

## تقرير مناقشات وتحليلات الإدارة

يسر إدارة شركة الباطنة للطاقة ش.م.ع.ع (الشركة) أن تقدم تقريرها حول هيكل أعمال الشركة، والفرص والتحديات، والأداء التشغيلي والمالي، والمخاطر والمخاوف، إضافة إلى النظرة المستقبلية والمسائل الأخرى التي تهم المساهمين.

### هيكل القطاع وتطوره

في عام ٢٠٠٤ صدر قانون تنظيم وتخصيص قطاع الكهرباء والمياه المرتبطة به والذي يضع إطار العمل اللازم لهيكلة قطاع الكهرباء وقطاع المياه المرتبط به في السلطنة، وأدى هذا الأمر إلى تأسيس هيئة تنظيمية مستقلة، وهي هيئة تنظيم الكهرباء (التي باتت تُعرف اليوم باسم هيئة تنظيم الخدمات العامة)، وشركة واحدة للشراء وهي الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م، بالإضافة إلى شركة قابضة وهي شركة الكهرباء القابضة ش.م.ع.م.

حيث تعمل الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه على التأكد من توفر طاقة إنتاجية كافية من الكهرباء والمياه وبأقل التكاليف لمواكبة الطلب المتزايد عليها في السلطنة، كما تتكفل الشركة بخطط توليد الكهرباء على المدى الطويل، وتحديد المشاريع الجديدة القابلة للتطوير من قبل مؤسسات القطاع الخاص، وذلك لتلبية متطلبات توليد الطاقة وتحلية المياه المستقبلية في السلطنة.

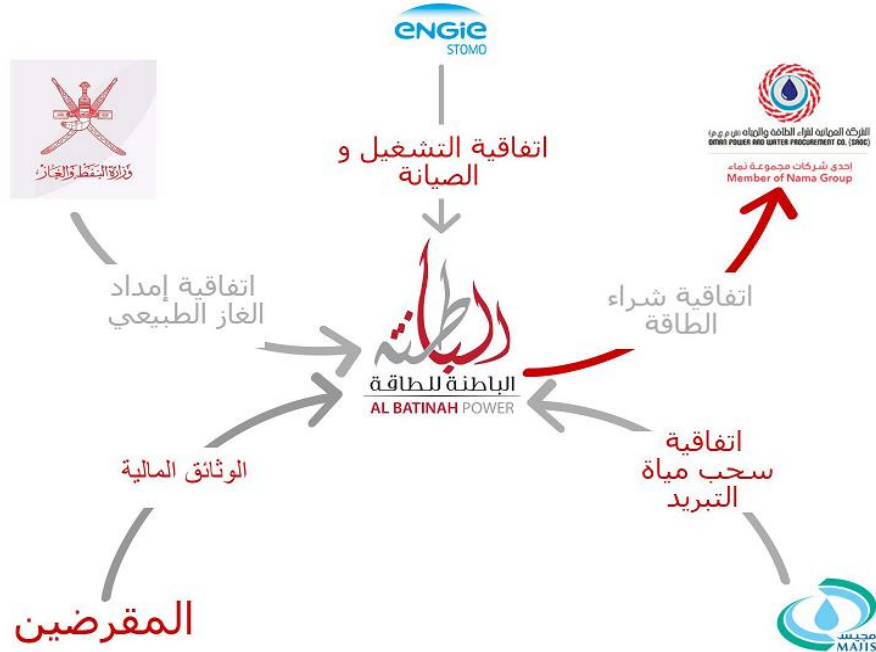
يُذكر أن قطاع الكهرباء والمياه في عُمان مملوك بشكل جزئي للحكومة، أما الجزء الآخر فيتبع القطاع الخاص، وتتضمن محفظة الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه، فيما يخص الطاقة الإنتاجية المتعاقد عليها، عقوداً طويلة الأمد مع محطات قيد التشغيل لتوليد الطاقة و/أو تحلية المياه.

في يناير ٢٠١٩، تم تعديل رخصة توليد الكهرباء الصادرة للشركة لتعكس إدخال نظام السوق الفوري للكهرباء. وتتابع الشركة عن كثب تنفيذ إجراءات "السوق الفوري" لشراء الطاقة مستقبلاً من منتجين مستقلين للطاقة. وبالرغم من أن الشركة تجمعها بالشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه اتفاقية لشراء الطاقة تنتهي صلاحيتها في أبريل عام ٢٠٢٨، فإن قواعد السوق الفوري ستقتضي من الشركة المشاركة يومياً في عمليات "السوق الفوري" وإن كان ذلك بلا مخاطر على ترتيبات الإيرادات المتفق عليها بموجب اتفاقية شراء الطاقة القائمة. وتهدف الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه من خلال هذه الترتيبات المقترحة إلى زيادة كفاءة التوزيع عن طريق زيادة الشفافية وتحقيق الكفاءة على مستوى الوقود والاستخدام الأمثل للأصول في ما يتعلق بفرص تحقيق المولدات للإيرادات ما بعد انتهاء مدة اتفاقيات شراء الطاقة ما يسهم في تعزيز الشفافية في معالجة اتفاقيات شراء الطاقة المنتهية مدتها. وسوف تستمر الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه في المحافظة على الدور الذي تلعبه كالمشتري الوحيد للطاقة بالجملة في السلطنة.

