



الشركة العمليّة للطاقة (ش.م.ك.م.)
Action Energy Company (K.S.C.C)

Date: 26/03/2026

التاريخ: 2026/03/26

Bursa Kuwait Company

المحترمين

السادة / بورصة الكويت

**Subject: Minutes of the Analysts / Investors
Conference of Action Energy Company.**

**الموضوع: محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين للشركة
العملية للطاقة .**

In accordance with the obligations set forth in Article (7-8) and (8-4-2) of the Bursa Kuwait Rules regarding the obligations of listed companies, and in affirmation of the Company's commitment to transparency.

بناء على الإلتزامات الواردة في المادة رقم (7-8) والمادة (2-4-8) من قواعد بورصة الكويت ، بشأن الإلتزامات الشركات المدرجة، وتأكيدا على التزام الشركة بالشفافية.

Attached the Minutes of the Analysts / Investors Conference for the financial period ended 31 December 2025, which was held on Tuesday, 24/03/2026, at 2:00 PM (Kuwait time) via live webcast over the internet. No material information not previously available to the public was disclosed during the conference.

نرفق لكم محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين عن الفترة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والذي قد تم انعقاد يوم الثلاثاء الموافق 2026/03/24 في تمام الساعة 2:00 ظهرا بتوقيت دولة الكويت عن طريق بث مباشر عبر شبكة الإنترنت (Live Webcast) ولم يتم الإفصاح عن أي معلومة جوهرية غير متاحة للجمهور خلال المؤتمر .

Please find attached:

مرفق طيه:

1.Minutes of the Analysts/Investors Conference.

1.محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين .

Yours Sincerely...

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير...

Ahmad Mohammad Al-Ajlan
Board Member & CEO

أحمد محمد العجلان

أحمد محمد العجلان
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



الشركة العمليّة للطاقة (ش.م.ك.م.)
Action Energy Company (K.S.C.C)



الشركة العملية للطاقة (ش.م.ك.م.)
Action Energy Company (K.S.C.C)

مؤتمر المحللين للشركة العملية للطاقة العام المالي 2025



بيكي (المشغلة) – NetRoadshow:

مرحبًا بكم جميعًا في مؤتمر المحللين لمناقشة نتائج العام المالي 2025 للشركة العمالية للطاقة. اسمي بيكي وسأكون المشغلة اليوم. ستكون جميع الخطوط صامتة خلال جزء العرض التقديمي، مع إتاحة الفرصة للأسئلة والأجوبة في النهاية. إذا كنت ترغب في طرح سؤال في هذا الوقت، يُرجى الضغط على علامة النجمة ثم 1 على لوحة مفاتيح هاتفك أو إذا انضمت إلينا عبر الإنترنت، يمكنك تقديم سؤال نصي عبر زر الأسئلة والأجوبة في متصفحك. معكم الآن نور الدين شريف من أرقام كابيتال. تفضّل بالبدء.

نور الدين شريف (المنسق) - أرقام كابيتال

السيدات والسادة، يسعدني الترحيب بكم في مؤتمر المحللين لمناقشة نتائج العام المالي 2025 للشركة العمالية للطاقة، والتي تستضيفها شركة أرقام كابيتال. معنا اليوم من فريق الإدارة:

1. المهندس/ رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة
2. السيد/ أحمد العجلان - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
3. السيد/ فيكاس أورورا - عضو مجلس الإدارة
4. السيد/ جين الدين جابواوالا - المدير العام للشؤون المالية
5. السيد/ إيفان تشيكونوف - المدير العام للخدمات وتطوير الأعمال.

تذكيرًا بأن جميع المشاركين في وضع الاستماع فقط. وستتاح فرصة لطرح الأسئلة بعد انتهاء العرض التقديمي. يُرجى العلم أن هذا المؤتمر يجري تسجيله. ومعكم الآن إلى السيد/ فيكاس أورورا - عضو مجلس الإدارة.

السيد/ فيكاس أورورا - عضو مجلس الإدارة.

شكرًا، نور الدين. يسعدني الترحيب بكم جميعًا في أول مكالمة لعرض نتائج الشركة العمالية للطاقة في أعقاب إدراجنا الناجح في بورصة الكويت في ديسمبر 2025. نأمل أن تكونوا أنتم وعائلاتكم بأمان وسلامة في الوقت الحالي. قبل أن نبدأ، يُرجى ملاحظة أن هذا العرض التقديمي قد يتضمن تصريحات تطلعية تنطوي على مخاطر، وقد تختلف النتائج الفعلية بسبب عوامل خارجة عن سيطرتنا.

سنبدأ عرضنا التقديمي بنظرة عامة على الشركة، وأبرز الجوانب للاستثمار وشارطتنا الاستراتيجية. كانت السنة المالية 2025 مرحلة انتقالية للشركة حيث حققنا أداءً تشغيليًا قياسيًا، ووسّعنا حجم أسطولنا، وعززنا ميزانيتنا العمومية، وحققنا أعلى مستوى في إجمالي الأعمال المتوقعة (إجمالي سجل الطلبات) في تاريخنا. اسمحوا لي أن أبدأ بمقدمة موجزة عن الشركة العمالية للطاقة.

منذ تأسيسها عام 2015، تطورت الشركة لتصبح واحدة من الشركات الرائدة في الكويت في مجال خدمات الحفر البري وخدمات حقول النفط. اليوم، نشغل أسطولًا حديثًا يضم 20 جهاز حفر يمثل 10% من أسطول الحفارات في الكويت، بما فيها 7 حفارات قيد التصنيع حاليًا، ممثلًا ما بين 12 إلى 15% من حصة السوق في أسطول الحفارات النشطة بالكويت.



يشمل نموذج أعمالنا ركيزتين أساسيتين: أولاً، قطاع خدمات الحفر المدعوم بأسطول عالي الكفاءة وثانياً، منصة خدمات حقول النفط التي توفر دعماً كاملاً لدورة حياة الآبار. كانت استراتيجيتنا دوامًا ثابتة، تجمع بين أسطول حديث وفعال وخبرة تشغيلية عميقة وعلاقات راسخة مع العملاء. وقد مكّنتنا هذه العوامل من التوسع السريع، واقتناص حصة سوقية في سوق متنامي وبناء رؤية واضحة لتحقيق الإيرادات لسنوات متعددة.

