



شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن ش.م.ك (عامة)

Heavy Engineering Industries & Shipbuilding Co. K.S.C (Public)

Date: 9<sup>th</sup> March 2026

Reference: CM/AR/024/2026

التاريخ : 9 مارس 2026

إشارة : CM/AR/024/2026

To: Boursa Kuwait  
Greetings,

السادة / شركة بورصة الكويت  
المحترمين  
تحية طيبة وبعد،،،

**Subject: Supplementary Disclosure of  
Analyst conference transcript for the 4<sup>th</sup>  
quarter of the financial year 2025:**

الموضوع: إفصاح عن معلومات جوهرية - إفصاح مُكمل  
محضر مؤتمر المحللين للربع الرابع من السنة المالية 2025 :

Reference to Our disclosure dated 4<sup>th</sup> March 2026 & article No. (7-8) "Listed Company Obligations" of Boursa Kuwait rulebook.

بالإشارة إلى إفصاحنا المؤرخ في 4 مارس 2026 ، وإلى المادة (8-7) "إلتزامات الشركة المُدرجة" من كتاب قواعد البورصة.

We would like to inform you that the Analyst conference was held through network conference call (Live webcast) at 1:30 pm local time on Wednesday, 4<sup>th</sup> March 2026.

نحيطكم علماً بأن مؤتمر المحللين قد إنعقد عن طريق بث مباشر على شبكة الإنترنت (Live Webcast) في تمام الساعة 1:30 ظهراً يوم الأربعاء الموافق 4 مارس 2026 (وفق التوقيت المحلي).

Attached is The Analyst conference transcript & presentation for the 4<sup>th</sup> Quarter of the financial Year 2025.

مرفق طيه محضر مؤتمر المحللين والعرض التقديمي للربع الرابع من السنة المالية 2025 .

Yours Sincerely

وتفضلوا بقبول وافر التقدير والاحترام،،،

مرزوق ناصر الخرافي

رئيس مجلس الإدارة

Marzouk Naser Al-Kharafi  
Chairman



Tel : + 965 24624000 Fax : + 965 24830291 P.O.Box : 21998, Safat 13080, Kuwait

Email : heisco@heisco.com Commercial Reg. No : 20735

Issued and Paid-Up Capital : KD 18,024,151.700 Authorized Capital : KD 22,000,000

www.heisco.com

**نموذج الإفصاح المكمل**  
**Supplementary Disclosure Form**

<b>Date</b>	9 <sup>th</sup> March 2026	9 مارس 2026	التاريخ
<b>Name of the listed company</b>	Heavy Engineering Industries & Shipbuilding Co. K.S.C. (Public)	شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن (ش.م.ك) عامة	إسم الشركة المدرجة
<b>Disclosure title *</b>	Supplementary Disclosure of Analyst conference for the 4 <sup>th</sup> quarter of the financial year 2025	إفصاح مكمل - محضر مؤتمر المحللين للربع الرابع من السنة 2025	عنوان الإفصاح*
<b>Date of Previous disclosure</b>	4/3/2026	2026/3/4	تاريخ الإفصاح السابق
<b>Developments that occurred to the disclosure</b>	Publish the Analyst conference transcript for the 4 <sup>th</sup> quarter of the financial year 2025	نشر محضر مؤتمر المحللين للربع الرابع من السنة 2025	التطور الحاصل على الإفصاح
<b>The financial effect of the occurring developments (if any)</b>	Not Applicable	لا ينطبق	الأثر المالي للتطور الحاصل (إن وجد)

\*The issuer of this disclosure bears full responsibility for the soundness, accuracy, and completeness of the information contained therein. The issuer acknowledges that it has assumed Care of a Prudent Person to avoid any misleading, false, or incomplete information. The Capital Markets Authority and Boursa Kuwait Securities Exchange shall have no liability whatsoever for the contents of this disclosure. This disclaimer applies to any damages incurred by any Person as a result of the publication of this disclosure, permitting its dissemination through their electronic systems or websites, or its use in any other manner.

\*يتحمل من أصدر هذا الإفصاح كامل المسؤولية عن صحة المعلومات الواردة فيه ودقتها واكتمالها، ويقر بأنه بذل عناية الشخص الحريص في تجنب أية معلومات مضللة أو خاطئة أو ناقصة، وذلك دون ادني مسؤولية على كل من هيئة أسواق المال وبورصة الكويت للأوراق المالية بشأن محتويات هذا الإفصاح، وبما ينفي عنهما المسؤولية عن أية أضرار قد تلحق بأي شخص جراء نشر هذا الإفصاح أو السماح بنشره عن طريق أنظمتها الإلكترونية أو موقعهما الإلكتروني، أو نتيجة استخدام هذا الإفصاح بأي طريقة أخرى.