### الفرص والتحديات

تمتلك الشركة إطاراً تعاقدياً راسخاً، بما يضمن لها تدفقات نقدية ثابتة يمكن التنبؤ بها.

### الإطار التعاقدى



تتميز اتفاقية شراء الطاقة المبرمة مع الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه بالمرونة تجاه الصدمات المحتملة في أسعار الغاز أو الطلب على الطاقة حتى عام ٢٠٢٨. كما أن الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه هي المشتري الوحيد لجميع الكهرباء المنتجة من محطة الطاقة ("المحطة")، وتعتمد الشركة اعتمادًا كليًا على الدفعات التي تقدمها الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه في مواعيدها المحددة.

كما أن اتفاقية بيع الغاز الطبيعي التي تم إبرامها مع وزارة النفط والغاز (باتت اليوم تُعرف باسم وزارة الطاقة والمعادن) تضمن توفير الوقود (الغاز الطبيعي) وفقًا للشروط الواردة في اتفاقية شراء الطاقة. وفي يناير ٢٠١٥ تم تعديل سعر الغاز وزيادته سنويًا بما لا يقل عن ٣٪ وفق الشروط الواردة في اتفاقية بيع الغاز الطبيعي. ولكن بما أن تكلفة الغاز هي عبارة عن عنصر وسيط بموجب اتفاقية شراء الطاقة، فإن الشركة ستكون عمليًا بمنأى عن أي تأثير نتيجة الزيادة في سعر الغاز.

علاوة على ذلك، إن اتفاقية استخراج مياه البحر المبرمة مع شركة مجيس للخدمات الصناعية ش.م.ع.م (مجيس) تؤمن توافر مياه البحر المعالجة بالكلور، والتي تستخدمها الشركة بشكل أساسي لأغراض تبريد مختلف المعدات في المحطة.

كما أبرمت الشركة اتفاقيات تمويل مع تحالفٍ من البنوك الدولية ووكالات ائتمان الصادرات والبنوك المحلية، وتمت تغطية التقلب في معدلات الفائدة بشكل مناسب من خلال إبرام اتفاقيات مقايضة لمعدلات الفائدة، وبالتالي تحسين إمكانية توقع التدفقات النقدية المتاحة للمساهمين.

من جهة أخرى، تعد المخاطر التكنولوجية منخفضة نظرًا إلى أن المحطة تستخدم أحدث التقنيات الموثوقة التي يتم الحصول عليها من موردين دوليين معروفين (خصوصًا شركة "سيمنز").

وقد تم التعاقد مع شركة سويس تراكبتل للتشغيل والصيانة (عُمان) ش.م.م (إنجي ستومو) لتشغيل المحطة وصيانتها خلال مدة اتفاقية شراء الطاقة. حيث تملك شركة ستومو الخبرات والمهارات التشغيلية اللازمة، وتتمتع بأوسع خبرة في مجال التشغيل والصيانة في السلطنة.

كما تستند معايير تشغيل وصيانة المحطة إلى أفضل الممارسات الدولية المتبعة في هذا المجال، بالتوافق مع السياسات والمبادئ المعتمدة من قبل مجموعة "إنجي" الدولية، والتي استمدتها بدورها من باعها الطويل في تشغيل العديد من محطات توليد الطاقة في جميع أنحاء العالم.

وفي الختام، فإن الشركة تواصل السعي للاستفادة من الخبرات الواسعة للمساهمين الرئيسيين في امتلاك مشاريع الطاقة وتشغيلها، سواء في السلطنة أو في مختلف أنحاء العالم.

## مناقشة الأداء التشغيلي

### الصحة والسلامة

يتم إيلاء أداء الصحة والسلامة الأهمية القصوى ضمن الشركة، وبما يشمل أيضًا شركة "ستومو"، ومختلف المقاولين والمقاولين الفرعيين، وذلك بغية تحقيق الهدف الذي رسمته الإدارة العليا: تجنب وقوع أي أضرار أو حوادث بيئية.

وقد كان أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة ممتازًا بشكل عام في ٢٠٢٠ إذ لم يسجل وقوع أي حوادث مضيعة للوقت. وتفتخر الشركة بأن تعلن بأن المحطة قد أكملت ٣,٤٦٦ يومًا بدون وقوع أي حوادث مضيعة للوقت (٩٧٧,١١١ ساعة عمل) بحلول نهاية ٢٠٢٠.

وقد فعلت المحطة خطة ضمان استمرارية العمل في مارس ٢٠٢٠ بسبب التفشي غير المسبوق لجائحة كوفيد-١٩. وبقي فريق العمل الأساسي محجورًا داخل موقع المحطة لبضعة أشهر وعمل ضمن مجموعات منفصلة للحدّ من مخاطر انتقال العدوى إلى جميع الموظفين. وبعد أن وضعت تدابير السلامة اللازمة والحدّ من المخاطر، بدأ تخفيف القيود المتعلقة بالحجر. كما جرى تطبيق الإرشادات الصادرة عن اللجنة العليا المسؤولة عن التعامل مع الجائحة في سلطنة عُمان، وتم الالتزام بها بشكلٍ صارم لإدارة الموقف.

