التحتية في حالة التشغيل وتحت استخدام المجموعة.

خلال السنة، قيّمت الإدارة المعايير التفصيلية الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 16، وقامت بمراجعة اتفاقيات التحويل والمراسلات مع المطورين والمستشارين لهذه المشاريع للحصول على أسباب الاعتراف بهذه الموجودات في البيانات المالية الموحدة للمجموعة. وبناءً على هذا التقييم، خلصت الإدارة إلى أن موجودات البنية التحتية تستوفي شروط الرسملة بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 16، وبالتالي يجري احتساب الاستهلاك لها اعتباراً من التاريخ الذي أصبحت فيه متاحة للاستخدام.

رسملة تكاليف الموظفين

تحدد الإدارة ما إذا كانت المجموعة ستعترف بالموجودات من تكاليف الموظفين المتكبدة لإنجاز مشروع ما إذا كانت هذه التكاليف تفي بجميع المعايير التالية:

أ) تتعلق التكاليف مباشرة بمشروع يمكن للمجموعة تحديده على وجه التحديد.
ب) تولّد التكاليف موارد للمجموعة أو تُحسّنها لكي يتم استخدامها في الوفاء بالتزامات الأداء في المستقبل.
ج) يكون من المتوقع استرداد التكاليف.

يتم إطفاء تكاليف الموظفين على أساس منتظم على مدى العمر الإنتاجي للأصل المعترف به.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تحديد فترة الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تضع الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تنشئ حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. تُدرج خيارات التمديد (أو الفترات بعد خيارات الإنهاء) فقط في فترة الإيجار إذا كان من المؤكد بصورة معقولة تمديد عقد الإيجار (أو عدم إنهائه). يتم مراجعة التقييم في حالة وقوع حدث كبير أو تغير هام في الظروف يؤثر على هذا التقييم و يقع تحت سيطرة المجموعة.

تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج اختبار الدفعات الحصرية للمبالغ الأصلية والفائدة واختبار نموذج الأعمال (يرجى الاطلاع على أقسام سياسة الموجودات المالية في الإيضاح 2-2). تحدد المجموعة نموذج الأعمال على مستوى يعكس طريقة إدارة مجموعات الموجودات المالية معاً من أجل تحقيق هدف أعمال معين.

يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يراعي جميع الأدلة ذات الصلة، بما في ذلك طريقة تقييم أداء الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وطريقة إدارتها، وطريقة تعويض مديري الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة التي تم إلغاء الاعتراف بها قبل استحقاقها لفهم سبب استبعادها وما إذا كانت هذه الأسباب متوافقة مع الهدف من الأعمال الذي يتم لأجله امتلاك الأصل. تعتبر المراقبة جزءاً من تقييم المجموعة المتواصل حول مدى ملاءمة نموذج الأعمال الذي يتم لأجله الاحتفاظ بالموجودات المالية المتبقية، وإذا لم يكن ملائماً، ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال، وبالتالي تغييراً مستقبلياً في تصنيف تلك الموجودات. ولم تكن هناك أي تغييرات مطلوبة خلال الفترات المعروضة.

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ التقرير، والتي لها مخاطر كبيرة في التسبب بإحداث تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة، بيانها كالتالي:

اختبار الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تحدد الإدارة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان هناك أي مؤشرات على الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة للمجموعة، بما في ذلك موجودات التنقيب والتقييم، واتفاقيات شراء الطاقة (والمياه)، وتراخيص التوزيع. ويتم أخذ مجموعة واسعة من العوامل الداخلية والخارجية في الاعتبار كجزء من عملية مراجعة المؤشرات.

يستند اختبار المجموعة لانخفاض قيمة الموجودات غير المالية إلى حساب القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة من وحدات توليد النقد أو مجموعة وحدات توليد النقد التي يتم اختبارها. إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة قيد الاستخدام أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، أيهما أعلى. يتم اشتقاق القيمة قيد الاستخدام لوحدات توليد النقد ذات الصلة من التدفقات النقدية المتوقعة التي أقرتها الإدارة ولا تتضمن أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تقم المجموعة بالالتزام بها أو الاستثمارات المستقبلية الجوهرية التي من شأنها أن تعزز قاعدة الموجودات لوحدة توليد النقد التي يتم اختبارها. يتم عادةً اشتقاق القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد لوحدات توليد النقد ذات الصلة من نماذج التدفقات النقدية المخصومة باستخدام المعطيات والافتراضات القائمة على السوق. تعد القيمة القابلة للاسترداد الأكثر حساسية لافتراضات أسعار السلع ولوائح الإطار التنظيمي وافتراضات أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات التضخم والخصم المستخدمة في نماذج التدفقات النقدية.

تقدير احتياطيات النفط والغاز

يتم تقدير احتياطيات ومصادر النفط والغاز المستخدمة للأغراض المحاسبية باستخدام الأساليب والمعايير المقبولة عالمياً. تتضمن عملية المراجعة السنوية للمجموعة لاحتياطيات ومصادر النفط والغاز عملية تدقيق خارجية يقوم بها أطراف يتمتعون بالمؤهلات المناسبة. إن جميع تقديرات الاحتياطيات عرضة للمراجعة، سواءً بالزيادة أو النقصان، بناءً على المعلومات الجديدة، كالمعلومات من أنشطة الحفر والإنتاج للحقول أو من التغيرات في العوامل الاقتصادية ويشمل ذلك أسعار الإنتاج والشروط التعاقدية أو خطط التطوير. وعموماً، فإن التغيرات الناتجة من النضج الفني لاحتياطيات الهيدروكربون نتيجة لتوفير معلومات جديدة متاحة من أنشطة التطوير والإنتاج تُعتبر السبب الرئيسي للمراجعات السنوية. كما أن التغيرات في احتياطيات النفط والغاز تمثل مؤشراً مهماً على حدوث انخفاض في القيمة أو عكس انخفاض في القيمة، وقد ينتج عن ذلك مخصصات أو عكوسات لاحقة عن الانخفاض في القيمة، كما قد تؤثر على مخصص الاستهلاك لوحدة الإنتاج في الربح أو الخسارة.

مخصص إيقاف التشغيل

يتم احتساب تكاليف إيقاف التشغيل من قبل المجموعة عند انتهاء العمر التشغيلي لبعض المنشآت والممتلكات الخاصة بالمجموعة. إن التكاليف النهائية لإيقاف التشغيل أو التزامات استبعاد الموجودات ليست مؤكدة، وقد تختلف تقديرات التكلفة بناءً على عدة عوامل، بما في ذلك التغيرات في المتطلبات القانونية ذات الصلة، وظهور تقنيات تنقيب جديدة أو خبرات جديدة في مواقع الإنتاج. ويمكن أيضاً أن يتغير التوقيت المتوقع للنفقات، على سبيل المثال استجابة للتغيرات في القوانين واللوائح أو تفسيراتها و/ أو نتيجة للتغيرات أسعار السلع. يعتبر المخصص أكثر حساسية لافتراضات أسعار السلع وافتراضات أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات التضخم والخصم المستخدمة في نماذج التدفقات النقدية. تم خصم التزامات استبعاد الموجودات في قطاع النفط والغاز بمعدل خصم حقيقي قدره 1% كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 1%). سيؤدي أي تغيير في معدل الخصم بنسبة 1% إلى تغير في مطلوبات إيقاف التشغيل بما يقارب 203 مليون درهم (2024: 286 مليون درهم).

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تستند مخصصات الخسارة للموجودات المالية على افتراضات حول مخاطر التعثر ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة أحكاماً عند اتخاذ هذه الافتراضات وتحديد مدخلات حساب الانخفاض في القيمة، وذلك بناءً على تاريخ المجموعة السابق وظروف السوق الحالية، بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تؤخذ المعلومات التالية بعين الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي:

أ) التدهور الكبير الفعلي أو المتوقع في التصنيف الائتماني الخارجي (إن توفر) أو الداخلي للأداة المالية.
ب) التغيرات السلبية الحالية أو المتوقعة في بيئة العمل أو الأوضاع المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تتسبب في انخفاض جوهري في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه.
ج) التدهور الكبير الفعلي أو المتوقع في النتائج التشغيلية للمدين.
د) الزيادات الجوهرية في مخاطر الائتمان على الأدوات المالية الأخرى لنفس المدين.
ه) حدوث تغير سلبي كبير فعلي أو متوقع في البيئة التنظيمية أو الاقتصادية أو التكنولوجية للمدين، مما يؤدي إلى انخفاض جوهري في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه. وبصرف النظر عن نتيجة التقييم السابق، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأصل المالي قد زادت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي عندما تتجاوز فترة استحقاق الدفعات التعاقدية 90 يوماً، ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وموثقة تظهر خلاف ذلك.

مخصص المخزون بطيئ الحركة المتقادم

تقوم الإدارة بتقييم الخسارة (إن وجدت) على بنود المخزون بطيء الحركة والمتقادم على أساس منتظم. عند تحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص للتقادم في الربح أو الخسارة، تقوم المجموعة بإصدار أحكام حول ما إذا كانت هناك أي بيانات يمكن ملاحظتها تشير إلى وجود استهلاك مستقبلي للبند. وبناءً على العوامل، حددت الإدارة المخزون بطيئ الحركة والمتقادم من أجل احتساب مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم.

القيمة العادلة للأدوات المالية

إذا تعذر اشتقاق القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المسجلة في بيان المركز المالي استناداً إلى الأسعار المدرجة في أسواق نشطة، تحدَّد القيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم التي تشمل نماذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ المعطيات لهذه الأساليب من الأسواق الجديرة بالملاحظة حيثما كان ذلك ممكناً، ولكن عندما لا تكون مجدية فإن تحديد القيم العادلة يستدعي درجة معينة من الأحكام. تشمل الأحكام مراعاة معطيات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. ويمكن للتغيرات في الافتراضات حول هذه العوامل أن تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية.

ضرائب الدخل

تعترف المجموعة بصافي المنافع الضريبية المستقبلية بالقدر الذي من المرجح فيه أن يتم عكس الفروق المؤقتة الخاضعة للخصم في المستقبل القريب. إن تقييم إمكانية استرداد موجودات ضريبة الدخل المؤجلة يتطلب من المجموعة وضع افتراضات هامة متعلقة بتوقعات الدخل الخاضع للضريبة. إن تقديرات الدخل الخاضع للضريبة تعتمد على التدفقات النقدية المتوقعة من العمليات وتطبيق القوانين الضريبية الحالية الخاصة بكل دولة. وبالقدر الذي تختلف فيه التدفقات النقدية المستقبلية والدخل الخاضع للضريبة كثيراً عن التقديرات، فقد يؤثر هذا الاختلاف على قدرة المجموعة على تحقيق صافي موجودات الضريبة المؤجلة بتاريخ التقرير. بالإضافة إلى ذلك، فقد توجد تغييرات على قوانين الضرائب في البلدان التي تعمل فيها المجموعة بما قد يحدّ من قدرة المجموعة على الحصول على اقتطاعات ضريبية في فترات مستقبلية.

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تقوم الإدارة بتحديد الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمنشآت والمعدات. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات والتلف المادي لها. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً، ويتم تعديل تكاليف الاستهلاك المستقبلية عندما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة بمراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة لبعض بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات العاملة ضمن قطاع التشغيل "النقل والتوزيع وحلول المياه". إن الأثر المالي التراكمي لإعادة التقييم، بافتراض الاحتفاظ بالموجودات حتى نهاية أعمارها الإنتاجية، أدّى انخفاض مصروف الاستهلاك بمبلغ 573 مليون درهم في 31 ديسمبر 2024.

الإيرادات التشغيلية الأخرى - النقل والتوزيع

يتم احتساب الإيرادات التشغيلية الأخرى لمبيعات المياه والكهرباء على أنها الفرق بين الحد الأقصى المسموح به للإيرادات المحدد في الإطار التنظيمي والرقابي (الصادر عن دائرة الطاقة) والإيرادات المتعلقة بتوريد وتوزيع المياه والكهرباء من العملاء. بناءً على ذلك، اعترفت المجموعة بهذه الإيرادات الخاصة بتوريد وتوزيع المياه والكهرباء بناءً على تلك الحقوق والمزايا التي تم تأكيدها خلال الفترة، وعرضتها ضمن الإيرادات من العقود مع العملاء، على أساس أنها تنشأ في سياق العمل الاعتيادي للمجموعة وتمثل في جوهرها تعويضاً للعملاء النهائيين يُقدّم لهم من خلال رسوم تعرفة خاضة للتنظيم.

إيرادات خدمات الصرف الصحي – حلول المياه

يتم احتساب إيرادات خدمات الصرف الصحي على أنها الفرق بين الحد الأقصى للإيرادات المسموح بها وإيرادات الأنشطة المرخصة. ويُحدَّد الحد الأقصى للإيرادات المسموح بها وفقاً للمعادلة المحددة في وثيقة الترخيص (الصادرة عن دائرة الطاقة) والتي تتضمن المدخلات المنصوص عليها في الإطار التنظيمي الثاني، بما في ذلك تقديرات الإدارة لاستحقاقات مخصص رأس المال المحتسبة وفقاً لتلك الآلية. وتتلقى المجموعة تعويضاً من الحكومة لتغطية هذا العجز، حيث استخدمت الإدارة حكماً هاماً لتحديد أن هذه الإعانات تُعد في جوهرها إعفاءً ممنوحاً للمستخدمين النهائيين من تكاليف الصرف الصحي، ويجري تسويتها من قبل الحكومة نيابةً عنهم. وبما أن هذا التعويض ينشأ في سياق الأنشطة الاعتيادية للمجموعة، فإنه يُعرض في بند "إيرادات تشغيلية أخرى" ضمن الإيرادات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

إيرادات غير مفوترة

تقوم المجموعة بتقدير مبلغ الاستهلاك غير المفوتر بشكل فردي لكل حساب عميل بناءً على قراءات العداد التاريخية. يتم احتساب الاستهلاك غير المفوتر بناءً على متوسط الاستهلاك للفترة بين تاريخ آخر قراءة للعداد ونهاية السنة. وتنشأ موجودات العقود من الاستهلاك غير المفوتر.

2-4 المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة المطبقة من قبل المجموعة

قامت المجموعة للمرة الأولى بتطبيق بعض المعايير والتعديلات التي تسري للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025.

- عدم إمكانية صرف العملة (تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21) (تسري اعتباراً من 1 يناير 2025).

لم يكن لهذه التعديلات أي أثر جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنوات الحالية والسابقة، ولكنها قد تؤثر على محاسبة المعاملات أو الترتيبات المستقبلية.

2-5 المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة لكن غير السارية حتى تاريخه

لم تطبق المجموعة بشكل مبكر أياً من المعايير أو التفسيرات أو التعديلات التالية التي تم إصدارها لكنها لم تدخل حيز التنفيذ حتى تاريخه. لا يتوقع أن يكون لهذه المعايير أو التفسيرات أو التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 "العرض والإفصاح في البيانات المالية" (يسري اعتباراً من 1 يناير 2027).
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10، "البيانات المالية الموحدة"، والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28، "الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة: بيع الموجودات أو مشاركتها بين مستثمر ما وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك" (تاريخ السريان لم يُحدَّد بعد).
- التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية - المجلد رقم 11 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2026).
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 "تصنيف وقياس الأدوات المالية" (تسري اعتباراً من 1 يناير 2026).
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 "الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات" (يسري اعتباراً من 1 يناير 2027).

أهم هذه المعايير هو المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18، "العرض والإفصاح في البيانات المالية"، الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية في أبريل 2024، والذي يحل محل المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 "عرض البيانات المالية"، ويقدم متطلبات محسنة لهيكل بيان الأرباح أو الخسائر (تشمل ثلاثة مجاميع فرعية جديدة محددة وهي: ربح التشغيل، والربح قبل رسوم التمويل، وضرائب الدخل، وتصنيفات محددة للإيرادات والمصاريف إلى فئات تشغيلية واستثمارية وتمويلية). كما يتطلب إفصاحات محددة حول مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة في إيضاح واحد، إلى جانب تحسين الإرشادات حول التجميع والفصل.

أكملت المجموعة تقييما مبدئياً للتأثير المحتمل لاعتماد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18. من المتوقع أن يؤثر المعيار على عرض وتصنيف بعض البنود في بيان الأرباح أو الخسائر. وستكون هناك حاجة إلى إفصاحات إضافية عندما تقوم المجموعة بالإبلاغ عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة (مثل الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء). وبناءً على هذا التقييم المبدئي، لا يتوقع أن يكون لاعتماد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 أثر جوهري على النتائج أو المركز المالي أو حقوق الملكية المعلنة للمجموعة، حيث إن التغييرات هي في المقام الأول تغييرات في العرض وتتعلق بإفصاحات محسنة. تواصل المجموعة تقييم التأثير الكامل، بما في ذلك أي تغييرات مطلوبة في النظام أو العمليات، وتخطط لاعتماد المعيار اعتباراً من تاريخ سريانه في 1 يناير 2027 (مع التطبيق بأثر رجعي).

لا توجد معايير جديدة أخرى أو تعديلات على المعايير المنشورة أو التفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية والتي من المتوقع أن يكون لها أثر جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

3 الإيرادات

3-1 إيرادات من توليد الكهرباء وتحلية المياه

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
إيرادات عقود الإيجار التشغيلي	5,544	5,939
إيرادات من موجودات مالية تشغيلية	4,172	4,132
دفعات مقابل بيع الطاقة والإيرادات الأخرى ذات الصلة	1,932	1,805
أخرى	587	539
	12,235	**12,415**
صافي إيرادات توليد الكهرباء وتحلية المياه من العمليات المتوقفة (إيضاح 35)	**(250)**	**(381)**
	11,985	**12,034**

يتم الاعتراف بجميع الإيرادات من توليد الكهرباء وتحلية المياه في نقطة زمنية معينة، باستثناء الإيرادات من الموجودات المالية التشغيلية وإيرادات رسوم التطوير المدرجة ضمن "إيرادات أخرى" حيث يتم الاعتراف بها بمرور الوقت.

3-2 إيرادات من نقل وتوزيع الكهرباء والمياه

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
رسوم استخدام نظام النقل للأنشطة غير المرخصة	1,063	1,069
إيرادات من توريد وتوزيع الكهرباء والمياه	16,671	15,557
رسوم توصيل شبكة التوزيع وتركيب العدادات	285	331
قسائم المياه	132	92
إيرادات تشغيلية أخرى	**17,926**	**17,442**
	36,077	**34,491**

يتم احتساب الإيرادات التشغيلية الأخرى من مبيعات المياه والكهرباء على أنها الفرق بين الحد الأقصى المسموح به للإيرادات المحدد في الإطار التنظيمي والرقابي (الصادر عن دائرة الطاقة) والإيرادات المتعلقة بتوريد وتوزيع المياه والكهرباء من العملاء. وبناءً على ذلك، قامت المجموعة بالاعتراف بهذه الإيرادات المتعلقة بتوريد وتوزيع المياه والكهرباء بناءً على تلك الحقوق والمزايا التي تم تأكيدها خلال السنة. يخضع حساب الحد الأقصى المسموح به للإيرادات للآليات الرقابية والتنظيمية المحددة من دائرة الطاقة والتي يتم تعديلها على مر السنين، وتخضع الإيرادات للأحكام والتفسيرات والافتراضات فيما يتعلق بالبنود المُبلّغ عنها، والخصومات المسموح بها، وحوافز الأداء، وعوامل التصحيح.

يتم الاعتراف بجميع الإيرادات من نقل وتوزيع الكهرباء والمياه في نقطة زمنية معينة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

3-3 إيرادات من النفط والغاز

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
إجمالي إيرادات النفط والغاز	3,590	5,049
ناقصاً: حقوق الامتياز	(224)	(266)
	3,366	**4,783**
إيرادات تخزين الغاز	457	686
صافي إيرادات التجهيز	286	169
أخرى	**101**	**275**
	4,210	**5,913**
صافي إيرادات النفط والغاز من العمليات المتوقفة (إيضاح 35) -	**-**	**(136)**
	4,210	**5,777**

يتم الاعتراف بجميع إيرادات النفط والغاز في نقطة زمنية معينة، باستثناء إيرادات تخزين الغاز التي يتم الاعتراف بها بمرور الوقت.

4-3 إيرادات من حلول المياه

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
خدمات الصرف الصحي	**2,526**	**2,479**

تخضع الإيرادات للحد الأقصى المسموح به للإيرادات لخدمات الصرف الصحي، ويتم احتسابها وفقاً للمعادلة المحددة في وثيقة الترخيص والآليات الرقابية والتنظيمية (الصادرة عن دائرة الطاقة).

يخضع حساب الحد الأقصى المسموح به للإيرادات للآليات الرقابية والتنظيمية المقدمة من دائرة الطاقة والتي يتم تعديلها على مدى السنوات، وتخضع الإيرادات للأحكام والتفسيرات والافتراضات فيما يتعلق بالبنود المبلغ عنها، والخصومات المسموح بها، وحوافز الأداء، وعوامل التصحيح.

يتم الاعتراف بجميع الإيرادات من خدمات الصرف الصحي في نقطة زمنية معينة.

بدأت الإيرادات من خدمات الصرف الصحي مع نقل شركة طاقة لحلول المياه (سابقاً، شركة حلول المياه المستدامة القابضة) من خلال معاملة سيطرة مشتركة إلى الشركة (إيضاح 34).

4 مصاريف تشغيلية

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
رواتب ومصاريف ذات علاقة	3,076	2,368
إصلاحات وصيانة ومواد استهلاكية مستخدمة	2,086	3,023
تعرفة التوريد بالجملة (إيضاح 29)	22,449	21,652
مصاريف الوقود	2,710	2,675
تكاليف مقاولي التشغيل والصيانة	1,079	982
تكاليف تشغيلية لقطاع النفط والغاز	520	514
تعديلات على تقديرات إيقاف التشغيل	(342)	385
تكاليف النقل	298	323
تكاليف التأمين	194	191
أخرى	**576**	**315**
	32,646	**32,428**
مصاريف تشغيلية من العمليات المتوقفة (إيضاح 35)	**(203)**	**(278)**
	32,443	**32,150**

5 الاستهلاك والاستنزاف والإطفاء ومخصصات الانخفاض في القيمة

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
استهلاك الممتلكات والمنشآت والمعدات واستنزاف موجودات النفط والغاز (إيضاح 12)	8,244	8,347
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 14)	**1,067**	**1,253**
	9,311	**9,600**
الاستهلاك والاستنزاف والإطفاء للعمليات المتوقفة (إيضاح 35)	**(5)**	**(47)**
	9,306	**9,553**

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مخصصات الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات (إيضاح 12)	142	-
مخصصات الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة (إيضاح 14)	**841**	**-**
	983	**-**

2025:

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم الاعتراف بمخصصات الانخفاض في القيمة التالية:

أ) تم الاعتراف بمخصص الانخفاض في القيمة قبل الضريبة بمبلغ 142 مليون درهم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، وهو يمثل تخفيضاً لقيمة بعض الموجودات في كندا إلى قيمها القابلة للاسترداد. ويتم إدراج هذه الموجودات في قطاع النفط والغاز. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 12.

ب) تم الاعتراف بمخصص الانخفاض في القيمة قبل الضريبة بمبلغ 841 مليون درهم في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، وهو يمثل تخفيضاً لقيمة بعض الموجودات في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى قيمها القابلة للاسترداد. ويتم إدراج هذه الموجودات في قطاع التوليد. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 14.

2024:

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، لم يتم الاعتراف بأي مخصصات أو عكوسات عن الانخفاض في القيمة.

6 مصاريف عمومية وإدارية

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
رواتب ومصاريف ذات علاقة	1,661	1,778
أتعاب مهنية ومصاريف تطوير الأعمال	680	973
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	288	285
المساهمات الاجتماعية للشركة	8	3
أخرى	**471**	**501**
	3,108	**3,540**
مخصصات خارجية للمصاريف العمومية والإدارية	**(649)**	**(668)**
	2,459	**2,872**
مصاريف عمومية وإدارية من العمليات المتوقفة (إيضاح 35)	**(7)**	**(21)**
	2,452	**2,851**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

7 تكاليف التمويل

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
تكاليف التمويل المتعلقة بالسندات والسندات العالمية متوسطة الأجل	1,676	1,264
تكاليف التمويل المتعلقة بالقروض والتمويلات المحمَّلة بالفائدة والقروض الإسلامية	981	1,531
إيراد الفائدة على مقايضات أسعار الفائدة	(72)	(215)
مصاريف متراكمة عن التزام إزالة الأصول (إيضاح 26)	400	442
الفائدة على التزام الإيجار	**38**	**57**
	3,023	**3,079**
تكاليف التمويل من العمليات المتوقفة (إيضاح 35)	**(1)**	**(2)**
	3,022	**3,077**

8 إيرادات أخرى

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
إيرادات مؤجلة – منحة محررة	86	41
ربح (خسارة) من بيع الأراضي والنفط والغاز والموجودات الأخرى	191	(3)
إيرادات اتفاق الإعفاء من إزالة الأصول	-	56
غرامات وجزاءات وتعويضات	19	18
تسوية المطالبات	-	77
وظيفة تنويع الإيرادات	86	70
مطالبات التأمين	32	38
أخرى	**164**	**254**
	578	**551**
إيرادات أخرى من العمليات المتوقفة (إيضاح 35) -	**-**	**(3)**
	578	**548**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

9 ضريبة الدخل

المكونات الرئيسية لمصروف (إيراد) ضريبة الدخل للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و2024 هي:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
الأرباح أو الخسائر الموحدة		
ضريبة الدخل الحالية:		
عبء ضريبة الدخل الحالية	606	1,371
تعديل متعلق بضريبة الدخل لسنوات سابقة	(140)	(144)
ضريبة الدخل المؤجلة:		
المتعلقة بتكوين وعكس الفروق المؤقتة	698	411
تعديل متعلق بالضريبة المؤجلة لسنوات سابقة	-	(15)
مصاريف أخرى متعلقة بالضريبة:		
ضرائب الدخل بموجب الركيزة الثانية	-	-
	1,164	**1,623**
مصروف ضريبة الدخل على العمليات المتوقفة (إيضاح 35)	**(19)**	**(42)**
	1,145	**1,581**

التسوية بين مصروف (إيراد) الضريبة وناتج الربح المحاسبي، بما في ذلك ربح العمليات المتوقفة، مضروباً في معدل الضريبة النظامي المطبق للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و2024 هي كما يلي:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
الربح قبل الضريبة	8,726	8,956
الربح غير الخاضع للضريبة (بما في ذلك الإيرادات في المناطق غير الخاضعة للضريبة)	**-**	**(66)**
مجموع الربح الخاضع للضريبة	**8,726**	**8,890**
تكلفة الضريبة المطبقة على أساس المعدلات النظامية – المتوسط المرجح بنسبة 13% (2024: 20.5%)	1,134	1,820
تعديل متعلق بضريبة الدخل لسنوات سابقة	(140)	(144)
تعديل متعلق بضريبة الدخل المؤجلة لسنوات سابقة	-	(15)
ضرائب الاستقطاع	63	15
حوافز ضريبية	-	-
ضرائب الإنتاج الخاصة على أنشطة التنقيب والإنتاج	(83)	(161)
التأثير الضريبي على المصاريف غير القابلة للاقتطاع	175	(53)
أخرى	**15**	**161**
مصروف ضريبة الدخل المدرج في الربح أو الخسارة	**1,164**	**1,623**

الضريبة المؤجلة

تتعلق ضريبة الدخل المؤجلة في 31 ديسمبر بما يلي:

	بيان المركز المالي الموحد		بيان الأرباح أو الخسائر الموحد	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
موجودات الضريبة المؤجلة:				
الفرق المؤقت على الممتلكات والمنشآت والمعدات	218	204	77	268
الفرق المؤقت الناشئ عن التزامات إزالة الأصول	3,078	3,633	551	97
خسائر ضريبية	743	871	67	(146)
الفروق المؤقتة للضريبة على إيرادات النفط	739	978	239	241
أخرى	**(127)**	**(70)**	**57**	**(55)**
	4,651	**5,616**	**991**	**405**
مطلوبات الضريبة المؤجلة:				
الفرق المؤقت على الممتلكات والمنشآت والمعدات	943	1,161	(218)	(32)
المتعلقة بتشريع ضريبة الدخل على الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة	1,056	1,165	(109)	(33)
أخرى	**6**	**17**	**(11)**	**(12)**
	2,005	**2,343**	**(338)**	**(77)**

بناءً على آخر التوقعات المتاحة بشأن الأرباح المستقبلية، قامت المجموعة بتحديد أن الخسائر الضريبية البالغة 1,948 مليون درهم (2024: 1,906 مليون درهم) من غير المرجح أن يتم استخدامها في المستقبل القريب. وبالتالي، لم يتم الاعتراف بمنافع ضريبية مؤجلة على الرغم من أن هذه الخسائر لا تزال متاحة للتسوية مقابل الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة. ستنتهي صلاحية الخسائر الضريبية غير المستخدمة بمبلغ لا شيء درهم (2024: لا شيء) في فترة الخمس سنوات القادمة.

لدى المجموعة أرباح غير موزعة بمبلغ 5,302 مليون درهم (2024: 3,727 مليون درهم)، وستكون خاضعة للضريبة عند استلامها من قبل المستفيد في حال تم دفعها كتوزيعات أرباح. ويوجد فرق مؤقت خاضع للضريبة، إلا أنه لم يتم الاعتراف بأي التزام ضريبي مؤجل، نظراً لقدرة شركة طاقة على التحكم في توقيت توزيعات الأرباح من شركاتها التابعة، وعدم توقع توزيع هذه الأرباح في المستقبل المنظور.

10 ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم

تحتسب مبالغ ربحية السهم الأساسية بقسمة أرباح السنة العائدة إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

تحتسب مبالغ ربحية السهم المخفضة بقسمة الأرباح العائدة إلى المساهمين العاديين للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة، مع تعديلها لبيان آثار الأدوات ذات التأثير المخفّض.

يوضح الجدول التالي بيانات الأرباح والأسهم المستخدمة في احتساب ربحية السهم:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم من العمليات الجارية والمتوقفة (مليون درهم)	7,466	7,068
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة (بالملايين)	112,434	112,434
الربحية الأساسية للسهم (بالدرهم)	**0.07**	**0.06**

لم يتم عرض أي مبالغ لربحية السهم المخفضة نظراً لعدم قيام المجموعة بإصدار أي أدوات كان من الممكن أن يكون لها تأثير على ربحية السهم عند الممارسة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

11 معلومات القطاعات التشغيلية

القطاعات التشغيلية هي عناصر تزاول أنشطة تجارية قد تحقق إيرادات أو تتكبد مصاريف، وتتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية، وتتوفر عنها معلومات مالية منفصلة. تم تحديد المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية، والذي يقع على عاتقه تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاعات التشغيلية، باعتباره الرئيس التنفيذي لشركة طاقة.

لهذا الغرض، يتم تنظيم المجموعة إلى وحدات أعمال استناداً إلى مواقعها الجغرافية ومنتجاتها وخدماتها، ولدى المجموعة خمسة قطاعات تشغيلية يتم إعداد تقارير عنها كما يلي:

- قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه
- قطاع نقل الكهرباء والمياه
- قطاع توزيع الكهرباء والمياه
- قطاع النفط والغاز
- قطاع حلول المياه (إيضاح 34)

خلال سنة 2025، وبعد حدوث تغيير في التقارير الداخلية، قامت المجموعة بتعديل الهيكل القطاعي لديها، حيث تم فصل أنشطة النقل والتوزيع، التي كانت سابقاً تُعرض ضمن قطاع واحد، لتُعرض الآن ضمن قطاعين منفصلين يتم إعداد تقارير عنهما. وتم إعادة بيان المعلومات المقارنة لسنة 2024 بما يتوافق مع ذلك، دون أي تأثير على الربح الموحد للمجموعة أو مجموع موجوداتها أو مجموع مطلوباتها.

قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه

يتمثل نشاط هذا القطاع في توليد الكهرباء وتحلية المياه لتوريدها في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتوليد الكهرباء في المغرب، والهند، وغانا، والمملكة العربية السعودية. ويشمل أيضاً استثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة التي تمتلك عدداً من الموجودات التي تركز على الطاقة المتجددة والتنمية المستدامة في مختلف الدول.

قطاع نقل الكهرباء والمياه

يتمثل نشاط هذا القطاع في نقل المياه والكهرباء من محطات التوليد والتحلية بشكل رئيسي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

قطاع توزيع الكهرباء والمياه

يتمثل نشاط هذا القطاع في توزيع المياه والكهرباء من محطات التوليد والتحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

قطاع النفط والغاز

يتمثل نشاط هذا القطاع في أعمال التنقيب والإنتاج والنقل التخزين للنفط والغاز في كندا وهولندا، وأنشطة التنقيب والإنتاج للنفط والغاز في المملكة المتحدة.

قطاع حلول المياه

يتمثل نشاط هذا القطاع في الإشراف على تشغيل وصيانة مرافق مياه الصرف الصحي، بالإضافة إلى إدارة خدمات جمع المياه ومعالجتها وإمدادها وأعمال الصرف الصحي في دولة الإمارات العربية المتحدة. ويتم الحصول على جزء من الإيرادات من قطاع نقل وتوزيع الكهرباء والمياه.

تم تجميع عدة قطاعات تشغيلية لتشكل القطاعات التشغيلية التي يتم إعداد تقارير عنها، وهذه القطاعات مدرجة أدناه:

توليد الكهرباء وتحلية المياه – الإمارات العربية المتحدة توليد الكهرباء وتحلية المياه – أخرى	التوليد والتحلية
نقل الكهرباء والمياه – بشكل رئيسي في الإمارات العربية المتحدة	النقل
توزيع الكهرباء والمياه – الإمارات العربية المتحدة	التوزيع
النفط والغاز – كندا النفط والغاز – أوروبا	النفط والغاز
حلول المياه – الإمارات العربية المتحدة	حلول المياه

تراقب الإدارة النتائج التشغيلية لوحدات أعمالها بشكل منفصل بغرض اتخاذ القرارات المتعلقة بتخصيص الموارد وتقييم الأداء. ويتم تقييم أداء القطاعات بناءً على "الربح أو الخسارة للفترة" كما هو مبين في الجدول التالي. يتم إدارة القروض والتمويلات المحمّلة بالفائدة والقروض الإسلامية، باستثناء الشركات التابعة التي لديها ترتيبات لتمويل المشاريع، على أساس المجموعة ولا يتم تخصيصها للقطاعات التشغيلية.

تتعلق غالبية إيرادات المجموعة وأرباحها وموجوداتها بعملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

يتم إدارة الاستثمار في بعض الشركات الزميلة التي تزاول أنشطة أخرى غير القطاعات التشغيلية التي يمكن إعداد التقارير عنها، والاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، على أساس المجموعة، وبالتالي لا يتم تخصيصها للقطاعات التشغيلية.

