



شركة الاستثمارات الوطنية
National Investments Company

شركة الاستثمارات الوطنية	
صادر خارجي	
11/11/2025	نارخ المراسلة
NIC - 3-25/104/18407	رقم المراسلة

Date:

11 NOV 2025

التاريخ:

To: Boursa Kuwait Company

Dear Sirs,

السادة / شركة بورصة الكويت المحترمين
تحية طيبة وبعد...،

Subject: Analysts Conference Transcript for the Financial Statements of the 3rd Quarter ended 30 September 2025.

With reference to the above subject, and in line with requirements stipulated in article No. (7-8) of Boursa Rulebook, kindly find attached the Analysts Conference Meeting Transcript for the Financial Statements of the 3rd Quarter ended 30 September 2025, held on 09 November 2025.

الموضوع: محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين للبيانات المالية للربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2025

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، والتزاماً بالمتطلبات الواردة بالمادة رقم (8-7) من كتاب قواعد البورصة، نرفق لكم محضر مؤتمر المحللين للبيانات المالية للربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2025. المنعقد بتاريخ 09 نوفمبر 2025.

Sincerely Yours,

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

فهد عبدالرحمن المخيزيم - Fahad Abdulrahman Al Mukhaizim

عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي - Board Member & Chief Executive Officer



شركة الاستثمارات الوطنية
National Investments Company

18



شركة الاستثمارات الوطنية
National Investments Company

محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين

لبيانات المالية للربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2025

شركة الاستثمارات الوطنية

الإعلان عن النتائج المالية للربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2025

الأحد 9 نوفمبر 2025

تم إعداد محضر هذا المؤتمر عن نتائج شركة الاستثمارات الوطنية (ش.م.ك.ع.)، الذي عُقد يوم الأحد 9 نوفمبر 2025 الساعة 13:00 مساءً بتوقيت الكويت.

المشاركون من الشركة:

السيد / المثنى المكتوم - رئيس تنفيذي - قطاع إدارة الثروات

السيد / سليمان الدرياس - رئيس تنفيذي - قطاع الاستراتيجية

السيد / محمد حسين بيج - رئيس أول - إدارة الحسابات والتقارير الإدارية - قطاع المالية والمحاسبة

رئيس الجلسة:

أحمد الشاذلي - المجموعة المالية "EFG" - هيرميس

أحمد

مساء الخير عليكم جميعاً

أنا أحمد الشاذلي. بالنيابة عن المجموعة المالية هيرميس، أود أن أُرحب بكم جميعاً في هذا الاجتماع الذي نعطي فيه ملخصاً عن أرباح شركة الاستثمارات الوطنية في الربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2025. ويسعدني أن يكون معنا في هذا الاجتماع السيد المثنى المكتوم - الرئيس التنفيذي لقطاع إدارة الثروات، والسيد سليمان الدرياس - الرئيس التنفيذي لقطاع الاستراتيجية، والسيد محمد حسين بيج - رئيس أول - إدارة الحسابات والتقارير الإدارية - قطاع المالية والحسابات. سيبدأ هذا الاجتماع الهاتفي بعرض تقديعي من إدارة شركة الاستثمارات الوطنية حول الأداء المالي خلال هذا الربع، وبعد ذلك ستفتح المجال للأسئلة والأجوبة. والآن أسلم الكلمة إلى السيد المثنى، تفضل السيد المثنى.

المثنى

شكراً لك سيد أحمد

مساء الخير ومرحباً بكم في هذا الاجتماع الهاتفي عن أرباح شركة الاستثمارات الوطنية، حيث سنناقش فيه النتائج المالية للشركة عن الربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2025. معنا اليوم السيد سليمان الدرياس - الرئيس التنفيذي لقطاع الاستراتيجية، والذي سيعرض إنجازات شركة الاستثمارات الوطنية وتقدمها، والسيد محمد حسين بيج - رئيس أول - إدارة الحسابات والتقارير الإدارية - قطاع المالية والحسابات، وللذان سيفطيان الأضواء المالية وأداء وإنجازات شركة الاستثمارات الوطنية.