*(Handwritten signature)*



Tel : + 965 24624000 Fax : + 965 24830291 P.O.Box : 21998, Safat 13080, Kuwait  
Email : heisco@heisco.com Commercial Reg. No : 20735  
Issued and Paid-Up Capital : KD 18,024,151.700 Authorized Capital : KD 22,000,000



**HEISCO**

**شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن ش.م.ك (عامّة)**

محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين  
بشأن النتائج المالية للربع الرابع لعام ٢٠٢٥  
الأربعاء الموافق ٢٠٢٦/٣/٤

**المشاركين من الشركة:**

مدير إدارة المجموعة - الشؤون العامة  
الرئيس المالي التنفيذي  
مدير إدارة المجموعة - ضبط وإدارة المشاريع  
مسؤول وحدة شؤون المستثمرين

السيد / عبدالرزاق العثمان  
السيد / جوزيف ماثيو  
السيد / وليد عطية  
السيد / أحمد جنادة

المجموعة المالية هيرميس

إدارة المؤتمر:  
السيدة / زينة فارس

## زينة فارس:

مساء الخير، سيداتي وسادتي. هذه زينة فارس من المجموعة المالية إيفا هيرميس، وأود أن أرحب بكم جميعاً في مؤتمر نتائج الربع الرابع لعام 2025 الذي تنظّمته هايسكو. معنا اليوم على الخط السيد عبد الرزاق عبد القادر، مدير إدارة المجموعة - الشئون العامة؛ السيد وليد عطية، مدير إدارة المجموعة - ضبط المشاريع؛ السيد جوزيف ماثيو، المدير المالي التنفيذي والسيد أحمد محمد، رئيس وحدة شؤون المستثمرين. دون مزيد من التأخير، أود تسليم المكالمة للإدارة.

## وليد عطية:

مرحباً جميعاً. هذا وليد عطية، مدير إدارة المجموعة - ضبط المشاريع. مرحباً بكم في مؤتمر النتائج لنهاية العام، في البداية أود أن أوضح أنشطة هايسكو وتحديثات الأعمال قبل أن أسلم الميكروفون للسيد جوزيف ماثيو، المدير المالي التنفيذي.

بالنسبة لأولئك الذين ينضمون إلينا لأول مرة، تتم أنشطة هايسكو من خلال مجموعة واسعة من المجالات مثل أحواض بناء السفن، وإنشاءات النفط والغاز، والصيانة الصناعية، وخدمات التصنيع، وخدمات السقالات، ومصنع الجلفنة. أيضاً، لدى المجموعة فروع في العراق والسعودية لتوسيع خدماتنا والاستفادة من أسواق هذه الدول.

فيما يتعلق بتحديثات أعمالنا واستراتيجيتنا الإقليمية للتوسع الإقليمي، نحن نتوسع في أسواق رئيسية في الكويت والسعودية وقطر وعمان والبحرين والعراق. وخاصة فيما يتعلق بتوسعنا في السعودية، نقوم بتوسيع عملياتنا في السعودية، مما يعزز قدرات البناء في المنطقة، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030. نحن ندعم رؤيتها. نعطي الأولوية أيضاً لتوظيف وتطوير المواطنين السعوديين. استخدام الموارد في الوقت المناسب وبفعالية، بما في ذلك المعدات أمر بالغ الأهمية لإتمام مشاريع البناء لدينا هناك بنجاح.

حالياً لدينا ثلاثة مشاريع جارية، الموافقات الرئيسية لدينا في فرع السعودية، والتي قد حصل عليها موافقات تشمل أرامكو السعودية، سابك، الكهرباء السعودية، نيوم.

فيما يتعلق بموافقة شركة الكهرباء السعودية، وافقت على شركتنا لتكيب وصيانة وإصلاح التوريد بعد تقييم فني ناجح وفحص المنشأة في السعودية والكويت. تضيف هذه الموافقة إلى مؤهلنا الحالي للأشغال المدنية وخطوط أنابيب الغاز في قطر وعمان. تم التعاقد مع مستشارين ذوي الخبرة للحصول على خدمات سقالات من أرامكو السعودية، لدعم إستراتيجيتنا للتوسع في السعودية.

كما تم الإنتهاء من ساحة تخزين وهي تعمل حالياً، تم الإنتهاء من تقديم الوثائق المطلوبة وفحص منشأة أرامكو السعودية، وهو حالياً في إنتظار الموافقة على مؤهل المقاولين المتخصصين في السقالات. سيكون الهدف الأولي للمشاريع متخصصة لمعالجة التربة الملوثة والحماة لتطوير النفط في عمان، حيث لدينا إمكانيات لبعض المشاريع هناك.

وفيما يتعلق أيضاً بتوسع شركتنا التابعة شركة الخليج للإنشاءات، حصلت شركتنا التابعة على موافقات من أرامكو السعودية، نيوم، مما أتاح الفوترة المباشرة وتسهيل التوسع الإستراتيجي في السعودية. وبسبب القيود اللوجستية، تستهدف شركة الخليج للإنشاءات حالياً مشاريع البناء البحري فقط في المقاطعة الشرقية وتخطط للإنتقال إلى مناطق أخرى بعد تأسيس قاعدة أقوى.

حصلت شركة الخليج للإنشاءات على طلبات لعقود مع السلطات السعودية. مركزنا الهندسي في الهند يعمل بشكل جيد. لقد تم تأسيسه بالفعل وقد ناقشنا ذلك في عرضنا السابق. الآن يعمل بكامل طاقته. كما حصلت هايسكو على موافقات من قطر للطاقة لتصنيع خزانات التخزين وأواني الضغط والأعمدة، بالإضافة إلى موافقات شركة بابكو للبتترول في البحرين لخدمات الصيانة الميكانيكية العامة وصيانة الإغلاق.