كما أن المحطة قد حصلت على عدد من الشهادات المهمة مثل "الآيزو ١٤٠٠١" و"الآيزو ٤٥٠٠١"، الأمر الذي يعتبر دليلاً على التزام المحطة باتباع أعلى معايير الحفاظ على سلامة الأشخاص والمعدات والبيئة، فضلًا عن العديد من الإجراءات الاستباقية الأخرى التي تقوم بها الشركة بالتعاون مع شركة ستومو والتي أدت بشكل ممتاز إلى تحقيق أهداف الصحة والسلامة والأمن والبيئة:

- إجراء مراجعات من قبل الإدارة وتقديم المحاضرات حول السلامة.
- إدخال مؤشرات الأداء الرئيسية الاستباقية.
- إدخال البرامج القائمة على السلوك والتي تسمى "عيون جديدة"
- تطبيق برنامج "إنتليكس"، وهو عبارة عن نظام لإدارة إعداد تقارير السلامة.
- تشكّل معايير السلوكيات والمواقف الموصى بها (BARS) مبادرة مؤسسية أطلقتها شركة "إنجي" العالمية الرائدة في قطاع الطاقة في إطار نهج السيطرة على الخسائر وإدارة المخاطر على نطاق أوسع.
- في هذا السياق، لقد حصل جميع مدراء الصيانة والتشغيل وموظفي الصحة والسلامة والبيئة على شهادة "نيبوش" للأمن والسلامة.

من ناحية أخرى، يتم التعامل مع كل حادثة تقع أو تكاد أن تقع على محمل الجد، ويتم تحليلها ومن ثم اتخاذ الإجراءات الاحترازية اللازمة بشأنها وبحثها مع الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة، وذلك للاستفادة من خبراتهم وتعاونهم لضمان الالتزام بأفضل الممارسات المتبعة في هذا المجال.

## الموارد البشرية - التدريب والتطوير الوظيفي

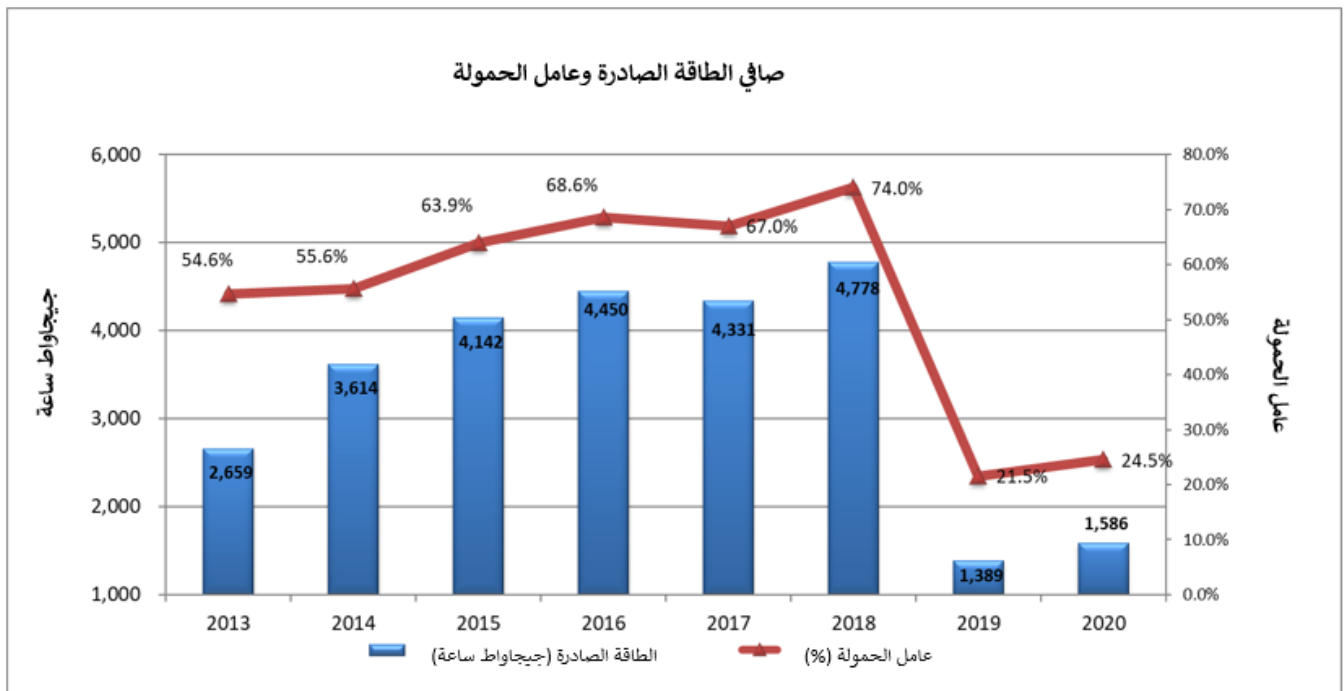
تعد قيم التدريب في المحطة من القيم التي ترسخها شركة ستومو. وهي ترمي بشكل أساسي إلى ضمان تأدية العاملين مهامهم بفعالية تامة وفي أجواء آمنة. والجدير بالذكر أن الشركة وشركة ستومو ملتزمتان بتمكين المواطنين العُمانيين المؤهلين من اكتساب مهارات هندسية ومهارات أخرى ذات مستوى عالٍ والاضطلاع بمسؤوليات أكبر في مجالي تشغيل المحطة وصيانتها. ولهذا الغرض، انطوت استراتيجية الشركة وشركة "ستومو" منذ إنشائهما على تدريب الكوادر العُمانية المؤهلة وتطويرها لتولي مسؤوليات إضافية في الوقت المناسب. وتشمل المراجعة السنوية لأداء كل عامل تقييم نموه الوظيفي. ولقد نجحت "ستومو" في اختيار مرشحين، لاسيما خريجين شباب عُمانيين يتمتعون بإمكانات عالية للارتقاء بهم إلى مستوى أعلى من التدريب المتخصص وتوفير توجيهات إرشادية لهم من قبل الأقران ليصعدوا سلم المناصب الإدارية العليا وصولاً لشغل أعلى منصب متاح في شركة تعمل في قطاع الطاقة.