وكما جرت العادة في المؤتمرات السابقة، نود أن نُلفت انتباهم إلى إخلاء المسؤلية الوارد في الشريحة الثالثة من هذا العرض، بخصوص بيانات التطلعات المستقبلية والمعلومات السرية.

خلال عرضنا التقديمي، لن نُكرر ذكر العملة عند مناقشة مبالغ محددة، إلا إذا كانت هذه المبالغ بعملة غير الدينار الكويتي وبعد الانتهاء من العرض، ستفتح المجال لجلسة الأسئلة والأجوبة، حيث سيتم قراءة الأسئلة بالترتيب الذي تَرِد به عبر منصة بث المؤتمر على شبكة الإنترنت..

والآن أُعطي الكلمة السيد محمد حسين بيج، رئيس أول - إدارة الحسابات والتقارير الإدارية - قطاع المالية والمحاسبة في شركة الاستثمارات الوطنية.

محمد حسين بيج
أشكرك سيد المُثنى

أنا محمد حسين بيج، المدير التنفيذي لقطاع المالية والحسابات في شركة الاستثمارات الوطنية، ويسعدني أن أرحب بكم جميعاً بكل ود في هذا اللقاء في هذا الاجتماع على شبكة الإنترنت، الذي سنستعرض فيه ملخصاً عن أرباح الشركة في هذا الربع المنتهي في 30 سبتمبر 2025.

ولقد تم تحميل البيانات المالية للربع الثالث من عام 2025 على موقع الشركة على الإنترن特 وكذلك على موقع بورصة الكويت للاطلاع عليها. والآن، دعونا نتناول أبرز المؤشرات المالية لأدائنا خلال التسعة أشهر من عام 2025.

حققت الشركة إجمالي دخل قدره 35 مليون دينار كويتي خلال تسعة أشهر من عام 2025، وصافي ربح بنحو 20.7 مليون دينار كويتي، وربحية السهم بلغت نحو 26.0 فلس، وذلك مقارنةً بإجمالي دخل نحو 22 مليون دينار كويتي، وصافي ربح نحو 10.2 مليون دينار كويتي، وربحية السهم بلغت نحو 12.8 فلس للفترة المقابلة من عام 2024.

بلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين والعائد على متوسط الأصول، المحسوبين على أساس صافي الربح لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025 نحو 9.7% و7.4% على التوالي، في حين بلغ معدل الرفع المالي كما في 30 سبتمبر 2025 نسبة 37.4%. كما بلغ صافي القيمة الدفترية للسهم 290 فلساً، في حين بلغت الأصول المدارة بصفتنا مديرًا ائتمانياً وأمين استثمار نحو 1.24 مليار دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025، وذلك مقارنةً بصافي قيمة دفترية قدرها 238 فلساً للسهم وأصول مدارة بلغت نحو 1.07 مليار دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2024.

وبالإضافة إلى ذلك، بلغ صافي القيمة الدفترية للسهم 248 فلساً، وبلغت الأصول المدارة بصفة أمانة نحو 1.08 مليار دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024.

وننتقل الآن إلى أبرز الملامح في بيان الدخل لدينا.