بدأت رحلة الشركة منذ أكثر من عقد برؤية واضحة لبناء منصة رائدة للحفر وخدمات حقول النفط في الكويت. بحلول عام 2018 كنا قد حصلنا على أول عقد رئيسي بقوة 3000 حصان لشركة نفط الكويت مع شركة Deutag KCA وشركة Helmerich & Payne. وبين عامي 2021 و 2024 قمنا بزيادة حجم أسطولنا، وجددنا الحفارات القائمة، وأضفنا طاقة استيعابية جديدة، وعززنا قاعدتنا الرأسمالية.

ومن المهم جدًا الإشارة إلى أنه في عام 2024، أصدرنا أسهم تفضيلية، وهو الإصدار الأول من نوعه في الكويت وحصلنا على 10 حفارات إضافية مما أدى إلى تسريع وتيرة التوسع في العام ذاته. وفي عام 2025، عزّزنا تنوع أعمالنا من Target NDT خلال التكامل العكسي عبر الاستحواذ على 60% من شركة والتوسع عبر خدمات حقول النفط وفيما يتعلق بالمستقبل، نركز على زيادة عدد أجهزة الحفر، وتوسيع نطاق خدماتنا، والتوسع الجغرافي وتنفيذ عمليات استحواذ واندماج انتقائية.

تعمل الشركة ك منصة متكاملة تمامًا، تدعم دورة الحياة الكاملة لخدمات الحفر والآبار كما تضح هنا.

يجمع نموذجنا بين قطاعين متكاملين: خدمات الحفر المدعومة بأسطول عالي المواصفات يبلغ قرابة 21,000 حصان ستصل إلى 29,000 حصان عند إضافة الحفارات السبع الجديدة قيد البناء، وخدمات حقول النفط. وقد حصلنا بالفعل على التأهيلات المسبقة وعقود في مجال المضخات الغاطسة الكهربائية (ESP) وخدمات السلك المعدني (slickline) والتفتيش وغلايات البخار ذات الأنبوب الواحد (OTSG) مما يدعم تنوع الإيرادات. ومعكم الآن نائب رئيس مجلس الإدارة المهندس رواف بورسلي لمناقشة الركائز الأساسية للاستثمار في الشركة والخارطة الاستراتيجية.

المهندس/ رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

شكرًا جزيلًا، فيكاس، وطاب مسأؤكم جميعًا. في هذا الجزء من العرض التقديمي، سنستعرض كيف تدعم منصتنا التشغيلية وموقعنا في السوق وعقودنا طويلة الأمد استراتيجية النمو لدى الشركة العمالية للطاقة. نقوم بتنفيذ استراتيجية واضحة تركز على النمو المنضبط، مدعومة بفريق قيادي يتمتع بخبرة صناعية عميقة وممارسات حوكمة قوية. نواصل الاستفادة من أسطول حديث يحقق كفاءة واستدامة وسلامة متميزة، مما يساعدنا على العمل بكفاءة عالية. كما نمتلك حجم أعمال متوقعة متعددة السنوات توفر رؤية قوية للإيرادات، مما يعكس حجم عملياتنا وعمق علاقتنا الراسخة مع شركة نفط الكويت.

على الصعيد المالي نتمتع بتحقيق تدفق نقدي قوي وتحسّن في نسبة المديونية وارتفاع الربحية. وأخيرًا، نعمل في قطاع تدعمه أسس قوية هيكلية ورؤية متعددة السنوات. تستهدف الكويت زيادة الإنتاج على المدى الطويل وتوسيع مبادرات تطوير الغاز، مما يؤدي إلى زيادة الطلب وتوفير فرص نمو متعددة.



يتبين هنا موقعنا في ريادة خدمات الحفر البري وخدمات حقول النفط في الكويت، حيث نشغل 20 حفارة، أي زيادة خمسة أضعاف مقارنةً بعام 2022، مما يؤكد حجم وسرعة توسعنا. كما نواصل تحقيق معدل تشغيل بنسبة 100%، متفوقين بشكل ملحوظ على متوسط منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وعلى الصعيد المالي، يظل نموذج أعمالنا في غاية القوة، بإيرادات بلغت 31.9 مليون دينار كويتي وأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء بلغت 16.4 مليون دينار كويتي للسنة المالية 2025.

بلغت الأعمال المتوقعة 321 مليون دينار كويتي، منها 94% من شركة نفط الكويت، مما يدل على عمق شراكتنا والرؤية متعددة السنوات لمحفظه عقودنا.

وعلى الصعيد التشغيلي يبلغ معدل حوادث توقف عن العمل لدينا 0.01 في المتوسط، أي أقل بنحو 96% من المتوسط العالمي للحفر البري، مما يعكس ثقافة السلامة لدينا والتي تُشكل ميزة تنافسية رئيسية في الحصول على العقود طويلة الأمد وتجديدها. يمتد نشاطنا عبر كافة أنحاء الكويت ونتمتع بمكانة قوية كشريك الأعمال المفضل في قطاع النفط والتنقيب في الكويت.

الصفحة التالية .

إن مركزنا المالي قوي للغاية إذ إن إيراداتنا الرئيسية مؤمنة إلى حد كبير ومدعومة بتعاقدات طويلة الأمد تستند إلى حجم عقود متراكمة كبير. ويدعم هيكل التكاليف المنضبط زيادة الهوامش الربحية كما يمكننا هيكلنا الرأسمالي القوي من الاستفادة من مزيد من فرص النمو. وبشكل عام، نواصل تحقيق تدفقات نقدية قوية ومستدامة وعائدات من بين الأفضل في السوق مما يمكن الشركة من تحقيق قيمة طويلة الأمد مع دعم خطط التوسع المستقبلية. كما سترون تواصل الشركة الاستفادة من قوة البيئة الصناعية.

تتميز الكويت بأسس جذابة في القطاع، تشمل عمر احتياطي استثنائي يبلغ 276 عامًا، وكثافة منخفضة من ثاني أكسيد الكربون بمقدار 8.5 كيلوغرام للبرميل ضمن أدنى تكاليف الاستخراج في العالم بحوالي 8.5 دولار للبرميل. كما نعمل في سوق ذي حواجز دخول مرتفعة بسبب المتطلبات التنظيمية والترخيصية الصارمة، مما يوفر استقرارًا ويحمي المشهد التنافسي.

على صعيد الطلب على الحفارات، شهدت الكويت زيادة بنسبة 155 %، في عدد الحفارات البرية بين عامي 2012 و2024 متجاوزةً أسواق دول مجلس التعاون الخليجي والأسواق العالمية.