يعرض الجدول التالي معلومات حول الإيرادات والأرباح المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة:

	التوزيع مليون درهم	النقل مليون درهم	التوليد والتحلية مليون درهم	حلول المياه مليون درهم	النفط والغاز مليون درهم	التعديلات والحذوفات والمبالغ غير المخصصة مليون درهم	موحدة مليون درهم
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:							
إيرادات من عملاء خارجيين	34,961	1,116	11,985	2,526	4,210	-	54,798
إيرادات داخل المجموعة	178	5,145	171	135	-	(5,629)	-
مصاريف تشغيلية	(29,829)	(926)	(4,738)	(941)	(1,628)	5,619	(32,443)
استهلاك واستنزاف وإطفاء	(1,944)	(1,578)	(4,201)	(731)	(837)	(15)	(9,306)
مخصصات الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية	-	-	(841)	-	(142)	-	(983)
إجمالي الربح	**3,366**	**3,757**	**2,376**	**989**	**1,603**	**(25)**	**12,066**
صافي خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود	8	-	(2)	1	7	-	14
مصاريف عمومية وإدارية	(802)	(448)	(514)	(199)	(153)	(336)	(2,452)
تكاليف التمويل	(4)	(22)	(1,372)	(106)	(341)	(1,177)	(3,022)
صافي (خسائر) أرباح صرف العملات الأجنبية	-	(2)	112	(1)	28	(148)	(11)
الحصة من نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	-	(115)	426	-	-	8	319
إيرادات أخرى	131	128	229	4	18	68	578
إيرادات الفوائد	32	64	178	24	21	57	376
إيرادات توزيعات أرباح من استثمار	-	-	-	-	-	807	807
مصروف ضريبة الدخل	(317)	(93)	(371)	(42)	(273)	(49)	(1,145)
الربح من العمليات المتوقفة	**-**	**-**	**32**	**-**	**-**	**-**	**32**
ربح السنة	**2,414**	**3,269**	**1,094**	**670**	**910**	**(795)**	**7,562**
حصص غير مسيطرة	-	-	(64)	(32)	-	-	(96)
ربح السنة							
العائد إلى مساهمي الشركة الأم	**2,414**	**3,269**	**1,030**	**638**	**910**	**(795)**	**7,466**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

	التوزيع مليون درهم	النقل مليون درهم	التوليد والتحلية مليون درهم	حلول المياه مليون درهم	النفط والغاز مليون درهم	التعديلات والحذوفات والمبالغ غير المخصصة مليون درهم	موحدة مليون درهم
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:							
إيرادات من عملاء خارجيين	33,359	1,132	12,034	2,479	5,777	-	54,781
إيرادات داخل المجموعة	170	5,141	162	143	-	(5,616)	-
مصاريف تشغيلية	(28,492)	(756)	(4,598)	(917)	(3,003)	5,616	(32,150)
استهلاك واستنزاف وإطفاء	(1,954)	(1,570)	(4,490)	(753)	(804)	18	(9,553)
مخصصات الانخفاض في القيمة	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
إجمالي الربح	**3,083**	**3,947**	**3,108**	**952**	**1,970**	**18**	**13,078**
صافي خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود	10	(10)	(436)	-	-	22	(414)
مصاريف عمومية وإدارية	(906)	(468)	(458)	(121)	(218)	(680)	(2,851)
تكاليف التمويل	(2)	(1)	(1,568)	(127)	(440)	(939)	(3,077)
صافي (خسائر) أرباح صرف العملات الأجنبية	-	-	(42)	-	19	(24)	(47)
الحصة من نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	-	-	440	-	-	(56)	384
إيرادات أخرى	162	118	222	(3)	86	(37)	548
إيرادات الفوائد	98	66	183	21	161	11	540
إيرادات توزيعات أرباح من استثمار	-	-	-	-	-	612	612
مصروف ضريبة الدخل	(145)	(225)	(476)	(64)	(578)	(93)	(1,581)
الربح من العمليات المتوقفة	**-**	**-**	**75**	**-**	**66**	**-**	**141**
ربح السنة	**2,300**	**3,427**	**1,048**	**658**	**1,066**	**(1,166)**	**7,333**
حصص غير مسيطرة	**-**	**-**	**(233)**	**(32)**	**-**		**(265)**
ربح السنة							
العائد إلى مساهمي الشركة الأم	**2,300**	**3,427**	**815**	**626**	**1,066**	**(1,166)**	**7,068**

يعرض الجدول التالي موجودات ومطلوبات القطاعات التشغيلية للمجموعة:

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

	التوزيع مليون درهم	النقل مليون درهم	التوليد والتحلية مليون درهم	حلول المياه مليون درهم	النفط والغاز مليون درهم	التعديلات والحذوفات والمبالغ غير المخصصة مليون درهم	موحدة مليون درهم
في 31 ديسمبر 2025							
ممتلكات ومنشآت ومعدات	43,854	47,317	26,647	19,580	5,288	(175)	142,511
موجودات مالية تشغيلية	-	-	7,387	-	-	-	7,387
استثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة وأرصدة ذات صلة	-	1,215	16,773	-	-	-	17,988
موجودات غير ملموسة	4,884	276	7,429	-	79	(1)	12,667
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	-	-	-	-	-	13,623	13,623
موجودات الضريبة المؤجلة	-	-	13	-	4,638	-	4,651
موجودات أخرى	3,974	530	10,719	609	2,136	2,978	20,946
موجودات مصنفة كمحتفظ بها لغرض البيع	**-**	**-**	**6**	**-**	**-**	**136**	**142**
موجودات القطاع	**52,712**	**49,338**	**68,974**	**20,189**	**12,141**	**16,561**	**219,915**
مطلوبات القطاع	**15,566**	**7,063**	**35,186**	**6,923**	**12,372**	**35,143**	**112,253**
إفصاحات أخرى في 31 ديسمبر 2025							
إضافات - ممتلكات ومنشآت ومعدات	2,431	6,719	3,212	1,202	927	-	14,491
إضافات - موجودات غير ملموسة	33	4	5	-	14	3	59
في 31 ديسمبر 2024							
ممتلكات ومنشآت ومعدات	43,359	42,167	26,318	18,841	5,347	(32)	136,000
موجودات مالية تشغيلية	-	-	7,821	-	-	-	7,821
استثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة وأرصدة ذات صلة	-	1,160	14,657	-	-	208	16,025
موجودات غير ملموسة	4,755	-	9,473	1	68	-	14,297
استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	-	-	-	-	-	13,469	13,469
موجودات الضريبة المؤجلة	-	-	10	-	5,558	48	5,616
موجودات أخرى	**4,470**	**894**	**9,801**	**360**	**1,876**	**6,184**	**23,585**
موجودات القطاع	**52,584**	**44,221**	**68,080**	**19,202**	**12,849**	**19,877**	**216,813**
مطلوبات القطاع	**14,079**	**5,575**	**35,636**	**6,531**	**14,412**	**35,756**	**111,989**
إفصاحات أخرى في 31 ديسمبر 2024							
إضافات - ممتلكات ومنشآت ومعدات	2,898	2,752	2,276	785	1,057	-	9,768
إضافات - موجودات غير ملموسة	-	-	-	1	18	5	24

إن معلومات السياسة المحاسبية حول القطاعات التشغيلية هي نفس المعلومات الموضحة كجزء من معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

المعلومات الجغرافية

تعرض الجداول التالية الإيرادات وبعض المعلومات المتعلقة بموجودات المجموعة بناء على الموقع الجغرافي للشركات التابعة في 31 ديسمبر:

	الإمارات العربية المتحدة مليون درهم	كندا مليون درهم	المملكة المتحدة مليون درهم	المغرب مليون درهم	أخرى مليون درهم	المجموع مليون درهم
2025						
إيرادات	**46,642**	**2,190**	**1,167**	**3,613**	**1,186**	**54,798**
موجودات غير متداولة	**149,695**	**4,087**	**930**	**5,716**	**1,666**	**162.094**
2024						
إيرادات	**45,176**	**2,078**	**2,473**	**3,533**	**1,521**	**54,781**
موجودات غير متداولة	145,965	4,076	474	5,681	1,409	157,605

تتكون الموجودات غير المتداولة لهذا الغرض من الممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات المالية التشغيلية والموجودات غير الملموسة والموجودات الأخرى.

معلومات أخرى

لدى المجموعة عميل رئيسي واحد ساهم بأكثر من 10% في إيرادات المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر، كما هو معروض في الجدول التالي:

	التوزيع مليون درهم	النقل مليون درهم	التوليد والتحلية مليون درهم	حلول المياه مليون درهم	النفط والغاز مليون درهم	التعديلات والحذوفات والمبالغ غير المخصصة مليون درهم	موحدة مليون درهم
2025							
العميل 1	**-**	**1,063**	**7,949**	**-**	**-**	**-**	**9,012**
	-	**1,063**	**7,949**	**-**	**-**	**-**	**9,012**
2024							
العميل 1	**-**	**804**	**8,165**	**-**	**-**	**-**	**8,969**
	-	804	8,165	-	-	-	8,969

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

12 ممتلكات ومنشآت ومعدات

	مبانٍ ومعدات ومنشآت وآلات مليون درهم	موجودات النفط والغاز مليون درهم	قطع غيار رأسمالية مليون درهم	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز مليون درهم	موجودات حق الاستخدام مليون درهم	المجموع مليون درهم
2025						
التكلفة:						
في 1 يناير 2025	**226,142**	**18,565**	**543**	**16,631**	**1,201**	**263,082**
إضافات	1,725	927	26	11,813	470	**14,961**
تعديل التزام إزالة الأصول	6	35	-	-	-	**41**
استبعادات موجودات	(15)	(619)	-	-	-	**(634)**
حركات أخرى	292	(48)	(2)	-	-	**242**
تحويلات	3,674	-	-	(3,674)	-	**-**
تعديل الصرف الأجنبي	82	990	-	1	1	**1,074**
في 31 ديسمبر 2025	**231,906**	**19,850**	**567**	**24,771**	**1,672**	**278,766**
الاستهلاك والاستنزاف:						
في 1 يناير 2025	**110,835**	**14,933**	**374**	**-**	**940**	**127,082**
المحمّل للسنة (إيضاح 5)	7,100	770	33	-	341	**8,244**
مخصصات الانخفاض في القيمة (إيضاح 5)	-	142	-	-	-	**142**
استبعادات موجودات	(14)	(619)	-	-	-	**(633)**
حركات أخرى	(36)	454	-	-	33	**451**
تعديل الصرف الأجنبي	**42**	**926**	**-**	**-**	**1**	**969**
في 31 ديسمبر 2025	**117,927**	**16,606**	**407**	**-**	**1,315**	**136,255**
صافي القيمة الدفترية:						
في 31 ديسمبر 2025	**113,979**	**3,244**	**160**	**24,771**	**357**	**142,511**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

	مبانٍ ومعدات ومنشآت وآلات مليون درهم	موجودات النفط والغاز مليون درهم	قطع غيار رأسمالية مليون درهم	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز مليون درهم	موجودات حق الاستخدام مليون درهم	المجموع مليون درهم
2024						
التكلفة:						
في 1 يناير 2024	189,325	20,431	278	12,212	993	223,239
معاد بيانها	-	-	-	584	-	584
معاد بيانها في 1 يناير 2024	189,325	20,431	278	12,796	993	223,823
تحويل منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة (إيضاح 34)	32,199	-	173	989	-	33,361
إضافات	3,955	1,055	108	4,650	262	10,030
تعديل التزام إزالة الأصول	(13)	(257)	-	-	-	(270)
استبعادات موجودات	(856)	(2,098)	(16)	(26)	(53)	(3,049)
تحويلات	1,781	-	-	(1,781)	-	-
تعديل الصرف الأجنبي	(249)	(181)	-	3	(1)	(428)
في 31 ديسمبر 2024	**226,142**	**18,950**	**543**	**16,631**	**1,201**	**263,467**
الاستهلاك والاستنزاف:						
في 1 يناير 2024	89,792	16,241	169	-	698	106,900
تحويل منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة (إيضاح 34)	14,363	-	167	-	-	14,530
المحمّل للسنة (إيضاح 5)	7,350	697	38	-	262	8,347
استبعادات موجودات	(726)	(1,800)	(8)	-	(21)	(2,555)
تحويلات	(8)	-	8	-	-	-
تعديل الصرف الأجنبي	64	180	-	-	1	245
في 31 ديسمبر 2024	**110,835**	**15,318**	**374**	**-**	**940**	**127,467**
صافي القيمة الدفترية:						
في 31 ديسمبر 2024	**115,307**	**3,632**	**169**	**16,631**	**261**	**136,000**

تم رهن ممتلكات ومنشآت ومعدات بقيمة دفترية تبلغ 23,316 مليون درهم (2024: 24,956 مليون درهم) كضمان على القروض ذات الصلة.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تمت رسملة تكاليف الاقتراض بمبلغ 160 مليون درهم (2024: 126 مليون درهم). إن معدل الرسملة المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف الاقتراض التي سيتم رسملتها هو 6% إلى 8% (2024: 6% إلى 8%).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تشمل تكاليف المجموعة في 1 يناير 2025 مبلغ 69,515 مليون درهم (2024: 69,297 مليون درهم) لعقود الإيجار التشغيلي، وتشمل الإضافات مبلغ 593 مليون درهم (2024: 232 مليون درهم) لموجودات عقود الإيجار التشغيلي. يشمل الاستهلاك في 1 يناير 2025 مبلغ 44,997 مليون درهم (2024: 41,775 مليون درهم) لعقود الإيجار التشغيلي، ومبلغ 2,983 مليون درهم (2024: 3,222 مليون درهم) عن الاستهلاك لموجودات عقود الإيجار التشغيلي. يبلغ صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 22,128 مليون درهم (2024: 24,532 مليون درهم).

موجودات النفط والغاز - طريقة الانخفاض في القيمة والافتراضات الرئيسية

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أجرت الإدارة اختباراً للانخفاض في قيمة موجودات واحتياطيات النفط والغاز المتعلقة بعملياتها في كندا بعد الانخفاض في أسعار النفط والغاز، والذي شكل مؤشراً على الانخفاض في القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36.

بناءً على اختبار الانخفاض في القيمة الذي تم إجراؤه، تم الاعتراف بمخصص الانخفاض في القيمة قبل الضريبة بمبلغ 142 مليون درهم (2024: لا شيء) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتعلق مخصص الانخفاض في القيمة بتخفيض بعض وحدات توليد النقد للنفط والغاز إلى قيمتها القابلة للاسترداد ذات الصلة.

تم تحديد القيم القابلة للاسترداد لوحدات توليد النقد للنفط والغاز على أساس القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد. وعند تقدير القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، طبقت الإدارة نموذج تقييم التدفقات النقدية المخصومة، باستخدام افتراضات قائمة على السوق تعكس منظور المشارك في السوق.

يعتمد حساب القيمة القابلة للاسترداد لموجودات النفط والغاز على الافتراضات الأساسية التالية:

- أحجام الاحتياطي والموارد:
- معدلات التضخم:
- التدفقات النقدية المتعلقة بتخزين الغاز:
- معدلات الخصم:
- أسعار صرف العملات الأجنبية: و
- أسعار السلع.

ترى الإدارة أن حسابات الانخفاض في القيمة ليست حساسة للتغيرات المعقولة المحتملة في الافتراضات الرئيسية. وعند احتساب الانخفاض في القيمة، يتم كذلك وضع افتراضات هامة فيما يتعلق بالتدفقات النقدية من كل استبعاد نهائي للأصل.

أحجام الاحتياطي والموارد

تشكل أحجام الاحتياطي والموارد أساس مفهوم الإنتاج في نماذج التدفقات النقدية المخصومة. تشتمل احتياطيات المجموعة السنوية للنفط والغاز (المعتمدة والمحتملة والممكنة) وعملية مراجعة الموارد على عملية تدقيق خارجية تقوم بها أطراف تتمتع بالمؤهلات المناسبة. ويتم مراجعة والإبلاغ عن الموارد المحتملة في كل قطاع عندما تكون هامة. تأخذ المعلومات المولدة لكل حقل وموقع بعين الاعتبار خطط التطوير المعتمدة من قبل الادارة العليا والافتراضات المعقولة التي قام الطرف الخارجي بتطبيقها في تقييم الموجودات.

معدلات التضخم

يتم الحصول على التقديرات من المؤشرات المنشورة للبلدان التي نشأت منها المنتجات والخدمات، وكذلك من البيانات المتعلقة بسلع محددة. يتم استخدام أرقام التوقعات إذا كانت البيانات متاحة للعامة. قامت الشركة بافتراض معدلات تضخم بنسبة 2% على الدوام (2024: 2%).

التدفقات النقدية المتعلقة بتخزين الغاز

تعتمد التدفقات النقدية المتعلقة بتخزين الغاز على الافتراضات حول سعات التسليم والسعات التي يتم ضخها وأحجام التشغيل والسعات المتوقع توفرها. ويتم دعم الافتراضات من خلال اهتمامات غير ملزمة بشأن الطلب على أحجام التشغيل.

معدلات الخصم

تعكس معدلات الخصم المستخدمة المتوسط المرجح المقدر لمعدلات تكلفة رأس المال للمشترين المحتملين من شركات المجموعة لكل موقع على حدة. يتم تقييم الموجودات على أساس منهجية القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد باستخدام معدلات خصم بعد الضريبة تتراوح بين 7% و14% (2024: 7% و9%).

[1] Rates from 2031 and beyond are the same as 2030.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع

فيما يلي ملخص للافتراضات الرئيسية لسنة 2025:

	2026	2027	2028	2029	2030
أسعار السلع[1]					
خام غرب تكساس الوسيط (دولار أمريكي / برميل)[1]	60.00	65.00	70.00	72.00	74.00
شركة ألبرتا للطاقة (دولار أمريكي / مليون وحدة حرارية بريطانية)	2.20	2.50	2.60	2.70	2.70
فارق سعر الغاز بين الصيف والشتاء (يورو / ميغاواط ساعة)	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20
أسعار صرف العملات الأجنبية[1]					
دولار كندي / دولار أمريكي	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34
يورو / دولار أمريكي	0.90	0.90	0.90	0.90	0.90

موجودات الكهرباء والمياه - طريقة الانخفاض في القيمة والافتراضات الرئيسية

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أجرت الإدارة اختبار انخفاض في القيمة لبعض وحدات توليد النقد للكهرباء والمياه بعد حدوث تغيير في التوقعات طويلة الأجل لأسعار الفائدة، والذي شكل مؤشراً على الانخفاض في القيمة بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 36.

بناءً على اختبار الانخفاض في القيمة الذي تم إجراؤه، تم الاعتراف بمخصص الانخفاض في القيمة قبل الضريبة بمبلغ 841 مليون درهم (2024: لا شيء) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتعلق الانخفاض في القيمة بالموجودات غير الملموسة الناشئة عن اتفاقيات شراء الطاقة والمياه (الإيضاح رقم 14). يمثل مخصص الانخفاض في القيمة تخفيض هذه الموجودات غير الملموسة إلى قيمتها القابلة للاسترداد.

تستند القيمة القابلة للاسترداد لموجودات الكهرباء والمياه إلى القيمة قيد الاستخدام. عند تحديد القيمة قيد الاستخدام، تم استخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة. ويستند التقييم إلى افتراضات خاصة بالمنشأة والتدفقات النقدية المتوقعة المستمدة من أحدث خطط الأعمال المعتمدة من مجلس الإدارة.

تشمل الافتراضات الرئيسية المطبقة في تحديد القيمة قيد الاستخدام توقعات الطلب على الكهرباء والمياه، وتكاليف التشغيل والصيانة، ومعدلات التضخم طويلة الأجل، والقيم النهائية، عند الاقتضاء، ومعدل الخصم الذي يعكس التقييمات الحالية للسوق بشأن القيمة الزمنية للنقود والمخاطر المرتبطة بالموجودات. وقد مارست الإدارة حكمها في تحديد القيم المطبقة لهذه الافتراضات، مع مراعاة بيانات السوق الجديرة بالملاحظة، حيثما تكون متاحة.

يعتمد حساب القيمة قيد الاستخدام لموجودات توليد الكهرباء وتحلية المياه على الافتراضات الرئيسية التالية:

- التدفقات النقدية المستقبلية على مدى شروط اتفاقيات شراء الطاقة والمياه الحالية.
- معدلات التضخم.
- معدلات الخصم.

التدفقات النقدية المستقبلية على مدى فترة اتفاقيات شراء الطاقة والمياه الحالية

تم تقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة للمجموعة على أساس العمل الذي قام به خبراء داخليون. وعند القيام بذلك، أخذت الإدارة في الاعتبار التوجهات الرئيسية في قطاعات الطاقة والمياه ذات الصلة ومعدلات استرداد القيم المتبقية.

معدلات التضخم

يتم الحصول على التقديرات من المؤشرات المنشورة للدول التي تنشأ منها المنتجات والخدمات. ويتم استخدام أرقام التوقعات إذا كانت البيانات متاحة للعامة. قامت المجموعة بافتراض معدلات تضخم بنسبة 2% على الدوام (2024: 2%).

معدلات الخصم

تمثل معدلات الخصم المستخدمة تقييم السوق الحالي للمخاطر الخاصة بالموجودات، مع الأخذ في الاعتبار القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الفردية للموجودات الأساسية التي لم يتم إدراجها في تقديرات التدفقات النقدية. يتم تقييم الموجودات باستخدام منهجية القيمة قيد الاستخدام، ويتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام معدلات خصم بعد الضريبة تتراوح بين 6% و7% (2024: 4% و10%). إن تقييم الانخفاض في القيمة هو الأكثر حساسية للتغيرات في معدل الخصم. إن الارتفاع / الانخفاض بنسبة 0.25% في معدل الخصم، مع بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، سيؤدي إلى ارتفاع / انخفاض تقريبي بمبلغ 250 مليون درهم في مخصص الانخفاض في القيمة.

[1] المعدلات لسنة 2031 وما بعدها مماثلة لمعدلات سنة 2030.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

13 موجودات مالية تشغيلية

فيما يلي الحركة في الموجودات المالية التشغيلية:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
في 1 يناير	7,821	8,786
معترف به خلال السنة	1,429	1,498
مقابل مقبوض خلال السنة	(1,908)	(1,923)
الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	-	(436)
استبعاد موجودات (إيضاح 35)	(178)	-
خسائر الصرف المعترف بها في بيان الدخل الموحد	**223**	**(104)**
	7,387	**7,821**

Analysed in the consolidated statement of financial position as follows:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
الجزء غير المتداول	6,461	6,601
الجزء المتداول	**926**	**1,220**
	7,387	**7,821**

كما في 31 ديسمبر 2025، تدير طاقة عقدَي امتياز كما هو محدد في التفسير رقم 12 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية، ويغطي العقدان بشكل أساسي أعمال توليد الطاقة الكهربائية. أبرمت الشركات التابعة الأجنبية، وتحديداً طاقة المغرب (سابقاً شركة الجرف الأصفر للطاقة اس سي أي (الجرف الأصفر)) وشركة تاكورادي انترناشيونال (تاكورادي)، اتفاقيات شراء الطاقة مع متعهدين في البلدان العاملة فيها. تتعهد الشركات الأجنبية التابعة بموجب اتفاقيات شراء الطاقة بتوفير الطاقة، ويتعهد المتعهدون بشراء صافي السعة الإنتاجية المتاحة من المحطة لمدة معينة من الزمن، طبقاً للأحكام والشروط المختلفة المتفق عليها مسبقاً في الاتفاقيات والملخصة بما يلي:

طاقة المغرب:

يحق للشركة التابعة تملك الموقع ووحدات المحطة (الوحدات 1 إلى 4) لمدة 30 سنة تنتهي في سبتمبر 2027. وفي 24 يناير 2021، وقعت طاقة المغرب والمكتب الوطني للكهرباء ("المكتب الوطني للكهرباء") تمديداً لاتفاقية شراء الطاقة لمدة 17 سنة أخرى من 2027 إلى 2044. وفي نهاية اتفاقية شراء الطاقة، سوف يتم تحويل ملكية الموقع والمحطات إلى المشتري. خلال سنة 2009، قام المكتب الوطني للكهرباء وطاقة المغرب بتوقيع اتفاقية شراكة استراتيجية لزيادة السعة الإنتاجية للمحطة من خلال إنشاء وحدتين جديدتين (الوحدتان 5 و6) بسعة إجمالية تقدّيرية 350 ميغاواط لكل وحدة. وفي يونيو 2014، تم الانتهاء من الوحدتين الجديدتين وتم إبرام اتفاقية شراء الطاقة لمدة 30 سنة تنتهي في 2044.

تاكورادي:

كانت الشركة التابعة قد وقعت في الأصل اتفاقية لشراء الطاقة لمدة 25 سنة مع المتعهد تنتهي في مارس 2024. وفي تاريخ انتهاء اتفاقية شراء الطاقة، يجب تحويل المحطة إلى المتعهد بالقيمة الاسمية. وقد أدى مشروع التوسعة الذي اكتمل في 2015 إلى زيادة السعة الحالية البالغة 220 ميغاواط إلى 330 ميغاواط. ونتيجة لهذا التوسع، تم تمديد فترة اتفاقية شراء الطاقة حتى 2039.

نايفلي:

تم استبعاد شركة طاقة نايفلي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (إيضاح 35).

يتم رهن موجودات مالية تشغيلية بقيمة دفترية تبلغ 7,387 مليون درهم (2024: 7,634 مليون درهم) كضمان على القروض ذات الصلة في الشركات التابعة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

14 موجودات غير ملموسة

	موجودات التنقيب والتقييم مليون درهم	تراخيص التوزيع مليون درهم	اتفاقيات شراء الطاقة (والمياه) مليون درهم	حقوق التوصيل مليون درهم	الشهرة مليون درهم	أخرى مليون درهم	المجموع مليون درهم
2025							
التكلفة:							
في 1 يناير 2025	**8**	**4,755**	**14,170**	**676**	**-**	**231**	**19,840**
إضافات	10	-	-	-	-	49	**59**
حركات أخرى	-	-	-	-	-	(64)	**(64)**
اندماج الأعمال (إيضاح 37)	-	-	-	-	203	73	**276**
تعديل الصرف الأجنبي	-	-	-	-	-	12	**12**
في 31 ديسمبر 2025	**18**	**4,755**	**14,170**	**676**	**203**	**301**	**20,123**
الإطفاء:							
في 1 يناير 2025	**-**	**-**	**4,824**	**676**	**-**	**43**	**5,543**
الإطفاء للسنة (إيضاح 5)	-	-	1,044	-	-	23	**1,067**
مخصص الانخفاض في القيمة (إيضاح 5)	-	-	841	-	-	-	**841**
تعديل الصرف الأجنبي	-	-	-	-	-	5	**5**
في 31 ديسمبر 2025	**-**	**-**	**6,709**	**676**	**-**	**71**	**7,456**
صافي القيمة الدفترية:							
في 31 ديسمبر 2025	**18**	**4,755**	**7,461**	**-**	**203**	**230**	**12,667**

	موجودات التنقيب والتقييم مليون درهم	تراخيص التوزيع مليون درهم	اتفاقيات شراء الطاقة (والمياه) مليون درهم	حقوق التوصيل مليون درهم	أخرى مليون درهم	المجموع مليون درهم
2024						
التكلفة:						
في 1 يناير 2024	8	4,755	14,170	676	278	**19,887**
إضافات	3	-	-	-	21	**24**
مُلغى الاعتراف بها خلال السنة	(1)	-	-	-	(68)	**(69)**
تعديل الصرف الأجنبي	(2)	-	-	-	-	**(2)**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

	موجودات التنقيب والتقييم مليون درهم	تراخيص التوزيع مليون درهم	اتفاقيات شراء الطاقة (والمياه) مليون درهم	حقوق التوصيل مليون درهم	أخرى مليون درهم	المجموع مليون درهم
في 31 ديسمبر 2024	**8**	**4,755**	**14,170**	**676**	**231**	**19,840**
الإطفاء:						
في 1 يناير 2024	-	-	3,591	675	24	**4,290**
الإطفاء للسنة (إيضاح 5)	-	-	1,233	44	19	**1,296**
استبعادات ما بين الشركات	-	-	-	(43)	-	**(43)**
في 31 ديسمبر 2024	**-**	**-**	**4,824**	**676**	**43**	**5,543**
صافي القيمة الدفترية:						
في 31 ديسمبر 2024	**8**	**4,755**	**9,346**	**-**	**188**	**14,297**

في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، اعترفت المجموعة بمخصص الانخفاض في القيمة قبل الضريبة بمبلغ 841 مليون درهم (2024: لا شيء) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، مما يعكس تخفيض بعض الموجودات بموجب اتفاقيات شراء الطاقة والمياه في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى قيمها القابلة للاسترداد (يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 12).

تراخيص التوزيع

لدى شركة طاقة للتوزيع اتفاقيات لترخيص التوزيع مع دائرة الطاقة في أبوظبي، والتي بدأت في سنة 1999 وتمنح شركة طاقة للتوزيع الحق الحصري لتوزيع الطاقة والمياه في جميع أنحاء إمارة أبوظبي. لا يمكن إلغاء هذه التراخيص إلا بعد فترة إشعار لا تقل عن 25 سنة. ونظراً لعدم وجود حد متوقع للفترة التي يتوقع أن تولد خلالها التراخيص صافي تدفقات نقدية واردة، فقد قررت الإدارة أن تراخيص التوزيع لها عمر إنتاجي غير محدد. وبناءً على ذلك، لا يتم إطفاء التراخيص ويتم اختبارها لتحري الانخفاض في القيمة سنوياً وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 "الانخفاض في قيمة الموجودات".

حُدّدت القيمة القابلة للاسترداد لتراخيص التوزيع بالاستناد إلى القيمة قيد الاستخدام المحتسبة باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يستند التقييم إلى افتراضات خاصة بالمنشأة والتدفقات النقدية المتوقعة المستمدة من أحدث خطط الأعمال المعتمدة من الإدارة.

قامت الإدارة بتقييم حساسية القيمة القابلة للاسترداد للتغيرات المحتملة والمعقولة في الافتراضات الرئيسية وخلصت إلى أن تقييم الانخفاض في القيمة غير متأثر جوهرياً بهذه التغيرات. وبناءً على اختبار الانخفاض في القيمة الذي تم إجراؤه، فإن القيمة القابلة للاسترداد لتراخيص التوزيع تتجاوز قيمتها الدفترية، وبالتالي لم يتم الاعتراف بأي خسارة انخفاض في القيمة للسنة.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة في حسابات الانخفاض في القيمة:

- **معدل الخصم**

يستند التقييم إلى التدفقات النقدية الحرة المخصومة والقيمة النهائية. يمثل معدل الخصم تقييم السوق الحالي للمخاطر الخاصة بالموجودات، مع الأخذ في الاعتبار القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الفردية للموجودات الأساسية التي لم يتم إدراجها في تقديرات التدفقات النقدية. بلغ المعدل قبل الضريبة المستخدم 6% (2024: 6%).

- **معدلات التضخم**

يتم الحصول على التقديرات من المؤشرات المنشورة للدول التي تنشأ منها المنتجات والخدمات. ويتم استخدام أرقام التوقعات إذا كانت البيانات متاحة للعامة. تم تطبيق معدل نمو طويل الأجل بنسبة 2% (2024: 2%).

اتفاقيات شراء الطاقة (والمياه)

لدى جميع موجودات اتفاقيات شراء الطاقة (والمياه) في دولة الإمارات العربية المتحدة اتفاقيات منفصلة لشراء الطاقة (والمياه) قائمة مع شركة مياه وكهرباء الإمارات بمتوسط مدة تبلغ 25 سنة. وبموجب اتفاقية شراء الطاقة والمياه ذات الصلة، يحق لكل أصل بيع الكهرباء والمياه (حسب الاقتضاء) التي تولدها المحطة إلى شركة مياه وكهرباء الإمارات بالأسعار التعاقدية المتفق عليها، وتلتزم شركة مياه وكهرباء الإمارات بسداد الدفعات المتعلقة بالسعة الإنتاجية لكل من الكهرباء والمياه كما هو محدد في العقود ذات الصلة. تم توضيح منهجيات تقييم الانخفاض في القيمة والافتراضات الرئيسية في الإيضاح رقم 12 إلى جانب النهج الذي اتبعته الإدارة في تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة من وحدات توليد النقد.

حقوق التوصيل

نشأت الموجودات غير الملموسة نتيجةً للتحويل، الذي قامت به عدد من الشركات التابعة للمجموعة، لبعض الموجودات إلى طرف ذي علاقة بموجب شروط الاتفاقيات المستقلة المبرمة، حيث تمثل تكلفة شراء حقوق ربط الشبكة مع أنظمة النقل في مواقع الاستخدام لفترة من سنة واحدة إلى 8 سنوات. تم إطفاء تكلفة حقوق التوصيل على أساس القسط الثابت خلال نفس الفترة، وهي الفترة المتوقعة للانتفاع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

15 استثمارات وقروض لشركات زميلة ومشاريع مشتركة

لدى المجموعة الاستثمارات التالية:

	بلد التأسيس والملكية والتشغيل	2025	2024
الشركات الزميلة			
شركة مسار سولوشينز ش.م.ع (1)	UAE	%49.00	%49.00
شركة الجبيل للطاقة (2)	Saudi Arabia	%25.00	%25.00
شركة صحار للألمنيوم ذ.م.م (3)	Oman	%40.00	%40.00
شركة أبوظبي البحرية المحدودة لنقل الطاقة ذ.م.م (4)	UAE	%30.0	%30.0
شركة المرفأ لمعالجة وإمدادات مياه البحر أم اس تي اس ذ.م.م (5)	UAE	%25.5	%25.5
المشاريع المشتركة			
ال دبليو بي ليسي ذ.م.م (6)	USA	%50.0	%50.0
شركة الطويلة القابضة للتناضح العكسي ذ.م.م (7)	UAE	%33.0	%33.0
شركة الفجيرة القابضة للطاقة ذ.م.م (8)	UAE	%67.0	%67.0
شركة الظفرة القابضة للطاقة الشمسية ذ.م.م (9)	UAE	%67.0	%67.0
تناجيب كوجينيريشن هولدينج كومباني ليمتد (10)	UAE	%49.0	%49.0
شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع (11)	UAE	%43.0	%43.0
أميرال كوجينيراشين هولدينغ كومباني ش.م.ع (12)	UAE	%51.0	%51.0
شركة المرفأ 2 أر أو لتشغيل وصيانة المياه ذ.م.م (13)	UAE	%40.0	%40.0
شركة الشويهات أر أو للعمليات والصيانة ذ.م.م (14)	UAE	%40.0	%40.0
تاليمرجان للعمليات والصيانة ذ.م.م (15)	Uzbekistan	%40.0	%40.0
تاليمرجان باور بلانت 1 ذ.م.م (16)	Uzbekistan	%40.0	%40.0
شركة تناجيب للعمليات والصيانة (17)	KSA	%40.0	%40.0
نجم جيرا للعمليات والصيانة المحدودة (18)	KSA	%51.0	%51.0
شركة جورانة لخزانات المياه (19)	KSA	%35.0	%35.0
شركة هايدرو لنظام التشغيل والصيانة المحدودة (20)	KSA	%50.0	%50.0
شركة نورس للتشغيل والصيانة ذ.م.م (21)	KSA	%49.0	-
شركة نورس للطاقة ذ.م.م (22)	KSA	%49.0	-
شركة تعزيز المرافق القابضة المحدودة (23)	UAE	%49.0	-
شركة رحاب الأول للطاقة ذ.م.م (24)	KSA	%49.0	-
شركة رحاب الأول للتشغيل والصيانة ذ.م.م (25)	KSA	%49.0	-
ترنسميشن كابيتال بارتنرز (26)	UK	%50.0	-

(1) تعمل شركة مسار سوليوشنز ش.م.ع بصفة أساسية في مجال تأجير وإدارة المركبات والمعدات، وكما في 31 ديسمبر 2025، تُصنّف الشركة كأصل محتفظ به للبيع (إيضاح 36).
(2) تعمل شركة الجبيل للطاقة ("الجبيل") في مجال توليد الكهرباء، وكما في 31 ديسمبر 2025، تُصنّف الشركة كأصل محتفظ به للبيع (إيضاح 36).
(3) تعمل شركة صحار للألمنيوم ذ.م.م. ("صحار") في مجال الإنشاءات والتملك وتشغيل مصهر الألمنيوم ومحطة توليد الطاقة التابعة بنظام الدورة المركبة.
(4) تعمل شركة أبوظبي البحرية المحدودة لنقل الطاقة ذ.م.م في نقل الكهرباء.
(5) تعمل شركة المرفأ لمعالجة وإمدادات مياه البحر ذ.م.م في تطوير وتشغيل محطة لمعالجة مياه البحر وخطوط أنابيب النقل.
(6) تعمل شركة ال دبليو بي ليسي ذ.م.م ("ليكفيلد") في توليد طاقة الرياح. وفي 1 يوليو 2025، باعت المجموعة حصتها في ليكفيلد.
(7) تعمل شركة الطويلة القابضة للتناضح العكسي ذ.م.م في إنتاج المياه المحلاة.
(8) تعمل شركة الفجيرة القابضة للطاقة ذ.م.م في توليد الكهرباء.
(9) تعمل شركة الظفرة القابضة للطاقة الشمسية ذ.م.م في توليد الطاقة الشمسية.
(10) تعمل شركة تناجيب كوجينيريشن هولدينج كومباني ليمتد في توليد الكهرباء وتحلية المياه.
(11) تعمل شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع ("مصدر") في مجال تعزيز تطوير ونشر الطاقة المتجددة لمواجهة تحديات الاستدامة العالمية.
(12) تعمل شركة أميرال كوجينيراشين هولدينغ كومباني في تطوير مشروعين جديدين للطاقة بالتوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة بالحقل الأخضر.
(13) تعمل شركة المرفأ 2 أر أو لتشغيل وصيانة المياه ذ.م.م في إدارة محطة تحلية المياه بالتناضح العكسي قيد الإنشاء.
(14) تعمل شركة الشويهات أر أو للعمليات والصيانة ذ.م.م في إدارة محطة تحلية المياه بالتناضح العكسي قيد الإنشاء.
(15) تعمل تاليمرجان للعمليات والصيانة ذ.م.م في إدارة محطة توليد الكهرباء.
(16) تعمل شركة تاليمرجان باور بلانت 1 ذ.م.م في توليد الكهرباء.
(17) تعمل شركة تناجيب للعمليات والصيانة في إدارة محطة مشتركة لتوليد الطاقة وتحلية المياه.
(18) تعمل شركة نجم جيرا للتشغيل والصيانة المحدودة في إدارة محطة مشتركة لتوليد البخار والكهرباء للأغراض الصناعية.
(19) تعمل شركة جورانة لخزانات المياه في تخزين المياه ونقلها وتوزيعها.
(20) تعمل شركة هايدرو لنظام التشغيل والصيانة المحدودة في إدارة نظام نقل المياه وتوزيعها.
(21) تعمل شركة نورس للتشغيل والصيانة ذ.م.م في إدارة محطة لتوليد الطاقة بالتوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة.
(22) تعمل شركة نورس للطاقة ذ.م.م في تطوير محطة لتوليد الطاقة بالتوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة.
(23) تعمل شركة تعزيز المرافق القابضة المحدودة في تطوير خدمات الطاقة والبخار والتبريد والمياه غير المعدنية ومياه الصرف الصحي لإنشاء مشاريع كيميائية مختلفة.
(24) تعمل شركة رحاب الأول للطاقة ذ.م.م في تطوير محطة لتوليد الطاقة بالتوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة.
(25) تعمل شركة رحاب الأول للتشغيل والصيانة ذ.م.م في إدارة محطة لتوليد الطاقة بالتوربينات الغازية بنظام الدورة المركبة.
(26) تشارك شركة ترنسميشن كابيتال بارتنرز في تقديم العطاءات والفوز بها وإدارة موجودات نقل الطاقة البحرية في المملكة المتحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

على الرغم من أن نسبة الملكية ليست 50%، تعترف طاقة باستثمارها في هذه المنشآت كمشروع مشترك أو كشركة زميلة. وبموجب النظام الأساسي للمنشأة وتشكيل مجلس الإدارة، يتمتع جميع المساهمين بقدرة متساوية ومشتركة على توجيه الأنشطة ذات الصلة بهذه المنشآت.

تم تأسيس جميع المشاريع المشتركة الجديدة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 باستثناء شركة ترنسميشن كابيتال بارتنرز التي تم الاستحواذ عليها (الإيضاح رقم 37).