سجلت هايسكو و الخليج للإنشاءات بالمناقصات في عمان والبحرين لتوسيع العمليات من خلال إستراتيجية تسويقية تركز على العميل.

تواصل هايسكو إقامة تحالفات رئيسية مع مقاولي الهندسة والتوريد والإنشاءات. لتعزيز تنفيذ المشروع وضمان التعاون الفعال. تلعب هذه الشراكات دوراً حيوياً في تحقيق أهداف المشروع بنجاح عبر عملياتها الإقليمية المتنوعة. الآن سأقوم بتسليم الأمر إلى جوزيف ماثيو، المدير المالي التنفيذي.

#### جوزيف ماثيو:

شكراً لك، سيد وليد، ومساء الخير جميعاً. نقدر إنضمامكم إلينا اليوم، ويسعدني أن أرافقكم في العرض المالي لعام 2025 ونقدم لنا توقعاتنا لعام 2026. قبل أن نبدأ، يرجى ملاحظة أن مناقشة اليوم ستضمن بيانات تطلعية تعكس وجهات نظر الإدارة الحالية وإفتراضاتها. هذه البيانات تخضع لمخاطر وعدم يقين قد تجعل النتائج الفعلية تختلف جوهرياً عن تلك المعلنة أو الضمنية.

لا نتحمل أي التزام بتحديث أو تعديل هذه البيانات، إلا إذا كان طبقاً للقانون المعمول به الآن. الآن سنبدأ بنظرة سريعة. هذه هي المقاييس الرئيسية التي تظهر أدائنا وقابليتنا للتوسع. على صعيد الإيرادات، نما بنسبة 26% على أساس سنوي ليصل إلى 206 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 163 مليون دينار كويتي في العام السابق. وقد دعم النمو البدء المبكر للعقود الجديدة والتنفيذ السريع من المتوقع لأعمال متراكمة من عام 2024.

صافي الربح. بينما نما صافي الربح بشكل طفيف على أساس سنوي إلى 9.8 مليون من 9 ملايين، إنخفاض صافي الهامش من 5.56% في 2024 إلى 4.77%، مما يعكس تأثير المشاريع وديناميكيات التنفيذ خلال العام. كان إنخفاض في الهامش إلى عوامل مؤقتة إلى حد كبير، بما في ذلك ضعف نشاط أحواض بناء السفن والتحديات التشغيلية المبكرة في السعودية بينما نواصل توسيع نطاق وتحسين الأداء في ذلك السوق.

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإستهلاك. يمثل هذا زيادة بنسبة 15%، ويرجع ذلك أساساً إلى إرتفاع صافي الربح إلى جانب الزيادة الطفيفة في تكاليف التمويل والإستهلاك خلال تلك الفترة. ويعزى هذا الإرتفاع مباشرة إلى نمو صافي الربح خلال تلك الفترة. أما الأصول، فقد كان الإرتفاع في إجمالي الأصول مدفوعاً بشكل أساسي بإرتفاع المخزون والذمم المدينة التجارية. إرتفعت مستويات المخزون بسبب تخزين الأنابيب والصمامات والوصلات لمشروع خطوط التدفق لصالح شركة نفط الكويت بالإضافة إلى الملحقات لمشروع MEW IHI JV بالإضافة إلى الكابلات والملحقات ذات الصلة.

كان إرتفاع المستحقات المدينة يعزى بشكل رئيسي إلى الفواتير النهائية للعملاء الرئيسيين، بما في ذلك شركة نفط الكويت وشركة البترول الوطنية الكويتية. شركة إيكويت للبتروكيماويات ووزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة في الكويت بالإضافة إلى إنبي وتكنيكاس ريونيداس في السعودية. هذه التحركات مرتبطة إلى حد كبير بالتوقيت وتتوافق مع معالم تنفيذ المشاريع. التغييرات في حقوق الملكية هي نتيجة مباشرة لصافي الربح في السنة السابقة بعد احتساب الأرباح الموزعة على المساهمين.

الإلتزامات. كان الزيادة في الإلتزامات مدفوعة بشكل أساسي بالمخاطر التجارية، والسحب على المكشوف على البنوك، ومكافآت نهاية الخدمة للموظفين. المطلوبات التجارية غالباً قصيرة الأجل ويتم تعويضها في الأشهر التالية، مدعومة بتحصيل النقد من الفواتير في الربع الأخير. الإقتراضات. كان إرتفاع الإقتراضات يعود بشكل أساسي إلى إرتفاع السحب على المكشوف والسندات البنكية، مما يعكس متطلبات التمويل قصيرة الأجل. تدار هذه الإقتراضات بما يتماشى مع التدفق النقدي من عملياتنا، مدعومة بتحصيل الفواتير، مما يضمن سيولة كافية للوفاء بالإلتزامات التشغيلية والمشروع.