شهد صافي الربح المجمع ارتفاعاً بنسبة 103%， من 10 مليون دينار كويتي خلال فترة التسعة أشهر الأولى من عام 2024 إلى نحو 21 مليون دينار كويتي خلال التسعة أشهر الأولى من عام 2025. كما ارتفع إجمالي الدخل لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025 بنسبة 660%， من نحو 22 مليون دينار كويتي في تسعة أشهر من عام 2024 إلى 35 مليون دينار كويتي في تسعة أشهر من عام 2025. ويعزى هذا الارتفاع أساساً إلى الأرباح المحقة على الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (FVTPL) وقد سجل المؤشر السعري في الكويت ارتفاعاً بنسبة 19.5% خلال فترة التسعة أشهر الأولى من عام 2025، مقارنةً بارتفاع قدره 4.9% خلال الربع الثالث من عام 2024. بلغت إيرادات الأتعاب والعمولات خلال التسعة أشهر الأولى من عام 2025 نحو 9 ملايين دينار كويتي، مقارنة بنحو 7 ملايين دينار كويتي خلال الفترة المقابلة لها من عام 2024.

كما ارتفعت المصروفات الإدارية إلى نحو 8.9 مليون دينار كويتي مقابل 7.8 مليون دينار كويتي في الفترة السابقة، وذلك بما يتماشى مع الزيادة في الدخل التشغيلي، في حين ارتفعت تكاليف التمويل إلى 2.6 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 2 مليون دينار كويتي، ويعزى ذلك إلى التسهيلات التمويلية الجديدة.

أما الدخل الشامل الآخر على أساس مجمع لفترة التسعة أشهر الأولى من عام 2025، فقد بلغ نحو 30.3 مليون دينار كويتي، ويعود ذلك أساساً إلى ارتفاع تقييم الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (FVOCI). في المقابل، بلغ الدخل الشامل الآخر على أساس مجمع لفترة التسعة أشهر الأولى من عام 2024 نحو 18 مليون دينار كويتي.

وبالانتقال إلى الميزانية العمومية:

بلغ إجمالي الأصول وحقوق المساهمين العائدة إلى الشركة الأم كما في 30 سبتمبر 2025 نحو 344 مليون دينار كويتي و 231 مليون دينار كويتي على التوالي، مقارنة بنحو 283.5 مليون دينار كويتي و 197.4 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024. ومعظم إجمالي أصولنا في استثمارات، تقربياً 83%， منها 68% في عقارات، فيما يشكل الباقي نقداً وأصولاً أخرى.

تعرض الرسوم البيانية في الشريحة التالية تمثيلاً مرميًّا لأداء شركة الاستثمارات الوطنية خلال السنوات الأخيرة، بما يعكس الديناميكيات السائدة في السوق.

وهذا انتهى من هذا الجزء الخاص بي من العرض وأترك الكلمة للسيد سليمان الدرباس - رئيس تنفيذي - قطاع الاستراتيجية، لاستكمال الجزء التالي.

سليمان الدرباس

شكراً محمد، مساء الخير عليكم جميعاً.

اسمي سليمان الدرباس وأعمل بوظيفة رئيس تنفيذي - قطاع الاستراتيجية في شركة الاستثمارات الوطنية، ويُسعدني أن أتحدث معكم. ونحن نمضي قدماً، دعونا نأخذ بعض الوقت اليوم لنقدم ملخص عن أبرز إنجازاتنا.

الشريحة 12: سأتناول بإيجاز أداء فريق إدارة الأصول حتى سبتمبر 2025. لقد وصلت إدارة الصناديق والمحافظ الاستثمارية لدينا مرة أخرى تحقيق أداء ضمن الشريحة الأعلى في السوق. (Top Quartile) وبه نهاية التسعة أشهر الأولى من عام 2025، استمرت صناديقنا في تحقيق نتائج متميزة، تقودها محفظة صندوقنا الرئيسي "الوطنية" الذي جاء ضمن فئة الأعلى أداء بين الصناديق المستمرة في الشركات ذات الرسملة الكبيرة.

بالإضافة إلى ذلك، حققت المحافظ الاستثمارية المدارة بنشاط عائداً تجميعياً يناهز 22% تقريباً في شهر سبتمبر 2025، متداوِزاً بشكل ملحوظ أداء مؤشر BKP Premier Market الذي سجل حوالي 19.5%， ومؤشر S&P GCC Composite الذي سجل نحو 4.5% في نفس الفترة.