هذا ووضعت الشركة مجموعة من الإجراءات وطبقت سياسة خاصة بالموارد البشرية تتضمن مخططًا واضحًا للمسارات الوظيفية التي يمكن للشباب العُماني أن يسلكها بما يتيح لهم تحقيق أقصى استفادة من إمكانياتهم ويساعدهم على النمو مهنيًا وشغل مناصب عليا.

## صافي الطاقة الصادرة ومعامل الحمولة

نتيجة إبرام اتفاقيات جديدة لشراء الطاقة في صحار وعبري وفي ظلّ تباطؤ نمو الطلب في الشبكة الرئيسية مقارنةً بما كان متوقعًا، كان صافي الطاقة الصادرة ومعامل الحمولة خلال ٢٠٢٠ منخفضًا بشكل عام لكنه جاء أعلى بنسبة ٣% مما كان عليه في السنة السابقة (راجع الرسم البياني رقم ١ أدناه). وقد تم إطفاء المحطة اعتبارًا من أكتوبر ٢٠٢٠ بسبب الطلب المنخفض.

الرسم البياني رقم ١: الطاقة الصادرة سنويًا وعامل الحمولة للمحطة



## القدرة الإنتاجية

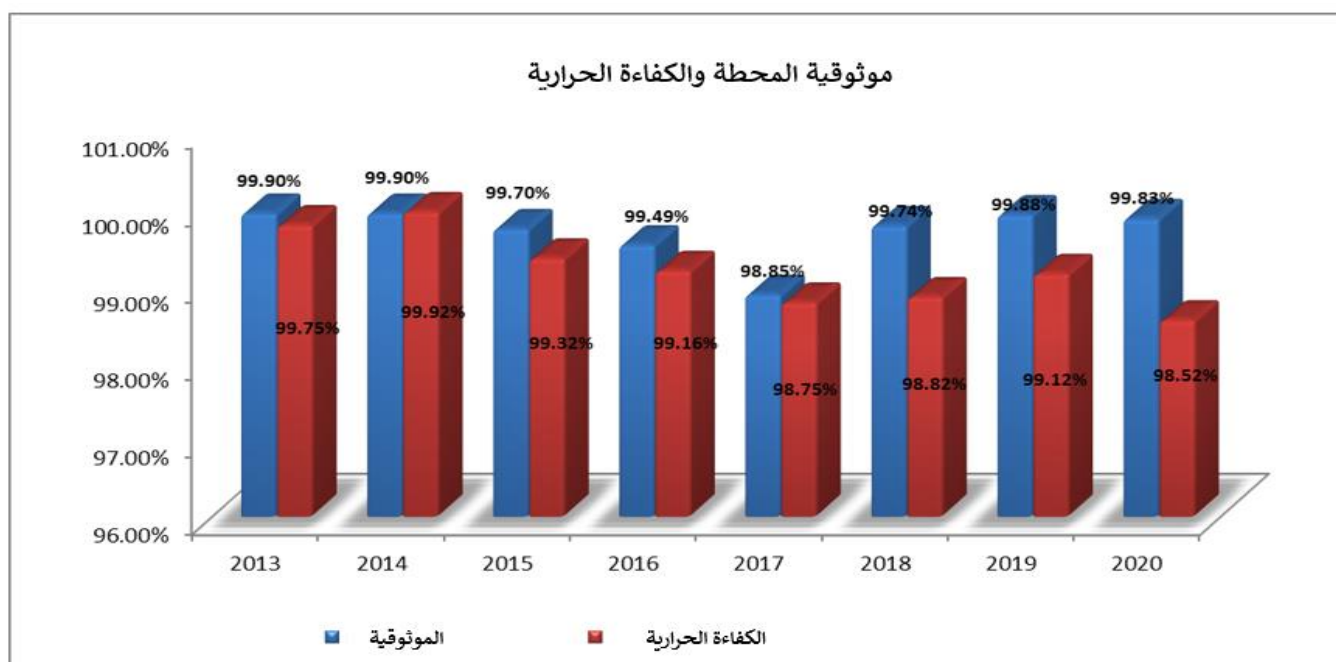
تعرّف الطاقة الإنتاجية للمحطة بأنها إجمالي الطاقة الكهربائية (بالميجاواط) التي يمكن للمحطة أن تسلمها في ظلّ الظروف المرجعية للموقع. وعلى النحو المحدد في اتفاقية شراء الطاقة، تنخفض الطاقة الإنتاجية المتعاقد عليها المضمونة بشكل طفيف وتدرجي خلال السنوات الخمس الأولى من المشروع ومن ثم تستقر عند ٧٣٦,٥٣ ميجاواط من العام التعاقدى السادس حتى نهاية اتفاقية شراء الطاقة. ولقد برهن اختبار الأداء الذي أجري في أبريل ٢٠٢٠ بنجاح عن هذه الطاقة الإنتاجية المتعاقد عليها المضمونة.

