

## نموذج تقرير مناقشة وتحليل مجلس إدارة الشركة المساهمة المدرجة

| التاريخ:                                                               | 21 أكتوبر 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|--|--|--|---------------------------|-------|-------|-----------------|---------|---------|----------------------|--|--|------------------------------------------------|-------|--------|--|---------|---------|-------------------------|-------|-------|-------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------|------|------|--|------|-----|--------------------|
| اسم الشركة المدرجة:                                                    | شركة رأس الخيمة الوطنية للتأمين ش.م.ع.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| فترة البيانات المالية التي يغطيها التقرير                              | البيانات المالية لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| لمحة عن النتائج الرئيسية خلال الفترة المالية:                          | حققت الشركة ربحًا بعد الضريبة قدرت 31 مليون درهم لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025 مقارنة بربح بعد الضريبة قدره 11 مليون درهم إماراتي لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
|                                                                        | ركزت الشركة على الاكتتاب المريح، مما أدى إلى تحقيق نسبة تشغيل مجمعة وفقًا لمعيار IFRS 4 بنسبة 92%، مدعومة أيضًا بالأداء القوي للاستثمارات.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
|                                                                        | ارتفعت حقوق الملكية للشركة إلى 217 مليون درهم مقارنة بـ 177 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| الأوراق المالية المصدرة خلال الفترة المالية:                           | لا يوجد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| ملخص لأهم الأحداث غير المالية والتطورات التي طرأت خلال الفترة المالية: | تواصل الشركة التركيز على استراتيجية تحقيق الربح الفني.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| ملخص عن الأداء التشغيلي خلال الفترة المالية:                           | <table><tr><th>30 سبتمبر 2025</th><th>30 سبتمبر 2024</th><th></th></tr><tr><td></td><td></td><td>الأرقام بالدرهم الإماراتي</td></tr><tr><td>392.3</td><td>365.3</td><td>إيرادات التأمين</td></tr><tr><td>(397.3)</td><td>(395.8)</td><td>مصاريف خدمات التأمين</td></tr><tr><td></td><td></td><td>نتائج خدمات التأمين قبل عقد عقود إعادة التأمين</td></tr><tr><td>(5.0)</td><td>(30.5)</td><td></td></tr><tr><td>(158.8)</td><td>(157.8)</td><td>تخصيص قسط إعادة التأمين</td></tr><tr><td>193.7</td><td>197.2</td><td>المبلغ القابل للاسترداد من إعادة التأمين للمطالبات المتكبدة</td></tr><tr><td></td><td></td><td>صافي المصروفات من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها</td></tr><tr><td>34.9</td><td>39.4</td><td></td></tr><tr><td>29.9</td><td>8.8</td><td>نتائج خدمة التأمين</td></tr></table> | 30 سبتمبر 2025                                              | 30 سبتمبر 2024 |  |  |  | الأرقام بالدرهم الإماراتي | 392.3 | 365.3 | إيرادات التأمين | (397.3) | (395.8) | مصاريف خدمات التأمين |  |  | نتائج خدمات التأمين قبل عقد عقود إعادة التأمين | (5.0) | (30.5) |  | (158.8) | (157.8) | تخصيص قسط إعادة التأمين | 193.7 | 197.2 | المبلغ القابل للاسترداد من إعادة التأمين للمطالبات المتكبدة |  |  | صافي المصروفات من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها | 34.9 | 39.4 |  | 29.9 | 8.8 | نتائج خدمة التأمين |
| 30 سبتمبر 2025                                                         | 30 سبتمبر 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | الأرقام بالدرهم الإماراتي                                   |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| 392.3                                                                  | 365.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | إيرادات التأمين                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| (397.3)                                                                | (395.8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | مصاريف خدمات التأمين                                        |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | نتائج خدمات التأمين قبل عقد عقود إعادة التأمين              |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| (5.0)                                                                  | (30.5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| (158.8)                                                                | (157.8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | تخصيص قسط إعادة التأمين                                     |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| 193.7                                                                  | 197.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | المبلغ القابل للاسترداد من إعادة التأمين للمطالبات المتكبدة |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | صافي المصروفات من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها            |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| 34.9                                                                   | 39.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |
| 29.9                                                                   | 8.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | نتائج خدمة التأمين                                          |                |  |  |  |                           |       |       |                 |         |         |                      |  |  |                                                |       |        |  |         |         |                         |       |       |                                                             |  |  |                                                  |      |      |  |      |     |                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                              |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|-------|-------|--------------------------|--------|-------|---------------------|----------------------------------------|-------|------------------------------|--------|--------|-----------------------|-----|-----|----------------------|------|------|--------------------------|-------|-------|----------------------|------|------|--------------------------|------|------|-------------|--|
| وكان الاكتتاب الحكيم وترتيبات إعادة التأمين المحسنة وانخفاض نفقات الاستحواذ هي الأسباب الرئيسية للتحويل في نتائج خدمات التأمين.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                              |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| <div>ملخص الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية:</div> <table><tr><td>30 سبتمبر 2024</td><td>30 سبتمبر 2025</td><td>الأرقام بالدرهم الإماراتي</td></tr><tr><td>8.8</td><td>29.9</td><td>نتائج خدمة التأمين</td></tr><tr><td>12.1</td><td>15.9</td><td>إيرادات الاستثمار</td></tr><tr><td>(0.5)</td><td>(1.5)</td><td>صافي النتائج المالية للتأمين</td></tr><tr><td>(10.8)</td><td>(12.0)</td><td>مصاريف التشغيل الأخرى</td></tr><tr><td>2.4</td><td>2.8</td><td>الدخل الآخر للاكتتاب</td></tr><tr><td>12.0</td><td>35.0</td><td>أرباح الفترة قبل الضريبة</td></tr><tr><td>(1.0)</td><td>(3.6)</td><td>مصاريف الدخل الضريبة</td></tr><tr><td>11.0</td><td>31.4</td><td>أرباح الفترة بعد الضريبة</td></tr><tr><td>0.09</td><td>0.26</td><td>ربحية السهم</td></tr></table> |                |                              | 30 سبتمبر 2024                                                  | 30 سبتمبر 2025 | الأرقام بالدرهم الإماراتي | 8.8   | 29.9  | نتائج خدمة التأمين       | 12.1   | 15.9  | إيرادات الاستثمار   | (0.5)                                  | (1.5) | صافي النتائج المالية للتأمين | (10.8) | (12.0) | مصاريف التشغيل الأخرى | 2.4 | 2.8 | الدخل الآخر للاكتتاب | 12.0 | 35.0 | أرباح الفترة قبل الضريبة | (1.0) | (3.6) | مصاريف الدخل الضريبة | 11.0 | 31.4 | أرباح الفترة بعد الضريبة | 0.09 | 0.26 | ربحية السهم |  |
| 30 سبتمبر 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30 سبتمبر 2025 | الأرقام بالدرهم الإماراتي    |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 8.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 29.9           | نتائج خدمة التأمين           |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 12.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 15.9           | إيرادات الاستثمار            |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| (0.5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (1.5)          | صافي النتائج المالية للتأمين |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| (10.8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (12.0)         | مصاريف التشغيل الأخرى        |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 2.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.8            | الدخل الآخر للاكتتاب         |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 12.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 35.0           | أرباح الفترة قبل الضريبة     |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| (1.0)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (3.6)          | مصاريف الدخل الضريبة         |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 11.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 31.4           | أرباح الفترة بعد الضريبة     |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 0.09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.26           | ربحية السهم                  |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| <div>إجمالي الأصول: 875.1 مليون درهم إماراتي</div> <div>إجمالي الأسهم: 216.9 مليون درهم إماراتي</div> <div>إجمالي المطلوبات: 658.2 مليون درهم إماراتي</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                              | <div>ملخص المركز المالي كما في نهاية الفترة المالية:</div>      |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| <div>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية 18.9 مليون درهم إماراتي.</div> <div>صافي النقد الناتج عن الأنشطة الاستثمارية (91.4) مليون درهم إماراتي</div> <div>صافي النقد الناتج عن أنشطة التمويل (37.5) مليون درهم إماراتي</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                              | <div>ملخص التدفقات النقدية خلال الفترة المالية:</div>           |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| <table><tr><td>30 سبتمبر 2024</td><td>30 سبتمبر 2025</td><td>*النسبة المئوية* (%)</td></tr><tr><td>48.0%</td><td>45.2%</td><td>التنازل عن إعادة التأمين</td></tr><tr><td>103.8%</td><td>92.2%</td><td>صافي النسبة المجمعة</td></tr></table> <div>* تستند النسب المذكورة أعلاه إلى أرقام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 4. وترى الإدارة أن هذا بديل مناسب نظرا لعدم وجود مؤشرات أداء رئيسية للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم 17 على نطاق الصناعة. بالإضافة إلى ذلك، تستخدم الشركة نهج PAA المبسط للإبلاغ عن نتائجها.