الصفحة التالية

ستلاحظون أن نموذج أعمالنا أثبت مرونته عبر دورات سوقية متعددة. لقد حافظنا باستمرار على معدل تشغيل مرتفع يتجاوز 97% بصرف النظر عن تقلبات أسعار النفط أو ظروف السوق، مما يُبرهن على ثبات عقودنا طويلة الأمد والموثوقية التشغيلية لأسطولنا.

كذلك يتبين من أدائنا المالي ارتفاع قيمة الأعمال المتعاقد عليها بمقدار 190 مليون دينار كويتي وتضاعف عدد الحفارات المتعاقد عليها من 4 إلى 20 حفارة. وتظل الهوامش الربحية قوية مدعومةً بأسعار تشغيل يومية تنافسية وقاعدة عملاء تهيمن عليها شركات النفط الوطنية. باختصار، لا يعتمد عملنا على تحركات أسعار النفط قصيرة الأمد بل يستند إلى الرؤية والتنفيذ المنضبط والطلب طويل الأمد من شركة نفط الكويت.



كما يتضح، تعمل الشركة الآن في نطاقاً واسعاً في سلسلة القيمة في القطاع العلوي مدعوماً بشراكات تقنية قوية. تمتد قدراتنا عبر الحفر وإنشاء الآبار ودعم الإنتاج وعمليات التدخل في الآبار. وتعد شراكاتنا الاستراتيجية الدولية محرك رئيسي لهذا الشمول حيث يمكننا من الاستفادة من خبرات متخصصة في مجال خدمات حقول النفط. ويسرع ذلك نقل المعرفة وتعزيز امكانياتنا التقنية، لنتمكن من الدخول بكفاءة إلى قطاعات الخدمات عالية القيمة .

كما ترون هنا، نمتلك أحد أحدث الأساطيل وأكثرها تطوراً في الكويت ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يشمل أسطولنا مزيج من 550 إلى أكثر من 3,000 قوة حصان مما يمكننا من تلبية متطلبات الحفر والتشغيل المتعددة .

وكل حفارة من حفاراتنا تم التعاقد عليها وتعمل بشكل كامل، مما يؤكد جودة معدتنا وعمق الطلب في السوق. لا يوفر هذا الأسطول الحديث موثوقية تشغيلية متميزة فحسب، بل يتوافق أيضاً مع تركيز شركة نفط الكويت المتزايد على الحفارات عالية المواصفات وتقليل وقت التوقف.

في هذه الصفحة نرى قوة وعمق عقودنا المتراكمة التي تُمثل ركيزة أساسية في رؤيتنا للإيرادات متعددة السنوات . يستند الجزء الأكبر منها إلى عقود طويلة الأمد بالدينار الكويتي، مما يوفر تحوطاً طبيعياً ضد مخاطر العملة ويعزز استقرار تدفقاتنا النقدية. وتبلغ مدة عقودنا في المتوسط 5.3 سنوات، مما يخلق رؤية واضحة للإيرادات ويدعم التخطيط الرأسمالي المنضبط كما نحافظ على نسبة 6.9 مرة لحجم العقود المتراكمة إلى صافي الدين، مما يؤكد قوة مركزنا المالي. ينضم الآن إلينا الرئيس التنفيذي السيد أحمد العجلان لمناقشة بعض الركائز الأساسية للاستثمار في الشركة واستراتيجيتنا . شكراً

السيد/ أحمد العجلان - الرئيس التنفيذي

شكراً رواف . طاب مساؤكم جميعاً.

في الصفحة 18

يضم فريق إدارة الشركة ثروةً من الخبرات في مجالات عديدة مثل الهندسة والمالية والتقنية والعمليات الميدانية. يتمتع مديرونا التنفيذيون بسنوات متعددة من الخبرة في الشركة وخبرة واسعة في الحفر والعمليات والمالية والصحة والسلامة ، تمتد من إدارة الحفارات إلى مناصب عليا لدى كبرى الشركات العالمية مثل شلومبرغر وأكيتا دريلينج وأوراسيا دريلينج .

الصفحة التالية

إن إطار الحوكمة في الشركة يتضمن مسؤوليات واضحة وعمليات منظمة ورقابة قوية. يضم مجلس إدارتنا 7 أعضاء، منهم عضوان مستقلان، ويحظى بدعم هيكل من اللجان وفق متطلبات هيئة أسواق المال مثل لجنة المخاطر والتدقيق ولجنة الترشيح والمكافآت. ويضمن هذا الأساس الحوكمي الشفافية والرقابة كما لدينا حوكمة تنظيمية قوية مع سياسات وإجراءات محسنة وإضافة وظائف امتثال قوية وتأسيس قسم علاقات المستثمرين لضمان التواصل الشفاف والمنتظم مع السوق.



التالي

يرتكز الإطار الاستراتيجي الذي يوجّه مرحلتنا القادمة من النمو على أساس متين: سجل تشغيلي حافل وتوافق مع خطط التطوير طويلة الأمد لشركة نفط الكويت، والقدرة على تقديم خدمات الحفر وخدمات حقول النفط على نطاق واسع. أصبح نطاق تأهيلاتنا المسبقة الآن شاملاً لخدمات الحفر وحقول النفط، مما يمنحنا ميزة تنافسية قوية مع ظهور مناقصات جديدة خاصةً مع إنشاء قواعد هيكلية المشاريع المشتركة والمشاركة في المناقصات المحلية التي تزيد من الحواجز أمام الشركات الجديدة. كما يدعمنا المساهمين في استهداف قطاعات خدمات حقول النفط عالية القيمة والتوسع بما يتماشى مع متطلبات السوق.

التالي

لدينا 3 ركائز استراتيجية تدعم المرحلة القادمة لنمو الشركة.

أولاً نسعى إلى الحفاظ على ريادتنا السوقية في الكويت وتنميتها. الطلب على الحفر البري لا يزال قويًا بطبيعته، مدعومًا بخطط شركة نفط الكويت طويلة الأمد لزيادة طاقة الإنتاج إلى 4 ملايين برميل يوميًا بحلول 2035 .

ثانيًا نوّسّ خدمات منصة حقول النفط ونضيف مزيدًا منها، وقد حصلنا بالفعل على تأهيلات مسبقة وعقود مبكرة في مجال المضخات الغاطسة الكهربائية (ESP) وخدمات السلك المعدني (slickline) والتفتيش وغلايات البخار ذات الأنبوب الواحد مما يدعم تنويع الإيرادات (OTSG) مما يعزز تكاملنا عبر سلسلة القيمة .