## الموثوقية والكفاءة الحرارية

يُقصد بموثوقية المحطة قدرتها على تقديم القدرة المُعلن عنها طبقاً لاتفاقية شراء الكهرباء. حيث كانت موثوقية المحطة التشغيلية على مدى الأعوام السبعة الماضية ممتازة وفق معايير القطاع، وساهمت بصورة جوهرية في الأداء المالي للشركة. حققت المحطة نسبة موثوقية بلغت ٩٩,٨٣% في عام ٢٠٢٠ (راجع الرسم البياني رقم ٢).

تُقاس كفاءة المحطة بمقدار الحرارة المطلوبة لإنتاج وحدة واحدة من الطاقة الكهربائية. وفي عام ٢٠٢٠، كانت كفاءة المحطة بوجه عام سلبية بعض الشيء مقارنة باستهلاك الغاز الفعلي في المحطة، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى عوامل الحمولة المنخفضة للغاية والتشغيل المتذبذب. وتواصل المحطة استكشاف فرص جديدة لتحسين كفاءتها مما يمكنها من تقليص الهامش السلبي لاستهلاك الوقود في المحطة.

الرسم البياني رقم ٢: الكفاءة الحرارية للمحطة وموثوقيتها



## الصيانة

تم إجراء الصيانة على المحطة وفقًا لإجراءات التشغيل والصيانة القياسية الموصى بها من قبل الشركة المصنعة للمعدات الأصلية (سيمنز)، إلى جانب نتائج المراقبة لحالة المعدات. ومع الانخفاض الشديد لتوليد الكهرباء في المحطة منذ شهر مايو ٢٠١٩، تم تأجيل إجراءات المعاينة البسيطة لتوربينات الغاز إلى الفصل الرابع من العام ٢٠٢١ نظرًا لانخفاض ساعات التشغيل التراكمي لهذه التوربينات

## ضمان الهندسة والشراء والبناء

تم تخفيض مطالبات ضمان الهندسة والشراء والبناء بشكل كبير ولم يبق منها مفتوحًا للتصحيح سوى عدد قليل في انتظار انتهاء عمليات المعاينة الكبرى لتوربينات الغاز. وتم تخفيض قيمة الضمان بحيث تتناسب مع مطالبات الضمان المفتوحة، وسيبقى سند الضمان ساريًا حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

## مناقشة الأداء المالي

الأرقام بالمليون ريال عُمانِي	٢٠٢٠	٢٠١٩	نسبة التغير (%)
الإيرادات	١	٥٠,٦٣	٤٩,٢١ %٢,٩
صافي الربح	٢	١٠,٦٢	٩,٧٥ %٨,٩
صافي الربح قبل نفقات التمويل	٣	١٩,٠٦	١٩,٠٦ %٠,٠
إجمالي الأصول	٤	٢٦٢,٥٩	٢٦٠,٧٨ %٠,٧
رأس المال (المدفوع)	٥	٦٧,٤٩	٦٧,٤٩ %٠,٠
أموال المساهمين قبل التحوط الإحتياطي	٦	٩٥,٥٧	٨٨,٩٤ %٧,٥
القروض لأجل*	٧	١٢٦,٧٣	١٤٢,٥٢ %١١,١-
متوسط عدد الأسهم المعدّل بالأوزان الترجيحية	٨	٦٧٤,٨٩	٦٧٤,٨٩ %٠,٠
العدد الفعلي للأسهم المتبقية	٩	٦٧٤,٨٩	٦٧٤,٨٩ %٠,٠
توزيعات الأرباح العادية	١٠	٣,٩٨	٤,٧٢ %١٥,٧-
<b>المؤشرات المالية الرئيسية</b>			
هامش صافي الربح	١/٢	%٢١,٠	%١٩,٨ غير موجود
عائدات رأس المال (المدفوع)	٥/٢	%١٥,٧	%١٤,٤ غير موجود
عائدات رأس المال المستثمر	٣ / (٧+٦)	%٨,٦	%٨,٢ غير موجود
نسبة الديون إلى رأس المال	٦:٧	٥٧,٠ : ٤٣,٠	٦١,٦ : ٣٨,٤ غير موجود
صافي الأصول لكل سهم (بيسة)	٨/٦	١٤١,٦١	١٣١,٧٨ %٧,٥
الربح الأساسي للسهم (بيسة)	٨/٢	١٥,٧٣	١٤,٤٤ %٨,٩
توزيعات الأرباح للسهم (بيسة)	٩/١٠	٥,٩٠	٧,٠٠ %١٥,٧-

\* باستثناء تكلفة المعاملات غير المطفأة.