</div>                                                                                                                                                                                                                      |                |                              | 30 سبتمبر 2024                                                  | 30 سبتمبر 2025 | *النسبة المئوية* (%)      | 48.0% | 45.2% | التنازل عن إعادة التأمين | 103.8% | 92.2% | صافي النسبة المجمعة | <div>أهم مؤشرات الأداء الرئيسية:</div> |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 30 سبتمبر 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30 سبتمبر 2025 | *النسبة المئوية* (%)         |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 48.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 45.2%          | التنازل عن إعادة التأمين     |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| 103.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 92.2%          | صافي النسبة المجمعة          |                                                                 |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |
| <div>يشهد قطاع التأمين تغيرا كبيرا. تجبر التوجهات والرقابة المرحب بها من الهيئة التنظيمية شركات التأمين على إعادة النظر في نماذج أعمالها. وينعكس ذلك في زيادة</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                              | <div>التوقعات بالنسبة للقطاع ودور الشركة في هذه التوقعات:</div> |                |                           |       |       |                          |        |       |                     |                                        |       |                              |        |        |                       |     |     |                      |      |      |                          |       |       |                      |      |      |                          |      |      |             |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>الأسعار الفنية التي يتم ملاحظتها في خطوط معينة من الأعمال في جميع أنحاء السوق.</p> <p>وقد أظهرت شركة رأس الخيمة للتأمين التزامها من خلال تجديد عمليات الاكتتاب وإدارة المطالبات. تتخذ الشركة أيضا جميع الخطوات لضمان الامتثال لجميع المتطلبات التنظيمية.</p>                                                                     |                                                                                                                                    |
| <p>من المتوقع أن يظهر اقتصاد الإمارات نموًا قويًا في السنة المالية 2025 وما بعدها. من المتوقع أن تظل أبوظبي ودبي ورأس الخيمة في طليعة جذب الأعمال والسياحة.</p> <p>من المتوقع أن يؤدي النمو السكاني والسياحة والبنية التحتية الجديدة إلى زيادة حجم السوق. تتوقع شركة رأس الخيمة للتأمين أن تكون لاعبًا في سوق التأمين المتنامي.</p> | <p>التوقعات بالنسبة للاقتصاد وأثرها على الشركة والقطاع:</p>                                                                        |
| <p>سيظل تركيز الشركة على كتابة الأعمال المربحة من حيث الإيرادات والأرباح.</p> <p>للبقاء تنافسية وزيادة الكفاءة، ستواصل الشركة استثمارها في العمليات وتكنولوجيا المعلومات.</p>                                                                                                                                                       | <p>والتغيرات في الخطط المستقبلية بالنسبة للنمو العمليات في الفترات المستقبلية.</p>                                                 |
| <p>بلغ صافي الإنفاق الرأسمالي خلال لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025 مبلغ 0.2 مليون درهم إماراتي على برامج الكمبيوتر.</p> <p>من المتوقع أن تزيد الشركة من إنفاقها على تكنولوجيا المعلومات في السنوات القادمة لتحسين الكفاءة التشغيلية وتلبية احتياجات العملاء وأصحاب المصلحة الآخرين بشكل أفضل.</p>                      | <p>حجم وأثر النفقات الرأسمالية الجارية والمتوقعة على الشركة:</p>                                                                   |
| <p>وأشار مجلس الإدارة إلى التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية الشركة.</p>                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>مستجدات تنفيذ المشاريع والمخططات والصفقات التي تطرق إليها مجلس إدارة الشركة في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية السابقة:</p> |

|                                                                                                                                                                         |                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <p>سانجيف بادياال<br/>الرئيس التنفيذي</p>                                                                                                                               | <p>اسم رئيس مجلس إدارة الشركة أو من ينوب عنه</p> |
| <p>21 أكتوبر 2025</p>                                                                                                                                                   | <p>التوقيع والتاريخ:</p>                         |
|   | <p>ختم الشركة:</p>                               |