توزيعات أرباح. أوصى المجلس بتوزيع أرباح نقدية قدرها 25 فلساً لكل سهم لعام 2025 بالإضافة إلى إصدار الأسهم الإضافية بنسبة 1:10، مما يعكس إلتزامنا بمكافأة المساهمين مع الإحتفاظ برأس المال للنمو. يأتي ذلك بعد توزيع أرباح نقدية قدرها 35 فلساً لكل سهم تم دفعه في العام السابق. ننتقل إلى الشريحة التالية. يعرض التقرير تقسيم الإيرادات حسب قطاعات الأعمال، مبرزاً مساهمة كل قطاع في أدائنا العام لعام 2025.

بدءاً من النفط والغاز، نمت الإيرادات بنسبة 44٪، مدفوعة بالتعبئة المبكرة للمشاريع الجديدة والتنفيذ القوي لعقود الانتقال. ارتفعت إيرادات حوض بناء السفن بنسبة 28٪، مما يعكس تقدماً مستمراً في المشاريع الجارية رغم بعض التراجع في النشاط نحو نهاية العام. في المقابل، إنخفضت الإيرادات الخارجية بنسبة 55٪، ويرجع ذلك أساساً إلى تباطؤ نشاط المشاريع وإكمال العقود الكبرى خلال تلك الفترة.

بشكل عام، تبرز هذه التحركات المساهمة القوية لقطاعات النفط والغاز وأحواض بناء السفن في نمو إجمالي الإيرادات بنسبة 26٪ على أساس سنوي، بينما يعكس النشاط البحري توقيت تنفيذ المشروع. تنتقل إلى الشريحة التالية. يمثل هذا الشريحة بيان الدخل لعام 2025 مقارنة بالعام السابق، مما يوفر رؤية واضحة لإتجاهات تكلفة الإيرادات والربحية. بلغ هامش الربح الإجمالي للعام 9٪ مقارنة بـ 9.4٪ في عام 2024.

يرجع الإنكماش الطفيف بشكل أساسي إلى مزيج المشاريع وتحديات التنفيذ في مراحل مبكرة في بعض القطاعات، بينما ساعدت المساهمة القوية من عمليات النفط والغاز في الكويت في التخفيف من الأثر العام. بلغ هامش صافي الربح 4.77٪، منخفضاً من 5.56٪ في العام الماضي، وذلك بعد نفس العوامل التي أثرت على الهامش الإجمالي. بلغ الربح للسهم لعام 2025 (54.48 فلس)، مرتفعاً من 50.34 عن العام 2024، مما يعكس الزيادة الطفيفة في صافي الربح رغم الضغط الطفيف على الهامش خلال العام.

نتقل إلى الشريحة التالية، ننظر إلى النسب المالية الرئيسية. ضغط الهامش قصير الأجل واضح في بعض المناطق، رغم أن العائد على حقوق الملكية القوية يؤكد التوزيع الفعال لرأس المال. تعكس مؤشرات الربحية الرياح المعاكسة مؤقتة، لكن العوائد المستمرة على رأس المال تضعنا في وضع جيد للتعافي. ارتفعت نسب الرفع المالي مع توظيف الديون لتسريع مبادرات النمو، بينما تعكس تغطية الفوائد مرحلة التوسع الإستراتيجي. ارتفاع مؤشرات الديون يتماشى مع إستراتيجية النمو الإستثمارية لدينا يضع الشركة في موقع لتحقيق عوائد مستقبلية أعلى.

يظل ملف السيولة لدينا قوياً، مما يوفر مرونة لدعم إستمرار النمو، الشريحة التالية تقدم نظرة عامة على الوضع المالي والتدفق النقدي. تمت مناقشة العوامل التي دفعت زيادة الأصول والخصوم سابقاً في الشريحة 10. تحسن التدفق النقدي من العمليات بشكل كبير ليصل إلى 8.3 مليون دينار كويتي، معكوساً التدفق الخارجي البالغ 0.7 مليون في الفترة السابقة. في الشريحتين 15 و16، يتم توفير تحليل الحجم المشترك للوضع المالي لتسهيل تقييم سريع لتخصيص الأصول، وهيكلة الإلتزامات، وتركيبه حقوق المملكة.

الآن بدأت أحدث عن آفاق عام 2026. يبلغ عدد التراكم الحالي 736 مليون مع عقود ومنح L1 قيد الإنتظار، عقد خطوط التدفق لصالح شركة نفط الكويت بـ 174 مليون، ومصنع تحلية الدوحة لصالح وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة بـ 55 مليون، وأعمال متنوعة بمليوني دينار. لذا فإن 231 مليون إضافية ستجعل إجمالي الأعمال المتراكمة إلى 967 مليون بمجرد توقيع هذه العقود. بالإضافة إلى ذلك، نخطط لتأمين عقود ذات إمكانات عالية تبلغ قيمتها حوالي 100 مليون، مما يعزز خط نمواً أكثر.

علاوة على ذلك، تقوم الشركة بتقييم المناقصات التي تبلغ قيمتها حوالي 750 مليون، مما يعكس شبكة قوية من الفرص المستقبلية. هذه المبادرات تضع لنا موقعا جيدا للتوسع المستمر وظهور الإيرادات. مع دخولنا عام 2026، نتوقع إستمرار نمو الإيرادات، مدعوماً بزيادة المشاريع الجديدة الممنوحة والتنفيذ المستمر لتراكم الأعمال الحالية. بينما قد تواجه هوامش الربح بعض الضغط في بعض القطاعات خلال المراحل الأولى من تنفيذ المشروع، نتوقع أن تتحسن الربحية العامة مع إستقرار العمليات.