## تحليل الأرباح والخسائر

يعزى ارتفاع الإيرادات مقارنة بالعام السابق بشكل رئيسي إلى ارتفاع عامل حمولة المحطة والارتفاع السنوي لسعر الغاز. ويؤثر التغير في عامل حمولة المحطة على رسوم الوقود والطاقة المستلمة من الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه. ومع ذلك، يتم تمرير هذه الرسوم إلى وزارة النفط والغاز وشركة ستومو، وبالتالي لا يوجد تأثير مادي لها على ربحية الشركة.

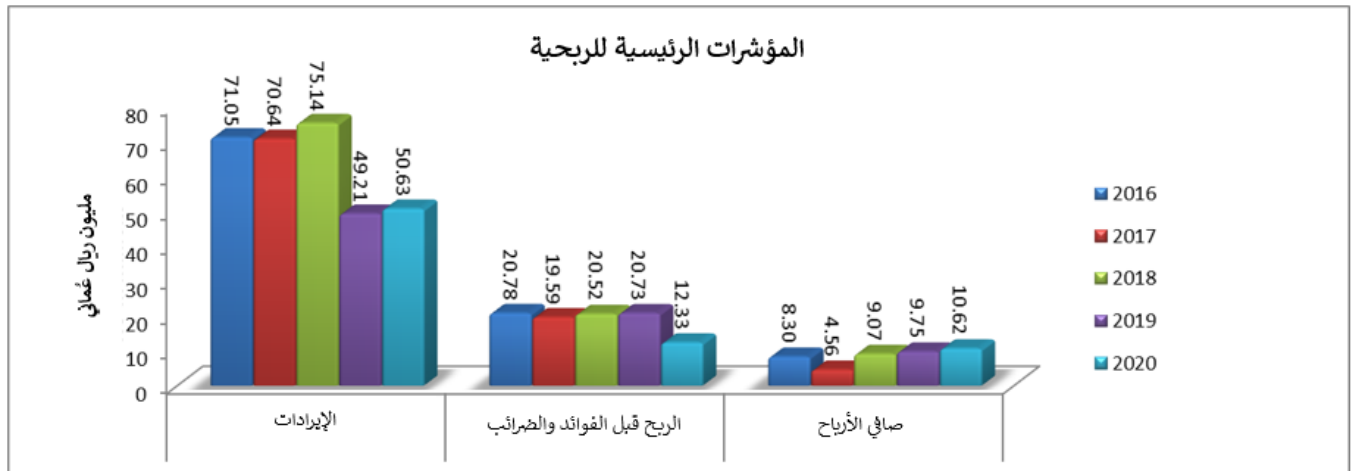
لقد استطاعت الشركة بفضل العمليات التشغيلية الممتازة أن تحقق إجمالي أرباح أعلى نسبياً مما كان عليه في السنة السابقة. ويعزى ارتفاع إجمالي الأرباح مقارنة بالعام السابق بشكل أساسي إلى انخفاض كلفة الصيانة الذي يقابله جزئياً ارتفاع استهلاك كهرباء الملحقات المساعدة للمحطة عندما لا يتم إرسال نسبة الحمولة.

علاوة على ذلك، ساهم الانخفاض المطرد في تكاليف التمويل بسبب مدفوعات الديون المجدولة بشكل إيجابي في تحقيق ربح أفضل قبل خصم الضرائب. بالتالي، ارتفع صافي الربح لعام ٢٠٢٠ بنسبة ٨,٩٪ مقارنة بالعام السابق.

ونتيجة لذلك، فقد ارتفع العائد الأساسي للسهم الواحد إلى ١٥,٧٣ بيضة للعام ٢٠٢٠ مقارنة مع ١٤,٤٤ بيضة لعام ٢٠١٩.

ويبين الرسم البياني رقم ٣ أدناه إيرادات الشركة وأرباحها خلال الأعوام الخمسة الماضية:

الرسم البياني رقم ٣: مؤشرات الربحية الرئيسية



### تحليل الميزانية العمومية

بلغ إجمالي أصول الشركة ٢٦٢,٥٩ مليون ريال عماني كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، مقارنة بـ ٢٦٠,٧٨ مليون ريال عماني في العام المنصرم، وذلك يعود أساساً إلى زيادة الذمم التجارية المدينة من الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه التي قابلها بشكل جزئي رسوم الاستهلاك لهذه السنة.

وتعود الذمم التجارية المدينة بمعظمها للشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه، وتشمل مبلغ ١٣,١٧ مليون ريال عماني مرتبطة بالوقود لكامل سنة ٢٠٢٠ ولم يتم تلقيها من الشركة العمانية بعد. وكما في عام ٢٠١٩، ستحوّل مبالغ الوقود هذه إلى وزارة الطاقة والمعادن لسداد تكاليف الوقود، بعد أن احتجزتها الشركة، وذلك من خلال اتفاقيات التسوية قيد التنفيذ.