ثالثًا نستعد للتوسع الإقليمي والاندماج والاستحواذ الانتقائي حيث نرى فرصًا مهمة لتكرار نموذجنا التشغيلي في دول مجلس التعاون الخليجي مدفوعاً بارتفاع الطلب على الحفارات بحلول عام 2030 .

الصفحة التالية

إن ثقافة الصحة والسلامة والبيئة لدينا ركيزة أساسية في النموذج التشغيلي للشركة. لقد حصلنا على جوائز سلامة متعددة السنوات من شركة نفط الكويت مثل الاعتراف بـ 7 سنوات و 8 سنوات خالية من حوادث فقدان الوقت، مما يُظهر تحكّمًا تشغيليًا ممتازًا . تظل مقاييس السلامة لدينا قوية مع معدلات منخفضة باستمرار مثل معدل إصابات ضياع الوقت، وإجمالي عدد الإصابات أو الأمراض المهنية القابلة للتسجيل. وقد حافظنا أيضًا على العضوية الصناعية وموافقات رسمية، مما يعزز المعايير العالمية في عملياتنا. وننتقل الآن إلى السيد جين الدين لمناقشة أدائنا المالي. شكرًا

السيد/ جين الدين جابواوالا - المدير العام للشؤون المالية

شكرًا، السيد أحمد. سنستعرض الآن ربحية الشركة وتحقيق تدفقات نقدية وزيادة حجم العقود المتراكمة ومئات ميزانيتنا العمومية. إذا انتقلنا إلى الصفحة التالية، لقد حققنا نموًا قويًا في الإيرادات في السنة المالية 2025، إذ ارتفعت بنسبة 53 % على أساس سنوي لتبلغ 31.9 مليون دينار كويتي، مدعومةً بتسارع تشغيل الأسطول ومساهمة خدمات النفط وأجهزة الصيانة.



ارتفعت الأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء بنسبة 57% على أساس سنوي لتصل إلى 16.4 مليون دينار كويتي، مما يعكس ارتفاع مستويات النشاط واستمرار الكفاءات التشغيلية.

كما ارتفع صافي الربح بنسبة 202% ليبلغ 5.7 مليون دينار كويتي، في حين ارتفعت التدفقات النقدية التشغيلية إلى 10.9 مليون دينار كويتي، مما يعزز قدرتنا على إعادة الاستثمار مع تمويل النمو داخليًا.

وبلغ إجمالي الأعمال المتوقع 321 مليون دينار كويتي بارتفاع 75% على أساس سنوي، مما يوفر رؤية متعددة السنوات في حين تحسّنت نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية إلى 0.55 مرة مدعومةً بارتفاع الأرباح وأرصدة النقد القوية.

وهنا نقدّم تفصيلاً لزمخ إيراداتنا وتطور العقود المتراكمة . على صعيد الإيرادات، شهدنا تقدماً ربعياً قوياً مدفوعاً بمضاعفة أسطولنا وتشغيل أجهزة صيانة جديدة. كما تُظهر عقودنا المتراكمة ارتفاعاً ملحوظاً مدعوماً بالفوز بعقود كبرى والتوسع في مجال خدمات حقول النفط. يظل مزيج العقود المتراكمة متنوعاً بنسبة 72% من أنشطة الحفر و28% من خدمات حقول النفط، مما يوفر أساساً متوازناً لرؤية إيرادات متعددة السنوات.

الصفحة التالية

المكونات الرئيسية لأدائنا المالي للعام 2025 تظهر اتجاهًا متصاعداً. بدءاً بالأرباح قبل الضرائب والفوائد والاستهلاك والإطفاء، نواصل تحقيق تقدم ربعي قوي مع تسارع النشاط في عمليات الحفر والصيانة. كما شهد، صافي الربح مساراً مشابهاً وارتفع تدريجياً على مدار العام مما يعكس قابلية توسع نموذج أعمالنا مع زيادة حجم الأسطول ومعدل التشغيل وشمولية الخدمات أما بالنسبة للنفقات الرأسمالية، يمكنكم رؤية التحوّل من مرحلة انشاء الحفارات في عاخي 2024 والربع الأول من 2025 إلى إنفاق رأسمالي أخف بكثير بعد ذلك خلال السنة المالية 2025 .

وتظهر مؤشراتنا التشغيلية كيف نواصل التركيز على السلامة بشكل استثنائي مع معدل منخفض جدًا مع معدل حوادث توقف عن العمل (LTIR) ، مما يعزز فاعلية منظومتنا وثقافة الانضباط التشغيلي لدينا ويسهم سجل السلامة الرائد لدينا في ارتفاع معدل التشغيل وتعزيز ثقة العملاء. وظلت الكفاءة التشغيلية عند مستويات عالية مدعومةً بتحسّن مستمر في أداء نقل الحفارات، مما يعكس قدرتنا على إعادة التشغيل السريع للحفارات والحفاظ على وقت التشغيل وتحقيق الإيرادات.

حافظت ميزانيتنا العمومية على قوتها في السنة المالية 2025 حيث ارتفعت النقدية وما يعادلها ارتفاعاً ملموساً لتبلغ 28 مليون دينار كويتي بنهاية العام، مدفوعةً بتدفقات نقدية تشغيلية قوية وزيادة رأس المال وعائدات طرح العام الأولي . يمنحنا ذلك سيولة كافية لتمويل النمو وتقليل المخاطر ودعم التوسع المستقبلي. بلغت الاقتراضات طويلة الأمد 72 مليون دينار كويتي. ومع ارتفاع رصيد النقدية، تحسّنت نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية بشكل حاد لتبلغ 0.55 مرة، ما يُقارب نصف مستوياتها في السنة المالية 2024. و يتوافق هذا الهيكل الرأسمالي القوي والمرن مع استراتيجيتنا للنمو المنضبط . أما الآن فسيحدثنا المهندس رواف عن بعض النقاط الهامة مع القاء الكلمة الختامية.



المهندس رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

شكرًا، جين الدين وشكرًا لكم جميعًا .

في ظل الأحداث الراهنة في المنطقة، من المهم التحدث عن العوامل الخارجية التي قد تؤثر على بيئة عملنا وكيفية إدارة الشركة لهذه المخاطر والحد منها بشكل استباقي. من الضروري أن فهم أن هذا التحديث لا يغيّر توقعاتنا أو توجهنا الاستراتيجي بل يعزز الأسباب التي تجعل حجم أعمالنا المتراكمة وعملياتنا المتمركزة في الكويت وعقودنا طويلة الأمد وأسطولنا المرن نقاط قوة حقيقية.