ولقد شهدت دولة الكويت تنفيذ إصلاحات اقتصادية جوهرية، وقطعت خطوات متقدمة في هذا المسار، ونرى أننا لا نزال في المراحل الأولى من دورة التحول هذه، بما يتبع فرص نمو كبيرة على المدى الطويل. ويسرتنا أن مستثمرينا بدأوا فعلياً في جني ثمار هذا التوجه الإيجابي.

يظل الابتكار في صميم القيمة التي تقدمها الشركة الوطنية للاستثمار لعملائها. واستناداً إلى عقود من الخبرة وشبكة إقليمية واسعة، نجحت الشركة خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025 في استقطاب أكثر من 140 محفظة استثمارية جديدة، في دلالة واضحة على قوة الطلب على خدماتها وتعاظم ثقة المستثمرين في شركة الاستثمارات الوطنية. كما يعمل فريقنا حالياً بالتعاون مع هيئة أسواق المال وبورصة الكويت على تطوير حزمة من المنتجات الاستثمارية الجديدة المستهدف إطلاقها خلال الربع الرابع من عام 2025 أو مطلع الربع الأول من عام 2026.

وفي الوقت ذاته، تواصل شركة الاستثمارات الوطنية تعزيز مكانتها باعتبارها المزود الرائد لخدمات صانع السوق في دولة الكويت؛ إذ تفخر الشركة، حتى نهاية الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، بتقديم خدمات صناع السوق لنحو 12 شركة مدرجة ضمن محفظة صانع السوق لديها، وتعمل بنشاط على استقطاب المزيد من الشركات خلال الفترة المقبلة. ولا تزال الابتكارات في صميم ما تقدمه شركة الاستثمارات الوطنية لعملائها. فاستناداً إلى خبراتنا المتراكمة على مدى عقود وشبكتنا الواسعة، قمنا خلال التسعة أشهر الأولى من 2025 بضم أكثر من 140 محفظة جديدة، في دلالة واضحة على قوة الإقبال وتعاظم الثقة في شركة الاستثمارات الوطنية، وبالنظر إلى الفترة المقبلة، يعمل فريقنا بشكل فعال بالتعاون مع هيئة أسواق المال وبورصة الكويت على تطوير عدد من المنتجات الجديدة المستهدف إطلاقها خلال الربع الرابع من 2025 أو مطلع الربع الأول من 2026.

وأخيراً، تواصل شركة الاستثمارات الوطنية ترسيخ مكانتها كأحد أبرز مقدمي خدمات صانع السوق في الكويت، حيث تخدم الشركة حتى نهاية التسعة أشهر الأولى من 2025 عدد 12 شركة ضمن محفظة صانع السوق لدينا، ونعمل حالياً على استقطاب المزيد من الشركات في المرحلة القادمة.

الشريحة 13: الاستثمارات المصرفية

تواصل إدارة الخدمات الاستشارية المالية (FASD) تحقيق تقدّم ملحوظ ضمن تفويضاتها الاستراتيجية. حيث تتولى حالياً مهام الاستشارة في ثلاثة عمليات رئيسية في أسواق رأس المال للأسهم، يبلغ إجمالي قيمتها التقديرية الأولية نحو 1.5 مليار دولار أمريكي، ومن المتوقع استكمال جميع هذه العمليات خلال العام.

ونظراً لحجم هذه العمليات وارتفاع مستوى الاهتمام من قبل العملاء المحتملين، انتهت إدارة الخدمات الاستشارية المالية نهجاً أكثر انتقائياً في دراسة التفويضات الجديدة، مع التركيز على العمليات ذات الأثر العالى والطابع الاستراتيجي، والتي يمكن للفريق من خلالها تقديم قيمة مضافة متميزة وتحقيق نتائج ملموسة.