وبلغ النقد وما في حكم النقد والودائع قصيرة الأجل بعد اقتطاع القروض قصيرة الأجل ٠,٧١ مليون ريال عماني كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ مقارنة بـ ١,٧٨ مليون ريال عماني في العام الماضي.

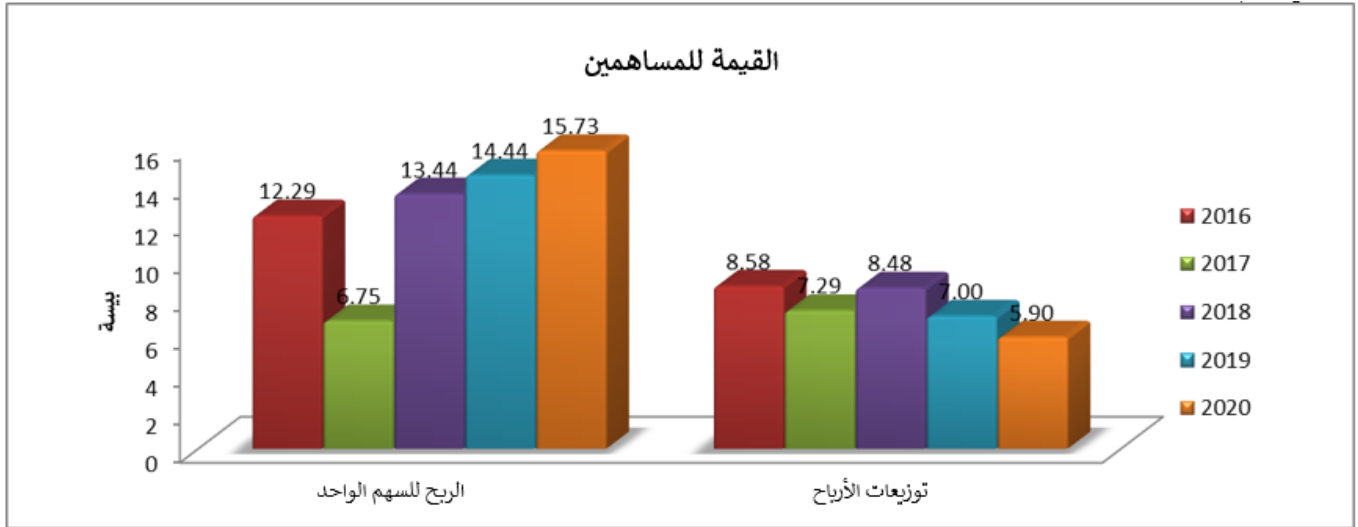
ارتفعت أموال المساهمين (قبل التحوط الإحتياطي) ارتفاعاً طفيفاً لتصل إلى ٩٥,٥٧ مليون ريال عماني كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، ويرجع ذلك أساساً إلى ارتفاع صافي الأرباح المحققة خلال عام ٢٠٢٠ والتي انخفضت بعد توزيع الأرباح على المساهمين خلال السنة.

وشهدت القروض لأجل (والتي تشمل الأرصدة المتداولة وغير المتداولة انخفاً لتصبح ١٢٣,٥٨ مليون ريال عماني نتيجة للدفعات المجدولة طبقاً للشروط المتفق عليها بموجب اتفاقيات التمويل.

### توزيعات الأرباح

إن سياسة الشركة في توزيع الأرباح من النقد المتاح تتوقف على الوفاء بالتعهدات المتفق عليها بموجب اتفاقيات التمويل، والتي تشمل تكوين مخصصات كافية لتسديد القروض المتوقعة والنفقات التشغيلية وفقاً لوثائق التمويل. وتماشياً مع سياسة الشركة ومع اللوائح الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال، فقد أعلنت الشركة عن توزيعات أرباح بقيمة ٣,٩٨ مليون ريال عماني (بواقع ٥,٩٠ بيسة للسهم الواحد) في عام ٢٠٢٠ (تُدفع من الأرباح المحتجزة المدققة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩). ويبين الرسم البياني رقم ٤ أدناه قيمة الشركة للمساهمين خلال الأعوام الخمسة الماضية:

الرسم البياني رقم ٤: القيمة للمساهمين





## المخاطر والمخاوف

### فقدان التوفر بسبب عطل ميكانيكي

إن الخطر الرئيسي الذي يواجه الشركة هو احتمال أن تصبح محطاتها غير متوفرة بسبب عطل ميكانيكي. ومن أجل التخفيف من هذا الخطر، فإن الشركة تحرص على أن تقوم شركة ستومو بتشغيل وصيانة المحطة بالتوافق مع توجيهات الشركة، إلى جانب أفضل الممارسات المتبعة في هذا القطاع وجداول الصيانة المنصوص عليها من قبل الشركة المصنعة للمعدات الأصلية.

### فقدان التوفر بسبب التلف العرضي

وفقاً لأفضل الممارسات المتبعة في هذا المجال، تحرص الشركة على توفير وثائق التأمين الكافية لحماية الأعمال ضد أي أضرار للممتلكات، أو فقدان للدخل قد ينجم عن الأضرار الناتجة عن الحوادث.