لننتقل إلى ذلك التحديث، من فضلكم.

كما تعلمون، شهدت المنطقة مؤخرًا ارتفاعًا في حدة التوترات بينما تؤثر هذه العوامل على سلاسل التوريد عبر قطاع الطاقة فإن تعرّض الشركة للمخاطر محدود بطبيعته بسبب وجود عملياتنا داخل دولة الكويت فقط، مما يُقلّص بشكل ملحوظ مخاطر العبور الحدودي والاضطرابات المتعلقة بالأجواء.

مع ذلك، من المهم إدراك أن التوترات الجيوسياسية قد تؤثر على أوقات تسليم الموردين و زيادة التكاليف والتوقعات التنظيمية. وبالرغم من ذلك، ان عدة عناصر في نموذجنا التشغيلي تمنحنا مرونة ملموسة.

أولًا قاعدة مورّدينا العالمية المتنوعة وشراكاتنا القوية مع الشركات المصنعة للمعدات الأصلية تساعد على تقليل الاعتماد على مصدر واحد. علاوةً على ذلك، تُقلّل مخططاتنا الفعالة في ادارة المخزون والخدمات اللوجستية المدعومة بقدرات الصيانة الداخلية ونقل الحفارات من الاعتماد على أطراف خارجية. كما أن أسطولنا الحديث عالي الكفاءة يُخفف الحاجة إلى الصيانة ويُقلّص التعرض لنقص قطع الغيار عالمياً.

على الصعيد التجاري، توفر عقودنا متعددة السنوات بأسعار يومية ثابتة مع شركة نفط الكويت رؤية استثنائية للإيرادات حتى في ظل الأحوال الأشد تقلبًا. وأخيرًا، تُرسّخ منظومتنا للصحة والسلامة والبيئة وحوكمتنا القوية و معدل حوادث توقف عن العمل (LTIR) المنخفض جدًا استمرارية التشغيل في الأوقات الصعبة.

وبينما نبقي يقظين واستباقيين في إدارة المخاطر، فإن بصمتنا التشغيلية وجودة أسطولنا وقدراتنا التقنية تمكن الشركة من التعامل مع البيئة الجيوسياسية الراهنة بثبات .

وقبل الختام، الرسالة الرئيسية هي أن السنة المالية 2025 كانت عامًا استثنائيًا للشركة العمالية للطاقة حيث قمنا بتوسيع نطاق عملياتنا بشكل ملحوظ، وعززنا مركزنا المالي، وطورنا خدماتنا، ورسّخنا دورنا كشريكًا رائدًا للحفر البري وخدمات حقول النفط في الكويت. يمنحنا أسطولنا الحديث عالي الكفاءة وثقافة السلامة لدينا وحجم أعمالنا المتراكمة متعددة السنوات وعلاقتنا العميقة مع شركة نفط الكويت، رؤية ومرونة استثنائية.

في الوقت ذاته، تتيح لنا استراتيجيتنا للنمو والتوسع في خدمات حقول النفط مسارًا واضحًا لخلق قيمة مستدامة . نبقي ملتزمين بالتميز التشغيلي والتخصيص الرأسمالي المنضبط وتحقيق عائدات طويلة الأمد لمساهميننا. شكرًا لكم جميعًا على مشاركتكم اليوم وبذلك نختم عرضنا التقديمي، وسنفتح الآن المجال لأسئلتكم.



بيكي

شكراً. إذا كنت ترغب في طرح سؤال وقد انضمت إلينا عبر الإنترنت، يمكنك تقديم سؤال نصي عبر زر الأسئلة والأجوبة في متصفحك. وإلا، يُرجى الضغط على النجمة ثم 1 على لوحة مفاتيح هاتفك الآن. وإذا أردت لأي سبب إزالة سؤالك، يُرجى الضغط على النجمة ثم 2. يُرجى التأكد من أن جهازك غير مكتوم. سأتوقف لحظة لإتاحة الوقت لتسجيل أي أسئلة. للتذكير، إذا أردت طرح سؤالك يمكنك استخدام خانة الأسئلة والأجوبة أو الضغط على النجمة ثم 1 على لوحة مفاتيح هاتفك لا توجد أسئلة صوتية حالياً

نور الدين شريف

شكراً جزيلاً على العرض التقديمي. اسمحو لي بطرح بعض الأسئلة ريثما نتلقى أسئلة في خانة الأسئلة والأجوبة أو عبر البث الصوتي عبر الإنترنت
سؤالي/عن عقد ESP. هل يمكنكم إلقاء الضوء على الجدول الزمني والأمور اللوجستية المتعلقة به، نظراً لأن الكويت قد تشهد بعض القيود على الاستيراد بسبب وضع مضيق هرمز. شكراً

المهندس رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

شكراً جزيلاً، نور الدين. في الواقع، هذا سؤال مهم جداً. نعم، هناك بعض القيود على نقل البضائع والخدمات اللوجستية. على الرغم من ذلك، ان الإدارة عملت بشكل استباقي لضمان اتخاذ مسارات بديلة. وقد جرى تنفيذ هذه الخطة فعلاً، لذا نحن بخير من هذه الناحية

نور الدين شريف

نعم. شكراً. لقد أشرت باختصار إلى الاندماج والاستحواذ المحتمل للشركة. هل يمكنكم إطلاعنا على الاستراتيجية وراء ذلك وأين يمكن أن يكون، وأي جدول زمني محتمل؟

المهندس رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

لا يوجد جدول زمني محدد في الوقت الراهن. غير أننا يقظون ومنتبهون لأي صفقات اندماج واستحواذ محتملة ستضيف قيمة لمساهمينا.



نور الدين شريف

لدينا سؤال هنا يقول: هل يمكنكم إلقاء الضوء على نشاط مناقصات شركة نفط الكويت في الوقت الراهن؟

المهندس رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

لم نلاحظ أي تباطؤ بل على العكس تمامًا، كل شيء يسير وفق الجدول الزمني المُعلن عنه.