نظل نركز على إدارة رأس المال العامل المنضبط والحفاظ على سيولة قوية لدعم تنفيذ المشاريع المستمرة ومبادرات النمو الإستراتيجي. وبهذا، أنهيت العرض المالي. شكراً للجميع. لقد أنهينا الآن العرض المالي، ويسعدنا الرد على أي أسئلة.

زينة فارس:

شكراً لك. سنفتح الآن المجال للأسئلة. لدينا سؤال في صندوق الدردشة. هل يمكنك من فضلك إعطاؤنا بعض التوجيهات حول نمو الإيرادات المتوقع لعام 2026؟

جوزيف ماثيو:

لقد شرحت بالفعل عن التراكم والمشاريع المحتملة لعام 2026. وبالنسبة للإيرادات، فإن التوجيه التقريبي سيكون زيادة تتراوح بين 10% إلى 15% مقارنة بعام 2025 على مستوى موحد. أأمل أنني أجبت على السؤال.

زينة فارس:

حسنًا. لذا يبدو أنه لا توجد أسئلة أخرى. لذا سأحول المكالمة إلى الإدارة لأي كلمات ختامية.

وليد عطية:

شكراً جزيلاً لك.

زينة فارس:

شكراً لوقتكم وعلى العرض، وشكراً لكل من انضم اليوم. هذا يختتم مكالمة اليوم. يمكنك الآن فصل الإتصال.

وليد عطية:

شكراً جزيلاً.

شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن ش.م.ك (عامه)  
HEAVY ENGINEERING INDUSTRIES & SHIPBUILDING CO. K.S.C (Public)



FY-2025 | Virtual Summit

INVESTOR PRESENTATION

# Agenda

		Page
1	Disclaimer	3
2	Vision & Mission	4
3	About HEISCO	5
4	HEISCO's Strategy	6
5	Performance Highlights	10
6	Financial Overview	11
7	Appendix	15
8	Q & A	18

# Disclaimer

## FORWARD - LOOKING STATEMENTS

This information set out in this presentation and provided in the discussion subsequent thereto does not constitute an offer or solicitation of an offer to buy or sell securities. It is solely for use as an investor presentation and is provided as information only. This presentation does not contain all the information that is material to an investor.

This presentation has been prepared by, and is the sole responsibility of, Heavy Engineering Industries and Shipbuilding Co. KSCP ("Group"). The information herein may be amended and supplemented and may not as such be relied upon for the purpose of entering into any transaction.

This document is furnished to you solely for your information. You may not reproduce it or redistribute it to any other person.

No person shall have any right of action against the Group or any other person in relation to the accuracy or completeness of the information contained in the presentation. Nothing in this presentation shall form the basis of any contract or commitment whatsoever.

No person is authorized to give any information or to make any representation not contained in and not consistent with this presentation, and if given or made such information or representation must not be relied upon as having been authorized by or on behalf of the Group.

This presentation does not disclose all the risks and other significant issues related to an investment in any securities/ transaction. Past performance indicative of future results. The Group is under no obligation to update or keep current the information contained herein.

This Presentation may contain forward -looking statements that involve assumptions, risks, and uncertainties. These statements may be identified by such word as "may", "plans", "expects", "believes" and similar expressions or by their context. The Group does not assume any obligation to update its views of such risks and uncertainties or to publicly announce the result of any revisions to the forward-looking statements made herein.

## ROUNDING ADJUSTMENTS

Certain monetary amounts, percentages and other figures included on this presentation have been subject to rounding adjustments. Accordingly, figures shown as totals in certain tables or charts may not be the arithmetic aggregation of the figures that precede them, and figures expressed as percentages in the text may not total 100% or, as applicable, when aggregated, may not be the arithmetic aggregation of the percentage that precede them.



## **HEISCO's Vision**

To become the customers' first preferred Company for Shipbuilding, Ship Repair & Maintenance, Fabrication, Oil & Gas Construction, Civil Works, Industrial Maintenance, Dredging and Offshore services in Kuwait and other Middle East and North African regions.

## **HEISCO's Mission**

HEISCO aims to expand its business operations, focusing on countries such as Saudi Arabia, Qatar, Oman, Bahrain and Iraq. The company intends to identify potential business opportunities in these regions in the Oil & Gas, Refineries & Power sectors in Civil, Mechanical, Electrical & Instrumentation Construction and Fabrication Services

## About HEISCO

HEISCO is a dynamic group of companies committed to maintaining sustained growth by meeting its customers' schedules and quality requirements. HEISCO provides its customers value-added services at competitive prices by evolving efficient cost-control measures and regularly upgrading our resources.