### مدفوعات الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه

قامت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه بتسوية الفواتير في مواعيدها باستثناء البند الخاص بمكون غاز الوقود اعتباراً من مايو ٢٠١٩. بالتالي، لم تقم الشركة بتسوية مدفوعات غاز الوقود المقابلة إلى وزارة الطاقة والمعادن نظراً إلى أن تكلفة غاز الوقود تحتسب على أساس تعاقبي وفقاً لشروط اتفاقية شراء الطاقة، وتلتزم الشركة بالسداد لوزارة الطاقة والمعادن فقط عند استلام مدفوعات مكون غاز الوقود المقابل من الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه. غير أنه تم الاتفاق على إجراء مقاصة لمكون غاز الوقود لعام ٢٠١٩ باستخدام دفعات الوقود نفسها لصالح وزارة الطاقة والمعادن في ديسمبر ٢٠٢٠. علاوة على ذلك، ستجرى مقاصة أيضاً لمكون غاز الوقود لعام ٢٠٢٠ وفق اتفاقيات تسوية قيد التنفيذ.

### السوق الفوري

أصدرت هيئة تنظيم الخدمات العامة تعديلات على تراخيص توليد الطاقة وجعلت مشاركة الشركة في السوق الفوري للطاقة ملزمة ويجري تنفيذها حالياً. ومن المتوقع أن تبدأ المرحلة التجريبية للسوق الفوري في الفصل الثاني من عام ٢٠٢١، وستنتقل إلى التشغيل المباشر في الفصل الرابع من العام نفسه. لكن إيرادات الشركة لن تتأثر بسبب المشاركة في السوق الفوري، وذلك حتى انتهاء سريان اتفاقية شراء الطاقة.

### النظرة المستقبلية

تواصل الشركة تأدية التزاماتها بموجب اتفاقية شراء الطاقة لتضمن تعويضها من قبل الشركة العمانية لشراء الطاقة. ومع التسليم بأن استدامة النتائج المالية للشركة على المدى الطويل تعتمد على قاعدتها التشغيلية الفعالة، فإن الإدارة سوف تستمر في التركيز على ضمان وجود مستويات عالية من التوافر للمحطة، بالتزامن مع مراقبة التكاليف العامة بشكل وثيق.

علاوة على ذلك، تقوم الشركة بمراقبة أوضاع السوق المالية عن كثب بحثاً عن أي فرص لتجنب عملية المسح النقدي التي تنطبق على آخر قسطين من شريحة القروض التجارية المقرر إجراؤها اعتباراً من أبريل ٢٠٢٣ على النحو المتفق عليه في اتفاقيات التمويل. لكن الظروف الراهنة التي نجمت عن جائحة كوفيد-١٩ شكّلت تحديات إضافية في أسواق المال العالمية والمحلية، وباتت الفرص فيها أقل لإنجاز هذه المهمة.

من جهة أخرى، صدر في ١٢ أكتوبر ٢٠٢٠ المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/١٢١ حول تطبيق الضريبة على القيمة المضافة في عُمان، وتبعه نشر قوانين الضريبة هذه في الجريدة الرسمية بتاريخ ١٨ أكتوبر ٢٠٢٠. وستدخل هذه الضريبة حيز السريان بعد ١٨٠ يومًا من تاريخ نشر القرار (أي اعتبارًا من ١٦ أبريل ٢٠٢١). لكن بما أن الشركة تتمتع بحماية من تغيّر القانون بموجب أحكام اتفاقية شراء الطاقة باعتبار أن هذا التغيّر يُصنّف من أحداث مخاطر الشاري، من المتوقع أن توافق الشركة العُمانية لشراء الطاقة والمياه على أن تعوّض للشركة عن أي تأثير حالي أو مستقبلي يقع على تكاليفها أو إيراداتها بسبب تطبيق قوانين الضريبة على القيمة المضافة في عُمان. ونبقى بانتظار صدور لوائح تنفيذية عن جهاز الضرائب العُماني يُتوقع أن توضح آليات عمل قانون الضريبة المذكورة.

### **أنظمة الرقابة الداخلية ومدى كفايتها**

تؤمن الإدارة بأهمية وجود نظام رقابة داخلية قوي. ومنذ تحويل وضع الشركة إلى شركة مساهمة عامة عام ٢٠١٤، فقد تم تعيين مدققة داخلية في الشركة بدوام كامل، ونظرًا لخبراتها ومهاراتها، تم تعيينها رئيسة لوحدة التدقيق الداخلي للشركة في عام ٢٠١٩. بالإضافة إلى ذلك، تم توفير الفرص التدريبية المناسبة للمدققة الداخلية خلال عام ٢٠١٩ لتطوير مهاراتها المهنية.

وتواصل إدارة الشركة تقييم جميع العمليات التجارية، جنبًا إلى جنب مع كافة السياسات والإجراءات ذات الصلة، كما أن الإدارة ملتزمة تمامًا بتنفيذ توصيات المدققة الداخلية بهدف تعزيز بيئة الرقابة الداخلية الشاملة للشركة.

### **شكر وخاتمة**

تُؤمن إدارة الشركة وتشيد بكافة الجهود المخلصة والمتفانية المبذولة من قبل جميع العاملين في الشركة، وتؤكد لهم حرصها التام على رفاهيتهم الدائمة وعلى تقدمهم الوظيفي.