المعلومات الموجزة عن الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة:

	مسار سليوشنز (1) مليون درهم	صحار للألمنيوم (3) مليون درهم	تناجيب كوجينيريشن (10) مليون درهم	مصدر (11) مليون درهم	أخرى مليون درهم
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:					
إيرادات	478	3,897	-	3,779	785
استهلاك واستنزاف وإطفاء	(121)	(448)	-	(842)	(119)
تكاليف التمويل	(27)	(123)	-	(1,406)	(377)
إيرادات الفوائد	-	23	-	273	36
مصروف ضريبة الدخل	(4)	(99)	-	(191)	(22)
ربح السنة	22	561	-	278	107
كما في 31 ديسمبر 2025:					
موجودات غير متداولة	729	3,237	924	59,102	32,274
موجودات متداولة	409	1,501	32	11,412	2,786
مطلوبات غير متداولة	(300)	(2,372)	(888)	(32,155)	(25,191)
مطلوبات متداولة	**(292)**	**(697)**	**(7)**	**(3,814)**	**(8,178)**
صافي موجودات الشركة الزميلة / المشروع المشترك	546	1,669	61	34,545	1,691
حصة طاقة في صافي الموجودات	268	668	30	14,854	621
تعديلات المحاسبة بطريقة حقوق الملكية	(132)	(140)	230	(275)	2,006
مصنفة كقروض / سلفيات	**-**	**-**	**(154)**	**(9,824)**	**(2,372)**
القيمة الدفترية لاستثمار طاقة	**136**	**528**	**106**	**4,755**	**255**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

المعلومات الموجزة عن الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة:

	مسار سليوشنز (1) مليون درهم	صحار للألمنيوم (3) مليون درهم	ال دبليو بي ليسي (6) مليون درهم	مصدر (11) مليون درهم	أخرى مليون درهم
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:					
إيرادات	408	3,682	169	2,485	519
استهلاك واستنزاف وإطفاء	(115)	(455)	-	(1,642)	(123)
تكاليف التمويل	(20)	(201)	-	(623)	(327)
إيرادات الفوائد	4	24	3	519	36
مصروف ضريبة الدخل	(2)	(101)	-	(176)	(1)
ربح السنة	14	569	41	455	4
كما في 31 ديسمبر 2024:					
موجودات غير متداولة	755	3,476	678	46,385	27,210
موجودات متداولة	399	1,582	119	12,656	2,777
مطلوبات غير متداولة	(212)	(2,196)	(732)	(23,399)	(23,568)
مطلوبات متداولة	**(381)**	**(763)**	**(10)**	**(5,424)**	**(5,366)**
صافي موجودات الشركة الزميلة / المشروع المشترك	561	2,099	55	30,218	1,053
حصة طاقة في صافي الموجودات	275	840	27	12,994	252
تعديلات المحاسبة بطريقة حقوق الملكية	(67)	(166)	94	48	1,728
مصنفة كقروض / سلفيات	**-**	**-**	**-**	**(9,173)**	**(1,791)**
القيمة الدفترية لاستثمار طاقة	**208**	**674**	**121**	**3,869**	**189**

تم إدراج المنشآت التالية كما في 31 ديسمبر 2025 ضمن "أخرى"، وهي حالياً غير هامة بشكل فردي:

- شركة أبوظبي البحرية المحدودة لنقل الطاقة ذ.م.م (إيضاح 4).
- شركة المرفأ المحلية القابضة لمعالجة وإمدادات مياه البحر ام اس تي اس (إيضاح 5).
- شركة الطويلة القابضة للتناضح العكسي ذ.م.م (إيضاح 6).
- شركة الفجيرة القابضة للطاقة ذ.م.م (إيضاح 7).
- شركة الظفرة القابضة للطاقة الشمسية ذ.م.م (إيضاح 9).
- أميرال كوجينيراشين هولدينغ كومباني (إيضاح 12).
- شركة المرفأ 2 أر أو لتشغيل وصيانة المياه ذ.م.م (إيضاح 13).
- شركة الشويهات أر أو للعمليات والصيانة ذ.م.م (إيضاح 14).
- شركة تاليمرجان للتشغيل والصيانة ذ.م.م (إيضاح 15).
- تاليمرجان باور بلانت 1 ذ.م.م (إيضاح 16).
- شركة تناجيب للعمليات والصيانة المحدودة (إيضاح 17).
- نجم جيرا للعمليات والصيانة المحدودة (إيضاح 18).
- شركة جورانة لخزانات المياه (إيضاح 19).
- شركة هايدرو لنظام التشغيل والصيانة المحدودة (إيضاح 20).
- شركة نورس للتشغيل والصيانة ذ.م.م (إيضاح 21).
- شركة نورس للطاقة ذ.م.م (إيضاح 22).
- شركة تعزيز المرافق القابضة المحدودة (إيضاح 23).
- شركة رحاب الأول للطاقة ذ.م.م (إيضاح 24).
- شركة رحاب الأول للتشغيل والصيانة ذ.م.م (إيضاح 25).
- ترانسميشن كابيتال بارتنرس (إيضاح 26).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تم إدراج المنشآت التالية كما في 31 ديسمبر 2024 ضمن "أخرى"، وهي حالياً غير هامة بشكل فردي:

- شركة الجبيل للطاقة (إيضاح 2).
- شركة أبوظبي البحرية المحدودة لنقل الطاقة ذ.م.م (إيضاح 4).
- شركة المرفأ المحلية القابضة لمعالجة وإمدادات مياه البحر ام اس تي اس (إيضاح 5).
- شركة الطويلة القابضة للتناضح العكسي ذ.م.م (إيضاح 6).
- شركة الفجيرة القابضة للطاقة ذ.م.م (إيضاح 7).
- شركة الظفرة القابضة للطاقة الشمسية ذ.م.م (إيضاح 9).
- تناجيب كوجينيريشن هولدينج كومباني ليمتد (إيضاح 10).
- أميرال كوجينيراشين هولدينغ كومباني (إيضاح 12).
- شركة المرفأ 2 أر أو لتشغيل وصيانة المياه ذ.م.م (إيضاح 13).
- شركة الشويهات أر أو للعمليات والصيانة ذ.م.م (إيضاح 14).
- شركة تاليمرجان للتشغيل والصيانة ذ.م.م (إيضاح 15).
- تاليمرجان باور بلانت 1 ذ.م.م (إيضاح 16).
- شركة تناجيب للعمليات والصيانة المحدودة (إيضاح 17).
- نجم جيرا للعمليات والصيانة المحدودة (إيضاح 18).
- شركة جورانة لخزانات المياه (إيضاح 19).
- شركة هايدرو لنظام التشغيل والصيانة المحدودة (إيضاح 20).

يتم احتساب الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة للمجموعة باستخدام طريقة حقوق الملكية، وتعتبر تواريخ التقارير المالية للشركات الزميلة متطابقة مع تلك الخاصة بشركة طاقة. يقدم الجدول التالي تحليلاً للقيمة الدفترية والحصة في الربح والدخل الشامل الآخر للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لدى طاقة.

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
القيمة الدفترية للاستثمارات	5,780	5,061
القيمة الدفترية للاستثمارات المصنفة كمحتفظ بها للبيع (إيضاح 36)	142	-
حصة المجموعة في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة:		
ربح السنة	319	384
الخسارة الشاملة الأخرى	(6)	(220)
مجموع الدخل الشامل	**313**	**164**

يتضمن ربح السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 انخفاضاً في القيمة بمبلغ 63 مليون درهم عن الشركة الزميلة، مسار سوليوشنز ش.م.ع، الذي تم تسجيله عن تعديلات المحاسبة بطريقة حقوق الملكية.

بهدف الحد من تعرض الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لتقلبات أسعار الفائدة على القروض من البنوك، أبرمت بعض المنشآت ترتيبات أسعار الفائدة مع البنوك الأخرى مقابل مبلغ اسمي يعكس جدول السحب والسداد للقروض.

لدى المجموعة القروض والسلفيات التالية للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
شركة أبوظبي المحدودة للبنية التحتية البحرية للطاقة ذ.م.م	797	797
شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع ("مصدر")	9,824	9,173
شركة الظفرة القابضة للطاقة الشمسية ذ.م.م	272	275
شركة الطويلة القابضة للتناضح العكسي ذ.م.م	73	73
شركة الفجيرة القابضة للطاقة ذ.م.م	274	274
شركة المرفأ المحلية القابضة لمعالجة وإمدادات مياه البحر ام اس تي اس	304	304
شركة تعزيز المرافق القابضة المحدودة	361	-
تاليمرجان باور بلانت 1 ذ.م.م	286	4
أخرى	159	64
	12,350	**10,964**

2025

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قدمت شركة طاقة قرضاً من المساهم بقيمة 651 مليون درهم إلى شركة مصدر. لا يوجد للقرض تاريخ سداد محدد، ولا يحمل أي فائدة. سيتم استخدام متحصلات القرض للاستثمارات المعتمدة وفقاً لتفويض الصلاحيات الممنوح للمقترض.

2024

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قدمت طاقة قرضاً من المساهم بقيمة 7,749 مليون درهم إلى شركة مصدر. لم يتم تحديد تاريخ سداد القرض ولا يحمل أي فائدة. وسيتم استخدام متحصلات القرض فيما يتعلق بالاستثمارات المعتمدة وفقاً لتفويض الصلاحيات الممنوح للمقترض. كما قدمت طاقة قرضاً بقيمة 275 مليون درهم إلى شركة الظفرة القابضة للطاقة الشمسية ذ.م.م. لم يتم تحديد تاريخ سداد القرض ولا يحمل أي فائدة. وسيتم استخدام متحصلات القرض لتسديد المبالغ المستحقة بموجب أي اتفاقية قرض مرحلي لحقوق الملكية الخارجية.

تم الاعتراف بمخصص غير جوهري عن الخسائر الائتمانية المتوقعة مقابل القروض (2024: غير جوهري).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

16 استثمار مدرج بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

في 15 فبراير 2023، حصلت الشركة على نسبة 5% من مجموع رأس المال المصدر لشركة أدنوك للغاز بي ال سي بدون مقابل. إن أغلبية ملكية أدنوك للغاز بي ال سي تعود لمجموعة أدنوك المملوكة بالكامل لحكومة أبوظبي.

بتاريخ الاعتراف المبدئي، قامت الشركة باختيار غير قابل للرجوع للاعتراف بالاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وبالتالي سيتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر اللاحقة ضمن بيان الدخل الشامل. تم اختيار القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من قبل المجموعة حيث إن هذا استثمار استراتيجي ولا يتم الاحتفاظ بالأسهم للتداول. كان التأثير على البيانات المالية الموحدة كما يلي:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
استثمار مدرج بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	**13,623**	**13,469**

يتم تسجيل الاستثمار بالقيمة العادلة باستخدام أساليب القيمة العادلة المفصح عنها في الإيضاح رقم 31-3. إن حركة الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر هي كما يلي:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
في 1 يناير	13,469	11,858
تغير في القيمة العادلة	154	1,611
	13,623	**13,469**

تم الاعتراف بمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة بقيمة لا شيء (2024: لا شيء) مقابل الاستثمار.

17 موجودات أخرى

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
ودائع مدينة	-	65
ذمم مدينة من اتفاق إعفاء التزام إزالة الأصول	217	198
موجودات مالية غير متداولة[1]	213	176
أخرى	25	268
	455	**707**

INVENTORIES 18

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
وقود ونفط خام	1,620	1,568
قطع غيار ومواد استهلاكية	1,957	2,008
	3,577	**3,576**
مخصص مخزون بطيء الحركة ومتقادم	(921)	(881)
	2,656	**2,695**

تبلغ تكلفة المخزون التي تم الاعتراف به ضمن المصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ما قيمته 914 مليون درهم (2024: 865 مليون درهم).

[1] في 1 يناير 2022، تم تحويل مركز التحميل والتحكم من شركة طاقة للنقل (المعروفة سابقاً باسم شركة أبوظبي للنقل والتحكم ش.م.خ) إلى شركة مياه وكهرباء الإمارات لإدارته كجزء من شبكة الطاقة في أبوظبي. وفي حين أن السيطرة على الموجودات قد تم نقلها، تحتفظ طاقة للنقل بحق الحصول على عوائد مستقبلية من الإنشاء والتطوير الأولي لهذه الموجودات كجزء من قاعدة موجوداتها المرخصة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تم رهن مخزون بقيمة دفترية تبلغ 2,356 مليون درهم (2024: 2,406 مليون درهم) كضمان للقروض المتعلقة بالشركات التابعة المحلية داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وبعض الشركات التابعة الأجنبية في مجال الطاقة. كانت الحركات في مخصص البنود بطيئة الحركة والمتقادمة كما يلي:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
في 1 يناير	881	1,156
المحمَّل / (المعكوس) للسنة	40	(275)
في 31 ديسمبر	**921**	**881**

19 ذمم مدينة ومبالغ مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
صافي الذمم المدينة التجارية (إيضاح (1))	3,078	2,736
موجودات العقود (إيضاح (1))	1,429	1,239
إيرادات مستحقة	504	616
مخزون النفط الخام غير المرفوع	42	497
ودائع	1	22
دفعات مقدمة للموردين	84	93
مصاريف مدفوعة مقدماً	793	916
ضريبة مستحقة	713	243
ذمم مدينة أخرى	294	71
	6,938	**6,433**

تعتبر الذمم المدينة الأخرى أنها ذات مخاطر ائتمان منخفضة عندما تكون لها مخاطر تعثر منخفضة ويكون لدى المصدر قدرة كبيرة على الوفاء بالتزامات التدفقات النقدية التعاقدية على المدى القريب.

(1) ذمم مدينة تجارية وموجودات العقود

كما في 31 ديسمبر 2025، هناك ذمم مدينة تجارية وموجودات عقود بقيمة اسمية تبلغ 687 مليون درهم (2024: 603 مليون درهم) تعرضت لانخفاض في قيمتها وتم رصد مخصص لها بموجب إطار الخسائر الائتمانية المتوقعة. إن الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود هي بدون فائدة ومستحقة السداد في غضون 30 – 90 يوم عمل. فيما يلي الحركات في مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
في 1 يناير	603	675
الحركة في الخسائر الائتمانية المتوقعة للسنة	(15)	(36)
الحركات في صرف العملات الأجنبية	99	(36)
في 31 ديسمبر	**687**	**603**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

يتم الاعتراف بالحركات في صرف العملات الأجنبية المتعلقة بمخصصات الخسارة في "صافي خسائر صرف العملات الأجنبية" في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

كما في 31 ديسمبر، كان تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود على النحو التالي:

		متأخرة السداد				
	المجموع مليون درهم	غير متأخرة السداد مليون درهم	30 - 60 يوماً مليون درهم	60 - 90 يوماً مليون درهم	90 - 120 يوماً مليون درهم	>120 يوماً مليون درهم
2025						
صافي الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود	**4,507**	**2,738**	**547**	**225**	**132**	**865**
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	**687**	**108**	**44**	**30**	**20**	**485**
معدل الخسائر الائتمانية المتوقعة (%)	**13**	**4**	**7**	**12**	**13**	**36**
2024						
صافي الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود	3,975	2,286	596	340	299	454
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	603	146	19	14	41	383
معدل الخسائر الائتمانية المتوقعة (%)	13	6	3	4	12	46

لاحقاً لتاريخ الميزانية العمومية، قامت المجموعة بتحصيل مبلغ 37 مليون درهم (2024: 49 مليون درهم) من الأرصدة التي تجاوز موعد استحقاقها أكثر من 120 يوماً. من المتوقع، على أساس الخبرة السابقة، استرداد الذمم التجارية المدينة وموجودات العقود بالكامل بعد خصم المخصصات.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

20 نقد وما في حكمه

يتألف النقد وما في حكمه المدرج في بيان التدفقات النقدية الموحد من المبالغ التالية:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
نقد لدى البنك وفي الصندوق	3,799	4,094
ودائع قصيرة الأجل	2,862	4,293
مجموع النقد والودائع قصيرة الأجل	6,661	8,387
سحوبات بنكية على المكشوف	**(1)**	**(5)**
صافي النقد وما في حكمه	**6,660**	**8,382**

يتم إيداع الودائع قصيرة الأجل لفترات متفاوتة تتراوح بين يوم واحد وثلاثة أشهر تبعاً لمتطلبات النقد الفورية للمجموعة، كما تجني هذه الودائع فوائد وفقاً لأسعار الفائدة على الودائع قصيرة الأجل. تحمل السحوبات البنكية على المكشوف فوائد بمعدلات متغيرة، وهي مؤمّنة بضمانات من بعض مساهمي الشركات التابعة.

في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة تسهيلات اقتراض ملتزم بها غير مسحوبة بقيمة 19,726 مليون درهم (2024: 13,397 مليون درهم)، وقد استوفت المجموعة جميع الشروط المسبقة المتعلقة بهذه التسهيلات.

يتم إيداع النقد والودائع قصيرة الأجل لدى البنوك المصنفة من BB+ إلى AA- (2024: من BB+ إلى AA-)، وتم تقييمها على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة للتخلف عن السداد. وبناءً على ذلك، قامت إدارة المجموعة بتقدير مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. لم يكن أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متأخر السداد، ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التعثر والتصنيفات الائتمانية الحالية للبنوك. تم الاعتراف بمخصص عن الخسائر الائتمانية المتوقعة بمبلغ 2 مليون درهم (2024: 2 مليون درهم) مقابل النقد وما في حكمه.

21 رأس المال

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
رأس المال	112,434	112,434

22 حقوق ملكية أخرى

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
احتياطي قانوني (1)	4,899	4,152
احتياطي الاندماج (2)	**(55,437)**	**(55,437)**

(1) احتياطي قانوني

وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021 والمادة رقم 48 من النظام الأساسي لشركة طاقة، يتم تحويل 10% من ربح السنة إلى الاحتياطي القانوني. ويجوز للشركة أن تقرر وقف هذه التحويلات عندما يبلغ رصيد الاحتياطي 50% من رأس المال. وهذا الاحتياطي غير متاح للتوزيع.

(2) احتياطي الاندماج

في 1 يوليو 2020، أكملت الشركة صفقة ساهمت بموجبها مؤسسة أبوظبي للطاقة بمعظم موجودات توليد الكهرباء وتحلية المياه ونقلهما وتوزيعهما لصالح شركة طاقة. في هذه الصفقة، تم تحديد شركة طاقة لشبكات النقل (المعروفة سابقاً باسم شركة أبوظبي للنقل والتحكم ش.م.خ (ترانسكو)) كمستحوذ محاسبي (أو المستحوذ عليه القانوني) نظراً لحجمها النسبي ضمن المنشآت الدامجة، وتم تحديد شركة طاقة كمستحوذ قانوني (أو المستحوذ عليه المحاسبي) مما أدى إلى استحواذ عكسي وإنشاء "احتياطي الاندماج".

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

23 حصص غير مسيطرة

مبين أدناه المعلومات المالية للشركات التابعة ذات الحصص غير المسيطرة الجوهرية:

	بلد التأسيس والملكية والتشغيل	نسبة حصص الملكية المحتفظ بها من قبل الحصص غير المسيطرة	
		2025	2024
شركة الخليج توتال تراكتبل للطاقة ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
الشركة العربية للطاقة ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة الشويهات سي ام اس انترناشونال باور ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة الطويلة آسيا للطاقة ش.م.خ	UAE	%30.0	%30.0
شركة الإمارات سيمكورب للماء والطاقة ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة الفجيرة آسيا للطاقة ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة الرويس للطاقة ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة الإمارات سي ام اس للطاقة ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة سويحان للطاقة الكهروضوئية ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة الشويهات آسيا للطاقة ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة المرفأ انترناشيونال للماء والكهرباء ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة الوثبة فيوليا بيسكس للصرف الصحي ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة الاتحاد باي ووتر للصرف الصحي ش.م.خ	UAE	%40.0	%40.0
شركة مرفأ 2 آر أوه لتحلية المياه ذ.م.م	UAE	%40.0	%40.0
شركة الشويهات ار او لتحلية المياه القابضة ذ.م.م	UAE	%40.0	%40.0

جميع الشركات التابعة للمجموعة التي لديها حصة غير مسيطرة جوهرية متشابهة في طبيعتها. تتعلق كافة هذه الحصص بالشركات التابعة للمجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة وتعمل في قطاع توليد الطاقة، حيث تمتلك المجموعة حصة فعلية تبلغ نسبتها 60%، أما الحصة المتبقية بنسبة 40% فهي مملوكة من قبل شركات عالمية مختلفة تعمل في مجال الخدمات العامة، باستثناء شركة الطويلة آسيا للطاقة ش.م.خ. وبالتالي، تم عرض الإفصاحات التالية على أساس إجمالي.

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
إيرادات	8,170	8,429
ربح	104	885
(الخسارة) الدخل الشامل الآخر	(264)	330
مجموع (الخسارة) الدخل الشامل	**(160)**	**1,215**
أرباح مخصصة للحصص غير المسيطرة	21	339
الدخل الشامل الآخر المخصص للحصص غير المسيطرة	(105)	133
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	6,486	6,792
التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية	(2,197)	(1,810)
التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	(4,331)	(4,999)
صافي النقص في النقد وما في حكمه	**(42)**	**(17)**
توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة	**(759)**	**(855)**
موجودات غير متداولة	36,259	38,997
موجودات متداولة	6,732	6,535
مطلوبات غير متداولة	23,877	23,549
مطلوبات متداولة	7,596	7,668
مجموع حقوق الملكية	**11,518**	**14,315**
حقوق الملكية العائدة إلى الشركة الأم	7,224	8,684
حقوق الملكية العائدة إلى الحصص غير المسيطرة	**4,294**	**5,631**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

24 قروض من مساهمي الحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
شركة الشويهات آسيا الاستثمارية للطاقة بي.في.	19	27
إم باور المحدودة القابضة	43	59
شركة سويحان القابضة للطاقة الشمسية	5	9
	67	**95**

القروض أعلاه لا تحمل أي فوائد، ودون شروط سداد، وغير مضمونة، وتخضع للسداد وفقاً لقرار مجلس الإدارة في الشركات التابعة. وبالتالي، فقد تم معاملتها كحقوق ملكية ضمن الحصص غير المسيطرة.

25 قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة وقروض إسلامية

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
سندات عالمية متوسطة الأجل لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة (إيضاح 1)	27,123	30,101
تسهيلات ائتمانية متجددة (إيضاح 2)	-	-
سندات شركة أبوظبي الوطنية للطاقة (إيضاح 3)	4,135	4,152
سندات الشركات التابعة الأخرى (إيضاح 4)	8,111	8,108
قروض لأجل (إيضاح 5)	24,686	21,763
قروض إسلامية (إيضاح 6)	696	-
مصاريف فوائد مستحقة	566	575
	65,317	**64,699**

التحليل في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
الجزء غير المتداول	57,879	54,972
الجزء غير المتداول - قروض إسلامية	686	-
الجزء المتداول	6,742	9,727
الجزء المتداول - قروض إسلامية	10	-
	65,317	**64,699**

يستحق سداد قروض وتمويلات المجموعة المحمَّلة بالفائدة والقروض الإسلامية (قبل تخصيص سعر الشراء وتعديلات القيمة العادلة وخصم تكاليف التمويل المدفوعة مسبقاً) على النحو التالي:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
خلال سنة واحدة	7,033	9,576
سنة واحدة – سنتين	2,556	5,675
2 – 3 سنوات	9,448	1,885
3 – 4 سنوات	4,582	4,694
4 – 5 سنوات	7,287	3,646
بعد 5 سنوات	34,200	37,371
	65,106	**62,847**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

التغيرات في المطلوبات الناشئة من الأنشطة التمويلية

	1 يناير مليون درهم	تدفقات نقدية (إيضاح 1) مليون درهم	أخرى (إيضاح 2) مليون درهم	31 ديسمبر مليون درهم
2025				
متداولة:				
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	9,152	(6,254)	3,278	6,176
قرض إسلامي	-	10	-	10
مصاريف فوائد مستحقة	575	(2,993)	2,984	566
مطلوبات الإيجار	291	(393)	406	304
	10,018	**(9,630)**	**6,668**	**7,056**
غير متداولة:				
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	54,972	6,216	(3,309)	57,879
قروض إسلامية	-	686	-	686
مطلوبات الإيجار	280	-	126	406
	55,252	**6,902**	**(3,183)**	**58,971**
	65,270	**(2,728)**	**3,485**	**66,027**

	1 يناير مليون درهم	تدفقات نقدية (إيضاح 1) مليون درهم	أخرى (إيضاح 2) مليون درهم	31 ديسمبر مليون درهم
2024				
متداولة:				
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	6,211	(6,334)	9,275	9,152
فوائد مستحقة	567	(2,662)	2,670	575
مطلوبات الإيجار	230	(259)	320	291
	7,008	**(9,255)**	**12,265**	**10,018**
غير متداولة:				
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	55,442	7,776	(8,246)	54,972
مطلوبات الإيجار	265	-	15	280
	55,707	**7,776**	**(8,231)**	**55,252**
	62,715	**(1,479)**	**4,034**	**65,270**

(1) تتعلق التدفقات النقدية بصافي الحركات في القروض والتمويلات المحمّلة بالفائدة والقروض الإسلامية والفائدة المدفوعة كما هو موضح في بيان التدفقات النقدية.
(2) يتضمن ذلك إعادة التصنيف بين البنود المتداولة وغير المتداولة، ومستحقات ومدفوعات تكاليف التمويل المدفوعة مقدماً، وفروق أسعار صرف العملات الأجنبية، والتعديلات على القيمة العادلة، ومصاريف الفوائد المستحقة. وفي السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم إعادة تصنيف بين البنود المتداولة وغير المتداولة نتيجة لتصحيح انتهاك شركة الفجيرة آسيا للطاقة ش.م.خ بأحد بنود اتفاقية القرض. وفي السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، فإنها تتضمن القروض والتمويلات المحملة بالفائدة من التحويل بموجب السيطرة المشتركة لشركة طاقة لحلول المياه (سابقاً شركة حلول المياه المستدامة القابضة) (إيضاح 34).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

(1) السندات العالمية متوسطة الأجل لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة

تم إدراج السندات العالمية المتوسطة الأجل لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة بالتكلفة المطفأة باستخدام معدلات الفائدة الفعلية، وتحمل التزامات مباشرة وغير مشروطة وغير مضمونة على طاقة. يلخص الجدول التالي تفاصيل فترات هذه السندات الدائنة، بالصافي من الخصومات / العلاوات وتكاليف المعاملة:

	معدل الإصدار %	معدل الفائدة الفعلي %	تاريخ السداد	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مطلوبات متداولة					
750,000,000 دولار أمريكي	%99.95	%4.38	أبريل 2025	-	2,765
500,000,000 دولار أمريكي	%99.00	%4.50	يونيو 2026	1,742	-
500,000,000 دولار أمريكي	%104.60	%3.80	يونيو 2026	1,965	-
				3,707	**2,765**
مطلوبات غير متداولة					
500,000,000 دولار أمريكي	%99.00	%4.50	يونيو 2026	-	1,772
500,000,000 دولار أمريكي	%104.60	%3.80	يونيو 2026	-	2,024
750,000,000 دولار أمريكي	%99.80	%2.03	أبريل 2028	2,749	2,746
500,000,000 دولار أمريكي	%99.39	%4.50	يناير 2029	1,825	1,821
1,000,000,000 دولار أمريكي	%99.96	%4.88	أبريل 2030	4,013	4,149
900,000,000 دولار أمريكي	%99.29	%4.49	أكتوبر 2031	3,294	3,265
1,000,000,000 دولار أمريكي	%100.00	%4.70	أبريل 2033	3,659	3,657
850,000,000 دولار أمريكي	%99.24	%4.83	مارس 2037	3,108	3,081
500,000,000 دولار أمريكي	%100.00	%4.00	أكتوبر 2049	2,024	2,077
750,000,000 دولار أمريكي	%100.00	%3.40	أبريل 2051	2,744	2,744
				23,416	**27,336**
				27,123	**30,101**

يتم بيان مطلوبات السندات لأجل بالصافي من تكاليف المعاملة بمبلغ 74 مليون درهم (2024: 137 مليون درهم)، والتي يتم إطفاؤها على مدى فترة السداد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

2025

في 23 أبريل 2025، تم استحقاق سندات للمجموعة بقيمة 2,754 مليون درهم (750 مليون دولار أمريكي)، وتم سدادها بالكامل.

2024

في 2 مايو 2024، تم استحقاق سندات للمجموعة بقيمة 705 مليون درهم (180 مليون يورو)، وتم سدادها بالكامل.

في 6 مايو 2024، تم استحقاق سندات للمجموعة بقيمة 2,754 مليون درهم (750 مليون دولار أمريكي)، وتم سدادها بالكامل.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 9 أكتوبر 2024، أصدرت المجموعة سندات غير مضمونة على شريحتين من الدرجة الأولى بقيمة إجمالية تبلغ 6,427 مليون درهم (1,750 مليون دولار أمريكي) لمدة 7 سنوات ولمدة طويلة الأجل 12 سنة. تم إصدار السندات طويلة الأجل لمدة 12 سنة بمبلغ 3,122 مليون درهم (850 مليون دولار أمريكي) بسعر قسيمة يبلغ 4,75% سنوياً، وهي إصدار لسندات خضراء، بينما تم إصدار سندات لمدة 7 سنوات بمبلغ 3,305 مليون درهم (900 مليون دولار أمريكي) كسندات تقليدية بسعر قسيمة يبلغ 4.375% سنوياً.

(2) تسهيلات ائتمانية متجددة

يلخص الجدول التالي التسهيلات الائتمانية المتجددة المسحوبة بعد خصم تكاليف المعاملة:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مطلوبات غير متداولة		
تسهيلات بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي	-	-

2025

في 2 يونيو 2025، استخدمت المجموعة مبلغ 918 مليون درهم (250 مليون دولار أمريكي) من التسهيل الائتماني المتجدد. وكما في 31 ديسمبر 2025، تم سداده بالكامل.

2024

في 23 سبتمبر 2024، استخدمت المجموعة مبلغ 2,387 مليون درهم (650 مليون دولار أمريكي) من التسهيل الائتماني المتجدد. وكما في ديسمبر 2024، تم سداده بالكامل.

تحمل المبالغ المقترضة بموجب تسهيل الائتمان المتجدد فائدة وفقاً لمعدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) بالإضافة إلى هامش وتستحق في 2027.

تبلغ تكاليف المعاملة المدفوعة مقدماً المتعلقة بالتسهيل 20 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 36 مليون درهم)، وتم إدراجها ضمن المصاريف المدفوعة مقدمًا في الموجودات المتداولة. وتم إطفاء هذه التكاليف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على مدى فترة التسهيل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

iii) ABU DHABI NATIONAL COMPANY BONDS)

The bonds are recorded at amortised cost using effective interest rates and are direct, unconditional, and unsecured obligations of the Company. Interest on the US dollar bonds is payable semi-annually. :The following table summarises the bonds net of discount and transaction costs

	معدل الإصدار %	معدل الفائدة الفعلي %	تاريخ السداد	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مطلوبات غير متداولة					
1,500,000,000 دولار أمريكي	%99.05	%6.57	أكتوبر 2036	4,135	4,152

The bonds liability is stated net of transaction costs amounting to AED 26 million (2024: AED 28 million), .which are amortised over the repayment period using the effective interest rate method

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

(4) سندات الشركات التابعة الأخرى

تم إدراج هذه السندات بالتكلفة المطفأة باستخدام معدلات الفائدة الفعلية، ويتم ضمان هذه السندات بعدد من وثائق الضمان، بما في ذلك الحقوق التعاقدية للشركات التابعة، والودائع النقدية، والموجودات الأخرى، والضمانات. ويستحق سداد الفائدة على السندات بشكل نصف سنوي. يلخص الجدول التالي تفاصيل السندات، بالصافي من الخصم وتكاليف المعاملة:

	معدل الإصدار %	معدل الفائدة الفعلي %	تاريخ السداد	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مطلوبات غير متداولة					
شركة الإمارات سيمكورب للماء والطاقة					
400,000,000 دولار أمريكي	%4.45	%4.79	فبراير 2029 إلى أغسطس 2035	1,559	1,568
شركة الرويس للطاقة					
825,000,000 دولار أمريكي	%6.0	%6.18	أغسطس 2036	3,531	3,579
شركة سويحان للطاقة الكهروضوئية ش.م.خ					
700,800,000 دولار أمريكي	%3.63	%3.63	يناير 2049	2,328	2,398
طاقة المغرب					
2,700,000,000 درهم مغربي	%3.75	%3.82	مارس 2038	693	563
				8,111	**8,108**

يتم بيان مطلوبات السندات بالصافي من تكاليف المعاملة بمبلغ 84 مليون درهم (2024: 92 مليون درهم)، والتي يتم إطفاؤها على مدى فترة السداد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

(5) قروض لأجل

يتم إدراج كافة القروض لأجل بالتكلفة المطفأة وتحمل معدل فائدة فعلياً على أساس معدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) أو مؤشر معياري لأجل بديل زائداً الهامش ما لم يُذكر خلاف ذلك.

	العملة	معدل الفائدة الفعلي %	تاريخ السداد	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مطلوبات متداولة					
شركة الخليج تراكتبل للطاقة ش.م.خ1	دولار أمريكي	%+0.80	2026	290	276
شركة الطويلة آسيا للطاقة ش.م.خ					
قرض لأجل (1)[1]	دولار أمريكي	%+1.65	2026	-	162

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

	العملة	معدل الفائدة الفعلي %	تاريخ السداد	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
قرض لأجل (2)[1]	دولار أمريكي	%1.65+%	2026	-	206
شركة الإمارات سيمكورب للماء والطاقة ش.م.خ[2]	دولار أمريكي	%1.28+% -1.63%	2026	260	261
شركة الفجيرة آسيا للطاقة ش.م.خ					
قرض لأجل (1)[1]	دولار أمريكي	%0.90+%	2026	229	1,484
قرض لأجل (2)[1]	دولار أمريكي	%0.50+%	2026	343	2,192
شركة الرويس للطاقة ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%2.53+% - 2.79%	2026	366	319
طاقة المغرب[2]	درهم مغربي	%5.78	2026	102	275
شركة الجرف الأصفر للطاقة 5 و6 اس ايه[3]	درهم مغربي	%4.75	2026	140	126
شركة تاكورادي انتيرناشونال[4]	دولار أمريكي	%4.25+% - 4.35%	2026	109	99
شركة الشويهات آسيا للطاقة ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%1.82+% -2.76%	2026	215	209
شركة المرفأ انترناشيونال للماء والكهرباء ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%1.30+%	2026	142	139
شركة مرفأ 2 آر أوه لتحلية المياه ذ.م.م	دولار أمريكي	%5.00	2026	36	448
شركة الوثبة فيوليا بيسكس للصرف الصحي ش.م.خ	دولار أمريكي	%1.65+% -2.03%	2026	79	69
شركة الاتحاد باي ووتر للصرف الصحي ش.م.خ	دولار أمريكي	%0.75+% -1.00%	2026	50	51
الظفرة بروجيكت باور جينيريشن ذ.م.م					
تسهيلات ضريبة القيمة المضافة (2)	درهم	%0.90+%	2026	34	-
				2,395	**6,316**
مطلوبات غير متداولة					
شركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش.م.ع	درهم	%0.45+%	2027	3,850	-
شركة الخليج تراكتبل للطاقة ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%0.80+% - 0.95%	2029	707	995
شركة الإمارات سيمكورب للماء والطاقة ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%1.28+% - 1.63%	2029	727	985
شركة الفجيرة آسيا للطاقة ش.م.خ					
قرض لأجل (1)[1]	دولار أمريكي	%1.10+%	2030	1,043	-
قرض لأجل (2)[1]	دولار أمريكي	%0.50+%	2030	1,539	-
شركة الرويس للطاقة ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%2.53+% - 2.93%	2031	2,215	2,578
طاقة المغرب[2]	درهم مغربي	%5.78	2034	330	257

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

	العملة	معدل الفائدة الفعلي %	تاريخ السداد	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
شركة الجرف الأصفر للطاقة 5 و6 اس ايه[3]	درهم مغربي	%4.34 - %5.49	2042	2,161	2,065
شركة تاكورادي انتيرناشونال[4]	دولار أمريكي	%4.25+ - %4.35	2028	119	226
شركة الشويهات آسيا للطاقة ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%1.82+ %-2.76	2034	2,091	2,306
شركة الشويهات سي ام اس انترناشونال باور ش.م.خ	دولار أمريكي	%1.55+-%2.05	2041	380	-
شركة المرفأ انترناشيونال للماء والكهرباء ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%1.30+ %-2.10	2042	3,319	3,454
شركة مرفأ 2 آر أوه لتحلية المياه ذ.م.م[4]	دولار أمريكي	%4.70	2056	1,292	1,012
شركة الشويهات ار او لتحلية المياه ذ.م.م					
قرض لأجل[4]	دولار أمريكي	%1.10+	2056	404	205
قرض حقوق الملكية المرحلي	دولار أمريكي	%1.10+	2029	155	155
شركة الوثبة فيوليا بيسكس للصرف الصحي ش.م.خ	دولار أمريكي	%1.65+-%2.05	2032	607	714
شركة الاتحاد باي ووتر للصرف الصحي ش.م.خ[4]	دولار أمريكي	%0.75+-%1.00	2033	444	495
الظفرة بروجيكت باور جينيريشن ذ.م.م					
قرض لأجل(1)	دولار أمريكي	+1.15	2049	908	-
				22,291	**15,447**
				24,686	**21,763**

1. 1. القروض مضمونة، وتخضع للعديد من التعهدات، وهناك متطلبات للدخول في اتفاقيات لمقايضة أسعار الفائدة (إيضاح 31).
2. 2. القروض مضمونة بعدد من وثائق الضمان.
3. 3. القرض مضمون وهناك متطلبات للدخول في اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة، وكذلك اتفاقيات مقايضة العملات الأجنبية (إيضاح 31).
4. 4. القرض مضمون، وهناك متطلبات للدخول في اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة (إيضاح 31).

يتم بيان مطلوبات القروض بالصافي من تكاليف المعاملة بمبلغ 211 مليون درهم (2024: 189 مليون درهم)، والتي يتم إطفاؤها على مدى فترة السداد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم عادةً تسوية الفوائد المستحقة خلال السنة المالية وفقاً لشروط القروض.

لا توجد أي مؤشرات على أن المجموعة ستواجه صعوبات في الامتثال لهذه التعهدات عند فحصها لاحقاً في 2026.

2025

في 21 أغسطس 2025، حصلت المجموعة على تسهيل قرض مؤسسي لأجل بقيمة 8,500 مليون درهم. إن التسهيل عبارة عن قرض بالدرهم الإماراتي لمدة سنتين بمعدل فائدة متغير، مع خيار تمديد لمدة سنة واحدة. وكما في 31 ديسمبر 2025، استخدمت المجموعة مبلغ 3,850 مليون درهم. تحمل المبالغ المقترضة فائدة بمعدل إيبور بالإضافة إلى هامش.

2024

في 31 ديسمبر 2024، انتهكت شركة الفجيرة آسيا للطاقة ش.م.خ (فابكو) شروط اتفاقية القرض. كان هذا الانتهاك للاتفاقية نتيجة للتأخير في توفير وثائق تأمين وإعادة تأمين جديدة لأمناء الضمان، كما هو مطلوب بموجب اتفاقية الشروط المشتركة والرهن العقاري التجاري. تم تصحيح الانتهاك في يناير 2025. ونتيجة لهذا الانتهاك، تم تصنيف كامل مبلغ الدين كمطلوبات متداولة في بيان المركز المالي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

(6) قروض إسلامية

تتعلق القروض الإسلامية بالشركة التابعة التالية، وتحمل معدل إيجار فعلياً بمعدل التمويل المضمون لليلة واحدة (سوفر) بالإضافة إلى الهامش المحدد ما لم يُذكر خلاف ذلك:

	العملة	معدل الإيجار الفعلي %	تاريخ السداد	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مطلوبات متداولة					
شركة مرفأ 2 آر أوه لتحلية المياه ذ.م.م[1]	**دولار أمريكي**	**%5.40**	**2026**	**10**	**-**
مطلوبات غير متداولة					
الظفرة بروجيكت باور جينيريشن ذ.م.م[1]	دولار أمريكي	%+1.15	2049	240	-
شركة الشويهات سي ام اس انترناشونال باور ش.م.خ[1]	دولار أمريكي	%2.05-%+1.55	2041	54	-
شركة مرفأ 2 آر أوه لتحلية المياه ذ.م.م[1]	دولار أمريكي	%5.40	2056	259	-
شركة الشويهات ار او لتحلية المياه ذ.م.م[1]	دولار أمريكي	%+1.10	2056	133	-
				686	**-**

[1] القروض مضمونة، وتخضع لتعهدات متعددة، وهناك متطلبات للدخول في اتفاقيات لمقايضة أسعار الفائدة (إيضاح 31).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

26 التزامات استبعاد الموجودات

كجزء من اتفاقيات إيجار الأراضي بين مؤسسة أبوظبي للطاقة والشركات المحلية التابعة للمجموعة، تلتزم الشركات التابعة قانونياً بإزالة محطات توليد الطاقة وتحلية المياه في نهاية الأعمار الإنتاجية للمحطات أو قبل ذلك إذا أصبحت الشركات التابعة غير قادرة على الاستمرار في عملياتها حق ذلك التاريخ وإعادة الأرض لوضعها الأصلي. تقوم الشركات التابعة على نفقتها الخاصة بتحمل تكلفة تفكيك وتحميل وحماية ونقل الموجودات والتخلص من ملوثات التربة والمياه الجوفية وردم الحفر وإرجاع سطح الأرض لما كان عليه في السابق. يتم احتساب القيمة العادلة لالتزام إزالة الأصول باستخدام طريقة القيمة الحالية المتوقعة ومعدل خصم بنسبة 3% (2024: 3%). تعكس هذه الطريقة افتراضات مثل التكاليف والأعمار الإنتاجية للمحطات والتضخم وهامش الربح، والتي قد تأخذها الأطراف المستقلة بالاعتبار عند تحمُّل تسوية الالتزام.