وإنسجاماً مع هذه الاستراتيجية، قدمت الإدارة مؤخراً خدمات استشارية تتعلق بتقديم شركة إقليمية عاملة في قطاع العقار ومدرجة في بورصة الكويت، كما دعمت شركة مساهمة كويتية في تقييم محفظتها العقارية الاستثمارية في منطقة الشرق الأوسط، وتعمل حالياً على تسويق فرص بيع موجهة (Sell-side) لمجموعة مختارة من العملاء.

وبالنظر إلى المرحلة المقبلة، تحتفظ إدارة الخدمات الاستشارية المالية بمحفظة قوية من الفرص قيد الدراسة، وتقوم بتقديم عدد من التفويضات الجديدة. ويستند هذا النشاط المتزايد في الصفقات إلى بيئة اقتصادية كلية أكثر إيجابية، وتحسن ثقة المستثمرين، واستمرار المبادرات التنظيمية التي تساهم في تسريع تطوير أسواق رأس المال وجهود إعادة هيكلة الشركات في المنطقة.

أثمنت إدارة الاستثمارات البديلة (AID) بنجاح الإغلاق الثالث لشركة الاستثمارات الوطنية لصندوق الائتمان العقاري الأول NIC Real Estate Credit Fund I في أغسطس 2025، حيث بلغ حجم الالتزامات الاستثمارية نحو 3 إلى 4 أضعاف المهدى المستهدف، بما يعكس قوة الإقبال على الصندوق. وتواصل الإدارة الحفاظ على سجل قوي من فرص التمويل العقاري قيد التقييم في مراحل متقدمة، فيما تواصل الاستثمارات القائمة تحقيق أداء مرضٍ. كما تعمل الإدارة حالياً على تنفيذ عمليات تخارج من عدد من الأصول العقارية الدولية المختارة.

وبالنظر إلى الفترة المقبلة، تظل إدارة الاستثمارات البديلة مركزة على إبرام شراكات جديدة عبر فئات الأصول البديلة، مع التمسك بنهج انتقائي صارم وتطبيق معايير دقيقة للفحص النافي للجهالة، بهدف اقتناص الفرص في الأسواق ذات الأداء القوي والتي توفر عوائد جاذبة معدلة حسب مستوى المخاطر.

التالي تحديث لاستراتيجيتنا:

الشريحة 15 – استراتيجية شركة الاستثمارات الوطنية (NIC Strategy) : في الربع الثالث من عام 2025: حقق قطاع الاستراتيجية تقدماً ملحوظاً في تنفيذ استراتيجية التحول المتعددة لخمس سنوات، التي أطلقتها الشركة في النصف الأول من عام 2025. وفي صدارة رحلة التحول هذه، تواصل الشركة التزامها برجالها ورؤيتها المؤسسية.

الشريحة 16 – تعزيز خلق القيمة المؤسسية على المدى الطويل : (Driving Long-Term Value Creation) حيث هنّدف إلى تعزيز خلق القيمة على المدى الطويل من خلال تسريع مسار التحول التشغيلي، وترسيخ الحكومة المؤسسية، وزيادة الإيرادات المتكررة. وقد وضعنا لأنفسنا أهدافاً واضحة لضمان توحيد الجهد نحو نفس الغايات، والتي تشمل ما يلي:

- **تنمية الأصول المدارة (AUMs)** مع تحقيق عائد على حقوق الملكية (ROE) بنسبة 12%. بذلك نعمل على ترسيخ مكانة الشركة كرائد في مجال الاستثمارات البديلة داخل أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، بحيث تشكل الاستثمارات البديلة أكثر من 40% من الأصول الجديدة للعملاء.

- توسيع قاعدة إيرادات الرسوم المتكررة مع الحفاظ على مساهمة دخل الاستثمارات المباشرة - Principal Investments -

- الحفاظ على ريادة الشركة كأكبر بيت للوساطة في الأسهم في دولة الكويت.