نور الدين شريف

نعم. مجرد تذكير، إذا كان لديكم سؤال يُرجى إرساله في خانة الأسئلة والأجوبة أو عبر الهاتف

سننتظر لحظة حتى السؤال التالي

لا توجد أسئلة إضافية. سأرجع إلى إدارة الشركة لأي ملاحظات ختامية وشكرًا

المهندس رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

شكرًا، نور الدين. شكرًا لكم جميعًا على حضوركم وندعو الله أن تنتهي هذه الأزمة وأن يحفظ الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي. شكرًا مجددًا على حضوركم. أتطلع إلى لقاءكم في المؤتمر القادم. شكرًا جزيلًا

نور الدين شريف

شكرًا

المهندس رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

شكرًا

بيكي

وبهذا نختم مكالمة اليوم. شكرًا لكم جميعًا على الانضمام إلينا. يمكنكم الآن قطع الاتصال



الشركة العمليّة للطاقة (ش.م.ك.م.)
Action Energy Company (K.S.C.C)

Action Energy Company FY25 Earnings Call Transcript



Becky (Operator)

Hello, and welcome, everyone, to the Action Energy Company FY25 Earnings Call. My name is Becky, and I will be your operator today. All lines will be muted throughout the presentation portion of the call with the chance to Q&A at the end. If you wish to ask a question at this time, please press star followed by 1 on your telephone keypad or if you have joined us online you can submit a text question via the Q&A button on your browser. I will now hand over to your host, Nour Eldin Sherif from Arqaam to begin. Please go ahead.

Nour Eldin Sherif (Moderator) – Arqaam Capital

Ladies and gentlemen, good day to you, and welcome to Action Energy Company Earnings Call for the Financial Year 2025 hosted by Arqaam Capital. We have with us today from the management team,

- 1. Engineer Rawaf Bourisli - Vice Chairman**
- 2. Mr. Ahmad Al-Ajlan - Chief Executive Officer**
- 3. Mr. Vikas Arora - Board Member**
- 4. Mr. Jainuddin Jhabuawala - General Manager, Finance**
- 5. Mr. Ivan Chikunov – GM, Services and Business Development**

As a reminder all participants are in listen only mode. There will be an opportunity for you to ask questions after the presentation concludes. Please note that this conference is being recorded. I will now hand over the call to Mr. Vikas Arora, Action Energy Board member.

Vikas Arora (Board Member)

Thank you, Nour Eldin. Good day, everyone. Welcome to the very first earnings call of Action Energy Company following our successful listing on Boursa Kuwait in December 2025. We hope that you and your families are safe and sound during the current times. Before we begin, please note that this presentation may include forward-looking statements that involve risks and uncertainties, and actual results may differ due to factors beyond our control.

So we'll begin our presentation with an overview of the company, the investment case, and our strategic road map. Financial year 2025 was a transformational year for Action Energy. We delivered record operational performance, expanded our fleet, strengthened our balance sheet and achieved the highest backlog in our history. So let me start with a brief introduction to Action Energy.

Since its establishment in 2015, Action Energy has evolved into one of Kuwait's leading providers of onshore drilling and oilfield services. Today, we operate a modern fleet of 20 rigs, representing 10% of Kuwait's active rig fleet, including 7 rigs which are currently under manufacture, we're reaching about 12% to 15% of the market share of active rig fleet in Kuwait. Our business is built on 2 core pillars: first, our Drilling Services segment powered by a high utilization fleet designed for efficiency, reliability and mobility; second, our rapidly expanding oilfield services platform, which provides full well life



cycle support. Our strategy has always been consistent to combine a young, efficient fleet with deep operational expertise and long-standing customer relationships. These have allowed us to scale rapidly, capture share in a growing market and build multiyear earnings visibility.

Action Energy's journey began over a decade ago with a clear vision to build Kuwait's leading drilling and oilfield services platform. By 2018, we had secured our first major 3,000-horsepower KOC contract with KCAD and H&P, and between 2021 and 2024, we scaled our fleet, renewed existing rigs, added new capacity and strengthened our capital base.

And very important to mention here, in 2024, we had a preference share issuance, which was the first such issuance in Kuwait, and we were awarded 10 additional rigs, accelerating our scale in the same year. In 2025, we further diversified through backward integration by acquiring 60% of Target NDT and expanding across multiple oilfield services. Looking ahead, we are focused on expanding our rig count, broadening our services, entering new geographies and pursuing selective M&A.

Action Energy operates as a fully integrated platform, supporting the full life cycle of drilling and well services, as you can see on this slide. Our model brings together 2 complementary segments: Drilling Services powered by a high-spec close to 21,000 horsepower fleet, which will be 29,000 horsepower, including the 7 new rigs, which are currently under construction and oilfield services. We have already achieved prequalifications and secured awards in ESP, slickline, inspection, and OTSG, which in turn supports revenue diversification. With this, I would now hand over to our Vice Chairman, Engineer Rawaf Bourisli, to discuss the key pillars of our investment case and strategic road map.

Engineer Rawaf Bourisli (Vice Chairman)

Thank you, Vikas, very much, and good afternoon, everybody. In this segment of the presentation, we will outline how our operational platform, market position and long-term contracts support Action Energy's growth strategy. We are executing a clear strategy focused on disciplined growth, supported by a leadership team with deep industry experience and strong governance practices.

We continue to benefit from a young, fit-for-purpose fleet that drives superior efficiency, sustainability and safety. This helps us to operate in high utilization. We also have a significant multi-year backlog that provides robust revenue visibility, reflecting both the scale of our operations, and the depth of our long-standing relationship with KOC.

Financially, our profile is increasingly attractive, with strong cash generation, improving leverage and rising profitability. Finally, we operate in an industry supported by structurally favorable fundamentals and multiyear visibility. Kuwait's long-term production target and expanding gas development programs provide a strong demand backdrop that gives us multiple growth opportunities.



This slide highlights our position as Kuwait's leading onshore drilling and oilfield service provider. Today, we operate 20 rigs, a 5x increase since 2022. Underscoring the scale and speed of our expansion, we continue to deliver 100% utilization, significantly outperforming the Middle East and North Africa average. Financially, the business remains resilient with KWD 31.9 million in revenue and KWD 16.4 million in EBITDA for the financial year of 2025.

Our backlog reached KWD 321 million with 94% coming from KOC, demonstrating the depth of our partnership and the multiyear visibility of our contracted portfolio. Operationally, our average lost time injury rate, LTIR, of 0.01, which is approximately 96% lower than global onshore average, reflects our culture of safety, which is a critical differentiator in securing and renewing our long-term contracts. Our footprint spans across the country, and we are firmly positioned as the partner of choice for Kuwait's upstream development.

Next slide. Highlighting the strength and quality of our financial profile, our top line is largely derisked and supported by long-term contracted revenue underpinned by a significant backlog. Our lean cost structure continues to drive robust margins and our efficient capital structure enables us to capitalize further growth opportunities. Overall, we continue to deliver strong, sustainable cash generation and best-in-class returns, positioning Action Energy to create long-term value while supporting future expansion plans.