بالإضافة لذلك، يجب على الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة العاملة في قطاع النفط والغاز رصد مخصص للتكلفة المستقبلية لإزالة ممتلكات ومرافق النفط والغاز عند نهاية أعمارها الاقتصادية. تم تقدير المخصص باستخدام التقنية الحالية بأسعارها السائدة، مع احتساب زيادة بنسبة 2% (2024: 2%) ومعدل خصم بنسبة 3% (2024: 3%). تعتمد الأعمار الاقتصادية وتوقيت إزالة الموجودات على التشريعات الحكومية وأسعار السلع وقوائم الإنتاج المستقبلية للموجودات ذات الصلة. أضافة لذلك، إن تكاليف الإزالة تخضع لضغوط من زيادة أو انخفاض التضخم من حيث تكلفة مخصص خدمات الغير.

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
في 1 يناير	14,383	15,661
المستخدم خلال السنة	(1,760)	(1,589)
المخصص خلال السنة	(21)	(7)
مصاريف متراكمة (إيضاح 7)	400	442
تعديلات على التدفقات النقدية المقدرة	(431)	151
استبعاد موجودات	-	(96)
تعديل الصرف الأجنبي	201	(179)
	12,772	**14,383**

التحليل في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
الجزء غير المتداول	10,700	12,198
الجزء المتداول	2,072	2,185
	12,772	**14,38**

27 التزامات أخرى

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
إيرادات مؤجلة - منحة[1]	1,662	1,734
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	508	454
قرض من طرف ذي علاقة (إيضاح 29)	13	15
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 29)	-	33
قرض من طرف غير مسيطر	171	-
مطلوبات الإيجار	406	280
مخصصات	109	232
أخرى	365	373
	3,234	**3,121**

[1] * تتعلق الإيرادات المؤجلة بما يلي: (1) القيمة العادلة للموجودات المحولة من دائرة العين الخاصة، وفقاً لقرار المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي بتاريخ 15 أغسطس 2005، و(2) إيرادات المنح المستلمة من المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي في سنة 2020 لتطوير مشروع التناضح العكسي المتنقل و(3) القيمة العادلة للموجودات المحولة من شركة براكة الأولى ش.م.خ وفقاً للاتفاقية المبرمة مع شركة طاقة لشبكات النقل (سابقاً شركة أبوظبي للنقل والتحكم ش.م.خ (ترانسكو) فيما يتعلق بتحويل وبناء حوض تبديل لمحطة براكة النووية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

28 ذمم دائنة ومستحقات ومخصصات ومطلوبات أخرى

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
ذمم دائنة تجارية	1,161	1,788
محتجزات دائنة	796	771
مستحقات مشاريع التطوير الكبيرة	11,364	10,919
مستحقات عقود عن النفقات الرأسمالية	3,243	1,262
ودائع العملاء	889	857
مستحقات عن تكاليف التشغيل	2,218	1,685
ذمم دائنة عن النفقات الرأسمالية	318	168
إيرادات مؤجلة - منحة ورسوم توصيل	85	133
مخزون النفط الخام الزائد	25	356
مطلوبات الإيجار	304	291
مصاريف مستحقة متعلقة بالموظفين	509	580
دفعات مقدمة من العملاء	252	203
إيرادات مؤجلة	575	474
أخرى	2,351	1,745
	24,090	**21,232**

فيما يلي أحكام وشروط المطلوبات المذكورة أعلاه:

- الذمم الدائنة التجارية لا تحمل فائدة ويتم سدادها عادة خلال فترة من 30 إلى 60 يوماً.

29 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة بإبرام معاملات مع الشركات والمنشآت التي تقع ضمن تعريف الطرف ذي العلاقة. إن الأطراف ذات العلاقة، كما هو محدد في المعيار المحاسبي الدولي رقم 24: "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة"، تشمل الشركات الزميلة والمساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وغيرهم من كبار موظفي الإدارة في الشركة والشركات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة من قبل هذه الأطراف أو التي يمارسون عليها نفوذاً فعالاً.

تعد المجموعة منشأة تابعة للحكومة كما هو محدد في المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة". وبناءً عليه، تطبق المجموعة الإعفاء المتعلق بالإفصاح عن المعاملات والأرصدة القائمة مع المنشآت الحكومية والمنشآت الأخرى التابعة للحكومة التي تنشأ في سياق العمل الاعتيادي وتكون غير هامة من الناحية الفردية. ويتم الإفصاح فقط عن المعاملات الفردية الهامة للأطراف ذات العلاقة، أو تلك اللازمة لفهم البيانات المالية. تشمل طبيعة المعاملات مع المنشآت الحكومية والمنشآت التابعة للحكومة، التي لم يتم الإفصاح عنها بشكل فردي، توزيع وبيع الكهرباء والمياه، بما في ذلك الخدمات التشغيلية وخدمات الدعم الاعتيادية والأنشطة المتعلقة بالبنية التحتية وخدمات الربط والوصول والخدمات الإضافية الأخرى المقدمة أو المستلمة في سياق العمل الاعتيادي. ويتم إجراء هذه المعاملات وفقاً لشروط تتفق مع الأطر التنظيمية والممارسات التجارية المعمول بها.

يقدم الجدول التالي ملخص للمعاملات الهامة الأخرى مع الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد خلال السنة:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
شركة مياه وكهرباء الإمارات:		
رسوم استخدام نظام النقل للأنشطة غير المرخصة	1,063	1,069
إيرادات من الكهرباء والمياه	7,949	8,165
تكاليف الطاقة	(149)	(148)
تعرفة توريد الكهرباء والمياه بالجملة[1]	(22,449)	(21,652)
	(13,586)	**(12,566)**
إيرادات تشغيلية أخرى	**20,452**	**19,921**
معاملات أخرى		

[1] أبرمت شركة طاقة للتوزيع اتفاقية توريد بالجملة مع شركة مياه وكهرباء الإمارات لسداد الرسوم المفروضة بموجب تعرفة التوريد بالجملة عن شراء المياه والكهرباء. وتخضع هذه التعرفة لرقابة دائرة الطاقة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
رسوم الترخيص لدائرة الطاقة	(121)	(99)
شركة مسار لتأجير السيارات	(27)	(24)
رسوم تقديم خدمات دعم تكنولوجيا المعلومات	(56)	(49)
تكاليف التمويل	(28)	(4)
إيرادات الفوائد	39	61

يتم احتساب الإيرادات التشغيلية الأخرى من مبيعات المياه والكهرباء وخدمات الصرف الصحي على أنها الفرق بين الحد الأقصى للإيرادات المسموح بها المحدد في الإطار الرقابي والتنظيمي (الصادر عن دائرة الطاقة) والإيرادات المتعلقة بتوريد وتوزيع المياه والكهرباء وخدمات الصرف الصحي من العملاء. وبناءً على ذلك، قامت المجموعة بالاعتراف بهذه الإيرادات بناءً على تلك الحقوق والمزايا التي تم تأكيدها خلال السنة.

الأرصدة لدى الأطراف ذات العلاقة

فيما يلي الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة التي تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
موجودات غير متداولة		
سلفيات وقروض لشركات زميلة ومشاريع مشتركة*	**12,350**	**10,964**
موجودات متداولة		
أرصدة بنكية لدى بنوك حكومية إماراتية	**3,344**	**4,722**
مبالغ مستحقة من شركة مياه وكهرباء الإمارات	1,795	1,792
مبالغ مستحقة من مؤسسة أبوظبي للطاقة	190	184
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة أخرى	666	1,597

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
	2,651	**3,573**
مطلوبات غير متداولة		
قرض من مؤسسة أبوظبي للطاقة	13	15
مبالغ مستحقة لدائرة الطاقة	-	33
قروض بنكية من بنك مملوك من قبل الحكومة	-	125
	13	**173**
مطلوبات متداولة		
مبالغ مستحقة لشركة مياه وكهرباء الإمارات	2,249	3,457
مبالغ مستحقة لمؤسسة أبوظبي للطاقة	107	994
مبالغ مستحقة لدائرة الطاقة	100	62
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة أخرى	1,161	5
	3,617	**4,518**
تسهيلات بنكية متاحة غير مسحوبة مع بنوك حكومية إماراتية	**6,704**	**382**

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، تم الاستحواذ على شركة طاقة لحلول المياه (المعروفة سابقاً باسم شركة حلول المياه المستدامة القابضة) مقابل مبلغ 1,724 مليون درهم، بالإضافة إلى دفعة إضافية قدرها 523 مليون درهم عن الأرباح التي حققتها شركة أبوظبي لخدمات الصرف الصحي ش.م.ع. تخضع المجموعة والمنشآت المستحوذ عليها للسيطرة المطلقة من قبل نفس الطرف (شركة أبوظبي التنموية القابضة) قبل وبعد الاستحواذ، وبالتالي تمثل هذه العملية اندماج أعمال بين منشآت تخضع لسيطرة مشتركة (إيضاح 34). وتم تصنيف هذا الاستحواذ على أنه معاملة مع طرف ذي علاقة.

[1] خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قدمت طاقة قروض من المساهم بقيمة 651 مليون درهم إلى شركة مصدر. لا يوجد للقروض تاريخ سداد محدد، ولا تحمل أي فائدة. وسيتم استخدام متحصلات القروض فيما يتعلق بالاستثمارات المعتمدة وفقاً لتفويض الصلاحيات الممنوح للمقترض. وتم تقديم قرض مساهم مماثل خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 إلى شركة مصدر بقيمة 7,749 مليون درهم.

شروط وأحكام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يتم إجراء المبيعات والمشتريات إلى ومن الأطراف ذات العلاقة بشروط يتم اعتمادها من قبل الإدارة. إن الأرصدة المستحقة في نهاية السنة غير مضمونة، ولا تحمل فائدة، وتتم تسويتها نقداً. لم تكن هناك أي ضمانات مقدمة أو مستلمة عن أي ذمم مدينة أو دائنة لأي طرف ذي علاقة. إن المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة، بعد خصم المخصصات، من المتوقع أن تكون قابلة للاسترداد بالكامل على أساس الخبرة السابقة. حددت الإدارة أن المخصص الذي تم رصده مقابل هذه المبالغ مناسب لأن هذه المبالغ مستحقة من جهات حكومية ذات احتمالية منخفضة للتعثر عن السداد والخسارة في حالة التعثر.

(1) مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة

كما في 31 ديسمبر 2025، هناك ذمم مدينة من الأطراف ذات العلاقة بقيمة اسمية قدرها 21 مليون درهم (2024: 20 مليون درهم) تعرضت لانخفاض القيمة وتم رصد مخصص لها بالكامل. إن المبالغ المستحقة من شركة مياه وكهرباء الإمارات، وهي شركة تابعة لمؤسسة أبوظبي للطاقة، فيما يتعلق بسعة الإنتاج المتاحة وإمدادات المياه والكهرباء، مستحقة الدفع في غضون 30 - 90 يوم عمل. وفيما يلي الحركات في مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
في 1 يناير	20	6
مخصص / خسائر ائتمانية متوقعة للسنة	1	14
في 31 ديسمبر	**21**	**20**

As at 31 December, the ageing analysis of related party receivables is as follows:

		متأخرة السداد			
	المجموع مليون درهم	غير متأخرة السداد مليون درهم	30 – 60 يوماً مليون درهم	60 – 90 يوماً مليون درهم	90 – 120 يوماً مليون درهم	>120 يوماً مليون درهم
2025	**2,651**	**2,058**	**522**	**-**	**-**	**71**
2024	3,573	3,232	267	1	2	71

تعويضات كبار موظفي الإدارة

فيما يلي مكافآت كبار موظفي الإدارة للمجموعة خلال السنة:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مكافآت قصيرة الأجل	53	46
مكافآت طويلة الأجل	25	18
	78	**64**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

30 المطلوبات والالتزامات المحتملة

(1) التزامات النفقات الرأسمالية

بلغت النفقات الرأسمالية المصرح بها والمتعاقد عليها كما في 31 ديسمبر 2025 والتي لم يتم رصد مخصص لها ما قيمته 23,035 مليون درهم (31 ديسمبر 2024: 11,791 مليون درهم).

(2) التزامات عقود الإيجار التشغيلي

المجموعة كمؤجّر:

فيما يلي دفعات سعة الإنتاج المستقبلية التي ستحصل عليها المجموعة وفقاً لاتفاقية شراء الطاقة والمياه بناءً على السعة المتاحة المتوقعة للمحطات كما في 31 ديسمبر:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
خلال سنة واحدة	5,660	5,980
أكثر من سنة واحدة حتى خمس سنوات	19,483	21,652
أكثر من خمس سنوات	16,817	19,497
في 31 ديسمبر	**41,960**	**47,129**

(3) التزامات أخرى

كما في تاريخ التقرير، أبرمت شركة طاقة نورث التزامات تعاقدية أساساً لاستخدام خطوط الأنابيب، والتي بموجبها تلتزم بإنفاق 946 مليون درهم (31 ديسمبر 2024: 861 مليون درهم).

لدى الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة للمجموعة التزامات رأسمالية بمبلغ 1,585 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: 1,796 مليون درهم).

(4) مطلوبات طارئة

أ) أبرمت المجموعة اتفاقيات ضمان لإيقاف تشغيل عدد من موجودات بحر الشمال في المملكة المتحدة التي استحوذت عليها المجموعة، والتي قد تلتزم بموجبها بتوفير ضمان مالي للمالكين السابقين للموجودات، إما عن طريق: (أ) إيداع أموال في حساب ائتمان أو إصدار اعتمادات مستندية بمبلغ مساوٍ لحصتها في صافي تكاليف إيقاف تشغيل الحقول المعنية بالإضافة إلى مخصص عدم اليقين؛ أو (ب) الحصول على ضمان من شركة قابضة أو شركة زميلة تستوفي الحد الأدنى للتصنيف الائتماني؛ أو (ج) تقديم ضمان بأي شكل آخر يتفق عليه أطراف العقود. فيما يتعلق ببعض الموجودات الأخرى في بحر الشمال في المملكة المتحدة، فإن شركة طاقة قادرة على استيفاء ترتيبات الضمان المالي لالتزامات إيقاف التشغيل عن طريق توفير ضمان من الشركة الأم، طالما أن شركة طاقة مستمرة بموقعها تحت ملكية حكومة أبوظبي التي تمتلك أغلبية أسهمها.

ب) قامت شركة طاقة أوفشور بي. في إلى جانب شركات نفط وغاز أخرى بمشاركة حكومة هولندا في وضع مبادرة مشتركة على مستوى القطاع لوضع ترتيبات الضمان المالي لعمليات إيقاف تشغيل البنية التحتية البحرية للنفط والغاز. وقد التزمت شركة طاقة أوفشور بي.في رسمياً بمبادرة الحكومة، وتم وضع ترتيبات ائتمان قانونية في هولندا وتأمين ضمانات بنكية لتوفير الضمانات المالية المطلوبة من قبل شركة طاقة أوفشور بي.في.

ج) لدى المجموعة مطالبات مختلفة مقدمة من مقاولين ومستشارين تتعلق بمشاريعها الجارية والمكتملة، الناتجة عن تمديد الوقت والعمل المنجزولكن غير المدفوع. تقوم المجموعة بإجراء مفاوضات مع هؤلاء المقاولين والمستشارين بشأن حل هذه المطالبات. وفي هذه المرحلة تعتقد الإدارة أنه من غير الممكن تحديد تقدير موثوق لنطاق المطالبات المحتملة.

د) لدى المجموعة عدد من الاعتمادات المستندية والضمانات الصادرة بالنيابة عن شركات توليد الطاقة فيما يتعلق بحسابات احتياطي خدمة الدين.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

31 الأدوات المالية

31-1 أنشطة التحوط

	31 ديسمبر 2025			31 ديسمبر 2024		
		القيمة العادلة			القيمة العادلة	
	القيمة الاسمية مليون درهم	المتداولة مليون درهم	غير المتداولة مليون درهم	القيمة الاسمية مليون درهم	المتداولة مليون درهم	غير المتداولة مليون درهم
تحوطات التدفقات النقدية						
المطلوبات						
مقايضات أسعار الفائدة - المتحوطة	13,278	109	416	14,621	86	323
عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة		-	-	1,603	7	10
عقود مستقبلية وآجلة		-	-		16	-
		109	**416**		**109**	**333**
الموجودات						
مقايضات أسعار الفائدة - المتحوطة	8,782	32	495	5,514	60	638
عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة	1,096	34	23	791	14	-
		66	**518**		**74**	**638**

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

(1) مقايضات أسعار الفائدة - تحوط التدفقات النقدية

من أجل الحد من تعرضها لتقلبات أسعار الفائدة على القروض والتمويلات المحملة بالفائدة المتغيرة (إيضاح 25)، قامت بعض الشركات التابعة بالدخول في ترتيبات مقايضة لأسعار الفائدة مع أطراف مقابلة من البنوك بقيم اسمية تطابق القروض والتمويلات القائمة المحملة بالفائدة. تُصنف الأدوات المشتقة كتحوطات للتدفقات النقدية. يلخص الجدول التالي بعض المعلومات المتعلقة بالمشتقات لكل شركة من الشركات التابعة كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024:

	القيمة الاسمية		المطلوبات المشتقة		الموجودات المشتقة		Fix leg on instrument	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم	2025	2024
الشركة التابعة								
شركة الخليج توتال تراكتبل للطاقة	1,134	1,150	-	-	11	36	2.63% إلى 3.76%	2.63% إلى 3.76%
شركة الطويلة آسيا للطاقة	-	1,847	-	-	-	-	-	3.64% إلى 4.10%
شركة الإمارات سيمكورب للماء والطاقة	341	341	-		14	42	2.80% إلى 5.85%	2.80% إلى 5.85%
شركة الفجيرة آسيا للطاقة	3,021	3,524	98	107	44	72	0.84% إلى 5.72%	0.84% إلى 5.72%
شركة المرفأ انترناشيونال للماء والكهرباء	3,505	2,503	3	-	294	370	2.67% إلى 2.80%	2.67% إلى 2.80%
شركة الشويهات آسيا للطاقة	2,376	2,534	105	119	40	60	1.63% إلى 5.10%	1.63% إلى 5.10%
شركة الرويس للطاقة	2,636	2,963	68	95	-	-	4.62% إلى 5.40%	4.62% إلى 5.40%
شركة الاتحاد باي ووتر	495	544	94	88	-	-	8.21%	8.21%
شركة الوثبة فيوليا بيسيكس	503	552	-	2	8	16	2.58% إلى 4.80%	2.58% إلى 4.80%
شركة مرفأ 2 آر أوه	3,573	3,557	-	-	4	38	3.50% إلى 4.09%	3.50% إلى 4.09%
شركة الشويهات آر أو	1,678	380	41	97	109	55	3.45% إلى 4.01%	3.45% إلى 4.01%
شركة تاكورادي انترناشيونال	168	240	-	-	3	9	2.20% إلى 2.31%	2.20% إلى 2.31%
شركة الشويهات سي ام اس انترناشونال باور	1,282	-	-	15	-	-	3.65% إلى 4.05%	-
شركة الظفرة للطاقة	1,348	-	-	2	-	-	3.33% إلى 3.39%	-
	22,060	**20,135**	**409**	**525**	**527**	**698**		

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

(2) عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة

تستخدم بعض الشركات التابعة عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة للتحوط من مخاطرها المرتبطة بتقلبات العملات الأجنبية المتعلقة بمدفوعات تكاليف الصيانة المجدولة للموردين الخارجيين. تُصنف الأدوات المشتقة كتحوطات للتدفقات النقدية. يلخص الجدول التالي بعض المعلومات المتعلقة بالمشتقات لكل شركة تابعة كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024:

	القيمة الاسمية		المطلوبات المشتقة		الموجودات المشتقة	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
الشركة التابعة						
شركة الشويهات آسيا للطاقة	-	157	-	8	-	-
طاقة براتي ليمتد	1,096	2,237	-	9	57	14
	1,096	**2,394**	**-**	**17**	**57**	**14**

(3) عقود مستقبلية وآجلة

تستخدم طاقة إنيرجي بي في استراتيجية تحوط باستخدام العقود المستقبلية والآجلة لإدارة التعرض لمخاطر أسعار السلع. تُصنف الأدوات المشتقة كتحوطات للتدفقات النقدية. كما في 31 ديسمبر 2025، لا يوجد تحوطات قائمة (2024: سالبة بقيمة 16 مليون درهم). بلغت القيمة الاسمية المرتبطة بكميات الغاز التي تغطيها الأداة المشتقة لا شيء (2024: 635 جيجاوات للساعة).

2-31 القيم العادلة

لا تختلف القيم العادلة للأدوات المالية للمجموعة اختلافاً جوهرياً عن قيمها الدفترية بتاريخ التقرير، باستثناء بعض القروض ذات الفائدة الثابتة والموجودات المالية التشغيلية. فيما يلي مقارنة بين القيم الدفترية والقيم العادلة للقروض ذات الفائدة الثابتة والموجودات المالية التشغيلية:

	القيمة الدفترية		القيمة العادلة	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
موجودات مالية تشغيلية (إيضاح 1)	7,387	7,821	7,410	7,865
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة (إيضاح 2)	39,368	42,361	36,455	36,619

(1) يتم تقدير القيمة العادلة للموجودات المالية التشغيلية عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام أسعار فائدة مناسبة لموجودات ذات شروط ومخاطر ائتمان وآجال استحقاق متشابهة.
(2) تتعلق القروض والتمويلات المحملة بالفائدة بالسندات العالمية متوسطة الأجل لشركة أبوظبي الوطنية للطاقة، وسندات شركة أبوظبي الوطنية للطاقة، وسندات الشركات التابعة الأخرى. تعتمد القيمة العادلة للقروض والتمويلات المحمّلة بالفائدة على عروض الأسعار في تاريخ التقرير.

3-31 التسلسل الهرمي للقيم العادلة

تستخدم الشركة التسلسل الهرمي التالي لتحديد وبيان القيمة العادلة للأدوات المالية عن طريق أساليب التقييم:

المستوى الأول: الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة.

المستوى الثاني: أساليب أخرى تكون فيها جميع المعطيات التي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة جديرة بالملاحظة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: أساليب تُستخدم فيها معطيات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة ولا تستند إلى بيانات جديرة بالملاحظة في السوق. بالنسبة لتقييمات المستوى الثالث، تعتمد المجموعة على التدفقات النقدية المتغيرة ومعدلات الخصم بناءً على توقعات الإدارة.

	القيمة العادلة مليون درهم	القيمة الدفترية مليون درهم	التسلسل الهرمي للقيمة العادلة
في 31 ديسمبر 2025			
موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة			
مقايضات أسعار الفائدة - المتحوطة	527	527	المستوى الثاني
عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة	57	57	المستوى الثاني
استثمارات حقوق الملكية المدرجة	13,623	13,623	المستوى الأول
موجودات مالية مفصح عنها بالقيمة العادلة			
موجودات مالية تشغيلية	7,410	7,387	المستوى الثالث
مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة			
مقايضات أسعار الفائدة - المتحوطة	525	525	المستوى الثاني
مطلوبات مالية مفصح عنها بالقيمة العادلة			
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	36,455	39,368	المستوى الأول

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

	القيمة العادلة مليون درهم	القيمة الدفترية مليون درهم	التسلسل الهرمي للقيمة العادلة
في 31 ديسمبر 2024			
موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة			
مقايضات أسعار الفائدة - المتحوطة	698	698	المستوى الثاني
عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة	14	14	المستوى الثاني
استثمارات حقوق الملكية المدرجة	13,469	13,469	المستوى الأول
موجودات مالية مفصح عنها بالقيمة العادلة			
موجودات مالية تشغيلية	7,865	7,821	المستوى الثالث
مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة			
مقايضات أسعار الفائدة - المتحوطة	409	409	المستوى الثاني
عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة	17	17	المستوى الثاني
عقود مستقبلية وآجلة	16	16	المستوى الثاني
مطلوبات مالية مفصح عنها بالقيمة العادلة			
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	36,619	42,361	المستوى الأول

خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و2024، لم تكن هناك أي تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني لقياسات القيمة العادلة، كما لا توجد أي تحويلات من أو إلى قياسات المستوى الثالث للقيمة العادلة.

لا تختلف القيم العادلة للأدوات المالية الأخرى للمجموعة اختلافاً جوهرياً عن قيمها الدفترية بتاريخ التقرير.

تتعلق القروض والتمويلات المحملة بالفائدة المبينة أعلاه بمحفظة الأوراق والسندات متوسطة الأجل للمجموعة. تم استبعاد الديون المتعلقة بمشروع الشركة من هذا الرقم حيث إن القيمة العادلة لا تختلف جوهريًا عن القيمة الدفترية في تاريخ التقرير.

تتضمن الاستثمارات في حقوق الملكية المدرجة المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر الأسهم المحتفظ بها في شركة أدنوك للغاز بي أل سي. تمتلك الشركة حصصاً غير مسيطرة بنسبة (5%) ويعتبر هذا الاستثمار استراتيجياً بطبيعته.

تم تحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المقاسة بالقيمة العادلة المدرجة ضمن المستوى الأول أعلاه، من خلال معدلات السوق في تاريخ نهاية السنة.

تم تحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المقاسة بالقيمة العادلة ضمن المستوى الثاني أعلاه وفقاً لنماذج التسعير المقبولة عموماً بناءً على تحليل التدفقات النقدية المخصومة. تتضمن النماذج مدخلات متنوعة، بما في ذلك أسعار الصرف الأجنبي الفورية وأسعار الصرف الآجلة ومنحنيات سعر الفائدة ومنحنيات سعر الصرف الآجل للسلعة المعنية.

بالنسبة للأدوات المالية التي ليس لها سوق نشط، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم. قد تشمل أساليب التقييم هذه استخدام معاملات حديثة تتم على أساس تجاري بحت أو الرجوع للقيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير أو استخدام تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج تقييم أخرى.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

32 الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة الرئيسية العاملة التالية، وفيما يلي نسب ملكيتها الفعلية كما في 31 ديسمبر 2025:

الشركات التابعة	الملكية الفعلية %	بلد التأسيس ومزاولة النشاط	الأنشطة الرئيسية
الشركات التابعة الأجنبية			
طاقة براتني ليمتد	%100	المملكة المتحدة	إنتاج النفط والغاز
طاقة نورث ليمتد	%100	كندا	إنتاج النفط والغاز
طاقة إنرجي بي في	%100	هولندا	تخزين الغاز وإنتاج النفط والغاز
طاقة المغرب	%86	المغرب	توليد الطاقة
الجرف الأصفر انيرجي كومباني 5 و6 اس اي	%91	المغرب	توليد الطاقة
شركة تاكورادي انتيرناشونال	%90	جزر كايمان / غانا	توليد الطاقة
ترنسميشن إنفستمنت هولدنج ليمتد (تي آي)	%100	المملكة المتحدة	منصة استثمار في قطاع المرافق
الشركات التابعة المحلية			
شركة طاقة لشبكات النقل (سابقاً شركة أبوظبي للنقل والتحكم ش.م.خ (ترانسكو))	%100	الإمارات العربية المتحدة	نقل المياه والكهرباء في منطقة أبوظبي والمناطق المحيطة بها.
شركة طاقة للتوزيع (المعروفة سابقاً باسم شركة أبوظبي للتوزيع ش.م.ع)	%100	الإمارات العربية المتحدة	توزيع المياه والكهرباء في منطقتي أبوظبي والعين والمناطق المحيطة بهما.
شركة طاقة للتوزيع (المعروفة سابقاً باسم شركة العين للتوزيع ش.م.ع)	%100	الإمارات العربية المتحدة	
شركة المرفأ انترناشيونال للماء والكهرباء ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	توليد الكهرباء وتحلية المياه
شركة الخليج توتال تراكتبل للطاقة ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
شركة سويحان للطاقة الكهروضوئية ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
شركة الشويهات آسيا للطاقة ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
الشركة العربية للطاقة ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
شركة الشويهات سي ام اس انترناشونال باور ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
شركة الطويلة آسيا للطاقة ش.م.خ	%70	الإمارات العربية المتحدة	
شركة الإمارات سي ام اس للطاقة ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
شركة الإمارات سيمكورب للماء والطاقة ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
شركة الفجيرة آسيا للطاقة ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
شركة الرويس للطاقة ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

الشركات التابعة	الملكية الفعلية %	بلد التأسيس ومزاولة النشاط	الأنشطة الرئيسية
شركة الطويلة للمرافق المشتركة ذ.م.م	%60	الإمارات العربية المتحدة	التشغيل والصيانة
شركة الشويهات للمرافق المشتركة ذ.م.م	%52	الإمارات العربية المتحدة	التشغيل والصيانة
شركة أبوظبي لحلول المياه المستدامة ش.م.ع	%100	الإمارات العربية المتحدة	
شركة الوثبة فيوليا بيسكس للصرف الصحي ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	حلول المياه
شركة الاتحاد باي ووتر للصرف الصحي ش.م.خ	%60	الإمارات العربية المتحدة	
الشركات الزميلة			
مسار سليوشنز ش.م.ع	%49	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الإيجارات
شركة أبوظبي البحرية المحدودة لنقل الطاقة ذ.م.م	%30	الإمارات العربية المتحدة	نقل الكهرباء
شركة الجبيل للطاقة ذ.م.م	%25	المملكة العربية السعودية	توليد الكهرباء
شركة المرفأ لمعالجة وإمدادات مياه البحر أم اس تي اس ذ.م.م	%26	الإمارات العربية المتحدة	معالجة مياه البحر
شركة صحار للألمنيوم ذ.م.م	%40	عُمان	مصهر للألمنيوم
المشاريع المشتركة			
شركة الطويلة القابضة للتناضح العكسي ذ.م.م	%33	الإمارات العربية المتحدة	تحلية المياه
شركة الفجيرة القابضة للطاقة ذ.م.م	%67	الإمارات العربية المتحدة	توليد الكهرباء
شركة الظفرة القابضة للطاقة الشمسية ذ.م.م	%67	الإمارات العربية المتحدة	توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية
تناجيب كوجينيريشن هولدينج كومباني ليمتد	%49	الإمارات العربية المتحدة	توليد الكهرباء
شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع (مصدر)	%43	الإمارات العربية المتحدة	الطاقة المتجددة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أعادت المجموعة تسمية شركاتها التابعة العاملة المملوكة لها بالكامل اعتباراً من 1 يناير 2025 لتصبح على النحو التالي:

(i) (1) أصبحت شركة أبوظبي للنقل والتحكم ش.م.خ (ترانسكو) تُعرف باسم شركة طاقة لشبكات النقل.

(ii) (2) أصبحت شركة حلول المياه المستدامة القابضة تُعرف باسم شركة طاقة لحلول المياه.

(iii) (3) تم دمج شركة أبوظبي للتوزيع وشركة العين للتوزيع تحت علامة تجارية واحدة جديدة وهي شركة طاقة للتوزيع.

في 16 أبريل 2025، استحوذت المجموعة على نسبة 100% من ملكية شركة ترنسميشن إنفستمنت هولدنج ليمتد (تي آي)، وهي منصة استثمار رائدة في مجال الطاقة والمرافق في المملكة المتحدة (إيضاح 37). وفي 1 يوليو 2025، باعت المجموعة حصتها البالغة 50% في شركة ال دبليو بي ليسي ذ.م.م، وهي مزرعة لتوليد الطاقة من الرياح في الولايات المتحدة الأمريكية. بالإضافة إلى ذلك، تم الانتهاء من استبعاد شركة طاقة نايفلي باور كومباني برايفت ليمتد (إيضاح 35). ولم تطرأ أي تغييرات أخرى على الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة الرئيسية العاملة. أضيفت مشاريع مشتركة أخرى تتضمن مشاريع قيد التطوير وإدارة موجودات نقل الطاقة البحرية في المملكة المتحدة، ولكنها ليست جوهرية للمجموعة.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، تم الاستحواذ على شركة طاقة لحلول المياه (سابقاً شركة حلول المياه المستدامة القابضة). تشمل المنشآت الرئيسية العاملة التابعة لشركة طاقة لحلول المياه شركة الوثبة فيوليا بيسيكس لمياه الصرف الصحي ش.م.خ، وشركة الاتحاد باي ووتر للصرف الصحي ش.م.خ، وشركة أبوظبي لحلول المياه المستدامة ش.م.ع (إيضاح 34). لم تطرأ أي تغييرات أخرى على الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة الرئيسية العاملة. أضيفت مشاريع مشتركة أخرى تتضمن مشاريع قيد التطوير، ولكنها ليست رئيسية للمجموعة.

33 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

(1) مخاطر أسعار الفائدة

يرتبط تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة في السوق بشكل أساسي بالتزامات الدين طويلة الأجل والودائع قصيرة الأجل للمجموعة ذات أسعار الفائدة المتغيرة. تتمثل سياسة المجموعة في إدارة تكلفة الفائدة باستخدام مزيج من الديون ذات المعدلات الثابتة والمتغيرة. ولإدارة ذلك، تبرم المجموعة مقايضات أسعار الفائدة التي توافق فيها المجموعة على استبدال، في فترات زمنية محددة، الفرق بين أسعار الفائدة الثابتة والمتغيرة المحتسبة بالرجوع إلى مبلغ أصلي اسمي متفق عليه. تم إبرام هذه المقايضات للتحوط من التزامات الديون الأساسية. وفي 31 ديسمبر 2025، وبعد الأخذ في الاعتبار تأثير مقايضات أسعار الفائدة، فإن ما يقرب من 94% من قروض المجموعة كانت بسعر فائدة ثابت (2024: 99%).

حساسية أسعار الفائدة

يعرض الجدول التالي الحساسية للتغير المحتمل المعقول في أسعار الفائدة على ذلك الجزء من القروض والتمويلات والودائع، بعد تأثير محاسبة التحوط. ومع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، فإن أرباح المجموعة قبل الضريبة وحقوق الملكية تتأثر على النحو التالي:

	التأثير على الربح قبل الضريبة مليون درهم	التأثير على حقوق الملكية مليون درهم
2025		
+15 نقطة أساس زيادة في سعر الفائدة	(5)	44
-15 نقطة أساس انخفاض في سعر الفائدة	5	(44)
2024		
+15 نقطة أساس زيادة في سعر الفائدة	(4)	35
-15 نقطة أساس انخفاض في سعر الفائدة	4	(35)

(2) مخاطر العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي المخاطر المتعلقة بالتقلب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. إن تعرُّض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية يتعلق بشكل أساسي بالأنشطة التشغيلية (عندما تكون الإيرادات أو المصاريف مقومة بعملة مختلفة عن العملات الوظيفية للشركات التابعة)، والقيم الدفترية للموجودات والمطلوبات المقومة بالدولار الكندي واليورو والدرهم المغربي، وصافي استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية.

تقوم المجموعة بالتحوط لجزء من صافي تعرضها للتقلبات عند تحويل عملياتها الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي من خلال الاحتفاظ ببعض القروض بالعملات الأجنبية.

يمثل الجدول التالي الحساسية للتغير المحتمل المعقول في أسعار صرف عملات اليورو والجنيه الإسترليني والدولار الكندي والدرهم المغربي، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، وتأثير ذلك على أرباح المجموعة قبل الضريبة (بسبب التغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات النقدية) وحقوق الملكية للمجموعة (بسبب التغيرات في احتياطي تحويل العملات الأجنبية). إنّ تعرُّض المجموعة للتغيرات في العملات الأجنبية لجميع العملات الأخرى ليس جوهرياً.

	الزيادة / الانخفاض في أسعار اليورو والجنيه الإسترليني والدرهم المغربي والدولار الكندي	التأثير على الربح قبل الضريبة مليون درهم	التأثير على حقوق الملكية مليون درهم
2025	+5%	94	65
	-5%	(94)	(65)
2024	+5%	379	316
	-5%	(379)	(316)

تنشأ الحركة في حقوق الملكية من التغيرات في القروض باليورو في التحوط لصافي الاستثمارات في هولندا. ستعمل هذه الحركات على المقاصة جزئياً لتحويل صافي موجودات عمليات هولندا إلى الدرهم الإماراتي. في 2 مايو 2024، استحقت سندات المجموعة المقومة باليورو وتم تسديدها بالكامل.

(3) مخاطر أسعار السلع

تقوم المجموعة كذلك بالدخول في عقود سلع فعلية ضمن نطاق الأعمال الاعتيادية. وهذه العقود ليست مشتقات، ويتم معاملتها كعقود تنفيذية، حيث يتم الاعتراف بها وقياسها بالتكلفة عند حدوث المعاملة.

(4) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر المتعلقة بإخفاق الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته بموجب الأدوات المالية أو عقود العملاء مما يؤدي إلى خسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (تشمل في المقام الأول الذمم المدينة التجارية) ومن أنشطتها التمويلية، ويشمل ذلك الودائع لدى البنوك والأدوات المالية الأخرى.

ذمم مدينة تجارية وأخرى

يتم إدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء من خلال كل وحدة أعمال، ويخضع ذلك لسياسة المجموعة الموضوعة والإجراءات والضوابط الرقابية الخاصة بإدارة مخاطر الائتمان للعملاء. ويتم وضع حدود ائتمانية لكافة العملاء اعتماداً على معايير التصنيف الداخلي. ويتم تقييم الجودة الائتمانية للعملاء بناءً على بطاقة التصنيف الائتماني الشاملة.

يتم مراقبة الذمم المدينة القائمة الخاصة بالعملاء بصفة منتظمة، كما يتم تغطية أي شحنات للعملاء الرئيسيين بوجه عام من خلال اعتمادات مستندية أو من خلال أي شكل آخر من أشكال التأمين على الائتمان. يمثل أكبر عميلين للمجموعة ما يقارب من 43% من الذمم المدينة التجارية القائمة والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة في 31 ديسمبر 2025 (2024: 42%). ويتم تحليل متطلبات الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير على أساس فردي لكبار العملاء. بالإضافة إلى ذلك، يتم تجميع عدد كبير من الذمم المدينة الصغيرة في مجموعات متجانسة ويتم تقييم الانخفاض في القيمة بشكل جماعي. يتم مراعاة كافة اعتبارات الانخفاض في القيمة للذمم المدينة التجارية والأخرى باستخدام نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير يمثل القيمة الدفترية لكل فئة من الموجودات المالية المذكورة في الإيضاح رقم 19. ولا تحتفظ المجموعة بأي رهن كضمان.