- ترسیخ موقعنا كبیت استشارات رائید فی أسواق رأس المال (ECM) فی الكويت، عبر استهداف تقديم الخدمات الاستشارية لـ 25 عميلاً جديداً أو أكثر بحلول عام 2029.

- توسيع الانتشار الإقليمي وتعزيز قدرات التوزيع عبر مكاتب في كلٍ من دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

الشريحة 17 - التوجه الاستراتيجي بعيد المدى: يتمثل التوجه الاستراتيجي بعيد المدى للشركة في مضاعفة حجم الأصول المدارة (AUMs) إلى ثلاثة أضعاف، وتحقيق عائد على حقوق الملكية (ROE) يناهز 12%， وترسيخ مكانة شركة الاستثمارات الوطنية كأحد أبرز بنوك الاستثمار الإقليمية بحلول عام 2029. ونسعى لتحقيق ذلك عبر أربعة أهداف استراتيجية رئيسية:

- النموذج التشغيلي: تعزيز النموذج التشغيلي ليكون أكثر مرونة ومرتكزاً على التقنيات الحديثة، بما يضمن كفاءة تشغيلية عالية وتميزاً في تقديم الخدمات.

- المنتجات والخدمات: تقديم حزمة انتقائية من المنتجات الاستثمارية مع تركيز أكبر على الاستثمارات البديلة.

- التوزيع: بناء شبكة توزيع إقليمية متقدمة تتبع وصولاً سلساً إلى الفرص الاستثمارية العالمية.

- الشراكات الاستراتيجية ونمو الاستدامة: توسيع حجم الأعمال وتنويع المنتجات من خلال الشراكات الاستراتيجية وعمليات نمو الاستدامة.

الشريحة 18 (آلية تنفيذ الاستراتيجية):

ترتبط 26 مبادرة بهذه الأهداف الاستراتيجية الأربع، ويتم تنفيذها عبر ثلاث مراحل رئيسية هي: التركيز وتحسين الأعمال الأساسية، والتوسيع في عروض جديدة، وتحقيق نمو الحجم من خلال التكامل. ويتم إعداد هذه المبادرات، وأي مبادرات إضافية مستقبلية، وفق منهجية تنفيذ واضحة ومنظمة تضمن وضوح المسؤوليات ورفع فرص النجاح، وذلك عبر الخطوات التالية:

- التتحقق: توليد الفكرة وتحديد القائمين على المبادرة والمسؤولين عنها.

- التخطيط: تحليل الفكرة من حيث الجدوى والأثر والمخاطر، ووضع جدول زمني لمرحلة التنفيذ والمتابعة.

- التنفيذ: إعداد خطة تنفيذ تفصيلية، وتحديد مؤشرات أداء رئيسية (KPIs) للمبادرة لمتابعة مستوى الإنجاز.

- المتابعة: الوصول إلى مرحلة تُستكمل فيها معايير خطوة التنفيذ، بحيث لا تتطلب المبادرة سوى المتابعة ضمن أنشطة العمل اليومية والمحافظة على استمراريتها لضمان تحقيق الأثر المُمهدف.

- تحقق الأثر: تحقيق الأثر الكامل للمبادرة وظهور نتائجها بصورة ملموسة.

الشريحة 19 – تقدم الخطوة الأولى:

أثبت نموذج إدارة المشاريع المتبع في قطاع الاستراتيجية (PMO) فعاليته العالية خلال الخطوة الأولى من مسار التحول الاستراتيجي، مما أنسس لانتقال سلس إلى الخطوة الثانية. وقد بلغت نسبة إنجاز الخطوة الأولى من المراحل الثلاث للاستراتيجية 76%， بزيادة قدرها 29% نقطة مئوية مقارنة بالربع الثاني، وجاء التقدّم في الأهداف الاستراتيجية الأربع لشركة الاستثمارات الوطنية على النحو التالي:

-1. النموذج التشغيلي: نسبة الإنجاز 85% بزيادة 38 نقطة مئوية عن الربع الثاني.

-2. المنتجات والخدمات: نسبة الإنجاز 50%， بزيادة 14 نقطة مئوية عن الربع الثاني.

-3. التوزيع: نسبة الإنجاز 77%， بزيادة 35 نقطة مئوية عن الربع الثاني،

وقد تم تحقيق تقدّم نوعي في توسيع شركة الاستثمارات الوطنية في دولة الإمارات العربية المتحدة عبر الحصول بنجاح على الترخيص المالي من سلطة دبي للخدمات المالية (DFSA) بتاريخ 7 أكتوبر 2025.

4 الشراكات الاستراتيجية: نسبة الإنجاز 89%， بزيادة 22 نقطة مئوية عن الربع الثاني.
وقد تم إحاطة كافة الأطراف أصحاب المصالح المعنيين على المستوى الداخلي للشركة بكامل التفاصيل ذات الصلة، وهم على استعداد تام لمواصلة المرحلة التالية من رحلة التحول في شركة الاستثمارات الوطنية.

الشريحة 20 - تقدّم الخطوة الثانية وختام العرض: (Step 2 Progress & Closing)
في هذه المرحلة، وصلت مبادرات الخطوة الثانية إلى نسبة إنجاز بلغ 17%， مع تحقيق التقدّم التالي عبر الأهداف الاستراتيجية الأربع:

- النموذج التشغيلي: نسبة الإنجاز 27%
- المنتجات والخدمات: نسبة الإنجاز 21%
- التوزيع: نسبة الإنجاز 8%
- الشراكات الاستراتيجية: نسبة الإنجاز 13%

وفي الخطوة القادمة، نستهدف استكمال الخطوة الأولى بنسبة تراوح بين 90% إلى 100% مع نهاية العام، مع استكمال الأعمال المتبقية تحت الأهداف الاستراتيجية الأربع، والاستمرار في تنفيذ مبادرات الخطوة الثانية عبر طرح عروض ومنتجات جديدة. ويظل قطاع الاستراتيجية ملتزماً بقيادة مسار التحول في شركة الاستثمارات الوطنية بكفاءة وانضباطاً ومرنة، وبمواصلة تامة على مستوى جميع قطاعات وإدارات الشركة.
وبذلك، أترك المجال للسيد المثنى، الذي سيتولى إدارة جلسة الأسئلة والأجوبة.

المثنى

نحن الآن مستعدون لتلقي أسئلتكم. وإذا أردتم أن ترسلوا لنا أي أسئلة، فيرجى كتابتها في المكان المخصص لها على الموقع على الإنترنت. وسنتوقف الآن لبعض دقائق لتتمكنوا من إرسال أسئلتكم. توقف.

السؤال الأول: هل يمكنكم توضيح تطور الحصة السوقية في قطاع الوساطة خلال عام 2025 ومدى نجاحكم في جذب التدفقات الاستثمارية الدولية؟

إجابة السؤال الأول: في عام 2025، حققنا أداءً قوياً في نشاط الوساطة. حيث ارتفعت أحجام التداول المنفذة من خلال شركتنا التابعة (ال وسيط للوساطة المالية) بنسبة تقارب 65%， لتصل حصتنا السوقية إلى نحو 18% من إجمالي أحجام التداول في بورصة الكويت.

المثنى

حيث لم نتلقي أي مزيد من الأسئلة، فإننا بذلك ننهي هذا المؤتمر. أود أن أشكركم جميعاً لمشاركتكم في مؤتمrnنا اليوم. فإذا كان لديكم أسئلة أخرى، فيرجى ألا تترددوا في إرسالها على بريد علاقات المستثمرين لدينا وسنعود لكم فيها بأسرع وقت ممكن.

نشكركم جميعاً ويوّم سعيد لكم.