Next slide, please. As you will see, Action Energy continues to benefit from the strength of the industry backdrop. Kuwait is distinguished by attractive upstream fundamentals, including an exceptional reserve life of 276 years, low carbon dioxide intensity of 8.5 kilograms per barrel, and one of the lowest lifting costs worldwide at about \$8.5 per barrel. We also operate in a market with high barriers to entry, driven by stringent regulatory and licensing requirements, providing stability and protecting the competitive landscape. On rig demand, Kuwait has seen a 155% increase in onshore rig count between 2012 to 2024, far outpacing both the GCC and global markets.

Going to the next slide, you will see that Action Energy's business model has remained resilient through multiple market cycles. We have consistently delivered high utilization above 97% regardless of fluctuations in oil prices or market conditions, demonstrating the stability of our long-term contracts and the operational reliability of our fleet.

Our financial performance tells a similar story as well, with backlog increasing by KWD 190 million and contracted rigs growing from 4 to 20. Margins remain strong, supported by competitive day rates, lean operations and the customer base dominated by national oil companies. In summary, our business is not dependent on short-term oil price movement, but it's instead anchored by visibility, disciplined execution and long-term demand from KOC.

As you can see, Action Energy now covers a broad band of upstream value chain supported by strong technical partnerships. Our capabilities extend across drilling, well construction, production support and well intervention. And a key enabler in this breadth is our network of strategic international joint



venture partners, which bring in specialized experience across a range of oilfield services. This accelerates the transfer of knowledge and strengthens our technical offering, which allows us to efficiently enter high-value service segments.

As you will see here as well, we have one of the youngest and most modern fleet in Kuwait and the wider MENA region. Our fleet mix spans from 550 HP to 3,000 and above horsepower, enabling us to serve a broad range of drilling and workover requirements. And each of our rigs is currently contracted and fully operational, underscoring both the quality of our equipment and the depth of the market demand. This modern fleet not only delivers superior operational reliability, but also aligns with KOC's increasing focus on high-spec rigs and minimized downtime.

In this slide, we see the strength and depth of our backlog, which is a key pillar of our multiyear revenue visibility. The majority is driven by long-term Kuwaiti Dinar-denominated contracts, providing a natural hedge against currency risk, of course, and reinforcing stability of our cash flows. Our contracts carry an average duration of 5.3 years, creating a clear visibility of revenue and supporting disciplined capital planning. We also maintain a 6.9x backlog to net debt ratio, underscoring the resilience of our financial position. With this, I would like to hand over now to our CEO, Mr. Ahmad Al-Ajlan, to highlight some of the key pillars of our investment case and strategy. Thank you.

Ahmad Al-Ajlan (Chief Executive Officer)

Thank you, Rawaf. Good afternoon, everybody. We now have Slide 18. Action Energy's leadership team brings a wealth of expertise in the industry covering engineering, finance, technical and field operations. Our executives bring multi years of experience at Action Energy and extensive experience across drilling, operations, finance, HSE, and field services, ranging from rig management roles to senior positions at major international operators such as Schlumberger, Akita Drilling and Eurasia Drilling.

Next slide, please. Equally important is the company's governance framework, which includes clear responsibility, structured processes and strong oversight. Our Board contains 7 members, including 2 independent seats and is supported by committee structures in line with the CMA requirements such as Risk and Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee. This governance foundation ensures transparency, accountability and control oversight as the company grows. We have a further strong organizational governance with enhanced policies and procedures, the introducing of strong compliance functions and the establishment of Investor Relations functions, ensuring timely and clear communication with the market.

Next, please. The strategic framework that guides our next phase of growth is built on a strong foundation, a proven operating track record, deep alignment with KOC's long-term development plans and ability to deliver both drilling and oilfield services at scale. Our pre-qualification footprint is now broad across drilling and OFS, giving us a strong competitive advantage as new tenders emerge, especially as new rules restricting JV participation in local tenders create high barriers for new



entrants. We are also supported by strong shareholder backing supporting us in targeting high-value oilfield services segment and expanding in line with the market demand.

Next, please, next slide. We have 3 core strategic pillars driving Action Energy's next phase of growth. First, we aim to sustain and grow our market leadership in Kuwait. Demand for onshore drilling remains fundamentally strong, supported by KOC's long-term plans to increase crude capacity to 4 million barrels per day by 2035.

Second, we are expanding and adding more services to our oilfield services platform and already hold prequalifications and early awards across ESP, slickline, inspection and OTSG improving our integration across the upstream value chain and enhancing revenue performance through recurring service lines. Third, we are preparing for regional expansion and selective merger and acquisition. We see important opportunities to replicate our operating model across the GCC, driven by rising rig demand towards 2030.

Next slide, please. The strength of our HSE culture is a core pillar of Action Energy's operating model, and our performance reflects this. We have achieved multiyear safety awards from KOC such as 7 years and 8 years LTIR-free recognition, showing excellent operational control. Our safety metrics remain strong and constantly low LTIR (Lost Time Incident Rate), and TRIR (Total Recordable Incident Rate) figures. We also maintained industry memberships and official approvals, further strengthening global standards across our operations. I will now hand over to Mr. Jainuddin to discuss our financial performance. Thank you.

Jainuddin Jhabuawala (General Manager)

Thank you, Mr. Ahmad. In the next few slides, we'll walk through our profitability, cash generation, backlog evolution and our balance sheet strength. If we can go to the next slide, yes, we delivered a strong top-line growth in FY 2025 with revenue increasing 53% year-on-year, reaching to KWD 31.9 million, supported by a ramp-up of our expanded fleet and contribution from a new workover and OFS services.

EBITDA was up by 57% year-on-year, reaching to KWD 16.4 million, reflecting both higher activity levels and continued operational efficiencies. Net profit grew by 202%, reaching to KWD 5.7 million while operational cash flows increased to KWD 10.9 million, strengthening our capacity to reinvest while funding growth internally. Our backlog reached KWD 321 million up by 75% year-on-year, providing a multiyear visibility, while net debt to equity improved to 0.55x, supported by higher earnings and the strong cash balances.

Here, we provide a breakdown of our revenue momentum and the backlog evolution. On revenue, we saw a strong quarterly progress, driven by doubling of our rig fleet as we deployed new workover rigs. Our backlog also shows a significant uplift supported by major contract wins and an expansion of our



OFS portfolio. The backlog mix remains healthy with 72% from drilling and 28% from oilfield services, providing a balanced foundation for a multiyear revenue visibility.