موجودات مالية تشغيلية

تقوم الموجودات المالية التشغيلية المتعلقة بالشركات العالمية التابعة للمجموعة والمختصة بنشاط التوليد ببيع منتجاتها لطرف واحد، والذي يكون عادةً منشأة حكومية. تسعى هذه الشركات التابعة للحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بعميل واحد من خلال مراقبة الذمم المدينة القائمة. إن الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان لمكونات بيان المركز المالي الموحد في 31 ديسمبر 2025 و2024 يمثل القيم الدفترية كما هو مبين في الإيضاح رقم 13.

الأدوات المالية الأخرى والودائع النقدية

يتم إدارة مخاطر الائتمان الناشئة عن الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية من خلال خزينة المجموعة، وذلك وفقاً لسياسة المجموعة. يتم الاستثمار في المبالغ الفائضة فقط مع بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة حسنة. إن أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان عن المكونات في بيان المركز المالي الموحد في 31 ديسمبر 2025 و2024 يمثل القيم الدفترية كما هو مبين في الإيضاح رقم 20، فيما عدا الأدوات المالية المشتقة. تم الإفصاح عن الحد الأقصى لتعرض المجموعة للأدوات المشتقة في الإيضاح رقم 31 وفي الجدول الموضح أدناه الخاص بالسيولة، على التوالي.

(5) مخاطر السيولة

تقوم المجموعة بمراقبة المخاطر المتعلقة بنقص التمويل باستخدام أداة تخطيط السيولة المتكررة.

إن هدف المجموعة هو الحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل والمرونة من خلال استخدام السحوبات البنكية على المكشوف والقروض البنكية والتمويلات الأخرى. كما في 31 ديسمبر 2025، سوف تستحق نسبة 10% من ديون المجموعة خلال أقل من سنة واحدة (2024: 15%) بناءً على القيمة الدفترية للقروض المدرجة في البيانات المالية الموحدة.

يلخص الجدول أدناه آجال استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة في 31 ديسمبر 2025 و2024 بناءً على الدفعات التعاقدية غير المخصومة:

	أقل من سنة واحدة مليون درهم	1 - 5 سنوات مليون درهم	أكثر من 5 سنوات مليون درهم	المجموع مليون درهم
في 31 ديسمبر 2025				
ذمم دائنة ومستحقات ومخصصات ومطلوبات أخرى[1]	22,289	-	-	22,289
سحوبات بنكية على المكشوف	1	-	-	1
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة وقروض إسلامية	7,033	23,873	34,200	65,106
سلفيات وقروض من أطراف ذات علاقة	-	-	13	13
مبالغ مستحقة لمؤسسة أبوظبي للطاقة وأطراف ذات علاقة أخرى	3,617	-	-	3,617
أدوات مالية مشتقة	307	760	64	1,131
	33,247	**24,633**	**34,277**	**92,157**
في 31 ديسمبر 2024				
ذمم دائنة ومستحقات ومخصصات ومطلوبات أخرى[1]	19,565	-	-	19,565
سحوبات بنكية على المكشوف	5	-	-	5
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	9,576	15,900	37,371	62,847
سلفيات وقروض من أطراف ذات علاقة	-	-	15	15
مبالغ مستحقة لمؤسسة أبوظبي للطاقة وأطراف ذات علاقة أخرى	4,518	-	-	4,518
أدوات مالية مشتقة	496	1,428	227	2,151
	34,160	**17,328**	**37,613**	**89,101**

[1] الذمم الدائنة والمستحقات والمخصصات والمطلوبات الأخرى باستثناء المطلوبات غير المالية مثل ودائع العملاء والإيرادات المؤجلة (المنح ورسوم التوصيل) والسلفيات من العملاء والإيرادات المؤجلة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تمثل الأدوات المالية المشتقة الموضحة في الجدول أعلاه إجمالي التدفقات النقدية غير المخصومة. ومع ذلك، قد تتم تسوية هذه المبالغ بالإجمالي أو بالصافي. ويبين الجدول التالي مطابقة تلك المبالغ مع قيمها الدفترية.

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 39 للاطلاع على تفاصيل إعادة التصنيف المتعلقة ببند "قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة وقروض إسلامية" في الفترة المقارنة.

	أقل من سنة واحدة مليون درهم	1 - 5 سنوات مليون درهم	أكثر من 5 سنوات مليون درهم	المجموع مليون درهم
في 31 ديسمبر 2025				
تدفقات واردة	289	681	76	1,046
تدفقات صادرة	(307)	(760)	(64)	(1,131)
الصافي				
	(18)	(79)	12	(85)
مخصومة بالمعدلات المطبقة بين البنوك	**(11)**	**(24)**	**20**	**(15)**
في 31 ديسمبر 2024				
تدفقات واردة	635	1,813	198	2,646
تدفقات صادرة	(496)	(1,428)	(227)	(2,151)
الصافي				
	139	385	(29)	495
مخصومة بالمعدلات المطبقة بين البنوك	**53**	**114**	**(46)**	**121**

(6) إدارة رأس المال

إن هدف المجموعة الرئيسي من إدارة رأس المال هو ضمان المحافظة على تصنيف ائتماني قوي ومعدلات رأسمالية صحية من أجل دعم أعمالها وتعظيم القيمة العائدة للمساهمين.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال الخاص بها وإجراء التعديلات عليه في ظل التغيرات في الظروف الاقتصادية. لا توجد متطلبات تنظيمية مفروضة على مستوى رأس المال الذي لم تفي به المجموعة. وفي سبيل المحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، قد تقوم المجموعة بتعديل دفعات الأرباح الموزعة على المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. في 15 مارس 2023، وافق مساهمو مجموعة طاقة على سياسة توزيعات الأرباح الجديدة للفترة 2023-2025. تتضمن السياسة توزيعات أرباح ربع سنوية على أساس مزيج من الأرباح الثابتة والمتغيرة. سيتم دفع عنصر الأرباح المتغيرة سنوياً على أساس نسبة تقديرية من صافي الربح السنوي من أعمال النفط والغاز.

تراقب المجموعة رأس المال على أساس نسبة المديونية، وتحتسب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع رأس المال مضافاً إليه صافي الدين. تدرج المجموعة، ضمن صافي الدين، القروض والتمويلات المحملة بالفائدة، ناقصاً النقد وما في حكمه. تشتمل حقوق الملكية على مجموع حقوق الملكية بما في ذلك الحصص غير المسيطرة.

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة وقروض إسلامية	65,317	64,699
ناقصاً: النقد وما في حكمه	(6,660)	(8,382)
صافي الدين	58,657	56,317
حقوق الملكية	**107,662**	**104,824**
حقوق الملكية وصافي الدين	**166,319**	**161,141**
نسبة المديونية	**%35**	**%35**

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 39 للاطلاع على تفاصيل إعادة التصنيف المتعلقة ببند "قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة وقروض إسلامية" في الفترة المقارنة.

34 تحويل منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة

في 4 سبتمبر 2024، انتهت شركة طاقة من الاستحواذ على كافة الأسهم القائمة لشركة طاقة لحلول المياه (سابقاً شركة حلول المياه المستدامة القابضة) مقابل 1,724 مليون درهم. تم دفع نسبة 50% من مبلغ المقابل عند إتمام الصفقة، وسيتم دفع نسبة 50% المتبقية بعد سنة واحدة من إتمام الصفقة. سددت شركة طاقة لحلول المياه دفعة إضافية بقيمة 523 مليون درهم عن صافي الأرباح التي حققتها شركة أبوظبي لخدمات الصرف الصحي ش.م.ع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. تأسست شركة طاقة لحلول المياه في مايو 2023 بهدف تقديم حلول مستدامة للمياه من خلال التركيز على استعادة الموارد وتدوير المياه، بما يعود بالنفع على الصناعات والمجتمعات. وتمتلك شركة طاقة لحلول المياه شركة أبوظبي لحلول المياه المستدامة، وهي المنشأة الرئيسية التي تقوم بمعالجة جميع مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها في إمارة أبوظبي. إن تاريخ الاستحواذ في البيانات المالية الموحدة هو 1 يناير 2024، وهو التاريخ الذي حصلت فيه المجموعة على حق السيطرة على شركة طاقة لحلول المياه.

إن عملية الاستحواذ مستثناة من نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "اندماجات الأعمال" لأنها عبارة عن اندماج أعمال بين منشآت تخضع لسيطرة مشتركة، نظرًا لأن المجموعة والمنشآت المستحوذ عليها تخضع للسيطرة المطلقة من قبل نفس الطرف (شركة أبوظبي التنموية القابضة) قبل وبعد الاستحواذ. وقد تم احتساب الاستحواذ في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة تجميع الحصص، والتي تعكس الجوهر الاقتصادي للمعاملة.

اختارت المجموعة توحيد موجودات ومطلوبات المنشآت المستحوذ عليها اعتباراً من تاريخ الاستحواذ دون إعادة بيان وعرض الفترة السابقة. تتم إضافة مكونات حقوق ملكية المنشأة المحولة إلى الأرباح المحتجزة والحصص غير المسيطرة ضمن حقوق ملكية المجموعة.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، ساهمت شركة طاقة لحلول المياه بمبلغ 2,526 مليون درهم (2024: 2,479 مليون درهم) في الإيرادات ومبلغ 638 مليون درهم (2024: 626 مليون درهم) في الأرباح للمجموعة.

الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المحمّلة:

فيما يلي أهم فئات الموجودات والمطلوبات لشركة طاقة لحلول المياه:

	في 1 يناير 2024 مليون درهم
الموجودات	
ممتلكات ومنشآت ومعدات	18,831
موجودات أخرى	50
مخزون	16
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	1,080
أرصدة نقدية وبنكية	463
ذمم مدينة ومبالغ مدفوعة مقدماً	1,207
	21,647
المطلوبات	
قروض وتمويلات محمّلة بالفائدة	1,469
مطلوبات أخرى	60
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	501
ذمم دائنة ومستحقات ومطلوبات أخرى	4,823
	6,853
مقابل دائن (إيضاح 29)	(2,247)
حقوق الملكية	**12,547**

تتضمن حقوق الملكية مبلغ 227 مليون درهم للحصص غير المسيطرة في 1 يناير 2024.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

35 العمليات المتوقفة

(1) طاقة نايفلي

في 30 أكتوبر 2025، أكملت المجموعة استبعاد حصتها البالغة 100% في شركة طاقة نايفلي باور كومباني برايفت ليمتد (طاقة نايفلي) لصالح شركة ميل إنيرجي برايفت ليمتد، وهي شركة تابعة لشركة ميغا للهندسة والبنى التحتية المحدودة بمقابل نقدي يبلغ 9.26 مليار روبية هندية (حوالي 385 مليون درهم). كما في 31 ديسمبر 2025، تم الاعتراف بالنتائج والتدفقات النقدية الناتجة من شركة طاقة نايفلي ضمن القطاع التشغيلي، توليد الكهرباء وتحلية المياه، على أنها عملية متوقفة.

تم إعادة تصنيف المبالغ المقارنة للعمليات المتوقفة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة السابقة لتعكس التصنيف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة الحالية.

معلومات الأداء المالي والتدفقات النقدية:

معلومات الأداء المالي والتدفقات النقدية المعروضة أدناه تتعلق بالعشرة أشهر المنتهية في 30 أكتوبر 2025 (عمود سنة 2025) والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
إيرادات	250	381
تكاليف التشغيل	(203)	(260)
الاستهلاك، والاستنزاف، والإطفاء	(5)	(6)
إجمالي الربح	**42**	**115**
مصاريف عمومية وإدارية	(7)	(10)
تكاليف التمويل	(1)	(2)
صافي أرباح صرف العملات الأجنبية	11	9
إيرادات الفوائد	6	2
إيرادات أخرى	-	3
الربح قبل الضريبة من العمليات المتوقفة	**51**	**117**
مصروف الضريبة	(19)	(42)
ربح السنة من العمليات المتوقفة	**32**	**75**
ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم (بالدرهم) من العمليات المتوقفة	**0.00**	**0.00**
صافي النقد الناتج من العمليات	60	65
صافي النقد الناتج من الأنشطة الاستثمارية	10	1
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	(4)	(42)
صافي الزيادة في النقد الناتج عن العمليات المتوقفة	**66**	**24**

تفاصيل بيع الشركة التابعة:

	31 ديسمبر	
	2025 مليون درهم	2024 مليون درهم
مجموع المقابل المستلم	385	-
القيمة الدفترية لصافي الموجودات المبيعة	(234)	-
ربح البيع قبل ضريبة الدخل	**151**	**-**
مصروف ضريبة الدخل على الربح	(28)	-
ربح البيع بعد ضريبة الدخل	**123**	**-**

بلغت القيمة الدفترية لمجموع الموجودات ومجموع المطلوبات كما في تاريخ الاستبعاد 702 مليون درهم و468 مليون درهم على التوالي، مما أدى إلى نشوء صافي موجودات بقيمة 234 مليون درهم مرتبطة مباشرة بالاستبعاد. يشكل ربح البيع قبل ضريبة الدخل جزءاً من "ربح (خسارة) من بيع الأراضي والنفط والغاز والموجودات الأخرى" (إيضاح 8).

(2) طاقة أتروش

في 22 يناير 2024، أبرمت شركة طاقة اتفاقيات نهائية مع شركة جنرال إكسبلوريشن بارتنرز إنك لبيع حصتها في حقل أتروش النفطي في إقليم كردستان بالعراق. وفي 7 أغسطس 2024، انتهت المجموعة رسمياً من بيع حصتها في حقل أتروش دون تحقيق أي ربح أو خسارة ناتج عن الاستبعاد. وكما في 31 ديسمبر 2024، تم تصنيف طاقة آتروش ضمن العمليات المتوقفة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

معلومات الأداء المالي والتدفقات النقدية:

معلومات الأداء المالي والتدفقات النقدية المعروضة أدناه تتعلق بالفترة المنتهية في 7 أغسطس 2024 (عمود سنة 2024).

يتم عرض مساهمة طاقة أتروش في نتائج المجموعة كما يلي:

	31 ديسمبر
	2024 مليون درهم
إيرادات	136
تكاليف التشغيل	(18)
لاستهلاك، والاستنزاف، والإطفاء	(41)
إجمالي الربح	**77**
مصاريف عمومية وإدارية	(11)
الربح قبل الضريبة من العمليات المتوقفة	**66**
مصروف الضريبة	-
ربح السنة من العمليات المتوقفة	**66**
ربحية السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم (بالدرهم) من العمليات المتوقفة	**0.00**
صافي النقد المستخدم في العمليات	(45)
صافي النقد الناتج من الأنشطة الاستثمارية	8
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	-
صافي الانخفاض في النقد المستهلك من العمليات المتوقفة	**(37)**

موجودات محتفظ بها للبيع

في 7 أكتوبر 2025، أبرمت شركة طاقة اتفاقيات نهائية مع شركة سبيد هولدينج ليمتد لبيع حصتها في شركة مسار سوليوشنز ش.م.ع. ومن المتوقع الانتهاء من عملية البيع في سنة 2026، ويخضع ذلك للحصول على موافقة الجهات التنظيمية اللازمة. كما في 31 ديسمبر 2025، تم تصنيف الموجودات في دولة الإمارات العربية المتحدة الواقعة ضمن قطاع التعديلات والحذوفات والمبالغ غير المخصصة على أنها مجموعة استبعاد محتفظ بها للبيع.

في 22 ديسمبر 2025، أبرمت شركة طاقة اتفاقيات نهائية مع شركة ناشيونال باور كومباني هولدينج لبيع حصتها في شركة الجبيل للطاقة ذ.م.م. ومن المتوقع الانتهاء من عملية البيع في سنة 2026، ويخضع ذلك للحصول على موافقة الجهات التنظيمية اللازمة. كما في 31 ديسمبر 2025، تم تصنيف الموجودات في المملكة العربية السعودية الواقعة ضمن قطاع توليد الكهرباء على أنها مجموعة استبعاد محتفظ بها للبيع.

فيما يلي أهم فئات الموجودات المحتفظ بها للبيع:

	31 ديسمبر
	2025 مليون درهم
استثمارات وقروض لشركات زميلة ومشاريع مشتركة	142
موجودات مصنفة كمحتفظ بها البيع	**142**

37 اندماج الأعمال

في 16 أبريل 2025، استحوذت المجموعة على نسبة 100% من حصص الملكية في شركة ترنسميشن إنفستمنت هولدنج ليمتد (تي آي) مقابل مبلغ إجمالي قدره 450 مليون درهم. تمت المحاسبة عن المعاملة كاندماج أعمال باستخدام طريقة الاستحواذ وفقًا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3.

شركة ترنسميشن إنفستمنت هولدنج ليمتد هي منصة استثمار في مجال الطاقة والمرافق في المملكة المتحدة، وهي من أكبر الشركات المشغلة لموجودات نقل الطاقة البحرية التي تربط محطات توليد الكهرباء من الرياح البحرية بشبكة الكهرباء في المملكة المتحدة. يعزز الاستحواذ مكانة المجموعة في مجال نقل الطاقة البحرية، ويدعم استراتيجيتها لتحويل الطاقة.

المقابل المحول

تضمّن المقابل مبلغًا نقديًا قدره 396 مليون درهم تم دفعه عند الانتهاء من المعاملة ومقابل طارئ بقيمة عادلة تبلغ 54 مليون درهم تم الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ.

يتعلق المقابل الطارئ بدفعات إضافية بناءً على تحقيق أهداف الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ومراحل المشروع المحددة على مدى فترة ثلاث سنوات. وتم تحديد قيمته العادلة باستخدام أساليب التدفقات النقدية المخصومة بناءً على توقعات الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء والتدفقات النقدية المتوقعة عند تحقيق المراحل. يصنف المقابل الطارئ كالتزام مالي، وستتم إعادة قياسه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يستند المقابل الطارئ إلى الأداء المتعدد والظروف بحسب المشاريع، ونتيجةً لذلك، لا يمكن تقدير نطاق النتائج المحتملة والحد الأقصى للدفعات المحتملة بشكل موثوق.

الشهرة

تعكس الشهرة الناشئة عن الاستحواذ بشكل رئيسي عمليات الاندماج المتوقعة من العقود والمشاريع الجديدة، إلى جانب قيمة القوى العاملة المجمعة والخبرة الفنية.

لا يتوقع أن تكون الشهرة المعترف بها قابلة للخصم لأغراض الضريبة.

فيما يلي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد الخاصة بشركة ترنسميشن إنفستمنت هولدنج ليمتد في تاريخ الاستحواذ بناء على التخصيص النهائي لسعر الشراء:

	في 16 أبريل 2025 مليون درهم
الموجودات	
موجودات غير ملموسة	73
ممتلكات ومنشآت ومعدات	2
استثمار في مشاريع مشتركة	93
ذمم مدينة ومبالغ مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى	6
أرصدة نقدية وبنكية	102
	276
المطلوبات	
ذمم دائنة ومستحقات ومخصصات ومطلوبات أخرى	29
مجموع صافي الموجودات بالقيمة العادلة	**247**
الشهرة الناشئة عن الاستحواذ	**203**
مجموع مقابل الشراء	**450**

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، ساهمت شركة ترنسميشن إنفستمنت في إيرادات المجموعة بمبلغ 24 مليون درهم وساهمت في خسائرها بمبلغ 9 مليون درهم.

38 توزيعات الأرباح

2025

في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في مارس 2025، وافق المساهمون على توزيعات أرباح ختامية ومتغيرة بقيمة 2,363 مليون درهم، بواقع 0.021 درهم للسهم الواحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. وتم دفع توزيعات الأرباح الختامية والمتغيرة في فترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 مارس 2025.

في 14 مايو 2025، وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 843 مليون درهم، بواقع 0,008 درهم للسهم الواحد عن الربع المنتهي في 31 مارس 2025. وتم دفع توزيعات الأرباح المرحلية في 28 مايو 2025.

في 13 أغسطس 2025، وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 843 مليون درهم، بواقع 0,008 درهم للسهم الواحد عن الربع المنتهي في 30 يونيو 2025. وتم دفع توزيعات الأرباح المرحلية في 27 أغسطس 2025.

في 12 نوفمبر 2025، وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 843 مليون درهم، بواقع 0,008 درهم للسهم الواحد عن الربع المنتهي في 30 سبتمبر 2025. وتم دفع توزيعات الأرباح المرحلية في 11 ديسمبر 2025.

2024

في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في مارس 2024، وافق المساهمون على توزيعات أرباح ختامية ومتغيرة بقيمة 2,249 مليون درهم، بواقع 0.02 درهم للسهم الواحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. وتم دفع توزيعات الأرباح الختامية والمتغيرة في فترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 مارس 2024.

في 12 مايو 2024، وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 787 مليون درهم، بواقع 0,007 درهم للسهم الواحد عن الربع المنتهي في 31 مارس 2024. وتم دفع توزيعات الأرباح المرحلية في 28 مايو 2024.

في 13 أغسطس 2024، وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 787 مليون درهم، بواقع 0,007 درهم للسهم الواحد عن الربع المنتهي في 30 يونيو 2024. وتم دفع توزيعات الأرباح المرحلية في 27 أغسطس 2024.

في 13 نوفمبر 2024، وافق مجلس الإدارة على توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 787 مليون درهم، بواقع 0,007 درهم للسهم الواحد عن الربع المنتهي في 30 سبتمبر 2024. وتم دفع توزيعات الأرباح المرحلية في 27 نوفمبر 2024.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

39 إعادة تصنيف أرصدة السنة السابقة

أُعيد تصنيف بعض الأرقام المقارنة، أو تجميعها، أو تفكيكها في هذه البيانات المالية الموحدة لتتوافق مع متطلبات معايير المحاسبة الدولية. وتتعلق هذه التعديلات بالعرض فقط، ولا تؤثر على إجمالي أصول المجموعة، أو التزاماتها، أو حقوق الملكية، أو أرباحها، أو صافي انخفاض النقد وما في حكمه. كما لا يوجد أي تأثير على رصيد حقوق الملكية الافتتاحي في بداية أول فترة مقارنة، ولا تؤثر هذه التعديلات على ربحية السهم الأساسية أو المخففة.

الخسائر الائتمانية المتوقعة - بيان الأرباح والخسائر الموحد

تمت إعادة تصنيف مصروفات الخسائر الائتمانية المتوقعة البالغة 414 مليون درهم إماراتي، والتي كانت مدرجة سابقًا ضمن "المصروفات التشغيلية"، لتُعرض بشكل منفصل تحت بند "صافي خسائر انخفاض قيمة الأصول المالية والتعاقدية" للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 في بيان الأرباح والخسائر الموحد. ونتيجةً لذلك، زاد إجمالي الربح للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بنفس المبلغ.

تعديلات على تقديرات إيقاف التشغيل - بيان الأرباح والخسائر الموحد

كانت المبالغ المتعلقة بتغييرات تقديرات إيقاف التشغيل، والبالغة 385 مليون درهم إماراتي، مدرجة سابقًا ضمن بند "الاستهلاك والإطفاء" كما في 31 ديسمبر 2024. ويتم الآن الإفصاح عن هذه التعديلات ضمن بند "المصروفات التشغيلية" كما في 31 ديسمبر 2025 و2024.

النقد المقيد - بيان المركز المالي الموحد

يُعرض رصيد النقد المقيد البالغ 225 مليون درهم إماراتي، والذي كان مدرجًا سابقًا ضمن بند "النقد وما في حكمه"، بشكل منفصل تحت بند "النقد المقيد" كما في 31 ديسمبر 2024 (1 يناير 2024: 239 مليون درهم إماراتي).

التزامات إزالة الأصول - بيان المركز المالي الموحد

تم فصل رصيد التزامات إزالة الأصول البالغ 2,185 مليون درهم إماراتي، والذي كان مدرجًا سابقًا ضمن "الحسابات المستحقة الدفع، والمستحقات، والمخصصات، والالتزامات الأخرى" (ضمن الالتزامات المتداولة)، وعرضه بشكل منفصل تحت مسمى "التزامات إزالة الأصول" (ضمن الالتزامات المتداولة) كما في 31 ديسمبر 2024 (1 يناير 2024: 2,094 مليون درهم إماراتي).

لفوائد المستحقة - بيان المركز المالي الموحد

تمت إعادة تصنيف الفوائد المستحقة البالغة 575 مليون درهم إماراتي، والتي كانت مدرجة سابقاً ضمن "حسابات الدفع، والمستحقات، والمخصصات، والالتزامات الأخرى" (ضمن الالتزامات المتداولة)، لتصبح "قروضاً واقتراضات بفائدة" (ضمن الالتزامات المتداولة) اعتباراً من 31 ديسمبر 2024 (1 يناير 2024: 567 مليون درهم إماراتي).

سلف المقاولين - بيان المركز المالي الموحد

تمت إعادة تصنيف سلف بقيمة 861 مليون درهم إماراتي و197 مليون درهم إماراتي مدفوعة للمقاولين لإنشاء أصول طويلة الأجل من "أصول أخرى" (أصول غير متداولة) و"حسابات القبض والمدفوعات المقدمة ومستحقات أخرى" (أصول متداولة)، على التوالي، إلى "الممتلكات والمنشآت والمعدات" كما في 31 ديسمبر 2024 (1 يناير 2024: 521 مليون درهم إماراتي و98 مليون درهم إماراتي، على التوالي) ليعكس ذلك طبيعة رأس المال غير المتداول للأرصدة.

التدفقات النقدية المتعلقة بالاستحواذ - بيان التدفقات النقدية الموحد

تمت إعادة تصنيف التدفق النقدي الخارج البالغ 523 مليون درهم إماراتي، والناتج عن الاستحواذ على شركة طاقة لحلول المياه، والذي كان مدرجًا سابقًا ضمن أنشطة التمويل في بيان التدفقات النقدية الموحد، إلى "الاستحواذ على شركة تابعة، صافي النقد وما في حكمه المكتسب" ضمن أنشطة الاستثمار للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. ونتيجة لذلك، انخفض صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل، بينما زاد صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار بنفس المقدار.

أما التدفقات النقدية الخارجة للاستحواذ على شركة طاقة لحلول المياه، والبالغة 1,385 مليون درهم إماراتي (بما في ذلك آثار إعادة تصنيف تكلفة الاستحواذ البالغة 523 مليون درهم إماراتي)، والنقد المكتسب في هذه الشركة التابعة، والبالغ 463 مليون درهم إماراتي، والتي كانت مدرجة سابقًا بشكل منفصل في بيان التدفقات النقدية الموحد، فقد تم تجميعها في بند واحد هو "الاستحواذ على شركة تابعة، صافي النقد وما في حكمه المكتسب" ضمن أنشطة الاستثمار للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

40 الأحداث اللاحقة لتاريخ التقرير

توزيعات الأرباح

في 11 فبراير 2026، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح ختامية ومتغيرة بقيمة 2,474 مليون درهم، بواقع 0.022 درهم للسهم الواحد، عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وسوف تخضع توزيعات الأرباح لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية المقرر انعقاده في مارس 2026.

08
الملاحق

276 الملحق 1 - مؤشر هيئة الأوراق المالية
278 الملحق 2 – حدود إعداد التقرير ونطاقه
282 الملحق 3 – أسس إعداد التقرير
290 الملحق 4 - بيان التأكيد
291 الملحق 5 - مؤشرات المحتوى
291 الملحق 5.1 - مؤشر محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير
312 الملحق 5.2 - إفصاحات أسواق أبوظبي لأوراق المالية المتعلقة بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة
316 الملحق 5.3 - معايير الإفصاح الخاصة بمجلس معايير محاسبة الاستدامة
322 الملحق 5.4 - توصيات فرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ
323 الملحق 5.5 - بيان الميثاق العالمي للأمم المتحدة حول التقدم المحرز
324 الملحق 5.6 - معايير الإفصاح الخاصة بالمنتدى الاقتصادي العالمي

الملحق 1 - مؤشر هيئة الأوراق المالية

الرقم المسلسل (المرجع في نموذج التقرير المحدد لهيئة الأوراق المالية والسلع/هيئة سوق المال لعام 2025)	الإفصاح	الإفصاح رقم القسم
1	بيان يستعرض الإجراءات المعتمدة خلال عام 2025 بهدف إتمام وتحسين إطار الحوكمة المؤسسية للشركة، وكيفية تنفيذ تلك الإجراءات.	06 - 02, 06 - 03
2	بيان يوضح ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة وتداولاتهم عليها خلال عام 2025	06 - 04.3
3	تشكيل مجلس الإدارة	06 - 04
	بيان يوضح التشكيل الحالي لمجلس الإدارة، بما يشمل أسماء الأعضاء المعينين والمستقيلين	06 - 04.2
	بيان يوضح نسبة تمثيل العنصر النسائي في المجلس خلال عام 2025. وفي حال عدم وجود تمثيل للعنصر النسائي، يجب ذكر ذلك صراحة.	06 - 04.1
	بيان بالمكافآت والبدلات والرسوم التي حصل عليها أعضاء مجلس الإدارة، بما في ذلك: أ. إجمالي المكافآت المدفوعة خلال عام 2024. ب. إجمالي المكافآت المقترحة لعام 2025، المقرر عرضها على الجمعية العمومية السنوية للموافقة عليها. ج. البدلات المدفوعة لحضور اجتماعات لجان المجلس خلال عام 2025 د. تفاصيل أي بدلات أو رواتب أو رسوم إضافية مدفوعة، بخلاف بدلات الحضور، وأسباب هذه المدفوعات.	06 - 04.8
	بيان يوضح عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عُقدت خلال عام 2025 مع بيان تواريخ انعقادها، بما في ذلك الحضور الشخصي والحضور بالوكالة. ويجب أن تتطابق أسماء أعضاء المجلس مع الأسماء المفصح عنها تحت البند رقم 3 أعلاه	06 - 04.5
	بيان يوضح عدد القرارات الصادرة بالتمرير خلال عام 2025 وتواريخها.	06 - 04.5
4	اللجان المنبثقة عن المجلس	06 - 05
5	بيان يستعرض أي تفويض للصلاحيات أو المسؤوليات من قبل المجلس لعضو في المجلس أو للإدارة التنفيذية العليا خلال عام 2025، بما في ذلك مدة هذا التفويض ونطاقه	06 - 04.10
6	بيان بتفاصيل المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2025	06 - 07.3
7	تقييم أداء مجلس الإدارة	06 - 04.7

الملحق 1 - مؤشر هيئة الأوراق المالية

الرقم المسلسل (المرجع في نموذج التقرير المحدد لهيئة الأوراق المالية والسلع/هيئة سوق المال لعام 2025)	الإفصاح	الإفصاح رقم القسم
8	الهيكل التنظيمي والإدارة التنفيذية	06 - 06
9	مدقق الحسابات الخارجي	06 - 08
10	نظام الرقابة الداخلية	06 - 07
11	بيان بتفاصيل المخالفات المرتكبة خلال عام 2025، وبيان أسبابها والتدابير المتخذة لمعالجتها وتجنب تكرارها مستقبلاً.	06 - 07.3
12	بيان بالمساهمات النقدية والعينية التي قدمتها الشركة خلال عام 2025 في مبادرات تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة. وفي حال عدم وجود مساهمات، يجب ذكر ذلك صراحة.	مُدرج في الفصل 5 (الاستدامة) من التقرير المتكامل
13	معلومات عامة	06 - 09
13 ح	أمين سر مجلس الإدارة	06 - 04.9
13 ط	بيان يوضح الأحداث الجوهرية والإفصاحات المتعلقة بالشركة خلال عام 2025.	مُدرج في الفصل 2(لمحة عامة) من التقرير المتكامل
13 ي	بيان بالتعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2025 والتي تساوي 5% أو أكثر من رأس مال الشركة.	06 - 07.3
13 ك	بيان يوضح نسب التوطين بنهاية الأعوام 2023 و2024 و2025، باستثناء موظفي شركات الإنشاءات.	مُدرج في الفصل 5 (الاستدامة) من التقرير المتكامل
13 ط	بيان بالمشاريع والمبادرات الابتكارية التي قامت بها الشركة أو الجاري تطويرها خلال عام 2025.	مُدرج في الفصل 3 (الاستراتيجية) من التقرير المتكامل

الملحق 2 – حدود إعداد التقرير ونطاقه

GRI 2-2 GRI 2-3

يتناول هذا التقرير بيانات السنة المالية 2025، متناسقة مع السنة التقويمية، ويسلط الضوء على المبادرات والبرامج والإنجازات الرئيسية التي شهدتها هذه الفترة. وسعياً منّا إلى دعم التزام شركة "طاقة" بتحقيق الشفافية، طبقنا أدوات وأنظمة الرقابة التي تضمن إجراء فحوصات دقيقة والتوازن في مراقبة البيانات المالية وما يتعلق بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وجمع وتنظيم تلك البيانات وعرضها والإفصاح عنها. وتمت إعادة صياغة بعض البيانات الواردة في التقرير بناء على تقييمات التدقيق الداخلي والخارجي.

تم إعداد التقرير وفقاً لمعايير إعداد تقارير الاستدامة التي أعدتها المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) بما يتماشى مع إرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية للإفصاح عن معايير البيئة والمجتمع والحوكمة. ويتوافق التقرير مع أهداف التنمية المستدامة الخاصة بالأمم المتحدة، و"المعايير القطاعية" لمجلس معايير محاسبة الاستدامة (الذي أصبح الآن جزءاً من مؤسسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية)، وتوصيات فرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ، والمنتدى الاقتصادي العالمي، والميثاق العالمي للأمم المتحدة. وعلاوة على ذلك، تستند إفصاحاتنا إلى المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية S1 "المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة"، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية S2 "الإفصاحات المتعلقة بالمناخ" (المتوافق مع توصيات فرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ).

كلفت "طاقة" شركة "دي إن في" المملكة المتحدة المحدودة المتخصصة في خدمات تأكيد الأعمال من أجل تقديم تأكيد مستقل حول بعض مؤشرات الاستدامة. تم وضع علامة "√" بجانب المؤشرات التي خضعت لعملية التأكيد.

يتم تقييم توافق "طاقة" مع المبادرة العالمية لإعداد التقارير من خلال خدمة مؤشر المحتوى المتقدم للمبادرة بالإضافة إلى الربط مع أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك التوافق مع المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة، مما يؤكد طموح الشركة في تحقيق أفضل قدر من الشفافية بشأن الاستدامة. وأكدت المراجعة أن إفصاحات الشركة معروضة بوضوح، وأن المراجع التي استندت إليها في جميع الإفصاحات تتوافق مع الفصول المناسبة في متن التقرير. هذا ويضمن الربط مع أهداف التنمية المستدامة إمكانية رصد هذه الأهداف بسهولة في المعلومات الواردة في التقارير بالإضافة إلى ربطها ربطاً دقيقاً مع معايير المبادرة.

يمثل هذا التقرير مجموعة "طاقة"، بما في ذلك الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة حسب مستوى حصة ملكية "طاقة" ومستوى الرقابة على هذه الكيانات. يختلف نهج إدراج البيانات عبر فئات التقارير المختلفة نظراً إلى عوامل متنوعة مثل مستوى النضج في جمع البيانات ومستوى الرقابة الذي تتمتع به "طاقة" على الشركات المختلفة. وبذلت الشركة جهوداً لتضمين التفاصيل حول جميع الموضوعات وفقاً للمعايير الرائدة لإعداد التقارير، مع التركيز على الاعتبارات المختلفة في جمع البيانات وتوحيدها من هذه الكيانات.

الملحق 2 – حدود إعداد التقرير ونطاقه

إعداد التقارير المالية:	الموضوعات البيئية:	الموضوعات المجتمعية:	موضوعات الحوكمة:
يتم دمج الكيانات التي تمثل شركات تابعة بالكامل ضمن البيانات الموحدة لـ "طاقة" عندما تتولى المجموعة الرقابة[1] الفعلية على هذه الكيانات. ويتم دمج المشاريع المشتركة[2] والشركات الزميلة[3] ضمن البيانات المالية الموحدة للمجموعة باستخدام طريقة حصة حقوق الملكية في المحاسبة.	يتم الإبلاغ عن انبعاثات غازات الدفيئة بشكل أساسي وفقاً لنهج "الرقابة المالية" الموضح في بروتوكول غازات الدفيئة. كما يتم إضافة انبعاثات غازات الدفيئة في الشركات التابعة بالكامل بنسبة 100%، بينما يتم إضافة انبعاثات غازات الدفيئة من المشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية (بما يتناسب مع الملكية المنتفعة)[4]. ويتم تسلسل هذا النهج إلى أسفل هيكل الشركة، ولا يأخذ بعين الاعتبار ما إذا كان يتم ممارسة الرقابة التشغيلية على الأعمال ذات الصلة. الآثار البيئية للمشاريع المشتركة غير المدمجة داخل شركات النفط والغاز التابعة لنا يتم حسابها بشكل استثنائي وفقاً لنهج "الرقابة التشغيلية" لبروتوكول غازات الدفيئة، بدلاً من "الرقابة المالية"، والتي قد تتطلب بخلاف ذلك الحساب وفق "طريقة حقوق الملكية". وتشمل الكيانات مزيجاً من الأصول المشغلة وغير المشغلة في المحفظة. تشمل البيانات المتعلقة بالانبعاثات في هذا التقرير الشركات التابعة ضمن الفئة 15 من النطاق 3.	تناول التقرير البيانات الواردة، بما في ذلك معايير الصحة والسلامة وفقاً لنهج "الرقابة التشغيلية". ويتم إدراج الكيانات التي تديرها "طاقة"[5] في توحيد هذه المعايير.	يتم تناولها بشكل كبير على مستوى المقر الرئيسي لـ "طاقة"، مع الإشارة إلى السياسات والنهج الإداري على مستوى المجموعة. وقد تتبع الشركات العاملة داخل المجموعة سياسات محددة تتماشى مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات المتبعة في الدولة التي تعمل فيها.