### **HEISCO's activities are performed through a wide range of fields :**

- Shipyard
- Oil & Gas Construction
- Industrial Maintenance
- Fabrication Services
- Trading
- Testing & Calibration
- Quality Control & Testing
- Scaffolding Services
- Galvanizing Plant
- Onshore & Offshore (through Gulf Dredging & General Contracting Co. K.S.C. (Closed) – subsidiary company.
- Technical Specialized Manpower Supply (through HEISCO for Technical Specialized Manpower Supply Co. W.L.L. - subsidiary company)

HEISCO/Gulf Dredging has branches in Iraq and Kingdom of Saudi Arabia to expand its services and take advantage of emerging markets in the region.

# HEISCO's Strategy



## Introduction

This report provides an overview of HEISCO Group's key activities, including business updates, upcoming projects, and company strategic initiatives. HEISCO, as a group, achieved significant milestones in revenue growth, project execution, and operational efficiency, positioning us for continued success in the coming quarters.

HEISCO continues to strengthen its market presence across the Gulf region, with a strategic focus on expanding operations, securing key approvals, and forming strategic alliances. The company is actively pursuing projects in various sectors, including oil & gas, refineries, power, and infrastructure. With a strong commitment to regional growth, HEISCO has extended its footprint into Saudi Arabia and pursuing relevant qualifications in Qatar, Oman, Bahrain, and Iraq with a view to enhancing its construction, maintenance, and fabrication capabilities.

By fostering key partnerships with EPC contractors and leveraging strategic initiatives, HEISCO remains well-positioned to capitalize on emerging opportunities and drive sustainable growth across its target markets.

# HEISCO's Strategy

## Business Updates

### Regional Expansion Strategy

HEISCO strives to expand into key markets across Kuwait, Saudi Arabia, Qatar, Oman, Bahrain, and Iraq, focusing on Civil, Mechanical, Electrical, and Instrumentation Construction, maintenance as well as Fabrication services within the Oil & Gas, Refineries, and Power sectors.

### Expansion in Saudi Arabia

HEISCO expanded operations into Saudi Arabia, enhancing its construction capabilities in the region aligned with the Kingdom's Vision 2030 development initiatives. Supporting its vision, we prioritize the recruitment and development of Saudi nationals in our workforce by working closely with the Human Resource Development Fund (HRDF) and other government agencies. Timely and efficient resource mobilization, including equipment and materials, is crucial for successfully completing construction projects. A dedicated logistics team will ensure timely resource delivery, prioritizing local suppliers to reduce costs and support local businesses.

**Key Approvals in KSA:** HEISCO's KSA Branch has received approvals from prominent entities, including Saudi Aramco, Sabic, Saudi Electrical Co. (SEC), Red Sea Development Co., National Water Co. (NWC), NEOM, MAADEN, SASRE, WTTCO, Sadara Chemical Co., and Petro Rabigh..



# HEISCO's Strategy



- **The Saudi Electricity Company (SEC) approvals:** SEC has approved our company for the supply, installation, maintenance, and repair of heat exchangers following a successful technical evaluation and facility inspection in Saudi Arabia and Kuwait. This approval adds to our existing SEC qualifications for mechanical works (pumps), civil works, and gas pipeline maintenance and installation, further reinforcing our capability to deliver integrated, multidisciplinary solutions.
- **Strategic Initiatives:** An experienced consultant has been engaged to obtain Non-GBS Scaffolding Services PQ approval from Saudi Aramco, supporting our expansion strategy in Saudi Arabia. A storage yard has been completed and is currently operational. Submission of the required documents and Saudi Aramco's facility inspection have been completed and currently awaiting approval of the Non-GBS Specialized Scaffolding Contractors' Qualification.
- HEISCO has appointed ALSAHAB Energy & Investment SPC as its exclusive agent to secure new opportunities in Oman. The initial target will be on Specialized contaminated Soil and Sludge Treatment projects for Petroleum Development Oman.

## Expansion of Subsidiary Operations

- **Gulf Dredging (GD):** Our subsidiary, GD, has secured approvals from Saudi Aramco, NEOM, and Red Sea Global, enabling direct bidding and facilitating strategic expansion in KSA. Due to logistical constraints, GD is currently targeting offshore and marine construction projects in the Eastern province and plans to move to other regions after establishing a stronger base. GD has secured the requisite Saudi Contract Authority Certificates from the relevant authority.

# HEISCO's Strategy



**Engineering Hub in India:** HEISCO established a subsidiary, “HEISCO Engineering India Pvt. Ltd.” in India headquartered in Chennai to strengthen the company’s EPC capabilities and delivering high-quality engineering solutions across multiple industries while supporting its expanding business activities.

## Key Approvals in Other Markets

- HEISCO has secured approvals from Qatar Energy for the manufacturing of storage tanks, pressure vessels, and columns, as well as from Bapco in Bahrain for general mechanical and shutdown maintenance services.
- HEISCO and GD have registered with the Oman and Bahrain Tender Boards to expand operations through a client-focused marketing strategy.

## Strategic Partnerships:

- HEISCO continues to establish key alliances with EPC contractors to enhance project execution and ensure effective collaboration. These partnerships play a crucial role in successfully achieving project objectives across its expanding regional operations.

# PERFORMANCE HIGHLIGHTS – CONSOLIDATED

KD' Million  
Except EPS & Dividend



## REVENUE

↑ 26%

205.78 FY-2025

163.14 FY-2024



## NET PROFIT

↑ 8%

9.81 FY-2025

9.07 FY-2024



## EBITDA

↑ 15%

19.34 FY-2025

16.81 FY-2024



## EPS

↑ 8%

54.48 FY-2025

50.34 FY-2024



## ASSETS

↑ 17%

239.28 FY-2025

204.61 FY-2024



## EQUITY

↑ 5%

81.21 FY-2025

77.57 FY-2024



## LIABILITIES

↑ 24%

158.07 FY-2025

127.04 FY-2024



## BORROWINGS

↑ 20%

49.19 FY-2025

40.94 FY-2024



## DIVIDEND

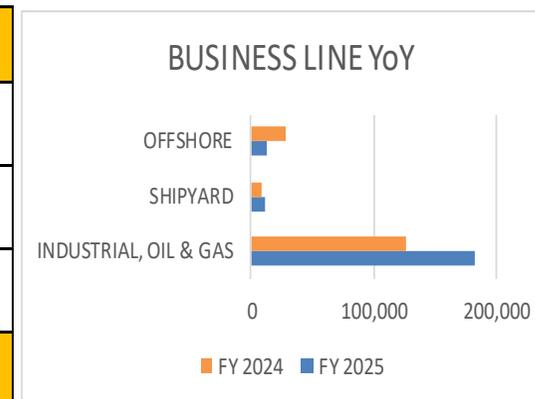
↑ 29%

25 FILS  
Bonus Share 1:10 } FY  
35 FILS FY-2024 } 2025

## BREAKDOWN OF REVENUE BY BUSINESS LINE - CONSOLIDATED

KD '000

BUSINESS LINE	FY 2025	FY 2024	% Change
INDUSTRIAL, OIL & GAS	182,218	126,316	44.26%
SHIPYARD	10,684	8,375	27.58%
OFFSHORE	12,886	28,457	-54.72%
<b>TOTAL REVENUE</b>	<b>205,788</b>	<b>163,147</b>	



## COMMON SIZE ANALYSIS-STATEMENT OF INCOME - CONSOLIDATED

	FY-25	FY-24	FY-25	FY-24
<b>Revenue</b>	205,787,988	163,147,421	100.00%	100.00%
Cost of sales	(187,335,463)	(147,739,026)	-91.03%	-90.56%
<b>Gross Profit</b>	<b>18,452,525</b>	<b>15,408,395</b>	<b>8.97%</b>	<b>9.44%</b>
Other income	317,318	976,442	0.15%	0.60%
General and administrative expenses	(6,034,960)	(4,672,645)	-2.93%	-2.86%
Investment income / (loss)	203,251	117,771	0.10%	0.07%
Expected credit loss on financial assets (net)	7,245	(304,136)	0.00%	-0.19%
Finance costs	(2,329,331)	(1,864,670)	-1.13%	-1.14%
Foreign exchange gain/(loss)	(107,991)	(77,026)	-0.05%	-0.05%
<b>Profit before contribution to taxes</b>	<b>10,508,057</b>	<b>9,584,131</b>	<b>5.11%</b>	<b>5.87%</b>
Board of Directors Remuneration	(115,000)	(115,000)	-0.06%	-0.07%
Contribution to Kuwait Foundation for Adv. of Sciences	(104,624)	(91,440)	-0.05%	-0.06%
National Labour Support Tax	(334,647)	(216,042)	-0.16%	-0.13%
Zakat expense	(133,859)	(86,417)	-0.07%	-0.05%
<b>Net profit for the period</b>	<b>9,819,927</b>	<b>9,075,232</b>	<b>4.77%</b>	<b>5.56%</b>
<b>Earning per share (fils)</b>	<b>54.48</b>	<b>50.34</b>		

# RATIO ANALYSIS - CONSOLIDATED

## KEY RATIOS - FY 2025

PROFITABILITY	FY-25	FY-24	CHANGE	FY-23
Gross Profit %	8.97%	9.44%	↓-0.48%	7.92%
EBIT %	6.24%	7.02%	↓-0.78%	6.42%
EBITDA %	9.40%	10.31%	↓-0.91%	9.79%
Net Profit %	4.77%	5.56%	↓-0.79%	4.84%
ROA	4.42%	4.67%	↓-0.25%	3.95%
ROE	12.09%	11.70%	↑0.39%	9.61%
ROCE	11.70%	11.52%	↑0.18%	9.66%

LEVERAGE	FY-25	FY-24	CHANGE	FY-23
Total Debt % of Total Assets %	66.06%	62.09%	↑3.97%	59.73%
Debt to Equity	1.95	1.64	↑0.31	1.48
Interest Coverage Ratio	5.51	6.14	↓-0.63	5.14

LIQUIDITY	FY-25	FY-24	CHANGE	FY-23
Current Ratio	1.18	1.17	↑0.01	1.23
Quick Ratio	1.00	1.02	↓-0.02	1.07
Working Capital / Total Assets Ratio	0.10	0.09	↑0.01	0.11

# FINANCIAL POSITION / CASH FLOW - CONSOLIDATED

## Consolidated Statement of Financial Position - 31 Dec 2025

	Kuwaiti Dinars	
	FY - 25	FY-24
NON-CURRENT ASSETS	86,070,227	81,401,016
CURRENT ASSETS	153,219,660	123,210,628
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>239,289,887</b>	<b>204,611,644</b>
NON-CURRENT LIABILITIES	28,535,472	21,851,276
CURRENT LIABILITIES	129,544,011	105,189,364
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>158,079,483</b>	<b>127,040,640</b>
EQUITY	81,210,404	77,571,004
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b>239,289,887</b>	<b>204,611,644</b>

## Consolidated Statement of Cash Flow - 31 Dec 2025

	Kuwaiti Dinars	
	FY - 25	FY-24
PROFIT BEFORE CONTRIBUTION TO BOD REMUNERATION	10,508,057	9,584,131
ADJUSTMENTS FOR NON-OPERATING / CASH	13,326,816	11,517,763
OPERATING PROFIT BEFORE CHANGES IN WORKING CAPITAL	23,834,873	21,101,894
CHANGES IN WORKING CAPITAL	(15,481,348)	(21,830,266)
NET CASH GENERATED FROM OP ACTIVITIES	8,353,525	(728,372)
NET CASH USED IN FROM INVESTING ACTIVITIES	(6,596,951)	(8,375,562)
NET CASH USED IN FROM FIN. ACTIVITIES	(884,439)	7,981,212
INCREASE IN CASH & CASH EQUIVALENTS	872,135	(1,122,722)
CASH & CASH EQUIV. AT BEGINNING OF PERIOD	3,353,120	4,475,842
<b>CASH &amp; CASH EQUIV. AT PERIOD END</b>	<b>4,225,255</b>	<b>3,353,120</b>

## COMMON SIZE ANALYSIS - STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - CONSOLIDATED

ASSETS	FY-2025	FY-2024	FY-2025	FY-2024
<b>Non-Current Assets</b>				
Right-of-use-assets	2,856,690	1,295,654	1.19%	0.63%
Property, plant and equipment	78,554,936	77,072,929	32.83%	37.67%
Investment securities	1,776,673	1,605,511	0.74%	0.78%
Trade and other receivables	2,881,928	1,426,922	1.20%	0.70%
<b>Total Non-Current Assets</b>	<b>86,070,227</b>	<b>81,401,016</b>	<b>35.97%</b>	<b>39.78%</b>
<b>Current assets</b>				
Inventories	23,698,547	15,474,550	9.90%	7.56%
Contract assets	59,654,127	54,988,521	24.93%	26.87%
Trade and other receivables	65,560,731	49,114,728	27.40%	24.00%
Cash and bank balances	4,306,255	3,632,829	1.80%	1.78%
<b>Total Current Assets</b>	<b>153,219,660</b>	<b>123,210,628</b>	<b>64.03%</b>	<b>60.22%</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>239,289,887</b>	<b>204,611,644</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

## COMMON SIZE ANALYSIS - STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - CONSOLIDATED

EQUITY AND LIABILITIES	FY-2025	FY-2024	FY-2025	FY-2024
<b>Equity</b>				
Share Capital	18,024,152	18,024,152	7.53%	8.81%
Statutory reserve	10,946,089	10,946,089	4.57%	5.35%
General reserve	12,789,976	11,739,170	5.34%	5.74%
Foreign currency translation reserve	-42,383	628	-0.02%	0.00%
Treasury shares reserve	-276	0	0.00%	0.00%
Investment revaluation reserve	629,880	458,718	0.26%	0.22%
Retained earning	38,857,404	36,396,872	16.24%	17.79%
Non-controlling interests	5,562	5,375	0.00%	0.00%
<b>Total Equity</b>	<b>81,210,404</b>	<b>77,571,004</b>	<b>33.94%</b>	<b>37.91%</b>
<b>Non-Current Liabilities</b>				
Post employment benefits	21,427,061	18,507,406	8.95%	9.05%
Lease liabilities	1,930,979	337,601	0.81%	0.16%
Due to banks	4,322,500	1,904,163	1.81%	0.93%
Trade and other payables	854,932	1,102,106	0.36%	0.54%
<b>Total Non-Current Liabilities</b>	<b>28,535,472</b>	<b>21,851,276</b>	<b>11.93%</b>	<b>10.68%</b>
<b>Current Liabilities</b>				
Lease liabilities	848,504	858,364	0.35%	0.42%
Contract liabilities	474,434	1,844,099	0.20%	0.90%
Due to banks	44,871,332	39,044,075	18.75%	19.08%
Trade and other payables	83,349,741	63,442,826	34.83%	31.01%
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>129,544,011</b>	<b>105,189,364</b>	<b>54.14%</b>	<b>51.41%</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>158,079,483</b>	<b>127,040,640</b>	<b>66.06%</b>	<b>62.09%</b>
<b>Total Equity and Liabilities</b>	<b>239,289,887</b>	<b>204,611,644</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>



THANK YOU





**HEISCO - Shipyard - Shuwaikh Port**  
P.O. Box 21998, Safat 13080, Kuwait  
Tel.: + 965 24624000 / 24835488  
Fax : + 965 24830291 / 24624001

**HEISCO - Oil & Gas - Mina Abdullah**  
P.O. Box 10155, Shuaiba 65452, Kuwait  
Tel.: + 965 23253000  
Fax : + 965 23262142 / 23253001