The key component of our financial performance for FY 2025 showing an advanced trend. Starting with EBITDA, we continue to see a strong quarterly progress as activity ramped up across drilling and workover operations. Net profit followed a similar trajectory, increased steadily across the year and reflecting the scalability of our business model as fleet size, utilization and service breadth expanded. On CapEx, you can see the shift from heavy rig build phase in 2024 and Q1 2025 to a much lighter Capex spend thereafter in FY 2025, enabling stronger cash conversion.

Our operational indicators demonstrate how we continue to deliver exceptionally strong safety performance with an extremely low LTIR, reinforcing the effectiveness of our HSE system and our culture of operational discipline. This industry-leading safety record directly supports higher utilization, fewer disruption and stronger customer confidence. Operational efficiency also remained high, supported by a steady improvement in rig move performance, which reflects our ability to rapidly redeploy rigs, maintain uptime and escalating revenue conversion.

Our balance sheet continued to strengthen in FY 2025. Cash and cash equivalents increased materially to KWD 28 million by year-end, driven by strong operating cash flows, the capital increase and the IPO proceeds. This provides us with an ample liquidity to fund growth, reduce risk and support future expansion. Long-term borrowing reached to KWD 72 million. And with a higher cash balance, our net debt-to-equity ratio improved sharply to 0.55x, nearly half from FY 2024 levels. This significant and resilient capital structure is well aligned with our disciplined growth strategy. With that, I will now hand over to Engineer Rawaf for an important update and concluding remarks.

Engineer Rawaf Bourisli (Vice Chairman)

Thank you, Jainuddin. Thank you, everybody. Given the broader events taking place currently in the region, it's important to highlight the external factors that could influence our operating landscape and how Action Energy is proactively managing and mitigating these risks. It is essential to understand that this update does not change our outlook or strategic direction, rather it reinforces why our strong backlog, Kuwait-centric operations, long-term contracts and resilient fleet are critical strengths.

Let's turn to that update, please. As you know, the region has experienced elevated uncertainty recently. And while these dynamics affect sentiment and supply chains across the broader energy ecosystem, Action Energy risk exposure is fundamentally limited because our entire operational footprint is fully contained within the state of Kuwait. This materially reduces cross-border risk, airspace-related disruptions, and exposure to transit bottlenecks.

This being said, it is important to recognize that geopolitical tension can influence supplier lead times, cost inflation and regulatory expectations. However, several elements of our operating model give us meaningful resilience. First, our diversified global supplier base and strong OEM partnerships help



reduce single point dependency. Furthermore, our robust inventory and logistics planning underpinned by in-house maintenance and rig move capabilities minimize reliance on external third parties. Also, our young, high reliability fleet lowers maintenance burden and reduces exposure to global parts shortages.

On the commercial side, our multiyear fixed rate contracts with KOC provide exceptional revenue visibility even in more volatile conditions. And finally, our ISO aligned HSE system, strong governance and exceptionally low LTIR underpin operational continuity during uncertain times. So, while we remain alert and proactive in our risk management, our operational footprint, fleet quality and in-house capabilities collectively ensure that Action Energy is well positioned to navigate the current geopolitical environment with stability.

If you go to the next slide. Before we close, the key message is that the financial year of 2025 was a groundbreaking year for Action Energy. We notably scaled our operations, reinforced our financial position, expanded our service offering and reinforced our role as a leading onshore drilling and oilfield services partner in Kuwait. Our young, high-performing fleet, strong safety culture, multiyear contracted backlog and deep relationship with KOC provide us with exceptional visibility and resilience.

At the same time, our strategy, which is focused on disciplined growth and diversification into oilfield services gives us a clear pathway for sustained value creation. We remain committed to operational excellence, prudent capital allocation and delivering long-term returns for our shareholders. Thank you, everyone, for joining us today. And with that, we conclude our presentation, and we'll now open the floor for your questions, please.

Becky (Operator)

Thank you. If you would like to ask a question and you have joined us online you can submit a text question via the Q&A button on your browser. Otherwise, please press star followed by 1 on your telephone keypad now. If for any reason you want to remove your question from the queue, please press star followed by 2. While preparing to ask your question, please ensure your device is unmuted locally. I will now pause momentarily to allow any questions to be registered.

Just as a reminder, if you did want to ask your question you can use the Q&A chat box provided or press star followed by 1 on your telephone keypads. We currently have no audio questions. So I'll hand over to Nour Eldin.



Nour Eldin Sherif (Moderator)

Sure. Yes, thank you so much for the presentation. If I can jump in with a couple of questions until we receive questions on the Q&A box or through the audio webcast. So a question from me on the ESP contract. If you can share some light on the timeline and the logistics behind it, given that Kuwait could be seeing some import constraints due to the situation of the Strait of Hormuz, if you can shed some light on this, thank you.

Engineer Rawaf Bourisli (Vice Chairman)

Thank you very much, Nour Eldin. Actually, it's a very important question. Indeed, there is a constraint on logistics transport. However, the management have worked in a proactive manner to ensure that alternative routes are taken. And this plan has been actioned as we speak. So, we are fine from that point of view.

Nour Eldin Sherif (Moderator)

Yes. Thank you. And you've touched briefly on the potential M&A for Action Energy. Can you give us the strategy behind it, where it could be or any potential timeline there?

Engineer Rawaf Bourisli (Vice Chairman)

There isn't any potential timeline. However, we are alert and focused for any potential M&A transactions that will add value to our shareholders.

Nour Eldin Sherif (Moderator)

We have a question here saying, can you please shed some light on the KOC tendering activity at the moment?

Engineer Rawaf Bourisli (Vice Chairman)

We have not noticed any slowdown. On the contrary, everything has been done or is being actually in the same timeline that has been announced.

Nour Eldin Sherif (Moderator)

Yes. Just as a reminder, if you have a question please submit it in the Q&A box or through the phone. We will just give it a moment until the next question. There are no further questions. I'll now hand over to management of Action Energy for any closing remarks. Thank you.



Engineer Rawaf Bourisli (Vice Chairman)

Thank you, Nour Eldin. Thank you, everybody, for attending. And we pray for Almighty that this crisis is over and may protect Kuwait and the GCC countries. And thank you again for your attendance. I look forward for seeing you on the next earnings call. Thank you very much.

Nour Eldin Sherif (Moderator)

Thank you.

Engineer Rawaf Bourisli (Vice Chairman)

Thank you.

Becky (Operator)

This concludes today's call. Thank you all for joining us. You may now disconnect your lines.