[1] تتحقق الرقابة عندما يكون للمجموعة: 1) سلطة على الشركة المستثمر فيها؛ 2) تحصل على، أو لها حقوق في، عوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها؛ و3) لديها القدرة على استخدام صلاحياتها للتأثير على عوائدها.
[2] المشاريع المشتركة/الشراكات/العمليات التي يتم توحيدها بشكل متناسب، أي أن كل شريك يمثل حصته المتناسبة من دخل المشروع المشترك ونفقاته وأصوله والتزاماته.
[3] تتمتع الشركة الأم بسلطة كبيرة على السياسات التشغيلية والمالية للشركة، ولكنها لا تمتلك سلطة مالية عليها. وتتضمن هذه الفئة عادةً المشاريع المشتركة والشراكات المدمجة وغير المدمجة التي تتمتع الشركة الأم بنفوذ كبير عليها، ولكن دون امتلاك السيطرة المالية. تطبق المحاسبة المالية طريقة حصة حقوق الملكية على الشركات الزميلة/التابعة، والتي تعترف بحصة الشركة الأم في أرباح الشركة الزميلة وصافي أصولها.
[4] لا تنطبق على أي من الكيانات الحالية.
[5] يتم تحقيق الرقابة التشغيلية عندما تكون هناك سلطة كاملة لإدخال وتنفيذ سياسات التشغيل في العملية (عادةً من خلال ترخيص تشغيل صريح).

الملحق 2 – حدود إعداد التقرير ونطاقه

الجهة	البلد	حصة "طاقة"	الوضع المالي	هل تتولى "طاقة" تشغيلها؟	موضوعات الاستدامة	
					البيئية (الرقابة المالية)	الاجتماعية (الرقابة التشغيلية)
شركة "طاقة لشبكات النقل"						
شركة "طاقة لشبكات النقل"	الإمارات العربية المتحدة	%100	شركة تابعة	نعم	%100	%100
شركة "ترانسميشن إنفستمنت"[1]	المملكة المتحدة	%100	شركة تابعة	نعم	مستثناة	مستثناة
شركة "طاقة للتوزيع"						
شركة "طاقة للتوزيع"	الإمارات العربية المتحدة	%100	شركة تابعة	نعم	%100	%100
شركة "طاقة للخدمات"	الإمارات العربية المتحدة	%100	شركة تابعة	نعم	%100	%100
قطاع أعمال توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة"						
توليد الكهرباء وتحلية المياه داخل دولة الإمارات العربية المتحدة						
محطة "الطويلة A1"	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "الطويلة B"	الإمارات العربية المتحدة	%70	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "الشويهات S1"[1]	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "الشويهات S2"	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "الشويهات S3"	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "أم النار"	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "الفجيرة F1"	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "الفجيرة F2"	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "الفجيرة F3"	الإمارات العربية المتحدة	%40	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة
محطة "المرفأ"	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
شركة "المرفأ للطاقة"	الإمارات العربية المتحدة	%100	شركة تابعة	نعم	%100	مشمولة
محطة "السويحان للطاقة الشمسية الكهروضوئية 1"	الإمارات العربية المتحدة	%60	شركة تابعة	لا	%100	مستثناة
محطة "الظفرة للطاقة الشمسية الكهروضوئية 2"	الإمارات العربية المتحدة	%40	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة
محطة "الطويلة لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي"	الإمارات العربية المتحدة	%20	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة
"مصدر للطاقة المتجددة"	الإمارات العربية المتحدة	%43	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة
"مصدر للهيدروجين الأخضر"	الإمارات العربية المتحدة	%24	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة

[1] لم يتم تضمين البيانات البيئية والاجتماعية لأنها غير جوهرية مقارنة بشركة "طاقة لشبكات النقل" والمجموعة ككل.

[2] تخضع حالياً لإعادة الهيكلة من كونها محطة مشتركة لتوليد الكهرباء وتحلية المياه إلى محطة لتوليد الكهرباء فقط. وتم تضمين القيم الناتجة عن عملياتها في عام 2025 قبل إعادة الهيكلة في التقارير.

الملحق 2 – حدود إعداد التقرير ونطاقه

الجهة	البلد	حصة "طاقة"	الوضع المالي	هل تتولى "طاقة" تشغيلها؟	موضوعات الاستدامة	
					البيئية (الرقابة المالية)	الاجتماعية (الرقابة التشغيلية)
توليد الكهرباء وتحلية المياه دولياً						
"طاقة المغرب" (JORF1-4)	المغرب	%86	شركة تابعة	نعم	%100	%100
"طاقة المغرب" (JLEC5-6)	المغرب	%91	شركة تابعة	نعم	%100	%100
محطة "تاكورادي"	غانا	%90	شركة تابعة	نعم	%100	%100
محطة "الجبيل"	المملكة العربية السعودية	%25	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة
مصهر "صحار"	سلطنة عُمان	%40	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة
محطة "تاليمارجان 1"	أوزبكستان	%40	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة
قطاع أعمال النفط والغاز في "طاقة"						
"طاقة براتاني"	المملكة المتحدة	%100	شركة تابعة	نعم	%100	%100
"طاقة إنرجي"	هولندا	%100	شركة تابعة	نعم	%100	%100
"طاقة نورث"	كندا	%100	شركة تابعة	نعم	%100	%100
شركة "طاقة لحلول المياه"						
شركة "طاقة لحلول المياه"	الإمارات العربية المتحدة	%100	شركة تابعة	نعم	نعم	%100
الشركات الزميلة						
شركة "مسار سولوشينز"	الإمارات العربية المتحدة	%49	شركة زميلة	لا	مستثناة	مستثناة
شركة "أدنوك للغاز"	الإمارات العربية المتحدة	%5	الاستثمار في الأسهم	لا	مستثناة	مستثناة

يتم تعديل أثر الاستثمارات أو بيع الأصول في السنوات السابقة في ما يتعلق بانبعاثات غازات الدفيئة والمقاييس المرتبطة بها، مع تعديل أرقامها وفقاً لبروتوكول انبعاثات غازات الدفيئة. وبالنسبة لمؤشرات الاستدامة الأخرى، لا تتم إعادة الصياغة ما لم ينص على خلاف ذلك بجانب الإفصاحات المتعلقة بالمقاييس.

الملحق 3 – أسس إعداد التقرير

1. انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 1 (مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

النطاق

الانبعاثات المباشرة لغازات الدفيئة التي تشمل غاز ثاني أكسيد الكربون والميثان وأكسيد النيتروز وسداسي فلوريد الكبريت والهيدروفلوركربون المرتبطة بالمصادر التالية:

أ. الاحتراق الثابت للوقود أثناء توليد الكهرباء، وتحلية المياه، والنقل، والتوزيع، وإنتاج النفط والغاز
ب. الاحتراق المتنقل للوقود المستخدم في المركبات المملوكة لـ "طاقة"
ج. إطلاق وإشعال الغازات أثناء إنتاج النفط والغاز.
د. استخدام سداسي فلورايد الكبريت أثناء توليد الكهرباء ونقلها وتوزيعها
ه. استخدام ثاني أكسيد الكربون في أنظمة الوقاية من الحرائق وخلال العمليات الأخرى المرتبطة بتوليد الطاقة
و. استخدام المُبردات
ز. الانبعاثات المتطايرة الأخرى مثل حالات التسريب.

المنهجية

يتم إدخال بيانات النشاط وعوامل الانبعاث المحلية (حسب توفرها) المقدمة من كل كيان في المنصة الرقمية لدى المجموعة المعنية بإدارة بيانات انبعاثات غازات الدفيئة، وذلك من خلال مسؤولي الاتصال المعنيين على مستوى كل كيان وبوتيرة شهرية. وتعمل المنصة بعد ذلك على تقدير انبعاثات غازات الدفيئة بناءً على مزيج من عوامل الانبعاث المحلية والافتراضية وعوامل التحويل؛ وذلك وفقاً لمعايير أو إرشادات المحاسبة وإعداد التقارير الرائدة الخاصة ببروتوكول غازات الدفيئة، والهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ، ووزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية بالمملكة المتحدة. ويتم الحصول على بيانات النشاط عبر مزيج من قراءات العدادات وفواتير الموردين.

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد الرقابة المالية في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

2. انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 2 - وفقاً للموقع (مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

النطاق

الانبعاثات غير المباشرة لغازات الدفيئة التي تشمل غاز ثاني أكسيد الكربون والميثان وأكسيد النيتروز المرتبطة بتوريد الكهرباء والتبريد والبخار.

المنهجية

يتم إدخال بيانات النشاط وعوامل الانبعاث المحلية (حسب توفرها) المقدمة من كل كيان في المنصة الرقمية لدى المجموعة المعنية بإدارة بيانات انبعاثات غازات الدفيئة، وذلك من خلال مسؤولي الاتصال المعنيين على مستوى كل كيان وبوتيرة شهرية. وتعمل المنصة بعد ذلك على تقدير انبعاثات غازات الدفيئة بناءً على مزيج من عوامل الانبعاث المحلية والافتراضية وعوامل التحويل؛ وذلك وفقاً لمعايير أو إرشادات المحاسبة وإعداد التقارير الرائدة الخاصة ببروتوكول غازات الدفيئة، والهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ، ووزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية بالمملكة المتحدة. ويتم الحصول على بيانات النشاط عبر مزيج من قراءات العدادات وفواتير الموردين.

يتم استهلاك الكهرباء أو استيرادها لكيانات "طاقة" داخل دولة الإمارات العربية المتحدة من الشبكة التي تزودها الكيانات المعنية بتوليد الكهرباء التابعة للشركة. وبناءً عليه، لا تُضاف انبعاثات النطاق 2 الخاصة بهذه الكيانات المستهلكة للكهرباء إلى إجمالي المجموعة لتجنب الاحتساب المزدوج مع انبعاثات النطاق 1 المرتبطة بقطاع توليد الكهرباء في دولة الإمارات.

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد الرقابة المالية في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

3. انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 3، الفئة 3 (الأنشطة المرتبطة بالوقود والطاقة غير المشمولة في النطاق 1 أو النطاق 2) (مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

النطاق

انبعاثات غازات الدفيئة المرتبطة بإنتاج الوقود المشترى والمستهلك من قبل مجموعة "طاقة" في عمليات توليد الكهرباء وتحلية المياه خلال عام إعداد التقرير (والتي تغطي غازات الدفيئة التي تشمل ثاني أكسيد الكربون والميثان وأكسيد النيتروز) غير المشمولة في النطاق 1 أو النطاق 2.

المنهجية

يتم ضرب الوقود الذي تستخدمه جميع الكيانات (ضمن حدود الرقابة المالية لشركة "طاقة" فقط) لتوليد الكهرباء وتحلية المياه في عوامل الانبعاث المعنية المرتبطة بإنتاج كل نوع ومصدر من أنواع الوقود. ويتم الحصول على بيانات النشاط، أي الوقود المستخدم، من كل كيان ومن ثم إدخالها في المنصة الرقمية لدى المجموعة المعنية بإدارة بيانات انبعاثات غازات الدفيئة من خلال مسؤولي الاتصال المعنيين على مستوى كل كيان وبوتيرة شهرية. وفيما يتعلق بعوامل الانبعاث، تُستخدم عوامل الانبعاث المحلية لكل من "أدنوك للغاز" و"دولفين للطاقة" لاستهلاك الغاز الطبيعي ذي الصلة في دولة الإمارات. وبالنسبة لجميع عوامل ومصادر الانبعاث الأخرى، تُستخدم عوامل وزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية بالمملكة المتحدة لعام 2025، وهي عوامل "من البئر إلى الخزان" المرتبطة باستخراج وتكرير ونقل مصادر الوقود الخام إلى موقع المجموعة (أو أصولها)، قبل عملية الاحتراق. وتشمل هذه العوامل أيضاً الانبعاثات المتعلقة بالفئة 4.

تم استبعاد انبعاثات غازات الدفيئة المرتبطة باستهلاك الوقود في قطاع أعمال النفط والغاز، واستيراد الكهرباء، والاحتراق المتنقل في مجموعة "طاقة" من التقديرات، وذلك لأن مساهمتها غير جوهرية على النحو الموضح في سجل النطاق 1 والنطاق 2.

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد الرقابة المالية في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

4. انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 3، الفئة 11 (استخدام المنتجات المباعة) (مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

النطاق

انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن استخدام السلع والخدمات التي تنتجها أعمال النفط والغاز في مجموعة "طاقة" خلال عام إعداد التقرير (تغطي غازات الدفيئة مثل ثاني أكسيد الكربون والميثان وأكسيد النيتروز)، والتي تمثل انبعاثات النطاق 1 والنطاق 2 للمستخدمين النهائيين الذين يستخدمون منتجات النفط والغاز الخاصة بنا. وتشمل بيانات الأنشطة المستخدمة في التقديرات المنتجات التي تم إنتاجها (النفط الخام والغاز الطبيعي والغاز الطبيعي المسال) وليس المنتجات التي تم بيعها.

المنهجية

يتم الحصول على بيانات النشاط، أي كل نوع من أنواع الوقود المنتج وفقاً للتقارير المالية (الغاز الطبيعي، والنفط الخام، وسوائل الغاز الطبيعي) التي يعدها قطاع أعمال النفط والغاز، من الإدارة المالية. وبالنسبة لعوامل الانبعاث، يتم استخدام مزيج من عوامل تقارير وزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية بالمملكة المتحدة لعام 2025 وإرشادات الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ لعام 2006.

بصرف النظر عن قطاع أعمال النفط والغاز، لا توجد أعمال أخرى لديها منتجات مباعة لم يتم احتساب انبعاثاتها في انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 1 أو النطاق 2.

حدود إعداد التقرير

جميع كيانات وحدة أعمال النفط والغاز في مجموعة "طاقة" المدرجة في قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من هذا التقرير المتكامل.

الملحق 3 – أسس إعداد التقرير

5. انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 3، الفئة 15 (الاستثمارات) (مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

النطاق

انبعاثات غازات الدفيئة المرتبطة باستثمارات مجموعة "طاقة" في الكيانات الزميلة (أو الشركات الزميلة) خلال عام إعداد التقرير (يغطي غازات الدفيئة مثل ثاني أكسيد الكربون والميثان وأكسيد النيتروز)، حيث لا تمتلك مجموعة طاقة السيطرة المالية عليها، وبالتالي لا يتم إدراجها في انبعاثات النطاق 1 والنطاق 2.

المنهجية

يتم ضرب انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 1 و2 لكل شركة زميلة في حصة الملكية ذات الصلة التي تمتلكها "طاقة" ومن ثم يتم تجميعها للوصول إلى إجمالي المجموعة. وتتمثل حصة الملكية المطبقة والمستمدة من الإدارة المالية للمجموعة في التقارير المالية أو نشرة إصدار الشركة وذلك وفقاً للملكية المالية. وفي وقت إعداد التقرير، لم تتوفر بيانات انبعاثات غازات الدفيئة لبعض الشركات الزميلة. ونتيجة لذلك، تم تطبيق مزيج من أساليب التقدير والافتراضات المعقولة لحساب الانبعاثات الممولة. ويتم تقدير انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 1 و2 لكل شركة زميلة على النحو التالي:

- "الفجيرة F3" - تتبع نفس النهج المطبق للنطاق 1 و2 للكيانات الواقعة ضمن حدود الرقابة المالية.
- "صحار" - يتم ضرب الإنتاج السنوي للمعادن الساخنة في إجمالي كثافة الانبعاثات (بما يشمل المصهر ومحطة الطاقة والميناء). ويتم الحصول على كلا المدخلين من الكيان المعني.
- "أدنوك للغاز" - يتم ضرب الإنتاج السنوي للغاز في كثافة انبعاثات غازات الدفيئة للنطاق 1 و2 في عام 2024. ويتم الحصول على كلا المدخلين من الإفصاحات العامة لشركة "أدنوك للغاز".
- محطة "تاليمارجان 1" للطاقة - يتم ضرب الاستهلاك السنوي للغاز الطبيعي (المستمد من الكيان) المستخدم في توليد الكهرباء في عامل الانبعاث المحدد من جانب الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ.
- "الجبيل" - يتم ضرب توليد الكهرباء لعام 2024 (المستمد من الكيان) في عامل انبعاث متحفظ قدره 0.5 طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل ميجاواط ساعة. وبالتالي، فإن تقديرات عام 2025 مماثلة لقيم عام 2024.
- "مصدر" - يتم ضرب التوليد السنوي لمحطة الطاقة الحرارية الجوفية (المستمد من الكيان) في عامل الانبعاث الوارد في ورقة بحثية صادرة عن البنك الدولي.
- "مسار سولوشينز" - تُعتبر صفراً لأنها غير جوهرية ولأن الكيان يقدم خدمات ولكنه لا يتحكم في استخدام الوقود.
- محطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي - تُعتبر صفراً لأن مصدر الانبعاثات الجوهري مرتبط باستهلاك الكهرباء المستمدة من محطات التوليد لدى "طاقة" والتي تم تضمين انبعاثاتها في انبعاثات غازات الدفيئة ضمن النطاق 1.

حدود إعداد التقرير

جميع الكيانات الزميلة لمجموعة "طاقة" والمدرجة في قسم **"الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه"** من التقرير المتكامل هذا.

6. مقاييس كثافة انبعاثات غازات الدفيئة

النطاق

يتم حساب كثافة انبعاثات غازات الدفيئة عن طريق قسمة إجمالي انبعاثات النطاق 1 والنطاق 2 على المخرجات التشغيلية ذات الصلة لكل قطاع أعمال:

قطاع توليد الكهرباء

مقياس الكثافة (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل ميجاواط ساعة من إجمالي الكهرباء المولدة)

المياه المحلاة الموردة

مقياس الكثافة (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل مليون جالون من المياه المحلاة الموردة)

إنتاج النفط والغاز

مقياس الكثافة (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل ألف برميل مكافئ نفطي تم إنتاجه)

المنهجية

يتم تقدير البسط، أي انبعاثات غازات الدفيئة، وفقاً للمقاييس المعنية المذكورة أعلاه. ويتم الحصول على المقام من مختلف قطاعات الأعمال والكيانات التابعة.

في حال تنفيذ علميات إنتاج المياه داخل دولة الإمارات، يتم توزيع الانبعاثات المرتبطة بحرق الوقود في أنظمة التوليد المشترك بين الكهرباء والمياه وفقاً لعامل تخصيص الوقود في الفواتير الشهرية من الجهة المسؤولة عن تخطيط المنظومة للكيانات التابعة لمجموعة "طاقة". ويتم تحديد عامل تخصيص الوقود في اتفاقية شراء الطاقة بين الجهة المسؤولة عن تخطيط المنظومة والكيانات المعنية التابعة إلى مجموعة "طاقة".

لا تشتمل الكثافة لقطاع أعمال النفط والغاز على انبعاثات الفئة 11 من النطاق 3. وتستبعد كثافة تحلية المياه انبعاثات النقل والتوزيع في البسط (لكونها غير جوهرية) وتتضمن إنتاج المياه للشركات الزميلة (محطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي) في المقام.

حدود إعداد التقرير

وفقاً للحدود المعنية لانبعاثات غازات الدفيئة في البسط ونواتج المقام. يرجى الرجوع إلى قسم **"الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه"** من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

الملحق 3 – أسس إعداد التقرير

7. استهلاك المياه (مليون جالون)

النطاق

يشمل ذلك إمدادات المياه المحلاة التي توفرها مجموعة "طاقة" إلى عملائها والاستهلاك الإضافي أثناء تنفيذ العمليات.

المنهجية

يتم الحصول على الأرقام النهائية الواردة في التقرير بعد جمع ما يلي:

- إجمالي إنتاج المياه من قبل جميع الشركات التابعة والزميلة المنتجة للمياه، والمستمد من كل كيان بناءً على سجلات العدادات الخاصة به. ويشتمل إجمالي إنتاج المياه على الاستهلاك الإضافي في قطاع التوليد في دولة الإمارات، وخسائر الشبكة (النقل والتوزيع)، وإمدادات المياه المحلاة.
- الاستهلاك الإضافي لكل من الشركات التابعة الدولية (باستثناء الشركات الزميلة)، والمستمد من كل كيان بناءً على سجلات العدادات الخاصة به أو فاتورة المورد أو أفضل التقديرات.

حدود إعداد التقرير

يتناول الجزء الجوهري من المقياس، أي إجمالي إنتاج المياه، جميع الشركات التابعة والشركة الزميلة محطة "الطويلة" لتحلية المياه بتقنية التناضح العكسي. ويشتمل الاستهلاك الإضافي على الشركات التابعة لشركة "طاقة" فقط. يرجى الرجوع إلى قسم **"الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه"** من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

[1] تتضمن ساعات العمل التي يقضيها الموظف أو المقاول في مكان العمل ولا تتضمن فترة الانتقال من وإلى مكان العمل.

8. الوفيات

النطاق

الوفيات الناجمة عن إصابات مرتبطة بالعمل[8] أو الأمراض المهنية، بصرف النظر عن الزمن الفاصل بين الحادثة المسببة للإصابة أو العرض أو التسبب بالمرض، وبين حدوث الوفاة.

المنهجية

يتم الحصول على البيانات من سجل أداء الصحة والسلامة والبيئة للمجموعة، وهو عبارة عن مجموع البيانات من سجلات أداء الصحة والسلامة والبيئة الخاصة بكل قطاع أعمال. ويتولى مسؤول الاتصال المعني بالصحة والسلامة والبيئة في كل كيان إدخال البيانات في سجل الأداء باتباع الإرشادات وفقاً لالتزام "طاقة" بالتميز التشغيلي، ونظام إدارة معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة في "طاقة".

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد إدارة العمليات في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم **"الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه"** من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها. وتشمل الحدود كل من الموظفين والمقاولين.

الملحق 3 – أسس إعداد التقرير

9. الإصابات المهدرة للوقت

النطاق

أي حالات تغيب عن العمل تنجم عن إصابات مهنية تؤدي إلى عجز دائم أو جزئي أو حالات هدر لأيام العمل باستثناء يوم الحادث. وإذا لم يكن اليوم التالي لوقوع الإصابة أحد أيام العمل، مثل الإجازات أو وعطلات نهاية الأسبوع أو نهاية فترة العمل، فإن الحادث سيُصنف على أنه إحدى "الإصابات المهدرة للوقت" إذا قرر طبيب مختص (مثل طبيب الشركة أو أخصائي الرعاية الصحية في الشركة) أن الشخص المصاب غير لائق للعودة إلى العمل.

المنهجية

يتم الحصول على البيانات من سجل أداء الصحة والسلامة والبيئة للمجموعة، وهو عبارة عن مجموع البيانات من سجلات أداء الصحة والسلامة والبيئة الخاصة بكل قطاع أعمال. ويتولى مسؤول الاتصال المعني بالصحة والسلامة والبيئة في كل كيان إدخال البيانات في سجل الأداء باتباع الإرشادات وفقاً لالتزام "طاقة" بالتميز التشغيلي، ونظام إدارة معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة في "طاقة".

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد إدارة العمليات في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها. وتشمل الحدود كل من الموظفين والمقاولين.

10. الإصابات القابلة للتسجيل

النطاق

إجمالي الإصابات التي أدّت إلى حالات وفاة، والإصابات المهدرة للوقت، والإصابات التي تعيق القدرة على العمل، والإصابات التي تتطلب علاجاً طبياً.

- يكون لمصطلح الوفيات التعريف الوارد لها أعلاه.
- يكون لمصطلح الإصابات المهدرة للوقت التعريف الوارد لها أعلاه.
- تُعرَّف الإصابات التي تعيق القدرة على العمل بأنها الإصابات أو الأمراض المرتبطة بالعمل والتي تعيق قدرة الشخص المصاب بشكل مؤقت على أداء جميع مهامه الوظيفية بشكل طبيعي، ولكن يمكنه أداء بعضها، في أي يوم بعد اليوم الذي حدثت فيه الإصابة، وذلك بناءً على قرار الطبيب المختص (مثل طبيب الشركة أو أخصائي الرعاية الصحية في الشركة). وإذا لم يكن اليوم التالي لوقوع الإصابة أحد أيام العمل، مثل الإجازات أو عطلات نهاية الأسبوع أو نهاية فترة العمل، فإن الحادث سيُصنف على أنه "إصابة تعيق القدرة على العمل" إذا قرر طبيب مختص (مثل طبيب الشركة أو أخصائي الرعاية الصحية في الشركة) أن الشخص المصاب غير لائق لأداء مهامه الوظيفية الاعتيادية.
- تُعرَّف الإصابات التي تتطلب علاجاً طبياً بأنها أي إصابات أو أمراض ترتبط بالعمل، وتتطلب تناول الأدوية أو تلقي العلاج أو إجراء الفحوصات تحت إشراف أخصائي الرعاية الصحية، وتتجاوز حالات تقديم الإسعافات الأولية. ولا تؤدي الإصابات التي تتطلب علاجاً طبياً إلى هدر الوقت المخصص للعمل بعد تاريخ الإصابة. ولا تشتمل العلاجات الطبية على إجراء الإسعافات الأولية حتى ولو تم إجراؤها على يد طبيب أو أخصائي صحة معتمد.

المنهجية

يتم الحصول على البيانات من سجل أداء الصحة والسلامة والبيئة للمجموعة، وهو عبارة عن مجموع البيانات من سجلات أداء الصحة والسلامة والبيئة الخاصة بكل قطاع أعمال. ويتولى مسؤول الاتصال المعني بالصحة والسلامة والبيئة في كل كيان إدخال البيانات في سجل الأداء باتباع الإرشادات وفقاً لالتزام "طاقة" بالتميز التشغيلي، ونظام إدارة معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة في "طاقة".

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد إدارة العمليات في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها. ويتم شمول كل من الموظفين والمقاولين ضمن الحدود.

الملحق 3 – أسس إعداد التقرير

11. معدل الإصابات القابلة للتسجيل

النطاق

عدد الإصابات القابلة للتسجيل لكل 1,000,000 ساعة عمل.

المنهجية

يتم الحصول على البيانات من سجل أداء الصحة والسلامة والبيئة للمجموعة، وهو عبارة عن مجموع البيانات من سجلات أداء الصحة والسلامة والبيئة الخاصة بكل قطاع أعمال. ويتولى مسؤول الاتصال المعني بالصحة والسلامة والبيئة في كل كيان إدخال البيانات في سجل الأداء باتباع الإرشادات وفقاً لالتزام "طاقة" بالتميز التشغيلي، ونظام إدارة معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة في "طاقة".

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد إدارة العمليات في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها. وتشمل الحدود كل من الموظفين والمقاولين.

12. عدد وحجم حالات الانسكاب (أكبر من برميل واحد)

النطاق

أي حدث تسرب غير مخطط له للسوائل المضرة بالبيئة (مثل النفط، والمواد الكيميائية، والوقود، بما لا يشمل المياه العذبة) من معدات مجموعة "طاقة" أو المقاول (مثل الخزانات والصهاريج أو المضخات وأنابيب النقل وخطوط الأنابيب) نتيجة:

- فقدان حاوية رئيسية
- خطأ بشري
- عدم الامتثال للمتطلبات التنظيمية (على سبيل المثال، التصاريح والتراخيص) التي تتطلب إخطار السلطات والجهات التنظيمية

والانسكابات غير المحتواة هي الانسكابات التي لا يتم احتواؤها داخل مرافق ومعدات "طاقة" أو المقاول وتؤثر على التربة أو بيئات المياه.

المنهجية

يتم الحصول على البيانات من سجل أداء الصحة والسلامة والبيئة للمجموعة، وهو عبارة عن مجموع البيانات من سجلات أداء الصحة والسلامة والبيئة الخاصة بكل قطاع أعمال. ويتولى مسؤول الاتصال المعني بالصحة والسلامة والبيئة في كل كيان إدخال البيانات في سجل الأداء باتباع الإرشادات وفقاً لالتزام "طاقة" بالتميز التشغيلي، ونظام إدارة معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة في "طاقة".

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد إدارة العمليات في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

الملحق 3 – أسس إعداد التقرير

13. تمثيل المرأة في المناصب الإدارية

النطاق

يُقاس تمثيل المرأة في المناصب الإدارية كنسبة "الإناث" العاملة في مناصب إدارية من بين جميع الموظفين في المناصب الإدارية. وفيما يلي تعريفات المناصب الإدارية في كل قطاع أعمال:

- الدرجة 5 فما فوق في المقر الرئيسي والشركات التشغيلية الدولية.
- الدرجة 15 فما فوق في "طاقة لشبكات النقل".
- درجة "رئيس" فما فوق في "طاقة للتوزيع".
- المستوى 4 فما فوق في "طاقة لحلول المياه".

يختلف تعريف المناصب الإدارية عبر الشركات التشغيلية ليعكس الاختلافات في الهياكل التنظيمية وأطر الدرجات الوظيفية ونماذج الحوكمة. وتتماشى الحدود المطبقة مع مستويات الأقدمية المعادلة عبر المجموعة لضمان قابلية المقياس للمقارنة.

المنهجية

يتم الحصول على البيانات كمجموع للبيانات من سجلات أداء الموارد البشرية المعنية لكل كيان. ويعمل مسؤول الاتصال المعني بالموارد البشرية على جمع البيانات وفقاً لسجلات التوظيف في كل كيان، تمهيداً لإدراجها في سجل أداء الموارد البشرية الخاص به.

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد إدارة العمليات في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم **"الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه"** من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

14 معدل دوران الموظفين

النطاق

معدل الموظفين الذين يغادرون المجموعة خلال الفترة المشمولة بالتقرير، بما في ذلك المغادرات الطوعية وغير الطوعية.

المنهجية

إجمالي العاملين بدوام كامل الذين غادروا المجموعة خلال العام مقسوماً على متوسط إجمالي العاملين بدوام كامل في نهاية العام السابق وإجمالي العاملين بدوام كامل في نهاية العام الحالي. ويتم الحصول على البيانات كمجموع للبيانات من سجلات أداء الموارد البشرية المعنية لكل كيان. ويعمل مسؤول الاتصال المعني بالموارد البشرية على جمع البيانات وفقاً لسجلات التوظيف في كل كيان، تمهيداً لإدراجها في سجل أداء الموارد البشرية الخاص به.

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد إدارة العمليات في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم **"الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه"** من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

الملحق 3 – أسس إعداد التقرير

15. العدد الإجمالي لوقائع الفساد و/ أو الرشوة المؤكدة

النطاق

يُعرَّف الفساد بأنه أي إجراء يتم تنفيذه بقصد إعطاء ميزة غير لائقة تتعارض مع الواجب الرسمي وحقوق الآخرين؛ وإساءة استخدام السلطة للحصول على بعض المنافع سواء للشخص ذاته أو لشخص آخر بما يتعارض مع الواجب وحقوق الآخرين.

تُعرَّف الرشوة بأنها تقديم أي هدية أو مدفوعات أو عروض أو وعود بالدفع أو التصريح بالوصول لأي شيء ذي قيمة، سواءً أكان هذا التقديم بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، بغرض استخدامها أو الانتفاع بها من جانب أي شخص من أجل التأثير على أي تصرف، أو بهدف الامتناع عن أي تصرف، أو بهدف اتخاذ قرار، أو بهدف التغاضي من أجل الحصول على أعمال أو استمرارها أو توجيهها بطريقة غير مشروعة لصالح مجموعة "طاقة"، أو تأمين أي منفعة أو ميزة غير مشروعة لها.

المنهجية

توفر المجموعة للموظفين (وأي طرف خارجي) خيار الإبلاغ عن المخاوف دون الإفصاح عن الهوية وذلك من خلال "خط المساعدة" السري (الذي يمكن الوصول إليه من خلال الموقع helpline.taqa.com)، وهو متاح لأصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين. يتم التحقيق في جميع المسائل المعروضة على وحدة الأخلاقيات المهنية والالتزام بشكل دقيق. ويتم الإبلاغ عن الحوادث المثبتة وفقاً للنطاق المذكور أعلاه خلال عام إعداد التقرير بموجب هذا المقياس.

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد الرقابة المالية في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

16. عدد الإجراءات القانونية حيال السلوك المناهض للمنافسة، ومكافحة الاحتكار

النطاق

إجمالي عدد الإجراءات القانونية المنفذة خلال الفترة المشمولة بالتقرير حيال السلوكيات المناهضة للمنافسة، وانتهاكات تشريعات مكافحة الاحتكار، والتي ثبت فيها خطأ المجموعة أو لم تحصل فيها على الموافقة من الجهات التنظيمية.

المنهجية

تكون الأرقام النهائية الواردة في التقرير وفقاً لتحليل أقسام الشؤون القانونية في مختلف أنحاء مجموعة "طاقة" وحسب النطاق المذكور أعلاه.

حدود إعداد التقرير

مجموعة "طاقة" بأكملها بموجب منهجية توحيد الرقابة المالية في بروتوكول غازات الدفيئة. يرجى الرجوع إلى قسم "الملحق 2 - حدود إعداد التقرير ونطاقه" من التقرير المتكامل هذا للاطلاع على قائمة الكيانات التي يشملها.

الملحق 4 - بيان التأكيد

الملحق 4 - بيان التأكيد

GRI 2-5

WHEN TRUST MATTERS

DNV

Appendix: Selected Information

The scope and boundary of our work is restricted to the Selected Information, listed below.

Key Performance Indicators	Reported value	Unit
Scope 1 Greenhouse Gas (GHG) emissions	43.26	million tonnes of CO_2e
Scope 2 GHG emissions, location-based	0.12	million tonnes of CO_2e
Total Scope 1 and 2 GHG emissions	43.38	million tonnes of CO_2e
Scope 3 GHG emissions - Category 3: Fuel and Energy related activities (not included in Scope 1 or 2)	4.27	million tonnes of CO_2e
Scope 3 GHG emissions - Category 11: Use of sold products	11.53	million tonnes of CO_2e
Scope 3 GHG emissions - Category 15: Investments	5.24	million tonnes of CO_2e
Group GHG intensity for electricity generated	0.45	tCO_2e/MWh
GHG intensity for desalinated water supplied	30.74	tCO_2e/MIG
GHG intensity for oil & gas production	29.67	tCO_2e/mboe
Water consumption	255,185	million imperial gallon (MIG)
Fatalities	3	number
Lost Time Injuries	12	number
Recordable Injuries	34	number
Recordable Injury Rate	0.39	incident / million hours
Spills (greater than one barrel) - uncontained	5	number
Volume of Spills (greater than one barrel) - uncontained	21,177	litres
Women in management positions	20	percentage
Employee turnover	11.5	percentage
Total number of confirmed incidents of corruption and bribery	0	number
Number of legal actions for anti-competitive behaviour and anti-trust	0	number

WHEN TRUST MATTERS

DNV

Basis of our conclusion

We are required to plan and perform our work in order to consider the risk of material misstatement of the Selected Information; our work included, but was not restricted to:

- Conducting interviews with TAQA's management to obtain an understanding of the key processes, systems and controls in place to generate, aggregate and report the Selected Information.
- Desk-based review of the Selected Information from 1st January 2025 – 31st December 2025.
- Site visits to UAE power generation asset Shuweihat S3 and TAQA Distribution to review processes and systems for preparing site level data consolidated at TAQA Headquarters. DNV was free to choose sites, and the selection criteria were based on auditor's professional judgement, inherent risks and materiality.
- Review of processes and systems for preparing data at a business unit level through remote assessments and interviews with management representatives from the most material entities which included Shuweihat CMS International Power Company PJSC, Taweelah Asia Power Company, Fujairah Asia Power Company PJSC, Takoradi International Company and TAQA Morocco. We were free to choose the business units we sampled for our remote assessment.
- Performing limited substantive testing on a selective basis of the Selected Information to check that data had been appropriately measured, recorded, collated and reported.
- Reviewing that the evidence, measurements and their scope provided to us by TAQA for the Selected Information is prepared in line with the Criteria.
- Assessing the appropriateness of the Criteria for the Selected Information and
- Reading the Report and narrative accompanying the Selected Information within it with regard to the Criteria.

The consolidation approach with respect to the GHG emissions and selected environmental and social topics is as highlighted in the Report in the sections *'Appendix 2 – Reporting Scope and Boundary'*.

In performing the following activities, we did not come across limitations to the agreed scope of assurance engagement.

We found a limited number of non-material errors, and these were corrected prior to inclusion of Selected Information in the Report.

DNV Business Assurance Services UK Limited
London, UK
27th February 2026

Digitally signed by Arun Aravind A
Date: 2026.02.27 13:27:31 Z

Arun Aravind A
Lead Verifier
DNV Business Assurance Services UK Limited

Digitally signed by Paul O'Hanlon
Date: 2026.02.27 14:25:11 Z

Paul O'Hanlon
Technical Reviewer
DNV Business Assurance Services UK Limited

DNV

DNV-2026-ASR-C830671

Our competence, independence and quality control

DNV established policies and procedures are designed to ensure that DNV, its personnel and, where applicable, others are subject to independence requirements (including personnel of other entities of DNV) and maintain independence where required by relevant ethical requirements. This engagement work was carried out by an independent team of sustainability assurance professionals. DNV did not provide any services to TAQA in 2025 that could compromise the independence or impartiality of our work. Our multi-disciplinary team consisted of professionals with a combination of environmental and sustainability assurance experience.

Responsibilities of the Directors of TAQA and DNV

The Directors of TAQA have sole responsibility for:

- Preparing and presenting the Selected Information in accordance with the Criteria;
- Designing, implementing and maintaining effective internal controls over the information and data, resulting in the preparation of the Selected Information that is free from material misstatements;
- Measuring and reporting the Selected Information based on their established Criteria; and
- Contents and statements contained within the Report and the Criteria.

Our responsibility is to plan and perform our work to obtain limited assurance about whether the Selected Information has been prepared in accordance with the Criteria and to report to TAQA in the form of an independent limited assurance conclusion, based on the work performed and the evidence obtained. Our Independent Limited Assurance Report represents our independent conclusion and is intended to inform all stakeholders. DNV was not involved in the preparation of any statements or data included in the Report except for this Independent Limited Assurance Report.

DNV Business Assurance Services UK Limited

DNV Business Assurance Services UK Limited is part of DNV – DNV is an independent assurance and risk management provider, operating in more than 100 countries, with the purpose of safeguarding life, property, and the environment. As a trusted voice for many of the world's most successful organisations, we help seize opportunities and tackle the risks arising from global transformations. We use our broad experience and deep expertise to advance safety and sustainable performance, set industry standards, and inspire and invent solutions.

WHEN TRUST MATTERS

DNV

Independent Limited Assurance Report

to the Directors of Abu Dhabi National Energy Company PJSC

Abu Dhabi National Energy Company PJSC ("TAQA") commissioned DNV Business Assurance Services UK Limited ("DNV", "us" or "we") to conduct a limited assurance engagement over Selected Information presented in the Integrated Report 2025 (the "Report") for the reporting year ended 31st December 2025.

Our Conclusion: On the basis of the work undertaken, nothing came to our attention to suggest that the Selected Information is not fairly stated and has not been prepared, in all material respects, in accordance with the Criteria.

This conclusion relates only to the Selected Information, and is to be read in the context of this Independent Limited Assurance Report, in particular the inherent limitations explained below.

Our observations and areas for improvement will be raised in a separate report to TAQA's management. These observations do not affect our conclusion set out above.

Selected Information

The scope and boundary of our work is restricted to the key performance indicators included within the Report (the "Selected Information"), as listed in the Appendix.

To assess the Selected Information, which includes an assessment of the risk of material misstatement in the Report, we have used TAQA's Basis of Reporting (the "Criteria"), included in the section *'Appendix 3 – Basis of Reporting'* within the Report.

