

## شركة صناعة مواد البناء والمقاولات ش. م. ع.ع



### تقرير مجلس الإدارة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

بالأصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس الإدارة يسرني أن ارحب بكم في الاجتماع الاربعون لشركتكم كما يسرني أن أقدم تقرير مجلس الإدارة والحسابات المدققة عن أعمال السنة المنتهية في 2017/12/31 م .

### ❖ الإنجازات والأحداث الهامة التي أثرت على الشركة خلال العام 2017م

كان عام 2017 في الواقع عاما ملئ بالتحديات مقارنة بالسنوات السابقة. وقد حققنا مبيعات إجمالية قدرها 3,256,080 ريال عماني خلال هذا العام، بزيادة مقدارها 6% عن مبيعات العام السابق 3,064,167 ريال عماني. وبغض النظر عن الزيادة في الإيرادات، ونظرا لظروف السوق المختلفة، لم نتمكن من تحقيق النتيجة المتوقعة خلال العام، حيث بلغ صافي الخسارة 179,038 ريال عماني مقارنة بخسارة صافية قدرها 19,737 ريال عماني في العام 2016.

### وبصرف النظر عن الإنجاز أعلاه، تأثر الأداء التشغيلي لعام 2017 بعوامل مختلفة:-

نظرا لارتفاع معدل الكهرباء وتغير تسعيرة الكهرباء و رفع الدعم الحكومي عن الكهرباء بالنسبة للشركات الصناعية ، فقد اضطررنا إلى احتساب رسوم الكهرباء بمبلغ 156,328 ريال عماني خلال العام مقارنة مع 33,741 ريال عماني للفترة نفسها 2016، مما أثر على تكلفة البيع بزيادة قدرها 122,587 ريال عماني حسب متطلبات شركة مجان و هو مبلغ 42,499 ريال عماني يتعلق بعام 2016. ونحن نتابع مع الجهات المختصة لتقديم شكوى.

كما أن رسوم الحدود التي فرضها البلد المجاور على استيراد الحجر الجيري لإنتاج الجير من كل من الفرنين زادت أيضا من تكلفة الإنتاج. وإلى جانب الواردات، تتأثر الصادرات إلى البلدان المجاورة عن طريق البر أيضا بارتفاع معدل الرسوم الحدودية التي تفرضها إحدى البلدان المجاورة لنا. كما ساهمت الزيادة الشهرية المتكررة في أسعار الديزل إلى حد كبير في ارتفاع تكاليف الإنتاج. وقد أثر ذلك على تكلفة المبيعات والتدفقات النقدية سلبا. وبما أننا لا نملك محجر استخراج الحجر الجيري الخاص بنا، فإننا مضطرون إلى الحصول على مواد خام كافية من الحجر الجيري لإنتاج الجير، من المناطق المحلية والبلدان المجاورة بسعر عالي.

بحلول نهاية مايو، 2017 تم إيقاف إنتاج الجير الحي من الفرن سعة 100 طن حتى نهاية عام 2017 لتغيير الطوب الحراري بسبب انقضاء خمس سنوات. وقد أثر ذلك على نقص إنتاج الجير الحي بنحو 19000 طن

ومع دخول شركات جديدة إلى أسواق عمان ودول مجلس التعاون الخليجي على نطاق واسع، أصبحت التنافس في الاسواق المحلية ودول مجلس التعاون الخليجي لمنتجاتنا أكثر صرامة وأكثر صعوبة يوما بعد يوم، كما ان ركود الأعمال العالمية يؤثر علينا أيضا بصورة سلبية، كما تسويق منتجاتنا أصبحت مهمة صعبة.

مازالت الشركة تسعى جاهدة الي الحصول على محجر بديل بدلا من المحجر المسحوب منها بسبب الزحف السكاني بجانب المحجر من الجهات المعنية و يتم المتابعة و التنسيق مع الوزارات المعنية مما ادى الشركة الى شراء المواد الخام من موردين محليين و من دول مجاورة ادى الى زيادة تكلفة الانتاج.

المبيعات	مبيعات محلية	مبيعات خارجية	المجموع
1,647,906/-	1,608,174/-	3,256,080/-	

### ❖ الخطط و التحديات المستقبلية للشركة خلال العام القادم :

لا تزال إدارة الشركة تسعى جاهده للنهوض بالشركة لتحقيق أفضل النتائج خلال الفترة القادمة وذلك من خلال متابعة كافة المعوقات التي تواجه الشركة والعمل على متابعتها مع الجهات الحكومية ذات العلاقة ، كما وتسعى إدارة الشركة جاهده الى تخفيض كلفة الانتاج لزيادة القدرة على المنافسة في الاسواق المحلية والخارجية وذلك من خلال ما يلي:-

- الطلب من الجهات الحكومية برفع حصة الشركة من الغاز الطبيعي وذلك لشغيل الفرن الثانى بكامل طاقته الانتاجية .
- متابعة الجهات المعنية للحصول على تصريح محجر جبرى.
- تطوير العمليات الانتاجية بهدف تخفيض كلفة الانتاج.
- سعى الشركة لدخول اسواق جديدة بهامش ربح افضل.
- البحث عن مصادر مواد خام بكلفة اقل.

قامت الادارة بتحسين الاداء من خلال تعيين مدير العمليات و المدير المالي فى شهر نوفمبر 2017

### ❖ الرقابة الداخلية:-

وقد قامت الشركة بتعيين مدقق داخلي داخلي لضمان الحفاظ على الرقابة الداخلية بشكل مرضى

### ❖ الاثار المالية الغير متكررة التى حدثت على عمليات التشغيل خلال العام الماضى

زيادة رسوم الحدود التي فرضتها الدولة المجاورة على استيراد الحجر الجيري وزيادة الرسوم الجمركية على الصادرات إلى الدول المجاورة والزيادة الشهرية المتكررة في أسعار الديزل والزيادة السنوية في تكلفة الغاز الطبيعي من قبل المنطقة الصناعية وغيرها ساهمت أيضا الكثير في ارتفاع تكلفة الإنتاج. وبما أننا لا نملك محجر استخراج الحجر الجيري الخاص بنا، فإننا مضطرون إلى الحصول على كميات كافية من الحجر الجيري، وهي المادة الخام لإنتاج الجير، من البلدان المحلية والبلدان المجاورة بتكلفة متزايدة. وبالإضافة إلى ذلك، ونظرا إلى توقف الفرن القديم للصيانة بحلول نهاية مايو 2017، كنا نعتمد على الجير من مصادر أخرى، مما أدى بدوره إلى زيادة تكلفة الإنتاج.

### ❖ التبرعات والمساهمات التى دفعتها الشركة خلال العام 2017 م :-

قامت الشركة بتقديم تبرعات ومساهمات خدمة المجتمع المحلي خلال هذا العام بمقدار 1,100 ريال عماني .

## **❖ مساهمة الشركة في خدمة البيئة والمجتمع المحلي :-**

تلتزم الشركة بتنفيذ بكافة المعايير والاشتراطات البيئية حيث يجري تشغيل مصانع الشركة بما يتماشى مع هذه المعايير والاشتراطات البيئية .

## **❖ سياسة الشركة في توزيع الارباح على المساهمين :-**

لم تحقق الشركة ارباح خلال هذا العام 2017 و عليه لم يتم توزيع ارباح على المساهمين .

وبناء على ما تقدم يسرني ويشرفني أن أغتنم هذه الفرصة بأن أتقدم بخالص شكري وعميق تقديري للمقام السامي لحضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم حفظه الله ورعاه ، لتوجيهاته السامية والسديدة ورعايته ودعمه المتواصل للنهوض بالصناعة الوطنية كي تتبوأ مكانتها اللائقة بين الصناعات العالمية ، كما أتوجه بالشكر الجزيل إلى مختلف الوزارات والدوائر الحكومية بالسلطنة لدعمهم ومشاركتهم في خدمة هذا البلد وشعبة العزيز . وفي الختام انتهز هذه الفرصة أيضا للتعبير عن شكري وتقديري العميق لمساهمي الشركة وعملائها ولكافة العاملين بالشركة على ما يبذلوه من جهد للارتقاء بمستوى الشركة والعمل على تحقيق افضل النتائج بناء على الخطة الموضوعة لهذا العام .

**السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،**

**أحمد بن علي بن أحمد الحوقاني**

**رئيس مجلس الادارة**