Standard and level of assurance

We performed a limited assurance engagement of specified data and information using the 'Greenhouse Protocol – A Corporate Accounting and Reporting Standard' (revised 2015) and international assurance best practice, including the International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 – 'Assurance Engagements other than Audits and Reviews of Historical Financial Information' (revised) issued by the International Auditing and Assurance Standards Board.

To ensure consistency in our assurance process, we conducted our work in accordance with DNV's assurance methodology, Verisustain™, applying only the pertinent sections of the protocol relevant to the specific purpose of the activity. This methodology ensures compliance with ethical requirements and mandates planning and execution of the assurance engagement to obtain the desired level of assurance.

DNV applies its own management standards and compliance policies for quality control, which are based on the principles enclosed within ISO IEC 17029:2019 - Conformity Assessment - General principles and requirements for validation and verification bodies and accordingly maintains a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards, and applicable legal and regulatory requirements.

Inherent limitations

DNV's assurance engagements are based on the assumption that the data and information provided by TAQA to us as part of our review have been provided in good faith, is true, complete, sufficient, and authentic, and is free from material misstatements. Because of the selected nature (sampling) and other inherent limitations of both procedures and systems of internal control, there remains the unavoidable risk that errors or irregularities, possibly significant, may not have been detected.
The engagement excludes the sustainability management, performance, and reporting practices of the Company's suppliers, contractors, and any third parties mentioned in the Report. We did not interview external stakeholders as part of this assurance engagement.
We understand that the reported financial data, governance and related information are based on statutory disclosures and Audited Financial Statements, which are subject to a separate independent statutory audit process. We did not review financial disclosures and data as they are not within the scope of our assurance engagement.
The assessment is limited to data and information in scope within the defined reporting period. Any data outside this period is not considered within the scope of assurance.
DNV expressly disclaims any liability or co-responsibility for any decision a person or an entity may make based on this Independent Limited Assurance Report.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and are shorter in extent than for a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained if a reasonable assurance engagement had been performed.

Disclaimers

The assurance provided by DNV is limited to the selected indicators and information specified in the scope of the engagement. DNV has not conducted an assessment of the reporting organisation's overall adherence to reporting principles or the preparation of the Report. Therefore, no conclusions should be drawn regarding the reporting organization's compliance with reporting principles or the quality of the overall Report. The assurance provided by DNV is based on the selected indicators and information made available to us at the time of the engagement. DNV assumes no responsibility for any changes or updates made to the indicators or information after the completion of the assurance engagement.

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الملحق 5.1 - مؤشر محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير

GRI-ESRS & SDG LINKAGE ADD-ON 2026

GRI CONTENT INDEX ADVANCED SERVICE 2026

بالنسبة لمؤشر المحتوى - الخدمة المتقدمة، راجعت خدمات المبادرة العالمية لإعداد التقارير مؤشر محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير للتأكد من عرضه بطريقة تتفق مع متطلبات إعداد التقارير وفقاً لمعايير المبادرة، وأن المعلومات الموجودة في المؤشر معروضة بوضوح ويسهل على أصحاب المصلحة الاطلاع عليها. وعملت خدمات المبادرة على مراجعة الربط الصحيح بين إفصاحات المبادرة العالمية لإعداد التقارير المعروضة في مؤشر محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير مع أهداف التنمية المستدامة، وذلك استناداً إلى أداة "قاعدة بيانات الأهداف والمستهدفات" المتوفرة على الموقع الإلكتروني للمبادرة العالمية لإعداد التقارير. عملت خدمات المبادرة العالمية لإعداد التقارير على ربط إفصاحات المبادرة الواردة في مؤشر محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير بالمعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة، بناءً على وثيقة "ربط نقاط بيانات المعايير الخاصة بكل من المبادرة والمعايير الأوروبية" وإفصاحات المبادرة. وتم تنفيذ الخدمة على النسخة الإنجليزية من التقرير.

بيان الاستخدام	قدمت "طاقة" تقريرها وفقاً لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير للفترة من 1 يناير وحتى 31 ديسمبر 2025
استخدام معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 1	معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 1: التأسيس 2021

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-1 عملية تحديد موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الطموح، ص. 93			ESRS 2 IRO-1 §53 (b) ii to (b) iv
	3-2 قائمة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الطموح، ص. 93			ESRS 2 BP-2 §17 (a); SBM-3 §48 (a) and (g)
Grid Resiliency					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، ص. 62			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b).
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 203: الآثار الاقتصادية غير المباشرة لعام 2016	203-1 استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، ص. 62		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 9 - الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة	ESRS S3 S3-4 §AR 37
	203-2 الآثار الاقتصادية غير المباشرة المهمة	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، ص. 62		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 - القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-4 §AR 41; ESRS S2 S2-4 §AR 37; ESRS S3 S3-4 §AR 35; ESRS S4 S4-4 §AR 34

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
التحول الكهربائي					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 302) ESRS E1 E1-2 §24 and §25 (c) to (d); E1-3 §28; E1-4 §32 and §33
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 302: الطاقة 2016	1-302 استهلاك الطاقة داخل المنظمة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	ESRS E1 E1-5 §37; §37 (c) (ii); §38
	2-302 استهلاك الطاقة خارج المنظمة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	
	3-302 كثافة الطاقة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	ESRS E1 E1-5 §40
	4-302 خفض استهلاك الطاقة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	
	5-302 تخفيض متطلبات الطاقة للمنتجات والخدمات	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
التغير المناخي					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 305) ESRS E1 E1-2 §24; E1-3 §28; E1-4 §32, §33 and §34 (b); E1-7 §56; §58; §59 (a); §61; §AR 57 (b), §AR 61; §AR 62 (b); ESRS E2 E2.IRO-1 §AR 9 (b); E2-1 §14; E2-2 §18 and §19; E2-3 §22
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 305: الانبعاثات 2016	1-305 انبعاثات غازات الدفيئة المباشرة (النطاق 1)	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 - الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 – الحياة في البر	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6 §44; §48 (a); §AR 39 (b); §AR 43 (c)
	2-305 انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة للطاقة (النطاق 2)	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 - الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 - الحياة في البر	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6 §44, §49 (a) and (b), §52 (a) and (b), §AR 39 (b)
	3-305 انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة الأخرى (النطاق 3)	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 - الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 - الحياة في البر	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6; §44, §51, §AR 39 (b), §AR 46 (i) and (j)
	4-305 كثافة انبعاثات غازات الدفيئة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 - الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 - الحياة في البر	ESRS E1 E1-6 §53
	5-305 الحد من انبعاثات غازات الدفيئة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 - الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 - الحياة في البر	ESRS E1 E1-3 §29 (b)
	6-305 انبعاثات المواد المُستنفِدة للأوزون	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان	ESRS E2 E2-5 §34

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
جودة الهواء					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 305) ESRS E1 E1-2 §24; E1-3 §28; E1-4 §32, §33 and §34 (b); E1-7 §56; §58; §59 (a); §61; §AR 57 (b), §AR 61; §AR 62 (b); ESRS E2 E2.IRO-1 §AR 9 (b); E2-1 §14; E2-2 §18 and §19; E2-3 §22
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 305: الانبعاثات 2016	305-7 أكاسيد النيتروجين (NOx)، وأكاسيد الكبريت (SOx)، وغيرها من الانبعاثات الكبيرة في الهواء	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 - الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 - الحياة في البر	ESRS E2 E2-4 §28 (a), §30 (b) and (c)
الكفاءة في استهلاك الطاقة					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 302) ESRS E1 E1-2 §24 and §25 (c) to (d); E1-3 §28; E1-4 §32 and §33
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 302: الطاقة 2016	302-1 استهلاك الطاقة داخل المنظمة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	ESRS E1 E1-5 §37; §37 (c) (ii); §38
	302-2 استهلاك الطاقة خارج المنظمة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
	3-302 كثافة الطاقة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	ESRS E1 E1-5 §40
	4-302 خفض استهلاك الطاقة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	
	5-302 تخفيض متطلبات الطاقة للمنتجات والخدمات	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	
المياه					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه، ص. 111			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 303) ESRS E2 §AR 9 (b); E2-1 §14; E2-2 §18 and §19; E2-3 §22; ESRS E3 E3-1 §11; E3-2 §17; E3-3 §22
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 303: المياه والنفايات السائلة 2018	1-303 التعاملات مع الماء كمورد مشترك	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه، ص. 111		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان	ESRS 2 SBM-3 §48 (c) (i) and (iv); MDR-T §80 (f) ESRS E3 E3-2 §17, §AR 20; E3-3 §24; and §25
	2-303 إدارة الآثار المتعلقة بتصريف المياه	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه، ص. 111		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية	ESRS E2 E2-3 §24
	3-303 سحب المياه	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه، ص. 111		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية	ESRS E3 E3-4 §AR 32
	4-303 تصريف المياه	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه، ص. 111		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية	ESRS E3 E3-4 §AR 32
	5-303 استهلاك المياه	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه، ص. 111		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية	ESRS E3 E3-4 §28 (a), (b), (d) and (e)

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
إدارة النفايات والاقتصاد الدائري					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات، ص. 114			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 306) ESRS E5 §AR 7 (a); E5-1 §14; E5-2 §19; E5-3 §23
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 306: النفايات 2020	306-1 توليد النفايات والتأثيرات الكبيرة المتعلقة بالنفايات	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات، ص. 114		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان	ESRS 2 SBM-3 §48 (a), (c) (ii) and (iv) ESRS E5 E5-4 §30
	306-2 إدارة التأثيرات الكبيرة المتعلقة بالنفايات	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات، ص. 114		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان	ESRS E5 E5-2 §19, §20 (e) and (f); E5-5 §40
	306-3 النفايات المتولدة	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات، ص. 114		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 – الحياة في البر	ESRS E5 E5-5 §37 (a), §38,to §40
	306-4 النفايات المحولة من مكبات النفايات	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات، ص. 114		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان	ESRS E5 E5-5 §37 (b), §38, §40
	306-5 النفايات الموجهة إلى مكبات النفايات	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات، ص. 114		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 – الحياة في البر	ESRS E5 E5-5 §37 (c), §38, §40

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
التنوع البيولوجي					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 101) ESRS E4 E4-1 §AR 1 (b) and (d); E4-2 §22, §23 (a) and (b), E4-3 §27, §28 (a), §AR 19, §AR 20 (a); E4-4 §31
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 101: التنوع البيولوجي 2024	101-1 السياسات الرامية إلى وقف فقدان التنوع البيولوجي وتدارك آثاره	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 - الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 - الحياة في البر	ESRS 2 MDR-P §65 (b); ESRS E4 E4-1 §15, §AR 1 (a); E4-2 §22, §23 (a), (b), (d) and (e), §24 (a); E4-4 §31, §32 (b)
	101-2 إدارة تأثيرات التنوع البيولوجي	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 – القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 - الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 - الحياة في البر	ESRS E2 E2-2 §19; ESRS E3 E3-2 §17, §18; ESRS E4 E4.IRO-1 §17 (e) (iii), §19 (b); E4-1 §AR 1 (b), (d) and (g); E4-2 § 23 (f), §AR 16; E4-3 §27, §28 (a), (b), (b) (i) and (iii), §AR 19, §AR 20 (a) and (f); E4-5 §39; ESRS S3 S3-4 §35, §AR 29, §AR 31
	101-3 الحصول على الموارد وتقاسم المنافع	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 – القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 –الحياة في البر	ESRS E4 E4-2 §23 (f), §AR 14, §AR 15
	101-4 تحديد تأثيرات التنوع البيولوجي	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116			
	101-5 مواقع تأثيرات التنوع البيولوجي	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 – القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 – الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 – الحياة في البر	ESRS E4 E4.SBM-3 §16 (a); E4.IRO-1 §19 (a); E4-5 §35

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
	6-101 الدوافع المباشرة لفقدان التنوع البيولوجي	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 – الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 – الحياة في البر	ESRS E2 IRO-1 §AR 9 (a), E2-4 §28 (a), §30 (b) and (c); §AR 22 ESRS E3 E3-4 §28 (a) and (e), §AR 29, §AR 32; ESRS E4 E4.SBM-3 §16 (a) (ii); E4.IRO-1 §17 (a), §AR 4 (a) (ii), (iii), (iv) and (v) and (b); E4-5 §38 and §38 (a), §39, §40 (b) and (d), §AR 27 (a) and (g), §AR 32
	7-101 التغيرات في حالة التنوع البيولوجي	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 6 - المياه النظيفة والنظافة الصحية أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 14 – الحياة تحت الماء أهداف التنمية المستدامة – الهدف رقم 15 – الحياة في البر	ESRS E4 E4.IRO-1 §17 (a), §AR 4 (c); E4-5 §41 (a) and (b) (i), §AR 27 (a) and (g)
	8-101 خدمات النظم البيئية	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي، ص. 116		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 – القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة	ESRS E4 E4.IRO-1 §17 (b) and (e) (i), §AR 4 (d); ESRS S3 S3.SBM-3 §9 (a) and (c)
سلسلة التوريد					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، سلسلة التوريد، ص. 118			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 204 and GRI 308) ESRS G1 G1-2 §15 (a)
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 204: ممارسات الشراء 2016	1-204 نسبة الإنفاق على المُورِّدين المحليين	الاستدامة، إدارة مواردنا، سلسلة التوريد، ص. 118		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 308: التقييم البيئي للموردين 2016	1-308 المُورِّدون الجدد الذين خضعوا للتدقيق طبقاً للمعايير البيئية	الاستدامة، إدارة مواردنا، سلسلة التوريد، ص. 118			ESRS G1 G1-2 §15 (b)
	2-308 الآثار البيئية السلبية في سلسلة التوريد والإجراءات المتخذة	الاستدامة، إدارة مواردنا، سلسلة التوريد، ص. 118			
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 414: التقييم الاجتماعي للموردين 2016	1-414: المُورِّدون الجدد الذين خضعوا للتدقيق باستخدام المعايير المجتمعية	الاستدامة، إدارة مواردنا، سلسلة التوريد، ص. 118		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	
	2-414: الآثار المجتمعية السلبية في سلسلة التوريد والإجراءات المتخذة	الاستدامة، إدارة مواردنا، سلسلة التوريد، ص. 118		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
أمن الطاقة					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 302) ESRS E1 E1-2 §24 and §25 (c) to (d); E1-3 §28; E1-4 §32 and §33 (GRI 416) ESRS S4 S4.SBM-3 §10 (b); S4-1 §15 and §16 (c); S4-2 §20; S4-4 §31; §32 (a) and (b), §35; §AR 30, §AR 33 (a); S4-5 §41, §41 (b) and (c)
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 302: الطاقة 2016	1-302 استهلاك الطاقة داخل المنظمة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	ESRS E1 E1-5 §37; §37 (c) (ii); §38
	2-302 استهلاك الطاقة خارج المنظمة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	
	3-302 كثافة الطاقة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	ESRS E1 E1-5 §40
	4-302 خفض استهلاك الطاقة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	
	5-302 تخفيض متطلبات الطاقة للمنتجات والخدمات	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات، ص. 102		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 7 - طاقة نظيفة وبأسعار معقولة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 12 - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 416: صحة وسلامة العملاء 2016	416-1 تقييم تأثيرات فئات المنتجات والخدمات على الصحة والسلامة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء، ص. 102			
	416-2 حوادث عدم الامتثال المتعلقة بتأثيرات المنتجات والخدمات على الصحة والسلامة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء، ص. 141		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS S4 S4-4 §35
الصحة والسلامة					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 403) ESRS S1 S1-1 §19; §20 (c); S1-2 §27; S1-4 §37 to §39; §AR 33; §AR 40 (a); S1-5 §46; §47 (b) and (c); S1-17 §104 (a); ESRS S2 S2.SBM-3 §11 (c); S2-1 §16; §17 (c); S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 28; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §41, §42 (b) and (c)
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 403: السلامة والصحة المهنية 2018	403-1 نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-3 §32 (b), §33
	403-2 تحديد الأخطار وتقييم المخاطر والتحقيق في الحوادث	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	
	403-3 خدمات الصحة المهنية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	
	403-4 مشاركة العمال والتشاور والتواصل معهم بشأن الصحة والسلامة المهنية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	
	403-5 تدريب العمال على الصحة والسلامة المهنية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	
	403-6 تعزيز صحة العمال	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه	
	403-7 منع وتخفيف آثار الصحة والسلامة المهنية المرتبطة مباشرة بعلاقات العمل	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S2 S2-4 §32 (a)
	403-8 العمال المشمولون بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-14 §88 (a), §90

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
	403-9 الإصابات المرتبطة بالعمل	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية، ص. 120		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS S1 S1-4, §38 (a); S1-14 §88 (b), and (c)
	403-10 الأمراض المرتبطة بالعمل		المعلومات غير متوفرة: لا تقوم "طاقة" بجمع هذه المعلومات على مستوى المجموعة. ستُقيّم "طاقة" الإفصاح عن هذا المقياس في التقارير المستقبلية.		ESRS S1 S1-4, §38 (a); S1-14 §88 (b) and (d), §89
تطوير القوى العاملة					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 401 and GRI 404 and GRI 402) ESRS S1 S1-1 §19; §20 (c); S1-2 §27; S1-4 §37 to §39; §AR 33; §AR 40 (a); S1-5 §46; §47 (b) and (c); S1-17 §104 (a); ESRS S2 S2.SBM-3 §11 (c); S2-1 §16; §17 (c); S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 28; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §41, §42 (b) and (c)
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 2: الإفصاحات العامة 2021	7-2 الموظفون	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 - الحد من أوجه عدم المساواة	ESRS 2 SBM-1 §40 (a) iii ESRS S1 S1-6 §50 (a) to (b) and (d) to (e), §51 to §52
	8-2 العمال غير الموظفين	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-7 §55 to §56
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 401: التوظيف 2016	401-1 تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 – الحد من أوجه عدم المساواة	ESRS S1 S1-6 §50 (c)
	401-2 الحوافز المقدمة للموظفين بدوام كامل، والتي لا تشمل الموظفين المؤقتين أو الموظفين بدوام جزئي	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-11 §74 (a), (c), (d) and (e), §75, §76
	401-3 إجازة رعاية الطفل	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-15 §93

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 404: التدريب والتعليم 2016	404-1 متوسط ساعات التدريب في السنة لكل موظف	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 4 - التعليم الجيد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 - الحد من أوجه عدم المساواة	ESRS S1 S1-13 §83 (b)
	404-2 برامج تحسين مهارات الموظفين وبرامج المساعدة على الانتقال	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-1 §AR 17 (h)
	404-3 النسبة المئوية للموظفين الذين يخضعون لمراجعات دورية للأداء والتطوير الوظيفي	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 - الحد من أوجه عدم المساواة	ESRS S1 S1-13 §83 (a), §84
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 402: العلاقات العمالية/ الإدارية 2016	402-1 الحد الأدنى لفترات الإشعار فيما يتعلق بالتغيير التشغيلي	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	
التركيز على العملاء					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء، ص. 141			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 416 and GRI 418) ESRS S4 S4.SBM-3 §10 (b); S4-1 §15 and §16 (c); S4-2 §20; S4-4 §31; §32 (a) and (b), §35; §AR 30, §AR 33 (a); S4-5 §41, §41 (b) and (c)
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 416: صحة وسلامة العملاء 2016	416-1 تقييم تأثيرات فئات المنتجات والخدمات على الصحة والسلامة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء، ص. 141			
	416-2 حوادث عدم الامتثال المتعلقة بتأثيرات المنتجات والخدمات على الصحة والسلامة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء، ص. 141		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	'ESRS S4 S4-4 §35
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 418: خصوصية العملاء 2016	418-1 الشكاوى الموثَّقة المتعلقة بانتهاك خصوصية العميل وفقدان بيانات العميل	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية، ص. 83 حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	'ESRS S4 S4-4 §35

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
التنوع وتكافؤ الفرص					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 405) ESRS S1 S1-1 §19; §20 (c); §24 (a); S1-2 §27; S1-4 §37 to §39; §AR 33; §AR 40 (a); S1-5 §46; §47 (b) and (c); S1-17 §104 (a); ESRS S2 §11 (c); S2-1 §16; §17 (c); S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 28; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §41, §42 (b) and (c)
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 2: الإفصاحات العامة 2021	19-2 سياسات الأجور	حوكمة الشركة، الإدارة التنفيذية، ص. 173 حوكمة الشركة، الإدارة التنفيذية، ص. 173			ESRS 2 GOV-3 §29 (a) to (c) ESRS E1 GOV-3 §13
	20-2 عملية تحديد الأجور	حوكمة الشركة، الإدارة التنفيذية، ص. 173			ESRS 2 GOV-3 §29 (e)
	21-2 نسبة إجمالي الأجور السنوية	حوكمة الشركة، الإدارة التنفيذية، ص. 173			ESRS S1 S1-16 §97 (b) to (c)
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 201: الأداء الاقتصادي 2016	201-3 الالتزامات المحددة لخطة الاستحقاقات وخطط التقاعد الأخرى	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125			
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 202: الحضور في السوق 2016	202-1 نسبة الأجر الأساسي للمستوى المبتدئ حسب الجنس مقارنة بالحد الأدنى المحلي للأجور	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 – القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-10 §69-71
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 405: التنوع وتكافؤ الفرص 2016	405-1 تنوع هيئات الإدارة/ الحوكمة والموظفين	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS 2 GOV-1 §21 (d); ESRS S1 S1-6 §50 (a); S1-9 §66 (a) to (b); S1-12 §79
	405-2 نسبة الراتب الأساسي والأجور بين النساء والرجال	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع ص. 125		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 – الحد من أوجه عدم المساواة	ESRS S1 S1-16 §97 (a), §98
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 202: الحضور في السوق 2016	202-2 نسبة كبار الموظفين الإداريين المعينين الذين ينتمون إلى المجتمعات المحلية		المعلومات غير متوفرة: لا تقوم "طاقة" بجمع هذه المعلومات على مستوى المجموعة. ستُقيّم "طاقة" الإفصاح عن هذا المقياس في التقارير المستقبلية.		

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
القدرة على تحمل تكاليف الكهرباء					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء، ص. 141			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b).
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 203: الآثار الاقتصادية غير المباشرة لعام 2016	203-1 استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، ص. 62		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 9 - الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة	
	203-2 الآثار الاقتصادية غير المباشرة المهمة	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، ص. 62		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 - القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-4 §AR 41; ESRS S2 S2-4 §AR 37; ESRS S3 S3-4 §AR 35; ESRS S4 S4-4 §AR 34
التواصل مع المجتمع					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، المشاركة المُجتمعية، ص. 139			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 413) ESRS S3 §9 (b); S3-1 §14 and §16 (c); S3-2 §21; S3-4 §32 (a) to (d), §33 (a) and (b), §35, 36; §AR 31, §AR 34 (a); S3-5 §41, §43
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 413: المجتمعات المحلية 2016	413-1 العمليات التي تنطوي على مشاركة المجتمع المحلي، وتقييمات الأثر، وبرامج التنمية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، المشاركة المُجتمعية، ص. 139			ESRS S3 S3-2 §22; S3-3 §27 (b); S3-4 §AR 34 (c)
	413-2 العمليات ذات الآثار السلبية المهمة الفعلية أو المحتملة على المجتمعات المحلية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، المشاركة المُجتمعية، ص. 139		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 – القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 2 - القضاء التام على الجوع	ESRS 2 SBM-3 §48 (c) (i)

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
الأخلاقيات المهنية والالتزام					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 205) ESRS G1 G1-1 §7; G1-3 §18 (a) (GRI 406) ESRS S1 S1-1 §19; §20 (c); §24 (a) and (d); S1-2 §27; S1-4 §37 to §39; §AR 33; §AR 40 (a); S1-5 §46; §47 (b) and (c); ESRS S2 §11 (c); S2-1 §16; §17 (c); S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 28; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §41, §42 (b) and (c); ESRS S4 §10 (b); S4-1 §15; §16 (c); S4-2 §20; S4-4 §31; §32 (a) and (b); §35; §AR 30; §AR 33 (a); S4-5 §41; §41 (b) and (c) (GRI 407) ESRS S1 S1-1 §19; §20 (c); S1-2 §27; S1-4 §37 to §39; §AR 33; §AR 40 (a); S1-5 §46; §47 (b) and (c); S1-17 §104 (a); ESRS S2 S2.SBM-3 §11 (c); S2-1 §16; §17 (c); S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 28; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §41, §42 (b) and (c) (GRI 408 and GRI 409) ESRS S1 S1-1 §19; §20 (c); §22; S1-2 §27; S1-4 §37 to §39; §AR 33; §AR 40 (a); S1-5 §46; §47 (b) and (c); S1-17 §104 (a); ESRS S2 §11 (c); S2-1 §16; §17 (c); §18; S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 28; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §41, §42 (b) and (c) (GRI 410 and GRI 411) ESRS S3 S3.SBM-3 §9 (b); S3-1 §14 and §16 (c); S3-2 §21; S3-4 §32 (a) to (d), §33 (a) and (b), §35, 36; §AR 31, §AR 34 (a); S3-5 §41, §43

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 2: الإفصاحات العامة 2021	2-15 تضارب المصالح	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	
	2-23 الالتزامات الخاصة بالسياسة	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS 2 MDR-P §65 (b) to (c) and (f); ESRS S1 S1-1 §19 to §21, §24 (c) and §AR 14; ESRS S2 S2-1 §16 to §17, §19, and §AR 16; ESRS S3 S3-1 §14, §16 to §17, and §AR 11; ESRS S4 S4-1 §15 to §17, §AR 13; ESRS G1 G1-1 §7
	2-24 تضمين الالتزامات الخاصة بالسياسة	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175			ESRS 2 GOV-2 §26 (b); MDR-P §65 (c); ESRS S1 S1-4 §AR 35; ESRS S2 S2-4 §AR 30; ESRS S3 S3-4 §AR 27; ESRS S4 S4-4 §AR 27; ESRS G1 G1-1 §9 and §10 (g)
	2-27 الامتثال للقوانين واللوائح	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175			
	2-30 اتفاقات المفاوضة الجماعية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان، ص. 137		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-8 §60 (a); and §61
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 206: السلوك المانع للمنافسة 2016	206-1 الإجراءات القانونية حيال السلوك المناهض للمنافسة، ومكافحة الاحتكار، وممارسات الاحتكار	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 205: مكافحة الفساد 2016	205-1 العمليات التي تم تقييمها من ناحية المخاطر المتعلقة بالفساد	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	
	205-2 التواصل والتدريب بشأن سياسات وإجراءات مكافحة الفساد	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS G1 G1-3 §20, §21 (b) and (c), §AR 7; G1-4 §24 (b)
	205-3 وقائع الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS G1 G1-4 §25

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 207: الضريبة 2019	207-1 منهج التعامل مع الضرائب	البيانات المالية، ص. 189		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 - القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 - الحد من أوجه عدم المساواة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 17 - عقد الشراكات لتحقيق الأهداف	
	207-2 حوكمة الضرائب وإدارة مخاطرها والرقابة عليها	البيانات المالية، ص. 189		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 - القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 - الحد من أوجه عدم المساواة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 17 - عقد الشراكات لتحقيق الأهداف	
	207-3 مشاركة أصحاب المصلحة وإدارة المخاوف المتعلقة بالضرائب	البيانات المالية، ص. 189		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 - الحد من أوجه عدم المساواة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 17 - عقد الشراكات لتحقيق الأهداف 207-4 تقديم التقارير عن كل دولة على حدة	
	207-4 تقديم التقارير عن كل دولة على حدة	البيانات المالية، ص. 189		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 10 - الحد من أوجه عدم المساواة أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 17 - عقد الشراكات لتحقيق الأهداف معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 406: عدم التمييز 2016	
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 406: عدم التمييز 2016	406-1: حوادث التمييز والإجراءات التصحيحية المتخذة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان، ص. 137		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-17 §103 (a), §AR 103
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 407: حرية تكوين الجمعيات والمفاوضات الجماعية 2016	407-1 العمليات والمُورِّدون الذين قد يتعرض معهم الحق في الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية للخطر	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان، ص. 137		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 408: عمالة الأطفال 2016	408-1 العمليات والمُورِّدون المُعرّضون لمخاطر كبيرة تتعلق بحوادث عمالة الأطفال	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان، ص. 137		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS S1 S1.SBM-3 §14 (g); S1-1 §22 ESRS S2 S2-1 §18
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 409: العمل القسري أو الإلزامي 2016	409-1 العمليات والمُورِّدون المُعرّضون لمخاطر كبيرة تتعلق بحوادث العمل الجبري أو القسري	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان، ص. 137		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 SBM-3 §14 (f), S1-1 §22 ESRS S2 S2-1 §18
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 410: ممارسات الأمن 2016	410-1 أفراد الأمن المدربون على سياسات أو إجراءات حقوق الإنسان	مراجعة الأعمال، ومرونة الأعمال، والأمن الوقائي، ص 89		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 411: حقوق السكان الأصليين 2016	411-1 حوادث الانتهاكات التي تتعلق بحقوق الشعوب الأصلية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان، ص. 137		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 2 - القضاء التام على الجوع	ESRS S3 S3-1 §16 (c); S3-4 §31, §32 (b), §33 (b), §36
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 415: السياسة العامة 2016	415-1 المساهمات السياسية	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS G1 G1-5 §29 (b)

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
حوكمة الشركات					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	حوكمة الشركة، إطار عمل حوكمة شركات المجموعة وهيكلها، ص. 147			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b).
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 2: الإفصاحات العامة 2021	9-2 هيكل الحوكمة وتكوينه	حوكمة الشركة، إطار عمل حوكمة شركات المجموعة وهيكلها، ص. 147		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS 2 GOV-1 §21, §22 (a), §23 ESRS G1 G1.GOV-1 §5 (b)
	10-2 ترشيح واختيار أعلى هيئة إدارة/ حوكمة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة، ص. 151		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	
	11-2 رئيس أعلى هيئة إدارة/ حوكمة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة، ص. 151		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	
	12-2 دور أعلى هيئة إدارة/ حوكمة في الإشراف على إدارة التأثيرات	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة، ص. 151		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS 2 GOV-1 §22 (c); GOV-2 §26 (a) to (b) ESRS G1 G1.GOV-1 §5 (a)
	13-2 تفويض مسؤولية إدارة التأثيرات	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة، ص. 151			ESRS 2 GOV-1 §22 (c) i and ii; GOV-2 §26 (a); ESRS G1 G1-3 §18 (c)
	14-2 دور أعلى هيئة إدارة/ حوكمة في إعداد تقارير الاستدامة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة، ص. 151 الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة، ص. 94			
	16-2 التواصل حول المخاوف الحرجة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة، ص. 151			ESRS 2 GOV-2 §26 (a) and (c); ESRS G1 G1-3 §18 (c)
	17-2 المعرفة الجماعية لأعلى هيئة إدارة/ حوكمة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة، ص. 151			ESRS 2 GOV-1 §23
	18-2 تقييم أداء أعلى هيئة إدارة/ حوكمة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة، ص. 151			
	22-2 بيان حول استراتيجية التنمية المستدامة	الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الطموح، ص. 91			
	26-2 آليات طلب النصيحة والإعراب عن المخاوف	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS G1 G1-1 §10 (a); G1-3 §18 (a)

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
خصوصية وأمن البيانات					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية، ص. 83 حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b). انظر أدناه للحصول على روابط إضافية لمواضيع محددة. (GRI 418) ESRS S4 §10 (b); S4-1 §15 and §16 (c); S4-2 §20; S4-4 §31, §32 (a) and (b), §35; §AR 30, §AR 33 (a); S4-5 §41, §41 (b) and (c)
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 418: خصوصية العملاء 2016	418-1 الشكاوى الموثّقة المتعلقة بانتهاك خصوصية العميل وفقدان بيانات العميل	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية، ص. 83 حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية، ص. 175		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 16 - السلام والعدل والمؤسسات القوية	ESRS S4 S4-4 §35
إدارة الطوارئ والمخاطر					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية، ص. 83			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b).
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 2: الإفصاحات العامة 2021	2-25 عمليات لمعالجة الآثار السلبية	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية، ص. 83			ESRS S1 S1-1 §20 (c), §AR 17 (g); S1-3 §32 (a), (b) and (e) ESRS S2 S2-1 §17 (c); S2-3 §27 (a), (b) and (d); S2-4 §33 (c); ESRS S3 S3-1 §16 (c); S3-3 §27 (a), (b) and (d); S3-4 §33 (c); ESRS S4 S4-1 §16 (c); S4-3 §25 (a), (b) and (d); S4-4 §32 (c)
الاستثمار المسؤول					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية، ص. 83			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b).

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 201: الأداء الاقتصادي 2016	201-1 القيمة الاقتصادية المباشرة المُنتجة والموزعة	البيانات المالية، ص. 188		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 9 - الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	ESRS 2 SBM-1 §40 (b)
	201-2 التأثيرات المالية والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن التغير المناخي	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية، ص. 83 الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومخاطر المناخ، ص. 98		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 13 - العمل المناخي	ESRS 2 SBM-3 §48 (a); ESRS E1 E1.SBM-3 §18; E1-3 §28
	201-4 المساعدة المالية المتلقاة من الحكومة	البيانات المالية، ص. 188			
التواصل مع أصحاب المصلحة					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	لمحة عامة، التواصل مع أصحاب المصلحة، ص. 26			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b).
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 2: الإفصاحات العامة 2021	2-1 تفاصيل تنظيمية	لمحة عامة، نبذة عن "طاقة"، ص. 14			
	2-2 كيانات متضمنة في تقرير الاستدامة للمنظمة	الملحق، حدود إعداد التقرير ونطاقه، ص. 278			ESRS 2 BP-1 §5 (a) and (b) i
	2-3 الفترة المشمولة بالتقرير، والوتيرة، ونقطة الاتصال	الملحق، حدود إعداد التقرير ونطاقه، ص. 278			
	2-4 إعادة صياغة المعلومات	تعتمد إعادة صياغة البيانات الخاصة بانبعاثات غازات الدفيئة (التغييرات غير الجوهرية)، والنفايات، واستخدام الطاقة، والانبعاثات الغازية على التوصيات خلال فترة المراجعة الداخلية والتدقيق الخارجي.		ESRS 2 BP-2 §13 (a) to (c), §14 (a) to (b)
	2-5 التحقق الخارجي	الملحق، بيان التأكيد، ص.290			
	2-6 النشاطات وسلسلة القيمة وعلاقات العمل الأخرى	لمحة عامة، نبذة عن "طاقة"، ص. 14			ESRS 2 SBM-1 §40 (a) i to (a) ii, (b) to (c), §42 (c)
	2-28 عضوية الجمعيات والاتحادات المهنية	لمحة عامة، التواصل مع أصحاب المصلحة، ص. 26			
	2-29 منهجية مشاركة أصحاب المصلحة	لمحة عامة، التواصل مع أصحاب المصلحة، ص. 26			ESRS 2 SBM-2 §45 (a) i to (a) iv; ESRS S1 S1-1 §20 (b); S1-2 §28; ESRS S2 S2-1 §17 (b); S2-2 §23; ESRS S3 S3-1 §16 (b); S3-2 §22; ESRS S4 S4-1 §16 (b); S4-2 §21

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير	الإفصاح	الرقم، ومرجع الفصل، والإجابات المباشرة	الحذف	الربط مع أهداف التنمية المستدامة	متطلبات المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة المرتبطة
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 203: الآثار الاقتصادية غير المباشرة لعام 2016	203-1 استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، ص. 62		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 5 - المساواة بين الجنسين أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 9 - الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة	
	203-2 الآثار الاقتصادية غير المباشرة المهمة	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، ص. 62		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 1 - القضاء على الفقر أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 3 - الصحة الجيدة والرفاه أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 8 - العمل اللائق ونمو الاقتصاد	ESRS S1 S1-4 §AR 41; ESRS S2 S2-4 §AR 37; ESRS S3 S3-4 §AR 35; ESRS S4 S4-4 §AR 34
الابتكار					
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 3: موضوعات الأهمية النسبية 2021	3-3 إدارة موضوعات الأهمية النسبية	الاستراتيجية الابتكار، والرقمنة، والذكاء الاصطناعي، ص. 45			ESRS 2 BP-2 §17 (b) to (e); SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; MDR-P §65 (a); MDR-A §68 (a), and §68 (d); MDR-M §75, and MDR-T §80 (b) and (j); §81 (a) to (b).
معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير 203: الآثار الاقتصادية غير المباشرة لعام 2016	203-1 استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة	الاستراتيجية الابتكار، والرقمنة، والذكاء الاصطناعي، ص. 45		أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 9 - الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية أهداف التنمية المستدامة - الهدف رقم 11 - مدن ومجتمعات محلية مستدامة	
	203-2 الآثار الاقتصادية غير المباشرة المهمة	الاستراتيجية الابتكار، والرقمنة، والذكاء الاصطناعي، ص. 45			ESRS S1 S1-4 §AR 41; ESRS S2 S2-4 §AR 37; ESRS S3 S3-4 §AR 35; ESRS S4 S4-4 §AR 34

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الملحق 5.2 - إفصاحات أسواق أبوظبي لأوراق المالية المتعلقة بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة

البيئة

البيانات	المقياس	المرجع في التقرير
E1. العمليات البيئية	E1.1: هل تتبع شركتكم سياسة بيئية رسمية؟ (نعم/لا)	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
	E1.2: هل تتبع شركتكم سياسات محددة بخصوص النفايات والمياه والطاقة و/أو إعادة التدوير؟ (نعم/لا)	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
	E1.3: هل تستخدم شركتكم نظاماً معترفاً به لإدارة الطاقة؟ (نعم/لا)	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
E2. استخدام المياه	E2.1: إجمالي كمية المياه المستهلكة	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه
	E2.2: إجمالي كمية المياه المستصلحة	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه
E3. توليد النفايات	E3.1: إجمالي النفايات المتولدة حسب نوع النفايات	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات
	E3.2: نسبة النفايات المعاد تدويرها حسب نوع النفايات	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات
E4. استخدام الطاقة	E4.1: إجمالي كمية الطاقة المستهلكة بشكل مباشر	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
	E4.2: إجمالي كمية الطاقة المستهلكة بشكل غير مباشر	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
E5. كثافة الطاقة	E5.1: إجمالي الاستخدام المباشر للطاقة لكل وحدة إنتاج قياسية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
E6. مزيج الطاقة	E6.1: النسبة المئوية: استخدام الطاقة حسب نوع إنتاجها	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
E7. انبعاثات غازات الدفيئة	E7.1: إجمالي الكمية المكافئة لثاني أكسيد الكربون، للنطاق 1	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
	E7.2: إجمالي الكمية المكافئة لثاني أكسيد الكربون، للنطاق 2 (عند الانطباق)	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
	E7.3: إجمالي الكمية المكافئة لثاني أكسيد الكربون، للنطاق 3 (عند الانطباق)	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
E8. كثافة الانبعاثات	E8.1: إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة لكل وحدة إنتاج قياسية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
	E8.2: إجمالي الانبعاثات بخلاف غازات الدفيئة لكل وحدة إنتاج قياسية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

البيانات	المقياس	المرجع في التقرير
E9. استراتيجية المناخ	E9.1: وصف المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ التي يمكن توقع تأثيرها بشكل معقول على آفاق منظمتكم.	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	E9.2: وصف الآثار الحالية والمتوقعة للمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على نموذج عمل منظمتكم وسلسلة القيمة الخاصة بها	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	E9.3: كيف استجابت منظمتكم، وكيف تخطط للاستجابة، للمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ في استراتيجيتها وعملية اتخاذ القرار؟	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	E9.4: ما هي الآثار الحالية للمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على المركز المالي والأداء والتدفقات النقدية؟	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
E10. المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ	E10.1: وصف العمليات المستخدمة لتحديد وتقييم وترتيب أولويات المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	E10.2: ما إذا كانت منظمتكم تستخدم تحليل سيناريوهات المناخ وكيفية ذلك	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
E11. حوكمة المناخ	E11.1: ما هي هيئة الحوكمة المسؤولة عن الإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ؟	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	E11.2: كيف تشرف هيئة الحوكمة على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ؟	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	E11.3: هل تم تضمين مقاييس الأداء المتعلقة بأهداف المناخ في سياسات المكافآت؟ إذا كانت كذلك، فما هي الآلية المستخدمة؟	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	E11.4: كيف يتم تفويض دور الإشراف على مخاطر المناخ إلى الإدارة؟	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
E12. المستهدفات المناخية	E12.1: هل تم تضمين مقاييس الأداء المتعلقة بأهداف المناخ في سياسات المكافآت؟ إذا كانت كذلك، فما هي الآلية المستخدمة؟	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

المجتمع

البيانات	المقياس	المرجع في التقرير
S1. معدل راتب الرئيس التنفيذي	E11.4: هل فوضت منظمتكم دور الإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ لمنصب إداري أو لجنة محددة، وكيف يتم الإشراف على هذا المنصب أو اللجنة؟	الحوكمة المؤسسية، والإدارة التنفيذية
S2. معدل الراتب بين الرجل والمرأة	E11.3: هل تم تضمين مقاييس الأداء المتعلقة بأهداف المناخ في سياسات المكافآت؟	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
S3. معدل دوران الموظفين	S3.1: النسبة المئوية: التغير من سنة إلى أخرى للموظفين بدوام كامل	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
	S3.2: النسبة المئوية: التغير من سنة إلى أخرى للموظفين بدوام جزئي	غير متوفر
	S3.3: النسبة المئوية: التغير من سنة إلى أخرى للمقاولين/الاستشاريين	غير متوفر
S4. التنوع بين الجنسين	S4.1: النسبة المئوية: إجمالي عدد الموظفين في الشركة من الرجال والنساء	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
	S4.2: النسبة المئوية: المناصب المتوسطة والعليا التي يشغلها الرجال والنساء	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
	S4.3: النسبة المئوية: المناصب العليا والتنفيذية التي يشغلها الرجال والنساء	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة
S5. نسبة العمالة المؤقتة	S5.1: النسبة المئوية: إجمالي عدد الموظفين في الشركة بدوام جزئي	غير متوفر
	S5.2: النسبة المئوية: إجمالي عدد الموظفين في الشركة من المقاولين و/أو الاستشاريين	غير متوفر
S7. التوطين	S7.1: نسبة الموظفين المواطنين حسب فئة التوظيف	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
S8. عدم التمييز	S8.1: هل تتبع شركتكم سياسة عدم التمييز؟	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
S9. الصحة والسلامة والرفاهية	S9.1: هل تتبع شركتكم سياسة الصحة المهنية و/أو الصحة والسلامة؟	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية
S10. معدل الإصابة	S10.1: النسبة المئوية: معدل تكرار الإصابات نسبة إلى إجمالي وقت العمل	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية
S11. عمالة الأطفال والعمل القسري	S11.1: هل تتبع شركتكم سياسة تتعلق بعمالة الأطفال و/أو العمل القسري؟	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
	S11.2: إذا كانت الإجابة بنعم، فهل تشمل السياسة الموردين أيضاً؟	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
S12. حقوق الإنسان	S12.1: هل تتبع شركتكم سياسة حقوق الإنسان؟	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
	S12.2: إذا كانت الإجابة بنعم، فهل تشمل السياسة الموردين أيضاً؟	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
S13. الاستثمار المجتمعي	S13.1: المبلغ المستثمر في المجتمع كنسبة مئوية من إيرادات الشركة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، المشاركة المُجتمعية

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الحوكمة

Data	المقياس	المرجع في التقرير
G1. استقلالية مجلس الإدارة	G1.1: هل الشركة تحظر على الرئيس التنفيذي تولي منصب رئيس مجلس الإدارة؟	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة
	G1.2: النسبة المئوية: إجمالي المقاعد في مجلس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة المستقلون	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة
G2. التنوع في مجلس الإدارة	G2.1: النسبة المئوية: إجمالي المقاعد في مجلس الإدارة التي يشغلها الرجال والنساء	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة
	G2.2: النسبة المئوية: مناصب رؤساء اللجان التي يشغلها الرجال والنساء	حوكمة الشركة، لجان مجلس الإدارة
G3. مدونة قواعد السلوك للموردين	G3.1: هل يتعين على الموردين اتباع مدونة قواعد السلوك؟	الاستدامة، إدارة مواردنا، سلسلة التوريد
	G3.2: نسبة الموردين الذين حصلوا على اعتماد رسمي لامتثالهم لمدونة قواعد السلوك	الاستدامة، إدارة مواردنا، سلسلة التوريد
G4. الأخلاقيات المهنية ومنع الفساد	G4.1: هل تتبع الشركة سياسة الأخلاقيات المهنية و/أو منع الفساد؟	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية
	G4.2: نسبة القوى العاملة التي حصلت على اعتماد رسمي لامتثالها للسياسة	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية
G5. خصوصية البيانات	G5.1: هل تتبع الشركة سياسة خصوصية البيانات؟	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، الأمن السيبراني
	G5.2: الخطوات المتخذة للامتثال لقواعد النظام الأوروبي العام لحماية البيانات	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، الأمن السيبراني
G6. استراتيجية الاستدامة	G6.1: المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة التي يمكن توقع تأثيرها بشكل معقول على آفاق المنظمة.	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	G6.2: الآثار الحالية والمتوقعة للمخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة على نموذج العمل وسلسلة القيمة	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	G6.3: كيف استجابت المنظمة، وكيف تخطط للاستجابة، للمخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة في الاستراتيجية وعملية اتخاذ القرار؟	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
	G6.4: الآثار الحالية والمتوقعة للمخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة على المركز المالي والأداء والتدفقات النقدية	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
G7. إدارة مخاطر الاستدامة	G7.1: العمليات والسياسات المستخدمة لتحديد المخاطر المتعلقة بالاستدامة وتقييمها وترتيب أولوياتها ومراقبتها	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، إدارة المخاطر
	G7.2: دمج المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة في إدارة المخاطر المؤسسية	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، إدارة المخاطر
G8. حوكمة الاستدامة	G8.1: هيئة الحوكمة المسؤولة عن الإشراف على المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة
	G8.2: كيف تشرف هيئة الحوكمة على المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة
	G8.3: تضمين مقاييس الأداء المتعلقة بالاستدامة في سياسات المكافآت	حوكمة الشركة، المكافآت
	G8.4: تفويض الإشراف على المخاطر المتعلقة بالاستدامة للإدارة	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
G9. مستهدفات الاستدامة	G9.1: المقاييس المستخدمة لقياس ومراقبة المخاطر أو الفرص المتعلقة بالاستدامة	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الأداء
G10. ممارسات الإفصاح	G10.1: نشر تقرير الاستدامة	الملحق، حدود إعداد التقارير ونطاقها
	G10.2: نشر تقرير قائم على معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير أو مؤسسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية أو مؤشر الكشف عن الكربون أو مجلس معايير محاسبة الاستدامة أو المجلس الدولي لإعداد التقارير المتكاملة أو الميثاق العالمي للأمم المتحدة.	الملحق، مؤشرات المحتوى
G11. التحقق الخارجي	G11.1: تأكيد أو التحقق من إفصاحات الاستدامة من قبل شركة تدقيق خارجية	الملحق - بيان التأكيد

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الملحق 5.3 - معايير الإفصاح الخاصة بمجلس معايير محاسبة الاستدامة

الموضوع	مقياس المحاسبة	المرجع في التقرير أو الإجابات المباشرة	معيار مجلس معايير محاسبة الاستدامة المنطبق
التخطيط لانبعاثات غازات الدفيئة وموارد الطاقة	(1) إجمالي الانبعاثات العالمية من النطاق 1، النسبة المئوية المشمولة ضمن النطاق، و(2) لوائح الحد من الانبعاثات، و(3) لوائح الإبلاغ عن الانبعاثات	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج النفط والغاز - النقل والتخزين
	انبعاثات غازات الدفيئة المرتبطة بتسليمات الطاقة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	كمية الانبعاثات العالمية الإجمالية من النطاق 1 الناتجة عن: (1) الهيدروكربونات المحروقة، (2) عمليات الاحتراق الأخرى، (3) انبعاثات العمليات، (4) الانبعاثات التنفيس الأخرى، (5) الانبعاثات المتطايرة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	مناقشة الاستراتيجية أو الخطة طويلة وقصيرة المدى لإدارة انبعاثات النطاق 1، ومستهدفات خفض الانبعاثات، وتحليل الأداء مقارنة بالمستهدفات	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج النفط والغاز– النقل والتخزين
إدارة الطاقة	(1) إجمالي الطاقة المستهلكة، (2) النسبة المئوية للكهرباء من الشبكة، (3) النسبة المئوية للطاقة المتجددة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
جودة الهواء	انبعاثات الملوثات التالية في الهواء: (1) أكاسيد النيتروجين (باستثناء أكسيد النيتروز)، و(2) أكاسيد الكبريت، (3) الجسيمات الدقيقة (PM10)، و(4) الرصاص (Pb)، و(5) الزئبق (Hg)؛ النسبة المئوية لكل منها في المناطق ذات الكثافة السكانية العالية أو بالقرب منها	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج النفط والغاز– النقل والتخزين
إدارة المياه	(1) إجمالي المياه المسحوبة، و(2) إجمالي المياه؛ النسبة المئوية لكل منهما في المناطق ذات الإجهاد المائي الأساسي المرتفع أو المرتفع للغاية	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	عدد حوادث عدم الامتثال المرتبطة بتصاريح ومعايير ولوائح كمية و/أو جودة المياه	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	وصف مخاطر إدارة المياه ومناقشة الاستراتيجيات والممارسات للتخفيف من حدة هذه المخاطر	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الموضوع	مقياس المحاسبة	المرجع في التقرير أو الإجابات المباشرة	معيار مجلس معايير محاسبة الاستدامة المنطبق
	كمية المياه المنتجة والتدفق المرتجع الناتج؛ نسبة مئوية (1) التي تم تصريفها، و(2) التي تم ضخها، و(3) المعاد تدويرها؛ محتوى الهيدروكربون في المياه التي تم تصريفها	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	النسبة المئوية للآبار التي تم تكسيرها هيدروليكياً والتي يشتمل الإفصاح بشأنها للعامة على جميع المواد الكيميائية المستخدمة في سوائل التكسير 100%	(تشمل 32 بئراً تابعة لشركة "طاقة نورث" (كندا))	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	النسبة المئوية لمواقع التكسير الهيدروليكي التي تدهورت فيها جودة المياه الجوفية أو السطحية مقارنة بخط الأساس	غير جوهري	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
القدرة على تحمل تكاليف المياه وتوصيلها	متوسط سعر المياه بالتجزئة لعملاء (1) القطاع السكني (2) القطاع التجاري (3) القطاع الصناعي	↖ دليل تعرفة التوزيع	مرافق وخدمات المياه
	(1) عدد حالات قطع المياه عن عملاء القطاع السكني بسبب عدم الدفع، (2) نسبة إعادة التوصيل خلال 30 يوماً	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء	مرافق وخدمات المياه
	مناقشة تأثير العوامل الخارجية على قدرة العملاء على تحمل تكاليف المياه، بما في ذلك الظروف الاقتصادية للمنطقة المشمولة بالخدمة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء	مرافق وخدمات المياه
مرونة إمدادات المياه	إجمالي المياه الواردة من المناطق التي تعاني من إجهاد مائي أساسي مرتفع أو مرتفع للغاية، والنسبة المئوية التي تم شراؤها من جهة خارجية	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	مرافق وخدمات المياه
	كمية المياه المعاد تدويرها التي يتم نقلها للعملاء	الاستراتيجية – استراتيجية الشركة، المراحل الأساسية	مرافق وخدمات المياه
	مناقشة استراتيجيات إدارة المخاطر المرتبطة بجودة موارد المياه وتوافرها	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء	مرافق وخدمات المياه
جودة مياه الشرب	عدد حوادث عدم الامتثال المرتبطة بمعايير ولوائح جودة مياه الشرب	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء	مرافق وخدمات المياه
	مناقشة استراتيجيات إدارة ملوثات مياه الشرب المثيرة للقلق	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء	مرافق وخدمات المياه
كفاءة شبكة التوزيع	معدل استبدال خط المياه الرئيسي	0.22	مرافق وخدمات المياه
	كمية الهدر الحقيقي للمياه غير المدرة للإيرادات	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	مرافق وخدمات المياه
إدارة جودة النفايات السائلة	عدد حوادث عدم الامتثال المرتبطة بتصاريح ومعايير ولوائح جودة النفايات السائلة	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	مرافق وخدمات المياه
	مناقشة استراتيجيات إدارة النفايات السائلة المثيرة للقلق	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	مرافق وخدمات المياه
إدارة رماد الفحم	(1) كمية المخلفات الناتجة عن احتراق الفحم، و(2) النسبة المئوية المعاد تدويرها	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	وصف سياسات وإجراءات إدارة نواتج احتراق الفحم للعمليات النشطة وغير النشطة	الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الموضوع	مقياس المحاسبة	المرجع في التقرير أو الإجابات المباشرة	معيار مجلس معايير محاسبة الاستدامة المنطبق
القدرة على تحمل تكاليف الكهرباء	متوسط سعر الكهرباء بالتجزئة لعملاء (1) القطاع السكني، (2) القطاع التجاري، و (3) القطاع الصناعي	↖ دليل تعرفة التوزيع	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	(1) عدد حالات قطع الكهرباء عن عملاء القطاع السكني بسبب عدم الدفع، (2) نسبة إعادة التوصيل خلال 30 يوماً	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	مناقشة تأثير العوامل الخارجية على قدرة العملاء على تحمل تكاليف الكهرباء، بما في ذلك الظروف الاقتصادية للمنطقة المشمولة بالخدمة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
صحة القوى العاملة وسلامتها	(1) إجمالي معدل الحوادث المسجلة، (2) معدل الوفيات، (3) معدل تكرار الحوادث الوشيكة لكل من (أ) الموظفين المباشرين و(ب) موظفي العقود	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	مناقشة أنظمة الإدارة المستخدمة لدمج ثقافة السلامة طوال دورة الاستكشاف والإنتاج	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
السلامة التشغيلية والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها	(1) عدد حوادث خطوط الأنابيب القابلة للإبلاغ، (2) النسبة المئوية المهمة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية	النفط والغاز - النقل والتخزين
	نسبة (1) خطوط أنابيب الغاز الطبيعي و(2) خطوط أنابيب السوائل الخطرة التي تم فحصها	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية	النفط والغاز - النقل والتخزين
	عدد (1) حالات الانبعاثات الناتجة عن الحوادث و(2) حالات الانبعاثات الناتجة عن غير الحوادث خلال النقل بالسكك الحديدية	غير منطبق	النفط والغاز - النقل والتخزين
	مناقشة أنظمة الإدارة المستخدمة لدمج ثقافة السلامة والاستعداد للطوارئ في جميع مراحل سلسلة القيمة وخلال دورات حياة المشاريع	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية	النفط والغاز - النقل والتخزين
كفاءة الاستخدام النهائي والطلب	نسبة الأحمال الكهربائية المخدومة بتقنية الشبكة الذكية	ستتم دراستها في التقارير المستقبلية	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	وفورات الكهرباء للعملاء من خلال تدابير الكفاءة، حسب السوق	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
كفاءة الاستخدام النهائي	نسبة إيرادات مرافق المياه الناتجة عن هياكل الأسعار المصممة لتحسين الحفاظ على الموارد ومرونة الإيرادات	100% خاضعة للتنظيم	مرافق وخدمات المياه
	وفورات المياه للعملاء من خلال تدابير الكفاءة، حسب السوق	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	مرافق وخدمات المياه
السلامة النووية وإدارة الطوارئ	العدد الإجمالي لوحدات الطاقة النووية، مقسماً حسب نتائج أحدث مراجعة مستقلة للسلامة	غير منطبق	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	وصف الجهود المبذولة لإدارة السلامة النووية والاستعداد للطوارئ	غير منطبق	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
مرونة الشبكة	عدد حوادث عدم الامتثال للمعايير أو اللوائح المتعلقة بأمن المرافق و/أو الأمن السيبراني	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، الأمن السيبراني	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	(1) مؤشر متوسط مدة الانقطاع في النظام، (2) مؤشر متوسط عدد مرات الانقطاع في النظام، و(3) مؤشر متوسط مدة الانقطاع لدى العميل، بما في ذلك أيام الأحداث الكبرى	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، التوزيع **مؤشر العملاء لقياس متوسط مدة الانقطاع** 2025 – 71.47	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الموضوع	مقياس المحاسبة	المرجع في التقرير أو الإجابات المباشرة	معيار مجلس معايير محاسبة الاستدامة المنطبق
مرونة الشبكات وتأثيرات تغير المناخ	القدرة على معالجة مياه الصرف الصحي الواقعة في مناطق معرضة لخطر الفيضانات كل 100 عام	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، حلول المياه	مرافق وخدمات المياه
	(1) العدد، (2) حجم طفح مجاري الصرف الصحي، (3) النسبة المئوية للحجم المسترد	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، حلول المياه	مرافق وخدمات المياه
	(1) عدد حالات انقطاع الخدمة غير المخطط لها (2) العملاء المتأثرون، حسب فئة المدة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، تجربة العملاء	مرافق وخدمات المياه
	وصف الجهود المبذولة لتحديد وإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بتأثير تغير المناخ على البنية التحتية للتوزيع والصرف الصحي	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، دمج الممارسة البيئية والاجتماعية والحوكمة ومخاطر المناخ	مرافق وخدمات المياه
تأثيرات التنوع البيولوجي	وصف سياسات وممارسات الإدارة البيئية للمواقع النشطة	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	(1) العدد و(2) الكمية الإجمالية لانسكابات الهيدروكربون، و(3) والكمية في القطب الشمالي، و(4) الكمية المؤثرة على الشواطئ بتصنيفات في مؤشر الحساسية البيئية تتراوح من 8 إلى 10، و(5) الكمية المستردة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	النسبة المئوية للاحتياطيات (1) المؤكدة و(2) المحتملة في أو بالقرب من المواقع ذات حالة الحفظ المحمية أو موطن الأنواع المهددة بالانقراض	غير مشمولة في التقرير	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
التأثيرات البيئية	وصف سياسات وممارسات الإدارة البيئية للعمليات النشطة	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي	النفط والغاز - النقل والتخزين
	نسبة الأراضي المملوكة أو المستأجرة أو التي يتم تشغيلها داخل المناطق ذات حالة الحفظ المحمية أو موطن الأنواع المهددة بالانقراض	غير جوهري	النفط والغاز - النقل والتخزين
	(1) مساحة الأراضي البرية المتضررة، (2) النسبة المئوية للمساحة المتضررة التي تمت إعادة تأهيلها	غير منطبق	النفط والغاز - النقل والتخزين
	(1) العدد و(2) الكمية الإجمالية لانسكابات الهيدروكربون، و(3) الكمية في القطب الشمالي، و(4) الكمية في المواقع ذات الأهمية العالية للتنوع البيولوجي، و(5) الكمية المستردة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية	النفط والغاز - النقل والتخزين
أخلاقيات العمل والشفافية	النسبة المئوية للاحتياطيات (1) المؤكدة و(2) المحتملة في البلدان المصنفة في أدنى 20 مرتبة ضمن مؤشر مدركات الفساد لمنظمة الشفافية الدولية	صفر	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	وصف نظام الإدارة للوقاية من الفساد والرشوة في مختلف أجزاء سلسلة القيمة	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
السلوك التنافسي	إجمالي الخسائر المالية نتيجة للإجراءات القانونية المرتبطة بلوائح خطوط الأنابيب والتخزين	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية	النفط والغاز - النقل والتخزين
الأمن وحقوق الإنسان وحقوق السكان الأصليين	نسبة (1) الاحتياطيات المؤكدة و(2) المحتملة في مناطق الصراع أو بالقرب منها	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	نسبة (1) الاحتياطيات المؤكدة و(2) المحتملة في أراضي السكان الأصليين أو بالقرب منها	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	مناقشة عمليات المشاركة وممارسات العناية الواجبة فيما يتعلق بحقوق الإنسان وحقوق السكان الأصليين والعمل في مناطق الصراع	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الموضوع	مقياس المحاسبة	المرجع في التقرير أو الإجابات المباشرة	معيار مجلس معايير محاسبة الاستدامة المنطبق
تقييم الاحتياطيات والنفقات الرأسمالية	مدى تأثر مستويات احتياطيات الهيدروكربون بسيناريوهات توقعات الأسعار المستقبلية التي تحتسب السعر بالاستناد إلى انبعاثات الكربون	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الاستثمارات المستدامة	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	تقديرات انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المضمنة في احتياطيات الهيدروكربون المؤكدة	غير مشمولة في التقرير	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	المبلغ المستثمر في الطاقة المتجددة؛ الإيرادات الناتجة عن مبيعات الطاقة المتجددة	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الاستثمارات المستدامة	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	مناقشة كيفية تأثير السعر والطلب على الهيدروكربونات أو تنظيم المناخ على استراتيجية النفقات الرأسمالية لاستكشاف الأصول والاستحواذ عليها وتطويرها	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الاستثمارات المستدامة	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
إدارة البيئة القانونية والتنظيمية	مناقشة مواقف الشركة المتعلقة باللوائح الحكومية أو مقترحات السياسات التي تتناول العوامل البيئية والاجتماعية وتؤثر على الصناعة	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
إدارة مخاطر الحوادث الحرجة	معدلات الأحداث المتعلقة بسلامة العمليات بالنسبة لتسرب مواد محتجزة ذات عواقب أكبر (المستوى 1)	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	وصف أنظمة الإدارة المستخدمة لتحديد المخاطر الكارثية والمخاطر اللاحقة والتخفيف من حدتها	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، دمج الممارسة البيئية والاجتماعية والحوكمة ومخاطر المناخ	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
العلاقات المجتمعية	مناقشة عملية إدارة المخاطر والفرص المرتبطة بحقوق ومصالح المجتمع	الاستدامة، النمو مع موظفينا، المشاركة المُجتمعية	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	(1) عدد و(2) مدة التأخيرات غير الفنية	غير منطبق	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	عدد العملاء المخدومين في: (1) القطاع السكني، (2) القطاع التجاري، و (3) القطاع الصناعي.	القطاع السكني – 59% القطاع التجاري – 31% القطاع الحكومي – 3% القطاع الزراعي – 7%	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	إجمالي الكهرباء المسلمة إلى عملاء: (1) القطاع السكني، (2) القطاع التجاري، (3) القطاع الصناعي، (4) قطاعات التجزئة الأخرى، (5) قطاعات الجملة	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، التوزيع	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	طول خطوط النقل والتوزيع	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، النقل	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	إجمالي الكهرباء المولدة، والنسبة المئوية حسب مصدر الطاقة الرئيسي، والنسبة المئوية في الأسواق الخاضعة للتنظيم	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، توليد الكهرباء وتحلية المياه	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء
	إجمالي الكهرباء المشتراة بالجملة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات	المرافق الكهربائية ومولدات الكهرباء

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الموضوع	مقياس المحاسبة	المرجع في التقرير أو الإجابات المباشرة	معيار مجلس معايير محاسبة الاستدامة المنطبق
	عدد العملاء المخدومين في: (1) القطاع السكني، (2) القطاع التجاري، و (3) القطاع الصناعي، حسب الخدمة المقدمة	القطاع السكني – 73% القطاع التجاري – 23% القطاع الصناعي - 0.2% القطاع الحكومي – 1% القطاع الزراعي – 1% قطاع الصهاريج - 1%	مرافق وخدمات المياه
	إجمالي المياه الواردة، النسبة المئوية حسب نوع المصدر	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه	مرافق وخدمات المياه
	إجمالي المياه المسلمة إلى عملاء: (1) القطاع السكني، (2) القطاع التجاري، (3) القطاع الصناعي، (4) جميع القطاعات الأخرى	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، التوزيع	مرافق وخدمات المياه
	متوسط حجم مياه الصرف الصحي المعالجة يومياً، عن طريق (1) مجاري الصرف الصحي، (2) مياه الأمطار، (3) مجاري الصرف الصحي المشترك	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، حلول المياه	مرافق وخدمات المياه
	طول (1) خطوط المياه الرئيسية (2) أنابيب الصرف الصحي	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، التوزيع	مرافق وخدمات المياه
	إنتاج: (1) النفط، و(2) الغاز الطبيعي، و(3) النفط الصناعي، و(4) الغاز الصناعي	مراجعة الأعمال، مراجعة الأداء التشغيلي، النفط والغاز	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	عدد المواقع البحرية	غير مشمولة في التقرير	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	عدد المواقع البرية	غير مشمولة في التقرير	النفط والغاز - الاستكشاف والإنتاج
	إجمالي الأطنان المترية المنقولة في الكيلومتر الواحد لكل مما يلي: (1) الغاز الطبيعي، و(2) النفط الخام، و(3) المنتجات البترولية المكررة، بحسب وسيلة النقل	غير منطبق	النفط والغاز - النقل والتخزين

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الملحق 5.4 - توصيات فرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ

الحوكمة

التوصية	المرجع في التقرير
أ) **وصف إشراف المجلس على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ.**	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة
ب) **وصف دور الإدارة التنفيذية في تقييم وإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ.**	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الحوكمة الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومخاطر المناخ

الاستراتيجية

التوصية	المرجع في التقرير
أ) **وصف المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ التي حددتها المنظمة على المدى القصير والمدى المتوسط والمدى الطويل.**	الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومخاطر المناخ
ب) **وصف تأثير المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على أعمال المنظمة واستراتيجيتها وتخطيطها المالي.**	الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومخاطر المناخ
ج) **وصف مرونة استراتيجية المنظمة، مع الأخذ بعين الاعتبار السيناريوهات المختلفة المتعلقة بالمناخ، بما في ذلك سيناريو درجتين مئويتين أو أقل.**	الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومخاطر المناخ

إدارة المخاطر

التوصية	المرجع في التقرير
أ) **وصف عمليات المنظمة لتحديد وتقييم المخاطر المتعلقة بالمناخ.**	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومخاطر المناخ
ب) **وصف عمليات المنظمة لإدارة المخاطر المتعلقة بالمناخ.**	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومخاطر المناخ
ج) **وصف كيفية دمج العمليات الخاصة بتحديد وتقييم وإدارة المخاطر المتعلقة بالمناخ في إدارة المخاطر الشاملة للمنظمة.**	مراجعة الأعمال، مرونة الأعمال، إدارة المخاطر المؤسسية الاستدامة، واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومخاطر المناخ

المقاييس والأهداف

التوصية	المرجع في التقرير
أ) **الإفصاح عن المقاييس التي تستخدمها المنظمة لتقييم المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ بما يتماشى مع استراتيجيتها وعمليتها لإدارة المخاطر.**	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
ب) **الإفصاح عن انبعاثات غازات الدفيئة من النطاقين 1 و2، وإذا لزم الأمر، النطاق 3 والمخاطر المرتبطة بها.**	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
ج) **وصف المستهدفات التي تستخدمها المنظمة لإدارة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ، ومقارنة الأداء بالمستهدفات.**	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الطموح

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الملحق 5.5 - بيان الميثاق العالمي للأمم المتحدة حول التقدم المحرز

مبدأ الميثاق العالمي للأمم المتحدة		المرجع في التقرير
حقوق الإنسان	**المبدأ 1:** يجب على الشركات دعم واحترام حماية حقوق الإنسان المعترف بها دولياً	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
	المبدأ 2: التأكد من أن الشركات ليست متواطئة في انتهاكات حقوق الإنسان	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
العمل	**المبدأ 3:** يجب أن تدعم الشركات حرية تكوين الجمعيات والاعتراف الفعلي بالحق في المفاوضات الجماعية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
	المبدأ 4: القضاء على جميع أشكال العمل القسري والإجباري	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
	المبدأ 5: الإلغاء الفعلي لعمل الأطفال	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
	المبدأ 6: القضاء على التمييز فيما يتعلق بالتوظيف والمهن	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
البيئة	**المبدأ 7:** يجب أن تدعم الشركات نهجاً احترازياً إزاء التحديات البيئية	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه الاستدامة، إدارة مواردنا، النفايات الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي
	المبدأ 8: القيام بمبادرات لتعزيز قدر أكبر من المسؤولية البيئية	لمحة عامة، التواصل مع أصحاب المصلحة
	المبدأ 9: تشجيع تطوير ونشر التقنيات الصديقة للبيئة	لمحة عامة، التواصل مع أصحاب المصلحة
مكافحة الفساد	**المبدأ 10:** يجب أن تعمل الشركات على مكافحة الفساد بجميع أشكاله، بما في ذلك الابتزاز والرشوة	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

الملحق 5.6 - معايير الإفصاح الخاصة بالمنتدى الاقتصادي العالمي

بناءً على المقاييس الأساسية والإفصاحات الواردة في "قياس رأسمال أصحاب المصلحة: نحو مقاييس مشتركة وطريقة موحّدة لإعداد التقارير عن إنشاء القيمة المستدامة".

الموضوع	المقاييس الأساسية والإفصاحات	المرجع في التقرير أو الإجابات المباشرة
الكوكب		
التغير المناخي	انبعاثات غازات الدفيئة	الاستدامة، إدارة مواردنا، الطاقة والانبعاثات
	تنفيذ توصيات فرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، دمج الممارسة البيئية والاجتماعية والحوكمة ومخاطر المناخ الملحق، فرقة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ
تراجع الطبيعة	استخدام الأراضي والحساسية البيئية	الاستدامة، إدارة مواردنا، التنوّع البيولوجي
توفر المياه العذبة	استهلاك المياه وسحبها في المناطق التي تعاني من شح المياه	الاستدامة، إدارة مواردنا، المياه
الموظفون		
الكرامة والمساواة	التنوع والشمولية	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
	المساواة في الأجور	الحوكمة المؤسسية، والإدارة التنفيذية الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
	مستوى الأجور	الحوكمة المؤسسية، والإدارة التنفيذية
	خطر وقوع حوادث عمالة الأطفال أو العمل القسري أو الإلزامي	الاستدامة، النمو مع موظفينا، حقوق الإنسان
الصحة والرفاهية	الصحة والسلامة	الاستدامة، النمو مع موظفينا، الصحة والسلامة المهنية
المهارات للمستقبل	التدريب المقدم	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
الازدهار		
المجتمع والحيوية الاجتماعية	إجمالي الضريبة المدفوعة	البيانات المالية
التوظيف وتوليد الثروات	العدد المطلق للموظفين ومعدل التوظيف	الاستدامة، النمو مع موظفينا، التطوير والتنوع
	المساهمة الاقتصادية	البيانات المالية
	المساهمة في الاستثمار المالي	البيانات المالية
الابتكار في تحسين المنتجات والخدمات	إجمالي الإنفاق على البحث والتطوير	غير مشمولة في التقرير
مبادئ الحوكمة		
الغرض الحاكم	الغرض المعلن	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة
جودة هيئة الحوكمة	هيكلية هيئة الحوكمة	حوكمة الشركة، مجلس الإدارة
التواصل مع أصحاب المصلحة	القضايا المادية التي تؤثر على أصحاب المصلحة	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، الطموح
السلوك الأخلاقي	مكافحة الفساد	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية
	الآليات المحمية لتقديم المشورة والإبلاغ عن المخالفات الأخلاقية	حوكمة الشركة، إطار عمل الرقابة الداخلية
الرقابة على المخاطر والفرص	دمج المخاطر والفرص في إجراءات العمل	الاستدامة، استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، دمج الممارسة البيئية والاجتماعية والحوكمة ومخاطر المناخ

الملحق 5 - مؤشرات المحتوى

بيان تحذيري

أعدت شركة أبوظبي الوطنية للطاقة ش. م. ع. ("طاقة" أو "الشركة") التقرير المتكامل ("التقرير") الماثل لأغراض العلم فقط. وقد لا تكون المعلومات الواردة في هذا التقرير قد خضعت لمراجعة مدققي الشركة أو تحققهم منها بالكامل. وتعتمد الشركة في إعداد هذا التقرير على المعلومات المتحصل عليها من مصادر تعتقد أنها موثوقة، غير أنها لم تتثبت أو تتأكد بصفة مستقلة من دقة تلك البيانات أو اكتمالها. قد يحتوي هذا التقرير على روابط إلى مواقع خارجية عبر الإنترنت أو معلومات مأخوذة منها. ولا تمثل تلك الروابط والمراجع تصديقاً على أي منتج أو خدمة، ولا تصدّق شركة "طاقة" ولا توافق على أي معلومات وردت في تلك المواقع الإلكترونية.

قد يحتوي هذا التقرير على بعض البيانات التطلعية بشأن الوضع الاستراتيجي لشركة "طاقة" ونتائج عملياتها ووضع أعمالها، بالإضافة إلى خططها ونواياها وتوقعاتها وافتراضاتها وأهدافها واعتقاداتها المختلفة والمرتبطة بذلك. وقد تحتوي تلك البيانات على تطلعات بشأن الأداء التشغيلي والنتائج المالية وغير ذلك من المبادرات والأهداف المستقبلية. ومن المُحتمل أن تتأثر قدرة شركة "طاقة" على تحقيق تلك الأهداف بالعديد من العوامل التي تخرج عن نطاق سيطرتها.

وبناءً عليه، تُنبه الشركة إلى أن تلك البيانات التطلعية معرضة للمخاطر والشكوك التي قد تؤدي إلى اختلاف النتائج الفعلية بشكل جوهري عن تلك التي وردت صراحة أو ضمناً في هذا التقرير. لذلك فإنه من المُحتمل ألا تتحقق تلك الأهداف والغايات المذكورة. وفي ضوء ما سلف ذكره، بالإضافة إلى غير ذلك من المخاطر المُحتملة، فقد لا تقع الأحداث المستقبلية الموضحة في هذا التقرير.

ولا يسري ما جاء في البيانات التطلعية إلا على الأوضاع القائمة في تاريخ إعداد هذا التقرير. ولن تتحمل شركة "طاقة" أي التزام بتحديث تلك البيانات التطلعية أو تعديلها، سواء كان ذلك بسبب توفر معلومات جديدة أو وقوع أحداث في المستقبل أو لأي سبب آخر. وتكون أي بيانات تطلعية كتابية أو شفوية لاحقة منسوبة إلى "طاقة" أو أي أفراد ينوبون عنها مقيدة بالكامل وبشكل صريح بهذه البيانات التحذيرية.

يُعبر هذا التقرير عن مستوى أداء الشركة ومبادراتها في عام إعداد التقارير ما لم يُذكر خلاف ذلك صراحة. ولا يجوز تفسير إدراج معلومات مُحددة على أنه مؤشر يؤكد أهميتها أو تأثيرها المالي.

وقد أُعدت هذه الوثيقة لأجل العلم فقط، ولا تشكل أي جزء من أي نشرة إصدار أو مذكرة طرح أو تعميم للاكتتاب بالأسهم. كما أنها لا تمثل عرضاً بالبيع أو حثاً على تقديم عرض بشراء أي أوراق مالية. ولا تهدف أيضاً إلى أن تشكّل أساساً لأي تقييم ائتماني أو تقييم آخر يجريه طرف خارجي لأي أوراق مالية أو عروض ذات صلة، ولا يجوز اعتبارها بمثابة توصية بالاستثمار. ويكون للمعلومات الواردة في هذه الوثيقة الأولوية على أي معلومات سبق تقديمها، ويجوز تحديثها أو تغييرها من دون سابق إشعار. لا يُعد الأداء السابق مؤشراً على النتائج المستقبلية. ولا تتحمل الشركة أي التزام بتحديث المعلومات الواردة في هذا التقرير أو الحفاظ عليها.

لا يكون لأي شخص الحق باتخاذ أي إجراء (باستثناء في حالات الاحتيال) ضد الشركة أو أي طرف آخر فيما يتعلق بدقة المعلومات الواردة بهذا التقرير أو استيفائها.

يُرجى العلم أنه قد تكون هناك اختلافات على مستوى التقرير مرتبطة بعمليات التقريب الحسابية.

إخلاء المسؤولية

إن استخدام "طاقة" لأي من بيانات "إم إس سي آي إي إس جي ريسريش ذ.م.م" أو الشركات التابعة لها ("إم إس سي آي")، واستخدام شعارات "إم إس سي آي" أو علاماتها التجارية أو علامات الخدمة أو أسماء المؤشرات الواردة هنا، لا يشكل رعاية، أو تأييداً أو توصية أو ترويجاً لشركة "طاقة" من قبل "إم إس سي آي". خدمات وبيانات "إم إس سي آي" هي ملك لشركة "إم إس سي آي" أو مزودي المعلومات التابعين لها، ويتم توفيرها "كما هي" وبدون ضمان. أسماء وشعارات "إم إس سي آي" هي علامات تجارية أو علامات خدمة خاصة بها.

حقوق النشر لعام 2025 محفوظة لشركة ساستينالیتیکس، وهي شركة تابعة لشركة مورنينج ستار. جميع الحقوق محفوظة. يحتوي هذا التقرير على معلومات وبيانات مقدمة من شركة ساستينالیتیکس و/أو مزودي المحتوى التابعين لها. والمعلومات المقدمة من شركة ساستينالیتیکس غير موجهة أو مخصصة للاستخدام أو التوزيع على العملاء أو المستخدمين المقيمين في الهند، ولا يُسمح بتوزيعها على الأفراد أو الكيانات المقيمة في الهند. لا تتحمل مورنينج ستار/ساستينالیتیکس أي مسؤولية أو تبعية قانونية مهما كانت عن أفعال الأطراف الثالثة في هذا الصدد. ويخضع استخدام هذه البيانات للشروط الواردة في https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers.